



Г О Д О В О Й  
О Т Ч Е Т  
2 0 0 9



**МОСКОВСКАЯ  
ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ  
КОМПАНИЯ**





# Годовой отчет 2009

ОТКРЫТОЕ  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
**МОСКОВСКАЯ  
ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ  
КОМПАНИЯ**

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение к акционерам председателя Совета директоров .....	4
Обращение к акционерам генерального директора .....	6
Календарь ключевых событий .....	8
<b>1. О компании .....</b>	<b>10</b>
Краткая история .....	12
Положение в отрасли и география обслуживания .....	12
Миссия и цели .....	15
Системы менеджмента .....	15
<b>2. Обзор результатов деятельности .....</b>	<b>16</b>
Электросетевые активы .....	18
Передача и распределение электрической энергии .....	19
Ремонтная деятельность .....	25
Развитие информационных технологий .....	26
Ремонтно-эксплуатационная деятельность информационно-технологических систем и систем связи .....	28
Технологическое присоединение к электрической сети .....	30
Тариф на передачу электроэнергии .....	33
Плата за технологическое присоединение .....	36
Инвестиционная деятельность .....	38
Основные финансовые результаты .....	46
<b>3. Корпоративное управление .....</b>	<b>54</b>
Принципы корпоративного управления .....	56
Структура органов управления и контроля .....	58
Совет директоров .....	58
Правление .....	73
Генеральный директор .....	78
Ревизионная комиссия .....	79
Система внутреннего контроля .....	81
Ценные бумаги .....	82
Информация об участии Общества в дочерних и зависимых обществах .....	87
Информация об участии Общества в некоммерческих организациях .....	87

<b>4. Социальная ответственность</b> .....	<b>88</b>
Персонал .....	90
Социальная политика .....	94
Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды .....	95
Нефинансовая отчетность .....	103
<b>5. Закупочная деятельность</b> .....	<b>104</b>
<b>Глоссарий основных понятий и сокращений</b> .....	<b>110</b>
<b>Контактная информация для акционеров и инвесторов</b> .....	<b>112</b>
<b>Приложения</b> .....	<b>114</b>
Приложение 1. Бухгалтерская отчетность .....	116
Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности .....	129
Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии .....	141
Приложение 3. Аудиторское заключение .....	144
Приложение 4. Основные факторы риска .....	146
Приложение 5. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного поведения .....	147
Приложение 6. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в 2009 году .....	154
Приложение 7. Информация об исполнении соглашений с администрациями регионов для обеспечения перспективного присоединения потребителей (по объектам, включенным в соглашения, где источник — плата за технологическое присоединение) .....	157
Приложение 8. Информация о реализуемых программах технологического присоединения строящихся объектов в регионе .....	159
Приложение 9. Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение за 2009 год .....	160

## ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### **Уважаемые акционеры!**

Завершился очередной год в деятельности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания».

Общество занимает одно из ведущих мест в структуре компаний ОАО «Холдинг МРСК», владеющего более 80 % распределительного сетевого комплекса Российской Федерации. По производственным показателям ОАО «Холдинг МРСК» является крупнейшей электросетевой компанией в мире.

Поддержка и стимулирование стратегических инициатив ОАО «МОЭСК» в электроэнергетике со стороны ОАО «Холдинг МРСК», а также федеральных и региональных государственных органов, стали основой для реализации крупных электроэнергетических проектов.

Прямой диалог менеджмента Общества и акционеров позволяет проводить мероприятия, способствующие активному развитию электроэнергетики Москвы и Московской области. Следствием этого является принятие оперативных решений по совершенствованию механизмов функционирования распределительных электрических сетей столичного региона, а также выполнение инвестиционных и реновационных программ, снижение издержек, реализация политики энергосбережения и повышения энергоэффективности.

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «МОЭСК» был избран новый состав Совета директоров, в который вошли представители ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Газпромбанк», ЗАО «Лидер», а также Министерства энергетики Российской Федерации и Правительства города Москвы.

В 2009 году было проведено 21 заседание Совета директоров, на которых рассмотрено 209 вопросов. Особое внимание уделялось проблемам утверждения внутренних документов Общества по основным направлениям его деятельности. Среди приоритетных следует отметить программы в области управления кадровыми ресурсами, по снижению рисков возникновения травматизма, по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки до 2013 года, а также положение об обеспечении страховой защиты Общества в новой редакции.

В целях повышения открытости в деятельности Общества и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в феврале 2009 года был создан Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров.

Общество осуществляло последовательную корпоративную политику, позволившую в условиях нестабильности рынка ценных бумаг обеспечить перевод акций ОАО «МОЭСК» в котировальный список «А1» ММВБ. Это позволило ценным бумагам Общества котироваться в одном ряду с лидерами российского фондового рынка и обеспечить повышение инвестиционной привлекательности Общества.

В 2010 году Совет директоров ставит перед собой задачи по дальнейшему повышению операционной эффективности Компании, надежности и качества обслуживания потребителей, снижению износа сетей и увеличению их пропускной способности, развитию корпоративной культуры.

Активное взаимодействие акционеров с менеджментом, высокая квалификация и ответственность сотрудников Общества дают основания быть уверенными в достижении высоких результатов по выполнению поставленных задач и укреплению лидирующих позиций в отрасли.

С уважением,  
председатель Совета директоров

Н. Н. Швец

## ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



### **Уважаемые акционеры!**

В прошедшем 2009 году Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» подтвердило статус компании, занимающей лидирующие позиции в электросетевом комплексе страны.

По оценке рейтингового агентства «Эксперт РА», ОАО «МОЭСК» включено в список 15 системообразующих компаний и в список 100 наиболее динамично развивающихся компаний России. При этом по уровню рыночной капитализации Общество находится на 1-м месте среди распределительных электросетевых компаний электроэнергетической отрасли в России.

В 2009 году Компания эффективно обеспечивала надежное и бесперебойное электроснабжение в Московском регионе, успешно реализовывала меры по увеличению пропускной способности и модернизации электросетей, осуществляла мероприятия, направленные на устранение дефицита мощности в Москве и Московской области, стремилась к стабильному росту финансово-экономических показателей.

Кризисные явления в мировой и российской экономике оказали негативное влияние на промышленную и социальную сферы Московского региона, что в свою очередь не могло не отразиться на деятельности Компании. В результате отпуск электроэнергии в 2009 году снизился на 2% по отношению к аналогичному показателю в 2008 году, а полезный отпуск — на 2,3% соответственно. В то же время, ситуация со снижением отпуска электроэнергии на территории Москвы и Московской области была более позитивной, чем в целом по отрасли — потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России снизилось на 4,7% по сравнению с 2008 годом. В целом 2009 год для Компании можно охарактеризовать как успешный. Наличие положительной динамики по



всем ключевым финансово-экономическим показателям позволяет сделать вывод об устойчивом положении ОАО «МОЭСК» в период экономической нестабильности. Важнейшим фактором, обеспечивающим планомерное развитие Общества, являлась реализация комплекса мер, направленных на сокращение издержек. Общество выполнило масштабную инвестиционную программу объемом 21,696 млрд руб. При этом более 7,7 млрд руб. было направлено на объекты Московской области и 13,96 млрд руб. — на развитие электросетей Москвы. Величина присоединенной мощности в 2009 году составила 448,8 МВт.

В 2009 году осуществлен ввод основных фондов в объеме 24,551 млрд руб. Всего в основные фонды введено 1 595 МВ•А трансформаторной мощности и 1 433 км линий электропередачи всех уровней напряжения. Данные мероприятия позволили Компании без ограничений преодолеть период осенне-зимнего максимума нагрузок. В отчетном году были улучшены финансовые показатели Общества. В соответствии с годовой бухгалтерской отчетностью ОАО «МОЭСК» в 2009 году чистая прибыль Общества возросла в 2,7 раза и составила 6,3 млрд руб. Выручка выросла на 35 % и составила 85,2 млрд руб.

В 2009 году Компания продолжила работу по реализации эффективной социальной политики, в рамках которой был заключен новый Коллективный договор. Для обеспечения надежности и эффективности производства Компания намерена осуществить построение оптимальной системы управления трудовыми ресурсами. Обучение и профессиональный рост персонала — необходимое условие для достижения стабильно высоких результатов деятельности Компании. В 2009 году по всем

формам обучения подготовку прошли 15 123 сотрудника ОАО «МОЭСК».

ОАО «МОЭСК» подтверждает статус клиентоориентированной компании: работа с клиентами — приоритетное направление деятельности Общества. Открыт единый центр обслуживания клиентов в Москве, аналогичные подразделения работают в каждом филиале Московской области.

Основными задачами Компании, требующими решения в 2010 году, являются:

- разработка и реализация стратегии развития Компании;
- проведение комплексных мероприятий по повышению экономической и операционной эффективности Компании;
- внедрение системы риск-менеджмента и модернизация управленческой структуры;
- реализация мер по эффективному энергосбережению, в том числе путем выполнения нормативов потерь электроэнергии;
- проведение работ, направленных на переход к новой модели тарифного регулирования, основанной на методе доходности инвестированного капитала (RAB).

Подводя итоги деятельности Общества в 2009 году, можно с полной уверенностью заявить, что накопленный кадровый потенциал, финансовые и производственные ресурсы позволят ОАО «МОЭСК» решать поставленные перед ним задачи и, следовательно, оставаться одной из ведущих компаний отрасли.

С уважением,

генеральный директор  
А. П. Коновалов

# КАЛЕНДАРЬ КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ

## Январь

- ОАО «МОЭСК» получило три сертификата соответствия системы менеджмента качества и интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности требованиям международных стандартов ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007.
- Компанией Bureau Veritas Certification проведен аудит Интегрированной системы менеджмента экологии охраны труда, профессионального здоровья и безопасности в Исполнительном аппарате, в Центральных, Восточных и Южных сетях. Компания получила Международный сертификат на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 «Система экологического менеджмента».

## Февраль

- Создан Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «МОЭСК» (Протокол № 79 от 11.02.2009).
- ОАО «МОЭСК» вошло в рейтинг 75 крупнейших компаний России журнала «Большой бизнес», заняв при этом 45-е место по общим показателям и 7-е по результатам чистой прибыли на акцию.
- ОАО «МОЭСК» стало первой компанией из МРСК, акции которой переведены в котировальный список «А1» ММВБ.

## Март

- ОАО «МОЭСК» выплатило 5-й купонный доход на общую сумму 94,6 млн руб.
- Утвержден новый порядок взаимодействия ОАО «МОЭСК» с хозяйственными обществами, акциями которых владеет Компания.
- Министр энергетики РФ Сергей Шматко и глава ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швец посетили ПС «Кожухово» и Центр управления сетями ОАО «МОЭСК».

## Апрель

- Утвержден Бизнес-план Общества на 2009 г. и инвестиционная программа Общества на 2009 г. (Протокол № 84 от 24.04.2009).
- По рейтингу журнала «Финанс» ОАО «МОЭСК» заняло 57-ю строчку в списке самых дорогих российских компаний.

## Май

- В ОАО «МОЭСК» прошли соревнования оперативно-ремонтного персонала распределительных сетей.
- В ОАО «МОЭСК» подписан новый Коллективный договор.
- ОАО «МОЭСК» — лучший дебютант на конкурсе «Российская премия за социальную отчетность».

- Июнь**
- Советом директоров утвержден системный проект автоматизации ОАО «МОЭСК» «Системный проект по созданию Корпоративной информационной системы управления ОАО „Московская объединенная электросетевая компания“» (Протокол № 87 от 10.06.2009).
  - Состоялось годовое Общее собрание акционеров «МОЭСК».
  - ОАО «МОЭСК» вручена Большая золотая медаль на конкурсе «ПЕГАЗ-2008».
  - В рамках инвестиционной программы Компании ОАО «МОЭСК» подключило к электроснабжению 1-й микрорайон города Щербинка.
- Июль**
- В ОАО «МОЭСК» открыта круглосуточная «Светлая линия», благодаря которой клиенты в Москве и Московской области оперативно получают информацию.
  - Завершена реконструкция ПС 110 кВ «Ларино» в Луховицком районе. Снята проблема энергодефицита в городе Луховицы и во всем районе.
- Август**
- Завершена реконструкция ПС «Пенягино» на северо-западе Москвы.
  - В соответствии с решением ОАО «Холдинг МРСК» функции по самостоятельному формированию объема оказываемых услуг по передаче электроэнергии официально перешли от ООО «Энергобаланс-Столица» и ООО «Энергобаланс-Москва» к ОАО «МОЭСК».
- Сентябрь**
- ОАО «МОЭСК» выплатило 6-й купонный доход.
  - Совет директоров ОАО «МОЭСК» определил в качестве приоритетного направления деятельности Общества переход к регулированию тарифов на услуги по передаче методом доходности инвестированного капитала (RAB).
  - Состоялись первые комплексные соревнования по профессиональному мастерству среди водителей ОАО «МОЭСК».
- Октябрь**
- ОАО «МОЭСК» провело комплексные командно-штабные учения по ликвидации технологических нарушений на объектах электроэнергетики.
  - Совет директоров утвердил программу ОАО «МОЭСК» в области управления кадровыми ресурсами Общества.
- Ноябрь**
- В рамках инвестиционной программы включены в работу новые мощности на ПС «Гулево» и «Сабурово».
  - ОАО «МОЭСК» получило Паспорт готовности к зиме.
  - Совет директоров ОАО «МОЭСК» одобрил участие Общества в Некоммерческом партнерстве «ЭНЕРГОСТРОЙ».
- Декабрь**
- ОАО «МОЭСК» опубликовало консолидированную финансовую отчетность по МСФО за I полугодие 2009 г.
  - ОАО «МОЭСК» приняло участие в работе выставки «Центральный федеральный округ: энергосбережение и повышение энергетической эффективности — 2009».
  - Энергетики ОАО «МОЭСК» продолжают вести диалог с бизнесом и властью в режиме круглых столов по вопросам технологических присоединений к электрическим сетям.
  - Совет директоров ОАО «МОЭСК» одобрил участие Общества в Некоммерческом партнерстве «ЭНЕРГОПРОЕКТ».

Годовой  
отчет  
2009





# 1

**О КОМПАНИИ**

# 1 О КОМПАНИИ

## КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» создано 1 апреля 2005 г. в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения (Протокол № 1 от 29.06.2004 годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго»). Наименование Общества при создании — Открытое акционерное общество «Московская областная электросетевая компания».

Общество является правопреемником в отношении части прав и обязанностей ОАО «Мосэнерго» в соответствии с разделительным балансом ОАО «Мосэнерго», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ОАО «Мосэнерго» (Протокол № 1 от 29.06.2004).

В связи с тем, что деятельность Общества охватывает территорию не только Московской области, но и Москвы, решением собрания акционеров 26 июня 2006 г. ОАО «Московская областная электросетевая компания» переименовано в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

В 2007 г. ОАО «МОЭСК» проводило мероприятия по изменению организационной структуры Общества с целью укрупнения филиалов. 29 декабря 2007 г. Обществом учреждено и зарегистрировано три дочерних общества

со 100%-ным участием ОАО «МОЭСК»: ОАО «Москабель-сетьмонтаж», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования», ОАО «Москабельэнергоремонт».

29 февраля 2008 г. Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» принял решение о создании межрегиональной распределительной сетевой компании Москвы и Московской области на базе ОАО «МОЭСК» в форме реорганизации путем присоединения ОАО «МГЭСк» к ОАО «МОЭСК».

Реорганизация произошла 30 июня 2008 г. В результате была сформирована единая операционная компания на базе электросетевых активов Москвы и Московской области, что предоставило ряд преимуществ:

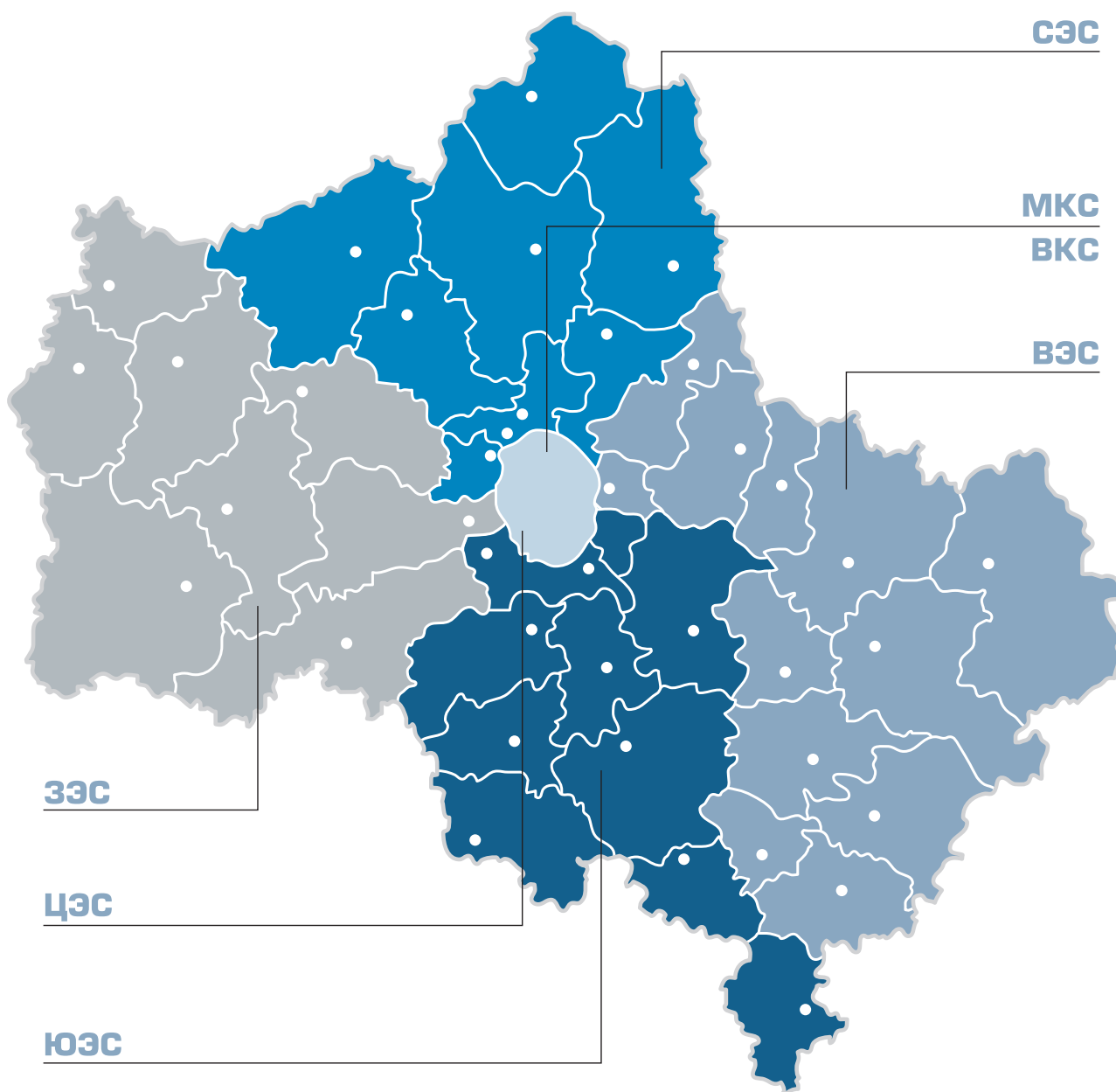
- повышение управляемости электросетевых объектов;
- создание единого баланса электрической энергии на территории региона;
- появление единого центра ответственности;
- консолидирование программ перспективного развития.

С 1 июля 2008 г. — даты ликвидации ОАО РАО «ЕЭС России» — контрольный пакет акций ОАО «МОЭСК» принадлежит ОАО «Холдинг МРСК».

## ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ И ГЕОГРАФИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ

ОАО «МОЭСК» является крупнейшей межрегиональной распределительной сетевой компанией в России и входит в группу компаний, управляемых ОАО «Холдинг МРСК». Основной вид деятельности Общества — возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии на территории Москвы и Московской области посредством осуществления комплекса организационно и технологически связанных действий, обеспечивающих передачу электрической энергии через технические устройства собственных электрических сетей.

ОАО «МОЭСК» принимает электроэнергию в свою сеть от генерирующих компаний — субъектов оптового и розничного рынков, из сети Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) и от сетей, расположенных в смежных субъектах Российской Федерации. Далее ОАО «МОЭСК» через собственные сети передает электроэнергию конечным потребителям, присоединенным к сетям ОАО «МОЭСК», в смежные сети (муниципальные унитарные предприятия (МУП), оптовые потребители-перепродавцы (ОПП), территориальные сетевые организации (ТСО)).



## Основные показатели Общества

Показатели	Единицы измерения	2008 г.	2009 г.
Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг), всего	тыс. руб.	63 015 362	85 232 848
Себестоимость продукции (услуг), всего	тыс. руб.	56 595 215	69 381 805
Валовая прибыль, всего	тыс. руб.	6 420 147	15 851 043
Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	2 303 146	6 318 510
Чистые активы	тыс. руб.	86 976 157	122 127 595
ЕВИТДА	тыс. руб.	12 693 729	24 804 139
Отпуск электроэнергии в сеть	млн кВт•ч	81 855,30	80 179,13
Потери электроэнергии к отпуску в сеть, задаваемые бизнес-планом	%	11,05	11,29
Средняя численность персонала	чел.	11 081	15 768

ОАО «МОЭСК» является субъектом естественных монополий в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии потребителям Москвы и Московской области — самого энергоемкого региона России, в котором проживает и работает около 18 млн человек. ОАО «МОЭСК» обслуживает 98% потребителей на территории Москвы и 95% потребителей на территории Московской области.





## МИССИЯ И ЦЕЛИ

### МИССИЯ

Долгосрочно обеспечивать энергетическую безопасность для потребителей в Московском регионе на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам качества инфраструктуры

### ЦЕЛИ

Надежность обеспечения электроэнергией

Увеличение пропускной способности сетей

Повышение эффективности производства

Увеличение капитализации компании

Достижение высокого качества управления

## СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В 2009 г. продолжалось интенсивное развитие систем менеджмента качества Общества, проведено улучшение до соответствия требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.

Соответствие систем менеджмента требованиям стандартов ISO 9001:2008, OHSAS 18001:2007 и ISO 14001:2004 было подтверждено успешным прохождением первых надзорных аудитов, проведенных аудиторами ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» в согласии с условиями действия аккредитованных сертификатов BUREAU VERITAS Certification.

Область сертификации системы менеджмента качества — «Управление деятельностью филиалов Общества при оказании услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям».

Область сертификации интегрированной системы менеджмента — «Деятельность по эксплуатации электрических сетей: прием, передача и распределение электрической энергии, техническое обслуживание и ремонт электрических сетей».



Годовой  
отчет  
2009





# 2

**ОБЗОР  
РЕЗУЛЬТАТОВ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

# 2 ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫЕ АКТИВЫ

Основные технические характеристики электросетевых активов	Москва	Московская область	Москва и Московская область
<b>Общая протяженность воздушных линий электропередачи высоковольтных электрических сетей, км, в т. ч. по классам напряжения (по цепям):</b>	<b>1 153,8</b>	<b>14 439,9</b>	<b>15 593,8</b>
– 220 кВ	421,6	1 091,5	1 513,13
– 110 кВ	699,0	9 144,8	9 843,84
– 35 кВ	33,2	4 203,6	4 236,82
<b>Общая протяженность воздушных линий электропередачи распределительных электрических сетей, км, в т. ч. по классам напряжения (по цепям):</b>	<b>371,5</b>	<b>50 849,2</b>	<b>51 220,7</b>
– 10 кВ	23,7	19 142,2	19 165,9
– 6 кВ	43,7	8 497,7	8 541,4
– 0,4 кВ	304,1	23 209,3	23 513,4
<b>Общее количество высоковольтных подстанций, шт.</b>	<b>111</b>	<b>496</b>	<b>607</b>
– 220 кВ	30,0	15,0	210,0
– 110 кВ	79,0	273,0	352,0
– 35 кВ	2,0	208,0	45,0
<b>Установленная трансформаторная мощность подстанций, тыс. кВ•А</b>	<b>20 849,4</b>	<b>22 962,7</b>	<b>43 812,10</b>
<b>Протяженность кабельных линий, км, в т. ч. по классам напряжения:</b>	<b>55 172,9</b>	<b>11 020,2</b>	<b>66 193,1</b>
– 500 кВ	0,9	—	0,9
– 220 кВ	166,9	—	166,9
– 110 кВ	600,1	18,0	618,1
– 35 кВ	24,5	519,2	543,7
– 20 кВ	80,0	—	80,0
– 10 кВ	30 552,8	4 684,2	35 237,0
– 6 кВ	6 021,1	3 719,4	9 740,5
– 0,4 кВ	17 726,6	2 079,4	19 806,0
<b>Общее количество трансформаторных подстанций распределительных сетей, шт.</b>	<b>14 273,0</b>	<b>14 467,0</b>	<b>28 740,0</b>
<b>Установленная трансформаторная мощность распределительных сетей, тыс. кВ•А</b>	<b>14 553,4</b>	<b>4 781,4</b>	<b>19 334,8</b>
<b>Установленная трансформаторная мощность подстанций и распределительных сетей, мВ•А</b>	<b>35 402,8</b>	<b>27 744,1</b>	<b>63 146,9</b>

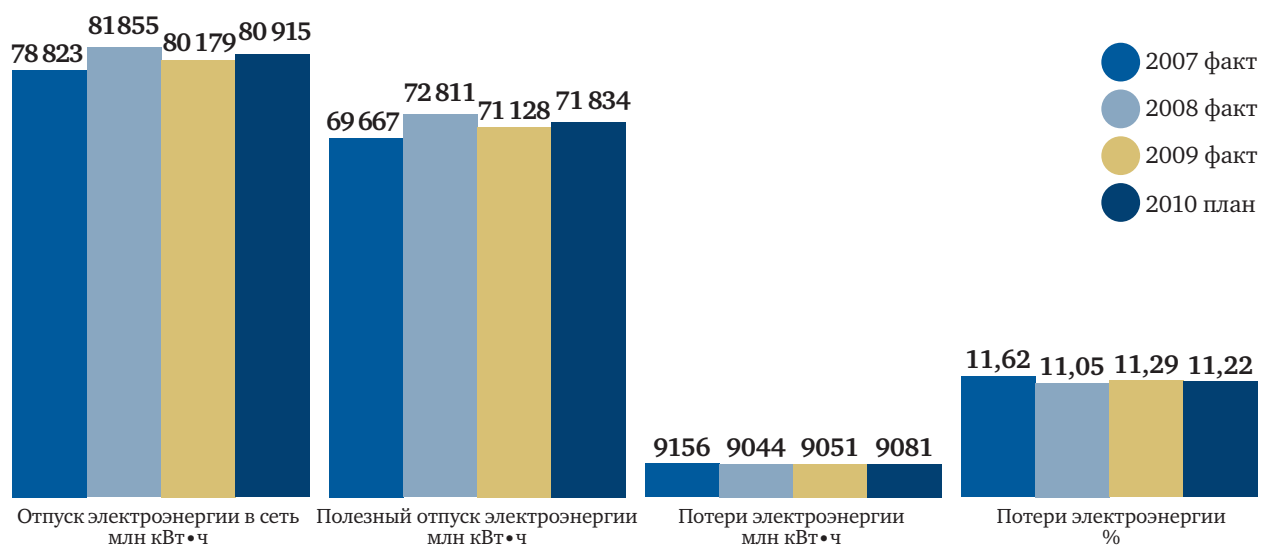


## ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Объемы оказанных услуг по передаче электрической энергии по сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в динамике за период 2007–2009 гг. представлены в таблице:

2007				2008				2009			
Отпуск в сеть, млн кВт•ч	Объем оказанных услуг, млн кВт•ч	Потери		Отпуск в сеть, млн кВт•ч	Объем оказанных услуг, млн кВт•ч	Потери		Отпуск в сеть, млн кВт•ч	Объем оказанных услуг, млн кВт•ч	Потери	
		млн кВт•ч	%			млн кВт•ч	%			млн кВт•ч	%
78 823,4	69 667,1	9 156,3	11,62	81 855,3	72 811,1	9 044,2	11,05	80 179,1	71 128,0	9 051,1	11,29

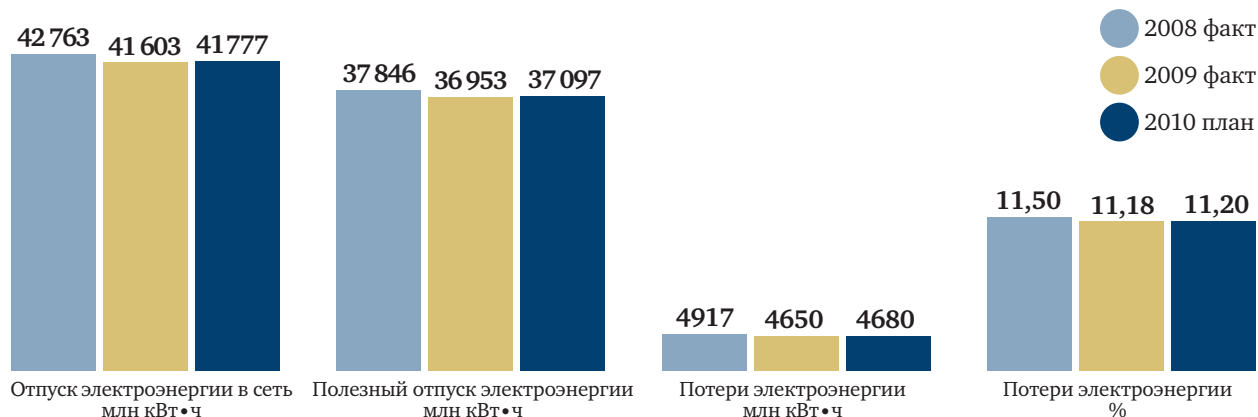
Динамика показателей деятельности ОАО «МОЭСК» по передаче электроэнергии за период 2007–2010 гг.



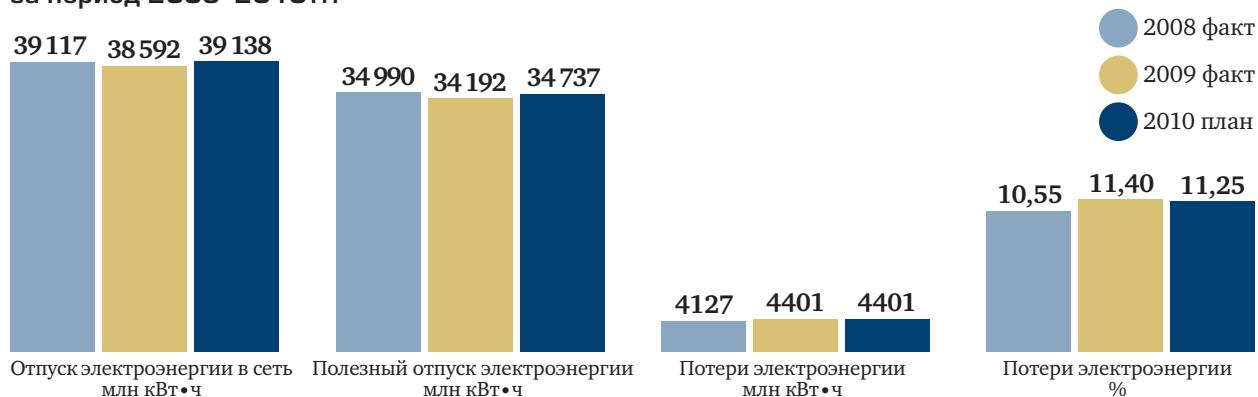
Показатели баланса электрической энергии по сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» с разбивкой на Москву и Московскую область за период 2008–2009 гг. представлены в таблице:

	Москва				Московская область			
	Отпуск электроэнергии в сеть, млн кВт•ч	Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт•ч	Потери электроэнергии, млн кВт•ч	Потери электроэнергии, %	Отпуск электроэнергии в сеть, млн кВт•ч	Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт•ч	Потери электроэнергии, млн кВт•ч	Потери электроэнергии, %
2008 факт	42763,1	37845,9	4917,2	11,50	39116,7	34989,7	4127,0	10,55
2009 факт	41603,1	36952,9	4650,2	11,18	38592,4	34191,5	4400,9	11,40
2010 план	41777,0	37097,0	4680,0	11,20	39138,0	34736,7	4401,3	11,25

Показатели баланса электрической энергии по сетям ОАО «МОЭСК» по Москве за период 2008–2010 гг.



Показатели баланса электрической энергии по сетям ОАО «МОЭСК» по Московской области за период 2008–2010 гг.





В 2009 г. объем отпуска электрической энергии в сеть ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» составил 80 179,1 млн кВт•ч, в том числе в Москве — 41 603,1 млн кВт•ч, в Московской области — 38 592,4 млн кВт•ч. Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии по сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» составил 71 128,0 млн кВт•ч, в том числе

в Москве — 36 952,9 млн кВт•ч, в Московской области — 34 191,5 млн кВт•ч.

За 2009 г. потери электроэнергии в сетях ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» составили 11,29% при установленном плане потерь 11,30%.

План по снижению потерь за 2009 г. ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» выполнен, экономия составила 9,1 млн кВт•ч.

#### Фактический объем полезного отпуска (отпуска из сети) ОАО «МОЭСК» за 2009 г. млн кВт•ч

	Всего	ВН	СН1	СН2	НН
ОАО «МОЭСК»					
Полезный отпуск, всего	71 127,986	—	—	—	—
Полезный отпуск конечным потребителям	61 845,493	16 881,567	1 338,202	20 724,953	22 900,771
Переток в ТСО	9 282,493	—	—	—	—
Москва					
Полезный отпуск, всего	36 952,916	—	—	—	—
Полезный отпуск конечным потребителям	36 750,212	2 461,419	119,218	14 672,268	19 497,308
Переток в ТСО	202,703	—	—	—	—
Московская область					
Полезный отпуск, всего	34 191,521	—	—	—	—
Полезный отпуск конечным потребителям	25 111,732	14 420,149	1 218,985	6 069,136	3 403,463
Переток в ТСО	9 079,789	—	—	—	—

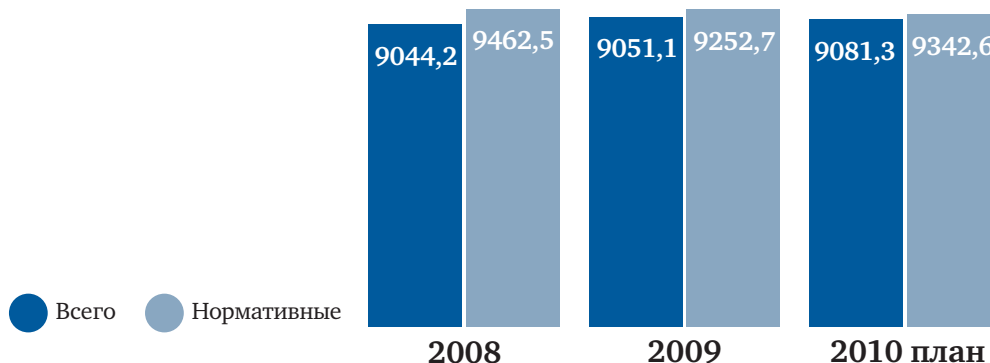
## Потери электроэнергии

Расход электроэнергии на ее транспорт по электрическим сетям за 2009 г. составил 9 051,1 млн кВт•ч или 11,29%. Структура потерь электрической энергии по ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» представлена в таблице. Основной причиной отклонения

потерь в 2008 г. от потерь предыдущего года является то, что в 2008 г. в состав Компании вошел новый филиал — «Московские кабельные сети». Выполнение норматива потерь достигнуто за счет выполнения Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии.

Потери электроэнергии		ОАО «МОЭСК»	Москва	Московская область	Источник опубликования решения об установлении уровня нормативных потерь	
2008	всего	млн кВт•ч	9 044,2	4 917,2	4 127,0	Приказ Министерства энергетики РФ № 176 от 12.11.2008
		%	11,05	11,50	10,55	
	нормативные	млн кВт•ч	9 462,5	5 046,0	4 420,2	
		%	11,56	11,80	11,30	
	сверхнормативные	млн кВт•ч	—	—	—	
		%	—	—	—	
2009	всего	млн кВт•ч	9 051,1	4 650,2	4 400,9	Приказ Министерства энергетики РФ № 175 от 12.11.2008
		%	11,29	11,18	11,40	
	нормативные	млн кВт•ч	9 252,7	4 780,2	4 472,9	
		%	11,54	11,49	11,59	
	сверхнормативные	млн кВт•ч	—	—	—	
		%	—	—	—	
2010 план	всего	млн кВт•ч	9 081,3	4 680,0	4 401,3	Приказ Министерства энергетики РФ № 334 от 22.07.2009
		%	11,22	11,20	11,25	
	нормативные	млн кВт•ч	9 342,6	4 741,7	4 600,9	
		%	11,38	11,35	11,41	
	сверхнормативные	млн кВт•ч	—	—	—	
		%	—	—	—	

Структура потерь электрической энергии за период 2008–2010 гг.  
млн кВт•ч





### Выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии

Чтобы выполнить в 2009 г. утвержденный Министерством энергетики Российской Федерации норматив потерь электроэнергии, в ОАО «МОЭСК» Приказом № 1 была утверждена «Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии на 2009 год».

Фактически в 2009 г. все мероприятия по данной программе выполнены. Снижение потерь от выполнения организационно-технических мероприятий составило 351,1 млн кВт•ч, что выше запланированного снижения на 31,1 млн кВт•ч.

### Выполнение Программы мероприятий по снижению потерь в 2009 г.

№ п/п	Наименование мероприятий	Статья затрат	Снижение потерь, тыс. кВт•ч	
			план	факт
1	Отключение ненагруженных трансформаторов	Эксплуатация	1 092,2	1 919,9
2	Замена провода на перегруженных ВЛ на провода с большим сечением	Кап. строй, кап. ремонт	3 661,4	3 889,2
3	Организация совместных с ОАО «Мосэнергосбыт» рейдов для выявления несанкционированного подключения потребителей, безучетного и бездоговорного потребления	Эксплуатация	97 202,0	127 920,7
4	Организация достоверного и своевременного ежемесячного снятия показаний приборов коммерческого учета у потребителей — юридических лиц в установленные сроки, проверка технического состояния приборов учета	Эксплуатация	65 360,0	67 064,5
5	Организация достоверного снятия показаний приборов учета и проверка их технического состояния у бытовых абонентов	Эксплуатация	34 100,0	33 649,8
6	Организация достоверного и своевременного снятия показаний приборов технического учета и проверка их технического состояния	Эксплуатация	4 600,0	4 686,0
7	Организация достоверного и своевременного ежемесячного снятия показаний приборов учета в точках поставки в многоквартирные дома	Эксплуатация	4 000,0	3 967,5
8	Проведение проверок и обеспечение своевременности и правильности снятия показаний электросчетчиков на электростанциях, подстанциях смежных АО-энерго (на межсистемных ВЛ) и ОАО «ФСК ЕЭС»	Эксплуатация	25 520,0	31 498,9
9	Составление и анализ балансов электроэнергии по подстанциям, фидерам 10(6)–0.4 кВ, ТП, устранение небаланса электроэнергии	Эксплуатация	36 710,0	36 819,8
10	Инструментальная проверка средств учета, выдача предписаний	Эксплуатация	8 454,3	8 979,7
11	Технические мероприятия по снижению потерь, согласно Программе замены счетчиков, трансформаторов тока (0,4–6–10 кВ) и трансформаторов напряжения (6–10 кВ) по филиалам ОАО «МОЭСК»	Эксплуатация	36 825,7	25 160,3
12	Прочие мероприятия	Кап. строй, кап. ремонт, эксплуатация	2 454,5	5 523,0
<b>Итого по ОАО «МОЭСК»</b>			<b>319 980,1</b>	<b>351 079,3</b>

### Проведенные мероприятия принесли следующие результаты:

По результатам совместных с ОАО «Мосэнергосбыт» рейдов для выявления несанкционированного подключения потребителей, безучетного и бездоговорного потребления в полезный отпуск электроэнергии дополнительно включено 127 920,67 тыс. кВт•ч.

Установлен контроль и достоверное снятие показаний у 980 835 бытовых абонентов и у 1 110 505 потребителей — юридических лиц.

Проведено 1 796 ежемесячных проверок и обеспечение своевременности и правильности снятия показаний электросчетчиков на электростанциях, подстанциях смежных АО-энерго и ОАО «ФСК ЕЭС».

Устранен небаланс электроэнергии по 620 подстанциям.

Проведено проверок приборов учета у юридических и физических лиц:

- 8 140 измерительных комплексов в сети 6–10 кВ;
- 65 175 измерительных комплексов в сети 0,4 кВ.

Выполнена программа замены счетчиков, трансформаторов тока (0,4–6–10 кВ) и трансформаторов напряжения (6–10 кВ) по филиалам ОАО «МОЭСК». Всего в 2009 г. заменено (установлено):

- 67 измерительных комплексов в сети 6–10 кВ, 2826 — в сети 0,4 кВ;
- 620 счетчиков в сети 6–10 кВ, 1045 — в сети 0,4 кВ;



- 560 трансформаторов тока в сети 6–10 кВ, 914 — в сети 0,4 кВ;
- 60 трансформаторов напряжения в сети 6–10 кВ, 46 — в сети 0,4 кВ;
- установлено 2 026 учетов на границе балансовой принадлежности с юридическими и физическими лицами.

С 2009 г. в ОАО «МОЭСК» внедряется автоматизированная информационная система (АИС) «Комплексная информационная система по учету электроэнергетики и расчету балансов в электрических сетях» («КИС Баланс»), обеспечивающая автоматизацию основных технологических бизнес-процессов учета электроэнергии.

В настоящее время системой постоянно пользуются 230 работников. В ходе I квартала 2010 г. число пользователей планируется увеличить до 250 человек.

### Планы по снижению потерь на 2010 г.

В ОАО «МОЭСК» была разработана и утверждена Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии на 2010 г. Запланированная величина снижения — 426,5 млн кВт•ч.

Программа включает в себя организационные и технические мероприятия. Наибольший эффект ожидается от следующих мероприятий:

- организация совместных с ОАО «Мосэнергосбыт» рейдов для выявления несанкционированного подключения потребителей, безучетного и бездоговорного электропотребления;
- составление и анализ балансов электроэнергии по филиалам, подстанциям, устранение небалансов;

В течение года велась и актуализировалась база данных по потребителям московской области в следующем объеме:

- количество точек поставки для 32 428 потребителей юридических лиц — более 75 000 шт.;
- количество точек поставки для потребителей физических лиц — более 830 000 шт.;
- количество точек технического учета — более 5 000 шт.;
- количество точек приема в сеть — более 500 шт.;
- количество точек межсетевых перетоков — более 1 000 шт.

В 2009 г. с целью повышения точности учета и снижения потерь электрической энергии были выполнены работы по замене измерительных трансформаторов тока и напряжения, не соответствующих ПУЭ. Всего в 2009 г. было заменено 6 555 счетчиков, 10 004 трансформатора тока 0,4 кВ и 689 трансформаторов тока 6–10 кВ, а также 106 трансформаторов напряжения 6–10 кВ.

- организация достоверного и своевременного снятия показаний приборов учета и проверка их технического состояния на электростанциях, подстанциях ОАО «ФСК ЕЭС», а также у юридических лиц и бытовых абонентов.

Методика расчета норматива потерь электроэнергии в электрических сетях приведена в Инструкции по организации в Министерстве энергетики Российской Федерации работы по расчету и обоснованию нормативов технологических потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям, утвержденной Приказом Минэнерго России № 326 от 30.12.2008.

## РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Весь комплекс мероприятий по проведению ремонтных работ в 2009 г. выполнен в полном объеме и номенклатуре работ в соответствии со сроками, указанными в планах-графиках ремонтного обслуживания электро-технического оборудования электросетей.

Был выполнен комплексный ремонт подстанций:

- ПС 110 кВ: № 367 «Талдом-2», № 103 «Полевая», № 355 «Можайск», № 824 «Юрьево», № 394 «Бирюлево», № 56 «Беляево» и др.;
- ПС 35 кВ: № 332 «Лифаново», № 443 «Бабайки», № 33 «Ракитино» и др.

Был произведен ремонт на ВЛ 35–220 кВ, таких как «Темпы — Волга Западная», «Базарово — Икша», «Комарово — Кленово» и др.

Отремонтированы КЛ 110 кВ, в том числе «Чагино — АЗЛК», «ТЭЦ-8 — Карачарово», «ТЭЦ-20 — Черемушки».

Выполнены работы по расчистке и расширению трасс на ВЛ 0,4–220 кВ.

Выполнен ремонт сетей 6–10 кВ на сумму 1 920,5 млн руб.

Показатели	2008	2009
Затраты на капитальный ремонт, млн руб.	4028,6	3832,2
Ремонт ЛЭП 35–220 кВ, млн руб.	246,2	253,8
Ремонт оборудования подстанций 35–220 кВ, млн руб.	678,8	800,2
Ремонт электрических сетей 0,4–20 кВ, млн руб.	1855,7	1920,5
Расчистка просек ВЛ 0,4–220, млн руб.	151,2	94,1
Ремонт ВЛ 35–220 кВ, км	1239,9	1402
Ремонт подстанций 35–220 кВ, шт.	58	43
Ремонт сетей 0,4–10 кВ, км	2201	2788,2
Расчистка просек ВЛ 35–220 кВ, га	1383	1173,2
Расчистка просек ВЛ 0,4–10 кВ, га	905,5	995,4

## РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Одним из важнейших условий эффективной работы ОАО «МОЭСК» является надежное функционирование эксплуатируемых автоматизированных систем, оперативная и квалифицированная поддержка их пользователей, а также развитие систем в ответ на меняющиеся потребности бизнеса.

ОАО «МОЭСК» эффективно эксплуатирует информационные системы, автоматизирующие различные функциональные области предприятия:

- Автоматизированные системы на платформе 1С:
  - Автоматизированная система финансово-экономического управления (АСФЭУ);
- Автоматизированные системы на платформе SAP:
  - Система управления фондами и активами (СУФА),
  - Система «Учет прогнозов изменения нагрузок»,
  - НСИ «Контрагенты»,
  - Система «Учет потерь по данным замерного дня»,
  - НСИ МОЭСК «Электрооборудование»,
- Система учета электроэнергии и расчетов с контрагентами (СУЭРК);
- Прочие автоматизированные системы:
  - Система корпоративного электронного документооборота на платформе Documentum (АСУД),
  - Корпоративная система управления пространственно-распределенными ресурсами (КСУПР),
  - Автоматизированная система управления ремонтом электрооборудования (ПК «Заявки») АСУРЭО,
  - «Система управления каналами связи, пользователями, серверами» (СУТИР),
  - «Система обеспечения информационной безопасности: подсистема антивирусной защиты (ПАЗ) на основе Symantec v. 11»,
  - «Система обеспечения информационной безопасности: подсистема контентной фильтрации (ПКФ)»,
  - «Система обеспечения информационной безопасности: подсистема защиты периметра (ПЗП)».

### Перспективы по развитию Информационных технологий на 2010 г.

Развитие информационных технологий в ОАО «МОЭСК» в 2010 г. будет продолжаться в соответствии с Системным проектом Корпоративной информационной системы управления ОАО «МОЭСК» (КИСУ). КИСУ представляет собой комплекс прикладных информационных систем, а также программных

и аппаратных средств, предназначенных для обеспечения информацией руководителей ОАО «МОЭСК» всех уровней, информационной поддержки принятия обоснованных управленческих решений и эффективного решения производственных задач.

Основными направлениями развития КИСУ как в 2010 г., так и в среднесрочной перспективе являются:

- автоматизация финансово-хозяйственной деятельности;
- автоматизация технологического управления;
- развитие ИТ-инфраструктуры.



Первоочередные задачи 2010 г. в области автоматизации финансово-хозяйственной деятельности и технологических задач

	Системы на платформе SAP	Системы на платформе 1С Предприятие	Прочие автоматизированные системы
Разработка и внедрение	<ul style="list-style-type: none"> <li>Программный комплекс формирования графиков аварийного ограничения</li> <li>Система автоматизированного формирования отчетности по распределениям</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Учет основных средств и нематериальных активов в соответствии с МСФО</li> </ul>	
Ввод в промышленную эксплуатацию	<ul style="list-style-type: none"> <li>Технологическое обслуживание и ремонт оборудования</li> <li>Управление недвижимостью</li> <li>НСИ МОЭСК «Электрооборудование»</li> <li>Система учета электроэнергии и расчета с контрагентами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>АС ФЭУ: Управление закупками</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Корпоративная система управления пространственно-распределенными ресурсами</li> </ul>
Сопровождение и развитие	<ul style="list-style-type: none"> <li>Система управления фондами и активами</li> <li>Учет прогнозов изменения нагрузок</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>АС ФЭУ</li> <li>АСКБНУ</li> <li>АСУП и РЗП</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Автоматизированная система управленческого документооборота</li> </ul>

## Первоочередные задачи 2010 г. по ИТ-инфраструктуре

<b>Разработка и внедрение</b>	Подсистема сетевой защиты E-mail-шлюз на основе отказоустойчивой платформы Cisco IronPort	Внедрение подсистемы сетевой защиты WEB-шлюз на основе отказоустойчивой платформы Cisco IronPort	Автоматизированная система поддержки пользователей МОЭСК
<b>Сопровождение и развитие</b>	Сопровождение корпоративного портала	Приобретение программного обеспечения Microsoft	Сопровождение инженерных систем ЦОХД
<b>Вычислительные мощности</b>	Оборудование для увеличения дискового пространства HP EVA8000 и ЗИП	Сервисный контракт на сопровождение программного аппаратного обеспечения HP с поддержкой	Поставка вычислительной техники для пользователей ИА и филиалов

## РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СИСТЕМ И СИСТЕМ СВЯЗИ

Для ОАО «МОЭСК» 2009 г. был отмечен качественными изменениями в организации и обеспечении связи. В ходе выполнения инвестиционной программы 2009 г. продолжалось развитие технологической сети связи на базе современных цифровых технологий и волоконной оптики.

В эксплуатацию принято 240 км волоконно-оптического кабеля и 25 комплектов оборудования систем передачи синхронной иерархии типа FOX-515.

С целью уменьшения затрат была проведена работа по снижению тарифов на услуги связи, предоставляемые операторами. Достигнута годовая экономия — 6,60 млн руб., что позволило ОАО «МОЭСК» в рамках существующего бюджета организовать новые цифровые каналы связи.

Дабы сохранить управляемость и наблюдаемость энергообъектов при массовом выводе из эксплуатации аналоговых систем передачи, в 2009 г. проведена большая кампания по переключению каналов связи с аналоговых систем передачи на цифровые, а также организованы новые каналы связи в основном на собственной сети связи и, частично, с привлечением услуг сторонних операторов связи. Таким образом, в общей сложности организовано порядка 325 каналов связи, в том числе:

- для обеспечения передачи телеинформации и диспетчерской телефонной связи между Московским РДУ и энергообъектами ОАО «МОЭСК» — 90 каналов;
- для обеспечения передачи телеинформации и диспетчерской телефонной связи между ЦУС ОАО «МОЭСК» и энергообъектами ОАО «МОЭСК» — 72 канала;

- для обеспечения передачи телеинформации и диспетчерской телефонной связи между операционными зонами филиалов и энергообъектами ОАО «МОЭСК» — 138 каналов;
- для передачи команд противоаварийной автоматики — 18 каналов;
- для передачи информации АИИСКУЭ — 7 каналов;
- построена система видеоконференц-связи генерального директора ОАО «МОЭСК».

Чтобы обеспечить возможность управления оперативно-выездными бригадами с объединенного диспетчерского пункта Волоколамской операционной зоны, выполнены работы по реконструкции сети радиодиспетчерской связи Волоколамского, Шаховского и Лотошинского РЭС.

Основными задачами подразделения информационно-технологических систем и систем связи в 2009 г. являлись также:

- организация эксплуатации автоматизированных систем управления;
- развитие автоматизированной системы диспетчерского управления на базе единого программно-технического комплекса ENMAC;
- строительство Центра управления сетями ОАО «МОЭСК» в части инженерно-технологического оснащения.

С 2006 г. в ОАО «МОЭСК» функционирует система мониторинга транспортных средств оперативного и технологического назначения, позволяющая увеличить эффективность работы специалистов диспетчерских и транспортных служб филиалов ОАО «МОЭСК» посредством автоматизации процессов контроля, управления и эксплуатации транспортного парка, а также за счет увеличения функционала специалистов данных служб. К системе мониторинга транспортных средств подключены более 300 единиц транспорта. В 2009 г. восстановление работоспособности бортовых навигационно-телекоммуникационных блоков производилось на 68 единицах транспорта, увеличилось количество пользователей системы, установлены дополнительно 12 автоматизированных рабочих мест, внесены изменения в интерфейс системы с учетом специфики работы ОАО «МОЭСК».

Чтобы снизить время устранения технологических нарушений в электрических сетях, в ОАО «МОЭСК» функционируют системы регистрации аварийных процессов на базе оборудования определения мест повреждений (ОМП) воздушных линий — более 400 терминалов на 168 подстанциях и комплексов регистрации аварийных процессов (КРАП), функционирующих на 126 подстанциях ОАО «МОЭСК». Системы функционирует стабильно; в 2009 г. зафиксировано четыре случая выхода из строя элементов оборудования сбора информации на подстанциях.

В 2009 г. введена в опытную эксплуатацию автоматизированная система диспетчерского управления электрическими сетями ОАО «МОЭСК» на базе программного

обеспечения ENMAC. В процессе опытной эксплуатации выполнены мероприятия:

- комплексные и приемочные испытания аппаратной части, общего программного обеспечения и общесистемных функций, реализуемых специальным программным обеспечением ПТК АСДУ ENMAC;
- проверка полноты, актуальности и достоверности графической информации — 258 однолинейных схем подстанций и информации реального времени — 31 532 единиц телеинформации.

В 2009 г. ОАО «МОЭСК» приступило к заключительному этапу работ по технологическому оснащению Центра управления сетями:

- создание системы информационного обмена телеметрической информацией между Центром управления сетями ОАО «МОЭСК» и диспетчерскими пунктами смежных субъектов ЕНЭС;
- создание системы мониторинга системы связи ОАО «МОЭСК»;
- создание инженерных систем Центра управления сетями ОАО «МОЭСК»;
- организация второго ввода электроснабжения Центра управления сетями для обеспечения первой особой категории.

Для надежности функционирования системы сбора и передачи оперативной технологической информации в 2009 г. на 490 подстанциях ОАО «МОЭСК» были проведены мероприятия по техническому обслуживанию существующего фонда комплексов телемеханики, в том числе с устранением аварийных неисправностей комплексов телемеханики на 69 подстанциях.

В 2009 г. переведены с аналоговых на цифровые системы передачи каналы ретрансляции телеметрической информации из оперативно-информационных комплексов 13 диспетчерских пунктов операционных зон филиалов на диспетчерский пункт Московского РДУ.

В 2009 г. была продолжена работа по выполнению «Программы перспективного развития систем учета электроэнергии на РРЭ» на объектах ОАО «МОЭСК». На 48 подстанциях (2 044 точки учета) выполнены работы по внедрению систем учета.

В соответствии с «Программой замены ТТ и ТН 35, 110, 220 кВ на 2009 год» в связи с внедрением «Программы создания АИИС КУЭ на объектах ОАО „МОЭСК“» проведены работы по замене (установке) трансформаторов тока и напряжения на присоединениях 35–220 кВ. Всего в 2009 г. было установлено 27 трансформаторов тока 35–110–220 кВ и 9 трансформаторов напряжения 35–110 кВ.

На 107 объектах Московской кабельной сети — филиала ОАО «МОЭСК» в 2009 г. были установлены измерительно-информационные комплексы и устройства сбора и передачи данных с целью обеспечения достоверности коммерческого и технического учета. В процессе работ было смонтировано 11 854 трансформатора тока 0,4 кВ, 1 183 счетчика и 107 устройств сбора и передачи данных.

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ

В 2009 г. было подано 30 357 заявок на технологическое присоединение на общую мощность 4 526 МВт, в том числе по Московской области 23 935 шт. на мощность 2 562 МВт, по Москве — 6 422 шт. на мощность — 1 964 МВт. В отчетном году произошел существенный рост числа заявок от льготных категорий потребителей. В сравнении с аналогичным показателем за 2008 г. рост составил 74% в целом по Обществу, для Московской области — с 11 680 шт. в 2008 г. до 19 663 шт. в 2009 г. и по Москве — с 174 шт. в 2008 г. до 951 шт. в 2009 г.

Количество заключенных договоров за 2009 г. составило 22 220 шт. на общую мощность 1 184 МВт и суммарной стоимостью 17 901 млн руб. с НДС, в том числе по Московской области — 19 128 шт. на общую мощность 963 МВт и суммарной стоимостью 5 747 млн руб. с НДС,

по Москве — 3 092 шт. на общую мощность 221 МВт суммарной стоимостью 12 154 млн руб. с НДС (котловая величина). В том числе в 2009 г. был заключен договор на присоединение энергоустановки ПГУ-400 на Шатурской ГРЭС, филиале ОГК-4, мощностью 400 МВт.

В 2009 г. снизились мощность и стоимость заключенных договоров технологического присоединения на фоне роста их общего количества. Это связано с расширением льготных категорий потребителей и снижением удельной единичной мощности договора.

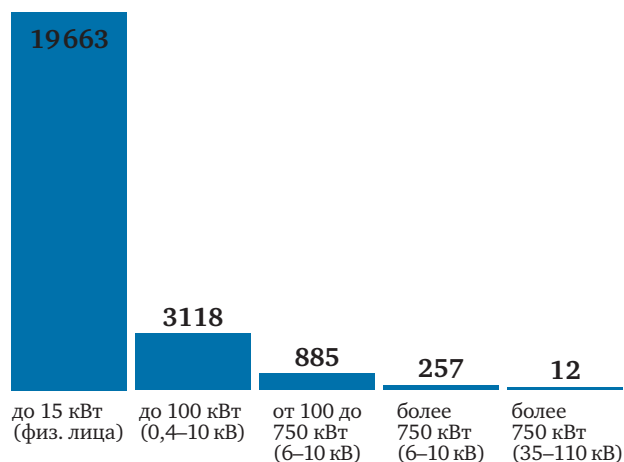
Фактическое присоединение мощности в 2009 г. составило 448 МВт, в том числе по Московской области — 286 МВт, по Москве — 162 МВт. Было присоединено 13 475 потребителей, из них на территории Московской области — 11 153, на территории Москвы — 2 322.

Наименование категории	2008			2009			Процент отклонения, %
	Московская обл.	Москва	Итого	Московская обл.	Москва	Итого	
Кол-во поданных заявок	17 415	4 907	22 322	23 935	6 422	30 357	36
в том числе физ. лица	11 680	174	11 854	19 663	951	20 614	74
Мощность по поданным заявкам, кВт	7 778 243	3 157 281	10 935 524	2 561 961	1 964 329	4 526 290	-59
в том числе физ. лица	83 596	1 706	85 302	157 654	9 522	167 176	96
Кол-во заключенных договоров	10 372	2 003	12 375	19 128	3 092	22 220	80
в том числе физ. лица	8 233	158	8 391	15 403	2 383	17 786	112
Мощность по заключенным договорам, кВт	1 860 692	981 375	2 842 067	963 248	220 788	1 184 036	-58
в том числе физ. лица	57 137	1 564	58 701	113 020	19 674	132 694	126
Стоимость заключенных договоров, млн руб. с НДС	24 221	48 571	72 793	5 747	12 154	17 901	-75
в том числе физ. лица	4	0,07	4	7	2	9	125
Фактическое присоединение, шт.	5 832	842	6 674	11 153	2 322	13 475	102
в том числе физ. лица	4 714	94	4 808	9 371	396	9 767	103
Фактически присоединенная мощность, кВт	372 958	116 765	489 723	286 494	162 266	448 760	-8
в том числе физ. лица	32 744	977	33 721	54 111	3 759	57 870	72

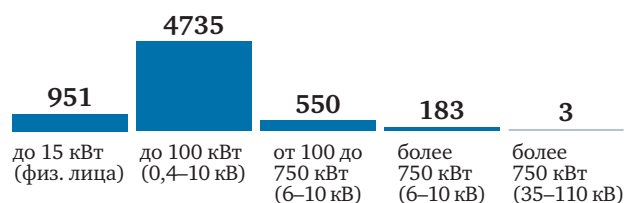


Выручка Общества от деятельности по технологическому присоединению за 2009 г. составила 9 469 млн руб. без НДС, в том числе по Московской области — 2 925 млн руб. без НДС, по Москве — 6 544 млн руб. без НДС.

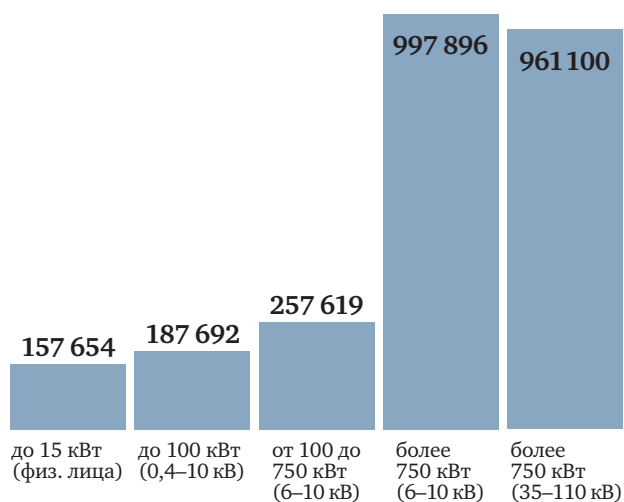
**Количество поданных заявок на технологическое присоединение на территории Московской области за 2009 г. шт.**



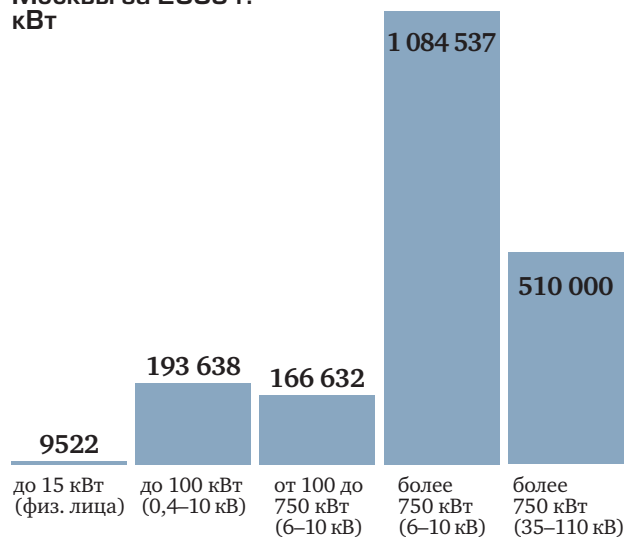
**Количество поданных заявок на технологическое присоединение на территории Москвы за 2009 г. шт.**



**Мощность по поданным заявкам на территории Московской области за 2009 г. кВт**



**Мощность по поданным заявкам на территории Москвы за 2009 г. кВт**



**Общее количество заявок на технологическое присоединение в разрезе отраслей за 2009 г. (по Московской области), шт.**

Физические лица	19 663
Бюджетные организации	63
Другие коммерческие организации	187
Другие отрасли промышленности	12
Жилищное строительство	1 325
Жилищно-коммунальное хозяйство	37
Информационные технологии и связь	41
Легкая, пищевая, мукомольно-крупяная и комбикормовая промышленность	4
Лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, стекольная, фарфоро-фаянсовая промышленность	7
Машиностроение и металлообработка	3
Промышленность строительных материалов	4
Прочее	2 015
Сельское хозяйство	40
Топливная, химическая и нефтехимическая промышленность	11
Торговля, общественное питание, складское хозяйство, логистика	160
Транспорт	32
Электроэнергетика (электрические сети ТСО)	331

**Удельный вес отраслей промышленности в общей мощности, присоединенной в 2009 г. (по Московской области), %**

Бюджетные организации	0,74
Другие коммерческие организации	1,95
Другие отрасли промышленности	0,30
Жилищное строительство	16,97
Жилищно-коммунальное хозяйство	0,10
Информационные технологии и связь	0,02
Легкая, пищевая промышленность	0,05
Лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, стекольная, фарфоро-фаянсовая промышленность	0,07
Машиностроение и металлообработка	0,04
Промышленность строительных материалов	0,09
Прочее	53,07
Сельское хозяйство	0,75
Топливная, химическая и нефтехимическая промышленность	0,10
Торговля, общественное питание, складское хозяйство, логистика	2,92
Транспорт	0,47
Физические лица	18,89
Электроэнергетика (электрические сети ТСО)	3,48

**Общее количество заявок на технологическое присоединение в разрезе отраслей за 2009 г. (по Москве), шт.**

Физические лица	951
Бюджетные организации	1 401
Другие коммерческие организации	942
Другие отрасли промышленности	1
Жилищное строительство	93
Жилищно-коммунальное хозяйство	14
Информационные технологии и связь	99
Легкая, пищевая, мукомольно-крупяная и комбикормовая промышленность	1
Промышленность строительных материалов	1
Прочее	2 676
Торговля, общественное питание, складское хозяйство, логистика	235
Транспорт	6
Электроэнергетика (генерация)	2

**Удельный вес отраслей промышленности в общей мощности, присоединенной в 2009 г. (по Москве), %**

Физические лица	2,32
Бюджетные организации	0,01
Другие коммерческие организации	0,05
Жилищное строительство	0,25
Жилищно-коммунальное хозяйство	5,24
Информационные технологии и связь	0,04
Прочее	2,15
Торговля, общественное питание, складское хозяйство, логистика	36,17
Транспорт	53,78

## ТАРИФ НА ПЕРЕДАЧУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

На территории Москвы и Московской области, начиная с 2008 года тарифы на услуги по передаче электрической энергии рассчитываются котловым методом. В соответствии с Постановлением Региональной энергетической комиссии г. Москвы от 31.12.2008 года № 201 и Распоряжением Топливо-энергетического

комитета Московской области от 25.12.2008 № 43-Р в 2009 г. ОАО «МОЭСК» определено головной сетевой компанией, занимающейся взаиморасчетами с электро-сетевыми организациями, осуществляющими услуги по передаче электрической энергии потребителям Москвы и Московской области.

### Тариф на передачу электроэнергии по Москве в 2009 г.

Постановлением Региональной энергетической комиссии г. Москвы № 138 от 30.12.2008 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые электросетевыми (энергоснабжающими) организациями потребителям города Москвы в 2009 году» с 1 января по 31 декабря 2009 г. для ОАО «МОЭСК» утверждены следующие единые (котловые) тарифы:

	Уровни напряжения			
	ВН	СН1	СН2	НН
Ставка на содержание электрических сетей, руб./МВт в месяц	149 748,35	201 702,22	459 787,69	491 117,26
Ставка на оплату потерь, руб./МВт•ч	27,88	53,98	90,16	221,73
Тариф на услуги по передаче электрической энергии, руб./МВт•ч	333,96	537,92	1 032,37	1 209,12

(Тариф покупки электрической энергии на компенсацию потерь для ОАО «МОЭСК» на территории Москвы — 1 155,90 руб./МВт•ч.)

В 2009 г. утверждены следующие индивидуальные тарифы ОАО «МОЭСК»:

Постановление	Ставка на содержание электрических сетей, руб./МВт в месяц	Ставка на оплату потерь, руб./МВт•ч	Тариф на услуги по передаче электрической энергии, руб./МВт•ч
№ 198 от 31.12.2008	389 479,36	152,95	971,6

### Тариф на передачу электроэнергии по Московской области

В 2009 г. утверждены следующие котловые тарифы (выписка из Протокола № 19 ТЭК МО от 25.12.2008 по вопросу № 5):

Вид тарифа	Единица измерения	Уровни напряжения			
		ВН	СН1	СН2	НН
Одноставочный тариф	руб./МВт•ч	816,59	1 429,56	1 393,66	1 483,41
Двухставочный тариф					
Плата за мощность	руб./МВт в мес.	428 692,86	591 996,54	608 377,04	802 372,91
Плата за электрическую энергию	руб./МВт•ч	95,6	448,08	372,9	137,33

(Тариф покупки электрической энергии на компенсацию потерь для ОАО «МОЭСК» на территории Московской области — 925,89 руб./МВт•ч.)

### Сравнение тарифов на передачу электрической энергии в 2008–м и 2009 г. на территории Москвы и Московской области

Тариф на передачу электрической энергии средний котловой, руб./МВт•ч			
Регион	2008	2009	Прирост, %
Москва	704,13	1 063,87	51,09
Московская область	741,83	995,77	34,23
Суммарно ОАО «МОЭСК»	721,72	1 031,46	42,92
Средний тариф на передачу электроэнергии ОАО «МОЭСК», руб./МВт•ч			
Регион	2008	2009	Прирост, %
Москва	690,11	968,83	40,39
Московская область	549,19	746,66	35,96
Суммарно ОАО «МОЭСК»	622,96	863,13	38,55
Средний тариф для конечных потребителей, коп./кВт•ч			
Регион	2008	2009	Прирост, %
Москва	168,54	219,10	30
Московская область	161,89	202,1	24,84
Суммарно ОАО «МОЭСК»	165,41	211,10	27,62

### Переход на RAB

В 2010 г. в ОАО «МОЭСК» продолжится работа по переходу к регулированию тарифов на передачу электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (RAB).

Основным сдерживающим фактором применения RAB-метода в отношении ОАО «МОЭСК» для расчета платы за передачу электрической энергии является возможность превышения расчетных тарифов над предельными показателями, рекомендованными ФСТ России (опыт 2009 г.).

В сложившейся ситуации Общество продолжит активные переговоры с регулирующими органами (РЭК г. Москвы и ТЭК МО) в поисках решения, которое

позволит как обеспечить инвестиционную привлекательность электроэнергетики, так и сохранить тарифы на социально приемлемом уровне. В рамках данной задачи особо важную роль играет нахождение единого методологического подхода к оценке и утверждению контрольных значений величины базы капитала (размер базы инвестированного капитала — ключевой фактор системы тарифообразования RAB).

Переход к новому методу тарифного регулирования с 1 января 2011 г. позволит также включить в базу инвестированного капитала объем недополученных средств от платы за технологическое присоединение за период 2006–2010 гг.

## ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

### Плата за технологическое присоединение по Москве

Постановлением Региональной энергетической комиссии г. Москвы № 121 от 22.12.2008 установлен и введен в действие размер платы за технологическое присоединение потребителей к распределительным электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории Москвы.

Постановлением Региональной энергетической комиссии г. Москвы № 6 от 12.03.2009 в целях распределения размеров платы за технологическое присоеди-

нение, назначенных Постановлением Региональной энергетической комиссии г. Москвы № 121 от 22.12.2008 «Об установлении размеров платы за технологическое присоединение потребителей к распределительным электрическим сетям ОАО „Московская объединенная электросетевая компания“ на территории города Москвы», в 2009 г. определено применять составляющие (доли) каждой организации в общем размере платы.

Тарифная зона	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Размер платы, руб./кВ•А	Доли организаций, руб.			
			ОАО «ОЭК»	ОАО «Энергокомплекс»	ОАО «МОЭСК» в части объектов электросетевого хозяйства, относящихся к высокому напряжению	ОАО «МОЭСК» в части объектов электросетевого хозяйства, относящихся к среднему напряжению
В пределах Садового кольца	Среднее напряжение	91 050,00	10 643,47	21 876,31	19 961,98	38 568,32
	Низкое напряжение	102 338,00	11 963,01	24 588,44	22 436,79	43 349,87
Между Садовым и Третьим транспортным кольцом	Среднее напряжение	81 466,00	9 523,13	19 573,59	17 860,77	34 508,59
	Низкое напряжение	91 566,00	10 703,79	22 000,29	20 075,11	38 786,90
Между Третьим транспортным кольцом и МКАД	Среднее напряжение	70 266,43	8 213,93	16 882,70	15 405,35	29 764,51
	Низкое напряжение	78 978,92	9 232,40	18 976,03	17 315,50	33 455,08
За пределами МКАД	Среднее напряжение	54 825,12	6 408,89	13 172,67	12 019,97	23 223,65
	Низкое напряжение	61 622,82	7 203,52	14 805,93	13 510,31	26 103,12

### Сравнение тарифа на технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям на территории Москвы в 2008-м и 2009 г.

Средний тариф 2008, руб./кВ•А	Средний тариф 2009, руб./кВ•А	Прирост, %
63 357,00	78 499,05	23,9

### Сравнение доли ОАО «МОЭСК» в тарифе на технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям на территории Москвы в 2008-м и 2009 г.

Доля ОАО «МОЭСК» 2008, %	Доля ОАО «МОЭСК» 2009, %	Прирост, %
51,68	57,03	5,35

### Плата за технологическое присоединение по Московской области

В I квартале 2009 г. действовала ставка платы за технологическое присоединение потребителей Московской области, установленная Распоряжением председателя Топливо-энергетического комитета Московской области № 14/05-06 от 29.05.2006 в размере:

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Ставка платы за технологическое присоединение мощности, руб./кВт (включая НДС)
До 30	0,4	12 972
От 30 до 100		12 717
До 100	6–10	11 983
От 100 до 750		11 559
Более 750		10 570
До 15 включительно, для физических лиц, в целях коммунально-бытовых нужд		550 руб. с НДС за одно присоединение

Распоряжением председателя Топливо-энергетического комитета Московской области № 10-Р от 09.04.2009 установлена и введена в действие ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей с присоединяемой мощностью не более 10 000 кВт к распределительным сетям ОАО «МОЭСК» на территории Московской области в размере:

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	Ставка платы за технологическое присоединение мощности, руб./кВт (без НДС)
От 15 до 10 000	0,4	15 417
	6, 10, 20	13 197
До 15 включительно		550 руб. с НДС за одно присоединение

Распоряжением председателя Топливо-энергетического комитета Московской области № 10-Р от 09.04.2009 установлена и введена ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей с мощностью не более 10 000 кВт•А к шинам питающих центров ОАО «МОЭСК» на территории Московской области в размере 22 040 руб./кВт•А.

В части питающих центров для потребителей Московской области установлена плата по следующим подстанциям:

- Решением Правления Топливо-энергетического комитета Московской области от 24.09.2009 по ставке платы за технологическое присоединение к шинам

10 кВ ПС «Горенки» ОАО «МОЭСК» установлена плата в размере 17 094 руб./кВт (без НДС);

- Решением Правления Топливо-энергетического комитета Московской области от 16.04.2009 по ставке платы за технологическое присоединение к шинам 10 кВ ПС «Ивановская» ОАО «МОЭСК» установлена плата в размере 7 943 руб./кВт (без НДС);
- Решением Правления Топливо-энергетического комитета Московской области от 23.07.2009 по ставке платы за технологическое присоединение к шинам 10 кВ ПС «Мамоново» ОАО «МОЭСК» установлена плата в размере 15 245 руб./кВт (без НДС).

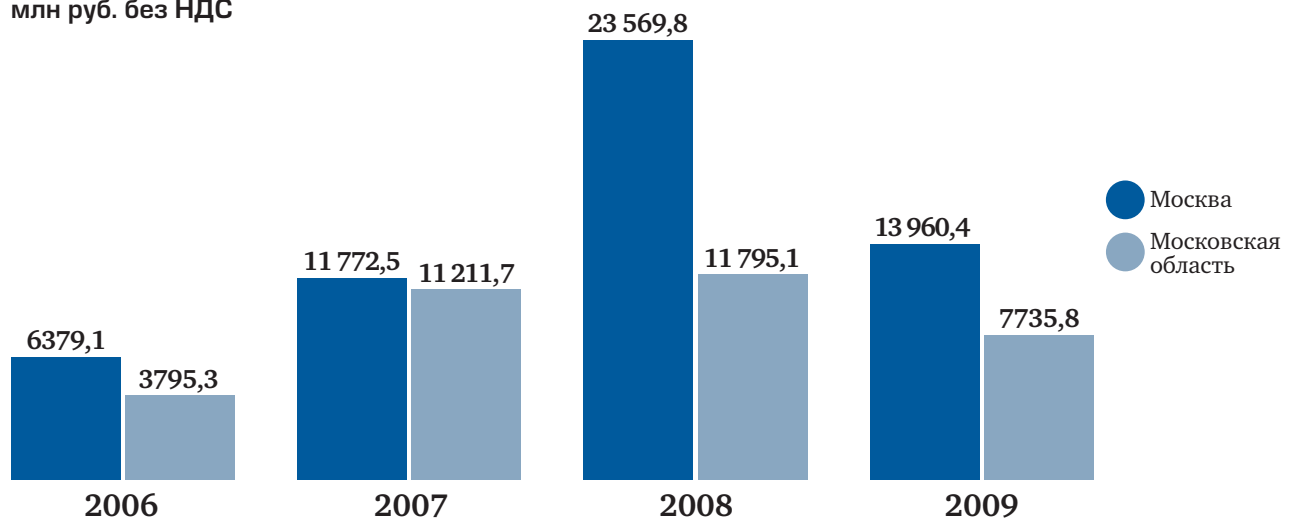
### Сравнение платы за технологическое присоединение к распределительной электрической сети на уровне напряжения менее 35 кВ на территории Московской области в 2008-м и 2009 г.

Средний тариф 2008, руб./кВт	Средний тариф 2009, руб./кВт	Увеличение, %
9425,91	13338,00	41,5

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Начиная с 2006 г. и по 2008 г. включительно наращивались объемы освоенных капитальных вложений как по Москве, так и по объектам на территории Московской области. Резкое увеличение выполненных капиталовложений в 2008 г. по Москве связано со структурными изменениями в виде присоединения ОАО «МГЭсК» в качестве филиала ОАО «МОЭСК».

### Объемы освоенных капитальных вложений по Москве и Московской области млн руб. без НДС



В 2009 г. в связи с ограниченным финансированием инвестиционной программы произошел спад в капитальном строительстве электросетевых объектов.

Так, в 2009 г. по Московской области объем выполненных работ снизился по сравнению с 2008 г. на 4 059 млн руб. и составил 7 736 млн руб. По Москве за этот период произошел разрыв в сторону уменьшения на 9 610 млн руб. и составил 13 960 млн руб. капиталовложений.

Наименование	Освоение, млн руб. (без НДС)	Ввод ОФ, млн руб. (без НДС)	Финансирование, млн руб. (без НДС)	Ввод мощности		Прирост мощности	
				МВ•А	кВт	МВ•А	кВт
ОАО «МОЭСК»	21 696	24 551	15 106	2 268	2 014	1 206	1 422
Москва	13 960	19 643	9 565	1 625	1 331	961	1 013
Московская область	7 736	4 908	5 541	642	684	245	409



### Структура финансирования инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» за отчетный период в разрезе по источникам финансирования, млн руб.

	МОЭСК	Москва	Московская область	
<b>Источники инвестиций, всего</b>	<b>21 696</b>	<b>13 960</b>	<b>7 736</b>	
<b>Собственные источники финансирования</b>	Амортизация отчетного года	8 431	3 892	4 539
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	—	—	—
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	634	634	—
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года	2 767	1 833	934
	Реновация, включения в тариф	131	131	—
	Реализация профильных внеоборотных активов	—	—	—
	Реализация непрофильных внеоборотных активов	—	—	—
	Плата за технологическое присоединение	2 636	1 702	934
Прочие собственные источники финансирования	1 497	1 402	95	
<b>Внешние источники финансирования</b>	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	—	—	—
	Привлеченные средства (вексель)	71	—	71
	Привлеченные средства (доп. эмиссия)	—	—	—
	Плата за технологическое присоединение	8 297	6 200	2 097
	Прочие источники внешнего финансирования, в т. ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников	—	—	—

### Направление и структура капитальных вложений

Из общего объема освоенных в 2009 г. капиталовложений 44 % направлено на техперевооружение и реконструкцию электросетевых объектов ОАО «МОЭСК».

По программе техперевооружения и реконструкции в 2009 г. ОАО «МОЭСК» освоено 9 490 млн руб., по новому строительству — 10 647 млн руб.

Кроме того, в 2009 г. получено по договорам о компенсации потерь основных средств на сумму 1 559 млн руб. Из них по Москве — 1 433 млн руб., по Московской области — 126 млн руб.

Из общего объема капиталовложений в 2009 г. по Москве всего освоено 13 960 млн руб. капиталовложений, в том числе:

- по объектам техперевооружения и реконструкции освоение составило 5 182 млн руб.;
- по новому строительству — 7 346 млн руб.

По объектам ОАО «МОЭСК» на территории Московской области в 2009 г. освоено 7 736 млн руб., в том числе:

- по техперевооружению и реконструкции освоено 4 308 млн руб. капиталовложений;
  - по объектам нового строительства объем капиталовложений составил 3 302 млн руб.
- По программе техперевооружения и реконструкции в 2009 г. введено в основные фонды 397,09 км линий электропередачи всех уровней напряжения, по новому строительству — 783,13 км линий электропередачи всех уровней напряжения, в том числе:
- по Москве:
    - 151,01 км — введено по техперевооружению и реконструкции,
    - 95,24 км — по новому строительству;
  - по Московской области:
    - 246,08 км — введено по техперевооружению и реконструкции,
    - 387,89 км — введено в ОФ по новому строительству.

Кроме того, принято по соглашениям о компенсации потерь — 834,11 км линий электропередачи (из них 784,45 км — по Москве, 49,66 км — по Московской области).

В 2009 г. всего по ОАО «МОЭСК» введено в основные фонды по программе техперевооружения и реконструкции 1 286,19 МВ•А трансформаторной мощности, по объектам нового строительства ввод трансформаторной мощности составил 815,09 МВ•А, в том числе:

- по Москве:
  - 573,11 МВ•А — по техперевооружению и реконструкции,
  - 62,39 МВ•А — по новому строительству;

- по Московской области:
  - 713,08 МВ•А — по техперевооружению и реконструкции,
  - 752,7 МВ•А — по новому строительству.

Кроме того, принято по соглашениям о компенсации потерь — 166,5 МВ•А трансформаторной мощности (из них 159,63 МВ•А — по Москве, 6,87 МВ•А — по Московской области).

В целом по объектам Москвы программа электро-сетевого строительства выполнена на 100% (при плане 13 932 млн руб. освоено 13 960 млн руб. капиталовложений).

В 2009 г. по Москве введено в основные фонды 1 330,7 км линий электропередачи всех уровней напряжения.

### Выполнение ввода основных фондов в физическом выражении

ОАО «МОЭСК»	Всего			ТПиР			Новое строительство			Приобретение ОФ		
	План	Факт	Процент выполнения	План	Факт	Процент выполнения	План	Факт	Процент выполнения	План	Факт	Процент выполнения
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
ВЛО, 4–10 кВ, км	374,30	368,51	98,45%	212,45	214,02	100,74%	145,50	124,87	85,82%	16,35	29,62	181,16%
ВЛ 35 кВ, км	0,00	7,82	—	—	7,82	—	—	—	—	—	—	—
ВЛ 110 кВ, км	36,93	55,15	149,34%	36,63	55,15	150,56%	0,30	—	0,00%	—	—	—
ВЛ 220 кВ, км	17,92	28,06	156,58%	17,92	28,06	156,58%	—	—	—	—	—	0,00%
<b>Итого, км</b>	<b>429,15</b>	<b>459,54</b>	<b>107,08%</b>	<b>267,00</b>	<b>305,05</b>	<b>114,25%</b>	<b>145,80</b>	<b>124,87</b>	<b>85,64%</b>	<b>16,35</b>	<b>29,62</b>	<b>181,16%</b>
КЛ 0, 4–10 кВ, км	972,20	1 516,37	155,97%	146,35	69,43	47,44%	559,36	643,38	115,02%	266,49	803,56	301,53%
КЛ 35 кВ, км	6,24	0,93	14,90%	5,31	—	0,00%	—	—	—	0,93	0,93	100,00%
КЛ 110 кВ, км	10,52	20,16	191,63%	10,52	20,16	191,63%	—	—	—	—	—	—
КЛ 220 кВ, км	15,10	17,33	114,79%	2,50	2,45	98,00%	12,60	14,88	118,12%	—	—	—
<b>Итого, км</b>	<b>1 004,06</b>	<b>1 554,79</b>	<b>154,85%</b>	<b>164,68</b>	<b>92,04</b>	<b>55,89%</b>	<b>571,96</b>	<b>658,26</b>	<b>115,09%</b>	<b>267,42</b>	<b>804,49</b>	<b>300,83%</b>
ТП 20 кВ и ниже, МВ•А	492,07	516,78	105,02%	55,10	35,19	63,87%	301,22	315,09	104,60%	135,75	166,50	122,65%
ПС 35 кВ, МВ•А	0,00	20,00	0,00%	—	20,00	0,00%	—	—	—	—	—	—
ПС 110 кВ, МВ•А	103,00	481,00	466,99%	103,00	481,00	466,99%	—	—	—	—	—	—
ПС 220 кВ, МВ•А	1 000,00	1 250,00	125,00%	500,00	750,00	150,00%	500,00	500,00	100,00%	—	—	—
<b>Итого, МВ•А</b>	<b>1 595,07</b>	<b>2 267,78</b>	<b>142,17%</b>	<b>658,10</b>	<b>1 286,19</b>	<b>195,44%</b>	<b>801,22</b>	<b>815,09</b>	<b>101,73%</b>	<b>135,75</b>	<b>166,50</b>	<b>122,65%</b>

Среди наиболее значимых вводов на территории Москвы следует выделить объекты «Герцево» — «Реконструкция сети 110 кВ для включения ПС „Герцево“ с образованием ВЛ-110 кВ „Тушино — Герцево I, II“, „Герцево — Ангелово“, „Герцево — Павшино“» (9,23 км), «Реконструкция ВЛ 110 кВ „Н. Братцево — Тушино“ и „Н. Братцево — Хуторская“» (7,37 км).

Завершен объект «Ввод в работу второй цепи ВЛ-220 кВ „ТЭЦ-26-Ясенево“», (вторая цепь транзита 220 кВ «ТЭЦ-26 — Боброво — Ясенево»), необходимый для выдачи мощности ТЭЦ-26 — 4,74 км.

Введены в основные фонды объекты кабельных линий КЛ 110–220 кВ общей протяженностью 37,49 км, из них сверх плана — три объекта общей протяженностью 11,9 км (реконструкция КЛ 110 кВ «ТЭЦ-20 — Черемушки 1, 2» — 5,58 км, реконструкция КЛ 110 кВ «Черемушки — Южная 1, 2 с отп.» — 4,19 км, а также включенные в работу в прошлых периодах Кабельные заходы 220 кВ «Очаково — Чоботы II» на ПС «Говорово» — 2,13 км). Проведена реконструкция КЛ 110 кВ «ТЭЦ-23 — Метростроевская 1, 2» (5,58 км), реконструкция заходов КЛ-110 кВ к ПС «Угреша» (4,82 км), реконструкция кабельного участка КВЛ 220 кВ «Свиблово — Бутырки» (2,45 км).

В 2009 г. по объектам Москвы введено 1 625,41 МВ•А трансформаторной мощности.

Среди наиболее значимых объектов следует отметить следующие. Заменены и включены в работу два автотрансформатора на ПС «Павелецкая» (2×250 МВ•А при плане 1×250 МВ•А), введены 3×63 МВ•А на ПС «Семеновская» (сверх плана), выполнен плановый ввод 2×250 МВ•А на ПС «Бутово».

Кроме того, существенный объем трансформаторной мощности введен по объектам Московской кабельной сети — 434 МВ•А.

По объектам Московской области программа капитального строительства 2009 г. выполнена на 103 % (при плане 7 519 млн руб. освоено 7 736 млн руб.).

В 2009 г. по Московской области введено 683,63 км линий электропередачи всех уровней напряжения. Из числа наиболее значимых из них стоит отметить следующие.

Для включения ПС «Герцево» и увеличения энергонедежности потребителей Солнечногорского р-на г. Химки проведена «Реконструкция ВЛ-110 кВ „Старбеево — Планерная“ и „Ангелово — Октябрьская“» (15,2 км). Выполнена замена опор ВЛ-220 кВ «Решетниково — Клин I, II» — 19,87 км, проведена реконструкция участка КВЛ-220 кВ «Левобережная — Старбеево 1, 2» (3,45 км). Выполнена разрезка участка ВЛ 110 кВ «Шереметьево — Икша-1» с отпайкой «Луговая — Икша-1» с отпайкой на ПС «Б. Раст» — (3 км). Проведена реконструкция ПС «Панфиловская» 110/35/10 — (4,05 км), ПС 35 кВ «Сандарово» — (5,2 км), ПС 35 кВ «Пирогово» — (4,62 км).

В 2009 г. по Московской области проведена работа по замене перегруженных трансформаторов для повышения надежности и качества электроснабжения. В результате введено в основные фонды 642,37 МВ•А трансформа-

торной мощности. Наиболее значимые из них: замена автотрансформатора на ПС «Гулево» (250 МВ•А), замена трансформатора на ПС «Передельцы» (63 МВ•А). Для увеличения энергонедежности потребителей Троицкого района введен трансформатор 63 МВ•А — на ПС «Летово». Проведена реконструкция ПС 110 кВ «Северово» (40 МВ•А), ПС 110 кВ «Усово» (126 МВ•А) с заменой трансформаторов на более мощные.

По приоритетным и наиболее значимым объектам в 2009 г. выполнены работы:

1) ПС 220/110/20/10 кВ «Бутово».

Ведется поэтапное строительство новой электроподстанции закрытого типа взамен существующей ПС «Боброво» открытого типа для обеспечения надежного электроснабжения жилья и социально значимых объектов районов «Южное Бутово» ЮЗАО Москвы и г. Щербинки.

Строительно-монтажные, электромонтажные и пуско-наладочные работы I этапа строительства выполнены в полном объеме, введены 2 АТ по 250 МВ•А. По II этапу планируется ввод 2×100 МВ•А в 2010 г.

2) ПС «Угреша».

Реконструкция проводилась в два этапа с целью повышения надежности электроснабжения потребителей путем замены морально и технически изношенного оборудования. В 2009 г. все работы по 2 ПК выполнены в полном объеме, в VI квартале 2009 г. объект введен в эксплуатацию.

3) Строительство КЛ 220 кВ «ТЭЦ-21 — Новобратцево 1, 2».

Строительство линии выполнялось для передачи мощности на ПС «Новобратцево» в связи с ее реконструкцией и демонтажем ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-21 — Новобратцево 3, 4».

Проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы на объекте полностью завершены. Объект введен в эксплуатацию в IV квартале 2009 г., введено 12,75 км линии электропередачи.

Для обеспечения бесперебойной работы всей системы электроснабжения ОАО «МОЭСК» на территории Москвы и Московской области в период осенне-зимнего максимума нагрузок 2009/2010 гг. был разработан план мероприятий по приоритетным объектам, оказывающим существенное влияние на надежность функционирования системы в этот период. В рамках этих мероприятий проведена реконструкция линий и подстанций:

1) «Реконструкция КЛ 110 кВ «ТЭЦ-23 — Метростроевская 1, 2».

Реконструкция объекта проводилась с целью увеличения пропускной способности кабельной линии до 1 000 А. Проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы на объекте полностью завершены, объект введен в эксплуатацию в IV квартале 2009 г. с вводом 5,58 км линии электропередачи.

2) Ввод в работу второй цепи ВЛ-220 кВ «ТЭЦ-26 — Ясенево», (вторая цепь транзита 220 кВ «ТЭЦ 26 — Боброво — Ясенево»).

Строительство линии велось для обеспечения выдачи мощности с ТЭЦ-26 и увеличения энергонадежности потребителей ЮЗАО Москвы.

Полностью выполнен объем работ по трем пусковым комплексам ВЛ 220 кВ «ТЭЦ-26 — Ясенево» с вводом в эксплуатацию в 2009 г. (4,74 км).

- 3) Реконструкция сети 110 кВ для включения ПС «Герцево» с образованием ВЛ-110 кВ «Тушино — Герцево I, II», «Герцево — Ангелово», «Герцево — Павшино».

С целью повышения надежности электроснабжения и увеличения резерва для подключения потребителей, для присоединения ПС «Герцево» к сети 110 кВ включена в работу ВЛ 110 кВ «Красногорская — Павшино», выполнены заходы ВЛ-110 кВ «Тушино — Герцево 1, 2», «Герцево — Ангелово 1, 2» и «Герцево — Павшино с отп.». В 2009 г. 9,23 км линии электропередачи введено в основные фонды.

- 4) Реконструкция КЛ 110 кВ «ТЭЦ-20 — Черемушки 1, 2». Реконструкция кабельной линии проводилась с целью увеличения пропускной способности до 1 000 А. Внепланово введено в основные фонды 5,58 км

линии электропередачи, проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы на объекте полностью завершены. Объект введен в эксплуатацию в IV квартале 2009 г.

- 5) «Реконструкция КЛ 110 кВ «Черемушки — Южная 1, 2». Реконструкция кабельной линии проводилась с целью увеличения пропускной способности до 1 000 А.

Все работы выполнены, введено в основные фонды 4,19 км линии электропередачи, объект введен в эксплуатацию в IV квартале 2009 г.

- 6) ПС 220 кВ Гулево, замена АТ на 2×250 МВ•А. Для поддержания стабильного напряжения в сети 110, 10 кВ и обеспечения возможности подключения новых абонентов выполнена замена второго автотрансформатора мощностью 200 МВ•А на АТ 250 МВ•А.

- 7) Реконструкция участка КВЛ-220 кВ «Левобережная — Старбеево 1, 2».

Для увеличения пропускной способности линии проведена замена существующего провода АС-300/39 на провод марки АС 400/51. Длина — 3,45 км × 2 цепи. Линия включена в работу в IV квартале 2009 г.

#### Структура капитальных вложений ОАО «МОЭСК» млн руб. без НДС

		2007	2008	2009		
				План	Факт	Процент выполнения
<b>Направления инвестиционной деятельности, всего</b>		<b>22 984</b>	<b>35 365</b>	<b>21 451</b>	<b>21 696</b>	<b>101 %</b>
Электросетевые объекты, в т. ч.		16 824	31 286	18 597	18 712	101 %
<b>ТПиР, в т. ч.</b>		<b>14 919</b>	<b>20 559</b>	<b>7 741</b>	<b>8 314</b>	<b>107 %</b>
Воздушные линии	ВН	2 136	3 179	1 311	1 535	117 %
	СН1	25	0	—	—	—
	СН2	280	504	69	42	61 %
	НН	233	447	40	35	86 %
Кабельные линии	ВН	729	2 746	1 558	1 565	100 %
	СН1	—	3	23	—	—
	СН2	164	457	349	118	34 %
	НН	2	207	28	3	12 %
Подстанции	ВН	10 223	10 115	4 174	4 836	116 %
	СН1	348	402	96	121	127 %
	СН2	779	2 499	94	58	62 %
<b>Новое строительство и расширение действующих объектов, в т. ч.</b>		<b>1 882</b>	<b>9 368</b>	<b>10 757</b>	<b>10 370</b>	<b>96 %</b>
Воздушные линии	ВН	358	—	—	—	—
	СН1	—	—	—	—	—
	СН2	—	53	252	192	76 %
	НН	35	13	38	28	74 %

		2007	2008	2009		
				План	Факт	Процент выполнения
Кабельные линии	ВН	40	2042	1194	1261	106%
	СН1	—	—	—	—	—
	СН2	24	4989	3303	3716	112%
	НН	—	—	0	0	—
Подстанции	ВН	1168	1633	1782	1542	87%
	СН1	—	3	27	—	—
	СН2	258	634	4161	3631	87%
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)		23	1360	99	28	28%
Средства учета и контроля электроэнергии, в т. ч.		1254	1007	574	492	86%
АИИС КУЭ оптового рынка в составе инвестиционной программы		160	63	23	24	104%
Прочие средства учета и контроля электроэнергии		15	—	—	—	—
ПИР строительства будущих лет		1064	1241	560	541	97%
Прочие производственные и хозяйственные объекты		3135	437	268	127	47%
Оборудование, не входящее в смету строек		708	567	109	264	243%
Объекты непромышленной сферы		—	—	—	—	—
Капитальные вложения в нематериальные активы		—	—	—	—	—
Долгосрочные финансовые вложения		—	—	—	—	—
Приобретение основных средств		0	827	1343	1559	116%
<b>Справочно:</b>						
Освоение капитальных вложений по технологическому присоединению потребителей		2538	7744	17031	17484	103%
<b>Справочно:</b>			<b>2008</b>	<b>2009</b>		
ПС 35–220 кВ	млн руб.	—	7501	3980	6059	152%
	МВ•А	—	2754	1103	1751	159%
	км	—	19	4	18	418%
ЛЭП 35–220 кВ	млн руб.	—	1850	5901	8464	143%
	км	—	106	81	110	135%
Распределительные сети	млн руб.	—	4305	8318	8241	99%
	МВ•А	—	403	492	517	105%
	км	—	1008	1347	1886	140%



**Динамика объемов капитальных вложений и ввода основных средств с 2006 г. с разбивкой на Москву и Московскую область, млн руб.**

Наименование	2006		2007		2008		2009	
	Освоение КВ	Ввод ОФ	Освоение КВ	Ввод ОФ	Освоение КВ	Ввод ОФ	Освоение КВ	Ввод ОФ
Москва	6 379	2 998	11 772	3 404	23 570	9 827	13 960	19 643
Московская область	3 795	2 583	11 212	6 145	11 795	9 179	7 736	4 908
<b>ОАО «МОЭСК»</b>	<b>10 174</b>	<b>5 581</b>	<b>22 984</b>	<b>9 549</b>	<b>35 365</b>	<b>19 005</b>	<b>21 696</b>	<b>24 551</b>

Анализ динамики освоения капитальных вложений показывает, что в период 2006–2008 гг. происходило наращивание объемов капитальных вложений.

Аналогичная тенденция наблюдается по освоению капиталовложений в разрезе Москвы и Московской области: до 2008 г. наблюдалось увеличение объемов выполненных капиталовложений, а в 2009 г. произошло снижение: по Москве — на 9 609 млн руб. и со-

ставило 13 960 млн руб.; по Московской области — на 4 059 млн руб. и составило 7 736 млн руб.

Таким образом, в результате проведенной работы по капитальному строительству были решены задачи подключения новых потребителей, произведена замена перегруженных трансформаторов для повышения надежности и качества электроснабжения, для увеличения пропускной способности были реконструированы и построены новые линии электропередачи.

Уровень напряжения	кВ	Присоединяемая мощность кВт	Всего введено в ОФ		В т. ч. по Москве		В т. ч. по Московской области	
			кВ•А	км	кВ•А	км	кВ•А	км
ВН	110–220	Свыше 100	1 441 000	92	1 189 000	88	252 000	3
ВН	110–220	До 15	—	—	—	—	—	—
ВН	110–220	От 15 до 100	—	—	—	—	—	—
СН1	10–35	Свыше 100	—	—	—	—	—	—
СН1	10–35	До 15	—	—	—	—	—	—
СН1	10–35	От 15 до 100	—	—	—	—	—	—
СН2	6–10	Свыше 100	310 509	653	259 200	342	51 309	311
СН2	6–10	До 15	8 343	51	—	—	8 343	51
СН2	6–10	От 15 до 100	5 110	16	—	—	5 110	16
НН	0,4 и ниже	Свыше 100	400	2	—	—	400	2
НН	0,4 и ниже	До 15	210	22	—	—	210	22
<b>ИТОГО</b>			<b>1 765 832</b>	<b>840</b>	<b>1 448 200</b>	<b>430</b>	<b>317 632</b>	<b>410</b>



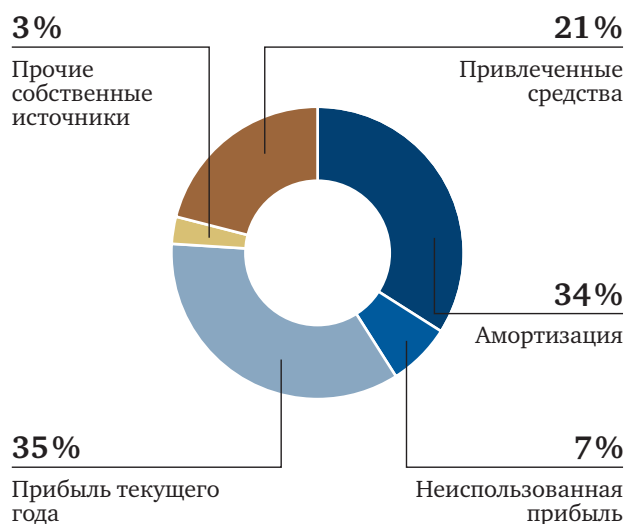
### Инвестиционная программа на 2010–2015 гг.

За период с 2010–2015 гг. ОАО «МОЭСК» планирует реализовать инвестиционную программу на общую сумму 182,5 млрд руб., в том числе в Москве — на 120,2 млрд руб. и в Московской области — на 62,3 млрд руб.

### Инвестиционная программа на 2010–2015 гг. млрд руб.



### Структура финансирования инвестиционной программы 2010 г.



Инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» на 2010 г. сформирована в объеме 22 111 млн руб., кроме того, лизинг — 2 736 млн руб. При этом инвестиционная программа по Москве составляет 12 378 млн руб., по Московской области — 9 734 млн руб.

Основным источниками финансирования инвестиционной программы 2010 г. является амортизация и плата за технологическое присоединение.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### Прибыль

Прибыль от продаж товарной продукции ОАО «МОЭСК» в 2009 г. составила 15 851 млн руб., в том числе от продаж электрической энергии — 11 726 млн руб.

Прибыль до налогообложения (с учетом операционных и внереализационных доходов и расходов) составила 10 093,5 млн руб., налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи — 3 775 млн руб.

После уплаты налога на прибыль и других обязательных платежей чистая прибыль Общества составила 6 318,5 млн руб., что на 1 614,7 млн руб. меньше запланированной величины.

Показатель	тыс. руб.				
	2005	2006	2007	2008	2009
Выручка от реализации продукции и услуг, в т. ч.:	12 254 106	25 447 566	38 681 052	63 015 362	85 232 848
услуги по передаче электроэнергии	11 365 550	22 282 966	26 209 434	51 604 266	74 904 182
услуги по технологическому присоединению мощности	0	0	8 546 053	8 405 307	9 469 407
услуги по прочей деятельности	888 556	3 164 600	3 925 565	3 005 789	859 259
Себестоимость продукции, в т. ч.:	10 113 567	19 230 911	29 589 619	56 595 215	69 381 805
услуги по передаче электроэнергии	9 344 854	16 681 118	25 491 836	49 535 837	63 178 423
услуги по технологическому присоединению мощности	0	0	2 473 357	4 221 503	5 586 778
услуги по прочей деятельности	768 713	2 549 793	3 850 426	2 837 875	616 604
Валовая прибыль, в т. ч.:	2 140 539	6 216 655	9 091 433	6 420 147	15 851 043
услуги по передаче электроэнергии	2 020 696	5 601 848	7 175 598	2 068 429	11 725 759
услуги по технологическому присоединению мощности	0	0	8 298 696	4 183 804	3 882 629
услуги по прочей деятельности	119 843	614 807	75 139	167 914	242 655
Коммерческие расходы	0	0	0	0	0
Управленческие расходы	0	0	0	0	0
Прибыль от продаж	2 140 539	6 216 655	9 091 433	6 420 147	15 851 043
Проценты к получению	3 262	33 563	31 806	255 579	339 078
Проценты к уплате	89 448	144 240	540 685	2 637 512	3 663 643
Доходы от участия в других организациях	0	0	0	0	0
Прочие доходы	439 134	1 155 919	5 138 317	9 480 387	11 151 999
Прочие расходы	642 218	2 038 685	6 199 098	9 454 327	13 584 886
Прибыль до налогообложения	1 851 269	5 223 212	7 521 773	4 064 274	10 093 591
Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	557 471	1 487 617	2 774 185	1 761 128	3 775 081
Чистая прибыль	1 293 798	3 735 595	4 747 588	2 303 146	6 318 510



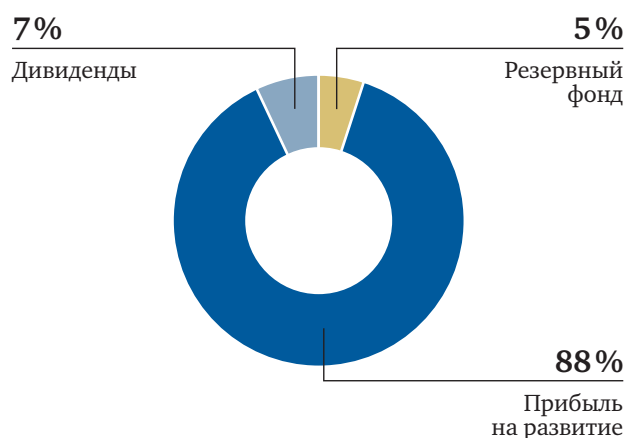
### Распределение чистой прибыли

Чистая прибыль ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» по итогам 2009 г. составила 6 318 508 тыс. руб. Распределить чистую прибыль планируется следующим образом, тыс. руб.:

Нераспределенная прибыль отчетного периода	6 318 508
Распределить на:	
Резервный фонд	315 925
Прибыль на развитие	5 552 583
Дивиденды	450 000
Погашение убытков прошлых лет	0

Окончательное распределение чистой прибыли ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» по итогам 2009 г. будет утверждено решением годового Общего собрания акционеров.

### Распределение чистой прибыли по итогам 2009 г.



### Анализ себестоимости

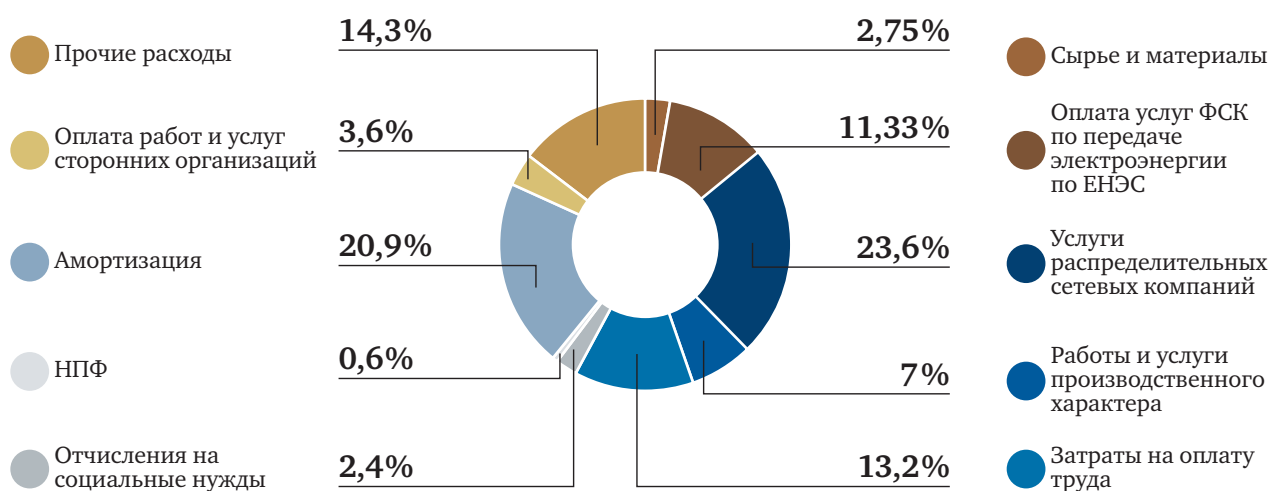
В ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» затраты на передачу и распределение электроэнергии, выполнение работ и оказание услуг за 2009 г. составили 69 381 805,2 тыс. руб., из которых 63 178 423,3 тыс. руб. — 91% — приходится на основной вид хозяйственной деятельности — передачу и распределение электроэнергии, в том числе:

- переменные затраты — расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь — 10 604 716,1 тыс. руб.;
- постоянные затраты — 52 573 707,2 тыс. руб., в том числе по статьям затрат:

Наименование статей затрат	Факт 2009, тыс. руб.	Структура, %
Сырье и материалы	1 447 915,2	2,75
Оплата услуг ФСК по передаче электроэнергии по ЕНЭС	5 957 506,5	11,33
Услуги распределительных сетевых компаний	12 455 125	23,6
Работы и услуги производственного характера	3 701 316,6	7,0
Затраты на оплату труда	6 960 088,6	13,2
Отчисления на социальные нужды	1 277 761,5	2,4
НПФ	297 836,6	0,6
Амортизация	11 017 580,1	20,9
Оплата работ и услуг сторонних организаций	1 932 486,4	3,6
Прочие расходы	7 526 090,7	14,3

В себестоимости передачи и распределения электроэнергии за 2009 г. 16,78% составляют затраты на покупку электроэнергии на компенсацию потерь, 83,22% — затраты на ремонтно-эксплуатационное обслуживание сетей.

### Структура себестоимости за 2009 г.



### Основные финансово-экономические показатели

Рентабельность собственного капитала (ROE, %) для ОАО «МОЭСК» показывает эффективность использования собственного капитала.

Показатель	2005	2006	2007	2008	2009
Чистая прибыль, тыс. руб.	1 293 798	3 735 595	4 747 588	2 303 146	6 318 510
Собственный капитал, тыс. руб.	27 102 112	30 771 520	44 094 090	48 781 715	113 354 620
ROE, %	4,77	12,14	10,77	4,72	5,57

Рентабельность активов (ROTA, %) для ОАО «МОЭСК» характеризует степень эффективности использования активов в отчетном периоде.

Показатель	2005	2006	2007	2008	2009
Чистая прибыль, тыс. руб.	1 293 798	3 735 595	4 747 588	2 303 146	6 318 510
Собственный капитал, тыс. руб.	32 304 551	48 372 598	94 615 025	212 766 050	250 633 660
ROTA, %	4,01	7,72	5,02	1,08	2,52

## Чистые активы в балансовой оценке, тыс. руб.

Наименование показателя	Код строки баланса	2005	2006	2007	2008	2009
<b>I. АКТИВЫ</b>						
1. Нематериальные активы	110	0	0	0	0	0
2. Основные средства	120	25 990 071	29 793 027	48 116 471	92 520 263	133 176 971
3. Незавершенное строительство	130	1 781 435	6 331 093	18 768 929	40 288 263	36 678 074
4. Долгосрочные финансовые вложения	140	0	0	1 000 000	6 940 839	3 685 697
4.1. Отложенные налоговые активы	148	8 396	67 294	88 400	362 057	583 386
5. Прочие внеоборотные активы	150	0	0	0	0	0
6. Запасы	210 + 220	2 061 329	2 332 904	3 838 768	6 816 259	6 499 080
7. Дебиторская задолженность, в т. ч.	230 + 240	2 225 328	7 826 355	18 372 674	60 638 488	62 197 125
7.1. Задолженность участников по взносам в уставный капитал	244	0	0	0	0	0
8. Краткосрочные финансовые вложения, в т. ч.	250	0	0	0	0	2 968 747
8.1. Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	0	0	0	0	0
9. Денежные средства	260	237 992	2 021 925	4 429 783	5 197 786	4 844 580
10. Прочие оборотные активы	270	0	0	0	2 095	0
11. Итого активы (сумма пунктов 1–10) за вычетом строк баланса 411 и 244	Активы	32 304 551	48 372 598	94 615 025	212 766 050	250 633 660
<b>II. ПАССИВЫ</b>						
12. Целевые финансовые поступления	450	0	0	0	0	0
13. Заемные средства	510 + 610	1 505 772	6 403 715	18 944 895	44 977 194	40 759 733
13.1. Отложенные налоговые обязательства	515	135 917	211 860	573 377	1 165 355	1 675 709
14. Прочие долгосрочные обязательства	520	0	3 146 523	3 633 149	26 180 131	21 786 335
15. Кредиторская задолженность	620	3 527 776	7 746 657	22 533 007	53 462 855	64 281 805
16. Расчеты по дивидендам	630	0	0	0	4 358	2 483
17. Резервы предстоящих расходов и платежей	650	0	0	0	0	0
18. Прочие пассивы	660	0	0	0	0	0
19. Итого пассивы, исключаемые из стоимости активов (сумма пунктов 12–18)	Пассивы	5 169 465	17 508 755	45 684 428	125 789 893	128 506 065
20. Стоимость чистых активов (пункты 11–19)	Чистые активы	27 135 086	30 863 843	48 930 597	86 976 157	122 127 595

Величина чистых активов Общества по состоянию на 31 декабря 2009 г. составляет 122 127,6 млн руб., что на 40% выше, чем на 31 декабря 2008 г. (86 976,2 млн руб.). Увеличение величины чистых активов обусловлено ростом инвестиционной программы и вводом основных фондов в эксплуатацию в 2009 г.

## Аналитические коэффициенты

Характеристика показателя	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009
<b>Оборачиваемость дебиторской задолженности</b>					
Характеризует эффективность использования выручки от продаж продукции и качество работы с должниками (ф. 2, гр. 3, стр. 010 / (ф. 1, стр. 230 + ф. 1, стр. 244))	5,51	3,25	2,11	1,04	1,37
<b>Коэффициент текущей ликвидности</b>					
Показывает, какую часть краткосрочной задолженности можно погасить, мобилизовав все оборотные средства (ф. 1, стр. 290 — ф. 1, стр. 230) / (ф. 1, стр. 690 — ф. 1, стр. 640)	0,9	1,57	0,90	0,75	0,52
<b>Коэффициент быстрой ликвидности</b>					
Показывает, сколько приходится денежных средств, краткосрочных финансовых вложений и краткосрочной дебиторской задолженности на краткосрочные обязательства (ф. 1, стр. 290 — ф. 1, стр. 210 — ф. 1, стр. 220 — ф. 1, стр. 230) / (ф. 1, стр. 690 — ф. 1, стр. 640)	0,6	0,71	0,88	0,38	0,45
<b>Коэффициент абсолютной ликвидности</b>					
Показывает, какую часть краткосрочной задолженности организация может погасить в ближайшее время за счет денежных средств ((ф. 1, стр. 250 + ф. 1, стр. 260) / ф. 1, стр. 690 — ф. 1, стр. 640)	0,05	0,26	0,15	0,09	0,08
<b>Коэффициент финансовой устойчивости</b>					
Показывает, какая часть активов финансируется за счет устойчивых источников ((капитал и резервы за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров) — целевые финансирования и поступления + доходы будущих периодов) / (внеоборотные активы + оборотные активы)	0,84	0,64	0,52	0,41	0,49
<b>Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам, %</b>					
Показывает, сколько заемных средств приходится на 1 руб. собственных (ф. 1, стр. 590 + ф. 1, стр. 690) / (ф. 1, стр. 490) × 100	19,20	57,20	93,96	148,30	109,43
<b>Покрытие платежей по обслуживанию долгов, %</b>					
Показывает возможности предприятия по погашению текущих обязательств за счет текущих прибылей (чистая прибыль + амортизационные отчисления) / (обязательства, подлежащие погашению в отчетном периоде + проценты, подлежащие к уплате в отчетном периоде) × 100	46,00	69,78	30,05	13,84	18,33
<b>Соотношение собственного и заемного капитала</b>					
Показывает, какая часть деятельности финансируется за счет собственных средств, а какая — за счет заемных средств (ф. 1, стр. 490 + ф. 1, стр. 640) / (ф. 1, стр. 700 — ф. 1, стр. 490 — ф. 1, стр. 640)	5,25	1,76	1,07	0,69	0,95
<b>Коэффициент общей оборачиваемости капитала</b>					
Отражает скорость оборота (в количестве оборотов за период) всего капитала организации (ф. 2, стр. 010 / среднее ф. 1, стр. 300)	0,4	0,63	0,54	0,41	0,35
<b>Коэффициент оборачиваемости мобильных средств</b>					
Показывает скорость оборота всех оборотных средств организации (как материальных, так и денежных) (ф. 2, стр. 010 / (среднее ф. 1, стр. 210 + среднее ф. 1, стр. 260))	11,2	10,96	7,31	6,70	7,48
<b>Фондоотдача</b>					
Показывает эффективность использования основных средств организации (ф. 2, стр. 010 / ф. 1, стр. 120)	0,47	0,85	0,80	0,68	0,64
<b>Рентабельность продаж</b>					
Показывает, сколько прибыли приходится на единицу реализованной продукции ((ф. 2, стр. 029 / ф. 2, стр. 010) × 100%)	17,47	24,43	23,50	10,19	18,60

Финансовые коэффициенты свидетельствуют об устойчивом финансовом состоянии Общества в 2009 г.

## Ключевые показатели эффективности

В соответствии со Стандартом бизнес-планирования ОАО «МОЭСК», утвержденным решением Совета директоров от 06.06.2006, Общество осуществляет ежегодное планирование финансово-хозяйственной деятельности. Для оценки эффективности финансово-хозяйственной и управленческой деятельности Обществу решением Совета директоров устанавливаются ключевые показатели эффективности (КПЭ).

### Годовые КПЭ

Наименование	План	Факт
ROE, %	7,0	5,57
Чистая прибыль, тыс. руб.	7 933 289	6 318 510
Собственный капитал на начало периода, млн руб.	113 355	113 355
Уровень потерь электроэнергии в сетях, %	11,29	11,29
Недопущение более предельного числа аварий, попадающих под признаки п. 2.1 Инструкции	0	0
Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1
Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1
Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), %	≥95	118,5

### Квартальные КПЭ

Наименование	План	Факт
<b>Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего квартала (по срокам и стоимости), %</b>		
I квартал	≥95	196
II квартал	≥95	110
III квартал	≥95	98
IV квартал	≥95	100,2
<b>Критерий надежности, одновременно</b>		
<b>Недопущение более заданного числа аварий, попадающих под признаки п. 2.1 Инструкции</b>		
I квартал	0	0
II квартал	0	0
III квартал	0	0
IV квартал	0	0
<b>Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом</b>		
I квартал	0	0
II квартал	0	0
III квартал	0	0
IV квартал	0	0
<b>Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок</b>		
I квартал	100	100
IV квартал	100	100
<b>Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)</b>		
I квартал	<1	<1
II квартал	<1	<1
III квартал	<1	<1
IV квартал	<1	<1

Установленные Обществу ключевые показатели в 2009 г. выполнены. Доходность собственного капитала (ROE) составила 5,57 %. Потери электроэнергии к отпуску в сеть при годовом плане 11,29 %.

## Дебиторская и кредиторская задолженность

В целях обеспечения необходимого уровня ликвидности Общество ведет постоянный мониторинг дебиторской и кредиторской задолженности.

### Динамика дебиторской и кредиторской задолженности, тыс. руб.

Наименование	2005	2006	2007	2008	2009
Дебиторская задолженность	2 225 328	7 826 355	18 372 674	60 638 488	62 197 125
покупатели и заказчики	1 079 331	2 048 206	1 601 178	4 006 970	6 573 051
авансы выданные	733 093	3 481 806	8 598 028	15 521 526	34 170 575
прочие дебиторы	412 904	2 296 343	8 173 468	41 109 992	21 453 499
Кредиторская задолженность	3 527 776	10 893 180	26 166 156	79 642 986	86 068 140
поставщики и подрядчики	2 353 731	5 602 683	8 388 414	16 282 953	10 997 114
зadolженность по оплате труда перед персоналом	169 841	7 837	1 369	0	1 621
зadolженность перед государственными и внебюджетными фондами	53 800	6 105	7 281	771	115
зadolженность перед бюджетом текущая	217 110	37 559	1 295 124	270 831	261 951
авансы полученные	541 257	2 066 443	12 668 061	36 730 105	38 923 965
прочие кредиторы	192 037	3 172 553	3 805 907	26 358 326	35 883 374
Сальдо дебиторской кредиторской задолженности	-1 302 448	-3 066 825	-7 793 482	-19 004 498	-23 871 015

Данные бухгалтерского баланса ОАО «МОЭСК» на 31 декабря 2009 г. показывают, что общая сумма дебиторской задолженности увеличилась с 60 638,5 до 62 197 млн руб. на конец отчетного периода. Это обусловлено увеличением задолженности по технологическому присоединению мощности (авансы участникам «котла») в размере 7 746 млн руб., ростом НДС с авансов по технологическому присоединению мощности в сумме 870 млн руб., увеличением задолженности по «лизингу» в сумме 2 135 млн руб. при одновременном снижении задолженности по инвестиционной деятельности на сумму 10 510 млн руб.

Сумма дебиторской задолженности со сроком погашения свыше 12 месяцев на конец отчетного периода снизилась по сравнению с началом года на 843 млн руб. и составила 29 159 млн руб., в том числе:

- 1) Дебиторская задолженность по технологическим присоединениям в рамках «одного окна» с начала года увеличилась на 7 746 млн руб. и составила 19 801 млн руб.

Увеличение задолженности обусловлено поступлением денежных средств по договорам технологических присоединений и перечислением средств участникам «котла».

В рамках тарифного регулирования по технологическим присоединениям ОАО «МОЭСК» определена уполномоченной организацией по Москве по расчетам с потребителями и участниками «котла» в 2009 г.

По договорам технологических присоединений предусмотрены авансовые платежи, вследствие чего возникает кредиторская задолженность Общества перед потребителем и дебиторская задолженность участников «котла» перед Обществом, которая носит достаточно длительный характер с нормативным сроком технологических присоединений более года.

ОАО «МОЭСК» планирует снизить дебиторскую и кредиторскую задолженность по технологическим присоединениям в 2010 г.

- 2) Дебиторская задолженность по лизингу увеличилась на 3 135 млн руб. и составляет 9 359 млн руб. Она образуется из-за того, что срок по кредиту лизинговых компаний 5 лет, а средний срок амортизации имущества с учетом ускорения в 3 раза — 8–10 лет;
- 3) Дебиторская задолженность по СВОПу из долгосрочной задолженности перешла в краткосрочную задолженность. Это обусловлено тем, что срок погашения по задолженности по СВОПу — II квартал 2010 г.

Сумма дебиторской задолженности со сроком погашения до 12 месяцев на конец отчетного периода увеличилась по сравнению с началом года на 2 402 млн руб. и составила 33 038 млн руб., в том числе:

- дебиторская задолженность покупателей и заказчиков (ее наибольшую долю составляет дебиторская задолженность энергосбытовых компаний (86%), которые оплачивают услуги по передаче электроэнергии, оказанные ОАО «МОЭСК») увеличилась на 2 587 млн руб.

- и составила 6 573 млн руб. Это связано с тем, что в 2009 г. произошло увеличение стоимости услуг по передаче электроэнергии за счет роста тарифов;
- дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» снизилась на 10 510 млн руб. и составила 8 053 млн руб., из них по инвестициям — 4 529 млн руб. (снижение на 10 240 млн руб.); снижение задолженности обусловлено закрытием актами большого объема выполненных работ по капитальному строительству;
  - задолженность по НДС с авансов по технологическим присоединениям увеличилась на 870 млн руб. и составила 9 157 млн руб.;
  - дебиторская задолженность по СВОП (перенос из долгосрочной задолженности) составила 11 060 млн руб.; в бухгалтерском учете, таким образом, отражается сделка по хеджированию синдицированного кредита; увеличение задолженности связано с переоценкой основного долга по синдицированному кредиту по курсу ЦБ на конец отчетного периода;
  - переплата по налогам в бюджет и прочие дебиторы снизилась на 1 606 млн руб. и составила 1 237 млн руб.

Доля дебиторской задолженности в общем объеме оборотных активов на начало года составляла 83,4%, к концу отчетного периода она снизилась до 81,2%.

Общая сумма кредиторской задолженности ОАО «МОЭСК» с начала года увеличилась с 79 643 до 86 068 млн руб. на конец отчетного периода. Увеличение задолженности обусловлено ростом авансов по технологическому присоединению мощности в размере 7 592 млн руб.

Задолженность по статье «прочие долгосрочные обязательства» снизилась на 4 393 млн руб. и составила 21 786 млн руб., в том числе:

- задолженность по статье «авансы, полученные по технологическим присоединениям» по сравнению с началом года увеличилась на 4 169 млн руб. и составила 21 786 млн руб.;
- задолженность по СВОПу из долгосрочной задолженности перешла в краткосрочную задолженность в сумме 8 562 млн руб.; это обусловлено тем, что срок погашения по задолженности по СВОПу — II квартал 2010 г.  
Краткосрочная кредиторская задолженность на конец отчетного периода по сравнению с началом года увеличилась на 10 819 млн руб. и составила 64 282 млн руб., в том числе:
- задолженность по статье «поставщики и подрядчики» снизилась на 5 286 млн руб. и составила 10 997 млн руб., из них по инвестициям 7 644 млн руб. (снижение на 5 709 млн руб.); снижение обусловлено проведением в отчетном периоде 2009 г. оплаты кредиторской задолженности строительным организациям;
- задолженность по статье «авансы полученные» (в основном это краткосрочная часть авансов, полученных по технологическим присоединениям) по сравнению с началом года увеличилась на 3 423 млн руб. и составила 38 924 млн руб.;
- текущая задолженность по налогам и сборам составляет 262 млн руб.;
- задолженность по СВОПу (перенос из долгосрочной задолженности) составляет 8 668 млн руб.; в бухгалтерском учете, таким образом, отражается сделка по хеджированию синдицированного кредита;
- задолженность по статье «прочие кредиторы» 5 429 млн руб.

Доля кредиторской задолженности в общем объеме краткосрочных пассивов снизилась с 91,5% в начале года до 68,7% в конце отчетного периода.

## ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Основной целью деятельности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» является получение прибыли.

Для реализации указанной цели Общество планирует в 2010 г. следующие мероприятия:

- 1) Сокращение затрат. Это направление является эффективным, но ограничено определенным уровнем, после которого дальнейшее сокращение может привести к таким негативным последствиям, как возникновение социальных проблем, текучесть кадров, снижение надежности оборудования и, как следствие, его аварийность.
- 2) Сокращение технологических потерь при передаче электрической энергии по сетям Общества.
- 3) Управление кредиторской и дебиторской задолженностью для повышения ликвидности работы Общества.
- 4) Также Компания намеревается сохранить объем кредитной нагрузки и привлекать кредитные ресурсы на срок более трех лет, что позволит улучшить финансовые показатели Общества.
- 5) В целях максимизации надежности работы электрических сетей разрабатывается инвестиционная программа, осуществляется управление ресурсами для наиболее эффективного использования источников финансирования приоритетных направлений капитального строительства.



Годовой  
отчет  
2009





The background features a large, stylized sunburst in the upper right corner, with rays radiating across the frame. On the left side, there are large, golden, stylized palm tree fronds. The overall color palette is dominated by warm tones of gold, yellow, and light blue.

3

**КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ**



# 3 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

1 апреля 2005 г. в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» была создана самая крупная электросетевая компания в России: более 10 000 сотрудников; 17 филиалов, расположенных на территории Москвы и Московской области; более 20 000 акционеров.

Перед ОАО «МОЭСК» стояла задача в кратчайшие сроки сформировать эффективную систему корпоративного управления и защиты прав акционеров, зарегистрировать и вывести на организованные рынки ценных бумаг акции, переоформить права собственности на объекты недвижимого имущества.

В настоящее время в Обществе выстроена многоуровневая система корпоративного управления, включающая в себя Общее собрание акционеров, Совет директоров, комитеты при Совете директоров, Правление.

Действующая система корпоративного управления позволяет соблюдать права акционеров и равное отно-

шение к каждому акционеру вне зависимости от доли участия и места нахождения, обеспечивать стратегическое руководство Обществом, эффективный контроль за управляющими со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров Обществу и его акционерам. Кроме того, в Обществе идет постоянная работа по совершенствованию внутренней нормативной базы.

С момента реорганизации ОАО «Мосэнерго» реформирование московской энергосистемы не прекращалось. В целях повышения надежности функционирования энергосистемы Общество провело мероприятия по реструктуризации электросетевых и сервисных филиалов, а также реорганизацию путем присоединения ОАО «МГЭСК», в результате которой ОАО «МОЭСК» укрепило свои позиции в качестве крупнейшей электросетевой компании.

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Принципы корпоративного управления ОАО «МОЭСК» основаны на нормативно-правовой базе, включающей в себя законодательство Российской Федерации и внутренние документы Общества, утвержденные Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

### I. Подотчетность

Система корпоративного управления Общества обеспечивает эффективный контроль за работой генерального директора и менеджмента Общества со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам Общества.

С целью улучшения качества корпоративного управления Общество стремится к выполнению требований Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ РФ № 421/р от 04.04.2002. Информация об исполнении Кодекса корпоративного поведения содержится в приложении к настоящему отчету.

### II. Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

- Защиту прав акционеров Общества обеспечивают:
- равное отношение ко всем акционерам вне зависимости от доли их участия и места нахождения;
  - предоставление права акционерам влиять на управление Обществом посредством участия в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
  - установление такого порядка ведения Общего собрания акционеров, который предоставляет разумную равную возможность всем участникам высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы;
  - внесение акционерами предложений в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;



- участие представителей акционеров в работе органов управления и контроля Общества;
- предоставление права акционерам на участие в распределении прибыли Общества;
- предоставление права акционерам на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

### III. Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации о наиболее значимых событиях своей деятельности, в том числе о финансовом положении, производственно-хозяйственных работах, социальных и экологических показателях, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации для всех заинтересованных лиц, чтобы дать акционерам Общества и инвесторам возможность принимать обоснованные решения.

В целях реализации принципа прозрачности, а также защиты инсайдерской информации ОАО «МОЭСК» руководствуется в своей деятельности Положением об информационной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 03.03.2006 (Протокол № 19.03.2006) и Положением об инсайдерской информации ОАО «МОЭСК» в новой редакции, утвержденным решением Совета директоров Общества от 13.10.2008 (Протокол № 71 от 14.10.2008).

Основными принципами раскрытия информации об Обществе и его деятельности являются:

- гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- регулярность и оперативность предоставления информации;
- доступность информации для акционеров и заинтересованных лиц;

- ограничение предоставления информации, относящейся к коммерческой тайне.

Раскрытие информации об Обществе и его деятельности осуществляется путем ее распространения в электронных СМИ, в печатных изданиях, в сети Интернет в виде пресс-релизов, сообщений, статей, рекламных материалов и др.

В соответствии с Уставом ОАО «МОЭСК» и Положением об информационной политике основным печатным органом, в котором публикуется информация для акционеров и инвесторов Общества, является общественно-политическая газета «Известия».

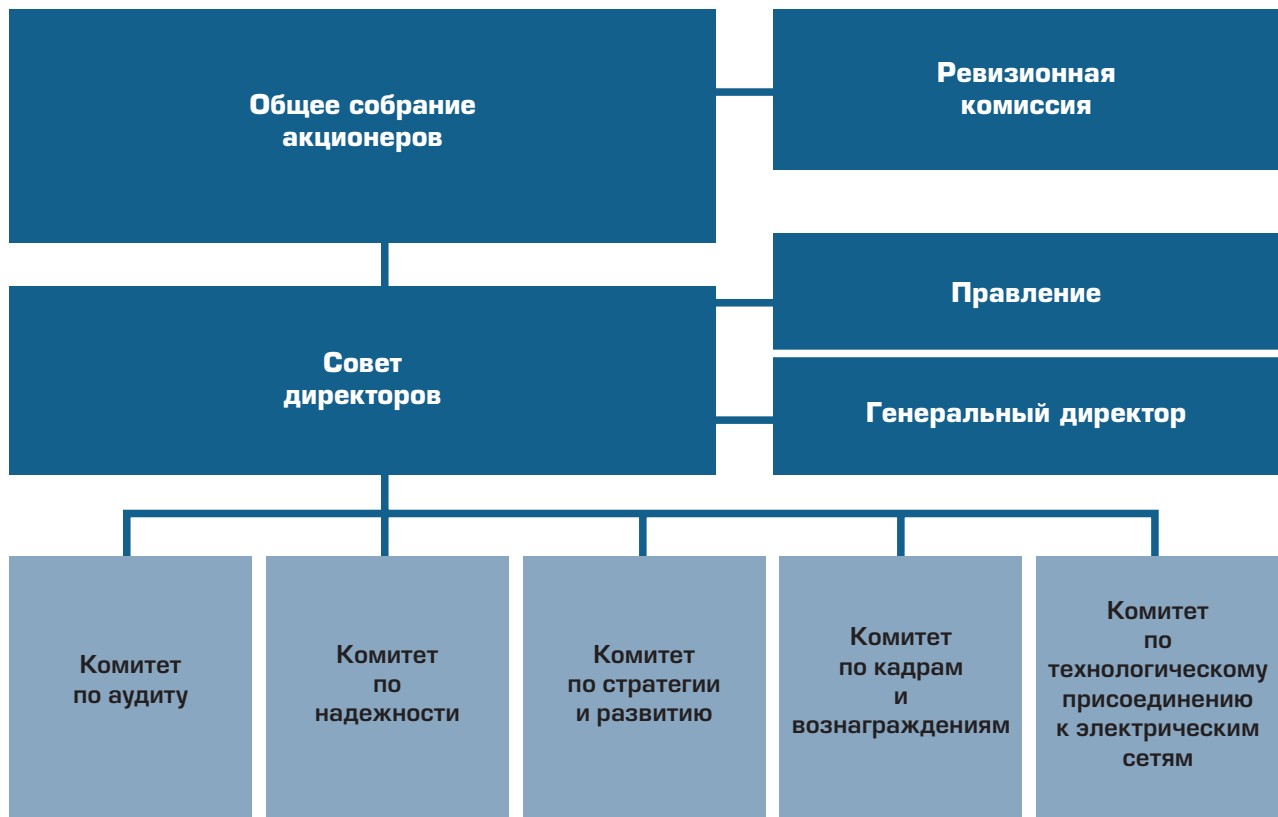
Наибольший объем информации о деятельности Общества размещен на корпоративном сайте [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru): сведения о структуре и органах управления Общества, данные для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, в том числе подлежащая обязательному раскрытию информация об основных производственных и финансово-экономических показателях деятельности, о миссии Общества и наиболее значимых событиях, происходящих вокруг и внутри Компании.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации Общество регулярно представляет в ФСФР России ежеквартальные отчеты эмитента, список аффилированных лиц Общества, а также сообщения о существенных фактах и сведения, которые могут оказать значимое влияние на стоимость ценных бумаг.

### IV. Ответственность

Общество признает предусмотренные законом права всех заинтересованных лиц и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

## СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров.

**Информация о Совете директоров, действующем до 11 июня 2009 г.  
(Совет директоров, избранный 28 мая 2008 г.; должности указаны на момент избрания)**

Ф.И.О.	Должность	Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества
Раппопорт Андрей Натанович, председатель Совета директоров	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	0 %
Чистяков Александр Николаевич, заместитель председателя Совета директоров	Первый заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	0 %
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	0 %
Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	0 %
Гурьянов Денис Львович	Руководитель Управления корпоративных отношений Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»	0 %
Зенюков Игорь Аликович	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»	0 %
Казаков Александр Иванович	Заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	0 %
Кербер Сергей Михайлович	Директор по инвестициям ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	0 %
Мисриханов Мисрихан Шапиевич	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра	0 %
Силкин Владимир Николаевич	Заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса имущественно-земельных отношений города Москвы, руководитель Департамента имущества города Москвы	0 %
Скрибот Вольфганг	Управляющий директор, начальник Управления электроэнергетики Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	0 %
Трофимов Юрий Иванович	Генеральный директор ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	0 %
Шульгинов Николай Григорьевич	Заместитель председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»	0 %

На годовом Общем собрании акционеров Общества 11 июня 2009 г. избран действующий состав Совета директоров ОАО «МОЭСК».

В результате голосования в Совете директоров Общества были прекращены полномочия: Раппопорта А. Н., Чистякова А. Н., Гурьянова Д. Л., Зенюкова И. А., Казакова А. И., Мисриханова М. Ш.

В новый состав Совета директоров были избраны: Швец Н. Н., Бодунков А. Ф., Гавриленко А. А., Грищенко С. В., Демидов А. В., Иванов С. Н., Кербер С. М., Попов А. А., Силкин В. Н., Скрибот В., Тихонова М. Г., Трофимов Ю. И., Шульгинов Н. Г.

## Состав Совета директоров

### Состав Совета директоров, избранный 11 июня 2009 г.



**Швец  
Николай Николаевич,  
председатель Совета директоров**

**Генеральный директор, председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК».**

*Год рождения:* 1956

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Центрального совета, член бюро Центрального совета Общероссийской общественной организации «Союз машиностроителей России». Вице-президент Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз машиностроителей России».

Член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы (НП «НТС ЕЭС»);

Член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК».

Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья».

Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Председатель Совета директоров ОАО «Ленэнерго».

Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Урала».

Председатель Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго».

Председатель Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Помощник генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт».

Член Совета директоров ОАО «Сарапульский электрогенераторный завод».

Член Совета директоров ОАО «Научно-производственное предприятие «Старт».

Первый заместитель председателя Правительства Амурской области.

Председатель Законодательного собрания Амурской области.

Профессор кафедры «Менеджмент, маркетинг и право» (по совместительству)

Дальневосточного государственного аграрного университета.

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 11 июня 2009 г.



**Иванов  
Сергей Николаевич,  
заместитель председателя Совета директоров**

**Первый заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».**

*Год рождения:* 1961

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Совета директоров ОАО «Ленэнерго».

Член Совета директоров ОАО «МРСК Волги».

Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала».

Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Член Совета директоров ОАО «МРСК Сибири».

Член Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья».

Член Совета директоров ОАО «ЭРКО».

Член Совета директоров ОАО «Малая энергетика».

Член Совета директоров ООО «Индекс энергетика ФСК ЕЭС».

Член Совета директоров ОАО «ЦИУС ЕЭС».

Член Совета директоров ОАО «Энергостройснабкомплект».

Член Совета директоров ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике».

Председатель Президиума — президент института АНО «Национальный институт энергетической безопасности».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Исполнительный директор, заместитель генерального директора по экономике и финансам, заместитель генерального директора по реформированию ОАО «Концерн Энергоатом».

Заместитель генерального директора по стратегии и инвестициям ОАО «Интер-РАО ЕЭС».

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 11 июня 2009 г.



**Бодунков  
Алексей Феликсович**

**Министр имущественных отношений Правительства Московской области.**

*Год рождения:* 1966

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность*

*члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Совета директоров ОАО «Центральная кольцевая автомобильная дорога».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Министр имущественных отношений Правительства Московской области.

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 11 июня 2009 г.



**Гавриленко  
Анатолий Анатольевич**

**Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда).**

*Год рождения:* 1972

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена*

*Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Совета директоров ЗАО «Лидер».

Член Совета директоров ОАО «Мосэнерго».

Член Совета директоров «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество).

Член Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг».

Член Совета директоров ОАО «Салаватнефтеоргсинтез».

Член Совета директоров ОАО «ТГК-1».

Член Совета директоров ОАО «ОГК-2».

Член Совета директоров ОАО «ОГК-6».

Член Совета директоров ОАО «ГАЗКОН».

Член Совета директоров ОАО «ГАЗ-сервис».

Член Совета директоров ОАО «Столичный тракт».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда).

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 28 февраля 2005 г.



**Гриценко  
Сергей Валентинович**

**Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество).**

*Год рождения:* 1972

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность*

*члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Совета директоров ОАО «ОМЗ».

Член Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг».

Член Совета директоров ЗАО «МК «УРАЛМАШ».

Член Совета директоров ООО «Статус».

Член Совета директоров ЗАО «Группа Химмаш».

Член Совета директоров ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск».

Член Совета директоров ОАО «Уральский завод химического машиностроения».

Член Совета директоров ОАО «Уралмаш-Инжиниринг».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Директор Департамента корпоративных отношений

ООО «Компания «Базовый элемент».

Член Совета директоров ОАО «Московская городская электросетевая компания».

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 28 мая 2008 г.



### **Демидов Алексей Владимирович**

**Заместитель генерального директора по экономике и финансам  
ОАО «Холдинг МРСК».**

*Год рождения:* 1976

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго».

Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала».

Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Сибири».

Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Член Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья».

Член Совета директоров ОАО «Ленэнерго».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Первый заместитель финансового директора ОАО НК «Роснефть».

Советник заместителя председателя Правления ОАО «Газпром».

Первый заместитель генерального директора ЗАО «Севморнефтегаз».

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 11 июня 2009 г.



### **Кербер Сергей Михайлович**

**Директор по инвестициям, руководитель Дирекции инвестиционных  
проектов и программ — управляющий директор ЗАО «Лидер»  
(Компания по управлению активами пенсионного фонда).**

*Год рождения:* 1973

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Совета директоров ОАО «Уралсвязьинформ».

Член Совета директоров ОАО «СИБУР — Минудобрения».

Член Совета директоров ОАО «Мостелосетьэнергоремонт».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Заместитель начальника центра по экономике и финансам Московский центр АУВД.

Директор по экономике ФГУП «Госкорпорация» по ОрВД.

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 28 мая 2008 г.



### **Попов Александр Альбертович**

**Заместитель генерального директора — руководитель Аппарата  
ОАО «Холдинг МРСК».**

*Год рождения:* 1955

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

Член Совета директоров ОАО «МРСК Сибири».

Член Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Вооруженные силы и Федеральная служба безопасности РФ — служба на различных должностях.

Главный специалист ОАУ службы вице-президента — директора по безопасности

ООО «ГРУППА АВТОВАЗ».

Начальник организационно-кадрового отдела представительства  
Администрации Амурской области при Президенте РФ, Правительстве РФ.

Руководитель Аппарата губернатора Амурской области и Правительства Амурской области.

Руководитель представительства Амурской области при Президенте РФ и Правительстве РФ.

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 11 июня 2009 г.





### **Силкин Владимир Николаевич**

**Заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента имущества города Москвы.**

*Год рождения:* 1957

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Председатель Совета директоров ОАО «Авиакомпания».

Член Совета директоров ОАО «Мосэнерго».

Член Совета директоров ОАО «Московская теплосетевая компания».

Член Совета директоров ОАО «ТВ-Центр».

Член Совета директоров ОАО «КБ «Московское ипотечное агентство».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Министр Правительства Москвы, руководитель Департамента имущества города Москвы.

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 26 июня 2006 г.



### **Скрибот Вольфганг**

**Управляющий директор Департамента прямых инвестиций «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество).**

*Год рождения:* 1966

*Гражданство:* Австрия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт».

Член Совета директоров ОАО «ЭСКМО».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Управляющий директор Департамента прямых инвестиций «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество).

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 28 февраля 2005 г.



### **Трофимов Юрий Иванович**

**Генеральный директор ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (должность указана на момент избрания).**

*Год рождения:* 1945

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы (НП «НТС ЕЭС»).

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Генеральный директор ОАО «МОЭСК».

Генеральный директор ОАО «МУЭК».

И. о. генерального директора ОАО «МУЭК».

Генеральный директор ОАО «Магистральная сетевая компания».

Генеральный директор ОАО «Оренбургэнерго».

Генеральный директор ОАО «Оренбургские магистральные электрические сети».

Генеральный директор ОАО «Оренбургэнергосбыт».

Генеральный директор ОАО «Ириклинская ГРЭС».

Генеральный директор ОАО «Оренбургская теплогенерирующая компания».

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 26 июня 2006 г.



### Шульгинов Николай Григорьевич

**Первый заместитель председателя Правления ОАО «СО ЕЭС».**

*Год рождения:* 1951

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность*

*члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства

Научно-технический совет Единой энергетической системы (НП «НТС ЕЭС»).

Член Совета директоров ОАО «Мосэнерго».

Член Совета директоров ОАО «ОГК-1».

Член Совета директоров ОАО «Ленэнерго».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Заместитель председателя Правления ОАО «СО ЕЭС».

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 28 мая 2008 г.

### Тихонова Мария Геннадьевна

**И. о. директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации.**

*Год рождения:* 1980

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в других организациях, включая должность*

*члена Совета директоров (Наблюдательного совета):*

Член Совета директоров ОАО «Камчаткэнерго».

Член Совета ОАО «ДЭК».

Член Совета ОАО «Башкирэнерго».

Член Совета ОАО «Мобильные ГТЭС».

Член Совета ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Член Совета ОАО «МРСК Волги».

Член Совета ОАО «МРСК Центра».

Член Совета ОАО «Ленэнерго».

Член Совета ОАО «ОГК-5».

Член Совета ОАО «ОГК-6».

Член Совета ОАО «ТГК-5».

Член Совета ОАО «ТГК-6».

Член Совета ОАО «ТГК-7».

Член Совета ОАО «ТГК-11».

Член Совета ОАО «ТГК-12».

Член Совета ОАО «Научно-исследовательский институт теплоэнергетического приборостроения».

Член Совета ОАО «АМИГЭ».

Член Совета ОАО «Дальморнефтегеофизика».

Член Совета ОАО «Союзморгео».

Член Совета ОАО «Нижегородоблгаз».

Член Совета ОАО «Курскгаз».

Член Совета ОАО «Краснодаркрайгаз».

Член Совета ОАО «Леноблгаз».

Член Совета ОАО «МППЗ».

Член Совета ОАО «Дальэнергомонтаж».

Член Совета ОАО «Востокэнергомонтаж».

Член Совета ОАО «Мосэнергоремонт».

Член Совета ОАО «Севзапэлектросетьстрой».

Член Совета ОАО «Трест Гидромонтаж».

Член Совета ОАО «Самарский завод „Электроцит“».

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Заместитель начальника отдела — Управления правового обеспечения и имущественных отношений в ТЭК Федерального агентства по энергетике.

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Дата первого избрания в состав Совета директоров:* 11 июня 2009 г.

На первом заседании вновь избранного Совета директоров Общества 17 июля 2009 г. (Протокол № 88 от 20.07.2009) председателем Совета директоров единогласно

избран Швец Н. Н., заместителем председателя Совета директоров единогласно избран Иванов С. Н.

В отчетном году иски к членам Совета директоров Общества не предъявлялись.

### Деятельность Совета директоров

В своей деятельности Совет директоров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 28 марта 2006 г.

Работа Совета директоров организована в соответствии с Планом работы Совета директоров на 2009–2010 гг., утвержденным решением Совета директоров

от 24 августа 2009 г. (Протокол № 90 от 26.08.2009). Скорректированный план работы Совета директоров на 2009–2010 гг. утвержден решением Совета директоров от 22 декабря 2009 г.

В 2009 г. состоялось 21 заседание Совета директоров, из них:

- 9 в составе, избранном в 2008 г.;
- 12 в новом составе, избранном в 2009 г.

### Явка на заседания Совета директоров членов Совета директоров в составе, действующем до 11 июня 2009 г.:

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие
Раппопорт А. Н.	9
Чистяков А. Н.	9
Гавриленко А. А.	8
Грищенко С. В.	8
Гурьянов Д. Л.	9
Зенюков И. А.	9
Казаков А. И.	8
Кербер С. М.	8
Мисриханов М. Ш.	9
Силкин В. Н.	5
Скрибот В.	7
Трофимов Ю. И.	9
Шульгинов Н. Г.	9

Явка членов Совета директоров на заседания составила в среднем 91,45%, в том числе независимых директоров — 90%.

### Явка на заседания Совета директоров членов Совета директоров в действующем составе, избранном 11 июня 2009 г.:

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие
Швец Н. Н.	12
Иванов С. Н.	11
Бодунков А. Ф.	11
Гавриленко А. А.	11
Грищенко С. В.	12
Демидов А. В.	11
Кербер С. М.	11
Попов А. А.	11
Силкин В. Н.	10
Скрибот В.	11
Тихонова М. Г.	12
Трофимов Ю. И.	12
Шульгинов Н. Г.	12

Явка членов Совета директоров на заседания составила в среднем 94,23%, в том числе независимых директоров — 93,18%.

**Активность работы  
Совета директоров в 2009 г.  
по сравнению с 2008 г.:**

Период	Число заседаний				Число рассмотренных вопросов	Средний кворум на заседаниях
	Очных	Очно-заочных	Заочных	Всего		
01.01–31.12.2008	1	2	20	23	225	90,45 %
01.01–31.12.2009	0	3	18	21	209	92,84 %

Результатом работы Совета директоров в 2009 г. стало принятие решений по наиболее значимым вопросам деятельности Общества в рамках своей компетенции, среди них:

- утверждение Бизнес-плана Общества на 2009 г. (Протокол № 84 от 24.04.2009), Инвестиционной программы Общества на 2009 г. (Протокол № 84 от 24.04.2009), а также внесение корректировок в вышеуказанные документы (Протокол № 99 от 24.12.2009); утверждение Годовой комплексной программы конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок Общества на 2009 г. (Протокол № 89 от 14.08.2009);
- утверждение внутренних документов Общества: Программа страховой защиты ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2009 г. (Протокол № 79 от 11.02.2009); Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (Протокол № 79 от 11.02.2009); Программа по снижению рисков возникновения травматизма ОАО «МОЭСК» (Протокол № 87 от 10.06.2009); Системный проект автоматизации ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», Системный проект по созданию Корпоративной информационной системы управления ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (Протокол № 87 от 10.06.2009); Программа ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в области управления кадровыми ресурсами Общества (Протокол № 94 от 16.10.2009); Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2009 г. (Протокол № 94 от 16.10.2009); Положение об обеспечении страховой защиты ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции (Протокол № 96 от 16.10.2009); Положение о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции (Протокол № 98 от 11.12.2009);
- одобрение отчуждения (реализации) акций ОАО «МОЭСК», поступивших в распоряжение Общества в результате их выкупа у акционеров в соответствии со ст. 75 Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (Протокол № 82 от 27.03.2009);
- создание Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (Протокол № 79 от 11.02.2009);
- участие ОАО «МОЭСК» в Некоммерческом партнерстве «ЭНЕРГОСТРОЙ» (Протокол № 96 от 16.10.2009) и в Некоммерческом партнерстве «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Протокол № 99 от 24.12.2009);
- определение приоритетных направлений деятельности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»:
  - проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки (Протокол № 89 от 14.08.2009);
  - переход к регулированию тарифа на услуги по передаче методом доходности инвестированного капитала (RAV) (Протокол № 92 от 17.09.2009);
  - технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в Москве (Протокол № 94 от 16.10.2009);
- предварительное одобрение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность;
- другие вопросы.

№ п/п	Вопросы компетенции Совета директоров	Число рассмотренных вопросов	Доля в общем количестве рассмотренных вопросов
1	Выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, о размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	16	7,66%
2	Утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений ключевых показателей эффективности, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т. п.	26	12,44%
3	Корпоративное управление:	78	37,32%
3.1	Утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	6	2,87%
3.2	Подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т. п.	9	4,31%
3.3	Организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание председателя Совета директоров и т. п.	23	11,00%
3.4	Рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	19	9,09%
3.5	Оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	6	2,87%
3.6	Рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ОАО «МОЭСК»	15	7,18%
4	Контроль за работой менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	53	25,36%
5	Одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных, контроль за совершением которых возложен на Совет директоров	36	17,22%
<b>ИТОГО</b>		<b>209</b>	

#### Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных Обществом в 2009 г., содержится в Приложении.

#### Вознаграждение членов Совета директоров

В 2009 г. общий размер вознаграждения, выплаченному членам Совета директоров Общества, составил:

- за участие в заседаниях Совета директоров — 6 471 573 руб. (с учетом НДФЛ).
- за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности за 2008 г., утвержденной Общим собранием акционеров Общества, в размере — 6 175 101,61 руб. (с учетом НДФЛ).

Дополнительное вознаграждение за рыночную капитализацию в 2009 г. членам Совета директоров Общества

#### Информация о крупных сделках

В 2009 г. Обществом не заключалось крупных сделок, требующих в соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ от 26.12.1995 «Об акционерных обществах» предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров.

не выплачивалось по причине снижения капитализации за период работы Совета директоров Общества (с 28 мая 2008 г. по 11 июня 2009 г.).

С 1 сентября 2008 г. размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 28 мая 2008 г.

### Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

В 2009 г. Советом директоров назначен приоритетный статус и определены основные мероприятия для следующих направлений деятельности Общества:

- технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Москвы;
- переход к регулированию тарифа на услуги по передаче методом доходности инвестированного капитала (РАВ);
- проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки.

В области технологического присоединения к электрическим сетям на территории Москвы Советом директоров определены следующие проблемные вопросы:

- дефицит источников и объемов финансирования;
- необходимость выполнения обязательств по техническим условиям, выданным до введения платы за присоединение.

В 2009 г. в целях устранения проблемных вопросов Обществом были проведены следующие мероприятия:

- обеспечение объемов финансирования;
- повышение платежной дисциплины и сокращение просроченной задолженности;
- уменьшение затрат по технологическому присоединению;
- обеспечение возможности компенсации затрат по «бестарифным» техническим условиям по строительству объектов 35 кВ и выше.

В рамках мероприятий по переходу к регулированию тарифа на услуги по передаче методом доходности инвестированного капитала (РАВ):

- проведены рабочие совещания в Правительстве Московской области и Правительстве Москвы, на которых приняты решения о переходе ОАО «МОЭСК» на регулирование методом доходности на инвестированный капитал по мере готовности Компании, в том числе в течение 2010 г.;
- балансы электрической энергии и мощности согласованы с регулирующими органами субъектов федерации;
- сформированы долгосрочные инвестиционные программы;
- проведена оценка базы капитала по состоянию на 1 января 2010 г.

В части проведения работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки Советом директоров утверждена программа работ, в рамках которой в 2009 г. было зарегистрировано право собственности ОАО «МОЭСК» на 6512 объектов. Для оформления земельно-правовых отношений в 2009 г. поставлены на государственный кадастровый учет 3789 земельных участков.

### Комитеты Совета директоров

В целях эффективной проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, и выработки предварительных рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу в Обществе действуют комитеты Совета директоров, в состав которых вошли представители основных акционеров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Состав комитетов Совета директоров Общества формируется в соответствии с требованиями российских фондовых бирж, соблюдение которых позволяет поддерживать акции ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в биржевых котировальных списках категории «А».

В течение 2009 г. при Совете директоров Общества действовали Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту, Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности.

Решением Совета директоров от 10 февраля 2009 г. создан Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», а также утверждено Положение о Комитете (Протокол № 79 от 11.02.2009).

### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту создан по решению Совета директоров Общества и является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим контроль Совета директоров Общества за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по вопросам финансово-хозяйственной деятельности.

Решением Совета директоров Общества от 17 июля 2009 г. (Протокол № 88 от 20.07.2009) утвержден количественный состав Комитета — четыре человека, а также избран персональный состав Комитета:

1	Демидов Алексей Владимирович (председатель Комитета)	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
2	Попов Александр Альбертович	Заместитель генерального директора — руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»
3	Иванов Сергей Николаевич	Первый заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
4	Кербер Сергей Михайлович	Руководитель дирекции инвестиционных проектов и программ — Управляющий директор ЗАО «Лидер»

В 2009 г. на заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества были рассмотрены вопросы и даны рекомендации по наиболее важным вопросам деятельности Общества, в частности:

- о рекомендациях Совету директоров о размере оплаты услуг Аудитора Общества;
- о выработке рекомендаций по выбору Аудитора, осуществляющего аудит финансовой отчетности ОАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности;

- об утверждении условий договора с Аудитором об оказании услуг по проведению аудита консолидированной финансовой отчетности ОАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности;
- об оценке аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности ОАО «МОЭСК» за 2008 г., выданного ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит».

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет создан с целью повышения эффективности управления развитием Общества посредством выработки всесторонне обоснованных рекомендаций Совету директоров Общества в отношении кадровой политики и мотивации, а также осуществления контроля за исполнением таких решений, принятых Советом директоров Общества.

Решением Совета директоров Общества от 17 июля 2009 г. (Протокол № 88 от 20.07.2009) утвержден количественный состав Комитета — четыре человека, а также избран персональный состав Комитета:

1	Попов Александр Альбертович (председатель Комитета)	Заместитель генерального директора — руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»
2	Демидов Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
3	Скрибот Вольфганг	Начальник управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов — управляющий директор Департамента прямых инвестиций «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)
4	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер»

В 2009 г. на заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества были рассмотрены вопросы и даны рекомендации по наиболее важным вопросам деятельности Общества, в частности:

- об избрании членов Правления ОАО «МОЭСК»;
- о рассмотрении Программы ОАО «МОЭСК» в области управления кадровыми ресурсами Общества;
- о досрочном прекращении полномочий генерального директора Общества и избрании исполняющего обязанности генерального директора Общества;
- об определении условий трудового договора с исполняющим обязанности генерального директора ОАО «МОЭСК».

#### Комитет по надежности

Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части:
  - обеспечения комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений;
  - обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования;
- анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью.

Решением Совета директоров Общества от 17 июля 2009 г. (Протокол № 88 от 20.07.2009) утвержден количественный состав Комитета — семь человек, а также избран персональный состав Комитета.

Решением Совета директоров от 10 декабря 2009 г. (Протокол № 98 от 11.12.2009) утвержден количественный состав Комитета по надежности — восемь человек.

1	Окле́й Павел Иванович (председатель Комитета)	Заместитель генерального директора — технический директор ОАО «Холдинг МРСК»
2	Илюшин Павел Владимирович	Заместитель начальника Департамента организации эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК»
3	Майоров Андрей Владимирович	Заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
4	Буланова Ольга Леонидовна	Заместитель генерального директора по финансам ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
5	Алюшенко Игорь Дмитриевич	Директор по развитию технологий диспетчерского управления филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра
6	Балабанов Михаил Иванович	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
7	Шогенов Валерий Мухамедович	Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации
8	Тамбиев Тимур Хызырович	Начальник отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»



В 2009 г. на заседаниях Комитета по надежности Совета директоров Общества были рассмотрены следующие основные вопросы:

- о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2009–2010 гг.;
- о рассмотрении Инвестиционной программы Общества на 2009 г. с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- о рассмотрении отчетов о выполнении Инвестиционной программы Общества;
- о рассмотрении отчетов по оптимизации потерь Общества;
- о рассмотрении отчетов по технологическим присоединениям потребителям Общества;
- о рассмотрении отчетов о состоянии охраны труда в Обществе;
- о рассмотрении отчетов о технологических нарушениях в электрических сетях и выполнении предписаний контролирующих и инспектирующих органов;
- о рассмотрении отчетов о выполнении программы ремонтов Общества.

#### Комитет по стратегии и развитию

Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- корректировка существующей стратегии развития Общества;
- контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;
- выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
- оценка эффективности деятельности Общества.

Решением Совета директоров Общества от 17 июля 2009 г. (Протокол № 88 от 20.07.2009) утвержден количественный состав Комитета — 11 человек, а также избран персональный состав Комитета:

1	Демидов Алексей Владимирович (председатель Комитета)	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
2	Перепёлкин Алексей Юрьевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»
3	Айрапетян Арман Мушегович	Заместитель руководителя Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»
4	Тамбиев Тимур Хызырович	Начальник Отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»
5	Демина Валентина Александровна	Ведущий аналитик ЗАО «Лидер»
6	Тушунов Дмитрий Юрьевич	Начальник аналитического управления — главный экономист ЗАО «Лидер»
7	Кравченко Алексей Сергеевич	Заместитель директора Департамента прямых инвестиций «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)
8	Олейник Александр Павлович	Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
9	Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации
10	Буланова Ольга Леонидовна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
11	Мазо Леонид Владимирович	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»

В 2009 г. на заседаниях Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества были рассмотрены вопросы и даны рекомендации по наиболее важным вопросам деятельности Общества, в частности:

- о рассмотрении отчетов об итогах выполнения Бизнес-плана Общества;
- о рассмотрении отчетов об итогах выполнения Инвестиционной программы Общества;
- об утверждении Бизнес-плана ОАО «МОЭСК» на 2009 г.;
- об утверждении Инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на 2009 г.;
- об определении приоритетных направлений деятельности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»;
- об участии ОАО «МОЭСК» в Некоммерческом партнерстве «ЭНЕРГОСТРОЙ»;
- об участии ОАО «МОЭСК» в Некоммерческом партнерстве «ЭНЕРГОПРОЕКТ».

#### Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

Решением Совета директоров Общества от 17 июля 2009 г. (Протокол №88 от 20.07.2009) утвержден количественный состав Комитета — 11 человек, а также избран персональный состав Комитета:

1	Демидов Алексей Владимирович (председатель Комитета)	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
2	Бинько Геннадий Феликсович	Заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»
3	Ромейко Дмитрий Игоревич	Заместитель генерального директора по технологическим присоединениям в Москве ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
4	Копанов Евгений Анатольевич	Директор Департамента правового обеспечения ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
5	Зотова Ольга Станиславовна	Начальник Управления экономики технологических присоединений ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
6	Морылев Дмитрий Вениаминович	Директор Департамента капитального строительства ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
7	Кравченко Алексей Сергеевич	Заместитель директора прямых инвестиций «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)
8	Демина Валентина Александровна	Ведущий аналитик ЗАО «Лидер»
9	Ярош Денис Николаевич	Заместитель главного диспетчера по режимам филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ
10	Плешивцев Всеволод Георгиевич	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства Москвы
11	Лихов Хасан Муштафаевич	Советник Отдела корпоративного управления Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации

## ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью в рамках компетенции, определенной решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, и действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, иными внутренними документами Общества, а также Положением о Правлении ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 15 июня 2007 г.

Основными задачами Правления Общества являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

### Состав Правления Общества (по состоянию на 31 декабря 2009 г.)



**Майоров  
Андрей Владимирович,  
председатель Правления**

**И. о. генерального директора ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».**

*Год рождения:* 1967

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Первый заместитель генерального директора по производству ОАО «Оренбургэнерго».

Директор Западных электрических сетей ОАО «Оренбургэнерго».

Заместитель генерального директора по электрическим сетям ОАО «Оренбургэнерго».

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0,00034%

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0%



**Солдатов  
Николай Михайлович,  
заместитель председателя Правления**

**Директор Департамента внутреннего аудита и финансового контроля ОАО «МОЭСК» (трудовые отношения прекращены 6 ноября 2009 г.).**

*Год рождения:* 1940

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Заместитель генерального директора по финансам ОАО «МОЭСК».

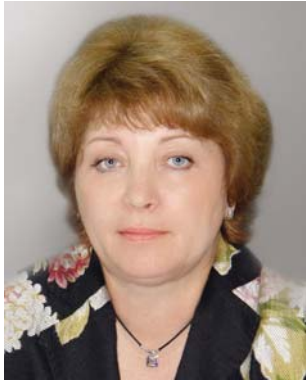
Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МОЭСК».

Заместитель генерального директора по экономическим и финансовым вопросам ОАО «Оренбургэнерго».

Заместитель генерального директора по экономике и капиталу ОАО «Оренбургэнерго».

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0%

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0%



**Буланова  
Ольга Леонидовна**

**Заместитель генерального директора по экономике и финансам  
ОАО «МОЭСК».**

*Год рождения:* 1959

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*  
Финансовый директор Группы компаний «ИНОПРОМ».

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0 %

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0 %



**Бурмистров  
Александр Митрофанович**

**Заместитель генерального директора по управлению персоналом  
ОАО «МОЭСК».**

*Год рождения:* 1953

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*  
Советник генерального директора ОАО «МОЭСК».  
Начальник отдела, начальник Транспортного управления, директор Дирекции оптовых и розничных продаж, генеральный директор Торгового дома, исполнительный вице-президент — начальник Управления региональной политики ЗАО «Юкос-РМ», г. Москва.

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0 %

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0 %



**Волькенштейн  
Григорий Яковлевич**

**Заместитель генерального директора по капитальному строительству  
ОАО «МОЭСК».**

*Год рождения:* 1956

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*  
Генеральный директор ОАО «Корпорация РОЭЛ».  
Генеральный директор ООО «Проминвесткомплекс».

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0 %

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0 %



**Грошев  
Георгий Николаевич**

**Заместитель генерального директора по транспорту электроэнергетики  
ОАО «МОЭСК».**

*Год рождения:* 1951

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Заместитель генерального директора по работе с клиентами и технологическими присоединениями ОАО «МОЭСК».

Директор по маркетингу и сбыту ОАО «МОЭСК».

Директор Центральные электрических сетей ОАО «Оренбургэнерго».

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0 %

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0 %



**Исаев  
Олег Юрьевич**

**Заместитель генерального директора по контролю и безопасности  
ОАО «МОЭСК».**

*Год рождения:* 1969

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Первый заместитель генерального директора ОАО «РТ-логистические системы».

Заместитель генерального директора ООО «Проминвест».

Докторант ВНИИ МВД РФ.

Заместитель начальника НИИСТ ГУ НПО «Специальная техника и связь»  
МВД России.

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0 %

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0 %



**Казаков  
Олег Анатольевич**

**Заместитель генерального директора по капитальному строительству  
ОАО «МОЭСК»**

**(трудовые отношения прекращены 16 ноября 2009 г.).**

*Год рождения:* 1948

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Первый заместитель генерального директора ОАО «РТ-логистические системы».

Заместитель генерального директора — директор по инвестициям и капитальному строительству ОАО «МОЭСК».

Директор по капитальному строительству ОАО «МОЭСК».

Заместитель генерального директора по инвестициям ОАО «Оренбургэнерго».

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0 %

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0 %



**Копанов  
Евгений Анатольевич**

**Директор Департамента правового обеспечения ОАО «МОЭСК».**

*Год рождения:* 1970

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Директор Департамента корпоративной политики и правового обеспечения ОАО «МОЭСК».

Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МОЭСК».

Начальник Юридического отдела ОАО «Оренбургэнерго».

Начальник Договорно-правового отдела ОАО «Оренбургэнерго».

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0 %

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0 %



**Косолапов  
Игорь Алексеевич**

**Заместитель генерального директора по корпоративным функциям ОАО «МОЭСК».**

*Год рождения:* 1971

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Директор Департамента корпоративной политики и управления собственностью ОАО «МОЭСК».

Руководитель Дирекции корпоративной политики ОАО «МУЭК».

Заместитель генерального директора по развитию регионального бизнеса,

заместитель генерального директора по экономике и финансам,

первый заместитель генерального директора ОАО «САК «Энергогарант».

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0 %

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0 %



**Мазо  
Леонид Владимирович**

**Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса ОАО «МОЭСК».**

*Год рождения:* 1977

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Первый заместитель генерального директора ОАО «Энергоцентр».

Заместитель генерального директора ООО «Планстройэкспо».

Заместитель генерального директора ООО «Экспострой».

Заведующий секретариатом первого заместителя председателя Правительства Московской области.

Государственный советник Московской области I класса.

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0 %

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0 %



**Митяев  
Александр Александрович**

**Директор Департамента перспективного развития ОАО «МОЭСК».**

*Год рождения:* 1952

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Заместитель генерального директора по развитию ОАО «МОЭСК».

Заместитель генерального директора по распределительным сетям и перспективному развитию ОАО «Мосэнерго».

Заместитель генерального директора по электрическим сетям и перспективному развитию ОАО «Мосэнерго».

Заместитель генерального директора по электрическим сетям и перспективному развитию ОАО «Мосэнерго».

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0,0029%

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0%



**Склярова  
Людмила Алексеевна**

**Главный бухгалтер ОАО «МОЭСК».**

*Год рождения:* 1958

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:*

Главный бухгалтер ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Первый заместитель главного бухгалтера ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Главный бухгалтер — начальник Отдела бухгалтерского учета и отчетности

Белгородского предприятия Магистральных электрических сетей — филиала

ОАО «ФСК ЕЭС».

*Доля в уставном капитале эмитента:* 0%

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0%

В 2009 г. состоялось 20 заседаний Правления Общества.

Результатом работы Правления в 2009 г. стало принятие решений по наиболее значимым вопросам деятельности Общества в рамках своей компетенции, среди них:

- определение приоритетных направлений деятельности;
- вопросы, связанные с осуществлением функций общего собрания акционеров хозяйственных обществ, единственным акционером которых является ОАО «МОЭСК»;
- согласование Бизнес-плана Общества на 2009 г., Инвестиционной программы Общества на 2009 г., Годовой комплексной программы конкурсных

и регламентированных внеконкурсных закупок Общества на 2009 г., а также внесение корректировок в вышеуказанные документы;

- рассмотрение программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «МОЭСК» на 2009 г.;
- исполнение договоров технологического присоединения ОАО «МОЭСК»;
- выпуск собственных векселей ОАО «МОЭСК»;
- отчуждение (реализация) акций ОАО «МОЭСК», поступивших в распоряжение Общества в результате их выкупа у акционеров ОАО «МОЭСК».

## Вознаграждение членов Правления Общества

В соответствии с пп. 2.4 Положения о Правлении Общества, утвержденного Общим собранием акционеров Общества от 15 июня 2007 г. (Протокол № 4 от 21.06.2007), установление выплачиваемых членам Правления Общества вознаграждений и компенсаций осуществляется Советом директоров Общества.

В 2009 г. Советом директоров Общества решений о выплате членам Правления Общества вознаграждений и компенсаций не принималось.

Материальное стимулирование работников Общества, являющихся членами Правления, осуществляется в соответствии с Положением о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «МОЭСК», утвержденного решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» (Протокол № 46 от 17.07.2007).

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором (председателем Правления), который подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Права и обязанности генерального директора определяются законодательством Российской Федерации,

Уставом Общества и трудовым договором, заключенным между генеральным директором и Обществом.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

В период с 1 января по 9 ноября 2009 г. генеральным директором Общества являлся Юрий Иванович Трофимов.

С 10 ноября 2009 г. исполняющим обязанности генерального директора Общества избран Майоров Андрей Владимирович (Протокол № 95 от 29.10.2009).

### Трофимов Юрий Иванович

Год рождения: 1945

Гражданство: Россия

Образование: высшее

Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена Совета директоров (Наблюдательного совета):

Член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы (НП «НТЭС ЕЭС»).

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

Генеральный директор ОАО «МОЭСК».

Генеральный директор ОАО «МУЭК».

И. о. генерального директора ОАО «МУЭК».

Генеральный директор ОАО «Магистральная сетевая компания».

Генеральный директор ОАО «Оренбургэнерго».

Генеральный директор ОАО «Оренбургские магистральные электрические сети».

Генеральный директор ОАО «Оренбургэнергообьют».

Генеральный директор ОАО «Ириклинская ГРЭС».

Генеральный директор ОАО «Оренбургская теплогенерирующая компания».

Заместитель председателя Совета директоров ОАО «Московская городская электросетевая компания».

Член Совета директоров ООО КБ «Агропромкредит».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0%

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 26 июня 2006 г.

### Майоров Андрей Владимирович

Год рождения: 1967

Гражданство: Россия

Образование: высшее

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

Первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Первый заместитель генерального директора по производству ОАО «Оренбургэнерго».

Директор Западных электрических сетей ОАО «Оренбургэнерго».

Заместитель генерального директора по электрическим сетям ОАО «Оренбургэнерго».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0%

В отчетном году иски к генеральному директору Общества не предъявлялись.



11 марта 2010 г. решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» генеральным директором Общества избран Коновалов Андрей Павлович (Протокол № 104 от 12.03.2010).



#### **Коновалов Андрей Павлович**

*Год рождения:* 1958

*Гражданство:* Россия

*Образование:* высшее

*Должности, занимаемые течение последних 5 лет:*

Член правления ОАО «РусГидро».

Генеральный директор ОАО «Иркутскэнерго».

Первый заместитель генерального директора,  
директор по экономике и финансам ОАО «Красноярская ГЭС».

*Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:* 0%

*Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента:* 0%

### **Вознаграждение генерального директора**

Размер вознаграждения генерального директора Общества определяется в соответствии с утвержденным решением Совета директоров от 13 июля 2007 г. (Протокол № 46 от 17.06.2007) Положением о материальном

стимулировании генерального директора Общества и зависит от степени выполнения Обществом квартальных и годовых ключевых показателей эффективности.

## **РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ**

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Главными задачами деятельности Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Ревизионная комиссия состоит из пяти членов, ежегодно избираемых Общим собранием акционеров.

## Состав Ревизионной комиссии (члены Ревизионной комиссии Общества избраны 11 июня 2009 г.):

### Матюнина Людмила Романовна

Первый заместитель начальника  
Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»  
(должность указана на момент избрания).  
Год рождения: 1950  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее  
Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:  
Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита  
КЦ ОАО РАО «ЕЭС России».  
Заместитель начальника Департамента финансового аудита  
ОАО РАО «ЕЭС России».  
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%

### Кормушкина Людмила Дмитриевна

Начальник Отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок  
и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления  
рисками ОАО «Холдинг МРСК».  
Год рождения: 1957  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее  
Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:  
Ведущий эксперт ОАО РАО «ЕЭС России».  
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%

### Пуков Юрий Михайлович

Начальник Отдела внутреннего аудита и финансового контроля  
ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».  
Год рождения: 1946  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее  
Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:  
Начальник Отдела экономического и финансового контроля  
ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».  
Главный специалист Группы внутреннего контроля  
ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».  
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%

## Деятельность Ревизионной комиссии

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров от 28 марта 2006 г.

- Ревизионной комиссией в составе, избранном до 11 июня 2009 г., была осуществлена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам работы в 2008 г.

### Михно Ирина Васильевна

Заместитель начальника Департамента — начальник отдела  
Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»  
(должность указана на момент избрания).  
Год рождения: 1956  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее  
Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:  
Заместитель начальника Департамента — начальник отдела  
Департамента внутреннего аудита ОАО РАО «ЕЭС России».  
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%

### Саух Максим Михайлович

Первый заместитель начальника Департамента  
корпоративного управления и взаимодействия с акционерами  
ОАО «Холдинг МРСК».  
Год рождения: 1979  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее  
Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:  
Ведущий эксперт, главный эксперт, начальник отдела  
Департамента корпоративного управления  
и взаимодействия с акционерами ОАО РАО «ЕЭС России».  
Старший проектный менеджер Группы по обеспечению соблюдения  
прав акционеров Проектного центра по завершению реорганизации  
ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «Холдинг МРСК».  
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%

- Ревизионной комиссией в составе, избранном на годовом Общем собрании акционеров 11 июня 2009 г., было проведено две проверки:
  - по итогам деятельности за I полугодие;
  - по итогам деятельности за 12 месяцев.
 На основании проверки по итогам деятельности за 12 месяцев Ревизионной комиссией составлено заключение, которое подтверждает достоверность информации, содержащейся в Годовом отчете, Бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков за 2009 г.

### Вознаграждение членам Ревизионной комиссии

Порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии за участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества устанавливается Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.

Размер вознаграждения, выплаченного в 2009 г. членам Ревизионной комиссии Общества за проведе-

ние проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2008 г., составил 310 975 руб. (с учетом НДФЛ).

За проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам I полугодия 2009 г. размер вознаграждения составил 528 275 руб. (с учетом НДФЛ).

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля является одним из важнейших элементов управления Общества, обеспечивающим органам управления принятие наиболее эффективных управленческих решений и контроль исполнения принятых решений.

Участниками системы внутреннего контроля являлись Комитет по аудиту, Ревизионная комиссия Общества и Департамент внутреннего аудита и финансового контроля.

Решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» (Протокол № 52 от 28.11.2007) утверждено Положение о внутреннем контроле в Обществе.

Система внутреннего аудита и финансового контроля в Обществе определена Приказом генерального директора № 240 от 26.05.2008.

Данным приказом утверждены Регламент планирования, осуществления и оформления результатов проверок финансово-хозяйственной деятельности филиалов Общества и Регламент осуществления внутреннего аудита финансово-хозяйственной деятельности подразделений исполнительного аппарата ОАО «МОЭСК».

На Департамент внутреннего аудита и финансового контроля были возложены и фактически осуществлялись им функции контроля соблюдения действующего законодательства при ведении финансово-хозяйственной деятельности филиалами и подразделениями исполнительного аппарата Общества, а также своевременное выявление, финансовых и операционных рисков, возможных злоупотреблений со стороны должностных лиц и представление информации о выявленных нарушениях для оперативного принятия решений об их предотвращении и устранении.

В 2009 г. внутренний контроль в Обществе осуществлялся Департаментом внутреннего аудита и финансо-

вого контроля путем проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности.

В целях повышения качества проверок разработан Типовой план проведения аудиторской проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов Общества.

Проверки проводились согласно Плану-графику проверок финансово-хозяйственной деятельности филиалов и подразделений исполнительного аппарата ОАО «МОЭСК», утвержденному Приказом генерального директора Общества № 716 от 29.12.2008.

В соответствии с утвержденным Планом-графиком в 2009 г. проведены проверки в шести филиалах и двух подразделениях исполнительного аппарата.

Кроме того, по решениям генерального директора Общества в 2009 г. проведено девять внеплановых проверок по отдельным вопросам финансово-хозяйственной деятельности филиалов и подразделений исполнительного аппарата.

В ходе проверок повышенное внимание уделялось вопросам выполнения инвестиционной программы, планов ремонтно-технического обслуживания и поддержания в работоспособном состоянии энергетического оборудования, вопросам эффективного и целесообразного использования финансовых, материальных и трудовых ресурсов.

Существенное внимание уделялось вопросам анализа и оценки эффективности принимаемых решений, системы управления рисками. Предлагались конкретные меры снижения рисков.

Сотрудники Департамента внутреннего аудита и финансового контроля не владеют акциями Общества.

## ЦЕННЫЕ БУМАГИ

### История акционерного капитала

Датой размещения акций ОАО «МОЭСК» является дата государственной регистрации ОАО «МОЭСК» — 1 апреля 2005 г.

Порядок размещения акций был установлен решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» о реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения (Протокол № 1 от 29.06.2004).

Акции ОАО «МОЭСК» были размещены путем распределения среди акционеров ОАО «Мосэнерго», в том числе среди акционеров, голосовавших против или не принявших участия в голосовании по вопросу о реорганизации ОАО «Мосэнерго», пропорционально количеству имеющихся у них акций ОАО «Мосэнерго».

На каждую обыкновенную акцию ОАО «Мосэнерго» подлежала распределению 1 (одна) обыкновенная акция ОАО «МОЭСК» номинальной стоимостью 0,5 руб.

Общее количество подлежащих распределению акций ОАО «МОЭСК» равнялось общему количеству акций ОАО «Мосэнерго» (за вычетом акций, находящихся в собственности или в распоряжении ОАО «Мосэнерго»), которые остались после выкупа акций по требованию акционеров, голосовавших против принятия решения о реорганизации или не принимавших участие в голосовании по указанному вопросу.

Количество обыкновенных акций ОАО «МОЭСК», которое получил каждый акционер ОАО «Мосэнерго», равнялось количеству принадлежащих ему обыкновенных акций ОАО «Мосэнерго» по состоянию на дату размещения на основании данных реестра акционеров ОАО «Мосэнерго».



18 апреля 2008 г. на внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «МОЭСК» было принято решение о реорганизации ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК». Акционерами ОАО «МОЭСК» также было принято решение о размещении дополнительной эмиссии акций ОАО «МОЭСК» (в количестве 20 461 450 000 шт.) для конвертации в них акций ОАО «МГЭСК» при реорганизации.

30 июня 2008 г. реорганизация ОАО «МОЭСК» путем присоединения к ОАО «МГЭСК» была завершена.

18 декабря 2008 г. в соответствии с Приказом ФСФР № 08-2788/пз-и от 18.11.2008 аннулирован индивидуальный код 001D государственного номера 1-01-65116-D, присвоенный дополнительному выпуску акций ОАО «МОЭСК».

С 10 декабря 2008 г. на фондовой бирже ММВБ акции основного и дополнительного выпусков объединены по единому тиккером — MSRS.

В соответствии с п. 1 ст. 75 ФЗ «Об акционерных обществах» акционеры Общества, голосовавшие против принятия решения о реорганизации ОАО «МОЭСК», либо не принимавшие участие в голосовании по данному вопросу, имели право требовать от ОАО «МОЭСК» выкупа всех или части принадлежащих им акций в порядке, установленном Советом директоров ОАО «МОЭСК» в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Выкуп акций осуществлялся по цене, определенной Советом директоров ОАО «МОЭСК» в соответствии с п. 3 ст. 75 ФЗ «Об акционерных обществах», а именно: 1,5 руб. за 1 (одну) обыкновенную акцию (Протокол Совета директоров № 57 от 07.03.2008).

В результате выкупа акций на основании передаточных распоряжений акционеров ОАО «МОЭСК» было выкуплено 5 576 625 шт. обыкновенных акций.

Решением Совета директоров (Протокол № 82 от 27.03.2009) было одобрено отчуждение (реализация) акций ОАО «МОЭСК», которые поступили в распоряжение Общества в результате их выкупа у акционеров. Отчуждение акций ОАО «МОЭСК» осуществлялось по рыночной цене на организованном рынке ценных бумаг посредством привлечения профессионального участника рынка ценных бумаг — брокера (ОАО «Брокерский дом «ОТКРЫТИЕ»).

Согласно п. 6 ст. 76 ФЗ «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995 выкупленные Обществом акции были успешно реализованы по цене не ниже их рыночной стоимости в течение года со дня перехода права собственности на выкупаемые акции к Обществу.

Общее количество размещенных акций по состоянию на 31 декабря 2009 г. — 48 707 091 574 шт.

## Информация о выпусках акций

№	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Дата начала торгов на ММВБ	Тиккер ММВБ	Дата начала торгов на РТС	Тиккер РТС
1	1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	09.02.2006	MSRS	09.02.2006	MSRS
2	1-01-65116-D-001D	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	22.08.2008	MSRS-001D	07.08.2008	MSRS

## Биржевая история акций ОАО «МОЭСК»

9 февраля 2006 г. допущены к торгам на биржевом рынке ОАО «Фондовая биржа РТС».

9 февраля 2006 г. допущены к торгам (включены в перечень внесписочных ценных бумаг) в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

23 марта 2006 г. включены в список «Классический рынок, акции» ОАО «Фондовая биржа РТС».

7 июля 2006 г. переведены в котировальный список ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» «Б».

17 ноября 2006 г. включены в котировальный список ОАО «Фондовая биржа РТС» «Б».

22 апреля 2008 г. переведены в котировальный список ОАО «Фондовая биржа РТС» «А» II уровня.

7 мая 2008 г. переведены в котировальный список ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» «А» II уровня.

19 февраля 2009 г. акции ОАО «МОЭСК» переведены в котировальный список ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» «А» I уровня.

Акции ОАО «МОЭСК» обращаются на организованных рынках ценных бумаг ОАО «Фондовая биржа РТС» и ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»

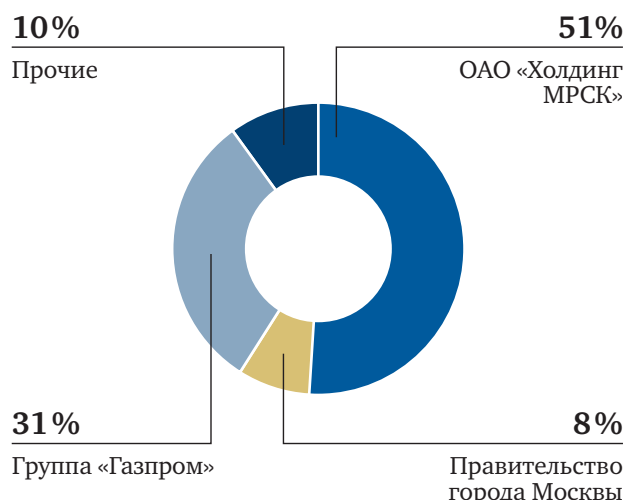
## Динамика курса акций

Отрицательная динамика капитализации ОАО «МОЭСК» в 2009 г. (–5,8%) вызвана следующими факторами. В первую очередь нужно обратить внимание, что в 2008 г. ОАО «МОЭСК» показало наименьшее падение капитализации, и не только среди компаний электроэнергетического сектора. Это произошло благодаря тому, что в конце 2008 г. к подешевевшим акциям ОАО «МОЭСК» был проявлен повышенный интерес со стороны одного (или нескольких) крупных инвесторов, который осуществлял скупку

## Структура акционерного капитала

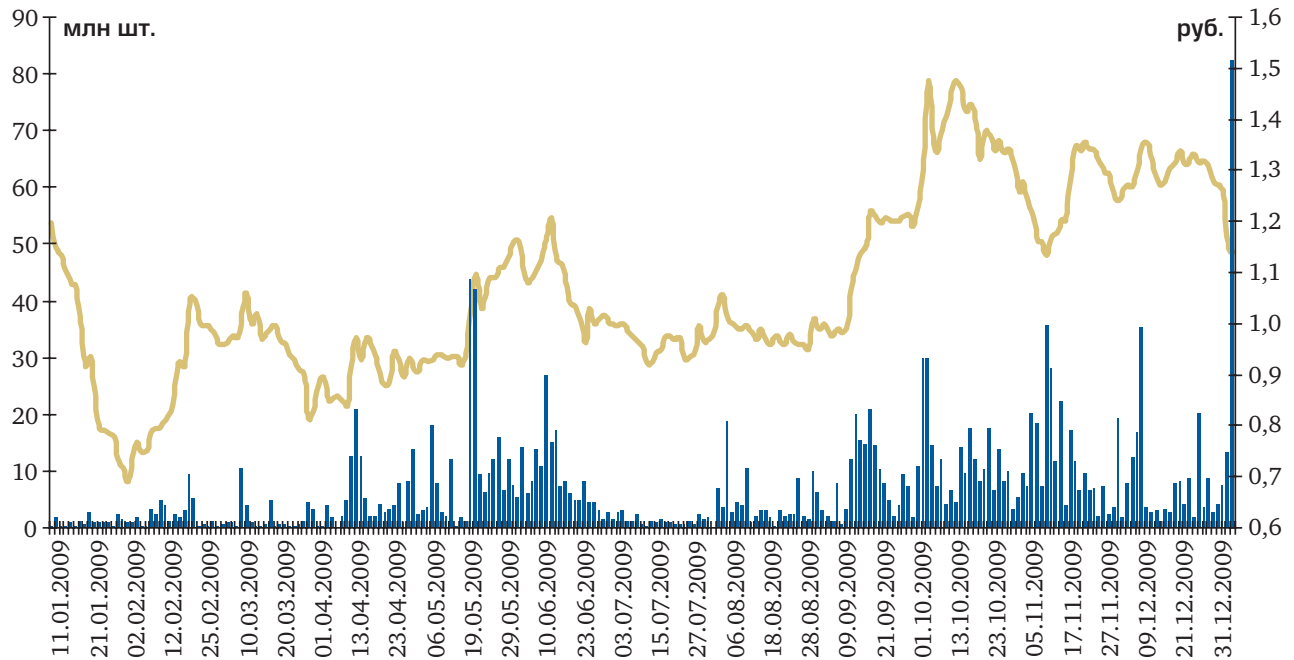
- Размер уставного капитала — 24 353 545 787 руб.
- Общее количество выпущенных акций — 48 707 091 574 шт.
- Общее количество акционеров — более 20 000.

## Структура акционерного капитала

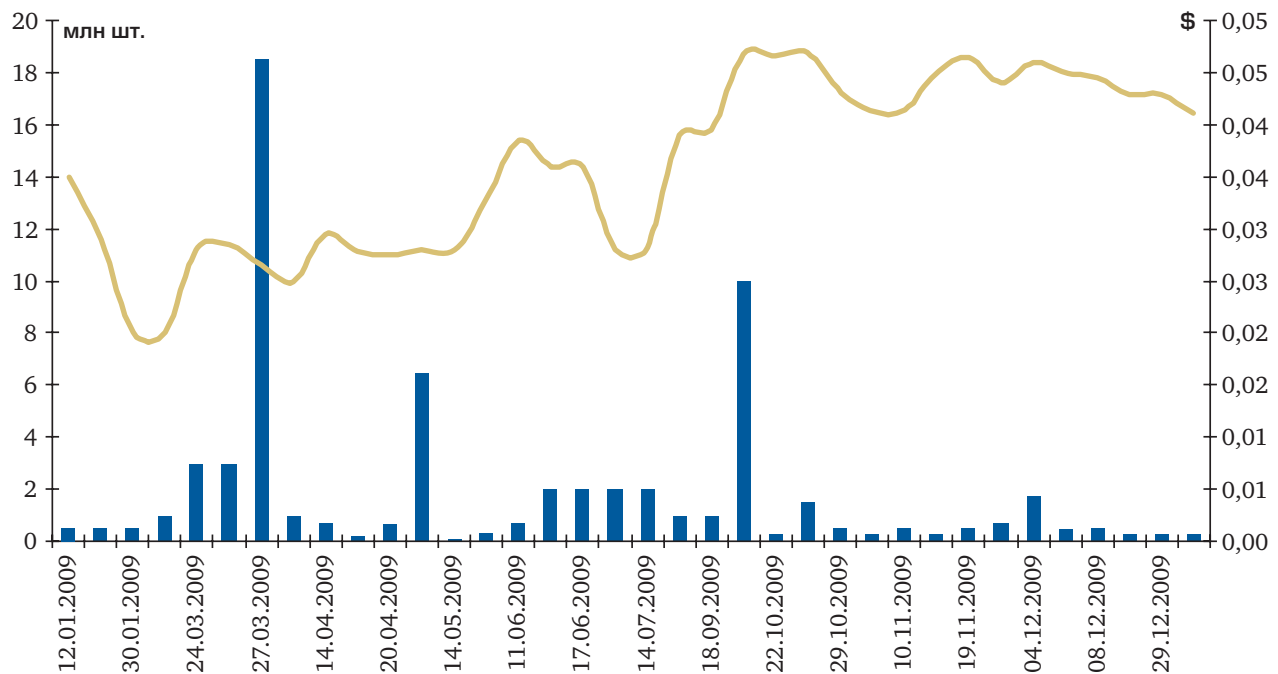


акций. В результате чего цена на акции ОАО «МОЭСК» оставалась на достаточно высоком уровне. Но когда в начале 2009 г. скупка акций прекратилась, цена резко опустилась на уровни, с которых начиналась скупка в конце 2008 г. Однако после указанной коррекции, начиная с февраля 2009 г., наблюдается планомерное повышение капитализации, которое с 1 февраля 2009 г. по 30 марта 2010 г. составляет более 57%.

## Динамика курса акций на ММВБ



## Динамика курса акций на РТС



## Соотношение динамики акций ОАО «МОЭСК» с динамикой индекса ММВБ



## Дивидендная политика

Период	Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	Размер выплат на одну акцию, руб.	Доходность дивидендных выплат, %
2006	50 001	0,00177	0,28
2007	60 000	0,00212394	0,06
2008*	—	—	—
2009**	—	—	—

\* На состоявшемся 28 мая 2008 г. годовом Общем собрании акционеров принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2007 г., так как в соответствии с п. 1 ст. 43 Федерального закона «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995 ОАО «МОЭСК» не вправе принимать решение о выплате дивидендов по акциям до выкупа всех акций, которые должны быть выкуплены по требованию акционеров, голосовавших против, либо не принявших участия во внеочередном собрании акционеров (18 апреля 2008 г.), где было принято решение о реорганизации ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК».

\*\* Вся чистая прибыль Общества по итогам работы за 2008 г. сформирована за счет доходов от технологического присоединения потребителей к электрическим сетям. При тарифном регулировании услуг по технологическому присоединению весь доход от данного вида деятельности должен направляться на инвестиционные затраты, дивидендные выплаты тарифом не предусмотрены. Таким образом, учитывая особенности формирования финансового результата, вся полученная чистая прибыль является увеличением объема и стоимости основных фондов и не выражается в денежном эквиваленте. Следовательно, выплата дивидендов была возможна только за счет кредитных средств, что в условиях мирового финансового кризиса было в крайней степени нецелесообразно.

## Информация об облигационном займе

Размещение облигаций состоялось 12 сентября 2006 г. на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

Процентная ставка по первому и последующим купонам, определенная ОАО «МОЭСК» по результатам аукциона, составила 8,05% годовых, что соответствует эффективной доходности к погашению 8,21% годовых. Номинальная

стоимость — 1 000 руб., объем выпуска — 6 млрд руб. Срок обращения облигацией составляет 5 лет. По облигациям предусмотрена выплата полугодовых купонов.

15 сентября 2008 г. ОАО «МОЭСК» выкупило 3 643 493 шт. облигаций, предъявленных к выкупу в связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения ОАО «МГЭСК».

## Основные параметры

Номинальная стоимость ценной бумаги	1 000 (одна тысяча) руб.
Форма выпуска ценной бумаги	Документарная
Код и дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг	4-01-65116-D, 22.06.2006
Уникальный регистрационный код выпуска (серии, транша)	Серия 01
Порядковый номер выпуска	1 (первый)
Количество данных ценных бумаг и общий объем эмиссии	Количество ценных бумаг — 6 000 000 (шесть миллионов) шт.; общий объем выпуска — 6 000 000 000 (шесть миллиардов) руб.
Дата начала размещения	12.09.2006
Дата окончания размещения или порядок ее определения	12.09.2006
Цена размещения или порядок ее определения	Цена размещения Облигаций установлена равной 100 (ста) процентам от номинальной стоимости Облигаций — 1 000 (одной тысяче) руб.
Дата погашения	06.09.2011
Срок обращения ценной бумаги	1 820 календарных дней с даты начала размещения, без возможности досрочного погашения

## Биржевая история облигаций ОАО «МОЭСК»

13 сентября 2006 г. допущены к торгам на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» и включены в котировальный список «Б».

27 октября 2006 г. включены в список «Биржевой рынок, облигации» ОАО «Фондовая биржа РТС».

9 января 2007 г. включены в список «Классический рынок, облигации» ОАО «Фондовая биржа РТС».

7 мая 2008 г. переведены в котировальный список «А» II уровня ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

2 декабря 2008 г. переведены в котировальный список «А» I уровня ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».





## ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ

Наименование организации	Основные виды деятельности	Доля в УК, тыс. руб.	Доля в УК, %, по состоянию на 31.12.2009
Открытое акционерное общество «Энергоцентр»	Осуществление инвестиционной деятельности, оказание услуг по присоединению к электрическим сетям, развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку	1 000 000	50
Открытое акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; ремонт, реконструкция и техническое перевооружение кабельных линий и оборудования, а также техническое перевооружение и реконструкция энергетических объектов; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к сетям; обеспечение эксплуатации энергетического оборудования, инженерных систем и сооружений в соответствии с действующими нормативными требованиями	611 607	100
Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт»	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах; работы по ликвидации последствий аварий в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах на территории города Москвы и Московской области и в других регионах	499 440	100
Открытое акционерное общество «Москабельсетьмонтаж»	Строительные и монтажные работы (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладка кабельных линий электроснабжения 1–10, 20, 35, 110, 220 и 500 кВ; подготовка строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы)	1 679 854	100

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Наименование некоммерческой организации и место нахождения	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
НП «ИНВЭЛ», Москва, пр-т Мира, д. 119, строение 506	31.10.2006	Содействие членам Партнерства в проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, инновационных и экспериментальных разработок, в том числе в области создания новых видов наукоемкой продукции, разработки новых и совершенствования применяемых технологий, повышения технического уровня производства, передачи, распределения и сбыта электроэнергии, охраны труда и техники безопасности в электроэнергетике
НП «НТС ЕЭС», Москва, Воронцовский пер., дом 2	29.12.2008	Содействие членам Партнерства в формировании научно обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России
НП «Совет ветеранов энергетики», Москва, проспект Мира, д. 119, строение 55	03.12.2008	Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики
НП «ЭНЕРГОСТРОЙ», Москва, Уланский переулок, дом 26, стр. 1	07.12.2009	Выдача членам Партнерства свидетельства о допуске к видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе по объектам, отнесенным Градостроительным кодексом к особо опасным, технически сложным и уникальным



Годовой  
отчет  
2009



4

**СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

# 4 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Вследствие специфики электроэнергетической отрасли надежность электроснабжения в значительной степени зависит от стабильности, квалификации и опыта трудового коллектива, участвующего в производственном процессе.

## ПЕРСОНАЛ

### Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Основная стратегическая задача Общества в отношении управления персоналом заключается в формировании «команды», состоящей из высококвалифицированных, талантливых и работоспособных сотрудников, стремящихся реализовать свой потенциал в решении технических, экономических и социальных задач, стоящих перед Обществом.

14 октября 2009 г. решением Совета директоров Общества была утверждена Программа в области управления кадровыми ресурсами Общества (Протокол Совета директоров № 94 от 16.10.2009).

В Программе сформулированы основные принципы управления персоналом и охарактеризованы основные направления и элементы системы управления персоналом, нацеленные на решение стратегических задач Общества (Стратегия HR).

Основные принципы и цели Программы Общества в области управления персоналом:

- доступность и открытость для персонала Общества;
- гибкость — возможность применения в условиях динамичных организационных, экономических и внешних изменений;

- обязательность для исполнения работниками любого должностного уровня принципов политики, а также процедур управления персоналом, закрепленных во внутренних нормативных актах;
- универсальность — направленность на обеспечение комплекса мер, позволяющих решить любые производственные, профессиональные и социальные ситуации;
- постоянное совершенствование методов управления персоналом с учетом особенностей и стандартов Общества;
- эффективность — соответствие затрат полученным результатам по количеству и качеству;
- объективность при разработке и внедрении программы в области управления персоналом обеспечивается непредвзятый, всесторонний подход, который отражает реальную действительность и достигаемые задачи;
- преемственность — обеспечение долгосрочных ключевых принципов управления персоналом Общества, приверженность которым сохраняется в условиях динамичных организационных, экономических, а также внешних изменений.

### Численность персонала

На конец 2009 г. списочная численность Общества составила 15 755 чел., что на 13 % выше значения 2008 г.

Рост численности обусловлен приемом в 2009 г. в Общество более 1 200 человек из ООО «Энергобаланс» в целях реализации функций по формированию объемов оказанных услуг по передаче электроэнергии.



Динамика численности ОАО «МОЭСК» чел.

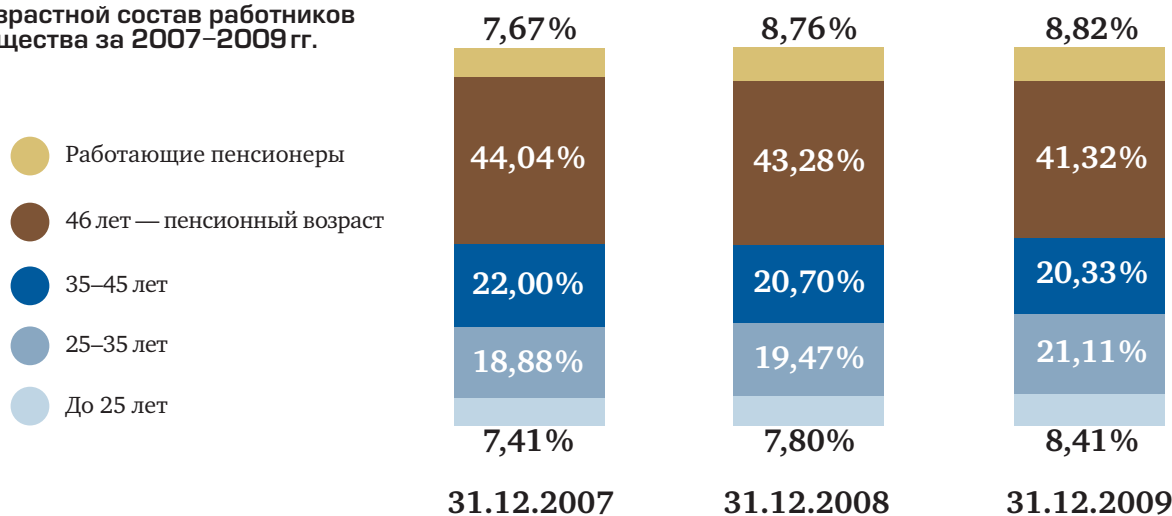


### Возрастной состав работников

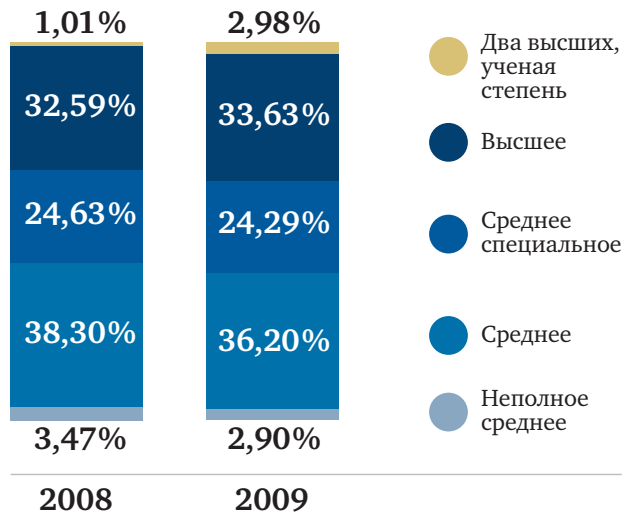
По состоянию на конец 2009 г. для возрастного состава работников Общества в целом характерно преобладание доли категории от 45 лет до пенсионного возраста и работающих пенсионеров, что составляет в сумме 49,6%. Работающих молодых специалистов до 35 лет — 30,3%, а сотрудников в возрасте от 35 до 45 лет — 21%.

При сравнении показателей возрастного состава Общества в динамике за 3 года (2007–2009) зафиксировано, что доля работников старших возрастных категорий уменьшилась на 2%, растет удельный вес специалистов в возрасте от 25 до 45 лет.

Возрастной состав работников Общества за 2007–2009 гг.



### Структура персонала по уровню образования



### Структура персонала по уровню образования

Квалификационный состав персонала отличается высокими характеристиками: доля специалистов, обладающих двумя высшими образованиями или ученой степенью, составляет около 5,7%. Недостаток работников со средним специальным образованием компенсируется за счет подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала категории «рабочие» в учебных заведениях дополнительного профессионального образования.

### Сведения о движении персонала

Активная текучесть в ОАО «МОЭСК» по итогам 2009 г. составила 5,9%, что говорит о значительном улучшении ситуации в целом по Компании по сравнению с 2008 г., когда данный показатель составлял более 8%. Отмечен некоторый рост активной текучести кадров в филиалах Восточные электрические сети и Центральные электрические сети. Сохраняется дефицит специалистов рабочих профессий: электромонтеры по обслуживанию подстанций, электромонтеры по испытаниям и измерениям, электромонтеры ОВБ.

### Система оплаты труда

Система оплаты труда — это один из основных элементов системы управления и мотивации персонала на достижение конкретных результатов и решения задач, стоящих перед Обществом.

В 2009 г. продолжилась работа по совершенствованию организационной структуры и системы оплаты труда персонала Общества.

Основными документами, регулирующими вопросы оплаты труда в ОАО «МОЭСК», являются: Положение о системе оплаты труда и Коллективный договор, заключенный на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2009–2011 гг.

В течение 2009 г. начисление заработной платы персоналу производилось в рамках вышеуказанных

документов в полном объеме и в установленные сроки. В целях выполнения Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике и Коллективного договора ОАО «МОЭСК» ежеквартально устанавливало минимальную тарифную ставку рабочего первого разряда промышленно-производственного персонала с учетом роста индекса потребительских цен.

Немалое значение для работников имеют предусмотренные Коллективным договором социально направленные выплаты.

Соединение материальных интересов работников с целями Общества позволяют последнему привлекать и удерживать квалифицированный персонал, контролировать и управлять затратами на рабочую силу, выдерживая оптимальное количество работников.

### Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации работников

В ОАО «МОЭСК» реализуется программа подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников.

Всего за отчетный период было обучено 15 123 чел., в том числе с отрывом от производства 13 084 чел. и 2 039 чел. без отрыва от производства. Из общего количества работников прошедших обучение:

- подготовлено, переподготовлено и прошло повышение квалификации 8 669 рабочих, из них 6 927 чел. с отрывом от производства;

- в институтах повышения квалификации и других учебных заведениях, имеющих соответствующую лицензию и аккредитацию, прошли повышение квалификации 6 157 специалистов и руководителей. Общее число специалистов и руководителей, прошедших обучение в 2009 г., учитывая и безотрывную форму обучения, — 6 454 чел. (работники, прошедшие обучение больше одного раза в год, учитываются столько раз, сколько они обучались).

В области подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ОАО «МОЭСК» сотрудничает с Московским энергетическим институтом, Московским государственным открытым университетом, МГТУ имени Н. Э. Баумана, Государственным университетом управления, Академией народного хозяйства при Правительстве РФ, Корпоративным образовательным научным центром ЕЭС, НОУ «ЦПК Мосэнерго», ИПКгосслужбы, НОУ «Колледж Мосэнерго», НОУВПО «Московский институт энергобезопасности и энергосбережения», НОУ «Центр подготовки кадров энергетики» в Санкт-Петербурге и Петербургским энергетическим институтом повышения квалификации (ПЭИПК), Институтом экономики и управления в промышленности, НОУ ДПО «Балашихинский учебно-методический центр» и многими другими.

По заочной форме обучения 103 сотрудника ОАО «МОЭСК» обучались в высших и средних специальных учебных заведениях: по программам среднетехнического образования — 85 чел., по программам высшего профессионального образования — 18 чел.

В ОАО «МОЭСК» много внимания уделяется внутреннему обучению персонала.

В 2009 г. на базе специально созданного полигона Мытищинского РЭС Северных электрических сетей были проведены II комплексные соревнования оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей ОАО «МОЭСК».

На базе 2-й автоколонны Московских кабельных сетей впервые в ОАО «МОЭСК» были проведены соревнования профессионального мастерства среди водителей.

Кроме того, команда ОАО «МОЭСК» участвовала во Всероссийских соревнованиях по профессиональному мастерству оперативно-выездных бригад распределительных сетей ОАО «Холдинг МРСК», прошедших в сентябре на базе филиала ОАО «Тюменьэнерго» — Нижневартовские электрические сети (Нижневартовск) на ПС «Полигон» 110/35/6 кВ. Команда ОАО «МОЭСК» заняла 6-е место из 12 представленных команд.

### Работа с молодежью

В рамках программы по работе с молодежью в филиалах ОАО «МОЭСК» созданы и работают Советы молодых специалистов, осуществляющие свою деятельность по следующим направлениям:

- проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий;
- проведение научно-технических конференций;
- ведение социально-бытовой работы.

В 2009 г. на базе Коломенского РЭС Восточных ЭС (теоретические и практические занятия на закрытом полигоне) и Раменского РЭС Южных ЭС (практические занятия на открытом специализированном полигоне) управлением развития персонала было организовано обучение мастеров и производителей работ эксплуатационных бригад.

Специалистами ОАО «МОЭСК» разработаны и утверждены две образовательные программы: «Повышение квалификации мастеров по обслуживанию воздушных линий и трансформаторных подстанций» и «Повышение квалификации мастеров по обслуживанию кабельных линий».

Программа повышения квалификации мастеров по обслуживанию воздушных и кабельных линий носит долгосрочный характер. Всего планируется обучить около 465 чел. в течение 2010–2012 гг.



В течение 2009 г. члены Советов молодых специалистов организовали и приняли непосредственное участие в таких мероприятиях, как: комплексная спартакиада энергетиков Московского региона, научные семинары-совещания, выездные посещения музеев Москвы и Московской области. На протяжении всего года прово-

дились неоднократные встречи с ветеранами, бывшими работниками компании, где молодые участники имели возможность рассказать о современных условиях работы в ОАО «МОЭСК», а ветераны — передать накопленный опыт новому поколению энергетиков.

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Целью социальной политики является создание дополнительной мотивации для работников, ориентация их на долговременную работу в Обществе.

### Организация системы негосударственного пенсионного обеспечения

В социальной политике ОАО «МОЭСК» одним из приоритетов является развитие пенсионной программы, задача которой — организация дополнительного пенсионного обеспечения работников Компании.

Работа по негосударственному пенсионному обеспечению работников ОАО «МОЭСК» осуществляется на базе Негосударственного пенсионного фонда электроэнергетики.

Программа негосударственного пенсионного обеспечения направлена на:

- создание благоприятных условий для финансирования работниками своих пенсионных накоплений;
- развитие корпоративной культуры Общества и мотивацию работников к эффективному труду;
- содействие экономической стабильности работников Общества при достижении ими пенсионных оснований и расторжении трудового договора;
- оптимизацию численности персонала Общества, «омолаживание» коллектива, замену трудовых ресурсов, повышение производительности труда;
- снижение текучести кадров и повышение заинтересованности работников в долгосрочных результатах труда.

Средний размер ежемесячной негосударственной корпоративной пенсии работников ОАО «МОЭСК» в 2009 г. составляет 5 000 руб.

### Спортивно-оздоровительная работа

В ОАО «МОЭСК» проводятся спортивные мероприятия.

Спортивные коллективы филиалов Компании принимали участие в IV комплексной спартакиаде энергетиков Московского региона в соответствии с утвержденным Положением и календарем соревнований.

По итогам спартакиады среди спортивных коллективов ОАО «МОЭСК» лучшими в общем зачете стали:

Восточные электрические сети — 1 место,  
Московские кабельные сети — 2 место,  
Западные электрические сети — 3 место.

Сборная команда ОАО «МОЭСК» приняла участие во Всероссийской зимней и летней спартакиадах энергетиков распределительно-сетевого комплекса.

### Организация санаторно-курортного лечения, отдыха и оздоровления работников Общества и их детей

В Компании действует «Положение о порядке выдачи (приобретения работниками) льготных путевок в санатории, пансионаты, дома отдыха и детские оздоровительные лагеря сотрудникам ОАО „Московская объединенная электросетевая компания“», утвержденное Приказом по ОАО «МОЭСК» № 7 от 21.01.2009.

Согласно этому Положению, работники имеют право на приобретение льготных путевок в соответствии со сроком работы, размером заработной платы.

Бесплатные путевки предоставляются:

- в детские оздоровительные лагеря, санатории каждому ребенку в семьях, имеющих двух и более детей, детей-инвалидов, а также в неполных семьях;
  - неработающим пенсионерам, проработавшим в электроэнергетике 25 лет и более;
  - участникам Великой Отечественной войны, бывшим несовершеннолетним узникам фашизма, участникам трудового фронта в годы Великой Отечественной войны.
- По состоянию на 1 января 2010 г. работникам Общества было предоставлено 2 146 льготных путевок, в том числе 235 — на реабилитацию работников из «групп риска».



### Забота о пенсионерах и ветеранах

2009 г. в ОАО «МОЭСК» прошел под эгидой подготовки к празднованию 65-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне.

В течение 2009 г. в целях выполнения Плана мероприятий по подготовке празднования 65-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне руководителями филиалов во главе с Советом ветеранов была организована проверка условий жизни участников ВОВ. По результатам проверок были осуществлены мероприятия по улучшению социально-бытовых условий жизни участников и инвалидов ВОВ, оказано содействие одиноким участникам войны и трудового фронта в проведении ремонта квартир, сантехнического оборудования и бытовой техники. Адресная помощь была оказана 86 нуждающимся ветеранам. Врачами проведены выездные консультации для ветеранов войны и труда с ограниченной степенью подвижности.

На территории филиалов ОАО «МОЭСК» установлены стелы и мемориальные доски погибшим на фронтах войны работникам предприятия, отремонтированы памятники, обелиски, которые находятся под патронатом ОАО «МОЭСК».

Для медицинского обслуживания неработающих пенсионеров заключен договор с ООО «Поликлиника Центросоюза», где бывшие работники могут получить необходимую поликлиническую и стационарную помощь,

оплатив при этом только 13 % от стоимости полученных услуг. В 2009 г. медицинским обслуживанием воспользовались 270 пенсионеров.

Компания уделяет большое внимание организации отдыха и оздоровления пенсионеров. В 2009 г. в санаториях и пансионатах отдохнули 82 пенсионера за 10 % стоимости путевки. Участники ВОВ, участники трудового фронта в годы ВОВ, бывшие несовершеннолетние узники фашистских концлагерей имеют право на бесплатное приобретение путевок.

В соответствии с действующим Положением о дополнительных льготах участникам ВОВ, бывшим несовершеннолетним узникам фашизма, участникам боевых действий, участникам трудового фронта в годы ВОВ и ветеранам ОАО «МОЭСК» оказывается адресная материальная помощь. В 2009 г. материальную помощь получили 2952 пенсионера.

В ОАО «МОЭСК» традиционно в начале мая проводится День ветерана. Это мероприятие предназначено для того, чтобы ветераны могли встретиться в стенах родного предприятия, поговорить о делах минувших, пообщаться с нынешним трудовым коллективом.

В ОАО «МОЭСК» создан Совет ветеранов войны и труда, состоящий из 15 человек, принято «Положение о Совете ветеранов войны и труда».

## ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### Безопасность и охрана труда

В ОАО «МОЭСК» реализован комплекс организационно-технических, санитарно-гигиенических, лечебно-профилактических и реабилитационных мер, направленных на обеспечение безопасности рабочих мест, профилактику несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

### Система охраны здоровья персонала

Обществом осуществляются программы по обеспечению надежности деятельности, работоспособности и сохранению здоровья персонала по следующим направлениям:

1. Медицинское обеспечение персонала Общества осуществляется в рамках программы добровольного медицинского страхования, участниками которой являются все работники ОАО «МОЭСК».
2. Предварительные и периодические медицинские осмотры персонала: в 2009 г. обязательные периодические медицинские осмотры прошли 5445 работников Общества, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда.

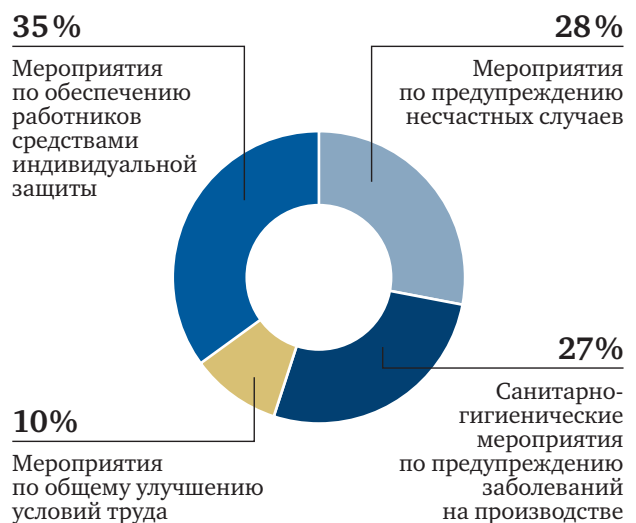
3. Предрейсовые, послерейсовые и предсменные медицинские осмотры: в 2009 г. в ОАО «МОЭСК» продолжено развитие системы предрейсовых, послерейсовых и предсменных медицинских осмотров. В 2009 г. количество пунктов медосмотров было увеличено с 51 до 75.
4. С 1 мая 2006 г. в ОАО «МОЭСК» осуществляется психофизиологическое обеспечение (ПФО) профессиональной деятельности персонала, включающее в себя:

- психофизиологическую диагностику (психофизиологические обследования персонала при приеме на работу, аттестации и кадровых перемещениях); в 2009 г. в ОАО «МОЭСК» было обследовано 1 858 чел.;
- функциональную реабилитацию работников со сниженными функциональными резервами; в 2009 г. курс функциональной реабилитации прошли 1 920 работников ОАО «МОЭСК».

### Финансирование мероприятий по охране труда

Затраты на мероприятия по охране труда в 2009 г. составили ~331 млн руб., что в пересчете на одного работника равно ~22,6 тыс. руб., в 2008 г. — ~270 млн руб., а в пересчете на одного работника — ~24 тыс. руб. Снижение затрат на мероприятия по охране труда и обеспечение работников средствами индивидуальной защиты в пересчете на одного работника в 2009 г. произошло за счет увеличения численности Общества из-за присоединения ООО «Энергобаланс».

### Структура затрат на мероприятия по охране труда в 2009 г.



### Травматизм и профзаболеваемость

В 2009 г. в ОАО «МОЭСК» произошло 7 несчастных случаев на производстве, в которых пострадало 9 чел. По видам происшествий несчастные случаи (НС) распределились следующим образом:

- 4 НС (травмы: 1 — смертельная, 3 — тяжелые, 5 — легкие) — дорожно-транспортные происшествия, 3 из них — по вине водителей иных организаций;
- 1 НС (легкая) — хулиганство сторонних лиц;
- 2 НС (обе травмы легкие) — личная неосторожность пострадавших при выполнении технологических работ.

По заключениям комиссий по расследованию, вины Общества в произошедших несчастных случаях нет.

Суммарный ущерб, понесенный Обществом в результате несчастных случаев за 12 месяцев 2009 г., составил 1 166,03 тыс. руб.

По завершению расследований несчастных случаев в 2009 г. издавались приказы о мероприятиях по профилактике травматизма в ОАО «МОЭСК», проводились внеочередные «дни охраны труда».

Случаев электротравматизма и профзаболеваний в ОАО «МОЭСК» за 2009 г. не выявлено.

### Профилактика травматизма

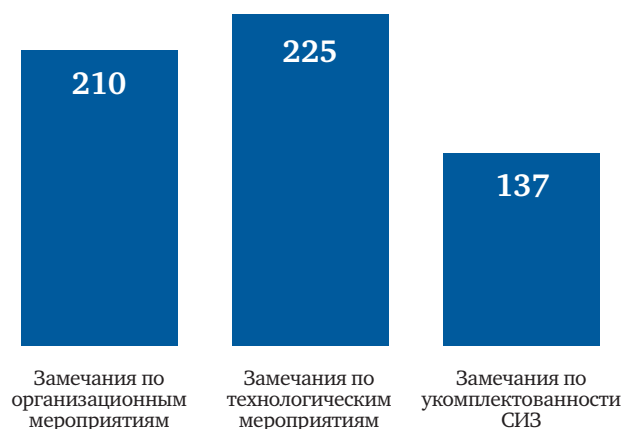
В 2009 г. в ОАО «МОЭСК» осуществлялась плановая работа по предупреждению производственного травматизма, снижению его уровня.

В соответствии с Системой управления охраной труда и корпоративным стандартом СТО-ИСМ-43/44.08-08 «Внутренний аудит интегрированной системы менеджмента» в филиалах Общества в 2009 г. проводились комплексные проверки филиалов, на ежемесячной основе организовывался единый «День охраны труда» и внеочередные проверки рабочих мест.

В рамках внутреннего аудита в 2009 г. было проведено 10 комплексных проверок филиалов комиссией, в состав которой входили специалисты управления охраны труда и здоровья персонала исполнительного аппарата и отделов охраны труда и здоровья филиалов. По результатам проверок были подготовлены акты-предписания с комплексом мероприятий по выданным замечаниям и отчет о результативности интегрированной системы менеджмента охраны труда, профес-

сионального здоровья и безопасности в соответствии с требованиями стандарта СТО-ИСМ-43/44.03-08 «Анализ со стороны руководства».

### Количество замечаний



### Аттестация рабочих мест

В 2009 г. в ОАО «МОЭСК» проведен завершающий этап аттестации 4 200 рабочих мест по условиям труда в пяти филиалах и исполнительном аппарате. Объем финансирования составил 6 313 тыс. руб. Договор на работы по проведению аттестации рабочих мест (АРМ) был заключен с ОАО НПЦ «ЭкоСертифика».

В соответствии с результатами аттестации в ОАО «МОЭСК» все рабочие места соответствуют нормативным требованиям. Кроме того, был составлен план мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда. Финансирование мероприятий предусмотрено в бюджете на 2010 г.

В 2009 г. в ОАО «МОЭСК» создан Центр по аттестации рабочих мест. Испытательная лаборатория Центра по аттестации рабочих мест ОАО «МОЭСК» в декабре 2009 г. прошла аккредитацию в системе ССОТ (Система сертификации работ по охране труда) в качестве технической компетентной и независимой испытательной лаборатории. Таким образом, с 2010 г. ОАО «МОЭСК» планирует проводить АРМ без привлечения сторонних организаций.

План аттестации рабочих мест в ОАО «МОЭСК» на 2010 г. составляет 3 300 рабочих мест.

### Обеспечение работающих спецодеждой и средствами защиты

В соответствии с типовыми Нормами бесплатной выдачи спецодежды и действующими Межотраслевыми правилами обеспечения работников спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты в филиалах ОАО «МОЭСК» в 2009 г. 6 147 работников были обеспечены спецодеждой и обувью от общих производственных загрязнений и 4 689 — спецодеждой и обувью, устойчивой к воздействию электрической дуги.

В 2009 г. в ОАО «МОЭСК» разработана 2-я редакция корпоративного стандарта «Требования к средствам индивидуальной защиты работников ОАО „МОЭСК“», учитывающая введение (Приказ Минздравсоцразвития России № 209н от 01.06.2009) Межотраслевых правил обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, а также изменения в ГОСТ.

На обеспечение работников средствами индивидуальной защиты в прошедшем году израсходовано 146,7 млн руб.

Сумма финансирования обеспечения персонала средствами защиты (техническими и индивидуальными) составила в 2009 г. 190,3 млн руб. при плане 203,3 млн руб.

### Прочие мероприятия по охране труда

1. В 2009 г. также были организованы и проведены: итоговое совещание по результатам работы по охране труда в 2008 г., четыре Совета инспекторов ОАО «МОЭСК», 14 оперативных совещаний по организации медицинского обеспечения работников Общества, выездной семинар-совещание специалистов по охране труда с участием руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата на тему «Итоги работы по охране труда за время существования ОАО „МОЭСК“ в новой конфигурации, актуальные задачи охраны труда и пути их решения». Результатом проведенных мероприятий стало улучшение оперативного взаимодействия и оптимизация информационного обмена между филиалами и исполнительным аппаратом.
2. Прошел актуализацию в филиалах Регламент допуска подрядных организаций на объекты ОАО «МОЭСК».
3. Разработана и утверждена Программа по снижению производственных рисков на 2009–2010 гг. Целью этой программы является предупреждение и сведение к минимуму несчастных случаев, случаев повреждения здоровья, возникающих в результате работы, причины опасностей, свойственных производственной среде Общества. В основе программы лежит оценка рисков на каждом рабочем месте, проведенная руководителями производственных подразделений филиалов Общества.
4. Специалисты управления охраны труда и здоровья персонала приняли активное участие в организации и работе выставочных экспозиций ОАО «МОЭСК»:
  - «Подмосковье-2009» — с 23 по 26 сентября в международном выставочном центре «Крокус Экспо»; участие ОАО «МОЭСК» в работе выставки отмечено дипломом топливно-энергетического комплекса Московской области;
  - «Центральный федеральный округ: энергосбережение и повышение энергетической эффективности» — 4–5 декабря в ЦВК «Экспоцентр»; за участие в выставке главному инженеру ОАО «МОЭСК» было адресовано благодарственное письмо уполномоченного Президента РФ в Центральном федеральном округе.
5. Специалисты управления охраны труда и здоровья персонала подготовили три доклада по охране труда и здоровья, с которыми выступили на выставке «Охрана труда в энергетике — 2009», проводившейся с 14 по 16 апреля в ВВЦ. Кроме этого, инспекторский состав подразделений охраны труда и здоровья филиалов с целью обмена опытом посетил выставочные экспозиции:
  - «Электрические сети России — 2009» — с 1 по 4 декабря в ВВЦ (при поддержке ОАО «ФСК ЕЭС»);
  - «Безопасность и охрана труда — 2009» — с 7 по 11 декабря в ВВЦ.
6. В 2009 г. продолжалась работа по организации новых и модернизации существующих кабинетов по охране труда. Созданы кабинеты по охране труда в филиалах: Высоковольтные кабельные сети, Южные электрические сети (Московский, Подольский РЭС), Центральные электрические сети (Зеленоградский ОВЭС). В Чеховском, Домодедовском, Ступинском, Серебряно-Прудском, Каширском, Зарайском, Дмитровском и Сергиево-Посадском РЭС переоборудованы действующие кабинеты по охране труда. В настоящее время в ОАО «МОЭСК» работает 58 кабинетов по охране труда, оснащенных оргтехникой, мебелью, стендами.
7. В 2009 г. в ОАО «МОЭСК» начата широкая кампания по предупреждению случаев детского травматизма. Специалисты филиалов провели десятки бесед-выступлений в образовательных учреждениях; организовывались экскурсии студентов и школьников на объекты ОАО «МОЭСК». Впервые в практике Общества специалисты охраны труда распространяли среди детской и родительской аудитории листовки-обращения и магниты на тему электробезопасности. В филиале ОАО «МОЭСК» — Московские кабельные сети — был разработан дизайн и выпущен пробный тираж бланка расписаний уроков для школьников, иллюстрированный сюжетами из правил по электробезопасности. Бланк расписания уроков получил высокую оценку со стороны учителей и родителей. На официальном сайте Общества открыта детская страничка «Доброе электричество — безопасные каникулы». На этом ресурсе размещены рисунки детей с проведенных конкурсов, мультфильм, специально написанные сказки и многочисленные наглядные материалы по электробезопасности.

## Охрана окружающей среды

В своей работе ОАО «МОЭСК» следует самым высоким стандартам охраны окружающей среды и промышленной безопасности. В Обществе на регулярной основе иницируются и реализуются мероприятия по повышению уровня экологической безопасности производственных объектов, сокращению техногенной нагрузки на природу, а также оптимизации использования природных ресурсов.

Стратегическими целями Экологической политики ОАО «МОЭСК» являются:

- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами;
- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ОАО «МОЭСК» на окружающую среду до уровня ниже установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду.

Для достижения указанных целей Общество принимает следующие обязательства:

- выполнять требования нормативных правовых актов РФ, Москвы и Московской области, нормативных документов, договорных и прочих обязательств в области охраны окружающей среды;
- обеспечить функционирование и постоянное улучшение системы экологического менеджмента, соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2004;
- обеспечить учет негативного воздействия на окружающую среду деятельности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», совершенствование системы производственного экологического контроля и применение предупредительных мер по снижению негативного воздействия;

## Охрана водного бассейна

В 2009 г. общее водопотребление ОАО «МОЭСК» составило 487,539 тыс. м<sup>3</sup>, из них на хозяйственно-питьевые нужды — 397,489 тыс. м<sup>3</sup>, на производственные нужды — 90,050 тыс. м<sup>3</sup>.

Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в филиалах ОАО «МОЭСК» проведены следующие мероприятия:

- постоянный санитарно-химический контроль сточных вод для поддержания разрешенных законодательством РФ предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ при сбросе сточных вод в городскую систему водоотвода или на рельеф с попаданием в близлежащие водоемы;

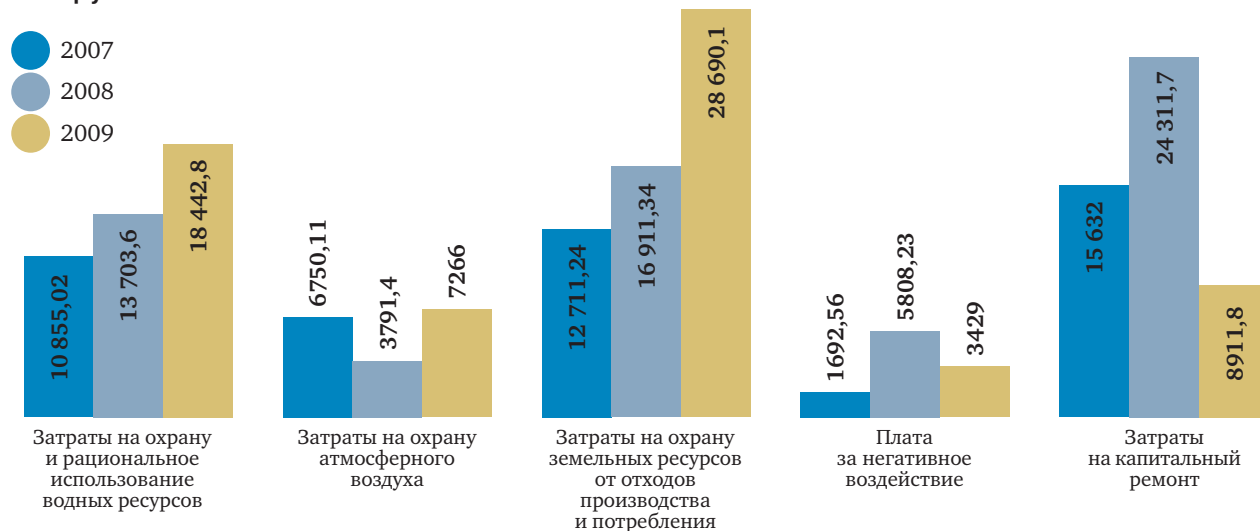
- обеспечить участие персонала ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в управлении экологическими аспектами, систематическое обучение персонала и повышение его компетентности в вопросах охраны окружающей среды;
- обеспечить свободный доступ к информации, связанной с деятельностью ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в области охраны окружающей среды.

В 2009 г. Общество приняло участие в конкурсе, проводимом при участии Совета Федерации, Госдумы, Министерства природных ресурсов РФ, Торгово-промышленной палаты России, Российского союза промышленников и предпринимателей, Международной академии качества и маркетинга, Клуба экологов России, на звание «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент». По результатам конкурса ОАО «МОЭСК» был вручен диплом лауреата конкурса, золотая медаль «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».

Также ОАО «МОЭСК» участвовало в крупнейшей международной выставке по управлению отходами и природоохранными технологиями, проводимой раз в два года, и специализированном IV экологическом форуме «Экологические аспекты промышленного производства в условиях кризиса» при участии Министерства природных ресурсов и экологии РФ. Тематика выставки охватила все аспекты природоохранного оборудования и услуг, управления отходами и рециклинг, охрану водного и воздушного бассейнов, благоустройство населенных мест, переработку отходов в энергию. По итогам проведенных мероприятий ОАО «МОЭСК» было награждено дипломами участников.

- химический анализ проб артезианской воды из скважины;
- контроль за состоянием очистных сооружений моек автотранспорта;
- установка новых фильтров и реагентов на автомойках с замкнутым циклом использования воды;
- своевременное продление разрешений на сброс загрязняющих веществ;
- санация очистных сооружений, моек автотранспорта и ливневой канализации;
- проведение периодического осмотра очистных сооружений.

### Затраты на охрану окружающей среды ОАО «МОЭСК» за 2007–2009 гг. тыс. руб.



Также в целях охраны водного бассейна были выполнены следующие мероприятия:

- ПС «Бутово» оборудована сетью маслостоков и ливневой канализации для предотвращения загрязнения земель, вод;
- очистка и утилизация осадка очистных сооружений ливневой канализации в Серпуховском и Домодедовском РЭС;
- замена маслonaполненного кабеля на кабель с изоляцией из полиэтилена;

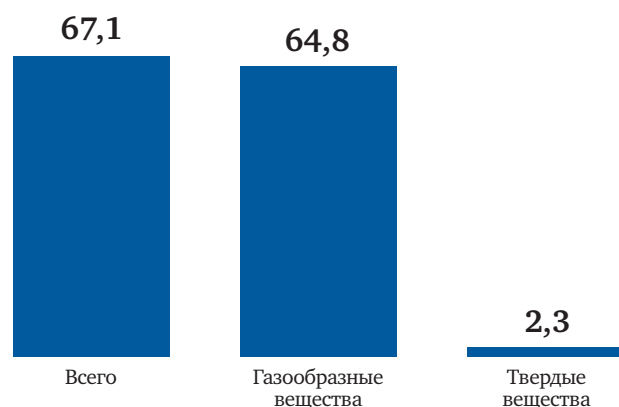
- применение «сухих» элегазовых вводов вместо ранее применявшихся элегазовых вводов 220 кВ с масляным заполнением;
- ремонт бортовых ограждений маслоприемников трансформаторов и масляных выключателей на ПС «Сырово».

Особое значение в ОАО «МОЭСК» придается предотвращению утечек масла из оборудования, для чего проводятся планомерные работы по ремонту маслоприемников и маслосборников.

### Охрана водного бассейна

Общее количество выбросов загрязняющих веществ в 2009 г. составило 67,192 т. Основная доля выбросов приходится на автотранспорт.

### Выбросы в атмосферный воздух тонн



В 2009 г. филиалами ОАО «МОЭСК» проводились работы по санитарно-химическому контролю атмосферного воздуха на границе зоны влияния предприятий, своевременная разработка томов предельно допустимых выбросов и продления разрешительной документации на выброс загрязняющих веществ, обеспечение контроля за соблюдением норм предельно допустимых выбросов в атмосферу, ведомственный, инструментальный контроль за выбросами в атмосферный воздух от стационарных источников, ежеквартальные замеры и регулировка выбросов загрязняющих веществ от автотранспорта, проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и на дымность дизельных автомобилей, госповерки газоанализаторов и дымомеров, производственный контроль и проверка эффективности работы пылегазоочистного оборудования.

### Отходы производства и потребления

ОАО «МОЭСК» имеет лицензию на право осуществления деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов производства и потребления № ОТ-00-009028(00) от 15.07.2008.

Образование отходов производства и потребления в 2009 г. составило 14 034,221 т. Доля наиболее опасных отходов — 1–3 класса опасности — составляет 2,18 % от общего объема образовавшихся отходов, а основную долю составляют отходы 4–5 класса, малоопасные и неопасные.

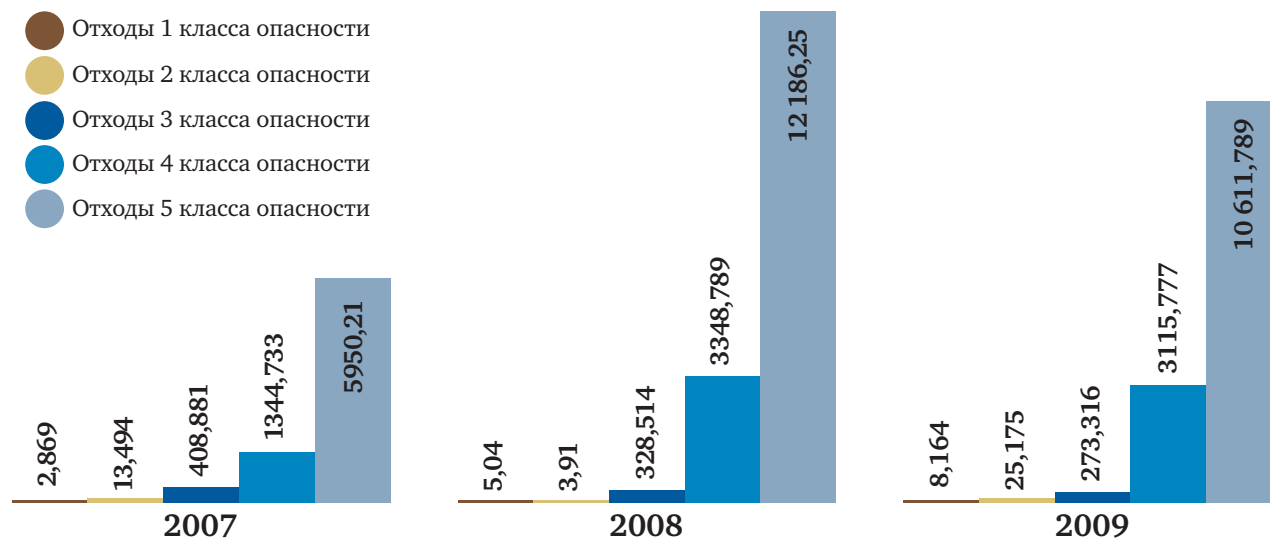
Твердые бытовые отходы передаются для захоронения исключительно на полигоны, имеющие лицензии на данный вид деятельности и согласованные лимиты на размещение отходов. Отходы 1–3 класса сдаются для утилизации или переработки для повторного использования на специальные перерабатывающие предприятия.

С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2009 г. выполнены следующие мероприятия:

- на производственных площадках оборудованы места для временного накопления отходов производства и потребления;
- проведена своевременная разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение и продление лимитов размещения отходов;
- своевременная уборка территории и вывоз отходов производства и потребления.

В 2009 г. пересмотрено и введено в действие новое Положение о производственном экологическом контроле, был разработан перечень природоохранной документации филиалов ОАО «МОЭСК». Также в филиалах ОАО «МОЭСК» действуют инструкции по обращению с отходами производства и потребления, приказом директора назначены ответственные за обращение с отходами производства и потребления, определен порядок заключения договоров на вывоз (сдачу) отходов и порядок учета и контроля за движением отходов.

Образование отходов производства и потребления в ОАО «МОЭСК» за 2007–2009 гг. тонн





## Шумоглушение

В 2009 г. проводились проектно-изыскательские работы по реконструкции и новому строительству электроподстанций. Все вновь строящиеся или реконструируемые подстанции Москвы и Московской области, располагающиеся в непосредственной близости к жилому сектору, в обязательном порядке оснащаются устройствами шумоглушения на стадиях проектирования и строительства. Методами расчета определяются суммарные уровни шума. Затем планируются мероприятия по снижению и оптимизации шумового воздействия предприятия в соответствии с санитарными нормами. Также Обществом осуществляются мероприятия по минимизации воздействия на персонал электрических и электромагнитных излучений.

В 2009 г. в филиалах ОАО «МОЭСК» в качестве контроля за шумовым воздействием предприятий на

окружающую среду были проведены следующие мероприятия:

- измерения уровней шума, магнитного излучения, вибрации от электроподстанций;
- определение шумового воздействия на границе зоны влияния предприятия;
- выполнение расчетов по шуму;
- обеспечение инструментального контроля акустической обстановки в зоне влияния источников шума предприятия на жилую застройку;
- приняты меры по снижению и оптимизации нормативов электромагнитного излучения в проектных работах строительства новых электрических подстанций;
- разработка проекта обоснования размеров санитарно-защитных зон.

## Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов ОАО «МОЭСК» в области охраны окружающей среды.

Экологи Общества регулярно повышают свою квалификацию и имеют удостоверения на право работы с отходами производства и потребления, сертификаты по внутреннему аудиту системы экологического менеджмента, удостоверения о повышении квалификации в области охраны окружающей среды.

ОАО «МОЭСК» планирует продолжать работы по повышению квалификации руководителей и специалистов ОАО «МОЭСК» по направлениям природоохранной деятельности.

В 2009 г. в ОАО «МОЭСК» обеспечивало экологическую безопасность за счет:

- внедрения мероприятий природоохранного назначения, обеспечивающих соблюдение утвержденных норм предельно допустимых выбросов и лимитов размещения отходов;
- применения установленного эксплуатационной документацией режима работы технологического оборудования;
- использования исходных материалов, сырья, не оказывающих негативного воздействия на окружающую среду;
- обеспечения условий хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающих загрязнение окружающей среды;



- принятия мер по предупреждению и ликвидации аварийных ситуаций, приводящих к негативным экологическим последствиям;
- совершенствования экологической подготовки и повышения квалификации работников.  
В 2010 г. ОАО «МОЭСК» планирует продолжить реализовывать природоохранные мероприятия, такие как:
  - своевременная разработка и продление экологической документации;
  - ремонт и восстановление маслоприемников и маслоуловителей;
  - выполнение природоохранных мероприятий капитального характера;
  - обучение персонала;
  - проведение внутреннего экологического аудита в филиалах ОАО «МОЭСК»;
  - улучшение санитарно-гигиенического состояния рабочих мест, производственных площадок, снижение экологических рисков для персонала, благоустройство территории Компании.
- В качестве главных приоритетов природоохранной деятельности и рационального природопользования на ближайшую перспективу ОАО «МОЭСК» определяет следующие экологические задачи:
  - выполнение требований Экологической политики;
  - создание благоприятного имиджа ОАО «МОЭСК», основанного на экологической ответственности и экологической состоятельности;
  - выполнение основных направлений деятельности Общества по снижению негативного воздействия на окружающую экологическую среду в соответствии с Экологической политикой ОАО «МОЭСК» и программой ее реализации;
  - обеспечение экологической безопасности строительства и эксплуатации оборудования;
  - сохранение природной среды в зоне размещения объектов электросетей;
  - рациональное использование природных ресурсов;
  - последовательное вовлечение в деятельность по охране окружающей среды всего персонала ОАО «МОЭСК»;
  - проведение систематического, документально оформленного сбора данных об экологической деятельности ОАО «МОЭСК», оценка ее соответствия экологической политике Общества и действующему законодательству Российской Федерации.

## НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Компания приняла на себя обязательства подготавливать на ежегодной основе нефинансовые отчеты (социальные отчеты/отчеты в области устойчивого развития), включающие в себя анализ и оценку экономических, социальных и экологических аспектов деятельности Компании. В нефинансовых отчетах Компании подробно рассматривается широкий круг вопросов, связанных с промышленной безопасностью, охраной труда, экологической и социальной деятельностью, развитием персонала, благотворительностью, стратегическими ориентирами, функционированием систем менеджмента, взаимодействием с органами власти и другими заинтересованными сторонами, вкладом в социально-экономическое развитие регионов и т. д.

Все нефинансовые отчеты Компании подготавливаются в соответствии с требованиями «Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI» версии G3, разработанного организацией Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative), международных стандартов подотчетности серии AA1000, разработанных Институтом социальной и этической подотчетности (Institute of Social and Ethical AccountAbility), и с использованием апробированных в мировой практике подходов подготовки социальных отчетов.

В 2009 г. ОАО «МОЭСК» стало лауреатом российской премии конкурса «За лучший социальный отчет / отчет в области устойчивого развития» и было награждено памятным знаком и дипломом в номинации «Лучший дебют».



Годовой  
отчет  
2009



5

**ЗАКУПОЧНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

# 5 ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Главное направление политики ОАО «МОЭСК» в области проведения и организации конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МОЭСК» соответствует лучшим тенденциям развития системы закупок в электроэнергетике, политике государства в области контроля деятельности естественных монополий и общим тенденциям развития рыночных отношений.

В рамках данной политики в Обществе выстроена система закупок, основанная на принципах:

- открытости и прозрачности;
- приоритета конкурсных способов проведения закупок;
- тщательного планирования потребности в продукции;
- честного и разумного выбора наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции).

Закупочная деятельность в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» регламентируется следующими документами:

- действующим законодательством Российской Федерации;
- «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества» (далее Положение);
- Федеральным законом РФ № 94-ФЗ от 21.07.2005 «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд»;
- Федеральным законом РФ № 184-ФЗ от 27.12.2002 «О техническом регулировании»;
- нормативными документами ОАО «Холдинг МРСК»;
- международными стандартами в области систем менеджмента: ISO серии 9000 (по системе менеджмента качества), 14000 (по экологическому менеджменту), стандартами OHSAS 18001 (по системе менеджмента профессионального здоровья и безопасности);
- политиками Общества в области качества, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, экологии.

Постоянно действующая конкурсная комиссия (ПДКК), утвержденная Приказом генерального директо-

ра № 409-210 от 19.10.2005, и Центральная конкурсная комиссия (ЦКК), утвержденная Советом директоров (Протокол № 8 от 25.08.2005), эффективно реализовали Годовую комплексную программу закупок в 2009 г. Регламентация деятельности комиссий осуществляется Положением о ПДКК Общества, Положением о ЦКК.

Для осуществления более эффективной работы ЦКК в 2009 г. разработан и утвержден Регламент работы Центральной конкурсной комиссии и ее взаимодействия с филиалами и подразделениями исполнительного аппарата ОАО «МОЭСК» (Приказ № 685 от 12.11.2009).

Функции Центральной конкурсной комиссии:

- координация осуществления закупок товаров;
- нормативно-методическое обеспечение закупок;
- контроль за осуществлением закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества.

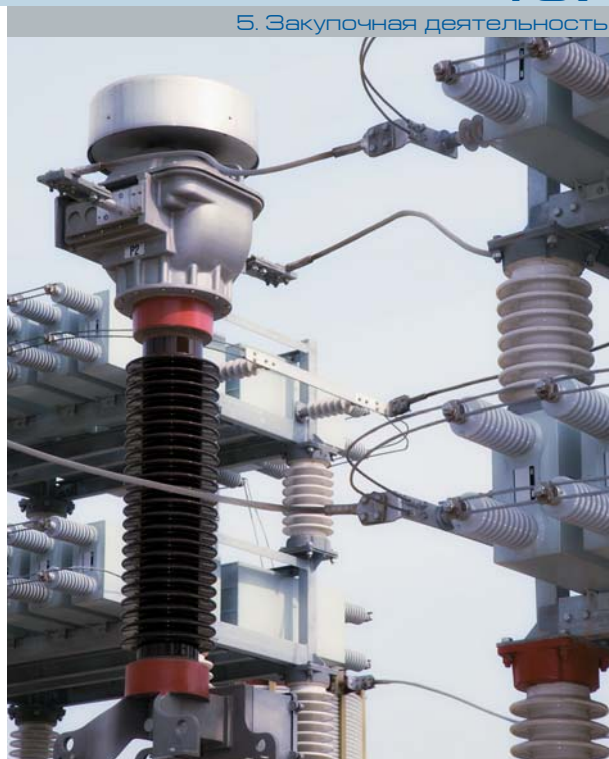
В ОАО «МОЭСК» для проведения собственными силами регламентированных процедур создано Управление организации конкурсных закупок, входящее в состав Департамента логистики и закупок.

Таким образом, в 2009 г. большая часть регламентированных закупочных процедур для нужд Общества проводилась без привлечения сторонних организаций, что способствовало значительному снижению затрат на закупочные процедуры и уменьшению сроков их проведения.

В целях повышения качества проводимых процедур разработаны общие требования к форме и содержанию технических заданий, входящих в состав конкурсной документации, а также порядок их согласования курирующими техническими службами исполнительного аппарата Общества.

Для формирования и согласования Годовой комплексной программы закупок (далее ГКПЗ) разработана и введена в действие автоматизированная система — «Управление закупками».

Для обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат проведение закупок ежегодно на основании Приказа генерального директора, Положения о порядке проведения регламентированных закупок и Регламента принятия годовой комплексной программы закупок формируется ГКПЗ ОАО «МОЭСК», утверждаемая впоследствии Советом директоров Общества.



ГКПЗ формируется на основании следующих программ:

- Производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) от обычной деятельности, предусмотренной форматом Бизнес-плана);
- Ремонтная программа;
- Инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, в том числе в области информационных технологий, новое строительство).

ГКПЗ утверждается Советом директоров Общества и в недельный срок с момента ее утверждения публикуется на сайте Общества [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Закупки».

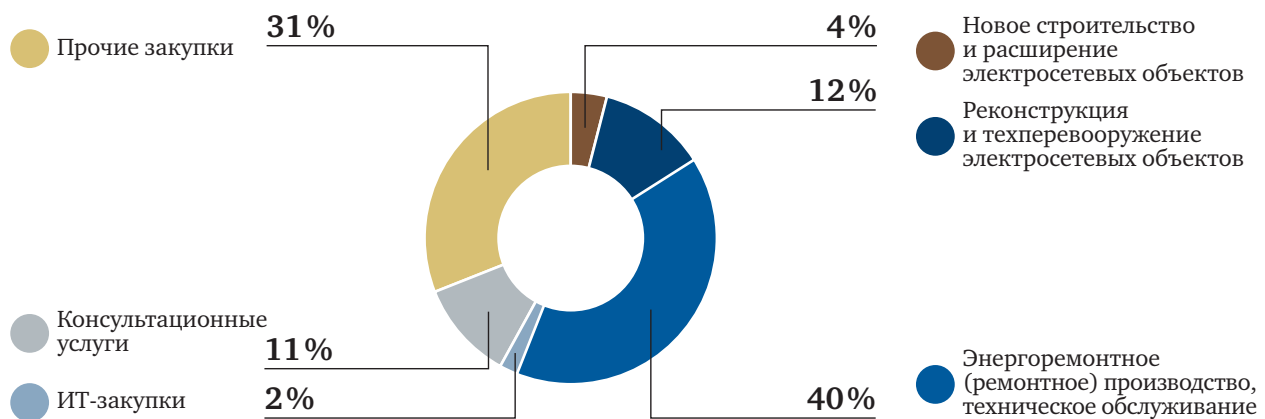
Реализация ГКПЗ происходит путем проведения закупочных процедур в установленные сроки. В ходе исполнения ГКПЗ допускается ее корректировка, которая может проводиться:

- по результатам защиты тарифов на электрическую энергию в органах государственного регулирования;
- в связи с корректировками параметров Бизнес-плана Общества;
- по результатам формирования потребности Общества в продукции на следующий год, для удовлетворения которой необходимо проведение конкурентных процедур в III–IV кварталах текущего года;
- по иным основаниям, связанным с непредвиденной заранее необходимостью изменения ГКПЗ.

Генеральный директор ОАО «МОЭСК» ежеквартально представляет Совету директоров Общества в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества отчет об исполнении ГКПЗ в форме, определяемой Советом директоров Общества.

В 2009 г. проведено 1 649 закупок на общую сумму 13 590 020 тыс. руб. с НДС.

## Структура закупок за 2009 г. по видам деятельности



## Количество закупочных процедур, организованных в 2009 г. шт.



Тип регламентированных процедур закупок	Количество, шт.	Общая сумма, тыс. руб., с НДС	Процент от общей суммы закупок
Открытые процедуры, в т. ч.:	1 193	8 796 753	64,70 %
открытые конкурсы	335	6 082 339	44,80 %
открытые запросы предложений	858	2 714 414	19,90 %
Закрытые процедуры	52	170 728	1,30 %
Закупка у единственного источника	404	4 622 539	34 %
<b>Итого</b>	<b>1 649</b>	<b>13 590 020</b>	<b>100 %</b>

№ п/п	Вид деятельности	Количество закупочных процедур, шт.	Планируемая цена лота с НДС, тыс. руб.	Фактическая цена лота с НДС, тыс. руб.
1	Новое строительство и расширение электросетевых объектов	92	608 488,09	599 318,95
2	Реконструкция и, в том числе, техническое перевооружение электросетевых объектов	66	1 712 768,57	1 556 589,33
3	Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	1 048	6 405 402,23	5 534 066,24
4	ИТ-закупки	18	233 441,52	228 508,96
5	НИОКР	0	0	0
6	Консультационные услуги	13	1 463 846,60	1 438 006,59
7	Услуги оценщиков	1	7 225,16	6 844,00
8	Прочие закупки	411	4 401 941,08	4 233 441,18
9	<b>Всего (объем закупок)</b>	<b>1 649</b>	<b>14 833 113,25</b>	<b>13 596 775,25</b>

Экономический эффект за 2009 г. составил 1 236 338,00 тыс. руб. с НДС, в процентном соотношении — 8,3 %.

Способы закупок определяются в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных процедур закупок:

- конкурс;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- конкурентные переговоры;
- закупка у единственного источника.

Преобладание открытых процедур закупок обеспечивает прозрачность и формирование оптимальной рыночной цены закупки.

В повышении эффективности закупочной деятельности, а также обеспечения конкурентной среды закупок основополагающую роль играет применение электронных торговых площадок.

В 2009 г. с использованием электронной торговой площадки ТЗС-электра ([www.tzselektra.ru](http://www.tzselektra.ru)) проведено 72,3% от общего числа закупок.

Также на сайте Общества в разделе «Закупки» размещаются сообщения о проведении регламентированных процедур (в форме копии извещения) и информация о результатах закупок.

Советом директоров одобрено применение электронной торговой площадки [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru) (Протокол № 97 от 27.11.2009) в качестве средств электронной коммерции для проведения закупочных процедур.

Таким образом, в 2010 г. закупочные процедуры будут проводиться как на ТЗС-электра, так и на [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru), что значительно расширит конкурентную среду и повысит эффективность закупочной деятельности.



# ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

## ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ТЕКСТЕ СОКРАЩЕНИЯ

АИИС КУЭ	автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии.
АСУ ТП	автоматизированные системы управления технологическим процессом.
ВКС	высоковольтные кабельные сети.
ВЛ	воздушная линия.
ВЛИ	воздушная линия с изолированными проводами.
ВЛЗ	воздушная линия с защищенными проводами.
ВЛЭП	воздушная линия электропередачи.
ВН	высокое напряжение.
ВОЛС	волоконно-оптические линии связи.
ГРЭС	государственная районная электростанция (историческое название).
ГАЭС	гидроаккумулирующая электростанция.
ГЭС	гидроэлектростанция.
ДЗО	дочерние и зависимые общества.
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.
ЗТП	закрытая трансформаторная подстанция 6–10/0,4 кВ.
КЛ	кабельная линия.
КЛЭП	кабельная линия электропередачи.
КТП	комплектная трансформаторная подстанция 6–10/0,4 кВ.
ЛЭП	линия электропередачи.
МВ	масляный выключатель.
МКСМ	«Москабельсетьмонтаж».
МКЭР	«Москабельэнергоремонт».
Московское РДУ	Региональное диспетчерское управление энергосистемы Москвы и Московской области — филиал ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС».
МТП	мачтовая трансформаторная подстанция 6–10/0,4 кВ.
МТПП	Московская торгово-промышленная палата.
МУП	муниципальное унитарное предприятие.
НН	низкое напряжение.
ОВБ	оперативно-выездная бригада.
ОГК	оптовая генерирующая компания.
ОДС	оперативно-диспетчерская служба.
ОПП	оптовый потребитель-перепродавец.
ППП	промышленно-производственный персонал.
ПС	подстанция напряжением 35 кВ и выше.
ПЭС	предприятие электрических сетей.
РДП	районный диспетчерский пункт.
РЗА	релейная защита и автоматика.
РП	распределительный пункт.
РС	распределительные сети.
РТП	распределительный пункт с трансформаторной подстанцией 6–10/0,4 кВ.
РЭК	Региональная энергетическая комиссия.
РЭТО	Завод по ремонту электротехнического оборудования.
СИЗ	средства индивидуальной защиты.
СН-1	среднее напряжение 1.



<b>СН-2</b>	среднее напряжение 2.
<b>СО-ЦДУ ЕЭС России</b>	Системный оператор.
<b>ТИ</b>	телеизмерение.
<b>ТН</b>	трансформатор напряжения.
<b>ТП</b>	трансформаторная подстанция 6–10/0,4 кВ.
<b>ТС</b>	телесигнализация.
<b>ТСО</b>	территориальная сетевая организация.
<b>ТТ</b>	трансформатор тока.
<b>ТЭЦ</b>	теплоэлектроцентраль.
<b>ФКЦБ</b>	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг, преобразована в августе 2004 г. в ФСФР России (Федеральную службу по финансовым рынкам).
<b>ФСК ЕЭС России</b>	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России.
<b>ФСФР</b>	Федеральная служба по финансовым рынкам.
<b>ЦРП</b>	центральный распределительный пункт.
<b>ЭКМО</b>	Энергетический комитет Московской области.

## ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

<b>кВ</b>	киловольт	единица измерения напряжения.
<b>кВ•А</b>	киловольт-ампер	единица измерения полной трансформаторной мощности.
<b>кВт•ч</b>	киловатт-час	единица измерения электрической энергии.
<b>МВ•А</b>	мегавольт-ампер	единица измерения полной трансформаторной мощности.

## ТЕРМИНЫ

**Авария** — разрушение сооружений или технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте; неконтролируемый взрыв или выброс опасных веществ.

**Договор ликвидации технических ограничений технологического присоединения** — договор, заключаемый при отсутствии технической возможности, в соответствии с которым сетевая организация обязуется оказать услуги по устранению технологических ограничений технологического присоединения, а стоимость определяется на основании индивидуального расчета для выполнения данных мероприятий.

**Договор технологического присоединения** — договор, заключаемый при наличии технической возможности, в соответствии с которым сетевая организация обязуется оказать услуги по присоединению энергопринимающих устройств к электрической сети, а заказчик обязуется выполнить мероприятия, предусмотренные техническими условиями, и оплатить услуги сетевой организации в соответствии с утвержденным регулирующим органом размером платы за технологическое присоединение.

**Инцидент** — отказ или повреждение технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, отклонение от режима технологического процесса, нарушение положений Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», других федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, а также нормативных технических документов, устанавливающих правила ведения работ на опасном производственном объекте (если они не содержат признаков аварии).

**Мощность установленная** — наибольшая активная электрическая мощность, с которой электроустановка может длительно работать без перегрузки, в соответствии с паспортом оборудования.

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

115114, Москва, 2-й Павелецкий проезд, 3, стр. 2  
Телефоны: (495) 982-35-74 (справка по письмам)  
Факс: (495) 585-14-51  
E-mail: [odou@moesk.ru](mailto:odou@moesk.ru)

Справочная: (495) 980-12-88

Управление по работе с клиентами  
119017, Москва, ул. Большая Ордынка, д. 40, стр. 1  
Телефоны горячей линии:  
– по Москве — (495) 957-23-95  
– по области — (499) 554-00-18, 982-35-61  
Факс: (495) 988-05-54

Управление по работе со СМИ  
Телефон: (495) 984-58-12

Отдел ценных бумаг  
Телефоны: (495) 984-57-71, 984-57-73  
E-mail: [TomichevichVD@moesk.ru](mailto:TomichevichVD@moesk.ru)

Отдел IR  
Телефон: (495) 984-57-67  
E-mail: [SvintsitskyDV@moesk.ru](mailto:SvintsitskyDV@moesk.ru)



## ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Полное и сокращенное наименования указанные	Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Номер лицензии	10-000-1-00304 от 12.03.2004 без ограничения срока действия
Должность и Ф. И. О. руководителя	Генеральный директор — Недельский Михаил Николаевич
Место нахождения	109544, г. Москва, ул. Добровольческая, д. 1/64
Банковские реквизиты реестродержателя	ИНН 7707179242, КПП 770901001, расчетный счет 40702810038000130538, Центральное отделение № 8641 Сбербанка России г. Москва, корреспондентский счет 30101810400000000225, БИК 044525225
Почтовый адрес	109544, г. Москва, ул. Добровольческая, д. 1/64
Контактные тел./факс	(495) 974-83-50 / (495) 974 83-49
Адрес электронной почты	office@rostatus.ru

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»
Сокращенное фирменное наименование	ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»
Место нахождения	123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, подъезд 3, офис 701
<b>Лицензия на осуществление аудиторской деятельности</b>	
– номер лицензии	Е 000548
– дата выдачи	25 июня 2002 г.
– срок действия	до 25 июня 2012 г.
– орган, выдавший лицензию	Министерство финансов России
Контактный телефон/факс	+7 495 967 0495 (0497)
Адрес электронной почты	info@vneshaudit.ru



Годовой  
отчет  
2009



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1

## БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2009 г.**

тыс. руб.

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Основные средства	120	120 052 548	133 176 971
Незавершенное строительство	130	40 288 263	36 678 074
Долгосрочные финансовые вложения	140	6 940 839	3 685 697
Отложенные налоговые активы	145	301 714	583 386
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ I</b>	<b>190</b>	<b>167 583 364</b>	<b>174 124 128</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	6 538 472	6 191 284
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	2 422 102	2 416 466
готовая продукция и товары для перепродажи	214	1 753	2 640
расходы будущих периодов	216	4 114 617	3 772 178
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	277 787	307 796
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	30 002 022	29 159 381
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	30 636 466	33 037 744
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	3 986 070	6 573 051
Краткосрочные финансовые вложения	250	—	2 968 747
Денежные средства	260	5 197 786	4 844 580
Прочие оборотные активы	270	2 095	—
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ II</b>	<b>290</b>	<b>72 654 628</b>	<b>76 509 532</b>
<b>БАЛАНС (сумма строк 190 + 290)</b>	<b>300</b>	<b>240 237 992</b>	<b>250 633 660</b>

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	24 353 546	24 353 546
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	(3 798)	—
Добавочный капитал	420	63 775 454	63 720 537
Резервный капитал	430	695 356	810 513
в том числе:			
резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	431	695 356	810 513
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	24 534 063	30 792 331
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ III</b>	<b>490</b>	<b>113 354 621</b>	<b>119 676 927</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	510	41 304 911	13 962 190
Отложенные налоговые обязательства	515	971 129	1 675 709
Прочие долгосрочные обязательства	520	26 180 131	21 786 335
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ IV</b>	<b>590</b>	<b>68 456 171</b>	<b>37 424 234</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	610	3 672 283	26 797 543
Кредиторская задолженность	620	53 462 855	64 281 805
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	16 282 953	10 997 114
задолженность перед персоналом организации	622	—	1 621
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	771	115
задолженность по налогам и сборам	624	437 082	261 951
прочие кредиторы	625	36 742 049	53 021 004
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	4 358	2 483
Доходы будущих периодов	640	1 287 704	2 450 668
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ V</b>	<b>690</b>	<b>58 427 200</b>	<b>93 532 499</b>
<b>БАЛАНС (сумма строк 490 + 590 + 690)</b>	<b>700</b>	<b>240 237 992</b>	<b>250 633 660</b>

### СПРАВКА о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Арендованные основные средства	910	57 317 938	66 330 563
в том числе по лизингу	911	34 452 626	39 135 192
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	4 020	—
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	9 686	25 552
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	10 727	5 355
Износ жилищного фонда	970	508	529

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ за 12 месяцев 2009 года

тыс. руб.

Наименование показателя	Примечание	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	A	2	3	4
<b>ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>				
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)		010	85 232 848	63 015 362
выручка от транспортировки электроэнергии		011	74 904 182	51 604 266
выручка от техприсоединения		012	9 469 407	8 405 307
услуги по организации функционирования и развитию ЕЭС России		018	—	—
электроэнергии для сбытовых компаний		013	—	—
доходы от участия в других организациях		014	—	—
доходы от аренды		015	67 600	—
прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера		016	791 659	3 005 789
прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера		017	—	—
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе проданных:		020	(69 381 805)	(56 595 215)
транспортировка электроэнергии		021	(63 178 423)	(49 535 837)
техприсоединения		022	(5 586 778)	(4 221 503)
услуги по организации функционирования и развитию ЕЭС России		028	—	—
электроэнергии сбытовыми компаниями		023	—	—
расходы от участия в других организациях		024	—	—
расходы от аренды		025	(37 335)	—
прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера		026	(579 269)	(2 837 875)
прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера		027	—	—
Валовая прибыль		029	15 851 043	6 420 147
Коммерческие расходы		030	—	—
Управленческие расходы		040	—	—
Прибыль (убыток) от продаж		050	15 851 043	6 420 147
<b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>				
Проценты к получению		060	339 078	255 579
Проценты к уплате		070	(3 663 643)	(2 637 512)
Доходы от участия в других организациях		080	—	—
Прочие доходы		090	11 151 999	9 480 387
Прочие расходы		100	(13 584 886)	(9 454 327)
Прибыль (убыток) до налогообложения		140	10 093 591	4 064 274
Отложенный налоговый актив		141	281 672	267 290
Отложенное налоговое обязательство		142	(704 580)	(555 175)
Текущий налог на прибыль		143	(3 338 810)	(1 478 627)
Иные аналогичные обязательные платежи		144	(13 365)	5 384
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи		150	(3 775 083)	(1 761 128)
Прибыль (убыток) от обычной деятельности		160	6 318 508	2 303 146
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода)		190	6 318 508	2 303 146



Наименование показателя	Примечание	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	A	2	3	4
<b>СПРАВОЧНО</b>				
Постоянные налоговые обязательства (активы)		200	1742999	791086
Базовая прибыль (убыток) на акцию, в руб.		201	0,126	0,050
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, в руб.		202	—	—

### Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Наименование показателя	Примечание	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	A	2	3	4
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	прибыль	210	16803	636
	убыток	211	10620	2551
Прибыль (убыток) прошлых лет	прибыль	220	30208	274882
	убыток	221	150906	49343
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	прибыль	230	74059	230394
	убыток	231	2659	294
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	прибыль	240	5815116	2393305
	убыток	241	5819910	2287573
Отчисления в оценочные резервы	убыток	250	286395	—
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	прибыль	260	6895	241
	убыток	261	15866	222

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА за 2009 год

тыс. руб.

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
<b>Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему</b>	<b>010</b>	<b>14 124 680</b>	<b>23 401 503</b>	<b>251 470</b>	<b>11 004 062</b>	<b>48 781 715</b>
<b>2008 год (предыдущий год)</b>						
Изменения в учетной политике	011	×	×	×	—	—
Результат от переоценки объектов основных средств	012	×	—	×	—	—
Изменения правил бухгалтерского учета	013	×	—	×	—	—
Остаток на 1 января предыдущего года	020	14 124 680	23 401 503	251 470	11 004 062	48 781 715
Результат от пересчета иностранных валют	023	×	—	×	×	—
Чистая прибыль	025	×	×	×	2 303 146	2 303 146
Дивиденды	026	×	×	×	—	—
Отчисления в резервный фонд	030	×	×	237 379	(237 379)	—
Увеличение величины капитала за счет:	040	10 228 866	12 850 991	206 507	11 330 351	34 616 715
дополнительного выпуска акций	041	—	×	×	×	—
увеличения номинальной стоимости акций	042	—	×	×	×	—
реорганизации юридического лица	043	10 228 866	×	×	11 321 026	21 549 892
прочее	044	—	12 850 991	206 507	9 325	13 066 823
Уменьшение величины капитала за счет:	050	(3 798)	(9 325)	—	—	(13 123)
уменьшения номинала акций	051	—	×	×	×	—
уменьшения количества акций	052	—	×	×	×	—
реорганизация юридического лица	053	—	×	×	—	—
прочее	054	(3 798)	(9 325)	—	—	(13 123)
<b>Остаток на 31 декабря предыдущего года</b>	<b>060</b>	<b>24 349 748</b>	<b>36 243 169</b>	<b>695 356</b>	<b>24 400 180</b>	<b>85 688 453</b>
<b>2009 год (отчетный год)</b>						
Изменения в учетной политике	061	×	×	×	—	—
Результат от переоценки объектов основных средств	062	×	27 532 285	×	—	27 532 285
Изменения правил бухгалтерского учета	063	×	—	×	133 883	133 883
Остаток на 1 января отчетного года	100	24 349 748	63 775 454	695 356	24 534 063	113 354 621
Результат от пересчета иностранных валют	103	×	0	×	×	—
Чистая прибыль	105	×	×	×	6 318 508	6 318 508
Дивиденды	106	×	×	×	—	—
Отчисления в резервный фонд	110	×	×	115 157	(115 157)	—
Увеличение величины капитала за счет:	120	—	—	—	—	—
дополнительного выпуска акций	121	—	×	×	×	—
увеличения номинальной стоимости акций	122	—	×	×	×	—
реорганизации юридического лица	123	—	×	×	—	—
прочее	124	—	—	—	—	—
Уменьшение величины капитала за счет:	130	3 798	(54 917)	—	54 917	3 798
уменьшения номинала акций	131	—	×	×	×	—
уменьшения количества акций	132	—	×	×	×	—
реорганизация юридического лица	133	—	×	×	—	—
прочее	134	3 798	(54 917)	—	54 917	3 798
<b>Остаток на 31 декабря отчетного года</b>	<b>140</b>	<b>24 353 546</b>	<b>63 720 537</b>	<b>810 513</b>	<b>30 792 331</b>	<b>119 676 927</b>

## Резервы

Показатель		Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
<b>Резервы, образованные в соответствии с законодательством:</b>					
данные предыдущего года	150	251 470	443 886	—	695 356
данные отчетного года	151	695 356	115 157	—	810 513
<b>Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами:</b>					
данные предыдущего года	152	—	—	—	—
данные отчетного года	153	—	—	—	—
<b>Оценочные резервы:</b>					
резерв по сомнительным долгам					
данные предыдущего года	160	—	—	—	—
данные отчетного года	161	—	—	—	—
резерв под обесценение финансовых вложений					
данные предыдущего года	162	—	—	—	—
данные отчетного года	163	—	286 395	—	286 395
резерв по обязательствам, возникающим вследствие признания деятельности прекращаемой					
данные предыдущего года	164	—	—	—	—
данные отчетного года	165	—	—	—	—
резерв, образованный в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности					
данные предыдущего года	166	—	—	—	—
данные отчетного года	167	—	—	—	—
резерв под снижение стоимости материальных ценностей					
данные предыдущего года	168	—	—	—	—
данные отчетного года	169	—	—	—	—
прочие					
данные предыдущего года	170	—	—	—	—
данные отчетного года	171	—	—	—	—
<b>Резервы предстоящих расходов:</b>					
резерв на выплату вознаграждения по итогам года					
данные предыдущего года	180	—	—	—	—
данные отчетного года	181	—	—	—	—
резерв на оплату отпусков (включая отчисления)					
данные предыдущего года	182	—	—	—	—
данные отчетного года	183	—	—	—	—
резерв на выплату ежегодного вознаграждения за выслугу лет					
данные предыдущего года	184	—	—	—	—
данные отчетного года	185	—	—	—	—
резерв на ремонт основных средств					
данные предыдущего года	186	—	—	—	—
данные отчетного года	187	—	—	—	—
прочие					
данные предыдущего года	188	—	—	—	—
данные отчетного года	189	—	—	—	—

## Справки

Показатель		Остаток на начало года		Остаток на конец года	
наименование	код				
1	2	3		4	
<b>1) Чистые активы</b>	<b>200</b>	<b>114 642 325</b>		<b>122 127 595</b>	
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
		3	4	5	6
<b>2) Получено на расходы по обычным видам деятельности — всего</b>	<b>210</b>	—	—	—	—
в том числе:					
на выплаты чернобыльцам	211	—	—	—	—
	212	—	—	—	—
капитальные вложения во внеоборотные активы	220	—	—	—	—
в том числе:					
	221	—	—	—	—
	222	—	—	—	—

## ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2009 год

тыс. руб.

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	5 195 924	4 429 713
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	99 593 053	88 964 771
Поступление приобретенной иностранной валюты	030	2 255	1 968
Прочие доходы (поступления)	050	6 509 828	57 256 268
<b>Денежные средства, направленные:</b>			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(47 907 680)	(46 616 905)
на оплату труда	160	(7 172 504)	(4 890 579)
на выплату дивидендов, процентов	170	(3 565 066)	(1 789 388)
на расчеты по налогам и сборам	180	(8 738 624)	(4 866 437)
на прочие расходы (выплаты)	190	(3 636 540)	(58 590 271)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	35 084 722	29 469 427
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	84 228	5 991
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	—	—
Полученные дивиденды	230	—	—
Полученные проценты	240	94 348	105 776
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	—	—
Прочие поступления	260	—	—
Приобретение дочерних организаций	280	—	—
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений и нематериальных активов	290	(17 883 557)	(36 968 128)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(4 143 000)	(2 827 818)
Займы, предоставленные другим организациям	310	—	—
Прочие расходы	320	(3 768)	(12 403)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(21 851 749)	(39 696 582)
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	—	—
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	8 700 000	40 702 512
Поступление средств по целевому финансированию	370	—	—
Прочие доходы	380	—	—
Погашение займов и кредитов (без процентов)	390	(13 083 382)	(21 314 428)
Погашение обязательств по финансовой аренде	400	(9 200 935)	(8 394 718)
Прочие расходы	405	—	—
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	410	(13 584 317)	10 993 366
<b>Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>420</b>	<b>(351 344)</b>	<b>766 211</b>
<b>Остаток денежных средств на конец отчетного периода</b>	<b>430</b>	<b>4 844 580</b>	<b>5 195 924</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	440	209	8 907

## ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ за 2009 год

тыс. руб.

## Нематериальные активы

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	—	—	—	—
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	—	—	—	—
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	—	—	—	—
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	—	—	—	—
Деловая репутация организации	030	—	—	—	—
Прочие	040	—	—	—	—
<b>Всего</b>	<b>045</b>	—	—	—	—

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов — всего	050	—	—

## Основные средства

Показатель наименование	код	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Здания	110	10074945	1403207	(11582)	11466570
Сооружения и передаточные устройства	111	39882678	13196670	(319953)	52759395
Машины и оборудование	112	100650679	9885361	(143436)	110392604
Транспортные средства	113	457255	60473	(589)	517139
Производственный и хозяйственный инвентарь	114	—	—	—	—
Рабочий скот	115	—	—	—	—
Продуктивный скот	116	—	—	—	—
Многолетние насаждения	117	—	—	—	—
Другие виды основных средств	118	164790	5963	(7755)	162998
Земельные участки и объекты природопользования	119	7223	2108	—	9331
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	120	—	—	—	—
<b>Итого</b>	<b>130</b>	<b>151237570</b>	<b>24553782</b>	<b>(483315)</b>	<b>175308037</b>

Показатель наименование	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Амортизация основных средств — всего	140	31185022	42131066
в том числе:			
зданий и сооружений	141	3779606	6071575
машин, оборудования, транспортных средств	142	27335924	35993256
других	143	69492	66235
Передано в аренду объектов основных средств — всего	150	—	—
в том числе: зданий	151	—	—
сооружений	156	—	—
машин, оборудования, транспортных средств	152	—	—
других	153	—	—
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	—	—
Получено объектов основных средств в аренду — всего	160	57317938	66330563
в том числе:			
зданий и сооружений	161	1090612	2334699
машин, оборудования, транспортных средств	162	12032894	15172969
других	163	44194432	48822895
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165	672510	56910
<b>Справочно</b>	<b>код</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На начало предыдущего года</b>
	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Результат от переоценки объектов основных средств:			
первоначальной (восстановительной) стоимости	170	27532285	—
амортизации	171	41001514	—
	172	13469229	—
	<b>код</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	180	6323475	936010

## Доходные вложения в материальные ценности

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	210	—	—	—	—
Имущество, предоставляемое по договору проката	220	—	—	—	—
Прочие	230	—	—	—	—
<b>Итого</b>	<b>240</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
	код	На начало отчетного года		На конец отчетного периода	
	2	3		4	
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	—	—	—	—

## Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Всего	310	—	—	—	—
в том числе:					
	311	—	—	—	—
	312	—	—	—	—
	313	—	—	—	—
<b>Справочно</b>	код	На начало отчетного года		На конец отчетного года	
	2	3		4	
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам	320	—	—	—	—
	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
	2	3		4	
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы	330	—	—	—	—

## Расходы на освоение природных ресурсов

Показатель		Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов — всего	410	—	—	—	—
в том числе:					
	411	—	—	—	—
	412	—	—	—	—
	413	—	—	—	—
<b>Справочно</b>	код	На начало отчетного года		На конец отчетного периода	
	2	3		4	
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами	420	—	—	—	—
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на прочие расходы как безрезультатные	430	—	—	—	—

## Финансовые вложения

Показатель наименование	код	Долгосрчные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	510	3 972 092	3 685 697	—	—
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	3 972 092	3 685 697	—	—
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	—	—	—	—
Ценные бумаги других организаций — всего	520	2 968 747	—	—	2 968 747
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	2 968 747	—	—	2 968 747
Предоставленные займы	525	—	—	—	—
Депозитные вклады	530	—	—	—	—
Прочие	535	—	—	—	—
<b>Итого</b>	<b>540</b>	<b>6 940 839</b>	<b>3 685 697</b>	<b>—</b>	<b>2 968 747</b>
Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:					
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	550	—	—	—	—
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551	—	—	—	—
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555	—	—	—	—
Ценные бумаги других организаций — всего	560	—	—	—	—
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561	—	—	—	—
Прочие	565	—	—	—	—
<b>Итого</b>	<b>570</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Справочно</b>					
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	—	—	—	—
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	—	—	—	—



## Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		Остаток на начало отчетного года		Остаток на конец отчетного года
наименование	код			
1	2	3	4	
<b>ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>				
краткосрочная — всего	610	30 636 466	33 037 744	
в том числе:				
расчеты с покупателями и заказчиками	611	3 986 070	6 573 051	
авансы выданные	612	15 521 526	5 011 194	
прочая	613	11 128 870	21 453 499	
долгосрочная — всего	620	30 002 022	29 159 381	
в том числе:				
расчеты с покупателями и заказчиками	621	20 900	—	
авансы выданные	622	—	29 159 381	
прочая	623	29 981 122	—	
<b>Итого</b>	<b>630</b>	<b>60 638 488</b>	<b>62 197 125</b>	
<b>КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>				
краткосрочная — всего	640	57 135 138	91 079 348	
в том числе:				
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	16 282 953	10 997 114	
авансы полученные	642	36 730 105	38 923 965	
расчеты по налогам и сборам	643	270 831	261 951	
кредиты	644	3 672 283	26 738 292	
займы	645	—	59 251	
прочая	646	178 966	14 098 775	
долгосрочная — всего	650	67 485 042	35 748 525	
в том числе:				
расчеты с поставщиками и подрядчиками	651	—	—	
расчеты по налогам и сборам	652	—	—	
кредиты	653	38 889 675	11 605 683	
займы	654	2 415 236	2 356 507	
прочая	655	26 180 131	21 786 335	
<b>Итого</b>	<b>660</b>	<b>124 620 180</b>	<b>126 827 873</b>	

## Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный год		За предыдущий год
наименование	код			
1	2	3	4	
Материальные затраты	710	1 658 083	1 275 487	
Затраты на оплату труда	720	7 515 443	5 171 823	
Отчисления на социальные нужды	730	1 357 480	1 014 935	
Амортизация	740	11 046 905	5 997 631	
Прочие затраты	750	47 803 894	43 135 339	
<b>Итого по элементам затрат</b>	<b>760</b>	<b>69 381 805</b>	<b>56 595 215</b>	
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):				
незавершенного производства	765	—	(10 064)	
расходов будущих периодов	766	(342 439)	3 379 917	
резервов предстоящих расходов	767	—	—	

## Обеспечения

Показатель		Остаток на начало отчетного года		Остаток на конец отчетного периода	
наименование	код				
1	2	3	4		
<b>Полученные — всего</b>	<b>810</b>	<b>10 727</b>			<b>5 355</b>
в том числе:					
векселя	811	—			—
Имущество, находящееся в залоге	820	10 727			5 355
из него:					
объекты основных средств	821	—			—
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822	—			—
прочее	823	10 727			5 355
<b>Выданные — всего</b>	<b>830</b>	<b>—</b>			<b>—</b>
в том числе:					
векселя	831	—			—
Имущество, переданное в залог	840	—			—
из него:					
объекты основных средств	841	—			—
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842	—			—
прочее	843	—			—

## Государственная помощь

Показатель		Отчетный период			За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код					
1	2	3	4		5	
<b>Получено в отчетном году бюджетных средств — всего</b>	<b>910</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
в том числе:						
	911	—	—	—	—	—
	912	—	—	—	—	—
		на начало отчетного года	получено за отчетный период	возвращено за отчетный период	на конец отчетного периода	
		3	4	5	6	
<b>Бюджетные кредиты — всего</b>	<b>920</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
в том числе:						
	921	—	—	—	—	—
	922	—	—	—	—	—

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА к бухгалтерской отчетности за 2009 г.

### 1. Общие сведения

Полное наименование — Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Сокращенное наименование — ОАО «МОЭСК».

Юридический адрес — Московская область, г. Подольск, ул. Орджоникидзе, д. 27.

Дата и номер государственной регистрации — 01.04.2005, № 1057746555811.

ОАО «МОЭСК» создано в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения на основании решения годового собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» (Протокол № 1 от 29.06.2004).

Численность персонала ОАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря 2009 г. составила 15 768 чел.

Основными видами деятельности ОАО «МОЭСК» являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии в г. Москве и Московской области,
- присоединение к электрической сети новых потребителей и увеличение существующих мощностей,
- прочие виды деятельности, не запрещенные законодательством РФ.

Уставный капитал на 31 декабря 2009 г. составляет 24 353 545 787 (двадцать четыре миллиарда триста пятьдесят три миллиона пятьсот сорок пять тысяч семьсот восемьдесят семь) руб., количество акций 48 707 091 574 (сорок восемь миллиардов семьсот семь миллионов девяносто одна тысяча пятьсот семьдесят четыре) шт. номиналом 0,50 руб.

Решением Общего собрания акционеров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» 28 мая 2008 г. (Протокол № 7 от 05.06.2008) в качестве Аудитора Общества утверждено Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».

ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов» и включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организацией аудиторов 30 октября 2009 г. за основным регистрационным номером 10202000095.

Лицензия ГТ № 0002045, рег. № 11141 от 19 ноября 2007 г. на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (действительна до 24 октября 2012 г.).

8 октября 2007 г. на заседании Правления Общества (Протокол № 13 от 08.10.2007) принято решение об укрупнении филиалов Общества: Северные электрические сети (на базе филиалов Октябрьские электрические сети и Дмитровские электрические сети), Южные электрические сети (на базе филиалов Подольские электрические сети и Каширские электрические сети), Западные электрические сети (на базе филиалов Можайские электрические сети и Волоколамские электрические сети), Восточные электрические в (на базе филиалов Ногинские электрические сети, Коломенские электрические сети, Шатурские электрические сети). В соответствии с решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» 2 ноября 2007 г. (Протокол № 51 от 07.11.2007) ликвидированы филиалы ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», на базе которых укрупняются филиалы Общества. Решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 26 февраля 2008 г. (Протокол № 56 от 27.02.2008) внесены изменения в Устав, согласно которым была закреплена структура укрупненных филиалов ОАО «МОЭСК».

На основании решения внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» (далее — Общество) от 18.04.2008

(Протокол № 6 от 28.04.2008) Общество реорганизовано в форме присоединения к нему Открытого акционерного общества «Московская городская электросетевая компания» (далее — ОАО «МГЭСК»). В соответствии с передаточным актом, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «МГЭСК» от 18 апреля 2008 г. (Протокол № 1 от 28.04.2008), с момента внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности ОАО «МГЭСК» Общество является правопреемником по всем их правам и обязанностям.

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» 29 апреля 2008 г. (Протокол № 61 от 04.05.2008) на базе присоединяемого к ОАО «МОЭСК» Общества (ОАО «МГЭСК») создан филиал ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Московские кабельные сети.

В связи с изменениями, происшедшими в структуре ОАО «МОЭСК» в 2007–2008 гг., по состоянию на 31 декабря 2009 г. ОАО «МОЭСК» в своем составе имеет 7 филиалов:

1. Южные электрические сети;
2. Восточные электрические сети;
3. Северные электрические сети;
4. Западные электрические сети;
5. Высоковольтные кабельные сети;
6. Центральные электрические сети;
7. Московские кабельные сети.

В соответствии с решениями Совета директоров Общества от 7 декабря 2007 г. (Протокол № 53 от 07.12.2007) и Правления Общества от 7 декабря 2007 г. (Протокол № 19/1 от 07.12.2008) в декабре 2007 г. ОАО «МОЭСК» учредило на базе имущества ремонтно-сервисных филиалов три дочерних общества: ОАО «МКСМ», ОАО «Завод РЭТО», ОАО «МКЭР» со 100%-ной долей участия в качестве акционера в уставном капитале каждого из указанных обществ.

29 декабря 2007 г. Межрегиональной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании Открытого акционерного общества «Москабельсетьмонтаж», Открытого акционерного общества «Завод по ремонту электротехнического оборудования», Открытого акционерного общества «Москабельэнергоремонт».

Зависимое Открытое акционерное общество «Энергоцентр» образовано 2 мая 2006 г. в соответствии с Постановлением Правительства Московской области от 07.12.2005.

Акционерами являются:

- ОАО «Московская областная инвестиционная трастовая компания» — 50 % акций;
- ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» — 50 % акций.

В связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» акционерами ОАО «МОЭСК» 18 апреля 2008 г. принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МОЭСК» путем размещения дополнительных акций посредством конвертации в них акций ОАО «МГЭСК» при присоединении.

Акции ОАО «МОЭСК» обращаются на организованных рынках ценных бумаг ОАО «РТС» и ЗАО «ФБ ММВБ» и включены в котировальный список «А» первого уровня ЗАО «ФБ ММВБ» и в котировальный список «А» второго уровня ОАО «ФБ РТС».

На 31 декабря 2009 г. капитализация ОАО «МОЭСК» составила 53 382,97 млн руб.

В состав Совета директоров Общества входят:

№ п/п	Ф. И. О.	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31.12.2008
1	Швец Николай Николаевич	Председатель Совета директоров	ОАО «Холдинг МРСК»	Генеральный директор, председатель Правления
2	Иванов Сергей Николаевич	Заместитель председателя Совета директоров	ОАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель председателя Правления
3	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор, член Совета директоров
4	Бодунков Алексей Феликсович	Член Совета директоров	Министерство имущественных отношений Московской области	Министр имущественных отношений Московской области
5	Тихонова Мария Геннадьевна	Член Совета директоров	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики РФ
6	Кербер Сергей Михайлович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Директор по инвестициям
7	Демидов Алексей Владимирович	Член Совета директоров	ОАО «Холдинг МРСК»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
8	Попов Александр Альбертович	Член Совета директоров	ОАО «Холдинг МРСК»	Заместитель генерального директора, руководитель Аппарата
9	Силкин Владимир Николаевич	Член Совета директоров	Правительство Москвы, Департамент имущества города Москвы	Заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса имущественно-земельных отношений города Москвы, руководитель Департамента имущества города Москвы
10	Грищенко Сергей Валентинович	Член Совета директоров	«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций
11	Скрибот Вольфганг	Член Совета директоров	«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Управляющий директор Департамента прямых инвестиций
12	Шульгинов Николай Григорьевич	Член Совета директоров	ОАО «СО ЕЭС»	Первый заместитель председателя Правления
13	Трофимов Юрий Иванович	Член Совета директоров	—	—

В состав Правления Общества входят:

№ п/п	Ф. И. О.	Место работы	Должность на 31.12.2008
1	Майоров Андрей Владимирович	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Председатель Правления, и. о. генерального директора, заместитель генерального директора — главный инженер
2	Буланова Ольга Леонидовна	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по финансам
3	Солдатов Николай Михайлович	—	—
4	Казаков Олег Анатольевич	—	—
5	Грошев Георгий Николаевич	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по транспорту электроэнергетики, член Правления
6	Волькенштейн Григорий Яковлевич	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
7	Мазо Леонид Владимирович	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг, член Правления
8	Бурмистров Александр Митрофанович	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по управлению персоналом, член Правления
9	Исаев Олег Юрьевич	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по контролю и безопасности, член Правления
10	Косолапов Игорь Алексеевич	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по корпоративным функциям, член Правления
11	Копанов Евгений Анатольевич	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор Департамента правового обеспечения, член Правления
12	Митяев Александр Александрович	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор Департамента перспективного развития, член Правления
13	Склярова Людмила Алексеевна	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Главный бухгалтер

В состав Ревизионной комиссии входят:

№ п/п	Ф. И. О.	Должность в Ревизионной комиссии	Место работы	Должность на 31.12.2008
1	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Председатель Ревизионной комиссии	ОАО «Холдинг МРСК»	Начальник Отдела по организации и проведению аудита Департамента внутреннего аудита
2	Матюнина Людмила Романовна	Член Ревизионной комиссии	—	—
3	Саух Максим Михайлович	Член Ревизионной комиссии	ОАО «Холдинг МРСК»	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
4	Михно Ирина Васильевна	Член Ревизионной комиссии	—	—
5	Пуков Юрий Михайлович	Член Ревизионной комиссии	ОАО «МОЭСК»	Начальник Отдела внутреннего аудита и финансового контроля

## 2. Учетная политика

В отчетном периоде в Обществе действовала бухгалтерская и налоговая учетная политика, утвержденная Приказом генерального директора № 742 от 29.12.2008.

Бухгалтерская и налоговая учетная политика приложены к пояснительной записке.

### 2.1. Нормативно-правовая база

Бухгалтерский отчет Общества сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского и налогового учета и отчетности, в частности:

Федерального закона № 129-ФЗ от 21.11.1996 «О бухгалтерском учете»;

Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Приказом Минфина России № 34н от 29.07.1998;

Положения по бухгалтерскому учету № 1/2008 «Учетная политика предприятия», утвержденного Приказом Минфина России № 106н от 06.10.2008;

Положения по бухгалтерскому учету № 2/2008 «Учет договоров (контрактов) на капитальное строительство», утвержденного Приказом Минфина России № 116н от 24.10.2008;

Положения по бухгалтерскому учету № 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденного Приказом Минфина России № 154н от 27.11.2006;

Положения по бухгалтерскому учету № 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного Приказом Минфина России № 43н от 06.07.1999;

Положения по бухгалтерскому учету № 5/01 «Учет материально-производственных запасов», утвержденного Приказом Минфина России № 44н от 09.06.2001;

Положения по бухгалтерскому учету № 6/01 «Учет основных средств», утвержденного Приказом Минфина России № 26н от 30.03.2001;

Положения по бухгалтерскому учету № 7/98 «События после отчетной даты», утвержденного Приказом Минфина России № 56н от 25.11.1998;

Положения по бухгалтерскому учету № 8/01 «Условные факты хозяйственной деятельности», утвержденного Приказом Минфина России № 96н от 28.11.2001;

Положения по бухгалтерскому учету № 9/99 «Доходы организации», утвержденного Приказом Минфина России № 32н от 06.05.1999;

Положения по бухгалтерскому учету № 10/99 «Расходы организации», утвержденного Приказом Минфина России № 33н от 06.05.1999;

Положения по бухгалтерскому учету № 11/2008 «Информация об аффилированных лицах», утвержденного Приказом Минфина России № 48н от 29.04.2008;

Положения по бухгалтерскому учету № 12/2000 «Информация по сегментам», утвержденного Приказом Минфина России № 11н от 27.01.2000;

Положения по бухгалтерскому учету № 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденного Приказом Минфина России № 92н от 16.10.2000;

Положения по бухгалтерскому учету № 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденного Приказом Минфина России № 153н от 27.12.2007;

Положения по бухгалтерскому учету № 15/2008 «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», утвержденного Приказом Минфина России № 107н от 06.10.2008;

Положения по бухгалтерскому учету № 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», утвержденного Приказом Минфина России № 66н от 02.07.2002;

Положения по бухгалтерскому учету № 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы», утвержденного Приказом Минфина России № 115н от 19.11.2002;

Положения по бухгалтерскому учету № 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль», утвержденного Приказом Минфина России № 114н от 19.11.2002;

Положения по бухгалтерскому учету № 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденного Приказом Минфина России № 126н от 10.12.2002;

Положения по бухгалтерскому учету № 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности», утвержденного Приказом Минфина России № 105н от 24.11.2003;

Положения по бухгалтерскому учету № 21/2008 «Изменение оценочных значений», утвержденного Приказом Минфина России № 106н от 06.10.2008;

других действующих российских правил (стандартов) бухгалтерского учета;

Налогового, Трудового, Земельного и других кодексов.

Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

### 2.2. Краткосрочные и долгосрочные активы

В отчетности активы отнесены к краткосрочным, если срок обращения их не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты, остальные представлены в отчетности как долгосрочные.

### 2.3. Нематериальные активы

ОАО «МОЭСК» нематериальных активов не имеет.

### 2.4. Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства

и другие соответствующие объекты со сроком службы свыше 12 месяцев.

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение, сооружение и изготовление. В отчетности основные средства отражены по остаточной стоимости.

Объекты основных средств были приняты к учету от ОАО «Мосэнерго» на 1 апреля 2005 г. и от ОАО «МГЭСК» на 1 июля 2008 г. по остаточной стоимости, которая является первоначальной для ОАО «МОЭСК». Амортизация начислялась линейным способом по видам с остаточной стоимости основных средств и остаточного срока полезного использования.

По земельным участкам и объектам жилищного фонда амортизация не начислялась.

Доходы и расходы от выбытия и списания основных средств отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

### 2.5. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществлялась в 2009 г. по средней себестоимости.

### 2.6. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов, подлежат списанию по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

### 2.7. Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями и заказчиками.

### 2.8. Резервы предстоящих расходов

ОАО «МОЭСК» в 2009 г. не создавало резервов предстоящих расходов.

### 2.9. Признание доходов

Выручка от продажи продукции и товаров, оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражена в Отчете о прибылях и убытках за минусом налога на добавленную стоимость.

Доходы для целей налогообложения ОАО «МОЭСК» исчисляет по методу начисления. Согласно этому методу, доходы признаются в том отчетном периоде, в котором они фактически имели место, независимо от фактического поступления денежных средств.

К доходам от обычных видов деятельности отнесены:

- доходы от транспортировки электроэнергии;
- доходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- доходы от сдачи имущества в аренду;
- доходы от выполнения строительно-монтажных работ.

### 2.10. Признание расходов

Расходы принимались к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной форме.

К расходам по обычным видам деятельности отнесены:

- расходы по транспортировке электроэнергии;
- расходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- расходы от сдачи имущества в аренду;
- расходы от выполнения строительно-монтажных работ.

### 2.11. Резервный капитал

ОАО «МОЭСК» формирует резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал формируется за счет чистой прибыли ОАО «МОЭСК».

### 2.12. Дополнение к учетной политике

В 2009 г. в учетную политику ОАО «МОЭСК» были внесены дополнения в виде форм первичных учетных документов, на которые не предусмотрены типовые формы, а также учетная политика дополнена Методикой ведения раздельного учета по НДС.

## 3. Раскрытие существенных показателей отчетности

### 3.1. Основные средства (строка 120 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31 декабря 2009 г. приводится расшифровка основных средств ОАО «МОЭСК»:

Стоимость основных средств по видам, млн руб.:

№	Наименование группы основных средств	Первоначальная стоимость, 31.12.2009	Износ, 31.12.2009	Остаточная стоимость, 31.12.2009
1	Здания	11 467	980	10 487
2	Сооружения и передаточные устройства	52 759	5 091	47 668
3	Машины и оборудование	110 393	35 813	74 580
4	Транспортные и другие	517	180	337
5	Другие основные средства	172	67	105
	<b>Итого</b>	<b>175 308</b>	<b>42 131</b>	<b>133 177</b>

Стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и находящихся в процессе государственной регистрации, составляет 673 млн руб.

### 3.2. Незавершенное строительство (строка 130 Бухгалтерского баланса)

ОАО «МОЭСК» ведет новое строительство, реконструкцию и модернизацию объектов. За 2009 г. было выполнено работ по незавершенному строительству на сумму 21 696 млн руб., в том числе по объектам технологического присоединения — 17 484 млн руб. Введено объектов строительства на сумму 24 551 млн руб., в том числе по объектам технологического присоединения — 18 823 млн руб. Приобретено объектов основных средств на сумму 1 360 млн руб.

Структура показателя, млн руб.:

№ п/п	Наименование	01.01.2009	31.12.2009
1	07. Оборудование к установке	3 840	3 086
2	08.03. Строительство объектов основных средств	24 794	21 299
3	08.01. Законченные строительством объекты основных средств	58	0
4	08.09. Проектно-изыскательские работы (ПИР)	486	532
5	08.11. Реконструкция и модернизация объектов ОС	11 107	11 759
6	08.12. Отдел капитального строительства	3	2
<b>Итого</b>		<b>40 288</b>	<b>36 678</b>

### 3.3. Долгосрчные и краткосрочные финансовые вложения

Долгосрчные финансовые вложения (строка 140 Бухгалтерского баланса), млн руб.:

№ п/п	Наименование	01.01.2009	31.12.2009
1	Вклад в уставный капитал ОАО «Энергоцентр»	1 000	760
2	Вклад в уставный капитал ОАО «РЭТО»	662	662
3	Вклад в уставный капитал ОАО «МКСМ»	1 793	1 793
4	Вклад в уставный капитал ОАО «МКЭР»	517	471
5	Приобретение векселя «Открытие»	2 969	0
<b>Итого</b>		<b>6 941</b>	<b>36 678</b>

Финансовые вложения отражены по первоначальной стоимости, текущая рыночная стоимость по ним не определялась.

В отчетном периоде имело место движение долгосрчных финансовых вложений, которое было связано с переводом в состав краткосрочных стоимости векселей, приобретенных у ООО «Финансовая корпорация «Открытие», со сроком погашения 30 июня 2010 г.

Краткосрочные финансовые вложения (строка 250 Бухгалтерского баланса), млн руб.:

№ п/п	Наименование	01.01.2009	31.12.2009
1	Приобретение векселя «Открытие»		2 969
<b>Итого</b>			<b>2 969</b>

#### Резерв под обесценение финансовых вложений дочерних и зависимых обществ

В связи со снижением стоимости чистых активов дочернего общества ОАО «МКЭР» и зависимого общества ОАО «Энергоцентр» Обществом в 2009 г. создан резерв под обесценение финансовых вложений в размере 286 млн руб., в том числе под обесценение:

ОАО «МРЭК» — в сумме 46 млн руб.,

ОАО «Энергоцентр» — в сумме 240 млн руб.

В соответствии с п. 38 ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» резерв на обесценение финансовых вложений образован на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Общество при определении расчетной стоимости финансовых вложений использовало метод оценки чистых активов.

Резерв создан за счет финансовых результатов Общества в составе прочих расходов.

В бухгалтерской отчетности за 2009 г. стоимость указанных финансовых вложений показана по учетной стоимости за вычетом резерва под обесценение.

### 3.4. Материально-производственные запасы (строка 210 Бухгалтерского баланса)

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец 2009 г. составляет 6 191 млн руб. или 8% от оборотных активов ОАО «МОЭСК».

### 3.5. Состав расходов будущих периодов (строка 216 Бухгалтерского баланса)

Сальдо расходов будущих периодов на 31 декабря 2009 г. составляет 3 772,1 млн руб. В составе расходов будущих периодов наиболее существенными являются следующие расходы:

услуги по технологическому присоединению, принятые от ОАО «МГЭСК» при реорганизации в форме присоединения к ОАО «МОЭСК», в сумме 2 551 млн руб.;

расходы по межеванию и землеустройству, связанные с оформлением договоров аренды земельных участков, в сумме 497 млн руб.

### 3.6. Задолженность покупателей и заказчиков (строки 230 и 240 Бухгалтерского баланса)

Основным видом деятельности ОАО «МОЭСК» является оказание услуг по передаче и распределению электрической электроэнергии, тариф на которую утверждается РЭК г. Москвы и ТЭКМО Московской области.

#### Расшифровка дебиторской задолженности по строке 230, млн руб.:

№	Наименование	01.01.2009	31.12.2009
1	Покупатели, заказчики	21	—
2	Векселя к получению	—	—
3	Авансы выданные	—	29 159
4	Прочие дебиторы	29 981	—
<b>Итого</b>		<b>30 002</b>	<b>29 159</b>

В строке 230 баланса отражена прочая дебиторская задолженность, которая состоит из авансов, уплаченных лизинговым компаниям, в сумме 9 359 млн руб., авансов, уплаченных участникам «Единого окна», в том числе ГУП «Москоллектор» — в сумме 4 628 млн руб., ОАО «Мосэнерго» — 491 млн руб., ОАО «Энергокомплекс» — в сумме 9 839 млн руб., ОАО «ОЭК» — в сумме 4 842 млн руб.

#### Расшифровка дебиторской задолженности по строке 240, млн руб.:

№	Наименование	01.01.2009	31.12.2009
1	Покупатели, заказчики	3 986	6 573
2	Векселя к получению	0	0
3	Авансы выданные	15 521	5 011
4	Прочие дебиторы	11 129	21 453
<b>Итого</b>		<b>30 636</b>	<b>29 159</b>

В строке 240 баланса в составе прочей дебиторской задолженности отражена задолженность бюджета перед ОАО «МОЭСК» по налогу на добавленную стоимость в сумме 9 257 млн руб., размещение валюты в рамках договора по свопу в сумме 11 060 млн руб.

### 3.7. Займы и кредиты

В 2009 г. в целях рефинансирования и пополнения оборотных средств Обществом были привлечены 8 700 млн руб. в рамках договора об открытии невозобновляемой кредитной линии с ОАО «Альфа-Банк» на срок 2 года.

В течение 2009 г. в срок погашены обязательства по вексельным займам в сумме 9 421,44 млн руб., по кредитам — 3 661,94 млн руб.



**Долгосрчные займы и кредиты (строка 510 Бухгалтерского баланса), млн руб.:**

№ п/п	Наименование	01.01.2009	31.12.2009
1	Кредит ОАО «Сбербанк» (основной долг)	9 600	4 800
2	Кредит ОАО «Сбербанк» (проценты)	20	0
3	Кредит ОАО «Альфа-Банк» (основной долг)	0	4 350
4	Barclays Bank PLC (основной долг)	10 871	0
5	Barclays Bank PLC (проценты)	82	0
6	Облигационный заем	2 357	2 357
7	Облигационный заем (проценты)	59	0
8	Собственные векселя	17 554	2 066
9	Начисленные %/% по векселям	762	389
	<b>Итого</b>	<b>41 305</b>	<b>13 962</b>

**Краткосрочные займы и кредиты (строка 610 Бухгалтерского баланса), млн руб.:**

№ п/п	Наименование	01.01.2009	31.12.2009
1	Кредит ОАО «Сбербанк» (основной долг)	1 677	4 800
2	Кредит ОАО «Сбербанк» (проценты)	6	20
3	Кредит ОАО «Альфа-Банк» (основной долг)	0	4 350
4	Кредит ОАО «Альфа-Банк» (проценты)	0	20
5	Barclays Bank PLC (основной долг)	0	11 190
6	Barclays Bank PLC (проценты)	0	43
7	Кредит ОАО ВТБ	1 985	0
8	Кредит ОАО ВТБ (проценты)	4	0
9	Собственные векселя	0	1 318
10	Векселя ОАО «Межтопэнергобанк»	0	4 750
11	Начисленные проценты по векселям	0	248
12	Начислен купонный доход на облигационный заем	0	59
	<b>Итого</b>	<b>3 672</b>	<b>26 798</b>

Средства, полученные от размещения облигаций, векселей и полученного кредита, были направлены на финансирование инвестиционной программы Общества.

**3.8. Прочие долгосрочные обязательства (строка 520 Бухгалтерского баланса)**

По состоянию на 31 декабря 2009 г. долгосрочные обязательства у ОАО «МОЭСК» составляют 21 786 млн руб. Эта сумма состоит из авансов, полученных по договорам технологического присоединения мощности.

### 3.9. Краткосрочная кредиторская задолженность (строка 620 Бухгалтерского баланса)

млн руб.

Краткосрочная кредиторская задолженность	01.01.2009	31.12.2009
Поставщики и подрядчики (статья 621 баланса)	16 283	10 997
Задолженность по оплате труда (статья 624 баланса)	0	2
Задолженность внебюджетным фондам (статья 625 баланса)	0	0
Задолженность перед бюджетом (статья 626 баланса)	271	262
Задолженность по авансам полученным по договорам ТП (статья 627 баланса)	36 730	38 924
Прочие кредиторы, всего (статья 628 баланса)	179	14 097
<b>Итого</b>	<b>53 463</b>	<b>64 282</b>

Объем просроченных обязательств по договорам технологического присоединения по состоянию на 31 декабря 2009 г. составляет 23 633 млн руб.

### 3.10. Уставный капитал Общества (строка 420 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31 декабря 2009 г. Уставный капитал ОАО «МОЭСК» составляет 24 353 545 787 руб., состоит из:

млн руб.

Наименование акций	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Номинальная стоимость акций, находящихся в собственности Общества
Обыкновенные акции	48 707 091 574	0,5	24 353 545 787
Привилегированные акции	—	—	—
<b>Итого</b>	<b>48 707 091 574</b>		<b>24 353 545 787</b>

50,9 % уставного капитала принадлежит ОАО «Холдинг МРСК»;  
44,6 % — прочим юридическим лицам;  
4,5 % — физическим лицам.

### 3.11. Добавочный капитал (строка 420 Бухгалтерского баланса)

Добавочный капитал ОАО «МОЭСК» на 31 декабря 2009 г. составляет 63 721 млн руб. Добавочный капитал сформирован за счет следующих источников:

- переоценка основных производственных фондов;
- объединение собственного капитала реорганизуемых организаций при проведении реорганизации в форме присоединения.

### 3.12. Государственная помощь

ОАО «МОЭСК» субвенцию из федерального бюджета не получало.

### 3.13. Активы и обязательства в иностранных валютах

В составе кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2009 г. числится задолженность в иностранной валюте в сумме 371 397 тыс. долларов США. Данная сумма состоит из задолженности в сумме 370 000 тыс. долларов США по кредитному соглашению от 18.04.2008 с Barclays Bank PLC о предоставлении валютного кредита на 2 года и суммы процентов по нему 1 397 тыс. долларов США.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. в составе активов ОАО «МОЭСК» числится дебиторская задолженность в иностранной валюте в сумме 365 687 тыс. долларов США. Данная сумма сформирована соглашением о валютно-процентном свопе, заключенным Обществом с Barclays Bank PLC 21 апреля 2008 г. в целях управления валютными и процентными рисками по кредитному договору от 18.04.2008 и включает в себя сумму основного долга 364 290 тыс. долларов США и сумму процентов 1 397 тыс. долларов США.

### 3.14. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Доходы и расходы по обычным видам деятельности за отчетный год отражены в отчете о прибылях и убытках.

млн руб.

Доходы	Сумма	Расходы	Сумма
Доходы по транспортировке электроэнергии	74 904	Расходы по транспортировке электроэнергии	63 178
Доходы от оказания услуг по присоединению мощности	9 469	Расходы от оказания услуг по присоединению мощности	5 587
Доходы от сдачи имущества в аренду	68	Расходы от сдачи имущества в аренду	37
Доходы от выполнения строительно-монтажных работ	374	Расходы от выполнения строительно-монтажных работ	374
Доходы от технологического обслуживания энергетических объектов	245	Расходы на технологическое обслуживание энергетических объектов	62
Прочие	173	Прочие	144
<b>Итого</b>	<b>85 233</b>	<b>Итого</b>	<b>69 382</b>

### 3.15. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы состоят из следующих статей:

млн руб.

	2008	2009
<b>Прочие доходы</b>	<b>9 480</b>	<b>11 152</b>
в т. ч.:		
от реализации МПЗ	233	32
реализация основных средств	934	11
от реализации других активов	4 600	4 194
пени, штрафы, неустойки	—	17
доход, полученный в порядке компенсации потерь	12	88
курсовые разницы	2 393	5 815
прочие	1 308	995
<b>Прочие расходы</b>	<b>9 454</b>	<b>13 584</b>
в т. ч.:		
от реализации МПЗ	232	23
от реализации других активов	4 580	4 196
реализация основных средств	69	1
выбытие активов	71	376
услуги банков	92	98
курсовые разницы	2 288	5 820
услуги БТИ	—	104
премирование, мат. помощь	476	475
культурно-просветительные мероприятия	41	49
расходы на благотворительность	60	2
расходы по свопу	—	816
консультационные, информационные, юридические услуги	—	790
расходы по чрезвычайным событиям	15	113
создание резерва под обесценение финансовых вложений	—	286
прочие	1530	435

### 3.16. Учет расчетов по налогу на прибыль (ПБУ 18/02)

В балансе ОНА и ОНО отражены развернуто.

В связи с внесением изменений в п. 1 ст. 284 гл. 25 НК РФ ставка налога на прибыль снижена с 24 процентов до 20 процентов.

млн руб.

Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	2 019
Постоянные и временные разницы, возникшие в отчетном периоде и повлекшие корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль в целях определения текущего налога на прибыль, в т. ч.:	1 758
амортизация основных средств (переоценка)	1 343
внереализационные расходы (премии, мат. помощь и т. п.)	298
проценты по займам и кредитам (сверхнормативные)	31
убытки прошлых лет	22
резерв под обесценение финансовых вложений	57
прочие	7
Постоянные и временные разницы, возникшие в прошлых отчетных периодах, но повлекшие корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода	15
Суммы ОНА и ОНО, списанные в связи с выбытием актива или вида обязательства, в т. ч.:	423
амортизация основных средств	73
амортизационная премия	632
доходы будущих периодов (безвозмездно полученные ОС)	-279
прочие расходы	-3

### 3.17. Прибыль на акцию

	2008	2009
Чистая прибыль за отчетный год, млн руб.	2 303	6 319
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, млн шт.	48 707	48 707
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,05	0,13

#### 4. Прекращаемая деятельность

ОАО «МОЭСК» в 2009 г. деятельность не прекращала.

#### 5. Связанные стороны:

В список связанных сторон ОАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря 2009 г. входят:

- члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» (раздел 1 Пояснительной записки);
- члены Правления ОАО «МОЭСК» (раздел 1 Пояснительной записки);
- генеральный директор ОАО «МОЭСК»;
- ОАО «Холдинг МРСК» (принадлежит 50,9% обыкновенных акций ОАО «МОЭСК»);
- ОАО «Энергоцентр» (50% акций принадлежит ОАО «МОЭСК»);
- ОАО «Москабельсетьмонтаж» (100% акций принадлежит ОАО «МОЭСК»);
- ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (100% акций принадлежит ОАО «МОЭСК»);
- ОАО «Москабельэнергоремонт» (100% акций принадлежит ОАО «МОЭСК»);
- лица, входящие в группу лиц ОАО «Холдинг МРСК».

Список аффилированных лиц Общества размещен на странице в сети Интернет по адресу: [http://www.moesk.ru/ru/shareholders/info/aff\\_people/](http://www.moesk.ru/ru/shareholders/info/aff_people/).

В проверяемом периоде Обществом осуществлялись хозяйственные операции:

- с зависимыми и дочерними обществами, связанные с производственной деятельностью (приобретение товаров, работ, услуг), на сумму 3 146 млн руб.;
- с контролирующей организацией, связанные с оказанием услуг Обществу по организации функционирования и развитию ЕЭС, на сумму 506 млн руб.

#### Вознаграждение членов Совета директоров и членов Комитетов Общества

В 2009 г. общий размер вознаграждения, начисленного членам Совета директоров и членам комитетов Общества, составил:

- за участие в заседаниях Совета директоров — 7259850 руб.;
- за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности за 2008 г., утвержденной Общим собранием акционеров Общества, в размере 6 175 102 руб.

С 1 сентября 2008 г. размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается «Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 28 мая 2008 г.

#### Вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества

В 2009 г. общий размер вознаграждения, начисленного членам Ревизионной комиссии Общества и привлеченным Ревизионной комиссией Общества специалистам, не являющимся членами Ревизионной комиссии, за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам проверки 2008 г., первого полугодия 2009 г., составил 1 105 800 руб., в том числе привлеченным специалистам — 266 550 руб.

#### Вознаграждение высшим менеджерам

Начисления высшему управленческому персоналу компании за 2009 г. составили 1 714 083 307 руб., в том числе:

	млн руб.
По должностному окладу	54 818 515
Прочие выплаты	34 043 650
Премирование	82 546 142

#### 6. Информация по сегментам

##### Первичная информация — операционные сегменты

В 2009 г. ОАО «МОЭСК» не выполняло работы и не оказывало услуги, подверженные рискам.

##### Вторичная информация — географические сегменты

ОАО «МОЭСК» ведет уставную деятельность в Москве и Московской области, поэтому информация по географическому сегменту в данном разделе не раскрывается.

#### 7. События после отчетной даты

##### Дивиденды

Величина годового дивиденда по итогам 2009 г., приходящегося на одну акцию ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», будет утверждена Общим собранием акционеров Общества.

## 8. Условные факты хозяйственной деятельности

По состоянию на 31 декабря 2009 г. Обществом проведена оценка условных фактов хозяйственной деятельности. В ходе анализа установлено, что на отчетную дату Общество имеет следующие условные факты:

Наступление последствий по неотраженной в составе расходов стоимости услуги по технологическому присоединению, оказываемой Обществу смежными сетевыми организациями в рамках «Одного окна». По мнению Общества, вероятность наступления последствий данного условного факта оценена как средняя. Размер условных обязательств при наступлении данного условного факта, по оценке Общества, является несущественным и не подлежит отражению в бухгалтерской отчетности.

Общая сумма исков по незавершенным судебным разбирательствам на 31 декабря 2009 г., в которых Общество выступает

ответчиком, составляет 715 млн руб., из них сумма дополнительно предъявленных обязательств составляет 123 млн руб., в том числе:

1. по судебным искам, связанным с исполнением договоров технологического присоединения, — 24 млн руб.;
2. по судебным искам, связанным с исполнением договоров на транспорт электроэнергии, — 45 млн руб.;
3. по судебным искам, связанным с исполнением договоров строительного подряда, — 44 млн руб.;
4. по прочим судебным искам — 10 млн руб.

Бухгалтерская отчетность Общества не предусматривает резервов на выполнение дополнительных обязательств, которые могут возникнуть в результате решения суда не в пользу Общества.

## 9. Информация в соответствии с Федеральным законом № 261 от 23.11.2009 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ»

По состоянию на 31 декабря 2009 г. при осуществлении хозяйственной деятельности Общества были использованы следующие энергетические ресурсы:

Наименование	Единица измерения	Количество	Сумма, тыс. руб.
Электрическая энергия — всего	тыс. кВт•ч	9 143 590,2	10733587
в т. ч.:			
на хозяйственные нужды	тыс. кВт•ч	92 468,2	128871
для компенсации потерь в сетях		9 051 122	10 604 716
Теплоэнергия	Гкал	58 849,37	52968

## 10. Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

- 1) ОАО «МОЭСК» арендует основные средства, в состав которых входит транспорт и энергетическое оборудование:
  - а) Стоимость арендованных основных средств составляет 27 195 млн руб., в том числе

Контрагент	млн руб.
«Объединенная энергетическая компания»	26 064
«Мосэнерго»	518
Департамент имущества г. Москвы	164
Прочие	449

- б) Стоимость основных средств в лизинге — 39 135 млн руб., в том числе

Контрагент	млн руб.
«Бизнес-Альянс»	27 023
«Газпромбанк лизинг»	8 323
«РБ лизинг»	3 774
«Финби»	15

- 2) ОАО «МОЭСК» получило по разделительному балансу от ОАО «Мосэнерго» обязательство на поручительство за третьих лиц (работников ОАО «МОЭСК»), которое на 31 декабря 2009 г. составляет 5 млн руб. Руководство ОАО «МОЭСК» не ожидает возникновения существенных обязательств с этим поручительством.
- 3) Общество имеет в аренде земельные участки, находящиеся под электросетевыми объектами, в количестве 1508 шт., площадью 445,78 га.
- 4) Обществом заключено кредитное соглашение от 18.04.2008 с Barclays Bank PLC о предоставлении валютного кредита на 2 года, а также соглашение от 21.04.2008 о процентно-валютном свопе в целях управления валютными и процентными рисками по кредитному договору от 18.04.2008.

Своповое соглашение от 21.04.2008, заключенное Обществом с Barclays Bank PLC, предусматривает как обмен платежами в виде процентных ставок (фиксированной на плавающую), так и операцию купли-продажи валюты за сумму в рублях по фиксированному курсу с совершением через 2 года обратной операции купли-продажи валюты. Особенностью свопового соглашения, заключенного Обществом, является то, что по валютному свопу обмены платежами производятся на неравные суммы: так, например, сумма окончательного обмена по первому траншу (150 000 000 долларов США за 3 511 500 000 руб.) больше суммы первоначального обмена (147 720 000 долларов США за 3 458 125 200 руб.). Для целей определения порядка бухгалтерского учета операций по процентно-валютному свопу Общество подразделяет сделку на валютный своп и на процентный своп и рассматривает вопросы организации учета применительно к каждой из указанных частей.

Соглашение о процентно-валютном свопе от 21.04.2008 рассматривается Обществом как сделка хеджирования. Подход

к налогообложению операций по валютному свопу исходит из представления об этой сделке как совокупности двух сделок — кассовой сделки и срочной сделки.

Данные сделки являются двусторонними, то есть каждая из сторон свопа выступает одновременно в качестве должника по одному обязательству и в качестве кредитора по встречному обязательству. Экономическая сущность сделок своп состоит прежде всего в хеджировании издержек или доходов, связанных с обладанием базисным активом (иностранной валютой, кредитным портфелем или обязательствами, ценными бумагами) без потери права собственности на базисный актив.

Процентно-валютный своп Общества — единая сделка, заключенная с целью хеджирования, поэтому все возникающие по ней доходы и расходы рассматриваются Обществом как доходы и расходы по операции хеджирования.

Обществом для налогового учета операций хеджирования разработаны отдельные налоговые регистры, которые содержат данные, установленные ст. 326 НК РФ.

## 11. Анализ финансовых коэффициентов

Финансовое состояние Общества по показателям ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности, деловой активности характеризуется следующим образом:

Показатель	Нормативы	01.01.2009	31.12.2009
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,15–0,5	0,09	0,08
Коэффициент срочной ликвидности	0,3–0,7	0,63	0,45
Коэффициент текущей ликвидности	≥ 2	1,24	0,82
Коэффициент финансовой независимости	≥ 0,5	0,47	0,48
Рентабельность продаж	> 0	10,19	18,60
Рентабельность собственного капитала	> 0	2,03	5,28
Рентабельность активов	> 0	0,96	2,57
Динамика ДЗ	< 0	2,3	0,03
Динамика КЗ	< 0	1,37	0,20
Соотношение ДЗ/КЗ	> 1	1,13	0,97

### Оценка ликвидности Общества

По состоянию на 31 декабря 2009 г. коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,08 и означает, что на указанную дату 8% краткосрочных долговых обязательств могло быть покрыто за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений.

Коэффициент срочной ликвидности отражает отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам и по состоянию на 31 декабря 2009 г. составляет 0,45.

Коэффициент текущей ликвидности показывает достаточность средств Общества, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств. Значение данного коэффициента по состоянию на 31 декабря 2009 г. составило 0,85.

### Оценка финансовой устойчивости Общества

Коэффициент финансовой независимости (коэффициент общей платежеспособности) характеризует зависимость Общества от внешних займов. Чем ниже значение коэффициента, тем больше займов у компании, тем выше риск неплатежеспособ-

ности, потенциального возникновения денежного дефицита. Значение коэффициента составляет 0,48.

### Оценка рентабельности деятельности

В 2009 г. достигнута рентабельность продаж в размере 18,6%, то есть на 1 руб. выручки получена валовая прибыль в размере 18 руб. 42 коп.

В целом по итогам 2009 г. деятельность Общества является прибыльной.

### Оценка деловой активности

Показатель динамики дебиторской задолженности имеет положительное значение (0,03), что является отрицательным фактом и свидетельствует о росте задолженности перед Обществом с начала 2009 г.

Показатель динамики кредиторской задолженности составил 0,2, что свидетельствует о росте краткосрочной кредиторской задолженности.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2009 г. составило 0,97.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2 ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

### По результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК» за 2009 год

от 24 февраля 2010 г.

г. Москва

#### СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	<b>Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»</b>
Юридический адрес	142100, Московская область, г. Подольск, ул. Орджоникидзе, д. 27
Почтовый адрес	115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2
Контактная информация	Тел.: 980-12-88, e-mail: odou@moesk.ru
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1057746555811 от 01.04.2005
ИНН / КПП	5036065113 / 997450001
Лицензии	В связи с большим объемом список лицензий составлен на отдельном листе
Филиалы и обособленные подразделения с отдельным балансом	1. Центральные электрические сети 2. Южные электрические сети 3. Восточные электрические сети 4. Северные электрические сети 5. Западные электрические сети 6. Высоковольтные кабельные сети 7. Московские кабельные сети
Исполнительный орган <i>(Ф.И.О., должность, дата вступления в должность) всех в отчетном периоде и событиях после отчетной даты</i>	Коновалов Андрей Павлович — генеральный директор Дата вступления в должность — 12.03.2010 Майоров Андрей Владимирович — исполняющий обязанности генерального директора Дата вступления в должность — 10.11.2009–11.03.2010 Трофимов Юрий Иванович — генеральный директор Дата вступления в должность — 14.07.2005–09.11.2009
Главный бухгалтер <i>(Ф.И.О., должность, дата вступления в должность) всех в отчетном периоде и событиях после отчетной даты</i>	Склярова Людмила Алексеевна — главный бухгалтер, 01.09.2005

#### СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

<b>Председатель Ревизионной комиссии</b>	Кормушкина Людмила Дмитриевна
<b>Секретарь Ревизионной комиссии</b>	Пуков Юрий Михайлович
<b>Члены Ревизионной комиссии</b>	Матюнина Людмила Романовна Саух Максим Михайлович Михно Ирина Васильевна

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование организации	Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»
Юридический адрес (место нахождения)	109180, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 25-27/2
Почтовый адрес	123610, Москва, Краснопресненская набережная, д. 12, подъезд 3, офис 701
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1027739314448
Лицензии <i>(членство в СРО, дата вступления, наименование саморегулируемого аудиторского объединения)</i>	Является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов». Включено в Реестр аудиторов и аудиторских организации указанной саморегулируемой организацией аудиторов 30 октября 2009 г. за основным регистрационным номером 10202000095
Протокол годового собрания акционеров <i>(утвердивший аудитора, подтверждающего бухгалтерскую (финансовую) отчетность)</i>	Протокол № 8 от 25.06.2009
Аудиторское заключение	За период с 01.01.2009 по 31.12.2009
Лица, подписавшие аудиторское заключение <i>(Ф.И.О., аттестат аудитора, членство в СРО)</i>	Митрофанов Л. М., генеральный директор ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит». Квалификационный аттестат аудитора № K010089 от 25.12.1997 в области общего аудита, выдан на неограниченный срок, номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций — 20402002484 Быкова С. В., руководитель аудиторской проверки. Квалификационный аттестат аудитора К 024067 от 05.09.2005 в области общего аудита, выдан на неограниченный срок, номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций — 20502002957

## I. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Ревизия проводилась в соответствии с:  
Федеральным законом «Об акционерных обществах»;  
Уставом Общества;  
Положением о Ревизионной комиссии;  
решением годового собрания акционеров об избрании Ревизионной комиссии (Протокол № 8 от 25.06.2009);  
решением Ревизионной комиссии об утверждении настоящего Заключения (Протокол № 13 от 16.04.2010);  
иных нормативных документов и решений уполномоченных органов Общества.

**Цель ревизии:** подтверждение достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета ОАО «МОЭСК» (далее Общества) за 2009 г., далее «Отчетность». Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет пользователям этой Отчетности делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

**Объект:** бухгалтерская (финансовая) отчетность, годовой отчет, соответствие ведения финансово-хозяйственной деятельности Общества действующему законодательству и внутренним локальным нормативным актам.

Настоящее Заключение является официальным открытым для публикации документом, предназначенным для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

**Ревизия проводилась нами в соответствии с:**

- Федеральным законом № 129-ФЗ от 21.11.1996 «О бухгалтерском учете»;
- Приказом Минфина РФ № 34н от 29.07.1998 «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Приказом Минфина РФ № 67н от 22.07.2003 «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- иными законодательными и внутренними локальными актами.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций несет исполнительный орган Общества.



Ревизия планировалась и проводилась нами таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2009 г., далее совместно именуемые «Отчетность», не содержат существенных искажений.

Ревизия планировалась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в Отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки Отчетности, определение существенных оценочных значений.

При проведении Ревизии нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации. Мы провели соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

В ходе Ревизии нами был определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки). Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в годовой отчетности и годовом отчете, влиять на принятие решений пользователей этой Отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества.

Уровень существенности определен нами в размере 4 766,0 млн руб.

#### Проверяемый период:

Мы провели Ревизию Отчетности, прилагаемой к Заключению, за период:

- 1) отчетный:  
с 01.01.2009 по 31.12.2009 в рамках финансово-хозяйственной деятельности за 2009 г.
- 2) События после отчетной даты:  
с 01.01.2010 по 16.04.2010

Заключение датировано нами датой последнего дня проведения Ревизии.

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и внутренними нормативными локальными актами Общества.

#### Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

№ п. /п.	№ формы	Наименование формы отчетности	Дата утверждения руководством	Количество листов в документе
1	№ 1	Бухгалтерский баланс (консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества)	24.02.2010	2
2	№ 2	Отчет о прибылях и убытках (консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества)	01.03.2010	2
3	№ 3	Отчет об изменениях капитала	01.03.2010	3
4	№ 4	Отчет о движении денежных средств	01.03.2010	2
5	№ 5	Приложение к Бухгалтерскому балансу	01.03.2010	5
6	–	Пояснительная записка (консолидированная по всем обособленным подразделениям Общества)	01.03.2010	22
7	–	Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО за 2009 г.	01.03.2010	2
8	–	Годовой отчет (консолидированный по всем обособленным подразделениям Общества с отражением информации о дочерних и зависимых обществах)		189

Мы полагаем, что проведенная Ревизия представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности Отчетности Общества.

## II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По нашему мнению, Отчетность Общества за 2009 г., прилагаемая к настоящему Заключению, отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2009 по 31.12.2009 включительно. Отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, в части проведения аудита и выдачи аудиторского заключения, а также в соответствии с внутренними локальными актами в части формирования годового отчета Общества.

#### Особое мнение

Особого мнения членов Ревизионной комиссии, отличного от указанного в итоговой части Заключения, не имеется.

Утверждено Протоколом Ревизионной комиссии № 13 от 16.04.2010.

Председатель Ревизионной комиссии



Кормушкина Л. Д.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 3 АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



### Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за период с 1 января по 31 декабря 2009 г.

**Адресат:** акционеры Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» и иные пользователи бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания».

**Аудируемое лицо:**

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Сокращенное наименование: ОАО «МОЭСК».

Государственная регистрация: внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 14 сентября 2006 г. за основным государственным регистрационным номером 1057746555811.

Место нахождения: 142100, Московская обл., г. Подольск, ул. Орджоникидзе, д. 27.

**Аудитор:**

Полное наименование: Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».

Сокращенное наименование: ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит».

Государственная регистрация: зарегистрировано Московской регистрационной палатой 17 февраля 1992 г., свидетельство № 470.740. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 14 января 2005 г. за основным государственным регистрационным номером 1027739314448.

Место нахождения: 109180, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 25-27/2 (тел. 967-0495, факс 967-0497).

Почтовый адрес: 123610, г. Москва, Краснопресненская набережная, д. 12, подъезд 3, офис 701.

ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов» и включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организацией аудиторов 30 октября 2009 г. за основным регистрационным номером 10202000095.

Качество работы ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» подтверждено сертификатом качества аудиторских услуг № 219, сроком действия с 24 ноября 2009 г. по 24 ноября 2012 г.



Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МОЭСК» за период с 1 января по 31 декабря 2009 г. включительно. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «МОЭСК» состоит из:

- Бухгалтерского баланса;
- Отчета о прибылях и убытках;
- приложений к Бухгалтерскому балансу и Отчету о прибылях и убытках;
- Пояснительной записки.

Указанная бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена в соответствии с требованиями законодательства и нормативных актов Российской Федерации, регулирующих порядок подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ответственность за подготовку и представление этой бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ОАО «МОЭСК». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:  
Федеральным законом «Об аудиторской деятельности»;  
федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя:

- изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели и раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности аудируемого лица;
- оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «МОЭСК» с валютой баланса 250633660 тыс. руб. отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации на 31 декабря 2009 г. и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства и нормативных актов Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Дата завершения аудита — 1 марта 2010 г.

*Генеральный директор*

(квалификационный аттестат аудитора № K010089  
от 25.12.1997 в области общего аудита,  
выдан на неограниченный срок, номер в реестре аудиторов  
и аудиторских организаций – 20402002484)



*Л. М. Митрофанов*

*Руководитель аудиторской проверки*

(квалификационный аттестат аудитора № K024067  
от 05.09.2005 в области общего аудита,  
выдан на неограниченный срок, номер в реестре аудиторов  
и аудиторских организаций — 20502002957)

*С. В. Быкова*

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4 ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Риски	Мероприятия по снижению
Производственно-технические риски и риски возникновения гражданской ответственности	<p>Страхование — коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней, медицинское страхование.</p> <p>Самострахование — создание запасов материалов и запасных частей, выполнение мероприятий по повышению надежности энергосистемы.</p> <p>Анализ сценариев — прогнозирование возможных путей развития текущей ситуации, планирование мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий.</p> <p>Контроль над своевременной заменой, реконструкцией изношенного или перегруженного оборудования, выполнением ремонтных работ, функционированием системы управления охраны труда, состоянием окружающей среды и источников загрязнения</p>
Экономически необоснованное изменение тарифной политики транспортировки электроэнергии и подключения потребителей к электрической сети	Проведение систематической работы по установлению экономически обоснованных тарифов, включающих по возможности все затраты Общества
Правовые риски (изменения требований по лицензированию основной деятельности Общества и т. д.)	Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. Бизнес-процессы Общества, подверженные рискам (например, заключение договоров), проходят обязательную юридическую экспертизу
Налоговые риски	В Обществе ведется постоянная работа по оптимизации налоговых схем расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством РФ
Кредитные риски	<p>Привлечение долгосрочных кредитов и займов во избежание негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок.</p> <p>Основным потребителем услуг ОАО «МОЭСК» является ОАО «Мосэнергосбыт», расчеты с которым производятся в соответствии с заключаемыми договорами на основании достаточности утвержденных тарифов и стабильной экономической ситуации в Московском регионе; кредитные риски в сфере оплаты продукции практически отсутствуют</p>
Инвестиционные риски	<p>Создание конкурентной среды в сфере закупок материалов, работ и услуг.</p> <p>Оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство.</p> <p>Окупаемость инвестиций ОАО «МОЭСК» в основном обеспечивается за счет доходов от технологического присоединения мощности</p>
Риски корпоративного управления	<p>Проводятся мероприятия по повышению прозрачности и привлекательности деятельности Общества, обеспечению доступности информации об Обществе, учету мнений всех групп акционеров при принятии корпоративных решений, мониторингу структуры акционеров Общества.</p> <p>Совет директоров обеспечивает реализацию и защиту прав акционеров, а также содействует разрешению корпоративных конфликтов.</p> <p>Регулярно осуществляется мониторинг корпоративного законодательства в целях выявления и своевременного предупреждения негативных для Общества последствий принятия того или иного нормативно-правового акта</p>

# ПРИЛОЖЕНИЕ 5

## ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ

### КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Срок не менее чем за 30 дней предусмотрен Уставом Общества (п. 11.5 ст. 11)
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Ответственным за предоставление возможности знакомиться со списком лиц является Регистратор Общества
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Предусмотрено Положением Общества о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров. Сайт Общества: <a href="http://www.moesk.ru">www.moesk.ru</a>
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Порядок внесения вопроса в повестку дня Общего собрания акционеров и порядок созыва Общего собрания акционеров определяется действующим законодательством
5	Наличие в уставе или во внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	Устав Общества, п. 10.10 ст. 10 Устава, предусматривает, что функции председателя Общего собрания осуществляет председатель Совета директоров, а в случае его отсутствия — заместитель председателя Совета директоров или любой другой член Совета директоров
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Предусмотрено Положением Общества о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров
<b>Совет директоров</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Устав Общества, пп. 18 п. 15.1 ст. 15 Устава
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается частично	В соответствии с утвержденным Советом директоров Общества Положением о Комитете по аудиту; к компетенции Комитета относится оценка системы управления рисками
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не применимо	Устав Общества, пп. 12 п. 15.1 ст. 15 Устава, вопрос избрания генерального директора и досрочного прекращения его полномочий относится к компетенции Совета директоров
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	Не предусмотрено Уставом Общества. Советом директоров утверждены положения о материальном стимулировании генерального директора и высших менеджеров Общества
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Устав Общества, п. 20.5 ст. 20 Устава

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Устав Общества, п. 20.5 ст. 20 Устава
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее трех независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	В составе Совета директоров Общества 11 независимых директоров
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не применимо	Деятельность Общества относится к естественномонопольной
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Устав, п. 10.8 ст. 10
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается частично	Положение об инсайдерской информации, п. 3.7. Инсайдерам, в т. ч. членам Совета директоров, рекомендуется воздерживаться от совершения сделок с ценными бумагами Общества в течение времени, когда они имеют доступ к инсайдерской информации
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Положение об информационной политике. Положение об инсайдерской информации
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	В соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров заседания проводятся не реже одного раза в квартал
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В 2009 г. было проведено 21 заседание Совета директоров с периодичностью не реже одного раза в месяц
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Устав, пп. 23 п. 15.1 ст. 15 — от 5 до 25% балансовой стоимости активов
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Решением Совета директоров от 26.09.2007 (Протокол № 49) создан Комитет по стратегии и развитию при Совете директоров
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Решением Совета директоров от 13.12.2006 (Протокол № 37) создан Комитет по аудиту Совета директоров

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Состав Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК» утвержден решением Совета директоров от 17.07.2009 (Протокол № 88): Демидов Алексей Владимирович (независимый директор); Попов Александр Альбертович (независимый директор); Иванов Сергей Николаевич (независимый директор); Кербер Сергей Михайлович (независимый директор)
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Председателем Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК» является Демидов Алексей Владимирович (Протокол № 88 от 20.07.2009)
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Решением Совета директоров от 26.09.2007 (Протокол № 49) создан Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	Протокол Совета директоров ОАО «МОЭСК» № 88 от 20.07.2009 — избран председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МОЭСК» — Попов А. А. (независимый директор)
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МОЭСК»
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не создан
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не создан
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не применимо	Комитет не создан
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не применимо	Комитет не создан
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о Комитете по надежности, утверждено Советом директоров 10.12.2009 (Протокол № 98); Положение о Комитете по аудиту, утверждено Советом директоров 13.12.2006 (Протокол № 37); Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МОЭСК» в новой редакции 26.12.2008 (Протокол № 78); Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «МОЭСК» 28.12.2007 (Протокол № 54); Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «МОЭСК» 11.02.2009 (Протокол № 79)
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается частично	Устав ОАО «МОЭСК», ст. 18, п. 18.7–18.12

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
<b>Исполнительные органы</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	Устав ОАО «МОЭСК», ст. 9, п. 9.1
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	Устав ОАО «МОЭСК», ст. 21, п. 21.2, пп. 10–11; Положение о Правлении ОАО «МОЭСК», ст. 5, п. 5.9, пп. 14–16
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Положение о Кредитной политике ОАО «МОЭСК»
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не применимо	Деятельность Общества относится к естественномонопольной
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично	Устав ОАО «МОЭСК», ст. 20, п. 20.3. Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым управляющей организацией (управляющим) с Обществом. Деятельность Общества относится к естественномонопольной
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается частично	Положение об инсайдерской информации, п. 3.7. Инсайдерам, в т. ч. исполнительным органам, рекомендуется воздерживаться от совершения сделок с ценными бумагами Общества в течение времени, когда они имеют доступ к инсайдерской информации
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично	Положение об инсайдерской информации, п. 3.7. Инсайдерам, в т. ч. исполнительным органам, рекомендуется воздерживаться от совершения сделок с ценными бумагами Общества в течение времени, когда они имеют доступ к инсайдерской информации
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	Устав, пп. 34 п. 15.1 ст. 15, периодичность представления отчетов не определена
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Не соблюдается	



№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично	Устав ОАО «МОЭСК», ст. 20, п. 20.3. Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым управляющей организацией (управляющим) с Обществом. Деятельность Общества относится к естественномонопольной
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается частично	Положение об инсайдерской информации, п. 3.7. Инсайдерам, в т. ч. исполнительным органам, рекомендуется воздерживаться от совершения сделок с ценными бумагами Общества в течение времени, когда они имеют доступ к инсайдерской информации
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично	Положение об инсайдерской информации, п. 3.7. Инсайдерам, в т. ч. исполнительным органам, рекомендуется воздерживаться от совершения сделок с ценными бумагами Общества в течение времени, когда они имеют доступ к инсайдерской информации
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	Устав, пп. 34 п. 15.1 ст. 15, периодичность представления отчетов не определена
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Не соблюдается	
<b>Секретарь Общества</b>			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Секретарь Совета директоров действует на основании Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается частично	Устав, пп. 17 п. 10.2 и п. 10.5 ст. 10, пп. 24 п. 15.1 ст. 15, п. 18.8 ст. 18
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	Устав, пп. 41 п. 15.1 ст. 15
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Данные требования Уставом не определены

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено освобождение приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается частично	Устав, пп. 41 п. 15.1 ст. 15
<b>Раскрытие информации</b>			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике Общества утверждено Советом директоров
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Соответствующие требования будут соблюдаться в случае размещения Обществом акций
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Положение об информационной политике Общества
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	www.moesk.ru
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Положение об информационной политике Общества
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Положение об информационной политике Общества
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации Общества

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о процедурах внутреннего контроля Общества, п. 5.1
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Положение о процедурах внутреннего контроля Общества, п. 4.5
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	Положение о процедурах внутреннего контроля Общества, 6.1.2
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Положение о процедурах внутреннего контроля Общества, 6.1.4.
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Общество не осуществляет операции, выходящие за рамки Бизнес-плана

## ПРИЛОЖЕНИЕ 6 ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2009 году

1. Договор аренды нежилого помещения между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Мосэнерго» на общую сумму 20 073 091,14 руб. (одобрен решением Советом директоров (Протокол № 79 от 11.02.2009));  
Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А. А., Шульгинов Н. Г., Силкин В. Н.
2. Договор между ОАО «МОЭСК» (филиал — Высоковольтные кабельные сети) и ОАО «Московская теплосетевая компания» по продаже путевок в детский лагерь на общую сумму 500 000 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 79 от 11.02.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
3. Договор на возмездное оказание услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию кабельной линии 110 кВ между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Объединенная энергетическая компания» на общую сумму 594 966,38 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 81 от 10.03.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
4. Договор на возмездное оказание услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию кабельной линии 220 кВ между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Объединенная энергетическая компания» на общую сумму 8 111 375,04 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 81 от 10.03.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
5. Договор на возмездное оказание услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию кабельной линии 220 кВ между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Объединенная энергетическая компания» на общую сумму 495 805,32 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 81 от 10.03.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
6. Договор на возмездное оказание услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию кабельной линии 220/110 кВ между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Объединенная энергетическая компания» на общую сумму 9 055 388,37 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 81 от 10.03.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
7. Договор на возмездное оказание услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию кабельной линии 110–220 кВ между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Объединенная энергетическая компания» на общую сумму 1 784 899,15 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 81 от 10.03.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
8. Договор на возмездное оказание услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию кабельной линии 110 кВ между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Объединенная энергетическая компания» на общую сумму 4 045 771, 41 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 81 от 10.03.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
9. Договор на возмездное оказание услуг технического надзора за строительством кабельной линии 110 кВ от ГТУ — ТЭЦ до ПС № 686 «Эра» между ОАО «МОЭСК» и ОАО «МОЭК» на общую сумму 1 719 070,00 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 81 от 10.03.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
10. Договор на временный прием в техническое обслуживание кабельных линий и сетевых сооружений между ОАО «МОЭСК» (филиал — Московские кабельные сети) и ОАО «Мосэнерго» (филиал — Энергосвязь) на общую сумму 214 875,71 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 81 от 10.03.2009));  
Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А. А., Шульгинов Н. Г., Силкин В. Н.
11. Дополнительное соглашение № 9 к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-I от 30.06.2008 между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Объединенная энергетическая компания». Платежи по договору установлены в размере 666 540,49 руб. за ноябрь 2008 г., 1 254 441,37 руб. — за последующие месяцы (одобрено решением Совета директоров (Протокол № 83 от 23.04.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
12. Дополнительное соглашение № 10 к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-I от 30.06.2008 между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Объединенная энергетическая компания». Платежи по договору установлены в размере 2 465 708,52 руб. за декабрь 2008 г., 3 400 296,86 руб. — за последующие месяцы (одобрено решением Совета директоров (Протокол № 83 от 23.04.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
13. Договор оказания услуг по предоставлению мест на опорах воздушных линий электропередач и мест в кабельной канализации энергообъектов ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» для размещения волоконно-оптического кабеля между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Мосэнерго» на сумму 793 833,84 руб. в месяц (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 83 от 23.04.2009));  
Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А. А., Шульгинов Н. Г., Силкин В. Н.
14. Договор аренды оптических волокон в волоконно-оптических кабелях ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Мосэнерго» на сумму 581 628,00 руб. в месяц (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 83 от 23.04.2009));  
Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А. А., Шульгинов Н. Г., Силкин В. Н.
15. Договор между ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» и ОАО «Тюменьэнерго» об оказании услуг по проведению Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству оперативно-выездных бригад распределительных сетей ОАО «Холдинг МРСК» на общую сумму 700 000,00 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 87 от 10.06.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гурьянов Д. Л.
16. Договор между ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» и ОАО «Мосэнерго» об оказании услуг оператора связи на сумму 2 656 697,16 руб. в месяц (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 87 от 10.06.2009));  
Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А. А., Шульгинов Н. Г., Силкин В. Н.
17. Договор на выполнение работ по опрессовке абонентского ввода, по предпусковому осмотру тепловых вводов после

- гидравлических испытаний (опрессовки) и текущего ремонта, по приемке готовности системы отопления дома к отопительному сезону, по приемке оборудования ЦТП (ИТП) после опрессовки между ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (филиал — Западные электрические сети) и ОАО «Московская теплосетевая компания» на общую сумму 14 747,37 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 87 от 10.06.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
18. Дополнительное соглашение № 11 к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-1 от 30.06.2008 между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Объединенная энергетическая компания». Субарендная плата за субарендуемое имущество, указанное в Приложении № 2-8 к Договору, установлена в следующем размере: январь 2009 г. — 1 739 937,70 руб.; последующие месяцы — 1 499 011,78 руб. в месяц. Субарендная плата за субарендуемое имущество, указанное в Приложении № 2-4 к Договору, установлена в размере 713 781,41 руб. в месяц (одобрено решением Совета директоров (Протокол № 87 от 10.06.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
19. Дополнительное соглашение № 12 между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Объединенная энергетическая компания» к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-1 от 30.06.2008. Субарендная плата установлена в размере 3 775 479,15 руб. за февраль 2009 г., 3 790 915,25 руб. в месяц — за последующие месяцы (одобрено решением Совета директоров (Протокол № 87 от 10.06.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В. Н.
20. Договор на ремонтно-эксплуатационное обслуживание электротехнического и технологического оборудования ПС — 500 кВ Очаково между ОАО «МОЭСК» (филиал — Центральные электрические сети) и ОАО «ФСК ЕЭС» (филиал — Московское ПМЭС) на общую сумму 33 481 956,62 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 89 от 14.08.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Иванов С. Н.
21. Договор по технологическому обслуживанию кабельных линий высокого давления масла между ОАО «МОЭСК» (филиал — Высоковольтные кабельные сети) и ОАО «ФСК ЕЭС» (филиал — Московское ПМЭС) на общую сумму 478 040 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 89 от 14.08.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Иванов С. Н.
22. Договор уступки прав аренды земельного участка, расположенного по адресу: Московская область, г. Одинцово, ул. Садовая, площадью 4 967 м<sup>2</sup> (по договору аренды № 1421 от 01.07.2004, заключенному между Муниципальным образованием «Одинцовский муниципальный район Московской области» и Открытым акционерным обществом «Московская объединенная электросетевая компания» на срок до 30 июня 2012 г.) между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Энергоцентр» в размере 11 800 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 90 от 26.08.2009));  
Заинтересованные лица: член Правления ОАО «МОЭСК» Копанов Е. А.
23. Договор уступки прав аренды земельного участка, расположенного по адресу: Московская область, г. Одинцово, ул. Садовая, площадью 4 967 м<sup>2</sup> (по договору аренды № 1422 от 01.07.2004, заключенному между Муниципальным образованием «Одинцовский муниципальный район Московской области» и Открытым акционерным обществом «Московская объединенная электросетевая компания» на срок до 30 июня 2012 г.) между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Энергоцентр» в размере 11 800 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 90 от 26.08.2009));  
Заинтересованные лица: член Правления ОАО «МОЭСК» Копанов Е. А.
24. Договор уступки прав аренды земельного участка, расположенного по адресу: Московская область, г. Одинцово, в районе пересечения ул. Садовая и ул. Северная, примыкает с северо-востока к ПС 220 кВ, площадью 9 860 м<sup>2</sup> (по договору аренды № 2380 от 28.11.2008, заключенному между Муниципальным образованием «Одинцовский муниципальный район Московской области» и Открытым акционерным обществом «Московская объединенная электросетевая компания» на срок до 30 ноября 2011 г.) между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Энергоцентр» в размере 11 800 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 90 от 26.08.2009));  
Заинтересованные лица: член Правления ОАО «МОЭСК» Копанов Е. А.
25. Договор оказания услуг по организации функционирования и развитию ЕЭС России между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МОЭСК» на сумму 49 760 600,00 руб. в месяц с расторжением 1 октября 2009 г. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 92 от 17.09.2009));  
Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК», член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Швеци Н. Н.
26. Договор найма специализированного жилого помещения между ОАО «МОЭСК» и Государственным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Московский энергетический институт (Технический университет)» (проживающий — Кислый Д. И.) на сумму 2 547,08 руб. в месяц (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 92 от 17.09.2009));  
Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК».
27. Договор найма специализированного жилого помещения между ОАО «МОЭСК» и Государственным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Московский энергетический институт (Технический университет)» (проживающий — Блашков О. А.) на сумму 2 547,08 руб. в месяц (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 92 от 17.09.2009));  
Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК».
28. Договор найма специализированного жилого помещения между ОАО «МОЭСК» и Государственным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Московский энергетический институт (Технический университет)» (проживающий — Юдин А. В.) на сумму 2 547,08 руб. в месяц (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 92 от 17.09.2009));  
Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК».
29. Договор найма специализированного жилого помещения между ОАО «МОЭСК» и Государственным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Московский энергетический институт (Технический университет)» (проживающий — Исаев А. А.) на сумму 2 547,08 руб. в месяц (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 92 от 17.09.2009));  
Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК».
30. Договор найма специализированного жилого помещения между ОАО «МОЭСК» и Государственным образовательным

- учреждением высшего профессионального образования «Московский энергетический институт (Технический университет)» (проживающий — Корбуш В. М.) на сумму 2 479,73 руб. в месяц (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 92 от 17.09.2009));  
Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК».
31. Договор оказания услуг по организации функционирования и развитию Единой энергетической системы России в части распределительного электросетевого комплекса между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МОЭСК» на сумму 49 760 600,00 руб. в месяц (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 92 от 17.09.2009));  
Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК», член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Швец Н. Н.
32. Договор возмездного оказания услуг по проведению технического обслуживания маслонаполненных кабелей на ТЭЦ-27 между ОАО «МОЭСК» (филиал — Высоковольтные кабельные сети) и ОАО «Мосэнерго» (филиал — ТЭЦ 27) на общую сумму 324 405,60 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 93 от 08.10.2009));  
Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А. А., Шульгинов Н. Г., Силкин В. Н.
33. Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по организации функционирования и развитию Единой энергетической системы России в части распределительного электросетевого комплекса между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «МОЭСК» (одобрено решением Совета директоров (Протокол № 96 от 16.11.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Швец Н. Н.
34. Договор возмездного оказания услуг по техническому обслуживанию между ОАО «МОЭСК» (филиал — Высоковольтные кабельные сети) и ОАО «Мосэнерго» (филиал — ТЭЦ 16) на общую сумму 123 890,56 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 97 от 27.11.2009));  
Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А. А., Шульгинов Н. Г., Силкин В. Н.
35. Договор аренды оптических волокон в волоконно-оптических кабелях между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Мосэнерго» на сумму 332 468,30 руб. в месяц (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 97 от 27.11.2009));  
Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А. А., Шульгинов Н. Г., Силкин В. Н.
36. Договор оказания услуг по предоставлению мест на опорах воздушных линий электропередач и мест в кабельной канализации энергообъектов ОАО «МОЭСК» для размещения волоконно-оптического кабеля между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Мосэнерго» на общую сумму 393 674,13 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 97 от 27.11.2009));  
Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А. А., Шульгинов Н. Г., Силкин В. Н.
37. Договор о проведении работ по поставке базы данных автоматизированной системы учета действующих нормативных документов для метрологических служб энергопредприятий (АСУ НД — метрология) между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» на общую сумму 41 300,00 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 97 от 27.11.2009));  
Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК».
38. Договор оказания научно-технических услуг между ОАО «МОЭСК» и Государственным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Московский энергетический институт (Технический университет)» на общую сумму 37 158 200,00 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 98 от 11.12.2009));  
Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК».
39. Договор об оказании услуг по проведению специальной экспертизы между ОАО «МОЭСК» и ОАО «ФСК ЕЭС» на общую сумму 450 000,00 руб. (одобрен решением Совета директоров (Протокол № 99 от 24.12.2009));  
Заинтересованные лица: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Иванов С. Н.

В 2009 г. Обществом не заключалось сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, требующих в соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ от 26.12.1995 «Об акционерных обществах» предварительного одобрения Общим собранием акционеров.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 7 ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛНЕНИИ СОГЛАШЕНИЙ С АДМИНИСТРАЦИЯМИ РЕГИОНОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПЕРСПЕКТИВНОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (по объектам, включенным в соглашения, где источник — плата за технологическое присоединение)

1. В рамках выполнения Соглашения № 37/28 от 15.11.2006 о взаимодействии Правительства Московской области и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Московской области и обеспечению надежного электроснабжения потребителей за 2009 г. выполнены наиболее крупные мероприятия.

Инвестиционная программа распределялась по годам в следующем объеме, млн руб.:

2006 — 2 342;  
2007 — 9 825;  
2008 — 6 770.

Итого по Соглашению — 18 959 млн руб.

На текущий момент вышеуказанное Соглашение не корректировалось.

Объем работ в 2009 г. выполнен в объеме 1 815 млн руб.

В 2009 г. введены 2,62 км по ПС 35 кВ № 259 «Пирогово» с заходами.

Объем работ в 2008 г. выполнен в объеме 5 875 млн руб. или 87%.

В 2008 г. введены мощности:

21,52 км;  
766 МВ•А.

В том числе:

1. ПС 110 кВ № 157 «Горенки» с заходами 220 кВ. Выполнен весь объем работ, по 2-му пусковому комплексу включены в работу три автотрансформатора 3 × 200 МВ•А. Все объекты выполнены и включены. Кроме того, введено 9,52 км линий — заходы ВЛ-220 кВ.
2. ПС 10 кВ № 800 «Аэропорт» — Проведена реконструкция подстанции с установкой и включением дополнительных трансформаторов 2 × 40 МВ•А для подсоединения международного аэропорта «Шереметьево» и терминала.
3. ПС 110 кВ № 239 «Пушкино» с заходами. В рамках реконструкции подстанции установлен и включен в работу дополнительный трансформатор 1 × 40 МВ•А, что позволяет увеличить нагрузку сети. Проект в настоящее время находится на стадии утверждения.
4. ПС 110 кВ «Жостово». Для перевода подстанции с 35 кВ на 110 кВ практически построена новая подстанция, введены в работу два трансформатора 2 × 25 МВ•А. Подстанция готова к включению. В настоящее время ведется оформление земельно-правовых отношений.
5. ПС 110 кВ № 176 «Хлебниково». Выполнено строительство совмещенного 3-этажного здания трансформаторной подстанции со зданием КРУЭ 220 кВ. Смонтированы и включены 2 АТ по 250 МВ•А. Все работы выполнены, ПС не введена в основные фонды в 2008 г. из-за отсутствия дополнительного соглашения договора аренды земельного участка на период проектирования и строительства объекта.
6. ПС 110 кВ № 836 «Слобода». Работы по 1-му пусковому комплексу выполнены. В рамках 1-го пускового комплекса введены трансформаторы 2 × 63 МВ•А. По 2-му этапу автотрансформаторы АТ 2 × 250 МВ•А получены, установлены на фундамент, законсервированы. Построено здание ЗРУ, завезено оборудование. Ведутся строительные работы по КРУЭ (вырыты котлованы, установлены сваи).

7. ПС 110 кВ № 188 «Одинцово» с заходами. В рамках реконструкции подстанции произведен ввод дополнительного трансформатора 1 × 40 МВ•А для усиления надежности при прохождении осенне-зимнего максимума нагрузок с последующим выводом изношенного оборудования.

8. ВЛ-220 кВ «Очаково — Встреча 1, 2». Введено в работу 12 км линии (из 32,5 км) электропередачи на участке от ПС «Очаково» до ПС «Подушкино» На этом участке выполнено 75 % работ. На остальном участке (25 %) выполнены все фундаменты и собраны опоры.

На текущий момент вышеуказанное Соглашение не корректировалось.

2. **Реализация Соглашения о взаимодействии Правительства Москвы и ОАО РАО «ЕЭС России» при реализации Инвестиционных программ по строительству и реконструкции электроэнергетических объектов для недопущения дефицита мощности и повышения надежности электроснабжения потребителей г. Москвы**

Соглашение было заключено 25 мая 2006 г. В состав Соглашения входила инвестиционная программа по реализации строительства и ввода 71 объекта. В том числе, в 2006 г. — 14 объектов, в 2007 г. — 29 объектов, в 2008 г. — 28 объектов.

Инвестиционная программа распределялась по годам в следующем объеме, млн руб.:

2006 — 9 353;  
2007 — 19 162;  
2008 — 23 910.

Итого — 52 807 млн руб.

При реализации соглашения в 2006 г. ОАО «МОЭСК» вводит в эксплуатацию 11 объектов и выполняет 8 693,43 млн руб. или 92% от объема указанного в Соглашении.

В 2006 г. не осуществлен ввод ПС 220/110/10 Говорово, КЛ 110 кВ «Ново-Братцево — Войковская», «Войковская — Свобода», «Гражданская — Войковская», ПС Полет 110/10 кВ, ПС «Омега» введена с одним трансформатором вместо двух.

1. По ПС 220/110/10 Говорово ввод не обеспечен из-за режимных ограничений в период ОЗМ. Объект введен в марте 2007 г.
2. КЛ 110 кВ «Ново-Братцево — Войковская», «Войковская — Свобода», «Гражданская — Войковская» не введена в работу из-за увеличения объема работ при прохождении трассы (увеличение объема тоннельных щитовых проходок). Кабель проложен в 2007 г. и объект включен в работу в декабре 2007 г.
3. На ПС Полет 110/10 кВ основное строительство закончено в 2007 г., но из-за режимных ограничений ввод КРУЭ осуществлен в первом квартале 2007 г.
4. По ПС «Омега» второй трансформатор не введен в эксплуатацию из-за невозможности режимных отключений в период ОЗМ. Второй трансформатор введен в марте 2007 г.

В 2007 г. вводится 14 объектов. Выполнение по объектам Соглашения составляет 16 095 млн руб. или 84% от годового объема.

Не введено в 2007 г.:

1. Вторая цепь ВЛ 220 кВ «ТЭЦ-26 — Ясенево» из-за сложности согласования трассы с землепользователем в природоохранной

- зоне (Битцевский парк). Линия в размере 8,2 км введена в 2008 г.
2. Герцевский узел (линии для подключения ПС Герцево) для подключения ПС Герцево (позиции соглашения 10, 11, 12) — в связи с пересогласованием трассы объектов, изменением технических условий на строительство и по условиям надежности (из-за невозможности отключения линий в ОЗМ). Введено в 2008 г. — 3,5 км. Ввод оставшихся километров намечается на 2009 г.
  3. ПС 110/10 Семеновская — в связи с тем, что в зону строительства попало здание почты. Только в апреле 2007 г. была достигнута договоренность об освобождении площадки. В связи с длительными сроками строительства ввод объекта в новом Соглашении перенесен на 2009 г.
  4. ПС 220/110/10 Елоховская. Подстанция не введена в связи с технологическими сроками продолжительности строительства. Срок ввода подстанции перенесен по новому Соглашению от 24.05.2008 на 2008 г.
  5. Реконструкция КЛ 110 кВ «Сити 1 — Никитская 1, 2» и «ТЭЦ-12 — Маяковская А, В». Строительство объекта перенесено на 2009 г. по новому Соглашению.
  6. Реконструкция КЛ «ТЭЦ-23 — Метростроевская 1, 2». При согласовании трассы выяснилось, что для прохождения необходимо проложить кабель длиной 1,4 км закрытым способом в кабельном тоннеле, что по строительным нормам требует 9 месяцев. Срок перенесен на 2009 г. по новому Соглашению.
  7. ПС 220/110/10 Чертаново: задержка поставки оборудования и отсутствие согласования отключений при работе в ОЗМ. Ввод осуществлен в 2007 г.
  8. КЛ 110 кВ «Кунцево — Сетунь»: строительство объекта связано с сооружением кабельного коллектора (заказчик — «Квадрат»). Ввод объекта по новому Соглашению предусмотрен в 2009 г.

В связи с объективными причинами по переносу сроков строительства и уточнением сметной стоимости строительства ОАО «МОЭСК» обратилось в вышестоящие организации с предложением по корректировке Соглашения.

В мае 2008 г. была достигнута договоренность с ОАО РАО «ЕЭС России» и Правительством Москвы и утверждена новая «Программа строительства и реконструкции электросетевых объектов Московской энергосистеме на 2007–2010 годы».

В программу было включено строительство 122 объектов и объем инвестиций по годам составил, млн руб.:

2007 — 12 888,86;  
2008 — 35 393,53;  
2009 — 42 012,96;  
2010 — 43 133,66.

В перечне дополнительно появились объекты строительства, такие как ПС 220 кВ ЮЗАО, ПС 220/110/10 Кожевническая, ПС 220/110/10 Пресня, ПС 220 кВ Гражданская, ПС Сабурово и т. д., ввод которых предусматривается в 2010 г.

Программа 2008 г. состояла из ввода 29 объектов с объемом выполнения 35 393,5 млн руб.

В декабре 2008 г. в связи с кризисом утверждается актуализированная инвестиционная программа электросетевого строительства по городу Москве на 2009–2010 гг. с перспективой до 2014 г. В данной программе предусмотрено строительство 122 объектов. В том числе ко вводу были запланированы: в 2006 г. — 11 объектов, в 2007 г. — 15 объектов, в 2008 г. — 18 объектов и в 2009 г. — 22 объекта.

Инвестиционная программа распределялась по годам в следующем объеме, млн руб.:

2006 — 8 733;  
2007 — 16 124;  
2008 — 15 581;  
2009 — 21 478;  
2010 — 23 933.

Итого по Соглашению — 85 849 млн руб.

Объем работ по 2008 г. выполнен в объеме 17 250,96 млн руб. или 111 %.

Введены линии всех напряжений в объеме 78,95 км. В том числе: Вторая цепь ВЛ 220 кВ «ТЭЦ-26 — Ясенево», КВЛ-220 кВ «ТЭЦ-27 — Бутырки», заходы к ПС 220/110/10 кВ «Омега», заходы ВЛ 110 кВ «Хуторская — Герцево» для включения ПС «Герцево», ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-21 — Бутаково», ВЛ 110 кВ «Старбеево — Планерная», «Ангелово — Октябрьская», КВЛ «Тимирязевские А и Б с отпайкой для включения ПС Герцево», заходы КЛ 110 кВ на ПС Угреша, КЛ 220 кВ «ТЭЦ-21 — Новобратцево 1, 2», КВЛ 110 кВ «Мазилово — Крылатская 1, 2».

Введены трансформаторные мощности 1 658 МВ•А, в том числе: ПС 220/110/10 кВ «Павелецкая», ПС 110/10/6 «Новобратцево», ПС 220/110/10 Елоховская, ПС 220/110/10 кВ Чертаново, ПС 220/10 Пенягино.

Работы в 2009 г. выполнены в объеме 7 463,2 млн руб., кроме того, по объектам лизинга освоено 386,23 млн руб. и введены 6,46 км по КЛ 110 кВ «ТЭЦ-20 — Семеновская» и 11,8 км по КЛ-110 кВ «Карачарово — Выхино».

В 2009 г. введены мощности:

90,33 км;  
1 189 МВ•А.

В том числе по линиям электропередач:

12,75 км — КЛ-220 кВ «ТЭЦ-21 — Новобратцево 1, 2». Выполнен весь объем работ.

4,19 км — реконструкция с увеличением пропускной способности кабельного участка КВЛ 110 кВ «Черемушки — Южная 1, 2» от ПС «Черемушки» до ПП-27.

4,74 км — ввод в работу второй цепи ВЛ-220 кВ «ТЭЦ-26 — Ясенево», (вторая цепь транзита 220 кВ «ТЭЦ 26 — Боброво — Ясенево») (провод АС-400).

2,13 км — кабельные заходы ВЛ-220 кВ «Очаково — Чоботы II» на ПС «Говорово».

9,98 км — ВЛ-110 кВ «ТЭЦ-21 — Бутаково» с отп., «Бусиновская II» с отп.

6,32 км — замена выключателей 110 кВ на ПС Октябрьская (для включения ПС «Герцево»).

9,23 км — реконструкция сети 110 кВ для включения ПС «Герцево» с образованием ВЛ-110 кВ «Тушино — Герцево I, II», «Герцево — Ангелово», «Герцево — Павшино».

15,20 км — реконструкция ВЛ-110 кВ «Старбеево — Планерная» и «Ангелово — Октябрьская».

7,37 км — реконструкция ВЛ-110 кВ «Тушино — Н. Братцево» (для включения ПС Герцево).

5,6 км — реконструкция КВЛ 110 кВ «ТЭЦ-20 — Черемушки 1, 2».

5,6 км — КЛ-110 кВ «ТЭЦ-23 — Метростроевская I, II» (для включения ПС Сокольники).

2,45 км — реконструкция кабельного участка КВЛ-220 кВ «Свиблово — Бутырки».

4,82 км — реконструкция заходов КЛ-110 кВ к ПС «Угреша».

В том числе по трансформаторным мощностям:

500 МВ•А — ПС «Бутово» 220/110/20/10 кВ  
500 МВ•А — ПС «Павелецкая» 220/110/10 кВ.  
189 МВ•А — ПС «Семеновская» 110/10 кВ.



## ПРИЛОЖЕНИЕ 8

### ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗУЕМЫХ ПРОГРАММАХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ СТРОЯЩИХСЯ ОБЪЕКТОВ В РЕГИОНЕ

#### Жилищное строительство по ФЦП «Доступное жилье»

Национальный проект «Жилье» (проект «Доступное и комфортное жилье — гражданам России», ФЦП «Жилище») — программа по улучшению жилищных условий граждан, объявленная Президентом РФ В. В. Путиным 5 сентября 2005 г., в рамках Программы приоритетных национальных проектов. 24 сентября 2008 г. заместитель председателя Правительства РФ А. Жуков объявил о «перезапуске» проекта в государственную программу, реализация которой начнется с 2009 г.

На реализацию целей и задач национального проекта на территории Москвы направлено постановление Правительства Москвы № 24-ПП «О среднесрочной жилищной программе „Москвичам — доступное жилье“ на период 2007–2009 гг. и задании на 2010 год».

В 2008 г. в целом на общегородские жилищные программы планировалось направить жилые помещения площадью 2,58 млн м<sup>2</sup>. На заседании Правительства Москвы, состоявшемся 30 декабря 2008 г., стало известно о выполнении планов строительства жилья и объектов инфраструктуры.

В 2009 г. в Москве было запланировано построить 2,5 млн м<sup>2</sup> социального жилья.

ОАО «МОЭСК» располагает сведениями о строительстве следующих объектов в рамках вышеуказанного проекта на территории Москвы и Московской области:

- строительство доступного жилья в районе «Марфино» (планируемый срок сдачи объектов — 2009–2010 гг.);
- строительство социального жилья и объектов социальной инфраструктуры на территории Люберецких полей аэрации (ориентировочный срок окончания застройки — 2011–2012 гг.);
- строительство коттеджей для многодетных семей в районе Щербинки, дер. Захарьино (часть коттеджей были сданы в декабре 2008 г., в 2009 г. должны были быть выполнены подготовительные работы по расширению застраиваемой территории);
- строительство жилья для военнослужащих и молодых семей на территории микрорайона «Кожухово» (район «Косино — Ухтомский») — в 2007 г. полностью завершилось строительство жилых домов, а в 2008 г. велось активное строительство объектов социальной инфраструктуры (гаражных комплексов, подстанции скорой помощи, пожарного депо, отделения милиции, школы, детсада, поликлиники);
- реконструкция 78-го микрорайона Бутырского района Москвы (планируемый срок завершения реконструкции — 2012 г.);
- жилые дома в поселке Северный;
- жилой комплекс «Грант-При» на территории Красногорского муниципального района М. О., сельское поселение Отраденское (ориентировочный срок начала строительства — 2010 г.);
- микрорайон «Рублево — Архангельское» на территории Красногорского района (ожидаемая сдача объекта — 2013 г.).

#### Проект «Большое Домодедово»

В ходе реализации проекта «Большое Домодедово» планируется строительство жилья, торговых центров, школ, спортивных и деловых сооружений. На первом этапе проекта планируется застройка 18 тыс. га под Москвой.

Большая часть проекта будет обращена на решение задач, поставленных приоритетным национальным проектом «Доступное и комфортное жилье — гражданам России».

#### Проект «Город 101»

Масштабный проект застройки большой территории многофункциональной, разноплановой недвижимостью, объединенной единой концепцией, с собственной инфраструктурой, коммуникациями и научным центром, по сути своей — мини-город. Он вплотную прилегает к территории Москвы. Месторасположение: Московская область, 3–23 км Калужского шоссе. Общая площадь освоения — 13 тыс. га. Жилая недвижимость — 12 млн м<sup>2</sup>, коммерческая недвижимость — 2,6 млн м<sup>2</sup>. Планируется около 600 тыс. объектов социального назначения. Предполагаемое количество населения — 320 тыс. чел.

#### Пилотные проекты развития предприятий строительных материалов, изделий и конструкций

В перечень системообразующих организаций, утвержденный Правительственной комиссией по повышению устойчивости развития российской экономики, по разделу «Промышленность строительных материалов» включены семь крупнейших производителей стройматериалов: «Евроцемент групп», «Новоросцемент», «Сибирский цемент», «Мордовцемент», «Себряковцемент», «Востокцемент» и «РАТМ Цемент Холдинг». Данный перечень был опубликован 25 декабря 2008 г. на сайте Правительства РФ.

По информации, которой располагает ОАО «МОЭСК», на территории Москвы и Московской области нет промышленных объектов вышеуказанных предприятий.

#### Особые экономические зоны

На территории Москвы и Московской области расположены две особые экономические зоны (ОЭЗ) технико-внедренческого типа — на территории г. Дубны и Зеленоградского АО Москвы.

Особая экономическая зона на территории г. Дубна создана Постановлением Правительства РФ № 781 от 21.12.2005.

Соглашение между Правительством РФ, правительством М. О. и Администрацией г. Дубны предусматривает создание ОЭЗ на двух участках общей площадью 187,7 га:

- участок № 1 — площадь 135,7 га (левобережная часть города между р. Волгой и районом городской застройки — территория Российского центра программирования);
- участок № 2 — площадь 52 га (правобережная часть города внутри Новой промышленной зоны).

С целью развития ОЭЗ «Дубна» планируется реконструкция и строительство объектов инженерной инфраструктуры, в том числе ПС 220 кВ «Долина» («Ново-Дубна»), объектов транспортной инфраструктуры, таких как мостовой переход через р. Волга, федеральная дорога А104 (участок «Дмитров — Дубна»), транспортные объекты ФГУП «Канал им. Москвы». В целях обеспечения надежного электроснабжения в 2009 г. планировалось переводение ПС «Сигма» на 220 кВ.

Ожидается, что к 2011 г. на территории ОЭЗ будет работать около 40 резидентов.

Особая экономическая зона в Зеленоградском АО Москвы создана Постановлением Правительства РФ № 779 от 21.12.2005.

Соглашение между Правительством РФ и Правительством Москвы предусматривает создание ОЭЗ на двух участках общей площадью 146,91 га:

- участок № 1 — площадь 142,44 га (территория производственной зоны «Алабушево»);
- участок № 2 — площадь 4,47 га (территория инновационного комплекса Московского института электронной техники).

На территории ОЭЗ «Зеленоград» планируется размещение порядка 30 резидентов.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 9 ОБЪЕМЫ СПРОСА НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И ЕГО УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ЗА 2009 год

№	Наименование категорий присоединения	Кол-во поданных заявок на ТП		Заклучено договоров на ТП в текущем периоде			Кол-во договоров ТП на рассмотрении у заказчика		
		шт.	на общую мощность (N), кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт	суммарной стоимостью, тыс. руб. с НДС	шт.	суммарной мощностью, кВт	суммарной стоимостью, тыс. руб. с НДС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>1</b>	<b>Москва</b>								
1.1	до 15 кВт, (0,4 кВ)	951	9 522	2 392	26 653	1 315 600	32	284	17 600
1.2	до 30 кВт, (0,4 кВ)	3 960	33 399	292	3 145	233 094 762	4	47	3 330 767
1.3	от 30 кВт, (0,4 кВ)	1 265	369 960	356	108 654	8 582 830 110	34	14 605	1 177 603 886
1.4	до 100 кВт, (6–10 кВ)	16	1 117	8	612	62 973 180	1	42	2 936 380
1.5	от 100 до 750 кВт, (6–10 кВ)	67	33 704	25	9 942	871 058 097	2	803	74 835 686
1.6	более 750 кВт, (6–10 кВ)	160	1 006 627	19	71 783	4 589 870 530	1	956	89 094 540
1.7	более 750 кВт, (35–110 кВ)	3	510 000	0	0	0	—	—	—
<b>1.8</b>	<b>ВСЕГО</b>	<b>6 422</b>	<b>1 964 329</b>	<b>3 092</b>	<b>220 788</b>	<b>14 341 142 279</b>	<b>74</b>	<b>16 737</b>	<b>1 347 818 859</b>
<b>2</b>	<b>Московская область</b>								
2.1	до 15 кВт, (0,4 кВ)	19 663	157 654	17 436	131 537	9 589 800	385	3 170	211 750
2.2	до 30 кВт, (0,4 кВ)	1 321	15 569	132	2 247	33 473 355	15	263	5 072 812
2.3	от 30 кВт, (0,4 кВ)	561	113 065	246	32 048	468 552 164	41	9 880	222 770 150
2.4	до 100 кВт, (6–10 кВ)	1 235	59 057	712	38 469	334 637 083	65	3 479	82 968 517
2.5	от 100 до 750 кВт, (6–10 кВ)	882	257 621	518	141 536	1 345 660 890	71	23 560	494 537 849
2.6	более 750 кВт, (6–10 кВ)	258	997 896	83	617 406	4 590 190 337	37	205 366	60 409 919 89
2.7	более 750 кВт, (35–110 кВ)	11	961 100	0	0	0	—	—	—
<b>2.8</b>	<b>ВСЕГО</b>	<b>23 931</b>	<b>2 561 961</b>	<b>19 127</b>	<b>963 243</b>	<b>6 782 103 627</b>	<b>229</b>	<b>242 548</b>	<b>6 846 341 318</b>
<b>3</b>	<b>ВСЕГО</b>	<b>30 357</b>	<b>4 526 290</b>	<b>22 219</b>	<b>1 184 031</b>	<b>21 123 245 906</b>	<b>303</b>	<b>259 285</b>	<b>8 194 160 177</b>

Кол-во присоединений (полное выполнение договоров ТП)				Кол-во расторгнутых договоров ТП, в т. ч. по вине заказчика				Кол-во неудовлетворенных заявок	
по договорам отчетного года		по договорам предыдущих лет		из договоров отчетного года		из договоров предыдущих лет			
шт.	суммарной мощностью, кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт	шт.	суммарной мощностью, кВт
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1727	14055	8	84	1	15	5	40	0	0
137	1127	198	1214	8	101	28	284	0	0
59	17756	171	96172	20	8448	66	102843	5	1426
0	0	1	14	0	0	0	0	0	0
4	2076	5	2099	3	1764	12	5108	1	400
9	21205	3	6465	1	2980	9	54737	1	1499
0	0	0	0	—	—	—	—	0	0
<b>1936</b>	<b>56219</b>	<b>386</b>	<b>106047</b>	<b>33</b>	<b>13308</b>	<b>120</b>	<b>163013</b>	<b>7</b>	<b>3325</b>
6429	32872	3671	25478	26	178	25	193	420	3779
29	438	214	2109	4	65	46	383	18	204
34	3184	73	10826	3	216	19	1938	21	4621
113	5993	314	13480	3	179	26	1121	16	789
57	12253	171	49473	12	4071	44	14773	19	5976
0	0	48	130388	1	1320	40	452965	12	212029
0	0	0	0	0	0	0	0	2	45000
<b>6662</b>	<b>54740</b>	<b>4491</b>	<b>231754</b>	<b>23</b>	<b>6028</b>	<b>175</b>	<b>471373</b>	<b>508</b>	<b>272397</b>
<b>8598</b>	<b>110960</b>	<b>4877</b>	<b>337800</b>	<b>56</b>	<b>19336</b>	<b>295</b>	<b>634385</b>	<b>515</b>	<b>275722</b>

**ОТКРЫТОЕ  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»  
(ОАО «МОЭСК»)**

**115114, Москва,  
2-й Павелецкий проезд, 3, стр. 2  
Справочная: (495) 980-12-88  
[www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)**



