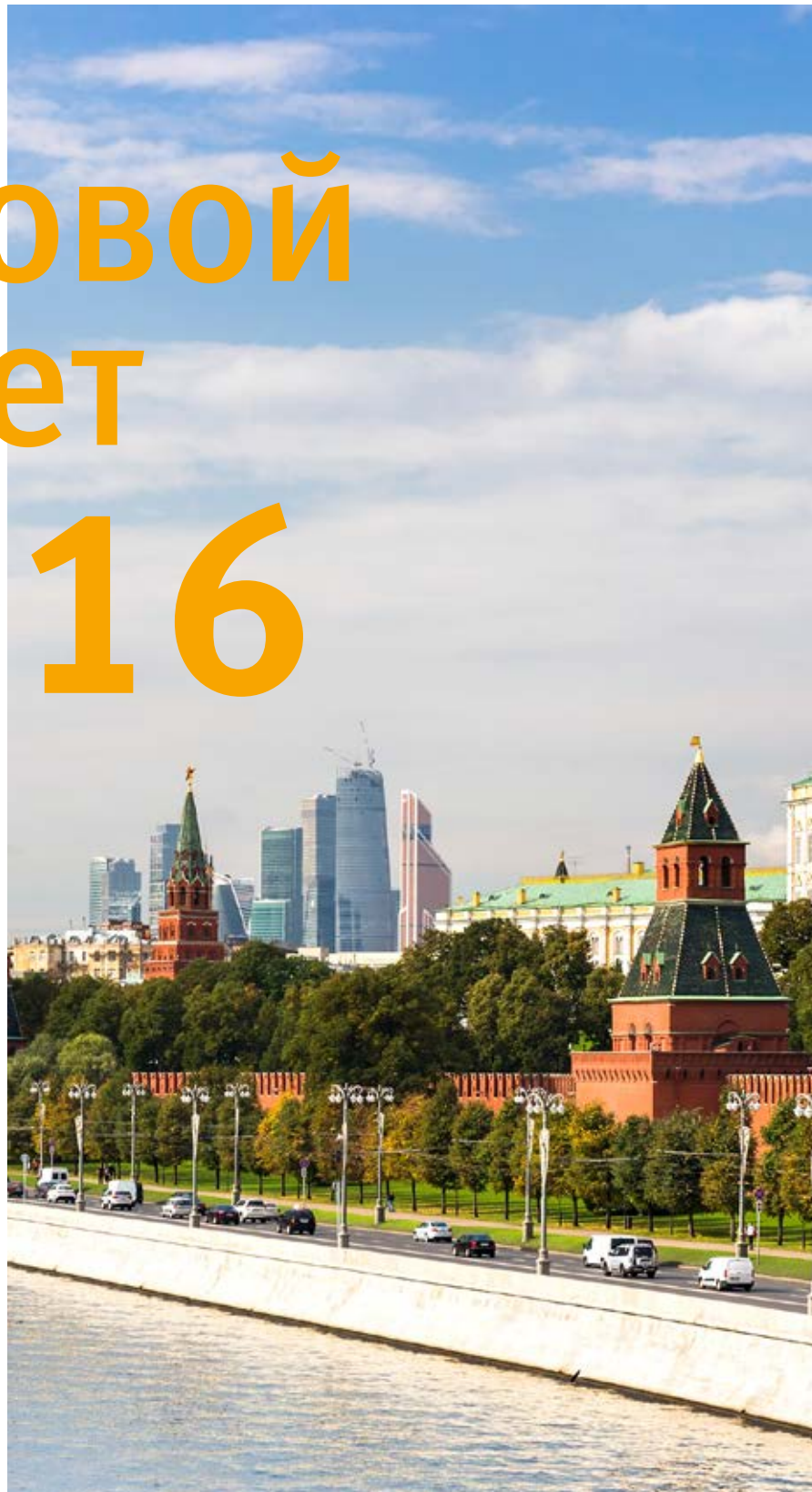




Годовой отчет 2016

ПАО «МОЭСК»

Центр
притяжения



Концепция Годового отчета

Столичный регион – центр притяжения.

Здесь по различным магистралям стекаются кадры, ресурсы, сосредотачивается интеллектуальный и финансовый потенциал.

Развитие региона надежно поддерживается ПАО «МОЭСК». Благодаря четкой и бесперебойной работе Компании жизнь в столице и области не замирает ни на минуту, делая регион центром притяжения мирового уровня.

Благодаря чему и как обеспечивается эта сила притяжения, рассказывается в цифрах и фактах Годовой отчет Компании.

О Компании

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (МОЭСК) — одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны, осуществляющая услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества на территории г. Москвы и Московской области.

В структуру Компании входят 8 филиалов суммарной численностью персонала свыше 15 тыс. человек и 4 дочерних общества.

МОЭСК является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения надежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

В обслуживании МОЭСК находятся 611 высоковольтных центров питания суммарной трансформаторной мощностью более 49 тыс. МВА, 37,5 тыс. подстанций распределительных сетей мощностью около 26 тыс. МВА,

более 72 тыс. км воздушных линий и 78,8 тыс. км кабельных сетей.

В 2016 г. выручка МОЭСК составила 139,9 млрд руб., EBITDA — 37,2 млрд руб. Акции Компании обращаются на Московской фондовой бирже.

Об отчете

Годовой отчет за 2016 г. является вторым интегрированным отчетом Общества, в котором раскрыты как финансово-производственные, так и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «МОЭСК» на территории Московского региона за 2016 г., планы на 2017 г. и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая

информация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по стандартам МСФО за 2016 г. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «МОЭСК» (www.moesk.ru).

При подготовке данного отчета также использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития (далее — Стандарты GRI), дополненного набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемых для компаний электроэнергетического сектора. Уровень раскрытия — «Основной». Границы отчета включают исполнительный аппарат и 8 филиалов ПАО «МОЭСК» без учета дочерних обществ. Таблица, содержащая полный перечень

аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей, представлена в Приложении 5.1 «Указатель содержания GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2016 г. и отражал результативность Компании за 2015 г.

Таким образом, данный интегрированный отчет представляет сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «МОЭСК».

Годовой отчет 2016

Публичного акционерного общества
«Московская объединенная электросетевая компания»

Генеральный директор
ПАО «МОЭСК»

Главный бухгалтер — директор
Департамента бухгалтерского и
налогового учета и отчетности
ПАО «МОЭСК»



П.А. Синютин

В.В. Витинский

Оглавление

Ключевые показатели деятельности	4	2.2. Финансовые результаты деятельности	42	4. Корпоративное управление	102	6. Приложения в электронном виде	
Обращение Председателя Совета директоров	6	2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ	43	4.1. Система корпоративного управления	104	6.1. Годовая бухгалтерская отчетность за 2016 г. по РСБУ с Аудиторским заключением	
Интервью генерального директора	8	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО	48	4.2. Органы управления	108	6.2. Годовая финансовая отчетность за 2016 г. по МСФО с Аудиторским заключением	
Ключевые события 2016 г.	12	2.3. Кредитная политика	50	4.2.1. Общее собрание акционеров	108	6.3. Информация о деятельности Компании в г. Москве и Московской области	
1. О Компании	14	2.4. Тарифное регулирование	54	4.2.2. Совет директоров	108	6.4. Подробная информация о членах органов управления и контроля	
1.1. Общие сведения	16	2.5. Повышение надежности	56	4.2.3. Комитеты при Совете директоров	117	6.5. Информация об участии членов органов управления в заседаниях	
1.2. Структура электросетевых активов	17	2.6. Инвестиционная деятельность	60	4.2.4. Правление	122	6.6. Отчет Совета Директоров по приоритетным направлениям деятельности	
1.3. Бизнес-модель	18	2.7. Технологии и инновации	65	4.2.5. Генеральный директор	124	6.7. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	
1.4. Стратегия	21	2.8. Закупочная деятельность	70	4.3. Внешний, внутренний аудит и контроль	125	6.8. Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	
1.4.1. Положение в отрасли и перспективы развития	21	2.9. Консолидация электросетевых активов	72	4.3.1. Система внутреннего контроля	125	6.9. Утвержденные тарифы на услуги по передаче электроэнергии	
1.4.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества	26	3. Устойчивое развитие	74	4.3.2. Внутренний аудит	130	6.10. Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение	
1.5. Ключевые показатели эффективности	30	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	76	4.3.3. Система управления рисками	131	6.11. Исполнение указаний Президента и Правительства Российской Федерации в 2016 году	
1.6. Система менеджмента качества	31	3.1.1. Взаимодействие с инвесторами	78	4.3.4. Ревизионная комиссия	139		
2. Результаты деятельности Компании	32	3.1.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями	79	4.3.5. Аудитор	140		
2.1. Операционные результаты деятельности	34	3.1.3. Связи с общественностью	80	4.4. Информация для акционеров и инвесторов	141		
2.1.1. Передача и распределение электроэнергии	34	3.1.4. Взаимодействие с потребителями услуг	82	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика	147		
2.1.2. Технологическое присоединение	37	3.2. Экологическая политика	84	5. Приложения	151		
2.1.3. Нетарифные виды деятельности	40	3.3. Энергоэффективность и энергопотребление	88	5.1. Указатель содержания GRI	151		
		3.4. Охрана труда и промышленная безопасность	91	5.2. Глоссарий основных понятий и сокращений	158		
		3.5. Человеческий капитал и социальная ответственность	94				
		3.5.1. Кадровая политика	94				
		3.5.2. Социальная ответственность	97				

Ключевые показатели деятельности

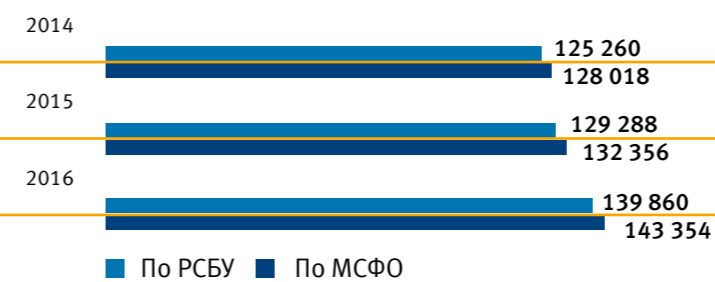
Подстанции распределительных сетей, шт.



Отпуск в сеть, млн кВт·ч



Выручка, млн руб.



Финансирование инвестиционной программы, млн руб.



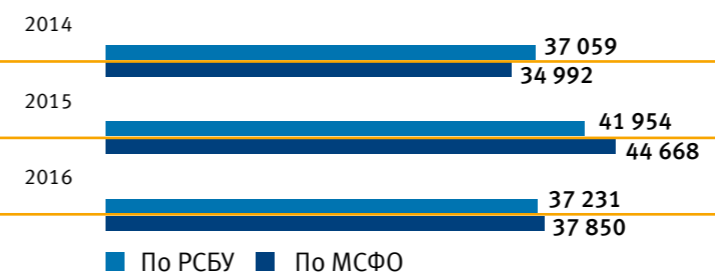
Высоковольтные центры питания, шт.



Потери, % от отпуска в сеть



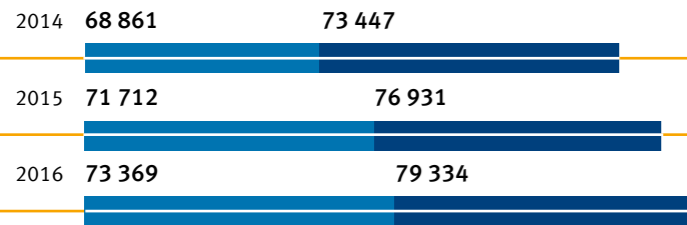
ЕВИТДА, млн руб.



Рыночная капитализация, млн руб.



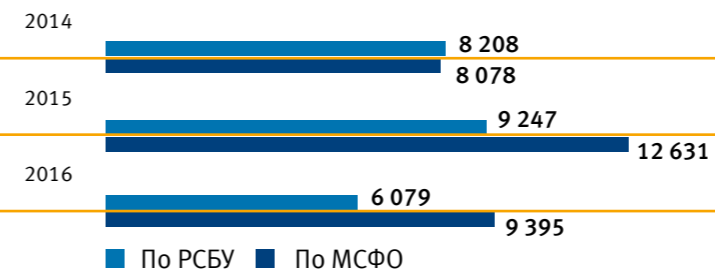
Протяженность линий электропередачи, км



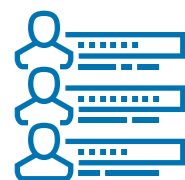
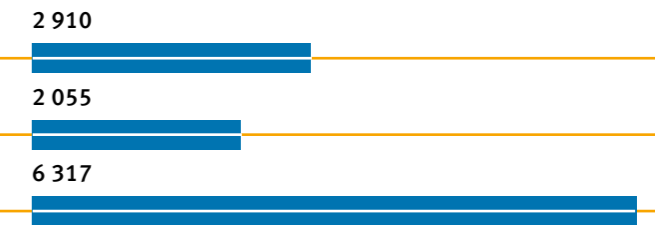
Объем присоединенной мощности, МВт



Чистая прибыль, млн руб.



Объем начисленных дивидендов, млн руб.



14 823

человек

Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК»



82,1

млн руб.

Затраты на обучение



109,4

млн руб.

Затраты на охрану окружающей среды



1 555,3

млн руб.

Затраты на мероприятия социального характера

Обращение Председателя Совета директоров

**Олега Михайловича
Бударгина**



В 2016 г. коллектив ПАО «МОЭСК» справился с поставленными задачами, обеспечив надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей г. Москвы и Московской области.

2016 г. был ознаменован для ПАО «МОЭСК» повышением открытости Компании. Советом директоров была утверждена программа повышения прозрачности по ключевым направлениям деятельности. Особый приоритет получили мероприятия, призванные повысить доступность информации и качество оказываемых клиентам услуг. Акцент был сделан на таких значимых направлениях, как реализация инвестиционной и ремонтной программ, проведение закупочных процедур, совершенствование процедуры технологического присоединения и повышение эффективности взаимодействия с внешними пользователями финансовой информации.

Для достижения показателей «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», необходимых для вхождения Российской Федерации к 2018 г. в ТОП-20 рейтинга Всемирного банка «Doing Business», в Компании был также утвержден и успешно реализован план соответствующих мероприятий. Упор был сделан на популяризации интерактивных сервисов для клиентов при прохождении процедуры подключения к электросетям Общества. Показательным итогом года стало достижение показателя по количеству онлайн-заявок на техприсоединение: практически каждый второй заявитель выбрал электронную форму обращения в Компанию за подключением. А это свыше 45 000 клиентов по итогам года.

В 2016 г. принята к реализации Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2016-2020 гг. Успешно

реализуются проекты инновационной программы. Достижения Компании в данном направлении также отмечены наградой за вклад в инновационное развитие среди дочерних предприятий ПАО «Россети».

Выполнение основной части показателей бизнес-плана, утвержденных Советом директоров, свидетельствует о грамотном планировании и четкой приоритизации реализуемых в Компании проектов.

Для обеспечения финансовой устойчивости Общества в 2016 г. Советом директоров был утвержден план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «МОЭСК».

Менеджмент Компании провел ряд мероприятий по управлению ликвидностью Компании, оптимизировав кредитный портфель и добившись понижения средневзвешенной ставки практически на один процентный пункт. Это не только положительно сказалось на финансовой устойчивости Общества, но и нашло отражение в подтверждении рейтингов ведущих рейтинговых агентств. Сильный бизнес-профиль Компании поддерживается доминирующей позицией среди распределительных операторов электроэнергетики по г. Москве и Московской области. Стоит отметить и успешное управление подконтрольными затратами, говорящими о положительной динамике поддержания финансового профиля Компании.

В течение года в ПАО «МОЭСК» проводилась масштабная работа по совершенствованию корпоратив-

ного управления: два члена Совета директоров признаны независимыми, изменен состав Комитета по аудиту, введен институт Корпоративного секретаря, создано новое структурное подразделение — Департамент внутреннего аудита, утверждены Положения о Комитете по аудиту, Политика внутреннего аудита.

Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления обеспечивает в ПАО «МОЭСК» соблюдение прав акционеров и необходимого баланса интересов. В подтверждение сказанного в 2016 г. наивысший уровень качества управления присвоило Компании рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА). А благодаря проведенным мероприятиям в области корпоративного управления акции ПАО «МОЭСК» включены во Второй уровень листинга.

Отмечу, что в 2016 г. Совет директоров ПАО «МОЭСК» согласовал последующее увеличение размера дивидендов до 50% от прибыли по МСФО за 2015 г. Выплата дивидендов по итогам предыдущего года произведена акционерам Компании в полном объеме, в размере 6,3 млрд руб., или 68,3% от чистой прибыли по РСБУ.

Для повышения эффективности управленческих процессов проведен ряд внутренних структурных преобразований, в том числе в столичных филиалах Компании и исполнительном аппарате.

Отмечу, что акционеры Общества, члены Совета директоров и менеджмент Компании принимали активное участие в принятии ключевых решений, позволяющих

повысить эффективность работы ПАО «МОЭСК». Всего в отчетном периоде Советом директоров рассмотрено 283 вопроса деятельности Компании, проведено 32 заседания, 6 из которых — в очной форме.

Уверен, что в наступившем 2017 г. ПАО «МОЭСК» продолжит работу по повышению открытости деятельности Компании в соответствии с лучшими международными практиками, включая усовершенствование подходов при подготовке и раскрытии информации для инвестиционного сообщества, акционеров, поставщиков и потребителей Московского региона.

О.М. Бударгин

Интервью генерального директора

**Петра Алексеевича
Синютина**



В минувшем году на территории Москвы были введены в эксплуатацию крупные подстанции — «Белорусская» и «Кожевническая». Последняя была открыта в присутствии мэра столицы Сергея Семеновича Собянина 22 декабря прошлого года.

— Петр Алексеевич, какие знаковые события и достижения в работе Компании следует отметить, подводя итоги 2016 г.?

— Главным является то, что МОЭСК обеспечила высокую надежность энергоснабжения потребителей столичного региона. Аварийность в Компании традиционно находится на низком уровне. По сравнению с 2015 г. количество технологических нарушений в сетях 6—220 кВ в 2016 г. уменьшилось на 1,7%. С учетом многочисленных обесточений, связанных с ноябрьским ледяным дождем, считаю такой результат вполне приемлемым. Говоря об испытании стихией, хочу выразить слова благодарности всему коллективу ПАО «Россети». Мы чувствовали надежное плечо товарищей. Их профессионализм и помощь в непростой период были бесценны. Спасибо Правительству Московской области и особенно Правительству г. Москвы, которое в самый трудный момент подстраховало нас и выделило 90 передвижных электростанций. За ночь мы смогли запитать поселки, которые задыхались без электрической энергии. Это показало, что МОЭСК воспринимается Правительством г. Москвы и области в первую очередь как компания-партнер.

По итогам 2016 г. Компанией реализованы инвестиционная и ремонтная программы. В числе прочих работ осуществлена замена более 300 км неизолированного провода на ВЛ 6—10 кВ, проходящих по лес-

ным массивам, на самонесущий изолированный провод. Тем самым существенно повышена надежность. В рамках выполнения инвестпрограммы введено в эксплуатацию более 1 280 МВА трансформаторной мощности и 4 830 км ЛЭП всех уровней напряжения.

В объеме 127 единиц был обновлен парк автомобильного транспорта и специальной техники.

За этими сухими цифрами стоит гигантская слаженная работа всего коллектива. Совокупность данных мероприятий явилась залогом высокого качества и надежности энергоснабжения потребителей.

К ключевым событиям прошлого года следует отнести обеспечение электроснабжением особо значимых объектов. В их числе военно-патриотический парк культуры и отдыха Вооруженных сил РФ «Патриот». Мы гарантировали надежное энергоснабжение всем объектам, задействованным в таких важных для страны мероприятиях, как Чемпионат мира по хоккею и выборы в Госдуму и Мосгордуму, прошедших в 2016 г.

— Каковы перспективы устойчивого развития Компании на текущий год и ближайшие несколько лет?

— В качестве основополагающих стратегических целей развития Компании мы выделяем: сохранение высокого уровня экономической эффективности и капитализации относительно среднеотраслевого уровня, достижение требуемых

регулятором показателей по уровню надежности и дальнейшему снижению аварийности, обеспечение высокого уровня качества сервиса в области техприсоединений.

Качественное энергоснабжение — основа развития экономики государства, бизнеса. Поэтому главная задача на текущий год — обеспечение высокой надежности энергоснабжения потребителей.

В минувшем году на территории г. Москвы были введены в эксплуатацию крупные подстанции «Белорусская» и «Кожевническая». Последняя была открыта в присутствии мэра столицы Сергея Семеновича Собянина 22 декабря прошлого года (в День энергетика, что для нас особенно значимо). Строительство современных мощных питающих центров будет продолжено.

В числе наиболее важных объектов — подстанция «Хованская», возводимая в Новой Москве. Она является ключевой и с точки зрения присоединения новых мощностей, и с точки зрения обеспечения системной надежности сетей в Московском регионе. В данный момент совместно с Министерством энергетики РФ прорабатывается вопрос о включении этого объекта в инвестпрограмму МОЭСК.

Велась и продолжится работа по совершенствованию сетевой инфраструктуры Компании в рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу — 2018. Объектам Чемпионата мира потребуется 123 МВт дополнительной мощности.

В 2016 г. в Обществе была создана база для реализации программы по устойчивому снижению потерь электроэнергии. В текущем году предстоит большая работа в рамках разработанного Стандарта «Управление потерями электроэнергии в ПАО «МОЭСК», который был утвержден Советом директоров Компании.

Уверен, высокопрофессиональный коллектив МОЭСК успешно справится со всеми целями и задачами.

— Хотелось бы подробнее обсудить приоритетные задачи. Одним из ключевых направлений деятельности Компании является системная работа по борьбе с электрическими потерями и стремление поднять Москву до статуса самого энергоэффективного города России. Что еще предстоит сделать и с какими проблемами необходимо справиться?

— Работа по снижению потерь в МОЭСК всегда была приоритетным направлением деятельности. С 2013 по 2016 г. удалось добиться снижения потерь электроэнергии в электросетях г. Москвы с 9,02 до 8,33% от отпуска в сеть. При этом задача 2017 г. — снизить потери электрической энергии по Компании до 7,7% от отпуска в сеть. Когда я вижу эту кривую, идущую вниз, то испытываю удовлетворение от проделанной работы. Но нам есть куда двигаться и к чему стремиться. Резервы у Компании существенные. Чтобы продолжить снижать потери, необходимо менять структуру взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт»: переходить на единую базу

данных с тем, чтобы все вопросы, связанные с безучетным и бездоговорным потреблением, отражались одинаково и это приводило к увеличению отпускаемых киловатт-часов и поступлению денег в Компанию.

— **Не менее масштабная работа проводится МОЭСК в сфере непрерывного упрощения процедуры технологического присоединения потребителей к электросетям.**

— МОЭСК — первая электросетевая компания России, которая реализовала алгоритм онлайн-подключения к электросетям. Каждый второй клиент уже выбирает электронную форму обращения в Компанию (50% онлайн-заявок на ТП). Все этапы подключения можно пройти в «Личном кабинете» клиента МОЭСК (на сайте МОЭСК или на портале ТП utp.moesk.ru).

МОЭСК — первая электросетевая компания России, которая реализовала алгоритм онлайн-подключения к электросетям.

В среднем специалисты МОЭСК подключают к электросетям более 200 потребителей ежедневно.

Особое внимание Компания уделяет льготной категории клиентов до 150 кВт, а также активно участвует в поддержке малого и среднего предпринимательства.

Всемирным банком в рейтинге «Doing Business 2017» по показателю «Подключение к системе электроснабжения» признана реформа ПАО «МОЭСК» по уменьшению финансовой нагрузки на предпринимателей, по показателям «Индекс надежности электроснабжения»

и «Прозрачность тарифов» Москва подтвердила прошлогоднюю максимальную оценку — 8 из 8 баллов. Это позволило столице улучшить прошлогодний результат и укрепиться в рейтинге на 25-м месте.

Показатель «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики» в г. Москве и Московской области был удостоен наивысшей категории AAA. Таким образом, столица заняла лидирующую позицию в Национальном рейтинге, Московская область расположилась на второй позиции.

Несмотря на законодательно установленный срок технологического присоединения мощности до 150 кВт в 180 дней, с целью создания комфортных условий для развития малого и среднего бизнеса в регионе МОЭСК удалось сократить сроки

технологического присоединения к электросетям с 90 до 80 дней.

ПАО «МОЭСК» постоянно совершенствует формы взаимодействия с клиентами и расширяет спектр оказываемых услуг. Достаточно сказать, что мы начинали с программы оформления заявки на ТП «5 шагов — 3 визита» и пришли к программе «Ноль визитов», когда все документы оформляются дистанционно с помощью электронной подписи и клиент одновременно получает на руки два договора: договор технологического присоединения и договор энергоснабжения. Это колоссальное движение вперед.

При этом у Компании есть резервы для совершенствования процедуры техприсоединения с позиции ускорения сроков строительства, упрощения согласования документов, особенно в г. Москве. В этом направлении работаем в тесном взаимодействии с Правительством г. Москвы.

— **Большое внимание МОЭСК уделяет вопросу консолидации сетей Московского региона. На каком этапе находится данная работа и будет ли она продолжена?**

— Компания сосредоточилась на консолидации бесхозных сетей мелких собственников, СНТ, ТСЖ. Нужно понимать, что граница балансовой принадлежности весьма условна. Плачевное состояние «не наших» линий автоматически приводит к росту аварийности, в том числе и в МОЭСК. В 2016 г. в рамках безвозмездной консолидации на баланс Компании принято 4 540 условных единиц (по объему электрооборудования это практически район электрических сетей), включая сети 242 садовых товариществ и иных некоммерческих объединений граждан.

Что касается стоящих перед Компанией задач, то на рассмотрение Совета директоров в 2017 г. будет вынесена трехлетняя программа консолидации электросетевых активов, которая согласно методике ПАО «Россети» должна быть направлена на ежегодную консолидацию не менее 15% неподконтрольной НВВ в каждом из регионов присутствия. Вопрос объединения с сетями, принадлежащими г. Москве и Московской области, для МОЭСК является стратегическим. Его решение позволит достичь еще большего снижения аварийности. Таким образом, поставленные задачи выглядят весьма амбициозными.

Применение современного оборудования и новейших технологий способствует существенному снижению будущих эксплуатационных затрат.

— **Многое было сделано для развития электросетевого комплекса на территории Новой Москвы. 2017 г. будет столь же активным в данном направлении?**

— Филиал Новая Москва работает в тесном взаимодействии с Департаментом развития новых территорий Правительства Москвы. Объем проводимой работы впечатляет. Безусловно, развитие электросетевого комплекса Новой г. Москвы продолжится. В рамках исполнения инвестиционной программы филиала будут проводиться планомерная реконструкция и обновление распределительной сети, включая замену неизолированного провода на провод марки СИП и устаревшего оборудования трансформаторных подстанций и распределительных пунктов на более современное.

Также в филиале реализуется пилотный проект создания «умных сетей», который позволит выполнять мониторинг параметров сети и управление сетями в автоматическом режиме.

Для повышения надежности электроснабжения и обеспечения возможности технологического присоединения новых потребителей в филиале ведется реконструкция уже существующих питающих центров и строительство новых высоковольтных подстанций.

— **С учетом существующих экономических реалий российские компании, и не только электросетевые, устойчиво придерживаются курса оптимизации инвестиционных затрат. За счет чего это удается делать МОЭСК?**

— За счет более тщательного подхода к приоритизации реализуемых проектов; перераспределения финансирования на проекты, существенно влияющие на надежность и качество электроснабжения потребителей; исключения из инвестиционной программы объектов, рассчитанных на более отдаленную перспективу. Иными словами, строить нужно там, где мощности будут востребованы.

Важным пунктом является оптимизация технических решений путем выпуска линейки типовых проектов, предусматривающих экономически целесообразные решения. Оптимизируется стоимость строительства в рамках разработки и применения в Компании методики снижения инвестиционных затрат, внедрения независимого строительного контроля, прохождения независимой государственной экспертизы по всем электросетевым объектам 35 кВ и выше.

МОЭСК при реализации инвестиционных программ придерживается принципа оптимизации использования всех видов ресурсов. С одной

стороны, реализация программ импортозамещения позволяет получить существенную экономию на стоимости оборудования без потери качества строительства и отрицательного влияния на показатели надежности. С другой стороны, применение современного оборудования и новейших технологий способствует существенному снижению будущих эксплуатационных затрат. В каждом конкретном случае необходимо принимать взвешенные решения и избегать формальных подходов.

Согласованная с Правительством г. Москвы, области, Советом директоров инвестпрограмма на 2017 г. в объеме 34,9 млрд руб. способна обеспечить высокие показатели надежности Компании как в ближайшей перспективе, так и в отдаленном будущем.

П.А. Синютин



Ключевые события 2016 г.

Январь

01

В МОЭСК образован новый филиал — Московские высоковольтные сети.

12

МОЭСК запускает новый сервис: «Узнай о плановых отключениях электроэнергии через SMS».

14

Рейтинговое агентство RAEX присвоило МОЭСК наивысший уровень качества управления.

21

МОЭСК завершила масштабную реконструкцию подстанции 220 кВ «Центральная», увеличив ее установленную мощность на 30%.



Февраль

17

МОЭСК на треть увеличила мощность подстанции 110 кВ «Фрязино», до 160 МВА, для электроснабжения более 50 тыс. потребителей.



Март

21

В рамках программы инновационного развития МОЭСК получила 4 патента на изобретения в области энергетики.



23

Дан старт совместному проекту Минэнерго России и МОЭСК: вебинары серии «Подключись онлайн!».

28

Контактный центр МОЭСК — в числе победителей престижного международного конкурса «Хрустальная гарнитура». Впервые в составе призеров конкурса — компании электросетевого комплекса.

31

МОЭСК ввела в работу двухцепную кабельную линию 110 кВ «Бутырки — Самарская, А, Б» в центре г. Москвы.



Апрель

20

МОЭСК — победитель Всероссийского конкурса «Создавая будущее».

21

Для повышения надежности электроснабжения потребителей ЮВАО г. Москвы мощность подстанции «Люблино» увеличена на 60%.

Май

04

Совет директоров ПАО «МОЭСК» согласовал увеличение размера дивидендов до 50% от прибыли по МСФО.

17

МОЭСК завершила один из сложнейших проектов по переустройству воздушных ЛЭП в г. Москве, установив новейшие опоры на территории крупнейшего агрокластера страны «Фуд Сити».

20

Завершена комплексная реконструкция подстанции «Чистая», мощность которой возросла более чем в два раза, до 130 МВА.



Июнь

06

МОЭСК провела годовое Общее собрание акционеров.

06

Глава «Россетей» Олег Бударгин в очередной раз возглавил Совет директоров МОЭСК.

15

МОЭСК построила учебный полигон для колледжа современных технологий имени Героя Советского Союза М. Ф. Панова.

Июль

28

На Калужском шоссе МОЭСК установила уникальные эстетические опоры.



Август

17

В Южном филиале МОЭСК начал работу Жуковский район электрических сетей.

31

Губернатор Московской области Андрей Воробьев ознакомился с работой центра обслуживания клиентов МОЭСК в г. Солнечногорске.



Сентябрь

05

Энергетики МОЭСК завершили комплекс работ по выдаче необходимой мощности парку «Патриот».

06

В кратчайшие сроки МОЭСК выполнила работы по подключению 19 транспортно-пересадочных узлов Московского центрального кольца.

29

На подстанции «Пресня» завершен очередной этап реконструкции для надежного электроснабжения ЧМ-2018.

Октябрь

21

МОЭСК вручен Паспорт готовности к прохождению осенне-зимнего периода 2016/2017 г.

24

ПАО «МОЭСК» отмечено наградой ПАО «Россети» за вклад в инновационное развитие.

28

Fitch Ratings подтверждает рейтинг ПАО «МОЭСК» на уровне «BB+», прогноз — стабильный.

Ноябрь

02

Проект «МОЭСК-EV» вышел на новый уровень: на первых АЗС в Московской области появятся электростанции МОЭСК.



11

МОЭСК провела общественные слушания по инвестпрограмме на 2016–2021 гг. в Мособлдуме.

25

В Истринском районе завершена реконструкция подстанции 110/10/6 кВ «Дедово»: мощность ПС увеличена в 1,5 раза, до 80 МВА.



25

МОЭСК на форуме «ENES-2016» заявила о снижении зависимости от импортных материалов и оборудования в 10 раз.

28

Губернатор Подмосковья поблагодарил «Россети» за эффективную работу по восстановлению электроснабжения после «Ледяного дождя».



Декабрь

01

Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2015 г. получил наивысшую рейтинговую оценку Эксперт РА.

12

В МОЭСК прошел первый ежегодный Форум по закупкам.

1. 0 Компании



70,12%

доля по полезному отпуску
ПАО «МОЭСК» в Московском
регионе

15 117

человек

численность сотрудников
Общества на 31.12.2016

46,9

тыс. км²

территория обслуживания

8 и 4

количество филиалов
и дочерних обществ

1.1. Общие сведения

По состоянию на 31.12.2016 в структуру ПАО «МОЭСК» входит 8 филиалов, в группу компаний Общества — 4 дочерних общества.



Общий капитал Компании (по состоянию на 31.12.2016)

341 609 603

тыс. руб.

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее — ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Главный офис Общества находится в г. Москве.

Акции Общества допущены к обращению на рынке ценных бумаг и торгуются на Московской Бирже (подробнее см. раздел «Информация для акционеров и инвесторов»).

Основными видами деятельности ПАО «МОЭСК» являются оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Московского региона, объединяющего два субъекта РФ — г. Москву и Московскую область. Отпуск ПАО «МОЭСК» электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности за 2016 г. — 90 637 млн кВт·ч.

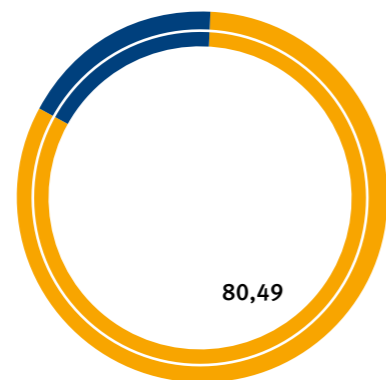
По состоянию на 31.12.2016 Общество имеет 25 клиентских офисов.

Численность сотрудников Общества на 31.12.2016 составляет 15 117 чел. Выручка Общества по РСБУ за 2016 г. достигла 139 860 млн руб.

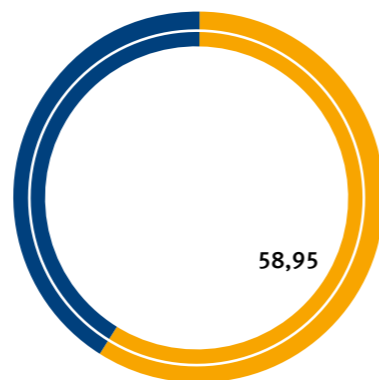
Общий капитал Компании по состоянию на 31.12.2016 составляет 341 609 603 тыс. руб., 55,8% которого приходится на собственный (190 764 896 тыс. руб.) и 44,2% — на заемный (150 844 707 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2016 ПАО «МОЭСК» является участником национальных и международных отраслевых саморегулируемых

Доля ПАО «МОЭСК» на рынке услуг по передаче электроэнергии (по полезному отпуску) в 2016 г., %



■ ПАО «МОЭСК», г. Москва



■ ПАО «МОЭСК», Московская область

организаций и некоммерческих партнерств электроэнергетики, принимает участие в собраниях членов этих организаций, в частности:

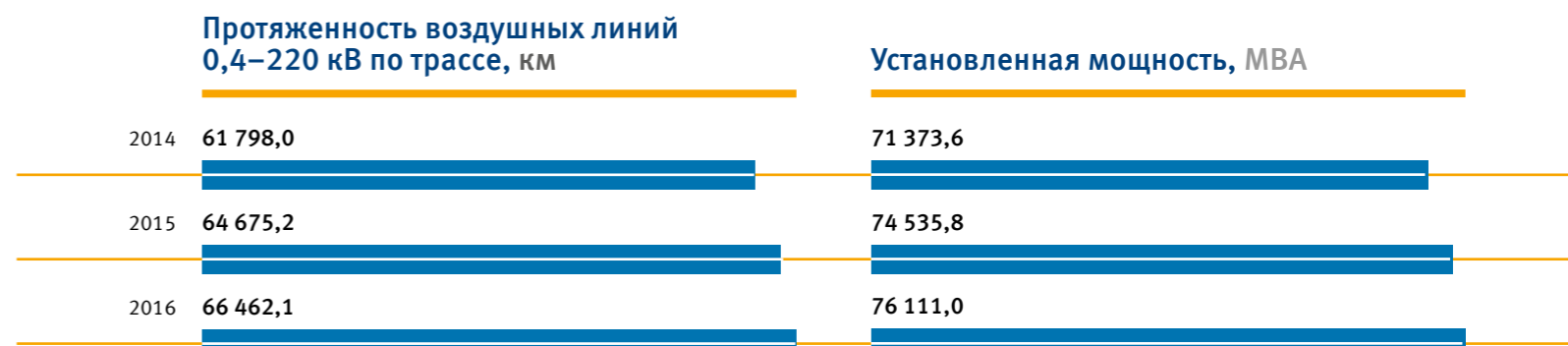
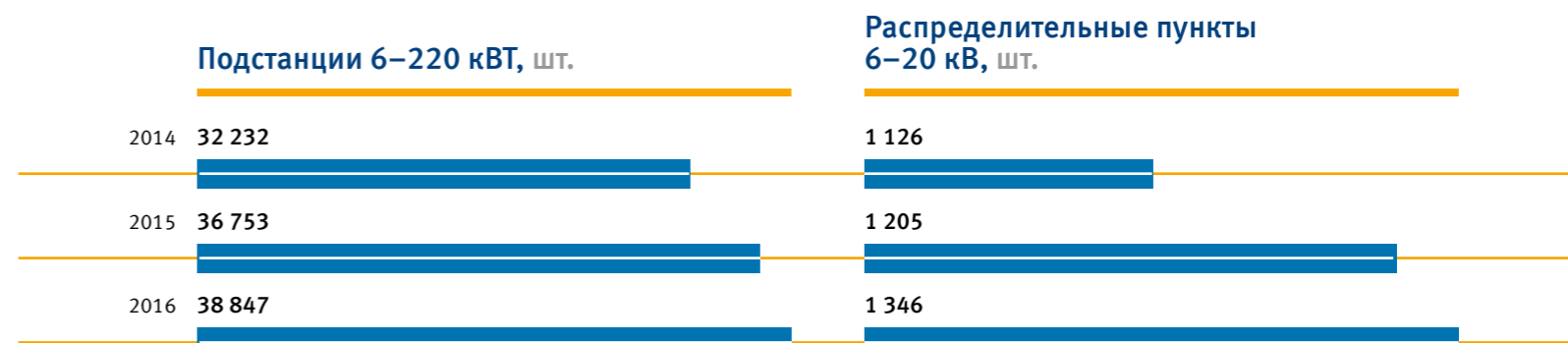
- Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭЛ);
- Саморегулируемой организации «Ассоциация ЭНЕРГОПРОЕКТ»;
- Некоммерческого партнерства «ЭнергоПрофАудит»;
- Некоммерческого партнерства «Научно-технический совет Единой энергетической системы»;
- Ассоциации «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»;

- Некоммерческого партнерства «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети»;
- Саморегулируемой организации СОЮЗ «ЭНЕРГОСТРОЙ».

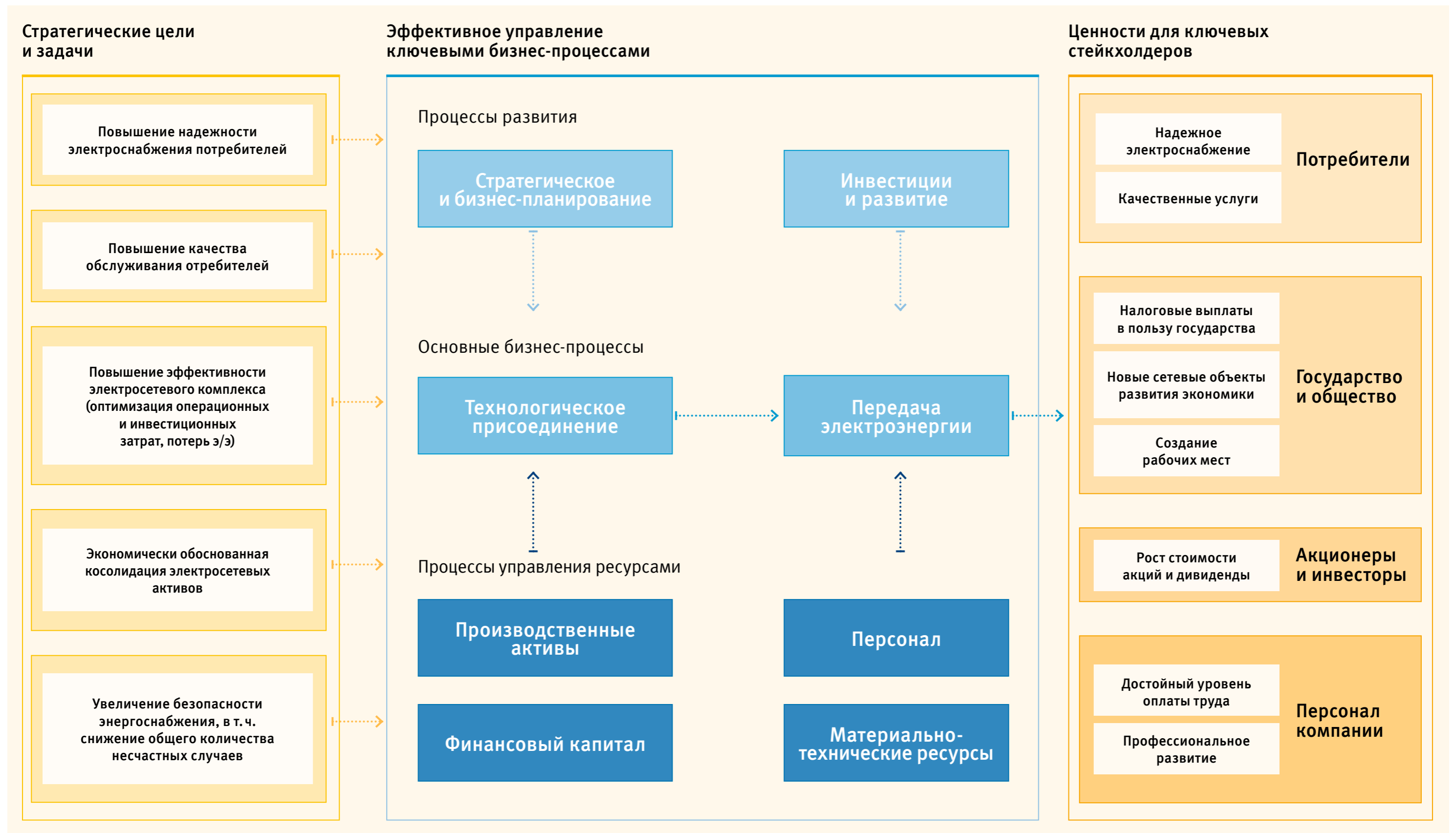
Миссия

ПАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

1.2. Структура электросетевых активов



1.3. Бизнес-модель



Процесс «Передача и распределение электроэнергии»

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям — участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «МОЭСК», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей — сетей напряжением 220 кВ и выше (ПАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

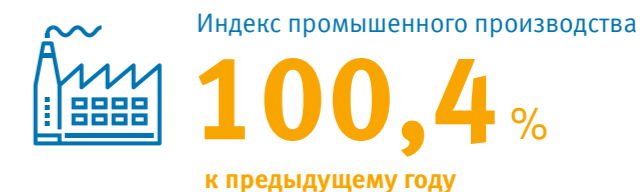
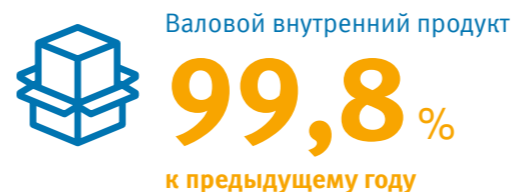
За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующим поставщиком, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ПАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии, определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданной конечным потребителями в сети ТСО, сетевые организации, в том числе ПАО «МОЭСК», покупают у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.



1.4. Стратегия

1.4.1. Положение в отрасли и перспективы развития



По данным Мосгорстата, индекс промышленного производства в г. Москве в январе–декабре 2016 г. по сравнению с аналогичным периодом 2015 г. составил 102,0%, по производству и распределению электроэнергии, газа и воды — 103,0%.

Согласно данным Мособлстата, индекс промышленного производства в Московской области в январе — декабре 2016 г. по сравнению с аналогичным периодом 2015 г. составил 113,8% к аналогичному периоду предыдущего года.

Московский регион рассматривается как зона устойчивого и опережающего развития.

В качестве основы развития производственного сектора Московского региона предполагается создание ряда индустриальных парков и технопарков, которые будут площадками для размещения новых промышленных предприятий и индустриально-логистических объектов.

Приоритетными направлениями развития жилищного строительства и сферы услуг являются освоение бывших промышленных зон в г. Москве: это территории с огромным потенциалом с точки зрения строительства жилой и коммерческой недвижимости, социально-бытовой инфраструктуры (промышленная зона «ЗИЛ», территория Тушинского аэрополя, территория завода «Серп и Молот», территория Шелепихинской набережной).

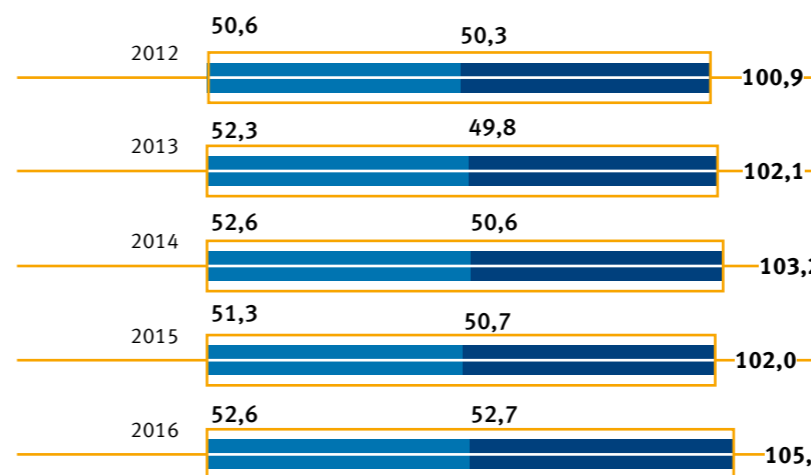
За период 2012—2016 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе наблюдается тенденция к увеличению электропотребления, что вызвано восстановлением экономики Российской Федерации.

В период 2017—2021 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе прогнозируется рост спроса на электроэнергию.

Традиционно рост электропотребления в Московском регионе планируется за счет дополнительного притока населения из других регионов, в том числе в рамках реализации следующих основных инвестиционных проектов:

- г. Москва: Административно-деловой центр в поселке Коммунарка, Инновационный Центр «Сколково», Финансовый центр на территории Рублево-Архангельского, технопарки г. Москвы, комплексная застройка территорий г. Москвы (в т. ч. территория завода «ЗИЛ»), развитие особых экономических зон, увеличение потребления ММДЦ «Москва-Сити», развитие ж/д транспорта, развитие метро и т. д.;
- Московская область: комплексная застройка территорий ближнего Подмосковья (МЕГАГОРОД и т. д.), индустриальные парки Московской области, парк «Патриот», ВСМ «Москва–Казань» и т. д.

Динамика спроса на электроэнергию в Московской энергосистеме, млрд кВт·ч



Динамика спроса на электроэнергию в Российской Федерации, млрд кВт·ч

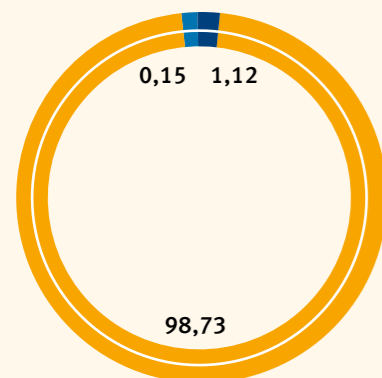


■ Московский регион ■ г. Москва ■ Московская область ■ Российская Федерация

Основные потребители услуг

Передача электроэнергии

Основные потребители услуг Общества, %



■ Гарантирующие поставщики

■ ЭСО

■ Прочие потребители

Технологическое присоединение

В 2016 г. реализовано технологическое присоединение следующих объектов:



Социальные объекты

- 2 гостинично-офисных комплекса с апартаментами и автостоянками АО «Интеко», г. Москва (суммарная максимальная мощность — 11,4 МВт)
- Гостинично-деловой комплекс с подземной автостоянкой ООО «Информационно-консалтинговая группа ИНФИНТРАСТ», г. Москва (4,5 МВт)
- Гостинично-офисный комплекс «Пекин», г. Москва (4,4 МВт)
- Комплекс зданий и сооружений «ФГБОУ ВО МГМСУ им. А. И. Евдокимова Минздрава России», г. Москва (5,7 МВт)
- 2 родильных дома в Московской области, г. Сергиев Посад и г. Раменское (суммарная максимальная мощность 3,9 МВт)
- 11 храмов (1 МВт)
- 10 школ и ДОУ (3 МВт)



Объекты торговли

- Торговый центр «Курский», г. Москва (3,2 МВт)



Объекты дорожно-транспортной инфраструктуры

- Транспортно-пересадочные узлы МЦК — 19 шт.
- Другие объекты (дороги, светофоры, пешеходные переходы) — 92 шт. (10 МВт)
- Введены 3 станции метрополитена «Бутырская», «Фонвизинская», «Петровско-Разумовская»



Административные здания

- Многофункциональный комплекс ОАО «Автокомбинат № 11», г. Москва (9,7 МВт)
- Комплекс объектов ОАО «Большевик», г. Москва (5,1 МВт)
- Здание Щербинского суда и городок ОМОН



Электросетевые объекты

- ПС 110 кВ «Берсеневская» (частичное технологическое присоединение), г. Москва (7,9 МВт)



Жилые застройки

- Обеспечены электроснабжением крупные жилые застройки (Дмитровское ш., 167; Бескудниково, мкрн 5)
- Обеспечена возможность присоединения комплексной застройки ООО «Самолет Девелопмент» (максимальная мощность 23 МВт)
- 16 жилых домов (6 МВт)



Объекты Чемпионата мира по футболу

- «ПФК ЦСКА» (15 МВт)
- Реконструкция БСА «Лужники» (24 МВт), подключение комплекса объектов на территории АО «Лужники»
- Выполнены мероприятия, предоставляющие возможность технологического присоединения объектов по реконструкции и развитию аэродрома международного аэропорта Шереметьево (максимальная мощность 6,46 МВт)

Конкуренты

ПАО «МОЭСК» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

По передаче электроэнергии

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК») и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области — АО «Мособлэнерго», АО «Оборонэнерго», АО «Богородская электросеть», МУП «Сергиево-Посадская электросеть», МУП «Подольская электросеть», МП «Щелковские Электросети».

По технологическому присоединению

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «ОЭК» и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области — АО «Мособлэнерго», ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

Конкурентные преимущества ПАО «МОЭСК»

Сильные стороны

- Развитая сетевая инфраструктура 0,4–220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ
- Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии
- Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения
- Развитая структура оперативно-технологического управления сетями
- Развитая сеть центров обслуживания клиентов по технологическому присоединению

Возможности

- Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня
- Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения технологий «умных сетей» (smart grids)
- Снижение потерь за счет внедрения комплексных подходов к энергоэффективности
- Получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности
- Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда

Сравнение ПАО «МОЭСК» с российскими компаниями-аналогами по итогам отчетного года

Наименование компании	Выручка по РСБУ за 2016 г.	Установленная мощность	Полезный отпуск
	млн руб.	МВА	млн кВт·ч
МОЭСК	139 860	75 785	81 761
МРСК Центра	86 110	53 681	57 100
МРСК Центра и Приволжья	78 480	41 000	49 121
МРСК Урала	65 452	30 500	64 652
Ленэнерго	61 260	24 977	29 007
МРСК Волги	53 211	35 316	н. д.
МРСК Сибири	47 506	30 600	62 700
МРСК Северо-Запада	45 433	25 358	н. д.
МРСК Юга	31 414	24 000	25 489
МРСК Северного Кавказа	15 701	16 013	10 158
ТРК	6 220	3 860	5 243



1.4.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов А. А. Арешкина

— Каковы планы на 2017 г. в части стратегии Общества на дальнейший период?

— Ключевые направления развития Компании на среднесрочную перспективу опираются на положения, изложенные в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Исходя из положений данного документа, Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития:

- повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона;

- повышение качества обслуживания потребителей;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона;
- экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;
- увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе безопасности труда на производственных объектах.

С целью повышения надежности энергоснабжения Компания продолжит осуществлять мероприятия по реновации основных электросетевых активов. Будет

произведена замена 100% воздушных выключателей на подстанциях 110—220 кВ на более надежные современные решения. Продолжится работа по замене неизолированного провода на воздушных линиях распределительных сетей на самонесущий изолированный провод (СИП).

Кроме технических мероприятий Компания запланировала и уже реализует ряд мероприятий организационного характера, которые также направлены на повышение надежности электроснабжения потребителей. В частности, будет модернизирована система управления восстановлением электроснабжения в условиях чрезвычайных ситуаций, в том числе вызванных опасными природными явлениями. К таким мероприятиям можно отнести оптимизацию структуры и функций штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения на всех уровнях управления, создание в структуре Компании Ситуационно-аналитического центра, систематическую отработку действий персонала в условиях ЧС в формате тренировок.

Задача по повышению качества услуг, оказываемых потребителям, по-прежнему является приоритетной для Компании. В данной области Компанией достигнуты значительные успехи, вместе с тем в ближайшей перспективе ПАО «МОЭСК» продолжит работу по повышению уровня качества услуг. Внедрение современных форм обслуживания клиентов, интерактивных и дистанционных сервисов, сокращение сроков оказания услуг — те задачи,

которые по-прежнему будут находиться в фокусе внимания Компании. В планах Компании — расширение возможностей применяемых ИТ-решений, удобство использования которых уже оценили клиенты, ведь около 50% заявок на технологическое присоединение уже подается в электронном виде. В ближайшей перспективе — ввод в эксплуатацию современной CRM-системы, реализация возможности подачи электронных заявок через Портал государственных услуг (pgu.mos.ru). Также Компания постоянно работает над расширением перечня и качества предлагаемых клиентам дополнительных услуг.

Повышая уровень надежности электроснабжения, Компания одновременно должна сконцентрироваться на снижении затрат на обеспечение данного уровня. В ситуации ограничения роста тарифов будут продолжены мероприятия по сокращению операционных расходов, повышению операционной эффективности, расширению объемов услуг в нерегулируемых сферах деятельности. В условиях тарифных ограничений Компания планирует ужесточить критерии отбора инвестиционных проектов и в целом существенно повысить прозрачность формирования инвестиционной программы.

Отдельно следует отметить работу по снижению потерь электроэнергии при ее передаче. В Компании подготовлена и будет реализовываться комплексная Программа снижения потерь. ПАО «МОЭСК» будет фокусироваться на целевых мероприятиях, направленных непосредственно на повыше-

ние энергоэффективности. Благодаря реализации данной Программы. Общество планирует к 2021 г. достичь уровня потерь электроэнергии в сетях Компании в размере 7,64%.

Задача по консолидации электросетевых активов иных собственников имеет непосредственное влияние как на повышение надежности электроснабжения потребителей, так и на показатели операционной эффективности Компании. Работы в данном направлении будут продолжены.

Для увеличения безопасности энергоснабжения, в том числе снижения общего количества несчастных случаев, Компания продолжит реализацию действующих программ по снижению травматизма на объектах электросетевого хозяйства.

Для оценки реализации вышеуказанных задач будет разработана система показателей долгосрочного планирования. Предусматривается постоянный мониторинг исполнения показателей. Ключевые задачи интегрированы с системой ключевых показателей эффективности менеджеров Компании.

— Как, по Вашему мнению, повлияет негативная экономическая ситуация на планы развития Компании?

— Безусловно, макроэкономические условия отчетного года оказывали сдерживающее влияние на общетраслевые результаты в секторе электроэнергетики. Такие факторы, как повышение стоимости заемных ресурсов, удорожание импортных инвестиционных товаров, общая экономическая неуверенность, могут при-

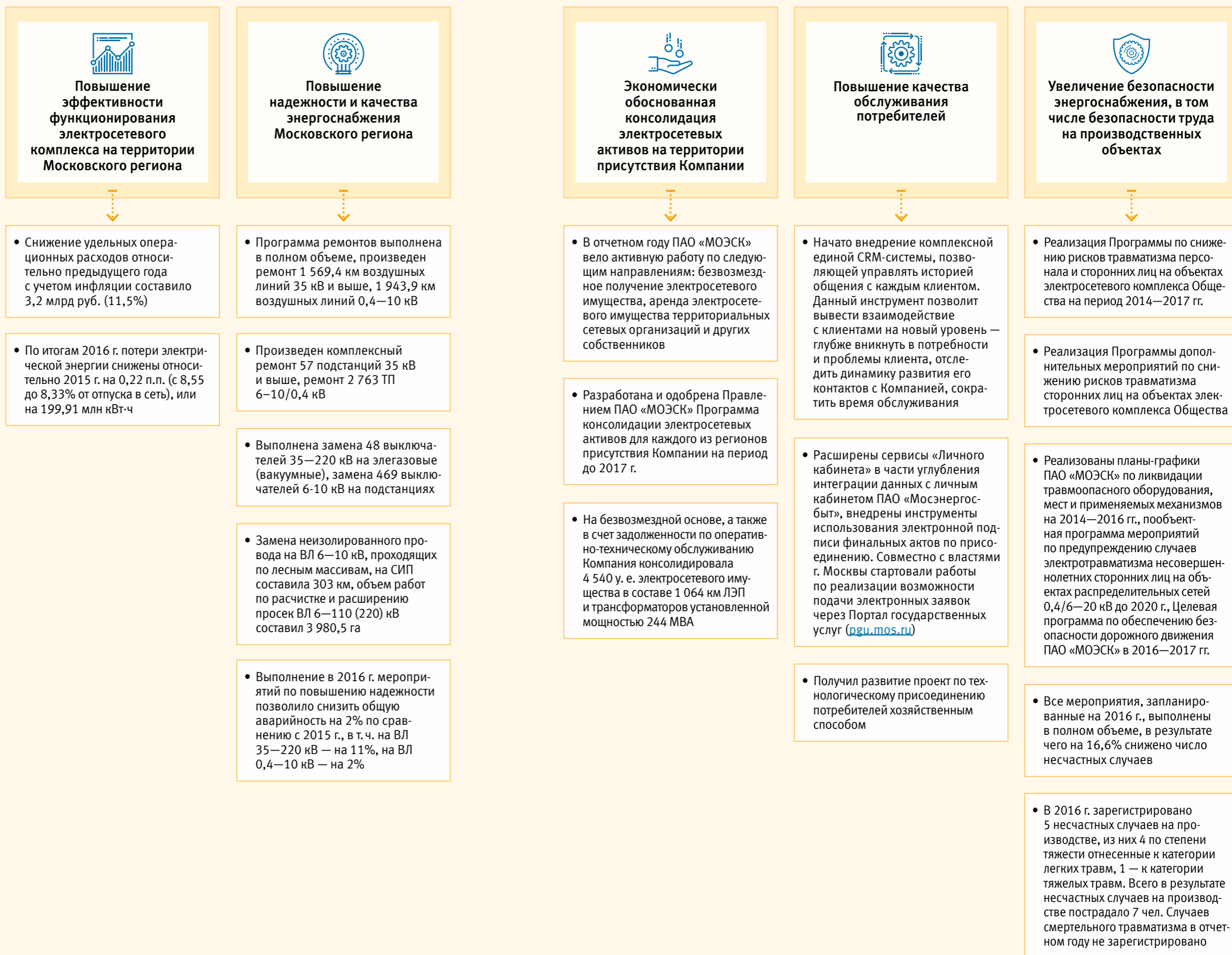
водить к задержке и отмене реализации инвестиционных проектов потребителей электроэнергии. Для электроэнергетической отрасли в целом данные тенденции могут означать снижение темпов роста электропотребления в промышленном секторе в среднесрочной перспективе.

Вместе с тем существующую экономическую ситуацию, по крайней мере в регионах присутствия ПАО «МОЭСК» (г. Москве и Московской области), нельзя назвать негативной. После спада экономической активности в 2015 г. сейчас наблюдается некоторая стабилизация макроэкономических показателей, а в некоторых секторах, например в промышленности, наблюдается существенный рост (113,8% — рост промышленного производства в Московской области). Рост объема оказанных Компанией услуг по передаче электроэнергии (полезный отпуск) в 2016 г. составил 3,5%.

Для исключения возможного негативного влияния макроэкономических факторов в Компании на особом контроле процесс оптимизации внутренних издержек. Взят тренд на отечественных производителей электросетевого, в том числе высокотехнологичного, оборудования и программного обеспечения. Максимально рационально используются имеющиеся возможности и ресурсы, оптимизируются бизнес-процессы. Полагаю, что ответ Компании на имеющиеся экономические вызовы в виде повышения эффективности внутренних бизнес-процессов позволит достичь тех целей, которые мы ставим перед собой.



Мероприятия по приоритетным направлениям деятельности в 2016 г. и их результаты



1.5. Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества установлена решением Совета директоров Общества от 29.04.2016 (протокол № 287 от 30.04.2016).

Состав и методика расчета КПЭ в 2016 г. были скорректированы решением Совета директоров Общества от 30.12.2016 (протокол № 306 от 31.12.2016) во исполнение Директив Правительства РФ от 03.03.2016 № 1472п-П13 и от 04.07.2016 № 4750п-П13 в части КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» и «Снижение удельных операционных расходов (затрат)».

В соответствии с решениями Совета директоров Общества установлены следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2016 г.

Фактические значения показателей с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования Годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Квартальные показатели

Состав показателей	Целевое значение в 2016 г.
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста
Показатель финансовой устойчивости и ликвидности	СК/ЗК $\geq 0,67$ МКТЛ ≥ 1

Годовые показатели

Состав показателей	Целевое значение в 2016 г.
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	> изменения индекса MOEX RCI (Индекс регулируемых компаний) за отчетный период + 0,01 процентных пункта
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	\geq плановому значению, рассчитываемому в соответствии с прогнозными показателями Общества, установленными в соответствии с бизнес-планом, сформированным по принципам консолидированной финансовой отчетности (МСФО)
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 10\%$
Уровень потерь электроэнергии	\leq утвержденному значению в бизнес-плане
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	≤ 1
Снижение удельных инвестиционных затрат	≤ 1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 95\%$
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$
Повышение производительности труда	$\geq 2\ 181$ руб./человеко-час
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	$\geq 10\%$ для доли закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, и $\geq 18\%$ для доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (включая договоры, к исполнению которых привлекаются субподрядчики/соисполнители из числа субъектов малого и среднего предпринимательства)
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$

1.6. Система менеджмента качества

В Обществе внедрена и действует Система менеджмента качества (СМК).

К основным участникам СМК Общества относятся:

- исполнительные органы Общества — генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по качеству;
- Департамент стандартизации бизнес-процессов;
- все структурные подразделения исполнительного аппарата и филиалов Общества.

Область применения/сертификации СМК ПАО «МОЭСК» определена как «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

Соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2008 было подтверждено успешным прохождением сертификационных аудитов (в 2008 и 2015 гг), надзорных аудитов (в 2009, 2010, 2012, 2013, 2016 гг) и ресертификационного аудита (2011 г.), проведенных аудиторами BUREAU VERITAS Certification.

На 2017 г. запланированы следующие мероприятия в области менеджмента качества:

- в I-м квартале 2017 г. — прохождение второго надзорного аудита с целью подтверждения соответствия системы менеджмента качества требованиям стандарта ISO 9001:2008.
- подготовка системы менеджмента качества Общества к переходу на новую версию стандарта ISO 9001:2015 с целью подтверждения соответствия системы менеджмента качества требованиям ISO 9001:2015 в 2018 г. по следующей области применения: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».



2. Результаты деятельности Компании



2 523

МВт

Фактически присоединенная мощность



139 860

млн руб.

Выручка по РСБУ

Отпуск в сеть, млн кВт·ч

2014 88 765

2015 87 618

2016 90 637

Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6 кВ и выше, шт.

2014 7 799

2015 6 516

2016 6 402

2.1. Операционные результаты деятельности

2.1.1. Передача и распределение электроэнергии

Интервью заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии С. В. Салтыкова

— Какова ситуация с электропотреблением в Московском регионе?

— Ежегодно спрос на электроэнергию стабильно растет.

За 5 лет, начиная с 2012 г. по 2016 г., объем отпуска электроэнергии в сеть по Компании вырос на 4,3%, или 3,7 млрд кВт·ч, при этом среднегодовой прирост отпуска в сеть составлял 1,1%.

2016 г. явился нехарактерным для Московского региона, и отпуск электроэнергии в сеть по Компании по итогам года превысил 90,6 млрд кВт·ч, что выше прошлого года на 3,5%.

Основными причинами увеличения электропотребления в 2016 г. стали: дополнительный день високосного года, стабилизация экономической ситуации, затронувшей в 2015 г. в большей степени г. Москву, и наибольшее влияние оказали нехарактерные для региона погодные условия. В январе 2016 г. в Московском регионе стояли сильные морозы, в июне, напротив, весь месяц устойчивая высокая температура, осенью опять пришли ранние холода, и начиная с октября наблюдалась очень низкая температура, а с ноября установилась зимняя погода с заморозками. Среднегодовая температура окружающего воздуха в 2016 г. отмечалась на 1,03 °С ниже, чем в 2015 г.

— Как изменится спрос на электроэнергию в ближайшие несколько лет?

— Намечившаяся тенденция к стабилизации экономики в стране способствует росту спроса на электроэнергию как в промышленном секторе, так и в секторе малого бизнеса, социальных объектов и населения.

В Бизнес-плане Компании на 2017—2021 гг. запланирован сдержанный ежегодный рост электропотребления на уровне 0,7%. При этом предусмотрено снижение уровня потерь электроэнергии с 7,70% в 2017 г. до 7,64% в 2021 г.



Показатели баланса электроэнергии

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Отпуск в сеть, млн кВт·ч	88 765	87 618	90 637	3,4%
Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	80 980	80 127	83 088	3,7%
Потери, % от отпуска в сеть	8,77	8,55	8,33	-0,22 п.п.
Потери, млн кВт·ч	7 785	7 491	7 550	0,8%
Справочно:				
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВт·ч	71 884	70 533	73 037	3,6%

Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету.

Структура объема услуг по передаче электроэнергии в 2016 г. по группам конечных потребителей, %



Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету.

Рост отпуска в сеть и полезного отпуска электрической энергии по г. Москве, Московской области и Компании в целом обусловлен:

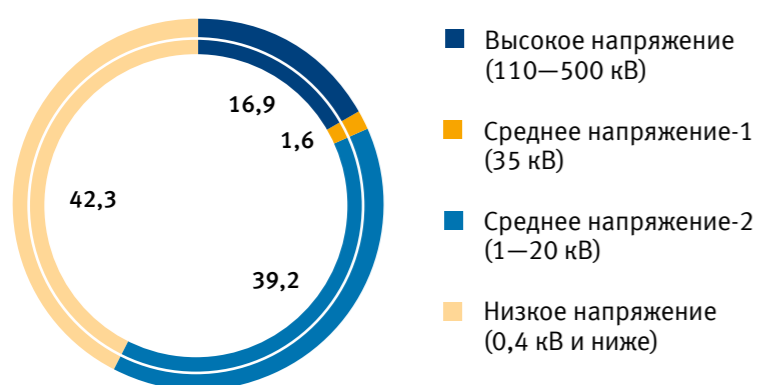
- холодными погодными условиями в 1-м и 4-м кварталах 2016 г. и аномально жарким летом (июнь—август);
- наличие дополнительного дня високосного года привело к росту электропотребления на 247 млн кВт·ч.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года фактические потери электроэнергии по Компании за 12 месяцев 2016 г. снижены на 0,22 п.п. за счет выполнения мероприятий Программы по снижению потерь электроэнергии.

Структура выручки ПАО «МОЭСК» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2016 г. в разрезе групп потребителей, %



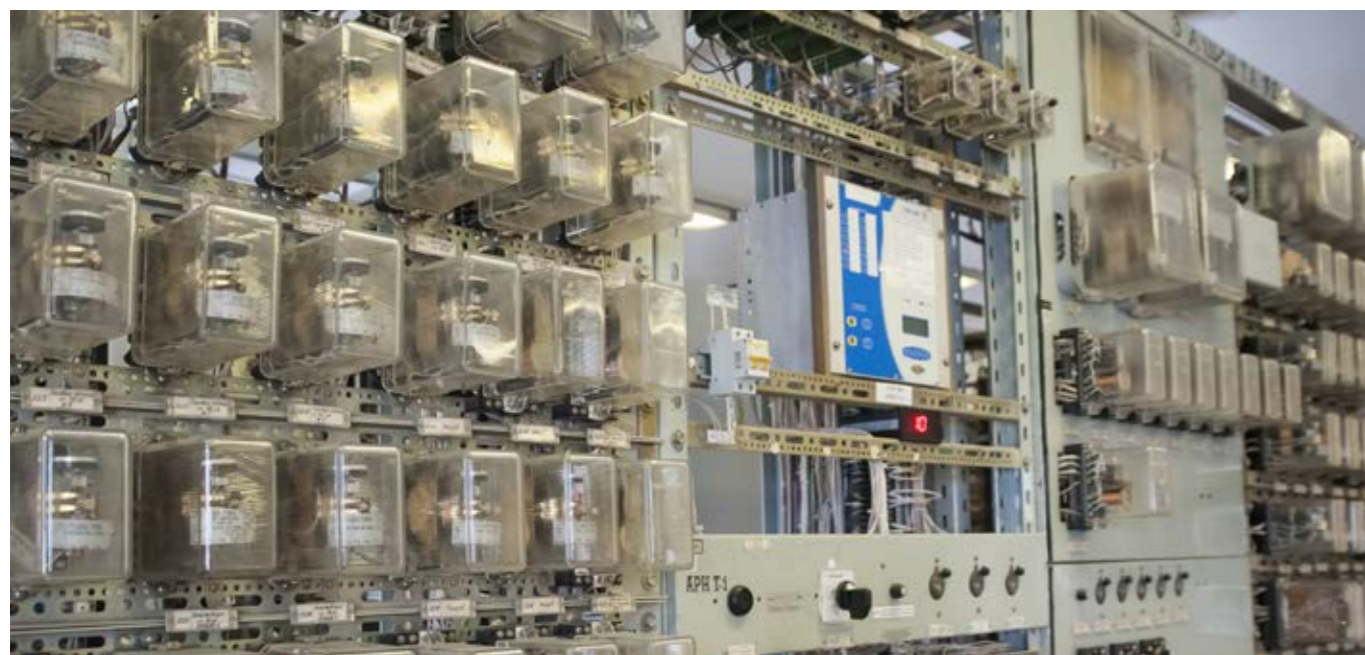
Структура объема услуг по передаче электроэнергии в 2016 г. по уровням напряжения, %



Основной объем выручки от оказанных услуг по передаче электроэнергии по Компании составляет выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) – 98,7%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона — ПАО «Мосэнергосбыт» составляет 90% от всей выручки ГП.

90%
от всей выручки ГП составляет доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона — ПАО «Мосэнергосбыт»

Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету.



* Под категорией «Прямые потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

2.1.2. Технологическое присоединение

Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А. М. Пятигора

— Запуск таких программ, как «3 шага — 2 визита» и «Ноль визитов», способствовал упрощению процесса технологического присоединения. В рамках программы «Ноль визитов» у заявителей появилась возможность осуществлять процесс ТП, не посещая офисы Компании. В этом случае для клиентов МОЭСК доступно подписание договоров ТП посредством электронной подписи, а также оплаты услуг Общества с помощью банковских карт.

Сейчас для удобства наших клиентов одной из наших задач стоит перевод всех заявок в электронный вид. Для создания электронного документооборота при выдаче договора энергоснабжения нашими специалистами проводится интеграция с базами данных крупнейших энергосбытовых компаний региона, что дополнительно облегчит и ускорит процесс ТП для наших клиентов. Для повышения качества обслуживания потребителей в 2016 г. был подписан регламент взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт», предусматривающий электронное взаимодействие компаний.

В 2016 г. Общество вышло на новый уровень взаимодействия с клиентами: были модернизированы все клиентские офисы

ПАО «МОЭСК», был изменен режим их работы (более половины клиентских офисов ПАО «МОЭСК» теперь доступны для посещения в выходные дни), в пилотном режиме организовано взаимодействие с многофункциональным центром Пушкинского района.

В 2017 г. планируется дальнейшая организация взаимодействия с многофункциональными центрами оказания государственных услуг Московской области. Данное мероприятие позволит в перспективе расширить сеть офисов по приему заявок от потребителей услуг до 92 офисов по Московской области в режиме 7 дней в неделю и сделать доступными услуги ПАО «МОЭСК» для всех жителей Московской области, в том числе в удаленных районах, где открытие офиса ПАО «МОЭСК» нецелесообразно из-за отсутствия необходимого количества заявителей.

Как результат работы в 2016 г. наблюдается снижение количества очных обращений на 6% по сравнению с 2015 г., что обусловлено активным внедрением и популяризацией интерактивных сервисов. На 2017—2018 гг. запланирована оптимизация сети клиентских офисов, которая позволит снизить затраты на обслуживание потребителей на 10—12 млн руб. в год.

На 2017 г. запланировано продолжить работу по реализации программы «Ноль визитов» с возможностью подписания всех документов, получаемых заявителем в процессе технологического присоединения, электронной подписью. А также запланированы доработка нормативных актов и внедрение использования простой электронной подписи для заявителей с максимальной мощностью до 150 кВт, повышение доли электронных заявок, разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям.



Результаты деятельности по технологическому присоединению, МВт

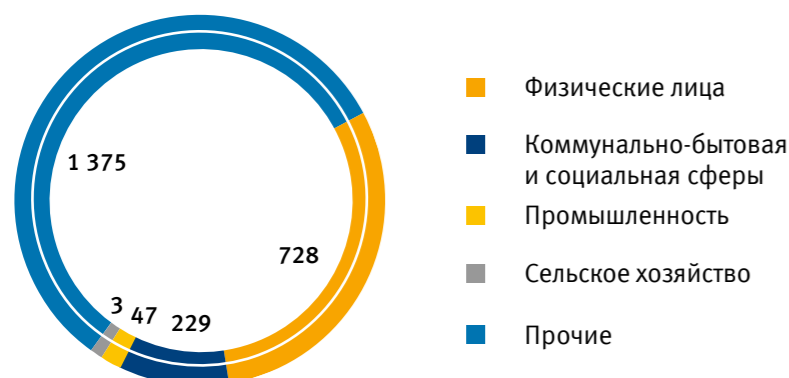
Наименование	2014	2015	2016
Фактически присоединенная мощность	2 523	3 107	2 382
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение	3 729	2 903	2 607
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение	7 836	8 801	8 166

Результаты деятельности по технологическому присоединению, шт.

Наименование	2014	2015	2016
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение	92 735	102 031	102 137
Фактическое присоединение	57 499	77 355	70 518
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение	67 479	68 695	66 260

Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету.

Распределение фактически присоединенной мощности по отраслям хозяйственной деятельности, МВт



В 2016 г., так же как и в 2015 г., в распределении фактически присоединенной мощности по отраслям хозяйственной деятельности наибольшее значение составляет показатель по подключению физических лиц, при этом показатель снижен на 14% относительно 2015 г.

Снижение динамики показателей в 2016 г. по сравнению с 2015 г. по тарифным договорам (индивидуальный проект, стандартизированные тарифные ставки) связано с общей экономической ситуацией в стране, которая повлияла на снижение платежеспособности потребителей максимальной мощности.

В том числе причиной снижения послужили внесения изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 в части:

- возможности одному и тому же лицу осуществить технологическое присоединение энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном основании, с платой за технологическое присоединение в размере, не превышающем 550 рублей, не более одного раза в течение 3 лет;
- возможности для граждан по заключению договора использования объектов инфраструктуры, в случае, если технологическое присоединение энергопринимающих устройств, принадлежащих данным гражданам, ведущим садоводство, огородничество или дачное хозяйство в индивидуальном порядке на территории СНТ, осуществляется с использованием объектов инфраструктуры и другого имущества общего пользования этого объединения.

В целях осуществления контроля над объемами выпадающих доходов от технологического присоединения льготной категории потребителей

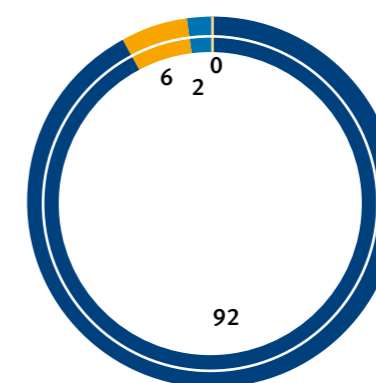
на территории г. Москвы и Московской области в Обществе с 2015 г. действует порядок расчета средней стоимости затрат на присоединение льготной категории потребителей и утвержден лимит средней стоимости затрат на технологическое присоединение.

В 2016 г. лимит был снижен до уровня 45 тыс. руб. без НДС на одно льготное присоединение. Фактический показатель средней стоимости с начала действия приказа и до 31.12.2016 составил

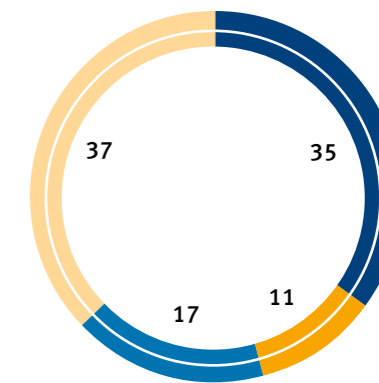
33 851 руб., плановый показатель выполнен на 133%, снижение относительно фактического лимита 2015 г. — 24%. В результате за счет повышения эффективности строительства в 2016 г. произошло снижение выпадающих доходов на 4 821 млн руб. к 2014 г. и на 1 555 млн руб. к 2015 г.

В 2017 г. с целью дальнейшего снижения финансовой нагрузки стоимость одного льготного присоединения ограничена 33 тыс. руб. без НДС.

Фактическое присоединение (количество), %



Фактическое присоединение (мощность), %



■ До 15 кВт, всего

■ Свыше 15 кВт и до 150 кВт

■ Свыше 150 кВт и менее 670 кВт

■ Не менее 670 кВт

Количество договоров по способу расчета платы за технологическое присоединение

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Общее количество договоров, шт. (всего), в т.ч.:	67 479	68 695	66 260	-3,5%
индивидуальный проект	31	23	5	-78,3%
стандартизированные тарифные ставки	942	857	761	-11,2%
ставка за единицу мощности	13 044	15 521	17 519	12,9%
льготный тариф (550 руб.)	53 462	52 294	47 975	-8,3%

2.1.3. Нетарифные виды деятельности

Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А. М. Пятигора

— Оказание дополнительных услуг — от технического обслуживания электроустановок потребителей до предоставления в аренду объектов Общества — активно развивающееся направление в ПАО «МОЭСК» наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии.

На сегодняшний день наряду с услугой «ТП под ключ» наиболее востребованы такие услуги, как «Энергопомощь» — выполнение мероприятий по оператив-

но-техническому обслуживанию сетевых объектов потребителей; организационно-технические услуги и другие.

Внедряются новые пакетные виды услуг, которые могут заказать клиенты Компании, в частности: «Открытый киловатт» — предварительные данные о возможных точках присоединения к сетям, «Электропроект квартиры (дачи)» — проектирование бытовых электроустановок, «Проект и монтаж УКРМ» — установка устройств компенсации реактивной энергии.

В 2016 г. основным показателем, определяющим эффективность деятельности Общества в рамках оказания дополнительных услуг, выбран показатель чистой прибыли. В 2016 г. объем чистой прибыли увеличился на 55,5 млн руб. по сравнению с 2015 г.

Одним из приоритетных направлений деятельности в части оказания дополнительных услуг в 2017 г. является выполнение мероприятий по оперативно-техническому обслуживанию сетевых объектов потребителей, а также предоставление в аренду объектов Компании.

По сути, сетевая Компания готова сегодня предоставить полный перечень услуг, которые могут потребоваться клиенту в ходе подключения или эксплуатации электросетевого оборудования. Для энергетиков — это дополнительный источник дохода, для клиентов — возможность получения качественной услуги с гарантией от крупной сетевой компании.

Общество оказывает широкий спектр дополнительных услуг, таких как: технологическое присоединение «под ключ», обслуживание и ремонт объектов по ТП, строительные и пусконаладочные работы, организация учета электроэнергии, предоставление имущества в аренду, транспортные и другие услуги.

Снижение выручки на 7,5% по сравнению с 2015 г. произошло в основном за счет уменьшения строительно-монтажных работ по выносу сетей ПАО «МОЭСК».

Выручка от нетарифных услуг: результаты и прогнозы, млн руб.

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015	План, 2017
Дополнительные виды услуг (всего), в т. ч.:	921	1 304	1 206	-7,5%	2 377
Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электрических сетей потребителей («Энергопомощь»)	275	315	413	31,3%	841
Монтажные работы, в т. ч. вынос сетей («Сети без границ»)	274	456	149	-67,3%	543
Организационно-технические услуги	103	75	131	75,1%	152
Технологическое присоединение «под ключ»	80	195	202	3,9%	303
Аренда	101	115	151	32,1%	206
Испытание и диагностика оборудования	18	20	21	3,5%	24
Прочие услуги	71	128	138	7,6%	308

Мероприятия, запланированные на 2017 г.

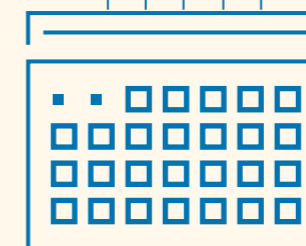
Реализовать в филиалах проект по проектированию и монтажу устройств компенсации реактивной энергии

Увеличить до 15% от всего объема количество абонентских электроустановок, находящихся на оперативном и оперативно-техническом обслуживании ПАО «МОЭСК»

Внедрить пакетную услугу «Электропроект квартиры (дачи)»

Реализовать во всех областных филиалах и филиале Новая Москва проекты по уличному освещению (участие в электронных торгах, строительство и реконструкция линий уличного освещения, реализация энергосервисных контрактов, участие в государственной программе Московской области «Энергоэффективность и развитие энергетики»)

Расширить применение услуг по техническому обслуживанию и монтажу ВОЛС на ЛЭП ПАО «МОЭСК»



2.2. Финансовые результаты деятельности

Интервью первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению А. В. Иноземцева

— Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами блока?

— Продолжая работать в жестких условиях сдерживания темпов роста тарифов, роста неподконтрольных затрат, снижения платежной дисциплины потребителей,

менеджмент Компании продолжал планомерно реализовывать приоритетные задачи по оптимизации издержек и снижению уровня потерь электроэнергии.

Как и в прошлые периоды, обеспечено опережающее снижение удельных операционных расходов на 11,5% от уровня 2015 г. в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13, в рамках которой целевой показатель ежегодного снижения составляет не менее 3%.

За 2016 г. уровень потерь составил 8,33%, за аналогичный период прошлого года — 8,55%. Компании

удалось не только обеспечивать надежное и качественное электроснабжение, но и выполнять бизнес-план Общества по показателю чистой прибыли. Так, чистая прибыль по РСБУ ПАО «МОЭСК» за 2016 г. составила 6,1 млрд руб., что на 4,5% выше утвержденного целевого показателя.

Важным фактом деятельности Общества за 2016 г. стала выплата рекордных дивидендов по итогам 2015 г. — 50% от чистой прибыли по МСФО. Таким образом, суммарный размер выплат составил 6,3 млрд руб., что в три раза больше, чем за предыдущий период.

— Каковы планы и прогнозы на 2017 г.?

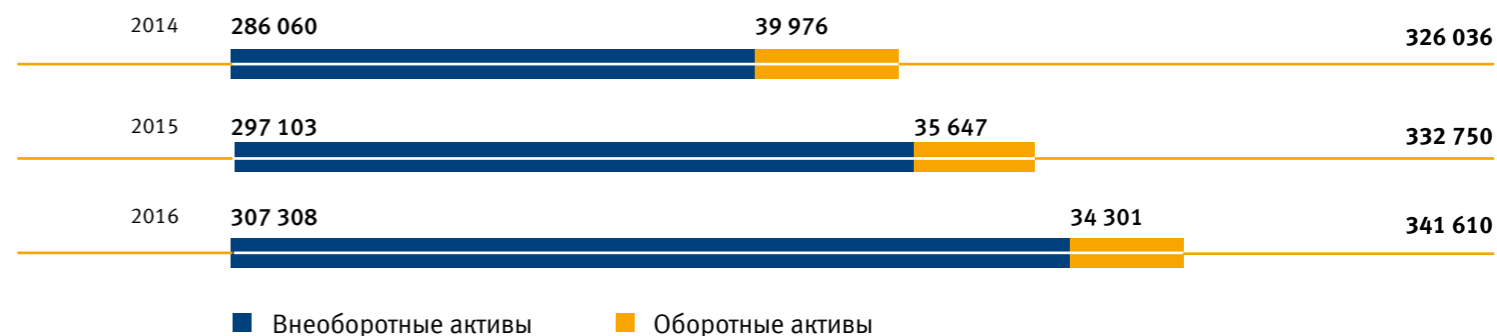
— В 2017 г. Компания в целях сохранения существующего уровня финансовой устойчивости планирует продолжить реализацию мероприятий по оптимизации операционных и инвестиционных издержек. Важным в данном направлении по-прежнему остается решение вопросов импортозамещения, наращивания доли выполнения ремонтных работ, выполняемых хозяйственным способом, а также технологических присоединений собственными силами.

На фоне сохранения сложной экономической ситуации особое внимание будет уделено мероприятиям по снижению просроченной дебиторской задолженности и увеличению собираемости средств по технологическим присоединениям, наращиванию доходов за счет развития дополнительных услуг в целях стабилизации и дальнейшего сокращения кредитного портфеля Общества при безусловном обеспечении параметров надежности электроснабжения и реализации приоритетных для региона проектов.

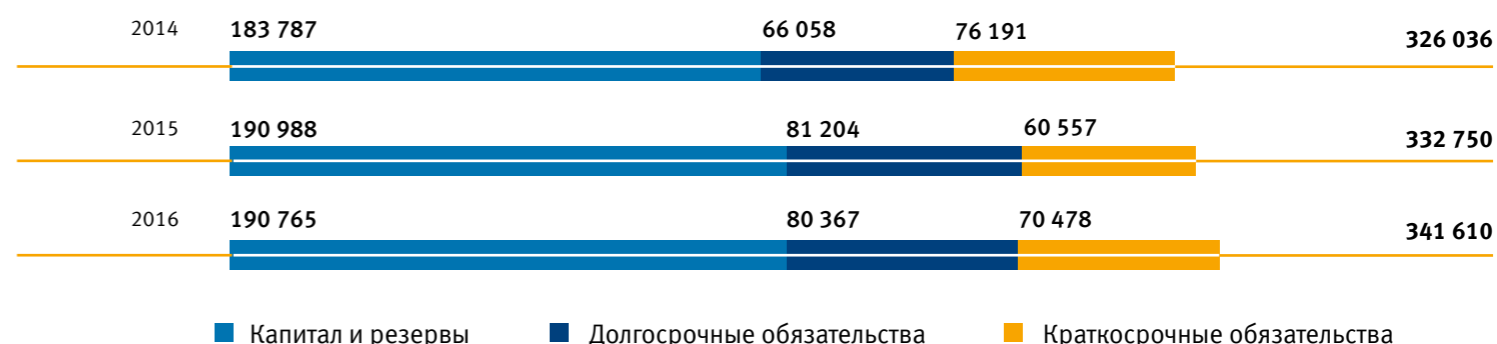


2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ

Активы, млн руб.



Пассивы, млн руб.



Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МОЭСК» на начало отчетного периода составила 27 219 млн руб., по состоянию на 31.12.2016 — 25 702 млн руб. Данное снижение на 5,6% обусловлено сокращением задолженности по статье «Покупатели и заказчики» на 12,4% и увеличением сумм по авансам выданным на 1,6% и прочей задолженности на 7,3%.

Основная доля (48%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Рост просроченной дебиторской задолженности по передаче электроэнергии за 2016 г. на 3 113 млн руб. обусловлен разногласиями по объему услуг с ГП ПАО «Мосэнергосбыт» и неплатежами со стороны АО «Обо-ронэнергосбыт».

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2016 г. получены положительные судебные решения в рамках 57 судебных дел на общую сумму требований 1 401 млн руб., отказов во взыскании нет. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 100%, так же как в прошлом году.

Дебиторская и кредиторская задолженность, млн руб.

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Дебиторская задолженность	26 673	27 219	25 702	-5,6%
Кредиторская задолженность	59 610	59 599	57 467	-3,6%
Сальдо дебиторской и кредиторской задолженности	-32 937	-32 380	-31 765	-1,9%

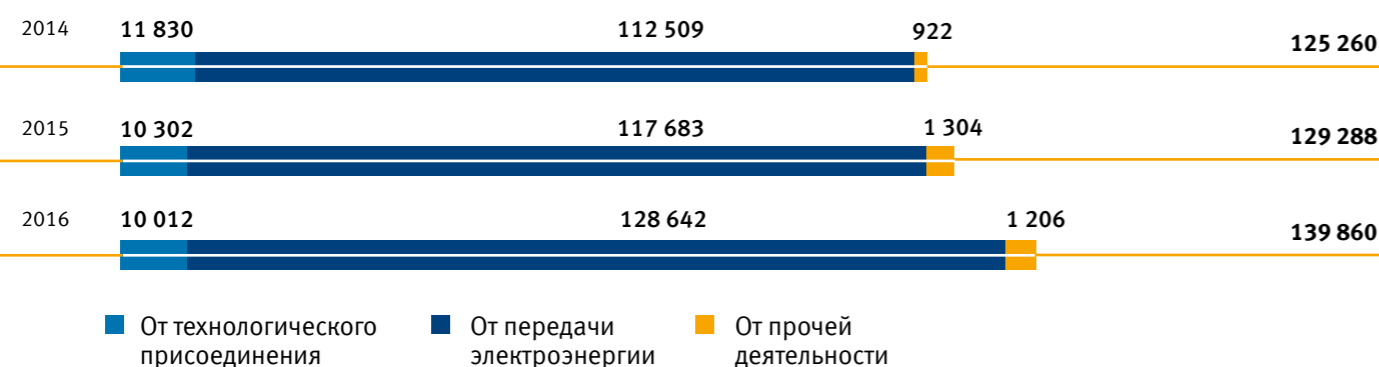
Структура дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии (учтенная по условиям договора), млн руб.

Показатель	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2016/ 31.12.2015
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, в т. ч.:	10 514	13 436	12 861	-4,3%
текущая	9 405	11 872	8 184	-31,1%
просроченная	1 109	1 564	4 677	199,0%
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии	388	435	2 051	371,5%

Структура кредиторской задолженности, млн руб.

Показатель	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2016/ 31.12.2015
Кредиторская задолженность, в т. ч.:	59 610	59 599	57 467	-3,6%
1. Текущая/просроченная	6,46	2,82	2,16	-23,6%
Текущая	51 615	44 016	39 277	-10,8%
Просроченная	7 994	15 583	18 190	16,7%
Справочно: отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, %	5	14	11	-22,5%
2. Долгосрочная/краткосрочная	0,16	0,18	0,13	-30,0%
Долгосрочная	8 227	9 284	6 577	-29,2%
Краткосрочная	51 383	50 315	50 890	1,1%

Структура выручки от реализации продукции (услуг), млн руб.



Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

Показатель	2014	2015	2016	2016/2015
Выручка от реализации продукции (услуг)	125 260	129 288	139 860	-8,2%
Себестоимость продукции (услуг)	108 711	113 217	124 000	-9,5%
Валовая прибыль	16 549	16 071	15 861	-1,3%
Управленческие расходы	—	431	414	-4,0%
Прибыль от продаж	16 549	15 640	15 447	-1,2%
Проценты к получению	550	933	329	-64,8%
Проценты к уплате	3 457	4 787	5 708	19,2%
Доходы от участия в других организациях	3	2	0	-100,0%
Прочие доходы	9 403	7 258	7 202	-0,8%
Прочие расходы	11 148	5 686	10 051	76,8%
Прибыль до налогообложения	11 899	13 361	7 218	-46,0%
Налог на прибыль и иные платежи	3 691	4 114	1 139	-72,3%
Чистая прибыль	8 208	9 247	6 079	-34,3%
ЕБИТДА*	37 059	41 954	37 231	-11,3%

Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3.

Кредиторская задолженность за 2016 г. ниже на 2 132 млн руб. по сравнению с 2015 г. и по состоянию на 31.12.2016 составила 57 467 млн руб.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2016 г. составила 139 860 млн руб., что на 8,2% выше, чем в 2015 г., в том числе выручка от передачи электроэнергии — 128 642 млн руб. (на 9,3% выше уровня 2015 г.). Увеличение обусловлено ростом объема полезного отпуска и «котловых» тарифов.

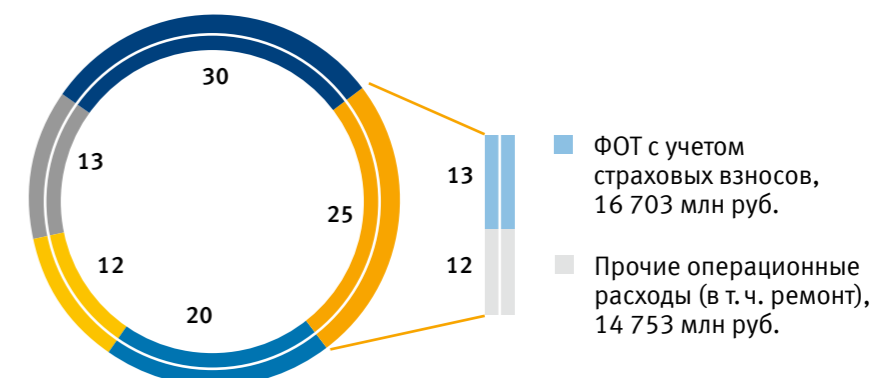
Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы составили 124 414 млн рублей, что на 9,5% выше уровня 2015 г. Рост себестоимости обусловлен преимущественно увеличением условно неподконтрольных расходов: затрат на компенсацию потерь (рост на 16,2%), стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (рост на 10,9%), услуг распределительных сетевых компаний (ТСО) (рост на 22,7%), а также амортизации (рост на 2,1%). При этом снижение прочих подконтрольных расходов Общества составило 0,9%. Данный факт обуслов-

лен успешной реализацией Обществом программы управления издержками. Снижение управляемых операционных расходов в 2016 г. по отношению к 2012 г., в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 37,5% при целевом уровне 15%.

По итогам 2016 г. чистая прибыль Общества составила 6 079 млн руб.

Структура себестоимости в 2016 г. (с учетом управленческих и коммерческих расходов), %

- Услуги ТСО, 36 907 млн руб.
- Операционные расходы (в т. ч. ФОТ, ремонт), 31 456 млн руб.
- Амортизация, 24 305 млн руб.
- Покупка электроэнергии для компенсации потерь, 15 301 млн руб.
- Услуги ФСК ЕЭС, 16 445 млн руб.



* ЕБИТДА = Прибыль до налогообложения — Проценты к уплате + Амортизация = стр. 2300 ф. 2 — стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1 + стр. 6554 ф. 2.1 + стр. 6564 ф. 2.1.



Показатель EBITDA за 2016 г. снизился на 11,3% и составил 37 231 млн руб. Основное влияние на снижение показателей EBITDA и чистой прибыли в сравнении с аналогичным периодом 2015 г. оказали:

- опережающий рост расходов по услугам смежных ТСО (рост на 22,7%), ФСК ЕЭС (рост на 10,9%), расходов на покупку потерь электроэнергии (рост на 16,2%) в сравнении с темпом роста собственной валовой выручки от передачи электроэнергии (рост на 9,3%);
- рост прочих расходов Общества, а именно: начисление резервов по сомнительным долгам и оценочным обязательствам Общества, прочих неденежных расходов.

Показатели финансового состояния и результатов деятельности

Показатели ликвидности и текущей платежеспособности

ПАО «МОЭСК» — предприятие, относящееся к капиталоемкой отрасли. Структура пассивов баланса Общества характеризуется большим объемом

заемных средств, а в структуре активов преобладают внеоборотные активы.

В большинстве случаев оплата за услуги по присоединению к сетям ПАО «МОЭСК» — это авансы, которые платятся при заключении договора на присоединение и фактически являются долгосрочным источником средств, поскольку связаны с осуществлением Обществом долгосрочной инвестиционной программы. Указанные обязательства не требуют обеспечения текущими активами, так как являются источниками для формирования внеоборотных активов Общества и погашаются при оказании услуг по технологическому присоединению.

Показатели оборачиваемости и деловой активности

Рост показателя оборачиваемости кредиторской задолженности, снижение доли дебиторской задолженности в выручке связаны с работой, проводимой в ПАО «МОЭСК» по контролю за дебиторской и кредиторской задолженностью, что свидетельствует об эффективности использования активов в 2016 г.

Показатели финансовой устойчивости

Устойчивость финансового состояния предприятия зависит от структуры источников капитала (соотношения

собственных и заемных средств) и структуры активов предприятия.

Поскольку собственный капитал является основой самостоятельности предприятия, значительная доля собственных средств на балансе Общества свидетельствует о его достаточной финансовой независимости.

Коэффициент финансовой независимости по итогам 2016 г. составил 0,56. Это означает, что за счет собственных средств финансируется 56% активов Компании.

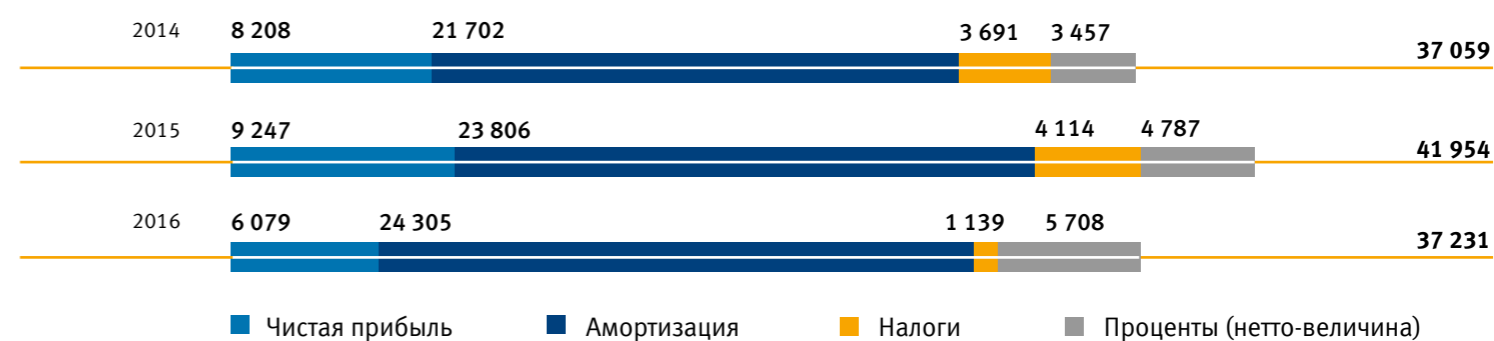
Соотношение совокупного долга к EBITDA по итогам 2016 г. находится в рамках нормативных ограничений.

Значение показателей свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

Показатели эффективности бизнеса

В отчетном периоде наблюдается снижение показателей рентабельности по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. На снижение показателей рентабельности повлияло снижение чистой прибыли по итогам 2016 г.

EBITDA, млн руб.



Основные финансово-экономические показатели

Наименование показателя	2014	2015	2016	2016/2015	
Показатели ликвидности и текущей платежеспособности					
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,06	0,003	0,008	0,005 п.п.	
Коэффициент срочной ликвидности	0,41	0,48	0,39	-0,09 п.п.	
Коэффициент текущей ликвидности	0,44	0,52	0,43	-0,09 п.п.	
Показатели оборачиваемости и деловой активности					
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	ТДЗ	1,07	1,02	0,94	-0,08 п.п.
	ТКЗ	1,07	1,00	0,96	-0,04 п.п.
	ТДЗ/ТКЗ	0,99	1,02	0,98	-0,04 п.п.
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности					
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	0,45	0,46	0,45	-0,01 п.п.	
Доля дебиторской задолженности в выручке	0,18	0,18	0,16	-0,02 п.п.	
Показатели финансовой устойчивости					
Коэффициент финансовой независимости	0,56	0,57	0,56	-0,02 п.п.	
Отношение совокупного долга к EBITDA	1,98	1,75	2,23	0,48 п.п.	
EBITDA/%	7,22	5,80	4,81	-0,99 п.п.	
Показатели эффективности бизнеса					
Рентабельность собственного капитала (ROE)	4,53	4,93	3,19	-1,75 п.п.	
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	3,80	4,06	2,14	-1,92 п.п.	
Рентабельность по EBITDA	29,59	32,45	26,62	-5,83 п.п.	

2.2.2. Финансовые результаты по МСФО

Основные финансово-экономические показатели по МСФО

Показатель	2014	2015	2016	2016/2015
Консолидированный отчет о совокупности прибыли, млн руб.				
Выручка от реализации продукции (услуг), в т. ч.:	128 019	132 356	143 354	8,3 %
От передачи электроэнергии	112 509	117 683	128 642	9,3 %
От технологического присоединения	11 893	10 521	10 044	-4,5 %
От прочей деятельности	3 617	4 152	4 668	12,4 %
Себестоимость продукции (услуг)	119 827	111 486	131 567	18,0 %
Условно неподконтрольные расходы	77 745	78 859	90 216	14,4 %
Покупная э/э на компенсацию потерь	11 575	13 171	15 301	16,2 %
Услуги «ФСК ЕЭС»	14 611	14 834	16 445	10,9 %
Услуги распределительных сетевых компаний	30 966	30 085	36 907	22,7 %
Амортизация	20 593	20 770	21 563	3,8 %
Подконтрольные расходы	42 082	32 627	41 350	26,7 %
Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	16 362	17 888	18 514	3,5 %
Сырье и материалы	1 846	2 254	2 659	18,0 %
Налоги и сборы	1 799	2 142	2 529	18,1 %
Прочие расходы	22 075	10 343	17 648	70,6 %
ЕБИТДА, млн руб.*	34 992	44 668	37 850	-15,3 %
Чистая прибыль (убыток)	8 078	12 631	9 395	-25,6 %
Консолидированный отчет о финансовом положении, млн руб.				
Активы/пассивы	310 583	325 618	338 516	4,0 %
Финансовые коэффициенты, %				
Чистый долг/ЕБИТДА	2,00	1,65	2,2	0,55 п.п.
Чистый долг/Капитал	44,0	43,50	48,35	4,85 п.п.
Капитал/Совокупные активы	51,20	51,97	50,98	-0,99 п.п.

* ЕБИТДА = «Чистая прибыль» «минус» «Амортизация» «минус» «Проценты» «минус» «Налог на прибыль».

В консолидированную финансовую отчетность Группы ПАО «МОЭСК» включены следующие дочерние предприятия: ОАО «Москабель-сетьмонтаж» (МКСМ), ОАО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР), ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО), ОАО «Энергоцентр».

В сравнении с аналогичным периодом 2015 г. отмечается рост выручки от передачи на 9,3%, связанный с ростом объема энергопотребления и «котлового» полезного отпуска.

Активы Группы увеличились на 4,0% за счет роста балансовой стоимости основных средств.

Созданная и распределенная экономическая стоимость, млн руб.

Наименование компонента	2014	2015	2016	2016/2015
Созданная прямая экономическая стоимость				
Доходы	134 793	136 359	148 042	8,6%
Распределенная экономическая стоимость				
Операционные затраты	101 225	91 341	110 236	20,7%
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	16 362	17 888	18 514	3,5%
Выплаты поставщикам капитала	6 470	7 288	12 522	71,8%
Выплаты государству (по странам)	5 214	3 259	3 002	-7,9%
Инвестиции в местные сообщества	442	114	288	151,9%
Нераспределенная экономическая стоимость				
Нераспределенная экономическая стоимость	5 080	16 468	3 480	-78,9%



2.3. Кредитная политика

В 2016 г. кредитная политика преимущественно была ориентирована на исполнение обязательств перед контрагентами, не превышая лимита кредитного портфеля, утвержденного Бизнес-планом.

В 2016 г. Обществом было привлечено 97 028 348 тыс. руб.:

- по кредитным линиям 79 028 348 тыс. руб., в том числе:

— на рефинансирование задолженности 69 618 010 тыс. руб.;

— на финансирование инвестиционной деятельности 9 410 338 тыс. руб.;

- по облигационному займу 18 000 000 тыс. руб. на рефинансирование задолженности.

В течение 2016 г. погашены обязательства по кредитам и займам в сумме 87 481 944 тыс. руб.

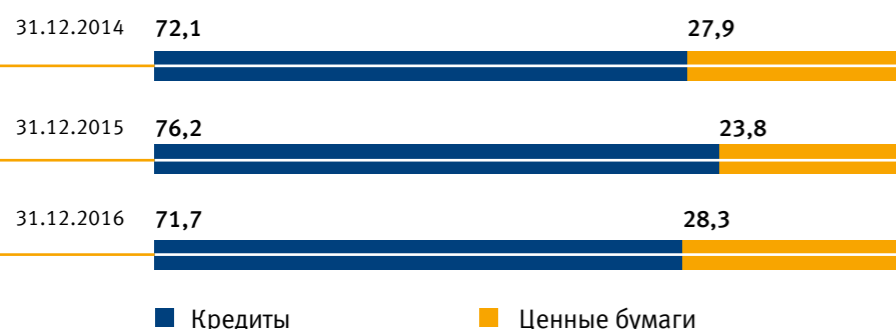
В структуре заемных денежных средств Общества преобладает

долгосрочная задолженность по кредитам и займам. Увеличение объема краткосрочной задолженности по кредитам обусловлено переходом задолженности по кредитам из долгосрочной в краткосрочную сроком менее 1 года согласно срокам погашения, определенным кредитными соглашениями. Увеличение объема долгосрочной задолженности по ценным бумагам в 2016 г. связано с размещением облигационных займов БО-08, БО-05, БО-06 на цели рефинансирования.

Заемные средства, млн руб.

Наименование источника долга	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2016/ 31.12.2015
Заемные денежные средства (всего), в т. ч.:	73 407	73 414	83 041	13,1%
Кредиты (всего), в т. ч.:	52 895	55 958	59 503	6,3%
долгосрочные	42 121	53 368	48 314	-9,5%
краткосрочные	10 774	2 590	11 189	332,0%
Ценные бумаги (всего), в т. ч.:	20 512	17 456	23 538	34,8%
долгосрочные	10 000	12 000	18 000	50,0%
краткосрочные	10 512	5 456	5 538	1,5%
Обязательства по финансовой аренде	72	49	29	-40,2%

Структура заемных средств, %



87 481 944

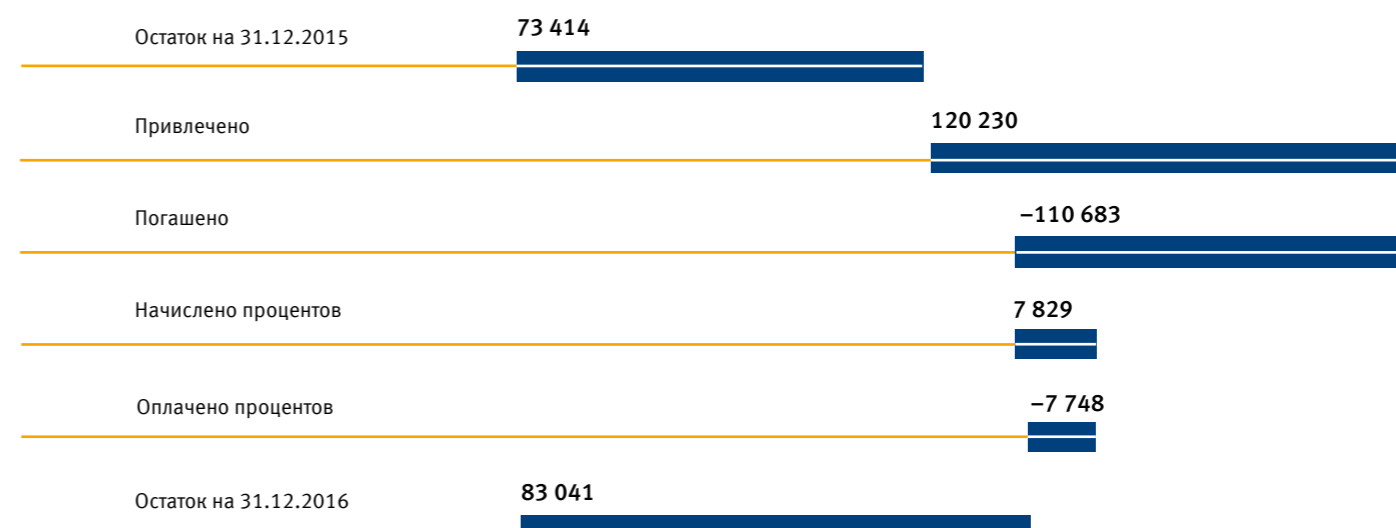
тыс. руб.

погашены обязательства по кредитам и займам в течение 2016 г.

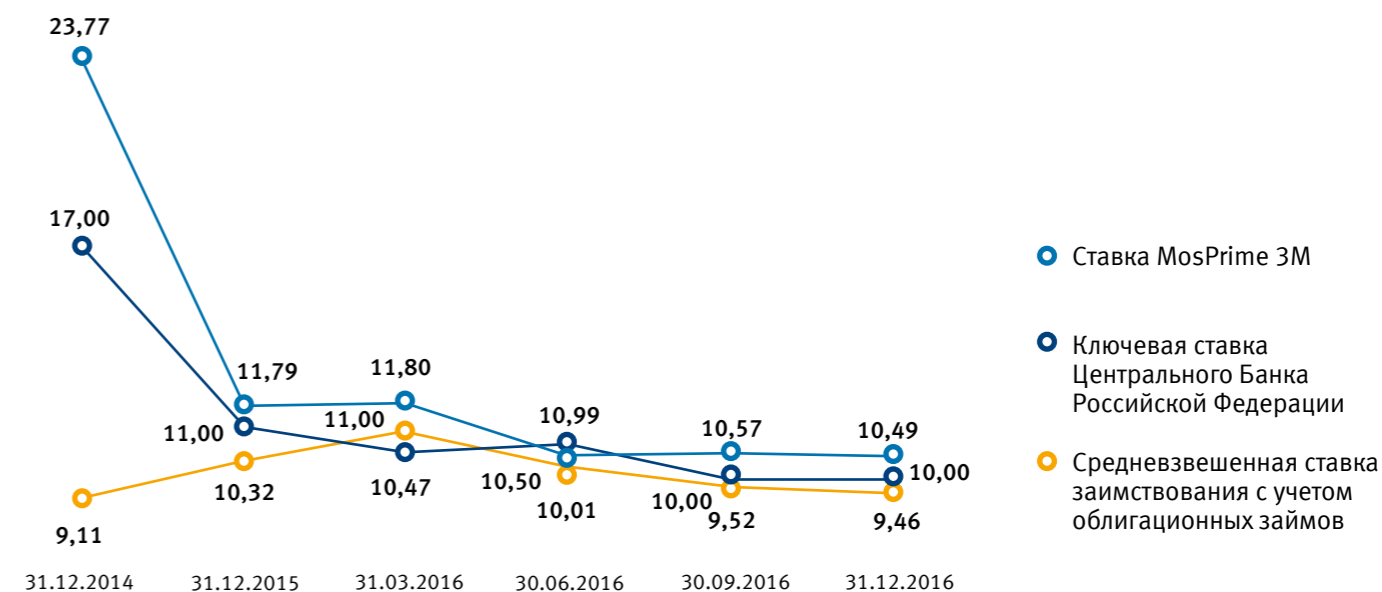
Структура кредитного портфеля

Вид заимствования	По состоянию на 31.12.2015			По состоянию на 31.12.2016		
	Средневзвешенная ставка*	Средневзвешенный срок действия*	Размер привлеченных средств	Средневзвешенная ставка*	Средневзвешенный срок действия*	Размер привлеченных средств
	%	лет	млн руб.	%	лет	млн руб.
Кредиты	10,06	2,1	55 868	9,16	1,7	59 414
Облигационный заем	11,17	1,5	17 000	10,25	2,3	23 000

Динамика заемных денежных средств в 2016 г., млн руб.



Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных денежных средств, %



* Взвешено по размеру обязательств.

Облигационные займы

Информация об обращающихся выпусках облигаций

Наименование категории	2016					
	БО-03	БО-04	БО-07	БО-08	БО-05	БО-06
Серия	БО-03	БО-04	БО-07	БО-08	БО-05	БО-06
Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя					
Регистрационный номер	4B02-03-65116-D	4B02-04-65116-D	4B02-07-65116-D	4B02-08-65116-D	4B02-05-65116-D	4B02-06-65116-D
Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	5 000 000	7 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Срок обращения, лет	3	10	10	10	10	10
Ставка купона, %	8,5	11	13,2	10,3	10	9,65
Дата государственной регистрации выпуска	03.07.2012	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013
Дата размещения	14.02.2013	25.09.2014	06.05.2015	28.04.2016	07.06.2016	28.07.2016
Дата погашения/оферты	10.02.2016	12.09.2024	04.05.2016	16.04.2026	26.05.2026	16.07.2026
Купонный доход по 1 облигации	42,38	54,85	65,82	51,36	49,86	48,12
Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа					
Котировальный список	Первый уровень	Третий уровень				

С целью оптимизации кредитного портфеля в отчетном году Общество провело на ПАО Московская Биржа размещение нескольких серий биржевых облигаций со сроком обращения 10 лет:

- 28 апреля Общество разместило серию БО-08 общей номинальной стоимостью 8 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 10,3% годовых;
- 7 июня — БО-05 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 10,0% годовых;
- 28 июля — БО-06 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. с четырехлетней офертой и ставкой купона в размере 9,65% годовых.

18 февраля и 4 мая Общество успешно погасило облигационные займы серий БО-03 и БО-07, размещенных по ставке 8,5% и 13,2% соответственно, общей номинальной стоимостью 12 000 млн руб. и осуществило выплату последних купонов, тем самым полностью исполнив свои обязательства перед владельцами ценных бумаг.

Общество также располагает биржевыми облигациями серий БО-09 и БО-10 общей номинальной стоимостью 20 000 млн руб., которые готовы к размещению. Срок обращения каждого займа составит 10 лет с даты начала размещения.

В дополнение 30 декабря на заседании членов Совета директоров Общества были утверждены Программа и Проспект биржевых обли-

гаций — документарных процентных неконвертируемых на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций серии 001P, до 80 000 млн руб. включительно со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920-го дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций.

8 февраля 2017 г. ПАО Московская Биржа приняло решение о присвоении идентификационного номера 4-65116-D-001P-02E Программе биржевых облигаций серии 001P. Общество планирует реализовать их по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

Кредитные рейтинги

Информация о присвоенных кредитных рейтингах

Наименование агентства	Рейтинг по международной шкале		Дата присвоения/обновления
	значение	прогноз	
Moody's	Ba2	Стабильный	27.04.2016
Standard & Poor's	BB-	Стабильный	22.07.2016
Fitch	BB+	Стабильный	27.10.2016

На текущий момент ПАО «МОЭСК» присвоены кредитные рейтинги ведущих международных агентств: Fitch Ratings (BB+), Moody's (Ba2), Standard & Poor's (BB-).

Все рейтинги Общества по международной шкале в отчетном году остались без изменений.

Позитивное влияние на рейтинги, по мнению рейтинговых агентств, оказывает тот факт, что МОЭСК занимает доминирующее положение на рынке, являясь основной распре-

делительной сетевой организацией г. Москвы и Московской области, а также наличие стабильных денежных потоков от регулируемого электрораспределительного бизнеса и благоприятный, преимущественно долгосрочный характер заимствований.

Суммарный долг Компании в отчетном периоде составил 83 041 млн руб. При этом соотношение долга к EBITDA, которое составило 2,2, остается на традиционно низком уровне как для отрасли, так и для

сетевого сектора. Обычно для расчета долговой нагрузки банки и кредитные агентства считают приемлемым данный коэффициент в пределах 3—4.

2,2

составило соотношение Долг/EBITDA

Основные показатели и коэффициенты

Наименование категории	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2016/ 31.12.2015
Долг, млн руб.	73 407	73 414	83 041	13,1%
Долг/собственный капитал, х	0,4	0,4	0,4	8,8%
Долг/EBITDA, х	2,0	1,7	2,2	31,2%
Чистый долг, млн руб.	69 226	73 214	82 452	12,6%
Чистый долг/ EBITDA, х	1,9	1,7	2,2	30,3%
Проценты к уплате, млн руб.	3 457	4 787	5 708	19,2%
EBITDA/проценты к уплате, х	10,6	8,8	6,5	-25,9%

2.4. Тарифное регулирование

Тарифное регулирование осуществляется по основным видам деятельности. Государственное регулирование тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Департамент экономической политики и развития г. Москвы (ДЭПиР Москвы) и Комитет по ценам и тарифам Московской области (Мособлкомцен).

Утвержденные ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» приведены в Приложении 6.10 Годового отчета.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Для ПАО «МОЭСК» тарифы на услуги по передаче электроэнергии установлены с применением метода доходности инвестированного капитала с 2011 г.

Основные причины изменения «котлового» тарифа на услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области на 2016 г.:

- рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (тарифы для ПАО «ФСК ЕЭС» устанавливаются ФАС России);

- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций (тарифы для ТСО устанавливаются регулирующими органами субъектов РФ);
- рост расходов на оплату потерь электрической энергии.

135 248

млн руб.

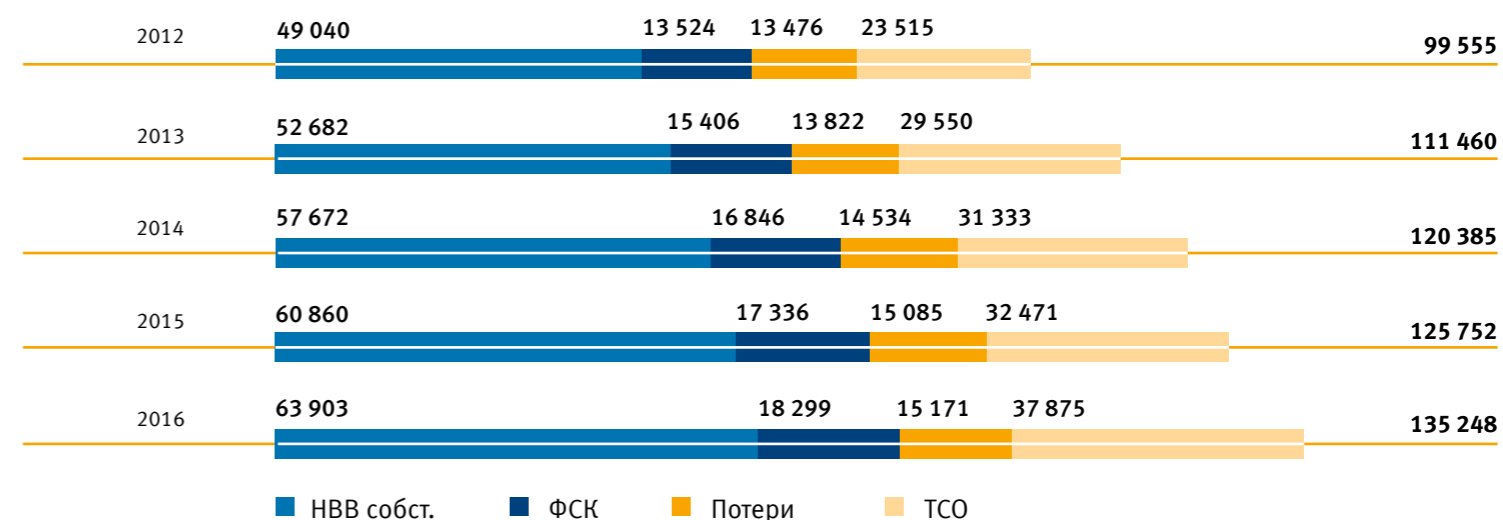
НВВ по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» в 2016 г.

Анализ изменений среднего «котлового» тарифа ПАО «МОЭСК» на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, коп./кВт·ч

Регион деятельности	2012	2013	2014	2015	2016
г. Москва	154,54	163,77	172,47	182,40	194,75
Московская область	146,32	156,58	156,95	163,38	172,34
Итого по ПАО «МОЭСК»	150,12	160,08	164,53	172,60	183,28
Рост	0,63%	6,63%	2,78%	4,90%	6,21%



Динамика структуры необходимой валовой выручки (НВВ) по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК», млн руб.



Плата за технологическое присоединение

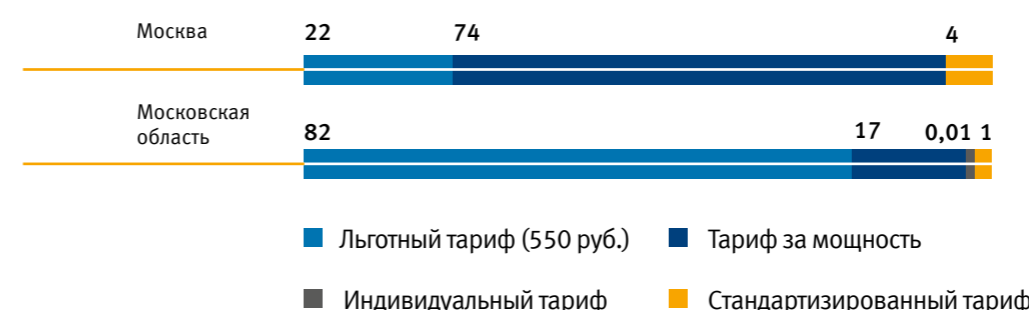
Регулирующими органами г. Москвы и Московской области установлены единые по субъектам ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих

устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт.

Средняя стоимость 1 МВт, млн руб. без НДС

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Средняя стоимость 1 МВт	5,8	3,3	4,2	27,2%
до 15 кВт (всего), в т.ч.:	0,1	0,1	0,1	0,0%
физические лица до 15 кВт	0,0005	0,0005	0,0005	0,0%
свыше 15 кВт и до 150 кВт	3,8	3,3	3,0	-9,0%
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	5,8	5,3	5,1	-3,7%
не менее 670 кВт	11,3	4,7	8,0	70,2%

Анализ частоты использования (выбора заявителем) того или иного способа расчета платы за технологическое присоединение в 2016 г., %



Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2016 г. увеличилась на 27,2%, до 4,2 млн руб. (без НДС).

По итогам 2016 г. в структуре заключенных договоров ПАО «МОЭСК» преобладают льготные договоры ТП (550 руб. за присоединение). По регионам обслуживания доля льготных договоров преобладает в Московской области (82% от общего количества заключенных договоров), в г. Москве наибольшее количество договоров (74%) заключено по ставке за единицу максимальной мощности.

2.5. Повышение надежности

Интервью первого заместителя генерального директора — главного инженера В. Е. Иванова

— Выполнены ли основные задачи по улучшению показателей надежности в отчетном 2016 г.?

— С полной уверенностью можно сказать, что технический блок выполнил задачу по достижению заявленных показателей надежности. Нам удалось снизить не только количество технологических нарушений в сети 6–220 кВ

(снижение на 1,7% по сравнению с 2015 г.), но и частоту отключений подачи электроэнергии, несмотря на последствия аварийных отключений, вызванных ледяным дождем 11 ноября 2016 г.

— Какие мероприятия были проведены для достижения данных показателей?

— Безусловно, это 100% выполнение ремонтной программы, с учетом того, что 50% выполнено хозяйственным способом, программы по замене обычного провода на СИП, программы по точечной вырубке угрожающих деревьев.

— Как отразились современные реалии на реализации программ повышения надежности?

— В условиях сложившейся экономической ситуации Компании приходится ориентироваться на еще более рациональное использование денежных средств; экономить от проведения конкурентных процедур закупок услуг, материалов и запасных частей. С одной стороны, это накладывает на энергетиков определенные ограничения, с другой — это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности.

— Каковы основные задачи на предстоящий 2017 г. в части повышения надежности?

— В качестве основных задач определены: 100% выполнение ремонтной программы, выполнение программы замены неизолированных проводов на СИП и программы расчистки просек.

По результатам расследования технологического нарушения на ПС «Красково» было принято решение о проведении замены воздушных выключателей 110–220 кВ. Была разработана и утверждена Целевая программа со сроком реализации 1 год. По итогам ее реализации на объектах ПАО «МОЭСК» будут заменены на современные элегазовые все воздушные выключатели 110–220 кВ. Данная задача является ключевой в 2017 г. в части повышения надежности.

Одной из основных задач Компании является подготовка электросетевого комплекса Московского региона к проведению Чемпионата мира по футболу в 2018 г.

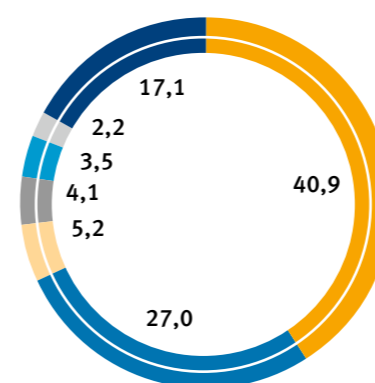


Надежность

Динамика показателей надежности

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6 кВ и выше, шт.	7 799	6 516	6 402	–1,7%
Частота отключений подачи электроэнергии в г. Москве/Московской области [SAIFI], шт.	0,0065/0,4308	0,0064/0,2264	0,0033/0,2243	–48,4%/–0,9%
Среднее время восстановления электроснабжения в г. Москве/Московской области [SAIDI], ч.	0,0067/0,5369	0,0065/0,3967	0,0038/0,5838	–41,5%/47,2%
Средняя длительность технологических нарушений в сети 6 кВ и выше, ч.	1,18	1,41	1,68	19%
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6–220 кВ/1000 у.е., шт.	5,47	4,41	4,12	–6,4%
Объем недоотпущенной электроэнергии в сети 6–220 кВ, млн кВт·ч	1,40	0,96	4,391	357,4%
Общий экономический ущерб в сети 6–220 кВ, млн руб.	423,7	329,5	644,3	95,5%

Основные причины аварий в 2016 г., %



- Естественный износ
- Посторонние воздействия*
- Дефект монтажа
- Падение деревьев
- Пробои изоляции
- Атмосферные воздействия
- Прочие

Рост средней длительности технологических нарушений, недоотпущенной электроэнергии и экономического ущерба обусловлен отключениями оборудования, произошедшими из-за неблагоприятных погодных условий в ноябре 2016 г.

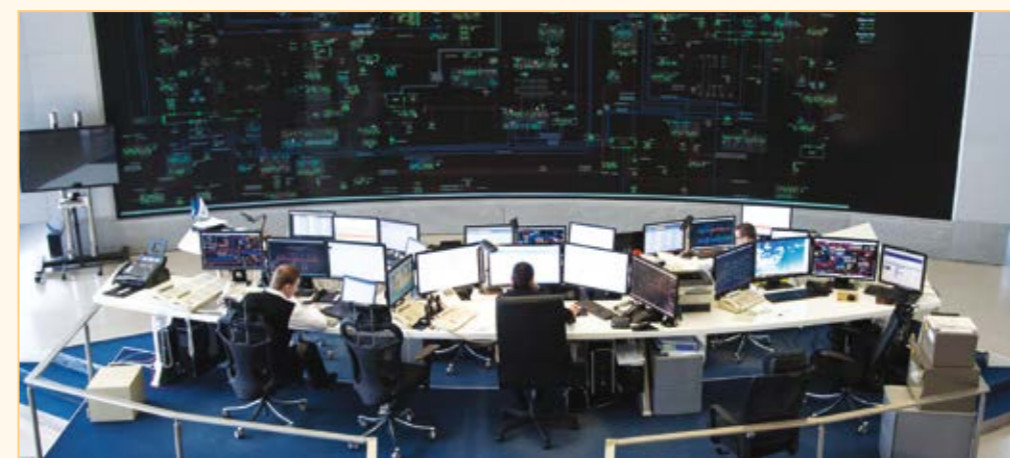
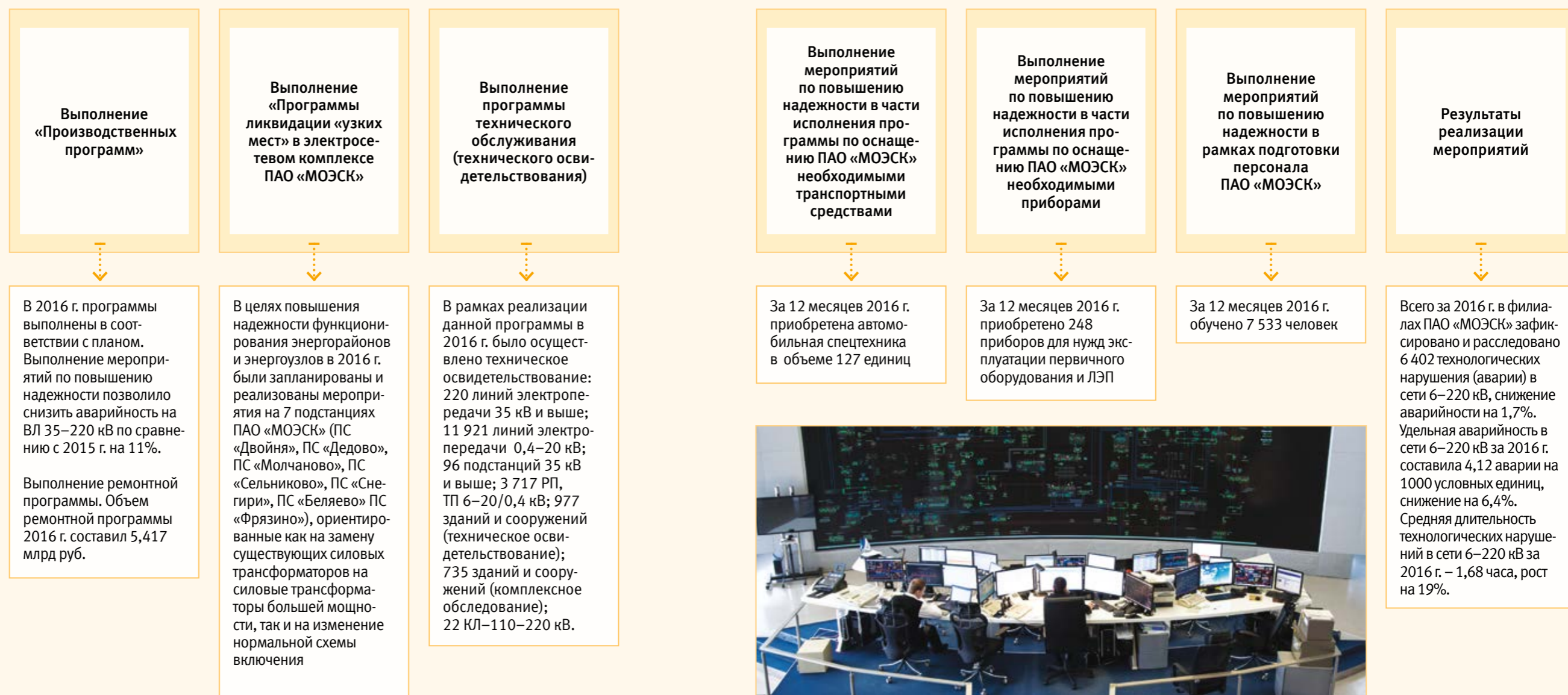
на **11%**

в 2016 г. снизилась аварийность на ВЛ 35–220 кВ по сравнению с 2015 г.

* К посторонним воздействиям отнесены: механические повреждения КЛ и подсежки проводов на строительную технику при производстве несанкционированных работ в охранных зонах ЛЭП, умышленное (вандальное) и/или неумышленное повреждение электроустановок (расстрел изоляторов, наезд на опоры сторонним автотранспортом, набросы на провода ВЛ).

Информация по основным программам, направленным на повышение надежности, реализуемым в 2016 г.

В течение 2016 г. в ПАО «МОЭСК» проводилась системная работа по выполнению мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса и обеспечению качественного электроснабжения потребителей в зоне ответственности Общества по следующим направлениям.



Ремонтная программа

Под ремонтной кампанией понимаются только затраты на ремонтные работы, без учета технического обслуживания.

Все основные физические объемы по ремонту оборудования ПС, ВЛ, КЛ и ТП (ЗТП, КТП, РП) выполнены с превышением плановых показателей 2016 г. как по номенклатуре, так и по видам работ.

Ремонтная программа ПАО «МОЭСК» 2017 г. сформирована с учетом полного завершения ремонтных работ

(в физических объемах) основного электросетевого оборудования до 01.10.2017 на общую сумму 5 711,4 млн руб.

В производственную программу включены мероприятия по повышению надежности электроснабжения для проведения Чемпионата мира по футболу — 2018 на 28 объектах.

Наименование работ	2014	2015	2016
Капитальный ремонт ВЛ, км	3 855	3 180	3 832
Расчистка трасс ВЛ, га	3 161	3 828	3 758
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	282	368	261
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	4 716	5 165	5 671
Ремонтная кампания, млн руб.	5 325	4 970	5 417

2.6. Инвестиционная деятельность

Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству О. В. Иванова

— Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами блока?

В 2016 г. Инвестиционная программа выполнена в следующих объемах:

- Фактическое освоение составило 32 287 млн руб.

- Фактический ввод основных производственных фондов составил 29 756 млн руб.
- Финансирование составило 36 725 млн руб., в том числе НДС.

Если говорить о физических величинах, то ввод трансформаторной мощности достиг 1 282 МВА. Также мы ввели в основные фонды более 4 828 км линий электропередачи.

Из энергообъектов, введенных в 2016 г., отмечу завершение

строительных, электромонтажных и пусконаладочных работ на ПС 220/110 кВ «Белорусская»; реконструкцию ПС 110/10 кВ «Двойня».

Помимо питающих центров, введены в работу высоковольтные кабельные линии: 2 цепи 110 кВ «Сити — Маяковская» (10,4 км), цепь 220 кВ «Сити-2 — Белорусская» (10,2 км), цепь 110 кВ «ф.ГЭС-1 — ТЭЦ-12» (7,49 км), цепь 110 кВ «Бутырки — Самарская» (5,76 км). Реконструирована воздушная линия электропередачи: 220 кВ «Н. Софрино — Трубино» (8,35 км), вторая цепь кабельно-воздушной линии 110 кВ «Косино — Выхино» (2,81 км).

Введена в основные фонды вторая очередь объекта «Электропитание Военно-патриотического парка культуры и отдыха Вооруженных сил РФ «Патриот»» (19,4 км).

В рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу в 2018 г. ПАО «МОЭСК»:

- выполнены мероприятия по электропитанию Большой спортивной арены «Лужники»;
- выполнены мероприятия по электропитанию стадиона ЦСКА;
- выполнение работ на Олимпийском комплексе «Лужники» производится в соответствии с утвержденными сроками производства работ.



Также хочется отметить завершение работ по электроснабжению храмов и храмовых комплексов:

- электроснабжение Храма святого праведного Иоанна Русского в Кунцево;
- электроснабжение Храма Торжества Православия в Алтуфьеве;
- электроснабжение Храма Неопалимой Купины иконы Божией Матери в Отрадном;
- электроснабжение Храма Святого Праведного Иоанна Кронштадтского;
- электроснабжение Церкви Новомучеников и Исповедников Российских в Строгине (малая);
- электроснабжение Храма Троицы Живоначальной в Борисове.

В части электроснабжения МКЖД выполнены работы по электроснабжению 19 ТПУ, выданы акты ТП.

— Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?

— Итоги года считаю удовлетворительными. В 2016 г. кроме работ по реконструкции и строительству объектов велась активная работа в правовой сфере по обеспечению оформления ИРД по капитальному строительству. При непосредственном участии ПАО «МОЭСК» в 2016 г. выпущено Постановление Правительства

Москвы № 108-ПП от 22.03.2016 «О перечне случаев, при которых получение разрешения на строительство не требуется», которое значительно упрощает процедуру оформления и ускоряет процесс реализации объектов, включенных в Инвестиционную программу.

По объектам «Doing business» велась работа с Департаментом топливно-энергетического хозяйства г. Москвы в части регламентации согласования проектной документации и сокращения сроков получения исходно-разрешительной документации.

Кроме того, ПАО «МОЭСК» активно принимало участие в работе Минэнерго РФ по внедрению в жизнь законопроекта о публичных сервисах.

— Каковы планы и прогнозы на 2017 г.?

— С одной стороны, тарифные условия и экономическая ситуация накладывают на энергетиков определенные ограничения в части объемов инвестиционной программы. С другой — это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности. Акцент в 2017 г. будет сделан на значимые объекты для поддержания надежного электроснабжения столичного региона, а также на мероприятия, необходимые для присоединения потребителей.

Капитальные вложения по Инвестиционной программе в 2017 г. составят порядка 30 млрд руб. Предстоит ввести свыше 900 МВА трансформаторной

мощности и свыше 4 400 км линий электропередачи.

Приоритетные объекты в 2017 г.: сооружение кабельных заходов на ПС 110 кВ «Медведевская» и строительство ПС 110/20 кВ «Медведевская»; сооружение коллектора 10—20 кВ на ПС «Новобратцево»; второй пусковой комплекс по реконструкции ПС 220 кВ «Пресня»; будут завершены и введены в эксплуатацию объекты Олимпийского комплекса «Лужники».

Кроме того, предполагается вести активную работу по совершенствованию правовой сферы: внесение изменений и дополнений в Земельный, Градостроительный, Лесной кодексы Российской Федерации в части сокращения сроков и упрощения процедур оформления земельно-правовых отношений на земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности, и согласования проектной документации при строительстве/реконструкции объектов энергетической инфраструктуры на территории г. Москвы.

Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 №735.

Всего в инвестиционной программе 2016 г. свыше 27 тыс. объектов.

В рамках выполнения Инвестиционной программы в 2016 г. произошел рост объемов незавершенного строительства ПАО «МОЭСК» на 15%, до 32 432 млн руб. Прирост объемов незавершенного строительства — 4 152 млн руб.

Основные причины роста незавершенных капитальных вложений:

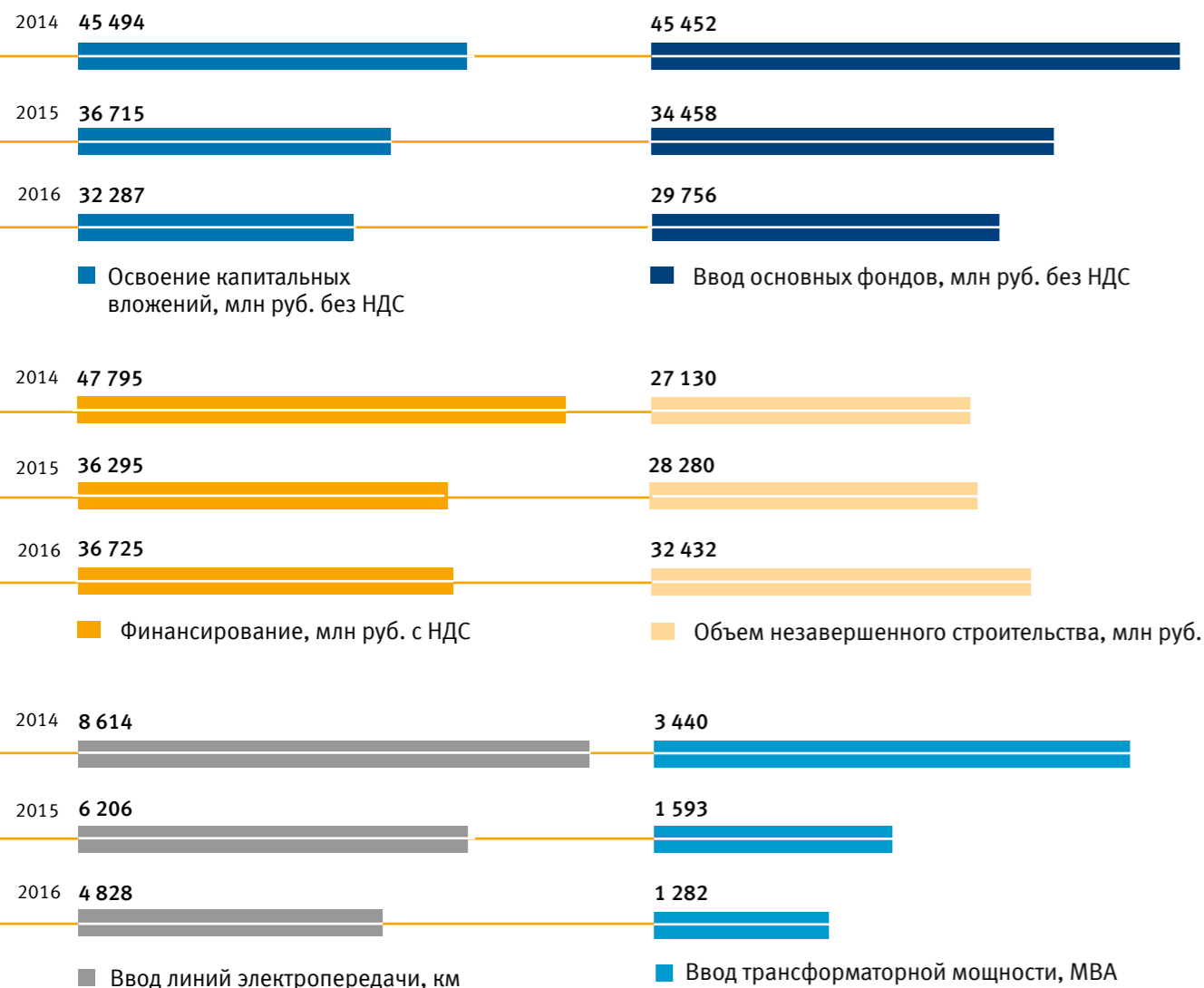
- освоение капитальных вложений осуществляется более высокими темпами, чем ввод в основные фонды относительно планов;
- закупка оборудования под проекты, начатые в 2016 г. и законченные с началом проведения работ в 2017 г.;
- капитализация процентов: прирост процентов в составе стоимости незавершенного строительства за 2016 г. составил 16%, или 423 млн руб.

Запланированные объемы утвержденной инвестиционной программы в соответствии с приказом Минэнерго РФ от 16.10.2014 №735 на 2016 г. не учитывают реальное состояние дел на объектах: факт 2014—2015 гг., изменения в Схеме и программе развития электроэнергетики (далее — СиПРЭ), в том числе исключение объектов; секвестирование инвестиционной программы.

Кроме того, причины отклонений от скорректированных плановых показателей по освоению капитальных вложений и финансированию:

- отказ в выдаче разрешения на строительство;

Основные параметры инвестиционной программы



Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету.

- проблемы при решении земельно-правовых вопросов (длительное согласование и утверждение проектов планировок территории и проектов межевания);
- корректировка технических параметров титулов инвестиционной программы в соответствии с СиПРЭ;
- отсутствие отключений по распределительной сети;
- сложности при согласовании трассы;
- длительное согласование с собственниками, установлением частных сервитутов в судебном порядке;
- неготовность электроустановок заявителей к подключению.

Изменение сроков реализации объектов носит объективный характер и является результатом влияния, как правило, внешних факторов:

- изменение законодательных актов в части оформления исходно-разрешительных документов;
- высокая степень влияния на процесс реализации объекта сторонних организаций: неготовность абонента к подключению; отказ собственников земли в согласовании трасс объектов; длительное согласование проектов, задержка в выдаче технических условий сторонними организациями; требования контролирующих органов и пр.);
- необходимость корректировки проекта в связи с непредвиденными обстоятельствами: обнаружение коммуникаций, неучтенных геоподосновой.

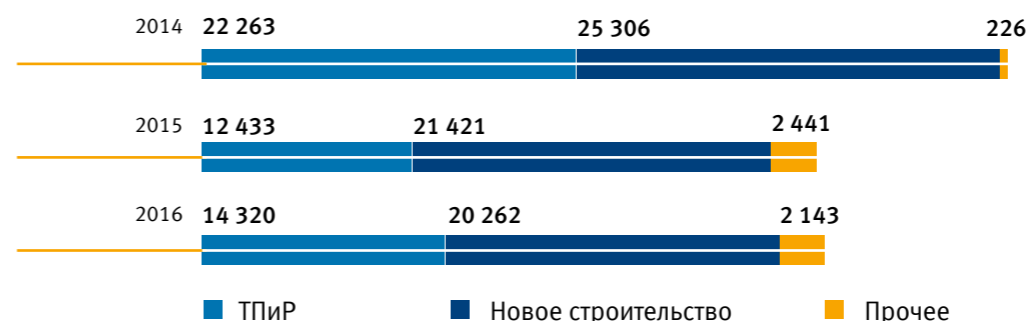
Направление и структура финансирования капитальных вложений

Основной объем инвестиций в соответствии с утвержденной инвестиционной программой был направлен:

- на новое строительство (далее — НС). В 2016 г. фактический объем финансирования НС составил 20 262 млн руб. с НДС (55% в общем объеме финансирования). Основная цель — присоединение новых потребителей;
- на техническое перевооружение и реконструкцию объектов (далее — ТПиР). В 2016 г. фактический объем финансирования ТПиР составил 14 320 млн руб. с НДС (39% в общем объеме финансирования), направлен на повышение надежности электроснабжения потребителей.

В целом в 2016 г. объемы финансирования остались на уровне 2015 г.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб.



20 262
млн руб.

составил фактический объем финансирования нового строительства в 2016 г.

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» на 2015—2019 гг. сформирована в соответствии с Программой развития электроэнергетики г. Москвы на период 2014—2019 гг.*, Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2015—2019 гг.**

Долгосрочная инвестиционная программа на 2015—2019 гг. утверждена приказом Минэнерго России №735 от 16.10.2014.

Основными задачами реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются:

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- введение новых мощностей для покрытия дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах;
- реализация программы снятия ограничений по технологическому присоединению с перегруженных центров питания;
- обеспечение выдачи мощности вновь вводимых генерирующих объектов ПАО «Мосэнерго»;
- обеспечение реализации планов развития Троицкого и Новомосковского административных округов за счет строительства новых питающих центров (ПС 220 кВ «Хованская», 700 МВА);
- обеспечение в полном объеме технологического присоединения.

При общем объеме финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2017—2019 гг. 139 487 млн руб. с НДС на техническое перевооружение и реконструкцию действующих энергообъектов предусмотрено 86 979 млн руб., или 62,3%, на новое строительство и расширение — 49 988 млн руб., или 35,8%, на прочее (оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы) — 2 520 млн руб., или 1,9%.

* Утверждена распоряжением Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы от 29.04.2014 № 01-01-14-13/14.

** Утверждена Распоряжением Министерства энергетики Московской области от 29.04.2014 №24-р.

Суммарный объем собственных средств для финансирования инвестиций (с учетом авансов по технологическим присоединениям) составляет 139 487 млн руб., или 96,1%.

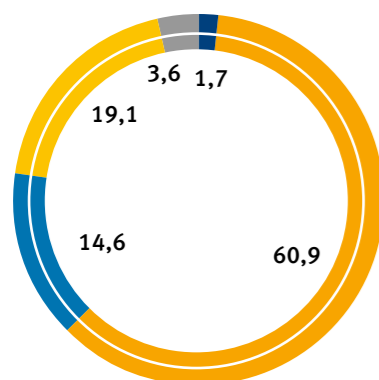
На данный момент проект инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на 2015—2022 гг. одобрен Советом директоров, размещен на сайте Минэнерго (minenergo.gov.ru) и сайте ПАО МОЭСК (www.moesk.ru).

Сокращение проекта ИПР на 2017 г. составляет 8 963,61 млн руб. с НДС.

Параметры долгосрочной инвестиционной деятельности

Наименование показателя эффективности	2017	2018	2019
Капитальные вложения (освоение), млн руб. без НДС	38 869	40 751	40 101
Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	41 041	43 050	46 774
Финансирование, млн руб. с НДС	43 910	47 481	48 096
Объем незавершенного строительства, млн руб. без НДС	20 220	18 278	11 224
Ввод мощности, км	2 453	2 963	3 783
Ввод мощности, МВА	3 109	3 100	2 529

Структура источников финансирования долгосрочной инвестиционной программы (2017–2019 гг.), %



- Амортизация
- Возврат НДС
- Плата за технологическое присоединение
- Привлеченные средства
- Прибыль, направляемая на инвестиции

Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету.



2.7. Технологии и инновации

Комментарий директора по автоматизации бизнес-процессов А. А. Арешкина

— Основные направления развития ИТ систем в 2016 г. связаны с автоматизацией ключевых бизнес-процессов.

В первую очередь отмечу развитие ИТ-проектов по внедрению новых клиентских сервисов. В частности, в отчетном периоде реализованы следующие проекты:

- разработана и проходит стадию внедрения единая система управления взаимоотношениями с клиентами (CRM-система, англ. Customer Relationship Management). В рамках внедрения CRM-системы организовано централизованное хранение информации о клиентах и взаимоотношениях с ними и обеспечена возможность оперативного получения информации о взаимоотношениях с клиентами в полном объеме из одного источника;
- с 2016 г. современные информационные технологии применяются для информирования наших потребителей о плановых и аварийных отключениях электроэнергии. В частности, реализована возможность подписки потребителей на SMS и e-mail оповещения о дате и продолжительности плановых отключений, а также о прогнозируемой продолжительности восстановительных работ при аварийных отключениях;

- расширены сервисы Личного кабинета в части дальнейшей интеграции данных с личным кабинетом ПАО «Мосэнергосбыт», внедрены инструменты использования электронной подписи финальных актов по технологическому присоединению;
- начаты работы по предоставлению возможности получения договора на технологическое присоединение непосредственно на портале городских и муниципальных услуг г. Москвы (pgu.mos.ru).

В 2016 г. в рамках ключевых направлений инновационного развития, заданных Программой инновационного развития ПАО «МОЭСК», выполнялись следующие ключевые инновационные проекты:

- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35—110(220) кВ (сооружение ПС «Хованская» с применением цифровых устройств РЗА, измерительных ТТ и ТН);
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления (реализация интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid) на территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» — Новая Москва);
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления (внедрение и развитие системы управления производственными активами,

повышение эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»);

- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике (применение реклоузеров на ВЛ 6—10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему; установка многогранных опор в сетях 110—220 кВ, в том числе эстетических; применение композитных опор; дистанционный мониторинг ВЛ с использованием компактных беспилотных летательных аппаратов (дронов)).

В отчетном году ПАО «МОЭСК» завершены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, направленные в первую очередь на повышение надежности работы электросетевого оборудования Общества.

В 2016 г. продолжено расширение сети зарядных станций ПАО «МОЭСК» на территории г. Москвы и Московской области с размещением станций на муниципальных парковках, ТРЦ, БЦ, гипермаркетах и АЗС.

В отчетном периоде Обществом получены 2 патента на результаты выполненных НИОКР.

Всего по состоянию на 31.12.2016 получено 10 патентов. Планируется тиражирование результатов выполненных НИОКР на объектах ПАО «МОЭСК», а также других дочерних обществ ПАО «Россети» с заключением лицензионных договоров.

Информационные технологии и телекоммуникации

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относятся к непрерывной деятельности, которую проводят в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуни-

каций Общества (далее — Стратегия ИТТ). Данная Стратегия определяет цели развития информационных технологий Компании, стратегические инициативы и мероприятия по их достижению, утвержденные Советом директоров ПАО «МОЭСК» 21.06.2012.

В 2016 г. достигнуты следующие ключевые результаты автоматизации бизнес-процессов:

В рамках создания централизованной автоматизированной системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) повышена эффективность управления взаимоотношениями с клиентами в рамках бизнес-процессов ПАО «МОЭСК».

Централизованно хранение информации о клиентах и взаимоотношениях с ними.

Унифицированы процессы обработки обращений потребителей услуг ПАО «МОЭСК».

Обеспечена возможность оперативного получения информации о взаимоотношениях с клиентами в полном объеме из одного источника. В результате повысилась оперативность и качество работы операторов, обеспечен эффективный контроль за деятельностью контактного центра, а также клиентам ПАО «МОЭСК» предоставлены новые эффективные инструменты взаимодействия.

Значительно улучшена система информирования потребителей о плановых и аварийных отключениях электроэнергии (в т. ч. на портале по технологическим присоединениям реализована возможность подписки потребителей на SMS и e-mail оповещения о дате и продолжительности плановых отключений, а также прогнозируемой продолжительности восстановительных работ при аварийных отключениях).

Реализована возможность подачи заявок и выдачи договоров на технологическое присоединение в МФЦ Московской области без необходимости посещения клиентских офисов ПАО «МОЭСК».

Выполняются работы по предоставлению возможности получения договора на технологическое присоединение и технических условий непосредственно на портале городских и муниципальных услуг г. Москвы (mos.ru).

В 2016 г. была начата модернизация и оптимизация парка серверного оборудования. Собственными силами, без привлечения дополнительного финансирования была осуществлена миграция более чем 20 систем на новое оборудование, создана система мониторинга его состояния.

Комплексное развитие ИТТ в рамках единой Стратегии позволило значительно снизить расходы Общества на эксплуатацию ИТТ в течение 2016 г. Снижение затрат составило 23%.

Ключевыми направлениями автоматизации бизнес-процессов ПАО «МОЭСК» на 2017 г. определены следующие проекты:

- создание автоматизированной системы мониторинга и контроля исполнения инвестиционной программы;
- создание единого электронного корпоративного хранилища документов;
- создание комплексной системы информационной безопасности.

Инновационное развитие

Деятельность ПАО «МОЭСК» в области научно-технического развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее — Программа).

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК».

В рамках Программы выделены следующие основные направления инновационного развития Общества:

- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35—110(220) кВ;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Реализация НИОКР в 2016 г.

Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Объект для применения результата	Эффект от применения результата
Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений	2014—2017	В электросетевых филиалах Общества установлены 25 автоматических метеостанций, произведен монтаж и наладка компонентов системы метеомониторинга	Заблаговременное определение времени и места наступления чрезвычайных ситуаций, в частности, в целях обеспечения присутствия необходимого количества ремонтных бригад и специальной техники, резервного оборудования на местах чрезвычайных ситуаций
Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ПАО «МОЭСК»	2014—2017	Планируется применение разработанных решений при реализации интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid) на территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» Новая Москва	Повышение управляемости распределительных электрических сетей 6—20/0,4 кВ, предотвращение перегрузки оборудования, уменьшение времени восстановления электропитания потребителей, уменьшение потерь электрической энергии в сетях ПАО «МОЭСК»
Разработка типовой цифровой подстанции 10, 20, 35 кВ	2014—2016	Подстанции напряжением 10, 20, 35 кВ	Сокращение сроков и снижение затрат на выполнение проектных и строительно-монтажных работ при реконструкции объектов напряжением 35 кВ, ЗРУ, РП и РТП 6—10, 20 кВ. Возможность осуществления реконструкции объектов со стесненными условиями. Повышение эксплуатационной надежности подстанций, снижение аварийности энергосистемы

Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Объект для применения результата	Эффект от применения результата
Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи (АПВК)	2014—2016	Проведены эксплуатационные испытания образцов устройств АПВ с функцией контроля состояния ЛЭП на КВЛ 110 кВ Костино — Горенки с отпайкой на ПС Балашиха, планируется проведение ОПЭ	Сокращение затрат на ремонт оборудования. Снижение объемов повреждения оборудования
Компенсация реактивной мощности в распределительной сети	2015—2016	Разработаны, установлены и включены в сеть 63 устройства КРМ на объектах филиала Восточные электрические сети	Снижение технических потерь при передаче электрической энергии. Снижение затрат на реконструкцию и новое строительство электросетевых объектов. Разгрузка силового оборудования по реактивной мощности. Увеличение возможности технологического присоединения потребителей к ПС ПАО «МОЭСК». Повышение качества электроэнергии
Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6—35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6 (10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали	2016—2017	Электрические сети 6—35 кВ	Сокращение расходов на эксплуатацию и обслуживание распределительной сети
Разработка методических рекомендаций по применению средств диагностирования электрооборудования 6—220 кВ под рабочим напряжением методом частичных разрядов	2016	Оборудование подстанций ПАО «МОЭСК»	Снижение затрат на аварийные ремонты оборудования, повышение надежности электроснабжения за счет предотвращения аварийных отключений
Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6—10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности	2016—2017	Распределительные сети 6—10 кВ	Увеличение пропускной способности электросетей. Снижение технических потерь в сети среднего напряжения. Повышение качества электроснабжения в части снижения отклонений напряжения у наиболее удаленных абонентов. Снижение среднего времени восстановления электроснабжения потребителей. Снижение стоимости владения электрических сетей

Перечень полученных в 2016 г. патентов/свидетельств на результаты НИОКР

В 2016 г. ПАО «МОЭСК» получено 2 охранных документа (патента) на результаты НИОКР:

- патент на изобретение «Система автоматического ограничения снижения напряжения»;
- патент на полезную модель «Устройство автоматического повторного включения кабельно-воздушной линии электропередачи».

Кроме того, в Роспатент поданы заявки на получение патентов на следующие изобретения:

- «Система управления режимом напряжений в распределительной электрической сети»;
- «Автоматизированная система мониторинга, защиты и управления оборудованием электрической подстанции».

Отчисления на финансирование НИОКР, млн руб.

Наименование показателя эффективности	2014	2015	2016	2016/2015
Выручка от передачи электроэнергии*	33 656,4	35 787,8	35 687,1	-0,3%
Отчисления на финансирование НИОКР	197,8	67,4	143,6	113,1%



* В составе выручки не учтены расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизацию.

2.8. Закупочная деятельность

Интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО М. Л. Будыко

— Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами блока?

— ПАО «МОЭСК» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — Закон 223-ФЗ).

Установленный Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» на 2016 г. годовой объем

закупок у субъектов МСП успешно выполнен (73,6% от совокупного годового стоимостного объема закупок за 2016 г. при требовании не менее 18%).

По итогам 2016 г. план закупок инновационной, высокотехнологичной продукции также был успешно выполнен.

Блоком по логистике и МТО выстроена системная работа, направленная на привлечение к закупкам непосредственно производителей, снижение доли закупок импортного оборудования. Разработаны и реализуются программы по увеличению доли закупок у производителей — «Прямая линия» и «От производителя до ПАО «МОЭСК» один шаг». В результате реализации указанных программ доля закупок у производителей и их официальных представителей по итогам 2016 г. составила 87%. С целью снижения зависимости ПАО «МОЭСК» от импортных

материалов и оборудования блоком по логистике и МТО координируется работа специально созданной комиссии по вопросам ограничения закупок импортных материалов и оборудования. В результате работы указанной комиссии доля импорта в закупках ПАО «МОЭСК» по итогам 2016 г. составила по прямым договорам поставки 2,3%, по договорам комплексного подряда — 7,53%.

Для расширения доступа субъектов МСП к закупкам ПАО «МОЭСК» в 2014 г. в Обществе был создан Советательный орган, который является консультативно-совещательным органом и призван на основе взаимодействия с некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых научных и образовательных учреждений и организаций вырабатывать меры и мероприятия, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности Общества, а также осуществлять анализ реализации указанных мер и мероприятий.

АО «Корпорация «МСП» осуществляет оценку и мониторинг соответствия плана закупки ПАО «МОЭСК» требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов МСП в закупках для нужд Общества. Общество осуществляет активное сотрудничество с АО «Корпорация «МСП» по данному вопросу.

В Обществе утверждена Программа партнерства между ПАО «МОЭСК» и субъектами МСП, в соответствии с которой организовано ведение Реестра субъектов МСП, присоединившихся к программе. За 2016 г. 11 субъектов МСП присоединились к Программе партнерства.

Прозрачность закупочной деятельности регулируется законодательством РФ, которое ПАО «МОЭСК» соблюдает, публикуя в открытых источниках как годовые планы закупки.



Общество проводит закупочные процедуры посредством электронных торговых площадок www.b2b-energo.ru и ЭТП Россети (www.etp.rosseti.ru), которые обеспечивают привлечение большого числа подрядчиков и поставщиков и, как следствие, создание конкурентной среды закупок, способствующей повышению эффективности закупочной деятельности.

Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг (www.zakupki.gov.ru).

За отчетный год проведено 3 253 закупки на общую сумму 67 932 млн руб. без НДС, в том числе открытыми способами предложений, конкурентные переговоры, запросы цен) — 2 970 закупок на сумму 64 630 млн руб. без НДС (95% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В 2016 г. объем открытых конкурентных закупочных процедур, проведенных с использованием средств

электронной коммерции, составил 91% от общего количества закупок (или 95% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2016 г. на сумму 2 964 млн руб. без НДС (или 4,2% от плановой объявленной стоимости закупок).

Объем закупок за 2016 г., по которым победителями признаны субъекты МСП, составил 22 344 млн руб. без НДС, или 73,6%.

С целью развития конкурентной среды и равнодоступности конкурентных процедур для всех участников Решением ЦКК ПАО «МОЭСК» были внесены изменения в действующую закупочную/конкурсную документацию в части исключения обязательства участника предоставлять оригиналы документов в бумажной форме одновременно с электронной. Переход Общества на электронную форму проведения всех торгово-закупочных процедур (ТЗП) направлен на расширение круга потенциальных участников и повышение прозрачности при проведении ТЗП путем открытости информации для участников.

— Каковы планы и прогнозы на 2017 г.?

— В целях успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2017 г., а также повышения надежности электроснабжения потребителей задача блока закупок — исполнение плана закупки по ремонтной деятельности в объеме 100%.

Повысить интерес потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, дней открытых дверей, конкурсов.

В процессе закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» старается следовать современным тенденциям в сфере развития и совершенствования системы закупок. Общество выполняет требования, установленные нормативными правовыми актами; ведет системную работу по повышению открытости и прозрачности закупочной деятельности, формированию максимальной конкурентной

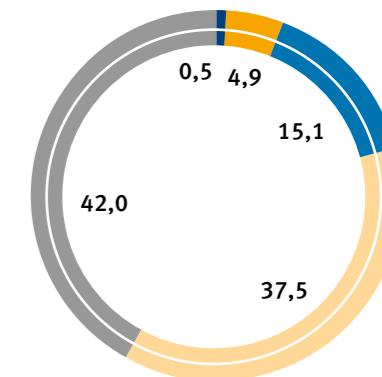
среды; а также обеспечивает максимальную экономическую эффективность закупок для Общества.

Отдельно необходимо отметить, что в ПАО «МОЭСК» реализуется программа импортозамещения. В связи с чем в планах блока логистики и МТО доля закупаемого импортного оборудования должна быть не более 5% среди оборудования, имеющего на сегодня отечественные аналоги.

Для исключения из цепочек поставок посреднических организаций в целях снижения стоимости закупки ТМЦ задача блока логистики и МТО — добиться доли производителей и их официальных представителей в закупках ТМЦ не менее 75%.

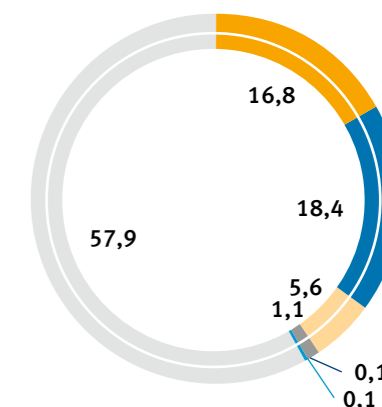
Таким образом, с полной уверенностью можно утверждать, что в области закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» идет в ногу со временем.

Структура закупок по способам закупочных процедур в 2016 г., %



- Закупка у единственного поставщика*
- Запрос цен
- Открытый конкурс/аукцион
- Открытый запрос предложений
- Открытые конкурентные переговоры

Структура закупок по видам деятельности в 2016 г., %



- Новое строительство
- Техпереворужение и реконструкция
- Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание
- ИТ-закупки
- НИОКР
- Консультационные услуги
- Прочие закупки

* С 2016 г. в общем объеме закупок у единственного поставщика учитываются условно-постоянные закупки (коммунальные услуги, аренда, услуги с регулируемым законодательством РФ тарифами/ценами), ранее данные закупки отражались в отчетности отдельной строкой.

2.9. Консолидация электросетевых активов

Комментарий заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А. С. Старостина

— В соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р, важной задачей, стоящей перед электросетевым комплексом России, является сокращение степени разрозненности территориальных сетевых организаций и повышение контроля над ними.

В целях исполнения указанной задачи в 2016 г. ПАО «МОЭСК» консолидировало сети трех ТСО на территории Московской области, также была завершена консолидация одной ТСО на территории Новой Москвы. Во всех случаях были заключены долгосрочные договоры аренды с опцией выкупа, позволяющие компенсировать затраты Общества за счет средств тарифных источников. Данный способ консолидации является приоритетным в условиях сокращения инвестиционных программ сетевых компаний.

Определенные успехи достигнуты и в консолидации электросетевых объектов, принадлежащих собственникам, не имеющим статуса ТСО. Работа в данном направлении ведется на протяжении нескольких лет. Внедренная нами электронная система подачи заявок существенно сокращает временные затраты заявителей и минимизирует количество посещений центров обслуживания клиентов Общества. Частные лица и некоммерческие организации передают сети в ПАО «МОЭСК» безвозмездно, коммерческие организации — в счет задолженности по договорам оперативно-технического обслуживания (без отвлечения денежных средств Компании).

В целях исполнения положений Указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» по обеспечению поэтапной консолидации ТСО, реализации задач и целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, ПАО «МОЭСК» разработало Программу консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия Компании на период до 2017 г.

Приоритетные способы консолидации:

1. Для сетей ТСО — заключение долгосрочных договоров аренды с опцией выкупа, позволяющих компенсировать затраты Общества за счет средств тарифных источников.

2. Для сетей прочих собственников:

- а) некоммерческие организации и частные лица — договоры безвозмездной передачи (дарения). Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи сетевого имущества на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через «Личный кабинет» на сайте. Отлажена процедура обработки заявок и принятия решения о целесообразности консолидации предложенных сетевых активов. Ключевыми критериями целесообразности являются: хорошее техническое состояние, наличие индивидуальных приборов учета, присоединение к сети Общества, наличие правоудостоверяющих документов;
- б) коммерческие организации (застройщики, промышленные предприятия и др.) — в счет погашения задолженности собственников перед Обществом (за оперативно-техническое обслуживание и прочие услуги).

Консолидация ТСО

1. ЗАО «Октябрьская электросеть» (Московская область). 01.01.2016 вступил в силу долгосрочный договор аренды имущества территориальной сетевой организации ЗАО «Октябрьская электросеть». Сеть обеспечивает энергией г.п. Октябрьский, жилые и коммерческие объекты в Раменском районе и в пос. Малаховка Московской области. Имущество: 7 РТП и 28 ТП с установленной мощностью трансформаторов 68,5 МВА; ВЛЭП 10—0,4 кВ протяженностью 183 км. В результате данной сделки «Октябрьская электросеть» утрачивает статус ТСО.
2. ЗАО «Жуковская-Электросеть» (Московская область). 11.05.2016 заключен долгосрочный договор аренды объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на следующих условиях: ПАО «МОЭСК» имеет право использовать последний арендный платеж в качестве выкупного. Имущество: 157 РТП и ТП с установленной мощностью трансформаторов 156 МВА; ВЛЭП 10—0,4 кВ протяженностью 428 км. В результате данной сделки ЗАО «Жуковская-Электросеть» утрачивает статус ТСО.

3. ООО «Наро-Фоминская электросетевая компания» (г. Москва, ТиНАО). 04.10.2016 был заключен долгосрочный договор аренды объектов электросетевого хозяйства с правом выкупа за последний арендный платеж. Состав объектов электросетевого хозяйства: 122 ТП/ЗТП/КТПН с установленной трансформаторной мощностью 35,3 МВА; 213 км ЛЭП 6/10/0,4 кВ. После передачи сетей в аренду ООО «Наро-Фоминская электросетевая компания» исключено из перечня сетевых организаций г. Москвы.

Консолидация ТСО, не соответствующих Критериям

С момента введения Критериев отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО (Постановление Правительства РФ от 28.02.2015 № 184, в ред. Постановлений Правительства РФ от 04.09.2015 № 941, от 30.09.2016 № 989, от 17.10.2016 № 1056) ПАО «МОЭСК» активно взаимодействует с компаниями, теряющими статус ТСО. Тем не менее пока их стремление к передаче/отчуждению прав на объекты электросетевого

хозяйства невысокое. В 2016 г. была заключена одна сделка по консолидации сетей ООО «Агентство недвижимости «Наш Дом-М» (Московская область). ТСО утратила свой статус ТСО с января 2016 г., второй долгосрочный договор аренды с правом выкупа заключен 29.02.2016.



Сводные показатели реализации Программы консолидации электросетевых активов

	2014			2015			2016		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
ИТОГО	773	1 413	6 082	861	1 192	7 667	620	2 035	14 672
Приобретение электросетевых объектов	72	48	882	232	28	1 387	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	45	49	691	146	357	2 570	376	972	10 132
Прочее (постоянные права владения и пользования)	656	1 316	4 509	483	807	3 710	244	1 064	4 540

3. Устойчивое развитие



Ключевые направления деятельности



Взаимодействие с заинтересованными лицами



Устойчивое экономическое развитие



Управление воздействием на социальную сферу и персонал











Уменьшение негативного воздействия на экологию



Повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения

3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

 Персонал	 Потребители	 Поставщики, подрядчики	 Акционеры, инвесторы	 Органы власти	 Средства массовой информации	 Некоммерческие организации и местные сообщества	 Образовательные учреждения
<ul style="list-style-type: none"> • Стабильная занятость • Заработная плата и социальные льготы • Возможности для профессионального и карьерного роста • Создание возможностей для обучения и развития • Охрана труда 	<ul style="list-style-type: none"> • Стоимость продукции • Безопасность и надежность • Производственная эффективность 	<ul style="list-style-type: none"> • Бюджет закупок • Закупки у местных поставщиков • Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех закупочных процедур • Выполнение обязательств по договорам 	<ul style="list-style-type: none"> • Производственная эффективность • Контроль затрат • Перспективы развития • Соблюдение законодательства • Ситуация на рынке электроэнергетики • Корпоративное управление • Стратегия и КПЭ • Повышение капитализации 	<ul style="list-style-type: none"> • Полная и своевременная уплата налогов • Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий • Участие в значимых социальных проектах • Поддержание партнерских отношений 	<ul style="list-style-type: none"> • Надежное электроснабжение • Реализация инвестиционных программ • Производственная эффективность • Внедрение инновационных решений • Клиентоориентированность • Перспективы развития 	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение экологической безопасности • Минимизация негативных последствий аварий на производстве • Соблюдение законодательства • Социальные программы • Развитие и модернизация социальной инфраструктуры • Поддержка культурных мероприятий 	<ul style="list-style-type: none"> • Переподготовка и повышение квалификации работников • Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников • Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований
<ul style="list-style-type: none"> • Кадровая и социальная политика • Исследования удовлетворенности персонала и опросы • Внутренний интернет-портал • Прием работников заместителем генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам • Внутренние совещания • Организация культурных и спортивных мероприятий • Деятельность комиссии по трудовым спорам • Слеты представителей Советов молодых работников • Встречи с представителями профсоюза • Политика в области охраны труда 	<ul style="list-style-type: none"> • Анкетирование • Взаимодействие через фронт-офис • Интернет-приемная генерального директора • Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии • Активирование безучетного и бездоговорного потребления • Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии • Проведение открытых уроков и семинаров на тему «Электробезопасность» • Взаимодействие через «Личный кабинет» • Взаимодействие через «Форум по технологическому присоединению и энергоснабжению клиентов» 	<ul style="list-style-type: none"> • Программы по вовлечению в контур закупок субъектов МСП • Проведение закупочных процедур с использованием электронных торговых площадок • Договорные отношения • Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования • Участие ПАО «МОЭСК» в ежегодных специализированных форумах • Соглашение об информационном обмене • Проведение вебинаров об особенностях подключения к электросетям заявителей из числа малого и среднего бизнеса, а также СНТ и ДНП 	<ul style="list-style-type: none"> • Публикация законодательно предусмотренной отчетности • Презентации и конференц-звонки для инвестиционного сообщества • Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям • Общие собрания акционеров • Встречи менеджмента ПАО «МОЭСК» с представителями акционеров, инвестиционного сообщества • Оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров» 	<ul style="list-style-type: none"> • Раскрытие законодательно требуемой информации отчетности • Использование личных коммуникаций • Участие в совместных рабочих группах • Встречи руководства ПАО «МОЭСК» с представителями власти • Организация совместных публичных мероприятий 	<ul style="list-style-type: none"> • Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции • Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям • Интервью с руководством • Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ • Ответы на запросы СМИ 	<ul style="list-style-type: none"> • Членство в некоммерческих организациях • Участие в рабочих группах • Инициативы экономической, экологической и социальной направленности • Публикации в местных СМИ • Организация культурных и спортивных мероприятий 	<ul style="list-style-type: none"> • Дни открытых дверей • Взаимодействие с учебными учреждениями по тематике обучения специалистов

— Интересы заинтересованных сторон
 — Формы взаимодействия

3.1.1. Взаимодействие с инвесторами

Одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей.

Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании (www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностью, презентациями и другими материалами. Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы, в которых раскрывала финансовые результаты по РСБУ и МСФО, операционные результаты, основные параметры бизнес-плана и прогнозные показатели.

Помимо размещения информации на сайте в 2016 г. было организовано 3 конференц-звонка по итогам публикации отчетности по РСБУ и МСФО.

Важным каналом связи с заинтересованными лицами является Годовой отчет, именно поэтому подготовке данного документа в Обществе уделяется особое внимание. Рейтинговое агентство RAEX (АО «Эксперт РА») присвоило Годовому отчету ПАО «МОЭСК» за 2015 г. рейтинг «5 звезд» (наивысшее качество годового отчета). Годовой отчет Общества также участвовал в исследовании «Корпоративная прозрачность крупнейших российских компаний — 2016», проводимом Российской региональной сетью по интегрированной отчетности (RPC). 2-е место среди частных компаний было присуждено ПАО «МОЭСК».

Одним из наиболее значимых мероприятий в области взаимодействия с акционерами является проведение общих собраний акционеров. Годовое Общее собрание акционеров ПАО «МОЭСК» по итогам 2015 г. состоялось 6 июня 2016 г., в его работе приняли участие владельцы более 95% голосующих акций Компании. Полная информация о решениях Общих собраний акционеров размещена на веб-сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Общее собрание акционеров».

Компания понимает важность прямого диалога Компании с инвестиционным сообществом, в связи с этим был разработан оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров», который позволяет акционерам запросить справочную информацию и получить консультацию, заполнив форму «Задать вопрос» на сайте Общества.



3.1.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями

Партнерские отношения Общества с органами государственной власти и общественными организациями в 2016 г. вышли на новый качественный уровень, существенно расширены как каналы, так и форматы коммуникаций.

Иницирована серия мероприятий по проведению общественных обсуждений инвестиционной программы Общества: в Московской области — с приглашением всех глав муниципальных образований, в г. Москве — представителей префектур и общественных организаций. Публичное обсуждение инвестиционных планов Компании позволило получить обратную связь от представителей как исполнительной, так и законодательной власти. Всего проведено более 10 слушаний.

Кроме того, в 2016 г. ключевые инвестиционные проекты Общества

впервые получили экспертную оценку на площадке Открытого правительства.

Для демонстрации масштабов и задач, стоящих перед Обществом в 2016 г., в течение года были иницированы выездные совещания на объекты Компании с участием сотрудников профильных комитетов и ведомств г. Москвы и Московской области. Так, с особенностями работы одной из старейших столичных подстанций «Сокольники» ознакомились сотрудники Департамента экономической политики и развития г. Москвы. В рамках контроля за выполнением инвестпрограммы ПАО «МОЭСК» было

также проведено рабочее совещание на подстанции «Автозаводская».

Знаковыми событиями 2016 г. для Компании стали активное развитие интерактивных сервисов в области технологического присоединения, открытие центров обслуживания клиентов, а также ведение строительства ключевых для региона высоковольтных подстанций.

Подтверждением значимости реализуемых на территории региона инвестпроектов Компании стали личные визиты на объекты ПАО «МОЭСК» руководителей региона. В частности, Губернатор Московской области А. Ю. Воробьев посетил реконструированный центр обслуживания клиентов Компании в г. Солнечногорске. Мэр г. Москвы С. С. Собянин принял участие в торжественном открытии подстанции «Кожевническая», которое символично состоялось 22 декабря, в День энергетика.



**Комментарий
директора по внешним
коммуникациям
Л. В. Душеиной**

— В 2017 г. усилия Общества по-прежнему будут сосредоточены на векторе повышения уровня информированности органов власти и общественных организаций о деятельности Компании, а также направлены на повышение прозрачности и доступности интересующей их информации. Особое внимание будет уделено донесению сведений о реализуемой в регионе инвестиционной программе, проводимых закупках, а также доступных сервисах Компании, в том числе интерактивных.

3.1.3. Связи с общественностью

Работа по связям с общественностью Общества осуществляется в рамках реализации положений Единой информационной политики ПАО «Россети». В 2016 г. особое внимание в направлении «Связи с общественностью» было уделено мероприятиям, позволяющим повысить открытость и прозрачность деятельности Компании и, как следствие, — уровень лояльности целевых аудиторий.

Социальные коммуникации

Закупки

В 2016 г. совместно с блоком логистики и МТО впервые было инициировано проведение первого Форума по закупкам ПАО «МОЭСК». К участию в мероприятии в качестве спикеров были приглашены первые лица Торгово-промышленной палаты РФ, «ОПОРЫ РОССИИ», Корпорации МСП и ПАО «Россети».

Всего в мероприятии приняли участие более 200 человек. Вместе с тем организованную онлайн-трансляцию мероприятия также посмотрели более 350 зрителей. Запись форума сегодня доступна на сайте Общества в разделе «Закупки».

Технологическое присоединение

Ключевая задача PR-сопровождения темы — информирование о проводи-

мых в Компании реформах и внедряемых новых интерактивных сервисах на портале ТП.

Всего за год было инициировано 42 мероприятия по теме ТП, также специалисты Компании в качестве экспертов приняли участие в 30 мероприятиях. Выпущено 159 пресс-релизов, что на 55% больше, чем годом ранее. В СМИ опубликовано более 3 100 публикаций (на 10% больше, чем в 2015 г.), в том числе 58 видеосюжетов (в 2015 г. — 36 сюжетов).

Впервые по инициативе ПАО «МОЭСК» была внедрена новая форма взаимодействия с клиентами — вебинары. Совместный проект был реализован с Министерством энергетики Российской Федерации. Проект получил название «Подключись онлайн!».

«Честный киловатт»

В 2016 г. ПАО «МОЭСК» продолжило акцию «Честный киловатт», направленную на планомерное выявление

случаев неучтенного потребления электроэнергии и наказание нарушителей правил присоединения к электрическим сетям.

В ходе акции сотрудники МОЭСК проводят рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, ведут разъяснительную работу с населением, что способствует реализации стратегического направления работы Компании — снижению потерь электрической энергии при передаче.

«Честный киловатт» традиционно вызывает интерес представителей СМИ г. Москвы и Московской области. Всего вышло 11 телевизионных сюжетов и более 250 публикаций в печатных и электронных СМИ.

Проект «МОЭСК-EV»

В течение года представители СМИ приглашались на пресс-туры, посвященные открытию новых зарядных станций сети «МОЭСК-EV»: установка быстрой зарядной станции Tegra производства ABB, ввод в эксплуатацию очередной электростанции на муниципальной парковке г. Москвы по адресу: Б. Бронная, 14.

Благодаря достигнутому статусу ПАО «МОЭСК» как экспертной площадки по теме развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта зарядная сеть Компании вошла в перечень объектов, которые посетили участники международного пробега на электромобилях 80EDAYS-2016.

Коммуникационное сопровождение проекта «МОЭСК-EV» отмечено наградой всероссийского конкурса «МедиаТЭК».

«Доброе электричество — детям»

Свыше 200 открытых уроков на тему «Электробезопасность» в рамках акции «Доброе электричество — детям» провели энергетики ПАО «МОЭСК» в 2016 г. в общеобразовательных учреждениях Московского региона. В общей сложности на занятиях побывало более 5 тыс. учащихся.

Помимо этого, в 2016 г. энергетики МОЭСК успешно реализовали новую форму работы в области профилактики детского электротравматизма: познавательно-развлекательная площадка Компании «Уголок электробезопасности», трижды принимавшая юных

жителей региона на крупных детских мероприятиях.

На площадке МОЭСК герои популярного сериала «Фиксики» вместе с энергетиками рассказывали детям о правилах электробезопасности, загадывали загадки про электричество и обращали внимание на необходимость замечать специальные предупреждающие знаки.

Интернет-коммуникации

В 2016 г. зафиксирован рост интереса аудитории к интернет-сайту Компании: с 10,5 тыс. ежедневных посещений в 2015 г. до 13,7 тыс. — в 2016 г., что объясняется активным развитием сервисов, представленных на сайте, и новым интерактивным подходом к форматированию информации для более доступного отображения на сайте. В частности, в 2016 г. был создан обновленный раздел с визуализированной картой крупнейших инвестиционных проектов Компании.

Форум для клиентов по технологическому присоединению и энергоснабжению (forum.moesk.ru) — это ресурс, где в режиме онлайн посетители могут задать вопросы по всем интересующим направлениям — от статуса заявок и качества электроэнергии до актуальных изменений в законодательстве. На форуме отвечают эксперты Общества по различным направлениям. Максимальный срок ответа составляет 3 дня.

В 2016 г. на базе портала ТП (utp.moesk.ru) реализованы дополнительные современные инструменты взаимодействия с клиентами, а именно: подписка на получение уведомлений о плановых отключениях электрической энергии; возможность оплаты услуг технологического присоединения, переоформления (восстановления) документов о присоединении, оплаты различных дополнительных услуг.

Одним из наиболее востребованных интернет-каналов является «Личный кабинет». С его помощью можно направить электронную заявку на техприсоединение. В 2016 г. порядка 50% от общего числа заявок поступило уже в электронном виде.

Социальные сети

Одним из каналов выстраивания неформальных коммуникаций с целевыми аудиториями Компании в 2016 г. остались социальные сети. Наряду

с корпоративными аккаунтами Компании в Facebook и Twitter была создана страница ПАО «МОЭСК» в Instagram. К концу 2016 г. на корпоративную страницу в Facebook было подписано 2 199 пользователей, Twitter — 2 491, Instagram — 430.

Корпоративные издания

С целью информирования персонала Компании о целях, задачах и принципах работы Общества, повышения лояльности к руководству, нематериальной мотивации персонала, повышения уровня корпоративной культуры и имиджа Компании продолжен выпуск корпоративного издания — газеты «Вести МОЭСК».

В 2016 г. был продолжен выпуск клиентского журнала «Энергия для бизнеса», пилотные выпуски которого выходили в 2014 и 2015 гг. Журнал выпускается каждое полугодие и ориентирован на категорию бизнес-заявителей с требуемой мощностью от 150 кВт и органы власти. База прямой рассылки включает более 900 адресов в Московском регионе. В связи с ростом спроса на данное издание в 2017 г. запланирована официальная регистрация его в качестве СМИ и увеличение тиража в 1,5—2 раза.

Конгрессно-выставочная деятельность

В июне 2016 г. делегация ПАО «МОЭСК» посетила Петербургский международный экономический форум, где были заключены соглашения о сотрудничестве между ПАО «МОЭСК» и ПАО Сбербанк и ГК «ПИК».

Также в июне ПАО «МОЭСК» представляло свои достижения в рамках

15 783

публикации

вышли в СМИ в 2016 г. о деятельности ПАО «МОЭСК»

объединенного стенда Правительства Москвы на Московском урбанистическом форуме.

В октябре в рамках объединенного стенда ДЗО ПАО «Россети» на Международном электроэнергетическом форуме «Rugrids-Electro» ПАО «МОЭСК» получило награду за вклад в инновационное развитие электросетевого комплекса ПАО «Россети».

В ноябре ПАО «МОЭСК» демонстрировало свои возможности и перспективы развития в рамках объединенного стенда Министерства энергетики Московской области и объединенного стенда Правительства г. Москвы на Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики ENES 2016.

Коммуникации со СМИ

Для повышения прозрачности бизнес-процессов Компании и максимально полного информирования целевых аудиторий обо всем спектре своей деятельности ПАО «МОЭСК» активно взаимодействует со средствами массовой информации всех уровней, используя при этом разнообразные формы работы: от регулярной рассылки новостных пресс-релизов до организации пресс-мероприятий.

Комментарий директора по внешним коммуникациям Л. В. Душеиной

— В 2017 г. усилия по коммуникационной активности Компании будут, как и годом ранее, сосредоточены на популяризации внедряемых новых опций и сервисов в области технологического присоединения, повышении прозрачности производственной и закупочной деятельности. Кроме

того, дополнительный акцент будет сделан на PR-мероприятиях по профилактике электротравматизма, включая разработку обновленной наглядно-агитационной и полиграфической продукции.

В социальных коммуникациях будет продолжена работа по обеспечению оперативной и качественной обратной связи с клиентами Компании и задействованию в данном процессе всех доступных ресурсов — от сайта до аккаунтов в социальных сетях.



3.1.4. Взаимодействие с потребителями услуг

Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А. М. Пятигора

— Выполнены ли основные задачи по улучшению показателей уровня качества в 2016 г.?

— Блоком технологического присоединения была проделана большая работа по оптимизации внутренних бизнес-процессов Общества. Как результат были снижены сроки направления оферт договоров ТП, за счет чего улучшен показатель качества выполнения заявок на технологическое присоединение.

Также в 2016 г. за счет совершенствования процедур технологического присоединения, а также реализации дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» улучшен показатель выполнения сроков ТП заявителей. Общий показатель уровня качества осуществления технологического присоединения в 2016 г. перевыполнен на 1,35% по сравнению с прошлым годом и составил 1,008.

Исследования в части оценки удовлетворенности потребителей качеством услуг проводятся на основании приказа от 17.02.2012 № 107 «Об оценке уровня удовлетворенности клиентов качеством оказания услуг», по типовой методике и формам. Проведенные исследования показали, что уровень удовлетворенности потребителей составляет 72,5%.

Согласно протоколу совещания у директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России П. Н. Сникарса от 10.11.2014 № 09-1670пр «О рассмотрении результатов международного рейтинга Всемирного банка 2015 г.» ПАО «МОЭСК» необходимо ежеквартально проводить исследования, направлять на изучение результаты по внедрению новых сервисов. Так, исследования, проведенные в 4-м квартале 2016 г., выявили, что 59% заявителей пользуются тем или иным интерактивным сервисом, а 37% опрошенных подавали заявку через «Личный кабинет» клиента.

— Какие основные задачи запланированы на предстоящий 2017 г. в части повышения качества обслуживания потребителей?

— На 2017 г. запланировано продолжить работу по реализации

программы «Ноль визитов» с возможностью подписания всех документов, получаемых заявителем в процессе технологического присоединения, электронной подписью.

А также ПАО «МОЭСК» планирует ряд мероприятий, таких как расширение взаимодействия с многофункциональными центрами Московской области (расширение точек приема-выдачи документов до 92 единиц в Московской области), что позволит охватить все районы, в том числе удаленные; переход на электронный документооборот с заявителями (от момента подачи заявки до подписания актов о технологическом присоединении электронной подписью); доработка нормативных актов и внедрение использования простой электронной подписи для заявителей с максимальной мощностью до 150 кВт; разработка мобильных приложений для портала по технологическим присоединениям; создание системы уведомлений об аварийных и плановых отключениях.

Все вышеуказанные мероприятия позволят не только повысить долю электронных заявок до 60%, но и оптимизировать сеть клиентских офисов ПАО «МОЭСК», упростив процесс технологического присоединения для заявителей.

Работа с потребителями ПАО «МОЭСК» строится на принципах, утвержденных Стандартом качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МОЭСК».

Основными формами обслуживания потребителей услуг являются:

- Очная — посредством клиентских офисов, осуществляющих обслуживание потребителей по экстерриториальному принципу.

Интерактивная — обслуживание посредством портала по технологическим присоединениям utp.moesk.ru.

- Заочная посредством телефонной связи — обслуживание посред-

ством бесплатного телефонного номера 8-800-700-40-70.

В 2016 г. очное обслуживание потребителей услуг ПАО «МОЭСК» велось в 25 специально оборудованных клиентских офисах. В том числе были открыты 2 клиентских офиса — центральный клиентский офис, расположенный в собственном здании по адресу: г. Москва, ул. Вавилова, д. 7Б, а также пункт обслуживания потребителей в г. Жуковский.

В Западных электрических сетях реализован пилотный проект по размещению клиентского офиса в многофункциональном центре

оказания государственных услуг в г. Наро-Фоминске на возмездной основе (аренда помещения).

С 1 ноября 2016 г. заключен агентский договор с МКУ «Пушкинский МФЦ» по организации приема и выдачи документов для заявителей с максимальной присоединяемой мощностью до 150 кВт. В 2017 г. планируется расширение взаимодействия с многофункциональными центрами оказания государственных услуг Московской области с расширением точек обслуживания до 92.

Необходимо отметить, что 2016 г. стал годом активного развития интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК».



Упрощение процедуры технологического присоединения

Правительством Российской Федерации был разработан и утвержден распоряжением от 30.06.2012 № 1144-р план мероприятий (дорожная карта) «Повышение доступности энергетической инфраструктуры».

В качестве контрольных показателей выбран рейтинг Doing Business, подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Рейтинг оценивает 189 стран по 10 индикаторам регулирования предпринимательской деятельности.

В 2016 г. в рейтинге «Doing Business 2017» по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Российская Федерация вошла в ТОП-30 и заняла 30-е место. Всего четыре года назад у нашей страны в этой же позиции было предпоследнее 184-е место (по методологии, действовавшей на тот момент).

30 место

заняла по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Российская Федерация в рейтинге Doing Business 2017

Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А. М. Пятигора

— Работа, проведенная Обществом в 2016 г. по упрощению процедуры технологического присоединения, дала хорошие результаты, что можно видеть в ежегодных докладах экспертов Всемирного банка. Мы не останавливаемся на достигнутом, и в планах Компании в 2017 г. улучшить результаты.

В соответствии с перечнем мероприятий ПАО «МОЭСК» в области технологического присоединения, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры, в 2016–2017 гг. основными направлениями работы являются:

1. Перевод в электронный вид всех документов, выдаваемых в процессе технологического присоединения.

2. Создание возможности получения клиентом двух договоров (технологического присоединения и энергоснабжения), подписанных электронной подписью в «Личном кабинете» ПАО «МОЭСК».

В целях устранения проблем и улучшения позиции в рейтинге «Ведение бизнеса», формируемом Всемирным банком на ежегодной основе, по показателю «Подключение к системе электроснабжения» подготовлен и направлен для вынесения на Совет директоров План мероприятий на 2017 г. по достижению контрольных показателей дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», необходимых для вхождения Российской Федерации к 2018 г. в ТОП-20.

3.2. Экологическая политика

Интервью первого заместителя генерального директора — главного инженера В. Е. Иванова

— Каковы основные результаты деятельности в отчетном году в рамках курируемого Вами направления?

— В соответствии с утвержденной экологической политикой (приказ ОАО «МОЭСК» № 1039 от 12.09.2014) Общество выполняет принятые обязательства с учетом ежегодно возрастающих требований природоохранного законодательства, в том числе осуществлены:

- проверка соблюдения на филиалах Общества природоохранного законодательства РФ;
- разработка и продление нормативно-разрешительной экологической документации;
- мониторинг окружающей среды;

- обеспечение выполнения требований в части защиты животного мира.

В 2016 г. утверждена Программа производственного экологического контроля ПАО «МОЭСК», которая позволит контролировать образование отходов, выбросов в атмосферу; контролировать уровни шума, электромагнитного излучения и загрязнения атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны.

Также хочу отметить, что по итогам 2016 г. валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ снизился на 3,56 т по отношению к 2015 г.

— Расскажите о проводимой работе в Компании по сохранению биологического разнообразия.

— В 2016 г. заключено соглашение о сотрудничестве с Общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России», которое предусматривает развитие эффективного сотрудничества в области обеспечения орнитологической безопасности объектов электросетевого комплекса.

В ходе 2016 г. проводилась работа по оснащению ВЛ 10 кВ защитными устройствами, препятствующими поражению животного мира электрическим током на территории ООПТ «Журавлиная Родина», целью которой являлось оснащение 1 099 опор ВЛ птице-защитными устройствами.

— Каковы основные планы на следующий год?

- Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей.
- Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ.
- Разработка нормативной разрешительной документации.
- Мероприятия по защите птиц на линиях электропередачи.
- Повышение квалификации работников в области охраны окружающей среды.

Экологическая политика ПАО «МОЭСК»* определяет следующие стратегические цели в области охраны окружающей среды, выполнение которых предупреждает ухудшение состояния окружающей среды:

- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду;
- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами,

современных методов и способов по обращению с отходами;

- рациональное использование природных ресурсов, защита растительного и животного мира, испытывающего воздействие от хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК».

Достижение поставленных целей предусматривается на основе решения следующих задач:

- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью, вовлечение персонала в деятельность по улучшению показателей воздействия на компоненты окружающей

среды и обеспечению рационального природопользования;

- проведение обязательной оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду при принятии решения о строительстве, реконструкции, капитальном ремонте и техническом перевооружении производственных объектов Общества;
- обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования с применением наилучших природоохранных практик и наилучших доступных технологий.

Воздействие деятельности Общества на окружающую среду

Водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды —

подпитку оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.

Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2016 г. проведены следующие мероприятия:

- периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов

г. Москвы). Ежегодно контролируется более десяти показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в том числе взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т.д.);

- санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации;
- поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации; обслуживание, ремонт узлов и агрегатов);
- вывоз мусора и снега с территорий подразделений;
- учет количества загрязняющих веществ в сбрасываемых сточных ливневых водах.

Воздушный бассейн

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств — спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ; заезжего автотранспорта (мусоровозов и т.д.); личного автотранспорта сотрудников Компании.

В Обществе ежегодно разрабатывается и продлевается разрешительная документация, нормирующая выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

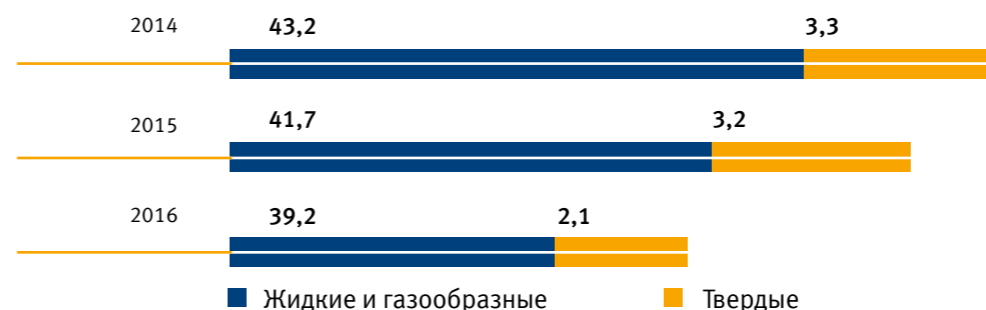
Изменение количества выбросов загрязняющих веществ вызвано:

- проведением инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов предельно допустимых выбросов (ПДВ);
- увеличением доли новой спецтехники и выводом из эксплуатации устаревшей, что способствует снижению выбросов загрязняющих веществ, в том числе тяжелых металлов.

Водопотребление, тыс. м³



Выбросы загрязняющих веществ, т



Выбросы элегаза, т



* Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» № 1039 от 12.09.2014

На энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т. д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO₂ эквиваленте определяется расчетным методом.

Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.

Земельные ресурсы

Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются:

- эксплуатация маслonaполненного оборудования (в процессе работы маслonaполненных трансформаторов, выключателей и т. д., ввиду неполной герметичности, может осуществляться выделение масла);
- обращение с отходами производства и потребления, образуемыми в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция, ремонты, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества (реализация ремонтной и инвестиционной программ).

С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2016 г. выполнены, в частности, следующие мероприятия:

- ремонт маслоприемников, маслосборников, кабельных линий;
- поэтапный вывод маслonaполненного оборудования (масляные выключатели) из эксплуатации с заменой его на вакуумное;
- установка полимерных колонок изоляторов взамен фарфоровых, имеющих более длительный срок службы, меньшую массу — около 10 раз, небольшое содержание трансформаторного масла и предусматривающих переработку, а не утилизацию;
- замена аккумуляторных батарей открытого типа на малообслуживаемые;
- оборудование производственных площадок местами для временного накопления отходов производства и потребления, закупка специальных контейнеров для временного накопления люминесцентных ламп и чехлов для данных контейнеров;
- заключение договоров со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности) отходов производства и потребления I—IV класса опасности, имеющими лицензию на данный вид деятельности.

Отходы производства и потребления, т



Количество отходов по способу обращения, т

Класс опасности отходов	Передача отходов другим организациям		
	для использования	для обезвреживания	для захоронения
I класс опасности	—	5,60	—
II класс опасности	27,10	20,45	—
III класс опасности	24,90	145,85	—
IV класс опасности	74,94	565,80	4 043,88
V класс опасности	4 140,42	—	9 318,10

Биологическое разнообразие

Филиалы ПАО «МОЭСК» осуществляют деятельность на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) г. Москвы и Московской области. На территориях ООПТ располагаются опоры высоковольтных линий электропередачи 10—220 кВ, а также трансформаторные подстанции различной мощности.

Согласно приказам филиалов «Об организации природоохранной деятельности» за соблюдение экологического законодательства при эксплуатации электросетевых объектов, в том числе на территориях ООПТ, назначены ответственные должностные лица.

Количество ООПТ г. Москвы, на территориях которых осуществляется эксплуатация электросетевых

объектов, составляет 7 шт. (ПИП «Битцевский лес», ПИП «Косинский», ПИП «Измайловский», ПИП «Царицыно», ПИП «Кузьминки-Люблино», Природный заказник «Долина реки Сетунь», ФГБУ «Национальный парк «Лосиный остров»).

Деятельность Компании в 2016 г., направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:

- мероприятия по защите птиц на ЛЭП;
- мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий;
- восстановительные высадки деревьев.



Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Затраты на охрану окружающей среды (всего), в т. ч.:	101,5	113,3	109,4	-3,5%
затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	31,9	36,5	31,4	-14,1%
затраты на охрану атмосферного воздуха	12,7	16,3	14,9	-8,4%
затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	51,3	53,0	57,3	8,1%
плата за негативное воздействие	5,7	7,5	5,8	-22,7%

Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды. В 2016 г. сотрудники Компании прошли обучение по следующим программам:

- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологиче-

ских служб и систем экологического контроля» — 1 чел.;

- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» — 1 чел.;

- «Охрана окружающей среды» — 2 чел.;

- «Обеспечение экологической безопасности при работах

в области обращения с опасными отходами» — 62 чел.;

- «Рациональное использование и охрана водных объектов» — 1 чел.

Штрафные санкции со стороны надзорных органов по вопросам выполнения ПАО «МОЭСК» требований природоохранного законодательства в 2016 г. отсутствуют.

3.3. Энергоэффективность и энергопотребление

Мероприятия по снижению потерь электрической энергии

В ПАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленных

на оптимизацию (снижение) уровня потерь электроэнергии.

За счет реализации данных мероприятий по оптимизации потерь в 2016 г. объем экономии электроэнергии составил 451,6 млн кВт·ч, экономический эффект составил 1 275,4 млн руб.

1 275,4

млн руб.

экономический эффект за счет реализации мероприятий по оптимизации потерь

Комментарий заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии С. В. Салтыкова

— Вопрос снижения потерь электроэнергии в сетях электросетевых компаний остается по-прежнему актуальным. Снижение потерь ведет как к сокращению издержек Компании за счет снижения затрат на покупку потерь, так и к увеличению выручки за счет роста объема оказанных услуг при выполнении ряда мероприятий, направленных на снижение потерь (например, выявление неучтенного электропотребления и пр.) и, в конечном итоге, повы-

шает ее энергоэффективность. Снижение потерь в сетях Компании было и остается ключевой задачей и одним из основных направлений деятельности нашей Компании.

В 2017 г. заканчивается пятилетний период RAB-регулирования для ПАО «МОЭСК», после которого плановые показатели потерь электроэнергии должны быть установлены на уровне, не превышающем нормативные показатели, утвержденные приказом Министерства энергетики РФ от 30.09.2014 № 674 по результатам бенч-маркинга.

Разработана и утверждена комплексная Программа мероприятий по снижению потерь на 2017—2021 гг., включающая в себя организацион-

ные и технические мероприятия. Реализация наиболее эффективных технических мероприятий (модернизация систем учета электроэнергии, техническое перевооружение и реконструкция электросетевого хозяйства) запланирована в рамках инвестиционной программы Общества. Наиболее эффективное организационное мероприятие — выявление и недопущение безучетного электропотребления — предполагается реализовать совместными усилиями персонала филиала Энергоучет и электросетевых филиалов Общества с привлечением подрядной организации.

Реализация Программы позволит снизить потери в 2017 г. до уровня 7,70% от отпуска в сеть, в 2021 г. — до уровня 7,64%.

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

В рамках реализации Плана ПАО «Россети» поэтапной разработки и внедрения вертикально интегрированной системы энергетического менеджмента в ДЗО ПАО «Россети» в ПАО «МОЭСК» в 2016 г. проводилась работа по развитию (усовершенствованию) системы энергетического менеджмента на всех уровнях управления: Исполнительный аппарат — Филиалы — РЭС/ОВЭС.

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд, подразделяющиеся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15% от годового потребления

соответствующего ресурса, с окупаемостью 80% вложенных средств за 5 лет — для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет — для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующим критериям отнесения к целевым.



Показатели Программы энергосбережения ПАО «МОЭСК» в 2014—2016 гг.

Наименование показателя	Единица измерения	2014	2015	2016
Потери электрической энергии	млн кВт·ч	7 784,61	7 491,20	7 549,57
	млн руб. без НДС	11 575	13 171	15 301
	% от отпуска в сеть	8,77	8,55	8,33
Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	244,02	224,19	144,17
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн руб. без НДС	263,37	264,38	307,58
	тыс. т у. т.	14,46	13,98	14,73
Расход природных ресурсов (воды) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн руб. без НДС	13,53	11,68	11,11
	тыс. м ³	332,89	281,94	260,63
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. л	11 057,22	10 417,17	11 788,53
	тыс. т у. т.	12,99	12,26	13,97
	млн руб. без НДС	279,80	276,13	323,91

Целевые и сопутствующие мероприятия по снижению потерь электрической энергии в 2016 г.

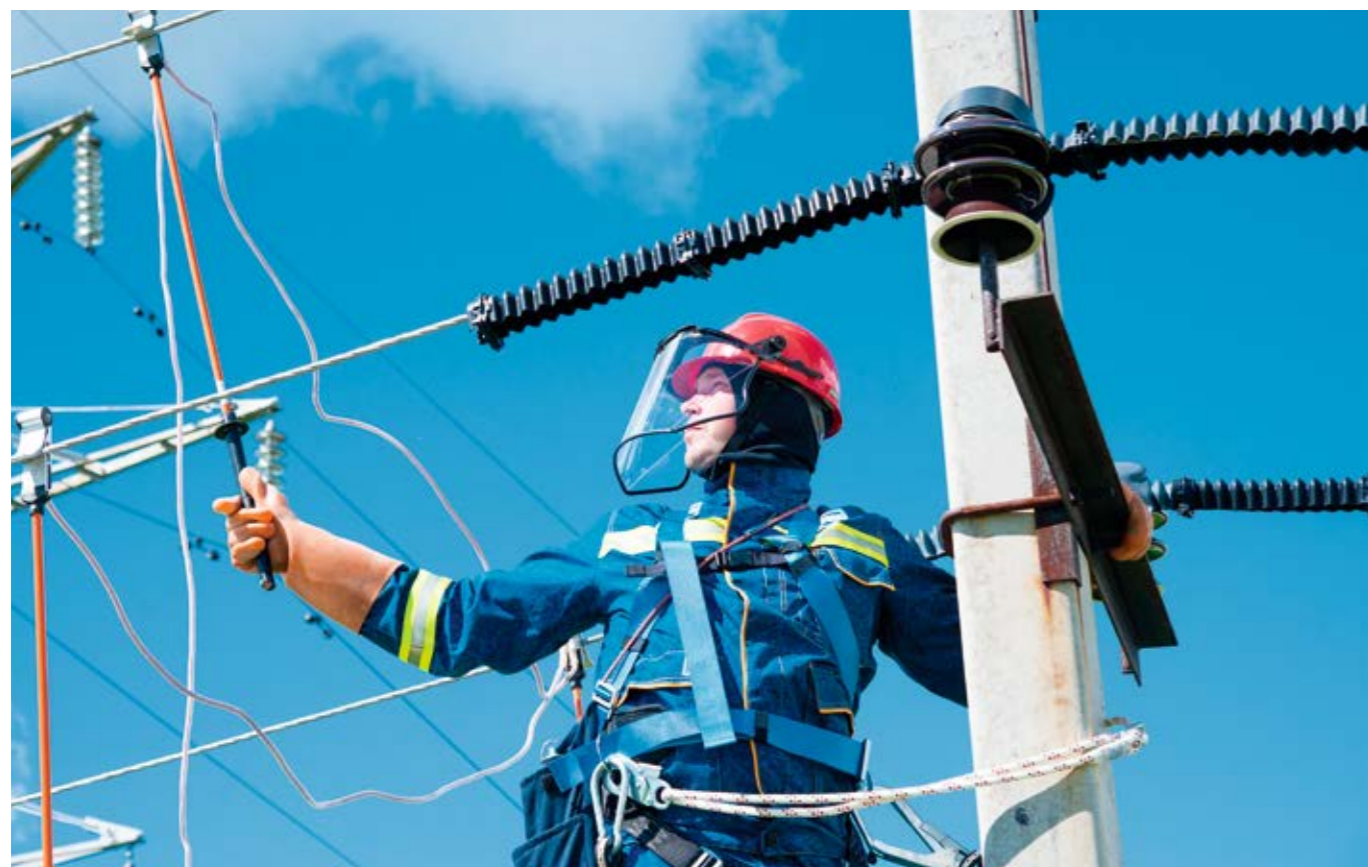
Наименование	Эффект в натуральном выражении, млн кВт·ч	Экономический эффект, млн руб.	Затраты на мероприятия, млн руб.
Целевые мероприятия	301,70	947,16	22,46
Сопутствующие мероприятия	149,86	328,24	—
ИТОГО	451,6	1 275,4	22,46

Комментарий директора по автоматизации бизнес-процессов А. А. Арешкина

— В отчетном 2016 г. эффект от реализации технических мероприятий, направленных на снижение потребления электрической энергии на хозяйственные нужды, составил 825 тыс. кВт·ч.

Эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потребления воды на хозяйственно-бытовые нужды, — 7,95 тыс. м³. План выполнен на 100%. В целом потребление на хозяйственные нужды по всем видам ресурсов — 28 693 т у. т., по удельным показателям т у. т. на 1 м² площади помещений фактическое значение составило 0,029 при плане 0,03.

В 2017 г. запланирована корректировка программы энергосбережения. Планируется проведение энергетического обследования объектов ПАО «МОЭСК», по результатам которого будут определены дополнительные мероприятия по снижению потребления на хозяйственно-бытовые нужды для реализации в рамках программы энергосбережения в последующих периодах.



3.4. Охрана труда и промышленная безопасность

Комментарий первого заместителя генерального директора — главного инженера В. Е. Иванова

— В ПАО «МОЭСК» в 2016 г. выполнен комплекс мероприятий по предупреждению производственного травматизма, сохранению здоровья и работоспособности персонала, повышению производственной и трудовой дисциплины, улучшению работы по охране труда. В минувшем году случаев смертельного травматизма не зафиксировано. Таких результатов Общество смогло достигнуть благодаря комплексной работе с персоналом, в том числе отработке практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, регулярным проверкам рабочих мест. Ключевым аспектом проделанной работы явилась реализация комплексной

Программы по снижению рисков травматизма персонала МОЭСК и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014–2017 гг. (утверждена Советом директоров ОАО «МОЭСК» 24.06.2014).

Генеральным директором Общества установлены планы и цели в области охраны труда на 2017 г.

Цель — исключение несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Жизнь и здоровье работников — главная ценность Общества.

Приоритетные направления для реализации настоящей цели ПАО «МОЭСК»:

- предупреждающие мероприятия по возникновению несчастных случаев;

- разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков;
- систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда;
- создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда;
- обеспечение работников качественными средствами защиты;
- внутренние аудиты и мониторинг состояния охраны труда;
- вовлечение всего персонала Компании в работу по охране труда.

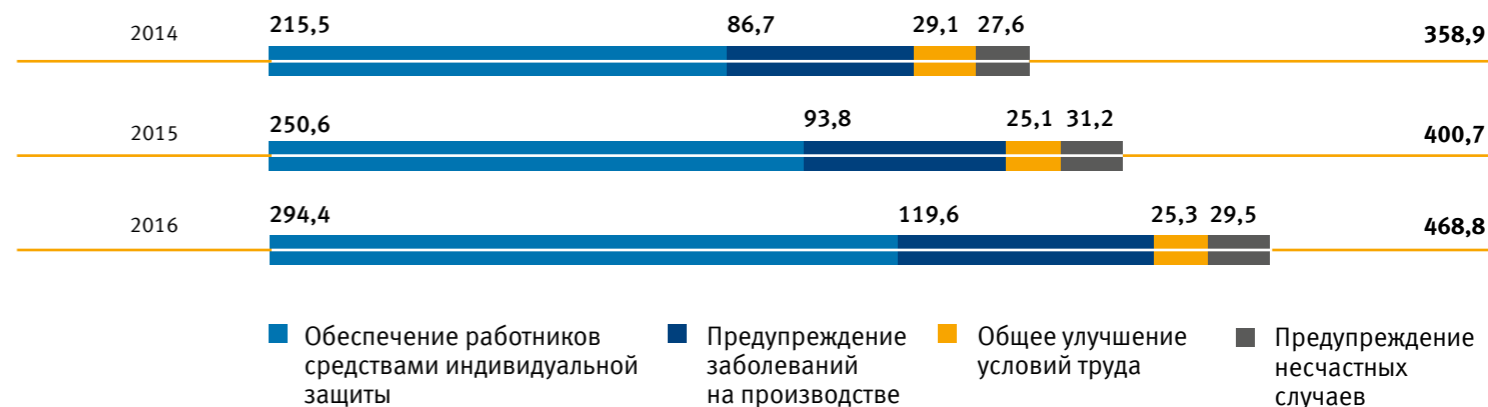
Общество ставит своей целью обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности. Основные обязательства руководства Общества закреплены

в Политике в области охраны труда, профессионального здоровья и безопасности. ПАО «МОЭСК» уделяет должное внимание охране труда и выполняет требования законодательства в сфере охраны труда.

468,8
млн руб.

составили затраты на мероприятия по охране труда

Динамика затрат на финансирование мероприятий по охране труда, млн руб. без НДС



Производственный травматизм

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Несчастных случаев, шт. (всего), в т. ч. по видам происшествий:	3	6	5	-16,7%
дорожно-транспортное происшествие	1	1	1	0,0%
электротравма	0	1	1	0,0%
воздействие среды с высокой температурой	0	0	1	—
падение пострадавшего с высоты, на поверхности	0	2	1	-50,0%
падение предметов	1	0	0	0,0%
прочие	1	2	1	-50,0%
Число потерянных рабочих часов по причине травматизма (LTIFR*), о.е.	1,23	0,47	4,21	3,74 о.е.



Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету.

Коэффициент общего и смертельного травматизма

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Коэффициент частоты общего травматизма	0,26	0,39	0,47	20,5%
Коэффициент частоты смертельного травматизма	0	0	0	0,0%

В 2016 г. зарегистрировано 5 несчастных случаев на производстве, из них:

- 4 по степени тяжести отнесены к категории легких травм — в филиалах ПАО «МОЭСК» Московские кабельные сети, Новая Москва, Северные электрические сети и Восточные электрические сети;
- 1 по степени тяжести отнесен к категории тяжелых травм — в филиале ПАО «МОЭСК» Московские кабельные сети.

Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 7 чел.

Случаев смертельного травматизма не зарегистрировано.

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «МОЭСК» не выявлено.

В 2016 г. на объектах Общества пострадало 14 чел. Основная причина травматизма подрядных организаций и сторонних лиц (лиц, не являющихся работниками Общества) — несогласованные работы грузоподъемных машин и механизмов в охранной зоне воздушных линий, приближение на недопустимое расстояние к токоведущим частям оборудования.

Планы в области охраны труда на 2017 г.:

1. Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».
2. Реализация целевых программ, направленных на снижение травматизма персонала Общества и сторонних лиц.
3. Проведение внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда.

* Международный показатель травматизма LTIFR (от англ. Lost Time Injury Frequency Rate) рассчитывается как (число потерянных рабочих часов по причине травматизма × 200 000) / общий фонд рабочего времени всех работников Общества, измеряется в относительных единицах — о.е.

Мероприятия, направленные на предупреждение травматизма сторонних лиц

<p>Предупреждение детского электротравматизма</p>	<ul style="list-style-type: none"> • В рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» проведены более 200 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 5 тыс. детей и педагогов Московского региона. • Изготовлена и распространена (в ходе уроков) в школах и детских садах сувенирная продукция с популярными героями мультсериала «Фиксики», напоминающая о необходимости соблюдения правил электробезопасности. • Ко Дню защиты детей при поддержке Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы и Департамента культуры г. Москвы МОЭСК приняла участие в 2 общегородских мероприятиях: в фестивале «Мультимир» и детском празднике на Цветном бульваре. • Проведен конкурс детских рисунков «Фиксики встречают Новый год в стране доброго электричества» (в т.ч. среди детей сотрудников ПАО «МОЭСК»). • Подготовлен видеоролик по охраняемым зонам. По согласованию с МЧС на постоянной основе видеоролик транслировался 1 раз в час: 115 адресов в г. Москве, включая все аэропорты и вокзалы, 20 адресов в Московской области. • В рамках новогодних шоу «Фиксики в стране чудес» организован Уголок электробезопасности, где были организованы конкурсы и раздача наглядно-агитационной продукции по электробезопасности детям. Посещаемость – около 500 тыс. чел. • Распространено 1 500 плакатов с правилами электробезопасности в образовательных учреждениях Московского региона. • На сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Доброе электричество – детям» размещены видеоролик по электробезопасности, агитационный видеоролик, методика урока, раздаточная продукция для печати.
<p>Предупреждение травматизма сторонних лиц</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовлены и выпущены 40 пресс-релизов, организован выход 3 аудиороликов, 19 телесюжетов, социального видеоролика об опасности рыбной ловли, несанкционированных работ вблизи ЛЭП. За отчетный период вышло 158 публикаций на тему электробезопасности. • В 2016 г. выпущены антипогодные таблички для размещения на объектах ПАО «МОЭСК» (опоры ЛЭП, ТП и др.) 6 видов (для рыбаков, водителей спецтехники, отдыхающих). • Подготовлены и распространены 1 150 плакатов с предупреждением об опасности рыбной ловли вблизи энергообъектов и в охранных зонах ЛЭП, нарушения правил управления судами вблизи линий электропередачи. • Подготовлена серия плакатов и листовок по охраняемым зонам ЛЭП. Продукция распространена на опорах и ТП (стикеры), на стендах садовых товариществ, гаражных кооперативов (плакаты). • ПАО «МОЭСК» организовано размещение наглядно-агитационной продукции на правах социальной рекламы. Социальный видеоролик ежедневно транслировался на ТК «360», ТВЦ, «Москва 24», в «Маршрут ТВ» с июня до августа 2016 г. Аудиоролик – ежедневно транслировался в Московском метрополитене с июля по август. В Подмосковье размещены 20 щитов наружной рекламы, в Москве – 16. В течение двух недель в июле транслировался видеоролик на ТК «Охота и рыбалка». Сняты и продемонстрированы две 20-минутные передачи из цикла «Безопасность» на ТК «Москва 24» на тему электробезопасности на энергообъектах и в быту. • Организованы 2 пресс-тура с демонстрацией последствий нарушения правил электробезопасности, по итогам которых снят фильм и выпущено 5 видеосюжетов на муниципальных и региональных телеканалах. • Проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4–10 кВ и трансформаторных подстанций 6–10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ПАО «МОЭСК».
<p>Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами. • Оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества.
<p>Предупреждение травматизма работников подрядных организаций</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечено выполнение требований Регламента допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «МОЭСК». • В программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ПАО «МОЭСК».

3.5. Человеческий капитал и социальная ответственность

3.5.1. Кадровая политика

Основные направления, цели и задачи

Кадровая и социальная политика ПАО «МОЭСК», утвержденная Советом директоров Общества (протокол от 31.12.2014 № 249), направлена на создание системы управления персоналом, способствующей повышению эффективности работы и укреплению конкурентоспособности Общества.

Ключевыми целями Кадровой политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в 2016 г. составила 14 823 чел., что на 1,6% меньше, чем в 2015 г.

Снижение среднесписочной численности обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала.

Укомплектованность персоналом Общества на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 96%.

Средний возраст работников в 2016 г. сохранился на уровне 2015 г. и составил 42 года.

Значительную долю работников ПАО «МОЭСК» составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет (65%).

81% работников имеют профессиональное образование.

Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в динамике за 2014—2016 гг., чел.

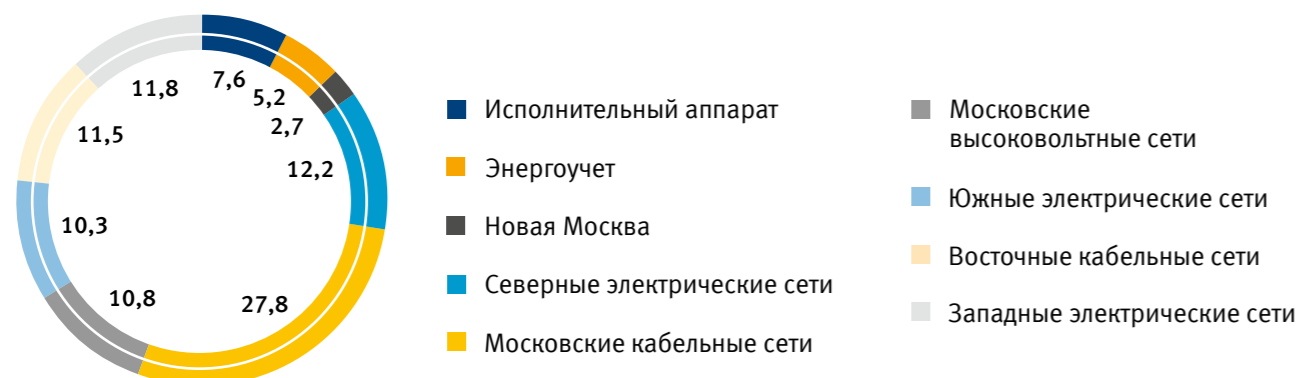


14 823

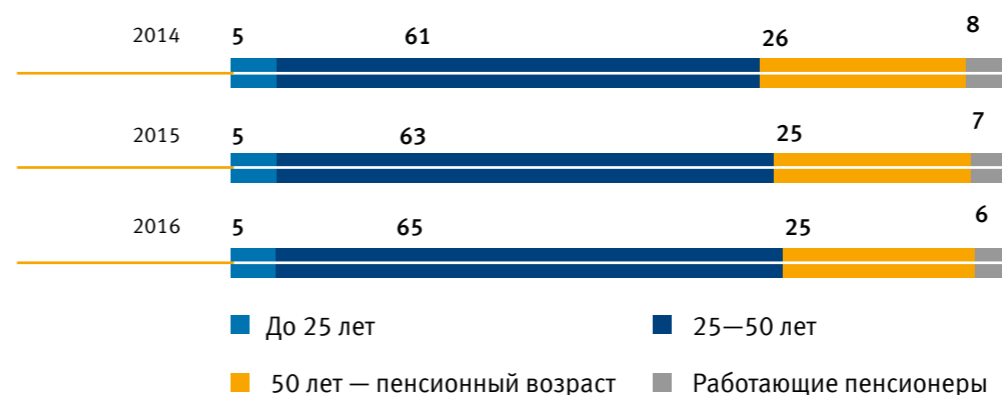
человека

среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в 2016 г.

Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «МОЭСК» в 2016 г., %



Структура персонала ПАО «МОЭСК» по возрасту в динамике за 2014—2016 гг., %



81% работников имеют профессиональное образование

Общая численность персонала в разбивке по типу занятости и договору о найме, %

Наименование категории	2016
Списочная численность (полная занятость)	96,76
Численность работников по срочным трудовым договорам	3,19
Численность внешних совместителей	0,05

Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики, требованиями Ростехнадзора и Положением об обучении работников ПАО «МОЭСК».

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, от среднесписочной численности персонала составляет 69% (10 221 чел.), что на 2,9 п.п. (301 чел.) ниже по сравнению с 2015 г. Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 82% (8 418 чел.).

На базе корпоративного Учебного центра ПАО «МОЭСК» в 2016 г. прошел профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 4 291 чел., что составляет 42% от общего числа обученных.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 82 103,74 тыс. руб.



69% доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, от среднесписочной численности персонала



Ключевые направления взаимодействия с вузами и ссузами

Основными источниками привлечения персонала в Общество являются учреждения высшего и среднего профессионального образования, преимущественно расположенные в г. Москве и Московской области, ведущие подготовку по востребованным в электросетевом комплексе направлениям, специальностям и профессиям, — опорные образовательные учреждения.

В рамках выполнения партнерских соглашений ПАО «МОЭСК» активно сотрудничает с ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ».

В рамках целевой подготовки кадров ПАО «МОЭСК» заключены соглашения о сотрудничестве с 6 ссузами г. Москвы и Московской области.

В 2016 г. по программам начального профессионального образования в курируемых ссузах обучались 615 учащихся, из них получали поддерживающую стипендию (целевые договоры) 65 студентов.

Производственную практику на базе филиалов Общества прошли 48 студентов ссузов.

615

учащихся

обучались по программам начального профессионального образования в курируемых ссузах

Работа с кадровыми резервами Общества

По состоянию на 31.12.2016 в управленческих кадровых резервах Общества состоят 714 работников исполнительного аппарата и филиалов.

Для развития профессиональных и управленческих компетенций членов кадровых резервов за каждым из них закреплен наставник, а также разработаны и реализуются индивиду-

альные планы развития, включающие в себя обучение, ротацию, самоподготовку резервистов и другие развивающие мероприятия. Подготовка в Учебном центре Общества по программе «Школа кадрового резерва» осуществляется на постоянной основе.

В 2016 г. с целью профессионального развития резервистов проведена их ротация как на целевые должности, так и на другие должности в филиалы и исполнительный аппарат Общества.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

344

человека

составила на конец отчетного периода численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе

Система оплаты труда

Существующая в Обществе система оплаты труда базируется на единых принципах, применяемых в компаниях электросетевого комплекса с учетом региональных особенностей, и обеспечивает конкурентоспособный уровень заработной платы работников Общества. Основные положения системы оплаты труда закреплены Отраслевым тарифным соглашением и Коллективным договором. Системой оплаты труда предусмотрено установление как постоянной части заработной платы (оклад/тарифная ставка, доплаты и надбавки), так и переменной (премиальные выплаты).

Мотивация всех категорий работников Общества осуществляется в соответствии с утвержденной структурой КПЭ в зависимости от достижения утвержденных целевых значений, которые устанавливаются с учетом

функционального направления деятельности. Также разработаны специальные системы премирования, мотивирующие работников Общества на получение сверхплановых результатов от реализации проектов/задач.

Основным принципом распространения показателей карты КПЭ по уровням иерархии является принцип каскадирования.

Ключевые планы в области управления персоналом на 2017 г.:

- совершенствование организационно-функциональной структуры Общества в соответствии с типовой структурой, утвержденной ПАО «Россети»;
- постепенное снижение численности административно-производственного персонала за счет оптимизации системы управления, совершенствования организационных структур и бизнес-процессов Общества;
- исключение случаев сокращения производственного персонала;
- обеспечение роста дохода производственно-промышленного персонала на 4,5% по сравнению с 2016 г.;
- проведение индексации заработной платы работников Общества с учетом рекомендаций ОТС об уровне ММТС;
- разработка системы мотивации работников, направленной на достижение установленного стимулирующего уровня потерь электроэнергии.

3.5.2. Социальная ответственность

Интервью заместителя генерального директора по управлению персоналом и административным вопросам О. П. Чауса

— **Какими событиями Вам запомнился завершающийся год? Все ли поставленные на 2016 г. задачи были выполнены?**

— Все задачи в области социальной политики на 2016 г. выполнены.

В Обществе сейчас действует Коллективный договор, принятый и утвержденный в 2014 г. на три года (2015—2017 гг.). Его нормы не ниже норм Отраслевого тарифного соглашения, а в большинстве показателей превышают нормы ОТС. В ежегодном Всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» ПАО «МОЭСК» неоднократно удостоивалось наград в номинациях: «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы», «За создание и развитие рабочих мест в организациях производственной сферы», «Лучшее предприятие для работающих мам».



В 2016 г. реализована главная стратегическая задача — организованы и проведены мероприятия, посвященные 75-летию начала Великой Отечественной войны и Битвы за г. Москву. В День памяти и скорби 22 июня проведены митинги на курируемых памятниках, а их в Обществе 20, закрепленных за филиалами.

Проведены ремонты и обновлены экспозиции в музеях и комнатах трудовой и боевой славы (в Обществе 6 музеев и 4 комнаты трудовой и боевой славы). 3 декабря проведена масштабная реконструкция боев, которые проходили в районе деревни Нефедьево Красногорского района в 1941 г. В настоящее время там располагается мемориальный комплекс «Рубеж обороны Москвы», в состав которого входит и памятник работникам Мосэнерго и военным инженерам — строителям электрозаграждений, построенный в 2013 г. по инициативе и на средства ПАО «МОЭСК».

В целях создания и поддержания условий для самообразования, саморазвития и адаптации работников в современном информационном обществе в ПАО «МОЭСК» реализован проект «Личный кабинет работника».

— **С какими планами идете в 2017 г.?**

— Основной задачей является обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов в Обществе.

Будем продолжать укреплять социальное партнерство и взаимодействие с МОК «Электропрофсоюз» и МГК «Электропрофсоюз», чтобы и 2017 г. прошел под знаком стабильности.

Направим работу на выполнение всех обязательств по Коллективному договору Общества, в том числе Положения о НПО работников, Положения о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий, Программы страховой защиты (ДМС и страхование от НС и болезней), организации детского оздоровительного отдыха, санаторно-курортного лечения работников и лиц социальной группы, медицинского обслуживания неработающих пенсионеров, продолжим работу по поддержке молодых работников и ветеранов.

В 2017 г. планируется разработка и согласование нового Коллективного договора на 2018—2020 гг.

Акцентируем внимание на увеличении числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом. Компания ставит перед собой задачи по повышению уровня спортивного мастерства работников, успешному выступлению спортивных команд Общества в отраслевых соревнованиях Министерства энергетики РФ и ПАО «Россети», по организации и проведению соревнований всероссийского масштаба среди команд компаний группы ПАО «Россети» по волейболу и настольному теннису.

В рамках благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов; реализует проекты в области культуры, спорта, укрепления здоровья в регионе присутствия Общества (г. Москва и Московская область), а также в г. Севастополе.

ПАО «МОЭСК» — социально ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

Система социальных программ направлена на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.



Социальная программа	Описание
----------------------	----------

Коллективный договор	Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ПАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2015—2017 гг., действие которого распространяется на всех работников Общества.
----------------------	---

Стороны социального партнерства — МГК «Электропрофсоюз», МОК «Электропрофсоюз».

В соответствии с Коллективным договором материальная помощь работникам Общества оказывается в следующих случаях:

- при рождении ребенка;
- при регистрации брака;
- при уходе в армию;
- единственному родителю к 1 сентября (на каждого ребенка школьного возраста);
- в случае гибели работника на производстве;
- при получении работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя и профзаболевания;
- в связи с погребением работников Общества и их родственников.

Программы страховой защиты	Добровольное медицинское страхование персонала на 2016 г. организовано в соответствии с заключенным договором с АО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь.
----------------------------	---

Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней.

Санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей	В 2016 г. санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей работников в Обществе были организованы в соответствии с Инструкцией по порядку приобретения и предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом от 11.09.2015 № 1148.
---	---

Бесплатные путевки предоставлялись:

- работникам — по результатам обязательного периодического медицинского осмотра;
- неработающим пенсионерам ПАО «МОЭСК» — не чаще 1 раза в два года;
- детям школьного возраста — в детские оздоровительные лагеря в период летних каникул не более 2 смен, а ребенку, воспитываемому одним родителем, или ребенку-инвалиду — на весь период летних каникул.

Социальная программа	Описание
----------------------	----------

Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия	В 2016 г. проведено более 200 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера, в т. ч. внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие около 2 000 работников.
---	--

Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди команд филиалов, дочерних обществ Компании исполнительного аппарата Общества. Участники Спартакиады соревнуются в таких видах спорта как, в частности, лыжные гонки, волейбол, легкая атлетика, мини-футбол, шахматы. По итогам состязаний были сформированы сборные команды ПАО «МОЭСК» по видам спорта, которые принимали участие во внешних отраслевых соревнованиях.

Культурно-массовые мероприятия	В 2016 г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «МОЭСК» проведено около 170 мероприятий, в которых приняли участие более 10 000 работников Общества. Основные культурно-массовые мероприятия 2016 г.: комплекс мероприятий, посвященных 71-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941—1945 гг., 75-летию начала ВОВ и Битвы за г. Москву, 11-летию Компании, День молодежи, V Игры клуба веселых и находчивых энергетиков ПАО «МОЭСК», Конкурс детского рисунка «В мире прекрасного», VII Форум молодежи ПАО «МОЭСК».
--------------------------------	---

Также дети работников Общества приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!».

Работа с молодежью	С 2013 г. в Обществе действует Программа социальной поддержки молодых работников-выпускников электроэнергетических специальностей, которая включает в себя: выплату подъемных, компенсацию стоимости проезда к новому месту жительства, выплату персональной надбавки, корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий.
--------------------	--

В филиалах Общества активно работают Советы молодежи, в 2012 г. сформирован Объединенный Совет молодежи ПАО «МОЭСК». Члены Советов молодежи принимают непосредственное участие во всех социально значимых мероприятиях Общества.



Социальная программа	Описание
Улучшение жилищных условий	С 2012 г. в Обществе реализуется Положение об улучшении жилищных условий работников. В рамках корпоративной поддержки производится компенсация затрат по найму жилья, в рамках корпоративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров или скидка в пределах 10% от стоимости жилья у компании-застройщика АО «СУ-155».
Пенсионное обеспечение	<p>В Обществе с 2005 г. действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО), направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности, утвержденное Советом директоров.</p> <p>Положение о НПО включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).</p> <p>Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень жизни работников ПАО «МОЭСК» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.</p>
Забота о ветеранах	<p>В ПАО «МОЭСК» на учете состоит 5 271 пенсионер, в т.ч. — 4 742 неработающих, из них участников Великой Отечественной войны — 22, участников трудового фронта в годы ВОВ — 122, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей — 9, жителей блокадного Ленинграда — 2.</p> <p>В Обществе действуют Положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам ВОВ, трудового фронта, несовершеннолетним узникам, участникам боевых действий. Организовано медицинское и санаторно-курортное обслуживание пенсионеров.</p> <p>Ветераны ПАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят свой вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества, принимают участие в мероприятиях совместно с Советами молодежи.</p>



Кроме того, по итогам 2016 г. награждено 2 123 работника, из них правительственными наградами — 37 работников, ведомственными наградами — 69 работников, отраслевыми — 25 работников и корпоративными — 1 992 работника.

Основными задачами в области социальной политики на 2017 г. являются:

1. Обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов.

2. Выполнение обязательств по Коллективному договору Общества, разработка нового Коллективного договора на 2018—2020 гг.
3. Увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом.
4. Оказание поддержки Патриотической региональной общественной организации «Поисковый отряд «Возрождение».

2 123

работника
по итогам 2016 г.
удостоены наградами

Социальная программа	Описание
Благотворительные и социальные программы	<p>ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив.</p> <p>В 2016 г. в Обществе реализованы долгосрочные и приоритетные проекты. В преддверии Дня защиты детей Компания выступила соорганизатором концерта «Непоседы» «Взрослые и дети», на который приглашены приемные, опекунские семьи с детьми, воспитанники образовательных учреждений Московской области для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.</p> <p>Также Общество оказывает помощь в сфере образования: поддержку техникумам, МЭИ.</p> <p>По проекту «Лучик света» оказана помощь Благотворительному фонду «Национальный социальный фонд» для ГБУ МО «Филимонковский детский дом-интернат для умственно отсталых детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей «Солнышко» на оборудование для столярной мастерской и прочее.</p> <p>В рамках реализации Соглашения с Государственным казенным учреждением г. Севастополя «Центр содействия семейному воспитанию» оказана помощь Севастопольскому детскому дому в приобретении мебели и оргтехники для компьютерного класса.</p> <p>В рамках культурного воспитания подрастающего поколения (по проекту «Культурное и историческое наследие») оказана благотворительная помощь для поискового отряда «Возрождение» на приобретение транспорта, оборудования для поисковых работ. Проводятся работы по обнаружению, эксгумации и перезахоронению останков солдат Красной Армии, павших в годы Великой Отечественной войны при защите нашей Родины.</p> <p>По проекту «Отзывчивое сердце» организованы и проведены 2 волонтерские акции ко Всемирному Дню донора: проведена акция «День донора».</p> <p>Организован сбор средств на лечение ребенка работника филиала МВС (Бабиной Кристины).</p>



4. Корпоративное управление



Сумма выплаченных дивидендов, млн руб.

2014	2 910
2015	2 055
2016	6 317

54

заседания Комитетов
Совета директоров

64

заседания
Правления

32

заседания
Совета Директоров

283

вопроса рассмотрено
Советом директоров

4.1. Система корпоративного управления

Интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А. С. Старостина

— Какие основные результаты и достижения в части работы Вашего блока Вы могли бы выделить/подчеркнуть в отчетном периоде?

— В прошедшем году продолжено совершенствование системы

корпоративного управления Общества, учитывающее лучшие стандарты международной практики корпоративного управления и ориентированное на обеспечение прозрачности и информационную открытость, что является основой построения корпоративных отношений в Обществе.

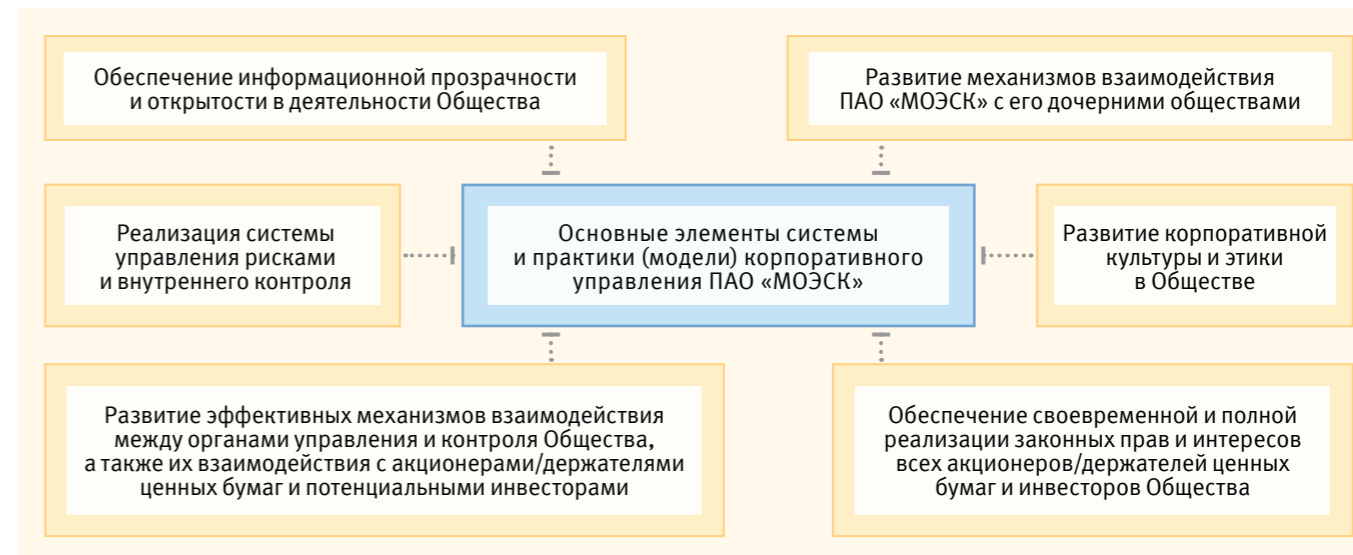
Главной задачей корпоративного управления в Обществе остается обеспечение интересов всех участников корпоративных отношений при условии сохранения надежного и доступного электроснабжения в Московском регионе.

Основной площадкой для общения участников корпоративных отношений в 2016 г. являлись Совет директоров и Комитеты при Совете директоров. Обществом продолжена практика проведения очных заседаний Совета директоров не реже одного раза в квартал на территории различных объектов Компании.

В 2016 г. Обществом была продолжена работа по обеспечению соответствия системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» требованиям нового Кодекса корпоративного управления, рекомендованного для применения Банком России, и требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа, что позволило обеспечить включение обыкновенных акций Компании в список ценных бумаг второго уровня, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа.

Одним из ключевых направлений деятельности Компания является повышение инвестиционной привлекательности. С этой целью Общество организует общение с инвестиционным сообществом в формате прямого диалога. В прошедшем году были организованы встречи представителей инвесторов с топ-менеджерами Компании, проведены конференц-звонки.

В Обществе обеспечивается высокий уровень корпоративного управления, результатом чего стало подтверждение независимым рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» рейтинга корпоративного управления в Компании на уровне A++.gr «Наивысший уровень качества управления». Данный уровень означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.



В соответствии с Кодексом корпоративного управления* корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Принцип	Сущность принципа
Подотчетность	Система корпоративного управления основывается на непосредственной подотчетности Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Подотчетность служит основополагающим принципом для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении контроля за деятельностью исполнительных органов Общества
Справедливость	Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав
Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в т.ч. о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц
Ответственность	Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества. Совет директоров, Правление, генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные их действиями (бездействием)

Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления

В отчетном году в Обществе продолжена работа по приведению действующих в ПАО «МОЭСК» стандартов и модели корпоративного управления в соответствие положениям нового

российского Кодекса корпоративного управления и требованиям Правил листинга.

По результатам этой работы актуализированы действующие положения, в частности регулирующие деятельность подразделения Общества, выполняющего функции внутреннего аудита; внесены изменения в организационную структуру; утверждено

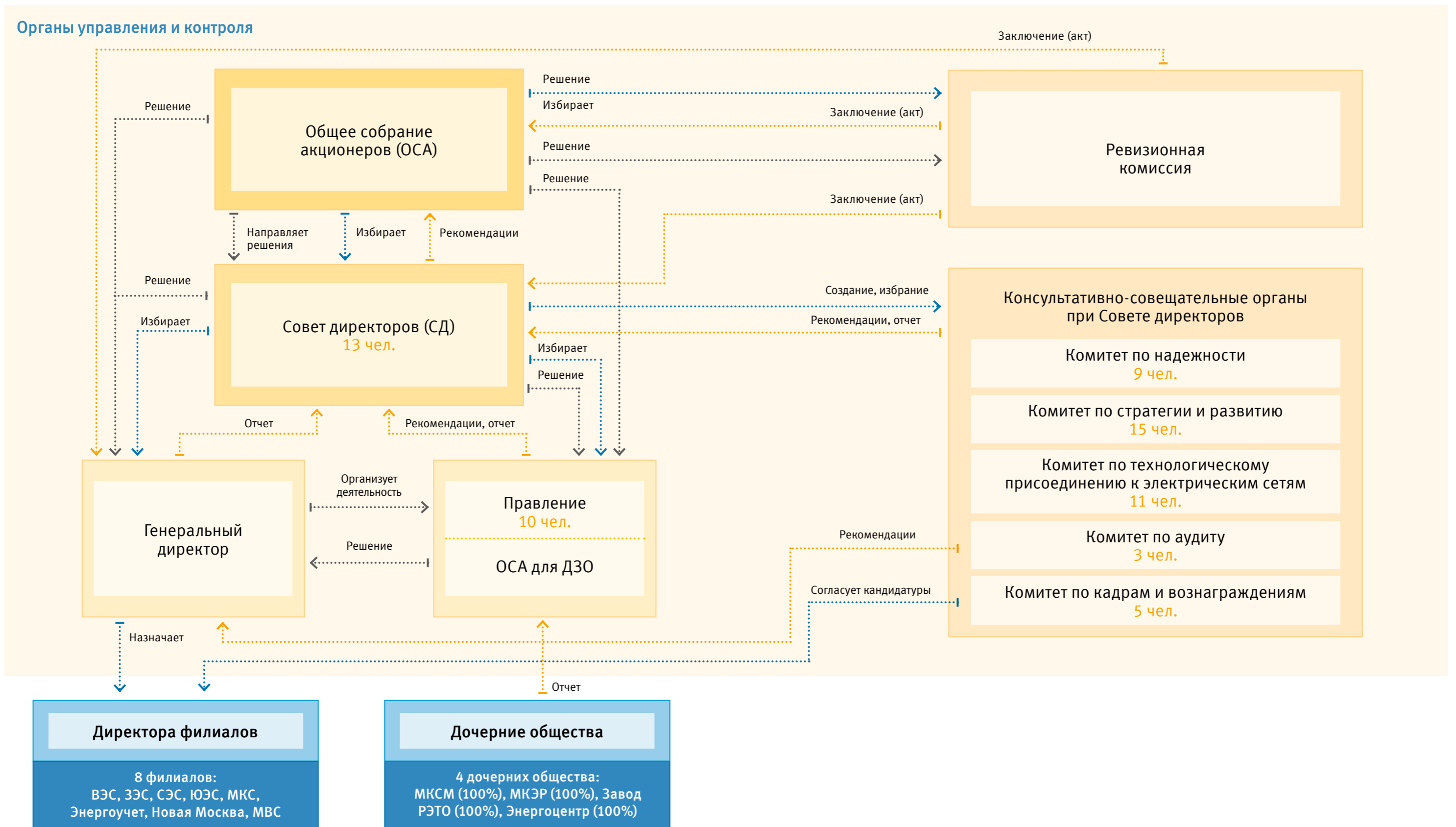
положение о корпоративном секретаре Общества; увеличен free-float; признаны независимыми два члена Совета директоров и др.

В 2016 г. Обществом реализовывалась политика повышения прозрачности деятельности, результатом которой стало утверждение Советом директоров Программы повышения прозрачности деятельности ПАО «МОЭСК».

Более подробная информация содержится в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Приложении 6.7 к Годовому отчету.

* Утвержден в новой редакции решением Совета директоров от 14.03.2013 (протокол №194 от 15.03.2013).

Структура корпоративного управления



4.2. Органы управления

4.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В 2016 г. состоялось одно Общее собрание акционеров Общества — очередное годовое.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось в форме совместного присутствия 6 июня 2016 г.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в том числе выплатить дивиденды) по результатам 2015 финансового года;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;

- утвердить Положение о Совете директоров;

- одобрить сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о решениях Общего собрания акционеров размещена на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Общее собрание акционеров»/«Решения».

4.2.2. Совет директоров

Совет директоров Общества — коллегиальный орган управления, контролирующий деятельность Единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2016 г. действовало два состава Совета директоров. Информация о членах Совета директоров обоих составов представлена в нижеследующих таблицах.

В период до 06.06.2016 Совет директоров был представлен в составе:

- Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров);

- Гавриленко Анатолий Анатольевич;
- Грищенко Сергей Валентинович;
- Демин Андрей Александрович;
- Кокин Андрей Анатольевич;
- Кравченко Вячеслав Михайлович;
- Лебедев Сергей Юрьевич;
- Ливинский Павел Анатольевич;
- Малков Денис Александрович;
- Мангаров Юрий Николаевич;
- Никитин Сергей Александрович;
- Нуждов Алексей Викторович;
- Синютин Петр Алексеевич.

Состав Совета директоров, действующий с 06.06.2016



Должность на дату выдвижения
Председатель Правления ПАО «Россети», генеральный директор ПАО «Россети»

Статус
Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»

Дата избрания в СД в первый раз
27.08.2012

Количество избираемых в СД раз
6

Присутствие в составе Комитета при СД
—

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0

Бударгин Олег Михайлович
Председатель Совета директоров
Год рождения 1960



Должность на дату выдвижения
Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Статус
Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
МГУ им. М. В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика»; МГУ им. М. В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция»

Дата избрания в СД в первый раз
28.02.2005

Количество избираемых в СД раз
15

Присутствие в составе Комитета при СД
Комитет по кадрам и вознаграждениям

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0

Гавриленко Анатолий Анатольевич

Год рождения 1972



Должность на дату выдвижения
Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (ПАО)

Статус
Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
Московский государственный институт международных отношений МИД России, специальность «Юриспруденция»

Дата избрания в СД в первый раз
05.06.2008

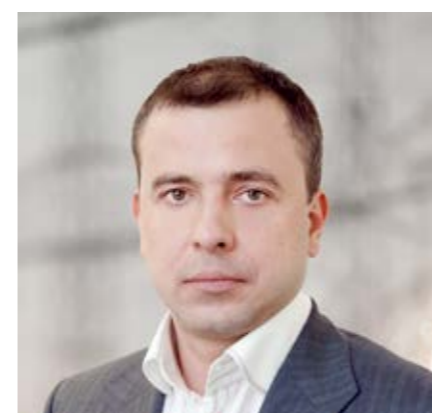
Количество избираемых в СД раз
7

Присутствие в составе Комитета при СД
Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0

Грищенко Сергей Валентинович

Год рождения 1972



Должность на дату выдвижения
Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»

Статус
Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
Запорожский государственный университет, специальность «Прикладная математика»; Запорожский институт экономики и информационных технологий, специальность «Финансы»

Дата избрания в СД в первый раз
13.03.2014

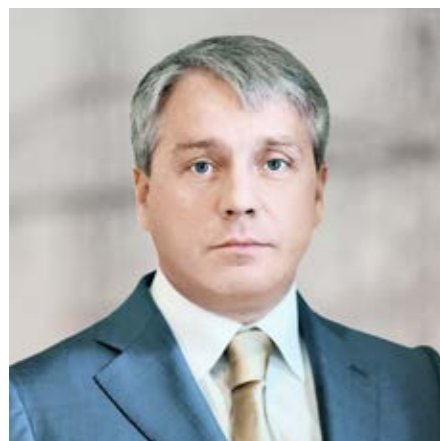
Количество избираемых в СД раз
6

Присутствие в составе Комитета при СД
Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0

Демин Андрей Александрович

Год рождения 1974



**Исаев
Олег Юрьевич**

Год рождения 1969

Должность на дату выдвижения
Генеральный директор
ПАО «МРСК Центра»

Статус
Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
Военный Краснознаменный институт, специальность «Правоведение»; Российская академия государственной службы при Президенте РФ, специальность «Государственное и муниципальное управление»; профессиональная переподготовка по направлению «Менеджмент в электроэнергетике», доктор юридических наук

Дата избрания в СД в первый раз
06.06.2016

Количество избираемых в СД раз
1

Присутствие в составе Комитета при СД
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0



**Кравченко
Вячеслав Михайлович**

Год рождения 1967

Должность на дату выдвижения
Заместитель министра энергетики
Российской Федерации

Статус
Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция»

Дата избрания в СД в первый раз
13.03.2014

Количество избираемых в СД раз
4

Присутствие в составе Комитета при СД
—

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0



**Лебедев
Сергей Юрьевич**

Год рождения 1967

Должность на дату выдвижения
Директор Департамента стратегических проектов ПАО «Россети»

Статус
Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Финансы и кредит»

Дата избрания в СД в первый раз
13.03.2014

Количество избираемых в СД раз
4

Присутствие в составе Комитета при СД
Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту (до 30.12.2016), Комитет по кадрам и вознаграждениям

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0



**Ливинский
Павел Анатольевич**

Год рождения 1980

Должность на дату выдвижения
Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы

Статус
Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»

Дата избрания в СД в первый раз
26.06.2013

Количество избираемых в СД раз
5

Присутствие в составе Комитета при СД
—

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0



**Логовинский
Евгений Ильич**

Год рождения 1972

Должность на дату выдвижения
Первый заместитель генерального директора ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Статус
Независимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе, специальность «Исследование операций в экономике»; Кандидат экономических наук; Manchester Business School (Великобритания), степень MBA по специальности «Банковское дело и финансы»

Дата избрания в СД в первый раз
06.06.2016

Количество избираемых в СД раз
1

Присутствие в составе Комитета при СД
Комитет по аудиту

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0



**Никитин
Сергей Александрович**

Год рождения 1968

Должность на дату выдвижения
Заместитель генерального директора — начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Статус
Независимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит»

Дата избрания в СД в первый раз
26.06.2013

Количество избираемых в СД раз
5

Присутствие в составе Комитета при СД
Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0



**Нуждов
Алексей Викторович**

Год рождения 1968

Должность на дату выдвижения
Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Статус
Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф. Э. Дзержинского

Дата избрания в СД в первый раз
30.06.2010

Количество избираемых в СД раз
10

Присутствие в составе Комитета при СД
Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту (до 30.12.2016)

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0



**Раков
Алексей Викторович**

Год рождения 1975

Должность на дату выдвижения
Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»

Статус
Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения об образовании
Пензенский государственный технический университет, специальность «Электроэнергетические системы и сети», специальность «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем»; ФА при Правительстве РФ, специальность «Финансы и кредит»

Дата избрания в СД в первый раз
06.06.2016

Количество избираемых в СД раз
1

Присутствие в составе Комитета при СД
Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0



**Синютин
Петр Алексеевич**

Год рождения 1962

Должность на дату выдвижения
Генеральный директор ПАО «МОЭСК»

Статус
Зависимый директор, исполнительный директор

Сведения об образовании
Челябинский политехнический институт, специальность «Инженер-электрик»; Академия госслужбы при Президенте РФ, специальность «Государственное и муниципальное управление»; кандидат технических наук, доктор экономических наук.

Дата избрания в СД в первый раз
26.06.2013

Количество избираемых в СД раз
5

Присутствие в составе Комитета при СД
Комитет по стратегии и развитию

Количество акций Общества/Дочерних обществ
0/0

Информация об участии членов Совета директоров в работе Совета директоров и комитетах при Совете директоров в 2016 г.

Ф. И. О.	Совет директоров	Комитет по надежности	Комитет по тех-присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Бударгин О. М., Председатель	32/32	—	—	—	—	—
Гавриленко А. А.	31/32	—	—	—	0/0	3/7
Грищенко С. В.	25/32	—	—	4/15	4/15	5/7
Демин А. А.	31/32	—	—	14/15	3/15	2/2
Кокин А. А.	12/17	—	—	—	2/5	—
Кравченко В. М.	25/32	—	—	—	—	—
Лебедев С. Ю.	32/32	—	—	15/15	13/15	7/7
Ливинский П. А.	28/32	—	—	—	—	—
Малков Д. А.	17/17	—	—	—	4/5	5/5
Мангаров Ю. Н.	17/17	—	—	—	3/5	5/5
Никитин С. А.	32/32	—	—	14/15	15/15	—
Нуждов А. В.	30/32	—	—	10/15	15/15	—
Синютин П. А.	32/32	—	—	12/15	—	—
Исаев О. Ю.	15/15	—	6/6	—	—	—
Логовинский Е. И.	15/15	—	—	—	10/10	—
Раков А. В.	15/15	—	—	—	10/10	2/2

Информация о решениях Совета директоров, принятых в отчетном году, размещена на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Совет директоров»/«Решения».

Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок

В 2016 г. Обществом не заключались крупные сделки, требующие предварительного одобрения Совета директоров.



Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, представлен в Приложении 6.8 к Годовому отчету.

Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.



Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 6.4 к Годовому отчету.

Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров

Наименование категории	2014	2015	2016
Состоявшихся заседаний Совета директоров, шт. (всего), в т. ч.:	32	25	32
в очной форме	2	4	6
Средний процент участия, %	94,8	92	93,5



Подробная информация об участии членов Совета директоров в заседаниях в отчетном году представлена в приложении 6.5 к Годовому отчету

Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2016 г.

Наименование категории вопроса (категории примерные)	Количество, шт.
Рассмотренных вопросов всего, в т. ч.:	283
выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	2
утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ закупок, КПЭ и т. п.	35
корпоративное управление (в т. ч. утверждение/изменение внутренних документов Общества; подготовка и проведение общих собраний акционеров, заседаний Совета директоров; рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ; оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи и т. д.)	130
контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	53
одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	61

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций*.

В соответствии с Положением вознаграждение члену Совета директоров производится по итогам работы за период с момента избрания кан-

дидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров в новом составе. Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом базовой части, установленной из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества заседаний Совета директоров, в которых принимал участие член Совета директоров, общего количества заседаний Совета директоров, надбавок за председательство в Совете директоров, председательство и членство в комитете при Совете директоров.

В 2016 г. членам Совета директоров было выплачено 6 984 617 руб. без НДФЛ, что на 69,3% меньше вознаграждения, выплаченного в 2015 г. Снижение размера вознаграждения связано с утверждением 24.06.2015 нового Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК», а также с отсутствием в 2016 г. выплат дополнительного вознаграждения за показатель чистой прибыли (не предусмотрен новым порядком выплат).

* Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 (протокол №17 от 29.06.2015).

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров, руб. без НДФЛ

Наименование категории	2014	2015	2016
Вознаграждение (всего), в т. ч.:	39 457 285	22 731 347	6 984 617
за участие в заседаниях	15 288 336	7 868 022	6 984 617
дополнительное вознаграждение (всего), в т. ч.:	24 168 949	14 863 325	0
за показатель чистой прибыли	24 168 949	14 863 325	0
за увеличение размера рыночной капитализации	0	0	0

Обучение членов Совета директоров

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в отчетном году не проводилось.

Корпоративный секретарь

В 2016 г. в Обществе создан институт Корпоративного секретаря с целью соответствия системы корпоративного управления

ПАО «МОЭСК» требованиям листинга ПАО Московская Биржа.

Корпоративным секретарем Общества является Свирин Алексей Николаевич (на основании решения Совета директоров Общества от 30.12.2016, протокол № 306 от 31.12.2016).

Свирин А. Н. в 2005 г. окончил МГУ им М. В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция». Алексей Свирин работает в Компании с 2008 г.

Корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительным органом Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

Информация о Корпоративном секретаре размещена на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Корпоративный секретарь».



Советом директоров определены следующие приоритетные направления деятельности:

Приоритетное направление	Решение Совета директоров об определении направления деятельности приоритетным
Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6—220 кВ на территории г. Москвы и Московской области	28.02.2011, протокол №128 от 28.02.2011
Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	23.09.2011, протокол №147 от 26.09.2011
Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов	23.11.2011, протокол №152 от 25.11.2011
Внедрение Системы автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	30.05.2012, протокол №170 от 01.06.2012
Участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области	22.06.2012, протокол №174 от 25.06.2012
Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «одного окна»	24.08.2012, протокол №180 от 27.08.2012
Внедрение системы управления производственными активами в Обществе	08.11.2012, протокол №185 от 09.11.2012
Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	12.09.2014, протокол №241 от 15.09.2014
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	06.10.2014, протокол №242 от 09.10.2014
Обеспечение надежности ОАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы	19.11.2014, протокол №245 от 21.11.2014
Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области	19.11.2014, протокол №245 от 21.11.2014
Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК»	24.02.2015, протокол №251 от 27.02.2015
Реализация ПАО «МОЭСК» мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции	23.03.2015, протокол №253 от 26.03.2015
Снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 №674 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования	10.09.2015, протокол №267 от 11.09.2015



Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности представлен в Приложении 6.6 к Годовому отчету.

4.2.3. Комитеты при Совете директоров

Комитет по аудиту

С целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе создан Комитет по аудиту.

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 29 апреля 2016 г. (протокол №287 от 30 апреля 2016 г.). Решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29 декабря 2016 г. (протокол №305 от 30 декабря 2016 г.) в Положение внесены изменения.

В настоящее время в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят:

Никитин Сергей Александрович (Председатель)	Заместитель генерального директора — начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда) Независимый директор
Логовинский Евгений Ильич	Вице-президент — финансовый директор НПФ «Газфонд» Независимый директор
Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»

На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2016 г. рассмотрены следующие существенные вопросы:

- дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора;
- периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность,

подготовленная в соответствии с МСФО, а также рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;

- согласованы положение о подразделении внутреннего аудита, структура и численность подразделения внутреннего аудита, кандидатура на должность руководителя подразделения внутреннего аудита и его вознаграждение;

- периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита;
- рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2015 г.

Информация о решениях Комитета размещена на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по аудиту»/«Решения».

Комитет по стратегии и развитию

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, в Обществе создан Комитет по стратегии и развитию.

Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 25 декабря 2007 г. (протокол №54 от 28 декабря 2007 г.). Решением Совета дирек-

торов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22 апреля 2016 г. (протокол №285 от 25 апреля 2016 г.) в Положение внесены изменения.

В настоящее время в состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества входят:

Демин Андрей Александрович (Председатель)	Член Правления ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Балаева Светлана Александровна	Заместитель генерального директора по инвестициям ПАО «Россети»
Бобров Виталий Павлович	Директор филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора
Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Егоров Николай Алексеевич	Заместитель генерального директора по эксплуатации информационных систем АО «Управление ВОЛС-ВЛ»
Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ПАО «МОЭСК»
Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
Макин Роман Владимирович	Заместитель начальника управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Неганов Леонид Валериевич	Министр энергетики Московской области
Никитин Сергей Александрович	Заместитель генерального директора — начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда) Независимый директор
Нуждов Алексей Викторович	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»
Сниккарс Павел Николаевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

На заседаниях Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества в 2016 г. рассмотрены следующие существенные вопросы:

- на регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества;
- на регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по рас-

смотрению отчета генерального директора Общества об исполнении плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»;

- даны рекомендации Совету директоров Общества по одобрению проекта долгосрочной инвестиционной программы Общества на период с 2016 г.;

- даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению бизнес-плана Общества, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2017 г. и прогнозных показателей на 2018—2021 гг.;

- даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Московская объединен-

ная электросетевая компания» на 2016—2020 гг.;

- даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»;

- даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» об управлении ключевыми операционными

рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2015 г.

Информация о решениях Комитета размещена на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по стратегии и развитию»/«Решения».

Комитет по надежности

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, в Обществе создан Комитет по надежности.

Положение о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская

объединенная электросетевая компания» от 30 сентября 2015 г. (протокол № 268 от 2 октября 2015 г.).

В настоящее время в состав Комитета по надежности Совета директоров Общества входят:

Гвоздев Дмитрий Борисович (Председатель)	Директор Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Балабанов Михаил Иванович	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый заместитель генерального директора — главный инженер ПАО «МОЭСК»
Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ПАО «МОЭСК»
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента — начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Неганов Леонид Валериевич	Министр энергетики Московской области
Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»
Сучков Владимир Петрович	Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора

На заседаниях Комитета по надежности Совета директоров Общества в 2016 г. рассмотрены следующие существенные вопросы:

- на регулярной основе рассматривались отчеты о выполнении ремонтной программы;
- рассмотрен отчет о выполнении в 2015 г. программы повышения надежности на объектах Общества;

- рассмотрен анализ аварийности в Обществе за 2015 г.;
- рассмотрен отчет о деятельности технических служб ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества;

- рассмотрен отчет о подготовке к прохождению ОЗП за 2016/2017 гг.

Информация о решениях Комитета размещена на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по надежности»/«Решения».

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Московская объединенная электросетевая

компания» является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 22 августа 2014 г. (протокол № 238 от 25 августа 2014 г.).

В настоящее время в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входят:

Грищенко Сергей Валентинович (Председатель)	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Демин Андрей Александрович	Член Правления ПАО «Россети»
Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»

На заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «МОЭСК» рассмотрены следующие существенные вопросы:

- даны рекомендации Совету директоров по утверждению Методики расчета и оценки выполнения ключевых

показателей эффективности генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»;

- даны рекомендации Совету директоров по утверждению организационной структуры исполнительного аппарата

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Информация о решениях Комитета размещена на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по кадрам и вознаграждениям»/«Решения».

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной целью Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете

директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 30 августа 2013 г. (протокол № 206 от 2 сентября 2013 г.).

В настоящее время в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входят:

Исаев Олег Юрьевич (Председатель)	Генеральный директор ПАО «МРСК Центра»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК»

Королев Виталий Геннадьевич	Начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России
Королев Юрий Андреевич	Старший аналитик Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Марков Андрей Рудольфович	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»
Масалева Ирина Борисовна	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Минэнерго России
Плешивцев Всеволод Георгиевич	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»
Юшин Леонид Юрьевич	Директор по ценовому контролю и инвестициям ПАО «МОЭСК»

На заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «МОЭСК» рассмотрены следующие существенные вопросы:

- рассмотрен вопрос о методологии и регламентации процесса ТП: 1. Текущая организация бизнес-процесса по ТП (внутренние нормативные акты по ТП, распределение заявок между филиалами и ИА Общества, маршрут процесса по ТП);

- даны рекомендации Совету директоров о принятии к сведению результатов национального рейтинга «Состояние инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации 2016», подготовливаемого на ежегодной основе АНО «Агентство стратегических инициатив»;

- даны рекомендации Совету директоров о принятии к сведению результатов международного рейтинга «Ведение бизнеса 2017», подготовливаемого на ежегодной основе Всемирным банком;

- даны рекомендации Совету директоров о принятии к сведению информации об основных проблемах и рисках в деятельности по технологическому присоединению ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Информация о решениях Комитета размещена на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям»/«Решения».

Сведения о Комитетах при Совете директоров

Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего), в т. ч.:	10	7	15	15	7
очных	2	2	6	5	0
Размер вознаграждения, выплаченного членам Комитета в отчетном году, руб. (без НДС)	303 174	139 290	497 342	39 098*	0



Сведения о членах Комитетов при Совете директоров, действовавших в течение отчетного года, представлены в Приложении 6.4 к Годовому отчету.



Информация об участии членов Комитетов в заседаниях приведена в Приложении 6.5 к Годовому отчету.

* За вычетом вознаграждения экспертам Комитета.

Вознаграждение членов Комитетов

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов в 2016 г. определяло Положение о выплате вознаграждения.

4.2.4. Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров

и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное решением Совета директоров от 11.06.2014 (протокол № 232 от 12.06.2014) с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 24.02.2016 (протокол № 276 от 26.02.2016).

Положения о Правлении (протокол № 17 от 29.06.2015), в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2016 г. составила 1 372,6 тыс. руб. без НДФЛ (с учетом вознаграждения экспертам Комитетов).

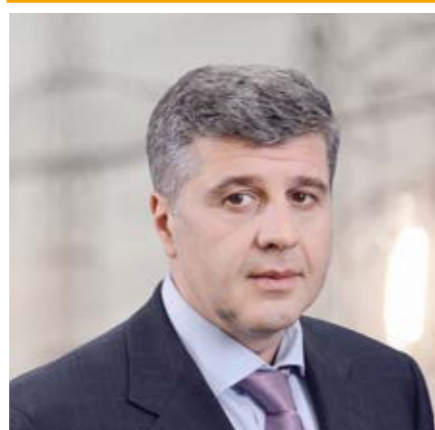
Сведения о членах Правления Общества и сроке их полномочий представлены в Приложении 6.4 к Годовому отчету.

Действующий состав Правления в отчетном году (с 01.09.2016)



Синютин Петр Алексеевич

Председатель Правления
Генеральный директор



Будыко Марк Леонидович

Заместитель генерального
директора по логистике и МТО



Вологин Андрей Викторович

Директор филиала Восточные
электрические сети



Войнов Роман Владимирович

Директор филиала Московские
кабельные сети



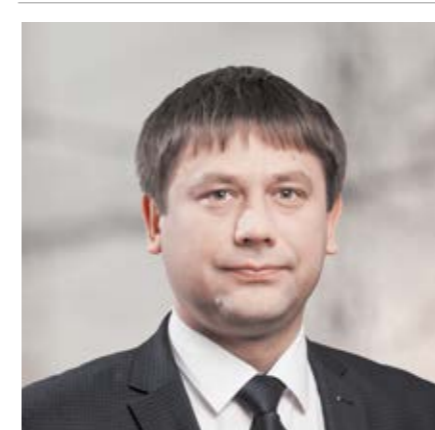
Иванов Всеволод Евгеньевич

Первый заместитель генерального
директора — главный инженер



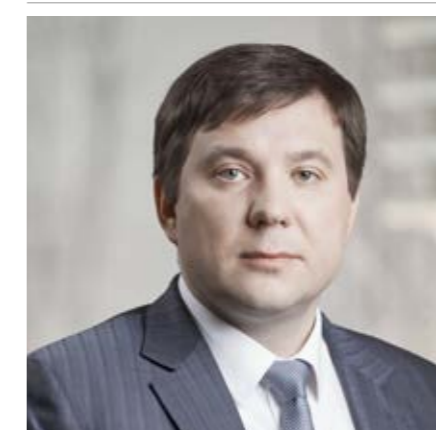
Иноземцев Александр Валерьевич

Первый заместитель генерального
директора по финансово-
экономической деятельности
мми корпоративному управлению



Пятигор Александр Михайлович

Заместитель генерального
директора по технологическому
присоединению и развитию услуг



Салтыков Сергей Владимирович

Заместитель генерального
директора по транспорту и учету
электроэнергии



Старостин Алексей Сергеевич

Заместитель генерального
директора по корпоративному
управлению и собственности



Филин Александр Валентинович

Первый заместитель генерального
директора по корпоративной защите
и противодействию коррупции

Вознаграждение, выплаченное членам Правления

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2016 г. определялось Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров* и Положением о материальном стимулировании генерального директора**.

В 2016 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 315,2 млн руб. (с учетом НДФЛ).

Информация об участии членов Правления в заседаниях представлена в Приложении 6.5 к Годовому отчету

Средний процент участия членов Правления в заседаниях Правления

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Всего состоявшихся заседаний Правления, шт. (всего), в т. ч.:	48	60	64	7,0%
в очной форме	21	40	45	12,5%
Средний процент участия, %	62,5	76,54	79	2,46 п.п.

* Положение о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров утверждено решением Совета директоров от 30.12.2013 (протокол № 217 от 31.12.2013), с учетом изменений от 10.04.2015 (протокол № 256 от 13.04.2015).

** Положение о материальном стимулировании генерального директора утверждено решением Совета директоров (протокол № 248 от 19.12.2014), в редакции решений Совета директоров от 10.04.2015 (протокол № 256 от 13.04.2015), от 21.08.2015 (протокол № 266 от 24.08.2015), от 25.12.2015 (протокол № 273 от 28.12.2015).

4.2.5. Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 генеральным директором Общества на 3 года избран Синютин Петр Алексеевич (с 04.07.2012, 11.07.2012 по 05.02.2013 Синютин П. А. занимал должность исполняющего обязанности генерального директора Общества).

Решением Совета директоров от 03.03.2016 Синютин Петр Алексеевич избран генеральным директором Общества на новый срок с 5 февраля 2016 г. по 4 февраля 2019 г. включительно.

**Синютин
Петр Алексеевич**

Год рождения: 1962

Образование: высшее, окончил Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик», Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.



Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор — первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров

Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Сведения о генеральном директоре представлены в Приложении 6.4 к Годовому отчету

Материальное стимулирование генерального директора

Материальное стимулирование генерального директора Общества производится в соответствии с Положением о материальном стимулировании генерального директора ПАО «МОЭСК», утвержденным Решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 17.12.2014 (прото-

кол № 248 от 19.12.2014) со всеми изменениями и дополнениями.

Премирование генерального директора осуществляется в зависимости от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ) за отчетные периоды (квартал и год).

В рамках Положения о материальном стимулировании генерального директора ПАО «МОЭСК» предусмотрено

дополнительное и специальное премирование генерального директора за выполнение условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа указано в составе информации о вознаграждении Правления.

Обучение генерального директора за счет средств Общества в отчетном году не проводилось.

4.3. Внешний, внутренний аудит и контроль

4.3.1. Система внутреннего контроля

Комментарий директора по контролю А. А. Ульянова

— В 2016 г. блок по контролю Общества принимал активное участие в методологической работе ПАО «Россети» по совершенствованию системы внутреннего контроля (СВК), в том числе в разработке типовых схем и матриц контрольных процедур бизнес-процессов для группы компаний «Россети».

Дирекцией контроля и рисков совместно с профильными подразделениями Общества были разра-

ботаны типовые матрицы контролей по таким направлениям, как техническое обслуживание и ремонты (включая планирование и контроль исполнения ремонтной программы Общества), диагностика оборудования, управление персоналом, контроль исполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ), систематизированы предложения для типизации контрольной среды других бизнес-процессов.

Кроме того, в Обществе внедрена практика проведения самооценки структурными подразделениями Общества эффективности СВК

курируемых ими бизнес-процессов. Результаты проведенной самооценки легли в основу планов мероприятий по совершенствованию контрольной среды бизнес-процессов. Данный проект является пилотным, внедряется впервые в группе компаний ПАО «Россети», и основной целью его реализации является активное вовлечение персонала в процесс эффективного мониторинга системы внутреннего контроля и ее оптимизации.

Также при деятельном участии Дирекции контроля и рисков завершены работы по разработке ПАО «Россети» методологии в области внутреннего аудита и реализуется проект по автоматизации функции внутреннего аудита, который в будущем будет транслирован на другие компании группы ПАО «Россети».

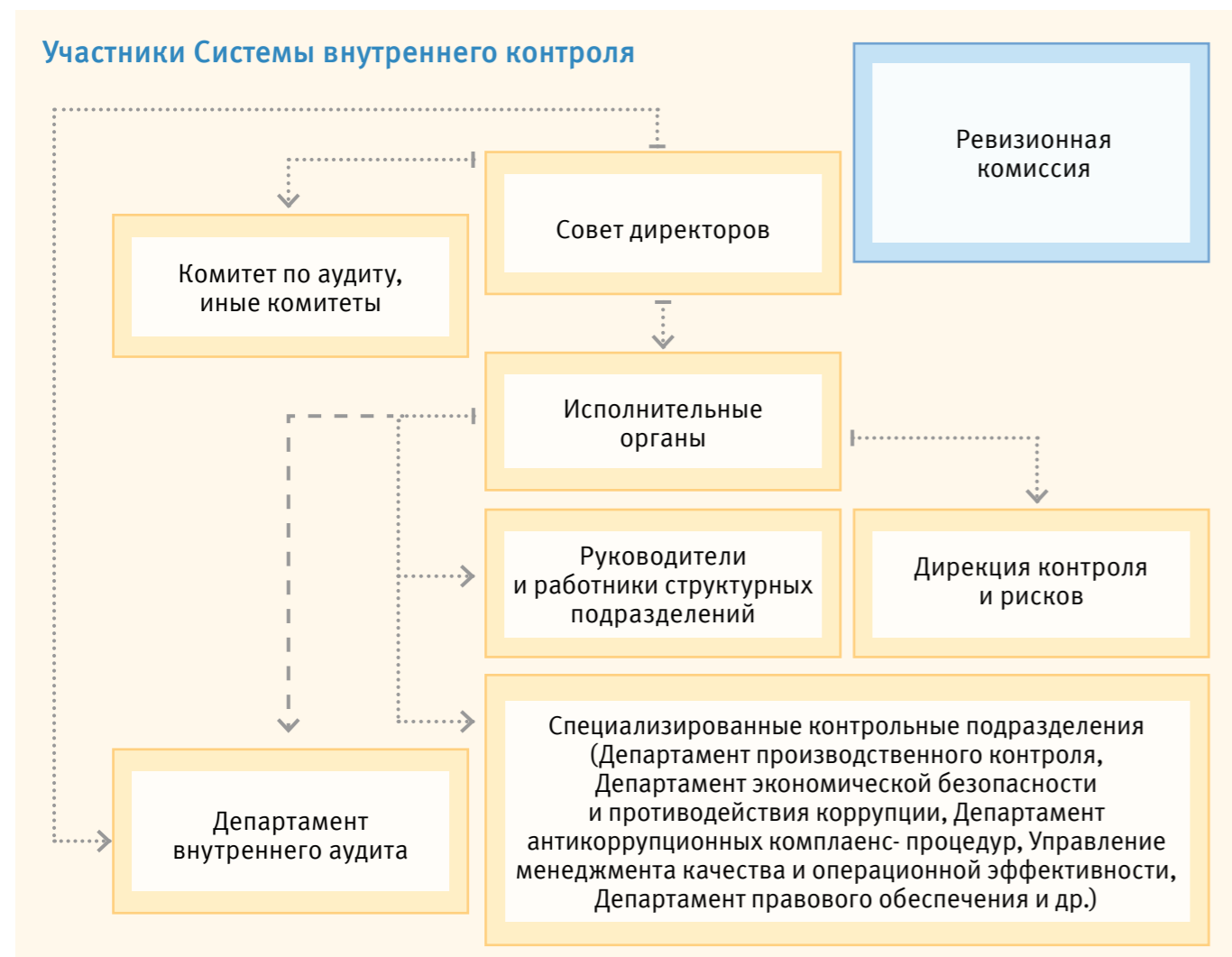
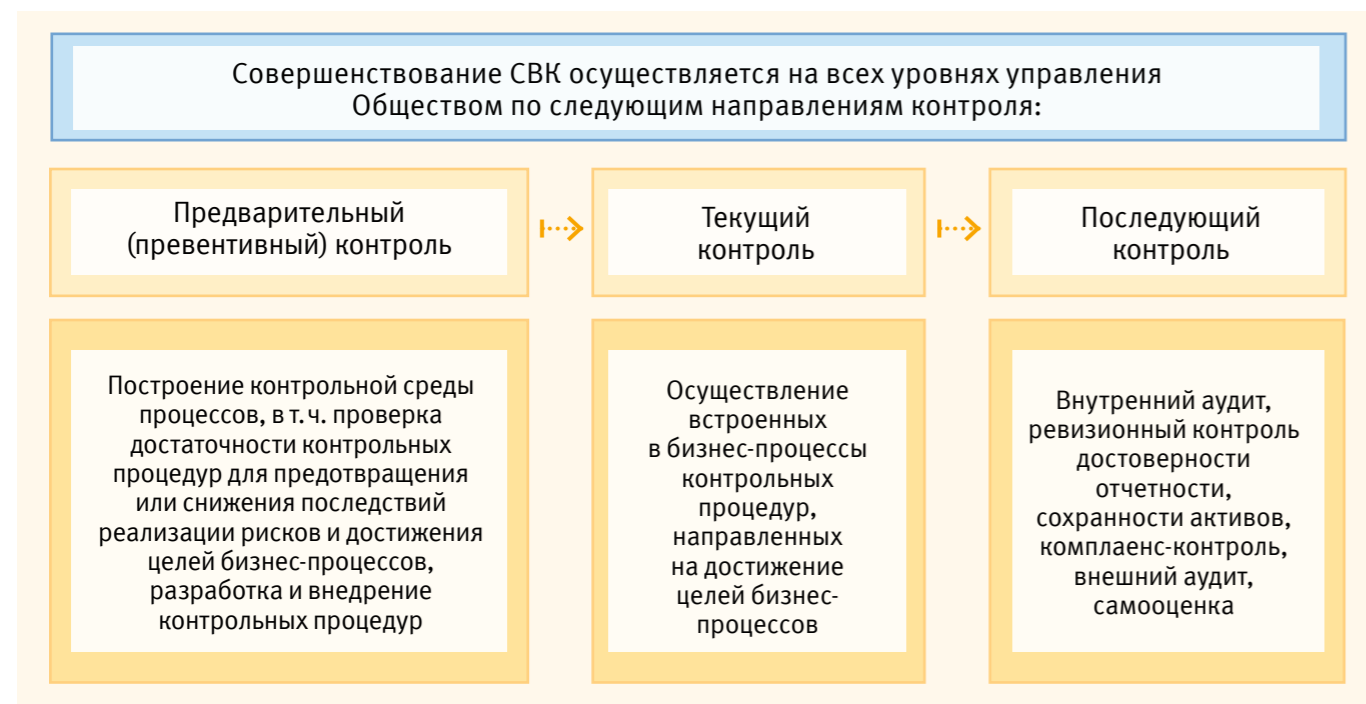
В 2017 г. планируется:

- адаптация в Обществе утвержденных ПАО «Россети» типовых матриц контролей бизнес-процессов с постепенной интеграцией в общую систему локальных нормативных актов Общества, регулирующих процессы;
- расширение масштабов проведения самооценки эффективности СВК, в том числе внедрение проекта самостоятельного проведения техническим блоком внезапных контрольных проверок готовности персонала производственных отделений к ликвидации технологических нарушений (аварий) на объектах Общества.



Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее — СВК) — элемент общей системы управления Общества.



Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> Осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК Осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> Определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества Осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям Рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества Ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля Рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> Осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества Осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также отчетов по результатам проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СВК Общества Осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля
Иные Комитеты Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> Осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности
Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК Отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> • Формирует направления и планы развития и совершенствования СВК • Осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества • Рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК
Генеральный директор Общества	<ul style="list-style-type: none"> • Утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества • Обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач • Организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности • Представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества
Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т. п.)	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию которых возложена на них нормативными документами Общества/положениями о структурных подразделениях, в т.ч.: <ul style="list-style-type: none"> — обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; — организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; — обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); — организуют исполнение контрольных процедур; — осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; — проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; — обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности)
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> • Исполняют контрольные процедуры • Обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества • Представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Специализированные органы контроля Департамент производственного контроля, Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции, Департамент антикоррупционных комплаенс-процедур, Управление менеджмента качества и операционной эффективности, Департамент правового обеспечения и др.	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляют внутренние контрольные мероприятия и служебные расследования в части технического контроля, антикоррупционного контроля бизнес-процессов, мониторинга текущего состояния комплаенс-процедур, соблюдения законности в деятельности Общества и предупреждения нарушений действующего законодательства РФ в сфере основных видов деятельности Общества • Проводят аудит системы менеджмента качества Общества • Разрабатывают по результатам проведения внутренних контрольных мероприятий рекомендации по совершенствованию контрольных процедур
Дирекция контроля и рисков	<ul style="list-style-type: none"> • Разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК • Содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработке рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами • Координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК • Осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон • Взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • Разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК • Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК

Общество проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143) (далее — Стратегия развития СВК), определено 6 уровней зрелости системы внутреннего контроля (от 1 «нулевой» до 6 «высокий»).

Уровень зрелости СВК Общества соответствует 4 «умеренному» уровню зрелости по шестибальной шкале. Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля

Ключевые мероприятия по совершенствованию СВК, реализованные в 2016 г.

Проведена декомпозиция функций в области организации СВК в должностные инструкции работников, задействованных в совершенствовании СВК

С целью вовлечения персонала в построение СВК проведен ряд семинаров-совещаний для риск-координаторов и ключевых сотрудников Общества, участвующих в совершенствовании СВК

Внедрена практика самооценки эффективности СВК бизнес-процессов, в рамках которой владельцы бизнес-процессов оценивают эффективность осуществляемых контрольных процедур и их способность снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению установленных целей, а также выявляют причины и источники реализовавшихся рисков

4.3.2. Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита. Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (новая редакция), утвержденной решением

Совета директоров (протокол № 287 от 30.04.2016).

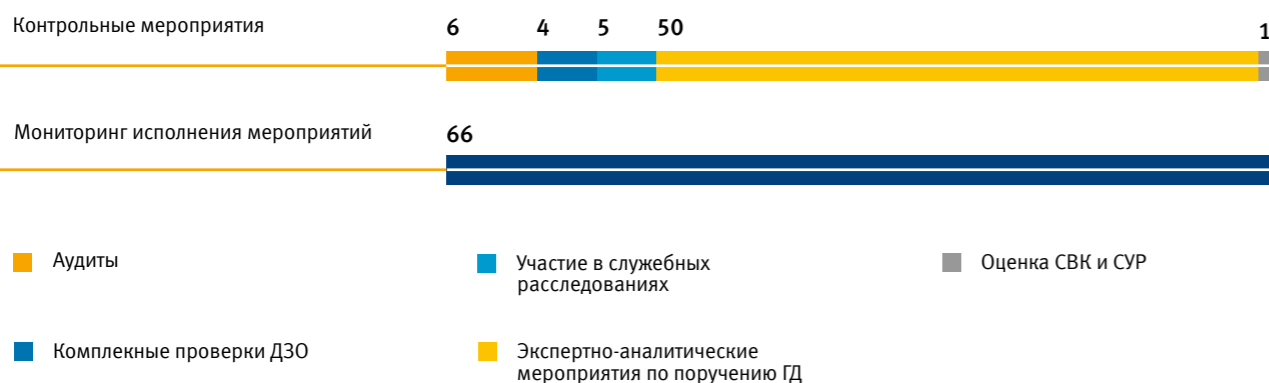
В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Положение о департаменте внутреннего аудита (утв. решением Совета директоров (протокол № 302 от 05.12.2016));
- Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок

(утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 27.01.2016 № 56);

- Регламент взаимодействия департамента внутреннего аудита со структурными и обособленными подразделениями ПАО «МОЭСК» при проведении проверок и мониторинге исполнения планов корректирующих мероприятий (утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 28.03.2016 № 370) и другие.

Результаты контрольных мероприятий, осуществленных внутренним аудитом в 2016 г., шт.



В 2016 г. внутренним аудитом проведено 66 контрольных мероприятий.

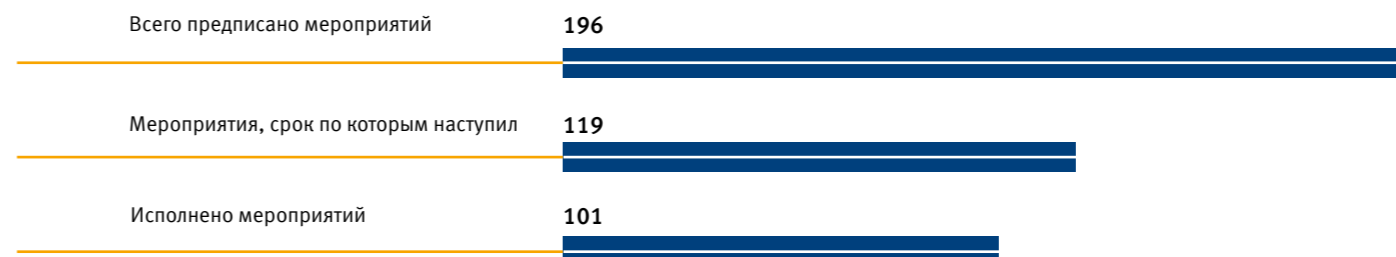
По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2016 г., к исполнению предписано 196 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем, нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем заслушивания периодических отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.



66 контрольных мероприятий проведено в 2016 г. внутренним аудитом

Корректирующие мероприятия, предписанные в 2016 г., шт.



4.3.3. Система управления рисками

В Компании действует СУР, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе решением Совета директоров утверждена Политика управления рисками (новая редакция) (протокол № 287 от 30.04.2016).

Комментарий директора по контролю А. А. Ульянова

— Выстроенная в Обществе система управления рисками (СУР) охватывает все значимые бизнес-процессы и интегрирована в систему планирования Общества. Дирекция контроля и рисков оказывает помощь структурным подразделениям Общества в оценке рисков на базе единой методики, разработанной ПАО «Россети», и выработке мер по их минимизации, кроме того, на регулярной основе проводит семинары-совещания для риск-координаторов и ключевых сотрудников Общества.

В 2016 г. методология СУР дополнена системными подходами к планированию и оценке эффективности выполнения меро-

приятий по управлению рисками. Совместно с профильными подразделениями ПАО «Россети» и ПАО «МОЭСК» определен круг базовых мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками, а также установлены критерии результативности их выполнения.

В ходе дальнейшего совершенствования СУР в 2017 г. планируется:

- усиление ответственности владельцев рисков за организацию эффективного выполнения мероприятий по управлению рисками;
- обеспечение регулярного оперативного информирования менеджмента о возникновении либо существенном изменении рисков Общества.

Участники СУР

Основными участниками процесса управления рисками являются:

- Совет директоров;
- Комитет по стратегии и развитию при Совете директоров;
- исполнительные органы (Правление, генеральный директор);
- владельцы рисков;
- подразделение по управлению рисками;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

Основные риски в деятельности Общества

Уровни значимости рисков

- Критический
- Значимый
- Умеренный
- Незначительный

Наименование риска/уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
Страновые риски ●	Снижение возможности Общества по привлечению кредитов на обеспечение финансирования инвест программ и уменьшение спроса на услуги Общества ввиду негативного влияния нестабильности мировых финансовых рынков на российскую экономику	<ul style="list-style-type: none"> • Управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов • Оптимизация инвестиционной программы • Проведение взвешенной кредитной политики
Региональные риски ●	Риски, связанные с экономической и политической ситуацией в регионе	<ul style="list-style-type: none"> • Минимизация возможных последствий реализации рисков путем управления уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов, в т.ч.: <ul style="list-style-type: none"> — оптимизация доли заемных средств — работа по ограничению условий повышения кредитором процентной ставки по вновь заключаемым кредитным договорам — сокращение операционных затрат
Регуляторный риск ●	Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования – установленная НВВ не покрывает экономически обоснованных расходов, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставление регулирующим органам обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов • Планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом тарифно-балансовых решений • Подача информации в регулирующие органы и Минэнерго России по вопросам согласования долгосрочной инвестиционной программы Общества

Наименование риска/уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона ●	Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона	<ul style="list-style-type: none"> • Проектирование ЛЭП с учетом районирования по гололедообразованию • Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП • Замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4—10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП) • Внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП • Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях природы • Выборочное внедрение систем антиобледенения и плавки гололеда • Страхование имущества
Риск снижения спроса на услуги ● ↓	Риск, связанный со снижением объема оказания услуг по передаче электроэнергии ввиду общего снижения энергопотребления и снижения объема технологических присоединений	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг и прогнозирование энергопотребления в разбивке по уровням напряжения, корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию • Предоставление информации регулирующим органам по вопросам учета выпадающих доходов в тарифе на передачу электроэнергии в последующих периодах • Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества • Информирование потребителей о местах расположения незагруженных центров питания
Эксплуатационные риски ● ↑	Риски, связанные с технологическими нарушениями (в т.ч. авариями в сети)	<ul style="list-style-type: none"> • Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях природы • Телемеханизация подстанций 110—220 кВ • Выполнение целевой программы по замене неизолированных проводов на ВЛ 0,4—10 кВ на СИП • Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП • Перевод оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад • Выполнение ремонтов по результатам оценки текущего состояния оборудования • Контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий) • Страхование электросетевых объектов

Наименование риска/уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
Ценовые риски ●	Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности	<ul style="list-style-type: none"> Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества Реализация программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии Представление информации регулирующим органам по вопросам включения в НВВ Общества при тарифном регулировании экономически обоснованной цены на покупку потерь с приложением документов о фактически сложившейся цене в предыдущих отчетных периодах Представление информации регулирующим органам в части формирования балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) для Общества и ТСО при принятии тарифно-балансовых решений Оптимизация и повышение эффективности закупочных процедур Минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий Увеличение доли ремонтных работ, выполняемых хозяйственным способом
Процентные риски ● ↓	Риски, связанные с ростом процентных ставок по заемным средствам ввиду нестабильности на финансовых рынках	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление бизнес-планирования с учетом возможного роста процентных ставок Привлечение (при необходимости) заемных средств по договорам об овердрафтном кредите Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, позволяющий привлекать заемные средства на наиболее выгодных для Общества условиях Включение в проекты вновь заключаемых договоров ценовых условий, закрепляющих плавающую процентную ставку в привязке к уровню ключевой ставки ЦБ РФ
Валютный риск ●	Риск увеличения издержек Общества из-за колебаний курса иностранных валют	<ul style="list-style-type: none"> Минимизация объема сделок в иностранной валюте
Инфляционные риски ● ↓	Риски увеличения издержек Общества из-за повышения уровня инфляции	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление планирования с учетом ежегодного роста цен Управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов

Наименование риска/уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
Риск невыполнения обязательств контрагентами ●	Риск, связанный с невыполнением контрагентами своих обязательств, в т. ч.: — неоплата потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии; — выявление бездоговорного или безучетного электропотребления; — невозврат денежных средств, перечисленных участникам системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 г.	<ul style="list-style-type: none"> Установка приборов учета на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учета в статус расчетных Проведение мероприятий по выявлению неучтенного потребления электроэнергии Реализация мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, урегулированию разногласий Подача исков к участникам тарифного регулирования с учетом сложившейся судебной практики в связи со взысканием потребителями денежных средств с Общества в связи с расторжением договоров ТП, заключенных в рамках системы «одного окна» Проведение переговоров с участием представителей Правительства г. Москвы, контролирующего акционера и участников системы «одного окна» с целью мирного урегулирования спора (заключения мирового соглашения)
Стратегический риск ●	Риск возникновения в Обществе убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление)	<ul style="list-style-type: none"> Принятие управленческих решений с учетом утвержденного бизнес-плана, дополнительных мероприятий по сокращению издержек, а также документов, устанавливающих долгосрочные планы по отдельным направлениям (инвестиционная программа, программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности)
Риск потери деловой репутации (репутационный риск) ●	Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности	<ul style="list-style-type: none"> Информационное сопровождение по основным направлениям деятельности Компании (выпуск пресс-релизов, публикации в СМИ, пресс-туры, подготовка видеосюжетов) Подготовка и предоставление комментариев в СМИ Организация публичных мероприятий, способствующих продвижению стратегических направлений деятельности Общества, с участием представителей органов власти и общественных организаций (форумы, круглые столы и др.) Участие в профильных и тематических мероприятиях для информирования целевых аудиторий о деятельности Общества (конгрессно-выставочная деятельность) Подготовка и выпуск полиграфической и рекламной продукции по основным направлениям деятельности Компании (брошюры, лифлеты, клиентский журнал и др.) Поддержание положительного информационного поля и информирование потребителей об услугах Компании в социальных сетях Регулярное наполнение и актуализация контента сайта Общества

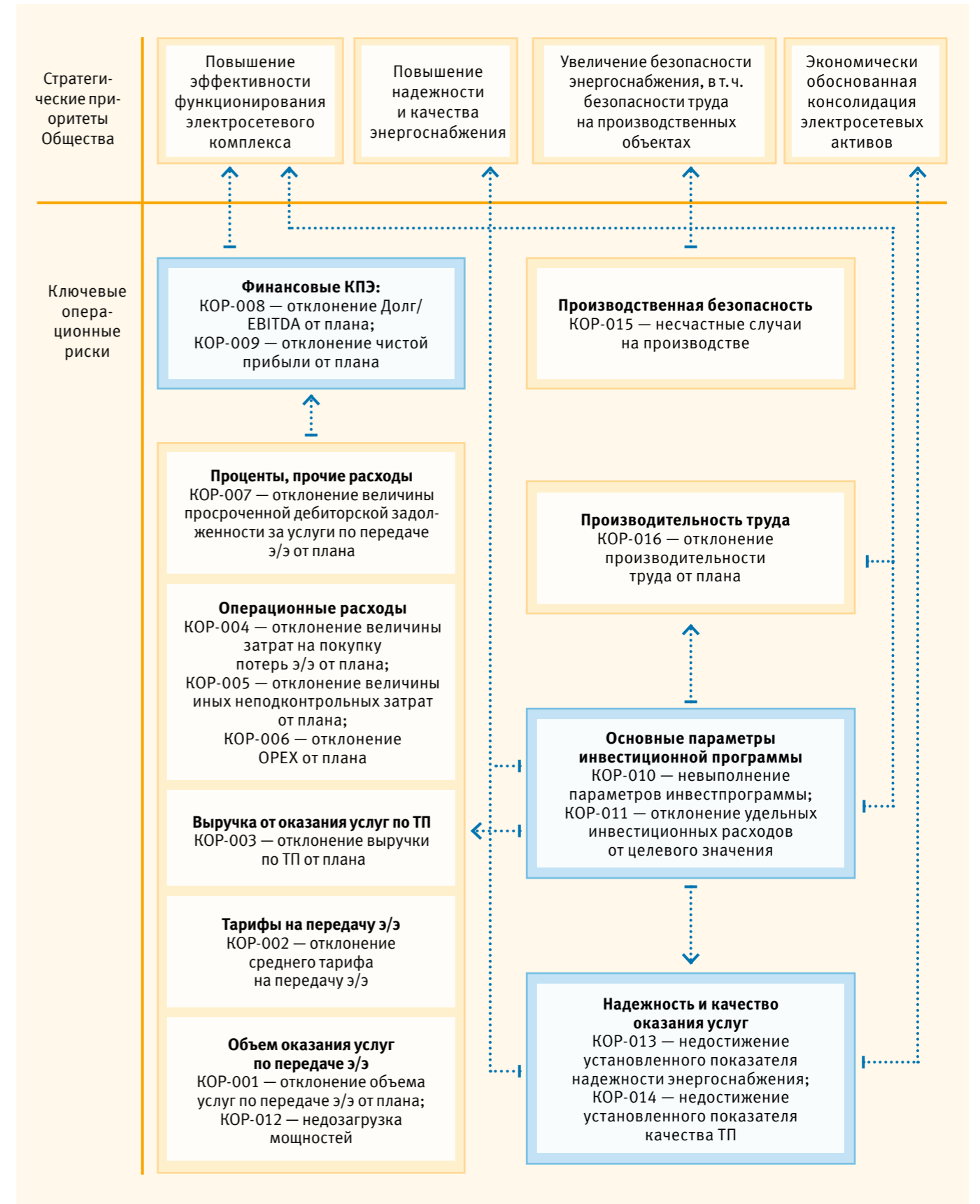
Наименование риска/уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
●	Риск изменения налогового законодательства	<ul style="list-style-type: none"> Проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства
●	Риск изменения судебной практики	<ul style="list-style-type: none"> Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества Организация обязательной юридической экспертизы договоров и внутренних нормативных документов
●	Риски антимонопольного регулирования	<ul style="list-style-type: none"> Сокращение внутренних нормативных сроков присоединения потребителей Развитие CRM-системы на основе требований утвержденных регламентов по ТП Работа по снижению оборотных штрафов, наложенных антимонопольными органами, до минимального уровня

Уровень значимости рисков



Взаимосвязь стратегических приоритетов, рисков и КПЭ

На схеме представлена взаимосвязь ключевых операционных рисков и стратегических приоритетов Общества.



В таблице представлена информация об оценке и фактических значениях параметров ключевых операционных рисков за 2016 г.

Номер риска	Параметр оценки	Единица измерения	Значение под риском	Фактическое значение	Отклонение
КОР-001	Объем оказания услуг по передаче э/э	млн кВт·ч	71 315,3	73 036,6	2,41%
КОР-002	Средний тариф на услуги по передаче э/э	руб./тыс. кВт·ч	1 761,6	1 761,3	-0,02%
КОР-003	Кол-во исполненных договоров ТП	шт.	64 185	70 518	9,9%
	Объем присоединенной мощности	млн кВт	2 011,1	2 382,0	18,44%
	Выручка от оказания услуг по ТП	млн руб.	10 000,0	10 011,7	0,12%
КОР-004	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	млн руб.	13 627,2	15 300,9	12,28%
КОР-005	Неподконтрольные затраты минус затраты на покупку потерь	млн руб.	86 001,6	83 574,9	-2,82%
КОР-006	Операционные расходы	млн руб.	26 790,2	25 537,7	-4,68%
КОР-007	Объем дебиторской задолженности за услуги по передаче э/э	млн руб.	1 417,0	4 676,9	230,06%
КОР-008	Долг/ЕБИТДА	—	2,03	2,23	9,86%
КОР-009	Чистая прибыль	млн руб.	5 819,5	6 079,5	4,47%
КОР-010	Освоение инвестиций (без НДС)	млн руб.	29 792	32 287	8,37%
	Ввод основных фондов (без НДС)	млн руб.	31 910	29 756	-6,75%
	Финансирование ИПР (включая НДС)	млн руб.	39 020	36 725	-5,88%
КОР-011	Темп снижения удельных инвестиционных затрат	%	22	22	0%
КОР-012	Показатель загрузки мощностей	%	25	31	24%
КОР-013	Показатель надежности услуг по передаче э/э (КПЭ)	—	1	1	0%
КОР-014	Показатель качества услуг по ТП	—	1,10	1,01	-8,2%
КОР-015	Кол-во несчастных случаев на производстве	случаи	—	5	—
КОР-016	Производительность труда	тыс. руб./чел.-час	4,78	4,85	1,46%

4.3.4. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, который на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений,

должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Состав Ревизионной комиссии, действующий с 06.06.2016:

Ф. И. О.	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии
Ким Светлана Анатольевна (Председатель)	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Шмаков Игорь Владимирович	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»
Кириллов Артем Николаевич	Начальник отдела инвестиционного аудита
Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности



Сведения о членах Ревизионной комиссии приведены в Приложении 6.4 к Годовому отчету.

Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, руб. без НДС

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Вознаграждение	2 407 725	623 659	562 486	-9,8%

Информация о решениях, принимаемых Ревизионной комиссией Общества, размещается на сайте Общества в разделе «Корпоративное управление»/«Ревизионная комиссия»/«Решения».

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 (протокол № 17 от 29.06.2015).

4.3.5. Аудитор

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора. В 2015 г. был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета,

обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за 2015—2017 гг. Подведение итогов конкурса состоялось 08.04.2015. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 12.12.2014 № 552р.

В соответствии с решением Конкурсной комиссии (протокол от 14.04.2015 № 5/552р) победителем конкурса признано ООО «РСМ РУСЬ».

Кандидатура аудитора ООО «РСМ РУСЬ» утверждена Годовым общим собранием акционеров ПАО «МОЭСК» 06.06.2016 (протокол ГОСА ПАО «МОЭСК» № 18 от 09.06.2016).

Основные сведения об аудиторе Общества

Наименование категории	Отчетный год
Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «РСМ РУСЬ»
Местонахождение	Российская Федерация, 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Номер телефона/факса	+7 (495) 363-28-48/+7 (495) 981-41-21
Интернет-сайт	www.rsmrus.ru
Адрес электронной почты	mail@rsmrus.ru
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Некоммерческое партнерство «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО» (ОРН 11306030308)
Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)	АКГ «РСМ РУСЬ» является учредителем и полноправным членом Института профессиональных аудиторов России (ИПАР), членом Аудиторской палаты России (АПР)

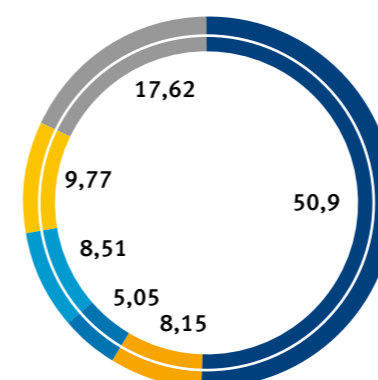
4.4. Информация для акционеров и инвесторов

Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. В 2008 г. в связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСк» проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций.

Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.

Структура акционерного капитала (5% и более) по состоянию на 19.04.2016, %



- Публичное акционерное общество «Российские сети»
- Прочие акционеры
- Открытое акционерное общество «ОЭК-Финанс»
- (Д.У.)* Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАНА»
- «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- (Д.У.)* Закрытое акционерное общество «Лидер»

16.12.2016 получено уведомление о сокращении доли (Д.У.) Общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАНА» в уставном капитале ПАО «МОЭСК» с 8,51% до 6,51%.

Таким образом, по имеющимся у Общества сведениям, доля акций ПАО «МОЭСК», находящихся в свободном обращении, составляет 10,15% от общего количества выпущенных обыкновенных акций.

Доля государства в уставном капитале ПАО «МОЭСК» на 31.12.2016 отсутствует. В то же время 50,9% акций от уставного капитала ПАО «МОЭСК» принадлежат ПАО «Россети», контролирующим акционером которого является государство в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом РФ, владеющего 87,9% в уставном капитале ПАО «Россети».

Сведения об акциях:

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	бездокументарные
Объем выпуска, шт.	48 707 091 574
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги (в рублях)	0,5
Сведения о государственной регистрации эмиссии	1-01-65116-D; 31.05.2005

* (Д.У.) — доверительный управляющий.

Мониторинг торгов за 2016 г.

Акции на фондовом рынке

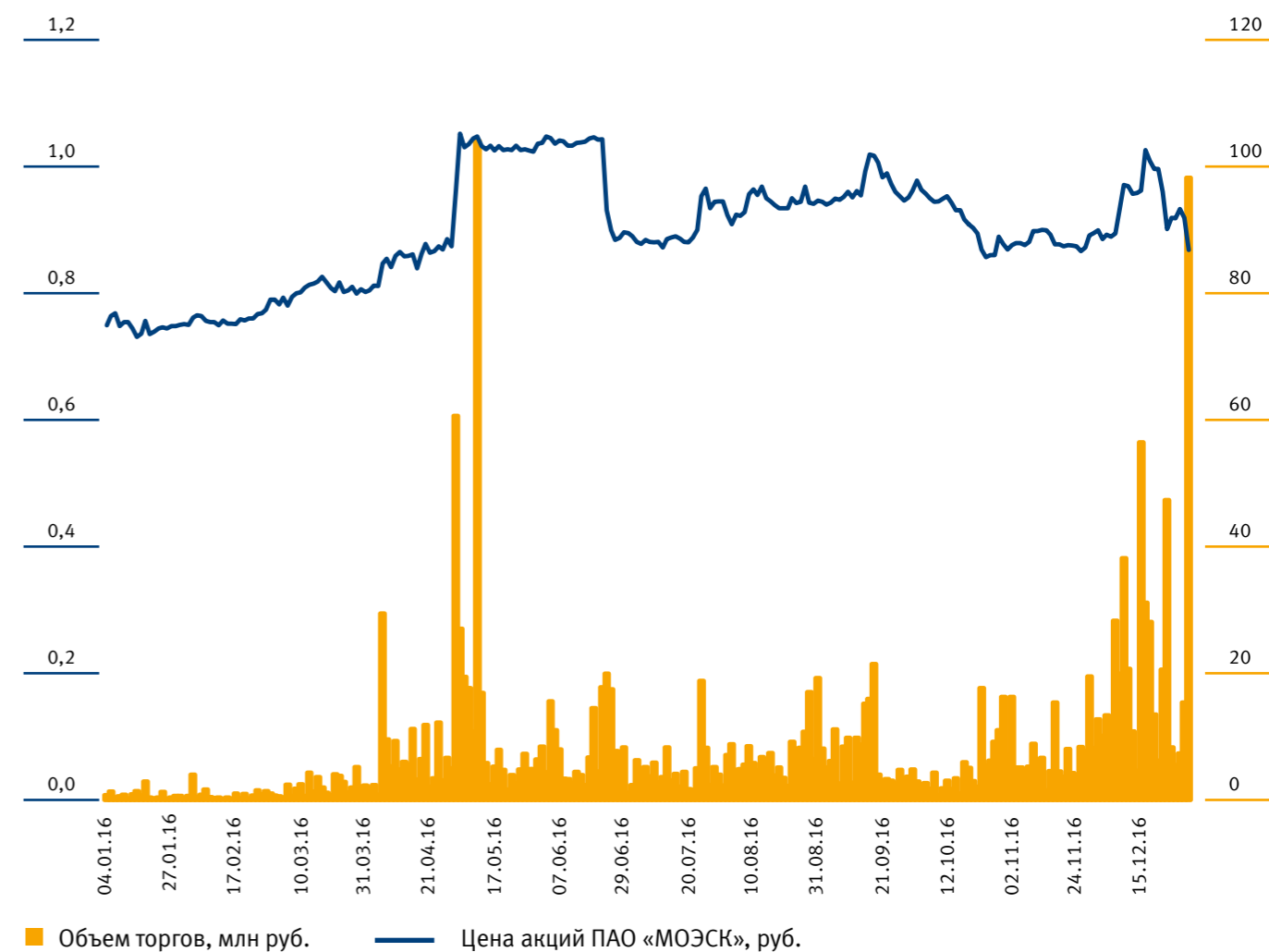
Наименование категории	Отчетный год
Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа
Дата начала торгов	09.02.2006
Котировальный список	A1 с 19.02.2009 Первый уровень с 09.06.2014 Второй уровень с 31.01.2017
ISIN	RU000A0ET7Y7
Тиккер	MSRS
Код в Bloomberg	MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity



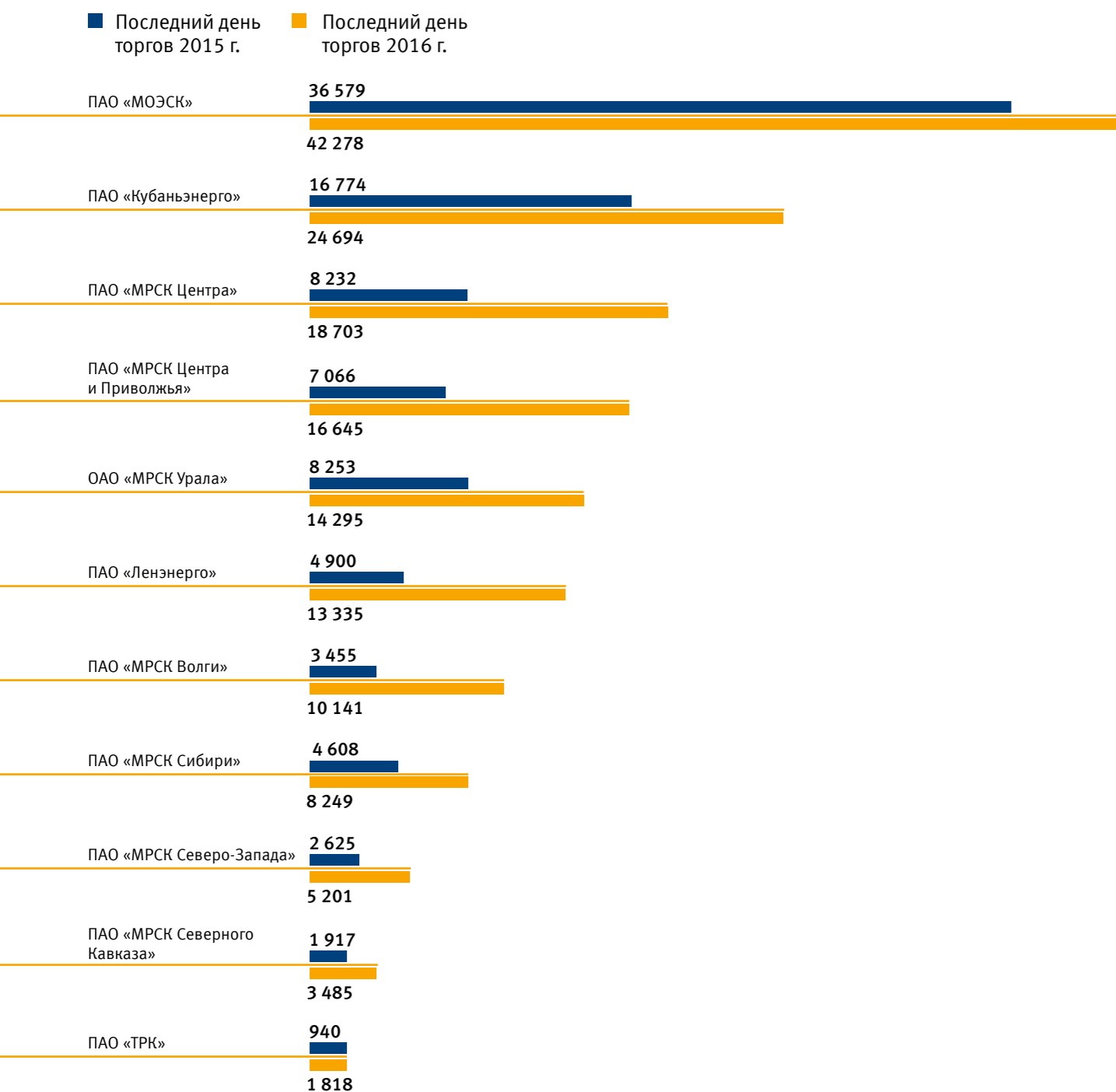
Итоги торгов на ПАО Московская биржа

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
Минимальная цена акций за год, руб.	0,865	0,743	0,731	-1,6%
Максимальная цена акций за год, руб.	1,4548	1,225	1,052	-14,1%
Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	1,25	0,75	0,898	19,7%
Средневзвешенная цена на последний торговый день года, руб.	1,33	0,751	0,868	15,6%
Количество сделок за год, шт.	42 772	19 991	78 603	293,2%
Объем торгов за год:				
млн руб.	8 793	250	1 895	658,0%
млн шт.	6 580	297	2 025	581,8%

Динамика цены и объемов торгов акциями ПАО «МОЭСК»



Изменение рыночной капитализации*, млн руб.



Реформа листинга ПАО Московская Биржа

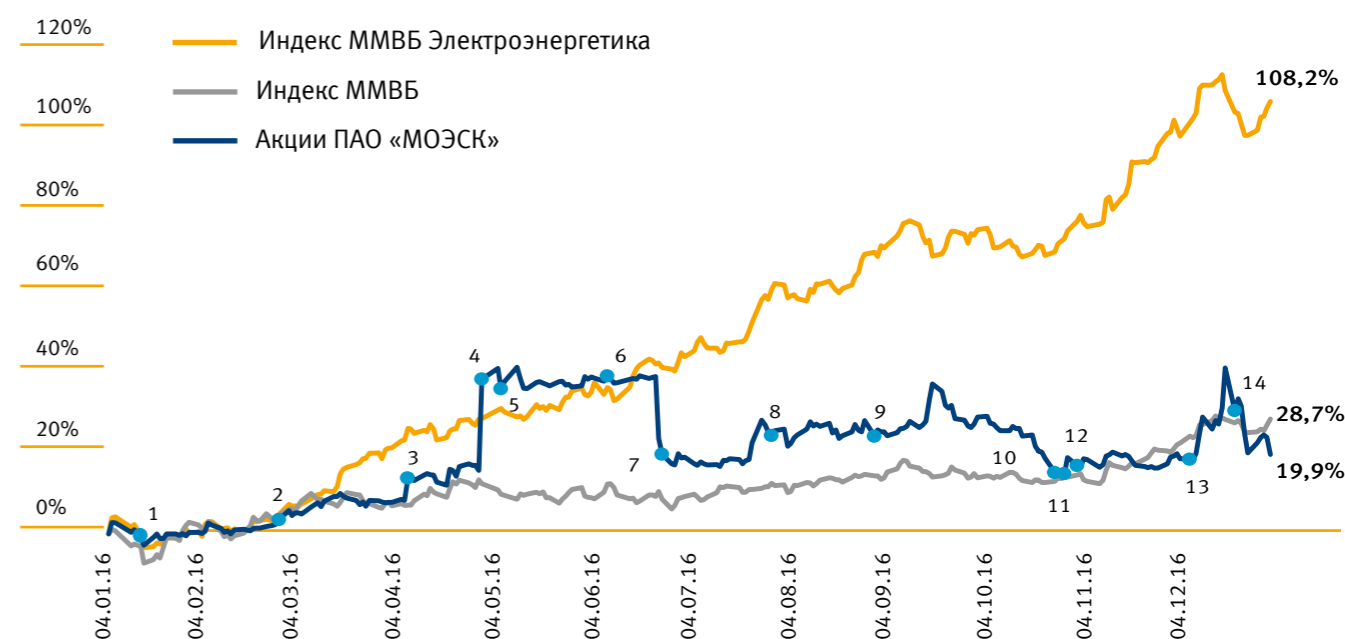
Московская Биржа, на которой обращаются акции ПАО «МОЭСК», провела реформу листинга, упростила систему котировальных списков, максимально приблизив ее к международным стандартам и ужесточив требования к компаниям-эмитентам.

ПАО «МОЭСК» провело масштабную работу, выполнив все требования, необходимые для Второго уровня листинга. В частности, в целях соответствия Правилам листинга 2 члена Совета директоров признаны независимыми, изменен состав Комитета по аудиту, избран Корпоративный секретарь, функция внутреннего аудита выделена в обособленное подразделение прямого подчи-

нения генеральному директору — Департамент внутреннего аудита.

В результате проведенных мероприятий акции ПАО «МОЭСК» с 31 января 2017 г. входят во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.

Динамика рыночной стоимости акций ПАО «МОЭСК» и фондовых индексов



Ключевые события, оказавшие влияние на движение цен на акции ПАО «МОЭСК»

- 14.01.2016 — рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МОЭСК» на уровне A++, gq «Наивысший уровень качества управления».
- 26.02.2016 — отчетность по РСБУ. Чистая прибыль по РСБУ ПАО «МОЭСК» за 2015 г. составила 9,2 млрд руб. EBITDA МОЭСК по РСБУ за 2015 г. выросла на 13%, до 41,9 млрд руб.
- 06.04.2016 — отчетность по МСФО. Прибыль Группы по итогам 2015 г. составила 12,6 млрд руб., что почти в 1,6 раза больше показателя 2014 г.
- 29.04.2016 — Совет директоров ПАО «МОЭСК» рекомендовал годовому Общему собранию акционеров Компании выплатить дивиденды по обыкновенным акциям в размере 0,1297 руб. за акцию, что соответствует около 68% чистой прибыли Компании по РСБУ за 2015 г.
- 05.05.2016 — отчетность по РСБУ. Показатель чистой прибыли ПАО «МОЭСК» за 1-й квартал 2016 г. по РСБУ составил 0,7 млрд руб.
- 07.06.2016 — по итогам голосования акционеры ПАО «МОЭСК» также поддержали рекомендации Совета директоров Общества о выплате рекордных дивидендов по итогам 2015 г. — 50% от чистой прибыли по МСФО. Таким образом, суммарный размер выплат составит 6,3 млрд руб., или 12,97 коп. на одну обыкновенную акцию Компании.
- 26.06.2016 — дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.
- 28.07.2016 — отчетность по РСБУ. За I полугодие 2016 г. ПАО «МОЭСК» получило чистую прибыль в сумме 0,7 млрд руб.
- 29.08.2016 — отчетность по МСФО. Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за I полугодие 2016 г. составила 1,8 млрд руб.
- 24.10.2016 — Минэнерго РФ будет предлагать исключить из нормы по выплате дивидендов в 50% чистой прибыли по итогам 2016 г. ряд электросетевых госкомпаний.
- 27.10.2016 — Fitch подтвердило рейтинги МОЭСК на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.
- 31.10.2016 — отчетность по РСБУ. Выручка ПАО «МОЭСК» за 9 месяцев 2016 г. по РСБУ выросла на 8,1%.
- 05.12.2016 — отчетность по МСФО. Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 9 месяцев 2016 г. составила 2,63 млрд руб.
- 19.12.2016 — Free-float ПАО «МОЭСК» увеличился до 10,15%.

* по средневзвешенной цене на последний торговый день года

Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на обеспечение финансовых интересов акционеров, повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 г. (протокол № 114 от 03.09.2010 г.).

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2016 г. будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

Общество перечислило в полном объеме дивиденды по итогам 2015 г. номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим 08.07.2016, а другим зарегистрированным в реестре акционерам — 29.07.2016.

Отчет о выплате дивидендов (информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний (ГОСА))

Наименование категории	ГОСА 2014 (24.06.2014)	ГОСА 2015 (24.06.2015)	ГОСА 2016 (06.06.2016)
	по итогам 2013 г.	по итогам 2014 г.	по итогам 2015 г.
Сумма объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	2 910	2 055	6 317
сумма выплаченных дивидендов, млн руб.	2 910	2 055	6 317
доля выплаченных дивидендов, %	100	100	100
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	25	25	68
Дивиденд на акцию, руб.	0,05975	0,0422	0,1297
Дивидендная доходность*, %	4,11	3,17	17,27
Справочно:			
чистая прибыль, млн руб.	11 641	8 208	9 246
рыночная цена, руб.**	1,4530	1,330	0,751

6 137

млн руб.

Сумма объявленных (начисленных) дивидендов по итогам 2015 г.

17,27 %

Дивидендная доходность

68 %

Доля дивидендных выплат в чистой прибыли по итогам 2015 г.

* Дивидендная доходность рассчитывается как отношение дивиденда на акцию к рыночной стоимости акций.

** Средневзвешенная рыночная цена на последнюю торговую сессию года, данные с сайта moex.com

4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика

Интервью первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции А. В. Филина

— Основные достижения и результаты деятельности Вашего блока в 2016 г.?

— Непосредственно в компетенцию структурных подразделений Блока безопасности ПАО «МОЭСК» по противодействию коррупции входят вопросы экономической безопасности, противодействия и профилактики коррупции; выявление, предупреждение и снижение экономических рисков ПАО «МОЭСК».

В 2016 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализован комплекс мероприятий и профилактических мер, нацеленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов ПАО «МОЭСК».

В 2016 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» предотвращен ущерб в размере 457 704,5 тыс. руб. (в 2015 г. — 508 085,1 тыс. руб.); возмещен ущерб в размере 434 342,5 тыс. руб. (в 2015 г. — 245 317,0 тыс. руб.). В правоохранительные органы направлено 227 заявлений (в 2015 г. — 192 заявления). По материалам проверок правоохранительными органами возбуждено 35 уголовных дел, осуждено 4 человека, 207 работников ПАО «МОЭСК» понесли дисципли-

нарные взыскания, с 15 работниками расторгнуты трудовые отношения. На конец отчетного периода по 108 заявлениям проводились процессуальные проверки, в том числе в связи с обжалованием и отменой необоснованно принятых решений об отказе в возбуждении уголовного дела.

— Ваш взгляд на итоги года, их оценка с точки зрения деятельности Компании?

— На мой взгляд, в 2016 г. в ПАО «МОЭСК» успешно реализовывались нормы Антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК», проведены необходимые мероприятия по предотвращению, выявлению и возмещению экономического ущерба. Особое внимание в 2016 г. уделялось выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, сферам закупочной деятельности, технологическому присоединению потребителей к электросетям ПАО «МОЭСК».

Присоединение в 2015 г. к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087) свидетельствует о стремлении ПАО «МОЭСК» соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса. Итоги 2016 г. подтверждают поступательное движение в этом направлении.

— Планы и прогнозы на 2017 г.?

— Основной целью на 2017 г. считаю дальнейшее повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции.



Принципы антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК»

- Соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам
- Соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий
- Личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции
- Вовлеченность и информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства, их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур
- Ответственность и неотвратимость наказания работников ПАО «МОЭСК» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей
- Открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов и общественности о принятых в ПАО «МОЭСК» антикоррупционных стандартах ведения бизнеса

Задачи антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК»

- Реализация требований статьи 13.3 Федерального закона «О противодействии коррупции»
- Осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль
- Создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции
- Предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения
- Минимизация риска вовлечения ПАО «МОЭСК» в коррупционную деятельность
- Формирование антикоррупционного корпоративного сознания и поведения

Антикоррупционные мероприятия 2016 г. и их результаты

Ключевые направления деятельности Блока безопасности в 2016 г.:

- Сопровождение наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»
- Выявление, предотвращение и возмещение экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии
- Реализация алгоритма по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии и понуждению недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления электроэнергии
- Организация взаимодействия с правоохранительными органами по проведению мероприятий, направленных на выявление, раскрытие и предотвращение экономических правонарушений
- Повышение уровня взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Энергоаудит» в рамках работы по выявлению и взысканию стоимости бездоговорного потребления электроэнергии
- Использование возможностей средств массовой информации для профилактики коррупционных правонарушений и повышения уровня правового сознания работников ПАО «МОЭСК»

В 2016 г. в ПАО «МОЭСК» стабильно функционировала «Горячая антикоррупционная линия»: 8 (499) 951-06-49. Информация об указанном канале связи размещена на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Мы против коррупции». «Горячая антикоррупционная линия» доступна ежедневно и круглосуточно. Сообщения о фактах коррупции также доступны для размещения на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Мы против коррупции»/«Задать вопрос». В 2016 г. проведены мероприятия по совершенствованию

работы с обращениями, поступающими на «Горячую антикоррупционную линию» ПАО «МОЭСК».

Основные результаты деятельности в части антикоррупционных комплаенс-процедур:

- 1) На постоянной основе проводится анализ коррупционных индикаторов с использованием автоматизированного рабочего места АИС УТП по выявлению коррупционных рисков бизнес-процесса «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МОЭСК». Проведены проверки в отношении 846 заявок, находящихся в зоне высокого риска.

Мониторинг коррупционных рисков в ПАО «МОЭСК» осуществляется по всем ключевым бизнес-процессам Компании и, соответственно, в отношении всех включенных в эти процессы подразделений и партнеров.

В 2016 г. в ПАО «МОЭСК» стабильно функционировала «Горячая антикоррупционная линия»: 8 (499) 951-06-49.

- 2) В части антикоррупционного контроля взаимоотношений с контрагентами в отчетном периоде проведены проверки информации о собственниках в отношении 3 145 контрагентов по 18 738 расходным договорам. Результаты проверок на ежемесячной основе предоставлены в ПАО «Россети» и загружены в «Автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах» (АС АСИБ) ПАО «Россети».

- 3) Департаментом антикоррупционных комплаенс-процедур проводятся служебные проверки/расследования, в том числе по обращениям граждан. Так, за отчетный период проведено 11 проверок по поручению ПАО «Россети», 4 проверки по поручению генерального директора ПАО «МОЭСК» и 42 проверки по поручению первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции ПАО «МОЭСК».

- 4) Организована и проведена декларационная кампания конфликта интересов работников ПАО «МОЭСК» за 2015 г. (декларационная кампания проводится за предыдущий период). В 2016 г. продекларированы 4 773 работника ПАО «МОЭСК», в отношении которых проведены проверки достоверности информации.

Департамент антикоррупционных комплаенс-процедур организует и обеспечивает деятельность Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (проведены 2 заседания, проконтролировано исполнение 4 рекомендаций Комиссии).

На постоянной основе осуществляется проверка сведений, указанных в декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу в ПАО «МОЭСК» на должности руководителей и административно-

управленческого персонала на предмет наличия признаков предконфликтной ситуации и/или конфликта интересов. В отчетном периоде Департаментом антикоррупционных комплаенс-процедур осуществлена проверка 57 кандидатов.

На постоянной основе проводится обучение всех вновь принимаемых работников по программе «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «МОЭСК».

- 5) В рамках участия в работе закупочных органов Департаментом антикоррупционных комплаенс-процедур на постоянной основе осуществляются комплаенс-экспертизы заявок участников закупочных процедур.

За отчетный период проведена проверка 4 097 заявок участников. В результате выявлено 788 фактов несоответствия требованиям ОРД ПАО «МОЭСК», 7 фактов аффилированности участников, а также 1 факт конфликта интересов.

6) В области недопущения неправомерного использования неинсайдерской информации и манипулирования рынком обеспечена организация работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

7) В области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции осуществлялось:

- взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации

положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утв. 21.09.2012 ТПП РФ, РСПП, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА»;

- участие представителей ПАО «МОЭСК» в качестве экспертов в реализации антикоррупционных мероприятий, проводимых ТПП РФ и ТПП г. Москвы.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации, совершенствования антикоррупционной деятельности в ПАО «МОЭСК» и во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 27.07.2016 № 308р «О внесении изменений в распоряжение ПАО «Россети» от 21.08.2015 № 413р»

4 773

работника
продекларированы на отсутствие конфликта интересов

в Обществе актуализирована Антикоррупционная оговорка (приказ от 17.08.2016 № 990), обязательная к включению во все вновь заключаемые договоры.

В 2016 г. подтвержденных случаев, а также возможных фактов коррупции и иных коррупционных злоупотреблений не выявлено. Сотрудники ПАО «МОЭСК» к уголовной, административной или дисциплинарной ответственности за правонарушения, связанные с коррупцией, не привлекались.

Основные задачи ПАО «МОЭСК» на 2017 г. в части выявления и противодействия коррупции

Реализация совместно с правоохранительными органами и специальными службами мероприятий, направленных на декриминализацию электросетевого комплекса Московского региона.

Выполнение организационно-технических мероприятий по обеспечению безопасности электросетевых объектов Общества в период подготовки и проведения Кубка Конфедерации ФИФА в 2017 г. и Чемпионата мира по футболу 2018 г.

Организация поступления денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме не менее 380 млн руб.

Исключение актов вмешательства в деятельность ключевых питающих центров, обеспечивающих энергоснабжение стратегически важных и социально значимых объектов в г. Москве, при несанкционированном проникновении на объект.

Увеличение уровня возмещаемости нанесенного Обществу экономического ущерба до уровня 0,44 (44%) и уровня предотвращаемости нанесенного Обществу экономического ущерба до уровня 0,35 (35%).

Достижение уровня просроченной дебиторской задолженности (ПДЗ) за услуги по передаче электроэнергии на 31.12.2017 не выше 3 175,6 млн руб. с учетом ПДЗ, образованной в 2017 г., в том числе снижения ПДЗ за услуги по передаче электроэнергии, образованной до 31.12.2016, на 1 394 млн руб.

Утверждение скорректированной ИПР ПАО «МОЭСК» с учетом Целевых программ Общества по направлению «Реализация объектов по подготовке к Чемпионату мира по футболу 2018 г.».

5. Приложения

5.1. Указатель содержания GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Профиль организации			
102-1	Название организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-2	Описание деятельности организации, основные бренды, виды продукции и услуг	Полностью	1.1. Общие сведения
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-4	Страны осуществления деятельности	Полностью	1.2. Регион присутствия (в полной версии Годового отчета за 2016 г.)
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.1. Общие сведения
102-6	Рынки, на которых работает организация	Полностью	1.2. Регион присутствия (в полной версии Годового отчета за 2016 г.)
102-7	Масштаб организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-8	Информация о сотрудниках и работниках	Полностью	3.5.1. Кадровая политика
102-9	Цепочка поставок организации	Полностью	1.3. Бизнес-модель
102-10	Существенные изменения, произошедшие в организации и ее цепочке поставок	Полностью	1.1. Общие сведения
102-11	Применение принципа предосторожности	Полностью	3.2. Экологическая политика
102-12	Внешние инициативы	Полностью	3.5.2. Социальная ответственность 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
102-13	Членство в ассоциациях	Полностью	1.1. Общие сведения
Стратегия и анализ			
102-14	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Полностью	Обращение Председателя Совета директоров Интервью генерального директора
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	4.3.3. Система управления рисками

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Этика и добросовестность			
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	Полностью	1.1. Общие сведения
Корпоративное управление			
102-18	Структура корпоративного управления организацией	Полностью	4.1. Система корпоративного управления
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
102-40	Список заинтересованных сторон	Полностью	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-41	Коллективные договоры	Полностью	3.5.2. Социальная ответственность
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Полностью	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Полностью	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Выявленные существенные темы и границы			
102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
102-46	Методика определения содержания отчета и границ тем	Полностью	3. Устойчивое развитие
102-47	Список всех существенных тем	Полностью	3. Устойчивое развитие
102-48	Переформулировки информации	Полностью	Переформулировки показателей не производились
102-49	Изменения в отчетности	Полностью	Изменения охвата и границ тем не производились
Общие сведения об отчете			
102-50	Отчетный период	Полностью	Об отчете
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	Полностью	Об отчете
102-52	Цикл отчетности	Полностью	Об отчете
102-53	Контактное лицо для обращения с вопросами по отчету	Полностью	Контактная информация

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
102-54	Информация о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Полностью	Об отчете
102-55	Указатель содержания GRI	Полностью	5.1. Указатель содержания GRI
102-56	Внешнее заверение	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
Подходы в области менеджмента			
103-1	Описание существенных тем и их границ	Полностью	Об отчете
103-3	Оценка подходов в области менеджмента	Полностью	1.5. Ключевые показатели эффективности 4.2.5. Генеральный директор
Категория «Экономическая»			
Экономическая результативность			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-3	Обязательства организации, связанные с пенсионными планами, с установленными выплатами и льготами	Полностью	3.5.2. Социальная ответственность
Непрямые экономические воздействия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
Противодействие коррупции			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-1	Подразделения, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией	Частично	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Категория «Экологическая»			
Энергия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
302-1	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.3. Энергоэффективность и энергопотребление
302-4	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.3. Энергоэффективность и энергопотребление
302-5	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.3. Энергоэффективность и энергопотребление
Вода			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
303-1	Водозабор с разбивкой по источникам	Полностью	3.2. Экологическая политика
303-2	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	3.2. Экологическая политика
303-3	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	3.2. Экологическая политика
Биоразнообразие			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	3.2. Экологическая политика
304-2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии	Полностью	3.2. Экологическая политика
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	3.2. Экологическая политика
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Полностью	Данные отсутствуют

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Выбросы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	3.2. Экологическая политика
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	3.2. Экологическая политика
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют
305-7	Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	3.2. Экологическая политика
Сбросы и отходы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	3.2. Экологическая политика
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	3.2. Экологическая политика
306-3	Существенные разливы	Полностью	Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2016 г. не зафиксировано
306-4	Транспортировка опасных отходов	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в т. ч. импортирование, экспортирование, а также переработку отходов
306-5	Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты
Соответствие требованиям			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	3.2. Экологическая политика

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Категория «Социальная» — Практика трудовых отношений и достойный труд			
Занятость			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5.1. Кадровая политика
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	3.5.2. Социальная ответственность
Взаимоотношения сотрудников и руководства			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5.1. Кадровая политика
Здоровье и безопасность на рабочем месте			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество несчастных случаев, связанных с работой	Частично	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
403-3	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
Подготовка и образование			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5.1. Кадровая политика в полной версии Годового отчета за 2016 г. 3.5.2. Социальная ответственность
404-2	Программы развития навыков и образования для сотрудников, призванные поддерживать их способность к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	3.5.1. Кадровая политика
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Частично	3.5.1. Кадровая политика

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Категория «Социальная» — Общество			
Государственная политика			
415-1	Пожертвования на политические цели	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
Отраслевой протокол по электроэнергетике			
Категория «Экономическая»			
G4-EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	1.2. Структура электросетевых активов
G4-DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	2.7. Технологии и инновации
G4-EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
Категория «Социальная» — Общество			
G4-DMA (ранее EU21)	Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/чрезвычайных ситуаций, и планы восстановительных работ	Полностью	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность в полной версии Годового отчета за 2016 г.
G4-EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-EU28	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	2.5. Повышение надежности
G4-EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	2.5. Повышение надежности

5.2. Глоссарий основных понятий и сокращений

Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчета

RAB (Regulatory Asset Base)	— метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
Smart Grid	— технологии «умных сетей»
АИИС КУЭ	— автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
ВЛ	— воздушная линия
ВОЛС	— волоконно-оптические линии связи
ГОСА	— годовое Общее собрание акционеров
ДЗО	— дочерние и зависимые общества
Единый (котловой) тариф	— цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
Заинтересованная сторона (стейкхолдер)	— в широком смысле — группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле — органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в т. ч. неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно значимых и групповых интересов
ИТ	— информационные технологии
КВЛ	— кабельно-воздушная линия
КЛ	— кабельная линия

КПЭ	— ключевые показатели эффективности
ЛЭП	— линия электропередачи
Минэнерго России	— Министерство энергетики Российской Федерации
ММВБ	— Московская межбанковская валютная биржа
МРСК	— межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	— международные стандарты финансовой отчетности
НДС	— налог на добавленную стоимость
НИОКР	— научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	— научно-исследовательские работы
ОЗП	— осенне-зимний период
п.п.	— процентный пункт
пп.	— подпункт
ПС	— подстанция напряжением 35 кВ и выше
РСБУ	— российские стандарты бухгалтерского учета
Руководство по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)	— принятое в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности
РЭС	— район электрических сетей
САПР	— системы автоматизированного проектирования
СИП	— самонесущий изолированный провод
СМИ	— средства массовой информации

ТОиР	— техническое обслуживание и ремонт
ТП	— технологическое присоединение
ТПиР	— техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	— территориальная сетевая организация
ТУ	— технические условия
ТЭК	— Топливо-энергетический комитет
ТЭЦ	— теплоэлектроцентраль
ФАС России	— Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФСК ЕЭС России	— Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСФР	— Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)

Единицы измерения

га	— гектар
кВ	— киловольт
МВт	— мегаватт
кВА	— киловольт-ампер
МВА	— мегавольт-ампер
кВт-ч	— киловатт-час
км	— километр
коп.	— копейка
МВт-ч	— мегаватт-час
млн	— миллион
млрд	— миллиард
руб.	— рубль
т	— тонна
у.т.	— условное топливо
у.е.	— условная единица
шт.	— штука

Ограничение ответственности

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее — ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2016 г. (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2016 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит»

и иные, аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества,

являются надежными. Тем не менее Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозных заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Контактная информация

Юридический адрес (совпадает с фактическим):

115114, г. Москва, 2-й Павелецкий
пр-д, д. 3, стр. 2

Единый контактный центр «Светлая линия»:

8 (800) 700-40-70

Телефон для передачи SMS-сообщений:

8 (903) 767-25-76

Телефон доверия (антикоррупционная деятельность и комплексная безопасность):

+7 (499) 951-06-49, td@moesk.ru

Справки по письмам:

+7 (499) 951-06-26,
+7 (499) 951-06-50 (факс),
client@moesk.ru

Контакты для акционеров:

+7 (495) 662-40-70,
+7 (495) 363-40-70 (вн. 11-73),
SobakinaTV@moesk.ru

Контакты для инвесторов:

+7 (495) 662-40-70,
+7 (495) 363-40-70 (вн. 11-70, 11-71),
ir@moesk.ru

Контакты для представителей СМИ:

+7 (495) 363-40-70 (вн. 21-15),
PutintsevaEM@moesk.ru

Время работы сотрудников исполнительного аппарата:

Понедельник–четверг
с 8.30 до 17.30
Пятница с 8.30 до 16.40
Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт:

www.moesk.ru

Центральный клиентский офис:

Адрес: 117312, г. Москва,
ул. Вавилова, д. 7Б

Время приема:

пн.–сб.: 9:00–20:00
(без перерыва на обед)

**Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов
размещены на портале по технологическому присоединению
<http://utp.moesk.ru/>**

Аудитор (ООО «РСМ РУСЬ»)

Место нахождения: 119285, г. Москва,
ул. Пудовкина, д. 4

Телефон: +7 (495) 363-28-48

Факс: +7 (495) 981-41-21

Сайт: www.rsmrus.ru

Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru

Регистратор (АО «СТАТУС»)

Место нахождения: 109544, г. Москва,
ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Телефон: +7 (495) 974-83-50

Факс: +7 (495) 678-71-10

Сайт: <http://rostatus.ru>

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru,
info@rostatus.ru