

Предварительно утвержден  
Советом директоров  
ПАО «МОЭСК»  
28.04.2020 (протокол от 29.04.2020 № 431)

Утвержден  
годовым Общим собранием акционеров  
ПАО «МОЭСК»  
29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 № 23)

# Годовой отчет

## Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2019 год

Генеральный директор

Главный бухгалтер –  
директор департамента



П.А. Синютин

В.В. Витинский

г. Москва  
2020 г.

## Содержание

Введение о компании	5
Введение об отчете	5
Ключевые показатели деятельности	6
Обращение председателя Совета директоров	7
Интервью генерального директора	9
Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты	12
1. Профиль Компании	16
1.1. Общие сведения	16
1.2. Бизнес-модель	24
1.3. Стратегические приоритеты	28
1.3.1. Положение в отрасли и перспективы развития	28
1.3.2. Миссия и стратегические цели	38
1.4. Ключевые показатели эффективности	42
1.5. Системы менеджмента	45
2. Результаты деятельности Компании	51
2.1. Производственные результаты деятельности	51
2.1.1. Передача и распределение электроэнергии	51
2.1.2. Технологическое присоединение	56
2.1.3. Услуги энергоснабжения (нетарифная деятельность)	60
2.2. Финансовый анализ	63
2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ	64
2.2.2. Финансовые результаты по МСФО	70
2.3. Информация о кредитных рейтингах и облигационных займах	73
2.4. Тарифная политика	76
2.5. Повышение надежности	79
2.6. Инвестиционная деятельность	83
2.7. Технологии и инновации	96
2.8. Закупочная деятельность	107
2.9. Управление собственностью и консолидация	113
3. Устойчивое развитие	117
3.1. Приоритеты компании	117
3.2. Цели устойчивого развития ЮНКТАД и их достижение	117
3.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	128

3.3.1.	Взаимодействие с инвесторами	130
3.3.2.	Связи с органами государственной власти и общественными организациями	130
3.3.3.	Связи с общественностью	132
3.3.4.	Взаимодействие с потребителями услуг	140
3.3.5.	Международное сотрудничество	148
3.4.	Экологическая политика	149
3.4.1.	Вода	150
3.4.2.	Биоразнообразие	151
3.4.3.	Выбросы	152
3.4.4.	Сбросы и отходы	155
3.5.	Энергоэффективность и энергопотребление	162
3.6.	Охрана труда и промышленная безопасность	167
3.7.	Персонал и социальная ответственность	177
3.7.1.	Кадровая политика	177
3.7.2.	Социальная ответственность	190
4.	Корпоративное управление	198
4.1.	Система корпоративного управления	198
4.2.	Органы управления	204
4.2.1.	Общее собрание акционеров	204
4.2.2.	Совет директоров	204
4.2.2.1.	Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности	220
4.2.3.	Комитеты при Совете директоров	227
4.2.4.	Правление	243
4.2.5.	Генеральный директор	248
4.3.	Внешний, внутренний аудит и контроль	250
4.3.1.	Система внутреннего контроля	250
4.3.2.	Внутренний аудит	253
4.3.3.	Система управления рисками	256
4.3.4.	Ревизионная комиссия	268
4.3.5.	Аудитор	271
4.4.	Информация для акционеров и инвесторов	272
4.5.	Антикоррупционная политика и корпоративная этика	282
5.	Приложения	293
5.1.	Дополнительная информация	293

5.2.	Подробная информация о членах органов управления	299
5.3.	Информация об участии членов органов управления в заседаниях	336
5.4.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	343
5.5.	Перечень крупных сделок	375
5.6.	Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	376
5.7.	Исполнение указаний Президента и Правительства Российской Федерации в 2019 году	381
5.8.	Указатель содержания GRI	382
6.	Дополнительная информация	386
6.1.	Глоссарий основных понятий и сокращений	386
6.2.	Ограничение ответственности	388
6.3.	Контактная информация	389

## **Введение о компании**

ПАО «МОЭСК» (оказывает услуги под брендом «Россети Московский регион») (далее – МОЭСК, Компания или Общество) – одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны, осуществляющая услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества на территории г. Москвы и Московской области.

В структуру Компании входят 8 филиалов суммарной численностью персонала свыше 14,7 тыс. человек и 3 дочерних общества.

МОЭСК является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения надежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

В обслуживании МОЭСК находятся 610 высоковольтных центров питания, 41,5 тыс. подстанций распределительных сетей, 77,25 тыс. км воздушных линий и 81,83 тыс. км кабельных сетей.

В 2019 г. выручка по РСБУ составила 160,4 млрд руб., чистая прибыль – 6,6 млрд руб. Акции Компании обращаются на Московской фондовой бирже.

## **Введение об отчете**

Годовой отчет за 2019 г. является пятым интегрированным отчетом Общества. В отчете представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «МОЭСК» на территории Московского региона за 2019 г., планы на 2020 г. и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании, а также вкладу Общества в достижение целей устойчивого развития ЮНКТАД.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО за 2019 г. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «МОЭСК» ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)).

При подготовке данного отчета также использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития (далее – Стандарты GRI), дополненные набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемых для компаний электроэнергетического сектора. Уровень раскрытия – «Основной». Границы отчета включают исполнительный аппарат и 8 филиалов ПАО «МОЭСК» без учета дочерних обществ. Таблица, содержащая полный перечень аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей представлены в разделе 5.8 «Указатель содержания Стандартов GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2019 г. и отражал результаты работы Компании за 2018 г.

Таким образом, данный интегрированный отчет представляет сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «МОЭСК».

## Ключевые показатели деятельности

**Таблица 1. Ключевые показатели деятельности**

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2017	2018	2019	Прирост за 2019, %	План 2019	Исполнение плана, %	План 2020
<b>Финансовые показатели (по РСБУ)</b>									
1.	Выручка	млн руб.	147 372	156 494	160 376	2,5	162 161	98,9	167 245
2.	ЕВИТДА	млн руб.	32 094	37 907	40 496	6,8	38 993	103,9	39 513
3.	Рентабельность по ЕВИТДА	%	21,7	24,2	25,3	3,2 п.п.	24,1	1,2 п.п.	23,6
4.	Чистая прибыль	млн руб.	1 218	4 043	6 607	63,4	5 627	117,4	6 080
5.	Рентабельность по чистой прибыли	%	0,8	2,6	4,1	1,5 п.п.	3,5	0,6 п.п.	3,6
6.	Соотношение собственных и заемных средств	-	1,2	1,2	1,2	-	1,2	100	1,2
<b>Прочие показатели</b>									
7.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт·ч	82 800	84 442	84 711	0,3	85 919	98,6	85 617
8.	Потери электроэнергии	млн кВт·ч	7 432	7 440	7 037	-5,4	7 315	96,2	7 125
9.	Объем присоединенной мощности*	МВт	3 070	2 578	1 958	-24,1	2500	78,3	2 570
10.	<b>**Протяженность линий электропередачи</b>								
10.1.	Воздушные	км	75206,4	75760,3	77248,6	2,0	77256,5	100,0	77555,07
10.2.	кабельные	км	80648,6	81552,2	81830,7	0,3	81715,3	101,0	81955,33
11.	**Высоковольтные центры питания	шт.	612	607	610	0,5	610	100,0	610
12.	**Подстанции распределительных сетей	шт.	39771	40559	41496	2,3	41496	100,0	41925
13.	**Установленная мощность	МВА	77805,1	78815,8	79300,4	0,6	79260,9	100,0	80582,9
14.	Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	о.е.	51,1	21,2	0,0	-100,0	0,0	100,0	0,0
15.	Расходы на охрану окружающей среды	млн руб.	104,3	117,3	93,6	-20,2	122,8	76,2	96,4
16.	Рыночная капитализация	млн руб.	43 934	32 074	58 034	80,9	-	-	-
17.	Финансирование инвестиционной программы	млн руб.	33 198	30 537	34 264	12,2	32 218	106,4	31 799
18.	Расходы на обучение	млн руб.	98,1	108,6	110,2	1,5	113,7	96,9	120,1
19.	Расходы на охрану труда	млн руб.	468,7	419,7	429,1	2,2	381,7	112,4	378,1
20.	Среднесписочная численность работников	чел.	14 547	14 550	14 377	-1,2	14 934	96,3	14 896
21.	Затраты на мероприятия социального характера	млн руб.	2 029,2	1 621,4	1 606,6	-0,9	1 482	108,4	1 673,9

\* Здесь и далее данные по технологическому присоединению указаны без временного технологического присоединения.

\*\*Здесь указаны данные без договоров на техническое обслуживание.

## **Обращение председателя Совета директоров**

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Отчетный год был очень успешным для ПАО «МОЭСК». Благодаря грамотной технической политике и высокой ответственности каждого сотрудника была выполнена первостепенная задача Компании – обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

В 2019 г. продолжились работы по построению цифровой электросети Московского региона, повышению доступности электросетевой инфраструктуры, созданию условий для обеспечения стабильной работы электросетевого оборудования, был взят курс на смягчение требований для передачи электросетевого имущества объединений садоводов (СНТ) и коттеджных поселков (КП) на баланс Компании.

ПАО «МОЭСК» планомерно повышает качество предоставляемых услуг и создает комфортные условия взаимодействия для потребителей. В 2019 г. существенно упростились требования по передаче электрических сетей СНТ и КП на баланс Компании. Количество поданных в МОЭСК заявок возросло в 3 раза и составило более 2 000 обращений, а число консолидированных СНТ и КП, передавших электрические сети, возросло в 8 раз и превысило 1 500 шт.

Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» присоединилось к концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация-2030», направленной на оптимизацию и изменение логики технологических и корпоративных бизнес-процессов Компании с учетом современных технических возможностей.

В рамках цифровой трансформации реализован проект «Цифровой электромонтер», выстроена автоматизированная система управления мобильными бригадами, в которой задействованы более 1 000 бригад, 6 900 человек производственного персонала. В результате реализации проекта на 14% сократилось среднее время восстановления электроснабжения, на 15% снизились потери рабочего времени, на 50% сократилось время, затрачиваемое на оформление разрешительной и исполнительной документации.

В отчетном году ПАО «МОЭСК» присоединилось к единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети». С июня прошлого года Компания работает под брендом «Россети Московский регион».

Работа под единым брендом усиливает взаимосвязь предприятий группы компаний «Россети», делает бренд более узнаваемым в стране и в отрасли. Потребителю становится проще и понятнее взаимодействовать с нами.

Спрос на электрическую мощность в Московском регионе неизменно остается на высоком уровне. В 2019 г. в ПАО «МОЭСК» поступило более 77 тыс. заявок на подключение к электросетям, было заключено более 57 тыс. договоров технологического присоединения. В связи с высоким уровнем развития в Компании интерактивных сервисов основная доля заявок, более 75%, подана в электронном виде через «личный кабинет» на портале по технологическому присоединению. Благодаря проведенным реформам за 5 лет количество процедур, необходимых для подключения к электросетям в столице, сократилось с 3 до 2, а срок подключения объектов малого и среднего бизнеса – со 162 до 38 дней.

В прошедшем году Российская Федерация впервые в истории заняла 7-е место в рейтинге Всемирного банка Doing Business по показателю «Подключение к системе электроснабжения». Таких высоких результатов удалось добиться благодаря масштабным реформам в области технологического присоединения потребителей.

Эксперты Всемирного банка подтвердили успешность и эффективность всех заявленных реформ, направленных на упрощение процесса подключения к электрической сети. Были

отмечены сокращение сроков строительства и проектирования, выдачи договоров технологического присоединения, а также глубокая стадия цифровизации процесса подключения к сети. Рекордно высокая оценка авторитетных экспертов Всемирного банка – свидетельство эффективности выбранной стратегии.

В дополнение к оценке эффективности процесса подключения в рейтинге учитываются показатели надежности электроснабжения, прозрачности тарифов и цен на электроэнергию. В рейтинге «Ведение бизнеса-2020», сформированном по результатам 2019 г., по показателям «Индекс надежности электроснабжения и прозрачность тарифов» РФ в очередной раз подтвердила максимальную оценку – 8 из 8 баллов.

В прошедшем году стартовали активные работы по оснащению границ балансовой принадлежности с потребителями интеллектуальными приборами учета. По итогам года умные электросчетчики появились более чем у 70 тыс. жителей Москвы и Московской области. В соответствии с планом к концу 2030 г. интеллектуальный учет появится у 1,4 млн потребителей.

2019 г. стал успешным для МОЭСК и по финансовым показателям. Выручка Общества в 2019 г. выросла по сравнению с прошлым годом более чем на 2,5%. Чистая прибыль МОЭСК в 2019 г. по РСБУ увеличилась более чем на 63,4% и составила 6,6 млрд руб., по МСФО – 8,1 млрд руб. Размер дивидендов, выплаченных акционерам Общества в 2019 г., в 2 раза превзошел размер дивидендов, выплаченных в 2018 г.

Достижения Общества были справедливо оценены инвестиционным сообществом – капитализация ПАО «МОЭСК» в 2019 г. увеличилась более чем на 80%.

Надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей стратегически важного столичного региона – основная и первостепенная задача Компании. Для обеспечения высокого уровня надежности необходим комплексный подход к решению производственных задач, постоянный контроль качества оказываемых услуг, а также готовность к оперативной и слаженной работе в любых условиях. Благодаря организованности и высокому качеству проводимых работ по реконструкции электросетей, а также внедрению процессов цифрового управления производственной деятельностью в 2019 г. массовых обесточиваний потребителей допущено не было.

В текущем году курс на цифровую трансформацию электросетей столичного региона будет продолжен. Компания не планирует останавливаться на достигнутых результатах в области повышения доступности подключения к электросетям как для физических лиц, так и для предпринимателей. Продолжится реализация Программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков. Кроме того, неизменным приоритетом Компании было и остается улучшение показателей надежности электроснабжения потребителей.

Работая в быстро развивающемся Московском регионе, ПАО «МОЭСК» ежедневно сталкивается с вызовами, требующими незамедлительных решений. Залог долгосрочной успешной работы Общества – грамотное планирование, качественная постановка задач и их реализация на самом высоком уровне. Уверен, Компания продолжит поступательное движение к улучшению производственных показателей и повышению эффективности бизнес-процессов.

**П.А. Ливинский**



## **Интервью генерального директора**

### **Петр Синютин: «2019 год стал одним из самых успешных в истории Компании»**

**В 2019 г. ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (оказывает услуги под брендом «Россети Московский регион») продемонстрировала отличные финансовые результаты. В соответствии с российскими стандартами бухгалтерской отчетности Компания получила чистую прибыль в размере 6,6 млрд руб., тем самым на 63% увеличив показатели аналогичного периода прошлого года, которые равнялись 4,0 млрд руб. К несомненным достижениям относятся показатели в сфере технологического присоединения потребителей и реализации программы цифровой трансформации Компании.**

**О том, какие еще успехи в работе МОЭСК по итогам минувшего года следует отметить, а также о целях и задачах на ближайшую перспективу мы поговорили с генеральным директором Компании Петром Синютиным.**

– Благодаря обязательствам перед нашими акционерами, что подтверждено аудитом, – отметил в начале разговора Петр Алексеевич. – Стабильные финансовые показатели позволили провести выплату промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2019 г. Что важно, мы достигли уровня, когда основной процент дивидендов акционерам выплачивается за счет средств, заработанных на рынке услуг энергоснабжения, а не из тарифных доходов. Финансовые результаты были позитивно восприняты рынком и положительно сказались на увеличении стоимости акций Компании – к концу года капитализация выросла почти на 80%.

Традиционно демонстрируем высокие качество и надежность энергоснабжения потребителей Московского региона. На 12% удалось снизить среднюю длительность перерывов электроснабжения в сети 6 кВ и выше. К прохождению ОЗП 2019/20 энергетики Компании подошли с максимально возможным коэффициентом готовности – 1,0. Высокая надежность подтверждена отсутствием жалоб на работу Компании как со стороны Правительства Москвы, так и со стороны Правительства Московской области.

На высоких качественных показателях надежности положительно сказалось применение цифровых технологий, внедряемых в рамках масштабной программы цифровой трансформации Компании. Мы в самом начале пути, но уже успели оценить первые результаты.

**– Петр Алексеевич, расскажите подробнее о реализации цифровых проектов.**

– В рамках Программы цифровой трансформации до конца 2023 г. будут реализованы сразу несколько цифровых проектов. Важно подчеркнуть, что все они имеют срок окупаемости от 7 до 10 лет. А некоторые, как, например, автоматизированная система управления мобильными бригадами («Цифровой электромонтер»), окупятся за 3–4 года работы. Основные направления цифровизации: диспетчерское управление сетями, управление бригадами и персоналом, развитие интерактивных сервисов для взаимодействия с клиентами. В настоящее время принимаем в промышленную эксплуатацию проект «Цифровой электромонтер». Персоналу выданы 1 470 планшетов, которые позволяют автоматизировать основные бизнес-процессы: оперативное управление работами мобильных бригад; оформление наряда-допуска на выполнение работ в электронном виде и с использованием электронной подписи; контроль перемещений бригад; анализ эффективности использования рабочего времени.

В компании уже создана детализированная база данных электросетевого оборудования. Она позволяет не только учитывать статистику по отказам в его работе, но и видеть эффекты от воздействия (модернизация, ремонт, техническое обслуживание и т.д.). На основе этой базы

данных создана и совершенствуется система управления сетевыми активами. Поэтапно автоматизируются процессы формирования, контроля и анализа исполнения программ ремонта и технического обслуживания сетевого оборудования. Это необходимые условия для обеспечения надежной работы электрической сети.

Кроме того, система оперативно-технологического управления переведена на электронный оперативный журнал, в основе которого лежит созданная на основе лучших мировых практик единая информационная модель сети, обслуживаемой Компанией. Оперативный журнал интегрирован в систему приема звонков, поступающих на «Светлую линию». Это позволяет, во-первых, исключить необходимость общения по телефону диспетчера и оператора колл-центра, а во-вторых, дает на всех уровнях управления объективную и достоверную картину о состоянии электросетевого комплекса. Тем самым повышается оперативность реагирования на аварийные ситуации, сокращается время аварийного отключения потребителей.

Помимо цифровизации мы развиваем роботизацию. В 2019 г. опробовали 3 роботов, которые помогли автоматизировать рутинные операции в Компании. До конца текущего года для повышения производительности труда будут внедрены еще 22 робота.

**– В какие еще производственные сферы Компании пришла цифровизация?**

– Реализуются «пилоты» по созданию цифровых районов электрических сетей (РЭС) на базе 8-го и 19-го районов управления кабельными сетями Московских кабельных сетей – филиала ПАО «МОЭСК» и в Истринском районе Подмосковья (филиал Западные электрические сети). Примененные технологии трансформировали район распределительных электрических сетей в высокоавтоматизированный. У диспетчера появилась возможность осуществлять удаленный мониторинг и управление энергооборудованием, а также максимально эффективно управлять оперативным персоналом во время проведения плановых и аварийно-восстановительных работ.

Логическим продолжением стало создание в прошлом году на базе филиала Западные электрические сети в Одинцово Центра управления сетями. Это серьезный шаг на пути реального совершенствования и оптимизации системы оперативно-технического и ситуационного управления, а также цифровизации электросетевого комплекса Компании.

До создания единого Центра управления сетями в филиале действовали 12 децентрализованных диспетчерских пунктов. При этом оперативный персонал мог осуществлять техническое и ситуационное управление исключительно в зоне своей территориальной ответственности. При возникновении сложного технологического нарушения диспетчер тратил много времени и сил на то, чтобы связаться с коллегами с других участков для получения консультации, привлечения дополнительных сил и средств, сейчас эта задача существенно упростилась.

**– Беспрецедентных результатов удалось добиться в сфере технологического присоединения потребителей. Во многом благодаря вкладу МОЭСК Россия заняла 7-е место по показателю «Подключение к системе электроснабжения» в рейтинге Группы Всемирного банка Doing Business. Какие задачи стоят в сфере техприсоединения на 2020 г.?**

– Мы провели огромную работу в области реформирования процедуры техприсоединения. За 5 лет их количество сократилось с 3 до 2, а срок подключения – со 162 до 38 дней. В соответствии с программой поддержки малого и среднего бизнеса средний срок технологического присоединения по итогам 2019 г. составил 25 дней. В связи с высоким уровнем развития в МОЭСК интерактивных сервисов основная доля заявок, более 75%, в прошлом году была подана в электронном виде через «личный кабинет» на портале

utr.moesk.ru. Но нам есть куда расти. Постараемся сделать все, чтобы в рейтинге 2021 г. Российская Федерация поднялась еще выше.

К слову, для удобства клиентов реализован еще один цифровой проект – создано мобильное приложение с набором интерактивных сервисов. Они позволяют потребителю через мобильный телефон воспользоваться различными видами услуг энергоснабжения: от подачи электронной заявки на техприсоединение до передачи показаний приборов учета и получения информации о плановых и аварийных отключениях.

Также запланирована целевая программа развития сети 20 кВ, в которую включены и модернизация уже имеющихся питающих центров, и строительство новых энергообъектов. Это долгосрочная и кропотливая работа. Но она крайне необходима нашей Компании, чтобы сохранять конкурентоспособность на рынке услуг энергоснабжения.

**– Одной из ключевых задач прошлого года стала борьба с потерями. Было достигнуто снижение по сравнению с 2018 г.?**

– Да, и причем значительное. По итогам 2019 г. потери составили 7,67% от отпуска электроэнергии в сеть. Годом ранее этот показатель достигал 8,10% от отпуска в сеть. В натуральном выражении потери сократились более чем на 400 млн кВт·ч, а это почти 2 млрд руб. Такие результаты стали возможны благодаря комплексу мер, включающих в себя как технические, так и организационные решения. В частности, было установлено более 75 тыс. «умных» счетчиков с удаленным сбором данных на границе балансовой принадлежности с потребителями Московской области и Новой Москвы. Реализация программы по замене старых счетчиков на новые интеллектуальные приборы учета продолжится и в текущем году. Регулярно проводятся рейды по выявлению неучтенного потребления, проведению инструментальных проверок приборов учета потребителей, контрольному снятию показаний. Уровень потерь при передаче электроэнергии – один из основных показателей эффективности электросетевой Компании. Сэкономленные за счет мероприятий по снижению потерь средства направляются на финансирование инвестиционной программы, реконструкцию и модернизацию электросетевых объектов столичного региона.

**– Какие задачи ставите перед коллективом Компании на 2020 г.?**

– К числу основных задач относится выполнение достаточно амбициозного бизнес-плана. Завершение цифровых проектов, запланированных к реализации в 2020 г. Будет продолжена работа, направленная на снижение потерь электрической энергии.

Но на первом месте для нас, как для инфраструктурной Компании, стоит обеспечение качественного энергоснабжения потребителей и высокий уровень сервиса, подразумевающий как оперативную реакцию на запросы потребителей, так и создание полного спектра услуг энергоснабжения.

С какими бы природными катаклизмами мы ни сталкивались, надежная работа электросетевого комплекса, бесперебойная передача электроэнергии абонентам и высокая клиент-ориентированность всегда будут являться для коллектива «Россети Московский регион» приоритетными задачами.

## Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты

### Ключевые события 2019 г.

#### *Январь*

##### **15.01**

ПАО «МОЭСК» подключило к электросетям пожарное депо в ТиНАО.

##### **16.01**

ПАО «МОЭСК» приступило к масштабной модернизации 5 ключевых подстанций Одинцовского района.

##### **23.01**

ПАО «МОЭСК» завершило масштабную реконструкцию подстанции 110/10 кВ «Люблино».

##### **14.01**

ПАО «МОЭСК» обеспечило мощностью строительство мусоросжигательного завода в Воскресенском районе.

#### *Февраль*

##### **04.02**

Петр Синютин избран генеральным директором ПАО «МОЭСК» на новый срок.

##### **07.02**

ПАО «МОЭСК» и Союз дачников Подмосковья провели форум «МОЭСК упрощает процедуру консолидации электрических сетей СНТ и КП».

##### **12.02**

ПАО «МОЭСК» обеспечило 3500 кВт мощности фармацевтическому заводу в г.о. Серпухов.

#### *Март*

##### **04.03**

ПАО «МОЭСК» по итогам 2018 г. признано победителем ежегодной Национальной премии «Эффективный внутренний контроль и аудит-2018» в номинации «Лучшая компания по уровню надежности системы внутреннего контроля».

##### **15.03**

Энергетики ПАО «МОЭСК» показали готовность к ликвидации чрезвычайной ситуации, вызванной весенним паводком.

##### **17.03**

Представитель ПАО «МОЭСК» Андрей Вострокнутов вошел в число победителей конкурса «Лидеры России» 2018–2019.

##### **28.03**

Поисковый отряд «Возрождение» стал лауреатом премии «Общественное признание».

##### **29.03**

Энергетики ПАО «МОЭСК» приняли делегацию саммита World Smart Energy Summit Russia на цифровой подстанции «Медведевская».

#### *Апрель*

##### **01.04**

АО «МОЭСК – Инжиниринг» исполнилось 70 лет.

##### **03.04**

ПАО «МОЭСК» в 5 раз увеличило мощность Центральной базовой таможне ФТС России.

##### **05.04**

ПАО «МОЭСК» выдало мощность новому пожарно-спасательному центру в поселении Московский ТиНАО.

##### **19.04**

Руководитель Ростехнадзора Алексей Алешин отметил качественное прохождение ОЗП 2018–2019 гг. энергетиками ПАО «МОЭСК» в столичном регионе.

**29.04**

В сети МОЭСК-EV появилась новая «быстрая» зарядная станция для электромобилей в Солнечногорске.

*Май*

**06.05**

Трудовая династия Москаленко из ПАО «МОЭСК» стала лучшей в Московском областном конкурсе «Лучшая трудовая династия» в номинации «Энергетика».

**11.05**

ПАО «МОЭСК» провело компенсационные высадки деревьев и кустарников в г.о. Жуковский.

**28.05**

Энергетики ПАО «МОЭСК» обеспечили 8,9 МВт мощности для ввода первой очереди строительства крупнейшего медицинского центра в ТиНАО.

*Июнь*

**03.06**

ПАО «МОЭСК» впервые представило спектакль на тему детской электробезопасности «Осторожно, электричество!» в рамках акции #Доброеэлектричество.

**06.06**

ПАО «МОЭСК» и Сбербанк подписали стратегическое соглашение на ПМЭФ-2019.

**07.06**

На ПМЭФ-2019 группа «Россети» представила новую единую бренд-архитектуру энергохолдинга, в рамках которой ПАО «МОЭСК» стало работать под брендом «Россети Московский регион».

**14.06**

ПАО «МОЭСК» провело годовое Общее собрание акционеров по итогам 2018 г.

*Июль*

**01.07**

Энергетики ПАО «МОЭСК» обеспечили качественное и бесперебойное электроснабжение объектов международного форума «Армия-2019».

**05.07**

Энергетики ПАО «МОЭСК» приступили к завершающему этапу реконструкции подстанции 110 кВ «Волоколамск».

**18.07**

ПАО «МОЭСК» провело работы по увеличению в 2 раза мощности, выданной ГБУ культуры г. Москвы «Московский театр русской драмы под руководством Михаила Щепенко.

**22.07**

ПАО «МОЭСК» завершило очередной этап реконструкции одной из самых мощных подстанций САО г. Москвы «Новобратцево».

**22.07**

ПАО «МОЭСК» совместно с Банком ГПБ внедрило систему автоматической обработки входящих рублевых платежей от юридических и физических лиц, направленных в пользу ПАО «МОЭСК» за предоставляемые Компанией услуги.

**23.07**

Энергетики Компании выделили 4 200 кВт максимальной мощности для обеспечения электроэнергией мясоперерабатывающего завода в г. Ступино.

**27.07–31.07**

Впервые ПАО «МОЭСК» приняло участие в работе молодежного форума «Я – гражданин Подмосковья».

### ***Август***

**01.08**

Энергетики ПАО «МОЭСК» начали масштабные работы по установке потребителям ТиНАО г. Москвы более 30 тыс. «умных» приборов учета.

**02.08**

Энергетики ПАО «МОЭСК» ввели в эксплуатацию реконструированный участок ВЛ 110 кВ «Хомутово – Н. Домодедово» и «Тишково – Пахра с отп.» для обеспечения возможности строительства дорожной развязки в г.о. Домодедово.

**23.08**

ПАО «МОЭСК» реализовало арт-проект на трансформаторных подстанциях Подмосковья.

**28.08**

Энергетики ПАО «МОЭСК» выдали мощность Дворцу водных видов спорта в Лужниках.

### ***Сентябрь***

**14.09**

Энергетики ПАО «МОЭСК» приняли участие в Московском параде городской техники.

**08.09**

ПАО «МОЭСК» приняло активное участие в фестивале #Вместе ярче.

**18.09**

ПАО «МОЭСК» завершило строительство высоковольтной кабельной линии 220 кВ «Лесная – Хованская».

### ***Октябрь***

**16.10**

Министр энергетики РФ Александр Новак, мэр Москвы Сергей Собянин и генеральный директор компании «Россети» Павел Ливинский открыли новую подстанцию 220/110/20/10 «Хованская» в ТиНАО.

**24.10**

Впервые Россия по показателю «Подключение к системе электроснабжения» поднялась на 7-е место в рейтинге Всемирного банка Doing Business.

**25.10**

На базе ПАО «МОЭСК» состоялись учения компаний комплекса городского хозяйства г. Москвы по ликвидации условной чрезвычайной ситуации.

**30.10**

ПАО «МОЭСК» завершило работы по подключению станции метро «Юго-Восточная» к электросетям.

### ***Ноябрь***

**12.11**

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МОЭСК» на уровне «А++.gq».

**21.11**

Энергетики ПАО «МОЭСК» электрифицировали строящееся здание полиции в п. Коммунарка ТиНАО.

**28.11**

Более 7 тыс. антимагнитных пломб установлены ПАО «МОЭСК» на приборах учета электроэнергии в 2019 г.

## **Декабрь**

**06.12**

Делегация Министерства энергетики Российской Федерации посетила подстанцию «Медведевская».

**09.12**

Новое административно-офисное здание филиала ПАО «МОЭСК» Западные электрические сети получило признание на премии «Air Solution Awards» в номинации «Лучшее административное здание-2019».

**11.12**

ПАО «МОЭСК» обеспечило мощностью мусороперерабатывающий комплекс в Коломенском г.о.

**24.12**

Реализованный под техническим надзором энергетиков филиала Новая Москва проект по переустройству ЛЭП 220 кВ «Очаково – Говорово-1,2» и «Чоботы – Ясенево-1,2» на Киевском шоссе позволил освободить территорию для двухуровневой транспортной развязки в ТиНАО.

**31.12**

ПАО «МОЭСК» провело внеочередное Общее собрание акционеров.

**2020 г.**

## **Январь**

**05.01**

ПАО «МОЭСК» повышает надежность и качество электроснабжения Московских центральных диаметров.

**16.01**

Коломенскому зональному участку электросетей исполнилось 90 лет.

**20.01**

Специалисты ПАО «МОЭСК» впервые в столице применили инновационные решения при строительстве высоковольтной кабельной линии 110 кВ «Вернадская – Семеновская».

**22.01**

ПАО «МОЭСК» выдало 62 кВт мощности для станции МЦД-2 «Остафьево».

**29.01**

ПАО «МОЭСК» выполнило работы по подключению к сетям 2 строящихся катков с искусственным льдом в Южном административном округе г. Москвы.

## **Февраль**

**05.02**

ПАО «МОЭСК» выдало мощность самой крупной площадке строительства домов по программе реновации в ТиНАО.

**10.02**

По итогам 2019 г. ПАО «МОЭСК» снизило потери электрической энергии при передаче по сетям компании с 8,10 до 7,67% от отпуска электроэнергии в сеть.

**11.02**

ПАО «МОЭСК» провело работы по увеличению в 2 раза мощности, выданной медицинскому центру на севере Москвы.

**25.02**

ПАО «МОЭСК» начало работы по подключению к электросетям станций Коммунарской линии метро.

# 1. Профиль Компании

## 1.1. Общие сведения

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделенного из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Свидетельство о государственной регистрации серия 77 № 005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005. Главный офис Общества находится в г. Москве. Основными видами деятельности ПАО «МОЭСК» являются оказание услуг по передаче электрической электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Московского региона, объединяющего в себе два субъекта РФ – г. Москву и Московскую область.

По состоянию на 31.12.2019 в структуру ПАО «МОЭСК» входит 8 филиалов, а в группу компаний Общества – 3 дочерних общества.

### Филиалы Общества:

- Южные электрические сети (142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65);
- Восточные электрические сети (142400, Московская область, г. Ногинск, ул. Радченко, д.13);
- Северные электрические сети (141070, Московская область, г. Королев, ул. Гагарина, д.4);
- Западные электрические сети (143006, Московская область, Одинцовский район, г. Одинцово, Транспортный проезд, д. 32)<sup>1</sup>;
- Московские кабельные сети (115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 36, стр. 1);
- Новая Москва (142784, г. Москва, г. Московский, 1-й мкрн., Коммунальная зона, вл.4);
- Энергоучет (115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д. 13, корп. 2);
- Московские высоковольтные сети (107140, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6, стр. 1).

### Дочерние общества:

1. Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования».
2. Акционерное общество «МОЭСК – Инжиниринг».
3. Акционерное общество «Энергоцентр».

Наименование дочернего общества, место нахождения, ИНН	Основной вид деятельности дочернего общества	Процент акций/Количество голосов
Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования». Российская Федерация, г. Москва. ИНН 7724646338	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах	100% / 1 223 215 466 обыкновенных именных акций
Акционерное общество «МОЭСК – Инжиниринг». Российская Федерация, г. Москва. ИНН 7708659347	Строительные и монтажные работы (работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладка кабельных линий электроснабжения 1–10, 20, 35, 110, 220 и 500 кВ, подготовка строительной площадки и земляные работы, возведение несущих и	100% / 4 258 702 390 обыкновенных именных акций

<sup>1</sup>С 27.03.2020. До 27.03.2020 адрес филиала Западные электрические сети – 143007, Московская область, Одинцовский район, г. Одинцово, ул. Молодежная, д. 17.



	ограждающих конструкций, устройство внутренних инженерных сетей, работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы)	
Акционерное общество «Энергоцентр». Россия, Московская область, г. Ногинск. ИНН 5036072424	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку	100% / 40 000 обыкновенных именных акций

Общество имеет 12 клиентских офисов.

### **Некоммерческие партнерства**

По состоянию на 31.12.2019 ПАО «МОЭСК» является участником и принимает участие в собраниях следующих национальных и международных отраслевых саморегулируемых организаций и некоммерческих партнерств электроэнергетики.

1. Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (до 25.06.2018 Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики – Объединение РаЭЛ), сокращенное наименование – Ассоциация «Эра России». Совокупная задача ассоциации состоит в содействии развитию электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социальноответственной политики организаций – участников ассоциации.

2. Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ». Ассоциация является объединением организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов. Деятельность ассоциации направлена на предупреждение причинения вреда жизни или здоровью людей, окружающей среде, различному имуществу вследствие недостатков выполняемых членами ассоциации проектных работ, а также повышение качества этих работ.

3. СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит». Ассоциация является субъектом саморегулирования энергетической отрасли. Основные задачи – представление интересов ее участников и органов государственной власти, содействие развитию деловой и нормативно-правовой среды для повышения эффективности деятельности участников ассоциации, а также повышение энергетической эффективности и развитию энергосбережения в Российской Федерации.

4. Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы», сокращенное наименование НП «НТС ЕЭС». Основная цель партнерства – содействие членам партнерства в формировании научно обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России.

5. Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций», сокращенное наименование – Ассоциация «НП ТСО». Ассоциация является одной из «площадок» формирования единой технической политики электросетевого комплекса и общероссийского центра компетенций по внедрению передовых экономических и технических решений для ТСО. Также ассоциация консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, в инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях.

6. НП «Национальный комитет СИРЭД». Партнерство является объединением ученых и специалистов, целью которого является наращивание интеллектуального потенциала в сфере научно-исследовательской деятельности, строительства и эксплуатации электрических распределительных сетей, а также содействие и участие в организации и проведении важных, перспективных исследований и разработок, создание новых технологий, а также их внедрение, и обмен опытом со специалистами различных стран в рамках Международной конференции СИРЭД.

7. Саморегулируемая организация – Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт и снос энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ». СОЮЗ «ЭНЕРГОСТРОЙ» ведет деятельность по созданию и продвижению стандартов обеспечения безопасности в области строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов энергетики, сетей и подстанций.

8. Ассоциация Саморегулируемая организация «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «Центризыскания». Ассоциация СРО «Центризыскания» объединяет юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с целью разработки и утверждения документов, предусмотренных ст. 55.5 Градостроительного кодекса Российской Федерации, контроля за соблюдением членами ассоциации требований этих документов.

9. Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью». Основными целями деятельности Ассоциации «НП Совет рынка» в соответствии с ч. 6 п. 1 ст. 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» являются:

- обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка;
- обеспечение эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков;
- формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику;
- выработка общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики;
- организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией.

Численность сотрудников ПАО «МОЭСК» на 31.12.2019 г. составила 14 656 человек. Выручка Общества по РСБУ за 2019 г. достигла 160 375 521 тыс. руб. Общий капитал Компании по состоянию на 31.12.2019 г. составил 351 833 755 тыс. руб., 54,9% которого приходится на собственный (193 191 045 тыс. руб.) и 45,1% на заемный (158 642 710 тыс. руб.).

Акции Общества допущены к обращению на рынке ценных бумаг и торгуются на Московской Бирже (см. подробнее – раздел «Информация для акционеров и инвесторов»).

Основными видами деятельности Компании являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению. ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии (мощности) юридическим и физическим лицам на территории Московского региона, объединяющего в себе два субъекта РФ – г. Москву и Московскую область.

### Передача электроэнергии

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно и технологически связанных действий, обеспечивающих передачу электроэнергии (мощности), качество и параметры которой должны соответствовать техническим регламентам и иным обязательным требованиям, через технические устройства электрических сетей, принадлежащих ПАО «МОЭСК» и иным территориальным сетевым организациям (ТСО).

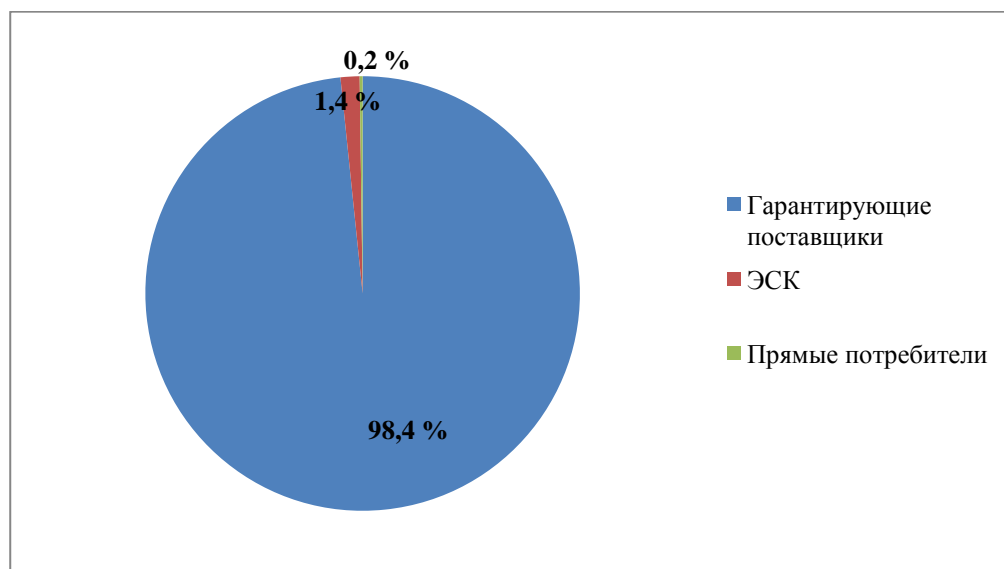
На территории г. Москвы и Московской области в 2019 г. расчеты по «котловой» схеме с ПАО «МОЭСК» осуществляли следующие контрагенты:

**Гарантирующий поставщик электрической энергии** – коммерческая организация, которой в соответствии с Федеральным законом РФ от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» присвоен статус гарантирующего поставщика, которая осуществляет энергосбытовую деятельность и обязана в соответствии с указанным Федеральным законом заключить договор энергоснабжения, договор купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности) с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от своего имени или от имени потребителя электрической энергии и в интересах указанного потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

**Энергосбытовая компания (далее – ЭСК)** – компания, осуществляющая покупку электроэнергии на оптовом рынке, у других ЭСК, у объектов малой генерации и реализующая ее по свободным ценам потребителям или другим ЭСК с целью извлечения прибыли.

**Прямые потребители** – потребители, электроустановки которых подключены непосредственно к шинам подстанций ПАО «МОЭСК».

### Диаграмма «Основные потребители услуг»



За услуги по передаче электроэнергии в 2019 г. ПАО «МОЭСК» производило взаиморасчеты с энергосбытовыми компаниями, гарантирующими поставщиками, прямыми потребителями и территориальными сетевыми компаниями по тарифам на оказание услуг по

передаче электроэнергии, устанавливаемыми Департаментом экономической политики и развития города Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области со следующими контрагентами:

**Гарантирующие поставщики:**

- АО «Мосэнергосбыт»;
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»;
- ООО «ЭНЕРГОСБЫТХОЛДИНГ»;
- ЗАО «БЭЛС»;
- МУП «Ивантеевские Электросети»;
- МУП «Объединение Истринские электросети»;
- АО «СКЛ»;
- АО «КЭС»;
- АО «Электросеть».

**Энергосбытовые компании:**

- ООО «РегионЭнергоКонтракт»;
- ООО «ЦЭК»;
- ООО «Транснефтьэнерго»;
- АО «Атомэнергопромсбыт»;
- АО «Газпром энергосбыт»;
- ООО «РН-Энерго»
- ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО»;
- ООО «Нефтемашсервис-С»;
- ООО «МагнитЭнерго»;
- ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»;
- ООО «ЕЭС-Гарант»;
- ОАО «Мосгорэнерго»;
- ООО «ЭНК-СБЫТ»;
- ООО «ЭСК «Независимость»»;
- ООО «ЭнергоМир»;
- АО «Континент 21»;
- ООО «АЭС»;
- АО «Транссервисэнерго»;
- ООО «АЭР»;
- ООО «НЭТ»;
- ООО «МТС ЭНЕРГО»;
- АО «Сибурэнергоменеджмент»;
- ООО «Регионы-Энерго»;
- ООО «ЭнергоПрофит»;
- ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕРВИС»;
- ООО «ПрофСервисТрейд»;
- ООО «Городская энергосбытовая компания»;
- ООО «Сбытовая компания ЭНЕРГИЯ»;
- АО «КМА-Энергосбыт»;
- ПАО «РЭСК»;
- ООО «КЭС»;
- ООО «ЭнергоБизнес»;
- ООО «РЭК».

**Прямые потребители:**

- АО «Воскресенские минеральные удобрения»;
- АО «СО ЕЭС»;
- АО «Газпромнефть-МНПЗ»;
- ООО «БК на Русаковской»;
- ООО «КОНКОМ»;
- ООО «БАЗИС-Ф»;
- ПАО «Мосэнерго»;
- ООО «АЛПЛА»;
- ООО «Феникс-Док»;
- ЗАО «МТР»;
- ЗАО «ЦЕНТР-3»;
- ЗАО «СХЗ»;
- ЗАО «КДВ Павловский Посад».

**Таблица 1. Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности за 2019 г.**

Показатель	Отпуск в сеть, млн кВт•ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт•ч	Потери	
			млн кВт•ч	%
г. Москва	46 266	42 992	3 274	7,08
Московская область	45 482	41 719	3 763	8,27
Итого ПАО «МОЭСК»	91 748	84 711	7 037	7,67

**Таблица 2. Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г.
1.	Доля по полезному отпуску, %	76,98	75,55	75,71	0,16 п.п.

**Таблица 3. Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии в разбивке по регионам деятельности**

№ п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019
1.	Доля по полезному отпуску, %	85,99	82,44	82,01	69,39	69,55	70,16

В 2019 г. доля ПАО «МОЭСК» на рынке услуг по передаче электроэнергии относительно 2018 г. увеличилась на 0,16 п.п.

Данное увеличение обусловлено ростом оказываемых услуг по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК» по Московской области. В связи с тем, что ряду сетевых организаций из-за несоответствия критериям ТСО не были установлены индивидуальные тарифы на услуги

по передаче электрической энергии, а также по причине консолидации электросетевых активов со стороны Общества, произошло увеличение доли полезного отпуска ПАО «МОЭСК».

При этом доля оказываемых услуг по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК» по г. Москве снизилась. Причиной является увеличение объема услуг по передаче электроэнергии, оказываемых ТСО 2-го уровня г. Москвы, путем приобретения последними объектов электросетевого хозяйства крупных предприятий и заводов. Также к снижению доли ПАО «МОЭСК» по г. Москве привела консолидация АО «ОЭК» электросетевого оборудования садовых некоммерческих товариществ (СНТ).

#### Технологическое присоединение

Технологическое присоединение к электрическим сетям – комплексная услуга, оказываемая сетевыми организациями всем заинтересованным лицам, предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства.

К потребителям услуги «технологическое присоединение» относятся физические лица, малый, средний и крупный бизнес, бюджетные и коммерческие организации на территории г. Москвы и Московской области. Технологическое присоединение является необходимой услугой для всех видов экономической деятельности, в том числе для предприятий строительства, промышленного производства, гостиничного и ресторанного бизнеса, торговли и сферы услуг, образования и здравоохранения.

В ПАО «МОЭСК» принято распределение потребителей услуг по технологическому присоединению на категории в зависимости от объема присоединяемой мощности: до 15 кВт, от 15 до 150 кВт, от 150 до 670 кВт, свыше 670 кВт.

Объем присоединенной мощности в 2019 г. составил 1 958 МВт.

#### Краткая история Общества

28 июня 2004 г. Общим собранием акционеров ОАО «Мосэнерго» было принято решение о реорганизации в форме выделения и о создании новых обществ, в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания».

1 апреля 2005 г. состоялась государственная регистрация 13 новых самостоятельных компаний, образованных в результате реформирования ОАО «Мосэнерго», в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания», которое было создано на основе филиалов электросетей Москвы и Московской области.

26 июня 2006 г. на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Московская областная электросетевая компания» было принято решение об изменении фирменного наименования Общества с ОАО «Московская областная электросетевая компания» на ОАО «Московская объединенная электросетевая компания». Изменение наименования Общества было связано с тем, что деятельность Общества охватывает не только всю Московскую область, но и Москву.

1 января 2008 г. завершилась реорганизация системы управления Общества, в рамках которой были сформированы укрупненные филиалы электрических сетей в Москве и Московской области, а сервисные филиалы выделены в дочерние общества (ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт»).

30 июня 2008 г. ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» было реорганизовано путем присоединения ОАО «Московская городская электросетевая компания». В результате реорганизации была сформирована единая операционная компания на базе электросетевых активов г. Москвы и Московской области.

6 мая 2013 г. был создан филиал Энергоучет, целью создания которого является решение основных задач Общества в области коммерческого учета электроэнергии.

1 ноября 2013 г. с целью повышения качества энергоснабжения и обслуживания клиентов на новых территориях г. Москвы был создан филиал Новая Москва (расширение границ г. Москвы с 01.07.2012).

24 июня 2016 г. на годовом Общем собрании акционеров Общества было принято решение об утверждении Устава Общества в новой редакции (протокол от 29 июня 2015 г. № 17), в соответствии с которым с 13 июля 2015 г. изменилось полное фирменное наименование Общества с Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» на Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» и сокращенное наименование с ОАО «МОЭСК» на ПАО «МОЭСК». Изменение наименования Общества связано с приведением в соответствие Гражданскому кодексу Российской Федерации.

В декабре 2015 г. был создан филиал Московские высоковольтные сети с целью оптимизации деятельности двух филиалов Общества путем их последующей ликвидации: Центральные электрические сети и Высоковольтные кабельные сети.

В декабре 2015 г. Общество увеличило долю участия в уставном капитале ОАО «Энергоцентр» до 100% (ранее принадлежало 75% минус 1 акция) путем приобретения у ООО «Центурион» 10 001 обыкновенных именных акций ОАО «Энергоцентр».

22 февраля 2018 г. в ЕГРЮЛ внесена запись о прекращении деятельности АО «Москабельэнергоремонт» и о завершении реорганизации АО «Москабельсетьмонтаж» в форме присоединения к нему АО «Москабельэнергоремонт».

14 июня 2018 г. АО «Москабельсетьмонтаж» переименовано в АО «МОЭСК – Инжиниринг».

## 1.2. Бизнес-модель

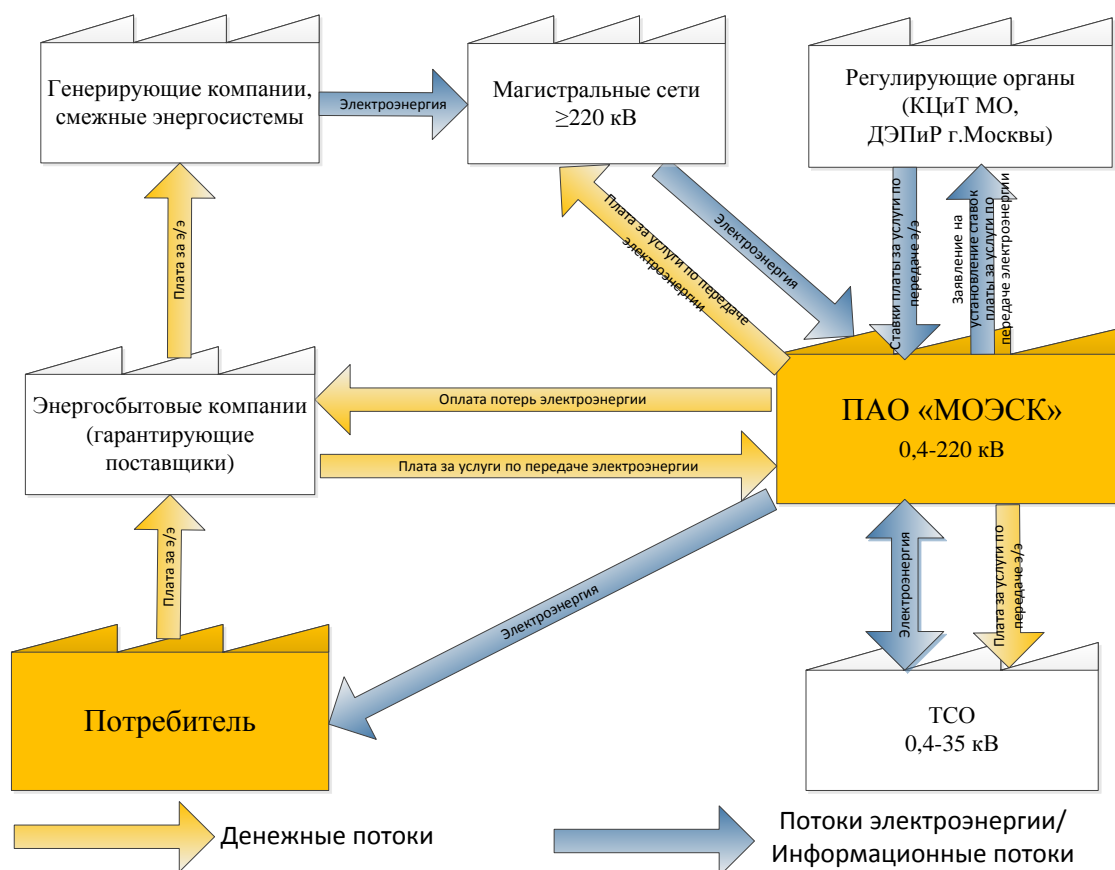
### Бизнес-модель ПАО «МОЭСК»





## Процесс «Передача и распределение электроэнергии»

Схема процесса «Передача и распределение электроэнергии»



ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовыми компаниями и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «МОЭСК», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше (ПАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

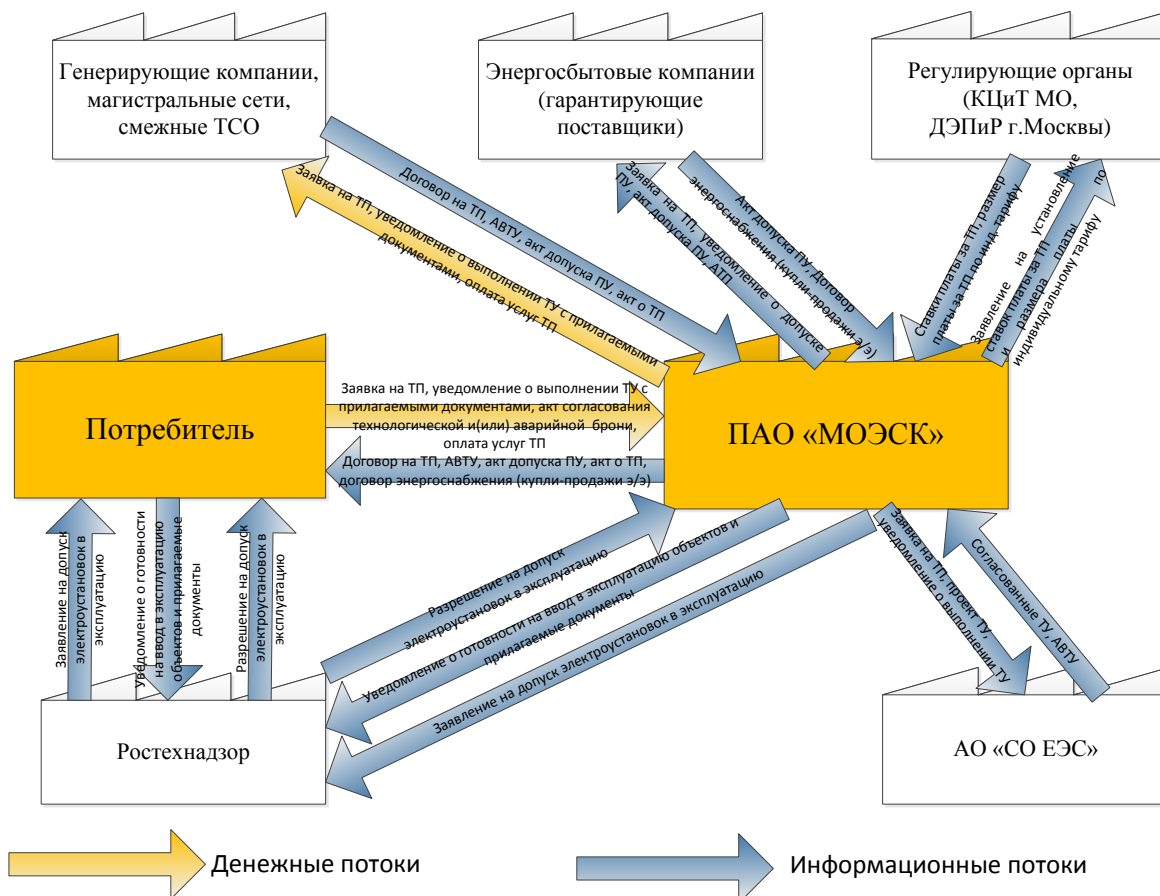
За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми компаниями, гарантирующими поставщиками, прямыми потребителями и сетевыми компаниями (ТСО, ПАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии, определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданным конечным потребителям и в сети ТСО,

сетевые организации, в т.ч. ПАО «МОЭСК», покупают у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.

## Процесс «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям»

Схема процесса технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»



ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на основании договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям в порядке и сроки, установленные Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861.

Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» заявитель направляет в адрес ПАО «МОЭСК» заявку на технологическое присоединение. ПАО «МОЭСК» осуществляет подготовку и заключение с заявителем договора об осуществлении технологического присоединения. Далее сторонами осуществляется выполнение обязательств по данному договору (включая выполнение работ, предусмотренных техническими условиями, являющимися неотъемлемой частью договора).

После осуществления Обществом фактического присоединения объектов электроэнергетики (энергопринимающих устройств) заявителя к электрическим сетям и

фактического приема (подачи) напряжения и мощности заявитель и ПАО «МОЭСК» составляют и подписывают акт об осуществлении технологического присоединения.

В рамках рассматриваемого бизнес-процесса Компания осуществляет взаимодействие с Комитетом по ценам и тарифам Московской области и Департаментом экономической политики и развития г. Москвы в части установления ставок платы на период регулирования, а также платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, объектов по производству электрической энергии, энергопринимающих устройств максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ.

Оплата за услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии осуществляется заявителем в порядке и сроки, установленные договором об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям.

В случае, если для присоединения энергопринимающих устройств заявителей требуется осуществить мероприятия на объектах смежной сетевой организации, а также в случае возникновения превышения величины максимальной мощности, ранее согласованной между ПАО «МОЭСК» и смежной сетевой организацией, ПАО «МОЭСК» обеспечивает подачу заявки на ТП и заключение договора об осуществлении ТП со смежной сетевой организацией.

В процессе осуществления технологического присоединения объектов по производству электрической энергии, установленная генерирующая мощность которых превышает 5 МВт или увеличивается на 5 МВт и выше, а также объектов электросетевого хозяйства, максимальная мощность которых превышает 5 МВт или увеличивается на 5 МВт и выше, и энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых превышает 5 МВт или увеличивается на 5 МВт и выше, ПАО «МОЭСК» осуществляет взаимодействие с филиалами АО «СО ЕЭС» в части согласования технических условий на технологическое присоединение и участия в проверке выполнения технических условий со стороны заявителя и ПАО «МОЭСК».

Взаимодействие с энергосбытовыми компаниями, гарантирующими поставщиками, прямыми потребителями ПАО «МОЭСК» осуществляет в рамках реализации мероприятий по допуску приборов учета электроэнергии и заключению договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии).

В ходе ввода в эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства, построенных (реконструированных) Обществом в рамках исполнения технических условий в целях осуществления технологического присоединения объектов заявителя, ПАО «МОЭСК» осуществляет взаимодействие с подразделениями Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзора).

### 1.3. Стратегические приоритеты

#### 1.3.1. Положение в отрасли и перспективы развития

##### Макроэкономическая ситуация и ее влияние на отрасль

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на экономику электроэнергетической отрасли, относятся следующие:

– объем (индекс) промышленного производства. Макроэкономический показатель характеризует изменение объемов производимой продукции и косвенно оценивает возможные изменения в динамике потребления энергетических ресурсов, поскольку любое промышленное производство является энергозатратным;

– инвестиции в основной капитал. Показатель, отражающий совокупность затрат, направленных на создание и воспроизводство основных фондов в экономике, который, как и в предыдущем случае, характеризует возможные тенденции в динамике электропотребления;

– индекс потребительских цен, индекс цен производителей промышленной продукции. Данные показатели используются для оценки уровня инфляции и важны с точки зрения оценки возможного изменения цен на ресурсы, потребляемые электроэнергетическими компаниями, а также для сопоставления уровня инфляции с возможным изменением цен (тарифов) на услуги, оказываемые электроэнергетическими компаниями.

**Таблица 1. Факторы, определяющие состояние экономики Российской Федерации в целом и оказывающие влияние на энергетику**

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	2016	2017	2018	2019 <sup>2</sup>	2020 <sup>3</sup>
1.	ВВП <sup>4</sup>	% к пред. году	100,3	101,6	102,3	101,3 <sup>5</sup>	101,7
2.	Индекс потребительских цен на конец периода	% (к декабрю пред. года)	105,4	102,5	104,3	104,5	103,0
3.	Индекс промышленного производства <sup>6</sup>	% к пред. году	102,2	102,1	102,9	102,4	102,6
4.	Инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах	% к пред. году	99,8	104,8	104,3	100,7 <sup>7</sup>	105,8

По итогам 2018–2019 гг. основными факторами, вносящими положительный вклад в рост ВВП, стали восстановление потребительского спроса, внешнего спроса и рост инвестиций в основной капитал.

Согласно «Сценарным условиям, основным параметрам прогноза социально-экономического развития Российской Федерации и прогнозируемым изменениям цен (тарифов)

<sup>2</sup> Доклад Федеральной службы государственной статистики «Социально-экономическое положение России 2019 г.».

<sup>3</sup> Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 года Министерства экономического развития Российской Федерации от 30.09.2019 (базовый вариант).

<sup>4</sup> В постоянных ценах.

<sup>5</sup> Первая оценка Федеральной службы государственной статистики.

<sup>6</sup> Агрегированный индекс производства по видам экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства», «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха», «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений».

<sup>7</sup> Январь-сентябрь 2019 г. и январь-сентябрь 2018 г., в % к соответствующему периоду предыдущего года.

на товары, услуги хозяйствующих субъектов, осуществляющих регулируемые виды деятельности в инфраструктурном секторе на 2020 г. и на плановый период 2021 и 2022 гг.» главным фактором экономического роста начиная с 2020 г. станет повышение темпов роста инвестиций в основной капитал. Суммарный вклад всех факторов роста приведет к повышению темпов роста ВВП в 2020 г. до 2%, а в 2021–2020 гг. до 3,1–3,2%<sup>8</sup>.

ПАО «МОЭСК» осуществляет свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области – в регионе, энергосистема которого в соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2019–2025 гг., утвержденными приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 28.02.2019 № 174, является крупнейшей энергосистемой в объединенной энергосистеме (ОЭС) Центра, ее доля в суммарном потреблении электрической энергии оценивается к концу 2025 г. на уровне 44,0%.

В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2019–2025 гг. объем потребления электроэнергии в Московском регионе к 2025 г. прогнозируется на уровне 113,472 млрд кВт·ч при среднегодовых темпах прироста 0,7% за период 2019–2025 гг.

**Таблица 2. Потребление электроэнергии, млрд кВт·ч**

Регион	2019 <sup>9</sup> факт	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Российская Федерация	1 059,36	1 092,15	1 104,09	1 114,96	1 125,62	1 138,95	1 143,05
Московский регион	107,69	109,02	109,61	110,55	111,53	112,84	113,47

По данным Управления Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области индекс промышленного производства в г. Москве в январе-декабре 2019 г. к январю-декабрю 2018 г. составил 105,3%<sup>10</sup>, индекс промышленного производства в Московской области в январе-декабре 2019 г. по сравнению с аналогичным периодом 2018 г. составил 112,7%<sup>11</sup>.

Драйверами экономического роста в Московской области останутся отрасли промышленного производства, оптовая и розничная торговля, приоритетным направлением становится развитие аграрно-промышленного комплекса, реализация инвестиционных проектов, развитие инфраструктуры<sup>12</sup>. Рост экономики г. Москвы в 2020–2022 гг. будет обеспечен развитием реального сектора экономики, высокой инвестиционной активностью на фоне стабильного финансирования развития объектов городской инфраструктуры и реализации программы реновации жилья, расширением потребительского спроса<sup>13</sup>.

<sup>8</sup> Сценарные условия, основные параметры прогноза социально-экономического развития Российской Федерации и прогнозируемые изменения цен (тарифов) на товары, услуги хозяйствующих субъектов, осуществляющих регулируемые виды деятельности в инфраструктурном секторе на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов (далее – Сценарные условия-2020): <https://www.economy.gov.ru/material/>.

<sup>9</sup> Отчет о функционировании ЕЭС России в 2018 г.

<sup>10</sup> <https://mosstat.gks.ru/>

<sup>11</sup> [https://mosstat.gks.ru/storage/mediabank/12\(2\).doc](https://mosstat.gks.ru/storage/mediabank/12(2).doc)

<sup>12</sup> Прогноз социально-экономического развития Московской области на среднесрочный период 2020–2022 годов (постановление Правительства Московской области от 15.10.2019 № 718-36): <https://mosreg.ru>.

<sup>13</sup> Прогноз социально-экономического развития города Москвы на 2020 год и плановый период 2021 и 2022 годов: <https://www.mos.ru>.

Таким образом, в условиях стабилизации экономики (в том числе улучшения общей макроэкономической ситуации в регионах присутствия Компании) макроэкономические условия отчетного года позволяют говорить о стабильном спросе на продукцию сектора электроэнергетики. Увеличение прогноза спроса на электрическую энергию в значительной мере будет связано со строительством жилья и объектов инфраструктуры, развитием транспортной системы столичного региона, а также модернизацией производственных организаций.

### **Обзор рынка**

Московский регион, на территории которого зарегистрировано Общество, – крупнейшая городская агломерация Российской Федерации, политический, финансовый и научно-производственный центр, центр развития нанотехнологий и биотехнологий, отраслей оборонного комплекса, машиностроения, а также здравоохранения, культуры, образования и туризма.

Московский регион включает в себя два субъекта Российской Федерации: г. Москву и Московскую область.

Город Москва – самостоятельный субъект Российской Федерации, столица страны, административный центр Центрального федерального округа, центр Московской агломерации площадью 2,56 тыс. кв. км. Согласно данным Росстата, общая численность населения города на 1 января 2020 г. составила более 12,69 млн человек.

В столице сосредоточена значительная часть демографического и экономического потенциала страны: 8,6% численности населения, 10% среднегодовой численности занятых, до 20–21% суммарного объема валового регионального продукта (ВРП), 15–16% промышленного производства, до 15–16% оборота розничной торговли, 11–12% суммарного объема инвестиций в основной капитал.

Московская область – субъект Российской Федерации, входящий в состав Центрального федерального округа, общей площадью 44,3 тыс. кв. км. По данным Росстата, на 1 января 2020 г. численность населения составляла более 7,68 млн человек.

В Московской области производится 5,5% общероссийского объема промышленной продукции, представленной в основном обрабатывающими производствами (7,4% в общероссийском производстве) – 89,5% в структуре суммарного объема отгруженных товаров приходится на обрабатывающие производства при 66,5% в среднем по России. Профилирующие промышленные производства в Московской области – производство пищевых продуктов, продукции металлургии, машиностроения, химии и строительных материалов.

### Динамика спроса на электроэнергию в Российской Федерации и в Московской энергосистеме за 2014–2019 гг.

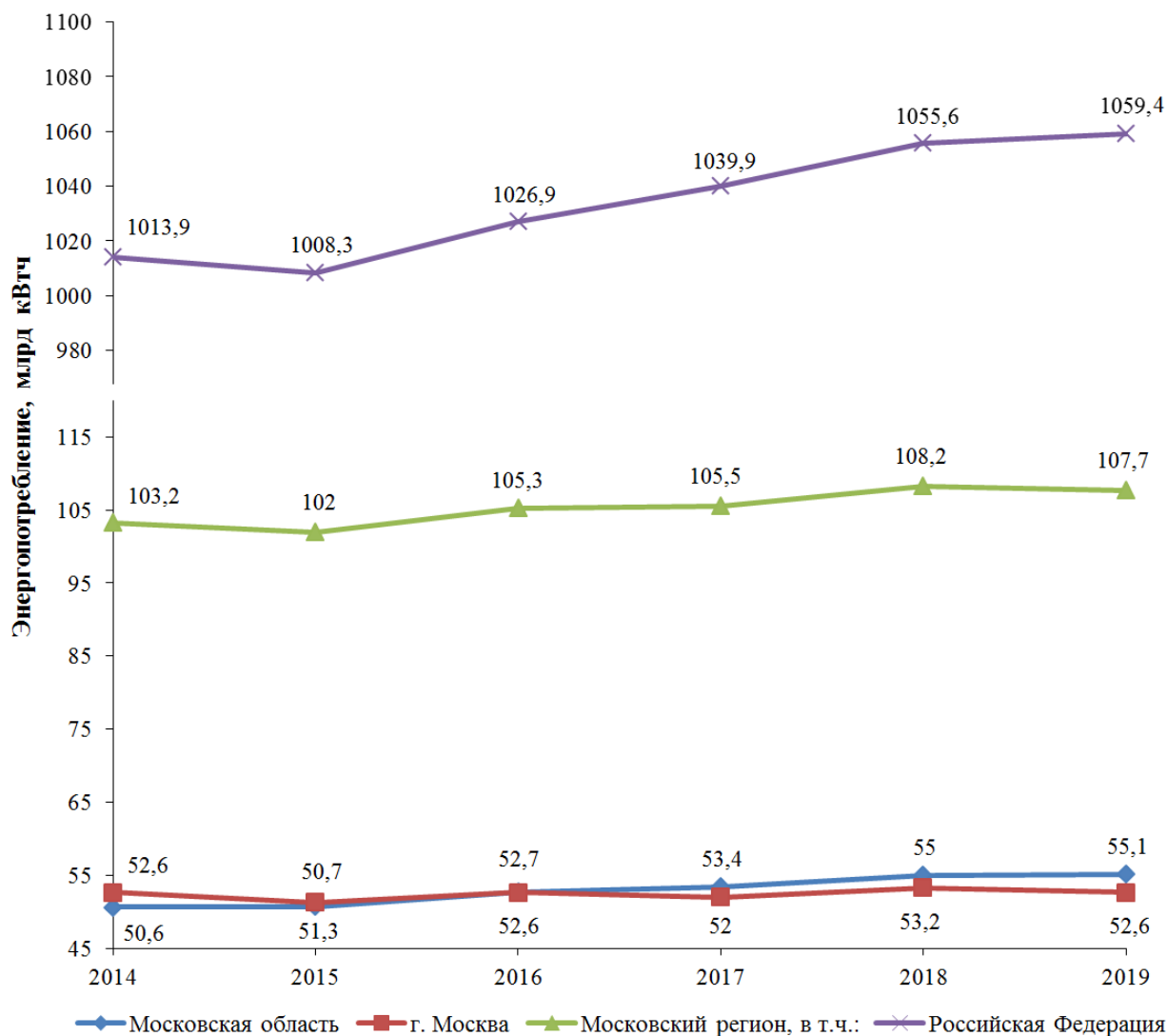
В соответствии с информацией АО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Российской Федерации и Московской энергосистеме за период 2014–2019 гг. составило:

**Таблица 1. Динамика спроса на электроэнергию в Российской Федерации и в Московской энергосистеме за 2014–2019 гг.**

Регион	Электропотребление, млрд кВт·ч					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Российская Федерация	1 013,9	1 008,3	1 026,9	1 039,9	1 055,6	1 059,4
Московский регион, в т.ч.:	103,2	102,0	105,3	105,5	108,2	107,7

г. Москва	52,6	51,3	52,6	52,0	53,2	52,6
Московская область	50,6	50,7	52,7	53,4	55,0	55,1

**Рисунок 1. Динамика спроса на электроэнергию в Российской Федерации и в Московской энергосистеме за 2014–2019 гг.**



За период 2014–2019 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе наблюдается сохранение тенденции увеличения электропотребления. Среднегодовой прирост электропотребления за последние 6 лет составил около 0,88% в Российской Федерации и около 0,86% в Московском регионе. Значительный вклад в увеличение объемов электропотребления в Российской Федерации внесло развитие секторов промышленности в регионах. В большей степени этот прирост обеспечен на металлургических предприятиях, предприятиях деревообрабатывающей промышленности, объектах нефтегазопроводного и железнодорожного транспорта. Стабильный прирост электропотребления в Московском регионе обеспечивается ежегодным ростом населения и инвестиционной привлекательности г. Москвы и Московской

области, динамично развивающейся инфраструктурой, транспортной сетью и большими объемами строительства жилой и административной застройки.

В 2019 г. снижение объемов годового потребления электроэнергии в Московской энергосистеме и в целом темпов прироста электропотребления по ЕЭС России по сравнению с 2018 г. обусловлено влиянием температурного фактора. Среднегодовая температура воздуха завершившегося 2019 г. превысила норму в любой точке России. Так, например, потребление электроэнергии в Московской энергосистеме в декабре 2019 г. составило 10,4 млрд кВт·ч, что на 5,1% меньше, чем за тот же месяц 2018 г.

Одним из значимых факторов, определивших перспективную динамику электропотребления, является внедрение энергосберегающих технологий и повышение энергоэффективности.

#### Прогноз спроса на электроэнергию в Московском регионе и в Российской Федерации на 2020–2024 гг.

В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2019–2025 гг.<sup>14</sup> спрос на электрическую энергию в Российской Федерации и в Московском регионе на период 2020–2024 гг., согласно базовому варианту электропотребления, составит:

**Таблица 2. Прогноз спроса на электроэнергию в Московском регионе и в Российской Федерации на 2020–2024 гг.**

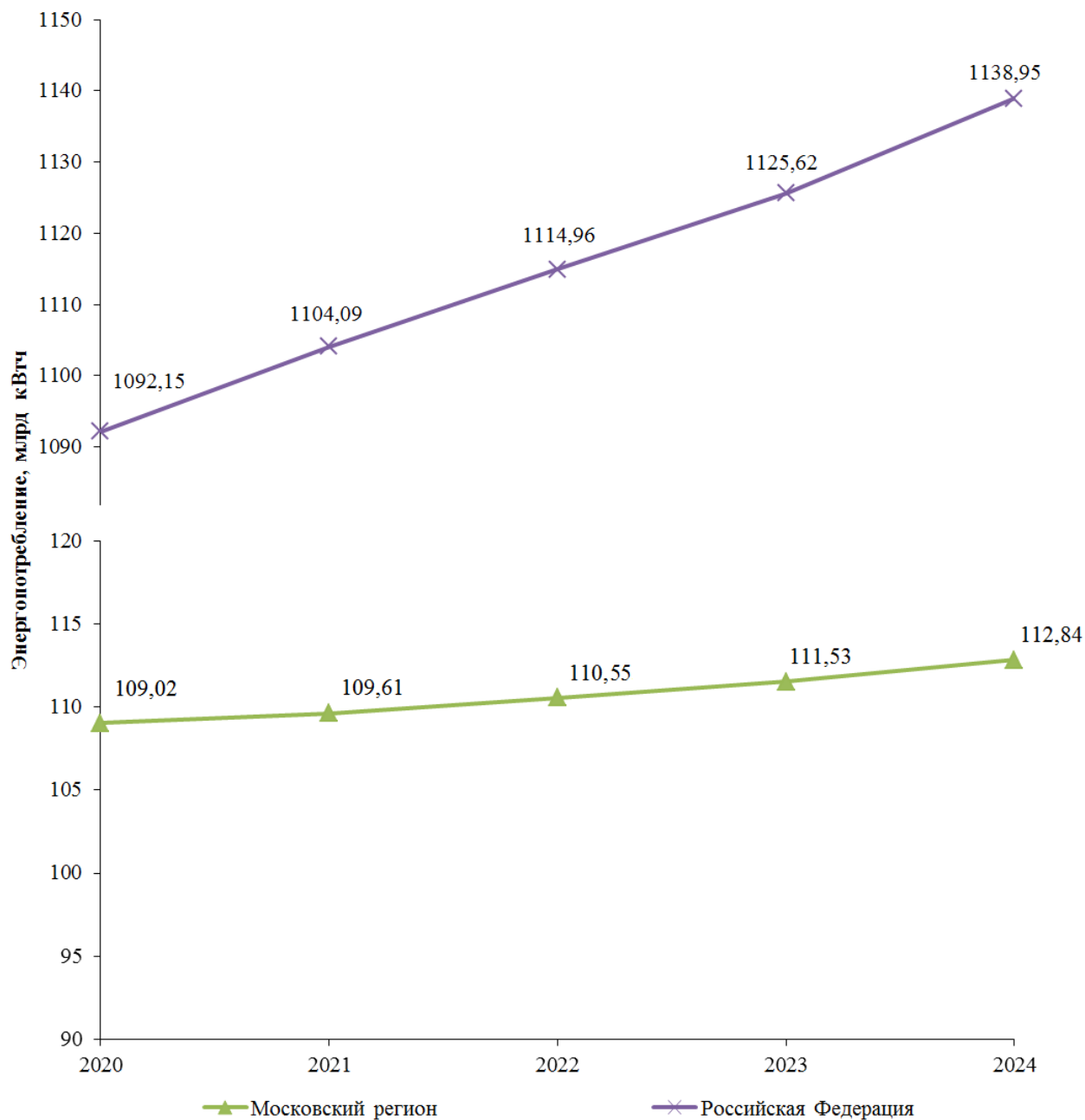
Регион	Электропотребление, млрд кВт·ч				
	2020	2021	2022	2023	2024
Российская федерация	1 092,15	1 104,09	1 114,96	1 125,62	1 138,95
Московский регион	109,02	109,61	110,55	111,53	112,84

В период 2020–2024 гг. прогнозируется прирост электропотребления за 5 лет около 4,3% в Российской Федерации и 3,5% в Московском регионе.

<sup>14</sup>Утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 28.02.2019 № 174.



**Рисунок 2. Прогноз спроса на электроэнергию в Московском регионе и в Российской Федерации на 2020–2024 гг.**



Традиционно рост электропотребления в Московском регионе планируется за счет высокого уровня миграционного прироста и реализации следующих основных инвестиционных проектов:

- административно-деловой центр в поселке Коммунарка;
- инновационный центр «Сколково»;
- развитие территории Московского государственного университета (МГУ);
- реновация жилья и застройка производственных зон, в т.ч. территории завода ЗИЛ;
- увеличение потребления ММДЦ «Москва-Сити»;

- активное развитие ж/д транспорта и метро, в т.ч. развитие Московских центральных диаметров (МЦД-1, 2, 3 и 4);
- развитие особых экономических зон, технополисов, промышленных парков, в т.ч. парка «Патриот», промышленного парка «Кашира», ряда промышленных кластеров в Домодедовском районе – бизнес-парк вблизи д. Жеребятьево, экспо-кластер вблизи д. Ловцово, промышленный кластер д. Пестово и т.д.);
- развитие крупных инновационных территориальных кластеров, таких как кластер ядерно-физических технологий и нанотехнологий в г.о. Дубна, биотехнологический кластер в г.о. Пущино, кластер «Физтех-XXI» в г.о. Долгопрудный и кластер Государственного научного центра Российской Федерации «Троицкий институт инновационных и термоядерных исследований»;
- создание новых особых экономических зон, таких как ОЭЗ «Максимиха»;
- развитие сельскохозяйственного производства и создание крупных тепличных комплексов круглогодичного использования;
- строительство дополнительных терминалов, объектов инфраструктуры аэропортов «Домодедово» и «Шереметьево» и т.д.

### **Развитие электросетевого комплекса в г. Москве и Московской области**

Основным документом, определяющим основные принципы планирования развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются «Правила разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики», утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» (далее – Правила). Правила определяют порядок разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики.

В соответствии с Правилами разрабатываются:

- генеральная схема размещения объектов электроэнергетики;
- схема и программа развития Единой энергетической системы России на семилетний период (далее – СиПР ЕЭС);
- схемы и программы перспективного развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на пятилетний период (далее – СиПР г. Москвы и СиПР Московской области).

В соответствии с Правилами сетевые организации совместно с системным оператором принимают участие в разработке СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ.

Для формирования исходных данных и предложений в СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ и в соответствии с приказом ПАО «Россети» «О повышении качества планирования развития электрических сетей» от 10.01.2019 № 4 (ранее действовал приказ от 25.08.2015 № 155) в ПАО «МОЭСК» ежегодно выполняется разработка (актуализация) Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на пяти-, десятилетний период и ее направление в Департамент жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы (далее – ДЖКХ г. Москвы) и в Министерство энергетики Московской области.

Действующим координационным органом, курирующим разработку схем и программ перспективного развития электроэнергетики, для г. Москвы является ДЖКХ г. Москвы, для Московской области – Министерство энергетики Московской области.

#### Участие ПАО «МОЭСК» в разработке:

- СиПР ЕЭС (2019 г.).

По запросу АО «СО ЕЭС» ПАО «МОЭСК» ежегодно направляет предложения для разработки СиПР ЕЭС.

Для формирования СиПР ЕЭС на период 2019–2025 гг. (утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 28.02.2019 № 174) ПАО «МОЭСК» были направлены предложения письмом от 12.12.2018 г.

➤ СиПР г. Москвы (2019 г.).

С целью участия в разработке СиПР г. Москвы ПАО «МОЭСК» ежегодно направляет исходные данные и предложения для ее формирования, а также предложение по включению представителей ПАО «МОЭСК» в состав рабочей группы.

Для разработки СиПР г. Москвы на период 2019–2024 гг. (утверждена распоряжением мэра г. Москвы от 30.04.2019 № 318-РМ) ПАО «МОЭСК» выполнено следующее:

- 13.11.2018 и 28.01.2019 направлены предложения в состав рабочей группы по разработке СиПР г. Москвы;

- 16.11.2018, 12.12.2018, 06.02.2019, 19.02.2019 и 11.03.2019 направлены исходные данные для разработки СиПР г. Москвы;

- 27.12.2018, 05.02.2019 и 06.03.2019 были направлены предложения в СиПР г. Москвы;

- 22.02.2019 проведены рабочие совещания с представителями разработчика СиПР г. Москвы (ООО «ЭТС-Проект»);

- 28.03.2019 рассмотрен проект СиПР г. Москвы и предложения по доработке направлены в ООО «ЭТС-Проект» и в филиал АО «СО ЕЭС» Московское региональное диспетчерское управление (далее – РДУ).

➤ СиПР Московской области (2019 г.).

С целью участия в разработке СиПР Московской области ПАО «МОЭСК» ежегодно направляет исходные данные и предложения для ее формирования, а также предложение по включению представителей ПАО «МОЭСК» в состав рабочей группы.

Для разработки СиПР Московской области на период 2020–2024 гг. (утверждена постановлением губернатора Московской области А.Ю. Воробьева от 30.04.2019 № 197-ПГ) ПАО «МОЭСК» выполнено следующее:

- 13.11.2018 и 17.01.2019 направлены предложения в состав рабочей группы по разработке СиПР Московской области;

- 31.01.2019, 15.02.2019 и 12.03.2019 направлены исходные данные для разработки СиПР Московской области;

- 11.04.2019 были направлены предложения в СиПР Московской области;

- 05.03.2019 и 16.04.2019 проведены рабочие совещания, в том числе с представителями разработчика СиПР Московской области (АО «Институт “ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ”»), Министерства энергетики Московской области и филиала АО «СО ЕЭС» Московское РДУ;

- в марте-апреле 2019 г. были рассмотрены проекты СиПР Московской области и предложения по их доработке направлены в АО «Институт “ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ”» и в филиал АО «СО ЕЭС» Московское РДУ.

➤ Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2019–2024 гг. и до 2027 г. для нужд ПАО «МОЭСК» (далее – КИР).

В 2017 г. приказом ПАО «МОЭСК» от 14.03.2017 № 233 создана рабочая группа по разработке в 2017 г. и актуализации в 2018 и 2019 гг. КИР, в которую вошли представители:

- ПАО «Россети»;

- ПАО «МОЭСК»;

- ПАО «ФСК ЕЭС»;

- Филиала АО «СО ЕЭС» Московское РДУ;

- ДЖКХ г. Москвы;

- Министерства энергетики Московской области;
- ПАО «Мосэнерго»;
- АО «ОЭК»;
- АО «Энергокомплекс»;
- АО «Интер РАО – Электрогенерация»;
- ГУП «Москоллектор».

Между ПАО «МОЭСК» и АО «НТЦ ФСК ЕЭС» заключен договор от 29.09.2017 № 04-17-УПРЭС на выполнение работ по:

- разработке КПП в 2017 г.;
- актуализации КПП в 2018 г.;
- актуализации КПП в 2019 г.

В 2019 г. в рамках заключительного этапа разработки КПП на период 2019–2024 гг. и до 2027 г. ПАО «МОЭСК» направлялись на рассмотрение и согласование членам рабочей группы 5-й и 6-й тома КПП, своевременно направлялся АО «НТЦ ФСК ЕЭС» перечень необходимых изменений для учета в КПП, проводились совещания рабочей группы по результатам рассмотрения КПП.

После получения соответствующих согласований Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2019–2024 гг. и до 2027 г. утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 26.12.2019 № 1482.

Для использования в работе при формировании СиПР г. Москвы на период 2020–2025 гг. и СиПР Московской области на период 2021–2025 гг. ПАО «МОЭСК» направлены материалы:

- КПП, том 5 «Существующее состояние» письмом от 03.06.2019 в ДЖКХ г. Москвы и письмом от 12.11.2019 г. в Министерство энергетики Московской области;
- КПП, том 6 «Предложения по развитию» письмом от 09.09.2019 в ДЖКХ г. Москвы и в Министерство энергетики Московской области.

### **Конкуренты и конкурентные преимущества**

ПАО «МОЭСК» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

#### По передаче электроэнергии

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относится акционерное общество «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК»), на территории Московской области – АО «Мособлэнерго».

#### По технологическому присоединению

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «ОЭК» и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

<b>Сильные стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитая сетевая инфраструктура 0,4–220 кВ.</li> <li>• Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии.</li> <li>• Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения.</li> <li>• Развитая структура оперативно-технологического управления сетями.</li> <li>• Развитая сеть центров обслуживания и дистанционных сервисов обслуживания клиентов.</li> </ul>

<b>Возможности</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня.</li> <li>• Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения цифровых технологий.</li> <li>• Снижение потерь за счет внедрения комплексных подходов к энергоэффективности.</li> <li>• Получение дополнительных доходов от оказания услуг энергоснабжения.</li> <li>• Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.</li> </ul>

ПАО «МОЭСК» входит в состав группы компаний ПАО «Россети», с 9 августа 2017 г. ПАО «Россети» включено в перечень стратегических акционерных обществ на основании Указа Президента РФ от 09.08.2017 № 370 «О внесении изменения в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. №1009».

**Таблица 5. Сравнение ПАО «МОЭСК» с российскими компаниями-аналогами по итогам отчетного года**

№ п/п	Наименование компании	Выручка по РСБУ, млн руб.	Чистая прибыль по РСБУ, млн руб.	Балансовая стоимость активов, млн руб.	Рыночная капитализация, млн руб.
1.	ПАО «МОЭСК»	160 376	6 607	351 834	58 034
2.	ПАО «Кубаньэнерго»	51 004	2 428	76 232	20 883
3.	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	96 343	5 150	118 272	26 957
4.	ПАО «МРСК Центра»	94 506	215	124 263	12 758
5.	ПАО «МРСК Сибири»	57 491	-736	82 105	29 013
6.	ПАО «МРСК Волги»	62 880	2 617	65 830	16 731
7.	ОАО «МРСК Урала»	94 042	2 155	77 190	14 356
8.	ПАО «Ленэнерго»	82 371	12 705	226 796	71 617
9.	ПАО «МРСК Северо-Запада»	45 131	554	54 461	5 139
10.	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	18 362	-9 779	33 512	4 655
11.	ПАО «МРСК Юга»	36 966	-3 198	44 263	5 074
12.	ПАО «ТРК»	7 182	176	5 595	1 739

**Перспективные проекты/Долгосрочные проекты, которые являются стратегически значимыми для Компании**

ПАО «МОЭСК» реализует Программу «Цифровая трансформация ПАО «МОЭСК» 2020–2023 гг.» (далее – Программа), которая разработана на основании Указов Президента

Российской Федерации В.В. Путина от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы», от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», Концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация-2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол заседания от 21 декабря 2018 г. № 336).

Реализуемые проекты Программы «Цифровая трансформация ПАО «МОЭСК» являются стратегически значимыми для Компании.

Программа реализуется по трем направлениям:

1. Цифровая электрическая сеть. Данное направление предусматривает изменение внутренних технологических процессов Компании.

Ключевыми проектами данного направления являются:

- «Цифровой городской РЭС»;
- «Цифровой областной РЭС».

2. Цифровое управление персоналом и бизнес-процессами. В рамках данного направления изменению подлежат внутренние корпоративные бизнес-процессы и процессы управления персоналом.

Ключевым проектом в рамках данного направления является проект «Внедрение автоматизированной системы управления мобильными бригадами (“Цифровой электромонтер”»).

3. Дистанционное взаимодействие с потребителем.

Ключевыми проектами данного направления являются проекты по созданию современных интерактивных сервисов обслуживания потребителей.

Подробная информация о проектах цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» представлена в разделе 2.7 «Технологии и инновации».

### ***1.3.2. Миссия и стратегические цели***

#### **Комментарий директора по цифровой трансформации А.Г. Каштанова**

Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 388) утверждена Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО (группа компаний «Россети») на период до 2030 г. (далее – Стратегия). В Стратегии, помимо традиционных стратегических приоритетов развития, таких как надежность электроснабжения, качество обслуживания клиентов, повышение эффективности деятельности, определены и новые направления развития: технологическое и инновационное развитие, цифровая трансформация, развитие новых направлений бизнеса (нетарифных услуг энергоснабжения).

Стратегией утверждены ключевые индикаторы реализации Стратегии до 2030 г., дорожная карта подготовки программных документов ПАО «Россети», а также алгоритм внедрения Стратегии в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», в соответствии с которыми в течение 2020 г. запланировано утверждение всех программных документов, предусмотренных Стратегией, а также утверждение сценарных условий по достижению целевых показателей для ДЗО ПАО «Россети», в том числе для ПАО «МОЭСК».

Одним из стратегических приоритетов Компании в 2019 г. явилось инновационное развитие на основе современных цифровых технологий. Работа Компании в данном направлении проводится с учетом положений концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация-2030». Компанией разработана, утверждена Советом директоров Общества и реализуется Программа цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» до 2023 г.

В программу вошли 13 проектов, которые предполагают внедрение цифровых решений в ключевые области деятельности Компании: от технологических процессов до процессов взаимодействия с клиентами. Среди технологий, которые мы используем в проектах, –

искусственный интеллект и машинное обучение, обработка и анализ больших данных, smartgrid и smartmetering («умные сети» и «умный учет»). Большинство технологических решений ранее не внедрялись в российский электросетевом комплексе. Главным критерием для реализации проектов является их технологическая и экономическая эффективность.

Миссией ПАО «МОЭСК» является обеспечение максимального уровня надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры за счет использования инновационных цифровых технологий, а также современных стандартов качества предоставляемых услуг.

Ключевые направления развития Компании на среднесрочную перспективу опираются на положения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р. Исходя из положений данного документа, а также Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО (группа компаний «Россети») на период до 2030 г., Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития:

- повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона;
- повышение качества обслуживания потребителей;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона;
- экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;
- цифровая трансформация технологических и корпоративных бизнес-процессов;
- развитие новых направлений бизнеса (нетарифные услуги, услуги энергоснабжения).

С целью повышения надежности и качества энергоснабжения в 2019 г. коллектив ПАО «МОЭСК» выполнил все намеченные мероприятия по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей г. Москвы и Московской области. Ремонтная программа за 2019 г. в целом выполнена. Все ключевые физические объемы по ремонту основного электросетевого оборудования выполнены с превышением плановых показателей 2019 г. как по номенклатуре, так и по видам работ. Кроме того, реализованы мероприятия Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» на 2019 г.

Реализация комплекса мероприятий по обеспечению надежности позволила ПАО «МОЭСК» по итогам 2019 г. выполнить плановые показатели надежности Psaidi, Psaiifi, утвержденные Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области (с учетом допустимого превышения – не более 30% от планового значения).

В 2019 г. Компания реализовала комплекс мероприятий и обеспечила бесперебойное электроснабжение объектов при проведении мероприятий государственной важности:

- Международного военно-технического форума «Армия-2019»;
- Международного авиационно-космического салона «МАКС-2019»;
- Единого дня голосования в сентябре 2019 г.;
- Форума «Российская энергетическая неделя-2019» в г. Москве.

С целью обеспечения эффективного и надежного функционирования электрооборудования, успешного прохождения осенне-зимнего периода и снижения количества технологических нарушений на 2020 г. запланированы реализация ремонтной программы, целевых производственных программ, программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МОЭСК». При этом ремонтной программой 2020 г. предусмотрено увеличение физических объемов работ по сравнению с программой 2019 г.

Для улучшения взаимодействия с клиентами и повышения качества обслуживания потребителей в Компании уже длительное время реализуется долгосрочный план мероприятий. В 2019 г. Общество сконцентрировало усилия на совершенствовании действующих интерактивных сервисов, а также на разработке и внедрении мобильных сервисов взаимодействия с клиентами.

По результатам 2019 г. доля заявок на ТП, поданных через «личный кабинет» портала по технологическому присоединению, составила 75% (71% в 2018 г.).

При заочном обращении действует программа «Ноль визитов» (онлайн подключение без необходимости визитов в офис Компании), при очном обращении количество этапов (процедур), необходимых для получения доступа к электрической сети, сокращено до двух.

Эксперты Всемирного банка подтвердили успешность и эффективность реформ ПАО «МОЭСК», направленных на упрощение процесса технологического подключения к электрической сети. В рейтинге «Ведение бизнеса-2020» по показателю «Подключение к электрическим сетям» Российская Федерация заняла 7-е место.

В целях создания благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса и улучшения позиции в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» по показателю «Подключение к системе электроснабжения» приказом ПАО «МОЭСК» от 17.12.2019 г. № 1403 утвержден План мероприятий, направленный на повышение доступности энергетической инфраструктуры в 2020 г. Реализация Плана мероприятий, внесение планируемых изменений в 2020 г. в законодательство Российской Федерации в части отмены двухстороннего подписания договора об осуществлении технологического присоединения и договора энергоснабжения позволят сделать возможным нормативное подтверждение снижения количества процедур в рамках технологического присоединения (до одной процедуры), сократить срок присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего предпринимательства до 25 дней и улучшить позицию Российской Федерации в международном рейтинге «Ведение бизнеса» по направлению «Подключение к системе электроснабжения».

С целью повышения эффективности взаимодействия с клиентами в 2019 г. осуществлялась реализация проекта «Мобильное приложение для клиентов», которое обеспечивает дистанционный обмен данными и информацией между потребителями и ПАО «МОЭСК» по всем интересующим потребителя вопросам.

На 2020 г. запланирована реализация проекта «Виртуальный диалоговый офис», целью которого является организация взаимодействия с клиентами в части предоставления различных услуг и информации в интерактивном диалоговом режиме, как на мобильном носителе, так и на стационарном компьютере.

В части повышения эффективности электросетевого комплекса в 2019 г. достигнуты следующие результаты.

По итогам 2019 г. потери электрической энергии снижены относительно 2018 г. на 0,43 п.п. (с 8,10 до 7,67% от отпуска в сеть).

В целях выполнения требований Федерального закона от 27.12.2018 №522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» на 2020 г. запланированы мероприятия по реализации Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «МОЭСК» на 2020–2021 гг., утвержденной Советом директоров Общества 30.01.2020 г. (протокол от 31.01.2020 № 415).

Повышая уровень надежности электроснабжения, Компания одновременно сконцентрирована на снижении затрат на обеспечение данного уровня. В ситуации ограничения роста тарифов реализуются мероприятия по сокращению операционных расходов, повышению операционной эффективности.



Снижение операционных расходов в соответствии с директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2019 г. относительно уровня 2018 г. составило 2,4%, что соответствует целевому значению.

С целью консолидации электросетевых активов в 2019 г. ПАО «МОЭСК» вело активную работу по реализации Программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков. В рамках данной программы были существенно упрощены требования к процессу передачи электрических сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на баланс Общества. По итогам 2019 г. консолидировано более 1,5 тыс. садовых некоммерческих товариществ.

В 2020 г. будет продолжена реализация Программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков. Также запланированы мероприятия по выявлению бесхозного электросетевого имущества и заключению договоров с администрациями муниципальных образований по эксплуатации данных объектов.

В части цифровой трансформации технологических и корпоративных бизнес-процессов в 2019 г. начата реализация Программы цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» до 2023 г., объединившая в себе проекты по внедрению цифровых решений в технологические и бизнес-процессы Компании.

В рамках программы в 2019 г. началась реализация следующих проектов программы:

- создание цифровых районов электрических сетей в г. Москве и Московской области;
- автоматизированная система управления мобильными бригадами («Цифровой электромонтер»);
- внедрение геоинформационной системы (ГИС);
- СИМ-моделирование сети;
- интеллектуальная система учета электроэнергии с новой архитектурой сбора данных;
- централизация системы оперативно-технологического управления;
- перевод в индивидуальных застройках электрической сети 0,4 кВ на «высокий» уровень напряжения;
- организация цифрового дистанционного управления оборудованием и устройствами РЗА;
- цифровой контролер: автоматизированная система сбора данных ПУЭ;
- интерактивные сервисы для потребителей (виртуальный диалоговый офис, мобильное приложение для клиентов).

Для реализации программы создан штаб, возглавляемый генеральным директором Общества, определены функциональные заказчики каждого из проектов программы (руководители функциональных блоков), созданы проектные группы по реализации проектов.

Большое внимание в 2019 г. Общество уделяло развитию новых направлений бизнеса (нетарифных услуг энергоснабжения).

По итогам 2019 г. объем выручки от оказания услуг энергоснабжения (нетарифных услуг с учетом дохода от реализации соглашений о компенсации потерь электросетевого имущества) составил 3 347 млн руб., что в общем объеме выручки Общества составило 2,1%. При этом в 2018 г. объем выручки от оказания услуг энергоснабжения составлял 2 091 млн руб. (1,3% в общем объеме выручки Общества соответственно).

Объем чистой прибыли от оказания услуг энергоснабжения (нетарифных услуг с учетом дохода от реализации соглашений о компенсации потерь электросетевого имущества) в 2019 г. составил 1 567 млн руб., что выше факта 2018 г. на 420 млн руб.

На 2020 г. запланировано значительное увеличение объемов выручки и чистой прибыли от оказания услуг энергоснабжения за счет развития действующих и новых видов нетарифных услуг.

#### 1.4. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 (п.п. 49) статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 14.04.2017 (протокол от 17.04.2017 № 314) в редакции решения Совета директоров от 05.06.2018 (протокол от 06.06.2018 № 357) и от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 411).

На 2019 г. установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности (табл. 1, 2).

**Таблица 1. Квартальные показатели**

Состав показателей	Достиженные результаты в 2018 г.	Целевое значение в 2019 г.	Достиженные результаты в 2019 г.
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	КПЭ выполнен по итогам 1,2,3,4 квартала	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года $\geq 0$ ; для года $\geq 3,0\%$	КПЭ выполнен по итогам 1,2,3,4 квартала
Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА	КПЭ выполнен по итогам 1,2,3,4 квартала	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3,0$	КПЭ выполнен по итогам 1,2,3,4 квартала
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности	КПЭ выполнен по итогам 1,2,3,4 квартала	$\geq 100,0\%$	КПЭ выполнен по итогам 1,2,3,4 квартала
Отсутствие роста крупных аварий	КПЭ выполнен по итогам 1,2,3,4 квартала	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: $\leq 1$	КПЭ выполнен по итогам 1,2,3,4 квартала
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	КПЭ выполнен по итогам 1,2,3,4 квартала	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: $\leq 0,0455$	КПЭ выполнен по итогам 1,2,3 квартала; по итогам 4 квартала не выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-	$\geq 90\%$ (Квартальная оценка введена с 3 кв. 2019 года)	КПЭ не оценивался по итогам 3 квартала <sup>15</sup> , выполнен по итогам 4 квартала

<sup>15</sup> В соответствии с перечнем приоритетных объектов, реализуемых в ДЗО ПАО «Россети» и иных подконтрольных организациях ПАО «Россети» (утвержден распоряжением ПАО «Россети» от 26.07.2019 № 322р), объекты, запланированные к вводу в 3-м кв. 2019 г., отсутствуют.

**Таблица 2. Годовые показатели**

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2018 г.	Целевое значение в 2019 г.	Достигнутые результаты в 2019 г.
Консолидированный чистый денежный поток	2 867,0 млн руб.	$\geq -3 732,5$ млн руб.	КПЭ выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	2,48%	$\geq 2,0\%$	КПЭ выполнен
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен	выполнен	КПЭ выполнен
Уровень потерь электроэнергии	8,10%	$\leq 7,85\%$	КПЭ выполнен
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,86	$\leq 1,00$	КПЭ выполнен
Повышение производительности труда	7,88%	КПЭ выполнен	КПЭ выполнен
Эффективность инновационной деятельности	выполнен	$\geq 90\%$	факт не определялся, КПЭ не оценивался <sup>16</sup>
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	$\leq 1,1$	КПЭ выполнен
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	факт не определялся, КПЭ не оценивался <sup>17</sup>	одновременно: 1) $KПЭ \leq 1,00$ 2) $K_i < 1,00$	КПЭ выполнен

Фактические значения показателей за 4-й квартал 2019 г. и 2019 г. с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Для повышения эффективности функционирования ДЗО ПАО «Россети», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ ДЗО ПАО «Россети» согласно решению Совета директоров ПАО «Россети» от 18.04.2019 (протокол от 22.04.2019 № 349) в 2019 г. произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности, утвержденные решением Совета директоров от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 411), в том числе:

1) внесены изменения в методику расчета квартального показателя «Отсутствие роста крупных аварий» в связи с переходом от установления планового значения допустимого количества аварий в зависимости от объема обслуживаемого оборудования к установлению

<sup>16</sup> Итоги КПЭ будут подведены в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора ПАО «МОЭСК» отдельным решением Совета директоров Общества с учетом результатов исполнения КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети» (в соответствии с Положением об осуществлении мониторинга разработки, корректировки и реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденным поручением Председателя Правительства Российской Федерации от 7 ноября 2015 г. № ДМ-П36-7563).

<sup>17</sup> Начиная с 2018 г. ПАО «МОЭСК» перешло на новый долгосрочный период регулирования и в соответствии с требованиями приказа Минэнерго России от 29.10.2016 №1256 «Об утверждении методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций», регулируется органами тарифного регулирования показателями надежности «Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки» (Psaidi) и «Средняя частота прекращения передачи электрической энергии» (Psaifi). Плановые значения Psaidi и Psaifi, установленные органами регулирования, выполнены.

планового значения в соответствии с расчетом среднеквартального количества аварий за аналогичные периоды трех последних лет;

2) в связи с переходом филиалов Общества на применение показателей SAIDI/SAIFI в тарифном регулировании и учета положений приказа Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 внесены изменения в годовой КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг», позволяющие соотнести достигнутые фактические значения SAIDI/SAIFI в филиалах с установленными для них регулятором плановыми значениями;

3) годовой КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» переведен с 01.07.2019 из состава годовых в квартальные;

4) по показателю «Уровень потерь электроэнергии» уточнен раздел источников информации;

5) в состав методики КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» введен индикативный показатель, учитывающий задачу сокращения объемов договоров, по которым срок реализации технологического присоединения нарушен в связи с несвоевременным исполнением обязательств, в том числе со стороны заявителя.

Сравнение значений 2019 г. и значений показателей 2018 г. представлено в табл.2.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## 1.5. Системы менеджмента

### Раздел 1

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

#### 1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

Соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2008 было подтверждено успешным прохождением сертификационных аудитов (в 2008 и 2015 гг.), надзорных аудитов (в 2009, 2010, 2012, 2013, 2016 гг.) и ресертификационного аудита (2011 г.), проведенных аудиторами ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь». В 2018 г. был проведен ресертификационный аудит СМК на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015.

В 2019 г. Компания успешно прошла надзорный аудит системы менеджмента качества Общества, по результатам которого органом по сертификации BUREAU VERITAS Certification (сертификационный офис АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь») (далее – орган по сертификации) было выдано заключение о том, что в Обществе поддерживается система менеджмента качества, соответствующая требованиям международного стандарта ISO 9001:2015, способная к достижению запланированных результатов и постоянному улучшению.

Согласно заключению (отчету) органа по сертификации были отмечены следующие сильные стороны (лучшие практики):

- интеграция системы менеджмента качества в бизнес ПАО «МОЭСК»;
- на высоком профессиональном уровне выстроена деятельность по стандартизации реализации регламентированных нормативно-правовых требований в ПАО «МОЭСК».

#### 2. Система экологического менеджмента

Система экологического менеджмента – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В ПАО «МОЭСК» в рамках программы реализации экологической политики электросетевого комплекса, утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 24.11.2017 № 332), органом по сертификации «ЮРС-Русь» проведен сертификационный аудит системы экологического менеджмента. Его цель – подтвердить соответствие системы экологического менеджмента Компании требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию».

Система экологического менеджмента и действие сертификата распространяются на исполнительный аппарат и все филиалы Общества.

В ходе подготовки к сертификации были проведены следующие мероприятия:

- персонал Общества повторно ознакомлен с Экологической политикой электросетевого комплекса (далее – Экологическая политика);
- реализуется доведение Экологической политики до сведения: лиц, поступающих на работу в ПАО «МОЭСК»; лиц, прибывших на производственное обучение, практику и в

командировку; персонала подрядных организаций, действующих в интересах Общества; в ходе вводного, первичного и повторного инструктажей на рабочем месте;

– все документы системы экологического менеджмента, в том числе Экологическая политика, размещены на интернет-сайте ПАО «МОЭСК», а также обновлен раздел «Экология»;

– разработаны и введены в действие нормативно-методические документы: руководство по системе экологического менеджмента, руководство по проведению внутреннего аудита системы экологического менеджмента, инструкция по проведению идентификации и оценки значимости экологических аспектов, регламент по управлению экологическими рисками.

На основании результатов проверок подразделений и процессов ПАО «МОЭСК» аудиторами «ЮРС-Русь» сделано заключение, что система экологического менеджмента соответствует требованиям ISO 14001:2015, что подтверждено соответствующим сертификатом.

### 3. Система энергетического менеджмента

Система энергетического менеджмента – это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике, посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Подробная информация представлена в разделе 3.5 «Энергоэффективность и энергопотребление».

### 4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

Система безопасности труда и охраны здоровья – это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2018 г. введен в действие новый стандарт ISO 45001 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования и руководство по их применению». Установлен трехлетний переходный период, до 11.03.2021, в течение которого организации, внедрившие OHSAS 18001:2007, будут перестраивать свою систему менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на соответствие ISO 45001:2018. Сертификационный аудит в Обществе в 2019 г. не проводился.

На основании стандарта «Положение о системе управления охраной труда в группе компаний “Россети”», утвержденного в качестве Положения о системе управления охраной труда в ПАО «Россети» (распоряжение ПАО «Россети» от 27.07.2018 № 334р), с учетом требований ГОСТ 12.0.230-2007 «Межгосударственный стандарт. Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования» и стандарта ISO 45001 разработана новая редакция Положения о системе управления охраной труда в ПАО «МОЭСК» и введена приказом ПАО «МОЭСК» от 26.12.2018 № 1486.

Информация о наличии сертификатов, подтверждающих соответствие систем менеджмента Общества требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), приведена в табл. 1.

**Таблица 1. Информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества**

№ п/п	Наименование	Системы менеджмента/Срок действия сертификата	
		ISO 9001 (Орган по сертификации – АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»)	ISO 14001 (Орган по сертификации – ISO 14001 – «ЮРС-РУСЬ»)
1.	Исполнительный аппарат	RU227534Q-U от 04.09.2018/ 14.04.2021	30.11.2019 / 29.11.2022
2.	Московские кабельные сети	RU227534Q-U от 04.09.2018/ 14.04.2021	30.11.2019 / 29.11.2022
3.	Северные электрические сети	RU227534Q-U от 04.09.2018/ 14.04.2021	30.11.2019 / 29.11.2022
4.	Западные электрические сети	RU227534Q-U от 04.09.2018/ 14.04.2021	30.11.2019 / 29.11.2022
5.	Южные электрические сети	RU227534Q-U от 04.09.2018/ 14.04.2021	30.11.2019 / 29.11.2022
6.	Восточные электрические сети	RU227534Q-U от 04.09.2018/ 14.04.2021	30.11.2019 / 29.11.2022
7.	Московские высоковольтные сети	RU227534Q-U от 04.09.2018/ 14.04.2021	30.11.2019 / 29.11.2022
8.	Новая Москва	RU227534Q-U от 04.09.2018/ 14.04.2021	30.11.2019 / 29.11.2022
9.	Энергоучет	RU227534Q-U от 04.09.2018/ 14.04.2021	30.11.2019 / 29.11.2022

*Примечание:* ISO 9001 – система менеджмента качества; ISO 14001 – система экологического менеджмента.

## Раздел 2

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе 2.5 «Повышение надежности».

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

В рамках обеспечения комплексной безопасности персонала, объектов ПАО «МОЭСК», обеспечения антитеррористической защищенности продолжалась работа по разработке и актуализации локальных нормативных документов Общества, направленная на совершенствование вопросов антитеррористической защищенности, утверждено 6 новых организационно-распорядительных документов:

– приказ от 27.03.2019 № 307 «Об утверждении Инструкции по порядку действий персонала при проведении эвакуации из зданий исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» в случае получения информации об угрозе возникновения чрезвычайной ситуации»;

– приказ от 06.05.2019 № 497 «Об утверждении Инструкции о пропускном и внутриобъектном режимах в зданиях исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК»»;

- приказ ПАО «МОЭСК» от 25.09.2019 № 1083 «Об утверждении Регламента противодействия нарушениям сторонних лиц в охранных зонах электросетевых объектов 0,4–220 кВ ПАО “МОЭСК” в новой редакции»;
- распоряжение от 22.02.2019 № 176р «О подготовке нормативной документации»;
- распоряжение от 15.03.2019 № 221р «О порядке предоставления информации о чрезвычайных происшествиях (ситуациях)»;
- распоряжение от 17.06.2019 № 518р «О создании группы обеспечения безопасности объектов электроснабжения Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики “Российская энергетическая неделя” в 2019 г.».

Кроме того, подготовлена программа комплексной интеллектуальной системы безопасности и антитеррористической защищенности подстанций ПАО «МОЭСК», обеспечивающей автоматизированную охрану объектов с выводом сигналов объектовых инженерно-технических средств охраны (ИТСО) в центр управления безопасностью ПАО «МОЭСК» и снижение количества постов физической охраны. Реализация пилотного проекта запланирована в 2020 г. на базе ПС «Сырово» филиала Новая Москва.

В целях координации и оптимизации процессов оперативно-информационного обмена, организации безопасной и надежной эксплуатации объектов энергетики, задействованных в обеспечении мероприятий с участием первых лиц государства, разработан и согласован с ФСО России Регламент взаимодействия при возникновении чрезвычайных ситуаций.

В целях повышения уровня антитеррористической защищенности объектов Общества проведено 2 заседания антитеррористической комиссии ПАО «МОЭСК», 40 противодиверсионных антитеррористических учений и 117 тренировок на объектах Общества. Сотрудниками блока безопасности осуществлены 1929 проверок несения службы охраны и состояния ИТСО объектов.

На реализацию мероприятий по оснащению объектов инженерно-техническими средствами охраны Общества на 2019 г. было израсходовано 68 млн руб.

Проведены работы по дополнительному оснащению ряда объектов ИТСО и системой охранной сигнализации на вскрытие, по замене ограждения, выведению сигналов ТСО с объектов в САЦ Общества и обеспечению мониторинга информационной безопасности. Инженерно-техническими средствами охраны оснащены 7 ПС и 286 ТП/РТП, завершаются проектно-изыскательские работы по дооснащению еще 50 ПС. В Центре управления безопасностью в круглосуточном режиме осуществляется контроль за обеспечением безопасности 70 энергообъектов Общества с мониторингом ситуации посредством технических средств охраны.

В соответствии с Планом основных мероприятий ПАО «МОЭСК» по вопросам гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на 2019 г. подготовлено и проведено 15 различных учений (в том числе 8 командно-штабных учений и тренировок, 3 комплексных учения, 4 тактико-специальных и совместных учения с общим привлечением 1 971 человека) и 312 объектовых тренировок, в которых участвовало 5 137 человек.

В филиале Московские высоковольтные сети межведомственными комиссиями с участием представителей ФСБ России, МВД России и МЧС России проведены плановые обследования 25 объектов низкой категории опасности, а также комиссионное обследование введенных в эксплуатацию ПС «Кожевническая», ПС «Медведевская», ПС «Белорусская». По итогам работы комиссий принято решение о присвоении низкой категории опасности ПС 220 кВ «Кожевническая». В части обеспечения антитеррористической защищенности нарушений не выявлено, отдельные замечания оперативно устранялись в ходе проверки.



В части обеспечения антитеррористической защищенности территориальными подразделениями прокуратуры и нацгвардии нарушений не выявлено.

Для предотвращения несанкционированного проникновения, своевременного обнаружения и любых посягательств на целостность и безопасность охраняемых объектов, в том числе пресечения актов незаконного вмешательства, была продолжена работа по совершенствованию физической защиты объектов.

По состоянию на 31.12.2019 под физической охраной состоят 434 объекта (613 постов охраны). Общие расходы по услугам охраны за 2019 г. составили 603 млн руб.

В целях обеспечения защиты информационно-телекоммуникационной инфраструктуры организованы:

- постоянный мониторинг вирусной активности в корпоративном и технологическом сегменте информационной сети Общества;
- еженедельный контроль уязвимостей сканером безопасности (RedCheck) в корпоративной информационной вычислительной сети Общества;
- сопровождение системы обеспечения информационной безопасности автоматизированной системы управления электрическими сетями;
- эксплуатация комплексной системы защиты от утечки конфиденциальной информации и персональных данных.

С целью обеспечения соблюдения режима коммерческой тайны и норм информационной безопасности в исполнительном аппарате и филиалах Общества осуществлялся мониторинг состояния антивирусной защиты, проведено 1 312 проверок, в ходе которых проверено 2 031 автоматизированное рабочее место. Выявлено 191 нарушение требований по обеспечению информационной безопасности. Привлечены к ответственности (дисциплинарной, материальной) 112 работников Общества.

В целях обеспечения требований Федеральных законов от 08.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных», от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации», от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне» разработана, утверждена Советом директоров и принята к реализации Целевая программа развития средств информационной безопасности ПАО «МОЭСК», запланированная к внедрению в период с 2019 по 2022 г.

В рамках Целевой программы развития выполнены следующие мероприятия:

1) Корпоративный сегмент сети.

- организованы торгово-закупочные процедуры и заключены договоры с АО «Управление ВОЛС-ВЛ»:

на создание системы защиты баз данных по договору от 09.12.2019 № 200003-19-41635 (сумма договора 57 392 960 руб.);

на создание системы защиты среды виртуализации от 11.11.2019 № 200003-19-41634 (сумма договора 5 500 561 руб.);

на модернизацию системы межсетевого экранирования и проведение сегментирования сети, системы защиты каналов связи от 25.11.2019 № 200003-19-41610 (сумма договора 105 987 869 руб.);

на создание системы управления аутентификацией и инфраструктурой открытых ключей от 20.12.2019 № 200003-19-41636 (сумма договора 36 968 000 руб.).

В настоящее время разработаны технические решения по созданию систем информационной безопасности, закуплены средства защиты информации (оборудование и программное обеспечение) на сумму 145 179 465 руб., начаты строительно-монтажные работы (СМР) и пуско-наладочные работы (ПНР);

2) Технологический сегмент информационной сети.

В отчетном году проведены внеочередные мероприятия по обеспечению информационной безопасности автоматизированной системы диспетчерского управления (АСДУ) (34 000,00 тыс. руб.).

В инвестиционную программу филиала Московские высоковольтные сети включен титул № I-225047 «Модернизация системы ПТК АСДУ (установка 4 серверов, замена 2 комплектов межсетевых экранов, замена 2 серверов), в т.ч. ПИР, г. Москва» со сроком реализации – 2020 г.

Организована работа по созданию выделенных технологических сегментов сети в здании исполнительного аппарата и на диспетчерских пунктах районов электрических сетей (176 000,00 тыс. руб. без НДС).

В 2019 г. по итогам торгово-закупочных процедур заключены 4 договора с ООО «Юнител Инжиниринг» по разработке технических проектов (на общую сумму 18 217 тыс. руб.):

– модернизация технологических сегментов сети в здании исполнительного аппарата, в т.ч. проектно-изыскательские работы (ПИР) (г. Москва, ул. Вавилова, д.7б);

– модернизация выделенных технологических сегментов сети на ДП РЭС филиала Северные электрические сети;

– создание выделенных технологических сегментов сети в филиале Новая Москва;

– создание выделенных технологических сегментов сети по филиалам Южные электрические сети, Западные электрические сети, Восточные электрические сети.

В настоящее время технические проекты разработаны, филиалами организовано проведение торгово-закупочных процедур на поставку оборудования, выполнение СМР и ПНР.

Мероприятия по информационной безопасности в части корпоративного и технологического сегментов информационной сети планируется выполнить в полном объеме и в установленные сроки до конца 2020 г.

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда.

Информация представлена в разделе 3.6 «Охрана труда и промышленная безопасность»;

г) повышение энергетической эффективности.

Информация представлена в разделе 3.5 «Энергоэффективность и энергопотребление»;

д) обеспечение экологической безопасности и охраны окружающей среды.

Информация представлена в разделе 3.4 «Экологическая политика»;

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Особое внимание ПАО «МОЭСК» уделяет качеству обслуживания потребителей, в т.ч. соблюдению сроков направления оферт и исполнения договоров ТП. Итоговое значение интегрального показателя качества осуществления технологического присоединения за 2019 г. остается на высоком уровне и составляет 1,0096.

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

## 2. Результаты деятельности Компании

### 2.1. Производственные результаты деятельности

#### 2.1.1. Передача и распределение электроэнергии

**Интервью заместителя генерального директора по передаче и учету электроэнергии А.В. Петухова**

– **Какова ситуация с электропотреблением?**

– В 2019 г. отпуск электроэнергии в сеть в энергосистеме Московского региона составил 91,7 млрд кВт·ч, что на 0,15% меньше, чем в предыдущем году. Данный показатель в разрезе г. Москвы и Московской области составляет –0,09 и –0,20% соответственно. Несмотря на данное снижение за последние 5 лет среднегодовой прирост отпуска в сеть составил 1,18%.

Энергосистема г. Москвы и Московской области характеризуется отсутствием крупных промышленных предприятий и долей потребления бытовыми потребителями более 30%. Значительное влияние на изменение потребления электроэнергии оказывает температура наружного воздуха, особенно в период ОЗП. Так, в ноябре-декабре 2019 г. среднесуточная температура была на 4,71 °С выше температуры аналогичного периода 2018 г., в связи с этим потребление электроэнергии за 2 месяца уменьшилось на 192,8 млн кВт·ч в сравнении с 2018 г.

– **Как изменится спрос на электроэнергию в ближайшие несколько лет?**

– В 2020 г. прогнозируется рост потребления электроэнергии, в первую очередь это связано с развитием инфраструктуры и открытием новых станций метрополитена, а также интенсивной застройкой жилыми комплексами территории Новой Москвы и Московской области. Бизнес-планом Компании на 2020–2024 гг. предусмотрен сдержанный среднегодовой прирост отпуска в сеть в размере 0,5%.

**Таблица 1. Показатели баланса электроэнергии**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	90 231	91 881	91 748	-0,1
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	82 800	84 442	84 711	0,3
3.	Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	8,24	8,10	7,67	-0,43 п.п.
4.	Потери электрической энергии, млн кВт·ч	7 432	7 440	7 037	-5,4
Справочно:					
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВт·ч	73 073	74 547	74 217	-0,4

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.1 к Годовому отчету.

Снижение отпуска электрической энергии в сеть по Обществу в 2019 г. по сравнению с 2018 г. обусловлено более высокой среднемесячной температурой окружающего воздуха в

отчетном году: среднее значение за 2019 г. составило 8,99 °С, что на 1,57 °С выше значения прошлого года.

По итогам работы ПАО «МОЭСК» в 2019 г. объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 84 711 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2018 г. (84 442 млн кВт·ч) на 269,6 млн кВт·ч, или 0,32%, больше.

**Таблица 2. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей, %**

№ п/п	Наименование группы потребителей	2017	2018	2019	Изменение, п.п.
1.	Промышленные потребители	30,90	31,31	31,20	– 0,11 п.п.
2.	Непромышленные потребители	20,14	20,13	19,97	– 0,16 п.п.
3.	Население и приравненные к нему группы потребителей	31,93	31,38	31,51	0,13 п.п.
4.	Государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители	8,46	8,44	8,50	0,06 п.п.
5.	Транспорт	7,36	7,50	7,56	0,06 п.п.
6.	Сельское хозяйство	1,21	1,24	1,26	0,02 п.п.

Снижение полезного отпуска на 0,11 п.п. по группе «промышленные потребители» и на 0,16 п.п. «непромышленные потребители» обусловлено внедрением на предприятиях и в организациях энергосберегающих технологий.

Рост полезного отпуска на 0,06 п.п. по группам: «государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители», «транспорт» и на 0,02 п.п. «сельское хозяйство» объясняется улучшением экономической ситуации данных категорий потребителей в Московском регионе.

Увеличение полезного отпуска по группе «население и приравненные к нему группы потребителей» на 0,13 п.п. обусловлено масштабным строительством и вводом в эксплуатацию жилья на территории Московской области.

Крупнейшие потребители электроэнергии г. Москвы:

Наименование потребителя	Электропотребление за 2019 г., млн кВт·ч
ФГБУ «НИЦ “Курчатовский институт”»	113,6
ГБУ «ГОРМОСТ»	102,3
АО «Технополис “Москва”»	94,8
АО «ММП имени В.В. Чернышева»	84,3
ЗАО «РЕНО РОССИЯ»	60,5
ОАО «ОМПК»	51,7

ООО «МИРС»	47,5
ООО «Гранд Сервис Билдинг»	41,5
Компания с ограниченной ответственностью «ТРАНСКОНТИНЕНТАЛ ПРОПЕРТИЗ ЛИМИТЕД»	40,2
АО «СИНТЕЗ»	37,2

Крупнейшие потребители электроэнергии Московской области:

Наименование потребителя	Электропотребление за 2019 г., млн кВт·ч
Акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево»	173,7
ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ЛГ ЭЛЕКТРОНИКС РУС»	79,5
АО «Металлургический завод “«Электросталь”»	78,4
ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ “ДОМОДЕДОВО”»	114,5
ООО «МЕГА Белая Дача»	66,2
ООО «Ингка Сентерс Рус Проперти А»	58,6
АО «НПП “ИСТОК” им. Шокина»	56,7
АО «ДАНОН РОССИЯ»	55,4
ООО «Керама Марацци»	52,7
ООО «Компания Металл Профиль»	51,5

**Таблица 3. Структура оказываемых услуг по передаче электроэнергии по группам потребителей услуг**

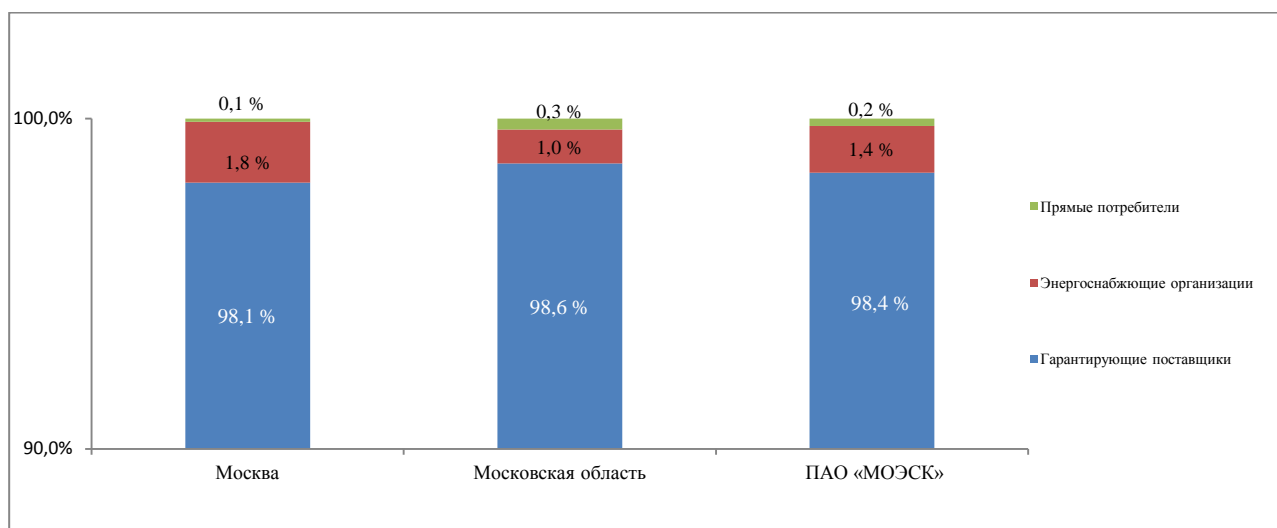
№ п/п	Наименование группы потребителей	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1	Объем услуг, млн кВт·ч (всего), в т. ч.:	73 074	74 547	74 217	-0,4
1.1	энергосбытовые компании	954	1 062	1 188	11,9
1.2	гарантирующие поставщики	71 922	73 234	72 781	-0,6
1.3	прямые потребители	198	251	248	-1,2

Снижение электрической энергии по группе потребителей «гарантирующие поставщики» на 0,6% обусловлено снижением энергопотребления в связи с ростом новых энергосбытовых компаний в 2019 г.

Рост потребления электрической энергии по группе потребителей «энергосбытовые компании» на 11,9% связан с вновь заключенными договорами в 2019 г.

Снижение потребления по группе «прямые потребители» на 1,2% связано с сокращением электропотребления в 2019 г.

**Диаграмма 1. Структура выручки ПАО «МОЭСК» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2019 г. в разрезе групп потребителей**



Основной объем выручки от оказанных услуг по передаче электроэнергии по Компании составляет выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) – 98,4%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона – АО «Мосэнергосбыт» – составляет 91,4% от всей выручки ГП.

По г. Москве выручка от гарантирующих поставщиков составляет 98,1% от выручки от передачи электроэнергии, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории г. Москвы – АО «Мосэнергосбыт» – составляет 98,9% от всей выручки ГП.

По Московской области выручка от гарантирующих поставщиков составляет 98,6% от выручки от передачи электроэнергии, при этом доля выручки от крупнейших ГП на территории Московской области – АО «Мосэнергосбыт» и ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» – составляет 87,4% и 4,6% от всей выручки ГП соответственно.

**Таблица 4. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения**

№ п/п	Наименование уровня напряжения	2017	2018	2019	Изменение, п.п.
1.	Высокое напряжение(110–500 кВ), ВН	16,8	17,2	17,4	0,2
2.	Среднее напряжение-1 (35 кВ), СН1	1,5	1,5	1,5	0,0
3.	Среднее напряжение-2 (1–20 кВ), СН2	39,5	39,7	39,8	0,1
4.	Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже), НН	42,2	41,6	41,4	-0,2

Учитывая структуру по группам потребителей перераспределение объема услуг по передаче электроэнергии вызвано:

–на уровне напряжения ВН–рост электропотребления крупных энергоемких потребителей;

–на уровне напряжения СН2–наблюдается небольшой рост электропотребления, вызванный развитием среднего и малого бизнеса в г. Москве и Московской области;

–на уровне напряжения НН–снижение электропотребления обусловлено внедрением энергосберегающих технологий.

Электропотребление на уровне напряжения СН1 остается на уровне прошлого года.

**Таблица 5. Прогноз показателей баланса электроэнергии**

№ п/п	Наименование категории	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	92 742	93 160	93 630	94 103	94 578
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	85 617	86 373	87 091	87 826	88 561
3.	Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	7,68	7,29	6,98	6,67	6,36
4.	Потери электрической энергии, млн кВт·ч	7 125	6 787	6 539	6 278	6 017
Справочно:						
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВт·ч	75 177	75 551	75 839	73 373	76 951

Прогноз отпуска в сеть основан на динамике фактических показателей за период 2015–2019 гг. В перспективе до 2024 г. продолжится рост спроса на электроэнергию в связи с новыми технологическими присоединениями потребителей, а также развитием инфраструктуры в г. Москве и Московской области.

Прогноз уровня потерь электроэнергии определен исходя из фактических потерь 2019 г. с учетом роста отпуска в сеть, консолидации объектов электросетевого хозяйства СНТ и КП по Московской области, ввода нового оборудования и реализации Программы мероприятий по снижению потерь.

## 2.1.2. Технологическое присоединение

### Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг К.В. Лебеда

В 2019 г. по сравнению с предыдущим годом прослеживается тенденция к снижению спроса на технологическое присоединение. Несмотря на это, блоком по технологическому присоединению совместно с блоком капитального строительства проведена большая работа по реализации договоров текущего и прошлых периодов, в связи с чем показатели по исполнению договоров остаются высокими; более чем на 100% выполнен показатель по выручке и поступлению денежных средств.

Продолжается активная работа по цифровизации услуг по технологическому присоединению. 75% заявок поступают в ПАО «МОЭСК» через электронные каналы взаимодействия.

Для удобства заявителей в 2019 г. создано и опубликовано в Apple Store и Google Play мобильное приложение клиента, произведены доработки сервисов онлайн оплаты договора ТП, расширены сервисы sms-информирования.

Отдельного внимания заслуживает вклад ПАО «МОЭСК» в итоги рейтинга Всемирного банка Doing Business. Впервые в истории по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Россия заняла 7-е место. Столь высоких результатов удалось добиться благодаря реформам, проведенным в области технологического присоединения. За 5 лет количество процедур, необходимых для подключения к электросетям, в столице сократилось с 3 до 2, а срок подключения со 162 до 38 дней.

В 2020 г. планируется продолжить работу по реализации удобных для клиентов сервисов самообслуживания: развитию систем электронной подписи, возможности обмена документами при направлении электронных обращений, введению в промышленную эксплуатацию систем синтеза и распознавания речи.

Особое внимание по-прежнему будет уделяться реализации ключевых проектов и государственных программ, таких как «Здравоохранение Подмосковья», адресная программа «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда в Московской области на 2016–2020 гг.», долгосрочная целевая программы Московской области «Утилизация и обезвреживание отходов производства и потребления в Московской области на 2012–2020 гг.».

Также будет продолжено выполнение мероприятий по технологическому присоединению кварталов реновации и крупных инвестиционных объектов (индустриальные парки, объекты сельского хозяйства, промышленные объекты, в том числе индустриальные парки «Патриот», «Пушино», «Волоколамск», объекты инфраструктуры г. Москвы).

**Таблица 1. Результаты деятельности по технологическому присоединению**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	97 904	101 085	77 264	-23,6
2.	Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	7 163	7 406	6 307	-14,8
3.	Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	63 310	64 908	57 947	-10,7
4.	Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	2 420	2 613	2 098	-19,7



5.	Фактическое присоединение, шт.	71 992	70 744	52 726	-25,5
6.	Фактически присоединенная мощность, МВт	3 070	2 578	1 958	-24,1

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.1 к Годовому отчету.

**Таблица 2. Распределение фактически присоединенной мощности по отраслям хозяйственной деятельности**

№ п/п	Наименование	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Фактическая присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	3 070	2 578	1 958	-24,1
1.1.	промышленность	238	110	148	34,6
1.2.	сельское хозяйство	10	5	11	140,8
1.3.	коммунально-бытовая и социальная сферы	234	323	245	-24,2
1.4.	физические лица	696	676	562	-16,8
1.5.	прочие	1 891	1 464	991	-32,3

**Таблица 3. Предмет заявок по вопросам технологического присоединения**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Общее количество поступивших заявок, шт. (всего), в т.ч.:	154 139	160 570	135 984	-15,3
1.1	на технологическое присоединение	97 904	101 085	77 264	-23,6
1.2	на переоформление мощности, на перераспределение, увеличение мощности, временное технологическое присоединение	9 387	12 953	11 690	-9,8
1.3	иное	46 848	46 532	47 030	1,1

**Таблица 4. Количество договоров по способу расчета платы за технологическое присоединение**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Общее количество договоров, шт. (всего), в т.ч.:	63 310	64 908	57 947	-10,7
1.1.	индивидуальный проект	3	4	6	50,0
1.2.	стандартизированные тарифные ставки	508	343	297	-13,4
1.3.	стандартизированные тарифные ставки за 1 присоединение (с 2018 г.)	-	12 378	10 265	-17,1
1.4.	ставка за единицу мощности	18 898	7 270	6 243	-14,1
1.5.	льготный тариф (550 руб.)	43 901	44 913	41 136	-8,4

В 2019 г. наблюдается тенденция по снижению спроса на технологическое присоединение (ТП).

За 2019 г. подано более 77 тыс. заявок на общую мощность 6 307 МВт. 79% поданных заявок зарегистрированы на территории Московской области – 61,1 тыс. заявок; 21% (16,2 тыс. шт.) – в г. Москве. Структура спроса по регионам обслуживания примерно одинаковая, за 2019 г. потребителями заявлено 3 196 МВт на территории г. Москвы и 3 111 МВт на территории Московской области.

В связи с высоким уровнем развития интерактивных сервисов основная доля заявок (75%) подана в электронном виде.

По сравнению с 2018 г. на 10,7% снизилось количество заключенных договоров. При этом в структуре заключенных договоров по способу расчета платы за ТП по сравнению с 2018 г. существенных изменений не произошло. Основную долю в общем количестве составляют договоры, заключенные по льготному тарифу (70%) и по стандартизированной ставке за 1 присоединение (17,7%).

Несмотря на снижение спроса на ТП относительно 2018 г., темпы реализации договоров текущего и прошлых периодов остаются высокими, в связи с чем более чем на 100% выполнен показатель по выручке.

За 2019 г. подключено более 52 тыс. новых потребителей, суммарная присоединенная мощность составила 1 958 МВт. В г. Москве осуществлено технологическое присоединение 7,9 тыс. заявителей мощностью энергопринимающих устройств более 684 МВт. На территории Московской области подключено 44,7 тыс. объектов мощностью 1 274 МВт.

По сравнению с 2018 г. в структуре присоединенной мощности увеличилась доля промышленности и сельского хозяйства, подключены объекты нескольких крупных агрофирм на территории Московской области и 3 завода общей мощностью 8 МВт.

Динамика неиспользуемой мощности в г. Москве и Московской области приведена в таблице

Наименование показателя	2017	2018	2019	Прирост, %
Неиспользуемая мощность ПАО «МОЭСК», МВА	8 254	8 340	9 966	19,5
Неиспользуемая мощность ПАО «МОЭСК» с учетом заключенных договоров, МВА	5 966	5 629	7 682	36,5

Увеличение неиспользуемой мощности по результатам контрольного зимнего замера вызвано снижением нагрузки в связи с аномально теплой температурой воздуха в 2019 г.

#### Льготное ТП

В 2019 г. осуществлено присоединение более 39 тыс. заявителей льготной категории стоимостью договора не более 550 руб. Заключено более 41 тыс. новых договоров.

Участие Общества в реализации целевой модели по ТП субъектами РФ, а также результаты работы по повышению доступности электросетевой инфраструктуры для малого и среднего бизнеса

Целевая модель утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р и предусматривает ТП к электрическим сетям в течение 90 дней, которые включают в себя:

1. Заключение договора об осуществлении ТП к электрическим сетям в течение 10 дней.
2. Выполнение работ - в течение 70 дней.

3. Оформление факта технологического присоединения - в течение 10 дней.

«Модельным объектом» для разработки целевой модели послужило ТП энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно при условии присоединения энергопринимающих устройств заявителей – юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с максимальной мощностью до 150 кВт включительно по II или III категории надежности электроснабжения (расстояние от существующих объектов электросетевого хозяйства территориальной сетевой организации до границы участка заявителя не ограничено).

Оптимизировать процесс ТП к электрическим сетям позволят:

1. Удобство подачи заявки.
2. Наличие «личного кабинета» заявителя на официальных сайтах сетевых организаций.
3. Прозрачность расчета платы за присоединение для заявителя.
4. Упрощение системы закупок по строительству (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства.
5. Оптимизация получения разрешения на проведение работ и упрощение самой процедуры проведения работ по строительству (реконструкции) таких объектов.

По итогам 2019 г. статус внедрения целевой модели оценивается как выполненный на 100 % по всем факторам оценки.

Реализация ТП социальнозначимых крупных, инфраструктурных заявителей с описанием характеристик реализованных присоединений и указанием эффектов для субъекта РФ

За 2019 г. реализовано ТП множества социальнозначимых и крупных, инфраструктурных объектов:

– более 300 МВт выдано для объектов строящегося жилья, в том числе для многоэтажных застроек в г. Железнодорожном (5 МВт), в Красногорском районе (7,1 МВт), Люберецком районе Московской области (4,9 МВт);

– подключены крупные объекты аэропортов «Домодедово» (5 МВт) и «Шереметьево» (9,9 МВт);

– объекты дорожной инфраструктуры г. Москвы и Московской области: станция «Окская» Московского метрополитена, транспортно-пересадочный узел «Николаевская» МКЖД (0,9 МВт), объекты скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург (более 1 МВт);

– выдана мощность крупным объектам здравоохранения г. Москвы: НИИ детской онкологии и гематологии РОНЦ им. Н.Н. Блохина» (1,7 МВт) и детско-взрослой поликлинике в Бутырском районе (0,88 МВт);

– подключено 4 гостиничных комплекса мощностью более 1 МВт каждый в г. Москве;

– на территории Московской области к электрическим сетям подключено 3 завода общей мощностью 8 МВт, комбинат по сортировке мусора (0,8 МВт) и 5 крупных логистических комплексов (в т.ч. технопарк «Долматово» – 1 МВт, индустриальный парк в г. Мытищи – 4,9 МВт).

Особое внимание ПАО «МОЭСК» уделяет развитию городских программ, в том числе программе реновации жилых домов.

Из 329 утвержденных площадок реновации по 185 объектам заключены договоры на ТП, из которых 41 уже в 2019 г. исполнен со стороны ПАО «МОЭСК» на сумму 601,0 млн руб. суммарной мощностью 22,2 МВт. Согласовано 29 комплексных схем инженерного обеспечения кварталов реновации.

### 2.1.3. Услуги энергоснабжения (нетарифная деятельность)

Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии в ПАО «МОЭСК» активно развивается и расширяется деятельность по реализации услуг энергоснабжения (нетарифных услуг).

Наиболее значимыми по объему выручки (доходов) являются услуги, связанные с выполнением строительно-монтажных работ, услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию. Наибольший прирост относительно 2018 г. произошел по следующим услугам: переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц – на 100%, технический надзор за производством строительно-монтажных работ – на 123%.

В 2019 г. был изменен подход к порядку осуществления переустройства (выноса) сетей ПАО «МОЭСК» по инициативе третьих лиц, в результате чего данная деятельность осуществляется путем заключения соглашений о компенсации потерь активов. Доход, полученный от соглашений о компенсации потерь активов (далее – СКП) в денежной форме, учитывается отдельно (п. 6 табл. 1).

В целях повышения уровня информированности и качества восприятия клиентами информации об оказываемых Обществом услугах разработан новый прейскурант услуг энергоснабжения ПАО «МОЭСК». В рамках работы над новым проектом прейскуранта было проведено исследование рынков и их конъюнктуры, проанализированы формы подачи прейскурантов услуг отечественных и зарубежных энергетических компаний, модернизированы услуги и разработаны в т.ч. пакетные предложения с конкурентными ценами, составлены детализированные описания каждой из услуг, разработаны интуитивно понятные графические иллюстрации к услугам.

В целях повышения удобства использования, информативности об услугах энергоснабжения и побуждения клиента к заказу услуги проведен редизайн раздела «Услуги энергоснабжения» корпоративного сайта ПАО «МОЭСК». Новая версия раздела расположена по эл. адресу: <https://www.moesk.ru/client/services/> и содержит детальное описание всех услуг, включая сроки, необходимый перечень документов, типовые формы договоров и т.д.

**Таблица 1. Выручка от оказания услуг энергоснабжения (нетарифная деятельность): результаты и планы, а также доход от СКП, млн руб.**

№ п/п	Наименование категории	2017*	2018	2019	Прирост за 2019 г., %	План 2020
<b>Выручка</b>		1 837,5	2 090,5	3 054,8	46,1	5 210,1
1.	Аренда и услуги по размещению	-	237,0	241,3	1,8	420,0
1.1.	Аренда зданий, помещений, сооружений, кроме объектов электросетевого хозяйства	-	74,3	74,6	0,4	133,3
1.2.	Аренда транспортных средств	-	7,3	7,9	8,2	8,9
1.3.	Услуги по размещению оборудования на электросетевых объектах	-	121,3	124,1	2,3	232,9
1.3.1.	Услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в т.ч.	-	121,3	124,1	2,3	130,1

	волоконно-оптических линий связи					
1.3.2.	Услуги по размещению наружного освещения	-	0	0	0,0	72,8
1.3.3.	Услуги по размещению на электросетевых объектах прочих конструкций и оборудования	-	0	0	0,0	30,0
1.4.	Аренда прочего имущества	-	34,1	34,7	1,8	44,9
2.	Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	-	705,2	756,6	7,3	2 525,0
2.1.	Оперативно-техническое обслуживание электросетевых объектов потребителя	-	432,2	470,3	8,8	2 055,0
2.2.	Оперативно-техническое обслуживание сетей наружного освещения	-	0	0	0,0	80,0
2.3.	Ремонтно-эксплуатационное обслуживание электросетевых объектов потребителя	-	235,5	245,7	4,3	330,0
2.4.	Испытание и диагностика электрооборудования, защитных средств и приборов	-	37,5	40,6	8,3	60,0
3.	Выполнение строительно-монтажных работ	-	999,9	1 896,5	89,7	2 055,6
3.1.	Переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц (пакетная услуга)	-	348,2	694,7	99,5	350,0
3.2.	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения («ТП под ключ», пакетная услуга)	-	359,9	574,7	59,7	982,3
3.3.	Строительно-монтажные работы по устройству электрических сетей наружного освещения («Организация сетей наружного освещения», пакетная услуга)	-	0	0	0,0	30,0
3.4.	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	-	94,4	270,2	186,2	118,0
3.5.	Организация учета электрической энергии (установка/замена, ремонт приборов учета, установка комплекса АИИС КУЭ и пр.)	-	92,9	100,4	8,1	150,0
3.6.	Технический надзор за производством строительно-монтажных работ	-	104,5	232,8	122,8	335,2
3.7.	Прочие строительно-монтажные и проектные работы	-	0	23,7	100,0	90,0
4.	Консультационные и организационно-технические услуги	-	131,9	140,9	6,8	182,0
4.1.	Услуги по предоставлению допуска сторонних организаций для	-	24,5	26,1	6,5	30,0

	производства работ в охранных зонах или на объектах электросетевого хозяйства					
4.2.	Экспертиза и согласование проектной документации	-	81,1	87,3	7,6	120,0
4.3.	Прочие консультационные и организационно-технические услуги	-	26,3	27,5	4,6	32,0
5.	Другие прочие услуги	-	16,5	19,5	18,2	27,5
6.	Справочно: доходы от переустройства электросетевых объектов, не включенные в выручку от дополнительных услуг (доходы от СКП в денежной форме)	-	0,0	292,6	100,0	1 150,0

\* В связи с изменением структуры отчетности ПАО «МОЭСК» данные за 2017 г. в разрезе услуг отсутствуют.

Увеличение выручки за 2019 г. по услугам энергоснабжения на 46,1% относительно 2018 г. достигнуто за счет реализации комплекса мер, направленных на повышение эффективности оказания и организации продаж услуг энергоснабжения.

Увеличение доходов от реализации услуг энергоснабжения в 2020 г. планируется достичь за счет развития следующих направлений услуг энергоснабжения:

1. Аренда и услуги по размещению.
2. Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию.
3. Выполнение строительно-монтажных работ.

Дополнительно на регулярной основе проводятся исследования иных рынков деятельности, не связанных с основными видами деятельности Общества, на которых Компания могла бы предоставлять конкурентоспособные услуги с целью пополнения доходной части бюджета Общества из дополнительных источников.

## 2.2. Финансовый анализ

### **Комментарий первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению В.Ю. Мясникова**

В 2019 г. национальное рейтинговое агентство АКРА подтвердило кредитный рейтинг ПАО «МОЭСК» на уровне «AAA(RU)» со стабильным прогнозом. Данный уровень рейтинга соответствует уровню финансовых обязательств Правительства Российской Федерации и является наивысшим по рейтинговой шкале агентства. Общество поддерживает высокие уровни кредитных рейтингов ведущих международных агентств по международной шкале – Standard & Poor's, Fitch Ratings, Moody's. В июле 2019 г. рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило долгосрочный рейтинг кредитоспособности до уровня «BB+» со стабильным прогнозом.

Подтверждением эффективности проводимой Компанией финансовой политики является существенное снижение ставки привлечения заемных средств.

По-прежнему ключевым направлением повышения операционной эффективности для Компании остаются мероприятия по управлению операционными издержками. В целях выстраивания экономики Общества в условиях ограничения предельного роста тарифов Компания обеспечивает динамику по управляемым расходам на уровне ниже ИПЦ. Снижение операционных расходов в соответствии с директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2019 г. относительно уровня 2018 г. составило 2,4%, что соответствует целевому значению.

В 2019 г. утверждена корректировка инвестиционной программы Общества с продлением периода реализации до 2025 г.

В составе корректировки инвестиционной программы предусмотрена реализация мероприятий для решения ключевых задач Общества, в том числе проекты «Цифровой трансформации».

Показатели финансового результата демонстрируют положительную динамику к уровню 2018 г. Чистая прибыль за 2019 г. составила 6,6 млрд руб. по РСБУ и 8,1 млрд руб. по МСФО. Показатель EBITDA по РСБУ составил 40,5 млрд руб., EBITDA по МСФО 39,7 млрд руб.

Достигнутые финансовые результаты обеспечили рост доверия инвесторов и повышение инвестиционной привлекательности Компании, выразившиеся в значительном увеличении капитализации по итогам 2019 г.: более 80%.

Как и ранее, в 2019 г. деятельность Компании в области экономики и финансов будет направлена на контроль роста удельных операционных расходов и поддержание оптимального уровня долговой нагрузки.

## 2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МОЭСК» за 2019 г. размещена на сайте [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе [«Акционерам и инвесторам» / «Отчетность» / «Бухгалтерская отчетность по РСБУ»](#)

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2019 г. составила 160 375,5 млн руб., что на 3 881,6 млн руб. (2,5%) выше, чем в 2018 г., в том числе выручка от передачи электроэнергии – 148 566,6 млн руб. (на 3 186,7 млн руб., или 2,2% выше уровня 2018 г.). Увеличение выручки от передачи электроэнергии обусловлено ростом «котловых» тарифов.

Себестоимость, управленческие расходы составили 140 323,9 млн руб., что на 671,6 млн руб. (0,5%) выше уровня 2018 г., в части условно неподконтрольных расходов – на 1 151,3 млн руб. (1,1%). Рост себестоимости обусловлен преимущественно увеличением условно-неподконтрольных расходов: затрат на компенсацию потерь электроэнергии (рост на 2,2%), стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (рост на 1,2%).

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2019 г. составили 18 676,1 млн руб. (13,3% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2018 г. составил 401,5 млн руб. (2,2%) и произошел в основном за счет роста цены покупки потерь электроэнергии.

Расходы за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 20 500 млн руб. (14,6% от общих затрат). Рост в сравнении с 2018 г. в абсолютном выражении составил 244,1 млн руб. (1,2%) и обусловлен ростом среднего тарифа на содержание объектов ЕНЭС, а также ростом среднего тарифа на оплату нормативных потерь электроэнергии.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2019 г. составили 42 754,3 млн руб. (30,5% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом снижение затрат составило 271,8 млн руб. (0,6%), что обусловлено снижением «индивидуального» тарифа АО «ОЭК» по ставке на содержание сетей.

Амортизация основных средств и нематериальных активов по итогам 2019 г. составила 24 405,6 млн руб. (17,4% от общих расходов). По сравнению с 2018 г. рост на 777,5 млн руб. обусловлен фактически сложившейся структурой вводов.

Прочие операционные расходы Общества по итогам 2019 г. сложились на уровне 33 987,4 млн руб., что составляет 24% от общих расходов. Основную долю прочих операционных расходов составляют затраты на оплату труда с учетом страховых взносов. На постоянной основе Общество реализует мероприятия по управлению операционными издержками, что позволяет обеспечивать динамику по управляемым расходам на уровне ниже индекса потребительских цен.

Прибыль до налогообложения составила 10 972,5 млн руб.

По итогам 2019 г. чистая прибыль Общества составила 6 607,2 млн руб., что на 2 564,5 млн руб. выше уровня 2018 г. Основное влияние на рост чистой прибыли в сравнении с аналогичным периодом 2018 г. оказал рост выручки по передаче электроэнергии (рост на 2,2%).

Таблица 1. Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

№ п/п	Показатель	2017**	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	147 371,9	156 493,9	160 375,5	2,5



1.1.	от передачи электроэнергии	138 350,5	145 379,9	148 566,6	2,2
1.2.	от технологического присоединения	7 183,9	9 023,4	8 754,1	-3,0
1.3.	от продажи электроэнергии	-	-	-	-
1.4.	от прочей деятельности	1 837,5	2 090,5	3 054,8	46,1
2.	Себестоимость продукции (услуг)	136 880,0	139 574,7	139 860,6	0,2
3.	Валовая прибыль	10 491,8	16 919,2	20 514,9	21,3
4.	Управленческие расходы	437,3	77,6	463,3	≥100
5.	Коммерческие расходы	-	-	-	-
6.	Прибыль (убыток) от продаж	10 054,5	16 841,5	20 051,7	19,1
7.	Проценты к получению	116,7	197,0	299,4	52,0
8.	Проценты к уплате	5 388,6	5 293,8	5 118,0	-3,3
9.	Доходы от участия в других организациях	0,0	31,5	20,0	-36,5
10.	Прочие доходы	10 422,7	7 994,3	8 118,1	1,6
11.	Прочие расходы	12 613,1	10 785,8	12 398,6	15,0
12.	Прибыль (убыток) до налогообложения	2 592,2	8 984,7	10 972,5	22,1
13.	Налог на прибыль и иные платежи	1 373,9	4 942,0	4 365,3	-11,7
14.	Чистая прибыль (убыток)	1 218,2	4 042,7	6 607,2	63,4
15.	ЕБИТДА*	32 093,9	37 906,6	40 496,1	6,8

\* ЕБИТДА рассчитывается как прибыль за отчетный период до вычета налогов, процентных расходов и амортизации.

\*\* Данные за 2017 г. в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью за 2018 г. В связи с изменением учетной политики произведен перерасчет ретроспективным методом.

**Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МОЭСК» на период 2019–2023 гг. утверждена в составе бизнес-плана Советом директоров Общества (протокол от 24.04.2019 № 384). Реализация мероприятий программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.**

Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры, установленные директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13. Снижение операционных расходов за 2019 г. относительно уровня 2018 г. составило 2,36%, что выше целевого значения.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы следующие мероприятия:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений, в том числе:
  - формирование единых стандартов и регламентов по управлению техническим обслуживанием и ремонтами (ТОиР) и регламентация процессов в области ТОиР;
  - оптимизация структуры и численности персонала, ответственного за ТОиР;
  - автоматизация процессов управления ТОиР.
2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом, в том числе:
  - оптимизация дебиторской задолженности;
  - оптимизация запасов;
  - оптимизация текущих обязательств.
3. Повышение эффективности управления основными средствами, в том числе:
  - оптимизация амортизационных отчислений;
  - снижение удельных инвестиционных расходов (в рублях на физическую единицу (км, МВА)).
4. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:
  - снижение доли закупок способом «у единственного источника»;
  - доля закупок на электронных торговых площадках без учета закупок у единственного поставщика;
  - минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий;
  - организация контроля за заявляемыми ТМЦ по централизованным закупкам (исключение импортных позиций, заявляемых без согласования с группой по импортозамещению);
  - организация контроля за поставляемыми ТМЦ в рамках договоров подряда по капитальному строительству (исключение поставки импортных ТМЦ, не предусмотренных утвержденными проектами);
  - переход к категорийному управлению и централизации закупок.
5. Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала.
6. Совершенствование организационно-функциональной структуры, повышение производительности труда.
7. Мероприятия в области энергетической эффективности:
  - снижение уровня потерь электроэнергии;
  - рациональное использование топливно-энергетических ресурсов.

**Таблица 2. Основные показатели бухгалтерского баланса**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Активы, млн руб., в т.ч.:	343 039,7	347 573,4	351 833,8	1,2
1.1.	внеоборотные активы	315 296,1	321 518,8	329 330,2	2,4
1.2.	оборотные активы	27 743,6	26 054,6	22 503,6	-13,6
2.	Пассивы, млн руб., в т.ч.:	343 039,7	347 573,4	351 833,8	1,2
2.1.	капитал и резервы	188 990,5	191 492,6	193 191,0	0,9

2.2.	долгосрочные обязательства	98 515,4	88 467,1	89 632,0	1,3
2.3.	краткосрочные обязательства	55 533,8	67 613,8	69 010,7	2,1

По итогам 2019 г. активы Компании выросли на 1,2% и составили 351 833,8 млн руб. За отчетный период в структуре активов увеличился удельный вес внеоборотных активов (с 93% в 2018 г. до 94% в 2019 г.). Рост внеоборотных активов вызван увеличением объема основных средств в связи с вводом в эксплуатацию оборудования и реконструкцией основных средств. Наибольший удельный вес во внеоборотных активах составляют основные средства (без незавершенного строительства) – 86%. В оборотных активах наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность – 59%, в т.ч. на долгосрочную дебиторскую задолженность – 2%, на краткосрочную дебиторскую задолженность – 57%. Подробный анализ изменения дебиторской задолженности приведен ниже.

В 2019 г. пассивы Компании выросли до 351 833,8 млн руб., наибольший удельный вес в пассивах приходится на капитал и резервы – 55%, при этом удельный вес долгосрочных и краткосрочных обязательств составляет 25 и 20% соответственно.

**Таблица 3. Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.**

Показатель	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019	31.12.2019/ 31.12.2018, %
Дебиторская задолженность, в том числе:	19 602,2	10 925,2	13 253,7	21,3
Покупатели и заказчики	11 633,8	7 738,2	10 482,4	35,5
– по передаче электроэнергии	10 580,3	6 837,5	9 248,8	35,3
Векселя к получению	-	-	-	-
Авансы выданные	3 162,7	1 140,7	1 024,3	-10,2
Прочая дебиторская задолженность	4 805,5	2 046,3	1 746,9	-14,6

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МОЭСК» на начало отчетного периода составила 10 925,0 млн руб., по состоянию на 31.12.2019 – 13 253,7 млн руб.

Дебиторская задолженность по статье «Покупатели и заказчики» составила 10 482,4 млн руб., что на 2 744,2 млн руб. (35,5%) выше уровня по состоянию на 31.12.2018, в т.ч. дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, которая на 31.12.2019 составила 9 248,8 млн руб., что на 2 411,3 млн руб. (35,3%) выше уровня по состоянию на 31.12.2018 (предыдущий период). Данное увеличение обусловлено ростом текущей задолженности АО «Мосэнергосбыт».

Дебиторская задолженность по статье «Авансы выданные» составила 1 024,3 млн руб., что на 116,4 млн руб. (10%) ниже уровня задолженности на 31.12.2018.

**Таблица 4. Структура дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии\***

Показатель	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019	31.12.2019/ 31.12.2018, %
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб., в т.ч.:	11 425	8 704	11 685	34,3
текущая	7 981	5 354	9 071	69,5
просроченная	3 444	3 350	2 614	-22,0
Справочно: спорная дебиторская задолженность, млн руб.	1 559	656	388	-40,9

\*С учетом резерва по сомнительным долгам.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности: претензионно-исковая работа, погашение просроченной задолженности путем зачета встречных однородных требований, включение задолженности Общества в реестр требований должника-банкрота в рамках дел о банкротстве, банкротство должников.

В результате проведенной Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения в рамках 27 судебных дел на общую сумму требований 2 051 млн руб., отказано во взыскании 932 млн руб. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 68,7%, что выше значения указанного показателя за предыдущий год на 48,3 п.п.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 344 млн руб. (12 дел), отказано на сумму 1 336 млн руб. (8 дел).

Снижение объемов взыскиваемых требований в отчетном году относительно предыдущего года обусловлено результатами судебных экспертиз, проведенных в ходе судебных разбирательств.

По результатам полученных судебных решений принудительное взыскание в отчетном году осуществлялось по исполнительным листам на сумму требований 1 136,7 млн руб., из которых погашено 624,3 млн руб. (55%). В предыдущем году принудительное взыскание осуществлялось на сумму требований 1 662,9 млн руб., из которых погашено 1 088,9 млн руб. (65,5%).

При этом общий объем поступлений денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» от взысканий с должников Общества (на стадии исполнения судебных актов, а также в случае заключения мировых соглашений и в результате оплаты задолженности на стадии претензионно-исковой работы, в том числе и третьими лицами) составляет 1 039,5 млн руб.

Плановые показатели погашения просроченной задолженности исполнены на 100%, при плане 1 382 млн руб. погашено 1 497 млн руб.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2019 составляет 96%.

**Таблица 5. Дебиторская задолженность участников системы «одного окна»**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Дебиторская задолженность участников системы «одного окна» (без учета сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в том числе:	8 319,0	8 288,4	8 018,1	-3,3
1.1.	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
1.2.	ГУП «Москоллектор»	4 288,6	4 286,6	4 121,5	-3,9
1.3.	АО «ОЭК»	3 387,5	3 375,8	3 279,9	-2,8
1.4.	ПАО «Мосэнерго»	642,8	625,9	616,7	-1,5
2.	Резерв по сомнительным долгам, млн руб., в том числе:	7 676	7 975	8 018	0,5
2.1.	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
2.2.	ГУП «Москоллектор»	4 288,6	4 286,6	4 121,5	-3,9
2.3.	АО «ОЭК»	3 387,5	3 375,8	3 279,9	-2,8
2.4.	ПАО «Мосэнерго»	-	313,0	616,7	97,0
3.	Дебиторская задолженность участников системы «одного окна» (с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в том числе:	642,8	313,0	-	-100,0
3.1.	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
3.2.	ГУП «Москоллектор»	-	-	-	-
3.3.	АО «ОЭК»	-	-	-	-
3.4.	ПАО «Мосэнерго»	642,8	313,0	-	-100,0

Дебиторская задолженность участников системы «одного окна» на 31.12.2019 полностью зарезервирована. Резерв по сомнительной задолженности участников системы «одного окна» на 31.12.2019 составляет 8 018 млн руб. Изменение объема резерва по сомнительным долгам обусловлено начислением резерва по задолженности ПАО «Мосэнерго» на 303,7 млн руб., возникшей за период действия системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве (в 2006–2010 гг.).

**Таблица 6. Анализ изменения кредиторской задолженности, млн руб.**

Показатель	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019	31.12.2019/ 31.12.2018, %
Кредиторская задолженность, млн руб., в том числе:	54 789,7	49 436,0	49 300,0	-0,3
поставщики и подрядчики	21 438,2	16 662,5	15 181,3	-8,9

**Таблица 6. Анализ изменения кредиторской задолженности, млн руб.**

Показатель	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019	31.12.2019/ 31.12.2018, %
векселя к уплате	0,0	0,0	0,0	0,0
авансы полученные	30 325,4	30 174,6	30 668,4	1,6
налоги и сборы	2 036,5	1 950,6	333,3	-82,9
прочая кредиторская задолженность	989,6	648,1	3 117,1	> 100

Кредиторская задолженность за 2019 г. ниже на 136 млн руб. (0,3%) по сравнению с 2018 г. и по состоянию на 31.12.2019 составила 49 300,0 млн руб. Наблюдались следующие изменения.

1. Задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» ниже уровня предыдущего года на 1 481,2 млн руб. (9%) за счет снижения задолженности по расчетам с поставщиками инвестиционной деятельности на 1 012,5 млн руб. (11%).

2. Задолженность по статье «Авансы полученные» составила 30 668,4 млн руб., что на (2%) выше уровня 2018 г. Данная статья на 96% состоит из авансов, полученных в рамках выполнения обязательств по договорам техприсоединения. Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров технологического присоединения, установленными законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 2 лет. На протяжении данного срока потребитель оплачивает стоимость присоединения в рамках графика оплаты. После оплаты потребителем стоимости присоединения у Общества возникает кредиторская задолженность, погашение которой осуществляется после полного выполнения сторонами обязательств и фактического присоединения потребителя. В соответствии с этим часть авансов классифицируется как долгосрочная задолженность. На 31.12.2019 долгосрочная задолженность составила 10 862,8 млн руб., что на 6,2% больше предыдущего периода.

3. Задолженность по налогам и сборам составляет 333,3 млн руб., что на 1 617,4 млн руб. (83%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2018. Задолженность является текущей, обусловлена начислением налоговых обязательств Общества, оплата которых производится в соответствии с установленными законодательством сроками.

4. Прочая кредиторская задолженность, указанная в табл. 6, на конец отчетного периода составила 3 117,1 млн руб., что на 2 469,0 млн руб. (изменение более чем на 100%) выше по отношению к сумме на начало года. Основное увеличение на 2 045,3 млн руб. за счет задолженности участникам (учредителям) по выплате доходов обусловлено начислением дивидендов по итогам 9 месяцев 2019 г. в соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров (протокол от 10.01.2020 № 22).

### 2.2.2. Финансовые результаты по МСФО

**Таблица 1. Основные финансово-экономические показатели по МСФО, млн руб.**

№ п/п	Показатель	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
Консолидированный отчет о совокупности прибыли					

1.	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	150 494	159 485	161 463	1,2
1.1.	от передачи электроэнергии	138 350	145 380	148 567	2,2
1.2.	от технологического присоединения	7 122	9 023	8 754	-3,0
1.4.	от прочей деятельности	5 022	5 081	4 142	-18,5
2.	Себестоимость продукции (услуг)	-150 511	-149 197	-150 054	0,6
2.1.	Условно неподконтрольные расходы:	-106 830	-104 099	-104 661	0,5
	покупная э/э на компенсацию потерь	-17 219	-18 275	-18 676	2,2
	услуги «ФСК ЕЭС»	-18 646	-20 256	-20 500	1,2
	услуги распределительных сетевых компаний	-44 329	-43 026	-42 754	-0,6
	амортизация	-20 446	-20 911	-22 730	8,7
2.2.	Подконтрольные расходы:	-43 681	-45 098	-45 393	0,7
	затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	-18 853	-19 082	-20 794	9,0
	сырье и материалы	-3 167	-3 366	-3 313	-1,6
	услуги производственного характера	-5 242	-7 074	-6 052	-14,4
	налоги и сборы	-2 865	-3 109	-982	-68,4
	прочие расходы	-13 554	-12 467	-14 252	14,3
3.	ЕВИТДА, млн руб.*	34 869	39 324	39 741	1,1
4.	Прибыль (убыток)	1 957	6 586	8 107	23,1
5.	Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,0402	0,1352	0,1664	23,1

\*ЕВИТДА=Прибыль до налогообложения – Амортизация – Процентные расходы.

Консолидированная финансовая отчетность группы включает следующие дочерние предприятия:

№ п/п	Наименование	Вид деятельности	Доля владения, %
1.	АО «МОЭСК – Инжиниринг»	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100
2.	ОАО «Москабельэнергоремонт» (до 22 февраля 2018 г.)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100
3.	АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100
4.	АО «Энергоцентр»	Технологическое присоединение	100

**Таблица 2. Созданная и распределенная экономическая стоимость**

№ п/п	Наименование компонента	2017	2018	2019	Изменение, % (2018/2017•100%–100%)
<b>Созданная прямая экономическая стоимость</b>					
1.	Доходы	158 884	166 192	167 294	0,7

<b>Распределенная экономическая стоимость</b>					
2.	Операционные затраты	-122 497	-125 209	-128 012	2,2
3.	Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	-18 853	-19 082	-20 794	9,0
4.	Выплаты поставщикам капитала	-7 323	-7 291	-10 443	43,2
5.	Выплаты государству (по странам)	-4 015	-5 904	-4 625	-21,7
6.	Инвестиции в местные сообщества	-106	-165	-267	62,0
<b>Нераспределенная экономическая стоимость</b>					
7.	Нераспределенная экономическая стоимость	6 090	8 541	3 153	-63,1



### 2.3. Информация о кредитных рейтингах и облигационных займах

#### Облигационные займы

По итогам 2019 г. с целью оптимизации долгового портфеля Общество осуществило:

- размещение 23 апреля 2019 г. облигаций серии 001P-01 общей номинальной стоимостью 8 000 млн руб. сроком до погашения 3,5 года и ставкой купона в размере 8,45% годовых;
- досрочное погашение 25 апреля 2019 г. облигаций серии БО-08 общей номинальной стоимостью 8 000 млн руб. со ставкой купона в размере 10,3% годовых;
- прохождение оферты 6 июня 2019 г. по облигациям серии БО-05 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. с пятилетней офертой и ставкой купона в размере 8,4% годовых.

**Таблица 1. Информация об обращающихся выпусках облигаций**

№ п/п	Наименование категории	Серия					
		БО-04	БО-05	БО-06	БО-09	БО-10	001P-01
1.	Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя					
2.	Регистрационный номер	4B02-04-65116-D	4B02-05-65116-D	4B02-06-65116-D	4B02-09-65116-D	4B02-10-65116-D	4B02-01-65116-D-001P
3.	Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000	8 000 000
4.	Количество, млн шт.	5	5	5	10	10	8
5.	Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1000
6.	Срок обращения, лет	10	10	10	10	10	3,5
7.	Ставка купона, %	8,3	8,4	9,65	9,15	8,55	8,45
8.	Дата государственной регистрации выпуска	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	19.04.2019
9.	Дата размещения	25.09.2014	07.06.2016	28.07.2016	27.02.2017	18.05.2017	23.04.2019
10.	Дата погашения / оферты	12.09.2024 / 21.09.2020	26.05.2026 / 30.05.2024	16.07.2026 / 27.07.2020	15.02.2027 / 26.02.2020	06.05.2027 / 16.05.2022	18.10.2022/-
11.	Купонный доход по одной	41,39	41,88	48,12	45,62	42,63	42,13

	облигации						
12.	Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа					
13.	Котировальный список	Третий уровень листинга			Второй уровень листинга		
14.	Объем выпуска в обращении						
	на 31.12.2018	5 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000	-
	на 31.12.2019	5 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000	8 000 000
15.	Имеющаяся задолженность по облигациям	-	-	-	-	-	-

По состоянию на 31 декабря 2019 в обращении находятся 6 выпусков биржевых облигаций: БО-04, БО-05, БО-06, БО-09, БО-10, 001Р-01 общим номинальным объемом 43 000 млн руб.

На конец 2019 г. объем неразмещенных выпусков биржевых облигаций серии 001Р со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций (идентификационный номер 4-65116-D-001Р-02Е), составил 72 000 млн руб.

Общество планирует размещать выпуски по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

### Кредитные рейтинги

**Таблица 2. Информация о присвоенных кредитных рейтингах**

№ п/п	Наименование агентства	Рейтинг по		Дата присвоения/обновления
		Международной/национальной шкале значение	прогноз	
1.	Moody's	Ba1	стабильный	07.12.2017
2.	Standard & Poor's	BB+	стабильный	22.07.2019
3.	Fitch Ratings	BB+	стабильный	02.12.2019
4.	АКРА (АО)	AAA(RU)	стабильный	30.05.2019

### *Рейтинги от международных рейтинговых агентств.*

На текущий момент ПАО «МОЭСК» присвоены кредитные рейтинги ведущих международных агентств: Moody's, Standard&Poor's и FitchRatings.

- 22 июля 2019 г. рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило рейтинг ПАО «МОЭСК» до уровня «BB+» со стабильным прогнозом. Рейтинговое действие в отношении Общества было осуществлено агентством с учетом подтверждения стабильности

финансового состояния, высокого уровня надежности, а также стратегического статуса Общества в группе ПАО «Россети», включающего в себя возможную поддержку мажоритарного акционера в случае наличия такой необходимости.

- 7 ноября 2019 г. рейтинговое агентство Moody's опубликовало кредитное заключение, подтверждающее присвоенный 7 декабря 2017 г. уровень рейтинга Общества «Ba1» со стабильным прогнозом.

- 2 декабря 2019 г. рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.

*Рейтинги от национального рейтингового агентства.*

- 30 мая 2019 г. национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «AAA(RU)» со стабильным прогнозом. Данный уровень рейтинга соответствует уровню финансовых обязательств Правительства Российской Федерации и является наивысшим по рейтинговой шкале агентства. Также 30 мая 2019 г. национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) присвоило кредитный рейтинг облигациям серии 001P-01 на уровне «AAA(RU)».

Позитивное влияние на рейтинги оказывают доминирующее положение Общества на рынке (ПАО «МОЭСК» является одной из основных распределительных сетевых организаций г. Москвы и Московской области), наличие стабильных денежных потоков от регулируемого электрораспределительного бизнеса и благоприятный, преимущественно долгосрочный характер заимствований.

## 2.4. Тарифная политика

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

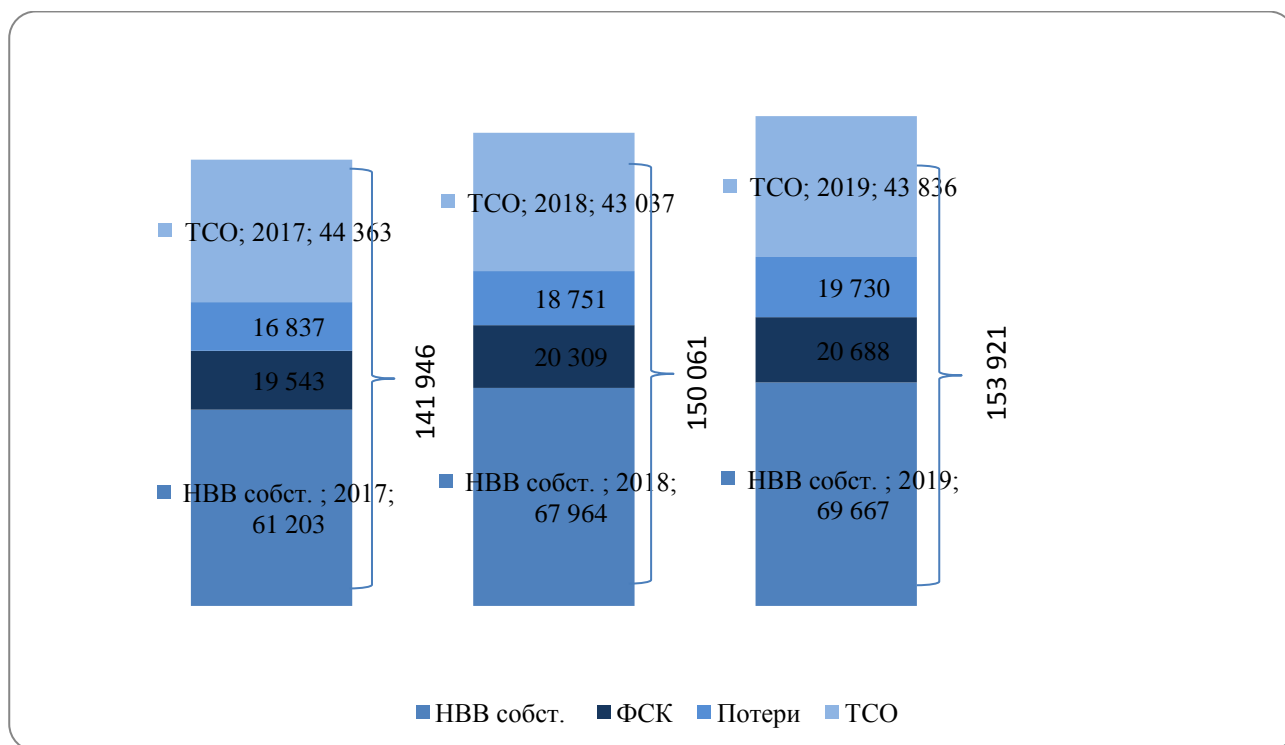
ПАО «МОЭСК» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ – г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование осуществляется по видам деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Департамент экономической политики и развития г. Москвы и Комитет по ценам и тарифам Московской области.

2019 г. является вторым годом долгосрочного периода регулирования 2018–2022 методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 28.12.2018 № 415-ТР и распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2018 № 377-Р с 01.01.2019 установлена необходимая валовая выручка (НВВ) ПАО «МОЭСК» по г. Москве и Московской области на 2019 г.

Долгосрочные параметры регулирования ПАО «МОЭСК» по Москве и Московской области установлены приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР и распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р.

**Диаграмма 1. Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК» на 2017–2019 гг.**



Основные факторы изменений объема НВВ 2019 г. по отношению к 2018 г.:

1. Рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС».

2. Рост/снижение необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций.
3. Рост расходов на оплату потерь электрической энергии.

**Таблица 1. Анализ изменений среднего «котлового» тарифа ПАО «МОЭСК» на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, коп./кВт·ч**

Наименование категории	2017	2018	2019
г. Москва	209,61	215,52	216,06
Московская область	183,24	187,34	194,49
<b>Итого по ПАО «МОЭСК»</b>	<b>195,68</b>	<b>200,52</b>	<b>204,36</b>
Прирост, %	7,06	2,48	1,92

**Таблица 2. Анализ изменений среднего тарифа ПАО «МОЭСК» на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, коп./кВт·ч**

Наименование категории	2017	2018	2019
г. Москва	115,48	129,17	130,13
Московская область	126,87	124,31	132,60
<b>Итого по ПАО «МОЭСК»</b>	<b>120,94</b>	<b>126,75</b>	<b>131,34</b>
Прирост, %	-0,72	4,81	3,62

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии размещена на сайте ПАО «МОЭСК» по адресу: «Клиентам» / «Тарифы» / «Передача электроэнергии» ([https://www.moesk.ru/client/tariffs/peredacha\\_energy/#tab1-955](https://www.moesk.ru/client/tariffs/peredacha_energy/#tab1-955)).

#### **Плата за технологическое присоединение**

Регулирующими органами г. Москвы и Московской области установлены единые по субъектам стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, и ставки платы за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт:

– приказ Департамента экономической политики и развития города Москвы от 17.12.2018 № 306-ТР «Об установлении ставок за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и мощности менее 8 900 кВт, стандартизированных тарифных ставок и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории города Москвы на 2019 г.».

Официальный источник опубликования приказа Департамента экономической политики и развития города Москвы – официальный портал Мэра и Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 17.12.2018, «Вестник Мэра и Правительства Москвы», № 71, 25.12.2018;

– приказ Департамента экономической политики и развития города Москвы от 02.07.2019 № 59-ТР «О внесении изменений в приказ от 17.12.2018 № 306-ТР».

Официальный источник опубликования приказа Департамента экономической политики и развития города Москвы – официальный портал мэра и Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 04.07.2019;

– распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2018 № 409-Р «Об утверждении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт) на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощности менее 8 900 кВт, стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области на 2019 г.».

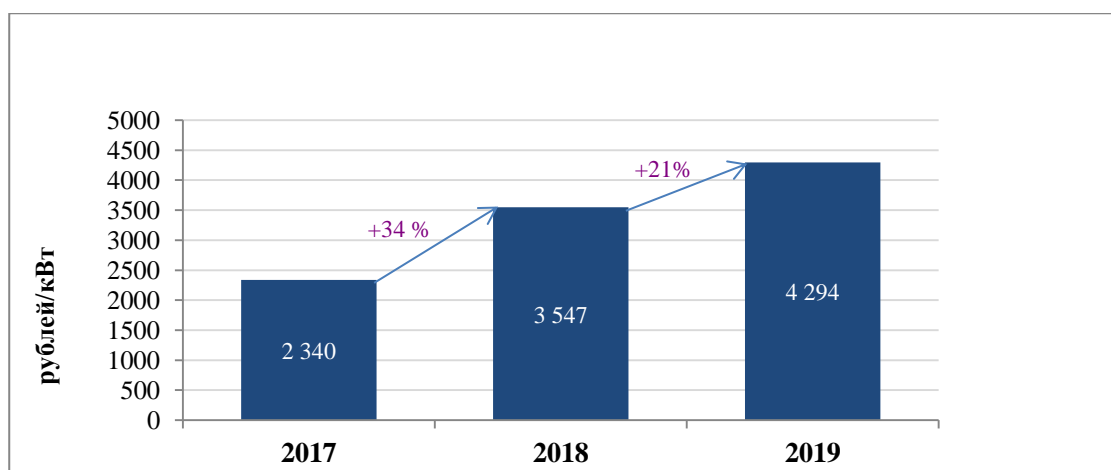
Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – официальный сайт Комитета по ценам и тарифам Московской области <http://ktc.mosreg.ru> 20.12.2018, «Ежедневные новости. Подмосковье», № 14, 28.01.2019;

– распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 09.09.2019 № 247-Р «О внесении изменений в распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2018 № 409-Р “Об утверждении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт) на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощности менее 8 900 кВт, стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области на 2019 г.”».

Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – официальный сайт Комитета по ценам и тарифам Московской области <http://ktc.mosreg.ru> 09.09.2019, «Ежедневные новости. Подмосковье», № 177, 23.09.2019.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по технологическому присоединению на сайте ПАО «МОЭСК» размещена в разделе: «Клиентам» / «Тарифы» / «Технологическое присоединение» / «Тарифы на технологическое присоединение» / «по г. Москве / Московская область» / «2019 г.».

## Диаграмма 2. Динамика среднего размера платы за ТП



Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности по завершённым договорам ТП в 2019 г. возросла на 21%, до 4,3 млн руб.

## 2.5. Повышение надежности

**Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева**

Все основные физические объемы по ремонту основного электросетевого оборудования, а именно подстанций (трансформаторных, закрытых, распределительных), воздушных и кабельных линий электропередачи выполнены с превышением плановых показателей 2019 г. как по номенклатуре, так и по видам работ.

Ремонтная программа за 2019 г. в целом выполнена, обеспечен рост производительности труда собственного оперативно-ремонтного персонала.

Выполнение ремонтной программы за 2019 г. составило 6 746,2 млн руб. (108% плана), в т.ч.:

- хозяйственным способом – 3 289,8 млн руб.;
- подрядным способом – 3 456,4 млн руб.

В целях рационального использования ремонтного фонда в целом по Обществу выполнены дополнительные объемы работ подрядным способом по мероприятиям, направленным на повышение надежности работы электросетевого оборудования в период подготовки и прохождения осенне-зимнего периода, неотложным аварийно-восстановительным работам по ремонту электросетевого оборудования, а также по предписаниям надзорных органов.

Работа по поддержанию оборудования в нормативном состоянии, основным направлением которой является проведение своевременного ремонта и технического обслуживания, выполнение целевых ремонтных программ, программ технического перевооружения и реконструкции, обеспечивает эффективность и надежность функционирования электрооборудования, а также позволяет успешно проходить осенне-зимний период и снижать количество технологических нарушений.

Ремонтная программа 2020 г. составляет 6 737,8 млн руб. и сформирована с обязательным соблюдением требований распоряжения ПАО «Россети» от 05.08.2019 № 337 «О сценарных условиях формирования производственных программ ДЗО ПАО «Россети» на 2020–2024 гг.»:

- полное завершение работ (в физических объемах) по ремонту основного электросетевого оборудования 0,4–220 кВ до 01.10.2020;
- выполнение в 1-м полугодии не менее 50% годовых объемов ремонтных работ.

Реализованы мероприятия Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» на 2019 г., а именно: произведена замена 2 силовых трансформаторов 35 кВ на ПС Лыщево, 79 выключателей и 145 разъединителей 35 кВ и выше, реконструировано 16,9 км ВЛ 110 кВ, заменено 658 км неизолированного провода на провод марки СИП на ВЛ 0,4–10 кВ, заменено 29 реклоузеров, реконструировано 110 км КЛ 0,4–110 кВ и 46 ТП 0,4/6–10 кВ.

### Техническая политика

Эксплуатация, реконструкция и новое строительство электросетевых объектов осуществляются в соответствии с требованиями положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (новая редакция), утвержденного Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 08.11.2019 № 378) и Советом директоров ПАО «МОЭСК» (протокол от 30.12.2019 № 412), а также действующими в Обществе Методическими указаниями по применению основных технических решений по эксплуатации,

реконструкции и новому строительству электросетевых объектов с применением оборудования, материалов и систем, аттестованных в установленном в Обществе порядке.

### Надежность

**Таблица 1. Динамика показателей надежности в сети 6–220 кВ**

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Количество технологических нарушений (аварий)	шт.	6 134	6 544	9 245	41,3
2.	Средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) в сети 0,4–220 кВ (г. Москва/Московская область)	шт.	0,02529/ 0,24760	0,01719/ 0,20060	0,04477/ 0,31253	160,5/ 55,8
3.	Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) в сети 0,4–220 кВ (г. Москва/Московская область)	ч	0,02849/ 0,31088	0,01792/ 0,25771	0,04444/ 0,37488	148,0/ 45,5
4.	Средняя длительность технологических нарушений	ч	1,45	1,29	1,11	-14,0
5.	Количество технологических нарушений (аварий) / 1000 у.е.	шт.	3,74	3,86	5,32	38,0
6.	Объем недоотпущенной электроэнергии	млн кВт·ч	1,24	3,62	4,07	12,4
7.	Общий экономический ущерб	млн руб.	408,73	281,48	418,15	48,6

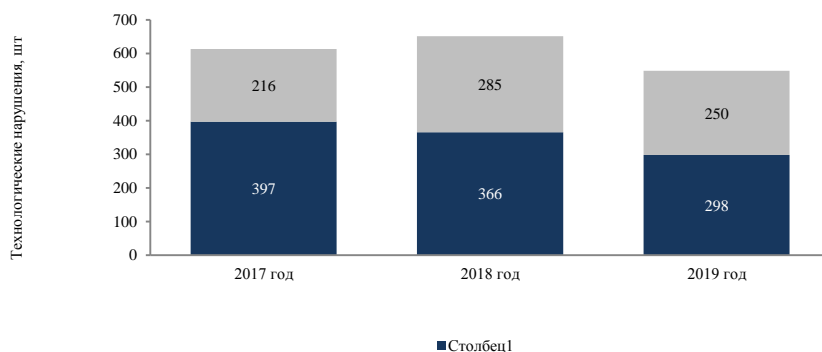
**Таблица 2. Основные причины технологических нарушений в сети 110 кВ и выше**

№ п/п	Наименование причины	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Технологических нарушений, шт. (всего)*, в том числе:	613	651	548	-15,8
1.1.	несвоевременное выявление, устранение дефектов	149	103	83	-19,4
1.2.	неудовлетворительное техническое состояние оборудования (старение изоляции, потеря мех. прочности провода, изменение свойств матер. и т.д.)	122	189	157	-16,9
1.3.	воздействие посторонних лиц и организаций	176	177	159	-10,2
1.4.	воздействие животных и птиц	59	68	64	-5,9
1.5.	воздействие повторяющихся стихийных явлений	48	69	41	-40,6
1.6.	дефекты проекта, конструкции, изготовления	57	72	56	-22,2

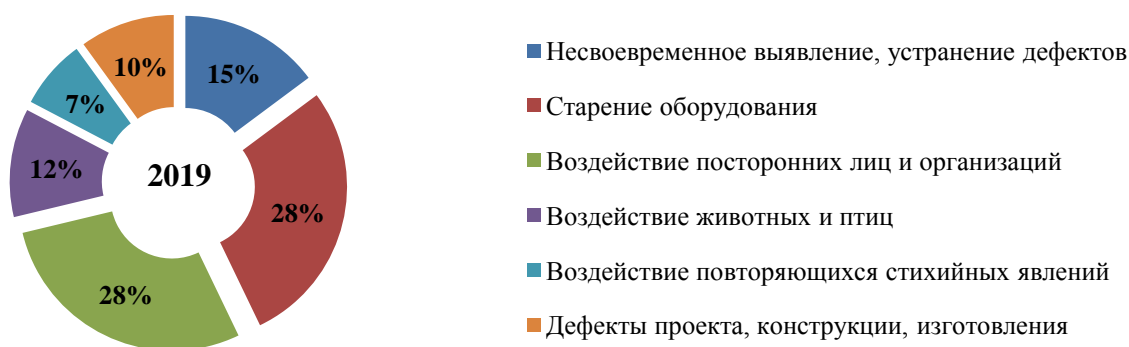
\* В одном технологическом нарушении может быть более одной причины.



**Диаграмма 1. Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше**



**Диаграмма 2. Основные причины аварий за 2019 г.**



### Показатели надежности

В течение 2019 г. в ПАО «МОЭСК» активно реализовывались мероприятия, направленные на дальнейшее повышение прозрачности производственных процессов, а также наблюдаемости и управляемости сети, в том числе:

- внедрение электронного журнала (ПК «ОЖУР») на всех уровнях оперативно-технологического управления, а также в контакт-центре «Светлая линия» (модуль «Оператор КЦ ОЖУР»);
- внедрение единой системы обработки жалоб и обращений абонентов в информационной системе CRM;
- телемеханизация объектов распределительной сети и питающих центров 35 кВ и выше;
- установка интеллектуальных приборов учета электрической энергии.

Данные мероприятия, помимо достижения своих целей и задач, привели к значительному повышению уровня прозрачности в части фиксации первичной информации о происходящих технологических нарушениях в распределительной сети, а также о времени отключения оборудования, обесточенных точках поставки и недоотпуске электрической энергии. Что ожидаемо привело к росту количества зафиксированных аварий по итогам 2019 г. преимущественно в сети 6–20 кВ и, как следствие, к росту значений показателей надежности (Psaidi, Psaifi) по г. Москве и Московской области относительно значений 2018 г.

При этом по итогам 2019 г. ПАО «МОЭСК» плановые показатели надежности Psaidi, Psaifi, утвержденные Департаментом экономической политики и развития г. Москвы (далее –

ДЭПиР г. Москвы) и Комитетом по ценам и тарифам Московской области, выполнены (с учетом допустимого превышения – не более 30% от планового значения) и составили:

Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi), ч:

– по г. Москве (в том числе Новая Москва) показатель Psaidi за 2019 г. составил 0,04444, что превышает на 0,1% плановый показатель на 2019 г. – 0,04439, утвержденный приказом ДЭПиР г. Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР;

– по Московской области показатель Psaidi за 2019 г. составил 0,37488 и не превышает плановый показатель на 2019 г. – 0,64616, утвержденный распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р.

Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi), шт.:

– по г. Москве (в том числе Новая Москва) показатель Psaifi за 2019 г. составил 0,04477, что на 9,3% превышает плановый показатель на 2019 г. – 0,04096, утвержденный приказом ДЭПиР г. Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР;

– по Московской области показатель Psaifi за 2019 г. составил 0,31253, что на 9,2% превышает плановый показатель на 2019 г. – 0,28617, утвержденный распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р.

## 2.6. Инвестиционная деятельность

**Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству О.В. Иванова**

**– Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого вами блока?**

– В 2019 г. инвестиционная программа Общества выполнена в следующих объемах: фактическое освоение капитальных вложений составило 31 007 млн руб., фактический ввод в основные производственные фонды – 30 229 млн руб., финансирование – 34 264 млн руб., в том числе НДС. Если говорить о физических величинах, то за минувший год введено 1 070 МВА трансформаторной мощности, построено и реконструировано 4 358 км линий электропередачи всех уровней напряжения.

В октябре 2019 г. был открыт самый крупный питающий центр в Троицком и Новомосковском административных округах – ПС 220 кВ «Хованская» – с установленной трансформаторной мощностью 700 МВА. Подстанция построена в объеме одного пускового комплекса полностью с использованием отечественных технологий и оборудования. Оборудование смонтировано, прошло комплексную проверку и испытания и поставлено под напряжение. ПС 220 кВ «Хованская» на 50% увеличивает мощности энергетической инфраструктуры ТиНАО. В новом энергообъекте применены цифровые технологии с учетом современных требований обеспечения надежности электроснабжения потребителей, управляемости и наблюдаемости за технологическим процессом передачи электроэнергии.

Параллельно в 2019 г. завершено масштабное строительство кабельной линии 220 кВ «Лесная – Хованская 1,2 цепь». Ввод линии электропередачи составил более 26 км. В строительстве использован экологичный тип кабеля с изоляцией из сшитого полиэтилена. В местах пересечения автодорог и других зон, насыщенных коммуникациями, применен бестраншейный метод горизонтально-направленного бурения, позволяющий сохранить природный ландшафт.

Также в течение 2019 г. продолжалась работа в тесном контакте с органами власти с целью исполнения адресной инвестиционной программы г. Москвы, завершено энергоснабжение жилых комплексов и социальной инфраструктуры, а именно:

– жилые дома по программе реновации в г. Москве, жилые комплексы в п. Некрасовка и п. Коммунарка, жилые комплексы «Царицыно» и «Картмазово»;

– завершено электроснабжение поликлиники по адресу ул. Яблочкова, нового здания ФНС России, крупнейшего медицинского центра в Коммунарке, фельдшерско-акушерских пунктов в г.о. Чехов и Ступино.

В целях реализации национального проекта «Экология» и программы по внедрению комплексной системы обращения с отходами обеспечен мощностью самый крупный в стране комплекс по переработке отходов – Коломенский МПК. Выполнены мероприятия по подключению мусороперерабатывающих предприятий АГК-1, Егорьевский КПО.

Для повышения надежности электроснабжения в 2019 г. в Московской области и ТиНАО заменено порядка 660 км неизолированного провода на воздушных линиях распределительных сетей на самонесущий изолированный провод (СИП).

**– Как вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?**

– Итоги года считаю удовлетворительными. Основными задачами реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются:

– новое строительство и реконструкция, направленные на покрытие дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах;

- выполнение мероприятий, влияющих на исполнение адресной программы г. Москвы;
- обеспечение возможности присоединения новых потребителей;
- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- подключение потребителей в сроки, позволившее занять топ-7 в рейтинге Всемирного банка Doing Business 2019 г. (в категории «Подключение к системе электроснабжения»).

Энергетики ПАО «МОЭСК» обеспечили качественное электроснабжение Московского региона, построив и реконструировав десятки энергообъектов.

В 2019 г. при непосредственном участии ПАО «МОЭСК» продолжилась работа по разработке постановления Правительства г. Москвы «Об утверждении порядка согласования строительства (реконструкции) на земельных участках, находящихся в собственности города Москвы, и землях, земельных участках, находящихся на территории города Москвы, государственная собственность на которые не разграничена, объектов электросетевого хозяйства, для которых не требуется получение разрешения на строительство и выдача иной разрешительной документации на выполнение работ по строительству объектов электросетевого хозяйства, по принципу “одного окна”».

#### – Каковы планы и прогнозы на 2020 г.?

– В 2020 г. будет продолжен курс на цифровизацию в рамках утвержденной пятилетней масштабной программы цифровой трансформации электросетевого комплекса столичного региона в качестве основы инновационного развития электросетевого комплекса.

Также будет проводиться работа по обеспечению надежного энергоснабжения объектов городского заказа (жилых застроек, в том числе в рамках программы реновации, дошкольных образовательных учреждений, школ и блоков начальных классов, объектов здравоохранения, зарядных станций для электромобилей).

В 2020 г. Общество продолжит осуществлять подключение объектов Московского метрополитена и МЦД.

В соответствии с приказом Общества от 09.01.2020 № 1 реализуется программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» на 2020 г., в рамках которой планируется произвести замену 5 трансформаторов 35 кВ и выше, замену 68 маслonaполненных выключателей 35 кВ и выше, 101 разъединителя 35 кВ и выше.

Планируется строительство заходов 110 кВ на ПС 110 кВ «Свистягино» для организации электроснабжения завода по переработке твердых бытовых отходов ТБО ООО «АГК-1» и организации выдачи мощности в сеть (70 МВт генерирует завод при переработке отходов). Ориентировочная длина заходов 8,35 км.

Капитальные вложения по инвестиционной программе в 2020 г. составят порядка 29 млрд руб. Предстоит ввести 1 554 МВА трансформаторной мощности и 3 479 км линий электропередачи.

Приоритетные объекты в 2020 г.:

– строительство ПС 220/110/20/10 кВ «Хованская» 2 ПК: дооснащение подстанции до «цифрового стандарта» во второй архитектуре построения;

– реконструкция КВЛ 110 кВ «Фили-Ходынка»: переустройство воздушного участка в кабель, увеличение пропускной способности кабельного участка и организация заходов на подстанцию «Шелепиха»;

– строительство заходов в кабельном исполнении ВЛ 110 кВ «Лесная – Летово».

– **Какое влияние, на ваш взгляд, оказывает текущая финансово-экономическая ситуация?**

– В части устойчивого сохранения курса на оптимизацию инвестиционных затрат с учетом существующих экономических реалий Общество в своей инвестиционной деятельности реализует мероприятия по следующим направлениям:

1. Нормирование затрат на реализацию в Обществе инвестиционных проектов строительства (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства с учетом укрупненных нормативов цены типовых технологических решений, утвержденных 17.01.2019 Министерством энергетики Российской Федерации приказом № 10, способствует оптимизации технических условий.

2. Переход на использование отечественной и более дешевой базы комплектации объектов строительства.

3. Развитие цифровой электросетевой инфраструктуры с целью снижения затрат и повышения надежности и качества электроснабжения.

4. Поддержание курса Правительства РФ по предоставлению льготных условий для объектов малого и среднего предпринимательства при подключении к энергосетям.

5. В целях повышения экономической эффективности и мотивации персонала, а также сокращения сроков присоединения потребителей и сохранения рейтинга Всемирного банка Doing Business организовано в масштабном объеме выполнение строительно-монтажных работ по договорам ТП до 150 кВт хозспособом.

#### Раздел 1: Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» утверждена приказом Минэнерго России от 26.12.2019 № 33@.

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» на 2019–2025 гг. сформирована на основании Схем и программ перспективного развития электроэнергетики г. Москвы на 2019–2024 гг., утвержденных распоряжением мэра Москвы от 30.04.2019 г. № 318-РМ, и на основании Схем и программ перспективного развития электроэнергетики Московской области на 2020–2024 гг., утвержденных постановлением губернатора Московской области от 30.04.2019 № 197-ПГ. Всего в инвестиционной программе 2019 г. свыше 29 тыс. объектов.

**Таблица 1. Основные параметры инвестиционной программы**

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	30 801	30 174	31 007	2,8
2.	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	28 842	29 690	30 229	1,8
3.	Финансирование	млн руб. с НДС	33 198	30 537	34 264	12,2
4.	Ввод мощности	МВА	987	1 028	1 070	4,0
		км	4 558	4 268	4 358	2,1

1. Объем фактического освоения капитальных вложений в 2019 г. составил 31 007 млн руб. без НДС. Капитальные вложения в 2019 г. относительно прошлого года возросли на 3%, что вызвано увеличением лимита финансирования инвестиционной программы.

2. Объем фактически введенных основных фондов в 2019 г. составил 30 229 млн руб. без НДС. Ввод основных фондов относительно 2018 г. увеличился на 2%, что обусловлено ростом объемов инвестиционной программы (финансирование, освоение капитальных вложений).

3. Объем фактического финансирования капитальных вложений в 2019 г. составил 34 264 млн руб. с НДС. Финансирование капитальных вложений относительно 2018 г. увеличилось на 12%, что обусловлено ростом лимита финансирования инвестиционной программы.

4. В 2019 г. принята в эксплуатацию трансформаторная мощность в объеме 1 070 МВА. Ввод трансформаторной мощности по отношению к 2018 г. возрос на 4%, что свидетельствует о потребности повышения уровня резерва мощности и соответствует схеме развития столичного региона.

5. В отчетном году введено в эксплуатацию линий электропередачи общей протяженностью 4 358 км, что на 2% выше относительно 2018 г. Основной причиной послужило увеличение объемов инвестиционной программы.

## Раздел 2: Направления и структура финансирования капитальных вложений. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2019 г.

**Рисунок 1. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2019 г.**



Обществом была завершена реконструкция ПС «Бирюлево», ввод трансформаторной мощности и линий электропередачи в 2019 г. составил 100 МВА и 7,511 км, что повысило надежность энергосистемы столичного региона. Реализация проекта позволила снять перегрузку питающих центров, повысила безопасность, снизила потери электроэнергии, связанные с эксплуатацией старого оборудования.

В 2019 г. была завершена масштабная реконструкция воздушных линий электропередачи. Выполнены работы по замене провода АС-150/24 на провод марки АС-240/32 ВЛ 110 кВ «Серпухов – Заповедник» 8,108 км и замене провода АС-95/16 на провод марки АС-120/19 ВЛ 35кВ «Серпухов – Река» 2,448 км в рамках реконструкции титула «Серпухов – Заповедник», «Заповедник – Пушино», «Стрелецкая – Пушино», «Кашира – Стрелецкая 1,2» с образованием вторых цепей. Реконструкция была направлена на повышение надежности системы электроснабжения Каширского и Серпуховского районов Московской области.

Результатом завершения реконструкции высоковольтной кабельной линии 110 кВ «Стромынка–Сокольники» на востоке г. Москвы стало повышение надежности и качества электроснабжения потребителей ВАО. От подстанций 110 кВ «Стромынка» и «Сокольники» обеспечивается централизованное электроснабжение промышленных предприятий, общественных и жилых зданий, расположенных в Восточном административном округе столицы, в том числе 28-этажного офисного центра на Преображенской площади, а также станций МЦК и других объектов транспортной инфраструктуры.

В 2019 г. блоком по капитальному строительству была проделана большая работа в рамках исполнения адресной инвестиционной программы г. Москвы, подключены станции Московского метрополитена и МЦД:

- станция метро «Окская»: проложено 7,051 км КЛ 10 кВ;
- станция метро «Юго-Восточная»: проложено 9,2 км ПКЛ 10 кВ;
- станция метро «Лианозово»: проложено 12,23 км КЛ 10 кВ;
- станция МЦД, РЖД «Славянская»: выдана дополнительная мощность в 5 МВт;
- станция МЦД, РЖД «Волоколамская»: выдана дополнительная мощность в 5 МВт, проложено 2,6 км КЛ 10 кВ;
- станция МЦД, РЖД «Остафьево»: выдана мощность в 0,62 МВт, проложено 2,72 км КЛ 10 кВ.

Наиболее крупные проекты, введенные в эксплуатацию в 2019 г.

П/п	М/МО	ППиР/НС	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Стоимость введенных основных фондов в 2019 г., млн руб. без НДС	Ввод в основные фонды		Прирост мощностей		Состав основного оборудования	
					начало	окончание			МВ А	км	МВ А	км	Марка силовых трансформаторов	Марка кабеля
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1.	М	НС	Сооружение КЛ 220 кВ «Хованская – Лесная I, II цепь»	Присоединение сооружаемой ПС 220 кВ «Хованская» к сети 220 кВ путем сооружения новой КЛ220 кВ «Хованская – Лесная 1, 2» от ПС 220 кВ № 377 «Лесная». Необходимость и важность реализации проекта определена в ликвидации сложившегося дефицита электрических мощностей и диспропорции в строительстве объектов жилищно-коммунального хозяйства и электрических объектов, а также обеспечении возможности присоединения новых потребителей	2 015	2 019	2 748	2 561	-	26,45	-	26,45	-	ПвПу2гж 1х1200(гж)/310(ОВ)-127/220



2.	М	ТПиР	Реконструкция ПС 110/10/6 кВ «Бирюлево» с заменой выключателей ОРУ-110 кВ, ЗРУ-10 кВ на элегазовые	Снятие нагрузки с подстанции путем замены двух трансформаторов Т-1 и Т-2 мощностью 63 МВА на трансформаторы мощностью 100 МВА каждый (производитель Siemens), монтаж оборудования РЗА	2 011	2 021	542	354	100,00	7,51	100,00	7,51	ТДЦТН-100000/110кВ	ВВГнг-LS LSВВГнг-LS 1x16; ВВГнг-LS 1x70; ВВГнг-FRLS 2x1,5; ВВГнг-LS 2x16; ВВГнг-FRLS 3x1,5; ВВГнг 3x1,5; ВВГнг-LS 3x2,5; ВВГнг-LS 4x200; ВВГнг-LS 4x2,5; ВВГнг-LS 4x4; ВВГнг-LS 5x2,5; ВВГнг-LS 5x70; ВВГнг-LS 5x10; ВВГнг-LS 5x16; ВВГнг-LS 5x25;ВВГнг-LS 5x4; ВВГнг-LS 5x6
3.	МО	ТПиР	Реконструкция ПС № 482 «Дачная», замена трансформаторов 35/6 кВ 2x6,3 МВА на 2x10 МВА	Реконструкция выполняется для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения. Для увеличения количества присоединяемых абонентов г. Звенигорода Одинцовского района Московской области	2 011	2 023	282	171	20,00	-	7,40	-	ТДНС-10000/35кВ	-
4.	МО	ТПиР	Реконструкция ВЛ 110 кВ «Серпухов – Заповедник», «Заповедник Пушкино», «Стрелецкая Пушкино», «Кашира – Стрелецкая 1,2» с образованием вторых цепей	Реконструкция направлена на повышение надежности системы электроснабжения Каширского и Серпуховского районов Московской области. Выполняется для улучшения качества поставляемой электроэнергии. Реализация проекта позволит снять перегрузку питающего центра, повысить безопасность, снизить потери электроэнергии, предупредить несчастные случаи, связанные с эксплуатацией старого оборудования	2 011	2 021	1 020	292	-	10,56	-	-	-	АС-240/32; АС-120/19

## Основные результаты реализации проектов по созданию цифровых подстанций и сетей

Проект по созданию цифровых подстанций и сетей в 2019 г. был реализован на подстанции 110 кВ «Клин»: выполнена работа по включению цифровых защит всех присоединений 110 кВ и шиносоединительных элегазовых выключателей подстанции 110 кВ «Клин», на двух присоединениях смонтированы комбинированные трансформаторы тока и трансформаторы напряжения.

Объект введен в эксплуатацию в 2019 г.

**Таблица 2. Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС**

Наименование	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
<b>Итого</b>	<b>33 197,84</b>	<b>30 536,76</b>	<b>34 263,56</b>	<b>12,2</b>
Технологическое присоединение	22 654,22	19 477,69	17 135,15	-12,0
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	7 174,63	6 083,82	12 051,20	98,1
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	1 396,73	2 502,56	2 091,08	-16,4
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	627,11	511,03	732,75	43,4
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	2,36	0,00	0,00	-
Прочие инвестиционные проекты	1 342,78	1 961,65	2 253,38	14,9

В целом в 2019 г. объем финансирования по сравнению с 2018 г. вырос на 12,2%. Это обусловлено увеличением лимита финансирования инвестиционной программы.

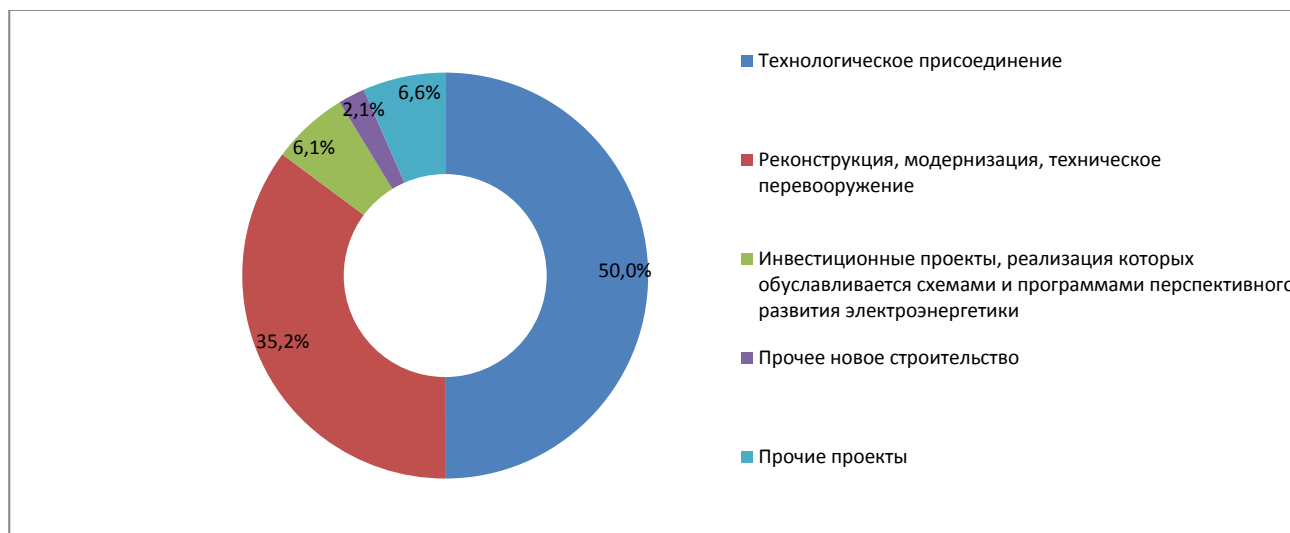
По разделу «Технологическое присоединение» произошло снижение на 12,0% по причине сокращения количества заявок на подключение к электрическим сетям, а также неготовности к присоединению со стороны потребителей.

На 16,4% снизилось финансирование по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, что связано с реализацией объектов в соответствии со сроками, утвержденными в схемах и программах перспективного развития регионов.

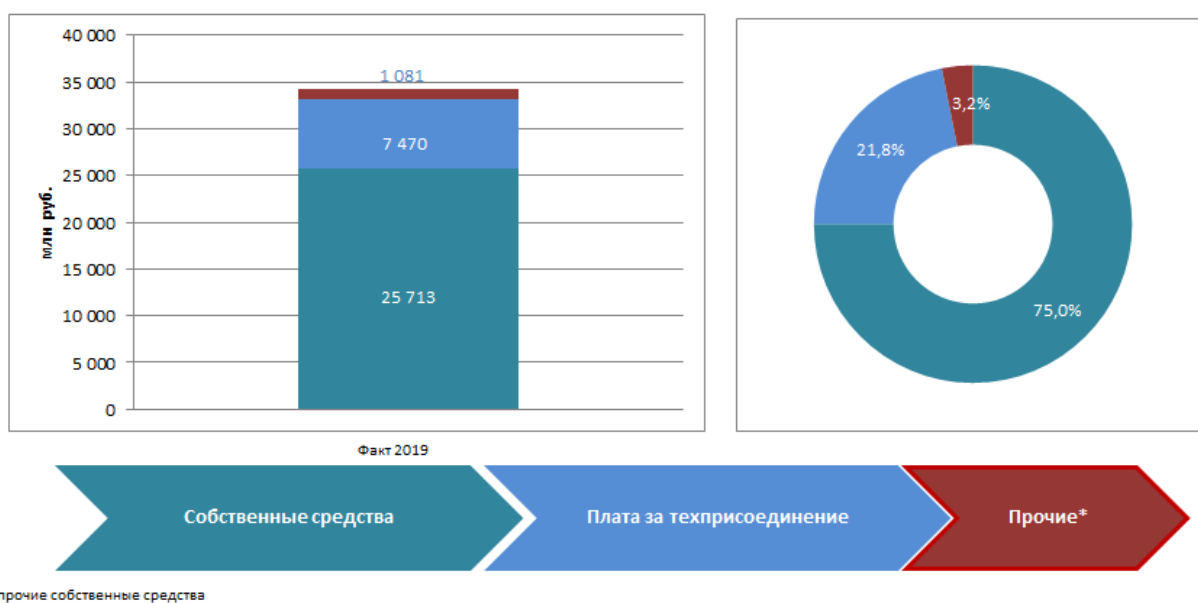
Финансирование прочих инвестиционных проектов (здания, оборудование, не входящее в сметы строек) увеличилось на 14,9% в связи с запланированным приобретением оборудования, не требующего монтажа.

Значительное увеличение финансирования произошло по разделу «Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение» (рост почти в 2 раза). Реализованы проекты утвержденных целевых программ, направленных на повышение надежности и качества электроснабжения, а также масштабные программы учета электрической энергии, направленные на снижение потерь.

**Диаграмма 1. Структура финансирования капитальных вложений в 2019 г.**



**Диаграмма 2. Структура источников финансирования капитальных вложений в 2019 г., млн руб.**



В 2019 г. проекты, финансирование которых осуществляется в т.ч. за счет средств федерального бюджета, в ПАО «МОЭСК» не реализовывались.

**Раздел 3: Результаты реализации инвестиционной программы 2019г.**

Информация о результатах, достигнутых в 2019 г. за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177:

а) загрузка мощностей питающих центров ПАО «МОЭСК» 35 кВ и выше составляет 12 302 МВт, прирост открытых питающих центров в 2019 г. – 47 шт.

Прирост открытых центров питания обусловлен проведением реконструкции питающих центров 35 кВ и выше, а также сооружением ПС 220 кВ «Хованская».

б) изменение доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных, составило 0,42%;

в) фактическое значение показателя оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (ΔPsaïdi) составило -33,1708 при утвержденном плане -29,0216. Выполнение на 114,3%;

г) фактическое значение показателя оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (ΔPsaïfi) составило -13,0704 при утвержденном плане -16,9547. Выполнение на 77,1%;

д) показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения 9 515 шт.;

е) показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам, составил 2 109 МВт.

#### Раздел 4: Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2019 г. составил 70,17%.

Целевой показатель охвата независимым строительным контролем строящихся объектов капитального строительства, определенный утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» Долгосрочной программой развития ПАО «Россети» (протокол от 19.12.2014 № 174), исполнен.

#### Раздел 5: Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа развития ПАО «МОЭСК» (далее – ИПР) утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735. Приказом Минэнерго России от 26.12.2019 № 33@ утверждены изменения в ИПР в части параметров планирования на период 2019–2025 гг. Объем финансирования инвестиционной программы на 2019–2025 гг. составляет 201 270 млн руб. с НДС (в т.ч. на период планирования 2020–2025 гг. – 169 052 млн руб. с НДС).

Задачи инвестиционной программы:

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- повышение безопасности работы оборудования, в т.ч. экологической;
- введение новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
- снижение производственных издержек, в т.ч. за счет повышения эффективности работы оборудования, применения более экономичных технических решений, снижения потерь;
- обеспечение в полном объеме технологического присоединения;
- модернизация и обновление основных фондов;
- повышение капитализации Общества в долгосрочной перспективе;
- исполнение социально ориентированных проектов.

**Таблица 6. Параметры долгосрочной инвестиционной деятельности**

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Итого 2020–2025
1.	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	28 961	25 626	23 822	18 427	19 936	21 964	138 735
2.	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	31 594	24 979	32 298	17 391	15 253	28 074	149 590
3.	Финансирование	млн руб. с НДС	31 799	30 634	29 392	25 553	26 247	25 427	169 052
4.	Ввод мощности	МВА	1 554	1 436	812	1 187	1 374	1 679	8 042
		км	3 479	2 952	2 717	2 000	2 005	2 369	15 522

В 2020 г. объем капитальных вложений в инвестиционной программе составит 28 961 млн руб. без НДС. Динамика изменения капитальных вложений в период с 2020 по 2025 г. имеет тенденцию к снижению. Существенный спад с 2021 г. обусловлен отсутствием перспективных затрат по вновь заключаемым договорам технологического присоединения в утвержденной ИПР на 2015–2025 гг., в соответствии с требованиями планирования Минэнерго России.

В рамках реализации инвестиционной программы планируется ввод трансформаторной мощности 8 042 МВА и 15 522 км линий электропередачи в период с 2020 по 2025 г.

Общий объем финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2015–2025 гг. и на плановый период с 2020 по 2025 г. составляет 169 052 млн руб. с НДС, из них:

- выполнение обязательств по договорам технологического присоединения (ТП, в том числе усиление сети) – 51 868 млн руб. (30,7%);

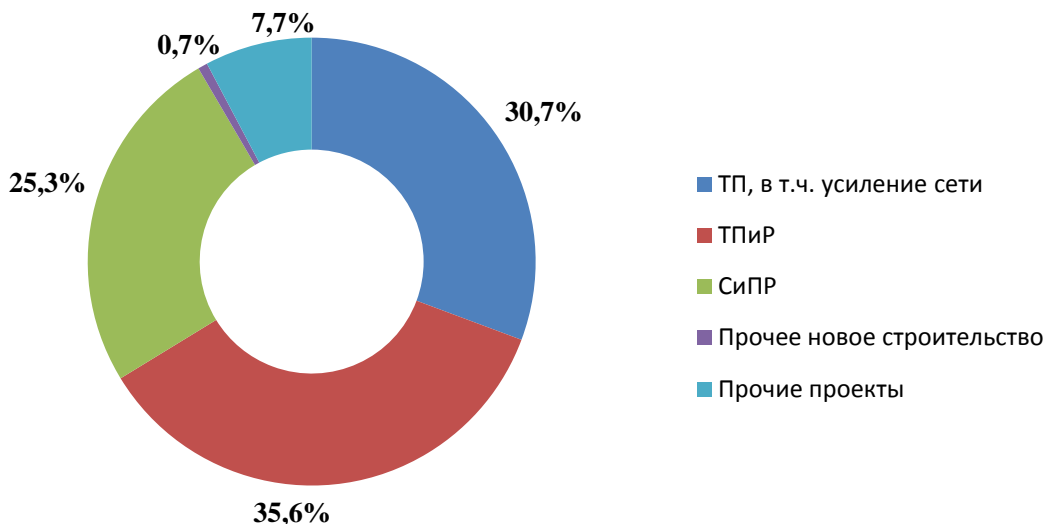
- техническое перевооружение и реконструкция (ТПиР) действующих энергообъектов – 60 164 млн руб. (35,6%);

- реализация Схем и программ перспективного развития электроэнергетики (СиПР) г. Москвы и Московской области – 42 749 млн руб. (25,3%);

- прочие проекты – 13 094 млн руб. (7,7%);

- прочее новое строительство – 1 177 млн руб. (0,7%).

Диаграмма 3. Структура финансирования долгосрочной программы в 2020–2025 гг.

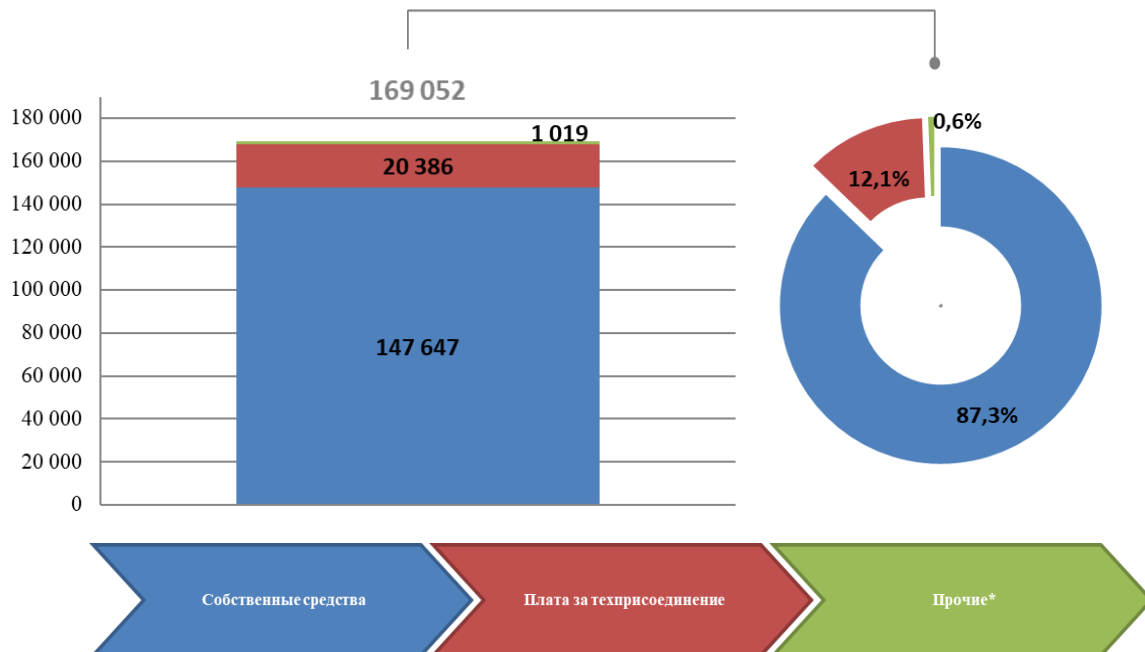


Итогами реализации инвестиционной программы Общества на 2020–2025 гг. должны стать:

- снижение аварийности;
- повышение уровня надежности и качества оказываемых услуг;
- своевременное выполнение обязательств по договорам технологического присоединения;
- высвобождение резерва мощности на «закрытых» центрах питания;
- сокращение потерь электроэнергии.

#### Источники финансирования инвестиционной программы, млн руб. с НДС

Диаграмма 4. Структура источников финансирования долгосрочной программы 2020–2025 гг.



\* НДС к возмещению, допэмиссия, прочие.

Общий объем финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2015–2025 гг. и на плановый период с 2020 по 2025 г. составил 169 052 млн руб. с НДС, из них:

- собственные средства – 147 647 млн руб. с НДС (87,3%);
- плата за технологическое присоединение – 20 386 млн руб. с НДС (12,1%);
- прочие источники – 1 019 млн руб. с НДС (0,6%).

Объем источников финансирования долгосрочной инвестиционной программы, утвержденной приказом Минэнерго России от 26.12.2019 №33@, не превышает параметры, утвержденные тарифно-балансовыми решениями Департамента экономической политики и развития города Москвы и Комитета по ценам и тарифам Московской области, и объемы, утвержденные бизнес-планом Общества.

## 2.7. Технологии и инновации

### **Комментарий директора по цифровой трансформации А.Г. Каштанова**

В 2019 г. разработана Программа цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» на 2020–2023 гг. Программа утверждена Советом директоров Общества в январе 2020 г. Программой определены цели и задачи цифровой трансформации Компании, направления цифровой трансформации, а также мероприятия и проекты в области цифровой трансформации Компании.

В области цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» выполнены все мероприятия, запланированные на 2019 г.

К основным достижениям в 2019 г. следует отнести значимые для Компании результаты проекта «Автоматизированная система управления мобильными бригадами». В проекте задействованы все производственные бригады ПАО «МОЭСК» (более 1000 бригад). В рамках проекта мобильные бригады Компании оснащены мобильными устройствами со специальным программным обеспечением, благодаря чему появилась возможность использования автоматизированных средств планирования и контроля выполнения работ, дистанционной выдачи заданий на мобильные устройства, а также безбумажного оформления необходимых разрешений на работу с использованием электронной подписи.

Для Компании реализация данного проекта обеспечивает следующие эффекты: сокращение среднего времени восстановления электроснабжения на 10%, повышение безопасности труда и снижение уровня травматизма в 2 раза, сокращение потерь рабочего времени на 30%, улучшение культуры производства, повышение привлекательности профессии электромонтера.

В 2019 г. выполнен весь запланированный объем работ по созданию цифровых районов электрических сетей на территории г. Москвы и Московской области – Цифрового городского РЭС и Цифрового областного РЭС.

Также в 2019 г. для удобства клиентов Компании разработано и опубликовано для установки Мобильное приложение Россети Московский регион. Мобильное приложение значительно упрощает взаимодействие потребителей с Компанией. С его помощью потребитель может подать заявку на технологическое присоединение (для физических лиц до 15 кВт), проверить статус заявки, направить обращение о бездоговорном/безучетном потреблении электроэнергии, оплатить услуги онлайн, передать показания приборов учета.

В 2020 г. планируется развитие успешно стартовавших в 2019 г. проектов, а также реализация новых проектов: внедрение геоинформационных систем (ГИС), внедрение системы оперативно-технологического управления класса SCADA/OMS/DMS.

Кроме этого, будет дан старт проекту по созданию Виртуального диалогового офиса взаимодействия с клиентами, который позволит реализовать более удобную для потребителей форму коммуникации с Компанией по всем возникающим вопросам.



### **Информационные технологии и телекоммуникации**

В соответствии с основными направлениями развития информационных технологий ПАО «МОЭСК» в 2019 г. продолжалось внедрение новых и развитие существующих корпоративных информационных систем.

Так, в 2019 г. были переведены в промышленную эксплуатацию следующие системы:

1. Автоматизированная система учета и отчетности для целей МСФО (АС МСФО).
2. Автоматизированная система управления предоставлением услуг технологического присоединения (АС УТП).
3. Мобильное приложение взаимодействия с клиентами «Россети Московский регион».

Ряд систем в 2019 г. активно развивались (реализовывались проекты по расширению функциональных возможностей систем):

1. Автоматизированная система CRM. Управление взаимоотношениями с клиентами (CRM).
2. Автоматизированная система управления мобильными бригадами (АСУ МБ).
3. Автоматизированная система управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования (АСУ ТОиР).
4. Автоматизированная информационная система «Комплексный учет и расчеты балансов электроэнергии в электрических сетях ПАО «МОЭСК» (АИС «КИС Баланс»).
5. «Личный кабинет» ПАО «МОЭСК».

В 2020 г. будут продолжены работы по автоматизации основных и вспомогательных бизнес-процессов ПАО «МОЭСК».

### **Цифровая трансформация**

Деятельность ПАО «МОЭСК» в области цифровизации электросетевого комплекса осуществляется в соответствии с Концепцией ПАО «Россети» – «Цифровая трансформация 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» 21.12.2018, а также Программой цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» до 2023 г., разработанной в развитие Концепции ПАО «Россети» и утвержденной Советом директоров ПАО «МОЭСК».

Цель цифровой трансформации – существенная оптимизация и изменение логики технологических и бизнес-процессов Компании с минимизацией влияния человеческого фактора на них, направленная на достижение стратегических ориентиров Компании, таких как: повышение надежности электроснабжения, улучшение доступности электросетевой инфраструктуры и качества оказания услуг, повышение операционной эффективности Компании, повышение капитализации и инвестиционной привлекательности Общества, диверсификация бизнеса Компании за счет развития нерегулируемых видов деятельности.

В результате трансформации Общества должна быть достигнута целевая модель цифровой компании, основными принципами которой должны стать:

– минимизация влияния человеческого фактора в технологических и бизнес-процессах Компании при использовании технологий: цифровые двойники, искусственный интеллект, массивы данных, машинное обучение;

– формирование единой среды технологических и управленческих данных, взаимосвязь всех информационных цифровых потоков между собой, в том числе на базе облачных технологий, интеграция информационных (технологических и корпоративных) систем ПАО «МОЭСК»;

– обеспечение «чистоты» данных для принятия оптимальных и быстрых решений по управлению Компанией;

– предиктивный (прогнозный) анализ данных;

– удобная инфраструктура для простого и эффективного взаимодействия с потребителями (мобильные приложения, управление нагрузкой и проч.);

–взаимодействие с информационными системами органов исполнительной власти, Системным оператором и другими субъектами энергетики (генерирующие компании, территориальные сетевые компании, энергосбытовые компании) в рамках единой цифровой среды.

Программа цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» с точки зрения влияния на бизнес-процессы и бизнес-сервисы реализуется по трем направлениям:

1. Цифровая электрическая сеть. Данное направление предусматривает изменение технологических процессов Компании.

2. Цифровое управление бизнес-процессами персоналом. В рамках данного направления изменению подлежат внутренние корпоративные бизнес-процессы и процессы трудовой деятельности сотрудников Компании.

3. Дистанционное взаимодействие с потребителем. Данное направление предполагает изменение взаимодействия с внешней средой, в первую очередь, с клиентами Общества, а также контролирующими органами.

### **Проекты Программы цифровой трансформации ПАО «МОЭСК»**

#### Проекты направления «Цифровая электрическая сеть»:

–СІМ-моделирование сети;

–геоинформационные системы;

–интеллектуальная система учета электроэнергии с новой архитектурой сбора данных в г. Москве и Московской области;

–цифровой областной РЭС;

–цифровая трансформация филиала Московские кабельные сети (городской цифровой РЭС);

–разработка и обоснование технических решений для перевода в индивидуальных застройках электрической сети 0,4 кВ на «высокий» уровень напряжения;

–организация цифрового дистанционного управления оборудованием и устройствами релейной защиты и автоматики электрических распределительных устройств подстанций распределительных электрических сетей;

–цифровая трансформация филиалов;

–централизация диспетчерского управления (система оперативно-технологического управления (ОТУ)).

Цифровизация электрической сети включает в себя следующие основные направления:

1. Модернизация первичного электросетевого оборудования и устройств релейной защиты.

2. Развитие автоматизированных систем технологического управления.

#### Проекты направления «Цифровое управление персоналом»:

–автоматизированная система управления мобильными бригадами («Цифровой электромонтер»);

–цифровой контролер: автоматизированная система сбора данных приборов учета электроэнергии.

Реализация цифрового управления персоналом предполагает использование технологий и решений, минимизирующих или полностью исключаящих участие человека в отдельных операциях и процедурах.

#### Проекты направления «Дистанционное взаимодействие с потребителем»:

–интерактивные сервисы для потребителей (мобильное приложение);

–виртуальный диалоговый офис.

В части направления «Дистанционное взаимодействие с потребителем» Компания создает новые удобные интерактивные сервисы для потребителей, используя которые потребитель может быстрее и значительно проще взаимодействовать с ПАО «МОЭСК» по тем или иным возникающим вопросам.

Эффекты для Общества, запланированные по итогам реализации Программы цифровой трансформации ПАО «МОЭСК»:

– к концу 2023 г. все районы электрической сети г. Москвы перейдут в цифровой формат, доля районов электрических сетей в цифровом формате в Московской области составит к концу 2023 г. 23% а концу 2030 г. – 49%;

– доля ПС 35 кВ и выше с возможностью телеуправления к концу 2023 г. составит 100%;

– все диспетчерские пункты к концу 2023 г. будут обладать функциональностью SCADA, OMS и DMS;

– показатели надежности электроснабжения ( $\Pi_{SAIDI}/\Pi_{SAIFI}$ ) в цифровых РЭР/РЭС улучшатся к 2023 г. не менее чем на 10% по г. Москве и на 30% по Московской области, к 2030 г. не менее чем на 20% по г. Москве и 50% по Московской области;

– потери в цифровых районах электрических сетей будут снижены не менее, чем на 25% от текущего уровня для районов Московской области, и не менее чем на 5% для ремонтно-эксплуатационных районов г. Москвы;

– к 2030 г. доля точек учета, оснащенных интеллектуальными приборами учета, составит по точкам коммерческого учета – 83% , по точкам технического учета – 26%.

В рамках реализации Программы цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» в 2019 г. были реализованы следующие проекты:

### **1) «Цифровой электромонтер»**

В рамках проекта мобильные бригады Компании оснащены мобильными устройствами с установленным специальным программным обеспечением. В проекте используются следующие ключевые инновационные технологии:

- распознавание видов активности персонала на основе обучения нейронной сети;
- обработка массивов больших данных для построения отчетов о структуре рабочего времени персонала;
- автоматизированные средства планирования и контроля выполнения работ мобильных бригад Компании;
- дистанционная выдача заданий на мобильные устройства;
- безбумажное оформление необходимых разрешений на работу с использованием электронной подписи;
- ГЛОНАСС-мониторинг положения каждого члена бригады в определенные моменты времени.

По итогам 2019 г. в проекте задействованы все производственные бригады ПАО «МОЭСК».

Ключевые эффекты, достигнутые в рамках проекта по итогам 2019 г.:

- повышение производительности труда на 20% за счет снижения потерь рабочего времени;
- сокращение времени восстановления электроснабжения на 10%;
- повышение безопасности труда и снижение уровня травматизма на 20%;
- сокращение на 50% времени на оформление разрешительной и исполнительной документации.

### **2) Интерактивные сервисы для клиентов ПАО «МОЭСК» (мобильное приложение)**

Проект предусматривает создание интерактивной платформы, обеспечивающей обмен данными и информацией между потребителями и ПАО «МОЭСК», что повышает удобство взаимодействия потребителей услуг и потенциальных клиентов Компании. Расширяется аудитория пользователей дистанционных сервисов на территории Московского региона, предпочитающих использование мобильных устройств для ввода и передачи данных.

ПАО «МОЭСК» в 2019 г. реализован 1-й этап проекта: создано мобильное приложение Россети Московский регион; разработана мобильная платформа (версии для Android и iOS); реализована возможность подачи заявок физическими лицами на технологическое

присоединение до 15 кВт, проверки статуса заявки, обращения о бездоговорном/безучетном потреблении электроэнергии, онлайн оплаты услуг, передачи показаний приборов учета.

В 2020 г. планируется развитие мобильного приложения. В частности, планируется создание подсистем «Технологическое присоединение», «Учет электроэнергии», «Управление нагрузками».

При реализации проекта используются такие цифровые технологии как искусственный интеллект, массивы данных, машинное обучение. Указанные технологии позволяют обеспечить точное прогнозирование объемов спроса на дополнительные услуги энергоснабжения существующих и потенциальных абонентов, а также создание искусственной нейронной сети, обеспечивающей самообучение в процессе диалогов с потребителями, улавливание контекста обращений клиентов и выдачу точных ответов.

### **3) Централизация оперативно-технологического и ситуационного управления**

В рамках централизации оперативно-технологического и ситуационного управления (ОТиСУ) ПАО «МОЭСК» введен в эксплуатацию Объединенный центральный диспетчерский пункт в филиале ПАО «МОЭСК» Московские кабельные сети. Филиалом Московские кабельные сети осуществлено объединение Центральных диспетчерских щитов № 1 и 2, образовав Объединенный центральный пункт управления МКС (ул. Садовническая, д. 36, стр.1). Создание объединенного пункта управления позволило существенно улучшить управление большим количеством энергообъектов. В настоящее время отображение схемы осуществляется на небольшой площади щита в электронном виде в компактном помещении.

В 2019 г. в рамках централизации ОТиСУ произведено объединение диспетчерских пунктов РЭС филиала ПАО «МОЭСК» Новая Москва. Персонал Троицкого и Московского РЭС размещен на базе диспетчерского пункта Московского РЭС. Проведена подготовка диспетчерского персонала к выполнению операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности филиала Новая Москва.

Дальнейшая реализация проекта централизации ОТиСУ направлена на укрупнение существующей системы оперативно-технологического управления. К 2030 г. планируется создание Единого ЦУС ПАО «МОЭСК», в рамках которого будут централизованы функции оперативно-технологического и ситуационного управления электрической сети г. Москвы и Московской области.

При централизации оперативно-технологического и ситуационного управления использованы следующие технологии:

- цифровой двойник (цифровая модель электрической сети);
- комплексная информационная система оперативно-технологического управления на базе технологий искусственного интеллекта и обработки больших данных.

Централизация диспетчерского управления позволит:

- обеспечить надежное функционирование объектов электросетевого хозяйства и допустимых технологических режимов работы ЛЭП, оборудования и устройств электросетевого комплекса за счет создания центров комплексного анализа сети – ЦУС;
- повысить оперативность ликвидации последствий аварий на объектах электросетевого хозяйства посредством оптимального использования располагаемых ресурсов;
- снизить число аварий, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала.

### **4) Цифровой областной РЭС (на базе Истринского РЭС филиала ПАО «МОЭСК» Западные электрические сети)**

Цифровой РЭС представляет собой высокоавтоматизированный район распределительных электрических сетей, обеспечивающий наблюдаемость и управляемость посредством цифровых систем связи и оборудования, обеспечивающего поддержку протокола МЭК 61850, управляемый в режиме реального времени и отслеживающий параметры и режимы работы всех участников процесса передачи и потребления электроэнергии, поддерживающий функции самодиагностики и самовосстановления, обеспечивающий функционирование системы

управления энергопотреблением, интеллектуальную адаптацию режимов работы и автоматическую синхронизацию с режимами работы потребителей и устройствами распределенной генерации, а также интеллектуальный учет потребляемой и вырабатываемой электроэнергии.

Применяемые в рамках проекта технологии цифровой трансформации:

- организация каналов связи, установка датчиков и интеллектуальных приборов учета для мониторинга объектов в реальном времени;
- дополнение существующей информационной системы ОТУ с функциями SCADA модулями, реализующими функционал DMS и OMS;
- установка управляемых элементов сети с интеграцией в информационную систему ОТУ для регулирования режимов работы в реальном времени;
- организация учета и измерений по сети 0,4–10 кВ (АИСКУЭ).

В 2019 г. в рамках проекта выполнены следующие работы:

- реконструкция ТП/РП – 22 шт. (план на 2019 г. – 17 шт.);
- телемеханизация ТП/РТП – 27 шт. (план на 2019 г. – 15 шт.);
- установка управляемых элементов (управляемые разъединители/автоматические пункты секционирования) – 33 шт. (план на 2019 г. отсутствовал);
- организация каналов связи – 95 шт. (план на 2019 г. отсутствовал);
- организация учета электроэнергии в балансовых ТП/РП и на фидерах 6–10 кВ – 125 шт. (план на 2019 г. отсутствовал).

Экономический эффект от реализации проекта по итогам 2019 г. составил 3,8 млн руб. и связан со снижением недоотпуска электроэнергии вследствие автоматизации выделения поврежденного участка (с учетом сокращения времени восстановления на 50%), а также снижения операционных затрат за счет замены оборудования на малообслуживаемое.

Полноценные эффекты от проекта будут получены начиная с 2021 г. при комплексной реализации всех запланированных мероприятий, в том числе при внедрении программно-технического комплекса автоматизированной системы технологического управления (ПТК АСТУ) класса SCADA/DMS/OMS.

#### **5) Цифровой городской РЭС (на базе 8-го и 19-го ремонтно-эксплуатационных районов управления кабельных сетей Северо-Западного округа (далее – РЭР УКС СЗО) филиала ПАО «МОЭСК» Московские кабельные сети)**

Проект представляет собой комплексное решение по автоматизации городских электрических сетей на основе единого информационного пространства с интеграцией программных комплексов и информационных баз в единую технологическую платформу на основе стандартов CIM МЭК 61970-301. Проект включает в себя оснащение трансформаторных подстанций, питающих потребителей, комплексами телемеханики и интеллектуальными счетчиками, проектирование ПТК АСТУ на уровне районных диспетчерских пунктов РЭР и центрального диспетчерского пункта оперативно-технологического и ситуационного управления (ЦДП ОТиСУ), развитие мобильной цифровой платформы.

Применяемые в рамках проекта технологии цифровой трансформации:

- комплексная информационная система ОТУ с поддержкой функций: SCADA, OMS, DMS, GIS, базирующаяся на модели сети (CIM-модели);
- управляемые цифровые элементы сети с интеграцией в информационную систему ОТУ для регулирования режимов работы в реальном времени;
- интеллектуальные трансформаторные подстанции и распределительные пункты (ТП и РП) с интеграцией в информационную систему ОТУ с возможностью реализации функций телеизмерения и телеуправления.

В 2019 г. в рамках проекта выполнены работы по телемеханизации ТП/РТП (135 шт., план на 2019 г. – 135 шт.).

Экономический эффект от реализации проекта по итогам 2019 г. составил 0,4 млн руб. и связан с экономией затрат на обход ТП в целях предотвращения проникновения в ТП посторонних лиц и в целях выявления причин увеличения потерь электроэнергии.

Полноценные эффекты от проекта будут получены начиная с 2021 г. при комплексной реализации всех запланированных мероприятий, в том числе при внедрении ПТК АСТУ класса SCADA/DMS/OMS.

### **Инновационное развитие**

Деятельность ПАО «МОЭСК» в области инновационного развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее – Программа). Программа утверждена Советом директоров ПАО «МОЭСК» 14.04.2017 (протокол заседания Совета директоров Общества от 17.04.2017 № 314).

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиент-ориентированности электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК».

В рамках централизованной актуализации программ инновационного развития ДЗО ПАО «Россети» в 2019 г. была проведена актуализация Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК». Утверждение актуализированной Программы ожидается в 2020 г.

Выполнение инновационных проектов и мероприятий в 2019 г. осуществлялось в рамках ключевых направлений инновационного развития, определенных Программой:

- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Информация о выполнении ключевых проектов Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК», реализующихся в соответствии с Концепцией ПАО «Россети» – «Цифровая трансформация-2030» представлена в подразделе «Цифровая трансформация».

Ниже представлена информация о выполнении ключевых проектов Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК».

#### **Создание «цифрового» областного РЭС**

Проект предусматривает создание «цифрового» РЭС на базе Истринского РЭС филиала Западные электрические сети. Более подробное описание проекта представлено в подразделе «Цифровая трансформация».

#### **Создание «цифрового» городского РЭС**

Проект предусматривает создание «цифрового» городского РЭС на базе ремонтно-эксплуатационных районов филиала Московские кабельные сети. Более подробное описание проекта представлено в подразделе «Цифровая трансформация».

#### **Применение реклоузеров на воздушных линиях электропередачи 6–10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему**

Сроки реализации проекта: 2019–2024 гг.

Проект предусматривает:

- организацию сбора данных о текущем состоянии реклоузера на основе стандартов МЭК 61850-8.1;
- организацию дистанционного управления автоматическими пунктами секционирования;
- организацию пунктов местного резервирования на подстанциях и в распределительных пунктах.

По состоянию на 31.12.2019 выполнены следующие работы.

Установлен 51 реклоузер, из них:

- в Южных электрических сетях – 9 шт.;

- в Восточных электрических сетях – 15 шт.;
- в Северных электрических сетях – 27 шт.

Эффекты от реализации проекта:

- увеличение уровня наблюдаемости сети;
- сокращение времени локализации технологического нарушения.

#### Развитие зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области (МОЭСК-EV)

Сроки реализации проекта: 2011–2024 гг.

Проект предусматривает:

- расширение сети зарядных станций для электротранспорта;
- технологическое присоединение дополнительных зарядных станций к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

По состоянию на 31.12.2019 выполнены следующие работы:

- зарядная инфраструктура ПАО «МОЭСК» включает в себя 34 работающие зарядные станции;

– заключено Соглашение о сотрудничестве между Правительством г. Москвы и ПАО «Россети» по развитию инфраструктуры для зарядки электробусов, легкового и двухколесного электротранспорта в г. Москве.

В рамках соглашения:

- силами АО «Энергоцентр» (ДЗО ПАО «МОЭСК») смонтированы 10 зарядных станций для электробусов;

– заключены договоры на обслуживание зарядных станций для электробусов (подписаны договоры с ПАО «КАМАЗ» на обслуживание 69 станций, с Группой «ГАЗ» на обслуживание 31 станции);

– выполнен предварительный расчет технологического присоединения 435 зарядных станций (156 адресов) для электромобилей частных владельцев в соответствии с рассматриваемым Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы планом размещения станций на парковочном пространстве г. Москвы;

– подготовлены предложения по возможному размещению дополнительных зарядных станций на территории г. Москвы;

– совместно с Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы прорабатывается Программа установки зарядных станций нового формата для легкового и двухколесного электротранспорта.

Эффекты от реализации проекта:

- оказание новых видов услуг по зарядке электромобилей;
- повышение полезного отпуска электроэнергии;
- повышение эффективности использования электрических сетей;
- улучшение экологической обстановки в Московском регионе.

Подробное описание проектов Разработка комплексного мобильного приложения ПАО «МОЭСК», Оптимизация работы мобильных бригад ПАО «МОЭСК» («Цифровой электромонтер») представлено в подразделе «Цифровая трансформация».

Затраты на выполнение проектов и мероприятий Программы инновационного развития в 2019 г. составили 2 186,3 млн руб. при плане 2 100,2 млн руб.

Обеспечено выполнение показателя «Доля затрат на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг) к общему объему инвестиционной программы» – целевого ориентира Программы инновационного развития, который составил 6,8% при плане 4%.

В рамках Программы также выполняются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, обеспечивающие поддержку развития ключевых направлений инновационного развития.

**Таблица 1. Выполнение НИОКР в 2019 г.**

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2019	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР (освоение) в 2019 г., млн руб. без НДС
1.	Разработка инновационного метода строительства кабельных линий в Московских кабельных сетях напряжением 0,4-20 кВ с применением полимерной кабельной канализации и создание каналов связи в рамках цифровизации распределительных подстанций. (направление «Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике»)	2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>– проведен анализ вариантов реализации полимерной кабельной канализации (ПКК);</li> <li>– проведено исследование особенностей материалов для силовых кабелей КЛ и оптоволоконных кабелей связи (ВОЛС);</li> <li>– выполнено технико-экономическое обоснование применения ПКК;</li> <li>– определены критерии выбора оптимальной структуры ПКК, способа прокладки КЛ и ВОЛС;</li> <li>– подготовлен проект патентной заявки;</li> <li>– изготовлен и испытан опытный образец ПКК;</li> <li>– разработана конструкторская документация ПКК;</li> <li>– разработан проект Стандарта организации «Методические указания по сооружению и последующей эксплуатации полимерной кабельной канализации и каналов связи»</li> </ul> <p>Работы завершены в полном объеме</p>	Электрические сети УКС г. Зеленограда и сетей филиала Московские кабельные сети в целом	Сокращение расходов на эксплуатацию и обслуживание распределительной сети	32,06
2.	Проведение теоретических и экспериментальных исследований и разработка стендов демонстрации опасности поражения электрическим током на учебном полигоне (направление «Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления»)	2019	<p>Разработана проектная (рабочая) документация на следующие стенды:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– демонстрация опасности поражения от прикосновения и шага при различных условиях:</li> <li>– падение провода ВЛ 10 кВ на автомобиль;</li> <li>– падение провода ВЛ 10 кВ на землю;</li> <li>– однофазное замыкание на опору ВЛ 10кВ;</li> <li>– демонстрация опасности поражения электрической дугой при КЗ:</li> <li>– КЛ 10 кВ с имитацией КЗ (последствия разрезания или прокола КЛ под напряжением);</li> <li>– КЗ в щите 0,4 кВ, КЗ на опоре ВЛ 10 кВ со сгоранием манекена;</li> <li>– демонстрация поражения человека при пробое воздушного промежутка между проводом ВЛ 10 кВ и металлическим профилем фигуры человека, поднимаемым к проводу ВЛ.</li> </ul> <p>Проведено исследование патентоспособности результатов НИОКР, подготовлена заявка на полезную модель.</p> <p>Стенды смонтированы на территории учебного центра на полигоне (ПС Горенки) в филиале Восточные</p>	Учебный полигон (ПС Горенки) в филиале Восточные электрические сети	Снижение затрат на ежегодное обучение персонала	30,27



№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2019	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР (освоение) в 2019 г., млн руб. без НДС
			электрические сети, произведены пуско-наладочные работы и испытания.  Работы завершены в полном объеме			
3.	Разработка защиты с улучшенными показателями точности и селективности на методах определения расстояния до места повреждения для распределительных сетей с реализацией опытного образца (направление «Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления»)	2019-2020	– выполнен поиск и анализ публикаций и патентов о способах выполнения защит на ЛЭП 6-10-35 кВ; – сформированы технические требования на создание опытного образца, требования к каналам связи; – разработана техническая документация на изготовление комплекса защит; – выполнено технико-экономическое обоснование применения и внедрения разработанного образца устройства РЗА ЛЭП 6-10-35 кВ.  Завершен 1-й этап работ.	Сети 6-35 кВ ПАО «МОЭСК»	Повышение точности, селективности и надежности защит	6,10

В 2019 г. получены 3 охранных документа на результаты НИОКР:

–патент на изобретение № 2676889 от 11.01.2019 «Система метеомониторинга для прогнозирования вероятности повреждения электросетевого оборудования и оценки проведения предупреждающих и восстановительных работ»;

–патент на изобретение № 2683946 от 03.04.2019 «Устройство для повышения эффективности линии электропередач напряжением 6 (10) кВ, состоящей из трех пофазно-экранированных одножильных кабелей»;

–патент на полезную модель № 191299 от 01.08.2019 «Переходной пункт кабельно-воздушной линии с двумя площадками обслуживания».

В рамках НИОКР «Разработка инновационного метода строительства кабельных линий в Московских кабельных сетях напряжением 0,4–20 кВ с применением полимерной кабельной канализации и создание каналов связи в рамках цифровизации распределительных подстанций» подготовлены документы для подачи заявки на полезную модель «Многослойный модуль кабелепровода».

В рамках НИОКР «Проведение теоретических и экспериментальных исследований и разработка стендов демонстрации опасности поражения электрическим током на учебном полигоне» подготовлены и направлены в Федеральный институт промышленной собственности документы для подачи заявки на полезную модель «Стенд для демонстрации опасности воздействия шагового напряжения на организм человека».

В 2019 г. заключен лицензионный договор на право использования результатов НИОКР «Разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ».

Внедрены следующие результаты НИОКР:

1. В рамках разработки технических заданий на оснащение электрооборудования подстанций автоматизированными системами мониторинга и диагностики, при оценке технического состояния электрооборудования подстанций по частичным разрядам и по организации диагностики электрооборудования 110–220 кВ (силовые трансформаторы, трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, токопроводы, вводы комплектных распределительных устройств с элегазовой изоляцией, концевые муфты кабельных линий) под рабочим напряжением применяются результаты НИР «Разработка общих

технических требований и типовых технических решений к автоматизированной системе мониторинга и диагностики оборудования подстанции ПАО «МОЭСК».

2. Осуществляется установка устройств определения места повреждения (ОМП) в соответствии с рекомендациями результатов НИОКР «Определение минимальной длины ЛЭП различного класса напряжения, на которых возможна установка устройств дистанционного ОМП».

3. Результаты НИОКР «Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ПАО «МОЭСК» используются в рамках реализации комплексных инновационных проектов «Создание цифрового областного РЭС» и «Создание цифрового городского РЭС».

4. Введены в действие «Методические указания по применению переходных пунктов при переустройстве ВЛ 35-110-220 кВ и воздушных участков КВЛ 35-110-220 кВ в КЛ (КВЛ) 35-110-220 кВ ПАО «МОЭСК».

5. Введены в работу стенды для демонстрации опасности поражения от прикосновения и шага при различных условиях на территории учебного полигона на подстанции «Горенки» в филиале Восточные электрические сети.

В рамках Программы также выполняются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, обеспечивающие поддержку развития ключевых направлений инновационного развития.

**Таблица 1. Затраты на выполнение НИОКР**

№ п/п	Наименование показателя эффективности	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Выручка от передачи электроэнергии за минусом расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуг ПАО «ФСК ЕЭС», услуг прочих распределительных сетевых компаний и амортизацию, млн руб.	35 145,3	43 701,0	41 965,9	-4,0
2.	Затраты на выполнение НИОКР*, млн руб. без НДС	140,8	73,3	68,4	-6,7

\* Указаны затраты на НИОКР согласно актам принятых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

**Таблица 2. Данные по плановым и фактическим значениям затрат в 2019 г. по основным направлениям инновационного развития**

№ п/п	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1.	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	2,67	0,00
2.	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	1 634,51	1 864,12
3.	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	370,36	241,89
4.	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	2,89	2,63

## 2.8. Закупочная деятельность

### Интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО М.Л. Будыко

– Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого вами блока?

– В 2018 г. произошло масштабное перестроение механизмов действия норм законодательства, регулирующего закупочную деятельность Общества (223-ФЗ). Произошедшие изменения были учтены в новой редакции Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке). ПАО «МОЭСК» присоединилось к Положению о закупке ПАО «Россети» решением Совета директоров (протокол от 26.12.2018 № 372). В целях применения норм нового Положения о закупке начиная с 2019 г. была осуществлена масштабная переработка локальных актов Общества, регулирующих закупочную деятельность, в кратчайшие сроки была разработана новая закупочная документация.

В 2019 г. осуществлен переход размещения значительной доли закупок на электронную торговую площадку Росэлторг ([www.roseltorg.ru](http://www.roseltorg.ru)), входящую в Перечень операторов электронных площадок, утвержденных Правительством РФ.

Таким образом, блоком логистики и МТО была осуществлена комплексная работа, направленная на плавный переход Общества к осуществлению закупок «по новым правилам» с выполнением всех установленных законодательством требований.

Блоком логистики и МТО выстроена системная работа, направленная на привлечение к закупкам непосредственно производителей. Разработаны и реализуются программы по увеличению доли закупок у производителей «Прямая линия» и «От производителя до ПАО «МОЭСК» один шаг». В результате реализации указанных программ доля закупок у производителей и их официальных представителей по итогам 2019 г. составила 85%.

Обществом ведется системная работа, направленная на расширение доли участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупочных процедурах Общества. Результатом такой работы является успешное выполнение показателей, установленных Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Годовой объем закупок у субъектов МСП, установленный указанным постановлением Правительства, выполнен (60% от совокупного годового стоимостного объема закупок за 2019 г. при требовании не менее 18%). При этом объем закупок, участниками которых могут быть только субъекты МСП, составил 27% от совокупного годового объема закупок за 2019 г. при требовании не менее 15%.

ПАО «МОЭСК» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП. Постановлением Правительства от 25.12.2015 № 1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц» установлен годовой объем закупок инновационной, высокотехнологичной продукции у субъектов МСП, увеличенный на 5% от объема договоров, заключенных за 2019 г. По итогам 2019 г. план закупок инновационной, высокотехнологичной продукции выполнен.

Для успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2019 г. и повышения надежности электроснабжения потребителей задача блока закупок – исполнение Плана закупки по ремонтной деятельности – выполнена в объеме 100%.

По программе «Цифровая трансформация ПАО «МОЭСК» 2019–2023 гг.» своевременное исполнение плана закупки осуществлено на 100%.

Закупочная деятельность Общества в области проведения и организации закупок товаров, работ и услуг в 2019 г. регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее по тексту – Закон № 223-ФЗ);
- Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (утвержден решением Совета директоров 26.12.2018, протокол № 372) (далее – Единый стандарт);
- Закупочной политикой ПАО «Россети» (утверждена решением Совета директоров 30.04.2015, протокол № 287);
- Международным стандартом в области систем менеджмента: ISO серии 9000 (по системе менеджмента качества);
- Политикой Общества в области качества, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, экологии;
- иными правовыми актами Российской Федерации, локальными нормативными актами, регламентирующими закупочную деятельность.

#### **Принципы организации закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» в 2019 г.:**

- информационная открытость закупок – обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки – выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика – выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности заранее установленных ценовых и неценовых критериев, определяющих экономическую эффективность закупки;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеримых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности – планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «МОЭСК»;
- высокий уровень профессионализма и компетентности работников, участвующих в организации закупочной деятельности ПАО «МОЭСК»;
- соблюдение норм действующего законодательства, в том числе антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

#### **Способы проведения закупочных процедур:**

Способы проведения закупочных процедур в 2019 г. определялись в соответствии с Единым стандартом, которым предусмотрены следующие способы закупок (выбираемые в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов) по степени предпочтительности:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора;
- предварительный отбор;

- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- сравнение цен;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Конкурс является основным способом закупки и проводится при закупках любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания.

Запрос предложений проводится, если начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн руб. (с НДС).

Запрос котировок может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена, при этом начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 млн руб. (с НДС).

Запрос цен по результатам предварительного отбора может проводиться вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора (цены лота) среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Сравнение цен проводится при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 тыс. руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС, либо НДС равен 0).

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается Советом директоров Общества или Центральным закупочным органом (ЦЗО) Общества на основании информации заказчика (инициатора закупки в Обществе) о проведенном анализе рынка.

По решению ЦЗО заказчика закупка может производиться путем участия заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на электронной торговой площадке). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников.

Общество проводит закупочные процедуры с использованием электронных торговых площадок [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru) и ЭТП Росэлторг ([www.roseltorg.ru](http://www.roseltorg.ru)), которые обеспечивают привлечение большого числа подрядчиков и поставщиков и, как следствие, создают конкурентную среду закупок, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)).

Структура закупок Общества по видам деятельности и способам закупок по итогам 2017–2019 гг. представлена в табл. 1, 2.

**Таблица 1. Структура закупок по видам деятельности**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
-------	------------------------	------	------	------	-----------------------

1.	Количество, шт. (всего), в т.ч.:	3663	4506*	4621*	2,55
1.1.	новое строительство	1479	2024	2113	4,40
1.2.	техпервооружение и реконструкция	1249	1325	1454	9,74
1.3.	энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	517	662	527	- 20,39
1.4.	ИТ-закупки	20	18	43	138,89
1.5.	НИОКР	1	1	5	400,00
1.6.	консультационные услуги	8	13	16	23,08
1.7.	прочие закупки	389	463	463	0
2.	Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:	39 234,76	84 400,97*	112 088,84*	32,81
2.1.	новое строительство	11 200,41	13 533,54	13 569,92	0,27
2.2.	техпервооружение и реконструкция	14 904,63	13 599,62	24 108,21	77,27
2.3.	энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	5 374,21	9 489,47	10 226,72	7,77
2.4.	ИТ-закупки	1 213,99	776, 24	1 319,97	70,05
2.5.	НИОКР	76, 99	37,83	165,84	338,39
2.6.	консультационные услуги	85, 86	96,33	610,12	533,37
2.7.	прочие закупки	6 378,66	46 867,94	62 088,05	32,47

**Таблица 2. Структура закупок по способам закупочных процедур**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Количество, шт. (всего), в т.ч.:	3663	4506*	4621*	2,55
1.1.	закупка у единственного поставщика	278	285	303	6,32
1.2.	закупка у единственного поставщика (по результатам несостоявшихся процедур)	5	22	1088	4 845,45
1.3.	запрос цен/запрос котировок/ запрос предложений по результатам заключения рамочного соглашения	2552	3171	2695	- 15,01
1.4.	конкурс/аукцион	272	238	169	- 28,99
1.5.	запрос предложений	556	790	353	- 55,32
1.6.	предварительный отбор	0	0	13	-
2.	Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:	39 234,76	84 400,97*	112 088,84*	32,81
2.1.	закупка у единственного поставщика	4 539,27	3 190,36	3 870,82	21,33
2.2.	закупка у единственного поставщика (по результатам несостоявшихся процедур)	22,19	583,85	18 415,28	3 054,11

	процедур)				
2.3.	запрос цен/запрос котировок/ запрос предложений по результатам заключения рамочного соглашения	15 694,09	15 769,59	15 520,23	- 1,58
2.4.	конкурс/аукцион	16 225,08	56 994,37	70 469,88	23,64
2.5.	запрос предложений	2 754,14	7 862,79	3 780,58	-51,92
2.6.	предварительный отбор	0	0	32,04	-

\* С учетом закупок условно-постоянного характера.

**Таблица 3. Эффективность закупочных процедур**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, млн руб. с НДС	636,44	2 752,39	9 102,39	230,71
2.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, %	1,6	3,3	7,7	133,33

За отчетный год проведено 4 425 закупок на общую сумму 109 114 млн руб. с НДС (без учета закупок условно-постоянного характера), в т.ч. открытыми способами закупок (конкурсы, аукционы, запросы предложений, запросы цен, запросы котировок, предварительные отборы, конкурентные предварительные отборы, закупки у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых процедур) – 4 318 закупок на сумму 108 218 млн руб. с НДС (100% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В 2019 г. объем открытых закупочных процедур, проведенных с использованием средств электронной коммерции, составил 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Доля закупок у единственного поставщика составила 0,8% от общего объема закупок в стоимостном выражении (в данном показателе не учтены закупки у единственного поставщика условно-постоянного характера, такие как коммунальные услуги, услуги за пользование электрической, тепловой энергией, аренда помещений и пр. Доля таких закупок составляет 3%).

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2019 г. на сумму 9 102 млн руб. с НДС (или 7,7% от плановой объявленной стоимости закупок).

План закупки Общества формируется в соответствии с бизнес-планом (в том числе инвестиционной программой) и на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества. В 2019 г. произошло увеличение объемов прочих закупок за счет закупок финансовых услуг.

Обществом в 2019 г. проведены закупочные процедуры способом «предварительный отбор» с целью определения подрядных организаций, удовлетворяющих требованиям, предъявляемым заказчиком для исполнения договоров технологического присоединения к электрической сети. Осуществление закупок способом «запрос цен по результатам предварительного отбора» среди ранее выбранных победителей позволяет обеспечить соблюдение сроков исполнения договоров, заключаемых ПАО «МОЭСК» в сфере технологического присоединения к электрической сети (в том числе категории Doing Business).

В части статистических данных по закупкам у субъектов МСП: для расчета показателей используется расчетный объем закупок за 2019 г. – 51 879 млн руб. с НДС (при расчете данного показателя не учитываются закупки по п. 7 постановления Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»).

Объем закупок за 2019 г., которые осуществлялись только среди субъектов МСП, (спецторги) составил 13 902 млн руб. с НДС, или 27%.

Объем закупок за 2019 г., по которым победителями признаны субъекты МСП, составил 31 346 млн руб. с НДС, или 60%.

а) мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности.

Для расширения круга потенциальных участников закупочных процедур, повышения их интереса к закупкам Общества в 2019 г. были проведены следующие мероприятия:

- День открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур;

- Форум по закупкам ПАО «МОЭСК» – 2019, в рамках которого состоялся конкурс «Энергопартнер МОЭСК», призванный стимулировать действующих поставщиков и подрядчиков к более активному участию в конкурентных процедурах, привлекать предприятия малого и среднего бизнеса к участию в закупках, а также непосредственных производителей электротехнического оборудования и их официальных представителей к участию в закупках. Конкурс проводится ежегодно среди поставщиков и подрядчиков ПАО «МОЭСК»;

- участие в дискуссии «Закупки и МСП: диалог ПАО “Россети” и партнеров» Международного форума «Электрические сети».

В Обществе организована работа Советательного органа по обеспечению эффективности закупок, проводимых ПАО «МОЭСК», в том числе у субъектов МСП.

Советательный орган является консультативно-советательным органом, призванным на основе взаимодействия с предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых научных и образовательных учреждений и организаций вырабатывать меры и мероприятия, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности Общества, а также осуществлять анализ реализации указанных мер и мероприятий.

Открытость и прозрачность закупочной деятельности Общества обеспечиваются за счет публикации в Единой информационной системе годового Плана закупки (что позволяет каждому потенциальному участнику своевременно подготовиться к участию в интересующих его торгово-закупочных процедурах) и извещения о проведении каждой закупочной процедуры.

#### **Основные планы в области закупочной деятельности на 2020 г.**

- исполнение Плана закупки 2020 г.;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- выполнение специальных сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;

- обеспечение высокой доли закупок у производителей и их официальных представителей;

- обеспечение доли закупок импортного оборудования на минимальном уровне;

- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов МСП на уровне, установленном действующим законодательством;

- работа по созданию системы для обеспечения автоматизированного управления процессами снабжения в ПАО «МОЭСК»;

- повышение интереса потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, Дней открытых дверей, конкурсов.



## 2.9. Управление собственностью и консолидация

### Управление собственностью

#### 1. Информация об участии в других дочерних хозяйственных обществах

Таблица 1. Информация об участии ПАО «МОЭСК» в профильном/непрофильном обществе

№ п/п	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, %	Выручка общества за 2019 г., тыс. руб.
1.	Акционерное общество «Энергоцентр»	Москва, Московская область	Осуществление инвестиционной деятельности, оказание услуг по присоединению к электрическим сетям, развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку	100	598 295
2.	Акционерное общество «МОЭСК – Инжиниринг»	Москва, Московская область	Строительные и монтажные работы, геодезические работы, эксплуатация инженерных систем городов и населенных пунктов, включая техническое обслуживание и капитальный ремонт жилищного фонда и нежилых помещений	100	2 565 386
3.	Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	Москва, Московская область	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического и теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей	100	436 751

#### 2. Информация о реализации непрофильных активов за отчетный год.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596, директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2018 № 894-р решением Совета директоров от 21.02.2018 (протокол от 22.02.2018 № 342) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МОЭСК» (далее – Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 24.12.2019 (протокол от 25.12.2019 № 409) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов за 2019 г. приведена в Приложении 5.1 к Годовому отчету.

## Консолидация электросетевых активов

### **Комментарий заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина**

Одной из ключевых задач Общества в 2019 г. являлась реализация Программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков. В рамках данной программы были существенно упрощены требования к процессу передачи электрических сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на баланс Общества. В компанию поступило более 2 тыс. обращений о безвозмездном принятии сетевого имущества. Консолидировано более 1,5 тыс. садовых некоммерческих товариществ (СНТ).

Сети СНТ часто находятся в неудовлетворительном состоянии. Для решения данной проблемы с целью включения в тариф затрат на обслуживание и приведение консолидируемых сетей в нормативное состояние между Обществом и Правительством Московской области 3 декабря 2019 г. подписано Соглашение о взаимодействии.

В 2019 г. Общество использовало новые способы консолидации. Заключено 8 договоров безвозмездного пользования электросетевым имуществом с администрациями муниципальных образований Московской области. Данная форма консолидации применяется в отношении имущества муниципальных образований и бесхозного имущества, расположенного в Московской области.

Кроме того, в г. Москве заключен пилотный договор аренды с Департаментом городского имущества г. Москвы. Арендная плата за объекты определена в соответствии с постановлением Правительства Москвы от 22.08.2000 № 660 «О порядке приема объектов инженерного и коммунального назначения в собственность города Москвы» в размере 1 рубля за единицу измерения объектов.

В 2020 г. будет продолжена реализация Программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков. Также проводятся дальнейшие мероприятия по выявлению бесхозного электросетевого имущества и заключению договоров с администрациями муниципальных образований по эксплуатации данных объектов.

В целях исполнения положений Указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 «Об открытом акционерном обществе “Российские сети”» по обеспечению поэтапной консолидации ТСО, реализации задач и целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, ПАО «МОЭСК» разработало Программу консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия Компании. Программа утверждается и корректируется внутренними распорядительными документами на регулярной основе.

Приоритетные способы консолидации:

- Для сетей ТСО – заключение долгосрочных договоров аренды с опцией выкупа, позволяющих компенсировать затраты Общества за счет средств тарифных источников. Данный способ консолидации является приоритетным в условиях сокращения инвестиционных программ сетевых компаний.

- Для сетей прочих собственников:

- некоммерческие организации и частные лица – договоры безвозмездной передачи (дарения). Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи сетевого имущества на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через “личный кабинет” на сайте. Отлажена процедура обработки заявок и принятия решения о целесообразности консолидации предложенных сетевых активов. Ключевыми критериями целесообразности являются наличие индивидуальных приборов учета, присоединение к сети Общества, наличие правоудостоверяющих документов;

– коммерческие организации (застройщики, промышленные предприятия и др.) – в счет погашения задолженности собственников перед Обществом (за оперативно-техническое обслуживание и прочие услуги).

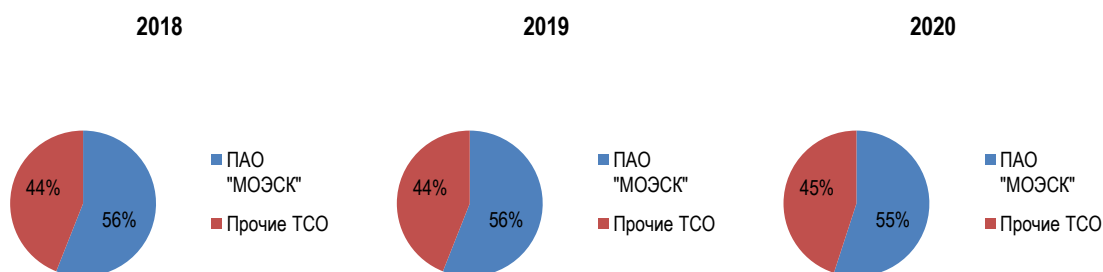
По итогам 2017–2019 гг. заключено 2 сделки по приобретению и 4 сделки по аренде электросетевых активов. Общий объем безвозмездно консолидированного имущества составил 11 548 у.е.

**Таблица 3. Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов**

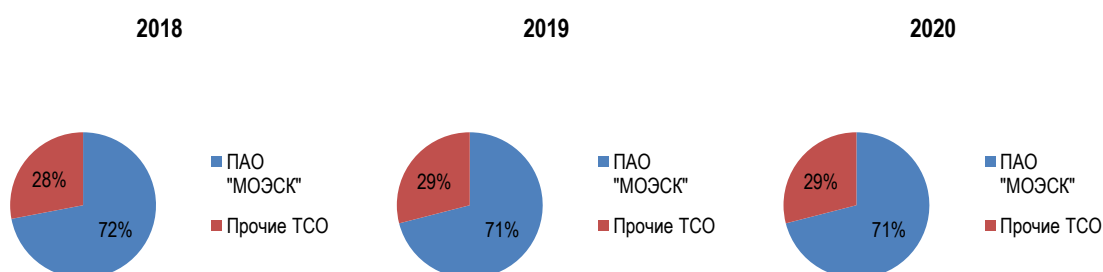
ПАО «МОЭСК»	Объем консолидации электросетевых активов за период								
	2017			2018			2019		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
ИТОГО	489	1608	13 644	555	1 589	13 868	554	2 362	15 957
Приобретение электросетевых объектов	-	8	16	1	7	72	-	-	-
Аренда электросетевых объектов	399	1003	10454	399	1003	10454	393	1 019	10 427
Прочее (постоянные права владения и пользования)	71	594	2676	155	579	3342	160	1 343	5 530
Прочее (временные права владения и пользования)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

В 2020 г. на территории г. Москвы 95,7% рынка электросетевых услуг занимают 2 компании – ПАО «МОЭСК» с долей 55,4% в объеме необходимой валовой выручки (НВВ) региона и АО «ОЭК» с долей 40,3%.

**Диаграмма 1. Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ г. Москвы**



**Диаграмма 2. Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ Московской области**



На территории Московской области доля ПАО «МОЭСК» в 2020 г. составила 71% от НВВ региона. На втором месте – АО «Мособлэнерго» (принадлежит Правительству Московской области) с долей 20,4%.

На долю ПАО «МОЭСК» в утвержденной НВВ по Москве и Московской области влияет множество различных факторов, таких как выход новых ТСО на тарифное регулирование, появление новых потребителей у ТСО, оптимизация затрат, учитываемых в тарифе, объемы предполагаемого полезного отпуска, исполнение инвестиционных программ ТСО.

### **3. Устойчивое развитие**

#### **3.1. Приоритеты компании**

ПАО «МОЭСК» понимает под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, которое основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании на всех членов общества, включая властные структуры и бизнес.

Осуществляя услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области, ПАО «МОЭСК» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Московского региона. Таким образом, инфраструктурное направление деятельности Компании возлагает на ПАО «МОЭСК» большую ответственность перед обществом, являясь необходимым условием его существования и устойчивого развития. При составлении интегрированного отчета ПАО «МОЭСК» за 2019 г., в соответствии с требованиями Стандартов GRI, Компания определила для себя основные аспекты устойчивого развития. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего интегрированного отчета за 2018 г., а также аспекты, которые являются общепринято важными в отрасли электроэнергетики. Кроме того, во внимание был принят анализ лучшей практики российских и зарубежных электросетевых компаний по вопросам определения содержания нефинансовой отчетности.

В качестве основных приоритетов своего развития ПАО «МОЭСК» выделяет 5 ключевых направлений как традиционно связываемых с деятельностью в области устойчивого развития, так и специфических, присущих ПАО «МОЭСК» как электросетевой компании:

- взаимодействие с заинтересованными лицами;
- устойчивое экономическое развитие;
- уменьшение негативного воздействия на экологию;
- управление воздействием на социальную сферу и персонал;
- повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения.

#### **3.2. Цели устойчивого развития ЮНКТАД и их достижение**

(Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию, сокр. ЮНКТАД, от англ. UNCTAD – United Nations Conference on Trade and Development)

25 сентября государства — члены ООН приняли Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 г.. Она содержит ряд целей, направленных на ликвидацию нищеты, сохранение ресурсов планеты и обеспечение благополучия для всех.

##### **Цель 1: Ликвидация нищеты**

ПАО «МОЭСК» уделяет большое внимание обеспечению комфортных условий труда работникам, а также реализации различных поддерживающих мероприятий, в том числе за счет:

- отнесения процесса обучения персонала к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества (см. раздел 3.7);
- проведения мероприятий, направленных на популяризацию инженерных профессий среди молодежи (см. раздел 3.7);
- трудоустройства выпускников профильных вузов и ссузов (см. раздел 3.7);

– осуществления компенсаций и выплат социального характера в рамках реализации Коллективного договора в Обществе, действие которого распространяется на всех работников ПАО «МОЭСК», в том числе неработающих пенсионеров, матерей в декрете как одного из финансово уязвимых слоев общества;

– реализации программы страховой защиты;

– реализации программы социально-курортного лечения работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей (см. раздел 3.7.2).

## Цель 2: Ликвидация голода

Сельскохозяйственные потребители электрической энергии в зоне деятельности Общества преимущественно расположены в Московской области. Представителями данного сектора являются такие потребители, как крестьянские фермерские хозяйства, агропромышленные комплексы, совхозы. Доля электропотребления по данному сектору в 2019 г. составила 1,3% от общего полезного отпуска. По отношению к прошлому году произошло увеличение электропотребления в данной отрасли на 0,6% – до 932,79 млн кВт·ч.

В рамках реализации программы «Сельское хозяйство Подмосковья» на 2014–2020 гг. выполнено технологическое присоединение объектов агропарка «Сырная Долина» в Дмитровском районе, крупного птицеводческого комплекса ООО «Агропредприятие “Птицефабрика Можайская”»; современного органического сельскохозяйственного мясомолочного комплекса ООО «Шульгино», Волоколамский район; 2-го пускового комплекса тепличного комбината «Луховицкие овощи»; завершены мероприятия по электросетевому строительству для обеспечения электроснабжением строительства первой очереди животноводческого комплекса на 3 550 голов ООО «Ступинская нива».

## Цель 3: Хорошее здоровье и благополучие

Персонал является основным активом Общества. ПАО «МОЭСК» уделяет особое внимание профилактике заболеваний, повышению безопасности производственной деятельности, эффективности труда работников.

На основании Программы страховой защиты ПАО «МОЭСК» организована защита жизни и здоровья сотрудников за счет договоров страхования от несчастных случаев и болезней, а также добровольного медицинского страхования, заключенных с АО «СОГАЗ».

Медицинские услуги работникам по ДМС предоставляли 164 ЛПУ, в т.ч. 113 ЛПУ г. Москвы и 51 ЛПУ в Московской области, 68 профильных медицинских научных центров (НИИ) РФ.

В счет финансирования предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников на 2019 г. Фондом социального страхования согласовано финансовое обеспечение в размере 12,04 млн руб. Заключен договор с санаторием «ДЖИНАЛ» (г. Кисловодск) на сумму 8,02 млн руб., в котором в период с 20 мая по 25 ноября 2019 г. укрепил здоровье 81 работник.

С сентября 2019 г. в ПАО «МОЭСК» реализуется пилотный проект «Программа управления здоровьем». В соответствии с программой организована работа «врачей офиса» в медицинских кабинетах Исполнительного аппарата и филиалах Общества Московские кабельные сети, Московские высоковольтные сети. Проведена оценка «групп риска», организованы и получены результаты медицинских осмотров 1 242 работников по различным заболеваниям, произведено дополнительное медицинское обследование в рамках программы ДМС, назначено лечение.

С помощью телемедицинских технологий осуществляются консультации узких специалистов в лечебных учреждениях, ведется диспансерный учет.

В целях профилактики для работников Общества прочитаны лекции по предупреждению различных заболеваний, организованы еженедельные рассылки информационных материалов о распространенных болезнях.

Также в 2019 г. в рамках реализации цели по обеспечению хорошего здоровья и благополучия работников Общества были проведены:

- корректирующие мероприятия – психологическая помощь, направленная на исправление особенностей психологического развития;
- обучающие мероприятия – прочитан курс из 12 лекций для работников ПАО «МОЭСК» для сдачи экзамена на 2-ю группу по электробезопасности по дисциплине «Психология безопасности труда»;
- вакцинация персонала против гриппа проведена в рамках ДМС 1 253 работникам Общества;
- День донора по программе «Отзывчивое сердце» (332 человека безвозмездно сдали кровь).

В 2020 г. запланирована реализация автоматизированной системы управления здоровьем, которая позволит анализировать и систематизировать медицинские данные в целях раннего выявления и снижения рисков развития профессиональных и общих заболеваний, предупреждать внезапную смерть на рабочем месте и несчастные случаи по причине состояния здоровья, снизить количество отсутствий на рабочем месте по причине болезни, оптимизировать затраты и направлять средства на целевые медицинские программы для работников.

В Обществе реализуется комплекс мер, направленный на борьбу с загрязнением:

1) воздуха:

– при получении предупреждения о НМУ (неблагоприятные метеоусловия) принимаются меры по кратковременному (на период НМУ) сокращению выбросов по плану мероприятий при НМУ;

– осуществляется проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность; не соответствующий норме автотранспорт проходит регулировку;

– для повышения эффективности работы пылегазоочистных установок проводятся осмотр технического состояния, ремонт, очистка циклонов;

2) воды:

– периодический лабораторный контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы;

– санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации;

– поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (замена и сдача на утилизацию специализированным организациям отходов, образуемых от эксплуатации, обслуживания, ремонта узлов и агрегатов – всплывающие нефтепродукты, осадок механической очистки, шлам очистки емкостей и т.д.);

3) почвы:

– заключены договоры со специализированными организациями, имеющими лицензию на данный вид деятельности, для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности и номенклатуры) отходов производства и потребления;

– обеспечены условия хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающих загрязнение окружающей среды;

– осуществлена закупка контейнеров для накопления соответствующего вида отходов (для отработанных люминесцентных ламп и замасленной ветоши), идентификационных табличек мест накопления отходов, выполнен монтаж водонепроницаемого покрытия.

В ПАО «МОЭСК» разработаны и введены в действие долгосрочные целевые программы мероприятий, направленные на предупреждение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества:

1. Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МОЭСК» на период 2018–2020 гг.

2. Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК» на период 2018–2020 гг.

3. Целевая программа ликвидации травмоопасного оборудования ПАО «МОЭСК» на 2019–2024 гг.

4. Пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6–20 кВ до 2020 г.

5. Целевая программа по обеспечению безопасности дорожного движения ПАО «МОЭСК» в 2018–2019 гг.

#### Цель 4: Качественное образование

Качественное образование закладывает основу для улучшения условий жизни населения, повышает уровень соответствия имеющихся компетенций требованиям рынка труда и конкретного работодателя. В рамках выполнения партнерских соглашений Общество активно сотрудничает с ФГБОУ ВПО НИУ «МЭИ», в рамках целевой подготовки кадров ПАО «МОЭСК» заключены соглашения о сотрудничестве с 6 образовательными организациями профессионального образования (ООПО) г. Москвы и Московской области. По программам среднего профессионального и начального профессионального образования в курируемых Обществом ООПО в 2019 г. обучались 570 учащихся, из них получили и продолжают получать именную стипендию 49 студентов. Обществом реализуется Концепция взаимодействия с ГБОУ г. Москвы в целях привлечения внимания школьников к инженерным профессиям, повышения мотивации к обучению в образовательных организациях по программам технической направленности, совершенствования структуры и содержания учебных программ, нацеленных на инженерно-техническое образование учащихся и реализацию требований государственных образовательных стандартов.

Ключевые направления и результаты взаимодействия с образовательными организациями высшего и профессионального образования представлены в разделе 3.7 Годового отчета.

За 2019 г. было выдано более 11 МВт мощности для нужд образовательных учреждений на территории г. Москвы и Московской Области. На территории Московской области к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» подключены новые школы в г.о. Волоколамск, п. Тучково, Рузский г.о., завершены мероприятия по электросетевому строительству для новой школы с. Молоково, ЖК «Ново-Молоково», в Ленинском районе Московской области.

В рамках реализации программы Департамента образования г. Москвы по реконструкции 67 образовательных учреждений с целью перевода газового оборудования на электрическое завершены мероприятия по ТП всех 48 объектов, по которым были заключены договоры ТП.

Учебные заведения, являющиеся одними из приоритетных объектов электроснабжения Московского региона, запитаны по II категории надежности с обеспечением резервирования по сети. Объекты находятся на контроле. В случае возникновения технологических нарушений и других нештатных ситуаций принимаются все необходимые меры по устранению причин и восстановлению электроснабжения.

#### Цель 5: Гендерное равенство

ПАО «МОЭСК» – социально ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

Для обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей всех категорий граждан в Обществе действует Коллективный договор как один из инструментов обеспечения социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущения социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов. Действие Коллективного договора распространяется на всех работников Общества (см. раздел 3.7.2).



## Цель 6: Чистая вода и санитария

Основной источник водопотребления – централизованные сети водоснабжения, для питьевых нужд также используется бутилированная вода. Водные ресурсы используются на хозяйственно-бытовые и производственные нужды (подпитка оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества).

Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2019 г. проведены следующие мероприятия:

- периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов Общества, осуществляющих деятельность в г. Москве). Ежегодно контролируется более десяти показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в т.ч. взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т.д.);

- санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации;

- поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (техническое обследование состояния очистных сооружений, замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации, обслуживание, ремонт узлов и агрегатов – всплывающие нефтепродукты, осадок механической очистки, шлам очистки емкостей и т.д.);

- вывоз мусора с территорий подразделений;

- своевременное заключение договоров на мойку автомобильной техники на специализированных мойках подрядных компаний.

Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы, не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала Общества.

Регулярное обследование технического состояния очистных сооружений моек и ливневой канализации позволяет своевременно запланировать и реализовать работы по ремонту и реконструкции очистных сооружений.

Общий объем водопотребления в 2019 г. составил 225,5 тыс. м<sup>3</sup>. Объем водоснабжения устанавливается в соответствии с лимитом водопотребления, объем сбрасываемых в канализацию сточных вод – в соответствии с лимитом водоотведения, согласно утверждаемому поставщиком балансу водопотребления и водоотведения. Лимит водопотребления (водоотведения) устанавливается органом местного самоуправления. Учет получаемой воды и сбрасываемых сточных вод осуществляется по приборам учета.

## Цель 7: Недорогостоящая и чистая энергия

В соответствии с действующим законодательством тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются с учетом параметров прогноза социально-экономического развития Российской Федерации.

Прирост среднего «котлового» тарифа на услуги по передаче электрической энергии 2019 г. к 2018 г. по Московскому региону составил 1,9%, что ниже индекса потребительских цен, установленного прогнозом (анализ изменений среднего «котлового» тарифа на услуги по передаче электрической энергии представлен в разделе 2.4, подраздел «Тарифы на услуги по передаче электроэнергии»).

Ввиду климатических особенностей Московского региона в основном применяются традиционные способы для обеспечения доступа к надежным и современным источникам энергии.

Внедрение инновационных технологий в деятельности по передаче электрической энергии осуществляется в рамках реализации инновационных проектов и мероприятий Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК» по следующим ключевым направлениям:

1. Переход и масштабное внедрение цифровых подстанций класса напряжения 35–110 (220) кВ.
2. Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Подробная информация о реализованных инновационных проектах приведена в разделе 2.7 «Технологии и инновации».

В ПАО «МОЭСК» реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Программа включает в себя мероприятия, которые имеют «прямые» эффекты в виде повышения энергетической эффективности и экономии топливно-энергетических ресурсов, а также учитывает «сопутствующий» эффект в виде снижения потерь электроэнергии, получаемый в результате реализации иных производственных программ ПАО «МОЭСК» (программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии, программы реновации (технического перевооружения и реконструкции), программы повышения надежности), а также снижения расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды. Подробная информация предоставлена в разделе 3.5 «Энергоэффективность и энергопотребление».

В рамках взаимодействия с Правительством г. Москвы осуществляется активная деятельность по дальнейшему расширению зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории Московского региона. Заключено соглашение о сотрудничестве между Правительством г. Москвы и ПАО «Россети» по развитию инфраструктуры для зарядки электробусов, легкового и двухколесного электротранспорта в г. Москве, в рамках которого развитие осуществляется по двум направлениям:

1. Совместная согласованная деятельность с региональными и муниципальными властями по развитию инфраструктуры для электробусов и городского транспорта в соответствии с градостроительной политикой и программами развития экологически чистых видов транспорта. Деятельность предполагается вести на основе контрактов жизненного цикла, по которым ПАО «МОЭСК» совместно с партнерами-производителями и поставщиками зарядных станций будет отвечать за установку, обслуживание, осуществление технологического присоединения зарядной инфраструктуры.

2. Развитие дополнительной сети зарядных станций для зарядки частного электротранспорта и коммерциализация услуг по зарядке электромобилей частных автовладельцев.

#### Цель 8: Достойная работа и экономический рост

ПАО «МОЭСК» предпринимает все необходимые действия для обеспечения достойной заработной платой работников Общества. Системой оплаты труда предусмотрено установление как постоянной части заработной платы (оклад/тарифная ставка, доплаты и надбавки), так и переменной – премиальные выплаты. Основным элементом системы оплаты труда является тарифная сетка, представляющая собой совокупность ступеней оплаты труда и соответствующих им тарифных коэффициентов, что позволяет осуществлять дифференцированный подход к оплате труда с учетом профессиональных знаний, опыта работы и т.д. Индексация заработной платы работников ПАО «МОЭСК» в 2019 г. проведена в соответствии с отраслевым тарифным соглашением (ОТС) и Программой по поэтапному доведению размера минимальной месячной тарифной ставки рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала (ММТС) ПАО «МОЭСК» до уровня ММТС в ОТС на период 2019–2024 гг.

Организация деятельности студенческих отрядов на объектах Общества, производственной практики студентов на базе филиалов Общества является одной из задач в организованной системе работы с молодежью в ПАО «МОЭСК». В Обществе осуществляются адаптация, социальная поддержка, трудоустройство молодых работников – выпускников вузов электроэнергетических специальностей. Количество молодых работников Общества составляет 32% от общей численности персонала.

Также перед Обществом стоит задача повышения производительности труда. В настоящее время проводится работа по совершенствованию текущей системы менеджмента ПАО «МОЭСК», а также формированию целевой модели управления с учетом программы мероприятий в рамках цифровой трансформации бизнеса.

Экономический рост Общества базируется на трех составляющих устойчивого развития: экономической, социальной и экологической.

Экономический рост Общества		
Три составляющие устойчивого развития		
экономическая	социальная	экологическая

#### Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура

В качестве поддерживающих мероприятий ключевых направлений инновационного развития выполняются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

В 2019 г. выполнены следующие НИОКР:

- разработка инновационного метода строительства кабельных линий в Московских кабельных сетях напряжением 0,4–20 кВ с применением полимерной кабельной канализации и создание каналов связи в рамках цифровизации распределительных подстанций; разработка стандарта организации «Методические указания по сооружению и последующей эксплуатации полимерной кабельной канализации и каналов связи» для нужд ПАО «МОЭСК»;

- проведение теоретических и экспериментальных исследований и разработка стендов демонстрации опасности поражения электрическим током на учебном полигоне;

- разработка защиты с улучшенными показателями точности и селективности на методах определения расстояния до места повреждения для распределительных сетей с реализацией опытного образца (выполнен 1-й этап).

В 2020 г. планируется реализация следующих работ:

- организация цифрового дистанционного управления оборудованием и устройствами РЗА электрических распределительных устройств подстанций распределительных электрических сетей;

- изучение скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с созданием региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ;

- разработка методик цифровизации интеллектуальной системы управления оперативными процессами подстанции 110–220 кВ с макетированием функций дежурного электромонтера;

- построение системы мониторинга активности работников мобильных бригад ПАО «МОЭСК».

#### Цель 10: Уменьшение неравенства

В целях недопущения неравенства среди работников Общества приняты все необходимые меры: обеспечены равные условия при приеме на работу, единые условия оплаты труда, равенство возможностей. Данные принципы находят отражение во внутренних документах Общества, таких как:

- Коллективный договор;
- Положение об оплате труда и материальном стимулировании работников филиалов;
- Положение о системе оплаты труда работников Исполнительного аппарата;
- Положение о материальном стимулировании (премировании) работников Исполнительного аппарата;
- Регламент принятия кадровых решений в отношении руководителей ПАО «МОЭСК» и обществ, дочерних и зависимых по отношению к Обществу;
- Порядок приема, перевода, увольнения работников;
- Положение о проведении конкурса на замещение вакантных должностей категории «руководитель»;
- Положение об обучении работников.

#### Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты

В рамках реализации требований Федерального закона от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» (в ред. от 26.07.2019), а также экологических, санитарных и иных требований в области охраны окружающей среды, в целях предотвращения вредного воздействия твердых коммунальных отходов (далее – ТКО) на окружающую среду, а также вовлечения ТКО в повторный хозяйственный оборот в качестве вторичного сырья в ПАО «МОЭСК» выполнены следующие мероприятия:

- обеспечено раздельное накопление ТКО по видам: бумага, картон; пластик, полиэтилен; смешанные отходы;
- оборудованы места накопления ТКО промаркированными контейнерами согласно видам отходов на площадках зданий;
- организованы места накопления ТКО в общественных местах с использованием урн;
- организованы транспортировка и передача ТКО согласно заключенным договорам.

Деятельность ПАО «МОЭСК» охватывает всю территорию Московского региона, компания осуществляет технологическое присоединение и передачу электроэнергии в одном из крупнейших мегаполисов мира, столице Российской Федерации городе Москве.

В Московском регионе сосредоточена значительная часть экономического потенциала страны. Доступность услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» обеспечивает устойчивое развитие региона: способствует развитию малого, среднего и крупного бизнеса, развитию социальной инфраструктуры, строительству жилья и благоустройству территорий.

#### Цель 12: Ответственное потребление и производство

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 27.09.2016 № 971 «О внесении изменений в правила установки требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций» выполняется реализация мероприятий по установке энергоэффективных осветительных приборов на основе светодиодов.

Общее количество осветительных устройств на основе светодиодов по итогам 2019 г. доведено до 54,3% от общего объема.

С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2019 г. выполнены следующие мероприятия:

- места накопления отходов на площадках филиалов приводятся в соответствие с нормативно-методическими документами, в т.ч. установка идентификационных табличек мест временного накопления, монтаж водонепроницаемого покрытия;
- организовано 3 пункта раздельного сбора отходов объемом 1,1 м<sup>3</sup> для сбора вторичных отходов – макулатуры, стекла, потребительского пластика;

–заключены договоры со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности) отходов производства и потребления I–IV классов опасности, имеющими лицензию на данный вид деятельности;

–обеспечены условия хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающих загрязнение окружающей среды;

–обеспечено вторичное использование трансформаторного масла (регенерация) – 725 тонн за 2019 г.;

–ведется учет в области обращения с отходами производства и потребления в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 № 721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами»;

–составлены и согласованы сведения об образовании отходов с Департаментом природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы с получением талонов регистрации в сводном кадастре по отходам г. Москвы, а также составлены и согласованы сведения в сводном кадастре отходов по Московской области;

–разработаны и обновлены распорядительные и регламентирующие документы в области обращения с опасными отходами (приказ от 22.10.2019 № 1170 «Об утверждении Инструкции по предупреждению и ликвидации разливов нефтепродуктов на ПС 35–220 кВ и складских хранилищах нефтепродуктов ПАО «МОЭСК»), в соответствии с которой разработаны и утверждены планы мероприятий по предупреждению и ликвидации разливов нефтепродуктов на подконтрольных объектах, приказ от 14.10.2019 № 1135 «Об организации раздельного накопления твердых коммунальных отходов в ПАО «МОЭСК»»).

В рамках заключенного в 2019 г. Соглашения о сотрудничестве между Правительством г. Москвы и ПАО «Россети» планируется установить не менее 300 зарядных станций (120 станций быстрой зарядки для электромобилей, 180 – для электробусов).

При этом необходимо отметить, что для повышения коммерческой эффективности использования зарядной инфраструктуры необходимо соответствующее увеличение парка электромобилей, требующее дополнительных стимулирующих мер.

В настоящее время развитие сети зарядных станций для зарядки частного электротранспорта осуществляется в качестве отработки технологии опережающего развития.

Для достижения указанной цели в рамках задачи по содействию обеспечения устойчивой практики государственных закупок в соответствии с национальными стратегиями и приоритетами (Национальный план развития конкуренции в Российской Федерации на 2018–2020 гг.), во исполнение директивы Правительства РФ от 20.02.2019 № 1519п-П13 в ПАО «МОЭСК» разработана и утверждена Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью (протокол СД от 11.04.2019 № 383).

Обществом ежегодно проводится комплекс мероприятий для снижения потерь в электросетях. Применяются как технические, так и организационные решения. Устанавливается энергоэффективное оборудование, а также интеллектуальные приборы учета. Осуществляются планирование и реализация рейдов с целью выявления фактов неучтенного потребления и потерь электроэнергии.

Цель 13: Борьба с изменением климата

I. Внедрение зарядной инфраструктуры:

В настоящее время зарядная инфраструктура ПАО «МОЭСК» включает в себя 34 работающие зарядные станции.

В целях расширения сети зарядных станций 04.07.2019 между Правительством г. Москвы и ПАО «Россети» подписано Соглашение о сотрудничестве по развитию инфраструктуры для зарядки электротранспорта в Москве.

В рамках соглашения:

– силами АО «Энергоцентр» (ДЗО ПАО «МОЭСК») – смонтированы 10 зарядных станций для электробусов;

– заключены договоры на обслуживание зарядных станций для электробусов (подписан договор с ПАО «КАМАЗ» на обслуживание 69 станций, с Группой «ГАЗ» на обслуживание 31 станции);

– выполнен предварительный расчет технологического присоединения 435 зарядных станций (156 адресов) для электромобилей частных владельцев в соответствии с рассматриваемым Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы планом размещения станций на парковочном пространстве г. Москвы;

– подготовлены предложения по возможному размещению дополнительных зарядных станций на территории г. Москвы.

Совместно с Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы прорабатывается Программа установки зарядных станций нового формата для легкового и двухколесного электротранспорта.

#### II. Мероприятия по энергосбережению:

1. Организационные мероприятия по коммерческому учету электроэнергии (выявление безучетного электропотребления).

2. Организационные мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии.

Основные задачи на 2020 г. по повышению энергетической эффективности в г. Москве:

1. Снижение потерь электроэнергии при ее передаче по распределительным сетям.

2. Повышение эффективности расходования энергетических ресурсов на хозяйственную деятельность ПАО «МОЭСК».

#### Цель 14: Сохранение морских экосистем

Водоохранные мероприятия, выполняемые Обществом, направлены на предотвращение попадания загрязняющих веществ в подземные воды при строительстве, повседневной эксплуатации и при аварийных ситуациях.

Для целей исключения загрязнения водных экосистем посредством стока загрязняющих веществ с территорий промплощадок Обществом проводятся следующие технические мероприятия:

- устройство маслоприемников и маслосборников из монолитного железобетона, покрытых гидроизоляцией и рассчитанных на прием полного объема масла из одного трансформатора, во избежание возможных протечек и утечек масла, а также аварийных сбросов;

- устройство водонепроницаемых покрытий на проездах и площадках;

- организованный поверхностный водоотвод;

- хранение отходов на специально отведенных участках территории в границах землеотвода с использованием герметичных накопителей и специально оборудованных площадок.

Основные задачи по охране поверхностных и подземных вод от истощения и загрязнения:

– экономное и рациональное использование водных ресурсов;

– предотвращение и устранение загрязнения поверхностных и подземных вод отходами производства;

– проведение инженерных мероприятий по предотвращению аварийных сбросов неочищенных или недостаточно очищенных сточных вод;

– заключение договоров на водопотребление и водоотведение.

#### Цель 15: Сохранение экосистем суши

Энергетиками ПАО «МОЭСК» организована массовая высадка растений (деревья – 1 012 шт., кустарники – 750 шт.) Мероприятие прошло 19 октября 2019 г. в рамках инициированной Обществом компенсационной посадки древесно-кустарниковой растительности в связи с необходимостью проведения вырубок в охранной зоне высоковольтной линии электропередачи 110 кВ «ЦАГИ – Донино», проходящей по территории Раменского и Жуковского городских округов.

#### Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты

ПАО «МОЭСК» является добросовестным участником системы правосудия и решает вопросы, связанные с ведением своей хозяйственной деятельности, исключительно в рамках правового поля.

В рамках реализации мероприятий, направленных на противодействие коррупции, взяточничеству, хищениям в Обществе, в 2019 г. проведен комплекс контрольных и проверочных мероприятий.

Особое внимание уделено таким опасным, с точки зрения коррупции, направлениям финансово-хозяйственной деятельности, как борьба с неучтенным потреблением электроэнергии, область торгово-закупочных процедур.

Организовано тесное взаимодействие с правоохранительными органами, результатом которого стало возбуждение 33 уголовных дел и 407 дел об административном правонарушении. Выявлены и задокументированы действия коррупционного характера у 3 сотрудников, в отношении 2 из которых возбуждены уголовные дела. Еще 1 работник в 2019 г. осужден за совершение коррупционного преступления.

Вместе с тем огромное внимание уделяется и профилактике, которая является главным и решающим фактором успеха в борьбе с коррупцией.

С более подробной информацией о проделанной работе и достигнутых результатах можно ознакомиться в разделе 4.5 «Антикоррупционная политика и корпоративная этика».

Ответственное принятие решений репрезентативными органами Общества обеспечивается строгим соблюдением Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дополнительно Общим собранием акционеров Общества утвержден Устав Общества, который предусматривает расширенный список вопросов, решение по которым принимается квалифицированным большинством голосов членов Совета директоров Общества. Члены Совета директоров принимают решения с учетом рекомендаций Комитетов Совета директоров, проводящих тщательный предварительный анализ вопросов. Общество на постоянной основе раскрывает решения органов управления Общества на своем сайте.

#### Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития

В интересах устойчивого развития Общество находится в постоянном диалоге со всеми заинтересованными сторонами, который мобилизует и распространяет знания, опыт, технологии и финансовые ресурсы. Существующие партнерские отношения построены на принципах и ценностях, ориентированных на удовлетворение интересов человечества и планеты. При этом Общество постоянно расширяет сферы сотрудничества с заинтересованными сторонами, что способствует обмену знаниями, распространению принципов ответственного и рационального потребления, обмену технологиями.

### 3.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами – это важный фактор устойчивости Компании. ПАО «МОЭСК» осознает необходимость постоянного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, включая акционеров, инвесторов, отраслевых аналитиков, сотрудников, потребителей продукции, поставщиков услуг, представителей государственных и общественных организаций, средств массовой информации, а также местного населения.

В 2019 г. ПАО «МОЭСК» продолжало придерживаться политики открытости по отношению ко всем заинтересованным сторонам. ПАО «МОЭСК» выделяет 10 групп заинтересованных сторон по принципу наибольшего влияния на них деятельности Компании и степени воздействия этих групп лиц на способность Компании к достижению своих стратегических целей. ПАО «МОЭСК» стремится изучать их потребности и интересы, а также вести постоянный диалог с целью выявления отношения заинтересованных сторон к деятельности Общества и предупреждения недопонимания между ПАО «МОЭСК» и стейкхолдерами.

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
<b>Персонал</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стабильная занятость</li> <li>• Заработная плата и социальные льготы</li> <li>• Возможности для профессионального и карьерного роста</li> <li>• Создание возможностей для обучения и развития</li> <li>• Охрана труда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кадровая и социальная политика</li> <li>• Исследования удовлетворенности персонала и опросы</li> <li>• Внутренний интернет-портал</li> <li>• Прием работников заместителем генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам</li> <li>• Организация культурных и спортивных мероприятий</li> <li>• Совещания с трудовыми коллективами</li> <li>• Слеты представителей Советов молодых работников</li> <li>• Встречи с представителями профсоюза</li> <li>• Политика в области охраны труда</li> <li>• Повышение квалификации персонала по вопросам цифровой трансформации</li> </ul>
<b>Потребители</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стоимость услуг</li> <li>• Безопасность и надежность</li> <li>• Производственная эффективность</li> <li>• Сроки выполнения ТУ</li> <li>• Оформление документов</li> <li>• Условия договоров ТП</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анкетирование</li> <li>• Взаимодействие через фронт-офис</li> <li>• Интернет-приемная генерального директора</li> <li>• Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии</li> <li>• Активирование безучетного и бездоговорного потребления</li> <li>• Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии</li> <li>• Проведение открытых уроков и семинаров на тему «Электробезопасность»</li> <li>• Взаимодействие через «Форум по технологическому присоединению и энергоснабжению клиентов»</li> <li>• «Личный кабинет» (интернет-приемная) портала по технологическому присоединению</li> <li>• Почтовый ящик <a href="mailto:client@moesk.ru">client@moesk.ru</a></li> <li>• Клиентские офисы</li> <li>• Органы власти Московского региона</li> <li>• Органы власти города Москвы</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Портал-т.р.ф ПАО «Россети»</li> <li>• Сервисы мобильного приложения для потребителей</li> </ul>
<b>Поставщики, подрядчики</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Бюджет закупок</li> <li>• Закупки у местных поставщиков</li> <li>• Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех закупочных процедур</li> <li>• Выполнение обязательств по договорам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мероприятия, направленные на привлечение субъектов МСП к закупочным процедурам Общества</li> <li>• Проведение закупочных процедур с использованием средств электронной коммерции (ЭТП)</li> <li>• Договорные отношения</li> <li>• Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования</li> <li>• Участие представителей ПАО «МОЭСК» в специализированных форумах</li> <li>• Встречи с поставщиками передовых «цифровых» решений</li> </ul>
<b>Акционеры, инвесторы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Производственная эффективность</li> <li>• Контроль затрат</li> <li>• Перспективы развития</li> <li>• Соблюдение законодательства</li> <li>• Ситуация на рынке электроэнергетики</li> <li>• Корпоративное управление</li> <li>• Стратегия и КПЭ</li> <li>• Повышение капитализации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Публикация законодательно предусмотренной отчетности</li> <li>• Презентации и конференц-звонки для инвестиционного сообщества</li> <li>• Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям</li> <li>• Общие собрания акционеров</li> <li>• Встречи менеджмента ПАО «МОЭСК» с представителями акционеров, инвестиционного сообществ</li> <li>• Оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров»</li> </ul>
<b>Органы власти</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Полная и своевременная уплата налогов</li> <li>• Энергетическое обеспечение социально-экономического развития территорий</li> <li>• Участие в значимых социальных проектах</li> <li>• Поддержание партнерских отношений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности</li> <li>• Использование личных коммуникаций</li> <li>• Участие в совместных рабочих группах</li> <li>• Встречи руководства ПАО «МОЭСК» с представителями власти</li> <li>• Организация совместных публичных мероприятий</li> <li>• Участие в публичных мероприятиях, организуемых органами власти</li> </ul>
<b>Средства массовой информации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Надежное электроснабжение</li> <li>• Реализация инвестпрограммы</li> <li>• Производственная эффективность</li> <li>• Внедрение инновационных решений</li> <li>• Клиент-ориентированность</li> <li>• Перспективы развития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции</li> <li>• Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям</li> <li>• Интервью с руководителями Компании;</li> <li>• Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ</li> <li>• Ответы на запросы СМИ</li> </ul>
<b>Некоммерческие организации и местные сообщества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение экологической безопасности</li> <li>• Минимизация негативных последствий аварий на производстве</li> <li>• Соблюдение законодательства</li> <li>• Социальные программы</li> <li>• Развитие и модернизация социальной инфраструктуры</li> <li>• Поддержка культурных мероприятий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Членство в некоммерческих организациях</li> <li>• Участие в рабочих группах</li> <li>• Инициативы экономической, экологической и социальной направленности</li> <li>• Публикации в местных СМИ</li> <li>• Организация культурных и спортивных мероприятий</li> </ul>
<b>Образовательные учреждения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Переподготовка и повышение квалификации работников</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Дни открытых дверей</li> <li>• Взаимодействие с учебными учреждениями по</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников</li> <li>• Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• тематике обучения специалистов</li> <li>• Обучение руководителей и специалистов по вопросам цифровой трансформации</li> </ul>
<b>Международные рейтинговые агентства</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сильный операционный профиль</li> <li>• Высокая рентабельность</li> <li>• Умеренная долговая нагрузка</li> <li>• Достаточный уровень ликвидности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Пресс-релизы по присвоению/подтверждению рейтингов по международной шкале</li> <li>• Ежегодные встречи менеджмента ПАО «МОЭСК» с представителями международных рейтинговых агентств</li> </ul>
<b>Международное сотрудничество</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стоимость продукции</li> <li>• Ситуация на рынке электроэнергетики</li> <li>• Внедрение инновационных решений</li> <li>• Клиент-ориентированность</li> <li>• Перспективы развития</li> <li>• Поддержание партнерских отношений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Совещания</li> <li>• Анкетирование</li> <li>• Взаимодействие через мобильное приложение</li> <li>• Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования</li> </ul>

### **3.3.1. Взаимодействие с инвесторами**

Деятельность ПАО «МОЭСК» по взаимодействию с инвесторами направлена на повышение открытости, прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. Таким образом, одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей. Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностями, презентациями и другими материалами. Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы и презентации, в которых раскрывала финансовые и операционные результаты. Помимо размещения информации на сайте, в сентябре 2019 г. был организован брифинг по итогам публикации отчетности за 1-е полугодие 2019 г. по МСФО и стратегическим целям Компании на среднесрочную перспективу, в котором приняли участие аналитики крупнейших инвестиционных банков и компаний, обеспечивающих аналитическое покрытие электросетевых компаний, и представители федеральных и отраслевых СМИ. Компания понимает важность взаимодействия с инвесторами, поэтому уделяет большое внимание обеспечению прямого диалога руководства Компании с инвестиционным сообществом. Компания проводит встречи с аналитиками, обеспечивает оперативные информационно-аналитические коммуникации, участвует в инвестиционных конференциях и других корпоративных мероприятиях.

### **3.3.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями**

В 2019 г. Компания продолжила активное взаимодействие с органами власти и общественными организациями, дав старт масштабным проектам, играющим ключевую роль в развитии электросетевой инфраструктуры Московского региона.

7 февраля 2019 г. на Форуме по консолидации, организованном совместно с Союзом дачников Подмосковья, ПАО «МОЭСК» дало старт программе по существенному упрощению требований к процессу передачи электрических сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на баланс Компании. Решение о принципиальном смягчении требований было принято руководством ПАО «МОЭСК» в рамках исполнения соответствующего поручения

губернатора Московской области. В форуме помимо руководства электросетевой компании приняли участие министр энергетики Московской области Леонид Неганов, первый заместитель председателя Московской областной думы, председатель Союза дачников Подмоскovie Никита Чаплин, отметившие, что это решение – настоящий прорыв в развитии инфраструктуры садоводческих объединений, результат совместной работы органов власти и ПАО «МОЭСК». Для широкого и повсеместного информирования садоводов о процессе консолидации в Компании был разработан график встреч на базе администраций муниципальных образований, который реализован в полном объеме в течение года.

Активную работу с органами власти и общественными объединениями Компания вела в ходе организации и информационного сопровождения компенсационных высадок древесно-кустарниковой растительности, осуществляемой в связи с необходимостью расчистки просек в охранной зоне высоковольтной линии электропередачи 110 кВ «ЦАГИ – Донино» в Раменском и Жуковском городских округах Московской области. Было подготовлено и заключено Соглашение о взаимодействии между ПАО «МОЭСК», администрацией г.п. Кратово, РОО Общественный совет Кратово и ОО «Зеленый патруль памятника природы “Долина рек Хрипани и Куниловки в пос. Кратово”». Непосредственно в высадках зеленых насаждений принимали участие главы г.о. Жуковский Юрий Прохоров, г.п. Кратово А.А. Емельянов, руководство ПАО «МОЭСК».

16 октября 2019 г. министр энергетики РФ Александр Новак, мэр Москвы Сергей Собянин и генеральный директор компании «Россети» Павел Ливинский открыли новую подстанцию 220/110/20/10 «Хованская», ставшую самым крупным питающим центром Троицкого и Новомосковского административных округов г. Москвы (ТиНАО). Её установленная трансформаторная мощность составляет 700 МВА. С вводом в эксплуатацию подстанции «Хованская» Московский регион получил очередной современный энергообъект, который позволит обеспечить потребителей качественным и эффективным электроснабжением. Подстанция «Хованская», построенная с применением передовых технологий, является важным распределительным узлом энергосистемы Новой Москвы.

Конструктивное взаимодействие с органами власти велось и в ходе проведения акции #Доброе электричество с организацией первого в истории ПАО «МОЭСК» интерактивного шоу-спектакля по детской электробезопасности. Партнерами кампании стали префектура Зеленоградского административного округа (ЗелАО), Департамент образования г. Москвы, межрайонный Совет директоров образовательных учреждений ЗелАО.

Неоднократно ПАО «МОЭСК» становилось базовой площадкой для организации и проведения комплексных штабных учений с участием руководителей и представителей органов власти Москвы и Подмоскovie. По результатам всех учений дана высокая оценка проведенным мероприятиям.

### **Комментарий директора по внешним коммуникациям – директора Департамента по связям с общественностью Л.В. Душеиной**

Приоритетом нашей работы является выстраивание тесных коммуникаций с руководителями местных органов власти, именно от синхронизации наших усилий будет зависеть удовлетворенность потребителей и обеспечен синергетический эффект. Кроме того, в век социальных медиа оперативное и конструктивное взаимодействие с органами власти и общественными организациями с целью максимального информирования целевых аудиторий о деятельности Компании и ответов на запросы широкой общественности становятся очень актуальными. Своевременное совместное реагирование на обращения потребителей, освещение преобразований, связанных с цифровой трансформацией и модернизацией электросетевого комплекса, выработкой эффективных комплексных решений, позволяющих обеспечить качественное и надежное электроснабжение, становятся основными направлениями в нашей совместной работе.

### **3.3.3. Связи с общественностью**

#### **1. Социальные коммуникации Технологическое присоединение**

В 2019 г. тема технологического присоединения (ТП) к сетям ПАО «МОЭСК» была одной из приоритетных с точки зрения коммуникационной активности Компании. Главной задачей PR-сопровождения стало донесение до целевых аудиторий информации о мероприятиях, связанных с процессом совершенствования процедуры ТП для потребителей, проводимых реформах, интерактивных сервисах, работающих на специализированном портале по технологическому присоединению (далее – Портал по ТП).

За год было проведено более 75 мероприятий по теме ТП с участием специалистов Компании. В частности, впервые были проведены встречи руководителей блока по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК» с представителями крупного, среднего и малого предпринимательства Подмоскovie, заинтересованными в развитии собственного бизнеса за счет получения новой или дополнительной электрической мощности от современных высоковольтных подстанций.

Инициированы и проведены 56 Дней предпринимателя. Выпущено 120 пресс-релизов. Особое внимание уделялось освещению техприсоединения социально значимых объектов: жилых комплексов, в том числе объектов реновации, учреждений здравоохранения и образования, остановочных пунктов в рамках запуска МЦД-1 и МЦД-2 ОАО «РЖД».

Все значимые информационные поводы были транслированы на страницах официальных аккаунтов Компании (Facebook, ВКонтакте, Instagram, Twitter – более 300 публикаций), поддержаны на интернет-ресурсах профильных министерств, ведомств, муниципальных образований Московской области, сайтах префектур и Правительства Москвы.

В июле 2019 г. уже в пятый раз был организован и проведен вебинар для представителей малого и среднего предпринимательства на тему: «Программы поддержки по технологическому присоединению объектов малого и среднего бизнеса к электрическим сетям». В рамках вебинара эксперты Министерства энергетики Московской области, ПАО «Россети», Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы, ПАО «МОЭСК», общественной организации «ОПОРА РОССИИ» обсудили порядок электронного взаимодействия заявителей и сетевых организаций, получение и расширение форм обратной связи, предоставление экспертных ответов на интересующие потребителей вопросы в области технологического присоединения. В режиме онлайн вебинар посмотрели более 250 пользователей.

Кроме того, своевременно проводилось обновление выпускаемой в Компании полиграфической продукции. Всего в 2019 г. выпущен тираж свыше 70 тыс. экземпляров лифлетов (около 10 наименований) ПАО «МОЭСК» о технологическом присоединении (ТП для различных категорий запрашиваемой мощности, правила пользования «личным кабинетом» клиента, правила использования цифровой подписи, предупреждающие лифлеты о действиях мошенников). Лифлеты распространены централизованно через сеть клиентских офисов Компании, а также на Днях открытых дверей.

Активное информирование потребителей через различные каналы коммуникаций о возможности онлайн-подключения к электросетям ПАО «МОЭСК» позволило увеличить до 75% количество заявителей (в 2018 г. этот показатель составлял 71%), которые выбрали для себя электронную форму взаимодействия с сетевой компанией.

#### **PR-сопровождение цифровой трансформации**

С целью информационного сопровождения реализации проектов, направленных на цифровую трансформацию электросетевого комплекса Компании, в январе 2019 г. была подготовлена и утверждена генеральным директором ПАО «МОЭСК» «PR-программа по информационной поддержке цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» 2019–2023 гг.».

В рамках исполнения указанной программы был реализован перечень мероприятий, направленных не только на информирование о ходе реализации цифровых проектов внешней общественности и СМИ, но и популяризацию концепции «Цифровая трансформация-2030» через внутрикорпоративные коммуникации с целью формирования у персонала понимания необходимости и важности внедряемых технологий. В частности, донесение до каждого сотрудника преимуществ автоматизированной системы управления мобильными бригадами (проект «Цифровой электромонтер»).

В течение года были инициированы материалы в федеральных, региональных и отраслевых СМИ, в том числе на телеканалах «Россия 1», «Россия 24», «ТВ Центр», «РБК-ТВ», «Москва 24», «360» и др. Подготовлено и выпущено большое интервью генерального директора Компании П.А. Синютина в ИА «Интерфакс» и организована пресс-конференция с участием руководства ПАО «МОЭСК» для представителей более 30 СМИ в пресс-центре ИА «Интерфакс». Всего было выпущено 450 публикаций.

Помимо этого, работа по информационному сопровождению открытия новой подстанции «Хованская» в ТиНАО включала в себя подготовку 5 телесюжетов (с повторами в разное эфирное время), содержащих сведения о применении цифровых технологий при строительстве питающего центра на телеканалах «Россия 1», «Москва 24», «ТВ Центр», «360».

Все новости были транслированы на страницах официальных аккаунтов Компании (Facebook, ВКонтакте, Instagram, Twitter – 111 постов). Особо весомые инфоповоды поддержаны на интернет-ресурсах профильных министерств, ведомств, муниципальных образований Московской области, сайтах префектур и Правительства г. Москвы.

В рамках Международного форума «Электрические сети-2019» подготовлена презентация в формате TED для генерального директора Компании на тему реализации проекта «Цифровой электромонтер».

В 2019 г. с целью информирования жителей, представителей органов власти, других заинтересованных сторон на сайте Компании был внедрен раздел «Цифровая трансформация-2023», в котором размещены сведения о составе, ходе реализации, применяемых цифровых технологиях 5 наиболее значимых проектов. В течение года организованы экскурсии делегаций Комитета по энергетике Госдумы РФ, Минэнерго РФ, Ростехнадзора, Азербайджана (АО «Азерэнерджи»), Пхеньяна и саммита «World Smart Energy Summit Russia», делегатов стран БРИКС на пилотную цифровую подстанцию «Медведевская» в Сколково.

Обеспечено участие руководства Компании в Российском инвестиционном форуме в г. Сочи, Петербургском международном экономическом форуме, где обсуждались вопросы реализации цифровых проектов. Также представители Компании приняли участие в нескольких десятках мероприятий, где обсуждались технологии и принципы цифровой трансформации: на расширенном совместном заседании секций № 5 и 6 Экспертного совета при Комитете Государственной думы по энергетике, Hannover Messe, круглом столе «Будущее искусственного интеллекта: сферы применения и кейсы» в Аналитическом центре при Правительстве РФ, IV федеральном ИТ-форуме электроэнергетической отрасли России «Smart Electro: Цифровая трансформация электроэнергетического сектора» и других.

#### **PR-сопровождение консолидации сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на территории Московского региона**

2019 г. был ознаменован беспрецедентным решением, принятым руководством ПАО «МОЭСК», о существенном упрощении требований к процессу передачи электрических сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на баланс Компании. Информационная поддержка процесса консолидации стала одной из ключевых задач деятельности Департамента по связям с общественностью.

В феврале 2019 г. совместно с Московской областной думой и Союзом дачников России был организован и проведен форум на тему: «ПАО «МОЭСК» упрощает процедуру консолидации электрических сетей СНТ и КП», на котором было публично заявлено об упрощении процедуры консолидации электрических сетей СНТ и КП.

Состоявшийся форум стал первым в череде мероприятий, инициированных ПАО «МОЭСК» и призванных разъяснить участникам СНТ и КП суть принятых изменений, ответить на все возникающие вопросы. Всего в течение года были организованы и проведены 25 встреч с руководством ПАО «МОЭСК», в том числе в администрациях округов, районов и поселений. Во встречах приняли участие более 2 000 садоводов и жителей коттеджных поселков.

В сентябре 2019 г. в конференц-зале Интерфакса состоялась пресс-конференция с участием генерального директора ПАО «МОЭСК» П.А. Синютина на тему: «Трансформация ПАО «МОЭСК»: от сетевой организации к компании услуг энергоснабжения. Текущие итоги деятельности и ожидаемые результаты за 2019 г.; стратегические инициативы до 2024 г.». На ней также был затронут вопрос упрощенной схемы консолидации электросетей СНТ и КП. Тема вызвала широкий интерес у представителей более чем 30 федеральных и региональных СМИ.

В декабре 2019 г. была обеспечена мощная информационная поддержка подписанию Соглашения между Правительством Московской области и ПАО «МОЭСК» о взаимодействии в сфере развития электросетевого комплекса Подмоскovie. В рамках соглашения достигнуты договоренности между энергетиками и Правительством Московской области в части обеспечения компенсации в тарифах операционных и капитальных расходов на содержание и реконструкцию консолидируемых электросетевых активов, что позволит все электросетевое хозяйство, принятое в ненадлежащем состоянии на баланс Компании, отремонтировать и реконструировать в плановом порядке.

В целом все информационные поводы, так или иначе повествующие о процессе консолидации электросетевых активов, были активно поддержаны в федеральных, региональных и отраслевых СМИ. Всего на данную тему вышло 557 публикаций, 10 видеосюжетов.

Все новости были транслированы на страницах официальных аккаунтов Компании (Facebook, ВКонтакте, Instagram, Twitter – около 400 публикаций). Особо весомые инфоповоды поддержаны на интернет-ресурсах профильных министерств, ведомств, муниципальных образований Московской области, сайтах префектур и Правительства г. Москвы.

По проекту консолидации электросетевых активов и упрощения данной процедуры была разработана разъяснительная полиграфическая продукция для СНТ: в течение года выпущены тиражом более 10 тыс. экземпляров информационные плакаты и лифлеты. Создана специализированная страница на сайте Компании [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) – «Как передать ваши сети», на которой изложена упрощенная процедура консолидации, размещены счетчик количества садоводческих товариществ, передавших сети в ПАО «МОЭСК», комплект необходимых документов, часто задаваемые вопросы и ответы. Также для удобства посетителей создан сервис поиска обслуживающего тот или иной населенный пункт филиала Компании. За 2019 г. количество посетителей страницы составило более 53 тыс. человек.

По итогам проведенной работы к концу 2019 г. количество поданных заявок на передачу электросетей на баланс Компании возросло в 3 раза и составило 2 011 шт., а число консолидированных СНТ и КП выросло в 5 раз, превысив 1 500 шт.

#### **PR-сопровождение деятельности по снижению потерь при передаче электроэнергии**

Снижение потерь электрической энергии при передаче – одно из приоритетных направлений работы ПАО «МОЭСК». В 2019 г. PR-поддержку получили такие направления работы, как инструментальные проверки приборов учета потребителей, рейды по выявлению хищений электроэнергии и установка новых интеллектуальных приборов учета.

Уже несколько лет подряд в Компании проходит акция «Честный киловатт», в ходе которой энергетики Компании совместно с представителями СМИ выезжают в рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, ведут разъяснительную работу с населением.

В 2019 г. регулярно проводились рейды по проверке приборов учета потребителей с помощью портативной рентгеновской установки. Такая установка, смонтированная на базе автомобиля «Форд», позволяет за несколько минут определить, имело ли место несанкционированное воздействие на счетчик. На территории Московского региона рентгеновская установка была использована впервые, поэтому вызвала большой интерес у представителей СМИ. Сюжеты о рейдах энергетиков с рентгеновской установкой вышли на ТК «Россия 1», ТВЦ, «Общественное телевидение России» и муниципальных телеканалах Московской области.

Всего в 2019 г. по теме снижения потерь электрической энергии вышло 11 телевизионных сюжетов и более 500 публикаций в печатных и электронных СМИ.

Для повышения эффективности выявления неучтенного потребления электрической энергии была актуализирована брошюра для работников Общества «Действия персонала «Россети Московский регион» при выявлении фактов неучтенного потребления электрической энергии».

В конце года в СМИ совместно с АО «Мосэнергосбыт» была проведена акция «В Новый год – без долгов», призывающая жителей столичного региона передать показания и оплатить потребленную электроэнергию до конца года. Видеоролик об акции был размещен в центрах клиентского обслуживания, офисах ПАО «МОЭСК», социальных сетях, а также в эфирах региональных телеканалов. В клиентских офисах также распространялась печатная продукция с информацией об акции.

#### **«Доброе электричество – детям»**

В 2019 г. впервые широкий спектр мероприятий, проводимых Компанией для профилактики детского электротравматизма, пополнился настоящим интерактивным спектаклем. Впервые шоу «Осторожно, электричество!» было продемонстрировано в рамках акции #Доброеэлектричество, которая была организована ПАО «МОЭСК» в преддверии летних школьных каникул и в честь 10-летия благотворительного проекта «Доброе электричество – детям». Под девизом «10 добрых лет – 10 добрых дел!» специалисты Компании провели 10 уроков по электробезопасности в московских школах, в ходе которых рассказали о необходимости безопасного поведения вблизи энергообъектов. Участниками занятий стали более тысячи детей.

В финале каждого урока энергетики дали возможность самым активным ребятам принять участие в нанесении тематических граффити на трансформаторные подстанции, расположенные вблизи образовательных учреждений. Стены подстанций украсили правила электробезопасности, рассказанные героями популярного анимационного сериала «Фиксики» (являются лицами проекта «Доброе электричество – детям»).

Также зрителями спектакля стали сотни москвичей в рамках Всероссийского фестиваля энергосбережения #Вместе ярче в Парке Горького, где Компания организовала серию мероприятий для детей на тему электробезопасности. Среди них – информационно-развлекательная площадка «Уголок электробезопасности», на которой всем посетителям на память вручались школьные пособия с красочными изображениями правил электробезопасности.

В преддверии каникул и начала работы летних пришкольных лагерей был организован вебинар для педагогов по методике проведения урока на тему «Электробезопасность». В вебинаре приняли участие около 500 представителей образовательных учреждений Московского региона.

В ходе семинара специалисты ПАО «МОЭСК» привели конкретные примеры случаев электротравматизма, рассказали об особенностях преподавания основ электробезопасности, объяснили, как научить детей правилам, которые спасут их жизнь и здоровье. Особый акцент был сделан на 3 самых распространенных причинах детского электротравматизма: рыбалка под ЛЭП, селфи и проникновение на энергообъекты.



Именно на эти 3 темы были произведены анимационные ролики и в преддверии летних каникул размещены в официальных аккаунтах Компании в социальных сетях. Суммарно они набрали свыше 80 тыс. просмотров.

Традиционно энергетики проводили уроки по электробезопасности в образовательных учреждениях и детских оздоровительных лагерях. Среди наиболее ярких мероприятий стоит отметить участие в проекте Департамента образования и науки г. Москвы «Субботы московского школьника», семинары по электробезопасности для молодежи на форуме «Я – гражданин Подмосковья», Дни открытых дверей для учащихся школ и средних специальных учебных заведений.

Компания планирует и в дальнейшем занимать активную позицию в области профилактики электротравматизма не только детей, но и взрослых. С этой целью на регулярной основе проводятся рейды по выявлению нарушений в охранных зонах ЛЭП с привлечением журналистов, в СМИ и социальных сетях размещаются информационные материалы.

### **Интернет-коммуникации**

С каждым годом в мире растет значимость и популярность социальных сетей. Аудитория социальных медиа стабильно увеличивается, вовлекая новых пользователей. Для крупных компаний социальные сети, прежде всего, это канал неформальных коммуникаций с клиентами. ПАО «МОЭСК» постоянно обновляет контент своих сообществ в социальных медиа. В аккаунтах Компании можно найти не только новости, но и исторические посты, полезную информацию для потребителя, а также конкурсы и викторины, призванные вовлекать новых подписчиков в группы Компании.

В случае нештатных ситуаций, социальные сети становятся важным и оперативным каналом информирования потребителей о ходе аварийно-восстановительных работ (АВР), а также получения обратной связи от клиентов. На официальных страницах своевременно появляется самая свежая информация о ходе АВР. В случае обращений потребителей по вопросам времени восстановления электроснабжения через официальные страницы Компании на них в кратчайшие сроки готовится ответ. В условиях массовых обесточений социальные сети превращаются в эффективный канал кризисных коммуникаций с потребителями.

Благодаря эффективной и целенаправленной работе Департамента по связям с общественностью число подписчиков на официальные страницы ПАО «МОЭСК» в социальных сетях за прошедший 2019 г. увеличилось вдвое! Сейчас у страниц официальных аккаунтов Компании в Facebook, Twitter, Instagram и ВКонтакте более 15 тыс. подписчиков.

В 2019 г. было продолжено развитие интернет-сайта Компании [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru), введены новые разделы, посвященные наиболее актуальным проектам – «Как передать ваши сети в МОЭСК», «Цифровая трансформация-2023», полностью обновлен раздел «Услуги электроснабжения» (ранее – дополнительные услуги) – для клиентов Компании созданы удобный интерфейс, унифицированная информация о сервисах и актуальный прейскурант. Одним из наиболее популярных разделов по итогам 2019 г. стал сервис информирования об отключениях электроэнергии. В него была добавлена удобная функция поиска населенного пункта в плане отключений на месяц.

За 2019 г. доля посетителей, посетивших сайт с мобильных устройств, выросла с 29 до 35%. Как и годом ранее, отмечен стабильный прирост таких показателей, как глубина просмотра страниц (+7%) и время, проведенное на сайте (+27%). В течение года зафиксирован заход на сайт свыше 620 тыс. новых уникальных посетителей. Наибольший прирост посетителей обеспечили переходы из поисковых систем (65,7%), в которых департамент в 2019 г. вел планомерную работу по прямой рекламе по наиболее распространенным запросам жителей.

Также за счет работы Компании в социальных сетях обеспечен прирост посетителей со страниц официальных аккаунтов Компании в ВКонтакте, Facebook, Instagram, Twitter – суммарно свыше 5,8 тыс. человек были заинтересованы и перешли на сайт.



2019 г. стал годом активного развития интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК». В 2019 г. были внедрены новые сервисы в интерактивном обслуживании потребителей, а именно:

- разработано мобильное приложение для потребителей;
- доработан сервис онлайн-оплаты в соответствии с 54-ФЗ;
- выполнен редизайн Портала по ТП;
- внедрен сервис SMS-информирования о необходимости предоставить информацию о заключенном договоре энергоснабжения;
- внедрен сервис по передаче потребителем информации о заключенном договоре энергоснабжения «Сообщить реквизиты договора энергоснабжения».

В ПАО «МОЭСК» поступают обращения по различным каналам:

- Личный кабинет (интернет-приемная) Портала по ТП;
- почтовый ящик [client@moesk.ru](mailto:client@moesk.ru);
- клиентские офисы;
- органы власти Московского региона;
- органы власти г. Москвы;
- портал-ТП.рф ПАО «Россети»;
- ЕЦУР – обращения из информационной системы Московской области «Единый центр управления регионом».

## **2. Конгрессно-выставочная деятельность**

Целью участия в конгрессно-выставочных мероприятиях является повышение имиджа Компании, продвижение инновационных проектов, взаимодействие с клиентами, расширение деловых и профессиональных связей, получение новых знаний о быстро развивающейся энергетической отрасли.

В 2019 г. ПАО «МОЭСК», как и в предыдущие годы, приняло активное участие в ряде крупнейших и значимых конгрессно-выставочных мероприятий страны.

Год для ПАО «МОЭСК» начался с участия в Российском инвестиционном форуме в г. Сочи, являющемся традиционной площадкой для презентации инвестиционного и экономического потенциала России.

Следующим мероприятием, значимым не только для Компании, но и для всей страны, стал Петербургский международный экономический форум-2019 (ПМЭФ-2019), который проходил с 6 по 8 июня. ПАО «МОЭСК» и ПАО «Сбербанк» на площадке ПМЭФ подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве в сфере цифровизации, инновационных ИТ-технологий и финансирования.

В июле 2019 г. представители Компании посетили Московский урбанистический форум, посвященный развитию глобальных мегаполисов. На выставочном стенде Департамента ЖКХ г. Москвы была представлена информация о ПАО «МОЭСК», а также перспективные проекты Компании.

В период со 2 по 5 октября делегация ПАО «МОЭСК» приняла активное участие в Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя».

В ноябре на выставке «Образование и карьера» ПАО «МОЭСК» выступило в качестве компании-работодателя с целью привлечения талантливой молодежи в ряды сотрудников Компании.

Год был завершен участием в декабре делегации от Компании в Международном форуме «Электрические сети». Руководство ПАО «МОЭСК» представило на форуме для специалистов отрасли достижения и проекты Компании, в частности, на одной из сессий генеральный директор Петр Алексеевич Синютин продемонстрировал, как на практике работает один из внедряемых проектов программы по цифровизации Компании «Цифровой электромонтер».

Насыщенным форумом получился и для победителей Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики». Для них была подготовлена отдельная программа – вместе с коллегами из ДЗО ПАО «Россети» они приняли участие в соревнованиях, стали гостями всевозможных сессий, обучающих семинаров, где можно было почерпнуть массу полезной, передовой информации в сфере энергетики и не только, а также получили бесценный опыт, пообщавшись напрямую с руководителями «Россетей».

### **3. Коммуникации со СМИ**

Внешняя информационная политика направлена на формирование положительного имиджа Общества, а также информирование представителей средств массовой информации и иных заинтересованных лиц о детальности Компании. Данная работа регламентирована и полностью соответствует целям и задачам единой коммуникационной политики группы компаний «Россети».

Активное взаимодействие со СМИ всех уровней (федеральными, региональными, отраслевыми, муниципальными и др.) является приоритетом коммуникационной политики ПАО «МОЭСК», нацеленной на обеспечение прозрачности бизнес-процессов и информирования целевых аудиторий обо всем спектре своей деятельности.

В 2019 г. особое внимание уделялось комплексному освещению в СМИ деятельности Компании по реализации программ цифровой трансформации и консолидации электросетевого комплекса. Акцент в работе со СМИ делался также на информировании о реализации программ, направленных на надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей, в частности выполнение мероприятий по подготовке к осенне-зимнему периоду, реализации инвестиционной программы и т.д. Кроме того, важным направлением в работе со СМИ было освещение финансовой политики Компании и разъяснение изменений, произошедших в связи с внедрением новой бренд-архитектуры энергохолдинга.

В 2019 г. в СМИ о деятельности ПАО «МОЭСК» вышло 15 906 публикаций. 9 225 публикаций были посвящены стратегическим направлениям деятельности ПАО «МОЭСК». Следует отметить, что при сохранении интенсивности работы со СМИ на уровне 2018 г. значительно увеличена активность коммуникационной работы в аккаунтах Компании в социальных сетях, что подтверждается увеличением подписчиков почти в 2 раза.

Знаковым событием стала пресс-конференция с участием генерального директора ПАО «МОЭСК» П.А. Синютина на тему: «Трансформация ПАО “МОЭСК”: от сетевой организации к компании услуг энергоснабжения. Текущие итоги деятельности и ожидаемые результаты за 2019 г.; стратегические инициативы до 2024 г.», организованная Департаментом по связям с общественностью в сентябре 2019 г. Мероприятие привлекло внимание свыше 30 СМИ Москвы и Подмосковья. По ее итогам вышло более 200 публикаций в СМИ.

Планомерное размещение объективных материалов о Компании в СМИ с освещением ее позиции по ключевым вопросам способствовало повышению положительного имиджа и снижению репутационных рисков.

Открытая позиция по отношению к запросам со стороны СМИ и систематическое размещение в них объективных материалов о Компании способствовало повышению положительного имиджа и снижению репутационных рисков.

**Комментарий директора по внешним коммуникациям – директора Департамента по связям с общественностью Л.В. Душеиной**

2020 г. пройдет под знаком двух знаменательных дат – 100-летия плана ГОЭЛРО и 75-летия Победы в Великой Отечественной войне, поэтому мы планируем большое внимание уделить организации памятных мероприятий и освещению в СМИ и социальных сетях трудового подвига наших коллег-энергетиков, заложивших фундамент надежной работы отечественного электросетевого комплекса.

В текущем году в соответствии с общей стратегией ПАО «Россети» блок по связям с общественностью продолжит уделять приоритетное внимание комплексному освещению

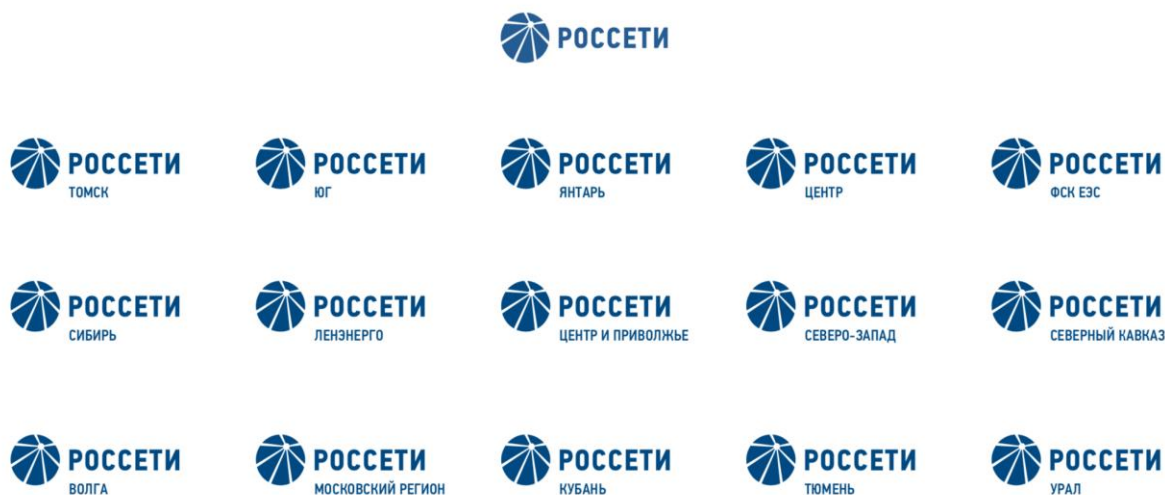
программы цифровизации ПАО «МОЭСК». Также наши усилия будут сосредоточены на информировании потребителей о дальнейшей реализации Программы консолидации электросетевого имущества СНТ и коттеджных поселков.

В части работы с обращениями планируется оптимизировать процессы обработки обращений посредством дальнейшего перевода услуг ПАО «МОЭСК» в электронный вид, развития системы CRM – единой платформы взаимодействия с потребителем, в том числе консолидации всех обращений в CRM и реинжиниринга бизнес-процесса обработки очных обращений по аналогии с бизнес-процессом обработки интерактивных обращений.

Также в планах реализация удобных для клиентов сервисов самообслуживания, развитие систем электронной подписи, реализация возможности обмена документами при направлении электронных обращений, введение в промышленную эксплуатацию систем синтеза и распознавания речи.

#### **4. Переход Группы компаний «Россети» на единую бренд-архитектуру**

В июне 2019 г. на Петербургском международном экономическом форуме был представлен Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций Группы компаний «Россети», утвержденный Советом директоров ПАО «Россети» 29 апреля 2019 г.. С этого времени все дочерние и зависимые общества магистрального и распределительного электросетевого комплекса перешли на единую бренд-архитектуру в корпоративных и маркетинговых коммуникациях и начали использование новых наименований, содержащих торговый знак «Россети» и региональную или функциональную привязку.



**Мероприятия в рамках перехода на единую бренд-архитектуру были разделены на два основных этапа:**

**I этап.** После утверждения Советом директоров ПАО «Россети» Единого стандарта фирменного стиля все дочерние и зависимые общества распределительного и магистрального комплекса провели соответствующие корпоративные процедуры. Дальнейшая замена фирменных элементов осуществляется по мере окончания сроков амортизации, без увеличения существующих бюджетов и в рамках утвержденных бизнес-планов.

**II этап.** Изменение юридических наименований дочерних и зависимых обществ. С конца декабря 2019 г. дочерние и зависимые общества распределительного комплекса, входящие в Группу компаний «Россети», приступили к изменению юридических наименований в соответствии с новой бренд-архитектурой.

#### **Возможности единого бренда**

По состоянию на начало 2019 г. российский электросетевой комплекс не обладал единым узнаваемым и понятным для широкой аудитории именем для идентификации. Доверие к

компании «Россети» было распределено между организациями прямого подчинения, каждая из которых отдельно заслуживала репутацию в своем сегменте, среди потребителей, акционеров и контрагентов. Однако сложившаяся ситуация существования 15 параллельных брендов приводила к путанице и низкой информированности людей, не связанных напрямую с электросетевой отраслью. Бренд «Россети» по состоянию на начало 2019 г. был сильно недооценен. Фактически это прямым образом отражалось на котировках компании на рынках публичного капитала и не увеличивало доходов акционеров Группы. Укрепление корпоративной идентичности открыло новые возможности для перспективного роста инвестиционной привлекательности холдинга.

Внедрение единой идеологической платформы для всех дочерних и зависимых обществ и, как следствие, повышение узнаваемости Группы компаний «Россети» позволит сфокусировать внимание заинтересованных лиц и широкой общественности из любой точки мира на деятельность энергохолдинга под эгидой единого авторитетного бренда. Масштабный ребрендинг предоставит возможность для перспективного роста инвестиционной привлекательности Общества в целом, его капитализации и лояльности. Итоги преобразований значительно приблизят компанию к стейкхолдерам, а целостный бренд будет символизировать единые стандарты качества работы Группы компаний «Россети» на всей территории России.

**П.А. Ливинский:** *«Россети» объединяют 70% распределительных и 90% магистральных сетей, реализуют единые подходы к управлению и развитию электросетевой инфраструктуры страны, постоянно повышают качество предоставляемых услуг, расширяя их перечень. Работа под единым брендом усиливает взаимосвязь предприятий Группы компаний «Россети», делает бренд более узнаваемым в стране и в отрасли. Потребителю становится проще и понятнее взаимодействовать с нами. Переход на единое имя – часть системного процесса масштабной трансформации всех направлений деятельности холдинга».*

Переименования дочерних зависимых обществ не повлечет за собой изменений в структуре и кадровом составе компаний. Более того, полноценное выстраивание коммуникации на основе единого бренда вкупе с инициативами «Россетей», направленными на популяризацию энергетической отрасли, позволит значительно повысить репутацию профессии энергетика и привлечь перспективные кадры. Благодаря переходу на единую бренд-архитектуру каждый сотрудник компании сможет почувствовать себя частью большого 220-тысячного коллектива вне зависимости от своей территориальной привязанности и будет причастен к решению общих для всего энергохолдинга задач. Единая команда энергетиков, сплоченная общими целями, сможет достичь еще более значительных результатов.

### **3.3.4. Взаимодействие с потребителями услуг**

**Комментарий заместителя генерального директора по реализации и развитию услуг энергоснабжения А.Ю. Кадушкина**

2019 г. стал для Компании годом первых шагов по созданию цифровых платформ и решений в области совершенствования клиент-ориентированного подхода для удовлетворения запросов современных и будущих потребителей.

В 2019 г. мы начали реализацию масштабного проекта по автоматизации взаимодействия с клиентом на каждом этапе, от момента подачи заявки на подключение к электрической сети до момента подачи напряжения на объект.

Реализация этого проекта избавит сотрудников Компании от необходимости постоянного решения типовых вопросов и подготовки типовых документов при взаимодействии с клиентами, что значительно снизит издержки на клиентский сервис.

Цифровой трансформации подвергнутся все процессы взаимодействия с клиентами. Будет создана принципиально новая система хранения, обработки и предоставления информации. Будет создан искусственный интеллект, способный распознавать и имитировать естественную

речь, поддерживать диалог с посетителями сайта и мобильного приложения и выступать в виде диалогового интерфейса с информационными системами как в текстовых, так и в голосовых каналах.

Совокупность внедряемых в рамках данного проекта технологий позволит снизить срок подготовки ответа клиенту, повысить оперативность предоставления актуальной информации, перейти на полностью безбумажный документооборот при взаимодействии с клиентом.

Искусственная нейронная сеть позволит системе самообучаться в процессе диалогов, улавливать контекст обращения клиента и выдавать точные ответы. Будет создана система для запуска рассылок в мессенджерах и SMS в случае необходимости массового оповещения об аварийных отключениях с возможностью моментально создавать различные сценарии рассылки, что, безусловно, повысит как информационную открытость нашей Компании, так и доверие наших клиентов.

Также 2019 г. стал для нас годом безусловного триумфа, в котором Россия заняла наивысшее место в рейтинге Всемирного банка по доступности подключения к электрическим сетям за весь период проведения таких измерений с участием нашей страны, ежегодно проводимых Всемирным банком. Это стало возможным, в том числе, благодаря переходу ПАО «МОЭСК» полностью на интерактивное взаимодействие с клиентами Компании, в том числе при оформлении договора энергоснабжения. Нами была внедрена так называемая система – «клиентский офис онлайн».

Все эти достижения необходимо сохранить и приумножить и в наступившем году. Взята высокая планка, которую мы не можем себе позволить опустить.

### **Руководящие принципы построения работы с клиентами**

При взаимодействии с клиентами ПАО «МОЭСК» руководствуется Стратегией развития электросетевого комплекса и Долгосрочной программой развития ПАО «Россети» по направлениям «Повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей» и «Обеспечение доступности инфраструктуры и создание условий для экономического роста», которые включают:

- повышение доступности электроэнергетической инфраструктуры в части технологического присоединения;
- повышение качества обслуживания клиентов компании;
- снижение количества этапов технологического присоединения к электрическим сетям;
- повышение уровня удовлетворенности клиентов качеством оказываемых услуг;
- обеспечение территориальной доступности и комфортных условий очного обслуживания клиентов Компании;
- развитие и обеспечение доступности заочного и электронного (интерактивного) обслуживания клиентов Компании;
- прозрачность и информационная открытость деятельности ПАО «МОЭСК».

Политикой взаимодействия с клиентами Компании в качестве целевого ориентира определено внедрение клиент-ориентированного подхода в деятельность сетевых организаций и повышение доверия с их стороны. Основная задача клиент-ориентированного подхода – формирование лояльности наших клиентов к организации за счет доступности услуг, качественного обслуживания клиентов Компании и удовлетворения их потребностей в краткой и долгосрочной перспективе.

Политикой взаимодействия с клиентами Компании определены следующие руководящие принципы:

- 1) Обеспечение качества и доступности услуг в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
- 2) Достаточная информированность наших клиентов о Компании и услугах.

Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с сетевой организацией носит публичный характер, предоставляется в доступной форме для потребителя

услуг. Данный принцип предупреждает необходимость обращения наших клиентов в Компанию для получения справочной информации и консультаций и, как следствие, снижает транзакционные затраты Компании.

3) Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса Компании.

Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса (офисов обслуживания клиентов) обеспечивает покрытие зоны ответственности ПАО «МОЭСК» и доступность обслуживания клиентов Компании. Очный сервис - удобный для всех групп наших клиентов - организован с соблюдением Единых стандартов качества обслуживания.

4) Доступность и оперативность заочного и электронного (интерактивного) обслуживания.

ПАО «МОЭСК» обеспечивает круглосуточный доступ к телефонному обслуживанию и оперативность реакции на запросы клиентов. К электронному (интерактивному) обслуживанию в сети «Интернет» организован удобный и скоростной доступ; интерфейс и инструментарии интерактивного сервиса эргономичны и интуитивно понятны для клиентов.

5) Квалифицированное обслуживание.

Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала организации.

6) Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

Бизнес-процессы обслуживания клиентов формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия. ПАО «МОЭСК» обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.

Работа с клиентами ПАО «МОЭСК» строится на принципах, утвержденных Стандартом качества обслуживания.

Основными формами обслуживания потребителей услуг являются:

1) очная: посредством специально оборудованных клиентских офисов, осуществляющих обслуживание потребителей по принципу местонахождения клиента;

2) заочная: посредством телефонной связи (бесплатный телефонный номер контактного центра «Светлая линия» 8-800-700-40-70), интерактивное обслуживание посредством сети «Интернет» (портал по технологическим присоединениям ПАО «МОЭСК» [www.utp.moesk.ru](http://www.utp.moesk.ru), [портал-тп.рф](http://портал-тп.рф) ПАО «Россети» и порталы мэра города Москвы, Правительства Московской области).

2019-й стал годом оптимизации и развития интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК». Так, в 2019 г. были внедрены новые сервисы в интерактивном обслуживании потребителей:

– разработано мобильное приложение для потребителей на iOS и Android «Россети МР»;

– доработан сервис онлайн-оплаты в соответствии с 54-ФЗ;

– выполнен редизайн Портала по ТП;

– внедрен сервис SMS-информирования о необходимости предоставить информацию о заключенном договоре энергоснабжения;

– внедрен сервис по передаче потребителем информации о заключенном договоре энергоснабжения «Сообщить реквизиты договора энергоснабжения»;

– усовершенствован сервис подачи Единой заявки на технологическое присоединение с портала мэра города Москвы <https://www.mos.ru/>;

– усовершенствован сервис подачи Единой заявки на технологическое присоединение с портала Правительства Московской области <https://mosreg.ru/>.

**Таблица 1. Статистика обращений потребителей**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Среднее время, затрачиваемое на заявку, мин.	18,0	16,0	15,7	-1,9
2.	Обращений по каналам коммуникаций, шт. (всего), в т.ч.:	1 424 963	1 919 055	1 858 943	-3,1
2.1.	очные обращения	399 063	344 345	189 689	-44,9
2.2.	заочные обращения через call-центр	916 271	1 390 383	1 497 853	7,7
2.3.	письменные обращения через канцелярию	5 714	6 738	5683	-15,6
2.4.	заочные обращения через интернет-приемную /личный кабинет/ online-консультации/e-mail	103 915	177 589	165 718	-6,7

Динамика структуры обращений по каналам коммуникации отражает замещение очных каналов коммуникации электронными сервисами и обращениями в call-центр.

В 2019 г. количество очных обращения уменьшилось на 44,9%, что свидетельствует об успешной реализации в Обществе программ по переводу взаимодействия с клиентом в электронный вид.

Большая часть обращений, поступающих в ПАО «МОЭСК», – это вопросы по технологическому присоединению (ТП) 52,2%, так как ТП является одним из основных бизнес-процессов Компании. 40,8% обращений поступило по вопросам отключения электроэнергии, что связано с предоставлением операторами контактного центра «Светлая линия» оперативной информации по звонку потребителя, что повышает спрос на данный сервис со стороны потребителей. 3,3% обращений составляют вопросы по услугам энергоснабжения ПАО «МОЭСК».

На 2020 г. запланированы следующие мероприятия по улучшению системы обслуживания потребителей услуг:

1. Внедрение проекта «Прием заявок по телефону».
2. Внедрение программы перевода всех заявок на ТП и дополнительные услуги в электронный вид.
3. Доработка функций мобильного приложения.
4. Расширение возможности подписания со стороны заявителя простой электронной подписью всех документов (в т.ч. договор, доп. соглашения, письма, акты) по заявкам с размером максимальной мощности до 150 кВт включительно.
5. Предоставление заявителю альтернативного выбора типа электронной подписи (ЭП): заявители могут подписать документы простой ЭП или квалифицированной ЭП при ее наличии.
6. Интеграция и автоматизация процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг Москвы и Московской области.
7. Развитие системы CRM – единой платформы взаимодействия с потребителем, в том числе консолидация всех обращений в CRM, перевод очных обращений на бизнес-процесс интерактивных.
8. Редизайн Портала по ТП, адаптация под мобильные устройства.
9. Прием заявок и обращений через инфомат (стационарный компьютерный терминал, применяемый для автоматизации процесса при взаимодействии с клиентами).

В рамках цифровой трансформации будет реализована возможность подачи заявок/обращений через мобильное приложение, организована возможность отслеживания статуса заявки и т.д. без необходимости обращаться к стационарному рабочему месту.

Запланированы к реализации следующие основные функции системы цифрового взаимодействия с клиентами:

- подача заявки на ТП;
- проверка статуса заявки;
- заказ услуг энергоснабжения;
- вызов специалиста-электрика;
- проверка/передача показаний приборов учета;
- уведомления об отключениях.

Реализация проекта позволит повысить качество обслуживания клиентов, упростит процесс взаимодействия с клиентами, положительно повлияет на имидж Компании и отрасли в целом.

**Таблица 2. Количество поступивших вопросов через интернет-приемную**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Поступившие вопросы, шт. (всего), в т.ч.:	44 050	54 212	52 359	-3,4
1.1.	по вопросам технологического присоединения	27 968	36 820	36 049	-2,1
1.2.	отключения и перебои в электроснабжении, скачки напряжения, техническое обслуживание электросетевых объектов, бездоговорное/безучетное потребление, хищение объектов электросетевого хозяйства	2 453	1 719	2 254	31,1
1.3.	Финансы и экономические вопросы	272	445	269	-39,6
1.4.	Благодарности	260	213	234	9,9
1.5.	Услуги энергоснабжения	3 256	4 424	3 300	-25,4
1.6.	Качество обслуживания	561	1 328	2 666	100,8
1.7.	Учет электрической энергии	881	1 270	1 569	23,5
1.8.	Другое (в том числе вопросы, связанные с недвижимостью и земельными отношениями; запросы контактной информации структурных подразделений и смежных организаций; обращения по объектам, принадлежность которых не входит в зону обслуживания ПАО «МОЭСК»)	8 399	7 993	6 018	-24,7

\* Рост обусловлен увеличением контроля классификации обращений, пересмотрена позиция по классификации по категории «прочее».

В дополнение к данным, приведенным в табл. 2 настоящего отчета, целесообразно отметить, что:

- большая часть обращений, поступающих в ПАО «МОЭСК», это вопросы по технологическому присоединению, что составляет 69% от общего количества обращений;
- 6% составляют обращения по услугам энергоснабжения ПАО «МОЭСК»;



• количество обращений по отключениям электрической энергии, техническому обслуживанию и безучетному потреблению электрической энергии составляет 4%.

Также стоит отметить следующее.

1. Снижение обращений на 3% по вопросам технологического присоединения произошло в связи с развитием интерактивных сервисов по процедуре ТП (развитие Портала по ТП, онлайн-сервисов, удобство подачи обращения и получения обратной связи) и проводимой блоком по технологическому присоединению работой по оптимизации процедуры технологического присоединения.

2. Рост обращений на 30% по отключениям и перебоям в электроснабжении связан с проводимой с февраля 2019 г. упрощенной процедурой передачи электрических сетей на баланс Компании, в том числе ненадлежащего качества, в результате которой произошло увеличение обращений на ненадлежащее техническое состояние объектов.

3. Снижение обращений на 40% по финансовым и экономическим вопросам связано с развитием онлайн-оплаты на Портале по ТП, а также с проводимой работой по вопросам потребителей по возвратам денежных средств.

4. Рост благодарностей на 10% связан с улучшением качества организации работы по основным бизнес-процессам Общества, а также улучшением информирования населения Московского региона о деятельности ПАО «МОЭСК».

5. Снижение обращений на 25% по услугам энергоснабжения связано с проведением ряда мероприятий, направленных на улучшение бизнес-процессов реализации услуг энергоснабжения, и повышением ответственности за обработку обращений потребителей.

6. Рост обращений на 101% по качеству обслуживания обусловлен увеличением контроля классификации жалоб, пересмотром позиции по классификации по категории «Прочее». Категории «Срок рассмотрения обращений» и «Предоставление недостоверной /неполной информации по первичному обращению/жалобе» в категорию «Качество обслуживания».

7. Рост обращений на 24% по вопросам учета электрической энергии обусловлен реализацией программы по снижению потерь э/э и установкой приборов коммерческого учета э/э (приказ ПАО «МОЭСК» от 09.06.2018 № 202 «О переводе приборов учета электроэнергии, установленных на ГБП, на коммерческие расчеты с АО «Мосэнергосбыт»). Потребители обращаются с вопросами на расхождения показаний по потреблению электроэнергии. По данным обращения заявителем рекомендуем обратиться в АО «Мосэнергосбыт» за пересчетом показаний потребления.

На 2020 г. запланированы следующие мероприятия по улучшению системы обслуживания потребителей услуг:

1. Внедрение мобильного приложения.

2. Развитие процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг г. Москвы и Московской области.

3. Развитие системы CRM – единой платформы взаимодействия с потребителем, в том числе консолидации всех обращений в CRM. Изменение бизнес-процесса обработки очных обращений.

4. Использование электронной подписи ответов, автоматизация оформления на официальном бланке.

5. Реализация возможности обмена документами при направлении электронных обращений.

6. Внедрение бизнес-процесса по обработке обращений в социальных сетях.

### **Упрощение процедуры технологического присоединения**

Правительством Российской Федерации был разработан и утвержден распоряжением от 17.01.2019 №20-р план мероприятий «Трансформация делового климата». Указанный план мероприятий содержит ключевые показатели эффективности для поэтапного продвижения Российской Федерации в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» до 2024 г. Реализация мероприятий по направлению «Подключение (технологическое присоединение) к сетям

инженерно-технического обеспечения» призвана облегчить условия подключения объектов капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения в России, сделать процедуру подключения к электрическим сетям более простой, быстрой, прозрачной и менее затратной.

Рейтинг «Ведение бизнеса», подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе, оценивает 189 стран по 10 индикаторам регулирования предпринимательской деятельности. Чем выше позиция страны в рейтинге, тем благоприятнее среда для открытия и функционирования предприятий малого и среднего бизнеса.

С 2014 г. рейтинг Российской Федерации по индикатору «Подключение к системе электроснабжения» определялся путем агрегирования результатов по двум крупнейшим городам: Москве (ПАО «МОЭСК») и Санкт-Петербургу (ПАО «Ленэнерго»).

**Таблица 3. Данные 2019 г. по индикатору «Подключение к системе электроснабжения» согласно докладу Всемирного банка**

Индикатор	Российская Федерация	Европа и Центральная Азия	ОЭСР (Организация экономического сотрудничества и развития)
Процедуры (количество, шт.)	2,0	5,1	4,4
Срок (в днях)	41,0	99,6	74,8
Стоимость (% от дохода на душу населения)	5,0	271,9	61,0
Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов (0-8)	8,0	6,2	7,4

**Таблица 4. Данные по индикатору «Подключение к системе электроснабжения» в городах Российской Федерации в 2019 г. согласно докладу Всемирного банка**

Индикатор	Москва	Санкт-Петербург
Процедуры (количество, шт.)	2,0	2,0
Срок (в днях)	38,0	47,0
Стоимость (% от дохода на душу населения)	4,7	5,7
Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов (0-8)	8,0	8,0

В соответствии с докладом, опубликованным Всемирным банком в октябре 2019 г., Российская Федерация по индикатору «Подключение к системе электроснабжения» заняла 7-е место в международном рейтинге «Ведение бизнеса».

**Таблица 5. Динамика результатов по индикатору «Подключение к системе электроснабжения» в г. Москве**

№ п/п	Показатель	2018	2019	Результат
		Москва	Москва	

1.	Количество процедур	2,0	2,0	<b>Подтвердили</b> результат по показателю
2.	Срок присоединения дней	70,0	38,0	<b>Реформа</b> зачтена, срок уменьшен до 38 дней
3.	Стоимость присоединения на душу населения, %	5,3	4,7	<b>Реформа</b> зачтена, стоимость уменьшена
4.	Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов (0-8)	8,0	8,0	<b>Подтвердили</b> лучший результат по показателю

В описательной части доклада «Ведение бизнеса-2020» эксперты Всемирного банка отметили следующие реформы, проведенные в ПАО «МОЭСК»:

1. Сокращение количества процедур до 2.

2. Подача заявки на ТП и подписание в электронном виде всех документов, выдаваемых в процессе технологического присоединения.

3. Улучшение финансовых условий для предпринимателей.

4. Сокращение срока подключения объекта к электрической сети.

В соответствии с перечнем мероприятий ПАО «МОЭСК» в области ТП, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры, основными направлениями работы являются уменьшение количества документов и перевод в электронный вид всех документов, выдаваемых в процессе ТП, сокращение сроков присоединения.

В целях создания благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса и улучшения позиции в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» по показателю «Подключения к системе электроснабжения» приказом ПАО «МОЭСК» от 17.12.2019 № 1403 утвержден План мероприятий, направленный на повышение доступности энергетической инфраструктуры в 2020 г.

№ п/п	Запланированные мероприятия	Ожидаемый результат
1.	Реализация положений распоряжения Правительства Москвы от 15.12.2017 № 718-РП в части согласования проектно-сметной документации и получения разрешительной документации в г. Москве по принципу «одного окна» в течение 10 дней	Сокращение срока ТП к электрическим сетям
2.	Внесение изменений в рамочный договор с ГБУ «Мосгоргеотрест» в части сокращения сроков изготовления инженерно-топографических планов М 1:500 с полевым обследованием с 15 до 10 дней	Сокращение срока ТП к электрическим сетям
3.	Заключение рамочных соглашений с основными балансодержателями Московского региона	Сокращение срока проектно-изыскательских работ и ТП к электрическим сетям в целом
4.	Проведение ежемесячного Дня предпринимателя на территории филиалов Общества. Консультирование заявителей на территории офисов обслуживания по вопросу подачи заявки в электронном виде с использованием «личного кабинета», в том числе на порталах электросетевых услуг	Информационная поддержка предпринимателей Московского региона. Увеличение количества заявок на ТП, полученных с использованием «личного кабинета» на порталах электросетевых услуг или на сайте ПАО «МОЭСК»
5.	Разработка схемы бизнес-процесса, подготовка функциональных требований для изменения АИС и внесение изменения в Регламент ТП при изменении законодательства в части: – перевода в электронный вид взаимоотношений между сетевой организацией и заявителем в процессе ТП; – отсутствия необходимости составления договора в письменной форме (договор заключается путем направления заявителю выставленного сетевой организацией счета за ТП и оплаты его заявителем); – в случае обязанности сетевой организации устанавливать прибор учета электрической энергии	Упрощение процедуры ТП к электрическим сетям. Сокращение сроков ТП к электрическим сетям

Реализация указанных мероприятий, внесение планируемых изменений в 2020 г. в законодательство Российской Федерации в части отмены двухстороннего подписания договора об осуществлении ТП и договора энергоснабжения позволит сделать возможным нормативное подтверждение снижения количества процедур в рамках ТП (до 1 процедуры), сократить срок присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего предпринимательства до 25 дней и улучшить позицию Российской Федерации в международном рейтинге «Ведение бизнеса» по направлению «Подключение к системе электроснабжения».

В настоящее время продолжается работа ПАО «МОЭСК» по сокращению количества процедур и сроков ТП, взаимодействие с Правительством г. Москвы и другими органами исполнительной власти для вхождения Российской Федерации к 2024 г. в топ-3 стран рейтинга Всемирного банка «Ведение бизнеса» по показателю «Подключение к системе электроснабжения».

### ***3.3.5. Международное сотрудничество***

ПАО «МОЭСК» сотрудничает с ООО «Вольта» (российское представительство VoltaWare Ltd – Великобритания) с 2019 г. VoltaWare является производителем платформы, осуществляющей анализ электропотребления для потребителей, включающей устройство для измерения и приложение. VoltaWare заинтересовано в сотрудничестве с крупной электросетевой компанией для поставки устройств, а также других продуктов и оказания услуг, связанных с анализом электропотребления.

В 2019 г. Обществом были проведены совещания с ООО «Вольта», в т.ч. с участием представителей ПАО «Россети». Совместно с ПАО «Россети» сотрудниками Компании выполняется тестирование оборудования. Продукт VoltaWare выбран на основе анализа рынка аналогичных устройств как наиболее соответствующий требованиям ПАО «МОЭСК» в части анализа электропотребления.

29.01.2020 г. проведено совещание с руководством VoltaWare Ltd под председательством генерального директора ПАО «МОЭСК» П.А. Синютина по возможности применения оборудования VoltaWare на объектах потребителей и ПАО «МОЭСК».

ПАО «МОЭСК» также сотрудничает с ООО «АББ» (российское представительство АВВ (ABBN: SIX Swiss Ex) с 2017 г. в области развития зарядной инфраструктуры. На территории филиала ПАО «МОЭСК» Московские кабельные сети осуществляется опытная эксплуатация «быстрой» зарядной станции АВВ Terra-53.

#### Международные рейтинговые агентства

С целью подтверждения статуса высококлассного заемщика Общество осуществляет взаимодействие с крупнейшими международными рейтинговыми агентствами – Moody's, Standard & Poor's и Fitch Ratings, подробная информация о сотрудничестве представлена в разделе 2.3 «Кредитная политика».

### **3.4. Экологическая политика**

**Интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева**

**– Каковы основные результаты деятельности в отчетном году в рамках курируемого вами направления?**

– В соответствии с протоколом от 24.11.2017 № 332 заседания Совета директоров ПАО «МОЭСК» присоединилось к реализации Экологической политики в электросетевом комплексе (далее – Экологическая политика), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (протокол от 03.03.2017 № 254), а также утвердило План мероприятий по выполнению в ПАО «МОЭСК» Экологической политики на 2017–2019 гг. (далее – План).

План содержит мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия деятельности Общества на окружающую среду и выполнение требований Экологической политики.

Выполнение природоохранных мероприятий, включенных в План, обусловлено требованием Федерального закона «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 № 7-ФЗ и другими нормативно-правовыми актами.

Программа реализации Экологической политики в 2019 г. выполнена в физическом и денежном выражении.

В части соблюдения требований природоохранного законодательства РФ выполнены мероприятия по:

- проведению производственного экологического контроля;
- разработке и согласованию в контролирующих органах проекта предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

В части соблюдения мер, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду, выполнены мероприятия по:

- замене масляных выключателей на вакуумные и элегазовые;
- ремонту (реконструкции) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов;
- строительству (реконструкции) воздушных линий электропередачи с применением самонесущих изолированных проводов;
- оснащению воздушных линий электропередачи и открытых распределительных устройств подстанций птицевоздушными устройствами;
- обеспечению вторичного использования трансформаторного масла (регенерации) в объеме не менее 10% от закупаемого масла в год.

В части выполнения мероприятий по снижению потерь электроэнергии, энергосбережению и повышению энергетической эффективности установлены приборы учета и контроля.

**– Каковы основные планы на следующий год?**

– 1. Надзорный аудит системы экологического менеджмента на соответствие международному стандарту ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016).

2. Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей.

3. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ.

4. Мероприятия по сохранению биологического разнообразия.

5. Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

### **Основные аспекты Экологической политики**

Экологическая политика сформулирована и утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (протокол от 03.03.2017 № 254), является основой для установления целей и задач и постоянного улучшения деятельности в сфере обеспечения экологической безопасности энергетики.

В соответствии с решением Совета директоров от 24.11.2017 № 332 ПАО «МОЭСК» присоединилось к реализации Экологической политики в электросетевом комплексе и утвердило ее в качестве внутреннего документа Общества.

#### **Основные «вызовы», стоящие перед электросетевым комплексом в области охраны окружающей среды:**

- снижение доли морально устаревшего оборудования, используемого на объектах электросетевого комплекса и содержащего опасные вещества;
- снижение вырубок лесных насаждений при прокладке и содержании просек при прохождении ВЛ в лесных массивах;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду при строительстве объектов электросетевого комплекса.

Руководство Общества обязуется соответствовать требованиям ISO 14001:2015 и постоянно повышать результативность системы экологического менеджмента.

ПАО «МОЭСК», принимая Экологическую политику электросетевого комплекса, обязуется следовать ее положениям при осуществлении производственной деятельности.

#### **Описание наиболее значимых природоохранных мероприятий.**

В ПАО «МОЭСК» в рамках программы реализации Экологической политики органом по сертификации «ЮРС-Русь» проведен сертификационный аудит системы экологического менеджмента (далее – СЭМ). Его цель – подтвердить соответствие СЭМ компании требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию».

Система экологического менеджмента и действие сертификата распространяются на Исполнительный аппарат и все филиалы Общества.

В ходе подготовки к сертификации были проведены следующие мероприятия:

- персонал Общества повторно ознакомлен с Экологической политикой;
- реализуется доведение Экологической политики до сведения: лиц, поступающих на работу в ПАО «МОЭСК»; лиц, прибывших на производственное обучение, практику и в командировку; персонала подрядных организаций, действующих в интересах Общества; в ходе вводного, первичного и повторного инструктажа на рабочем месте;
- все документы СЭМ, в том числе Экологическая политика, размещены на интернет-сайте ПАО «МОЭСК», а также обновлен раздел «Экология»;
- разработаны и введены в действие нормативно-методические документы: руководство по системе экологического менеджмента, руководство по проведению внутреннего аудита системы экологического менеджмента, инструкция по проведению идентификации и оценки значимости экологических аспектов, регламент по управлению экологическими рисками.

На основании результатов проверок подразделений и процессов ПАО «МОЭСК» аудиторами «ЮРС-Русь» сделано заключение, что СЭМ соответствует требованиям ISO 14001:2015, выдан соответствующий сертификат.

### **3.4.1. Вода**

#### **Водный бассейн**

Основной источник водопотребления – централизованные сети водоснабжения, для питьевых нужд также используется бутилированная вода. Водные ресурсы используются на

хозяйственно-бытовые и производственные нужды (подпитка оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества).

Общий объем водопотребления в 2019 г. составил 225,5 тыс. м<sup>3</sup>. Объем водоснабжения устанавливается в соответствии с лимитом водопотребления, объем сбрасываемых в канализацию сточных вод – в соответствии с лимитом водоотведения, согласно утверждаемому поставщиком балансу водопотребления и водоотведения. Лимит водопотребления (водоотведения) устанавливается органом местного самоуправления. Учет получаемой воды и сбрасываемых сточных вод осуществляется по приборам учета.

Для объектов Компании, территориально расположенных в г. Москве, устанавливаются нормативы сброса загрязняющих веществ в системы хозяйственно-бытовой и ливневой канализации. Нормативы устанавливают АО «Мосводоканал» и ГУП «Мосводосток». Для объектов Компании, расположенных на территории Московской области, нормативы сброса устанавливаются муниципальными водоснабжающими организациями.

Для целей соблюдения нормативов сброса ежегодно проводится лабораторный контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.

**Таблица 1. Водопотребление**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Тыс. м <sup>3</sup>	227,0	231,5	225,5	-2,6



#### **3.4.2. Биоразнообразие**

Филиалы ПАО «МОЭСК» осуществляют деятельность на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) г. Москвы и Московской области. На территориях ООПТ располагаются опоры высоковольтных линий электропередачи 10–220 кВ, а также трансформаторные подстанции различной мощности.

Согласно приказам филиалов «Об организации природоохранной деятельности» за соблюдение экологического законодательства при эксплуатации электросетевых объектов, в т.ч. на территориях ООПТ, назначены ответственные должностные лица.

Количество ООПТ г. Москвы, на территориях которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов, составляет 7 шт. (ПП «Битцевский лес», ПП «Косинский», ПП «Измайловский», ПП «Царицыно», ПП «Кузьминки-Люблино», Природный заказник «Долина реки Сетунь», ФГБУ «Национальный парк «Лосиный остров»»).

В соответствии с постановлением Правительства Московской области от 11.02.2009 № 106/5 (ред. от 25.12.2019) на территории Московской области располагаются ООПТ федерального (4 шт.) и областного значения (249 шт.), из них государственных природных заказников – 164, памятников природы – 81, прибрежных рекреационных зон – 3, особо охраняемых водных объектов – 1.

Данные по количеству ООПТ Московской области, на которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов ПАО «МОЭСК», отсутствуют.

Хозяйственная деятельность Общества на земельных участках, расположенных в границах ООПТ г. Москвы, осуществляется в соответствии с установленными режимами охраны согласно Закону г. Москвы от 26.09.2001 № 48 (ред. от 20.02.2019) «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве». В целях соответствия указанным требованиям, а также в соответствии с постановлением Правительства г. Москвы от 09.04.2002 № 262-ПП «О мерах по реализации Закона города Москвы» «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве», Департаментом природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы определены обязанности филиалов Общества, осуществляющих деятельность на территории ООПТ г. Москвы.

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ Московской области, осуществляется в соответствии с Законом Московской области от 23.07.2003 № 96/2003-ОЗ (ред. от 26.12.2018) «Об особо охраняемых природных территориях».

Деятельность Компании в 2019 г., направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:

- мероприятия по защите птиц на ЛЭП;
- мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий;
- восстановительные высадки деревьев.

### **3.4.3. Выбросы**

#### **Воздушный бассейн**

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств – спецтехники, используемой для производственных и ремонтных работ (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), а также техники, предназначенной для уборки территорий (мусоровозы и т.д.).

От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твердых веществ, преимущественно сажи, газообразных веществ, преимущественно оксида углерода, оксидов азота, диоксида серы. При выполнении электросварочных работ (резка металла) в атмосферу происходят выбросы твердых загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца. При приготовлении припоя для последующей пайки металлов выделяются оксиды меди, цинка, олова, свинца и сурьмы.

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

В Обществе ежегодно разрабатывается и продляется разрешительная документация, нормирующая выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Нормативы предельно допустимых выбросов (ПДВ) разрабатываются на каждую производственную площадку в соответствии с Федеральным законом от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», Федеральным законом от 30.03.1999 № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», Федеральным законом от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха».

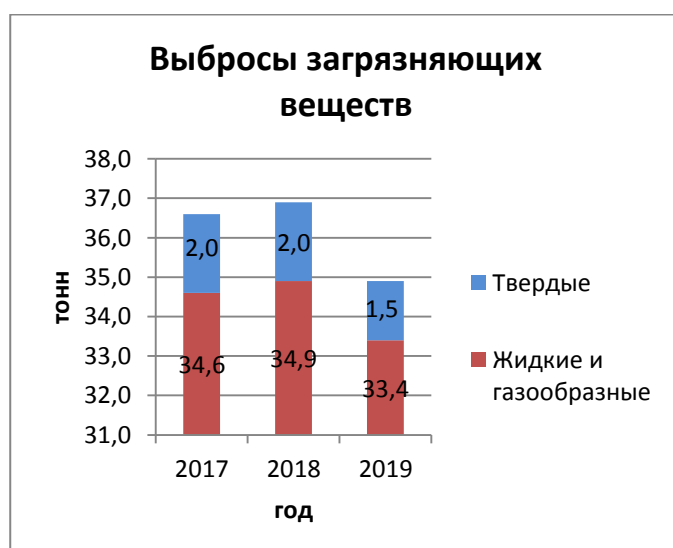


Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ	Единица измерения	Показатели 2019 г.
Всего	т	34,82
в том числе:		
твердых	т	1,45
газообразных и жидких, из них:	т	33,37
диоксид серы – SO <sub>2</sub>	т	0,23
оксид углерода – CO	т	21,48
оксиды азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )	т	2,08
углеводороды (без летучих органических соединений)	т	0,72
летучие органические соединения (ЛОС)	т	8,18
прочие вещества	т	0,68
Стойкие органические загрязнители (СОЗ)	т	-
Опасные загрязнители воздуха	т	-

Объемы выбросов вредных веществ определяются расчетными методами в соответствии с разработанными проектами нормативов ПДВ. Нормативы допустимых выбросов устанавливаются для стационарных, передвижных и иных источников воздействия на окружающую среду субъектами хозяйственной и иной деятельности исходя из нормативов допустимой антропогенной нагрузки на окружающую среду, нормативов качества окружающей среды, а также технологических нормативов.

**Таблица 2. Выбросы загрязняющих веществ**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Выбросы, т (всего), в т.ч.:	36,6	36,9	34,8	-5,7
1.1.	выбросы твердых веществ	2,0	2,0	1,4	-30,0
1.2.	выбросы жидких и газообразных веществ	34,6	34,9	33,4	-4,3



Объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2019 г. существенно не изменился ввиду неизменности технологического процесса в филиалах.

На энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые

выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO<sub>2</sub>-эквиваленте определяется расчетным методом.

Объем выброса элегаза вычисляется расчетным методом с использованием норм утечки элегаза, указанных в технических характеристиках на соответствующий вид электрооборудования и ПУЭ, и расчетных формул. Коэффициент для пересчета выбросов элегаза (SF<sub>6</sub>) в CO<sub>2</sub>-эквиваленте определен в приказе Росгидромета от 23.03.2001 № 40 «Об утверждении Порядка централизованного учета документов о выбросах и стоках парниковых газов и результатов климатических проектов, снижающих антропогенные выбросы или увеличивающих стоки парниковых газов субъектами хозяйственной деятельности, осуществляющими свою деятельность на территории Российской Федерации» и составляет 23 900.

Объем выброса элегаза (SF<sub>6</sub>) в CO<sub>2</sub>-эквиваленте за 2019 г. составил 45 385,4 т. Расчетный объем выброса элегаза увеличился за счет установки нового элегазового оборудования.

**Таблица 3. Выбросы элегаза**

№ п/п	Наименование показателя, единица измерения	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Выбросы SF <sub>6</sub> в CO <sub>2</sub> -экв., т	42 598,6	44 465,1	45 385,4	2,1



Для целей контроля и уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ, в том числе CO<sub>2</sub>, обусловленных выбросами от автотранспорта, в 2019 г.:

- осуществлялась проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность;
- осуществлялись закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей.

Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов и прочих косвенных выбросов парниковых газов (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется.

Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.

### 3.4.4. Сбросы и отходы

#### Земельные ресурсы

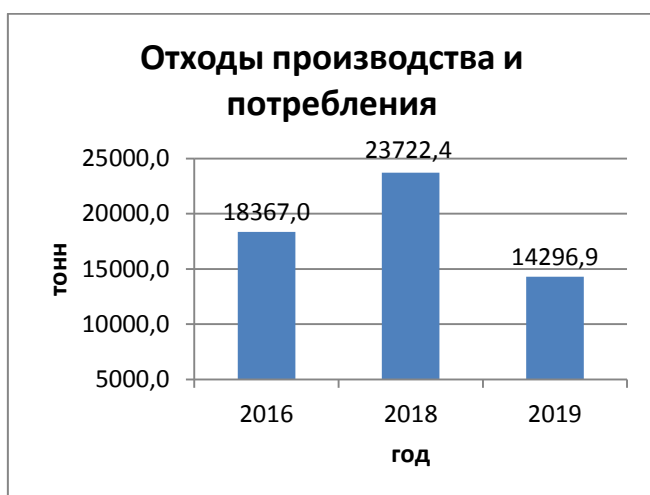
Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслonaполненного оборудования (в процессе работы маслonaполненных трансформаторов, выключателей и т.д. ввиду неполной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция, ремонты, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества.

В соответствии со ст. 4.1 Федерального закона от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» отходы в зависимости от степени негативного воздействия на окружающую среду подразделяются в соответствии с критериями, установленными федеральным органом исполнительной власти, осуществляющими государственное регулирование в области охраны окружающей среды, на пять классов опасности.

**Таблица 4. Отходы производства и потребления**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Отходы производства и потребления, т. (всего), в т.ч.:	23 235,1	23 722,4	14 296,9	-39,7
1.1.	1–3-й классы опасности	240,1	332,1	196,3	-40,9
1.2.	4-й класс опасности	5 539,1	5 892,4	5 357,6	-9,1
1.3.	5-й класс опасности	17 455,9	17 497,9	8 743,0	-50,0



Способ обращения с отходами (обработка, утилизация, обезвреживание, размещение) зависит от установленного класса опасности соответствующего вида отхода, его свойств и характеристик. Для целей обращения с отходами производства и потребления привлекаются специализированные организации, имеющие лицензии на данный вид деятельности.

Изменения по объему образования и вывоза отходов связано с ограничением лимитов на прием отходов со стороны полигонов Московской области.

**Таблица 5. Количество отходов по способу обращения**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Количество отходов по способу обращения, т. (всего), в т.ч.:	23 235,1	23 722,4	14 296,9	-39,7
1.1.	размещение	17 872,1	18 906,6	8 761,6	-53,6
1.2.	обезвреживание	1 043,0	1 273,4	1 419,4	11,5
1.3.	утилизация	4 320,0	3 542,4	4 115,9	16,2

ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в т.ч. импортирование, экспортирование, а также переработку отходов.

**Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды**

№ п/п	Направления Экологической политики	Проведенные мероприятия в 2019 г.	Основные результаты
1.	Охрана водного бассейна	<p>Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2019 г. проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов г. Москвы). Ежегодно контролируется более 10 показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в т.ч. взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т.д.);</li> <li>– санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации;</li> <li>– поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (техническое обследование состояния очистных сооружений, замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации, обслуживания, ремонта узлов и агрегатов – всплывающие нефтепродукты, осадок механической очистки, шлам очистки емкостей и т.д.);</li> <li>– вывоз мусора с территорий филиалов;</li> <li>– своевременное заключение договоров на мойку автомобильной техники на специализированных мойках подрядных компаний</li> </ul>	<p>Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы, не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала.</p> <p>Регулярное обследование технического состояния очистных сооружений моек и ливневой канализации позволяет своевременно запланировать и реализовать работы по ремонту и реконструкции очистных сооружений</p>
2.	Охрана воздушного бассейна	<p>Для уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2019 г. проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– в соответствии с планами-графиками производственного контроля за соблюдением нормативов ПДВ проведено обследование 33 источников выброса для 21 производственной площадки ПАО «МОЭСК». Предусмотренный планом-графиком контроль и проведенная инвентаризация показали, что выбросы загрязняющих веществ, подлежащих контролю, не превышают нормативы ПДВ.</li> </ul> <p>В связи с неизменностью производственных процессов и использованного сырья перечень и количество вредных (загрязняющих) веществ, разрешенных к выбросу в атмосферный воздух стационарными источниками, расположенными на территориях производственных баз и подстанций ПАО «МОЭСК», принимаются на уровне установленных нормативов в разрешениях на выброс.</p> <p>В результате контроля установлено, что мощность и валовое количество загрязняющих веществ в выбросах</p>	<p>Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса</p>

		<p>в атмосферу не превышают установленных нормативов ПДВ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– при получении предупреждения о НМУ (неблагоприятные метеоусловия) принимаются меры по кратковременному (на период НМУ) сокращению выбросов по плану мероприятий при НМУ;</li> <li>– осуществляется проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность, не соответствующий норме автотранспорт проходит регулировку;</li> <li>– осуществляются закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей, что способствует снижению выбросов загрязняющих веществ, в том числе тяжелых металлов; <ul style="list-style-type: none"> <li>– для повышения эффективности работы пылегазоочистной установки проводятся осмотр технического состояния, ремонт, очистка циклонов.</li> </ul> </li> </ul> <p>В 2019 г. в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– заключен рамочный договор для проведения контрольно-измерительных мероприятий физических факторов, что позволило оперативно реагировать на жалобы от физических лиц;</li> <li>– проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границах санитарно-защитных зон объектов филиалов Южные электрические сети, Северные электрические сети, Западные электрические сети, по результатам измерений превышения допустимых значений не выявлено;</li> <li>– проведен инструментальный контроль за соблюдением санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду, выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух для подстанций филиалов Северные электрические сети, Восточные электрические сети, Южные электрические сети, Западные электрические сети, Московские высоковольтные сети, Новая Москва. В случае превышения нормативных значений: <ul style="list-style-type: none"> <li>– выполняются технические мероприятия по снижению уровней шума от оборудования подстанций;</li> <li>– производится замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малошумные;</li> <li>– производится установка виброамортизаторов под трансформаторы при строительстве новых подстанций, устройство виброузвоек;</li> <li>– производится установка шумозащитных экранов.</li> <li>– разрабатываются проекты СЗЗ</li> </ul> </li> </ul>	
3.	Охрана земельных ресурсов	<p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2019 г. выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– места накопления отходов на площадках филиалов приводятся в соответствие с разработанными и согласованными Департаментом Росприроднадзора по ЦФО проектами нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, в т.ч. осуществляется установка идентификационных табличек мест временного накопления, монтаж водонепроницаемого покрытия;</li> <li>– организовано 3 пункта раздельного сбора отходов объемом 1,1 л<sup>3</sup> для сбора вторичных отходов – макулатуры, стекла, потребительского пластика;</li> <li>– заключены договоры со специализированными организациями, имеющими лицензию на данный вид деятельности, для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности) отходов производства и потребления I–IV классов опасности;</li> <li>– организовано обеспечение условий хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления,</li> </ul>	<p>Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании</p>

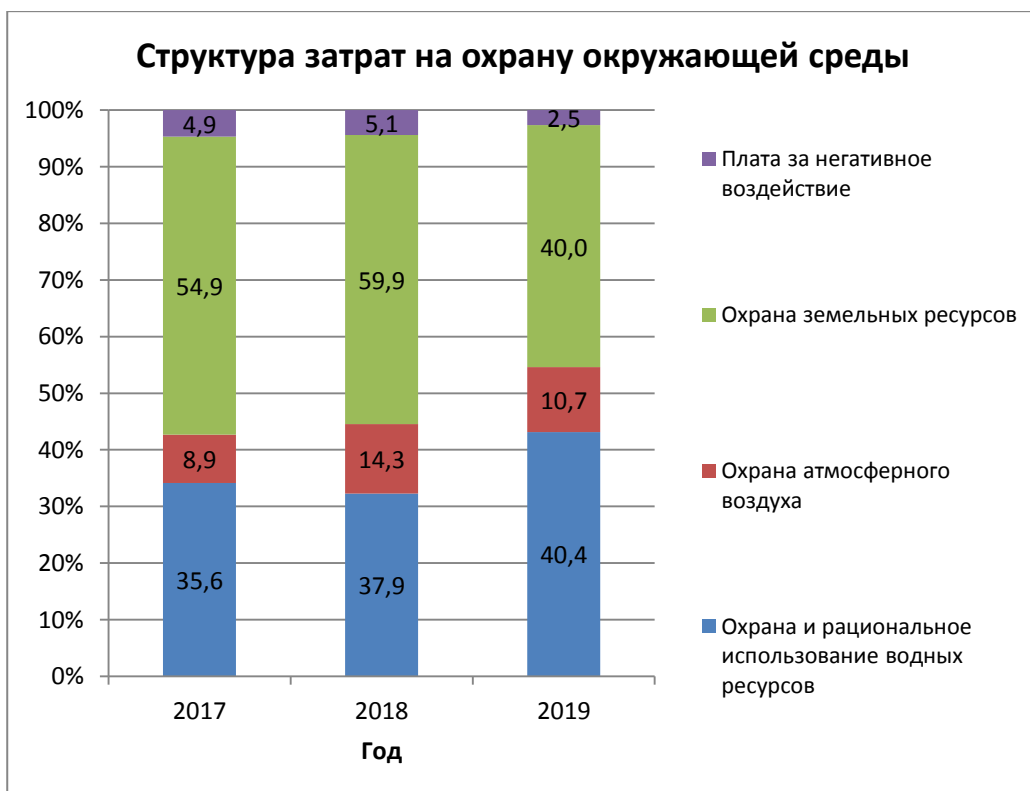
		<p>исключающих загрязнение окружающей среды;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– организовано вторичное использование трансформаторного масла (регенерация) – 725 т за 2019 год;</li> <li>– организовано ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 № 721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами»;</li> <li>– организовано составление и согласование сведений об образовании отходов с ДПиООС г. Москвы с получением талонов регистрации в сводном кадастре по отходам г. Москвы, а также составление и согласование сведений в сводный кадастр отходов по Московской области;</li> <li>– организована разработка и обновление распорядительных и регламентирующих документов в области обращения с опасными отходами (приказ от 22.10.2019 № 1170 «Об утверждении Инструкции по предупреждению и ликвидации разливов нефтепродуктов на ПС 35-220 кВ и складских хранилищах нефтепродуктов ПАО «МОЭСК»»), в соответствии с которыми разработаны и утверждены планы мероприятий по предупреждению и ликвидации разливов нефтепродуктов на подконтрольных объектах (приказ от 14.10.2019 № 1135 «Об организации раздельного накопления твердых коммунальных отходов в ПАО «МОЭСК»)</li> </ul>	
4.	Охрана биологического разнообразия	<p>Деятельность Компании в 2019 г., направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– мероприятия по защите птиц на ЛЭП: в 2019 г. в рамках долгосрочного соглашения о сотрудничестве с Общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России» продолжена работа по выполнению птицеведающих мероприятий: установлено 595 шт. птицеведающих устройств;</li> <li>– мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий: в соответствии с постановлением Правительства г. Москвы от 09.04.2002 № 262-ПП «О мерах по реализации закона г. Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в г. Москве»» заключены охранные обязательства на ТП, расположенных на ООПТ. На ТП, расположенных на ООПТ, в 2019 г. установлено 27 информационных щитов. Согласно охранным обязательствам составлены «Планы работ по сохранению земельного участка и компонентов природной среды», а также представлены отчеты;</li> <li>– восстановительные высадки деревьев:</li> <li>– тысячи растений (деревья – 1012 шт., кустарники – 750 шт.) высажены энергетиками ПАО «МОЭСК» 19 октября 2019 г. на территории г.п. Кратово и г.о. Жуковский. Мероприятие прошло в рамках инициированной Компанией компенсационной посадки древесно-кустарниковой растительности в связи с необходимостью проведения вырубок в охранной зоне высоковольтной линии электропередачи 110 кВ «ЦАГИ – Донино», проходящей по территории Раменского и Жуковского городских округов</li> </ul>	Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия

## Затраты на охрану окружающей среды

Таблица 6. Затраты на охрану окружающей среды

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	104,3	117,2	93,6	-20,1

1.1.	затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	35,6	37,9	40,4	6,6
1.2.	затраты на охрану атмосферного воздуха	8,9	14,3	10,7	-25,2
1.3.	затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	54,9	59,9	40,0	-33,2
1.4.	плата за негативное воздействие	4,9	5,1	2,5	-51,0



В соответствии с п. 1 ст. 16 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ (ред. 27.12.2019) «Об охране окружающей среды» (далее Закон № 7-ФЗ) плата за негативное воздействие на окружающую среду (далее – плата) взимается за следующие его виды:

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;

– хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов).

Пунктом 1 ст. 16.1 Закона № 7-ФЗ определено:

– плательщиками платы при размещении отходов, за исключением твердых коммунальных отходов (далее – ТКО), являются юридические лица и индивидуальные предприниматели, при осуществлении которыми хозяйственной и (или) иной деятельности образовались отходы;

– плательщиками платы при размещении ТКО являются региональные операторы по обращению с ТКО, операторы по обращению с ТКО, осуществляющие деятельность по их размещению.

Пунктом 9 ст. 23 Закона № 89-ФЗ (ред. 27.12.2019) установлено, что расходы на плату при размещении ТКО учитываются при определении тарифов для оператора по обращению с ТКО, регионального оператора в порядке, установленном основами ценообразования в сфере обращения с ТКО.

В соответствии с вышеуказанным с 01.01.2019 г. сократилось количество отходов, размещаемых на полигонах ТКО, за которое необходимо вносить плату.

Изменение объемов размещенных отходов производства и потребления обусловлено выполнением инвестиционной и ремонтной программ.

Затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов обусловлены объемом работ по периодическому контролю загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поддержанию эффективной работы очистных сооружений моек автотранспортных средств, ремонту инженерных сетей, работ по прочистке канализации и откачке жидких отходов из маслосборников.

Изменение затрат на охрану атмосферного воздуха обусловлено разработкой проектов нормативов предельно допустимых выбросов (17 шт.).

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления зависят от объемов реализации ремонтной и инвестиционной программ.

### **Экологический контроль и аудит**

На основании утвержденного плана-графика проведения внутренних аудитов, а также типовой программы, в соответствии с Инструкцией по проведению внутреннего аудита СЭМ, утвержденной приказом ПАО «МОЭСК» от 26.02.2019 № 192, проведены проверки выполнения в филиалах Общества требований в области охраны окружающей среды и анализ системы экологического менеджмента в количестве 7 шт. Проверено 112 производственных площадок. В рамках проверки проводился контроль за соблюдением:

- установленных нормативов воздействия на окружающую среду;
- мероприятий по охране атмосферного воздуха;
- мероприятий по охране и рациональному использованию водных ресурсов;
- за выполнением предписаний, выданных в ходе предыдущих проверок природоохранной деятельности филиалов;
- мероприятий по безопасному обращению с отходами производства и потребления;
- санитарного состояния закрепленных территорий;
- выполнения требований внутренних нормативных документов в области охраны окружающей среды.

По факту проверок выявлено 94 замечания. По всем выявленным замечаниям запланированы коррективы с установленным сроком для устранения несоответствий, а также предусмотрены корректирующие действия. Отчеты с приложением фотоматериалов об устранении замечаний направляются в службу охраны окружающей среды.



**Таблица 7. Сведения о проведении проверок по соблюдению требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства**

Орган контроля, выдавший предписание, выписавший штраф	Количество предписанных мероприятий	В т.ч. намеченных к выполнению в 2019 г.	Количество выполненных мероприятий	Количество не выполненных в установленный срок мероприятий, причины	Сумма штрафов, тыс. руб.
Управление Роспотребнадзора по Московской области	1	1	1	0	0
Министерство экологии и природопользования Московской области	1	1	1	0	50
Территориальный орган Роспотребнадзора по ВАО в г. Москве	1	1	1	0	120
Управление Роспотребнадзора по г. Москве	17	0	0	0	0
<b>Итого</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>170</b>

### **Экологическое образование**

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов ПАО «МОЭСК» в области охраны окружающей среды.

Персонал Общества регулярно повышает свою квалификацию в области экологического образования. В 2019 г. сотрудники филиалов Компании прошли обучение по следующим программам:

- «Изменения природоохранного законодательства Российской Федерации» – 6 чел.;
- «Обращение с отходами I–IV классов опасности» – 46 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами» – 30 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I–IV классов опасности» – 6 чел.;
- «Охрана окружающей среды» – 1 чел.;
- «Природоохранная документация, отчетность и платежи предприятия. Производственный экологический контроль и государственный надзор» – 13 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами I–IV классов опасности» – 8 чел.;
- «Обращение с опасными отходами I–IV классов опасности» – 8 чел.;
- «Перечень мероприятий по охране окружающей среды» – 10 чел.

### 3.5. Энергоэффективность и энергопотребление

**Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева**

В ПАО «МОЭСК» в отчетном 2019 г. потери электрической энергии сократились до 7,67% от отпуска в сеть по сравнению с 8,10% в 2018 г. и планом на 2019 г. (7,85%).

В 2019 г. завершено энергетическое обследование объектов ПАО «МОЭСК», по результатам которого подготовлены предложения по включению дополнительных мероприятий по снижению потребления энергоресурсов на хозяйственно-бытовые нужды и снижению потерь электроэнергии в Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» в 2019 г. выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности», требованиями к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории г. Москвы, утвержденными приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 30.10.2017 № 227-ПР, распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 29.03.2019 № 62-р «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Московской области», а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» на период 2015–2022 гг., утвержденной Советом директоров Общества 21.02.2018 (протокол заседания Совета директоров от 22.02.2018 № 342).

В целях обеспечения реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» на 2019–2023 гг. в Исполнительном аппарате и филиалах Общества в 2019 г. проведены работы по развитию системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012.

Приказом ПАО «МОЭСК» от 12.04.2018 № 408 «Об утверждении документации системы управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности (энергомеджмента) ПАО «МОЭСК» создана рабочая группа, назначены ответственные руководители и энергоменеджеры; ведется работа по проведению внутренних аудитов, анализа результатов выполнения Программы энергосбережения ПАО «МОЭСК», утверждена следующая документация в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- Положение о системе энергетического менеджмента в новой редакции;
- Инструкция по проведению внутреннего аудита системы энергетического менеджмента;
- Инструкция по проведению анализа системы энергетического менеджмента со стороны руководства.

В соответствии с приказом от 21.11.2019 № 1302 «О совершенствовании энергомеджмента ПАО «МОЭСК» актуализирован состав рабочей группы, проведена актуализация состава рабочих групп по энергомеджменту в филиалах, скорректированы

следующие документы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности (утв. приказом ПАО «МОЭСК» от 31.01.2020 № 99):

- Положение о системе энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК» в новой редакции;
- Инструкция по проведению внутреннего аудита системы энергетического менеджмента в новой редакции.

Также согласно приказу от 21.11.2019 № 1302 в 2020 г. планируется проведение полного внутреннего аудита системы энергоменеджмента ПАО «МОЭСК» с привлечением сторонней организации и сотрудников Общества, которые пройдут обучение по курсу «Внутренний аудит системы энергоменеджмента».

Целевыми показателями в соответствии с программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов;
- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- снижение потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

Численные значения целевых показателей программы установлены на период 2017–2019 гг. (табл. 1).

**Таблица 1. Плановые и фактические значения целевых показателей за 2019 г.**

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2017	2018	2019	
			Факт	Факт	План	Факт
1.	Потери электрической энергии	млн кВт·ч	7 431,65	7 439,52	7 315,00	7 036,51
		млн руб. без НДС	17 889,93	18 274,23	19 859,19	18 692,95
		% от отпуска в сеть	8,24	8,10	7,85	7,67
2.	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	134,80	113,33	124,88	122,87
		% от потерь электроэнергии	1,81	1,52	1,71	1,76
3.	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	323,05	359,71	383,17	391,16
		тыс. т у.т	15,09	14,70	15,89	14,41
3.1.	электрическая энергия	млн кВт·ч	58,73	56,69	62,78	60,02
		тыс. т у.т	7,05	6,80	7,53	7,20
		млн руб. без НДС	234,18	270,77	288,14	308,36
		млн кВт·ч/м <sup>2</sup>	0,00011	0,00011	0,00012	0,00011
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	54 634,53	53 715,23	57 082,81	49 004,69
		тыс. т у.т	7,81	7,68	8,16	7,00
		млн руб. без НДС	87,84	87,86	94,07	81,78
		Гкал/м <sup>3</sup>	0,04	0,04	0,04	0,03
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м <sup>3</sup>	199,05	191,33	173,76	180,41
		тыс. т у.т	0,23	0,22	0,20	0,21
		млн руб. без НДС	1,03	1,08	0,97	1,01
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	10,38	11,55	13,73	13,44
		тыс. м <sup>3</sup>	233,21	253,98	256,78	245,22
4.1.	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	8,69	10,80	13,28	12,88
		млн руб. без НДС	0,85	0,96	1,63	1,60
4.2.	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	227,21	243,19	243,50	235,17
		млн руб. без НДС	9,53	10,59	12,11	11,84
5.	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс. л	11 894,50	11 780,18	11 825,93	12 348,91
		тыс. т у. т.	14,18	14,04	14,13	14,77
		млн руб. без НДС	364,68	404,91	431,46	460,75
5.1.	бензин, в т.ч.:	тыс. л	4 765,16	4 776,09	4 492,09	4 516,63

		тыс. т у. т.	5,40	5,41	5,09	5,11
		млн руб. без НДС	143,93	156,15	156,88	160,42
		тыс. л/100 км	0,02	0,02	0,02	0,02
5.1.1.	автотранспортом	тыс. л	1 999,80	2 001,01	1 886,71	1 897,51
		тыс. т у. т.	2,26	2,27	2,14	2,15
		млн руб. без НДС	60,34	65,40	65,83	67,33
		тыс. л/100 км	0,02	0,02	0,02	0,02
5.1.2.	спецтехникой	тыс. л	2 765,36	2 775,08	2 605,38	2 619,12
		тыс. т у. т.	3,13	3,14	2,95	2,97
		млн руб. без НДС	83,59	90,76	91,05	93,09
		тыс. л/100 км	0,03	0,03	0,02	0,02
		тыс. л/маш. ч	0,03	0,04	0,03	0,03
5.2.	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс. л	7 129,34	7 004,08	7 333,84	7 832,27
		тыс. т у. т.	8,79	8,63	9,04	9,65
		млн руб. без НДС	220,75	248,75	274,58	300,33
		тыс. л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
5.2.1.	автотранспортом	тыс. л	2 924,37	2 872,46	3 010,32	3 217,56
		тыс. т у. т.	3,60	3,54	3,71	3,97
		млн руб. без НДС	90,47	102,12	112,70	123,32
		тыс. л/100 км	0,03	0,03	0,02	0,03
5.2.2.	спецтехникой	тыс. л	4 204,97	4 131,63	4 323,52	4 614,71
		тыс. т у. т.	5,18	5,09	5,33	5,69
		млн руб. без НДС	130,28	146,64	161,88	177,01
		тыс. л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
		тыс. л/маш. ч	0,02	0,02	0,02	0,02
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов на хозяйственные нужды	%	12,7	26,5	53,8	54,1
	Количество используемых осветительных устройств	шт.	6 244	10615	22717	22863

Прочие виды энергетических ресурсов Обществом в отчетном году не использовались.

Потребление топливно-энергетических ресурсов на хозяйственно-бытовые нужды зданий и сооружений в 2019 г. по сравнению с 2018 г. снизилось на 2% (285,91 т у. т.).

Рост общего показателя потребления электрической энергии на 6% связан с тем, что за период 2018–2019 гг. в договоры с АО «Мосэнергосбыт» были включены дополнительные объекты хозяйственно-бытовых нужд, которые ранее включались в состав затрат на собственные нужды подстанций.

При этом по филиалам г. Москвы наблюдается снижение потребления электроэнергии в 2019 г. (17,05 млн кВт·ч) относительно 2018 г. (17,81 млн кВт·ч).

В 2019 г. по сравнению с 2018 г. произошел рост потребления моторного топлива в связи с увеличением расхода дизельного топлива на выполнение работ по технологическому присоединению хозяйственным способом.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд, подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее, чем на 15% от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80% вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды, и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии:

- выявление безучетного электропотребления;

- оптимизация мест размыкания линий электропередачи с двусторонним питанием;
- оптимизация установившихся режимов электрических сетей;
- оптимизация установившихся режимов электрических сетей по реактивной мощности;
- оптимизация распределения нагрузки между подстанциями основной электрической сети за счет переключений в ее схеме;
- оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей;
- оптимизация рабочих напряжений в центрах питания радиальных электрических сетей;
- отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами;
- отключение в режимах малых нагрузок линий электропередачи в замкнутых электрических сетях и двухцепных линиях;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой;
- отключение в режимах малых нагрузок линий электропередачи в замкнутых электрических сетях и двухцепных линий;
- снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций;
- приведение состояния контактов и контактных соединений подстанций в соответствие с требованиями нормативно-технической документации;
- ремонтная программа (сокращение продолжительности ремонта трансформаторов);
- установка энергоэффективных осветительных приборов на основе светодиодов;
- замена устаревших конвекторов на конвекторы с климат-контролем;
- мероприятия по снижению потребления воды на хозяйственно-бытовые нужды (установка однорычаговых смесителей, регуляторов расхода воды и бачков с двухтактным смывом).

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым:

- техническое перевооружение, реконструкция и новое строительство;
- программа развития средств учета и контроля электроэнергии;
- прочие мероприятия (оснащение автоматикой систем отопления и освещения помещений ПС, в том числе систем обогрева маслonaполненного оборудования и шкафов наружной установки и т.п.).

В части снижения потерь эффект от реализации мероприятий программы составил за 2019 г. 315,3 млн кВт·ч электроэнергии при плане в 292,0 млн кВт·ч. План на 2019 г. выполнен на 107,9%.

В целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды эффект в натуральном выражении за 2019 г. составил 0,97 млн кВт·ч при плане 1,02 млн кВт·ч (выполнение плана 95,1%), план на 2019 г. по экономии электроэнергии в денежном выражении – 3,88 млн руб., факт за 2019 г. – 3,78 млн руб. (выполнение плана 97,4%).

В части мероприятий, направленных на снижение потребления воды в 2019 г. плановый эффект составил 5,89 тыс. м<sup>3</sup>, факт за 2018 г. – 5,87 тыс. м<sup>3</sup> (выполнение плана 99,6%). План на 2019 г. по экономии воды в денежном выражении – 0,307 млн руб., факт за 2019 г. – 0,314 млн руб. (выполнение плана 102,3%).

Эффект от реализации программы в стоимостном выражении в целом составил 827,1 млн руб. при плане 790,6 млн руб. План на 2019 г. выполнен на 104,6%.

Фактические затраты, связанные с реализацией целевых мероприятий программы, за 2019 г. составили 37,38 млн руб. без НДС.

Фактические затраты по целевым мероприятиям связаны с установкой энергоэффективных осветительных приборов на основе светодиодов на собственные и хозяйственные нужды,

заменой устаревших конвекторов на новые конвекторы с климат-контролем, установкой отражающих экранов за отопительными приборами, а также с реализацией мероприятий, направленных на снижение потребления воды.

Мероприятия с сопутствующим эффектом финансируются в соответствии с инвестиционной программой Общества в рамках реализуемых производственных программ (программы повышения надежности, программы перспективного развития систем учета электроэнергии и др.), а также в рамках иных программ, финансируемых за счет себестоимости.

### **Мероприятия по снижению потерь электрической энергии**

В ПАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение уровня потерь электроэнергии, состоящий из организационных, технических мероприятий и мероприятий по совершенствованию систем учета электроэнергии.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2019 г. экономия электроэнергии составила 315,3 млн кВт·ч (839 млн руб.).

### **Комментарий заместителя генерального директора по передаче и учету электроэнергии А.В. Петухова**

В Компании план по снижению потерь электроэнергии за 2019 г. выполнен.

По итогам 2019 г. потери электрической энергии снижены относительно 2018 г. на 0,43 п.п. (с 8,10 до 7,67% от отпуска в сеть).

Основное снижение потерь электроэнергии достигалось за счет реализации организационных мероприятий. Активно велась работа по проведению проверок приборов учета с целью выявления фактов неучтенного потребления (хищения) электроэнергии.

В 2019 г. в Московской области и Новой Москве в отношении потребителей юридических и физических лиц на 71 894 точках учета установлены приборы учета на границе балансовой принадлежности (ГБП), оформлено 35 725 актов допуска приборов учета, установленных на ГБП с потребителями Московской области и Новой Москвы. В рамках мероприятий по совершенствованию систем учета электрической энергии были реализованы такие мероприятия, как установка технических (контрольных) приборов учета на ТП с автоматизацией сбора данных, которые включают в себя установку на вводах и отходящих линиях ТП и устройств сбора и передачи данных с передачей информации в информационно-вычислительном комплексе верхнего уровня (ИВК ВУ) ПАО «МОЭСК». Так, в г. Москве установлены приборы учета с удаленным сбором данных на 0,4 кВ в 3 981 точке технического учета в ТП/РТП и 827 точках в ТП/РТП Московской области и Новой Москвы, что является важным мероприятием для формирования балансов по ТП и фидерам, от которых запитаны юридические лица. Кроме того, выполнены работы по модернизации 199 информационно-измерительных комплексов учета на 11 питающих центрах с установкой устройств сбора и передачи данных с передачей информации в ИВК ВУ ПАО «МОЭСК».

В результате проведения мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии, были выявлены факты безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии. В части безучетного потребления электроэнергии за 2019 г. сформирован объем оказанных услуг в размере 152,4 млн кВт·ч. Выявление безучетного потребления непосредственно влияет на снижение потерь электрической энергии. По бездоговорному потреблению за 2019 г. поступила оплата по 465 актам на 162,2 млн кВт·ч. Фиксация факта бездоговорного потребления позволяет пресечь дальнейшее хищение электрической энергии и скомпенсировать затраты на приобретение электроэнергии для компенсации потерь, но не снижает фактического объема потерь за отчетный период.

### 3.6. Охрана труда и промышленная безопасность

Общество ставит своей целью обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности. Основные обязательства руководства Общества закреплены в Политике группы компаний «Россети» в области охраны труда. ПАО «МОЭСК» уделяет должное внимание охране труда и выполняет требования законодательства в сфере охраны труда.

В Компании разработаны и введены в действие долгосрочные целевые программы мероприятий, направленные на предупреждение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества:

1. Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МОЭСК» на период 2018–2020 гг.

2. Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК» на период 2018–2020 гг.

3. Пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6–20 кВ до 2020 г.

4. Целевая программа по обеспечению безопасности дорожного движения ПАО «МОЭСК» в 2018–2019 гг.

Мероприятия вышеназванных программ, запланированные на 2019 г., выполнены в полном объеме, невыполненных мероприятий нет.

Основные мероприятия, реализованные в 2019 г. в ПАО «МОЭСК» с целью предупреждения травматизма.

1. Актуализированы:

1.1. Положение о проведении Дня охраны труда в ПАО «МОЭСК».

1.2. Инструкция по охране труда для пользователей персональными электронно-вычислительными машинами (ПЭВМ).

1.3. Положение об ответственном дежурном по охране труда в филиале ПАО «МОЭСК».

2. Выпущены:

2.1. Стандарт о порядке обеспечения средствами индивидуальной защиты.

2.2. Рекомендации по электрическому освещению производственных помещений питающих центров ПАО «МОЭСК».

2.3. Памятка «Порядок вызова персонала ПАО «МОЭСК» при необходимости проведения аварийно-восстановительных работ».

2.4. Программа мероприятий, направленных на минимизацию уровня производственного травматизма в ПАО «МОЭСК».

2.5. Методические указания по осуществлению видеофиксации на объектах электросетевого хозяйства группы компаний «Россети» с использованием мобильных устройств видеорегистрации.

3. Организованы и проведены:

3.1. В период с 27.05.2019 по 31.05.2019 на базовом полигоне «Горенки» Седьмые комплексные соревнования профессионального мастерства оперативно-ремонтного персонала электрических сетей 0,4–20 кВ и персонала по учету электроэнергии ПАО «МОЭСК». По результатам соревнований персонала распределительных сетей 0,4–20 кВ:

1-е место занял филиал Восточные электрические сети;

2-е место – филиал Южные электрические сети;

3-е место – филиал Западные электрические сети.

Соревнования персонала по учету электроэнергии:

- 1-е место занял филиал Энергоучет;
- 2-е место – филиал Южные электрические сети;
- 3-е место – филиал Восточные электрические сети.

3.2. Команда ПАО «МОЭСК» в период с 19.07.2019 по 26.07.2019 приняла участие во Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию распределительных сетей ДЗО ПАО «Россети» на базе Учебно-тренировочного полигона ПАО «Ленэнерго» п. Терволово Гатчинского муниципального района Ленинградской области (по распоряжению ПАО «Россети» от 26.03.2019 № 152р).

3.3. Команда ПАО «МОЭСК» приняла участие в открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills (по распоряжению ПАО «Россети» от 05.04.2019 № 185р):

- компетенция «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» в период с 19.07.2019 по 26.07.2019, место проведения – ПАО «Ленэнерго», п. Терволово Гатчинского муниципального района Ленинградской области;

- компетенция «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики» в период с 29.07.2019 по 02.08.2019, место проведения – ОАО «МРСК Урала», г. Екатеринбург;

- компетенция «Интеллектуальная система учета электроэнергии» в период с 09.09.2019 по 13.09.2019, место проведения – ПАО «МРСК Юга», г. Ростов-на-Дону.

3.4. В период с 22.10.2019 по 23.10.2019 на учебно-тренировочном полигоне ПС № 157 «Горенки» проведен конкурс профессионального мастерства среди студенческих отрядов группы компаний «Россети». В конкурсе приняли участие 18 студенческих отрядов из 14 ДЗО ПАО «Россети». Студенческий отряд «Олимп» (ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»), представивший ПАО «МОЭСК», занял 1-е место.

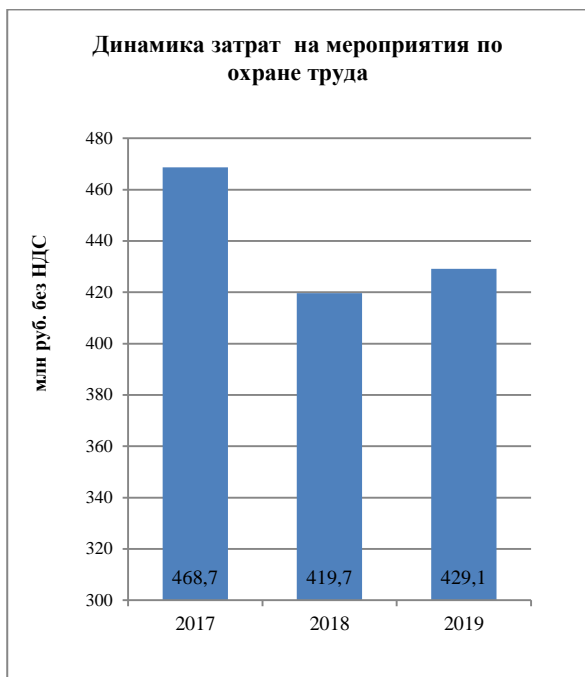
**Таблица 1. Динамика затрат на финансирование мероприятий по охране труда**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Затраты на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	468,7	419,7	429,1	2,2
1.1.	обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	304,1	266,4	254,9	-4,3
1.2.	предупреждение заболеваний на производстве	119,6	111,3	124,8	12,1
1.3.	общее улучшение условий труда	20,5	23,8	30,5	28,1
1.4.	предупреждение несчастных случаев	24,5	18,2	18,9	3,8

**Таблица 2. «Динамика затрат на охрану труда в пересчете на одного работника»**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Затраты в пересчете на одного работника, руб. без НДС (всего), в т.ч.:	32 103	28 828	30 215	4,8
1.1	обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	20 830	18 299	17 949	-1,9
1.2	прочие мероприятия по охране труда	11 273	10 529	12 266	16,5





**Таблица 3. Производственный травматизм**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), в т.ч. по причинам:	4	2	2	0
1.1.	По видам происшествий:				
1.1.1.	дорожно-транспортное происшествие	1	2	1	-50
1.1.2.	электротравма	1	0	0	0
1.1.3.	воздействие среды с высокой температурой	1	0	0	0
1.1.4.	падение пострадавшего с высоты	0	0	0	0
1.1.5.	падение предметов	1	0	1	100

1.1.6.	прочие	0	0	0	0
1.2.	По степени тяжести:				
1.2.1.	смертельный исход	2	1	2	100
1.2.2.	тяжелый и легкий исход	2	1	0	0

**Таблица 4. Производственный травматизм в разбивке по регионам**

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), в т.ч. по причинам:	2	0	1	100	2	2	1	-50
1.1.	По видам происшествий:								
1.1.1.	дорожно-транспортное происшествие	1	0	0	0	0	2	1	-50
1.1.2.	электротравма	1	0	0	0	0	0	0	0
1.1.3.	воздействие среды с высокой температурой	0	0	0	0	1	0	0	0
1.1.4.	падение пострадавшего с высоты, на поверхности	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.5.	воздействие вращающихся деталей	0	0	1	100	1	0	0	0
1.1.6.	прочие	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2.	По степени тяжести:								
1.2.1.	смертельный исход	2	0	1	100	0	1	1	0
1.2.2.	тяжелый и легкий исход	0	0	0	0	2	1	0	0

**Таблица 5. Коэффициент общего и смертельного травматизма**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Коэффициент частоты общего травматизма	0,27	0,14	0,14	0,0
2.	Коэффициент частоты смертельного травматизма	0,14	0,07	0,14	100,0

#### **Показатели динамики производственного травматизма**

В 2019 г. произошло 2 несчастных случая на производстве со смертельным исходом в филиалах ПАО «МОЭСК» – Южные электрические сети и Московские кабельные сети. Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 2 человека.

Общий анализ травматизма в целом по ПАО «МОЭСК» позволяет сделать вывод, что в сравнении с аналогичным периодом 2018 г. зафиксированный в 2019 г. уровень производственного травматизма не изменился.

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «МОЭСК» в 2019 г. не выявлено.

В 2019 г. в ПАО «МОЭСК» произошло:

– 9 случаев травматизма сторонних лиц на объектах филиалов Общества, в них пострадало 9 человек;

– 2 случая травматизма работников подрядных организаций, в них пострадало 2 человека.

Основная причина травматизма сторонних лиц – приближение на недопустимое расстояние к токоведущим частям оборудования, находящимся под напряжением; несанкционированное проникновение сторонних лиц в электроустановку с целью хищения металла; несогласованные работы подъемными сооружениями в охранной зоне воздушных линий электропередачи.

Причины травматизма работников подрядных организаций:

– самовольные действия пострадавшего, выразившиеся в оставлении рабочего места и проникновении в релейный отсек;

– при воздействии посторонних лиц произошел прорыв газопровода высокого давления с последующим возгоранием электротехнического оборудования на ПС 220 кВ № 13 «Тайнинская».

### Мероприятия, направленные на предупреждение травматизма сторонних лиц

№ п/п	Цель	Мероприятия
1.	Предупреждение детского электро-травматизма	<p>Акция ПАО «МОЭСК» по профилактике детского электротравматизма «Доброе электричество – детям» одобрена мэром Москвы С.С. Собяниным и губернатором Московской области А.Ю. Воробьевым. К организации и проведению уроков и семинаров для педагогов по электробезопасности привлекаются органы управления в сфере образования г. Москвы и Московской области, к проведению уроков – представители Совета молодежи ПАО «МОЭСК». Персонал подразделений охраны труда Общества и Совет молодежи филиалов провели занятия по электробезопасности несовершеннолетним воспитанникам социальных учреждений (детские дома, интернаты, приюты и т.п.), общеобразовательных и детских дошкольных учреждений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– сотрудниками филиала Московские высоковольтные сети проведены 4 занятия в школах № 625 и № 1552, на занятиях присутствовало более 260 учеников;</li> <li>– сотрудниками филиала Южные электрические сети проведена лекция по охране труда для студентов 3-го курса Московского энергетического института;</li> <li>– сотрудниками филиала Московские кабельные сети проведены уроки «Доброе электричество – детям» в школах № 1558 и № 1432, детском саду ГБОУ «Созвездие», на занятиях присутствовало более 180 детей и учащихся;</li> <li>– 19.02.2019 проведена экскурсия для учащихся 6–9-х классов Раменской средней школы Волоколамского городского округа с привлечением телеканала «Волоколамское ТВ» и газеты «Волоколамский край»;</li> <li>– 16.04.2019 проведена экскурсия для учащихся гимназии г. Троицка на ПС № 193 110 кВ «Троицкая» с привлечением ТВ «ТроТек»;</li> <li>– в июне 2019 г. проведен урок по электробезопасности в Можайском социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних;</li> <li>– 22.05.2019 (в преддверии летних школьных каникул) при содействии Министерства образования Московской области и Департамента образования г. Москвы проведен вебинар по электробезопасности для педагогов Московского региона. В вебинаре приняли участие около 500 педагогов;</li> <li>– во второй половине мая перед летними каникулами проведен ряд уроков для школьников г. Москвы с привлечением местного средства массовой информации (далее – СМИ) «Московский сегодня»;</li> <li>– 23.05.2019 проведен День открытых дверей в Раменском РЭС для учащихся МОУ СОШ № 2 г. Бронницы с участием ТВ «Бронницкие новости»;</li> <li>– 06.06.2019 специалистами филиала Южные электрические сети организован День открытых дверей для учащихся МОУ «Лицей № 1» г. Подольска;</li> <li>– 29.07.2019 сотрудниками филиала Южные электрические сети проведен урок «Доброе электричество – детям» в детском оздоровительном лагере «Звездочка» г.о. Чехов, на занятиях присутствовало 240 детей;</li> <li>– 04.10.2019 сотрудники филиала Московские кабельные сети провели День открытых дверей для старшеклассников ГБОУ «Школа № 1194» г. Зеленограда с целью профилактики электротравматизма среди подростков. Занятие проведено в учебном классе по согласованию с главой межрайонного совета директоров образовательных организаций А.С. Вашилиним;</li> <li>– 06.11.2019 в Можайском РЭС прошел День открытых дверей для старшеклассников гимназии № 4 Можайского городского округа. Для освещения данного мероприятия более широкому кругу населения были привлечены СМИ Можайского городского округа – газета «Новая жизнь» и телеканал «Можайское телевидение»;</li> <li>– 09.11.2019 в рамках экскурсии «Суббота московских школьников» проведена лекция по электротравматизму для старшеклассников на базе филиала Московские высоковольтные сети совместно с работниками Исполнительного аппарата и учебного центра Общества;</li> <li>– 16.11.2019 в рамках проекта «Субботы московского школьника» совместно с ГКУ Дирекцией ДОГМ</li> </ul>

Департамента образования и науки г. Москвы проведена экскурсия в Центре управления сетями и занятие по электробезопасности для учащихся 8–11 классов г. Москвы;

- проведены 2 урока по электробезопасности – в МАДОУ детский сад № 11 Наро-Фоминского района и школе п. Калининцев, детям выданы методические пособия;
- 17.12.2019 сотрудниками филиала Московские кабельные сети организован урок «Доброе электричество – детям» в школе № 1569 (дошкольное отделение), на занятии присутствовало более 25 учеников;
- 18.12.2019 в Одинцовском городском округе проведен урок по электробезопасности для воспитанников Центра социальной помощи семье и детям «Семья» (в центре обучаются дети из семей, которые попали в трудную жизненную ситуацию);
- 26.12.2019 Советом молодежи филиала Южные электрические сети в Подольском детском доме проведен урок по электробезопасности для детей,
- в 4-м квартале 2019 г. проведены 5 уроков «Доброе электричество – детям» в городах Кашира, Бронницы, Подольск;
- в ноябре 2019 г. с учащимися школы № 17 г. Ногинска организованы информационно-развлекательные занятия, направленные на предупреждение электротравматизма;
- с 27.07.2019 по 31.07.2019 проведены семинары по электробезопасности для молодежи на форуме «Я – гражданин Подмосковья», вышло 2 телесюжета на Волоколамском ТК и Наро-Фоминском ТК;
- 27.04.2019 на первом фестивале электротранспорта г. Москвы организован «Уголок электробезопасности», 01.06.2019 совместно с Департаментом ЖКХ г. Москвы – «Уголок электробезопасности» для пациентов Морозовской ДГКБ ДЗМ;
- 25.03.2019 проведен рейд по охраняемым зонам в Волоколамском городском округе (присутствовали СМИ округа: телеканал «Волоколамское ТВ» и газета «Волоколамский край»). По итогам рейда 07.11.2019 размещен материал в газете и на сайте «Щербинский Вестник»;
- 19.04.2019 в СМИ освещен рейд (с участием представителей администрации района и прокуратуры) в охранной зоне ЛЭП 110 кВ «Видное-Расторгуево» и «Расторгуево-Пахра» в Ленинском районе Московской области. Вышло 3 видеосюжета на ТВ Видное, 1 публикация в газете «Видновские вести», 5 публикаций в интернет-СМИ;
- в 1-м и 2-м кварталах 2019 г. подготовлены и опубликованы 10 пресс-релизов, 257 публикаций в СМИ. В 3-м квартале 2019 г. – 9 пресс-релизов, 231 публикация в СМИ, в 4-м квартале – 11 пресс-релизов, 30 публикаций;
- выпущено предупреждение о недопустимости ведения работ в охранной зоне ЛЭП: 3 видеосюжета на ТВ г. Видного, 1 – на ТВ «Кварц» (г. Подольск), снят материал на ТВЦ, выпущены 14 публикаций. В 4-м квартале 2019 г. на «Радио Клин» распространялась информация о необходимости соблюдения правил электробезопасности;
- 25.11.2019 на сайтах администраций северных районов Подмосковья размещено предупреждение о необходимости соблюдения правил электробезопасности;
- размещено 90 выпусков в эфире «Радио Шансон. Серпухов», 5 сюжетов на ТВ Видное, ТВ «Кварц», Бронницкие новости, 16 публикаций в интернет-СМИ, 3 – в печатных СМИ городского округа Жуковский;
- совместно с Московским городским методическим центром Департамента образования г. Москвы организовано участие специалистов по охране труда в городском коуч-сете по профилактике детского травматизма «Возможности школы – школа возможностей». Проведено 3 мастер-класса на тему: «Методика преподавания правил электробезопасности в школе»;
- в рамках акции «Доброе электричество – детям» совместно с органами управления в сфере образования проведено 115 уроков по электробезопасности в образовательных учреждениях с участием около 2 150 детей;
- подготовлен методический фильм о преподавании урока для проекта Департамента образования г. Москвы «Больше чем урок» (<http://academy.mosmetod.ru/kolleksiya/bezopasnoe-elektrichestvo>);
- совместно с Департаментом образования г. Москвы в г. Зеленограде проведена акция в честь 10-летия акции «Доброе электричество – детям». В рамках акции проведено 10 уроков в школах г. Зеленограда для 1 000 учащихся. ПАО «МОЭСК» впервые представило спектакль по детской электробезопасности (<https://yadi.sk/i/PrWB09kWT2HAWQ>). Фильм размещен в аккаунтах ПАО «МОЭСК» в социальных сетях и на Youtube-канале «Помогатор» бренда «Фиксики». Фильм набрал 30 тысяч просмотров. За акцию получено благодарственное письмо от префекта г. Зеленограда;
- изготовлена и распространена (в ходе уроков) в школах и детских садах раздаточная продукция, предупреждающая о необходимости соблюдения правил электробезопасности: закладки – 4 000 экз., расписание уроков – 6 000 экз., наклейки – 15 600 экз., плакаты А1 – 1 000 экз., раскраски – 4 000 экз., методические пособия по проведению уроков – 1 000 экз. Раздаточная продукция работниками Общества распространена в учебных заведениях при проведении уроков по электробезопасности, в Московской области – дополнительно через управления образования районов;
- изготовлен и размещен в аккаунтах ПАО «МОЭСК» в социальных сетях анимационный фильм об опасности несанкционированных работ в охраняемых зонах ЛЭП ([https://m.facebook.com/story.php?story\\_fbid=2393282700722277&id=631306836919881](https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=2393282700722277&id=631306836919881));
- подготовлены ролики об опасности хищений на энергообъектах, рыбалки в охранной зоне ЛЭП и селфи на энергообъектах; ролики размещены в аккаунтах ПАО «МОЭСК» в социальных сетях и на телеканале «360» (трансляция осуществлялась 2 раза в день) и 11 муниципальных телеканалов, на «Радио Шансон, Серпухов» – всего 160 выпусков за 2019 г.

		<p>Вся полиграфическая продукция, которую учителя и родители используют для самостоятельного проведения уроков (плакаты, расписания уроков, раскраска и т.д.), доступна для скачивания на сайте Компании в разделе «Доброе электричество – детям» по ссылке: <a href="http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/">http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/</a>.</p> <p>Урок и домашнюю беседу по электробезопасности, которые могут спасти жизнь и здоровье подростка, можно провести самостоятельно, воспользовавшись наглядно-агитационными материалами на сайте ПАО «МОЭСК» (<a href="http://www.moesk.ru/spec_projects/dobroe-elektrichestvo-detyam/#span2">http://www.moesk.ru/spec_projects/dobroe-elektrichestvo-detyam/#span2</a>)</p>
2.	Предупреждение травматизма сторонних лиц	<ul style="list-style-type: none"> <li>– информационные буклеты (памятки) об опасности рыбалки вблизи линий электропередачи с указанием правил электробезопасности распространены среди рыболовецких хозяйств и специализированных магазинов по продаже рыболовных снастей;</li> <li>– изготовлены и распространены информационные листы (листочки) среди жителей частных домовладений (потребителей) о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям, о порядке безопасного подключения технологических электростанций потребителей, об опасности приближения к электроустановкам и несанкционированных работ в охранных зонах воздушных линий электропередачи;</li> <li>– изготовлен видеоролик об опасности рыбалки в охранной зоне ЛЭП, ссылка: <a href="https://yadi.sk/i/BeoDzqTG0vjAaw">https://yadi.sk/i/BeoDzqTG0vjAaw</a>; организована трансляция видеороликов и аудиороликов в социальных сетях и СМИ;</li> <li>– проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4–10 кВ и трансформаторных подстанций 6–10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок</li> </ul>
3.	Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты	<ul style="list-style-type: none"> <li>– проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами;</li> <li>– оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества.</li> </ul>
4.	Предупреждение травматизма работников подрядных организаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обеспечено выполнение требований Регламента допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах Общества, утвержденного приказами ПАО «МОЭСК» от 29.03.2016 № 379 «О введении в действие новой редакции Регламента допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «МОЭСК»» от 19.12.2019 № 1414 «Об утверждении типовых форм договоров подряда и поставки в новой редакции»;</li> <li>– в программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ПАО «МОЭСК»</li> </ul>

Каждый несчастный случай на производстве, расследованный в соответствии с требованиями ст. 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации, Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденным постановлением Минтруда России от 24.10.2002 № 73, регистрируется в журналах регистрации несчастных случаев на производстве. Журналы в течение 45 лет хранятся в сейфах подразделений охраны труда филиалов Общества. Ежеквартально проводится анализ травматизма на производстве, формируются отчеты «Макет 51270 Форма «Анализ. Сведения о распределении числа пострадавших при несчастных случаях на производстве», «Анализ травматизма», которые направляются в филиал ПАО «Россети» Центр технического надзора.

Оборудование электросетевых объектов Общества находится под рабочим напряжением, что является источником опасности и несет для персонала высокий риск несчастного случая. Риск – сочетание вероятности возникновения и тяжести последствий для здоровья человека конкретного опасного случая или ситуации. Работники профессий «электромонтер по эксплуатации распределительных сетей», «электромонтер по эксплуатации подстанций», «электромонтер аварийно-восстановительной бригады (оперативно-выездной бригады)», осуществляющие эксплуатацию, обслуживание и ремонт такого оборудования, подвержены высокому риску травматизма.

Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2019–2021 гг. содержит раздел «Охрана труда», в котором отражены обязательства по охране труда работодателей и профсоюзных организаций. Коллективный договор ПАО «МОЭСК» содержит раздел «Охрана труда и здоровья», которым охвачено порядка 90% вопросов охраны труда и сохранения здоровья персонала в процессе производственной деятельности от установленных законодательством, а также прописаны все виды и условия предоставления льгот, гарантий и компенсаций, обеспечиваемых работникам при работе во вредных условиях труда, при несчастном случае на производстве.

Планы действий в чрезвычайных обстоятельствах установлены локальными документами Общества, например Правилами предотвращения и ликвидации последствий аварий на объектах ПАО «МОЭСК» (приказ от 03.03.2016 № 263, в редакции приказов от 30.01.2017 № 73, от 01.11.2017 № 1285), содержатся в каждой инструкции по охране труда в разделе «Требования безопасности в аварийных ситуациях». Вопросы обучения персонала на случаи стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций содержатся в программах обучения, утвержденных учебным центром Компании. Персонал проходит периодическое обучение и готов к действиям в чрезвычайных ситуациях.

На основании Трудового кодекса Российской Федерации между работодателем – ПАО «МОЭСК» – и работниками заключен Коллективный договор на 2018–2020 гг. в лице их представителей:

– представителя работодателя – генерального директора ПАО «МОЭСК» П.А. Синютина, действующего на основании Устава;

– представителей работников, уполномоченных в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации: председателя Московской городской профсоюзной организации «Электропрофсоюз» С.А. Сверчковой, действующей на основании доверенностей первичной профсоюзной организации Исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» и первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «МОЭСК» Московские кабельные сети, Московские высоковольтные сети, Энергоучет, Новая Москва; председателя Московской областной организации «Электропрофсоюз» С.А. Маликова, действующего на основании доверенностей первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «МОЭСК» Западные электрические сети, Восточные электрические сети, Северные электрические сети, Южные электрические сети.

Коллективный договор предусматривает комплекс мероприятий по охране труда и здоровью работников за счет средств Общества.

Медицинские осмотры работников ПАО «МОЭСК».

1. Согласно требованию ст. 213 ТК РФ и на основании результатов специальной оценки условий труда в 2019 г. проведены периодические медицинские осмотры работников Общества, занятых на работах во вредных и опасных условиях труда, а также связанных с управлением транспортными средствами:

1.1. Предварительные медицинские осмотры при поступлении на работу – 2 642 чел.

1.2. Периодические медицинские осмотры – 6 519 чел. (периодичность устанавливается в соответствии с приказом Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 № 302н).

Всего затраты на предварительные и периодические медицинские осмотры в 2019 г. составили 14,55 млн руб.

2. Согласно п. 1 ст. 23 Федерального закона РФ от 10.12.1995 № 196-ФЗ «О безопасности дорожного движения», п. 3 ст. 28 Федерального закона РФ от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», п. 2 приказа Минздрава РФ от 15.12.2014 № 835н «Об утверждении порядка проведения предсменных, предрейсовых и послесменных, послерейсовых медицинских осмотров» в Обществе организован ежедневный медицинский осмотр 7 423 чел. (предсменный, предрейсовый, послесменный, послерейсовый) следующих категорий работников:

– оперативный персонал (электромонтеры оперативно-выездных бригад групп подстанций, электромонтеры по обслуживанию подстанций) – 1 252 чел.;

– оперативно-ремонтный персонал (мастера, электромонтеры по эксплуатации распределительных сетей, электрослесари и т.п. работники, имеющие оперативные права) – 2 784 чел.;

– водители и работники, допущенные к управлению транспортными средствами, – 3 338 чел.;

– работники, занятые на работах во вредных и (или) опасных условиях труда (не вошедшие в предыдущие категории работников) – 49 чел.

Организовано 122 медицинских кабинета по проведению ежедневных медицинских осмотров работников. Разработана и введена в действие система контроля за качеством проведения ежедневных медицинских осмотров работников.

Затраты в 2019 г. на проведение предсменных, предрейсовых, послесменных и послерейсовых медицинских осмотров в ПАО «МОЭСК» составили 95,78 млн руб.

3. Реабилитационные и профилактические мероприятия, направленные на сохранение здоровья работников Общества:

3.1. По результатам ежедневных и периодических медицинских осмотров работников Общества сформированы группы «риска» работников, нуждающихся в динамическом наблюдении состояния здоровья.

3.2. В 41 кабинете проведения ежедневных медицинских осмотров проводится постоянный мониторинг групп «риска» и еженедельный прием работников врачом-терапевтом.

3.3. По итогам периодических медицинских осмотров организовано санаторно-курортное лечение работников Общества за счет средств Фонда социального страхования. В 2019 г. 81 работнику по результатам проведенных медицинских осмотров предоставлены путевки в санаторно-курортные учреждения на сумму 4,99 млн руб.

3.4. Проведены сезонные вакцинации персонала Общества, работающего в эндемичных районах Московской области, от вируса гриппа и энцефалита.

3.5. Для работников Общества действуют программы добровольного медицинского страхования с широким спектром диагностических и лечебных услуг.

4. Медицинский осмотр прошли 100% работников Общества, которые в соответствии с требованиями законодательства подлежали предварительным, периодическим и ежедневным медицинским осмотрам.

Планы в области охраны труда на 2020 г.:

1. Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».

2. Реализация целевых программ, направленных на предупреждение травматизма персонала Общества и сторонних лиц.

3. Проведение обучения персонала в рамках внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда:

- охрана труда для руководителей и специалистов – 746 чел.;
- оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве – 5 725 чел.;
- правила по охране труда при работе на высоте – 365 чел.;
- обучение по охране труда, предэкзаменационная подготовка, повышение квалификации – 857 чел.;
- ведение нарядно-допускной системы при работе в электроустановках (практический тренинг) – 868 чел.;
- правила по охране труда при работе с инструментами и приспособлениями – 107 чел.;
- охрана труда на предприятиях энергетической отрасли – 15 чел.;
- применение средств защиты, используемых в электроустановке, – 192 чел.;
- организация и порядок проведения работ под напряжением на воздушных линиях электропередачи с изолированным проводом 0,4 кВ – 111 чел.;
- нарядно-допускная система при организации и проведении работ в действующих электроустановках – 431 чел.
- обучение персонала Общества на полигоне демонстрации опасности поражения электрическим током на ПС «Горенки» по теме: «Опасность воздействия электрического тока на человека» – 350 чел.

**Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева**

В ПАО «МОЭСК» в 2019 г. выполнен комплекс мероприятий по предупреждению производственного травматизма, сохранению здоровья и работоспособности персонала, повышению производственной и трудовой дисциплины, улучшению работы по охране труда. Ключевым аспектом проделанной работы явились реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МОЭСК» на период 2018–2020 гг. (утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 04.06.2018 № 626) и отработка практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, а также регулярные проверки рабочих мест.

2020 г. объявлен годом внедрения новых принципов эффективной системы управления охраной труда и реализации Концепции «нулевого травматизма» – Vision Zero.

Цель – исключение несчастных случаев на производстве путем их предотвращения и предупреждения. Жизнь и здоровье работников – главная ценность Общества.

Приоритетные направления для реализации настоящей цели:

- предупреждающие мероприятия по возникновению несчастных случаев;
- разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков;
- систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда;
- создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда;
- обеспечение работников качественными средствами защиты;
- внутренние аудиты и мониторинг состояния охраны труда;
- вовлечение всего персонала Компании в работу по охране труда.



### **3.7. Персонал и социальная ответственность**

#### **3.7.1. Кадровая политика**

##### **Комментарий заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам Б.А. Рыбина**

Ключевой целью Кадровой политики ПАО «МОЭСК» является обеспечение Общества высококвалифицированным персоналом для выполнения поставленных перед Обществом краткосрочных и долгосрочных (перспективных) задач.

Данная цель достигается за счет реализации мероприятий по следующим направлениям:

- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

В 2019 г. с целью отбора лиц, имеющих глубокие знания, умения и способных на профессиональном уровне выполнять поставленные задачи, был успешно внедрен механизм проведения кадровых комиссий и конкурсов на замещение вакантных должностей категории «руководитель». На протяжении последних нескольких лет особое внимание уделяется отбору кандидатов на должности руководителей и главных инженеров филиалов и производственных подразделений. Сформирован кадровый резерв Общества. Количество назначений на должности категории «руководитель» из числа внутренних кандидатов, в том числе из работников, состоящих в кадровом резерве, в 2019 г. составило 74%.

Существенным результатом работы, проводимой Обществом в части мотивации персонала, стало удержание на конкурентоспособном уровне средней заработной платы работников, благодаря чему удалось сохранить опытных, квалифицированных специалистов, чей труд обеспечивает качественное и надежное электроснабжение потребителей г. Москвы и Московской области.

Усилия по созданию комфортных условий труда и повышению вовлеченности персонала находят отражения в низком показателе активной текучести кадров. В 2019 г. этот показатель составил всего 6%.

Также стоит отметить, что в 2019 г. блоком по работе с персоналом инициирован проект по оптимизации бизнес-процессов Общества и построению оптимальной модели управления ПАО «МОЭСК» как современной электросетевой компании. Реализация данного проекта продолжена в 2020 г., его результатом станет не только повышение прозрачности и эффективности системы управления в Обществе, но и повышение показателей производительности труда.

К достижениям 2019 г. в области управления персоналом также можно отнести:

- награждение лучших и особо отличившихся работников (1850 чел.);
- совершенствование организационной структуры, приоритизация производственных и перспективных видов деятельности;
- развитие системы ДМС работников (СК «СОГАЗ»);
- реализация пилотной Программы управлением здоровьем, включающей динамическое наблюдение за состоянием здоровья работников;
- развитие системы психофизиологического обследования, оценки управленческих компетенций работников и психологической помощи работникам Общества.

В 2020 г. перед Обществом стоят следующие задачи:

- заключение нового Коллективного договора;

- роботизация рутинных операций (выдача справок с места работы, электронные трудовые книжки, электронные листки нетрудоспособности, электронный обходной лист, электронная анкета кандидата);
- реализация индивидуальных планов развития работников, в том числе включенных в кадровый резерв;
- ротация кадровых резервистов;
- оценка и отбор кандидатов на замещение управленческих должностей (проведение кадровых комиссий и конкурсов);
- цифровизация показателей здоровья персонала;
- повышение показателей производительности труда.

### **Численность и структура персонала**

Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в 2019 г. составила 14 377 чел., что на 1,2% ниже, чем в 2018 г.

**Рисунок 1. Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в динамике за 2017–2019 гг.**



Изменение среднесписочной численности персонала обусловлено проведением мероприятий по совершенствованию организационно-функциональной структуры ПАО «МОЭСК» с целью повышения эффективности производственной деятельности, получения экономически обоснованных тарифно-балансовых решений, контроля реализации инвестиционной программы.

Рисунок 2. Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «МОЭСК» в 2019 г.

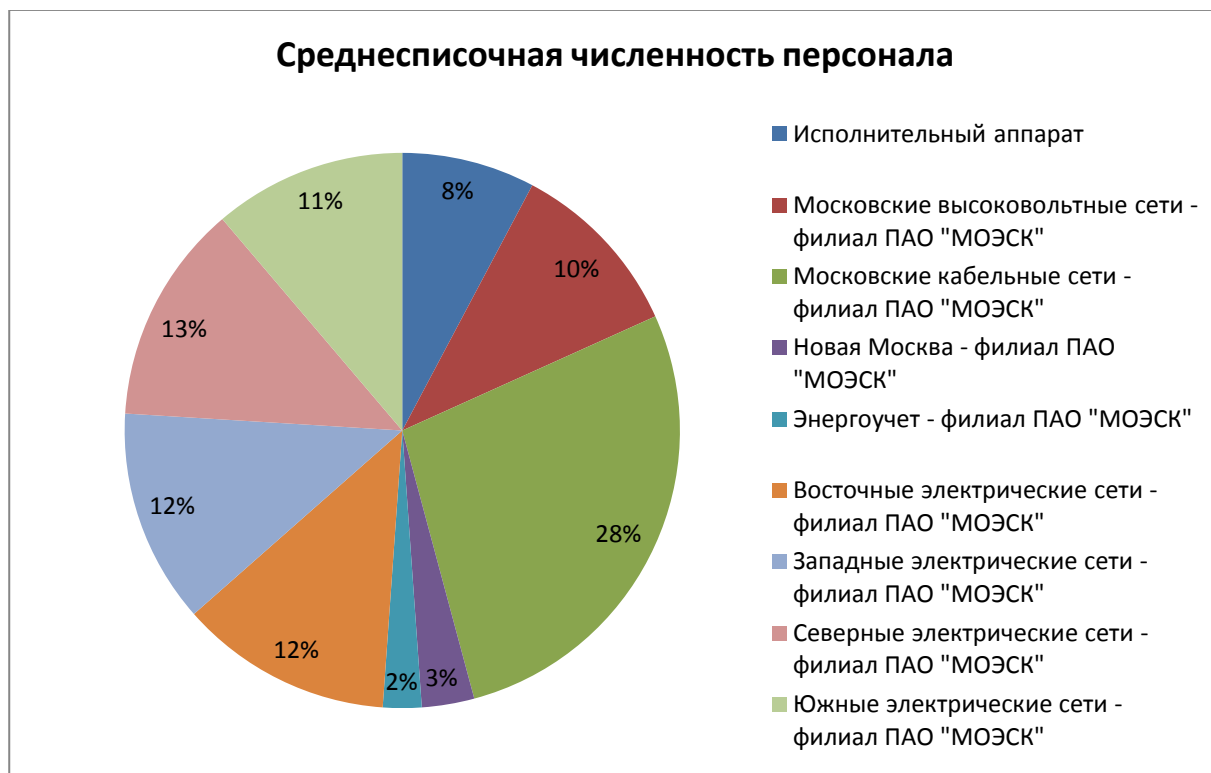


Таблица 1. Уровень обеспеченности персоналом»

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	2019/2018
1.	Уровень укомплектованности производственным персоналом, %	97,1%	97,2 %	97,1 %	-0,1 п.п.

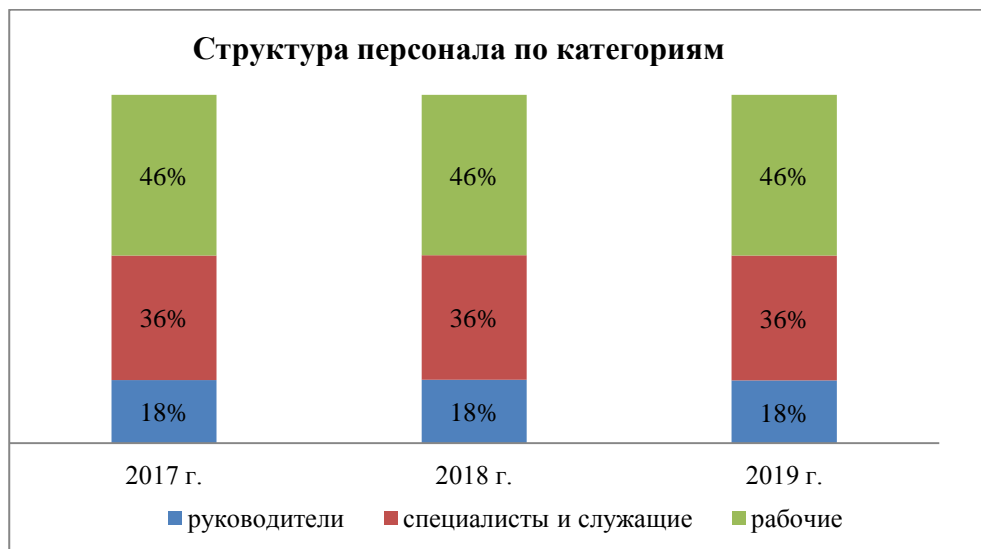
Таблица 2. Уровень активной текучести персонала

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	2019/2018
1.	Уровень активной текучести персонала, %	5,3 %	5,7 %	6,1 %	0,4 п.п.

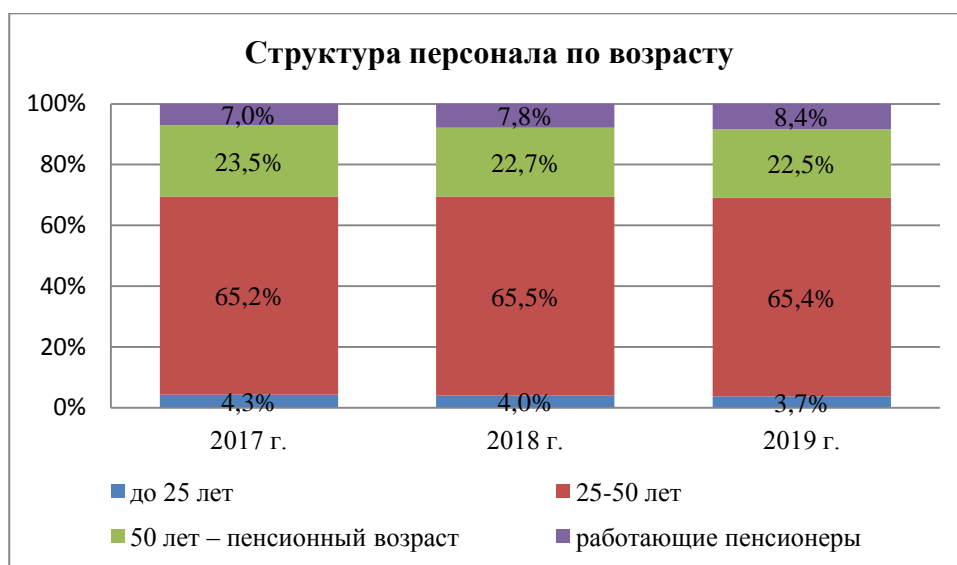
Уровень укомплектованности производственным персоналом в целом по Обществу на протяжении последних 3 лет стабильно высокий: на конец 2019 г. показатель составил 97%, что соответствует целям Кадровой и социальной политики Общества.

Для поддержания высокого уровня укомплектованности производственным персоналом и снижения показателя активной текучести в Обществе на регулярной основе проводится работа по удержанию наиболее квалифицированных работников. В целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами реализуются программы взаимодействия и сотрудничества с профильными вузами, ссузами. В Обществе осуществляется планирование карьеры работников. Основными механизмами построения карьеры являются кадровый резерв и ротация персонала.

**Рисунок 3. Распределение списочной численности персонала ПАО «МОЭСК» (структура персонала по категориям) в динамике за 2017–2019 гг.**

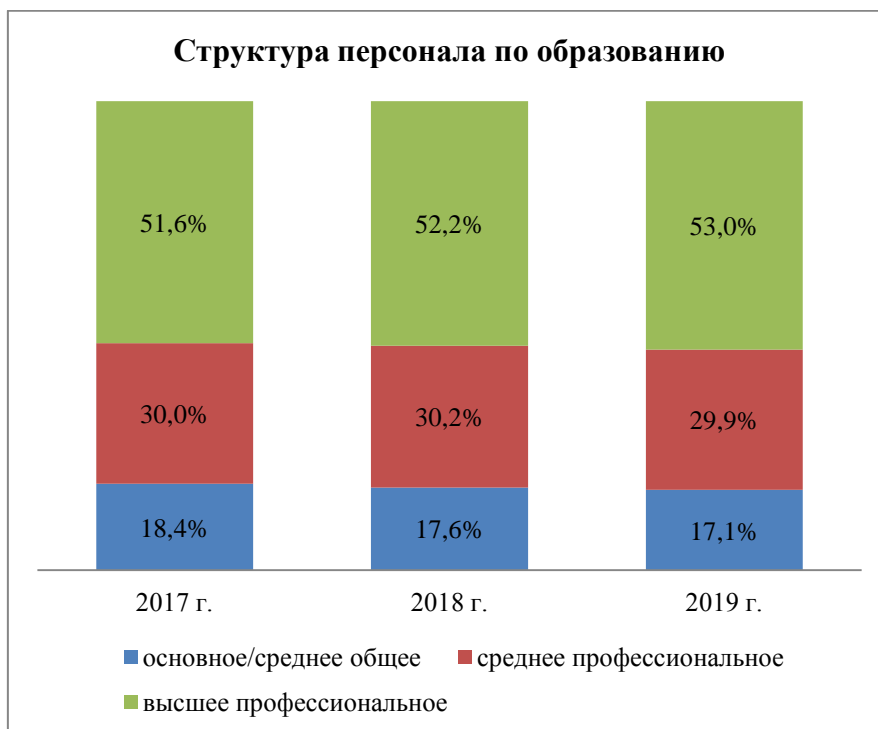


**Рисунок 4. Распределение персонала ПАО «МОЭСК» по возрасту в динамике за 2017–2019 гг.**



Состояние кадровых ресурсов Общества достаточно стабильно – средний возраст работников на протяжении последних 3 лет сохраняется на уровне 42 лет, а доля молодых специалистов в возрасте до 35 лет составила 32%.

**Рисунок 5. Распределение персонала ПАО «МОЭСК» по образованиям динамике за 2017–2019 гг.**



Персонал характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – порядка 83% работников имеют профессиональное образование, ученую степень имеют 32 работника.

Анализ кадрового состава Общества по уровню образования в динамике за последние 3 года позволяет сделать вывод об устойчивой динамике по снижению доли персонала, не имеющего профессионального образования – с 18,4% в 2017 г. до 17,2% в 2019 г. Улучшение квалификационных характеристик персонала обеспечивается как поиском и приемом на работу высококвалифицированных работников, так и действующей в Обществе системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

#### Обучение и развитие персонала. Кадровый резерв

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики, требованиями Ростехнадзора и Положением об обучении работников Общества.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, составляет 82% от среднесписочной численности персонала (11 827 человек), это на 11 п.п. (675 чел.) больше по сравнению с 2018 г., что обусловлено дополнительным обучением в связи с введением в действие правил по охране труда на автомобильном транспорте, правил организации технического обслуживания и ремонтов объектов электроэнергетики, изменением законодательства в области закупочной деятельности и т.д.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 93% (10 968 чел.).

Основной базой подготовки является корпоративный учебный центр, где в 2019 г. прошли повышение квалификации 4 493 чел., что составляет 38% от числа обученных в 2019 г. – больше, чем в 2018 г. (4 124 чел.).

Основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра также составляет производственный персонал – 93% (4 422 чел.), в 2018 г. – 91% (4 009 чел.).

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственного учебного центра, также являются:

- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;
- АНО ДПО «Учебный центр “ПромЭнергоГарант”»;
- ООО «Международная образовательная академия»;
- НОУ ДПО «Академия АйТи»;
- АНО ДПО «Санкт-Петербургская академия безопасности»;
- ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет “МЭИ”».

Подготовка персонала как во внешних образовательных организациях, так и в учебном центре Общества проводится в соответствии с утвержденными профессиональными стандартами. В рамках реализации программы «Цифровая трансформация ПАО “МОЭСК” 2019–2023» в Компании проводится обучение по программам, направленным на развитие цифровых компетенций и компетенций в области управления проектами. В 2019 г. профильными блоками совместно с учебным центром организована подготовка внутренних преподавателей и работников Компании: 191 ключевой пользователь и 6 949 пользователей по таким направлениям, как:

- МоАвтоматизированная система управления мобильными бригадами (АСУ МБ);
- СИМ-моделирование;
- Система управления производственными активами;
- АИС «КИС-Баланс».

**Таблица 4. Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	9 549	11 152	11 827	6,1
1.1.	руководителей	2 648	3 315	3 680	11,0
1.2.	рабочих	4 195	5 207	5 979	14,8
1.3.	специалистов и служащих	2 706	2 630	2 168	– 17,6
2.	Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	9 549	11 152	11 827	6,1
2.1.	количество работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров	3 070	4 124	4 493	9,0
3.	Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, %	0,5	0,5	0,7	40,0
4.	Общее количество часов обучений	304 321	355 408	376 920	6,1
5.	Среднее количество часов обучений на одного работника	30,5	35,6	37,8	6,2

#### **Участие в соревнованиях по методике WorldSkills**

В 2016 г. компания «Россети» присоединилась к движению WorldSkills в официальном статусе ассоциированного партнера Союза «Агентство развития профессиональных сообществ

и рабочих кадров “WorldSkills Россия” и теперь открытые корпоративные чемпионаты профессионального мастерства по стандартам WorldSkills поддерживают популяризацию и повышение престижа рабочих специальностей среди молодежи страны.

Чемпионат ориентирован на молодых специалистов (в возрасте 18–28 лет включительно) крупнейших российских предприятий, активно участвующих в техническом перевооружении и развивающих производственные стандарты.

ПАО «МОЭСК» участвует в движении WorldSkills с 2016 г. В 2019 г. Открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills согласно распоряжению ПАО «Россети» от 05.04.2019 № 185р проходил на нескольких площадках:

- с 19 по 26 июля – компетенция «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» в ПАО «Ленэнерго», п. Терволово Гатчинского муниципального района Ленинградской области;
- с 29 июля по 2 августа – компетенция «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики» в ОАО «МРСК Урала», г. Екатеринбург;
- с 9 по 13 сентября – компетенция «Интеллектуальная система учета электроэнергии» в ПАО «МРСК Юга», г. Ростов-на-Дону.

VI Национальный чемпионат сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике WorldSkills (WorldSkills Hi-Tech) проводился в г. Екатеринбурге с 28 октября по 1 ноября 2019 г. Представители группы компаний «Россети» принимали участие в соревнованиях по компетенциям: «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», «Интеллектуальная система учета электроэнергии».

От ПАО «МОЭСК» на чемпионат направлялись эксперты для осуществления судейства – по 1 эксперту в каждой из 3 компетенций.

#### Кадровый резерв Общества

В Исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого и молодежного кадровых резервов резерва Общества.

Основные цели формирования кадрового резерва Общества:

- сокращение времени и стоимости замещения ключевых вакантных должностей за счет внутренних подготовленных кандидатов;
- удержание ключевых работников – лучших специалистов, предоставление им возможности для карьерного роста;
- повышение уровня развития профессиональных и управленческих компетенций работников без отрыва от производства;
- сохранение преемственности производственных технологий и корпоративной культуры;
- курс на омоложение персонала, плавная замена поколений;
- повышение уровня мотивации и лояльности работников;
- ротация персонала между филиалами.

Кадровый резерв формируется на должности:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров филиала, РЭС;
- оперативных руководителей.

Основными критериями для включения работников в кадровый резерв являются высокая профессиональная квалификация, результативность в производственной деятельности, опыт практической работы в соответствующей области, наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста. Молодежный кадровый

резерв формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа высококвалифицированных молодых специалистов не старше 35 лет.

В 2019 г. в Обществе проводилась работа по актуализации и доукомплектованию кадровых резервов:

- в целях выявления высокопотенциальных работников (для зачисления в кадровый резерв) реализовано периодическое психофизиологическое обследование: плановое и внеплановое, в 2019 г. – 1552 чел.;

- проведена оценка управленческих компетенций работников, в 2019 г. – 140 работников;

- в целях определения уровня развития профессионально важных качеств кандидата, в том числе управленческих компетенций кандидатов, мотивации и потенциала к развитию, в филиалах и Исполнительном аппарате Общества созданы Комиссии по формированию кадрового резерва.

По итогам проведенных мероприятий в конце 2019 г. был утвержден обновленный состав кадрового резерва Общества, включающий 1 016 лучших и перспективных работников.

Для развития профессиональных и управленческих компетенций членов кадровых резервов за каждым из них закреплен наставник, разработаны и реализуются индивидуальные планы развития. Управление системой подготовки резервистов позволяет наиболее эффективно использовать потенциал конкретных работников и способствует слиянию и реализации на взаимовыгодной основе потребностей работника в самореализации и интересов Компании.

В 2019 г. для работников Общества, состоящих в кадровом резерве, было организовано повышение квалификации по направлениям «Искусство управлять собой и командой», «Навыки руководителя», «Повышение самооценки», «Развитие мышления руководителей», «Тайм-менеджмент» и др. В рамках подготовки резервистов к замещению вышестоящих должностей в 2019 г. проводилась плановая ротация резервистов на целевые и смежные должности в Исполнительном аппарате и филиалах Общества.

В отчетном году члены молодежного кадрового резерва представляли Общество на отраслевых мероприятиях: Международный форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2019», Молодежный день в рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя». Участие в данных мероприятиях позволяет молодым специалистам получить уникальный опыт общения с ведущими отраслевыми экспертами, услышать выступления первых лиц российских и зарубежных энергетических компаний, профильного министерства, обменяться опытом с коллегами, работающими в других компаниях.

В целях повышения уровня подготовки инженерного состава к выполнению мероприятий, направленных на обеспечение надежной эксплуатации электросетевого оборудования, предупреждение и ликвидацию аварийных ситуаций в электросетевом комплексе Российской Федерации, а также формирования пула высокопотенциальных, мотивированных руководителей технического блока и их дальнейшего карьерного развития 67 работников Общества, занимающих должности «начальник РЭС», приняли участие в первом Всероссийском конкурсе «Лидеры энергетики». Конкурс организован группой компаний «Россети» при поддержке АНО «Россия – страна возможностей», на основе методики и стандартов проведения Всероссийского конкурса управленцев «Лидеры России». Помимо стандартных этапов, программа конкурса включала практический тур – технический аудит на электросетевых объектах Челябинской области. В финал конкурса, который состоялся на площадке Всероссийского съезда энергетиков в г. Челябинске, вышли 20 участников, представляющих ПАО «МОЭСК», в число 100 лучших вошли 7 работников Общества.

Из 353 назначений на руководящие должности, проведенных в 2019 г. в филиалах и Исполнительном аппарате Общества, 262 должности (74%) укомплектованы внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов 219 работников (62%). Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 70%.



### Система оплаты труда

Система оплаты труда персонала ПАО «МОЭСК» отвечает основным принципам, применяемым в компаниях электросетевого комплекса, и разработана с учетом положений Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике, а также «Рекомендаций о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики», утвержденных Объединением РаЭл и Всероссийским электропрофсоюзом.

Системой оплаты труда предусмотрено установление как постоянной части заработной платы (оклад/тарифная ставка, доплаты и надбавки), так и переменной – премиальные выплаты. Основным элементом системы оплаты труда является тарифная сетка, представляющая собой совокупность ступеней оплаты труда и соответствующих им тарифных коэффициентов, что позволяет осуществлять дифференцированный подход к оплате труда с учетом профессиональных знаний, опыта работы и т.д.

Отнесение работников к ступеням оплаты труда производится в соответствии с Классификатором профессий рабочих и должностей руководителей, специалистов и служащих ПАО «МОЭСК».

В ПАО «МОЭСК» используются две формы оплаты труда:

- повременно-премиальная;
- сдельно-премиальная (коллективная – для электромонтеров по ремонту и монтажу кабельных линий, а также работников мобильных бригад).

В рамках действующего Положения об оплате труда и мотивации работников утвержден широкий перечень доплат и надбавок:

- доплаты компенсационного характера, связанные с режимом работы и условиями труда;
- надбавки стимулирующего характера, связанные с личными результатами труда работника.

Принцип оплаты по результату реализуется через систему премирования, которая учитывает персональный вклад и результативность каждого работника в достижение поставленных целей и задач. В целях материальной заинтересованности работников в достижении результатов, повышении эффективности производства и качестве труда в Обществе разработана система материального стимулирования, которая включает премирование за месяц, квартал, год и зависит от достижения установленных значений параметров премирования. Мотивация всех категорий работников Общества осуществляется в соответствии с утвержденной структурой ключевых показателей эффективности (КПЭ) в зависимости от достижения утвержденных целевых значений КПЭ, которые устанавливаются с учетом функционального направления деятельности. В целях развития нетарифных направлений деятельности, являющихся дополнительным источником роста доходов работников Общества, в ПАО «МОЭСК» разработаны и применяются специальные системы премирования.

Система оплаты труда и мотивации персонала ПАО «МОЭСК» находится в процессе непрерывного совершенствования. В целях повышения эффективности деятельности, роста производительности труда и своевременного реагирования на происходящие в Обществе изменения разработаны и актуализированы следующие локально-нормативные документы в части оплаты труда:

- актуализировано Положение об оплате труда и материальном стимулировании (премировании) работников филиалов ПАО «МОЭСК» с целью обеспечения конкурентоспособности заработной платы работников филиалов Общества в разрезе регионов присутствия и с учетом территориальной расположенности структурных подразделений филиалов в границах той или иной административно-территориальной зоны, пересмотрены классификаторы должностей и профессий, пересмотрена система надбавок и доплат;
- актуализировано Положение о системе оплаты труда работников Исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК»;

- утверждено Положение о материальном стимулировании работников ПАО «МОЭСК» за работы по оказанию услуг энергоснабжения. Данное положение направлено на повышение материальной заинтересованности работников в выполнении работ/услуг энергоснабжения, на заключение новых договоров и развитие данного направления деятельности;

- утверждена новая редакция Положения о премировании работников ПАО «МОЭСК» за снижение потерь электрической энергии, выявление и взыскание бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии, учитывающая изменения организационно-функциональной структуры блока по передаче и учету электроэнергии.

По результатам работы за 2019 г. рост средней заработной платы по всем работникам Общества относительно 2018 г. составил 4,9%.

#### Мотивация ключевых руководителей

Оплата труда ключевого управленческого персонала ПАО «МОЭСК» производится в соответствии с положениями о материальном стимулировании, утвержденными решениями Совета директоров Общества.

Положения регулируют вопросы материального стимулирования и предоставления льгот и компенсаций генеральному директору и высшим менеджерам Общества и направлены на эффективное управление производственной деятельностью, имуществом и финансами Компании.

#### Молодежная политика Общества

Системная работа с молодежью осуществляется по трем ключевым направлениям – ранняя профессиональная ориентация школьников, практикоориентированная подготовка студентов вузов и ссузов, адаптация и развитие молодых специалистов – работников Компании.

В целях привлечения внимания школьников к инженерным профессиям заключено соглашение о сотрудничестве с ГБОУ г. Москвы «Школа № 498». В рамках соглашения в школе создан «инженерный класс» технической направленности для учеников 7–11-х классов, где ведется работа по следующим приоритетным направлениям:

- профориентационная работа среди учащихся;
- проведение аудиторных занятий;
- повышение мотивации школьников к обучению в образовательных организациях по программам технической направленности;
- подготовка учащихся к «предпрофессиональному экзамену»;
- проектная деятельность и участие в научных конференциях и конкурсах;
- совершенствование структуры и содержания учебных программ, нацеленных на инженерно-техническое образование учащихся и реализацию требований федеральных государственных образовательных стандартов.

ПАО «МОЭСК» приняло участие в проведении Всероссийской олимпиады школьников группы компаний «Россети» с целью выявления и развития одаренных, способных к техническому творчеству и инновационному мышлению школьников, а также для повышения мотивации школьников к обучению в образовательных организациях по программам энергетической направленности.

В олимпиаде приняли участие 398 школьников 9–10-х классов Москвы и Московской области. По результатам финального этапа было выявлено 18 победителей и призеров, которые отправились на Энергетическую проектную смену группы компаний «Россети» на базе Всероссийского детского центра «Орленок». Проекты-победители энергетической смены прошли в финал (по итогам защит в полуфинале конкурса «Энергопрорыв» в ИЦ «Сколково»), представляли свои проекты на Молодежном дне форума «Российская энергетическая неделя», а также участвовали во Всероссийском форуме «ПроеКТОрия».

Проект «Выездная школа юного энергетика» в г. Москве и Московской области начал действовать с 2018 г. в соответствии с подписанным Соглашением о сотрудничестве между ведущим энергетическим вузом НИУ «МЭИ» и ПАО «МОЭСК» на базе 5 школ. В 2019 г. было проведено более 70 выездных уроков, в которых приняли участие более 1 500 учеников. Основной целью проекта является популяризация среди как можно большего количества детей инженерной специальности путем организации в школах профильных кружков – в отдаленной перспективе для Общества это должно привести к снижению дефицита промышленно-производственного персонала в регионах присутствия ПАО «МОЭСК».

В 2019 г. участие в проекте для школьников «Доброе электричество» приняли более 2 тыс. чел. Для проведения профориентационных мероприятий были разработаны новые материалы: видеоролики, памятки, плакаты, брошюры. При встрече со школьниками работники ПАО «МОЭСК» и преподаватели НИУ «МЭИ», рассказывают про энергетику, энергетические компании, профильные образовательные высшие и средние учебные заведения.

Практикоориентированная подготовка молодых специалистов, ориентация их на работу в компании является главными целями сотрудничества с организациями среднего профессионального и высшего образования. Ключевым партнером Компании в области подготовки высококвалифицированных кадров является НИУ «МЭИ». В 2019 г. сотрудничество осуществлялось по следующим направлениям:

- профориентационная деятельность в виде Дня открытых дверей ПАО «МОЭСК» на площадке НИУ «МЭИ» – 2 раза в год, направленная на привлечение внимания к инженерной деятельности;

- целевое обучение по программам практикоориентированного бакалавриата по направлению «Электроэнергетика и электротехника» – 40 студентов первого, второго, третьего и четвертого курсов;

- участие в проведении летней школы молодых инженеров-исследователей (ЛШМИ). ЛШМИ организуется с целью стимулирования и поддержки талантливой молодежи из регионов для дальнейшего развития в интересах электроэнергетической отрасли. По результатам отбора студентов в ЛШМИ в 2015–2019 гг. в магистратуре НИУ «МЭИ» проходили и продолжают обучаться 7 целевых студентов, трое из которых трудоустроены и продолжают работу в ПАО «МОЭСК»;

- обучение в магистратуре (2 студента) и аспирантуре (1 студент). Во время учебы в магистратуре каждый студент получает дополнительную стипендию ПАО «МОЭСК» в размере 6 910 руб. ежемесячно;

- организация деятельности студенческих отрядов на объектах Общества (в 2019 г. работало 4 отряда общей численностью 100 чел.);

- актуализация образовательных программ, в частности «Эксплуатация систем электроснабжения», которая реализована на кафедре Института электроэнергетики с участием в качестве преподавателей руководителей ПАО «МОЭСК»;

- организация производственной и преддипломной практики (в 2019 г. производственную и преддипломную практику в филиалах и структурных подразделениях Общества прошли 179 студентов НИУ «МЭИ», всего по ООВО 259 чел.);

- организация участия студентов НИУ «МЭИ» в Десятом форуме молодых работников ПАО «МОЭСК» – 43 студента.

В рамках целевой подготовки кадров ПАО «МОЭСК» заключены соглашения о сотрудничестве с 6 ссузами г. Москвы и Московской области, осуществляющими подготовку по наиболее востребованным в электросетевом комплексе профессиям – «Электрические станции, сети и системы», «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем», «Электромонтер по ремонту электрических сетей».

Давние партнерские отношения связывают компанию с Шатурским энергетическим техникумом, техникумами в Дмитрове, Ступино и Орехово-Зуеве, колледжем современных

технологий им. М.Ф. Панова г. Москвы и Московским колледжем многоуровневого профессионального образования.

В 2019 г. по программам подготовки среднего профессионального образования обучались 570 учащихся, из них получали и продолжают получать поддерживающую стипендию (по целевым договорам) 49 студентов.

Производственную практику на базе филиалов Общества прошел 161 студент.

Основными целями единой молодежной политики в отношении молодых специалистов – работников Общества являются:

- повышение престижа профессии энергетика и социального статуса работника ПАО «МОЭСК»;
- привлечение в ПАО «МОЭСК» квалифицированных, духовно, интеллектуально и социально развитых, мотивированных на эффективный труд молодых людей, способных решать тактические и стратегические задачи, стоящие перед Обществом;
- удержание молодых работников в ПАО «МОЭСК» путем индивидуального подхода к ним, реализуемого посредством развития и максимального проявления их творческого, инновационного, научного и духовно-нравственного потенциалов;
- содействие интеллектуальному, профессиональному и духовно-нравственному развитию молодежи.

Для профессиональной адаптации и социальной поддержки вчерашних выпускников вузов и ссузов за ними закрепляются наставники, реализуются целевые программы подготовки, молодежь вовлекается в корпоративные проекты и принимает участие в международных, отраслевых и региональных молодежных форумах.

По состоянию на 31.12.2019 г. в Обществе насчитывается 4 661 работник в возрасте до 35 лет включительно, что составляет 32% от общего количества работников ПАО «МОЭСК».

Исполнительный аппарат/Филиал	Количество работников, чел.	Количество работников до 35 лет, чел.	% работников до 35 лет (от общего количества работников)
Исполнительный аппарат	1 237	500	40
Московские высоковольтные сети	1 500	551	37
Восточные электрические сети	1 792	500	28
Южные электрические сети	1 643	479	29
Северные электрические сети	1 864	584	31
Западные электрические сети	1 809	511	28
Московские кабельные сети	4 053	1 248	31
Энергоучет	283	91	32
Новая Москва	475	197	41
Всего:	14 656	4 661	32

В каждом филиале и Исполнительном аппарате ПАО «МОЭСК» действуют Советы молодых работников. В апреле 2012 г. в Обществе был сформирован Объединенный совет

молодежи, который руководствуется в своей деятельности Положением об Объединенном совете молодежи ПАО «МОЭСК».

Ежегодно молодежный актив Общества принимает активное участие в следующих мероприятиях военно-патриотической направленности:

- торжественный митинг, посвященный празднованию Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг., акция «Бессмертный полк», возложение венков к памятнику «Защитникам Москвы – специалистам инженерных войск и Мосэнерго» на мемориале «Рубеж обороны Москвы» в деревне Нефедьево Красногорского района;

- легкоатлетический кросс «Во имя Победы!», в котором принимают участие около 100 легкоатлетов из числа молодежи;

- торжественные митинги в филиалах на курируемых ПАО «МОЭСК» памятниках Великой Отечественной войны (20 памятников) с выносом копий Знамен Победы и проведением Вахт памяти членами Советов молодых работников филиалов и ветеранов Общества;

- концерт-съемка, посвященная Дню Победы на Поклонной горе с участием молодежного актива;

- выставки экспонатов в филиалах и на тематических митингах.

С 2015 г. в ПАО «МОЭСК» функционирует поисковый отряд «Возрождение», основной состав которого состоит из работников филиала Общества Московские кабельные сети. Ежегодно отряд участвует более чем в 20 экспедициях к местам боев Великой Отечественной войны 1941–1945 гг., а также в выездах по восстановлению и ремонту памятников павшим героям. Поисковики создают экспозиции, состоящие из образцов оружия, предметов военного быта и документов, найденных в ходе раскопок. В филиалах ПАО «МОЭСК» открыты постоянно действующие экспозиции.

Поисковый отряд «Возрождение» активно взаимодействует с Объединенным советом молодежи и Координационным советом ветеранов войны и труда, организует встречи молодежи с ветеранами Великой Отечественной войны, выставки для детей работников ПАО «МОЭСК». Командир отряда Дмитрий Веселов награжден медалью «За особые заслуги в сохранении военной истории России».

В соответствии с планом основных мероприятий Объединенного совета молодых работников ПАО «МОЭСК» в 2019 г. были проведены различные культурно-массовые, физкультурно-оздоровительные и спортивно-массовые мероприятия:

- день Компании – субботник в парке культуры и отдыха «Сокольники», посвященный годовщине образования ПАО «МОЭСК». Более 200 сотрудников Общества облагораживали территорию парка, высаживали хвойные деревья, покрасили 50 скамеек;

- третья интеллектуальная игра «Лабиринты разума» на эрудицию из различных областей знаний, в которой приняли участие команды всех филиалов Компании; почетным членом жюри стал обладатель «Хрустального атома» телеигры «Что? Где? Когда?», полуфиналист Высшей лиги КВН Сергей Кашников. Победители получили сертификаты на посещение Московского планетария, Пушкинского и Исторического музеев;

- восьмая игра Клуба веселых и находчивых энергетиков. Традиционно Игры проходят в ММЦ «Планета КВН», вел мероприятие член редакционной коллегии Международного клуба КВН Евгений Донских;

- конкурс детского рисунка, тема которого была выбрана в честь Года театра в Российской Федерации: «Весь мир – театр!». В канун Дня энергетика молодежный актив Общества организовал детский праздник для его участников;

- праздники ко Дню молодежи – на площадке «Спортивный клуб Москва» собрались более 200 молодых специалистов ПАО «МОЭСК» и члены студенческого строительного отряда

НИУ «МЭИ». Молодые сотрудники Компании участвовали в туристическом слете под девизом «Энергия лета» и в конкурсе бардовской песни «Грушинский фестиваль».

### **Участие в международных экономических, энергетических, молодежных форумах и фестивалях**

В 2019 г. молодежь ПАО «МОЭСК» приняла участие в 9 молодежных форумах и фестивалях, в том числе:

- в мероприятиях Молодежного совета при ДЖКХ г. Москвы «Идеи преобразования городского пространства», конференции «Проекты будущего: новые “точки притяжения” в городе». Объединенный молодежный совет ПАО «МОЭСК» занял 1-е место в Конкурсе исследовательских и проектных работ молодежных отраслевых советов «Трансформация» в номинации «За неисчерпаемую активность и инициативность в работе молодежного совета»;

- финальных мероприятиях Международного экономического форума в г. Санкт-Петербурге. В составе команды ПАО «Россети» молодые работники Общества приняли участие в работе Молодежного стола форума на территории Конгрессно-выставочного центра «Экспофорум». В рамках подготовки к этому мероприятию ребята посетили крупные энергетические объекты Китая;

- Международном инженерном чемпионате «Case-in». Две команды ПАО «МОЭСК» приняли участие в весенней и осенней сессиях чемпионата;

- Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2019» (11 молодых работников Общества приняли участие в работе форума);

- VII Всероссийском форуме рабочей молодежи в г. Казани;

- смене «ЭКОСРЕДА-ЭКОЛОГИЯ» Всероссийского образовательного форума «Территория смыслов»;

- Выездном слете Молодежного совета при ДЖКХ г. Москвы;

- молодежном дне Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя».

В 4-м квартале 2019 г. в ПАО «МОЭСК» прошел юбилейный X форум молодых работников. Участие в мероприятии приняли молодые работники Компании, а также студенты НИУ «МЭИ» и ФГБУ «Государственный университет управления». Участники форума посетили цифровую подстанцию ПС 110 кВ «Медведевская» – питающий центр нового поколения, основной задачей которого является электроснабжение объектов, расположенных на территории инновационного центра «Сколково». Тематическая стратегическая сессия форума была посвящена знакомству ее участников с технической, инновационной и социальной политиками Компании, рассказу о работе поискового отряда «Возрождение», деятельности Совета молодежи, работе со студентами, а также советам, как вести себя сотруднику Компании в социальных сетях. Самые социально активные молодые работники получили памятные подарки от руководства Компании, а после торжественной части для всех участников форума была организована развлекательная программа с участием команды КВН «Триод и Диод», чемпиона Высшей лиги КВН 2012 г.

### **3.7.2. Социальная ответственность**

#### **Комментарий заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам Б.А. Рыбина**

Все задачи в области социальной политики на 2019 г. выполнены.

Целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ПАО «МОЭСК» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала, сохранение преемственности поколений, обеспечение социальной защищенности ветеранов Общества и повышение престижа профессии.

Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ПАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор.

Коллективный договор утвержден в 2018 г. на 3 года. В соответствии с Коллективным договором ПАО «МОЭСК» на 2018–2020 гг. работникам (по их заявлению) предоставляются выплаты и льготы:

- материальная помощь (при рождении ребенка, при регистрации брака, при уходе в армию, единственному родителю к 1 сентября, в связи с погребением);
- ежемесячная материальная помощь (родителю, находящемуся в отпуске по уходу за ребенком до исполнения ребенку полутора лет, и др.);
- единовременная выплата (работнику при расторжении трудового договора после установления ему трудовой пенсии по старости, на содержание в детских дошкольных учреждениях детей работников, ежемесячная дотация стоимости питания по 2 тыс. руб. для рабочих, мастеров и старших мастеров филиалов Общества, льготы и выплаты неработающим пенсионерам и участникам Великой Отечественной войны, трудового фронта, бывшим несовершеннолетним узникам нацистских концлагерей, ветеранам, участникам боевых действий ко Дню ветерана, ко Дню Победы, Дню энергетика, 8 Марта, 23 февраля, юбилейным датам);
- дополнительные оплачиваемые отпуска из расчета среднего заработка (в День знаний, отцу при рождении ребенка, при вступлении в брак работника и др.);
- отпуска без сохранения заработной платы, помимо случаев, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации (отцу при рождении ребенка, при вступлении в брак работника, при вступлении в брак детей работника, смерть супруга(-и) работника, членов его семьи и др.).

### **Программы страховой защиты**

Добровольное медицинское страхование персонала на 2019 г. организовано в соответствии с заключенным договором с АО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь. Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней в течение 24 часов в сутки (более подробная информация указана в п. 3.2 «Цель 3: Хорошее здоровье и благополучие»).

### **Санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей**

В 2019 г. санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей работников Общества было организовано в соответствии с Инструкцией по порядку приобретения и предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ПАО «МОЭСК».

Бесплатные путевки предоставлялись:

- работникам – по результатам обязательного периодического медицинского осмотра;
- неработающим пенсионерам ПАО «МОЭСК»;
- детям школьного возраста – на период летних каникул не более 2 смен в детские оздоровительные лагеря, детям, воспитывающимся одним родителем, и детям-инвалидам – на весь период летних каникул.

### **Наградная политика**

№ п/п	Вид наград	Количество, чел.
1.	Государственная награда Российской Федерации	1
2.	Награда Электроэнергетического совета Содружества Независимых	1

	Государств	
3.	Награды Правительства Москвы и Московской области	114
4.	Отраслевые награды Ассоциации «ЭРА России»	103
5.	Награды Министерства энергетики Российской Федерации	74
6.	Награды ПАО «Россети»	122
7.	Награды ПАО «МОЭСК»	1 435
Итого:		1 850

В рамках проведения торжественных церемоний награждения работников ПАО «МОЭСК» за плодотворную работу в системе жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы мэром г. Москвы С.С. Собяниным по итогам 2019 г. были награждены 4 работника Общества наградами Правительства г. Москвы.

В рамках проведения субботника в парке «Сокольники» в апреле 2019 г. в связи с празднованием Дня Компании было проведено торжественное награждение работников ПАО «МОЭСК» корпоративными наградами за многолетний добросовестный труд на благо развития Общества. Также в целях совершенствования и повышения качества работы подразделений, внедрения лучших практик в деятельность Общества были награждены руководители подразделений филиалов ПАО «МОЭСК» корпоративными наградами по результатам конкурса на лучшее подразделение среди филиалов по итогам 2018 г. Победителями конкурса на лучшее подразделение среди филиалов стали:

Лучшее подразделение экономики и финансов	Финансово-экономическое управление филиала Северные электрические сети
Лучшее подразделение правового обеспечения и управления собственностью	Отдел правового обеспечения филиала Северные электрические сети
Лучшее подразделение по технологическому присоединению и развитию услуг	Управление технологических присоединений и развития услуг, отдел инженерного обеспечения технологического присоединения, отдел клиентского обслуживания филиала Западные электрические сети
Лучшее подразделение главного инженера	Оперативно-технологическое и ситуационное управление филиала Восточные электрические сети
Лучшее подразделение логистики и МТО	Управление материально-технического обеспечения, управление автотранспорта и средств механизации филиала Московские кабельные сети
Лучшее подразделение безопасности	Управление безопасности филиала Московские высоковольтные сети
Лучшее подразделение по работе с персоналом	Управление по работе с персоналом филиала Южные электрические сети
Лучшее подразделение управления делами	Управление делами филиала Московские кабельные сети
Лучшее подразделение мобилизационной подготовки, гражданской обороны и защиты гостайны	Сектор мобилизационной подготовки, гражданской обороны и защиты государственной тайны филиала Восточные электрические сети

В декабре 2019 г. были проведены торжественные мероприятия и награждения, посвященные празднованию Дня энергетика: 13 декабря 2019 г. в Доме Правительства Московской области награжден 1 работник ПАО «МОЭСК» Почетной грамотой губернатора



Московской области, 3 работника награждены Благодарностью губернатора Московской области, 7 работников – Почетными грамотами Министерства энергетики Московской области; 19 декабря 2019 г. в рамках встречи генерального директора ПАО «МОЭСК» П.А. Синютина с ветеранами ПАО «МОЭСК» проведено награждение корпоративными наградами ПАО «МОЭСК» ветеранов Общества.

20 декабря 2019 г. состоялась торжественная церемония награждения работников ПАО «МОЭСК», в рамках мероприятия работники Общества награждены ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации, отраслевыми наградами Ассоциации «ЭРА России», корпоративными наградами ПАО «Россети» и ПАО «МОЭСК», в том числе вручены свидетельства о занесении работников ПАО «МОЭСК» на Доску почета Общества. В рамках празднования 90-летия Московской области юбилейной медалью «90 лет Московской области» за значительный вклад в развитие Московской области награждены 80 работников ПАО «МОЭСК».

### **Благотворительная деятельность**

Благотворительная деятельность в Обществе осуществляется на основании Положения о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденного Советом директоров Общества (протокол от 30.12.2018 № 374, с изменениями от 26.12.2019 № 410) и Регламента «Порядок реализации благотворительной деятельности в ПАО «МОЭСК»», утвержденного приказом ПАО «МОЭСК» от 01.10.2012 № 755.

Программа благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» состоит из проектов «Энергетики – детям», «Лучик света», «Дуальное образование», «Поддержка спортивных учреждений», «Поддержка учреждений в сфере культуры, религиозных организаций», «Отзывчивое сердце (волонтерство)» и формируется на основе долгосрочных, приоритетных и новых социальных проектов.

Благотворительная деятельность является для Общества составляющей частью корпоративной стратегии, помогает конструктивному сотрудничеству с органами власти, деловыми кругами и позиционирует ПАО «МОЭСК» как социально ответственную компанию.

В 2019 г. в Обществе реализовано более 47 благотворительных долгосрочных и приоритетных проектов.

Ключевые направления оказания благотворительной помощи:

- содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности;
- содействия деятельности в сфере физической культуры и массового спорта;
- социальной поддержки и защиты граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- охраны и должного содержания зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение, и мест захоронения;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан.

По проекту «Энергетики – детям» Общество на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов, оказание помощи в виде ремонтов, покупки оборудования, школьных

принадлежностей. Воспитанники школ, школ-интернатов, а также детских учреждений ежегодно в преддверии Нового года получают подарки, посещают Кремлевскую елку.

По проекту «Дуальное образование» Обществом оказана помощь образовательным организациям различного уровня (техникумы, колледжи, вузы).

По проекту оказания помощи спортивным учреждениям оказана помощь с целью развития детско-юношеского спорта, пропаганды здорового образа жизни, содействия деятельности в сфере физической культуры и массового спорта;

По проекту оказания помощи учреждениям в сфере культуры оказана помощь с целью сохранения и приумножения культурного наследия, охраны и должного содержания зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение, и мест захоронения; а также содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности.

Общий объем оказанной благотворительной помощи составил 266,91 млн руб.

В 2019 г. в Обществе организовано и проведено более 30 волонтерских акций, в том числе:

- «Доброе электричество» – проведено более 100 открытых уроков электробезопасности в образовательных детских учреждениях;
- «День донора» – в акции приняли участие 332 чел.;
- «Бессмертный полк» и «Георгиевская ленточка»;
- «Добрые крышечки» – Всероссийский эколого-благотворительный проект по сбору пластиковых крышечек (собранные крышки перерабатывают, а на полученные средства отправляют помощь подопечным фонда «Волонтеры в помощь детям-сиротам»);
- «Сдай батарейку – сохрани экологию!»;
- «Наш лес. Посади свое дерево» – в 2019 г. более двух тысяч саженцев и семян деревьев разных пород было высажено энергетиками в ходе экологической акции, состоявшейся на территории Подмосковья.

О результатах благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» за 2019 г. свидетельствуют многочисленные благодарственные письма, грамоты, награды.

Общество оказывает спонсорскую помощь:

- акционерному обществу «Профессиональный футбольный клуб ЦСКА» – поддержка клуба в футбольных соревнованиях (матчах), турнирах и иных мероприятиях;
- обществу с ограниченной ответственностью «Континентал Нью Медиа» – на создание телевизионных программ, оригинальных аудиовизуальных произведений под рабочим названием «Энергетика».

### **Культурно-массовые мероприятия**

В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплоченного коллектива, укрепления имиджа ПАО «МОЭСК» как единой семьи энергетиков, сохранения преемственности традиций, укрепления внутрикорпоративных связей в Обществе ведется активная культурно-массовая работа.

В 2019 г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «МОЭСК» проведено более 100 мероприятий, в которых приняли участие более 8 000 работников. Основные культурно-массовые мероприятия 2019 г.: интеллектуальная игра «Лабиринты разума», комплекс мероприятий, посвященных 74-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг., 78-й годовщине начала ВОВ и битвы за Москву, а также 14-летие Компании, День молодежи, VIII Игры клуба веселых и находчивых энергетиков ПАО «МОЭСК» на тему «Весь мир – театр, а люди в нем – монтеры!», День молодежи

ПАО «МОЭСК», Конкурс детского рисунка, посвященный Дню энергетика, и праздник для участников этого конкурса, X Форум молодежи ПАО «МОЭСК».

Дети работников Общества, победители конкурса детского рисунка ПАО «МОЭСК» приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!», который традиционно проводится ко Дню Компании ПАО «Россети».

### **Забота о ветеранах**

В соответствии с Положением о Совете ветеранов войны и труда во всех филиалах и Исполнительном аппарате Общества с 2008 г. действуют Советы ветеранов.

В Обществе также создан Координационный совет ветеранов войны и труда, который в организационно-методическом отношении тесно взаимодействует с организационными структурами по управлению персоналом, департаментом по связям с общественностью, Советами ветеранов в филиалах и с Координационным советом ветеранов распределительного электросетевого комплекса ПАО «Россети».

Основными задачами Координационного совета ветеранов войны и труда ПАО «МОЭСК» являются:

- привлечение интеллектуального, профессионального и организационного опыта ветеранов для решения целей и задач Общества;
- поддержание у ветеранов чувства сопричастности к деятельности коллектива;
- привлечение ветеранов к участию в патриотическом воспитании молодежи и обучению молодых кадров, в корпоративном движении наставничества;
- участие в мероприятиях Общества по восстановлению, формированию и созданию документов по истории зарождения и развития Московской энергетической системы, ПАО «МОЭСК» в целом и его филиалов;
- оказание содействия ветеранам в улучшении социально-бытовых условий жизни, организации медицинского, санаторно-курортного обслуживания и отдыха;
- участие в работе музеев боевой и трудовой славы филиалов Общества.

В настоящее время в ПАО «МОЭСК» 5 180 ветеранов, участников Великой Отечественной войны – 12 человек, участников трудового фронта в годы ВОВ – 63 человека, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей – 9 человек, жителей блокадного Ленинграда – 2 человека.

Координационный совет ветеранов войны и труда Общества тесно взаимодействует с НП «Совет ветеранов энергетики Минэнерго РФ».

Координационный совет ветеранов войны и труда Общества ежегодно проводит отчетные конференции, в работе которых принимают участие директор Некоммерческого партнерства «Совет ветеранов энергетики» А.В. Рогулин, члены Наблюдательного совета ветеранов энергетики Ю.И. Жуков, А.Я. Копсов.

Координационный совет ветеранов войны и труда ПАО «МОЭСК» неоднократно организовывал экскурсии ветеранов Минэнерго России на мемориальный комплекс «Рубеж обороны Москвы» к памятнику «Защитникам Москвы – специалистам инженерных войск и Мосэнерго» в деревне Нефедьево Красногорского района.

В журналах «Энергетик» и «Энергоэксперт» были опубликованы статьи, посвященные электрозаградителям в битве за Москву, подготовленные заместителем председателя Координационного совета ветеранов Ю.Н. Вавиловым

При непосредственном участии Координационного совета ветеранов Общества было создано НП «Клуб ветеранов энергетики Московского региона», в составе которого активно работают ветераны Общества. С их помощью и при финансовой поддержке ПАО «МОЭСК» были изданы книга воспоминаний ветеранов-руководителей «Мосэнерго. Годы и судьбы», книга «Московская энергетика в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.»; в

настоящее время готовится к изданию новая книга «На войне и в тылу», основанная на воспоминаниях ветеранов-работников Мосэнерго.

По инициативе и при активном участии Координационного совета ветеранов ПАО «МОЭСК» было реализовано несколько крупных военно-патриотических проектов. Одним из самых значимых является создание памятника «Защитникам Москвы – специалистам инженерных войск и Мосэнерго» в деревне Нефедьево Красногорского района, который стал частью мемориального комплекса «Рубеж обороны Москвы». В 2019 г. в рамках подготовки к празднованию 75-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг. проведена поисковая работа, в результате которой найдены имена более 20 работников Мосэнерго, принимавших участие в строительстве электрозаграждений. С целью увековечивания имен героев руководством ПАО «МОЭСК» принято решение о реконструкции памятника «Защитникам Москвы – специалистам инженерных войск и Мосэнерго».

Ежегодно в канун празднования Дня Победы Координационный совет ветеранов войны и труда ПАО «МОЭСК» проводит во всех филиалах Общества День ветерана.

По установившейся традиции в этот день неработающие пенсионеры, ветераны войны и труда Общества посещают музеи, выставки, картинные галереи, участвуют в экскурсиях по историческим и памятным местам столицы и Московской области. Эти мероприятия проводятся с участием молодежного актива Компании, который с радостью перенимает интеллектуальный, профессиональный и организационный опыт ветеранов Общества.

Координационный совет ветеранов Общества уделяет большое внимание музейной работе. В филиалах ПАО «МОЭСК» созданы и функционируют 7 музеев и 4 комнаты трудовой и боевой славы, также на сайте Общества функционирует виртуальный музей. В 2019 г. в рамках подготовки к 75-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг. велась активная работа по ремонту и обновлению экспозиций музеев, посвященных этому периоду.

В 2020 г. планируется открытие в главном офисе Компании корпоративной мультимедийной выставочной экспозиции «Развитие электрических сетей Московского региона», приуроченное к 100-летию принятия Плана ГОЭЛРО.

Следует отметить, что ветераны ПАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят неоценимый вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества, принимают совместное с Советами молодежи участие во всех социально значимых мероприятиях. В Обществе действуют положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам Великой Отечественной войны 1941–1945 гг., трудового фронта, несовершеннолетним узникам, участникам боевых действий; реализуются программы медицинского обслуживания и санаторно-курортного лечения неработающих пенсионеров – ветеранов Общества.

### **Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия**

Физическая культура и спорт – важнейшая составляющая здорового образа жизни, поэтому привлечение к регулярным занятиям спортом работников и членов их семей, создание для этого необходимых условий является одной из основных задач социальной политики ПАО «МОЭСК».

Ежегодно проводится комплексная спартакиада среди команд филиалов, дочерних обществ Компании и Исполнительного аппарата Общества. Участники спартакиады соревнуются в таких видах спорта, как лыжные гонки, перетягивание каната, волейбол, легкая атлетика (кросс, спринт, эстафета), мини-футбол, шахматы, плавание, настольный теннис и баскетбол.

В 2019 г. в общекомандном зачете спартакиады среди спортивных коллективов ПАО «МОЭСК» призовые места распределились следующим образом:

- 1-е место – филиал Московские кабельные сети;
- 2-е место – филиал Восточные электрические сети;

3-е место – филиал Московские высоковольтные сети.

По итогам состязаний были сформированы по видам спорта сборные команды ПАО «МОЭСК», которые принимали дальнейшее участие во внешних отраслевых соревнованиях.

В соревнованиях между компаниями, входящими в группу компаний «Россети», сборная ПАО «МОЭСК» по мини-футболу стала победителем турнира; команды по лыжным гонкам, баскетболу и хоккею заняли 2-е места, по волейболу – 3-е место.

В соревнованиях Минэнерго РФ лыжники и легкоатлеты в составе сборной команды ПАО «Россети» завоевали 1-е и 2-е места соответственно. Команда баскетболистов стала вице-чемпионом турнира по баскетболу.

В 2019 г. проведено более 220 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера – внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие около 2 000 работников, также организован на регулярной основе тренировочный процесс спортивных команд Общества по волейболу, настольному теннису, хоккею, баскетболу и футболу.

### **Негосударственное пенсионное обеспечение**

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) призвано обеспечить достойный уровень жизни работников ПАО «МОЭСК» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.

Положение о НПО включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом). В соответствии с Положением о НПО источником финансирования НПО являются средства Общества. Общий объем средств, направляемых на НПО, рассчитывается на основании положения и утверждается Советом директоров в составе бизнес-плана Общества.

## **4. Корпоративное управление**

### **4.1. Система корпоративного управления**

#### **Комментарий заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина**

2019 г. показал, что созданная в Обществе система корпоративного управления эффективна и обеспечивает соблюдение интересов всех заинтересованных сторон. Прозрачность системы корпоративного управления и ее информационная открытость остаются, как и прежде, на высоком уровне.

На протяжении отчетного года на постоянной основе велась работа по приведению внутренних документов Общества в соответствие с актуальными требованиями законодательства. Результатом этой работы в том числе стало утверждение Общим собранием акционеров Устава, Положений об Общем собрании акционеров, Совете директоров и Правлении в новой редакции. Также с целью повышения вовлеченности членов Совета директоров в процесс развития нерегулируемых видов деятельности Общества, годовым Общим собранием акционеров было утверждено Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции, ключевым изменением которого стало определение источником вознаграждения прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

Указанные мероприятия позволили Обществу по результатам внутреннего аудита получить оценку «Развитая практика» и уверенно подтвердить в 2019 г. рейтинг корпоративного управления, присваиваемый рейтинговым агентством АО «Эксперт РА», на уровне «А++.gq. «Наивысший уровень качества управления».

Одним из важнейших событий 2019 г. для Общества стало успешное проведение внеочередного Общего собрания акционеров Общества 31.12.2019 по вопросу выплаты дивидендов по результатам 9 месяцев 2019 г.

В 2020 г. Общество планирует продолжить работу, направленную на поддержание качества системы корпоративного управления на наивысшем уровне, в том числе начать реализацию проектов по внедрению современных информационных решений в бизнес-процессы системы корпоративного управления Общества.

#### **Существенные аспекты модели/системы корпоративного управления**

Корпоративное управление представляет собой всеобъемлющую систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительными органами Общества и другими заинтересованными сторонами, а также всесторонний комплекс способов/принципов воздействия, нацеленных на обеспечение корпоративных интересов и выраженных в отношениях корпоративного контроля.

Система корпоративного управления Компании – это действенный и эффективный инструмент управления Компанией, обеспечения ее долгосрочного и устойчивого развития, прозрачности и информационной открытости, укрепления ее репутации и повышения ее инвестиционной привлекательности.

Система корпоративного управления ПАО «МОЭСК» формируется в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, а также исходя из обязательств Общества в связи с обращением его ценных бумаг на российском фондовом рынке. ПАО «МОЭСК» ориентируется на лучшие российские и международные стандарты и передовую практику построения корпоративных отношений, а также учитывает изменения законодательства в части корпоративного управления.

**Основными элементами системы модели корпоративного управления ПАО «МОЭСК» являются:**

- обеспечение своевременной и полной реализации законных прав и интересов всех акционеров/держателей ценных бумаг и инвесторов Общества;
- обеспечение информационной прозрачности и открытости деятельности Общества;
- развитие эффективных механизмов взаимодействия между органами управления и контроля Общества, а также их взаимодействие с акционерами/держателями ценных бумаг и потенциальными инвесторами;
- реализация системы управления рисками и внутреннего контроля;
- развитие корпоративной культуры и этики в Обществе;
- развитие механизмов взаимодействия ПАО «МОЭСК» с его дочерними обществами.

Основополагающим при построении и функционировании системы корпоративного управления в Обществе является ориентированность на принципы, закрепленные в Кодексе корпоративного управления Общества, и на удовлетворенность интересов всех сторон корпоративных отношений.

#### **Акционеры и взаимодействие с акционерами**

Организация взаимодействия между акционерами Общества является одной из основных задач системы корпоративного управления ввиду участия в акционерном капитале Компании мажоритарного акционера и миноритарных акционеров. Создание эффективной системы учета интересов всех акционеров обеспечивается благодаря эффективной работе Совета директоров и комитетов при Совете директоров.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления<sup>18</sup> корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

<b>Принцип</b>	<b>Сущность принципа</b>
<b>Подотчетность</b>	Система корпоративного управления основывается на непосредственной подотчетности Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит основополагающим принципом для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении контроля за деятельностью исполнительных органов Общества
<b>Справедливость</b>	Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав
<b>Прозрачность</b>	Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в т.ч. о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц
<b>Ответственность</b>	Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества. Совет директоров, Правление, генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные их действиями (бездействиями)

<sup>18</sup> Утвержден решением Совета директоров Общества 14.03.2013 (протокол от 15.03.2013 № 194).

ПАО «МОЭСК» постоянно анализирует лучшую российскую и международную практику корпоративного управления, придерживается политики постоянного совершенствования системы корпоративного управления и приведения ее в соответствие с лучшими международными стандартами.

В Обществе действует утвержденный Советом директоров Кодекс корпоративного управления (протокол № 194 от 15.03.2013), сформулированный с учетом положений российского законодательства и Устава Общества.

Компания стремится к соблюдению положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463, и Правил листинга, утвержденных Наблюдательным советом ПАО Московская Биржа.

В отчетном году в Обществе продолжена работа по приведению действующих в ПАО «МОЭСК» стандартов и модели корпоративного управления в соответствие положениям российского Кодекса корпоративного управления и требованиям Правил листинга.

В Устав Общества были внесены изменения в части приведения его в соответствие с действующим законодательством Российской Федерации. Также были актуализированы Положения об Общем собрании акционеров, Совете директоров и Правлении.

В 2019 г. независимыми были признаны два члена Совета директоров<sup>19</sup>.

Совет директоров Компании рассмотрел отчет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, в составе Годового отчета Общества.

Методология, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закреплена в Кодексе корпоративного управления и в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления.

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, приведено более подробно в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Приложении 5.4 к Годовому отчету.

Таким образом, действующая система корпоративного управления в Компании учитывает большинство закрепленных в Кодексе принципов, благодаря чему была оценена внутренним аудитором как «Развития практика».

### **Рейтинг корпоративного управления**

В целях оценки уровня корпоративного управления Обществом заключен договор с независимым рейтинговым агентством АО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА», которое ежегодно проводит внешнюю оценку и присваивает рейтинг корпоративного управления. По результатам проведенных исследований рейтинговым агентством Общество стабильно удерживает наивысший уровень качества управления:

Рейтинговое агентство	Уровень	Дата присвоения	Рейтинг
Эксперт РА	Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше	14.12.2012	«7+. Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше средних»
Эксперт РА	Передовая практика корпоративного управления	20.01.2014	«8. Передовая практика корпоративного управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	03.02.2015	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»

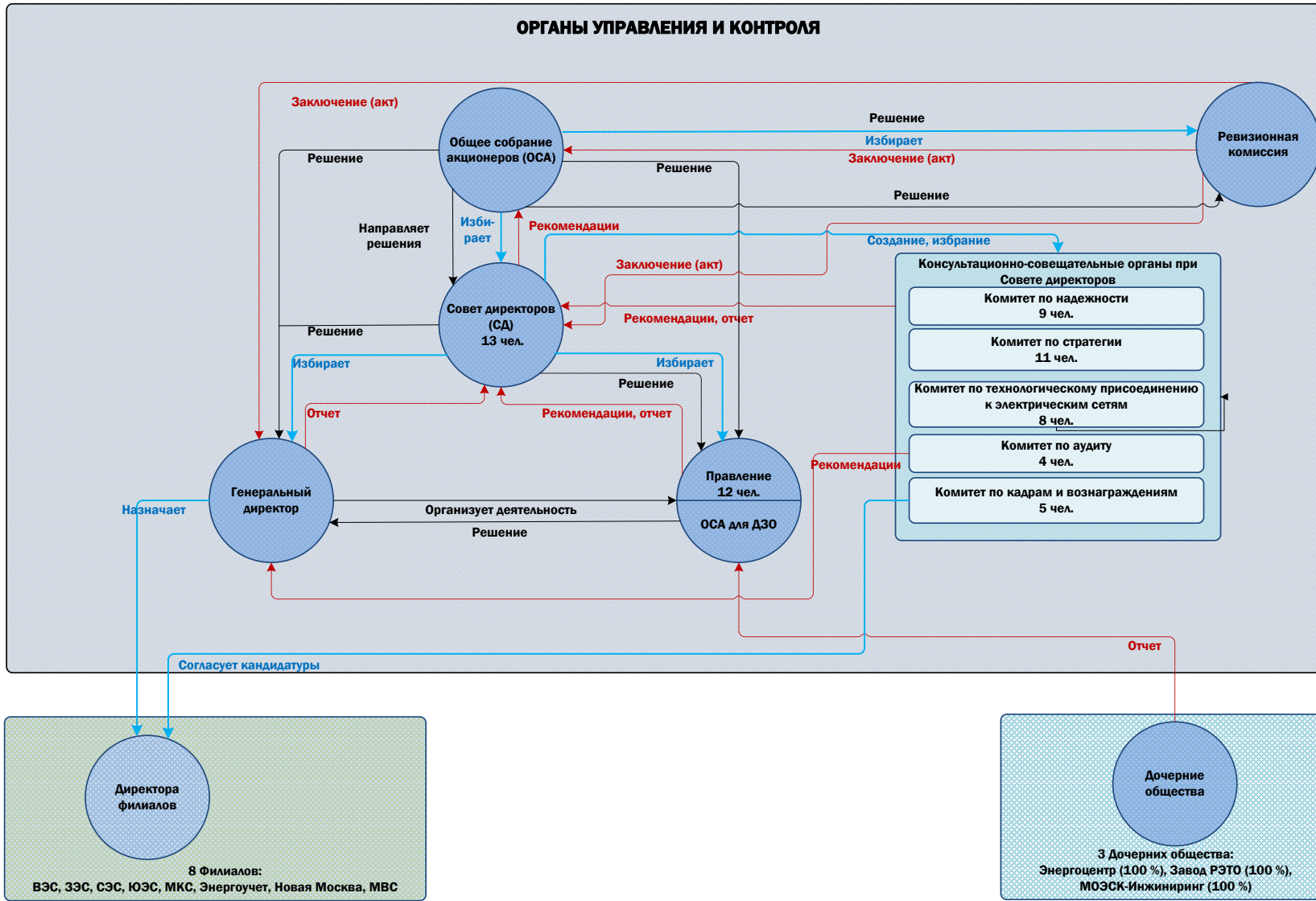
<sup>19</sup> Совет директоров 30.08.2019 (протокол от 02.09.2019 № 397) признал Е.И. Логовинского и С.А. Никитина независимыми директорами.



Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	13.01.2016	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	09.02.2017	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	29.10.2018	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	12.11.2019	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»

С отчетом о присвоении рейтинга качества управления ПАО «МОЭСК» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Рейтинги» / «Рейтинг корпоративного управления».

## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



**Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества:**

Положение об Общем собрании акционеров Общества	Протокол от 19.06.2019 № 21	Общее собрание акционеров
Положение о Совете директоров Общества	Протокол от 19.06.2019 № 21	Общее собрание акционеров
Положение о Правлении Общества	Протокол от 19.06.2019 № 21	Общее собрание акционеров
Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества	Протокол от 17.11.2017 № 331	Совет директоров
Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества	Протокол от 30.04.2016 № 287 (изменения: протокол от 30.12.2016 № 305)	Совет директоров
Положение о Комитете по стратегии Совета директоров Общества	Протокол от 02.09.2019 № 397	Совет директоров
Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества	Протокол от 25.08.2014 № 238	Совет директоров
Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества	Протокол от 02.09.2013 № 206 (изменения: протокол от 21.07.2017 № 326)	Совет директоров

Внутренние документы раскрыты на сайте Общества по адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

Существенные сделки Советом директоров ПАО «МОЭСК» в 2019 г. не рассматривались.

## **4.2. Органы управления**

### **4.2.1. *Общее собрание акционеров***

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Исключительная компетенция Общего собрания акционеров закреплена в ст. 10 Устава Общества и ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК»

Итоги Общих собраний акционеров Общества размещены на корпоративном сайте Общества.

В отчетном 2019 г. состоялось два Общих собрания акционеров Общества – годовое Общее собрание акционеров и внеочередное Общее собрание акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось в форме совместного присутствия 14 июня 2019 г. в отеле «Пальмира Бизнес Клуб» по адресу: г. Москва, Новоданиловская набережная, д. 6, к. 2.

По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров акционеры приняли следующие решения:

- утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность за 2018 г., а также распределить прибыль (в т.ч. выплатить дивиденды) по итогам 2018 г.;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить в новой редакции Устав, а также внутренние документы Общества: Положение об Общем собрании акционеров Общества, Положение о Совете директоров Общества, Положение о Правлении Общества, Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций Общества.

Внеочередное Общее собрание акционеров Общества состоялось в форме заочного голосования 31 декабря 2019 г.

По итогам голосования на внеочередном Общем собрании акционеров акционеры приняли следующее решение:

- выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества из чистой прибыли Общества по результатам 9 месяцев 2019 г. в размере 0,04237 руб. на одну обыкновенную акцию в денежной форме.

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества по адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Общее собрание акционеров» / «Решения».

### **4.2.2. *Совет директоров***

Совет директоров Общества – коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом и/или Уставом Общества.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «МОЭСК» к компетенции Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров ПАО «МОЭСК» определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Состав Совета директоров согласно п. 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2019 г. действовало два состава Совета директоров. Информация по членам Совета директоров обоих составов представлена в нижеследующих таблицах. Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.

**Состав Совета директоров, действовавший с 07.06.2018 по 14.06.2019**

№ п/п	ФИО	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «экономическая кибернетика», квалификация «экономист-математик». МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист»	28.02.2005	17	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
2.	Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	1965	Московский энергетический институт (технический университет), специальность «Динамика и прочность машин». Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК Межрегиональной академии строительного и промышленного комплекса	07.06.2018	1	-	0/0
3.	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	1972	Московский государственный институт международных отношений МИД России (1994), юриспруденция, юрист-международник со знанием иностранного языка	05.06.2008	9	Комитет по аудиту, Комитет по стратегии, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Гончаров Юрий Владимирович	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	1977	Московский государственный горный университет по направлению «менеджмент» (2000). Московский институт экономики, политики и права по направлению «юриспруденция» (2014)	07.06.2018	1	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
5.	Ливинский	Генеральный директор ПАО	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова,	26.06.2013	7	-	0/0

	Павел Анатольевич (Председатель Совета директоров)	«Россети», Председатель Правления ПАО «Россети»		специальность «Экономика». МГУ им. М.В. Ломоносова, присуждена степень магистра по направлению «Менеджмент»				
6.	Логовинский Евгений Ильич	Вице-президент - финансовый директор Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД»	1972	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе. Экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления. Кандидат экономических наук. ManchesterBusinessSchool (Великобритания) Степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы».	06.06.2016	3	Комитет по аудиту	0/0
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».	26.06.2013	7	Комитет по стратегии, Комитет по аудиту	0/0
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управления активами пенсионного фонда)	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.Э. Дзержинского	30.06.2010	12	Комитет по стратегии	0/0
9.	Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»	1982	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова (2003), специальность «экономика», бакалавр экономики. Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «менеджмент».	07.06.2018	1	Комитет по стратегии	0/0

				(2005). Магистр менеджмента.				
10.	Романовская Лариса Анатольевна	Главный советник ПАО «Россети»	1972	Самарская государственная экономическая академия, специальность «экономист» (1995)	07.06.2018	1	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
11.	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	1976	Новочеркасский государственный технический университет, специальность «промышленное и гражданское строительство». Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК, повышение квалификации. Межотраслевой региональный центр повышения квалификации и переподготовки кадров ИрГТУ, факультет повышения квалификации при высшем учебном заведении. Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, «экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ», профессиональная переподготовка	07.06.2018	1	Комитет по аудиту	0/0
12.	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»	1984	Российская экономическая академия им. Г.В.Плеханова, специальность «Экономика и управление на предприятии. Строительство»	07.06.2018	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
13.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик» Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	7	Комитет по стратегии	0/0



**Состав Совета директоров, действующий с 14.06.2019**

№ п/п	ФИО	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «экономическая кибернетика», квалификация «экономист–математик». МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист»	28.02.2005	18	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
2.	Гребцов Павел Владимирович	Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети»	1976	Московский государственный университет коммерции РЭА им. Плеханова	14.06.2019	1	Комитет по аудиту	0/0
3.	Кормилицин Андрей Юрьевич	Вице-президент – начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	1977	Институт международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве РФ	14.06.2019	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Ливинский Павел Анатольевич (Председатель Совета директоров)	Генеральный директор ПАО «Россети», Председатель Правления ПАО «Россети»	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика». МГУ им. М.В. Ломоносова, присуждена степень магистра по направлению «Менеджмент»	26.06.2013	8	-	0/0
5.	Логовинский Евгений Ильич	Вице-президент – финансовый директор Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД»	1972	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе. Экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления. Кандидат экономических наук. ManchesterBusinessSchool (Великобритания) Степень МВА по специальности «Банковское дело и Финансы».	06.06.2016	4	Комитет по аудиту	0/0
6.	Майоров Андрей	Заместитель Генерального	1967	Московский энергетический	14.06.2019	1	Комитет по	0/0

	Владимирович	директора - Главный инженер ПАО «Россети»		институт (Технический университет). Государственный университет управления Национальный исследовательский Московский государственный университет АО «Научно – технический центр ФСК ЕЭС» Кандидат технических наук			кадрам и вознаграждениям Комитет по надежности	
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит»	26.06.2013	7	Комитет по аудиту, Комитет по стратегии	0/0
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.Э. Дзержинского	30.06.2010	12	Комитет по стратегии	0/0
9.	Романовская Лариса Анатольевна	Главный советник ПАО «Россети»	1972	Самарская государственная экономическая академия, специальность «экономист», 1995	07.06.2018	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
10.	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	1976	Новочеркасский государственный технический университет, специальность «промышленное и гражданское строительство» Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК, повышение квалификации	07.06.2018	1	Комитет по аудиту	0/0

				Межотраслевой региональный центр повышения квалификации и переподготовки кадров ИрГТУ, факультет повышения квалификации при высшем учебном заведении Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, «экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ», профессиональная переподготовка				
11.	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»	1984	Российская экономическая академия им. Г.В.Плеханова, специальность: «Экономика и управление на предприятии. Строительство».	07.06.2018	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
12.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик» Академия Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	7	Комитет по стратегии	0/0
13.	Соловьев Александр Андреевич	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	1984	Московский автомобильно-дорожный институт (Государственный Технический Университет), экономика и управление на предприятии (в строительстве)	14.06.2019	1	-	0/0

Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 5.2. к Годовому отчету.

## **Основные решения, принятые Советом директоров в отчетном году.**

### **30.01.2019, Протокол № 375 от 31.01.2019**

- Досрочно прекращены полномочия члена Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК» Иванова Всеволода Евгеньевича.
- В состав Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК» избран заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Россети» Майоров Андрей Владимирович.
- Председателем Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК» избран заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Россети» Майоров Андрей Владимирович.
- Определены случаи (размеры) сделок с имуществом, подлежащих предварительному одобрению Советом директоров ПАО «МОЭСК».

### **04.02.2019, Протокол № 376 от 07.02.2019**

- Синютин Петр Алексеевич избран генеральным директором ПАО «МОЭСК» на новый срок: с 5 февраля 2019 г. по 4 февраля 2022 г. включительно.

### **25.02.2019, Протокол № 378 от 25.02.2019**

- Одобрен проект инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на период 2020–2025 гг. и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МОЭСК», утвержденную приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735 (с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 26.12.2018 № 31@).

### **25.02.2019, Протокол № 379 от 26.02.2019**

- Прекращены полномочия члена Правления ПАО «МОЭСК» Иванова Всеволода Евгеньевича.
- В состав Правления ПАО «МОЭСК» избран Гвоздев Дмитрий Борисович – первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МОЭСК».
- Согласована кандидатура Лебеда Кирилла Владимировича на должность заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК».

• Рассмотрен отчет о проделанной работе по синхронизации выполнения единым центром компетенции по вопросам перспективного развития электроэнергетики «Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на пятилетний перспективный период» и «Комплексных программ развития электрических сетей на пятилетний перспективный период».

### **22.03.2019, Протокол № 381 от 25.03.2019**

- Принято решение о присоединении к концепции «Цифровая трансформация-2030», одобренной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 21.12.2018 (протокол от 21.12.2018 № 336).

### **27.03.2019, Протокол № 382 от 27.03.2019**

- Утвержден отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» за 2018 г., включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2018 г., а также исполнении мероприятий плана по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» в 2018 г.
- Утверждена организационная структура Исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК».

### **25.04.2019, Протокол № 384 от 26.04.2019**

- Утвержден бизнес-план ПАО «МОЭСК» на 2019 г. и приняты к сведению прогнозные показатели на 2020–2023 гг.

### **30.04.2019, Протокол № 385 от 30.04.2019**

- Рассмотрены результаты антикоррупционного мониторинга ПАО «МОЭСК» по итогам 2018 г.

**07.05.2019, Протокол №386 от 08.05.2019**

- Предварительно утверждена и вынесена на утверждение годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МОЭСК» за 2018 г.
- Предварительно утвержден годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2018 г. и даны рекомендации годовому Общему собранию акционеров ПАО «МОЭСК» утвердить годовой отчет.

**07.06.2019, Протокол № 390 от 10.06.2019**

- Состав Правления ПАО «МОЭСК» определен в количестве 12 человек.
- В состав Правления ПАО «МОЭСК» избраны заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК» Иванов Олег Владимирович и заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК» Лебедь Кирилл Владимирович.
- Утвержден Регламент размещения временно свободных денежных средств ПАО «МОЭСК» в новой редакции.

**13.06.2019, Протокол № 391 от 14.06.2019**

- Утверждена Целевая программа развития средств информационной безопасности ПАО «МОЭСК» на 2019 г.
- Одобрен проект изменений, вносимых в утвержденную инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» на период 2015–2022 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735 (в редакции приказа Минэнерго России от 26.12.2018 № 31@), с продлением периода реализации.

**17.06.2019, Протокол №392 от 19.06.2019**

- Председателем Совета директоров ПАО «МОЭСК» избран Ливинский Павел Анатольевич, председатель Правления ПАО «Россети», генеральный директор ПАО «Россети».

**27.06.2019, Протокол №393 от 28.06.2019**

- Рассмотрены результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «МОЭСК».

**28.06.2019, Протокол № 394 от 01.07.2019**

- Принято решение о присоединении к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети», утвержденному решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 30.04.2019 № 353, вопрос 5).
- Утверждено Положение по управлению фирменным стилем ПАО «МОЭСК».
- Утверждена дорожная карта по переходу ПАО «МОЭСК» на Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети».

**24.07.2019, Протокол № 395 от 26.07.2019**

- Избран Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» в новом составе.
- Избран Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» в новом составе.

**12.08.2019, Протокол № 396 от 15.08.2019**

- Избран Комитет по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МОЭСК» в новом составе.
- Избран Комитет по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК» в новом составе.
- Избран Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МОЭСК» в новом составе.

**30.08.2019, Протокол № 397 от 02.09.2019**

- Члены Совета директоров ПАО «МОЭСК» Никитин Сергей Александрович и Логовинский Евгений Ильич признаны независимыми директорами.

- Принято решение о переименовании Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МОЭСК» в Комитет по стратегии Совета директоров ПАО «МОЭСК».

- Утверждено Положение о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «МОЭСК».

- Рассмотрен вопрос о развитии сотрудничества с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации.

**21.10.2019, Протокол № 401 от 24.10.2019**

- Рассмотрен отчет об исполнении бизнес-плана ПАО «МОЭСК» за 1-е полугодие 2019 г.

- Рассмотрен отчет об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» за 1-е полугодие 2019 г.

**08.11.2019, Протокол № 402 от 11.11.2019**

- Прекращены полномочия отдельных членов Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «МОЭСК», а также избраны новые члены Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «МОЭСК».

- Прохоров Егор Вячеславович избран председателем Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «МОЭСК».

**15.11.2019, Протокол № 403 от 18.11.2019**

- Утвержден Регламент размещения временно свободных денежных средств ПАО «МОЭСК» в новой редакции.

**25.11.2019, Протокол № 404 от 26.11.2019**

- Принято решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» в форме заочного голосования по вопросу «О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по результатам 9 месяцев 2019 г. и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов».

**28.11.2019, Протокол № 406 от 29.11.2019**

- Утвержден План мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля ПАО «МОЭСК».

- Рассмотрен отчет Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» об оценке корпоративного управления за 2018–2019 корпоративный год.

- Утверждена Программа улучшения качества и надежности электроснабжения в рамках устранения жалоб филиала ПАО «МОЭСК» Северные электрические сети.

**13.12.2019, Протокол № 407 от 16.12.2019**

- Утверждена Политика внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» в новой редакции.

**24.12.2019, Протокол № 409 от 25.12.2019**

- Предварительно одобрен проект соглашения о порядке ведения коллективных переговоров по разработке и согласованию документов, формируемых в рамках регулирования социально-трудовых отношений.

**27.12.2019, Протокол № 411 от 27.12.2019**

- Утверждены изменения Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора ПАО «МОЭСК».

- Утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «МОЭСК».

**30.12.2019, Протокол № 412 от 30.12.2019**

- Рассмотрен отчет о подготовке к прохождению осенне-зимнего периода 2019–2020 гг.

- Рассмотрен отчет независимого эксперта АО «КПМГ» и оценка организации и деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК».

- Утвержден План по поддержанию эффективности и развитию системы управления рисками ПАО «МОЭСК».

- Утвержден План закупки ПАО «МОЭСК» на 2020 г.
- Утверждено Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», утвержденное решением Совета директоров ПАО «Россети» от 06.11.2019 (протокол от 08.11.2019 № 378) в качестве внутреннего документа ПАО «МОЭСК».

### 30.12.2019, Протокол № 413 от 31.12.2019

- Утвержден бизнес-план ПАО «МОЭСК» на 2020 г. и приняты к сведению прогнозные показатели на 2021–2024 гг.

- Рассмотрены параметры инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на 2020–2024 гг.

### 31.12.2019, Протокол №414 от 01.01.2020

- Утверждена организационная структура исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК».

Информация о решениях Совета директоров раскрыта на корпоративном сайте Общества по адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Совет директоров» / вкладка «Решения».

**Таблица 1. Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Состоявшихся заседаний Совета директоров, шт. (всего), в т.ч.:	32	36	40	11,1
1.1	в очной форме	4	3	3	0,0
2.	Средний процент участия, %	92,3	90,6	92,4	1,8 п.п.

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров представлена в Приложении 5.3 к годовому отчету.

**Таблица 2. Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров**

№ п/п	Наименование категории вопроса (категории примерные)	2017	2018	2019	Изменение, % (2019/2018*100 %-100%)
1.	Рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	216	194	178	-8,25
1.1.	выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	1	3	3	0
1.2.	утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	29	32	29	-9,38
1.3.	корпоративное управление, в т.ч.:	112	97	104	7,22
1.3.1	утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	15	15	11	-26,67
1.3.2	подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	23	26	30	15,38
1.3.3	организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	13	16	13	-18,75

1.3.4	рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	21	16	16	0
1.3.5	оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	5	6	9	50
1.3.6	рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ПАО «МОЭСК»	35	18	11	-3,89
1.4.	контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	70	58	49	-15,52
1.5.	одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	4	4	7	75

1. Снижение связано с объединенным рассмотрением ряда вопросов повестки дня, снижением количества внутренних документов, требующих одобрения Совета директоров и уменьшением количества рассматриваемых отчетов.

1.3.1. Снижение связано с отсутствием необходимости актуализации внутренних документов по сравнению с 2018 г.

1.3.2. Рост связан с проведением внеочередного Общего собрания акционеров в 2019 г.

1.3.3. Рост связан с внесением изменений в составы ранее избранных комитетов.

1.3.5. Рост связан с увеличением числа обращений об оказании благотворительной помощи.

1.4. Уменьшение связано с объединением ряда отчетов, выносимых на рассмотрение Совета директоров.

1.5. Увеличение количества одобряемых сделок связано с расширением компетенции Совета директоров в части одобрения сделок.

В 2019 г. Обществом были совершены 3 (три) сделки, в совершении которых имеется заинтересованность. Подробная информация о совершенных сделках с заинтересованностью представлена в «Отчете о заключенных ПАО «МОЭСК» в 2019 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность» в Приложении 5.6.

**Таблица 3. Информация по принятию решений Советом директоров**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	216	194	178	-8,25
1.1.	принято положительных решений	214	192	178	-7,29
1.2.	не принято решений	0	0	0	0
1.3.	перенесено на более поздний срок	2	2	0	>-100

**Таблица 4. Информация по голосованию на заседаниях Совета директоров**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	216	194	178	-8,25
1.1.	единогласно	133	148	144	-2,7



1.2.	иное	83	46	34	-26,09
------	------	----	----	----	--------

Общество на добровольной основе осуществляет дополнительную самооценку качества работы, руководствуясь Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 в 2014 г., однако сведения о результатах такой оценки не включаются в настоящий Годовой отчет, поскольку ПАО «МОЭСК» не относится непосредственно к компаниям с государственным участием.

Информация о наличии у членов Совета директоров, генерального директора конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества) отсутствует.

Займы и кредиты членам Совета директоров, генеральному директору Общества в отчетном периоде не выдавались.

#### Обучение членов Совета директоров

Информация об обучении генерального директора представлена в разделе 4.2.5.

Остальные члены Совета директоров обучение за счет средств Общества не проходили.

#### Вознаграждение

Выплата вознаграждения членам Совета директоров в 2019 г. производилась на основании:

1) Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17) для состава Совета директоров, действовавшего с период с 07.06.2018 по 14.06.2019, в соответствии с которым вознаграждение члену Совета директоров производилось по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров в новом составе;

2) Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 14.06.2019 (протокол от 19.06.2019 № 21) для состава Совета директоров, действующего с 14.06.2019, в соответствии с которым вознаграждение члену Совета директоров производится после окончания отчетного квартала.

Всего в 2019 г. членам Совета директоров было выплачено 14 139 172 руб. без НДФЛ, что на 91% больше вознаграждения, выплаченного в 2018 г.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом базовой части, установленной исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров, общего количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), надбавок за председательство в Совете директоров, председательство и членство в комитете при Совете директоров.

**Таблица 5. Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров (в разбивке по виду вознаграждения)**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Вознаграждение, руб. за вычетом НДФЛ (всего), в т.ч.:	7 103 344	7 414 894	14 139 172	91

1.1.	за участие в Совете директоров	7 103 344	7 414 894	14 139 172	91
1.2.	дополнительное вознаграждение (всего), в т.ч.:	0	0	0	0
1.2.1.	за показатель чистой прибыли	0	0	0	0
1.2.2.	за увеличение размера рыночной капитализации	0	0	0	0

Увеличение размера вознаграждения связано с увеличением базовой части, установленной исходя из выручки Общества, в соответствии с которой рассчитывается размер вознаграждения, и изменением периодичности выплаты вознаграждения.

**Таблица 6. Выплаты членам Совета директоров (с поименной разбивкой, руб.)**

№ п/п	Ф.И.О.	Вознаграждение (общая сумма)	Базовая часть	Составляющая за Председательство в Совете директоров	Составляющая за Председательство в комитетах при Совете директоров	Составляющая за членство в Комитетах при Совете директоров
1.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	1 200 851,31	1 091 682,92	-	109 168,39	-
2.	Гончаров Юрий Владимирович	722 769,00	602 308,00	-	120 461,00	-
3.	Гребцов Павел Владимирович	496 903,85	451 730,77	-	45 173,08	-
4.	Грищенко Сергей Валентинович	758 531,00	583 485,00	-	175 046,00	-
5.	Кормилицин Андрей Юрьевич	496 903,85	451 730,77	-	45 173,08	-
6.	Ливинский Павел Анатольевич <b>(Председатель)</b>	1 394 719,00	1 072 860,39	321 858,61	-	-
7.	Логовинский Евгений Ильич	1 242 259,31	1 129 327,01	-	112 932,30	-
8.	Майоров Андрей Владимирович	587 250,00	451 730,77	-	45 173,08	90 346,15
9.	Никитин Сергей Александрович	1 481 300,23	1 148 148,46	-	103 522,08	229 629,69
10.	Нуждов Алексей Викторович	1 242 259,31	1 129 327,01	-	112 932,30	-
11.	Ольхович Евгений Александрович	677 596,00	564 663,00	-	-	112 933,00
12.	Романовская Лариса Анатольевна	1 366 485,38	1 148 149,01	-	11 293,22	207 043,15
13.	Сергеева Ольга Андреевна	1 249 788,77	1 072 861,00	-	154 341,23	22 586,54
14.	Сергеев Сергей Владимирович	1 221 555,31	1 110 504,92	-	111 050,39	-
<b>Итого</b>		<b>14 139 172,32</b>	<b>12 008 509,03</b>	<b>321 858,61</b>	<b>1 146 266,15</b>	<b>662 538,53</b>

### **Корпоративный секретарь**

В 2016 г. в Обществе создан институт Корпоративного секретаря с целью соответствия системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» требованиям листинга ПАО Московская Биржа. Корпоративным секретарем Общества является Свири́н Алексе́й Николаевич (на основании решения Совета директоров Общества от 30.12.2016, протокол № 306 от 31.12.2016). А.Н. Сви́рин (1983 г.р.) окончил в 2005 г. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «юриспруденция». Алексей Сви́рин работает в Компании с 2008 г. Подробная информация о занимаемых в Обществе должностях приведена в настоящем разделе в таблице «Информация об опыте работы за последние 5 лет, в том числе по

совместительству». А.Н. Свирин не владеет акциями Общества и его ДЗО, аффилированность с членами органов управления Общества и акционерами Общества отсутствует, не имеет судимостей, административные правонарушения в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг не совершались. Корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительным органом Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров. Совет директоров Общества принимает решение по вопросу об избрании Корпоративного секретаря Общества, определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования Корпоративного секретаря Общества с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям. Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно, не позднее чем за 10 (десять) календарных дней до годового Общего собрания акционеров Общества, оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества. При этом Совет директоров Общества на основе проведенной оценки работы Корпоративного секретаря и с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям может принять решение о выплате дополнительного вознаграждения Корпоративному секретарю Общества, не предусмотренного условиями трудового договора и локальными нормативными правовыми актами Общества. В отчетном году Совет директоров рассмотрел отчет Корпоративного секретаря на заседании 27.06.2019 (протокол № 393 от 28.06.2019). Решение о выплате Корпоративному секретарю дополнительного вознаграждения Советом директоров не принималось. Функции Корпоративного секретаря закреплены в п. 4.1 Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного Советом директоров (протокол № 298 от 03.10.2016).

**Таблица 7. Информация об опыте работы за последние 5 лет (в т.ч. по совместительству)**

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	н.в.	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель начальника корпоративного управления, Начальник корпоративного управления, Заместитель директора департамента, Секретарь Совета директоров, Корпоративный секретарь
2015	2016	ОАО «Энергоцентр»	Член Совета директоров

Иная информация	
Дата рождения	07.08.1983
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

преступления против государственной власти:	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.

Информация о Корпоративном секретаре раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Корпоративный секретарь».

#### **4.2.2.1. Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности**

1. Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6–220 кВ на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 28.02.2011, протокол от 28.02.2011 № 128).

В 2019 г. было убрано 60 137 деревьев угрожающих падением на провода воздушных линий электропередачи 6–220 кВ. В 2020 г. планируется вырубить более 57 тыс. деревьев, угрожающих падением.

2. Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров от 23.09.2011, протокол от 26.09.2011 № 147).

Показатель уровня надежности оказываемых услуг ПАО «МОЭСК» определяется как «Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd) и «Средняя частота прекращения передачи электрической энергии» (Psaifi). По итогам деятельности за 2019 г. показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd) в разрезе территорий составляет:

Наименование	г. Москва		Московская область	
	План 2019 г.	Факт 2019 г.	План 2019 г.	Факт 2019 г.
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd), ч	0,04439	0,04444	0,64616	0,37488

Плановое значение показателя надежности оказываемых услуг Psaidd ПАО «МОЭСК» на 2019 г. достигнуто: по г. Москве фактический показатель превышает плановый показатель на 0,1% (в пределах заданных отклонений в 30%); по Московской области план перевыполнен на 41%.

Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии (Psaifi) по итогам деятельности за 2019 г. в разрезе территорий составляет:

Наименование показателя	г. Москва		Московская область	
	План 2019 г.	Факт 2019 г.	План 2019 г.	Факт 2019 г.
Средняя частота прекращений передачи электрической	0,04096	0,04477	0,28617	0,31253

энергии на точку поставки (Psaifi), шт.				
---	--	--	--	--

Плановое значение показателей надежности оказываемых услуг Psaifi ПАО «МОЭСК» на 2019 г. достигнуто с учетом заданных отклонений в 30%: по г. Москве фактический показатель превышает плановый на 9,3%, по Московской области фактический показатель превышает плановый на 9,2%.

В соответствии с полученными данными по итогам 2019 г. отклонение фактических значений показателей уровня надежности Psaidi и Psaifi от плановых по г. Москве и Московской области не превышает установленное регулируемыми органами возможное отклонение в 30%.

Таким образом, по итогам 2019 г. плановые значения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi) и средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) по г. Москве и Московской области выполнены.

Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр) определяется по формуле:

$$Птпр = 0,5 \times Пзаяв\_тпр + 0,5 \times Пнс\_тпр,$$

где Пзаяв\_тпр – показатель качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение к сети;

Пнс\_тпр – показатель качества исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей к сети.

По итогам деятельности за 2019 г. показатель уровня качества в разрезе территорий составляет:

Наименование	г. Москва		Московская область	
	План 2019 г.	Факт 2019 г.	План 2019 г.	Факт 2019 г.
Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр)	1,0000	1,0306	1,0000	1,0051

По итогам 2019 г. отклонение фактических значений показателей уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети от плановых находится в пределах установленных регулируемыми органами (допустимое превышение – не более 28% от планового значения).

Расчет обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг

Принимая во внимание, что значения показателей качества осуществляемого технологического присоединения по г. Москве и Московской области находятся в пределах заданных отклонений в 28% от плановых значений, а показатели надежности по г. Москве и Московской области находятся в пределах заданных отклонений в 30% , то коэффициенты достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг имеют следующие значения:

Наименование индикатора	г. Москва	Московская область
	План 2019 г.	Факт 2019 г.
Коэффициент надежности, $K_{над1}$	0	1
Коэффициент надежности, $K_{над2}$	0	0
Коэффициент качества, $K_{кач1}$	0	0
Коэффициент качества, $K_{кач3}$	0	0

Значения полученных оценок (коэффициентов) достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг используются для расчета обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования, на основании

которого производится корректировка необходимой валовой выручки при установлении тарифа на очередной период регулирования.

Значение обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг для территориальных сетевых организаций, долгосрочные периоды регулирования которых начались с 2018 г., рассчитывается по формуле:

$$K_{об} = \alpha 1 \times K_{над1} + \alpha 2 \times K_{над2} + \beta 1 \times K_{кач1} + \beta 2 \times K_{кач2}$$

где коэффициенты значимости показателей надежности и качества оказываемых услуг имеют следующие значения:

$$\alpha 1 = 0,30 \quad \alpha 2 = 0,30 \quad \beta 1 = 0,30 \quad \beta 2 = 0,1$$

По результатам деятельности за 2019 г. обобщенный показатель уровня качества и надежности по г. Москве равен 0:

$$K_{об} = 0,30 \times 0 + 0,30 \times 0 + 0,30 \times 0 + 0,1 \times 0 = 0,00$$

Обобщенный показатель уровня качества и надежности по Московской области равен 0,30:

$$K_{об} = 0,30 \times 1 + 0,30 \times 0 + 0,30 \times 0 + 0,1 \times 0 = 0,30$$

Таким образом, плановые показатели надежности по г. Москве и Московской области выполнены, находятся в пределах заданных отклонений от плановых значений. В случае признания Комитетом по ценам и тарифам Московской области факта выполнения плана на 2019 г. в НВВ ПАО «МОЭСК» за услуги по передаче электроэнергии на 2021 г. может быть предусмотрена корректировка по показателям надежности и качества в сторону увеличения. Департаментом экономической политики и развития города г. Москвы НВВ ПАО «МОЭСК» по региону Москва за услуги по передаче электроэнергии на 2021 г. не может быть предусмотрена корректировка по показателям надежности и качества в сторону увеличения.

3. Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов (решение Совета директоров от 23.11.2011, протокол от 26.09.2011 № 152).

Единая корпоративная автоматизированная система оперативного мониторинга и контроля реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» введена в промышленную эксплуатацию приказом ПАО «МОЭСК» от 14.02.2020 № 168.

4. Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «одного окна» (решение Совета директоров от 24.08.2012, протокол № 180 от 27.08.2012).

Урегулирование дебиторской задолженности, возникшей в результате действия в 2006–2010 гг. системы «одного окна» по технологическому присоединению, является приоритетным направлением деятельности ПАО «МОЭСК» (решение СД от 24.08.2012, протокол заседания СД от 27.08.2012 №180).

В 2019 г. были проведены следующие мероприятия по взысканию денежных средств с участников системы «одного окна» (АО «ОЭК», ГУП «Москоллектор» и ПАО «Мосэнерго») по технологическому присоединению в судебном порядке:

№ п/п	Наименование организации-дебитора	Проведенные мероприятия в 2019 г.
1.	АО «ОЭК»	В 2019 г. в законную силу вступило 18 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 129,5 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 51,3 млн руб.
2.	ГУП «Москоллектор»	В 2019 г. в законную силу вступило 13 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 14,7 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 10,9 млн руб.

3.	ПАО «Мосэнерго»	<p>В 2019 г. в законную силу вступило 17 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 5,2 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 3 млн руб.</p> <p>В Арбитражном суде г. Москвы рассматривается дело № А40-204185/19 по иску ПАО «МОЭСК» к ПАО «Мосэнерго» о взыскании неосновательного обогащения в размере 622 млн руб.</p>
----	-----------------	--

Всего за 2019 г. с участников системы «одного окна» фактически взыскано 65,2 млн руб.

5. Внедрение системы управления производственными активами в Обществе (решение Совета директоров от 08.11.2012, протокол от 09.11.2012 № 185).

Работы по внедрению системы управления производственными активами продолжаются и рассчитаны ПАО «Россети» до 2022 г. План-график развития Системы управления производственными активами ПАО «МОЭСК» на 2019 г. выполнен в полном объеме, в том числе по мероприятиям:

- повышение точности оценки технического состояния, рассчитываемой на основании алгоритмов расчета технического состояния (ТИС). Приведение ТИС в соответствие требованиям отраслевой методики оценки технического состояния оборудования;

- внесение изменений в информационные системы в соответствии с пересмотренными ТИС для расчета физического износа основного производственного оборудования;

- представление годового плана-графика ремонта объектов электрических сетей на предстоящий год с разбивкой по кварталам, сформированного с учетом рисков отказа оборудования, и укрупненных объемов ремонтной программы на последующий четырехлетний период;

- представление годового плана-графика выполнения технического обслуживания, диагностики, технического освидетельствования на предстоящий год;

- представление в комиссию по инвестициям обосновывающих материалов для согласования программы Технического перевооружения и реконструкции с учетом последствий отказа и технического состояния производственных активов.

6. Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол № 241 от 15.09.2014).

Оборудование, материалы и системы, применяемые при эксплуатации, реконструкции и новом строительстве электросетевых объектов напряжением 0,4–20 кВ аттестованы в установленном в Обществе порядке.

7. Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров от 06.10.2014, протокол от 09.10.2014 № 242).

Во исполнение целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ (утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р), ПАО «Россети» осуществляет формирование единой системы управления сетевыми организациями, включающей систему внутреннего контроля и управления рисками.

Для решения данной задачи в Обществе, как и в группе компаний Россети в целом, реализована Стратегия развития и совершенствования СВК ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров ОАО «Россети» (протокол от 13.02.2014 № 143 от 13.02.2014), посредством мероприятий, направленных на повышение эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, в том числе внедрение нормативной документации в данной области.

Так, в Обществе действуют Политика внутреннего контроля, Политика управления рисками в новой редакции (утвержденная решением Совета директоров ПАО «МОЭСК»),

протокол от 30.04.2016 № 287. Эти документы являются нормативной основой систем внутреннего контроля и управления рисками в Обществе.

Ежегодно в период реализации Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ в ПАО «МОЭСК» проводилась оценка эффективности системы внутреннего контроля (СВК) и системы управления рисками (СУР) – ее соответствия целевому состоянию и уровню зрелости согласно Стратегии развития.

В 2019 г., по итогам реализации Стратегии развития, проведена внешняя независимая оценка эффективности СВК и СУР Общества. Оценка проводилась коллективным участником: лидер коллективного участника – ООО «Эрнст энд Янг оценка и консультационные услуги», член коллективного участника – ООО «РСМ РУСЬ».

В результате проведенного независимым аудитором анализа поставлена оценка эффективности СВК и СУР Общества – «Эффективна» (3 балла по 4-х балльной шкале).

Среди положительных аспектов оценки отмечен высокий уровень организации контрольной среды Общества и интегрированный подход к управлению рисками во всех областях деятельности, реализация рисков в Обществе отслеживается и снижается, осуществляется мониторинг выполнения и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками.

Результаты независимой оценки эффективности СВК и СУР Общества рассмотрены Советом директоров Общества 27.06.2019 (протокол от 28.06.2019 № 393 от 28.06.2019).

Кроме того, 8 июля 2019 г. на площадке ПАО «Россети» прошла встреча с независимыми директорами – членами комитетов по аудиту советов директоров ДЗО ПАО «Россети» по обсуждению итогов внешней оценки СВК и СУР в группе компаний «Россети».

На встрече были обсуждены лучшие практики, а также пути дальнейшего развития системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ее дочерних обществ. В качестве передовой практики ПАО «МОЭСК» продемонстрировало пример интеграции системы внутреннего контроля, системы управления рисками и системы управления качеством в общую систему управления, а именно внедренную в Обществе практику ключевых показателей эффективности, а также действенный функционал подразделений блока директора по контролю – руководителя прямого подчинения генеральному директору Общества.

Подразделения данного функционального блока осуществляют методологическую и координационную поддержку менеджмента при построении контрольной среды процессов и управлении рисками процессов. При этом основной функцией блока является независимый от операционного менеджмента контроль всех процессов и направлений деятельности Общества, включая производственный и ценовой контроль, в целях оказания консультационной поддержки менеджмента, направленной на повышение эффективности и результативности деятельности Общества.

На основании внешней независимой оценки разработан и утвержден решением Совета директоров Общества комплекс мер по поддержанию эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками Общества и их развитию на период до 2022 г. (протоколы № 406 от 29.11.2019 и № 412 от 30.12.2019).

В соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества от 29.12.2016 (протокол от 30.12.2016 № 305, с изм. от 29.12.2018 № 373), а также в целях развития функции внутреннего аудита решением Совета директоров Общества от 19.09.2017 (протокол от 22.09.2017 № 329, с изм. от 29.12.2018 № 373) утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на период с 2017 по 2019 г. Запланированные мероприятия выполнены в полном объеме.

В соответствии с Программой гарантий и повышения качества внутреннего аудита предусмотрено получение обратной связи:



- от руководителей объектов проверки о качестве деятельности внутреннего аудита по итогам проведенных контрольных мероприятий. Качество деятельности внутреннего аудита руководителями объектов проверок оценено как «в целом соответствует»;

- от членов Комитета по аудиту по итогам года. Комитет по аудиту оценил деятельность Департамента внутреннего аудита в целом соответствующей его ожиданиям.

В 2019 г. в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2018 № 373) внешним экспертом АО «КПМГ» впервые проведена независимая оценка качества деятельности внутреннего аудита, периодическое проведение которой не реже одного раза в пять лет предусмотрено Политикой внутреннего аудита Общества. Результаты оценки рассмотрены на заседании Комитета по аудиту (протокол от 11.12.2019 № 137) и на заседании Совета директоров (протокол от 30.12.2019 № 412).

По итогам оценки организация и деятельность внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» признана «в целом соответствующей» Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, Кодексу этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов.

Внешний аудитор, основываясь на лучших практиках, рекомендовал направления для совершенствования и развития внутреннего аудита, которые стали основой Плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «МОЭСК» на период с 2020 по 2024 г.

В 2019 г. сформирована и утверждена новая редакция Политики внутреннего аудита (протокол Совета директоров Общества от 16.12.2019 № 407), которая учитывает следующее:

- актуализацию реквизитов документов, которыми Общество руководствовалось при разработке Политики внутреннего аудита;

- приведение в соответствие Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита 1000 «Цели, полномочия и ответственность», 1010 «Признание обязательных для применения руководств в Положении о внутреннем аудите»;

- приведение Кодекса этики внутренних аудиторов группы компаний ПАО «Россети» в соответствие требованиям Кодекса этики Международного института внутренних аудиторов.

8. Обеспечение надежности ОАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол от 21.11.2014 № 245);

Среднее время восстановления электроснабжения потребителей на территории Новой Москвы составило 63 минуты при плановом значении 70 минут.

Обеспечение данных показателей в 2019 г. было достигнуто за счет реализации:

- целевой программы по повышению надежности основной сети;

- целевой программы по повышению надежности распределительной сети;

- целевой программы по повышению надежности оперативно-технологического управления.

В рамках исполнения целевой программы по повышению надежности основной сети в 2019 г. произведена замена 14 вводов 35–110 кВ, 5 шт. МВ 110 кВ, 25,21 км грозотроса и 200 шт. фарфоровых изоляторов.

В рамках программы повышения надежности распределительной сети выполнена замена 112 шт. опор 0,4–20 кВ, подъем на которые запрещен, замена разъединителей типа РЛНД на РЛКВ – 16 шт., установка 20 шт. реклоузеров.

В части мероприятий по повышению надежности оперативно-технологического управления в 2019 г. выполнен монтаж оборудования для телемеханизации на 23 ТП.

Введен в работу самый крупный питающий центр ТиНАО г. Москвы мощностью 700 МВА – ПС 220/110/20/10 кВ «Хованская», позволивший создать профицит мощности в активно развивающейся части г. Москвы, повысить качество и надежность поставки электроэнергии.

9. Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол от 21.11.2014 № 245).

В рамках консолидации электросетевых активов в 2019 г. ПАО «МОЭСК» заключило с ООО «Специалист» и ООО «Управляющая компания КВ» договоры аренды с правом выкупа электросетевого имущества, расположенного в Одинцовском районе Московской области.

Также был заключен договор аренды электросетевого имущества с Департаментом городского имущества г. Москвы (в соответствии с постановлением Правительства Москвы от 22.08.2000 № 660 «О порядке приемки объектов инженерного и коммунального назначения в собственность города Москвы»).

На безвозмездной основе в рамках договоров дарения и соглашений об отступном в 2019 г. ПАО «МОЭСК» консолидировало 5 530 у.е. электросетевого имущества в составе 1 343 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 160 МВА.

В 2020 г. планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

10. Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (решение Совета директоров от 24.02.2015, протокол № 251 от 27.02.2015)

Основным направлением работы по повышению доступности энергетической инфраструктуры является перевод всех документов, выдаваемых в процессе технологического присоединения, в электронный вид и оптимизация удаленного взаимодействия с заявителями. Доля заявок на технологическое присоединение увеличилась на 4% по сравнению с 2018 г. и составила 75% от общего числа заявок.

Особое внимание ПАО «МОЭСК» уделяет качеству обслуживания потребителей, в том числе соблюдению сроков направления оферт и исполнения договоров ТП. Итоговое значение интегрального показателя качества осуществления технологического присоединения за 2019 г. остается на высоком уровне и составляет 1,0096.

11. Реализация ПАО «МОЭСК» мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (решение Совета директоров от 23.03.2015, протокол от 26.03.2015 № 253).

Проект реализован в полном объеме в 2017 г. и в настоящее время работает в штатном режиме.

12. О мероприятиях по снижению потерь электроэнергии (решение Совета директоров от 28.01.2016, протокол от 29.01.2016 № 275).

В соответствии с решением Совета директоров (п. 3.3 протокола от 29.01.2016 № 275) необходимо разработать и вынести на рассмотрение Совета директоров Стандарт организации по управлению потерями электроэнергии.

В целях организации деятельности по снижению потерь электрической энергии был разработан Стандарт организации по управлению потерями электроэнергии ПАО «МОЭСК». Стандарт утвержден Советом директоров ПАО «МОЭСК» (протокол от 05.12.2016 № 302).

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» регулирующими органами установлен долгосрочный параметр регулирования – уровень потерь на 2018–2022 гг.:

–7,47% от отпуска в сеть по г. Москве (приказ Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР);

–8,90% по Московской области (распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р).

В соответствии с указанными нормативами потерь в бизнес-плане на 2019 г. установлен уровень потерь в размере 7,27% от отпуска в сеть по г. Москве и 8,44% по Московской области, по Компании в целом – 7,85%.

По итогам 2019 г. бизнес-план по потерям электроэнергии по г. Москве, по Московской области и по Компании в целом выполнен.

С учетом фактических показателей 2019 г. и реализации запланированных мероприятий по снижению потерь в бизнес-плане на 2020 г. установлены следующие уровни потерь: по г. Москве – 6,68%, по Московской области – 8,69% и по Компании в целом – 7,68%.

13. Развитие цифровых районов электрических сетей (РЭС) на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 04.06.2018, протокол от 07.06.2018 № 359).

#### **Цифровой областной РЭС (на базе Истринского РЭС филиала ПАО «МОЭСК» Западные электрические сети)**

В 2019 г. в рамках проекта выполнены следующие работы:

- реконструкция ТП/РП – 22 шт. (план на 2019 г. – 17 шт.);
- телемеханизация ТП/РТП – 27 шт. (план на 2019 г. – 15 шт.);
- установка управляемых элементов (управляемые разъединители/автоматические пункты секционирования) – 33 шт. (план на 2019 г. отсутствовал);
- организация каналов связи – 95 шт. (план на 2019 г. отсутствовал);
- организация учета электроэнергии в балансовых ТП/РП и на фидерах 6–10 кВ – 125 шт. (план на 2019 г. отсутствовал).

Экономический эффект от реализации проекта по итогам 2019 г. составил 3,8 млн руб. и связан со снижением недоотпуска электроэнергии вследствие автоматизации выделения поврежденного участка (с учетом сокращения времени восстановления на 50%), а также снижения операционных затрат за счет замены оборудования на малообслуживаемое.

Полноценные эффекты от проекта будут получены начиная с 2021 г. при комплексной реализации всех запланированных мероприятий, в т.ч. при внедрении ПТК АСТУ класса SCADA/DMS/OMS.

#### **Цифровой городской РЭС (на базе 8 и 19 РЭР УКС СЗО филиала ПАО «МОЭСК» Московские кабельные сети).**

В 2019 г. в рамках проекта выполнены работы по телемеханизации ТП/РТП (135 шт., план на 2019 г. – 135 шт.).

Экономический эффект от реализации проекта по итогам 2019 г. составил 0,4 млн руб. и связан с экономией затрат на обход ТП в целях предотвращения проникновения в ТП посторонних лиц и в целях выявления причин увеличения потерь электроэнергии.

Полноценные эффекты от проекта будут получены начиная с 2021 г. при комплексной реализации всех запланированных мероприятий, в т.ч. при внедрении ПТК АСТУ класса SCADA/DMS/OMS.

### **4.2.3. Комитеты при Совете директоров**

#### **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждением ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22.08.2014 (протокол № 238 от 25.08.2014).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

Основными задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» являются:

–выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;

–выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;

–выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;

–определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;

–регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

По состоянию на 31.12.2019 в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входят:

№ п/п	ФИО	Должность и место работы (на момент избрания)
1.	Романовская Лариса Анатольевна <b>Председатель</b>	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ ПАО «Россети»
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
3.	Кормилицин Андрей Юрьевич	Вице-Президент – начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
4.	Майоров Андрей Владимирович	Заместитель генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети»
5.	Сергеева Ольга Александровна	Главный советник ПАО «Россети» Член Правления ПАО «Россети»

На заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» рассмотрены следующие существенные вопросы:

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу избрания генерального директора ПАО «МОЭСК» П.А. Синютина на новый срок (01.02.2019, протокол № 117 от 01.02.2019);

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу прекращения полномочий члена Правления Общества и избрания члена Правления Общества (07.02.2019, протокол № 118 от 07.02.2019);

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу согласования кандидатуры К.В. Лебеда на должность заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК» (07.02.2019, протокол № 118 от 07.02.2019);

– даны рекомендации генеральному директору по вопросам рассмотрения результатов деятельности А.С. Старостина, М.Л. Будыко, А.В. Петухова, А.А. Панина, А.В. Вологина, А.В. Филина, А.В. Юртаева, В.М. Шомесова, В.Ю. Мясникова, Д.Л. Битнея, О.В. Иванова (04.03.2019, протокол № 119 от 04.03.2019);

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу утверждения организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» (12.03.2019, протокол № 120 от 13.03.2019);

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу о внесении изменений в Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «МОЭСК» (30.04.2019, протокол № 121 от 30.04.2019);

– даны рекомендации генеральному директору по вопросу рассмотрения результатов деятельности директора филиала ПАО «МОЭСК» Энергоучет А.В. Потапенкова (30.04.2019, протокол № 121 от 30.04.2019);

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу об определении количественного состава Правления Общества и избрании членов Правления Общества (17.05.2019, протокол № 122 от 17.05.2019);

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу предварительной оценки кандидатов в члены Совета директоров ПАО «МОЭСК» (23.05.2019, протокол № 123 от 23.05.2019);

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу рассмотрения отчета корпоративного секретаря Общества (23.05.2019, протокол № 123 от 23.05.2019);

– даны рекомендации генеральному директору по вопросу рассмотрения результатов деятельности директора филиала ПАО «МОЭСК» Северные электрические сети А.Ю. Иржака (22.08.2019, протокол № 124 от 22.08.2019);

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу внесения изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК» (26.09.2019, протокол № 125 от 26.09.2019);

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу избрания генерального директора АО «МОЭСК – Инжиниринга» (29.11.2019, протокол № 127 от 29.11.2019);

– даны рекомендации Совету директоров по вопросу утверждения организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» (25.12.2019, протокол № 127 от 29.11.2019);

– даны рекомендации генеральному директору по вопросу рассмотрения результатов деятельности директора филиала ПАО «МОЭСК» Южные электрические сети М.А. Ежокина (27.12.2019, протокол № 129 от 30.12.2019).

Решения Комитета размещены на сайте Общества : «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по кадрам и вознаграждениям» / «Решения».

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2019 г. не привлекались.

Отчет о деятельности Комитета за 2018–2019 корпоративный год рассмотрен Комитетом по кадрам и вознаграждениям 22.08.2019 (протокол № 124 от 22.08.2019).

### **Комитет по стратегии**

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, в Обществе создан Комитет по стратегии.

Положение о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 30 августа 2019 г. (протокол от 2 сентября 2019 г. № 397).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

По состоянию на 31.12.2019 г. в состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества входят:

№	Фамилия, имя, отчество	Должность и место работы (на момент избрания)
---	------------------------	---

п/п		
1.	Прохоров Егор Вячеславович <b>Председатель</b>	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
2.	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
3.	Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
4.	Неганов Леонид Валериевич	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети»
5.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
6.	Нуждов Алексей Викторович	Старший вице-президент АО «НПФ ГАЗФОНД»
7.	Павлов Алексей Игоревич	Директор Департамента стратегии ПАО «Россети»
8.	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Директор Департамента реализации услуг ПАО «Россети»
9.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»
10.	Алюшенко Игорь Дмитриевич	Директор ситуационно-аналитического центра – заместитель главного инженера ПАО «Россети»
11.	Носов Виталий Александрович	Первый заместитель министра энергетики Московской области

Задачей Комитета по стратегии Совета директоров Общества является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

На заседаниях Комитета по стратегии Совета директоров Общества в 2019 г. рассмотрены следующие существенные вопросы.

1. Даны рекомендации Совету директоров Общества по определению случаев (размеров) сделок с имуществом, подлежащих предварительному одобрению Советом директоров Общества (25.01.2019 (Протокол от 28.01.2019 № 192)).

2. Даны рекомендации Совету директоров Общества по одобрению проекта корректировки долгосрочной инвестиционной программы, утвержденной приказом Минэнерго России от 26.12.2018 № 31@ на 2019 г. и очередной долгосрочной инвестиционной программы на период с 2020 по 2025 г. (21.02.2019 (Протокол от 22.02.2019 № 193)).

3. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению бизнес-плана ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2019 г. и прогнозных показателей на 2020–2023 гг. и параметров инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (16.04.2019 (Протокол от 18.04.2019 № 195)).

4. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Целевой программы развития средств информационной безопасности ПАО «МОЭСК» (ЦП ИБ) (23.05.2019 (Протокол от 24.05.2019 № 197)).

5. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Регламентов формирования инвестиционной программы и подготовки отчетности о реализации инвестиционной программы Общества (23.05.2019 (Протокол от 24.05.2019 № 197)).

6. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2018 г. (23.05.2019 (Протокол от 24.05.2019 № 197)).

7. Даны рекомендации Совету директоров по рассмотрению вопроса о реализации и включении в инвестиционную программу Общества инвестиционных проектов с источником финансирования «тариф на передачу электроэнергии» по договорам технологического присоединения, предусматривающих реконструкцию (усиление) существующей сети Общества (31.05.2019 (Протокол от 31.05.2019 № 198)).

8. Даны рекомендации Совету директоров Общества об одобрении отчета об утверждении инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2019 г. и прогноза на 2019–2022 гг. в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 г. № 977 (31.05.2019 (Протокол от 31.05.2019 № 198)).

9. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению результатов реализации комплексной программы снижения потерь электрической энергии в сетях Общества в 2018 г. (03.06.2019 (Протокол от 04.06.2019 № 199)).

10. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению результатов внешней независимой оценки эффективности системы управления рисками Общества (06.06.2019 (Протокол от 06.06.2019 № 200)).

11. Даны рекомендации по одобрению проекта изменений, вносимых в утвержденную инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» на период 2015–2022 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735 (в редакции приказа Минэнерго России от 26.12.2018 № 31@), с продлением периода реализации (06.06.2019 (Протокол от 06.06.2019 № 200)).

12. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК» за 2018 г. (06.06.2019 (Протокол от 06.06.2019 № 200)).

13. Рассмотрен отчет Комитета о проделанной работе в 2018–2019 корпоративном году (06.06.2019 (Протокол от 06.06.2019 № 200)).

14. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2019 г. и прогнозных показателей на 2020–2023 гг. (29.08.2019 (Протокол от 30.08.2019 № 201)).

15. Даны рекомендации Совету директоров по размеру дивидендов по акциям Общества по результатам 9 месяцев 2019 г. и порядку их выплаты (22.11.2019 (Протокол от 25.11.2019 № 204)).

16. Даны рекомендации Совета директоров Общества по утверждению изменений Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора ПАО «МОЭСК» (23.12.2019 (Протокол от 24.12.2019 № 206)).

17. Даны рекомендации Совета директоров по утверждению плана по поддержанию эффективности и развитию системы управления рисками Общества (23.12.2019 (Протокол от 24.12.2019 № 206)).

18. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению бизнес-плана ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2020 г. и прогнозных показателей на 2021–2024 гг. и рассмотрению инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (24.12.2019 (Протокол от 25.12.2019 № 207)).

19. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об исполнении бизнес-план Общества (03.06.2019 (Протокол от 04.06.2019 № 199), 10.09.2019 (Протокол от 11.09.2019 № 202)).

20. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета об итогах выполнения инвестиционной программы Общества (03.06.2019 (Протокол от 04.06.2019 № 199), 10.09.2019 (Протокол от 11.09.2019 № 202)).

21. Рассмотрен отчет об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1-е полугодие 2019 г. (10.10.2019 (Протокол от 11.10.2019 № 203)).

22. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению целевых значений ключевых показателей эффективности генерального директора Общества и отчетов об их выполнении (31.05.2019 (Протокол от 31.05.2019 № 198), 29.08.2019 (Протокол от 30.08.2019 № 201), 23.12.2019 (Протокол от 24.12.2019 № 206), 26.12.2019 (Протокол от 27.12.2019 № 208)).

23. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (25.01.2019 (Протокол от 28.01.2019 № 192), 29.08.2019 (Протокол от 30.08.2019 № 201), 29.11.2019 (Протокол от 29.11.2019 № 205)).

24. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Реестра непрофильных активов Общества (22.02.2019 (Протокол от 25.02.2019 № 194), 30.04.2019 (Протокол от 30.04.2019 № 196), 29.08.2019 (Протокол от 30.08.2019 № 201), 29.11.2019 (Протокол от 29.11.2019 № 205)).

25. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров общества по рассмотрению отчета генерального директора Общества о ходе исполнения Реестра непрофильных активов (22.02.2019 (Протокол от 25.02.2019 № 194), 30.04.2019 (Протокол от 30.04.2019 № 196), 29.08.2019 (Протокол от 30.08.2019 № 201), 29.11.2019 (Протокол от 29.11.2019 № 205)).

26. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению результатов реализации комплексной программы снижения потерь электрической энергии в сетях Общества (23.12.2019 (Протокол от 24.12.2019 № 206)).

Согласие членов Комитета на раскрытие в годовом отчете сведений о них получено.

Эксперты для участия в работе Комитета в 2019 году не привлекались.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по стратегии» / «Решения».

### **Комитет по аудиту**

С целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе создан Комитет по аудиту.

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29 апреля 2016 г. (Протокол № 287 от 30.04.2016). Решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29.12.2016 (Протокол № 305 от 30.12.2016) в Положение внесены изменения.

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

По состоянию на 31.12.2019 в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят:



№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Должность и место работы (на момент избрания)
1.	Никитин Сергей Александрович <b>Председатель</b>	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
2.	Логовинский Евгений Ильич <b>Заместитель председателя</b>	Вице-президент - Финансовый директор АО «НПФ ГАЗФОНД»
3.	Сергеев Сергей Владимирович	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»
4.	Гребцов Павел Владимирович	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»

Основными задачами Комитета по аудиту являются:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

В течение 2019 г. Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы в части организации, функционирования и эффективности СВК и ВА.

1. Утвержден отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» за 2018 г., включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2018 г., а также исполнения мероприятий плана по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества в 2018 г. (Протокол от 27.03.2019 № 382).

2. Рассмотрена информация внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2018 г. (Протокол от 09.05.2019 № 387).

3. Утвержден план мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля Общества (Протокол от 29.11.2019 № 406).

4. Рассмотрен отчет Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» об оценке корпоративного управления за 2018–2019 корпоративный год (Протокол от 29.11.2019 № 406).

5. Рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками по итогам 2018 г. (Протокол от 28.06.2019 № 393).

6. Рассмотрен отчет об организации и функционировании системы внутреннего контроля и отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию указанных систем (Протокол от 28.06.2019 № 393).

7. Рассмотрены результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками (Протокол от 28.06.2019 № 393).

8. Утверждена Политика внутреннего аудита Общества в новой редакции (Протокол от 16.12.2019 № 407).

9. Рассмотрены результаты внешней оценки качества функции внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (Протокол от 30.12.2019 № 412).

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

В настоящее время в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят независимые директора, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности:

- Никитин Сергей Александрович – Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда);

- Логовинский Евгений Ильич – Вице-президент – финансовый директор акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД».

На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2019 г. рассмотрены следующие существенные вопросы:

1. утверждено заключение по результатам оценки процесса внешнего аудита и аудиторского заключения (30.04.2019 (Протокол № 127 от 06.05.2019));

2. рассмотрена информация внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2018 г. (28.01.2019 (Протокол от 28.01.2019 № 124));

3. рассмотрены результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 2018 г. и 1-го полугодия 2019 г. (27.03.2019 (Протокол от 28.03.2019 № 126), 22.08.2019 (Протокол от 23.08.2019));

4. периодически рассматривались бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, а также рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (30.04.2019 (Протокол № 127 от 06.05.2019), 27.05.2019 (Протокол № 129 от 28.05.2019), 11.06.2019 (Протокол от 13.06.2019 № 130), 29.08.2019 (Протокол от 29.08.2019 № 133), 07.10.2019 (Протокол от 08.10.2019 № 135), 12.12.2019 (Протокол от 12.12.2019 № 138));

5. согласованы целевые значения ключевых показателей эффективности директора Департамента внутреннего аудита Общества (12.12.2019 (Протокол от 12.12.2019 № 138));

6. периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (28.02.2019 (Протокол № 125 от 28.02.2019), 24.05.2019 (Протокол от 27.05.2019 № 128), 30.08.2019 (Протокол от 30.08.2019 № 134), 11.12.2019 (Протокол от 11.12.2019 № 137));

7. рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (29.08.2019 (Протокол от 29.08.2019 № 133));

8. рассмотрен план мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля Общества (29.08.2019 (Протокол от 29.08.2019 № 133)).

9. рассмотрен отчет Департамента внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления за 2018-2019 корпоративный год (29.08.2019 (Протокол от 29.08.2019 № 133)).

10. периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (28.02.2019 (Протокол от 28.02.2019 № 125), 30.08.2019 (Протокол от 30.08.2019 № 134));

11. рассмотрен отчет об организации и функционировании системы внутреннего контроля по итогам 2018 г. (27.05.2019 (Протокол № 129 от 28.05.2019));

12. рассмотрен отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» о проделанной работе в 2018 - 2019 корпоративном году (11.06.2019 (Протокол от 13.06.2019 № 130));

13. рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками по итогам 2018 г. (27.05.2019 (Протокол № 129 от 28.05.2019));

14. рассмотрена кандидатура внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 г. (30.04.2019 (Протокол № 127 от 06.05.2019));

15. рассмотрены результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля (24.05.2019 (Протокол от 27.05.2019 № 128));

16. утверждены кандидатуры организации на проведение внешней оценки деятельности внутреннего аудита Общества (07.10.2019 (Протокол от 08.10.2019 № 135)).

17. рассмотрена Политика внутреннего аудита Общества в новой редакции (08.11.2019 (Протокол от 08.11.2019 № 136)).

18. рассмотрен отчет по итогам проведения внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита (11.12.2019 (Протокол от 11.12.2019 № 137)).

В качестве экспертов Комитета по аудиту в 2019 г. (на основании решения Комитет от 22.08.2019 (Протокол от 23.08.2019 № 132) привлечены:

1) Ардеев Андрей Владимирович - Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда).

2) Лелекова Марина Алексеевна - Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

3) Марков Андрей Рудольфович - Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

Согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по аудиту» / «Решения».

## **Отчет Комитета по аудиту**

### **Введение**

Уважаемые акционеры, представляем отчет Комитета по аудиту. В данном отчете представлена информация о деятельности Комитета в 2019 году.

### **Ключевая задача**

Ключевыми задачами Комитета является обеспечение эффективного надзора за процедурой составления финансовой отчетности Обществом, мониторинг системы управления рисками в Обществе. Наше внимание сосредоточено среди прочего на следующих аспектах:

- учетной политике;
- эффективности работы подразделения внутреннего аудита;
- мониторинга системы внутреннего контроля и аудита Общества, эффективности механизма выявления и управления рисками;
- надзор за выбором и деятельностью внешнего аудитора, оценка эффективности его деятельности.

Комитет по аудиту состоит из 4 членов. Каждый из членов Комитета в своей предыдущей деятельности приобрел большой опыт в финансовых вопросах, связанных с деятельностью Общества, и был выбран с целью использования широкого спектра его финансовых и деловых знаний, необходимых для исполнения обязанностей члена Комитета.

### **Обязанности членов Комитета:**

1. При исполнении своих обязанностей действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.

2. Принимать активное участие в заседаниях Комитета.

3. В случае наличия у них конфликта интересов по обсуждаемому вопросу повестки дня сообщить об этом другим членам Комитета.

4. Не использовать и не передавать другим лицам ставшую членам Комитета известной информацией, в том числе конфиденциальную, о деятельности Общества, которая при попадании к третьим лицам может существенным образом повлиять на Общество и его деловую репутацию.

5. В процессе реализации своих обязанностей соблюдать требования, установленные действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением, регулирующим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, настоящим Положением и иными внутренними нормативными документами Общества.

6. Воздерживаться от действий, которые могут:

–привести к возникновению конфликта между интересами члена Комитета и интересами Общества;

–повлиять на репутацию члена Комитета таким образом, что могут возникнуть сомнения в добросовестном выполнении им своих обязанностей в качестве члена Комитета по аудиту и возможности действовать в интересах Общества.

Перечень обязанностей указан в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, размещенном в сети Интернет на сайте Общества: Акционерам и инвесторам/Раскрытие информации/Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)/Устав и внутренние документы

#### Оценка Комитета

Работа Комитета продолжает совершенствоваться на протяжении последних лет, в том числе качественно исполняются ключевые задачи, в рамках устойчивой ежегодной повестки. Комитет получает документы, подготовленные на высоком профессиональном уровне, а также отчеты со стороны исполнительного руководства Компании и подразделения внутреннего аудита.

#### Заседания

В течение отчетного периода было проведено 15 (пятнадцать) заседаний. Каждое заседание Комитета происходило до заседаний Совета директоров, на которых представлялись рекомендации Комитета. Было проведено несколько заседаний с участием руководства подразделения внутреннего аудита в отсутствие исполнительного руководства. Это обеспечивает возможность поднимать любые вопросы, представляющие интерес для Комитета по аудиту. Комитету была предоставлена возможность обращаться к сотрудникам Общества для оказания помощи в работе и получении любой информации от менеджмента, чтобы выполнять свои обязанности. У Комитета также была возможность получить внешние правовые или профессиональные независимые консультации в случае необходимости.

#### Основная деятельность

В течение периода, прошедшего с предоставления предыдущего Годового отчета, работа Комитета была сосредоточена на осуществлении контроля и надзора по следующим направлениям:

- бухгалтерская (финансовая) отчетность;
- внутренний контроль;
- внутренний аудит;
- внешний аудит.

Комитетом по аудиту на регулярной основе рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО.

Также Комитетом на ежеквартальной основе заслушивался отчет внутреннего аудитора о результатах проверок, проводимых в рамках утвержденного Комитетом плана работы Департамента внутреннего аудита. В соответствии с действующими компетенциями Комитет утвердил и осуществлял контроль выполнения бюджета Департамента внутреннего аудита и ключевых показателей эффективности руководителя Департамента внутреннего аудита.

Комитетом были рассмотрены результаты внешней независимой оценки и самооценки деятельности Департамента внутреннего аудита, которая была признана в целом соответствующей Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, Кодексу этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов, Политике внутреннего аудита Общества.

Кроме того, одновременно с отчетностью Комитетом рассматривается информация внешнего аудитора по основным проблемам отчетности. Внешний аудитор избран годовым Общим собранием акционеров Общества в 2019 г. Предварительно кандидатура Внешнего аудитора определена на основании одноэтапного конкурса.

По итогам 2019 г. Комитет по аудиту рассмотрел информацию о функционировании системы внутреннего контроля и управления рисками и определил уровень зрелости действующей системы как «Оптимальный».

В целом проведенную Комитетом работу в отчетном периоде оцениваю как эффективную.

Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита

Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 30.04.2019 (Протокол от 06.05.2019 № 127) дана оценка эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г.

Процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ.

Содержание Письменной информации (аудиторского отчета), подготовленной ООО «Эрнст энд Янг», соответствует требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности» № 307-ФЗ, Международным стандартам аудита, утвержденными приказами Министерства финансов Российской Федерации (от 24.10.2016 № 192н, от 09.11.2016 № 207н, от 09.01.2019 № 2н).

Аудиторское заключение составлено в соответствии с Международными стандартами аудита, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации (от 09.01.2019 № 2н).

#### **Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Основной целью Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 № 206). Изменения внесены решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 20.07.2017 (протокол от 21.07.2017 № 326).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

Основными задачами Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» являются:

–выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

–выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

–выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

–оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

–анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

По состоянию на 31.12.2019 г. в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входят:

№ п/п	ФИО	Должность и место работы (на момент избрания)
1.	Пятигор Александр Михайлович <b>Председатель</b>	Член Правления, заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети»
2.	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
3.	Иванов Олег Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК»
4.	Кондратенко Александр Александрович	Заместитель Руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
5.	Корнеев Александр Юрьевич <b>Заместитель председателя</b>	Директор Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»
6.	Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель Генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»
7.	Марков Андрей Рудольфович	Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
8.	Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

На заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» рассмотрены следующие существенные вопросы:

– о рассмотрении отчета о проделанной работе по синхронизации выполнения единым центром компетенции по вопросам перспективного развития электроэнергетики «Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на 5-летний перспективный период» и «Комплексных программ развития электрических сетей на 5-летний перспективный период» (12.02.2019 (Протокол от 12.02.2019 № 47);

- о рассмотрении программ, направленных на повышение уровня оказания услуг по ТП (30.04.2019 (Протокол от 30.04.2019 № 48));
- о рассмотрении отчета по ТП за 2018 г. (30.04.2019 (Протокол от 30.04.2019 № 48));
- о рассмотрении вопросов по соблюдению действующего законодательства Российской Федерации при оказании услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям по итогам 2018 г. (30.04.2019 (Протокол от 30.04.2019 № 48));
- о рассмотрении отчета по ТП за 1-й кв. 2019 г. (13.06.2019 (Протокол от 13.06.2019 № 49));
- о рассмотрении отчета об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2019 г. (13.06.2019 (Протокол от 13.06.2019 № 49));
- о рассмотрении вопросов по соблюдению действующего законодательства Российской Федерации при оказании услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям (по итогам 3 мес. 2019 г.) (13.06.2019 (Протокол от 13.06.2019 № 49));
- о рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МОЭСК» о проделанной работе в 2018–2019 корпоративном году (13.06.2019 (Протокол от 13.06.2019 № 49)).

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2019 г. не привлекались.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям» / «Решения».

### **Комитет по надежности**

К компетенции Комитета относятся предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций (заключений) по следующим вопросам Совета директоров ПАО «МОЭСК» о приоритетных направлениях деятельности:

1. Анализ производственной деятельности в части:

- оценки готовности Общества к осенне-зимнему периоду;
- оценки готовности Общества в иные особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой и т.п.);
- выполнения производственных программ, целевых программ повышения надежности и планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электрических сетей Общества;
- организации системы управления охраной труда;
- организации системы внутреннего технического контроля;
- уровня эксплуатационного обслуживания энергообъектов;
- выполнения программ экологической безопасности;
- организации оперативно-технологического и ситуационного управления;
- выполнения аварийно-восстановительных работ;
- качества расследования причин технологических нарушений (аварий) и разработки превентивных мероприятий для исключения повторений аналогичных событий.

2. Оценка качества планирования и анализ деятельности по реновации энергообъектов Общества.

3. Оценка деятельности технических служб Общества и его филиалов, а также их руководителей.

4. Предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей).

5. Иные вопросы, связанные с вышеуказанными, а также вопросы, рассматриваемые по поручению Совета директоров Общества.

По состоянию на 31.12.2019 в состав Комитета по надежности Совета директоров Общества входят:

№ п/п	ФИО	Должность и место работы (на момент избрания)
1.	Майоров Андрей Владимирович <b>Председатель</b>	Заместитель Генерального директора - главный инженер ПАО «Россети»
2.	Сучков Владимир Петрович <b>Заместитель председателя</b>	Начальник отдела технического надзора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
3.	Неганов Леонид Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети»
4.	Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МОЭСК»
5.	Колесников Дмитрий Викторович	Директор по экономике и тарифам ПАО «МОЭСК»
6.	Семенов Роман Алексеевич	Заместитель начальника управления – начальник отдела организации АВР Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»
7.	Кондратенко Александр Александрович	Заместитель Руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
8.	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
9.	Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

На заседаниях Комитета по надежности Совета директоров Общества в 2019 г. рассмотрены следующие существенные вопросы:

- в части инвестиционной программы Общества:
  - «О рассмотрении проекта изменений, вносимых в утвержденную инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» на период 2015-2022 гг.», утвержденную приказом Минэнерго России от 16.10.2014 г. № 735 (в редакции приказа Минэнерго России от 26.12.2018 № 31, с продлением периода реализации) (протокол от 10.06.2019 № 106);
  - «О рассмотрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» за 2018 г.» (протокол от 11.06.2019 № 107);
- в части повышения надежности:
  - «Об исполнении «Программы ликвидации «узких мест» в электрических сетях 35 кВ и выше ПАО «МОЭСК» (протокол от 12.04.2019 № 102);
  - «Об утверждении Программы улучшения качества и надежности электроснабжения в рамках устранения жалоб в филиале ПАО «МОЭСК» Северные электрические сети» (протокол от 30.09.2019 № 109);
- в части реализации производственных программ:
  - «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по исполнению ремонтной программы по итогам 9 месяцев 2018 г.» (протокол от 26.02.2019 № 101);



- «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по исполнению производственных программ (ТОиР, ТПиР) за 9 месяцев 2018 г.» (протокол от 26.02.2019 № 101);
- «О ходе исполнения Плана мероприятий по реализации Программы реализации экологической политики электросетевого комплекса» в 2018 г.» (протокол от 12.04.2019 № 102);
- «Отчет о выполнении мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МОЭСК» на период 2018–2020 гг. за 2018 г.» (протокол от 12.04.2019 № 102);
- «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по исполнению ремонтной программы по итогам 2018 г.» (протокол от 24.04.2019 № 103);
- «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по исполнению производственных программ (ТОиР, ТПиР) по итогам 2018 г.» (протокол от 11.06.2019 № 107);
- «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по исполнению ремонтной программы по итогам 9 месяцев 2019 г.» (протокол от 25.12.2019 № 112);
- «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по исполнению производственных программ (ТОиР, ТПиР) по итогам 9 месяцев 2019 г.» (протокол от 25.12.2019 № 112);
- в части повышения уровня эксплуатационного обслуживания энергообъектов:
  - «О рассмотрении отчета по реализации Плана развития системы управления производственными активами в ПАО «МОЭСК» на 2018–2019 гг. за 2018 г.» (протокол от 07.05.2019 № 104);
  - «Об утверждении скорректированного плана развития системы управления производственными активами ПАО «МОЭСК» на 2019–2020 гг.» (протокол от 10.06.2019 № 106);
  - «О рассмотрении Концепции преобразования модели оперативно-технологического и ситуационного управления ПАО «МОЭСК» (протокол от 27.08.2019 № 108);
  - «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по показателям надежности за 9 месяцев 2019 г.» (протокол от 06.12.2019 № 111);
  - «Об утверждении Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа Общества» (протокол от 25.12.2019 № 112);
  - в части оценки деятельности технических служб Общества и его филиалов, а также их руководителей:
    - «О выполнении мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий оперативного персонала ПАО «МОЭСК» в 2018 г.» (протокол от 07.05.2019 № 104);
    - «Отчет о деятельности технических служб ПАО «МОЭСК», направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества в 2018 г.» (протокол от 27.05.2019 № 105);
    - в части рассмотрения отчетов о работе Общества в различные особые периоды:
      - «Об итогах работы ПАО «МОЭСК» в грозовой период 2018 г.» (протокол от 26.02.2020 № 101);
      - «О ходе подготовки ПАО «МОЭСК» к работе в паводковый период 2019 г.» (протокол от 24.04.2019 № 103);
      - «О ходе подготовки ПАО «МОЭСК» к работе в грозовой период 2019 г.» (протокол от 24.04.2019 № 103);
      - «О подготовке ПАО «МОЭСК» к работе в пожароопасный период 2019 г.» (протокол от 10.06.2019 № 106);
      - «Об итогах прохождения ПАО «МОЭСК» паводкового периода 2019 г.» (протокол от 25.11.2019 № 110);
      - «Об итогах работы ПАО «МОЭСК» в грозовой период 2019 г.» (протокол от 06.12.2019 № 111);

- «О подготовке ПАО «МОЭСК» к прохождению ОЗП 2019–2020 гг.» (протокол от 06.12.2020 № 111);
- «Об итогах работы ПАО «МОЭСК» в пожароопасный период 2019 г.» (протокол от 25.12.2019 № 112);
  - в части рассмотрения отчетов Общества в части организации работы по надзорной деятельности и функционирования системы внутреннего технического контроля:
    - «Анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий). Оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий)» (протокол от 24.04.2019 № 103);
    - «О рассмотрении отчета ПАО «МОЭСК» по показателям надежности за 2018 г.» (протокол от 07.05.2019 № 104);
    - «Оценка системы внутреннего технического контроля в ПАО «МОЭСК» за 10 месяцев 2019 г.» (протокол от 25.11.2019 № 110);
    - «Анализ качества расследования причин технологически нарушений (аварий). Оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий)» (протокол от 06.12.2019 № 111).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по надежности» / «Решения».

**Таблица 1. Сведения о Комитетах при Совете директоров**

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего), в т.ч.:	12	4	17	15	13
1.1.	очных	1	0	5	4	0
2.	Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб. (за вычетом НДФЛ)	585 736	232 564	1 026 498	401 928 <sup>20</sup>	0 <sup>21</sup>

Информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях Комитетов представлена в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

### **Вознаграждение членам Комитетов**

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов в 2019 г. определяли Положение о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное решением Совета директоров от 11.06.2014 (Протокол № 232 от 12.06.2014), с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 24.02.2016 (Протокол № 276 от 26.02.2016).

Положение устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов, определяет форму выплат, а также ограничения или запрет на выплаты,

<sup>20</sup> С учетом вознаграждения экспертов.

<sup>21</sup> Комитет по кадрам и вознаграждениям полностью состоит из членов Совета директоров, которым в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 14.06.2019) и Положением о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества не выплачивается отдельного вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров. Участие члена Совета директоров в работе Комитетов учитывается при расчете вознаграждения за участие в работе Совета директоров.

если последнее предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Согласно Положению размер вознаграждения за участие в заседании в форме совместного присутствия составлял 2 (две) минимальные месячные тарифные ставки (ММТС), устанавливаемые отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (ОТЭС) на день проведения заседания Комитета. Вознаграждение за участие в заочной форме составляло 1 (одна) ММТС. Вознаграждение Председателю (заместителю председателя, если исполнял обязанности Председателя) увеличивалось на 50%. Вознаграждение Секретарю комитета составляло 1 (одну) ММТС за участие в заседании в форме совместного присутствия и 0,5 (ноль целых пять десятых) ММТС в заочной форме.

Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2019 г. составила 2 246,7 тыс. руб. без НДС (с учетом вознаграждения экспертам Комитета по аудиту).

#### **4.2.4. Правление**

В соответствии с п. 1 ст.70 Федерального закона от 26.12.1995 № 208 ФЗ «Об акционерных обществах» коллегиальный исполнительный орган общества (правление, дирекция) действует на основании Устава общества, а также утверждаемого общим собранием акционеров внутреннего документа общества (положения, регламента или иного документа), в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений. Правление ПАО «МОЭСК» действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении (утверждено Общим собранием акционеров 14.06.2019 (Протокол от 19.06.2019 № 21), в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений. Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

В 2019 г. действовало три состава Правления.

#### **Действующий состав Правления в отчетном году (действовавший до 25.02.2019)**

№ п/п	ФИО	Должность
1.	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
2.	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские кабельные сети
3.	Иванов Всеволод Евгеньевич	Заместитель директора - главный инженер филиала Московские высоковольтные сети
4.	Иржак Алексей Юрьевич	Директор филиала Северные электрические сети
5.	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6.	Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии

7.	Синютин Петр Алексеевич <b>Председатель Правления</b>	Генеральный директор
8.	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
9.	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
10.	Чаус Олег Петрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам

**Действующий состав Правления в отчетном году (с 25.02.2019 до 10.06.2019)**

№ п/п	ФИО	Должность
1.	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
2.	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские кабельные сети
3.	Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер
4.	Иржак Алексей Юрьевич	Директор филиала Северные электрические сети
5.	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6.	Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
7.	Синютин Петр Алексеевич <b>Председатель Правления</b>	Генеральный директор
8.	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
9.	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
10.	Чаус Олег Петрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам

**Действующий состав Правления в отчетном году (действующий с 10.06.2019)**

№ п/п	ФИО	Должность
1.	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
2.	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские кабельные сети
3.	Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер
4.	Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
5.	Иржак Алексей Юрьевич	Директор филиала Северные электрические сети
6.	Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
7.	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
8.	Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и

		учету электроэнергии
9.	Синютин Петр Алексеевич <b>Председатель Правления</b>	Генеральный директор
10.	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
11.	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
12.	Чаус Олег Петрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам

Сведения о членах Правления Общества и сроке их полномочий представлены в Приложении 5.2 к Годовому отчету.

Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.

**Таблица 1. Срок полномочий (в соответствии с трудовым договором) членов Правления**

№ п/п	ФИО	Должность	Срок окончания полномочий
1.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор	04.02.2022
2.	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности	04.03.2022
3.	Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению	04.03.2022
4.	Будько Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО	04.03.2022
5.	Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – главный инженер	14.01.2022
6.	Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству	04.03.2022
7.	Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии	04.03.2022
8.	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции	04.03.2022
9.	Чаус Олег Петрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам до 29.11.2019. Первый заместитель директора по управлению персоналом, логистике и МТО филиала Московские кабельные сети с 02.12.2019	Бессрочный
10.	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские кабельные сети	04.03.2020
11.	Иржак Алексей Юрьевич	Директор филиала Северные электрические сети	04.03.2022
12.	Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг	04.03.2022

**Таблица 2. Средний процент участия членов Правления в заседаниях Правления**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Изменение, %
1.	Всего состоявшихся заседаний Правления, шт. (всего), в т.ч.:	58	51	52	2

1.1.	в очной форме	40	31	36	16
2.	Средний процент участия, %	79	84	87	4

Подробная информация об участии членов Правления в заседаниях Правления представлена в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

**Таблица 3. Основные решения, принятые Правлением ПАО «МОЭСК» в 2019 г.»**

№ п/п	Решения, принятые Правлением в 2019 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
Приняты следующие ключевые решения:				
1.	Согласован регламент по организации работы с актами безучетного потребления, включая судебную защиту	18.02.2019	07/19	18.02.2019
2.	Рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров целевая программа развития средств информационной безопасности ПАО «МОЭСК»	04.03.2019	10/19	04.03.2019
3.	Принято решение о создании резервного центра обработки данных	04.03.2019	10/19	04.03.2019
4.	Рассмотрена целевая программа снижения просроченной дебиторской задолженности ПАО «МОЭСК» на 2019 г.	15.04.2019	16/19	15.04.2019
5.	Рассмотрена Программа развития складского хозяйства	13.05.2019	21/19	13.05.2019
6.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров план-график организационно-технических мероприятий по приведению существующей системы оперативно-технологического и ситуационного управления в соответствие с требованиями Концепции ОТУиСУ	20.05.2019	22/19	20.05.2019
7.	Рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров Программа цифровой трансформации ПАО «МОЭСК»	17.06.2019	28/19	17.06.2019
8.	Рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров Программа развития услуг энергоснабжения ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».	17.06.2019	28/19	17.06.2019
9.	Рассмотрена целевая программа перспективного развития энергоузла «Новая Рига».	07.08.2019	35/19	08.08.2019
10.	Рассмотрены и рекомендованы к утверждению Совету директоров мероприятия по поддержанию эффективной системы внутреннего контроля ПАО «МОЭСК».	08.08.2019	35/19	08.08.2019
11.	Рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров скорректированная комплексная программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетях ПАО «МОЭСК».	27.08.2019	38/19	27.08.2019
12.	Рассмотрены и рекомендованы к утверждению Советом директоров мероприятия по поддержанию эффективной системы управления рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».	27.08.2019	39/19	27.08.2019
13.	Рассмотрены и рекомендованы к утверждению Советом директоров актуализированные целевые программы по производственной деятельности ПАО «МОЭСК» на период 2019 - 2024 гг.	24.10.2019	43/19	24.10.2019
14.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров регламент переустройства объектов ПАО «МОЭСК», осуществляемого по инициативе третьих лиц	04.12.2019	48/19	04.12.2019

### **Вознаграждение, выплаченное членам Правления**

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2019 г. определялось следующими нормативными документами:

- Положением «О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 19.12.2014 № 248 с изменениями и дополнениями);

- Положением «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МОЭСК» (далее – Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 31.12.2013 № 217 с изменениями и дополнениями);

- Положениями «О системе оплаты труда ведущих менеджеров II категории ПАО «МОЭСК» и «О материальном стимулировании (премировании) ведущих менеджеров II категории ПАО «МОЭСК», утвержденными приказом ОАО «МОЭСК» от 05.11.2014 № 1207 (с изменениями и дополнениями);

- Положениями «О системе оплаты труда работников Исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» и «О материальном стимулировании работников Исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК», утвержденными приказом ПАО «МОЭСК» от 05.11.2014 № 1206 (с изменениями и дополнениями).

В соответствии с п. 2.3. раздела 2 Положения «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МОЭСК» Высшему менеджеру, избранному членом Правления Общества приказом генерального директора Общества устанавливается персональная надбавка в размере до 15 % от должностного оклада.

В соответствии с п. 6.1.3. раздела 6 Положения «О системе оплаты труда работников Исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» работнику Общества, не являющемуся Высшим менеджером и избранному членом Правления Общества, устанавливается персональная надбавка в размере, определенном генеральным директором, не ниже 15 % от оклада работника, относящегося к категории персонала «Высший менеджер I категории».

В 2019 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 230,6 млн руб. (с учетом НДФЛ).

**Таблица 4. Вознаграждение коллегиального исполнительного органа (с учетом НДФЛ), руб.**

№ п/п	Наименование категории	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Прирост за 2019 г., %
1.	Вознаграждение за участие в работе органа управления	4 241 036	4 122 448	4 541 463	10
2.	Заработная плата	59 845 432	57 572 292	66 775 794	16
3.	Премии	110 336 946	94 466 012	129 310 607	37
4.	Комиссионные	-	-	-	-
5.	Льготы	-	-	-	-
6.	Компенсации расходов	-	-	-	-
7.	Иные виды вознаграждений	29 941 997	39 476 209	30 018 193	-24
Итого		204 365 411	195 636 961	230 646 057	18

Увеличение объема расходов относительно предыдущего периода обусловлено следующими факторами:

- изменением численного состава Правления Общества;

- увеличением размера выплат премиального вознаграждения, рассчитанного по результатам работы за отчетный период, с учетом достижения установленных целевых значений ключевых показателей эффективности.

Займы и кредиты членам Правления Общества в отчетном периоде не выдавались.

#### 4.2.5. *Генеральный директор*

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ от 26.12.1995 «Об акционерных обществах», Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления. Компетенция Генерального директора указана в ст. 23 Устава Общества.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в т. ч. с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров.

С 04.07.2012, 11.07.2012 по 05.02.2013 Синютин Петр Алексеевич занимал должность исполняющего обязанности Генерального директора Общества.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 Синютин П.А. избран на 3 года. Генеральным директором Общества.

Решением Совета директоров от 03.03.2016 Синютин П.А. избран Генеральным директором Общества на новый срок с 05.02.2016 по 04.02.2019. включительно.

Решением Совета директоров от 04.04.2019 Синютин П.А. избран Генеральным директором Общества на новый срок с 05.02.2019 по 04.02.2022 включительно.

ФИО: Синютин Петр Алексеевич

Год рождения: 1962.

Образование: высшее, Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академия госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров, член комитета по стратегии
2016	настоящее время	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: обыкновенных акций не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершались.

Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.



### **Материальное стимулирование генерального директора**

Материальное стимулирование генерального директора Общества производится в соответствии с Положением «О материальном стимулировании генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 19.12.2014 № 248 с изменениями и дополнениями). Состав ключевых показателей эффективности, удельные веса показателей в системе премирования генерального директора Общества, а также целевые значения определены Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 17.04.2017 № 314 в редакции решений Совета директоров от 06.06.2018 протокол № 357, от 27.12.2019 протокол № 411).

Премирование генерального директора осуществляется в зависимости от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды (квартал и год).

#### **Перечень квартальных КПЭ:**

- консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА);
- консолидированный чистый долг/ЕБИТДА;
- выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО;
- отсутствие роста крупных аварий (условие премирования);
- отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях (условие премирования);
- выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию.

#### **Перечень годовых КПЭ:**

- консолидированный чистый денежный поток;
- снижение удельных операционных расходов (затрат);
- увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования;
- уровень потерь электроэнергии;
- снижение удельных инвестиционных затрат;
- повышение производительности труда;
- эффективность инновационной деятельности;
- соблюдение сроков осуществления технологического присоединения;
- достижение уровня надежности оказываемых услуг.

КПЭ «Уровень потерь электроэнергии» в системе мотивации является коэффициентом депремирования – в случае невыполнения показателя применяется понижающий коэффициент к общему объему годовой выплаты.

В рамках Положения о материальном стимулировании генерального директора ПАО «МОЭСК» предусмотрено дополнительное и специальное премирование генерального директора за выполнение условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа указано в составе информации о вознаграждении членам Правления.

Займы и кредиты Генеральному директору в отчетном периоде не выдавались.

Повышение квалификации Генерального директора Синютина П.А.

ФБУ «ИТЦ «ФАС России», семинар «Тарифное регулирование в 2019 г. и задачи органов регулирования на 2020 г.», 14.10.2019 – 18.10.2019, г. Ялта.

### **4.3. Внешний, внутренний аудит и контроль**

#### **4.3.1. Система внутреннего контроля**

##### **Комментарий директора по контролю А.А. Ульянова**

Обществом выполнено поручение Совета директоров ПАО «Россети» о реализации в 2018 г. положений Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» в 2014 г. для группы компаний в целом.

В 2019 г. по итогам реализации Стратегии проведена внешняя независимая оценка эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества, по итогам которой системы признаны независимым экспертом эффективными.

Уровень организации контрольной среды Общества высоко оценен независимым экспертом и признан лучшей практикой среди компаний группы Россети.

Обсуждение итогов внешней оценки в группе компаний Россети проходило на встрече с независимыми директорами – членами комитетов по аудиту Советов директоров ДЗО ПАО «Россети».

На встрече были обсуждены лучшие практики, а также пути дальнейшего развития системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ее дочерних обществ, где ПАО «МОЭСК» продемонстрировало свой опыт интеграции системы внутреннего контроля, системы управления рисками и системы управления качеством в общую систему управления.

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты» (рис. 1):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей – первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества – вторая линия защиты;
- на уровне Департамента внутреннего аудита – третья линия защиты.

**Рисунок 1. Участники Системы внутреннего контроля**



### **Функции участников СВК**

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287), положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в Приложении 5.1 к Годовому отчету.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов и способствующей достижению целей деятельности Общества, решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МОЭСК» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Руководство по реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающее прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СВК по итогам 2019 г. рассматривается на заседании Совета директоров с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 14.04.2020 (протокол от 15.04.2020 № 143). Согласно решениям уровень зрелости СВК оценен как «Оптимальный», по итогам 2018 г. уровень зрелости СВК также был оценен как «Оптимальный».

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СВК, по итогам которой СВК признана независимым экспертом эффективной. Итоги внешней независимой оценки СВК рассмотрены на заседании Совета директоров 27.06.2019 (протокол от 28.06.2019 № 393) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 27.05.2019 № 128).

На основании внешней независимой оценки разработан и утвержден решением Совета директоров Общества комплекс мер по поддержанию эффективности СВК на период до 2022 г. (протокол от 29.11.2019 № 406).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- с целью вовлечения персонала в построение СВК проведен ряд семинаров-совещаний для ключевых сотрудников Общества, участвующих в совершенствовании СВК;
- оптимизирована регламентация деятельности основных бизнес-процессов Общества;
- актуализированы матрицы контролей: описаны цели и контрольные процедуры бизнес-процессов Общества с учетом превентивного реагирования на возникающие риски.

Основные меры по развитию СВК в предстоящем году направлены на поддержание квалификации персонала и развитие компетенций: обучение менеджмента Общества по вопросам функционирования, оценки и развития СВК, проведение независимой оценки квалификации работников Дирекции контроля и рисков на соответствие профессиональным стандартам.

#### **4.3.2. Внутренний аудит**

##### **Комментарий директора Департамента внутреннего аудита А.Е. Копьева**

В 2019 г. Департаментом внутреннего аудита (далее – ДВА) в полном соответствии с поставленными сроками выполнен План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на 2017–2019 гг., утвержденный решением Совета директоров от 19.09.2017 (протокол от 22.09.2017 № 329). Результат оценки текущего состояния функции внутреннего аудита по «Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» – 3,97 балла из 4 баллов.

Утверждена новая редакция Политики внутреннего аудита (протокол Совета директоров от 16.12.2019 № 407), в которой были сделаны следующие изменения по отношению к ранее действующей редакции:

- приведение в соответствие Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита 1000 «Цели, полномочия и ответственность», 1010 «Признание обязательных для применения руководств в Положении о внутреннем аудите»;

- внесены дополнения в Кодекс этики внутренних аудиторов группы компаний ПАО «Россети» в соответствии с требованиями Кодекса этики Международного института внутренних аудиторов.

Внесены дополнения в Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок в части проверки соблюдения Обществом требований стандарта ISO 9001:2015.

План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «МОЭСК» на 2020–2024 гг. рассмотрен на заседании Комитета по аудиту 27.02.2020 (протокол от 28.02.2020 № 140) и вынесен на утверждение Совета директоров Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в ПАО «МОЭСК», является Департамент внутреннего аудита. ДВА функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности ДВА, в том числе утверждение плана деятельности, отчета о выполнении плана деятельности и бюджета ДВА, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения директора ДВА, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью ДВА является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров от 13.12.2019 (протокол от 16.12.2019 № 407).

В 2019 г. ДВА выполнял возложенные на него задачи посредством проведения аудитов бизнес-процессов, функциональных направлений деятельности структурных подразделений Общества, участия в Ревизионных комиссиях ДЗО Общества и в соответствии с утвержденным Советом директоров Планом на 2019 г. (протокол от 29.12.2018 № 373).

По результатам проведенных контрольных мероприятий в 2019 г. ДВА разработал рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Общества, повышение эффективности СВК и снижение бизнес-рисков. Результаты аудитов и информация обо всех существенных вопросах в области внутреннего контроля, корпоративного управления и риск-

менеджмента доведена до Комитета по аудиту в квартальных отчетах и до Совета директоров Общества в годовом отчете ДВА.

На конец 2019 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 9 человек.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

– Политика внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (новая редакция), утвержденная решением Совета директоров от 13.12.2019 (протокол от 16.12.2019 № 407);

– Положение о Департаменте внутреннего аудита, утвержденное приказом Общества от 30.12.2016 № 1588, одобрено решением Совета директоров Общества от 02.12.2016 (протокол от 05.12.2016 № 302);

– Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МОЭСК», утвержденная решением Совета директоров Общества от 29.12.2016 (протокол от 30.12.2016 № 305);

– внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные на основе Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита.

Получение «обратной связи» от Комитета по аудиту осуществляется директором ДВА в различных формах в ходе взаимодействия, включая присутствие на всех заседаниях, проведенных в очной форме, анализа решений и рекомендаций Комитета по аудиту, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы ДВА (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2019 г. оценен как «в целом соответствующий» ожиданиям Комитета по аудиту.

По результатам внутренней оценки качества деятельности внутреннего аудита за 2019 г. установлены следующие основные направления деятельности внутреннего аудита для развития и дальнейшего совершенствования:

– «профессионализм и профессиональное отношение к работе» – работа по удержанию квалифицированных сотрудников ДВА, а также повышение уровня знаний и квалификации путем участия в обучении, разработка и исполнение индивидуальных планов развития, проведение регулярной оценки;

– «управление внутренним аудитом» – развитие взаимодействия с Поставщиками гарантий по вопросам доступа к информации о применяемых процедурах и техниках, используемых при оценке, объеме и характере работ Поставщиками гарантий.

В 2019 г. в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2018 № 373) внешним экспертом АО «КПМГ» впервые проведена независимая оценка качества деятельности внутреннего аудита, периодическое проведение которой не реже одного раза в пять лет предусмотрено Политикой внутреннего аудита Общества. Результаты оценки рассмотрены на заседании Комитета по аудиту (протокол от 11.12.2019 № 137) и на заседании Совета директоров (протокол от 30.12.2019 № 412).

В соответствии с заключением внешнего аудитора от 12.11.2019 о соответствии Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики:

«Основываясь на проведенной нами работе в рамках независимой внешней оценки деятельности внутреннего аудита, мы считаем, что по состоянию на ноябрь 2019 г. организация и деятельность внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» в целом соответствует Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу Этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов, и Политике внутреннего аудита Компании».

Помимо заключения внешний аудитор, основываясь на лучших практиках, рекомендовал направления для совершенствования и развития внутреннего аудита, которые стали основой

Плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «МОЭСК» на 2020–2024 гг.

### 4.3.3. Система управления рисками

#### Комментарий директора по контролю А.А. Ульянова

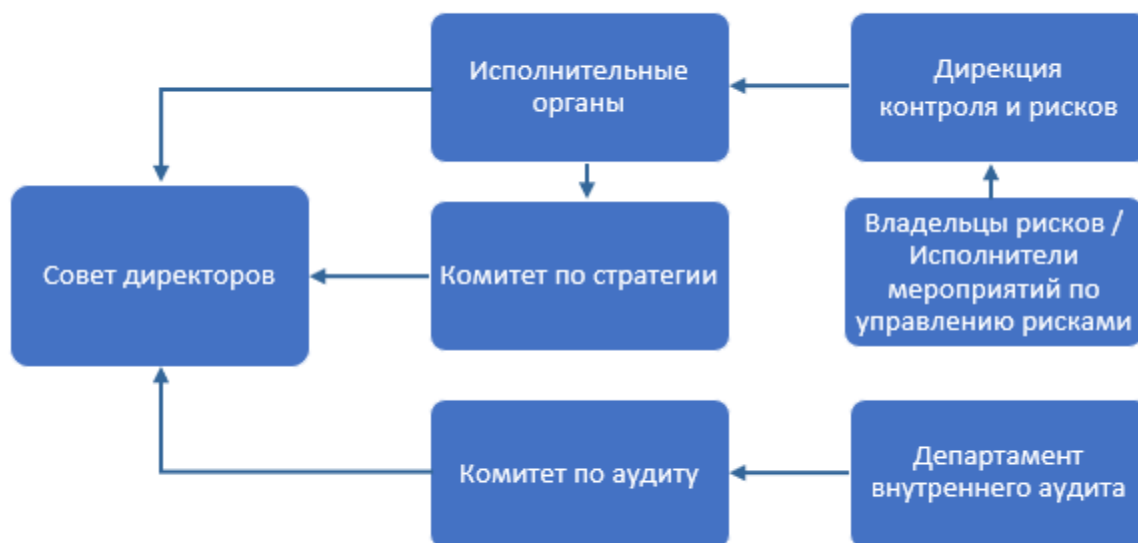
В Обществе на постоянной основе проводится работа по повышению качества и достоверности оценки рисков, обеспечивая возможность своевременного принятия управленческих решений по воздействию на негативные факторы.

Принятые подходы к управлению рисками позволили Обществу достигнуть целевых финансовых показателей, установленных Советом директоров Общества на 2019 год.

В Обществе действует Система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В Обществе организована дирекция контроля и рисков, на которую в соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении возложены функции методологической и координационной поддержки менеджмента при управлении рисками, а также функции в области оценки влияния рисков на ключевые финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Основными участниками процесса управления рисками в Обществе являются:



Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями.

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование СУР Общества; рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об



	организации, функционировании и эффективности СУР, оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению.
Комитет по стратегии Совета директоров	осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР.
Исполнительные органы (Правление, генеральный директор)	устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества; формируют направления и планы развития и совершенствования СУР; проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками.
Владельцы рисков	– отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков
Исполнители мероприятий по управлению рисками	– отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме
Дирекция контроля и рисков	– осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками
Департамент внутреннего аудита	– осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций по повышению ее эффективности и результативности

В целях обеспечения развития СУР решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287) утверждена Политика управления рисками Общества (новая редакция).



Политика управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки ее эффективности.

Кроме того, в Обществе действуют следующие внутренние документы, регламентирующие вопросы СУР:

- Реестр ключевых операционных рисков, утвержден решением Совета директоров от 24.11.2014 (протокол от 27.11.2014 № 246);
- Реестр операционных рисков бизнес-процессов с закреплением владельцев рисков (приказ от 25.12.2017 № 1512);
- Методические указания по оценке операционных рисков (приказ от 14.08.2015 № 1021);
- Инструкция по порядку планирования и реализации мероприятий по управлению рисками (приказ от 18.12.2015 № 1633);
- Реестр индикаторов реализации ключевых операционных рисков (приказ от 26.06.2017 № 706);
- Методические указания по оценке рисков для определения риск-аппетита на 2019 г. (приказ от 30.01.2019 № 88);
- Методические указания по оценке ключевых операционных рисков КОР-008 и КОР-009 (приказ от 16.07.2019 № 768).





Деятельности Общества присущи следующие риски:

Таблица 1.

№ п/п	Группа рисков, перечень рисков	Описание риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка значимости риска и динамика
<b>Отраслевые риски</b>				
1.	Риски тарифного регулирования	Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования – установленная НВВ не покрывает экономически обоснованных расходов, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>– проверка полноты и комплектности обосновывающих документов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов, предоставляемых в регулирующие органы;</li> <li>– предоставление необходимых пояснений и подтверждающих документов по отдельным запросам регулирующих органов в рамках тарифной кампании;</li> <li>– организация и адаптация финансово-хозяйственной деятельности Общества (включая оптимизацию затрат) с учетом тарифно-балансовых решений;</li> <li>– согласование с регулирующими органами и Минэнерго России долгосрочной инвестиционной программы Общества;</li> <li>– претензионно-исковая работа в отношении принятых ТБР;</li> <li>– участие в организуемой ПАО «Россети» работе по формированию предложений в части оптимизации и совершенствования законодательства в области тарифного регулирования.</li> </ul>	
2.	Риск снижения спроса на услуги	Риск, связанный со снижением объема оказания услуг по передаче электроэнергии ввиду общего снижения энергопотребления (погодный фактор, макроэкономический фактор), и снижением объема технологических присоединений	<ul style="list-style-type: none"> <li>– мониторинг и прогнозирование энергопотребления в разбивке по уровням напряжения;</li> <li>– корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию;</li> <li>– реализация комплекса мероприятий по снижению потерь;</li> <li>– упрощение процедуры технологического присоединения, снижение сроков исполнения договоров технологического присоединения;</li> <li>– реализация программы снятия ограничений мощности с загруженных центров питания;</li> <li>– информирование потребителей на официальном сайте о наличии свободного резерва мощности на питающих центрах ПАО «МОЭСК».</li> </ul>	
3.	Эксплуатационные риски	Риски, связанные с	– модернизация и новое	

№ п/п	Группа рисков, перечень рисков	Описание риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка значимости риска и динамика
		технологическими нарушениями (в т.ч. авариями в сети)	<p>строительство электросетевых объектов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4–10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП);</li> <li>– своевременное поддержание просек ЛЭП в нормативном состоянии;</li> <li>– формирование ремонтной программы ПАО «МОЭСК» на основе объективных источников информации о текущем техническом состоянии основных производственных активов;</li> <li>– реализация программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на ПС ПАО «МОЭСК» на 2019–2023 гг.;</li> <li>– реновация и оптимизация парка транспортных средств, обеспечение технической готовности автотранспорта оперативно-выездных/мобильных бригад;</li> <li>– производственный контроль технического состояния и уровня эксплуатации электросетевого оборудования, зданий и сооружений филиалов Общества.</li> </ul> <p>В рамках реализации Программы «Цифровая трансформация ПАО «МОЭСК» 2020-2023 гг.»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– внедрение автоматизированной системы управления мобильными бригадами;</li> <li>– внедрение интеллектуальных цифровых решений: реализация пилотного проекта цифрового РЭС</li> </ul>	
4.	Ценовые риски	Риски, связанные с возможным изменением цен на покупку потерь, сырье, услуги ФСК, ТСО, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>– выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества, включая организационные и технические мероприятия по снижению и недопущению потерь;</li> <li>– проверка полноты и комплектности документов, подтверждающих расчет экономически обоснованной цены на покупку потерь, предоставляемых в регулирующие органы;</li> <li>– согласование балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) ТСО 2-го уровня в рамках тарифной кампании на очередной период регулирования;</li> <li>– создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг;</li> <li>– оптимизация операционных затрат и расходов на</li> </ul>	





№ п/п	Группа рисков, перечень рисков	Описание риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка значимости риска и динамика
			капитальное строительство.	
<b>Страновые и региональные риски</b>				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски снижения доступности заемных средств, роста инфляционной нагрузки, связанные с возможной дестабилизацией экономической и политической обстановки в стране и Московском регионе, в т.ч. с учетом негативного влияния, нестабильности мировых финансовых рынков и международных санкций на российскую экономику	<ul style="list-style-type: none"> <li>– управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов;</li> <li>– сокращение операционных затрат;</li> <li>– оптимизация инвестиционной программы;</li> <li>– проведение взвешенной политики в области привлечения заемных средств.</li> </ul>	
6.	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность, включая террористические акты	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обеспечение комплексной и антитеррористической безопасности электросетевых объектов;</li> <li>– создание благоприятных условий труда, выполнение всех обязательств перед работниками.</li> </ul> <p>Вероятность реализации данных рисков оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества</p>	
7.	Риски, связанные с географическими особенностями территории деятельности Общества, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (ураган, сильный снегопад, гололед, «ледяной дождь»). В результате может быть прервано электроснабжение	<ul style="list-style-type: none"> <li>– проектирование линий электропередачи с учетом районирования по гололедообразованию;</li> <li>– своевременное поддержание просек ЛЭП в нормативном состоянии;</li> <li>– внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП;</li> <li>– замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4–10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП);</li> <li>– страхование имущества</li> </ul>	
<b>Финансовые риски</b>				
8.	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие изменения обменных курсов валют	<ul style="list-style-type: none"> <li>– минимизация объема сделок в иностранной валюте.</li> </ul> <p>Деятельность Общества осуществляется таким образом, чтобы его активы и обязательства были выражены в национальной валюте. Кроме того, ПАО «МОЭСК» не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке.</p>	

№ п/п	Группа рисков, перечень рисков	Описание риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка значимости риска и динамика
9.	Риски, связанные с влиянием инфляции	Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением себестоимости, уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе	<ul style="list-style-type: none"> <li>– осуществление планирования с учетом ежегодного роста цен;</li> <li>– управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов</li> </ul>	
10.	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Риски, связанные с возможным ростом процентных ставок по заемным средствам ввиду изменения конъюнктуры на финансовых рынках	<ul style="list-style-type: none"> <li>– оптимизация кредитного портфеля по стоимости;</li> <li>– осуществление бизнес-планирования с учетом возможного изменения процентных ставок;</li> <li>– использование различных инструментов привлечения как на открытом рынке путем размещения собственных облигаций, так и в рамках долгосрочных соглашений с кредитными организациями с открытым лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту;</li> <li>– отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заемные средства на наиболее выгодных для ПАО «МОЭСК» условиях</li> </ul>	
11.	Кредитный риск	Риск, связанный с невыполнением контрагентами своих обязательств, в т.ч. : неоплата потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии; выявление бездоговорного или безучетного электропотребления; невозврат денежных средств, перечисленных участникам системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 гг.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– проведение мероприятий по выявлению неучтенного потребления электроэнергии;</li> <li>– реализация мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, урегулированию разногласий;</li> <li>– взыскание просроченной задолженности в претензионно-исковом порядке;</li> <li>– подача исков к участникам тарифного регулирования с учетом сложившейся судебной практики в связи со взысканием потребителями денежных средств с Общества ввиду расторжения договоров ТП, заключенных в рамках системы «одного окна».</li> </ul>	
<b>Правовые риски</b>				
12.	Риск изменения судебной практики	Риск изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества;</li> <li>• организация обязательной юридической экспертизы договоров и внутренних нормативных документов;</li> <li>• мониторинг и анализ судебной практики, связанной с</li> </ul>	

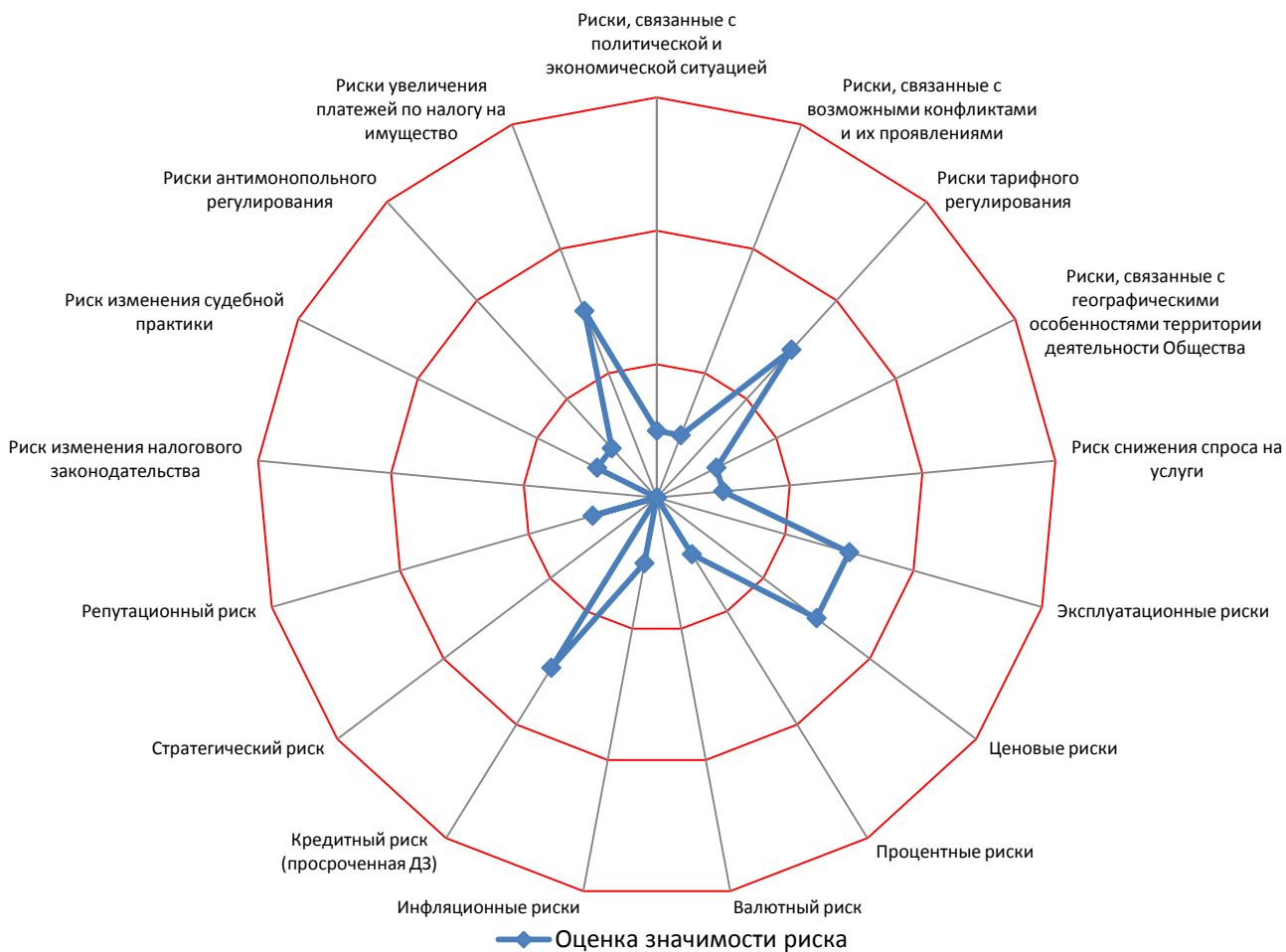
№ п/п	Группа рисков, перечень рисков	Описание риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка значимости риска и динамика
			направлениями деятельности Общества	
13.	Риски антимонопольного регулирования	Штрафы со стороны антимонопольного органа в связи с превышением законодательно установленных сроков оформления оферт на договоры технологического присоединения и исполнения договоров ТП, а также в связи с нарушениями, связанными с оформлением неучтенного потребления э/э	<ul style="list-style-type: none"> <li>• упрощение внутренних процедур и сокращение их сроков;</li> <li>• развитие CRM-системы по управлению взаимоотношениями с клиентами;</li> <li>• актуализация внутренних нормативных документов, регламентирующих работу с неучтенным потреблением э/э;</li> <li>• обучение и аттестация персонала, участвующего в выявлении и оформлении неучтенного потребления э/э;</li> <li>• оспаривание в суде постановлений антимонопольных органов о наложении административных штрафов при наличии правовых оснований</li> </ul>	
14.	Риск изменения налогового законодательства	Риск, связанный с изменением системы налогообложения, налоговых ставок, порядка уплаты налогов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;</li> <li>• планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства</li> </ul>	
<b>Риск потери деловой репутации</b>				
15.	Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• информационное сопровождение по основным направлениям деятельности компании (выпуск пресс-релизов, публикации в СМИ, пресс-туры, подготовка видеосюжетов);</li> <li>• подготовка и предоставление комментариев СМИ;</li> <li>• организация публичных мероприятий, способствующих продвижению стратегических направлений деятельности Общества, с участием представителей органов власти и общественных организаций (форумы, круглые столы и др.);</li> <li>• участие в профильных и тематических мероприятиях для информирования целевых аудиторий о деятельности Общества (конгрессно-выставочная деятельность);</li> <li>• подготовка и выпуск полиграфической и рекламной продукции по основным направлениям деятельности компании (брошюры, лифлеты, клиентский журнал и др.);</li> </ul>	

№ п/п	Группа рисков, перечень рисков	Описание риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка значимости риска и динамика
			<ul style="list-style-type: none"> <li>поддержание положительного информационного поля и информирование потребителей об услугах Компании в социальных сетях;</li> <li>регулярное наполнение и актуализация контента сайта Общества;</li> <li>развитие интерактивных сервисов взаимодействия с потребителями услуг</li> </ul>	
<b>Стратегический риск</b>				
16.	Стратегический риск	Риск возникновения в Обществе убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление)	<ul style="list-style-type: none"> <li>принятие управленческих решений с учетом утвержденного бизнес-плана, дополнительных мероприятий по сокращению издержек, а также документов, устанавливающих долгосрочные планы по отдельным направлениям (инвестиционная программа, программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности)</li> </ul>	
<b>Риски, связанные с деятельностью Общества</b>				
17.	Риски увеличения платежей по налогу на имущество	Риск, связанный с отношением отдельных видов имущества к движимому/недвижимому и, соответственно, определением налогооблагаемой базы налога на имущество	<ul style="list-style-type: none"> <li>обоснование позиции Общества (в т.ч. предоставление технических экспертиз), защита интересов Общества в суде;</li> <li>планирование деятельности Общества с учетом переквалификации отдельных видов движимого имущества в недвижимое</li> </ul>	

Оценка значимости риска осуществлена экспертно в соответствии со следующей шкалой:

 – критический,  – значимый,  – умеренный,  – незначительный,  
 ↑ рост значимости риска, ↓ снижение значимости риска по сравнению с предыдущим годом.

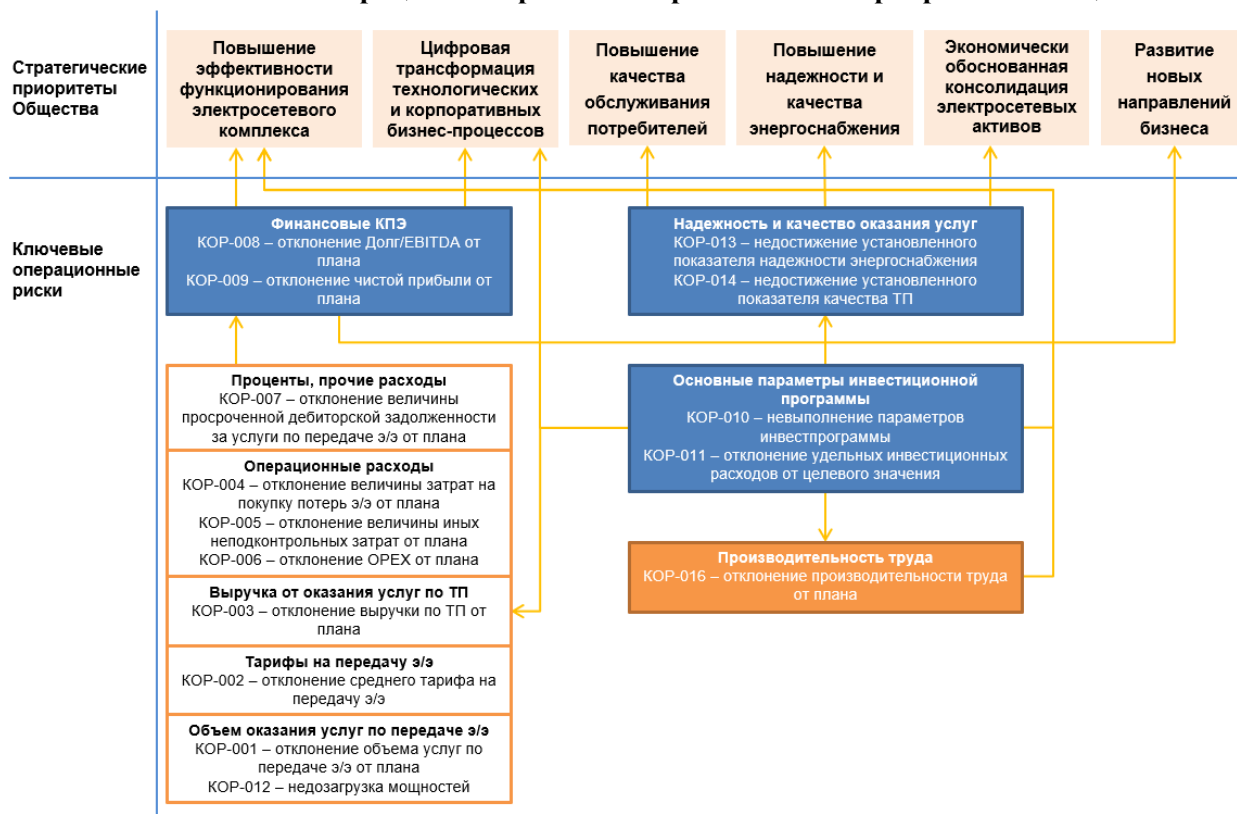
**Рисунок 1. Карта рисков (радар рисков)**



Советом директоров Общества утвержден реестр ключевых операционных рисков (КОР) Общества.



## Связь ключевых операционных рисков и стратегических приоритетов Общества



Соответствующие ключевым операционным рискам ключевые показатели эффективности, установленные в Обществе для руководителей функциональных направлений:

№ риска	Наименование риска	Основные КПЭ
KOP-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	– сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
KOP-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана	– сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО); – доля учтенных в ТБР выпадающих доходов по льготному ТП, сформированных в соответствии с требованиями законодательства
KOP-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	– выручка от оказания услуг по ТП
KOP-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	– потери при передаче э/э.
KOP-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку э/э в целях компенсации потерь	– сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
KOP-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных в бизнес-плане	– снижение удельных операционных расходов (затрат); – неперевышение затрат из себестоимости; – неперевышение допустимого уровня отклонений от плана по статьям бюджета;

		<ul style="list-style-type: none"> <li>– доля производителей и их официальных представителей в закупках ТМЦ;</li> <li>– снижение затрат на ТМЦ за счет снижения первоначальной стоимости лотов и экономического эффекта от закупочных процедур</li> </ul>
KOP-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> <li>– выполнение плана по снижению дебиторской задолженности;</li> <li>– не превышение уровня просроченной дебиторской задолженности на 31.12.2019 с учетом задолженности, образованной в 2019 г.;</li> <li>– обеспеченность претензионной и исковой работой просроченной задолженности;</li> <li>– поступление денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» за бездоговорное потребление электроэнергии</li> </ul>
KOP-008	Риск отклонения величины показателя долг/ЕБИТДА в сравнении с установленным значением в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> <li>– консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА);</li> <li>– не превышение уровня кредитного портфеля, утвержденного бизнес-планом;</li> <li>– консолидированный чистый долг/ЕБИТДА;</li> <li>– консолидированный чистый денежный поток</li> </ul>
KOP-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> <li>– чистая прибыль;</li> <li>– чистая прибыль от оказания услуг энергоснабжения (дополнительных услуг) по Обществу, обеспеченная денежным потоком;</li> <li>– размер компенсации убытков ПАО «МОЭСК» в связи с требованиями ТСО и иных лиц о взыскании долга, процентов и неустоек путем подачи «регрессных» исков Общества к сбытовым компаниям</li> </ul>
KOP-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию;</li> <li>– исполнение контрольных точек укрупненных сетевых графиков;</li> <li>– выполнение объема капитальных вложений по титулам инвестиционной программы;</li> <li>– введенная трансформаторная мощность в основные фонды;</li> <li>– введенные в основные фонды линии электропередачи</li> </ul>
KOP-011	Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период	<ul style="list-style-type: none"> <li>– снижение удельных инвестиционных затрат;</li> <li>– не превышение фактической стоимости строительства над первоначальной стоимостью, включенной в инвестиционную программу;</li> <li>– доля закупаемого импортного оборудования</li> </ul>
KOP-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	<ul style="list-style-type: none"> <li>– увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования</li> </ul>

KOP-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче э/э, установленного при тарифном регулировании	<ul style="list-style-type: none"> <li>– отсутствие роста крупных аварий;</li> <li>– непревышение максимального времени восстановления электроснабжения;</li> <li>– динамика средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi);</li> <li>– динамика средней частоты прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi);</li> <li>– выполнение ремонтной программы в физических объемах;</li> <li>– выполнение плана-графика по внедрению системы управления производственными активами (СУПА)</li> </ul>
KOP-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	<ul style="list-style-type: none"> <li>– соблюдение сроков осуществления ТП;</li> <li>– доля своевременно выданных оферт договоров ТП;</li> <li>– доля своевременно исполненных договоров ТП;</li> <li>– доля своевременно исполненных договоров подряда по ТП в рамках реализации Программы поддержки МСП;</li> <li>– доля договоров ТП до 15 кВт с работами со стороны сетевой организации, выполненных хозяйственным способом (по Московской области);</li> <li>– выполнение объема капитальных вложений по титулам инвестиционной программы по источнику ТП;</li> <li>– доля своевременно проведенных закупочных процедур по выбору подрядных организаций для реализации договоров ТП</li> </ul>
KOP-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	– недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
KOP-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	– повышение производительности труда

Помимо ключевых операционных рисков, в Обществе утвержден реестр операционных рисков бизнес-процессов.

Операционные риски бизнес-процессов являются факторами ключевых операционных рисков. По наиболее значимым из указанных рисков на 2019 г. были утверждены и выполнялись планы мероприятий, направленные на снижение вероятности возникновения рисков и минимизацию последствий их реализации.

Выполнение мероприятий по управлению операционными рисками бизнес-процессов уменьшает уровень влияния ключевых операционных рисков, а также рисков, присущих деятельности Общества и представленных в табл. 1, тем самым создавая условия для достижения запланированных параметров в рамках стратегических приоритетов Общества.

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СУР по итогам 2019 г рассматривается на заседании Совета директоров с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 14.04.2020 (протокол от 15.04.2020 № 143). Согласно решениям уровень зрелости СУР оценен как «Оптимальный», по итогам 2018 г. уровень зрелости СУР был также оценен как «Оптимальный».

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СУР, по итогам которой СУР признана независимым экспертом эффективной. Итоги внешней независимой оценки СУР рассмотрены на заседании Совета директоров 27.06.2019 (протокол от 28.06.2019 № 393) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по стратегии и развитию при Совете директоров 06.06.2019 (протокол № 200).

На основании внешней независимой оценки разработан и утвержден решением Совета директоров Общества комплекс мер по поддержанию эффективности и развитию системы управления рисками на период до 2022 г. (протокол от 30.12.2019 № 412).

В отчетном году Обществом в целях совершенствования и развития СУР внедрена методология по оценке рисков:

- отклонения величины показателя долг/ЕБИТДА в сравнении с установленным значением в бизнес-плане;
- отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане.

Указанная методология способствовала повышению качества и достоверности оценки рисков, обеспечивая возможность своевременного принятия управленческих решений по воздействию на негативные факторы, что позволило Обществу достигнуть целевых финансовых показателей, установленных Советом директоров Общества на 2019 г.

Основные меры по развитию СУР в предстоящем году направлены на актуализацию методологии идентификации и управления рисками, актуализацию реестра рисков и ключевых индикаторов рисков.

#### **4.3.4. Ревизионная комиссия**

В соответствии с п. 1. ст. 85 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в публичном обществе ревизионная комиссия создается в случае, если ее наличие предусмотрено уставом публичного общества.

В соответствии с п. 24.1 ст. 24 Устава Общества для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

В соответствии с п. 24.3 к компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;

- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

### **Составы Ревизионной комиссии в 2019 г.**

#### **Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 08.06.2018 до 14.06.2019**

№ п/п	ФИО	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДО Общества
1.	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	06.06.2016	3	0/0
2.	Задорожная Анжелика Александровна	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1966	08.06.2017	2	0/0
3.	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1981	05.02.2014	4	0/0
4.	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	05.02.2014	5	0/0
5.	Слесарева Елена Юрьевна	Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1970	08.06.2018	1	0/0

#### **Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 14.06.2019**

№	ФИО	Должность на момент	Год	Дата	Количество	Количество
---	-----	---------------------	-----	------	------------	------------

п/п		избрания в состав Ревизионной комиссии	рождения	избрания в РК в первый раз	о избираемых в РК раз	акций Общества / ДО Общества
1.	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	06.06.2016	4	0/0
2.	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1966	14.06.2019	1	0/0
3.	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1981	05.02.2014	5	0/0
4.	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	05.02.2014	6	0/0
5.	Кирюхин Сергей Владимирович	исполняющий обязанности заместителя Генерального директора - руководителя Аппарата ПАО «Россети»	1979	14.06.2019	1	0/0

Сведения о членах Ревизионной комиссии более подробно приведены в Приложении 5.2. к Годовому отчету. Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества, размещаются на сайте Общества в разделе «Корпоративное управление» ([http://www.moesk.ru/invest\\_news/korporativnoe-upravlenie/revizionaya\\_komissiya/#tab-resheniya\\_akcionerov-link](http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/revizionaya_komissiya/#tab-resheniya_akcionerov-link)).

На основании принятых Ревизионной комиссией в отчетном году решений проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 г., по результатам которой утверждены Заключение и Акт Ревизионной комиссии, утвержден план работы комиссии на 2019–2020 гг.

### **Вознаграждение**

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров от 07.06.2018 (Протокол ГОСА от 13.06.2018 № 20).

В соответствии с утвержденным Положением вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, установленного из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год; числа календарных дней в корпоративном году, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии; общего числа календарных дней в корпоративном году; коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии, устанавливаемого председателем Ревизионной комиссии, исходя из степени участия члена Ревизионной комиссии в проверочном процессе и качества его работы. Также согласно Положению вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год.

**Таблица 1. Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Изменение, %
1.	Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, руб. без НДС	650 672	692133	686 731	- 1

#### 4.3.5. Аудитор

В 2019 г. обязательный ежегодный аудит отчетности (МСФО и РСБУ) проводило Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» было зарегистрировано и работает на рынке аудиторско-консультационных услуг России с 2002 г.

С октября 2016 г. по январь 2020 г. ООО «Эрнст энд Янг» являлось членом саморегулируемой организации auditors «Российский союз auditors» (сокращенное наименование – СРО РСА) и включено в реестр auditors и аудиторских организаций СРО РСА за основным регистрационным номером записи 11603050648.

В соответствии с законодательством в 2017 г. СРО РСА провела проверку качества аудиторской деятельности ООО «Эрнст энд Янг» и признала ее соответствующей требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности», стандартам аудиторской деятельности, Правилам независимости auditors и аудиторских организаций, Кодексу профессиональной этики auditors, а также Уставу СРО РСА.

Начиная с 2015 г. ООО «Эрнст энд Янг» в России каждый год занимает первое место в рейтинге крупнейших аудиторских групп и сетей по результатам исследований рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА»).

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего auditors выбор внешнего auditors Общества осуществлялся путем проведения в 2018 г. открытого конкурса без предварительного квалификационного отбора. Более подробная информация по выбору auditors представлена в годовом отчете ПАО «МОЭСК» за 2018 г.

В соответствии с условиями конкурса договор с auditors заключается ежегодно при условии наступления совокупности следующих обстоятельств, представляющих собой отлагательное условие:

– вступление в силу решения Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» об утверждении участника открытого конкурса auditors ПАО «МОЭСК» в отношении подлежащей аудиту отчетности ПАО «МОЭСК» за соответствующий год (протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 19.06.2019 № 21);

– вступление в силу решения Совета директоров ПАО «МОЭСК» об утверждении размера оплаты услуг auditors для проведения аудита отчетности ПАО «МОЭСК» за соответствующий год (заседание Совета директоров ПАО «МОЭСК» 24.07.2019, протокол от 26.07.2019 № 395).

Размер оплаты услуг внешнего auditors бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 г., подготовленной по РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности за 2019 г., подготовленной по МСФО, определен в 10 494 230,31 руб., в том числе НДС (20%) – 1 749 038,39 руб.

ООО «Эрнст энд Янг» не оказывало ПАО «МОЭСК» и дочерним обществам Компании неаудиторские услуги, соответственно, вознаграждение за неаудиторские услуги ООО «Эрнст энд Янг» не получало.

В Обществе существует практика ротации аудиторских компаний.

По итогам закупочных процедур в 2015 г. по результатам открытого конкурса на право заключения договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности за 2015–2017 гг. победителем конкурса признано ООО «РСМ РУСЬ».

В 2018 г. по результатам проведенного открытого конкурса на право заключения договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности за 2018–2020 гг. победителем конкурса признано ООО «Эрнст энд Янг».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 14.06.2019 (протокол от 19.06.2019 № 21) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 07.06.2018 (протокол от 13.06.2018 № 20) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 08.06.2017 (протокол от 14.06.2017 № 19) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 06.06.2016 (протокол от 09.06.2016 № 18) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

**Таблица 1. Основные сведения об аудиторе Общества (РСБУ/МСФО)**

№ п/п	Наименование категории	Отчетный год
1.	Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
2.	Сокращенное фирменное наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
3.	Местонахождение	Российская Федерация, 115035 Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
4.	Номер телефона / факса	+ (495)705-97-00 / + (495)755-97-01
5.	Интернет-сайт	<a href="https://www.ey.com/ru/ru/">https://www.ey.com/ru/ru/</a>
6.	Адрес электронной почты	<a href="mailto:pfr@ru.ey.com">pfr@ru.ey.com</a>
7.	Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (ОРНЗ 11603050648) ( до января 2020 г.)
8.	Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)	ООО «Эрнст энд Янг» не состоит ни в каких профессиональных объединениях (организациях), кроме СРО РСА

Аудит бухгалтерской отчетности за 2019 г. проведен. По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря 2019 г., результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2019 г. в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

#### **4.4. Информация для акционеров и инвесторов**

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая.

Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.

**Таблица 1. Информация о зарегистрированных выпусках акций**

№ п/п	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
-------	---	--	-----------------------------------	-----------------------------	-------------------	---



1.	1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения	31.05.2005
2.	1-01-65116-D-001D*	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	Конвертация обыкновенных именных акций присоединяемого Общества в дополнительные обыкновенные именные акции Основного общества	31.07.2008

\* Индивидуальный код 001 D государственного регистрационного номера 1-0165116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску ценных бумаг, аннулирован 18.11.2008 (приказ ФСФР России № 08-2788/пз-и).

**Таблица 2. Структура акционерного капитала (5 % и более) на конец года\***

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	2017	2018	2019
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	50,90	50,90	50,90
2.	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	45,89	45,93	46,01

\*Ед. изм. в таблице – %.

**Таблица 3. «Структура акционерного капитала (5 % и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров\*»**

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	15.05.2017	14.05.2018	20.05.2019	06.12.2019
1.	Публичное акционерное общество «Российские сети»	50,90	50,90	50,90	50,90
2.	(Д.У.) Закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) Д.У. НПФ «ГАЗФОНД»	17,62	17,62	17,62	17,62
3.	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	9,77	9,77	9,77	9,77
4.	(Д.У.) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАНА»» Д.У. ЗПИФ смешанных инвестиций «Стратегические активы»	6,19	6,19	6,19	6,19
5.	Акционерное общество «ОЭК»	5,05	5,05	5,05	5,05

\*Ед. изм. в таблице – %.

Заявление исполнительных органов ПАО «МОЭСК»:

В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

## Меморандум контролирующего акционера ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний

ПАО «Россети» - публичная холдинговая компания с долей государства в уставном капитале - 88,04%, созданная в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 распределительных электросетевых компаний<sup>22</sup> (ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Юга», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»). Отчуждение указанных активов не рассматривается.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;
- продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;
- соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства / потребителей / акционеров / инвесторов;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли.

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков, а также поддержание информационной открытости и прозрачности их деятельности.

**Таблица 4. Статистическая информация об акционерах**

№ п/п	Наименование типа держателя акций	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров (указывается дата) (06.12.2019)	
		Количество держателей	Доля в уставном капитале, %
1.	По субъектам:		

<sup>22</sup> ПАО «Кубаньэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Кубань».  
ПАО «Ленэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Ленэнерго».  
ПАО «МОЭСК» оказывает услуги под брендом «Россети Московский регион».  
ПАО «МРСК Волги» оказывает услуги под брендом «Россети Волга».  
ПАО «МРСК Северо-Запада» оказывает услуги под брендом «Россети Северо-Запада».  
ПАО «МРСК Северного Кавказа» оказывает услуги под брендом «Россети Северный Кавказ».  
ПАО «МРСК Сибири» оказывает услуги под брендом «Россети Сибирь».  
ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал».  
ПАО «МРСК Центра» оказывает услуги под брендом «Россети Центр».  
ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказывает услуги под брендом «Россети Центра и Приволжье».  
ПАО «МРСК Юга» оказывает услуги под брендом «Россети Юг».  
ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».  
АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь».  
ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

1.1.	владельцы – физические лица	14912	3,04
1.2.	владельцы – юридические лица	78	0,04
1.3.	номинальные держатели	5	96,92
1.4.	доверительные управляющие	1	0,0002
2.	По территориальной принадлежности:		
2.1.	резиденты	15539	73,26
2.2.	нерезиденты	112	0,96
3.	Итого	15663	100

**Таблица 5. Информация о концентрации акционерного капитала на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом (внеочередном) Общем собрании акционеров (06.12.2019)**

№ п/п	Количество акций на счете, шт.	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров (указывается дата)			
		Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала
1.1.	1–100	945	4,64009	26 807	0,000055
1.2.	101–500	908	4,45841	243 710	0,000500
1.3.	501–1000	1607	7,8906	1 362 409	0,002797
1.4.	1001–10 000	6 922	33,98802	30 518 759	0,062658
1.5.	10 001–100 000	5 742	28,19405	204 734 707	0,420339
1.6.	100 001–1 000 000	3 866	18,98262	1 186 736 158	2,436475
1.7.	1 000 00 –10 000 000	354	1,73819	70 500 7082	1,447442
1.8.	10 000 001–100 000 001	12	0,05892	426 159 674	0,874944
1.9.	Свыше 100 000 001	10	0,0491	46 152 302 268	94,754790

**Таблица 6. Акции на фондовом рынке**

№ п/п	Наименование категории	Отчетный год
1.	Фондовая биржа	ПАО «Московская Биржа»
2.	Дата начала торгов	09.02.2006
3.	Котировальный список	A1 с 19.02.2009 Первый уровень с 09.06.2014 Второй уровень с 31.01.2017
4.	ISIN	RU000A0ET7Y7
5.	Тиккер	MSRS

**Таблица 7. Итоги торгов на Московской бирже**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Минимальная цена акций за год (абсолютный минимум), руб.	0,793	0,646	0,6595	2,1
2.	Максимальная цена акций за год (абсолютный максимум), руб.	1,064	0,9	1,208	34,2

3.	Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	0,899	0,6585	1,1915	80,9
4.	Средневзвешенная цена за год, руб.	0,902	0,732	0,890	21,5
5.	Объем торгов за год.				
5.1.	млн руб.	1 493	591	1 566	165,0
5.2.	млн шт.	1 620	804	1 761	119,0

**Таблица 8. Среднемесячный объем торгов**

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	млн шт.	2,9	2,8	3,5	2,2	2,5	9,7	4,0	7,8	14,2	7,1	21,7	6,3
2.	млн руб.	2,0	2,0	2,4	1,5	1,8	7,4	3,0	5,9	12,6	6,5	23,3	7,2

**Таблица 9. Объем торгов по месяцам**

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	млн шт.	58,0	56,4	69,9	47,8	52,1	184,4	93,1	171,5	297,3	164,4	433,7	132,2
2.	млн руб.	40,5	39,3	47,6	33,2	37,0	141,3	68,8	129,6	263,6	148,9	466,1	150,5

**Таблица 10. Изменение рыночной капитализации**

№ п/п	Наименование компании	Последний день торгов предыдущего года	Последний день торгов отчетного года	Изменение
		млн руб.	млн руб.	
1.	ПАО «МОЭСК»	32 074	58 034	80,9
2.	ПАО «Кубаньэнерго»	13 804	20 883	51,3
3.	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	29 876	26 957	-9,8
4.	ПАО «МРСК Центра»	12 057	12 758	5,8
5.	ПАО «МРСК Сибири»	9 766	29 013	197,1
6.	ПАО «МРСК Волги»	18 426	16 731	-9,2
7.	ОАО «МРСК Урала»	16 087	14 356	-10,8
8.	ПАО «Ленэнерго»	53 682	71 617	33,4
9.	ПАО «МРСК Северо-Запада»	5 259	5 139	-2,3
10.	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	2 158	4 655	115,7
11.	ПАО «Россети Юг»	3 745	5 074	35,5
12.	ПАО «ТРК»	1 368	1 739	27,1

**Таблица 11. Присутствие в индексах**

№ п/п	Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе, %
-------	----------------------	-------------	----------------	------------------------

				31.12.2018	31.12.2019
1.	Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MOEXBMI	30.12.2011	0,03	0,04
2.	Индекс электроэнергетики (в рублях)	MOEXEU	03.07.2006	1,49	2,17
3.	Индекс МосБиржи средней и малой капитализации	MCXSM	22.12.2018	0,56	0,88
4.	Индекс РТС акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	30.12.2011	0,03	0,04
5.	Индекс РТС электроэнергетики (в долларах)	RTSeu	15.09.2006	1,5	2,17
6.	Индекс РТС средней и малой капитализации (в долларах)	RTSSM	22.12.2018	0,56	0,88

Доля государства в уставном капитале ПАО «МОЭСК» на 31.12.2019 г. отсутствует. В то же время 50,9% акций от уставного капитала ПАО «МОЭСК» принадлежат ПАО «Россети», одной из крупнейших электросетевых компаний в мире, владеющей большей частью активов распределительного электросетевого комплекса России, контролирующим акционером которой является Российская Федерация.

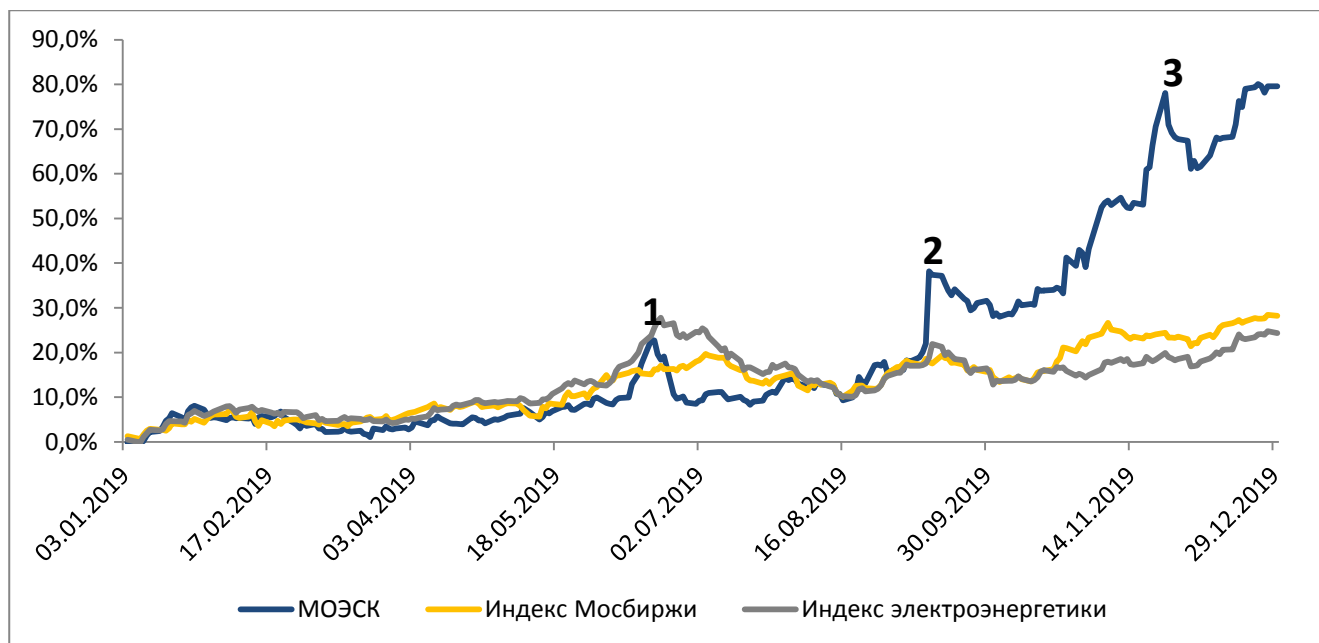
Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.

Подконтрольные Обществу юридические лица (АО «Энергоцентр», АО «МОЭСК – Инжиниринг», АО «Завод РЭТО») доли в уставном капитале ПАО «МОЭСК» не имеют.

#### График изменения цены акций ПАО «МОЭСК» и объемов торгов



График изменения цены акции ПАО «МОЭСК» по сравнению с ключевыми индексами и с указанием ключевых новостных событий



Ключевые события, оказавшие влияние на движение цен акций ПАО «МОЭСК»

1. 14.06.2019 – проведение годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК». Принятие решения о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков по результатам 2018 г.

2. 12.09.2019 – презентация менеджментом ПАО «МОЭСК» стратегических целей Общества на среднесрочную перспективу.

3. 25.11.2019 – принятие Советом директоров Общества решения о рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по обыкновенным акциям (промежуточные дивиденды за 9 месяцев).

### Информация о маркет-мейкере

В 2019 г. действовали два договора с маркет-мейкерами: ООО «ИК Велес Капитал» и АО «Инвестиционная компания «Ай Ти Инвест». Срок действия договоров: с 8 января 2019 г. по 8 января 2020 г.

### Листинг акций ПАО «МОЭСК» на Московской Бирже

Акции ПАО «МОЭСК» с 31 января 2017 г. входят во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.

В 2019 г. Общество продолжило работу по выполнению требований Правил листинга: Совет директоров ПАО «МОЭСК» признал независимыми директорами Е.И. Логовинского и С.А. Никитина, несмотря на наличие формальных критериев связанности членов Совета директоров с существенным акционером ПАО «МОЭСК» и государством, так как такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, свидетельствующую об их способности самостоятельно формировать независимую позицию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения (протокол № 397 от 02.09.2019). Также с целью соответствия Правилам листинга ПАО Московская Биржа на заседании Совета директоров Общества 24.06.2019 принято решение о составе Комитета по аудиту Совета директоров Общества, председателем которого избран С.А. Никитин.

Таким образом, по состоянию на конец отчетного года ПАО «МОЭСК» соответствует всем требованиям, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга. В случае изменений Правил листинга Общество будет

стремиться реализовать комплекс мер с целью соответствия Правилам листинга для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга.

### **Дивидендная политика**

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров. Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 05.02.2018 (протокол от 07.02.2018 № 339), с изменениями от 01.08.2018 (протокол от 2 августа 2018 г. № 362).

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике ПАО «МОЭСК»;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Направляемая на выплату дивидендов сумма по итогам отчетного года определяется в соответствии с Порядком расчета дивидендных выплат по общей формуле:

$$\text{ДИВ} = \text{МАХ} \{ \text{ДИВ1}; \text{ДИВ2} \} - \text{ДИВпр},$$

где ДИВ – это общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды по обыкновенным акциям;

ДИВпр – это объем промежуточных дивидендов, выплаченный по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;

ДИВ1 – это дивиденды, рассчитанные на основании чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ;

ДИВ2 – это дивиденды, рассчитанные на основании чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

При этом объем дивидендов (ДИВ2) не может превышать чистую прибыль, определенную по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, по итогам отчетного года без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ и относящегося к ним налога на прибыль, и обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества. Кроме того, в Положении о дивидендной политике закреплено, что рекомендуемая сумма

дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества.

Срок и порядок выплаты дивидендов определяются Уставом и решением Общего собрания акционеров Общества. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Дивиденды выплачиваются в денежной форме, если иное не предусмотрено решением Общего собрания акционеров Общества.

Проценты по не востребовавшимся дивидендам не начисляются. По истечении трех лет с даты принятия решения о выплате дивидендов объявленные и не востребовавшиеся дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Общества, а обязанность по их выплате прекращается.

**Таблица 12. Отчет о выплате дивидендов**

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2015 (дата) (24.06.2015)	ГОСА 2016 (дата) (06.06.2016)	ГОСА 2017 (дата) (08.06.2017)	ГОСА 2018 (дата) (07.06.2018)	ГОСА 2019 (дата) (14.06.2019)	ВОСА 2019 (31.12.2019)
		по итогам 2014 г.	по итогам 2015 г.	по итогам 2016 г.	по итогам 2017 г.	по итогам 2018 г.	по итогам 9 м. 2019 г.
1.	Размер объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	2 055	6 317	1 520	1 541	2874	2 064
1.1.	размер выплаченных дивидендов	2 055	6 317	1 520	1 541	2 874	2 064
2.	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов	100	100	100	100	100	100
3.	Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	25	68	25	57,69	71,08	35,70
4.	Дивиденд на акцию, руб.	0,0422	0,1297	0,031205	0,03163	0,059	0,04237
5.	Дивидендная доходность, %	3,17	17,27	3,60	3,50	8,96	4,87

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

**Таблица 13. Распределение прибыли за 2016–2019 гг.**

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2017	ГОСА 2018	ГОСА 2019	ВОСА 2019
		по итогам 2016 г.	по итогам 2017 г.	по итогам 2018 г.	по результатам 9



					месяцев 2019 г.
1.	Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	6 080	2 671	4 043	-
1.1.	резервный фонд	0	0	0	-
1.2.	дивиденды	1 520	1 541	2 874	2 064
1.3.	прибыль на развитие	4 560	1130	1 169	-
1.4.	погашение убытков прошлых лет	0	0	0	-

ГОСА 2017 (за 2016 г.) – Протокол ГОСА № 19 от 14 июня 2017 г.

ГОСА 2018 (за 2017 г.) – Протокол ГОСА № 20 от 13 июня 2018 г.

ГОСА 2019 (за 2018 г.) – Протокол ГОСА № 21 от 19 июня 2019 г.

ВОСА 2019 (за 2019 г.) – Протокол ГОСА № 22 от 10 января 2020 г.

#### 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика

##### **Интервью первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции А.В. Филина**

##### **Основные достижения и результаты деятельности Вашего блока в 2019 г.?**

– Непосредственно в компетенцию структурных подразделений Блока по корпоративной защите и противодействию коррупции (Блок безопасности) ПАО «МОЭСК» входят вопросы экономической безопасности, противодействия и профилактики коррупции, выявление, предупреждение и снижение экономических рисков ПАО «МОЭСК».

В 2019 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализован комплекс мероприятий и профилактических мер, нацеленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов ПАО «МОЭСК».

Ключевыми направлениями деятельности Блока безопасности в прошедшем году являлись:

– достижение уровня просроченной дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2019 не выше 3 984,73 млн руб. с учетом просроченной дебиторской задолженности, образованной в 2019 г.;

– поступление денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме 638,8 млн руб. с НДС;

– достижение стимулирующего уровня потерь электроэнергии – 7,85%;

– реализация требований по обеспечению безопасности критической информационной инфраструктуры Общества, защите информации конфиденциального характера;

– реализация совместно с правоохранительными органами и специальными службами мероприятий, направленных на декриминализацию электросетевого комплекса Московского региона.

В 2019 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» все поставленные перед функциональным блоком задачи реализованы.

Достигнуто и серьезное снижение уровня просроченной дебиторской задолженности. При плановом значении уровня дебиторской задолженности не выше 3 984,73 млн руб. уровень данного показателя на конец года составил немногим более 3 млрд руб.

Компьютерных инцидентов на объектах критической инфраструктуры Общества, внесенных в реестр категорированных объектов, не допущено. Не зафиксировано и случаев утечки информации конфиденциального характера (составляющей коммерческую тайну), а также персональных данных.

На конец отчетного периода уровень потерь в сети ПАО «МОЭСК» не превысил плановых значений (факт – 7,67%).

В течение года обеспечено поступление денежных средств на счета Общества за бездоговорное потребление электроэнергии. При плановом значении в 638,8 млн руб. фактическое поступление денежных средств составило 915,5 млн руб.

##### **– Ваш взгляд на итоги года, их оценка с точки зрения деятельности Компании?**

– На мой взгляд, в 2019 г. в ПАО «МОЭСК» успешно реализовывались нормы Антикоррупционной политики Общества, проведены необходимые мероприятия по предотвращению, выявлению и возмещению экономического ущерба. Особое внимание в 2019 г. уделялось выявлению неучтенного потребления электроэнергии, сферам закупочной деятельности, технологическому присоединению потребителей к электросетям ПАО «МОЭСК», консолидации электросетевых активов.

##### **– Каковы Планы и прогнозы на 2020 г.?**

– Основной целью на 2020 г. считаю дальнейшее повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции.

Однако помимо традиционных для блока безопасности ориентиров в работе в настоящее время приобретает все большую и большую актуальность новая важная задача – обеспечение безопасности и защита от противоправных попыток негативного воздействия на деятельность значимых объектов электроэнергетики. Успешная реализация задач, поставленных в этом направлении, обеспечит не только защиту технологических и корпоративных процессов от все более возрастающей опасности киберугроз, но и станет одним из залогов успеха при решении вопросов цифровизации и цифровой трансформации.

Еще одна из важнейших и новых задач – создание дополнительных институтов защиты прав работников, гарантий соблюдения их законных интересов.

Учитывая это, а также ключевые задачи, поставленные перед нами на Стратегической сессии генеральным директором Общества, основным направлением деятельности Блока безопасности ПАО «МОЭСК» на ближайшую перспективу будет обеспечение информационной безопасности, особенно на значимых объектах критической инфраструктуры, а также создание «Горячей линии службы безопасности» для защиты работников Общества, создание соответствующего сервиса в мобильном приложении – личном кабинете» работника ПАО «МОЭСК».

### **1. Принципы и задачи антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК»**

В 2019 г. в ПАО «МОЭСК» действовала единая Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 01.02.2017 (протокол от 01.02.2017 № 307). Документ размещен на официальном сайте [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru).

Основными принципами Антикоррупционной политики являются:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченность и информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- соразмерность антикоррупционных процедур величине возможного ущерба и вероятности реализации коррупционного риска ПАО «МОЭСК»;
- эффективность антикоррупционных процедур: проведение антикоррупционных мероприятий, которые обеспечивают простоту реализации и приносят значимый результат;
- ответственность и неотвратимость наказания работников ПАО «МОЭСК» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;
- открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов и общественности о принятых в ПАО «МОЭСК» антикоррупционных стандартах ведения бизнеса;
- постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.

Основными задачами Антикоррупционной политики являются:

- реализация требований ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль;

- создание эффективного и исполнительного механизма реализации мер по профилактике и противодействию коррупции (включая программу антикоррупционных мероприятий);
- предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- минимизация риска вовлечения ПАО «МОЭСК» в коррупционную деятельность;
- формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, работников антикоррупционного корпоративного сознания и поведения.

## **2. Антикоррупционное законодательство Российской Федерации**

В рамках выявления и противодействия коррупционным проявлениям ПАО «МОЭСК» руководствуется нормативными правовыми актами Российской Федерации: Федеральным законодательством, Указами Президента Российской Федерации и постановлениями Правительства Российской Федерации.

В практической деятельности применяются и иные нормативные правовые документы, например:

- Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р);
- Протокол Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности, поручения Правительства РФ по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов, по представлению данных о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящего состава, по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ОАО «Россети» и его ДЗО должностями.

## **3. Локальные нормативные акты ПАО «МОЭСК» в части выявления, предупреждения и пресечения коррупционных и иных правонарушений**

В рамках осуществления деятельности в части выявления, предупреждения и пресечения коррупционных и иных правонарушений в ПАО «МОЭСК» в 2019 г. действовали следующие локальные нормативные акты:

1) Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (утверждена решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 30.01.2017, протокол от 01.02.2017 № 307).

Антикоррупционная политика является базовым документом и определяет ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства.

Антикоррупционная политика отражает приверженность ПАО «МОЭСК» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне;

2) Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «МОЭСК» (утвержден Советом директоров ПАО «МОЭСК», протокол от 22.05.2017 № 320).

Кодекс корпоративной этики ПАО «МОЭСК» размещен на корпоративном сайте Общества [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам»/ «Раскрытие информации»/ «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)»/ «Устав и внутренние документы». Также данный документ размещен на англоязычной версии корпоративного сайта Общества в целях ознакомления с ним всех заинтересованных сторон ПАО «МОЭСК».

Основные положения Кодекса содержат принципы и правила корпоративной этики и корпоративного поведения в Обществе.

3) Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МОЭСК», утвержденное приказом Общества от 28.12.2018 № 1526.

Нормы указанного документа содержат:

- принципы регулирования конфликта интересов;
- порядок предупреждения, выявления и урегулирования конфликта интересов;
- типовые ситуации предконфликта и конфликта интересов и др.

4) Положение о Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, утвержденное приказом Общества от 23.01.2017 № 31 (в ред. приказов Общества от 20.03.2017 № 257, от 28.12.2018 № 1526).

В рамках данного Положения в Обществе на постоянной основе функционирует Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Основными вопросами Комиссии являются разрешение возникающих в структурных подразделениях Общества предконфликтных ситуаций, урегулирование конфликта интересов в отношении работников Общества, рассмотрение фактов и случаев нарушения норм корпоративной этики и должностного поведения работников в Обществе;

5) Приказ Общества от 01.04.2018 № 348 «Об организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников».

Приказ устанавливает запрет на заключение ПАО «МОЭСК» любых договоров с юридическими лицами (в том числе иностранными) без раскрытия участниками закупки информации в отношении всей цепочки их собственников (данные об участниках; в отношении участников, являющихся юридическими лицами, и т.д.), включая бенефициаров (в том числе конечных), а также сведений о составе исполнительных органов участников закупки.

Целью данного приказа является предупреждение и выявление конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями.

С учетом данного приказа в Обществе разработаны типовая закупочная документация и формы типовых договоров;

6) Положение о сообщении работниками ПАО «МОЭСК» о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации, утвержденное приказом Общества от 19.08.2015 № 1032.

Положение определяет:

– порядок сообщения работниками ПАО «МОЭСК» о получении подарка в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, участие в которых связано с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей;

– порядок сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации;

7) Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МОЭСК» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции, утвержденный приказом Общества от 15.03.2015 (в редакции приказов от 08.09.2017 № 1031, от 17.11.2017 № 1328).

Порядок определяет единый механизм по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений работников ПАО «МОЭСК», контрагентов и иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции. При этом одним из важных принципов установлен принцип обеспечения защиты заявителей, сообщивших о коррупционных правонарушениях в деятельности ПАО «МОЭСК», от формальных и неформальных санкций.

#### **4. Антикоррупционные мероприятия 2019 г. и их результаты**

Для решения основных задач антикоррупционной политики в 2019 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализовывались меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»:

1. Повышалась эффективность контрольно-проверочных мер по выявлению, предотвращению и возмещению экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии.

2. Реализовывался имеющийся алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления с использованием возможностей правоохранительных органов, прокуратуры и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области.

3. Использовались возможности средств массовой информации для профилактики коррупционных правонарушений и повышения уровня правового сознания работников ПАО «МОЭСК».

В 2019 г. в ПАО «МОЭСК» стабильно функционировал специально созданный канал связи с работниками, гражданами и организациями по вопросам противодействия коррупции: телефон +7(499)951-06-49 и электронная почта [td@moesk.ru](mailto:td@moesk.ru).

Информация об указанном канале связи размещена на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Мы против коррупции». «Горячая антикоррупционная линия» доступна ежедневно и круглосуточно.

В 2019 г. в ПАО «МОЭСК» по телефону горячей антикоррупционной линии и на адрес электронной почты [td@moesk.ru](mailto:td@moesk.ru) поступило 380 обращений, из них в 25 случаях содержалась информация о возможных недобросовестных действиях сотрудников.

В результате рассмотрения обращений заявителей по 47 обращениям подтверждены нарушения законодательства об электроэнергетике, 15 работников Общества привлечены к ответственности, с 1 работником расторгнут трудовой договор.

Подтвердился 1 факт коррупции – в отношении 1 сотрудника возбуждено уголовное дело по признакам преступления, предусмотренного п. «в» ч. 7 ст. 204 УК РФ (коммерческий подкуп).

За реализацию антикоррупционной политики и вопросы корпоративной этики в ПАО «МОЭСК» ответственен директор департамента антикоррупционных комплаенс-процедур, входящий в состав Блока безопасности.

Основными направлениями деятельности департамента антикоррупционных комплаенс-процедур ПАО «МОЭСК» в 2019 г. являлись:

1. Проведение проверок по выявлению и оценке коррупционных рисков в ключевых бизнес-процессах Общества.

2. Антикоррупционный контроль взаимоотношений с контрагентами и партнерами.

3. Рассмотрение обращений граждан и организаций о возможных фактах коррупции.

4. Выявление и урегулирование конфликта интересов.

5. Участие в работе закупочных органов.

6. Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников.

7. Контроль за соблюдением требований законодательства и подзаконных нормативно-правовых актов РФ об инсайдерской информации.

Основные результаты деятельности в части антикоррупционных комплаенс-процедур:

1) В области идентификации коррупционных рисков проводился анализ отдельных бизнес-процессов ПАО «МОЭСК» на предмет выявления коррупционных рисков. Мониторинг коррупционных рисков в ПАО «МОЭСК» осуществляется по всем ключевым бизнес-процессам компании и, соответственно, в отношении всех включенных в эти процессы подразделений и партнеров.

На постоянной основе проводится анализ коррупционных индикаторов с использованием автоматизированного рабочего места автоматизированной информационной системы управления технологическим присоединением по выявлению коррупционных рисков бизнес-процесса «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»».

Проведены проверки в отношении 1350 заявок, находящихся в зоне высокого риска. В ходе проверок бизнес-процесса «Технологическое присоединение к электрическим сетям» выявлены отдельные «узкие места», создающие возможность для коррупционных проявлений со стороны работников Общества.

По результатам проверочных мероприятий были реализованы следующие мероприятия, направленные на минимизацию коррупционных рисков и снижение ущерба для Общества:

- создана Комиссия по внесению изменений в Регламент технологического присоединения с целью недопущения заключения притворных сделок;
- утверждена дорожная карта по снижению нарушений при реализации договоров ТП;
- в локальные нормативные акты Общества добавлены требования к конкретизации энергопринимающих устройств заявителей при оформлении заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям.

2) В Обществе приняты нормы о раскрытии цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных), установлен запрет ПАО «МОЭСК» и дочерних обществ ПАО «МОЭСК» на заключение договоров без раскрытия вышеуказанной информации.

В части антикоррупционного контроля взаимоотношений с контрагентами в отчетном периоде проведены проверки информации о собственниках в отношении 4 452 контрагентов по 22 025 расходным договорам. Результаты проверок на ежемесячной основе представляются в ПАО «Россети».

3) В соответствии с Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов Общества и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции, утвержденным приказом Общества от 13.03.2015 № 263 (в редакции приказов от 08.09.2017 № 1031, от 17.11.2017 № 1328), на постоянной основе проводится работа по рассмотрению и разрешению обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МОЭСК» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции. Так, за отчетный период департаментом антикоррупционных комплаенс процедур проведено 33 служебных проверки. В 29 случаях установлены нарушения законодательства РФ в области электроэнергетики.

4) Организована и проведена декларационная кампания конфликта интересов работников ПАО «МОЭСК» за 2018 г. (декларационная кампания проводится за предыдущий период). В 2019 г. продекларированы 4 625 работников ПАО «МОЭСК», в отношении которых проведены проверки достоверности информации.

В результате анализа информации установлены 12 фактов предконфликта/конфликта интересов, включая 11 фактов, связанных с осуществлением трудовой деятельности работников Общества под руководством своих родственников.

В результате декларационной кампании конфликта интересов все выявленные предконфликтные/конфликтные ситуации были урегулированы. В частности, для исключения условий, способствующих возникновению конфликта интересов, был осуществлен перевод сотрудников на другую должность, внесены изменения в функциональные обязанности.

Департамент антикоррупционных комплаенс-процедур организует и обеспечивает деятельность Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В 2019 г. состоялось 5 заседаний Комиссии, на которых рассмотрено 9 вопросов.

Кроме того, на постоянной основе осуществляется проверка сведений, указанных в декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу в ПАО «МОЭСК» на должности руководителей и административно-управленческого персонала на предмет наличия признаков предконфликтной ситуации и/или конфликта интересов. В отчетном периоде департаментом антикоррупционных комплаенс-процедур осуществлена проверка 180 кандидатов, установлено 10 фактов с признаками конфликта интересов, по которым проведены мероприятия по исключению риска конфликта интересов.



5) С целью обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам регламентированных закупочных процедур Блок безопасности ПАО «МОЭСК» принимает участие в работе Центральной конкурсной комиссии и Постоянно действующей конкурсной комиссии ПАО «МОЭСК».

В рамках участия в работе закупочных органов департаментом антикоррупционных комплаенс-процедур на постоянной основе осуществляются комплаенс-экспертизы заявок участников закупочных процедур.

За отчетный период проведена проверка 2 898 заявок участников. В результате выявлено 425 фактов несоответствия требованиям организационно-распорядительных документов ПАО «МОЭСК». Отклонено 40 заявок участников закупочных процедур.

6) На постоянной основе проводится обучение всех вновь принимаемых работников по программе «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «МОЭСК».

Постоянно проводятся мероприятия по повышению квалификации работников ПАО «МОЭСК», в обязанности которых входит функционал по противодействию коррупции:

- проведен обучающий семинар «Выявление рисков коррупции и мошенничества в бизнес-процессах компании»;

- 26 работников прошли различные тематические курсы по повышению квалификации.

На корпоративном сайте [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Мы против коррупции» размещена Памятка работнику группы компаний «Россети» по противодействию коррупции.

7) В области недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулированию рынком обеспечена организация работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Блок безопасности ПАО «МОЭСК» является ответственным за организацию мер по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации, в соответствии с этим раз в полугодие формируются отчеты об осуществлении контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ.

Кроме того, в рамках осуществления деятельности в части выявления, предупреждения и пресечения коррупционных и иных правонарушений представители Блока безопасности ПАО «МОЭСК» участвуют в работе различных рабочих Комиссий:

- по определению должностных лиц ПАО «МОЭСК», ответственных за действия (бездействие) Общества, повлекших нарушение антимонопольного законодательства;
- по консолидации электросетевых активов;
- по работе с бездоговорным потреблением электроэнергии.

## **5. Информирование о политиках и методах противодействия коррупции**

Все приказы ПАО «МОЭСК», касающиеся политик и методов противодействия коррупции и соблюдения норм корпоративной этики, в обязательном порядке рассылаются для исполнения/ознакомления всем заместителям генерального директора, руководителям подразделений прямого подчинения генеральному директору, директорам филиалов, генеральным директорам дочерних обществ, которые, в свою очередь, несут ответственность за исполнение/ознакомление подчиненных им работников в соответствии с приказами.

Кроме того, на внутреннем корпоративном портале создана вкладка «Антикоррупционная политика», где размещены Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (утверждена решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 30.01.2017, протокол от 01.02.2017 № 307), основные нормативные правовые акты в сфере противодействия коррупции и другая информация в области противодействия коррупции.



Таким образом, можно утверждать о 100%-ном информировании руководителей и сотрудников об имеющихся в ПАО «МОЭСК» политиках и методах противодействия коррупции.

#### **6. Антикоррупционное обучение и просвещение**

В Обществе разработан учебный курс «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «МОЭСК». Учебным центром Общества проводится обучение и тестирование вновь принимаемых работников. За 2019 г. проведено обучение 46 работников Общества.

Кроме того, на корпоративном сайте [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Мы против коррупции» размещена Памятка работнику группы компаний «Россети» по противодействию коррупции.

ПАО «МОЭСК» также организовано индивидуальное консультирование работников по вопросам применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур.

#### **7. Антикоррупционное взаимодействие и сотрудничество**

В области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции осуществлялось:

– взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утвержденной 21.09.2012 Торгово-промышленной палатой Российской Федерации (ТПП РФ), Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП), Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России»;

– участие представителей ПАО «МОЭСК» в мероприятиях, проводимых ТПП РФ и ТПП г. Москвы.

Еще в 2015 г. ПАО «МОЭСК» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087). В 2019 г. ПАО «МОЭСК» подтвердило соответствие Антикоррупционной хартии российского бизнеса путем прохождения установленной процедуры декларирования в Торгово-промышленной палате Российской Федерации.

Присоединение к Хартии свидетельствует о стремлении ПАО «МОЭСК» соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса.

Все контрагенты и партнеры ПАО «МОЭСК» информируются о том, что Общество реализует требования ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», принимает меры по предупреждению коррупции, присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, ведет Антикоррупционную политику и развивает не допускающую коррупционных проявлений культуру, поддерживает деловые отношения с контрагентами, которые гарантируют добросовестность своих партнеров и поддерживают антикоррупционные стандарты ведения бизнеса посредством включения в текст договоров Антикоррупционной оговорки.

Таким образом, можно утверждать о 100%-ном информировании партнеров Общества о проводимой ПАО «МОЭСК» антикоррупционной политике и принципах делового сотрудничества независимо от вида и региона делового партнерства.

#### **8. Подтвержденные случаи коррупции, возможные факты коррупции и иные злоупотребления в Обществе, а также предпринятые действия**

В 2019 г. выявлено 3 факта совершения коррупционных нарушений, в результате чего в отношении работников ПАО «МОЭСК» возбуждены уголовные дела:

– в отношении работника филиала Энергоучет по признакам преступления, предусмотренного ч. 3 ст. 30, ч. 3 ст. 159 УК РФ (получение денежных средств за совершение действий в интересах коммерческой организации), Чертановским районным судом г. Москвы вынесен приговор и назначено наказание в виде лишения свободы на срок 3 года 6 месяцев;

– в отношении работника филиала Западные электрические сети по признакам преступления, предусмотренного п. «в» ч. 7 ст. 204 УК РФ (коммерческий подкуп), избрана мера пресечения в виде подписки о невыезде и надлежащем поведении;

– по факту неоднократного получения денежного вознаграждения за осуществление незаконного технологического присоединения объектов к сетям Общества подозревается работник филиала Московские кабельные сети, уголовное дело находится в производстве СУ по ЮВАО ГСУ СК РФ по г. Москве.

## **9. Направления развития антикоррупционной политики в ПАО «МОЭСК» на 2020 и последующие годы**

В 2020 г. ПАО «МОЭСК» продолжит выполнение антикоррупционных мероприятий по реализации основных задач, предусмотренных единой Антикоррупционной политикой ПАО «Россети» и ПАО «МОЭСК».

## **10. Обеспечение экономической безопасности деятельности Общества**

В 2019 г. проведены мероприятия по возмещению и предотвращению экономического ущерба ПАО «МОЭСК». Показатели работы в данном направлении составили:

- предотвращенный ущерб – 3 239,9 млн руб.;
- возмещенный ущерб – 2 566,7 млн руб.

Коэффициент эффективности работы по возмещению экономического ущерба равен 0,89 при плановом показателе 0,49, таким образом, норматив выполнен. Коэффициент эффективности работы по предотвращению экономического ущерба 0,53 при плановом показателе 0,40, норматив также выполнен.

В части обеспечения финансовой устойчивости в 2019 г. усилия Блока безопасности были сконцентрированы в первую очередь на мероприятиях, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «МОЭСК», работе по взысканию просроченной задолженности с гарантирующих поставщиков за услуги по передаче электроэнергии, а также по проверке обоснованности планируемых и фактических расходов на различных этапах хозяйственной деятельности ПАО «МОЭСК».

В целях повышения эффективности закупочной деятельности и предотвращения неэффективного расходования денежных средств Общества применялся механизм проверки объективности формирования начальной цены лота, усилен контроль над формированием, утверждением и реализацией Целевых программ производственной деятельности Общества.

Сформирована положительная судебная практика по включению в объем оказанной услуги по передаче электроэнергии гарантирующему поставщику (АО «Мосэнергосбыт»): объема выявленного безучетного потребления, объема потребления по точкам поставки АО «Оборонэнергосбыт» на розничном рынке электроэнергии после лишения статуса ГП, объема потребления СНТ после расторжения с ним договора энергоснабжения. Завершено урегулирование разногласий с АО «Мосэнергосбыт» на общую сумму 4,3 млрд руб., обеспечено поступление денежных средств за бездоговорное потребление электрической энергии и процентов за пользование чужими денежными средствами в размере 915 млн руб.

Особое внимание уделялось работе по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления: с целью недопущения коррупционной составляющей со стороны потребителей и персонала ПАО «МОЭСК» работники Блока безопасности принимали непосредственное участие в рейдах, кроме того, привлекались работники правоохранительных органов.

В 2019 г. продолжена и активизирована практика привлечения к ответственности потребителей, со стороны которых задокументированы факты безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, а также практика привлечения к ответственности работников Общества, создающих своими действиями или бездействием условия для хищения электроэнергии, в том числе направление в правоохранительные органы соответствующих заявительских материалов.

Отдельным направлением в борьбе с потерями в очередной раз стало предупреждение и противодействие использованию потребителями «заряженных» приборов учета. Продолжено формирование положительной судебной практики, направленной на блокировку запрещенных интернет-сайтов, содержащих рекламу и информацию о продаже «заряженных» приборов учета.

В результате плановых рейдов выявлены факты неучтенного потребления электроэнергии с использованием приборов учета, занижающих фактические объемы потребленной электроэнергии.

Приборы изъяты у абонентов и направлены для проведения независимой технической экспертизы на предприятие-изготовитель. После получения экспертного заключения в правоохранительные органы направлены заявительские материалы.

Активно использовались возможности средств массовой информации путем публикаций о резонансных фактах бездоговорного потребления, а также о мерах административной и уголовной ответственности за осуществление бездоговорного потребления.

В 2019 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» проведено 3 876 проверок финансово-экономической и хозяйственной деятельности, выявлено 633 фактов неправомерных действий со стороны персонала и сторонних лиц.

Установлен ущерб Обществу на сумму 2 875,7 млн руб. (в 2018 г. – 183,16 млн руб.). Возмещен ущерб в сумме 2 566,7 млн руб. (в 2018 г. – 145,62 млн руб.). Размер предотвращенного ущерба составил 3 239,9 млн руб. (в 2018 г. – 868,8 млн руб.).

По результатам проведенных проверок привлечен к дисциплинарной ответственности 521 работник Общества, в том числе 45 уволены с работы.

В рамках борьбы с неучтенным потреблением электроэнергии с участием Блока безопасности составлено 946 актов о безучетном потреблении на сумму 504,1 млн руб., а также 322 акта о бездоговорном потреблении на сумму 2 432,6 млн руб.

Благодаря улучшению качества подготовки материалов сбытовой компанией принят в полезный отпуск весь объем актов о безучетном потреблении – 123 822,5 тыс. кВт·ч на сумму 2 621,5 млн руб., возвращено 915,5 млн руб. за бездоговорное потребление.

По фактам неучтенного потребления электроэнергии направлено в правоохранительные органы 1 268 заявительских материалов (100% от общего объема составленных актов), по результатам рассмотрения которых возбуждено 195 дел об административном правонарушении и 3 уголовных дела.

В результате этого на конец 2019 г. по заявлениям Общества вынесено 265 постановлений об отказе в возбуждении уголовного дела или дела об административном правонарушении, остаются нерассмотренными 804 заявительских материала, по которым решения не приняты или отменены в результате обжалования.

В рамках борьбы с неучтенным потреблением проведены 194 служебные проверки, привлечено к ответственности 182 работника Общества, в том числе 2 к уголовной ответственности.

## **11. Основные задачи ПАО «МОЭСК» на 2020 г. в части выявления и противодействия коррупции**

Основными задачами ПАО «МОЭСК» на 2020 г. в части выявления и противодействия коррупции являются:

1. Достижение уровня просроченной дебиторской задолженности на 31.12.2020 не выше 3 млрд руб. с учетом ПДЗ, образованной в 2020 г.
2. Обеспечение отсутствия случаев противоправных вмешательств в технологическую и корпоративную сеть Общества.
3. Создание «Горячей линии службы безопасности» для защиты работников Общества. Создание соответствующего сервиса в мобильном приложении – «личном кабинете» работника ПАО «МОЭСК».
4. Обеспечение антитеррористической защиты электросетевых объектов Общества в рамках подготовки и проведения общественно-политических и социально значимых мероприятий (всенародное голосование по внесению изменений в Конституцию РФ, празднование 75-летия Дня Победы в Великой Отечественной войне, Российская энергетическая неделя 2020 г.).
5. Обеспечение реализации мероприятий, направленных на возмещение ущерба, причиняемого Обществу действиями третьих лиц. Достижение уровня возмещаемости не менее 50% от причиненного ущерба при 100%-ном возмещении ущерба, причиненного Обществу в 2019 г.
6. В рамках борьбы с потерями электроэнергии: формирование и направление в правоохранительные органы заявительских материалов по 100% выявленных фактов неучтенного потребления электроэнергии. Выявление в рамках служебных проверок и привлечение к ответственности работников Общества, создающих своими действиями или бездействием условия для хищения электроэнергии.
7. Недопущение причинения вреда интересам Общества в процессе консолидации электросетевых активов садоводческих и дачных некоммерческих товариществ.
8. Выявление фактов производства работ по выносу (переустройству) электрических сетей Общества без заключения соглашений о компенсации потерь.
9. Выявление и профилактика фактов коррупции в ключевых бизнес-процессах, принятие мер по минимизации коррупционных рисков.
10. Исключение фактов нереагирования на обращения, поступающие на «Горячую антикоррупционную линию», содержащие информацию о коррупционной составляющей в деятельности Общества и иной противоправной деятельности, включая исключение фактов повторных обращений в связи с их ненадлежащим первоначальным рассмотрением.

## 5. Приложения

### 5.1. Дополнительная информация

**Таблица 1. Показатели баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности**

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2017	2018	2019	Прирост за 2019г., %	2017	2018	2019	Прирост за 2019г., %
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	45 648	46 308	46 266	-0,1	44 583	45 573	45 482	-0,2
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	42 302	42 923	42 992	0,2	40 497	41 519	41 719	0,5
3.	Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	7,33	7,31	7,08	-0,2	9,16	8,90	8,27	-0,6
4.	Потери электрической энергии, млн кВт·ч	3 346	3 385	3 274	-3,3	4 086	4 055	3 763	-7,2
Справочно:									
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям (“котловой” полезный отпуск), млн кВт·ч	33 589	33 796	33 253	-1,6	39 484	40 751	40 964	0,5

**Таблица 2. Результаты деятельности по технологическому присоединению по г. Москве**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	19 131	19 172	16 179	-15,6
2.	Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	3 148	3 910	3 196	-18,3
3.	Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	9 915	10 272	9 915	-3,5
4.	Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	1 007	1 104	899	-18,5
5.	Фактическое присоединение, шт.	8 846	10 381	7 955	-23,4
6.	Фактически присоединенная мощность, МВт	1 336	1 018	684	-32,8

**Таблица 3. Результаты деятельности по технологическому присоединению по Московской области**

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	Прирост за 2019 г., %
1.	Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	78 773	81 913	61 085	-25,4
2.	Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	4 015	3 496	3 111	-11,0
3.	Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	53 395	54 636	48 032	-12,1
4.	Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	1 413	1 509	1 198	-20,6
5.	Фактическое присоединение, шт.	63 146	60 363	44 771	-25,8
6.	Фактически присоединенная мощность, МВт	1 734	1 559	1 274	-18,3

**Таблица 4. Информация о реализации непрофильных активов за 2019 г.**

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации и актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1, 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб. без НДС	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без НДС	Отклонение фактической стоимости реализации и от балансовой стоимости актива, тыс. руб. без НДС	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1.	Здание ТП №1052	085-071103233	1152	9101003001 (доход)	0,00	2 908,33	2 908,33	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
2.	Здание ТП №3693	085-051102125	1152	9101003001 (доход)	36,00	1 033,33	997,33	Реализация на аукционе по рыночной стоимости
Итого					36,00	3 941,66	3 905,66	

**Таблица 5. Функции участников СВК**

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>• осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.</li> </ul>
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>• осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>• рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК Общества;</li> <li>• ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК.</li> </ul>
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества, Политику внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию СВК Общества;</li> <li>• осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании СВК, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.</li> </ul>
Комитет по стратегии Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, вопросов по определению приоритетных направлений деятельности Общества, одобрению крупных сделок и размещению Обществом ценных бумаг;</li> <li>• осуществляет анализ концепций, программ и планов стратегического развития Общества, разработанных менеджментом Общества;</li> <li>• осуществляет контроль выполнения установленных финансовых и операционных показателей, а также показателей инвестиционной программы Общества;</li> <li>• осуществляет надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности, рассмотрение которой относится к компетенции Комитета.</li> </ul>
Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК;</li> <li>• отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.</li> </ul>

<p>Правление Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</li> <li>• осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.</li> </ul>
<p>Генеральный директор Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>• обеспечивает выполнение планов деятельности Общества необходимых для решения его задач;</li> <li>• организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> <li>• представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества.</li> </ul>
<p>Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций</p>	<p>В Обществе функционируют:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Комиссия по проверке превышения инвестиционной стоимости объектов строительства ТП;</li> <li>• Комиссия по снижению объемов незавершенного строительства;</li> <li>• Комиссия по рассмотрению несоблюдения регламента процесса осуществления ТП;</li> <li>• Комиссия по оценке выполнения установленных ключевых значений уровня потерь электроэнергии в сетях Общества;</li> <li>• Комиссия по работе с безучетным и бездоговорным потреблением электроэнергии;</li> <li>• Комиссия по снижению дебиторской задолженности;</li> <li>• иные комиссии, осуществляющие контрольные процедуры и/или вырабатывающие рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК.</li> </ul>
<p>Руководители блоков и структурных подразделений Общества</p>	<p>осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление соответствующей деятельности возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>• организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных новых рисков, или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>• осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>• проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).</li> </ul>
<p>Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• исполняют контрольные процедуры;</li> <li>• обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по</li> </ul>



обязанностей	<p>каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>
2-я линия защиты	
Дирекция контроля и рисков	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК;</li> <li>• содействует менеджменту в построении СВК бизнес-процессов, выработке рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>• осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон;</li> <li>• взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.</li> </ul>
<p>Специализированные органы контроля:  Департамент производственного контроля,  Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции,  Департамент антикоррупционных комплаенс-процедур,  Управление менеджмента качества и операционной эффективности,  Департамент правового обеспечения и др.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют внутренние контрольные мероприятия и служебные расследования в части технического контроля, антикоррупционного контроля бизнес-процессов, мониторинг текущего состояния комплаенс-процедур, соблюдения законности в деятельности Общества; предупреждение нарушений действующего законодательства РФ в сфере основных видов деятельности Общества; аудит системы менеджмента качества Общества.</li> <li>• разрабатывают по результатам проведения внутренних контрольных мероприятий рекомендации по совершенствованию контрольных процедур.</li> </ul>
<p>Коллегиальные органы, создаваемые исполнительными органами Общества для мониторинга в областях, требующих особого внимания</p>	<p>В Обществе функционируют:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, деятельность которой в основном направлена на предотвращение и урегулирование конфликта интересов в отношении работников Общества;</li> <li>• Антикоррупционный Совет координирует мероприятия, направленные на противодействие коррупции в Обществе;</li> <li>• Центральная конкурсная комиссия осуществляет контроль выполнения требований законодательства РФ в сфере закупок;</li> <li>• Комиссия по установлению ответственных лиц за выявленные нарушения действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества в сфере технологического присоединения, передачи и учета электроэнергии;</li> <li>• Инвестиционная комиссия, деятельность которой направлена на повышение прозрачности принятия инвестиционных решений в целях минимизации инвестиционных рисков;</li> <li>• Центральная комиссия по рассмотрению вопросов применения дисциплинарных взысканий, цель деятельности которой является обеспечение соблюдения норм трудового законодательства;</li> <li>• Центральная экзаменационная комиссия осуществляет проверку знания персоналом правил, норм, инструкций нормативно-технических документов по устройству и безопасности эксплуатации электроустановок, охране труда, пожарной и промышленной безопасности.</li> </ul>
3-я линия защиты	
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК;</li> <li>• осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности</li> </ul>

	СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК.
--	--

## 5.2. Подробная информация о членах органов управления

Информация представлена по состоянию на 31.12.2019.

### Сведения о членах Совета директоров Общества

Гавриленко Анатолий Анатольевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	настоящее время	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор, член Совета директоров
2005	2015	ООО «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	Банк ГПБ (АО)	Член Совета директоров
2008	настоящее время	ПАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	ПАО «ГАЗ-сервис»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ПАО «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2011	2015	ПАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2012	2018	ПАО «Ракетно-космическая корпорация “Энергия” им. С.П. Королева»	Член Совета директоров
2013	2018	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «Интер РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	АО «НПФ Газфонд пенсионные накопления»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «НПФ Газпромбанк-фонд»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.	

<b>Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2017	АО «МОСГАЗ»	Генеральный директор
2019	н.в.	АО «МОСГАЗ»	Генеральный директор
2013	2019	Союз коммунальных предприятий города Москвы	Председатель Совета директоров (Президент)
2016	н.в.	Московская торгово-промышленная палата	Член Совета
2017	2019	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2017	2019	АО «ОЭК»	Председатель Совета директоров
2017	2019	АО «МОСГАЗ»	Председатель Совета директоров
2017	2019	АО «Мосводоканал»	Заместитель председателя Совета директоров
2018	2019	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2018	2019	АО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2018	2019	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.
<b>Гончаров Юрий Владимирович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению, Главный советник
2014	настоящее время	АО «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
2017	2019	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
2018	2019	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет		
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало		
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались		
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие		
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор.		
<b>4.Гребцов Павел Владимирович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2011	2015	Региональная энергетическая комиссия города Москвы	Заместитель председателя, первый заместитель Председателя, Председатель
2018	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента тарифной политики, заместитель генерального директора по экономике, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2018	настоящее время	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2018	2019	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
2018	2019	ПАО «ФИЦ»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Нет информации	
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления		Лицо указанных должностей не	

коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		занимало	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор	
<b>5. Грищенко Сергей Валентинович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	2019	Банк ГПБ (АО)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор	
<b>6. Кормилицин Андрей Юрьевич</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	настоящее время	Банк ГПБ (АО)	Вице-президент, начальник Департамента прямых инвестиций
2009	настоящее время	АО «Стройтрансгаз»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	Eriell Group International Limited	Член Совета директоров
2012	настоящее время	NewTech Services Holding Limited	Член коллегиального исполнительного органа
2012	2019	ООО «ЦРТ»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «НТЦ «РАТЭК»»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ООО «ГПБ Энергоэффект»	Член Совета директоров

2014	настоящее время	АО «Инветсгеосервис»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ENTERENGINEERINGPTE. LTD.	Член Совета директоров
2017	настоящее время	АО «Морион»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	АО «Оптикаволоконные системы»	Член Совета директоров
2017	2018	АО «ФП “Оболенское”»	Член Совета директоров
2018	2019	ОАО «Бионет»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор
<b>7. Ливинский Павел Анатольевич</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2017	2017	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2013	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров (с 20.09.2017)
2013	2018	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2013	2017	АО «Объединенная энергетическая компания»	Председатель Совета директоров
2013	2018	ПАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	2016	АО «Мосгорсвет»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «МОСГАЗ»	Член Совета директоров
2013	2015	ОАО «Башкирская электросетевая компания»	Член Совета директоров
2014	2017	АО «МОСГАЗ»	Председатель Совета директоров
2014	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Член Попечительского совета

2015	настоящее время	Региональная общественная организация «Спортивная федерация пожарных и спасателей»	Президент, член Президиума
2017	2017	АО «Мосводоканал»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «Россети»	Генеральный директор, Председатель Правления
2017	настоящее время	Фонд храма Христа Спасителя	Член Попечительского совета
2017	настоящее время	Ассоциация топливно-энергетического комплекса "Российский национальный комитет Мирового Энергетического Совета"	Член Президиума
2018	настоящее время	ПАО «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2018	настоящее время	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления
2018	настоящее время	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы»	Член Наблюдательного совета
2018	настоящее время	ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания-Русгидро»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «Системный оператор Единой энергетической системы»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	Ассоциация Российский Национальный Комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения»	Член Президиума
2018	настоящее время	Общероссийская общественная спортивная организация «Федерация современного пятиборья России»	Член попечительского совета
2019	настоящее время	Ассоциация организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика»	Член Наблюдательного совета
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор
<b>8. Логовинский Евгений Ильич</b>			



Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2016	ОАО «АБ «РОССИЯ»»	Член Совета директоров
2012	2015	ОАО «АБ «РОССИЯ»»	Председатель Правления
2015	2015	ЗАО «АБР Менеджмент»	Заместитель генерального директора
2015	2016	ОАО «АБ «РОССИЯ»»	Советник Председателя Совета директоров (по совместительству)
2016	2016	ЗАО «Лидер»	Первый заместитель генерального директора
2016	настоящее время	ПАО «БАНК СГБ»	Председатель Совета директоров
2016	2019	АО «НПФ ГАЗФОНД»	Член Совета Фонда
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД»	Вице-президент – финансовый директор
2016	настоящее время	ООО «Северянка»	Советник директора
2016	2016	ОАО «ОСПОС»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	АО «НПФ Газпромбанк-фонд»	Член Совета фонда, Член Совета директоров

**Иная информация**

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие
Статус	Независимый директор, неисполнительный директор

**9. Майоров Андрей Владимирович**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2018	АО «ОЭК»	Генеральный директор
2014	2018	АО «Энергокомплекс»	Генеральный директор
2014	2017	АО «Энергокомплекс Инвест»	Генеральный директор

2018	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель генерального директора – главный инженер
2019	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «МРСК Волги»	Председатель Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица не
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор
<b>10. Никитин Сергей Александрович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Советник гГенерального директора, Заместитель генерального директора - Начальник Управления методологии, организации и контроля проектной деятельности, Заместитель генерального директора - Начальник управления корпоративного контроля
2012	2015	ОАО «Специализированный депозитарий “Инфинитум”»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Алор +»	Член Совета директоров
2013	2018	ООО «ИНВЕСТ-СТОЛИЦА»	Член Совета директоров
2013	2016	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2013	2015	ОАО «Столичный тракт»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член совета директоров
2014	2015	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2014	2018	ПАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ООО «Новое качество дорог»	Член Совета директоров
2014	2017	ОАО «Новая концессионная компания»	Член Совета директоров
2014	2016	ЗАО «Управление отходами»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ЗАО «Управление отходами-НН»	Член Совета директоров

2015	настоящее время	ООО «Северо-восточная магистраль»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО «Концессии водоснабжения»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ОАО «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «Севергазбанк»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ООО «КИТ Финанс Пенсионный администратор»	Член Совета директоров
2017	2018	ООО «ПЛК Архангельск»	Член Совета директоров
2018	2019	ООО «Концессии теплоснабжения»	Член Совета директоров
2018	2019	ООО «Концессия водоснабжения – Саратов»	Член Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного г.:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Независимый директор, неисполнительный директор
<b>11. Нуждов Алексей Викторович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2015	ОАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2009	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Егорьевск»	Член Совета директоров
2010	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2010	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Раменское»	Член Совета директоров
2010	2016	ООО «Мосэнергосбыт-Подольск»	Член Совета директоров
2011	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Солнечногорск»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗ-сервис»	Член Совета директоров
2011	2015	ОАО «Главная дорога»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2012	2018	ПАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Член Совета директоров, Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с

			государственными органами
2013	2015	ООО «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Коломна»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД»	Старший вице-президент
2018	настоящее время	ПАО «БАНК СГБ»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «ОСПОС»	Член Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица не.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор
<b>12. Ольхович Евгений Александрович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	Министерство экономического развития Российской Федерации	Заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности
2017	н.в.	ПАО «Россети»	Заместитель генерального директора по стратегическому развитию, Заместитель генерального директора по стратегическому развитию и технологическим инновациям
2017	2019	ПАО «Федеральный испытательный центр»	Председатель Совета директоров
2018	2019	ПАО «Ленэнерго»	Член Совета директоров
2018	2019	ПАО «МОЭСК»	Член Совет директоров
2018	2019	АО «Янтарьэнерго»	Председатель Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало		
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались		
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.		
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор		
<b>13. Романовская Лариса Анатольевна</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
<b>Период</b>			
<b>с</b>	<b>по</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
2011	2014	ООО «Свой хлеб»	Генеральный директор
2014	2017	ООО «Энсол»	Генеральный директор
2017	настоящее время	ПАО «Россети»	Советник, Главный советник, заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти, исполняющий обязанности заместителя генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с госорганами и СМИ
2018	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2018	2019	ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
2018	2019	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Ленэнерго»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в			Лицом указанные сделки не

течение отчетного года:		совершались	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор	
<b>14. Сергеев Сергей Владимирович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2019	ПАО «Россети»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
2014	2019	АО «Центр технического Заказчика»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	ПАО «Ленэнерго»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Кубаньэнерго»	Генеральный директор, Председатель Правления
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие	
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор	
<b>15. Сергеева Ольга Андреевна</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2015	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Начальник Управления делами, 29.05.2013 присвоен классный чин гражданской службы – государственный советник города Москвы 3-го класса
2015	2016	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Начальник организационно-правового управления, 01.07.2015 присвоен классный чин – государственный советник города Москвы 2-го класса

2016	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
2017	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
2017	2017	ПАО «Россети»	Советник
2017	2018	ПАО «Россети»	Главный советник
2018	2019	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата
2019	настоящее время	ПАО «Россети»	Главный советник
2018	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
2018	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «Ленэнерго»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «Межрегиональная распределительная компания сетевая компания “Северо-Запада”»	Председатель Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «Кубаньэнерго»	Председатель Совета директоров
2018	2019	АО «Управление волоконно-оптическими линиями связи на воздушных линиях электропередачи межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Председатель Совета директоров
2018	настоящее время	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России»	Председатель Наблюдательного совета
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор

<b>16. Синютин Петр Алексеевич</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	настоящее время	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, исполнительный директор
<b>17. Соловьев Александр Андреевич</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2017	Фонд международного медицинского кластера	Первый заместитель генерального директора
2017	2017	ГУП «Мосремонт»	Заместитель генерального директора
2017	2019	Департамент капитального ремонта города Москвы	Заместитель руководителя, статс-секретарь
2019	настоящее время	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель департамента
2019	настоящее время	АО «МОСГАЗ»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	АО «ОЭК»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	АО «Мосводоканал»	Заместитель Председателя Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
Иная информация			



Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

### **Сведения о членах Комитетов при Совете директоров Общества**

Персональный состав Комитетов при Совете директоров – сведения о членах Комитетов при Совете директоров, действовавших в течение отчетного 2019 г.. В данном разделе приводятся сведения о лицах, не являющихся членами Совета директоров и Правления Общества (информация о членах Совета директоров и Правления приведена в соответствующих разделах). Получено согласие на раскрытие информации в годовом отчете.

#### **1. ФИО: Алюшенко Игорь Дмитриевич**

##### **Комитет по стратегии**

Год рождения: 1967.

Образование: высшее, Новочеркасский Политехнический институт

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Директор Ситуационно-аналитического центра – Заместитель главного инженера ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2018	ФилиалАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра	Директор по управлению режимами – Главный диспетчер
2018	2019	ФилиалАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра	Заместитель начальника службы технического аудита
2019	н.в.	ПАО «Россети»	Директор Ситуационно-аналитического центра – Заместитель главного инженера

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
АО «Федеральный испытательный центр»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Северо-Запада»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### **2. ФИО: Ардеев Андрей Владимирович**

##### **Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, Комитет по стратегии**

Год рождения: 1979.

Образование: высшее, Российский университет дружбы народов.

Должность на момент избрания в Комитеты: Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	н.в.	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления, начальник отдела акционерного контроля
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «МОЭСК – Инжиниринг»		Член Совета директоров	
АО «Завод РЭТО»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

### 3. ФИО: Колесников Дмитрий Викторович

#### Комитет по надежности

Год рождения: 1974.

Образование: высшее, Новосибирский государственный аграрный университет.

Должность на момент избрания в Комитет надежности: Директор по экономике и тарифам

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2017	ПАО «МОЭСК»	Директор по экономике; Директор по экономике и финансам; Директор департамента инвестиций; Заместитель директора департамента инвестиций; Заместитель директора по экономике и финансам; Заместитель руководителя дирекции по экономике и финансам
2017	2018	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по экономике и тарифам
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Директор по экономике и тарифам

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

### 4. ФИО: Корнеев Александр Юрьевич

#### Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Год рождения: 1980

Образование: высшее, Московский энергетический институт.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям: Директор Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети».

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			

2013	2017	ПАО «Россети»	Начальник Управления регламентации технологического присоединения
2018	2018	ПАО «Россети»	Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения
2019	2019	ПАО «Россети»	Заместитель директора Департамента реализации услуг
2019	н.в.	ПАО «Россети»	Директор Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «Россети Тюмень»		Член Совета директоров	
ПАО «МРСК Северо-Запада»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### 5. ФИО: Кондратенко Александр Александрович

**Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.**

Год рождения: 1986.

Образование: высшее. Московский государственный агроинженерный университет имени В.П. Горячкина.

Должность на момент избрания в Комитеты: Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2019	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Начальник управления
2019	н.в.	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### 6. ФИО: Марков Андрей Рудольфович

**Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: 1971.

Образование: высшее, Новосибирский государственный университет. Механико-математический факультет. Прикладная математика и информатика.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям: Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления, Ведущий аналитик отдела акционерного контроля

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: Лицом дано согласие.

#### 7. ФИО: Михайлов Илья Геннадиевич

**Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, Комитет по стратегии**  
 Год рождения: 1990.

Образование: высшее. ВШБ МГУ им. М.В. Ломоносова

Должность на момент избрания в Комитеты: Аналитик управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО).

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2015	ООО «Компания Базовый Элемент»	Инвестиционный аналитик
2015	2016	ООО «Крокус Нанозлектроника»	Ведущий финансовый аналитик
2016	2019	Банк ГПБ (АО)	Инвестиционный аналитик. Аналитик управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций
2019	н.в.	Банк ГПБ (АО)	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: Лицом дано согласие.

#### 8. ФИО: Михеев Дмитрий Дмитриевич

**Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, Комитет по стратегии**  
 Год рождения: 1983.

Образование: высшее. Технический университет им. И.И. Ползунова (АлтГТУ), Алтайская академия экономики и права (ААЭП).

Должность на момент избрания в Комитеты: Директор департамента реализации услуг ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2019	Минэнерго России	Заместитель директора департамента развития электроэнергетики
2019	н.в.	ПАО «Россети»	Директор департамента реализации услуг

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### 9. ФИО: Неганов Леонид Валериевич

**Комитет по стратегии, Комитет по надежности**

Год рождения: 1972.

Образование: высшее, Московский инженерно-физический институт (Технический университет), Высшая школа экономики.

Должность на момент избрания в Комитеты: Министр энергетики Московской области.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2019	Министерство энергетики Московской области	Министр
2019	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### 10. ФИО: Носов Виталий Александрович

##### Комитет по стратегии

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии, Первый заместитель министра энергетики Московской области

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
-	2019	Министерство энергетики Московской области	Исполняющий обязанности Министра, Первый заместитель министра

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### 11. ФИО: Павлов Алексей Игоревич

##### Комитет по стратегии

Год рождения: 1982.

Образование: высшее, Санкт-Петербургский Государственный Университет

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Директор департамента казначейства.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2014	ЗАО «Райффайзенбанк»	Главный кредитный аналитик
2014	н.в.	ПАО «Россети»	Начальник Управления финансов Департамента корпоративных финансов; Директор Департамента казначейства; Директор департамента финансов; Директор департамента стратегии.

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
АО «Янтарьэнерго»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
АО «Севказэнерго»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### 12. ФИО: Пикин Сергей Сергеевич

##### Комитет по стратегии

Год рождения: 1982.

Образование: высшее, Санкт-Петербургский Государственный Университет.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Директор фонда энергетического года.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	Фонд энергетического года	Директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

### 13. ФИО: Плешивцев Всеволод Георгиевич

#### Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Год рождения: 1950.

Образование: высшее. Магнитогорский горно-металлургический институт.

Должность на момент избрания в Комитеты: Первый заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Первый заместитель руководителя департамента
2017	настоящее время	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Первый заместитель руководителя департамента

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
АО «МОСГАЗ»	Член Совета директоров
АО «ОЭК»	Член Совета директоров
АО «Мосгорсвет»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: Лицом дано согласие.

### 14. ФИО: Подлущкий Сергей Васильевич

#### Комитет по стратегии

Год рождения: 1980.

Образование: высшее, Государственный университет управления.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Директор Департамента инвестиционной деятельности

ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2018	ПАО «Россети»	Начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности
2018	н.в.	ПАО «Россети»	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и

зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### 15. ФИО: Прохоров Егор Вячеславович

##### Комитет по стратегии

Год рождения: 1982.

Образование: высшее. Санкт-Петербургский Государственный Университет.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Финансовый директор, Заместитель генерального директора по финансам, Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### 16. ФИО: Пятигор Александр Михайлович

##### Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Год рождения: 1980.

Образование: высшее. Казахский Аграрный Университет им. С. Сейфуллина.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям: Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети»

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2018	ПАО «МОЭСК»	Директор по перспективному развитию сети. Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
2018	н.в.	ПАО «Россети»	Заместителя генерального директора по реализации услуг, Член Правления
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
АО «Каббалкэнерго»		Председатель Совета директоров	
ПАО «Россети Северный Кавказ»		Член Совета директоров	
АО «Энергоцентр»		Председатель Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### 17. ФИО: Раков Алексей Викторович

##### Комитет по стратегии

Год рождения: 1975.

Образование: высшее. Пензенский Государственный Технический Университет, специальность «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем», «Электроэнергетические системы и сети»; Финансовая академия при Правительстве РФ, финансы и кредит.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2019	ПАО «Россети»	Директор департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

#### 18. ФИО: Семенов Роман Алексеевич

##### Комитет по надежности

Год рождения: 1982.

Образование: высшее. Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина.

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: Начальник управления анализа аварийности и методологии АВР Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Заместитель начальника управления, Начальник управления анализа аварийности и методологии АВР Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: Лицом дано согласие.

#### 19. ФИО: Софьин Владимир Владимирович

##### Комитет по стратегии

Год рождения: 1969.

Образование: высшее. УПИ им. С.М. Кирова.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2019	ПАО «Россети»	Директор Департамента технологического развития и инноваций

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.



**20. ФИО: Сучков Владимир Петрович****Комитет по надежности**

Год рождения: 1955.

Образование: высшее. Харьковское высшее военное командно-инженерное училище им. Маршала Советского Союза Н.И. Крылова. Военная академия им. Ф.Э. Дзержинского.

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	Филиал ПАО «Россети» – Центр технического надзора	Начальник отдела технического надзора, Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

**21. ФИО: Шагина Ирина Александровна****Комитет по стратегии**

Год рождения: 1979.

Образование: высшее. Всероссийский заочный финансово-экономический институт, Владимирский юридический институт ФСИН России.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Начальник управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2015	ФСТ России	Начальник отдела; Заместитель Начальника управления регулирования электроэнергетической отрасли
2015	2019	ПАО «Россети»	Начальник управления тарифообразования Департамента тарифной политики
2019	н.в.	ПАО «Россети»	Директор Департамента тарифной политики

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

**Персональный состав Правления (информация по состоянию на 31.12.2019)****ФИО: Бudyко Марк Леонидович**

Год рождения: 1967.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО

2012	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления
------	------	-------------	----------------

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

#### **ФИО: Вологин Андрей Викторович**

Год рождения: 1968.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2017	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Восточные электрические сети
2016	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления
2017	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Московские кабельные сети

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0,000173.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0,000173.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур

банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):  
Лицо указанных должностей не занимало.

**ФИО: Гвоздев Дмитрий Борисович**

Год рождения: 1974.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	н.в.	ФГБУ НИУ «МЭИ»	Доцент кафедры электроэнергетических систем
2013	2017	ПАО «Россети»	Директор ситуационно- аналитического центра
2017	2018	ПАО «Россети»	Главный инженер
2018	2018	ПАО «МОЭСК»	Главный советник
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора – главный инженер
2019	н.в.	АО «Завод РЭТО»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров.
2019	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:  
Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:  
Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):  
Лицо является Председателем Совета директоров АО «Завод РЭТО», в отношении которого определением Арбитражного суда города Москвы от 08.02.2019 введена процедура наблюдения.

**ФИО: Иванов Всеволод Евгеньевич**

Год рождения: 1976.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2015	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала ПАО «МОЭСК» Центральные электрические сети
2014	2019	ПАО «МОЭСК»	Член Правления
2015	2018	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора – главный инженер
2018	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «МОЭСК» Московские высоковольтные сети

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

#### **ФИО: Иванов Олег Владимирович**

Год рождения: 1970.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
2018	н.в.	АО «Энергоцентр»	Член Совета директоров
2017	2018	АО «МКЭР»	Председатель Совета директоров
2017	н.в.	АО «МОЭСК – Инжиниринг»*	Председатель Совета директоров
2019	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

\* Прежнее наименование АО «МКСМ».

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого

общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

### **ФИО: Иржак Алексей Юрьевич**

Год рождения: 1974.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Северные электрические сети
2018	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

### **ФИО: Лебедь Кирилл Владимирович**

Год рождения: 1987.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2015	ПАО «МОЭСК»	Начальник департамента инженерного обеспечения перспективного развития сетей и технологических присоединений
2015	2015	ПАО «МОЭСК»	Начальник департамента инженерного обеспечения технологического присоединения
2015	2016	ПАО «МОЭСК»	Директор департамента технологического присоединения крупных потребителей
2016	2016	ПАО «МОЭСК»	Директор департамента реализации технологического присоединения крупных потребителей
2016	2018	ПАО «МОЭСК»	Заместитель директора филиала Московские кабельные сети по технологическому присоединению и развитию услуг
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
2019	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

#### **ФИО: Мясников Владимир Юрьевич**

Год рождения: 1977.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2016	ОАО «Концерн Росэнергоатом» (ГК Росатом)	Первый заместитель генерального директора

2017	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
2017	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

#### **ФИО: Петухов Алексей Васильевич**

Год рождения: 1978.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2016	ПАО «МРСК Сибири»	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг
2016	2016	ПАО «МРСК Юга»	Советник генерального директора по специальным проектам
2016	2018	ПАО «МРСК Юга»	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):  
Лицо указанных должностей не занимало.

**ФИО: Синютин Петр Алексеевич**

Год рождения: 1962.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	н.в.	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

**ФИО: Старостин Алексей Сергеевич**

Год рождения: 1976.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
2012	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.



Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

**ФИО: Филлин Александр Валентинович**

Год рождения: 1967.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
2014	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

**ФИО: Чаус Олег Петрович**

Год рождения: 1966.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2015	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала ПАО «МОЭСК» Высоковольтные кабельные сети
2016	2019	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам
2019	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель директора филиала Московские кабельные сети по управлению персоналом, логистике и МТО
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): Лицо указанных должностей не занимало.

#### **Сведения о членах Ревизионной комиссии**

**ФИО: Ерандина Елена Станиславовна**

Год рождения: 1972.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2019	ПАО «Россети»	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2016	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): Лицо указанных должностей не занимало.

**ФИО: Задорожная Анжелика Александровна**

Год рождения: 1966.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2016	ПАО «Русгидро»	Заместитель директора департамента
2016	2017	ПАО «Россети»	Начальник дирекции контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2017	2018	ПАО «Россети»	Руководитель дирекции внутреннего аудита
2017	2019	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

#### **ФИО: Ким Светлана Анатольевна**

Год рождения: 1981.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, Начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками
2014	2017	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии
2018	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены

акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): Лицо указанных должностей не занимало.

**ФИО: Кириллов Артем Николаевич**

Год рождения: 1984.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Начальник отдела инвестиционного аудита, заместитель начальника управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, Заместитель Начальника Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками
2014	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): Лицо указанных должностей не занимало.

**ФИО: Слесарева Елена Юрьевна**

Год рождения: 1970.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2018	ПАО «Россети»	Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита
2018	2019	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

#### **ФИО: Кирюхин Сергей Владимирович**

Год рождения: 1979.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2016	Следственный комитет Российской Федерации	Руководитель второго следственного отдела первого следственного управления Главного следственного управления; заместитель руководителя управления собственной безопасности главного управления межведомственного взаимодействия и собственной безопасности – руководитель отдела служебных проверок
2017	2017	ФГБУ «ВНИИ Труда» Минтруда России	Советник Генерального директора
2017	2018	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору	Заместитель начальника Контрольно-аналитического управления, начальник организационно-аналитического управления
2018	н.в.	ПАО «Россети»	Главный советник, директор

			Департамента организационного обеспечения, исполняющий обязанности заместителя генерального директора – руководителя аппарата
2019	н.в.	АО «Дагестанская сетевая компания»	Председатель Совета директоров
2019	н.в.	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Председатель Совета директоров
2019	н.в.	ПАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
2019	н.в.	ПАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров
2019	н.в.	Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров
2019	н.в.	АО Энергетики и электрификации «Севкавказэнерго»	Член Совета директоров
2019	н.в.	АО «Карачаево-Черкесскэнерго»	Член Совета директоров
2019	н.в.	АО «Калмэнергообит»	Член Совета директоров
2019	н.в.	АО «Тываэнергообит»	Член Совета директоров
2019	н.в.	ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2019	н.в.	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Председатель Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): Лицо указанных должностей не занимало.

#### **ФИО: Малышев Сергей Владимирович**

Год рождения: 1965.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	н.в.	ПАО «Россети»	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности департамента контрольно-

			ревизионной деятельности, Ведущий экспертУправления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками
2019	н.в.	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:

эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента.

Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:  
Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

### 5.3. Информация об участии членов органов управления в заседаниях

**Таблица 1. Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в отчетном году**

№ п/п	ФИО члена Совета директоров (СД), должность на момент выдвижения	Период созыва СД	Общее количество заседаний СД в отчетном году, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых член СД принял участие, шт.	Явка, %
1.	Гавриленко Анатолий Анатольевич, Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2018-2019 2019-2020	40	40	40	100
2.	Гасангаджиев Гасан Гизбулатович Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	2018-2019	40	17	11	65
3.	Гончаров Юрий Владимирович, Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	2018-2019	40	17	17	100
4.	Гребцов Павел Владимирович Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»	2019-2020	40	23	23	100
5.	Грищенко Сергей Валентинович, Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	2018-2019	40	17	10	59
6.	Кормилицин Андрей Юрьевич Вице-Президент – начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	2019-2020	40	23	23	100
7.	Ливинский Павел Анатольевич, Генеральный директор	2018-2019 2019-2020	40	40	38	95



	ПАО «Россети», Председатель Правления ПАО «Россети»					
8.	Логовинский Евгений Ильич, Вице-президент - финансовый директор Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД»	2018-2019 2019-2020	40	40	40	100
9.	Майоров Андрей Владимирович Заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети»	2019-2020	40	23	22	96
10.	Никитин Сергей Александрович, Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2018-2019 2019-2020	40	40	39	98
11.	Нуждов Алексей Викторович, Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2018-2019 2019-2020	40	40	40	100
12.	Ольхович Евгений Александрович Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»	2018-2019	40	17	15	88
13.	Романовская Лариса Анатольевна, Главный советник ПАО «Россети»	2018-2019 2019-2020	40	40	39	98
14.	Сергеев Сергей Владимирович, Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	2018-2019 2019-2020	40	40	37	93
15.	Сергеева Ольга Андреевна,	2018-2019 2019-2020	40	40	38	95

	Член Правления, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»					
16.	Синютин Петр Алексеевич, Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	2018-2019 2019-2020	40	40	38	95
17.	Соловьев Александр Андреевич Руководитель Департамента жилищно- коммунального хозяйства города Москвы	2019-2020	40	23	21	91

**Таблица 2. Информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях Комитетов**

№ п/п	ФИО члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
1.	Комитет по надежности			
1.1.	Майоров Андрей Владимирович Заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети» председатель Комитета	12	12	100
1.2.	Сучков Владимир Петрович Начальник отдела технического надзора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора – заместитель председателя Комитета	12	12	100
1.3.	Гвоздев Дмитрий Борисович Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МОЭСК»	12	12	100
1.4.	Неганов Леонид Валерьевич Министр энергетики Московской области	12	10	83
1.5.	Колесников Дмитрий Викторович Директор по экономике и тарифам ПАО «МОЭСК»	12	12	100
1.6.	Семенов Роман Алексеевич Заместитель начальника управления – начальник отдела организации АВР Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	12	12	100
1.7.	Плешивцев Всеволод Георгиевич Первый заместитель руководителя Департамента ЖКХ г. Москвы	7	0	0
1.8.	Кондратенко Александр Александрович Начальник Управления эксплуатации систем наружного освещения и праздничного оформления Департамента жилищно-	5	4	80

	коммунального хозяйства города Москвы			
1.9.	Ардеев Андрей Владимирович Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	12	12	100
1.10.	Михайлов Илья Геннадиевич Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций АО «Газпромбанк»	12	11	92
2.	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям			
2.1.	Ардеев Андрей Владимирович, Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	4	4	100
2.2.	Иванов Олег Владимирович, Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК»	4	4	100
2.3.	Корнеев Александр Юрьевич, Исполняющий обязанности Директора Департамента реализации услуг ПАО «Россети»	4	4	100
2.4.	Лебедь Кирилл Владимирович, Заместитель Генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»	4	4	100
2.5.	Марков Андрей Рудольфович, Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	4	4	100
2.6.	Михайлов Илья Геннадиевич, Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	4	4	100
2.7.	Пятигор Александр Михайлович, Член Правления, заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети»	4	4	100
2.8.	Плешивцев Всеволод Георгиевич, Первый заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	3	0	0
2.9.	Кондратенко Александр Александрович, Начальник Управления эксплуатации систем наружного освещения и праздничного оформления Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	1	1	100
3.	Комитет по стратегии			
3.1.	Алюшенко Игорь Дмитриевич, Директор ситуационно-аналитического центра - заместитель главного инженера ПАО «Россети»	5	5	100
3.2.	Ардеев Андрей Владимирович, Начальник отдела акционерного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	17	17	100
3.3.	Грищенко Сергей Валентинович, Заместитель начальника	9	3	33,33

	Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ			
3.4.	Михайлов Илья Геннадиевич, Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	8	8	100
3.5.	Михеев Дмитрий Дмитриевич, Директор Департамента реализации услуг ПАО «Россети»	5	5	100
3.6.	Неганов Леонид Валериевич, Министр энергетики Московской области	17	14	82,35
3.7.	Никитин Сергей Александрович, Заместитель Генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	17	17	100
3.8.	Носов Виталий Александрович, Исполняющий обязанности министра энергетики Московской области	5	1	20
3.9.	Нуждов Алексей Викторович, Старший вице-президент АО «НПФ ГАЗФОНД»	17	17	100
3.10.	Ольхович Евгений Александрович, Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию и технологическим инновациям ПАО «Россети»	12	12	100
3.11.	Павлов Алексей Игоревич, Директор Департамента казначейства ПАО «Россети»	17	17	100
3.12.	Пикин Сергей Сергеевич, Директора фонда энергетического развития.	9	9	100
3.13.	Подлущий Сергей Васильевич, Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	12	12	100
3.14.	Прохоров Егор Вячеславович, Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	5	5	100
3.15.	Раков Алексей Викторович, Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков ПАО «Россети»	9	9	100
3.16.	Синютин Петр Алексеевич, Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	17	17	100
3.17.	Софьин Владимир Владимирович, Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	12	8	66,67
3.18.	Шагина Ирина Александровна, Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	12	12	100
4.	Комитет по аудиту			
4.1.	Гребцов Павел Владимирович, Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»	7	7	100
4.2.	Логовинский Евгений Ильич, Вице - президент - Финансовый директор АО «НПФ ГАЗФОНД»	15	15	100
4.3.	Никитин Сергей Александрович, Заместитель Генерального директора – Начальник Управления	15	14	93,33

	корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)			
4.4.	Сергеев Сергей Владимирович, Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	15	15	100
4.5.	Романовская Лариса Анатольевна, Главный советник ПАО «Россети»	8	8	8
4.6.	Гончаров Юрий Владимирович, Главный советник ПАО «Россети»	8	8	8
4.7.	Грищенко Сергей Валентинович, Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	8	2	25
5.	Комитет по кадрам и вознаграждениям			
5.1.	Гавриленко Анатолий Анатольевич Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	13	13	100
5.2.	Гончаров Юрий Владимирович Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	7	7	100
5.3.	Грищенко Сергей Валентинович Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	7	3	42,9
5.4.	Кормилицин Андрей Юрьевич Вице-президент - начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	6	6	100
5.5.	Майоров Андрей Владимирович Заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети»	6	6	100
5.6.	Романовская Лариса Анатольевна Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Россети»	13	13	100
5.7.	Сергеева Ольга Андреевна Член Правления, Главный советник ПАО «Россети»	13	13	100

**Таблица 3. Информация об участии членов Правления в заседаниях Правления**

№ п/п	ФИО члена Правления	Дата избрания	Общее количество заседаний Правления в отчетном году, шт.	Количество заседаний Правления, в которых требовалось участие члена Правления, шт.	Количество заседаний Правления в отчетном году, в которых член Правления принял участие, шт.	Явка, %
1.	Будыко Марк Леонидович	27.12.2012	52	52	39	75
2.	Вологин Андрей Викторович	01.09.2016	52	52	42	81
3.	Гвоздев Дмитрий Борисович	25.02.2019	52	52	37	71
4.	Иванов Всеволод Евгеньевич	12.09.2014	52	11	11	100
5.	Иванов Олег Владимирович	10.06.2019	52	27	24	89

6.	Иржак Алексей Юрьевич	27.09.2019	52	52	50	96
7.	Лебедь Кирилл Владимирович	10.06.2019	52	27	20	74
8.	Мясников Владимир Юрьевич	27.06.2017	52	52	50	96
9.	Петухов Алексей Васильевич	27.09.2018	52	52	42	81
10.	Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)	27.12.2012	52	52	37	71
11.	Старостин Алексей Сергеевич	27.12.2012	52	52	48	92
12.	Филин Александр Валентинович	30.04.2014	52	52	51	98
13.	Чаус Олег Петрович	27.09.2018	52	52	47	90

#### 5.4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «МОЭСК» на заседании 28.04.2020 (Протокол № 431 от 29.04.2020). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2019 г..

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</b>			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	

		ревизионную комиссию общества.		
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	



			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично Соблюдается  <input type="checkbox"/> не Соблюдается	
1.2.	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.2..2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично	

	экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.		<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	Частично соблюдается критерий 1.В Уставе Общества закрепляется необходимость одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в т.ч. с аффилированными лицами, однако каких-то индивидуальных механизмов контроля за выявлением и одобрением сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами в тех случаях, когда закон формально не признает такие, во внутренних документах Общества не закреплено.
1.3.	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

	злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.		<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
1.4.	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.1	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий	<input type="checkbox"/> соблюдается	1. Полностью соблюдается критерий 1. В п. 15.1. и п. 21.6 Устава Общества закреплены полномочия Совета директоров по избранию Генерального директора Общества и досрочному

	<p>должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.</p>	<p>договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>прекращению его полномочий, в том числе принятию решения о досрочном прекращении трудового договора с ним (пп. 12 п. 15.1.) а также по определению количественного состава Правления Общества, избранию членов Правления Общества, установлению выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочному прекращению их полномочий (пп. 51 п. 15.1.)), а также по определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов (п. 21.6). 2. Частично соблюдается критерий 2. Совет директоров на основании пп.63 п.15.1. Устава Общества уполномочен на осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов Общества утвержденной Обществом стратегией; заслушивание отчетов Генерального директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегии; В отчетном периоде стратегия развития Компании не была утверждена, в этой связи Советом директоров не рассматривался отчет о выполнении стратегии Генеральным директором и членами коллегиального исполнительного органа.</p>
2.1.2.	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.</p>	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не Соблюдается</p>	<p>1. Частично соблюдается критерий 1. Общая стратегия развития Общества в отчетном периоде Советом директоров не утверждена. Стратегия развития электросетевого комплекса РФ, утв. распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р (в ред. распоряжений Правительства РФ от 18.07.2015 г. № 1399-р; от 29.11.2017 г. № 2664-р) определяет стратегические приоритеты развития отрасли на долгосрочный период. Ключевые направления развития Компании на среднесрочную перспективу опираются на положения, изложенные в Стратегии развития электросетевого комплекса РФ. Исходя из положений данного документа, Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития: – повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона; – повышение качества обслуживания потребителей; – повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона; – экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании; – инновационное развитие на основе современных цифровых технологий. На основании пп. 18 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено утверждение различных иных хозяйственных планов и отчетов об их исполнении: Бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), а также рассмотрение ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год). На основании пп. 19 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено одобрение инвестиционной программы, в том числе изменений в нее, и</p>

				ежеквартального отчета об итогах ее выполнения. Данные отчеты были рассмотрены Советом директоров в отчетном периоде и утверждены. Общество планирует реализацию указанной рекомендации в обозримом будущем.
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> не	

			соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>			
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не	

			соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.3.	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не	

		согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	соблюдается	
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input checked="" type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о потребностях в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, поскольку исторически в Обществе избирались квалифицированные профессионалы, обладающие несколькими высшими образованиями, полученными по нескольким направлениям. Кроме того, обязательные требования к анализу потребностей Совета директоров не предусмотрены законодательством РФ. При этом, Общество будет стремиться в следующем отчетном периоде предпринять меры по разработке внутреннего документа, регламентирующего процедуру анализа указанных потребностей Совета директоров, для приведения ситуации в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии его количественного состава потребностям Общества и интересам акционеров, поскольку количественный состав Совета директоров закреплён Уставом Общества, утвержденным квалифицированным большинством голосов акционеров, таким образом, презюмируется, что акционеры определились с количественным составом. Общество будет стремиться в следующем отчетном периоде предпринять меры по разработке внутреннего документа, регламентирующего этот вопрос, для приведения ситуации в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.4.	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не	



	заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.		соблюдается	
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» (протокол от 02.09.2019 № 397) Логовинский Е.И. и Никитин С.А. признаны независимыми директорами. Таким образом, 2 члена Совета директоров из 13 членов Совета директоров признаны независимыми, что составляет менее одной трети избранного состава Совета директоров.
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично	1. Не соблюдается критерий 1. В Обществе отсутствует механизм оценки независимыми директорами существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, и вынесения указанной оценки на рассмотрение Совета директоров. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке проектов

			соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	изменений и дополнений в документы Общества.
2..5.	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <3>.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не  Соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. В отчетном периоде Председатель Совета директоров ПАО «МОЭСК» не являлся независимым директором. Среди независимых директоров не был определен старший независимый директор. Уставом (ст.17) и Положением о Совете директоров (разд.2) ПАО «МОЭСК» определены права и обязанности Председателя Совета директоров Общества должным образом.  2. Критерий 2 соблюдается. Согласно п.2.4. Положения о Совете директоров: Председатель Совета директоров: 1) организует работу Совета директоров; 2) созывает заседания Совета директоров; 3) определяет форму проведения заседаний Совета директоров с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных п. 168 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, акции которых допущены к организованным торгам, а также п. 6.12 настоящего Положения; 4) формирует и утверждает повестки дня заседаний Совета директоров; 5) определяет перечень материалов (информации) по вопросам повестки дня заседаний, предоставляемых членам Совета директоров; 6) принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решения по вопросам повестки дня; 7) определяет список лиц, приглашаемых для принятия участия в обсуждении отдельных вопросов повесток дня заседаний Совета директоров; 8) председательствует на заседаниях Совета директоров; 9) подписывает протоколы заседаний Совета директоров, требования о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества и иные документы от имени Совета директоров Общества; 10) организует разработку и осуществляет контроль за реализацией плана работы Совета директоров, утвержденного Советом директоров; 11) представляет Совет директоров при взаимодействии с акционерами

				<p>Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации;</p> <p>12) осуществляет переписку Совета директоров с акционерами, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями;</p> <p>13) председательствует на Общих собраниях акционеров Общества, оглашает повестку дня, сообщает о предстоящих выступлениях и докладах, а также осуществляет иные функции председателя Общего собрания акционеров Общества, предусмотренные Положением об Общем собрании акционеров Общества;</p> <p>14) организует от имени Совета директоров контроль за исполнением решений общего Собрания акционеров и Совета директоров, официально ставит на контроль исполнение решений Совета директоров и снимает с контроля выполненные решения Совета директоров;</p> <p>15) организует выработку наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня и, при необходимости, свободное обсуждение этих вопросов, а также конструктивную атмосферу проведения заседаний, обеспечивает в процессе проведения заседания Совета директоров соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава Общества, иных внутренних документов Общества и настоящего Положения;</p> <p>16) выполняет иные функции, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.</p>
2.5.2.	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.</p>	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично</p> <p><input type="checkbox"/> не</p> <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p>	<p>1. Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров. Информация о деятельности Председателя, в том числе, его оценка на соответствие требованиям Кодекса корпоративного управления, была представлена в отчете внутреннего аудита Общества об оценке корпоративного управления за 2018–2019 корпоративный год. Указанный отчет был рассмотрен на заседании Совета директоров.</p> <p>Общество будет стремиться к соблюдению данной рекомендации в следующем отчетном периоде.</p>
2.5.3.	<p>Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления</p>	<p>1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.6.	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	<p>1. Критерий 1 соблюдается. Согласно п. 3.8. ст. 3 Положения о Совете директоров Общества (далее – «Положение о СД») члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. Согласно приложению № 5 к Положению об инсайдерской информации «Правила осуществления операций инсайдерами с финансовыми инструментами Общества» в части воздержания от сделок с финансовыми инструментами Общества, члены Совета директоров обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества.</p> <p>2. Критерий 2 соблюдается. Согласно абз. 2 п. 3.8. ст. 3 Положения о СД при возникновении потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении обществом сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров. При этом, в случае наличия конфликта интересов у члена Совета директоров, ему рекомендуется воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у него имеется конфликт интересов. (п. 7.10 Положения о СД).</p> <p>3. Не соблюдается критерий 3. В Уставе и во внутренних документах не предусмотрена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции за счет Общества.</p>
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

			<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.6.3.	<p>Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.</p>	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	<p>1. Критерий 1 соблюдается. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров Общества и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, осуществленной независимым рейтинговым агентством АО «РА «Эксперт РА», в отчетном периоде.</p> <p>2. Критерий 2 соблюдается частично. Члены Совета директоров не обязаны его уведомлять о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества). Однако они должны уведомлять о факте такого назначения в соответствии с п. 3.9 Положения о Совете директоров:  «Члены Совета директоров в течение 2 (двух) месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок, обязаны уведомить Общество:  – о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;  – о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;  – об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.  В случае изменения сведений, указанных сведений члены Совета директоров обязаны уведомить Общество об изменении таких сведений в течение 14 (четырнадцати) дней со дня, когда они узнали или должны были узнать об их изменении».</p>
2.6.4.	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично	

	короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

	форме.		<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается частично.</p> <p>В соответствии с п. 18.8 Устава ПАО «МОЭСК» решение Совета директоров Общества по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки принимается <b>единогласно</b> всеми членами Совета директоров.</p> <p>Решения Совета директоров Общества принимаются большинством в <b>три четверти</b> голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества;</li> <li>– о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, предусмотренных пунктами 21.9., 21.10. ст. 21 настоящего Устава.</li> </ul> <p>Не по всем вопросам, перечисленным в п. 170 Кодекса корпоративного управления, решения принимаются в Обществе квалифицированным большинством членов Совета директоров.</p>
2.8.	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> Соблюдается	<p>1. Критерий 1 соблюдается частично. В настоящий момент Комитет по аудиту Совета директоров сформирован решением СД протокол от 26.07.2019 №395 <a href="https://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_auditu/">https://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_auditu/</a>.</p> <p>Два из четырех членов Комитета по аудиту Совета директоров признаны независимыми директорами.</p> <p>2. Критерий 2 соблюдается. В п. 3.2 Положения о Комитете по аудиту, утвержденного Советом директоров ПАО «МОЭСК», закреплены основные задачи, соответствующие рекомендациям Кодекса:</p> <p>Основные задачи Комитета:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;</li> <li>– контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики</li> </ul>

		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		<p>корпоративного управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;</li> <li>– обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;</li> <li>– надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.</li> </ul> <p>3. Критерий 3 соблюдается. Все члены указанного Комитета (в том числе и независимые) обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Критерий 4 соблюдается. Заседания Комитета проводились не реже одного раза в квартал.</p>
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично</p> <p>Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не</p> <p>Соблюдается</p>	<p>1. Критерий 1 не соблюдается. В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит из независимых директоров.</p> <p>2. Критерий 2 соблюдается частично. Председатель указанного Комитета не является Председателем Совета директоров, но и не является независимым директором.</p> <p>3. Критерий 3 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса. В Обществе проводится работа по приведению в соответствие данному критерию.</p>
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета &lt;4&gt;), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично</p> <p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не</p> <p>соблюдается</p>	<p>1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям.</p> <p>Сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям решением Совета директоров (протокол СД от 26.07.2019 № 3 95) в составе 5 человек, из них:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 5 членов из состава Совета директоров Общества (100%);</li> <li>– независимые директора не входят в состав Комитета</li> </ul> <p><a href="https://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_kadram_voznagrazhdeniyam/">https://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_kadram_voznagrazhdeniyam/</a></p> <p>2. Критерий 2 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса.</p>
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и	1. В отчетном периоде совет директоров общества		Критерий 1 соблюдается частично. В Обществе созданы следующие



	уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Комитеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Комитет по аудиту</li> <li>2. Комитет по надежности.</li> <li>3. Комитет по стратегии.</li> <li>4. Комитет по кадрам и вознаграждениям.</li> <li>5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.</li> </ol> <p>В 2019 г. Совет директоров не рассматривал отчеты о результатах деятельности Комитетов.</p> <p>Изменение количества комитетов при Совете директоров в Обществе не планируется в связи с отсутствием необходимости. Действующие комитеты в рамках своей компетенции покрывают все актуальные вопросы, входящие в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемые Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества. Вопрос о создании дополнительных Комитетов не выносился на рассмотрение Совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>Общество планирует пересмотреть текущую практику по мере необходимости.</p>
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</li> <li>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</li> </ol>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Критерий 1 соблюдается частично. Комитет по аудиту Совета директоров возглавляет независимый директор, остальные Комитеты возглавляются директорами, не отвечающими критерию независимости.</li> <li>2. Критерий 2 соблюдается. В п. 10.4.20. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» содержится требование о том, что на заседаниях Комитета присутствует Эксперт Комитета, а также могут присутствовать, по приглашению Председателя Комитета, как работники Общества, так и третьи лица. Приглашенные лица не имеют права голоса по вопросам Повестки дня заседания Комитета.</li> </ol> <p>Согласно п. 7.6. Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Председатель Комитета организует работу Комитета, в т. ч. определяет список лиц, приглашаемых для участия в очном заседании Комитета путем направления соответствующего приглашения на имя Генерального директора Общества, который обязан обеспечить присутствие указанных лиц на заседании Комитета. Решение о выдвижении кандидатов в состав комитетов/Совета директоров не находится в компетенции Общества, следовательно, Обществу сложно повлиять на соблюдение данной рекомендации.</p>
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично	

			<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
2.9.	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1.	<p>Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.</p>	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	<p>1. Критерий 1 соблюдается частично. Частично оценка членов Совета директоров в отчетном периоде проводилась в соответствии с методикой внешнего привлеченного консультанта – независимого рейтингового агентства АО «РА «Эксперт РА» (отчет о присвоении рейтинга корпоративного управления опубликован на сайте Общества в разделе: Акционерам и инвесторам/рейтинги/ рейтинги корпоративного управления). Оценка проводилась для целей определения квалификации, опыта, знаний, деловой репутации, независимости членов Совета директоров путем проведения соответствующего анкетирования.</p> <p>Оценка членов Совета директоров предусматривается в качестве рекомендаций Кодекса корпоративного управления и проводится в рамках подготовки Годового отчета. Оценка приведена в Годовом отчете: <a href="https://www.moesk.ru/upload/iblock/63e/god_otchet-2018-polno.pdf">https://www.moesk.ru/upload/iblock/63e/god_otchet-2018-polno.pdf</a>.</p> <p>Также оценка проводится в соответствии с методикой внешнего привлеченного консультанта – независимого рейтингового агентства АО «РА «Эксперт РА» (отчет о присвоении рейтинга корпоративного управления опубликован на сайте Общества в разделе: <a href="https://www.moesk.ru/upload/docs-invest_news/reiting/2019/zaklyuchenie-2019.pdf">https://www.moesk.ru/upload/docs-invest_news/reiting/2019/zaklyuchenie-2019.pdf</a>).</p> <p>2. Критерий 2 не соблюдается. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в 2019 году., не были рассмотрены на <b>очном</b> заседании Совета директоров.</p> <p>Общество будет стремиться привести систему корпоративного управления в соответствие данному критерию в 2020 году.</p>
2.9.2.	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> Частично <input type="checkbox"/> Соблюдается  <input type="checkbox"/> Не	<p>1. Критерий 1 соблюдается частично. Внешним консультантом в лице рейтингового агентства RAEX (Эксперт РА) проведена оценка всей системы корпоративного управления, в том числе и оценка членов Совета директоров Общества.</p>

			соблюдается	
3.1.	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.  2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично	

	<p>эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>		<p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1.2.	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1.3.	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1.4.	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	работников общества.	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена политика или опционная программа по вознаграждению членов Совета директоров ПАО «МОЭСК» посредством предоставления им акций Общества. При необходимости Общество готово изменить текущую практику.
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	контроля над обществом или иными обстоятельствами.		<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3.	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1.	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Критерий 1 соблюдается. Советом директоров ПАО «МОЭСК» регулярно устанавливаются целевые показатели и рассматриваются ежеквартально отчеты о выполнении КПЭ в Обществе, поскольку размер переменного (премиального) вознаграждения согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «МОЭСК» и Положению о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК» привязан непосредственно к выполнению данных показателей.</p> <p>2. Критерий 2 не соблюдается. Вопрос об эффективном соотношении фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Советом директоров (Комитет по кадрам и вознаграждениям) не рассматривался в отчетном периоде. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.</p> <p>3. Критерий 3 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.</p>
4.3.2.	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p>	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не	<p>Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации с использованием в качестве базисного актива акций для членов исполнительных органов и иных руководящих работников Общества.</p> <p>При необходимости Общество готово изменить текущую практику.</p>

		ранее, чем через три года, с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	соблюдается	
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	

			<input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав Годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	



	подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.		<input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1.	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.  2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

		<p>совета директоров (в соответствии с определением <a href="#">Кодекса</a>).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<input type="checkbox"/> не <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	
6.2.	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1.	<p>Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.</p>	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
6.2.2.	<p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	

6.2.3.	Г.овой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Г.овой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично  <input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
<b>6.3. Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>				
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично  <input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> не <input type="checkbox"/> соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.  2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1.	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров</b>			

(существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.				
7.1.1.	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	<p style="text-align: center;"><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p style="text-align: center;"><input checked="" type="checkbox"/> частично</p> <p style="text-align: center;">соблюдается</p> <p style="text-align: center;"><input type="checkbox"/> не</p> <p style="text-align: center;">Соблюдается</p>	<p>1. Критерий 1 соблюдается частично. Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения.</p> <p>При этом согласно ст. 15 Устава к компетенции Совета директоров относится:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой на дату принятия решения о заключении сделки, за исключением сделок, не выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности; (пп. 23 п. 1 ст. 15);</li> <li>– об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), а также изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращения участия Общества в других организациях за исключением решений об участии, предусмотренных подпунктом 18 пункта 10.2. статьи 10 настоящего Устава; (пп. 21 п. 1 ст. 15);</li> <li>– предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены (пп. 30 п. 1 ст. 15)</li> <li>– предварительное одобрение решений о совершении Обществом: <ul style="list-style-type: none"> <li>а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;</li> <li>б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;</li> </ul> </li> </ul>

				<p>в) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;</p> <p>г) сделок на срок более 5 лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (пп. 38 п. 1 ст. 15).</p> <p>Таким образом, Совет директоров предварительно одобряет указанные сделки, относящиеся к существенным.</p> <p>2. Критерий 2 не соблюдается. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям не отнесены: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости путем разработки изменений во внутренние документы, их согласования и последующего представления к утверждению акционерам Общества.</p>
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий,	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	<p>затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<p>предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
7.2.	<p><b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b></p>			
7.2.1.	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
7.2.2.	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.</p>	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Критерий 1 соблюдается. пп. 41 п. 15.1 ст. 15. Устава Общества устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика(оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров. Кроме того, согласно п. 4.5 утвержденного в Обществе Порядка отчуждения непрофильных активов для подготовки решения о продаже непрофильного актива проводится оценка рыночной стоимости актива с привлечением независимого оценщика.</p> <p>2. Критерий 2 соблюдается. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки</p>

		совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	соблюдается	стоимости приобретения и выкупа акций общества. В соответствии с утвержденным в Обществе Единым стандартом закупок (опубликован на сайте) устанавливается порядок отбора любого контрагента для заключения договора, в т.ч. и по оценке стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. Критерий 3 не соблюдается. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Заинтересованные в сделке лица признаются таковыми в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».
--	--	---	-------------	---

### 5.5. Перечень крупных сделок

В 2019 г. Обществом не заключалось сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

**5.6. Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность**

«Утвержден»  
Решением Совета директоров  
ПАО «МОЭСК»  
«28» апреля 2020 года  
(протокол № 431  
«29» апреля 2020 года)

Достоверность данных подтверждена  
решением Ревизионной комиссии  
ПАО «МОЭСК»  
«14» апреля 2020 года  
(протокол от «14» апреля 2020 года  
№ 3)

**ОТЧЕТ  
о заключенных ПАО «МОЭСК» в 2019 году  
сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

Генеральный директор  
ПАО «МОЭСК»

  
/ Синютин П.А.

Москва  
2020 год



**Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов**

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении и согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности
1.	28.08.2019	«29» июля 2019 года лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.	Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МОЭСК» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.	<p>Дополнительное соглашение № 4 к Договору «О предоставлении комплекса услуг связи» между ПАО «МОЭСК» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ»от 01.01.2017г. №УВВ-77Д-0026-17 (далее – Сделка)</p> <p><b>Стороны сделки:</b>                      Клиент – ПАО «МОЭСК»                      Оператор – АО «Управление ВОЛС-ВЛ»</p> <p><b>Предмет сделки:</b></p> <p>1. Изложить пункт 5.1. Договора в следующей редакции:                      Общая стоимость Услуг по Договору, составляет 489 270 161,55 руб. (Четыреста восемьдесят девять миллионов двести семьдесят тысяч сто шестьдесят один) рубль 55 копеек, включая НДС – 77 889 901,68 руб. (Семьдесят семь миллионов восемьсот восемьдесят девять тысяч девятьсот один) рубль 68 копеек, в том числе:                      - за период с 01.01.2017г. по 31.12.2018г. – 363 462 303,56 руб. (Триста шестьдесят три миллиона четыреста шестьдесят две тысячи триста три) рубля 56 копеек, включая НДС 18% - 55 443 402 (Пятьдесят пять миллионов четыреста сорок три тысячи четыреста два) рубля 24 копейки;                      - за период с 01.01.2019г. по 31.05.2019г. – 81 452 164,76 руб. (Восемьдесят один миллион четыреста пятьдесят две тысячи сто шестьдесят четыре) рубля 76 копеек, включая НДС 20% - 13 575 360,79 руб. (Тринадцать миллионов пятьсот семьдесят пять тысяч триста шестьдесят)руб. 79 копеек.                      - за период с 01.06.2019г по 31.08.2019г – 44 355 693,22 руб. (Сорок четыре миллиона триста пятьдесят пять тысяч шестьсот девяносто три) рубля 22 копейки, включая НДС 20% - 8 871 138,64 руб. (Восемь миллионов восемьсот семьдесят одна тысяча сто тридцать восемь)руб. 64 копейки.</p> <p>2. Изложить пункт 10.1. Договора в следующей редакции:                      Договор вступает в силу со дня его подписания сторонами и действует до 31.08.2019г.</p>	<p>ПАО «Россети» является контролирующим лицом ПАО «МОЭСК» и одновременно является контролирующим лицом АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной сделки.</p>

				<p>3. Изложить пункт 9.1 Приложения №8 к Договору в следующей редакции: Предельная стоимость оказываемых услуг не должна превышать 411 380 259,87 руб. (Четыреста одиннадцать миллионов триста восемьдесят тысяч двести пятьдесят девять)руб. 87 копеек, без НДС.</p> <p>4. Изложить пункт 10.1 Приложения №8 к Договору в следующей редакции: Срок оказания услуг составляет с момента подписания Акта начала оказания услуг (01.01.2017г.) по 31.08.2019г.</p> <p>5. Дополнить Договор Приложением №1 к Соглашению «Перечень каналов связи и стоимость предоставления услуг связи для нужд ПАО «МОЭСК» в период с 01.06.2019 по 31.08.2019г.</p> <p>6. Во всем остальном, что не предусмотрено Соглашением, Стороны руководствуются Договором и законодательством РФ.</p> <p><b>Цена сделки:</b>  Цена договора от 01.01.2017г. №УВВ-77Д-0026-17 о предоставлении комплекса услуг связи между ПАО «МОЭСК» и АО «Управление ВОЛС – ВЛ» с учетом дополнительного соглашения № 4 составляет 489 270 161,55 руб. (Четыреста восемьдесят девять миллионов двести семьдесят тысяч сто шестьдесят один) рубль 55 копеек, включая НДС – 77 889 901,68 руб. (Семьдесят семь миллионов восемьсот восемьдесят девять тысяч девятьсот один) рубль 68 копеек, в том числе:  - за период с 01.01.2017г. по 31.12.2018г. – 363 462 303,56 руб. (Триста шестьдесят три миллиона четыреста шестьдесят две тысячи триста три) рубля 56 копеек, включая НДС 18% - 55 443 402 (Пятьдесят пять миллионов четыреста сорок три тысячи четыреста два) рубля 24 копейки;  - за период с 01.01.2019г. по 31.05.2019г. – 81 452 164,76 руб. (Восемьдесят один миллион четыреста пятьдесят две тысячи сто шестьдесят четыре) рубля 76 копеек, включая НДС 20% - 13 575 360,79 руб. (Тринадцать миллионов пятьсот семьдесят пять тысяч триста шестьдесят)руб. 79 копеек.  - за период с 01.06.2019г по 31.08.2019г – 44 355 693,22 руб. (Сорок четыре миллиона триста пятьдесят пять тысяч шестьсот девяносто три) рубля 22 копейки, включая НДС 20% - 8 871 138,64 руб. (Восемь миллионов восемьсот семьдесят одна тысяча сто тридцать восемь)руб. 64 копейки.</p> <p><b>Срок действия сделки:</b>  Соглашение вступает в силу с момента подписания.</p>	
2.	23.09.2019	10.09.2019	Совет директоров ПАО «МОЭСК» (протокол	<p>Договор оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса между ПАО «Россети» и ПАО «МОЭСК» (далее – Договор)</p> <p><b>Стороны договора:</b>  - ПАО «Россети» - «Исполнитель»;</p>	1. Генеральный директор, Председатель Правления, Член Совета директоров ПАО «Россети» П.А. Ливинский,

			<p>№398 от 12.09.2019)</p> <p>- ПАО «МОЭСК» - «Заказчик».</p> <p><b>Предмет договора:</b> Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услугу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса в соответствии с условиями Договора, а Заказчик обязуется принять и оплатить услугу в соответствии с условиями Договора.</p> <p><b>Цена договора:</b> Стоимость услуги Исполнителя за один год составляет не более 375 000 000 (триста семьдесят пять миллионовруб.) 00 копеек, кроме того НДС (20%) 75 000 000 (семьдесят пять миллионовруб.) 00 копеек. Стоимость услуги ПАО «Россети» по договору оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса может быть пересмотрена.</p> <p><b>Срок оказания услуги:</b> Срок оказания услуги по Договору – с 01.01.2019 по 31.12.2019.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до 31 декабря 2019 года, а в части расчетов до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019.</p>	<p>одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «МОЭСК».</p> <p>2. Член Правления ПАО «Россети» О.А. Сергеева, одновременно являющаяся членом Совета директоров ПАО «МОЭСК».</p> <p>3. Контролирующее ПАО «МОЭСК» лицо - ПАО «Россети», поскольку является стороной по сделке с ПАО «МОЭСК».</p>
3.	19.12.2019	<p>«29» ноября 2019 года лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МОЭСК» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется</p>	<p>Договороказание услуг связи по предоставлению каналов связи и услуг связи по передаче данных между ПАО «МОЭСК» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ» (далее – Договор) на следующих условиях:</p> <p><b>Стороны Договора:</b> Клиент – ПАО «МОЭСК» Оператор – АО «Управление ВОЛС-ВЛ»</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Оператор обязуется оказывать Клиенту Услуги, а Клиент обязуется принимать и оплачивать оказываемые ему Услуги в соответствии с условиями Договора. Состав и перечень Услуг, составляющих предмет Договора, а также требования к ним определяются Техническим заданием, являющимся неотъемлемой частью Договора. Конкретные объемы предоставления Услуг определяются на основании заявок Клиента. Соглашение между Сторонами об оказании конкретной Услуги считается достигнутым в момент подписания ими Бланка заказа.</p> <p><b>Цена Договора:</b> Предельная стоимость договора оказания услуг связи по предоставлению</p>	<p>ПАО «Россети» является контролирующим лицом ПАО «МОЭСК» и одновременно является контролирующим лицом АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной сделки.</p>

	заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.	каналов связи и услуг связи по передаче данных, включая все и любые Дополнительные соглашения, и Бланки заказа к нему, не может превышать 752 932 912,32руб. (семьсот пятьдесят два миллиона девятьсот тридцать две тысячи девятьсот двенадцать)руб. 32 копейки, включая все налоги и сборы, подлежащие уплате согласно законодательству РФ. <b>Иные существенные условия Договора/порядок их определения:</b> <b>Срок оказания Услуг:</b> Срок оказания Услуг будет указан в Бланках заказов на предоставление Услуг по Договору. Срок оказания Услуг, указанный в соответствующих Бланках заказов на предоставление Услуг, будет автоматически продлеваться на каждый последующий год в рамках срока действия Договора до тех пор, пока Клиент или Оператор письменно не уведомит другую Сторону о прекращении очередного годовичного срока оказания Услуг, за 30 (Тридцать) календарных дней до предполагаемой даты прекращения оказания Услуг. <b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами и действует в течение трех лет с момента вступления в силу Договора. В соответствии с п.2 ст. 425 Гражданского Кодекса Российской Федерации условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 12.08.2019.	
--	--	--	--

#### Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности и доли участия в эмитенте и контрагенте
Сделки с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов ПАО «МОЭСК», в 2019 году не совершались.					

## **5.7. Исполнение указаний Президента и Правительства Российской Федерации в 2019 году**

### **Программа цифровой трансформации**

Программа цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» до 2023 года разработана во исполнение указов Президента Российской Федерации Путина В.В. от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы» и от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», в которых определены национальные цели и стратегические задачи развития Российской Федерации на период до 2030 года.

### **Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью**

В соответствии с Директивой Правительства РФ от 20.02.2019 № 1519п-П13 в ПАО «МОЭСК» разработана и утверждена Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью (протокол СД от 11.04.2019 № 383). Задачами Программы являются:

- обеспечение принципов гласности и прозрачности закупочной деятельности;
- развитие добросовестной конкуренции;
- повышение экономической эффективности и оптимизация закупочной деятельности;
- расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам ПАО «МОЭСК»;
- устранение внутренних противоречий, а также риска возникновения коррупционных отношений;
- повышение квалификации персонала.

### **Снижение операционных расходов**

Снижение операционных расходов в соответствии с директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2019 г. относительно уровня 2018 г. составило 2,36%, что выше целевого значения.

## 5.8. Указатель содержания GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>Профиль организации</b>			
102-1	Название организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-2	Описание деятельности организации, основные бренды, виды продукции и услуг	Полностью	1.1. Общие сведения
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-4	Страны осуществления деятельности	Полностью	1.1. Общие сведения
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.1. Общие сведения
102-6	Рынки, на которых работает организация	Полностью	1.1. Общие сведения
102-7	Масштаб организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-8	Информация о сотрудниках и работниках	Полностью	3.7.1. Кадровая политика
102-9	Цепочка поставок организации	Полностью	1.2. Бизнес-модель
102-10	Существенные изменения, произошедшие в организации и ее цепочке поставок	Полностью	1.1. Общие сведения
102-11	Применение принципа предосторожности	Полностью	3.4. Экологическая политика
102-12	Внешние инициативы	Полностью	3.7.2. Социальная ответственность 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
102-13	Членство в ассоциациях	Полностью	3.4. Экологическая политика 3.7. Персонал и социальная ответственность
<b>Стратегия и анализ</b>			
102-14	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Полностью	Обращение Председателя Совета директоров Интервью Генерального директора
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	4.3.3. Система управления рисками
<b>Этика и добросовестность</b>			
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	Полностью	4.1. Система корпоративного управления 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика 5.4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
<b>Корпоративное управление</b>			
102-18	Структура корпоративного управления организацией	Полностью	4.1. Система корпоративного управления
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>			
102-40	Список заинтересованных сторон	Полностью	3.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-41	Коллективные договоры	Полностью	3.7.2. Социальная ответственность
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
<b>Выявленные существенные темы и границы</b>			
102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
102-46	Методика определения содержания отчета и границ тем	Полностью	3.1. Приоритеты компании
102-47	Список всех существенных тем	Полностью	3.1. Приоритеты компании
102-48	Переформулировки информации	Полностью	Переформулировки показателей не производились
102-49	Изменения в отчетности	Полностью	Изменения охвата и границ тем не производились

<b>Общие сведения об отчете</b>			
102-50	Отчетный период	Полностью	Введение об отчете
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	Полностью	Введение об отчете
102-52	Цикл отчетности	Полностью	Введение об отчете
102-53	Контактное лицо для обращения с вопросами по отчету	Полностью	6.3. Контактная информация
102-54	Информация о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Полностью	Введение об отчете
102-55	Указатель содержания GRI	Полностью	5.8. Указатель содержания GRI
102-56	Внешнее заверение	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
<b>Подходы в области менеджмента</b>			
103-1	Описание существенных тем и их границ	Полностью	3.1. Приоритеты компании
103-3	Оценка подходов в области менеджмента	Полностью	1.4. Ключевые показатели эффективности 4.2.5. Генеральный директор
<b>Категория «Экономическая»</b>			
<b>Экономическая результативность</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Нет	
201-3	Обязательства организации, связанные с пенсионными планами, с установленными выплатами и льготами	Полностью	3.7.2. Социальная ответственность
<b>Непрямые экономические воздействия</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
<b>Противодействие коррупции</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-1	Подразделения, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией	Частично	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
<b>Категория «Экологическая»</b>			
<b>Энергия</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5. Энергоэффективность и энергопотребление
302-1	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.5. Энергоэффективность и энергопотребление
302-4	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.5. Энергоэффективность и энергопотребление
302-5	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.5. Энергоэффективность и энергопотребление
<b>Вода</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.4. Экологическая политика
303-1	Водозабор с разбивкой по источникам	Полностью	3.4. Экологическая политика
303-2	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	3.4. Экологическая политика
303-3	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	3.4. Экологическая политика
<b>Биоразнообразие</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.4. Экологическая политика
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	3.4. Экологическая политика
304-2	Описание существенных воздействий деятельности,	Полностью	3.4. Экологическая политика

	продукции и услуг на биоразнообразии		
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	3.4. Экологическая политика
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Полностью	Данные отсутствуют
<b>Выбросы</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.4. Экологическая политика
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	3.4. Экологическая политика
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется.
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется.
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается.
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	3.4. Экологическая политика
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.
305-7	Выбросы в атмосферу NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	3.4. Экологическая политика
<b>Сбросы и отходы</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.4. Экологическая политика
306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	3.4. Экологическая политика
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	3.4. Экологическая политика
306-3	Существенные разливы	Полностью	Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2018 г. не зафиксировано.
306-4	Транспортировка опасных отходов	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в том числе импортное, экспортное, а также переработку отходов.
306-5	Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.
<b>Соответствие требованиям</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.4. Экологическая политика
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	3.4. Экологическая политика
<b>Категория «Социальная» – Практика трудовых отношений и достойный труд</b>			
<b>Занятость</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.7.1. Кадровая политика
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	3.7.2. Социальная ответственность
<b>Взаимоотношения сотрудников и руководства</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.7.1. Кадровая политика
<b>Здоровье и безопасность на рабочем месте</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6. Охрана труда и промышленная безопасность
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество несчастных случаев, связанных с работой	Частично	3.6. Охрана труда и промышленная безопасность



403-3	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	3.6. Охрана труда и промышленная безопасность
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	3.6. Охрана труда и промышленная безопасность
<b>Подготовка и образование</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.7.1. Кадровая политика 3.7.2. Социальная ответственность
404-2	Программы развития навыков и образования для сотрудников, призванные поддерживать их способность к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	3.7.1. Кадровая политика
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Частично	3.7.1. Кадровая политика
<b>Категория «Социальная» – Общество</b>			
<b>Государственная политика</b>			
415-1	Пожертвования на политические цели	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
<b>Отраслевой протокол по электроэнергетике</b>			
<b>Категория «Экономическая»</b>			
G4 - EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	Ключевые показатели деятельности
G4-DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	2.7. Технологии и инновации
G4-EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	2.1.1. Передача и распределение электроэнергии 3.5. Энергоэффективность и энергопотребление
<b>Категория «Социальная» – Общество</b>			
G4-DMA (ранее EU21)	Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций, и планы восстановительных работ	Полностью	3.6. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	3.6. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-EU28	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	2.5. Повышение надежности
G4-EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	2.5. Повышение надежности

## 6. Дополнительная информация

### 6.1. Глоссарий основных понятий и сокращений

<b>ERP (Enterprise Resource Planning)</b>	– система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
<b>RAB (Regulatory Asset Base)</b>	– метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
<b>Smart Grid</b>	– технологии «умных сетей»
<b>АИИС КУЭ</b>	– автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
<b>АРНТ</b>	– автоматический регулятор напряжения трансформатора;
<b>АСТУ</b>	– автоматизированная система технологического управления
<b>АСУ ФХД</b>	– автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
<b>ВЛ</b>	– воздушная линия
<b>ВОЛС</b>	– волоконно-оптические линии связи
<b>ВОСА</b>	– внеочередное Общее собрание акционеров
<b>ГИС</b>	– геоинформационная система
<b>ГОСА</b>	– годовое Общее собрание акционеров
<b>ГРЭС</b>	– государственная районная электростанция (историческое название)
<b>ГСМ</b>	– горюче-смазочные материалы
<b>ДЗО</b>	– дочерние и зависимые общества
<b>ДКР</b>	– древесно-кустарниковая растительность
<b>Единый (котловой) тариф</b>	– цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
<b>Заинтересованная сторона (стейкхолдер)</b>	– в широком смысле — группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле – органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов.
<b>ЗиС</b>	– здания и сооружения
<b>ЗТП</b>	– закрытая трансформаторная подстанция
<b>ИТ</b>	– информационные технологии
<b>КВЛ</b>	– кабельно-воздушная линия
<b>КГИС</b>	– корпоративная геоинформационная система
<b>КЛ</b>	– кабельная линия
<b>КПЭ</b>	– ключевые показатели эффективности
<b>КРУЭ</b>	– комплектное распределительное устройство элегазовое
<b>КТП</b>	– комплектная трансформаторная подстанция
<b>КТПН</b>	– комплектная трансформаторная подстанция наружной установки
<b>ЛЭП</b>	– линия электропередачи
<b>Минэнерго России</b>	– Министерство энергетики Российской Федерации
<b>ММВБ</b>	– Московская межбанковская валютная биржа
<b>Московское РДУ</b>	– региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области – филиал АО «СО ЕЭС»
<b>МРСК</b>	– межрегиональная распределительная сетевая компания
<b>МСФО</b>	– международные стандарты финансовой отчетности
<b>МЭК</b>	– международный электротехнический стандарт

<b>НДС</b>	– налог на добавленную стоимость
<b>НИОКР</b>	– научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НИР</b>	– научно-исследовательские работы
<b>ОВБ</b>	– оперативно-выездная бригада
<b>ОГК</b>	– оптовая генерирующая компания
<b>ОЗП</b>	– осенне-зимний период
<b>ОПЭ</b>	– опытно-промышленная эксплуатация
<b>ОРД</b>	– организационно-распорядительный документ
<b>ОРУ</b>	– открытое распределительное устройство
<b>ОТ КЗ</b>	– ограничитель тока короткого замыкания
<b>п.п.</b>	– процентный пункт
<b>ПИР</b>	– проектно-изыскательские работы
<b>ПНР</b>	– пуско-наладочные работы
<b>Потребители ГН</b>	– потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей
<b>пп.</b>	– подпункт
<b>ППРСУЭ</b>	– программа перспективного развития систем учета розничного рынка электроэнергии
<b>ПС</b>	– подстанция напряжением 35 кВ и выше
<b>ПТК</b>	– программно-технический комплекс
<b>РДП</b>	– районный диспетчерский пункт
<b>РЗА</b>	– релейная защита и автоматика;
<b>РП</b>	– распределительный пункт
<b>РСБУ</b>	– российские стандарты бухгалтерского учета
<b>РТС</b>	– Российская торговая система
<b>Руководство по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)</b>	– принятое в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности.
<b>РЭК</b>	– Региональная энергетическая комиссия
<b>РЭС</b>	– район электрических сетей
<b>САПР</b>	– системы автоматизированного проектирования
<b>СИП</b>	– самонесущий изолированный провод
<b>СМИ</b>	– средства массовой информации
<b>СМР</b>	– строительно-монтажные работы
<b>СУПА</b>	– система управления производственными активами
<b>СУРР АВР</b>	– система управления распределенными ресурсами при проведении аварийно – восстановительных работ
<b>ТГК</b>	– территориальная генерирующая компания
<b>ТИС</b>	– текстовый индекс состояния
<b>ТН</b>	– измерительный трансформатор напряжения
<b>ТОиР</b>	– техническое обслуживание и ремонт
<b>ТП</b>	– технологическое присоединение
<b>ТПиР</b>	– техническое перевооружение и реконструкция
<b>ТСО</b>	– территориальная сетевая организация
<b>ТТ</b>	– измерительный трансформатор тока
<b>ТУ</b>	– технические условия
<b>ТЭК</b>	– топливно-энергетический комитет
<b>ТЭР</b>	– топливно-энергетические ресурсы
<b>ТЭЦ</b>	– теплоэлектроцентраль
<b>ФАС России</b>	– Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
<b>ФКЦБ</b>	– Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 г.

	преобразована в ФСФР России)
<b>ФСК ЕЭС России</b>	– Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
<b>ФСТ</b>	– Федеральная служба по тарифам
<b>ФСФР</b>	– Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)
<b>ХБН</b>	– хозяйственно-бытовые нужды
<b>ЦОК</b>	– центр обслуживания клиентов

#### Единицы измерения

<b>га</b>	– гектар
<b>кВ</b>	– киловольт
<b>МВт</b>	– мегаватт
<b>ГВА</b>	– гигаватт
<b>кВА</b>	– киловольт-ампер
<b>МВА</b>	– мегавольт-ампер
<b>кВт·ч</b>	– киловатт-час
<b>км</b>	– километр
<b>коп.</b>	– копейка
<b>млн</b>	– миллион
<b>млрд</b>	– миллиард
<b>руб.</b>	– рубль
<b>т</b>	– тонна
<b>у.т.</b>	– условное топливо
<b>у.е.</b>	– условная единица
<b>шт.</b>	– штука

## 6.2. Ограничение ответственности

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2019 г. (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2019 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее Общество не гарантирует точности информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

### **6.3. Контактная информация**

Юридический адрес (совпадает с фактическим):

115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Единый контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 700-40-70

Приемная ПАО «МОЭСК»: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70, [client@moesk.ru](mailto:client@moesk.ru)

Справки по письмам: +7 (499) 951-06-26, +7 (499) 951-06-50 (факс)

Горячая антикоррупционная линия: +7 (499) 951-06-49, [td@moesk.ru](mailto:td@moesk.ru)

Контакты для акционеров:

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-75), [LbovaAD@moesk.ru](mailto:LbovaAD@moesk.ru)

Контакты для инвесторов:

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 12-89), [Smirnov.AV@moesk.ru](mailto:Smirnov.AV@moesk.ru)

Контакты для представителей СМИ:

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 40-56), [PoltorakEA@moesk.ru](mailto:PoltorakEA@moesk.ru)

Время работы сотрудников исполнительного аппарата:

Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30

Пятница с 8.30 до 16.40

Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)

Центральный клиентский офис:

Адрес: 117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 76

Время приема: пн. – сб.: 9.00 – 20.00 (без перерыва на обед)

Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.moesk.ru>

Аудитор ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

Телефон: +7 (495) 705-97-00, +7 (495) 755-97-00

Факс: +7 (495) 755-97-01

Сайт: <https://www.ey.com/ru/ru>

Адрес электронной почты: [rfp@ru.ey.com](mailto:rfp@ru.ey.com)

Регистратор (АО «СТАТУС»)

Место нахождения: 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр.1

Телефон: +7 (495) 974-83-50

Факс: +7 (495) 678-71-10

Сайт: <http://rostatus.ru>

Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru) , [info@rostatus.ru](mailto:info@rostatus.ru)