



ОТКРЫТОЕ  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ  
КОМПАНИЯ

ГODOVOЙ  
ОТЧЕТ  
‘08



**ОТКРЫТОЕ  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ  
КОМПАНИЯ**

**ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ  
'08**





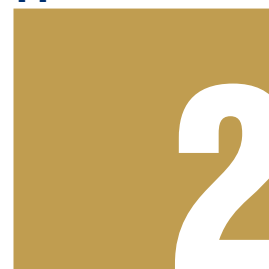
## О Компании 10



Обращение к акционерам Председателя Совета директоров .....	4
Обращение к акционерам Генерального директора.....	6
Ключевые события года.....	8

1.1. История .....	11
1.2. Положение в отрасли и география обслуживания .....	12
1.3. Структура компании .....	13
1.4. Система менеджмента качества .....	14

## Финансово-Экономическая Деятельность 14



2.1. Финансовые результаты деятельности .....	15
2.2. Распределение прибыли .....	19
2.3. Дебиторская и кредиторская задолженность .....	20
2.4. Тарифная политика.....	22

## Производственная Деятельность 26



3.1. Структура и характеристика электросетевых активов.....	27
3.2. Динамика основных показателей баланса электрической энергии по сетям .....	27
3.3. Технологическое присоединение.....	29
3.4. Ремонтно-эксплуатационная деятельность .....	39
3.5. Развитие информационных технологий и телекоммуникаций .....	40

## Инвестиционная деятельность 44



4.1. Параметры инвестиционной деятельности .....	45
4.2. Направление и структура капитальных вложений.....	46
4.3. Источники финансирования инвестиционной программы.....	49

## Корпоративное управление 52



5.1. Структура органов управления и контроля.....	54
5.2. Совет директоров ....	55
5.3. Правление .....	69
5.4. Генеральный директор.....	76
5.5. Внутренний контроль.....	77
5.6. Ценные бумаги.....	79
5.7. Информация об участии Общества в дочерних и зависимых обществах .....	83



## Кадровая и социальная политика

### 84



6.1. Персонал Общества .....	85
6.2. Оплата труда .....	86
6.3. Обучение персонала.....	86
6.4. Безопасность и охрана труда.....	87
6.5. Социальная политика.....	89
6.6. Нефинансовая отчетность.....	91

## Глоссарий основных понятий и сокращений

### 98



## Экологическая политика

### 92



## Контактная информация

### 102



9.1. Контактная информация для акционеров и инвесторов .....	103
9.2. Информация о регистраторе.....	103
9.3. Информация об аудиторе.....	103

## Приложения

### 104



1. Бухгалтерская отчетность.....	105
2. Заключение ревизионной комиссии ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» по итогам 2008 года .....	118
3. Аудиторское заключение .....	120
4. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления.....	122
5. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров Общества в 2008 году .....	132
6. Система управления рисками .....	137
7. Закупочная деятельность .....	139
8. Объем технологического присоединения потребителей к электрической сети .....	140
9. Нормативная база по технологическому присоединению.....	146





### Уважаемые акционеры!

2008 год можно назвать одним из самых насыщенных в истории компании, наполненным событиями, заложившими фундамент дальнейшего развития и расширения масштабов деятельности ОАО «МОЭСК».

В течение года работа Совета директоров была направлена на реализацию приоритетных направлений деятельности Общества: обеспечение бесперебойного электроснабжения потребителей, увеличение пропускной способности и модернизация сетей, устранение дефицита мощности в Москве и Московской области, совершенствование системы корпоративного управления, улучшение финансово-экономических показателей, повышение инвестиционной привлекательности и информационной прозрачности деятельности Общества.

В 2008 году состоялось 23 заседания Совета директоров, результатом которых стало принятие решений по 225 вопросам. Особое внимание

Совет директоров уделял принятию решений по вопросам присоединения к ОАО «МОЭСК» ОАО «Московская городская электросетевая компания».

18 апреля 2008 года Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «МОЭСК» приняло решение о реорганизации в форме присоединения ОАО «МГЭСК». Для конвертации акций ОАО «МГЭСК» Обществом выпущен и в кратчайшие сроки выведен на биржу дополнительный выпуск акций. Размер уставного капитала ОАО «МОЭСК» увеличился до 24 354 млн. рублей, а количество акционеров превысило 20 тысяч. В результате реорганизации на базе ОАО «МОЭСК» создана крупнейшая межрегиональная распределительная электросетевая компания России.

В прошедшем году ОАО «МОЭСК» была продолжена работа по повышению уровня корпоративного управления и информационной открытости. Советом директоров ОАО «МОЭСК» утвержде-



на новая редакция Положения об инсайдерской информации, Положения о комитете по кадрам и вознаграждениям, Положения о процедурах внутреннего контроля Общества. Это позволило перевести ценные бумаги ОАО «МОЭСК» в котировальные списки более высокого уровня. Во II квартале 2008 года акции компании были переведены в котировальные списки «А» второго уровня РТС и ММВБ. 19 февраля 2009 года акции ОАО «МОЭСК» переведены в Котировальный список ЗАО «ФБ ММВБ» «А» первого уровня. Включение ценных бумаг МОЭСК в список «А1» отражает высокую оценку деятельности компании со стороны инвестиционного сообщества, увеличивает ликвидность акций, а также позволяет привлекать институциональных инвесторов, работающих с ценными бумагами уровня «А1».

Полезный отпуск электроэнергии из сетей ОАО «МОЭСК» за отчетный период составил 72 811 млн кВт. Валовая выручка Компании составила более 63 млрд. руб., чистая прибыль по

российским стандартам бухгалтерского учета – 2,3 млрд. руб.

Уверен, что и в дальнейшем слаженная работа менеджмента компании, направленная на достижение стратегических целей, стимулирование притока инвестиций и повышение эффективности управления, обеспечит принятие взвешенных и обоснованных решений по важнейшим вопросам деятельности компании, что позволит ОАО «МОЭСК» сохранить статус стабильной и перспективной компании – крупнейшей межрегиональной распределительной сетевой компании России.

С уважением,  
Председатель Совета директоров

**А.Н. Раппопорт**



### Уважаемые акционеры!

В 2008 году ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» упрочила свои позиции в качестве флагмана российского электросетевого комплекса, успешно справившись с решением основных задач по поставке электроэнергии потребителям и обеспечению надежного бесперебойного электроснабжения.

В Обществе реализована масштабная Инвестиционная программа - за отчетный период объем капитальных вложений составил 35,4 млрд.рублей, что на 12,4 млрд.рублей больше, чем в 2007 году.

Проделан огромный объем работы по строительству и реконструкции подстанций, линий электропередачи разных уровней напряжения, по подключению новых потребителей. В 2008 году введено в основные фонды 3 157,3 МВА трансформаторной мощности и 1 132,5 км линий электропередачи всех уровней напряжения. По программе теплевооружения и реконструкции в 2008 году введено в основные фонды 756,56 км линий электропередачи всех уровней напряжения и 2 940,95 МВА трансформаторной мощности. По новому строительству для подключения потребителей Москвы и Московской области – 215,1 км линий электропередачи и 145,3 МВА трансформаторной мощности.

В течение года мы провели комплексный ремонт 61 подстанции 35-220 кВ, в том числе ПС 220 кВ № 597 «Жулебино», ПС № 215 «Новософрино», ПС 110 кВ № 255 «Костино», № 669 «Рогачево», ПС 35 кВ № 237 «Гудово», № 467 «Растовцы» и ПС № 649 «Северная», более 2100 распределительных и трансформаторных подстанций 0,4-6 кВ, отремонтировали свыше 3000 км линий электропередачи на территории Москвы и Московской области. Большое внимание уделено расчистке просек под ЛЭП – от поросли очищено более 2000 га. трасс. Произведен капитальный

ремонт линий 35-220 кВ с заменой опор, провода и изоляторов, в том числе ВЛ 220 кВ «Кедрово-Встреча», ВЛ 110 кВ «Черусти-Кривандино», «Ловцы-Радовицы», «Видное-Пахра», «Яхрома-Дмитров», ВЛ 35 кВ «Головино-Горлово-Фряново», «Торбеево 1 и 2», «Комарово-Кленово», «Кубинка-Каменка».

Серьезным испытанием для компании стала ликвидация последствий стихии в июле и ноябре 2008 года. Спасибо всем, кто принимал участие в оперативном восстановлении электроснабжения потребителей Московской области. Наш труд был отмечен и Правительством Московской области.

В мае прошедшего года в Волоколамском районе распределительных сетей Западных электрических сетей состоялось открытие первого в России объединенного диспетчерского пункта, из которого будет осуществляться оперативное управление тремя районами. В настоящее время завершается строительство первого пускового комплекса Центра управления сетями (ЦУС) ОАО «МОЭСК», расположенного в Москве - он станет ядром оперативно-диспетчерского управления компании.

В ответ на вызовы времени мы приняли решение перейти к самым современным методам управления организацией, позволяющим повысить качество менеджмента и услуг, предоставляемых нашей компанией потребителям, снизить значения рисков и аспектов, связанных с профессиональным здоровьем сотрудников компании и негативным влиянием деятельности компании на окружающую среду.

С 2008 года в ОАО «МОЭСК» внедрены и функционируют система менеджмента качества, соответствующая требованиям международного стандарта ISO 9001:2000, а также интегрированная система менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности,



соответствующая требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 и стандарта OHSAS 18001:2007.

При непосредственном участии каждого сотрудника ОАО «МОЭСК» и лидерстве руководства, продолжается активное развитие и совершенствование внедренных систем менеджмента качества. Коллектив компании обеспечил выполнение ключевых показателей эффективности, установленных в 2008 году Советом директоров ОАО «МОЭСК», и достижение основных задач, стоящих перед Обществом.

В минувшем году мы добились снижения уровня технологического расхода электроэнергии на ее транспорт (потери). Получена экономия потерь 418,3 млн. кВт. ч., или 0,51% от отпуска в сеть. Фактические потери по сетям компании составили 11,05% от отпуска в сеть при установленном Минэнерго России нормативе 11,56%. По сравнению с 2007 годом потери снижены с 11,62 до 11,05%, что составило 467,4 млн. кВт. ч. электроэнергии. Выполнены также нормативы потерь по регионам, установленные для ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Минэнерго России. Потери электроэнергии по г. Москве составили 11,50% от отпуска в сеть при нормативе 11,80%. Экономия потерь составила 128,8 млн. кВтч, или 0,3% от отпуска в сеть. Потери электроэнергии по Московской области составили 10,55% от отпуска в сеть при нормативе 11,30%. Экономия потерь составила 293,2 млн. кВтч, или 0,75% от отпуска в сеть.

В рамках выполнения программы природоохранных мероприятий капитального характера в 2008 году построены маслоприемные устройства. В прошедшем году ОАО «МОЭСК» получило лицензию на осуществление деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке

и размещению опасных отходов. В течение года мы постоянно проводили мероприятия, направленные на усиление контроля качества электрической энергии. В настоящее время в распределительных сетях ОАО «МОЭСК» электроэнергия, отпускаемая бытовому потребителю, сертифицирована.

Хочу поблагодарить менеджмент и коллектив компании за эффективную работу и успешное достижение поставленных целей. Уверен, что в перспективе профессионализм сотрудников и поддержка акционеров ОАО «МОЭСК» позволят успешно справляться с решением основных задач, стоящих перед Обществом, - обеспечивать бесперебойное электроснабжение потребителей Московского региона и стабильный доход своим акционерам.

С уважением,  
Генеральный директор ОАО «МОЭСК»

**Ю.И. Трофимов**





## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

### ЯНВАРЬ

- ❖ 14 января завершена реконструкция КЛ 110 кВ «Очаково – Мазилово» протяженностью 4,3 км.
- ❖ 16 января введена в эксплуатацию ВЛ «ТЭЦ-21 - Бутаково» протяженностью 7,5 км.

### ФЕВРАЛЬ

- ❖ 12 февраля в рамках VII Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» ОАО «МОЭСК» награждено в номинации «Условия и охрана труда».

### МАРТ

- ❖ 3 марта филиал ОАО «МОЭСК» Высоковольтные кабельные сети представил компании на выставке «СABEX-2008».
- ❖ 17 марта полностью завершены строительные работы на подстанции 220 кВ «Нововнуково».
- ❖ 24 марта завершена работа над проектом реконструкции ПС «Елоховская» 220/110/10 кВ.

### АПРЕЛЬ

- ❖ 1 апреля филиал ОАО «МОЭСК» Южные электрические сети приступил ко второй очереди реконструкции подстанции 110 кВ «Теплый Стан».
- ❖ 7 апреля филиал ОАО «МОЭСК» Западные электрические сети приступил ко второму этапу реконструкции ПС 110 кВ «Отрадное».
- ❖ ОАО «МОЭСК» успешно выполнило все задачи 2007 года по ликвидации дефицита мощности в Москве и Московской области.
- ❖ 18 апреля на Внеочередном общем собрании акционеров ОАО «МОЭСК» принято решение о реорганизации ОАО «МОЭСК» путем присоединения к нему ОАО «МГЭСК» и решение о размещении дополнительной эмиссии акций ОАО «МОЭСК» (в количестве 20 461 450 000 штук) для конвертации в них акций ОАО «МГЭСК» при реорганизации.
- ❖ 22 апреля акции ОАО «МОЭСК» переведены в котировальный список «А» второго уровня ОАО «Фондовая биржа РТС».

### МАЙ

- ❖ В городе Ногинске открыт новый клиентский офис ОАО «МОЭСК», начавший свою работу в соответствии с принятым в компании Стандартом обслуживания клиентов по принципу одного окна.
- ❖ 7 мая акции ОАО «МОЭСК» переведены в котировальный список «А» второго уровня ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

- ❖ ОАО «МОЭСК» как одно из первых предприятий электроэнергетики, внедрившее Международную систему сертификации OHSAS, приняло участие в выставке «Охрана труда в Москве - 2008».

- ❖ 27 мая по итогам работы 7-го Международного форума «Мировой опыт и экономика России» ОАО «МОЭСК» получило Диплом «Предприятие высокой эффективности финансовой деятельности – 2007».

- ❖ 28 мая Годовое общее собрание акционеров ОАО «МОЭСК» утвердило годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2007 год, избрало новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии.

- ❖ В Волоколамском районе открыт объединенный диспетчерский щит, управляющий оборудованием трех районов электросетей.

### ИЮНЬ

- ❖ 3 июня на XV Всероссийском форуме «Рынок геоинформатики России. Современное состояние и перспективы развития» созданная и внедренная в ОАО «МОЭСК» Корпоративная система управления пространственно-распределенными ресурсами (КСУПР) получила высшую награду в номинации «Наиболее яркий корпоративный проект года».
- ❖ 7 июня на юге столицы началось строительство ПС 220 кВ «Новоголево».
- ❖ 30 июня завершена реорганизация ОАО «МОЭСК» путем присоединения ОАО «МГЭСК».

### ИЮЛЬ

- ❖ 1 июля 2008 года контрольный пакет акций ОАО «МОЭСК» - 50,9% - перешел к ОАО «Холдинг МРСК».
- ❖ Совет директоров ОАО «МОЭСК» утвердил Программу реализации экологической политики ОАО «МОЭСК» на 2008 год.
- ❖ 8 июля завершено строительство ПС 35 кВ «Сандарово». Объект расположен вблизи д. Сандарово в зоне ответственности Чеховского РЭС.
- ❖ в 2007 году ОАО «МОЭСК» выделило на охрану труда и охрану жизни и здоровья персонала энергокомпании свыше 183 миллионов рублей.

### АВГУСТ

- ❖ Обыкновенные акции дополнительного выпуска ОАО «МОЭСК» допущены к обращению на ОАО «Фондовая биржа РТС» и ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».



❖ 19 августа введена в эксплуатацию подстанция «Мамоново» в городе Одинцово.

### СЕНТЯБРЬ

❖ 8 сентября завершена реконструкция подстанции «Ангелово» в Подмосковье.

❖ 15 сентября ОАО «МОЭСК» завершило реконструкцию подстанции «Бабушкин».

❖ 15 сентября в целях обеспечения эффективного руководства системой менеджмента качества ОАО «МОЭСК» и в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001:2000 утверждена Политика ОАО «МОЭСК» в области качества.

❖ 23 сентября завершено строительство распределительной подстанции в Ленинском районе Московской области.

❖ За достижения в обеспечении надежного электроснабжения Московского региона 12 руководителей ОАО «МОЭСК» отмечены почетными знаками от имени губернатора Московской области Б.В. Громова.

### ОКТАБРЬ

❖ Филиал ОАО «МОЭСК» Южные электрические сети ввел в работу первую очередь контактного центра с целью повышения эффективности взаимодействия энергопредприятия с потребителями электроэнергии и улучшения качества обслуживания клиентов.

❖ 10 октября состоялось торжественное открытие подстанции 110/35/10 кВ «Панфиловская» на северо-западе Подмосковья в городе Волоколамске.

### НОЯБРЬ

❖ Открылся Центр обслуживания клиентов по технологическому присоединению потребителей в Москве и Московской области.

❖ 6 ноября завершен первый этап реконструкции подстанции 220/110/10/6 кВ «Новобратцево» - одного из самых мощных энергообъектов на севере столицы. Включены в работу линии электропередачи 220 кВ «ТЭЦ-21-Ново-Братцево 1, 2», а также комплектные распределительные устройства КРУЭ-110 и КРУЭ-220 кВ.

❖ 17 ноября завершены монтажные и пусконаладочные работы, поставлены под нагрузку линии электропередачи 220кВ: «Ногинск – Руднево», «Руднево – ТЭЦ-23», обеспечивающие включение подстанции «Руднево». Создана возможность технологического присоединения новых объек-

тов, расположенных в районах Москвы.

❖ 27 ноября состоялось торжественное открытие подстанции «Горенки», снабжающей электроэнергией бытовых и промышленных потребителей города Балашихи и Балашихинского района. В результате реконструкции объекта мощность подстанции увеличилась более чем в 4,5 раза и достигла 600 МВА.

❖ 27 ноября по итогам проведенного в 2008 году сертификационного аудита было принято решение о выдаче ОАО «МОЭСК» международного сертификата соответствия требованиям стандарта «Система менеджмента здоровья и безопасности на производстве» OHSAS-18001:2007.

### ДЕКАБРЬ

❖ Годовой отчет ОАО «МОЭСК» за 2007 год трижды отмечался на конкурсах. Отчет победил на XI Ежегодном Федеральном Конкурсе годовых отчетов и сайтов, проводимом журналом «Рынок ценных бумаг» совместно с ММВБ и Минэкономразвития РФ, на XI Ежегодном конкурсе годовых отчетов ОАО «Фондовая биржа РТС» и в конкурсе, проведенном в рамках VII Международного инвестиционного форума «Сочи-2008».

❖ Документарные неконвертируемые процентные облигации на предъявителя серии 01 с обязательным централизованным хранением ОАО «МОЭСК» включены в котировальный список «А» первого уровня ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

❖ По инициативе генерального директора Юрия Трофимова в компании создан Совет ветеранов, который призван проявить максимальную заботу о пенсионерах электросетевого комплекса Московского региона.

❖ Правительство Российской Федерации включило ОАО «МОЭСК» в перечень предприятий, которым будет оказана государственная поддержка.



**О КОМПАНИИ**





## 1.1 ИСТОРИЯ

Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» создано 1 апреля 2005 года в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения (Протокол 29 июня 2004 года № 1 годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго»); наименование Общества при создании – Открытое акционерное общество «Московская областная электросетевая компания».

Общество является правопреемником в отношении части прав и обязанностей ОАО «Мосэнерго» в соответствии с разделительным балансом ОАО «Мосэнерго», утвержденным годовым общим собранием акционеров ОАО «Мосэнерго» (Протокол от 29 июня 2004 года № 1).

В связи с тем, что деятельность Общества охватывает территорию не только Московской области, но и Москвы, решением собрания акционеров 26 июня 2006 года ОАО «Московская областная электросетевая компания» переименовано в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

В апреле 2007 года ОАО «МОЭСК» был приобретен 50-процентный пакет акций ОАО «Энергоцентр», созданного по инициативе Правительства Московской области для разработки и реализации инвестиционных программ и проектов в электроэнергетике области и обеспечения настоящих и будущих потребностей всех категорий потребителей.

В 2007 году в ОАО «МОЭСК» проводились мероприятия по изменению организационной структуры Общества с целью укрупнения филиалов. 29 декабря 2007 года Обществом учреждены и зарегистрированы 3 дочерних общества со 100 % участии

ем ОАО «МОЭСК»: ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования», ОАО «Москабельэнергоремонт».

1 января 2008 года завершилась реорганизация системы управления ОАО «МОЭСК», в рамках которой были сформированы укрупненные филиалы электрических сетей в Москве и Московской области, а сервисные филиалы выделены в дочерние общества.

29 февраля 2008 года Советом директоров ОАО «РАО «ЕЭС России» принято решение о формировании межрегиональной распределительной сетевой компании Москвы и Московской области на базе ОАО «МОЭСК» в форме реорганизации путем присоединения ОАО «МГЭСК».

30 июня 2008 года ОАО «МОЭСК» было реорганизовано путем присоединения ОАО «МГЭСК». В результате реорганизации была сформирована единая операционная компания на базе электросетевых активов г. Москвы и Московской области, что получило ряд преимуществ:

- ❖ повышение управляемости электросетевых объектов;
- ❖ создание единого баланса электрической энергии на территории региона;
- ❖ создание единого центра ответственности;
- ❖ консолидирование программ перспективного развития.

С 1 июля 2008 года – даты ликвидации ОАО «РАО «ЕЭС России» - контрольный пакет акций ОАО «МОЭСК» принадлежит ОАО «Холдинг МРСК».







## 1.2 ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ И ГЕОГРАФИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ

ОАО «МОЭСК» является специализированной сетевой организацией, основной вид деятельности которой – возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии в Москве и Московской области посредством осуществления комплекса организационно и технологически связанных действий, обеспечивающих передачу электрической энергии через технические устройства собственных электрических сетей.

ОАО «МОЭСК» принимает электроэнергию в свою сеть от генерирующих компаний – субъектов оптового и розничного рынков, из сети Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) и от сетей, расположенных в смежных субъектах Российской Федерации. Далее Общество через собственные сети передает электроэнергию конечным потребителям, присоединенным к сетям ОАО «МОЭСК», в смежные сети (муниципальные унитарные предприятия (МУП), оптовым потребителям-перепродавцам (ОПП), в территориальные сетевые организации (ТСО).

Московский регион является одним из самых динамично развивающихся в России. Для обеспечения эффективного и надежного электроснабжения потребителей Обществом осуществляется программа капитального строительства новых и технического перевооружения, реконструкции и ремонта действующих энергообъектов.

Деятельность ОАО «МОЭСК» направлена на повышение надежности электро-

снабжения потребителей, увеличение пропускной способности сетей, модернизацию линий электропередачи, устранение дефицита мощности в Московском регионе в условиях прогнозируемого роста электропотребления, сокращение издержек.

ОАО «МОЭСК» как одно из ключевых предприятий электроэнергетической отрасли имеет стратегическое значение для государства, обслуживая более 10% населения страны, и потому сохранит государственную поддержку и контроль.

ОАО «МОЭСК» обслуживает 98 % потребителей на территории Москвы и 95 % потребителей на территории Московской области. Основные виды деятельности Общества – оказание услуг по транспортировке электроэнергии потребителям и технологическое присоединение к электрическим сетям.

В состав компании входит более 610 высоковольтных питающих центров напряжением 35/110/220 кВ. Общая протяженность линий электропередачи 35-220 кВ составляет 15 358 км; высоковольтных кабельных линий напряжением 35-110-220-500 кВ – 1338 км, общая протяженность распределительных электрических сетей – 121 143 км. Общее количество распределительных и трансформаторных подстанций составляет более 30 тысяч штук. Численность персонала – 13 450 человек.





### 1.3 СТРУКТУРА КОМПАНИИ

В структуру ОАО «МОЭСК» входят семь электросетевых филиалов, которые занимаются транспортом электроэнергии и обслуживанием электросетей Москвы и Московской области.

В корпоративную структуру группы входят три ремонтно-сервисных предприятия, обеспечивающих сервисные, монтажные, пусковые и ремонтные работы для объектов ОАО «МОЭСК».

## ОАО «МОЭСК»

### ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫЕ ФИЛИАЛЫ

МОСКОВСКИЕ КАБЕЛЬНЫЕ СЕТИ  
ЦЕНТРАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ  
ЮЖНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ  
ВОСТОЧНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

СЕВЕРНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ  
ЗАПАДНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ  
ВЫСОКОВОЛЬТНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

### ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

ОАО «ЭНЕРГОЦЕНТР» (50%)  
ОАО «МОСКАБЕЛЬЭНЕРГОРЕМОНТ» (МКЭР) (100%)  
ОАО «ЗАВОД ПОРЕМОНТУ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ» (РЭТО) (100 %)  
ОАО «МОСКАБЕЛЬСЕТЬМОНТАЖ» (МКСМ) (100%)

### 1.4 СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

В целях повышения эффективности и надежности производственной деятельности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в соответствии с приказами ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «МОЭСК» в 2008 году завершена работа по внедрению и подготовке к сертификации системы менеджмента качества и интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ОАО «МОЭСК», соответствующих требованиям международных стандартов серии ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и стандарта OHSAS 18001:2007.

В результате сертификационного аудита, прошедшего в ноябре 2008 года, аудиторами Bureau Veritas Certification сделано заключение о том, что вышеперечисленные системы менеджмента ОАО «МОЭСК» разработаны, документированы и внедрены в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и стандарта OHSAS 18001:2007.

На основании заключения выданы аккредитованные Сертификаты Bureau Veritas Certification соответствия требованиям стандартов ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и сертификат соответствия требованиям стандарта OHSAS 18001:2007.







**ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**



## 2.1 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Прибыль

Прибыль от продаж товарной продукции ОАО «МОЭСК» в 2008 году составила 6 420,2 млн. руб., в том числе от продаж электрической энергии – 2 068,4 млн. руб.

Прибыль до налогообложения (с учетом операционных и внереализационных доходов и расходов) составила 4 064,3 млн. руб., налог на прибыль

и иные аналогичные обязательные платежи – 1 761,1 млн. руб.

После уплаты налога на прибыль и других обязательных платежей чистая прибыль Общества составила 2 303,1 млн. руб., что на 1 334,7 млн. руб. больше запланированной величины чистой прибыли.

Показатель	тыс. руб.			
	2005	2006	2007	2008
<b>Выручка от реализации продукции и услуг, в том числе:</b>	<b>12 254 106</b>	<b>25 447 566</b>	<b>38 681 052</b>	<b>63 015 362</b>
услуги по передаче электроэнергии	11 365 550	22 282 966	26 209 434	51 604 266
услуги по технологическому присоединению мощности	0	0	8 546 053	8 405 307
услуги по прочей деятельности	888 556	3 164 600	3 925 565	3 005 789
<b>Себестоимость продукции, в том числе:</b>	<b>10 113 567</b>	<b>19 230 911</b>	<b>29 589 619</b>	<b>56 595 215</b>
услуги по передаче электроэнергии	9 344 854	16 681 118	25 491 836	49 535 837
услуги по технологическому присоединению мощности	0	0	247 357	4 221 503
услуги по прочей деятельности	768 713	2 549 793	3 850 426	2 837 875
<b>Валовая прибыль, в том числе:</b>	<b>2 140 539</b>	<b>6 216 655</b>	<b>9 091 433</b>	<b>6 420 147</b>
услуги по передаче электроэнергии	2 020 696	5 601 848	717 598	2 068 429
услуги по технологическому присоединению мощности	0	0	8 298 696	4 183 804
услуги по прочей деятельности	119 843	614 807	75 139	167 914
<b>Коммерческие расходы</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Управленческие расходы</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Прибыль от продаж</b>	<b>2 140 539</b>	<b>6 216 655</b>	<b>9 091 433</b>	<b>6 420 147</b>
<b>Проценты к получению</b>	<b>3 262</b>	<b>33 563</b>	<b>31 806</b>	<b>255 579</b>
<b>Проценты к уплате</b>	<b>89 448</b>	<b>144 240</b>	<b>540 685</b>	<b>2 637 512</b>
<b>Доходы от участия в других организациях</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Прочие доходы</b>	<b>439 134</b>	<b>1 155 919</b>	<b>5 138 317</b>	<b>9 480 387</b>
<b>Прочие расходы</b>	<b>642 218</b>	<b>2 038 685</b>	<b>6 199 098</b>	<b>9 454 327</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>1 851 269</b>	<b>5 223 212</b>	<b>7 521 773</b>	<b>4 064 274</b>
<b>Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи</b>	<b>557 471</b>	<b>1 487 617</b>	<b>2 774 185</b>	<b>1 761 128</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b>1 293 798</b>	<b>3 735 595</b>	<b>4 747 588</b>	<b>2 303 146</b>





### Анализ себестоимости

В ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» затраты на передачу и распределение электроэнергии, выполнение работ и оказание услуг за 2008 год составили **56 595 214,6** тыс. руб., из которых **49 535 835,7** тыс. руб. — 87,5% приходится на основной вид хозяйственной деятельности — передачу и распределение электроэнергии,

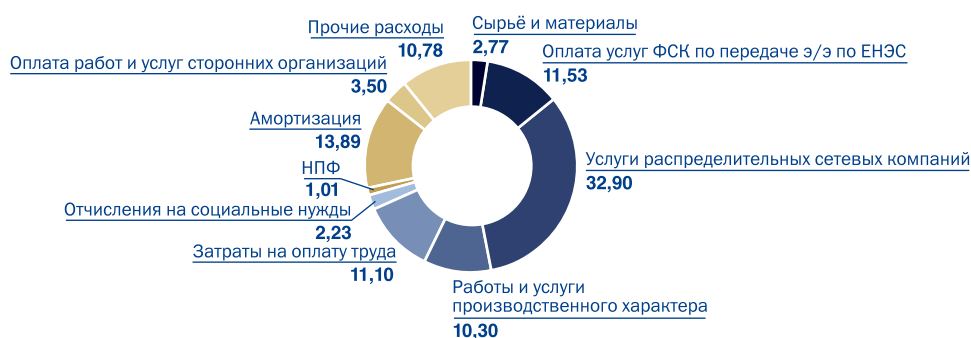
в том числе:

- ❖ переменные затраты — расходы на покупку электроэнергию на компенсацию потерь — **6 561 108,1** тыс. руб.;
- ❖ постоянные затраты — **42 974 727,6** тыс. руб., в том числе по статьям затрат:

Наименование статей затрат	Факт 2008 года (тыс.руб.)	Структура (%)
Сырье и материалы	1 189 380,7	2,77
Оплата услуг ФСК по передаче электроэнергии по ЕНЭС	4 954 382,3	11,53
Услуги распределительных сетевых компаний	14 137 216,5	32,90
Работы и услуги производственного характера	4 424 361,4	10,30
Затраты на оплату труда	4 769 272,0	11,10
Отчисления на социальные нужды	958 242,9	2,23
НПФ	435 025,3	1,01
Амортизация	5 968 061,2	13,89
Оплата работ и услуг сторонних организаций	1 505 950,9	3,50
Прочие расходы	4 632 834,3	10,78

В себестоимости передачи и распределения электроэнергии за 2008 год 13,25 % составляют затраты на покупку электроэнергии на компенсацию потерь, 86,75 % — затраты на ремонтно-эксплуатационное обслуживание сетей.

Себестоимость транспортировки и распределения электроэнергии составила в 2008 году 6,80 руб. Мвт. ч.



### Основные финансово-экономические показатели

Рентабельность собственного капитала (ROE, %) для ОАО «МОЭСК» показывает эффективность использования собственного капитала.

Показатель	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год
Чистая прибыль, тыс. руб.	1 293 798	3 735 595	4 747 588	2 303 146
Собственный капитал, тыс. руб.	27 102 112	30 771 520	44 094 090	48 781 715
ROE, %	4,77	12,14	10,77	4,72



Рентабельность активов (ROTA, %) для ОАО «МОЭСК» характеризует степень эффективности использования активов в отчетном периоде.

Показатель	Код строки баланса	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год
Балансовая прибыль, тыс. руб.	стр. 140 Ф. № 2	1 851 269	5 223 212	7 521 773	4 064 274
Актив баланса, тыс. руб.	стр. 300 Ф. № 1	32 304 551	48 372 598	94 615 025	212 766 050
ROTA, %		5,73%	10,79%	7,95%	1,91%

Чистые активы в балансовой оценке, тыс. руб.

Наименование показателя	Код строки баланса	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год
<b>I. АКТИВЫ</b>					
1. Нематериальные активы	110	0	0	0	0
2. Основные средства	120	25 990 071	29 793 027	48 116 471	92 520 263
3. Незавершенное строительство	130	1 781 435	6 331 093	18 768 929	40 288 263
4. Долгосрочные финансовые вложения	140	0	0	1 000 000	6 940 839
4.1. Отложенные налоговые активы	148	8 396	67 294	88 400	362 057
5. Прочие внеоборотные активы	150	0	0	0	0
6. Запасы	210+220	2 061 329	2 332 904	3 838 768	6 816 259
7. Дебиторская задолженность	230+240	2 225 328	7 826 355	18 372 674	60 638 488
7.1. В том числе: задолженность участников по взносам в уставной капитал	244	0	0	0	0
8. Краткосрочные финансовые вложения	250	0	0	0	0
8.1. В том числе: собственные акции, выкупленные у акционеров	411	0	0	0	0
9. Денежные средства	260	237 992	2 021 925	4 429 783	5 197 786
10. Прочие оборотные активы	270	0	0	0	2 095
10. Итого активы (сумма пунктов 1-10) за вычетом строк баланса 411 и 244	Активы	32 304 551	48 372 598	94 615 025	212 766 050
<b>II. ПАССИВЫ</b>					
11. Целевые финансовые поступления	450	0	0	0	0
12. Заемные средства	510+610	1 505 772	6 403 715	18 944 895	44 977 194
12.1. Отложенные налоговые обязательства	515	135 917	211 860	573 377	1 165 355
13. Прочие долгосрочные обязательства	520	0	3 146 523	3 633 149	26 180 131
14. Кредиторская задолженность	620	3 527 776	7 746 657	22 533 007	53 462 855
15. Расчеты по дивидендам	630	0	0	0	4 358
16. Резервы предстоящих расходов и платежей	650	0	0	0	0
17. Прочие пассивы	660	0	0	0	0
18. Итого пассивы, исключаемые из стоимости активов (сумма пунктов 11-17)	Пассивы	5 169 465	17 508 755	45 684 428	125 789 893
19. Стоимость чистых активов (пункт 10 - пункт 18)	Чистые активы	27 135 086	30 863 843	48 930 597	86 976 157

Величина чистых активов Общества по состоянию на 31 декабря 2008 года составляет 86 976,2 млн. руб., что на 78 % выше, чем на 31 декабря 2007 года (48 930,6 млн. руб.). Рост величины чистых активов обусловлен присоединением ОАО «МГЭСК»

1 июля 2008 года, переоценкой основных фондов ОАО «МОЭСК», произведенной на 1 января 2008 года, вводом основных фондов в эксплуатацию и ростом Инвестиционной программы в 2008 году.



## Аналитические коэффициенты

Показатели	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2008
<b>Период оборота дебиторской задолженности</b>				
Характеризует эффективность использования выручки от продаж продукции и качество работы с должниками ((среднее (230ф1+240ф1)/010ф2)*360)	45,66	71,09	121,92	225,69
<b>Коэффициент абсолютной ликвидности</b>				
Показывает, какую часть краткосрочной задолженности организация может погасить в ближайшее время за счет денежных средств ((250ф1+260ф1)/690ф1)	0,05	0,26	0,15	0,09
<b>Коэффициент финансовой устойчивости</b>				
Показывает, какая часть активов финансируется за счет устойчивых источников ((490ф1+510ф1)/300ф1)	0,84	0,77	0,64	0,60
<b>Коэффициент текущей ликвидности</b>				
Показывает, какую часть краткосрочной задолженности можно погасить, мобилизовав все оборотные средства (290ф1/690ф1)	0,89	1,55	0,90	1,24
<b>Коэффициент общей оборачиваемости капитала</b>				
Отражает скорость оборота (в количестве оборотов за период) всего капитала организации (010ф2/среднее 300ф1)	0,4	0,63	0,54	0,41
<b>Коэффициент оборачиваемости мобильных средств</b>				
Показывает скорость оборота всех оборотных средств организации (как материальных, так и денежных) (010ф2/(среднее 210ф1 + среднее 260ф1))	11,2	10,96	7,31	6,70
<b>Фондоотдача</b>				
Показывает эффективность использования основных средств организации (010ф2/120ф1)	0,47	0,85	0,80	0,68
<b>Рентабельность продаж</b>				
Показывает, сколько прибыли приходится на единицу реализованной продукции ((029ф2/010ф2)*100%)	17,47	24,43	23,50	10,19

Финансовые коэффициенты свидетельствуют об устойчивом финансовом состоянии Общества в 2008 году.

### Ключевые показатели эффективности

В соответствии со Стандартом бизнес-планирования ОАО «МОЭСК», утвержденным решением Совета директоров от 06 июня 2006 года, Общество осуществляет ежегодное планирование финансово-хозяйственной деятельности. Для оценки

эффективности финансово-хозяйственной и управленческой деятельности Обществу решением Совета директоров устанавливаются ключевые показатели эффективности (КПЭ).





КПЭ	Исполнение КПЭ за 2008 год										
	I кв.		II кв.		III кв.		IV кв.		2008 год		
	утв.	факт.	утв.	факт.	утв.	факт.	утв.	факт.	утв.	факт.	
<b>1. Годовые показатели</b>											
1.1 ROE, %	X	X	X	X	X	X	X	X	X	1,99	4,72
1.2 Недопущение более заданного числа аварий. Попадающих под признаки п.2.1. Инструкции	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0,00	0,00
1.3 Потери к отпуску в сеть, %	X	X	X	X	X	X	X	X	X	11,19	11,05
1.4 Получение/наличие паспорта готовности в установленный срок, %	100	100	X	X	X	X	100	100	100	100	100
<b>2. Квартальные показатели</b>											
2.1 Недопущение более заданного числа аварий. Попадающих под признаки п.2.1. Инструкции	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2 Отсутствие несчастных случаев со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Установленные Обществу ключевые показатели в 2008 году выполнены. Доходность собственного капитала (ROE) составила 4,72%. Потери элек-

троэнергии к отпуску в сеть при годовом плане 11,19% составили 11,05% (сокращение от плана на 1,2%).

### Задачи и перспективы

Основными задачами финансово-хозяйственной деятельности компании являются:

- ❖ улучшение распределительной способности сети;
- ❖ расширение электрической сети;
- ❖ повышение надежности электроснабжения Москвы и Московской области за счет строительства новых и реконструкции существующих подстанций, ВЛ и КЛ 110-220 кВ.

Основной целью деятельности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» является получение прибыли.

Для реализации указанной цели Общество планирует в 2009 году следующие мероприятия:

- ❖ сокращение затрат. Это направление является эффективным, но ограничено определенным уровнем, после которого дальнейшее сокращение может привести к таким негативным последствиям, как возникновение социальных проблем, текучесть кадров, снижение надежности оборудования, и, как следствие, его аварийность;
- ❖ управление кредиторской и дебиторской задолженностью для повышения ликвидности работы Общества;
- ❖ оптимизация кредитного портфеля.

## 2.2 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ

Чистая прибыль ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» по итогам 2008 года составила 2 303 146 тыс. руб.

Плановый объем чистой прибыли Общества за 2008 год утвержден в размере 968 497 тыс. руб. Превышение чистой прибыли в размере

1 334 649 тыс. руб. использовано на инвестиции 2008 года.

С учетом фактически достигнутых результатов предлагается распределить чистую прибыль следующим образом:

*Распределение прибыли, тыс. руб.*

Нераспределенная прибыль отчетного периода:	2 303 146
Распределить на:	
Резервный фонд	115 157
Прибыль на развитие	2 187 989
Дивиденды	0
Погашение убытков прошлых лет	0





В соответствии со статьей 8 Устава Общества и Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» после решения общего собрания акционеров Общества создается Резервный фонд. В соответствии с Ус-

тавом Общества размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд составляет 5% от чистой прибыли. Таким образом, Резервный фонд сформирован в размере 115 157 тыс. руб.

## 2.3 ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

В целях обеспечения необходимого уровня ликвидности Общество ведет постоянный мониторинг дебиторской и кредиторской задолженности.

*Динамика дебиторской и кредиторской задолженности, тыс. руб.*

Наименование	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.
<b>Дебиторская задолженность</b>	<b>2 225 328</b>	<b>7 826 355</b>	<b>18 372 674</b>	<b>60 638 488</b>
покупатели и заказчики	1 079 331	2 048 206	1 601 178	4 006 970
авансы выданные	733 093	3 481 806	8 598 028	15 521 526
прочие дебиторы	412 904	2 296 343	8 173 468	41 109 992
<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>3 527 776</b>	<b>7 746 657</b>	<b>22 533 007</b>	<b>53 462 855</b>
поставщики и подрядчики	2 353 731	5 602 683	8 388 414	16 282 953
задолженность по оплате труда перед персоналом	169 841	7 837	1 369	0
задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	53 800	6 105	7 281	771
задолженность перед бюджетом текущая	217 110	37 559	1 295 124	270 831
авансы полученные	541 257	2 066 443	12 668 061	36 730 105
прочие кредиторы	192 037	26 030	172 758	178 195
<b>Сальдо дебиторской кредиторской задолженности</b>	<b>-1 302 448</b>	<b>79 698</b>	<b>-4 160 333</b>	<b>7 175 633</b>

Рост дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «МОЭСК» обусловлен присоединением 01 июля 2008 года к ОАО «МОЭСК» ОАО «МГЭСК», в результате чего дебиторская задолженность увеличилась на 21 174 289 тыс. руб., кредиторская задолженность увеличилась на 11 222 410 тыс. руб.

Данные бухгалтерского баланса ОАО «МОЭСК» на 31 декабря 2008 года показывают, что общая сумма дебиторской задолженности увеличилась с 18 372 674 тыс. руб. на начало года до 60 638 488 тыс. руб. на конец года.

Дебиторская задолженность складывается из дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, – 30 636 466 тыс. руб., и дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты, – 30 002 022 тыс. руб.

Основная часть дебиторской задолженности формируется за счет прочих дебиторов – 41 109 992 тыс. руб., или 68 % общего объема.

Задолженность по статье «Авансы выданные» составила 15 521 526 тыс. руб., в том числе авансы, выданные строительным организациям, –

14 769 796 тыс. руб., задолженность по статье «Другие дебиторы» составила 8 734 827 тыс. руб.

По статье «Покупатели и заказчики» задолженность составляет 4 006 970 тыс. руб.

Доля дебиторской задолженности в общем объеме оборотных активов на начало года составляла 69 %, к концу отчетного периода она увеличилась до 83,5 %.

Общая сумма кредиторской задолженности ОАО «МОЭСК» с начала года увеличилась с 22 533 007 тыс. руб. до 53 462 855 тыс. руб. на конец года.

В составе кредиторской задолженности преобладает доля авансов полученных – 36 730 105 тыс. руб. (69% общего объема), из них 96 % составляет задолженность по договорам технологического присоединения и ликвидации технических ограничений. Возникновение большого объема кредиторской задолженности по договорам технологического присоединения обусловлено тем, что инвестиционный период при осуществлении услуг по технологическому присоединению превышает 12 месяцев.



На долю кредиторской задолженности по поставщикам и подрядчикам приходится 16 282 953 тыс. руб., что составляет 30,5 % от общего объема, из них задолженность по капитальному строительству — 13 352 843 тыс. рублей.

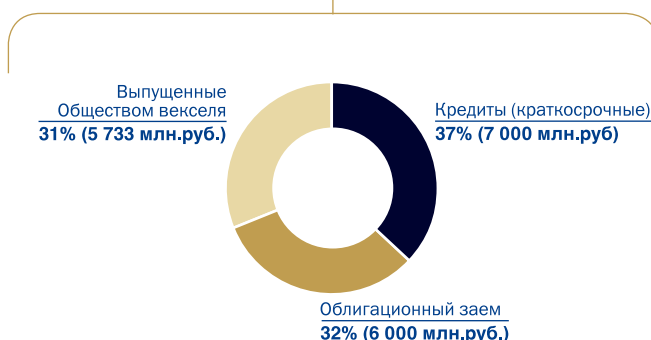
Доля кредиторской задолженности в общем объеме краткосрочных пассивов увеличилась с 76% в начале года до 91,5% в конце года.

### Структура заемных средств ОАО «МОЭСК» в 2008 году

По состоянию на 1 января 2008 года задолженность ОАО «МОЭСК» по кредитам и займам составляла 18 733,36 млн. руб. в том числе:

- ❖ кредиты — 7 000,00 млн. руб.;
- ❖ облигационный заём — 6 000,00 млн. руб.;
- ❖ выпущенные Обществом векселя — 5 733,36 млн. руб.

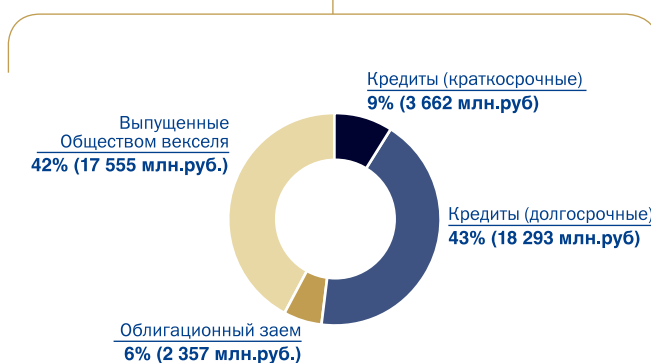
Структура заемных средств  
ОАО «МОЭСК» на 01.01.2008 г.



По состоянию на 31 декабря 2008 года задолженность ОАО МОЭСК» по кредитам и займам составляла 41 866,36 млн. руб. в том числе:

- ❖ кредиты — 21 954,44 млн.руб.;
- ❖ облигационный заём — 2 356,51 млн.руб.;
- ❖ выпущенные Обществом векселя — 17 555,41 млн.руб.

Структура заемных средств  
ОАО «МОЭСК» на 31.12.2008 г.



### Кредитная политика ОАО «МОЭСК» в 2008 году

В 2008 году Общество осуществляло привлечение внешних заимствований в соответствии с Положением о кредитной политике ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденным решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 26 апреля 2007 года.

Кредитная политика ОАО «МОЭСК» была сориентирована на привлечение долгосрочных денежных ресурсов с минимальными рисками и стоимостью обслуживания заимствований в целях выполнения Инвестиционной программы 2008 года и рефинансирования текущей задолженности.



Для этих целей привлечены долгосрочные заемные средства в общей сумме 39 042,45 млн. руб., в том числе:

- ❖ 20 749, 95 млн. руб. по вексельным займам;
- ❖ 9 600,00 млн. руб. по кредитным линиям;
- ❖ 8 692,50 млн. руб. по синдицированному кредиту в долларах США.

В целях хеджирования валютных и процентных рисков, снижения стоимости обслуживания синдицированного кредита была совершена сделка свопа, позволившая зафиксировать в рублях процентную ставку и задолженность по кредиту.

Также в отчетном периоде в результате реорганизации Общества путем присоединения к нему ОАО «МГЭСК» 1 июля 2008 года на баланс ОАО «МОЭСК» были переданы кредитные обязательства в сумме 3 661,94 млн. руб.

В рассматриваемом периоде полностью и в срок были произведены выплаты сумм основного долга по кредитам и займам в общем объеме 19 631,42 млн. руб. Расходы за пользование привлеченными денежными средствами в 2008 году составили 2 036,71 млн. руб.

## 2.4. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

### 2.4.1 ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Плата за технологическое присоединение – очень важный источник финансирования программы развития и реконструкции электросетевого комплекса. Ее введение позволило ускорить темпы развития распределительных сетей, предоставило дополнительные возможности для реконструкции и технического перевооружения электросетевого оборудования Общества, внедрения современных

технологий, повышения надежности работы электросетей на территории Москвы и Московской области.

ОАО «МОЭСК» осуществляет деятельность по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям на территории двух субъектов Федерации: Москва и Московская область.

#### По Московской области

Распоряжением Председателя Энергетического комитета Московской области (ЭКМО) от 29 мая 2006 года № 14/05-06 (решение Правления ЭКМО – протокол от 25 мая 2006 года № 10) утвержден размер платы за технологическое присоединение потребителей Московской области:

Физические лица до 15 кВт, 0,4 кВ (коммун. нагрузка)	550 руб. за присоединение, включая НДС
Физические и юридические лица:	
до 30 кВт, 0,4 кВ	12 972 руб./кВт
от 30 до 100 кВт, 0,4 кВ	12 717 руб./кВт
до 100 кВт, 6-10 кВ	11 983 руб./кВт
от 100 до 750 кВт, 6-10 кВ	11 559 руб./кВт
более 750 кВт, 6-10 кВ	10 570 руб./кВт

В части питающих центров для потребителей Московской области установлена плата по следующим подстанциям:

– решением Правления Топливо-энергетического комитета Московской области от 11 сентября 2008 года (протокол № 9 , в. 37) по ставке платы за технологическое присоединение к шинам 10 кВ ПС «Встреча» ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» установлена плата в размере 13 134 руб./кВт (без НДС).

– решением Правления Топливо-энергетического комитета Московской области от 27 ноября 2008 года (протокол № 16, в. 88) по ставке платы за технологическое присоединение к шинам 10 кВ ПС № 705 «Жегалово» ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» установлена плата в размере 10 544 руб./кВт (без НДС).



## По Москве

Постановлением Региональной энергетической комиссии города Москвы от 27 декабря 2007 года № 101 с 1 января утвержден размер платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории Москвы:

Физические лица до 15 кВт, 0,4 кВ (коммун. нагрузка)		550 руб. за присоединение, включая НДС	
Физические и юридические лица:			
Номер зоны	Территориальные границы зоны	Уровень напряжения	Размер платы, руб./кВА
1	В пределах садового кольца	Среднее напряжение	91 050
		Низкое напряжение	102 338
2	Между садовым и третьим транспортным кольцом	Среднее напряжение	81 466
		Низкое напряжение	91 566
3	Между третьим транспортным кольцом и московской кольцевой автомобильной дорогой	Среднее напряжение	52 713
		Низкое напряжение	59 249
4	За пределами московской кольцевой автомобильной дороги	Среднее напряжение	43 512
		Низкое напряжение	48 907

Постановлением Региональной энергетической комиссии города Москвы от 12 марта 2008 года № 16 утверждена доля ОАО «МОЭСК» в плате за технологическое присоединение к сетям ОАО «МГЭСК». По причине реорганизации ОАО «МГЭСК» в форме присоединения к ОАО «МОЭСК» в указанные постановления были внесены необходимые изменения (постановление Региональной энергетической комиссии города Москвы от 15 июля 2008 г. № 30):

Территориальные границы зоны	Уровень напряжения	Размер платы руб./кВА	Доли организаций, руб.					
			ОАО «ОЭК»	ГУП «Москоллектор»	ОАО «МОЭСК»	ОАО «Мосэнерго»	ОАО «Энергокомплекс»	ОАО «МГЭСК»
В пределах садового кольца	Среднее напряжение	91 050	9 659	8 022	28 712	1 883	26 349	16 425
	Низкое напряжение	102 338	9 659	8 022	28 712	1 883	26 349	27 713
Между садовым и третьим транспортным кольцом	Среднее напряжение	81 466	8 642	7 177	25 690	1 685	23 575	14 695
	Низкое напряжение	91 566	8 642	7 177	25 690	1 685	23 575	24 795
Между третьим транспортным кольцом и московской кольцевой автомобильной дорогой	Среднее напряжение	52 713	5 592	4 644	16 623	1 090	15 255	9 509
	Низкое напряжение	59 249	5 592	4 644	16 623	1 090	15 255	16 045
За пределами московской кольцевой автомобильной дороги	Среднее напряжение	43 512	4 616	3 834	13 721	900	12 592	7 849
	Низкое напряжение	48 907	4 616	3 834	13 721	900	12 592	13 244

### 2.4.2 ТАРИФ НА ПЕРЕДАЧУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

На территории Москвы и Московской области начиная с 2008 года тарифы на услуги по передаче рассчитываются котловым методом. В соответствии с постановлением Региональной энергетической комиссии города Москвы от 29 декабря 2007 года № 154 и постановлением Топливоэнергетического комитета Московской области (выписка из протокола № 9 Правления Топливо-

энергетического комитета Московской области от 11 сентября 2008 года по вопросу 44) в 2008 году ОАО «МОЭСК» определено головной сетевой компанией, занимающейся взаиморасчетами с электросетевыми организациями, осуществляющими услуги по передаче электрической энергии потребителям Москвы и Московской области.



## По Москве

Постановлением Региональной энергетической комиссии города Москвы от 29 декабря 2007 года № 154 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые электросетевыми (энергоснабжающими) организациями потребителям города Москвы в 2008 году» с 1 января 2008 года по 31 декабря 2008 года в ОАО «МОЭСК» утверждены следующие единые (котловые) тарифы:

№	Группы потребителей	Уровни напряжения			
		ВН	СН1	СН11	НН
1	Ставка на содержание электрических сетей руб./МВт. мес.	85 923,637	128 449,905	253 301,77	303 276,995
2	Ставка на оплату потерь руб./МВт.ч.	30,32	51,881	79,09	185,694
3	Тариф на услуги по передаче электрической энергии руб./МВт. мес.	223,806	292,998	640,01	844,396

В 2008 году утверждены следующие индивидуальные тарифы ОАО «МОЭСК»:

№	№ Постановления	Срок действия	Ставка на содержание электрических сетей, руб./МВт. в месяц	Ставка на оплату потерь, руб./МВт. ч.	Индивидуальный тариф на услуги по передаче электрической энергии, руб./МВт. ч.
1	№ 127 от 28.12.2007	с 01.01.2008	140 139,372	34,79	341,721
2	№ 35 от 21.08.2008	с 01.07.2008	262 987,1	132	690,11

Тариф покупки электрической энергии на компенсацию потерь – 966,30 руб./МВт.ч. (постановление Региональной энергетической комиссии города Москвы от 29 декабря 2007 года № 155).

## По Московской области

В 2008 году утверждены следующие котловые тарифы (выписка из протокола № 9 Правления Топливо-энергетического комитета Московской области от 11 сентября 2008 по вопросу 44):

№	Группы потребителей	Уровни напряжения			
		ВН	СН1	СН11	НН
1.	<b>Население</b>				
	Тариф на содержание электросетей руб./МВт.мес.	335 019,4	377 077	153 246,1	252 501,3
	Тариф на оплату технологического расхода (потерь) электроэнергии руб./МВт.ч.	25,58	73,99	134,83	277,89
2.	<b>Базовые и прочие потребители</b>				
	Тариф на содержание электросетей руб./МВт.мес.	335 000	603 544,22	597 125,75	547 730,3
	Тариф на оплату технологического расхода (потерь) электроэнергии руб./МВт.ч.	25,58	73,99	134,83	277,89
3.	<b>Потребители, подключенные к шинам РУ ПЭ</b>				
	Тариф на содержание электросетей руб./МВт.мес.	55 525			
	Тариф на оплату технологического расхода (потерь) электроэнергии руб./МВт.ч.	0			

Тариф покупки электрической энергии на компенсацию потерь – 833,91 руб./МВт. ч (распоряжение Топливо-энергетического комитета Московской

области от 26 декабря 2007 года № 49-РП (протокол заседания Правления № 17).





### 2.4.3 ПЕРЕХОД НА НОВУЮ СИСТЕМУ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

В настоящее время в ОАО «МОЭСК» продолжается работа по переходу на регулирование тарифов на передачу электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (RAB). В рамках работы по внедрению метода RAB в Постановление Правительства Российской Федерации «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии» от 26 февраля 2004 года № 109 внесены необходимые изменения и дополнения (Постановление Правительства Российской Федерации от 18 июля 2008 года № 459), позволяющие предприятиям электросетевого комплекса применять указанный метод при формировании тарифа на передачу электрической энергии.

Для определения порядка формирования необходимой валовой выручки, принимаемой к расчету при установлении тарифов методом RAB, Федеральной службой по тарифам были утверждены «Методические указания по регулированию тарифов с применением метода инвестированного капитала» (Приказ от 26 июня 2008 года № 231-э).

Переход компании на регулирование методом доходности инвестированного капитала подразумевает следующие преимущества:

- ❖ предполагает перенос инвестиционной нагрузки на плату за передачу при умеренных темпах ее роста;
- ❖ позволяет избежать резкого ценового скачка при обеспечении необходимого объема инвестиций (период, в течение которого потребитель оплачивает инвестиции фактически растягивается на 35 лет);
- ❖ экономия от снижения издержек не исключается регулятором из тарифа следующих периодов, а может использоваться компанией на собственное развитие в течение 5 лет;
- ❖ в условиях утверждения предельного тарифа для конечных потребителей переход на RAB-регулирование не приводит к резкому увеличению тарифа на электроэнергию и передачу энергии, так как предусмотрен метод сглаживания - равномерный прирост тарифа в долгосрочном периоде регулирования.

В ОАО «МОЭСК» была создана рабочая группа и разработан план-график перехода на RAB, согласно которому на первом этапе проводится оценка первоначальной базы инвестированного капитала и ее согласование с регулирующими органами. Для этой цели заключен договор с независимой оценочной компанией. Работу по первому этапу планируется завершить к середине мая 2009 года.



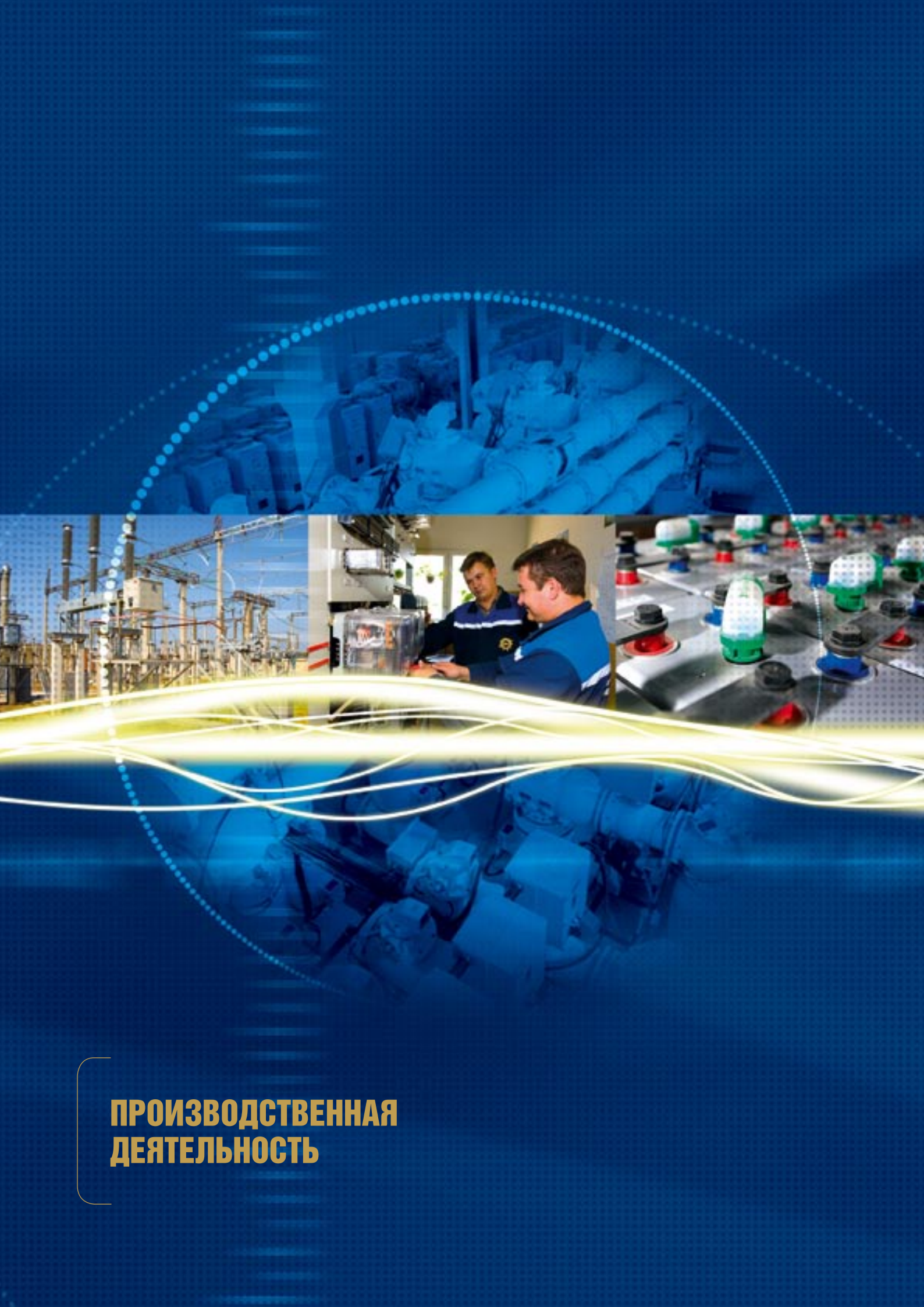
Второй этап предусматривает формирование и согласование в государственных органах исполнительной власти долгосрочной Инвестиционной программы и параметров, необходимых для финансовой модели (операционные и неподконтрольные расходы, уровень оборотного капитала, уровень возврата инвестированного капитала) и предварительных расчетов тарифов на передачу электрической энергии и тарифных последствий. Работу по данному этапу планируется закончить в июне 2009 года.

Третий этап - проведение работы с регулирующими органами по формированию позиции перехода на регулирование методом RAB. В соответствии с действующим законодательством решение о переходе на тарифное регулирование по системе RAB возложено на регулирующие органы.

В течение 2008 года проведены совместные совещания с ОАО «Холдинг МРСК», регулирующими органами Москвы и Московской области. В Федеральную службу по тарифам, Региональную энергетическую комиссию города Москвы и Топливо-энергетический комитет Московской области направлены предварительные расчеты и презентационные материалы.

Подготовительную работу планируется завершить к середине 2009 года.





**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**





### 3.1 СТРУКТУРА И ХАРАКТЕРИСТИКА ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Энергосистема ОАО «МОЭСК» представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общнос-

тью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно-диспетчерское управление.

*Основные технические характеристики электросетевых активов*

	01.01.2008	01.01.2009
Общая протяженность воздушных линий электропередачи высоковольтных электрических сетей, км, в т.ч.:	<b>15 358,198</b>	<b>15 611,31</b>
- 220 кВ	1 484,08	1 614,49
- 110 кВ	9 633,9	9 641,307
- 35 кВ	4 240,218	4 355,508
Общая протяженность воздушных линий электропередачи распределительных электрических сетей, км, в т.ч.:	49 342,992	49 493,4
- 10 кВ	19 054,4	19 068,8
- 6 кВ	8 123,1	8 186,4
- 0,4 кВ	22 165,492	22 238,2
Общее количество высоковольтных подстанций, шт.	607	607
Установленная трансформаторная мощность подстанций, тыс. кВА	41 388	43 182
Протяженность кабельных линий, км, в т.ч.:	73 115,854	75 118,177
- 500 кВ	0,9	0,9
- 220 кВ	184,690	213,557
- 110 кВ	618,827	632,920
- 35 кВ	534,037	543,600
- 20 кВ	42,2	75,5
- 10 кВ	39 077,5	40 574,5
- 6 кВ	9 915,0	10 025,1
- 0,4 кВ	22 742,7	23 052,1
Общее количество трансформаторных подстанций распределительных сетей, шт.	28 796	29 119
Установленная трансформаторная мощность распределительных сетей, тыс. кВА	22 755	24 002
Обслуживаемая площадь, кв. км.	57 843	57 843

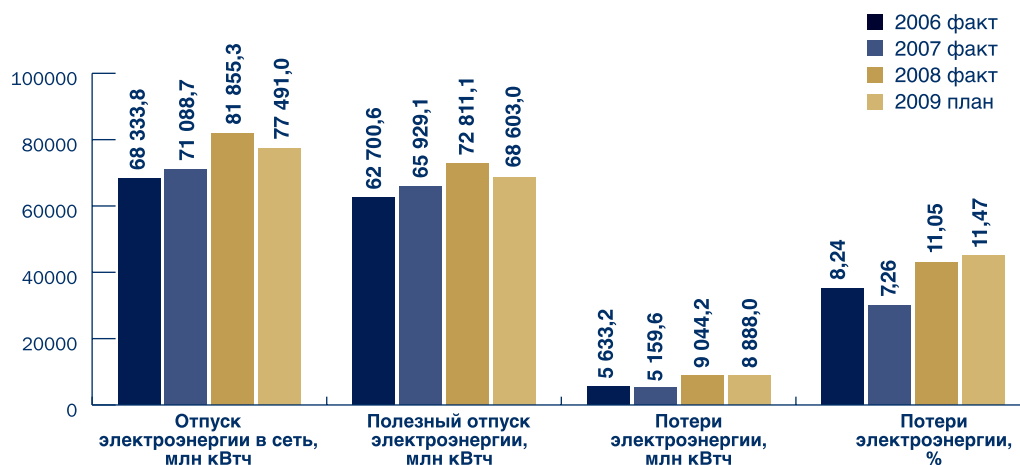
### 3.2 ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БАЛАНСА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПО СЕТЯМ

В 2008 году отпуск электрической энергии по сетям ОАО «МОЭСК» составил 81 855,3 млн кВт.ч (с учетом реорганизации ОАО «МОЭСК» форме присоединения ОАО «МГЭСК» с начала 2008 года), в том числе в Москве – 42 763,1 млн кВт.ч, в Московской области – 39 116,7 млн кВт.ч. Полезный отпуск составил 72 811,1 млн кВт.ч, в том числе в Москве – 37 845,9 млн кВт.ч, в Московской области – 34 989,7 млн кВт.ч.

Прогноз на 2009 год составлен с учетом наблюдавшегося в конце 2008 года (в IV квартале) снижения потребления электрической энергии относительно соответствующего периода прошлого года в среднем на 2 %, вызванного экономической ситуацией, и вероятности дальнейшего снижения потребления электрической энергии в 2009 году.



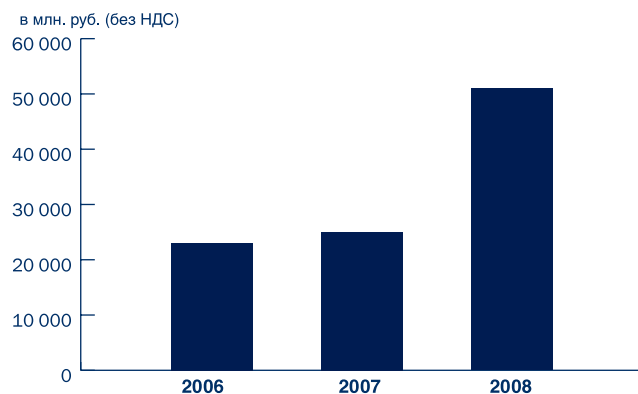
Основные показатели баланса электрической энергии по сетям за период 2006-2008 годы и планируемые значения на 2009 год



Основной причиной значительного превышения прогнозируемых показателей полезного отпуска и отклонения потерь за отчетный год от потерь

предыдущего года является то, что в 2008 году ОАО «МОЭСК» было реорганизовано путем присоединения к нему ОАО «МГЭСк».

Стоимость услуг по передаче электрической энергии



Рост стоимости услуг в 2008 году по сравнению с 2007 годом обусловлен ростом тарифа на передачу электроэнергии и увеличением электропотребления в Московском регионе (полезного отпуска электрической энергии), а также тем, что с 1 января 2008 года ОАО «МОЭСК» признано «котлодержателем» в рамках котлового метода тарифообразования. При этом методе ОАО «МОЭСК», получая оплату от всех сбытовых и энергоснабжающих организаций за услуги по передаче электроэнергии, оказанные как самим ОАО «МОЭСК», так и другими электросетевыми компаниями, распределяет полученные средства между сетевыми организациями Московского региона.

За 2008 год потери электроэнергии в сетях ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» составили 11,05 % при установленном нормативе 11,56 %.

Для обеспечения выполнения норматива потерь электроэнергии в ОАО «МОЭСК» была утверждена Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии на 2008 год, которая включала в себя следующие мероприятия:

1. Отключение ненагруженных трансформаторов подстанций.



2. Организация совместных рейдов для выявления несанкционированного подключения потребителей.

3. Организация равномерного снятия показаний электросчетчиков потребителей строго в установленные сроки.

4. Проведение проверок и обеспечение своевременности и правильности снятия показаний электросчетчиков на электростанциях и подстанциях смежных АО-энерго.

5. Модернизация средств коммерческого и технического учета.

В 2008 году с целью повышения точности учета и снижения потерь электрической энергии были выполнены работы по оснащению измерительных комплексов интервальными приборами учета, произведена замена измерительных трансформаторов тока и напряжения, не соответствующих ПУЭ. Всего в прошедшем году заменено (установлено) 5 732 счетчика, 8 385 трансформаторов тока 0,4 кВ и 456 трансформаторов тока 6–10 кВ, а также 80 трансформаторов напряжения 6–10 кВ.

6. Составление и анализ баланса электроэнергии по подстанциям, устранение небаланса.

7. Технические мероприятия по снижению потерь согласно Программе проведения работ на измерительных комплексах по филиалам ОАО «МОЭСК».

8. Замена провода на перегруженных ВЛ на провод большего сечения.

В 2008 году все мероприятия по данной программе выполнены. Снижение потерь от выполнения организационно-технических мероприятий составило 525,656 млн кВт. ч, что выше запланированного на 20,256 млн кВт. ч.

## 3.3 ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

### 3.3.1 ВНЕДРЕНИЕ СТАНДАРТОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ

В связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» в 2008 году было произведено укрупнение блока по работе с клиентами и технологическими присоединениями. В укрупненной структуре блока сосредоточены функции по обработке заявок на технологическое присоединение как в Московской области, так и в Москве.

Для реализации принципа «одного окна» организованы прием и выдача документов по вопросам технологических присоединений в исполнительном аппарате Общества, в областных электросетевых филиалах и районных электрических сетях вне зависимости от месторасположения присо-

Для организации работы по снижению потерь электроэнергии в 2009 году в ОАО «МОЭСК» разработана и утверждена Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии на 2009 год с учетом присоединения ОАО «МГЭСК». Запланированная величина снижения потерь электроэнергии на 2009 год – 319,98 млн кВт. ч.

Программа включает в себя организационные и технические мероприятия. Наибольший эффект ожидается получить от следующих мероприятий:

1. Организация совместных с ОАО «Мосэнергосбыт» рейдов для выявления несанкционированного подключения потребителей, безучетного и бездоговорного электропотребления.

2. Составление и анализ балансов электроэнергии по филиалам, подстанциям, устранение небалансов.

3. Организация достоверного и своевременного снятия показаний приборов учета и проверка их технического состояния на электростанциях, подстанциях ОАО «ФСК ЕЭС», а также у юридических лиц и бытовых абонентов.

4. Перенос учета на границу разграничения балансовой принадлежности по многоквартирным домам.

5. Проверка средств коммерческого и технического учета.

единяемого объекта. Также в ОАО «МОЭСК» приняты следующие документы:

❖ приказ от 19 сентября 2008 года № 428 о Порядке технологического присоединения энергопринимающих устройств к электрическим сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»;

❖ Стандарт обслуживания клиентов ОАО «МОЭСК», утвержден решением Совета директоров Общества 29 декабря 2007 года (протокол № 55) и введен в действие с 28 декабря 2007 года.





### Принципы организации работы Клиентского офиса

1. Работа всех подразделений, составляющих Клиентский офис, в едином информационном пространстве.
2. Обеспечение взаимодействия подразделений Клиентского офиса с использованием внутрикорпоративной телефонной связи.
3. Регламентация процессов принятия и рассмотрения заявок клиентов по всем видам услуг Общества.
4. Стандартизация структуры подразделений Клиентского офиса.
5. Четкое разграничение обязанностей между подразделениями Клиентского офиса.
6. Формирование системы контроля:
  - ❖ исполнительного аппарата за работой клиентских подразделений филиалов;
  - ❖ филиалов за работой клиентских подразделений РЭС;
  - ❖ подразделений Клиентского офиса за работой иных подразделений Общества в части выполнения требований внутренних нормативных актов ОАО «МОЭСК» в вопросах обслуживания клиентов.
7. Обеспечение взаимодействия с клиентом по всем направлениям – очное, телефонное, письменное, в том числе по электронной почте и факсу, интерактивное с использованием интернет – сайта.
8. Поддержание контакта с клиентом до полного решения его вопросов, связанных с использованием услуг Общества.

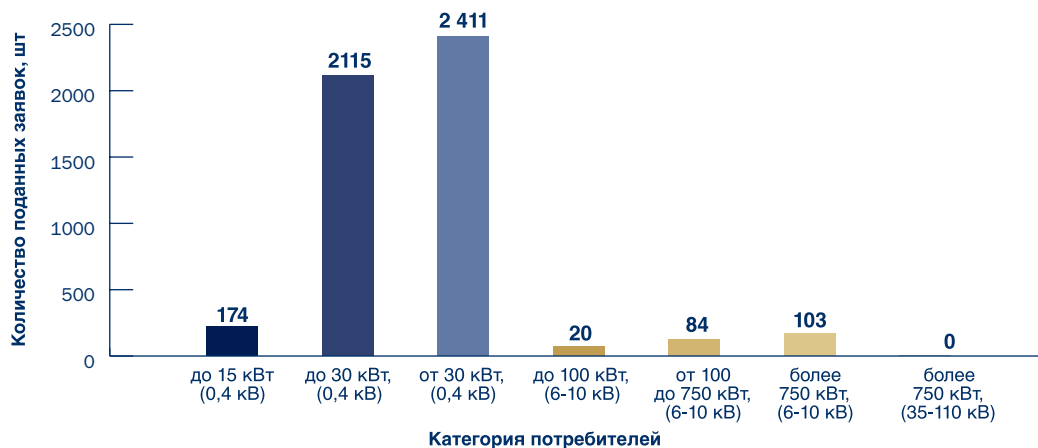
### 3.3.2 ОБЪЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ К ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ

За 2008 год поступило более 22 тысяч заявок на технологическое присоединение к электрической сети на общую мощность 10 936 МВт. Из них: на территории Московской области – 17 415 заявок на общую мощность 7 778 МВт, на территории Москвы в рамках единого окна – 4 907 заявок на

общую мощность 3 157 МВт. Всего в 2008 году принято в работу 22 314 заявок на общую мощность 9 257 МВт.

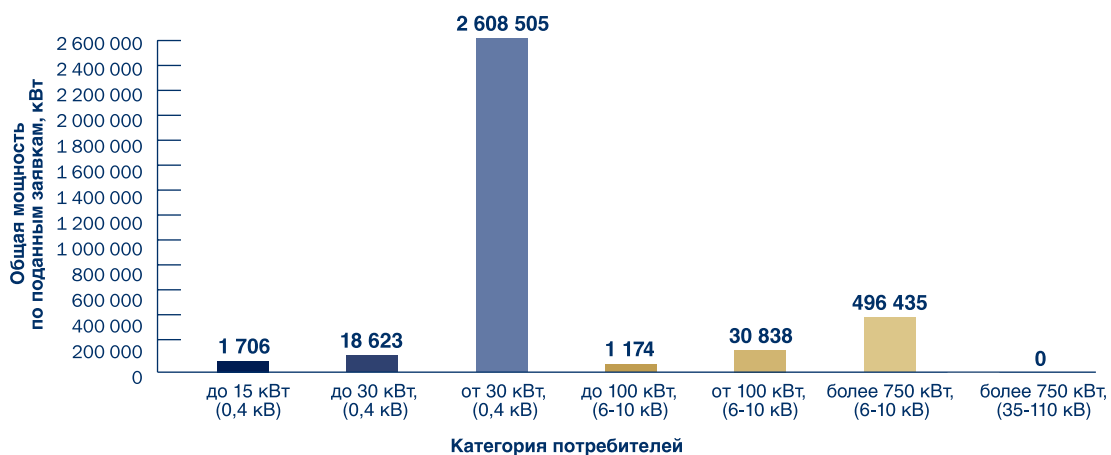
Структура поступивших заявок представлена ниже.

Количество поданных заявок за 2008 г. (Москва)

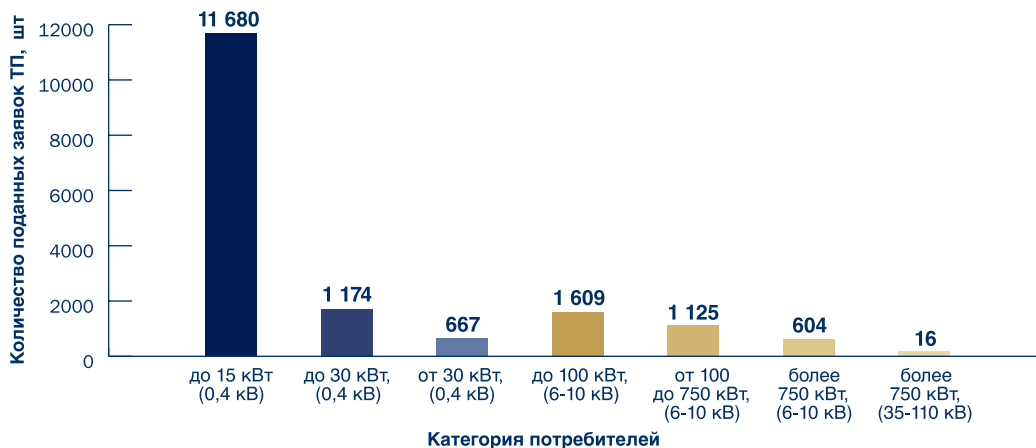




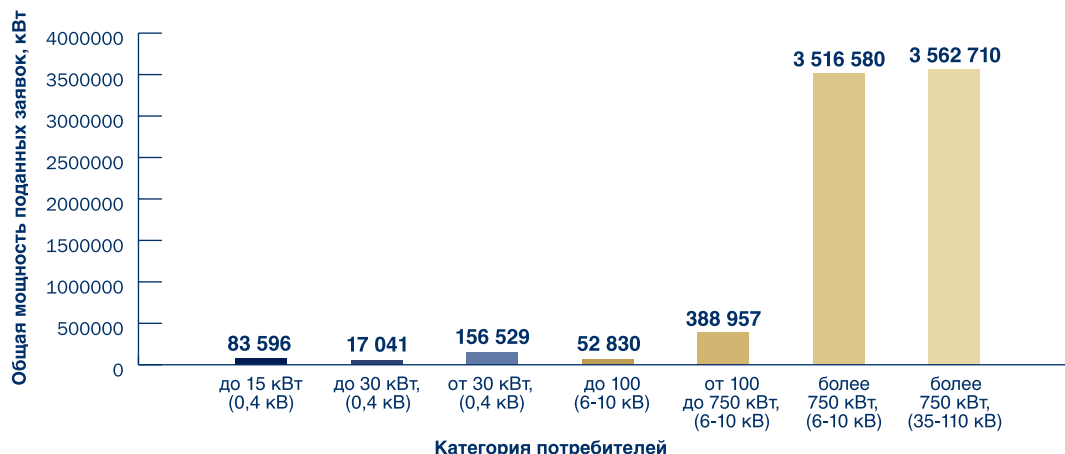
Мощность по поданным заявкам  
на ТП в 2008 году. (Москва)



Количество поданных заявок  
за 2008 г. (Московская область)



Мощность по поданным заявкам  
на ТП в 2008 году. (Московская область)





В 2008 году суммарный неудовлетворенный спрос на дополнительные мощности составил 2 834 МВт (по заявкам, в отношении которых потребителям был направлен отказ в технологическом присоединении). Из них: по заявкам, на территории Московской области – 2 014 МВт, на территории Москвы – 820 МВт. При этом объем мощности по отказам в технологическом присоединении по причине технической невозможности составил 1 527 МВт. В 2007 году неудовлетворенный спрос составил 1 619 МВт.

За прошедший год Обществом было заключено с потребителями 12 375 договоров технологического присоединения на общую мощность 2 842 МВт суммарной стоимостью 72 792 млн.руб. без учета НДС. Из них: 10 372 договора технологического присоединения на общую мощность 1 860 МВт суммарной стоимостью 24 221 млн.руб. без учета НДС на территории Московской области, 2 003 договора на общую мощность 981 МВт суммарной стоимостью 48 571 млн.руб. без учета НДС – на территории Москвы.

Количество заключенных договоров технологического присоединения, по которым в 2008 году произведены авансовые платежи составляет 11 212, общая мощность присоединения по таким договорам составила 1 621 МВт, суммарная стоимость - 46 051 млн. руб. без учета НДС.

В 2008 году по договорам технологического присоединения и ликвидации технических ограничений по причине неоплаты в соответствии с графиком платежей к договору (неоплата более 30 дней) была выставлена 171 претензия на сумму 3 542 млн. руб. без учета НДС, расторгнуто 8 договоров общей стоимостью 685 млн. руб. без учета НДС.

За прошедший год по договорам технологического присоединения и ликвидации технических ограничений поступления денежных средств составили 22 449 млн. руб. без учета НДС. Из них: поступления денежных средств по договорам технологического присоединения и ликвидации технических ограничений, заключенным на территории

Московской области, – 9 258 млн. руб. без учета НДС, по договорам технологического присоединения, заключенным на территории Москвы, – доля ОАО «МОЭСК» - 13 191 млн. руб. без учета НДС, в том числе в рамках «единого окна» - 11 383 млн. руб. без учета НДС, по индивидуальным проектам – 1 808 млн. руб. без учета НДС.

Выручка Общества по деятельности «Технологическое присоединение» за 2008 год составила - 10 718 млн. руб. без учета НДС. Из них: по договорам технологического присоединения и ликвидации технических ограничений, заключенным на территории Московской области, – 3 872 млн. руб. без учета НДС, по договорам технологического присоединения и ликвидации технических ограничений, заключенным на территории Москвы, – 6 846 млн. руб., в том числе по договорам технологического присоединения, заключенным в рамках «единого окна» - 5 639 млн. руб. без учета НДС.

В 2008 году произведено 6 674 присоединения конечных потребителей на общую мощность 489 723 кВт. В том числе по заявкам отчетного года – 3 392 присоединения общей мощностью 53 652 кВт. Из них: 5 832 присоединения общей мощностью 372 958 кВт на территории Московской области, 842 присоединения общей мощностью 116 765 кВт на территории Москвы.

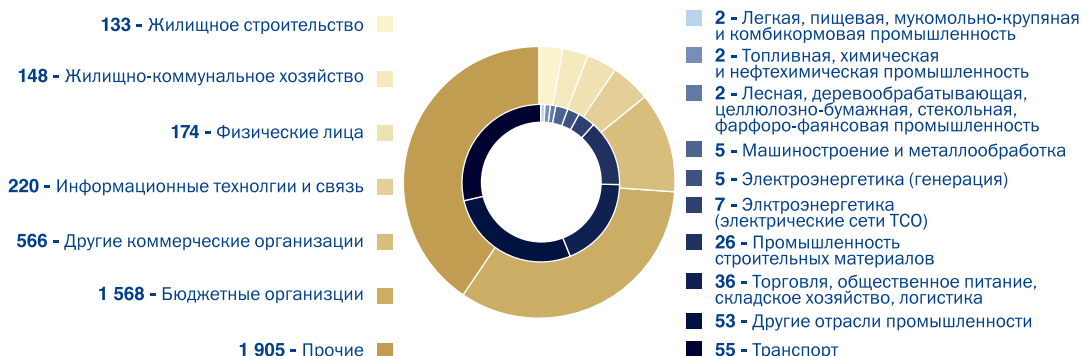
Увеличилось исполнение по заключенным договорам технологического присоединения потребителей к электрической сети ОАО «МОЭСК» так как средний срок действия договора составляет 2 года, и в 2008 году осуществлялось фактическое присоединение потребителей по договорам технологического присоединения и ликвидации технических ограничений, заключенным в 2006 - 2007 годах.

С целью классификации поступающих заявок на технологическое присоединение в разрезе отраслей в ОАО «МОЭСК» была разработана сводная таблица по потребителям электроэнергии с присвоением отличительного признака. Ниже представлены графики заявок в разрезе отраслей по Москве и по Московской области.

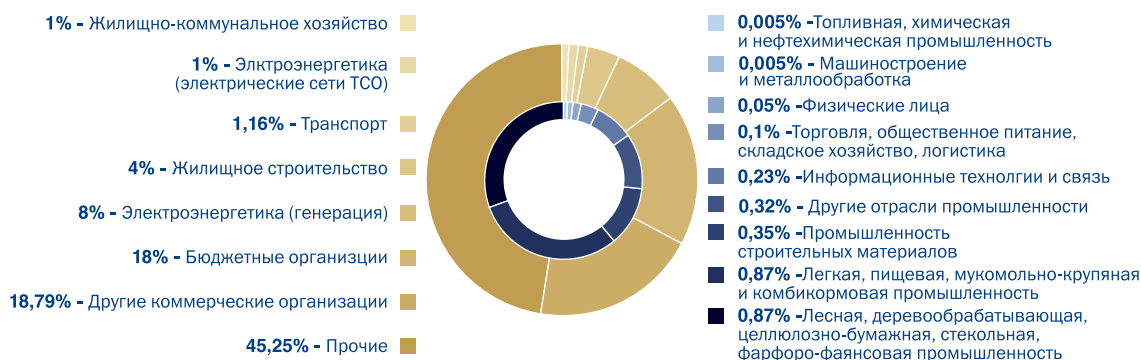




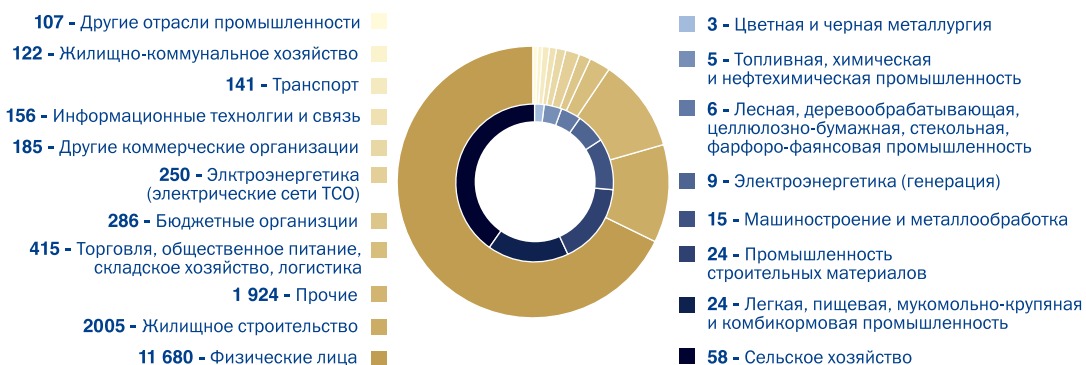
Общее количество заявок на ТП  
в разрезе отраслей на 2008 год (по Москве)



Удельный вес отраслей промышленности  
в общей мощности, присоединенной в 2008 году  
(по Москве)



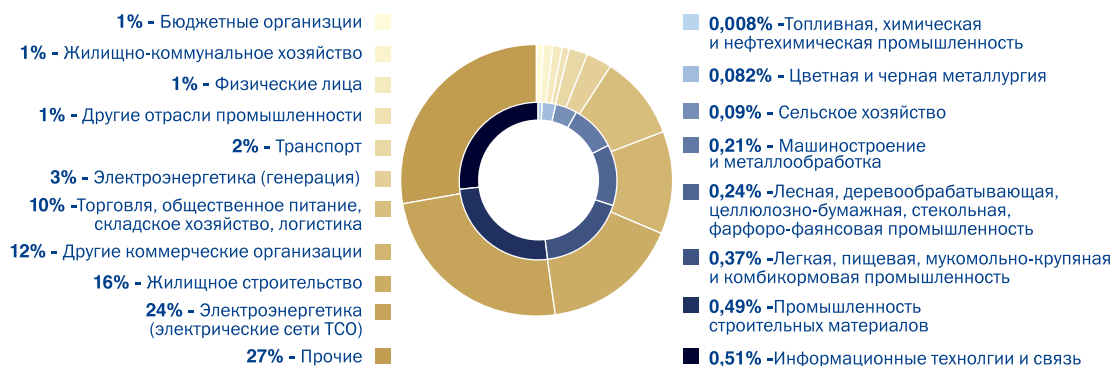
Общее количество заявок на ТП в разрезе отраслей  
на 2008 год (по Московской области)







*Удельный вес отраслей промышленности  
в общей мощности, присоединенной в 2008 году  
(по Московской области)*



Значительное внимание уделяется реализации возможности льготного присоединения потребителей - физических лиц, присоединяющих энергопринимающие устройства в коммунально-бытовых целях. Так, в отчетном году количество потребителей, присоединенных по льготному тарифу

(550 рублей за одно присоединение), достигло 8 391, при общей мощности присоединения 58,7 МВт. Из них 8 233 присоединения общей мощностью 57,1 МВт - на территории Московской области, 158 подключений общей мощностью 1,6 МВт - на территории Москвы.

#### Задачи в области технологических присоединений ОАО «МОЭСК» на 2009 год

Основной задачей в 2009 году является удовлетворение заявленного спроса физических лиц, субъектов малого и среднего бизнеса, а также исполнение ранее заключенных договоров технологического присоединения и ликвидации технических ограничений. Ввиду того, что средний срок исполнения обязательств по договору составляет

2 года и более, в 2009 году должно вырасти исполнение договоров технологического присоединения, заключенных на территории Москвы и Московской области.

#### Соглашения с администрациями субъектов Российской Федерации

1. Соглашение о взаимодействии Правительства Московской области и ОАО РАО «ЕЭС России» № 37/28 от 15 ноября 2006 года по развитию электроэнергетической системы Московской области и обеспечению надежного электроснабжения потребителей.

За 2008 год выполнены наиболее крупные мероприятия:

- ❖ ПС 110 кВ № 157 «Горенки» с заходами 220 кВ – выполнен весь объем работ, по 2-му пусковому комплексу включены в работу три автотрансформатора 3х200 МВА. Все объекты выполнены и включены. Кроме того, введено 9,52 км линий – заходы ВЛ-220 кВ.;
- ❖ ПС 10 кВ № 800 «Аэропорт» – проведена реконструкция подстанции с установкой и включением дополнительных трансформаторов 2 х 40 МВА для подсоединения международного аэропорта «Шереметьево» и терминала;

❖ ПС 110кВ № 239 «Пушкино» с заходами – в рамках реконструкции подстанции установлен и включен в работу дополнительный трансформатор 1 х 40 МВА, что позволяет увеличить нагрузку сети. Проект в настоящее время находится на стадии утверждения;

❖ ПС 110 кВ «Жостово» – для перевода подстанции с 35кВ на 110 кВ практически построена новая подстанция, введены в работу два трансформатора 2х25 МВА. Подстанция готова к включению. В настоящее время ведется оформление земельно-правовых отношений;

❖ ПС 110 кВ № 176 «Хлебниково» – выполнено строительство совмещенного 3-этажного здания трансформаторной подстанции со зданием КРУЭ 220кВ. Смонтированы и включены 2 АТ по 250 МВА. Все работы выполнены, ПС не введена в основные фонды в 2008 году из-за отсутствия дополнительного соглашения к договору аренды земельного участка на период проектирования и строительства объекта;



❖ ПС 110 кВ № 836 «Слобода» – работы по первому пусковому комплексу выполнены. В рамках 1-го пускового комплекса введены трансформаторы 2х63 МВА. По 2-му этапу автотрансформаторы АТ 2х250 МВА получены, установлены на фундамент, законсервированы. Построено здание ЗРУ, завезено оборудование. Ведутся строительные работы по КРУЭ (вырыты котлованы, установлены сваи);

❖ ПС 110кВ № 188 «Одинцово» с заходами – в рамках реконструкции подстанции произведен ввод дополнительного трансформатора 1х40 МВА для усиления надежности при прохождении осенне-зимнего максимума нагрузок с последующим выводом изношенного оборудования;

❖ ВЛ-220кВ «Очаково-Встреча 1,2» – введено в работу 12 км линий (из 32,5 км) электропередачи на участке от ПС «Очаково» до ПС «Подушкино» На этом участке выполнено 75% работ. На остальном участке (25%) выполнены все фундаменты и собраны опоры. На текущий момент вышеуказанное Соглашение не корректировалось.

2. Соглашение о взаимодействии Правительства Москвы и ОАО РАО «ЕЭС России» при реализации инвестиционных программ по строительству и реконструкции электроэнергетических объектов для недопущения дефицита мощности и повышения надежности электроснабжения потребителей Москвы.

Соглашение было заключено 25 мая 2006 года. В состав Соглашения входила Инвестиционная программа по реализации строительства и ввода 71 объекта. В том числе в 2006 году - 14 объектов, в 2007 году – 29 объектов и в 2008 году – 28 объектов.

Инвестиционная программа распределялась по годам в следующем объеме:

2006 год – 9 353 млн.руб.,

2007 год – 19 162 млн.руб.,

2008 год – 23 910 млн.руб.,

Итого – 52 807 млн.руб.

При реализации Соглашения в 2006 году ОАО «МОЭСК» вводит в эксплуатацию 11 объектов, вложения составили 8 693,43 млн. руб. или 92% от объема указанного в Соглашении.

В 2006 году не осуществлен ввод ПС 220/110/10 «Говорово», КЛ 110 кВ «Новобратцево – Войковская», «Войковская – Свобода», «Гражданская – Войковская», ПС «Полет» 110/10 кВ, ПС «Омега» введена с одним трансформатором вместо двух.

❖ По ПС 220/110/10 «Говорово» ввод не обеспечен из-за режимных ограничений в период ОЗМ. Объект введен в марте 2007 года;

❖ КЛ 110 кВ «Новобратцево – Войковская», «Войковская – Свобода», «Гражданская – Войковская» не введены в работу из-за увеличения объема работ при прохождении трассы (увеличение объема тоннельных щитовых проходок). Кабель проложен в 2007 году, и объект включен в работу в декабре 2007 года;

❖ На ПС Полет 110/10 кВ основное строительство закончено в 2007 году, но из-за режимных ограничений ввод КРУЭ осуществлен в I квартале 2007 года;

❖ По ПС «Омега» второй трансформатор не введен в эксплуатацию из-за невозможности режимных отключений в период осенне-зимнего максимума. Второй трансформатор введен в марте 2007 года.

В 2007 году вводится 14 объектов. Выполнение по объектам Соглашения составляет 16 095 млн. руб. или 84% от годового объема.

Не введены в 2007 году:

❖ Вторая цепь ВЛ 220 кВ «ТЭЦ-26 Ясенево» из-за сложности согласования трассы с землепользователем в природоохранной зоне (Битцевский парк). Линия 8,2 км введена в 2008 году;

❖ Герцевский узел (линии для подключения ПС «Герцево») для подключения ПС «Герцево» (позиции соглашения 10,11.12) – в связи с несогласованием трассы объектов, изменением технических условий на строительство и по условиям надежности (из-за невозможности отключения линий в осенне-зимний максимум). Введено в 2008 году – 3,5 км. Ввод оставшихся км. намечается на 2009 год;

❖ ПС 110/10 «Семеновская» – в связи с тем, что в зону строительства попало здание почты. Только в апреле 2007 года была достигнута договоренность об освобождении площадки. В связи с длительными сроками строительства ввод объекта в новом Соглашении перенесен на 2009 год;

❖ ПС 220/110/10 «Елоховская». Подстанция не введена в связи с технологическими сроками продолжительности строительства. Срок ввода подстанции перенесен по новому Соглашению от 24.05.2008 года. на 2008 год;

❖ Реконструкция КЛ 110 кВ «Сити 1 – Никитская 1.2» и «ТЭЦ-12 Маяковская А.В». Строительство объекта перенесено на 2009 год по новому Соглашению;

❖ Реконструкция КЛ «ТЭЦ-23 - Метростроевская 1,2». При согласовании трассы выяснилось, что для прохождения необходимо проложить кабель длиной 1,4 км закрытым способом в кабельном тоннеле, что по строительным нормам требует 9 месяцев. Срок перенесен на 2009 год по новому Соглашению;



❖ ПС 220/110/10 «Чертаново»: задержка поставки оборудования и отсутствие согласования отключений при работе в осеннее-зимний максимум. Ввод осуществлен в 2007 году;

❖ КЛ 110 кВ «Кунцево-Сетунь»: строительство объекта связано с сооружением кабельного коллектора. Ввод объекта на новом Соглашении предусмотрен в 2009 году.

В связи с объективными причинами переноса сроков строительства и уточнением сметной стоимости строительства, ОАО «МОЭСК» обратилось в вышестоящие организации с предложением по корректировке Соглашения.

3. В мае 2008 года была достигнута договоренность с ОАО РАО «ЕЭС России» и Правительством Москвы и утверждена новая «Программа строительства и реконструкции электросетевых объектов Московской энергосистемы на 2007-2010 годы».

В Программу было включено строительство 122 объектов, и объем инвестиций по годам составил:

2007 год – 12 888,86 млн. руб.,

2008 год – 35 393,53 млн. руб.,

2009 год – 42 012,96 млн. руб.,

2010 год – 43 133,66 млн. руб.

В перечне дополнительно появились объекты строительства, такие как ПС 220 кВ «ЮЗАО», ПС 220/110/10 «Кожевническая», ПС 220/110/10 «Пресня», ПС 220 кВ «Гражданская», ПС «Сабурово» и т.д., ввод которых предусмотрен в 2010 году.

#### **Информация о разработке схем перспективного развития сети, согласованных с администрациями субъектов РФ**

В 2006 году между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей «Энергосетьпроект» был заключен договор № 42-06/6264-409 от 24 мая 2006 года на разработку Схемы перспективного развития электрических сетей Московской энергосистемы.

В результате в декабре 2007 года была разработана Схема развития электрических сетей

#### **Информация о реализуемых программах технологического присоединения строящихся в регионе объектов.**

##### **Жилищное строительство по ФЦП «Доступное жилье»**

Национальный проект «Жилье» (проект «Доступное и комфортное жилье – гражданам России», ФЦП «Жилище») – программа по улучшению жилищных условий граждан, объявленная Президентом Российской Федерации В.В. Путиным

Программа 2008 года состояла из ввода 29 объектов с объемом выполнения 35 393,5 млн. руб.

В декабре 2008 года в связи с кризисом утверждена актуализированная Инвестиционная программа электросетевого строительства по Москве на 2009-2010 годы с перспективой до 2014 года. В данной Программе предусмотрено строительство 122 объектов.

Программа 2008 года снижена до 15 580,87 млн. руб.,

Программа 2009 года до 21 477,7 млн. руб.,

Программа 2010 года до 23 932,79 млн. руб.

Программа 2008 года выполнена в объеме 17 250,96 млн. руб. или 111 %

Введены линии всех напряжений протяженностью 78,95 км., в том числе: вторая цепь ВЛ 220 кВ «ТЭЦ-26-Ясенево», КВЛ-220 кВ «ТЭЦ-27 Бутырки», заходы к ПС 220/110/10 кВ «Омега», заходы ВЛ 110 кВ «Хуторская – Герцево» для включения ПС «Герцево», ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-21 Бутаково», ВЛ 110 кВ «Старбеево – Планерная», «Ангелово – Октябрьская», КВЛ «Тимирязевские А и Б с отпайкой» для включения ПС «Герцево», заходы КЛ 110 кВ на ПС «Угреша», КЛ 220 кВ «ТЭЦ-21 Новобратцево 1,2», КВЛ 110 кВ «Мазилово – Крылатская 1,2».

Введены трансформаторные мощности 1 658 МВА, в том числе : ПС 220/110/10 кВ «Павелецкая», ПС 110/10/6 «Новобратцево», ПС 220/110/10 «Елоховская», ПС 220/110/10 кВ «Чертаново», ПС 220/10 «Пенягино».

110 (35 кВ) и выше Московской энергосистемы на период до 2020 года. Разработанная Схема передана ОАО «МОЭСК» по акту приема-передачи от 28 декабря 2007 № 46/3.

Указанная Схема не согласовывалась ОАО «МОЭСК» с администрациями субъектов РФ.

Данная Схема планируется к актуализации в 2009 году.

05 сентября 2008 года, в рамках Программы приоритетных национальных проектов. 24 сентября 2008 года заместитель Председателя Правительства Российской Федерации А.Д. Жуков объявил о «переформатировании» проекта в государственную программу, реализация которой начнется с 2009 года.



На реализацию целей и задач нацпроекта на территории Москвы направлено постановление Правительства Москвы от 23 января 2007 года № 24-ПП «О среднесрочной жилищной программе «Москвичам – доступное жилье» на период 2007-2009 гг. и задании на 2010 год».

В 2008 году в целом на общегородские жилищные программы планировалось направить жилые помещения площадью 2,58 млн. кв. м. На заседании Правительства Москвы, состоявшемся 30 декабря 2008 года, стало известно о выполнении планов строительства жилья и объектов инфраструктуры.

В 2009 году в Москве планируется построить 2,5 млн. кв. м. социального жилья.

ОАО «МОЭСК» располагает сведениями о строительстве следующих объектов в рамках вышеуказанного проекта на территории Москвы и Московской области:

- ❖ строительство доступного жилья в районе Марфино (планируемый срок сдачи объектов – 2009-2010 гг.);
- ❖ строительство социального жилья и объектов социальной инфраструктуры на территории Люберецких полей азрации (ориентировочный срок окончания застройки – 2011-2012 гг.);

#### **Особые экономические зоны.**

На территории Москвы и Московской области расположены две особые экономические зоны (ОЭЗ) технико-внедренческого типа – на территории г. Дубны и Зеленоградского административного округа Москвы.

Особая экономическая зона на территории г. Дубны создана постановлением Правительства Российской Федерации от 21 декабря 2005 года № 781.

Соглашение между Правительством Российской Федерации, Правительством Московской Области и администрацией г. Дубны предусматривает создание особых экономических зон на двух участках общей площадью 187,7 га:

- ❖ участок № 1 – площадь 135,7 га (левобережная часть города между р. Волгой и районом городской застройки – территория Российского центра программирования);
- ❖ участок № 2 – площадь 52 га (правобережная часть города внутри Новой промышленной зоны).

В 2008 году планировалось выполнение следующих мероприятий:

- ❖ строительство коттеджей для многодетных семей в районе Щербинки, дер. Захарьино (часть коттеджей были сданы в декабре 2008 года, в 2009 году будут выполнены подготовительные работы по расширению застраиваемой территории);

- ❖ строительство жилья для военнослужащих и молодых семей на территории микрорайона Кожухово (район Косино-Ухтомский): в 2007 году полностью завершилось строительство жилых домов, а в 2008 году – велось активное строительство объектов социальной инфраструктуры (гаражных комплексов, подстанции скорой помощи, пожарного депо, отделения милиции, школы, детсада, поликлиники);

- ❖ реконструкция 78-го микрорайона Бутырского района г. Москвы (планируемый срок завершения реконструкции – 2012 год);

- ❖ строительство жилых домов в поселке Северный;

- ❖ строительство жилого комплекса «Грант-При» на территории Красногорского муниципального района Московской области, сельское поселение Отраденское (ориентировочный срок начала строительства – 2010 год);

- ❖ строительство микрорайона Рублево-Архангельское на территории Красногорского района (ожидаемая сдача объекта – 2013 год).

- ❖ по участку № 1 – завершение строительства Российского центра программирования, прокладка инженерных сетей и других объектов инфраструктуры;

- ❖ по участку № 2 – разработка проектно-сметной документации, строительство первой очереди Центра коллективного пользования в сфере нанотехнологий, таможенной инфраструктуры, дорожной сети и сети коммунальной инфраструктуры.

С целью развития особой экономической зоны «Дубна» планируется реконструкция и строительство объектов инженерной инфраструктуры, в том числе ПС 220 кВ «Долина» («Новодубна»), объектов транспортной инфраструктуры, таких как мостовой переход через р. Волга, федеральная дорога А104 (участок Дмитров-Дубна), транспортные объекты ФГУП «Канал им. Москвы».

Ожидается, что к 2011 году на территории особой экономической зоны будет работать около 40 резидентов.

Особая экономическая зона в Зеленоградском административном округе Москвы создана Постановлением Правительства Российской Федерации от 21 декабря 2005 года № 779.





Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Москвы предусматривает создание особых экономических зон на двух участках общей площадью 146,91 га:

- ❖ участок № 1 – площадь 142,44 га (территория производственной зоны «Алабушево»);
- ❖ участок № 2 – площадь 4,47 га (территория инновационного комплекса Московского института электронной техники).

В 2008-м году планировалось выполнение следующих мероприятий:

- ❖ по участку «Алабушево»: строительство инновационного бизнес-центра, административно-де-

лового центра с выставочным комплексом и вертолетной площадкой, центра подготовки кадров, инженерных коммуникаций;

- ❖ по участку Московского института электронной техники: завершение работ по строительству комплекса инновационного центра, центра специализированной подготовки кадров и инженерных сетей.

На территории особой экономической зоны «Зеленоград» планируется размещение порядка 30 резидентов.

### **Технологическое присоединение объектов генерации в соответствии с Инвестиционной программой.**

#### **ТЭЦ-9 (ОАО «Мосэнерго»), блок № 5.**

Планируемая мощность – 65 МВт

Планируемый год ввода – 2009 г.

Для обеспечения выдачи мощности сетевое строительство не требуется.

Заявка № ИА-07-123-10 от 14 ноября 2007 года

В адрес ОАО «Мосэнерго» направлен протокол согласования разногласий к Договору (11 сентября 2008 года).

До настоящего времени ответа нет.

#### **ТЭЦ-12 (ОАО «Мосэнерго») блок № 9.**

Планируемая мощность – 100 МВт

Планируемый год ввода – 2008 год

Для обеспечения выдачи мощности сетевое строительство не требуется.

Заявка № ИА-07-123-13 от 14 ноября 2007 года.

В адрес ОАО «Мосэнерго» был направлен Договор об осуществлении технологического присоединения энергоустановок к электрическим сетям (04 июня 2008 года). В ответ Мосэнерго подготовило и направило протокол разногласий (28 августа 2008 года). В настоящий момент ОАО «МОЭСК» подготовило протокол согласования разногласий.

#### **ТЭЦ-12 (ОАО «Мосэнерго») блок № 8.**

Планируемая мощность – 100 МВт

Планируемый год ввода – 2009

Для обеспечения выдачи мощности сетевое строительство не требуется.

Заявка № ИА-07-123-12 от 14 ноября 2007 года.

В адрес ОАО «Мосэнерго» был направлен Договор об осуществлении технологического присоединения энергоустановок к электрическим сетям (04 июня 2008 года). До настоящего момента договор не заключен и официального отказа от Мосэнерго об актуальности данного присоединения не поступало.

#### **ТЭЦ-21 (ОАО «Мосэнерго»), блок № 11.**

Планируемая мощность – 480 МВт

Планируемый год ввода – 2008

Для обеспечения выдачи мощности потребуется:

- ❖ строительство кабельной линии 220 кВ «ТЭЦ-21-Новобратцево 1, 2»;

- ❖ реконструкция ПС «Новобратцево», перевод на напряжение 220кВ;

- ❖ демонтаж ВЛ 110 кВ «Новобратцево-ТЭЦ-21 III и IV»;

- ❖ сплетение ВЛ-110 кВ «ТЭЦ-21-Новобратцево 1 с отп.» и ВЛ-110 кВ «Новобратцево-Бутаково с отп.»;

- ❖ реконструкция ВЛ-110 кВ «ТЭЦ-21- Бутаково с отпайкой Бусиновская II».

Технические условия подготовлены и согласованы с Московским РДУ.

Департаментом капитального строительства был произведен расчет стоимости выполнения работ со стороны сетевой организации.

В адрес Мосэнерго было направлено письмо с предложением заключить договор по индивидуальному размеру платы.

#### **ТЭЦ-23 (ОАО «Мосэнерго») блок № 2.**

Планируемая мощность – 110 МВт

Планируемый год ввода – 2008

Для обеспечения выдачи мощности сетевое строительство не требуется.

Заявка № ИА-07-123-7 от 14 ноября 2007 года.

В адрес ОАО «Мосэнерго» был направлен Договор об осуществлении технологического присоединения энергоустановок к электрическим сетям (04 июня 2008 года). В ответ Мосэнерго подготовило и направило протокол разногласий (28 августа 2008 года). В настоящий момент ОАО «МОЭСК» подготовило протокол согласования разногласий.

#### **ТЭЦ-26 (ОАО «Мосэнерго») блок № 8.**

Планируемая мощность – 420 МВт

Планируемый год ввода – 2009

Для обеспечения выдачи мощности потребуется:

- ❖ строительство второй цепи ВЛ 220 кВ «ТЭЦ-26-Ясенево».



Заявка ИА-08-123-3 от 29 февраля 2008 года.  
Технические условия подготовлены и согласованы с Московским РДУ.

Департаментом капитального строительства был произведен расчет стоимости выполнения работ со стороны сетевой организации.

ОАО «МОЭСК» направило письмом от 08 декабря 2008 года № ТЮ-11176 в адрес Региональной энергетической комиссии города Москвы заявку на установление индивидуального размера платы.

После согласования в адрес ОАО «Мосэнерго» будет направлен Договор.

**ТЭЦ-26 (ОАО «Мосэнерго») блок № 1.**

Планируемая мощность – 100 МВт

Планируемый год ввода – 2008

Для обеспечения выдачи мощности сетевое строительство не требуется.

Заявка № ИА-07-123-9 от 14 ноября 2007 года.

В адрес ОАО «Мосэнерго» был направлен Договор об осуществлении технологического присоединения энергоустановок к электрическим сетям (04 июня 2008 года). В ответ Мосэнерго подготовило и направило протокол разногласий (28 августа 2008 года). В настоящий момент ОАО «МОЭСК» подготовило протокол согласования разногласий.

**ТЭЦ-26 (ОАО «Мосэнерго») блок № 2.**

Планируемая мощность – 100 МВт

Планируемый год ввода – 2009

Для обеспечения выдачи мощности сетевое строительство не требуется.

Заявка № ИА-07-123-8 от 14 ноября 2007 года.

В адрес ОАО «Мосэнерго» был направлен Договор об осуществлении технологического присоединения энергоустановок к электрическим сетям (04 июня 2008 года). До настоящего момента договор не заключен и официального отказа от Мосэнерго об актуальности данного присоединения не поступало.

**ТЭЦ-27 (ОАО «Мосэнерго») блок № 4.**

Планируемая мощность – 480 МВт

Планируемый год ввода – 2008

Для обеспечения выдачи мощности потребуются:

- ❖ строительство второй цепи ВЛ-220 кВ «ТЭЦ-27-Уча»;
- ❖ реконструкция ПС «Уча», 2АТх250 МВА и 1 ячейка в ОРУ-220 кВ.

Заявка ИА-08-123-4 от 29 февраля 2008 года

Технические условия подготовлены и согласованы с Московским РДУ.

Департаментом капитального строительства был произведен расчет стоимости выполнения работ со стороны сетевой организации.

ОАО «МОЭСК» направило письмом от 08 декабря 2008 года № ТЮ-11176 в адрес Топливо-энергетического комитета Московской области заявку на установление индивидуального размера платы.

После согласования в адрес Мосэнерго будет направлен Договор.

**ТЭЦ-22 (ОАО «Мосэнерго») блок № 2.**

Планируемая мощность – 80 МВт

Введен в работу – в 2009 году

Для обеспечения выдачи мощности сетевое строительство не требуется.

Заявка № ИА-07-123-6 от 14 ноября 2007 года.

Технические условия подготовлены и находятся на согласовании в Московском РДУ.

В адрес ОАО «Мосэнерго» был направлен Договор об осуществлении технологического присоединения энергоустановок к электрическим сетям (29 мая 2008 года). В ответ Мосэнерго подготовило и направило протокол разногласий (28 августа 2008 года). В настоящий момент ОАО «МОЭСК» подготовило протокол согласования разногласий.

**ТЭЦ-17 (ОАО «Мосэнерго») блок № 4.**

Планируемая мощность – 75 МВт

Введен в работу – в 2008 году

Для обеспечения выдачи мощности сетевое строительство не требуется.

Заявка № ИА-08-123-16 от 29 декабря 2008 года  
Техническое подготовлены и согласованы в Московском РДУ.

**Шатурская ГРЭС (ОАО «ОГК-4»).**

Планируемая мощность – 400 МВт

Планируемый год ввода – 2009

Для обеспечения выдачи мощности потребуются:

- ❖ реконструкция РУ-110 кВ ПС № 477 «Бруски»;
- ❖ реконструкция РУ-110 кВ ПС № 51 «Егорьевск»;
- ❖ реконструкция линии ВЛ-110 кВ Шатура-Бруски, Бруски-Егорьевск.

### 3.4 РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В рамках реализации ремонтной программы в 2008 году проведены следующие работы:

- ❖ ремонт ВЛ 35-220 кВ – 2 243,1 км (100 % от плана);
- ❖ ремонт подстанций 35-220 кВ – 61 шт. (101 % от плана);

- ❖ ремонт сетей 0,4-10 кВ – 2 201 км (100 % от плана);
- ❖ расчистка просек ВЛ 35-220 кВ – 1 383,02 га (102 % от плана);
- ❖ расчистка просек ВЛ 6-10 кВ – 905,48 га (122 % от плана).



Общие затраты на капитальный ремонт электрических сетей в 2008 году составили 4 028,6 млн. руб., в том числе по основным направлениям:

- ❖ ремонт ЛЭП 35-220 кВ – 359,3 млн. руб.;
- ❖ ремонт оборудования подстанций 35-220 кВ – 678,8 млн. руб.;

- ❖ ремонт электрических сетей 0,4-20 кВ – 1 855,7 млн. руб.;
- ❖ расчистка просек ВЛ 6-220 кВ – 151,15 млн. руб.

### 3.5 РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ

#### 3.5.1 РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Основными задачами для обеспечения информационной поддержки деятельности ОАО «МОЭСК» на основе использования современных информационных технологий (ИТ) являются:

- ❖ автоматизация основных производственных процессов и процессов управления компанией;
- ❖ создание единой корпоративной информационной системы управления (КИСУ);
- ❖ организация обучения персонала компании;
- ❖ поэтапное внедрение и сопровождение информационных систем.

При этом преследуются следующие цели:

- ❖ обеспечение оперативной и достоверной информацией о фактическом состоянии компании;
- ❖ повышение эффективности и прозрачности корпоративного управления;
- ❖ обеспечение надежности и безопасности функционирования электросетевого комплекса.

Цели и задачи в области ИТ определены Положением о департаменте ИТ, положением об управ-

лениях и отделах департамента, соответствующими должностными инструкциями. В филиалах ОАО «МОЭСК» имеются службы информационных систем, подчиняющиеся, как правило, главному инженеру филиала. Департамент ИТ играет роль консолидирующего центра вертикально интегрированной службы ИТ и в дальнейшем эту функцию департамента ИТ предполагается усилить.

Основными документами, которыми руководствуется департамент ИТ в своей деятельности являются: Стандарт управления ИТ-деятельностью в ОАО «МОЭСК», утвержденный решением Совета директоров (протокол №12 от 15 ноября 2005 года), Основные положения Технической политики ОАО «МОЭСК» в области информационных технологий, утвержденные решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» (протокол № 10 от 11 октября 2007 года) и Системный проект, защищенный на Комитете информационных технологий и телекоммуникаций в ОАО «Холдинг МРСК» (протокол от 10 декабря 2008 года № 3) и представляющий собой среднесрочный план построения КИСУ в ОАО «МОЭСК».





## Финансовые показатели за 2008 года по развитию и эксплуатации

### Развитие

№ п/п	Назначение затрат	Источник финансирования	Оплачено с НДС
1	Развитие систем управления информационными ресурсами и информационной безопасности	себестоимость	12 540 579,08
2	Развитие прикладных автоматизированных и информационных систем	себестоимость	7 977 139,10
3	Развитие автоматизированных систем технологического управления	себестоимость	23 253 080,00
4	Развитие автоматизированных систем учета электроэнергии	себестоимость	38 715 800,00
	<b>Всего</b>		<b>82 486 598,18</b>

### Эксплуатация

№ п/п	Назначение затрат	Источник финансирования	Оплачено с НДС
1	Эксплуатация общесистемного и офисного программного обеспечения	себестоимость	30 999 078,44
2	Эксплуатация систем управления информационными ресурсами и информационной безопасности	себестоимость	242 771 518,7
3	Эксплуатация прикладных автоматизированных и информационных систем	себестоимость	538 102 534,5
4	Эксплуатация автоматизированных систем технологического управления	себестоимость	13 688 000
	<b>Всего</b>		<b>825 561 131,62</b>

### Основные задачи Общества по развитию информационных технологий на 2009 год

1. Ввод в эксплуатацию Центра обработки и хранения данных (ЦОХД) для повышения управляемости, надежности хранения и доступности информации для проектов, таких как SAP Business Suite, задач с базами данных типа Oracle, Систем управления пространственно-распределенными ресурсами, бизнес-приложений финансово-экономического контура.
2. Ввод в опытно-промышленную эксплуатацию системы «Учета электроэнергии и расчетов с контрагентами» (СУЭПК) на платформе SAP I-SU.
3. Ввод в опытно-промышленную эксплуатацию системы «Управление недвижимостью» на платформе SAP ERP 2005.
4. Ввод в опытную эксплуатацию системы НСИ ОСРК МОЭСК, в том числе ее интеграция с подсистемой «Управление техническим обслуживанием и ремонтом», СУЭПК и АСТУ на платформе ENMAC.
5. Внедрение системы автоматизации бюджетного управления компаний распределительного электросетевого комплекса (ТПР АИСБУ).
6. Реализация проектов по внедрению сервисной архитектуры филиалов и миграции пользователей в домен moesk.ru.
7. Внутренний аудит и оптимизация бизнес-процессов в департаменте ИТ на основе использования международных отраслевых стандартов CobiT (Control Objectives for Information and Related Technology) и ITIL (IT Infrastructure Library).
8. Создание расчетной модели токов короткого замыкания для областной распределительной сети ОАО «МОЭСК».
9. Внедрение компьютерного тренажера-анализатора режимов работы электрических сетей 35 кВ ОАО МОЭСК».
10. Развитие комплекса «Диспетчерские заявки» до уровня РЭС на основе программного обеспечения, разработанного ООО НВФ «Сенсоры, Модули, Системы».





### 3.5.2 РАЗВИТИЕ СИСТЕМ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ



В 2008 году была продолжена работа по программе внедрения АИИС КУЭ на объектах ОАО «МОЭСК». В рамках этих работ выполнена проектная документация по 49 подстанциям. На 70 подстанциях проведены строительно-монтажные и пусконаладочные работы. В результате этих работ 2 819 точек учета были оснащены АИИС КУЭ.

В связи с внедрением программы создания АИИС КУЭ на объектах ОАО «МОЭСК» проведены работы по замене (установке) трансформаторов тока и напряжения на присоединениях 35 – 110 кВ. Всего в 2008 году были установлены 81 трансформатор тока и 27 трансформаторов напряжения.

В 2008 году был получен сертификат об утверждении типа средств измерений АИИС КУЭ ОАО «МОЭСК» периметра оптового рынка электроэнергии.

На 432 объектах филиала Московские кабельные сети - ОАО «МОЭСК» в 2008 году были установлены измерительно-информационные комплексы и устройства сбора и передачи данных с целью обеспечения достоверности коммерческого и технического учета. В процессе выполнения работ было смонтировано 15 700 трансформаторов тока 0,4 кВ, 4 900 счетчиков и 432 устройства сбора и передачи данных.

В 2009 году планируется создание систем коммерческого учета в рамках программы перспективного развития систем учета на розничном рынке электроэнергии. В соответствии с этой программой планируется выполнить работы на 51 питающем центре с объемом финансирования в размере 442 млн. рублей и на 430 трансформаторных подстанциях с объемом финансирования в размере 129 млн. рублей.

Основными задачами служб телемеханики и телеизмерений и АСТУ (автоматизированных систем технологического управления) являются:

- ❖ модернизация средств телемеханики подстанций в ОАО «МОЭСК» с целью повышения наблюдаемости и управляемости электросетей;

- ❖ обеспечение бесперебойной работы комплексов телемеханики, АСУТП (автоматизированной системы управления технологическими процессами) и систем передачи информации в ЦУС (Центр управления сетями) ОАО «МОЭСК», ЦДУ (центральное диспетчерское управление) ОАО «МОЭСК», РДП (районный диспетчерский пункт) филиалов ОАО «МОЭСК» и Московского РДУ – филиала ОАО «СО ЕЭС»;

- ❖ проведение единой технической политики в области оснащения средствами АСУТП и телемеханики на основе внедрения современных микропроцессорных устройств, удовлетворяющих требованиям системного оператора и ОАО «ФСК ЕЭС»;

- ❖ контроль за ходом работ по проектированию и строительству новых и реконструируемых подстанций, ВЛ (воздушных линий), КЛ (кабельных линий) в части телемеханики и АСУТП;

- ❖ организация технического обслуживания средств телемеханики и АСУТП;

- ❖ модернизация программно-технических средств автоматизированных систем диспетчерского управления в соответствии с технической политикой компании по переходу на единый комплекс управления электрическими сетями компании.

В 2008 году службами АСТУ и телемеханики и телеизмерений выполнены следующие работы:

- ❖ начата модернизация систем телемеханики на 32 подстанциях ОАО «МОЭСК», из которых на 11 оборудоване систем телемеханики смонтировано и сдано в эксплуатацию; на 21 подстанции работы будут завершены в 2009 году;

- ❖ выпущено 453 технических условия на реконструкцию систем связи, телемеханики и АСУТП на строящихся, а также реконструируемых подстанциях, воздушных и кабельных высоковольтных линиях, на технологические присоединения потребителей к сетям Общества;

- ❖ выполнена реконструкция программно-технического комплекса АСУТП на ПС «Академическая» и ПС «Зубовская»;

- ❖ в стадии реализации пилотный проект по созданию АСУТП подстанции «Непецино» на базе решений ООО «НПФ Бреслер» (г. Чебоксары);

- ❖ в рамках проекта «Создание ЦУС МОЭСК» Центр управления сетями ОАО «МОЭСК» оснащен программно-техническими средствами АСДУ (автоматизированной системы диспетчерского управления) на базе решений GE Energy с ис-



пользованием программного обеспечения систем управления электрическими сетями класса DMS - ENMAC. Для размещения комплекса АСДУ в соответствии с нормативами СН 512-78 подготовлено помещение, оснащенное необходимыми инженерными системами;

- ❖ по программе повышения надежности на 169 подстанциях в 2007 году установлены локальные терминалы определения мест повреждения линий электропередачи. В целях обеспечения оперативного доступа к информации о повреждениях линий в 2008 году выполнено проектирование и работы по созданию системы сбора и передачи информации с устройств определения места повреждения в программно-техническом комплексе обработки и представления информации персоналу служб релейной защиты и автоматики на базе программного обеспечения, разработанного ООО «НПП Бреслер»;

- ❖ продолжено развитие системы мониторинга транспортных средств оперативного и технологического назначения. На 01 января 2009 года в ОАО «МОЭСК» 321 единица транспортного средства оснащена бортовыми навигационными терминалами. Система позволяет вести оперативный контроль и управление транспортом;

- ❖ выполнены проектирование и реконструкция диспетчерского центра Южных электрических сетей, включая реконструкцию помещений и инженерных систем, замену диспетчерского щита с использованием видеомодулей фирмы Varco;

- ❖ реконструирован диспетчерский пункт распределительных сетей Волоколамского района, модернизированы программно-технические средства оперативно-информационного комплекса управления электрическими сетями.

На текущий момент состояние систем АСТУ и телемеханики следующее:

- ❖ из 621 подстанций на 47 установлена телемеханика, поддерживающая протокол МЭК 870-5-101/104, на 158 установлена микропроцессорная телемеханика, поддерживающая собственный нестандартный протокол, работающая через центральную приемно-передающую станцию (ЦППС), на 316 установлена телемеханика, работающая с собственными ПУ (информация не передается в ЦППС), на 100 отсутствуют системы телемеханики;

- ❖ общее количество подстанций оснащенных АСУТП – 35, в том числе 10 подстанций, принадлежащих сторонним организациям и находящихся на эксплуатационном обслуживании компании;

- ❖ функционирует 6 типов унаследованных оперативно-информационных комплексов в 14 узлах сбора технологической информации диспетчерских пунктов операционных зон филиалов;

- ❖ на 7 узлах сбора технологической информации ведутся работы по внедрению ПТК АСТУ на базе решений GE – ENMAC, как единой системы управления электрическими сетями;

- ❖ функционируют специальные автоматизированные системы управления: системы сбора информации с терминалов ОМП и КРАП (комплекса регистрации аварийных процессов), система мониторинга транспортных средств, система ретрансляции телеинформации на диспетчерский пункт Московского РДУ.

В 2009 году службами телемеханики и телеизмерений и АСТУ запланировано проведение следующих мероприятий:

- ❖ интеграция систем телемеханики и ПТК АСТУ ENMAC;

- ❖ организация информационного обмена между унаследованными оперативно-информационными комплексами и установленными ПТК ENMAC как первого этапа информационного обеспечения единого комплекса управления электрическими сетями;

- ❖ установка узлов ПТК ENMAC в соответствии с программой повышения надежности;

- ❖ организация передачи телеинформации с 24 подстанций, переданных в Восточные электрические сети в ходе реструктуризации компании. А именно: модернизация телемеханики, организация каналов передачи данных, модернизация ЦППС и ОИК (оперативно-информационный комплекс) филиала, диспетчерского щита;

- ❖ выполнение работ по созданию системы сбора и передачи телеинформации с микропроцессорных комплексов телемеханики 48 подстанциях Южных электрических сетей;

- ❖ реконструкция комплексов телемеханики на 5 подстанциях Южных электрических сетей.







**ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**



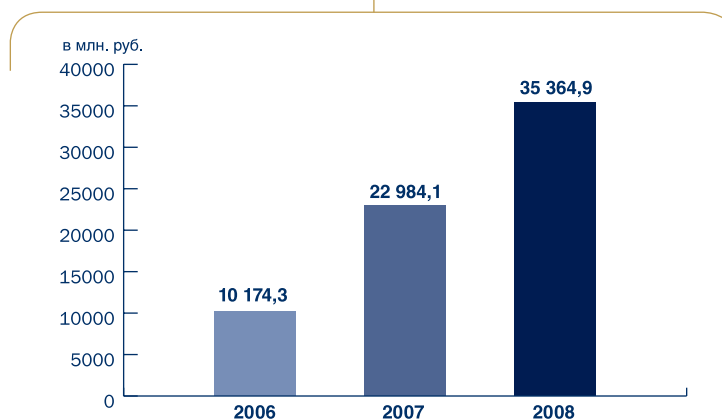
## 4.1 ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности ОАО «МОЭСК» за 2008 год представлены в таблице:

Наименование	2008 год						
	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	МВА	кМ	МВА	кМ
<b>Москва</b>							
МОЭСК	15 987,8	6 491,5	18 461,0	1 658,0	28,8	778,0	
МГЭСК	7 582,0	3 335,1	3 159,0	360,0	352,3	44,0	21,9
<b>Итого по Москве</b>	<b>23 569,8</b>	<b>9 826,6</b>	<b>21 620,0</b>	<b>2 018,0</b>	<b>381,1</b>	<b>821,9</b>	<b>21,9</b>
<b>Московская область</b>							
МОЭСК	11 795,1	9 178,6	11 265,0	1 139,3	751,4	808,6	183,7
МГЭСК	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Итого по Московской области</b>	<b>11 795,1</b>	<b>9 178,6</b>	<b>11 265,0</b>	<b>1 139,3</b>	<b>751,4</b>	<b>808,6</b>	<b>183,7</b>
<b>ВСЕГО</b>	<b>35 364,9</b>	<b>19 005,2</b>	<b>32 885,0</b>	<b>3 157,3</b>	<b>1 132,5</b>	<b>1 630,5</b>	<b>205,6</b>

2. Динамика капитальных вложений по ОАО «МОЭСК» с учетом реорганизации (присоединения ОАО «МГЭСК»):

Объем капиталовложений  
ОАО «МОЭСК» (млн руб. без НДС)



3. Начиная с 2006 года наблюдается увеличение объема освоенных капиталовложений:

- в 2006 году освоено 10 174,3 млн руб.;
- в 2007 году – 22 984,1 млн руб.;
- в 2008 году – 35 364,9 млн руб.

По сравнению с 2007 годом объем капиталовложений, освоенных в 2008 году, увеличился на 12 380,8 млн руб., а по сравнению с 2006 годом – на 25 190,6 млн руб.

В общем объеме освоенных в 2008 году капиталовложений доля ОАО «МГЭСК» составляет 7 582,0 млн руб. (или 21,4 % от общего объема).

Прирост освоенных капиталовложений ОАО «МОЭСК» в старой конфигурации в 2008 году составил 4 798,8 млн руб. относительно факта 2007 года.





## 4.2. НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

По программе техперевооружения и реконструкции в 2008 году ОАО «МОЭСК» освоено 24 727,4 млн руб. при плане 22 932,5 млн руб. (107,8 %), по новому строительству – 9 810,7 млн руб. при плане 8 366,5 млн руб. капиталовложений (117,3 %).

Из общего объема капиталовложений по программе ОАО «МОЭСК» освоено 7 582 млн руб. при плане 5 869,3 млн руб. (129,1 %). В том числе:

- ❖ по объектам техперевооружения и реконструкции освоение составило 1 722,5 млн руб. при плане 1 722,6 млн руб. (99,9 %);
- ❖ по новому строительству – 5 217,3 млн руб. при плане 2008 года 4 006,5 млн руб. (130,2 %).

По объектам ОАО «МОЭСК» в старой конфигурации:

- ❖ по техперевооружению и реконструкции освоено 23 004,9 млн руб. капиталовложений при плане 21 209,9 млн руб. (108,5 %);
- ❖ по объектам нового строительства объем капиталовложений составил 4 593,4 млн руб. при плане года 4 360 млн руб. (105,3 %).

Кроме того, на приобретение основных средств в 2008 году направлено 826,7 млн руб. (из них по ОАО «МОЭСК» – 642,2 млн руб. и по ОАО «МОЭСК» в старой структуре – 184,5 млн руб.).

По программе техперевооружения и реконструкции в 2008 году введено в основные фонды 756,56 км линий электропередачи всех уровней напряжения, включено в работу с учетом лизинга 845,51 км; по новому строительству – 215,1 км линий электропередачи всех уровней напряжения при плане 128,74 км, (с включением в работу по объектам нового строительства 231,09 км линий электропередачи при плане 35,77 км).

В 2008 году введено в основные фонды по программе техперевооружения и реконструкции 2 940,95 МВА трансформаторной мощности при годовом плане 2 110,99 МВА (139,3 %), по объектам нового строительства ввод трансформаторной мощности составил 145,3 МВА при плане 96,94 МВА (149,9 %).

Программа капитального строительства по наиболее важным объектам ОАО «МОЭСК» определена условиями актуализированной инвестиционной программы электросетевого строительства по Москве на 2009-2010 гг. с перспективой до 2014 года, утвержденной Мэром Москвы Ю.М. Лужковым (далее актуализированная инвестиционная программа) и Постановления Правительства Московской области от 15 мая

2006 года № 412/16 «О реализации инвестиционного проекта по развитию электросетевого хозяйства на территории Московской области» (далее Постановление Правительства Московской области).

В целом по объектам Москвы программа электросетевого строительства выполнена на 116,2 % (при плане 20 285,8 млн руб. освоено 23 569,7 млн руб. капиталовложений), а по объектам, определенным условиями Соглашений, – на 110,5 %: при плане 12 288,44 млн руб. освоено 13 581,46 млн руб. капиталовложений.

Введено 1 658 МВА трансформаторной мощности, 78,95 км линий всех напряжений:

- ❖ ПС 110/10/6 кВ «Новобратцево» (2х250 МВА), ПС 220/110/10 кВ «Елоховская», ПС 220/110/10 (2х250) «Чертаново» (2х250 МВА), ПС 220/10кВ «Пенягино» (1х32 МВА), ПС «Павелецкая» (2х63 МВА);

- ❖ линии электропередачи: вторая цепь ВЛ 220 кВ «ТЭЦ-26 – Ясенево» (8,2 км), КВЛ 220 кВ «ТЭЦ-27 – Бутырки» (8,3 км), заходы по титулу «ПС «Омега» 220/110/10 кВ» (9,3 км), ВЛ 110 кВ «Хуторская – Герцево» (3,5 км), ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-21 – Бутаково» с отпайкой «Бусиновская II»; (под выдачу мощности с ТЭЦ-21 в сеть 110 кВ) (7,5 км), ВЛ 110 кВ «Старбеево – Планерная», «Ангелово – Октябрьская» (12 км), ВЛ 110 кВ «Новобратцево – Тушино» и «Новобратцево – Хуторская» (для включения ПС «Герцево» ) (2,95 км), КВЛ 110 кВ «Тимирязевская А и Б» (1,8 км);

- ❖ кабельные линии «ТЭЦ-21 – Новобратцево» (16 км), реконструкция заходов КЛ 110 кВ на ПС «Угреша» (2,2 км) и КЛ 110–220 кВ «Мазилово – Крылатская» (7,2 км).

По объектам Московской области программа капитального строительства 2008 года выполнена на 104,8 % (при плане 11 253,1 млн руб. освоено 11 795,1 млн руб.) Программа по Соглашению с Правительством Московской области выполнена на 97,63 % (при плане года 4 098,72 млн руб. освоено 4 001,47 млн руб.).

В 2008 году по Соглашению с Правительством Московской области введено 1 436 МВА трансформаторной мощности и 21,52 км линий всех напряжений:

- ❖ ПС 110 кВ «Горенки» (3х200 МВА), ПС 110 кВ «Хлебниково» (2х250 МВА), ПС 35 кВ «Жостово» (2х25 МВА), ПС 110 кВ «Пушкино» (1х40 МВА), ПС 110 кВ «Одинцово» (1х40 МВА), ПС 110 кВ «Слобода» (2х63 МВА), ПС 110 кВ «Аэропорт» (2х40 МВА);



❖ линии электропередачи: заходы ВЛ 110 кВ на ПС «Горенки» (9,52 км), ВЛ 220 кВ «Очаково – Встреча» (12 км).

В результате проведенной работы решены задачи по подключению новых потребителей в районах Левобережный, Войковский, Головинский (ПС 110/10/6 «Новобратцево»), Гольяново, Трубино (ПС 110 кВ «Горенки»), Пушкинский (ПС 110 кВ «Пушкино»), осуществлено присоединение линий метро (КЛ 110–220 кВ «Мазилово – Крылатская»), присоединение аэропорта Шереметьево (ПС 110 кВ «Аэропорт»).

Проведена работа по замене перегруженных трансформаторов для повышения надежности и качества электроснабжения (ПС 35 «Фарфоровая», ПС 110 кВ «Одинцово», ПС 110 кВ «Слобода»), произведена замена перегруженных трансформаторных подстанций в филиале Московские кабельные сети.

Для увеличения пропускной способности было заменено 835,8 км линий электропередачи.

Проектно-сметная документация подготовлена в полном объеме и утверждена по крупным объектам, таким как: ПС 220/110/10 кВ «Чертаново» (1 этап), ПС 110/10/6 кВ «Новобратцево» (1 ПК), ПС 110 кВ «Горенки», реконструкция КВЛ 110 кВ для включения ПС «Герцево», КВЛ 220 кВ «ТЭЦ-21 – Новобратцево», КЛ 110 кВ «ТЭЦ-23 – Метростроевская», КЛ 220 кВ «ТЭЦ-27 – Бутырки», КВЛ 110 кВ «Угреша – Сабурово», КВЛ 110 кВ «Очаково – Мазилово 1,2», КВЛ 110 кВ «Мазилово – Крылатская 1, 2», КВЛ 110 кВ «Новокунцево – Сетунь 1, 2», КЛ 110 кВ «Карачарово – Выхино 1, 2», КЛ 110 кВ «ТЭЦ-20

– Черемушки», КВЛ 220 кВ «Свиблово – Бутырки», ВЛ 110 кВ «Очаково – Одинцово 1, 2» с отпайкой, строительство второй цепи ВЛ 220 кВ «ТЭЦ-27 – Уча».

По ПС 220/10 кВ «Пенягино», ПС 110 кВ «Хлебниково», ПС 110/10 кВ «Полет», ПС 110/10/6 кВ «Бабушкин», ПС 110/10 кВ «Семеновская», ПС 220 кВ Уча, ПС 110 кВ «Леоново», ПС 110/10 кВ «Северово» (1 этап), а также по комплексной системе обеспечения надежности и противоаварийного управления ОАО «МОЭСК», реконструкции релейной защиты и автоматики на подстанциях ОАО «МОЭСК» проекты выполнены в полном объеме и находятся в стадии согласования.

Под строительство будущих лет в 2008 году было начато и велось проектирование по следующим объектам:

❖ ПС 110–220 кВ «Рижская», «Чистая», «Черкизово», «Ломоносово», «Немчиновка», «Крылатская», «Строгино», «Измайлово», «Кожевническая», «Тайнинская», «Барвиха», «Бронницы», «Яковлево», «Бор»;

❖ ВЛ 110–220 кВ «Ясенево – Профсоюзная», «Ясенево – Битца с отпайкой», «Шатура – Бруски – Егорьевск», «Решетниково – Клин 1, 2», «Луч – Пернатово – Ядрошино», «Кубинка – Мухино», «Кубинка 1, 2 – Голицыно»;

❖ КЛ 110–220 кВ «Южная – Автозаводская», «Вернадская – Семеновская 1, 2», «Динамо – Гражданская 1, 2», «Бутырки – Белорусская 1, 2», «Сити – Белорусская 1, 2», «Бескудниково – Владыкино», «Владыкино – Бутырки».

Структура капитальных вложений ОАО «МОЭСК»:

(млн руб. без НДС)

	2006	2007	2008
<b>Направления инвестиционной деятельности – итого:</b>	10 174,32	22 984,12	35 364,89
<b>Электросетевые объекты, в том числе</b>	<b>6 230,7</b>	<b>16 823,9</b>	<b>31 286,1</b>
ТПИР	3 757,6	14 918,5	20 558,7
Новое строительство и расширение действующих объектов	2 300,3	1 882,3	9 367,6
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	172,8	23,1	1 359,8
<b>Средства учета и контроля электроэнергии, в том числе</b>	<b>515,1</b>	<b>1 253,5</b>	<b>1 007,1</b>
АИИС КУЭ оптового рынка в составе Инвестиционной программы	491,8	159,7	63,4
Прочие средства и контроля электроэнергии	23,2	15,0	
ПИР строительства будущих лет	1 312,5	1 063,6	1 241,4
Прочие производственные и хозяйственные объекты	1 521,6	3 134,8	437,0
Оборудование, не входящее в сметы строек	594,5	707,9	566,7
Объекты непроизводственной сферы			
Капитальные вложения в нематериальные активы			
Долгосрочные финансовые вложения			
Приобретение основных средств	0,04	0,28	826,7
<b>Справочно: Освоение капитальных вложений по технологическому присоединению потребителей</b>	<b>1 444,1</b>	<b>2 537,6</b>	<b>7 744,3</b>



С учетом реорганизации ОАО «МОЭСК» выполнение годовой программы по освоению капиталовложений в 2008 году составило 35 364,9 млн руб., что превышает этот показатель по сравнению с 2007 годом (22 984,1 млн руб.) на 12 380,8 млн руб., или на 53,9 %, а по сравнению с 2006 годом (10 174,3 млн руб.) – на 25 190,6 млн руб., или на 247,5 %.

По программе ОАО «МОЭСК» в старой конфигурации (без ОАО «МГЭСК») капиталовложения 2008 года увеличились относительно 2007 года на 4 798,8 млн руб. и составили 27 782,9 млн руб.

Также прослеживается динамика роста ввода основных фондов по программе ОАО «МОЭСК» в старой структуре (без ОАО «МГЭСК»): фактически введено основных фондов в 2008 году –

15 670,1 млн руб., что на 6121,3 млн руб. больше, чем введено в 2007 году, и на 10 088,7 млн руб. больше, чем в 2006 году.

#### В новой структуре:

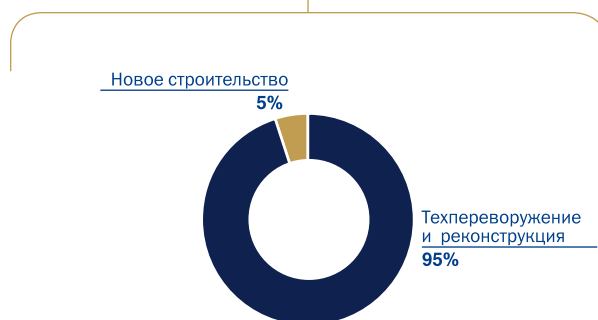
в результате исполнения Инвестиционной программы 2008 года ввод основных фондов составил 19 005,2 млн руб.,

в 2007 году введено в основные фонды 9 548,8 млн руб.,

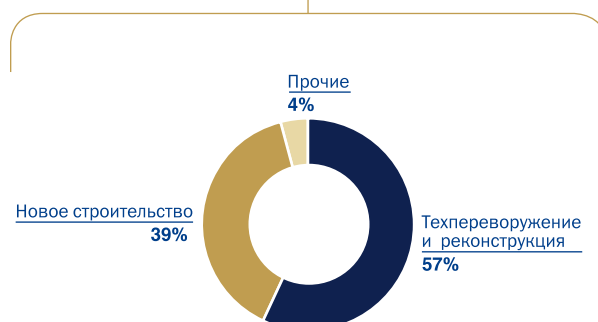
в 2006 году – 5 581,4 млн руб.

Ввод основных фондов по объектам ОАО «МГЭСК» в 2008 году выполнен в объеме 3 335,1 млн руб. и составил 17,5 % от общего объема введенных основных фондов по ОАО «МОЭСК» в 2008 году.

Структура капитальных вложений ОАО «МОЭСК» в 2008 году (Московская область)



Структура капитальных вложений ОАО «МОЭСК» в 2008 году (г. Москва)





Инвестиционная программа 2008 года ориентирована на обеспечение надежного электроснабжения потребителей Москвы и Московской области, что является основным направлением для вложения инвестиций.

Основной объем инвестиций в 2008 году, так же как и в предыдущие годы, направлялся на техническое перевооружение и реконструкцию электросетевых объектов. Это позволяет поддерживать бесперебойную работу системы, снижать нагрузку на действующие, перегруженные в настоящее время электроподстанции и линии электропередачи и выводить из эксплуатации выработавшее свой ресурс оборудование.

Основная часть инвестиций, освоенных в 2008 году, направлена на объекты техперевооружения и реконструкции: из 35 364,9 млн руб. освоенных капиталовложений на техперевооружение и реконструкцию направлено 24 727,4 млн руб. (70 %).

По электросетевым объектам на территории Московской области 95 % всех средств (11 165 млн руб.) направлено на реконструкцию и техническое перевооружение и только 5 % (0,63 млн руб.) – на новое строительство.

По Москве в 2008 году наблюдается выравнивание долей освоенных средств по новому строи-

тельству и техническому перевооружению: на новое строительство по Москве направлено 39 % всех освоенных капиталовложений (9 180 млн руб.), на объекты техперевооружения и реконструкции – 57 % (13 563 млн руб.) всех капиталовложений. На прочие объекты, приобретение основных средств – около 4 % (827 млн руб.)

Реконструкция линий электропередачи всех уровней напряжения – одно из важнейших направлений электросетевого строительства, которое в определенной степени синхронизировано по срокам ввода с программой ввода мощностей на объектах ОАО «Мосэнерго».

Из общего объема капиталовложений на техперевооружение и новое строительство подстанций направлено 15 285,3 млн руб., то есть 43 % всех средств. В связи со структурными изменениями – присоединением к ОАО «МОЭСК» ОАО «МГЭСК» в качестве филиала Московские кабельные сети – увеличился по сравнению с 2006–2007 гг. объем капиталовложений, освоенных на строительстве и реконструкции кабельных линий.

Новое строительство в основном ориентировано на сооружение подстанций и кабельных линий КЛЭП 110 кВ и КЛЭП 3–10 кВ.

### 4.3. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Структура финансирования Инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» за 2008 год с разбивкой по источникам финансирования:

(млн руб. без НДС)

	Источники инвестиций, всего	МОЭСК
		35 364,89
<b>Собственные источники финансирования</b>	Амортизация отчетного года	6 003,84
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	1 576,95
	Прибыль отчетного года для использования в Инвестиционной программе отчетного года, в том числе:	1 104,04
	Плата за технологическое присоединение	1 104,04
	Доп. эмиссия	
	Прочие собственные источники финансирования	
<b>Внешние источники финансирования</b>	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	
	Привлеченные средства (заемные процентные)	19 196,35
	Плата за технологическое присоединение – авансы	7 483,71
	Прочие источники внешнего финансирования, в том числе долевое участие в строительстве за счет прочих источников	

2. На финансирование Инвестиционной программы в 2008 году направлялись амортизационные средства в объеме 6 003,84 млн руб., прибыль от технологического присоединения прошлого года в

объеме 1 576,95 млн руб., прибыль отчетного года в объеме 1104,04 млн руб., плата за технологическое присоединение в объеме 7 483,71 млн руб. и кредитные средства в размере 19 196,35 млн руб.



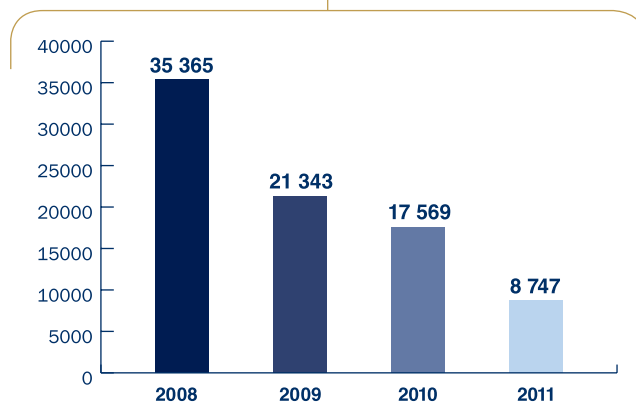


Распределение средств Инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на перспективу 2009–2011 гг. в сравнении Инвестиционной программой 2008 года по направлению капиталовложений, с разбивкой на Москву и Московскую область:

(млн руб. без НДС)

Наименование	2008	2009	2010	2011
<b>Москва</b>	<b>23 570</b>	<b>13 100</b>	<b>7 276</b>	<b>5 148</b>
Техпереворужение и реконструкция	13 563	4 569	7 276	3 762
Новое строительство	9 180	8 532	0	1 386
Прочие	827	0	0	0
<b>Московская область</b>	<b>11 795</b>	<b>8 243</b>	<b>10 293</b>	<b>3 598</b>
Техпереворужение и реконструкция	11 165	2 940	9 429	3 598
Новое строительство	631	5 302	864	0
Прочие	0	0	0	0
<b>Итого по ОАО «МОЭСК»</b>	<b>35 365</b>	<b>21 343</b>	<b>17 569</b>	<b>8 747</b>
Техпереворужение и реконструкция	24 727	7 509	16 705	7 360
Новое строительство	9 811	13 834	864	1 386
Прочие	827	0	0	0

Планируемые капитальные вложения  
на 2009-2011 гг. в сравнении с 2008 годом  
(млн руб. без НДС)

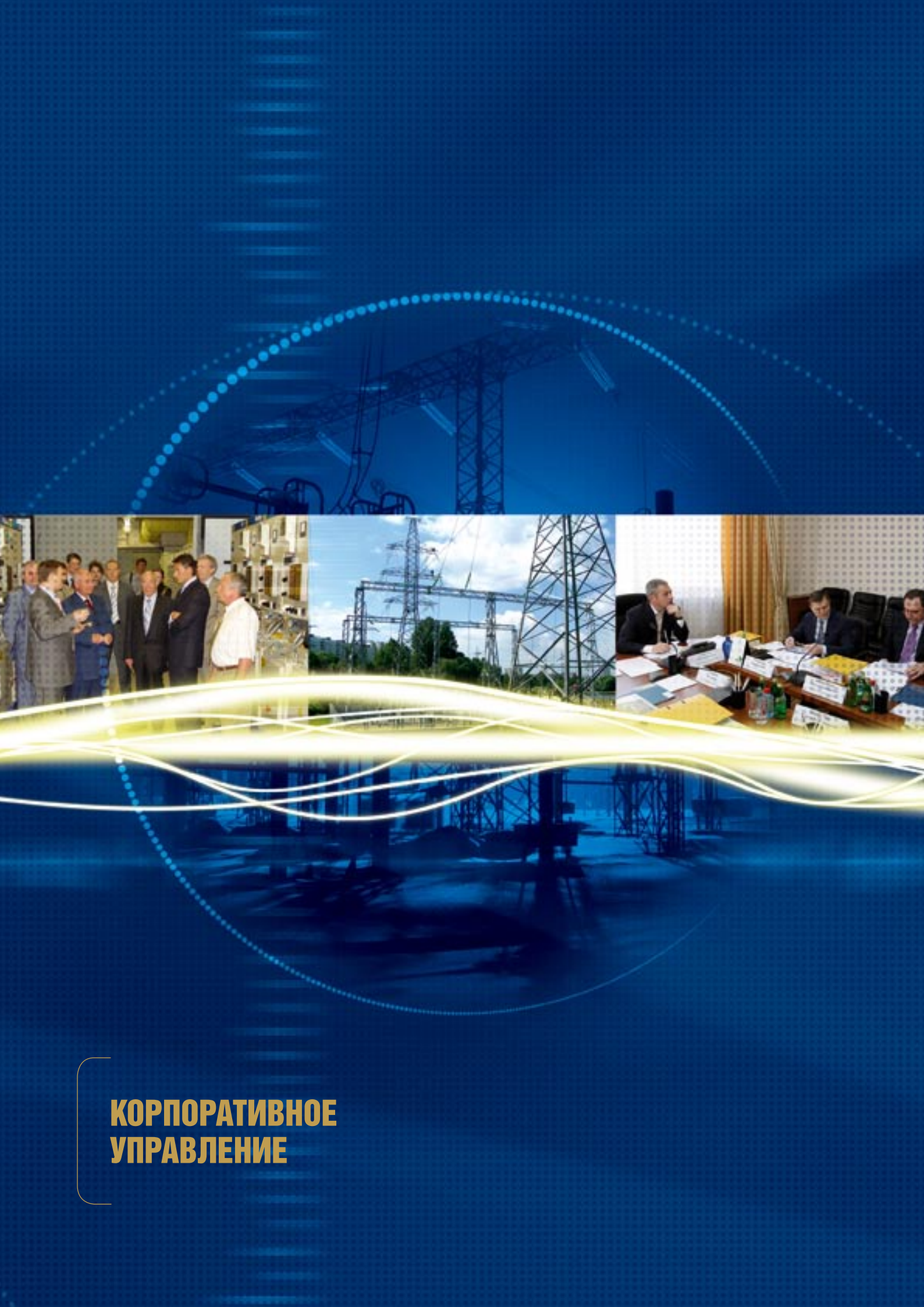


Программа 2009 года сформирована в объеме 21 343 млн руб. В 2010 году планируется уменьшение капиталовложений относительно 2008 года до суммы 17 569 млн руб. В 2011 году предполагается снижение освоения капиталовложений до 8 747 млн руб.

На финансирование инвестиционных программ планируется направить амортизационные средства и средства от технологического присоединения.







**КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ**



Под корпоративным управлением ОАО «МОЭСК» понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль акционеров за деятельностью Общества и включающих отношения между акционерами Общества, Советом директоров и менеджментом Общества в интересах акционеров.

ОАО «МОЭСК» рассматривает систему корпоративного управления, прежде всего как инструмент защиты прав и соблюдения интересов своих акционеров.

1 апреля 2005 года в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» была создана самая крупная электросетевая компания в России: более 10 000 сотрудников, 17 филиалов расположенных на территории Москвы и Московской области; более 20 000 акционеров.

Перед ОАО «МОЭСК» стояла задача в кратчайшие сроки сформировать эффективную систему корпоративного управления и защиты прав акционеров, зарегистрировать и вывести на организованные рынки ценных бумаг акции, переформировать права собственности на объекты недвижимого имущества.

### Принципы корпоративного управления

Принципы корпоративного управления ОАО «МОЭСК» основаны на нормативно-правовой базе, включающей в себя законодательство Российской Федерации и внутренние документы Общества утвержденные общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

#### 1. Подотчетность.

Система корпоративного управления Общества обеспечивает эффективный контроль за работой Генерального директора и менеджмента Общества со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам Общества.

С целью улучшения качества корпоративного управления Общество стремится к выполнению требований Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ РФ от 04 апреля 2002 года № 421/р. Информация об исполнении Кодекса корпоративного поведения содержится в приложении к настоящему отчету.

#### 2. Справедливость.

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акцио-

В настоящее время в Обществе выстроена многоуровневая система корпоративного управления, включающая общее собрание акционеров, Совет директоров, комитеты при Совете директоров, Правление. Действующая система корпоративного управления позволяет соблюдать права акционеров и равное отношение к каждому акционеру, вне зависимости от доли участия и места нахождения, обеспечивать стратегическое руководство обществом, эффективный контроль за управляющими со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров обществу и его акционерам. Кроме того, в Обществе идет постоянная работа по совершенствованию внутренней нормативной базы.

С момента реорганизации ОАО «Мосэнерго» реформирование московской энергосистемы не остановилось. В целях повышения надежности функционирования энергосистемы Общество провело мероприятия по реструктуризации электросетевых и сервисных филиалов, а также реорганизацию путем присоединения ОАО «МГЭСК», в результате которой ОАО «МОЭСК» укрепило свои позиции в качестве крупнейшей электросетевой компании и третьей компании в электроэнергетике.

Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Защита прав акционеров Общества обеспечивается путем:

- ❖ равного отношения ко всем акционерам, вне зависимости от доли их участия и места нахождения;
- ❖ предоставления права акционерам на участие в управлении Обществом посредством участия в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- ❖ установления порядка ведения общего собрания акционеров, обеспечивающего разумную равную возможность всем лицам, участвующим в собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы;
- ❖ внесения акционерами предложений в повестку дня общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- ❖ участия представителей акционеров в работе органов управления и контроля Общества;
- ❖ предоставления права акционерам на участие в распределении прибыли Общества;





❖ предоставления права акционерам на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе;

### 3. Прозрачность.

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации о наиболее значимых событиях его деятельности, в том числе о его финансовом положении, производственно-хозяйственной деятельности, социальных и экологических показателях, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

В целях реализации принципа прозрачности, а также обеспечения защиты инсайдерской информации ОАО «МОЭСК» руководствуется в своей деятельности Положением об информационной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 3 марта 2006 года (протокол от 03 марта 2006 года №19) и Положением об инсайдерской информации ОАО «МОЭСК» в новой редакции, утвержденным решением Совета директоров Общества от 13 октября 2008 года (протокол от 14 октября 2008 года № 71).

Основными принципами раскрытия информации об Обществе и его деятельности являются:

- ❖ гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- ❖ регулярность и оперативность предоставления информации;
- ❖ доступность информации для акционеров и заинтересованных лиц;
- ❖ ограничение предоставления информации, относящейся к коммерческой тайне.

Раскрытие информации об Обществе и его деятельности осуществляется путем распространения информации в электронных средствах массовой информации, в печатных изданиях, в сети Интернет в виде пресс-релизов, сообщений, статей, рекламных материалов и другой информации.

В соответствии с Уставом ОАО «МОЭСК» и Положением об информационной политике основным печатным органом, в котором публикуется информация для акционеров и инвесторов Общества, является общественно-политическая газета «Известия».

Наибольший объем информации о деятельности Общества размещен на корпоративном сайте [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru): сведения о структуре и органах управления Общества, информация для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, в том числе подлежащая обязательному раскрытию информация об основных производственных и финансово-экономических показателях деятельности, о миссии Общества и наиболее значимых событиях, происходящих вокруг и внутри компании.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации Общество регулярно представляет в ФСФР России ежеквартальные отчеты эмитента, список аффилированных лиц Общества, а также сообщения о существенных фактах и сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг.

### 4. Ответственность.

Общество признает предусмотренные законом права всех заинтересованных лиц и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

## 5.1. СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ





## 5.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- ❖ определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;

- ❖ обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;

- ❖ обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;

- ❖ создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

- ❖ регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых общим собранием акционеров.

Информация о Совете директоров, действующем до 28 мая 2008 года.  
(Совет директоров, избранный 15 июня 2007 года. Должности указаны на момент избрания)

	Должность	Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества
<b>Раппопорт</b> Андрей Натанович, Председатель Совета директоров	Председатель Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	0%
<b>Чистяков</b> Александр Николаевич, Заместитель председателя Совета директоров	Первый заместитель председателя Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	0%
<b>Гавриленко</b> Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер»	0%
<b>Демин</b> Андрей Александрович	Руководитель Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	0%
<b>Жолнерчик</b> Светлана Семеновна	Руководитель Дирекции информации и коммуникаций Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»	0%
<b>Зенюков</b> Игорь Аликович	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»	0%
<b>Кокин</b> Андрей Анатольевич	Заместитель генерального директора – директор по развитию ЗАО «Лидер»	0%
<b>Матвеев</b> Алексей Анатольевич	Заместитель председателя Правления АБ «Газпромбанк» (ЗАО)	0%
<b>Силкин</b> Владимир Николаевич	Руководитель Департамента имущества г. Москвы	0%
<b>Скляр</b> Евгений Викторович	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства Москвы	0%
<b>Скрибот</b> Вольфганг	Управляющий директор Департамента прямых инвестиций «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	0%
<b>Сучков</b> Игорь Васильевич	Советник Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России»	0%
<b>Трофимов</b> Юрий Иванович	Генеральный директор ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	0%



На годовом общем собрании акционеров Общества 28 мая 2008 года избран действующий состав Совета директоров ОАО «МОЭСК».

В результате голосования в Совете директоров Общества были прекращены полномочия: Демина А.А., Жолнерчик С.С., Кокина А.А., Матвеева А.А., Склярова Е.В., Сучкова И.В.

В новый состав Совета директоров были избраны: Раппопорт А.Н., Чистяков А.Н., Гавриленко А.А., Грищенко С.В., Гурьянов Д.Л., Зенюков И.А., Казаков А.И., Кербер С.М., Мисриханов М.Ш., Силкин В.Н., Скрибот В., Трофимов Ю.И., Шульгинов Н.Г.

## 5.2.1. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### Состав Совета директоров, избранный 28 мая 2008 года



**РАППОПОРТ  
Андрей Натанович,**

Председатель Совета директоров

#### **Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»**

Год рождения: 1963  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

#### **Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ член Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»;
- ❖ член Наблюдательного совета ОАО «ГрузРосэнерго»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»;
- ❖ член Совета директоров АО «AES Теласи»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «РУСГИДРО»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Юга»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «ЦИУС ЕЭС».

#### **Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»;
- ❖ заместитель Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»;
- ❖ член Совета директоров ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС Балканы»;
- ❖ член Совета директоров RAO Nordic OY;
- ❖ член Совета директоров ЗАО «Армянская Атомная электростанция»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ❖ член Совета директоров АО «ИНТЕР РАО».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров:  
28 февраля 2005 года.



**ЧИСТЯКОВ**  
**Александр Николаевич,**  
заместитель Председателя  
Совета директоров

**Первый заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;  
Первый заместитель генерального директора  
ОАО «Холдинг МРСК»**

Год рождения: 1973  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая  
должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «Ленэнерго»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Урала»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Волги»;
- ❖ член Совета директоров ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «МУЭК».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Московская теплосетевая компания»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «РКС»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «Московская городская электросетевая компания»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго»;
- ❖ Директор по инвестиционной политике ОАО РАО «ЕЭС России».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров:  
28 февраля 2005 года.



**ГАВРИЛЕНКО**  
**Анатолий Анатольевич**

**Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компания по управлению  
активами пенсионного фонда)**

Год рождения: 1972  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая  
должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ член Совета директоров ЗАО «Лидер»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;
- ❖ член Совета директоров «Газпромбанк» (открытое акционерное общество);
- ❖ член Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Салаватнефтеоргсинтез»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «ТГК-1»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «ОГК-2»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «ОГК-6».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Директор по стратегическому финансовому планированию ЗАО «Алор-Инвест».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров:  
28 февраля 2005 года.





**ГРИЩЕНКО**  
Сергей Валентинович

**Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций  
«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)**

Год рождения: 1972  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая  
должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ член Совета директоров ОАО «ОМЗ»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг»;
- ❖ член Совета директоров ЗАО «МК «УРАЛМАШ»;
- ❖ член коллегиального исполнительного органа SIRITIA VENTURES LIMITED;
- ❖ член Совета директоров ООО «Статус»;
- ❖ член Совета директоров ЗАО «Группа Химмаш»;
- ❖ член Совета директоров  
ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Директор Департамента корпоративных отношений  
ООО «Компания «Базовый элемент»;
- ❖ член Совета директоров  
ОАО «Московская городская электросетевая компания».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров:  
28 мая 2008 года.



**ГУРЬЯНОВ**  
Денис Львович

**Начальник Департамента корпоративного управления и  
взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»**

Год рождения: 1977  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая  
должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ член Совета директоров ОАО «Бурягэсстрой»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Недвижимость ИЦ ЕЭС»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «МРСК Сибири»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Начальник отдела организации контроля деятельности представителей  
в органах управления ДЗО Управления корпоративных отношений «Бизнес  
- единицы 1» ОАО РАО «ЕЭС России»;
- ❖ Заместитель начальника Управления корпоративных событий  
«Бизнес-единицы 1» ОАО РАО «ЕЭС России»;
- ❖ Руководитель Управления корпоративных отношений  
Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ❖ Руководитель Управления корпоративных отношений Бизнес-единицы  
«Холдинг МРСК» ОАО РАО «ЕЭС России».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров:  
28 мая 2008 года.



**ЗЕНЮКОВ**  
**Игорь Аликович**

**Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»**

(должность указана на момент избрания)

Год рождения: 1966

Гражданство: Россия

Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Институт корпоративного управления»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «МРСК Волги».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Начальник информационно-аналитического отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»;
- ❖ Начальник Отдела корпоративных информационных сервисов Департамента корпоративного управления КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»;
- ❖ Начальник отдела корпоративной информации Департамента корпоративного управления КЦ ОАО РАО «ЕЭС России», главный эксперт, ведущий эксперт;
- ❖ Ведущий специалист Отдела корпоративной политики ОАО «Грэнерго».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров:  
15 июня 2007 года.



**КАЗАКОВ**  
**Александр Иванович**

**Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»**

Год рождения: 1948

Гражданство: Россия

Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»;
- ❖ Председатель Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства «Совета ветеранов энергетики»;
- ❖ Председатель Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы (НП «НТС ЕЭС»).

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ член Совета директоров ОАО «Московская теплосетевая компания»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Московская городская электросетевая компания»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «МУЭК»;
- ❖ Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «МУЭК»;
- ❖ Член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 28 мая 2008 года.



**КЕРБЕР**  
Сергей Михайлович

**Руководитель дирекции инвестиционных проектов и программ – управляющий директор ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)**

Год рождения: 1973  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ член Совета директоров ОАО «Уралсвязьинформ»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «СИБУР – Минудобрения»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «СИБУР – Русские шины»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «Мостеплосетьэнергоремонт».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель начальника центра по экономике и финансам Московский центр АУВД;
- ❖ Директор по экономике ФГУП «Госкорпорация» по ОрВД;
- ❖ Директор по инвестициям ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда).

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 28 мая 2008 года.



**МИСРИХАНОВ**  
Мисрихан Шапиевич

**Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра**

Год рождения: 1951  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ член Совета директоров ОАО Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Генеральный директор ОАО «ММСК Центр».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,00019 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 28 мая 2008 года.



**СИЛКИН**  
**Владимир Николаевич**

**Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы;  
Руководитель Департамента имущества города Москвы**

Год рождения: 1957  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «Московская объединенная энергетическая компания»;
- ❖ Председатель Совета директоров ОАО «Атлант – Союз»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Московская теплосетевая компания»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «ТВ-Центр»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «КБ «Московское ипотечное агентство»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «Автофрамос»;
- ❖ член Наблюдательного совета «Московский городской «Гольф-клуб».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Министр Правительства Москвы, руководитель Департамента имущества города Москвы;
- ❖ Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса имущественно-земельных отношений города Москвы, руководитель Департамента имущества города Москвы.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 26 июня 2006 года.



**СКРИБОТ Вольфганг**

**Управляющий директор Департамента прямых инвестиций  
«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)**

Год рождения: 1966  
Гражданство: Австрия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ Член Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт»;
- ❖ Член Совета директоров ОАО «ЭСКМО»;
- ❖ Член Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья»;
- ❖ Член Совета директоров ОАО «РУСГИДРО»;
- ❖ Член наблюдательного совета ОАО «НППП».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Управляющий директор Департамента прямых инвестиций «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество).

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров:  
28 февраля 2005 года.





**ТРОФИМОВ**  
**Юрий Иванович**

**Генеральный директор ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»**

Год рождения: 1945  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ Член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы (НП «НТС ЕЭС»);
- ❖ Член Совета директоров ОАО «МУЭК».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Генеральный директор ОАО «МУЭК»;
- ❖ И.о. генерального директора ОАО «МУЭК»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Магистральная сетевая компания»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургэнерго»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургские магистральные электрические сети»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургэнергосбыт»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Ириклинская ГРЭС»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургская теплогенерирующая компания»;
- ❖ заместитель председателя Совета директоров ОАО «Московская городская электросетевая компания»;
- ❖ член Совета директоров ООО КБ «Агропромкредит».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 26 июня 2006 года.



**ШУЛЬГИНОВ**  
**Николай Григорьевич**

**Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»**

Год рождения: 1951  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

- ❖ член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы (НП «НТС ЕЭС»);
- ❖ член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;
- ❖ член Совета директоров ОАО «ОГК-1».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»;
- ❖ Член Правления, директор по техническому аудиту ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 28 мая 2008 года.

На первом заседании вновь избранного Совета директоров Общества 6 июня 2008 года (протокол от 10 июня 2008 года № 64) Председателем Совета директоров единогласно избран Раппопорт А.Н., заместителем Председателя Совета директоров единогласно избран Чистяков А.Н.

В отчетном году иски к членам Совета директоров Общества не предъявлялись.



## 5.2.2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В своей деятельности Совет директоров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 28 марта 2006 года.

Работа Совета директоров организована в соответствии с Планом работы Совета директоров на

2008–2009 годы, утвержденным решением Совета директоров от 01 июля 2008.

В 2008 году состоялось 23 заседания Совета директоров, из них:

- ❖ 8 в составе, избранном в 2007 году;
- ❖ 15 в новом составе, избранном в 2008 году.

*Явка на заседания Совета директоров членов Совета директоров в составе, действующем до 28 мая 2008 года.*

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие
Раппопорт А.Н.	8
Чистяков А.Н.	7
Гавриленко А.А.	7
Жолнерчик С.С.	8
Демин А.А.	6
Зенюков И.А.	8
Кокин А.А.	6
Матвеев А.А.	6
Силкин В.Н.	6
Скрибот В.	8
Сучков И.В.	5
Скляр Е.В.	7
Трофимов Ю.И.	8

Явка членов Совета директоров на заседания составила в среднем 86,54 %, в том числе независимых директоров – 84,09 %.

*Явка на заседания Совета директоров членов Совета директоров в действующем составе, избранном 28 мая 2008 года.*

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие
Раппопорт А.Н.	14
Чистяков А.Н.	15
Гавриленко А.А.	12
Грищенко С.В.	15
Гурьянов Д.Л.	15
Зенюков И.А.	15
Казаков А.И.	15
Кербер С.М.	13
Мисриханов М.Ш.	15
Силкин В.Н.	10
Скрибот В.	15
Трофимов Ю.И.	15
Шульгинов Н.Г.	15

Явка членов Совета директоров на заседания составила в среднем 94,36%, в том числе независимых директоров – 92,72%.



Активность работы Совета директоров в 2008 году по сравнению с 2007 годом.

Период	Число заседаний				Число рассмотренных вопросов	Средний кворум на заседаниях
	Очных	Очно-заочных	Заочных	Всего		
01.01.2007-31.12.2007	3	0	14	17	266	84,6%
01.01.2008-31.12.2008	1	2	20	23	225	90,45%

Результатом работы Совета директоров в 2008 году стало принятие решений по наиболее значимым вопросам деятельности Общества в рамках своей компетенции, среди них:

❖ утверждение Бизнес-плана Общества на 2008 год (протокол № 60 от 28.04.2008), Инвестиционной программы Общества на 2008 год (протокол № 60 от 28.04.2008), Годовой комплексной программы конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок Общества на 2008 год (протокол № 51 от 07.11.2007), а также внесение корректировок в вышеуказанные документы (протокол № 76 от 05.12.2008);

❖ утверждение внутренних документов Общества (Стандарт бизнес-планирования Общества (протокол № 56 от 27.02.2008); Программа страховой защиты ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2008 год (протокол № 56 от 27.02.2008); Положение о технической политике Общества (протокол № 57 от 07.03.2008); Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, услуг, работ для нужд Общества в новой редакции (протокол № 58 от 14.04.2008); Положение об инсайдерской информации Общества в новой редакции (протокол № 71 от 14.10.2008); Методика расчета для определения ориентировочной стоимости объектов строительства и реконструкции по укрупненным показателям в Обществе (протокол № 74 от 18.11.2008); Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2008 год (протокол № 78 от 26.12.2008); Экологическая политика Общества в новой редакции (протокол № 75 от 03.12.2008); Положение по организации продажи непрофильных активов Общества (протокол № 75 от 03.12.2008); Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в новой редакции (протокол № 78 от 26.12.2008);

Положение о процедурах внутреннего контроля Общества в новой редакции (протокол № 78 от 26.12.2008);

❖ определение цены выкупа акций ОАО «МОЭСК» у акционеров, голосовавших против принятия решения о реорганизации Общества или не принимавших участия в голосовании по вопросу о реорганизации ОАО «МОЭСК» (протокол № 59 от 17.04.2008);

❖ утверждение порядка удовлетворения требований кредиторов – владельцев облигаций ОАО «МОЭСК» (протокол № 61 от 04.05.2008);

❖ утверждение решения о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «МОЭСК», проспекта ценных бумаг Общества и отчета об итогах выпуска ценных бумаг Общества (протокол № 62 от 27.05.2008);

❖ утверждение Отчета об итогах предъявления акционерами ОАО «МОЭСК» требований о выкупе принадлежащих им акций Общества (протокол № 63 от 10.06.2008);

❖ ликвидация филиалов ОАО «МОЭСК» Москабельсетьмонтаж, Москабельэнергоремонт, Завод по ремонту электротехнического оборудования (протокол № 56 от 27.02.2008);

❖ создание филиала ОАО «МОЭСК» Московские кабельные сети (протокол № 61 от 04.05.2008);

❖ участие ОАО «МОЭСК» в Некоммерческом партнерстве «Совет ветеранов энергетики» и в Некоммерческом партнерстве Научно-технический совет Единой энергетической системы (НП «НТС ЕЭС») (протокол № 78 от 26.12.2008);

❖ предварительное одобрение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность;

❖ другие вопросы.



№ п/п	Вопросы компетенции Совета директоров	Число рассмотренных вопросов	Доля в общем количестве рассмотренных вопросов
1.	Выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	8	3,56%
2.	Утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений ключевых показателей эффективности, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	15	6,67%
3.	Корпоративное управление:	114	50,67%
3.1.	Утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	19	8,44%
3.2.	Подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по повестки дня собраний акционеров и т.п.	21	9,33%
3.3.	Организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	17	7,56%
3.4.	Рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	27	12,00%
3.5.	Рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью на рынке ценных бумаг	13	5,78%
3.6.	Оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	10	4,44%
3.7.	Рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ОАО «МОЭСК»	7	3,11%
4.	Контроль за работой менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	32	14,22%
5.	Одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных, контроль за совершением которых возложен на Совет директоров	56	24,89%
<b>ИТОГО</b>		<b>225</b>	

#### Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2008 году Советом директоров одобрено 52 сделки, в которых имеется заинтересованность. Более подробная информация содержится в Приложении.

#### Информация о крупных сделках

В 2008 году Обществом не заключалось крупных сделок, требующих в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ

«Об акционерных обществах» предварительного одобрения Советом директоров или общим собранием акционеров.





### 5.2.3. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2008 году общий размер вознаграждения выплаченного членам Совета директоров Общества, составил:

- ❖ за участие в заседаниях Совета директоров – 4 730 652 рубля.
- ❖ за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности за 2007 год, утвержденной Общим собранием акционеров Общества, в размере – 11 421 422 рубля.

Дополнительное вознаграждение за рыночную капитализацию в 2008 году членам Совета директоров Общества не выплачивалось по причине снижения капитализации за период работы Совета директоров Общества (с 15 июня 2007 года по 28 мая 2008 года).

### 5.2.4. КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества при Совете директоров созданы Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту, Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности.

#### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту создан по решению Совета директоров Общества и является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим контроль Совета директоров Общества за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по вопросам финансово-хозяйственной деятельности.

Решением Совета директоров Общества 01 июля 2008 (протокол от 04 июля 2008 года № 67) в состав Комитета избраны:

- ❖ Грищенко Сергей Валентинович (Председатель Комитета);
- ❖ Зенюков Игорь Аликович;
- ❖ Гурьянов Денис Львович.

В 2008 году на заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества были рассмотрены вопросы и даны рекомендации по наиболее важным вопросам деятельности Общества, в частности:

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 26 июня 2006 года.

С 01 сентября 2008 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 28 мая 2008 года.

- ❖ О рекомендациях для Совета директоров ОАО «МОЭСК» относительно кандидатуры Аудитора Общества для последующего одобрения данной кандидатуры Общим собранием акционеров Общества;

- ❖ О выработке рекомендаций по выбору Аудитора, осуществляющего аудит финансовой отчетности ОАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности;

- ❖ О предварительном утверждении годового отчета ОАО «МОЭСК» за 2007 год;

- ❖ О предварительном утверждении годовой бухгалтерской отчетности ОАО «МОЭСК» за 2007 год;

- ❖ Об оценке аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности ОАО «МОЭСК» за 2007 год, выданного ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»;

- ❖ О рекомендациях общему собранию акционеров Общества по распределению прибыли и убытков ОАО «МОЭСК» по итогам 2007 года;

- ❖ О рекомендациях общему собранию акционеров Общества по размеру дивиденда по акциям ОАО «МОЭСК» и порядку его выплаты;

- ❖ О рекомендациях Совету директоров о размере вознаграждения Аудитора Общества;

- ❖ О ходе исполнения плана работы департамента внутреннего аудита и финансового контроля;

- ❖ Об утверждении Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.



### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет создан с целью повышения эффективности управления развитием Общества посредством выработки всесторонне обоснованных рекомендаций Совету директоров Общества в отношении кадровой политики и мотивации, а также осуществления контроля за исполнением таких решений, принятых Советом директоров Общества.

Решением Совета директоров Общества 01 июля 2008 (протокол от 04 июля 2008 года № 67) в состав Комитета избраны:

- ❖ Чистяков Александр Николаевич – (Председатель Комитета);
- ❖ Гурьянов Денис Львович;
- ❖ Скрибот Вольфганг;
- ❖ Кербер Сергей Михайлович.

В 2008 году на заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества были рассмотрены вопросы и даны рекомендации по наиболее важным вопросам деятельности Общества, в частности:

- ❖ О выплате премии Генеральному директору ОАО «МОЭСК» за выполнение особо важного задания;
- ❖ О внесении изменений в перечень должностей, входящих в категорию Высших менеджеров ОАО «МОЭСК»;
- ❖ О премировании Высших менеджеров ОАО «МОЭСК» за выполнение особо важного задания;
- ❖ О внесении изменений в количественный состав Правления ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Об избрании членов Правления ОАО «МОЭСК»;
- ❖ О внесении изменений и дополнений в перечень должностей, входящих в категорию Высших менеджеров ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Об изменении условий трудового договора с Генеральным директором ОАО «МОЭСК»;

### Комитет по надежности

Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- ❖ определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- ❖ повышение инвестиционной привлекательности

Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;

- ❖ корректировка существующей стратегии развития Общества;
- ❖ контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- ❖ определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;
- ❖ выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
- ❖ оценка эффективности деятельности Общества.

Решением Совета директоров Общества 31 июля 2008 (протокол от 01 августа 2008 года № 69) в состав Комитета избраны:

- ❖ Оклей Павел Иванович (Председатель Комитета) – заместитель генерального директора – технический директор ОАО «Холдинг МРСК»;
- ❖ Корякин Дмитрий Анатольевич – начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»;
- ❖ Майоров Андрей Владимирович – заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович – первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы;
- ❖ Митяев Александр Александрович – директор департамента перспективного развития ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Алющенко Игорь Дмитриевич – первый заместитель директора – главный диспетчер филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ;
- ❖ Раев Александр Григорьевич – директор по технологическим присоединениям в Московской области ОАО «МОЭСК».

В 2008 году на заседаниях Комитета по надежности Совета директоров Общества были рассмотрены следующие основные вопросы:

- ❖ О рассмотрении Программы повышения надежности распределительных сетей 0,4 – 10 кВ ОАО «МОЭСК» на период до 2012 года;
- ❖ О рассмотрении отчетов о выполнении Инвестиционной программы Общества;
- ❖ О рассмотрении отчетов по оптимизации потерь Общества;



- ❖ О рассмотрении отчетов по технологическим присоединениям потребителям Общества;
- ❖ О рассмотрении отчетов о состоянии охраны труда в Обществе;
- ❖ О рассмотрении отчетов о технологических нарушениях в электрических сетях и выполнении предписаний контролирующих и инспектирующих органов;
- ❖ О рассмотрении отчетов о выполнении программы ремонтов Общества.

#### Комитет по стратегии и развитию

Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- ❖ определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- ❖ повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- ❖ корректировка существующей стратегии развития Общества;
- ❖ контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- ❖ определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;
- ❖ выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
- ❖ оценка эффективности деятельности Общества.

Решением Совета директоров Общества 01 июля 2008 (протокол от 04 июля 2008 года № 67) в состав Комитета избраны:

- ❖ Лисицын Алексей Викторович (Председатель Комитета) – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»;
- ❖ Айрапетян Арман Мушегович – заместитель руководителя Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»;
- ❖ Воронин Станислав Вячеславович – заместитель генерального директора по финансам ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Большаков Валерий Петрович;
- ❖ Четверткова Нина Александровна – заместитель директора департамента корпоративной политики и управления собственностью ОАО «МОЭСК»;

❖ Котерев Владимир Юрьевич – Коммерческий директор ОАО «Объединенная энергетическая компания»;

❖ Кравченко Алексей Сергеевич – заместитель директора прямых инвестиций «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество);

❖ Демина Валентина Александровна – ведущий аналитик ЗАО «Лидер»;

❖ Тушунов Дмитрий Юрьевич – начальник аналитического управления – главный экономист ЗАО «Лидер».

В 2008 году на заседаниях Комитета стратегии и развитию при Совете директоров Общества были рассмотрены вопросы и даны рекомендации по наиболее важным вопросам деятельности Общества, в частности:

- ❖ О реорганизации ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК», об утверждении Договора о присоединении ОАО «МГЭСК» к ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типов) объявленных акций ОАО «МОЭСК» и прав, предоставляемых этими акциями;
- ❖ О рассмотрении отчетов об итогах выполнения Бизнес-плана Общества;
- ❖ О рассмотрении отчета об итогах выполнения Инвестиционной программы Общества;
- ❖ Об утверждении Бизнес-плана ОАО «МОЭСК» на 2008 год;
- ❖ Об утверждении Инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на 2008 год;
- ❖ О рассмотрении порядка удовлетворения требований кредиторов – владельцев облигаций ОАО «МОЭСК»;
- ❖ О создании филиала ОАО «МОЭСК» Московские кабельные сети;
- ❖ О рассмотрении отчета о ходе выполнения тарифной компании ОАО «МОЭСК» на 2009 год;
- ❖ Об участии ОАО «МОЭСК» в Некоммерческом партнерстве «Совет ветеранов энергетики»;
- ❖ Об участии ОАО «МОЭСК» в Некоммерческом партнерстве «Научно-технический совет Единой энергетической системы России»;
- ❖ Об определении случаев (размеров) сделок с имуществом ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», подлежащих предварительному одобрению Советом директоров.



### 5.3. ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью в рамках компетенции, определенной решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, и действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, иными внутренними документами Общества, а также Положением о Правлении ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденным решением годового общего собрания акционеров 15 июня 2007 года.

Основными задачами Правления Общества являются:

- ❖ обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;

- ❖ разработка предложений по стратегии развития Общества;
- ❖ реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- ❖ повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- ❖ обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

#### Состав Правления Общества



**ТРОФИМОВ**  
**Юрий Иванович,**

Председатель Правления

#### Генеральный директор ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»

Год рождения: 1945  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

#### Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

- ❖ Генеральный директор ОАО «МУЭК»;
- ❖ И.о. генерального директора ОАО «МУЭК»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Магистральная сетевая компания»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургэнерго»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургские магистральные электрические сети»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургэнергосбыт»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Ириклинская ГРЭС»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургская теплогенерирующая компания».

Доля в уставном капитале эмитента: 0%

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0%





**СОЛДАТОВ**  
**Николай Михайлович,**  
заместитель  
Председателя Правления

**Директор департамента внутреннего аудита и финансового контроля ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1940  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель генерального директора по финансам ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Заместитель генерального директора по экономическим и финансовым вопросам ОАО «Оренбургэнерго»;
- ❖ Заместитель генерального директора по экономике и капиталу ОАО «Оренбургэнерго».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**МАЙОРОВ**  
**Андрей Владимирович**

**Заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1967  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»;
- ❖ Первый заместитель генерального директора по производству ОАО «Оренбургэнерго»;
- ❖ Директор Западных электрических сетей ОАО «Оренбургэнерго»;
- ❖ Заместитель генерального директора по электрическим сетям ОАО «Оренбургэнерго».

Доля в уставном капитале эмитента: 0,00034 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**СКЛЯРОВА**  
**Людмила Алексеевна**

**Главный бухгалтер ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1958  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Главный бухгалтер ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»;
- ❖ Первый заместитель главного бухгалтера ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»;
- ❖ Главный бухгалтер – начальник отдела бухгалтерского учета и отчетности Белгородского предприятия Магистральных электрических сетей – филиала ОАО «ФСК ЕЭС».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**КАЗАКОВ**  
Олег Анатольевич

**Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1948  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель генерального директора – директор по инвестициям и капитальному строительству ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Директор по капитальному строительству ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Заместитель генерального директора по инвестициям ОАО «Оренбургэнерго».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**ГРОШЕВ**  
Георгий Николаевич

**Заместитель генерального директора по транспорту электроэнергии ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1951  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель генерального директора по работе с клиентами и технологическими присоединениями ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Директор по маркетингу и сбыту ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Директор Центральные электрических сетей ОАО «Оренбургэнерго».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**БОЛЬШАКОВ**  
Валерий Петрович

**Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса ОАО «МОЭСК» (трудовые отношения прекращены 14 ноября 2008 года)**

Год рождения: 1950  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Директор филиала ОАО «ОГК-3» Центра управления ОГК-3;
- ❖ Заместитель генерального директора по технической политике;
- ❖ Заместитель генерального директора по стратегии, инвестициям и технической политике, заместитель генерального директора – технический директор;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Черепетская ГРЭС».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**ТАЛАЛАЕВ**  
Анатолий Анатольевич

**Заместитель генерального директора по управлению персоналом  
ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1954  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Директор по управлению персоналом ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Профессор кафедры основ организации НИР МПФПЛО Московской медицинской академии им. И.М. Сеченова.

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**ВЕРЕВКИН-РАХАЛЬСКИЙ**  
Сергей Владимирович

**Заместитель генерального директора по контролю и безопасности  
ОАО «МОЭСК» (трудовые отношения прекращены 12 декабря 2008  
года)**

Год рождения: 1948  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель генерального директора по контролю и безопасности ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Заместитель генерального директора по экономической безопасности и режиму ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Заместитель министра внутренних дел – начальник Федеральной службы по экономическим и налоговым преступлениям МВД РФ, генерал-лейтенант.

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних зависимых обществах эмитента: 0 %



**ЛИВИНСКИЙ**  
Павел Анатольевич

**Заместитель генерального директора по работе с клиентами и  
технологическими присоединениями ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1980  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Директор по реализации услуг ОАО «Московская городская электросетевая компания»;
- ❖ Директор по управлению имуществом ОАО «Московская городская электросетевая компания»;
- ❖ Первый заместитель генерального директора ОАО «Энергокомпания Сургутэнергогаз»;
- ❖ Начальник управления по финансово-экономической политике ОАО «Энергосбытовая компания «Восток»;
- ❖ Директор МП «Армавирэнергосети»;
- ❖ Начальник управления по работе с крупными потребителями ОАО «Энергосбытовая компания «Восток».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**ВОРОНИН**  
Станислав Вячеславович

**Заместитель генерального директора по финансам ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1974  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Московская теплосетевая компания»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Энергосбытовая компания «Восток»;
- ❖ Коммерческий директор ЗАО «Унихимтек».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**КОСОЛАПОВ**  
Игорь Алексеевич

**Заместитель генерального директора по корпоративным функциям ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1971  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Директор департамента корпоративной политики и управления собственностью ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Руководитель дирекции корпоративной политики ОАО «МУЭК»;
- ❖ Заместитель генерального директора по развитию регионального бизнеса, заместитель генерального директора по экономике и финансам, первый заместитель генерального директора ОАО «САК «Энергогарант».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**СУЧКОВ**  
Игорь Васильевич

**Заместитель генерального директора по связям с общественностью и органами власти ОАО «МОЭСК»**  
(трудовые отношения прекращены 01 ноября 2008 года)

Год рождения: 1973  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Советник Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %





**ШАПОВАЛ**  
Виктор Андреевич

**Заместитель генерального директора – директор филиала  
ОАО «МОЭСК» Московские кабельные сети**

Год рождения: 1950  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель генерального директора ОАО «МУЭК»;
- ❖ И.о. генерального директора  
ОАО «Московская городская электросетевая компания»;
- ❖ Генеральный директор ОАО «Тверьэнерго».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**КОПАНОВ**  
Евгений Анатольевич

**Директор департамента правового обеспечения ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1970  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Директор департамента корпоративной политики и правового обеспечения ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Начальник юридического отдела ОАО «Оренбургэнерго»;
- ❖ Начальник договорно-правового отдела ОАО «Оренбургэнерго».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %



**МИТЯЕВ**  
Александр Александрович

**Директор департамента перспективного развития ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1952  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель генерального директора по развитию ОАО «МОЭСК»;
- ❖ Заместитель генерального директора по распределительным сетям и перспективному развитию ОАО «Мосэнерго»;
- ❖ Заместитель генерального директора по электрическим сетям и перспективному развитию ОАО «Мосэнерго».

Доля в уставном капитале эмитента: 0,0029 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0%

**Директор по технологическим присоединениям в Московской области ОАО «МОЭСК»**

Год рождения: 1955  
Гражданство: Россия  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Технический директор  
ОАО Энергетический Центр «Энергобаланс Москва»;
- ❖ Заместитель главного инженера по РС и перспективному развитию Южных электрических сетей – филиала  
ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»;
- ❖ Заместитель главного инженера Южных электрических сетей – филиал ОАО «Мосэнерго».

Доля в уставном капитале эмитента: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %

**РАЕВ****Александр Григорьевич**

В 2008 году состоялось 22 заседания Правления Общества.

Результатом работы Правления в 2008 году стало принятие решений по наиболее значимым вопросам деятельности Общества в рамках своей компетенции, среди них:

- ❖ итоги работы ОАО «МОЭСК» по технологическим присоединениям за 2007 год и задачи на 2008 год;
- ❖ утверждение значений годовых и квартальных КПЭ хозяйственных обществ, единственным акционером которых является ОАО «МОЭСК»;
- ❖ вопросы, связанные с осуществлением функций общего собрания акционеров хозяйственных обществ, единственным акционером которых является ОАО «МОЭСК»;
- ❖ итоги деятельности по технологическим присоединениям ОАО «МОЭСК» за I квартал 2008 года;
- ❖ согласование Бизнес-плана Общества на 2008

**Вознаграждение членов Правления Общества**

В соответствии с п.п. 2.4. Положения о Правлении Общества, утвержденного Общим собранием акционеров Общества от 15 июня 2007 года (протокол от 21 июня 2007 года № 4) установление выплачиваемых членам Правления Общества вознаграждений и компенсаций осуществляется Советом директоров Общества.

В 2008 году Советом директоров Общества решений о выплате членам Правления Общества вознаграждений и компенсаций не принималось.

год, Инвестиционной программы Общества на 2008 год, Годовой комплексной программы конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок Общества на 2008 год, а также согласование внесения корректировок в вышеуказанные документы;

- ❖ вопрос о подготовке ОАО «МОЭСК» к работе к работе в осенне-зимний период 2008-2009 гг.;
- ❖ предварительное одобрение сделок, предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость которых составляет более 1 % балансовой стоимости активов Общества, определяемой на дату принятия решения о заключении сделки, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, а также сделок, решение о совершении которых в соответствии с действующим Уставом отнесено к компетенции Совета директоров Общества;
- ❖ другие вопросы.

Материальное стимулирование работников Общества, являющихся членами Правления, осуществляется в соответствии с Положением о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «МОЭСК», утвержденного решением Совета директоров ОАО «МОЭСК», (протокол от 17 июля 2007 года № 46).



## 5.4. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором (Председателем Правления), который подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Феде-

рации, Уставом Общества и трудовым договором, заключенным между Генеральным директором и Обществом.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральным директором Общества является **Юрий Иванович Трофимов**.



**ТРОФИМОВ**  
**Юрий Иванович**

### **Генеральный директор ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»**

Год рождения: 1945

Гражданство: Россия

Образование: высшее

### **Должности, занимаемые в других организациях, включая должность члена совета директоров (наблюдательного совета):**

❖ член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы (НП «НТС ЕЭС»).

❖ член Совета директоров ОАО «МУЭК»

### **Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

❖ Генеральный директор ОАО «МУЭК»;

❖ И.о. генерального директора ОАО «МУЭК»;

❖ Генеральный директор ОАО «Магистральная сетевая компания»;

❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургэнерго»;

❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургские магистральные электрические сети»;

❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургэнергообит»;

❖ Генеральный директор ОАО «Ириклинская ГРЭС»;

❖ Генеральный директор ОАО «Оренбургская теплогенерирующая компания»;

❖ заместитель председателя Совета директоров ОАО «Московская городская электросетевая компания»;

❖ член Совета директоров ООО КБ «Агропромкредит».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %

Доли в дочерних/зависимых обществах эмитента: 0 %

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 26 июня 2006 года

В отчетном году иски к Генеральному директору Общества не предъявлялись.

### **Вознаграждение Генерального директора**

Размер вознаграждения Генерального директора Общества определяется в соответствии с утвержденным решением Совета директоров от 13 июля 2007 (протокол от 17 июля 2007 № 46) Положени-

ем о материальном стимулировании Генерального директора Общества и зависит от степени выполнения Обществом квартальных и годовых ключевых показателей эффективности.



#### Квартальные показатели:

##### 1. Критерий надежности:

- ❖ Отсутствие несчастного случая на производстве со смертельным исходом в отчетном периоде;
- ❖ Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок;
- ❖ Отсутствие аварий;
- ❖ Недопущение роста величины недоотпуска электроэнергии относительно соответствующего периода прошлого года;
- ❖ Недопущение роста системного показателя средней длительности перерывов электроснабжения потребителей;

❖ Недопущение роста системного показателя средней длительности перерывов электроснабжения потребителей.

##### 2. Коэффициент срочной ликвидности.

#### Годовые показатели:

- ❖ Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком;
- ❖ Потери к отпуску в сеть (годовой).
- ❖ Критерий надежности (годовой).
- ❖ Эффективность реализации Инвестиционной программы в части текущего года.

## 5.5. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия ОАО «МОЭСК» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия руководствуется в своей деятельности полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах»

№ 208-ФЗ от 26.12.1995, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным решением Внеочередного общего собрания акционеров 28 марта 2006 года.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна общему собранию акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии определен Уставом Общества и составляет 5 человек. Состав Ревизионной комиссии определен годовым общим собранием акционеров Общества 28 мая 2008 года.

### Состав Ревизионной комиссии

(члены Ревизионной комиссии Общества, избраны 28 мая 2008 года)



**МАТЮНИНА**  
**Людмила Романовна**

**Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»**

Год рождения: 1950  
Образование: высшее

#### Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

- ❖ Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»;
- ❖ Заместитель начальника Департамента финансового аудита ОАО РАО «ЕЭС России».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %





**ВАСИЛЬЕВ**  
Сергей Вячеславович

**Директор по правовым вопросам (Начальник Департамента правового обеспечения) ОАО «Холдинг МРСК»**

Год рождения: 1975

Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Начальник Юридического департамента ОАО РАО «ЕЭС России»;
- ❖ И.о. начальника Юридического департамента ОАО РАО «ЕЭС России»;
- ❖ Первый заместитель начальника Юридического департамента ОАО РАО «ЕЭС России».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %



**БАИТОВ**  
Анатолий Валерьевич

**Руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС» (должность указана на момент избрания)**

Год рождения: 1977

Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель генерального директора Фонда «Институт профессиональных директоров»;
- ❖ Советник по работе Ревизионных комиссий Представительства ОАО РАО «ЕЭС России» «Центрэнерго».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %



**ЛЕЛЕКОВА**  
Марина Алексеевна

**Руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»**

Год рождения: 1961

Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Заместитель руководителя, ведущий эксперт, главный специалист Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ❖ Советник по работе Ревизионных комиссий Фонд «Институт профессиональных директоров».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%



**Начальник финансового управления  
ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»**

Год рождения: 1978  
Образование: высшее

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:**

- ❖ Начальник финансового отдела  
ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»;
- ❖ Заместитель начальника отдела сопровождения корпоративных клиентов ООО КБ «РМБ»;
- ❖ Начальник отдела мониторинга, разработки и организации внедрения банковских продуктов, главный специалист Управления развития корпоративного бизнеса ООО «КБ «АГРОПРОМКРЕДИТ»;
- ❖ Главный менеджер Управления сопровождения топ-клиентов ЗАО «КБ «Гута Банк».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%

**ЭРЛИХМАН  
Александр Георгиевич**

**Деятельность Ревизионной комиссии**

В 2008 году членами Ревизионной комиссии была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» по итогам 2007 года.

В 2009 году в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества Ревизионной комиссией была проведена проверка фи-

нансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам деятельности 2008 года. На основании проверки Ревизионной комиссией составлено Заключение, подтверждающее достоверность информации, содержащейся в Годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества за 2008 год (Приложение № 2).

**Вознаграждение членам Ревизионной комиссии**

В 2008 году общий размер вознаграждения выплаченного членам Ревизионной комиссии Общества и привлеченным Ревизионной комиссией Общества специалистам, не являющимся членами Ревизионной комиссии, за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2007 года составил 566 437,5 рублей.

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии устанавливается Положением о выплате членам Ревизи-

онной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным внеочередным общим собранием акционеров Общества 28 марта 2006 года.

С 01 сентября 2008 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым общим собранием акционеров Общества 28 мая 2008 года.

## **5.6. ЦЕННЫЕ БУМАГИ**

### **5.6.1. ИСТОРИЯ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА**

Датой размещения акций ОАО «МОЭСК» является дата государственной регистрации ОАО «МОЭСК», т. е. 1 апреля 2005 года.

Порядок размещения акций был установлен решением годового общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» о реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения (протокол от 29 июня 2004 года № 1).

Акции ОАО «МОЭСК» были размещены путем распределения среди акционеров ОАО «Мосэнерго», в том числе среди акционеров, голосовавших про-

тив или не принявших участия в голосовании по вопросу о реорганизации ОАО «Мосэнерго», пропорционально количеству имеющихся у них акций ОАО «Мосэнерго».

На каждую обыкновенную акцию ОАО «Мосэнерго» подлежала распределению 1 (одна) обыкновенная акция ОАО «МОЭСК» номинальной стоимостью 0,5 рублей.

Общее количество подлежащих распределению акций ОАО «МОЭСК» равнялось общему количеству акций ОАО «Мосэнерго» (за вычетом акций,



находящихся в собственности или в распоряжении ОАО «Мосэнерго»), оставшихся после выкупа акций по требованию акционеров, голосовавших против принятия решения о реорганизации или не принимавших участие в голосовании по указанному вопросу.

Количество обыкновенных акций ОАО «МОЭСК», которое получил каждый акционер ОАО «Мосэнерго», равнялось количеству принадлежащих ему обыкновенных акций ОАО «Мосэнерго» по состоянию на дату размещения на основании данных реестра акционеров ОАО «Мосэнерго».

18 апреля 2008 года на внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «МОЭСК» было принято решение о реорганизации ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК». Акционерами ОАО «МОЭСК» также было принято решение о размещении дополнительной эмиссии акций ОАО «МОЭСК» (в количестве 20 461 450 000 штук) для конвертации в них акций ОАО «МГЭСК» при реорганизации.

30 июня 2008 года реорганизация ОАО «МОЭСК» путем присоединения ОАО «МГЭСК» была завершена.

### Информация о выпусках акций

№	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Дата начала торгов на ММВБ	Тиккер ММВБ	Дата начала торгов на РТС	Тиккер РТС
1	1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	09.02.2006	MSRS	09.02.2006	MSRS
2	1-01-65116-D-001D	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	22.08.2008	MSRS-001D	07.08.2008	MSRS

18 ноября 2008 года в соответствии с приказом ФСФР № 08-2788/пз-и от 18.11.2008 осуществлено аннулирование индивидуального кода 001D государственного номера 1-01-65116-D, присвоенного дополнительному выпуску акций ОАО «МОЭСК».

С 10 декабря 2008 года на фондовой бирже ММВБ акции основного и дополнительного выпусков объединены под единым тиккером – MSRS.

Общее количество размещенных акций по состоянию на 31 декабря 2008 года: 48 707 091 574 штук.

### Биржевая история акций

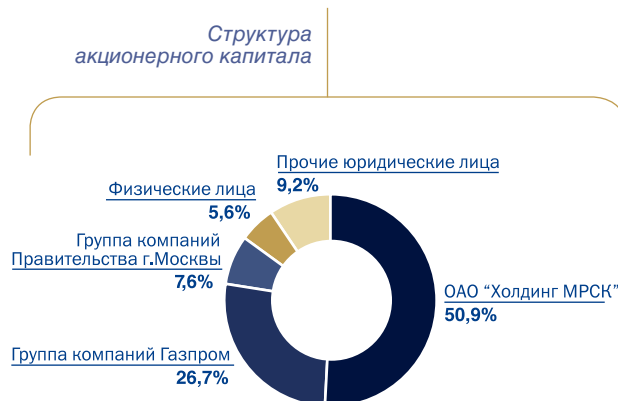
- ❖ 09 февраля 2006 акции ОАО «МОЭСК» допущены к торгам на биржевом рынке ОАО «Фондовая биржа РТС»;
- ❖ 09 февраля 2006 акции ОАО «МОЭСК» допущены к торгам (включены в перечень внесписочных ценных бумаг) в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»;
- ❖ 23 марта 2006 акции ОАО «МОЭСК» включены в список «Классический рынок, акции» ОАО «Фондовая биржа РТС»;
- ❖ 07 июля 2006 акции ОАО «МОЭСК» переведены в Котировальный список ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» «Б»;

- ❖ 17 ноября 2006 акции ОАО «МОЭСК» включены в Котировальный список ОАО «Фондовая биржа РТС» «Б»;
- ❖ 22 апреля 2008 акции ОАО «МОЭСК» переведены в Котировальный список ОАО «Фондовая биржа РТС» «А» второго уровня;
- ❖ 07 мая 2008 акции ОАО «МОЭСК» переведены в Котировальный список ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» «А» второго уровня.



### 5.6.2. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

- ❖ Размер уставного капитала – 24 353 545 787 рублей;
- ❖ Общее количество выпущенных акций – 48 707 091 574 штук;
- ❖ Общее количество акционеров – более 20 000.



Реорганизация в 2008 году никак не повлияла на распределение долей в акционерном капитале Общества, т.к. с момента выделения из Мосэнерго ОАО «МОЭСК» и ОАО «МГЭСК» имели зеркальную структуру акционерного капитала. Изменения связаны только с ликвидацией ОАО РАО «ЕЭС России», а также с сокращением Группой Газпром своей доли в уставном капитале ОАО «МОЭСК».

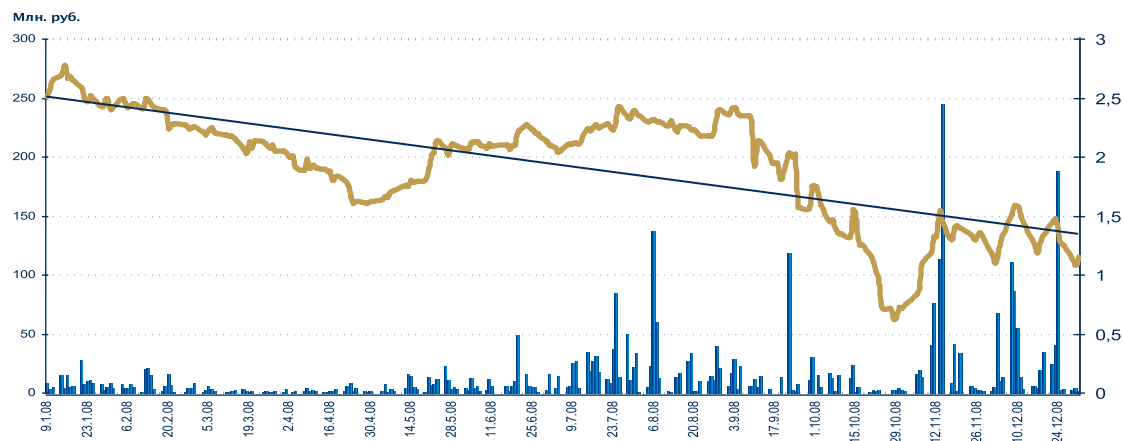
Акции ОАО «МОЭСК» обращаются на организованных рынках ценных бумаг ОАО «Фондовая биржа РТС» и ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»

### 5.6.3. ДИНАМИКА КУРСА АКЦИЙ

В 2008 году динамика рыночной капитализации российских индексов показала резко отрицательное значение, что связано с началом мирового финансового кризиса. Так, индекс ММВБ за 2008 год потерял 67,51 %, а индекс ММВБ Электроэнергетика потерял 74,45 %. На этом фоне динамика

котировок акций ОАО «МОЭСК» за 2008 год выглядит лучше, особенно на фоне электроэнергетического сектора. По данным ММВБ стоимость акций ОАО «МОЭСК» в 2008 году снизилась на 54,39 %.

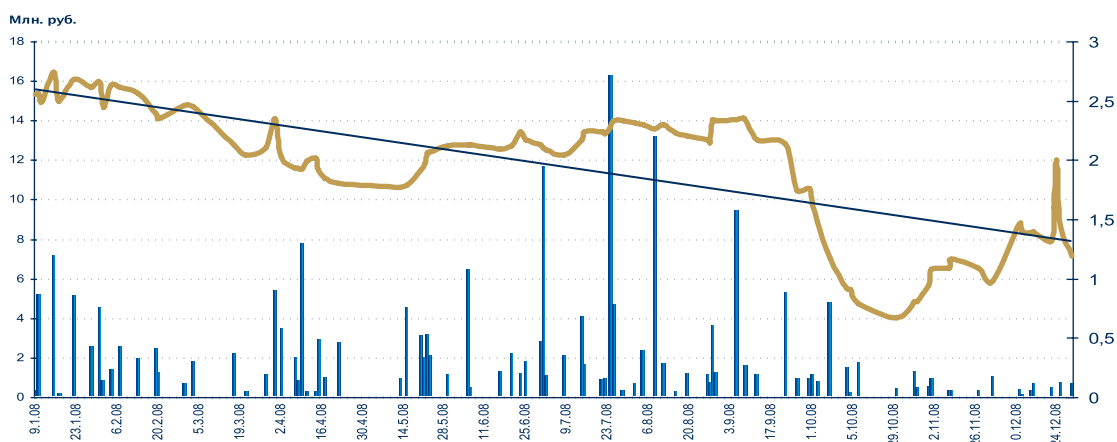
*Динамика курса акций  
на ММВБ*



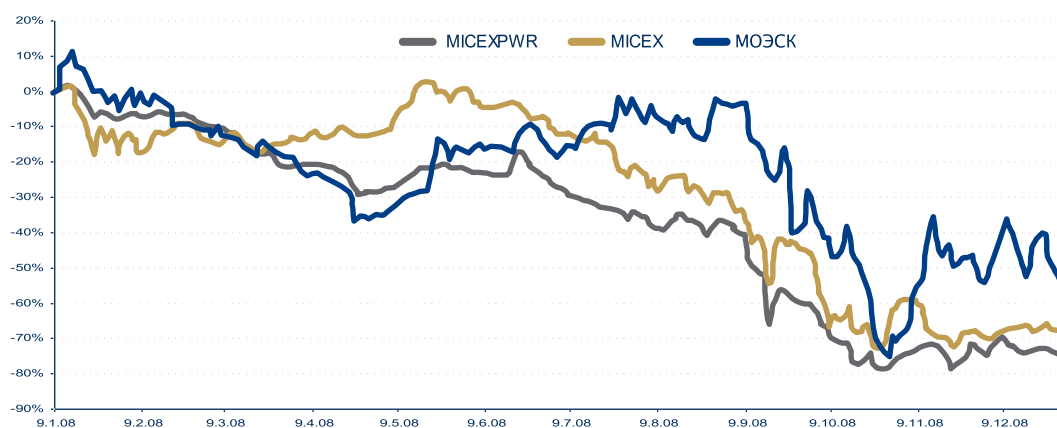




Динамика курса акций  
на РТС



Соотношение динамики акций ОАО «МОЭСК»  
с динамикой индекса ММВБ  
и индекса ММВБ Электроэнергетика



#### 5.6.4. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

На состоявшемся 28 мая 2008 года годовом общем собрании акционеров принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2007 года, так как в соответствии с п. 1 ст. 43 Федерального закона «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26 декабря 1995 ОАО «МОЭСК» не вправе принимать решение о выплате дивидендов по акциям до вы-

купа всех акций, которые должны быть выкуплены по требованию акционеров, голосовавших против, либо не принявших участия во внеочередном собрании акционеров (18 апреля 2008 года), на котором было принято решение о реорганизации ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК».

Период	Сумма начисленных дивидендов, (тыс. руб.)	Размер выплат на одну акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат (%)
в 2006 году	50 001	0,00177	0,28
в 2007 году	60 000	0,00212394	0,06
в 2008 году	-	-	-

На заседании Совета директоров 30 апреля 2009 года принято решение рекомендовать Годовому

общему собранию акционеров принять решение не выплачивать дивиденды по итогам 2008 года.



### 5.6.5. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЛИГАЦИОННОМ ЗАЙМЕ

Размещение облигаций состоялось 12 сентября 2006 года на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

Процентная ставка по первому и последующим купонам, определенная ОАО «МОЭСК» по результатам аукциона, составила 8,05% годовых, что соответствует эффективной доходности к погашению 8,21% годовых. Номинальная стоимость –

1000 руб., объем выпуска 6 млрд. руб. Срок обращения облигаций составляет 5 лет. По облигациям предусмотрена выплата полугодовых купонов.

15 сентября 2008 года ОАО «МОЭСК» выкупило 3 643 493 штук облигаций, предъявленных к выкупу в связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения ОАО «МГЭСК».

#### Обращение облигаций

- ❖ 13 сентября 2006 года облигации ОАО «МОЭСК» допущены к торгам на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» и включены в котировальный список «Б»;
- ❖ 27 октября 2006 года облигации ОАО «МОЭСК» включены в список «Биржевой рынок, облигации» ОАО «Фондовая биржа РТС»;
- ❖ 9 января 2007 года включены в список

«Классический рынок, облигации» ОАО «Фондовая биржа РТС»;

- ❖ 7 мая 2008 года облигации ОАО «МОЭСК» переведены в котировальный список «А» второго уровня ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»;

- ❖ 2 декабря 2008 года облигации ОАО «МОЭСК» переведены в котировальный список «А» первого уровня ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

### 5.7. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ

Дочерними и зависимыми обществами ОАО «МОЭСК» являются: ОАО «Энергоцентр», ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования», ОАО «Москабельэнергоремонт».

В 2007 году ОАО «МОЭСК» учредило три открытых акционерных общества ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования», ОАО «Москабельэнергоремонт», со 100% участием в уставном капитале ОАО «МОЭСК» на базе имущества филиалов – Москабельэнергоремонт, Завод по ремонту электротехнического оборудования, Москабельсетьмонтаж.

Выход ОАО «МОЭСК» из ремонтного бизнеса яв-

ляется практическим шагом реализации Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2003-2008 гг. «5+5» и проекта реформирования ОАО «Мосэнерго» и направлен на формирование конкурентного рынка ремонтных и сервисных услуг в энергетике.

Целью создания ОАО «Энергоцентр» является разработка и реализация инвестиционных программ и проектов в электроэнергетике Московской области, направленных на повышение эффективности и устойчивости электроснабжения, предотвращение необоснованного роста тарифов на электрическую энергию, развитие электроэнергетики на территории Московской области для обеспечения настоящих и будущих потребностей потребителей всех категорий Московской области.

Наименование	Дата создания	Суммы вложений, тыс. руб.	Доля участия ОАО «МОЭСК»
Открытое акционерное общество «Энергоцентр»	02.05.2006	1 000 000	50%
Открытое акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	29.12.2007	611 608	100%
Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт»	29.12.2007	499 440	100%
Открытое акционерное общество «Москабельсетьмонтаж»	29.12.2007	1 679 855	100%



**КАДРОВАЯ  
И СОЦИАЛЬНАЯ  
ПОЛИТИКА**



Одним из стратегических направлений деятельности ОАО «МОЭСК» является обеспечение эффективного функционирования Системы управления человеческими ресурсами, концепция которой утверждена приказом генерального директора Общества от 27 ноября 2006 года № 409-529.

Система управления человеческими ресурсами базируется на принципах и методах управления,

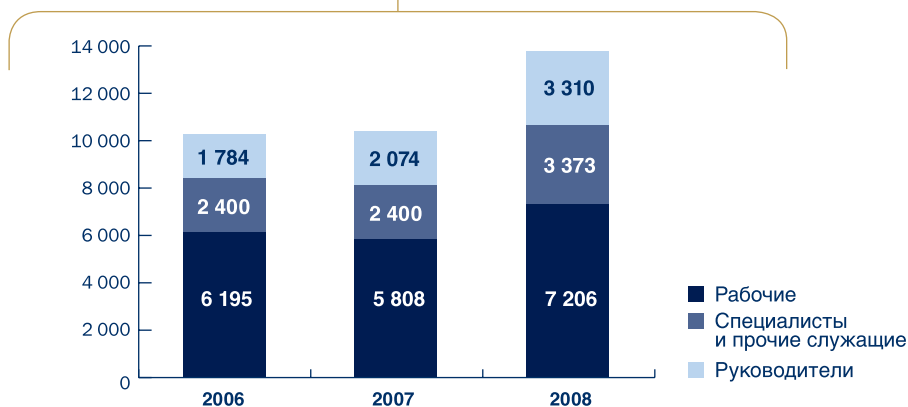
декларируемых стандартами ISO серии 9000, ISO серии 14000, OHSAS 18001, SA 8000 и «Концепции обеспечения надежности в электроэнергетике» и направлена на поддержание высокого уровня надежности, безопасности и эффективности профессиональной деятельности, сохранение работоспособности и здоровья персонала.

## 6.1. ПЕРСОНАЛ ОБЩЕСТВА

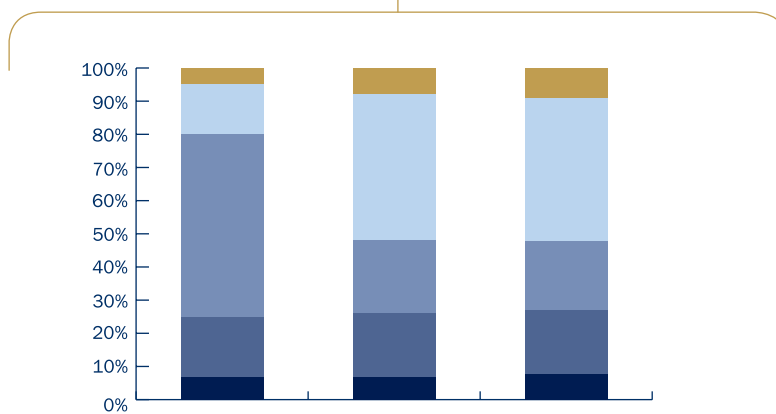
По состоянию на конец 2008 года численность персонала ОАО «МОЭСК» составила 13 889 человек, увеличившись в сравнении с 2007 годом на 3 607

человек. Основным фактором роста численности персонала стала реорганизация ОАО «МОЭСК» путем присоединения ОАО «МГЭСК».

Списочная численность персонала ОАО «МОЭСК»



Возрастной состав общества за 2006 - 2008 год

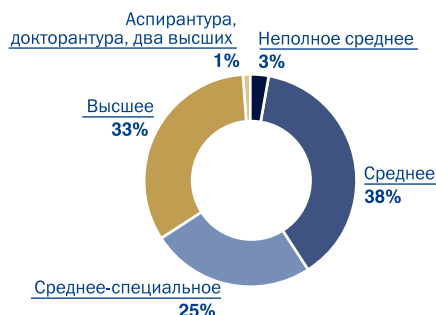


	01.01.2006	01.01.2007	01.01.2008
Работающие пенсионеры	5%	8%	9%
45 лет - пенсионный возраст	15%	44%	43%
35-45 лет	55%	22%	21%
25-35 лет	18%	19%	19%
до 25 лет	7%	7%	8%





Квалификационный состав работников Общества  
и филиалов в целом на конец 2008 года



## 6.2. ОПЛАТА ТРУДА

Система оплаты труда в ОАО «МОЭСК» отвечает требованиям Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации и ориентирована на стимулирование эффективности труда и обеспечение достойного уровня жизни сотрудников.

В 2008 году средняя заработная плата сотрудников ОАО «МОЭСК» увеличилась по сравнению с уровнем 2007 года на 10,93 %. Рост средней заработной платы работников Общества по категориям составил:

- ❖ руководители – 12,9 %;
- ❖ специалисты – 6,9 %;
- ❖ рабочие – 13,0 %.

В 2008 году Обществом большое внимание уделялось мотивации работников наиболее дефицитных специальностей и профессий. Действующим в ОАО «МОЭСК» Положением о системе оплаты труда предусмотрена возможность установления оклада по этим должностям и профессиям в расширенном диапазоне ступеней оплаты труда, что способствует привлечению и удержанию высококвалифицированных кадров.

## 6.3. ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

Решение задач, стоящих перед ОАО «МОЭСК», возможно только при высоком уровне подготовленности персонала.

Всего было подготовлено, переподготовлено, обучено вторым профессиям и направлено на повышение квалификации 7 365 рабочих. Из них 2 965 человек прошли обучение с отрывом от производства. В институтах повышения квалификации и других учебных заведениях, имеющих соответствующую лицензию и аккредитацию, прошли повышение квалификации 3 991 специалист и руководитель. Общее число специалистов и руководителей, прошедших обучение в 2008 году, – 6 730 человек.

В 2008 году в ОАО «МОЭСК» начала реализовываться программа внутреннего обучения. Разработаны и утверждены Программы повышения квалификации мастеров и производителей работ по обслуживанию воздушных линий и трансформаторных подстанций и мастеров и производителей работ по обслуживанию кабельных линий.

Программы включают как теоретическую подготовку, так и практические занятия.

Особое внимание в Обществе уделяется подготовке резерва на замещение руководящих должностей. Разработаны программы обучения и подготовки кадрового резерва. Начиная с 2007 года в Государственном университете управления по программе «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике», утвержденной приказом Общества от 30 октября 2006 года № 409-480 в качестве стандартной программы обучения и подготовки кадрового резерва, обучались работники ОАО «МОЭСК». Обучение кадрового резерва осуществлялось также в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «Управление развитием компании», в Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации по программе «Государственный финансовый контроль» и по программе «Финансовый менеджмент».



## 6.4. БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

### Система менеджмента охраны труда, профессионального здоровья и безопасности

Основным направлением политики ОАО «МОЭСК» в области охраны труда, профессионального здоровья и безопасности является обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатом своей деятельности. В основу политики в области охраны труда, определенной Системой управления охраной труда (СУОТ)

ОАО «МОЭСК», положены требования международного стандарта «Система менеджмента профессионального здоровья и безопасности» OHSAS 18001:2007 и ГОСТ Р 12.0.006-2002 «Система стандартов безопасности труда. Общие требования к системе управления охраной труда в организации».

### Система охраны здоровья персонала

Обществом реализуются программы по обеспечению надежности деятельности, работоспособности и сохранению здоровья персонала по следующим направлениям:

1. Медицинское обеспечение персонала осуществляется в рамках программы добровольного медицинского страхования, участниками которой являются все работники ОАО «МОЭСК».
2. Проводятся предварительные и периодические медицинские осмотры персонала. В 2008 году обязательные периодические медицинские осмотры прошли 3 128 работников Общества, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда.
3. В 2008 году в ОАО «МОЭСК» разработана и начала внедряться единая система предрейсовых

и предсменных медицинских осмотров. В рамках этой работы был организован 51 пункт предрейсовых и предсменных осмотров.

4. С 1 мая 2006 года в ОАО «МОЭСК» осуществляется психофизиологическое обеспечение профессиональной деятельности персонала, включающее в себя:

- ❖ психофизиологическую диагностику (психофизиологическое обследование персонала при приеме на работу, аттестации и кадровых перемещениях). В 2008 году в ОАО «МОЭСК» было обследовано 1 373 человека;
- ❖ функциональную реабилитацию работников со сниженными функциональными резервами. В 2008 году курс функциональной реабилитации прошли 1 556 работников ОАО «МОЭСК».

### Финансирование мероприятий по охране труда

Затраты на мероприятия по охране труда в 2008 году составили ~ 270 млн руб., что в пересчете на одного работника ~ 24 тыс. руб., в 2007 году ~

184 млн руб., что в пересчете на одного работника ~ 17,5 тыс. руб.

Структура затрат на мероприятия по охране труда 2008 год



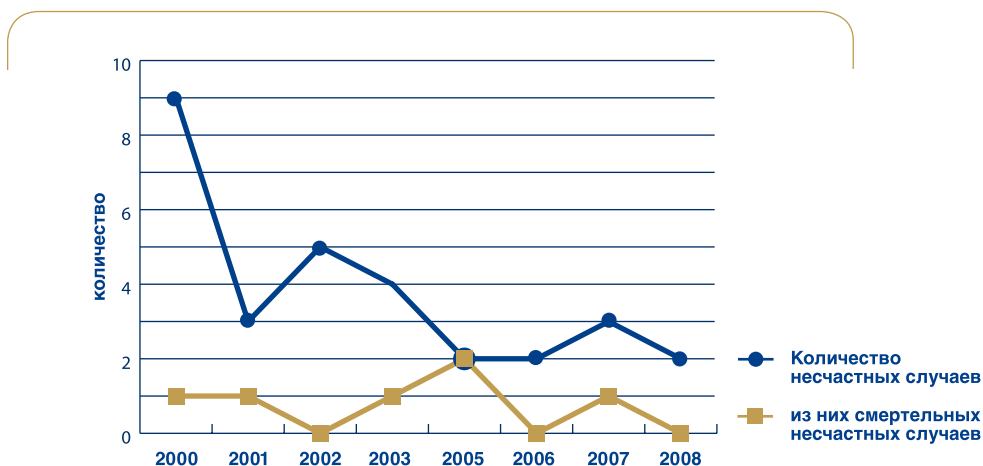


### Травматизм и профзаболеваемость

В 2008 году в ОАО «МОЭСК» зарегистрировано два несчастных случая на производстве, в которых пострадали два человека. По степени тяжести травм: одна тяжелая, одна легкая. Согласно

заключениям комиссий по расследованию, вины Общества в произошедших несчастных случаях нет, что отражено в актах формы Н-1.

Общий травматизм



Суммарный ущерб, понесенный Обществом в результате несчастных случаев за 12 месяцев 2008 года, составил 687,8 тыс. руб.

По завершению расследований несчастных случаев в 2008 году изданы приказы о мероприятиях по профилактике травматизма в ОАО «МОЭСК», проведены внеочередные Дни охраны труда.

Случаев профзаболеваний в ОАО «МОЭСК» в прошедшем году не выявлено.

В Обществе проводится планомерная работа по снижению уровня производственного травматизма и улучшению условий труда.

### Аттестация рабочих мест

В 2008 году в соответствии с договором с ОАО «НПЦ ЭкоСертифика» проведен 1-й этап аттестации рабочих мест по условиям труда в пяти

В соответствии с СУОТ ОАО «МОЭСК» в филиалах Общества в 2008 году ежемесячно проводился единый День охраны труда и внезапные проверки рабочих мест.

В рамках внутреннего аудита в 2008 году было организовано проведение комиссией комплексных проверок филиалов, по результатам которых подготовлены акты-предписания с комплексом мероприятий по выданным замечаниям и отчет «Анализ со стороны руководства».

филиалах и исполнительном аппарате Общества. Окончание работ планируется в 2009 году

### Обеспечение работников спецодеждой и спецобувью

В филиалах Общества согласно типовым нормам бесплатной выдачи спецодежды 7 948 работников обеспечиваются спецодеждой и обувью от общих производственных загрязнений и 5 939 – спецодеждой и обувью, устойчивой к воздействию электрической дуги. Планы обеспечения спецодеждой персонала Общества в 2008 году выполнены на 100 %. На обеспечение работников сред-

ствами индивидуальной защиты в прошедшем году израсходовано 159 млн руб.

Разработан и внедрен корпоративный Стандарт средств индивидуальной защиты для установления единых требований к спецодежде, спецобувью и другим средствам защиты для работников ОАО «МОЭСК», а также формирования технических заданий на поставку средств защиты.



### Прочие мероприятия по охране труда, реализованные в 2008 году

1. В 2008 году на новый уровень взаимодействия перешли Управление охраны труда и здоровья персонала исполнительного аппарата и отделы охраны труда и здоровья филиалов, налажена система обмена опытом.

Были организованы и проведены: итоговое совещание по результатам работы по охране труда в 2007 году, десять Советов инспекторов ОАО «МОЭСК», двенадцать оперативных совещаний по организации медицинского обеспечения работников Общества, выездной семинар-совещание специалистов по охране труда с участием заместителей директоров по управлению персоналом филиалов, руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата на тему: «Вопросы совершенствования Системы управления охраны труда в ОАО «МОЭСК» в условиях реформирования». Результатом стало улучшение методической базы по вопросам охраны труда и оптимизация информационного обмена.

2. Разработано и утверждено Положение о корпоративном Комитете по охране труда в исполнительном аппарате.

3. Актуализирована Политика в области охраны труда, профессионального здоровья и безопасности Общества.

4. Разработана и принята к реализации Программа по профилактике дорожно-транспортных происшествий с учетом рисков, определенных в рамках подготовки внедрения OHSAS 18001:2007.

5. Деятельность ОАО «МОЭСК» в области охраны труда и профессионального здоровья высоко оценена Департаментом топливно-энергетического хозяйства города Москвы и Топливо-энергетическим комитетом Московской области.

Впервые Управление охраны труда и здоровья персонала представляло ОАО «МОЭСК» на двух выставках:

❖ «Охрана труда в Москве – 2008», проводившейся с 21 по 23 мая в ВВЦ;

## 6.5. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Общество последовательно проводит социально ответственную политику, которая заключается в гармоничном учете интересов работников, населения в регионах расположения подразделений

### Организация системы негосударственного пенсионного обеспечения

Одним из приоритетов социальной политики ОАО «МОЭСК» является развитие негосударственного пенсионного обеспечения работников.

Пенсионная система Общества предполагает формирование негосударственной пенсии сотруд-

❖ «Подмосковье – 2008», проводившейся с 24 по 27 сентября в Международном выставочном центре «Крокус Экспо».

За участие в работе выставок ОАО «МОЭСК» отмечено дипломами.



6. В 2008 году в филиалах продолжены модернизация и техническое оборудование кабинетов по охране труда. Кроме этого, в отчетный период вновь создано и оборудовано три кабинета по охране труда в Северных электрических сетях и три кабинета – в Восточных электрических сетях.

7. Разработан корпоративный Регламент о допуске подрядных, субподрядных организаций, а также командированного персонала на объекты ОАО «МОЭСК».

8. Для систематизации и контроля работы с персоналом в Обществе разработана комплексная Программа проведения работы с персоналом в ОАО «МОЭСК».

Общества и акционеров, неукоснительном соблюдении законодательства и принятых Обществом обязательств по следующим направлениям.

ников по двум программам – корпоративной и паритетной.

Негосударственное пенсионное обеспечение работников ОАО «МОЭСК» осуществляется на базе Негосударственного пенсионного фонда электроэнергетики.





В целях развития политики государства в области пенсионного обеспечения и реализации социально ответственной позиции Общества по отношению к работникам 1 июля 2008 года внесены изменения в Положение о негосударственном пенсионном

обеспечении работников ОАО «МОЭСК», в связи с чем средний размер негосударственной пенсии работников Общества увеличился более чем в три раза, достигнув уровня в 4 000 руб.

### **Жилищная политика**

ОАО «МОЭСК» поставлена задача – оказание корпоративного содействия и поддержки в улучшении жилищных условий работникам дефицитных специальностей, молодым перспективным специалистам, в мотивации которых заинтересовано Общество.

Решением Совета директоров 28 февраля 2007 года (протокол от 02 марта 2007 года № 40) утверждено Положение о корпоративном содействии и поддержке работников ОАО «МОЭСК» в улучшении жилищных условий.

### **Спортивно-оздоровительная работа**

Одной из задач социальной политики ОАО «МОЭСК» является развитие и популяризация физической культуры и спорта как одной из важнейших составляющих здорового образа жизни, привлечение к регулярным занятиям спортом работников и членов их семей, создание для этого необходимых условий.

кой энергосистемы, которая включала соревнования по 15 видам спорта. В мероприятии приняла участие свыше 2 000 человек из 45 энергопредприятий, в том числе спортсмены 7 филиалов и исполнительного аппарата ОАО «МОЭСК». Команда филиала ОАО «МОЭСК» Восточные электрические сети заняла 2 место.

В 2008 году сборная команда ОАО «МОЭСК» участвовало в III комплексной Спартакиаде Московс-

### **Благотворительная и спонсорская деятельность**

В 2005 году в ОАО «МОЭСК» была создана Корпоративная комиссия, одной из задач которой является формирование основных направлений политики Общества по участию в благотворительных и спонсорских программах.

мощи работникам ОАО «МОЭСК», утвержденными решением Совета директоров 08 ноября 2006 года (протокол от 10 ноября 2006 года № 35).

Деятельность по оказанию благотворительной помощи регулируется Положением о порядке оказания благотворительной (спонсорской) помощи ОАО «МОЭСК» и Положением о материальной по-

В 2008 году по решениям Корпоративной комиссии благотворительная помощь была оказана Марфо-Мариинской обители милосердия, некоммерческой организации «Фонд «Энергия будущего», а также двадцати сотрудникам Общества.

### **Организация санаторно-курортного лечения, отдыха и оздоровления работников Общества и их детей**

С целью организации санаторно-курортного лечения, отдыха и оздоровления работников ОАО «МОЭСК» в Обществе действует Положение о порядке выдачи (приобретения работниками) льготных путевок в санатории, пансионаты и дома отдыха и детские оздоровительные лагеря сотрудникам ОАО «МОЭСК».

Бесплатные путевки в детские оздоровительные лагеря предоставляются каждому ребенку в семьях, имеющих двух и более детей, детей-инвалидов, а также в неполных семьях.

В 2008 году работникам Общества было предоставлено 4 230 льготных путевок.

### **Забота о пенсионерах и ветеранах**

В ОАО «МОЭСК» неработающим пенсионерам, участникам Великой Отечественной войны и труженикам тыла в годы Великой Отечественной войны оказывается адресная материальная поддержка. В 2008 году материальную помощь получили 2 849 человек. Кроме того, инвалиды и участники

Великой Отечественной войны, а также неработающие пенсионеры ОАО «МОЭСК» получают необходимую медицинскую помощь. Амбулаторно-поликлиническая помощь оказана 61 сотруднику, стационарную помощь получили 40 человек.



## 6.6. НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

В рамках поддержания постоянно ведущегося диалога с заинтересованными сторонами ОАО «МОЭСК» в 2008 году продолжило начатую в 2006 году практику подготовки отчетов о деятельности Общества в соответствии с принципами и требованиями международных стандартов серии AA1000, разработанных Институтом социальной и этической подотчетности (Institute of Social and Ethical AccountAbility), и рекомендациями руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI версии G3, разработанного организацией Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative).

Нефинансовая (социальная отчетность) – это отчеты ОАО «МОЭСК», включающие информацию о результатах экономической, социальной и экологической деятельности Общества.

ОАО «МОЭСК» рассматривает социальный отчет как инструмент информирования заинтересованных сторон (акционеров, сотрудников, поставщиков, клиентов и т.д.) о том, как и какими темпами Общество реализует заложенные в своих стратегических планах развития цели в отношении эко-

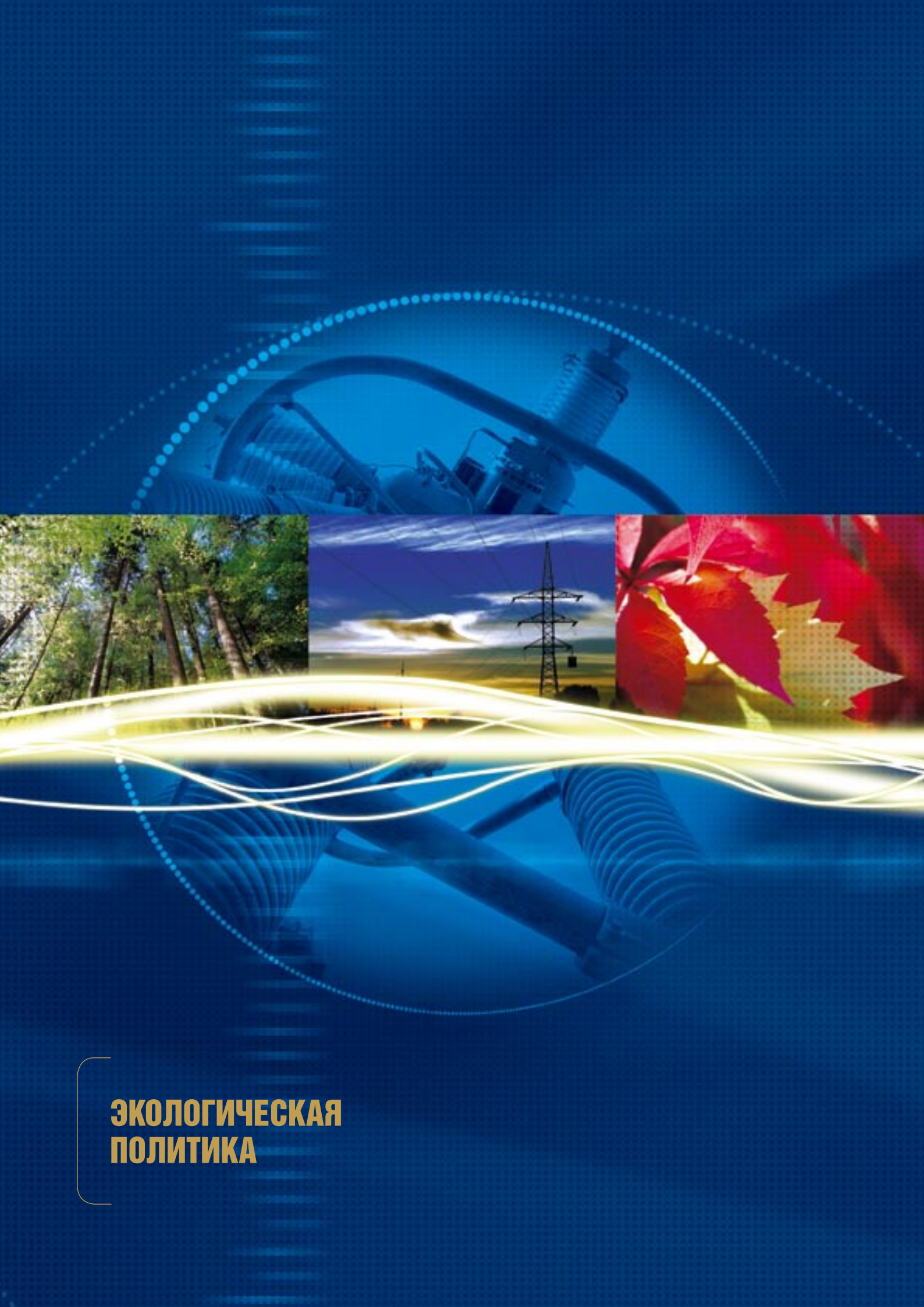
номической устойчивости, социального благополучия и экологической стабильности. Надо отметить, что для ОАО «МОЭСК» подготовка ежегодной социальной отчетности важна не только как способ информирования общества о результатах своей работы, но и как процесс оценки собственной деятельности, в котором участвуют все подразделения Общества.

Ключевым аспектом работы над социальным отчетом является его оценка и верификация независимым аудитором. Так, аудиторами транснациональной компании Bureau Veritas Certification проведена верификация Социального отчета Общества за 2006 год, в результате чего выдано независимое аудиторское заключение по заверению социальной отчетности.

В 2008 году Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» выдало свидетельство о внесении в Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов Социального отчета ОАО «МОЭСК» за 2006 год (регистрационный номер 142.2.063.02.06).







**ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ  
ПОЛИТИКА**



В 2008 году Советом директоров ОАО «МОЭСК» (протокол от 3 декабря 2008 года № 75) была утверждена Экологическая политика ОАО «МОЭСК» в новой редакции, в связи с внедрением системы экологического менеджмента, а также с учетом требований международного стандарта «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию». Экологическая политика определяет принципы, цели, задачи и основные направления деятельности Общества в области охраны окружающей и обеспечения экологической безопасности на долгосрочный период.

Для осуществления Экологической политики была разработана и утверждена Советом директоров ОАО «МОЭСК» Программа реализации Экологической политики ОАО «МОЭСК» на 2008 год (протокол от 4 июля 2008 года № 67). В рамках Программы были выполнены:

1. Работы по внедрению интегрированной системы менеджмента в области экологии.
2. Разработка нормативной экологической документации.

#### Затраты на охрану окружающей среды

Затраты на охрану окружающей среды в 2008 году составили 64 526,27 тыс. руб., из них:

- ❖ по охране и рациональному использованию водных ресурсов – 13 703,6 тыс. руб.;
- ❖ по охране атмосферного воздуха – 3 791,4 тыс. руб.;
- ❖ по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления – 16 911,34 тыс. руб.;

3. Инструментальный ведомственный контроль соблюдения нормативов допустимого воздействия на окружающую среду.

4. Ремонт маслоприемных устройств на подстанциях.

5. Обустройство площадок для временного размещения отходов.

6. Работы по строительству маслоприемников, маслосборников, реконструкции очистных сооружений.

7. Оборудование площадок для размещения отходов производства и потребления оборудованы контейнерами для хранения замасленной ветоши и ТБО.

Система экологического менеджмента позволяет оценить воздействие энергообъектов на окружающую среду, определить экологические аспекты, которые могут нанести ущерб окружающей среде. В 2008 году ОАО «МОЭСК» работало без превышений установленных экологических норм и лимитов.

❖ экологические платежи за негативное воздействие на окружающую среду в 2008 году составили – 5 808,23 тыс. руб.;

❖ затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды составили 24 311,7 тыс. руб.







Увеличение затрат по сравнению с 2007 годом произошло за счет разработки экологической документации на новые объекты, а также за счет

включения затрат на природоохранные мероприятия присоединенного к ОАО «МОЭСК» ОАО «МГЭСК».

### Охрана водного бассейна

В 2008 году общее водопотребление ОАО «МОЭСК» составило 807,14 тыс. куб. м, из них на хозяйственно-питьевые нужды – 399,4 тыс. куб. м, на производственные нужды – 407,74 тыс. куб. м.

Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в филиалах проведены следующие мероприятия:

- ❖ ремонтные и эксплуатационные работы, связанные с нормальным функционированием ливневых канализаций. В филиале Восточные электрические сети выполнена реконструкция очистных сооружений на ПС 220 кВ «Восточная» - установлены два новых дренажных насоса для перекачки воды, отремонтированы затворный и расходный баки, заменены арматура и система труб;

- ❖ реконструкция очистных сооружений на мойках автотранспорта и работы по приёму и очистке сточных вод на территориях предприятия. В энергохозяйстве г. Коломны установлены два моечных аппарата высокого давления с нагревом воды (производства немецкой фирмы «Керхер»).

### Охрана воздушного бассейна

Общее количество выбросов загрязняющих веществ в 2008 году составило 61,289 тонны. По сравнению с 2007 годом количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферу значительно не изменилось. Основная доля выбросов приходится на автотранспорт.

В 2008 году филиалами ОАО «МОЭСК» проводились работы по санитарно-химическому контролю атмосферного воздуха на границе зоны влияния

В комплекте к этому высокотехнологичному оборудованию - современнейшая экологичная система очистки сточных вод, основанная на песчано-гравийной фильтрации. Очистка до 97% позволяет использовать вторично воду в замкнутом цикле. Грязь собирается в компактно смонтированных специальных выгрузных емкостях, после чего утилизируется;

- ❖ постоянный санитарно-химический контроль сточных вод для поддержания разрешённых законодательством Российской Федерации предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ при сбросе сточных вод в городскую систему водоотвода или на рельеф, с попаданием в близлежащие водоёмы.

Особое значение в Обществе придается предотвращению утечек масла из оборудования, для чего проводятся планомерные работы по ремонту маслоприёмников и маслосборников.

предприятий, обеспечивался контроль за соблюдением норм предельно допустимых выбросов в атмосферу, ведомственный, инструментальный контроль пылегазоочистных установок, ежеквартально проводились замеры и регулировка выбросов загрязняющих веществ от автотранспорта, проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и на дымность дизельных автомобилей, проведены госповерки газоанализаторов и дымомеров.





## Отходы производства и потребления

Образование отходов производства и потребления в 2008 году составило 15 878,503 тонны. Увеличение количества отходов (в основном 4-го и 5-го класса опасности) связано с присоединением к ОАО «МОЭСК» ОАО «МГЭСК».

Доля наиболее опасных отходов – 1 – 3-го класса опасности составляет 2,2% от общего объема образовавшихся отходов, а основную долю составляют отходы 4 – 5-го класса – малоопасные и неопасные.

Твердые бытовые отходы передаются для захоронения исключительно на полигоны, имеющие лицензии на данный вид деятельности и согласо-

ванные лимиты на размещение отходов. Отходы 1 – 3-го класса сдаются для утилизации или переработки для повторного использования на специальные перерабатывающие предприятия.

Обществом проделана огромная и плодотворная работа по сбору, систематизации, обработке материалов для обоснования намечаемой деятельности в области обращения с опасными отходами. По итогам этой работы ОАО «МОЭСК» в 2008 году получило лицензию на осуществление деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов.

Образование отходов производства и потребления в ОАО «МОЭСК» за 2007, 2008 гг.

Отчётный год	Отходы 1 класса опасности, тонн	Отходы 2 класса опасности, тонн	Отходы 3 класса опасности, тонн	Отходы 4 класса опасности, тонн	Отходы 5 класса опасности, тонн
2007	2,869	13,494	408,881	1 344,733	5 950,210
2008	5,040	9,910	328,514	3 348,789	12 186,25

## Шумоглушение

В 2008 году проводились проектно-изыскательские работы по реконструкции и новому строительству электроподстанций. Все вновь строящиеся или реконструируемые подстанции Москвы и Московской области, располагающиеся в непосредственной близости к жилому сектору, в обязательном порядке оснащаются устройствами шумоглушения на стадиях проектирования и строительства. Также Обществом осуществляются мероприятия по минимизации воздействия на персонал электрических и электромагнитных излучений.

В 2008 году в филиалах ОАО «МОЭСК» в качестве контроля за шумовым воздействием предприятий

на окружающую среду были проведены следующие мероприятия:

- ❖ определение шумового воздействия на границе зоны влияния предприятия;
- ❖ выполнение расчетов по шуму;
- ❖ обеспечение инструментального контроля акустической обстановки в зоне влияния источников шума предприятия на жилую застройку;
- ❖ принятие мер по снижению и оптимизации нормативов электромагнитного излучения при проектных работах в процессе строительства новых электроподстанций.

## Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов ОАО «МОЭСК» в области охраны окружающей среды.

Экологи Общества регулярно повышают свою квалификацию, проходя обучение по вопросам охраны окружающей среды в таких образовательных учреждениях, как ГУП «Центр по выполнению работ и оказанию услуг природоохранного назначения», Московская академия государственного и муниципального управления, АНОО Центральный

русский дом знаний общества «Знание», ГОУ ДПО ГАСИС, Образовательное учреждение «Консалтинговый центр», Экспертно-аналитический центр по проблемам окружающей среды «Экоterra», НПЦ «Экопромсертифика».

В дальнейшем планируется продолжить работы по повышению квалификации руководителей и специалистов ОАО «МОЭСК» по направлениям природоохранной деятельности.

На 2009 год в Обществе запланированы следующие природоохранные мероприятия:

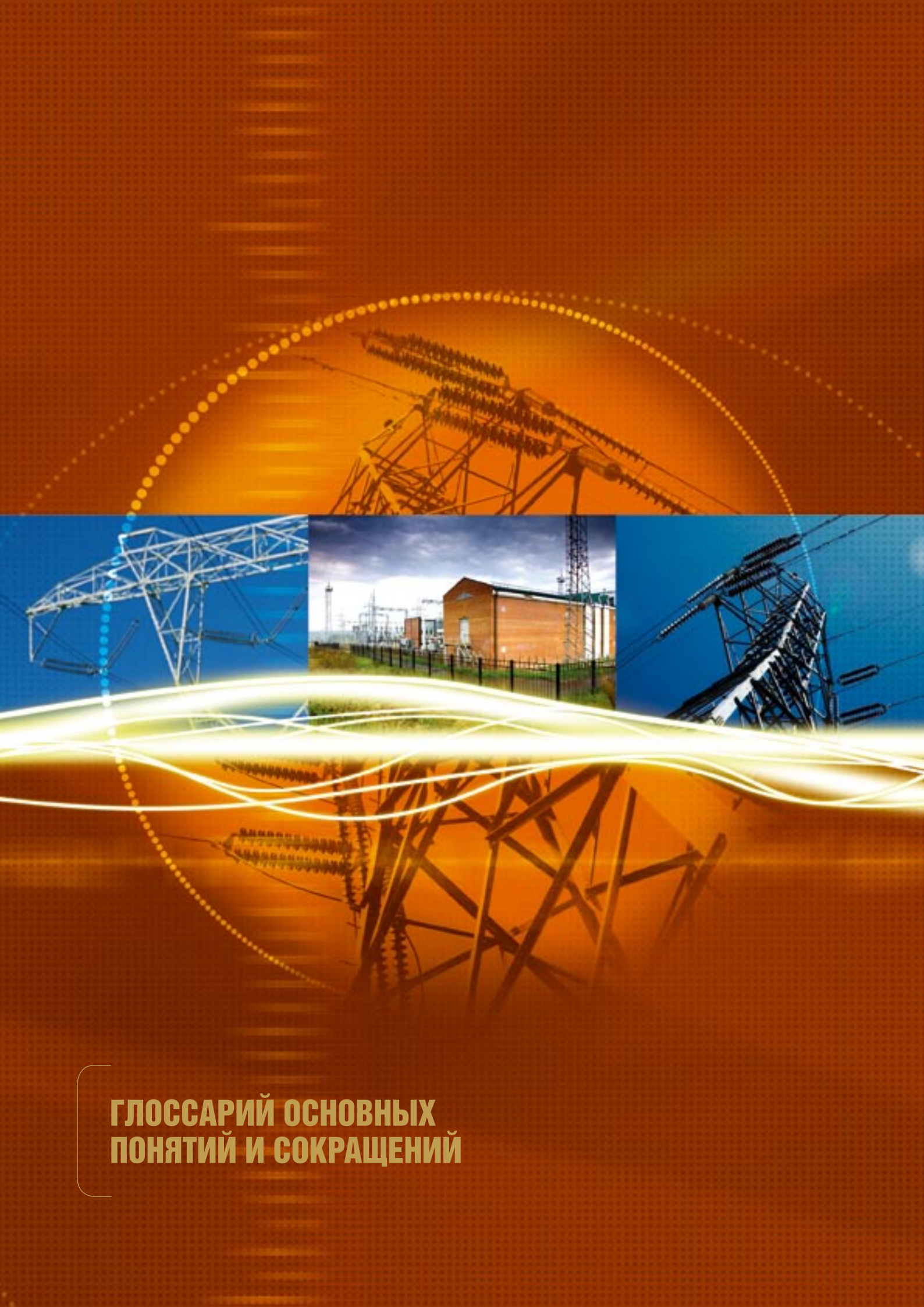


- ❖ своевременная разработка и продление срока действия экологической документации;
  - ❖ ремонт и восстановление маслоприёмников и маслоуловителей;
  - ❖ выполнение природоохранных мероприятий капитального характера;
  - ❖ замена маслонаполненных выключателей 110-220 кВ на элегазовые;
  - ❖ обучение персонала;
  - ❖ надзорный аудит в рамках международной сертификации ОАО «МОЭСК»;
  - ❖ проведение внутреннего экологического аудита в филиалах;
  - ❖ улучшение санитарно-гигиенического состояния рабочих мест, производственных площадок, снижение экологических рисков для персонала, благоустройство территории Компании.
- В качестве главных приоритетов природоохранной деятельности и рационального природопользования на ближайшую перспективу ОАО «МОЭСК» определяет следующие экологические задачи:
- ❖ создание благоприятного имиджа Общества, основанного на экологической ответственности и экологической состоятельности;
  - ❖ выполнение основных направлений деятельности ОАО «МОЭСК» по снижению негативного воздействия на окружающую экологическую среду в соответствии с Экологической политикой Общества и программой ее реализации;
  - ❖ обеспечение экологической безопасности строительства и эксплуатации оборудования;
  - ❖ сохранение природной среды в зоне размещения объектов электросетей;
  - ❖ рациональное использование природных ресурсов;
  - ❖ последовательное вовлечение в деятельность по охране окружающей среды всего персонала Компании;
  - ❖ проведение систематического, документально оформленного процесса сбора данных об экологической деятельности Общества, оценка ее соответствия Экологической политике ОАО «МОЭСК» и действующему законодательству Российской Федерации.
- Данные мероприятия направлены на повышение инвестиционной привлекательности Общества и информационной открытости его экологически ориентированной деятельности.









**ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ  
ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ**



## ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ТЕКСТЕ СОКРАЩЕНИЯ

**АИИС КУЭ** - автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии

**АСУ ТП** - автоматизированные системы управления технологическим процессом

**ВКС** - высоковольтные кабельные сети

**ВЛ** - воздушная линия

**ВЛИ** - воздушная линия с изолированными проводниками

**ВЛЗ** - воздушная линия с защищенными проводниками

**ВЛЭП** – воздушная линия электропередачи

**ВН** – высокое напряжение

**ВОЛС** - волоконно-оптические линии связи

**ГРЭС** – государственная районная электростанция (историческое название)

**ГАЭС** – гидроаккумулирующая электростанция

**ГЭС** – гидроэлектростанция

**ДЗО** – дочерние и зависимые общества

**ЕНЭС** - Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть

**ЗТП** – закрытая трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ

**КЛ** - кабельная линия

**КЛЭП** – кабельная линия электропередачи

**КТП** – комплектная трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ

**ЛЭП** - линия электропередачи

**МВ** – масляный выключатель

**МКСМ** – Москабельсетьмонтаж

**МКЭР** – Москабельэнергоремонт

**Московское РДУ** - Региональное диспетчерское управление энергосистемы Москвы и Московской области – филиал ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»

**МТП** – мачтовая трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ

**МТПП** - Московская торгово-промышленная палата

**МУП** – муниципальное унитарное предприятие

**НН** – низкое напряжение

**ОВБ** – оперативно-выездная бригада

**ОГК** – оптовая генерирующая компания

**ОДС** – оперативно-диспетчерская служба

**ОПП** - оптовый потребитель-перепродавец

**ППП** – промышленно-производственный персонал

**ПС** - подстанция напряжением выше 35 кВ и выше

**ПЭС** - предприятие электрических сетей

**РДП** - районный диспетчерский пункт

**РЗА** - релейная защита и автоматика

**РП** - распределительный пункт

**РС** – распределительные сети

**РТП** – распределительный пункт с трансформаторной подстанцией 6-10/0,4 кВ

**РЭК** - Региональная энергетическая комиссия

**РЭТО** – Завод по ремонту электротехнического оборудования

**СИЗ** – средства индивидуальной защиты

**СН-1** – среднее напряжение 1

**СН-2** – среднее напряжение 2

**СО-ЦДУ ЕЭС России** - Системный оператор - Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы России

**ТИ** – телеизмерение

**ТН** – трансформатор напряжения

**ТП** - трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ

**ТС** – телесигнализация

**ТСО** – территориальная сетевая организация

**ТТ** – трансформатор тока

**ТЭЦ** – теплоэлектроцентраль

**ФКЦБ** - Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг, преобразована в августе 2004 года в ФСФР России (Федеральную службу по финансовым рынкам)

**ФСК ЕЭС России** - Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России

**ФСФР** - Федеральная служба по финансовым рынкам

**ЦРП** – центральный распределительный пункт

**ЭКМО** - Энергетический комитет Московской области



## ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

**кВ** - киловольт - единица измерения напряжения

**кВА** - киловольт-ампер - единица измерения полной трансформаторной мощности

**кВт.ч** - киловатт-час - единица измерения электрической энергии

## ТЕРМИНЫ

**Авария** – разрушение сооружений или технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте; неконтролируемые взрыв или выброс опасных веществ.

**Договор ликвидации технических ограничений технологического присоединения** – договор, заключаемый при отсутствии технической возможности, в соответствии с которым Сетевая организация обязуется оказать услуги по устранению технологических ограничений технологического присоединения, а стоимость определяется на основании индивидуального расчета для выполнения данных мероприятий

**Договор технологического присоединения** – договор, заключаемый при наличии технической возможности, в соответствии с которым Сетевая организация обязуется оказать услуги по присоединению энергопринимающих устройств к электрической сети, а Заказчик обязуется выполнить мероприятия, предусмотренные техническими ус-

**МВА** - мегавольт-ампер - единица измерения полной трансформаторной мощности

ловиями, и оплатить услуги Сетевой организации в соответствии с утвержденным регулирующим органом размером платы за технологическое присоединение.

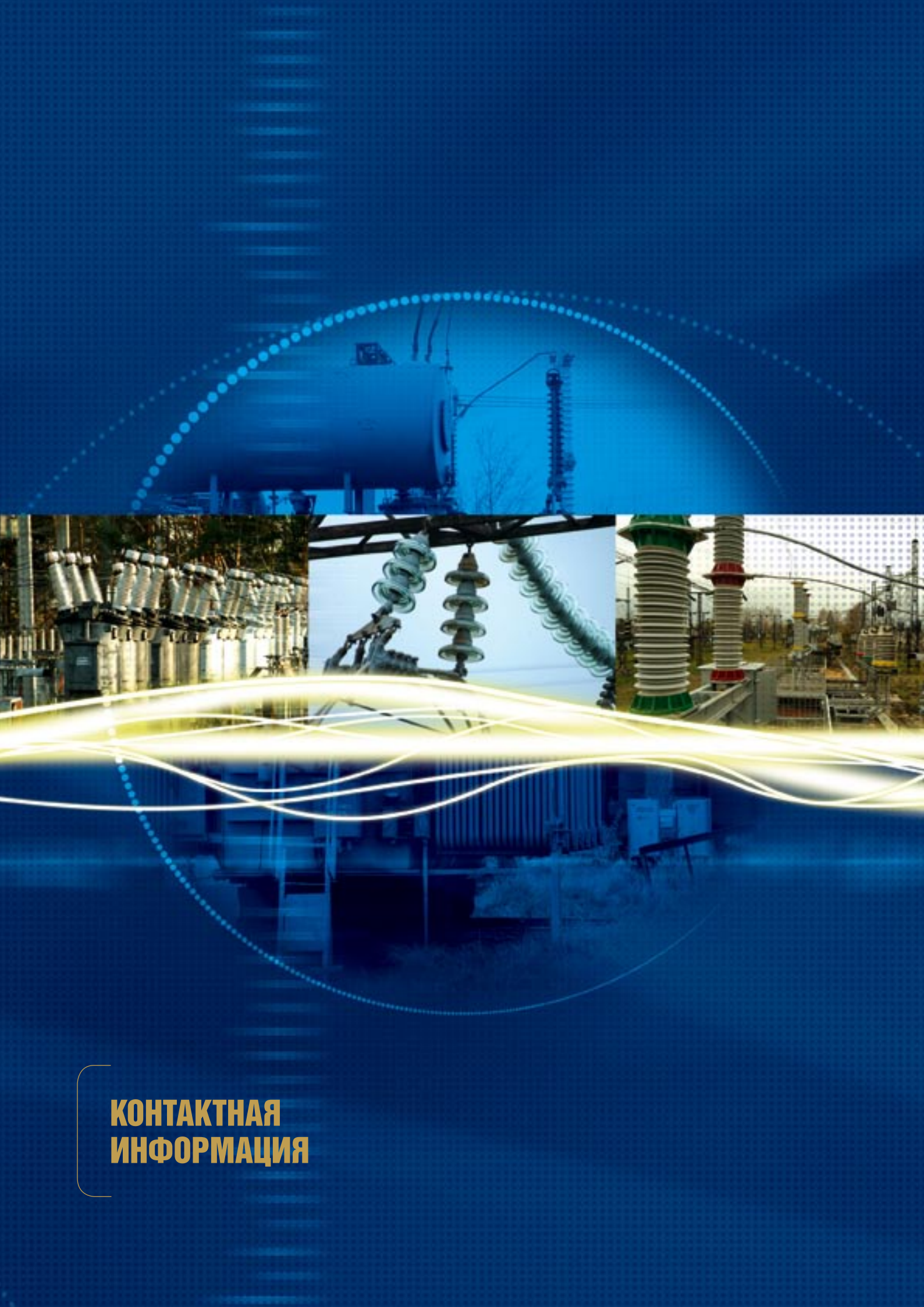
**Инцидент** – отказ или повреждение технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, отклонение от режима технологического процесса, нарушение положений Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», других федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, а также нормативных технических документов, устанавливающих правила ведения работ на опасном производственном объекте (если они не содержат признаков аварии).

**Мощность установленная** - наибольшая активная электрическая мощность, с которой электроустановка может длительно работать без перегрузки, в соответствии с паспортом оборудования.









**КОНТАКТНАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ**



## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

115114, Москва, 2-й Павелецкий проезд, 3, стр. 2  
Телефоны: +7 495 982 3574 (справка по письмам);  
Факс: +7 495 585 1451  
e-mail: odou@moesk.ru

**Справочная:** +7 495 980 1288

### Управление по работе с клиентами

119017, Москва, ул. Большая Ордынка, д. 40, стр. 1  
Телефоны горячей линии:

- ❖ по Москве +7 495 957 2395
- ❖ по Области +7 499 554 0018, 982 3561

Факс: +7 495 988 0554

### Управление по работе со СМИ

Телефон: +7 495 984 5812

### Отдел ценных бумаг

Телефоны: +7 495 984 5771(5773)

Адрес электронной почты:

TomichevichVD@moesk.ru

### Отдел IR

Телефон: +7 495 984 5767

Адрес электронной почты:

ir@moesk.ru

## ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Полное и сокращенное наименования указанные	Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Номер Лицензии	10-000-1-00304 от 12.03.2004 без ограничения срока действия
Должность и Ф.И.О. руководителя	Генеральный директор – Недельский Михаил Николаевич
Место нахождения	109544, г. Москва, ул. Добровольческая, д. 1/64
Банковские реквизиты реестродержателя	ИНН 7707179242, КПП 770901001, расчетный счет 40702810038000130538, Центральное отделение № 8641 Сбербанка России г. Москва, корреспондентский счет 30101810400000000225, БИК 044525225
Почтовый адрес	109544, г. Москва, ул. Добровольческая, д. 1/64
Контактные тел./факс	+7 495 974 8350 / +7 495 974 8349
Адрес электронной почты	office@rostatus.ru

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»
Сокращенное фирменное наименование	ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»
Место нахождения	123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, подъезд 3, офис 701
<b>Лицензия на осуществление аудиторской деятельности</b>	
- номер лицензии	Е 000548
- дата выдачи	25 июня 2002 года
- срок действия	до 25 июня 2012 года
- орган, выдавший лицензию	Министерство финансов России
Контактный телефон/факс	+7 495 967 0495 (0497)
Адрес электронной почты	info@vneshaudit.ru





**ПРИЛОЖЕНИЯ**



## БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2008 года

тыс. руб.

Актив	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	–	–
Основные средства	120	48 116 471	92 520 263
Незавершенное строительство	130	18768929	40 288 263
Доходные вложения в материальные ценности	135	–	–
Долгосрочные финансовые вложения	140	1 000 000	6 940 839
Отложенные налоговые активы	145	88 400	362 057
Прочие внеоборотные активы	150	–	–
–	151	–	–
<b>Итого по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>67 973 800</b>	<b>140 111 422</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	2 641 327	6 538 472
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	1 887 534	2 422 102
животные на выращивании и откорме	212	–	–
затраты в незавершенном производстве	213	10 064	–
готовая продукция и товары для перепродажи	214	9 029	1 753
товары отгруженные	215	–	–
расходы будущих периодов	216	734 700	4 114 617
прочие запасы и затраты	217	–	–
–	218	–	–
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	1 197 441	277 787
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	1 636	30 002 022
в том числе покупатели и заказчики	231	–	–
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	18 371 038	30 636 466
в том числе покупатели и заказчики	241	1 601 178	3 986 070
Краткосрочные финансовые вложения	250	–	–
Денежные средства	260	4 429 783	5 197 786
Прочие оборотные активы	270	–	2 095
–	271	–	–
<b>Итого по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>26 641 225</b>	<b>72 654 628</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>94 615 025</b>	<b>212 766 050</b>





Пассив	Код показателя	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	14 124 680	24 353 546
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	(-)	(3 798)
Добавочный капитал	420	23 401 503	36 243 169
Резервный капитал	430	251 470	695 356
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	251 470	695 356
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	-	-
-	433	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	11 004 062	24 400 180
Итого по разделу III	490	48 781 715	85 688 453
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	510	11 926 148	41 304 911
Отложенные налоговые обязательства	515	573 377	1 165 355
Прочие долгосрочные обязательства	520	3 633 149	26 180 131
-	521	-	-
Итого по разделу IV	590	16 132 674	68 650 397
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	610	7 018 747	3 672 283
Кредиторская задолженность	620	22 533 007	53 462 855
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	8 388 414	16 282 953
задолженность перед персоналом организации	622	1 369	-
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	7 281	771
задолженность по налогам и сборам	624	1 295 124	437 082
прочие кредиторы	625	12 840 819	36 742 049
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	-	4 358
Доходы будущих периодов	640	148 882	1 287 704
Резервы предстоящих расходов	650	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
-	661	-	-
Итого по разделу V	690	29 700 636	58 427 200
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>94 615 025</b>	<b>212 766 050</b>
<b>СПРАВКА о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах</b>			
Арендованные основные средства	910	23 490 930	57 317 938
в том числе по лизингу	911	23 041 163	34 452 626
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	20 887	4 020
Товары, принятые на комиссию	930	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	9 464	9 686
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	4 523	10 727
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	-	-
Износ жилищного фонда	970	450	508
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	-	-
-	995	-	-



## Отчет о прибылях и убытках за 2008 год

тыс. руб.

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	63 015 362	38 681 052
	011	—	—
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(56 595 215)	(29 589 619)
	021	(—)	(—)
Валовая прибыль	029	6 420 147	9 091 433
Коммерческие расходы	030	( )	( )
Управленческие расходы	040	( )	( )
Прибыль (убыток) от продаж	050	6 420 147	9 091 433
<b>Прочие доходы и расходы</b>			
Проценты к получению	060	255 579	31 806
Проценты к уплате	070	(2 637 512)	(540 685)
Доходы от участия в других организациях	080	—	—
Прочие доходы	090	9 480 387	5 138 317
	091	—	—
Прочие расходы	100	(9 454 327)	(6 199 098)
	110	(—)	(—)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	4 064 274	7 521 773
Отложенные налоговые активы	141	267 290	21 106
Отложенные налоговые обязательства	142	(555 175)	(361 517)
Текущий налог на прибыль	150	(1 478 627)	(2 422 950)
	180	5 384	(10 824)
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	190	2 303 146	4 747 588
<b>СПРАВОЧНО</b>			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	791 086	958 135
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	0	0
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202	0	0

## Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Показатель		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	636	2 551	6371	12 513
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	274 882	49 343	39 690	51 244
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	230 394	294	6 625	43
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	2 393 305	2 287 573	235	388
Отчисления в оценочные резервы	250	x	—	x	—
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	241	222	180	2 456
	270	—	—	—	—



## Отчет об изменениях капитала за 2008 год

### I. Изменения капитала

тыс. руб.

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	в том числе		Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код			Эмиссионный доход	Доценка активов			
1	2	3	4			5	6	7
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	14 124 680	9 118 789	–	–	64 690	7 463 361	30 771 520
<b>2007 г. (предыдущий год)</b>								
Изменения в учетной политике	020	x	x	x	x	x	0	0
Результат от переоценки объектов основных средств	030	x	1 4291 814	–	14 291 814	x	(969 244)	13 322 570
	040	x	–	–	–	–	0	0
Остаток на 1 января предыдущего года	050	14 124 680	23 410 603	–	14 291 814	64 690	6 494 117	44 094 090
Результат от пересчета иностранных валют	055	x	–	–	–	x	x	0
Чистая прибыль	060	x	x	x	x	x	4 747 588	4 747 588
Дивиденды	065	x	x	x	x	x	(60 000)	(60 000)
Отчисления в резервный фонд	067	x	x	x	x	186 780	(186 780)	0
Увеличение величины капитала за счет: дополнительного выпуска акций	070	–	x	x	x	x	x	0
увеличения номинальной стоимости акций	075	–	x	x	x	x	x	0
реорганизации юридического лица	080	–	x	x	x	x	0	0
	081	–	–	–	–	–	9 137	9 137
Уменьшение величины капитала за счет: уменьшения номинала акций	085	(–)	x	x	x	x	x	(–)
уменьшения количества акций	086	(–)	x	x	x	x	x	(–)
реорганизации юридического лица	087	(–)	x	x	x	x	()	(–)
	089	–	(9 100)	–	–	–	0	(9 100)
Остаток на 31 декабря предыдущего года	090	14 124 680	23 401 503	–	14 291 814	251 470	11 004 062	48 781 715
<b>2008 г. (отчетный год)</b>								
Изменения в учетной политике	092	x	x	x	x	x	0	0



1	2	3	4	5	6	7		
Результат от переоценки объектов основных средств		x	-	-	-	x	0	0
	094							
	096	x	-	-	-	-	0	0
Остаток на 1 января отчетного года	100	14 124 680	23 401 503	-	1 429 814	251 470	11 004 062	48 781 715
Результат от пересчета иностранных валют	102	x	-	-	-	x	x	0
Чистая прибыль	106	x	x	x	x	x	2 303 146	2 303 146
Дивиденды	108	x	x	x	x	x	()	(0)
Отчисления в резервный фонд	110	x	x	x	x	237 379	(-237 379)	0
Увеличение величины капитала за счет: дополнительного выпуска акций	121	-	x	x	x	x	x	0
увеличения номинальной стоимости акций	122	-	x	x	x	x	x	0
реорганизации юридического лица	123	10 228 866	x	x	x	x	11 321 026	21 549 892
	125	-	12 850 991	-	-	206 507	-	13 057 498
Уменьшение величины капитала за счет: уменьшения номинала акций	131	(-)	x	x	x	x	x	(-)
уменьшения количества акций	132	(-)	x	x	x	x	x	(-)
реорганизации юридического лица	133	(-)	x	x	x	x	(-)	(-)
	135	(3 798)	(9 325)	-	-	-	9 325	(3 798)
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	24 349 748	36 243 169	-	14 291 814	695 356	24 400 180	85 688 453

## II. Резервы

Показатель		Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
наименование	код				
<b>Резервы, образованные в соответствии с законодательством:</b>					
(наименование резерва) данные предыдущего года	150	64 690	186 780	(-)	251 470
данные отчетного года	151	251470	443 886	(-)	695 356
<b>Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами:</b>					
(наименование резерва) данные предыдущего года	160	-	-	(-)	-
данные отчетного года	161	-	-	(-)	-
<b>Оценочные резервы:</b>					
(наименование резерва) данные предыдущего года	170	-	-	(-)	-
данные отчетного года	171	-	-	(-)	-
<b>Резервы предстоящих расходов:</b>					
(наименование резерва) данные предыдущего года	180	-	-	(-)	-
данные отчетного года	181	-	-	(-)	-





## Справки

Показатель		Остаток на начало отчетного года		Остаток на конец отчетного периода	
наименование	код				
1) Чистые активы	200	48 930 597		86 976 157	
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
2) Получено на: расходы по обычным видам деятельности — всего	210	–	–	–	–
в том числе:					
	215	–	–	–	–
капитальные вложения во внеоборотные активы	220	–	–	–	–
в том числе:					
	225	–	–	–	–

## Отчет о движении денежных средств за 2008 год

тыс. руб.

Показатель		За отчетный год	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	4 429 713	2 021 777
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	88 964 771	64 364 496
	030	–	–
Прочие доходы	040	57 258 236	28 812 447
Денежные средства, направленные:	100	(116 753 581)	(69 294 736)
на оплату приобретенных товаров, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(46 616 905)	(22 060 004)
на оплату труда	160	(4 890 579)	(3 773 985)
на выплату дивидендов, процентов	170	(1 789 388)	(764 364)
на расчеты по налогам и сборам	180	(4 866 437)	(3 818 433)
–	185	(–)	(–)
на прочие расходы	190	(58 590 272)	(38 877 950)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	29 469 426	23 882 207
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	5 991	1 784 348
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	–	–
Полученные дивиденды	230	–	–
Полученные проценты	240	105 776	31 806



1	2	3	4
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	–	–
–	260	–	–
Приобретение дочерних организаций	280	(–)	(–)
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	(36 980 531)	(28 961 310)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(2 827 818)	(1 000 000)
Займы, предоставленные другим организациям	310	(–)	(–)
–	320	0	0
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(39 696 582)	(28 145 156)

**Движение денежных средств по финансовой деятельности**

Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	–	–
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	40 702 512	13 000 000
–	370	–	–
Погашение займов и кредитов (без процентов)	400	(21 314 428)	(1 000 000)
Погашение обязательств по финансовой аренде	410	(8 394 718)	(5 329 115)
–	420	–	–
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	430	10 993 366	6 670 885
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	440	766 210	2 407 936
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	450	5 195 923	4 429 713
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	460	8 907	–

**Приложение к бухгалтерскому балансу**

**Нематериальные активы**

тыс. руб.

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	–	–	(–)	–
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	–	–	(–)	–
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	–	–	(–)	–
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	013	–	–	(–)	–



1	2	3	4	5	6
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	-	-	(-)	-
у патентообладателя на селекционные достижения	015	-	-	(-)	-
Организационные расходы	020	-	-	(-)	-
Деловая репутация организации	030	-	-	(-)	-
-		-	-	(-)	-
Прочие	040	-	-	(-)	-

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
Амортизация нематериальных активов — всего	050	-	-
в том числе:			
-	051	-	-

## Основные средства

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
Здания	070	5 931 617	4 602 034	(458 706)	10 074 945
Сооружения и передаточные устройства	080	18 582 496	21 324 213	(24 031)	39 882 678
Машины и оборудование	085	34 957 161	24809298	(282 891)	59 483 568
Транспортные средства	090	284 068	338 251	(36 910)	585 409
Производственный и хозяйственный инвентарь	095	-	-	(-)	-
Рабочий скот	100	-	-	(-)	-
Продуктивный скот	105	-	-	(-)	-
Многолетние насаждения	110	-	-	(-)	-
Другие виды основных средств	115	215 278	61 515	(74 560)	202 233
Земельные участки и объекты природопользования	120	7 223	-	(-)	7 223
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	125	-	-	(-)	-
Итого	130	59 977 843	51 135 311	(877 098)	110 236 056

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация основных средств — всего	140	11 861 372	17 715 793
в том числе: зданий и сооружений	141	2 222 054	3 779 606



1	2	3	4
машин, оборудования, транспортных средств	142	9585235	13866695
других	143	54083	69492
Передано в аренду объектов основных средств — всего	150	–	–
в том числе: здания	151	–	–
сооружения	152	–	–
–	153	–	–
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	–	–
Получено объектов основных средств в аренду — всего	160	–	–
в том числе: –	161	–	–
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165	–	57
<b>СПРАВОЧНО</b>	<b>код</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На начало предыдущего года</b>
Результат от переоценки объектов основных средств:	170	–	13322570
первоначальной (восстановительной) стоимости	171	–	18078527
амортизации	172	–	4755957
	<b>код</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	250	4827903	6323475

### Доходные вложения в материальные ценности

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
Имущество для передачи в лизинг	260	–	–	(–)	–
Имущество, предоставляемое по договору проката	270	–	–	(–)	–
–	280	–	–	(–)	–
Прочие	290	–	–	(–)	–
Итого	300	–	–	(–)	–
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	305	–	–		





## Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
Всего	310	-	-	(-)	-
в том числе:	311	-	-	(-)	-
<b>СПРАВОЧНО</b>			<b>код</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На конец отчетного года</b>
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам			320	-	-
			<b>код</b>	<b>За отчетный период</b>	<b>За аналогичный период предыдущего года</b>
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы			340	-	-

## Расходы на освоение природных ресурсов

Показатель		Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код				
Расходы на освоение природных ресурсов — всего	410	-	-	(-)	-
в том числе:	411	-	-	(-)	-
<b>СПРАВОЧНО</b>			<b>код</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
Сумма расходов по участкам недр, незаконченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами			420	-	-
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на прочие расходы как безрезультатные			430	-	-

## Финансовые вложения

Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
наименование	код	на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	510	1 000 000	3 972 092	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	1 000 000	3 972 092	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций — всего	520	-	2 968 747	-	-



1	2	3	4	5	6
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	–	–	–	–
Предоставленные займы	525	–	–	–	–
Депозитные вклады	530	–	–	–	–
Прочие	535	–	–	–	–
<b>Итого</b>	540	1 000 000	6 940 839	–	–
<b>Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:</b>					
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	550	–	–	–	–
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551	–	–	–	–
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555	–	–	–	–
Ценные бумаги других организаций — всего	560	–	–	–	–
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561	–	–	–	–
Прочие	565	–	–	–	–
<b>Итого</b>	570	–	–	–	–
<b>СПРАВОЧНО</b>					
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	–	–	–	–
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	–	–	–	–

## Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Дебиторская задолженность: краткосрочная — всего	620	18 371 038	30 636 466
в том числе:	621	1 601 178	3 986 070
расчеты с покупателями и заказчиками	622	8 598 028	15 521 526
авансы выданные	623	8 171 832	11 128 870
прочая	630	1 636	30 002 022
долгосрочная — всего	631	–	20 900
в том числе:	632	–	–
расчеты с покупателями и заказчиками	633	1 636	29 981 122
авансы выданные	640	18 372 674	60 638 488
<b>Итого</b>	650	29 551 754	57 135 138
Кредиторская задолженность: краткосрочная — всего	651	8 388 414	16 282 953
в том числе:	652	12 668 061	36 730 105
расчеты с поставщиками и подрядчиками			
авансы полученные			



1	2	3	4
расчеты по налогам и сборам	653	1 295 124	270 831
кредиты	654	7 018 747	3 672 283
займы	655	–	–
прочая	656	181 408	178 966
долгосрочная — всего	660	15 559 297	67 485 042
в том числе:			
кредиты	661	5 779 263	38 889 675
займы	662	6 146 885	2 415 236
–	663	3 633 149	26 180 131
<b>Итого</b>	<b>670</b>	<b>45 111 051</b>	<b>124 620 180</b>

### Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный год	За предыдущий год
наименование	код		
Материальные затраты	710	1 275 487	1 368 733
Затраты на оплату труда	720	5 171 823	3 725 986
Отчисления на социальные нужды	730	1 014 935	769 368
Амортизация	740	5 997 631	4 295 679
Прочие затраты	750	43 135 339	19 429 853
Итого по элементам затрат	760	56 595 215	29 589 619
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]): незавершенного производства	765	-10 064	-3 701
расходов будущих периодов	766	3 379 917	532 400
резерв предстоящих расходов	767	–	–

### Обеспечения

Показатель	код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование			
Полученные — всего	770	4 523	10 727
в том числе:			
векселя	771	–	–
Имущество, находящееся в залоге	780	–	–
из него:			
объекты основных средств	781	–	–
ценные бумаги и иные финансовые вложения	782	–	–
прочее	783	–	–
–	784	–	–
Выданные – всего	790	–	–
в том числе:			
векселя	791	–	–
Имущество, переданное в залог	800	–	–
из него:			
объекты основных средств	801	–	–
ценные бумаги и иные финансовые вложения	802	–	–
прочее	803	–	–
–	804	–	–



## Государственная помощь

Показатель		Отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код				
Получено в отчетном году бюджетных средств — всего	910		–		–
в том числе:					
–	911		–		–
		на начало отчетного года	получено за отчетный период	возвращено за отчетный период	на конец отчетного периода
Бюджетные кредиты — всего	920	–	–	–	–
в том числе:					
–	921	–	–	–	–





## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» ПО ИТОГАМ 2008 ГОДА**

город Москва

27 февраля 2008 года

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол от 30 января 2009 года № 2), комиссией в составе:

Председатель – Матюнина Л.Р. – первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»;

Члены комиссии:

Эрлихман А.Г. – начальник финансового управления ОАО «МОЭСК»;

Васильев С.В. – Директор по правовым вопросам (начальник Департамента правового обеспечения) ОАО «Холдинг МРСК»;

Привлеченные специалисты:

Михно И.В. – заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»;

Кормушкина Л.Д. – начальник отдела по организации и проведению аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»;

Рохлина О.В. – главный эксперт Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК». проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК» по итогам 2008 года.

Аудитор Общества ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» г. Москва, лицензия № Е 000548 от 25 июня 2002 года на осуществление аудиторской деятельности, выданная Минфином РФ сроком действия до 25 июня 2012 года, провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января 2008 года по 31 декабря 2008 года. По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность ОАО «МОЭСК» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2008 года и результаты финансово - хозяйственной деятельности за период с 1 января 2008 года по 31 декабря 2008 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Ревизионная проверка проводилась с 02.02 по 28.02.2009 года.

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2008 год Обществом получена выручка от реализации товаров, работ, услуг в размере 63 015 млн. рублей, в том числе по услугам на передачу электроэнергии – 51 604 млн. руб., по услугам технологического присоединения мощности – 8 405 млн. руб., по прочим видам продукции – 3 006 млн. рублей. Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг составила 56 595 млн. руб., в том числе по услугам на передачу электроэнергии – 49 536 млн. руб., по услугам технологического присоединения мощности – 4 222 млн. руб., по прочим по видам продукции – 2 838 млн. рублей. Валовая прибыль за отчетный период получена в размере 6 420 млн. рублей.



Прочие расходы составили 9 454 млн. руб. что меньше прочих доходов и процентов к получению в объеме 9 480 млн. руб.

За 2008 год Обществом получена чистая прибыль в размере 2 303 млн. руб.

Стоимость чистых активов на 31 декабря 2008 года составила 86 976 млн. рублей.

Платежеспособность и ликвидность Общества по состоянию на 1 января 2009 года характеризуется следующими данными:

коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,09;  
коэффициент срочной ликвидности — 0,63;  
коэффициент текущей ликвидности — 1,24.

Темп роста кредиторской задолженности (197 %) ниже темпа роста дебиторской задолженности (230 %). Рост дебиторской и кредиторской задолженности обусловлен отсутствием в балансе Общества на 01.01.2008 дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «МГЭС», присоединенного к Обществу 01.07.2009, которая отражена в балансе Общества на 31.12.2008.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель ревизионной  
Комиссии

**Л. Р. МАТЮНИНА**



## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО ФИНАНСОВОЙ (БУХГАЛТЕРСКОЙ) ОТЧЕТНОСТИ



**international**

#### Адресат:

акционеры открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания».

#### Аудитор

Наименование: Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».

Местонахождение: 123610, г.Москва, Краснопресненская наб., д.12, подъезд 3, офис 701 (тел. 967-0495, факс 967-0497).

Государственная регистрация: зарегистрировано Московской регистрационной палатой 17 февраля 1992 г. свидетельство № 470.740. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 14 января 2005г. за основным государственным регистрационным номером 1027739314448.

Лицензия № Е 000548 от 25 июня 2002 года, выданная Минфином РФ сроком действия до 25 июня 2012 года.

Член некоммерческого партнерства «Институт профессиональных аудиторов» (ИПАР), аккредитованного при Министерстве финансов РФ, свидетельство № 30 от 5 декабря 2000 года.

#### Аудируемое лицо

Наименование: Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Местонахождение: 142100, Московская обл., г. Подольск, ул. Орджоникидзе, д. 27.

Государственная регистрация: Внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц 14 сентября 2006г. за основным государственным регистрационным номером 1057746555811.

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за период с 1 января по 31 декабря 2008 г. включительно. Финансовая (бухгалтерская) отчетность открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» состоит из:

бухгалтерского баланса;  
отчета о прибылях и убытках;  
приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;  
пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

**Мы провели аудит в соответствии с:**

Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» от 7 августа 2001г. № 119-ФЗ;  
Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности;  
правилами (стандартами) аудиторской деятельности аудитора;  
нормативными актами органа, осуществляющего регулирование деятельности аудируемого лица.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя:

изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели и раскрытие в финансовой (бухгалтерской) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности аудируемого лица;

оценку формы соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности;

рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности;

оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения мнения о достоверности во всех существенных отношениях финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению финансовая (бухгалтерская) отчетность открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» с валютой баланса 212 766 050 тыс. руб. отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2008 г. и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2008 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Дата завершения аудита – 16 марта 2009 г.

Генеральный директор

Л.М. Митрофанов

Руководитель аудиторской проверки (квалификационный аттестат Минфина РФ № К 024067 от 5 сентября 2005г. на осуществление аудиторской деятельности в области общего аудита)

С.В. Быкова







## ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Срок не менее чем за 30 дней предусмотрен Уставом Общества (п.11.5. ст.11).
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Ответственным за предоставление возможности ознакомиться со списком лиц является Регистратор Общества
3.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Предусмотрено Положением Общества о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров. Сайт Общества <a href="http://www.moesk.ru">www.moesk.ru</a>
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Порядок внесения вопроса в повестку дня общего собрания акционеров и порядок созыва общего собрания акционеров определяется действующим законодательством.
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	Устав Общества, п.10.10 ст.10 Устава предусматривает, что функции Председателя Общего собрания осуществляет Председатель Совета директоров, а в случае его отсутствия заместитель Председателя Совета директоров или любой другой член Совета директоров.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Предусмотрено Положением Общества о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров



1	2	3	4
<b>Совет директоров</b>			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Устав Общества, пп.18 п.15.1 ст.15 Устава.
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается частично	В соответствии с утвержденным Советом директоров Общества Положением о комитете по аудиту к компетенции Комитета относится оценка системы управления рисками.
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не применимо	Устав Общества, пп.12 п.15.1 ст.15 Устава, вопрос избрания генерального директора и досрочного прекращения его полномочий относится к компетенции Совета директоров.
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	Не предусмотрено Уставом Общества. Советом директоров утверждены положения о материальном стимулировании Генерального директора и высших менеджеров Общества
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Устав Общества, п.20.5 ст.20 Устава
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Устав Общества, п.20.5 ст.20 Устава
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	В составе Совета директоров Общества 11 независимых директоров
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не применимо	Деятельность Общества относится к естественно-монопольной
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Устав, п.10.8. ст.10.



1	2	3	4
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается частично	Положение об инсайдерской информации, п.3.7. Инсайдерам, в т.ч. членам Совета директоров, рекомендуется воздерживаться от совершения сделок с ценными бумагами Общества в течение времени, когда они имеют доступ к инсайдерской информации.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Положение об информационной политике. Положение об инсайдерской информации
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	В соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров заседания проводятся не реже одного раза в квартал.
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В 2008 году было проведено 23 заседания Совета директоров с периодичностью не реже 1 раза в месяц
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Устав пп.23 п.15.1 ст.15 - от 5 до 25 % балансовой стоимости активов
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Решением Совета директоров от 26.09.2007 (протокол № 49) создан Комитет по стратегии и развитию при Совете директоров
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Решением Совета директоров от 13.12.2006 (протокол № 37) создан Комитет по аудиту Совета директоров



1	2	3	4
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Состав Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК» утвержден Советом директоров от 01.07.2008 (протокол № 67) Грищенко Сергей Валентинович (независимый директор); Зенюков Игорь Аликович (независимый директор); Гурьянов Денис Львович (независимый директор).
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Председателем Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК» является Грищенко Сергей Валентинович (протокол № 67 от 04.07.2008)
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Решением Совета директоров от 26.09.2007 (протокол № 49) создан Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	Протокол Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 26.12.2008 № 78 – утверждено Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МОЭСК» в новой редакции. Протокол Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 04.07.2008 № 67 – избран Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МОЭСК» Чистяков А. Н.
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МОЭСК»
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не создан
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не создан





1	2	3	4
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не применимо	Комитет не создан
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не применимо	Комитет не создан
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о Комитете по надежности, утверждено Советом директоров 28.12.2005 (протокол № 15), Положение о Комитете по аудиту, утверждено Советом директоров 13.12.2006 (протокол № 37) Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МОЭСК» в новой редакции 26.12.2008 (протокол №78) Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «МОЭСК» 28.12.2007 (протокол №54)
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается частично	Устав ОАО «МОЭСК» ст.18, п. 18.7-18.12
<b>Исполнительные органы</b>			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	Устав ОАО «МОЭСК» ст.9, п. 9.1
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	Устав ОАО «МОЭСК» ст.21, п. 21.2, п.п. 10-11 Положение о Правлении ОАО «МОЭСК» ст. 5, п. 5.9., п.п. 14-16
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Положение о Кредитной политике ОАО «МОЭСК»
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не применимо	Деятельность Общества относится к естественно - монополистической.



1	2	3	4
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично	Устав ОАО «МОЭСК» ст.20, п.20.3 Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым управляющей организацией (управляющим) с Обществом. Деятельность Общества относится к естественно - монополистической.
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается частично	Положение об инсайдерской информации, п.3.7. Инсайдерам, в т.ч. исполнительным органам, рекомендуется воздерживаться от совершения сделок с ценными бумагами Общества в течение времени, когда они имеют доступ к инсайдерской информации.
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично.	Устав ОАО «МОЭСК» ст.20, п.20.3 Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым управляющей организацией (управляющим) с Обществом. Договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества. Условия договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.



1	2	3	4
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	Устав, пп.34 п.15.1 ст.15, периодичность представления отчетов не определена
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Не соблюдается	
<b>Секретарь Общества</b>			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Секретарь Совета директоров действует на основании Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается частично	Устав, пп.17 п.10.2 и п.10.5 ст.10, пп.24 п.15.1 ст.15, п.18.8 ст.18.
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	Устав, пп.41 п.15.1 ст.15
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Данные требования уставом не определены
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Соблюдается	Устав, пп.41 п.15.1 ст.15



1	2	3	4
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено освобождение приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается частично	Устав, пп.41 п.15.1 ст.15
<b>Раскрытие информации</b>			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике Общества утверждено Советом директоров
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Соответствующие требования будут соблюдаться в случае размещения Обществом акций
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Положение об информационной политике Общества
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	<a href="http://www.moesk.ru">www.moesk.ru</a>
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Положение об информационной политике Общества
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Положение об информационной политике Общества
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации Общества





1	2	3	4
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о процедурах внутреннего контроля Общества п.5.1
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Положение о процедурах внутреннего контроля Общества п.4.5
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг		
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	Положение о процедурах внутреннего контроля Общества 6.1.2
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Положение о процедурах внутреннего контроля Общества 6.1.4.
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Общество не осуществляет операции, выходящие за рамки Бизнес-плана



1	2	3	4
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества определен Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным Общим собранием акционеров Общества
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудитора до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Положение о комитете по аудиту Совета директоров Общества п.3.1
<b>Дивиденды</b>			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике отсутствует
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике отсутствует
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике отсутствует



## **ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ОДОБРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2008 ГОДУ**

1. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Московская теплосетевая компания» (Исполнитель) по продаже путевок в детский лагерь на общую сумму 200 000 рублей (протокол № 56 от 27.02.2008). Заинтересованные лица: ОАО РАО «ЕЭС России»; члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., Скрибот В.
2. Договор подряда между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «ФСК ЕЭС» (Подрядчик) на выполнение работ по аварийно-восстановительному ремонту на общую сумму 287 538,33 рублей (протокол № 56 от 27.02.2008). Заинтересованные лица: ОАО РАО «ЕЭС России»; члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Раппопорт А.Н., Чистяков А.Н., Демин А.А.
3. Дополнительное соглашение № 16 к договору № 613/8202-409 от 21.06.2007 между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Московский узел связи энергетики» (Исполнитель) по предоставлению услуг связи. Ежемесячные абонентские платежи составляют 62 693,4 рубля (протокол № 56 от 27.02.2008). Заинтересованное лицо: ОАО РАО «ЕЭС России».
4. Дополнительное соглашение № 17 к договору № 613/8202-409 от 21.06.2007 между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Московский узел связи энергетики» (Исполнитель) по предоставлению услуг связи. Ежемесячные абонентские платежи составляют 21 889,98 рубля (протокол № 56 от 27.02.2008). Заинтересованное лицо: ОАО РАО «ЕЭС России».
5. Дополнительное соглашение № 18 к договору № 613/8202-409 от 21.06.2007 между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Московский узел связи энергетики» (Исполнитель) по предоставлению услуг связи. Единовременный платеж за подключение каналов составляет 4 467 750,00 рублей, и ежемесячные абонентские платежи составляют 737 178,75 рублей (протокол № 56 от 27.02.2008). Заинтересованное лицо: ОАО РАО «ЕЭС России».
6. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «ЦКБ Энергоремонт» (Исполнитель) на методическо-консультационное обеспечение по формированию договорных цен на энергоремонт в 2008 году на общую сумму 234 348 рублей (протокол № 56 от 27.02.2008). Заинтересованное лицо: ОАО РАО «ЕЭС России».
7. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» (Исполнитель) на оказание информационных услуг на общую сумму 1 062 000 рублей (протокол № 58 от 14.04.2008). Заинтересованное лицо: ОАО РАО «ЕЭС России»; член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Чистяков А.Н.
8. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Московская городская электросетевая компания» (Исполнитель) на оказание услуг по обучению персонала в Учебно-тренажерном центре на общую сумму 202 855,14 рублей (протокол № 58 от 14.04.2008). Заинтересованные лица: ОАО РАО «ЕЭС России»; члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., Силкин В.Н., Скляров Е.В., Сучков И.В., Скрибот В., Трофимов Ю.И.
9. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Московская городская электросетевая компания» (Исполнитель) на оказание услуг по обучению персонала в Учебно-тренажерном центре на общую сумму 164 563,09 рублей (протокол № 58 от 14.04.2008). Заинтересованные лица: ОАО РАО «ЕЭС России»; члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., Силкин В.Н., Скляров Е.В., Сучков И.В., Скрибот В., Трофимов Ю.И.
10. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского» (Исполнитель) на оказание услуг по пересмотру норм времени на обслуживание КЛ напряжением 110–500 кВ, маслохозяйства, устройств электрозащиты, сигнализации и связи КЛ, пожарно-охранной сигнализации на общую сумму 944 000 рублей (протокол № 59 от 17.04.2008). Заинтересованное лицо: ОАО РАО «ЕЭС России».
11. Дополнительное соглашение № 18 к договору № 613/8202-409 от 21.06.2007 между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Московский узел связи энергетики» (Исполнитель) по предоставлению услуг связи. Ежемесячные абонентские платежи составляют 479 382 рубля (протокол № 59 от 17.04.2008). Заинтересованное лицо: ОАО РАО «ЕЭС России».
12. Договор между ОАО «МОЭСК» (Исполнитель) и ОАО «Энергоцентр» (Заказчик) на оказание услуг по контролю и надзору за ходом и качеством



вом выполняемых предпроектных, проектных и строительных работ по объектам электросетевого хозяйства на территории Московской области. Стоимость услуг, оказываемых Исполнителем, определяется в размере 0,55 % от стоимости принятых проектных и строительного-монтажных работ по объекту (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Копанов Е.А.

13. Договор аренды нежилых помещений между ОАО «МОЭСК» (Арендодатель) и ОАО «Московская городская электросетевая компания» (Арендатор). Суммарная арендная плата за один месяц составляет 2 942 084,87 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованные лица: ОАО РАО «ЕЭС России»; члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., Силкин В.Н., Скляров Е.В., Сучков И.В., Скрибот В., Трофимов Ю.И.

14. Дополнительное соглашение № 1 к Договору № 12284-50/1711 от 21.11.2007 г. аренды между ОАО «МОЭСК» (Арендатор) и ОАО «Мосэнерго» (Арендодатель). В соответствии с п. 5.1. дополнительного соглашения ежемесячный размер арендной платы по Договору составляет 3 650 311,08 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., Скрибот В.

15. Договор по медицинскому обслуживанию неработающих пенсионеров ОАО «МОЭСК» между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Мосэнерго» (филиал – Медсанчасть) на общую сумму 1 000 000,00 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., Скрибот В.

16. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Завод РЭТО» (Подрядчик) по выполнению работ по «Ремонту электрооборудования подстанций» общую сумму 25 317 000 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Большаков В.П.

17. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Завод РЭТО» (Подрядчик) по выполнению работ по «Ремонту электрооборудования подстанций» на общую сумму 45 171 580 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Большаков В.П.

18. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Завод РЭТО» (Подрядчик) по выполнению работ по «Ремонту электрооборудования

подстанций» на общую сумму 72 502 746,99 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Большаков В.П.

19. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Завод РЭТО» (Подрядчик) по выполнению работ по «Ремонту электрооборудования подстанций» на общую сумму 32 804 000 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Большаков В.П.

20. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «МКСМ» (Генподрядчик) по оказанию комплекса работ по объекту «КЛ 110 кВ ПС Очаково – ПС Мазилово 1, 2» на общую сумму 148 415 898,62 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Майоров А.В.

21. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «МКСМ» (Генподрядчик) по выполнению и сдаче Заказчику комплекса работ по объекту: «Реконструкция заходов КЛ 110 кВ ПС Угреша» общую сумму 23 593 791,56 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Майоров А.В.

22. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «МКСМ» (Генподрядчик) по выполнению и сдаче Заказчику комплекса работ по объекту «Реконструкция кабельного участка КВЛ 220 кВ «Свиблово – Бутырки» на общую сумму 155 482 816,82 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Майоров А.В.

23. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «МКСМ» (Генподрядчик) по выполнению и сдаче Заказчику комплекса работ по объекту «КЛ 110 кВ «Угреша – Сабурово» на общую сумму 155 289 144,2 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Майоров А.В.

24. Договор на поставку информационно-технической документации между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «НТЦ Электроэнергетики» (Исполнитель). Цена одного годового комплекта (шесть выпусков) РУМа составляет 14 160 рублей (протокол № 63 от 30.05.2008). Заинтересованное лицо: ОАО РАО «ЕЭС России».

25. Договор подряда между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «ФСК ЕЭС» (Подрядчик) по выполнению следующих работ: Капитальный ремонт устройств РЗА на ПС № 370, 751, 785 для нужд





Центральных Электрических сетей – филиала ОАО «МОЭСК» на общую сумму 15 340 000 рублей (протокол № 67 от 04.07.2008). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Раппопорт А.Н., Чистяков А.Н., Казаков А.И.

26. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Северо-западный энергетический инжиниринговый центр» (Подрядчик) по разработке проектно-сметной документации для использования при строительстве объекта ПС № 836 «Слобода» на общую сумму 98 518 496,18 рублей (протокол № 69 от 01.08.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Ливинский П.А.

27. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Московская теплосетевая компания» (Исполнитель) на выполнение работ по опрессовке абонентского ввода, по предпусковому осмотру теплосетевых вводов после гидравлических испытаний (опрессовки) и текущего ремонта, по приемке готовности системы отопления дома к отопительному сезону, по приемке оборудования ЦТП (ИТП) после опрессовки на основании заявки Заказчика, по адресу ул. 1812 года, д. 15 на общую сумму 12 596 рублей (протокол № 69 от 01.08.2008). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В.Н.

28. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Мосэнерго» (Исполнитель) на оказание услуг по техническому обслуживанию кабельных перемычек 220 кВ блок 8, 110 кВ – АТ-91, АТ-92 на общую сумму 201 147,73 рублей (протокол № 69 от 01.08.2008). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., Силкин В.Н. Шульгинов Н.Г.

29. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «МКСМ» (Генподрядчик) по выполнению и сдаче Заказчику комплекса работ по восстановлению благоустройства территории по объекту: «КЛ 110 кВ ПС Войковская – ПС Гражданская, ПС Свобода, ПС Ново-Братцево» на общую сумму 100 300 000 рублей (протокол № 69 от 01.08.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Майоров А.В.

30. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «МКСМ» (Генподрядчик) по строительству объекта: «Кабельные заходы КЛ 220 кВ «ТЭЦ-27 – Бескудниково» на ПС «Бабушкин» на общую сумму 703 739 197 рублей (протокол № 69 от 01.08.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Майоров А.В.

31. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «МКСМ» (Генподрядчик) по выполнению и сдаче Заказчику комплекса работ по строительству объекта: «КЛ 110 кВ «ТЭЦ-20 – Семеновская» на общую сумму 1 128 080 000 рублей (протокол № 69 от 01.08.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Майоров А.В.

32. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Мосэнергосбыт» (Исполнитель) на оказание услуг по: разработке графиков ограничения потребления электрической энергии и мощности на 2008/2009, разработке графиков временного отключения электрической энергии на 2008/2009 по электростанциям и питающим центрам МП МЭС и составлению перечня потребителей, не подлежащих включению в ГВО на 2008/2009, разработке графика автоматической частотной разгрузки на 2008/2009 по электростанциям и питающим центрам МП МЭС на общую сумму 2 407 822 рублей (протокол № 69 от 01.08.2008). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Скрибот В.

33. Договор аренды между ОАО «МОЭСК» (Арендатор) и ОАО «ФСК ЕЭС» (Арендодатель) объектов расположенных по адресу: Владимирская область, Киржачский район, п. Электрик, ПС № 183, в состоянии, позволяющем их нормальную эксплуатацию на общую сумму 710 297,83 рублей (протокол № 70 от 01.09.2008). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Раппопорт А.Н., Чистяков А.Н.

34. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского» (Исполнитель) на оказание услуг по расчету нормативной численности персонала исполнительного аппарата ОАО «МОЭСК» на общую сумму 330 400 рублей (протокол № 73 от 06.11.2008). Заинтересованное лицо: ОАО «Холдинг МРСК».

35. Договор между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Мосэнерго» (Исполнитель) на выполнение работ по сервису на общую сумму 565 883,16 рублей (протокол № 73 от 06.11.2008). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., Шульгинов Н.Г. и Силкин В.Н.

36. Договор возмездного оказания производственных услуг между ОАО «МОЭСК» (Исполнитель) и ОАО «Мосэнерго» (Заказчик) на оказание услуг Техническое обслуживание кабельной перемычки ТГ-7-Т4 110 кВ от трансформатора свя-



зи Т-4 120 МВА до ОРУ 110 кВ на общую сумму 50 515,49 рублей (протокол № 73 от 06.11.2008). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Гавриленко А.А., Шульгинов Н.Г. и Силкин В.Н.

37. Договор на приобретение прав использования Программным обеспечением SAP® mySAP Business Suite между ОАО «МОЭСК» (Сублицензиат) и ОАО «ФСК ЕЭС» (Лицензиат) на общую сумму 46 827 265,38 рублей (протокол № 73 от 06.11.2008). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Раппопорт А.Н., Чистяков А.Н.

38. Договор подряда между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Завод РЭТО» (Подрядчик) по ремонту трансформаторов (со сменой обмоток) на ПС № 656 «Митяево» типа ТДН-10000/110 зав. № 90372 и ПС № 419 «Минеральная» типа ТДТН-25000/110 зав. № 93452 для нужд Восточных электрических сетей – филиала ОАО «МОЭСК» на общую сумму 15 960 936,28 рублей (протокол № 73 от 06.11.2008). Заинтересованное лицо: член Правления ОАО «МОЭСК» Большаков В.П.

39. Договор возмездного оказания производственных услуг между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Инженерный центр ЕЭС» (Подрядчик) по проведению исследований с целью освидетельствования маслонаполненных КЛ, выработавших назначенный ресурс на общую сумму 584 133,19 рублей (протокол № 74 от 18.11.2008). Заинтересованное лицо: ОАО «Холдинг МРСК».

40. Договор между ОАО «МОЭСК» (Исполнитель) и ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) на оказание услуг технического обслуживания КЛ высокого давления масла напряжением 220 кВ «АТ-5 № 1.2» на ПС – 500 кВ «Чагино» на общую сумму 375 181,46 рублей (протокол № 74 от 18.11.2008). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» и члены Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Раппопорт А.Н., Чистяков А.Н.

41. Договор о членстве в Некоммерческом Партнерстве Научно-технический совет Единой энергетической системы (НП «НТС ЕЭС») между ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» и НП «НТС ЕЭС». Размер вступительного взноса 1 573 000 рублей и размер членского взноса за 2009 год составляет 1 500 000 рублей (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованные лица: члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» Казаков А.И., Трофимов Ю.И., Шульгинов Н.Г.

42. Дополнительное соглашение между ОАО «МОЭСК» (Субарендатор) и ОАО «Объединенная энергетическая компания» (Арендатор) № 1 к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-I от 30.06.2008. Субарендная плата за субарендуемое имущество, принятое в государственную собственность города Москвы с 1 мая 2008 г. по 31 мая 2008 г составляет: май 2008 года – 1 065 312, 34 рубля; июнь – декабрь 2008 года – 887 689,53 рубля (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В.Н.

43. Дополнительное соглашение между ОАО «МОЭСК» (Субарендатор) и ОАО «Объединенная энергетическая компания» (Арендатор) № 2 к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-I от 30.06.2008. Субарендная плата за субарендуемое имущество, принятое в государственную собственность города Москвы с 1 июня 2008 г. по 31 июня 2008 г. составляет: июнь 2008 года – 716 633,12 рубля; июль – декабрь 2008 года – 875 230,64 рубля (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» - Силкин В.Н.

44. Дополнительное соглашение между ОАО «МОЭСК» (Субарендатор) и ОАО «Объединенная энергетическая компания» (Арендатор) № 3 к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-I от 30.06.2008. Субарендная плата за субарендуемое имущество, принятое в государственную собственность города Москвы с 1 июня 2008 г. по 31 июня 2008 г. составляет: июль 2008 года – 205 011,69 рубля; август 2008 года – декабрь 2008 года – 357 770,17 рубля (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В.Н.

45. Дополнительное соглашение между ОАО «МОЭСК» (Субарендатор) и ОАО «Объединенная энергетическая компания» (Арендатор) № 4 к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-I от 30.06.2008. Размер субарендной платы за имущество на момент подписания настоящего Договора составляет 160 733 062,40 рубля (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В.Н.

46. Дополнительное соглашение между ОАО «МОЭСК» (Субарендатор) и ОАО «Объединенная энергетическая компания» (Арендатор) № 6 к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-I от 30.06.2008. Размер субарендной платы за имущество, принятое в государственную



собственность города Москвы с 1 августа 2008 г. по 31 августа 2008 г. составляет: август 2008 года – 673 730 рублей; сентябрь – декабрь 2008 года – 1 587 971,30 рубля (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В.Н.

47. Дополнительное соглашение между ОАО «МОЭСК» (Субарендатор) и ОАО «Объединенная энергетическая компания» (Арендатор) № 7 к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-1 от 30.06.2008. Размер субарендной платы за имущество, принятое в государственную собственность города Москвы с 1 сентября 2008 г. по 30 сентября 2008 г. составляет: сентябрь 2008 года – 1 741 934,08 рубля; октябрь - декабрь 2008 года – 4 057 961,83 рубля (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В.Н.

48. Дополнительное соглашение между ОАО «МОЭСК» (Субарендатор) и ОАО «Объединенная энергетическая компания» (Арендатор) № 8 к Договору субаренды имущества № 91-ОРИ/08-1 от 30.06.2008. Размер субарендной платы за имущество, принятое в государственную собственность города Москвы с 1 октября 2008 г. по 31 октября 2008 г. составляет: октябрь 2008 года – 1 558 690,17 рубля; ноябрь – декабрь 2008 года – 3 491 093,87 рубля (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В.Н.

49. Дополнительное соглашение между ОАО «МОЭСК» (Арендатор) и ОАО «Объединенная энергетическая компания» (Арендодатель) к Договору аренды имущества № 92-ОРИ/08-1 от 30.06.2008. Арендная плата за арендуемое имущество составляет май – декабрь 2008 года – 54 274 137,28 рубля (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованное лицо: член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Силкин В.Н.

50. Договор возмездного оказания производственных услуг между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Инженерный центр ЕЭС» (Исполнитель) на проведение работ по «Экспертизе и согласованию Положения о Базовой организации метрологической службы (БОМС) ОАО «МОЭСК» на общую сумму 35 400 рублей (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК»; член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Чистяков А.Н.

51. Договор возмездного оказания производственных услуг между ОАО «МОЭСК» (Заказчик)

и ОАО «Инженерный центр ЕЭС» (Исполнитель) на проведение работ по «Рассмотрению и согласованию Плана работ по метрологическому обеспечению производства ОАО «МОЭСК» на 2009 год» на общую сумму 15 340 рублей (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК»; член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Чистяков А.Н.

52. Договор возмездного оказания производственных услуг между ОАО «МОЭСК» (Заказчик) и ОАО «Инженерный центр ЕЭС» (Исполнитель) на проведение работ по «Аккредитации метрологической службы ОАО «МОЭСК» в качестве Базовой организации метрологической службы (БОМС)» на общую сумму 217 710 рублей (протокол № 78 от 26.12.2008). Заинтересованные лица: ОАО «Холдинг МРСК»; член Совета директоров ОАО «МОЭСК» Чистяков А.Н.



## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Риск определяется вероятностью наступления того или иного события и его ожидаемым воздействием на деятельность Общества. ОАО «МОЭСК» проводит политику по предупреждению рисков,

существующих в различных сферах деятельности Общества, оценивая возможные негативные последствия и принимая меры по их минимизации.

### ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РИСКИ И РИСКИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ГРАЖДАНСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

К производственно-техническим рискам относятся:

- ❖ риск нарушения нормального режима работы оборудования (в результате вынужденных действий диспетчера);
- ❖ риск нарушения нормальной работы всей или части системы (вследствие выхода из строя отдельных объектов, например перегруженных);
- ❖ риск перехода на работу с вынужденными аварийно допустимыми перетоками электроэнергии;
- ❖ риск одновременного резкого увеличения нагрузки сверх запланированной на основании заявок потребителей;
- ❖ технические риски, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе в связи с предельными отклонениями от нормативно-технических требований; с ошибками оперативного персонала; с нарушением диспетчерского графика и дисциплины; изношенностью оборудования.

К рискам возникновения гражданской ответственности относятся:

- ❖ риск причинения вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц и окружающей природной среде;
- ❖ риск возникновения ответственности за ка-

чество товара, поставляемого на рынок (частота и напряжение);

- ❖ риск возникновения ответственности руководства за ущерб, причиненный жизни и здоровью работников Общества.

Для снижения указанных рисков Обществом осуществляются следующие мероприятия:

- ❖ страхование: коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней, медицинское страхование;
- ❖ самострахование: создание запасов материалов и запасных частей, выполнение мероприятий по повышению надежности энергосистемы;
- ❖ анализ сценариев: прогнозирование возможных путей развития текущей ситуации, планирование мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий;
- ❖ контроль над своевременной заменой, реконструкцией изношенного или перегруженного оборудования, выполнением ремонтных работ, функционированием системы управления охраны труда, состоянием окружающей среды и источников загрязнения.

### ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества может привести к изменению срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия поставленным требованиям. Однако в целом данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами, что может привести к прекращению данного вида деятельности.

Изменения валютного и таможенного законодательства Российской Федерации не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой возникновение правовых рисков.

Вероятность изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, является незначительной.

Управление юридическими рисками основано на оптимизации процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. Для минимизации правовых рисков любые бизнес-процессы Общества, подверженные рискам (например, заключение договоров), проходят обязательную юридическую экспертизу.

### НАЛОГОВЫЕ РИСКИ

В целях минимизации риска неправильного исчисления и/или уплаты налогов, обусловленного различной трактовкой норм законодательства, в Обществе ведется постоянная работа по оптими-

зации налоговых схем расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.





## КРЕДИТНЫЕ РИСКИ

Кредитными рисками признаются возможные потери, связанные с отказом или неспособностью второй стороны по договору полностью или частично выполнить свои обязательства. В связи с тем, что основным потребителем услуг ОАО «МОЭСК» является ОАО «Мосэнергосбыт», расчеты с кото-

рым производятся в соответствии с заключаемыми договорами сроком на 1 год на основании достаточности утвержденных тарифов и стабильной экономической ситуации в Московском регионе, кредитные риски практически отсутствуют.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Операционными рисками признаются возможные убытки вследствие несовершенства управленческих процессов в Обществе, неверного выбора стратегии поведения на рынке. ОАО «МОЭСК» яв-

ляется субъектом естественной монополии, соответственно, риски, связанные с неверным позиционированием Общества в отрасли, отсутствуют.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ

Инвестиционными признаются риски, связанные с ухудшением основных показателей осуществляемого инвестиционного проекта в результате изменения внешних факторов.

Окупаемость инвестиций ОАО «МОЭСК» в основном обеспечивается за счет доходов от технологического присоединения мощности.

В соответствии с подписанными в 2006 году Соглашениями между Правительством Москвы, Прави-

тельством Московской области и ОАО РАО «ЕЭС России» установлена плата за технологическое присоединение мощности в Москве (Постановление Региональной энергетической комиссии города Москвы от 08.09.2006 № 39) и в Московской области (протокол Энергетического комитета Московской области от 25.05.2006 №10).

Указанные мероприятия обуславливают снижение инвестиционных рисков ОАО «МОЭСК».

## РИСКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

К рискам корпоративного управления относятся:

1. Риск изменения структуры участников корпоративных отношений и возможность конфликта интересов между различными группами акционеров.

В целях снижения вероятности возникновения указанных рисков проводятся мероприятия по повышению прозрачности и привлекательности деятельности ОАО «МОЭСК», обеспечению доступности информации об Обществе, учету мнений всех групп акционеров при принятии корпоративных решений, мониторингу структуры акционеров Общества.

2. Риск нарушения права акционера на участие в управлении Обществом.

Совет директоров обеспечивает реализацию и защиту прав акционеров, а также содействует разрешению корпоративных конфликтов. Одной из важнейших функций Совета директоров является обеспечение соблюдения существующих в Обществе процедур, в рамках которых осуществляется реализация прав акционеров.

3. Несовершенство и нестабильность нормативной среды корпоративного взаимодействия.

В целях снижения вероятности возникновения риска регулярно осуществляется мониторинг корпоративного законодательства в целях выявления и своевременного предупреждения негативных для Общества последствий принятия того или иного нормативно-правового акта.

4. Риск принятия недостаточно обоснованного решения органами управления Общества.

В целях снижения вероятности возникновения риска проводятся мероприятия по повышению качества, полноты и информационной достаточности материалов, представляемых органам управления ОАО «МОЭСК» для принятия решений по вопросам деятельности Общества. С этой целью в Обществе работают в том числе Комитет по надежности и Комитет по аудиту Совета директоров.

5. Риск неисполнения принятых решений.

В целях снижения вероятности возникновения риска до сведения органов управления ОАО «МОЭСК» доводится информация о выполнении менеджментом Общества принятых решений. В том числе Советом директоров ОАО «МОЭСК» регулярно рассматриваются отчеты Генерального директора по вопросам деятельности Общества и исполнению поручений Совета директоров.



## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Главное направление политики ОАО «МОЭСК» в области проведения и организации конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества соответствует общим тенденциям развития системы закупок в электроэнергетике, политике государства в области контроля деятельности естественных монополий и общим тенденциям развития рыночных отношений.

В рамках данной политики в Обществе выстроена система закупок, основанная на принципах:

- ❖ открытости и подконтрольности;
- ❖ приоритета конкурсных способов проведения закупок;
- ❖ тщательного планирования потребности в продукции;
- ❖ честного и разумного выбора наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции).

Закупочная деятельность в Обществе регулируется Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МОЭСК», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 14 апреля 2008 года №58).

Приказом Генерального директора № 409-210 от 19 октября 2005 года создана постоянно дейс-

твующая конкурсная комиссия для проведения каждой конкретной закупки и утверждено Положение о постоянно действующей конкурсной комиссии Общества.

Решением Совета директоров (протокол от 06 ноября 2008 года № 73) образован центральный закупочный орган – Центральная конкурсная комиссия.

В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 27. декабря 2002 года № 184-ФЗ «О техническом регулировании» при проведении процедур регламентированных закупок в форме как открытых, так и закрытых конкурсов одним из требований к поставщикам продукции (товаров, работ, услуг) является наличие сертификата обязательной и добровольной систем сертификации.

Для обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат, проведение закупок осуществляется в строгом соответствии с Годовой комплексной программой закупок, которая ежегодно утверждается на Совете директоров Общества.

В соответствии с Годовой комплексной программой закупок в 2008 году общее количество регламентированных конкурентных процедур составило 1 887 на общую сумму 46 835 083,78 тыс. руб. без учета НДС.

Тип регламентированных процедур закупок	Количество	Общая сумма (тыс.руб. без учета НДС)	% от общего числа закупок
Открытые процедуры	1600	33 629 880,14	84,79
Закрытые процедуры	1	288 646,00	0,05
Закупки у единственного источника	286	12 916 557,64	15,16

Преобладание открытых процедур закупок обеспечивает прозрачность и формирование оптимальной рыночной цены закупки.

Экономический эффект от проведенных закупок за 2008 год составил 2,38% по закупке товаров, работ и услуг.

В повышении эффективности закупочной деятельности, а также обеспечении конкурентной среды закупок основополагающую роль играет применение электронных торговых площадок. В 2008 году с использованием электронной торговой площадки ТЭС-электра проведено 1 590 регламентированных процедур закупок, что составляет 84,26% от общего числа.

На сайте Общества в разделе «Закупки» размещены информационные сообщения о проведении регламентированных процедур в форме копии извещения, а также информация о результатах закупок.

Применение электронных торговых площадок способствует повышению эффективности закупочной деятельности, улучшению имиджа и повышению инвестиционной привлекательности, а также улучшает управляемость финансовыми потоками ОАО «МОЭСК».

В настоящее время согласована и утверждена ГППЗ на 2009 год. Программа принята к исполнению и размещена на сайте Общества.



## ОБЪЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ К ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ

№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Количество поданных заявок на ТП		Количество принятых заявок на ТП в работу		Выдано ТУ, без заключения договоров ТП		Заключено договоров на ТП в текущем периоде.			Количество Договоров ТП на рассмотрении у заказчика		
			шт	мощность (N) кВт на общую	шт	мощность (N) кВт на общую	шт	мощность (N) кВт на общую	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.
1	до 15 кВт (физ.лиц)	0.4	11,854	85,302	11,854	85,302	0	0	8,391	58,701	3,911	722	6,719	337
2	до 30 кВт	0.4	3,829	35,664	3,829	35,664	0	0	1,428	10,650	491,213	351	3,453	101,663
3	от 30 кВт	0.4	3,078	2,765,034	3,078	2,765,034	0	0	1,022	792,399	41,177,982	261	200,331	11,403,296
4	до 100 кВт	6-10	1,629	54,004	1,629	54,004	0	0	772	29,749	262,283	13	1,622	58,862
5	от 100 до 750 кВт	6-10	1,209	419,795	1,209	419,795	0	0	506	155,105	1,691,465	134	55,679	1,036,052
6	более 750 кВт	6-10	707	4,013,015	707	4,013,015	0	0	253	1,498,162	29,059,265	111	1,102,696	12,685,477
7	более 750 кВт	35-110	16	3,562,710	8	1,883,710	0	0	3	297,300	106,464	0	0	0
8	ВСЕГО		22,322	10,935,524	22,314	9,256,524	0	0	12,375	2,842,067	72,792,584	1,592	1,370,500	25,285,687





Количество присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Количество расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Количество неудовлетворенных заявок	Вводимые по Договорам ТП объемы РСК		
По договорам отчётного года		По договорам предыдущих лет		Из договоров отчётного года		Из договоров предыдущих лет		шт	Суммарной мощности, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП
шт	суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт			кВА	км
2,590	18,987	2,218	14,734	1	15	37	389	3,002	23,333		
563	3,440	413	3,420	59	478	22	193	667	9,129		
113	14,925	145	103,563	169	126,459	10	3,426	1,417	868,858		
98	3,510	291	12,699	8	267	12	419	384	14,722		
26	8,464	138	38,338	0	0	7	1,412	367	130,582		
2	4,327	77	263,316	4	120,100	9	35,460	105	1,562,510		
0	0	0	0	0	0	0	0	4	225,259		
3,392	53,652	3,282	436,071	241	247,319	97	41,299	5,946	2,834,392	97,240	246







по Московской области

№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Количество поданных заявок на ТП		Количество принятых заявок на ТП в работу		Выдано ТУ, без заключения договоров ТП		Заключено договоров на ТП в текущем периоде.			Количество Договоров ТП на рассмотрении у заказчика		
			шт	мощность (N) кВт на общую	шт	мощность (N) кВт на общую	шт	мощность (N) кВт на общую	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.
1	до 15 кВт (физ.лиц)	0.4	11,680	83,596	11,680	83,596	0	0	8,233	57,137	3,837	720	6,699	336
2	до 30 кВт	0.4	1,714	17,041	1,714	17,041	0	0	515	4,582	55,226	209	2,262	18,896
3	от 30 кВт	0.4	667	156,529	667	156,529	0	0	123	22,731	365,192	133	33,459	202,642
4	до 100 кВт	6-10	1,609	52,830	1,609	52,830	0	0	768	29,677	256,245	13	1,622	58,862
5	от 100 до 750 кВт	6-10	1,125	388,957	1,125	388,957	0	0	499	152,649	1,540,928	131	54,784	965,601
6	более 750 кВт	6-10	604	3,516,580	604	3,516,580	0	0	231	1,296,616	21,893,351	110	1,100,056	12,443,742
7	более 750 кВт	35-110	16	3,562,710	8	1,883,710	0	0	3	297,300	106,464	0	0	0
8	ВСЕГО		17,415	7,778,243	17,407	6,099,243	0	0	10,372	1,860,692	24,221,244	1,316	1,198,882	13,690,080



Количество присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Количество расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Количество неудовлетворенных заявок	Вводимые по Договорам ТП объемы РСК		
По договорам отчётного года		По договорам предыдущих лет		Из договоров отчётного года		Из договоров предыдущих лет		шт	Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП
шт	суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт			кВА	
2,504	18,103	2,210	14,641	1	15	37	389	2,988	23,212		
113	996	296	2,659	7	71	22	193	422	4,803		
20	2,272	65	10,414	2	160	10	3 426	243	55,151		
97	3,507	291	12,654	7	187	12	419	384	14,722		
26	8,464	137	38,218	0	0	7	1 412	367	130,582		
2	4,327	71	256,703	3	117 860	9	35 460	103	1,560,635		
0	0	0	0	0	0	0	0	4	225,259		
2,762	37,669	3,070	335,289	20	118,293	97	41,299	4,511	2,014,363	33,760	190





по Москве

№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Количество поданных заявок на ТП		Количество принятых заявок на ТП в работу		Выдано ТУ, без заключения договоров ТП		Заключено договоров на ТП в текущем периоде.			Количество Договоров ТП на рассмотрении у заказчика		
			шт	мощность (N) кВт на общую	шт	мощность (N) кВт на общую	шт	мощность (N) кВт на общую	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.
1	до 15 кВт (физ.лиц)	0.4	174	1,706	174	1,706	0	0	158	1,564	74	2	20	1
2	до 30 кВт	0.4	2,115	18,623	2,115	18,623	0	0	913	6,068	435,986	142	1,191	82,767
3	от 30 кВт	0.4	2,411	2,608,505	2,411	2,608,505	0	0	899	769,668	40,812,790	128	166,872	11,200,654
4	до 100 кВт	6-10	20	1,174	20	1,174	0	0	4	72	6,038	0	0	0
5	от 100 до 750 кВт	6-10	84	30,838	84	30,838	0	0	7	2,456	150,537	3	895	70,451
6	более 750 кВт	6-10	103	496,435	103	496,435	0	0	22	201,546	7,165,915	1	2,640	241,734
7	более 750 кВт	35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	ВСЕГО		4,907	3,157,281	4,907	3,157,281	0	0	2,003	981,375	48,571,340	276	171,618	11,595,607



Количество присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Количество расторгнутых Договоров ТП, по вине заказчика, в т.ч.				Количество неудовлетворенных заявок	Вводимые по Договорам ТП объемы РСК		
По договорам отчётного года		По договорам предыдущих лет		Из договоров отчётного года		Из договоров предыдущих лет		шт	Суммарной мощностью, кВт	Трансформаторной мощности	ЛЭП
шт	суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт			кВА	
86	883,7	8	93,4			0	0	14	121		
450	2 443,89	117	761,23	52	407	0	0	245	4,326		
93	12 652,6	80	93 149,35	167	126 299	0	0	1,174	813,707		
1	3	0	45	1	80	0	0	0	0		
0	0	1	120	0	0	0	0	0	0		
0	0	6	6 612,72	1	2 240	0	0	2	1,875		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
630	15,983	212	100,782	221	129,026	0	0	1,435	820,029	63,480	56







## НОРМАТИВНАЯ БАЗА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

1. Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».
2. Федеральный закон от 14.04.1995 № 41-ФЗ «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации».
3. Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 21.03.2007 № 168).
4. Постановление РЭК Москвы от 13.11.2006 № 46 «Об утверждении Регламента взаимодействия между энергетическими компаниями при осуществлении технологического присоединения потребителей к распределительным сетям в городе Москве».
5. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.08.2006 № 530 «Об утверждении Правил функционирования розничных рынков электроэнергии в переходный период реформирования электроэнергетики».
6. Приказ ФСТ России от 23.10.2007 № 277-э/7 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (в редакции Приказа ФСТ России от 07.10.2008 г. № 202-э/2).
7. Постановление РЭК Москвы от 25.09.2006 № 40 «Об утверждении Правил технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям в г. Москве»;
8. Постановление РЭК Москвы от 27.12.2007 № 101 «Об установлении размеров платы за технологическое присоединение потребителей к распределительным электрическим сетям ОАО «Московская городская электросетевая компания» на территории города Москвы».
9. Постановление РЭК Москвы от 15.08.2006 № 28 «Об установлении размеров платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории города Москвы».
10. Постановление РЭК Москвы от 12.03.2008 № 16 «О размерах платы за технологическое присоединение потребителей к распределительным электрическим сетям в г. Москве».
11. Постановление Правительства Российской Федерации от 09.01.2009 № 14 «Об утверждении Правил урегулирования споров, связанных с установлением и применением платы за технологическое присоединение и (или) тарифных ставок, установленных органами государственного регулирования цен (тарифов) для определения величины такой платы (стандартизированных тарифных ставок)».
12. Постановление Правительства Российской Федерации от 10.12.2008 № 950 «Об участии органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в осуществлении государственного регулирования и контроля деятельности субъектов естественных монополий».
13. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.02.2004 № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в РФ».
14. Распоряжение Энергетического комитета Московской области от 29.05.2006 № 14/05-06 «Об утверждении Протокола Правления Энергетического комитета Московской области».
15. Порядок рассмотрения и установления Топливо-энергетическим комитетом Московской области платы за технологическое присоединение для электросетевых организаций, работающих на территории Московской области от 25.10.2007.







