



МОЭСК

10

ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ
2015

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ПРОСТОТА **ВНУТРЕННИЕ** БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ **КАЧЕСТВА** КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ПОДДЕРЖКА
КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ ПРОСТОТА **для** КАЧЕСТВО БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПОДДЕРЖКА
УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОСТОТА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ПОДДЕРЖКА КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ **ВНЕШНИХ** КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ
КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ **РЕЗУЛЬТАТОВ** для внешних
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

10 ЛЕТ ПАО «МОЭСК»



МОСКОВСКАЯ
ОБЪЕДИНЕННАЯ
ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ
КОМПАНИЯ

ПС 859 «БУТОВО» 220\110\20\10 кВ

Предварительно утвержден
Советом директоров
ПАО «МОЭСК»
28.04.2016 (протокол от 29.04.2016 № 286)

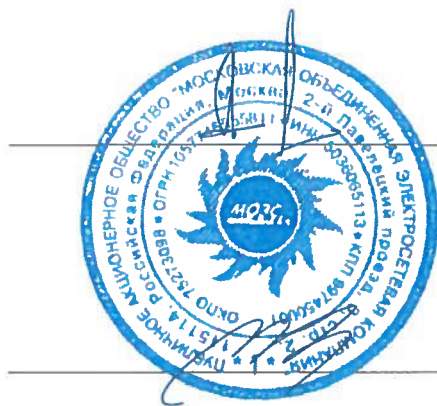
Утвержден
годовым Общим собранием акционеров
ПАО «МОЭСК»
06.06.2016 (протокол от 09.06.2016 № 18)

Годовой отчет

Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2015 год

Генеральный директор
ПАО «МОЭСК»

Главный бухгалтер – директор
Департамента бухгалтерского и
налогового учета и отчетности
ПАО «МОЭСК»



П.А. Синютин

В.В. Витинский

г. Москва, 2016 год

Оглавление

0.1. Введение о компании	3
0.2. Введение об отчете	3
0.3. Ключевые показатели деятельности	4
0.4. Обращение Председателя Совета директоров	5
0.5. Интервью Генерального директора	6
0.6. Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты	9
1. О компании	13
1.1. Общие сведения	13
1.2. Регион присутствия	17
1.3. Структура электросетевых активов	18
1.4. Бизнес-модель	19
1.5. Стратегия	21
1.5.1. Положение в отрасли и перспективы развития	21
1.5.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества	27
1.6. Ключевые показатели эффективности	32
1.7. Система менеджмента качества	33
2. Результаты деятельности компании	34
2.1. Операционные результаты деятельности	34
2.1.1. Передача и распределение электроэнергии	34
2.1.2. Технологическое присоединение	36
2.1.3. Нетарифные виды деятельности	42
2.2. Финансовые результаты деятельности	45
2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ	46
2.2.2. Финансовые результаты по МСФО	55
2.3. Кредитная политика	57
2.4. Тарифное регулирование	60
2.5. Повышение надежности	65
2.6. Инвестиционная деятельность	73
2.7. Технологии и инновации	89
2.8. Закупочная деятельность	108
2.9. Управление собственностью и консолидация	115
3. Устойчивое развитие	119
3.1. Приоритеты компании	119
3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	122
3.2.1. Взаимодействие с инвесторами	122
3.2.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями	123
3.2.3. Связи с общественностью	123
3.2.4. Взаимодействие с потребителями услуг	127
3.3. Экологическая политика	133
3.4. Энергоэффективность и энергопотребление	142
3.5. Охрана труда и промышленная безопасность	147
3.6. Кадровая и социальная политика	154
3.6.1. Кадровая политика	154
3.6.2. Социальная политика	169

4. Корпоративное управление	175
4.1. Система корпоративного управления	175
4.2. Органы управления	182
4.2.1. Общее собрание акционеров	182
4.2.2. Совет директоров	183
4.2.3. Комитеты при Совете директоров	201
4.2.4. Правление	213
4.2.5. Генеральный директор	219
4.3. Внешний, внутренний аудит и контроль	221
4.3.1. Система внутреннего контроля	221
4.3.2. Система управления рисками	226
4.3.3. Ревизионная комиссия	238
4.3.4. Аудитор	239
4.4. Информация для акционеров и инвесторов	241
4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика	249
5. Приложения	256
5.1. Годовая бухгалтерская отчетность за 2015 г. по РСБУ с Аудиторским заключением	256
5.2. Годовая финансовая отчетность за 2015 г. по МСФО с Аудиторским заключением	349
5.3. Подробная информация о членах органов управления	417
5.4. Информация об участии членов органов управления в заседаниях	449
5.5. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	453
5.6. Утвержденные тарифы на услуги по передаче электроэнергии	480
5.7. Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение	486
5.8. Указатель содержания GRI	491
5.9. Дополнительная информация	496
5.10. Глоссарий основных понятий и сокращений	505
6. Ограничение ответственности	507
7. Контактная информация	508

0.1. ВВЕДЕНИЕ О КОМПАНИИ

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (МОЭСК) – одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны, осуществляющая услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества на территории г. Москвы и Московской области.

В структуру Компании входят 10 филиалов суммарной численностью персонала свыше 15 тысяч человек и 4 дочерних общества.

МОЭСК является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения надежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

В обслуживании МОЭСК находятся 610 высоковольтных центров питания суммарной трансформаторной мощностью более 49 тыс. МВА; 36,1 тысяч подстанций распределительных сетей мощностью около 25 тыс. МВА, более 71 тыс. км воздушных линий и 76,9 тыс. км кабельных сетей.

В 2015 году выручка МОЭСК составила 129,3 млрд руб., EBITDA – 41,9 млрд руб. Акции Компании обращаются на Московской фондовой бирже.

0.2. ВВЕДЕНИЕ ОБ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет за 2015 год является первым интегрированным отчетом Общества. В нем представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «МОЭСК» на территории Московского региона за 2015 год, планы на 2016 год и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и Консолидированной отчетности по стандартам МСФО за 2015 год. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «МОЭСК» (www.moesk.ru).

Настоящий интегрированный отчет является первым отчетом Общества, при подготовке которого использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative четвертого поколения (далее – Руководство GRI G4), дополненного набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемым для компаний электроэнергетического сектора (Electric Utilities Sector Disclosures). Уровень раскрытия – «Основной». Границы отчета включают исполнительный аппарат и 10 филиалов ПАО «МОЭСК» без учета дочерних и зависимых обществ. Таблица, содержащая полный перечень аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей, представлена в Приложении 11 «Указатель содержания GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2013 году и отражал результативность Компании за 2012 год.

Таким образом, данный интегрированный отчет представляет сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «МОЭСК».

0.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Таблица 1. «Ключевые показатели деятельности»

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
Финансовые показатели						
1.	Выручка					
1.1.	по РСБУ	млн руб.	124 731	125 260	129 288	3,2
1.2.	по МСФО	млн руб.	129 125	128 018	132 356	3,4
2.	ЕБИТДА					
2.1.	по РСБУ	млн руб.	36 808	37 059	41 954	13,2
2.2.	по МСФО	млн руб.	44 446	34 992	44 668	27,7
3.	Рентабельность по ЕБИТДА					
3.1.	по РСБУ	%	29,51	29,59	32,45	2,86 п.п.
3.2.	по МСФО	%	34,42	27,33	33,75	6,42 п.п.
4.	Чистая прибыль					
4.1.	по РСБУ	млн руб.	11 641	8 208	9 247	12,7
4.2.	по МСФО	млн руб.	19 473	8 078	12 631	56,4
5.	Рентабельность по чистой прибыли					
5.1.	по РСБУ	%	9,33	6,55	7,15	0,6 п.п.
5.2.	по МСФО	%	15,08	6,31	9,54	3,23 п.п.
6.	Стоимость чистых активов					
6.1.	по РСБУ	млн руб.	178 489	183 787	190 988	103,9
6.2.	по МСФО	млн руб.	153 578	159 026	169 233	6,4
Прочие показатели						
7.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВтч	80 133,3	80 980,3	80 127,2	-1,05
8.	Потери электроэнергии	млн кВтч	8 082,0	7 784,6	7 491,2	-3,77
9.	Объем присоединенной мощности	МВт	1531	2646	3107	17,4
10.	Протяженность линий электропередач					
10.1.	воздушные	км	59 645,4	61 798,0	64 675,1	4,7
10.2.	кабельные	км	72 692,6	73 447,4	76 931,2	4,7
11.	Высоковольтные центры питания	шт	608	608	610	0,3
12.	Подстанции распределительных сетей	шт	29 664	31 624	36 143	14,3
13.	Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	о.е.	3,79	1,23	0,47	-0,76 о.е.
14.	Расходы на охрану окружающей среды	млн руб.	93,2	101,5	113,3	11,7
15.	Объем начисленных дивидендов	млн руб.	4 296	2 910	2 055	- 29,4 %
16.	Рыночная капитализация ¹	млн руб.	70 771	64 780	36 579	- 43,5 %
17.	Финансирование инвестиционной программы	млн руб.	42 694	47 795	36 295	76 %
18.	Расходы на обучение	млн руб.	87,0	92,9	80,4	-13,5
19.	Расходы на охрану труда	млн руб.	395,2	358,9	400,7	11,6 %
20.	Среднесписочная численность работников	чел.	15 160	15 104	15 058	-0,4

¹ Рыночная капитализация – данные www.micex.ru (ежедневная рыночная капитализация на последнюю торговую сессию года), расчеты ПАО «МОЭСК», прочие показатели – данные и расчеты – ПАО «МОЭСК».

0.4. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «МОЭСК» О.М. Бударгина

2015 год запомнится Компании, с одной стороны, непростыми управленческими решениями, с другой – выполнением всех заявленных в бизнес-плане показателей. Переступив через 10-летний юбилейный рубеж существования и развития, ПАО «МОЭСК» продемонстрировало традиционную степень устойчивости и гибкости к изменяющимся финансово-экономическим условиям.

Оперативно принимаемые совместные решения менеджмента, Совета директоров и акционеров позволили ПАО «МОЭСК» завершить год с хорошими результатами. Немаловажную роль в этом вопросе сыграли антикризисные мероприятия и превентивные меры, направленные на сокращение издержек Общества. Советом директоров, в частности, принято решение о ежегодном снижении операционных расходов не менее чем на 2-3 %.

Наряду с обеспечением надежного электроснабжения потребителей столичного региона, в 2015 г. ПАО «МОЭСК» внесло существенный вклад в совершенствование процедуры технологического присоединения и доступности сетевой инфраструктуры. Понимая необходимость повышения качества предоставляемых услуг Советом директоров утвержден Стандарт качества обслуживания потребителей ПАО «МОЭСК».

Развитие получили и нетарифные источники доходов компании, в т.ч. в области предоставления клиентам дополнительных услуг. Кроме того, масштабы проводимых работ в области техприсоединения позволяют утверждать, что сегодня Московский регион один из тех регионов, который продолжает демонстрировать поступательное развитие как в промышленном секторе, в т.ч. за счет малого и среднего бизнеса, так и в жилищном строительстве. Одновременно с этим планомерно решалась задача сокращения потерь при передаче электрической энергии. В 2015 г. данное направление деятельности отмечено Советом директоров как приоритетное.

Обеспечивая финансовую устойчивость Общества в 2015 году, Совет директоров утвердил план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния, а также Бизнес-план ПАО «МОЭСК», включающий инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках на 2016 год и прогноза на 2017-2020 гг.

Отдельное внимание было уделено реализации мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции с целью обеспечения реализации единой платежной дисциплины в группе компаний ПАО «Россети».

Несмотря на общую напряженность в российской экономике в 2015 г., ПАО «МОЭСК» продолжило активную работу, направленную на поддержание интереса к Компании со стороны инвестиционного сообщества и повышению информационной открытости посредством организации конференц-звонков и проведения встреч с инвесторами.

Для удобства восприятия компании инвесторами впервые было также принято решение об утверждении сводного на принципах РСБУ и МСФО бизнес-плана группы ПАО «МОЭСК» на 2015 год и прогнозных показателей на 2016-2019 гг.

На протяжении ряда лет ПАО «МОЭСК» демонстрирует соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления: прав акционеров и необходимого баланса интересов.

Так, в 2015 г. ПАО «МОЭСК» в полном объеме и своевременно осуществило выплату дивидендов в размере 2,1 млрд руб. или 25 % от чистой прибыли по РСБУ, по итогам работы за предыдущий период. Для обеспечения принятия обоснованных решений Советом директоров представителями акционеров Общества был обновлен состав комитетов по надежности, по стратегии и развитию, по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, а также по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Высокая степень организации/обеспечения деятельности органов управления и их внутреннего взаимодействия ПАО «МОЭСК» в 2015 г. подтверждена рейтинговым агентством «Эксперт РА» на уровне A++.gq «Наивысший уровень качества управления».

Кроме того, в течение года утверждены обновленные внутренние документы, затрагивающие инвестиционную политику, обеспечение комплексной безопасности и коммуникационную политику Общества. Важным решением стало принятие Единого стандарта закупок. Проанализирована целевая модель системы оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом. Проведен ряд внутренних структурных преобразований, в том числе в столичных филиалах компании и исполнительном аппарате.

Всего в отчетном периоде Советом директоров ПАО «МОЭСК» рассмотрен 391 вопрос деятельности Компании, проведено 25 заседаний, 4 из которых – в очной форме.

В 2016 г. Компания продолжит реализовывать проекты в области развития системы техприсоединения к сетям, а также производить работы по модернизации активов ПАО «МОЭСК» для повышения качества оказываемых услуг. Особый приоритет получают мероприятия, призванные повысить доступность и прозрачность информации о деятельности Компании, в том числе при реализации инвестиционной программы Общества.

Хочу выразить искреннюю благодарность акционерам, членам Совета директоров и менеджменту Компании за слаженную работу, высокий уровень взаимодействия и самоотдачу, профессиональный подход к развитию электросетевого комплекса Московского региона.

0.5. ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Каковы основные достижения и результаты деятельности Компании в отчетном году?

В отчетном периоде Компания отметила свое десятилетие и, несмотря на сложную экономическую ситуацию, успешно справилась с задачами, которые перед ней ставили акционеры и основные стейкхолдеры.

В полном объеме выполнен бизнес-план. Чистая прибыль по итогам 2015 года составила 9 247 млн руб. при плане 9 224 млн руб., EBITDA – 41 954 млн руб. при плане 40 967 млн руб.

Значительно повысилась надежность энергоснабжения потребителей Московского региона. По итогам 2015 года на 19 % снизилась общая аварийность в электросетях.

Компания на сто процентов выполнила ремонтную и инвестиционную программы. При этом 47,6 % ремонтной программы были осуществлены хозяйственным способом.

Своевременная реализация ремонтной программы позволила Компании успешно подготовиться к прохождению осенне-зимнего периода.

В рамках выполнения инвестпрограммы ввод трансформаторной мощности в Москве составил 897 МВА (99 % от плана), в Московской области 695 МВА (110 % от плана). Линий электропередач всех уровней напряжения введено 6 206 км (117 % от плана), в том числе в Москве – 1 825 км, в Московской области – 4 381 км.

Компания в полном объеме выполнила требования регуляторов по обеспечению надежного электроснабжения. Показатель надежности по методике Минэнерго по г. Москве (с учетом Новой Москвы) в 2015 году факт составил 0,000245 при плановом значении 0,000484 (Постановление РЭК города Москвы от 16.05.2012 № 90). По Московской области факт за 2015 составил 0,004200 при плане года – 0,073412 (Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 01.10.2012 № 88-Р).

Также мы достигли существенного улучшения качества обслуживания клиентов. Реализован функционал электронных обращений. Все они регистрируются наравне с официальными документами, направленными на бумажных носителях, и обрабатываются в регламентированные сроки.

В 2015 году более 30 % заявок поступило в компанию в электронном виде. В рамках развития программы «Ноль визитов» введена новая интерактивная опция: полностью онлайн-подключение, подача напряжения на объект без посещения клиентских офисов. В настоящее время ею могут воспользоваться клиенты МОЭСК требуемой мощностью до 150 кВт, включая льготную категорию до 15 кВт стоимостью договора 550 руб.

Не прекращается работа по расширению сервисов и функционала Личного кабинета. МОЭСК обладает собственными компетенциями и способна предоставлять данную услугу онлайн, через Интернет.

Созданные интерактивные сервисы, делают процессы обслуживания и предоставления услуг прозрачными и простыми для наших клиентов.

Компания уделяет большое внимание информированности потребителей, как в части изменений законодательства, так и о внедряемых инновационных сервисах, программах, актуализации информационной базы.

На информационном портале по технологическим присоединениям МОЭСК потребитель может подписаться на смс/email уведомления о плановых отключениях объектов в Москве и Московской области, ознакомиться с экспертными мнениями пользователей открытого Форума ТП, получить ответы на часто задаваемые вопросы, использовать подробную видеоинструкцию по работе в Личном кабинете

В январе 2016 года на публичной части портала ТП (utr.moesk.ru) реализована возможность Интернет-эквайринга – приема оплаты услуг ТП банковскими картами.

В прошлом году средний срок исполнения договоров ТП (для заявителей до 150 кВт) составил 89,4 дня (без учета срока ожидания со стороны заявителя). Средний срок подключения к сети по заявкам ТП без работ со стороны сетевой организации (для заявителей до 150 кВт) составил 29,6 дня (без учета срока ожидания со стороны заявителя).

Средний срок исполнения договоров ТП для заявителей от 150 кВт до 670 кВт – 166 дней. Средний срок исполнения договоров, попадающих в категорию Doing Bussines, – 68 дней.

Высокие результаты работы компании в области технологического присоединения в 2015 году подтвердил и рейтинг Всемирного банка Doing Business-2016.

Совершенно верно. Рейтинг подтвердил для России существенное упрощение процедуры техприсоединения к электросетям. По показателю «Подключение к системе электроснабжения» наша страна сделала настоящий рывок, поднявшись по сравнению с 2014-м годом на 24 позиции вверх, до 29 места. Заслуги МОЭСК отмечены не только руководством страны и энергетической отрасли, но и представителями малого и среднего бизнеса, опрошенными экспертами Всемирного банка. Согласно рейтингу, по показателю «Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов», Москва набрала 8 баллов из 8 возможных. Примечательно, что максимальную оценку здесь получили всего 18 из 189 стран-участниц.

Еще раз хочу подчеркнуть, надежность, клиентоориентированность, устойчивая экономика Компании – вот те результаты, которыми МОЭСК по праву может гордиться.

Но, несмотря на отличные итоги, Компания продолжает совершенствовать методы своей работы и планирует добиться еще более высоких показателей.

Что повлияло на увеличение эффективности работы Компании?

В отчетном году компания активно оптимизировала операционные расходы. По итогам года снижение операционных и прочих расходов из прибыли от утвержденного бизнес-плана 2015 года составило 1,57 млрд руб.

В этом нам помогла постоянная оптимизация бизнес-процессов: внедрение мобильных бригад, новых технологий ремонта, расширение компетенций.

Яркий пример сокращения издержек продемонстрировал в прошлом году филиал «Центральные электрические сети». Энергетики хозспособом, без привлечения подрядных организаций, произвели ремонт-восстановление элегазового ввода на ПС «Чертаново». Это стало возможным благодаря созданию на базе филиала бригады по ремонту и эксплуатации элегазового оборудования. Теперь многие работы мы можем проводить самостоятельно.

Произошли существенные изменения в структуре компании: в результате слияния филиалов «Центральные электрические сети» и «Высоковольтные кабельные сети» был образован новый филиал «Московские высоковольтные сети». Реализация данного мероприятия позволила Компании более эффективно развивать основную сеть.

Каковы перспективы устойчивого развития Компании на год 2016-й и ближайшие несколько лет?

В качестве основополагающих стратегических целей в развитии Компании мы выделяем: сохранение высокого уровня экономической эффективности и капитализации относительно среднеотраслевого уровня; достижение требуемых регулятором показателей по уровню надежности; обеспечение высокого уровня качества сервиса в области техприсоединений.

В связи с этим будет решен вопрос экономически выгодной для МОЭСК консолидации электросетевых компаний Московского региона. Что позволит устранить дублирующие функции диспетчерского управления и перейти на единую централизованную систему ОТУ. Это положительно скажется на повышении надежности электроснабжения. Улучшится качество планирования развития сети. Сократятся затраты на инвестиции за счет централизации функции инвестиционного планирования. Как следствие, сократятся административно-управленческие расходы. Будет обеспечена доступность подключения к электрическим сетям в любой точке Москвы и Московской области.

Качественное энергоснабжение – основа развития экономики государства, бизнеса. Поэтому главная задача на текущий год – обеспечение высокой надежности энергоснабжения потребителей. По итогам 2015 года нам удалось на 4 минуты снизить средние показатели времени восстановления энергоснабжения в целом по Обществу: с 65 до 61 минуты. В 2016 году стоит цель сократить это время еще на 5 минут. К 2017 году Общество планирует сократить среднее время восстановления технологических нарушений на территории Москвы в новых ее границах до 50 мин.

Еще одним приоритетом для Компании является развитие электросетевого комплекса Новой Москвы. На новых территориях предполагается размещение федеральных и муниципальных органов власти, объектов международного финансового центра, научно-образовательного и инновационного кластера, планируемый объем строительства составит 105 млн кв. м., а ожидаемый прирост населения - 2 млн чел. В связи с этим, по нашим прогнозам, увеличение спроса на мощность составит от 1800 МВА до 4250 МВА. Одним из перспективных инвестиционных проектов Компании в Новой Москве, который будет реализован в ближайшее время, является сооружение подстанции 220 кВ «Хованская» ПАО «МОЭСК». Установленная трансформаторная мощность проектируемого питающего центра составит 700 МВА. Подстанция обеспечит электроснабжением объекты жилой застройки в ТиНАО и Административно-деловом центре в поселке Коммунарка Новомосковского административного округа.

Для поддержания высокого уровня надежности ПАО «МОЭСК» намерено реализовать ряд сравнительно не капиталоемких проектов, направленных на оптимизацию затрат по эксплуатации сети при одновременном повышении надежности. В частности, в результате внедрения системы управления основными фондами и реализации проекта «Мобильные бригады» ожидается снижение удельной аварийности минимум на 10 %.

Будет ли Компания стремиться к оптимизации инвестиционных затрат и электрических потерь с учетом существующих экономических реалий?

Конечно, оптимизация инвестиционных затрат - важная долгосрочная задача. С этой целью будет реализован комплекс мер. В том числе разработана перспективная схема развития электрической сети Московского региона.

В рамках данной стратегической инициативы общество планирует к 2020 году 30 %-ое снижение удельных капитальных затрат от уровня 2012 года (в рублях на физическую единицу – км, МВА).

Дан старт проекту по обеспечению прозрачности деятельности компании по ключевым функциональным направлениям. Планируется выявить резервы и повысить открытость внутренних и внешних процессов. Так по инвестиционной деятельности планом мероприятий предусматривается актуализация форм отчетности, формирование единой информационной среды для учета и мониторинга информации по реализации инвестиционной программы, а также мероприятия в области стандартизации бизнес-процесса в целом.

Ключевой стратегией Компании в части снижения потерь будет являться переход от мероприятий, имеющих сопутствующий эффект в виде снижения потерь, к целевым мероприятиям, направленным непосредственно на повышение энергоэффективности. К 2020 году планируется достижение следующих показателей: уровень потерь электроэнергии по Москве – 7,34 %; уровень потерь электроэнергии по Московской области – 6,83 %.

Также планируется рост продаж дополнительных услуг за счет освоения перспективных и доходных направлений. К 2020 году доля выручки от дополнительных услуг в общей выручке планируемо составит 3 %; рентабельность продаж дополнительных услуг – 44 %.

А производительность труда к 2020 году планируется увеличить на 15 % по отношению к уровню 2014 года.

Мы уже затронули тему улучшения качества процедуры техприсоединения потребителей к электросетям. Отметим, что работа усовершенствована настолько, что теперь заявку на присоединение клиенты могут подать дистанционно. Есть куда расти в данном направлении?

В сфере повышения качества обслуживания и лояльности потребителей можно развиваться бесконечно.

Для улучшения взаимодействия с клиентами Компанией разработан долгосрочный план действий. Запланировано расширение сервисов Личного кабинета в части углубления интеграции данных с личным кабинетом ПАО «Мосэнергосбыт», использование электронной подписи финальных актов по присоединению.

МОЭСК внимательно отслеживает потребности всех категорий заявителей. В скором времени появится возможность самостоятельной корректировки профилей Личного кабинета.

Для категории «профессиональных представителей по доверенности» разработан функционал подачи множественных заявок от системных заказчиков Московского региона. В целях повышения удобства клиентов и в рамках работ по интеграции с внешними информационными системами, совместно с властями Москвы, стартовали работы по реализации возможности подачи электронных заявок через Портал государственных услуг (pgu.mos.ru).

Главное, меняется сам подход к работе с потребителями. В данный момент происходит внедрение CRM-системы, позволяющей управлять историей общения с каждым клиентом. Это выводит взаимодействие на совершенно иной уровень. Персонализация позволяет глубже вникнуть в проблему потребителя, отследить динамику развития его контактов с Компанией.

С целью повышения качества и скорости ответов на обращения граждан, не так давно была принята концепция Интегрированного Контактного центра, который будет обрабатывать все поступающие в компанию обращения (в том числе и жалобы). Кстати, согласно последним данным, количество жалоб по итогам 2015 года сократилось на 35 %. Это о многом говорит.

Особое внимание уделяется сервисам обслуживания по телефону, куда поступает более 60 % всех обращений. В 2016 году будут внедрены система голосового самообслуживания по телефону, автоматизация голосового информирования потребителей по аварийным и плановым отключениям.

В рамках повышения эффективности процесса технологических присоединений Общество планирует сократить сроки оформления оферты: при мощности ЭПУ до 150 кВт до 3 дней; при мощности ЭПУ от 150 кВт до 670 кВт – до 5 дней. Сроки подключения по всем категориям потребителей при этом не будут превышать законодательно установленных нормативов.

В компании разработана целевая программа активного маркетинга по продаже мощности клиентам, которая будет реализована в 2016 году.

Какие крупномасштабные тенденции будут влиять на перспективное развитие Компании?

В первую очередь долгосрочное планирование необходимо осуществлять с учетом снижения темпов роста спроса на электроэнергию со стороны потребителей региона присутствия. Безусловное влияние на развитие Компании окажет

реализация в Российской Федерации государственной политики в области энергосбережения, повышения энергетической и экологической эффективности.

Кроме того, в качестве одного из важнейших событий, которое будет оказывать долгосрочное влияние на развитие электросетевого комплекса Российской Федерации, необходимо отметить мероприятия по консолидации управления магистральными и распределительными электросетями РФ, реализуемые в соответствии с Указом Президента РФ от 21.11.2012 г №1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети». В частности, распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. №511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

Перед Компанией стоят амбициозные задачи. Уверен, их успешная реализация сделает электроснабжение потребителей столичного региона еще более качественным и надежным.

0.6. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Ключевые события и факты 2015 год:

Январь

23 января 2015

МОЭСК реализует проект по внедрению технологий интеллектуальных распределительных электросетей. Пилотными районами определены электрические сети 20 кВ 22-го района филиала Московские кабельные сети и сети 6-10 кВ Можайского и Рузского РЭС западного филиала МОЭСК.

Февраль

2 февраля 2015

МОЭСК подключила к электросетям деловой центр «Матрешка» инновационного центра «Сколково».

4 февраля 2015

Рейтинг качества управления МОЭСК повышен рейтинговым агентством «Эксперт РА» до уровня «А++.gr Наивысший уровень качества управления».

5 февраля 2015

МОЭСК запустила в эксплуатацию коллектор «Пресня» для кабельно-воздушной линии 220 кВ «Матвеевская – Пресня, 1, 2 цепь».

16 февраля 2015

Аналитическая система поддержки принятия управленческих решений на платформе SAP признана лучшей в номинации «Инновации. Мобильные решения» в конкурсе SAP Quality Awards 2014.

17 февраля 2015

МОЭСК приступила к реализации первого пилотного проекта победителей конкурса инновационных разработок «Энергопрорыв – 2014», организатором которого является ОАО «Россети» в партнерстве с кластером энергоэффективных технологий Фонда «Сколково».

Март

16 марта 2015

Мэр Москвы Сергей Собянин открыл после реконструкции ключевую электроподстанцию МОЭСК 220 кВ «Бабушкин» на северо-востоке столицы.

Апрель

1 апреля 2015

МОЭСК отметила 10-летие со Дня основания.

7 апреля 2015

Единый контактный центр «Светлая линия» МОЭСК стал финалистом 11-й ежегодной международной премии «Хрустальная гарнитура».

8 апреля 2015

Совет директоров МОЭСК одобрил проект скорректированной инвестиционной программы компании на 2015 г. и на период 2016-2020 гг.

8 апреля 2015

Рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг МОЭСК на уровне «Ba2».

13 апреля 2015

Компания МОЭСК за проект «КОМПАС» была удостоена высокой награды от SAP CIS – премии SAP Excellence Award 2014 в номинации SAP Mobility.

29 апреля 2015

МОЭСК уведомила об успешном закрытии книги заявок биржевых облигаций серии БО-07 на сумму 7 млрд руб.

Май5 мая 2015

В МОЭСК заключен первый договор на присоединение к электросетям посредством электронной подписи и онлайн-платежа.

5 мая 2015

МОЭСК приняла участие в первой региональной конференции Московского областного регионального отделения «ОПОРЫ России».

6 мая 2015

По открытой подписке в ЗАО «ФБ ММВБ» размещены биржевые облигации МОЭСК серии БО-07 общим объемом 7 млрд рублей.

8 мая 2015

МОЭСК по итогам конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент» награждено золотой медалью и дипломом «За сохранение и восстановление природной среды».

15 мая 2015

МОЭСК завершила реконструкцию подстанции 110/35/10/6 кВ «Кубинка».

21 мая 2015

В рамках заседания комиссии по городскому хозяйству и жилищной политике Мосгордумы, состоялись общественные слушания по инвестиционной программе МОЭСК по городу Москве на период 2015-2020 годов.

25 мая 2015

В Московской областной думе прошли общественные слушания инвестиционной программы на период 2015-2020 гг.

29 мая 2015

МОЭСК присоединилась к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Июнь11 июня 2015

МОЭСК подписала Соглашение с Правительством Московской области о сотрудничестве в сфере подготовки кадров.

11 июня 2015

Совет директоров МОЭСК утвердил целевые программы по повышению надежности электроснабжения потребителей филиала Новая Москва.

18 июня 2015

МОЭСК подписала соглашения о сотрудничестве с банком ВТБ и Газпромбанком.

24 июня 2015

МОЭСК провела годовое Общее собрание акционеров.

29 июня 2015

Генеральный директор «Россети» Олег Бударгин переизбран Председателем Совета директоров МОЭСК.

Июль

9 июля 2015

В Москве завершена реконструкция кабельно-воздушной линии (КВЛ) 220 кВ «Матвеевская – Пресня 1, 2». В результате повысилась надежность электроснабжения и улучшилось качество поставляемой электроэнергии потребителям всего западного округа Москвы, включая район «Москва-Сити».

28 июля 2015

МОЭСК досрочно закончила работы по технологическому присоединению помещения Московского музея современного искусства.

Август

3 августа 2015

Модернизирован портал по технологическим присоединениям клиентов МОЭСК.

6 августа 2015

МОЭСК подключает к электросетям здания федерального перинатального центра.

Сентябрь

8 сентября 2015

МОЭСК запустила новую форму обратной связи – Форум для клиентов, в рамках работы которого можно будет получить онлайн-консультации специалистов компании.

9 сентября 2015

МОЭСК подключила к электросетям крупнейшую в Москве Соборную мечеть.

18 сентября 2015

МОЭСК успешно завершила погашение облигационного займа серии БО-01 номинальной стоимостью 5 млрд рублей.

16 сентября 2015

МОЭСК сокращает сроки подключения потребителей, которым требуются небольшие мощности – до 150 кВ, до 80 дней

29 сентября 2015

МОЭСК завершила очередной этап реконструкции подстанции 110/10/6 кВ «Коптево».

Октябрь

2 октября 2015

Fitch Ratings подтвердило рейтинг МОЭСК на уровне «BB+», прогноз «стабильный».

26 октября 2015

МОЭСК успешно завершила погашение облигационного займа серии БО-02 номинальной стоимостью 5 млрд руб.

28 октября 2015

Реформы МОЭСК в сфере техприсоединения помогли России подняться на 3 позиции в рейтинге Всемирного банка Doing Business-2016. По показателю «Подключение к системе электроснабжения» Россия совершила качественный прорыв и поднялась на 29 место в рейтинге. По уровню простоты присоединения к электрическим сетям Россия за год сделала рывок сразу на 24 позиции с учетом новой методологии. По показателю «Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов» у Москвы – 8 баллов, что является максимальной оценкой экспертов.

Ноябрь

10 ноября 2015

МОЭСК выдал дополнительную мощность театру «Шалом».

10 ноября 2015

МОЭСК завершила проект миграции с западного решения на российскую платформу управления сервисным обслуживанием – Naumen Service Desk. Инвестиции МОЭСК в проект за год окупались на 300 %.

23 ноября 2015

Проект развития зарядной инфраструктуры для электромобильного транспорта «МОЭСК-EV» удостоен 2 места на Всероссийском конкурсе СМИ, пресс-служб и региональных администраций – «МедиаТЭК».

25 ноября 2015

Работы по подключению к электроснабжению строящегося в Москве стадиона ЦСКА энергетики МОЭСК завершили на 90 %.

Декабрь2 декабря 2015

МОЭСК обратилась в Арбитражный суд г. Москвы с заявлением о расторжении договора с ОАО «Оборонэнергосбыт» на оказание услуг по передаче электроэнергии.

3 декабря 2015

В МОЭСК для представителей малого и среднего бизнеса Москвы стартует пилотная услуга – курьерская доставка документов по техприсоединению.

10 декабря 2015

Представители крупнейших мировых автоконцернов провели тестирование совместимости своих моделей машин с сетью зарядных станций столичного региона – «МОЭСК-EV».

10 декабря 2015

Совет директоров принял решение о создании филиала Московские высоковольтные сети. Филиал образован на базе двух ранее действующих в г. Москве филиалов – Центральные электрические сети и Высоковольтные кабельные сети.

16 декабря 2015

МОЭСК обеспечила надежное электроснабжение новой детской больницы Подольска.

26 декабря 2015

В г. Ногинске губернатор Московской области Андрей Воробьев открыл Центр управления сетями филиала МОЭСК.

29 декабря 2015

МОЭСК победила в VII городском конкурсе «Лучшее предприятие для работающих мам».

Декабрь 2015

В открытых уроках МОЭСК, проводимых в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям», приняло участие более 6 тысяч учащихся.

Январь 201614 января 2016

Рейтинговое агентство RAEX подтвердило рейтинг МОЭСК на уровне «A++.gr» «Наивысший уровень качества управления».

13 января 2016

МОЭСК признана победителем в номинации «Экология города» по итогам конкурса «Национальная экологическая премия имени В.И. Вернадского».

12 января 2016

МОЭСК запустила новый интерактивный сервис для своих клиентов: бесплатные sms или e-mail-оповещения о плановых отключениях электроэнергии.

Февраль 20163 февраля 2016

На портале МОЭСК по техприсоединению реализована возможность эквайринга – приема оплаты услуг банковскими картами.

5 февраля 2016

МОЭСК завершила строительство кабельной линии 220 кВ «Автозаводская-Южная 4, 5» на юге Москвы.

10 февраля 2016

МОЭСК успешно завершила погашение облигационного займа серии БО-03 номинальной стоимостью 5 млрд рублей.

17 февраля 2016

Энергетики МОЭСК реконструировали подстанцию 110 кВ «Фрязино» на территории г. Фрязино.

Март 2016

3 марта 2016

Совет директоров МОЭСК избрал Генерального директора Общества Синютину Петра Алексеевича на новый срок (на 3 года) до 4 февраля 2019 года включительно.

18 марта 2016

Рейтинговое агентство «Мудис Интерфакс», дочерняя компания международного рейтингового агентства Moody's Investors Service, сообщило, что отозвало все рейтинги по национальной шкале, присвоенные российским эмитентам, в т.ч. у МОЭСК отозван рейтинг долгосрочной кредитоспособности по национальной шкале уровня Aa2.ru. Решение агентства об отзыве рейтингов по национальной шкале не повлияет на их присвоение по международной шкале.

1. О КОМПАНИИ

1.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Свидетельство о государственной регистрации серия 77 №005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005. Главный офис Общества находится в г. Москве.

По состоянию на 31.12.2015 в структуру ПАО «МОЭСК» входит 10 филиалов, в группу компаний Общества - 4 дочерних общества:

1. Открытое акционерное общества «Завод по ремонту электротехнического оборудования»;
2. Открытое акционерное общество «Москабельсетьмонтаж»;
3. Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт»;
4. Открытое акционерное общество «Энергоцентр».

Филиалы Общества:

- Центральный электрические сети (115201, г. Москва, Каширское шоссе, д. 18);
- Южные электрические сети (142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65);
- Восточные электрические сети (142400, Московская область, г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13);
- Северные электрические сети (127254, г. Москва, ул. Руставели, д. 2);
- Западные электрические сети (121170, г. Москва, ул. 1812 года, вл. 15);
- Высоковольтные кабельные сети (107140, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6, стр. 1);
- Московские кабельные сети (115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 36, стр. 1);
- Новая Москва (142784, г. Москва, город Московский, 1-ый мкрн, Коммунальная зона, вл. 4);
- Энергоучет (115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д. 13, корп. 2);
- Московские высоковольтные сети (107140, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6, стр. 1).

Дочерние Общества ПАО «МОЭСК»:

Наименование дочернего общества, местонахождение, ИНН	Основной вид деятельности дочернего общества	Процент акций/ Количество голосов
Открытое акционерное общества «Завод по ремонту электротехнического оборудования»; 115201, г. Москва, Старокаширское шоссе, д. 4а; ИНН 7724646338	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электротехнического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей	100 %/1 223 215 466 обыкновенных именных акций

Наименование дочернего общества, местонахождение, ИНН	Основной вид деятельности дочернего общества	Процент акций/ Количество голосов
Открытое акционерное общество «Москабельсетьмонтаж»; 115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, д. 17, стр. 3; ИНН 7708659347	Строительные и монтажные работы (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладка кабельных линий электроснабжения 1-10, 20, 35, 110, 220 и 500 кВ; подготовка строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы)	100 %/3 359 709 830 обыкновенных именных акций
Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт»; 111539, г. Москва, ул. Реутовская, д. 7Б, ИНН 7737527095	Ремонт, реконструкция и техническое перевооружение кабельных линий и оборудования, а также техническое перевооружение и реконструкция энергетических объектов	100 %/998 880 622 обыкновенных именных акций
Открытое акционерное общество «Энергоцентр»; Россия, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65; ИНН 5036072424	Осуществление инвестиционной деятельности, оказание услуг по присоединению к электрическим сетям	100 %/40000 обыкновенных акций

Акции Общества допущены к обращению на рынке ценных бумаг и включены в Первый котировальный список Закрытого акционерного общества «Фондовая биржа ММВБ» (ЗАО «ФБ ММВБ»).

Основными видами деятельности Общества являются оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии и мощности юридическим и физическим лицам на территории Московского региона, объединяющем в себе два субъекта РФ – г. Москва и Московская область.

Таблица 3. «Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии»

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014, п.п.
1.	Доля по полезному отпуску, %	72,3	70,5	70,2	-0,4 п.п.

Таблица 4. «Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии в разбивке по регионам деятельности»

№ п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2013	2014	2015	2013	2014	2015
1.	Доля по полезному отпуску, %	82,6	80,6	80,2	60,7	59,3	59,3

В 2015 г. произошло снижение доли ПАО «МОЭСК» на рынке услуг по передаче электроэнергии в регионах г. Москвы и Московской области из-за увеличения объема услуг по передаче электроэнергии, оказываемых ТСО 2-го уровня, за счет приобретения последними объектов электросетевого хозяйства крупных предприятий и заводов. Также снижение доли ПАО «МОЭСК» по г. Москве связано с передачей электросетевого хозяйства ГУП «Моссвет» в аренду АО «ОЭК».

Технологическое присоединение - комплексная услуга, оказываемая сетевыми компаниями юридическим и физическим лицам в целях создания возможности для потребления (выдачи) электрической мощности и предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства. Объем присоединенной мощности в 2015 г. составил 3 107МВт.

По состоянию на 31.12.2015 Общество имеет 30 клиентских офисов:

- 1 клиентский офис в филиале Московские кабельные сети;
- 3 клиентских офиса в филиале Новая Москва;
- 6 клиентских офисов в филиале Южные электрические сети;
- 4 клиентских офиса в филиале Восточные электрические сети;
- 8 клиентских офисов в филиале Северные электрические сети;
- 8 клиентских офисов в филиале Западные электрические сети;

Среднесписочная численность сотрудников ПАО «МОЭСК» на 31.12.2015 составляет 15 058 чел. За 2015 г. выручка Общества по РСБУ достигла 129 288 млн руб.

Общий капитал Компании по состоянию на 31.12.2015 составляет 332 749 590 тыс. руб., 57,4 % которого приходится на собственный (190 988 390 тыс. руб.) и 42,6 % на заемный (141 761 200 тыс. руб.).

Миссия компании

ПАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Краткая история Общества

28 июня 2004 года Общим собранием акционеров ОАО «Мосэнерго» было принято решение о реорганизации в форме выделения и о создании новых обществ, в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания».

01 апреля 2005 года состоялась государственная регистрация 13 новых самостоятельных компаний, образованных в результате реформирования ОАО «Мосэнерго», в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания», которое было создано на основе филиалов электросетей Москвы и Московской области.

26 июня 2006 года на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Московская областная электросетевая компания» было принято решение об изменении фирменного наименования Общества с ОАО «Московская областная электросетевая компания» на ОАО «Московская объединенная электросетевая компания». Изменение наименования Общества было связано с тем, что деятельность Общества охватывает не только всю Московскую область, но и Москву.

01 января 2008 года завершилась реорганизация системы управления Общества, в рамках которой были сформированы укрупненные филиалы электрических сетей в Москве и Московской области, а сервисные филиалы выделены в дочерние общества (ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт»).

30 июня 2008 года ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» было реорганизовано путем присоединения ОАО «Московская городская электросетевая компания». В результате реорганизации была сформирована единая операционная компания на базе электросетевых активов г. Москвы и Московской области.

06 мая 2013 года был создан филиал «Энергоучет», целью создания которого является решение основных задач Общества в области коммерческого учета электроэнергии.

01 ноября 2013 года с целью повышения качества энергоснабжения и обслуживания клиентов на новых территориях г. Москвы был создан филиал «Новая Москва» (расширение границ г. Москвы с 01.07.2012).

24 июня 2015 года на годовом Общем собрании акционеров Общества было принято решение об утверждении Устава Общества в новой редакции (Протокол №17 от 29 июня 2015 года), в соответствии с которым с 13 июля 2015 года изменилось полное фирменное наименование Общества с Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» на Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» и сокращенное наименование с ОАО «МОЭСК» на ПАО «МОЭСК». Изменение наименования Общества связано с приведением в соответствие Гражданскому кодексу Российской Федерации.

В декабре 2015 года был создан филиал «Московские высоковольтные сети» с целью оптимизации деятельности двух филиалов Общества путем их последующей ликвидации: «Центральные электрические сети» и «Высоковольтные кабельные сети».

В декабре 2015 года Общество увеличило долю участия в уставном капитале ОАО «Энергоцентр» до 100 % (ранее принадлежало 75 % минус 1 акция) путем приобретения у ООО «Центурион» 10 001 обыкновенных именных акций ОАО «Энергоцентр».

Создание нового филиала – Московские высоковольтные сети.

Эксплуатация высоковольтного оборудования 35кВ и выше по г. Москва в 2015 году осуществлялась двумя филиалами ПАО «МОЭСК»:

- Центральные электрические сети (воздушные линии и оборудование подстанций 35-220кВ);
- Высоковольтные кабельные сети (кабельные линии 110-500кВ).

В связи с тем, что данное оборудование составляет единую технологическую цепочку, создание нового объединенного филиала по обслуживанию высоковольтной сети на их базе в г. Москва позволит:

- Создать единый центр компетенции по управлению высоковольтными сетевыми активами г. Москвы.
- Повысить надежность электроснабжения потребителей.
- Оптимизировать структуру управления.
- Снизить операционные затраты.

Филиал Московские высоковольтные сети создан приказом ПАО «МОЭСК» № 1616 от 14.12.2015 на основании решения Совета директоров от 10.12.2015.

Повышение надежности электроснабжения потребителей будет достигнуто за счет оптимизации деятельности по следующим направлениям:

1. Оперативно-технологическое и ситуационное управление

- Создание Единого центра ответственности по оперативно-технологическому, эксплуатационному обслуживанию ЛЭП, оборудования ПС 35-220 кВ, по организации аварийно-восстановительных работ в г. Москве позволит повысить надежность электроснабжения потребителей, а также максимально обеспечить готовность к ликвидации аварий и проведения аварийно – восстановительных работ в г. Москве.
- Формирование общего годового и общего месячного графиков ремонта ЛЭП, оборудования ПС 35-220 кВ позволит оптимизировать планирование и увеличить объемы выполнения ремонтных работ.
- Оптимизация взаимодействия с органами исполнительной власти, ГУ МЧС России, Ростехнадзором по г. Москве, филиалом ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ и другими субъектами энергетики по работе электрических сетей 35-220 кВ г. Москвы.
- Создание единого Штаба по обеспечению безопасности энергоснабжения потребителей, повысит надежность и управляемость при организации АВР;

2. Технологические АСУ

- Повышение качества планирования производственных программ и сокращение времени проведения регламентных работ за счет синхронизации работ на оборудовании связи и ТМ ПС и КЛ, установленном на питающих центрах.
- Повышение оперативности допуска персонала к оборудованию связи и телемеханики кабельных линий (ТМ КЛ), установленному на питающих центрах.
- Повышение качества принимаемых технических решений в части организации каналов связи за счет применения единого комплекта оборудования и организации единых каналов связи для передачи с питающих центров телеинформации с устройств телемеханики ПС и КЛ.

3. Эксплуатация энергообъектов

- Повышение качества планирования производственных программ за счет синхронизации работ на ПС с кабельными заходами и кабельными перемычками и ПП. Процесс согласования заявок и определение приоритетов выполнения работ, связанных с отключением оборудования, будет проходить внутри филиала.
- Сокращение времени организации допуска персонала по эксплуатации и ремонту КЛ 110-220 кВ на ПС и переходных пунктах. (не потребуются оформление писем на допуск командированного персонала ВКС, уменьшится количество вводных и первичных инструктажей, допуск к работам будет осуществляться по упрощенной процедуре, как собственного персонала; в эксплуатации ЦЭС находится 179 объектов (81 подстанция и 98 переходных пунктов), на которых имеются кабельные линии 110-220 кВ
- Сокращение времени оформления безопасного производства эксплуатационных и ремонтных работ, проводимых одновременно на разном оборудовании одного присоединения. (например, работы на трансформаторе - кабельной перемычке - выключателе на ПС могут производиться по одному наряду-допуску).

4. Строительство и реконструкция энергообъектов

- Повышение качества подготовки проектов технических условий, технических требований, технологических заданий и заданий на проектирование при реконструкции и новом строительстве ПС с кабельными линиями (заходы и перемычки) и переходных пунктов. Ожидается уменьшение на 20 % времени подготовки документов за счет сокращения дополнительных согласований и доработок
- Повышение качества проектной документации за счет принимаемых единых согласованных технических решений при сооружении новых и реконструкции существующих электросетевых объектов. Уменьшение времени согласования проектов.
- Повышение качества технического надзора за строительством и реконструкцией энергообъектов и приемом их в эксплуатацию. (В настоящее время при вводе в эксплуатацию новых кабельных линий 110-220 кВ с переходными пунктами, сами переходные пункты находятся на балансе ВКС, а их эксплуатацию осуществляют ЦЭС; при объединении филиалов переходные пункты с кабельными и воздушными линиями будут находиться на балансе и в эксплуатации одного филиала).

Указанные изменения предполагают сокращение штатной численности работников порядка 100 ед. и экономию порядка 30 млн руб. (с учетом выплат работникам при сокращении) в 2015 – 2016 гг. и порядка 100 млн руб. в год в последующем.

1.2. РЕГИОН ПРИСУТСТВИЯ

Общество осуществляет свою деятельность в Московском регионе, в состав которого входят г. Москва и Московская область.

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по **передаче электроэнергии** гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК» и иным территориальным сетевым организациям (ТСО).

На территории г. Москвы и Московской области в 2015 г. расчеты по «котловой» схеме с ПАО «МОЭСК» осуществляли следующие контрагенты:

Гарантирующий поставщик электрической энергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени (или в интересах) потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

Энергосбытовая компания (далее - ЭСК) – компания, осуществляющая покупку электроэнергии на оптовом рынке, у других ЭСК, у объектов малой генерации и реализующая ее по свободным ценам потребителям или другим ЭСК с целью извлечения прибыли.

Прямые потребители – потребители, электроустановки которых подключены непосредственно к шинам подстанций ПАО «МОЭСК».

Гарантирующих поставщики:

1. ПАО «Мосэнергосбыт»
2. ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»
3. ООО «ЭНЕРГОСБЫТХОЛДИНГ»
4. ОАО «Оборонэнергосбыт»
5. ЗАО «БЭЛС»
6. МУП «Ивантеевские электросети»
7. МУП «Объединение Истринские электросети»
8. ОАО «Королёвская электросеть СК»
9. ОАО «Красногорская электрическая сеть»
10. ОАО «Электросеть»
11. МУП «Троицкая электросеть»

Энергосбытовые компании:

1. ООО «Каскад-Энергосбыт»
2. ООО «Системы жизнеобеспечения»
3. МУП «Коломенская электросеть»
4. ОАО «ЭСМО»
5. ООО «Химэнергосбыт»
6. ООО «РегионЭнергоКонтракт»
7. ООО «Центральная Энергосбытовая Компания»
8. ООО «ЭнергоХолдинг»
9. ООО «ТранснефтьЭнерго»
10. ЗАО «ЭНК-Холдинг»
11. АО «АтомЭнергоСбыт»
12. ОАО «Межрегионэнергосбыт»
13. ООО «РН-Энерго»
14. ПАО «ГК ТНС Энерго»
15. ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО»
16. ООО «Энергосбытовая компания ИнтерЭрг»
17. ООО «Нефтемашсервис-С»
18. ООО «МагнитЭнерго»
19. ООО «Энергопромсбыт»
20. ООО «Трансэнергопром»

21. ОАО «ВСК-Энерго»
22. ОАО «Мосгорэнерго»
23. ООО «ЭНК-СБЫТ»

Прямые потребители

1. ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»
2. ГУП Моссвет
3. ОАО «СО ЕЭС»
4. ЗАО «Московский Проекторный Завод»
5. ООО «Московский Проекторный Завод»
6. АО « Газпромнефть-МНПЗ»
7. ООО « Нагатино-Энергосбыт»

К потребителям услуг **«технологического присоединения»** относятся как физические лица, так и малый, средний и крупный бизнес. В ПАО «МОЭСК» принято следующее распределение потребителей услуг технологического присоединения по следующим категориям в зависимости от объема присоединяемой мощности: до 15 кВт, от 15 до 150 кВт, от 150 до 670 кВт, от 670 кВт. Обслуживаемые отрасли: сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство, рыболовство, рыбоводство, добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства, строительство и т.п.

г. Москва является крупным центром машиностроения, в том числе энергомашиностроения, станко-, судо-, приборостроения; черной и цветной металлургии (производство алюминиевых сплавов, цветного проката и литья), химической, легкой, полиграфической промышленности, строительная отрасль, а также строительство автомобильных дорог.

На территории Московской области развиты машиностроение и металлообработка, химическая промышленность, промышленность строительных материалов, легкая и пищевая промышленности, строительная отрасль, строительство автомобильных дорог, также большой объем имеют предприятия оборонного комплекса.

1.3. СТРУКТУРА ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Табл. 5. «Структура электросетевых активов»

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Классификация линий по расположению:				
1.1.	общая протяженность воздушных линий электропередачи, км (всего), в т.ч.:				
1.1.1.	по цепям	66 562,8	68 861,0	71 712,5	4,1
1.1.2.	по трассе	59 645,4	61 798,0	64 675,1	4,7
1.2.	общая протяженность кабельных линий, км (всего)	72 692,6	73 447,4	76 931,2	4,7
2.	Классификация линий по напряжению (указать по цепям или по трассе):				
2.1.	высоковольтные линии электропередачи, км	17015,9	17008,8	16 369,9	-3,8
2.2.	распределительные линии электропередачи, км	122239,5	125299,5	132 273,8	5,6
3.	Общее количество высоковольтных центров питания, шт.	608	608	610	0,3
4.	Установленная мощность высоковольтных центров питания, МВА	47 291,0	48 416,3	49 572,2	2,4
5.	Общее количество подстанций распределительных сетей, шт.	29 664	31 624	36 143	14,3
6.	Установленная мощность подстанций распределительных сетей, МВА	22 092,6	22 957,3	24 963,9	8,7

Аналогичная информация в разбивке на г. Москву и Московскую область представлена в Приложении 5.9.

Увеличение протяженности распределительных линий электропередач, количества и мощности подстанций распределительных сетей связано с выполнением обязательств по технологическим присоединениям потребителей и консолидацией электросетевого хозяйства.

Таблица 7. «Объем обслуживания»

Наименование категории	г. Москва	Московская область
------------------------	-----------	--------------------

№ п/п	2013	2014	2015	2013	2014	2015
1. Объем обслуживания, у.е. (всего), в т.ч.:	823,89	884,69	910,4	603,06	594,13	642,6
1.1. объем обслуживания ЛЭП+ПС+ТП	566,93	603,78	614,1	410,47	404,28	420,8

1.4. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Процесс «Передача и распределение электроэнергии»

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии.

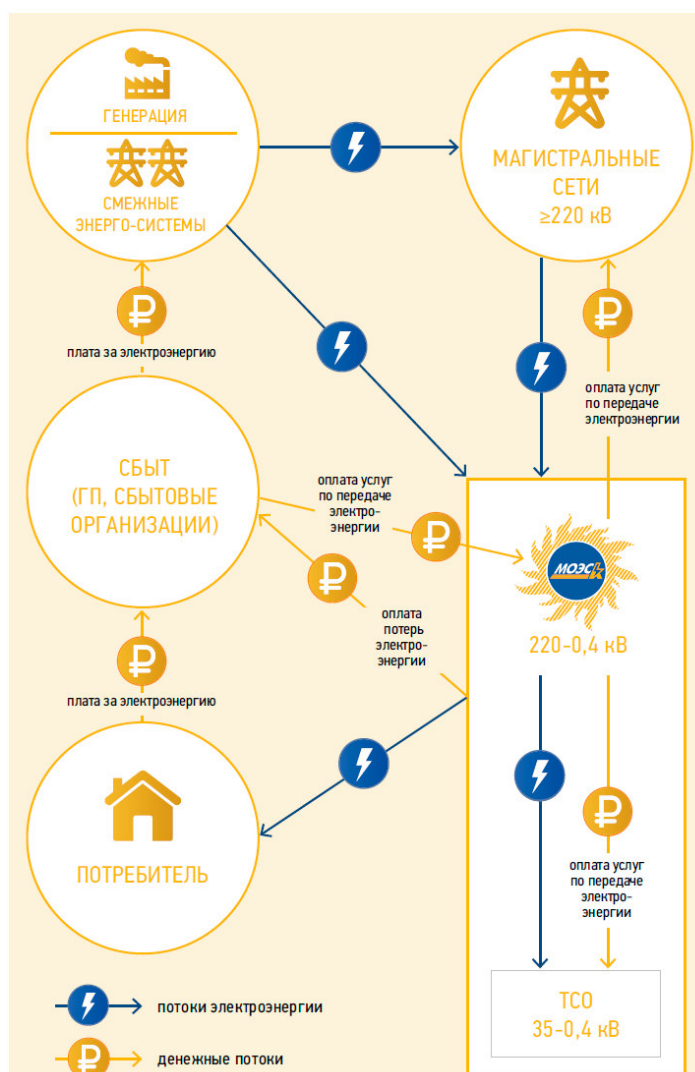
Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «МОЭСК», электроустановки которых непосредственно подклю-чены к сетям ПАО «МОЭСК», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше (ПАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующим поставщиком, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ПАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электро-энергии, и определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданной потребителям, присоединенным к сетям Общества, а также переданной из собственных сетей в сети ТСО. Потери электроэнергии в собственных сетях ПАО «МОЭСК» покупает у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.

Обобщенная схема взаимодействия участников процесса передачи и распределения электроэнергии



Бизнес-модель ПАО «МОЭСК»
Стратегические цели и задачи
Эффективное управление ключевыми бизнес-процессами
Ценности для ключевых стейкхолдеров


1.5. СТРАТЕГИЯ

1.5.1. Положение в отрасли и перспективы развития

Макроэкономическая ситуация и ее влияние на отрасль

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на экономику электроэнергетической отрасли, относятся следующие:

- показатель роста валового внутреннего продукта (ВВП) - — макроэкономический показатель, отражающий совокупную рыночную стоимость всех конечных товаров и услуг, произведенных в экономике (внутри страны) в течение одного года. Данный показатель обычно используется в качестве индикатора экономического состояния страны, а также, для измерения уровня экономического развития государства.
- объем (индекс) промышленного производства. Данный показатель характеризует изменение объемов производимой продукции и косвенно оценивает возможные изменения в динамике потребления энергетических ресурсов, поскольку любое промышленное производство является энергозатратным;
- инвестиции в основной капитал. Показатель, отражающий совокупность затрат, направленных на создание и воспроизводство основных фондов в экономике, который, как и в предыдущем случае, характеризует возможные тенденции в динамике электропотребления;
- индекс потребительских цен, индекс цен производителей промышленной продукции. Данные показатели используются для оценки уровня инфляции и важны с точки зрения оценки возможного изменения цен на ресурсы, потребляемые электроэнергетическими компаниями, а также для сопоставления уровня инфляции с возможным изменением цен (тарифов) на услуги, оказываемые электроэнергетическими компаниями.

Факторы, определяющие состояние экономики Российской Федерации в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику²

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	2013 (отчет)	2014 (отчет)	2015 (отчет)	2016 ³ (прогноз)
1.	Индекс потребительских цен на конец периода	% (к декабрю пред. года)	106,5	111,4	112,9	106,4
2.	ВВП	% к пред. году	101,3	100,7	96,3	100,7
3.	Индекс промышленного производства	% к пред. году	100,4	101,7	96,6	100,6
4.	Инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах	% к пред. году	100,8	98,5	91,6	98,4

В отчетном году ключевые макроэкономические показатели Российской Федерации показали снижение относительно предыдущего периода. Индекс физического объема ВВП составил 96,3 % к уровню 2014 г. Индекс промышленного производства составил 96,6 %. Инвестиции в основной капитал составили 91,6 % к предыдущему году. Такие дополнительные факторы, как ускорение инфляции, высокая стоимость заемных ресурсов, дефицит собственных средств, удорожание импортируемых инвестиционных товаров, общая экономическая неуверенность могут приводить к задержке и отмене реализации инвестиционных проектов потребителей электроэнергии. Для электроэнергетической отрасли в целом данные тенденции могут означать снижение темпов роста электропотребления в промышленном секторе в среднесрочной перспективе, в частности согласно отчету СО ЕЭС⁴ в 2015 году снижение потребления электроэнергии составило 0,55 %.

ПАО «МОЭСК» осуществляет свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области - в регионе, энергосистема которого по данным «Схемы и программы развития ЕЭС России на 2014-2020 гг.», Минэнерго России, является крупнейшей энергосистемой в объединенной энергосистеме (ОЭС) Центра, на ее долю приходится около половины (44 %) электропотребления ОЭС.

По данным Мосгорстата индекс промышленного производства в г. Москве в январе-декабре 2015 г. по сравнению с аналогичным периодом 2014 г. составил 94,9 %, по производству и распределению электроэнергии, газа и воды – 93,9 %. Согласно данным Мособлстата, индекс промышленного производства в Московской области в 2015 г. составил 100,6 % к аналогичному периоду предыдущего года.

² Данные Росстата на 10.02.2016

³ Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2016-2018 годы, Минэкономразвития России, 26 октября 2015г, базовый сценарий.

⁴ Отчет о функционировании Единой энергетической системы за 2015 год, http://so-ups.ru/index.php?id=ups_reports

Таким образом, макроэкономические условия отчетного года оказывали сдерживающее влияние как на общеотраслевые, так и региональные параметры рынка электросетевых услуг.

Вместе с тем, московский регион рассматривается как зона устойчивого и опережающего развития. В регионе реализуются масштабные инвестиционных проекты, такие как развитие присоединенных в 2012 г. новых территорий г. Москвы, жилая и офисно-деловая застройка на территориях бывших промышленных зон, реконструкция стадионов в связи с подготовкой к проведению чемпионата мира по футболу в 2018 г., крупные проекты по развитию транспортной инфраструктуры.

Обзор рынка

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям на территории Московского региона, который включает в себя два субъекта Российской Федерации: г. Москву и Московскую область и концентрирует значительную часть демографического и экономического потенциала страны. Площадь обслуживаемой территории составляет порядка 46,9 тыс. км². Общая численность населения свыше 19 млн человек.

Московский регион, на территории которого зарегистрировано Общество, расположен в центре Европейской части России, в междуречье Оки и Волги. Регион образует ядро Центрального федерального округа и граничит с Рязанской, Тульской, Калужской, Смоленской, Тверской, Ярославской и Владимирской областями.

Число клиентов компании превышает 17 млн человек, что составляет более 96 % потребителей города Москвы и 95 % Московской области.

Г. Москва является крупнейшим по численности населения городом России (население – 12 млн человек). Территория города составляет 2 511 км² (с учетом новых присоединенных территорий), является административным центром Центрального федерального округа и столицей Российской Федерации, как субъект федерации, граничит с Московской и Калужской областями.

Так же г. Москва – крупнейший в общероссийском масштабе финансовый центр, международный деловой центр и центр управления большей частью экономики страны. Так, например, в г. Москве сосредоточено около половины банков из числа зарегистрированных в России, большая часть крупнейших компаний зарегистрированы и имеют центральные офисы в г. Москве.

Г. Москва также является крупнейшим промышленно-производственным центром России. Город является крупным центром машиностроения, в том числе энергомашиностроения, станко-, судо-, приборостроения; черной и цветной металлургии (производство алюминиевых сплавов, цветного проката и литья), химической, легкой, полиграфической промышленности. При этом необходимо отметить, что в последние годы идет процесс переноса производств за пределы г. Москвы.

Г. Москва является крупнейшим в стране инженерным центром, здесь проектируется значительная часть российской продукции (особенно авиационной, космической, ядерной и вооружения), разрабатываются технологии ее изготовления, исследуются материалы.

Московская область также входит в состав Центрального федерального округа. Территория Московской области составляет 44 379 км², численность населения – 7,23 млн человек (с учетом новых присоединенных территорий г. Москвы). В Московской области насчитывается 77 городов, 19 из которых имеют население свыше 100 тыс. человек.

По объему промышленного производства Московская область занимает среди регионов России второе место (после г. Москвы). На территории Московской области развиты машиностроение и металлообработка, химическая промышленность, промышленность строительных материалов, легкая и пищевая промышленности, также большую концентрацию имеют предприятия оборонного комплекса.

Динамика спроса на электроэнергию в Московской энергосистеме за 2011-2015 гг. (с разбивкой на регионы).

В соответствии с информацией ОАО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Московской энергосистеме за период 2011-2015 гг. составило:

Электропотребление, млн кВт ч

	2011	2012	2013	2014	2015
Московский регион	98 223,1	100 924,00	102 093,50	103 197,40	101 981,60
Москва	48 613,2	50 635,3	52 323,1	52 561,2	51 288,40
Московская область	49 609,9	50 288,7	49 770,4	50 636,2	50 693,2



Динамика спроса на электроэнергию в России за 2011-2015 гг.

В соответствии с информацией ОАО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Российской Федерации за период 2011-2015 гг. составило:

Электропотребление, млн кВтч

	2011	2012	2013	2014	2015
Российская Федерация	1 000 069,5	1 016 497,9	1 009 815,7	1 013 858,2	1 008 250,8



Причины отличия динамики спроса на электроэнергию в Московском регионе и в Российской Федерации.

Тенденция изменения спроса (рост или снижение) на электрическую энергию в Московском регионе и Российской Федерации в период 2011-2015 в целом сопоставима, за исключением 2013 года, когда спрос на электрическую энергию в Московском регионе вырос, а в Российской Федерации снизился по сравнению с 2012 годом.

В 2015 году в Российской Федерации и в Московском регионе было зафиксировано снижение электропотребления на 0,55 и 1,18 % соответственно. Основной причиной снижения потребления в Московском регионе и в Российской Федерации является рост средней температуры воздуха в 2015 году в сравнении с 2014 годом. При этом, необходимо отметить, что при общем снижении электропотребления в Московском регионе, Московская область продемонстрировала рост электропотребления, вызванный в первую очередь высоким темпом роста потребления электроэнергии населением.

Повышенные значения температуры наружного воздуха относительно аналогичных периодов 2012 года оказали наиболее значительное влияние на потребление электроэнергии в феврале и декабре 2013 года. Кроме влияния температурного фона на снижение уровня потребления электроэнергии в ЕЭС России в течение 2013 года в значительной степени повлияло снижение объемов потребления электроэнергии рядом промышленных предприятий. В последние годы в Московском регионе (в значительной степени в г. Москва) сложилась тенденция изменения структуры потребителей - уменьшение доли промышленных и увеличение доли бытовых потребителей, при неизменном росте численности населения Московского региона. Это позволило и в 2013 году показать рост электропотребления по сравнению с 2012 годом. Но необходимо отметить, что рост электропотребления в Московском регионе в процентном соотношении 2013 года к 2012 году (1,1 %) и 2012 года к 2011 году (2,7 %) замедлился.

Прогноз спроса на электроэнергию в Московском регионе и в Российской Федерации на 2016-2020 гг. (с указанием причин отличия)

В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2015-2021 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 09.09.2015 № 627, спрос на электрическую энергию в Московском регионе и в Российской Федерации на период 2016-2020 гг. в соответствии с базовым (консервативным) вариантом электропотребление имеет следующие прогнозные значения:

Электропотребление, млн кВт ч

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Российская федерация	1 008 250,80	1 025 000	1 037 200	1 047 400	1 054 700	1 060 600
Московский регион	101 981,60	104 100	105 141	106 192	107 042	108 112



В период 2016-2020 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе планируется неизменный рост спроса на электроэнергию. Превышение уровня 2015 года составит в 2020 году по базовому варианту для Российской Федерации – 5,2 %; для Московского региона – 6 %.

Относительно более высокие темпы прироста спроса на электрическую энергию в ЕЭС России (как по РФ, так и по Московскому региону отдельно) ожидаются в 2016 – 2018 годах. Существенным фактором увеличения потребления электрической энергии в зоне централизованного энергоснабжения (ЕЭС России) в эти годы является значительный прирост объема потребления электрической энергии в ОЭС Юга за счет присоединения энергосистемы Республики Крым и города Севастополь, в ОЭС Востока – за счет присоединения Западного и Центрального энергорайонов Республики Саха (Якутия).

Рост спроса на электроэнергию в Московском регионе планируется в рамках реализации следующих основных инвестиционных проектов:

- г. Москва: Административно-деловой центр в поселке Коммунарка, Инновационный Центр «Сколково», Финансовый центр на территории Рублево-Архангельское, технопарки города Москвы, комплексная застройка территорий города Москвы (в т.ч. территория завода ЗИЛ), развитие ОЭЗ (особых экономических зон), увеличением потребления ММДЦ «Москва-Сити», развитие ж/д транспорта, развитие метро и т.д.;
- Московская область: комплексная застройка территорий ближнего Подмоскovie (МЕГАГОРОД и т.д.), Индустриальные парки Московской области, парк «Патриот», парк «Россия», ВСМ «Москва-Казань» и т.д.

Новые вызовы – драйвер для развития

Макроэкономическая конъюнктура, факторы, влияющие на развитие электроэнергетической отрасли, общепромышленные и региональные тенденции ставят перед компанией следующие вызовы:

- Снижение темпов роста спроса на электроэнергию со стороны потребителей в связи ухудшением макроэкономической конъюнктуры.
- Ограничение роста тарифов и усиление конкуренции за тарифную выручку.
- Развитие Московского региона с учетом новых территорий.
- Особые требования к надежности в столичном регионе при одновременном снижении потенциала ее повышения капиталоемкими методами.
- Необходимость дальнейшего повышения параметров качества услуг, значительного роста уровня которых компания и так уже добилась в предыдущие годы.

Успешные ответы на данные вызовы будут, по сути, являться ключевыми факторами и драйверами развития компании в среднесрочной перспективе.

В частности, падение спроса на электроэнергию и услуги по техприсоединению со стороны потребителей потребуют от компании решения задач по рациональному планированию развития сети, внедрению активных форм маркетинга.

Вызовы в виде ограничения роста тарифов означают необходимость проведения мероприятий по сокращению операционных расходов, повышению операционной эффективности, расширению объемов услуг в нерегулируемых сферах деятельности. В условиях тарифных ограничений компания также должна ужесточить критерии отбора инвестиционных проектов и в целом существенно повысить прозрачность формирования инвестиционной программы.

Активное развитие новых территорий Москвы должно позволить компании увеличить объемы оказываемых услуг, увеличить долю на рынке. Вместе с тем, в рамках этого направления компания должна решить задачу по построению на данных территориях современной, «умной» и экономической сети.

Повышая уровень надежности электроснабжения, компания одновременно должна сконцентрироваться на снижении затрат на обеспечение данного уровня. Наряду с проектами по модернизации и реновации производственных мощностей, ключевыми факторами, позволяющими повысить уровень надежности электроснабжения, будут являться сравнительно некапиталоемкие проекты, связанные с внедрением систем ЕАМ (управление производственными активами на основе критериев «риск-надежность»), оптимизацией работы производственных бригад, а также совершенствованием системы ОТУ. Одновременно, данные проекты позволят оптимизировать затраты на техническое обслуживание и ремонты, и в целом на обеспечение надежности электроснабжения.

Вызов, связанный с повышением качества услуг, оказываемых потребителям, не утратил своей актуальности. Достигнув значительных успехов в данном направлении, в ближайшей перспективе ПАО «МОЭСК» продолжит работу по повышению клиентоориентированности. Внедрение современных форм обслуживания клиентов, интерактивных и дистанционных сервисов, сокращение сроков оказания услуг – те задачи, которые по-прежнему будут находиться в фокусе внимания компании.

Основные потребители услуг

За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующими поставщиками, энергосбытовыми компаниями, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ОАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

Основные потребители услуг Общества:



В 2015 году реализовано технологическое присоединение и переведено на постоянную схему электроснабжения ряд станций метрополитена: ПС Берсеневская, станция Румянцево (5,7 МВт), станция «Саларьево» (4,8 МВт); тяговая подстанция «Технопарк» (7,5 МВт);

Обеспечено технологическое присоединение крупных объектов жилой застройки: Жилая застройка с инфраструктурой (компания «Самолет Девелопмент»), жилая застройка (Казенное предприятие города Москвы «Управление гражданского строительства»).

Присоединены объекты, сооружаемые в рамках подготовки к чемпионату мира по футболу в 2018 году: реконструкция БСА «Лужники», строительство стадиона «ЦСКА», реконструкция Волоколамского шоссе от МКАД до Ленинградского шоссе.

Осуществлена реконструкция комплекса Московской Соборной Мечети.

Обеспечено электроснабжение 3-х новых школ, 9-и блоков начальных классов и 7-и детских образовательных учреждений (ДОУ).

Конкуренты и конкурентные преимущества

ПАО «МОЭСК» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

По передаче

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК») и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация», МУП «Коломенская электросеть», МП ЩР «Щелковские Электросети», МУП «Подольская электросеть».

По техприсоединению

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «ОЭК» и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

Сильные стороны:

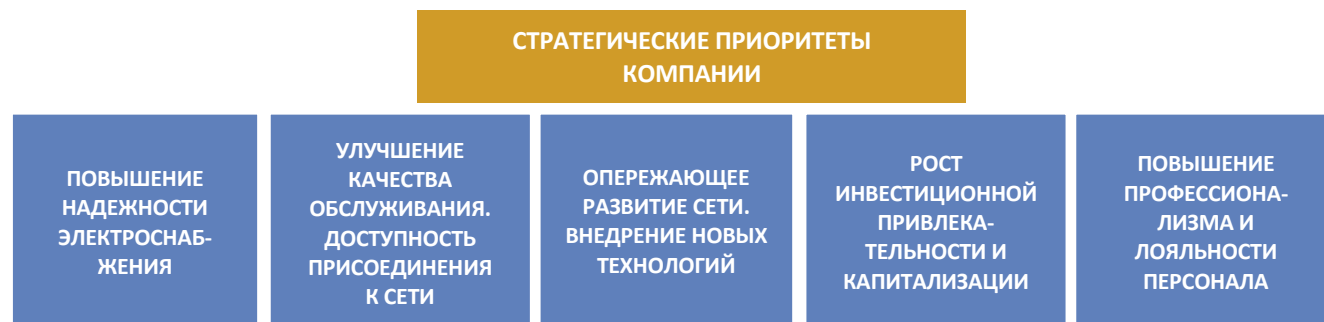
- Развитая сетевая инфраструктура 0,4 - 220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ.
- Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии.
- Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения.
- Развитая структура оперативно-технологического управления сетями.
- Развитая сеть центров обслуживания клиентов по технологическому присоединению.

Возможности:

- Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня.
- Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения технологий «умных сетей» (smart grids).
- Снижение потерь за счет внедрения и реализации .
- Получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности.
- Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.

Сравнение ПАО «МОЭСК» с российскими компаниями-аналогами по итогам отчетного года

№ п/п	Наименование компании	Выручка по РСБУ за 2015 г.	Рыночная капитализация
		млн руб.	млн руб.
1.	МОЭСК	129 288,321	36 579
2.	Кубаньэнерго	35 704,161	16 774
3.	МРСК Центра и Приволжья	68 884,071	7 066
4.	МРСК Центра	79 817, 205	8 232
5.	МРСК Сибири	42 744,387	4 608
6.	МРСК Волги	47 860,392	3 455
7.	МРСК Урала	60 535,362	8 253
8.	Ленэнерго	43,726661	3 790
9.	МРСК Северо-Запада	39,622649	2 625
10.	МРСК Северного Кавказа	14 548,592	1 917
11.	МРСК Юга	30 365,033	1 544
12.	ТРК	5 888,948	940

1.5.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

Комментарий-интервью директора по автоматизации бизнес-процессов А.А. Арешкина

Основные направления развития на трехлетнюю перспективу и стратегические цели Общества закреплены в Программе приоритетных задач на период до 2015 года⁵. Данный документ разработан на основе положений Энергетической стратегии РФ до 2030 года⁶, стратегий развития (в т.ч. энергетических) регионов присутствия Компании⁷, а также с учетом интересов и требований ключевых акционеров.

Программа приоритетных задач ПАО «МОЭСК» до 2015 г. включает в себя приоритетные на трехлетнюю перспективу стратегические цели, набор ключевых показателей, отражающих достижение стратегических целей, и перечень стратегических задач, реализация которых направлена на достижение заявленных целей и показателей. В рамках трехлетней перспективы Общество выделяет следующие стратегические цели в качестве приоритетных:

- Повышение надежности электроснабжения;
- Улучшение качества обслуживания клиентов. Доступность присоединения к сети;
- Опережающее развитие сети. Внедрение новых технологий;
- Рост инвестиционной привлекательности и капитализации;
- Повышение профессионализма и лояльности персонала.

С целью повышения надежности электроснабжения потребителей Общество выполнило комплекс задач, включающий: замену 1425 км воздушных линий на самонесущий изолированный провод, телемеханизацию 45 подстанций 35-220 кВ и 15 распределительных пунктов и узловых трансформаторных подстанций сети 6-20 кВ, расширение просек воздушных линий до нормативного состояния (3,5 га – по высоковольтным сетям, 495 км по распределительным сетям), организацию

⁵ Утверждена решением Совета директоров от 29.05.2013 (протокол от 31.05.2013 № 200).

⁶ Утверждена распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 № 1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года».

⁷ Энергетическая стратегия г. Москвы на период до 2025 года, Стратегия развития электроэнергетики в Московской области на период до 2020 года, Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2013-2017 гг.

диспетчерского пункта в филиале ПАО «МОЭСК» - «Новая Москва», оптимизацию работы ремонтных и оперативно-выездных бригад за счет универсализации и оснащения современными техническими средствами.

В 2015 году для оснащения мобильных бригад дополнительным автомобильным транспортом было приобретено 80 единиц транспортных средств (20 автомобилей марки «Камаз», 56 автомобилей марки «ГАЗ-Соболь», 4 автомобиля марки «Форд Транзит»).

Выполнение поставленных задач позволило сократить среднее время восстановления электроснабжения потребителей с 220 мин. в 2011 году до 81 мин. в 2015 году по Московской области и с 50 мин. в 2011 году до 23 мин. по г. Москва (в старых границах). Данный показатель Общество рассматривает как ключевой индикатор, оценивающий успешность достижения цели в области повышения надежности электроснабжения.

Для существенного улучшения качества обслуживания клиентов Обществом выполнены следующие ключевые задачи: комплексная оптимизация и автоматизация полного цикла технологического присоединения, направленная на сокращение его сроков и упрощение процедур для всех категорий клиентов, внедрение схем взаимодействия со сбытовыми компаниями, позволяющих клиентам оформлять услуги техприсоединения и энергоснабжения в «одном окне», разработка и предоставление дополнительных услуг потребителям.

Результатом вышеуказанных мероприятий стало сокращение времени подготовки договоров технологического присоединения до 7,5 дней в 2015 году, повышение до 95 % доли технологических присоединений, выполненных в законодательно установленные сроки и как следствие, повышение места Москвы в региональном и Российской Федерации в страновом рейтинге Всемирного Банка «Подключение к сети» (в рамках исследования «Doing Business») до 29 места (на 24 позиции по сравнению с предыдущим рейтингом).

Результатом мероприятий, направленных на опережающее развитие сети, стало повышение доли центров питания, имеющих резервы мощности для технологического присоединения потребителей (в Москве – до 87 %, в Московской области – до 82 %).

Говоря об основных задачах, решенных в 2015 году в сфере повышения профессионализма и лояльности персонала, следует отметить реализацию мероприятий по повышению уровня оплаты труда и формированию системы мотивации, основанной на оценке результатов работников, увеличению доли внутреннего обучения до 70,5 %, формированию кадрового резерва на ключевые должности Компании, повышению безопасности труда и снижению уровня производственного травматизма.

Информация об итогах выполнения Программы приоритетных задач на период до 2015 года (Динамика выполнения целевых показателей программы приоритетных задач Общества на 2013-2015г.г.) представлена в таблице.

Миссия Общества

ПАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, обеспечивает максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Динамика выполнения целевых показателей программы приоритетных задач Общества на 2013-2015 гг.

Наименование стратегической цели	Наименование показателя	Целевой ориентир на 2015 год в соответствии с программой приоритетных задач	Динамика реализации показателей программы приоритетных задач		
			Факт 2013 г.	Факт 2014 г.	Факт 2015 г.
Повышение надежности электроснабжения	Среднее время восстановления электроснабжения, мин.				
	<i>г. Москва (в старых границах):</i>	45	46	37	23
	<i>Московская область:</i>	150	122	70	81
	<i>Новая Москва:</i>	120	108	57	75
	Показатель надежности, час/точку присоединения:				
	<i>г. Москва</i>	0,000484	0,000410	0,000308	0,000245
<i>Московская область</i>	0,073412	0,022525	0,009414	0,004200	
Улучшение качества обслуживания.	Доля своевременно исполненных договоров ТП %	99	83,39	89,73	95,35
Доступность присоединения к сети	Среднее время подготовки оферты договора технологического	15	19,4	8,17	7,47

Наименование стратегической цели	Наименование показателя	Целевой ориентир на 2015 год в соответствии с программой приоритетных задач	Динамика реализации показателей программы приоритетных задач		
			Факт 2013 г.	Факт 2014 г.	Факт 2015 г.
	присоединения (для заявителей до 150 кВт), дней				
	Количество очных визитов заявителей в офисы МОЭСК в случае технологического присоединения	<3	3	3	Не более 2
Опережающие развитие сети. Внедрение новых технологий	Доля центров питания имеющих резерв мощности для ТП потребителей, %:				
	<i>г. Москва</i>	76	64	78	87
	<i>Московская область</i>	72	66	79	82
	Общие потери электроэнергии при передаче, %	8,55	9,16	8,77	8,55
Рост инвестиционной привлекательности и капитализации	Удельные эксплуатационные затраты, тыс.руб. / 1 у.е.	17,8	17,48	15,63	15,13
Повышение профессионализма и лояльности персонала	Потери рабочего времени по причине травматизма (LTIFR), час	4	3,79	1,23	0,47

В 2015 году на основании Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации⁸, по результатам выполнения Программы приоритетных задач, Обществом разработан проект Стратегического плана развития до 2017 г. и на период до 2020 г.

В рамках пятилетней перспективы Общество выделяет следующие стратегические цели в качестве приоритетных:

1. Сохранение высокого уровня экономической эффективности и капитализации относительно среднеотраслевого уровня
2. Достижение требуемых основными стейкхолдерами показателей по уровню надежности
3. Обеспечение высокого уровня качества сервиса в области техприсоединений

С целью достижения стратегических целей, Общество выделяет следующие стратегические приоритеты:

1. Экономически выгодная для МОЭСК консолидация электросетевых компаний Московского региона
2. Развитие электросетевого комплекса на территориях Новой Москвы
3. Снижение потерь и минимизация операционных и инвестиционных затрат на обеспечение требуемого уровня надежности, безопасности и качества сервиса
4. Повышение эффективности процесса ТП
5. Развитие нерегулируемых видов бизнеса
6. Повышение производительности труда и развитие человеческого капитала
7. Обеспечение высокого уровня безопасности объектов электросетевого комплекса

Консолидация отрасли дает следующие преимущества:

- Устранение дублирующих функций диспетчерского управления, переход на единую централизованную систему ОТУ, повышение надежности электроснабжения
- Устранение избыточного коммерческого учета в точках присоединения сетей ТСО
- Улучшение качества планирования развития сети, сокращение затрат на инвестиции за счет централизации функции инвестиционного планирования, избежание малоэффективных инвестиций.
- Обеспечение доступности подключения к электрическим сетям в любой точке г. Москвы
- Сокращение административно-управленческих расходов
- Снижение уровня потерь

В рамках данного приоритетного направления Компания планирует увеличить долю НВВ в регионах присутствия, а также увеличить долю в полезном отпуске.

Развитие электросетевого комплекса Новой Москвы является стратегическим приоритетом компании. Новые территории – увеличение площади г. Москвы в 2,3 раза – на 148 тыс. га.

⁸ Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. №511-р

На новых территориях предполагается размещение федеральных органов власти, органов власти г.Москвы, объектов международного финансового центра, научно-образовательного и инновационного кластера.

Планируемый объем строительства 105 млн кв. м.

Ожидаемый прирост населения 2 млн чел.

Прогнозы увеличения спроса на мощность от 1800 МВА до 4250 МВА.

В рамках данного приоритетного направления Общество планирует достичь следующих показателей в 2017 году:

- Среднее время восстановления – 50 мин (Москва в новых границах).
- Рост полезного отпуска – «+15 %»

Снижение удельных затрат на поддержание высокого требуемого уровня надежности является стратегическим приоритетом компании.

ПАО «МОЭСК» намерено реализовать в своей практике ряд сравнительно некапиталоемких проектов, направленных на оптимизацию затрат на эксплуатацию сети при одновременном повышении надежности. В частности в результате внедрения системы управления производственными активами и реализации проекта «Мобильные бригады» ожидаются следующие результаты:

- Снижение удельной аварийности минимум на 10 %
- Сокращение запаса запасных частей на 15 %.
- Снижение времени послеаварийного восстановления.
- Увеличение доли ремонтно-эксплуатационных работ, выполняемых хозяйственным способом благодаря включению в состав МБ персонала ОВБ, возможности разделения бригады на звенья с наличием в каждом звене оперативного персонала.
- Высвобождение до 15 % от общего фонда рабочего времени мобильных бригад на выполнение дополнительных работ, не связанных с техническим обслуживанием и ремонтом, например, выполнять работы по технологическому присоединению хозяйственным способом, либо участвовать в реализации работ на стороне заказчика (дополнительные услуги).

Снижение инвестиционных затрат Общества требует реализации комплекса мер:

- Разработки перспективных схем развития электрической сети Московского региона
- Формирования оптимальных параметров технических решений
- Развития собственной инженеринговой компетенции и системы проектного управления
- Предварительной проработки параметров энергопотребления новых объектов

В рамках данной стратегической инициативы общество планирует к 2020 году 30 % снижение удельных инвестиционных расходов от уровня 2012 года (в рублях на физическую единицу – км, МВА).

Ключевой стратегией Общества в части снижения потерь будет являться переход от мероприятий, имеющих сопутствующий эффект в виде снижения потерь, к целевым мероприятиям, направленных непосредственно на повышение энергоэффективности.

В 2020 году планируется достижение следующих показателей:

- Уровень потерь электроэнергии по г.Москве – 7,34 %
- Уровень потерь электроэнергии по Московской области – 6,83 %.

Повышение эффективности процесса технологических присоединений является приоритетом Общества. В рамках данного приоритетного направления деятельности планируется реализация следующих мероприятий:

В рамках данного приоритетного направления Общество планирует достичь следующих показателей:

- Количество процедур ТП – 3
- Сроки оформления оферты: при мощности ЭПУ до 150кВт – 3 дня; при мощности ЭПУ от 150 кВт до 670 кВт – 5 дней
- Сроки подключения: при мощности ЭПУ до 150кВт – 90 дней; при мощности ЭПУ от 150 кВт до 670 кВт – 180 дней.

В качестве одного из основных приоритетов планируется расширение продаж дополнительных услуг, в том числе:

- Разработка комплекса мероприятий по увеличению продаж существующих услуг (в т.ч. выделение наиболее выгодных направлений для развития, разработка маркетинговых инициатив и повышение уровня информированности клиентов о доп. услугах, повышение качества сервиса и пр.)
- Расширение линейки дополнительных услуг за счет освоения перспективных и доходных направлений (обслуживание объектов сторонних организаций, в т.ч. сетей уличного освещения, сдача в аренду объектов под размещение ВОЛС, обучение электротехнического персонала сторонних компаний)

Отдельной задачей является повышение рентабельности дополнительных услуг.

В рамках данного приоритетного направления, к 2020 году планируется достижение следующих показателей:

- Доля выручки от дополнительных услуг в общей выручке – 3 %;
- Рентабельность продаж дополнительных услуг – 44 %;
- Ключевыми мероприятиями по повышению производительности труда являются:
- Рациональная организация труда производственного персонала за счет оптимизации деятельности мобильных бригад;
- Повышение универсальности труда, обучение рабочего персонала смежным профессиям (не менее 50 % членов бригад имеют права на оперативные переключения, 100 % рабочего персонала владеют смежными рабочими специальностями – стропальщик, рабочий вышки, машинист ДГУ и проч.);
- Пересмотр технологических карт и нормативов выполнения работ;
- Сокращение административно-управленческого звена;
- Формирование кадрового задела Общества на средне- и долгосрочную перспективу, наличие не менее 3-х резервистов по ключевым должностям;

В рамках данного приоритетного направления Общество планирует ежегодно увеличивать производительность труда не менее чем на 5 %.

В рамках обеспечения безопасности электросетевых объектов планируется реализация следующих задач:

- Повышение уровня антитеррористической защищенности объектов и персонала за счет интеграции передовых информационных технологий в систему физической защиты объектов и установка дополнительных охранных систем;
- Минимизации экономических рисков посредством сопровождения мероприятий по реализации крупных инвестиционных проектов и совершенствования системы безопасности бизнес-процессов, наиболее подверженных риску коррупции;
- Обеспечение информационной безопасности посредством защиты информационно-телекоммуникационной инфраструктуры и защиты от утечки конфиденциальной информации и персональных данных;

1.6. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Начиная с 2015 года состав показателей эффективности Общества был существенно изменен в целях учета приоритетов, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации № 511-р, взаимосвязки показателей с целями Долгосрочной программы развития Общества, исполнения отдельных поручений Правительства Российской Федерации.

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 13.04.2015 (протокол № 256) по вопросу №8 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

На 2015 год установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности (таб.):

Ключевые показатели эффективности

Состав показателей	Целевые значения в 2015 году			
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Квартальные показатели:				
Отсутствие роста крупных аварий	≤ 0	≤ 0	≤ 0	≤ 0
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	≤ 0,0551	≤ 0,0551	≤ 0,0551	≤ 0,0551
Показатель финансовой устойчивости - коэффициент финансового левериджа	≤ 1,5 или ≤ 0,77	≤ 1,5 или ≤ 0,8	≤ 1,5 или ≤ 0,83	≤ 1,5 или ≤ 0,76
Годовые показатели:				
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR - total shareholder return)	≥ среднего значения показателя для компаний, входящих в базу расчета индекса ММВБ - Электроэнергетика (MICEX PWR) на конец отчетного периода, или ≥ среднего значения показателя за три последних года, предшествовавших отчетному			
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	≥ 0,9			
Снижение удельных операционных расходов	≥ 10 %			
Уровень потерь электроэнергии	≤ 8,55 %			
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	1			
Снижение удельных инвестиционных затрат	≥ 15 %			
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 95 %			
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1			
Показатель производительности труда	4,429 тыс. руб./тыс.ЧЧ			

Целевые значения ключевых показателей эффективности по итогам 2015 года достигнуты, степень выполнения годовых КПЭ равна 90 %, квартальных - 100 %.

Значения показателей на 2015 год установлены с учетом необходимости достижения целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса (Распоряжение Правительства РФ № 511-р) в части снижения к 2017 году удельных операционных расходов не менее чем на 15 % к уровню 2012 года, удельных инвестиционных затрат – не менее чем на 30 %, снижения потерь электроэнергии в объеме 11 % от уровня 2012 года.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

1.7. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Одной из ключевых целей Общества является повышение уровня доступности электросетевой инфраструктуры и повышение качества предоставляемых услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям. Основным инструментом достижения этой цели является развитие и совершенствование системы управления в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 9000.

С целью обеспечения стабильного качества предоставляемых услуг в ПАО «МОЭСК» внедрена и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества. Система менеджмента качества разработана в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001.

Становление системы менеджмента качества

2008	• система менеджмента качества сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2000
2009	• проведено обновление системы менеджмента качества до соответствия требованиям международного стандарта ISO 9001:2008
2011	• область сертификации системы менеджмента качества распространена на деятельность филиала ОАО «МОЭСК» – Московские кабельные сети
2012	• область сертификации распространена на деятельность областных электросетевых филиалов Компании
2013	• второй надзорный аудит в рамках расширенной области сертификации
2014	• адаптация системы управления филиала «Энергоучет» к требованиям международного стандарта ISO 9001:2008
2015	• сертификация системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008

В 2015 году система менеджмента качества ПАО «МОЭСК» сертифицирована «Bureau Veritas Certification Holding SAS» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 с областью сертификации: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».



В настоящее время система менеджмента качества ПАО «МОЭСК» охватывает исполнительный аппарат и все филиалы Общества

На 2016 год запланировано проведение мероприятий по развитию системы менеджмента качества ПАО «МОЭСК», в том числе по подготовке к успешному прохождению первого надзорного аудита системы менеджмента качества ПАО «МОЭСК» по следующей области применения: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» и распространением на следующие филиалы Общества:

- Московские кабельные сети
- Московские высоковольтные сети
- Южные электрические сети
- Западные электрические сети
- Восточные электрические сети
- Северные электрические сети
- Энергоучет
- Новая Москва.

2. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

2.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1.1. Передача и распределение электроэнергии

Интервью заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии В.А. Кимерина

Какова ситуация с электропотреблением в Московском регионе?

Московский регион является динамично растущим и развивающимся, поэтому каждый год наблюдается рост электропотребления. Отпуск в сеть по компании в периоды экономической стабильности с 2012 по 2014 годы имел стабильный рост на уровне 1,5 %. В 2014 году произошло замедление роста до 0,62 %, а по итогам 2015 года наблюдалось снижение отпуска в сеть на 1,29 % относительно 2014 года. Основной причиной снижения отпуска в сеть (полезного отпуска) явилось сокращение объема потребления электроэнергии, связанное со сложной экономической ситуацией в стране, затронувшее в большей степени г. Москву. Электропотребление в Москве снизилось на 2,41 % по сравнению с прошлым годом, и составило 45,2 млрд кВтч.

Снижение потребления произошло по следующим причинам:

- экономический спад производства;
- переезд крупных компаний в другие регионы (Конституционный суд РФ, ПАО «Газпром»);
- отсутствие спроса на аренду и покупку жилья. Доходность арендных квартир в Москве самая низкая среди российских городов-миллионников (4,6 %): источник RBC).
- вывод производств из Москвы в другие регионы (в том числе мебельные фабрики, ликвидация промышленных зон, ранее находящихся в границах Москвы);
- изменение миграционной политики в отношении стран ближнего зарубежья (отток иммигрантов);
- реализация Программы Правительства Москвы в отношении мелкой розничной торговли.

Электропотребление в Московской области в 2015 году составило 42,4 млрд кВтч, что соответствует уровню 2014 года. Более стабильная ситуация в регионе обусловлена высоким темпом роста потребления электроэнергии населением в связи с интенсивным вводом нового жилья и строительством коттеджных поселков в Московской области.

Как изменится спрос на электроэнергию в ближайшие несколько лет?

Учитывая, что в рамках Федерального закона от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» на предприятиях крупного и малого бизнеса разработаны и действуют собственные Программы энергосбережения, а также с учетом снижения темпов роста вследствие экономического кризиса, в Бизнес-плане Компании ежегодный прирост электропотребления на 2016-2020 годы запланирован на уровне 0,26 %. Снижение уровня потерь прогнозируется с 7,75 % в 2016 году до 7,09 % в 2020 году. Прирост полезного отпуска на 2016 год и 2017-2020 годы будет достигнут за счет значительного снижения потерь электроэнергии.

За 2015 год объем оказанных услуг по передаче электроэнергии данным потребителям составил 70 533 млн кВтч. По сравнению с фактическими показателями 2014 года объем оказанных услуг по передаче электроэнергии снизился на 1 351 млн кВтч или 1,9 %.

Снижение котлового полезного отпуска ПАО «МОЭСК» в 2015 году относительно 2014 в г. Москве на 3,62 % и в Московской области на 0,27 % обусловлено отсутствием роста экономики, снижением деловой активности и, как следствие снижением объемов электропотребления, а также аномальными температурными показателями в декабре 2015 года. В г. Москве значительное снижение котлового полезного отпуска связано с передачей электросетевого хозяйства ГУП «Моссвет» в аренду АО «ОЭК». При этом при значительном снижении полезного отпуска по группам «промышленные» потребители на 4,2 % и «непромышленные» на 3,8 % динамика роста полезного отпуска населения в целом по компании положительная.

Таблица №1. Показатели баланса электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	88 215	88 765	87 618	-1,3
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	80 133	80 980	80 127	-1,1
3.	Потери, % от отпуска в сеть	9,16	8,77	8,55	-0,2
4.	Потери, млн кВтч	8 082	7 785	7 491	-3,8

Справочно:

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям ("котловой" полезный отпуск), млн кВтч	71 412	71 884	70 533	-1,9

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Таблица №3. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей», млн кВт ч

№ п/п	Наименование группы потребителей	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	промышленные потребители	22 856	22 776	21 812	-4,2
2.	непромышленные потребители	14 576	14 770	14 211	-3,8
3.	население и приравненные к нему группы потребителей	21 969	22 253	22 461	0,9
4.	государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители	6 049	6 072	6 040	-0,5
5.	транспорт	5 161	5 215	5 195	-0,4
6.	сельское хозяйство	802	798	814	2,0

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Рост полезного отпуска населения на 5,01 % в Московской области и снижение на 3,58 % в г. Москве связано с притоком населения из-за меньшей, чем в городе, стоимости жилья. Снижение полезного отпуска более чем на 4 % по группе «промышленные потребители» в г. Москве и Московской области и более чем на 5 % в г. Москве по группе по «непромышленные потребители» объясняется сложной макроэкономической ситуацией в Московском регионе.

Прогноз отпуска в сеть (электропотребления) основан на динамике отпуска в сеть по факту 2011-2014 г.г., ожидаемых показателей 2015 года с учетом снижения темпов роста вследствие экономического кризиса, а также выполнения потребителями их программ энергосбережения.

Потери электроэнергии определены исходя из фактических потерь 2014 года с учетом их роста за счет увеличения отпуска в сеть и ввода нового оборудования и снижения за счет выполнения Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Таблица 4. Структура полезного отпуска по группам конечных потребителей-2

№ п/п	Наименование группы потребителей	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Полезный отпуск, млн кВтч (всего), в т.ч.:	71 412	71 884	70 533	-1,9
1.1.	ЭСО	1 526	1 246	775	-37,8
1.2.	гарантирующие поставщики	69 059	69 957	69 293	-1,0
1.3.	прочие потребители	827	681	465	-31,7

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Таблица 5. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения

№ п/п	Наименование уровня напряжения	2013	2014	2015	2015/2014, %
1	Полезный отпуск, млн кВтч (всего), в т.ч.:	71 412	71 884	70 533	-1,9
1.1	высокое напряжение (110-500 кВ)	13 868	13 602	12 497	-8,1
1.2.	среднее напряжение-1 (35 кВ)	1 174	1 200	1 085	-9,6
1.3.	среднее напряжение-2 (1-20 кВ)	26 114	26 835	26 969	0,5
1.4.	низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	30 256	30 247	29 982	-0,9

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Таблица 6. Динамика потерь электроэнергии в сетях Общества

№ п/п	Наименование	2013	2014	2015	2015/2014
1.	млн кВтч	8 082	7 785	7 491	-3,8 %
2.	%	9,16	8,77	8,55	-0,22 п.п.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Таблица 8. Потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении и Бизнес-плане

№ п/п	Наименование	Нормативные потери	Бизнес-план	Факт	Факт/нормативные потери	Факт/Бизнес-план
1.	млн кВтч	7 927	7 617	7 491	-5,50 %	-1,65 %
2.	%	8,93	8,55	8,55	-0,38п.п.	0п.п.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Таблица 10. Прогноз показателей баланса электроэнергии*

№ п/п	Наименование категории	2016
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	88 160
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	81 328
3.	Потери, % от отпуска в сеть	7,75
4.	Потери, млн кВтч	6 832
<i>Справочно:</i>		
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям ("котловой" полезный отпуск), млн кВтч	71 315

* Бизнес-план на 2016 год утвержден на заседании Совета директоров 10.12.2015 (протокол № 271 от 11.12.2015).

По итогам работы ПАО «МОЭСК» в 2015 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 80 127 млн кВтч, что в сравнении с показателями 2014 года (80 980 млн кВтч) на 853 млн кВтч или 1,05 % меньше. Основной причиной снижения полезного отпуска явилось сокращение объема потребления электроэнергии, связанное со сложной экономической ситуацией в стране, затронувшее в большей степени г.Москву. Также на снижение потребления электроэнергии повлияли теплые погодные условия в Московском регионе. Среднегодовая температура окружающего воздуха в 2015 году на 0,85° выше, чем в 2014 году (7,94° и 7,09° соответственно).

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МОЭСК» составили 7 491 млн кВтч или 8,55 % от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2014 года при снижении отпуска в сеть на 1,29 %, снижение потерь электрической энергии составило 193 млн кВтч или 0,22 п.п.

2.1.2. Технологическое присоединение

Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А.М. Пятигора

Основным достижением в этой части со стороны ПАО «МОЭСК» считаю начало реализации программы «0 визитов». В соответствии с данной программой исключена необходимость клиентам посещать офис ПАО «МОЭСК» для подписания бумажных экземпляров оферты договора ТП. Для клиентов до 150 кВт подписание договоров осуществляется посредством электронной подписи, оплата договора может быть осуществлена банковской картой через личный кабинет на портале по ТП ПАО «МОЭСК».

Помимо этого большая работа проведена совместно с ПАО «Мосэнергосбыт». К примеру, клиент при обращении в МОЭСК может одновременно заключить договор ТП и энергоснабжения. Приемку приборов учета также проводят специалисты сетевой компании. Отмечу, что заявитель МОЭСК может подавать заявку на ТП при очном обращении в любом удобном для него центре обслуживания клиентов, вне зависимости от расположения подключаемого объекта.

Что касается условий оплаты услуг по технологическому присоединению. По данному вопросу в 2015 году выполнено следующее:

- Осуществлено снижение стоимости ТП на 50 % для заявителей мощностью до 150 кВт с 01 октября 2015 года (в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.10.2014 № 1116 «О внесении изменений в основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»).
- Созданы дополнительные возможности по предоставлению рассрочки оплаты услуг по технологическому присоединению. С 01 сентября наши клиенты с заявляемой мощностью до 150 кВт при выборе варианта оплаты могут воспользоваться новой опцией – составление индивидуального графика платежей. Рассрочка существовала и раньше, однако сегодня у клиентов появилась возможность самостоятельно определить наиболее удобный для них график платежей на период до 3 лет.

Отдельно хотел бы отметить успехи в работе компании, направленные на повышение клиентоориентированности. На сегодняшний день каждый заявитель способен самостоятельно разобраться во всех тонкостях процедуры

технологического присоединения. Сделать это он может любым удобным для себя способом: лично обратиться в офис компании, позвонить на номер единого контактного центра «Светлая линия» по единому телефону 8(800) 700-40-70, задать вопрос на Форуме для клиентов или изучить всю информацию на специализированном портале utr.moesk.ru. Портал utr.moesk.ru был создан не просто как площадка для подачи заявки ТП или отслеживания статуса выполнения договора. Здесь можно скачать все формы и образцы документов, воспользоваться онлайн-калькулятором для расчета примерной стоимости подключения, задать интересующий вопрос. Доступна опция перераспределения мощности, карта загруженности питающих центров, дополнительных услуг и многое другое.

В том числе с целью повышения эффективности деятельности по технологическому присоединению и повышения качества обслуживания потребителей услуг по технологическому присоединению крупным заявителям, запрашивающим мощность свыше 8900 кВт, предоставляется персональный менеджер для консультации по вопросам технологического присоединения.

Начата реализация программы по курьерской доставке документов для малого и среднего бизнеса (категория заявителей от 15 до 150 кВт) на территории г. Москвы, которая будет в следующем году реализована и на территории Московской области.

Основными результатами проделанной работы являются снижение сроков подготовки оферт договоров ТП (до 7 дней для заявителей до 150 кВт и до 15 дней для заявителей до 670 кВт), повышение уровня контроля над процессом технологического присоединения заявителей и значительным увеличением количества обращений (до 50 %) по вопросам оказания услуг по технологическому присоединению через интерактивные сервисы.

Если говорить о планах на 2016 год в части технологического присоединения, то среднесрочную и долгосрочную стратегию можно описать в целом как повышение качества оказания услуг для заявителей, а именно:

- дальнейшее сокращение сроков подготовки оферт договоров ТП и сроков исполнения договоров ТП за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов компании;
- развитие очного и, особенно, заочного обслуживания клиентов, позволяющего сделать процедуру ТП для заявителей еще более удобной и простой. В условиях увеличения количества обращений потребителей внедрение современных интерактивных каналов взаимодействия с клиентами позволяет регистрировать большее количество контактов в автоматическом режиме с одновременным увеличением общего объема обрабатываемой информации.

Всего за 2015 год к сетевой инфраструктуре ПАО «МОЭСК» подключено 77 355 новых абонентов мощностью 3 107 МВт, из них 1 589 МВт – на территории Московской области и 1 518 МВт – на территории г. Москвы. Основной объем пришелся на заявителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт – 72 218 исполненных договоров.

В целом динамика обращений на технологическое присоединение к сетям МОЭСК соответствует аналогичным показателям предыдущего года, небольшой рост (10 % по отношению к 2014 г.) обусловлен увеличением количества заявок категории до 150 кВт, что можно объяснить следующими реформами: снижение стоимости ТП на 50 % для заявителей мощностью до 150 кВт с 01 октября 2015 года (в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.10.2014 № 1116 «О внесении изменений в основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и предоставление индивидуальных условий оплаты (с 1 сентября 2015 г. заявители мощностью от 15 до 150 кВт могут самостоятельно определять наиболее удобный график платежей и индивидуальный график оплаты с максимальной рассрочкой до 3 лет).

Снижение общей мощности по заключенным договорам ТП на 22,2 % в отчетном году объясняется сложной экономической ситуацией в стране.

Рост показателей по закрытию договоров ТП на 34,5 % в 2015 г. по отношению к 2014 г. связан с увеличением темпов индивидуального жилищного строительства в Московской области, а также освоением территорий Новой Москвы; упрощением процедуры ТП для заявителей; кардинальным пересмотром внутренних бизнес-процессов по ТП в компании; активным закрытием исполненных ранее договоров ТП (возврат в СО подписанных актов ТП со стороны заявителя). Также в отчетном году были внесены изменения в Закон Московской области от №124/2014-ОЗ «Об установлении случаев, при которых не требуется получение разрешения на строительство на территории Московской области» от 11.11.2015.

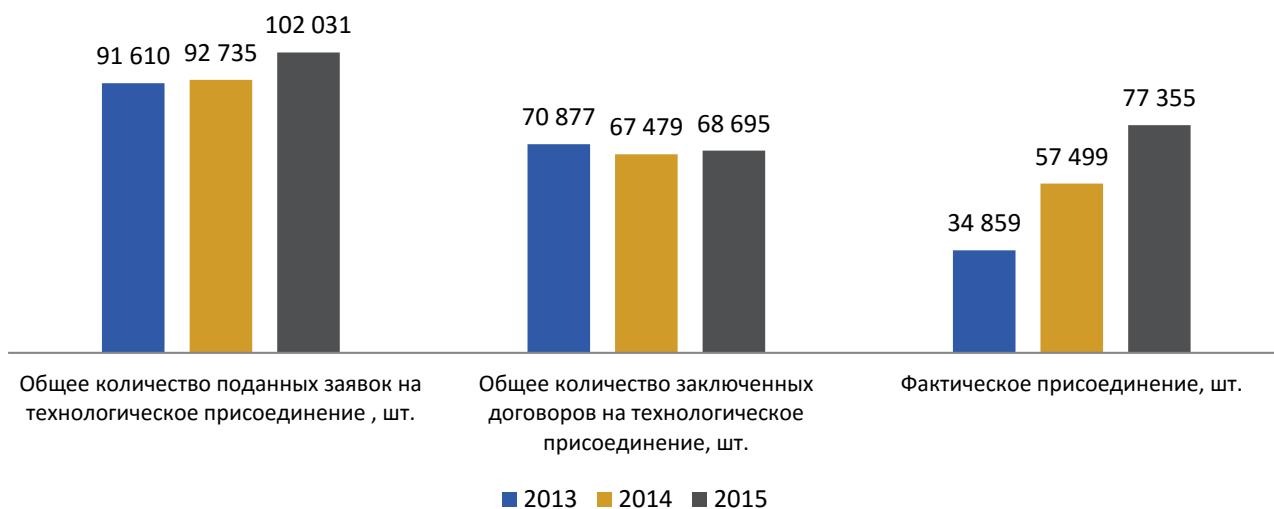
Таблица 12. «Результаты деятельности по технологическому присоединению»

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	91 610	92 735	102 031	10,0 %
2.	Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	8 841	7 836	8 801	12,3 %
3.	Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	70 877	67 479	68 695	1,8 %

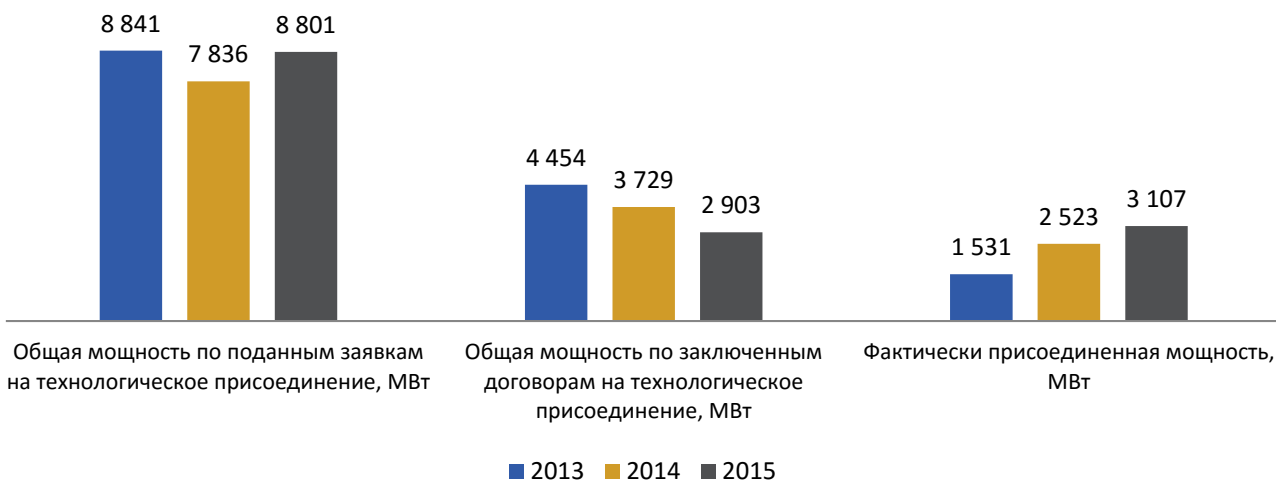
№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
4.	Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	4 454	3 729	2 903	-22,2 %
5.	Фактическое присоединение, шт.	34 859	57 499	77 355	34,5 %
6.	Фактически присоединенная мощность, МВт	1 531	2 523	3 107	23,1 %

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Результаты деятельности по технологическому присоединению (шт.)



Результаты деятельности по технологическому присоединению (МВт)

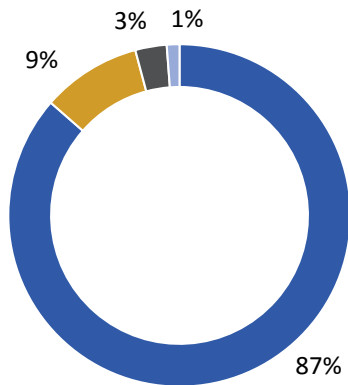


Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению по ПАО «МОЭСК»

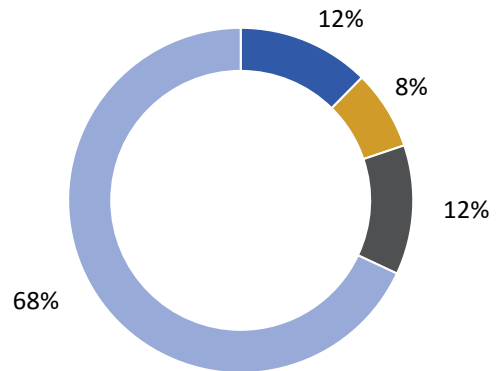
№ п/п	Наименование показателя	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Общее количество поданных заявок, шт. (всего), в т.ч.:	91 610	92 735	102 031	10,0 %
1.1.	до 15 кВт, всего	81 947	82 856	88 199	6,4 %
1.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	72 122	68 984	71 453	3,6 %
1.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	5 683	6 220	9 585	54,1 %
1.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	66	22	25	13,6 %
1.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	2 734	2 482	3 027	22,0 %
1.4.	не менее 670 кВт	1 246	1 177	1 220	3,7 %

№ п/п	Наименование показателя	2013	2014	2015	2015/2014, %
2.	Общая мощность по поданным заявкам, МВт (всего), в т.ч.:	8 841	7 836	8 801	12,3 %
2.1.	до 15 кВт, всего	1 084	1 009	1 091	8,2 %
2.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	1 000	934	974	4,3 %
2.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	378	406	655	61,4 %
2.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	6	2	3	30,5 %
2.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	978	894	1 068	19,4 %
2.4.	не менее 670 кВт	6 400	5 527	5 987	8,3 %
3.	Количество заключенных договоров, шт. (всего), в т.ч.:	70 877	67 479	68 695	1,8 %
3.1.	до 15 кВт, всего	64 773	62 144	62 726	0,9 %
3.1.1.	в т.ч. физ. лица до 15 кВт	57 915	52 438	50 714	-3,3 %
3.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	3 867	3 494	4 306	23,2 %
3.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	75	24	25	4,2 %
3.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	1 720	1 402	1 327	-5,3 %
3.4.	не менее 670 кВт	517	439	336	-23,5 %
4.	Общая мощность по заключенным договорам, МВт (всего), в т.ч.:	4 454	3 729	2 903	-22,1 %
4.1.	до 15 кВт, всего	884	789	800	1,4 %
4.1.1.	в т.ч. физ. лица до 15 кВт	811	716	693	-3,2 %
4.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	263	228	275	20,6 %
4.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	7	3	3	15,9 %
4.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	599	502	457	-8,9 %
4.4.	не менее 670 кВт	2 709	2 210	1 371	-38,0 %
5.	Фактическое присоединение, шт. (всего), в т.ч.:	34 859	57 499	77 355	34,5 %
5.1.	до 15 кВт, всего	31 818	53 237	72 218	35,7 %
5.1.1.	в т.ч. физ. лица до 15 кВт	28 799	47 946	63 008	31,4 %
5.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	2 050	2 904	3 627	24,9 %
5.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	17	29	28	-3,4 %
5.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	720	1 071	1 198	11,9 %
5.4.	не менее 670 кВт	271	287	312	8,7 %
6.	Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	1 531	2 523	3 107	23,2 %
6.1.	до 15 кВт, всего	422	706	927	31,3 %
6.1.1.	в т.ч. физ. лица до 15 кВт	391	656	850	29,6 %
6.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	129	180	237	31,5 %
6.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0,856	3	3	2,3 %
6.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	247	370	414	11,9 %
6.4.	не менее 670 кВт	732	1 266	1 528	20,6 %

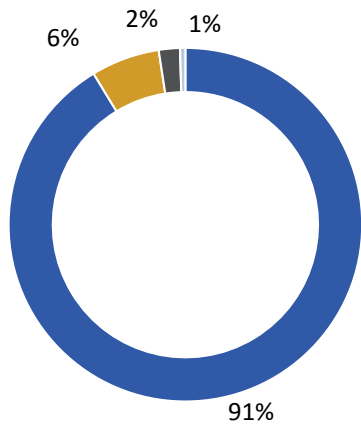
Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Общее количество поданных заявок, шт.


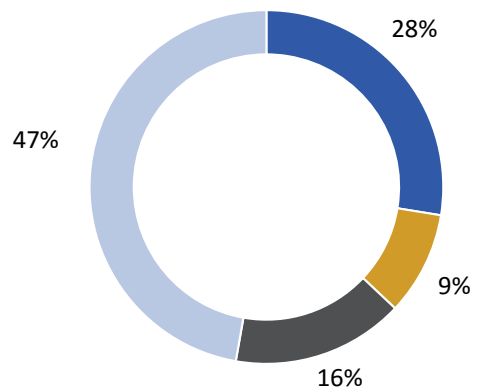
- до 15 кВт, всего
- свыше 15 кВт и до 150 кВт
- свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- не менее 670 кВт

Общая мощность по поданным заявкам, МВт


- до 15 кВт, всего
- свыше 15 кВт и до 150 кВт
- свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- не менее 670 кВт

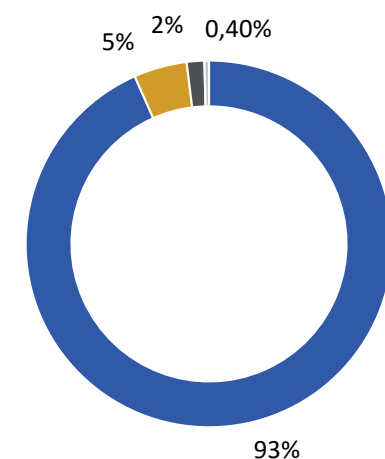
Количество заключенных договоров, шт.


- до 15 кВт, всего
- свыше 15 кВт и до 150 кВт
- свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- не менее 670 кВт

Общая мощность по заключенным договорам, МВт


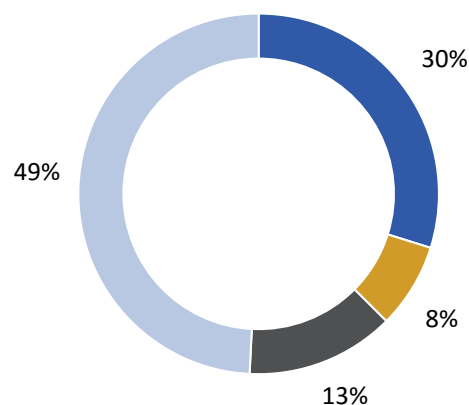
- до 15 кВт, всего
- свыше 15 кВт и до 150 кВт
- свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- не менее 670 кВт

Фактическое присоединение, шт.



- до 15 кВт, всего
- свыше 15 кВт и до 150 кВт
- свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- не менее 670 кВт

Фактически присоединенная мощность, МВт



- до 15 кВт, всего
- свыше 15 кВт и до 150 кВт
- свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- не менее 670 кВт

Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению

№ п/п	Наименование показателя	2013	2014	2015	2015/2014, %
1	Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	1531	2 523	3 107	23,1 %
1.1.	промышленность	93	536	46	-91,4 %
1.2.	сельское хозяйство	3	2	1	-50,0 %
1.3.	коммунально-бытовая и социальная сферы	247	258	176	-31,8 %
1.4.	физические лица	391	656	850	29,6 %
1.5.	прочее	797	1 070	2034	90,1 %

Резкое изменение показателей между отраслями хозяйственной деятельности связано со спадом промышленного производства и сельского хозяйства, что в свою очередь объясняется сложной экономической ситуацией в стране в отчетном году. В свою очередь возросло количество технологических присоединений физических лиц.

Таблица 15. Предмет заявок по вопросам технологического присоединения

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Общее количество поступивших заявок, шт. (всего), в т.ч.:	118 013	117 323	190272	62,2 %
1.1.	на технологическое присоединение	91 610	92 735	102 031	10,0 %
1.2.	на переоформление мощности, на перераспределение, увеличение мощности, временное технологическое присоединение	3 177	10 182	12 017	18,0 %
1.3.	иное	23 226	14 406	76 224	429,1 %

Рост количества заявок на технологическое присоединение вызван увеличением темпов индивидуального жилищного строительства в Московской области, а также освоением территорий Новой Москвы.

Рост заявок на перераспределение мощности в отчетном году обусловлен размещением на Портале по технологическим присоединениям информации о лицах, желающих перераспределить мощность, а также повышением уровня информированности среди заявителей. В связи с изменением законодательства в ноябре 2014 г. заявки на восстановление ранее выданных документов, стали учитываться в категории «на переоформление мощности», а не к категории «иное», что также способствовало увеличению категории «на переоформление мощности, на перераспределение, увеличение мощности, временное технологическое присоединение».

Прирост заявок в 2015 г. категории «иное» обусловлен изменениями методики расчета, включением в учет всех заявок на оказание услуг к категории «иное».

В 2015 году была проведена работа по установке сканеров штрихкода в окна регистраторов центров обслуживания клиентов, что позволило улучшить процесс работы по определению принадлежности заявки.

Таблица 16. Количество договоров по способу расчета платы за технологическое присоединение

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Общее количество договоров, шт. (всего), в т.ч.:	70 877	67 479	68 695	1,80 %
1.1.	индивидуальный проект	30	31	23	-25,81 %
1.2.	стандартизированные тарифные ставки	436	942	857	-9,02 %
1.3.	ставка за единицу мощности	7 916	13 044	15 521	18,99 %
1.4.	льготный тариф (550 руб.)	62 495	53 462	52 294	-2,18 %

Снижение динамики показателей в 2015 году по сравнению с 2014 годом по тарифным договорам (индивидуальный проект, стандартизированные тарифные ставки, ставка за единицу мощности) связано с общей экономической ситуацией в стране.

Перераспределение мощности – возможность, предоставляемая лицам, имеющим на праве собственности или на ином законном основании энергопринимающие устройства, в отношении которых до 01.01.2009 осуществлено фактическое технологическое присоединение, снизить объём ранее выделенной максимальной мощности. ПАО «МОЭСК» на портале по технологическому присоединению (<http://utp.moesk.ru/>) предоставляет всем заинтересованным лицам возможность размещать и получать информацию о намерении владельцев энергопринимающих устройств перераспределить мощность в пользу иных владельцев при соблюдении условий, предусмотренных законодательством РФ.

В свою очередь, лица, заинтересованные в получении перераспределяемой мощности, на портале по технологическому присоединению могут ознакомиться с информацией об объёмах перераспределяемой мощности в зоне обслуживания интересующего питающего центра.

В 2015 г. в ПАО «МОЭСК» поступило 158 заявлений о намерении перераспределить максимальную мощность в пользу иных лиц, информация о которых размещена на портале по технологическому присоединению.

В отчетном году заключено 52 294 договора на технологическое присоединение льготной категории потребителей.

В целях осуществления контроля над объемами выпадающих доходов от технологического присоединения льготной категории потребителей на территории г. Москва и Московской области был утвержден порядок расчета средней стоимости затрат на присоединение льготной категории потребителей и утвержден лимит средней стоимости затрат на технологическое присоединение (приказ от 04.03.2015 г. № 218 «Об организации контроля расходов на технологическое присоединение льготной категории заявителей», приказ от 17.08.2015 г. № 1023 «О внесении изменений в приказ ПАО «МОЭСК» от 04.03.2015 г. № 218»).

В результате за счет повышения эффективности строительства в 2015 году произошло снижение выпадающих доходов на 49,5 % к 2014 г. при том, что количество подписанных договоров льготной категории потребителей снизилось на 2,3 %.

В 2016 году планируется дальнейшее снижение лимита средней стоимости затрат на присоединение льготной категории заявителей.

2.1.3. Нетарифные виды деятельности

Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А.М. Пятигора

Кроме своей основной деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии, Общество оказывает дополнительные услуги по широкому спектру деятельности: от технического обслуживания электроустановок потребителей до предоставления в аренду объектов Общества. На сегодняшний день наряду с услугой «ТП под ключ» наиболее востребованы такие услуги как «Энергопомощь» - выполнение мероприятий по оперативно-техническому обслуживанию сетевых объектов потребителей; работа по установке/замене приборов учета; «Сети вне границ» с выносом электросетевых объектов с территории застройки и другие.

Внедрены новые пакетные виды услуг, которые могут заказать клиенты компании. В частности, установка автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электроэнергии (АИИС КУЭ) на объектах потребителей (услуга Энергоэффект), подготовка поопорных и однолинейных схем объектов потребителей (Энергопорядок), проведение обследования электроустановок потребителей на соответствие техническим и нормативным требованиям (Электродиагностика) и т.д.

В 2015 году объём выручки по дополнительным услугам увеличился на 382 млн руб., а объём чистой прибыли - на 125 млн руб. по сравнению с 2014 годом. В 2016 г. основным показателем, определяющим эффективность деятельности Общества

в рамках оказания дополнительных услуг, выбран показатель чистой прибыли, который планируется увеличить на 167,6млн рублей по сравнению с 2015 годом.

Одним из приоритетных направлений деятельности в части оказания дополнительных услуг в 2016 году является выполнение мероприятий по строительству, монтажу и обслуживанию сетей уличного освещения (услуга Яркий свет).

По сути, сетевая компания готова сегодня предоставить полный перечень услуг которые могут потребоваться клиенту в ходе подключения или эксплуатации электросетевого оборудования. Для энергетиков – это дополнительный источник дохода, для клиентов – возможность получения качественной услуги с гарантией от крупной сетевой компании.

Развитие дополнительных услуг

В 2015 году в ПАО «МОЭСК» особое внимание уделялось развитию дополнительных сервисов и услуг, оказываемых компанией. Кроме своей основной деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии Общества оказывает дополнительные услуги по технологическому присоединению «под ключ», по технологическому обслуживанию и ремонту объектов, строительно-монтажным и пуско-наладочным работам, организации учета электроэнергии, предоставления имущества в аренду, в т.ч. транспортные услуги.

Компания «МОЭСК» заинтересована в безопасной и надежной работе электрических сетей, а также в долгосрочном партнёрстве постоянной основе, и готова предложить оптимальные условия для сотрудничества в рамках оказания дополнительных услуг. Дополнительные услуги, которые можно заказать в ПАО «МОЭСК» направлены на удовлетворение потребностей любого клиента.

В 2015 году в целях повышения эффективности деятельности по оказанию дополнительных услуг был актуализирован прейскурант дополнительных услуг (Приказ от 18.11.2015 г. № 1467), согласно которому Общество предлагает следующие услуги:

- Комплексная услуга «Энергопомощь»
- Комплексная услуга «Технологическое присоединение под ключ»
- Комплексная услуга «Сети вне границ»
- Комплексная услуга «Открытый киловатт»
- Эксплуатация электросетевых объектов (техническое и оперативное обслуживание электросетевых объектов, ремонт электросетевых объектов, ремонт зданий и сооружений);
- Испытание и диагностика электрооборудования, защитных средств и приборов;
- Проектные и строительно-монтажные работы на электросетевых объектах клиентов
- Организация учёта электроэнергии, энергоаудит предприятий
- Вынос сетей из зоны застройки;
- Предоставление имущества в аренду;
- Консультационные и организационно-технические;
- Транспортные услуги (с водителем, смена (8 маш/часов) или 1 маш/час);
- Услуги Учебного центра;
- Прочие услуги.

На сайте ПАО «МОЭСК» создан раздел по дополнительным услугам, где потребитель может ознакомиться со всеми новостями по дополнительным сервисам, актуальным Прейскурантом и в онлайн режиме подать заявку на дополнительную услугу. В 2015 г. в Обществе принят регламент оказания дополнительных услуг с подробным описанием всех процессов, а также внедрена система материального стимулирования работников Компании, участвующих в оказании дополнительных услуг предприятиям и населению.

По итогам работы за год выручка от реализации всех видов дополнительных услуг Общества составила 2 228,3 млн руб. что превысило поставленный план на 881 млн руб.

Наиболее востребованными в 2015 г. были следующие виды дополнительных сервисов:

- присоединение «под ключ» (выполнение работ со стороны заявителя);
- работы по установке/замене приборов учета;
- организационные услуги (согласование планов, землеотводов и прочее);
- эксплуатация и содержание электротехнических объектов.

1. Технологическое присоединение «под ключ»:

В рамках реализации политики клиентоориентированности и упрощения процедуры технологического присоединения в ПАО «МОЭСК» запущена и отработана услуга «Технологическое присоединение “под ключ”», которая подразумевает выполнение работ на стороне клиента согласно техническим условиям силами ПАО «МОЭСК» по отдельному договору. Услуга пользуется популярностью в основном у физических лиц.

2. Эксплуатация электрических сетей потребителей (Энергопомощь):

«Энергопомощь» – оперативно-техническое управление и обслуживание электрических сетей потребителей, в т.ч. внутридомовых сетей, аварийный ремонт электрооборудования. Обслуживание электросетей и установок силами ПАО «МОЭСК» дает возможность непрофильным предприятиям существенно сократить расходы на содержание электрооборудования и технического персонала. Эта услуга повысит эффективность и надежность функционирования электросетей при минимальных затратах клиента. Кроме того, она позволяет обеспечить безопасную эксплуатацию электроустановок организации в полном соответствии с требованиями существующих правил безопасности.

3. Монтажные работы, в т.ч. вынос сетей (Сети вне границ):

«Сети вне границ» – вынос объектов электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК» с территории организации, осуществляющей застройку. Преимущества выноса электросетей силами ОАО «МОЭСК» для клиентов:

обеспечение высокого уровня проектных и монтажных работ, а также тщательное соблюдение всех требований стандартов, норм и правил при осуществлении выноса электрических сетей предприятия;

сокращение продолжительности работ и обеспечение высокого качества услуги за счет высокотехнологичных методов проектирования и современных технологий монтажа;

сокращение затрат.

4. Организационно-технические услуги:

Консультационные услуги по техническим вопросам, а также рассмотрение и согласование трасс, стройгенпланов, мест расположения объектов, проектов и другой документации.

5. Наружное освещение (Яркий свет).

«Яркий свет» – проектирование, строительство, эксплуатация, ремонт сетей наружного освещения путем участия в строительстве новых объектов наружного освещения (в особенности в Новой Москве) и конкурсах на заключение договоров по эксплуатации объектов наружного освещения, выполнение работ в рамках Программы реконструкции внутриподъездного и уличного освещения, заключение договоров на размещение объектов наружного освещения на существующих ЛЭП ПАО «МОЭСК».

6. Аренда:

Предоставление в аренду следующего имущества ПАО «МОЭСК»: земельных участков, административных и технических помещений, линий электропередачи, транспорта.

7. Испытание и диагностика оборудования:

Испытание защитных средств и электрооборудования; Электроизмерительные и диагностические работы (определение места повреждения и испытание кабеля, анализ трансформаторного масла и т.д.).

8. Прочее:

Услуги учебного центра ПАО «МОЭСК», непрофильные работы, разовые, социально-бытовые и другие услуги.

Таблица 17. Выручка от нетарифных услуг: результаты и прогнозы (млн руб.)

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014, %	План 2016
1.	Дополнительные виды услуг (всего), в т.ч.:	519,2	920,6	1 303,5	41,6 %	2 228,3
1.1.	Эксплуатация электрических сетей потребителей (Энергопомощь)	205,1	236,6	257,2	8,7 %	278,2
1.2.	Монтажные работы, в т.ч. вынос сетей (Сети без границ)	123,7	275,4	494,2	79,4 %	836,7
1.3.	Организационно-технические услуги	52,9	104,6	119,2	14,0 %	128,0
1.4.	Технологическое присоединение под ключ	0,0	115,7	199,2	72,2 %	236,6
1.5.	Наружное освещение (Яркий свет)	4,2	36,9	52,4	42,0 %	220,0
1.6.	Аренда	72,7	101,4	114,8	13,2 %	184,9
1.7.	Испытание и диагностика оборудования	15,3	17,9	18,8	5,0 %	23,7
1.8.	Прочее	45,3	32,1	47,7	48,6 %	320,2

Причины превышения факта 2015 года над фактом 2014 года:

Рост выручке в размере 41,6 % к 2014 году произошел за счет развития как уже имеющихся видов так и новых видов дополнительных услуг, увеличения количества заявок на дополнительные услуги и эффективной работы сотрудников ПАО «МОЭСК».

Рост по услуге «Яркий свет» планирует в связи с участием ПАО «МОЭСК» в государственной программе Московской области «Энергоэффективность и развитие энергетики» и реализации силами Общества проектов по уличному освещению в рамках данной программы.

Увеличение показателей в категории «прочее» и в целом по всем остальным категориям планируется за счет развития как уже имеющихся видов, так и новых видов дополнительных услуг, привлечения новых клиентов, увеличения количества заявок на дополнительные услуги и эффективной работы сотрудников ПАО «МОЭСК».

Мероприятия, запланированные на 2016 год.

1. Реализовать в филиалах проект по замене существующих опор ЛЭП на опоры двойного назначения, для размещения оборудования операторов связи.
2. Реализовать во всех областных филиалах и филиале Новая Москва проекты по уличному освещению (участие в электронных торгах, строительство и реконструкция линий уличного освещения, реализация энергосервисных контрактов, участие в государственной программе Московской области «Энергоэффективность и развитие энергетики»).
3. Увеличить до 15 % от всего объема количество абонентских электроустановок, находящихся на оперативном и оперативно-техническом обслуживании ПАО «МОЭСК».
4. Размещение ВОЛС. Выполнение «Плана мероприятий по узакониванию подвеса ВОК (ВОЛС) сторонних организаций», утвержденного Приказом от 22.01.2015г. № 1660. Заключение договоров с собственниками ВОЛС для областных филиалов не менее 65 км.
5. На примере областного филиала реализовать проект по предоставлении в аренду сотовым операторам волокон в ВОЛС ПАО «МОЭСК».
6. Реализовать «пилотный проект» по размещению рекламы сторонних организаций на ТП компании (на примере филиала МКС), распространить опыт на другие филиалы общества.

2.2. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Интервью первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению Иноземцева Александра Валерьевича

Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

2015 это юбилейный для ПАО «МОЭСК» год, по итогам которого Общество снова подтвердило статус крупнейшей сетевой компании, обеспечивающей не только надежное и качественное электроснабжение, но и стабильную динамику финансовых результатов.

Продолжая работать в жестких условиях сдерживания темпов роста тарифов, роста неподконтрольных затрат, сохранения сложной экономической ситуации в стране Компании удалось сохранить важную тенденцию – рост доходов.

В существующих условиях менеджмент Компании продолжал планомерно реализовывать приоритетную задачу по оптимизации издержек.

Так, Чистая прибыль по РСБУ ПАО «МОЭСК» за 2015 год составила 9,2 млрд руб., EBITDA – 41,9 млрд руб.

Таким образом, в сравнении с аналогичным периодом прошлого года, в условиях ограничения роста тарифов по сравнению с ростом инфляции, снижения потребления электроэнергии ПАО «МОЭСК» добилось роста операционной прибыли EBITDA на 13,2 %, роста чистой прибыли на 12,7 %.

Как я уже отметил, данный результат удалось обеспечить за счет успешной реализации Программы по снижению издержек и снижения потерь электроэнергии. Обеспечено опережающее снижение удельных операционных расходов на 5 % от уровня 2014 года в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 года №2303п-П13, в рамках которой целевой показатель ежегодного снижения составляет 2-3 %.

За 2015 год уровень потерь составил 8,55 %, за аналогичный период прошлого года – 8,77 %.

Не меньшим достижением в условиях снижения платежной дисциплины потребителей услуг по передаче электроэнергии, а также на фоне удорожания стоимости заимствования, считаю сохранение по итогам года кредитного портфеля на уровне 01 января 2015 года без увеличения. Соответственно, в отчетном периоде Компания успешно и своевременно погасила все свои обязательства по облигационным займам и кредитам, удержав объем заимствований на 31.12.2015 года в размере 73,4 млрд руб.

Компания продолжает демонстрировать стабильные показатели в кредитных рейтингах крупнейших рейтинговых агентств: у таких агентств как Fitch Ratings, Moody's.

В марте 2015 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг ПАО «МОЭСК» на уровне «Ba2», а в декабре Fitch Ratings - на уровне «BB+».

Каковы планы и прогнозы на 2016 год?

А. И.: В 2016 г. Компания продолжит реализацию мероприятий по оптимизации операционных и инвестиционных издержек, по увеличению доходной базы за счет укрепления позиций в смежных секторах, связанных с выявлением безучетного потребления, с консолидацией активов, в том числе на безвозмездной основе, с развитием дополнительных услуг. В связи с сохранением сложной экономической ситуации, особое внимание будет по-прежнему уделено вопросам импортозамещения, наращивания доли выполнения ремонтных работ, а также технологических присоединений собственными силами. Для этого за последние годы Компания накопила достаточно компетенций. Также будет осуществляться пересмотр объемов финансирования инвестиционной программы Компании в целях сохранения существующего уровня финансовой устойчивости при безусловном обеспечении параметров надежности электроснабжения и реализации приоритетных для региона проектов.

2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ

Таблица 1. Основные показатели бухгалтерского баланса

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Активы, млн руб., в т.ч.:	299 675	326 036	332 750	2,1
1.1.	внеоборотные активы	260 511	286 060	297 103	3,9
1.2.	оборотные активы	39 164	39 976	35 647	-10,8
2.	Пассивы, млн руб., в т.ч.:	299 675	326 036	332 750	2,1
2.1.	капитал и резервы	178 489	183 787	190 988	3,9
2.2.	долгосрочные обязательства	63 045	66 058	81 204	22,9
2.3.	краткосрочные обязательства	58 141	76 191	60 557	-20,5

Таблица 2. Дебиторская и кредиторская задолженность

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Дебиторская задолженность, млн руб.	25 014	26 673	27 219	2,0
2.	Кредиторская задолженность, млн руб.	55 463	59 610	59 599	0,0
3.	Сальдо дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.	-30 449	-32 937	-32 380	-1,7

Таблица 3. Анализ изменения дебиторской задолженности*

Показатель	на 31.12.2013	на 31.12.2014	на 31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014, %
Дебиторская задолженность, млн руб., в том числе:	25 014	26 673	27 219	2,0
Покупатели и заказчики	10 425	12 457	15 631	25,5
по передаче электроэнергии	8 945	10 336	13 342	29,1
Векселя к получению	-	-	-	-
Авансы выданные	11 077	9 938	7 436	-25,2
Прочая дебиторская задолженность	3 513	4 278	4 152	-2,9

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МОЭСК» на начало отчетного периода составила 26 673 млн руб., по состоянию на 31.12.2015 – 27 219 млн руб. Данный рост 2 % обусловлен увеличением задолженности по статье «Покупатели и заказчики» на 25,5 % и снижением сумм по авансам выданным на 25,2 % и прочей задолженности на 2,9 %.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 15 631 млн руб., что на 3 174 млн руб. (25,5 %) выше уровня по состоянию на 31.12.2014. Данный рост обусловлен увеличением текущей задолженности по передаче электроэнергии в связи с изменением условий взаиморасчетов со сбытовыми компаниями.

Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 7 436 млн руб., что на 2 502 млн руб. ниже уровня задолженности на 31.12.2014. В составе задолженности по статье «Авансы выданные» на балансе ПАО «МОЭСК» отражены расчеты по техприсоединению с участниками тарифного регулирования в рамках «Одного окна». Данная

задолженность образована в период с 2006 г. по 2010 г. в результате распределения авансовых платежей от потребителей услуг на расчетные счета смежных сетевых организаций в соответствии с размерами (ставками) платы за технологическое присоединение, установленными постановлениями РЭК г. Москвы. Общество ведет работу по урегулированию дебиторской задолженности с партнерами по ТП путем претензионного рассмотрения возврата задолженности. Снижение задолженности в отчетном периоде вызвано исполнением части судебных решений по искам ПАО «МОЭСК» к партнерам по ТП о взыскании неосновательного обогащения, в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения, заключенных ранее по системе «одного окна». Основное снижение дебиторской задолженности по авансам выданным в отчетном периоде связано с доначислением резерва по сомнительной задолженности по контрагенту ГУП «Москоллектор» до размера 100 % дебиторской задолженности (4 451 млн руб.), в связи с отказом в иске ПАО «МОЭСК», в том числе отказано в передаче кассационной жалобы ПАО «МОЭСК» на рассмотрение Судебной Коллегии Верховного Суда РФ. На начало отчетного периода сумма резерва, сформированного по ГУП «Москоллектор», составляла 50 % от суммы долга (2 274,2 млн руб.).

Таблица 4. Структура дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Показатель	на	на	на	31.12.2015/ 31.12.2014, %
	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб., в том числе:	9 234	10 514	13 436	27,8
Текущая	8 348	9 087	11 872	30,7
Просроченная	887	1 109	1 564	41,0
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб.	56	388	435	12,11

* задолженность указана без вычета резерва по сомнительным долгам

Основная доля 49 % дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Динамика структуры дебиторской задолженности Общества за оказанные услуги по передаче электрической энергии 2015 года показала ее рост в сравнении с 2014 годом в среднем на 30 %. При этом аналогичный показатель предыдущего года также имел тенденцию к росту в сравнении с 2013 годом, но не столь значительную (около 13 %).

В рамках деятельности правового блока в Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2015 году получены положительные судебные решения в рамках 17 судебных дел на общую сумму требований 1 274 млн руб., отказано во взыскании 1 млн руб. в рамках 1 дела. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,999 %, что ниже значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 0,001 % процентных пункта.

За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 869 млн руб. (14 дел), отказано на сумму 0 млн руб. (0 дел).

Помимо этого, в 2015 году в рамках 23 дел, после подачи исковых заявлений, но до вынесения решения судом должниками добровольно оплачено 1 595 млн руб. За аналогичный период прошлого года добровольно оплачено 2 056 млн руб. (16 дел).

По результатам полученных судебных решений в 2015 году получено исполнительных листов на сумму 1 274 млн руб., из которых погашено 1 274 млн руб. или 100 %. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 869 млн руб., погашено 773 млн руб. или 89 % (данный показатель был обусловлен неплатежеспособностью ООО «Химэнергосбыт» и ООО «Энергосбытовая компания ИнтерЭрго»).

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и 31.12.2015 составляет 100 %.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 79 млн руб.

Таблица 5. Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна»

№ п/п	Наименование категории	на	на	на	31.12.2015/ 31.12.2014, %
		31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	
1.	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (без учета)	21 598,5	21 320,7	8 715,7	-59,1 %

№ п/п	Наименование категории	на 31.12.2013	на 31.12.2014	на 31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014, %
	сформированного резерва по сомнительным долгам», млн руб., в т.ч.:				
1.1.	АО «Энергокомплекс»	12 480,0	12 346,8	-	-100,0 %
1.2.	ГУП «Москоллектор»	4 601,4	4 548,4	4 451,0	-2,1 %
1.3.	АО «ОЭК»	3 839,9	3 758,2	3 611,0	-3,9 %
1.4.	ПАО «Мосэнерго»	677,2	667,3	653,7	-2,0 %
2.	Резерв по сомнительным долгам, млн руб., в т.ч.:	13 792,6	15 008,1	4 838,1	-67,8 %
2.1.	АО «Энергокомплекс»	12 480,0	12 346,8	-	-100,0 %
2.2.	ГУП «Москоллектор»	925,5	2 274,2	4 451,0	95,7 %
2.3.	АО «ОЭК»	387,1	387,1	387,1	0,0 %
2.4.	ПАО «Мосэнерго»	-	-	-	-
3.	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в т.ч.:	7 805,9	6 312,6	3 877,6	-38,6 %
3.1.	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
3.2.	ГУП «Москоллектор»	3 675,9	2 274,2	-	-100,0 %
3.3.	АО «ОЭК»	3 452,8	3 371,1	3 223,9	-4,4 %
3.4.	ПАО «Мосэнерго»	677,2	667,3	653,7	-2,0 %

Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» составила 3 877,6 млн руб. с учетом начисленного резерва по сомнительной задолженности в размере 4 838,1 млн руб., что на 2 435 млн руб. меньше суммы долга (с учетом резерва по сомнительной задолженности) на дату 31.12.2014. Изменение объема резерва по сомнительной задолженности обусловлено доначислением резерва по контрагенту ГУП «Москоллектор», списанием долга по ОАО «Энергокомплекс».

Таблица 6. Анализ изменения кредиторской задолженности*

Показатель	на 31.12.2013	на 31.12.2014	на 31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014, %
Кредиторская задолженность, млн руб., в том числе:	55 463	59 610	59 599	-0,0
Поставщики и подрядчики	15 457	18 378	19 437	5,8
Векселя к уплате	-	-	-	-
Авансы полученные	39 756	39 715	36 566	-7,9
Налоги и сборы	238	1 236	1 400	13,3
Прочая кредиторская задолженность	12	280	2 196	>100,0

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период

Таблица 7. Структура кредиторской задолженности

Показатель	на 31.12.2013	на 31.12.2014	на 31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014, %
Кредиторская задолженность, млн руб., в том числе:	55 463	59 610	59 599	-0,0
1. Текущая/просроченная	3,6	6,5	2,8	-56,9
Текущая	43 347	51 615	44 016	-14,7
Просроченная	12 116	7 994	15 583	94,9
Справочно: отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, %	8,2	5,4	10,2	88,9
2. Долгосрочная/краткосрочная	0,13	0,16	0,18	12,5

Показатель	на	на	на	31.12.2015/
	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014, %
Долгосрочная	6 536	8 227	9 284	12,8
Краткосрочная	48 927	51 383	50 315	-2,1

Кредиторская задолженность за 2015 год ниже на 11 млн руб. по сравнению с 2014 годом и по состоянию на 31.12.2015 года составила 59 599 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

Задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 1 059 млн руб., в связи с ростом задолженности строительным организациям на 1 824 млн руб., ремонтным организациям на 94 млн руб., прочим поставщикам на 725 млн руб. и снижением задолженности по расчетам с поставщиками электроэнергии на 1 584 млн руб. Задолженность по авансам полученным составила 36 566 млн руб., что на 3 149 млн руб. (7,9 %) ниже уровня по состоянию на 31.12.2014. Данная статья на 99 % состоит из авансов, полученных в рамках выполнения обязательств по договорам техприсоединения. Снижение обусловлено выполнением обязательств в отчетном году в соответствии с планом вводов и техприсоединения. Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров технологического присоединения, установленных законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 2 лет. На протяжении данного срока потребитель оплачивает стоимость присоединения в рамках графика оплаты (приложение к договору). После оплаты потребителем стоимости присоединения у Общества появляется кредиторская задолженность, погашение которой осуществляется после полного выполнения обязательств сторонами и фактического присоединения потребителя. В соответствии с этим обстоятельством часть авансов классифицируется как долгосрочная задолженность, на дату отчета 9 284 млн руб., что на 1 007 млн руб. выше уровня по состоянию на начало отчетного года.

Задолженность по налогам и сборам составляет 1 400 млн руб., что на 164 млн руб. (13,3 %) выше уровня по состоянию на 31.12.2014. Задолженность является текущей, обусловлена начислением налоговых обязательств Общества, оплата которых производится в соответствии с установленными сроками.

Прочая кредиторской задолженность, указанная в таблице 6, на конец отчетного периода составляет 2 196 млн руб., рост по отношению к сумме на начало года составляет 1 916 млн руб. Рост задолженности обусловлен поступлением в 2015 г. от контрагентов обеспечения исполнения контрактов.

Таблица 8. Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

Показатель	2013	2014	2015	2015/2014, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	124 731	125 260	129 288	3,2
От передачи электроэнергии	110 981	112 509	117 683	4,6
От технологического присоединения	13 231	11 830	10 302	-12,9
От продажи электроэнергии	-	-	-	-
От прочей деятельности	519	922	1 304	41,4
Себестоимость продукции (услуг)	103 023	108 711	113 648	4,5
Валовая прибыль	21 708	16 549	15 640	-5,5
Управленческие расходы	-	-	-	-
Коммерческие расходы	-	-	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	21 708	16 549	15 640	-5,5
Проценты к получению	378	550	933	69,6
Проценты к уплате	2 448	3 457	4 787	38,5
Доходы от участия в других организациях	14	3	2	-33,3
Прочие доходы	10 766	9 403	7 258	-22,8
Прочие расходы	14 794	11 148	5 686	-49,0
Прибыль (убыток) до налогообложения	15 624	11 899	13 361	12,3
Налог на прибыль и иные платежи	3 983	3 691	4 114	11,5
Чистая прибыль (убыток)	11 641	8 208	9 247	12,7
ЕБИТДА*	36 808	37 059	41 954	13,2

*Показатель ЕБИТДА рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2015 г. составила 129 288 млн руб., что на 4 028 млн руб. (3,2 %) выше, чем в 2014 году, в т.ч. выручка от передачи электроэнергии – 117 683 млн руб. (на 5 174 млн руб. выше уровня 2014 г.). Данный рост обусловлен ростом среднегодовых «котловых» тарифов (подробнее – раздел 2.4. «Тарифное регулирование»). Объем выручки от услуг по технологическому присоединению за 2015 г. составил 10 302 млн руб., что на 1 528 млн руб. ниже фактического значения 2014 г. Снижение объема выручки связано с неготовностью потребителя и переносом сроков выполнения работ на более поздний срок.

Себестоимость составила 113 648 млн рублей, что на 4 937 млн руб. (4,5 %) выше уровня 2014 г. Рост себестоимости обусловлен преимущественно увеличением затрат на компенсацию потерь, стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС», амортизации, а так же ростом затрат, в том числе: затрат на персонал, затрат по налогу на имущество и прочих услуг производственного характера.

Прибыль до налогообложения составила 13 361 млн руб., что на 1 462 млн руб. выше уровня 2014 г.

По итогам 2015 г. чистая прибыль Общества составила 9 247 млн руб., что на 1 038 млн руб. выше уровня 2014 г. Данный рост в основном обусловлен снижением отрицательного сальдо прочих доходов и расходов с учетом процентов к получению и процентов к уплате.

Таблица 9. Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии, значений в Бизнес-плане и значений в тарифно-балансовом решении (ТБР)

Показатель	2013	2014	2015	2015/2014, %
Выручка (без учета стоимости нагрузочных потерь), млн руб.	110 980	112 509	117 683	4,6
Стоимость нагрузочных потерь, млн руб.	3 101	3 181	3 173	-0,3
Выручка (включая нагрузочные потери), млн руб.	114 081	115 690	120 855	4,5
Объем оказанных услуг, млн кВтч	71 412	71 884	70 533	-1,9
Средний тариф, коп./кВтч без НДС	159,8	160,9	171,4	6,5

Таблица 10. Структура себестоимости по статьям затрат

Показатель	2013	2014	2015	2015/2014, %
Себестоимость, млн руб., в том числе:	103 023	108 711	113 648	4,5
Условно неподконтрольные расходы	72 401	78 855	81 895	3,9
Покупная э/э на компенсацию потерь	11 836	11 575	13 171	13,8
Услуги «ФСК ЕЭС»	13 529	14 611	14 834	1,5
Услуги распределительных сетевых компаний	28 298	30 966	30 085	-2,9
Амортизация	18 737	21 702	23 806	9,7
Подконтрольные расходы	30 622	29 856	31 753	6,4
Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	14 880	15 377	16 795	9,2
Сырье и материалы	1 525	1 523	1 590	4,4
Услуги производственного характера	3 913	3 940	3 860	-2,0
Налоги и сборы	1 087	1 592	2 056	29,2
Прочие расходы	9 217	7 424	7 452	0,4

Себестоимость 2015 год


Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету. Себестоимость по итогам 2015 г. составила 113 648 млн руб., что на 4 937 млн руб. (4,54 %) выше, чем в 2014 г. Данный рост обусловлен увеличением условно неподконтрольных расходов Общества.

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2015 г. составили 13 171 млн руб. (11,6 % от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2014 г. составил 1 596 млн руб. и обусловлено ростом тарифа на покупку потерь электроэнергии на 28 коп.

Расходы за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 14 834 млн руб. (13 % от общих затрат). Рост по отношению с 2014 г. в абсолютном выражении составил 223 млн руб. и обусловлен увеличением заявленной мощности, ростом среднего тарифа на мощность, а также ростом среднего тарифа на оплату нормативных потерь.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2015 г. составили 30 085 млн руб. (26,5 % от общих расходов). По сравнению с прошлым годом снижение затрат составило 881 млн руб. Отклонение обусловлено уменьшением количества сетевых организаций в 2015 г.

Амортизация основных средств и нематериальных активов выше по сравнению с 2014 г. на 2 104 млн руб., что связано с вводом основных средств в результате исполнения Инвестиционной программы за 2015 г.

Расходы на персонал в 2015 г. составили 16 795 млн руб. (14,8 % от общих расходов), что на 9,2 % выше, чем по итогам 2014 г. Основной причиной роста затрат по данной статье расходов является увеличение затрат на оплату труда промышленно-производственного персонала в связи с ростом ММТС рабочего 1 разряда.

Прочие расходы из себестоимости в 2015 г. составили 7 452 млн руб., что в целом соответствует уровню данных расходов 2014 году, что в свою очередь удалось обеспечить за счет реализации мероприятий по сокращению операционных расходов Общества. Из факторов роста можно выделить рост затрат по налогам и сборам, в том числе по налогу на имущество в связи с ростом ставки на льготируемое имущество.

Снижение управляемых операционных расходов в 2015 г. по отношению к 2012 г., в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 26,1 % при целевом значении 15 %.

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно снижение удельных операционных расходов по итогам работы за 2015 г. относительно уровня 2014 г. составило 19,1 %.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы следующие мероприятия:

- экономия материальных затрат, услуг производственного характера, ремонтное обслуживание, консультационные и информационные услуги за счет снижения цены в результате организации закупок на конкурсной основе, а также оптимизации использования транспортных средств;
- сокращение административно-управленческих расходов за счет оптимизации командировочных и представительских расходов, расходов услуги мобильной связи, прочих услуг сторонних организаций;

- сокращения расходов на аренду зданий за счет оптимизация арендных платежей по административным зданиям, оптимизация расходов на аренду автотранспорта и транспортные услуги;
- сокращение затрат на межевание за счет мероприятий по оптимизации стоимости выполнения кадастровых работ путем снижения затрат в результате совершенствования геодезических измерений, сокращения времени на производство работ с использованием онлайн портала Государственных услуг;
- снижение затрат на ИТ-услуги, консультационные и информационные услуги.

Таблица 11. EBITDA*

№ п/п	Показатель	2013	2014	2015	2015/2014, %
1	ЕБИТДА, млн руб., в том числе:	36 808	37 059	41 954	13,2
1.1.	Чистая прибыль	11 641	8 208	9 247	12,6
1.2.	Амортизация	18 737	21 702	23 806	9,7
1.3.	Налоги	3 983	3 691	4 114	11,5
1.4.	Проценты (нетто-величина)	2 448	3 457	4 787	38,5

* - формула расчета EBITDA

Показатель EBITDA за 2015 г. увеличился на 13,2 % и составил 41 954 млн руб. Увеличению показателя способствовало снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов по сравнению с 2014 г.

По итогам 2015 года чистая прибыль Общества составила 9247 млн руб., что на 1 038 млн руб. выше уровня 2014 года. Данное отклонение обусловлено следующими факторами:

Факторы, повлиявшие на рост чистой прибыли:

- Рост выручки от услуг по передаче электроэнергии на 5 174 млн руб. за счет роста среднегодовых «котловых» тарифов;
- Увеличение выручки от прочей деятельности на 382 млн руб. ввиду расширения продаж дополнительных услуг, в том числе за счет освоения перспективных и востребованных направлений;
- Снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 2 371 млн руб. за счет снижения прочих расходов из прибыли;

Факторы, оказавшие влияние на снижение чистой прибыли:

- Снижение выручки от технологических присоединений на 1 528 млн руб. в связи с неготовностью потребителя и переносом сроков выполнения работ на более поздний срок;
- Увеличение неподконтрольных расходов на 3 040 млн руб. преимущественно за счет роста затрат на компенсацию потерь, стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС» и амортизации;
- Увеличение подконтрольных расходов 1 897 млн руб. ввиду роста затрат на персонал, затрат по налогу на имущество, прочих услуг производственного характера и др. расходов;
- Рост налога на прибыль на 423 млн руб. ввиду увеличения налогооблагаемой базы.

Таблица 12. Налоговая нагрузка

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %	Комментарии
1.	Налоги, млн руб. (всего), в т.ч.:	13 031,4	12 252,2	13 692,6	11,8	
1.1.	налог на прибыль	4 774,9	3 370,2	1 026,6	-69,5	Уменьшение налога на прибыль на 69,5 % обусловлено подачей уточненных деклараций за предыдущие периоды в 2015 г. на общую сумму 2 666,2 млн руб.
1.2.	НДС	3 132,0	2 223,1	5 275,6	137,3	Увеличение сумм НДС в 2015 г. обусловлено ростом выручки от реализации услуг и уменьшением вычетов за счет снижения инвестпрограммы.
1.3.	НДФЛ	1 693,0	1 815,2	1 886,3	3,9	Увеличение суммы налога произошло в связи с повышением фонда оплаты труда

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %	Комментарии
1.4.	налог на имущество	1 028,7	1 522,5	1 740,0	14,3	Увеличение суммы налога на имущество на 14,3 % произошло в связи с увеличением налоговой ставки согласно п.3 ст.380 НК РФ на объекты линий энергопередачи, а также сооружений, являющихся неотъемлемой технологической частью указанных объектов - с 0,7 % в 2014 г., до 1 % в 2015 г., а так же в связи с увеличением ставки налога на имущество, по которому налог рассчитывается исходя из кадастровой стоимости объектов с 0,9 % в 2014 г. до 1,2 % в 2015 г.
1.5.	налог на землю	40,5	52,3	46,3	-11,5	Снижение суммы налога произошло за счет оформления договоров аренды земли по земельным участкам, по которым ранее уплачивался налог на землю
1.6.	транспортный налог	13,5	14,9	17,0	14,1	Увеличение суммы транспортного налога произошло в связи с увеличением ставок, утвержденные законом Московской области от 16.11.2002 № 129/2002-ОЗ (ред. от 22.10.2014)
2.	Страховые взносы	2 378,8	3 254,1	3 700,9	13,7	Увеличение суммы страховых взносов произошло в связи с повышением фонда оплаты труда и законодательно установленным повышением предельной величины базы для начисления страховых взносов

Показатели финансового состояния и результатов деятельности

Таблица 14. Основные финансово-экономические показатели

Наименование показателя	Методика расчета	2013	2014	2015	Изменение 2015 к 2014
Показатели ликвидности и текущей платежеспособности					
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения в части банковских депозитов и высоколиквидных векселей) / (Краткосрочные обязательства - Доходы будущих периодов) = (с. 1240 ф.1 + частично с. 1250 ф.1) / (с. 1500 ф.1-с. 1530 ф.1)	0,03	0,06	0,003	-0,0588
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / (Краткосрочные обязательства - Доходы будущих периодов) = (с. 1260 ф.1 + с.1250 ф.1 + с.1240 ф.1 + с.1232 ф.1) / (с. 1500 ф.1-с.1530 ф.1)	0,43	0,41	0,48	0,07
Коэффициент текущей ликвидности	(Оборотные активы-Дебиторская задолженность более 12 мес) / (Краткосрочные обязательства - Доходы будущих периодов) = (с.1200 ф.1 - с.1231) / (с. 1500 ф.1 - с.1530 ф.1)	0,54	0,44	0,52	0,08

Наименование показателя	Методика расчета	2013	2014	2015	Изменение 2015 к 2014
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	(Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 мес. - Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы = (стр.1200 ф.1 - стр. 1231 ф.1 - стр.1500 ф.1) / стр. 1200 ф. 1	0,17	-0,29	-0,05	0,23
Показатели оборачиваемости и деловой активности					
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Себестоимость продаж/Ср. значение кредиторской задолженности= стр. 2120 ф. 2 /((стр. 1450 ф.1 отч. +стр. 1520 ф. 1 отч. + стр. 1450 ф.1 предыдущ.+стр. 1520 ф. 1 предыдущ.) *0,5)	1,90	1,89	1,91	0,02
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	ТДЗ = Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина ДЗ на конец предыдущего периода = стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 предыдущ.	0,59	1,07	1,02	-0,05
	ТКЗ = Суммарная величина КЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина КЗ на конец предыдущего периода = (стр. 1450 ф.1 отч. +стр. 1520 ф. 1 отч.)/ (стр. 1450 ф.1 предыдущ.+стр. 1520 ф. 1 предыдущ.)	1,04	1,07	1,00	-0,07
	ТДЗ / ТКЗ = (стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 предыдущ.) / (стр. 1450 ф.1 отч. +стр. 1520 ф. 1 отч.)/ (стр. 1450 ф.1 предыдущ.+стр. 1520 ф. 1 предыдущ.)	0,57	0,99	1,02	0,03
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная КЗ на конец отчетного периода = стр. 1230 ф.1 / (стр. 1450 ф.1 + стр. 1520 ф.1).	0,45	0,45	0,46	0,01
Доля дебиторской задолженности в выручке	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Выручка/1,18= стр. 1230 ф.1/ стр. 2110 ф. 2/1,18	0,17	0,18	0,18	0,00
Показатели финансовой устойчивости					
Коэффициент финансовой независимости	Собственный капитал / Совокупные пассивы = с.1300 ф.1 / с.1700 ф.1	0,60	0,56	0,57	0,01
	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / (Прибыль до налогообложения+Проценты к уплате +Амортизация) = (стр.1410 ф.1 + стр.1510 ф.1) / (стр.2300 ф.2+стр. 2330 ф.22+стр.6514 ф.Поясн.2.1 + стр.6554 ф.Поясн.2.1+стр.6564 ф.Поясн.2.1)	1,56	1,98	1,75	-0,23
Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / (Прибыль до налогообложения+Проценты к уплате +Амортизация) = (стр.1410 ф.1 + стр.1510 ф.1) / (стр.2300 ф.2+стр. 2330 ф.22+стр.6514 ф.Поясн.2.1 + стр.6554 ф.Поясн.2.1+стр.6564 ф.Поясн.2.1)	1,6	2,0	1,7	-0,3
EBITDA/ %	(Прибыль до налогообложения+Проценты к уплате +Амортизация) / Проценты по долговым обязательствам = (стр.2300 ф.2+стр. 2330 ф.22+стр.6514 ф.Поясн.2.1 + стр.6554 ф.Поясн.2.1+стр.6564 ф.Поясн.2.1)/ (стр. 4123 ф. 4+стр. 4224 ф.4)	9,34	7,22	5,80	-1,42

Показатели ликвидности и текущей платежеспособности

ПАО «МОЭСК» - предприятие, относящееся к капиталоемкой отрасли, структура пассивов баланса Общества характеризуется большим объемом заемных средств, а в структуре актива преобладают внеоборотные активы. Абсолютная финансовая устойчивость (наличие собственных оборотных средств) для капиталоемких отраслей промышленности не всегда может быть обеспечена. Для данного класса компаний значения коэффициентов ликвидности находятся на уровне ниже традиционно рекомендуемых. Основное понижающее влияние на показатели ликвидности Общества оказывает большая сумма задолженности по авансам, полученным от заявителей по договорам на технологическое присоединение.

В большинстве случаев оплата за услуги по присоединению к сетям ПАО «МОЭСК» - это авансы, которые платятся при заключении договора на присоединение, и которые фактически являются долгосрочным источником средств, поскольку связаны с осуществлением Обществом долгосрочной инвестиционной программы. Указанные обязательства не требуют обеспеченности текущими активами, т.к. являются источниками для формирования внеоборотных активов Общества и погашаются при оказании услуг по технологическому присоединению.

По итогам 2015 года оптимальные значения коэффициентов ликвидности не достигнуты. Увеличение показателей текущей ликвидности обусловлено более существенным снижением объема краткосрочных обязательств, по сравнению со снижением оборотных активов.

Расчет коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами для целей годового отчета произведен без учета краткосрочных обязательств, связанных с авансированием по технологическому присоединению, что позволяет более точно отразить финансовое состояние Общества.

Показатели оборачиваемости и деловой активности

Рост показателей деловой активности в отчетном периоде связан с работой, проводимой в ПАО «МОЭСК» по контролю за дебиторской и кредиторской задолженностью, а также характеризует эффективность использования активов в 2015 году. Рост соотношения совокупной дебиторской и кредиторской задолженности, при стабильной доле дебиторской задолженности в выручке, свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

Показатели финансовой устойчивости

Устойчивость финансового состояния предприятия зависит от структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств) и структуры активов предприятия.

Поскольку собственный капитал является основой самостоятельности предприятия, значительная доля собственных средств на балансе Общества свидетельствует о его достаточной финансовой независимости.

Коэффициент финансовой независимости по итогам 2015 года составил 0,57. Это означает, что за счет собственных средств финансируется 57 % активов Компании.

Соотношение совокупного долга к EBITDA по итогам 2015 года находятся в рамках нормативных ограничений, кроме того в отчетном периоде наблюдается снижение показателя, что расценивается положительно.

Соотношение EBITDA к процентам по долговым обязательствам регулирует уровень процентной нагрузки на Общества. Снижение показателя по итогам 2015 года вызвано повышением процентного обслуживания заемных средств на финансовом рынке. Рост показателя не превышает установленного нормативного значения.

В целом значение показателей свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

2.2.2. Финансовые результаты по МСФО

Основные финансово-экономические показатели по МСФО, млн рублей

№ п/п	Показатель	2013	2014	2015	2015/2014, %
Консолидированный отчет о совокупности прибыли					
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	129 125	128 019	132 356	3,4
1.1.	От передачи электроэнергии	110 981	112 509	117 683	4,6
1.2.	От технологического присоединения	14 503	11 893	10 521	-11,5
1.3.	От продажи электроэнергии	-	-	-	

№ п/п	Показатель	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.4.	От прочей деятельности	3 641	3 617	4 152	14,8
2	Себестоимость продукции (услуг)	-106 760	-119 827	-111 486	-7,0
2.1.	Условно неподконтрольные расходы	-71 581	-77 745	-78 859	1,4
	Покупная э/э на компенсацию потерь	-11 836	-11 575	-13 171	13,8
	Услуги «ФСК ЕЭС»	-13 529	-14 611	-14 834	1,5
	Услуги распределительных сетевых компаний	-28 298	-30 966	-30 085	-2,8
	Амортизация	-17 918	-20 593	-20 770	0,9
2.2.	Подконтрольные расходы				
	Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	-16 620	-16 362	-17 888	9,3
	Сырье и материалы	-2 062	-1 846	-2 254	22,1
	Налоги и сборы	-1 177	-1 799	-2 142	19,1
	Прочие расходы	-15 320	-22 075	-10 343	-53,1
3	ЕБИТДА, млн руб.*	44 446	34 992	44 668	27,7
3.1.	Прибыль	26 528	14 399	23 898	66,0
3.2.	Амортизация	-17 918	-20 593	-20 770	0,9
3.3.	Налоги	-1 177	-1 799	-2 142	19,1
3.4.	Проценты, полученные и уплаченные (нетто)	-2 156	-2 994	-4 258	42,2
4.	Налог на прибыль и иные платежи	-4 898	-3 327	-7 010	110,7
5.	Чистая прибыль (убыток)	19 473	8 078	12 631	56,4
6.	Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,397	0,1646	0,2571	56,2
Консолидированный отчет о финансовом положении					
7.	Активы/пассивы, млн руб.	286 301	310 583	325 618	4,8
Консолидированный отчет о движении денежных средств					
8.	Денежные средства от операционной деятельности, млн руб.	28 194	30 754	26 697	-13,2
9.	Денежные средства от инвестиционной деятельности, млн руб.	-34 584	-40 738	-28 174	-30,8
10.	Денежные средства от финансовой деятельности, млн руб.	-346	12 693	-2 427	-119,1
11.	Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, млн руб.	1 596	4 305	401	-90,7
Финансовые коэффициенты					
12.	Чистый долг/ЕБИТДА, %	1,28 %	2,00 %	1,65 %	(0,35) п.п.
13.	Чистый долг/Капитал, %	36,9 %	44,0 %	43,50 %	(0,5) п.п.
14.	Капитал/Совокупные активы, %	53,60 %	51,20 %	51,97 %	0,77 п.п.

Справочно. В консолидированную отчетность ПАО «МОЭСК» включены следующие дочерние предприятия: ОАО «Москабельсетьмонтаж» (МКСМ), ОАО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР), ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО), ОАО «Энергоцентр».

Созданная и распределенная экономическая стоимость

№ п/п	Наименование компонента	2013	2014	2015	2015/2014, %
Созданная прямая экономическая стоимость					
1.	доходы	133 690	134 793	136 359	1,2
Распределенная экономическая стоимость					
2.	операционные затраты,	-88 816	-101 225	-91 341	-9,8
3.	заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам;	-16 620	-16 362	-17 888	9,3

№ п/п	Наименование компонента	2013	2014	2015	2015/2014, %
4.	выплаты поставщикам капитала;	-6 855	-6 470	-7 288	12,6
5.	выплаты государству (по странам);	-5 932	-5 214	-3 259	-37,5
6.	инвестиции в местные сообщества;	-147	-442	-114	-74,1
Нераспределенная экономическая стоимость					
7.	нераспределенная экономическая стоимость	15 320	5 080	16 468	224,2

2.3. КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

В 2015 г. кредитная политика преимущественно была ориентирована на исполнение обязательств перед контрагентами, не превышая лимита кредитного портфеля, утвержденного Бизнес-планом. На конец отчетного периода лимиты долговой позиции Общества соответствовали условиям Положения о кредитной политике (утверждено решением Совета директоров от 07.11.2013 (протокол от 08.11.2013 №209), а кредитоспособность Общества – высшей группе «А».

В 2015 г. Обществом были привлечены 27 479 700 тыс. руб., в том числе:

- по кредитным линиям 20 479 700 тыс. руб., в том числе:
 - на рефинансирование задолженности 14 826 926 тыс. руб.;
 - на финансирование инвестиционной деятельности 5 652 774 тыс. руб.;
- по облигационному займу 7 000 000 тыс. руб. на рефинансирование задолженности.

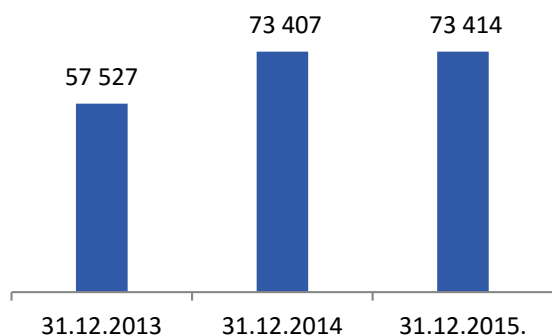
В течение 2015 г. погашены обязательства по кредитам в сумме 27 433 137 тыс. руб.

Таблица 1. Структура заемных денежных средств

№ п/п	Наименование источника долга	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014, %
1.	Заемные денежные средства, млн руб. (всего), в т.ч.	57 527	73 407	73 414	0,01
1.1.	Кредиты, млн руб. (всего), в т.ч.:	42 165	52 895	55 958	5,79
1.1.1.	долгосрочные	36 721	42 121	53 368	26,70
1.1.2.	краткосрочные	5 444	10 774	2 590	-75,96
1.2.	Ценные бумаги, млн руб. (всего), в т.ч.:	15 362	20 512	17 456	-14,90
1.2.1.	долгосрочные	15 000	10 000	12 000	20,00
1.2.2.	краткосрочные	362	10 512	5 456	-48,10
2.	Обязательства по финансовой аренде, млн руб.	23	72	49	-32,62

В структуре заемных денежных средств Общества преобладает долгосрочная кредиторская задолженность. Снижение объема краткосрочной задолженности по кредитам обусловлено погашением основного долга согласно срокам погашения, определенным кредитными соглашениями. Уменьшение объема краткосрочной задолженности по ценным бумагам в 2015 году связано с погашением облигационных займов БО-01, БО-02.

Заемные денежные средства (млн. руб.)



Структура заемных средств, %



Таблица 2. Структура кредитного портфеля по состоянию

№ п/п	Наименование кредитора	По состоянию на 31.12.2014			По состоянию на 31.12.2015		
		Средневзвешенная ставка*	Средневзвешенный срок действия*	Размер привлеченных средств	Средневзвешенная ставка*	Средневзвешенный срок действия*	Размер привлеченных средств
		%	лет	млн руб.	%	лет	млн руб.
1	Кредиты	9,05	2,5	52 821	10,06	2,1	55 868
2	Облигационный заем	9,30	1,4	20 000	11,17	1,5	17 000
3	Векселя	-	-	-	-	-	-

* взвешено по размеру обязательств

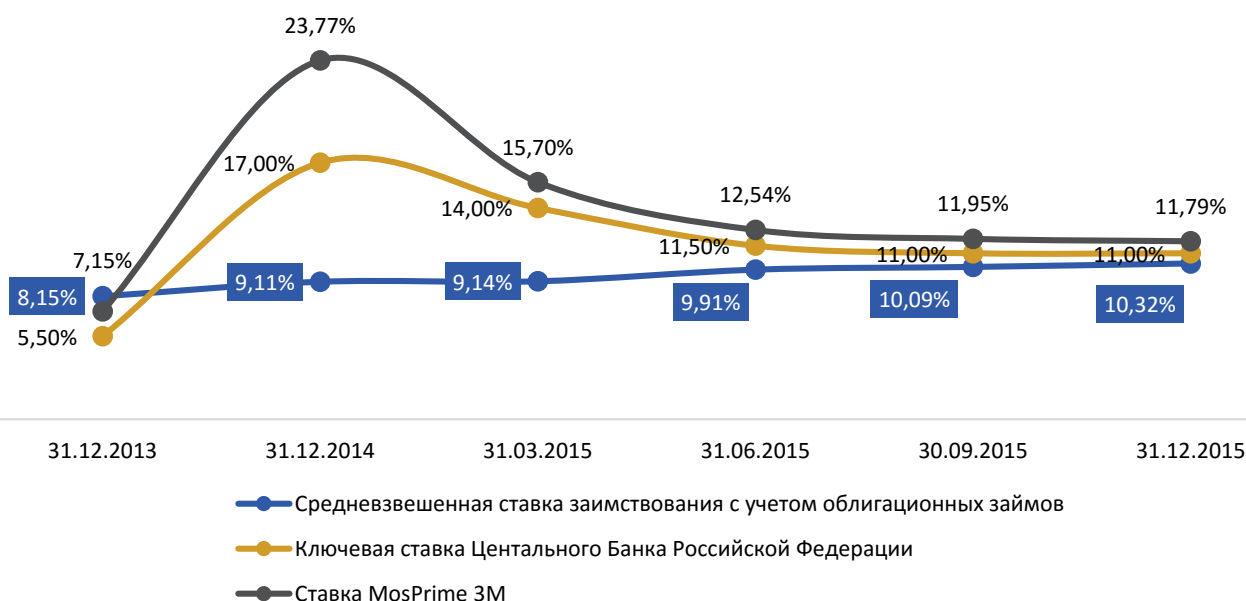
Таблица 3. Изменение заемных денежных средств в 2015 г., млн руб.

Вид кредита (займа)/источник долга	Остаток на 31.12.2014	Привлечено	Погашено	Начислено процентов	Оплачено процентов	Остаток на 31.12.2015
Заемные денежные средства	73 407	27 480	27 433	7 196	7 236	73 414

Таблица 4. Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных денежных средств, %

№ п/п	Наименование категории	31.12.2013	31.12.2014	31.03.2015	30.06.2015	30.09.2015	31.12.2015
1	Средневзвешенная ставка заимствования с учетом векселей и облигационного займа, %	8,15	9,11	9,14	9,91	10,09	10,32
2	Средневзвешенная ставка заимствования без учета векселей и облигационного займа, %	7,96	9,05	9,08	9,70	9,85	10,06
3	Ставка MosPrime 3М, % (или другая ставка-аналог)	7,15	23,77	15,70	12,54	11,95	11,79
4	Ключевая ставка Центрального Банка Российской Федерации (Банка России), %	5,50	17,00	14,00	11,50	11,00	11,00

Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных денежных средств



Облигационные займы
Таблица 5. Информация об обращающихся выпусках облигаций

№ п/п	Наименование категории	2015				
		БО-01	БО-02	БО-03	БО-04	БО-07
1.	Серия	БО-01	БО-02	БО-03	БО-04	БО-07
2.	Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя				
3.	Регистрационный номер	4B02-01-65116-D	4B02-02-65116-D	4B02-03-65116-D	4B02-04-65116-D	4B02-07-65116-D
4.	Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	7 000 000
5.	Количество, млн шт.	5	5	5	5	7
6.	Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
7.	Срок обращения, лет	3	3	3	10	10
8.	Ставка купона, %	8,8	8,8	8,5	11	13,2
9.	Дата государственной регистрации выпуска	03.07.2012	03.07.2012	03.07.2012	09.07.2013	09.07.2013
10.	Дата размещения	21.09.2012	29.10.2012	14.02.2013	25.09.2014	06.05.2015
11.	Дата погашения / оферты	18.09.2015	26.10.2015	10.02.2016	12.09.2024/ 25.09.2017	23.04.2025/ 04.05.2018
12.	Купонный доход по 1 облигации	43,88	43,88	42,38	54,85	65,82
13.	Фондовая биржа	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»				
14.	Котировальный список	Первый уровень			Третий уровень	
15.	Объем выпуска в обращении					
	на 31.12.2014	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	-
	На 31.12.2015	-	-	5 000 000	5 000 000	7 000 000
16.	Имеющаяся задолженность по облигациям	-	-	-	-	-

С целью оптимизации кредитного портфеля в мае Общество провело на ЗАО «ФБ ММВБ» размещение биржевых облигаций серии БО-07 общей номинальной стоимостью 7 000 млн руб. По выпуску предусмотрена оферта через 3 года с даты начала размещения, а также опцион call через 1 год по номиналу. Срок обращения биржевых облигаций серии БО-07 составляет 10 лет. По итогам закрытия книги финальная ставка купона установлена в размере 13,20 % годовых.

Данное привлечение денежных средств было осуществлено в рамках исполнения Бизнес-плана Общества на 2015г.

18 сентября и 26 октября Общество успешно погасило трехлетние облигационные займы серий БО-01 и БО-02 соответственно, размещенных по ставке 8,80 %, общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб. и осуществило выплату последних купонов, тем самым полностью исполнив свои обязательства перед владельцами ценных бумаг.

Общий размер дохода, выплаченного по данным сериям, составил 2 632,8 млн руб.

Общество также располагает биржевыми облигациями серий БО-05, БО-06, БО-08, БО-09, БО-10 общей номинальной стоимостью 38 000 млн руб., которые готовы к размещению. Срок обращения каждого займа составит 10 лет с даты начала размещения.

Выпуски включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» с присвоенными идентификационными номерами 4B02-05-65116-D, 4B02-06-65116-D, 4B02-08-65116-D, 4B02-09-65116-D и 4B02-10-65116-D.

Общество планирует реализовать их по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

Кредитные рейтинги
Таблица 6. «Информация о присвоенных кредитных рейтингах»

№ п/п	Наименование агентства	Рейтинг по международной шкале		Рейтинг по национальной шкале	Дата присвоения/обновления
		значение	прогноз	значение	
1.	Moody's	Ba2	стабильный	Aa2.ru	07.12.2015
2.	Standard and Poor's	BB-	стабильный	RuAA-	04.02.2015
3.	Fitch	BB+	стабильный	AA(rus)	02.10.2015

На текущий момент ПАО «МОЭСК» присвоены кредитные рейтинги ведущих международных агентств: Fitch Ratings (BB+), Moody's (Ba2), Standard and Poor's (BB-).

25 марта 2015 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитные рейтинги Общества на уровне «Aa2.ru» по национальной и на уровне «Ba2» по международной шкале, прогноз «негативный». 7 декабря 2015 года агентство вновь подтвердило кредитные рейтинги, изменив прогноз на «стабильный» - это решение последовало на фоне улучшения прогноза до «стабильного» по рейтингу государственных облигаций РФ 3 декабря.

4 февраля 2015 года рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило кредитный рейтинг Общества в иностранной валюте на уровне «BB-» со стабильным прогнозом.

2 октября 2015 года рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг Общества в иностранной валюте на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.

Позитивное влияние на рейтинги, по мнению рейтинговых агентств, оказывает тот факт, что МОЭСК занимает доминирующее положение на рынке, являясь основной распределительной сетевой организацией Москвы и Московской области, а также стабильность денежных потоков от регулируемого электрораспределительного бизнеса и благоприятный, преимущественно долгосрочный характер заимствований.

Таблица 7. Основные показатели и коэффициенты

№ п/п	Наименование категории	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014, %
1.	Долг, млн руб.	57 527	73 407	73 414	0,01
2.	Долг/собственный капитал, х	0,3	0,4	0,4	-3,9
3.	Долг/ЕБИТДА, х	1,6	2,0	1,7	-12,5
4.	Чистый долг, млн руб.	56 046	69 226	73 214	5,8
5.	Чистый долг/ ЕБИТДА, х	1,5	1,9	1,7	-8,2
6.	Проценты к уплате, млн руб.	2 448	3 457	4 787	38,5
7.	ЕБИТДА/проценты к уплате, х	14,9	10,6	8,8	-17,0

Суммарный долг компании в отчетном периоде составил 73 414 млн руб. При этом соотношение долга к ЕБИТДА, которое составило 1,7 остается на традиционно низком уровне как для отрасли так и для сетевого сектора. В ближайшей перспективе Компания не планирует роста данного показателя более 2. Обычно для расчета долговой нагрузки банки и кредитные агентства считают приемлемым данный коэффициент в пределах 3-4.

2.4. ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Раздел 1. Общие сведения

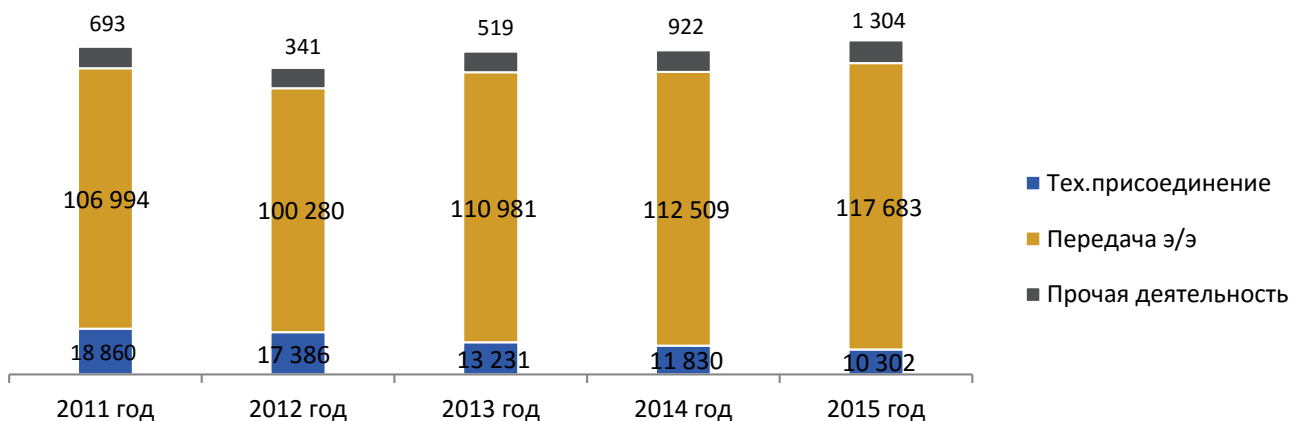
ПАО «МОЭСК» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ – г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование осуществляется по видам деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Региональная энергетическая комиссия г. Москвы (РЭК Москвы) и Комитет по ценам и тарифам Московской области (Мособлкомцен).

Основные нормативно-правовые акты государственного регулирования тарифов:

- Федеральный закон РФ от 26.03.2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон РФ от 23.11.2009 года № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 года № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 года № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 года № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;

- Приказ Федеральной службы по тарифам РФ (далее – ФСТ России) от 06.08.2004 года № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- Приказ ФСТ России от 30.03.2012 года № 228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- Приказ ФСТ России от 11.09.2012 года № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».
- Приказ ФСТ России от 11.09.2014 года № 215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
- Приказ Министерства энергетики РФ от 14.10.2013 года №718 «Об утверждении методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организаций по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- Постановление Правительства РФ от 28.02.2015 года №184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;
- Приказ ФСТ России от 18.03.2015 года № 421-э «Об утверждении Методических указаний по определению базового уровня операционных, подконтрольных расходов территориальных сетевых организаций, необходимых для осуществления регулируемой деятельности, и индекса эффективности операционных, подконтрольных расходов с применением метода сравнения аналогов и внесении изменений в приказы ФСТ России от 17.02.2012 года № 98-э и от 30.03.2012 года № 228-э»;
- Нормативно-правовые акты ФАС России и региональных органов регулирования.

Выручка от реализации продукции (услуг), млн руб.



Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2015 г. составила 129 288 млн руб., что на 4 028 млн руб. (3,2 %) выше, чем в 2014 году, в т.ч. выручка от передачи электроэнергии – 117 683 млн руб. (на 5 174 млн руб. выше уровня 2014 г.). Данный рост обусловлен ростом среднегодовых «котловых» тарифов

Объем выручки от услуг по технологическому присоединению за 2015 г. Составил 10 302 млн руб., что на 1 528 млн руб. ниже фактического значения 2014 г. Снижение объема выручки связано с неготовностью потребителя и переносом сроков выполнения работ на более поздний срок.

Увеличение выручки от прочей деятельности на 382 млн руб. ввиду расширения продаж дополнительных услуг, в том числе за счет освоения перспективных и востребованных направлений.

Раздел 2. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.

Для ПАО «МОЭСК» тарифы на услуги по передаче электроэнергии установлены с применением метода доходности инвестированного капитала с 2011 года.

В рамках исполнения пункта 5 постановления Правительства РФ от 31.07.2014 года № 750⁹ в 2014 году регулирующими органами г. Москвы и Московской области пересмотрены с 01.01.2015 года долгосрочные параметры регулирования

⁹ Постановление Правительства РФ от 31.07.2014 № 750 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам снижения величины перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе»

деятельности территориальных сетевых организаций: базовый уровень операционных, подконтрольных расходов и величина технологического расхода (потерь) электрической энергии.

В отношении ПАО «МОЭСК», регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии которого осуществляется методом доходности инвестированного капитала, был пересмотрен базовый уровень операционных, подконтрольных расходов по г. Москве и Московской области.

В рамках исполнения постановления Правительства РФ от 11.05.2015 года № 458¹⁰ регулирующими органами г. Москвы и Московской области с 01.07.2015 года пересмотрены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии для населения и приравненных к нему категорий потребителей, индивидуальные цены (тарифы) на услуги по передаче электрической энергии для взаиморасчетов между двумя сетевыми организациями за оказываемые друг другу услуги по передаче электрической энергии в соответствии с Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике и Правилами государственного регулирования цен (тарифов) в электроэнергетике¹¹.

Таблица 1. Анализ изменений среднего «котлового» тарифа ПАО «МОЭСК» на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, коп./кВтч

Наименование категории	2011	2012	2013	2014	2015
г. Москва	156,88	154,54	163,76	172,47	182,33
Московская область	140,90	146,32	156,58	156,95	163,38
Итого по ПАО «МОЭСК»	149,19	150,12	160,08	164,53	172,57
Рост, %	18,13 %	0,63 %	6,63 %	2,78 %	4,88 %

Основные причины изменения «котлового» тарифа на услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области на 2015 год:

- рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (тарифы для ПАО «ФСК ЕЭС» устанавливаются ФАС России);
- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций (тарифы для ТСО устанавливаются территориальными регулирующими органами);
- рост расходов на оплату потерь электрической энергии;

Таблица 3. Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, млн руб.

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2014	2015	Прирост 2015/2014
1.	Необходимая валовая выручка «котловая» (всего), в т.ч.:	108 099,09	99 554,96	111 459,65	120 384,56	125 727,61	4,44 %
	<i>г. Москва</i>	<i>58 980,08</i>	<i>47 435,63</i>	<i>55 610,63</i>	<i>61 622,76</i>	<i>64 386,01</i>	<i>4,48 %</i>
	<i>Московская область</i>	<i>49 119,01</i>	<i>52 119,33</i>	<i>55 849,02</i>	<i>58 761,80</i>	<i>61 341,60</i>	<i>4,39 %</i>
1.1.	Расходы на ПАО «ФСК ЕЭС»	12 266,16	13 524,35	15 405,55	16 846,21	17 335,61	2,91 %
	<i>г. Москва</i>	<i>3 914,99</i>	<i>4 743,45</i>	<i>5 639,61</i>	<i>6 642,66</i>	<i>6 408,58</i>	<i>-3,52 %</i>
	<i>Московская область</i>	<i>8 351,17</i>	<i>8 780,90</i>	<i>9 765,93</i>	<i>10 203,55</i>	<i>10 927,03</i>	<i>7,09 %</i>
1.2.	Расходы на оплату услуг ТСО	31 523,32	23 514,58	29 550,49	31 332,56	32 446,99	3,56 %
	<i>г. Москва</i>	<i>14 955,00</i>	<i>6 861,15</i>	<i>11 335,17</i>	<i>13 425,00</i>	<i>13 875,57</i>	<i>3,36 %</i>
	<i>Московская область</i>	<i>16 568,32</i>	<i>16 653,43</i>	<i>18 215,32</i>	<i>17 907,56</i>	<i>18 571,42</i>	<i>3,71 %</i>
1.3.	Расходы на оплату потерь	14 548,85	13 475,68	13 822,11	14 533,56	15 084,85	3,79 %
	<i>г. Москва</i>	<i>7 091,61</i>	<i>6 305,70</i>	<i>6 703,06</i>	<i>6 938,02</i>	<i>7 353,30</i>	<i>5,99 %</i>
	<i>Московская область</i>	<i>7 457,23</i>	<i>7 169,97</i>	<i>7 119,05</i>	<i>7 595,54</i>	<i>7 731,55</i>	<i>1,79 %</i>

¹⁰ Постановление Правительства РФ от 11.05.2015 г. № 458 «Об утверждении изменений, которые вносятся в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях совершенствования порядка определения объемов покупки мощности на оптовом рынке для поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей и объемов покупки мощности организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью»;

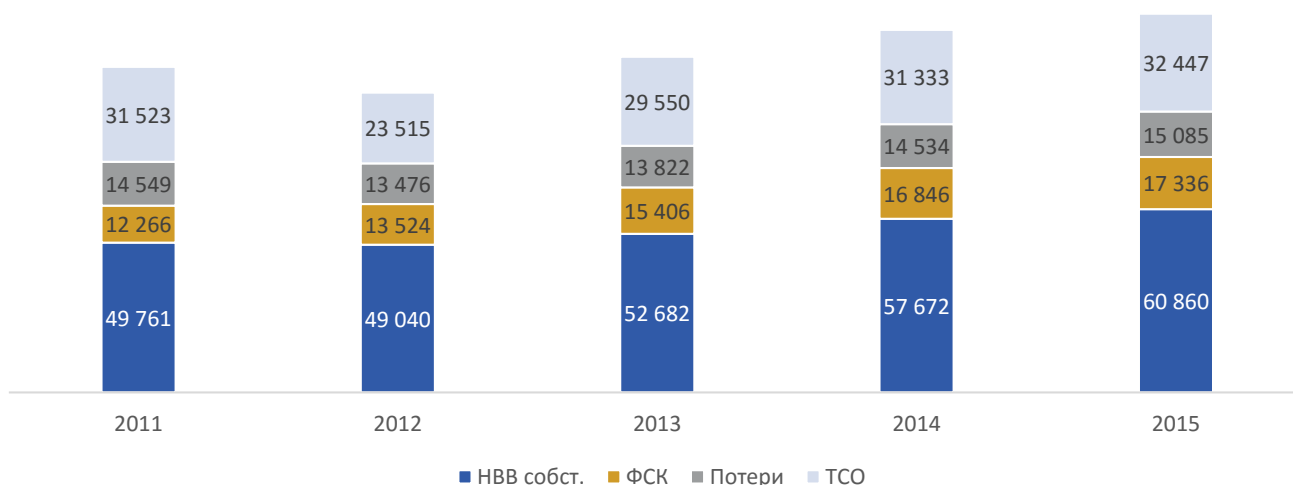
¹¹ Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (вместе с «Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», «Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике»);

№ п/п	Наименование категории	2011	2012	2013	2014	2015	Прирост 2015/2014
1.4.	Необходимая валовая выручка ПАО "МОЭСК"	49 760,76	49 040,36	52 681,50	57 672,23	60 860,15	5,53 %
	<i>г. Москва</i>	<i>33 018,47</i>	<i>29 525,33</i>	<i>31 932,79</i>	<i>34 617,08</i>	<i>36 748,55</i>	<i>6,16 %</i>
	<i>Московская область</i>	<i>16 742,29</i>	<i>19 515,03</i>	<i>20 748,71</i>	<i>23 055,15</i>	<i>24 111,61</i>	<i>4,58 %</i>

Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электрической энергии и необходимой валовой выручки на территории г. Москвы и Московской области на 2015 год:

- рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (тарифы для ПАО «ФСК ЕЭС» устанавливаются ФАС России);
- рост расходов на оплату потерь электрической энергии;
- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций;
- рост собственной необходимой валовой выручки ПАО «МОЭСК».

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК»



Раздел 3. Плата за технологическое присоединение

Для ПАО «МОЭСК» на 2015 год на территории г. Москвы и Московской области установлены ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт:

- Постановление РЭК Москвы от 25.12.2014 № 542-тпэ «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории города Москвы на 2015 год».

Официальный источник опубликования Постановления РЭК Москвы - официальный сайт Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 30.12.2014, «Вестник Мэра и Правительства Москвы», от 20 января 2015 года № 3.

- Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30.12.2014 № 186-Р (в редакции Распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области от 09.02.2015 № 06-Р) «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт), стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области в 2015 году».

Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области - первоначальный текст документа опубликован в газете «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 5 февраля 2015 года

№ 19; изменения, внесенные в Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30.12.2014 № 186-Р, опубликованы в газете «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 5 марта 2015 года № 38.

В соответствии с Федеральным Законом от 20.04.2014 года № 83-ФЗ¹² с 1 октября 2015 года размер инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт, не может составлять более чем 50 процентов от величины указанных расходов.

Во исполнение Федерального Закона от 20.04.2014 года № 83-ФЗ и Постановления Правительства РФ от 29 октября 2014 года № 1116¹³ органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов приняты решения об установлении (пересмотре) стандартизированных тарифных ставок и ставок за единицу максимальной мощности за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью менее 150 кВт на период с 1 октября 2015 года по 31 декабря 2015 года.

Для ПАО «МОЭСК» с 1 октября 2015 года на территории г. Москвы и Московской области установлены ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт:

- Постановление РЭК Москвы от 27.08.2015 № 199-тпэ (в редакции постановления РЭК Москвы от 18.09.2015 №226-тпэ) «Об установлении (пересмотре) стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории города Москвы на период с 1 октября 2015 года по 31 декабря 2015 года».

Официальный источник опубликования Постановления РЭК Москвы - первоначальный текст документа опубликован в издании «Вестник Мэра и Правительства Москвы» от 8 сентября 2015 года № 50; изменения, внесенные постановлением РЭК Москвы от 18.09.2015 № 226-тпэ, вступили в силу со дня его официального опубликования (опубликовано на сайте Правительства Москвы <http://www.mos.ru> - 21.09.2015).

- Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 31.08.2015 № 112-Р «О внесении изменений в распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30.12.2014 № 186-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт), стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8900 кВт к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области в 2015 году».

Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – газета «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 17 сентября 2015 года № 173.

Утвержденные ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» приведены в Приложении 5.9. Годового отчета.

Таблица 4. Средняя стоимость 1 МВт

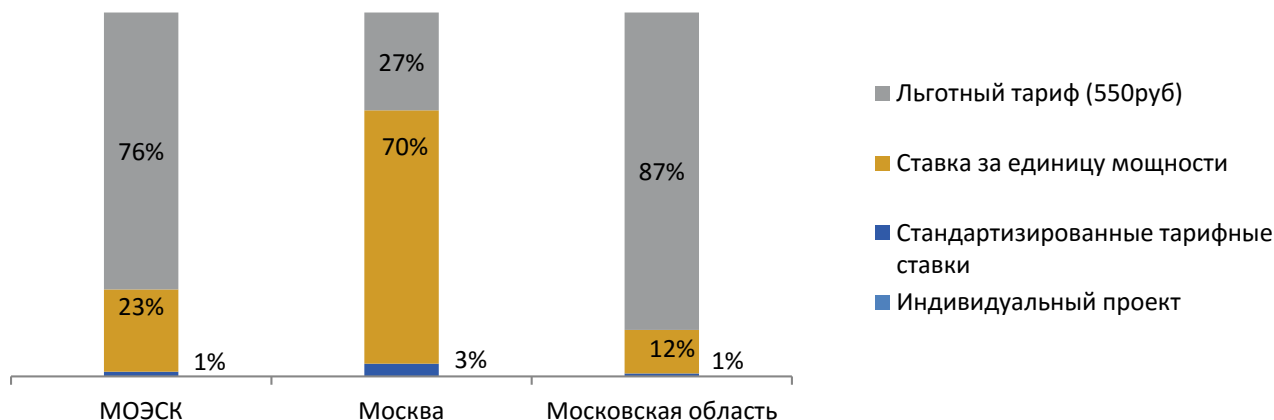
Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
Средняя стоимость 1 МВт, млн руб. (без НДС)	8,6	5,8	3,3	- 43,1
до 15 кВт (всего), в т.ч.:	0,2	0,1	0,1	0
физические лица до 15 кВт	0,0005	0,0005	0,0005	0
свыше 15 кВт и до 150 кВт	6,5	3,8	3,3	- 13,2
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	10,5	5,8	5,3	- 8,6
не менее 670 кВт	13,3	11,3	4,7	- 58,4

¹² Федеральный Закон от 20.04.2014 года № 83-ФЗ «О внесении изменений в статью 23.2 Федерального Закона «Об электроэнергетике».

¹³ Постановление Правительства РФ от 29.10.2014 года № 1116 «О внесении изменений в основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2015 году снизилась на 43,1 % до 3,3 млн руб. Данное снижение обусловлено уменьшением доли выручки по договорам, заключенным до 01.01.2011 г. (отмена платы по «высокой стороне»).

Анализ частоты использования (выбора заявителем) того или иного способа расчета платы за технологическое присоединение в 2015г.



По итогам 2015г. в структуре заключенных договоров ПАО "МОЭСК" преобладают льготные договоры ТП (550 руб./присоединение). По регионам обслуживания доля льготных договоров преобладает в Московской Области (87 % от общего количества заключенных договоров), в г.Москве наибольшее количество договоров (70 %) заключено по ставке за единицу максимальной мощности.

2.5. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ

Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

Выполнены ли основные задачи по улучшению показателей надежности в отчетном 2015 г.?

С полной уверенностью можно сказать, что технический блок выполнил задачу по достижению заявленных показателей надежности. Нам удалось снизить не только количество технологических нарушений (снижение на 16,5 % по сравнению с 2014 г.), но и улучшить такие значимые показатели, как средняя длительность технологических нарушений (снижение на 6,5 % по сравнению с 2014 г.) и объем недоотпущенной электроэнергии (уменьшение на 31 % по сравнению с 2014 г.).

Какие мероприятия были сделаны на достижение данных показателей?

Безусловно, это 100 % выполнение ремонтной программы в объеме 4 970 млн руб., программы по замене обычного провода на СИП, программе по точечной вырубке угрожающих деревьев.

Как отразились современные реалии на реализации программ повышения надежности?

Компании приходится ориентироваться на еще более рациональное использование денежных средств, экономию от проведения конкурентных процедур закупок услуг, материалов и запасных частей.

В 2015 г. экономическая ситуация диктовала необходимость оптимизации расходов. С одной стороны, это накладывает на энергетиков электросетевого комплекса определенные ограничения, с другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности.

Каковы основные задачи на предстоящий 2016 г. в части повышения надежности?

В качестве основных задач определены 100 % выполнение ремонтной программы в объеме 5 187 млн руб., снижение доли аварий, связанных с отказом релейной защиты и автоматики.

Основными направлениями деятельности нашего блока в 2015 г., как и прежде, будут обеспечение надежной работы электросетевой инфраструктуры, повышение энергоэффективности, модернизация сетевых активов, а также подготовка производственного персонала, занимающегося эксплуатацией и ремонтом электросетевого оборудования.

Надежность
Таблица 1. Динамика показателей надежности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Количество технологических нарушений (аварий)	шт.	7 357	7 799	6 516	-16,5
2.	Средняя частота прекращения передачи электрической (P_{saifi}) в г. Москве /Московской области (G4-EU28)*	шт.	-	0,0065/ 0,4308	0,0064/ 0,2264	-1,5/ -47,4
3.	Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии (P_{saidi}) в г. Москве /Московской области (G4-EU29)*	час	-	0,0067/ 0,5369	0,0065/ 0,3967	-3,0/ -26,1
4.	Средняя длительность технологических нарушений по сети 0,4 кВ и выше	час	1,84	1,08	1,01	-6,5
5.	Количество технологических нарушений (аварий) / 1000 у.е.	шт./1000 у.е.	5,70	5,47	4,41	-19,4
6.	Объем недоотпущенной электроэнергии	млн кВтч	1,34	1,40	0,96	-31,4
7.	Общий экономический ущерб	млн руб.	148,7	423,7	329,5	-22,2

* в соответствии с п.8. «Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций», утвержденных приказом Минэнерго России от 14.10.2013 г. №718 расчет **индикативных** показателей уровня надежности оказываемых услуг P_{saidi} и P_{saifi} производится начиная с 2014 г.

Таблица 2. Основные причины технологических нарушений

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
11.	Технологических нарушений, шт. (всего), в т.ч.:	7 357	7 799	6 516	-16,5 %
11.1.	естественный износ	3 558	3 388	2 603	-23,2 %
11.2.	посторонние воздействия*	873	1 480	1 479	-0,1 %
11.3.	дефект монтажа	557	600	498	-17,0 %
11.4.	падение деревьев	286	387	351	-9,3 %
11.5.	пробои изоляции	319	339	275	-18,9 %
11.6.	атмосферные воздействия	114	57	101	77,2 %
11.7.	Прочие	1 650	1 548	1 209	-21,9 %

* к посторонним воздействиям отнесены: механические повреждения КЛ и подсечки проводов на строительную технику при производстве несанкционированных работ в охранных зонах ЛЭП, умышленное (вандальное) и/или неумышленное повреждение электростановок (расстрел изоляторов, наезд на опоры сторонним автотранспортом, набросы на провода ВЛ)

Для уменьшения аварийности в 2015 году реализован целый комплекс мероприятий, включающий реализацию масштабной ремонтной и инвестиционной программ, а также основных программ, направленных на повышение надежности электроснабжения.

Информация по основным программам, направленным на повышение надежности, реализуемым в 2015 г.

В течение года были проведены работы по приведению просек в нормативное состояние на площади 36,6 га на ВЛ 35-220 кВ, просеки на ВЛ 6-10 кВ приведены в нормативное состояние на 495 км.

Расчищено 3 828 га трасс ВЛ 0,4-220 кВ от древесно-кустарниковой растительности.

Произведена уборка 166 399 деревьев, угрожающих падением на электросетевые объекты ПАО «МОЭСК».

Результатом расширения просек стало снижение количества аварийных отключений, связанных с падением деревьев на провода (ВЛ 35-220 кВ на 9 %). Проведение мероприятий по доведению ширины просек до нормативного состояния на ВЛ 6-10 кВ синхронизировано с реализацией целевой Программы по замене неизолированных проводов на провода марки СИП-3 (самонесущего изолированного провода) на ВЛ 6-10 кВ. В качестве основных достоинств СИП необходимо отметить высокую разрывную нагрузку проводов, что немаловажно при падении деревьев, и отсутствие схлестывания фазных проводов, приводящих к коротким замыканиям. По итогам 2015 года переустроено 1 425 км воздушных неизолированных проводов ЛЭП в СИП, из них 350 км – на ВЛ 0,4 кВ и 1 075 км – на ВЛ 6-10 кВ.

Кроме того, выполнена Программа по установке автоматических секционирующих пунктов в распределительных сетях 6-10 кВ (установлено 181 шт.), проведено техническое освидетельствование:

- 116 подстанций 35-220 кВ;
- 268 ВЛ 35-220 кВ;
- 11 КЛ 110 кВ;
- 2 602 объекта по распределительным сетям;

В целях повышения наблюдаемости и управляемости сети 35-220 кВ в отчетном году введены в эксплуатацию системы сбора и передачи информации отвечающие современным требованиям на 24 подстанциях. На семи подстанциях внедрены автоматизированные системы управления технологическими процессами (АСУ ТП). В 2015 году начато выполнение целевой программы повышения надежности оперативно-технологического управления (ОТУ) филиала Новая Москва; продолжается выполнение целевых программ: автоматизации ОТУ энергообъектами МКС – филиала ПАО «МОЭСК» и программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «МОЭСК».

Начаты работы по обеспечению технологического мониторинга энергообъектов ПАО «МОЭСК» на Чемпионате мира по футболу в 2018 г. и передача информации в Ситуационно-аналитический центр (САЦ) Чемпионата мира по футболу 2018 года в г. Москве и Московской области на базе САЦ ПАО «МОЭСК».

Для повышения надежности систем релейной защиты и автоматики (РЗиА) в 2015 году реализованы следующие мероприятия:

- в полном объеме и с соблюдением установленных сроков выполнен график технического обслуживания устройств РЗиА высоковольтных и распределительных сетей;
- выполнена модернизация комплексов регистрации аварийных процессов (КРАП) с заменой серверов КРАП на 18 питающих центрах ПАО «МОЭСК» и включение новых серверов КРАП на 6 подстанциях ПАО «МОЭСК».

В целях сокращения времени ремонтно-восстановительных работ на ЛЭП 35-220 кВ в 2015 г. выполнен комплекс работ по включению 14-ти микропроцессорных устройств определения места повреждения (ОМП) ЛЭП.

В 2015 г. в рамках деятельности научно-технического совета (НТС) ПАО «МОЭСК» были выполнены мероприятия направленные на повышение надежности и эффективности построения комплексов РЗиА объектов:

- регламентированы принципы обеспечения надежного резервирования отключения коротких замыканий за трансформаторами, подключенными к сети 110 кВ по схеме ответвления или по тупиковой схеме;
- были допущены к опытной эксплуатации на питающих центрах 35 кВ и в сети 6-35 кВ ПАО «МОЭСК» измерительные датчики тока, выполненные на базе катушек Роговского, обладающие рядом технических и эксплуатационных преимуществ по сравнению с традиционными электромагнитными трансформаторами тока;
- разработан и утвержден типовой проект шкафа микропроцессорной дифференциальной защиты ЛЭП 110-220 кВ.

На 2016 год запланированы ряд мероприятий, направленных на повышение эффективности работ в части проектирования и эксплуатации устройств РЗиА:

- модернизация серверов КРАП на питающих центрах ПАО «МОЭСК»;
- в рамках деятельности НТС ПАО «МОЭСК» планируется разработка типовых проектов шкафов микропроцессорных устройств РЗиА.

В 2015 году в ПАО «МОЭСК» продолжалась реализация проекта «Мобильные бригады». Сформированы 553 мобильные бригады, оснащенные спецтехникой, для ремонта и обслуживания распределительной сети.

В ходе реализации проекта «Мобильные бригады» более 1000 электромонтеров компании прошли внутреннее обучение и получили новые рабочие специальности. 150 электромонтеров повысили квалификацию и получили оперативные права.

На конец 2015 года автопарк Общества насчитывает 3240 транспортных средств, в т.ч. 2726 единиц спецтехники (бригадные автомобили, автогидроподъемники, бурильно-крановые машины, снегоболотоходы, вездеходы-амфибии и др.). Кроме того, в арсенале энергетиков – 119 передвижных электростанций (ПЭС) различной мощности от 30 до 1 000 кВт, с целью оперативной передислокации резервных источников питания в районы с нарушенным электроснабжением.

В 2015 году в профессиональной аварийно-спасательной службе обучены 517 человека и установлены проблесковые маячки со спецсигналами на 108 технику, из них 58 на автомобили мобильных бригад, 39 на ПЭС и 5 на автомобили АВБ14. Одним из главных преимуществ статуса «спасательный» является установка на технике проблесковых маячков со спецсигналами, дающими преимущества проезда на дорогах. Это особенно актуально для столичного мегаполиса с его автомобильными пробками, значительно увеличивающими общее время ремонтно-восстановительных работ.

¹⁴ АВБ – аварийно-восстановительные бригады

В целях повышения надежности системы оперативно-технологического управления создан диспетчерский пункт филиала Новая Москва, реконструированы диспетчерские пункты Московского и Троицкого РЭС. Выполненные мероприятия позволили сократить время прохождения оперативной информации о технологических нарушениях, сроки согласования вывода в ремонт и включения оборудования в работу, время восстановления электроснабжения, снизить риски при организации безопасного производства работ, качественно улучшить подготовку и поддержание необходимой квалификации диспетчерского персонала.

Во всех филиалах в соответствии с утвержденными нормативами полностью укомплектован аварийный резерв оборудования, запасных частей, материалов с определением мест их оптимального размещения для сокращения сроков доставки к месту проведения аварийно-восстановительных работ.

С целью предотвращения возможных технологических нарушений на объектах ПАО «МОЭСК» ведется соответствующий контроль состояния электросетевого оборудования. Так, с 2013 года помимо организации визуального и тепловизионного контроля, в Компании применяется новый метод диагностики изоляции – ультрафиолетовый контроль. Необходимость в его внедрении возникла после того, как энергетики столкнулись с проблемой высокой загрязненности изоляции воздушных линий антигололедными реагентами, которые применяются для обработки автомагистралей.

Для обеспечения живучести ЕЭС России при возникновении значительного дефицита активной мощности в отдельных ее частях с их аварийным отделением и глубоким снижением частоты, создающими угрозу повреждения оборудования, нарушения нормальной работы энергопринимающих установок потребителей, а также возникновения лавины частоты и напряжения с полным прекращением электроснабжения, в ПАО «МОЭСК» в соответствии с заданием Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ (письмо от 17.04.2015 г. № Р36-62-1-1-19-1393) разработан и утвержден график автоматической частотной разгрузки (АЧР) на 2015–2016 г. в объеме 10 073,18 МВт (в соответствии с заданием Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ – 10 058,81 МВт) и выполнена настройка устройств АЧР в соответствии с разработанным графиком АЧР.

Для предотвращения недопустимого по условиям устойчивости генерирующего оборудования и энергопринимающих установок потребителей электрической энергии снижения напряжения выполнено задание Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московского РДУ (письмо 08.06.2015 г. № Р36-62-1-1-19-2131) о подключении под действие автоматики ограничения снижения напряжения (АОСН) нагрузки в объеме 226,87 МВт (в соответствии с заданием Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ – 222,82 МВт).

Для предотвращения недопустимой по величине и длительности токовой нагрузки транзитов ЛЭП 110 кВ «Очаково – Вернадская – ТЭЦ–20» и «ТЭЦ–20 – Черемушки – Южная» выполнено задание Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московского РДУ (письмо 08.06.2015 г. № Р36-62-1-1-19-2131) о подключении до 01 октября 2015 г. под действие автоматики ограничения перегрузки оборудования (АОПО) нагрузки в объеме 177,99 МВт (в соответствии с заданием Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ – 165,24 МВт).

Для сохранения устойчивости работы Московской энергосистемы, предотвращения возникновения недопустимых условий работы оборудования и развития аварий, ее ликвидации и исключения неорганизованных отключений потребителей в ПАО «МОЭСК» в соответствии с заданием Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ (письмо от 11.06.2015 № Р36-62-1-19-2177) были разработаны графики аварийных ограничений режима потребления электрической энергии (мощности) (ГАО) на 2015/2016 гг.:

- график ограничения режима потребления электрической мощности – 3 605,66 МВт, в соответствии с заданием Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ – 3 563,56 МВт;
- график ограничения режима потребления электрической энергии – 95 618,293 тыс. кВтч, в соответствии с заданием Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ – 95 253,72 тыс. кВтч;
- график временного отключения потребления – 3 596,78 МВт, в соответствии с заданием Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ – 3 580,31 МВт.

Приоритетные (крупнейшие) объекты 2015 г.

№ п/п	Наименование объекта и работ	Основные цели строительства, реконструкции, модернизации
1	ПС 110/10/6 кВ «Новобратцево». Перевод на напряжение 220 кВ. Включение 2-х силовых трансформаторов 100 МВА 220/20 кВ на ПС 220 кВ «Новобратцево» (Реконструкция ПС «Новобратцево», 3 ПК15	Перевод подстанции на напряжение 220 кВ был осуществлен с целью выдачи мощности нового блока ТЭЦ-21 и устранения районов с высокими рисками выхода параметров режимов за область допустимых значений сети 110 кВ в районе ПС «Новобратцево» (разгрузка сети 110 кВ по транзиту «ТЭЦ-16 – Гражданская – Новобратцево»), а также для электроснабжения потребителей районов Левобережный, Головинский, Войковский, Ховрино и Коптево г. Москвы. Установка нагрузочных трансформаторов обеспечит подключение новых потребителей в данных районах
2	ПС 220/110 кВ «Центральная». Сооружение КРУЭ16. Включение в работу 2-х силовых трансформаторов 80 МВА 220/10 кВ на ПС «Центральная»	Сооружение КРУЭ-220 кВ выполнялось для повышения надежности электроснабжения и устранения несоответствия токов к.з. параметрам установленного оборудования (уровень токов к.з. превышал отключающую способность установленных выключателей). Замена 2-х существующих трансформаторов 110/10 кВ 2х63 МВА на два трансформатора 80 МВА каждый 220/10 кВ выполняется для повышения надежности (снятие перегрузки с АТ17 и обеспечения ТП новых потребителей к ПС 220 кВ «Центральная» и ПС 110 кВ «Маяковская»).
3	Реконструкция кабельного участка КВЛ 220 кВ «Матвеевская - Пресня 1, 2» от ПП 20318 до ПС «Пресня» с увеличением пропускной способности до 1000А	Реконструкция кабельного участка КВЛ 220 кВ «Матвеевская - Пресня 1, 2» от ПП 203 до ПС «Пресня» с увеличением пропускной способности линии до 1000 А (допустимый ток по проводу 1219 А при t = - 5 °С, ограничение 460 А по кабельному участку) для обеспечения выдачи мощности ТЭЦ-12 и возможности подключения новых потребителей к ПС «Пресня», «Ткацкая», «Сити» и «Фили».
4	Строительство КЛ 220 кВ «Автозаводская- Южная № 4, № 5», включение ПС 220 кВ «Автозаводская» по нормальной схеме	Строительство КЛ 220 кВ «Автозаводская- Южная № 4, № 5» выполнялось для обеспечения присоединения ПС «Автозаводская» к сети 220 кВ.
5	ПС 110/10 кВ «Автозаводская». Включение в работу 2-х силовых трансформаторов 80 МВА 220/10 кВ на ПС «Автозаводская»	ПС 220 кВ «Автозаводская» расположена в Южном административном округе города Москвы. ПС 220 кВ «Автозаводская» обеспечивает электроснабжение следующих основных потребителей - Управление Федеральной налоговой службы РФ, музей -заповедник «Коломенское», Арбитражный суд, РТС «Коломенское», Московская государственная академия водного транспорта, ГИБДД ЮАО, жилой комплекс «Скай Форт», торговый комплекс «Гудзон», около 20 школ, более 20 детских садов, поликлиники и других социально- значимых объектов. Реконструкция ПС 220 кВ «Автозаводская» выполняется в соответствии с Соглашением о взаимодействии Правительства Москвы и ОАО РАО «ЕЭС России» в редакции от 24.05.2008 с целью: а) повышения надежности электроснабжения потребителей; б) улучшения схемно-режимной ситуации в прилегающей сети 110 кВ; в) обеспечения ТП новых потребителей в ЮАО и ЮВАО (в т.ч. в районах: Южно-Портовый и Нагатинский Затон) к ПС «Автозаводская», «Кожухово», «Угреша», «АЗЛК» и «Подшипник»;

¹⁵ ПК - пусковой комплекс

¹⁶ КРУЭ - комплектное распределительное устройство с элегазовыми выключателями

¹⁷ АТ - автотрансформатор

¹⁸ ПП - переходный пункт

№ п/п	Наименование объекта и работ	Основные цели строительства, реконструкции, модернизации
		г) присоединения детского тематического парка в Нагатино с запрашиваемой максимальной мощностью 24 МВт.
6	Реконструкция ВЛ 110 кВ «Радищево – Клин 3 и В»	Реконструкция ВЛ 110 кВ «Радищево – Клин 3 и В» с увеличением пропускной способности выполнялась для повышения надежности электроснабжения, качества электроэнергии и обеспечения передачи мощности из сети 220 кВ в сеть 110 кВ.
7	Реконструкция ПС 110 кВ «Былово», замена трансформаторов 2х10 на 2х40 МВА, реконструкция ОРУ-110 кВ19	Реконструкция ПС «Былово» с заменой трансформаторов выполнялась с целью снятия перегрузки силового оборудования и обеспечения технологического присоединения новых потребителей.
8	Реконструкция ПС 110 кВ «Апаренки» замена трансформаторов 2х25 МВА на 2х63 МВА.	Реконструкция ПС «Апаренки» с заменой трансформаторов выполнялась с целью снятия перегрузки силового оборудования и обеспечения технологического присоединения новых потребителей.
9	Реконструкция ОРУ-110 кВ с заменой трансформаторов 2х15 МВА на 2х25 МВА ПС 118 «Кубинка»	Реконструкция ПС «Кубинка» выполнялась с целью снятия перегрузки силового оборудования, повышения надежности и обеспечения технологического присоединения новых потребителей.
Дополнительные объекты ПАО «МОЭСК» к ОЗП 2015/2016 гг.		
10	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Люблино». Замена Т-2	Реконструкция ПС «Люблино» с заменой трансформатора выполнялась с целью снятия перегрузки силового оборудования, формирования симметричной схемы, повышения надежности и обеспечения технологического присоединения новых потребителей.
11	ПС «Свиблово». Замена КРУЭ 220 кВ	Реконструкция КРУЭ 220 кВ была вызвана необходимостью установки ШСВ 220 кВ20 (для повышения надежности электроснабжения), большим сроком эксплуатации (38 лет), отсутствием запасных частей и увеличены затраты на проведение ремонтов и обслуживание.
12	Реконструкция ПС «Красногорка» замена 2-х трансформаторов 25 МВА на 40 МВА	Реконструкция ПС «Красногорка» выполнялась с целью снятия перегрузки силового оборудования, повышения надежности и обеспечения технологического присоединения новых потребителей.
13	Реконструкция ПС 110 кВ «Санаторная». Монтаж и включение в работу Т-2 40 МВА	Реконструкция ПС «Санаторная» выполнялась с целью снятия перегрузки силового оборудования, повышения надежности и обеспечения технологического присоединения новых потребителей.
14	Реконструкция ПС 35 кВ «Молчаново» (Замена трансформаторов 2 х 4 МВА на 2 х 10 МВА)	Реконструкция ПС «Молчаново» выполнялась с целью снятия перегрузки силового оборудования, повышения надежности и обеспечения технологического присоединения новых потребителей.

Комплекс мер, проведенных в ПАО «МОЭСК», при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды в целях повышения надежности электроснабжения потребителей ПАО «МОЭСК»

1. Паводковый период.

Приказом ОАО «МОЭСК» № 70 от 29.01.2015 «О подготовке к успешному прохождению паводкового периода 2015 г.» были определены следующие направления по подготовке к прохождению паводкового периода 2015 г.:

- утвержден состав Центральной паводковой комиссии (в рамках функционирования штаба ОАО «МОЭСК») во главе с первым заместителем генерального директора - главным инженером ОАО «МОЭСК» А.В. Чегодаевым;
- сформирован перечень дежурных служб г. Москвы и Московской области и перечень предприятий, обеспечивающих прохождение паводка;

¹⁹ ОРУ - открытое распределительное устройство

²⁰ ШСВ - шиносоединительный выключатель

- определены перечни основных и дополнительных мероприятий по подготовке к паводку;
- определен перечень мероприятий в период прохождения паводка;
- организована вертикальная интегрированная система сетевой отчетности в формате «электросетевой филиал – исполнительный аппарат – ОАО «Россети»;

На электросетевых филиалах ОАО «МОЭСК» изданы приказы по подготовке к прохождению паводкового периода в 2015 г. с определением следующих направлений:

- утвержден состав паводковой комиссии филиала во главе с заместителем директора - главным инженером филиала;
- разработаны графики дежурства ответственных руководителей филиала в период прохождения паводка;
- предусмотрена необходимость организации взаимодействия с местными органами власти, паводковыми комиссиями, гидрометеослужбами и подразделениями МЧС России;
- сформированы перечни объектов основной и распределительной сетей, попадающих в зону повышенного риска в паводковый период;
- сформированы перечни электросетевых объектов, зданий и сооружений, подтопление или угроза подтопления которых наблюдалась за последние три года в паводковый период;
- сформированы графики проведения осмотров электросетевых объектов в зонах повышенного риска с назначением ответственных лиц.

С учетом прогнозов гидрометеорологических служб и территориальных органов МЧС России Филиалами сформированы прогнозы по прохождению паводка в зонах действия электросетевых филиалов, сформированы отчеты о готовности и оформлены Акты готовности филиалов к прохождению паводкового периода.

Оформлен Акт готовности ОАО «МОЭСК» к успешному прохождению паводкового периода.

2. Грозовой период

Во исполнение распоряжения ОАО «Россети» № 90р от 24.02.2015 г. «О подготовке к успешному прохождению грозового периода и пожароопасного периода 2015 г.» выпущен приказ ОАО «МОЭСК» № 314 от 24.03.2015 г. «О подготовке филиалов ОАО «МОЭСК» к прохождению грозового периода 2015 г.».

- определен перечень необходимых мероприятий по подготовке к работе в грозовой период (13 мероприятий);
- определен перечень необходимых мероприятий при прохождении грозового периода (7 мероприятий);
- организована вертикальная интегрированная система сетевой отчетности в формате «электросетевой филиал – исполнительный аппарат – ОАО «Россети».

3. Пожароопасный период

Во исполнение распоряжения ОАО «Россети» № 90р от 24.02.2015 г. «О подготовке к успешному прохождению грозового периода и пожароопасного периода 2015 г.» выпущено распоряжение ОАО «МОЭСК» № 159р от 17.03.2015 г. «О подготовке к успешному прохождению пожароопасного периода 2015 г.»

- сформирована комиссия по оценке готовности филиалов к пожароопасному периоду 2015 г. (Распоряжение ОАО «МОЭСК» № 289р от 15.05.2015 г.)
- утвержден план мероприятий, выполняемых в период подготовки к прохождению пожароопасного периода (23 мероприятия);
- утвержден план дополнительных мероприятий выполняемых в период прохождения пожароопасного периода с учетом местных условий (4 мероприятия);
- организована вертикальная интегрированная система сетевой отчетности в формате «электросетевой филиал – исполнительный аппарат – ОАО «Россети».

4. Осенне-зимний период

Выпущен приказ ОАО «МОЭСК» № 650 от 08.06.2015 г. «Об организации подготовки к прохождению ОЗП 2015/2016 г.».

- утвержден перечень мероприятий по подготовке к прохождению ОЗП 2015/2016 г. (53 мероприятия);
- определены объемы работ по подготовке к успешному прохождению ОЗП 2015/2016 г. (39 мероприятий);
- сформированы комиссии по контролю за ходом подготовки к ОЗП 2015/2016 г.;
- сформированы комиссии по проверке готовности филиалов к ОЗП 2015/2016 г.;
- сформированы перечни централизованного и децентрализованных аварийных запасов;

По итогам ведомственной проверки ПАО «МОЭСК» получило Акт готовности ОАО «МОЭСК» к прохождению ОЗП 2015/2016 г. без замечаний.

Ремонтная программа

Все основные физические объемы по ремонту оборудования ПС, ВЛ, КЛ и ТП (ЗТП, КТП, РП) выполнены с превышением плановых показателей 2015 г., как по номенклатуре, так и по видам работ.

Ремонтная программа за 2015 г. в целом выполнена, обеспечен рост производительности труда собственного ремонтного оперативно-ремонтного персонала. Незначительная экономия по ремонтному фонду связана с несогласованием финансово-экономическими подразделениями приемки выполненных подрядных работ в целях недопущения перерасхода по смете затрат по операционной деятельности в целом.

На фактический объем затрат по ремонтной программе в части расходов на МТР и на оплату труда оказывают существенное влияние бизнес-процессы, управляемые ЦФО ИА, не находящиеся в подчинении главного инженера.

Ремонтная программа ПАО «МОЭСК» 2016 года сформирована на сумму 5 187 млн рублей и в соответствии со сценарными условиями и критериями, доведенными до ДЗО ПАО «Российские сети» распоряжением №17р от 28.01.2014 г. «О мерах по обеспечению надежности электрических сетей» с применением комплексного метода ремонта на объектах (ПС 35-220 кВ, ТП и КТП 6-10/0,4 кВ и участки ВЛ 0,4-220 кВ), и позволяет обеспечить выполнение необходимого комплекса работ по ремонту оборудования, находящегося на территории энергообъекта и поддерживать его в работоспособном состоянии более длительное время.

По физическим показателям в 2016 году запланировано увеличение по отношению к плану 2015 года комплексного капитального ремонта ПС 35 кВ и выше на 2 %, ремонта выключателей 6 кВ и выше на 11 %, ремонта разъединителей, ОД, КЗ 35 кВ и выше на 48 %, ремонта КЛ 35 кВ и выше на 1 %, ремонта ТП 6-10/0,4 кВ на 14 %, ремонта КЛ 0,38-20 кВ на 11 %.

Объем запланированной расчистки просек ВЛ 0,38-220 кВ соответствует объемам утвержденной ПАО «Российские сети» перспективной программе расчистки просек на период до 2020 года и составляет на 2016 год 3 327 га.

Таблица 3. Выполнение ремонтной программы

№ п/п	Наименование категории	2013		2014		2015		Факт 2015/ Факт 2014, %
		План	Факт (% от Плана)	План	Факт (% от Плана)	План	Факт (% от Плана)	
1.	Затраты, млн руб. (всего), в т.ч.:	5 207,8	5 333 (102,4)	4 939,8	5 325 (107,8)	4 983,9	4 970 (99,7)	-6,7
1.1.	хозяйственным способом	2 185,3	2 246 (102,8)	2 231,3	2 245 (100,6)	2 515,6	2 360 (94)	5,1
11.2.	подрядным способом	3 022,5	3 086 (102,1)	2 708,5	3 080 (113,7)	2 468,3	2 610 (105,7)	-15,3
Разбивка ремонтной программы по категориям (либо в млн руб., либо в физических величинах)								
1	Расчистка трасс от ДКР ВЛ 0,4-220 кВ, га	1 634,2	2 377,1 145,5 %	2 622,4	3 160,7 120,5 %	3 348	3 828 114,3 %	121,1 %
2	Ремонт ВЛ 0,4-220 кВ, км	3 614	3 652,6 101,1 %	3 786,6	3 855,3 101,8 %	3 118	3 179,5 102,0 %	82,5 %
3	Ремонт силовых трансформаторов ВЛ 35- 220кВ, шт	197	225 114,2 %	182	282 154,9 %	302	368 121,9 %	130,5 %
4	Ремонт ТП (ЗТП, КТП, РП), шт	2 496	2 667 106,9 %	2 433	2 611 107,3 %	2 367	2 400 101,4 %	91,9 %
5	Ремонт КЛ 0,4-10 кВ, км	161,1	205,8 127,7 %	144,6	204,6 141,5 %	153,6	179,8 117,1 %	87,9 %

Выполнение ремонтной программы за 2015 г. в стоимостном выражении составляет – 4 970 млн руб. (93,3 % от факта 2014 г.)

- хозспособ – 2 360 млн руб. (105,1 % от факта 2014 г.)
- подряд – 2 610 млн руб. (84,7 % от факта 2014г.)

В связи с увеличением ремонтной программы 2014 г. для выполнения дополнительных работ по ремонту ВЛ 0,4-220 кВ, ремонту ТП (КТП, ЗТП, РП) и КЛ 0,4-220 кВ, запланированные и выполненные объемы по указанным видам работ в 2015 г. имели снижение от уровня 2014 г. (данные приведены в таблице).

В целях рационального использования ремонтного фонда в целом по Обществу выполнены дополнительные объемы работ подрядным способом по мероприятиям, направленным на повышение надежности работы электросетевого

оборудования в период подготовки и прохождения ОЗП 2015/16 гг., НВР по ремонту оборудования ПС и РС, а также, по предписаниям надзорных органов

2.6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству О.В. Иванова

Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

В 2015 г. Инвестиционная программа выполнена в полном объеме, работы велись в соответствии с утвержденными графиками.

Фактическое освоение составило 36 715 млн руб., это 105 % от плана. Ввод основных фондов на 2015 г. был запланирован в объеме 32 980 млн руб. Фактический ввод основных производственных фондов составил 34 458 млн руб.

Если говорить о физических величинах, то ввод трансформаторной мощности достиг 1 593 МВА. Также мы ввели в основные фонды 6 206 км линий электропередачи, выполнив план по вводу ЛЭП на 117 %.

Из энергообъектов, введенных в 2015 г., отмечу реконструкцию ПС 220/110 кВ «Центральная»; ПС 110/10 кВ «Автозаводская»; ПС 110/10 кВ «Ломоносово» и другие.

Помимо питающих центров введены в работу высоковольтные кабельные линии: цепь 220 кВ «Матвеевская - Пресня» (4,9 км); цепь 110 кВ «Бутырки - Самарская» (5,76 км); цепь 110 кВ «ф.ГЭС-1 - ТЭЦ-12» (7,17 км); цепь 110 кВ «Фили - Пресня» (1,21 км); цепь 110 кВ «Косино-Выхино» (2,85 км). Строительство второй цепи КЛ 220 кВ «Автозаводская - Южная» (5,67 км). Реконструирована воздушная линия электропередачи: 110 кВ «Радищево-Клин 3 и В» (22км).

В рамках подготовки к Чемпионату Мира по Футболу в 2018 году ПАО «МОЭСК» проведены работы в соответствии с утвержденными графиками по следующим объектам:

- развитие территории «Лужники» и обеспечение электроснабжением Большой Спортивной Арены «Лужники» (проложены 10 КЛ-20 кВ общей протяженностью 29 км, смонтированы 2 новых СП-20 кВ и 5 ТП-20 кВ общей мощностью 25 МВА);
- футбольный стадион «ЦСКА» (проложены 26 КЛ-20 кВ общей протяженностью 25 км, а также 157 КЛ-0,4 кВ; смонтированы 2 новых СП-20 кВ и 7 ТП-20/0,4 кВ общей мощностью 31 МВА);
- электроснабжение объектов адресной городской программы, в том числе реконструкция комплекса Московской Соборной Мечети, электроснабжение станций метро «Саларьево», «Румянцево» и «Технопарк».

Также хочется отметить выполнение ключевой задачи ПАО «МОЭСК»: обеспечение готовности офисного здания по адресу Москва, ул. Вавилова, вл. 7-9 для переезда.

Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?

Итоги года считаю положительными. Выполняя Инвестиционную программу, ПАО «МОЭСК» повышает надежность и качество электроснабжения и обеспечивает возможность техприсоединения новых потребителей.

В 2015 г. кроме работ по реконструкции и строительству объектов велась активная работа в правовой сфере по обеспечению оформления ИРД по капитальному строительству. При непосредственном участии сотрудников ПАО «МОЭСК» в 2015 году выпущено Постановление Правительства Московской области №229/13 от 05.08.2015, которое значительно упрощает процедуру оформления и ускоряет процесс реализации объектов, включенных в Инвестиционную программу.

Также в 2015 году блок принимал активное участие в разработке проекта Постановления Правительства Москвы «Об утверждении перечня случаев, при которых выдача разрешения на строительство не требуется и внесении изменений в правовые акты города Москвы». Кроме того разработаны предложения к проекту Постановления в части уменьшения количества процедур и регламентации их сроков.

Кроме того разработаны и направлены в Министерство энергетики Московской области предложения о внесении изменений/дополнений в проект Федерального закона «О развитии территории» в части обеспечения перераспределения земельных участков для строительства инженерной инфраструктуры, необходимой для развития территории.

В целях автоматизации процесса капитального строительства введена в опытно-промышленную эксплуатацию Информационная система, автоматизирующая процесс согласования ПСД в рабочем хранилище на базе платформы EMC Documentum.

Каковы планы и прогнозы на 2016 год?

С одной стороны, тарифные условия и экономическая ситуация накладывают на энергетиков определенные ограничения в части объемов инвестиционной программы. С другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы

для достижения максимальной эффективности операционной деятельности. Акцент в 2016 г. будет сделан на значимые объекты для поддержания надежного электроснабжения столичного региона, а также на мероприятия, необходимые для присоединения потребителей.

Капитальные вложения по Инвестиционной программе в 2016 г. составят порядка 29,6 млрд руб. Предстоит ввести 1,1 тыс. МВА трансформаторной мощности и свыше 3,8 тыс. км линий электропередачи.

Приоритетные объекты в 2016 г.: строительство ПС 220/100/20/10 кВ «Хованская» для электроснабжения объектов Новой Москвы; строительство первой цепи КЛ 220 кВ «Сити-2 – Белорусская»; ПС 35 кВ «Молчаново»; ПС 110/20 кВ «Медведевская»; реконструкция первой цепи КЛ 110 кВ «Сити – Маяковская» и другие.

Кроме того предполагается вести активную работу по совершенствованию правовой сферы: внесение изменений и дополнений в Земельный, Градостроительный, Лесной кодексы Российской Федерации в части сокращения сроков и упрощения процедур оформления земельно-правовых отношений на земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности и согласования проектной документации при строительстве/реконструкции объектов энергетической инфраструктуры на территории г. Москва.

Раздел 1: Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа на 2015 г. утверждена Приказом Минэнерго России от 14.12.2015 № 952.

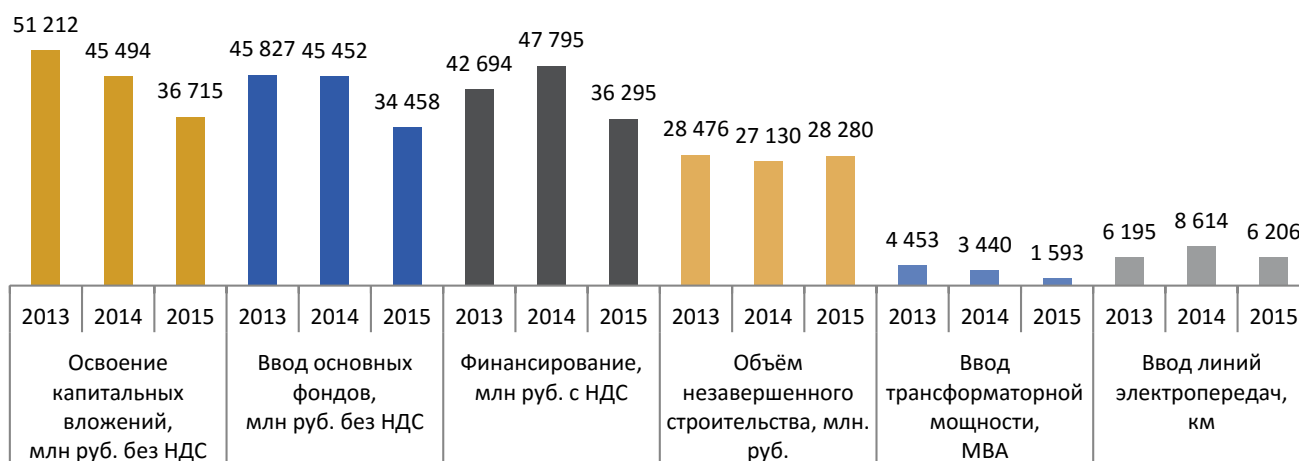
Всего в инвестиционной программе 2015 г. свыше 35 тыс. объектов. Информация о приоритетных объектах инвестиционной программы, введенных в основные фонды в 2015 г., представлена в Приложении к Годовому отчету.

Таблица 1. Основные параметры инвестиционной программы

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	51 212	45 494	36 715	-19,3 %
2	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	45 827	45 452	34 458	-24,2 %
3	Финансирование	млн руб. с НДС	42 694	47 795	36 295	-24,1 %
4	Объем незавершенного строительства	млн руб. без НДС	28 476	27 130	28 280	4,2 %
5.1	Ввод мощности / линий	МВА	4 453	3 440	1 593	-53,7 %
5.2		км	6 195	8 614	6 206	-28,0 %

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9.

Основные параметры инвестиционной программы



В 2015 г. произведено целевое секвестирование Инвестиционной программы:

1. План по капитальным вложениям снизился на 19 % до 35 002 млн руб. Фактическое выполнение плана составило 105 %. Капитальные вложения относительно 2014 г. снизились на 19 % до 36 715 млн руб.
2. В 2015 г., как и в предыдущие годы, более 50 % объема капитальных вложений приходится на г. Москва из-за геополитического местоположения столичного региона, при этом наблюдается незначительное снижение объемов капитальных вложений по региону в абсолютном значении.
3. План по вводу основных фондов снизился на 27 % до 32 980 млн руб. Фактическое выполнение плана составило 104 %. Ввод основных фондов относительно 2014г. снизился на 24 % до 34 458 млн руб.

4. План по финансированию снизился на 21 % до 39 683 млн руб. Фактическое выполнение плана составило 91 %. Финансирование относительно 2014г. снизилось на 24 % до 36 295 млн руб. Финансирование проведено в объеме доступных средств. Работы выполнены, сформирована кредиторская задолженность на 01.01.2016 г.
5. План по вводу трансформаторной мощности снизился на 56 % до 1 543 МВА. Фактическое выполнение плана составило 103 %. Ввод трансформаторной мощности относительно 2014г. снизился на 54 % до 1 593 МВА.
6. План по вводу линий электропередач снизился на 34 % до 5 307 км. Фактическое выполнение плана составило 117 %. Ввод линий электропередач относительно 2014г. сократился на 28 % до 6 206 км. Снижение ввода производственных мощностей наблюдается в связи с сокращением объемов капитальных вложений и ввода основных фондов.

В рамках выполнения Инвестиционной программы в 2015 г. произошел рост объемов незавершенного строительства ПАО «МОЭСК» на 4 % до 28 280 млн руб. Причины роста незавершенных капитальных вложений:

- Освоение капитальных вложений по Московской области относительно плановой величины осуществляется более высокими темпами: 7 % (+955 млн руб.), чем ввод в основные фонды относительно плановой величины: 1 % (176 млн руб.). Таким образом, прирост объемов незавершенного строительства – 779 млн руб.
- Объекты по договорам технологического присоединения, срок окончания строительства которых выходит за рамки 2015 года и по которым ввод в основные фонды не производился: г. Москва – 251,23 млн руб., Московская область – 959,6 млн руб., итого по ПАО «МОЭСК» - 1 210,83 млн руб.
- Капитализация процентов: прирост процентов в составе стоимости незавершенного строительства за 2015 г. составил 659 млн руб.

Раздел 2: Направление и структура финансирования капитальных вложений

Приоритетным направлением финансирования капитальных вложений общества в 2015 году является **новое строительство** (59 % в общем объеме финансирования), направленное на ликвидацию сложившегося дефицита электрических мощностей и обеспечение возможности присоединения новых потребителей.

На **техпереворужение и реконструкцию** приходится 34 % от общего объема финансирования, что связано с политикой ограничения роста тарифов естественных монополий и схемами перспективного развития территорий.

Снижение объемов финансирования по программе «техпереворужение и реконструкция» также обусловлено следующими причинами:

- Проблемы при решении земельно-правовых вопросов, а именно: длительное согласование проектных решений с землепользователями, несоблюдение регламентных сроков согласования администрациями сельских поселений и комитетом лесного хозяйства, внесены существенные изменения в земельное и лесное законодательство в части образования и предоставления в пользование и аренду лесных участков;
- Отказ землепользователей в согласовании прохождения трасс электросетевых объектов;
- Проблема получения отключений в районах: в связи с аварией на линии, работы не производились; отменено в связи с учениями, распоряжение Директора филиала; выступление Президента РФ, все плановые заявки отменены; неудовлетворительная работа подрядной организации, отсутствует необходимая документация; РЭС не дал отключение в связи с погодными условиями;

Динамика финансирования по направлениям инвестиционной деятельности, млн руб.



Направление финансирования капитальных вложений в 2015 году, %



В 2015г. введены в эксплуатацию следующие приоритетные объекты инвестиционной программы:

№ п/п	М/МО	ТПИР/НС	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Стоимость введенных основных фондов в 2015г., млн руб. без НДС	Ввод в основные фонды		Прирост мощностей		Состав основного оборудования		Расширение пропускной способности	Снижение потерь в сетях	Увеличение резерва по питающим центрам напряжением 35 кВ и выше, МВА	Примечание
					начало	окончание			МВА	кВт	МВА	кВт	Марка силовых трансформаторов	Марка кабеля				
1	М	ТПИР	ПС "Центральная" 220/110 кВ, сооружение КРУЭ	объект выполняется в целях повышения надёжности электроснабжения потребителей ЦАО г. Москвы. Сооружение нового КРУЭ-220 кВ выполняется для включения ПС «Яшино» и ПС «Герцево».	2010	2016	1 604	652	160	0.51	34	0.31	2хТДЦТН-80000/220-Е1	ПвПу2г 1х400/265 ПвПу2г 1х1000/225	Увеличение пропускной способности	0.65	17.11	Произведена замена силовых трансформаторов в 2х63 на 2х80 МВА.
2	М	ТПИР	ПС "Чистая" 110/10/6 кВ	Повышение надёжности и показателей качества электроснабжения потребителей г. Москвы.	2008	2015	1 132	79	-	0.62	-	-	-	АС-240/32;	-	-	-	-
3	М	ТПИР	ПС 110/10 кВ "Автозаводская"	позапная реконструкция существующей ПС № 536 110/10 кВ «Автозаводская».	2008	2016	4 804	241	-	2.86	-	0.22	-	ПвПу2гж 1х1000/265 ПвПу2гж 1х1200/265 ПвПу2гж 1х1200/265	-	-	-	-
4	М	ТПИР	Реконструкция кабельного участка КВЛ 220 кВ "Матвеевская - Пресня 1, 2" от ПП 203 до ПС Пресня с увеличением пропускной способности до 1000А	выдача мощности с ТЭЦ-12. Необходимость реконструкции КВЛ 220 кВ «Матвеевская – Пресня 1, 2» вызвана высокой степенью морального и физического износа кабеля, кабельной арматуры, сооружений кабельной линии, а так же оборудования вторичной коммутации и оборудования маслоподпитки.	2007	2014 (2015)	1 436	677	-	4.684	-	-	-	S(FL)2Y 2(1х1200+1х1400/265)	длит.доп. увеличился с 460 А до 1000 А (на 117 %)	0.05	-	-
5	МО	ТПИР	Реконструкция "КЛ 110 кВ ф.ГЭС-1 - ТЭЦ-12 № 1, № 2"	необходимость реконструкции КЛ 110 кВ «ГЭС-1 - ТЭЦ-12 № 1, № 2» вызвана высокой степенью морального и физического износа кабеля, кабельной арматуры, сооружений кабельной линии, а так же оборудования вторичной коммутации и оборудования маслоподпитки. Подключение ПС Берсеньевская	2007	2015 (2017)	1 666	932	-	7.17	-	-	-	ПвПу2г 1х1200/265	КЛ 110 кВ ГЭС-1 - ТЭЦ-12 №2: длит.доп. увеличился с 420 А до 937 А (на 123 %)	0.03	-	-

№ п/п	М/МО	ТПИР/НС	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Стоимость введенных основных фондов в 2015г., млн руб. без НДС	Ввод в основные фонды		Прирост мощностей		Состав основного оборудования		Расширение пропускной способности	Снижение потерь в сетях	Увеличение резерва по питающим центрам напряжением 35 кВ и выше, МВА	Примечание
					начало	окончание			МВА	км	МВА	км	Марка силовых трансформаторов	Марка кабеля				
6	М	НС	Строительство КЛ 220 кВ "Автомобильная-Южная 4, 5"	необходимость и важность реализации проекта определена в ликвидации сложившегося дефицита электрических мощностей и диспропорции в строительстве объектов жилищно-коммунального хозяйства и электрических объектов, а также обеспечения возможности присоединения новых потребителей.	2008	2014 (2015)	1 383	698	-	5.67	-	5.67	-	ПвГу2г 1x1600/265	Длит.доп = 950 А	-	-	-
7	МО	ТПИР	Реконструкция ВЛ 110 кВ "Серпухов - Заповедник", "Заповедник-Пушино", "Стрелецкая-Пушино", "Кашира-Стрелецкая 1,2" с образованием вторых цепей (с реконструкцией ПС 110/35/10/6 № 44 Серпухов)	реконструкция направлена на повышение надежности системы электроснабжения Каширского и Серпуховского районов Московской области. Выполняется для улучшения качества поставляемой электроэнергии. Реализация проекта позволит снять перегрузку питающего центра, повысить безопасность, снизить потери электроэнергии, предупредить несчастные случаи, связанные с эксплуатацией старого оборудования. Длина линии, подлежащей реконструкции - 75,50 км.	2011	2014 (2020)	180	86	-	11.43	-	-	-	АС-240/32	ВЛ 110 кВ Заповедник- Пушино: оп.1-76 Длит. доп. увеличился с 390 А до 610 А (на 56 %), ВЛ 110 кВ "Кашира- Стрелецкая 1,2" оп.1-32, Длит. доп. увеличился с 450 А до 605 А (на 34 %)	0.02	-	-
Итого							12 204	3 365	160	33	34	6						

Таблица 3. Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

№ п/п	Направление инвестиционной деятельности	2013	2014	2015	Прирост 2015/2014, %
	Итого	42 694	47 795	36 295	-24,1 %
1.	Приоритетные проекты	9 101	10 958	4 479	-59,1 %
1.1.	ТПиР	7 436	6 239	3 053	-51,1 %
1.2.	Новое строительство	1 664	4 719	1 426	-69,8 %
2.	Программы особой важности	0	0	0	0,0 %
2.1.	ТПиР по ВН (ЛЭП, ПС)	0	0	0	0,0 %
2.2.	Новое строительство по ВН (ЛЭП, ПС)	0	0	0	0,0 %
3.	Программы, в т.ч.:	33 593	36 837	31 816	-13,6 %
3.1.	Объекты высокого напряжения 35-330 кВ	9 203	9 504	4 509	-52,6 %
3.1.1.	ТПиР по ВН (ЛЭП, ПС)	9 108	9 489	4 498	-52,6 %
3.1.2.	Новое строительство по ВН (ЛЭП, ПС)	95	15	11	-28,9 %
3.2.	Объекты технологического присоединения (всего), в т.ч.:	12 254	18 644	18 075	-3,0 %
3.2.1.	Объекты ТП мощностью свыше 670 кВт	5 548	8 622	9 696	12,5 %
3.2.2.	Объекты ТП мощностью от 150 до 670 кВт	1 179	1 592	1 649	3,6 %
3.2.3.	Объекты ТП мощностью от 15 до 150 кВт	383	1 716	1 084	-36,8 %
3.2.4.	Объекты ТП мощностью до 15 кВт	4 298	6 713	5 646	-15,9 %
3.2.5.	Генерация	0	0	0	0,0 %
3.3.	Распределительные сети	6 785	5 430	3 982	-26,7 %
3.3.1.	ТПиР	6 670	4 846	3 796	-21,7 %
3.3.2.	Новое строительство	115	584	186	-68,1%
3.4.	Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)	1 540	1 252	1 126	-10,1 %
3.5.	Средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ)	760	531	324	-39,1%
3.6.	Программы по обеспечению безопасности	461	213	130	-39,1%
3.7.	Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	598	211	5	-97,6 %
3.8.	Прочие программы и мероприятия	26	14	2 436	>100,0 %
3.9.	Прочее (здания; оборудование, не входящее в сметы строек)	1 967	1 036	1 230	33,2 %
Справочно:					
1.	ТПиР	25 602	22 263	12 433	-44,2 %
2.	Новое строительство	16 469	25 306	21 421	-15,4 %
3.	Прочее	624	226	2 441	>100,0 %

В целом, в 2015 году объемы финансирования по сравнению с 2014 г. снижены на 24 %. Это связано с целевым секвестированием Инвестиционной программы. Снижение происходит по всем разделам ИПР. Исключение составили следующие разделы, по которым наблюдается прирост по сравнению с 2014 г.:

- **Объекты ТП мощностью свыше 150 кВт** (прирост 11 %) – связано с увеличением объема заявок от новых потребителей, в т.ч. представителей среднего и крупного бизнеса.
- **Прочие программы и мероприятия** (прирост свыше 100 %): распределение процентов по заемным средствам для включения в стоимость инвестиционных активов – 2 308 млн руб.;
- **Прочее (здания; оборудование, не входящее в сметы строек)** (прирост 18,8 %) – укомплектование мобильных бригад в 2015 г.; аварийный запас.

По объектам **технологического присоединения** (п. 3.2. таблицы) снижение произошло на 3 %. Наибольшее снижение (-37 %) произошло по объектам ТП мощностью от 15 до 150 кВт по причине экономической ситуации и неготовности к присоединению со стороны потребителей.

Наибольшее сокращение (-68 %) произошло по **новому строительству объектов распределительной сети** в связи с проблемами при решении земельно-правовых вопросов, а именно - длительным согласованием проектных решений с землепользователями, несоблюдением регламентных сроков согласования администрациями сельских поселений и

комитетом лесного хозяйства. Кроме того внесены существенные изменения в земельное и лесное законодательство в части образования и предоставления в пользование и аренду лесных участков.

Также наблюдается значительное снижение финансирования по **приоритетным проектам** (-59 %), что обусловлено следующими причинами: импортозамещением; изменением и пересогласованием проектных решений прохождения ЛЭП в связи с отказом балансодержателей; изменением графика отключений на 2016 г. с учетом синхронизации сроков завершения строительства объектов, участвующих в схеме выдачи мощности объектов генерации и пр.

Структура финансирования капитальных вложений в 2015 году



За 2015 г. инвестиционная программа выполнена со следующими результатами:

- Освоение - **36 715** млн руб. без НДС, (**97 %** без учета КВЛ по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи: **2 754** млн руб.).
- Финансирование - **36 295** млн руб. с НДС, Финансирование проведено в объеме доступных средств. Работы выполнены, сформирована кредиторская задолженность на 01.01.2016.
- Ввод основных фондов - **34 458** млн руб., (**96 %** без учета основных фондов по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи: **2 754** млн руб.).
- Ввод трансформаторной мощности - **1 593** МВА, (**97 %** без учета МВА по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи: **94** МВА).
- Ввод линий электропередач - **6 206** км, (**103 %** без учета км по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи: **720** км). Основная причина перевыполнения плана – ликвидация сложившегося дефицита электрических мощностей и обеспечение возможности присоединения новых потребителей.

В целом, инвестиционная программа выполнена и в разрезе регионов:

- Освоение капитальных вложений за 2015 г.:
 - по объектам Москвы освоено 20 519 млн руб., в том числе освоение по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи 1 968 млн руб.;
 - по объектам Московской области освоено 16 196 млн руб., в том числе по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи 786 млн руб.
- Фактическое финансирование по итогам 2015 г. составило:
 - по объектам Москвы 19 680 млн руб.;
 - по объектам Московской области 16 616 млн руб..
- Фактический ввод основных фондов распределился в следующем соотношении:
 - по объектам г. Москвы ввод основных фондов составил 19 865 млн руб, в том числе по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи 1 968 млн руб.;
 - по объектам Московской области ввод основных фондов составил 14 593 млн руб., в том числе по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи 786 млн руб.
- Трансформаторная мощность за 2015 г:
 - по объектам Москвы 897 МВА, в том числе по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи 46 МВА;
 - по объектам Московской области 695 млн руб., в том числе по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи 48 МВА.

- Ввод линий электропередач всех уровней напряжения:
 - по объектам Москвы 1 825 км, в том числе по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи 318 км.
 - по объектам Московской области 4 381 км, в том по договорам компенсации потерь и безвозмездной передачи 401 км.

Анализ причин отклонений фактических показателей от утвержденной ИПР за 2015 год

	ПАО «МОЭСК»	Освоение, млн руб. без НДС	Доля	Финанси- рование, млн руб. с НДС	Доля	Ввод ОФ, млн руб.	Доля	МВА	Доля	км	Доля
1	План 2015 г.	35 002		39 683		32 980		1 543		5 307	
2	Факт 2015 г.	36 715		36 295		34 458		1 593		6 206	
4.	Отклонение со знаком "-"	-15 742	100 %	-15 210	100 %	-16 965	100 %	-866	100 %	-3 290	100 %
4.1.	Позднее проведение торгово-закупочных процедур, в т.ч.:	-1 457	9 %	-1 470	10 %	-810	5 %	-15	2 %	-85	3 %
4.1.1.	не проведены торги	-647	4 %	-727	5 %	-246	1 %	-1	0 %	-20	1 %
4.1.2.	не заключен договор подряда	-328	2 %	-297	2 %	-206	1 %	-8	1 %	-43	1 %
4.1.3.	позднее заключение договора	-482	3 %	-446	3 %	-357	2 %	-5	1 %	-23	1 %
4.1.4.	изменение графика оплаты при заключении/исполнении договора	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
4.2.	Позднее представление актов выполненных работ	-2 894	18 %	-2 639	17 %	-3 805	22 %	-185	21 %	-981	30 %
4.3.	Экономия при торгах	-205	1 %	-240	2 %	-175	1 %	0	0 %	0	0 %
4.4.	Вина подрядчика	-674	4 %	-582	4 %	-1 000	6 %	-8	1 %	-86	3 %
4.5.	Неплатежи по договору ТП	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
4.6.	Изменение объемов работ, в результате изменения технических условий (снижение)	-248	2 %	-132	1 %	-259	2 %	-15	2 %	-162	5 %
4.7.	Задержка в оформлении документов	-4 210	27 %	-4 961	33 %	-5 703	34 %	-294	34 %	-842	26 %
4.8.	Зачет кредиторской задолженности дебиторской по инвестиционной деятельности	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
4.9.	Расторжение договора ТП	-355	2 %	-270	2 %	-325	2 %	-20	2 %	-100	3 %
4.10.	Отсутствие проектно-сметной документации	-1 484	9 %	-1 292	8 %	-1 698	10 %	-109	13 %	-605	18 %
4.12.1.	Несвоевременное согласование заявок на отключение системным оператором	-369	2 %	-357	2 %	-642	4 %	0	0 %	-7	0 %
4.12.2.	Приостановка работ по программе АИИС КУЭ	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
4.12.3.	Проблемы при решении земельно-правовых вопросов	-1 514	10 %	-742	5 %	-916	5 %	-111	13 %	-364	11 %
4.12.4.	Корректировка графика поставки оборудования (более поздняя поставка)	-827	5 %	-1 256	8 %	-702	4 %	-107	12 %	0	0 %

ПАО «МОЭСК»	Освоение, млн руб. без НДС	Доля	Финанси- рование, млн руб. с НДС	Доля	Ввод ОФ, млн руб.	Доля	МВА	Доля	км	Доля
4.12.5. Выполнено/введено/пр офинансировано в прошлом периоде	0	0%	-379	2%	0	0%	0	0%	0	0%
4.12.6. Корректировка сметной стоимости по факту выхода ПСД (уменьшение)	-437	3%	-469	3%	-410	2%	0	0%	0	0%
4.12.7. НИОКР	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
4.12.8. Капитализация процентов (-) условий	-613	4%	-341	2%	-203	1%	0	0%	0	0%
4.12.9. Изменение технических	-48	0%	-49	0%	-70	0%	-1	0%	-58	2%
4.12.10 секвестирование объемов ИПР	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
4.12.11 Экономия сметной стоимости	-288	2%	-31	0%	-125	1%	0	0%	0	0%
4.12.12 Акции	-120	1%	0	0%	-120	1%	0	0%	0	0%
5. Отклонение со знаком "+"	17 455	100%	11 822	100%	18 442	100%	915	100%	4 190	100%
5.1. Досрочное выполнение работ подрядчиком	5 839	33%	5 806	49%	6 639	36%	299	33%	1 514	36%
5.2. Выполнение работ по ТП	6 696	38%	4 263	36%	5 937	32%	300	33%	1 554	37%
5.3. Изменение объемов работ	811	5%	37	0%	1 150	6%	117	13%	221	5%
5.4. Выполнены работы по объектам, не требующим финансирования	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
5.5. Погашение кредиторской задолженности	0	0%	735	6%	0	0%	0	0%	0	0%
5.6.1. Выплата аванса на приобретение оборудования	0	0%	154	1%	0	0%	0	0%	0	0%
5.6.2. Приемка затрат по лизингу	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
5.6.3. Мероприятия по снижению НЗС	0	0%	0	0%	895	5%	104	11%	182	4%
5.6.4. Корректировка сметной стоимости по факту выхода ПСД (увеличение)	950	5%	652	6%	955	5%	0	0%	0	0%
5.6.5. Компенсация потерь и безвозмездная приемка	2 754	16%	0	0%	2 754	15%	94	10%	720	17%
5.6.6. Дополнительные затраты для решения земельно-правовых вопросов	49	0%	24	0%	0	0%	0	0%	0	0%
5.6.7. Корректировка графика поставки оборудования (опережение)	154	1%	150	1%	111	1%	0	0%	0	0%
5.6.8. Капитализация процентов (+)	199	1%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
5.6.9. Приобретение	2	0%	0	0%	2	0%	0	0%	0	0%
5.6.10. НИОКР (+)	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%

Пример:

- **Строительство КЛ 220 кВ "Автозаводская-Южная 4, 5"** - план освоения капитальных вложений 82 млн руб., факт 192 млн руб. (>100 %), отклонение связано с досрочным выполнением работ подрядной организацией;
- **Реконструкция КВЛ 220 кВ "ТЭЦ-23 - Елоховская 1, 2"** - план финансирования -28 млн руб., факт - 46 млн руб. (>100 %), отклонение связано досрочным выполнением работ подрядной организацией;
- **Реконструкция "КЛ 110 кВ ф.ГЭС-1 - ТЭЦ-12 № 1, № 2"** – план ввода в ОФ 752 млн руб., факт 932 млн руб. (>100 %), отклонение связано с опережением графика строительства объекта для включения ПС «Берсеневская»;
- **Электроснабжение жилой застройки, г. Люберцы, Московская область** –МВА и км незапланированы, по факту введено 16 МВА и 18 км, в связи с исполнением обязательств по заключенным договорам ТП в целях присоединения абонентов.

Проекты, финансирование которых осуществляется в том числе с использованием средств федерального бюджета, в Обществе отсутствуют. Информация по инвестиционным проектам, финансируемым без использования средств федерального бюджета, приведена в п.2.6.2.2.

Раздел 3: Результаты реализации инвестиционной программы 2015 года

1. Исполнение мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов;

В 2015г в целях исполнения мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов были выпущены следующие ОРД:

- 1) Приказ №909 от 27.07.15 «Об утверждении методических указаний по расчету предельной стоимости лота ПАО «МОЭСК»;
- 2) Приказ №1149 от 11.09.2015 «О внесении изменений в Методические указания по расчету предельной стоимости лота ПАО МОЭСК»;
- 3) Распоряжение №756р от 29.10.15 «Об утверждении Модели формирования укрупненной стоимости инвестиционных проектов».

В соответствии с Методикой планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года (утверждена приказом ПАО «МОЭСК» №1318 от 09.12.13г) расчет эффекта снижения инвестиционных расходов производится по объектам, запланированным к реализации в инвестиционной программе Общества, начиная с 2014г.

По объектам инвестиционной программы, завершённым в 2015г, начало реализации которых запланировано с 2014г., эффект от применения методики 30 % снижения стоимости составил 3 430,85 млн руб.

2. Количество исполненных договоров технологического присоединения (шт.), в том числе льготной категории заявителей;

Количество исполненных договоров ТП по ПАО «МОЭСК» в 2015 г. составило - 77 355 шт. в т.ч. льготной категории заявителей со стоимостью 550 руб. – 63 897 шт.

В 2015 году в соответствии с п. 10 Методических указаний по определению размера платы за ТП, утв. Приказом ФСТ от 11.09.2012 № 209-Э/1 заявители заключившие договор после 01 октября 2015 года оплачивают 50 % от стоимости договора.

3. Объем исполненных договоров технологического присоединения (ГВт), в том числе льготной категории заявителей;

Объем исполненных договоров технологического присоединения в 2015 г. – 3,11 ГВт в т.ч. льготной категории заявителей – 0,86 ГВт.

4. Уровень потерь электрической энергии;

Фактический уровень потерь электрической энергии в 2015 году составил 8,55 % от отпуска в сеть при плане 8,55 %. Плановый уровень потерь электроэнергии достигнут за счет реализации в полном объеме Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности Общества, включающей в себя мероприятия, финансируемые за счет Инвестиционной программы Общества, и мероприятия, выполняемые за счет себестоимости.

Мероприятия, финансируемые в рамках Инвестиционной программы Общества, направлены, в первую очередь, на модернизацию сетей и оборудования, строительство новых объектов, модернизацию и расширение парка приборов учета. Кроме того, данные мероприятия имеют сопутствующий эффект - снижение потерь электроэнергии.

5. Загрузка мощностей и прирост открытых центров питания;

Загрузка мощностей питающих центров ПАО «МОЭСК» 35 кВ и выше составляет 13 618 МВА, прирост открытых центров питания в 2015 г. - 5 шт.

6. Уровень износа основных средств (доля оборудования со сверхнормативным сроком службы);

Уровень физического износа основных средств (доля оборудования со сверхнормативным сроком службы) за 2015 г. составляет:

- общий износ по оборудованию – 59,97 %;
- общий износ по линиям – 49,22 %;

7. Удельная аварийность.

Удельная аварийность в 2015 г. составила 4,41 аварии на тысячу условных единиц.

Раздел 4: Управление качеством капитального строительства

4.1. В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства и реконструкции объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие ОРД:

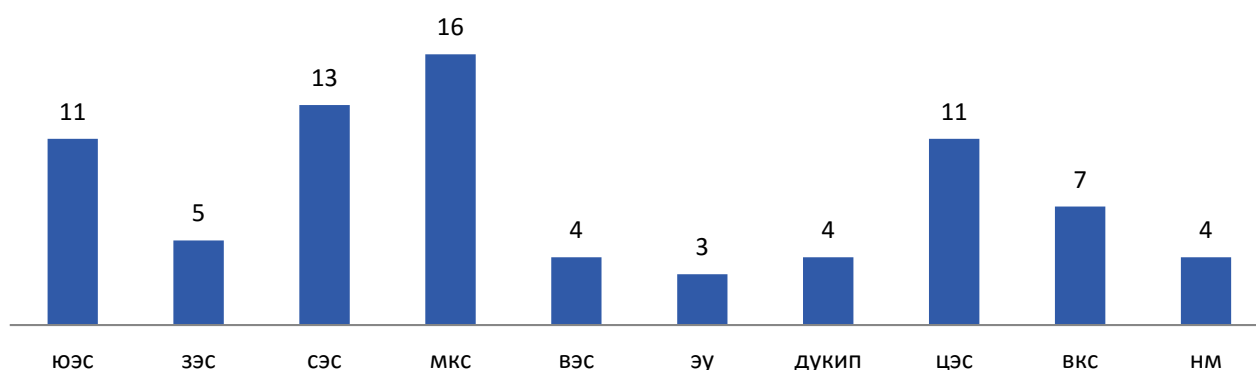
Регламент «Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК»» (утвержден Приказом ПАО «МОЭСК» от 19.12.2014 №1431);

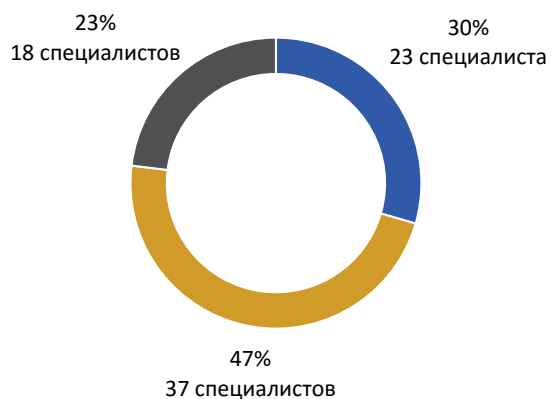
Регламент «Порядок проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого хозяйства ПАО "МОЭСК"» (утвержден Приказом от 19.12.2014 №1420).

4.2. С целью реализации контрольных мероприятий, определенных требованиями Законодательства РФ в области капитального строительства, в Обществе определены соответствующие ресурсы для осуществления строительного контроля. Строительный контроль в 2015г. осуществлялся сотрудниками блоков капитального строительства Исполнительного аппарата и филиалов Общества.

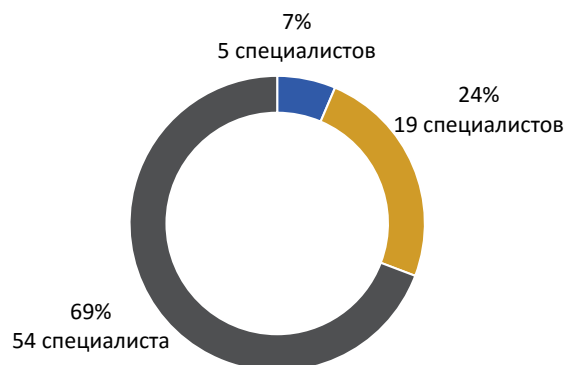
4.3. Строительный контроль в отчетном году осуществлялся специалистами Блока капитального строительства в количестве 78 человек на основании свидетельства СРО от 19.06.2015 №0288.04-2015-5036065113-С-060, выданного СРО НП «ЭНЕРГОСТРОЙ», и руководствуясь Регламентом «Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК»», утвержденного Приказом ПАО «МОЭСК» от 19.12.2014 №1431. Внешние подрядные организации к выполнению строительного контроля не привлекались.

Распределение персонала по строительному контролю в ПАО «МОЭСК» (78 чел.)



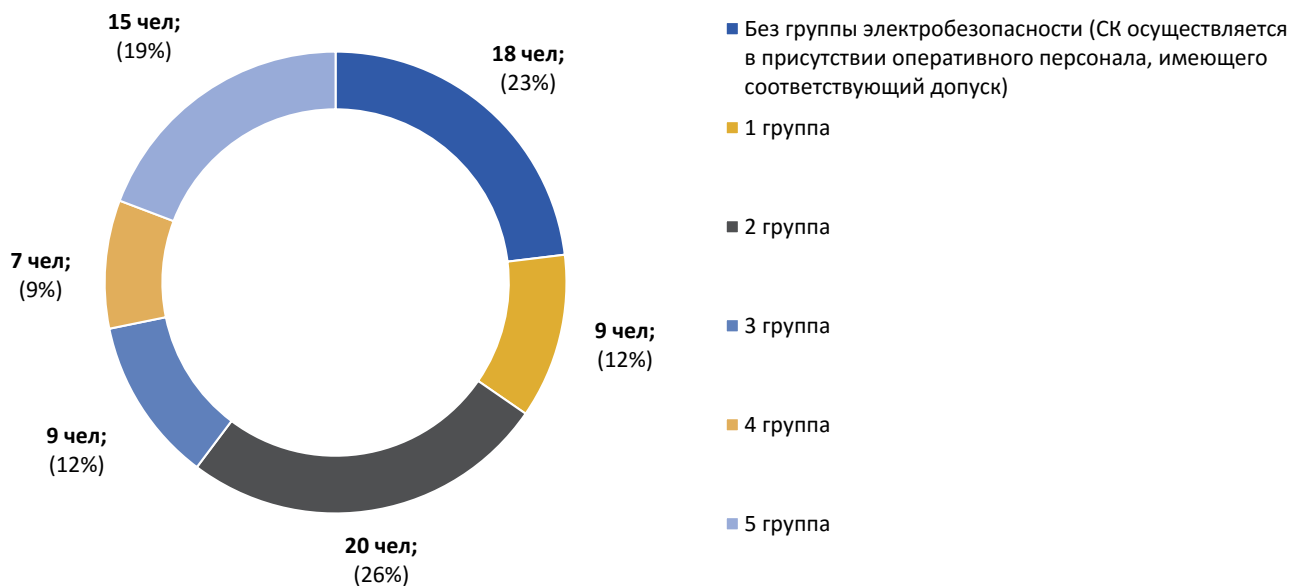
Профессиональное образование (78 специалистов)


- промышленное и гражданское строительство
- электротехника
- прочее

Стаж работы в энергетике (78 специалистов)


- Менее 3х лет
- от 3х до 5ти лет
- более 5 лет

Специалисты ПАО «МОЭСК», осуществляющие строительный контроль, периодически проходят повышение квалификации и аттестацию в специализированных учебных заведениях, так в 2015 г. обучение с последующей аттестацией в НП «КОНЦ ЕЭС» и ФГБОУ ВПО «НИУ» МЭИ» прошли более 60 сотрудников.

Распределение персонала по группам электробезопасности


Раздел 5. Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» на 2015-2019 гг. сформирована в соответствии с Программой развития электроэнергетики г. Москвы на период 2014-2019 гг., Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2015-2019 гг.

Долгосрочная инвестиционная программа на 2015-2019 гг. утверждена приказом Минэнерго России № 735 от 16.10.2014. Инвестиционная программа Общества проходит согласование в региональных органах исполнительной власти и утверждение в Минэнерго России в соответствии с Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов

электроэнергетики (постановление Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 г. N977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»), а также с соблюдением стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии (постановление Правительства Российской Федерации от 21 января 2004 г. N24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии»)

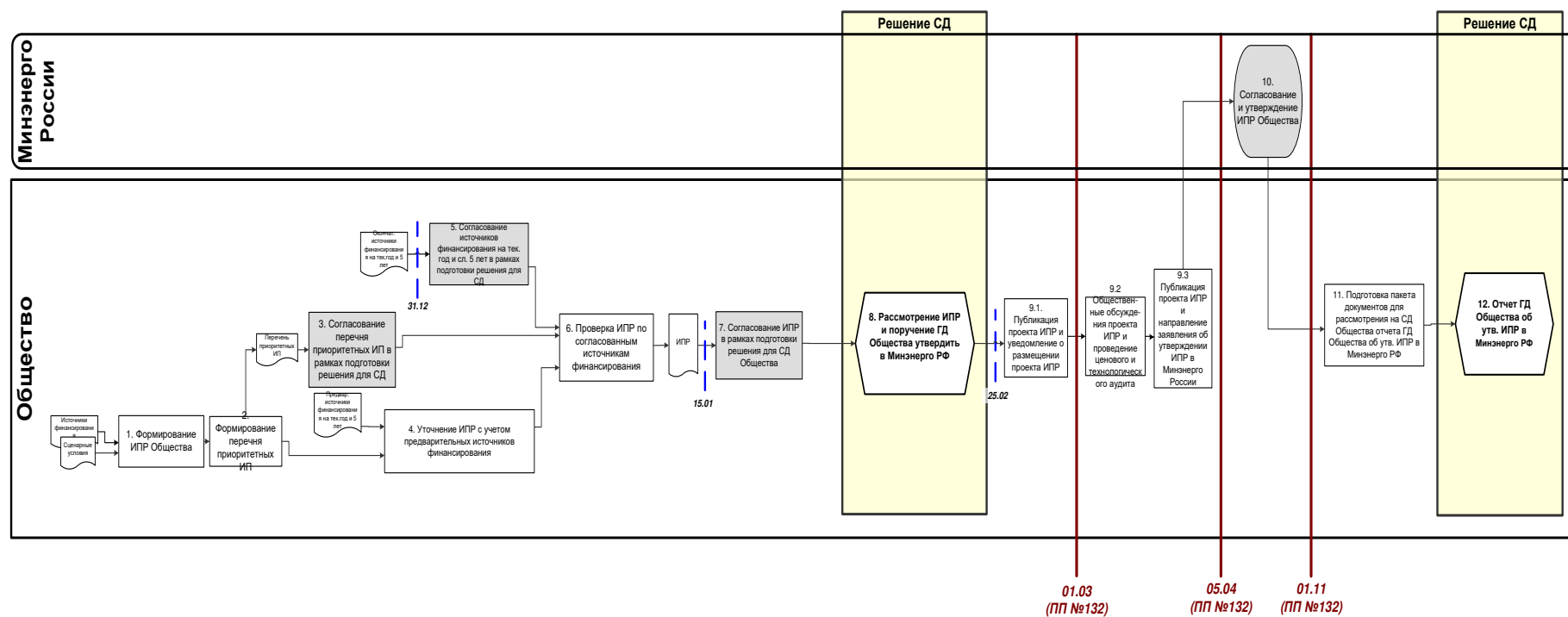
Проект корректировки долгосрочной инвестиционной программы Общества, утвержденный Советом директоров, размещается на официальном сайте федеральной государственной информационной системы «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» или на сайте Минэнерго России, а также на официальном сайте Общества в целях проведения общественного обсуждения проекта инвестиционной программы. Предложения к проекту инвестиционной программы могут поступать до 20 марта. После прохождения общественных обсуждений Общество, не позднее 5 апреля, подает в Минэнерго России заявление об утверждении инвестиционной программы.

Министерство энергетики Российской Федерации направляет уведомление, а также сведения, содержащиеся в заявлении, и прилагаемые к заявлению материалы государственным органам, а также другим организациям в соответствии с пунктом 18 Правил утверждения инвестиционных программ для рассмотрения в пределах полномочий, установленных законодательством РФ (детальное описание в п.20 Правил утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики).

Более подробно ознакомиться со схемой взаимодействия Общества с Федеральными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, государственными органами и организациями в части согласования и утверждения Инвестиционных программ можно, обратившись к Постановлению Правительства РФ от 16 февраля 2015 г. N 132 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики и контроля за их реализацией»

Приложение 3
к Регламенту формирования, корректировки
инвестиционной программы, подготовки
отчетности об ее исполнении и повышения инвестиционной эффективности в ПАО «МОЭСК»

Укрупненная схема процесса формирования инвестиционной программы Общества



Основными задачами реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются:

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- введение новых мощностей для покрытия дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах;
- реализация программы снятия ограничений по технологическому присоединению с перегруженных центров питания;
- обеспечение выдачи мощности вновь вводимых генерирующих объектов ПАО «Мосэнерго»;
- обеспечение реализации планов развития Троицкого и Новомосковского административных округов за счет строительства новых питающих центров (ПС 220 кВ «Хованская», 700 МВА);
- обеспечение в полном объеме технологического присоединения.

Основные параметры утвержденной инвестиционной программы представлены ниже.

Параметры долгосрочной инвестиционной деятельности

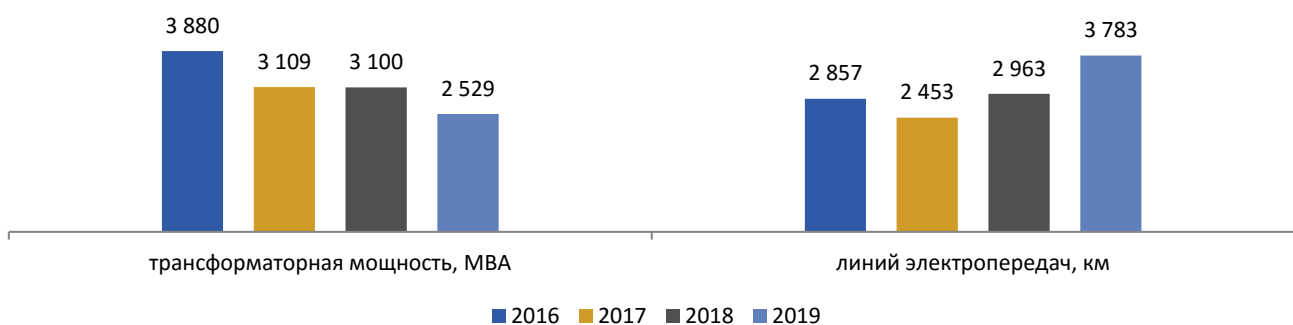
№ п/п	Наименование категории	2016	2017	2018	2019	2016-2019
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	36 823	38 869	40 751	40 101	156 544
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	37 851	41 041	43 050	46 774	168 716
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	43 148	43 910	47 481	48 096	182 635
4.	Объем незавершенного строительства, млн руб. без НДС	22 353	20 220	18 278	11 224	-
5.	Ввод основных фондов					
5.1.	Трансформаторная мощность, МВА	3 880	3 109	3 100	2 529	12 618
5.2.	Линий электропередач, км	2 857	2 453	2 963	3 783	12 056

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9.

Основные стоимостные параметры инвестиционной программы 2016-2019 гг.



Основные физические параметры инвестиционной программы 2016-2019 гг.



Таким образом, реализация утвержденной инвестиционной программы предусматривает при финансировании 2016-2019 гг. в объеме 182 635 млн руб. с НДС ввод трансформаторной мощности 12 618 МВА и ввод линий электропередач 12 056 км.

Направление инвестиционной программы, млн руб. с НДС

№ п/п	Направление инвестиционной деятельности	2016	2017	2018	2019	2016-2019
	Итого	43 148	43 910	47 481	48 096	182 635
	Техпереворужение и реконструкция	24 730	23 227	27 236	31 738	106 931
	Новое строительство	16 378	18 669	18 312	14 502	67 861
	Прочее	2 040	2 014	1 933	1 855	7 843
1	Приоритетные проекты	12 043	14 881	15 802	14 513	57 239
1.1	ТПиР	6 931	7 649	9 177	11 032	34 789
1.2.	Новое строительство	5 112	7 232	6 625	3 481	22 450
2	Программы	9 396	8 467	10 444	9 605	37 912
2.1	ТПиР по ВН (ЛЭП, ПС)	9 044	8 173	10 128	9 423	36 768
2.2	Новое строительство по ВН (ЛЭП, ПС)	352	294	316	182	1 144
3	Объекты технологического присоединения	10 247	10 556	10 687	10 428	41 919
4	Распределительные сети	6 234	5 763	6 229	9 439	27 665
4.1.	ТПиР	6 073	5 585	6 221	9 439	27 318
4.2.	Новое строительство	161	177	8	0	346
5	Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)	1 808	1 146	652	619	4 225
6	Средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ)	506	409	675	411	2 001
7	Программы по обеспечению безопасности	64	61	176	200	501
8	Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	0	0	0	0	0
9	Прочие программы и мероприятия	810	612	883	1 025	3 330
10	Оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы	2 040	2 014	1 933	1 855	7 843

Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9.

При общем объеме финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2016-2019 гг. 182 635 млн руб. с НДС, на техническое перевооружение и реконструкцию действующих энергообъектов предусмотрено 106 931 млн руб. (или 58,5 %), на новое строительство и расширение – 67 861 млн руб. (или 37,2 %), на прочее (оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы) – 7 843 млн руб. (или 4,3 %).

Основная доля инвестиций в соответствии с утвержденной инвестиционной программой предусмотрена на финансирование:

- технического перевооружения и реконструкции высоковольтных объектов – 71 557 млн руб. с НДС, или 39,2 % от общего объема инвестиций;
- объектов технологического присоединения – 41 919 млн руб. с НДС, или 23,0 %;
- распределительных сетей – 27 665 млн руб. с НДС, или 15,1 %.

Реализация программы нового строительства и технического перевооружения позволит избежать издержек, связанных с аварийными работами по закупке и замене поврежденных силовых трансформаторов. Предотвращение перегрузок позволит продлить срок службы оборудования, так как при перегрузках снижаются изоляционные характеристики оборудования, и возрастает вероятность повреждения дорогостоящего оборудования.

Реализация программ позволит:

- уменьшить количество перегруженных силовых трансформаторов, воздушных и кабельных линий всех классов напряжения;
- привести в соответствие с требованиями нормативных документов отключающие характеристики выключателей 6-110 кВ;
- перераспределить нагрузку по существующим сетям ПАО «МОЭСК»;
- обновить производственные фонды;
- повысить надежность электроснабжения потребителей;
- повысить достоверность данных по передаче электроэнергии.

Источники финансирования 2016-2019 гг., млн руб.


Суммарный объем собственных средств для финансирования инвестиций (с учетом авансов по технологическим присоединениям) составляет 175 806 млн руб. или 96,3 %.

2.7. ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов А.А. Арешкина

Каковы основные достижения и результаты в области автоматизации основных бизнес - направлений Общества?

Основные направления развития ИТТ систем в 2015 году связаны с автоматизацией ключевых бизнес-процессов.

С целью повышения уровня сервиса для клиентов Компании в рамках автоматизации бизнес-процесса по технологическому присоединению и развитию услуг

- внедрена система поддержки подготовки технических условий, что позволяет спроектировать и выбрать оптимальный вариант технического решения подключения к сети ПАО «МОЭСК», тем самым сократить время на технологическое присоединение,
- выполнены работы по развитию информационного портала по технологическим присоединениям в целях исключения очных (физических) посещений офисов Заявителями (программа «Ноль визитов»),
- проведены работы по модернизации Контактного центра «Светлая линия».

В рамках автоматизации бизнес - процесса транспорта и учета электроэнергии реализованы дополнительные функции программно-технического комплекса для расчета объема оказанных услуг по передаче и формирования балансов электроэнергии.

Кроме того,

- выполнены работы по созданию нормативно-методической базы в части архивного хранения документов, что является большим шагом к созданию электронного архива всей архивной документации ПАО «МОЭСК»,
- внедрена система автоматизации обработки запросов внутренних пользователей (ServiceDesk),
- запущены работы по проекту внедрения единого корпоративного домена для централизации информационных вычислительных систем всех объектов автоматизации в информационную инфраструктуру с единым целостным управлением.

Какие дальнейшие планы на 2016 год?

Одна из ключевых задач – реализация проекта по тиражированию системы управления мобильными бригадами, направленный на повышение уровня информационной определенности при принятии решений в процессе оперативно-диспетчерского управления, эксплуатации, ремонта и развития электрической сети, а также повышение эффективности и сокращение времени проводимых плановых и аварийных работ на объектах электрической сети за счет оптимального

распределения мобильных бригад по объектам работ. Данный проект направлен на повышение надежности электроснабжения, а также рост производительности труда.

Планируется завершить работы по автоматизации бизнес-процесса управления обращениями клиентов и анализу эффективности взаимодействия с клиентами (CRM), внедрить систему оперативного формирования о технологических нарушениях с указанием причин возникновения.

Информационные технологии и телекоммуникации

1. Общие сведения

ПАО «МОЭСК» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в целом и ПАО «МОЭСК» в частности не может быть организована без таких элементов как:

1. Автоматизированные системы управления технологическими процессами, обеспечивающие надежность функционирования энергосистемы и оперативно – технологическое управление электросетевым комплексом ПАО «МОЭСК»;
2. Автоматизированные системы управления бизнесом, обеспечивающие работоспособность и эффективное функционирование всех критически важных бизнес-приложений ПАО «МОЭСК».
3. Системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупность перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников компании.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.

Рисунок 1. Деятельность в области ИТ



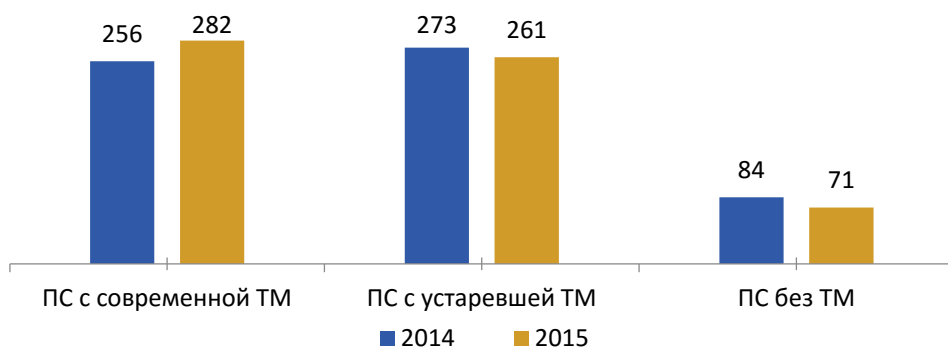
Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, принципы построения которой определены в таблице № 1

Таблица 1. Принципы построения ИТ

Области ИТ	Описание принципа развития
1. ИТ решения	<ul style="list-style-type: none"> • Постоянное взаимодействие с бизнес-подразделениями и заказчиками ИТ услуг в Обществе • Стандартизация ИТ процессов по всем подразделениям Общества, включая производственные службы • Разработка и внедрение стандартов управления проектными программами и портфелем проектов • Переоценка значимости и новое позиционирование процесса управления ИТ как услугой
2. ИТ организация	<ul style="list-style-type: none"> • Централизация функции ИТ и внедрение эффективных механизмов, с целью координации деятельности всех ИТ подразделений Общества • Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений. • Формирование универсальной, гибкой модели управления ИТ сервисами
3. ИТ процессы	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение эффективных решений для контроля исполнения ИТ процессов предоставления ИТ услуг • Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников 1ой линии поддержки • Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики)
4. ИТ услуги	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ услуги и контроля ее качества • Обеспечение постоянного совершенствования и повышения эффективности
5. ИТ инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> • Создание централизованной интегрированной системы мониторинга • Создание единой службы каталогов, унификация базовых сетевых сервисов и приложений • Поддержка бизнес-процессов по технологическому присоединению на уровне филиалов, организация новых рабочих мест. • Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования. • Взаимодействие со смежными подразделениями в части перехода на стандартные серверные платформы, системы мониторинга, стандартизацию каналов связи, перехода на IP телефонию
6. ИТ безопасность	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры • Обеспечение защиты автоматизированных систем технологического управления • Обеспечения защиты информации ограниченного доступа • Организация и управление доступом пользователей • Обеспечение инфраструктуры открытых ключей • Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры

2. Результаты развития автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) в 2015 году

В целях повышения наблюдаемости и управляемости сети 35-220 кВ в отчетном году введены в эксплуатацию системы сбора и передачи информации отвечающие современным требованиям на 26 подстанциях. На семи подстанциях внедрены автоматизированные системы управления технологическими процессами (АСУ ТП). В 2015 году начато выполнение целевой программы повышения надежности оперативно – технологического управления (ОТУ) филиала Новая Москва; продолжается выполнение целевых программ: автоматизации ОТУ энергообъектами МКС – филиала ПАО «МОЭСК» и программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «МОЭСК».



В 2015 году завершены работы по созданию диспетчерских пунктов Троицкого РЭС, Московского РЭС и диспетчерского пункта Новая Москва – филиала ПАО «МОЭСК». Проведены работы по обеспечению горячего резервирования системы архивирования телеинформации программно – технического комплекса (ПТК) оперативно-технологического управления электросетевыми объектами компании. Для информационной поддержки руководства компании при проведении работ на объектах электросетевого комплекса (в том числе при устранении нештатных ситуаций и аварий) создан Мобильный ситуационно - аналитический центр ПАО «МОЭСК».

Начаты работы по обеспечению технологического мониторинга энергообъектов ПАО «МОЭСК» на Чемпионате мира по футболу 2018 г. и передача информации в Ситуационно-аналитический центр (САЦ) Чемпионата мира по футболу 2018 года в г. Москве и Московской области на базе САЦ ПАО «МОЭСК».

3. Результаты развития автоматизации бизнес-процессов в 2015 году

ПАО «МОЭСК» совершенствует применяемые информационные технологии - в 2015 году реализованы следующие проекты:

- Внедрена система поддержки подготовки технических условий на технологическое присоединение на платформе Tekla NIS, позволяющая выполнять автоматический расчет вариантов технических решений для подключения к электрическим сетям в районах 12 и 21 филиала МКС ПАО «МОЭСК»;
- выполнены работы по развитию информационного портала по технологическим присоединениям (программа «Ноль визитов») в целях исключения очных (физических) посещений офисов Заявителями:
 - Подача заявки;
 - Приложение недостающих документов;
 - Подписание договора на технологическое присоединение и технических условий электронной подписью;
 - Оплата по банковской карте;
 - Подача уведомления о выполнении технических условий.
- Проведена модернизация систем Контактного центра «Светлая линия», позволившая предоставить дополнительные сервисы для потребителей в автоматическом режиме без прямого общения с оператором и сократить время предоставления информации по обращениям клиентов:
 - Разработано автоинформирование клиентов о готовности документов из 1С с проговариванием номера заявки;
 - Разработан сервис «Уведомить о выполнении ТУ»;
 - Разработан сервис расчета и проговаривания времени ожидания абонента в очереди;
 - Разработан сервис «Запрос-Ответ».
- Реализована единая авторизация личного кабинета ПАО «МОЭСК» и личного кабинета клиента ПАО «Мосэнергосбыт», позволяющая осуществлять быстрый переход между ними без дополнительной авторизации;
- Внедрена подсистема штрих - кодирования документов о технологическом присоединении, позволяющая сотрудникам однозначно идентифицировать и осуществлять быстрый поиск документов, а потребителям использовать штрих-код для заочных сервисов;
- Реализован функционал оповещения потребителей о плановых отключениях электроэнергии посредством SMS и E-mail уведомлений;
- Автоматизирован бизнес-процесс по консолидации электросетевых активов в Автоматизированной информационной системе управления технологическими присоединениями (АИС УТП) и Личном кабинете ПАО «МОЭСК», формализующий процесс передачи объектов электросетевого хозяйства на баланс ПАО «МОЭСК» с возможностью подачи заявок как в центрах обслуживания клиентов, так и в личном кабинете;
- Реализован процесс перевода в электронный вид обращений и жалоб в личном кабинете ПАО «МОЭСК», что позволяет клиенту оперативно получить консультацию, направить письмо или жалобу без очного визита в клиентский офис;
- Автоматизировано рабочее место сотрудника комплаенс - контроля по выявлению возможных случаев коррупционной составляющей на основании ключевых коррупционных индикаторов с возможностью формирования единой отчетности по проведенным антикоррупционным проверкам;

- Автоматизирован бизнес-процесс по направлению «Бездоговорное потребление электроэнергии» в Автоматизированной информационной системе управления технологическими присоединениями (АИС УТП), формализующий процесс учета Актов бездоговорного потребления электроэнергии до момента заключения договора энергоснабжения или введения режима ограничения потребления электроэнергии;
- Проведена модернизация архитектуры, реализация и внедрение дополнительных функций программно-технического комплекса АИС «КИС Баланс» на платформе «Omni-utilities», позволившая производить расчет объема оказанных услуг по передаче и формированию балансов электроэнергии;
- Создана нормативно-методическая база в части архивного хранения документов, проведено обследование и сбор исходных данных о бумажных фондах филиалов и РЭС, разработан типовой комплект нормативно-методической документации по организации и выполнению работ по оцифровке фондов;
- Создан форум для клиентов, представляющий интерактивную консультационную площадку по вопросам технологического присоединения и энергоснабжению;
- Автоматизирован бизнес-процесс оценки персонала методом 360 градусов;
- Автоматизирован процесс интеграции между Программным комплексом оповещений об инцидентах (ПКО) и Программного комплекса «Аварийность» в части заявок на аварийное отключение;
- В ПКО разработан функционал по заведению оборудования напряжением 0,4 кВ с привязкой к адресам потребителей, который в дальнейшем позволит обеспечить рассылку оповещений клиентам об аварийных отключениях.

Кроме того, в 2015 году начаты следующие проекты:

№ п/п	Задача	Мероприятия
1.	Перевод документооборота в электронный вид	<ul style="list-style-type: none"> • Создание электронного архива документации (в том числе сканированию) по технологическим присоединениям филиалов и РЭСов для размещения в едином электронном корпоративном хранилище документов; • Создание процесса согласования проектно-сметной документации в «рабочем хранилище» и формирование электронного архива ПСД; • Перевод в заочную (электронную) форму всех видов обращений заявителей в Личном кабинете Портала по технологическим присоединениям.
2.	Автоматизация процесса технологического присоединения	<ul style="list-style-type: none"> • Оснащение ЦОК в г. Москве и Московской области информационными панелями (инфоматами); • Внедрение системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) на платформе 1С; • 1-й этап создания и внедрения корпоративной ГИС ПАО «МОЭСК»; • Тиражирование автоматизированной системы поддержки подготовки технических условий на технологическое присоединение Tekla NIS; • Создание и внедрение дополнительного функционала систем контактного центра «Светлая линия»: <ul style="list-style-type: none"> ○ модуль on-line консультирования, ○ модуль записи экранов АРМ операторов, ○ подсистема управления операторами контактного центра, ○ подсистема оценки качества работы операторов, ○ подсистема речевой аналитики, ○ подсистема синтеза и распознавания речи клиента.
3.	Повышение надежности	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение модуля Автоматизированной системы управления ремонтами энергетического оборудования (АСУРЭО) «Журнал технологических нарушений»; • Тиражирование системы управления мобильными бригадами на объектах электросетевой инфраструктуры ПАО «МОЭСК» (АСУ МБ).
4.	Управление персоналом и расчет заработной платы	<ul style="list-style-type: none"> • Создание автоматизированной подсистемы аттестация персонала. • Проект по централизации и переводу на платформу 1С:Предприятие 8.3 Автоматизированной системы управления персоналом и расчета заработной платы ПАО «МОЭСК».

4. Результаты развития Телекоммуникаций и ИТ - инфраструктуры в 2015 году

- Проведено полное оснащение Центров Обслуживания Клиентов в г. Москве и Московской области системами электронных очередей.

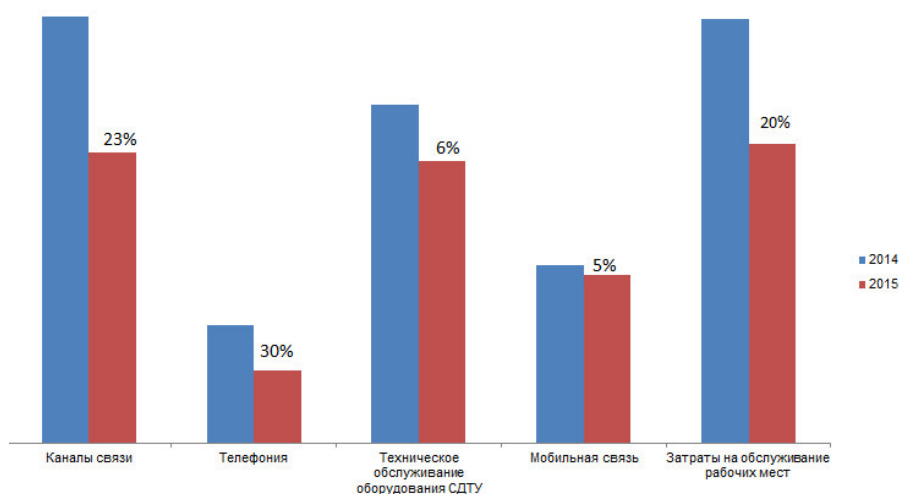
- Установка электронной системы управления очередью оптимизировала работу площадок очного обслуживания потребителей услуг и повысила качество их обслуживания. Эти цели должны были достигнуты с помощью решения следующих задач:
 - Распределения и оптимизации потоков посетителей, информирования посетителей о предоставляемых услугах, о порядке и правилах обслуживания.
 - Повышения эффективности работы персонала за счет снижения психологического давления на операторов, и, как следствие, сокращения времени обслуживания посетителей.
 - Получения текущей и статистической информации о работе офиса обслуживания в целом и каждого специалиста в отдельности, количества обслуженных и ожидающих приема посетителей, времени обслуживания посетителей.
 - Оптимизация алгоритмов работы системы управления очередью на основе анализа статистических данных.
- Осуществлен перевод на единую корпоративную платформу Service Desk подразделений ИТ инсорсинга филиалов и договорных услуг ИТ –аутсорсинга.
- Проведены мероприятия по оптимизации на 30 % сервисов локальной печати.
- В целях повышения управляемости и наблюдаемости энергообъектов, уменьшения времени восстановления электроснабжения потребителей в 2015 году продолжались работы по выполнению «Комплексной программы развития и повышения надёжности системы оперативно-технологического управления электросетевым комплексом ОАО «МОЭСК»:
 - построено 135 км волоконно-оптических линий связи;
 - введены в эксплуатацию 58 узлов доступа на энергообъектах ПАО «МОЭСК».
- Начаты работы по переключению на собственную сеть ПАО «МОЭСК» каналов АИИСКУЭ, ОМП, КРАП:
 - переключены каналы АИИСКУЭ, ОМП, КРАП с 48-ми энергообъектов (экономия составила 3 800 тыс. руб.).
- В 2016 году работы по переключению каналов телемеханики, диспетчерской телефонной связи, АИИСКУЭ, ОМП, КРАП на собственную сеть связи будут продолжены.

Кроме того, в 2015 году начаты следующие проекты:

Централизация ИТ инфраструктуры и ИТ-процессов	<ul style="list-style-type: none"> • Проект внедрения единого корпоративного домена, службы единого каталога, мониторинга (работы по миграции AD, Exchange, управление печатью); • Проект по модернизации и оптимизации комплекса терминального доступа
Повышение надежности	<ul style="list-style-type: none"> • Создание резервного и модернизация собственного Центра обработки и хранения данных (ЦОХД);

5. Снижение затрат на ИТТ

Комплексное развитие ИТТ позволило значительно снизить расходы Общества на эксплуатацию ИТТ в течение 2015 года.



Снижение затрат на **каналы связи** достигнуто за счёт проведения систематизации всех каналов с минимизацией тарифов и естественного отказа от арендованных каналов в ходе строительства собственной сети связи.

Основная оптимизация затрат на **телефонию** была проведена за счет

- перехода на оплату крупных блоков номерной емкости не за отдельные номера, а за каналы (потoki E1) в которых предоставляются эти номера;
- аудита необходимости и достаточности городских телефонных номеров в филиалах и отказа от части городских телефонных номеров; перехода на единый номер в исполнительном аппарате.

Основная оптимизация затрат на **техническое обслуживание оборудования СДТУ** проведена за счет уменьшения сметной стоимости технического обслуживания при постоянном увеличении количества обслуживаемого оборудования; передачи части функций ТО на исполнение хоз. способом.

Оптимизация затрат на **мобильную связь** проведена в результате работы с операторами мобильной связи в части снижения тарифов; отключения дополнительных услуг (интернет на номерах, выданных для голосовой связи, и т.д.); пересмотра существующего регламента (уменьшение лимита времени, оплачиваемого Обществом, уменьшение количества корпоративных пользователей).

Снижение затрат на **обслуживание рабочих мест, периферийного и офисного оборудования** достигнуто за счет оптимизации сервисов локальной печати.

6. Дальнейшие направления деятельности в области ИТТ

Дальнейшая автоматизация бизнес - процессов и развитие ИТТ – систем Компании будут производиться с учетом импортозамещения и снижения расходов. В рамках реализации импортозамещения проводится работа по минимизации использования программных продуктов и импортного оборудования при формировании проектных решений и технических заданий.

На 2016 г. запланированы мероприятия по следующим направлениям:

1. Развитие программно-технического комплекса АИС «КИС Баланс» на платформе «Omnis-utilities»:

- Комплексная автоматизация расчетов по определению показателей объемов оказанных Обществом услуг по передаче электроэнергии субъектам оптового и розничного рынка электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области для обеспечения мониторинга, распределения и потребления электроэнергии и контроля за осуществлением расчетов с контрагентами по договорам на оказание услуг по передаче электроэнергии.
- Формирование единого специализированного программно-технического комплекса, обеспечивающего необходимые условия для перехода филиала «Энергоучет» к формированию объемов полезного отпуска электроэнергии потребителям собственными силами.
- Автоматизация процессов подготовки профильными подразделениями филиала «Энергоучет» регламентированной отчетности в сфере коммерческого учета электроэнергии.

2. Внедрение геоинформационных технологий (GIS):

- Автоматизация процессов учета объектов и элементов электрической сети, их пространственных и атрибутивных данных.
- Автоматизация процесса создания топологической модели сети, визуализация и анализ учетных данных.
- обеспечение поддержки процессов технологических присоединений, планирования, проектирования сети.
- Обеспечение поддержки процессов оперативного управления и технического обслуживания сети.
- Обеспечение поддержки процессов подготовки и выдачи согласований на производство работ сторонним организациям;
- Ведение учета принятых к исполнению проектов развития сети и проектов технологических присоединений, осуществление мониторинга этапов выполнения строительно-монтажных работ.
- Обеспечение поддержки процессов управления активами.

3. Разработка и внедрение централизованной информационной системы CRM (управление взаимоотношениями с клиентами):

- Централизация хранения информации о клиентах и истории взаимоотношений с ними.
- Унификация процессов и используемых данных.
- Повышение лояльности потребителей при обращении в ПАО «МОЭСК».
- Автоматизация бизнес- процессов управления взаимоотношениями с клиентами.

4. Развитие портала по технологическим присоединениям и личного кабинета ПАО «МОЭСК»:

- Снижение трудозатрат персонала компании при приеме и обработке документов в рамках процедуры технологического присоединения, переоформления, консолидации, дополнительных услуг.
- Обеспечение возможности современных способов оплаты по банковским картам.
- Перевод всех видов заявок и обращений в электронный вид.
- Обеспечение возможности интеграции с внешними системами и государственными сервисами.
- Обеспечение информирования потребителей об этапах исполнения заявок.

5. Тиражирование автоматизированной системы поддержки подготовки технических условий на технологическое присоединение Tekla NIS:

- Сокращение сроков подготовки технических условий.
- Обеспечение расчета технических условий в автоматическом режиме.
- Формирование единой корпоративной базы данных для расчета технических условий.
- Тиражирование расчета технических условий на подключение любой мощности к сетям низкого напряжения и среднего напряжения на всей территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» - «МКС».
- Обеспечение возможности определения оптимального технического решения для подключения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

6. Создание процесса согласования проектно-сметной документации в «Рабочем хранилище» и формирования электронного архива проектно-сметной документации в АСУД ПАО «МОЭСК» на базе платформы EMC DOCUMENTUM:

- Автоматизация процесса согласования проектно- сметной документации в ПАО «МОЭСК».
- Создание структурированного хранилища технической документации (проектно-сметной, разрешительной, распорядительной, рабочей документации).
- Возможность реализации электронного процесса рассмотрения, согласования и утверждения Технологического задания, Задания на проектирование, исходно - разрешительной и проектно-сметной документации в структурных подразделениях филиалов и исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК».
- Поддержка совместной работы с подрядчиками и поставщиками – возможность вовлечения внешних участников, с предоставлением доступа к согласованной документации архива, обеспечение интеграционного взаимодействия с их информационными системами.
- Обеспечение связи проектно-сметной документации и сметных расходов с объектами учета.
- Повышение надежности, эффективности и скорости работы с техническими документами в ПАО «МОЭСК».

7. Реализация проекта по разработке и внедрению автоматизированной системы управления мобильными бригадами на объектах электросетевой инфраструктуры ПАО «МОЭСК». Проект направлен на:

- повышение эффективности и сокращение времени проводимых плановых и аварийных работ на объектах электрической сети за счет оптимальности создаваемых маршрутов, оптимального распределения мобильных бригад по объектам работ с учетом критериев, заложенных в модель поддержки принятия решений.
- повышение уровня безопасности за счет фотоконтроля работ персонала, обеспечение дополнительного контроля состояния объектов за счет внешней и внутренней фотосъемки.

Инновационное развитие

Деятельность ПАО «МОЭСК» в области научно-технического развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее – Программа). Действующая редакция Программы на 2014-2019 годы утверждена 30.12.2014 Советом директоров Общества (выписка из протокола заседания Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 31.12.2014 № 249).

Целью Программы является повышение экономической и энергетической эффективности энергоснабжения потребителей за счет обеспечения инновационного развития ПАО «МОЭСК» путем создания современной электросетевой инфраструктуры на уровне мировых стандартов.

Программа содержит следующие целевые мероприятия:

- Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР);
- Мероприятия в области партнерства с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса;
- Мероприятия по коммерциализации и выводу на рынок инновационных продуктов;
- Взаимодействие с технологической платформой «Интеллектуальная энергетическая система России».

Также Программа содержит прочие мероприятия инновационного характера, реализуемые и финансируемые в рамках иных целевых программ ПАО «МОЭСК», отраженные в Программе инновационного развития индикативно:

- Освоение новых технологий на производстве;
- Мероприятия по повышению энергоэффективности и экологичности производства;
- Мероприятия по взаимодействию с вузами;
- Мероприятия в сфере инноваций в управлении и бизнес-процессах.
- Основные направления НИОКР:
 - системные вопросы развития электрических сетей;
 - основное оборудование подстанций, конструкции и материалы линий электропередачи;
 - вторичное оборудование подстанций: средства защиты, управления, автоматики, измерений и мониторинга;
 - обеспечение надежности и безопасности функционирования электросетевого комплекса и качества предоставляемых услуг по передаче электроэнергии;
 - повышение энергоэффективности электрических сетей.

Реализация НИОКР в 2015 г. (G4-DMA (ранее EU8))

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2015	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2015 году, млн руб. с НДС
1	Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений	2014-2016	<ul style="list-style-type: none"> - проведен обзор мирового опыта по теме НИОКР; - разработана концепция построения системы метеомониторинга; - разработаны технические задания на подсистемы метеомониторинга; - разработано программное обеспечение подсистем метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды для определения повреждаемости силового оборудования и оценки ресурсов, требуемых для ликвидации аварий. - проведено обследование оборудования, установленного на объектах пилотных зон ПАО «МОЭСК»; - определены места установки (25 точек установки в филиалах Общества) и типы метеорологического оборудования на объектах ПАО «МОЭСК»; - разработан технический проект по внедрению пилотной части системы метеомониторинга - осуществляется разработка проектно-сметной документации по внедрению пилотной части системы мониторинга. 	Планируется внедрение системы мониторинга и прогнозирования моментов возникновения, характера и длительности опасных природных явлений, вызывающих повреждения электрической сети, для оценки необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений, охватывающей всю территорию обслуживания ПАО «МОЭСК», с внедрением автоматических метеорологических станций для возможности оперативного сбора метеорологической информации и корректировки прогноза на территории действия системы.	<p>Снижение недоотпуска электроэнергии.</p> <p>Сокращение сроков и затрат на устранение последствий аварий, вызванных опасными природными явлениями.</p> <p>Сокращение сроков ликвидации аварии за счет заблаговременного прибытия персонала на место возникновения аварии.</p> <p>Мобилизация основных ресурсов одного конкретного филиала (персонала, резервного оборудования, специальной техники и т.д.), на территории которого возможно возникновение аварии, без привлечения ресурсов других филиалов.</p>	Финанс. 12,35 (Актив. 12,35)
2	Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных	2014-2016	<ul style="list-style-type: none"> - проведено исследование зарубежного опыта реализации проектов в области интеллектуальных сетей; - проведено обследование оборудования в пилотных зонах (22-го район филиала МКС 	Планируется внедрение на пилотных объектах 22-го района филиала ПАО «МОЭСК» – «Московские кабельные сети» «Щербинка», а также на пилотных	<p>Снижение стоимости применения технологий при дальнейшем внедрении.</p> <p>Снижение нагрузочных потерь, снижение недоотпуска</p>	Финанс. 0 (Актив. 0)

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2015	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2015 году, млн руб. с НДС
электрических сетей для нужд ОАО «МОЭСК»	<p>«Щербинка», Рузский и Можайский РЭС филиала ЗЭС) внедрения технологий интеллектуальных сетей.</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработаны и утверждены Научно-техническим советом ПАО «МОЭСК» основные технические решения по внедрению «умных» распределительных сетей 6-20/0,4 кВ: - в области построения SCADA²¹/DMS²²/OMS²³ систем; - в области объемов и состав телеметрии, необходимые для выполнения функций SCADA/DMS/OMS; - технические решения по телемеханизации объектов распределительных сетей ПАО «МОЭСК»; - методика и алгоритмы оптимального выбора количества и мест установки реклоузеров; - основные технические решения по созданию «Интеллектуальной» системы коммерческого и технического учёта электрической энергии и мощности (ИСУЭ), решения по объединению учета и телемеханики; 	<p>объектах Рузского и Можайского РЭС филиала ПАО «МОЭСК» – «Западные электрические сети». Областью применения являются распределительные трансформаторные пункты (РТП), трансформаторные пункты (ТП), режим работы которых определяет режим работы всей сети между ТП, а также коммутационные аппараты, автоматические пункты секционирования, ВЛ и КЛ распределительной сети 6-20/0,4 кВ.</p>	<p>электрической энергии в аварийных режимах.</p> <p>Оптимизация режима работы сети.</p> <p>Повышение наблюдаемости и управляемости сети.</p> <p>Осуществление мониторинга состояния оборудования.</p>			

²¹ Supervisory Control and Data Acquisition – диспетчерское управление и сбор данных

²² Distribution management system - система распределения электроэнергии

²³ Outage Management System - система управления аварийными отключениями

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2015	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2015 году, млн руб. с НДС
			<ul style="list-style-type: none"> - основные технические решения по управлению АРНТ²⁴ трансформаторов питающих центров и СКРМ²⁵ в ТП²⁶/РТП²⁷; - решения по организации каналов связи для целей АСДТУ²⁸ и ИСУЭ²⁹; - решения по обеспечению информационной безопасности; - информационных активов АСДТУ и ИСУЭ. - разработана и утверждена Научно-техническим советом ПАО «МОЭСК» проектная документация для реализации технологий «умных сетей» в пилотных районах Можайского РЭС, Рузского РЭС и 22 РЭР (Щербинка); - осуществляется разработка сметной и рабочей документации по внедрению «умных» распределительных сетей в пилотных зонах. 			
3	Исследование качества электрической энергии в распределительных электрических сетях 10/0,4 кВ с разработкой методических указаний, инструкций и технических мероприятий по повышению качества	2014-2015	<ul style="list-style-type: none"> - выполнено документарное обследование филиала ЮЭС; - проведены испытания показателей качества ЭЭ в сетях (6–10) кВ и потерь напряжения в сетях 380 В, составлены карты качества электроэнергии исследуемых сетей. - выявлены основные причины отклонения показателей качества электроэнергии для 	Областью применения результатов являются отделы управления качеством электроэнергии, службы распределительных сетей, районы электрических и кабельных сетей, управления технологического присоединения электросетевых филиалов ПАО «МОЭСК». В пилотных районах филиала ПАО «МОЭСК» – «Южные электрические	Оптимизация затрат на проведение реконструкции объектов в части проведения технически достаточных и экономически обоснованных работ по приведению качества электрической энергии в соответствие с требованиями нормативных документов.	Финанс. 0 (Актив. 9,94)

²⁴ Автоматическое регулирование напряжения трансформатора

²⁵ Средства компенсации реактивной мощности

²⁶ Трансформаторная подстанция

²⁷ Распределительная трансформаторная подстанция

²⁸ Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления

²⁹ Интеллектуальная системы учета электроэнергии

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2015	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2015 году, млн руб. с НДС
	электроэнергии ОАО «МОЭСК»		рассматриваемых пилотных объектов (7 ПС ЮЭС); - разработаны технические и организационные корректирующие мероприятия по повышению качества электроэнергии для пилотных объектов, определены «узкие места», нуждающиеся в реконструкции электрической сети; - реализованы корректирующие мероприятия, не требующие дополнительных затрат; - проведены повторные измерения показателей качества электроэнергии после проведения корректирующих мероприятий. - разработаны методические инструкции для персонала ПАО «МОЭСК» по вопросам качества электроэнергии; - проведены обучающие семинары для сотрудников ПАО «МОЭСК» по вопросам качества электроэнергии.	сети» реализованы мероприятия по повышению качества электроэнергии, не требующие дополнительных затрат.	Увеличение доли технических мероприятий, выполняющихся собственными силами ПАО «МОЭСК» (выбор оптимального закона регулирования напряжения, симметрирование нагрузки в сетях 380 В). Повышение качества электроэнергии и эффективность ее передачи за счет оптимизации потребления и потерь электроэнергии.	
4	Разработка схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ РЭС ОАО «МОЭСК» в Московской области	2014-2015	- выполнен анализ текущего состояния электрохозяйства и пропускной способности электрических сетей напряжением 6-20 кВ для 34-х РЭС; - разработаны однолинейные электрические схемы 34 РЭС Московской области напряжением 6-20 кВ с учетом нового строительства, расширения и реконструкции распределительных электрических сетей; - сформированы базы данных для использования в составе геоинформационной системы;	Электрические сети 6-20кВ, 34 РЭС Московской области.	Повышение качества инвестиционного планирования ПАО «МОЭСК». Повышение качества и надежности электроснабжения потребителей Московской области.	Финанс. 33,14 (Актив. 150,98)

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2015	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2015 году, млн руб. с НДС
			- сформированы предложения по развитию электрических сетей напряжением 6-20 кВ в разрезе каждого РЭС на ближайшую (5-7 лет) и дальнюю перспективу (10 лет) с оценкой необходимых капиталовложений.			
5	Разработка типовой цифровой подстанции 10, 20, 35 кВ	2014-2016	- выполнено исследование технологий в области цифровых подстанций и разработке технических требований к компонентам цифровой ПС 10,20, 35 кВ; - разработано техническое задание на типовую компактную, модульную, быстромонтируемую, цифровую подстанцию на напряжение 35 кВ, РУ ³⁰ , РП ³¹ и РТП 6-10, 20 кВ; - разработаны задания заводу на типовые модули (БМ трансформатора ³² , БМ ЗРУ-6(10-20)кВ, БМ ЗРУ-35кВ ³³ , БМ ОПУ, СН и СОПТ ³⁴) подстанции на напряжение 35 кВ, РУ, РП и РТП 6-10, 20 кВ для двух вариантов исполнения оболочки ПС (бетон и «сэндвич») Выполняются следующие работы: - разработка типовой проектной документации на модульную комплектную ЦПС; - разработка проектной документации на модульную комплектную ЦПС на базе пилотной ПС «Знаменская».	Планируется изготовление экспериментального образца (компонентов ЦПС: БМ ЗРУ-35кВ, БМ ЗРУ-6(10)кВ, БМ ОПУ, БМ СН и СОПТ) с применением его на объекте ПАО «МОЭСК». В качестве пилотного объекта выбрана ПС 35 кВ Знаменская.	- сокращение времени и затрат на выполнение ПИР; - сокращение сроков и затрат на проведение реконструкции объектов напряжением 35 кВ, ЗРУ, РП и РТП 6-10, 20 кВ. - возможность осуществления реконструкции, выполняемой на объектах со стесненными условиями; - повышение эксплуатационной надёжности подстанций, снижение аварийности энергосистемы.	Финанс. 6,12 (Актив. 6,12)

³⁰ Распределительное устройство

³¹ Распределительный пункт

³² Бокс-модуль трансформатора

³³ Бокс-модули закрытых распределительных устройств 6(10-20)кВ и 35кВ

³⁴ Бокс-модуль общеподстанционного пункта управления, собственных нужд и системы оперативного постоянного тока

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2015	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2015 году, млн руб. с НДС
6	Компенсация реактивной мощности в распределительной сети	2014-2016	<ul style="list-style-type: none"> - проведен анализ мирового опыта применения устройств КРМ³⁵ в распределительных сетях; - разработан алгоритм управления устройствами КРМ и АРНТ с учетом минимизации технических потерь электрической энергии и обеспечения допустимых уровней напряжения в электрической сети. - определены пилотные районы внедрения системы управления устройствами КРМ. - разработана проектная документация на установку системы управления устройствами КРМ с учетом действия устройств АРНТ в пилотном районе. Выполняются следующие работы: <ul style="list-style-type: none"> - разработка конструкторской документации на создание опытного образца управляемого устройства компенсации реактивной мощности; - изготовление системы управления устройств КРМ и проведение лабораторных испытаний; - разработка конструкторской и рабочей документации на систему управления устройств КРМ с учетом действия устройств АРНТ в «пилотном районе» ПАО «МОЭСК». 	Планируется внедрение системы управления и установка не менее 50 устройств компенсации реактивной мощности в пилотных районах филиала ПАО «МОЭСК» – «Восточные электрические сети».	<p>Сокращение технических потерь электрической энергии за счет оптимизации перетоков реактивной мощности.</p> <p>Сокращение затрат ПАО «МОЭСК» на проведение ПИР и СМР, ПНР за счет тиражирования в распределительных сетях.</p> <p>Разгрузка силового оборудования за счет снижения величины реактивной составляющей протекающего тока.</p> <p>Увеличение возможности технологического присоединения потребителей к ПС ПАО «МОЭСК».</p> <p>Повышение эффективности использования пропускной способности оборудования электрической сети для передачи активной мощности за счет оптимизации перетоков реактивной мощности.</p>	Финанс. 15,8 (Актив. 15,8)

³⁵ Компенсация реактивной мощности

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2015	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2015 году, млн руб. с НДС
7	Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи (АПВК)	2014-2016	- выбраны оптимальные методы ОМП ³⁶ и ОМКЗ ³⁷ для АПВ ³⁸ ЛЭП с функцией контроля состояния линии (Импульсный волновой метод, Импульсный локационный метод); - разработаны и изготовлены макетный и опытный образцы устройств ОМП для АПВ с контролем состояния ЛЭП; - проведены лабораторные испытания макетного и опытного образца ОМП. - разработаны и изготовлены макетные и опытные образцы устройств АПВ с функцией контроля состояния ЛЭП; - проведены опытные и эксплуатационные испытания образцов устройств АПВ с функцией контроля состояния ЛЭП.	Разработанное устройство планируется внедрить на все действующие ЛЭП 110 - 220 кВ, эксплуатируемые ПАО «МОЭСК». Пилотное внедрение системы АПВК планируется на КВЛ следующих филиалов ПАО «МОЭСК»: «Московские высоковольтные сети», «Западные электрические сети» и «Восточные электрические сети».	Сокращение затрат на ремонт оборудования Снижение объемов повреждения оборудования; (применение АПВ на кабельном участке при 1 фазном КЗ приводит к повреждению соседних фаз и увеличению объемов повреждения оборудования).	Финанс. 0 (Актив. 13,04)

³⁶ Определение места повреждения

³⁷ Определение места короткого замыкания

³⁸ Автоматическое повторное включение

В 2016-2017 гг. ПАО «МОЭСК» планируется выполнение следующих НИОКР:

- Разработка методических рекомендаций по применению средств диагностирования электрооборудования 6-220 кВ под рабочим напряжением методом частичных разрядов;
- Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6 – 35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали;
- Разработка типовой конструкции переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ;
- Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6-10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности;
- Разработка типовых технических решений по разделению технического и контрольного учета электроэнергии в ячейках РУ 6-20 кВ со сболченными фидерами питающими несколько потребителей электроэнергии;
- Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей;
- Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений;
- Разработка типовой цифровой ПС 10, 20, 35 кВ;
- Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи;
- Компенсация реактивной мощности в распределительной сети.

Перечень полученных в 2015 г. патентов/свидетельств на результаты НИОКР

- В 2015 году ПАО «МОЭСК» получено 4 охранных документов (патентов) на результаты НИОКР:
- Патент на полезную модель «Устройство для автоматического регулирования напряжения трансформатора»;
- Патент на полезную модель «Устройство для зарядки общественного электротранспорта (постоянного тока)»;
- Патент на полезную модель «Устройство для зарядки общественного электротранспорта (переменного тока)»;
- Свидетельство о регистрации программы для ЭВМ «Программа расчета уставок устройств автоматического регулирования напряжения трансформаторов электрических сетей».

Кроме того, в Роспатент подана заявка на получение патента на полезную модель «Устройство автоматического повторного включения кабельно-воздушной линии электропередачи».

Доля отчислений на финансирование НИОКР

Фактическое финансирование НИОКР в 2015 г. составило 67,4 млн руб. с НДС, выполнение – 208,2 млн руб. с НДС. Доля затрат НИОКР ПАО «МОЭСК» в 2015 г. составила 0,2 % выручки от передачи электроэнергии³⁹ (по финансированию), 0,6 % – по выполнению (согласно актам приемки выполненных НИОКР).

Таблица 2. Отчисления на финансирование НИОКР

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014 %
1.	Выручка от передачи э/э, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	38 580,2	33 656,4	35 787,8	+6,33
1.1.	Отчисления на финансирование НИОКР, млн руб.	47,7	197,8	Финанс. 67,4 (Актив. 208,2)	Финанс.-65,93 (Актив. 5,26)

Перечень показателей мониторинга реализации программы инновационного развития

Эффективность реализации программы инновационного развития ПАО «МОЭСК» оценивается с помощью целевых индикаторов программы - показателей эффективности (ПЭ), отражающих различные аспекты деятельности компании.

Показатели эффективности инновационной деятельности ПАО «МОЭСК» (ПЭ)
Таблица 3. Показатели эффективности

Наименование показателя	ЕИ	2014	2015
Затраты на исследования и разработки (НИОКР)*	млн руб.	197,8	208,2
Затраты на НИОКР в процентах к выручке от продажи товаров (работ, услуг)*	%	0,5	0,6
Количество патентов, поставленных на баланс за год, шт.	шт.	2	4
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии	Москва	часов на потребителя	0,000308
	Московская область	часов на потребителя	0,00941
			0,004200

³⁹ В составе выручки не учтены расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизации.

Наименование показателя	ЕИ	2014	2015
Уровень потерь электроэнергии в сетях	% от отпуска в сеть	8,77	8,55
Совокупные затраты на реализацию Программы**	тыс. руб.	1 304 668,6	470 790,0
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчете на одного работника	руб./чел.	16 480	28 263

* Значение показателя указано в соответствии с принятыми Обществом актами выполненных работ, тыс. руб. с НДС.

** В 2015 году указано финансирование Программы (тыс. руб. с НДС) в соответствии со скорректированным бизнес-планом и скорректированной инвестиционной программой Общества на 2015 год.

Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями

№ п/п	Наименование показателя эффективности	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями (вузы, научные организации, инновационные компании МСБ) млн руб. (всего), из них по проектам, реализуемым в рамках:	47 662	197 793	208 233,9	5,3
1.1.	технологических платформ	2 346	9 999	6 122,0	-38,8
1.2.	вузов	19 368	4 972	9 943,0	100,0
1.3.	научных организаций	18 681	124 407	179 820,9	44,5
1.4.	прочих организаций	7 266	58 415	12 348,0	-78,9
2.	Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчете на одного работника, руб./чел.	7 771	16 480	28 263	71,5

Научно-технический совет Общества

С целью повышения научно-технического уровня Общества, надежности работы оборудования, улучшения качества эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, обеспечения промышленной и экологической безопасности, снижению производственного травматизма, сохранению жизни и здоровья персонала, а так же определения единой технической политики в Обществе создан Научно-технический совет (НТС) (Приказ № 235 от 20.03.2013).

Действующий состав НТС Общества в 2015 году определен Приказом ПАО «МОЭСК» № 1634 от 18.12.2015:

1. Постоянные члены НТС:

- Иванов В.Е. – Первый заместитель генерального директора – главный инженер (председатель НТС);
- Шомесов В.М. – первый заместитель главного инженера - технический директор (заместитель председателя НТС);
- Кимерин В.А. – заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии;
- Кузнецов И.И. – заместитель технического директора по высоковольтным сетям;
- Миридонов А.Б. – Заместитель технического директора по распределительным сетям - директор Департамента распределительных сетей;
- Радин С.Н. – заместитель главного инженера по информационно-технологическим системам и системам связи – директор департамента развития ТАСУ;
- Пучков А.С. – Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению – директор Департамента ОТ и СУ;
- Науменко В.В. – директор департамента производственного контроля;
- Дементьев Н.В. – Заместитель главного инженера по организации ремонтов и реконструкции - директор Департамента управления производственными активами;
- Володин В.В. – директор департамента производственной безопасности;
- Арешкин А.А. – директор по автоматизации бизнес-процессов;
- Салтыков С.В. - директор по реализации услуг;
- Митяев А.А. – директор по перспективному развитию сети;
- Догадкин Д.И. – директор департамента электрических режимов;
- Любимов Ю.А. – директор департамента перспективного развития сети;
- Луценков И.О. – директор департамента инженерного обеспечения ТП;

- Медведев Д.Б. – начальник производственно – технического управления;
- Бучкина Е.А. – руководитель дирекции метрологии и контроля качества электроэнергии;
- Самылов П.В. – главный инженер филиала «Центральные электрические сети»;
- Буртовой В.И. – главный инженер филиала «Высоковольтные кабельные сети»;
- Востросаблина В.А. – заместитель директора – главный инженер филиала «Московские кабельные сети»;
- Панченко А.И. – заместитель директора – главный инженер филиала «Южные электрические сети»;
- Юртаев А.В. – заместитель директора – главный инженер филиала «Восточные электрические сети»;
- Иванников С.А. – заместитель директора – главный инженер филиала «Северные электрические сети»;
- Парфенов В.В. – заместитель директора – главный инженер филиала «Западные электрические сети»;
- Бабашкин С.Б. – заместитель директора – главный инженер филиала «Новая Москва»;
- Ширгин С.Н. – заместитель директора – главный инженер филиала «Энергоучет»;
- Соболев И.Л. – главный специалист производственно-технического управления (секретарь НТС).

2. В ПАО «МОЭСК» в целях рассмотрения вопросов по отдельным направлениям формирования и реализации технической, инновационной политики, программ инновационного развития, проектов по энергосбережению и энергоэффективности, принятия решений по внедрению достижений отечественной и зарубежной науки, нового оборудования, передового опыта и прогрессивных технологий в Обществе организованы следующие секции:

- секция «Первичное оборудование подстанций 35-220 кВ» (руководитель секции – директор департамента эксплуатации подстанций и линий Вычегжанин В.В.);
- секция «Диагностика» (руководитель секции – директор департамента эксплуатации подстанций и линий Вычегжанин В.В.);
- секция «Здания и сооружения» (руководитель секции – директор департамента эксплуатации подстанций и линий Вычегжанин В.В.);
- секция «Воздушные линии 35-220 кВ» (руководитель секции – директор департамента эксплуатации подстанций и линий Вычегжанин В.В.);
- секция «Кабельные линии 35-220 кВ» (руководитель секции – директор департамента эксплуатации подстанций и линий Вычегжанин В.В.);
- секция «Оборудование вторичной коммутации подстанций» (руководитель секции – директор департамента релейной защите и режимной автоматике электрических сетей Грибков М.А.);
- секция «Информационно-технологические системы и системы связи (руководитель секции - начальник управления АСТУ Сахаров А.А.);
- секция «Кабельные линии 0,4-20 кВ» (руководитель секции - заместитель директора департамента распределительных сетей Степанов А.С.)
- секция «Воздушные линии 0,4-20 кВ» (руководитель секции - заместитель директора департамента распределительных сетей Степанов А.С.)
- секция «Трансформаторные подстанции 0,4-20 кВ» (руководитель секции заместитель директора департамента распределительных сетей Степанов А.С.)
- секция «Планирование и ведение режимов работы электрических сетей» (руководитель секции - директор департамента электрических режимов Догадкин Д.И.)
- секция «Инфраструктурные проекты и энергосбережение» (руководитель секции - член Правления СРО НП «ТЭК Эксперт» Ливинский А.П.)
- секция «Организация учета электроэнергии» (руководитель секции - Главный инженер филиала «Энергоучет» Ширгин С.Н.)

В 2015 году проведено 8 заседаний НТС, на которых были рассмотрены следующие вопросы:

1. Рассмотрение технического заключения рабочей группы по результатам опытной эксплуатации программно-технического комплекса (далее – ПТК) автоматизированной системы технологического управления (далее – АСТУ) в пилотных районах филиала ПАО «МОЭСК» - Московские кабельные сети.
2. Рассмотрение основных технических решений по внедрению технологий «умных сетей» в распределительных сетях 6-20/0,4 кВ филиалов ПАО «МОЭСК», разработанных в рамках выполнения 1-го этапа НИОКР «Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ПАО «МОЭСК».
3. Приемка отчетных материалов по 1 этапу научно-исследовательской опытно-конструкторской работы «Компенсация реактивной мощности в распределительной сети»
4. О целесообразности выполнения 2-го и 3-го этапов НИОКР «Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи».
5. Приемка отчетных материалов по 2-му этапу НИОКР «Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи» для нужд ПАО «МОЭСК».
6. Рассмотрение проектной документации, разработанной в рамках выполнения 1-ого этапа НИОКР «Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ПАО «МОЭСК».

7. Рассмотрение отчетных материалов по 2-му этапу НИР «Исследование качества электрической энергии в распределительных электрических сетях 10/0,4 кВ с разработкой методических указаний, инструкций и технических мероприятий по повышению качества электроэнергии ПАО «МОЭСК».
8. Рассмотрение результатов работ, выполненных по 4-му этапу НИР «Разработка схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ РЭС ПАО «МОЭСК» в Московской области».
9. О применении концепции развития распределительной сети ПАО «МОЭСК» в Московской области
10. Приемка отчетных материалов по 2-му этапу НИР «Разработка схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ РЭС ПАО «МОЭСК» в Московской области» для нужд ПАО «МОЭСК».
11. Приемка 3 этапа НИОКР «Разработка типовой цифровой подстанции 10, 20, 35 кВ».
12. Технические решения по переустройству воздушных участков ЛЭП 35 кВ ПАО «МОЭСК» в кабель (типовые схемы), типовые схемы переходных и переключательных пунктов 35 кВ.

2.8. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО Будыко М.

Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

ПАО «МОЭСК» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее Закон 223-ФЗ), устанавливающим общие принципы и основные требования к закупке товаров, работ, услуг. К приоритетам, обозначенным Генеральным директором ПАО «МОЭСК» для Блока логистики и МТО в прошлом году – наряду с понижением стоимости закупаемого оборудования, работ и услуг без ущерба повышению надежности энергоснабжения региона - добавились новые задачи.

Так в 2015 году еще одним из приоритетов деятельности Блока логистики и МТО стало расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам Общества.

Для реализации данной задачи проведен ряд мероприятий:

- увеличение доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок;
- увеличение доли прямых закупок заказчиков у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок;
- снятие административных, финансовых и информационных барьеров для субъектов малого и среднего предпринимательства при участии в закупках и поставке товаров, выполнении работ и оказании услуг для заказчиков.

В ПАО «МОЭСК» создан Совещательный орган по обеспечению эффективности закупок, проводимых Обществом, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Совещательный орган является консультативно-совещательным органом, призванным на основе взаимодействия с предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых научных и образовательных учреждений и организаций выработать меры и мероприятия, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности Общества, а также осуществлять анализ реализации указанных мер и мероприятий.

Также утверждена Программа партнерства между ПАО «МОЭСК» и субъектами МСП, в соответствии с которой организовано ведение Реестра субъектов МСП, присоединившихся к Программе.

В Программе определены мероприятия, направленные на:

- а) формирование реестра надежных и квалифицированных партнеров из числа субъектов МСП и их поддержка;
- б) вовлечение в деятельность Общества субъектов МСП, реализующих инновационные проекты и продукцию;
- в) обеспечение информационной поддержки участия субъектов МСП в закупках Общества.

Прозрачность закупочной деятельности жестко регулируется законодательством РФ, которое ПАО «МОЭСК» безусловно соблюдает, заранее публикуя в открытых источниках как годовые планы закупок (что позволяет каждому потенциальному участнику своевременно подготовиться к участию в интересующих его конкурентных процедурах), так и извещения о проведении каждой закупки в отдельности.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2015 год составил 1 321 млн руб. с НДС (или 2,2 % от плановой объявленной стоимости закупок).

В 2015 году лоты, поступившие в Блок логистики и МТО, проходили контроль со стороны блока по экономике и финансам при определении начальной стоимости лотов.

Кроме того:

- до 1 % была снижена доля закупок у единственного поставщика,
- до 99 % увеличена доля электронных закупок,

Объем закупок, осуществляемых только у субъектов малого и среднего предпринимательства, за период с 1 июля по 31 декабря 2015 г. составил 1 602 млн руб. без НДС или 8,7 % от общего объема закупок за II полугодие 2015 г.

- до 78 % увеличена доля закупок оборудования у производителей и их официальных представителей.

Как Вы выстраиваете отношения с поставщиками? Ведь они крайне не заинтересованы в снижении стоимости на оборудование.

Со всеми основными производителями РФ проведены переговоры, на которых открыто были озвучены основные принципы нашей работы:

1. Развитие конкурентной среды
2. Равнодоступность конкурентных процедур для всех участников
3. Снижение стоимости без ущерба для качества.
4. Соответствие требованиям технической политике МОЭСКа.
5. Исключения из цепочки поставок компаний - посредников.

В части выполнения норм Постановления Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»:

- утвержден перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства (Приказ от 09.04.2015г. № 392), который был опубликован в Единой информационной системе РФ и на корпоративном сайте Общества moesk.ru в разделе «Закупки»;
- решением Центральной конкурсной комиссии ПАО «МОЭСК» (Протокол заседания от 22.06.2015г. № 27) утверждена типовая закупочная/конкурсная документация при закупке товаров, работ, услуг только у субъектов малого и среднего предпринимательства, предусматривающая некоторые особенности при участии в закупочных процедурах субъектов малого и среднего предпринимательства. Такие как:
 - а) участники закупки обязаны декларировать в заявках на участие в закупках свою принадлежность к субъектам малого и среднего предпринимательства;
 - б) обязательства участников, связанные с участием в закупке, обеспечиваются финансовым обеспечением, в виде банковской гарантии либо обеспечительным платежом - денежными средствами, размер которых не может превышать 2 % от начальной (максимальной) цены лота;
 - в) участник вместо банковской гарантии в качестве обеспечения обязательств, связанных с выполнением договора, вправе предоставить обеспечительный платеж - денежные средства, размер которых не может превышать 5 % от начальной (максимальной) цены договора (либо в размере аванса, если аванс предусмотрен договором);
 - г) при осуществлении закупки максимальный срок оплаты поставленных товаров (выполненных работ, оказанных услуг) по договору, заключенному по результатам закупки, должен составлять не более 30 календарных дней со дня исполнения обязательств по договору.

Каковы планы и прогнозы на 2016 год?

В целях успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2016 года, а также повышения надёжности электроснабжения потребителей задача блока закупок – исполнение плана закупки по ремонтной деятельности в объеме 100 %.

Для достижения целевого рейтинга РФ по направлению «Присоединение к системе электроснабжения», а также ускорения процедуры технологического присоединения потребителей к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» приоритетной задачей блока является проведение закупочных процедур по выбору подрядных организаций для реализации договоров ТП в максимально короткие сроки.

В ПАО «МОЭСК» реализуется программа импортозамещения, направленная на максимальное снижение зависимости Общества от импортного оборудования. В связи с чем в планах блока - доля покупаемого импортного оборудования должна быть не более 5 % среди оборудования, имеющего на сегодня отечественные аналоги.

Для исключения из цепочек поставок посреднических организаций в целях снижения стоимости закупки ТМЦ задача блока логистики и МТО – добиться доли производителей и их официальных представителей в закупках ТМЦ не менее 75 %.

Описание раздела/подраздела

Закупочная деятельность Общества в области проведения и организации закупок товаров, работ и услуг в 2015 году регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18.07.2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Гражданским кодексом Российской Федерации;

- Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства РФ от 31.10.2014 № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- Постановлением Правительства РФ от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановлением Правительства РФ от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Международным стандартом в области систем менеджмента: ISO серии 9000 (по системе менеджмента качества);
- Политикой Общества в области качества, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, экологии;
- Положением о закупке товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МОЭСК» (утверждено решением Совета Директоров от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 № 206) (далее по тексту – Положение о закупке);
- Иными правовыми актами Российской Федерации, регламентирующими закупочную деятельность и принятыми в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ.

Решением Совета Директоров Общества 30 декабря 2015 года (протокол № 274) утвержден Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), который является внутренним документом Общества и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг независимо от ее стоимости.

Основными принципами построения закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» в 2015 году являлись:

- Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам;
- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки;
- Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «МОЭСК»;
- Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» - безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами;
- Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Способы проведения закупочных процедур в 2015 году определялись в соответствии с Положением о закупке. В случае отсутствия прямо предусмотренных данным документом оснований, закупка любой продукции должна производиться путем проведения открытого одноэтапного конкурса без применения специальных процедур либо открытого аукциона, если иное не установлено действующим законодательством РФ.

Положением о закупке были предусмотрены следующие способы закупок (выбираемые в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов) по степени предпочтительности:

- конкурс, аукцион;
- запрос предложений, конкурентные переговоры, запрос цен;
- простая закупка, мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика;
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Если иное не оговорено Положением о закупке, способы закупок подлежат применению при наличии установленных оснований в соответствии с утвержденным Планом закупки или после получения разрешения Центрального закупочного органа (ЦЗО).

Запрос предложений проводится при выполнении хотя бы одного из следующих условий:

- на проведение конкурса нет времени или его проведение нецелесообразно по каким-то иным веским причинам, однако обстоятельства, требующие немедленного проведения закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) отсутствуют, а сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен;
- необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двух- и многоэтапного конкурса с учетом затрат времени или по иным веским причинам нецелесообразно;
- когда предполагаемый объем закупок не превышает 10 млн руб. с НДС;

Запрос цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость), а срок не позволяет провести аукцион.

Запрос цен по результатам открытой конкурентной закупочной процедуры может проводиться вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора (цены лота) при условии, что поставщики, с которыми заключены рамочные соглашения, привлечены к участию в таком запросе цен.

Конкурентные переговоры проводятся при закупках особо сложной продукции, когда необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двухэтапного конкурса или запроса предложений с учетом затрат времени или по иным причинам нецелесообразно.

Простые закупки проводятся при сумме от 100 000 руб. до 500 000 руб. с НДС. Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при сумме менее 100 000 рублей с НДС.

Мелкие закупки осуществляются при сумме до 100 000 руб. с НДС.

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается Советом директоров Общества или ЦЗО Общества на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка.

По решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на электронной торговой площадке). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников.

Общество проводит закупочные процедуры посредством электронной торговой площадки www.b2b-energo.ru, которая обеспечивает привлечение большего числа поставщиков услуг и, как следствие, создание конкурентной среды закупок, способствующей повышению эффективности закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг (www.zakupki.gov.ru).

Таблица 1. Структура закупок по видам деятельности

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Количество, шт. (всего), в т.ч.:	3 496	4 636	4 587	-1,1 %
1.1.	новое строительство	990	2 599	2 981	14,7 %
1.2.	техпервооружение и реконструкция	1 572	1 009	775	-23,2 %
1.3.	энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	607	667	488	-26,8 %
1.4.	ИТ-закупки	25	52	46	-11,5 %
1.5.	НИОКР	3	7	0	-100,0 %
1.6.	консультационные услуги	19	19	17	-10,5 %
1.7.	услуги оценщиков	6	9	2	-77,8 %
1.8.	прочие закупки	274	274	278	1,5 %
2.	Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:	85 832	82 208	57 875	-29,6 %
2.1.	новое строительство	17 489	29 828	19 137	-35,8 %
2.2.	техпервооружение и реконструкция	35 192	20 015	12 919	-35,5 %

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
2.3.	энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	5749	8 981	7 553	-15,9 %
2.4.	ИТ-закупки	359	1 612	1 073	-33,4 %
2.5.	НИОКР	295	608	0	-100,0 %
2.6.	консультационные услуги	620	250	667	166,8 %
2.7.	услуги оценщиков	2	1	0,07	-93,0 %
2.8.	прочие закупки	26 126	20 913	16 526	-21,0 %

Таблица 2. Структура закупок по способам закупочных процедур

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Количество, шт. (всего), в т.ч.:	3 496	4 636	4 587	-1,1 %
1.1.	закупка у единственного источника	184	87	78	-10,3 %
1.2.	запрос цен, по результатам открытых конкурентных переговоров	2 029	3 349	3 587	7,1 %
1.3.	открытый конкурс/аукцион	442	362	285	-21,3 %
1.4.	открытый запрос предложений	820	817	626	-23,4 %
1.5.	открытые конкурентные переговоры	20	21	11	-47,6 %
1.6.	закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0	0	0	0 %
1.7.	закрытый конкурс/запрос предложений	1	0	0	0 %
1.8.	открытый запрос цен	0	0	0	0 %
2.	Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:	85 832	82 208	57 875	-29,6 %
1.1.	закупка у единственного источника	1 169	1 816	540	-97,0 %
1.2.	запрос цен по результатам открытых конкурентных переговоров	30 644	35 908	24 659	-31,3 %
1.3.	открытый конкурс/аукцион	47 420	39 512	18 906	-52,2 %
1.4.	открытый запрос предложений	5 204	3 893	13 405	244,3 %
1.5.	открытые конкурентные переговоры	1 394	1 079	365	-66,2 %
1.6.	закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0	0	0	0 %
1.7.	закрытый конкурс/запрос предложений	1	0	0	0 %
1.8.	открытый запрос цен	0	0	0	0 %

За отчетный год проведено 4 587 закупок на общую сумму 57 875 млн руб. с НДС, в т.ч. открытыми способами закупок (конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, запросы цен по результатам открытых конкурентных переговоров) – 4 509 закупок на сумму 57 335 млн руб. с НДС (99 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В 2015 г. объем открытых конкурентных закупочных процедур, проведенных с использованием средств электронной коммерции, составил 98 % от общего количества закупок (или 99 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Доля закупок у единственного поставщика составила 1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2015 год на сумму 1 321 млн руб. с НДС (или 2,2 % от плановой объявленной стоимости закупок).

План закупки Общества формируется в соответствии с Бизнес-планом (в том числе инвестиционной программой) и на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества.

По сравнению с предыдущим годом, в 2015 году произошло сокращение объемов закупок по инвестиционной деятельности, а также уменьшение объемов закупок финансовых услуг.

Сокращение экономического эффекта от проведения закупочных процедур связано с применением утвержденных методик снижения затрат на этапе планирования начальной цены лотов.

Обществом проведены закупочные процедуры способом «открытые конкурентные переговоры» с целью определения подрядных организаций, удовлетворяющих требованиям, предъявляемым Заказчиком для исполнения договоров

технологического присоединения к электрической сети. Осуществление закупок способом «запрос цен по результатам открытых конкурентных переговоров» среди ранее выбранных победителей позволяет обеспечить соблюдение сроков исполнения договоров категории Doing Business, заключаемых ПАО «МОЭСК» в сфере технологического присоединения к электрической сети.

Объем закупок, осуществляемых только у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), за период с 1 июля по 31 декабря 2015 г. составил 1 602 млн руб. без НДС или 8,7 % от общего объема закупок за II полугодие 2015 г. (при требуемых 5 % в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352. Постановление применяется с 1 июля 2015 года в отношении отдельных видов юридических лиц, годовой объем выручки которых составляет более 10 млрд рублей.

В 2015 году среди субъектов МСП проводились торгово-закупочные процедуры по определению подрядчиков на выполнение работ по расчистке просек от ДКР – древесно-кустарниковой растительности; ремонту ВЛ; строительному ремонту; обследованию ВЛ с применением воздушного лазерного сканирования; освидетельствованию кабельных линий; техническому освидетельствованию объектов распределительных сетей; уборке служебных и производственных помещений, территорий; проводились торгово-закупочные процедуры по определению поставщиков на поставку приборов испытания и контроля; газоанализаторов универсальных; ручного и электромонтажного инструмента.

Совершенствование закупочной деятельности в 2015 г.

В связи с большим объемом закупок для сокращения сроков проведения закупочных процедур и с целью оптимизации работы закупочных комиссий распределены полномочия между исполнительным аппаратом ПАО «МОЭСК» и филиалами Общества в части проведения закупочных процедур на выполнение подрядных работ для реализации договоров технологического присоединения.

В 2015 г. были продолжены мероприятия, направленные на снижение доли закупок у единственного поставщика. В частности, при рассмотрении внеплановых закупок способом «закупка у единственного поставщика» на заседаниях Центральной конкурсной комиссии Общества принималось решение о проведении иных конкурентных процедур, предусмотренных Положением о закупке.

В Обществе действует Программа Партнерства между ПАО «МОЭСК» и субъектами малого и среднего предпринимательства. Исполняются поручения и постановления Правительства РФ в части поддержания доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне, установленном действующим законодательством.

Блоком логистики и МТО ПАО «МОЭСК» проводилась работа по повышению уровня информированности субъектов МСП о порядке участия в закупочных процедурах ПАО «МОЭСК». Был подготовлен и опубликован на корпоративном сайте Общества буклет «Как стать поставщиком ПАО «МОЭСК», а также назначен ответственный сотрудник для консультирования представителей субъектов МСП при подготовке конкурсной/закупочной документации.

Закупочная деятельность среди МСП

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р утвержден план мероприятий («дорожная карта») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием».

Целями мероприятий «дорожной карты» являются:

- увеличение доли закупок заказчиков у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок заказчиков;
- увеличение доли прямых закупок заказчиков у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок заказчиков;
- снятие административных, финансовых и информационных барьеров для субъектов малого и среднего предпринимательства при участии в закупках и поставке товаров, выполнении работ и оказании услуг для заказчиков;
- увеличение доли закупок инновационной продукции и научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок заказчиков.

В части текущего состояния работы по реализации Дорожной карты необходимо отметить следующее:

- а) в ПАО «МОЭСК» приказом от 18.04.2014 г. № 424 создан Совещательный орган по обеспечению эффективности закупок, проводимых ПАО «МОЭСК», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства».

Совещательный орган является консультативно-совещательным органом, призванным на основе взаимодействия с предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых научных и образовательных учреждений и организаций вырабатывать меры и мероприятия,

направленные на повышение эффективности закупочной деятельности Общества, а также осуществлять анализ реализации указанных мер и мероприятий.

- б) Приказом ПАО «МОЭСК» № 591 от 30.05.2014г. утверждена Программа партнерства между ПАО «МОЭСК» и субъектами МСП, в соответствии с которым организовано ведение Реестра субъектов МСП, присоединившихся к Программе.

В Программе определены мероприятия, направленные на:

- а) формирование реестра надежных и квалифицированных партнеров из числа субъектов МСП и их поддержка;
- б) вовлечение в деятельность Общества субъектов МСП, реализующих инновационные проекты и продукцию;
- в) обеспечение информационной поддержки участия субъектов МСП в закупках.

В части выполнения норм Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»:

- утвержден перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства (Приказ от 09.04.2015г. № 392), который опубликован в единой информационной системе РФ и на корпоративном сайте Общества moesk.ru в разделе «Закупки»;
- решением ЦКК ПАО «МОЭСК» (Протокол от 22.06.2015г. № 27) утверждена типовая закупочная/конкурсная документация при закупке товаров, работ, услуг только у субъектов малого и среднего предпринимательства, предусматривающая некоторые особенности при участии в закупочных процедурах субъектов малого и среднего предпринимательства. Такие как:
 - а) участники закупки обязаны декларировать в заявках на участие в закупках свою принадлежность к субъектам малого и среднего предпринимательства;
 - б) обязательства участников, связанные с участием в закупке, обеспечиваются финансовым обеспечением, в виде банковской гарантии либо обеспечительным платежом - денежными средствами, размер которых не может превышать 2 % от начальной (максимальной) цены лота;
 - в) участник вместо банковской гарантии в качестве обеспечения обязательств, связанных с выполнением договора, вправе предоставить обеспечительный платеж - денежные средства, размер которых не может превышать 5 % от начальной (максимальной) цены договора (либо в размере аванса, если аванс предусмотрен договором);
 - г) при осуществлении закупки максимальный срок оплаты поставленных товаров (выполненных работ, оказанных услуг) по договору, заключенному по результатам закупки, должен составлять не более 30 календарных дней со дня исполнения обязательств по договору.

Основные планы в области закупочной деятельности на 2016 г.

- исполнение Плана закупки 2016 г.;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- сокращение сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- увеличение доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- снижение доли закупок импортного оборудования;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне, установленном действующим законодательством.

2.9. УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ И КОНСОЛИДАЦИЯ

Управление собственностью

Таблица 1. Информация об участии ПАО «МОЭСК» в профильном/непрофильном обществе

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2015 год, (тыс. руб.)
1.	ОАО «Энергоцентр»	г. Москва	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	100	703 922
2.	ОАО «Москабельсетьмонтаж»	г. Москва	Строительные и монтажные работы; геодезические работы; эксплуатация инженерных систем городов и населенных пунктов, включая техническое обслуживание и капитальный ремонт жилищного фонда и нежилых помещений.	100	1 388 955
3.	ОАО «Москабельэнергоремонт»	г. Москва	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; ремонт, реконструкция и техническое перевооружение кабельных линий и оборудования, а также техническое перевооружение и реконструкция энергетических объектов; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к сетям.	100	474 936
4.	ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	г. Москва	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах; работы по ликвидации последствий аварий в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах на территории города Москвы и Московской области и в других регионах.	100	816 250

Консолидация электросетевых активов

Комментарий-интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина

В 2015 году достигнуты хорошие показатели консолидации. Активная работа ведется на протяжении трех лет, упрощенная для заявителей электронная система подачи заявок дает свои результаты. Тем не менее, в период экономического спада сокращаются объемы строительства, уменьшается количество потенциальных объектов консолидации - новых сетей застройщиков. Электросетевое имущество физических лиц (прежде всего, объединений дачников и садоводов) зачастую не отвечают техническим требованиям, что препятствует их принятию на баланс.

В 2016 г. компания продолжит активную работу по консолидации сетей ТСО.

В декабре 2015 года заключен долгосрочный договор аренды имущества территориальной сетевой организации ЗАО «Октябрьская электросеть» (годовая НВВ 2016 г. – 107 млн руб.). Договор аренды вступил в силу с 1 января 2016 года. ПАО «МОЭСК» эксплуатирует электросеть, обеспечивающую энергией г.п. Октябрьский, жилые и коммерческие объекты в Раменском районе и в пос. Малаховка Московской области. Имущество в объеме 1 394 У.Е. состоит из 7 РТП и 28 ТП с установленной мощностью трансформаторов 68,5 МВА; ВЛЭП 10-0,4 кВ протяженностью 183 км.

Еще одну сделку мы планируем реализовать еще в одном муниципальном районе Московской области уже в первом полугодии 2016 г.

1. Описание принципов построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями.

В 2015 году ПАО «МОЭСК» вело активную работу по консолидации электросетевых активов по следующим направлениям:

- безвозмездное получение электросетевого имущества от собственников, а также в рамках оперативно-технического обслуживания;
- приобретение и аренда электросетевого имущества территориальных сетевых организаций и других собственников;

Консолидация электросетей, принадлежащих частным лицам и некоммерческим организациям

ПАО «МОЭСК» проводит работу по консолидации электросетей, принадлежащих физическим лицам и некоммерческим организациям, желающим безвозмездно передать электросети на баланс специализированной сетевой организации.

Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи сетевого имущества на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через личный кабинет на сайте. Отлажена процедура обработки заявок и принятия решения о целесообразности консолидации предложенных сетевых активов.

Ключевыми критериями целесообразности являются: хорошее техническое состояние, наличие приборов учета, присоединение к сети Общества, правоспособность собственников.

Консолидация электросетей, принадлежащих юридическим лицам, которые не имеют статуса сетевой организации

Ключевыми объектами консолидации являются электросети, принадлежащие сетевым организациям – профильным участникам рынка, девелоперским компаниям, промышленным предприятиям.

Основные типы сделок:

- в счет погашения задолженности собственников перед Обществом (за оперативно-техническое обслуживание и прочие услуги)
- купля-продажа объектов электросетевого хозяйства при условии включения в инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» и/или на основании отдельных решений Совета директоров;
- заключение договоров аренды с правом выкупа в конце срока аренды, либо не предусматривающих выкупа.

ПАО «МОЭСК» активно взаимодействует с компаниями, потерявшими статус ТСО в результате ввода критериев отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО (постановление Правительства РФ №184 от 28.02.2015 г.). В 2015 году под ограничения попали 29 ТСО в г. Москве и 40 ТСО в Московской области.

2. Реализация программы консолидации электросетевых активов

ПАО «МОЭСК» разработало Программу консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия компании на период до 2017 года. Программа была одобрена Правлением ПАО «МОЭСК» и рассмотрена на заседании Совета директоров ПАО «МОЭСК».

Таблица 1. Реализация Программы консолидации электросетевых активов

	2013			2014			2015 г.		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Москва	175	351	1 096	186	509	3 327	188	501	3 328
Приобретено электросетевых объектов	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Арендовано электросетевых объектов	-	-	-	35	49	691	84	318	1 879
Консолидировано на безвозмездной основе и в качестве отступного по договорам оперативно-технологического обслуживания	175	351	1 096	151	460	2 636	104	183	1 449

	2013			2014			2015 г.		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Московская область	310	497	2 954	587	904	2 755	673	691	4 340
Приобретено электросетевых объектов	59	18	577	72	48	882	232	28	1 387
Арендовано электросетевых объектов	-	-	-	10	-	-	62	39	691
Консолидировано на безвозмездной основе и в качестве отступного по договорам оперативно-технологического обслуживания	251	478	2 378	505	856	1 873	379	624	2 261

3. Крупнейшие сделки по консолидации в 2015 году.

Пакет акций (25 % + 1 акция) ОАО «Энергоцентр» (приобретение)

ОАО «Энергоцентр» - дочернее общество ПАО «МОЭСК». Компании принадлежат 5 крупных питающих центров на территории Московской области разной степени готовности (установленная мощность – 909 МВА, полезный отпуск при оптимальной нагрузке – 3 млрд кВтч, объем сетевого имущества - 4 582 У.Е.).

Таблица 2. Активы ОАО «Энергоцентр»

Питающий центр	Расположение	Строительная готовность	Установленная мощность, МВА	Условные единицы
ПС «Ильинская»	г. Красногорск	100 %, введена в эксплуатацию	400 (2×200)	1351
ПС «Подушкино»	г. Одинцово	100 %, введена в эксплуатацию	189 (3×63)	1155
ПС «Женевская»	г. Лобня	60 %	160 (2×80)	823
ПС «Кольчево»	г. Коломна	70 %	80 (2×40)	670
ПС «Терново»	г. Кашира	40 %	80 (2×40)	583
Итого			909	4 582

В результате сделки ПАО «МОЭСК» приобрело полный контроль над дочерним обществом (доля участия доведена до 100 %). Цена приобретения составила 120 млн руб.

Активы Наро-Фоминской сети на территории Новой Москвы (аренда)

Для реализации сделки ПАО «МОЭСК» заключило 2 договора аренды: с ООО «Наро-Фоминская электросетевая компания» и с АО «Мособлэнерго» (субаренда муниципальных объектов Наро-Фоминской сети, расположенных на территории ТиНАО). ООО «НЭСК» прекратила функционирование в качестве ТСО.

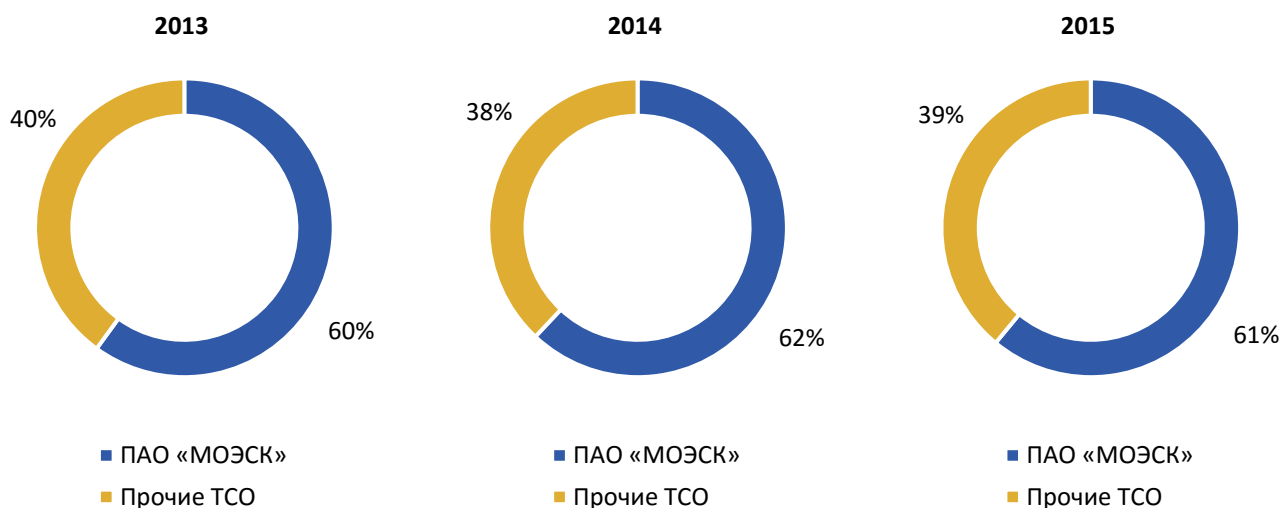
Консолидированное имущество включает 14 ТП/КТП с трансформаторами 10,5 МВА, ЛЭП протяженностью 14 км и частное имущество – 122 ТП/КТП, с трансформаторами 35,3 МВА, ЛЭП протяженностью 213 км.

Сводные показатели консолидации в рамках соглашений о компенсации потерь на безвозмездной основе

На безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию в 2015 году Общество консолидировало 3 810 У.Е. электросетевого имущества в составе 831 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 575 МВА.

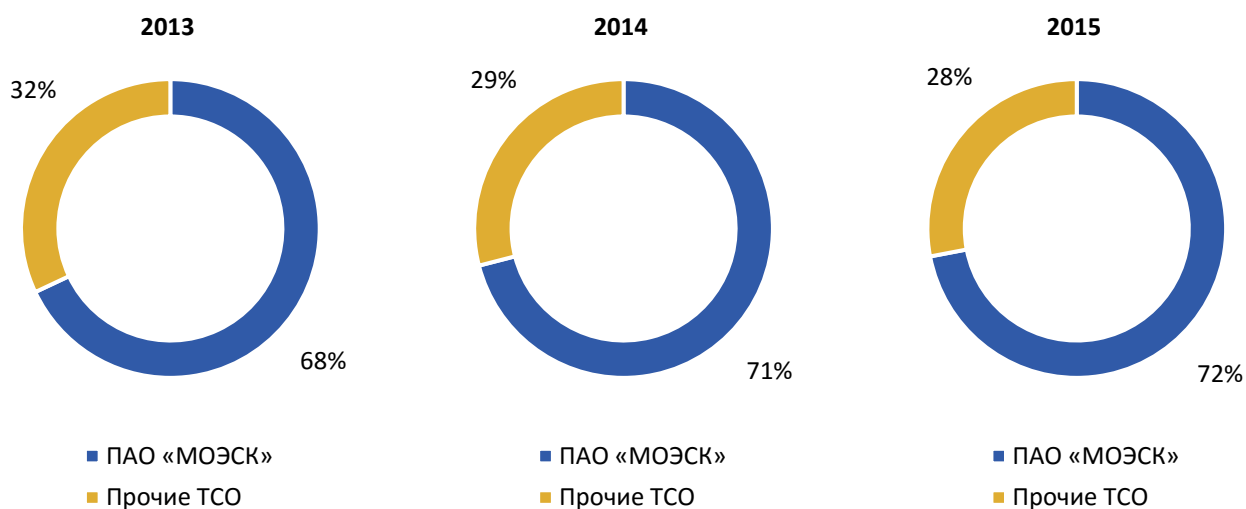
4. Оценка доли ПАО «МОЭСК» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года, факторы, повлиявшие на изменение.

На территории г. Москвы Более 95 % рынка электросетевых услуг занимают 3 компании – ПАО «МОЭСК» с долей 61 % в объеме необходимой валовой выручки (НВВ) региона, АО «ОЭК» с долей 18 %, и АО «Энергокомплекс» (принадлежит АО «ОЭК» с долей 16 %).

Схема 1. Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ г. Москвы


На территории Московской области доля ПАО «МОЭСК» в 2015 году составила 72 % от НВВ региона. На втором месте – АО «Мособлэнерго» (принадлежит Правительству Московской обл.) с долей 10 %.

На долю ПАО «МОЭСК» в утвержденной НВВ по Москве и Московской области влияет множество различных факторов таких как: выход новых ТСО на тарифное регулирование, появление новых потребителей у ТСО, оптимизация затрат, учитываемых в тарифе, объемы предполагаемого полезного отпуска, исполнение инвестиционных программ ТСО.

Схема 2. Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ Московской области


3. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

3.1. ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ

В понимании ПАО «МОЭСК» устойчивое развитие подразумевает удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, и основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании на всех членах общества, включая властные структуры и бизнес.

Осуществляя услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области, ПАО «МОЭСК» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Московского региона. Инфраструктурное направление деятельности Компании возлагает на ПАО «МОЭСК» большую ответственность перед обществом, являясь необходимым условием его существования и устойчивого развития. При составлении интегрированного отчета ПАО «МОЭСК» за 2015 год, в соответствии с требованиями Руководства GRI G4, Компания определила для себя основные аспекты устойчивого развития. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего Отчета о деятельности в области устойчивого развития за 2012 год, а также аспекты, которые являются общепринято важными в отрасли электроэнергетики. Кроме того, во внимание был принят анализ лучшей практики российских и зарубежных электросетевых компаний по вопросам определения содержания нефинансовой отчетности.

В результате в качестве основных приоритетов своего развития ПАО «МОЭСК» выделяет 5 ключевых направлений, как традиционно связываемых с деятельностью в области устойчивого развития, так и специфических, присущих ПАО «МОЭСК» как электросетевой компании:

- взаимодействие с заинтересованными лицами
- устойчивое экономическое развитие
- уменьшение негативного воздействия на экологию
- управление воздействием на социальную сферу и персонал
- повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения

Взаимодействие с заинтересованными лицами (разделы 3.2., 4.1. и 4.5.)	<ul style="list-style-type: none"> • развитие диалога с ключевыми группами заинтересованных сторон • клиентоориентированный подход к обслуживанию пользователей услуг • поддержание высокого уровня Корпоративного управления • следование Кодексу корпоративной этики и антикоррупционной политике
Устойчивое экономическое развитие (разделы 2. и 4.4.)	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение финансовой устойчивости Общества • выполнением своих финансовых обязательств перед заинтересованными сторонами • рост инвестиционной привлекательности и капитализации • осуществление долгосрочной стабильной политики дивидендных выплат • инвестиции в электроэнергетическую систему Московского региона
Уменьшение негативного воздействия на экологию (раздел 3.3.)	<ul style="list-style-type: none"> • улучшение качества сточных вод и повышение эффективности работы очистных сооружений • уменьшение количества выбросов в атмосферу • охрана и рациональное использование земельных ресурсов • защита растительного и животного мира
Управление воздействием на социальную сферу и персонал (разделы 3.5. и 3.6.)	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение достойных условий труда и безопасности • осуществление мероприятий по уменьшению травматизма на производстве • развития персонала • повышению лояльности персонала • реализация социальных программ
Повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения (разделы 2.5. и 3.4.)	<ul style="list-style-type: none"> • внедрение энергоэффективных технологий • снижение потерь электроэнергии при ее передаче • повышение доступности электроснабжения • обеспечение бесперебойности электроснабжения • повышение качества технического обслуживания и ремонтов оборудования

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2015 г.

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> • Заработная плата и социальные льготы • Стабильная занятость • Охрана труда • Создание возможностей для обучения и развития • Возможности для профессионального и карьерного роста 	<ul style="list-style-type: none"> • Кадровая политика и Политика в области охраны труда • Исследования удовлетворенности персонала и опросы • Внутренний интернет-портал • Прием работников Заместителем генерального директора по управлению персоналом • Внутренние совещания • Организация культурных и спортивных мероприятий • Деятельность комиссии по трудовым спорам • Слеты представителей Советов молодых работников • Встречи с представителями профсоюза
Потребители	<ul style="list-style-type: none"> • Стоимость продукции • Производственная эффективность • Безопасность и надежность 	<ul style="list-style-type: none"> • Анкетирование • Взаимодействие через фронт-офис • Интернет-приемная Генерального директора • Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии • Активирование безучетного и бездоговорного потребления • Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии
Поставщики, подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> • Закупки у местных поставщиков • Бюджет закупок • Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех тендеров 	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение закупочных процедур, с использованием электронных торговых площадок • Договорные отношения • Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования • Соглашение об информационном обмене
Акционеры, инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> • Производственная эффективность • Контроль затрат • Перспективы развития ПАО «МОЭСК» • Соблюдение законодательства • Ситуация на рынке электроэнергетики • Корпоративное управление • Стратегия и КПЭ 	<ul style="list-style-type: none"> • Публикация законодательно предусмотренной отчетности • Презентации и конференц-звонки менеджмента Компании для инвестиционного сообщества • Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям • Общие собрания акционеров • Встречи менеджмента ПАО «МОЭСК» с представителями акционеров, инвестиционного сообщества • Дни аналитика, включая посещение производственных объектов

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
Органы власти	<ul style="list-style-type: none"> • Полная и своевременная уплата налогов • Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий • Участие в значимых социальных проектах • Поддержание партнерских отношений 	<ul style="list-style-type: none"> • Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности • Использование личных коммуникаций • Участие в совместных рабочих группах • Встречи руководства ПАО «МОЭСК» с представителями власти • Организация совместных публичных мероприятий
Средства массовой информации	<ul style="list-style-type: none"> • Бесперебойное и качественное электроснабжение • Производственная эффективность • Клиентоориентированность • Воздействие на окружающую среду • Перспективы развития ПАО «МОЭСК» 	<ul style="list-style-type: none"> • Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции • Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям • Интервью с Руководством • Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ
Некоммерческие организации и местные сообщества	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение экологической безопасности • минимизация негативных последствий аварий на производстве Соблюдение законодательства • Социальные программы • Развитие и модернизация социальной инфраструктуры • Поддержка культурных мероприятий 	<ul style="list-style-type: none"> • Членство в некоммерческих организациях • Участие в рабочих группах • Инициативы экономической, экологической и социальной направленности • Публикации в местных СМИ
Образовательные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> • Переподготовка и повышение квалификации работников • Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников • Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований 	<ul style="list-style-type: none"> • Дни открытых дверей • Взаимодействие с учебными учреждениями по тематике обучения специалистов

3.2. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Деятельность ПАО «МОЭСК» основана на постоянном взаимодействии с большим количеством стейкхолдеров (заинтересованных сторон). ПАО «МОЭСК» выделяет восемь групп заинтересованных сторон по принципу наибольшего влияния на них деятельности Компании и степени воздействия этих групп лиц на способность Компании к достижению своих стратегических целей. ПАО «МОЭСК» стремится изучать их потребности и интересы, а также вести постоянный диалог с целью выявления отношения заинтересованных сторон к деятельности Общества и предупреждения недопонимания между ПАО «МОЭСК» и ее стейкхолдерами. Взаимодействие с заинтересованными сторонами – важный фактор устойчивости Компании.

В 2015 г. ПАО «МОЭСК» продолжало придерживаться политики открытости по отношению ко всем заинтересованным сторонам. На протяжении всего отчетного периода ПАО «МОЭСК» осуществляло постоянное взаимодействие со стейкхолдерами в тех или иных формах, в наибольшей степени отвечающих потребностям каждой группы и ее интересам.

3.2.1. Взаимодействие с инвесторами

Деятельность ПАО «МОЭСК» по взаимодействию с акционерами и инвесторами направлена на повышение открытости, прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. Таким образом, одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей.

Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании (www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностями, презентациями, транскриптами конференц-звонков и другими материалами. Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы в разделе «Пресс-центр/Новости для акционеров», в которых раскрывала финансовые результаты по РСБУ и МСФО, операционные результаты, основные параметры бизнес-плана и прогнозные показатели.

Помимо размещения информации на сайте, в 2015 году было организовано 2 конференц-звонка по итогам публикации отчетности по РСБУ и МСФО за 2014 г. и 2 встречи с отраслевыми аналитиками по итогам публикации отчетности по РСБУ за I полугодие и 9 месяцев 2015 г.

Важным каналом связи с заинтересованными лицами является Годовой отчет, именно поэтому подготовке данного документа в Обществе уделяется особое внимание. Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2014 год вошел в шорт-лист в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 30 до 200 млрд рублей» XVIII Ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи. Также ПАО «МОЭСК» стало призером международного конкурса *MarCom Awards 2015* и получило «золото» в номинации «Электронный годовой отчет». Высокая оценка корпоративного сайта и Годового отчета Общества подтверждает эффективность подходов, применяемых во взаимодействии с инвестиционным сообществом, акционерами и клиентами.

В 2015 году продолжилось взаимодействие с ЗАО «ФБ ММВБ» по поддержанию акций Общества в котировальном списке первого уровня листинга. Общество регулярно направляет документы на фондовую биржу в целях обеспечения надлежащего контроля за соблюдением норм корпоративного управления. Включение ценных бумаг ПАО «МОЭСК» в высший котировальный список Московской Биржи отражает приверженность Компании лучшим практикам корпоративного управления и финансовую прозрачность.

Компания понимает важность взаимодействия с акционерами и инвесторами, поэтому уделяет большое внимание обеспечению прямого диалога руководства Компании с инвестиционным сообществом. Компания регулярно проводит встречи с аналитиками, обеспечивает оперативные информационно-аналитические коммуникации, участвует в инвестиционных конференциях, организует посещение производственных объектов Компании и другие корпоративные мероприятия.

17 декабря 2015 года ПАО «МОЭСК» провело ежегодное мероприятие для специалистов-аналитиков инвестиционных компаний и банков – День аналитика. В мероприятии приняли участие представители следующих финансовых структур - ЗАО «Лидер», «Рай, Ман энд Гор секьюритиз», «Райффайзенбанк», «Компания БКС», Газпромбанк и Сбербанк КИБ. Традиционно специалистов-аналитиков интересовали вопросы реализации поставленных на 2015 год задач, перспективы развития Компании, возможности изменения тарифной политики, объемы и реализация инвестиционной программы. От года к году такая форма общения с отраслевыми аналитиками набирает все большую популярность. Представители финансовых структур получают конкретные цифры для своих методологических построений, а компания, в свою очередь, доводит до инвестиционного сообщества достоверную информацию о результатах своей деятельности.

Одним из наиболее значимых мероприятий в области взаимодействия с акционерами является проведение общих собраний акционеров. Годовое Общее собрание акционеров ПАО «МОЭСК» по итогам 2014 г. состоялось 24 июня 2015 года, в его работе приняли участие владельцы более 92 % голосующих акций Компании (более подробно — см. раздел

«Общее собрание акционеров»). Полная информация о решениях Общих собраний акционеров размещена на веб-сайте ПАО «МОЭСК» (www.moesk.ru).

В дальнейшем ПАО «МОЭСК» продолжит совершенствоваться в рамках вопросов взаимодействия с акционерами и инвесторами, стремясь соответствовать лучшим российским и международным практикам раскрытия информации и соответствия мировым стандартам корпоративной отчетности.

3.2.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями

Одним из главных результатов деятельности департамента в области связей с общественностью стали партнерские отношения Общества с органами власти на региональном и муниципальном уровнях, региональными отделениями общероссийских общественных организаций, что дало возможность обеспечить благоприятные внешние условия для деятельности компании.

Основными формами работы Общества в 2015 г. были:

- организация личных коммуникаций с представителями органов власти, общественных организаций в интересах построения и развития прочных и взаимовыгодных отношений;
- организация публичных слушаний в Мосгордуме и Мособлдуме по проекту скорректированной инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на 2015-2020 гг.;
- организация церемоний торжественного открытия (посещения) новых объектов ПАО «МОЭСК» с участием представителей Минэнерго России, правительств Москвы и Московской области (в том числе, посещение заместителем министра энергетики РФ В. Кравченко ЦОК «Московский» (Новая Москва); открытие ПС 220/10/6 кВ «Бабушкин» после масштабной реконструкции с участием Мэра Москвы С. Собянина; открытие нового Центра управления сетями в филиале ПАО «МОЭСК» – «Восточные электрические сети» с участием губернатора Московской области А. Воробьева и др.);
- участие представителей ПАО «МОЭСК» в мероприятиях, проводимых органами госвласти и управления (видеоконференция в Доме Правительства Московской области «Актуальные вопросы технологического присоединения к электрическим сетям на территории Московской области»; участие в круглом столе «Техприсоединение к инженерным сетям: возможности, тенденции, перспективы» в рамках конференции и выставки «Энергоэффективное Подмосковье»; выступление генерального директора ПАО «МОЭСК» П. Синюткина на научно-практической конференции в Мособлдуме «О реализации единой тарифной политики при подключении субъектов малого и среднего предпринимательства к энергосетям» и др.).

Итогом работы Общества стала организация свыше 20 крупных публичных мероприятий, в ходе которых формировались благоприятные внешние условия для деятельности ПАО «МОЭСК».

В 2016 году усилия Общества будут сосредоточены на открытости для органов власти различного уровня, широкой общественности процесса формирования и реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК», что, по нашим оценкам, должно обеспечить взаимопонимание и устойчивое развитие компании на ближайшую перспективу, – считает директор по внешним коммуникациям - директор департамента по связям с общественностью Людмила Душеина.

3.2.3. Связи с общественностью

МОЭСК осуществляет свою деятельность по направлению «Связи с общественностью» в рамках реализации положений Единой информационной политики ПАО «Россети».

1. Социальные коммуникации

Проект МОЭСК-EV

В 2015 году проект МОЭСК-EV закрепил за собой статус репутационного локомотива инновационных проектов компании, и продолжает удерживать за собой роль первого и единственного проекта по развитию зарядной инфраструктуры для электротранспорта в столичном регионе. Благодаря системной PR- и GR-работе, электротранспорт стал восприниматься как реальная альтернатива автомобилям с ДВС. На фоне возрастающего интереса к теме со стороны Правительства Москвы основной задачей компании в 2015 году стало налаживание взаимодействия и координация инициатив энергетиков и властей по городской программе «Электротранспорт», с сохранением статуса МОЭСК как ведущего эксперта в этом вопросе. По итогам работы, с 2015 года сеть МОЭСК-EV будет расширяться за счет установки зарядных станций на муниципальных парковках г. Москвы.

Анализ информационной активности СМИ в 2015 году, включая ведущие федеральные издания, подтвердил статус МОЭСК как основной площадки для апробирования и тестирования моделей электромобилей различных автопроизводителей.

Особый акцент в продвижении электротранспорта был также сделан на поддержке отечественных производителей элементов зарядной инфраструктуры, а именно зарядных станций. В течение года энергетики проводили тестирование первого опытного образца электроразрядки «Фора» производства Рязанского приборного завода. Завершение данных работ будет способствовать реализации программы импортозамещения и запуску зарядки «Фора» в серийное производство.

«Доброе электричество – детям»

В 2015 г. в благотворительной акции «Доброе электричество – детям» приняло участие более 6 тысяч учащихся. Специалисты ПАО «МОЭСК» провели в общеобразовательных учреждениях Московского региона 125 открытых уроков на тему «Электробезопасность».

Акция одобрена мэром Москвы С.С. Собяниным и губернатором Московской области А.Ю. Воробьевым.

Занятия с ребятами проводили специалисты службы охраны труда МОЭСК и представители Совета молодежи компании. Программа уроков по электробезопасности подготовлена в соответствии с возрастом учеников. На занятиях ребята узнали о пользе электричества и о той угрозе, которую оно представляет для тех, кто не знает или пренебрегает правилами, не умеет обращаться с бытовыми приборами, нарушает правила поведения вблизи энергообъектов. Энергетики ответили на многие вопросы об электричестве, рассказали о предупреждающих знаках по электробезопасности, познакомили школьников с правилами поведения вблизи объектов электросетевого хозяйства.

Помимо этого, специалисты МОЭСК в 2015 году проводили активную профилактическую работу с педагогами. В рамках акции компанией организовано пять семинаров, в которых приняли участие свыше 120 учителей и заместителей директоров школ по безопасности. На семинарах энергетики рассказали о необходимости донесения до детей и их родителей правил электробезопасности, формирования у детей культуры безопасного обращения с электричеством. Специалисты сопроводили лекционный материал конкретными примерами несчастных случаев, произошедших с гражданами по причине незнания элементарных правил электробезопасности.

Еще одной профилактической мерой по исключению детского электротравматизма в 2015 г. стала акция «Повесь плакат – сохрани ребенку жизнь!», проведенная среди сотрудников МОЭСК. Работниками компании распространено свыше 1000 плакатов с правилами электробезопасности в образовательных учреждениях Московского региона.

В 2015 г. ПАО «МОЭСК» впервые опробовало форму размещения наглядно-агитационной продукции на правах социальной рекламы, что позволило добиться большого охвата аудитории при значительной экономии средств компании. При поддержке Правительства Москвы и Правительства Московской области видеоролик по детской электробезопасности ежедневно в течение нескольких месяцев транслировался на телеканалах «Москва 24», «Доверие», «360», на экранах транспортной системы маршрутных такси «Маршрут ТВ».

Акция получила широкое информационное освещение в региональных СМИ.

В 2016 году ПАО «МОЭСК» планирует активизировать деятельность по организации обучающих семинаров для педагогов с целью максимального расширения потенциальной детской аудитории, которая впоследствии сможет получить полезные знания на уроках по электробезопасности от участников семинаров.

«Честный киловатт»

В 2015 году ПАО «МОЭСК» продолжило акцию «Честный киловатт», направленную на планомерное выявление случаев неучтенного потребления электроэнергии и наказание нарушителей правил присоединения к электрическим сетям.

В ходе акции сотрудники МОЭСК проводят рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, ведут разъяснительную работу с населением, что способствует реализации стратегического направления работы компании – снижению потерь электрической энергии при передаче.

«Честный киловатт» традиционно вызывает интерес представителей СМИ Москвы и Московской области. В 2015 году сюжеты о рейдах ПАО «МОЭСК» вышли на телеканалах ТВЦ и Подмосковье 360, Общественном телевидении России и региональных телевизионных каналах Московской области. Новости и статьи о результатах работы ПАО «МОЭСК» по борьбе с неучтенным электропотреблением появлялись на лентах информационных агентств, публиковались в печатных и электронных СМИ. Всего вышло 10 телевизионных сюжетов и более 200 публикаций в печатных и электронных СМИ.

Интернет-коммуникации

В 2015 году Компания продолжила развитие интернет-каналов коммуникации, составляющих основу для создания и продвижения электронных сервисов, повышения информированности клиентов и общественности о деятельности Компании, служащих для организации оперативной и полноценной обратной связи.

Общая посещаемость Интернет-сайта компании составляет порядка 10,5 тыс. человек ежедневно. Наибольшей популярностью, помимо клиентского Портала по технологическому присоединению (ТП), пользуются финансовые, аналитические и новостные разделы. Количество обращений в Интернет-приемную за год составило 8 569.

В 2015 году развитие сайта было продолжено, в частности, появился востребованный сервис подписки на бесплатные смс и email-оповещения о плановых отключениях электроэнергии на всей территории обслуживания компании. Кроме того, был расширен раздел Дополнительных услуг, в рамках которого можно выбрать, рассчитать стоимость и заказать необходимые работы.

В сентябре 2015 года был запущен новаторский проект – Форум для клиентов по технологическому присоединению и энергоснабжению, где в режиме онлайн посетители могут задать вопросы по всем интересующим направлениям – от статуса заявок и качества электроэнергии до актуальных изменений в законодательстве. На форуме отвечают эксперты МОЭСК по различным направлениям, максимальный срок ответа составляет 3 дня. Подобный инструмент существенно повышает скорость взаимодействия с клиентами и получения обратной связи. В период с сентября по декабрь 2015 года на форуме было размещено 182 ответа более чем в 100 темах, популярность нового сервиса подтверждается количеством просмотров – на конец декабря она составила порядка 133 тыс.

В 2015 году на базе Портала ТП реализованы дополнительные современные инструменты взаимодействия с клиентами, а именно: подписка на получение уведомлений о плановых отключениях электрической энергии, возможность оплаты услуг технологического присоединения, переоформления (восстановления) документов о присоединении, оплата различных дополнительных услуг.

ПАО «МОЭСК» активно развивает современные инструменты интерактивного взаимодействия с клиентами.

Одним из наиболее востребованных каналов Интернет взаимодействия клиентов и ПАО «МОЭСК» является Личный кабинет. С его помощью можно направить электронную заявку на присоединение, в 2015 году более 30 % от общего числа заявок поступило в электронном виде. С помощью Личного кабинета заявитель получает возможность отслеживать ход рассмотрения заявки, получать смс/email уведомления по статусу ее рассмотрения, информационные сообщения, направлять обращения о выполнении технических условий, получать для ознакомления необходимые документы, подписывать документы электронной подписью, удаленно оплачивать услуги банковской картой по средствам Интернет эквайринга (за 2015 год 1910 транзакций).

С 2015 года обращения, поступающие через Личный кабинет, приравниваются в ПАО «МОЭСК» к официальным документам, обрабатываются в регламентированные компанией сроки. В 2015 году поступило 16 386 электронных заявок.

За отчетный 2015 год зафиксировано 336 676 посетителей (в том числе 149 781 новых уникальных пользователей) Портала по ТП, совершено 1 042 034 посещений.

Технологическое присоединение

В 2015 году ПАО «МОЭСК» продолжило оптимизировать процесс технологического присоединения к электрическим сетям.

Основная работа по PR-сопровождению инициатив компании в сфере техприсоединения заключалась в том, чтобы довести до сведения заявителей реформы МОЭСК и возможности новых интерактивных сервисов.

Для этого был внесены изменения и выпущен новый тираж лифлетов и буклетов по технологическому присоединению, обновлен видеоролик «3 шага – 2 визита», изготовлены баннеры «Присоединяйся в любой точке!». Разработаны лифлет по прохождению процедуры ТП через Интернет, ролл-апы для ЦОКов по подаче заявки онлайн. Создан видеоролик по ТП на английском языке, в т.ч. для работы с клиентами, попадающих в категорию для оценки рейтинга Всемирного банка Doing Business.

Был выпущен и разослан по специализированной базе (более 1000 адресов) клиентский журнал «Энергия для бизнеса»

Организована трансляция новостей по теме на сайтах профильных министерств Москвы и Московской области, муниципальных образований и ДепТЭХ г. Москвы.

Подготовлена и выпущена инфографика на телеканале «Москва 24».

В 2015 году программе техприсоединения было посвящено 18 мероприятий, в том числе организованы: видео-семинар в Доме Правительства Московской области на тему: «Актуальные вопросы техприсоединения к электрическим сетям»; участие в Третьем форуме предпринимателей Подмоскovie, участие в круглых столах ГБУ «Малый бизнес Москвы» на тему упрощения процедуры ТП; участие в форумах «Поддержка малого и среднего предпринимательства на территории Московской области» в Каширском, Чеховском, Серебряно-Прудском, Раменском муниципальных районах и др.

Департамент по связям с общественностью освещал работу блока по технологическому присоединению и развитию услуг. О работе компании по техприсоединению подготовлено и размещено 102 пресс-релиза. В СМИ вышло 2855 материалов, 36 видеосюжетов.

Социальные сети

Для выстраивания неформальных коммуникаций с целевыми аудиториями и повышения прозрачности деятельности Общества, ПАО «МОЭСК» ведет корпоративные страницы в социальных сетях Facebook и Twitter.

Контент корпоративной страницы в Facebook обновляется несколько раз в неделю. Вниманию аудитории предлагаются актуальные новости Компании, свежие новости ТЭК, публикации ведущих СМИ по вопросам электроэнергетики, фото и видео материалы по тематике деятельности МОЭСК. Корпоративная страница в Facebook позволяет ПАО «МОЭСК» привлечь внимание широкой аудитории к работе Компании, а также получить обратную связь.

Кроме того, на странице МОЭСК в Facebook пользователи могут задавать интересующие их вопросы, связанные с деятельностью Компании. Ответы на все вопросы и обращения готовят профильные подразделения Общества.

С целью оперативного донесения новостей МОЭСК до широкого круга заинтересованных лиц ведется корпоративный микроблог в Twitter. На постоянной основе в микроблоге МОЭСК публикуются твиты с наиболее значимыми новостями Компании. В случае нештатных ситуаций, с помощью Twitter пользователи оперативно получают самую свежую и актуальную информацию.

В мае 2015 года МОЭСК открыла собственную ветку на популярном форуме для дома и дачи Forumhouse.ru, где ведется активное обсуждение деятельности компании и процесса технологического присоединения. С момента создания ветки количество просмотров составило более 50 000, было размещено 286 ответов в общем обсуждении и 130 в личных сообщениях.

Чаще всего вопросы касаются сроков и правил технологического присоединения, реализации строительных работ и иных тем, связанных с заявками клиентов. Ответы на вопросы готовят профильные подразделения Компании.

Корпоративные издания

В целях формирования корпоративной культуры, сплочения коллектива Компании вокруг корпоративных ценностей и своевременного информирования работников о деятельности Общества в 2015 году продолжен выпуск периодического издания «Вести МОЭСК». Ежемесячно читатели газеты узнают об основных событиях в области реализации технической, клиентской, инновационной, социальной, антикоррупционной политик Общества, а также о сотрудниках, добившихся высоких производственных показателей или проявивших личные способности. Издание подчеркивает огромный вклад каждого работника в общий успех Компании.

Для привлечения внимания персонала к одной из наиболее важных тем - охране труда и повышению производственной безопасности в 2015 году продолжен выпуск ежеквартального издания «ТБ в МОЭСК». На страницах газеты читатель узнает о нововведениях в сфере охраны труда, методах безопасного проведения работ в электроустановках, способах психологической разгрузки и снятия напряжения и многом другом.

2. Коммуникации со СМИ

С целью повышения прозрачности бизнес-процессов и максимально полного информирования целевых аудиторий обо всем спектре своей деятельности, компания активно взаимодействует со средствами массовой информации всех уровней, используя при этом разнообразные формы работы: от регулярной рассылки новостных пресс-релизов до организации пресс-мероприятий.

В 2015 г. в СМИ о деятельности ПАО «МОЭСК» вышло 19 473 публикации, что почти на 30 % превышает прошлогодние показатели. Рост обусловлен, в том числе, активной работой с муниципальными и окружными СМИ Московского региона. В Пресс-центр поступило 218 адресных запросов на получение информации о работе компании и комментариев специалистов. На все даны исчерпывающие ответы. 9166 публикаций были посвящены стратегическим направлениям деятельности МОЭСК (обеспечение надежности электроснабжения, клиентоориентированность, реализация инвестпрограммы, внедрение инновационных решений). На телевидении вышло 99 видеосюжетов с участием представителей компании. Планомерное размещение объективных материалов о компании в СМИ с освещением ее позиции по ключевым вопросам способствовало повышению положительного имиджа и снижению репутационных рисков.

Таблица 89. Основные темы публикаций в отчетном году

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Количество упоминаний об Обществе в СМИ, шт. (всего), в т.ч. по темам:	14 528	14 703	19 473	32,4
1.1.	Реализация инвестиционной программы	1 162	1 191	1 314	9,3
1.2.	Ход ремонтной кампании	1 888	1 882	1 984	5,4
1.3.	Прохождение сложных сезонных явлений	1 017	1 041	1 079	3,7
2.	Количество выпущенных пресс-релизов, шт.	679	690	676	-2,0

Рост количества упоминаний об Обществе в СМИ на 32,4 % обусловлен активной работой департамента по связям с общественностью с муниципальными и окружными СМИ.

3. Конгрессно-выставочная деятельность

Целью участия в конгрессно-выставочной деятельности является повышение имиджа компании, продвижение инновационных проектов, взаимодействие с клиентами, расширение деловых и профессиональных связей.

Так, в июне в рамках Петербургского международного экономического форума подписаны соглашения о сотрудничестве с «Самолет Девелопмент», ГК «Таврида Электрик», Банком ВТБ и Газпромбанком.

В сентябре компания приняла участие в Конференции и выставке «Энергоэффективное Подмосковье». В октябре ПАО «МОЭСК» представляло свои достижения в рамках объединенного стенда Правительства Москвы на Московском урбанистическом форуме 2015, в рамках объединенного стенда ДЗО ПАО «Россети» на II Международном электроэнергетическом форуме «Rugrids-Electro 2015».

Кроме того, в октябре компания приняла участие в конференции и выставке «МОСКВА – энергоэффективный город» и форуме «Открытые инновации».

В ноябре ПАО «МОЭСК» демонстрировало свои возможности и перспективы развития в рамках объединенного стенда Министерства энергетики Московской области и объединенного стенда Правительства Москвы на IV Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики ENES 2015. Представители компании приняли участие в дискуссиях: «Встреча главных инженеров электросетевых компаний», «Инвестиции в развитие систем энергоснабжения крупнейших городов РФ – лучшая практика и ключевые вызовы», «Упрощение технологического присоединения. Новые возможности для потребителей»; во Всероссийском совещании «О ходе подготовки субъектов электроэнергетики к отопительному сезону 2015/2016 гг.».

В 2016 году мы сосредоточим свои усилия на повышении уровня информированности потребителей об услугах и сервисах ПАО «МОЭСК», а также повышении прозрачности реализации инвестиционной программы и закупочной деятельности. Упор будет сделан не только на публицистических, но и наглядно-информационных материалах: инфографики, рекламных модулей, баннеров. Данные форматы необходимы ПАО «МОЭСК» для более наглядного донесения больших и сложных для восприятия объемов информации до целевых аудиторий. Компания продолжит активно участвовать в конгрессно-выставочных мероприятиях, демонстрируя свои передовые практики. В сфере социальных коммуникаций акцент будет сделан на поддержание эффективной и оперативной «обратной связи» с потребителями услуг, в том числе с помощью интернет-коммуникаций и социальных сетей, – отметила директор по внешним коммуникациям – директор департамента по связям с общественностью Людмила Душеина.

3.2.4. Взаимодействие с потребителями услуг

Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А.М. Пятигора

Александр Михайлович, за последние несколько лет МОЭСК провел большую работу по сокращению количества этапов по технологическому присоединению к электросетям МОЭСК. Была внедрена программа «3 шага – 2 визита», название которой говорит само за себя – количество посещения офисов компании при осуществлении процедуры ТП было сокращено до двух визитов. Как сегодня работает внедренная программа?

На введение программы «3 шага – 2 визита» заявители отреагировали с благодарностью. Уменьшение необходимого количества визитов в офис компании, значительно упростило процесс технологического присоединения. Тем не менее, мы не стоим на месте. МОЭСК держит курс на дальнейшее развитие и максимальное упрощение процесса ТП.

В 2015г. в МОЭСКе стартовала программа «0 визитов», при которой у заявителей появилась возможность осуществлять процесс ТП, не посещая офисы компании. В этом случае для клиентов МОЭСК доступно подписание договоров ТП посредством электронной подписи, а так же оплаты услуг Общества с помощью банковских карт.

Сейчас, для удобства наших клиентов, одной из наших задач стоит перевод всех заявок в электронный вид. Для создания электронного документооборота при выдаче договора энергоснабжения нашими специалистами проводится интеграция с базами данных крупнейших энергосбытовых компаний региона, что несомненно дополнительно облегчит и ускорит процесс ТП для наших клиентов. Мы понимаем, что количество заявок на технологическое присоединение, поданных через интернет в ближайшее время будет расти и готовы к этому.

Онлайн-обращения на технологическое присоединение несомненно востребованы, тем не менее большое количество заявителей осуществляют технологическое присоединение через ваши офисы.

Да, мы не забываем об этом. Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса компании – один из принципов работы ПАО «МОЭСК». В клиентских офисах завершается модернизация с адаптацией для клиентов с ограниченными физическими возможностями. Запланировано внедрение интерактивных систем обслуживания, путем создания сети инфоматов.

Мы стараемся сделать обслуживание доступным и оперативным. В компании активно развивается система уведомлений об аварийных и плановых отключениях, разрабатываются мобильные приложения для Портала по технологическому присоединению.

Александр Михайлович, а сколько клиентских офисов открыто на сегодняшний день для посещения?

Общая численность подразделений по обслуживанию потребителей услуг в ПАО «МОЭСК» составляет 29 единиц. Открыты новые офисы в Новой Москве. Модернизированы и открыты клиентские офисы в Ногинске и Чехове. Для соответствия новым стандартам качества обслуживания потребителей услуг, ведется модернизация клиентских офисов в Рузе, Шаховском, Клине, Дмитрове, Солнечногорске, Егорьевске и Серпухове. Обо всех клиентских офисах можно узнать на Портале ПАО «МОЭСК» или у операторов нашего колл-центра.

В качестве основных форм обслуживания потребителей можно выделить очное обслуживание, заочное обслуживания посредством телефонной связи и интерактивное обслуживание через сеть «Интернет».

Основой мероприятий, реализуемых Обществом для улучшения системы обслуживания потребителей, являются следующие принципы работы с потребителями:

1. Обеспечение качества и доступности услуг в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
2. Достаточная информированность потребителей о компании и услугах. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с сетевой организацией носит публичный характер, предоставляется в доступной форме для потребителя услуг. Данный принцип предупреждает необходимость обращения потребителя в компанию для получения справочной информации и консультаций, и как следствие, снижение транзакционных затрат компании.
3. Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса компании. Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса (офисов обслуживания потребителей) обеспечивает покрытие зоны ответственности ПАО «МОЭСК» и доступность обслуживания потребителей услуг. Очный сервис удобный для всех групп потребителей и организован с соблюдением Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг.
4. Доступность и оперативность заочного и электронного (интерактивного) обслуживания. ПАО «МОЭСК» обеспечивает круглосуточный доступ к телефонному обслуживанию и оперативность реакции на запросы потребителей. К электронному (интерактивному) обслуживанию в сети «Интернет» организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментари интерактивного сервиса эргономичны и интуитивно понятны для потребителей.
5. Квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала организации.
6. Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей. Бизнес-процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями. ПАО «МОЭСК» обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.

Инфраструктура очного обслуживания

В 2015 году структура подразделений по обслуживанию потребителей услуг Исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» была изменена: создан Департамент маркетинга и развития дополнительных услуг и контакт центра «Светлая линия» передан в Департамент по внешним коммуникациям.

На уровне областных электросетевых филиалов изменений в структуре подразделений, взаимодействующих с потребителями услуг, в течение 2015 года не вносилось, за исключением филиала Московские кабельные сети, в котором было создано управление по работе с клиентами путем передачи персонала из Исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК».

Общая численность подразделений по обслуживанию потребителей услуг в ПАО «МОЭСК» составляет 120 шт.ед.

В 2015 году очное обслуживание потребителей услуг ПАО «МОЭСК» велось в 31 специально оборудованных клиентских офисах. В отчетном году были открыты 2 клиентских офиса на территории Новой Москвы. Новые клиентские офисы были открыты в связи с высокой скоростью развития новых территорий г. Москвы. Клиентские офисы находятся на пересечении ключевых транспортных магистралей «Новой Москвы», что обеспечивает доступность всех видов услуг ПАО «МОЭСК».

- Московский, адрес: г. Москва, г. Московский, 7300 обращений.
- Щербинка, адрес: г. Москва, г. Щербинка, 1118 обращений.

В 2014 году все клиентские офисы были оборудованы системой электронной очереди, что позволило Обществу в отчетном году централизованно получать статистические данные по загруженности клиентских офисов в режиме онлайн. Наиболее загруженными оказались клиентские офисы, расположенные в г. Москве, на них пришелся 51 % очных обращений, от всех поданных в ПАО «МОЭСК». Для сокращения загруженности офисов и повышения удобства заявителей в ПАО «МОЭСК» активно внедряются интерактивные сервисы, позволяющие получать весь спектр услуг без посещения клиентского офиса (подача заявки, заключение договора и оплата).

В 2015 году была продолжена модернизация и переоснащение клиентских офисов ПАО «МОЭСК» для их соответствия новым Стандартам качества обслуживания потребителей услуг. В декабре 2015 году полностью были модернизированы 2 клиентских офиса: в Ногинском муниципальном районе и в Чеховском муниципальном районе. В ходе модернизации клиентских офисов реализуется концепция «открытого пространства», предусмотренная новым Стандартом качества обслуживания потребителей, что позволяет установить доверительный контакт между сотрудником клиентского офиса и заявителем.

Начата модернизация клиентских офисов в г. Руза, р.п. Шаховское, г. Клин, г. Дмитров.

При модернизации клиентских офисов используется типовый проект планировочного решения, учитывающий создание «открытого пространства» для общения регистраторов с заявителями.

В 2015 году приказом № 1360 от 27.10.2015 «О реализации Плана мероприятий по адаптации центров обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК» к требованиям без барьерной среды», целью которого является создание комфортных условия пребывания в клиентском офисе лиц с ограниченными возможностями. Завершение мероприятий планируется на апрель-май 2016 года (благоустройство окружающей территории). В рамках данного плана мероприятий клиентские офисы будут оборудованы пандусами, перилами, кнопками вызова сотрудников. С сотрудниками клиентских офисов проведен инструктаж о работе с маломобильными гражданами.

В Западных электрических сетях стартовал пилотный проект по возможности размещения клиентского офиса в многофункциональном центре оказания государственных услуг в г. Наро-Фоминск. По результатам работы данного офиса будет рассмотрен вопрос о дальнейшей совместной работе с многофункциональными центрами, что позволит увеличить число точек обслуживания по Московской области более чем в 3 раза (количество МФЦ в Московской области – 92 единицы, количество ЦОК ПАО «МОЭСК» в Московской области – 31 шт.).

Инфраструктура заочного обслуживания посредством телефонной связи

В 2013 году Правлением Общества принято решение о переводе обслуживания по информированию потенциальных клиентов на единый номер контактного центра «Светлая линия» 8 (800) 700-40-70, в связи с чем call-центры филиалов были закрыты.

В 2015 году продолжилась работа по переводу звонков потребителей в единый Контактный центр «Светлая линия», привлечение аутсорсинговой компании осуществляется лишь в ночные часы и в случае массовых аварийных отключений потребителей.

Контактный центр функционирует на платформе ПАК «Genesys» с функциями Автоинформирование и самообслуживания при помощи системы IVR, возможности программно-аппаратного комплекса также позволяют проводить рассылку коротких текстовых сообщений для уведомления заявителей о ходе исполнения заявки, готовности документов.

Интерактивное обслуживание через сеть «Интернет»

2015 г. стал годом активного развития интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК».

В 2015 году были внедрены новые сервисы в интерактивном обслуживании потребителей:

1. система электронной подписи документов;
2. расширение видов электронных заявок (консолидация электросетевых активов, переоформление (восстановление) документов, вынос сетей из зоны застройки);
3. система удаленной оплаты услуг банковскими картами – интернет эквайринг для очных и заочных заявок;
4. системы приема электронных обращений.

Одной из ключевых задач показателей подразделения по работе с клиентами в 2015 году было увеличение доли электронных заявок до 30 % от общего количества заявок на технологическое присоединение.

По результатам 2015 года доля электронных заявок составила 30,73 % (29 136 шт.) от общего количества заявок на технологическое присоединение, из них физическими лицами было подано более 70 % электронных заявок (20 395 шт.).

В 2015 году на Портале по технологическому присоединению и в Личном кабинете ПАО «МОЭСК» функционируют сервисы:

1. Подача различных заявок на технологическое присоединение в электронной форме и отслеживание этапов ее рассмотрения;
2. Система подписки на получение смс/email уведомлений о плановых и аварийных отключениях электрической энергии;
3. Форум по технологическим присоединениям (обсуждение вопросов присоединения к сетям, действующего законодательства, вопросы экспертам компании);
4. Система смс/email уведомлений об этапах рассмотрения заявки;
5. Подача заявки на переоформление/восстановление документов;
6. Подача заявки на оказание дополнительных услуг;
7. «Школа заявителя» для расчета требуемой максимальной мощности;
8. Расчет стоимости технологического присоединения посредством сервиса «Калькулятор стоимости»;
9. Нормативно-правовая база, типовые формы заявок и договоров, примеры планов расположения энергопринимающих устройств, инструкции для клиентов, новости в области технологического присоединения (информация подлежит регулярному обновлению);
10. Видео-гид по использованию Личного кабинета и подачи электронных заявок на русском и английском языках;
11. Раздел часто задаваемых вопросов «F.A.Q.»;
12. Интерактивная карта питающих центров ПАО «МОЭСК» (районы с наличием резерва мощности более 50 МВт или ограничением по резерву мощности).

В 2015 году в ПАО «МОЭСК» поступило 1 267 727 обращений, из них очные каналы коммуникаций составляют 41 %, в 2015 году доля заочных и интерактивных сервисов составила 59 % от общего количества обращений.

Таблица 1. Статистика обращений потребителей

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Среднее время, затрачиваемое на заявку, мин.	25	23	20,6	-10,40 %
2.	Обращений по каналам коммуникаций, шт. (всего), в т.ч.:	574 990	735 085	1 267 727	72,50 %
2.1.	очные обращения	237 467	282 309	523 242	85,30 %
2.2.	заочные обращения через call-центр	304 333	423 276	673 964	59,20 %
2.3.	письменные обращения через канцелярию	16 508	6 213	4 398	-29,20 %
2.4.	заочные обращения через интернет-приемную/личный кабинет/on-line консультации/e-mail	12 028	23 287	66 123	183,90 %
2.5.	прочее	4 654	0	0	0,00 %

За отчетный период количество жалоб в удельных величинах сократилось на 35 %, что говорит о значительном улучшении в 2015 году качества обслуживания потребителей услуг и потенциальных клиентов, в особенности в части обслуживания потребителей в области технологического присоединения (снижение жалоб более чем в 2 раза).

Количество поступивших вопросов через «Интернет-приемную»

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014, в %
1.	Поступившие обращения в Интернет-приемную шт. (всего), в т. ч.	8 838	9 657	8 569	-11,3 %
1.1.	по вопросам технологического присоединения	7 098	6 949	4 721	-32,1 %
1.2.	отключения и перебои в электроснабжении, скачки напряжения, техническое обслуживание электросетевых объектов, бездоговорное / безучетное потребление электрической энергии, хищение объектов электросетевого хозяйства	641	844	1 469	74,1 %
1.3.	финансы и экономические вопросы	98	118	102	-13,5 %
1.4.	благодарности	178	65	122	87,6 %
1.5.	другое	759	1 681	2 155	28,2 %

Снижение общего количества обращений (на 11,3 %), поступающих в Интернет-приемную обусловлено повышением качества оказываемых услуг, в т.ч. по ТП (снижение на 32,1 %)

Повышение количества обращений по вопросам качества/отключения электроэнергии и безучетного потребления связано с расширением клиентоориентированного подхода и общением напрямую с потребителями электроэнергии, минуя гарантирующего поставщика – энергосбытовые компании.

В 2016 г. Компания продолжит работу, направленную на повышение качества оказываемых услуг. В частности, планируется переход 6 клиентских офисов (в ...г. Руставели, г. Дмитров, г. Ногинск, г. Коломна, г. Подольск, г. Москва на ул. 1812 г.).

1. Установка терминалов самообслуживания (инфоматов⁴⁰) в удаленных районах с возможностью подачи заявки и получения договора ТП, подписанного электронной подписью.
2. Завершение модернизации клиентских офисов (Руза, Шаховское, Сергиев-Посад, Дмитров, Клин, Солнечногорск, Егорьевск, Серпухов) удобных и доступных для заявителей.

Также в 2016 г. запланированы следующие мероприятия в части улучшения системы обслуживания потребителей услуг:

1. Развитие программы «0 визитов» с возможностью подписания договоров технологического присоединения электронной цифровой подписью, оплаты банковской картой всех услуг Общества;
2. Перевод всех видов заявок в электронный вид;
3. Объем заявок, поданных посредством сети Интернет, должен составить не менее 50 % от общего количества заявок на технологическое присоединение;
4. Интеграция с базами данных ПАО «Мосэнергосбыт» для создания электронного документооборота в части выдачи договора энергоснабжения;
5. Реализация возможности приема заявок в многофункциональных центрах оказания государственных услуг;
6. Завершение модернизации сети клиентских офисов с адаптацией для лиц с ограниченными возможностями;
7. Внедрение интерактивных систем обслуживания (создание сети инфоматов);
8. Перевод всех звонков в собственный контакт-центр;
9. Развитие системы уведомлений об аварийных и плановых отключениях;
10. Разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям.

Рейтинг «Ведения бизнеса»⁴¹: результаты и планы Компании

В период с 2013-2015 гг. ПАО «МОЭСК» было реализовано и начато ряд программ направленных на исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2013 № 7464п-П13 о приоритетном направлении деятельности ПАО «Россети» по реализации плана мероприятий («Дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 № 1144-р, с целью вхождения Российской Федерации в топ-20 рейтинга «Ведение бизнеса», подготавливаемого Всемирным банком на ежегодной основе.

ПАО «МОЭСК» провело значительную работу по совершенствованию всей системы технологического присоединения, начиная от момента подачи заявки до момента подачи напряжения на объект.

В качестве контрольных показателей успешной реализации «дорожной карты» выбран рейтинг Doing Business, подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Рейтинг оценивает 189 стран по 10 индикаторам регулирования предпринимательской деятельности. Чем выше позиция страны в рейтинге, тем благоприятнее среда для открытия и функционирования предприятий малого и среднего бизнеса. Целевым ориентиром реализации «дорожной карты» является вхождение Российской Федерации в топ-20 к 2018 году этого рейтинга (по комплексу из 10 показателей). С 2014 года рейтинг Российской Федерации определялся путем агрегирования результатов по двум крупнейшим городам страны – г. Москве (ПАО «Московская объединенная электросетевая компания») и г. Санкт – Петербургу (ПАО «Ленэнерго»).

В 2015 году по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Россия совершила качественный прорыв и поднялась сразу на 24 позиции с учетом новой методологии и на 114 позиций с учетом старой методологии. И теперь благодаря столичным энергетикам у России по индикатору «Подключение к системе электроснабжения» 29 место в рейтинге. Всего четыре года назад у нашей страны в этой же позиции было предпоследнее 184-е место (по методологии, действующей на тот момент).

Коренные преобразования, позволившие добиться высоких результатов, ведутся в ПАО «МОЭСК» с 2012 года. В 2013 году начала работать программа «5 шагов за 3 визита», в 2014 году - «3 шага – 2 визита», а в 2015 году - онлайн – подключение (программа «0 визитов»).

⁴⁰ автоматизированный программно-аппаратный комплекс, предназначенный для предоставления справочной информации. В отличие от обычного справочного киоска, электронный информационный киоск работает автономно.

⁴¹ англ. Doing Business.

Таким образом, в период с 2012 года в ПАО «МОЭСК» проделана колоссальная работа, результатом которой стало снижение количества процедур, необходимых для присоединения к электрической инфраструктуре с 10 до 3. Сокращен срок технологического присоединения объекта заявителя с 281 до 80 дней (статистические данные по МОЭСК). Стоимость присоединения снижена с 3 500 млн руб. до 224 тыс. рублей (в 16 раз).

В таблице приведены результаты рейтинга Всемирного банка за 2014 и 2015 гг. по г. Москва и г. Санкт-Петербург.

Показатель	2013 г. (замеры только в Москве)	2014 г.			2015 г.		
		Москва	Санкт-Петербург	Агрегированный	Москва	Санкт-Петербург	Агрегированный
Количество процедур	5	5	7	5,6	3	3	3
Срок присоединения, дней	162	162	219	179,1	150	185	160,5
Стоимость присоединения на душу населения, %	293,8	270	439,8	321	71,9	142,4	93
Надежность электроснабжения и «прозрачность» тарифов (0-8)	-	-	-	-	8	8	8

В целях улучшения позиции в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса – 2016» по показателю «Подключения к электросетям» в 2015 г. в ПАО «МОЭСК» произошел ряд реформ системы технологического присоединения к электрическим сетям. В ходе этих реформ ПАО «МОЭСК» полностью изменило подход к взаимодействию с клиентами Компании, благодаря чему существенно сократились сроки подготовки и исполнения договоров технологического присоединения, а процесс технологического присоединения стал прозрачным и доступным для потребителей.

В 2015 году в Обществе реализованы следующие мероприятия по упрощению процедуры технологического присоединения:

- Произошла модернизация информационного портала по технологическому присоединению ПАО «МОЭСК» и перевод бизнес-процесса в электронный вид (Приказ ПАО «МОЭСК» от 11.09.2014 № 1027).
- Оптимизирован процесс проведения торгово-закупочных процедур по договорам технологического присоединения, относящимся к категории «Ведение бизнеса» (Приказ ПАО «МОЭСК» от 04.12.2014 № 1358).
- Применение ПАО «МОЭСК» минимальной ставки платы за технологическое присоединение при заключении договора технологического присоединения, относящимся к категории «Ведение бизнеса» (Приказ ПАО «МОЭСК» от 04.12.2014 № 1369).
- Разработаны и введены в действие Регламенты процесса «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области», Регламенты постоянно актуализируются с учетом совершенствования нормативной и правовой базы.
- Утвержден регламент взаимодействия с ОАО «Мосэнергосбыт», реализована возможность подачи напряжения и оформления допуска энергопринимающего устройства на месте, реализована возможность подачи заявки на договор энергоснабжения до фактической подачи напряжения.
- Утверждены Стандарты обслуживания потребителей услуг, внедрен Регламент очного обслуживания потребителей услуг, реализован Проект оценки качества обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК».
- Основные реформы ПАО «МОЭСК», направленные на совершенствование процесса технологического присоединения объектов заявителей, категории «Ведения бизнеса» и реализуемые в 2016 гг.:
- Совершенствование электронного «Личного кабинета» Клиента.
- Внедрение программы «Ноль визитов» для заявителей с максимальной мощностью до 150 кВт включительно в Москве и Московской области. В соответствии с данной программой исключена необходимость клиентам посещать офис ПАО «МОЭСК» для подписания бумажных экземпляров оферты договора ТП. Для клиентов до 150 кВт подписание договоров осуществляется посредством электронной подписи, оплата договора может быть осуществлена банковской картой через личный кабинет на портале по ТП ПАО «МОЭСК».
- Организация направления документации курьерской службой (договор ТП и энергоснабжения, финальные документы по ТП) заявителю. Бесплатная услуга с 01.12.2015г. для категории «Ведение бизнеса» в г. Москве, с 01.01.2016г. для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с максимальной мощностью свыше 15 до 150 кВт включительно в г. Москве и Московской области.
- Организована возможность выбора индивидуального графика платежей и беспроцентной рассрочки до 3 лет.
- Уменьшена стоимость технологического присоединения по договорам ТП мощностью до 150 кВт, заключенным с 01 октября 2015 года (п. 10 Методических указаний по определению размера платы за ТП, утв. Приказом ФСТ от 11.09.2012 № 209-Э/1).
- Выдача и заключение договора технологического присоединения и договора энергоснабжения на одном этапе.
- Реализация программы «Три шага за два визита» Приказ ПАО «МОЭСК» от 29.01.2014 № 70, с изм. от 30.07.2014 № 840.

Комментарии заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А.М. Пятигора:

С 2013 года ПАО «МОЭСК» активно реализует программы, направленные на упрощение процедуры технологического присоединения для рядовых заявителей. Положительная динамика в упрощении процесса подключения нашла свое отражение в ежегодных докладах экспертов Всемирного банка. В 2015 году Россия по показателю «Подключение к системе электроснабжения» совершила качественный прорыв и поднялась сразу на 114 позиций с учетом старой методологии на 29 место в рейтинге. Напоминаю, что всего четыре года назад у нашей страны в этой же позиции было предпоследнее 184-е место.

Особое внимание ПАО «МОЭСК» уделяет льготной категории клиентов до 150 кВт, а так же активно участвует в поддержке малого и среднего предпринимательства. У МОЭСК накоплен солидный опыт работы по уменьшению сроков технологического присоединения. В частности, для удобства пользователей нами реализована программа «3 шага – 2 визита», по которой для получения услуги технологического присоединения требуется всего 80 дней и не более двух посещений офиса, – считает заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг Александр Пятигор. – Дальнейшее сокращение сроков в первую очередь должно коснуться технологического присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего бизнеса. Резерв сокращения сроков технологического присоединения видим в сокращении сроков подготовки документации и переводе всего документооборота в электронный вид. Такие наработки в компании ведутся в пилотном режиме, но очень скоро они станут повсеместной практикой, что даст возможность улучшить предпринимательский климат в регионе. Компания не останавливается на достигнутом и ставит перед собой цель войти в 20 лучших стран рейтинга к 2018 году.

3.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Интервью Первого заместителя генерального директора – главного инженера по вопросам природоохранной деятельности Общества Иванова В.Е.

1. Каковы основные результаты деятельности в отчетном году в рамках курируемого Вами направления?

В соответствии с утвержденной экологической политикой (приказ ОАО «МОЭСК» №1039 от 12.09.2014) Общество выполняет принятые обязательства с учетом ежегодно возрастающих требований природоохранного законодательства в том числе осуществлены:

- проверка соблюдения на филиалах Общества природоохранного законодательства РФ;
- разработка и продление нормативно-разрешительной экологической документации
- мониторинг окружающей среды;
- обеспечение выполнения требований в части защиты животного мира.

2. Каким образом результаты деятельности в рамках курируемого направления повлияли в отчетном году на повышение открытости деятельности Общества?

ПАО «МОЭСК» ежегодно участвует в форумах, конференциях по вопросам природоохранной деятельности, тем самым повышая открытость деятельности Общества:

- в апреле 2015г в Санкт-Петербурге при поддержке Государственной Думы и Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации была проведена IX Всероссийская конференция «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды», а также подведены итоги конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент». По итогам конкурса ПАО «МОЭСК» награждено медалью и дипломом «За сохранение и восстановление природной среды». Полученные награды являются свидетельством признания достижений предприятия в области охраны окружающей среды, сохранения биологического разнообразия.
- 24 декабря 2015 года в Москве экологическим фондом имени В.И. Вернадского подведены итоги конкурса «Национальная экологическая премия имени В.И. Вернадского». Решением жюри в 2015 году победителем конкурса в номинации «Экология города» признано ПАО «МОЭСК». Победители конкурса - экологически ответственные предприятия, одним из приоритетов деятельности которых является забота об окружающей среде.

3. Расскажите о партнерстве с третьими лицами по вопросам охраны окружающей среды?

Установление отношений и развитие эффективного сотрудничества в области обеспечения орнитологической безопасности объектов электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК» с Общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России».

Результативное взаимодействие ПАО «МОЭСК» с орнитологами - установка птицезащитных устройства (ПЗУ) на ВЛ 6-10 кВ с целью обеспечения охраны птиц при эксплуатации ЛЭП, сохранения биологическое разнообразие и исключения технологических нарушений на воздушных линиях.

4. Каковы основные планы на следующий год?

1. Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей;
2. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ;
3. Разработка нормативной разрешительной документации;
4. Мероприятия по защите птиц на линиях электропередач;
5. Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

Экологическая политика ПАО «МОЭСК»⁴² определяет следующие стратегические цели в области охраны окружающей среды:

- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду;
- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами;
- рациональное использование природных ресурсов, защита растительного и животного мира, испытывающего воздействие от хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК».

Достижение поставленных целей предусматривается на основе решения следующих задач:

- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью, вовлечение персонала в деятельность по улучшению показателей воздействия на компоненты окружающей среды и обеспечению рационального природопользования;
- проведение обязательной оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду при принятии решения о строительстве, реконструкции, капитальном ремонте и техническом перевооружении производственных объектов Общества;
- обеспечения экологической безопасности и рационального природопользования с применением наилучших природоохранных практик и наилучших доступных технологий.

Воздействие деятельности Общества на окружающую среду

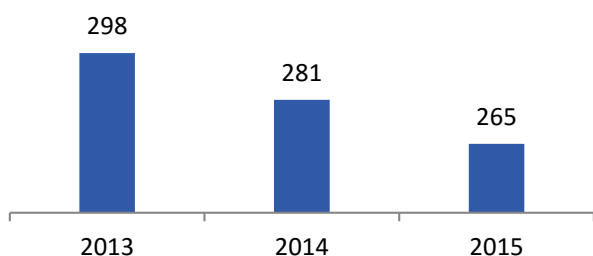
Водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества. Поверхностные сточные воды образуются посредством выпадения и скопления на твердых поверхностях атмосферных осадков.

Общий объем водопотребления в 2015 году составил 265 тыс. м³. Объем оборотной воды, обусловленный работой моек автомобильной техники с замкнутой системой водоснабжения, составляет 0,65 тыс. м³. Данный показатель определяется по количеству воды в системах оборотного водоснабжения на мойках автотранспорта. ПАО «МОЭСК» не осуществляет самостоятельно водозабор. Объем сбросов сточных вод через централизованную систему водоотведения принимается равный объему водопотребления. Изменение объема водопотребления посредством коммунальных систем водоснабжения обусловлено изменением доли бутилированной воды.

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Водопотребление, тыс. м ³	298	281	265	-5,7

Водопотребление, тыс. м³



⁴² Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» № 1039 от 12.09.2014 г.

Объем водоснабжения устанавливается в соответствии с лимитом водопотребления, объем сбрасываемых в канализацию сточных вод – в соответствии с лимитом водоотведения, согласно утверждаемого поставщиком баланса водопотребления и водоотведения. Лимит водопотребления (водоотведения) устанавливается органом местного самоуправления. Учет получаемой воды и сбрасываемых сточных вод осуществляется по приборам учета.

Для объектов Компании, территориально расположенных в г. Москве устанавливаются нормативы сброса загрязняющих веществ в системы хозяйственно-бытовой и ливневой канализации. Нормативы устанавливают АО «Мосводоканал» и ГУП «Мосводосток». Для объектов Компании расположенных на территории Московской области нормативы сброса устанавливаются муниципальными водоснабжающими организациями.

Для целей соблюдения нормативов сброса ежегодно проводится лабораторный контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод.

Воздушный бассейн

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств – спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ, заезжего автотранспорта (мусоровозы и т.д.), личного автотранспорта сотрудников Компании.

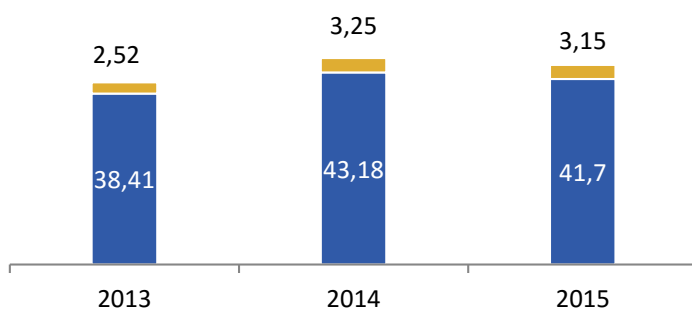
От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твердых веществ, преимущественно сажи, газообразных веществ, преимущественно оксид углерода, оксиды азота, диоксид серы. При выполнении электросварочных работ (резка металла) в атмосферу происходят выбросы твердых загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца. При приготовлении припоя для последующей пайки металлов выделяются оксиды меди, цинка, олова, свинца и сурьмы.

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

На энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO₂ эквиваленте определяется расчетным методом.

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Выбросы загрязняющих веществ, т (всего), в т.ч.:	40,9	46,4	44,9	-3,4
1.1.	выбросы твердых веществ	2,5	3,3	3,2	-3,1
1.2.	выбросы жидких и газообразных веществ	38,4	43,2	41,7	-3,4
2.	Выбросы элегаза, т	16 930	32 158	35 225,5	9,5

Выбросы загрязняющих веществ, тонн



Изменение количества выбросов загрязняющих веществ вызвано:

- проведением инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов предельно допустимых выбросов (ПДВ);
- увеличение доли новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей, что способствует снижению выбросов загрязняющих веществ в т.ч. тяжелых металлов.

Объем выброса элегаза (SF₆) в CO₂ эквиваленте за 2015 г. составил 35 225,5 т. Расчетный объем выброса элегаза увеличился за счет установки нового элегазового оборудования.

Показатели	Единицы измерения	Показатели 2015 г.
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, всего	т	44,9
в том числе:		
твердых	т	3,2
газообразных и жидких, из них:	т	41,7
диоксид серы - SO ₂	т	0,2
оксид углерода - CO	т	27,4
оксиды азота (в пересчете на NO ₂)	т	1,8
углеводороды (без летучих органических соединений)	т	0,2
летучие органические соединения (ЛОС)	т	11,2
стойкие органические загрязнители (СОЗ)	т	-
Опасные загрязнители воздуха	т	-

Объемы выбросов вредных веществ определяются расчетными методами в соответствии с разработанными проектами нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ). Нормативы допустимых выбросов устанавливаются для стационарных, передвижных и иных источников воздействия на окружающую среду субъектами хозяйственной и иной деятельности исходя из нормативов допустимой антропогенной нагрузки на окружающую среду, нормативов качества окружающей среды, а также технологических нормативов.

В Обществе ежегодно разрабатывается и продлевается разрешительная документация нормирующая выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Нормативы ПДВ разрабатываются на каждую производственную площадку в соответствии с ФЗ от 10.01.2002 (ред. от 29.12.2015) № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», ФЗ от 30.03.1999 (ред. от 28.11.2015) № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», ФЗ от 04.05.1999 (ред. от 13.07.2015) № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха» и утверждаются Федеральной службой по надзору в сфере природопользования сроком на 5 лет.

Объем выброса элегаза вычисляется расчетным методом с использованием норм утечки элегаза, указанных в технических характеристиках на соответствующий вид электрооборудования и ПУЭ, и расчетных формул. Коэффициент для пересчета выбросов элегаза (SF₆) в CO₂ эквиваленте определен в Приказе Росгидромета от 23.03.2001 №40 «Об утверждении Порядка централизованного учета документов о выбросах и стоках парниковых газов и результатов климатических проектов, снижающих антропогенные выбросы или увеличивающих стоки парниковых газов субъектами хозяйственной деятельности, осуществляющими свою деятельность на территории Российской Федерации» и составляет – 23900.

Земельные ресурсы

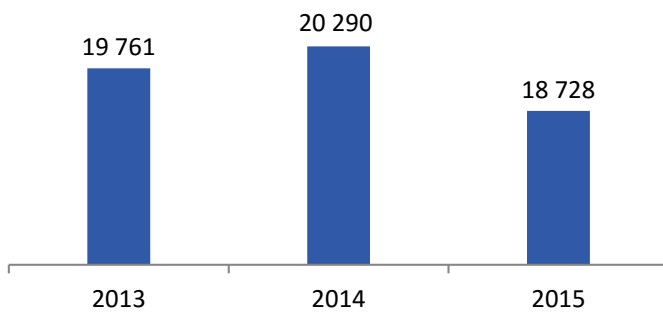
Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслонаполненного оборудования (в процессе работы маслонаполненных трансформаторов, выключателей и т.д., ввиду не полной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят реализация ремонтной и инвестиционной программ, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества.

В соответствии со ст.4.1. ФЗ №89-ФЗ от 24.06.1998 (ред. от 29.12.2015) «Об отходах производства и потребления» отходы в зависимости от степени негативного воздействия на окружающую среду подразделяются в соответствии с критериями, установленными федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим государственное регулирование в области охраны окружающей среды, на пять классов опасности.

Количество отходов производства и потребления, образованных в 2015 г. с разбивкой на классы опасности

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Отходы производства и потребления, т. (всего), в т.ч.:	19 761	20290	18727,9	-7,7
1.1.	1-3 классы опасности	291	412	235,0	- 43,0
1.2.	4 классы опасности	4 674	5333	4906,2	-8,0
1.3.	5 классы опасности	14 796	14545	13586,7	-6,6

Отходы производства и потребления, тон


Уменьшение доли отходов 1-3 класса опасности связано с уменьшением количества образованных отходов 3 класса опасности на объектах филиалов – отходов от ремонта автотранспортной техники, ввиду того, что обслуживание автотранспорта проводится в автосервисах по договорам.

Способ обращения с отходами (обработка, утилизация, обезвреживание, размещение) зависит от установленного класса опасности соответствующего вида отхода, его свойств и характеристик. Для целей обращения с отходами производства и потребления привлекаются специализированные организации, имеющие лицензии на данный вид деятельности.

Количество отходов по способу обращения

Класс опасности отходов	Передача отходов другим организациям		
	для использования	для обезвреживания	для захоронения
I класс опасности	-	4,47	-
II класс опасности	14,89	33,43	-
III класс опасности	47,28	134,96	-
IV класс опасности	34,02	968,22	3 903,20
V класс опасности	3 208,39	-	10 837,89

Биологическое разнообразие

Филиалы ПАО «МОЭСК» осуществляют деятельность на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) г. Москвы и Московской области. На территориях ООПТ располагаются опоры высоковольтных линий электропередач 10 – 220 кВ, а также трансформаторные подстанции различной мощности.

Согласно приказам филиалов «Об организации природоохранной деятельности» за соблюдение экологического законодательства при эксплуатации электросетевых объектов, в т.ч. на территориях ООПТ назначены ответственные должностные лица.

Количество ООПТ г. Москвы на территориях которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов составляет 7 шт. (ПИП «Битцевский лес», ПИП «Косинский», ПИП «Измайловский», ПИП «Царицыно», ПИП «Кузьминки-Люблино», Природный заказник «Долина реки Сетунь», ФГБУ «Национальный парк «Лосиный остров»).

В соответствии с Постановлением Правительства Московской области № 106/5 от 11.02.2009 (ред. от 05.03.2014) на территории Московской области располагаются ООПТ федерального – 5 шт. и областного значения – 229 шт. Данные по количеству ООПТ Московской области на которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов ПАО «МОЭСК» отсутствуют.

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ г. Москвы, осуществляется в соответствии с установленными режимами охраны, согласно Закона города Москвы от 26.09.2001 № 48 «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве». В целях соответствия указанным требованиям, а также в соответствии с постановлением Правительства Москвы от 09.04.2002 N 262-ПП «О мерах по реализации Закона города Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве», Департаментом природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы определены обязанности филиалов Общества, осуществляющих деятельность на территории ООПТ г. Москвы

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ Московской области осуществляется в соответствии с Законом Московской области № 96/2003-ОЗ от 23.07.2003 (ред. от 23.12.2014) «Об особо охраняемых природных территориях».

Воздействие деятельности Общества на ООПТ может быть выражено сокращением численности и разнообразия видов. Основные мероприятия, направленные на защиту растительного и животного мира, представлены в таблице «Проведены мероприятия в 2015 г.», п.4 - охрана биологического разнообразия.

Деятельность Компании в 2015 г. направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:

- мероприятия по защите птиц на ЛЭП;
- мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий;
- восстановительные высадки деревьев

Подробнее о проведенных мероприятиях указано в таблице «Наиболее значимые природоохранные мероприятия в 2015 г.», п.4 - Охрана биологического разнообразия.

Наиболее значимые природоохранные мероприятия в 2015 г.

№ п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2015 году	Основные результаты
1.	Охрана водного бассейна	<p>Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2015 году проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов г. Москвы). Ежегодно контролируется более десяти показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в т.ч. взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т.д.). • периодический контроль на содержание взвешенных веществ и нефтепродуктов в поверхностных ливневых водах на 394-х производственных площадках филиалов Московской области. Превышений утвержденных нормативов не выявлено; • санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации; • поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации, обслуживание, ремонт узлов и агрегатов); • разработка паспорта скважины в Троицком РЭС филиала «Новая Москва»; • вывоз мусора и снега с территорий подразделений; • учет количества загрязняющих веществ в сбрасываемых сточных ливневых водах; 	<p>Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных ливневых вод с производственных площадок филиалов СЭС, ЮЭС, ВЭС, ЗЭС, НМ, а также поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала.</p>
2.	Охрана воздушного бассейна	<p>Для уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2015г. проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в соответствии с планами-графиками производственного контроля за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) проведен инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников в количестве 83 замеров по 20-и загрязняющим веществам. По результатам анализов превышений не выявлено; • при получении предупреждения о НМУ (неблагоприятные метеоусловия) принимаются меры по кратковременному (на период НМУ) сокращению выбросов по плану мероприятий при НМУ; • регулярно осуществляется проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность; • введение системы ГЛОНАСС на автотранспорте, что способствует минимизации пробега автотранспорта и уменьшению выбросов от передвижных источников; • закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей, что способствует снижению выбросов загрязняющих веществ в т.ч. тяжелых металлов; • проверка эффективности работы, в т.ч. осмотр технического состояния пылегазоочистных установок, очистка циклонов; • консервация пылегазоочистных установок (ПГОУ) в виду низкой производственной необходимости; • проведение инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов предельно допустимых выбросов (ПДВ); <p>В 2015 году в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:</p>	<p>Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса.</p> <p>Результаты измерений шумового воздействия соответствуют утвержденным нормативам, согласно СН 2.2.4/2.1.8.562-96 «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых,</p>

№ п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2015 году	Основные результаты
		<ul style="list-style-type: none"> • завершена работа по проведению производственного контроля за соблюдением санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду для 162-х ПС филиалов ПАО «МОЭСК» в соответствии с разработанной программой. • заключен рамочный договор для проведения контрольно-измерительных мероприятий физических факторов, что позволило оперативно реагировать на жалобы от физических лиц. • проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон (СЗЗ) объектов филиалов ЮЭС, СЭС, ЗЭС ПАО «МОЭСК», по результатам измерений превышения допустимых значений не выявлено. • выполнение технических мероприятий по снижению уровней шума от оборудования подстанций: <ul style="list-style-type: none"> ○ замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малошумные; ○ установлен шумозащитный экран на трансформаторе на ПС №95 «Базарово» (высота – 5м, длина экрана – 35,4м, общая площадь – 177 м2), в качестве материала для шумоглушения использовались панели марки ПШ и ПШО, изготовленные заводом ООО «ОЗМК». ○ проведена работа по акустическим расчетам воздействия на жилую застройку ПС №193 «Троицкая». Согласована проектная документация архитектурно-строительных решений шумозащитного экрана ПС №193 «Троицкая» для последующих строительных работ. 	<p>общественных зданий и на территории жилой застройки»</p>
3.	Охрана земельных ресурсов	<p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2015 году выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ремонт маслоприемников, маслосборников, кабельных линий; • поэтапный вывод маслонаполненного оборудования (масляные выключатели) из эксплуатации с заменой его на вакуумное; • установка полимерных колонок изоляторов взамен фарфоровых, имеющих более длительный срок службы, меньшую массу – около 10 раз, небольшое содержание трансформаторного масла и предусматривающих переработку, а не утилизацию; • замена аккумуляторных батарей открытого типа на малообслуживаемые; • оборудование производственных площадок местами для временного накопления отходов производства и потребления в т.ч. установка навесов, замена изношенных контейнеров для временного накопления ТБО, закупка специальных контейнеров для временного накопления люминесцентных ламп и чехлов для данных контейнеров; • заключение договоров со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности) отходов производства и потребления I – IV класса опасности, имеющими лицензию на данный вид деятельности; • обеспечение условий хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающих загрязнение окружающей среды; • разработка и обновление распорядительных и регламентирующих документов в области обращения с опасными отходами; • паспортизация 72-х наименований отходов I-IV классов опасности и отнесение отходов к конкретному классу опасности для окружающей среды для филиалов ПАО «МОЭСК»; • расчет и согласование класса опасности (токсичности) отходов по степени воздействия на среду обитания и здоровье человека в соответствии с СП 2.1.7. 1386-03 «Определение класса опасности токсичных отходов производства и потребления» для 27 наименований отходов; • ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ПАО «МОЭСК» в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 №721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами». 	<p>Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.</p>

№ п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2015 году	Основные результаты
4.	Охрана биологического разнообразия	Деятельность Компании в 2015г. направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> • мероприятия по защите птиц на ЛЭП: <ul style="list-style-type: none"> ○ в рамках осуществления мероприятий по защите птиц на ЛЭП, ПАО «МОЭСК» осуществляет взаимодействие с Союзом охраны птиц России; ○ в филиале ПАО «МОЭСК» Северные электрические сети установлено 479 шт. птице-защитных устройств на ВЛ 6-10 кВ, находящихся в зоне расположения ООПТ "Журавлиная Родина". ООПТ "Журавлиная Родина" - это крупнейшее в России место предполетного скопления серых журавлей. В заказнике обитают 227 видов птиц, многие из которых внесены в Красную книгу. Птицы используют опоры линий электропередачи при перелетах с места на место и выслеживании добычи. Они могут стать причиной технологических нарушений на воздушных линиях 10 кВ. ○ проведение работ по замене провода старого образца на современный изолированный марки СИП-2,3 на линиях 0,4-10 кВ в рамках повышения качества электроснабжения. В 2015г. заменено 1425 км провода. • мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий: <ul style="list-style-type: none"> ○ в соответствии с Постановлением Правительства г. Москвы от 09.04.2002г. №262-ПП «О мерах по реализации закона г. Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в г. Москве» заключены охранные обязательства по обеспечению сохранности и использованию ООПТ регионального значения в г. Москве: ПИП «Царицыно» - 114 опор ЛЭП, установлено 4 информационных щита; • восстановительные посадки деревьев: <ul style="list-style-type: none"> ○ более 2000 саженцев и сеянцев деревьев разных пород было высажено энергетиками ПАО «МОЭСК» в различных районах Московской области (Чеховском, Домодедовском, Ногинском, Коломенском, Шатурском, Дмитровском) в ходе экологической акции «Наш лес. Посади свое дерево». Акция проводилась второй год по инициативе губернатора Московской области. Высажены такие породы деревьев как сосна, клён, каштан, дуб, рябина, черемуха, липа. ○ участие во Всероссийском проекте «Лес победы», по результатам которого на территории Московской области (Химкинский, Мытищинский р-ны) было высажено несколько тысяч саженцев сосны. 	Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия

Затраты на охрану окружающей среды

Одним из основных принципов охраны окружающей среды является платность природопользования и возмещение вреда окружающей среде (ст.3 ФЗ №7-ФЗ «Об охране окружающей среды» ред. от 29.12.2015)

Плата за негативное воздействие на окружающую среду взимается за следующие его виды (ст. 16 ФЗ №7-ФЗ «Об охране окружающей среды» ред. от 29.12.2015):

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- сбросы загрязняющих веществ в водные объекты;
- хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов).

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	93,2	101,5	113,3	11,7
1.1.	затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	31,6	31,9	36,5	14,6
1.2.	затраты на охрану атмосферного воздуха	13,6	12,7	16,3	28,6
1.3.	затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	42,1	51,3	53,0	3,3
1.4.	плата за негативное воздействие	6,0	5,7	7,5	33,1



Изменение по плате за негативное воздействие на окружающую среду по итогам 2015г. вызвано:

- ежегодным увеличением инфляционного коэффициента платы (в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 19.11.2014 № 1219 «О коэффициентах к нормативам платы за выбросы в атмосферный воздух загрязняющих веществ стационарными и передвижными источниками, сбросы загрязняющих веществ в поверхностные и подземные водные объекты, в том числе через централизованные системы водоотведения, размещение отходов производства и потребления»);
- пересмотром проектов предельно допустимых выбросов (ПДВ), нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООиЛР) с уточнением количественных показателей нормативов допустимого воздействия;
- изменением объемов размещенных отходов производства и потребления, что в свою очередь связано с выполнением инвестиционной и ремонтной программ.

Сверхнормативные экологические платежи за негативное воздействие на окружающую среду обусловлены:

- вывозом на размещение отходов производства и потребления на полигон ТБО, отличный от указанного в проекте нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, а также сложностью смены перевозчика отходов в удаленных районах Московской области, осуществляющих вывоз отходов на данные полигоны;
- выходом Приказа Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) от 01.08.2014 № 479 «О включении объектов размещения отходов в государственный реестр объектов размещения отходов», а также требованием п.7 ст. 12 ФЗ №89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» (ред. от 29.06.2015) запрещающим размещение отходов на объектах, не внесенных в государственный реестр объектов размещения отходов. В Приказ Росприроднадзора по состоянию на начало 2015 г. не вошла большая часть объектов размещения отходов, указанных в ПНООиЛР филиалов ПАО «МОЭСК»;
- отсутствием урегулирования вопроса по выдаче разрешений на сброс загрязняющих веществ на водосборные площади, предусмотренных ст. 23 ФЗ РФ от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», ввиду приостановления указанной деятельности с 01.01.2013г. (до выхода изменений в указанный ФЗ). В соответствии с ФЗ №404-ФЗ от 29.12.2015г. внесены изменения в ст.16 ФЗ №7-ФЗ от 10.01.2002г. «Об охране окружающей среды» в соответствии с которыми из видов негативного воздействия на окружающую среду исключены сбросы загрязняющих веществ, иных веществ и микроорганизмов на водосборные площади, ввиду чего разработка НДС, в т.ч. расчет экологических платежей за сброс загрязняющих веществ на водосборные площади не требуется.

Увеличение затрат на охрану и рациональное использование водных ресурсов обусловлено:

- ростом тарифов на услуги по водоснабжению и водоотведению;
- увеличением объема работ по ремонту инженерных сетей, работ по прочистке канализации и откачке жидких отходов из маслосборников.

Увеличение затрат на охрану атмосферного воздуха обусловлено лимитированностью срока действия проектов нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) и как следствие необходимости разработки новой разрешительной документации.

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления зависят от объемов реализации ремонтной и инвестиционной программ.

Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды. В 2015 году сотрудники Компании прошли обучение по следующим программам:

- «Перечень мероприятий по охране окружающей среды в проектной документации» - 1 чел.;
- «Экспертиза проектной документации» - 1 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля» - 5 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» – 9 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами» - 62 чел.;
- «Экологический аудит» - 2 чел.;

Экологический аудит

В соответствии с требованиями Положения о производственном экологическом контроле (утверждено приказом ПАО «МОЭСК» от 16 августа 2012г. №601), а также на основании утвержденного плана-графика и типовой программы, проведены проверки выполнения в филиалах Общества требований в области охраны окружающей среды в количестве 7 шт. В рамках ПЭК проводился контроль качества выполнения природоохранных программ, планов мероприятий по охране окружающей среды, графиков контроля источников выбросов, объектов накопления отходов. Выявлено 153 замечания.

По всем выявленным замечаниям и несоответствиям своевременно выполнены и запланированы корректирующие и предупреждающие действия. Отчеты об устранении выявленных нарушений получены в установленные сроки.

В 2015 г. аудит интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ПАО «МОЭСК» не проводился.

Штрафные санкции со стороны надзорных органов по вопросам выполнения ПАО «МОЭСК» требований природоохранного законодательства в 2015г. отсутствуют.

Основные задачи на 2016 г.

1. Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей
2. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ;
3. Разработка нормативной разрешительной документации;
4. Мероприятия по защите птиц на линиях электропередач;
5. Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

3.4. ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

Мероприятия по снижению потерь электрической энергии

В ПАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления оптимизации (снижения) уровня потерь электроэнергии разработана и реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в электрических сетях Общества.

Эффект от реализации мероприятий данной Программы в 2015 году составил 194,6 млн кВтч или 674,0 млн руб. в денежном выражении, в том числе:

- за счет организационных мероприятий - 175,2 млн кВтч (643,6 млн руб.);
- за счет технических мероприятий – 14,6 млн кВтч (25,6 млн руб.);

В 2015 году при плане модернизации 13 765 тыс. точек учета и плановых затратах 413,5 млн руб. было модернизировано 8 977 тыс. точек учета, затраты составили 225,9 млн руб. Организован удаленный сбор данных с 8 977 тыс. точек учета при плане 13 765 тыс. точек учета.

План по снижению потерь электрической энергии в рамках Программы по снижению потерь электрической энергии Общества на 2015 год выполнен на 126,6 %. При плановом задании 153,7 млн кВтч фактический эффект от реализации мероприятий составил 194,6 млн кВтч.

Комментарий Кимерина В.А.: Особую актуальность работа по снижению потерь электроэнергии приобретает в связи со сложившейся в стране непростой экономической ситуацией. В нынешних условиях руководство Компании уделяет пристальное внимание вопросу сокращения издержек, в том числе затрат на приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь, являющихся существенной статьей расхода в бюджете Компании.

В связи с этим, Совет директоров и руководство Компании ставят задачу радикального изменения тренда по снижению потерь.

По итогам 2015г. потери электрической энергии снижены относительно 2014 года на 0,22 п.п. (с 8,77 % до 8,55 % от отпуска в сеть) или на 192,94 млн кВтч.

Основные объемы снижения потерь электроэнергии достигались за счет реализации организационных мероприятий. Активно велась работа по проведению проверок приборов учета с целью выявления фактов неучтенного потребления (хищения) электроэнергии. По итогам 2015г было составлено порядка 2500 актов безучетного и бездоговорного потребления на общий объем 522 тыс. кВтч.

Проводились мероприятия по организации учета электрической энергии на границах балансовой принадлежности в Новой Москве и Московской области, а также мероприятия по переводу приборов учета на вводы в многоквартирные жилые дома г. Москвы в расчетный учет.

Согласно Бизнес-плану Компании на 2016 год, потери электроэнергии относительно 2015 года должны быть снижены на 705 млн кВтч. Для сравнения, с 2012 года потери в сетях Компании ежегодно снижались в среднем на 300 млн кВтч. Следовательно, в 2016 году нужно снизить потери дополнительно на 400 млн кВтч. Эта задача требует принципиально новых подходов к организации работы по снижению потерь электрической энергии в сетях Компании.

Чтобы выполнить показатели Бизнес-плана, разработана и утверждена Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии на 2016-2020 гг., включающая в себя технические и организационные мероприятия. Реализация Программы позволит снизить потери в 2020 году до уровня 7,09 % к отпуску в сеть. Для достижения планового показателя потерь электроэнергии пересмотрена и скорректирована Инвестиционная программа на 2016 – 2020 гг., изменены планы Ремонтной программы, существенно увеличены объёмы Программы перспективного развития систем учета электрической энергии, что позволит не только модернизировать и расширить парк приборов учета, но и формировать объём оказанных услуг по передаче электроэнергии собственными силами.

В 2016 году плановые показатели потерь электроэнергии установлены по каждому филиалу и району электрических сетей, отдельно сформированы показатели технических и нетехнических потерь электроэнергии, запланированы показатели потребления электроэнергии на собственные нужды подстанций. Впервые в 2016 году определены нормативы потерь отдельно по каждому уровню напряжения и закреплены ответственные за выполнение этих показателей в каждом филиале Компании.

Для достижения показателей бизнес плана необходимо выстроить систему всеобщей вовлеченности работников в механизм снижения потерь, предусмотреть материальное стимулирование за положительные результаты работы.

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» в 2015 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2010 г. № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 977 от 01.12.2009 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. Постановлений Правительства РФ от 30.06.2010 № 484, от 29.12.2011 № 1178), постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии (Требования к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории г. Москвы, утвержденные постановлением РЭК г. Москвы от 24.12.2012 № 398; Распоряжение Комитета по ценам и тарифам МО от 27.12.2013 № 169-Р), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» на период 2015 – 2019 гг. (далее – Программа), утвержденной решением Совета Директоров ПАО «МОЭСК» 10.04.2015 (выписка от 13.04.2015 г. №256).

В целях обеспечения реализации Программы и согласно Приказу ПАО «Россети» от 09.09.2013 г. № 561 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети», в Исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК» проводятся работы по развитию системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Приказом ПАО «МОЭСК» от 16.04.2015г. № 436

«О внесении дополнений в приказ ПАО «МОЭСК» от 28.06.2013 № 638, от 18.10.2013 № 1104» назначены ответственные лица за планирование, реализацию и контроль выполнения мероприятий в области энергосбережения и энергоэффективности и создана рабочая группа для осуществления анализа результатов выполнения Программы энергосбережения ПАО «МОЭСК» и выработки предложений по результатам проведенного анализа. В рамках реализации Плана ПАО «Россети» поэтапной разработки и внедрения вертикально интегрированной системы энергетического менеджмента в ДЗО ПАО «Россети» в ПАО «МОЭСК» в 2015 году проводилась работа по развитию (усовершенствованию) системы энергетического менеджмента (СЭНМ) на всех уровнях управления: «Исполнительный аппарат – Филиалы – РЭС/ОВЭС».

По состоянию на 31.12.2015 реализованы следующие мероприятия:

- Выбраны пилотные сетевые филиалы и РЭС/ОВЭС, проведено информирование персонала пилотных сетевых филиалов и РЭС/ОВЭС, а также филиала – ПАО «МОЭСК» – «Энергоучет» по теме: «Развитие системы энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК»;
- Проведен диагностический аудит деятельности и взаимодействия Исполнительного аппарата, пилотных сетевых филиалов и РЭС/ОВЭС, а также филиала – ПАО «МОЭСК» - «Энергоучет» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности и выполнения функции в СЭНМ, в том числе на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011;
- Проведена разработка вариантов развития (усовершенствования) и организационной структуры СЭНМ на уровнях управления «Исполнительный аппарат – Филиалы – РЭС/ОВЭС»;
- Подготовлены предложения по разработке новых и корректировке действующих документов, относящихся к системе энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК».

Завершение работы планируется в 2016 году.

В 2015 году в ПАО «МОЭСК» внутренний аудит системы энергетического менеджмента не проводился.

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2015 - 2019 гг. Фактические численные значения показателей за 2013-2015 год представлены в Таблице 1.

Таблица 1. Плановые и фактические значения целевых показателей

Наименование показателя	Единицы измерения	2013	2014	2015		2015/2014
		Факт	Факт	План	Факт	
Потери электроэнергии, в том числе:	млн кВт·ч	8 082,0	7 784,6	7 846,7	7 491,2	0,98
	% к отпуску в сеть	9,16	8,77	8,55	8,55	0,97
расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	247,0	244,0	243,75	224,2	0,92
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды по видам ресурсов	млн руб.	584,5	556,7	584,3	552,2	0,99
топливо и энергия, в том числе:	т у.т.	28 612,6	27 452,0	26 867,5	26 240,6	0,96
	т у.т. на м ² площади помещений	0,061	0,057	0,055	0,053	0,93
	млн руб.	571,7	543,2	570,7	540,5	0,99
электрическая энергия	млн кВт·ч	62,4	56,2	57,9	55,0	0,98
	млн руб.	248,4	190,1	206,0	192,4	1,01
тепловая энергия	Гкал	61 086,8	52 478,4	49 461,2	50 316,5	0,96
	млн руб.	79,4	72,4	73,1	71,3	0,98
газ	тыс. м ³	271,1	194,9	156,7	163,7	0,84
	млн руб.	1,1	0,9	0,9	0,7	0,78
иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	т.у.т	16 025,4	12 988,9	12 666,5	12 258,7	0,94
	млн руб.	391,8	279,8	290,8	276,1	0,99
водоснабжение горячее	тыс. м ³	17,1	18,33	15,2	12,96	0,71

Наименование показателя	Единицы измерения	2013 Факт	2014 Факт	2015		2015/2014
				План	Факт	
	млн руб.	1,8	1,8	1,5	1,2	0,67
водоснабжение холодное	тыс. м ³	489,0	314,6	345,7	269,0	0,86
	млн руб.	15,4	11,7	12,0	10,5	0,90
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	29,4	31,2	31,9	31,6	1,28

Таблица 2. Технические потери электроэнергии

Наименование показателя	Единицы измерения	2015	
		План	Факт
Технические потери электроэнергии	% к отпуску в сеть	5,47 %	5,302 %
	тыс. кВтч	4 830 673,17	4 645 682,98

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности включает в себя мероприятия, которые имеют «прямые» эффекты в виде повышения энергетической эффективности и экономии топливно-энергетических ресурсов, а также учитывает «сопутствующий» эффект в виде снижения потерь электроэнергии, получаемый в результате реализации иных производственных программ ПАО «МОЭСК» (программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии, программы реновации (технического перевооружения и реконструкции), программы повышения надежности).

В качестве критериев отнесения мероприятий к мероприятиям с «прямыми» эффектами использованы следующие критерии:

- экономический эффект (более чем на 80 %), полученный в результате внедрения мероприятия достигается за счет сокращения потребления энергетических ресурсов (в т.ч. потерь электроэнергии);
- простой срок окупаемости не превышает 10 лет.
- Мероприятия с «прямыми» эффектами включают как организационные (беззатратные), так и технические мероприятия.

В состав организационных мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии включаются:

- выявление безучетного электропотребления;
- оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей;
- отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой;
- отключение в режимах малых нагрузок линий электропередачи в замкнутых электрических сетях и двухцепных линий;

В состав технических мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии (в том числе снижение потребления электроэнергии на хозяйственные нужды), включаются:

- оснащение автоматикой систем отопления и освещения помещений ПС, в т.ч. систем обогрева маслонаполненного оборудования и шкафов наружной установки;
- установка тепловых насосов на подстанциях;
- компенсация реактивной мощности в распределительной сети.

Целевыми мероприятиями, обеспечивающим снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды, являются установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды, установка гелиоколлекторных (солнечных систем), установка отражающих экранов за отопительными приборами, мероприятия по снижению потребления моторного топлива и мероприятия по снижению потребления воды на хозяйственно-бытовые нужды (установка однорычаговых смесителей, регуляторов расхода воды и бачков с двухтактным смывом).

Мероприятия с «сопутствующим» эффектом реализуются в рамках иных целевых программ ПАО «МОЭСК» и направлены, в первую очередь, на развитие электрической сети ПАО «МОЭСК», повышение надежности электроснабжения потребителей, повышение доступности сетевой инфраструктуры в целях технологического присоединения, а также создание информационно-измерительных комплексов по учету электроэнергии.

По итогам 2015 года эффект от мероприятий по снижению потерь составил 194,6 млн кВтч электроэнергии, при плане в 153,7 млн кВтч. План выполнен на 126,6 %.

Эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потребления электрической энергии на хозяйственные нужды составил 293,5 тыс.кВтч. Эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потребления моторного

топлива составил 570,5 т.у.т. Также получен эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потребления воды на хозяйственно-бытовые нужды: 2,3 тыс.м³. В целом в 2015 году потребление на хозяйственные нужды по всем видам ресурсов 26 240,6 т.у.т., что меньше общего потребления в 2014 году – 27 452,0 т.у.т. – на 4,4 % (Таблица 1).

Эффект от реализации Программы в целом в стоимостном выражении составил 710,2 млн руб. при плане в 517,4 млн руб. (план выполнен на 137,3 %).

Фактические затраты, связанные с реализацией целевых мероприятий Программы, за 2015 г. составили 97,3 млн рублей без НДС (выполнение годового плана – 106,6 млн рублей – 91,3 %).

Фактические затраты по целевым мероприятиям связаны с выявлением безучетного электропотребления, мероприятиями по сокращению потребления холодной воды и расхода моторного топлива, оснащением автоматикой систем отопления и освещения помещений ПС, установкой гелиоколлекторных систем.

Нецелевые мероприятия (мероприятия с сопутствующим эффектом) финансируются в соответствии с ИПР Общества в рамках реализуемых производственных программ ПАО «МОЭСК» (программы повышения надежности, ППРСУЭ и др.), а также в рамках иных программ, финансируемых за счет себестоимости, и не отражаются в форматах Программы энергосбережения.

Комментарий Директора по автоматизации бизнес-процессов А.А. Арешкина

В 2015 году в ПАО «МОЭСК» проводилась работа, направленная на улучшение показателей деятельности компании в области энергосбережения, в том числе в целях снижения потребления топливно-энергетических ресурсов на производственно-хозяйственную деятельность.

К числу наиболее значимых в данной сфере деятельности можно отнести следующие проекты и мероприятия:

1. Реализация проекта «Энергоэффективный офис»

В рамках данного проекта на базе центров обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК» реализован проект «Энергоэффективный офис» с применением новых энергоэффективных технологий и ресурсов, в том числе с установкой гелиоколлекторных систем. На этапе проектирования здания были заложены конструктивные решения, максимально сохраняющие его тепловой баланс. Наружные стены выполнены из сэндвич-панелей. В здании установлены энергосберегающие пластиковые окна и двери. Внутренняя оболочка выполнена герметично для снижения потерь здания, применена приточно-вытяжная система вентиляции. На кровле расположены вакуумные солнечные коллекторы для получения горячей воды, осветительные приборы офиса выполнены на базе энергосберегающих технологий. Примененные технологии позволили существенно снизить потребление энергоресурсов на нагрев горячей воды для целей водоснабжения, а также проводить частичное отопление офисных помещений общей площадью около 22 м² (в одном здании). Используемый в проекте вакуумный (трубчатый) коллектор может производить тепло даже при отрицательной температуре до – 20 0 С.

Пилотный проект реализован в двух центрах обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК» – в Шаховском и Волоколамском районах Московской области. Отдельные проектные решения также внедряются на объектах филиала ПАО «МОЭСК» «Восточные электрические сети».

2. Развитие системы энергетического менеджмента (ГОСТ Р ИСО 50001-2012)

В 2015 году Компания продолжила развивать систему энергетического менеджмента с учетом требований стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012 «Системы энергетического менеджмента» на всех уровнях управления: были разработаны основные регламентирующие документы, проработаны механизмы взаимодействия структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов и РЭС/ОВЭС, определены ответственные как за процесс в целом, так за отдельные ключевые направления деятельности. Результатами работ стало успешное достижение ПАО «МОЭСК» целевых показателей в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

3. Итоги реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» в 2015 году в части снижения потребления топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

В результате реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2015 году снижено потребление всех видов топливно-энергетических ресурсов, расходуемых на хозяйственные нужды ПАО «МОЭСК» (электроэнергии, тепловой энергии, газа, моторного топлива и воды).

Потребление всех видов ресурсов в 2015 году составило 26 240,6 т.у.т., что меньше потребления ресурсов в 2014 году на 4,4 % (потребление в 2014 году – 27 452,0 т.у.т.).

4. Участие в выставках и конференциях в области энергоэффективности

В 2015 году ПАО «МОЭСК» приняло участие в IV Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики ENES–2015 (а также во втором Всероссийском конкурсе реализованных проектов в области энергосбережения, повышения энергоэффективности и развития энергетики ENES–2015), который стал ключевой площадкой для обсуждения актуальных вопросов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Также ПАО «МОЭСК» приняло участие в XXXII конференции и выставке «Москва – энергоэффективный город»: выступление на тему «Управление энергосбережением в ПАО «МОЭСК»».

Планы на 2016 год

В 2016 году Компания планирует развитие системы энергетического менеджмента. В частности, будет проведена подготовка к сертификации на соответствие стандарту ГОСТ Р ИСО 50001-2012.

Из новаций в области энергосбережения планируется реализация проекта по установке фотоэлектрической системы (ФЭС) для дополнительного энергоснабжения административных зданий ПАО «МОЭСК». Установка данной системы позволит снизить потребление электроэнергии из питающей сети за счет потребления электроэнергии, вырабатываемой ФЭС.

В рамках проекта «Энергоэффективный офис» планируется внедрение решений еще на двух центрах обслуживания клиентов филиала ПАО «МОЭСК» – «Западные электрические сети» в Рузском и Наро-Фоминском районах Московской области.

3.5. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Общество ставит своей целью обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности. Основные обязательства руководства Общества закреплены в Политике в области охраны труда, профессионального здоровья и безопасности. ПАО «МОЭСК» уделяет должное внимание охране труда и выполняет требования законодательства в сфере охраны труда.

В ПАО «МОЭСК» разработаны и введены в действие целевые программы мероприятий, направленные на снижение производственного травматизма:

- 1. Программа по снижению рисков травматизма персонала ОАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.⁴³.
- 2. Программа дополнительных мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества⁴⁴.
- 3. Программа мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МОЭСК» на 2013-2015 гг.⁴⁵.

В период действия указанных целевых программ проведены следующие мероприятия:

- 1. Актуализированы:
 - 1.1. Положение о порядке проведения работы с персоналом в ОАО «МОЭСК»⁴⁶.
 - 1.2. Руководство по системе управления охраной труда в ОАО «МОЭСК»⁴⁷.
 - 1.3. Положение о проведении Дня охраны труда в ПАО «МОЭСК»⁴⁸.
- 2. Реализованы планы-графики ОАО «МОЭСК» по ликвидации травмоопасного оборудования, мест и применяемых механизмов на 2014-2016 гг., в части работ, запланированных на 2015 год⁴⁹.
- 3. Создан учебный видеofilm с эпизодами возможных и реальных последствий несоблюдения требований правил охраны труда.
- 4. Ежеквартально выпускается корпоративная газета «ТБ в МОЭСК» с освещением вопросов производственной безопасности и охраны труда.
- 5. Проведен смотр-конкурс на лучшую организацию работы в области охраны труда среди филиалов ПАО «МОЭСК» за 2015 год (1 место занял филиал ПАО «МОЭСК» - Западные электрические сети).

⁴³ Утверждена решением Совета директоров от 24.06.2014 (протокол № 234).

⁴⁴ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 30.09.2014 № 1100.

⁴⁵ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 05.07.2013 № 669.

⁴⁶ Утверждено приказом ОАО «МОЭСК» от 05.03.2015 № 236.

⁴⁷ Утверждено приказом ОАО «МОЭСК» от 28.04.2015 № 496.

⁴⁸ Утверждено приказом ОАО «МОЭСК» от 26.08.2015 № 1072.

⁴⁹ Утверждены Советом директоров ОАО «МОЭСК» 11.12.2014 (протокол № 247).

Таблица 1. Динамика затрат на финансирование мероприятий по охране труда

№	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Затраты на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	395,2	358,9	400,7	11,6 %
1.1.	обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	224,8	215,5	250,6	16,3 %
1.2.	предупреждение заболеваний на производстве	95,8	86,7	93,8	8,2 %
1.3.	общее улучшение условий труда	38,3	29,1	25,1	-13,7 %
1.4.	предупреждение несчастных случаев	36,3	27,6	31,2	13,0 %

Таблица 2. Динамика затрат на охрану труда в пересчете на одного работника

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Затраты в пересчете на одного работника, руб. без НДС (всего), в т.ч.:	26 080	23 760	26 610	12,0 %
1.1.	обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	14 830	14 270	16 640	16,6 %
1.2.	прочие мероприятия по охране труда	11 250	9 500	9 970	4,9 %

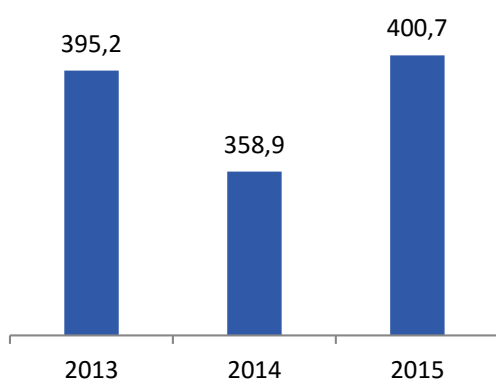
Динамика затрат на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС

Структура затрат на мероприятия по охране труда в 2015 году

Таблица 3. Производственный травматизм

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч. по причинам:	4	3	6	100,0 %
1.1.	По видам происшествий:				
1.1.1.	дорожно-транспортное происшествие	0	1	1	0,0 %
1.1.2.	электротравма	3	0	1	100,0 %
1.1.3.	падение пострадавшего на поверхности	0	0	2	-
1.1.4.	падение предметов	0	1	0	-100,0 %
1.1.5.	прочие	1	1	2	100,0 %
1.2.	По степени тяжести:				
1.2.1.	смертельный исход	0	0	0	0,0 %
1.2.2.	тяжелый и легкий исход	4	3	6	100,0 %
2.	Число потерянных рабочих часов по причине травматизма (LTIFR⁵⁰), о.е.	3,79	1,23	0,47	-0,76 о.е.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

⁵⁰ Международный показатель травматизма LTIFR (от англ. Lost Time Injury Frequency Rate), рассчитывается как (число потерянных рабочих часов по причине травматизма * 200 000) / общий фонд рабочего времени всех работников Общества, измеряется в относительных единицах – о.е.

Таблица 5. Коэффициент общего и смертельного травматизма

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Коэффициент частоты общего травматизма	0,26	0,26	0,39	50,0 %
2.	Коэффициент частоты смертельного травматизма	0	0	0	0,0 %

В 2015 году зарегистрировано 6 несчастных случаев на производстве по степени тяжести, отнесенных к категории легких травм. Увеличение количества несчастных случаев в 2015 году произошло по причине фиксации всех фактов травматизма (в том числе при отсутствии вины Работодателя), в частности падений на скользкой поверхности и ДТП по вине стороннего транспорта. Основной причиной падений явилась личная неосторожность пострадавших при передвижении по территории, неподконтрольной ПАО «МОЭСК».

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «МОЭСК» не выявлено.

Каждый несчастный случай на производстве, оформленный в соответствии с требованиями ст. 230.1 Трудового Кодекса Российской Федерации, Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденного постановлением Минтруда России от 24.10.2002 № 73, регистрируется в журнале регистрации несчастных случаев на производстве (далее – журналы). Журналы в течение 45 лет хранятся в сейфах подразделений охраны труда филиала. Ежеквартально проводится анализ травматизма на производстве, формируются отчеты «Макет 51270 Форма "Анализ"». Сведения о распределении числа пострадавших при несчастных случаях на производстве», «Анализ травматизма» и направляются в филиал ПАО «Россети» - Центр технического надзора.

ПАО «МОЭСК» осуществляет деятельность по передаче и распределению электрической энергии. Оборудование электросетевых объектов Общества находится под рабочим напряжением, что является источником опасности и несет для персонала высокий риск несчастного случая. Риск – сочетание вероятности возникновения и тяжести последствий для здоровья человека конкретного опасного случая или ситуации. Работники профессий: электромонтер по эксплуатации распределительных сетей, электромонтер по эксплуатации подстанций, электромонтер аварийно-восстановительной бригады (оперативно-выездной бригады), осуществляющие эксплуатацию, обслуживание и ремонт такого оборудования, подвержены высокому риску травматизма.

В 2015 году на объектах Общества пострадало 8 человек. Основная причина травматизма сторонних лиц (лиц, не являющиеся работниками Общества) – несогласованные работы грузоподъемных машин и механизмов в охранной зоне воздушных линий.

Мероприятия, направленные на предупреждение травматизма сторонних лиц

№ п/п	Цель	Мероприятия
1.	Предупреждение детского электротравматизма	<ul style="list-style-type: none"> при поддержке Департамента образования г. Москвы и Министерства образования Московской области в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» проведены около 120 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 6 тысяч детей и педагогов Московского региона. Акция одобрена мэром Москвы С.С. Собяниным и губернатором Московской области А.Ю. Воробьевым; изготовлена и распространена (в ходе уроков) в школах и детских садах сувенирная продукция с популярными героями мультсериала «Фиксики» (плакаты, закладки, раскраски и т.д.), предупреждающие о необходимости соблюдения правил электробезопасности; с 1 по 15 сентября 2015 г. среди сотрудников ПАО «МОЭСК» проведена акция «Повесь плакат – сохрани ребенку жизнь!». Распространено 1000 плакатов с правилами электробезопасности в образовательных учреждениях Московского региона; на сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Доброе электричество – детям» размещены: видеурок по электробезопасности, агитационный видеоролик, методика урока, раздаточная продукция для печати. Упоминание о возможности свободного доступа к материалам для уроков на сайте постоянно проходит в пресс-релизах и публикациях в СМИ; в адрес мэра Москвы и губернатора Московской области направлены письма о проведении семинаров для педагогов. Проведено 5 семинаров, в которых приняли участие около 120 педагогов;

№ п/п	Цель	Мероприятия
2.	Предупреждение травматизма сторонних лиц	<ul style="list-style-type: none"> • пользователям Интернета предоставлена возможность подать электронную заявку на участие в семинаре и оставить отзыв об уже проведенном занятии через сайт компании; • вся полиграфическая продукция, которую учителя и родители используют для самостоятельного проведения уроков (плакаты, расписания уроков, раскраска и т.д.), доступна для скачивания на сайте компании в разделе «Доброе электричество – детям» по адресу http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/; • при поддержке Правительства г. Москвы и Правительства Московской области организовано размещение социальной рекламы в мае и сентябре 2015 г.: ежечасная трансляция видеоролика «Электробезопасность несовершеннолетних» на ТК «360», ТК «Москва 24», ТК «Доверие», в маршрутных такси по системе «Маршрут ТВ» (87 маршрутов в г. Москве); • методика проведения урока размещена в официальном журнале МЧС «Основы безопасности жизнедеятельности» за ноябрь 2015 г. <ul style="list-style-type: none"> • подготовлено и выпущено 37 пресс-релизов, организован выход 4 телесюжетов, вышло 227 публикаций на тему электробезопасности; • в преддверии летнего сезона на сайтах администраций муниципальных образований, в СМИ размещены публикация, аудиоролик и видеоролик об опасности рыбной ловли, несанкционированных работ вблизи ЛЭП; • подготовлено и распространено 2700 плакатов с предупреждением об опасности рыбной ловли вблизи энергообъектов и в охранных зонах ЛЭП, нарушения правил управления судами вблизи линий электропередачи. Плакаты размещены на стендах подмосковных садовых товариществ, при содействии Центра Государственной инспекции по маломерным судам по Московской области – в инспекторских отделениях и участках, на лодочных станциях, базах отдыха; • подготовлена серия плакатов (1000 шт.) и листовок (5 000 шт.) по охранным зонам ЛЭП, стикеры (10 000 шт.). Продукция распространена на опорах и ТП (стикеры), на стендах садовых товариществ, гаражных кооперативов (плакаты), выдана руководителям автотранспортных предприятий муниципальных образований (плакаты и листовки); • плакаты по охранным зонам ЛЭП размещены во всех Центрах обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК». Подготовлен видеоролик для трансляции на плазменных панелях, организована трансляция; • ПАО «МОЭСК» опробовало форму размещения наглядно-агитационной продукции на правах социальной рекламы. Были подготовлены и направлены пакеты документов в Департамент СМИ и рекламы г. Москвы и Главное управление информационной политики Московской области. По результатам проведенной работы подготовлены социальные видео- и аудиоролики, билборды, звуковая реклама, которые размещены в мае и сентябре 2015 г.: <ul style="list-style-type: none"> ○ в Москве: <ul style="list-style-type: none"> ▪ аудиоролик на радио «Говорит Москва», звуковая реклама в метро; ▪ билборды вдоль автотрасс, на эскалаторных сводах в метро; ▪ реклама в газете «Метро». ○ в Подмосковье: <ul style="list-style-type: none"> ▪ с 01.12.2014 по 01.03.2015 ПАО «МОЭСК» впервые запустило проект по электробезопасности на городском общественном транспорте. ▪ В городе Подольске 3 месяца курсировал троллейбус с изображением правил электробезопасности: ▪ аудиоролик на РТВ «Подмосковье»; ▪ билборды вдоль автотрасс. ○ Объем охваченной аудитории с учетом пассажиропотока метрополитена составляет около 7 млн человек;

№ п/п	Цель	Мероприятия
		<ul style="list-style-type: none"> совместно с ФГБУ ИЦ «ОКСИОН» подготовлен видеоролик по охраняемым зонам. С 2015 г. по согласованию с МЧС на постоянной основе видеоролик транслируется 1 раз в час: 115 адресов в Москве, включая все аэропорты и вокзалы, 20 адресов в Московской области, а также во всех Центрах обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК»; проведено 4 совместных рейда по выявлению нарушений в охраняемых зонах ЛЭП с привлечением журналистов; проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4-10 кВ и трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ПАО «МОЭСК»
3.	Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты	<ul style="list-style-type: none"> проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами; оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества
4.	Предупреждение травматизма работников подрядных организаций	<ul style="list-style-type: none"> обеспечено выполнение требований «Регламента допуска подрядных и субподрядных организаций для работ на ЛЭП, подстанциях и проведения общестроительных и ремонтных работ на объектах ОАО «МОЭСК» и допуска командированного персонала для работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках ОАО «МОЭСК», утвержденного приказом ОАО «МОЭСК» от 30.09.2014, и приказов ОАО «МОЭСК» от 04.02.2013 № 71 «О внесении изменений в типовые формы договора подряда», от 17.02.2014 № 161 «Об утверждении типовых форм договоров подряда по ремонту и техническому обслуживанию оборудования»; в программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ПАО «МОЭСК»

Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2013 - 2015 годы, пролонгированное на период 2016-2018 г.г. содержит раздел «Охрана труда», в котором отражены обязательства по охране труда работодателей и профсоюзных организаций. Коллективный договор ПАО «МОЭСК» содержит раздел «Охрана труда и здоровья», которым охвачено порядка 90 % вопросов охраны труда и сохранения здоровья персонала в процессе производственной деятельности от установленных законодательством, а также приведены все виды и условия предоставления льгот, гарантий и компенсаций, обеспечиваемых работникам при работе во вредных условиях труда, при несчастном случае на производстве.

Планы действий в чрезвычайных обстоятельствах установлены локальными документами Общества, например в Инструкции по порядку проведения аварийно-восстановительных работ (распоряжение от 16.02.2016 №103р), содержатся в каждой инструкции по охране труда в разделе «Требования безопасности в аварийных ситуациях». Вопросы обучения персонала на случай стихийных бедствий/чрезвычайных ситуаций содержатся в программах обучения, утвержденных Учебным центром ПАО «МОЭСК». Персонал проходит периодическое обучение и готов к действиям в чрезвычайных ситуациях.

Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами:

На основании Трудового кодекса Российской Федерации между работодателем – ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ОАО «МОЭСК») и работниками заключен Коллективный договор на 2015-2017 гг. в лице их представителей:

- представителя Работодателя – генерального директора ПАО «МОЭСК» П.А. Синютина, действующего на основании Устава;
- представителей Работников, уполномоченных в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации:
- председателя Московской городской профсоюзной организации «Электропрофсоюз» С.А. Сверчкова, действующего на основании доверенностей первичной профсоюзной организации исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» и первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «МОЭСК» - Высоковольтные кабельные сети, Западные электрические сети, Московские кабельные сети, Центральные электрические сети, Энергоучет, Новая Москва;

- председателя Московской областной организации «Электропрофсоюз» Г.А. Тихонов, действующего на основании доверенностей первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «МОЭСК» - Восточные электрические сети, Северные электрические сети, Южные электрические сети, Энергоучет.

Коллективный договор предусматривает комплекс мероприятий по охране труда и здоровья работников за счет средств Общества.

Медицинские осмотры работников ПАО «МОЭСК»

- 1. Согласно требованию статьи 213 ТК РФ и на основании результатов специальной оценки условий труда / аттестации рабочих мест по условиям труда, проводятся обязательные медицинские осмотры работников Общества занятых на работах во вредных и/или опасных условиях труда, а также связанных с управлением транспортными средствами:
 - 1.1. Предварительные медицинские осмотры при поступлении на работу – 1807 чел. в год (2015 г.);
 - 1.2. Периодические медицинские осмотры, подлежит – 12 154 чел. по Обществу (периодичность устанавливается в соответствии с Приказом Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 № 302н).Всего затраты на предварительные и периодические медицинские осмотры в 2015 г. составили 30,38 млн рублей.
- 2. Согласно п. 1 ст. 23 Федерального закона РФ от 10.12.1995 № 196-ФЗ «О безопасности дорожного движения», п. 3 ст. 28 Федерального закона РФ от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», п. 2 Приказа Минздрава РФ от 15.12.2014 № 835н «Об утверждении порядка проведения предсменных, предрейсовых и послесменных, послерейсовых медицинских осмотров» (вступил в силу 01.05.2015) в Обществе организован ежедневный медицинский осмотр 7014 чел. (предсменный, предрейсовый и послесменный, послерейсовый) следующих категорий работников:
 - оперативный персонал (электромонтеры ОВБ ГПС, электромонтеры по обслуживанию ПС) – 756 чел.;
 - оперативно-ремонтный персонал (мастера, электромонтеры по эксплуатации РС, электрослесари и т.д. имеющие оперативные права) – 2567 чел.
 - водители (и работники, допущенные к управлению транспортными средствами) – 3273 чел.
 - работники, занятые на работах во вредных и/или опасных условиях труда (не вошедшие в предыдущие категории работников) – 418 чел.

Организовано 117 медицинских кабинетов по проведению ежедневных медицинских осмотров работников. Разработана и введена в действие система контроля за качеством проведения ежедневных медицинских осмотров работников.

Затраты в 2015 г. на проведение предсменных, предрейсовых и послесменных, послерейсовых медицинских осмотров в ПАО «МОЭСК» составили 108,28 млн рублей.

- 3. Реабилитационные и профилактические мероприятия, направленные на сохранение здоровья работников Общества:
 - 3.1. По результатам ежедневных и периодических медицинских осмотров работников Общества сформированы группы «риска» работников, нуждающихся в динамическом наблюдении состояния здоровья.
 - 3.2. В 69 кабинетах проведения ежедневных медицинских осмотров организован постоянный мониторинг групп «риска» и еженедельный прием работников врачом-терапевтом.
 - 3.3. По рекомендациям заключительных актов периодических медицинских осмотров организуется санаторно-курортное лечение работников Общества по ФСС. В 2015 г. 44 работникам по результатам проведенных медицинских осмотров предоставлены путевки в санаторно-курортные учреждения за счет Фонда социального страхования на сумму 2,13 млн рублей.
 - 3.4. Проводятся сезонные вакцинации работников Общества от вируса гриппа и энцефалита в эндемичных районах Московской области.
 - 3.5. Действуют для работников Общества программы ДМС с широким спектром диагностических и лечебных услуг.
- 4. Медицинскими осмотрами охвачены 100 % работников Общества, которые в соответствии с требованиями законодательства подлежат предварительным, периодическим и ежедневным медицинским осмотрам.

Система ПФО

Психофизиологическое сопровождение деятельности персонала ПАО «МОЭСК» осуществляется с целью обеспечения надежности профессиональной деятельности, улучшения работоспособности и сохранения здоровья персонала, снижения травматизма и аварийности на производстве.

В 2015 году в Обществе в рамках системы ПФО проводились следующие мероприятия:

- автоматизация и внедрение оценки управленческих компетенций методом 360 градусов;
- проведение оценки управленческих компетенций кадрового резерва Общества методом 360 градусов (в 2015 году прошли оценку 107 работников);
- психодиагностическое обследование прошли 4075 кандидатов на работу и работников Общества. Из них:
 - 6 чел. (0,2 %) отнесены к категории «годен без ограничений» и рекомендованы для включения в кадровый резерв;
 - 1584 чел. (38 %) отнесены к категории «годен», им рекомендованы тренировки профессионально-важных навыков в целях профилактики;
 - 2312 чел. (58 %) отнесены к категории «группа риска» и направлены на комплексные корректирующие мероприятия;
 - 172 чел. (4 %) отнесены к категории «не годен» по причине несоответствия психофизиологических качеств требованиям должности/профессии с неблагоприятным прогнозом проведения коррекции, кандидатам из этой группы не рекомендован прием, для уже работающих рекомендован перевод на должности с меньшей ценой ошибки;
- в 2015 году внедрена психофизиологическая диагностика оперативного и оперативно-ремонтного персонала перед очередной проверкой знаний (группа риска, с периодичностью 1 раз в 3 года), разработан и утверждён соответствующий регламент, определены критерии психодиагностики с корреляцией с требованиями предоставленных прав по безопасному ведению работ в электроустановках, в связи с чем общие показатели по группам профотбора за 2015 год сместились в сторону «группы риска» (3-4 группы составили 62 %, согласно статистики, представленной в пункте 3);
- проведены корректирующие мероприятия в рамках программы снижения рисков совершения ошибочных действий оперативного персонала по психофизиологическим причинам – 466 чел, отнесенных к группе риска, по завершении которых у 10 % (45 чел.) обнаружили повышение показателей компетенций, отвечающих за безопасный труд;
- проведена профессиональная ориентация абитуриентов и студентов (62 чел.) лучших энергетических ВУЗов и ССУЗов с целью выявления кандидатов с наибольшим интеллектуальным потенциалом и мотивацией на труд и развитие для их целевого обучения от ПАО «МОЭСК»;
- проведено 17 лекций 282 работникам на тему «Психология безопасности труда» (4-часовой курс в рамках внутренней подготовки персонала);
- опубликовано 3 статьи в корпоративной газете ТБ МОЭСК в рамках регулярной рубрики «Психология для энергетиков».

Планы в области охраны труда на 2016 год:

1. Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона «О специальной оценке условий труда».
2. Реализация целевых программ, направленных на снижение травматизма персонала Общества и сторонних лиц.
3. Проведение смотра-конкурса на лучшую организацию работы в области охраны труда среди филиалов ПАО «МОЭСК».
4. Создание базы данных видеофильмов по несчастным случаям и травмоопасным ситуациям.
5. Выполнение ремонтов помещений и оснащение санитарно-бытовых помещений бытовой техникой и мебелью.
6. Проведение обучения персонала в рамках внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда:
 - охрана труда для руководителей и специалистов – 457 чел.;
 - оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве – 4560 чел.;
 - правила по охране труда при работе на высоте – 2061 чел.;
 - обучение по охране труда, предэкзаменационная подготовка, повышение квалификации – 810 чел.;
 - ведение нарядно – допускной системы при работе в электроустановках (практический тренинг) – 500 чел.;
 - правила по охране труда при работе с инструментами и приспособлениями – 94 чел.;
 - охрана труда на предприятиях энергетической отрасли – 425 чел.;
 - применение средств защиты, используемых в электроустановке – 245 чел.;
 - организация и порядок проведения работ под напряжением на ВЛИ-0,4 кВ – 174 чел.;
 - правила по охране труда при погрузо-разгрузочных работах – 63 чел.;
 - нарядно-допускная система при организации и проведении работ в действующих электроустановках – 1114 чел.

Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова.

В ПАО «МОЭСК» в 2015 году выполнен комплекс мероприятий по предупреждению производственного травматизма, сохранению здоровья и работоспособности персонала, повышению производственной и трудовой дисциплины, улучшению работы по охране труда. В минувшем году случаев смертельного травматизма не зафиксировано. Таких результатов Общество смогло достигнуть благодаря комплексной работе с персоналом, в том числе отработке практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, регулярным проверкам рабочих мест. Ключевым аспектом

проделанной работы явилась реализация комплексной Программы по снижению рисков травматизма персонала ОАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг. (утверждена Советом директоров ОАО «МОЭСК» 24.06.2014).

Планы и цели в области охраны труда на 2016 год, установленные генеральным директором ПАО «МОЭСК»:

Цель - исключение несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Жизнь и здоровье работников – главная ценность Общества.

Приоритетные направления для реализации настоящей цели ПАО «МОЭСК»:

- предупреждающие мероприятия по возникновению несчастных случаев;
- разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков;
- систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда;
- создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда;
- обеспечение работников качественными средствами защиты;
- внутренние аудиты и мониторинг состояния охраны труда;
- вовлечение всего персонала компании в работу по охране труда.

3.6. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

3.6.1. Кадровая политика

Комментарий заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам О.П. Чауса

Одной из ключевых задач в части реализации кадровой политики в 2015 году стало повышение прозрачности и эффективности системы управления в Обществе. В рамках решения данной задачи проведена централизация функции бухгалтерского и налогового учета и отчетности, создан филиал Московские высоковольтные сети путем объединения двух других филиалов Общества – Центральных электрических сетей и Высоковольтных кабельных сетей.

Кроме этого в целях своевременного замещения должностей квалифицированным персоналом продолжена работа по формированию и подготовке кадрового резерва Общества. Стоит отметить, что в 2015 году порядка 80 % назначений на должности категории «руководитель» произведено из числа внутренних кандидатов, в том числе из работников, состоящих в кадровом резерве Общества.

Существенным результатом работы, проводимой Обществом в части мотивации персонала, стало удержание на конкурентоспособном уровне средней заработной платы работников с целью закрепления опытных, высококвалифицированных специалистов, чей труд способствует выполнению поставленных перед ПАО «МОЭСК» задач по обеспечению выполнения мероприятий, направленных на качественное и надежное электроснабжение потребителей Москвы и Московской области.

В 2015 году в целях оптимизации и внедрения единых типовых норм трудозатрат по осуществлению технологического присоединения хозяйственным способом при строительстве и реконструкции электросетевых объектов были разработаны 15 технологических карт в качестве стандарта работы мобильных бригад.

С целью повышения эффективности управления кадровыми ресурсами в Обществе разработана, внедрена методика и проводится на регулярной основе оценка управленческих компетенций руководителей и кадровых резервистов методом 360 градусов (в 2015 году прошли оценку 107 работников).

Основные направления работы по реализации кадровой политики в 2016 году:

- совершенствование организации труда и мотивации производственного персонала;
- снижение численности административно – управленческого персонала Общества за счет оптимизации системы управления, приведения организационно-функциональной структуры ПАО «МОЭСК» в соответствии с типовой, утвержденной в ПАО «Россети», совершенствования бизнес-процессов Общества;
- внедрение профессиональных стандартов, утвержденных Министерством труда Российской Федерации в 2015 году.

Основные направления, цели и задачи Кадровой политики Компании

Кадровая и социальная политика ПАО «МОЭСК» утвержденная Советом директоров ОАО «МОЭСК» (протокол от 31.12.2014 № 249) направлена на создание эффективной системы управления персоналом, способствующей повышению эффективности работы и укреплению конкурентоспособности Общества.

Ключевыми целями Кадровой политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале - обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Основными задачами Кадровой политики являются:

- кадровое обеспечение и развитие персонала - фокусирование на внутренних кадровых ресурсах, создание условий для максимального раскрытия трудового потенциала работников, при которых профессионализм, результативность, мотивация к профессиональному развитию и разделение общекорпоративных ценностей являются необходимым требованием и гарантией продвижения в Обществе, совершенствование системы подготовки персонала;
- совершенствование принципов материального стимулирования персонала с учетом необходимости обеспечения конкурентоспособности заработных плат в регионе присутствия Общества и оценки их влияния на уровень мотивации и текучесть кадров;
- обеспечение высокого уровня укомплектованности квалифицированным управленческим и производственным персоналом, исключение случаев необоснованного сокращения производственного персонала, улучшение условий труда, бытового обеспечения производственного персонала;
- обеспечение соблюдения утвержденных параметров бизнес-планирования в части численности работников и расходов на персонал, рациональное использование средств на оплату труда с применением дифференцированного подхода к различным категориям работников.
- совершенствование организационно-функциональной структуры Общества, в том числе в части синхронизации функциональных вертикалей управления с ПАО «Россети», обеспечения оптимизации числа уровней управления при соблюдении норм управляемости;
- расширение сотрудничества с образовательными организациями, осуществляющими обучение по профильным для электросетевого комплекса направлениям подготовки.
- развитие системы социального партнерства - реализация программ социальной защиты и корпоративной поддержки работников;
- обеспечение безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Основные мероприятия, реализованные в области управления персоналом в 2015 г.

В области повышения прозрачности и эффективности системы управления:

- централизация блока бухгалтерского и налогового учета;
- утверждение новой организационной структуры исполнительного аппарата Общества и организационных структур аппаратов управления филиалов Общества;
- создание филиала Московские высоковольтные сети путем объединения филиалов Центральные электрические сети и Высоковольтные кабельные сети;
- реализация программы оптимизации административно-управленческого персонала (снижение численности административно-управленческого персонала на 281 шт.ед.).

В области совершенствования системы мотивации работников:

- обеспечение роста средней заработной платы на 4,4 % в целом по Обществу; установлена единая ставка ММТС для всех категорий работников филиалов;
- разработано и внедрено изменение структуры ключевых показателей эффективности и материального стимулирования работников филиалов за месяц, квартал и год.

В области кадрового обеспечения:

- проведение комплексных соревнований профессионального мастерства персонала;
- проведение «горизонтальной» и «вертикальной» ротации персонала: 377 работников, из них 12 % - гемба-менеджмент⁵¹ (в том числе высшие менеджеры Общества), 88 % - ротация кадрового резерва на целевые и смежные должности;
- доработана и внедрена процедура формирования кадрового резерва Общества; актуализирован состав кадрового резерва сформирован внешний кадровый резерв на ключевые должности – 85 кандидатов, включая выпускников

⁵¹ Гемба-менеджмент – решение проблемы, возникающей в процессе производственно-хозяйственной деятельности Общества, на конкретном рабочем месте. При проведении ротации персонала, работник направляется на конкретное рабочее место, в системе «Гемба-менеджмент» - погружается в «Гемба», для решения/ознакомления с проблемой, возникшей в процессе производственно-хозяйственной деятельности.

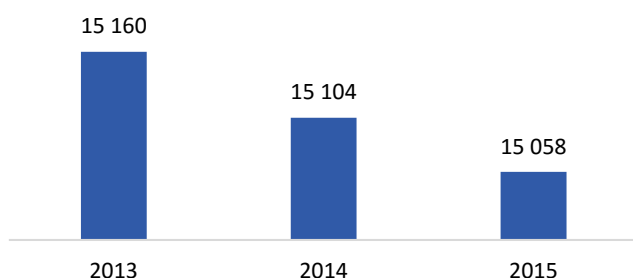
энергетических вузов; внутренний кадровый резерв Общества – 631 человек, из них в составе молодежного (в возрасте до 35 лет) кадрового резерва состоят 299 работников (среди них 40 % - тактический кадровый резерв);

- автоматизация и внедрение оценки управленческих компетенций методом 360 градусов;
- проведение оценки управленческих компетенций кадрового резерва Общества методом 360 градусов (в 2015 году прошли оценку 107 работников);
- проведение психофизиологической диагностики – 4075 чел.;
- проведение корректирующих мероприятий в рамках программы снижения рисков совершения ошибочных действий оперативного персонала по психофизиологическим причинам – 466 чел, отнесенных к группе риска, по завершении которых у 10 % (45 чел.) обнаружили повышение показателей компетенций, отвечающих за безопасный труд;
- реализация программы по работе с оперативным персоналом пенсионного возраста с целью повышения эффективности передачи опыта квалифицированных специалистов, своевременное замещения и омоложения персонала;
- реализация проекта молодежного движения «Завтра - это Я»;
- разработка плана повышения образовательного уровня руководителей и диспетчеров;
- обеспечение основной потребности в подготовке производственного персонала за счет реализации программ внутреннего обучения, разработанных и организованных Учебным центром;
- обновлена лицензия на осуществление образовательной деятельности Учебного центра; получена возможность на право проведения профессионального обучения; проведена аккредитация на оказание услуг в области обучения по вопросам охраны труда.

В области повышения производительности труда персонала:

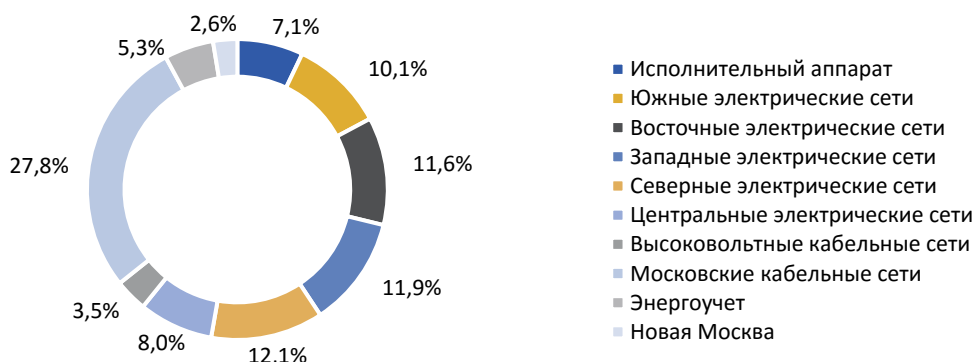
- разработка 15 технологических карт в качестве стандарта работы мобильных бригад (план до 31.12.2016 – разработка 133 технологических карт); проведение фотографии рабочего дня мобильных бригад;
- проведение хронометража рабочего времени с фотографией рабочего дня работников технического блока; предоставление рекомендаций по повышению производительности труда и оптимизации загрузки персонала.

Среднесписочная численность персонала Общества в динамике за 2013-2015 г.



Снижение среднесписочной численности в 2013-2015 гг обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала с одновременным приемом производственного персонала в филиалы.

Распределение среднесписочной численности работников ПАО «МОЭСК» в 2015 г.



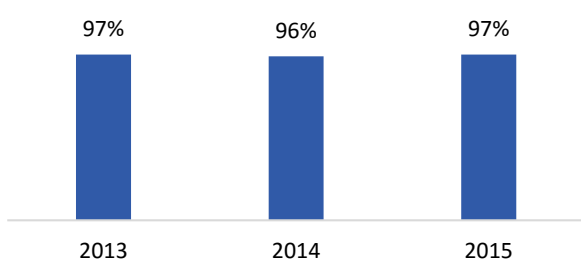
Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Рост численности исполнительного аппарата в 2015 году обусловлен реализацией проекта централизации бухгалтерии (перевод работников структурных подразделений бухгалтерии филиалов в исполнительный аппарат с одновременной оптимизацией численности).

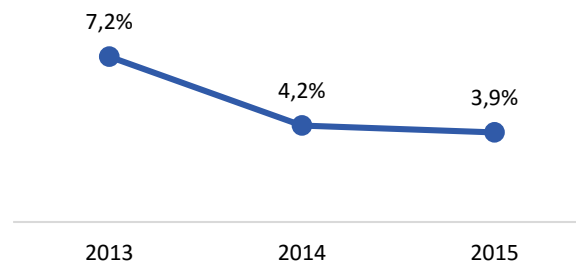
Уровень обеспеченности персоналом и активной текучести персонала

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014
1.	Уровень обеспеченности персоналом, %	97 %	96 %	97 %	1 п.п.
2.	Уровень активной текучести персонала, %	7,2 %	4,2 %	3,9 %	- 0,3 п.п.

Уровень обеспеченности персоналом



Уровень активной текучести персонала, %



Уровень обеспеченности персонала в целом по Обществу на протяжении последних трех лет стабильно высокий: на конец 2015 г. показатель составил 97 %, что на 1 п.п. больше аналогичного показателя за 2014г.

Наши усилия по созданию комфортных условий труда и повышению вовлеченности персонала находят отражения в низком показателе активной текучести кадров. В 2015 г. этот показатель составил 3,9 %, что примерно соответствует прошлогоднему уровню.

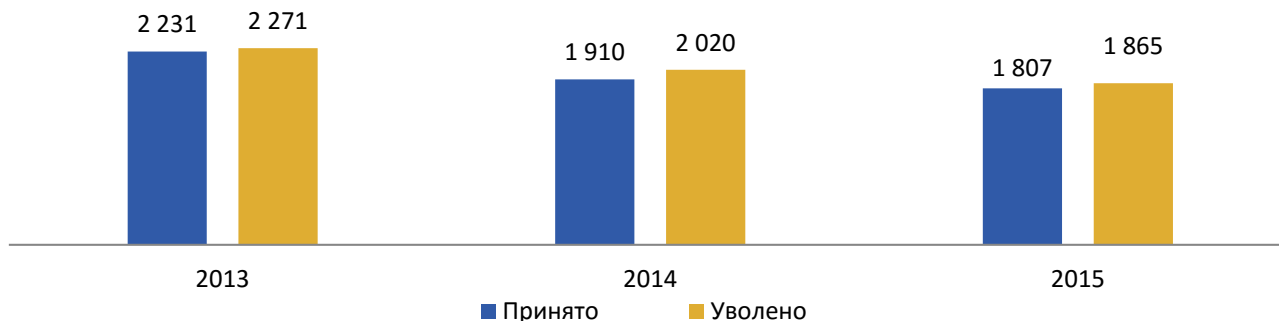
Для поддержания высокого уровня обеспеченности персоналом и снижения показателя активной текучести в Обществе на регулярной основе проводится работа по удержанию наиболее квалифицированных работников. В целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами, а также для предоставления работникам возможностей получения нового опыта реализуются программы взаимодействия и сотрудничества с профильными ВУЗами, ССУЗами. В Обществе осуществляется планирование карьеры работников. Основными механизмами построения карьеры являются кадровый резерв и ротация персонала.

Текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону

Наименование филиала	Среднесписочная численность в 2015 г., чел.	Количество уволенных для расчета активной текучести в 2015 г., чел	Коэффициент активной текучести персонала в 2015 году, %	Из них			
				Мужчины	Женщины	До 30 лет	После 30 лет
Исполнительный аппарат	1066	93	8,7 %	49	44	44	49
Энергоучет	796	44	5,5 %	25	19	9	35
Новая Москва	388	56	14,4 %	41	15	13	43
Северные электрические сети	1823	59	3,2 %	49	10	19	40
Московские кабельные сети	4186	98	2,3 %	71	27	32	66
Высоковольтные кабельные сети	523	12	2,3 %	9	3	9	3
Южные электрические сети	1527	42	2,8 %	28	14	5	37
Центральные электрические сети	1209	67	5,5 %	60	7	30	37
Восточные кабельные сети	1742	61	3,5 %	47	14	28	33
Западные электрические сети	1798	47	2,6 %	40	7	16	31

Наименование филиала	Среднесписочная численность в 2015 г., чел.	Количество уволенных для расчета активной текучести в 2015 г., чел	Коэффициент активной текучести персонала в 2015 году, %	Из них			
				Мужчины	Женщины	До 30 лет	После 30 лет
ПАО "МОЭСК"	15058	579	3,9 %	419	160	205	374

Число принятых и уволенных сотрудников в ПАО «МОЭСК» за 2013- 2015 гг., чел.



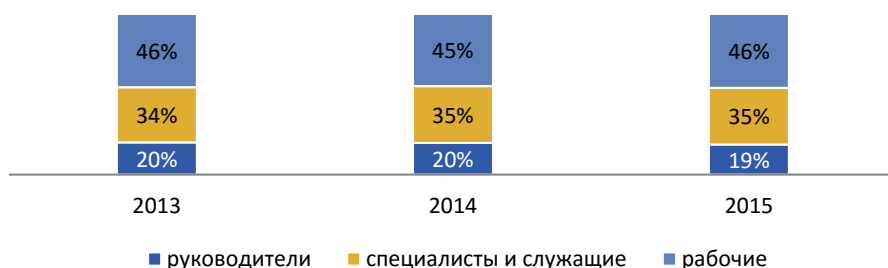
За 2015 год в ПАО «МОЭСК» было трудоустроено 1807 человек, уволено 1865 человек (951 чел. из которых по собственному желанию, 132 чел. в связи с сокращением штата, 231 чел. по соглашению сторон). Мероприятия по увольнению работников осуществляются согласно нормам Трудового законодательства.

В соответствии с действующим трудовым законодательством РФ, работники получают уведомления о существенном изменении условий труда не менее чем за 2 месяца до наступления события.

Структура персонала по категориям работников

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
	Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:	15 606	15 575	15 479	-0,6 %
1.	руководители	3 134	3 068	2 905	-5,3 %
2.	специалисты и служащие	5 363	5 511	5 458	1,7 %
3.	рабочие	7 109	6 996	7 116	-1,0 %

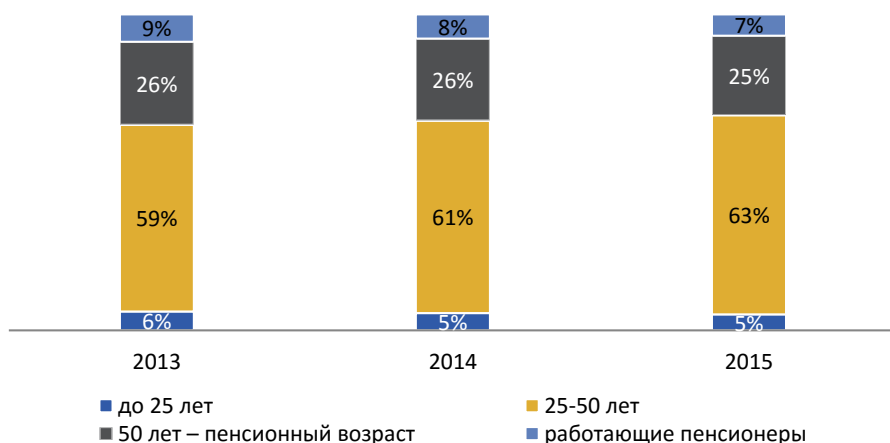
Структура персонала по категориям



Структура работников Общества по категориям является типичной для компаний электросетевого комплекса и за последние три года изменилась незначительно.

Структура персонала по возрасту

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
	Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:	15 606	15 575	15 479	-0,6 %
1.	до 25 лет	933	849	782	-7,9 %
2.	25-50 лет	9 216	9 487	9 753	2,8 %
3.	50- пенсионный возраст	4 102	4 048	3 902	-3,6 %
4.	работающие пенсионеры	1 355	1 191	1 042	-12,5 %

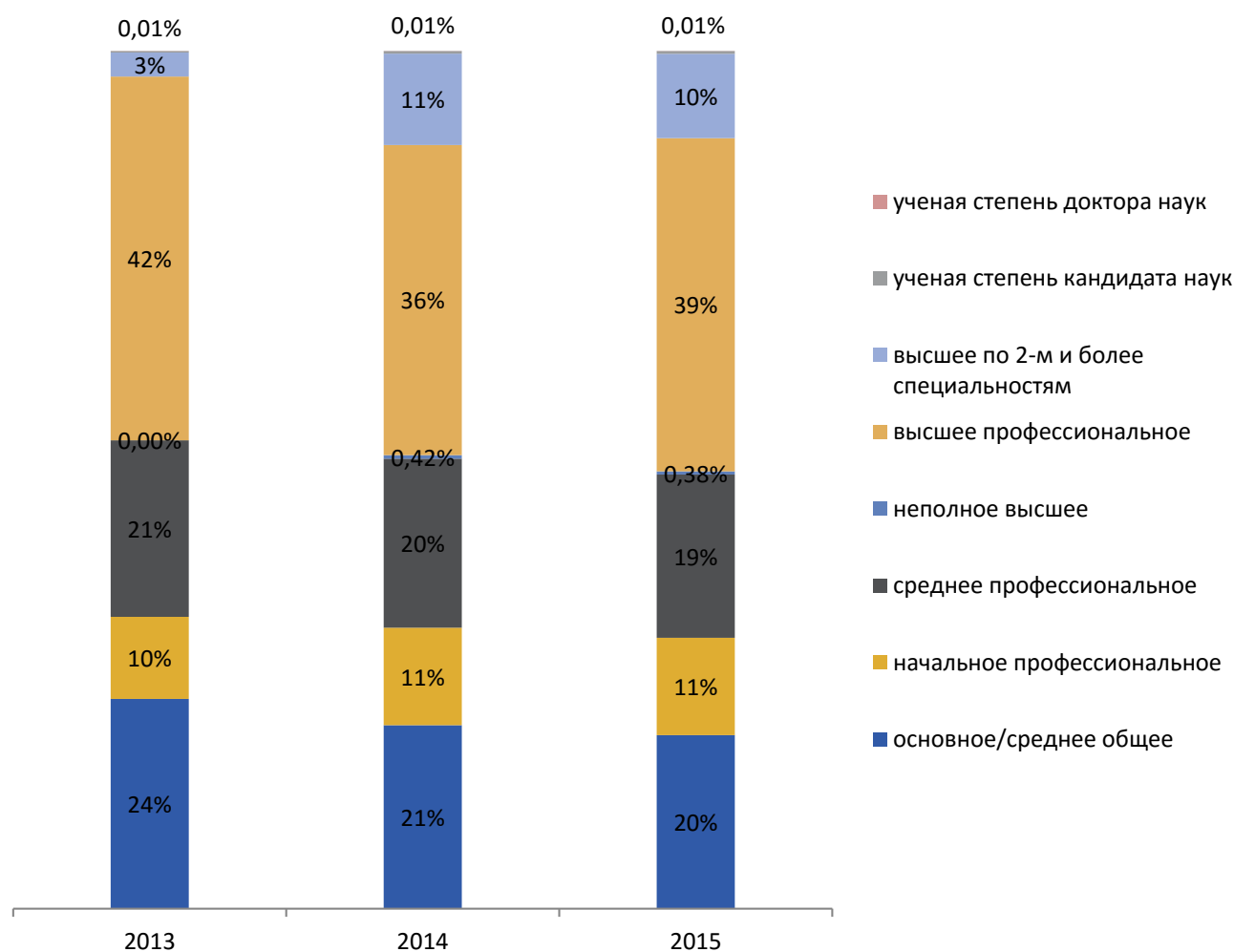
Структура персонала по возрасту


Анализ возрастного состава персонала по отношению к 2013г. в целом по Обществу показывает планомерное увеличение доли работников, находящихся в наиболее экономически и социально активном возрасте от 25 до 50 лет (+4 п.п.). Необходимо отметить снижение в 2015 г. доли работающих пенсионеров (на 2 п.п.), что обусловлено реализацией в Обществе плана работы с работниками пенсионного и предпенсионного возраста. При этом снизилась доля молодых специалистов (до 25 лет) - на 1 п.п. Таким образом, в Компании достигается оптимальное сочетание молодых инициативных работников и опытных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков.

Средний возраст работающего персонала Общества в 2015 г. сохранился на уровне 2013г. и составляет 42 года.

Структура персонала по уровню образования

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
	Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:	15 606	15 575	15 479	-0,6 %
1.	Основное/среднее общее	3 816	3 331	3 132	-6,0 %
2.	Начальное профессиональное	1 495	1 772	1 758	-0,8 %
3.	Среднее профессиональное	3 211	3 068	2 945	-4,0 %
4.	Неполное высшее	0	66	59	-10,6 %
5.	Высшее	6 619	5 630	6 012	6,8 %
6.	Высшее по 2-м и более специальностям	436	1 659	1 523	-8,2 %
7.	Ученая степень кандидата наук	28	47	48	2,1 %
8.	Ученая степень доктора наук	1	2	2	0,0 %



Персонал характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников - порядка 80 % работников имеют профессиональное образование, что соответствует потребностям Общества.

Анализ кадрового состава Общества по уровню образования в динамике за последние три года позволяет сделать вывод о значительном снижении доли персонала, не имеющего профессионального образования - с 24 % в 2013 г. до 20 % в 2015 г. Улучшение квалификационных характеристик персонала обеспечивается как поиском и приемом на работу высококвалифицированных работников, так и действующей в Обществе системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости и договору о найме

Наименование филиала	Списочная численность персонала всего, чел.	в т.ч. списочная численность (полная занятость), чел.	в т.ч. численность работников по срочным трудовым договорам, чел.	в т.ч. численность внешних совместителей, чел.
Исполнительный аппарат	1 266	1 178	75	13
Энергоучет	830	789	39	2
Новая Москва	422	400	22	0
Северные электрические сети	1 845	1 794	51	0
Московские кабельные сети	4 267	4 112	150	5
Высоковольтные кабельные сети	515	500	15	0
Южные электрические сети	1 564	1 489	75	0
Центральные электрические сети	1 192	1 171	21	0

Наименование филиала	Списочная численность персонала всего, чел.	в т.ч. списочная численность (полная занятость), чел.	в т.ч. численность работников по срочным трудовым договорам, чел.	в т.ч. численность внешних совместителей, чел.
Восточные электрические сети	1 760	1 712	48	0
Западные электрические сети	1 818	1 754	64	0
ПАО «МОЭСК»	15 479	14 899	560	20

В компании наблюдается незначительный уровень сотрудников, работающих по срочным трудовым договорам, а также внешних совместителей. Это позволяет сделать выводы о стабильности бизнес-модели организации и высоком уровне организации труда.

Обучение и развитие персонала

Система обучения и развития персонала Общества нацелена на раскрытие потенциала и профессиональное развитие работников, отвечающее квалификационным требованиям текущей или целевой должности, с учетом перспективных потребностей, изменений внешней среды и уровня развития компетенций работника.

Система обучения и развития персонала базируется на принципах своевременности, последовательности и непрерывности.

Планирование программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников осуществляется с учетом следующих подходов:

- обеспечение безусловного выполнения требований по обязательному обучению / сертификации персонала Общества (Правила работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики, требования Ростехнадзора и др.);
- приоритетность обучения по программам подготовки, поддерживающим внедрение новой техники, технологий и осуществление новых видов деятельности, нацеленным на развитие инновационных компетенций персонала, по корпоративным программам обучения, по программам развития для руководителей и резервистов;

Деятельность Общества в области построения эффективной системы обучения и развития персонала предполагает:

- обеспечение основных потребностей в подготовке производственного персонала собственными силами - в лицензированном Учебном центре Общества и корпоративных центрах учредителями которых являются компании электросетевого комплекса;
- внедрение единых стандартов деятельности корпоративных баз подготовки, заданных методологическим центром корпоративного обучения работников электросетевого комплекса;
- взаимодействие с образовательными учреждениями в части адаптации программ дополнительного образования к текущим и перспективным потребностям электросетевого комплекса, включая содействие в развитии материальной базы;
- внедрение современных технологий обучения, направленных, в том числе, на снижение издержек на подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала;
- внедрение системы оценки эффективности обучения;
- участие в создании корпоративного рейтинга провайдеров образовательных услуг и программ подготовки персонала.

В рамках Программы в области управления кадровыми ресурсами Общества в 2015 г. ПАО «МОЭСК» продолжило работу по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации работников.

В 2015 году в программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации приняли участие 20 620 работников, в том числе во внешних образовательных учреждениях 6 083 или 40,4 % от численности персонала.

Учебный центр

Существенную долю в программах повышения квалификации занимают программы, реализованные Учебным центром ПАО «МОЭСК», по которым прошли подготовку 14 537 работников. Из них на базе Учебного центра ПАО «МОЭСК» прошли обучение 4 584 чел., 9 953 чел. прошли обучение по типовым и локальным программам внутреннего обучения на полигонах и учебно-тренировочных площадках УЦ и филиалов Общества.

В 2015 г. обновлена лицензия на осуществление образовательной деятельности Учебного центра № 036537 от 15.09.2015. Получена возможность на право проведения профессионального обучения. Получена аккредитация на оказание услуг в области обучения по вопросам охраны труда.

Приоритетным являлось производственное и обязательное обучение технического персонала, связанное с допуском к работе.

Основными направлениями подготовки персонала, реализованными в отчетном году стали:

- реализация программ обязательного обучения по направлениям, подведомственным Ростехнадзору и другим контролирующим организациям;
- обучение персонала в области охраны труда;
- обучение по новым правилам по охране труда при работе на высоте;
- обучение по программе «Организация работ на ВЛ 0,4 кВ без снятия напряжения»;
- обучение по программе «Определение наведенного напряжения на отключенных воздушных линиях, находящихся вблизи действующих ВЛ»;
- проведение подготовки персонала по программам в форматах школ: «Школы кадрового резерва», «Школы обслуживания клиентов», «Школы наставничества», «Школы диспетчеров», «Школы преподавателя», «Школа руководителя»;
- проведение адаптационных мероприятий - семинар «Добро пожаловать в МОЭСК», программа «Электрические сети и системы» для неэлектротехнического персонала;
- в рамках корректирующих мероприятий проведены инженерные тренинги.

Большое внимание в Обществе уделяется повышению квалификации руководителей. Так в 2015 году генеральный директор ПАО «МОЭСК» П.А. Синютин прошел повышение квалификации по направлениям:

- обеспечение экологической безопасности,
- V группа по электробезопасности;
- основы промышленной безопасности.

К процессу внутреннего обучения в качестве преподавателей было привлечено 300 высококвалифицированных специалистов - работников Общества, в качестве учебной базы использовались учебно - тренировочные площадки и полигоны во всех филиалах Общества.

Развитие системы подготовки в 2016 году на базе Учебного центра Общества планируется по следующим направлениям:

- развитие системы дистанционного обучения (расширение дистанционных площадок, увеличение фонда дистанционных программ);
- развитие материально-технической базы Учебного центра (дооснащение кабинетов охраны труда и полигонов, развитие учебно-тренировочной площадки по релейной защите и автоматике и оперативного персонала);
- развитие программы взаимодействия с высшими и средними учебными заведениями по формированию кадрового резерва для обеспечения Общества рабочими и инженерными специальностями.

Взаимодействие с образовательными учреждениями

Основными источниками привлечения персонала в Общество являются учреждения высшего, среднего и начального профессионального образования, преимущественно расположенные в Москве и Московской области, ведущие подготовку по востребованным в электросетевом комплексе направлениям / специальностям - опорные образовательные учреждения.

Основными формами сотрудничества с опорными образовательными учреждениями являются:

- подготовка специалистов для Общества в рамках целевого набора;
- отбор лучших студентов, работа с ними в процессе обучения, в том числе стипендиальная поддержка, организация прохождения производственной практики и последующее трудоустройство в Общество;
- организация работы студенческих трудовых отрядов на объектах Общества;
- учет специфики деятельности Общества при подготовке образовательными учреждениями молодых специалистов посредством:
- взаимодействия с образовательным сообществом, учебно-методическими объединениями образовательных учреждений в целях обеспечения синхронизации образовательных и профессиональных стандартов;
- разработки / доработки профильных программ подготовки специалистов в образовательных учреждениях (в том числе программ подготовки инженерных кадров и магистерских программ), участия работников Общества в образовательном процессе;
- содействия развитию материальной базы подготовки специалистов в образовательных учреждениях (оснащение классов, лабораторий, передача образцов электросетевого оборудования, используемого в электрических сетях).

ПАО «МОЭСК» активно сотрудничает со средними специальными учебными заведениями (ссуз) по целевой подготовке кадров для Общества. В 2015 году ПАО «МОЭСК» заключило Соглашение о сотрудничестве с Правительством МО в области развития среднего профессионального образования по совместной подготовке рабочих кадров в интересах ПАО «МОЭСК». В рамках подписанного Соглашения ссузы московского региона получили лицензии на обучение по

профессиям начального профессионального образования (НПО) и специальностям среднего специального образования (СПО), востребованным в ПАО «МОЭСК».

В настоящее время ПАО «МОЭСК» подписаны соглашения о сотрудничестве с 4 техникумами, расположенными в Московской области и 2 колледжами г. Москвы:

- «Орехово-зубовский железнодорожный техникум» г. Орехово-Зуево (ОЗЖТ), «Шатурский энергетический техникум» г. Шатура (ШЭТ);
- «Ступинский авиационно-металлургический техникум» г. Ступино (СТАМТ);
- «Индустриальный промышленный техникум» г. Дмитров (ИПТ)
- «Колледж современных технологий» г. Москва (КСТ)
- «Колледж многоуровневого профессионального образования» г. Москва (КМПО).
- Ссузы – партнеры Общества проводят обучение целевых учащихся по профессиям НПО и специальностям СПО:
 - ШЭТ (СПО) – «Электрические станции сети и системы» (ЭССиС), «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем» (РЗиА);
 - ОЗЖТ (НПО) – «Электромонтер по ремонту электрических сетей»;
 - СТАМТ (НПО) – «Электромонтер по ремонту электрических сетей»;
 - ИПТ (НПО) – «Электромонтер по ремонту электрических сетей»;
 - КСТ (СПО) – «Электрические станции сети и системы»;
 - КМПО (СПО) – «Электрические станции сети и системы».

В 2015 г. по программам НПО «Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи» и СПО «Электрические сети и системы», «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем» в курируемых техникумах обучались 282 учащихся. Из них в 2015 г. получали поддерживающую стипендию (целевые договоры) - 60 студентов (6 910 руб. ежемесячно).

Первый выпуск по профессии НПО «Электромонтер по ремонту электрических сетей» в ОЗЖТ состоялся в январе 2016 г. – 30 чел. Из них 9 выпускников трудоустраиваются в МОЭСК (ВЭС), 21 выпускников призываются в ряды ВС РФ.

В 2015 году набор по всем ссузам-партнерам составил – 178 учащихся по:

- профессии НПО электромонтер по ремонту и обслуживанию сетей – 50 чел.,
- специальности СПО электрические станции, сети и системы – 102 чел.,
- специальности СПО РЗиА – 26 чел. (ШЭТ). Из общего набора в ссузы целевые ученические договоры заключаются с 44 учащимися.

В 2015 г. создан Совет организаций образовательных учреждений ВПО и СПО – партнеров Общества с целями: координации работ по методическому и организационному обеспечению подготовки молодых рабочих и специалистов для ПАО «МОЭСК», формированию единой (для всех участников Совета) унифицированной образовательной среды, повышения качества подготовки молодых рабочих и специалистов, организации системы непрерывной подготовки кадров.

Задачи Совета - организация, разработка и внедрение в образовательных организациях участников унифицированных учебно-методических материалов

- разработка унифицированных требований к практическим этапам обучения, связанным с освоением современных технологий
- сертификация образовательных учреждений на соответствие унифицированным требованиям к образовательному процессу
- организация повышения квалификации, стажировок преподавателей и руководителей образовательных организаций в ПАО «МОЭСК»
- формирование информационной базы образовательных процессов. Организация доступа к информационной базе
- оказание консультационных, маркетинговых и аналитических услуг
- организация конференций, круглых столов, дискуссий по вопросам образования
- поддержка непрерывной системы подготовки кадров для ПАО «МОЭСК
- планирование профессиональной карьеры студентов, учащихся, заключивших целевые договоры на обучение
- содействие в подборе квалифицированных работников Общества – кураторов при обучении студентов в ВУЗе по договорам на целевое обучение
- содействие в трудоустройстве учащихся и студентов в структурные подразделения Общества в соответствии с результатами.

По результатам работы Совета в 2015 г. подготовлены рекомендации: по содержанию вариативной части профильных учебных программ; методике использования специализированных полигонов, построенных ПАО «МОЭСК» для организации практико-ориентированного обучения.

За создание лучших системных возможностей карьерного и профильного развития молодежи проект ПАО «МОЭСК» «Непрерывное корпоративное образование колледж-вуз-компания» был награжден дипломом за 3 место в номинации «социальный лифт» во втором ежегодном конкурсе лучших практик работодателей Министерством образования и науки РФ. В указанном Проекте, раскрывается система непрерывного корпоративного образования, позволяющая школьникам, окончившим обучение в средней школе продолжить образование в среднем учебном заведении или в вузе – партнерах Общества по программам, ориентированным на потребности ПАО «МОЭСК» молодых специалистов и рабочих.

ПАО «МОЭСК» ежегодно организует прохождение студентами вузов и ссузов производственной и преддипломной практик на объектах Общества.

В 2015 г. преддипломную и производственную практику прошли 122 студента вузов и 46 учащихся ссузов.

В рамках развития системы взаимодействия с вузами – партнерами ПАО «МОЭСК» в 2015 г. проведено:

- Целевое обучение в НИУ «МЭИ» по программам прикладного бакалавриата по направлению «Электроэнергетика и электротехника» - 24 студента первого и второго курса. ПАО «МОЭСК» совместно с НИУ «МЭИ» ежегодно организует набор в группу прикладного бакалавриата Института электроэнергетики НИУ «МЭИ». Программа прикладного бакалавриата реализует принципы дуального обучения. Студенты, начиная с третьего курса совмещают теоретическое обучение в вузе с углубленной производственной практикой в подразделениях ПАО «МОЭСК».
- Летняя школа молодых инженеров исследователей на базе НИУ «МЭИ» (ЛШМИ). ЛШМИ является краткосрочной, интенсивной, научно-образовательной, исследовательской программой в виде семинаров и тренингов для студентов из регионов России, закончивших в 2015 году обучение в бакалавриате по направлению "Электроэнергетика и электротехника". ЛШМИ организуется с целью стимулирования и поддержки талантливой молодежи из регионов для дальнейшего развития в интересах электроэнергетической отрасли. По результатам отбора студентов в ЛШМИ в 2015 г. ПАО «МОЭСК» заключил целевой ученический договор на обучение одного студента в магистратуре института электроэнергетики НИУ «МЭИ».
- В соответствии с Регламентом организации работы студенческих отрядов на объектах электросетевого комплекса, утвержденным Распоряжением ПАО «Россети» от 04.06.2015 № 273р ПАО «МОЭСК» организовала работу четырех студенческих строительных отрядов (ССО) общей численностью 55 студентов на объектах Общества. По итогам летнего трудового сезона 2015 г. были выполнены работы по прокладке кабельных линий; строительству объектов электроснабжения на территории Москвы, сборке электрозащитных средств и предохранительных приспособлений на заводе «РЭТО»; по реконструкции высоковольтных линий электропередачи (под контролем наставников); по обслуживанию приборов учета и контроля в филиале «Энергоучет».
- Совместно с НИУ «МЭИ» разработана образовательная программа «Эксплуатация систем электроснабжения», которая реализована на кафедре ЭЭС института электроэнергетики с участием в качестве преподавателей руководителей ПАО «МОЭСК».

Таблица 5. Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	10 900	10 062	10 667	6,0
1.1.	руководителей	3 064	2 446	2 964	21,2
1.2.	рабочих	5 467	5 380	5 569	3,5
1.3.	специалистов и служащих	2 339	2 236	2 134	-4,6
2.	Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	10 900	10 062	10 667	157,0
2.1.	количество работников, прошедших обучение во внешних учебных центрах	8 569	8 278	6 083	73
2.2.	количество работников, прошедших обучение, на базе собственных учебных центров	2 331	1 784	4 584	257
3.	Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, %	0,62	0,78	0,70	-0,08 п.п.
4.	Общее количество часов обучений, ч.	306 099	302 567	315 743	4,4
5.	Среднее количество часов обучений на одного работника, ч.	28,1	30,1	29,6	-1,7

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Работа с кадровым резервом Общества

В Обществе в целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами, а также для предоставления работникам возможностей получения нового опыта, поддержания их заинтересованности и рабочей мотивации осуществляется планирование карьеры работников. Одним из основных механизмов построения карьеры в Обществе является управленческий (в том числе молодежный – для работников моложе 35 лет) кадровый резерв.

Кадровый резерв в Обществе разделяется на тактический (уровень компетенций работника соответствует требованиям целевой должности или может быть достигнут в срок, не превышающий одного года) и стратегический (требуется подготовка работника в соответствии с требованиями целевой должности от 1 года до 3 лет).

Кадровый резерв Общества формируется на конкурсной основе по итогам комплексной оценки профессиональных и личностных качеств из числа наиболее перспективных работников, положительно проявивших себя на занимаемых должностях.

В 2015 г. в Обществе доработана процедура формирования и работы с кадровым резервом Общества (Положение о работе с кадровым резервом – приказ от 15.01.2015 № 9) в части:

- формализации первичных требований к кандидатам в кадровый резерв (образование, возраст и т.д.), что позволяет делать акцент на квалификационных характеристиках кандидатов, а также держать курс на омоложение состава кадрового резерва;
- проведения заседаний Комиссий по формированию кадрового резерва Общества (в т.ч. собеседований с кандидатами в кадровый резерв и их непосредственными руководителями в рамках заседаний Комиссий), что позволяет принимать коллегиальное независимое решение о включении работника в кадровый резерв;
- формирования кадрового резерва в рамках всего Общества (включение кандидатов из исполнительного аппарата в кадровый резерв на должности филиала, и наоборот);
- проведения оценки управленческих компетенций методом 360 градусов;
- закрепления персональной ответственности за развитие резервистов (утверждение списка кураторов и наставников приказом по Обществу);
- ротация резервистов как на целевые должности, так и на другие должности в филиалы, исполнительный аппарат как инструмент профессионального развития работников.

По итогам обновления кадрового резерва Общества в 2015 г. численность резервистов Общества составила 594 работника, из них в составе молодежного (в возрасте до 35 лет) кадрового резерва состоят 298 работников (среди которых 40 % - тактический кадровый резерв).

Кадровый резерв в Обществе сформирован на должности:

- в исполнительном аппарате: заместитель генерального директора, руководитель прямого подчинения генеральному директору, главный бухгалтер – директор департамента, заместитель главного инженера по направлению, директор по направлению, заместитель технического директора, директор департамента, начальник управления;
- в филиалах: директор филиала, заместитель директора филиала, заместитель главного инженера, директор – начальник управления, главный бухгалтер – начальник управления, начальник РЭС/ УКС (РЭР)/ ОВЭС, начальник департамента/ управления/ отдела/ службы/ цеха, главный инженер РЭС/ УКС (РЭР)/ ОВЭС.

Для развития профессиональных и управленческих компетенций членов кадрового резерва за каждым из них закреплен наставник, а также разработаны и реализуются индивидуальные планы развития, включающие в себя обучение, ротацию, самоподготовку резервистов и другие развивающие мероприятия. Подготовка в Учебном центре Общества по программе «Школа кадрового резерва» осуществляется на постоянной основе. Полный цикл подготовки рассчитан на период до 12 месяцев.

Помимо вышеперечисленных мероприятий все резервисты получают регулярную обратную связь от наставников и руководителей по результатам выполнения поставленных задач в рамках развития их профессиональных и управленческих компетенций, освоению навыков, необходимых для целевой должности, а также в Обществе проводится оценка управленческих компетенций методом 360 градусов, по результатам которой обратную связь получают резервисты и их руководители.

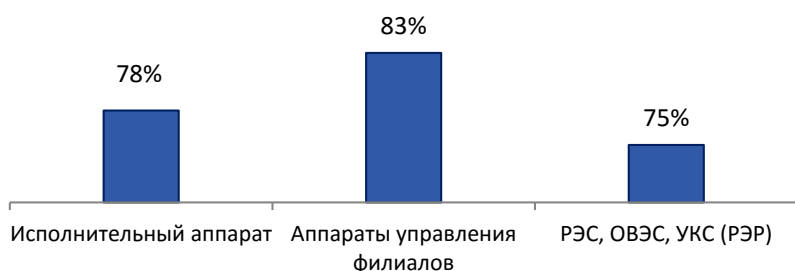
Управленческий кадровый резерв электросетевого комплекса (в том числе на должность генеральных директоров ДЗО ПАО «Россети») формируется в ПАО «Россети» (распоряжение ПАО «Россети» от 31.07.2014 № 325р). По итогам проведенных в 2014 – 2015 гг. отборочных мероприятий среди работников ДЗО ПАО «Россети» в состав управленческого кадрового резерва электросетевого комплекса вошли 9 работников ПАО «МОЭСК» (распоряжение ПАО «Россети» от 06.10.2015 № 490р). В рамках интегрированной программы повышения квалификации членов управленческого кадрового резерва Группы компаний «Россети» работники ПАО «МОЭСК» в 2015-2016 гг. проходят обучение в НОУ МШУ «СКОЛКОВО».

Также в течение 2015 г. работники Общества проходили отборочные мероприятия для включения в молодежный кадровый резерв электросетевого комплекса, центром формирования и работы с которым также являются ПАО «Россети».

Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом, 2015 г.

№ п/п	Наименование категории	Доля управленческих должностей, обеспеченных кадровым резервом
1.	Исполнительный аппарат	78 %
2.	Аппараты управления филиалов	83 %
3.	РЭС, ОВЭС, УКС (РЭР)	75 %

Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом в 2015 г.



Увеличение доли обеспеченности управленческим кадровым резервом Общества в 2015 г. (в среднем - на 8 п.п. по сравнению с 2014 г.) связано с проведенной в 2015 г. актуализацией и доукомплектацией кадрового резерва Общества.

В 2015 г. в целом по Обществу 80 % закрытых вакансий категории «руководитель» замещено внутренними кандидатами, в том числе работниками, входящими в состав управленческого и управленческого молодежного кадровых резервов Общества.

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов

№ п/п	Наименование категории	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.	
		на целевые должности	Иные
1.	Управленческий кадровый резерв	19	14
2.	Молодежный кадровый резерв	14	5

Формирование кадрового резерва осуществляется в Обществе поэтапно, начиная с 2013 г. Актуализация списка, а также формирование кадрового резерва на неохваченные в настоящее время руководящие должности будет осуществляться в 2016 г.

Система оплаты труда

Существующая в Обществе система оплаты труда отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда и сформирована в соответствии с требованиями трудового законодательства и Отраслевого тарифного соглашения электроэнергетики РФ (единая тарифная сетка, система премирования, льгот и компенсаций), равную тарифную оплату за труд равной ценности, определяемую сложностью выполняемых работ, количеством и качеством затрачиваемого труда.

В Обществе применяются следующие формы оплаты труда:

- повременно-премиальная, при которой заработок работников зависит от количества фактически отработанного времени с учётом квалификации работника и условий труда;
- сдельно-премиальная, при которой заработок работников зависит от нормы выработки - установленного объема продукции, подлежащей изготовлению работником в течение определенного времени (или обратной величины - нормы времени, расходуемого на создание единицы или партии изделий).

Тарифная система оплаты труда позволяет осуществлять дифференциацию заработной платы работников различных категорий с учетом их профессиональной подготовки и сложности выполняемых ими работ.

Индексация заработной платы производится на основании Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики и финансовых возможностей Общества.

С 01.01.2015 в филиалах ПАО «МОЭСК» произведена индексация заработной платы и установлена единая ставка ММТС в размере 7 242 руб. для всех категорий работников. Для категорий персонала «рабочий» и «мастер, старший мастер» увеличение на 2,8 %, для прочих категорий РСС на 4,8 %.

Приказом Общества от 03.11.2015 № 1405 для категорий персонала «рабочий» и «мастер, старший мастер» с 01.12.2015 утверждена ставка ММТС в размере 7 510 руб. (рост ММТС на 3,7 %). Прочим категориям дополнительная индексация не проводилась.

Действующая система оплаты труда предусматривает также следующие виды выплат:

- доплаты компенсационного характера, связанные с режимом работы и условиями труда;
- надбавки стимулирующего характера, связанные с личными результатами труда работника.

В целях материальной заинтересованности работников в достижении результатов, повышении эффективности производства и качества труда в Обществе существует система материального стимулирования работников, которая включает текущее премирование (премирование за месяц, квартал, год), специальное и единовременное премирование.

В 2015 г. в целях повышения уровня заработной платы работников основного производственного персонала в Обществе разработаны и действуют дополнительные Положения материального стимулирования:

- Положение о материальном стимулировании работников ПАО «МОЭСК» за работу по оказанию дополнительных услуг (утв. приказом ПАО «МОЭСК» от 04.08.2015 № 965);
- в целях повышения эффективности работы в рамках реализации программы снижения потерь э/э внесены изменения в Положение о премировании работников ПАО «МОЭСК» за снижение потерь э/э, выявление и взыскание неучтенного (безучетного и бездоговорного) энергопотребления (утв. приказом ПАО «МОЭСК» от 19.08.2015 № 1043);
- Положение о премировании работников ПАО «МОЭСК» за консолидацию объектов электросетевого хозяйства (утв. приказом ПАО «МОЭСК» от 24.09.2015 № 1234).

По итогам мероприятий Обществом обеспечен рост средней заработной платы в 2015 году в целом по ПАО «МОЭСК» на 4,4 %.

Средняя заработная плата работников

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Тыс. руб.	68,7	74,3	77,6	4,4 %

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Рост средней заработной платы в 2015 году на 4,4 % обусловлен следующими факторами:

- Индексацией заработной платы:
 - с 01.07.2014 на 2 % работникам филиалов категории «рабочий» и «мастер, старший мастер»;
 - с 01.01.2015 на 2,8 % работникам филиалов категории «рабочий» и «мастер, старший мастер» и на 4,8 % прочим категориям;
 - с 01.12.2015 на 3,7 % работникам филиалов категории «рабочий» и «мастер, старший мастер»;
- Увеличением суммы выплат работникам в связи с развитием деятельности по оказанию дополнительных услуг в целях увеличения доли рынка услуг, оказываемых Обществом, развития инжиниринговых компетенций Общества и повышения уровня клиентоориентированности;
- Поддержанием уровня средней заработной платы работникам дефицитных профессий.

Система КПЭ (КПЭ сотрудников)

Система КПЭ Общества регламентирована Положением о системе управления по целям Общества. Система управления по целям состоит из совокупности карт ключевых показателей эффективности (карт КПЭ) различных уровней управления Общества. Карта КПЭ содержит четыре проекции (перспективы), которые учитывают стратегически важные аспекты бизнеса Общества, в том числе:

- Финансовые перспективы (Каких финансовых результатов должно достичь Общество, чтобы удовлетворить ожидания акционеров?);
- Перспективы Удовлетворенности потребителей (Как Общество должно выглядеть перед своими клиентами?);
- Внутренние перспективы (Каким образом должны быть организованы внутренние процессы Общества?);
- Перспективы персонала (Как Общество будет развивать свой персонал?).

В отдельных случаях допускается исключение из структуры карты КПЭ отдельной организационной единицы какой-либо из проекций (перспектив).

Карты КПЭ имеют следующую структуру в разрезе уровней организационной иерархии:

- Верхний (первый) уровень – Карта КПЭ ГД;
- Второй уровень – карты КПЭ высших менеджеров, руководителей прямого подчинения генеральному директору, директоров филиалов;
- Третий уровень – карты КПЭ руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, ведущие менеджеры 2 категории
- Четвертый уровень – карты КПЭ руководителей структурных подразделений филиалов, начальников РЭС/ОВЭС/УКС/УЭ/ПУВЭС;
- Пятый уровень – карты КПЭ руководителей структурных подразделений РЭС/ОВЭС/УКС/УЭ.

Состав КПЭ устанавливается на календарный год.

Основным принципом распространения показателей карты КПЭ по уровням иерархии является принцип каскадирования, в соответствии с которым цели и показатели подчиненных организационных звеньев могут определяться следующими способами:

- Отдельные цели и КПЭ из КПЭ вышестоящего уровня напрямую (дословно) переносятся в карты КПЭ организационных единиц, вклад которых в достижение этих целей и показателей очевиден.
- Цели и КПЭ вышестоящего уровня декомпозируются (разделяются) на подцели и показатели нижнего уровня, которые включаются в карты КПЭ нижестоящего уровня.
- На разные отчетные периоды (квартал/год) устанавливается уникальный состав КПЭ.

Состав ключевых показателей эффективности менеджеров Общества устанавливается путем декомпозиции КПЭ генерального директора Общества. Также при установлении состава и целевых значений КПЭ на календарный год учитываются стратегические приоритеты (цели) компании, параметры бизнес-плана Общества, ключевые задачи менеджмента.

Оценка выполнения КПЭ проводится ежеквартально. Система премирования работников Общества находится в прямой зависимости от выполнения КПЭ за отчетный период (квартал/год), установленных структурному подразделению.

Ключевые планы в области управления персоналом на 2016 год:

В области повышения прозрачности и эффективности системы управления:

- приведение организационно-функциональной структуры Общества в соответствие с типовой структурой, утвержденной ПАО «Россети»;
- постепенное снижение численности административно-управленческого персонала Общества за счет оптимизации системы управления, совершенствования организационных структур и бизнес-процессов Общества;
- исключение случаев сокращения производственного персонала.
- проведение оценки и анализа уровня удовлетворенности персонала, разработка и реализация плана корректирующих мероприятий по повышению уровня удовлетворенности персонала Общества.

В области совершенствования системы мотивации персонала Общества:

- пересмотр (актуализация) системы мотивации работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» (наделение правами высших менеджеров и руководителей прямого подчинения генеральному директору вносить изменения в расчет премии, начисленной работнику по итогам работы за квартал, с учетом индивидуальной оценки с последующим распределением внутри функционального блока);
- разработка Положения о сдельной системе оплаты труда рабочих филиалов (с определением перечня распространения);
- разработка системы мотивации работников, направленной на достижение установленного плана по снижению потерь электроэнергии в ПАО «МОЭСК».

В области кадрового обеспечения:

- приведение наименований должностей и профессий в соответствии со справочником типовых должностей;
- внедрение профессиональных стандартов в практику работы с персоналом;
- внедрение системы оценки эффективности деятельности и профессионализма руководства Общества;
- назначение на не менее 50 % вакантных должностей категории «руководитель» кандидатов из состава кадрового резерва Общества.

В области повышения производительности труда персонала:

- анализ и определение оптимальных затрат труда на работы и услуги;
- расчет норм численности работников, необходимой для выполнения планируемого объема работ, услуг;
- организация систематической работы по своевременному внедрению разработанных норм и нормативов по труду и обеспечение контроля за их правильным применением;
- выявление и сокращение нерациональных затрат рабочего времени, устранение потерь рабочего времени.

3.6.2. Социальная политика

Комментарий заместителя генерального директора по управлению персоналом и административным вопросам Чауса О.П.

Какими событиями Вам запомнился завершающийся год? Все ли поставленные на 2015 год задачи были выполнены?

Все задачи в области социальной политики на 2015 год выполнены.

В Обществе был разработан и утвержден Коллективный договор на три года (2015-2017гг.), нормы которого не ниже норм ОТС, а в большинстве показателей превышают нормы ОТС. В ежегодном Всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» ПАО «МОЭСК» неоднократно удостоивалось наградами: в номинациях «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы»; «За создание и развитие рабочих мест в организациях производственной сферы»; «Лучшее предприятие для работающих мам».

2015 год был богат памятными датами. В 2015 году реализована главная стратегическая задача - организованы и проведены мероприятия по празднованию 70-летия Победы в Великой Отечественной войне. Проведены конкурсы поэзии, детского рисунка, концерты художественной самодеятельности, зарница «Наследники Победы», митинги на курируемых памятниках, а их в Обществе - 20 памятников, закрепленных за Обществом в соответствии с Соглашениями, Постановлениями Администраций, решениями Советов Депутатов. Проведены ремонты и обновлены экспозиции в музеях и комнатах трудовой и боевой славы (в Обществе 6 музеев и 4 комнаты трудовой и боевой славы). Проведены акции «Сирень Победы», «Бессмертный полк», изданы Книги памяти ветеранов и Книга «Московская энергетика в годы Великой Отечественной войны», снят фильм на основе воспоминаний участников ВОВ и тружеников тыла в годы ВОВ 1941-1945гг. - работников электросетевого комплекса Московского региона.

Также в Обществе были организованы и проведены мероприятия по празднованию 95-летия Плана ГОЭЛРО.

В целях создания и поддержания условий для самообразования, саморазвития и адаптации работников в современном информационном обществе в ПАО «МОЭСК» реализован проект «Личный кабинет работника». В проекте участвуют все работники через персональный компьютер. Кроме того, в структурных подразделениях филиалов организовано 64 Автоматизированных рабочих места (АРМ ОД) для доступа в Личный кабинет работников, не имеющих персонального рабочего компьютера. Были организованы и проведены информационные встречи с работниками подразделений и филиалов, изготовлены и распространены 3000 информационных буклетов.

С целью поддержания и укрепления здоровья персонала, профилактики заболеваний в Обществе разработан и реализован проект «Производственная гимнастика», в котором участвуют 7362 чел.

Что Вы считаете главным достижением года?

Главным достижением считаю то, что с 2015г. за счет оптимизации социального пакета расширена категория работников, получающих ежемесячную дотацию стоимости питания по 2 тыс. руб. - это рабочие, мастера и старшие мастера филиалов Общества.

С какими планами идете в 2016 год?

Основной задачей является обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов в Обществе.

Будем продолжать укреплять социальное партнерство и взаимодействие с МОК и МГК «Электропрофсоюз», чтобы и 2016 год прошел под знаком стабильности.

Направим работу на выполнение всех обязательств по Коллективному договору Общества, в том числе Положения о НПО работников, Положения о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий, Программы страховой защиты (ДМС и страхование от НС и болезней), организации детского оздоровительного отдыха, санаторно-курортного лечения работников и лиц социальной группы, медицинского обслуживания неработающих пенсионеров, продолжим работу по поддержке молодых работников и ветеранов.

В 2016 году планируем организовать и провести мероприятия, посвященные 75-летию начала Великой Отечественной Войны и Битвы за Москву.

Планируем организовать работу по развитию проекта «Личный кабинет работника».

Направим силы на увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом, на развитие проектов «Производственная гимнастика» и «Хоккейная команда ПАО «МОЭСК».

В рамках Программы благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» продолжим реализацию заключенного в 2015 году Соглашения с Государственным казенным учреждением г.Севастополь «Центр содействия семейному воспитанию» по оказанию помощи Севастопольскому детскому дому.

ПАО «МОЭСК» – социально-ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

Система социальных программ направлена на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.

Целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ПАО «МОЭСК» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала, сохранение преемственности поколений, обеспечение социальной защищенности ветеранов Общества и повышение престижа профессии.

№ п/п	Социальная программа	Описание
1.	Коллективный договор	<p>Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ПАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор. В 2014 г. разработан и утвержден новый Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2015-2017гг., действие которого распространяется на всех работников Общества.</p> <p>В документе структурированы социальные компенсации и выплаты по целевым группам, предусмотрены компенсации и выплаты социального характера неработающим пенсионерам, в том числе которые до выхода на пенсию работали в электросетевых организациях-правопреемниках Общества.</p> <p>Стороны социального партнерства – МГК «Электропрофсоюз», МОК «Электропрофсоюз». Уровень профсоюзного членства в Обществе составляет 63 % от общего числа работников.</p> <p>В соответствии с Коллективным договором материальная помощь работникам Общества оказывается в следующих случаях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • при рождении ребенка; • при регистрации брака; • при уходе в армию; • единственному родителю к 1 Сентября (на каждого ребенка школьного возраста); • в случае гибели работника на производстве; • при получении работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя и профзаболевания; • в связи с погребением работников Общества и их родственников.
2.	Программы страховой защиты	<p>Добровольное медицинское страхование персонала на 2015 год организовано в соответствии с заключенным договором с АО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь.</p> <p>Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней по централизованному договору с ОАО «АльфаСтрахование». Объектом страхования явились имущественные интересы застрахованных работников, связанные с причинением вреда их жизни и здоровью вследствие несчастных случаев, а также заболеваний, впервые диагностированных в течение срока действия договора.</p>
3.	Санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и	<p>В 2015 г. санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей работников в Обществе было организовано в соответствии с Инструкцией по порядку приобретения и предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом от 11.09.2015 № 1148.</p>

№ п/п	Социальная программа	Описание
	оздоровительный отдых детей	<p>Бесплатные путевки предоставлялись:</p> <ul style="list-style-type: none"> • работникам - по результатам обязательного периодического медицинского осмотра; • неработающим пенсионерам ПАО «МОЭСК» - не чаще 1 раза в два года. • детям школьного возраста – на период летних каникул не более 2-х смен в детские оздоровительные лагеря, а ребенку, воспитывающемуся 1 родителем, или ребенку-инвалиду – на весь период летних каникул.
4.	Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия	<p>Физическая культура и спорт – важнейшая составляющая здорового образа жизни, поэтому привлечение к регулярным занятиям спортом работников и членов их семей, создание для этого необходимых условий является одной из основных задач социальной политики ПАО «МОЭСК».</p> <p>Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди команд филиалов, дочерних обществ Компании исполнительного аппарата Общества. Участники Спартакиады соревнуются в таких видах спорта как: лыжные гонки, стрельба, перетягивание каната, волейбол, легкая атлетика (кросс, спринт, эстафета), мини-футбол, шахматы, плавание, настольный теннис.</p> <p>В 2015 г. в общекомандном зачете Спартакиады среди спортивных коллективов ПАО «МОЭСК» места распределились следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I место - Восточные электрические сети • II место – Московские кабельные сети • III место - Западные электрические сети <p>По итогам состязаний были сформированы сборные команды ПАО «МОЭСК» по видам спорта, которые принимали участие во внешних отраслевых соревнованиях. IV Всероссийская Спартакиада трудящихся на Поклонной горе принесла спортсменам - энергетикам призовые места в настольном теннисе и мини-футболе (2 и 3 место соответственно). Также спортивные коллективы компании приняли участие в турнирах на Кубок Минэнерго России по мини-футболу и волейболу, шахматном турнире памяти М.М. Ботвинника (ПАО «Россети»).</p> <p>В 2015 г. проведено более 230 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера, в том числе: внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие более 2000 работников. Организован на регулярной основе тренировочный процесс хоккейной команды Общества.</p> <p>С 1 октября 2014 г. в компании проводится производственная гимнастика.</p> <p>29 апреля 2015 г. проведен весенний легкоатлетический кросс «Во имя Победы!», посвященный 70-годовщине Победы в ВОВ.</p> <p>Молодежь Общества состязалась со сверстниками в традиционном турнире по пейнтболу «Профатака-2015», которое было организовано Московской городской профсоюзной организацией «Электропрофсоюз».</p>
5.	Культурно-массовые мероприятия	<p>В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплоченного коллектива, укрепления имиджа ПАО «МОЭСК» как единой семьи энергетиков, сохранения преемственности традиций, укрепления внутрикорпоративных связей в ПАО «МОЭСК» ведется активная культурно-массовая работа.</p> <p>В 2015 г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «МОЭСК» проведено около 200 мероприятий, в которых приняли участие более 10 000 работников Общества. Основные культурно-массовые мероприятия 2015 года: комплекс мероприятий, посвященных 70-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг., 10-летний юбилей Компании, День молодежи, IV Игры клуба веселых и находчивых энергетиков ПАО «МОЭСК», Конкурс детского творчества «Вдохновение», VI Форум молодежи ПАО «МОЭСК».</p>

№ п/п	Социальная программа	Описание
		<p>Дети работников Общества, победители конкурса детского рисунка ПАО «МОЭСК», приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!», который традиционно проводится ко Дню Компании ПАО «Россети». В 2015г. году он был посвящен 70-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. В номинации «Нет в России семьи такой, где не памятен был свой герой» специальные призы получили Паневина Екатерина (филиал – Московские кабельные сети) и Королёва Ирина (ОАО «Завод РЭТО»).</p>
	Работа с молодежью	<p>С 2013г. в Обществе действует Программа социальной поддержки молодых работников-выпускников электроэнергетических специальностей, которая включает в себя: выплату подъемных, компенсацию стоимости проезда к новому месту жительства, выплату персональной надбавки, корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий.</p>
6.	Улучшение жилищных условий	<p>С 2012 г. в Обществе реализуется Положение об улучшении жилищных условий работников, предусматривающее корпоративную поддержку (компенсации затрат по найму жилья, компенсации ежемесячных платежей по договору ипотеки, субсидии) и корпоративное содействие.</p> <p>В рамках корпоративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров или скидка в пределах 10 % от стоимости жилья у компании застройщика ЗАО «СУ-155».</p>
7.	Пенсионное обеспечение	<p>В Обществе с 2005г. действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО), направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности, утвержденное Советом директоров (протокол от 28.02.2013 № 192).</p> <p>Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень жизни работников ПАО «МОЭСК» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.</p> <p>Положение о НПО включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).</p> <p>В соответствии с Положением о НПО работников Общества источником финансирования НПО являются средства Общества. Общий объем средств, направляемых на НПО, рассчитывается на основании Положения и утверждается Советом директоров в составе бизнес-плана Общества.</p> <p>Фактические расходы на НПО в 2015 г. составили: 485,2 млн руб., в том числе 474,5 млн руб. - из себестоимости (программы «Руководитель», «Поддерживающая», «Профессионал», «Паритетный план»), 10,7 млн руб. - из прибыли (программа «Ветеран»).</p> <p>Одним из принципов НПО является зависимость размера негосударственной пенсии от объемов накоплений работника. Количество участников программы «Паритетный план» в 2015 г. составляет - 6 121 чел., плановый годовой объем перечислений Обществом составляет 109 млн руб.</p> <p>Так же в 2015г. продолжилась работа по информированию работников Общества (исполнительный аппарат и все филиалы) в части обязательного пенсионного страхования.</p>
8.	Забота о ветеранах	<p>В ПАО «МОЭСК» на учете состоит 4 753 пенсионера, в том числе – 4 074 неработающих, из них участников Великой Отечественной войны – 33, участников трудового фронта в годы ВОВ – 157, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей – 10, жителей блокадного Ленинграда – 2.</p>

№ п/п	Социальная программа	Описание
		<p>В Обществе действуют Положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам ВОВ, трудового фронта. Организовано медицинское обслуживание пенсионеров.</p> <p>Ветераны ПАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят свой вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества, принимают участие в мероприятиях совместно с Советами молодежи.</p>
9.	Благотворительные и социальные программы	<p>ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов, помощь религиозным организациям, проекты в области культуры, спорта.</p> <p>В 2015г. в Обществе организованы и проведены 4 волонтерские акции по проекту «Отзывчивое сердце»: ко Всемирному Дню донора, помощь на реабилитационные мероприятия для ребенка-инвалида, на ликвидацию последствий чрезвычайной ситуации в результате пожара в Республике Хакасия, помощь ГКУ г.Севастополь «Центр содействия семейному воспитанию» на приобретение мебели, посуды, спортивного инвентаря, школьной формы.</p> <p>В целях принятия на себя долгосрочных шефских обязательств по оказанию помощи детскому дому г.Севастополь заключено Соглашение о сотрудничестве от 01.09.2015г. №200006-15-30762.</p>
10.	Личный кабинет работника	<p>В 2015г. в рамках корпоративного портала реализован проект «Личный кабинет работника».</p> <p>Для популяризации и информирования работников о возможностях и перспективах развития данной подсистемы корпоративного портала проведены 62 встречи с работниками в подразделениях филиалов. Изготовлены и распространены информационно-рекламные материалы. Организованы и снабжены информационными стендами автоматизированные рабочие места общего доступа для работников, не имеющих персональных рабочих компьютеров.</p> <p>Статистика использования подсистемы «Личный кабинет» работниками за 12 месяцев 2015 г. составила 15 229 посещений. Благодаря проведенным мероприятиям число посещений увеличилось с 578 в январе 2015 г. до 5 506 в декабре 2015 г.</p>

В рамках благотворительной деятельности и в целях принятия на себя долгосрочных шефских обязательств по оказанию помощи детскому дому г.Севастополь ПАО «МОЭСК» было заключено **Соглашение о сотрудничестве от 01.09.2015 № 200006-15-30762 с Государственным казенным учреждением г.Севастополь «Центр содействия семейному воспитанию».**

Проект Соглашения о сотрудничестве согласован ПАО «Россети» (письмо от 19.10.2015 №ВН/91/604).

Основные направления сотрудничества:

1. организация оказания адресной помощи организации для детей сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, города Севастополя – ГКУ ЦССВ;
2. оказание содействия при организации детского оздоровительного отдыха воспитанников ГКУ ЦССВ;
3. привлечение воспитанников ГКУ ЦССВ к участию в культурно-массовых и спортивных мероприятиях;
4. укрепление и развитие сотрудничества в области организации мероприятий по профессиональной ориентации, направленных на привлечение воспитанников ГКУ ЦССВ к работе в сфере электроэнергетики;
5. содействие в организации целевой подготовки воспитанников ГКУ ЦССВ по программе начального профессионального образования;

В целях повышения уровня стимулирования работников ПАО «МОЭСК» к достижению высоких производственных результатов, поддержанию лояльности ПАО «МОЭСК» и развитию корпоративной культуры в 2015 году проведена значительная работа в рамках действия Положения о поощрении и награждении ПАО «МОЭСК» - по итогам 2015 года было награждено 1 353 человека, в том числе:

- корпоративными наградами ПАО «МОЭСК» ко Дню компании ПАО «МОЭСК» - 110 человек;
- по итогам осенне – зимнего периода наградами Министерства энергетики Российской Федерации - 17 человек,
- корпоративными наградами ПАО «Россети» ко Дню Компании ПАО «Россети» 10 человек,

- корпоративными наградами ПАО «Россети» в связи с успешным проведением ремонтных и аварийно – восстановительных работ по ликвидации последствий чрезвычайной ситуации, сложившейся на территории Крымского федерального округа и города Севастополя в результате подрыва опор линий электропередачи – 32 человека,
- благодарностью Губернатора Московской области - 21 человек, принимавший активное участие в работе по оказанию методологической и материальной помощи Первомайскому району Республики Крым.
- в рамках проведения торжественных мероприятий посвященных празднованию Дня энергетика, наградами Министерства энергетики Российской Федерации поощрено 18 человек, 43 человека корпоративными наградами ПАО «Россети».

В Обществе осуществляется управление обменом / преемственностью накопленного профессионального опыта и знаний:

- регулярное проведение общекорпоративных семинаров, совещаний по функциональным направлениям деятельности;
- проведение соревнований и конкурсов профессионального мастерства;
- институт наставничества;
- издание сборников и методических материалов с описанием лучших практик и уникального опыта специалистов электросетевого комплекса;
- общекорпоративный информационный и образовательный ресурс (учебный портал);
- проведение мероприятий (встреч/ рабочих совещаний/ соревнований профессионального мастерства), позволяющих осуществлять обмен лучшими практиками среди компаний региона/страны, осуществляющих функции по передаче и распределению электроэнергии, в том числе не входящих в группу компаний «Россети».

В рамках программ помощи и в целях обеспечения кадровых потребностей Общества работниками, разделяющими корпоративные ценности, обладающими правильными профессиональными установками и настроенными на долгосрочную работу в электросетевом комплексе, Обществом ведется работа по поддержанию и развитию трудовых династий. Особое значение династийность имеет для кадрового обеспечения подразделений Общества, расположенных в трудодефицитных, удаленных районах, и привлечение ветеранов отрасли к преподавательской деятельности в рамках корпоративного обучения.

Основными задачами и ключевыми проектами в области социальной политики на 2016г. являются:

1. Обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов;
2. Выполнение обязательств по Коллективному договору Общества;
3. Организация и проведение мероприятий, посвященных 75-летию начала Великой Отечественной Войны и Битвы за Москву;
4. Увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом, развитие проектов «Производственная гимнастика» и «Хоккейная команда ПАО «МОЭСК»;
5. Реализация Соглашения с Государственным казенным учреждением г.Севастополь «Центр содействия семейному воспитанию» (оказание помощи Севастопольскому детскому дому).

4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Комментарий-интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина

Какие основные результаты и достижения в части работы Вашего блока Вы могли бы выделить/подчеркнуть в отчетном периоде?

Алексей Старостин: Из года в год мы демонстрируем свою приверженность лучшим стандартам международной практики корпоративного управления, информационную открытость и прозрачность, которые являются основополагающими принципами построения корпоративных отношений в Обществе.

Важнейшей задачей, которая неизменно определяет специфику корпоративного управления Компании, является необходимость обеспечения эффективного диалога между акционерами в целях обеспечения стоящих перед Обществом целей по основным видам деятельности Общества при условии обеспечения надежного и доступного электроснабжения в Московском регионе.

Основной площадкой для реализации данного диалога в 2015 году служил Совет директоров и Комитеты при Совете директоров. В частности, Обществом обеспечено проведение заседаний Совета директоров в форме совместного присутствия не реже одного раза в квартал. Также необходимо отметить, что отдельные заседания проводились на производственных объектах Общества, в частности, на ПС «Бутово» и в административном здании филиала «Высоковольтные кабельные сети» с одновременным ознакомлением членов Совета директоров с работой электросетевых объектов.

Также важным направлением работы в области корпоративного управления в 2015 году являлась работа по приведению в соответствие системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» требованиям нового Кодекса корпоративного управления, рекомендованного для применения Банком России и новых Правил листинга, утвержденных ЗАО ФБ «ММВБ». Эта работа будет продолжена и в 2016 году.

Нужно отметить, что Компания практикует общение с инвестиционным сообществом в формате прямого диалога. За отчетный период в рамках взаимодействия с потенциальными инвесторами и аналитиками мы организовывали встречи представителей инвесторов с топ-менеджерами Компании, проводили конференц-звонки, принимали участие в инвестиционных конференциях.

Общество прилагает максимальные усилия для сохранения высокого уровня корпоративного управления, присвоенного и подтвержденного независимым рейтинговым агентством ЗАО «Эксперт РА» «А+.gq. «Наивысший уровень качества управления качеством управления».

Существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе

Система корпоративного управления Общества это действенный инструмент повышения эффективности управления Компанией, обеспечения ее долгосрочного и устойчивого развития, укрепления ее репутации и повышения ее инвестиционной привлекательности.

Система корпоративного управления ПАО «МОЭСК» формируется в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, а также исходя из обязательств Общества в связи с обращением его ценных бумаг на российском фондовом рынке. ПАО «МОЭСК» ориентируется на лучшие российские и международные стандарты и передовую практику построения корпоративных отношений, а также на все изменения законодательства в части корпоративного управления.

Основными **элементами системы** и практики (модели) корпоративного управления ПАО «МОЭСК» являются:

- обеспечение своевременной и полной реализации законных прав и интересов всех акционеров/держателей ценных бумаг и инвесторов Общества;
- обеспечение информационной прозрачности и открытости о деятельности Общества;
- развитие эффективных механизмов взаимодействия между органами управления и контроля Общества, а также их взаимодействие с акционерами/держателями ценных бумаг и потенциальными инвесторами;
- реализация системы управления рисками и внутреннего контроля;
- развитие корпоративной культуры и этики в Обществе;
- развитие механизмов взаимодействия ПАО «МОЭСК» с его дочерними обществами.

Обеспечивая эффективность и надежность всей системы корпоративного управления Компании, ПАО «МОЭСК» руководствуется принципами, закрепленными в Кодексе корпоративного управления Общества, и правилами эффективного взаимодействия акционеров, Совета директоров и исполнительных органов Компании в процессе совершенствования системы и практики корпоративного управления.

Акционеры и взаимодействие с акционерами

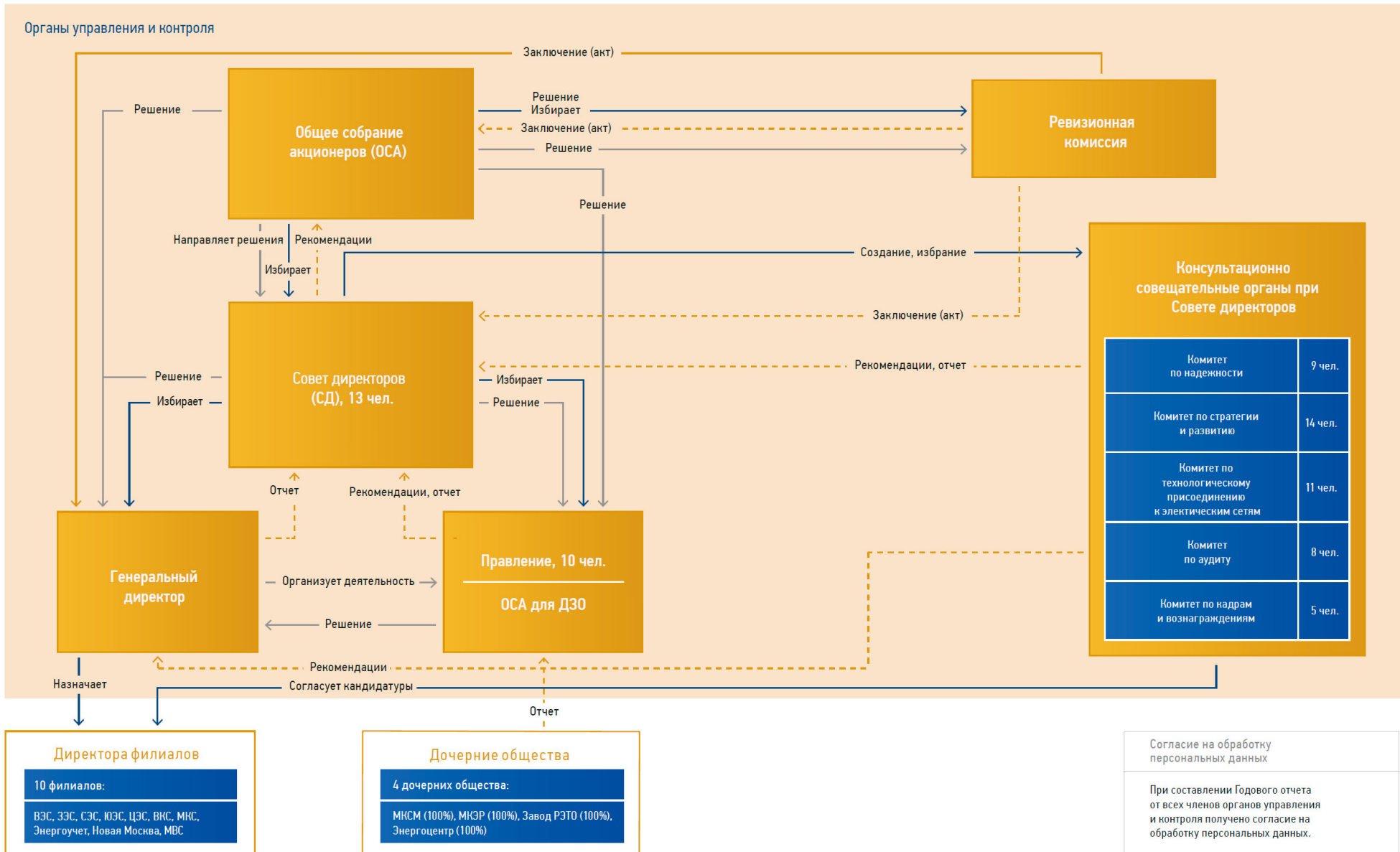
Для Общества взаимодействие с акционерами является актуальным направлением деятельности, поскольку в структуре акционерного капитала присутствуют и мажоритарный акционер, и миноритарные акционеры. Такая структура собственности акционерного капитала позволяет представить обзор того, какое влияние акционеры оказывают на систему корпоративного управления. (В частности, при принятии на Общем собрании акционеров Общества наиболее важных решений - об утверждении устава, увеличении уставного капитала путем закрытой подписки, реорганизации и ликвидации, также при совершении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, при формировании Совета директоров Общества). Выстроить слаженную эффективную систему учета интересов всех акционеров позволяет наличие в Обществе таких институтов как Совет директоров, комитеты при Совете директоров.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления⁵² корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Принцип	Сущность принципа
Подотчетность	Система корпоративного управления основывается на непосредственной подотчетности Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит основополагающим принципом для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении контроля за деятельностью исполнительных органов Общества
Справедливость	Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.
Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в т.ч. о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
Ответственность	Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества. Совет директоров, Правление, Генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные их действиями (бездействиями).

⁵² Утвержден в новой редакции решением Совета директоров от 14.03.2013, протокол от 15.03.2013 № 194.

Структура корпоративного управления



Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления

ПАО «МОЭСК» следует передовым стандартам корпоративного управления, последовательно стремясь интегрировать новые требования и рекомендации регулятора – Банка России в свою систему корпоративного управления.

Общество исходит из возможности осуществления объективной оценки его деятельности и привлечения капитала на выгодных условиях только при условии постоянного информационного обмена с акционерами/держателями ценных бумаг, потенциальными инвесторами, аналитиками, государством и другими заинтересованными лицами. В этой связи Общество регулярно и оперативно раскрывает полную и достоверную информацию о своей финансово-хозяйственной деятельности.

За последнее время в российской системе корпоративного управления произошли существенные изменения, отраженные в изменениях к гражданскому законодательству РФ, в частности законодательству об акционерных обществах:

- в 2014 году Банком России был одобрен новый Кодекс корпоративного управления,
- в 2014 году вступили в силу утвержденные ЗАО «ФБ ММВБ» новые Правила листинга (далее – Правила листинга), кардинально изменяющие требования к эмитентам, акции которых допущены к организованным торгам⁵³,
- в 2015 году вступило в силу новое Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг⁵⁴,
- а также в 2016 году опубликованы Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления⁵⁵.

В 2015 году в Обществе продолжена работа по проведению анализа действующих в ПАО «МОЭСК» стандартов и модели корпоративного управления в соответствии положениям нового российского Кодекса корпоративного управления и новым Правилам листинга.

По результатам проведенного внутреннего анализа в Обществе был выявлен ряд несоответствий и разработан перечень мероприятий по устранению выявленных недостатков и по внедрению новых правил и рекомендаций в систему корпоративного управления.

В Устав ПАО «МОЭСК» внедрены следующие ключевые положения Кодекса:

- расширение компетенции Совета директоров в части утверждения политики в области управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита, функционального переподчинения подразделения внутреннего аудита совету директоров, контроля за реализацией стратегии и бизнес-планов исполнительными органами; оценки финансовых и нефинансовых рисков Общества и др.
- закрепление в Уставе Общества положений, касающихся функций корпоративного секретаря;
- разработка и утверждение органами управления внутренних документов Общества, разработанных с учетом положений Кодекса (в том числе с согласованием их проектов с Московской фондовой биржей).

В ближайшем времени в Обществе планируется: разработка и актуализация положения, в частности регулирующих деятельность подразделения Общества, выполняющего функции внутреннего аудита, и подразделения Общества по управлению рисками и внутреннему контролю, включая изменение организационной структуры; утверждение положения о корпоративном секретаре Общества, проведение дальнейшей работы совместно с акционерами Общества по увеличению free-float и другое.

Однако в целом можно констатировать, что Обществом все же соблюдается большая часть закрепленных в Кодексе принципов, что и было отражено в сохраненном за ПАО «МОЭСК» наивысшем рейтинге корпоративного управления, присвоенного независимым рейтинговым агентством ЗАО «Эксперт РА» «А++.gr «Наивысший уровень качества управления».

Методология, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закреплена в Кодексе корпоративного управления и в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления.

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, приведены более подробно в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Приложении 5.5. к Годовому отчету.

⁵³ Утверждены Советом директоров ЗАО "ФБ ММВБ" 31.12.2013 г. (Протокол № 17).

Зарегистрированы Службой Банка России по финансовым рынкам 07.02.2014 г.

⁵⁴ Постановление, утвержденное Банком России 30.12.2014 N 454-П

<Письмо> Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления"

⁵⁵ <Письмо> Банка России от 17.02.2016 N ИН-06-52/8 "О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления"

Анализ качества дополнительной самооценки Общества на добровольной основе осуществляется, руководствуясь Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной Приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 в 2014 г, однако сведения о результатах такой оценки не включаются в настоящий годовой отчет, поскольку ПАО «МОЭСК» не относится непосредственно к компаниям с государственным участием.

Более подробная информация содержится в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Приложении 5.5 к Годовому отчету.

Совершенствование модели и практики корпоративного управления

ПАО «МОЭСК» постоянно совершенствует систему корпоративного управления, осознавая важность и принципиальность всеобъемлющей защиты прав акционеров, принятия взвешенных управленческих решений и исключение рисков возникновения корпоративных конфликтов.

В целях совершенствования корпоративного управления в Обществе в 2015 году проводилась работа:

- по актуализации и приведению в соответствие новым правилам и стандартам корпоративного управления учредительных и внутренних документов Общества:
 - актуализирован Устав, учитывающий как отдельные рекомендации нового Кодекса, так и последние изменения, внесенные в Гражданский кодекс Российской Федерации;
 - актуализированы Положения, регулирующие деятельность Общего собрания акционеров, Совета директоров и частично его комитетов, Правления и Ревизионной комиссии;
- проанализирован «расширенный» критерий независимости⁵⁶ членов Совета директоров и Комитетов при Совете директоров и доведены до сведения акционеров требования к независимым кандидатам;
- улучшена система внутреннего аудита и внутреннего контроля, в частности актуализировано Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, в котором расширен перечень его задач и развитие функций внутреннего аудита.
- улучшена система раскрытия информации об Обществе, в частности актуализировано Положение об инсайдерской информации, в котором расширен ее перечень в связи с изменением перечня в законодательстве Российской Федерации;
- усовершенствована система вознаграждения членов органов управления и контроля: изменена система мотивации, фиксированный размер вознаграждения впервые привязан к выручке, полученной по результатам финансового года по РСБУ отчетности;
- увеличено количество проведенных заседаний Совета директоров Общества в форме совместного присутствия за отчетный период с 2-х до 4-х;

актуализировано Положение о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК» и др.

В отчетном периоде утверждены новые редакции следующих документов в области корпоративного управления:

Устав Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания»	Протокол № 17 от 29.06.2015	Общее Собрание акционеров	Новая редакция
Положение об Общем собрании акционеров Общества	Протокол № 17 от 29.06.2015	Общее собрание акционеров	Новая редакция
Положение о Ревизионной комиссии Общества	Протокол № 17 от 29.06.2015	Общее собрание акционеров	Новая редакция
Положение о Совете директоров Общества»	Протокол № 17 от 29.06.2015	Общее Собрание акционеров	Новая редакция
Положение о Правлении Общества	Протокол № 17 от 29.06.2015	Общее собрание акционеров	Новая редакция
Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества	Протокол № 263 от 24.06.2015	Совет директоров	Новая редакция
Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества	Протокол № 268 от 02.10.2015	Совет директоров	Новая редакция
Положение об инсайдерской информации Общества	Протокол № 269 от 12.11.2015	Совет директоров	Новая редакция

⁵⁶ Приложение 4 к действующим Правилам листинга ЗАО ФБ ММВБ опубликованы по адресу: <http://fs.moex.com/files/257>

Таким образом, реализация всех перечисленных мероприятий позволит Обществу повысить уровень системы корпоративного управления в целях соответствия требованиям нового российского Кодекса корпоративного управления и новых Правил листинга Московской Биржи для поддержания акций ПАО «МОЭСК» в котировальном списке Первого уровня, а также повышения прозрачности корпоративного управления для акционеров и инвесторов Компании.

Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества:

- Устав ПАО «МОЭСК» в новой редакции, утвержденный решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» 24.06.2015 (протокол №17 от 29.06.2015);
- Положение о Правлении ПАО «МОЭСК», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» 24.06.2015 (протокол №17 от 29.06.2015);
- Положение о Совете директоров ПАО «МОЭСК», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» 24.06.2015 (протокол №17 от 29.06.2015);
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» 24.06.2015 (протокол №17 от 29.06.2015);
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» 24.06.2015 (протокол №17 от 29.06.2015).

Данные документы размещены на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам/Устав и внутренние документы».

Оценка уровня корпоративного управления

В целях оценки уровня корпоративного управления Обществом заключен договор с независимым рейтинговым агентством ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА». В результате проведенных исследований за 4-х летний период оценки уровня корпоративного управления, в Обществе динамично повышалось данный уровень:

Рейтинговое агентство	Уровень	Дата присвоения	Рейтинг
Эксперт РА	Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше	14.12.2012	«7+. Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше средних»
Эксперт РА	Передовая практика корпоративного управления	20.01.2014	«8. Передовая практика корпоративного управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	03.02.2015	«A++.gq Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	13.01.2016	«A++.gq Наивысший уровень качества управления»

На протяжении 2015 года Общество осуществляло конкретные мероприятия, направленные на улучшение уровня корпоративного управления, что отразилось в сохранении указанного рейтинга на уровне «A++.gq Наивысший уровень качества управления» (рейтинг). Данный уровень означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

Положительное влияние на сохранение высокого уровня рейтинга Компании оказали высокий уровень соблюдения следующих критериев:

- высокий уровень организации исполнительных органов (сформировано Правление, его деятельность регламентирована;
- вознаграждение членов правления зависит от долгосрочных результатов деятельности компании)
- высокий уровень информационной прозрачности (на интернет-сайте есть информация о стратегии компании, руководстве, а также представлена финансовая отчетность).
- высокий уровень организации контроля за финансово-хозяйственной деятельностью (действует ревизионная комиссия и департамент внутреннего аудита и контроля);
- высокий уровень взаимодействия между органами управления (в компании есть секретарь совета директоров, его деятельность регламентирована положением о секретариате совета директоров);
- высокий уровень риск-менеджмента;
- высокий уровень организации комитетов совета директоров (действует комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, комитет по надежности и комитет по стратегии и развитию);
- высокий уровень корпоративной социальной ответственности (компания реализует ряд социальных и благотворительных проектов; принят кодекс корпоративной этики);
- высокий уровень эффективности деятельности компании и умеренно высокий уровень организации деятельности совета директоров.

В 2015 году компания получила сертификат менеджмента-качества ISO 9001, что является подтверждением высокого уровня организации бизнес-процессов в компании и оказывает позитивное влияние на рейтинг, по мнению ведущих аналитиков рейтингового агентства.

Компании удалось сохранить максимальную рейтинговую оценку в области корпоративного управления, но, несмотря на это, ПАО «МОЭСК» не планирует останавливаться на достигнутом результате, поскольку обновлены требования системы корпоративного управления, предусмотренные новым Кодексом корпоративного управления, это обстоятельство потребует от Компании новых усилий по совершенствованию системы корпоративных отношений.

С отчетом о присвоении рейтинга качества управления ПАО «МОЭСК» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам/Рейтинги корпоративного управления».

http://www.moesk.ru/invest_news/korporati-vnoeupravlenie/reitingi_corp_upravleniya/doc/otchet_2016-1.pdf

Отчет Комитета по аудиту

Введение

Уважаемые акционеры, представляем отчет Комитета по аудиту. В данном отчете представлена информация о деятельности Комитета в 2015 году.

Ключевая задача

Ключевыми задачами Комитета является обеспечение эффективного надзора за процедурой составления финансовой отчетности Обществом, мониторинг системы управления рисками в Обществе. Наше внимание сосредоточено среди прочего на следующих аспектах:

- учетной политики;
- эффективности работы подразделения внутреннего аудита;
- мониторинге системы внутреннего контроля и аудита Общества, механизма выявления и управления рисками;
- надзор за выбором и деятельностью внешнего аудитора, оценка эффективности его деятельности.

Комитет по аудиту состоит из 8 членов. Каждый из членов Комитета в своей предыдущей деятельности приобрел большой опыт в финансовых вопросах, связанных с деятельностью Общества, и был выбран с целью использования широкого спектра его финансовых и деловых знаний, необходимых для исполнения обязанностей члена Комитета.

Обязанности членов Комитета:

1. При исполнении своих обязанностей действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
2. Принимать активное участие в заседаниях Комитета.
3. В случае наличия у них конфликта интересов по обсуждаемому вопросу повестки дня сообщить об этом другим членам Комитета.
4. Не использовать и не передавать другим лицам информацию, в том числе конфиденциальную, ставшую им известной о деятельности Общества, которая при попадании к третьим лицам может существенным образом повлиять на Общество и его деловую репутацию.
5. В процессе реализации своих обязанностей соблюдать требования, установленные действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением, регулирующим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, Положением о Комитете по аудиту и иными внутренними документами Общества.
6. Воздерживаться от действий, которые могут:
 - привести к возникновению конфликта между интересами члена Комитета и интересами Общества,
 - повлиять на репутацию члена Комитета таким образом, что могут возникнуть сомнения в добросовестном выполнении им своих обязанностей в качестве члена Комитета по аудиту и возможности действовать в интересах Общества.

Перечень обязанностей указан в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, размещенном на в сети Интернет по адресу: http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/doc_vd/PolAudit_Dop1.pdf.

Оценка Комитета

Работа Комитета продолжает совершенствоваться на протяжении последних лет, в том числе качественно исполняются ключевые задачи, в рамках устойчивой ежегодной повестки. Комитет получает документы, подготовленные на высоком профессиональном уровне, а также отчеты со стороны исполнительного руководства Компании и подразделения внутреннего аудита.

Заседания

В течение отчетного периода было проведено 16 (шестнадцать) заседаний. Каждое заседание Комитета происходило до заседаний Совета директоров, на которых представлялись рекомендации Комитета. Было проведено, несколько заседаний, с участием руководства подразделения внутреннего аудита и внешним аудитором в отсутствие исполнительного руководства. Это обеспечивает возможность поднимать любые вопросы, представляющие интерес для Комитета по аудиту. Комитету была представлена возможность обращаться к сотрудникам Общества для оказания помощи в работе и получении любой информации от исполнительных директоров, чтобы выполнять свои обязанности. У Комитета также была возможность получить внешние правовые или профессиональные независимые консультации в случае необходимости.

Основная деятельность

В течение периода, прошедшего с предоставления предыдущего годового отчета, работа Комитета была сосредоточена на осуществлении контроля и надзора по следующим направлениям:

- бухгалтерская (финансовая) отчетность;
- внутренний контроль и управление рисками;
- внутренний аудит;
- внешний аудит.

Комитетом по аудиту на регулярной основе рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Кроме того, одновременно с отчетностью Комитетом рассматривается информация внешнего аудитора по основным проблемам отчетности. Внешний аудитор избран годовым Общим собранием акционеров Общества в 2015 году. Предварительно кандидатура Внешнего аудитора определена на основании одноэтапного конкурса.

По итогам 2015 года Комитет по аудиту рассмотрел информацию о функционировании системы внутреннего контроля и управления рисками и определил уровень зрелости действующей системы как «Умеренный».

В целом проведенную Комитетом работу в отчетном периоде оцениваю как эффективную.

4.2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

4.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Общества основными вопросами, отнесенными к компетенции Общего собрания акционеров, являются:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- реорганизация Общества;
- ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора Общества;
- принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего);
- утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за

исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;

- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК».

В 2015 году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества – очередное годовое.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось в форме совместного присутствия 24 июня 2015 года в Конференц-Центре гостиницы Swissotel (Свиссотель) по адресу: г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 7.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в т.ч. выплатить дивиденды) по результатам 2014 финансового года;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить Устав, Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о Правлении, Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций;
- одобрить сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Общие собрания акционеров» / вкладка «Решения».

4.2.2. Совет директоров

Совет директоров Общества - коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность Единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и внутренними документами Общества основными вопросами, отнесенными к компетенции Совета директоров, являются:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегии Общества;
- созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- вынесение на решение Общего собрания акционеров вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 12-20 пункта 10.2. статьи 10 Устава, об уменьшении уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, а также об установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;

- об участии Общества в других организациях (в т.ч. согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), а также изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях;
- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался» по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) ДЗО, и заседаний советов директоров ДЗО;
- определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- оценка ключевых операционных рисков (как финансовых, так и нефинансовых рисков), а также установление приемлемой величины рисков для Общества;
- контроль и организация деятельности подразделений внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждения решений о назначении, освобождении от должности, а также определении вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита;
- осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов Общества утвержденной Обществом стратегией; заслушивание отчетов Генерального директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегии;
- рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам деятельности Общества;
- решение иных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Информация о решениях Совета директоров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Совет директоров» / вкладка «Решения» Кодексом корпоративного управления, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам Центральным банком РФ (письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463) рекомендовано было расширить компетенцию Совета директоров, что нашло отражение в новой редакции Устава Общества, утвержденной на годовом Общем собрании акционеров Общества в 2015 году.

Компетенция Совета директоров расширена в части:

- утверждения общей политики в области управления рисками и внутреннего контроля;
- оценки как финансовых, так и нефинансовых рисков, которым подвержено Общество, в том числе операционных, социальных, этических, экологических и иных нефинансовых рисков, а также установление приемлемой величины рисков для Общества;
- функционального переподчинения подразделения внутреннего аудита Совету директоров, что означает:
 - утверждение Советом директоров (комитетом по аудиту) политики в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите), определяющей цели, задачи и функции внутреннего аудита;
 - утверждение Советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита;
 - получение Советом директоров (комитетом по аудиту) информации о ходе выполнения плана деятельности и об осуществлении внутреннего аудита;
 - утверждение Советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита;
 - рассмотрение Советом директоров (комитетом по аудиту) существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита.
- контроля за реализацией исполнительными органами Общества стратегии и бизнес-планов Общества и др.

Состав Совета директоров

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2015 году действовало два состава Совета директоров. Информация по членам Совета директоров обоих составов представлена в нижеследующих таблицах.

Получено согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете.

Состав Совета директоров, действовавший в период с 24.06.2014 по 24.06.2015

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества/ ДЗО Общества
1.	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	1960	Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»	27.08.2012	4	-	0/0
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист – математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»	28.02.2005	12	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
3.	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (АО)	1972	Московский государственный институт международных отношений МИД России, 1994, юриспруденция, юрист – международник со знанием иностранного языка.	05.06.2008	5	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Демин Андрей Александрович	Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	1974	Запорожский Государственный Университет Запорожский институт экономики и информационных технологий	13.03.2014	2	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
5.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	1967	Московский Государственный университет им. Ломоносова, 1995 г., юриспруденция	13.03.2014	2	-	0/0
6.	Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»	26.06.2013	3	-	0/0
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».	26.06.2013	3	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества/ ДЗО Общества
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского	30.06.2010	8	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
9.	Кокин Андрей Анатольевич	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Строй Капитал»	1970	Университет экономики и финансов им. Вознесенского (г. Санкт-Петербург), факультет международных экономических отношений, экономист	26.06.2006	4	Комитет по аудиту	0/0
10.	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегических проектов ПАО «Россети»	1967	МГУ им М.В. Ломоносова, 2001 г., финансы и кредит, Магистр экономики	13.03.2014	2	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
11.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик» Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	3	Комитет по стратегии и развитию	0/0
12.	Мангаров Юрий Николаевич	Главный советник ПАО «Россети»	1956	Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, Экономическая кибернетика, экономист математик.	24.06.2014	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0
13.	Шатохина Оксана Владимировна	Заместитель Генерального директора по экономике ОАО «Россети»	1975	Финансовая Академия при Правительстве РФ, специальность «Финансы и кредит», квалификация «Экономист»	26.06.2013	3	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0

Состав Совета директоров, действовавший в период с 24.06.2015

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества/ ДЗО Общества
1.	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	1960	Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»	27.08.2012	5	-	0/0
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист – математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»	28.02.2005	13	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
3.	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (АО)	1972	Московский государственный институт международных отношений МИД России, 1994, юриспруденция, юрист – международник со знанием иностранного языка.	05.06.2008	6	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Демин Андрей Александрович	Член Правления ПАО «Россети»	1974	Запорожский Государственный Университет Запорожский институт экономики и информационных технологий	13.03.2014	3	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
5.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	1967	Московский Государственный университет им. Ломоносова, 1995 г., юриспруденция	13.03.2014	3	-	0/0
6.	Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»	26.06.2013	4	-	0/0
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».	26.06.2013	4	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества/ ДЗО Общества
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского	30.06.2010	9	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
9.	Кокин Андрей Анатольевич	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Строй Капитал»	1970	Университет экономики и финансов им. Вознесенского (г. Санкт-Петербург), факультет международных экономических отношений, экономист	26.06.2016	5	Комитет по аудиту	0/0
10.	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического проектов ПАО «Россети»	1967	МГУ им М.В. Ломоносова, 2001 г., финансы и кредит, Магистр экономики	13.03.2014	3	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
11.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик» Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	4	Комитет по стратегии и развитию	0/0
12.	Мангаров Юрий Николаевич	Главный советник ПАО «Россети»	1956	Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, Экономическая кибернетика, экономист математик.	24.06.2014	2	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0
13.	Малков Денис Александрович	Директор департамента баланса и учета электроэнергии ПАО «Россети».	1974	Уральский государственный технический университет – УПИ имени первого Президента России Б.Н.Ельцина	24.06.2015	1	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0

Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 5.3. к Годовому отчету.

Основные решения, принятые Советом директоров в отчетном году

24.02.2015 (Протокол № 251 от 27.02.2015)

- Утвержден отчет об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества за 9 месяцев и 3 квартал 2014.
- Утвержден отчет об исполнении целевых значений квартальных ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров Общества за 3 квартал 2014 года.
- Утвержден отчет об итогах выполнения Программы инновационного развития Общества за 9 месяцев 2014 года.
- Утвержден отчет об итогах выполнения Программы инновационного развития Общества за 9 месяцев 2014 года.
- Утверждена Инвестиционная политика.
- Утверждена организационная структура исполнительного аппарата Общества.
- Утверждена целевая модель системы оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом Общества.
- Утверждено Положение о работе с дебиторской и кредиторской задолженностью Общества.
- Обеспечение Обществом доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества определено приоритетным направлением деятельности Общества.

23.03.2015 (Протокол № 253 от 26.03.2015)

- Утверждена Программа страховой защиты Общества на 2015 год.
- Утверждена Политика обеспечения комплексной безопасности Общества.
- Реализация Обществом мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции определено приоритетным направлением деятельности Общества.

06.04.2015 (Протокол № 255 от 09.04.2015)

- Одобрен проект скорректированной инвестиционной программы Общества на 2015 год и период 2016-2020 года.

10.04.2015 (Протокол № 256 от 13.04.2015)

- Утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на период 2015 - 2019 гг.

14.05.2015 (Протокол № 258 от 15.05.2015)

- Рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля Общества за 2014 год.
- Рассмотрен отчет об управлении ключевыми рисками Общества по итогам 2014 года.

18.05.2015 (Протокол № 259 от 21.05.2015)

- Предварительно утвержден годовой отчет Общества за 2014 год.

28.05.2015 (Протокол № 260 от 29.05.2015)

- Утвержден отчет об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2014 год и 4 квартал 2014 года.
- Утвержден отчет об исполнении целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности Генерального директора и Высших менеджеров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 4 квартал 2014 года и 2014 год.
- Утвержден отчет об итогах выполнения Программы инновационного развития ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2014 год.
- Утвержден Стандарт и Регламент бизнес - планирования ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

08.06.2015 (Протокол № 261 от 11.06.2015)

- Утвержден отчет об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 квартал 2015 года.
- Утвержден отчет об исполнении целевых значений квартальных ключевых показателей эффективности генерального директора ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 квартал 2015 года.
- Утверждены целевые программы повышения надежности электрических сетей филиала ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» - Новая Москва.

22.06.2015 (Протокол № 262 от 23.06.2015)

- Утвержден План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

23.06.2015 (Протокол № 263 от 24.06.2015)

- Утверждено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.
- Утвержден Сводный на принципах РСБУ и Консолидированный на принципах МСФО бизнес-план Группы ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2015 год и прогнозные показатели на 2016-2019 годы.
- Утвержден Регламент ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» о внутреннем финансировании.
- Утвержден Регламент прохождения платежей ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

28.07.2015 (Протокол № 265 от 29.07.2015)

- Сформирован Комитет по надежности Совета директоров Общества.
- Сформирован Комитет по стратегии и развитию при Совете директоров Общества.
- Сформирован Комитет по аудиту Совета директоров Общества.
- Сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
- Сформирован Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.

21.08.2015 (Протокол № 266 от 24.08.2015)

- Утвержден План работы Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2015 – 2016 гг.
- Утверждена организационная структура исполнительного аппарата ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утвержден Стандарт качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

10.09.2015 (Протокол № 267 от 11.09.2015)

- Утвержден отчет об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках) ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1 полугодие 2015 года и 2 квартал 2015 года.
- Снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 № 674 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования определено приоритетным направлением деятельности Общества.

30.09.2015 (Протокол № 268 от 02.10.2015)

- Утвержден отчет об исполнении целевых значений квартальных ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2 квартал 2015 года.
- Утверждено Положение о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

09.11.2015 (Протокол № 269 от 12.11.2015)

- Утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

30.11.2015 (Протокол № 270 от 02.12.2015)

- Утвержден отчет об итогах выполнения сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 6 месяцев 2015 года и 2 квартал 2015 года.
- Принято решение об увеличении доли участия ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в Уставном капитале ОАО «Энергоцентр» до 100 %.

10.12.2015 (Протокол № 271 от 11.12.2015)

- Принято решение о создании филиала ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» - «Московские высоковольтные сети».
- Принято решение о ликвидации филиалов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» – «Центральные электрические сети», «Высоковольтные кабельные сети».
- Утвержден бизнес-план ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», включающий инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2016 год.

25.12.2015 (Протокол № 273 от 28.12.2015)

- Утвержден Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

30.12.2015 (Протокол № 274 от 31.12.2015)

- Утвержден скорректированный Бизнес-план (в том числе инвестиционная программа и информация о ключевых операционных рисках) ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2015 год.
- Утвержден отчет об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках) ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 9 месяцев 2015 года и 3 квартал 2015 года.
- Утвержден отчет об исполнении целевых значений квартальных ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 3 квартал 2015 года.
- Утверждена организационная структура исполнительного аппарата ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утвержден Регламент повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества.
- Утвержден План закупки ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» 2016 года.
- Утвержден Сводный на принципах РСБУ и Консолидированный на принципах МСФО скорректированный бизнес-план Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2015 год.
- Утверждено Положение об обеспечении страховой защиты ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утверждена программа страховой защиты ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016 год.
- Утвержден Регламент рассмотрения и урегулирования споров и конфликтов интересов в Группе компаний ПАО «Россети».
- Утвержден Единый стандарт закупок (Положения о закупке).

Сайт, где размещены все решения Совета директоров, принятые в отчетном году:

http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/sovet_directorov/#tab-Resh-link.

Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок

В 2015 году Обществом заключено 48 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренных Советом директоров.

В 2015 году Обществом не заключалось крупных сделок, требующих предварительного одобрения Совета директоров.

Информация о совершении Обществом сделок с заинтересованностью и крупных сделок размещена на сайте в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Существенные сделки». http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/sdelki/

Таблица 3. Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров

№ п/п	Наименование категории вопроса	2013	2014	2015
1.	Рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	393	396	391
1.1.	выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	13	10	6
1.2.	утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	30	22	36
1.3.	корпоративное управление, в т.ч.:	116	150	146
1.3.1.	утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	24	42	38
1.3.2.	подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	19	35	32
1.3.3.	организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	15	23	18
1.3.4.	рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	23	17	16
1.3.5.	оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	4	3	4
1.3.6.	рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ПАО «МОЭСК»	31	30	39

№ п/п	Наименование категории вопроса	2013	2014	2015
1.4.	контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	86	40	53
1.5.	одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	148	174	149

Информация о причинах отклонения показателей:

1.1. Уменьшение количества рассмотренных вопросов связано с тем, что в 2014 году было определено большее число приоритетных направлений деятельности Общества и рассматривались вопросы, связанных с выпуском биржевых облигаций.

1.2. Увеличение количества рассмотренных вопросов связано с рассмотрением в 2015 году Планов по снижению просроченной дебиторской задолженности и мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества.

1.3.1. Уменьшение количества рассмотренных вопросов связано с утверждением в 2014 году Политик по управлению рисками, внутреннему аудиту и внутреннему контролю и внесению изменений в Положения о Комитетах Общества.

1.3.2., 1.3.3. Уменьшение количества рассмотренных вопросов связано с проведением в 2014 году внеочередного Общего собрания акционеров, что привело к увеличению количества вопросов связанных с проведением Общих собраний акционеров и организацией деятельности вновь избранных органов управления и контроля Общества.

1.3.6. Увеличение рассмотренных вопросов связано с корректировкой бизнес-планов дочерних и зависимых Обществ, также рассмотрением вопросов, связанных избранием Генеральных директоров дочерних и зависимых Обществ.

1.4. Увеличение количества рассмотренных вопросов связано с рассмотрением в 2015 году отчетов о ходе реализации плана мероприятий Общества по достижению ключевых показателей в части технологического присоединения к электрическим сетям, необходимых для достижения целевого рейтинга «Ведение бизнеса» по направлению «подключение к системе электроснабжения» и регулярным рассмотрением информации о финансово-экономическом состоянии Общества и первоочередных задачах по обеспечению финансовой устойчивости Общества в 2015 году.

1.5. Уменьшение количества рассмотренных сделок связано с одобрением годовым Общим собранием акционеров 24.06.2015 (Протокол № 17 от 29.06.2015) сделок между ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» и различными контрагентами, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» обычной хозяйственной деятельности.

Таблица 4. Особенности принятия решений Советом директоров

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	393	396	391
1.1.	принято положительных решений	367	380	379
1.2.	не принято решений	5	2	1
1.3.	перенесено на более поздний срок	21	14	11

Таблица 5. Особенности голосования на заседаниях Совета директоров

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	393	396	391
1.1.	единогласно	284	224	267
1.2.	иное	109	172	124

За отчетный год состоялось 25 заседаний Совета директоров (из них 4 заседания в очной форме). Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях в 2015 г. составил 92 %, снизившись по сравнению с 2014 г. на 2,8 п.п.

Подробная информация об участии членов Совета директоров в заседаниях в отчетном году представлена в Приложении 5.4. к Годовому отчету.

В 2015 г. на заседаниях Совета директоров были рассмотрены 391 вопроса: по 379 вопросам приняты положительные решения, по 1 вопросу решение не принято, рассмотрение 11 вопросов перенесено на более поздний срок. По сравнению

с 2014 г. количество положительных решений осталось без изменений, в то время как общее количество рассмотренных вопросов уменьшилось. Повышение качества представляемых материалов и эффективное взаимодействие с членами Совета директоров Общества позволило уменьшить количество непринятых решений и вопросов, перенесенных на более поздний срок: количество вопросов, по которым решения не были приняты, и количество вопросов, перенесенных на более поздний срок, сократилось. Количество вопросов, по которым было принято единогласное решение, в 2015 г. составило 267 вопросов.

Таблица 2. Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015
1.	Состоявшихся заседаний Совета директоров, шт. (всего), в т.ч.:	28	32	25
1.1	в очной форме	3	2	4
2.	Средний процент участия, %	92,6	94,8	92

Секретарь Совета директоров

Техническое (информационное, документарное, протокольное, секретарское) обеспечение текущей деятельности Совета директоров осуществляет Секретарь Совета директоров Общества (Секретариат Совета директоров), действующий на основании Устава Общества, Положения о Совете директоров, Положения о Секретаре (Секретариате) Совета директоров, иных внутренних документов Общества и в соответствии с поручениями Председателя Совета директоров.

Секретарь Совета директоров обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительным органом Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

Согласно п. 4.1. Положения о Совете директоров Общества Секретарь Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества большинством голосов его членов, принимающих участие в заседании.

Совет директоров вправе в любое время переизбрать Секретаря Совета директоров.

Кандидатуру Секретаря Совета директоров выдвигает Председатель Совета директоров. В случае, если предложенный кандидат является сотрудником Общества, его кандидатура согласуется с Генеральным директором Общества.

В соответствии с п.4.3. Положения о Совете директоров Общества к функциям Секретаря Совета директоров относятся:

1. разработка и представление Председателю Совета директоров проекта повестки дня очередного заседания Совета директоров в соответствии с Планом работы Совета директоров и предложениями, поступившими от членов Совета директоров, Генерального директора Общества, Ревизионной комиссии, Аудитора Общества, а также акционера (акционеров), владеющих в совокупности не менее 5 (Пяти) процентов голосующих акций Общества;
2. обеспечение подготовки и рассылки документов (материалов), необходимых для организации и проведения заседания Совета директоров (уведомление о проведении заседаний, проекты решений по вопросам повестки дня заседания, проекты документов для предварительного ознакомления и др.);
3. организационное и техническое обеспечение проведения голосования на заседании Совета директоров;
4. организация взаимодействия Совета директоров с исполнительными органами Общества, с комитетами Совета директоров и структурными подразделениями Общества;
5. организация подготовки и представления документов (информации) по запросам членов Совета директоров;
6. подготовка запросов и ответов на письма от имени Совета директоров Общества под руководством Председателя Совета директоров;
7. сбор опросных листов, заполненных членами Совета директоров Общества;
8. оформление протоколов заседаний Совета директоров и выписок из протоколов заседаний Совета директоров;
9. рассылка документов, утвержденных Советом директоров;
10. разработка и ведение номенклатуры дел Совета директоров;
11. систематизация и архивирование документов и материалов Совета директоров;
12. организация контроля за ходом выполнения решений Совета директоров;
13. подготовка запросов о предоставлении информации (материалов) по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров в адрес подразделений Общества;
14. контроль за достоверностью предоставляемой информации и правильностью оформления документов, выносимых на рассмотрение и утверждение Советом директоров;
15. подготовка по поручению Председателя Совета директоров (заместителя Председателя Совета директоров) проектов отдельных документов и решений Совета директоров, в том числе проекта Плана работы Совета директоров;
16. организация ведения записи хода заседаний Совета директоров, в том числе, с согласия присутствующих членов, на магнитные носители;
17. выполнение иных функций, предусмотренных настоящим Положением, поручениями Председателя и членов Совета директоров Общества.

Своевременная подготовка материалов для рассмотрения и качественное взаимодействие Секретаря со структурными подразделениями позволили снизить количество непринятых и перенесенных на более поздний срок решений Совета директоров.

Секретарь обеспечивал оперативное и своевременное информирование исполнительных органов, подразделений, служб и отделов Общества о решениях, принятых Советом директоров, а также контроль исполнения поручений Совета директоров.

Секретарь Совета директоров избирается на первом заседании Совета директоров в новом составе.

В настоящее время в соответствии с решением Совета директоров от 29.06.2015 (Протокол № 264 от 29.06.2015) секретарем Совета директоров ПАО «МОЭСК» избран Свиринов Алексей Николаевич – Заместитель директора Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций⁵⁷.

В 2015 г. членам Совета директоров было выплачено 22 731 347 руб. без НДС, что на 57,6 % меньше вознаграждения, выплаченного в 2014 г. Снижение размера вознаграждения связано с утверждением 24.06.2015 г. нового Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК», а также с уменьшением количества членов Совета директоров, которым было выплачено вознаграждение. В новой редакции Положения изменен порядок выплат вознаграждения членам Совета директоров за участие и предусмотрена единовременная выплата вознаграждения по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров в новом составе.

Таблица 6. Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров (в разбивке по виду вознаграждения)

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015
1.	Вознаграждение, руб. без НДС (всего), в т.ч.:	32 269 337	39 457 285	22 731 347
1.1.	за участие в заседаниях	10 081 824	15 288 336	7 868 022
	дополнительное вознаграждение (всего), в т.ч.:	22 187 513	24 168 949	14 863 325
	за показатель чистой прибыли	22 187 513	24 168 949	14 863 325
	за увеличение размера рыночной капитализации	0	0	0

Обучение членов Совета директоров

Из членов Совета директоров обучение за счет средств Общества проходил только генеральный директор ПАО «МОЭСК» Синютин П.А. Более подробная информация приведена в разделе «Генеральный директор».

Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 28.02.2011 г., протокол № 128 от 28.02.2011 г.).

В 2015 г. произведена уборка 166 399 деревьев, угрожающих падением на провода ВЛ 6-220 кВ, в т.ч.:

- по г. Москва – 10 665 деревьев;
- по Московской области – 155 734 деревьев.

Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров от 23.09.2011, протокол №147 от 26.09.2011).

№ п/п	Наименование категории	План	Факт
1.	Показатель уровня надежности		
1.1.	г. Москва	0,000484	0,000245
1.2.	Московская область	0,073412	0,004200
2.	Показатель уровня качества		
2.1.	г. Москва	1,01	0,74
2.2.	Московская область	1,01	0,76

⁵⁷ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 г. (протокол № 17 от 29.06.2015).

Значения оценок (коэффициентов) достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг используются для расчета обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования, на основании которого производится корректировка НВВ при установлении тарифа на очередной период регулирования.

По итогам 2015 г. отклонения фактических значений показателя уровня качества оказываемых услуг от плановых находятся в пределах установленных регулируемыми органами (30 %).

Плановые показатели надежности по Москве и Московской Области выполнены со значительным улучшением. (более 30 % в сторону улучшения). В случае признания РЭК г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской Области факта перевыполнения плана на 2015г., в НВВ ПАО «МОЭСК» за услуги по передаче электроэнергии на 2017г. может быть предусмотрена корректировка по показателям надежности и качества в сторону увеличения.

Внедрение системы управления строительством приоритетных инвестиционных проектов (решение Совета директоров от 23.11.2011, протокол №152 от 26.09.2011)

Система управления строительством приоритетных инвестиционных проектов построена на программе Oracle Primavera. В основе данной программы лежит принцип декомпозиции. В системе управления весь этап строительства распisan по технологическим циклам с указанием количества дней на их осуществление.

Основные цели внедрения в Обществе системы управления строительством:

- получение оперативной информации по технологической стадии строительства;
- выявление отклонений от утвержденных сроков строительства;
- получение возможности оперативно реагировать и принимать решения в случае отклонения от запланированных сроков.

Внедрение системы управления строительством приоритетных инвестиционных проектов на базе программного комплекса «Oracle Primavera P6» было завершено в 2012 г. (решение Совета директоров, согласно протоколам от 26.03.2012 № 164 и от 01.06.2012 № 170).

В 2015г. в рамках пилотных проектов осуществлялось управление строительством ПС «Белорусская 220/20/10 кВ» и ПС «Кожевническая 220/20/10 кВ».

Внедрение Системы Автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (решение Совета директоров от 30.05.2012 г., протокол № 170 от 01.06.2012 г.)

Внедрение Системы автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ выполнено в 2013 г. в целях совершенствования системы проектирования, снижения затрат и повышения инвестиционной эффективности проектов воздушных линий 35 кВ и выше.

Пользователям САПР предоставлен доступ для работы в целях осуществления контроля качества представляемой проектными организациями проектно-сметной документации.

Участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 22.06.2012, протокол № 174 от 25.06.2012)

Создана и функционирует сеть электрорядных станций ПАО «МОЭСК». Адресный перечень мест размещения общедоступных станций опубликован на сайте общества (http://www.moesk.ru/about/proect_ev/).

В 2015 году осуществлена закупка 20 новых зарядных станций Mode-3 в рамках Всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры электротранспорта с учетом решения Правления ПАО «Россети» (выписка из протокола от 29.12.2014г. № 296пр/2).

Организовано тестирование опытного образца новой российской зарядной станции для электромобилей. Опытно-промышленный образец зарядной станции «Фора» производства Государственного Рязанского приборного завода установлен на территории филиала «Московские кабельные сети».

В рамках соглашения между ПАО «Россети» и Правительством Москвы от 04.08.2014 определены и согласованы с Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы места размещения 5-ти зарядных станций на муниципальных парковках г. Москвы. Проработаны вопросы технологического присоединения станций, разработаны альбомы-схемы их размещения, согласован дизайн зарядных колонок. Две зарядные станции установлены (ул. Бахрушина, д. 20, ул. Большая Бронная, д.14).

На сайте общества по адресу: http://www.moesk.ru/about/proect_ev/zayavka/ реализован сервис, посредством которого любой желающий может подать для рассмотрения заявку на установку зарядной станции в столичном регионе.

Осуществляется взаимодействие с собственниками точек притяжения электротранспорта (торгово-развлекательных центров, бизнес-центров, автозаправочных станций, сетевых гипермаркетов) с целью привлечения их к созданию зарядной инфраструктуры на прилегающих парковках.

Подготовлены предложения по коммерческому использованию и дальнейшему развитию сети зарядных станций на территории ИЦ «Сколково».

Прорабатывается вопрос коммерческой эксплуатации действующей сети зарядных станций ПАО «МОЭСК» посредством привлечения коммерческого оператора сети зарядных станций.

В рамках НИОКР разработан проект автоматизированной станции ультрабыстрой зарядной станции переменного тока для электробусов, получены патенты на полезные модели зарядных станций для электробусов (постоянного и переменного тока).

Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна» (решение Совета директоров от 24.08.2012, протокол № 180 от 27.08.2012).

В период с 2006 г. по 2010 г. включительно в г. Москве существовал принцип «Одного окна», в соответствии с которым заявки на технологическое присоединение всех потребителей на территории г. Москвы принимались и рассматривались уполномоченной сетевой организацией – ПАО «МОЭСК» (ОАО «МГЭСК» до реорганизации). В связи с отсутствием спроса потребителей на мощность от центров питания смежных сетевых организаций, за период с 2006 г. по 01.01.2011 у ПАО «МОЭСК» образовалась долгосрочная дебиторская задолженность в размере 23,5 млрд руб.

В 2015 г. проведены следующие мероприятия по снижению дебиторской задолженности участников «Одного окна»:

№ п/п	Наименование организации – дебитора	Проведенные мероприятия в 2015 году
1.	АО «Энергокомплекс»	В 2015 г. удовлетворены регрессные иски к АО «Энергокомплекс» на сумму 294,9 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 285 млн руб.
2.	ГУП «Москоллектор»	Подано 12 регрессных исков к ГУП «Москоллектор» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 46 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 108,5 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 97 млн руб. Арбитражным судом г. Москвы 31.07.2014 г. отказано в удовлетворении иска ОАО «МОЭСК» к ГУП «Москоллектор» о взыскании неосновательного обогащения в размере 4 528 621 612,24 руб. и частично удовлетворен встречный иск ГУП «Москоллектор» к ОАО «МОЭСК» о взыскании задолженности – взыскано 157 605 834 руб. Данное решение оставлено без изменения Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 27.10.2014 г. и Постановлением Арбитражного суда Московского округа от 18.03.2015 г. Определением Верховного Суда РФ 17.07.2015 г. отказано в передаче кассационной жалобы ПАО «МОЭСК» в Судебную Коллегию Верховного Суда РФ.
3.	АО «ОЭК»	Подано 10 регрессных исков к АО «ОЭК» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 54,8 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 138,5 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 147 млн руб. Арбитражным судом г. Москвы по делу А40-125194/15 принят к производству иск ПАО «МОЭСК» к АО «ОЭК» о взыскании неосновательного обогащения в размере 3,7 млрд р.
4.	ПАО «Мосэнерго»	В Арбитражный суд г. Москвы подано 6 регрессных исков к ПАО «Мосэнерго» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 8,5 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 16 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 16,2 млн руб.

Подробная информация о размере дебиторской задолженности участников «Одного окна» представлена в разделе «4.2. Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ».

Внедрение системы управления производственными активами в Обществе (решение Совета директоров от 08.11.2012, протокол № 185 от 09.11.2012)

Работы по внедрению системы управления производственными активами продолжаются и рассчитаны ПАО «Россети» до 2018 г. На текущий момент действует план – график 2015-2017 гг. (протокол заседания Правления ПАО «Россети» № 340пр/1 от 22.04.2015, приказ ПАО «МОЭСК» № 667 от 10.06.2015).

В 2015 году осуществлен ряд мероприятий, направленных на внедрение и развитие системы управления производственными активами, а именно:

Выполнены работы по корректировке алгоритмов для расчета индекса технического состояния КЛ 3-500 кВ. Протестированы алгоритмы для расчета фактического технического состояния и физического износа.

В соответствии с приказом ПАО «МОЭСК» № 532 от 08.05.2015 произведена интеграция SAP «Паспортизация» с автоматизированной системой управления финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «МОЭСК» (связь базы технических объектов с автоматизированной системой планирования и учета работ по техническому обслуживанию и ремонту ТООИР). Реализация мероприятий позволит создать единую аналитическую систему ТООИР, с целью повышения качества управленческих решений и сокращения числа баз данных. В настоящее время информационная система находится в опытно-промышленной эксплуатации (приказ ПАО «МОЭСК» № 1736 от 31.12.2015).

В соответствии с распоряжением ПАО «МОЭСК» № 476р от 10.08.2015 сформирована единая база протоколов испытаний и измерений ПАО «МОЭСК», оптимизирован интерфейс ввода результатов испытаний измерений с возможностью печати протокола установленного образца.

Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол № 241 от 15.09.2014)

В соответствии с поручением СД ОАО «МОЭСК» от 12.09.2014, протокол № 241 от 15.09.2014 г. Единоличному исполнительному органу Общества необходимо обеспечить создание и функционирование в Обществе Комиссии по допуску оборудования, материалов и систем, а также подготовку и утверждение в Обществе внутреннего документа: «Регламента работы комиссии ОАО «МОЭСК» по допуску оборудования, материалов и систем».

Общество Приказом от 31.12.2014 № 1524 «О создании Комиссии по допуску оборудования, материалов и систем» утвердило в 2014 г. состав Комиссии ОАО «МОЭСК» по допуску оборудования, материалов и систем, а также утвердило Регламент работы Комиссии ОАО «МОЭСК» по допуску оборудования, материалов и систем. Пакет нормативной документации сформирован в полном объеме, выпуска дополнительных документов в 2015 г. не требовалось.

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров от 06.10.2014, протокол № 242 от 09.10.2014)

ПАО «МОЭСК» в 2015 году продолжило работу по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, развития функции внутреннего аудита.

В отчетном году утвержден и реализован план работы по реорганизации системы внутреннего контроля и управления рисками (Приказы от 26.03.2015 №331 и от 27.04.2015г. №494), в рамках которого утверждена методика и разработаны для каждого бизнес-процесса/подразделения Общества матрицы ответственности и контроля с целью оптимизации контрольной среды бизнес-процессов Общества.

Внесены изменения Распределение функциональных обязанностей между высшим менеджментом Общества (Приказ от 08.09.2015г. №1123), а так же в положения о структурных подразделениях Общества (Приказ от 11.09.2015 №1172) включены функции в части организации и обеспечения эффективной контрольной среды курируемых бизнес-процессов (направлений деятельности), обеспечения систематического мониторинга, своевременной актуализации рисков, а также разработки и реализации мер по управлению рисками.

Для гарантии того, что система внутреннего контроля эффективна в Обществе введена практика самооценки и утвержден Регламент проведения самооценки эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов (приказ от 25.12.2015 №1692). Кроме того, ежегодно в Обществе проводится оценка эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости согласно Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ.

В целях вовлечения ключевых сотрудников Общества в процесс совершенствования системы внутреннего контроля Общества в 2015 году проведено семинар-совещание.

В отчетном году проведена работа по интеграции системы управления рисками в процесс бизнес-планирования Общества. Утвержден Стандарт и Регламент бизнес-планирования (протокол заседания Совета директоров №260 от 29.05.15), предусматривающий формирование бизнес-плана с учетом рисков.

Разработана и утверждена методика оценки рисков с учётом их влияния друг на друга и на выполнение стратегических целей Общества (приказ №1021 от 14.08.2015), а также Инструкция по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками, форма Плана мероприятий (приказ Общества от 18.12.2015 № 1633).

Все риски Общества идентифицированы, систематизированы и оценены (утверждены реестры рисков, назначены владельцы и построена карта рисков).

Владельцами рисков курируемых бизнес-процессов (направлений деятельности) назначены риск-координаторы, для которых проведено совещание-семинар по порядку организации управления операционными рисками основных бизнес-процессов ПАО «МОЭСК», по результатам которого разработаны и утверждены Правлением Общества планы мероприятий по управлению операционными рисками основных бизнес-процессов, являющихся факторами ключевых операционных рисков на 2015 и 2016 годы, заполнены паспорта рисков.

В части совершенствования функции внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» выступает основным держателем проекта ПАО «Россети» по автоматизации функции внутреннего аудита, включая создание единой методологии по основной функциональности. Эффективная реализация данного проекта обеспечит высокое качество и непрерывное повышение эффективности и результативности внутреннего аудита Общества и других дочерних обществ ПАО «Россети». В отчетном году разработан целый ряд локальных нормативных документов в области организации деятельности внутреннего аудита, часть из которых уже утверждена.

Основные документы и справочные материалы в области внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита размещены на www.moesk.ru в разделе «Акционерам и инвесторам/Раскрытие информации/Устав и внутренние документы»:

- Положение о Ревизионной комиссии (Протокол заседания годового Общего собрания акционеров № 17 от 29.06.2015);
- Положение о Комитете по Аудиту Совета директоров (Протокол заседания Совета директоров № 263 от 24.06.2015);
- Политика внутреннего контроля (Протокол заседания Совета директоров № 242 от 09.10.2014);
- Политика управления рисками (Протокол заседания Совета директоров № 242 от 09.10.2014);
- Политика внутреннего аудита (Протокол заседания Совета директоров № 242 от 09.10.2014).

Обеспечение надежности ОАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы (решение Совета директоров от 19.11.2014 г., протокол № 245 от 21.11.2014 г.).

С целью увеличения надежности электроснабжения потребителей «Новой Москвы» разработаны целевые программы со сроком реализации 2015-2019 г.г., и финансированием более 9,5 млрд руб.:

1. Целевые мероприятия повышения надежности основной сети, с плановым финансированием 3 979,6 млн руб.;
2. Целевые мероприятия повышения надежности распределительных сетей, с плановым финансированием 4 972,5 млн руб.;
3. Целевые мероприятия повышения надежности оперативно – технологического управления, с плановым финансированием 560,2 млн руб.
4. Целевые программы по реконструкции устройств РЗА, с плановым финансированием 84,8 млн руб.

За 2015 год мероприятия по целевым программам выполнены в следующем объеме:

Наименование мероприятий	План 2015 г.	Факт 2015 г.
По основной сети 35-220 кВ		
замена вводов 35-110 кВ, шт.	6	6
замена выключателей 110 кВ, шт.	2	2
замена аккумуляторных батарей, шт.	2	2
замена разрядников 110 кВ на ОПН, шт.	0	6
замена МВ 6-10 кВ на вакуумные, шт.	6	6
По распределительной сети		
замена неизолированного провода на СИП, км.	427	427
Замена оборудования производства ГДР	48	48
По оперативно-технологическому управлению		
Строительство диспетчерского щита филиала «Новая Москва»	1	1
Реконструкция диспетчерских щитов Московского и Троицкого РЭС	2	2

Запланированные мероприятия по целевым программам в 2015 году выполнены полностью.

Показателем роста надежности электроснабжения потребителей «Новой Москвы» является снижение технологических нарушений в сети 6-220 кВ на 39 % (с 252 случаев в 2014 году до 154 случаев в 2015 году).

Количество недоотпущенной электроэнергии в сети 6-220 кВ за 2015г. составило – 101,78 тыс. кВтч., за 2014г. – 115,55 тыс. кВтч. Снижение на 12 %.

Средняя длительность технологических нарушений, связанных с перерывом электроснабжения потребителей, составила 75 мин. при плане 80 мин.

В соответствии с распоряжением ПАО «МОЭСК» № 476р от 10.08.2015 сформирована единая база протоколов испытаний и измерений ПАО «МОЭСК», оптимизирован интерфейс ввода результатов испытаний измерений с возможностью печати протокола установленного образца.

Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол №245 от 21.11.2014).

В рамках консолидации электросетевого хозяйства в 2015 году Общество реализовало следующие сделки:

Приобретен пакет акций (25 % + 1 акция) ОАО «Энергоцентр», в результате чего ПАО «МОЭСК» получило полный контроль над дочерним обществом (доля участия доведена до 100 %).

Заключены 2 договора аренды: с ООО «Наро-Фоминская электросетевая компания» и с АО «Мособлэнерго» (субаренда муниципальных объектов Наро-Фоминской сети, расположенных на территории ТиНАО). ООО «НЭСК» прекратила функционирование в качестве ТСО.

На безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию в 2015 году Общество консолидировало 3 810 У.Е. электросетевого имущества в составе 831 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 575 МВА.

В 2016 г. планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (решение Совета директоров от 24.02.2015, протокол №251 от 27.02.2015)

Всего за 2015 год к сетевой инфраструктуре ПАО «МОЭСК» подключено 77 355 новых абонентов мощностью 3 107 МВт, из них 1 589 МВт – на территории Московской области и 1 518 МВт – на территории г. Москвы. Основной объем пришелся на заявителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт – 72 218 исполненных договоров.

Количество исполненных договоров в 2015 году значительно увеличилось по сравнению с показателем 2014 года (на 33,7 %). Указанный рост показателя связан с проведением ряда реформ, направленных на сокращение сроков технологического присоединения за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов.

Основным достижением в части упрощения процедуры технологического присоединения в 2015 году со стороны ПАО «МОЭСК» считаю начало реализации программы «0 визитов». В соответствии с данной программой исключена необходимость клиентам посещать офис ПАО «МОЭСК» для подписания бумажных экземпляров оферты договора техприсоединения. Для клиентов до 150 кВт подписание договоров осуществляется посредством электронной подписи, оплата договора может быть осуществлена банковской картой через личный кабинет на портале техприсоединения ПАО «МОЭСК».

Так же большая работа проведена совместно с ПАО «Мосэнергосбыт». С 2015 года клиент при обращении в ПАО «МОЭСК» может одновременно заключить договор техприсоединения и энергоснабжения. Приемку приборов учета также проводят специалисты сетевой компании. Необходимо отметить, что заявитель ПАО «МОЭСК» может подавать заявку на техприсоединение при очном обращении в любом удобном для него центре обслуживания клиентов, вне зависимости от расположения подключаемого объекта.

В 2015 году проведена следующая работа по улучшению условий оплаты услуг по технологическому присоединению:

- Осуществлено снижение стоимости техприсоединения на 50 % для заявителей мощностью до 150 кВт с 01 октября 2015 года (в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.10.2014 № 1116 «О внесении изменений в основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»).
- Созданы дополнительные возможности по предоставлению рассрочки оплаты услуг по технологическому присоединению. С 01 сентября наши клиенты с заявляемой мощностью до 150 кВт при выборе варианта оплаты могут воспользоваться новой опцией – составление индивидуального графика платежей. Рассрочка существовала и раньше, однако сегодня у клиентов появилась возможность самостоятельно определить наиболее удобный для них график платежей на период до 3 лет.

Успешно проведена работа компании, направленная на повышение клиентоориентированности. На сегодняшний день каждый заявитель способен самостоятельно разобраться во всех тонкостях процедуры технологического присоединения. Сделать это он может любым удобным для себя способом: лично обратиться в офис компании, позвонить на номер единого контактного центра «Светлая линия» по единому телефону 8(800) 700-40-70, задать вопрос на Форуме для клиентов или изучить всю информацию на специализированном портале utp.moesk.ru. Портал utp.moesk.ru был создан не просто как площадка для подачи заявки техприсоединения или отслеживания статуса выполнения договора. Здесь

можно скачать все формы и образцы документов, воспользоваться онлайн-калькулятором для расчета примерной стоимости подключения, задать интересующий вопрос. Доступна опция перераспределения мощности, карта загруженности питающих центров, дополнительных услуг и многое другое.

В том числе с целью повышения эффективности деятельности по технологическому присоединению и повышения качества обслуживания потребителей услуг по технологическому присоединению крупным заявителям, запрашивающим мощность свыше 8900 кВт, предоставляется персональный менеджер для консультации по вопросам технологического присоединения.

Основными результатами проделанной работы являются снижение сроков подготовки оферт договоров техприсоединения (до 7 дней для заявителей до 150 кВт и до 15 дней для заявителей до 670 кВт), повышение уровня контроля над процессом технологического присоединения заявителей и значительным увеличением количества обращений (до 50 %) по вопросам оказания услуг по технологическому присоединению через интерактивные сервисы.

С 2013 года ПАО «МОЭСК» активно реализует программы, направленные на упрощение процедуры технологического присоединения для рядовых заявителей. Положительная динамика в упрощении процесса подключения нашла свое отражение в ежегодных докладах экспертов Всемирного банка. В 2016 году Россия по показателю «Подключение к системе электроснабжения» совершила качественный прорыв и поднялась сразу на 114 позиций с учетом старой методологии на 29 место в рейтинге. Напоминаю, что всего четыре года назад у нашей страны в этой же позиции было предпоследнее 184-е место.

Особое внимание ПАО «МОЭСК» уделяет льготной категории клиентов до 150 кВт, а так же активно участвует в поддержке малого и среднего предпринимательства. У ПАО «МОЭСК» накоплен солидный опыт работы по уменьшению сроков технологического присоединения. В частности, для удобства пользователей нами реализована программа «3 шага – 2 визита», по которой для получения услуги технологического присоединения требуется всего 80 дней и не более двух посещений офиса. Дальнейшее сокращение сроков в первую очередь должно коснуться технологического присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего бизнеса. Дальнейшее сокращения сроков технологического присоединения планируется за счет сокращения сроков подготовки документации и переводе всего документооборота в электронный вид. Такие наработки в компании уже ведутся в пилотном режиме, но очень скоро они станут повсеместной практикой, что даст возможность улучшить предпринимательский климат региона. Компания не останавливается на достигнутом и ставит перед собой цель войти в 20 лучших стран рейтинга к 2018 году.

Также начата реализация программы по курьерской доставке документов для малого и среднего бизнеса (категория заявителей от 15 до 150 кВт) на территории г. Москвы, которая будет в следующем году реализована и на территории Московской области.

Кроме своей основной деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии, Общество оказывает дополнительные услуги по широкому спектру деятельности: от технического обслуживания электроустановок потребителей до предоставления в аренду объектов Общества. Наиболее востребованы такие услуги как «техприсоединение под ключ», «Энергопомощь», «Сети вне границ».

Внедрены новые пакетные виды услуг, которые могут заказать клиенты компании, такие как: «Энергоэффект», «Энергопорядок», «Электродиагностика» и т.д.

В 2015 году объём выручки по дополнительным услугам увеличился на 382 млн руб., а объём чистой прибыли - на 125 млн руб. по сравнению с 2014 годом. В 2016 г. основным показателем, определяющим эффективность деятельности Общества в рамках оказания дополнительных услуг, выбран показатель чистой прибыли, который планируется увеличить на 167,6 млн рублей по сравнению с 2015 годом.

Одним из приоритетных направлений деятельности в части оказания дополнительных услуг в 2016 году является выполнение мероприятий по строительству, монтажу и обслуживанию сетей уличного освещения (услуга Яркий свет).

По сути, сетевая компания готова сегодня предоставить полный перечень услуг, которые могут потребоваться клиенту в ходе подключения или эксплуатации электросетевого оборудования. Для энергетиков – это дополнительный источник дохода, для клиентов – возможность получения качественной услуги с гарантией от крупной сетевой компании.

Среднесрочную и долгосрочную перспективу на 2016 год в части технологического присоединения можно описать в целом как повышение качества оказания услуг для заявителей, а именно:

- дальнейшее сокращение сроков подготовки оферт договоров техприсоединения и сроков исполнения договоров техприсоединения за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов компании;
- развитие очного и, особенно, заочного обслуживания клиентов, позволяющего сделать процедуру техприсоединения для заявителей еще более удобной и простой. В условиях увеличения количества обращений потребителей внедрение современных интерактивных каналов взаимодействия с клиентами позволяет регистрировать большее количество контактов в автоматическом режиме с одновременным увеличением общего объема обрабатываемой информации.

Реализация ПАО «МОЭСК» мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (решение Совета директоров от 23.03.2015, протокол №253 от 26.03.2015).

Поручения по решению Совета директоров от 23.03.2015 (Протокол № 253 от 26.03.2015) по реализации мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции выполнены в полном объеме.

Снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 № 674 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования (решение Совета директоров от 10.09.2015, протокол №267 от 11.09.2015).

Решением Совета директоров Общества (Протокол от 11 сентября 2015 года № 267) снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 № 674 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования определено приоритетным направлением деятельности.

Для достижения нормативного уровня потерь электроэнергии в 2018 году (первый год после периода RAB-регулирования) в Обществе разработана и находится в стадии утверждения Генеральным директором Общества Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях Общества на 2016-2020 гг., включающая в себя комплекс организационно-технических мероприятий и мероприятий по совершенствованию систем расчетного и технического учета электрической энергии, направленных на снижение потерь электрической энергии до нормативного уровня.

Реализация Программы позволит сократить объем потерь электрической энергии за пятилетний период на 1 378,4 млн кВтч, суммарный эффект от снижения потерь и увеличения объема оказанных услуг по передаче электроэнергии составит 3 478,1 млн руб.

Кроме того, реализация Программы обеспечит повышение эффективности основного вида деятельности Общества – оказание услуг по передаче электроэнергии, надежности и качества электроснабжения, модернизацию сетей Общества, в том числе установку на границах с потребителями современного учета, позволяющего осуществлять мониторинг потребления электроэнергии и мощности.

4.2.3. Комитеты при Совете директоров

Наименование Комитета Совета директоров:	Компетенция:
Комитет по аудиту	<ul style="list-style-type: none"> • контроль (надзор) за обеспечением полноты, точности и достоверности годовой и промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности; • проведение анализа существенных аспектов учетной политики Общества; • участие в рассмотрении существенных вопросов и суждений в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества; • проведение анализа пресс-релизов Общества по финансовым вопросам, любых публичных заявлений в отношении внешнего и внутреннего аудита, системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, а также публикуемой финансовой информации; • рассмотрение любых других вопросов, которые, по мнению Комитета, могут повлиять на полноту, достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества; • осуществление контроля за надежностью и эффективностью систем управления рисками и внутреннего контроля, практики корпоративного управления Общества; • рассмотрение, до определения Советом директоров Общества, подходов к организации систем управления рисками и внутреннего контроля, анализ и оценка исполнения политики Общества в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления; • контроль соблюдения Обществом нормативно-правовых требований; • рассмотрение и разработка рекомендаций для Совета директоров Общества, которые должны предоставляться акционерам для утверждения на годовом Общем собрании акционеров Общества в отношении назначения, переизбрания и отстранения внешнего аудитора; • выработка для Совета директоров Общества рекомендаций по определению срока ротации внешнего аудитора; • осуществление общего надзора за выбором внешнего аудитора; • надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудитора; • проведение, не реже 1 раза в год, оценки эффективности процесса внешнего аудита;

**Наименование Комитета
Совета директоров:**
Компетенция:

- разработка и представление на утверждение Совету директоров Общества политики в области оказания внешним аудитором услуг неаудиторского характера;
- обеспечение эффективного взаимодействия между внешним и внутренним аудиторами Общества;
- организация осуществления функции внутреннего аудита;
- обеспечение независимости и объективности внутреннего аудита;
- рассмотрение ограничений, способных негативно повлиять на исполнение функции внутреннего аудита;
- оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита;
- осуществление контроля эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в Обществе;
- осуществление контроля реализации мер, принятых исполнительным органом Общества по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, выявленных нарушениях и результатам проведенных расследований;
- по решению Совета директоров Общества на рассмотрение Комитета по аудиту могут быть вынесены и другие вопросы, относящиеся к его компетенции.

**Комитет по кадрам и
вознаграждениям**

- выработка принципов, критериев и рекомендаций в области вознаграждения и материального стимулирования:
 - членов Совета директоров Общества, Председателя Совета директоров Общества;
 - членов Правления Общества, Генерального директора Общества, управляющей организации или управляющего;
 - членов Ревизионной комиссии Общества, Председателя Ревизионной комиссии Общества;
- подготовка рекомендаций по утверждению (корректировке) внутренних документов, регулирующих вопросы в области вознаграждения и материального стимулирования;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, на должность Генерального директора Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов и подготовка для Совета директоров Общества соответствующих рекомендаций;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров (в том числе в части срока полномочий и размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций), заключаемых с членами Совета директоров Общества, членами Правления, Генеральным директором Общества, управляющей организацией или управляющим, изменение указанных договоров;
- регулярная оценка деятельности Генерального директора Общества, управляющей организации (управляющего), членов Правления Общества и подготовка соответствующих рекомендаций Совету директоров Общества;
- подготовка для Совета директоров Общества соответствующих рекомендаций по вынесению на решение Общего собрания акционеров Общества вопроса о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего);
- подготовка рекомендаций по вопросу приостановления полномочий управляющей организации (управляющего);
- подготовка для Совета директоров Общества соответствующих рекомендаций по количественному составу Правления Общества, избранию и прекращению полномочий членов Правления Общества;
- подготовка рекомендаций для принятия Советом директоров Общества решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества, а также привлечения его к дисциплинарной ответственности;
- подготовка для Совета директоров Общества соответствующих рекомендаций по привлечению к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и

Наименование Комитета Совета директоров:	Компетенция:
	<p>членов Правления Общества и их поощрению в соответствии с трудовым законодательством РФ;</p> <ul style="list-style-type: none"> • предварительное рассмотрение организационной структуры исполнительного аппарата Общества; • предварительное рассмотрение организационной структуры аппарата управления филиала Общества; • предварительное согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества; • предварительное согласование кандидатур на должности руководителей, находящихся в прямом подчинении Генерального директора, по следующим функциональным направлениям Общества: <ul style="list-style-type: none"> ○ бухгалтерский учет; ○ комплаенс-контроль, антикоррупционные мероприятия и контроллинг; ○ ИТ, стратегия и бизнес-процессы; • рассмотрение результатов деятельности работников, занимающих должности, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества и подготовка соответствующих рекомендаций Генеральному директору Общества; • подготовка для Совета директоров Общества соответствующих рекомендаций о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам; • оценка состояния кадровых резервов Общества; • подготовка для Совета директоров Общества соответствующих рекомендаций по предварительному одобрению коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, а также предварительное рассмотрение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества; • подготовка для Совета директоров Общества соответствующих рекомендаций по определению позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручений принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался» по вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО в части выдвижения, избрания единоличного исполнительного органа ДЗО и досрочного прекращения его полномочий; • предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей); • иные вопросы, связанные с вышеуказанными, а также вопросы, рассматриваемые по поручению Совета директоров Общества.
Комитет по стратегии и развитию	<ul style="list-style-type: none"> • определение приоритетных направлений деятельности Общества; • вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества следующих вопросов: <ul style="list-style-type: none"> ○ реорганизация Общества, в том числе утверждение договоров о слиянии (присоединении); - увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций; ○ дробление и консолидация акций Общества; ○ принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции; ○ принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»; ○ принятие решения об участии в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций. • размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим положением; • приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

**Наименование Комитета
Совета директоров:**
Компетенция:

- отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а так же в иных случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и отчета об итогах его выполнения, утверждение (корректировка) перечня и значений контрольных показателей движения потоков наличности Общества;
- об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также (с учетом положений подпункта 21 пункта 15.1. статьи 15 Устава Общества) о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации, и прекращении участия Общества в других организациях;
- принятие решений о совершении Обществом одной или нескольких взаимосвязанных сделок по отчуждению, передаче в залог или иному обременению акций и долей других организаций, не осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, ремонтные и сервисные виды деятельности, в случае, если рыночная стоимость акций или долей, являющихся предметом сделки, определенная в соответствии с заключением независимого оценщика, превышает 30 млн рублей, а также в иных случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;
- одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона “Об акционерных обществах”;
- определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался», по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО) и заседаний советов директоров ДЗО:
 - о реорганизации ДЗО;
 - о ликвидации ДЗО;
 - об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
 - об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
 - о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;
 - о дроблении, консолидации акций ДЗО;
 - об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
 - об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
 - о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок) с имуществом, составляющим основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом:
 - сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости внеоборотных активов Общества на дату принятия решения о совершении такой сделки;
 - сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 10 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества на дату принятия решения о совершении такой сделки;
 - сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок) с имуществом, составляющим основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства,

Наименование Комитета Совета директоров:	Компетенция:
	<p>целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> • предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), в случаях и размерах определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; • анализ концепций, программ и планов стратегического развития Общества, разработанных менеджментом Общества; • иные, связанные с вышеуказанными вопросами (за исключением относящихся к компетенции других Комитетов Общества) и иные вопросы по поручению Совета директоров Общества.
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	<ul style="list-style-type: none"> • мониторинг деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей; • выработка предложений по совершенствованию процедур, повышению прозрачности и сокращению сроков мероприятий по технологическому присоединению потребителей к распределительным электрическим сетям Общества; • выработка рекомендаций по решению наиболее проблемных жалоб и обращений, поступающих по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Общества; • содействие предотвращению и пресечению злоупотреблений в области технологического присоединения к электрическим сетям Общества; • выработка предложений по основным показателям, влияющих на эффективность деятельности по технологическому присоединению и обеспечение недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • анализ деятельности Общества в рамках реализации федеральных целевых программ; • выработка предложений по вопросам взаимодействия с потребителями и совершенствованию механизмов рассмотрения заявок поступающих от потребителей; • внесение предложений по совершенствованию нормативно-правовой базы Правительства Российской Федерации; • иные вопросы по поручению Совета директоров Общества.
Комитет по надежности	<ul style="list-style-type: none"> • анализ производственной деятельности в части оценки: <ul style="list-style-type: none"> ○ оценки готовности Общества к осенне-зимнему периоду; ○ оценки готовности Общества к осенне-зимнему периоду и иные особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой и т.п.); ○ выполнения производственных программ, целевых программ повышения надежности и планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электрических сетей Общества; ○ организации системы управления охраной труда; ○ организации системы внутреннего технического контроля; ○ уровня эксплуатационного обслуживания энергообъектов; ○ выполнения программ экологической безопасности; ○ организации оперативно-технологического и ситуационного управления; ○ выполнения аварийно-восстановительных работ; ○ качества расследования причин технологических нарушений (аварий) и разработки превентивных мероприятий для исключения повторений аналогичных событий; ○ выполнения предписаний контролирующих • оценка качества планирования и анализ деятельности по реновации энергообъектов Общества. • оценка деятельности технических служб Общества и его филиалов, а так же их руководителей.

**Наименование Комитета
Совета директоров:****Компетенция:**

-
- предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей).
 - иные вопросы, связанные с вышеуказанными, а также вопросы, рассматриваемые по поручению Совета директоров Общества.
-

В целях эффективной проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, а также выработки предварительных рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу, в Обществе осуществляют свою деятельность комитеты Совета директоров, в состав которых вошли представители основных акционеров Общества.

Таблица 7. Сведения о Комитетах при Совете директоров

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Цели Комитета	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.	Основной целью создания Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов отнесенных к его компетенции.	Целью Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.
2.	Задачи Комитета	Задачами Комитета являются: Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров: <ul style="list-style-type: none"> 1) экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности функционирования и технического состояния электрических сетей; 2) оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846), а также контроль их исполнения; экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий); экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах); 	Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров: <ul style="list-style-type: none"> выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка 	Задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров: <ul style="list-style-type: none"> определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений; корректировка существующей стратегии развития Общества; контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества; определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества; контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества; 	Основные задачи Комитета: рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки; надзор за системами управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления; надзор за проведением внешнего аудита и выбором аудитора; организация и обеспечение осуществления функции внутреннего аудита; контроль эффективности функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц. Комитет призван не выполнять роль гаранта достоверности отчетности, эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, соблюдения законодательства, а контролировать выполнение исполнительными органами общества своих обязанностей по обеспечению достоверности отчетности, построению надежных и эффективных систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, соблюдения законодательства и внутренних документов Общества. Многие из функций Комитета изложены в Положении в терминах	Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности: <ul style="list-style-type: none"> выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров; выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в т.ч. управляющей организации или управляющего; выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества; определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
		<ul style="list-style-type: none"> экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения; б) контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности; экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе; экспертиза системы управления охраной труда в Обществе; экспертиза программы реализации экологической политики; экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности. 	предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.	<ul style="list-style-type: none"> выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества; оценка эффективности деятельности Общества. 	осуществления «надзора», «контроля», «оценки», «анализа», «организации», «разработки» в отношении отдельных бизнес-функций. При этом, обязанностью Комитета не является выполнение этих функций, действия «надзора», «контроля», «оценки», «анализа», «организации» и «разработки» в отношении которых он осуществляет, Комитет не участвует в их непосредственном выполнении. Выполняя свои надзорные обязанности, члены Комитета полагаются на добросовестность исполнительных органов и сотрудников Общества, предоставляющих информацию Комитету. В случае сомнений в достоверности информации, Комитет обязан проинформировать об этом остальных членов Совета директоров Общества.	Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов; <ul style="list-style-type: none"> регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного НАЗНАЧЕНИЯ.
3.	Дата создания Комитета	28.12.2005	10.02.2009	26.09.2007	13.12.2006	26.09.2007
4.	Количество членов Комитета	9	11	14	8	5
5.	Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета	28.06.2015	28.06.2015	28.06.2015	28.06.2015	28.06.2015
6.	Действующий состав Комитета (без указания должностей)	<ul style="list-style-type: none"> Гвоздев Дмитрий Борисович (П) Семенов Роман Алексеевич Сучков Владимир Петрович Иванов Всеволод Евгеньевич Никитин Вячеслав Борисович Ардеев Андрей Владимирович Балабанов Михаил Иванович Неганов Леонид Валериевич Михеев Дмитрий Дмитриевич 	<ul style="list-style-type: none"> Королев Виталий Геннадьевич Пятигор Александр Михайлович Юшин Леонид Юрьевич Марков Андрей Рудольфович Ардеев Андрей Владимирович Королев Юрий Андреевич Плешивцев Всеволод Георгиевич Панин Александр Александрович Михеев Дмитрий Дмитриевич Масалева Ирина Борисовна (П) Лебедева Надежда Ивановна 	<ul style="list-style-type: none"> Неганов Леонид Валериевич Сниккарс Павел Николаевич Демин Андрей Александрович (П) Бобров Виталий Павлович Балаева Светлана Александровна Лебедев Сергей Юрьевич Чевкин Дмитрий Александрович Ящерицына Юлия Витальевна Синютин Петр Алексеевич 	<ul style="list-style-type: none"> Демин Андрей Александрович Лебедев Сергей Юрьевич Малков Денис Александрович Мангаров Юрий Николаевич Грищенко Сергей Валентинович Никитин Сергей Александрович (П) Кокин Андрей Анатольевич Нуждов Алексей Викторович 	<ul style="list-style-type: none"> Мангаров Юрий Николаевич (П) Малков Денис Александрович Лебедев Сергей Юрьевич Грищенко Сергей Валентинович Гавриленко Анатолий Анатольевич

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
				<ul style="list-style-type: none"> Иноземцев Александр Валерьевич Грищенко Сергей Валентинович Никитин Сергей Александрович Нуждов Алексей Викторович Ардеев Андрей Владимирович 		
7.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в т.ч.:	11	9	15	16	8
7.1.	очных	2	0	5	5	0
8.	Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб.	322 894	261 591	1 112 041	1 105 527	165 844
8.	Адрес страницы в Интернете, на которой размещены решения Комитета	http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_nadezhnosti/#tab-Resh_nad-link	http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_tekhnologicheskomu_prisovedi_neniyu/#tab-Resh-link	http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_strategii_razvitiyu/#tab-Resh-link	http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_auditu/#tab-Resh-link	http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_kadram_voznagrazhdeniyam/#tab-Resh-link
10.	Наименование и реквизиты Положения, в соответствии с которым функционирует Комитет	Положение о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «Московская областная электросетевая компания» Протокол № 268 от 02.10.2015	Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» Протокол № 206 от 02.09.2013	Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «Московская областная электросетевая компания» Протокол № 54 от 28.12.2007	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК» Протокол № 263 от 24.06.2015	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Протокол № 238 от 25.08.2014
11.	Адрес страницы в Интернете, на которой размещено Положение о Комитете	http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link	http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link	http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link	http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link	http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов в 2015 г. определяло Положение о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное решением Совета директоров от 11.06.2014 (протокол №232 от 12.06.2014 г.)⁵⁸.

Положение устанавливало размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов, определяет форму выплат, а также ограничения или запрет на выплаты, если последнее предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Согласно Положению размер вознаграждения за участие в заседании в форме совместного присутствия составляли 2 (две) минимальные месячные тарифные ставки (ММТС), устанавливаемые отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (ОТЭС) на день проведения заседания Комитета. Вознаграждение за участие в заочной форме составляло 1 (одна) ММТС. Вознаграждение Председателю (заместителю председателя, если исполнял обязанности Председателя) увеличивалось на 50 %. Вознаграждение Секретарю комитета составляло 1 (одна) ММТС за участие в заседании в форме совместного присутствия и 0,5 (ноль целых пять десятых) ММТС в заочной форме.

Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2015 г. составила 2 968 тыс. руб.

Сведения о членах Комитетов при Совете директоров, действовавших в течение отчетного года. В данном разделе приводятся сведения о лицах, не являющихся участниками Совета директоров Общества (информация о членах Совета директоров приведена в соответствующем разделе).

Отчеты о результатах деятельности Комитетов

Комитет по технологическому присоединению

Периодически рассматривались ежемесячные отчеты о ходе реализации плана мероприятий Общества по достижению ключевых показателей в части технологического присоединения к электрическим сетям, необходимых для достижения целевого рейтинга «Ведение бизнеса» в 2015 году по направлению «подключение к системе электроснабжения» (29.01.2015 (Протокол № 19 от 29.01.2015), 18.03.2015 (Протокол № 20 от 18.03.2015), 26.03.2015 (Протокол № 21 от 26.03.2015), 08.05.2015 (Протокол № 22 от 08.05.2015), 26.05.2015 (Протокол № 23 от 26.05.2015), 02.09.2015 (Протокол № 24 от 02.09.2015), 14.10.2015 (Протокол № 25 от 14.10.2015), 03.11.2015 (Протокол № 26 от 05.11.2015), 22.12.2015 (Протокол № 27 от 22.12.2015)).

Комитет по кадрам и вознаграждениям

1. Даны рекомендации Совету директоров Общества по предварительному одобрению внесения изменений в коллективный договор Общества на 2015-2017гг. (09.04.2015 (Протокол № 82 от 10.04.2015)).
2. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества (09.04.2015 (Протокол № 82 от 10.04.2015)).
3. Предварительно рассмотрена организационная структура аппаратов управления филиалов (30.04.2015 (Протокол № 84 от 30.04.2015)).
4. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению организационной структуры исполнительного аппарата Общества в связи с разграничением обязанностей Заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии и Директора филиала Общества «Энергоучет» (26.05.2015 (Протокол № 85 27.05.2015)).
5. Даны рекомендации Совету директоров по согласованию кандидатуру Кимерина Владимира Анатольевича на должность заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии (26.05.2015 (Протокол № 85 27.05.2015)).
6. Утверждена предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества (01.06.2015 (Протокол № 86 02.06.2015)).
7. Даны рекомендации Совету директоров по согласованию кандидатуры Иванова Всеволода Евгеньевича на должность первого заместителя генерального директора – главного инженера Общества (20.08.2015 (Протокол № 88 21.08.2015)).
8. Одобрено создание Жуковского района электрических сетей в филиале Общества – «Южные электрические сети» (02.11.2015 (Протокол № 89 30.10.2015)).
9. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению организационной структуры исполнительного аппарата Общества в связи с созданием филиала Общества «Московские высоковольтные сети» и ликвидацией филиалов «Центральные электрические сети» и «Высоковольтные кабельные сети» (02.11.2015 (Протокол № 89 30.10.2015)).
10. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению организационной структуры исполнительного аппарата Общества в связи с оптимизацией действующей структуры (22.12.2015 (Протокол № 90 от 23.12.2015)).
11. Согласована кандидатура Чауса Олега Петровича на должность заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам Общества (22.12.2015 (Протокол № 90 от 23.12.2015)).

⁵⁸ Решением Совета директоров от 24.02.2016 (Протокол №276 от 24.02.2016) в Положение были внесены изменения).

Комитет по аудиту

1. На регулярной основе рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО (12.03.2015 (Протокол № 67 от 13.03.2015), 30.04.2015 (Протокол № 71 от 30.04.2015), 18.09.2015 (Протокол № 79 от 21.09.2015), 28.12.2015 (Протокол № 82 от 29.12.2015)).
2. Ежеквартально рассматривались отчеты Департамента внутреннего аудита и контроля Общества о проделанной работе и результатах деятельности внутреннего аудита (07.04.2015 (Протокол № 69 от 08.04.2015), 22.06.2015 (Протокол № 75 от 22.06.2015), 01.09.2015 (Протокол № 78 от 02.09.2015), 08.12.2015 (Протокол № 81 от 09.12.2015)).
3. Периодически рассматривались отчеты менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества (07.04.2015 (Протокол № 69 от 08.04.2015), 01.09.2015 (Протокол № 78 от 02.09.2015)).
4. Проводился анализ существенных аспектов учетной политики Общества и планируемых изменений в неё (14.05.2015 (Протокол № 72 от 15.05.2015), 28.12.2015 (Протокол № 82 от 28.12.2015)).
5. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета об управлении ключевыми операционными рисками Общества по итогам 2014 года (31.03.2015 (Протокол № 68 от 31.03.2015)).
6. Рассмотрен отчет Департамента внутреннего аудита и контроля Общества о принятых мерах по устранению выявленных нарушений по итогам проверок за 2014 год (07.04.2015 (Протокол № 69 от 08.04.2015)).
7. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета об эффективности системы внутреннего контроля Общества в 2014 году (07.04.2015 (Протокол № 69 от 08.04.2015)).
8. Рассмотрена информация о внутреннем контроле и управлении рисками в 2014 году (10.04.2015 (Протокол № 70 от 13.04.2015)).
9. Даны рекомендации Совету директоров Общества по кандидатуре аудитора Общества для предложения годовому Общему собранию акционеров (14.05.2015 (Протокол № 72 от 15.05.2015)).
10. Утверждена оценка Аудиторского заключения по результатам аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2014 год (21.05.2015 (Протокол № 73 от 21.05.2015)).
11. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества в новой редакции (08.06.2015 (Протокол № 74 от 08.06.2015)).
12. Утверждены форма и структура отчета Департамента внутреннего аудита и контроля Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (08.06.2015 (Протокол № 74 от 08.06.2015)).
13. Рассмотрена информация о системе мониторинга ключевых рисков, оказывающих влияние на финансовую устойчивость Общества (22.06.2015 (Протокол № 75 от 22.06.2015)).
14. Утвержден и направлен на рассмотрение Совета директоров Общества отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе за 2014-2015 корпоративный год (23.06.2015 (Протокол № 76 от 23.06.2015)).
15. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению условий договора об оказании услуг аудита отчетности Общества за 2015 год и размеру оплаты услуг внешнего аудитора (11.08.2015 (Протокол № 77 от 12.08.2015)).
16. Рассмотрен отчет Генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 1 полугодие 2015 года (18.09.2015 (Протокол № 79 от 21.09.2015)).
17. Рассмотрена информация о функционировании системы мониторинга ключевых рисков, оказывающих влияние на финансовую устойчивость Общества во 2 квартале 2015 года (18.09.2015 (Протокол № 79 от 21.09.2015)).
18. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению плана работы Департамента внутреннего аудита и управления рисками Общества на 2016 год (08.12.2015 (Протокол № 81 от 09.12.2015)).
19. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению бюджета Департамента внутреннего аудита и контроля Общества на 2016 год (28.12.2015 (Протокол № 82 от 28.12.2015)).

Комитет по стратегии и развитию

1. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества (23.04.2015 (Протокол № 129 от 24.04.2015), 02.06.2015 (Протокол № 131 от 03.06.2015), 04.09.2015 (Протокол № 134 от 07.09.2015), 29.12.2015 (Протокол № 139 от 29.12.2015)).
2. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об исполнении целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров Общества (23.04.2015 (Протокол № 129 от 24.04.2015), 02.06.2015 (Протокол № 131 от 03.06.2015), 25.09.2015 (Протокол № 135 от 28.09.2015), 29.12.2015 (Протокол № 139 от 29.12.2015)).
3. Даны рекомендации Совету директоров Общества об определении приоритетного направления деятельности Общества: Об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества (20.02.2015 (Протокол № 125 от 20.02.2015)).

4. Даны рекомендации Совету директоров Общества об определении приоритетного направления деятельности Общества: о реализации Обществом мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (20.03.2015 (Протокол № 126 от 23.03.2015)).
5. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению проекта инвестиционной программы Общества на период до 2020 года (24.03.2015 (Протокол № 127 от 25.03.2015)).
6. О рассмотрении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период 2015–2019 гг. (24.03.2015 (Протокол № 127 от 25.03.2015)).
7. Рассмотрен Стратегический план развития Общества до 2017 г. и на период до 2020 г. (23.04.2015 (Протокол № 129 от 24.04.2015)).
8. Даны рекомендации Совету директоров Общества по Плану мероприятий Общества по консолидации объектов электросетевого хозяйства (02.06.2015 (Протокол № 131 от 03.06.2015)).
9. Даны рекомендации Совету директоров Общества по снижению операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 процента ежегодно (19.06.2015 (Протокол № 132 от 19.06.2015)).
10. Даны рекомендации Совету директоров Общества по Плану мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества (19.06.2015 (Протокол № 132 от 19.06.2015)).
11. Даны рекомендации Совету директоров Общества по определению приоритетного направления деятельности общества: о мероприятиях по снижению потерь электроэнергии (04.09.2015 (Протокол № 134 от 07.09.2015)).
12. Даны рекомендации Совету директоров Общества по увеличению доли участия в ОАО «Энергоцентр» (26.11.2015 (Протокол № 137 от 26.11.2015)).
13. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению бизнес-плана Общества, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2016 год (03.12.2015 (Протокол № 138 от 07.12.2015)).
14. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Регламента повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества (29.12.2015 (Протокол № 139 от 29.12.2015)).

Комитет по надежности

1. Даны рекомендации Совету директоров по отчет об итогах реализации мероприятий Программы по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014 – 2017 гг. за 2014 год (19.03.2015 (Протокол № 57 от 20.03.2015)).
2. Рассмотрен отчет Общества о выполнении предписаний контролирующих и инспектирующих организаций за 2014 год (19.03.2015 (Протокол № 57 от 20.03.2015)).
3. Рассмотрен отчет Общества о выполнении ремонтной программы за 2014 год (31.03.2015 (Протокол № 58 от 31.03.2015)).
4. Рассмотрен анализ аварийности в Обществе за 2014 год (31.03.2015 (Протокол № 58 от 31.03.2015)).
5. Рассмотрен отчет Общества о выполнении мероприятий, в том числе инвестиционных, по повышению надежности потребителей Новой Москвы (ход выполнения, проблемы и пути решения) в 2014 году (31.03.2015 (Протокол № 58 от 31.03.2015)).
6. Рассмотрена информация Общества о состоянии основных фондов энергетических объектов по итогам 2014 года (28.04.2015 (Протокол № 59 от 28.04.2015)).
7. Рассмотрен отчет Общества о выполнении программ по расчистке и расширению просек на трассах ВЛ 0,4-220 кВ, проходящих по лесным массивам, за 2014 год и текущем выполнении в 2015 году (04.06.2015 (Протокол № 60 от 04.06.2015)).
8. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению целевых программ по повышению надежности электроснабжения потребителей филиала Общества - «Новая Москва» (05.06.2015 (Протокол № 61 от 05.06.2015)).
9. Рассмотрен отчет Общества об итогах прохождения осенне-зимнего максимума 2014/2015 гг. (в том числе выполнение мероприятий Инвестиционной программы) (24.06.2015 (Протокол № 62 от 24.06.2015)).
10. Даны рекомендации Совету директоров Общества по изменению структуры филиалов Общества в связи с созданием филиала Общества «Московские высоковольтные сети» и ликвидацией филиалов «Центральные электрические сети» и «Высоковольтные кабельные сети» (10.09.2015 (Протокол № 63 от 11.09.2015)).
11. Даны рекомендации Совету директоров Общества по информации о подготовке к прохождению осенне-зимнего максимума 2015/2016 гг. (30.10.2015 (Протокол № 64 от 02.11.2015)).
12. Рассмотрены производственные программы, планы по техническому перевооружению, реконструкции и ремонту объектов электросетевого хозяйства Общества на 2016 год, результаты оценки технического состояния объектов включаемых в данные программы (30.11.2015 (Протокол № 65 от 01.12.2015)).
13. Рассмотрена информация о выполнении мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, программ профилактики и снижения рисков травматизма Общества в 2015-2016 годах (30.11.2015 (Протокол № 65 от 01.12.2015)).
14. Произведена оценка функционирования системы внутреннего технического контроля в Обществе (28.12.2015 (Протокол № 66 от 29.12.2015)).
15. Рассмотрен отчет о деятельности технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества (28.12.2015 (Протокол № 66 от 29.12.2015)).

16. Рассмотрена информация о ходе выполнения «Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе Общества (28.12.2015 (Протокол № 66 от 29.12.2015)).
17. Периодически рассматривался отчет Общества о выполнении ремонтной программы (04.06.2015 (Протокол № 60 от 04.06.2015), 30.11.2015 (Протокол № 65 от 01.12.2015)).
18. Периодически рассматривался отчет Общества о выполнении мероприятий, в том числе инвестиционных, по повышению надежности потребителей Новой Москвы (ход выполнения, проблемы и пути решения) (04.06.2015 (Протокол № 60 от 04.06.2015), 30.11.2015 (Протокол № 65 от 01.12.2015)).

4.2.4. Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении (Протокол № 17 от 29.06.2015), в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений. К компетенции Правления относятся следующие вопросы:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности в соответствии с утвержденными Советом директоров перечнем и значениями контрольных показателей движения потоков наличности Общества (с обязательным последующим направлением Совету директоров Общества);
- подготовка отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- принятие решения о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость которых составляет более 1 % балансовой стоимости активов Общества, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю дату, за исключением сделок совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, а также сделок, решение о совершении которых в соответствии с Уставом отнесено к компетенции Совета директоров;
- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала, либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, а также вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления Генеральным директором.

Персональный состав Правления (информация по состоянию на 31.12.2015)

ФИО: Синютин Петр Алексеевич

(председатель)

Год рождения: 1962

Образование: высшее, Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор-первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

ФИО: Будыко Марк Леонидович

Год рождения: 1967

Образование: высшее, Ленинградский механический институт (Военмех), 1990, Импульсные тепловые машины, Инженер-механик.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2011	ООО «Петрогрупп»	Заместитель генерального директора
2011	2011	ОАО «Петербургская сбытовая компания»	Управляющий директор-первый заместитель генерального директора
2011	2012	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Советник аппарата генерального директора
2012	настоящее время	ПАО "Московская объединенная электросетевая компания"	Заместитель генерального директора по логистике и МТО, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

ФИО: Иванов Виктор Иванович

Год рождения: 1954

Образование: Высшее, Всесоюзный ордена Трудового Красного Знамени заочный политехнический институт по специальности «Электрические станции» с присвоением квалификации «Инженер – электрик»

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» - филиал «Западные электрические сети»	Главный инженер
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» - филиал «Западные электрические сети»	Директор филиала
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

ФИО: Иванов Всеволод Евгеньевич

Год рождения: 1976

Образование: высшее, Московский государственный открытый университет, Инженер по специальности «Электрические станции»

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель технического директора по оперативно-техническому управлению-начальник центра управления сетями
2013	2015	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» - филиал «Центральные электрические сети»	Директор филиала
2015	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора-главный инженер
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

ФИО: Иноземцев Александр Валерьевич

Год рождения: 1966

Образование: высшее

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2011	ООО «УК СГК»	Заместитель генерального директора - финансовый директор
2011	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Финансовый директор
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления
2013	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора, член Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

ФИО: Кимерин Владимир Анатольевич

Год рождения: 1963

Образование: высшее, Уфимский нефтяной институт, экономика и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса, кандидат экономических наук.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	«Новокуйбышевский филиал по реализации приоритетных проектов ОАО «Волжская территориальная генерирующая компания»	Директор филиала
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Советник
2013	2015	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» - филиал «Энергоучет»	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии - Директор филиала
2015	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

ФИО: Пятигор Александр Михайлович

Год рождения: 1980

Образование: высшее, Казахский аграрный университет им С.Сейфулина, электроснабжение и электрофикация сельского хозяйства, инженер-электрик.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2011	ОАО «Холдинг МРСК»	Начальник отдела перспективного развития сетей Департамента перспективного развития и технологического присоединения
2011	2012	ОАО «Холдинг МРСК»	начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения
2012	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор по перспективному развитию сети, заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

ФИО: Старостин Алексей Сергеевич

Год рождения: 1976

Образование: высшее, Московская государственная юридическая академия, 1998, Юриспруденция, Юрист.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2009	ООО «ЕвроСибЭнерго»	Директор по правовым вопросам
2009	2009	ОАО «Иркутскэнерго»	Директор по правовым вопросам
2009	2012	ОАО «Мосэнергообит»	Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному обеспечению, заместитель управляющего директора по правовому и корпоративному обеспечению
2012	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

ФИО: Филин Александр Валентинович

Год рождения: 1967

Образование: высшее

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2014	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Советник
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

ФИО: Чегодаев Анатолий Васильевич

Год рождения: 1954

Образование: высшее, Красноярский политехнический институт, электро-энергетический факультет, инженер-электрик; Красноярский государственный технический университет, экономист-менеджер.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора-технический директор, член Правления
2010	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора-Технический директор, Первый заместитель генерального директора - Главный инженер, директор филиала Центральные электрические сети, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2015
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор
2	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
3	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
4	Чегодаев Анатолий Васильевич	Директор филиала «Центральные электрические сети»
5	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6	Кимерин Владимир Анатольевич	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
8	Иванов Виктор Иванович	Директор филиала «Западные электрические сети»
9	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
10	Иванов Всеволод Евгеньевич	Заместитель генерального директора - Главный инженер

Таблица 11. Средний процент участия членов Правления в заседаниях Правления

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Всего состоявшихся заседаний Правления, шт. (всего), в т.ч.:	62	48	60	25,0
1.1.	в очной форме	34	21	40	90,5
2.	Средний процент участия, %	75	62,5	76,54	14,04 п.п.

№ п/п	Решения, принятые Правлением в 2015 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
Приняты следующие ключевые решения				
1.	Утвержден скорректированный План антикризисных мероприятий Общества на 2015-2019 гг.	20.01.2015	1/15	21.01.2015
2.	Рассмотрены результаты исполнения Комплексной программы развития и повышения надежности системы оперативно технологического управления электросетевым комплексом Общества	03.02.2015	4/15	04.02.2015
3.	Одобрены мероприятия по снижению затрат на строительство	07.04.2015	16/15	08.04.2015
4.	Осуществлены функции акционера на годовых Общих собраниях акционеров дочерних Обществ Компании	30.06.2015	27/15	30.06.2015
5.	Одобрены мероприятия по снижению рисков эксплуатации импортного высоковольтного электротехнического оборудования	15.07.2015	28/15	15.07.2015
6.	Рассмотрена информация о мероприятиях по минимизации риска недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии	08.09.2015	40/15	09.09.2015
7.	Рассмотрены результаты подготовки к прохождению осенне-зимнего периода 2015-2016 гг.	06.10.2015	43/15	06.10.2015
Утверждены / приняты за основу/ приняты к сведению/ рекомендованы к рассмотрению Советом директоров/ одобрены следующие важдокументы				
8.	Целевые программы по повышению надежности электроснабжения потребителей филиала Общества Новая Москва	21.04.2015	17/15	22.04.2015
9.	План мероприятий Общества по консолидации объектов электросетевого хозяйства	13.05.2015	19/15	14.05.2015
10.	Программа снижения потерь электроэнергии Общества	23.06.2015	26/15	24.06.2015
11.	Перечень стратегических проектов Общества	22.07.2015	29/15	22.07.2015
12.	Целевая программа развития филиала Западные электрические сети	18.08.2015	36/15	19.08.2015
13.	Программа повышения капитализации ПАО «МОЭСК»	28.08.2015	37/15	28.08.2015
14.	Методика согласования сделок по консолидации электросетевых активов ПАО «МОЭСК»	08.09.2015	40/15	09.09.2015
15.	Целевая программа замены воздушных и маломасляных выключателей 110-220кВ	20.10.2015	46/15	20.10.2015
16.	Целевая программа консолидации абонентских сетей на территории Новой Москвы	23.12.2015	59/15	24.12.2015

В 2015 году увеличилось количество проведенных заседаний Правления Общества, в том числе в форме совместного присутствия. Рост количества заседаний связан с увеличением выносимых на рассмотрение Правления вопросов, а также вопросов, рассматриваемых на заседаниях Совета директоров, предварительно рассматриваемых Правлением Общества.

Вознаграждение, выплаченное членам Правления

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2015 г. определялось Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров⁵⁹ и Положением о системе оплаты труда работников исполнительного аппарата⁶⁰. В 2015 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 313,8 млн руб. (с учетом НДФЛ), что на 10,5 % ниже вознаграждения, выплаченного в 2014 г.

Вознаграждение коллегиального исполнительного органа (руб.)

Наименование показателя	2015
Вознаграждение за участие в работе органа управления	4 137 753
Заработная плата	56 846 607
Премии	229 496 100
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	23 345 488
Итого	313 825 947

4.2.5. Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в т.ч. с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях расчетные и иные счета Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 Генеральным директором Общества на 3 года избран Синютин Петр Алексеевич (с 04.07.2012, 11.07.2012 по 05.02.2013 Синютин П.А. занимал должность исполняющего обязанности Генерального директора Общества).

Решением Совета директоров от 03.03.2016 избран Генеральным директором Общества Синютин Петр Алексеевич на новый срок с «05 февраля 2016 года по «04 февраля 2019 года включительно».

ФИО: Синютин Петр Алексеевич

Год рождения: 1962

Образование: высшее, Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

⁵⁹ Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров. Утверждено решением Совета директоров от 30.12.2013 (протокол от 31.12.2013 № 217) с учетом изменений от 10.04.2015 (протокол от 13.04.2015 № 256).

⁶⁰ Положение об оплате труда работников исполнительного аппарата ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», Положение о материальном стимулировании (премировании) работников исполнительного аппарата ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», Методические указания по расчету премиального вознаграждения работников структурных подразделений исполнительного аппарата ОАО «МОЭСК» утверждено Приказом ОАО «МОЭСК» от 05.11.2014 №1206 (в редакции приказов: от 06.08.2015 №977, от 27.10.2015 №1368.)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор-первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Получено согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете.

Обучение генерального директора

Большое внимание в Обществе уделяется повышению квалификации руководителей. Так в 2015 году генеральный директор ПАО «МОЭСК» П.А. Синютин прошел повышение квалификации по направлениям:

- обеспечение экологической безопасности,
- V группа по электробезопасности;
- основы промышленной безопасности.

Материальное стимулирование генерального директора

Материальное стимулирование Генерального директора Общества производится в соответствии с «Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МОЭСК», утвержденным Решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» 17.12.2014 года (Протокол от 19.12.2014 № 248) с изменениями (протоколы заседаний СД от 13.04.2015 № 256, от 24.08.2015 №266 и от 28.12.2015 №273).

Для Генерального директора система КПЭ определена решением Совета директоров Общества (Протокол №256 от 13 апреля 2015 года) об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (состав КПЭ и распределение весов, методики оценки и целевые значения);

Премирование Генерального директора осуществляется в зависимости от результатов выполнения ключевых показателей эффективности деятельности Общества и зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директором Общества КПЭ за отчетные периоды.

Перечень квартальных КПЭ:

- Отсутствие роста крупных аварий;
- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях;
- Показатель финансовой устойчивости – коэффициент финансового левериджа.

Перечень годовых КПЭ:

- Рентабельность инвестиций акционеров (TSR, Total Shareholder Return);
- Рентабельность инвестированного капитала (ROIC);
- Снижение удельных операционных расходов;
- Уровень потерь электроэнергии;
- Достижение уровня надежности оказываемых услуг;
- Снижение удельных инвестиционных затрат;
- Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию;
- Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения;
- Повышение производительности труда.

В рамках Положения о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК» предусмотрено дополнительное специальное премирование Генерального директора за выполнение условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа указано в составе информации о вознаграждении Правления.

4.3. ВНЕШНИЙ, ВНУТРЕННИЙ АУДИТ И КОНТРОЛЬ

4.3.1. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Рисунок 1. Система внутреннего контроля



В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и дочерних обществ ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 06.10.2014 (протокол от 09.10.2014 №242) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МОЭСК» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

Кроме того в Обществе действуют следующие внутренние документы, регламентирующие вопросы СВК: Регламент проведения самооценки эффективности СВК бизнес-процессов и Методические указания по заполнению матрицы контрольных процедур (приказ от 25.12.2015 №1692).

Рисунок 4. Участники Системы внутреннего контроля



Таблица 1. Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> определяет принципы и подходы к организации СВК, а также стратегию развития и совершенствования СВК Общества; контроль и организация деятельности внутреннего аудита; осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества; осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также отчетов по результатам проведения внешней независимой оценки СВК, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию СВК; осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров вопросов об организации и результатах деятельности внутреннего аудита; осуществляет надзор за надежностью и эффективностью функционирования СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с надзором за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Иные комитеты Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляют надзор за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности (в рамках своих компетенций, установленных Советом директоров)
Генеральный директор, Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной СВК
Руководители блоков и структурных подразделений	<ul style="list-style-type: none"> • организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности), несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности) и исполнение контрольных процедур
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> • исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования СВК в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества, в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности
Специализированные контрольные подразделения (Департамент производственного контроля, Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции, Департамент антикоррупционных комплаенс процедур, Управление менеджмента качества и операционной эффективности, Департамент правового обеспечения и др.)	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляют внутренние контрольные мероприятия и служебные расследования в части технического контроля, антикоррупционного контроля бизнес-процессов, мониторинг текущего состояния комплаенс-процедур, соблюдения законности в деятельности Общества и предупреждение нарушений действующего законодательства РФ в сфере основных видов деятельности Общества; • Проведение внутреннего аудита системы менеджмента качества Общества; • Разрабатывают по результатам проведения внутренних контрольных мероприятий рекомендации по совершенствованию контрольных процедур
Управление контроля и рисков	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК; • координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК; • подготавливает информацию о состоянии СВК для заинтересованных сторон
Управление внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК; • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143) (далее – Стратегия развития СВК), определено 6 уровней зрелости системы внутреннего контроля (от 1 «нулевой» до 6 «высокий»).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- В новой редакции Устава Общества уточнена компетенция участников СВК и СУР (Совета директоров, комитета по аудиту, Ревизионной комиссии, исполнительных органов) (протокол Общего собрания акционеров от 29.06.2015 №17).
- Распределены обязанности между заместителями генерального директора и другими менеджерами, подчиненными генеральному директору Общества, в части организации СВК и СУР (Приказ от 08.09.2015г. №1123);
- Проведена декомпозиция функций в области СВК и СУР в Положения о структурных подразделениях Общества (Приказ от 11.09.2015 №1172);
- С целью осознанной вовлеченности персонала в построение СВК в Обществе действует Рабочая группа по совершенствованию СВК и регулярно проводятся совещания-семинары для ключевых сотрудников Общества, участвующих в совершенствовании СВК (Приказы от 26.03.2015г. №331, от 27.04.2015г. №494, от 25.12.2015г. №1692);
- Разработаны матрицы контрольных процедур и планы по оптимизации контрольной среды основных, управляющих и ряда обеспечивающих бизнес-процессов Общества (Приказ от 26.03.2015г. №331);
- Утвержден Регламент самооценки эффективности СВК бизнес-процессов (Приказ от 25.12.2015г. №1692);
- Утверждены форма и структура отчета Департамента внутреннего аудита и контроля о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протокол Комитета по аудиту Совета директоров от 08.06.2015 №74).

Реализация указанных мероприятий позволила повысить уровень зрелости СВК с между «Удовлетворительный» и «Умеренный» (между 3 и 4 уровнем) в 2014г. до «Умеренный» (4 уровень) по итогам 2015г.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка проводилась аудитором Общества при проведении аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2015 года рассмотрен ___ _____ 2016 г. на заседании Совета директоров, с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту (протокол №__ от _____).

В целях дальнейшей реализации Стратегии развития СВК на 2016 год запланированы следующие мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- По итогам 1 полугодия 2016 года провести самооценку эффективности СВК курируемых бизнес-процессов, по результатам утвердить матрицы контрольных процедур и планы оптимизации контрольной среды курируемых бизнес-процессов.
- Провести декомпозицию функций в области организации СВК и СУР в должностные инструкции работников, задействованных в совершенствовании СВК и СУР.
- Адаптировать в соответствии с подходами, рекомендуемыми Росимуществом, и вынести на утверждение Совета директоров Политику внутреннего контроля и управления рисками в новой редакции.
- Разработать и утвердить методики оценки корпоративного управления, системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Управление внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает, осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Цели, принципы осуществления, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 06.10.2014 (протокол от 09.10.2014 №242).

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита ПАО «МОЭСК», утвержденная решением Совета директоров (протокол № 242 от 09.10.2014г.);
- Положение о Департаменте внутреннего аудита и контроля ПАО «МОЭСК», утвержденное Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 25.04.2014 №60);
- Форма и структура отчета Департамента внутреннего аудита и контроля о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протокол Комитета по аудиту Совета директоров от 08.06.2015 №74);
- Инструкция по формированию и использованию Единого классификатора нарушений и недостатков ПАО «МОЭСК» (приказ ПАО «МОЭСК» от 04.06.2015 №645).

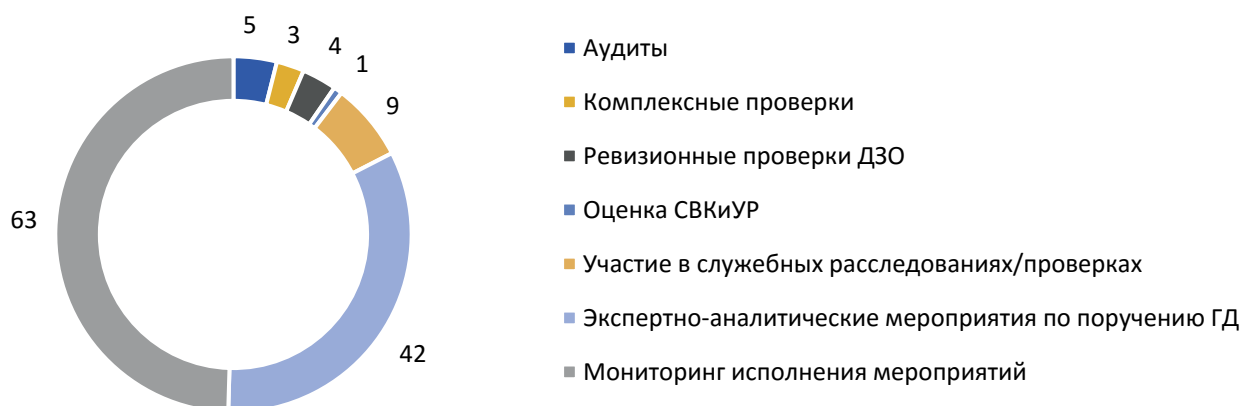
Основными целями внутреннего аудита являются:

1. предоставление Совету директоров / Комитету по аудиту Совета директоров и исполнительным органам Общества независимых и объективных гарантий о том, что Общество располагает адекватными системами внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
2. помощь менеджменту Общества в построении эффективных систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления - путем предоставления консультаций.

В 2015 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 6 человек.

Внутренним аудитором в 2015 году проведено 126 контрольных мероприятий.

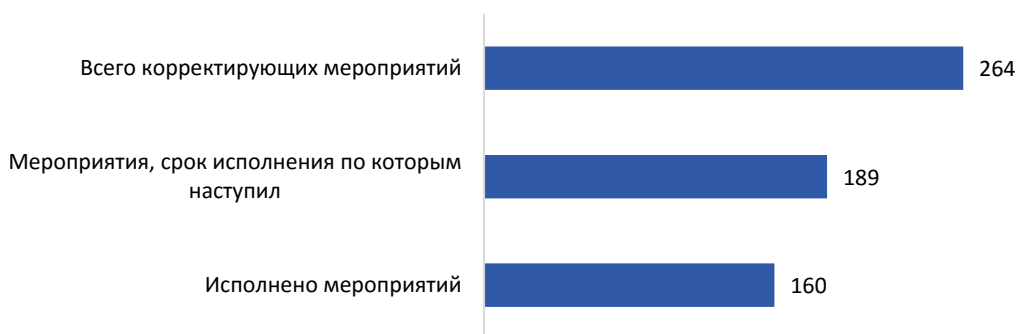
Диаграмма 1. Результаты контрольных мероприятий, осуществлённых внутренним аудитом в 2015 году



По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2015 году, к исполнению предписано 264 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем, нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Из 189 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнено 160 корректирующих мероприятий.

Диаграмма 2. Корректирующие мероприятия



Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем заслушивания периодических отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.

Комментарий-интервью директора по контролю Е.А. Щеголевой

В 2015г. управление внутреннего аудита приняло активное участие в методологической работе ПАО «Россети» в части разработки целого ряда локальных нормативных документов в области организации деятельности внутреннего аудита (часть из которых уже утверждена), в т.ч. таких как: *Глоссарий внутреннего аудита, Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок, Руководство по мониторингу выполнения плана корректирующих мероприятий, Руководство по планированию деятельности внутреннего аудита и др.* Разработка данных документов базировалась на основе международной профессиональной практики внутреннего аудита и осуществлялась в соответствии с рекомендациями Росимущества, Банка России для акционерных обществ и холдинговых структур с участием Российской Федерации. При этом управление внутреннего аудита Общества в процессе своей деятельности в 2015г., еще до официального утверждения документов, уже «пилотировало» применение заложенных в проектах подходов и норм, в

т.ч. в целях получения обратной связи от объектов проверки, что положительно сказалось на качестве и эффективности работы подразделения.

В 2016г. в целях способствования организационной независимости и объективности при осуществлении функции внутреннего аудита, повышения качества деятельности запланировано:

- завершение работ по разработке методологии в области внутреннего аудита;
- реализация проекта по автоматизации функции внутреннего аудита.

4.3.2. Система управления рисками

В Компании действует Система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (Протокол от 09.10.2014 №242).

Участники СУР

Основными участниками процесса управления рисками являются:

- Совет директоров;
- Уполномоченный комитет при Совете директоров
- исполнительные органы (Правление, Генеральный директор);
- владельцы рисков;
- подразделение по управлению рисками;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

Основные факторы рисков

В таблице №1 представлена информация об основных рисках в деятельности Общества и мероприятиях по их минимизации.


Значимость риска - комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:




Уровень значимости

Критический	
Значимый	
Умеренный	
Незначительный	–

Динамика значимости риска по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года (при наличии) отражается при помощи стрелок: ↑ (рост значимости риска), ↓ (снижение значимости риска).



Таблица № 1. Основные риски в деятельности Общества

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска и его динамика по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года
1	Страновые риски	Снижение возможности доступа Общества к капиталу и уменьшение спроса на услуги компании ввиду	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение мероприятий по сокращению издержек; • Оптимизация инвестиционной программы; 	


№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска и его динамика по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года
2	Региональные риски	негативного влияния нестабильности на мировых финансовых на российскую экономику.	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение взвешенной кредитной политики. 	
		Риски, связанные с ухудшением экономической ситуации в регионе, а также с дестабилизацией политической ситуации	<ul style="list-style-type: none"> • Принятие мер по антикризисному управлению в случае реализации риска 	
		Риски, связанные с географическими особенностями региона	<ul style="list-style-type: none"> • Проектирование ЛЭП с учетом районирования по гололедообразованию; • Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП; • Внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП; • Замена проводов воздушных ЛЭП на самонесущие изолированные провода (СИП); • Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды; • Выборочное внедрение систем антиобледенения и плавки гололеда; • Страхование имущества. 	
3	Регуляторный риск	Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования: установления тарифов на передачу электроэнергии ниже экономически обоснованного уровня, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования	<ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с органами власти в области тарифного регулирования по вопросам предоставления обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов; • Подготовка предложений по изменению проектов нормативных документов органов власти в части пересмотра тарифов на передачу электроэнергии; • Планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом тарифно-балансовых решений; • Взаимодействие с регулирующими органами и Минэнерго России по согласованию долгосрочной инвестиционной программы Общества. 	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска и его динамика по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года
4	Риск снижения спроса на услуги	Риск, связанный со снижением объёма оказания услуг по передаче электроэнергии ввиду общего снижения энергопотребления и снижением объёма технологических присоединений	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация программы управления издержками • Мониторинг энергопотребления и корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию; • Взаимодействие с регулирующими органами в части учёта выпадающих доходов в тарифе на передачу электроэнергии в следующем году; • Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности; • Реализация мероприятий в рамках проекта «3 шага за 2 визита», направленных на упрощение процедуры технологического присоединения и снижение сроков исполнения договоров; • Включение объектов Программ снятия ограничений в инвестиционную программу и реализация Программ. 	
5	Эксплуатационные риски	Риск, связанный с технологическими нарушениями (в т.ч. авариями в сети)	<ul style="list-style-type: none"> • Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды; • Телемеханизация подстанций 110-220 кВ; • Выполнение целевой программы по замене неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на провод марки СИП; • Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП; • Перевод оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад; • Выполнение ремонтов по результатам оценки текущего технического состояния основных производственных средств; • Производственный контроль состояния эксплуатации электросетевого оборудования, зданий и сооружений филиалов Общества • Страхование электросетевых объектов. 	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска и его динамика по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года
6	Ценовые риски	Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности.	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК»; • Разработка и реализация Программы организационных и технических мероприятий по снижению и недопущению потерь; • Взаимодействие с регулирующими органами по вопросам включения в НВВ Общества при тарифном регулировании экономически обоснованной цены на покупку потерь, с приложением документов о фактически сложившейся цене в предыдущих отчетных периодах; • Взаимодействие с регулирующими органами по формированию балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) для ПАО «МОЭСК» и ТСО 2-ого уровня при принятии тарифно-балансовых решений; • Создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг; • Централизация закупок с целью экономии за счет «эффекта масштаба»; • Устранение перекрестных закупок; • Оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство. 	●
7	Процентные риски	Риск, связанный с ростом процентных ставок по заёмным средствам ввиду нестабильности на финансовых рынках	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществление бизнес-планирования с учётом возможного роста процентных ставок; • Привлечение заёмных средств в рамках долгосрочных соглашений о возобновляемых кредитных линиях со значительным лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту в зависимости от ставки рефинансирования ЦБ РФ; • Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для ПАО «МОЭСК» условиях; 	● ↓

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска и его динамика по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года
			<ul style="list-style-type: none"> Включение в проекты вновь заключаемых договоров ценовые условия, закрепляющие плавающую процентную ставку в привязке к уровню ключевой ставки ЦБ РФ. 	
8	Валютный риск	Увеличение издержек Общества в из-за колебаний курса иностранной валюты	<ul style="list-style-type: none"> Минимизация объёма сделок в иностранной валюте 	—
9	Инфляционные риски	Увеличение издержек Общества из-за повышения уровня инфляции	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление планирования с учётом ежегодного роста цен; Реализация программы управления издержками. 	
10	Кредитный риск	Риск, связанный с невыполнением обязательств контрагентами: <ul style="list-style-type: none"> неоплата потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии, выявление бездоговорного или безучетного электропотребления, Невозврат денежных средств, перечисленных участникам системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 г.г. 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение рейдов по выявлению неучтенного электропотребления электроэнергии; Установка приборов учета на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учета в статус расчетных; Выполнение Плана-графика мероприятий ПАО "МОЭСК" по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий; Подача исков к участникам тарифного регулирования с учетом сложившейся судебной практики в связи со взысканием потребителями денежных средств с ПАО "МОЭСК" в связи с расторжением договоров ТП, заключенных в рамках системы "Одного окна"; Проведение переговоров с участием представителей Правительства г. Москвы, контролирующего акционера и участников системы «Одного окна» с целью выработки конструктивных решений. 	
	Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования	<ul style="list-style-type: none"> Информационное сопровождение по основным направлениям деятельности компании (выпуск пресс-релизов, публикации в СМИ, пресс-туры, подготовка видеосюжетов и др.); 	—

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска и его динамика по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года
		негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности.	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовка и предоставление комментариев СМИ; • Организация публичных мероприятий, способствующих продвижению стратегических направлений деятельности Общества, с участием представителей органов власти и общественных организаций (форумы, круглые столы и др.); • Участие в профильных и тематических мероприятиях для информирования целевых аудиторий о деятельности компании (конгрессно-выставочная деятельность) • Подготовка и выпуск полиграфической и рекламной продукции по основным направлениям деятельности компании (брошюры, лифлеты, клиентский журнал и др.) • Создание постоянного положительного информационного поля и информирование потребителей об услугах компании в социальных сетях; • Регулярное наполнение и актуализация контента сайта ПАО «МОЭСК». 	
	Стратегический риск	Риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление)	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация Программы приоритетных задач Общества; • Реализация концептуальной части проекта стратегического плана Общества с горизонтом планирования до 2020 г; • Принятие управленческих решений с учётом утверждённого Бизнес-плана, дополнительных мероприятий по сокращению издержек, а также с учётом документов, устанавливающих долгосрочные планы по отдельным направлениям (например, Инвестиционная программа, Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности) 	—
11	Изменение налогового законодательства	Риск, связанный с изменением системы налогообложения,	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим 	—

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска и его динамика по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года
		налоговых ставок, порядка уплаты налогов	законодательством Российской Федерации <ul style="list-style-type: none"> Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства 	
12	Изменение судебной практики	Риск изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества	<ul style="list-style-type: none"> Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества; Организация обязательной юридической экспертизы договоров и внутренних нормативных документов. 	
13	Риски антимонопольного регулирования	Штрафы со стороны антимонопольного органа в связи с превышением законодательно установленных сроков оформления оферт на договоры технологического присоединения и исполнения договоров.	<ul style="list-style-type: none"> Сокращение внутренних нормативных сроков присоединения потребителей; Развитие CRM-системы на основе требований утвержденных регламентов технологического присоединения; Подача в суд заявлений о признании незаконными постановлений антимонопольных органов о наложении административных штрафов в части назначения наказания и снижении размера штрафов до 100 тыс. руб. 	



Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности ОбществаРиск землетрясений

Район расположения имущества ПАО «МОЭСК» не относится к сейсмоопасным.

Степень риска убытков от землетрясения отсутствует.

Риск наводнений

Часть воздушных линий электропередачи Компании проходит по поймам рек Московской области - районах возможного затопления территории при весенних паводках. Резкие подъемы уровня воды могут иметь место после снежных зим, однако расход воды большинства рек зарегулирован плотинами гидроузлов, что снижает амплитуду колебания уровня воды при весенних паводках.

Степень риска убытков от затопления или подтопления оценивается как низкая

Терроризм

Территории расположения имущества Компании огорожены забором. Вход и выход на территорию подстанций осуществляется по пропускам. На обслуживаемых подстанциях всегда находится сменный дежурный персонал и охрана, ведется видеонаблюдение, подстанции без постоянного присутствия оперативного персонала, переходные пункты, кабельные сооружения оборудованы охранной сигнализацией. Считаем, что проникновение посторонних лиц на территорию расположения имущества Компании маловероятно, в том числе и для совершения диверсий. Угроза для рассматриваемых объектов стать объектом террористической атаки – минимальна.

Степень риска убытков от террористического акта оценивается как незначительная.

Противоправные действия третьих лиц (кража, грабеж, разбой, умышленное или неосторожное уничтожение имущества)

Значительных краж или хищений за период последних 5 лет на объектах ПАО «МОЭСК» не наблюдалось, что связано с высоким уровнем охраны периметра и строгим контрольно-пропускным режимом. Все автотранспортные средства, въезжающие на территории или выезжающие с территорий объектов Компании, подвергаются тщательному досмотру на контрольных постах охраны.

Степень риска от данной группы опасностей оценивается как низкая.

Совершенствование системы управления рисками

Политикой управления рисками предусматривается интеграция СУР в систему управления компании. Советом директоров Общества утвержден Стандарт и регламент бизнес-планирования, предусматривающий формирование бизн-плана с учетом рисков (протокол 260 от 29.05.15).

В рамках функционирования рабочей группы под руководством ПАО «Россети» проведена работа по интеграции системы управления рисками в процесс бизнес-планирования Общества. Разработана и утверждена методика оценки рисков с учётом их влияния друг на друга и на выполнение стратегических целей Общества (приказ №1021 от 14.08.2015), а также Инструкция по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками, форма Плана мероприятий (приказ Общества от 18.12.2015 № 1633).

При оценке риска учитываются: факторы и сила их влияния на реализацию риска; статистика реализации рисков; эффективность текущих мероприятий по снижению вероятности/последствий риска; сложность бизнес-процесса (-ов), которому (-ым) присущ риск.

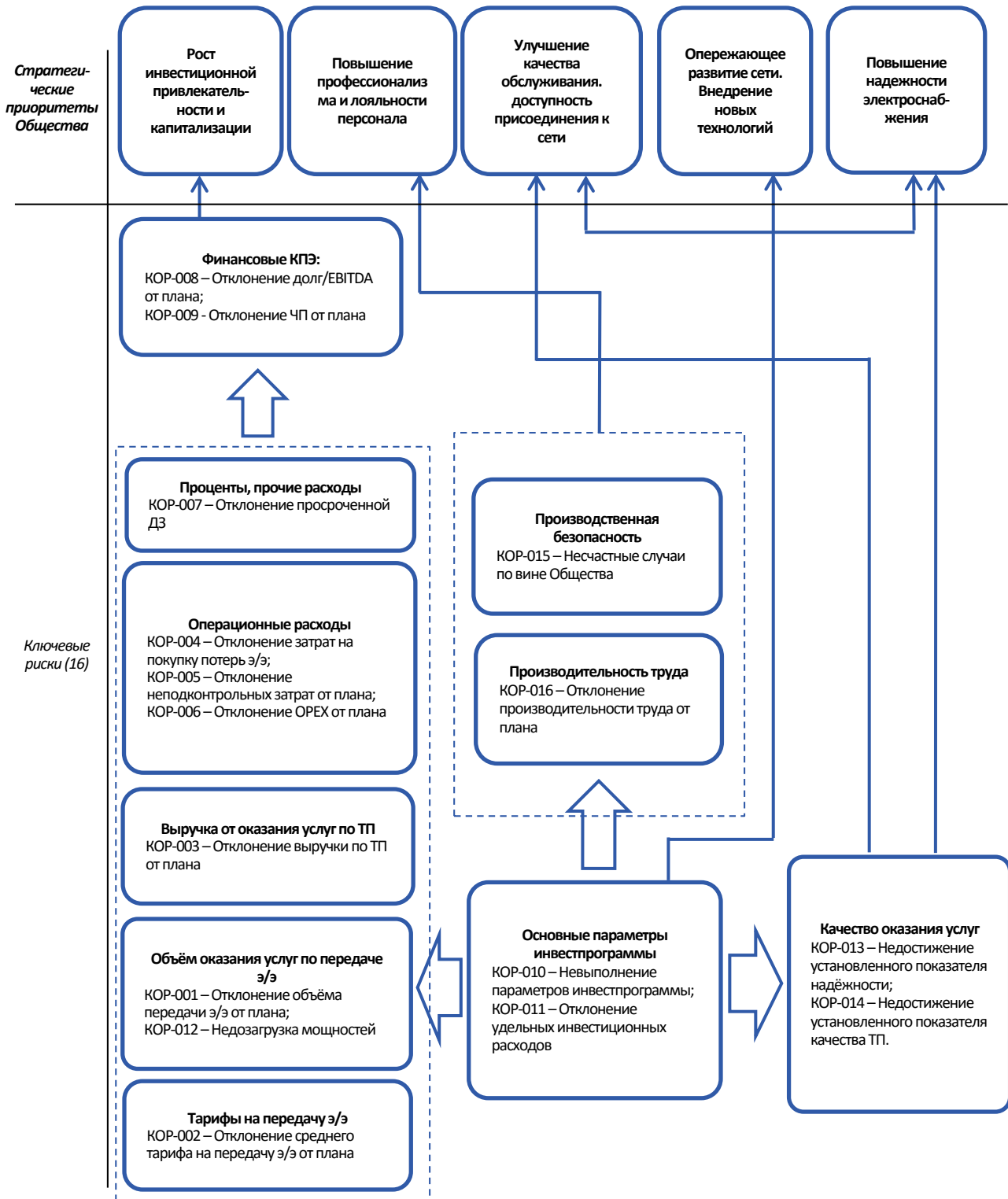
В 2015 году владельцами рисков разработаны и утверждены Правлением Общества планы мероприятий по управлению операционными рисками основных бизнес-процессов, являющихся факторами ключевых операционных рисков на 2015 и 2016 годы, заполнены паспорта рисков.

Отчеты об управлении рисками Общества рассматриваются на заседаниях Правления ежеквартально, Комитета по аудиту и Совета директоров раз в полгода.

В рамках действующей в Обществе СУР Советом директоров утверждён Реестр ключевых операционных рисков (протокол от 27.11.2014 № 246). Ключевые операционные риски – это риски верхнего уровня, оказывающие непосредственное влияние на достижение стратегических приоритетов деятельности Общества.

Взаимосвязь стратегических приоритетов, рисков и КПЭ

На схеме представлена взаимосвязь ключевых операционных рисков и стратегических приоритетов Общества.



В таблице представлен реестр указанных рисков и соответствующих им установленных в обществе КПЭ для руководителей функциональных направлений.

№ риска	Наименование риска	Основные КПЭ
KOP-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии; Потери при передаче э/э
KOP-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана	<ul style="list-style-type: none"> Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии
KOP-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Выручка от оказания услуг по ТП
KOP-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Потери при передаче э/э; Размер снижения затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь
KOP-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку э/э в целях компенсации потерь	<i>КПЭ не установлены, т.к. факторы риска не подконтрольны менеджменту Общества</i>
KOP-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Уровень снижения удельных операционных расходов на 1 у.е. оборудования относительно уровня 2012 г. с учетом инфляции
KOP-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Непревышение предельно установленного уровня просроченной дебиторской задолженности по статье «покупатели и заказчики по передаче электроэнергии», Снижение уровня просроченной дебиторской задолженности по ТП и бездоговорному потреблению
KOP-008	Риск отклонения величины показателя Долг/ЕБИТДА в сравнении с установленным значением в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> debt /ЕБИТДА; Коэффициент финансового рычага
KOP-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Чистая прибыль
KOP-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> Выполнение объёма капитальных вложений по титулам инвестиционной программы; Выполнение графика ввода объектов в основные фонды; Введенная трансформаторная мощность в основные фонды; Введенные в основные фонды линии электропередач
KOP-011	Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период	<ul style="list-style-type: none"> Снижение удельных инвестиционных затрат
KOP-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	<i>Косвенно:</i> <ul style="list-style-type: none"> Разработка Схемы развития электрических сетей напряжением 20 кВ в г. Москве; Разработка Схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ РЭС ОАО «МОЭСК» в Московской области
KOP-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче э/э, установленного при тарифном регулировании	<ul style="list-style-type: none"> Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя
KOP-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение сроков осуществления ТП; Средний срок исполнения договора ТП

№ риска	Наименование риска	Основные КПЭ
КОР-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	<ul style="list-style-type: none"> Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
КОР-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	<ul style="list-style-type: none"> Производительность труда; Оптимизация численности работников АУП

Помимо указанных рисков, в Обществе утверждены реестры рисков основных и прочих бизнес-процессов.

Риски основных и прочих бизнес-процессов являются факторами ключевых операционных рисков. По наиболее значимым из указанных рисков на 2015 год были утверждены и выполнялись планы мероприятий, направленные на снижение вероятности возникновения рисков и минимизация последствий их реализации.

Выполнение мероприятий по рискам основных и прочих бизнес-процессов уменьшает уровень влияния ключевых операционных рисков, а также рисков, представленных в таблице «Основные риски в деятельности Общества», тем самым создавая условия для достижения запланированных параметров в рамках стратегических приоритетов Общества.

В таблице представлена информация об оценке и фактических значениях параметров ключевых операционных рисков за 2015 год:

Номер риска	Параметр оценки	Ед. измерения	Значение под риском	Фактическое значение	Отклонение, %
КОР-001	Объём оказания услуг по передаче э/э	млн кВтч	71 105,44	70 532,76	-0,81 %
КОР-002	средний тариф на услуги по передаче электроэнергии	руб./тыс. кВтч	1 720,8	1 713,46	-0,43 %
КОР-003	Кол-во исполненных договоров ТП	шт.	55 000	77 355	40,65 %
	Объем присоединенной мощности	млн кВт	1 750	3 106,71	77,53 %
	Выручка от оказания услуг по ТП	млн руб.	10 000	10 302,1	3,02 %
КОР-004	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	млн руб.	13 637,30	13 170,9	-3,42 %
КОР-005	Неподконтрольные затраты минус затраты на покупку потерь	млн руб.	71 782,46	68 724,39	-4,26 %
КОР-006	Операционные расходы	млн руб.	32 477,90	31 752,88	-2,23 %
КОР-007	Объем просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче э/э	млн руб.	2 392,04	1 564,02	-34,62 %
КОР-008	Долг/ЕВИТДА	-	2	1,75	-12,51 %
КОР-009	Чистая прибыль	млн руб.	8 269,18	9 246,55	11,82 %
КОР-010	Освоение инвестиций (без НДС)	млн руб.	32 916,13	36 715,42	11,54 %
	Ввод основных фондов (без НДС)	млн руб.	31 014,75	34 458	11,10 %
	Финансирование ИПР (включая НДС)	млн руб.	37 297,86	36 295,23	-2,69 %
КОР-011	Темп снижения удельных инвестиционных затрат	%	14,35	15	4,57 %
КОР-012	Показатель загрузки мощностей	%	24	30,13	25,54 %
КОР-013	Показатель надежности услуг по передаче электроэнергии (КПЭ)	-	1	1	0,00 %
КОР-014	Показатель качества услуг по ТП	-	1,2	1,03	-14,17 %
КОР-015	Количество несчастных случаев на производстве	шт.	-	6	-
КОР-016	Производительность труда	тыс. руб./чел. час.	4,382	4,432	1,13 %

По итогам 2015 года в Обществе реализовались следующие ключевые операционные риски:

Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане.

Отмечается снижение объема оказания услуг по передаче э/э:

- относительно планового значения – на 1,64 %,
- относительно значения под риском на 0,81 %.

Снижение, в т.ч. относительно сценария под риском, обусловлено непрогнозирувавшейся степенью замедления темпов роста потребления электроэнергии конечными потребителями ввиду негативных макроэкономических факторов.

Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана. Отмечается снижение среднего тарифа на услуги по передаче э/э:

- относительно планового значения на 0,64 %,
- относительно значения под риском на 0,43 %.

Снижение показателя относительно планового значения и значения под риском обусловлено трудно прогнозируемой динамикой объема и структуры полезного отпуска (по категориям потребителей, уровням напряжения, одноставочному и двухставочному тарифам). При этом, основным факторам стало снижение объема полезного отпуска, по которому применяются более высокие тарифы.

Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане. Отмечается снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению относительно планового значения на 8,72 %. При этом, фактическое значение данного показателя выше значения, допускаявшегося при оценке рисков. Недовыполнение плана по выручке от оказания услуг по ТП обусловлено преимущественно задержками выполнения обязательств по договорам ТП со стороны заявителей ввиду негативных макроэкономических факторов.

Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы (в части финансирования ИПР). Отмечается снижение объема финансирования ИПР:

- относительно планового значения на 8,54 %;
- относительно значения под риском на 2,69 %.

При оценке рисков допускалось снижение объема финансирования ИПР ввиду длительного предоставления со стороны подрядчиков банковских гарантий и договоров страхования СМР. Фактическое отклонение объема финансирования ИПР сложилось также ввиду снижения уровня ликвидности вследствие негативных макроэкономических факторов.

Риск возникновения несчастного случая по вине Общества. За отчетный период произошло 6 несчастных случаев с сотрудниками Общества, в т.ч. 1 по вине Общества. Основные факторы реализации риска:

- Недостатки организации работ (в 1 случае из 6);
- Личная неосторожность пострадавшего (в 5 случаях из 6).

Комментарий-интервью директора по контролю Е.А. Щеголевой

Управление контроля и рисков заняло активную позицию в методологической работе ПАО «Россети» по разработке новых методик по выявлению и оценке рисков. Благодаря этому и заинтересованности высших менеджеров во внедрении методик, в текущем году сделан существенный прорыв в области построения и совершенствования СУР, в частности:

- все риски, присущие бизнесу Общества, идентифицированы, систематизированы, описаны и оценены, построена карта рисков;
- в отношении всех рисков разработаны мероприятия, ведется контроль их исполнения и оценка влияния на риски;
- внедрена система, которая позволила увязать воздействие рисков на результаты деятельности Общества и вовлечь в этот процесс менеджмент на всех уровнях управления Общества.

В целях дальнейшего совершенствования системы управления рисками Обществом в 2016 году планируется:

- адаптировать в соответствии с подходами, рекомендуемыми Росимуществом, и вынести на утверждение Совета директоров Политику внутреннего контроля и управления рисками в новой редакции;
- разработать и утвердить методику оценки системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.

4.3.3. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-экономической деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Составы Ревизионной комиссии в 2015 г.

Состав Ревизионной комиссии действовавший с 24.06.2014 по 24.06.2015

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2013
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления по ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
2	Кузнецова Елена Поликарповна	Начальник отдела общего аудита и ревизий ОАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Начальник отдела инвестиционного аудита ОАО «Россети»
4	Очиков Сергей Иванович	Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
5	Гусева Елена Юрьевна	Ведущий эксперт Отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»

Состав Ревизионной комиссии действовавший с 24.06.2015 по 31.12.2015

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2015	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1981	05.02.2014	3	0/0
2	Шмаков Игорь Владимирович	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1974	24.06.2015	1	0/0

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2015	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДЗО Общества
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	05.02.2014	3	0/0
4	Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	24.06.2015	1	0/0
5	Зайцева Татьяна Викторовна	Заместитель начальника управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1969	24.06.2015	1	0/0

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества размещаются на сайте Общества в разделе «Корпоративное управление» http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/revizionaya_komissiya/#tab-resheniya_aktionerov-link.

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций утвержденного решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17).

В соответствии с вновь утвержденным Положением, вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, установленного из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества календарных дней в течении которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии, коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии. Также согласно новому Положению, вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год.

Таблица 1. Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Руб. без НДС	1 212 040	2 407 725	623 659	25,9

Отклонение показателя 2015 года от показателя 2014 года в 25,9 % обусловлено принятием нового Положения и изменением порядка расчета и режима выплат членам Ревизионной комиссии. Указанная сумма 2015 г. была выплачена членам Ревизионной комиссии состава, действующего до переизбрания 24.06.2015 г. и до принятия нового Положения.

4.3.4. Аудитор

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 12.12.2014 № 552р. Официальным методом проведения открытого конкурса являлся официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов www.zakupki.gov.ru (№ 31502075235), на ЭТП В2В-energo (<http://www.b2b-mrsk.ru>). Подведение итогов конкурса состоялось 08.04.2015.

В соответствии с решением Конкурсной комиссии (протокол от 14.04.2015 №5/552р) Победителем конкурса признано ООО «PCM Русь».

Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Кандидатура аудитора ООО «PCM РУСЬ» утверждена Годовым общим собранием акционеров ПАО «МОЭСК» 26.06.2015 (протокол ГОСА ПАО «МОЭСК» №17 от 19.06.2015).

Таблица 1. Основные сведения об аудиторском Обществе (РСБУ/МСФО)

№ п/п	Наименование категории	Отчетный год
1.	Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
2.	Сокращенное фирменное наименование	ООО «РСМ РУСЬ»
3.	Местонахождение	Российская Федерация, 115035 г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
4.	Номер телефона / факса	+ (495)363-28-48/+ (495)981-41-21
5.	Интернет-сайт	www.rsmrus.ru
6.	Адрес электронной почты	mail@rsmrus.ru
7.	Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Некоммерческого партнерства «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО» (ОИИ 11306030308)
8.	Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)	АКГ «РСМ РУСЬ» является учредителем и полноправным членом Института профессиональных аудиторов России (ИПАА), членом Аудиторской Палаты России (АПР)

ООО «РСМ РУСЬ» – компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации и с 1997 года является полноправным членом и эксклюзивным представителем в России и странах СНГ Международной аудиторско-консалтинговой ассоциации RSM International, занимающей 7-е место среди крупнейших международных сетей независимых фирм, оказывающих услуги в области аудита, налогообложения и консалтинга. «RSM» – название торговой марки сети независимых бухгалтерских и консалтинговых фирм, каждая из которых ведет деятельность от своего имени. «RSM International» не оказывает бухгалтерские и консалтинговые услуги от своего имени. Фирмы-члены имеют общую концепцию, цель которой – оказание высококачественных профессиональных услуг своим клиентам как на внутреннем, так и международном рынке.

Специальные лицензии

ООО «РСМ РУСЬ» имеет лицензию ФСБ России, разрешающую осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, от 19.09.2013г. (регистрационный номер 24059).

Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 21.08.2015 (протокол № 266 от 24.08.2015) размер оплаты услуг внешнего аудитора бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2015 год, подготовленной по РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности за 2015 год, подготовленной по МСФО, определен в 6 294 484,72 рубля (Шесть миллионов двести девяносто четыре тысячи четыреста восемьдесят четыре рубля 72 копейки), в том числе НДС (18 %) – 960 175,64 (Девятьсот шестьдесят тысяч сто семьдесят пять рублей 64 копейки).

Аудит бухгалтерской отчетности за 2015 год проведен. По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

ООО «РСМ РУСЬ» не оказывало ПАО «МОЭСК» и дочерним Обществам Компании неаудиторские услуги, соответственно, вознаграждение за неаудиторские услуги ООО «РСМ РУСЬ» не получало.

Процедура выбора аудитора в 2013, 2014 годах

В 2013 году отбор внешнего аудитора осуществлялся ПАО «МОЭСК». Приказом ПАО «МОЭСК» №289 от 03.04.2013 был утвержден состав закупочной комиссии по организации и проведению отбора аудитора.

Комитетом по аудиту ПАО «МОЭСК» 26.03.2013 (протокол №44 от 26.03.2013) были одобрены предложения по организации и проведению конкурентных процедур по отбору Аудитора для проведения аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2013 год, подготовленной в соответствии с РСБУ.

Извещение о проведении открытых конкурентных переговоров на право заключения договора на оказание услуг по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с РСБУ, обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудита консолидированной финансовой отчетности Группы МОЭСК, подготовленной в соответствии с МСФО за 2013 год для нужд ПАО «МОЭСК» публиковалось на интернет сайте b2b-energo.ru (лот 35027).

В соответствии с протоколом закупочной комиссии № М/1467 от 25.04.2013 победителем признано ЗАО «КПМГ».

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 26.06.2013 (протокол от 01.07.2013 № 14) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «КПМГ». Советом директоров ПАО «МОЭСК» одобрены условия договора с аудитором и определен размер оплаты услуг аудитора.

В 2014 году в соответствии с Распоряжением ПАО «Россети» от 04.03.2014 № 88р ПАО «Россети» были проведены открытые конкурентные переговоры на право заключения договоров на оказание услуг по аудиту бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, обзорной проверке промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31 декабря 2014 года, ДЗО ПАО «Россети» (Извещение о проведении открытых конкурентных переговоров от 14.03.2014 № ЭССК/32/8, официально опубликованное 14.03.2014 на сайте (www.zakupki.gov.ru, 31400981394), официальном сайте ЭТП «B2B-Center» (www.b2b-center.ru) (закупка № 39678)).

По результатам проведенных открытых конкурентных переговоров победителем на право заключения договоров на оказание услуг по аудиту бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, обзорной проверке промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудиту консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31 декабря 2014 года, признано ООО «Эрнст энд Янг» (г. Москва, ул. Садовническая, 77, стр. 1) с ценой заявки по ПАО «МОЭСК» 8 826 369,38 руб. с НДС (протокол от 09.04.2014 № 5/39678).

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» 23.04.2014 (протокол №52 от 23.04.2014) рекомендовал Совету директоров общества предложить годовому общему собранию акционеров утвердить аудитором Общества на 2014 год ООО «Эрнст энд Янг».

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» 23.06.2014 (протокол №56 от 24.06.2014) рекомендовал Совету директоров Общества после утверждения кандидатуры аудитора на Общем собрании акционеров Общества 24.06.2014 определить размер оплаты услуг аудитора в размере 8 826 369,38 руб. с НДС, а так же одобрить условия договора с ним.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 24.06.2014 (протокол от 27.06.2014 № 16) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

В Обществе существует практика ротации аудиторских компаний:

- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 24.06.2014 (протокол от 27.06.2014 № 16) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «Эрнст энд Янг».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 26.06.2013 (протокол от 01.07.2013 № 14) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «КПМГ».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 25.06.2012 (протокол от 28.06.2012 № 12) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «КПМГ».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 20.06.2011 (протокол от 23.06.2011 № 10) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «ФинЭкспертиза».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 30.06.2010 (протокол от 02.07.2010 № 9) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «ЭНПИ Консалт».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 11.06.2009 (протокол от 25.06.2009 № 8) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит».

4.4. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. В 2008 г. в связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций.

Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.

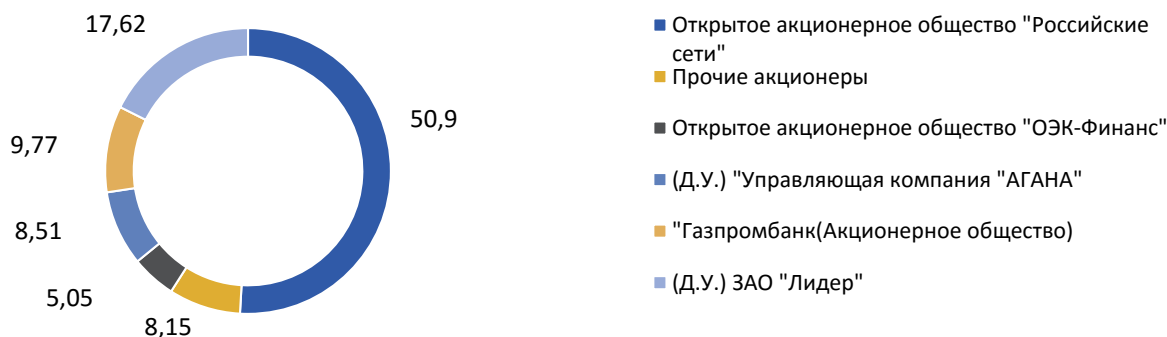
Таблица 1. Информация о зарегистрированных выпусках акций

№ п/п	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1.	1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения	31.05.2005
2.	1-01-65116-D-001D*	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	Конвертация обыкновенных именных акций присоединяемого Общества в дополнительные обыкновенные именные акции Основного общества	31.07.2008

*Индивидуальный код 001 D государственного регистрационного номера 1-0165116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску ценных бумаг, аннулирован 18.11.2008 (Приказ ФСФР России №08-2788/пз-и).

Структура акционерного капитала, %

(на 18.05.2015 г. (дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров))


Структура капитала
Обыкновенные именные акции

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 рублей и состоит из 48 707 091 574 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,5 рубля каждая.

Сведения о каждой категории (типе) акций

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	бездокументарные
Объем выпуска, шт.	48 707 091 574
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги (в рублях)	0,5
Сведения о государственной регистрации эмиссии	1-01-65116-D 31.05.2005

Таблица 2. Структура акционерного капитала (5 % и более) на конец года*

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	2013	2014	2015
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	50,90 %	50,90 %	50,90 %
2.	Небанковская кредитная организация Закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	45,48 %	45,56 %	45,69 %

Таблица 3. Структура акционерного капитала (5 % и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом (внеочередном) Общем собрании акционеров*, %

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	08.05.2013	23.12.2013	12.04.2014	18.05.2015
1.	Открытое акционерное общество «Российские сети»	50,90	50,90	50,90	50,90
2.	(Д.У.) закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) Д.У. НПФ «ГАЗФОНД»	22,76	10,62	10,91	17,62
3.	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	-	9,77	9,84	9,77
4.	(Д.У.) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАНА» Д.У. ЗПИФ смешанных инвестиций «Стратегические активы»	-	7,62	8,51	8,51
5.	(ДУ) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Перспектива Финанс»	-	6,23	6,23	-
6.	Открытое акционерное общество «ОЭК-Финанс»	5,05	5,05	5,05	5,05
7.	ГПБ-ДИ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД КОМПАНИЯ С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ	5,23	-	-	-

Примечание: (Д.У.) – доверительный управляющий.

Таблица 4. Статистическая информация об акционерах

№ п/п	Наименование типа держателя акций	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров (18.05.2015)	
		Количество держателей	Доля в уставном капитале, %
1.	По субъектам:		
1.1.	владельцы - физические лица	15 605	3,47
1.2.	владельцы - юридические лица	72	0,04
1.3.	номинальные держатели, в том числе:	7	96,49
1.4.	НД-физические лица	2 455	0,51
1.5.	НД-юридические лица	199	69,54
1.6.	НД- доверительные управляющие	37	26,44
	Итого	18 375	100,00
2.	По территориальной принадлежности:		
2.1.	резиденты	18 261	99,21
2.2.	нерезиденты	114	0,79
3.	Итого	18 375	100,00

Таблица 5. Статистическая информация об акционерах-2

№ п/п	Наименование категории	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров (18.05.2015)			
		Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала
1.	Количество акций, шт. (всего), в т.ч.:				
1.1.	1-100	923	5,02504	31 699	0,0000651
1.2.	101-500	933	5,07949	251 532	0,0005164
1.3.	501-1 000	944	5,13937	696 364	0,0014297
1.4.	1 001-10 000	6 020	32,77439	25 902 875	0,0531809
1.5.	10 001- 100 000	5 195	28,28288	186 398 108	0,3826919
1.6.	100 001 - 1 000 000	4 020	21,88589	1 229 447 256	2,5241648
1.7.	1 000 001 - 10 000 001	311	1,69316	605 966 411	1,2441030
1.8.	10 000 001 - 100 000 001	13	0,07078	341 279 970	0,7006782
1.9.	свыше 100 000 001	9	0,04900	46 317 117 359	95,0931699
	Итого:	18 368	100	48 707 091 574	100

Таблица 6. Акции на фондовом рынке

№ п/п	Наименование категории	Отчетный год
1.	Фондовая биржа	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»
2.	Дата начала торгов	03.02.2006
3.	Котировальный список	Первый уровень с 09.06.2014 (A1 с 19.02.2009)
4.	ISIN	RU000A0ET7Y7
5.	Тиккер	MSRS
6.	Код в Bloomberg	MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity

Таблица 7. Итоги торгов на фондовой бирже ММВБ

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Минимальная цена акций за год*, руб.	1,0950	0,8650	0,7430	- 14,10 %
2.	Максимальная цена акций за год*, руб.	1,7771	1,4548	1,2250	- 15,80 %
3.	Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	1,389	1,250	0,750	- 40,00 %
4.	Средневзвешенная цена на последнюю торговую сессию года, руб.	1,453	1,330	0,751	- 43,53 %
5.	Количество сделок за год, шт.	59 872	42 772	19 991	- 53,26 %
6.	Объем торгов за год:				
6.1.	млн руб.	6 447	8 793	250	- 97,16 %
6.2.	млн шт.	5 390	6 580	297	- 95,49 %

* по средневзвешенной цене

Таблица 9. Среднемесячный спред

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	%	1,456	1,192	1,048	0,748	0,745	0,791	0,817	0,831	0,754	0,738	0,451	0,357

Таблица 10. Ежемесячный объем торгов

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	млн шт.	2,70	8,57	6,20	13,68	16,02	31,34	23,25	31,89	26,91	47,86	50,29	37,96
2.	млн руб.	3,00	9,41	6,41	13,19	14,37	27,41	19,28	27,00	22,92	38,58	40,25	28,60

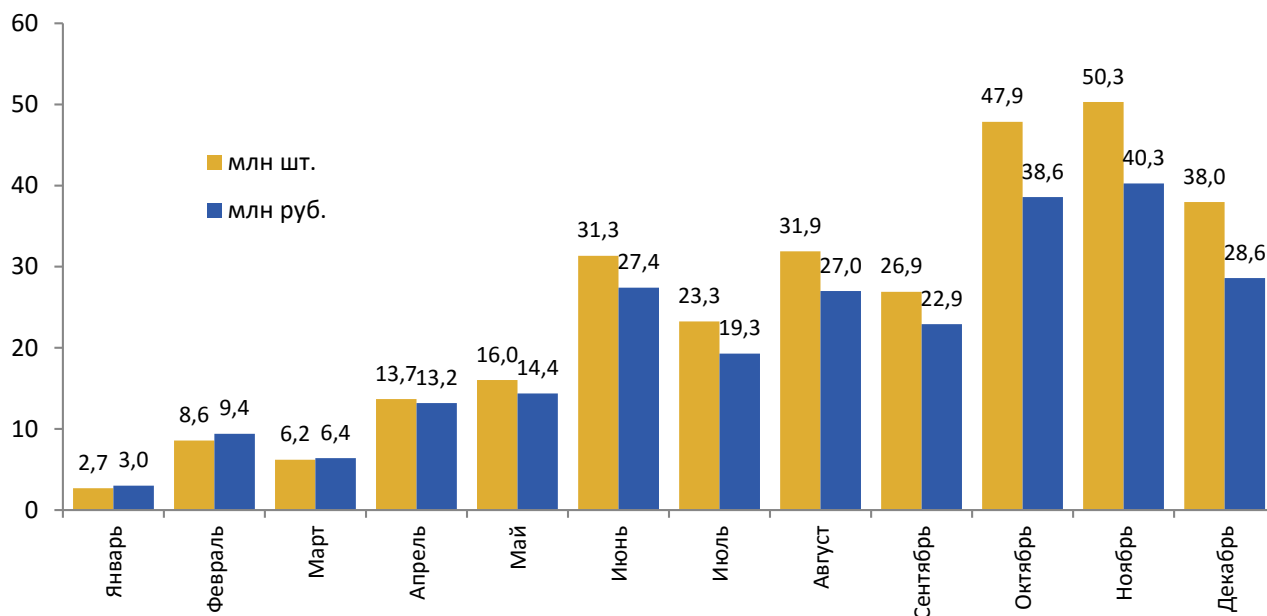


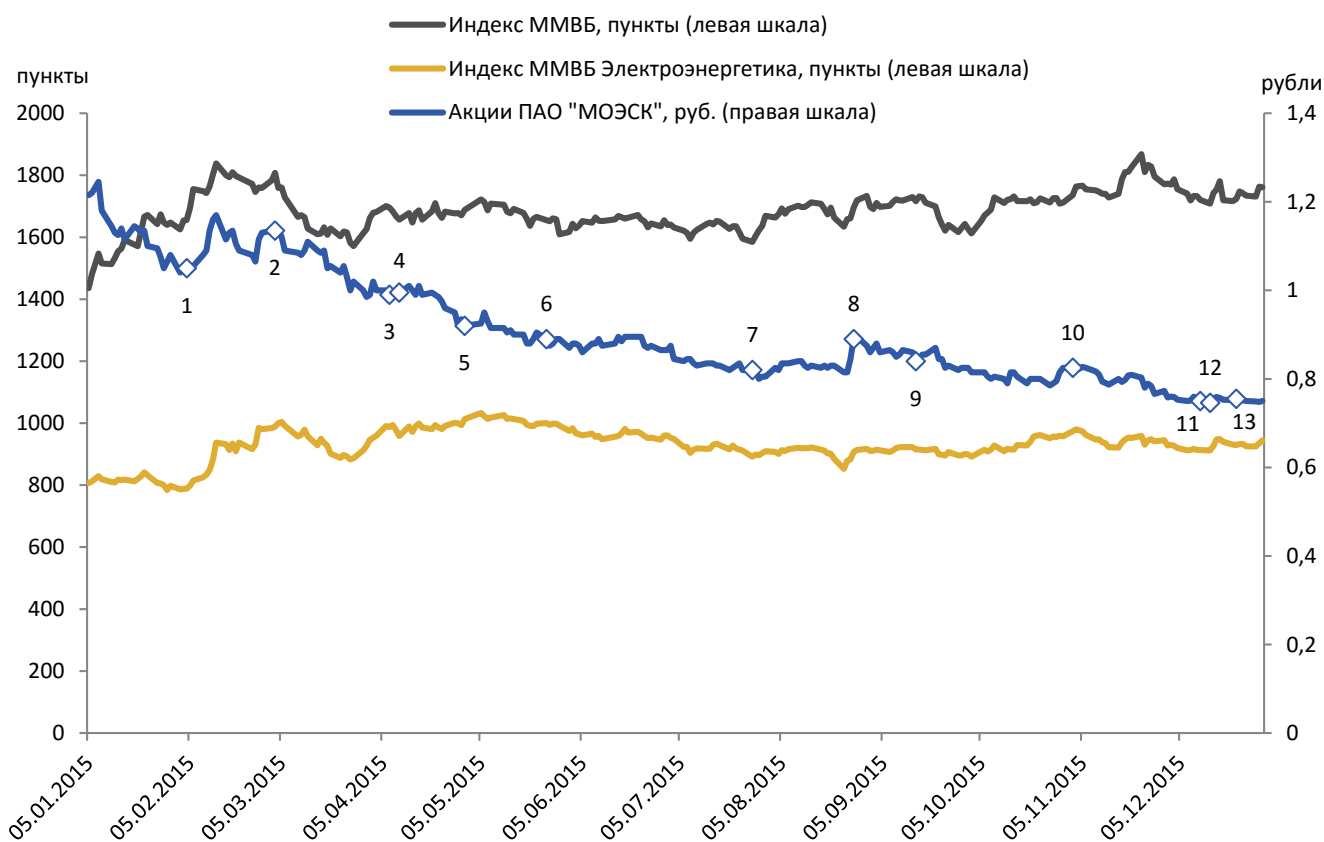
Таблица 11. Изменение рыночной капитализации

№ п/п	Наименование категории	Последний день торгов предыдущего года	Последний день торгов отчетного года	Изменение, %
1.	ПАО «МОЭСК»	64 780	36 579	- 43,53
2.	ПАО «Россети»	69 409	74 386	7,17
3.	ПАО «МРСК Сибири»	8 514	4 608	- 45,88
4.	ПАО «ФСК ЕЭС»	56 111	74 861	33,42
5.	ПАО «МРСК Волги»	5 509	3 455	- 37,28
6.	ОАО «МРСК Урала»	5 316	8 253	55,25
7.	ПАО «МРСК Северо-Запада»	2 433	2 625	7,89
8.	ПАО «Ленэнерго»	3 040	3 790	24,67
9.	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	1 832	1 917	4,64
10.	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	11 991	7 066	- 41,07
11.	ПАО «МРСК Центра»	11 547	8 232	- 28,71
12.	ПАО «Кубаньэнерго»	11 343	16 774	47,88
13.	ТРК	1 310	940	- 28,24

Таблица 12. Присутствие в индексах

№ п/п	Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе, % 30.12.2015
1.	Индекс акций второго эшелона (в рублях)	MICEXSC	16.09.2014	2,44
2.	Индекс акций второго эшелона (в долларах)	PTC-2	16.09.2014	2,44
3.	Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MICEX BMI	30.12.2011	0,04
4.	Индекс акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	31.12.2011	0,04
5.	Индекс ММВБ Электроэнергетики (в рублях)	MICEX PWR	03.07.2006	2,61
6.	Индекс РТС Электроэнергетики (в рублях)	RTSeu	15.09.2006	2,61

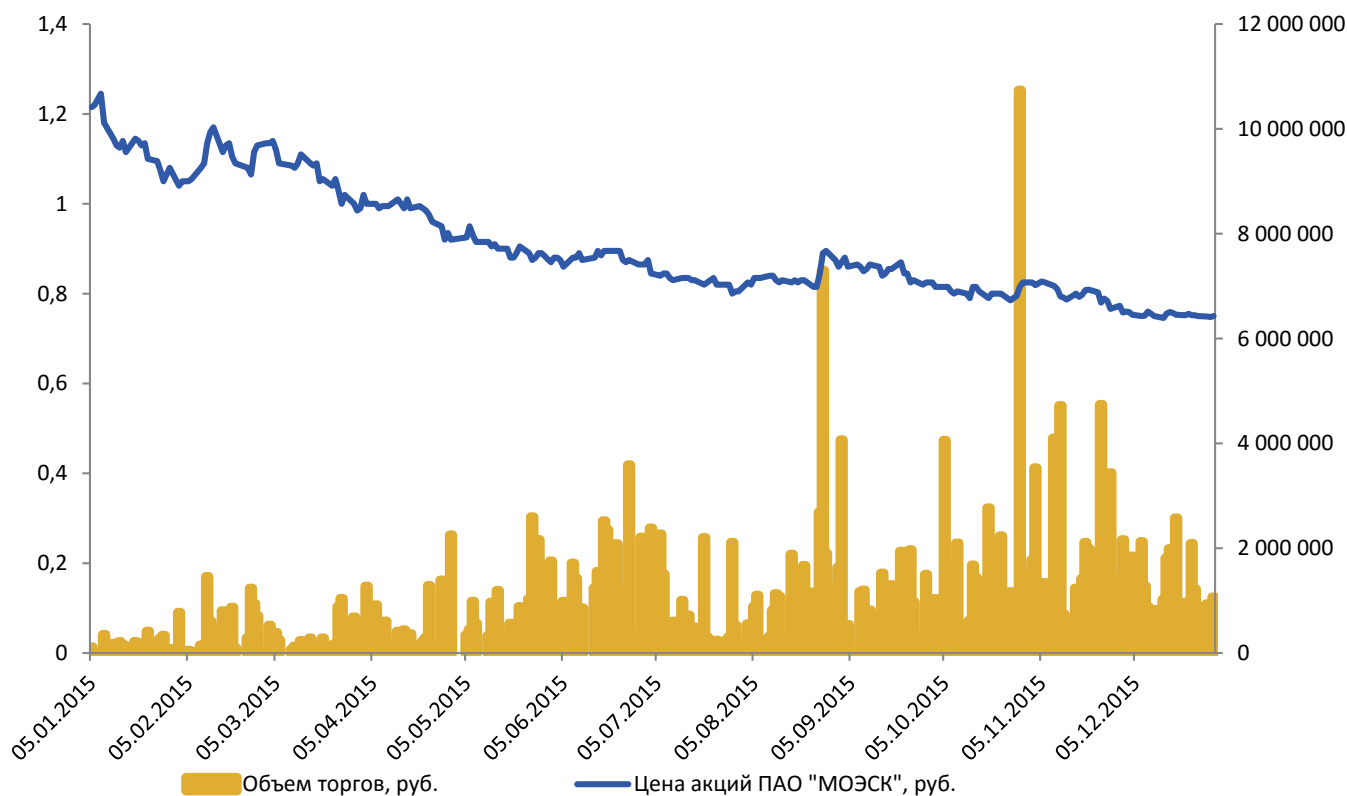
Динамика рыночной стоимости акций ПАО «МОЭСК» и фондовых индексов



1. 04.02.15. – Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) повысило рейтинг качества управления компании МОЭСК до уровня «А++.gq» (Наивысший уровень качества управления).
2. 03.03.15. – Отчетность по РСБУ. Показатель чистой прибыли ОАО «МОЭСК» за 2014 год по РСБУ составил 8,2 млрд руб.
3. 06.04.15. – Отчетность по МСФО. Прибыль Группы по итогам 2014 года составила 8,1 млрд руб. , что на 58,52 % ниже показателя за 2013 год.
4. 08.04.15. – Moody’s подтверждает кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» на уровне «Ba2».
5. 06.05.15. - Отчетность по РСБУ. За I квартал 2015 года ОАО «МОЭСК» получило чистую прибыль в размере 2,4 млрд руб.
6. 22.05.15. – Совет директоров ОАО «МОЭСК» рекомендовал годовому Общему собранию акционеров компании выплатить дивиденды по обыкновенным акциям в размере 0,0422 руб. за акцию.
7. 24.07.15. – Отчетность по РСБУ. За I полугодие 2015 года ПАО «МОЭСК» получило чистую прибыль в сумме 3,2 млрд руб.
8. 27.08.15. – Отчетность по МСФО. Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за I полугодие 2015 года выросла на 29,4 % и составляет 5,6 млрд руб.

9. 10.09.15. – Советом директоров Общества была рассмотрена программа повышения капитализации Общества.
10. 30.10.15. – Отчетность по РСБУ. Чистая прибыль ПАО «МОЭСК» за 9 месяцев 2015 года составила – 7,7 млрд руб., EBITDA- 28,4 млрд руб.
11. 11.12.15. – Проведен День аналитика, в рамках которого руководство компании представило свою оценку деятельности в 2015 году, а также видение перспектив дальнейшего развития.
12. 11.12.15. – ПАО «МОЭСК» консолидировало 100 % уставного капитала дочерней компании ОАО «Энергоцентр».
13. 15.12.15. – Совет директоров ПАО «МОЭСК» утвердил Бизнес-план, включающий инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2016 год.

Динамика цены и объемы торгов акциями ПАО «МОЭСК»



В уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2015 отсутствует доля, принадлежащая непосредственно государству. В то же время контрольный пакет акций Компании принадлежит ПАО «Россети» — одной из крупнейших электросетевых компаний в мире, владеющей большей частью активов распределительного сетевого комплекса России, контролирующим акционером которой является Российская Федерация.

Таблица 13. Сведения о дивидендах (*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА))

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2013	ГОСА 2014	ГОСА 2015
		по итогам 2012 г.	по итогам 2013 г.	по итогам 2014 г.
1.	Объем объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	4 296	2 910	2 055
1.1.	объем выплаченных дивидендов (млн руб.)	4 296	2 910	2 055
2.	Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	25	25	25
3.	Дивиденд на акцию, руб.	0,088201	0,05975	0,0422
4.	Дивидендная доходность, % ⁽¹⁾	5,85	4,11	3,17
Справочно:				
	Чистая прибыль	17 184	11 641	8 208
	Рыночная цена ⁽²⁾	1,5084	1,4530	1,330

⁽¹⁾ Дивидендная доходность рассчитывается как отношение дивиденда на акцию к рыночной стоимости акций.

⁽²⁾ Рыночная цена на последнюю торговую сессию года, данные с сайта moesk.com

Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на обеспечение финансовых интересов акционеров, повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 (Протокол № 114 от 03.09.2010).

Основные принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Кроме того, в Положении о дивидендной политике закреплено, что рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества. При этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2015 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

Таблица 14. Распределение чистой прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2013	ГОСА 2014	ГОСА 2015
		по итогам 2012 г.	по итогам 2013 г.	по итогам 2014 г.
1.	Чистая прибыль, млн руб. (всего), в т.ч.	17 184	11 641	8 208
1.1.	Резервный фонд	0	0	0
1.2.	Дивиденды начисленные	4 296	2 910	2 055
1.3.	Дивиденды выплаченные*	4 276	2 901	2 049
1.4.	Прибыль на развитие	12 888	8 731	6 153
1.5.	Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

*обязательства эмитента по выплате дивидендов по акциям по итогам 2012, 2013, 2014 года исполнено полностью, за исключением выплаты дивидендов ряду лиц, имеющих право получения дивидендов в связи с тем, что у эмитента и регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты.

Общество перечислило в полном объеме дивиденды по итогам 2014 г. номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим 20.07.2015, а другим зарегистрированным в реестре акционерам - 10.08.2015. В 2015 г. на выплату дивидендов направлено 25 % от чистой прибыли за 2014 г. Дивидендная доходность по акциям составила 5,62 %.

В 2016 г. согласно утвержденному Бизнес-плану, Компания планирует направить на выплату дивидендов не менее 25 % от чистой прибыли за 2015 г., продолжая практику предыдущих лет.

ПАО «МОЭСК» стремится соответствовать Правилам листинга ЗАО «ФБ ММВБ», с этой целью Компания предпринимает меры по совершенствованию системы корпоративного управления (более подробно — см. раздел 4.1. «Система корпоративного управления»).

4.5. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И КОРПОРАТИВНАЯ ЭТИКА

Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции А.В. Филина (оценка основных результатов за 2015 г., основные достижения за 2015 г., планы на 2016 г.).

Основные достижения и результаты деятельности Вашего блока в 2015 году?

Непосредственно в компетенцию структурных подразделений Блока безопасности ПАО «МОЭСК» по противодействию коррупции входят вопросы экономической безопасности, противодействия и профилактики коррупции, выявление, предупреждение и снижение экономических рисков ПАО «МОЭСК».

В 2015 году Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализован комплекс мероприятий и профилактических мер, нацеленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов ПАО «МОЭСК».

Ключевыми направлениями деятельности Блока безопасности в прошедшем году являлись:

- сопровождение наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»;
- выявление, предотвращение и возмещение экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии;
- реализация имеющегося алгоритма по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии и понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления электроэнергии;
- организация взаимодействия с правоохранительными органами по проведению мероприятий направленных на выявление, раскрытие и предотвращение экономических правонарушений.

В 2015 году подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» предотвращен ущерб в размере 508 млн 085,1 тыс. руб. (в 2014 году – 284 млн 960 тыс. руб.); возмещен ущерб в размере 245 млн 317,0 тыс. руб. (в 2013 г. – 299 млн 293 тыс. руб.). В правоохранительные органы направлено 260 заявлений (в 2014 году – 161 заявление). По материалам проверок правоохранительными органами возбуждено 13 уголовных дел, осуждено 2 человека, 162 работника ПАО «МОЭСК» понесли дисциплинарные взыскания, с 18 работниками расторгнуты трудовые отношения.

Ваш взгляд на итоги года, их оценка с точки зрения деятельности Компании?

На мой взгляд, в 2015 году в ПАО «МОЭСК» успешно реализовывались нормы Антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК», проведены необходимые мероприятия по предотвращению, выявлению и возмещению экономического ущерба ПАО «МОЭСК», особое внимание в 2015 году уделялось выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, сферам закупочной деятельности, технологическому присоединению потребителей к электросетям ПАО «МОЭСК».

Закрепляя приверженность к высоким антикоррупционным стандартам, ПАО «МОЭСК» поддержало инициативу Российского бизнес-сообщества и в мае 2015 года присоединилось к Антикоррупционной хартии Российского бизнеса.

Планы и прогнозы на 2016 г.?

Основной целью в 2016 году считаю дальнейшее повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции.

Учитывая изложенное, ключевыми задачами деятельности Блока безопасности ПАО «МОЭСК» на ближайшую перспективу являются:

- реализация совместно с правоохранительными органами и специальными службами мероприятий, направленных на декриминализацию электросетевого комплекса Московского региона;
- активизация работы с федеральными органами исполнительной власти, правоохранительными и судебными органами по защите законных интересов ПАО «МОЭСК», обеспечение координации действий заинтересованных подразделений ПАО «МОЭСК» по снижению уровня дебиторской задолженности с использованием возможностей государственных органов власти, специальных служб;
- недопущение фактов необоснованного завышения стоимостикупаемых материальных средств, работ и услуг по отношению к рыночной на сумму, превышающую 1,0 % от стоимости инвестиционной программы и программы операционной деятельности ПАО «МОЭСК» на 2016 год;
- увеличение уровня возмещаемости нанесенного ПАО «МОЭСК» экономического ущерба до уровня 44 % и уровня предотвращаемости нанесенного ПАО «МОЭСК» экономического ущерба до уровня 35 %;
- снижение просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 850 млн руб. от уровня, сложившегося по состоянию на 31.12.2015;
- взыскание денежных средств за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме не менее 500 млн руб.

1. Антикоррупционное законодательство Российской Федерации

В рамках выявления и противодействия коррупционным проявлениям ПАО «МОЭСК» руководствуется следующим Федеральным законодательством:

- Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- Федеральный закон от 17.07.2009 № 172-ФЗ «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»;
- Федеральный закон от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 03.12.2012 № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам»;
- Федеральный закон от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;
- Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Уголовный кодекс Российской Федерации;
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях;
- Указ Президента РФ от 13.04.2010 № 460 «О Национальной стратегии противодействия коррупции и Национальном плане противодействия коррупции на 2010 - 2011 годы»;
- Указ Президента РФ от 11.04.2014 № 226 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2014 - 2015 годы»;
- Указ Президента РФ от 19.05.2008 № 815 «О мерах по противодействию коррупции»;
- Указ Президента РФ от 02.04.2013 № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона "О противодействии коррупции»;
- Указ Президента Российской Федерации от 18.05.2009 № 560 «О представлении гражданами, претендующими на замещение руководящих должностей в государственных корпорациях, фондах и иных организациях, лицами, замещающими руководящие должности в государственных корпорациях, фондах и иных организациях, сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера»;
- Указ Президента Российской Федерации от 01.07.2010 № 821 «О комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению федеральных государственных служащих и урегулированию конфликта интересов»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.02.2010 № 96 «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»;
- Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 г. № 511-р);
- Протокол Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности, поручения Правительства РФ по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов, по представлению данных о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящего состава, по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ОАО «Россети» и его ДЗО должностями;
- Антикоррупционная хартия российского бизнеса, утверждена 21.09.2012 Торгово-промышленной палатой РФ, Российским союзом промышленников и предпринимателей, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России» (Свидетельство ОАО «Россети» от 23.09.2014 № 496).

2. Локальные нормативные акты ПАО «МОЭСК» в части выявления, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений

С 30.12.2014 в ПАО «МОЭСК» действует «Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»», утвержденная решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 30.12.2014 (протокол № 249 от 31.12.2014). Документ размещен на официальном сайте www.moesk.ru в разделе «О компании / Антикоррупционная политика».

В 2015 году деятельность Блока корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» была направлена на контроль исполнения единой для всех дочерних обществ ПАО «Россети» Антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК», которая является базовым документом и определяет ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства.

Антикоррупционная политика отражает приверженность ПАО «МОЭСК» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

В целях совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности в ПАО «МОЭСК» приняты Кодекс корпоративной этики ПАО «МОЭСК» и Положение о регулировании конфликта интересов в ПАО «МОЭСК». Кодекс корпоративной этики ПАО «МОЭСК» утвержден Советом директоров (протокол № 194 от 15.09.2013) и размещен на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Устав и внутренние документы».

В ПАО «МОЭСК» осуществляется работа по профилактике коррупции, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников ПАО «МОЭСК».

В мае 2015 года ПАО «МОЭСК» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

За реализацию антикоррупционной политики и вопросам корпоративной этики в ПАО «МОЭСК» ответственны два подразделения:

- департамент экономической безопасности и противодействия коррупции (включая контрольно-экспертное управление);
- департамент антикоррупционных комплаенс процедур.

В 2015 году указанные подразделения осуществляли свою деятельность в соответствии с утвержденным планом работы.

Контроль и функциональное руководство указанными подразделениями осуществляет Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции А.В. Филин.

Актуализация ЛНА Общества в части противодействия коррупции, раскрытия информации о цепочке собственников участников закупки и контрагентов ПАО «МОЭСК», Кодекса корпоративной этики, положений по урегулированию конфликта интересов и работы Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов планируется в соответствии с актуализацией ЛНА ПАО «Россети».

3. Принципы и задачи антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК»

Основной целью антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» является формирование единого подхода к реализации требований статьи 13.3. Закона о противодействии коррупции:

- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, в том числе, предусмотренных статьей 19.28 КоАП РФ;
- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции).

4. Антикоррупционные мероприятия 2015 года и их результаты

Для решения указанных задач в 2015 году Блоком корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» реализовывались меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК».

Повышалась эффективность контрольно-проверочных мер по выявлению, предотвращению и возмещению экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии.

Реализовывался имеющийся алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления с использованием возможностей правоохранительных органов, прокуратуры и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области.

Повышался уровень взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Энергоаудит» в рамках работы по выявлению и взысканию стоимости бездоговорного потребления электроэнергии.

Использовались возможности средств массовой информации для профилактики коррупционных правонарушений и повышения уровня правового сознания работников ПАО «МОЭСК».

В 2015 году в ПАО «МОЭСК» стабильно функционировала «Горячая антикоррупционная линия»: 8(499)951-06-49. Информация об указанном канале связи размещена на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК». «Горячая антикоррупционная линия» доступна ежедневно и круглосуточно. Сообщения о фактах коррупции также доступны для размещения на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «О компании / Антикоррупционная политика / обратная связь».

Осуществлялось встраивание антикоррупционных комплаенс процедур в существующие бизнес-процессы ПАО «МОЭСК» с целью своевременного определения их соответствия требованиям законодательства РФ.

В 2015 году закрепляя приверженность к высоким антикоррупционным стандартам, ПАО «МОЭСК» принято решение поддержать инициативу российского бизнес-сообщества и присоединиться к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

В 2015 году проведены мероприятия по возмещению и предотвращенного экономического ущерба ПАО «МОЭСК». Плановый показатель на 2015 год - 80 млн рублей, фактический показатель 753 млн 402,1 тыс. рублей, а именно:

- предотвращенный ущерб – 508 млн 085,1 тыс. руб.;
- возмещенный ущерб – 245 млн 317,0 тыс. руб.

Коэффициент эффективности работы по возмещению экономического ущерба равен 0,51, при плановом показателе 0,43, таким образом, норматив выполнен. Коэффициент эффективности работы по предотвращению экономического ущерба 0,51, при плановом показателе 0,34, норматив также выполнен.

В 2015 году выявлено бездоговорное потребление электроэнергии на 740,983 млн кВтч на общую сумму 3 млрд 800 млн руб.

Проведены мероприятия по снижению просроченной дебиторской задолженности за бездоговорное потребление электроэнергии. По результатам проведения внесудебной работы поступили средства на общую сумму 104,110 млн руб., в том числе от:

- ПАО «Мостотрест» - 60 млн 355 тыс.руб.;
- ЗАО "Моспромстрой" филиал "Асфальтстрой" – 1 млн 888 тыс.руб.;
- Управы района Хорошево-Мневники г.Москвы – 2 млн 322 тыс.руб.

По результатам проведения судебной работы ПАО «МОЭСК» поступили средства на общую сумму 107 млн 335 тыс.руб. в том числе от:

- Управы Войковского района – 8 млн 300 тыс.руб.;
- ООО «Империя строй» - 16 млн 358 тыс.руб.;
- Муниципалитет Щукино – 6 млн 119 тыс.руб.

Общая сумма фактически полученных ПАО «МОЭСК» денежных средств в результате внесудебной и судебной работы по взысканию стоимости бездоговорного потребления электроэнергии в 2015 году составила 211 млн 446 тыс.руб.

По результатам проверок:

- в правоохранительные органы направлено 260 заявлений (в 2014 г. – 161 заявление);
- возбуждено 13 уголовных дел (в 2014 г. – 15 уголовных дел).

Также в 2015 году в ПАО «МОЭСК» осуществлены мероприятия по профилактике и минимизации коррупционных проявлений.

В области идентификации коррупционных рисков:

- проводился анализ отдельных бизнес-процессов ПАО «МОЭСК» на предмет выявления коррупционных рисков;
- создана кросс-функциональная рабочая группа по формированию коррупционных индикаторов в рамках бизнес-процесса «Технологическое присоединение» и «Инвестиционная деятельность».

В 2015 году определен перечень бизнес-процессов с высокой вероятностью совершения коррупционных правонарушений. Проведена оценка коррупционных рисков в отношении бизнес-процесса «Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» (владелец бизнес-процесса заместитель генерального директора ПАО «МОЭСК» по технологическому присоединению и развитию услуг). Определение матрицы индикаторов коррупционных рисков бизнес-процесса «Инвестиционная деятельность» запланирована на 2016 год.

Разработан комплекс мер по устранению и минимизации коррупционных рисков, в рамках которого утверждены Программы мероприятий (приказ от 23.06.2015 № 723) по минимизации коррупционных рисков бизнес-процессов:

- «Инвестиционная деятельность» (владелец бизнес-процесса заместитель генерального директора ПАО «МОЭСК» по капитальному строительству);
- «Управление закупками и логистикой» (владелец бизнес-процесса заместитель генерального директора ПАО «МОЭСК» по логистике и МТО);
- «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии» (владелец бизнес-процесса заместитель генерального директора ПАО «МОЭСК» по транспорту и учету электроэнергии);
- «Реализация услуг по технологическому присоединению потребителей» (владелец бизнес-процесса заместитель генерального директора ПАО «МОЭСК» по технологическому присоединению и развитию услуг).

В рамках идентификации коррупционных комплаенс-рисков в отношении бизнес-процесса «Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» разработаны индикаторы коррупции, сформирована матрица коррупционных индикаторов в бизнес-процессе, подготовлено и реализовано частное техническое задание

«Разработка АРМ по выявлению коррупционных рисков на базе АИС УТП ОАО «МОЭСК» и создано автоматизированное рабочее место (АРМ) по выявлению коррупционных рисков на базе автоматизированных информационных систем ПАО «МОЭСК».

На постоянной основе с 01.07.2015 Блоком корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» проводится анализ коррупционных индикаторов с использованием АРМ по выявлению коррупционных рисков с ежемесячным направлением результатов анализа руководству.

В рамках анализа за 2015 год проведены контрольные мероприятия по 469 заявкам на технологическое присоединение, выявлены более 90 нарушений с признаками возможной коррупции, по выявленным признакам возможной коррупции инициированы и проведены служебные проверки,

Представители Блока корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» участвуют в работе комиссий:

- по урегулированию конфликтов, связанных с технологическим присоединением к электрическим сетям ПАО «МОЭСК», передачей электрической энергии и клиентским обслуживанием, представляет предложения по урегулированию конфликтных ситуаций, связанных с технологическим присоединением к электрическим сетям ПАО «МОЭСК», передачей электрической энергии и клиентским обслуживанием;
- по работе с бездоговорным потреблением электроэнергии, представляет предложения по обеспечению эффективной работы по управлению дебиторской задолженностью в части бездоговорного потребления электроэнергии;
- по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

С целью обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам регламентированных закупочных процедур Блок корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» принимает участие в работе Центральной конкурсной комиссии и Постоянно действующей конкурсной комиссии ПАО «МОЭСК».

Проведена комплаенс-экспертиза проектов конкурсной документации и извещения о проведении конкурса, планируемые к размещению при проведении закупочных процедур среди субъектов малого и среднего предпринимательства, комплаенс-экспертиза регламента организации работ по сбору справок о доходах и обязательствах имущественного характера работников Общества.

Организована и проведена ежегодная кампания декларирования конфликта интересов работниками Общества за 2014 г. (на проверку поступило 2 791 деклараций).

В области раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК» и недопущения конфликта интересов:

- проводилось совершенствование процедуры раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК»;
- осуществлялось обеспечение работы по урегулированию конфликта интересов.

В области недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулированию рынком:

- обеспечена организация работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Блок корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» является ответственным за организацию мер по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации, в соответствии с этим, формируются ежеквартальные отчёты об осуществлении контроля за соблюдением требований ФЗ от 27.07.2010 № 224-ФЗ. Советом директоров ПАО «МОЭСК» утверждена новая редакция Положения об инсайдерской информации ПАО «МОЭСК» (протокол от 12.11.2015 № 269/8).

В области правового просвещения и формирования основ законопослушного поведения работников:

- осуществлялось консультирование работников по вопросам противодействия коррупции и законопослушного поведения работников;
- разработан и проведен обучающий курс для высших менеджеров и работников ПАО «МОЭСК» на тему «Профилактика и противодействие коррупции».

В области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции:

- осуществлялось взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утв. 21.09.2012 ТПП РФ, РСПП, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России»;
- представители ПАО «МОЭСК» выступают экспертами в реализации антикоррупционных мероприятий, проводимых ТПП РФ и ТПП г. Москвы.

На постоянной основе осуществляется взаимодействие с государственными органами по вопросам практического применения положений законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, совершенствования нормативно-правовой базы, в том числе разработка предложений по внесению изменений в действующие нормативные правовые акты РФ в области профилактики и противодействия коррупции, участие в рабочих (экспертных) группах при Генеральной прокуратуре РФ, Росфинмониторинге, ТПП РФ, и оказание содействия в выявлении и расследовании правоохранительными органами коррупционных правонарушений.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации, совершенствования антикоррупционной деятельности в ПАО «МОЭСК» и во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 21.08.2015 № 413р «Об исполнении антикоррупционного законодательства Российской Федерации» в Обществе утверждена Антикоррупционная оговорка (приказ от 22.09.2016 №1182), обязательная к включению во все вновь заключаемые договоры.

В Обществе приняты нормы о раскрытии цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных), установлен запрет ПАО «МОЭСК» и дочерних обществ ПАО «МОЭСК» на заключение договоров без раскрытия вышеуказанной информации.

Блок корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» проводит экспертизу заявок участников закупочных процедур (приказ ОАО «МОЭСК» от 17.02.2014 № 170) – за 2015 год проведена комплаенс-экспертиза 592 заявок участников, организован контроль процедуры раскрытия информации о собственниках, включая бенефициаров (в том числе конечных), контрагентов ПАО «МОЭСК» (в 2015 году – 3 337 контрагентов по 19 475 расходному договору).

В рамках участия в оптимизации БП управления информационными технологиями и инновационным развитием в 2015 г. внедрена и адаптирована «Автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах» (АС АСИБ) ПАО «Россети» в ПАО «МОЭСК».

Блоком корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» осуществляется координация деятельности Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. За период с 08.2013 по 08.2015 состоялось 6 заседаний Комиссии по 9 фактам. В отношении 13 работников ПАО «МОЭСК» руководством приняты решения о применении дисциплинарных взысканий в соответствии с трудовым законодательством РФ.

Блок корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» в соответствии с Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции, утвержденным приказом ОАО «Россети» от 19.02.2015 № 26, на постоянной основе проводится работа по рассмотрению и разрешению обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МОЭСК» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции.

Информирование о политиках и методах противодействия коррупции. Обучение

Все приказы ПАО «МОЭСК», касающиеся политик и методов противодействия коррупции и соблюдения норм корпоративной этики, в обязательном порядке рассылаются для исполнения/ознакомления всем заместителям генерального директора, руководителям подразделений прямого подчинения генеральному директору, директорам филиалов, генеральным директорам дочерних обществ, которые в свою очередь несут ответственность за исполнение/ознакомление подчиненных им работников в соответствии с приказами.

Таким образом, можно утверждать о 100 % информировании руководителей об имеющихся в ПАО «МОЭСК» политиках и методах противодействия коррупции.

Соответствующие приказы, как правило, содержат требование заместителям генерального директора, руководителям подразделений прямого подчинения генеральному директору, директорам филиалов ознакомить подчиненных работников под роспись.

В Обществе разработан курс «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «МОЭСК», по курсу Учебным центром проведено обучение и тестирование более 3000 работников Общества, включая высших менеджеров.

Результаты обучения и тестирования

Статус: количество работников, включая высших менеджеров

- Не прошли обучение: 593
- Обучение пройдено, тест не пройден: 148
- Пройдено обучение и тестирование: 2 958
- Всего назначено курсов обучаемым: 3 703

На 2016 год запланирована разработка курса для высших менеджеров и работников ПАО «МОЭСК» «Конфликт интересов и его урегулирование в ПАО «МОЭСК».

Совместно с региональными отделениями РСПП, ТПП, Деловой России, ОПОРЫ России проведен «круглый стол» с разъяснением мер по профилактике и противодействию коррупции, реализуемых в ПАО «МОЭСК» в области техприсоединения и закупочной деятельности, выработкой согласованных позиций по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.

Представители Блока корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» приняли участие в семинаре-практикуме «Актуальные вопросы участия малого и среднего бизнеса в закупках ПАО «МОЭСК» (включая вопросы противодействия нарушениям закупочных процедур в ПАО «МОЭСК»).

В ПАО «МОЭСК» также организовано индивидуальное консультирование работников по вопросам применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур.

5. Основные задачи ПАО «МОЭСК» на 2016 год в части выявления и противодействия коррупции

Основными задачами ПАО «МОЭСК» на 2016 год в части выявления и противодействия коррупции являются:

- Реализация совместно с правоохранительными органами и специальными службами мероприятий, направленных на декриминализацию электросетевого комплекса Московского региона.
- Активизация работы с федеральными органами исполнительной власти, правоохранительными и судебными органами по защите законных интересов ПАО «МОЭСК», обеспечение координации действий заинтересованных подразделений ПАО «МОЭСК» по снижению уровня дебиторской задолженности с использованием возможностей государственных органов власти, специальных служб.
- Недопущение фактов необоснованного завышения стоимости закупаемых материальных средств, работ и услуг по отношению к рыночной на сумму, превышающую 1,0 % от стоимости инвестиционной программы и программы операционной деятельности ПАО «МОЭСК» на 2016 год.
- Увеличение уровня возмещаемости нанесенного ПАО «МОЭСК» экономического ущерба до уровня 0,44 (44 %) и уровня предотвращаемости нанесенного ПАО «МОЭСК» экономического ущерба до уровня 0,35 (35 %).
- Снижение просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 850 млн руб. от уровня, сложившегося по состоянию на 31.12.2015.
- Взыскание денежных средств за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме не менее 500 млн руб.

5. ПРИЛОЖЕНИЯ

5.1. ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2015 Г. ПО РСБУ С АУДИТОРСКИМ ЗАКЛЮЧЕНИЕМ



ООО «РСМ РУСЬ»
 119285, Москва, ул. Пудовкина, 4
 Тел: +7 495 363 28 48
 Факс: +7 495 981 41 21
 Э-почта: mail@rsmrus.ru
 www.rsmrus.ru

24.02.2016 № Пр-1169

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2015 год

Акционерам ПАО «МОЭСК»

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»
 (сокращенное наименование ПАО «МОЭСК»).

Место нахождения: Россия, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, дом 3, стр. 2;

Основной государственный регистрационный номер – 1057746555811.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью "РСМ РУСЬ".

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации (СРО) аудиторов Некоммерческое Партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ПАО «МОЭСК», которая включает бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2015 года, отчет о финансовых результатах, отчет об изменениях капитала и отчет о движении денежных средств за 2015 год, текстовые пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2015 год.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство ПАО «МОЭСК» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 29605011647



Н.А. Данцер

Руководитель аудиторской проверки

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 г. № 25 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21005008583



Н.Н. Усанова

Приложение 1

Бухгалтерский баланс
 на **31 декабря 2015** г.

 Организация ПАО Московская объединенная электросетевая компания
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Вид экономической деятельности передача электроэнергии
 Организационно-правовая форма/форма собственности Губернское акционерное общество/ Частная собственность
 Единица измерения: тыс. руб.
 Место нахождения (адрес) 115114 г. Москва 2-й Павловский проезд, дом 3, стр.2

Коды	
Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31 12 2015
по ОКПО	76273088
ИНН	5036065113
по	
ОКВЭД	40.10.2
по ОКФС/ОКФС	47/18
по ОКЕИ	394

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2015 г. (1)	2014 г. (2)	2013 г. (3)
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	1 396 232	977 865	415 360
5.2.2.	з.т.ч. чрезвычайные операции по приобретению нематериальных активов	1111	529 340	685 441	366 578
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	475 940	227 744	105 245
5.2.2.	з.т.ч. затраты на незаконченным исследованиям и разработкам	1121	475 940	227 744	105 245
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	288 331 539	275 434 411	251 175 228
	земельные участки и объекты природопользования	1151	92 777	93 579	98 883
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	255 318 388	244 757 526	219 510 146
	другие виды основных средств	1153	3 891 266	2 830 228	2 155 979
5.3.5.	завершенное строительство	1154	28 280 384	27 129 666	28 475 879
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	348 785	324 475	587 394
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	401 937	358 939	356 945
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	имущество для передачи в лизинг	1161			
	имущество предоставляемое по договору аренды	1162			
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	4 445 456	4 824 444	4 876 324
	инвестиции в дочерние общества	1171	3 960 759	3 901 879	3 956 696
	инвестиции в зависимые общества	1172			
	инвестиции в другие организации	1173			
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174			
	финансовые вложения	1175	484 696	922 625	922 625
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	2 115 621	4 360 953	3 719 351
	Прочие внеоборотные активы	1190	336 241	174 854	176 352
	Итого по разделу I	1100	297 103 028	286 058 981	260 511 157
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.5.1.-5.5.2.	Запасы	1210	2 444 762	2 429 390	4 444 679
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 429 192	2 146 900	2 089 367
	затраты в незавершенном производстве	1212	19 569	282 489	2 355 311
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	1	1	1
	товары отгруженные	1214			
	прочие запасы и затраты	1215			
	Налог на добавленную стоимость, по приобретенным ценностям	1220	258 475	132 439	1 588 200
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	27 219 274	26 672 617	25 014 439
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	3 877 589	6 312 600	7 874 958
	поставатели и заказчики	123101			
	векселя к получению	123102			
	авансы выданные	123103	3 877 589	6 312 600	7 874 958
	прочая дебиторская задолженность	123104			
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	23 341 685	20 360 017	17 139 481
	поставатели и заказчики	123201	15 631 336	12 458 551	10 424 547
	векселя к получению	123202			
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203			
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204			
	авансы выданные	123205	3 558 313	3 625 750	3 201 678
	прочая дебиторская задолженность	123206	4 152 037	4 277 716	3 513 256
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240		650 000	468 747
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241		650 000	
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242			468 747
5.4.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	200 271	4 181 775	1 481 173
	касса	1251	51	171	161
	расчетные счета	1252	199 760	4 178 820	1 477 202
	валютные счета	1253	438	62	43
	прочие денежные средства	1254	2	2 722	3 767
	Прочие оборотные активы	1280	5 623 780	6 010 078	6 166 379
	Итого по разделу II	1200	35 646 662	39 578 299	39 163 617
	БАЛАНС	1600	332 749 690	325 638 280	299 674 764

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2015 г.	2014 г.	2013 г.
			(1)	(2)	(3)
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	24 353 548	24 353 548	24 353 548
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
5.3.1.5.1.1.	Пересчета в необоротных активах	1340	47 014 544	47 083 480	47 147 842
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	21 880 590	21 680 890	21 680 590
3.1.	Резервный капитал	1360	1 217 678	1 217 676	1 217 678
3.1.	Нераспределенная прибыль (чистая прибыль) убыток	1370	86 721 632	89 451 254	84 088 745
	крошечный пет	1371	87 476 087	81 242 869	72 447 808
	отчетного периода	1372	9 248 545	8 208 385	11 640 837
	Итого по разделу III	1300	190 988 393	183 786 937	178 488 801
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	65 367 860	52 121 317	51 721 317
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	53 367 880	42 121 317	38 721 317
	займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	12 000 000	10 000 000	15 000 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	5 552 342	5 710 124	4 767 782
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430			
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	9 283 941	8 228 580	8 598 118
	Итого по разделу IV	1400	81 204 163	66 058 001	63 045 217
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	8 040 151	21 286 004	5 805 715
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	2 580 016	10 774 315	5 443 767
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	5 460 135	10 511 689	361 948
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	50 315 164	51 383 344	48 927 224
	поставщики и подрядчики	1521	18 426 926	18 378 124	15 456 661
	авансы к уплате	1522			
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	69	46	187
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	210 427	159 694	
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 400 441	1 236 613	238 192
	авансы полученные	1526	27 281 823	31 488 915	35 220 358
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527			
	прочая кредиторская задолженность	1528	1 986 478	120 752	11 828
	Доходы будущих периодов	1530			
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	2 021 236	2 423 840	2 305 660
	Прочие обязательства	1550	74 254	1 098 154	1 098 157
	Итого по разделу V	1500	80 567 037	78 191 342	68 140 786
	БАЛАНС	1700	332 748 580	328 038 280	299 674 784

Руководитель



П.А. Сидоров

(подпись)

В.Б. Витинский

" 24 " февраля 20 16 г.



Отчет о финансовых результатах
 за 12 месяцев 20 15 г.

Организация ПАО Московская объединенная электросетевая компания

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности передача электроэнергии

Организационно правовая форма/форма собственности

Публичное акционерное общество/ Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

		Коды
Форма по ОКУД		0710002
Дата (число, месяц, год)		31.12.2015
по ОКПО		75273098
ИНН		5035065113
по ОКВЭД		40.10.2
по ОКФС/ОКФС		47/16
по ОКЕИ		384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2015 г.	За 2014 г.
			12 месяцев (1)	12 месяцев (2)
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	129 209 321	125 260 155
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	117 682 677	112 568 624
	выручка от техприсоединения	2112	10 302 096	11 829 957
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113		
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114		
	доходы от участия в других организациях	2115		
	доходы от аренды:	2116	112 274	79 127
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	1 191 274	842 447
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118		
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(113 648 172)	(108 710 670)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(111 833 581)	(107 373 517)
	себестоимость техприсоединения	2122	(1 199 433)	(947 804)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123		
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124		
	себестоимость участия в других организациях	2125		
	себестоимость услуг аренды	2126	(87 205)	(27 904)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(577 953)	(361 645)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128		
	Валовая прибыль (убыток)	2100	15 640 149	15 549 285
2.1.	Коммерческие расходы	2210		
2.1.	Управленческие расходы	2220		
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	15 640 149	15 549 285
	Доходы от участия в других организациях	2310	1 851	2 709
	Проценты к получению	2320	933 448	550 006
	Проценты к уплате	2330	(4 786 785)	(3 456 957)
5.11.	Прочие доходы	2340	7 258 180	9 402 589
5.11.	Прочие расходы	2350	(5 685 957)	(11 148 208)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	13 360 886	11 899 427
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(3 509 939)	(4 643 457)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	1 642 708	2 584 402
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(842 219)	(822 342)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	37 273	601 512
2.3.	Прочее	2460	200 544	1 273 245
	Чистая прибыль (убыток)	2400	9 246 545	8 208 385

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2015 г.	За 2014 г.
			(1)	(2)
5.1.1	СПРАВОЧНО			
5.3.1.	Результат от переоценки оборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	9 246 545	8 208 385
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2600	0,00019	0,00017
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2610		

Руководитель

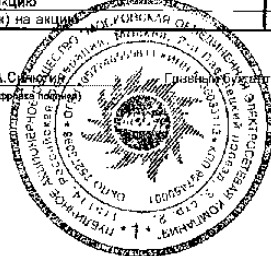
П.А.С. [подпись]

(подпись)

В.В. Витинский

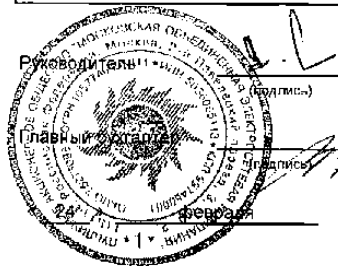
(подпись)

" 24 " февраля 20 15 г.



2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		За 2015 г.	За 2014 г.
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	113 385 252	108 603 190
в том числе			
материальные затраты	6511	15 021 431	13 345 983
затраты на оплату труда	6512	12 907 729	11 997 098
отчисления на социальные нужды	6513	3 413 984	2 888 571
амортизация	6514	23 808 108	21 702 412
прочие затраты	6515	58 236 000	58 669 726
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	(262 920)	(107 680)
в том числе			
нзавершенного производства	6521	(262 920)	(107 680)
готовой продукции	6522		
покупных товаров	6523		
товаров отгруженных	6524		
вспомогательного сырья	6525		
Итого себестоимость реализованной продукции (товаров, работ, услуг)	6500	113 648 172	108 710 870
в том числе:			
себестоимость реализованных товаров	6530		
услуг управления на сторону	6540		
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551		
затраты на оплату труда	6552		
отчисления на социальные нужды	6553		
амортизация	6554		
прочие затраты	6555		
Управленческие расходы	6560	-	-
в том числе			
материальные затраты	6561		
затраты на оплату труда	6562		
отчисления на социальные нужды	6563		
амортизация	6564		
прочие затраты	6565		



Руководитель

(подпись)

П.А.Синютин

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

В.В.Витинский


(расшифровка подписи)

24 февраля 2016 г.

2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		3а 2015 год	3а 2014 год
Наименование	Код		
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	9 246 545	8 208 385
Дивиденды по привилегированным акциям ⁸	6611		
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	9 246 545	8 208 385
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	48 707 091 574	48 707 091 574
Базовая прибыль (убыток) на акцию	6620	0,000190	0,000169
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621		
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311		
дополнительное количество акций	66312		
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321		
дополнительное количество акций	66322		
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331		
возможный прирост прибыли	66332		
дополнительное количество акций	66333		
Разводненная прибыль на акцию	6640	0,0000	0,0000
скорректированная величина базовой прибыли	6641		
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642		

Руководитель


 (подпись)

П.А. Синютин

(расширенная подпись)

Главный бухгалтер



В.В. Витинский

« 24 » февраля

20 16



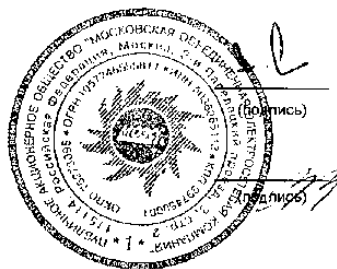
2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2015 год	За 2014 год
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	13 360 886	11 899 427
в том числе облагаемая по ставке:			
20%	67101	13 360 886	11 899 427
другим ставкам	67102		
необлагаемая	67103		
Постоянные разницы	6711	8 213 540	12 922 011
Справочно: постоянные разницы, корреспондирующие с временными разницами	67111		
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	(4 211 093)	(4 611 711)
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	186 367	3 007 562
Налоговая база	6714	17 549 700	23 217 289
Расход (доход) по налогу на прибыль	6720	2 872 721	3 653 130
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	2 672 177	2 379 885
Постоянное налоговое обязательство (актив)	6722	1 642 708	2 584 402
Справочно: изменение отложенных налогов, отнесённое на прибыли и убытки	67221		
Расход (доход) по отложенным налогам	6723	(804 946)	(320 830)
в том числе:			
изменение отложенного налогового актива	67231	37 273	601 512
изменение отложенного налогового обязательства	67232	(842 219)	(922 342)
Текущий налог на прибыль	6724	(3 509 939)	(4 643 457)
Уточнение сумм налога на прибыль за прошлые налоговые периоды	6725	200 544	1 273 245
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6730		
в том числе по существенным статьям	6731		
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	6740	9 246 545	8 208 385

Руководитель

Главный бухгалтер

24 февраля 2016



П.А.Синютин

(расшифровка подписи)

В.В.Витинский

(расшифровка подписи)

Отчет об изменениях капитала
за 2015 год

Организация ПАО Московская объединенная электросетевая компания

Идентификационный номер налогоплательщика

деятельности

деятельности передача электроэнергии

Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

	Коды
Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31.12.2015
по ОКТО	76273098
ИНН	5036065113
по ОКВЭД	40.10.2
по ОКПФОРЭС	47116
по ОКЕИ	384

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционера	Добавочный капитал	Резервный капитал	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2014 г. (1)	3100	24 353 546	-	68 826 832	1 217 678	84 088 745	178 468 801
За 2014 г. (2)							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	8 208 385	8 208 385
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	8 208 385	8 208 385
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(2 910 249)	(2 910 249)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	(2 910 249)	(2 910 249)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(64 373)	x	64 373	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2014 г. (2)	3200	24 353 546	-	68 764 460	1 217 678	89 451 254	183 788 937
За 2015 г. (3)							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	9 256 892	9 256 892
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	9 246 545	9 246 545
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	10 347	10 347
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(2 055 439)	(2 055 439)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	x	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	(2 055 439)	(2 055 439)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(88 925)	x	88 925	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2015 г. (3)	3300	24 353 546	-	68 595 534	1 217 678	96 721 632	189 988 390

3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013г.	Изменение капитала за 2014 год		На 31 декабря 2014г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	178 488 801	5 296 136	-	183 786 937
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	178 488 801	5 296 136	-	183 786 937
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	84 088 745	5 298 136	64 373	89 451 254
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	84 088 745	5 298 136	64 373	89 451 254
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	94 400 056	-	(64 373)	94 335 683
Уставный капитал	34021	24 353 546	-	-	24 353 546
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-	-	-	-
Добавочный капитал	34023	68 828 832	-	(64 373)	68 764 459
Резервный капитал	34024	1 217 678	-	-	1 217 678
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	94 400 056	-	(64 373)	94 335 683

3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
Чистые активы	3600	190 968 390	183 786 937	178 488 801

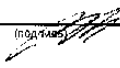
Руководитель



(подпись)

П.А. Сиротин

(расшифровка подписи)

Генеральный директор


(подпись)

В.В. Битинский

(расшифровка подписи)

" 24 " февраля 20 16



ПАО Московская объединенная электросетевая компания
**3.4. Расчет оценки стоимости
чистых активов акционерного общества
на 31 декабря 2015 года.**

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2015 г. (8)	На 31 декабря 2014 г. (7)	На 31 декабря 2013 г. (6)
1	2	3	4	5
I. Активы				
1. Нематериальные активы	1110	1 398 232	977 865	415 359
2. Результаты исследований и разработок	1120	475 940	227 744	105 245
3. Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4. Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5. Основные средства	1150	288 331 639	275 494 411	251 175 226
6. Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7. Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	4 445 455	5 374 444	5 348 071
8. Прочие внеоборотные активы ²	1180+1190	2 451 862	4 535 517	3 936 003
9. Запасы	1210	2 444 762	2 429 390	4 444 679
10. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	258 475	132 439	1 588 200
11. Дебиторская задолженность ³	1230	27 219 274	26 672 617	25 014 439
12. Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	200 271	4 181 775	1 481 173
13. Прочие оборотные активы ¹	1260	5 523 780	6 010 078	6 166 379
14. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		332 749 590	326 036 280	299 674 784
II. Обязательства				
15. Долгосрочные заемные средства	1410	65 367 880	52 121 317	51 721 317
16. Отложенные налоговые обязательства	1420	6 552 342	5 710 124	4 787 782
17. Оценочные обязательства	1430+1540	2 021 238	2 423 840	2 309 660
18. Прочие долгосрочные обязательства	1450	9 283 941	8 226 560	6 536 118
19. Краткосрочные заемные средства	1510	8 046 151	21 286 004	5 805 715
20. Кредиторская задолженность ⁴	1520	50 315 164	51 383 344	48 927 224
21. Прочие краткосрочные обязательства ⁵	1550	174 484	1 098 154	1 098 167
22. Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		141 761 200	142 249 343	121 185 983
23. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итог обязательства, принимаемые к расчету (стр. 22))		190 988 390	183 786 937	178 488 801

Руководитель



(подпись)

П.А. Синюгин

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

В.В.Витинский

« 24 » февраля 20 16 г.



Отчет о движении денежных средств
 за 31 декабря 2015 г.

Организация ПАО Московским объединением электросетевых компаний

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности передача электроэнергии

Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/ Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды
Дата (число, месяц, год)	0710004
по ОКПО	31.12.2015
ИНН	75273998
по ОКВЭД	5036066113
по ОКФС/ОКФРС	46 10 2
по ОКЕИ	4/16
	384

Наименование показателя	Код	За 2015 г.	За 2014 г.
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	126 360 000	124 908 186
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	124 273 040	123 422 857
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	117 042	9 830
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	104 415	37 506
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201	1 601	
от перепродажи финансовых вложений	4113		
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301		
прочие поступления	4119	1 982 545	1 447 826
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901		
Платежи - всего	4120	(98 967 725)	(94 862 221)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(70 382 430)	(68 652 333)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	412101	(2 950 628)	(2 117 925)
в связи с оплатой труда работников	4122	(12 778 858)	(12 136 236)
процентов по долгосрочным обязательствам	4123	(4 825 638)	(3 259 089)
в т.ч. процентов по долгосрочным обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301		
налога на прибыль организаций	4124	(2 082 145)	(2 412 368)
прочие платежи	4129	(8 897 648)	(8 333 175)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901		
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	27 392 275	30 044 966
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	1 055 052	753 802
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	9 705	15 632
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101	8 728	
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	987 929	454 000
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421301	437 629	
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от:	4214	57 418	2 709
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	1 861	2 709
прочие поступления	4219		281 461
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901		
Платежи - всего	4220	(30 099 600)	(40 954 769)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(27 570 382)	(37 989 061)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(1 024 450)	
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(120 000)	
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201		
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223		(1 304 300)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	422301		
процентов по долгосрочным обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(2 409 218)	(1 861 716)
в т.ч. процентов по долгосрочным обязательствам, исключаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	422401		
прочие платежи	4229		
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901		
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(29 044 548)	(40 100 967)

Наименование показателя	Код	За 2015 г	За 2014 г
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступление - всего		20 476 563	27 191 517
в том числе:			
получение кредитов и займов	4310	13 476 563	22 101 517
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	431101		
денежных вкладов собственников (участников)	4312		
в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	431201		
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	431301		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	7 000 000	5 000 000
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	431401		
прочие поступления	4319		
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901		
Платежи - всего		(22 805 794)	(14 344 916)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(2 046 150)	(2 900 934)
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	432201	(1 046 315)	(2 900 934)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(20 739 853)	(11 406 586)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнских, дочерних и зависимых компаний	432301		
прочие платежи	4329	(19 786)	(35 396)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	432901		
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(2 329 231)	12 756 601
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(3 981 504)	2 700 602
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	4 181 775	1 481 173
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	200 271	4 181 775
Величина влияния изменений курса иностранной валюты на денежные средства к рублю	4490		

Руководитель

(подпись)

 П.С.Сидорова
 (подпись)

(подпись)

 В.В.Витинский
 (расшифровка подписи)

№ 24 февраля 2016



5.1. Нематериальные активы
5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель	Код	Период	На начало года						Изменения за период						На конец периода							
			Первоначальная рыночная стоимость		Накопленная амортизация		Убытки от обесценения		Поступило		Убытки от обесценения		Начисление амортизации		Переоценка		Переоценка		Убытки от обесценения		Остаточная стоимость	
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
Нематериальные активы - всего	5100	за 2015 г. (1) за 2014 г. (2)	110 364 55 745	(17 940) (6 894)	- -	92 424 48 851	793 110 54 619	- -	(15 642) (11 046)	- -	803 474 110 364	(33 502) (17 940)	- -	869 892 92 424								
Объекты интеллектуальной собственности (исключительная права на результаты интеллектуальной собственности)	5101 5111	за 2015 г. (1) за 2014 г. (2)	110 364 55 745	(17 940) (6 894)	- -	92 424 48 851	793 110 54 619	- -	(15 642) (11 046)	- -	803 474 110 364	(33 502) (17 940)	- -	869 892 92 424								
в том числе:																						
у правообладателя на изобретения, промышленные образцы, патенты, ноу-хау	51011 51111	за 2015 г. (1) за 2014 г. (2)	- -	- -	- -	- -	16 719 776 391	- -	(5 482) (10 004)	- -	16 719 776 391	(5 482) (10 004)	- -	11 237 766 387								
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	51012 51112	за 2015 г. (1) за 2014 г. (2)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -								
у правообладателя на технологии интеллектуальных машин	51013 51113	за 2015 г. (1) за 2014 г. (2)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -								
у владельца на торговый знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	51014 51114	за 2015 г. (1) за 2014 г. (2)	110 364 55 745	(17 940) (6 894)	- -	92 424 48 851	54 619	- -	(156) (11 046)	- -	110 364 110 364	(18 056) (17 940)	- -	92 268 92 424								
Деловая репутация Общества	5102 5112	за 2015 г. (1) за 2014 г. (2)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -								
Прочие	5103 5113	за 2015 г. (1) за 2014 г. (2)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -								

(1) - указывается отчетный год
 (2) - указывается предыдущий год

5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА
5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		часть стоимости, списанной на расходы	поступило	Изменения за период		часть стоимости, списанной на расходы за период	На конец периода	
			первоначальная стоимость	4			первоначальная стоимость	7		выбыло	8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
НИОКР - всего											
5140		за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	
5150		за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	
из них:											
Расходы на НИОКР, результаты которых используются для производственных нужд											
5141		за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	
5151		за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР											
5142		за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	
5152		за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами											
5143		за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	
5153		за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	
Расходы на НИОКР, выполненные силами сторонних организаций											
5144		за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	
5154		за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.2.2. Незаконченные и неформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
				затраты за период	Списано затрат как не давших положительного результата	
	2	3	4	5	6	7
		за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	227 744 105 245	264 915 177 118	- -	(16 719) (54 619)
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160 5170					475 940 227 744
В том числе:						
Научно-исследовательские работы	5161 5171	за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	- -			- -
Опытно-конструкторские работы	5162 5172	за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	- -			- -
Технологические работы	5163 5173	за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	- -	264 915		(16 719) 248 196
Прочие	5164 5174	за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	227 744 105 245	- 177 118		- (54 619) 227 744
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180 5190	за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	885 441 366 518	419 290 518 923	- -	528 340 865 441
В том числе:						
у правообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181 5191	за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	- -			- -
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182 5192	за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	- -	419 290		(382 127) 37 163
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	5183 5193	за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	- -			- -
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5184 5194	за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	- -			- -
Прочие	5185 5195	за 20 15 г. (1) за 20 14 г. (2)	885 441 366 518	518 923		(384 264) 481 177 865 441

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.3. Основные средства

5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода		
			На начало года					Изменения за период					персона- чальная стоимость	накопленная амортизация	
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Основные средства (без учета доходов вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2015 г.	378 362 625	(130 661 294)	247 681 331	33 701 187	-	(725 249)	442 026	(23 796 642)	-	-	413 335 643	(154 055 110)	258 302 433
	5210	за 2014 г.	331 214 690	(109 489 542)	221 725 008	48 224 597	-	(1 076 622)	475 607	(21 697 449)	-	-	378 362 625	(130 661 294)	247 681 331
в том числе:	5201	за 2015 г.	378 269 046	(130 661 294)	247 607 752	33 700 945	-	(724 225)	442 026	(23 796 642)	-	-	413 245 766	(154 038 110)	258 209 656
	5211	за 2014 г.	331 125 687	(109 459 542)	221 666 125	48 219 001	-	(1 076 622)	475 607	(21 697 449)	-	-	378 269 046	(130 661 294)	247 587 752
производственные здания	52011	за 2015 г.	22 349 135	(3 301 786)	18 947 349	1 651 492	-	(21 145)	1 454	(755 367)	-	-	24 279 482	(4 555 922)	19 723 560
	52111	за 2014 г.	26 965 206	(3 096 317)	17 856 888	1 705 538	-	(9 006)	2 743	(708 215)	-	-	22 849 136	(3 301 786)	18 547 348
сооружения, кроме ЛЭП	52012	за 2015 г.	5 449 128	(1 091 413)	4 357 715	1 161 890	-	(5 873)	1 534	(238 584)	-	-	8 636 135	(1 316 463)	5 288 872
	52112	за 2014 г.	4 820 169	(652 829)	3 952 540	949 340	-	(22 381)	2 062	(230 946)	-	-	5 449 128	(1 061 413)	4 357 715
линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2015 г.	146 473 261	(26 108 744)	122 365 517	19 622 702	-	(351 722)	126 884	(8 379 854)	-	-	157 749 241	(34 360 714)	133 385 527
	52113	за 2014 г.	123 079 161	(19 242 860)	103 839 481	25 762 447	-	(366 347)	82 516	(6 919 580)	-	-	146 473 261	(26 109 744)	122 305 517
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудования для преобразования электроэнергии	52014	за 2015 г.	197 163 282	(67 696 334)	99 186 948	11 627 581	-	(264 676)	266 055	(13 621 977)	-	-	236 525 885	(111 603 256)	96 822 629
	52114	за 2014 г.	178 784 430	(64 690 193)	93 884 237	18 920 008	-	(561 156)	332 154	(13 338 255)	-	-	197 163 282	(97 966 334)	99 186 948
производственный инвентарь	52015	за 2015 г.	220 632	(170 936)	46 696	26 879	-	(22 926)	19 666	(19 119)	-	-	223 386	(170 390)	52 996
	52115	за 2014 г.	260 984	(174 466)	76 528	1 125	-	(31 477)	31 484	(27 864)	-	-	220 632	(170 936)	49 696
прочие	52016	за 2015 г.	4 321 608	(1 541 378)	2 780 530	1 861 611	-	(67 562)	6 434	(461 721)	-	-	5 635 637	(1 987 360)	3 638 272
	52116	за 2014 г.	3 232 719	(1 193 267)	2 079 451	1 184 443	-	(95 503)	24 738	(412 549)	-	-	4 321 608	(1 541 076)	2 780 530

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период							На конец периода						
			На начало года			Изменения за период				На конец периода						
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило	выявленная амортизация по поступившим объектам	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	написано амортизации	пересечена первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	
4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16				
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2015 г.	93 578	-	93 579	222	-	(1 024)	-	-	-	-	-	92 777	-	92 777
в том числе:																
земельные участки	52021	за 2015 г.	88 883	-	88 883	4 696	-	(1 024)	-	-	-	-	-	88 883	-	88 883
объекты природопользования	52022	за 2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
капитальные вложения на коренное улучшение земель	5203	за 2015 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:																
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5230	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:																
инициатива для передачи в иппинг	5231	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
инициатива предоставления по договору аренды	5232	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.3.2.Сроки полезного использования и методы начисления амортизации

Наименование показателя	Код	Установленный срок полезного использования (в месяцах)	Методы начисления амортизации
1	2	3	4
Производственные здания	7001	374	линейный
Сооружения, кроме ЛЭП	7002	286	линейный
Линии электропередачи и устройства к ним	7003	273	линейный
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	7004	180	линейный
Производственный и хозяйственный инвентарь	7005	52	линейный
Прочие	7006	78	линейный

5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2015 год	За 2014 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	12 061 250	17 244 005
в том числе:			
производственные здания	5261	1 041 074	432 556
сооружения, кроме ЛЭП	5262	249 531	68 495
линии электропередачи и устройства к ним	5263	5 156 603	10 344 543
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	3 067 086	6 376 147
производственный и хозяйственный инвентарь	5265		
прочие	5266	2 546 956	22 264
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(95 791)	(413 543)
в том числе:			
производственные здания	5271	(19 209)	(130)
сооружения, кроме ЛЭП	5272	-	(875)
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(68 538)	(320 433)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	(8 044)	(92 104)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275		(1)
прочие	5276		

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г. (1)	На 31 декабря 2014 г. (2)	На 31 декабря 2013 г. (3)
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280			
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	21 771 298	17 789 284	12 232 951
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	9 953 973	8 151 661	7 259 200
Основные средства, переведенные на консервацию	5285			
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 15 г. (1)	27 129 666	38 084 217	(2 475 501)	(34 457 988)	28 280 384
	5250	за 20 14 г. (2)	28 475 879	50 960 462	(6 854 507)	(45 452 168)	27 129 666
в том числе:							
Производственного назначения	5241	за 20 15 г. (1)	27 129 666	38 084 217	(2 475 501)	(34 457 988)	28 280 384
	5251	за 20 14 г. (2)	28 475 879	50 960 462	(6 854 507)	(45 452 168)	27 129 666
незавершенное строительство	52411	за 20 15 г. (1)	25 366 506	33 442 853		(31 232 542)	27 576 817
	52511	за 20 14 г. (2)	25 918 339	45 494 247	(593 912)	(45 452 168)	25 366 506
приобретение основных средств	52412	за 20 15 г. (1)	-	3 225 456		(3 225 456)	-
	52512	за 20 14 г. (2)	-	-		-	-
оборудование к установке	52413	за 20 15 г. (1)	1 763 160	1 415 908	(2 475 501)		703 567
	52513	за 20 14 г. (2)	2 557 540	5 466 215	(6 260 595)		1 763 160
прочие	52414	за 20 15 г. (1)	-	-			-
	52514	за 21 14 г. (2)	-	-			-
Непроизводственного назначения	5242	за 20 15 г. (1)	-	-			-
	5252	за 20 14 г. (2)	-	-			-
незавершенное строительство	52421	за 20 15 г. (1)	-	-			-
	52521	за 20 14 г. (2)	-	-			-
приобретение основных средств	52422	за 20 15 г. (1)	-	-			-
	52522	за 20 14 г. (2)	-	-			-
оборудование к установке	52423	за 20 15 г. (1)	-	-			-
	52523	за 20 14 г. (2)	-	-			-
прочие	52424	за 20 15 г. (1)	-	-			-
	52524	за 20 14 г. (2)	-	-			-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода				
			учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	восстановление резерва	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	г. (1)	824 767	(500 292)	869 429	-	-	(917 629)	(140 048)	-	70 510	636 519	(289 734)
		г. (2)	1 107 427	(520 033)	4 247 631	-	(75 071)	(4 530 289)	-	(2)	94 812	824 767	(500 292)
в том числе:	52911	г. (1)	754 258	(500 292)	864 622	-	-	(842 313)	(140 048)	-	70 510	636 519	(289 734)
		г. (2)	991 425	(520 033)	4 075 287	-	(75 071)	(4 312 462)	-	(2)	94 812	754 258	(500 292)
приобретение основных средств	52912	г. (1)	70 509	-	4 807	-	-	(75 316)	-	-	-	-	-
		г. (2)	116 002	-	172 334	-	-	(217 827)	-	-	-	70 509	-
прочие	52913	г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 15 г. (1)	4 895 774	(71 330)	120 000	(437 929)	-	-	(61 060)	4 577 845	(132 390)
	5311	за 20 14 г. (2)	4 895 774	(16 450)	-	-	-	-	(54 880)	4 895 774	(71 330)
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 15 г. (1)	3 973 149	(71 330)	120 000	-	-	-	(51 060)	4 093 149	(132 390)
	53121	за 20 14 г. (2)	3 973 149	(16 450)	-	-	-	-	(54 880)	3 973 149	(71 330)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 15 г. (1)	3 973 149	(71 330)	120 000	-	-	-	(61 060)	4 093 149	(132 390)
	531211	за 20 14 г. (2)	3 973 149	(16 450)	-	-	-	-	(54 880)	3 973 149	(71 330)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530213	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531213	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 15 г. (1)	922 625	-	-	(437 929)	-	-	-	484 696	-
	53123	за 20 14 г. (2)	922 625	-	-	-	-	-	-	922 625	-
в том числе:											
договые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 15 г. (1)	922 625	-	-	(437 929)	-	-	-	484 696	-
	531231	за 20 14 г. (2)	922 625	-	-	-	-	-	-	922 625	-
Предоставленные займы	53024	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53125	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53026	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53126	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53031	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53131	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период					На конец периода			
			первоначальная стоимость	на начало года накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)	начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 15 г. (1)	-	-							
	531311	за 20 14 г. (2)									
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 15 г. (1)	-	-							
	531312	за 20 14 г. (2)									
прочие	530313	за 20 15 г. (1)	-	-							
	531313	за 20 14 г. (2)									
Государственные и муниципальные ценные бумаги	530332	за 20 15 г. (1)	-	-							
	531332	за 20 14 г. (2)									
Ценные бумаги других организаций - всего	530333	за 20 15 г. (1)	-	-							
	531333	за 20 14 г. (2)									
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530331	за 20 15 г. (1)	-	-							
	531331	за 20 14 г. (2)									
Прочие	530334	за 20 15 г. (1)	-	-							
	531334	за 20 14 г. (2)									
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 15 г. (1)	4 895 774	(71 330)	120 000	(437 926)			(61 060)	4 577 845	(132 390)
	5313	за 20 14 г. (2)	4 895 774	(16 450)					(54 860)	4 895 774	(71 330)

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

Наименование показателя	Код	Период		На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		за 20 15 г. (1)	за 20 14 г. (2)	перво-начальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)	начисление процентов (включая доведение перво-начальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	перво-начальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ - всего	5305	за 20 15 г. (1)	1 018 747	(468 747)	-	(550 000)	-	-	-	468 747	(468 747)
за 20 14 г. (2)	5315	за 20 14 г. (2)	468 747	-	1 004 000	(454 000)	(468 747)	-	-	1 018 747	(468 747)
Вклады в уставные капиталы других обществ - всего	53051	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20 14 г. (2)	53161	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53062	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20 14 г. (2)	53162	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53063	за 20 15 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
за 20 14 г. (2)	53163	за 20 14 г. (2)	468 747	-	-	(468 747)	-	-	-	468 747	(468 747)
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530631	за 20 15 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
за 20 14 г. (2)	531631	за 20 14 г. (2)	468 747	-	-	(468 747)	-	-	-	468 747	(468 747)
Предоставленные займы	53064	за 20 15 г. (1)	550 000	-	-	(550 000)	-	-	-	-	-
за 20 14 г. (2)	53164	за 20 14 г. (2)	-	-	1 004 000	(454 000)	-	-	-	550 000	-
Депозитные вклады	53065	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20 14 г. (2)	53165	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53066	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20 14 г. (2)	53166	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20 14 г. (2)	5316	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)	начисление процентов (включая доведения первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Вклады в уставные (основные) капиталы других обществ - всего	53071	за 20 15 г. (1)	-	-							
	53171	за 20 14 г. (2)									
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 15 г. (1)	-	-							
	53172	за 20 14 г. (2)									
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 15 г. (1)	-	-							
	53173	за 20 14 г. (2)									
в том числе:											
Долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530731	за 20 15 г. (1)	-	-							
	531731	за 20 14 г. (2)									
Прочие	53074	за 20 15 г. (1)	-	-							
	53174	за 20 14 г. (2)									
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 15 г. (1)	1 018 747	(468 747)		(550 000)				468 747	(468 747)
	5317	за 20 14 г. (2)	468 747		1 004 000	(454 000)	(468 747)			1 018 747	(468 747)
ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ - ИТОГО	5300	за 20 15 г. (1)	5 914 521	(540 077)	120 000	(987 929)	-	-	(61 060)	5 046 592	(601 137)
	5310	за 20 14 г. (2)	5 364 521	(16 450)	1 004 000	(454 000)	(468 747)	-	(54 880)	5 914 521	(540 077)

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(71 330)	(63 861)	2 801	-	(132 390)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой	7110	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	71111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71112	-	-	-	-	-
прочие	71113	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131	-	-	-	-	-
Прочие	71134	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211	-	-	-	-	-
Прочие	7122	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определится	7130	(71 330)	(63 861)	2 801	-	(132 390)
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(71 330)	(63 861)	2 801	-	(132 390)
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(71 330)	(63 861)	2 801	-	(132 390)
зависимых хозяйственных обществ	71312	-	-	-	-	-
прочие	71313	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7134	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7135	-	-	-	-	-
Прочие	7136	-	-	-	-	-

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФБ	
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочные финансовые вложения	7200	(468 747)	-	-	-	(468 747)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их грядущей оценкой, по которой она определялась	7210	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72112	-	-	-	-	-
прочие	72113	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121	-	-	-	-	-
Прочие	7213	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211	-	-	-	-	-
Прочие	7222	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	(468 747)	-	-	-	(468 747)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72311	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72312	-	-	-	-	-
прочие	72313	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	(468 747)	-	-	-	(468 747)
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	(468 747)	-	-	-	(468 747)
Предоставленные займы	7254	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7255	-	-	-	-	-
Прочие	7256	-	-	-	-	-

5.4.3. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г. (1)	На 31 декабря 2014 г. (2)	На 31 декабря 2013 г. (3)
1	2	3	4	5
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320			
в том числе:				
облигации	5321			
векселя	5322			
акции	5323			
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325			
в том числе:				
облигации	5326			
векселя	5327			
акции	5328			
Иное использование финансовых вложений	5329			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.5. Материально-производственные запасы
5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступления и затраты	Изменения за период			На конец периода		
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости		выбыло	резерв под снижение стоимости	убыток от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себестоимость	величина резерва под снижение стоимости
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	5400	за 20 15 г. (1)	2 820 721	(391 331)	15 303 860	(15 284 351)	(5 322)	1 185	x	2 840 230	(395 468)
	5420	за 20 14 г. (2)	4 848 782	(405 103)	13 391 346	(15 420 407)	6 821	6 951	x	2 820 721	(391 331)
сырье и материалы	5401	за 20 15 г. (1)	2 538 231	(391 331)	15 303 860	(15 021 431)	(5 322)	1 185		2 820 660	(395 468)
	5421	за 20 14 г. (2)	2 494 470	(405 103)	13 389 657	(13 345 896)	6 821	6 951		2 538 231	(391 331)
незавершенное производство	5402	за 20 15 г. (1)	282 489	-	-	(262 920)	-	-		19 569	-
	5422	за 20 14 г. (2)	2 355 311	-	-	(2 072 822)	-	-		282 489	-
товары отгруженные	5403	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-		-	-
	5423	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-		-	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 15 г. (1)	1	-	-	-	-	-		1	-
	5424	за 20 14 г. (2)	1	-	1 689	(1 689)	-	-		1	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-		-	-
	5425	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-		-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.5.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г. (1)	На 31 декабря 2014 г. (2)	На 31 декабря 2013 г. (3)
1	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5441			
незавершенное производство	5442			
товары отгруженные	5443			
готовая продукция и товары	5444			
прочие запасы и затраты	5442			
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446			
товары отгруженные	5447			
готовая продукция и товары	5448			
прочие запасы и затраты	5449			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода		
			учтен по условиям договора	выявлено резервом по сомнительным долгам	в результате хозяйственной операций (сумма долга по сделке операции)	поступление причитающихся процентов, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет резерва начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	переход из депозитных и прочих обязательств задолженности	учтен по условиям договора	выявлено резервом по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5601	31.12.2014 г. (1)	21 320 675	(15 006 075)	-	-	(2 176 797)	(1 440 366)	(11 163 824)	(802)	1 162 974	-	6 715 663	(4 838 074)
	5601	31.12.2014 г. (2)	21 667 546	(13 792 598)	-	-	(1 346 664)	(346 671)	-	-	1 33 177	-	21 320 675	(15 006 075)
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5602	31.12.2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5602	31.12.2014 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по лизингу	56021	31.12.2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	56021	31.12.2014 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по лизинговым операциям	56022	31.12.2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	56022	31.12.2014 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по операциям по реализации финансовых активов и обязательств ЕЭС России в части	56023	31.12.2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	56023	31.12.2014 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
распределительского центра	56024	31.12.2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	56024	31.12.2014 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по лизинговым операциям и прочим	56025	31.12.2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	56025	31.12.2014 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по остаткам от аренды	56026	31.12.2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	56026	31.12.2014 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период							На конец периода				
			учтенная по условиям договора	увеличена резервом по сомнительным долгам	в результате хозяйственной операции (сумма долга по сделке операции)	применение процентов, штрафы и иные начисления	начислен резерв	погашено	списание за счет резерва начисленного резерва	списанные на финансовый результат	восстановление резерва	перевод в краткосрочную задолженность	учтенная по условиям договора	увеличена резервом по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Авансы выданные	5503	за 20 15 г. (1)	21 320 675	(15 008 075)			(2 178 787)	(1 440 386)	(11 188 824)	(802)	1 182 974		8 715 683	(4 838 074)
	5523	за 20 14 г. (2)	21 567 546	(13 792 538)			(1 348 654)	(346 871)			133 177		21 320 675	(15 008 075)
Векселя к получению	5524	за 20 15 г. (1)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
	5524	за 20 14 г. (2)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20 15 г. (1)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
	5525	за 20 14 г. (2)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:														
безвозвратная векселя	55031	за 20 15 г. (1)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
	55231	за 20 14 г. (2)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55032	за 20 15 г. (1)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
	55232	за 20 14 г. (2)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
на общей сумме дебиторской задолженности:	5506	за 20 15 г. (1)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
	5526	за 20 14 г. (2)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
задолженности дочерних обществ	55061	за 20 15 г. (1)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
	55261	за 20 14 г. (2)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
задолженности зависимых обществ	55062	за 20 15 г. (1)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-
	55262	за 20 14 г. (2)	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период							На конец периода				
			учтенная по условиям договора	величина разбора по социальным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по отдельным операциям)	поступление штрафов, пени, иных начислений	ликвидация резерва	пошаговое погашение	списание за счет резерва ликвидационного резерва	списание на финансовый результат	восстановлению резерва	перевод на депозит в кредитную организацию	учтенная по условиям договора	величина разбора по социальным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	31.20.15 г. (1)	22 747 505	(2 887 488)	154 101 308	-	(369 201)	(150 784 801)	(1 215 590)	-	34 164	-	24 848 620	(1 506 955)
в том числе:	5530	31.20.14 г. (2)	17 841 840	(802 458)	175 127 269	-	(1 742 221)	(170 245 755)	-	(75 949)	157 192	-	22 747 505	(2 387 488)
Резервы с покупателями и заказчиками	5511	31.20.15 г. (1)	12 807 498	(350 947)	158 394 427	-	(3 788)	(150 221 882)	(103 819)	-	15 835	-	15 865 424	(235 089)
в том числе:	5531	31.20.14 г. (2)	10 750 879	(328 132)	147 808 888	-	(188 791)	(145 749 817)	-	(430)	163 976	-	12 807 498	(350 947)
по переводу электроэнергии	55111	31.20.15 г. (1)	10 514 432	(178 076)	138 897 613	-	-	(135 088 486)	(79 152)	-	4 144	-	13 436 393	(94 780)
электрической энергии	55311	31.20.14 г. (2)	9 234 482	(289 859)	132 750 176	-	(62 184)	(131 480 226)	-	-	163 976	-	10 514 432	(178 076)
по пассивной задолженности	55112	31.20.15 г. (1)	1 748 054	(128 245)	12 724 876	-	(115)	(12 848 518)	(115)	-	-	-	1 824 412	(128 360)
по организации, осуществляющей деятельность в целях распределительного электросетевого хозяйства	55312	31.20.14 г. (2)	776 715	-	13 959 235	-	(128 245)	(12 887 816)	-	-	-	-	1 748 054	(128 245)
по организации, осуществляющей и развитие ЕЭС России в целях распределительного электросетевого хозяйства	55113	31.20.15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по производству электроэнергии и мощности	55313	31.20.14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по договорам от аренды	55314	31.20.15 г. (1)	5 071	-	132 483	-	-	(105 808)	(92 157)	-	-	-	31 748	-
по принципам	55315	31.20.14 г. (2)	3 853	-	83 370	-	-	(92 157)	-	-	-	-	5 071	-
Давление выданные	55116	31.20.15 г. (1)	539 841	(44 576)	1 549 455	-	(3 651)	(1 450 881)	(24 637)	-	11 691	-	573 868	(11 949)
Внесения к получению	55316	31.20.14 г. (2)	738 624	(88 274)	994 085	-	(8 352)	(1 169 318)	(430)	-	-	-	538 841	(44 526)
	5512	31.20.15 г. (1)	3 796 487	(170 747)	179 774	-	(272)	(259 631)	(43 122)	-	12 692	-	3 673 518	(115 205)
	5532	31.20.14 г. (2)	3 279 396	(77 718)	20 907 934	-	(98 029)	(20 390 679)	-	(154)	-	-	3 796 487	(170 747)
	5513	31.20.15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5533	31.20.14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование Показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
			учетная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	поступлению (проценты, штрафы и иные начисления)	наисчисления резерва	погашение	описания за отчетный период начислений резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из резерва в прочие средства за счетности	учетная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
Задолженность участникам (инвесторам) по взносам в уставный капитал	5514	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5534	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5515	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5535	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Прочая дебиторская задолженность в том числе:	5516	за 20 15 г. (1)	6 143 510	(1 865 794)	527 105	-	(293 288)	(1 069 849)	-	-	5 637	-	-	(1 156 641)		
	5536	за 20 14 г. (2)	3 911 855	(398 609)	6 412 469	-	(4 105 459)	(1 460 401)	-	(75 385)	(6 784)	-	-	(1 865 794)		
бюджетные инвестиции	55131	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
55291	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
резервов по лизингам и обртам	55162	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
55302	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
реализация имущества	55153	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	55365	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
прочие	55164	за 20 15 г. (1)	6 143 510	(1 865 794)	527 105	-	(293 288)	(1 069 849)	-	-	5 637	-	-	(1 156 641)		
	55394	за 20 14 г. (2)	3 911 855	(398 609)	6 412 469	-	(4 105 459)	(1 460 401)	-	(75 385)	(6 784)	-	-	(1 865 794)		
на общей сумме дебиторской задолженности:	5517	за 20 15 г. (1)	846 130	-	398 256	-	(414 565)	-	-	-	-	-	829 801	-		
	5537	за 20 14 г. (2)	784 083	-	11 598	50 449	-	-	-	-	-	-	846 130	-		
задолженность дочерних обществ	55177	за 20 15 г. (1)	846 130	-	398 256	-	(414 565)	-	-	-	-	-	829 801	-		
	55371	за 20 14 г. (2)	784 083	-	11 598	50 449	-	-	-	-	-	-	846 130	-		
задолженность зависимых обществ	55172	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	55372	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ИТОГО	55102	за 20 15 г. (1)	44 068 180	(17 395 563)	154 101 306	-	(152 224 957)	(12 379 414)	-	(302)	1 217 138	-	33 564 283	(6 345 008)		
	55303	за 20 14 г. (2)	39 609 486	(14 595 047)	175 127 269	-	(170 562 026)	(3 080 885)	-	(75 849)	280 369	-	44 068 180	(17 395 563)		

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.6.2. Резерв по сомнительным долгам

Показатель		На начало года	Изменения за период		На конец периода
Наименование	Код		Создание резерва	Списание резерва	
1	2	3	4	5	6
Расчеты с покупателями и заказчиками	7310	350 947	3 706	119 654	235 089
в том числе:					
по передаче электроэнергии	7311	178 076		83 286	94 780
по транспортированию	7312	128 245	115		128 360
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	7313				
по перепродаже электроэнергии и мощности	7314				
по доходам от аренды	7315				
прочие	7316	44 626	3 681	36 358	11 949
Авансы выданные	7330	15 679 114	2 177 069	12 613 170	5 243 013
Прочая дебит. ср. слан задолженность	7320	1 855 794	365 133	1 074 288	1 158 641
Итого	7300	17 885 855	2 545 998	13 807 110	6 634 743

5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г. (1)		На 31 декабря 2014 г. (2)		На 31 декабря 2013 г. (3)	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Всего	5540	5 890 637	5 366 573	7 084 832	4 787 396	1 313 455	596 940
В том числе:							
Расчеты с покупателями и заказчиками, в том числе	5541	3 244 512	3 021 372	2 344 945	1 993 997	923 072	596 940
по передаче электроэнергии	55411	1 564 025	1 469 245	1 109 244	931 167	886 798	596 940
по техприсоединению	55412	1 680 487	1 552 127	1 191 075	1 062 830		
по организации функционирования и развитию ЭЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55413						
по перепродаже электроэнергии и мощности	55414						
по доходам от аренды	55415						
прочие	55416			44 626		36 274	
Прочая дебиторская задолженность	5542	2 646 125	2 345 201	4 739 887	2 793 399	390 383	

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.6.4. Разногласия со сбытовыми компаниями

Контрагент	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
	данные Общества	данные контрагента	Начислено за период (оборот по Дт, тыс.руб.)		Оплачено за период (оборот по Кт, тыс.руб.)		данные Общества	данные контрагента
			4	3	6	7		
ПАО "Мосэнергосбыт"	8 340 562	6 047 864	123 969 522	123 779 260	121 505 705	122 174 312	10 624 789	9 649 612
ОАО "Красногорская электрическая сеть"	361 540	268 519	767 154	767 154	767 873	767 873	360 821	257 800

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операция)	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операция)	погашения	спуская на финансовый результат	перевод из долговой задолженности	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего			8 228 560	3 313 843	-	(2 256 462)	-	-	9 283 941
в том числе:			6 536 118	1 630 442	-	-	-	-	8 226 560
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5652	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5672	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:			-	-	-	-	-	-	-
спрошительское	56521	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	56721	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
прочие	56522	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	56722	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5653	за 20 15 г. (1)	8 228 560	3 313 843	-	(2 256 462)	-	-	9 283 941
	5673	за 20 14 г. (2)	6 536 118	1 590 442	-	-	-	-	8 226 560
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5654	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5674	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами	56541	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	56741	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед зависимыми обществами	56542	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	56742	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		показание	сдвиг на финансовый результат	перевод из долгов в краткосрочную задолженность	
				результата хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	магистральные показатели и иные начисления				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Кредиторская задолженность - всего									
в том числе:									
5660	5660	за 2015 г. (1)	51 368 344	177 065 301	759	(177 290 006)	(857 234)	-	50 515 154
5690	5690	за 2014 г. (2)	48 927 224	213 828 811	44	(211 368 886)	(3 849)	-	51 383 344
5681	5681	за 2015 г. (1)	18 378 124	118 565 920	500	(117 490 498)	(16 520)	-	18 436 926
5681	5681	за 2014 г. (2)	15 466 661	129 832 018	-	(126 909 532)	(1 023)	-	18 378 124
5681	5681	за 2015 г. (1)	10 403 205	34 531 428	489	(32 693 169)	(14 832)	-	12 227 331
5681	5681	за 2014 г. (2)	7 188 208	46 423 957		(43 209 218)	(742)	-	10 403 205
5681	5681	за 2015 г. (1)	7 974 919	84 033 892	11	(84 797 339)	(1 888)	-	7 209 595
5681	5681	за 2014 г. (2)	8 267 453	83 400 061		(83 700 814)	(281)	-	7 974 919
5682	5682	за 2015 г. (1)	31 488 915	28 791 317	-	(32 160 665)	(837 714)	-	27 281 823
5682	5682	за 2014 г. (2)	33 220 359	49 133 552	-	(50 862 649)	(2 347)	-	31 488 915
5621	5621	за 2015 г. (1)	7 657	20 730 725		(20 731 053)			7 329
5621	5621	за 2014 г. (2)	2 215	36 349 632		(36 344 380)			7 657
5622	5622	за 2015 г. (1)	31 124 570	7 174 072		(11 429 642)	(23 318)		26 845 682
5622	5622	за 2014 г. (2)	33 035 695	11 939 864		(13 850 824)	(165)		31 124 570
5623	5623	за 2015 г. (1)	-						-
5623	5623	за 2014 г. (2)	-						-
5624	5624	за 2015 г. (1)	-						-
5624	5624	за 2014 г. (2)	-						-
по передаче электросетям									
по списанию									
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в целях республиканского									
электросетевого комплекса									
от переводов, электроточечных и									
мощности									

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				Остаток на конец периода	
				поступления в результате хозяйственных операций (сумма долга по ссудам, операциям)	накисленные проценты, штрафы и иные начисления	потрачено	спесание на финансовый результат		перевы в консолидированную задолженность
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
по указанию в бухгалтерской отчетности	5525	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5525	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
по услугам фонды	5526	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5526	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
по процентам	5527	за 20 15 г. (1)	356 888	886 520		(814 396)			428 812
	5527	за 20 14 г. (2)	182 449	843 856		(2 182)			355 688
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5553	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5553	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Выплата дивидендов	5554	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5554	за 20 14 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5565	за 20 15 г. (1)	559 694	3 361 723	124	(3 311 114)			210 427
	5565	за 20 14 г. (2)	-	3 253 993	18	(3 094 317)			159 694
Расчеты по налогам и сборам	5566	за 20 15 г. (1)	1 235 813	10 073 153	135	(9 908 670)			1 400 441
	5566	за 20 14 г. (2)	238 192	12 252 211	26	(11 254 616)			1 235 813
Задолженность перед персоналом организации	5567	за 20 15 г. (1)	46	12 459 815		(12 459 792)			66
	5567	за 20 14 г. (2)	187	14 181 907		(14 182 048)			46
Прочая кредиторская задолженность	5568	за 20 15 г. (1)	1 042 792	3 813 963		(1 949 237)			1 985 478
	5568	за 20 14 г. (2)	11 825	5 175 130		(5 065 724)			120 752
Из общей суммы кредиторской задолженности	5569	за 20 15 г. (1)	1 042 792	3 306 083		(3 559 892)			788 983
	5569	за 20 14 г. (2)	435 827	2 499 152		(1 892 187)			1 042 792
Задолженность перед дочерними организациями	5569	за 20 15 г. (1)	1 042 792	3 306 083		(3 559 892)			788 983
	5569	за 20 14 г. (2)	435 827	2 499 152		(1 892 187)			1 042 792
Задолженность перед ассоциированными организациями	5582	за 20 15 г. (1)	-	-		-			-
	5582	за 20 14 г. (2)	-	-		-			-
Итого	5570	за 20 15 г. (1)	58 609 804	180 379 144	759	(179 535 468)	(854 234)		58 599 105
	5570	за 20 14 г. (2)	55 463 342	215 519 253	44	(211 368 886)	(3 849)		58 608 804

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г. (1)	На 31 декабря 2014 г. (2)	На 31 декабря 2013 г. (3)
1	2	3	4	5
Всего	5590	15 582 803	7 994 478	12 116 002
В ТОМ ЧИСЛЕ:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	6 284 996	2 054 090	1 600 461
в т. ч.				
строительству	55911	5 259 165	1 087 038	1 146 940
прочие	55912	1 025 831	967 052	453 521
Задолженность участникам (участителям) по выплате доходов	5592			
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5593			
Расчеты по налогам и сборам	5594			
Задолженность перед персоналом организации	5595			
Прочая кредиторская задолженность	5596	9 297 807	5 940 388	10 515 541

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод на долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства- всего	7410	за 20 15 г. (1)	52 121 317	20 746 563	-	-	-	(7 500 000)	65 367 880
	7430	за 20 14 г. (2)	51 721 317	27 100 000	-	(11 356 210)	-	(15 343 790)	52 121 317
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 15 г. (1)	42 121 317	13 746 563				(2 500 000)	53 367 880
	7431	за 20 14 г. (2)	36 721 317	22 100 000		(11 356 210)		(5 343 790)	42 121 317
Займы	7412	за 20 15 г. (1)	10 000 000	7 000 000				(5 000 000)	12 000 000
	7432	за 20 14 г. (2)	15 000 000	5 000 000				(10 000 000)	10 000 000
Краткосрочные заемные средства- всего	7420	за 20 15 г. (1)	21 286 004	6 733 137	7 196 004	(27 433 137)	(7 285 857)	7 500 000	8 046 151
	7440	за 20 14 г. (2)	5 805 715	1 517	5 318 163	(52 376)	(5 130 605)	15 343 790	21 286 004
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 15 г. (1)	10 731 297	6 733 137		(17 433 137)		2 500 000	2 531 297
	7441	за 20 14 г. (2)	5 436 366	1 517		(52 376)		5 343 790	10 731 297
Проценты по кредитам	74211	за 20 15 г. (1)	43 018		4 940 918		(4 925 217)		56 719
	74411	за 20 14 г. (2)	5 401		3 667 022		(3 629 405)		43 018
Займы	7422	за 20 15 г. (1)	10 511 689		2 256 086	(10 000 000)		5 000 000	5 456 135
	7442	за 20 14 г. (2)	3 61 948		1 451 141		(1 301 400)	10 000 000	10 511 689

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	4 255 667	685 251
списанные на прочие расходы	7511	2 829 641	455 631
включенные в стоимость активов	7512	1 426 026	229 620
Затраты по займам всего:	7520	1 001 422	1 253 664
списанные на прочие расходы	7521	666 781	834 733
включенные в стоимость активов	7522	334 641	418 931
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	5 257 089	1 938 915
начисленные %	7531	3 496 422	1 290 364
другие затраты	7532	1 760 667	648 551

5.7. Условные активы и обязательства
5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	2 423 840	2 768 522	(2 895 033)	(276 091)	2 021 238
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	592 160	1 130 917	(1 070 332)	(62 796)	589 949
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	1 276 134	1 310 874	(1 252 673)	(23 577)	1 310 758
По ремонту основных средств	5703					-
По работам в связи с сезонным характером производства	5704					-
гарантийные обязательства и рекламация	5705					-
ликвидационные обязательства	5706					-
судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5707	555 546	326 731	(572 028)	(189 718)	120 531
претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5708					-
прочие оценочные обязательства	5709					-
Из общей суммы условных обязательств:						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5710					
Созданные за счет прочих расходов	5720					
Включенные в стоимость актива	5730					

5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700		4 360 863		5 710 124
Доход	7710				
Расход	7720		(2 245 242)		842 218
Результат изменения налоговых ставок	7730	X		X	
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740				
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750				
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760				
Остаток на конец отчетного периода	7800	-	2 115 621	-	6 552 342

5.8. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
Наименование	Код	2015 г. (1)	2014 г. (2)	2013 г. (3)
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	2 347 935	2 271 306	1 882 958
в том числе:				
векселя	5801			
имущество, находящееся в залоге	5802	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58021			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022			
прочее	58023			
прочие полученные	5803	2 347 935	2 271 306	1 882 958
Выданные под собственные обязательства — всего	5810	-	-	-
в том числе:				
векселя	5811			
имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58121			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122			
прочее	58123			
прочие выданные	5813			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 2015 г. (1)				За 2014 г. (2)			
		1	2	3	4	1	2	3	4
Получено бюджетных средств - всего	5900								281 461
в том числе:									
на текущие расходы	5901								
компенсации чернобыльцам	5902								
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903								
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904								
на вложения во внеоборотные активы	5905								281 461
прочие цели	5906								
Наименование показателя	Код	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Бюджетные кредиты - всего	5910	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911								
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912								
прочие	5913								

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.10. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления

Показатель	За 2015 г. (1)			За 2014 г. (2)		
	Наименование	Код	Подлежит возврату	Фактически возвращено	Подлежит возврату	Фактически возвращено
1	2	3	4	5	6	
Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления	7910	-	-	-	-	
в том числе						
на текущие расходы	7911					
компенсаций чернобыльцам	7912					
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	7913					
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	7914					
прочие	7915					
Полученные бюджетные кредиты, по которым не выполнены условия их предоставления	7920					
в том числе						
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	7921					
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	7922					
прочие	7925					

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		За ___ 2015 ___ г. (1)	За ___ 2014 ___ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие доходы всего	8000	7 258 180	9 402 589
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	8 433	15 632
От реализации квартир	8002		
От реализации МПЗ	8003	70 489	83 494
От реализации валюты	8004		
От реализации нематериальных активов	8005		
От продажи ценных бумаг	8006		
От реализации других активов	8007	63 812	
От совместной деятельности	8008		
Прибыль 2013 г., выявленная в отчетном периоде	8009	900 138	36 861
Прибыль 2012 г., выявленная в отчетном периоде	8010	(653 948)	(60 367)
Прибыль 2011 г., выявленная в отчетном периоде	8011	103 921	31 618
Прибыль до 01.01.2011 г., выявленная в отчетном периоде	8012		
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	169 840	404 708
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8014	41 126	3 849
Курсовые разницы	8015	206	14
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	1 266 489	2 772 429
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	116 407	120 570
Доход от безвозмездно полученного имущества, определяемый в установленном порядке	8018	2 707 552	2 197 132
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	98 220	65 093
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020		
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	1 275 958	193 113
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	276 081	399 994
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	1 185	6 951
Доходы по договорам уступки права требования	8024		
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	336 388	2 406 743
Страховые выплаты к получению	8026	389 219	307 405
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027		
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028		
Дисконт по векселям	8029		
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030		
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	2 801	
Дооценка объектов основных средств	8032		
Прочие	8033	53 833	417 324

Показатель		За ___ 2015 ___ г. (1)	За ___ 2014 ___ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие расходы всего	8100	(5 685 957)	(11 148 208)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	(1 024)	(6 864)
От реализации квартир	8102		
От реализации МПЗ	8103	(69 108)	(83 494)
От реализации валюты	8104		
От реализации нематериальных активов	8105		
От продажи ценных бумаг	8106		
От реализации других активов	8107	(63 789)	
Другие налоги	8108	(2 536)	(86 450)
Расходы по оплате услуг банков	8109	(2 612)	(2 240)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110		(6 372)
Резерв по сомнительным долгам	8111	(1 607 258)	(3 089 417)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	(63 861)	(523 627)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(5 322)	6 817
Резерв по прекращаемой деятельности	8114		
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(326 731)	(677 366)
Выбытие активов без дохода	8116	(290 763)	(6 106)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(6 343)	(55 783)
Убыток 2014 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(509 886)	(452 529)
Убыток 2013 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(5 480)	(63 704)
Убыток 2012 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(121 673)	(21 749)
Убыток до 01.01.2012 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(59 681)	(3 271)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(485 583)	(71 073)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(66 310)	(37 611)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124		
Дисконт по векселям	8125		
Расходы по договорам уступки права требования	8126		
Невозмещаемый НДС	8127	(160 242)	(53 448)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128		
Взносы в объединения и фонды	8129		
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(99 016)	(75 951)
Курсовые разницы	8131	(1)	(9)
Судебные издержки	8132	(4 194)	(2 380)
Хищения, недостачи	8133		
Издержки по исполнительному производству	8134		
Погашение стоимости квартир работников	8135	(59 505)	(85 044)
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(663 458)	(1 344 198)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(49 875)	
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(10 997)	(7 764)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(25 349)	(44 750)
Расходы на благотворительность	8140	(114 398)	(441 797)
Уценка объектов основных средств	8141		
Прочие	8142	(807 960)	(3 912 027)

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду

5.12. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Показатель	Код	На 31 декабря 2015 г. (1)	На 31 декабря 2014 г. (2)	На 31 декабря 2013 г. (3)
1	2	3	4	5
Арендованные основные средства	8200	19 448 346	17 789 284	12 232 951
в том числе: по лизингу	82001	2 322 952	2 322 952	2 766 230
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	8201			
Материалы, принятые в переработку	8202			
Товары, принятые на комиссию	8203			
Оборудование, принятое для монтажа	8204			
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	8205	999 456	650 119	584 938
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	8206			
Бланки строгой отчетности	8207	2 001	502	601
Имущество, находящееся в федеральной собственности	8208			
Нематериальные активы, полученные в пользование	8209			
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	8210			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.13. Информация по отчетным сегментам

На_31.12.2015 г.	Код	Наименование отчетного сегмента Москва	Наименование отчетного сегмента М.О.	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие сегменты	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Выручка от внешних покупателей	8310	66 109 599	63 178 722					129 288 321
Выручка от продаж между сегментами	8320	-	-					-
Итого выручка сегмента	8300	66 109 599	63 178 722					129 288 321
в т.ч.								
выручка от передачи	8301	58 402 724	59 279 953					117 682 677
выручка от техприсоединения	8302	6 855 118	3 446 978					10 302 096
прочая выручка	8303	851 757	451 791					1 303 548
Проценты к получению	8330	557 736	375 713					933 449
Проценты к уплате	8340	2 806 781	1 980 005					4 786 786
Расходы по налогу на прибыль	8350	2 098 131	1 411 808					3 509 939
Прибыль(убыток) сегмента	8360	6 435 438	2 811 107					9 246 545
Активы сегментов	8370	220 922 285	111 827 305					332 749 590
в т.ч. внеоборотные активы	8371	195 603 789	101 499 239					297 103 028
Обязательства сегментов	8380	90 866 589	50 894 631					141 761 200
Амортизация ОС и НМА	8390	12 826 067	10 980 042					23 806 109

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«Московская объединенная электросетевая компания»**

**Текстовые пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых
результатах за 2015 год**

Данные текстовые пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее «Общество») за 2015 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. рублей, если не указано иное. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. Общие сведения

Полное наименование: Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Сокращенное наименование: ПАО «МОЭСК», ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Адрес Общества: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-ой Шавелецкий проезд дом 3, строение 2.

Дата и номер государственной регистрации: 1 апреля 2005г. № 1057746555811.

Общество создано в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения на основании решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» (протокол № 1 от 29 июня 2004г).

Численность персонала Общества по состоянию на 31 декабря 2015 года составила 15 479 человек.

Основными видами деятельности Общества являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии в г. Москве и Московской области,
- присоединение к электрической сети новых потребителей и увеличение мощностей существующих потребителей,
- прочие виды деятельности.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества 24 июня 2015 года (протокол № 17 от 29.06.2015) в качестве Аудитора утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

В состав Совета Директоров Общества входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31.12.2015.
1.	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Совета директоров	ПАО «Россети»	Генеральный директор, Председатель Правления
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Заместитель Председателя Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор
3.	Грищенко Сергей Валентинович	Член Совета директоров	Банк ГПБ (АО)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
4.	Демин Андрей Александрович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Член Правления
5.	Кокин Андрей Анатольевич	Член Совета директоров	ОАО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Генеральный директор
6.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Член Совета директоров	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра энергетики
7.	Лебедев Сергей Юрьевич	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Директор Департамента стратегических проектов
8.	Ливинский Павел Анатольевич	Член Совета директоров	Департамент топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	Руководитель Департамента
9.	Мангаров Юрий Николаевич	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Главный советник
10.	Никитин Сергей Александрович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля
11.	Нуждов Алексей Викторович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами
12.	Синютин Петр Алексеевич	Член Совета директоров	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления
13.	Малков Денис Александрович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Директор Департамента балансов и учета электроэнергии

В состав Правления Общества входят:

№ п/п	ФИО	Место работы	Должность на 31.12.2015
1.	Синютин Петр Алексеевич	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления
2.	Будыко Марк Леонидович	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
3.	Кимерян Владимир Анатольевич	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии
4.	Филин Александр Валентинович	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
5.	Иноземцев Александр Валерьевич	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6.	Иванов Всеволод Евгеньевич	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора – главный инженер
7.	Иванов Виктор Иванович	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала «Западные электрические сети»
8.	Пятигор Александр Михайлович	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
9.	Старостин Алексей Сергеевич	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
10.	Чегодаев Анатолий Васильевич	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала «Центральные электрические сети»

В состав Ревизионной комиссии входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Ревизионной комиссии	Место работы	Должность на 31.12.2015
1.	Ким Светлана Анатольевна	Председатель Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля
2.	Шмаков Игорь Владимирович	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Руководитель Дирекции внутреннего аудита
3.	Кириллов Артем Николаевич	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
4.	Медведева Оксана Алексеевна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
5.	Зайцева Татьяна Викторовна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Заместитель начальника управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности

По состоянию на 31 декабря 2015 года Общество имеет в своей структуре следующие филиалы:

1. Южные электрические сети
2. Восточные электрические сети
3. Северные электрические сети
4. Западные электрические сети
5. Высоковольтные кабельные сети
6. Центральные электрические сети
7. Московские кабельные сети.
8. Энергоучет
9. Новая Москва
10. Московские высоковольтные сети

Информация об организациях, которые являются дочерними и зависимыми по отношению к Обществу, представлена в таблице:

Наименование	Место регистрации	Сфера деятельности	Доля участия Общества
ОАО «Москабельсьетмонтаж» (ОАО «МКСМ»)	115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, д.17, стр.3	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования	100%
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (ОАО «Завод РЭТО»)	г. Москва, Старокаширское ш., 4а	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования	100%
ОАО «Москабельэнергоремонт» (ОАО «МКЭР»)	111539, г. Москва ул. Реутовская 7Б	Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередач, включая взаимосвязанные вспомогательные работы. Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования. Производство электромонтажных работ.	100%
ОАО «Энергоцентр»	142117, Московская обл, Подольск г, Кирова ул, дом № 65	Строительство электросетевых объектов на территории Московской области	100%

2. Основные положения учетной политики

В отчетном периоде в Обществе действовала бухгалтерская и налоговая учетная политика, утвержденная приказом Генерального директора № 1538 от 31.12.2014г. В 2015 году в учетную политику Общества для целей бухгалтерского учета были внесены

изменения Приказом ПАО «МОЭСК» от 20.11.2015 № 1475. В учетную Политику Общества для целей налогового учета изменения не вносились.

2.1. Нормативно-правовая база

Бухгалтерский отчет Общества сформирован, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского и налогового учета и отчетности, в частности:

1. Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
2. Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;
3. Положения по бухгалтерскому учету № 1/2008 «Учетная политика предприятия», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 №106н;
4. Положения по бухгалтерскому учету № 2/2008 «Учет договоров строительного подряда», утвержденного приказом Минфина России от 24.10.2008 № 116н;
5. Положения по бухгалтерскому учету № 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденного приказом Минфина России от 27.11.2006 № 154н;
6. Положения по бухгалтерскому учету № 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.07.1999 № 43н;
7. Положения по бухгалтерскому учету № 5/01 «Учет материально-производственных запасов», утвержденного приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н;
8. Положения по бухгалтерскому учету № 6/01 «Учет основных средств», утвержденного приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н;
9. Положения по бухгалтерскому учету № 7/98 «События после отчетной даты», утвержденного приказом Минфина России от 25.11.1998 № 56н;
10. Положения по бухгалтерскому учету № 8/10 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденного приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н;
11. Положения по бухгалтерскому учету № 9/99 «Доходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н;
12. Положения по бухгалтерскому учету № 10/99 «Расходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н;
13. Положения по бухгалтерскому учету №11/2008 «Информация о связанных сторонах», утвержденного приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н;
14. Положения по бухгалтерскому учету № 12/2010 «Информация по сегментам», утвержденного приказом Минфина России от 08.11.2010 № 143н;
15. Положения по бухгалтерскому учету № 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденного приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н;
16. Положения по бухгалтерскому учету № 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденного приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н;
17. Положения по бухгалтерскому учету № 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н;
18. Положения по бухгалтерскому учету № 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 02.07.2002 № 66н;
19. Положения по бухгалтерскому учету № 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н;
20. Положения по бухгалтерскому учету № 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н;
21. Положения по бухгалтерскому учету № 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденного приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н;

22. Положения по бухгалтерскому учету № 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 24.11.2003г. № 105н;
23. Положения по бухгалтерскому учету № 21/2008 «Изменения оценочных значений», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008г. № 106н;
24. Положения по бухгалтерскому учету № 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», утвержденного приказом Минфина России от 28.06.2010г. № 63н;
25. Положения по бухгалтерскому учету № 23/11 «Отчет о движении денежных средств», утвержденного приказом Минфина России от 02.02.2011 г. № 11н;
26. Положения по бухгалтерскому учету № 24/11 «Учет затрат на освоение природных ресурсов», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2011 г. № 125н;
27. Положения по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций, утвержденного письмом Минфина РФ от 30.12.1993 г. № 160;
28. Приказа № 66н от 02.07.2010 « О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
29. Других действующих российских правил (стандартов) бухгалтерского учета;
30. Налогового, трудового, земельного и других кодексов Российской Федерации.

2.2. Нематериальные активы

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов определяется как сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечения условий для использования актива в запланированных целях.

Амортизация нематериальных активов с определенным сроком полезного использования производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов. Срок полезного использования определяется комиссией Общества, которая создается приказом Генерального директора Общества.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации:

Нематериальные активы	Сроки полезного использования, мес.
Товарный знак	102
Патент на Устройство для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в цепях с токоограничивающими реакциями	120
Патент на Моделирующее устройство для определения мест установки средств компенсации реактивной мощности в электрических сетях общего назначения	120
Автоматизированная система управления корпоративными финансами и договорами ПАО "МОЭСК"-АСКФ	120

Автоматизированная система визуальной управленческой отчетности для финансово-экономического блока ПАО "МОЭСК"-АС ВУО ФЭБ	120
Автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью ПАО "МОЭСК"- АСУ ФХД	120
Патент № 155569 от 18.09.2015 г. на полезную модель "Устройство для автоматического регулирования напряжения трансформатора"	120
Патент № 154190 от 21.07.2015 на полезную модель "Устройство для зарядки общественного электротранспорта"	120
Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2015613699 от 18.09.2015 "Программа расчета установок устройств автоматического регулирования напряжения трансформаторов электрических сетей"	120
Патент № 155427 от 11.09.2015 г. на полезную модель "Устройство для зарядки общественного электротранспорта"	120
Программный комплекс по технологическому управлению зарядными станциями	98
Патент № 130459 на полезную модель "Зарядная станция для электротранспорта"	101
Разработка методологического обеспечения для участия ОАО "МОЭСК" в работе по реализации сокращений парниковых газов на международном углеродном рынке для нужд ОАО "МОЭСК"	60
Комплексное исследование применения вставок постоянного тока (ВПТ) в сети ОАО "МОЭСК", определение алгоритмов их управления с учётом особенности Московской энергосистемы	60
Оценка электродинамического и термического воздействия токов КЗ на ВЛ при росте уровня рабочих токов и токов КЗ для нужд ОАО "МОЭСК"	60
Разработка общих технических требований и типовых технических решений к автоматизированной системе мониторинга и диагностики оборудования подстанции ОАО "МОЭСК"	60

Изменение первоначальной стоимости нематериального актива, по которой он принят к бухгалтерскому учету, допускается в случаях переоценки и обесценения нематериальных активов.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче. При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче по таким договорам, величина стоимости нематериальных активов полученных устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные нематериальные активы.

2.3. Основные средства

Объекты основных средств принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). В отчетности основные средства отражаются по остаточной стоимости.

Общество проводит переоценку основных средств с периодичностью не чаще одного раза в год (на конец отчетного года) по текущей (восстановительной) стоимости в отношении следующих групп основных средств: «Силовые машины и оборудование».

Переоценка группы однородных объектов основных средств «Силовые машины и оборудование» производится в порядке, установленном законодательством РФ, на конец отчетного года, на основании соответствующего распорядительного документа Генерального директора Общества, в случае если по результатам проведенной оценки совокупное отклонение от первоначальной стоимости составляет более 10 процентов. Переоценка объектов основных средств Общества проводится независимыми оценщиками.

Сумма уценки объекта основных средств в результате переоценки относится на финансовый результат в качестве прочих расходов. Сумма уценки объекта основных средств, осуществленная в пределах дооценки, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной в добавочный капитал организации, отражается в уменьшение добавочного капитала.

Сумма дооценки объекта основных средств в результате переоценки зачисляется в добавочный капитал организации. Сумма дооценки объекта основных средств, равная сумме уценки его, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной на финансовый результат в качестве прочих расходов, зачисляется в финансовый результат в качестве прочих доходов.

При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала организации в нераспределенную прибыль организации.

Основные средства стоимостью не более 40 000 рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом. Сроки полезного использования основных средств, использованные для начисления амортизации, приведены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования, в месяцах
Производственные здания	374
Сооружения, кроме ЛЭП	286
Линии электропередачи и устройства к ним	273
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	180
Производственный и хозяйственный инвентарь	52

Прочие	78
--------	----

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, и по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, документы переданы на государственную регистрацию и фактически эксплуатируются, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету учета основных средств. По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Имущество, полученное Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами (в частности по договорам мены), оценивается по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу, устанавливается из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

При невозможности установить стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

Стоимость основных средств, полученных взамен выбывающего имущества в рамках соглашений о компенсации потерь, определяется исходя из фактических затрат на строительство объекта передающей стороны, указанная в акте приемки-передачи имущества.

При оценке имущества его фактическая стоимость формируется с учетом затрат, понесенных Обществом на доведение имущества до состояния, пригодного к использованию (на проведение экспертиз, консультаций, на оплату услуг агентов и иных посредников, на доставку, на монтаж и пробные пуски, регистрацию сделок, оплату пошлин и т.д.).

2.4. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы принимаются к учету по фактической себестоимости, которой признается сумма фактических затрат на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). В качестве материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд Общества.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по средней себестоимости.

В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

В качестве единицы материально-производственных запасов принимается номенклатурный номер.

Транспортно-заготовительные расходы по доставке на склад Общества включаются в фактическую себестоимость материалов.

На конец отчетного года материально-производственные запасы отражаются в бухгалтерском балансе по стоимости, определяемой исходя из указанных выше способов оценки запасов.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, либо текущая рыночная стоимость, стоимость продажи которых снизилась, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей. Данный резерв образуется за счет финансовых результатов Общества на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости.

2.5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования является договор, код государственной регистрации, серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется следующим образом:

- вклады в уставные капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы финансовых вложений;
- ценные бумаги (акции и облигации) оцениваются при выбытии по средней первоначальной стоимости.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Корректировка оценки финансовых вложений производится ежегодно, по состоянию на конец отчетного года.

Общество образует резерв под обесценения финансовых вложений, по которым не определяется их рыночная стоимость, в случае устойчивого существенного снижения величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях его деятельности, определенных на конец отчетного года.

Проценты (купонный доход, дисконт) по ценным бумагам начисляются за каждый отчетный период в соответствии с условиями договора и списываются на прочие доходы (расходы).

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

2.6. Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями и заказчиками.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты.

Сомнительной считается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

2.7. Признание доходов

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка от продажи товаров, оказания услуг отражается в отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость.

К доходам от обычных видов деятельности относятся:

- доходы от транспортировки электроэнергии;
- доходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- доходы от сдачи имущества в аренду;
- доходы от предоставления услуг промышленного характера.

2.8. Признание расходов

Расходы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной форме.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества. Расходы по обычным видам деятельности подразделяются на:

- расходы по передаче электроэнергии;
- расходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- расходы от сдачи имущества в аренду;
- расходы по представлению услуг производственного характера.

2.9. Учет расходов по займам и кредитам

Займы и кредиты представляют собой принятые от займодавца (кредитора) денежные средства (кредит, заем) в размере и на условиях, предусмотренных договором, которые заемщик обязуется возратить через определенное время в полном объеме и уплатить проценты, если иное не предусмотрено законом или договором займа.

Расчеты по займам и кредитам представляют собой информацию о состоянии расчетов займодавца и заемщика со стороны заемщика. При этом расчеты по уплате процентов отражаются в учете обособленно от расчетов по основной сумме долга.

Проценты по заемным обязательствам, возникающие при привлечении Обществом средств в целях создания собственного инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива. Объект признается инвестиционным активом, если подготовка данного объекта к предполагаемому использованию обязательно требует длительного времени (превышающего 12 месяцев).

В частности, создание инвестиционного актива может быть связано с:

- осуществлением капитального строительства в форме нового строительства, а также реконструкции, расширения и технического перевооружения (в т.ч. достройка, дооборудование, модернизация и т.д.) действующих объектов непродуцированной сферы. Указанные работы (кроме нового строительства) приводят к изменению сущности объектов, на которых они осуществляются, а затраты, производимые при этом, не являются издержками отчетного периода по их содержанию,
- приобретением зданий, сооружений, оборудования, транспортных средств и других отдельных объектов основных средств (или их частей),
- приобретением и созданием активов нематериального характера (патентов, программных продуктов, НИОКТР и т.п.).

Для целей критериев инвестиционного актива срок строительства определяется в соответствии с плановым сроком создания, либо реконструкции/модернизации актива, указанного в инвестиционной программе с учетом времени выполнения проектно-исследовательских работ (ПИР) на строительство данного актива. Если, с учетом времени фактически сложившихся приостановок в создании объекта, фактический срок строительства составил менее 12 месяцев, капитализированные ранее затраты по займам не пересчитываются, а остаются в составе стоимости объекта

Общество производит реклассификацию (перевод) долгосрочной задолженности в краткосрочную на каждую отчетную дату. Реклассификация задолженности по полученным заемным средствам (как по основному долгу, так и по соответствующим суммам начисленных процентов) производится в следующем порядке:

- краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты;
- долгосрочная задолженность переводится в состав краткосрочной задолженности, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата долга остается менее 12 месяцев,
- по долгосрочным договорам кредита (займа), погашаемым частями, задолженность по очередной части договора (займа) переводится в состав текущей части долгосрочных заемных средств, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата указанной части задолженности остается менее 12 месяцев.

2.10. Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность Общества, сколько

деятельность его контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: а) косвенные палогии в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее; б) поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

Учет курсовой разницы по активам и обязательствам, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена финансовая отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал.

Курс ЦБ РФ доллара США к рублю на 31 декабря 2015 г. составил: 72,8827 рублей (31 декабря 2014 года: 56,2584 рубля, 31 декабря 2013г.: 32,7292 рублей).

2.11. Государственные субсидии

Средства целевого финансирования признаются средства (в виде денежных средств или (и) ресурсов, отличных от денежных средств), предназначенные для осуществления мероприятий целевого назначения, поступившие от других организаций и лиц, а также государственная помощь, в том числе в форме субсидий (далее «бюджетные средства»). Бюджетные средства, включая ресурсы, отличные от денежных средств, принимаются к бухгалтерскому учету при наличии следующих условий:

- имеется уверенность, что указанные средства будут получены. Подтверждением могут быть утвержденная бюджетная роспись, уведомление о бюджетных ассигнованиях, лимитах бюджетных обязательств, акты приемки-передачи ресурсов и иные соответствующие документы;
- имеется уверенность, что условия предоставления этих средств Обществом будут выполнены. Подтверждением могут быть заключенные Обществом договоры, принятые и публично объявленные решения, технико-экономические обоснования, утвержденная проектно-сметная документация и т.п.

2.12. Способы классификации активов и обязательств

В бухгалтерской (финансовой) отчетности активы и обязательства относятся к краткосрочным, если срок обращения/погашения их не превышает 12 месяцев со дня, после отчетной даты, остальные активы и обязательства представляются в отчетности как долгосрочные.

Затраты, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по

счета 97 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Если по конкретному вопросу в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании учетной политики осуществляется разработка организацией соответствующего способа, исходя из настоящего и иных положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов бухгалтерской (финансовой) отчетности.

2.13. Способы оценки имущества

Оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно - по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации, по стоимости его изготовления.

2.14. Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые могут потребовать внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерва под снижение стоимости материально-производственных запасов;
- сроки полезного использования нематериальных активов;
- резервы, образованные в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности.

Общество признает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные обязательства, которые отражаются на счете учета резервов предстоящих расходов (счет 96). При признании оценочного обязательства, в зависимости от его характера, величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы, либо включаются в стоимость актива.

К резервам под оценочные обязательства относятся следующие предстоящие расходы:

- резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам;
- резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год;
- прочие резервы предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам формируется по каждому работнику. При формировании резерва учитываются следующие показатели: фактическая заработная плата работников и иные выплаты за расчетный период, предусмотренные системой оплаты труда и принимаемые в расчет при исчислении среднего заработка в соответствии со статьей 139 Трудового кодекса Российской Федерации, общее количество неиспользованных календарных дней отпуска на отчетную дату, начисления сумм страховых взносов. Резерв начисляется ежемесячно.

Накопленная, но не использованная на конец месяца, сумма резерва учитывается как переходящий остаток резерва предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам по состоянию на отчетную дату уточняется, исходя из фактического количества дней неиспользованного

отпуска. При превышении накопленной суммы резерва производится восстановление. При недостаточности накопленного резерва производится единовременное доначисление резерва на предстоящую оплату отпусков. Результаты оформляются актом инвентаризации остатков резерва.

Резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год, за четвертый квартал, за декабрь отчетного периода определяется по каждому работнику как сумма вознаграждения, право на получение которой появляется у работников организации за отчетный период. В сумму резерва включаются все суммы страховых взносов и взносов на социальное страхование от несчастных случаев, рассчитанных с суммы отчислений в резерв.

3. Нематериальные активы

Нематериальные активы Общества по состоянию на 31 декабря 2015 г. включают торговый знак Общества, патенты и права на разработки и исследования.

Информация об остатках и движении нематериальных активов в течение отчетного периода представлена в Таблице №5.1.1., а по незаконченным операциям по приобретению в Таблице №5.2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В 2015 году Общество понесло затраты по приобретению (созданию) нематериальных активов (новых технологий, прав на патенты, лицензий на использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей и др.) на общую сумму 419 290 тыс. руб. (2014г.: 518 923 тыс. руб.).

Общество произвело расходы по приобретению неисключительных прав и лицензий. В бухгалтерском учете данные расходы отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», имеют долгосрочный характер и включаются в I раздел бухгалтерского баланса «Внеоборотные активы» (строка «Прочие внеоборотные активы») за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Расходы на приобретение	Остаток на 31.12.2013	Поступило	Выбыло	Остаток на 31.12.2014	Поступило	Выбыло	Остаток на 31.12.2015
Права пользования:							
программные продукты	53 441	-	(17 797)	35 644	-	(17 822)	17 822
прочие, консультационные услуги и услуги банка	156 242	5 696	(120 436)	41 502	20 894	(18 591)	43 805
Лицензии, сертификаты, разрешения, пр.	66 586	137 467	(58 258)	145 795	283 060	(130 372)	298 483
Итого	276 270	143 163	196 492	222 941	303 954	(166 786)	360 110
Минус: краткосрочная часть	(99 618)			(48 287)			(23 869)
Итого долгосрочная часть	176 652			174 654			336 241

4. Результаты исследований и разработок (НИОКР)

В отчетном периоде наличие и движение результатов НИОКР по Обществу представлено в Таблице №5.2.1., расходы по незаконченным и неоформленным научно-

исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам – в Таблице и №5.2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В 2015 году Общество понесло затраты по незаконченным и неоформленным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам на общую сумму 264 915 тыс. руб. (2014г.: 177 118 тыс. руб.).

5. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств и соответствующего накопленного износа представлена в Таблице № 5.3.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Основные средства группы «Машины и оборудование» учитываются по переоцененной стоимости, в 2015 году переоценка основных средств не проводилась.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. балансовая стоимость полностью амортизированных основных средств без учета износа составила 39 720 896 тыс. руб. (31 декабря 2014 г.: 30 585 475 тыс. руб., 31 декабря 2013 г.: 26 109 847 тыс. руб.).

Расходы по кредитам и займам в размере 2 409 218 тыс. руб. (2014 год: 1 861 718 тыс. руб.) были капитализированы в течение отчетного периода. Ставка капитализации составила 0,81% (2014 год: 0,71%) и представляет собой средневзвешенную годовую ставку по всем нецелевым займам, использованным для создания инвестиционных активов.

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация по балансовой стоимости объектов такого рода по состоянию на 31 декабря представлена в таблице:

Объекты основных средств	2015г.	2014 г.	2013 г.
Земельные участки	92 777	93 579	88 832
Объекты жилищного фонда	64	64	64
Итого	92 841	93 643	88 896

В собственности Общества находится двадцать три земельных участка общей площадью 56,49 га (31 декабря 2014 г.: 46,47 га, 31 декабря 2013 г.: 54,48 га).

Информация об изменениях стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету (достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов основных средств) представлена в Таблице 5.3.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Информация об объектах недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации по состоянию на отчетную дату представлена в Таблице № 5.3.4 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Информация о наличии и движении объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, модернизации и т.п. основных средств представлена в Таблице 5.3.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

6. Финансовые вложения

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в Таблице 5.4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Вложения в уставный капитал других компаний

На 31 декабря 2015 года Общество имеет доли в уставном капитале компаний:

Наименование компании	Доля в Уставном капитале	Остаток на 31.12.2015 г.	Остаток на 31.12.2014 г.	Остаток на 31.12.2013г.
МКЭР	100%	466 739	398 211	450 289
Энергоцентр	100%	1 171 000	1 051 000	1 051 000
РЭТО	100%	661 955	659 154	661 955
МКСМ	100%	1 793 454	1 793 454	1 793 454
Итого		4 093 148	3 901 819	3 956 699

По состоянию на 31 декабря 2015 года Общество выявило признаки обесценения финансовых вложений и в 2015 году доначислило резерв в размере 63 861 руб., а также восстановило резерв в сумме 2 801 тыс. руб., выявив признаки повышения расчетной стоимости финансовых вложений (в 2014 году доначисление резерва в размере 54 880 тыс. руб.) Стоимость вкладов в уставный капитал дочерних обществ на отчетную дату отражена в балансе по первоначальной стоимости за минусом начисленных резервов. Информация о движении резерва по финансовым вложениям в уставные капиталы других компаний представлена в Таблице № 5.4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Долговые финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2015 долговые обязательства, текущая рыночная стоимость по которым не определяется, включали:

Заемщик	Сумма, подлежащая погашению в течение 12 мес. после отчетной даты	Сумма, подлежащая погашению в период более 12 мес. после отчетной даты	Срок погашения
ОАО «Энергоцентр»	-	484 697	2024г.
ОАО «Энерго-финанс»	468 747	-	12.12.2014г.
Минус резерв	(468 747)	-	
Итого	-	484 697	

Права требования по облигациям дочерней компании ОАО «Энергоцентр» перешли к Обществу в 2012г. в порядке переуступки права требования сторонних кредиторов. Обеспечений под облигации заемщиков не получено. Общество намерено удерживать долговые финансовые вложения до погашения.

7. Запасы

Информация о наличии и движении запасов и резерва под снижение стоимости в отчетном периоде представлена в Таблице 5.5.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Запасов, переданных в залог, нет.

8. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности и резерва по сомнительной задолженности за отчетный период представлена в Таблице 5.6.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу. Обороты включают дебиторскую задолженность, образовавшуюся и погашенную в одном отчетном периоде.

9. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства включают по состоянию на 31 декабря:

	2015 г.	2014 г.	2013 г.
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	200 269	4 179 053	1 477 406
Прочие (денежные документы)	2	2 722	3 767
Итого денежные средства и их эквиваленты	200 271	4 181 775	1 481 173

По состоянию на 31 декабря 2015 года Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства:

- открытые Обществу, но неиспользованные кредитные линии по состоянию на отчетную дату, на общую сумму 33 632 120 тыс. руб.;
- денежные средства в размере 3 000 000 тыс. руб., которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта;
- денежные средства в размере 30 632 120 тыс. руб. по кредитам, недополученным по состоянию на отчетную дату по заключенным кредитным договорам.

По состоянию на 31 декабря 2015 года Общество не имело недоступных для использования сумм денежных средств.

10. Прочие активы

На 31 декабря прочие активы включали:

	2015 г.		2014 г.		2013 г.	
	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные
Расходы на приобретение неисключительных прав и лицензий (см. Примечание 4)	274 614	23 869	102 590	43 205	44 997	21 590
Прочие (ПО SAP, консультационные услуги и услуги банка)	61 627	-	72 064	5 082	131 656	78 027
Итого	336 241	23 869	174 654	48 287	176 652	99 618

11. Уставный, добавочный и резервный капитал

Информация об уставном, добавочном и резервном капитале и движении за отчетный период представлена в Таблице № 3.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу

Уставный капитал состоит из 48 707 091 574 (сорок восемь миллиардов семьсот семь миллионов девятьсот одна тысяча пятьсот семьдесят четыре) обыкновенных акций, номиналом 0,50 рублей. Сумма уставного капитала составляет 24 353 545 787 (Двадцать четыре миллиарда триста пятьдесят три миллиона пятьсот сорок пять тысяч семьсот восемьдесят семь) руб.

По состоянию на 31 декабря 2015 года все выпущенные акции полностью оплачены и находятся в обращении. Выкупа собственных акций или иных изменений в

структуре капитала в 2015 году не произошло.

В 2015 году были объявлены дивиденды за 2014 год по обыкновенным акциям в сумме 2 055 439 тыс. руб. или 0,0422 руб. на одну обыкновенную акцию.

Общество сформировало резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал формировался за счет чистой прибыли Общества.

12. Займы и кредиты

В 2015 году Обществом были привлечены 27 479 700 тыс. руб., в том числе:

- по кредитным линиям 20 479 700 тыс. руб.;
- по облигационному займу - 7 000 000 тыс. руб.

В течение 2015 года погашены обязательства по кредитам в сумме 27 433 137 тыс. руб.

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали:

	2015 г.		2014 г.		2013г.	
	Долгосрочны е заемные средства	Краткосрочн ые заемные средства	Долгосрочны е заемные средства	Краткосрочн ые заемные средства	Долгосрочны е заемные средства	Краткосрочн ые заемные средства
Кредиты банков	53 367 880	2 502 866	42 121 317	10 710 728	36 721 317	5 419 400
Прочие займы	12 000 000	5 164 164	10 000 000	10 202 523	15 000 000	361 948
Текущая часть долгосрочных обязательств	0	379 121	-	372 753	-	24 367
Итого заемные средства	65 367 880	8 046 151	52 121 317	21 286 004	51 721 317	5 805 715

Сумма расходов по займам и кредитам, включенных в прочие расходы и в стоимость инвестиционных активов, в 2015 году составила 4 786 786 и 2 409 218 соответственно (в 2014 году - 3 456 957 тыс. руб. и 1 861 718 тыс. руб. соответственно).

Балансовая стоимость всех предоставленных кредитов и займов выражена в российских рублях. Под полученные кредиты и займы Общество не предоставляло обеспечений.

Долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря 2015г. имели следующую структуру:

№	Наименование	Номер договора	На 31.12.2015г.	На 31.12.2014г.	На 31.12.2013г.	Дата погашения
	Кредиты банков:					

1	Кредитор 1	5681	19 417 888	12 621 317	8 521 317	26.12.2018
2	Кредитор 1	5680	10 000 000	10 000 000	10 000 000	26.09.2018
3	Кредитор 2	КС-725350/2013/00043	10 000 000	10 000 000	2 000 000	28.11.2018
4	Кредитор 2	КС-ЦВ-725350/2014/00149	4 867 992	-	-	26.12.2019
5	Кредитор 2	КС-ЦВ-725350/2014/00150	2 082 000	-	-	26.12.2019
6	Кредитор 2	2995	-	-	3 000 000	21.06.2016
7	Кредитор 3	01BN8L	5 000 000	5 000 000	-	31.07.2017
8	Кредитор 3	01BN9L	2 000 000	2 000 000	-	31.07.2017
9	Кредитор 1	5449	-	2 500 000	2 500 000	18.08.2016
10	Кредитор 1	5460	-	-	3 000 000	16.09.2015
11	Кредитор 1	5461	-	-	3 200 000	16.09.2015
12	Кредитор 1	5462	-	-	1 500 000	16.09.2015
13	Кредитор 2	3006	-	-	3 000 000	21.06.2016
14	Кредитор 4	5349	-	-	-	27.09.2014
15	Кредитор 4	5350	-	-	-	27.09.2014
16	Кредитор 4	5448	-	-	-	18.08.2014
	Итого кредиты банков:		53 367 880	42 121 317	36 721 317	
	Облигационные займы:					
17	Займ	№3	-	5 000 000	5 000 000	10.02.2016
18	Займ	№4	5 000 000	5 000 000	-	21.09.2017
19	Займ	№7	7 000 000	-	-	02.05.2018
20	Займ	№1	-	-	5 000 000	18.09.2015
21	Займ	№2	-	-	5 000 000	26.10.2015
	Итого облигационных займов:		12 000 000	10 000 000	15 000 000	
	Итого		65 367 880	52 121 317	51 721 317	

Годовая ставка процентов по долгосрочным кредитам и займам в 2015 году составила от 10,45% до 11,5% (2014 год 7,461% до 11,5%).

Ниже представлен график платежей по долгосрочным заемным средствам по состоянию на 31 декабря 2015г.:

	Сумма в тыс. руб.
2015 год	-
2016 год	-
2017 год	30 896 571
2018 год	34 471 309
2019 год	-
После 2019 года	-

Краткосрочные заемные средства

Краткосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря 2015 г. имели следующую структуру:

№	Наименование	Номер договора	На 31.12.2015г.	На 31.12.2014г.	На 31.12.2013г.	Дата погашения
	Кредиты банков:					
1	Кредитор 1	5461	-	3 200 000	-	16.09.2015
2	Кредитор 1	5460	-	3 000 000	-	16.09.2015
3	Кредитор 1	5681	-	2 000 000	-	25.03.2015
4	Кредитор 1	5462	-	1 500 000	-	16.09.2015
5	Кредитор 1	5681	-	1 000 000	-	28.03.2015
6	Кредитор 1	5349	-	-	2 000 000	27.09.2014
7	Кредитор 1	5350	-	-	2 000 000	27.09.2014
8	Кредитор 1	5448	-	-	1 356 210	18.08.2014
9	Кредитор 1	5449	2 500 000	-	-	18.08.2016
10	Кредитор 5	57-13/О	-	-	50859	28.01.2014
11	Проценты по кредитам		90 016	74 315	36698	
	Итого кредиты банков:		2 590 016	10 774 315	5443767	
	Облигационные займы:					
12	Займ	№1	-	5 000 000	-	18.09.2015
13	Займ	№2	-	5 000 000	-	26.10.2015
14	Займ	№3	5 000 000	-	-	10.02.2016
15	Купонный доход		456 135	511 689	361 948	
	Итого облигационных займов:		5 456 135	10 511 689	361 948	
	Итого		8 046 151	21 286 004	5 805 715	

Годовая ставка процентов по краткосрочным кредитам и займам в 2015 году составила от 8,54% до 9,15% (2014 год от 7,722% до 8,54%).

13. Оценочные обязательства

Информация о наличии и движении оценочных обязательств в отчетном периоде представлена в Таблице 5.7.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Все резервы имеют краткосрочный характер.

Судебные иски

По состоянию на 31 декабря 2015 г. Обществом создан резерв в размере 120 530 тыс. руб. на покрытие убытков, которые Общество может понести в связи с судебными исками, в том числе:

- Создан резерв под судебный иск в отношении задолженности Общества перед ОАО «Оборонэнерго» по оплате оказанных услуг по передаче электрической энергии за январь 2012 года (договор в отношении точек поставки не заключен). Сумма ожидаемых убытков в связи с неблагоприятным исходом судебного дела составляет 104 884 тыс. руб., дело №А40-13624/15.

24.12.2015 решение по данному судебному делу в пользу истца вступило в законную силу. Ожидается, что судебный акт по этому иску будет исполнен не позднее первого квартала 2016 года;

- создан резерв в связи с судебным иском к Обществу со стороны Департамента строительства г. Москвы. Исковые требования мотивированы наличием неосновательного обогащения у ПАО «МОЭСК» в связи с прекращением договора технологического присоединения от 25.12.2008 №ПМ-08/19515-07 (договор расторгнут по требованию Департамента строительства города Москвы), дело №А40-64793/15.

Общая сумма иска, предъявленного Обществу, составляет 4 564 тыс. руб.

Судебное решение по этому иску вступило в законную силу 16.12.2015. Таким образом, судебный акт будет исполнен не позднее первого квартала 2016 года.

Так как вероятность неблагоприятного исхода для Общества по искам высокая, то были созданы соответствующие резервы на покрытие возможных убытков.

Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2015г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2015 г. будет использован в первой половине 2016 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2015 г.

14. Кредиторская задолженность

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 5.6.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Обороты включают кредиторскую задолженность, образовавшуюся и погашенную в одном отчетном периоде.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами по состоянию на 31 декабря имела следующую структуру:

	2015 г.	2014 г.	2013 г.
Страховые взносы – всего	210 427	159 694	-
в том числе:			
- Фонд социального страхования	-	-	-
- Пенсионный фонд	154 185	144 674	-
- Фонд обязательного медицинского	56 242	15 020	-

	2015 г.	2014 г.	2013 г.
страхования			
Фонд обязательного социального страхования (обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний)	-	-	-
Прочее	-	-	-
Итого задолженность перед государственными бюджетными фондами	210 427	159 694	-

Задолженность по налогам и сборам

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря включает:

	2015 г.	2014 г.	2013 г.
Налог на прибыль		870 049	-
Налог на добавленную стоимость	948 260	-	-
Налог на имущество	439 634	353 288	228 153
Транспортный налог	10 548	8 897	8 252
Земельный налог	1 993	3 514	1 787
Прочие	6	-	-
Итого задолженность по налогам и сборам	1 400 441	1 235 813	238 192

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

15. Прочие обязательства

На 31 декабря прочие обязательства состояли из следующих позиций:

Виды обязательств	2015 г.		2014 г.		2013 г.	
	Долгосрочные	Краткосрочные	Долгосрочные	Краткосрочные	Долгосрочные	Краткосрочные
Кредиторская задолженность по техническому присоединению	9 283 941	-	8 226 560	-	6 536 118	-
НДС по авансам выданным	-	174 484	-	1 098 154	-	1 098 167
Итого	9 283 941	174 484			6 536 118	1 098 167

16. Раскрытие информации по доходам и расходам

Информация о выручке от продажи товаров, работ услуг (за минусом НДС и аналогичных обязательных платежей) и о расходах по обычным видам деятельности изложена в Отчете о финансовых результатах за 2015 год и в Таблице 2.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Сумма управленческих расходов в составе себестоимости составила 3 016 739 тыс. руб. (2014г.: 2 559 039 руб.).

17. Прочие доходы и расходы

Информация о прочих доходах и расходах изложена в Таблице 5.11. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

18. Изменение оценочных значений

Информация об изменении оценочных значений изложена в Таблице 5.7.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

19. Расчеты по налогу на прибыль

		2015г.	2014г.
1	Прибыль (убыток) до налогообложения по бухгалтерскому учету	13 360 886	11 899 427
2	Условный расход по налогу на прибыль	2 672 177	2 379 885
3	Постоянное налоговое обязательство/актив (ЦНО/ПНА):		
3.1	Амортизация основных средств	1 008 076	1 115 612
3.2	Выплаты работникам и культурно-спортивные мероприятия	175 559	293 341
3.3	Расходы на списание НКС	0	118 739
3.4	Резерв под обесценение ценных бумаг	12 772	104 725
3.5	Резерв по судебным делам	65 346	135 473
3.7	Убыток прошлых лет	52 845	93 973
3.8	Расходы по страхованию НПФ	23 337	23 738
3.9	Расходы по активированию одного опка	52 584	21 503
3.10	Восстановление резерва под снижение стоимости ТМЦ	(237)	(2 754)
3.11	Восстановление оценочного резерва по судебным делам	(37 944)	(46 069)
3.12	Другие расходы	290 369	726 121
	Итого ЦНО/ПНА	1 642 707	2 584 402
4	Увеличение/ (уменьшение) отложенного налогового актива (ОНА):		
4.1	Резерв по сомнительным долгам	82 900	579 261
4.2	Резервы по оплате труда	(8 628)	(3 213)
4.3	Расходы для заключения договоров аренды земли	(37 668)	25 464
4.4	Другие расходы	669	-
	Итого ОНА	37 273	601 512
5	(Увеличение)/уменьшение отложенного налогового обязательства (ОНО):		
5.1	Основные средства амортизация, амортизационная премия, капитализация %	(781 611)	(893 847)
5.2	НИОКР	(52 983)	(35 424)

5.3.	Другие расходы	(7 625)	6 929
	Итого ОНО	(842 219)	(922 342)
6.	Расход по налогу на прибыль	3 509 939	4 643 457

В бухгалтерском балансе отложенные налоговые активы и обязательства показаны развернуто. Информация по движению отражена Таблице 5.7.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

20. Прибыль на акцию

Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию составляет:

№ п/п	Наименование	2015 г.	2014 г.
1.	Прибыль за отчетный период	9 246 545	8 208 385
2.	Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода, (тыс. штук)	48 707 092	48 707 092
3.	Базовая прибыль на акцию, в руб.	0,1898	0,1685

У Общества нет потенциальных разводняющих акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию. Информация о прибыли на одну акцию представлена в Таблице №2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

21. Связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- приобретение и продажа основных средств и других активов;
- аренда имущества и предоставление имущества в аренду;
- передача в виде вклада в уставные (складочные) капиталы;
- предоставление и получение обеспечений исполнения обязательств.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

- члены Совета директоров Общества (п.1 текстовых пояснений);
- члены Правления Общества (п.1 текстовых пояснений);
- единоличный исполнительный орган Общества;
- ПАО «Россети» (принадлежит 50,90 % обыкновенных акций Общества);
- ОАО «Энергоцентр» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Москабельсетьмонтаж» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Москабельэнергоремонт» (100 % акций принадлежит Обществу);
- лица, входящие в группу лиц ПАО «Россети» (прочие связанные стороны).

Полный список аффилированных лиц Общества размещен на странице в сети Интернет по адресу: http://www.moesk.ru/invest_news/taskritie/aff_lica/

- В отчетном периоде Обществом осуществлялись хозяйственные операции:
- с дочерними обществами, связанные с производственной деятельностью (приобретение товаров, работ, услуг);
 - с контролирующей организацией ПАО «Россети», связанные с оказанием услуг Обществу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса и по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства;
 - с прочими связанными сторонами по вопросам осуществления хозяйственной деятельности Общества.

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям:

	2015 г.	2014 г.	2013 г.	Форма расчетов
Дебиторская задолженность и авансы выданные				
ПАО «Россети»		29 882	-	безналичная
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	91 190	97 314	59 703	безналичная
ОАО «Москабельсьемонтаж»	11 136	21	33	безналичная
ОАО «Энергоцентр»	657 392	673 846	623 217	безналичная
ОАО «Москабель-энергоремонт»	70 083	74 949	71 130	безналичная
ПАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы" (ПАО «ФСК»)	46 557	41 174	-	безналичная
Кредиторская задолженность				
ПАО «Россети»	52 457	21 269	-	безналичная
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	133 162	120 656	77 716	безналичная
ОАО «Москабельсьемонтаж»	381 326	182 402	305 527	безналичная
ОАО «Энергоцентр»	78 595	448 346	52 411	безналичная
ОАО «Москабель-энергоремонт»	195 900	291 387	173	безналичная
ПАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"	1 043 592	1 423 662	951 051	безналичная
ПАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	144 701			безналичная
Филиал ОАО «ЦИУСЕЭС-ЦИУС Центр»	197			безналичная
Авансы полученные				
- ОАО «Энергоцентр»		698	174	безналичная
- ОАО «Москабельсьемонтаж»	109 100	0	0	безналичная

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами:

	2015 г.	2014 г.
Продажа товаров, работ, услуг		
- дочерние хозяйственные общества	7 417	5 191
- прочие связанные стороны	92 922	
Приобретение товаров, работ, услуг		
- дочерние хозяйственные общества	2 608 088	2 256 995
- прочие связанные стороны (в т.ч. ОАО «ФСК»)	18 295 219	14 610 691
Аренда имущества у связанных сторон		
- дочерние хозяйственные общества	25 626	242 157
Предоставление имущества в аренду связанным сторонам		
- дочерние хозяйственные общества	6 499	6 407

Вознаграждение членов Совета директоров и членов Комитетов Общества.

В 2015 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Совета директоров Общества и членам Комитетов Общества, составил:

- за участие в заседаниях Совета директоров Общества – 9 044 тыс. руб. (2014г. 17 573 тыс. руб.);
- за участие в Комитетах при Совете директоров Общества – 3 414 тыс. руб. (2014г. 3 148 тыс. руб.);
- за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности за 2014 год, утвержденной годовым Общим собранием акционеров Общества – 17 084 тыс. руб. (за 2014г. 27 780 тыс. руб.);
- за рыночную капитализацию – 0 тыс. руб. (2014г. 0 тыс. руб.).

С 24 июня 2015 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17).

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества.

В 2015 году общий размер вознаграждения начисленного членам Ревизионной комиссии Общества за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества составил 717 тыс. руб. (2014 г. 2 768 тыс. руб.).

С 24 июня 2015 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии устанавливается Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17).

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу.

Начисления ключевому управленческому персоналу Общества за 2015 год составили 541 361 тыс. руб. (2014г. 613 525 тыс. руб.).

22. Условные обязательства и условные активы

Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

Условия ведения деятельности Общества

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

В 2015 году негативное влияние на российскую экономику оказали значительное снижение цен на сырую нефть и значительная девальвация российского рубля, а также санкции, введенные против России некоторыми странами. Совокупность указанных факторов привела к снижению доступности капитала, увеличению стоимости капитала, повышению инфляции и неопределенности относительно экономического роста, что может в будущем негативно повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Руководство Общества считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости в текущих условиях.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российской Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2015 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

С 1 января 2012 года действует законодательство в отношении трансфертного ценообразования, согласно которому принципы определения рыночных цен изменены, перечни лиц, которые могут быть признаны взаимозависимыми, и перечни сделок, являющихся контролируруемыми, расширены. Поскольку правоприменительная практика по новым правилам еще не сложилась и некоторые нормы нового закона содержат противоречия, их нельзя назвать вполне определенными. С целью устранения существенного влияния рисков, связанных с трансфертным ценообразованием, на бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общество разработало методики ценообразования по всем типам контролируемых сделок, а так же стандарты подготовки отчетной документации.

Существующие и потенциальные иски против Общества

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2015 года был создан резерв под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств для Общества в размере 120 530 тыс. руб. (Текстовое примечание 13)

Обеспечения выданные и полученные

По состоянию на 31 декабря 2015 г. Общество не выдавало обеспечений третьим лицам по собственным обязательствам или обязательствам других организаций.

По состоянию на 31 декабря 2015г. Общество получило в качестве обеспечения исполнения поставщиками своих обязательств перед Обществом банковские гарантии на общую сумму 2 347 935 тыс. руб. Банковские гарантии, преимущественно, получены в отношении поставщиков, осуществляющих работы капитального строительства.

23. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество: В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено отраслевым, финансовым, страновым и региональным, правовым, а также рискам, свойственным исключительно Обществу.

Механизм управления рисками: Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Советом Директоров Общества утверждена Политика управления рисками (протокол СД от 09.10.2014 №242). Политика управления рисками определяет:

- цели управления рисками;
- принципы функционирования системы управления рисками;
- общие подходы к выявлению, оценке и управлению рисками;
- основные функции и ответственность участников системы управления рисками;
- порядок оценки эффективности системы управления рисками.

1. Отраслевые риски

1.1. Риски тарифного регулирования

Основные услуги, оказываемые Обществом, – передача электроэнергии по распределительным сетям и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, Общество может нести регуляторные риски, связанные со сдерживанием со стороны органов власти запланированных темпов роста тарифов на передачу электроэнергии, корректировкой необходимой валовой выручки ввиду отклонения фактических параметров регулирования от утверждённых, возможными изменениями законодательства в области тарифного регулирования. Использование методов RAB-регулирования уменьшает уровень регуляторных рисков, снижая влияния субъективных факторов на принятие тарифных решений, однако не исключает данные риски полностью.

С целью минимизации рисков тарифного регулирования Общество реализует следующие мероприятия:

- работа с органами регулирования тарифов Москвы и Московской области по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы;
- проработка совместно с местными органами власти программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ;
- работа с регулирующими органами и Минэнерго РФ по согласованию долгосрочной инвестиционной программы Общества;
- реализация программ снижения издержек и оптимизация инвестиционной программы.

1.2. Риск снижения спроса на услуги

Снижение объемов потребления электроэнергии конечными потребителями услуг, а также снижение спроса на технологические присоединения возникает вследствие существования экономических циклов. Данный риск способен негативно повлиять на выручку компании.

В целях снижения последствий указанного риска Общество интенсифицирует мероприятия по сокращению операционных расходов. Спиржение темпов роста полезного отпуска частично компенсируется снижением темпов роста затрат на покупку электроэнергии для компенсации потерь РСК и снижением темпов роста расходов на оказание услуг ПАО "ФСК ЕЭС" (в части стоимости потерь), ТСО г. Москвы и Московской области. Кроме того, Общество реализует мероприятия, направленные на поддержание спроса на услуги по технологическому присоединению:

- упрощение процедуры технологического присоединения, включая проект «три шага за 2 визита»;
- снижение сроков исполнения договоров технологического присоединения;
- реализация программы снятия ограничений мощности с загруженных центров питания.

1.3. Эксплуатационные риски

Данная категория рисков связана со старением оборудования и износом основных фондов Общества, нарушением условий эксплуатации и критическими изменениями параметров работы электросетевого оборудования, что может приводить к возникновению аварийных ситуаций, и в конечном итоге, помимо прямого ущерба от выхода из строя электросетевых объектов, к снижению надежности электроснабжения. Следствием невыполнения параметров надежности, установленных регулятором, может являться снижение объемов необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования.

Для уменьшения уровня данных рисков, Общество реализует следующие мероприятия: страхование имущества, модернизацию и новое строительство электросетевых объектов, совершенствование политики ремонтов и технического обслуживания оборудования, внедрение современных методов диагностики состояния оборудования, постоянный мониторинг фактических значений показателей надежности электроснабжения, установленных регуляторами. Кроме того, проводятся организационные мероприятия, направленные на сокращение среднего времени восстановления электроснабжения.

1.4. Ценовые риски

Данная категория рисков связана с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам. В частности, наиболее существенными факторами данного риска

являются возможным рост нерегулируемой цены покупки потерь, а также рост затрат на оказание услуг ТСО.

Действия Общества для уменьшения данных рисков:

- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК», включая организационные и технические по снижению и недопущению потерь;
- взаимодействие с регулирующими органами по вопросам включения в НВВ Общества при тарифном регулировании экономически обоснованной цены на покупку потерь;
- взаимодействие с регулирующими органами по формированию балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) для ПАО «МОЭСК» и ТСО 2-ого уровня при принятии тарифно-балансовых решений;
- консолидация ТСО с целью сокращения издержек и повышения качества и надёжности электроснабжения;
- создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг;
- централизация закупок с целью экономии за счет «эффекта масштаба»;
- устранение перекрестных закупок;
- оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство.

2. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

2.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют и ценовые риски.

Риск изменения процентной ставки. В рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество привлекает заёмные средства. При этом в связи с ростом ключевой ставки ЦБ РФ и нестабильностью на финансовых рынках существует вероятность увеличения процентных ставок по отдельным кредитам ввиду наличия в договорах прав банка увеличить ставку в одностороннем порядке.

В целях снижения процентных рисков Общество прибегает к следующим мерам:

- осуществление бизнес-планирования с учётом возрастающих процентных ставок;
- привлечение заёмных средств в рамках долгосрочных соглашений о возобновляемых кредитных линиях со значительным лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту в зависимости от ставки рефинансирования ЦБ РФ;
- отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для ПАО «МОЭСК» условиях;
- Включение в проекты вновь заключаемых договоров ценовые условия, закрепляющие плавающую процентную ставку в привязке к уровню ключевой ставки ЦБ РФ.

Валютный риск. Общество оказывает услуги, продает продукцию, приобретает товар и привлекает существенные заёмные средства преимущественно в российских рублях. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено влиянию валютного риска.

Инфляционные риски. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате, увеличением

себестоимости, уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе. Бизнес-планирование в Обществе осуществляется с учётом ожидаемого роста цен на продукцию, работы, услуги.

В случае ускорения темпов инфляции Общество планирует проводить дополнительные мероприятия по сокращению издержек. Кроме того, фактический уровень инфляции учитывается в рамках корректировки необходимой валовой выручки при принятии тарифно-балансовых решений регулирующими органами власти, что частично компенсирует влияние рассматриваемого риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

2.2. Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки векселей, предоставления отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых операции.

Торговая дебиторская задолженность. Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами. Кредитное качество клиента оценивается на основе подробной формы оценки его кредитоспособности. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности с целью применения своевременных мер по взысканию или созданию резервов.

Убытки от обесценения финансовых вложений. Необходимость учета обесценения активов оценивается на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным клиентам или активам. Информация о сомнительной (в том числе просроченной) дебиторской задолженности, приведена в Таблице № 5.6.1 и 5.6.3. Пояснений к бухгалтерскому балансу. Общество не имеет имущества, переданного ему в залог в качестве обеспечения причитающейся ему задолженности.

Предоставленные займы и денежные средства. Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества.

2.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

В финансово-хозяйственной деятельности Общество опирается как на собственные источники, так и на краткосрочные и долгосрочные источники заемного финансирования. Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала.

Процесс управления риском ликвидности регламентирован утвержденным на Совете директоров Общества «Положением о кредитной политике», которое определяет порядок оценки финансовой устойчивости и кредитоспособности Общества. Положение является инструментом расчета предельного значения долговой позиции Общества и оценки возможности привлечения кредитов и займов в рамках бизнес-планирования.

Для целей контроля за динамикой дебиторской и кредиторской задолженностью в Обществе разработано «Положение по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью»; в Обществе действуют нормативные документы операционного характера, определяющие компетенцию подразделений компании, ответственных

руководителей и специалистов в сфере работы с задолженностью и регламентирующих их деятельность.

Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы - свободный кредитный лимиты, которые позволяют удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

3. *Страновые и региональные риски*

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно стабильной, в то же время российская экономика подвержена влиянию колебаний в мировой экономике.

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создаёт благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

4. *Правовые риски*

4.1. *Риски корпоративного управления*

В части корпоративного управления Общество подвержено рискам обжалования акционерами крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (в случае совершения таких сделок с нарушением установленных корпоративных процедур). Для минимизации таких рисков в Обществе в обязательном порядке проводится предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет

наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и /или Уставом Общества.

Для минимизации рисков в области взаимоотношений с акционерами ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор. Общество систематически реализует мероприятия, направленные на информационное взаимодействие с акционерами, и осуществляет меры по соблюдению законных прав и интересов последних.

4.3. Риски антимонопольного регулирования

Деятельность Общества носит естественно-монопольный характер и подпадает под антимонопольное регулирование. Признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство может повлечь штрафы, в том числе, оборотные – исчисляемые от объема выручки компании. В наибольшей степени рискам антимонопольного регулирования подвержена деятельность в области технологических присоединений электроустановок потребителей к электрическим сетям компании. Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение антимонопольным органом дел о нарушении Обществом законодательства в области технологических присоединений могут быть вызваны нарушением прав потребителей, в частности, несоблюдением законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям, а также рядом других факторов.

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество совершенствует бизнес-процессы технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания, что снижает влияние факторов ошибок и злоупотреблений персонала. Общество также регулярно проводит оценку удовлетворенности потребителей, и разрабатывает корректирующие мероприятия по результатам оценки.

В случае вынесения постановлений ФАС о наложении штрафов по делам о нарушениях действующего законодательства, Общество будет оспаривать их законность в судебном порядке. Кроме того, Общество стремится организовать стабильный и конструктивный уровень взаимодействия с ФАС РФ, ее территориальными органами по Москве и Московской области, в целях оперативного рассмотрения и реагирования на обращения антимонопольной службы.

24. Информация по сегментам

При формировании в бухгалтерской отчетности Общества информации по сегментам, первичной признается информация по операционным сегментам, а вторичной – по географическим сегментам. Порядок и правила представления информации по сегментам бухгалтерской отчетности определяются ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

Деятельность Общества охватывает два основных сегмента: г. Москва и Московская область. Общество получает выручку от следующих видов услуг по обоим сегментам:

- Выручка от услуг по передаче и распределению электрической энергии,
- Выручка от услуги по технологическому присоединению,
- Прочая выручка.

Показатели отчетных сегментов, подлежащие раскрытию, приводятся в оценке, в которой они представляются руководству Общества для принятия решений (по данным управленческого учета).

В отчетном периоде не было изменений способов оценки показателей, используемых для определения финансового результата (прибыли, убытка) отчетного сегмента, по сравнению с предшествующими периодами и, соответственно, влияния

изменений на финансовый результат (прибыль, убыток) отчетного сегмента в отчетном периоде.

Ведение раздельного учета осуществляется на основании данных бухгалтерского, оперативно-технического и статистического учета Общества согласно методики ведения раздельного учета доходов, расходов, финансовых результатов по видам деятельности и территориальному признаку сегментов.

(1) По видам деятельности

Учет расходов организуется по местам возникновения. Под местом возникновения затрат в системе управленческого учета понимается структурное подразделение исполнительного аппарата (филиал) Общества.

Распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов по видам деятельности производится по статьям расходов.

Распределение прочих доходов и расходов по видам деятельности

Для распределения доходов и расходов по 91 балансовому счету по видам деятельности принят следующий механизм:

- Прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии», за исключением начисления и восстановления резервов по сомнительной дебиторской задолженности по техприсоединению.
- На прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности техприсоединение относятся начисление и восстановление резервов по договорам техприсоединения.
- Проценты к уплате по кредитам относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии».

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 N 1178 (ред. от 24.10.2013) "О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике" (пункт 30 Постановления) в необходимую валовую выручку включаются внереализационные расходы, в том числе расходы на формирование резервов по сомнительным долгам. При этом в составе резерва по сомнительным долгам может учитываться дебиторская задолженность, возникшая при осуществлении соответствующего регулируемого вида деятельности. Возврат сомнительных долгов, для погашения которых был создан резерв, включенный в регулируемую цену (тариф) в предшествующий период регулирования, признается доходом и исключается из необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования с учетом уплаты налога на прибыль организаций.

Распределение налога на прибыль

Распределение текущего налога на прибыль по видам деятельности производится на уровне Общества по данным бухгалтерской отчетности.

Налог на прибыль по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» рассчитывается как разница между налогом на прибыль по всем видам деятельности и налогом на прибыль по видам деятельности «Технологические присоединения к сети» и «Услуги промышленного и непромышленного характера».

(2) По территориальному признаку

Распределение по территориальному признаку осуществляется вторым этапом, после распределения доходов и расходов, а также финансового результата по видам деятельности.

Доходы по всем видам деятельности по территориальной принадлежности распределяются по субъектам Российской Федерации путем прямого отнесения доходов в зависимости от того, на территории какого субъекта были оказаны услуги.

Расходы Общества по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации;

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта Российской Федерации, относятся пропорционально натуральному показателю «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;

Расходы по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами «Технологические присоединения к сети»;

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта Российской Федерации, относятся пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам Российской Федерации за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;
- Расходы исполнительного аппарата пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам Российской Федерации за отчетный период, за исключением статей, перечисленных в п. 4.4. методики.

Доходы и расходы исполнительного аппарата по 91 балансовому счету по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации пропорционально натуральному показателю «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах».

Проценты к уплате в текущем квартале распределяются по территориальной принадлежности между субъектами Российской Федерации пропорционально доле кредитов, привлеченных для финансирования инвестиционной программы по регионам на конец предыдущего квартала, если указанных кредиты в указанном периоде не привлекались, то проценты к уплате распределяются по статистическому показателю за предыдущий период.

Сумма налога на прибыль, подлежащая уплате в бюджет субъекта РФ, определяется исходя из доли прибыли, исчисленной из совокупности показателей обособленных подразделений, находящихся на территории данного субъекта РФ.

Доля прибыли, приходящаяся на ответственные подразделения, определяется как средняя арифметическая величина удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса средней остаточной стоимости амортизируемого имущества по субъектам РФ соответственно в среднесписочной численности работников и средней остаточной стоимости амортизируемого имущества.

Информация по сегментам изложена в Таблице № 5.13. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В следующей таблице представлена информация о покупателях (заказчиках), выручка от продаж которым составляет не менее 10% от общей выручки от продаж покупателям (заказчикам) Общества:

Наименование покупателя	Общая величина выручки от продаж покупателю	Доля в общей выручке от продаж, %
2015 год:		
ОАО «Мосэнергосбыт»	105 130 919	81%
Итого	105 130 919	81%
2014 год:		
ОАО «Мосэнергосбыт»	99 597 646	80%
Итого	99 597 646	80%

Данные показатели приводятся в оценке, применяемой для отражения в бухгалтерской (финансовой) отчетности аналогичных показателей Общества в целом.

25. Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

Забалансовые счета предназначены для обобщения информации о наличии и движении ценностей, временно находящихся в пользовании или распоряжении Общества (арендованных основных средств, материальных ценностей на ответственном хранении, в переработке и т.п.), условных прав и обязательств, также для контроля за отдельными хозяйственными операциями.

На забалансовых счетах Общества, в основном, числится имущество, полученное на условиях финансовой аренды. Согласно условий договора финансовой аренды лизинговое имущество числится на балансе у лизингодателя, а у лизингополучателя, которым является Общество, – за балансом.

Информация о ценностях, учитываемых на забалансовых счетах изложена в Таблице №5.12. Примечаний к бухгалтерскому балансу.

26. Отчет о движении денежных средств

Информация о движении денежных средств представлена в «Отчете о движении денежных средств» к годовому бухгалтерскому балансу за 2015 год. Ниже приведена расшифровка поступлений и платежей, указанных в отчете как «Прочие»:

Год	2015г.	2014г.
Всего прочих платежей:	8 897 648	8 393 175
в том числе		
- страховые взносы	3 444 343	2 887 832
- НДФЛ	1 894 855	1 815 064
- налог на имущество	1 878 545	1 397 550
- оплачено по договорам страхования	505 200	605 075
- оплачено по претензиям, пеням, штрафам	822 824	330 039
- аренда земли	333 644	246 635
- другие платежи	18 237	1 110 980
Всего прочих поступлений:	1 982 545	1 447 826
поступление по компенсации потерь	116 617	157 350

Поступление % за остатки денежных средств в банке	953 204	402 949
Поступление от страховой компании	389 219	307 405
Прочие поступления	523 505	580 122

27. События после отчетной даты

Событием после отчетной даты признается факт хозяйственной деятельности, который оказал или может оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества и который имел место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год.

Дата подписания бухгалтерской отчетности - дата, указанная в представляемой в адреса, определенные законодательством Российской Федерации, бухгалтерской отчетности при подписании ее в установленном порядке.

После отчетной даты не произошло иных существенных событий, которые бы требовали корректировок в бухгалтерской (финансовой) отчетности или примечаний к ней в соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты».

События после отчетной даты, которые требуют специальных пояснений, приводятся ниже:

- Общество получило кредитные средства по кредитным соглашениям с Банком ВТБ:
 - 2 000 млн. рублей 20.01.2016г. по кредитному соглашению №КС-ЦВ-725350/2014/00150;
 - 1 638,6 млн. рублей 25.01.2016г. по кредитному соглашению №КС-ЦВ-725350/2014/00151;
 - 1 069,483 млн. рублей 10.02.2016г. по кредитному соглашению №КС-ЦВ-725350/2014/00151;
 - 4 500 млн. рублей 10.02.2016г. по кредитному соглашению №КС-ЦВ-725350/2014/00152.
- Общество осуществило погашение:
 - 10.02.2016г. облигаций серии БО-03 номинальной стоимостью 5 000 млн.рублей и выплатило купонный доход в размере 211,9 млн. рублей;
 - 4 266,611 млн. рублей 11.02.2016г. по соглашению № 5681 от 23.10.2015г. с ПАО Сбербанк.

Генеральный директор

П. А. Синютин

Главный бухгалтер

В. В. Витинский



5.2. ГОДОВАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2015 Г. ПО МСФО С АУДИТОРСКИМ ЗАКЛЮЧЕНИЕМ



ООО «РСМ РУСЬ»
 119285, Москва, ул. Пудовкина, 4
 Тел: +7 495 363 28 48
 Факс: +7 495 981 41 21
 Э-почта: mail@rsmrus.ru
 www.rsmrus.ru

04.04.2016 г. № РСМ-2100

Аудиторское заключение по консолидированной финансовой отчетности за 2015 год

Акционерам ПАО «МОЭСК»

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»
 (сокращенное наименование ПАО «МОЭСК»).

Место нахождения: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, дом 3, стр. 2;
 Основной государственный регистрационный номер – 1057746555811.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью "РСМ РУСЬ".

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;
 Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;
 Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации (СРО) аудиторов Некоммерческое Партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ПАО «МОЭСК», которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года, консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях в капитале, консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, примечания к консолидированной финансовой отчетности.

Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство ПАО «МОЭСК» несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МОЭСК» и его дочерних обществ по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты их финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Председатель Правления

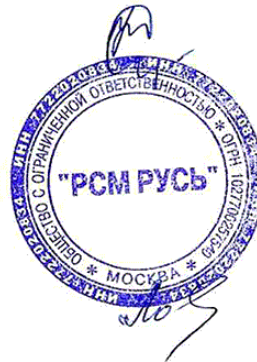
Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 29605011647

Руководитель аудиторской проверки

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000050 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 декабря 2011г. №28 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21005008446.



Н.А. Данцер

Н.С. Лопаткина

ПАО «МОЭСК»
 Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
 за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

	Прим.	2015 г. тыс. руб.	2014 г. тыс. руб.
Выручка	6	132 355 657	128 018 249
Операционные расходы, нетто	7	(111 486 082)	(119 827 084)
Прочие операционные доходы	9	3 028 647	6 208 113
Результаты операционной деятельности		23 898 222	14 399 278
Финансовые доходы	10	974 506	566 528
Финансовые расходы	10	(5 232 285)	(3 560 171)
Прибыль до налогообложения		19 640 443	11 405 635
Расход по налогу на прибыль	11	(7 009 650)	(3 327 278)
Прибыль за год		12 630 793	8 078 357
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	23	(310 398)	349 874
Налог на прибыль, относящийся к обязательствам пенсионного плана с установленными выплатами		62 080	(69 975)
Прочий совокупный (расход)/доход, за вычетом налога		(248 318)	279 899
Общий совокупный доход за год		12 382 475	8 358 256
Прибыль за год, причитающаяся:			
Акционерам ПАО «МОЭСК»		12 521 883	8 014 771
Доле неконтролирующих акционеров		108 910	63 586
		12 630 793	8 078 357
Общий совокупный доход, причитающийся			
Акционерам ПАО «МОЭСК»		12 273 565	8 294 670
Доле неконтролирующих акционеров		108 910	63 586
Базовая и разводненная прибыль на обыкновенную акцию (руб.)	21	0,2571	0,1646

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена 4 апреля 2016 года.

Генеральный директор

П.А. Синютин



Первый заместитель генерального директора
по финансово – экономической деятельности и
корпоративному управлению

А.В. Иноземцев



Показатели консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 10-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет о финансовом положении за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

	Прим.	31 декабря 2015 г. тыс. руб.	31 декабря 2014 г. тыс. руб.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	289 911 674	273 668 067
Нематериальные активы	13	2 057 681	1 290 221
Прочие внеоборотные активы	15	4 499 597	5 067 246
Итого внеоборотных активов		296 468 952	280 025 534
Оборотные активы			
Запасы	17	2 650 183	2 294 574
Налог на прибыль к возмещению		201 191	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	25 896 936	23 407 990
Краткосрочные инвестиции	14	-	550 000
Денежные средства и их эквиваленты	19	400 645	4 305 289
Итого оборотных активов		29 148 955	30 557 853
Всего активов		325 617 907	310 583 387
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал			
Акционерный капитал	20	24 353 546	24 353 546
Добавочный капитал		18 580 888	18 580 888
Нераспределенная прибыль		126 298 271	115 659 250
Итого собственного капитала, принадлежащего акционерам ПАО «МОЭСК»		169 232 705	158 593 684
Неконтролирующая доля участия		-	431 985
Всего собственного капитала		169 232 705	159 025 669
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	22	65 873 623	52 729 724
Вознаграждения работникам	23	3 722 930	3 389 496
Отложенные налоговые обязательства	16	15 532 079	9 701 911
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	9 464 365	9 343 529
Итого долгосрочных обязательств		94 592 997	75 164 660
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	22	8 147 510	21 554 011
Налог на прибыль к уплате		7 558	883 845
Прочие налоги к уплате	26	1 695 015	599 607
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	51 645 855	52 800 050
Резервы	24	296 267	555 545
Итого краткосрочных обязательств		61 792 205	76 393 058
Всего собственного капитала и обязательств		325 617 907	310 583 387

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 10-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

	Капитал, причитающийся собственникам Группы				
	Акционерный капитал тыс. руб.	Добавочный капитал тыс. руб.	Неразпределенная прибыль тыс. руб.	Итого тыс. руб.	Итого капитал тыс. руб.
Остаток на 1 января 2014 года	24 353 546	18 580 888	110 274 829	153 209 263	153 577 662
Прибыль за год	-	-	8 014 771	8 014 771	8 078 357
Прочий совокупный доход	-	-	279 899	279 899	279 899
Общий совокупный доход за год	-	-	8 294 670	8 294 670	8 358 256
Дивиденды акционерам (Примечание 20)	-	-	(2 910 249)	(2 910 249)	(2 910 249)
Остаток на 31 декабря 2014 год	24 353 546	18 580 888	115 659 250	158 593 684	159 025 669
Остаток на 1 января 2015 года	24 353 546	18 580 888	115 659 250	158 593 684	159 025 669
Прибыль за год	-	-	12 521 883	12 521 883	12 630 793
Прочий совокупный расход	-	-	(248 318)	(248 318)	(248 318)
Общий совокупный доход за год	-	-	12 273 565	12 273 565	12 382 475
Приобретение долей у держателей неконтролирующих долей участия Дивиденды акционерам (Примечание 20)	-	-	420 895	420 895	(120 000)
	-	-	(2 055 439)	(2 055 439)	(2 055 439)
Остаток на 31 декабря 2015 год	24 353 546	18 580 888	126 298 271	169 232 705	169 232 705

Показатели консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 10-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

	2015 г. тыс. руб.	2014 г. тыс. руб.
Денежные потоки от операционной деятельности		
Прибыль за период	12 630 793	8 078 357
<i>Корректировки:</i>		
Износ и амортизация (Примечание 7)	20 769 969	20 592 783
Затраты по налогу на прибыль (Примечание 11)	7 009 650	3 327 278
Финансовые расходы (Примечание 10)	5 232 285	3 560 171
Имущество, полученное безвозмездно (Примечание 12(е))	(4 006 467)	(5 054 148)
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	(1 492 538)	3 254 308
Финансовые доходы (Примечание 10)	(974 506)	(566 528)
Резерв по судебным искам (Примечание 24)	312 749	202 298
Убыток от выбытия основных средств	148 869	1 226 842
Убыток от обесценения основных средств (Примечание 12)	17 523	5 596 990
Убыток /(доход) от продажи запасов	9 644	(31 932)
Резерв под обесценение запасов	6 785	(13 803)
Прочие неденежные статьи	(202 716)	(65 070)
Денежные потоки от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале	39 462 040	40 107 546
Изменение величины торговой и прочей кредиторской задолженности	(2 895 188)	985 586
Изменение суммы налогов к уплате, помимо налога на прибыль	1 095 408	304 940
Изменение величины торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов, выданных в оплату услуг по присоединению к электрическим сетям	(766 545)	(2 418 335)
Изменение запасов	(371 195)	39 983
Изменение величины обязательств по вознаграждениям работникам и величины соответствующих активов	(339 823)	(690 533)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	36 184 697	38 329 187
Проценты уплаченные	(7 292 948)	(5 135 329)
Налог на прибыль уплаченный	(2 194 880)	(2 440 022)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	26 696 869	30 753 836
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Приобретение объектов основных средств	(28 804 756)	(40 061 215)
Приобретение нематериальных активов (Примечание 13)	(929 404)	(864 021)
Проценты полученные	994 580	554 490
Поступления от погашения займов выданных	550 000	454 000
Поступления от продажи основных средств	15 292	182 952
Предоставление займов	-	(1 004 000)
Чистые денежные потоки использованные в инвестиционной деятельности	(28 174 288)	(40 737 794)

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 10-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

	2015 г.	2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Погашение кредитов и займов	(27 684 413)	(11 501 718)
Получение кредитов и займов	27 460 389	27 117 321
Дивиденды выплаченные (Примечание 20)	(2 055 439)	(2 910 249)
Приобретение долей у держателей неконтролирующих долей участия	(120 000)	-
Выплаты по обязательствам финансовой аренды	(27 762)	(12 373)
Денежные потоки (использованные в) / полученные от финансовой деятельности	(2 427 225)	12 692 981
Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов	(3 904 644)	2 709 023
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	4 305 289	1 596 266
Денежные средства и их эквиваленты на конец года (примечание 19)	400 645	4 305 289

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 10-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Примечание	Стр.	Примечание	Стр.
1	11	17	46
2	12	18	46
3	14	19	46
4	29	20	47
5	30	21	48
6	36	22	48
7	37	23	51
8	37	24	55
9	38	25	56
10	38	26	57
11	39	27	57
12	40	28	66
13	43	29	66
14	43	30	68
15	44	31	70
16	44		

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

1 Общая информация

(а) Организационная структура и виды деятельности

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее ПАО «МОЭСК» или «Компания») было образовано 1 апреля 2005 г. путем передачи активов и деятельности по передаче электроэнергии ОАО «Мосэнерго», дочернего предприятия ОАО ПАО «ЕЭС России», в рамках программы реформирования российской электроэнергетики (Протокол № 1 от 29 июня 2004 г. годового общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго»). В связи с внесением изменений в Гражданский кодекс Российской Федерации Годовым Общим собранием акционеров 24 июня 2015 года утверждено новое фирменное наименование в части организационно-правовой формы. Наименование Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» изменено на Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «МОЭСК» и ее дочерних обществ (далее «Группа») подготовлена по состоянию на 31 декабря 2015г. и за год по указанную дату. Консолидированная финансовая отчетность Группы включает следующие дочерние предприятия:

	Наименование	Вид деятельности	Доля владения. %
1	ОАО «Москабельсетьмонтаж» (МКСМ)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
2	ОАО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
3	ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
4	ОАО «Энергоцентр»	Технологическое присоединение	100%

Конечным бенефициаром и материнской компанией является ПАО «Россети».

По состоянию на 31 декабря 2015 года государству принадлежали 85,31% акций ПАО «Россети» (бывшее ОАО «Холдинг МРСК») (на 31.12.2014 года 85,31%), которое, в свою очередь, владело 50,9% акций Компании. ОАО «Холдинг МРСК» было переименовано в ПАО «Россети» решением, принятым 23 марта 2013 года на внеочередном общем собрании акционеров ОАО «Холдинг МРСК».

Юридический и фактический адрес Компании: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, 3, стр. 2.

Основным направлением деятельности Группы является возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии в городе Москве и Московской области. К основным видам деятельности Группы также относится оказание услуг по присоединению к электрическим сетям.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, и за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, негативное влияние на российскую экономику оказали значительное снижение цен на сырую нефть и значительная девальвация российского рубля, а также санкции, введенные против России некоторыми странами. Процентные ставки в рублях остались на высоком уровне в результате поднятия Банком России ключевой ставки в декабре 2014 года до 17%, с последующим постепенным ее понижением в 2015 году до 11%. Совокупность указанных факторов привела к снижению доступности капитала, увеличению стоимости капитала, повышению инфляции и неопределенности относительно экономического роста, что может в будущем негативно повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Компании. Руководство Компании считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Компании в текущих условиях.

2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности**(a) Заявление о соответствии МСФО**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

(b) Основа подготовки и принципы оценки

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной (исторической) стоимости, за исключением того, что финансовые инвестиции, классифицированные как имеющиеся в наличии для продажи, отражены по справедливой стоимости.

(c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является рубль, который используется Компанией в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до тысячи.

(d) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

В целях подготовки данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО руководство подготовило ряд профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, связанных с представлением в отчетности активов и обязательств, доходов и расходов и раскрытием условных активов и обязательств. Фактические результаты могут отличаться от использованных оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных бухгалтерских оценках признаются в том периоде, в котором оценки были пересмотрены, а также в каждом будущем периоде, в котором изменение той или иной оценки окажет влияние на данные финансовой отчетности.

В следующих примечаниях представлена информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики, которые оказывают

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

- примечание 12 «Основные средства»;
- примечание 16 «Отложенные налоговые активы и обязательства»;
- примечание 18 «Торговая и прочая дебиторская задолженность»;
- примечание 23 «Вознаграждения работникам»;
- примечание 24 «Резервы»;
- примечание 27 «Управление финансовыми рисками»;
- примечание 29 «Условные обязательства».

(е) Изменения в учетной политике

Следующие новые стандарты, интерпретации и поправки были применены Группой впервые в 2015 году, которые вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2015 г. Характер и влияние каждого нового стандарта или поправки описаны ниже, однако, в целом, они не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- Поправки к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждение работникам» под названием «Планы с установленными выплатами: взносы сотрудников». Согласно поправкам, компаниям разрешается признавать взносы работников как уменьшение стоимости услуг в том периоде, в котором соответствующие услуги работников были оказаны, а не распределять эти взносы по периодам оказания услуг, если сумма взносов работников не зависит от продолжительности трудового стажа.
- Различные «Ежегодные усовершенствования к МСФО, период 2010-2012 годов» включают в себя следующие поправки:
 - МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты»

Поправки применяются ретроспективно и разъясняют, что:

- организация должна раскрывать информацию о суждениях, использованных руководством при применении критериев агрегирования, описанных в пункте 12 МСФО (IFRS) 8, включая краткое описание агрегированных операционных сегментов и экономических характеристик (например, продажи и валовая маржа), использованных при оценке «аналогичности» сегментов;
- сверку активов сегмента с общей суммой активов, также как и информацию об обязательствах по сегменту, требуется раскрывать только, если сверка предоставляется руководству, принимающему операционные решения.

Группа не применяла критерии агрегирования из пункта 12 МСФО (IFRS) 8. Группа представляла сверку активов сегмента с общей суммой активов в прошлых периодах и продолжает раскрывать данную информацию в финансовой отчетности за этот период в Примечании 5, так как сверка предоставляется руководству, принимающему операционные решения, для целей принятия решений.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

- МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах»

Поправка применяется ретроспективно и разъясняет, что управляющая компания (организация, которая предоставляет услуги ключевого управленческого персонала) является связанной стороной, в отношении которой применяются требования о раскрытии информации о связанных сторонах. Также организация, пользующаяся услугами управляющей организации, должна раскрывать информацию о расходах на услуги управляющих компаний. Группа раскрыла данную информацию в Примечании 30 (b).

3 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно всеми предприятиями в составе Группы во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением указанного в примечании 2(е), в котором рассматриваются изменения учетной политики.

(a) Принципы консолидации

(i) Объединение бизнеса

Сделки по объединению бизнеса отражаются по методу приобретения по состоянию на дату совершения соответствующего приобретения, которая также является датой передачи Группе контроля. Под контролем понимается правомочность устанавливать финансовую и операционную политику предприятия с целью получения выгод от его деятельности. При оценке наличия контроля Группа принимает в расчет потенциальные права голосования, если лежащие в их основе инструменты могут быть исполнены в текущий момент времени.

Гудвилл по приобретениям Группа рассчитывает по состоянию на дату приобретения следующим образом:

- суммарная величина справедливой стоимости переданного возмещения и
- признанной стоимости всех неконтролирующих долей участия в объекте приобретения плюс
- если сделка по объединению бизнеса совершается поэтапно, справедливая стоимость существующей доли участия в объекте приобретения минус
- нетто-величина (как правило, справедливая стоимость), признанная в отношении идентифицируемых приобретенных активов и принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, прибыль от выгодной покупки незамедлительно признается в составе прибыли или убытка за период.

В состав переданного возмещения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемым предприятием, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Указанные суммы обычно признаются в составе прибыли или убытка за период.

Затраты, связанные с приобретением, помимо относящихся к выпуску долговых или долевым ценным бумагам, которые Группа понесла в рамках сделки по объединению бизнеса, относятся на расходы по мере их возникновения.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Все суммы условного возмещения, подлежащие уплате, признаются по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть собственного капитала, то его величина в последствии не переоценивается, а выплаченные суммы отражаются в составе собственного капитала. В иных случаях последующие изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

(ii) Учет сделок по приобретению неконтролирующих долей участия

Сделки по приобретению неконтролирующих долей участия учитываются как сделки с владельцами долей, выступающими в качестве именно собственников; соответственно, по результатам таких сделок признание гудвилла не производится. Корректировки неконтролирующих долей участия по результатам сделок, не приводящих к утрате контроля, рассчитываются пропорционально величине чистых активов дочернего предприятия, принадлежащих владельцам соответствующих долей.

(iii) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения. В отдельных случаях в учетную политику дочерних предприятий вносятся изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы. Убытки, приходящиеся на долю владельцев неконтролирующей доли участия в дочернем предприятии, в полном объеме отражаются на счете неконтролирующих долей участия, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо (дефицита) на этом счете.

(iv) Сделки по приобретению долей между предприятиями под общим контролем

Сделки по объединению бизнеса по результатам передачи долей участия в предприятиях, находящихся под контролем того же акционера, который контролирует Группу, учитываются как если бы соответствующая сделка приобретения была совершена в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже; для этих целей сравнительные данные пересматриваются. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности контролирующего собственника Группы. Составляющие собственного капитала приобретенных предприятий суммируются с соответствующими составляющими собственного капитала Группы, за исключением того, что акционерный капитал приобретенных предприятий признается как часть эмиссионного дохода. Все денежные средства, уплаченные при приобретении, отражаются непосредственно в составе собственного капитала.

(v) Утрата контроля

При утрате контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей участия и других составляющих его собственного капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате утраты контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа сохраняет за собой часть инвестиций в бывшее дочернее предприятие, такая доля участия оценивается по справедливой стоимости на дату утраты

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

контроля. В дальнейшем эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

(vi) Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нереализованные доходы и расходы по таким операциям. Нереализованная прибыль, возникшая по результатам операций с объектами инвестирования, учитываемыми методом долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в таких объектах. Нереализованные убытки исключаются аналогично нереализованной прибыли, но только в части необесценившейся величины соответствующего (базового) актива.

(b) Иностранная валюта

(i) Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующую функциональную валюту предприятий Группы по курсам, действовавшим на даты их совершения. Монетарные активы и обязательства в иностранной валюте на отчетную дату пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действовавшему на эту дату.

Немонетарные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действовавшему на дату определения их справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникшие по результатам пересчета, признаются в составе прибыли или убытка за период, за исключением курсовых разниц, возникших по результатам пересчета стоимости долевых инструментов, имеющих в наличии для продажи, которые отражаются в составе прочего совокупного дохода.

(c) Финансовые инструменты

(i) Непроизводные финансовые инструменты

В состав производных финансовых инструментов входят инвестиции в капитал (долевые ценные бумаги) и долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Первоначально Группа признает займы и дебиторскую задолженность на дату их получения, возникновения и размещения соответственно. Все прочие финансовые активы (включая активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период) первоначально признаются по фактической стоимости на дату совершения сделки купли-продажи, на которую Группа становится стороной по договорным правам и обязательствам в отношении такого инструмента.

Группа прекращает признание финансового актива только когда истекает срок действия договорных прав на денежные потоки от использования такого актива или она передает другой стороне права на получение договорных денежных потоков в ходе сделки, при которой происходит передача всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на такой актив. Любая доля участия в переданных финансовых активах, возникающая у Группы или оставшаяся за ней, признается как отдельный актив или обязательство.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и отражаются в отчете о финансовом положении в свернутом виде тогда и только тогда, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм и намеревается либо произвести расчет по сальдированной сумме, либо одновременно реализовать актив и исполнить обязательство.

У Группы имеются следующие производные финансовые активы: финансовые инвестиции, удерживаемые до срока погашения, займы и дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, и денежные средства и их эквиваленты.

Инвестиции, удерживаемые до срока погашения

Если Группа намерена и имеет возможность владеть долговыми ценными бумагами до наступления срока их погашения, такие инвестиции классифицируются как удерживаемые до срока погашения. Данные инвестиции отражаются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента за вычетом убытков от обесценения.

Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой не котируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или поддающихся определению платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, рассчитываемой с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от обесценения.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой производные финансовые активы, которые отнесены к категории имеющихся в наличии для продажи и не классифицированы ни по одной другой категории. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания они отражаются по справедливой стоимости, при этом изменения в их справедливой стоимости, кроме убытков от обесценения, признаются в составе прочей совокупной прибыли и представляются в составе собственного капитала в резерве по переоценке справедливой стоимости. При прекращении признания или обесценении инвестиции, накопленные прибыль или убыток, отраженные в составе прочей совокупной прибыли, переносятся в состав прибыли или убытка за период.

Денежные средства и их эквиваленты

К денежным средствам и их эквивалентам относятся остатки денежных средств, банковские депозиты до востребования и высоколиквидные инвестиции, срок погашения которых при первоначальном признании составляет три месяца или меньше.

(ii) *Производные финансовые обязательства*

Первоначальное признание выпущенных долговых ценных бумаг осуществляется на дату их возникновения. Все прочие финансовые обязательства первоначально признаются на дату заключения сделки, на которую Группа становится стороной по договорным правам и обязательствам в отношении такого инструмента.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Группа прекращает признание финансового обязательства только когда договорные обязательства в отношении финансового инструмента исполнены, аннулированы или срок их действия истек.

У Группы имеются следующие производные финансовые обязательства: кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность. Такие финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, которая уменьшается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания указанные финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

(d) Основные средства

(i) Признание и оценка

Объекты основных средств, за исключением земельных участков, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Фактическая стоимость основных средств на дату перехода на МСФО была определена исходя из их справедливой стоимости на указанную дату.

Фактическая стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) хозяйственным способом, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам.

В том случае, если объект основных средств состоит из отдельных компонентов, имеющих разные сроки полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «Прочие доходы» или «Прочие расходы» в составе прибыли или убытка за период.

(ii) Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, является высокой и его стоимость можно оценить с достаточной степенью точности. Расходы по текущему техническому обслуживанию и ремонту объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

(iii) Амортизация

Амортизация рассчитывается исходя из фактической стоимости актива за вычетом его остаточной стоимости.

Амортизация каждого компонента объекта основных средств начисляется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования и отражается в составе прибыли или убытка за период, поскольку именно такой метод наиболее точно

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Амортизация на арендуемые активы начисляется в течение наименьшего из двух периодов – срока действия договора аренды или срока их полезного использования, за исключением случаев, когда достоверно известно, что по окончании срока аренды право собственности на арендуемые активы перейдет к Группе. Амортизация на землю не начисляется.

Ниже указаны расчетные сроки полезного использования активов на текущий и сравнительный периоды:

- | | |
|--|------------|
| • здания | 20–40 лет; |
| • передающие сети | 18 лет; |
| • трансформаторы и трансформаторные подстанции | 13–16 лет; |
| • прочие активы | 4–8 лет. |

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются на каждую отчетную дату и, при необходимости, корректируются.

(е) Нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие ограниченные сроки полезного использования, отражаются по фактическим затратам на их приобретение за вычетом накопленных амортизации и убытков от обесценения.

Последующие затраты капитализируются только в том случае, если они приводят к увеличению будущих экономических выгод от использования соответствующего актива. Все прочие затраты, включая затраты в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвилла, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Амортизация начисляется линейным методом и отражается в составе прибыли или убытка за период в течение всего предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов начиная с даты их эксплуатационной готовности. Расчетные сроки полезного использования различных активов на текущий и сравнительный периоды составляют 2–9 лет.

Переоценка методов начисления амортизации, а также пересмотр сроков полезного использования и остаточной стоимости проводятся на каждую отчетную дату и, при необходимости, в них вносятся соответствующие изменения.

(ф) Арендованные активы

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, вытекающие из права собственности, классифицируется как финансовая аренда. При первоначальном признании арендованный актив отражается по наименьшей из двух величин – его справедливой стоимости или приведенной стоимости минимальных арендных платежей. После первоначального признания актив учитывается в соответствии с применимыми принципами учетной политики.

Другие виды аренды представлены операционной арендой; активы, используемые в рамках операционной аренды, в отчете о финансовом положении Группы не отражены.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

(g) Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин – фактической себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Фактическая себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости и включает затраты на их приобретение, производство или переработку, а также прочие затраты на их доставку и доведение до текущего состояния. Чистая стоимость возможной продажи – это предполагаемая цена продажи запасов в обычных условиях делового оборота за вычетом расчетных затрат на завершение работ и реализацию.

(h) Убыток от обесценения

(i) *Непроизводные финансовые активы*

Оценка финансового актива проводится на каждую отчетную дату с целью выявления объективных признаков обесценения. Финансовый актив считается обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после его первоначального признания произошло событие, повлекшее убыток, и что это событие оказало отрицательное влияние на ожидаемые будущие потоки денежных средств от использования данного актива, величину которого можно оценить с достаточной степенью точности.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов могут относиться неплатежи или иное неисполнение должниками своих обязательств, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, а также признаки возможного банкротства должника или эмитента. Объективным свидетельством обесценения инвестиции в долевою ценную бумагу также является ситуация, когда фактическая стоимость такой инвестиции на протяжении длительного времени существенно превышает ее справедливую стоимость.

Убыток от обесценения финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, определяется как разница между его балансовой стоимостью и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с применением первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости займов и дебиторской задолженности или инвестиционных ценных бумаг, удерживаемых до срока погашения. Расходы по уплате процентов по заемным средствам на приобретение обесценившихся активов продолжают отражаться путем высвобождения дисконта. Если в результате какого-либо события после отчетной даты произойдет уменьшение суммы убытка от обесценения, величина такого уменьшения сторнируется в составе прибыли или убытка за период.

Убыток от обесценения сторнируется в том случае, если после отражения убытка произошло событие, повлекшее за собой последующее увеличение возмещаемой величины.

Убытки от обесценения финансовых активов, классифицированных в категорию имеющихся в наличии для продажи, признаются посредством реклассификации в состав прибыли или убытка за период суммы убытков, накопленных в резерве изменений справедливой стоимости в составе собственного капитала. Этот накопленный убыток от обесценения, который реклассифицируется из состава собственного капитала в состав прибыли или убытка за период, представляет собой разницу между стоимостью приобретения соответствующего актива (за вычетом выплат основной суммы и начисленной амортизации) и его текущей справедливой стоимостью (за вычетом всех убытков от обесценения, ранее

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

признанных в составе прибыли или убытка за период). Изменения, возникшие в начисленных резервах под обесценение в связи с применением метода эффективной ставки процента, отражаются как элемент процентных доходов. Если впоследствии справедливая стоимость обесценившейся долговой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка за период, списанная на убыток сумма восстанавливается и признается в составе прибыли или убытка за период. При этом любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевого ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, признается в составе прочего совокупного дохода.

(ii) Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, за исключением запасов и отложенных налоговых активов, пересматривается на каждую отчетную дату с целью выявления признаков обесценения. При наличии признаков обесценения устанавливается возмещаемая величина активов. Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или его части (единицы), генерирующей потоки денежных средств (далее «единица, генерирующая потоки денежных средств», «ЕГДП»), превышает его расчетную возмещаемую величину.

Возмещаемая величина актива или ЕГДП определяется по наибольшей из двух величин – потребительной стоимости или справедливой стоимости за вычетом расходов по продаже. При определении потребительной стоимости ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, присущих данному активу или ЕГДП. Для целей проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в минимальную по размеру группу активов, генерирующую потоки денежных средств в результате их дальнейшего использования, которые не зависят от потоков денежных средств, генерируемых другими активами или ЕГДП.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДП относятся на пропорциональной основе на уменьшение балансовой стоимости прочих активов в составе ЕГДП (группы ЕГДП).

(i) Вознаграждения работникам

(i) Планы с установленными взносами

План с установленными взносами представляет собой план выплат вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, в соответствии с которым предприятие производит фиксированные взносы в независимый фонд и не несет юридических или конструктивных обязательств по уплате каких-либо дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы, в том числе в Пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Ранее уплаченные взносы признаются в качестве актива в сумме, в какой возможен возврат внесенных средств или уменьшение размера будущих взносов. Суммы, которые должны

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

быть внесены в счет планов с установленными взносами по прошествии более 12 месяцев после окончания периода, в котором работники оказывали услуги в рамках трудовых договоров, дисконтируются до их приведенной стоимости.

(ii) Планы с установленными выплатами

План с установленными выплатами представляет собой план выплат вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличный от плана с установленными взносами. Чистые обязательства Группы по пенсионным планам с установленными выплатами рассчитываются отдельно по каждому плану путем оценки суммы будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих периодах. Сумма выплат дисконтируется для определения ее приведенной стоимости. Ставка дисконтирования представляет собой показатель доходности на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы и которые деноминированы в той же валюте, в какой предполагается произвести выплату. Соответствующие расчеты ежегодно проводятся квалифицированным специалистом-актуарием с использованием метода прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

При увеличении будущих вознаграждений работникам сумма прироста вознаграждений в части, относящейся к услугам работников в рамках трудовых договоров, оказанным в прошлых периодах, признается в составе прибыли или убытка за период сразу в полной сумме.

Переоценка обязательств (активов) представляет собой актуарные прибыли или убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта (эффект от расхождения между предыдущими актуарными допущениями и фактическими результатами) и изменений в финансовых и демографических актуарных предположениях. Переоценка обязательств, возникающая в отчетном периоде, признается в полной мере в составе прочего совокупного дохода.

(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Чистое обязательство Группы по долгосрочным вознаграждениям работникам, помимо пенсионных планов, представляет собой сумму будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих периодах. Сумма выплат дисконтируется для определения ее приведенной стоимости, при этом справедливая стоимость любых активов плана подлежит вычету. Ставка дисконтирования представляет собой показатель доходности на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Расчеты проводятся по методу прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат. Все актуарные прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка за период, в котором они возникают.

(iv) Краткосрочные вознаграждения

Обязательства по краткосрочным вознаграждениям работникам отражаются на недисконтированной основе и относятся на расходы по мере оказания работниками соответствующих услуг в рамках трудовых договоров.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Обязательство признается в сумме, запланированной к выплате в рамках краткосрочных планов материального стимулирования или участия в прибыли, если у Группы имеется текущее юридическое или конструктивное обязательство по выплате этой суммы по результатам труда работника в прошлых периодах и при условии, что размер такого обязательства может быть определен с достаточной степенью точности.

(j) Резервы

Резерв отражается в том случае, если по результатам прошлых событий у Группы возникает юридическое или конструктивное обязательство, величина которого может быть определена с достаточной степенью точности, и существует вероятность того, что выполнение данного обязательства повлечет за собой отток экономических выгод. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, связанных с выполнением данного обязательства.

(к) Выручка

Выручка признается в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надежно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению возмещения с учетом определенных в договоре условий платежа и за вычетом налогов и пошлин.

(i) Передача электроэнергии

Выручка от передачи электроэнергии отражается в отчете о совокупном доходе по факту оказания услуг, на основании актов выполненных работ об объеме оказанных услуг по передаче электрической энергии согласно заключенным договорам. Акт составляется на основании ежемесячной Сводной ведомости электропотребления (в натуральных измерителях) в разрезе потребителей. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии и продаже электроэнергии на регулируемом рынке утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в рамках предельных минимальных и (или) максимальных уровней, утверждаемых Федеральной Службой по Тарифам России.

(ii) Услуги по присоединению к электрическим сетям

Выручка от предоставления данного вида услуг представляет собой невозмещаемую комиссию за присоединение потребителей к электросетям. Условия выплаты и суммы комиссионного вознаграждения оговариваются отдельно и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии.

(iii) Прочие услуги

Выручка от предоставления услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию, а также выручка от прочих продаж признается на момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности на реализуемую продукцию, или после завершения оказания услуг.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

(l) Прочие расходы**(i) Арендные платежи**

Платежи по договорам операционной аренды признаются в составе прибыли или убытка за период равномерно на всем протяжении срока действия договора аренды. Полученные льготы по аренде признаются в качестве неотъемлемой части общей суммы арендных платежей в течение всего срока действия договора аренды.

Минимальные арендные платежи по договорам финансовой аренды распределяются между финансовыми расходами и уменьшением оставшейся суммы обязательства. Финансовые расходы распределяются по каждому периоду в течение срока действия договора аренды таким образом, чтобы ставка, по которой начисляются проценты на оставшуюся часть арендных обязательств, была постоянной.

Условные арендные платежи отражаются в учете путем пересмотра минимальных арендных платежей на оставшийся срок аренды, когда исчезает соответствующая неопределенность и становится известен размер корректировки арендной платы.

Определение наличия в соглашении признаков аренды

В момент заключения соглашения Группа анализирует его на предмет соответствия определению договора аренды или наличия в нем признаков аренды. Актив является объектом аренды, если соответствующее соглашение может быть исполнено только посредством использования данного конкретного актива. Считается, что соглашение передает право пользования активом, если по условиям данного соглашения Группа получает право контролировать использование этого актива.

В момент заключения или повторной оценки соглашения Группа делит все платежи и вознаграждения по нему на те, которые относятся к аренде, и те, которые имеют отношение к другим составляющим соглашения, исходя из их справедливой стоимости. Если, в случае финансовой аренды (лизинга), Группа приходит к заключению о том, что такое разделение платежей является невозможным, актив и обязательство признаются в сумме, равной справедливой стоимости предусмотренного договором актива. В дальнейшем признанное обязательство уменьшается по мере осуществления платежей и признается вмененный финансовый расход, который рассчитывается на основе применяемой Группой приростной ставки процента.

(ii) Расходы на социальные программы

Постольку, поскольку Группа производит отчисления на социальные программы, которые рассчитаны не только на ее сотрудников, но и на других граждан, указанные отчисления отражаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

(m) Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают проценты к получению по остаткам денежных средств на банковских счетах, банковские депозиты, а также прибыль по курсовым разницам. По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным как имеющиеся в наличии для продажи, процентный доход признается по мере начисления по методу эффективной ставки процента.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, вознаграждения работникам и расходы по финансовой аренде (лизингу), а также убытки по курсовым разницам.

Затраты на привлечение заемных средств, не связанные непосредственно с приобретением, строительством (возведением) или производством (выпуском) квалифицируемых активов, признаются в составе прибыли или убытка за период по методу эффективной ставки процента.

Эффективная процентная ставка – это ставка, которая точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход или расход включается в состав финансового дохода или расхода в отчете о прибылях и убытках и прочего совокупного дохода.

Прибыли и убытки от изменения курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

(n) Расход по налогу на прибыль

Расход по налогу на прибыль за отчетный период включает сумму налога на прибыль текущего периода и сумму отложенного налога. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период за исключением сумм, относящихся к сделкам по объединению бизнеса или к операциям, учитываемым непосредственно в составе собственного капитала или прочей совокупной прибыли.

Сумма текущего налога к уплате или возмещению рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода или убытка с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Сумма отложенного налога отражается в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей налогообложения. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не влияющей ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия и совместно контролируемые предприятия, если существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем;
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Исходя из положений законодательства, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться к временным разницам на момент их восстановления.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов и обязательств и если они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации-налогоплательщика или с разных организаций-налогоплательщиков в тех случаях, когда они намерены урегулировать текущие налоговые активы и обязательства путем взаимозачета или имеют возможность одновременно реализовать налоговые активы и погасить налоговые обязательства.

В соответствии с дополнениями к части первой Налогового кодекса Российской Федерации и требованиями Федерального закона Российской Федерации от 16 ноября 2011 года № 321-ФЗ, у Группы есть возможность создавать консолидированную группу налогоплательщиков.

Налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности, в связи с чем налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

Отложенный налоговый актив отражается в той мере, в какой существует вероятность того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для покрытия неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и принимаемых к вычету временных разниц. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что в будущем будет получена соответствующая выгода от их реализации.

(о) Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. У компании не имеется обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

(р) Сегментная отчетность

В качестве операционного сегмента выделяется компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, которая может приносить выручку и связана с расходами, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. По сегменту имеется отдельная финансовая информация, а все результаты операционной деятельности такого компонента регулярно анализируются Советом директоров для целей принятия решений о распределении ресурсов и оценки достигнутых результатов (см. Примечание 5).

Цены по операциям между сегментами устанавливаются на рыночной основе.

(q) Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и разъяснений еще не вступили в силу по состоянию на 31 декабря 2015 года и их требования не учитывались при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Следующие из указанных стандартов и разъяснений могут оказать потенциальное влияние на деятельность Группы. Группа планирует принять указанные стандарты и разъяснения к использованию после вступления их в силу:

- МСФО (IFRS) 14 «Счета отложенных тарифных разниц» является необязательным стандартом, который разрешает организациям, деятельность которых подлежит тарифному регулированию, продолжать применять большинство применявшихся ими

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

действующих принципов учетной политики в отношении остатков по счетам отложенных тарифных разниц после первого применения МСФО. Организации, применяющие МСФО (IFRS) 14, должны представить счета отложенных тарифных разниц отдельными строками в отчете о финансовом положении, а движения по таким остаткам - отдельными строками в отчете о прибыли или убытке и ПСД. Стандарт требует раскрытия информации о характере тарифного регулирования и связанных с ним рисках, а также о влиянии такого регулирования на финансовую отчетность организации. МСФО (IFRS) 14 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года и позднее. Группа не планирует применять МСФО (IFRS) 14.

- МСФО (IFRS) 9 «*Финансовые инструменты*» был выпущен поэтапно и в конечном итоге заменил собой МСФО (IAS) 39 «*Финансовые инструменты: признание и оценка*». МСФО (IFRS) 9 сводит воедино новые требования к классификации, оценке и обесценению финансовых инструментов, а также к учету хеджирования. В отношении обесценения МСФО (IFRS) 9 заменяет модель понесенного убытка, применявшуюся в МСБУ (IAS) 39, на модель ожидаемого кредитного убытка, призванную обеспечить своевременность и полноту признания убытков по финансовым активам. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или позднее; досрочное применение стандарта разрешено. Группа признает, что новый стандарт вводит много изменений в учет финансовых инструментов и что он может оказать значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы. В настоящее время Группа анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность. Группа не намерена начать применение этого стандарта досрочно.
- МСФО (IFRS) 15 «*Выручка по контрактам с клиентами*». МСФО (IFRS) 15 представляет собой единое руководство по учету выручки, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет стандарты МСБУ (IAS) 18 «*Выручка*», МСБУ (IAS) 11 «*Контракты на строительство*» и ряд интерпретаций положений МСФО касательно выручки. МСФО (IFRS) 15 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года и позднее; досрочное применение стандарта разрешено. В настоящее время Группа анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность. Группа не намерена начать применение этого стандарта досрочно.
- МСФО (IFRS) 16 «*Договоры аренды*». МСФО (IFRS) 16 представляет собой единое руководство по учету договоров аренды, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет стандарт МСФО (IAS) 17 «*Аренда*» и ряд интерпретаций положений МСФО касательно аренды. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу на полной или частичной ретроспективной основе для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года и позднее; досрочное применение стандарта разрешено при условии одновременного применения МСФО (IFRS) 15. Группа признает, что новый стандарт вводит много изменений в учет договоров аренды и может оказать значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы. В настоящее время Группа анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность. Группа не намерена начать применение этого стандарта досрочно.
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 «*Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность*» и МСБУ (IAS) 28 «*Инвестиции в зависимые компании*» под

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

названием «Продажа или передача актива между инвестором и ассоциированной/совместной компанией». Данные поправки разъясняют, что при передаче (продаже) бизнеса от инвестора в ассоциированную/совместную компанию инвестор должен признать полную прибыль или убыток по сделке, в то время как прибыль или убыток от передачи актива, который не соответствует критериям бизнеса, представленным в МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса», должен быть признан с учетом доли владения независимого инвестора в ассоциированной/совместной компании. Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСБУ (IAS) 28 вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года и позднее; досрочное применение поправок разрешено. Ожидается, что поправки не окажут влияния на финансовую отчетность Группы.

Различные «Ежегодные усовершенствования к МСФО, период 2012-2014 годов» вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года и позднее. Документ включает в себя следующие поправки:

- МСФО (IFRS) 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность»

Выбытие активов (или выбывающих групп) осуществляется, как правило, посредством продажи либо распределения собственникам. Поправка разъясняет, что переход от одного метода выбытия к другому должен считаться не новым планом по выбытию, а продолжением первоначального плана. Таким образом, применение требований МСФО (IFRS) 5 не прерывается. Данная поправка должна применяться перспективно.

- МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам»

Поправка разъясняет, что развитость рынка высококачественных корпоративных облигаций оценивается на основании валюты, в которой облигация деноминирована, а не страны, в которой облигация выпущена. При отсутствии развитого рынка высококачественных корпоративных облигаций, деноминированных в определенной валюте, необходимо использовать ставки по государственным облигациям. Данная поправка должна применяться перспективно. Ожидается, что поправки не окажут влияния на финансовую отчетность Группы.

Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» под названием «Инициатива в сфере раскрытия информации». Поправки разъясняют следующее:

- требования к существенности МСФО (IAS) 1;
- отдельные статьи в отчете(ах) о прибыли или убытке и в прочем совокупном доходе и в отчете о финансовом положении могут быть дезагрегированы;
- у организаций имеется возможность выбирать порядок представления примечаний к финансовой отчетности;
- доля в прочем совокупном доходе зависимых организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия, должна представляться агрегировано в рамках одной статьи и классифицироваться в качестве статей, которые будут или не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка.

Кроме этого, поправки разъясняют требования, которые применяются при представлении дополнительных промежуточных итоговых сумм в отчете о финансовом положении и отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Данные поправки вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года и

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

позднее; досрочное применение поправок разрешено. Ожидается, что поправки не окажут влияния на финансовую отчетность Группы.

- Поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» и МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные предприятия» под названием «Инвестиционные организации: применение исключения из требования о консолидации». Поправки к МСФО (IFRS) 10 разъясняют, что исключение из требования о представлении консолидированной финансовой отчетности применяется и к материнской организации, которая является дочерней организацией инвестиционной организации, оценивающей свои дочерние организации по справедливой стоимости. Кроме этого, поправки к МСФО (IFRS) 10 разъясняют, что консолидации подлежит только такая дочерняя организация инвестиционной организации, которая сама не является инвестиционной организацией и оказывает инвестиционной организации вспомогательные услуги. Все прочие дочерние организации инвестиционной организации оцениваются по справедливой стоимости. Поправки к МСФО (IAS) 28 позволяют инвестору при применении метода долевого участия сохранить оценку по справедливой стоимости, примененную его зависимой организацией или совместным предприятием, являющимся инвестиционной организацией, к своим собственным долям участия в дочерних организациях. Эти поправки должны применяться ретроспективно и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года и позднее; досрочное применение поправок разрешено. Ожидается, что поправки не окажут влияния на финансовую отчетность Группы.

4 **Определение справедливой стоимости**

Ряд положений учетной политики Группы и правил раскрытия информации требуют определения справедливой стоимости финансовых активов и обязательств. Справедливая стоимость определялась для целей оценки и раскрытия информации с использованием указанных ниже методов. Допущения, использованные при определении справедливой стоимости, при необходимости раскрываются более подробно в примечаниях, относящихся к соответствующему активу или обязательству.

(a) **Долевые и долговые ценные бумаги**

Справедливая стоимость финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, и инвестиций, удерживаемых до срока погашения, определяется на основании объявленной окончательной цены покупателя по состоянию на отчетную дату. Справедливая стоимость инвестиций в долговые ценные бумаги, не имеющие биржевых котировок, определяется исходя из приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату. Справедливая стоимость инвестиций определялась исключительно для целей раскрытия информации.

(b) **Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Справедливая стоимость долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности определялась как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату. Руководство полагает, что справедливая стоимость краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

(с) Непроизводные финансовые обязательства

Справедливая стоимость финансовых обязательств, рассчитываемая для целей раскрытия информации, определяется исходя из приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату. Справедливая стоимость выпущенных облигаций определялась исходя из объявленной окончательной цены покупателя на отчетную дату. Рыночная ставка процента по операциям финансовой аренды определяется на основании аналогичных договоров аренды.

5 Операционные сегменты

Определение операционных сегментов осуществляется на основе внутренних отчетов о компонентах Группы, которые ежеквартально анализируются Советом директоров, органом, ответственным за принятие операционных решений, с целью выделения ресурсов тому или иному сегменту и оценки результатов его деятельности.

Руководством определены следующие отчетные сегменты:

- передача электроэнергии в г. Москве;
- передача электроэнергии в Московской области;
- услуги по присоединению к электрическим сетям в г. Москве;
- услуги по присоединению к электрическим сетям в Московской области.

К прочим видам деятельности преимущественно относятся операции аренды и услуги по установке, ремонту и техническому обслуживанию электрического оборудования, которые включены в сегмент «Прочее». В 2015 и 2014 гг. ни один из перечисленных выше видов деятельности не удовлетворял количественному критерию для выделения в качестве отдельного отчетного сегмента.

Результаты операционной деятельности сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются на основе данных о доходах и расходах, рассчитываемых в соответствии с требованиями российских принципов бухгалтерского учета (далее «ПБУ» или «РПБУ»). Результаты операционной деятельности сегментов отражают прибыль, полученную каждым сегментом, без учета финансовых доходов и расходов, а также прочих доходов и расходов, включенных в состав нераспределенных статей.

Разница между выручкой от внешних продаж и выручкой, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., обусловлена признанием доходов по соглашениям о компенсации потерь в качестве прочей выручки.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Сегментная выручка и прибыль до налогообложения за 2015 год составили:

тыс. руб.	Услуги по присоединению к электрическим сетям			Итого
	Передача электроэнергии	Прочее		
Выручка				
Выручка от внешних продаж	117 682 677	10 520 854	1 730 942	129 934 473
г. Москва	58 402 724	6 855 118	1 273 881	66 531 723
Московская область	59 279 953	3 665 736	457 061	63 402 750
Выручка от операций между сегментами	-	-	2 737 911	2 737 911
г. Москва	-	-	1 783 081	1 783 081
Московская область	-	-	954 830	954 830
Износ и амортизация	24 297 863	-	80 022	24 377 885
г. Москва	13 121 730	-	63 660	13 185 390
Московская область	11 176 133	-	16 362	11 192 495
Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам	5 849 097	9 301 015	614 052	15 764 164
г. Москва	3 725 010	6 135 002	473 955	10 333 967
Московская область	2 124 087	3 166 013	140 097	5 430 197

Прочие существенные статьи:

тыс. руб.	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолидирован- ные итоговые данные
Износ и амортизация	(24 377 885)	3 607 916	(20 769 969)
Капитальные вложения за год	(36 583 650)	(546 313)	(37 129 963)
Убыток от обесценения основных средств	-	(17 523)	(17 523)
Расход по налогу на прибыль	(4 324 959)	(2 684 691)	(7 009 650)

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Сравнительная величина сегментной выручки и прибыли до налогообложения за 2014 год составила:

тыс. руб.	Передача электро- энергии	Услуги по присоединению к электрическим сетям		Прочее	Итого
Выручка					
Выручка от внешних продаж	112 508 624	11 837 363	1 242 335	125 588 322	
г. Москва	56 738 984	7 542 985	900 313	65 182 282	
Московская область	55 769 640	4 294 378	342 022	60 406 040	
Выручка от операций между сегментами	-	531 510	1 979 531	2 511 041	
г. Москва	-	-	1 344 892	1 344 892	
Московская область	-	531 510	634 639	1 166 149	
Износ и амортизация	22 138 992	-	82 387	22 221 379	
г. Москва	12 033 243	-	68 581	12 101 824	
Московская область	10 105 749	-	13 806	10 119 555	
Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам	5 135 107	10 931 936	500 535	16 567 578	
г. Москва	4 999 153	6 987 870	459 257	12 446 280	
Московская область	135 954	3 944 066	41 278	4 121 298	

Прочие существенные статьи:

тыс. руб.	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолидирован- ные итоговые данные
Износ и амортизация	(22 221 379)	1 628 596	(20 592 783)
Капитальные вложения за год	(45 896 342)	(1 968 927)	(47 865 269)
Убыток от обесценения основных средств	-	(5 596 990)	(5 596 990)
Расход по налогу на прибыль	(4 973 584)	1 646 306	(3 327 278)

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Ниже приводится сверка показателей прибыли отчетных сегментов:

тыс. руб.	2015 г.	2014 г.
Прибыль отчетных сегментов	15 150 111	16 067 043
Прочая прибыль или убыток	614 052	500 535
Нераспределенные статьи	(2 286 088)	(4 620 418)
Итого прибыль до налогообложения по РПБУ	13 478 075	11 947 160
Капитализированные затраты по займам	9 507	216 369
Расходы по аренде основных средств	237 150	209 795
Прибыль /(убыток) от выбытия основных средств	2 014	(67 073)
Износ и амортизация	3 771 272	1 634 724
Резерв по судебным искам	(175 736)	-
Восстановление/(начисление) резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов по капитальным вложениям	1 960 888	348 682
Результат дисконтирования займа	(65 462)	(56 368)
Убыток от обесценения основных средств	(17 523)	(5 596 990)
Услуги по присоединению к электрическим сетям	262 920	2 072 821
Обязательства по планам вознаграждений работникам	(23 036)	517 903
Прочие статьи	200 374	178 612
Консолидированная прибыль до налогообложения по МСФО	19 640 443	11 405 635

Крупнейший покупатель

В 2015 году выручка от одного покупателя Группы, отнесенного к сегменту передача электроэнергии в городе Москва и Московской области, составила примерно 94% (124 054 485 тыс. руб.) от общей выручки Группы (2014 год: 78%; 99 597 646 тыс. руб.).

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Далее в таблице приводится информация об активах сегментов:

тыс. руб.	Передача электро- энергии	Услуги по присоедине- нию к электричес- ким сетям	Прочее	Нераспреде- ленные статьи	Итого
31 декабря 2015 г.					
Всего активов	310 927 430	6 188 173	4 275 494	22 322 997	343 714 094
г. Москва	203 905 108	5 582 066	3 399 289	-	212 886 463
Московская область	107 022 322	606 107	876 205	-	108 504 634
Нераспределенные статьи	-	-	-	22 322 997	22 322 997
Капитальные вложения	36 295 226	256 972	31 452	-	36 583 650
г. Москва	19 679 660	-	31 222	-	19 710 882
Московская область	16 615 566	256 972	230	-	16 872 768
31 декабря 2014 г.					
Всего активов	294 399 500	14 583 548	4 029 388	24 745 187	337 757 623
г. Москва	192 667 464	12 442 743	3 046 131	-	208 156 338
Московская область	101 732 036	2 140 805	983 257	-	104 856 098
Нераспределенные статьи	-	-	-	24 745 187	24 745 187
Капитальные вложения	45 494 246	373 963	28 134	-	45 896 343
г. Москва	23 760 935	-	26 975	-	23 787 910
Московская область	21 733 311	373 963	1 159	-	22 108 433

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по активам отчетных сегментов:

тыс. руб.	2015 г.	2014 г.
Активы отчетных сегментов	317 115 603	308 983 048
Прочие активы	4 275 494	4 029 388
Нераспределенные статьи	22 322 997	24 745 187
Всего активов по РПБУ	343 714 094	337 757 623
Запасы	(183 889)	(379 151)
Авансы выданные	(1 053 142)	(6 815 635)
Основные средства	(1 387 192)	(6 415 378)
Убыток от обесценения основных средств	(5 614 513)	(5 915 896)
Резерв под обесценение дебиторской задолженности и авансов по капитальным вложениям	(30 780)	3 718 064
Отложенные налоговые активы	(2 170 446)	(4 413 089)
Прочие статьи	(1 367 646)	38 399
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(6 288 579)	(6 991 550)
Консолидированные активы по МСФО	325 617 907	310 583 387

Данные об активах сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются в соответствии с российскими ПБУ. Активы сегментов представляют собой активы каждого сегмента без учета НДС, денежных средств и их эквивалентов, запасов и инвестиций, которые включены в состав нераспределенных статей.

Сегментные обязательства составили:

тыс. руб.	Услуги по присоединению к электрическим сетям		Прочее	Нераспределенные статьи	Итого
	Передача электроэнергии				
31 декабря 2015 г.					
Всего обязательств	89 829 354	40 342 264	1 385 651	15 699 050	147 256 319
г. Москва	83 244 265	27 378 479	927 359	-	111 550 103
Московская область	6 585 089	12 963 785	458 292	-	20 007 166
Нераспределенные статьи	-	-	-	15 699 050	15 699 050
31 декабря 2014 г.					
Всего обязательств	89 590 892	44 494 723	1 164 389	13 330 952	148 580 956
г. Москва	84 114 962	28 620 543	624 819	-	113 360 324
Московская область	5 475 930	15 874 180	539 570	-	21 889 680
Нераспределенные статьи	-	-	-	13 330 952	13 330 952

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по обязательствам отчетных сегментов:

тыс. руб.	2015 г.	2014 г.
Обязательства отчетных сегментов	130 171 617	134 085 615
Прочие обязательства	1 385 652	1 164 389
Нераспределенные статьи	15 699 050	13 330 952
Всего обязательств по РПБУ	147 256 319	148 580 956
Обязательства по финансовой аренде	150 635	201 238
Отложенные налоговые обязательства	8 654 801	3 611 640
Вознаграждения работникам	3 722 930	3 389 496
Эффект от дисконтирования	(280 165)	(345 353)
Прочие статьи	156 436	(26 199)
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(3 275 754)	(3 854 060)
Консолидированные обязательства по МСФО	156 385 202	151 557 718

Данные об обязательствах сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются в соответствии с российскими ПБУ. Обязательства сегментов представляют собой обязательства каждого сегмента без учета НДС, отложенных налоговых обязательств и доходов будущих периодов, включенных в состав нераспределенных статей.

6 Выручка

	2015 г.	2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Передача электроэнергии	117 682 677	112 508 624
Выручка от оказания услуг по присоединению к электросетям	10 520 854	11 893 009
Прочая выручка	4 152 126	3 616 616
	132 355 657	128 018 249

Выручка от оказания услуг по присоединению представляет собой выручку от услуг по подключению энергопринимающих устройств потребителей к электросетям Группы.

Прочая выручка включает доходы от компенсации потерь при техническом присоединении в сумме 2 390 105 тыс. руб. (2014: 2 157 155 тыс. руб.), выручку от услуг по монтажу и техническому обслуживанию электрооборудования и доходы от сдачи имущества в аренду.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

7 Операционные расходы, нетто

	2015 г. тыс. руб.	2014 г. тыс. руб.
Передача электроэнергии	(58 089 182)	(57 152 524)
Износ и амортизация	(20 769 969)	(20 592 783)
Расходы на персонал (примечание 8)	(17 888 242)	(16 361 955)
Услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию	(2 374 575)	(3 907 132)
Сырье и материалы	(2 253 842)	(1 846 399)
Налоги, кроме налога на прибыль	(2 142 033)	(1 798 674)
Резерв под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности, авансов и внеоборотных активов	1 492 538	(3 324 619)
Консультационные, юридические и аудиторские услуги, включая профессиональное обучение	(1 017 539)	(808 496)
Арендная плата	(882 603)	(878 743)
Страхование	(824 339)	(788 682)
Расходы на регистрацию прав собственности	(784 205)	(799 112)
Телекоммуникационная связь	(762 465)	(831 766)
Услуги вневедомственной охраны	(553 918)	(576 257)
Транспорт	(402 562)	(351 142)
Резерв по судебным искам	(312 749)	(202 298)
Услуги по учету потребления электроэнергии	(284 837)	(131 731)
Убыток от обесценения основных средств (примечание 12)	(17 523)	(5 596 990)
Резерв под обесценение запасов	(6 785)	13 803
Прочие расходы	(3 611 252)	(3 891 584)
	(111 486 082)	(119 827 084)

8 Расходы на персонал

	2015 г. тыс. руб.	2014 г. тыс. руб.
Заработная плата	(14 074 857)	(12 887 079)
Отчисления в Пенсионный фонд РФ	(2 783 974)	(2 457 711)
Материальная помощь работникам и пенсионерам	(769 825)	(1 032 364)
Отчисления в пенсионные фонды - планы с установленными выплатами	(161 503)	(221 766)
Восстановление/(расходы) по выплате вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними – план с установленными выплатами	(88 575)	238 039
Расходы/(восстановление) по выплате прочих вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, нетто	(9 508)	(1 074)
	(17 888 242)	(16 361 955)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Среднесписочная численность работников в 2015 году составила 15 797 человек (в 2014 году 15 933 человек). Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Приложении 30.

9 Прочие операционные доходы

	2015 г. тыс. руб.	2014 г. тыс. руб.
Доходы от безвозмездно полученных основных средств	1 732 874	2 891 883
Доходы от выявленного безоговорочного потребления электроэнергии	336 398	2 421 795
Прочие доходы	959 375	894 435
	3 028 647	6 208 113

10 Финансовые доходы и расходы

	2015 г. тыс. руб.	2014 г. тыс. руб.
Финансовые доходы		
Процентные доходы	960 442	554 490
Процентные доходы по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	14 064	12 038
	974 506	566 528
Финансовые расходы		
Процентные расходы по кредитам и займам	(4 797 635)	(3 238 791)
Проценты по обязательствам по вознаграждениям работникам	(353 955)	(256 565)
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизируемой стоимости	(65 462)	(56 368)
Проценты по финансовой аренде	(15 233)	(8 447)
	(5 232 285)	(3 560 171)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

11 Расход по налогу на прибыль

	2015 г. тыс. руб.	2014 г. тыс. руб.
<i>Текущий налог на прибыль</i>		
Начисление текущего налога	(3 600 788)	(4 688 853)
Корректировка налога за прошлые периоды	2 483 386	1 273 245
	(1 117 402)	(3 415 608)
<i>Отложенный налог на прибыль</i>		
Возникновение и сторнирование временных налоговых разниц	(3 233 525)	1 361 575
Изменение налоговой стоимости основных средств	(2 658 723)	(1 273 245)
	(5 892 248)	88 330
Расход по налогу на прибыль	(7 009 650)	(3 327 278)

В 2015 и 2014 годах Группа осуществляла пересчет налога на прибыль прошлых периодов в отношении признания для целей налогообложения определенных видов операционных расходов, которые были ранее капитализированы в налоговой стоимости основных средств, а так же ускоренной налоговой амортизации объектов основных средств, работающих в условиях агрессивной среды.

В результате, в налоговые органы были поданы уточненные налоговые декларации, и в отношении налога на прибыль прошлых периодов были признаны корректировки в сторону уменьшения суммы налога на прибыль.

Ставка налога на прибыль в РФ составляет 20%.

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по действующей налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль:

	2015 г.		2014 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Прибыль до налогообложения	19 640 443	100	11 405 635	100
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке налога	(3 928 088)	(20)	(2 281 127)	(20)
Корректировка налога на прибыль предыдущих периодов	2 483 386	13	1 273 245	11
Налоговый эффект от корректировки налоговой стоимости основных средств	(2 658 723)	(14)	(1 273 245)	(11)
Списание отложенного налогового актива	(2 282 515)	(12)	-	-
Влияние на сумму налога статей, не уменьшающих налогооблагаемую прибыль и налогооблагаемых доходов	(623 710)	(3)	(1 046 151)	(9)
	(7 009 650)	(36)	(3 327 278)	(29)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

12 Основные средства

тыс. руб.	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Трансформаторы и трансформаторные подстанции	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
Себестоимость или условная первоначальная стоимость						
На 1 января 2014 г.	34 315 946	154 265 196	56 401 031	68 974 491	35 134 014	349 090 678
Поступления	147 252	2 553 017	218 957	30 694	44 915 349	47 865 269
Выбытия	(50 463)	(636 468)	(191 557)	(644 719)	(1 031 033)	(2 554 240)
Реклассификация	1 681 415	23 491 091	12 082 007	8 627 526	(45 882 039)	-
На 31 декабря 2014 г.	36 094 150	179 672 836	68 510 438	76 987 992	33 136 291	394 401 707
Амортизация и обесценение						
На 1 января 2014 г.	(6 522 874)	(38 395 910)	(15 418 383)	(34 598 455)	(920 969)	(95 856 591)
Начисленная амортизация	(876 126)	(8 451 031)	(5 724 815)	(5 438 687)	-	(20 490 659)
Убыток от обесценения	(700 493)	(3 555 809)	(977 414)	-	(363 274)	(5 596 990)
Выбытия	26 030	285 098	85 312	319 160	495 000	1 210 600
На 31 декабря 2014 г.	(8 073 463)	(50 117 652)	(22 035 300)	(39 717 982)	(789 243)	(120 733 640)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2014 г.	27 793 072	115 869 286	40 982 648	34 376 036	34 213 045	253 234 087
На 31 декабря 2014 г.	28 020 687	129 555 184	46 475 138	37 270 010	32 347 048	273 668 067
Себестоимость или условная первоначальная стоимость						
На 1 января 2015 г.	36 094 150	179 672 836	68 510 438	76 987 992	33 136 291	394 401 707
Поступления	227 732	2 072 282	518 134	1 984 674	32 327 142	37 129 964
Выбытия	(36 054)	(344 264)	(31 201)	(205 357)	(9 113)	(625 989)
Реклассификация	2 660 031	17 707 879	8 353 660	2 810 894	(31 532 464)	-
На 31 декабря 2015 г.	38 945 859	199 108 733	77 351 031	81 578 203	33 921 856	430 905 682
Амортизация и обесценение						
На 1 января 2015 г.	(8 073 463)	(50 117 652)	(22 035 300)	(39 717 982)	(789 243)	(120 733 640)
Начисленная амортизация	(1 109 710)	(8 270 335)	(4 939 909)	(6 288 070)	-	(20 608 024)
Убыток от обесценения	-	-	-	-	(17 523)	(17 523)
Выбытия	4 187	152 924	21 235	186 823	10	365 179
Реклассификация	(18 490)	(83 505)	(29 995)	(25 262)	157 252	-
На 31 декабря 2015 г.	(9 197 476)	(58 318 568)	(26 983 969)	(45 844 491)	(649 504)	(140 994 008)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2015 г.	28 020 687	129 555 184	46 475 138	37 270 010	32 347 048	273 668 067
На 31 декабря 2015 г.	29 748 383	140 790 165	50 367 062	35 733 712	33 272 352	289 911 674

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

(а) Обесценение основных средств

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение на 31 декабря 2015 года. Для этого были проанализированы потоки денежных средств, и рассчитанная стоимость возмещения была сопоставлена с балансовой стоимостью внеоборотных активов.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2015 года была определена с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних компаний и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие основные допущения:

Потоки денежных средств были спрогнозированы на основании положений Методических указаний по тестированию электросетевых активов на предмет обесценения (утвержден Распоряжением ПАО «Россети» № 583р от 15.12.2015 г.) и прогнозных данных на период до 2020 г.

Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2016-2022 годов на основании наилучшей оценки руководства Группы по объемам передачи электроэнергии, операционным и капитальным затратам, а также тарифам, одобренным регулирующими органами на 2016 год и т.д. Срок прогноза – с даты теста по окончании 5-летнего периода, следующего за последним годом текущего утвержденного периода тарифного регулирования.

Источником для прогноза тарифов на передачу электроэнергии для прогнозного периода послужили бизнес-планы, скорректированные и согласованные с ПАО «Россети», которые базировались на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии (в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2016 год и плановый период 2017-2018 гг.).

Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии для всех генерирующих единиц были определены на основе годовых бизнес-планов Компаний на 2016-2020 гг.

Прогнозируемые денежные потоки были продисконтированы до их приведенной стоимости с помощью номинальной средневзвешенной стоимости капитала в размере 11,31%.

Темпы роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде составили 2,4% для всех генерирующих единиц.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

В результате тестирования на 31 декабря 2015 года убыток по обесценению основных средств признан не был.

(b) Аренда машин и оборудования

Группа арендует производственное оборудование на основании договоров финансовой аренды (лизинга). По истечении срока действия каждого из договоров Группа имеет право на приобретение оборудования по льготной цене. По состоянию на 31 декабря 2015 г. остаточная стоимость арендованных машин и оборудования составила 138 031 тыс. руб. (на 31 декабря 2014 г. 150 063 тыс. руб.). Арендованное оборудование выступает в качестве обеспечения обязательств по договорам лизинга.

(c) Капитализированные проценты

По состоянию на 31 декабря 2015 г. величина капитализированных процентов составила 2 388 176 тыс. руб. при ставке капитализации 10,56% (в 2014 году 2 078 087 тыс. руб. при ставке капитализации 8,69%), была включена в стоимость объектов основных средств и представляет собой процентные расходы по кредитам.

(d) Авансы под капитальное строительство

По состоянию на 31 декабря 2015 г. в состав незавершенного строительства включены авансовые платежи под капитальное строительство в сумме 335 695 тыс. руб. (на 31 декабря 2014 г. 324 601 тыс. руб.).

(e) Безвозмездно полученное имущество

В 2015 г. в состав основных средств было безвозмездно получено имущество по соглашению о компенсации потерь на сумму 4 006 467 тыс. руб. (в 2014 г.: 5 054 148 тыс. руб.).

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

13 Нематериальные активы

тыс. руб.	Программное обеспечение	Патенты и лицензии	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2014 г.	551 989	63 610	107 173	722 772
Поступления	199 708	60 656	603 657	864 021
Выбытия	(160 640)	(36 994)	(202)	(197 836)
На 31 декабря 2014 г.	591 057	87 272	710 628	1 388 957
Амортизация				
На 1 января 2014 г.	(148 541)	(27 854)	(5 670)	(182 065)
Амортизация	(80 864)	(21 547)	(11 245)	(113 656)
Выбытия	159 789	36 994	202	196 985
На 31 декабря 2014 г.	(69 616)	(12 407)	(16 713)	(98 736)
Остаточная стоимость				
На 1 января 2014 г.	403 448	35 756	101 503	540 707
На 31 декабря 2014 г.	521 441	74 865	693 915	1 290 221
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2015 г.	591 057	87 272	710 628	1 388 957
Поступления	664 602	-	264 802	929 404
Реклассификация	381 837	-	(381 837)	-
На 31 декабря 2015 г.	1 637 496	87 272	593 593	2 318 361
Амортизация				
На 1 января 2015 г.	(69 616)	(12 407)	(16 713)	(98 736)
Амортизация	(104 481)	(44 337)	(13 126)	(161 944)
На 31 декабря 2015 г.	(174 097)	(56 744)	(29 839)	(260 680)
Остаточная стоимость				
На 1 января 2015 г.	521 441	74 865	693 915	1 290 221
На 31 декабря 2015 г.	1 463 399	30 528	563 754	2 057 681

14 Краткосрочные инвестиции

	31 декабря 2015 г. тыс. руб.	31 декабря 2014 г. тыс. руб.
Выданные займы	-	550 000
	-	550 000

В составе краткосрочных инвестиций на 31 декабря 2014 г. отражен займ, выданный под 14% годовых со сроком погашения в феврале 2015г.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

15 Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2015 г. тыс. руб.	31 декабря 2014 г. тыс. руб.
Долгосрочные авансы за услуги по присоединению к электрическим сетям	7 662 445	14 453 696
НДС по авансам покупателей и заказчиков	1 380 205	1 333 368
Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям работников (Примечание 23)	295 020	272 052
Резерв под обесценение	(4 838 073)	(10 991 870)
	4 499 597	5 067 246

Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям работников, представляют собой взносы, перечисляемые Группой и аккумулируемые на солидарном пенсионном счете и именных пенсионных счетах работников Группы в Негосударственном пенсионном фонде электроэнергетики. При условии соблюдения определенных ограничений, накопленные взносы могут изыматься из фонда по усмотрению Группы.

16 Отложенные налоговые активы и обязательства
(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря относятся к следующим статьям:

тыс. руб.	Активы		Обязательства		Нетто	
	2015 г.	2014 г.	2015 г.	2014 г.	2015 г.	2014 г.
Основные средства	23 692	91 807	(18 622 481)	(15 604 779)	(18 598 789)	(15 512 972)
Нематериальные активы	-	1	(97 265)	(40 288)	(97 265)	(40 287)
Запасы	473 792	517 309	-	(253)	473 792	517 056
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 771 991	3 981 339	-	-	1 771 991	3 981 339
Обязательства по финансовой аренде	22 922	358 493	-	-	22 922	358 493
Кредиты и займы	-	-	(266 558)	(281 253)	(266 558)	(281 253)
Вознаграждения работникам	744 586	677 795	-	(104)	744 586	677 691
Торговая и прочая кредиторская задолженность	387 346	400 276	(30 280)	(251)	357 066	400 025
Резервы	32 786	111 109	-	-	32 786	111 109
Прочес	27 390	86 888	-	-	27 390	86 888
Налоговые активы/ (обязательства)	3 484 505	6 225 017	(19 016 584)	(15 926 928)	(15 532 079)	(9 701 911)

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года
(b) Изменение величины временных разниц в течение года

тыс. руб.	1 января 2015 г.	Отражено в составе прибыли и убытка	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2015 г.
Основные средства	(15 512 972)	(3 085 817)	-	(18 598 789)
Нематериальные активы	(40 287)	(56 978)	-	(97 265)
Запасы	517 056	(43 264)	-	473 792
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 981 339	(2 209 348)	-	1 771 991
Обязательства по финансовой аренде	358 493	(335 571)	-	22 922
Кредиты и займы	(281 253)	14 695	-	(266 558)
Вознаграждения работникам	677 691	4 815	62 080	744 586
Торговая и прочая кредиторская задолженность	400 025	(42 959)	-	357 066
Резервы	111 109	(78 323)	-	32 786
Прочее	86 888	(59 498)	-	27 390
	(9 701 911)	(5 892 248)	62 080	(15 532 079)

тыс. руб.	1 января 2014 г.	Отражено в составе прибыли и убытка	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2014 г.
Основные средства	(15 352 783)	(160 189)	-	(15 512 972)
Нематериальные активы	(1 400)	(38 887)	-	(40 287)
Запасы	602 498	(85 442)	-	517 056
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 695 629	285 710	-	3 981 339
Обязательства по финансовой аренде	390 966	(32 473)	-	358 493
Кредиты и займы	(291 624)	10 371	-	(281 253)
Вознаграждения работникам	782 665	(34 999)	(69 975)	677 691
Торговая и прочая кредиторская задолженность	372 489	27 536	-	400 025
Резервы	89 443	21 666	-	111 109
Прочее	(8 149)	95 037	-	86 888
	(9 720 266)	88 330	(69 975)	(9 701 911)

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года
17 Запасы

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Сырье и материалы	2 315 227	2 311 585
Прочее	733 288	374 369
Резерв под обесценение запасов	(398 332)	(391 380)
	2 650 183	2 294 574

18 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Торговая дебиторская задолженность	16 093 176	13 114 538
НДС по авансам покупателей и заказчиков	4 590 803	4 851 396
Прочая дебиторская задолженность	4 224 320	5 085 855
Авансы выданные	2 004 416	1 922 517
НДС к возмещению	258 911	451 437
Дебиторская задолженность по НДС	65	26 178
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	(1 274 755)	(2 043 931)
	25 896 936	23 407 990

Информация о подверженности Группы кредитному риску, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в Примечании 27.

19 Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Остатки денежных средств на текущих счетах в банке	400 558	4 302 523
Денежные средства в кассе	87	2 766
Денежные средства и их эквиваленты, отраженные в отчете о финансовом положении и отчете о движении денежных средств	400 645	4 305 289

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и результаты анализа чувствительности финансовых активов и обязательств раскрываются в Примечании 27.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

20 Собственный капитал

(a) Акционерный капитал

<i>Акционерный капитал</i>	Обыкновенные акции	Обыкновенные акции
	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Обыкновенные акции номиналом по 0,50 рублей каждая, штук	48 707 091 574	48 707 091 574

Владельцы обыкновенных акций имеют право на получение объявленных дивидендов и право одного голоса на акцию при принятии решений на годовых и общих собраниях акционеров Компании.

(b) Собственные акции

По состоянию на 31 декабря 2015 г. и 31 декабря 2014 г. у Группы не имелось собственных (выкупленных) акций.

(c) Дивиденды

Согласно законодательству Российской Федерации сумма средств Компании к распределению ограничивается суммой остатка нераспределенной прибыли, отраженной в обязательной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с РПБУ.

В 2015 году Компания объявила и выплатила дивиденды в сумме 2 055 439 тыс. руб. (0,0422 руб. за акцию) (2014: 2 910 249 тыс. руб. (0,060 руб. за акцию)).

(d) Приобретение долей у держателей неконтролирующих долей участия

08 декабря 2015 года Группа приобрела 10 001 шт. акций дочерней компании Группы ОАО «Энергоцентра» за денежное вознаграждение в размере 120 000 тыс. руб., увеличив долю в ОАО «Энергоцентр» с 75% минус одна акция до 100%. Балансовая стоимость чистых активов ОАО «Энергоцентр» в финансовой отчетности Группы составляла 2 176 668 тыс. руб. на дату приобретения. Группа признала уменьшение в доле неконтролируемых акционеров в размере 540 895 тыс. руб. и увеличение в нераспределенной прибыли в размере 420 895 тыс. руб.

Эффект от изменения доли владения Компании в ОАО «Энергоцентр» отражен в следующей таблице:

тыс. руб.	2015
Доля Компании на 1 января	1 309 048
Эффект от увеличения доли владения Компании	540 895
Доля в совокупной прибыли	326 725
Доля Компании на 31 декабря	2 176 668

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

21 Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию производится исходя из прибыли за год и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение года (см. ниже). У Компании не имеется обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

	<u>31 декабря 2015 г.</u>	<u>31 декабря 2014 г.</u>
Количество акций в обращении (шт.)	48 707 091 574	48 707 091 574
Прибыль акционеров ПАО «МОЭСК» за год (тыс. руб.)	12 521 883	8 014 771
Прибыль на акцию (руб.)	<u>0,2571</u>	<u>0,1646</u>

22 Кредиты и займы

В данном примечании содержатся сведения о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов, которые учитываются по амортизированной стоимости. Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и валютному риску содержится в Примечании 27.

	<u>31 декабря 2015 г.</u>	<u>31 декабря 2014 г.</u>
	<u>тыс. руб.</u>	<u>тыс. руб.</u>
<i>Долгосрочные</i>		
Необеспеченные банковские кредиты	53 367 880	42 121 317
Необеспеченные облигационные займы	12 404 381	10 468 870
Обязательства по финансовой аренде	101 362	139 537
	<u>65 873 623</u>	<u>52 729 724</u>
<i>Краткосрочные</i>		
Текущая часть необеспеченных облигационных займов	5 544 245	10 769 081
Текущая часть необеспеченных банковских кредитов	2 590 016	7 774 313
Текущая часть обязательств по финансовой аренде	13 249	10 617
Необеспеченные банковские кредиты	-	3 000 000
	<u>8 147 510</u>	<u>21 554 011</u>

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Условия и сроки погашения задолженности

Ниже указаны условия привлечения кредитов и займов, не погашенных на отчетную дату:

тыс. руб.	Валюта	31 декабря 2015 г.		31 декабря 2014 г.		31 декабря 2015 г.		31 декабря 2014 г.		
		Номинальная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Срок погашения	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость
Необеспеченные облигационные займы	руб.	-	-	2024	737 377	512 063	1 082 360	740 017		
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	8,00%	8,00%	2018	10 013 151	10 013 151	10 013 151	10 013 151		
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	8,00%	8,00%	2018	8 532 523	8 532 523	8 532 523	8 532 523		
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	8,00%	2015	-	-	1 001 404	1 001 404		
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	8,00%	2015	-	-	1 001 404	1 001 404		
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	8,00%	2015	-	-	1 001 404	1 001 404		
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	9,16%	9,16%	2017	4 106 174	4 106 174	4 106 174	4 106 174		
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	7,72%	2015	-	-	3 002 539	3 002 539		
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	7,72%	2015	-	-	3 202 708	3 202 708		
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	7,72%	2015	-	-	1 501 269	1 501 269		
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	7,46%	7,46%	2016	2 502 867	2 502 867	2 502 044	2 502 044		

ПАО «МОЭСК»
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

	31 декабря 2015 г.		31 декабря 2015 г.		31 декабря 2014 г.	
	Валюта	Номинальная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Срок погашения	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость
Тыс. руб.						
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	12,00%	-	2017	4 275 027	4 275 027
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	11,95%	-	2017	2 534 930	2 534 930
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	11,50%	11,50%	2019	2 002 655	2 002 655
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	11,50%	11,50%	2017	8 015 123	8 015 123
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	11,50%	-	2018	6 962 214	6 962 214
Необеспеченные банковские кредиты	руб.	11,50%	11,50%	2017	5 009 452	5 009 452
Необеспеченные банковские кредиты	руб.	11,50%	11,50%	2017	2 003 780	2 003 780
Необеспеченные облигационные займы	руб.	-	8,80%	2015	-	5 124 166
Необеспеченные облигационные займы	руб.	-	8,80%	2015	-	5 078 357
Необеспеченные облигационные займы	руб.	8,50%	8,50%	2016	5 164 164	5 163 891
Необеспеченные облигационные займы	руб.	11,50%	11,50%	2024	5 147 673	5 144 386
Необеспеченные облигационные займы	руб.	13,20%	-	2018	7 144 298	7 128 286
Обязательства по финансовой аренде	руб.	11%	-	2038	-	114 611
					74 151 408	74 021 133
						74 489 679
						150 154
						74 283 735

*Займы, полученные от предприятий под контролем государства.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Обязательства по финансовой аренде составили:

тыс. руб.	31 декабря 2015 г.			31 декабря 2014 г.		
	Мини-мальные арендные платежи	Проценты	Основная сумма	Мини-мальные арендные платежи	Проценты	Основная сумма
Менее 1 года	25 373	(12 124)	13 249	30 168	(19 551)	10 617
От 1 года до 5 лет	100 455	(31 629)	68 826	122 752	(46 613)	76 139
Свыше 5 лет	38 299	(5 763)	32 536	70 211	(6 813)	63 398
	164 127	(49 516)	114 611	223 131	(72 977)	150 154

Все банковские кредиты являются необеспеченными. Обязательства по финансовой аренде обеспечены арендованными активами (см. Примечание 12).

23 Вознаграждения работникам

Группа реализует следующие долгосрочные пенсионные планы социального страхования:

- Пенсионные планы с установленными взносами и пенсионные планы с установленными выплатами, реализуемые через Негосударственный Пенсионный Фонд Электроэнергетики и Негосударственный Пенсионный Фонд «Газфонд»; и
- Прочие планы долгосрочных вознаграждений сотрудников с установленными выплатами, регулируемые Коллективным Договором, и включающие выплаты единовременных вознаграждений при выходе на пенсию, выплаты в связи с юбилейными датами дней рождения работников и неработающих пенсионеров, а также периодические выплаты материальной помощи неработающим пенсионерам и единовременные выплаты в случае смерти пенсионера.

В таблице ниже приведены величины, признанные в финансовой отчетности, в отношении планов с установленными выплатами.

Величины, признанные в отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Текущая стоимость обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	3 632 174	3 307 249
Текущая стоимость обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	90 756	82 247
Общая текущая стоимость обязательств	3 722 930	3 389 496

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Суммы, отраженные в составе прибыли или убытка за год:

	2015 г.	2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Процентные расходы, нетто (Примечание 10)	353 955	256 565
Стоимость услуг работников	95 516	(232 233)
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	2 567	(4 732)
Итого убыток, признанный в составе прибыли и убытка	452 038	19 600

Суммы, отраженные в составе прочего совокупного дохода:

	2015 г.	2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Убыток /(прибыль) от изменения в финансовых актуарных допущениях	310 685	(436 363)
Прибыль от изменения в демографических актуарных допущениях	(3 900)	(90 566)
Актуарный убыток от корректировки на основе опыта	3 613	177 055
Итого актуарный убыток /(прибыль), признанная в составе прочего совокупного дохода	310 398	(349 874)

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Изменение чистой стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам приведено ниже:

тыс. руб.	2015 г.		2014 г.		2015 г.		2014 г.	
	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений долгосрочных вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	
1 января	3 307 249	4 173 254	82 247	84 022	3 389 496	4 257 276		
Стоимость текущих услуг	149 911	190 038	5 507	5 806	155 418	195 844		
Стоимость прошлых услуг и секвестры	(61 336)	(428 077)	1 434	-	(59 902)	(428 077)		
Процентные расходы	345 387	250 552	8 568	6 013	353 955	256 565		
Эффект от переоценки:								
Прибыль от изменения в демографических актуарных допущениях	(3 900)	(90 566)	(44)	(577)	(3 944)	(91 143)		
Убыток/(прибыль) от изменения в финансовых актуарных допущениях	310 685	(436 363)	8 986	(11 893)	319 671	(448 256)		
Убыток/(прибыль) от корректировки на основе опыта	3 613	177 055	(6 375)	7 738	(2 762)	184 790		
Взносы в план	(419 435)	(528 644)	(9 567)	(8 862)	(429 002)	(537 503)		
31 декабря	3 632 174	3 307 249	90 756	82 247	3 722 930	3 389 496		

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Изменение стоимости активов, относящихся к пенсионным программам:

	2015 г.	2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работникам, на 1 января	272 052	343 950
Инвестиционный доход на активы	14 064	12 038
Взносы работодателя	312 976	324 475
Прочее движение	12 776	10 047
Выплаты вознаграждений	(316 848)	(418 458)
Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работникам, на 31 декабря	295 020	272 052
	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Обязательства по вознаграждению работникам	(3 722 930)	(3 389 496)
Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работников	295 020	272 052
Чистая стоимость обязательств, на конец отчетного периода	(3 427 910)	(3 117 444)

Активы, относящиеся к пенсионным программам и планам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом ОАО «НПФ электроэнергетики». Данные активы не являются активами фонда, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать перечисленные взносы для уменьшения будущих взносов или возмещения путем финансирования других планов или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Сумма переоценки обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	2015 г.	2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
1 января	1 897 126	2 247 000
Переоценка	310 398	(349 874)
31 декабря	2 207 524	1 897 126

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Основные актуарные допущения:

	2015 г.	2014 г.
Финансовые допущения		
Годовая ставка дисконтирования (номинальная)	9,50%	12,00%
Будущая ставка инфляции	6,00%	7,00%
Будущий рост заработной платы (номинальный)	6,00%	7,00%
Демографические допущения		
	2015 г.	2014 г.
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
Мужчины	60	60
Женщины	55	55
Средний уровень текучести кадров	6,00%	6,00%

Чувствительность основных допущений пенсионных обязательств к изменениям основополагающих актуарных предположений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства	Чувствительность
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Снижение/рост на	3,25%
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на	0,78%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на	2,58%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на	1,08%
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на	0,94%

На 31 декабря 2015г. средневзвешенная дюрация обязательств по выплате вознаграждений работникам после окончания трудовой деятельности и по прочим долгосрочным вознаграждениям составила 11,8 лет и 13,5 лет, соответственно. Ожидаемые взносы в 2016 г. по выплатам после окончания трудовой деятельности составляют 498 759 тыс. руб. и по прочим долгосрочным выплатам 13 551 тыс. руб.

24 Резервы

тыс. руб.	Судебные иски
Остаток на 1 января 2014 г.	447 214
Резервы, сформированные в течение года	305 834
Резервы, восстановленные в течение года	(103 536)
Резервы, использованные в течение года	(93 967)

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

тыс. руб.	<u>Судебные иски</u>
Остаток на 31 декабря 2014 г.	555 545
Резервы, сформированные в течение года	327 248
Резервы, восстановленные в течение года	(14 498)
Резервы, использованные в течение года	(572 028)
Остаток на 31 декабря 2015 г.	296 267

Резерв по судебным искам сформирован для покрытия расходов по искам, в которых Группа выступает в качестве отчетчика в ходе обычного делового оборота. Предполагается, что остаток резерва по состоянию на 31 декабря 2015 г. будет полностью использован в 2016 году. После соответствующих консультаций с юристами руководство пришло к заключению, что исход ведущихся судебных споров не приведет к возникновению существенных убытков сверх уже начисленных сумм.

25 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	<u>31 декабря 2015 г.</u>	<u>31 декабря 2014 г.</u>
	тыс. руб.	тыс. руб.
<i>Долгосрочная</i>		
Авансы полученные	9 283 941	8 226 560
Прочая кредиторская задолженность	180 424	1 116 969
	9 464 365	9 343 529
<i>Краткосрочная</i>		
Авансы полученные	28 036 047	32 602 707
Торговая кредиторская задолженность	19 693 278	18 141 365
Прочая кредиторская задолженность и начисленные резервы	3 916 530	2 055 978
	51 645 855	52 800 050

По состоянию на 31 декабря 2015 г. в составе авансов полученных отражены просроченные авансы, полученные за услуги по присоединению к электрическим сетям, составили 9 297 807 тыс. руб. (на 31 декабря 2014 г. 5 940 388 тыс. руб.). Группа осуществляет управление рисками путем заключения дополнительных соглашений с пересмотренными условиями исполнения контрактных обязательств.

Информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности в части торговой и прочей кредиторской задолженности раскрывается в Примечании 27.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

26 Прочие налоги к уплате

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
НДС	1 008 934	61 404
Налог на имущество	449 063	360 110
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	222 474	164 311
Прочие налоги	14 544	13 782
	1 695 015	599 607

27 Управление финансовыми рисками

(а) Общий обзор

При использовании финансовых инструментов Группа подвергается определенным рискам, к которым относятся следующие:

- кредитный риск;
- риск недостатка ликвидности;
- рыночный риск.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Политика управления рисками проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы. С помощью установленных стандартов и процедур обучения персонала и организации работы Группа стремится сформировать эффективную контрольную среду, предполагающую высокую дисциплину всех сотрудников и понимание ими своих функций и обязанностей.

(b) Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны покупателей и заказчиков или контрагентов по финансовым инструментам; в основном кредитный риск связан с торговой дебиторской задолженностью, инвестиционными ценными бумагами и банковскими депозитами.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года
(i) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в значительной степени зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика.

Приблизительно 94% (в 2014 году 78%) выручки Группы поступает по сделкам купли-продажи с одним покупателем, который работает с Группой свыше десяти лет, при этом Группа несет убытки по данным операциям достаточно редко. В целях оперативного контроля за кредитным риском остальные покупатели и заказчики разбиваются на группы, обладающие сходными кредитными характеристиками, такими как сроки возникновения задолженности, сроки погашения задолженности и наличие финансовых трудностей в прошлые периоды. Руководство Группы проводит оценку кредитного качества покупателей и заказчиков с учетом их финансового положения, предшествующего опыта и других факторов. По итогам проведенного анализа для каждой группы покупателей и заказчиков устанавливаются индивидуальные лимиты кредитного риска, которые регулярно пересматриваются.

Группа не требует выставления залогового обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности.

Группа начисляет резерв под обесценение, величина которого представляет собой расчетную величину предполагаемых убытков в части торговой и прочей дебиторской задолженности. Данный резерв формируется в отношении рисков, каждый из которых по отдельности является существенным.

Уровень кредитного риска

Максимальная величина кредитного риска равна балансовой стоимости финансовых активов. По состоянию на отчетную дату максимальная величина кредитного риска составила:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19 085 236	16 186 192
Денежные средства и их эквиваленты	400 645	4 305 289
Краткосрочные инвестиции	-	550 000
	19 485 881	21 041 481

По состоянию на 31 декабря 2015 г. доля самого крупного заказчика Группы в балансовой стоимости торговой дебиторской задолженности, находящегося под контролем государства, составила 10 824 798 тыс. руб. (в 2014 году 9 081 814 тыс. руб.).

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Убыток от обесценения

В следующей таблице суммы торговой и прочей дебиторской задолженности сгруппированы по признаку срока просрочки задолженности по состоянию на 31 декабря:

тыс. руб.	Валовая	Убыток от	Валовая	Убыток от
	сумма	обесценения	сумма	обесценения
	2015 г.	2015 г.	2014 г.	2014 г.
Непросроченная задолженность	13 580 441	-	10 622 313	(751)
Задолженность со сроком просрочки до 3 мес.	1 198 610	-	2 760 712	(1 169)
Задолженность со сроком просрочки от 3 до 6 мес.	331 644	-	765 711	(7 344)
Задолженность со сроком просрочки от 6 мес. до 1 года	2 425 518	-	965 844	(270 902)
Задолженность со сроком просрочки свыше 1 года	2 736 598	(1 187 575)	3 030 306	(1 678 528)
	20 272 811	(1 187 575)	18 144 886	(1 958 694)

Изменения в сумме резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности в течение года составили:

	2015 г.	2014 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Остаток на 1 января	(1 958 694)	(732 925)
Увеличение за период	(411 019)	(1 437 473)
Уменьшение за счет списания	248 217	225 731
Уменьшение за счет восстановления сумм резерва за период	933 921	(14 027)
Остаток на 31 декабря	(1 187 575)	(1 958 694)

Резерв по обесценению по состоянию на 31 декабря 2015 г. в сумме 1 187 575 тыс. руб. (в 2014 году 1 958 694 тыс. руб.) относится к спорным суммам дебиторской задолженности, которые не погашались в течение периода.

Основываясь на прошлом опыте и результатах анализа, выполненного кредитным департаментом, руководство Группы полагает, что необходимость в формировании резерва под обесценение непросроченной дебиторской задолженности отсутствует, поскольку все покупатели и заказчики, к которым относятся такие остатки по расчетам, имеют хорошую кредитную историю.

(ii) Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты

Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех финансовых организациях, которые, по мнению руководства, имеют минимальный риск дефолта на момент размещения. Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

в основном размещены в ПАО «Сбербанк России», ПАО «Банк ВТБ», АО «Газпромбанк», банках с государственным участием.

(с) **Риск недостатка ликвидности**

Риск недостатка ликвидности заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении сроков их исполнения. Целью управления риском ликвидности является постоянное сохранение уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Группы, как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях.

Группа осуществляет оперативный контроль за риском недостатка ликвидности и управляет данным видом риска путем открытия кредитных линий в банках, привлечения кредитов и займов (см. Примечание 22) и обеспечения достаточного объема денежных средств на своих расчетных счетах (см. Примечание 19).

По состоянию на 31 декабря 2015 г. сумма свободного кредитного лимита по Группе составляет 30 632 120 тыс. руб. (2014: 29 878 683 году тыс. руб.).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года
 ПАО «МОЭСК»

Ниже указаны суммы финансовых обязательств в разбивке по договорным срокам погашения с учетом ожидаемых процентных платежей и влияния взаимозачетов:

2015 г. тыс. руб.	Балансовая стоимость	Денежный поток согласно договору					Свыше 5 лет
		0–1 год	1–2 года	2–3 года	3–4 года	4–5 лет	
Непроизводные финансовые обязательства							
Кредиты и займы	55 957 896	6 254 123	29 343 302	29 381 750	959 796	15 033	-
Облигационные займы	17 948 626	21 714 244	6 000 547	1 146 702	82 917	84 713	7 321 371
Обязательства по финансовой аренде	114 611	164 126	25 425	25 336	25 106	24 588	38 298
Торговая кредиторская задолженность	23 580 309	23 580 309	-	-	-	-	-
	97 601 442	111 412 683	35 369 274	30 553 788	1 067 819	124 334	7 359 669

2014 г. тыс. руб.	Балансовая стоимость	Денежный поток согласно договору					Свыше 5 лет
		0–1 год	1–2 года	2–3 года	3–4 года	4–5 лет	
Непроизводные финансовые обязательства							
Кредиты и займы	52 895 631	15 122 698	6 374 214	21 584 756	21 996 011	332 141	-
Облигационные займы	21 237 951	12 179 715	5 863 984	627 567	629 424	631 417	8 148 584
Обязательства по финансовой аренде	150 154	223 131	30 774	31 123	30 908	30 128	70 030
Торговая кредиторская задолженность	18 148 270	18 148 270	-	-	-	-	-
	92 432 006	111 861 912	12 268 972	22 243 446	22 656 343	993 686	8 218 614

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года
(d) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

(i) Риск изменения процентных ставок

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Вместе с тем на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего суждения принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

По состоянию на отчетную дату процентные финансовые инструменты Группы составили:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Финансовые активы	400 645	4 889 427
Финансовые обязательства	(73 906 522)	(74 133 582)
	(73 505 877)	(69 244 155)

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированной ставкой

Группа не учитывает финансовые активы и обязательства с фиксированной ставкой как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Группа также не определяет производные финансовые инструменты (процентные свопы) как инструменты хеджирования в соответствии с моделью учета операций хеджирования справедливой стоимости. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка.

Анализ чувствительности потоков денежных средств по финансовым инструментам с плавающей ставкой

Изменение процентных ставок на 100 базисных пунктов по состоянию на отчетную дату привело бы к увеличению (уменьшению) собственного капитала и прибыли или убытка на указанные ниже суммы. При проведении анализа предполагалось, что все остальные переменные, в том числе валютные курсы, остаются неизменными.

Поскольку в 2015 году у Группы отсутствуют финансовые инструменты с плавающей ставкой, эффект на прибыль или убыток и собственный капитал отсутствует.

(ii) Валютный риск

Группа не подвергается валютному риску.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года
(е) Справедливая и балансовая стоимость

Основа для справедливой стоимости рассчитывается в примечании 4. Ниже приводится сравнение балансовой и справедливой стоимости финансовых инструментов Группы, представленных в финансовой отчетности, по категориям за исключением тех финансовых инструментов, балансовая стоимость которых приблизительно равна их справедливой стоимости.

тыс. руб.	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	31 декабря 2015	31 декабря 2014	31 декабря 2015	31 декабря 2014
Финансовые активы				
Краткосрочные займы выданные	-	550 000	-	550 000
	-	550 000	-	550 000
Финансовые обязательства				
Обязательства по финансовой аренде	114 611	150 154	86 933	137 367
Кредиты и займы	55 957 896	52 895 630	47 969 896	47 731 768
Облигационные займы	17 948 626	21 237 951	13 732 958	19 815 260
	74 021 133	74 283 735	61 789 787	67 684 395

Справедливая стоимость краткосрочных активов приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов.

Справедливая стоимость обязательств по займам и финансовой аренде оценивается с использованием рыночной процентной ставки в пределах от 13,16% до 14,58 % (31 декабря 2014г.:11,94%).

(ф) Иерархия методов оценки справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансового инструмента представляет собой сумму денежных средств, достаточную для его обмена при совершении сделки между сторонами, желающими совершить такую сделку и действующими без принуждения, при условии, что сделка не совершается в процессе ликвидации. Наилучшим индикатором справедливой стоимости финансового инструмента считается его рыночная котировка на активном фондовом рынке.

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов проводилась Группой на основании имеющейся рыночной информации с применением соответствующих методов оценки. Вместе с тем в ходе оценки при интерпретации рыночных данных руководство обязано применять собственные суждения. Российская экономика по-прежнему демонстрирует определенные признаки развивающегося рынка, а сложившаяся экономическая ситуация все еще ограничивает активность игроков на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или относиться к спекулятивным сделкам; соответственно, такие котировки могут не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При оценке справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использовало всю имевшуюся у него рыночную информацию.

В таблице ниже финансовые инструменты, отражаемые по амортизированной стоимости, представлены по справедливой стоимости в разрезе иерархии определения справедливой стоимости. Различные уровни определения справедливой стоимости определяются следующим образом:

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

- Уровень 1: цены, котируемые на активных рынках идентичных активов или обязательств (нескорректированные);
- Уровень 2: исходные данные, кроме котируемых цен, входящих в Уровень 1, которые являются наблюдаемыми в отношении данного актива или обязательства, либо напрямую (т. е., как цены), либо косвенно (например, можно получить исходя из цен);
- Уровень 3: исходные данные по активу или обязательству не основываются на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

тыс. руб.	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
31 декабря 2015				
Обязательства по финансовой аренде	-	-	86 933	86 933
Кредиты и займы	-	47 969 896	-	47 969 896
Облигационные займы	-	13 732 958	-	13 732 958
Итого обязательств	-	61 702 854	86 933	61 789 787
31 декабря 2014				
Краткосрочные займы выданные	-	550 000	-	550 000
Итого активов	-	550 000	-	550 000
31 декабря 2014				
Обязательства по финансовой аренде	-	-	137 367	137 367
Кредиты и займы	-	47 731 768	-	47 731 768
Облигационные займы	-	19 815 260	-	19 815 260
Итого обязательств	-	67 547 028	137 367	67 684 395

Справедливая стоимость кредитов и займов, представленных в таблице выше, определена на основании дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам с использованием средневзвешенной процентной ставки для рублевых инструментов в пределах от 13,16% до 14,58% по состоянию на 31 декабря 2015 года (исходные данные второго уровня иерархии справедливой стоимости).

(g) Управление капиталом

Совет директоров проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров держит под контролем показатель прибыли на капитал, который определяется Группой как частное от деления чистой операционной прибыли на совокупный акционерный капитал за вычетом неконтролирующей доли участия. Совет директоров также держит под контролем уровень дивидендов, выплачиваемых владельцам обыкновенных акций.

Совет директоров стремится сохранять разумный баланс между более высокой прибылью, которую может принести возросший уровень заимствований, и преимуществами, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Группа осуществляет контроль за состоянием капитала, используя коэффициент доли заемных средств. Коэффициент рассчитывается как отношение чистой суммы задолженности к совокупной величине капитала. Чистая сумма задолженности принимается равной совокупной сумме заимствований, отраженной в отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств. Совокупная величина капитала равна величине собственного капитала, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении.

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2015	31 декабря 2014
Совокупные заимствования (примечание 22)	74 021 133	74 283 735
Минус: денежные средства и их эквиваленты (примечание 19)	(400 645)	(4 305 289)
Задолженность, нетто	73 620 488	69 978 446
Собственный капитал	169 232 705	159 025 669
Коэффициент доли заемных средств	44,00%	44,00%

Подход к управлению капиталом Группы в течение года не претерпел никаких изменений.

Группа обязана выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость ее чистых активов, определяемая в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

28 Операционная аренда

Платежи по договорам неаннулируемой операционной аренды подлежат уплате в следующем порядке:

	31 декабря 2015 г. тыс. руб.	31 декабря 2014 г. тыс. руб.
Менее 1 года	1 335 352	1 439 910
От 1 года до 5 лет	1 546 586	1 703 410
Свыше 5 лет	9 780 285	8 638 260
	12 662 223	11 781 580

Группа арендует ряд участков земли, находящихся в собственности местных органов власти, на условиях операционной аренды. Размер арендной платы за землю установлен соответствующими договорами аренды.

Арендуемые Группой земельные участки представляют собой площади, на которых расположены электросети, трансформаторные подстанции и прочие активы Группы. Величина арендных платежей регулярно пересматривается с учетом рыночной конъюнктуры.

29 Условные обязательства

Сумма инвестиционных обязательств будущих периодов в соответствии с договорами капитального строительства электросетевых объектов по состоянию на 31 декабря 2015 г. составляет 19 496 369 тыс. руб. (на 31 декабря 2014 г. 30 700 909 тыс. руб.).

(a) Политическая обстановка

Результаты деятельности и доходы Группы продолжают периодически в различной степени подвергаться влиянию изменений в политической, законодательной, финансовой и регулирующей сфере, а также изменений в области охраны окружающей среды в России.

В 2014 году США, Евросоюз и другие страны ввели ряд односторонних ограничительных политических и экономических мер в отношении России и ряда российских и украинских лиц и организаций. Данные решения, особенно в случае их дальнейшей эскалации, могут вызвать затруднение экономического взаимодействия бизнеса указанных стран и российских компаний на международных рынках капитала, а также иные экономические последствия. Влияние этих событий на будущие результаты деятельности и финансовое положение Компании на данный момент определить сложно.

(b) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на этапе становления, поэтому многие формы страхования, применяемые в других странах, в России пока недоступны. Группа осуществляет полное страхование производственных помещений и оборудования. Группа неосуществляла полного страхования на случай остановки производства и страхования гражданской ответственности за ущерб имуществу или окружающей среде, причиненный в результате аварий на объектах Группы или в связи с ее деятельностью. До тех пор пока Группа не приобретет соответствующих страховых полисов, существует риск того, что повреждение или утрата некоторых активов может оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

ПАО «МОЭСК»

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года***(с) Судебные разбирательства**

Группа выступает одной из сторон по ряду судебных разбирательств, возбужденных в процессе ее обычной хозяйственной деятельности. Руководство полагает, что данные судебные разбирательства не окажут существенного отрицательного влияния на результаты операционной деятельности Группы.

(d) Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации и других стран, в которых Группа осуществляет свою деятельность, является относительно новой и характеризуется наличием часто изменяющихся нормативных документов, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов, которые во многих случаях содержат неоднозначные, порой противоречивые формулировки, которые могут по-разному интерпретироваться налоговыми органами. Правильность расчета налогов является предметом рассмотрения и детальных проверок со стороны целого ряда органов власти, имеющих право налагать существенные штрафные санкции и взыскивать пени. Налоговые проверки могут охватывать три-пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Кроме того, законодательство, включая налоговое, не охватывает детально все аспекты реорганизации Группы, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли Российской Федерации. В результате могут возникнуть налоговые и юридические споры, связанные с различными интерпретациями, операциями и решениями, которые являлись частью процесса реорганизации и реформирования.

Вышеуказанные факторы могут привести к налоговым рискам в Российской Федерации и других странах, в которых Группа осуществляет деятельность. По мнению руководства, налоговые обязательства были полностью отражены исходя из интерпретации действующего налогового законодательства, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов.

Однако соответствующие органы могут придерживаться иного толкования законодательства, и если им удастся обосновать свою позицию, то влияние на консолидированную финансовую отчетность может оказаться существенным.

Материнская компания и дочерние компании, расположенные в РФ, где они ведут свою финансово-хозяйственную деятельность, осуществляют различные операции со связанными сторонами. Ценовая политика может привести к возникновению рисков в области трансфертного ценообразования. По мнению руководства, Группа в основном соблюдает налоговое законодательство стран, в которых осуществляют свою деятельность предприятия Группы. Однако существует риск расхождения во мнениях с компетентными органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию; кроме того, возможно появление судебной практики, которая может негативно отразиться на финансовом положении Группы, причем уровень такого влияния может быть значительным.

С 1 января 2012 года принципы определения рыночных цен изменены в Российской Федерации, перечни лиц, которые могут быть признаны взаимозависимыми, и перечни сделок, являющихся контролируруемыми, расширены. Перечни сделок, являющихся контролируруемыми, включают в себя сделки со связанными сторонами и определенные типы зарубежных сделок. Для сделок внутри страны принципы определения рыночных цен применимы только в случае, если сумма всех сделок со связанной стороной превышает

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

1 млрд. руб. в 2015 и 2014 годах. В связи со вступлением в силу данных правил, отсутствием правоприменительной практики и некоторых ограничений, введенных новым законом, данные новые правила нельзя считать строго определенными.

Текущие правила трансфертного ценообразования, принятые в Российской Федерации, значительно увеличили требования, предъявляемые налогоплательщикам по сравнению с правилами трансфертного ценообразования, применяемыми до 2012 года путем сдвига бремени доказательства с Российских налоговых органов непосредственно на налогоплательщиков. Эти правила применимы не только к сделкам, имевшим место в 2012 году, но и к сделкам с взаимозависимыми сторонами, произошедшими ранее, если соответствующий доход и расход по ним был признан в 2012 году. Специальные правила трансфертного ценообразования применяются в отношении операций с ценными бумагами и финансовыми инструментами.

В 2015 году Группа определила свою задолженность, возникающую в связи с «контролируемыми» сделками, используя фактические цены данных сделок (или производя соответствующие корректировки трансфертных цен, если применимо).

Ввиду неопределенности и отсутствия текущей практики применения Российского законодательства о трансфертном ценообразовании Российские налоговые органы могут оспорить уровень цен, применяемый Компанией по «контролируемым» сделкам, и оценить дополнительное налоговое обязательство, если Компания не будет способна продемонстрировать использование рыночных цен в отношении «контролируемых» сделок, или если Компания предоставила отчетность в Российские налоговые органы с подтверждающей доступной документацией по трансфертному ценообразованию.

(е) Охрана окружающей среды

Компания и предприятия, на базе которых она сформирована, на протяжении многих лет ведут хозяйственную деятельность в российском секторе электроэнергетики. Российское законодательство по охране окружающей среды регулярно дополняется и уточняется, при этом органы государственной власти постоянно пересматривают правоприменительную практику. Руководство периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению нормативно-правовых требований в части охраны окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникать в результате изменения законодательных и нормативных актов или норм гражданского судопроизводства. На данный момент оценить влияние этих потенциальных изменений не представляется возможным, однако оно может быть существенным. С учетом действующего законодательства и правоприменительной практики руководство считает, что у Группы отсутствуют существенные обязательства по возмещению экологического ущерба.

30 Операции со связанными сторонами

(а) Отношения контроля

По состоянию на 31 декабря 2015 г. материнской компанией Группы являлось ПАО «Россети», находящееся под контролем государства. Конечной контролирующей стороной Группы являлось государство, в собственности которого находилось большинство голосующих акций ПАО «Россети» («материнская компания»).

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года
(б) Операции с материнской компанией и остальными связанными сторонами

тыс. руб.	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря	
	2015	2014	2015	2014
Продажа товаров и услуг:	49 045	146 220	242 979	379 128
Материнская компания	6 738	1 527	-	29 882
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	42 307	144 693	242 979	349 246
Приобретение товаров и услуг:	15 499 774	15 092 508	1 240 984	1 573 865
Материнская компания	400 866	388 321	23 501	22 562
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	15 098 908	14 704 187	1 217 483	1 551 303
Авансы выданные:	-	-	47 829	42 516
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	-	-	47 829	42 516
Авансы полученные:	-	-	197	96 582
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	-	-	197	96 582

(с) Операции с членами руководства и их близкими родственниками

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками и их близкими родственниками, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий.

(i) Выплаты вознаграждения руководству

Ключевым руководящим сотрудникам Компании выплачено вознаграждение в течение года, которое включено в состав расходов на персонал (см. примечание 8):

тыс. руб.	2015 г.	2014 г.
Краткосрочное вознаграждение работникам, включая социальные отчисления	616 925	704 152
Выходное пособие	15 354	30 174
Стоимость текущих услуг работников	20 342	25 592
Финансовые расходы, относящиеся к вознаграждению работников	16 998	9 393
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам, признанная в отчете о прочем совокупном доходе	(20 539)	(10 742)
	649 080	758 569

Текущая стоимость обязательств по планам с установленными выплатами и установленными взносами, а также прочих выплат по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении Группы, включает

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме – 158 456 тыс. рублей (2014 год: 141 654 тыс. рублей).

(d) Операции с предприятиями, находящимися под контролем государства

В ходе своей операционной деятельности Группа также проводит существенные сделки с предприятиями, которые находятся под контролем государства. Сделки по продажам и закупкам у таких предприятий осуществляются, если применимо, по регулируемым тарифам. В остальных случаях они проводятся по обычным рыночным ценам.

Выручка от продаж предприятиям, находящимся под контролем государства за 2015 год составила 83% (в 2014 году 81%) общей выручки Группы, включая 91% (в 2014 году 91%) выручки за оказание услуг по передаче электроэнергии.

Расходы по передаче электроэнергии предприятиям, находящимся под контролем государства, в 2015 году составили 83% (в 2014 году 80%) от общей суммы расходов по передаче электроэнергии.

Информация о существенных займах от предприятий, находящихся под контролем государства, представлена в Примечании 22.

(e) Политика ценообразования

Сделки со связанными сторонами по передаче электроэнергии осуществляются по тарифам, устанавливаемым государством.

В соответствии с Уставом при совершении следующих сделок необходимо получить одобрение Совета директоров, если сумма сделки составляет менее 2% общей стоимости активов Компании, рассчитанной в соответствии с РПБУ, и общего собрания акционеров, если сумма сделки превышает 2% общей стоимости активов Компании, рассчитанной по РПБУ:

- Сделки с участием предприятий, в которых акционерам Компании принадлежит 20% долей участия или более;
- Сделки с участием предприятий, в которых руководители Компании также осуществляют руководящие функции.

31 События после отчетной даты

В январе и феврале 2016 года Общество получило кредитные средства по кредитным соглашениям с ПАО «ВТБ» на общую сумму 9 208 083 тыс.руб.

10 февраля 2016 года прошло погашение облигаций серии БО-03 на сумму 5 000 000 тыс. руб. и был выплачен купонный доход в размере 486 150 тыс. руб.

В феврале и марте 2016 были погашены кредиты от ПАО «Сбербанк» на общую сумму 6 796 571 тыс. руб.

После отчетной даты не произошло иных существенных событий, которые бы требовали специальных пояснений или корректировок в консолидированной финансовой отчетности.

5.3. ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Сведения о членах Совета директоров

1. Бударгин Олег Михайлович (Председатель)

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2013	ОАО «ФСК «ЕЭС»	Председатель Правления
2010	2011	ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	Член Совета директоров
2012	2013	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	Председатель Совета директоров
2012	2013	ОАО «МРСК Сибири»	Председатель Совета директоров
2010	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ПАО «Всероссийский банк развития регионов»	Член Наблюдательного совета
2011	2015	ПАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	Некоммерческое партнерство «Ассоциация предприятий солнечной энергетики»	Председатель Наблюдательного совета
2012	настоящее время	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет»	Член Наблюдательного совета
2012	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Член Попечительского совета, член Ученого Совета
2012	настоящее время	Межрегиональная Общественная Организация «Ассоциация Полярников»	Член Совета, Вице-Президент по направлению «Экология»
2012	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Председатель Совета директоров
2012	настоящее время	ПАО «Россети»	Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Генеральный директор, Член Совета директоров
2013	настоящее время	Мировой Энергетический Совет (МИРЭС)	Вице-председатель, Старший советник, отвечающий за региональное развитие
2013	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный академический Мариинский театр»	Член Попечительского совета
2014	настоящее время	Краевое государственное автономное учреждение культуры «Приморский театр оперы и балета»	Член Попечительского совета

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Председатель Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

2. Гавриленко Анатолий Анатольевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2011	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2008	2011	ОАО «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2008	2011	ОАО «СИБУР Холдинг»	Член Совета директоров
2008	2013	ОАО «Газпромнефтехим Салават»	Член Совета директоров
2008	2013	ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «ТГК № 1»	Член Совета директоров
2012	2014	Общество с ограниченной ответственностью «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2004	настоящее время	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор, член Совета директоров
2005	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2015	Общество с ограниченной ответственностью «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2007	настоящее время	Открытое акционерное общество «Главная дорога»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	Член Совета директоров
2008	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗсервис»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2011	2015	Публичное акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	Открытое акционерное общество РАКЕТНО - КОСМИЧЕСКАЯ КОРПОРАЦИЯ «ЭНЕРГИЯ» им. С.П. Королева	Член Совета директоров
2015	настоящее время	Публичное акционерное общество «Интер ПАО ЕЭС»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

3. Грищенко Сергей Валентинович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	2011	ОАО «ОМЗ»	Член Совета директоров
2007	2010	ЗАО МК «УРАЛМАШ»	Член Совета директоров
2007	2011	ОАО «СИБУР Холдинг»	Член Совета директоров
2007	2011	ООО «Статус»	Член Совета директоров
2008	2011	ЗАО «Группа Химмаш»	Член Совета директоров
2008	2011	Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск»	Член Совета директоров
2008	2011	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2009	2010	ООО «Уралмаш-Инжиниринг»	Член Совета директоров
2009	2010	ОАО «Уральский завод тяжелого машиностроения»	Член Совета директоров
2010	2011	ЗАО «Форпост-Менеджмент»	Член Совета директоров
2012	2014	Carbon Trade&Finance SICAR S.A.	Член Совета директоров
2011	настоящее время	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
2011	настоящее время	ООО «ГПБ-Энергоэффект»	Председатель Совета директоров
2012	настоящее время	ООО «Центр речевых технологий»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «Магистраль северной столицы»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Бионет»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	New Tech Services Holding Limited	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ЗАО «Инвестгеосервис»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

4. Демин Андрей Александрович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Правления
2010	2012	ООО «Межрегионсбыт»	Советник Генерального директора
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Советник Председателя Правления
2013	2015	ПАО «Россети»	Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
2013	2014	ОАО «ТРК»	Председатель Совета директоров
2013	2015	ОАО «Тюменьэнерго»	Председатель Совета директоров
2013	2015	ОАО «ДВЭУК»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.

5. Кокин Андрей Анатольевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2005	2010	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель Генерального директора по развитию (основное место работы)
2009	2010	ООО «Строй Капитал»	Генеральный директор (совместительство)
2010	2014	ООО «Строй Капитал»	Генеральный директор (основное место работы)
2014	настоящее время	НПФ «ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Генеральный директор (основное место работы)
2014	настоящее время	ООО «Строй Капитал»	Генеральный директор (совместительство)
2014	настоящее время	НПФ «ГАЗФОНД»	Вице-президент - финансовый директор (совместительство)
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.

6. Кравченко Вячеслав Михайлович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2008	2011	ООО «РН - Энерго»	Генеральный директор
2008	2011	ОАО «Иркутскэнерго»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Томскэнерго»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубанские электрические сети»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубанская генерирующая компания»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Томские магистральные сети»	Член Совета директоров
2010	2012	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Генеральный директор
2011	2012	ОАО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «Алтайэнерго»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	НП «Совет рынка»	Председатель Правления
2012	2013	ОАО «АТС»	Председатель Правления
2012	2014	ОАО «АТС»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «ВБРР»	Член Наблюдательного совета
2008	2015	ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	2015	ЗАО «Центр финансовых расчетов»	Председатель Совета директоров
2011	2015	ОАО «Россети»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «СО ЕЭС»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
2014	настоящее время	ПАО «РусГидро»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

7. Лебедев Сергей Юрьевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2002	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель начальника Департамента экономического планирования и бюджетирования, Руководитель Дирекции управления инвестированным капиталом, Начальник Департамента тарифообразования, Директор по экономическому прогнозированию - начальник Департамента экономического прогнозирования
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор Департамента стратегического развития
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

8. Ливинский Павел Анатольевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2009	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по работе с клиентами и технологическим присоединениям
2009	2010	ОАО «Специализированное проектно-конструкторское бюро по ремонту и реконструкции»	Генеральный директор
2011	2013	ОАО «Объединенная энергетическая компания»	Коммерческий директор - первый заместитель генерального директора, генеральный директор
2013	2013	ОАО «Московская объединенная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Объединенная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Мосгаз»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2013	настоящее время	ОАО «Мосгорсвет»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «БЭСК»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Объединенная энергетическая компания»	Председатель Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Мосгаз»	Председатель Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Мосгорсвет»	Председатель Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

9. Мангаров Юрий Николаевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2009	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита
2009	2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Директор контрольно-ревизионной деятельности
2010	2011	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления-директор по контрольно-ревизионной деятельности
2011	2012	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления-руководитель Аппарата
2012	2013	ОАО «Россети»	Заместитель исполнительного директора, руководитель Аппарата
2013	2013	ОАО «Россети»	Заместитель Генерального директора-руководитель Аппарата
2014	настоящее время	ОАО «Янтарьэнерго»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Советник, Главный советник
2014	настоящее время	ОАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Тываэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Калмэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Кабалкэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Севкавказэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

10. Никитин Сергей Александрович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2011	Открытое внешнеэкономическое общество «Техснабэкспорт»	Заместитель генерального директора, руководитель финансовой дирекции
2011	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Советник Генерального директора, Заместитель генерального директора – Начальник Управления методологии, организации и контроля проектной деятельности, Заместитель генерального директора - Начальник управления корпоративного контроля
2012	2015	ОАО « Специализированный депозитарий « Инфинитум»	Член Совета директоров
2012	2015	ОАО «Главная дорога»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «Алор Банк»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Алор +»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «ИНВЕСТ-СТОЛИЦА»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2013	2015	ОАО «Столичный тракт»	Член Совета директоров
2014	2014	ООО «Центральный депозитарий фондов»	Член Совета директоров
2014	2015	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ООО «Новое качество дорог»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Новая концессионная компания»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ЗАО «Управление отходами»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ЗАО «Управление отходами-НН»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	настоящее время	ООО «Северо-восточная магистраль»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО «Юго-восточная магистраль»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО «Концессии водоснабжения»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

11. Нуждов Алексей Викторович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2014	НПФ «ГАЗФОНД»	Начальник управления корпоративной защиты
2009	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Егорьевск»	Член Совета директоров
2009	2015	ПАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2010	2011	ОАО «Петропорт-концессии»	Член Совета директоров
2010	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Раменское»	Член Совета директоров
2011	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Солнечногорск»	Член Совета директоров
2011	2015	ОАО «Главная дорога»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Коломна»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Заместитель генерального директора по безопасности, Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами
2010	настоящее время	ООО «Мосэнергосбыт-Подольск»	Член Совета директоров
2010	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗ-сервис»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

12. Синютин Петр Алексеевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2010	ОАО «Мосэнергосбыт»	Генеральный директор
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор-первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, исполнительный директор.

13. Малков Денис Александрович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	2013	ОАО «МРСК Урала»	Начальник Департамента технического развития
2013	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник Департамента подстанций
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента баланса и учета электроэнергии
2013	2014	ОАО «Калмэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «Энергосервисная компания»	Член Совета директоров
2014	2015	ОАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Энергосервисная компания Урала»	Член Совета директоров
2014	2015	ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор.

14. Шатохина Оксана Владимировна

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2008	ОАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель Начальника Департамента экономического планирования и бюджетирования
2008	2012	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник Департамента экономического планирования и бюджетирования
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Директор по экономике
2012	2013	ОАО «Холдинг МРСК»	Директор по экономике
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Заместитель Генерального директора по экономике
2013	2015	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.
Статус		Зависимый директор, неисполнительный директор.

Сведения о членах Комитетов при Совете директоров, не являющихся членами Совета директоров

Комитет по надежности														
№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете		
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления/ должность				
1.	Гвоздев Дмитрий Борисович (Председатель комитета).	Директор Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»	1974	Кузбасский государственный технический университет, специальность «Электроснабжение», кандидат технических наук, доцент	2009	2011	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления, Заместитель Председателя Правления – главный инженер, главный инженер, директор по управлению активами.	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член комитета по надежности	0/0	Да		
					2010	2011	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Правления (совместительство)					ПАО «МРСК Сибири»	Председатель Комитета по надежности
					2011	2012	ООО «Инвест-Холдинг»	Советник Генерального директора						
					2012	2013	ФГБУ НИУ МЭИ	Заместитель Генерального директора						

Комитет по надежности												
№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления/должность		
2.	Семенов Роман Алексеевич	Начальник управления анализа аварийности и методологии АВР Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»	1982	Ивановский государственный энергетический университет им. В.И.Ленина, «Электроснабжение», инженер – энергетик	2006	2009	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра	Инженер 1-2 категории, ведущий инженер, главный специалист	-		0/0	Да
					2009	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник отдела, Начальник службы, Заместитель руководителя Центра				
					2013	н.в.	ОАО «Россети»	Заместитель начальника управления, Начальник управления анализа аварийности и методологии АВР Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»				
3.	Никитин Вячеслав Борисович	Заместитель Главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению – Директор департамента ОТ и СУ ПАО «МОЭСК»	1969	Московский энергетический институт. Инженер – электрик	2010	2013	Западные электрические сети – филиал ОАО «МОЭСК»	Заместитель главного инженера по оперативной работе	н.д.	н.д.	0/0	да
					2013	2015	ПАО «МОЭСК»	Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению				

Комитет по надежности

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления / должность		
					2015	н.в.	Западные электрические сети – филиал ПАО «МОЭСК»	Начальник оперативно-технологического и ситуационного управления				
4.	Иванов Всеволод Евгеньевич	И.о. Первого заместителя генерального директора – Главного инженера ПАО «МОЭСК»	1976	Московский государственный открытый университет. «Электрические станции»	2000	2005	ОАО «МОЭСК»	Мастер группы подстанции «Филевская», мастер группы подстанции «Краснопресненская».	н.д.	н.д.	0/0	да
					2005	2007	ОАО «МОЭСК»	Диспетчер филиала «Западные сети»				
					2007	2011	ОАО «МОЭСК»	Заместитель главного инженера Московских кабельных сетей по оперативно работе				
					2011	2013	ОАО «МОЭСК»	Заместитель технического директора по оперативно-технологическому управлению – начальник Центра управления сетями (ЦУС)				
					2015	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора – главный инженер Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (ПАО «МОЭСК»).				
5.	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	1979	Российский университет дружбы народов. Магистр экономики	2010	н.в.	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления	ООО «Мосэнергосбыт – Жуковский»	Член Совета директоров		
									ООО «Мосэнергосбыт – Чехов»	Член Совета директоров		

Комитет по надежности												
№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления/ должность		
									ООО «Мосэнергосбыт – Шатура»	Член Совета директоров		
									ООО «ЭСКО»	Член Совета директоров		
									ОАО «Завод РЭТО»	Член Совета директоров		
									ОАО «Мосэнергосбыт – Жуковский»	Член Ревизионной комиссии		
6.	Сучков Владимир Петрович	Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора						Нет данных				
7.	Балабанов Михаил Иванович	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1960	Волгоградский политехнический институт	1999	2009	Администрация г. Волгограда	Заместитель Главы Администрации	н.д.	н.д.	0/0	да
					2009	н.в.	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы				
8.	Неганов Леонид Валериевич	Министр энергетики Московской области	1972	Московский Государственный инженерно-физический институт. Инженер-физик ГУ «Высшая школа экономики» (магистр экономики).	2012	2013	Министерство Энергетики Российской Федерации	Директор департамента развития электроэнергетики	н.д.	н.д.	0/0	да
					2013	н.в.	Министерство Энергетики Московской области	Министр Энергетики Московской области				
9.	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Начальник отдела перспективного развития	1983	Технический Университет им. И.И. Ползунова (АлтГТУ), специальность -	2008	2012	ОАО «Холдинг МРСК»	Главный эксперт, Начальник отдела, Заместитель начальника Департамента	н.д.	н.д.	0/0	да

Комитет по надежности

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления / должность		
		электроэнергетики Минэнерго России		«Электроснабжение промышленных предприятий» 2008 год, Алтайская Академия Экономики и Права (ААЭП), магистр менеджмента по направлению менеджмент	2012	н.в.	Минэнерго России	Заместитель Директора департамента, Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России				
10.	Ковтун Андрей Анатольевич	Заместитель начальника управления развития ОТУ – начальник отдела организации ОТУ	1974	Казахский научно-технический университет, инженер электрик	2006	2013	Филиал ОАО «СО ЕЭС», ОДУ Центра	Начальник службы	н.д.	н.д.	0/0	да
					2014	н.в.	ПАО «Россети»	Заместитель начальника управления развития ОТУ – начальник отдела организации ОТУ				
11.	Чегодаев Анатолий Васильевич	Директор филиала «Московские высоковольтные сети»	1954	Красноярский политехнический институт по специальности «Электрические станции» Красноярский государственный технический университет. «Экономика и управление на предприятии»	2005	2010	ОАО «ОГК-2»	Заместитель генерального директора по производству – главный инженер Открытого акционерного общества «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	н.д.	н.д.	0/0	да
					2010	2015	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Центральные электрические сети ПАО «МОЭСК»				
					2016	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала «Московские высоковольтные сети» ПАО «МОЭСК»				

Комитет по технологическому присоединению

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления/ должность		
1.	Масалева Ирина Борисовна (Председатель комитета).	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	1974	Московский энергетический институт. «Промышленная электроника, системы автоматизированного проектирования». Инженер электронной техники, кандидат технических наук	2008	2011	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель начальника Департамента организации технологического присоединения – начальник отдела разработки	ПАО «МРСК Волги»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям	0/0	Да
									ПАО «МРСК Северо-Запада»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям		
									ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям		
					2011	2011	ОАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель начальника департамента организации технологического присоединения	ПАО «МРСК Юга»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям		
									ПАО «МРСК Сибири»	Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям		
									ОАО «Кубаньэнерго»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям		
					2011	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник департамента организации технологического присоединения	АО «Тюменьэнерго»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям		
				ПАО «МРСК Центра»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям							

Комитет по технологическому присоединению												
№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления/должность		
					2013	н.в.	ПАО «Россети»	Директор департамента перспективного развития сети	ПАО «МРСК Центра и Поволжья»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям		
									ПАО «МРСК Урала»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям		
									ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям		
2.	Лебедева Надежда Ивановна	Главный эксперт управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети ПАО «Россети»						Нет данных				
3.	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг	1980	Казахстанский аграрный университет им. С.Сейфуллина. «Электроснабжение и электрификация». Инженер – электрик	2008	2010	ООО «Роснефть-Энерго»	Начальник управления перспективного развития и проектирования	н.д.	н.д.	0/0	да
					2011	2012	ОАО «Холдинг МРСК»	Начальник отдела перспективного развития сетей, начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения				
					2012	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Советник генерального директора, Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг				
4.			1971		2010	2013	ООО «Элерон»	Генеральный директор	н.д.	н.д.	0/0	да

Комитет по технологическому присоединению

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления/ должность		
	Юшин Леонид Юрьевич	Директор по ценовому контролю и инвестициям		Санкт-Петербургский Университет Путей Сообщения. Электромеханика. Инженер – электромеханик. Санкт – Петербургский Университет. Менеджмент. Финансовый менеджер. Стокгольмская школа экономики EMBA. Государственный Университет Высшая Школа Экономики EMBA.	2013	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Директор по ценовому контролю и инвестициям				
5.	Панин Александр Александрович	Заместитель генерального директора по правовым вопросам ПАО «МОЭСК»	1976	Волгоградский государственный университет. «Юриспруденция». Юрист Московский университет потребительской кооперации. «Экономика». Экономист. Кандидат экономических наук	2005	2010	ОАО «ОГК-3»	Начальник юридического департамента	н.д.	н.д.	0/0	да
					2010	2011	ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»	Директора по правовым вопросам				
6.	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник корпоративного управления ЗАО «Лидер»	1979	Российский университет дружбы народов. «Экономика». Магистр экономики	2010	н.в.	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления	ООО «Мосэнергосбыт – Жуковский»	Член Совета директоров	0/0	да
									ОАО «МКСМ»	Член Совета директоров		
									ООО «Мосэнергосбыт – Чехов»	Член Совета директоров		
									ООО «Мосэнергосбыт – Шатура»	Член Совета директоров		
									ООО «ЭСКО»	Член Совета директоров		

Комитет по технологическому присоединению												
№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления/ должность		
									ОАО «Завод РЭТО»	Член Совета директоров		
									ОАО «Мосэнергосбыт – Жуковский»	Член Ревизионной комиссии		
7.	Марков Андрей Рудольфович	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»	1974	Новосибирский Государственный университет. Механико-математический факультет. Прикладная математика и информатика	2009	2013	ОАО «РОСНАНО»	Ведущий аналитик венчурных инвестиции	ОАО МКЭР	Член Совета директоров	0/0	да
					2013	н.в.	ЗАО «Лидер»	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления				
8.	Королев Юрий Андреевич	Старший аналитик Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	1987	РЭУ им. Г.В.Плеханова, «Экономика»	2008	2011	Ernst&Young	Эксперт управления финансового консультирования	ОАО «Завод РЭТО»	Член Совета директоров	0/0	да
					2012	н.в.	Банк ГПБ (АО)	Старший аналитик, управление электроэнергетики Департамент прямых инвестиций				
9.	Плешивцев Всеволод Георгиевич	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1950	Магнитогорский горно-металлургический институт	2005	2006	Правительство г. Москвы	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	н.д.	н.д.	0/0	да
					2006	н.в.	Правительство г. Москвы	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы				
10.	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Минэнерго России						Нет данных				
11.		Заместитель руководителя ФАС России	1980	н.д.	2008	2015	ФАС России	Начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России	н.д.	н.д.	0/0	да

Комитет по технологическому присоединению												
№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления/ должность		
	Королев Виталий Геннадьевич				2015	н.в.	ФАС России	Заместитель руководителя ФАС России				
12	Вакулин Константин Владимирович	Ведущий аудитор Отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»	1978	Московский Автомобильно-Дорожный Институт, «Экономика и управление на предприятии». экономист-менеджер, Бакалавр по направлению «Экономика»	2007	2012	ОАО «Техснабэкспорт»	Старший руководитель направления Департамента внутреннего контроля и аудита	н.д.	н.д.	0/0	да
					2012	2013	ООО «АЛОП Групп»	Советник по внутреннему аудиту				
					2013	н/в	ЗАО «Лидер»	Ведущий аудитор Отдела корпоративного управления				

Комитет по стратегии и развитию

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете		
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления / должность				
1.	Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»	1976	Финансовая академия при Правительстве РФ. Экономист.	2009	2011	ОАО «ФСК ЕЭС»	Руководитель Дирекции аналитики и управления эффективности.	ОАО «Янтарьэнерго»	Член Совета директоров, Комитетов по аудиту и по кадрам и вознаграждениям	0/0	да		
							ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям						
					2011	2012	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник департамента управления персоналом и организационного проектирования	ПАО «МРСК Сибири»	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям				
							ОАО «Кубаньэнерго»	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям						
					2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Директор департамента по управлению персоналом	АО «Тюменьэнерго»	Член Комитета по аудиту				
		2013	н.в.	ПАО «Россети»	Директор департамента кадровой политики и организационного развития	ПАО «МРСК Юга»	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям							
2.	Балаева Светлана Александровна	Директор департамента инвестиционной деятельности ОАО «Россети»	1973	Государственная Академия Управления. Экономист. кандидатский минимум.	2008	2008	ОАО «РАО ЕЭС» (по совместительству ОАО «Холдинг МРСК»	Заместитель руководителя Управления бизнес-планирования, КПЭ и инвестиций.	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Комитета по инвестициям	0/0	да		
							2008	2013	ОАО «Холдинг МРСК»	Начальник Департамента инвестиций			ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по стратегии и развитию
							2013	н.в.	ПАО «Россети»	Директор департамента инвестиционной деятельности. Заместитель Генерального директора по инвестициям.				
4.	Ящерицына Юлия Витальевна	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования	1978	Московский экономико-статистический институт.	2003	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Ведущий эксперт, заместитель начальника Департамента, начальник Департамента экономического планирования и бюджетирования	ОАО «ТРК»	Член Совета директоров	0/0	да		
									ОАО «Севкавказэнерго»	Член Совета директоров				

Комитет по стратегии и развитию

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления / должность		
									ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по стратегии и развитию		
					2013	н.в.	ПАО «Россети»	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования	ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров, член Комитета по Кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту при Совете директоров		
									ОАО «ТРК»	Член Комитета по аудиту при Совете директоров		
									ОАО «Янтарьэнерго»	Член Комитета по аудиту при Совете директоров		
5.	Бобров Виталий Павлович	Директор филиала ОАО «Россети» Центра технического надзора	1955	Московский институт тонкой химической технологии им. М.В.Ломоносова, «Химическая технология редких и рассеянных элементов».	2007	2013	Администрация города Красноярск	Первый заместитель Главы города	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров	0/0	да
					2014	н/в	Филиал ОАО «Россети» Центр технического надзора	Директор филиала ОАО «Россети» Центра технического надзора	ПАО «МРСК Сибири»	Член Комитета по аудиту		
6.	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель Генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ПАО «МОЭСК»	1966	Высшее	2009	2011	ООО «УК СГК»	Заместитель генерального директора - финансовый директор	н.д.	н.д.	0/0	да
					2011	2012	ОАО «Мосэнерго»	Финансовый директор				
					2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления				

Комитет по стратегии и развитию

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления / должность		
7.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»		Челябинский политехнический институт. «Электрические станции». Инженер – электрик. Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации. Экономист. Кандидат технических наук. Доктор экономических наук.	2013	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора, член Правления				
					2013	н.в.	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, член Правления				
					2008	2010	ОАО «Мосэнергосбыт»	Генеральный директор	н.д.	н.д.	0/0	да
					2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор – Заместитель генерального директора				
8.	Сниккарс Павел Николаевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	1978	Сибирская академия государственной службы (СибАГС) в 2000 году по специальности «государственное и муниципальное управление», Сибирский университет потребительской кооперации (СибУПК) в 2005 году по специальности	2012	2013	ОАО «МОЭСК»	Исполняющий обязанности Генерального директора				
					2013	н.в.	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор				
					2008	2010	ОАО «УК Сибирьэнерго»	Директор по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности, коммерческий директор	н.д.	н.д.	0/0	да
					2010	2010	ОАО «Сибирь Энерго»	Коммерческий директор				
					2010	2012	ОАО «ОЭСК»	Заместитель генерального директора по развитию, заместитель генерального директора по работе на рынках				
					2012	2013	НП «Совет рынка»	Член Правления, Заместитель Председателя Правления				

Комитет по стратегии и развитию

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании (ВУЗ, специальность, квалификация)	Опыт работы за последние 5 лет.				Участие в органах управления и контроля других организаций		Количество акций Общества / ДЗО Общества	Согласие на раскрытие информации в годовом отчете
					Начало работы	Окончание работы	Место работы	Должность	Организация	Орган управления / должность		
				«юриспруденция», кандидат экономических наук - 2005 год	2013	н.в.	Министерство Энергетики Российской Федерации	Директор Департамента развития электроэнергетики				
9.	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	1979	Российский университет дружбы народов. «Экономика». Магистр экономики.	2010	н.в.	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления	ООО «Мосэнергосбыт – Жуковский»	Член Совета директоров	0/0	да
									ООО «Мосэнергосбыт – Чехов»	Член Совета директоров		
									ООО «Мосэнергосбыт – Шатура»	Член Совета директоров		
									ООО «ЭСКМО»	Член Совета директоров		
									ОАО «Завод РЭТО»	Член Совета директоров		

5.4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ

Таблица 1. Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в отчетном году

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров (СД), должность на момент выдвижения	Период созыва СД	Общее количество заседаний СД в отчетном году, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых член СД принял участие, шт.	Явка, %
1.	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	25	25	25	100
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	25	25	23	92
3.	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (АО)	25	25	17	68
4.	Демин Андрей Александрович	Член Правления ПАО «Россети»	25	25	25	100
5.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	25	25	22	88
6.	Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	25	25	19	76
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	25	25	24	96
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	25	25	23	92
9.	Кокин Андрей Анатольевич	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Строй Капитал»	25	25	22	88
10.	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегических проектов ПАО «Россети»	25	25	25	100
11.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	25	25	24	96
12.	Мангаров Юрий Николаевич	Главный советник ПАО «Россети»	25	25	25	100
13.	Шатохина Оксана Владимировна	Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»	25	14	14	100
14.	Малков Денис Александрович	Директор департамента баланса и учета электроэнергии ПАО «Россети».	25	11	11	100

Таблица 8. Информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях Комитетов

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
1.	Комитет по надежности			
1.1.	Гвоздев Дмитрий Борисович (П)	11	11	100
1.2.	Семенов Роман Алексеевич	4	4	100
1.3.	Сучков Владимир Петрович	4	4	100
1.4.	Иванов Всеволод Евгеньевич	4	4	100
1.5.	Никитин Вячеслав Борисович	11	11	100
1.6.	Ардеев Андрей Владимирович	11	11	100
1.7.	Балабанов Михаил Иванович	11	9	80
1.8.	Неганов Леонид Валериевич	11	8	72
1.9.	Михеев Дмитрий Дмитриевич	11	11	100
1.10.	Ковтун Сергей Анатольевич	7	7	100
1.11.	Чегодаев Анатолий Васильевич	7	7	100
2.	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям			
2.1.	Королев Виталий Геннадьевич	9	0	0
2.2.	Пятигор Александр Михайлович	9	8	89
2.3.	Юшин Леонид Юрьевич	9	9	100
2.4.	Марков Андрей Рудольфович	9	8	88,8
2.5.	Ардеев Андрей Владимирович	9	9	100
2.6.	Королев Юрий Андреевич	4	3	75
2.7.	Плешивцев Всеволод Георгиевич	9	2	22,2
2.8.	Панин Александр Александрович	9	6	66,6
2.9.	Михеев Дмитрий Дмитриевич	9	4	11,1
2.10.	Масалева Ирина Борисовна (П)	9	9	100
2.11.	Лебедева Надежда Ивановна	9	0	0
2.12.	Вакулин Константин Васильевич	5	3	60
3.	Комитет по стратегии и развитию			
3.1.	Неганов Леонид Валериевич	15	9	60
3.2.	Сниккарс Павел Николаевич	15	12	80
3.3.	Демин Андрей Александрович (П)	15	13	86,6
3.4.	Бобров Виталий Павлович	15	14	93,3
3.5.	Балаева Светлана Александровна	15	8	53,3
3.6.	Лебедев Сергей Юрьевич	15	14	93,3
3.7.	Чевкин Дмитрий Александрович	15	6	40
3.8.	Ящерицына Юлия Витальевна	15	12	80
3.9.	Синютин Петр Алексеевич	15	14	93,3
3.10.	Иноземцев Александр Валерьевич	15	14	93,3
3.11.	Грищенко Сергей Валентинович	15	10	66,6
3.12.	Никитин Сергей Александрович	15	15	100
3.13.	Нуждов Алексей Викторович	15	13	86,6
3.14.	Ардеев Андрей Владимирович	15	15	100
3.15.	Скрибот Вольфганг	9	0	0
4.	Комитет по аудиту			
4.1.	Демин Андрей Александрович	16	1	6,3
4.2.	Лебедев Сергей Юрьевич	16	16	100
4.3.	Малков Денис Александрович	6	5	83,3
4.4.	Мангаров Юрий Николаевич	16	12	75
4.5.	Грищенко Сергей Валентинович	16	10	62,5
4.6.	Никитин Сергей Александрович (П)	16	16	100
4.7.	Кокин Андрей Анатольевич	16	16	100
4.8.	Нуждов Алексей Викторович	16	16	100
4.9.	Шатохина Оксана Владимировна	10	9	90
5.	Комитет по кадрам и вознаграждениям			
5.1.	Мангаров Юрий Николаевич	8	8	100
5.2.	Малков Денис Александрович	2	2	100
5.3.	Лебедев Сергей Юрьевич	8	6	75
5.4.	Грищенко Сергей Валентинович	8	1	12,5

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
5.5.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	8	6	75
5.6.	Шатохина Оксана Владимировна	6	6	100

Таблица 9. Информация об участии членов Совета директоров в Комитетах при Совете директоров

№ п/п	ФИО члена Совета директоров (СД)	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, одновременно являющегося членом Комитета, шт. / количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член СД, одновременно являющийся членом Комитета, шт.				
		Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Грищенко Сергей Валентинович	-	-	15/10	16/10	8/1
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	-	-	-	-	8/6
3.	Демин Андрей Адександрович	-	-	15/13	16/1	-
4.	Никитин Сергей Александрович	-	-	15/15	16/16	-
5.	Нуждов Алексей Викторович	-	-	15/13	16/15	-
6.	Кокин Андрей Анатольевич	-	-	-	16/16	-
7.	Лебедев Сергей Юрьевич	-	-	15/14	16/16	8/6
8.	Синютин Петр Алексеевич	-	-	15/14	-	-
9.	Мангаров Юрий Николаевич	-	-	-	16/12	8/8
10.	Малков Денис Александрович	-	-	-	6/5	2/2
11.	Шатохина Оксана Владимировна	-	-	-	10/9	5/5

Таблица 10. Информация об участии членов Правления в заседаниях Правления

№ п/п	Ф.И.О. члена Правления	Дата избрания	Общее количество заседаний Правления в отчетном году, шт.	Количество заседаний Правления, в которых требовалось участие члена Правления, шт.	Количество заседаний Правления в отчетном году, в которых член Правления принял участие, шт.	Явка, %
1.	Синютин Петр Алексеевич	12.07.2012	60	60	58	96,6
2.	Будыко Марк Леонидович	27.12.2012	60	60	55	88
3.	Старостин Алексей Сергеевич	27.12.2012	60	60	27	43,2
4.	Иноземцев Александр Валерьевич	27.12.2012	60	60	48	76,8
5.	Пятигор Александр Михайлович	30.04.2014	60	60	46	73,6
6.	Иванов Виктор Иванович	30.04.2014	60	60	42	67,2
7.	Кимерин Владимир Анатольевич	30.04.2014	60	60	53	84,8
8.	Иванов Всеволод Евгеньевич	12.09.2014	60	60	49	78,4
9.	Филин Александр Валентинович	30.04.2014	60	60	53	84,8
10.	Чегодаев Анатолий Васильевич	31.08.2010	60	60	45	72

5.5. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «МОЭСК» на заседании от 28.04.2016 г. (Протокол № ___ от ____.04.2016.).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2015 год³⁶

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	частично соблюдается	Устав ПАО «МОЭСК», а также Положение об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК» (далее – Положение ОСА), утвержденные на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК» 24 июня 2015 г. (протокол № 17 от «29» июня 2015 г.), подробно регламентирует процедуру проведения общего собрания. Указанные внутренние документы Общества опубликованы в открытом доступе на сайте ПАО «МОЭСК». Предусмотрено Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров. Веб-сайт Общества: http://www.moesk.ru . На сайте Общества предусмотрен такой коммуникационный инструмент как единый контактный центр «Светлая линия» и размещены контакты представителя Отдела ценных бумаг и отдела IR для взаимодействия с акционерами и возможности, в т.ч. акционерам, высказывать свое мнение по любым вопросам деятельности Общества, вкл. вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. При этом, возможности участия в форуме, посвященном вопросам проведения ГОСА, акционерам в настоящий момент не предоставлено. Общество будет стремиться в ближайшем будущем реализовать принцип путем создания дополнительных коммуникативных инструментов для акционеров ПАО «МОЭСК». Начиная с 2014 года, накануне каждого годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» проводит «День миноритарного акционера», на которое публично приглашает акционеров для возможности личного общения с менеджментом и получения ответов на все интересующие вопросы, относящиеся в т.ч. к повестке дня Общего собрания акционеров. В Кодексе корпоративного управления (абз.3 п.5.1. закреплено право акционера на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества в объеме, достаточном для принятия ими взвешенных и обоснованных решений о распоряжении акциями).

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	соблюдается	.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность	1. Внутренний документ (внутренняя политика)	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.		
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	частично соблюдается	Согласно п.5.3.1. Положения об Общем собрании акционеров (далее – Положение об ОСА) лицами, выступающими на Общем собрании акционеров, должны соблюдать регламент выступлений: <ul style="list-style-type: none"> • доклад по пунктам повестки дня – до 30 минут • выступления в прениях – 5 минут, • выступления с вопросами, справками – по 2 минуты. Таким образом, внутренним документом закреплён достаточный лимит по времени доклада и обсуждения вопросов, к тому же с возможностью пролонгации времени на усмотрение председательствующего на собрании. Законодательством РФ не установлено требование об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров указанных кандидатов. На практике, при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, кандидатам рассылается приглашения на Общее собрание акционеров. Все кандидаты присутствовали на ОСА в отчетном периоде, и соответственно, не все были доступны для ответов на вопросы акционеров. В отчетном периоде не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия, поскольку такой формат участия не предусмотрен законодательством об акционерных обществах и внутренними документами Общества: голосование осуществляется либо заблаговременно бюллетенями, направленными в Общество либо бюллетенями в ходе непосредственно собрания.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	частично соблюдается	В Обществе действует Положение о дивидендной политике (утвержденное решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 (Протокол №114 от 03.09.2010). Опубликовано на сайте Общества в разделе: Акционерам и инвесторам/раскрытие информации/внутренние документы. Размер дивидендов определяется исходя из чистой прибыли Общества по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (далее - РСБУ), а не из консолидированной прибыли по финансовой отчетности, составленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, принадлежащими на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	частично соблюдается	В Уставе Общества закрепляется необходимость одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в т.ч. с аффилированными лицами, однако каких-то индивидуальных механизмов контроля за выявлением и одобрением сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенным акционером в тех случаях, когда закон формально не признает такие, во внутренних документах Общества не закреплено. Общество будет стремиться сформулировать признаки идентификации для таких сделок и закрепить во внутренних документах механизмы по их выявлению, анализу и одобрению органами управления Общества до их совершения.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделял надлежащее внимание.	соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	контроля.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	частично соблюдается	В п.15.1. и п.21.6 Устава Общества закреплены полномочия Совета директоров по избранию Генерального директора Общества и досрочному прекращению его полномочий, в том числе принятию решения о досрочном прекращении трудового договора с ним (пп.12 п.15.1.) а также по определению количественного состава Правления Общества, избранию членов Правления Общества, установлению выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочному прекращению их полномочий (пп.52 п.15.1.)), а также по определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов (п.21.6). Совет директоров на основании пп.64 п.15.1. Устава Общества уполномочен на осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов Общества утвержденной Обществом стратегией; заслушивание отчетов Генерального директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегии; В отчетном периоде стратегия развития Компания не была утверждена, в этой связи Советом директоров и не рассматривался отчет о выполнении стратегии Генеральным директором и членами коллегиального исполнительного органа.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	частично соблюдается	Общая стратегия развития общества в отчетном периоде Советом директоров не утверждена. Однако на основании пп. 18 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено утверждение различных иных хозяйственных планов и отчетов об их исполнении: Бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу и отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках), план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ОАО

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				«МОЭСК» и др. Данные планы и отчеты были рассмотрены Советом директоров в отчетном периоде и утверждены.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	частично соблюдается	В течение отчетного периода Совет директоров Общества рассматривал вопрос о предварительном утверждении годового отчета за предыдущий период, в разделе которого Советом директоров ПАО «МОЭСК» оценивается также система и практика корпоративного управления, существующая в Обществе.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	предоставляется акционерам.	заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.		
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	частично соблюдается соблюдается	Обществом был привлечен внешний консультант в лице независимого ЗАО «Рейтингового агентства «Эксперт РА», который оценивал как систему корпоративного управления в целом, так и профессиональную квалификацию, опыт, знания, деловую репутацию членов Совета директоров. Оценка, присвоенная рейтинговым агентством, опубликована на сайте Общества в разделе Акционерам и инвесторам/рейтинги корпоративного управления. В соответствии с п.п.4 п.2.2. Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества к его компетенции относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов. Указанный Комитет в отчетном периоде рассмотрел вопрос о предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров (Протокол 86 от 01.06.2015) с точки зрения соответствия критерию независимости.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	частично соблюдается	В материалах к ГОСА представлены биографические данные кандидатов в члены Совета директоров частично (согласно данным имеющимся в Обществе), результаты оценки таких кандидатов, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, а также информация о соответствии кандидата критериям независимости.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	не соблюдается	Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о потребностях в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. Общество будет стремиться в обозримом будущем привести ситуацию в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	не соблюдается	Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии его количественного состава потребностям Общества и интересам акционеров. Общество будет стремиться в обозримом будущем привести ситуацию в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	не соблюдается	В состав Совета директоров не входят независимые директора. В настоящее время менеджментом Общества с целью совершенствования системы корпоративного управления и исключения риска делистинга обыкновенных акций Общества из котировального списка первого уровня на ЗАО «ФБ ММВБ» проводится интенсивная работа по взаимодействию с представителями акционеров Общества с целью доведения до их сведения критериев независимости, предусмотренных Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ», и о необходимости представления кандидатов в состав Совета директоров, отвечающих данному требованию. Общество будет стремиться в обозримом будущем привести ситуацию в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.4.2	Проводится оценка соответствия	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет	частично соблюдается	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров составил

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам в материалах к ГОСА соответствующее единое заключение. В процессе рассмотрения вопроса о предварительной оценке кандидатов в состав Совета директоров Комитет по кадрам и вознаграждениям рассмотрел независимость всех кандидатов, следовательно, можно утверждать, что избранных из данного списка кандидатов, в дальнейшем ставших действующими членами Совета директоров, Комитет также оценил по данному критерию. При этом, в настоящее время в Обществе не разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	не соблюдается	В состав Совета директоров не входят независимые директора. Общество будет стремиться в обозримом будущем привести ситуацию в Обществе в соответствие с данным критерием
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	не соблюдается	В состав Совета директоров не входят независимые директора. Общество будет стремиться в обозримом будущем привести ситуацию в Обществе в соответствие с данным критерием
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор ³ . 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	частично соблюдается	В состав Совета директоров не входят независимые директора. Уставом (ст.17) и Положением о Совете директоров (разд.2) ПАО «МОЭСК» определены права и обязанности Председателя Совета директоров Общества. Согласно п.2.4. Положения о Совете директоров: Председатель Совета директоров: 1) организует работу Совета директоров; 2) созывает заседания Совета директоров; 3) определяет форму проведения заседаний Совета директоров; 4) утверждает повестки дня заседаний Совета директоров; 5) определяет перечень материалов (информации) по вопросам повестки дня заседаний, предоставляемых членам Совета директоров;

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				б) определяет список лиц, приглашаемых для принятия участия в обсуждении отдельных вопросов повесток дня заседаний Совета директоров; 7) председательствует на заседаниях Совета директоров; 8) подписывает протоколы заседаний Совета директоров, требования о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества и иные документы от имени Совета директоров Общества; 9) осуществляет контроль за реализацией плана работы Совета директоров, утвержденного Советом директоров; 10) представляет Совет директоров при взаимодействии с акционерами Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации; 11) осуществляет переписку Совета директоров с акционерами, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями; 12) председательствует на Общих собраниях акционеров Общества, оглашает повестку дня, сообщает о предстоящих выступлениях и докладах, а также осуществляет иные функции председателя Общего собрания акционеров Общества, предусмотренные Положением; 13) организует от имени Совета директоров контроль за исполнением решений общего Собрания акционеров и Совета директоров, официально ставит на контроль исполнение решений Совета директоров и снимает с контроля выполненные решения Совета директоров; 14) обеспечивает в процессе проведения заседания Совета директоров соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава Общества, иных внутренних документов Общества и Положения; 15) выполняет иные функции, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества. Общество будет стремиться в обозримом будущем привести ситуацию в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	частично соблюдается	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров. При этом, эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде., а также информация о деятельности Председателя рассматривалась в рамках вопроса «О предварительном утверждении годового отчета» в части

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	частично соблюдается	<p>раздела о Корпоративном управлении.</p> <p>П. 3.1. и п. 3.2 ст. 3 Положения о Совете директоров (далее - Положение о СД) предусмотрено, что члены Совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в т.ч. составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством РФ и внутренними документами Общества, а также письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров, как непосредственно у Генерального директора (иного лица, выполняющего функции единоличного исполнительного органа), так и через Секретаря Совета директоров.</p> <p>Согласно п. 4.6. Положения о Совете директоров Секретарь Совета директоров несет ответственность: за своевременность рассылки членам Совета директоров уведомлений о заседании Совета директоров и материалов к заседаниям и протоколов заседаний.</p> <p>Обязанность Председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» по вопросам повестки заседания Совета директоров не закреплена во внутренних документах Общества.</p>
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам,</p>	частично соблюдается	Согласно п. 4.1.6 Кодекса корпоративного управления, приложению № 5 к Положению об инсайдерской информации «Правила осуществления операций инсайдерами с ценными бумагами Общества» в части воздержания от сделок с акциями Общества, члены Совета директоров обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщить об этом другим членам Совета директоров, а также воздержаться от голосования по соответствующим вопросам. Внутренние документы предусматривают данную обязанность. В Уставе и во внутренних документах не предусмотрена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам за счет Общества.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		относящимся к его компетенции, за счет общества.		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	менее чем за 5 дней до даты его проведения.		
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	не соблюдается	Уставом/внутренним документом Общества не предусмотрен перечень вопросов, которые должны рассматриваться только на очных заседаниях Совета директоров. На практике нижеприведенные вопросы всегда рассматриваются в очной форме: 1) утверждение приоритетных направлений деятельности и финансово-хозяйственного плана общества; 2) образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение их полномочий, если уставом общества это отнесено к компетенции совета директоров;
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	частично соблюдается	В соответствии с п. 18.8 Устава ПАО «МОЭСК» Решение Совета директоров Общества по вопросу об одобрении крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров. Решения Совета директоров Общества принимаются большинством в три четверти голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам: – о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества; – о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, предусмотренных пп. 21.8., 21.9. ст. 21 Устава Общества. Не по всем вопросам, перечисленным в п.170 Кодекса корпоративного управления, решения принимаются в Обществе квалифицированным большинством членов Совета директоров.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	частично соблюдается	В настоящий момент состав Совета директоров не состоит из независимых директоров. В п.3.2. Положения о Комитете по аудиту, утвержденного Советом директоров ПАО «МОЭСК» (Протокол №263 от 24.06.2015г), закреплены задачи, соответствующие рекомендациям Кодекса: Основные задачи Комитета: – рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки; – надзор за системами управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления; – надзор за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		– организация и обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; – контроль эффективности функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц. Все члены указанного Комитета обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, однако не соответствуют критерию независимости. В Обществе проводится работа по приведению в соответствие данному критерию.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	частично соблюдается	В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит из независимых директоров. Председатель указанного Комитета не является Председателем Совета директоров, но и не является независимым. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса. В Обществе проводится работа по приведению в соответствие данному критерию.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета ^{<4>}), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	частично соблюдается	В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит из независимых директоров. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	не соблюдается	В Обществе созданы следующие Комитеты: 1. Комитет по аудиту; 2. Комитет по надежности; 3. Комитет по стратегии и развитию; 4. Комитет по кадрам и вознаграждениям; 5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям. Изменение количества комитетов при Совете директоров в Обществе не планируется, в связи с отсутствием необходимости. Действующие комитеты в рамках своей компетенции покрывают все актуальные

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).			вопросы, входящие в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемые Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества. Вопрос об изменении состава Комитетов не выносился на рассмотрение Совета директоров в отчетном периоде.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	частично соблюдается	Комитеты Совета директоров возглавляются директорами, не отвечающими критерию независимости. В п. 10.4.7. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» содержит требование о том, что на заседаниях Комитета присутствует Эксперт Комитета, а также могут присутствовать, по приглашению Председателя Комитета, как работники Общества, так и третьи лица. Приглашенные лица не имеют права голоса по вопросам Повестки дня заседания Комитета. Согласно п.7.6. Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Председатель Комитета организует работу Комитета, в т.ч. определяет список лиц, приглашаемых для участия в очном заседании Комитета путем направления соответствующего приглашения на имя Генерального директора Общества, который обязан обеспечить присутствие указанных лиц на заседании Комитета.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	частично соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров был успешно рассмотрен отчет о деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества (Протокол №265 от 29.07.2015г.). Кроме того, Председатель Совета директоров Общества, регулярно просит предоставить отчет о результатах рассмотрения вопросов, выносимых на Совет, предварительно на Комитетах Совета директоров, если согласно внутренним документам Общества, они отнесены к их компетенции. Отчеты других Комитетов при Совете директоров в отчетном периоде не рассматривались. В будущем отчетном периоде запланировано рассмотрение отчетов всех Комитетов при Совете директоров.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.	частично соблюдается	Частично оценка членов Совета директоров в отчетном периоде проводилась в соответствии с методикой внешнего привлеченного консультанта - независимого рейтингового агентства ЗАО «РА «Эксперт РА» (отчет о присвоении рейтинга корпоративного управления опубликован на сайте Общества в разделе: Акционерам и инвесторам/рейтинг)

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.		корпоративного управления). Оценка проводилась для целей определения квалификации, опыта, знаний, деловой репутации, независимости членов Совета директоров путем проведения соответствующего анкетирования. Общество будет стремиться привести систему корпоративного управления в соответствие данному критерию.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	частично соблюдается	Внешний консультант для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров ПАО «МОЭСК» привлекался в лице рейтингового агентства RAEX (Эксперт РА), который во время проведения оценки всей системы корпоративного управления, проводило в том числе и оценку членов Совета директоров Общества. Общество будет стремиться привести систему корпоративного управления в соответствие данному критерию.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	частично соблюдается	В ПАО «МОЭСК» утверждено Положение о Секретариате Совета директоров Общества (Протокол от 02.11.2012г. №184) и размещено на сайте Общества по адресу: http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/PI_sekretariat.pdf Кроме того, согласно Уставу ПАО «МОЭСК» предусмотрен корпоративный секретарь и его функции. Также раздел 4 Положения о Совете директоров Общества содержит основные положения про Секретаря Совета директоров и его функции. В Годовом отчете за прошлый отчетный период не указана биографическая информация о корпоративном секретаре Общества, однако опубликована на сайте Общества краткая биографическая справка о Секретаре Совета директоров Общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	частично соблюдается	Положением предусмотрена выплата вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров, дополнительного вознаграждения за увеличение размера рыночной капитализации. Общество применяет формы среднесрочной мотивации: Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, по определенной формуле, привязанной к размеру базовой части вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества по РСБУ за финансовый год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	не соблюдается	В Обществе не предусмотрена политика или опционная программа по вознаграждению членов Совета директоров ПАО «МОЭСК» посредством предоставления им акций Общества.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных	частично соблюдается	Советом директоров ПАО «МОЭСК» регулярно устанавливаются целевые показатели и рассматриваются ежеквартально отчеты о выполнении КПЭ в Обществе, поскольку размер переменного (премиального) вознаграждения согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «МОЭСК» и Положению о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК» привязан непосредственно к выполнению данных показателей. Вопрос об эффективном соотношении фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Советом директоров (Комитет по кадрам и вознаграждениям) не рассматривался в отчетном периоде. В обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	не соблюдается	В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации с использованием в качестве базисного актива акций для членов исполнительных органов и иных руководящих работников Общества.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается	Суммы компенсаций в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не выплачивалась, поэтому и не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	соблюдается	Оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества проведена предварительно Комитетом по аудиту Совета директоров (Протокол №69 от 08.04.2015г.), а также Советом директоров (Протокол №258 от 14.05.2015г.). Вопрос о рассмотрении Отчета об эффективности системы внутреннего контроля Общества рассматривается Советом директоров на основании пп. 34 п. 15.1. ст. 15 Устава и Комитетом по аудиту в соответствии с пп. 3.1.2.2. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества. Отчёт содержал экспертную оценку эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками (СВК и СУР) в Обществе за 2014 год, сформированную по результатам анализа наличия и эффективности функционирования ключевых элементов внутреннего контроля. Сведения об основных результатах такой оценки не включены в состав годового отчета Общества в отчетном периоде.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	частично соблюдается	Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления (посредством Кодекса корпоративного управления), применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в материалах к каждому Общему собранию акционеров). Меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в ПАО «МОЭСК» не опубликован, в связи с его отсутствием.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	частично соблюдается	Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. При этом, согласно ст. 15 Устава к компетенции Совета директоров относится: - принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества (пп.23 п.1 ст.15); - об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), а также изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях (пп.23 п.1 ст.15); - предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены (пп.30 п.1 ст. 15) - предварительное одобрение решений о совершении Обществом: а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату; б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; в) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; г) сделок на срок более 5 лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (пп.38 п.1 ст. 15). Таким образом, Совет директоров предварительно одобряет указанные сделки, относящиеся к существенным.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	не соблюдается	В Обществе отсутствуют независимые директора и не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Сведения о необходимости включения в состав Совета директоров кандидатов, отвечающих критериям независимости, доведены до акционеров Общества.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.			
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	частично соблюдается	Пп. 41 п.15.1. ст. Устава Общества устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика(ов) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров. Кроме того, согласно п. 2.1 утвержденного в Обществе Стандарта по организации продажи непрофильных активов в процессе подготовки решения о продаже непрофильных активов должна проводиться оценка их рыночной стоимости в соответствии с требованиями законодательства РФ, иными организационно-распорядительными документами Общества. В соответствии с утвержденным в Обществе Единым стандартом закупок (опубликован на сайте) устанавливается порядок отбора любого контрагента для заключения договора, в т.ч. и по оценке стоимости приобретения и выкупа акций общества, стоимости имущества. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества

<1> Статус "соблюдается" указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус "частично соблюдается" или "не соблюдается".

<2> Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус "соблюдается", приведение объяснений не требуется.

<3> Укажите какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе и поясните причины избранного подхода.

<4> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

<5> Укажите перечень созданных дополнительных комитетов.

5.6. УТВЕРЖДЕННЫЕ ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

г. Москва

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям г. Москвы на 2015 год утверждены постановлением Региональной энергетической комиссии г. Москвы от 26.12.2014 г. №566-ээ (в ред. постановлений РЭК Москвы от 12.02.2015 г. № 33-ээ, от 17.02.2015 г. № 43-ю, от 24.04.2015 г. № 94-ю, от 29.06.2015 г. № 153-ээ):

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям г. Москвы, поставляемой прочим потребителям, на 2015 год:

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения					
			Всего	ВН	СН-I	СН-II	НН	
1	2	3	4	5	6	7	8	
1	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)				1 полугодие			
1.1	Двухставочный тариф							
1.1.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	x	469 578,05	743 674,37	765 668,06	943 345,84	
1.1.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	x	55,12	82,06	128,62	330,84	
1.2	Одноставочный тариф	руб./кВтч	x	0,93324	1,38361	1,65457	2,43997	
1.3	Величина перекрестного субсидирования, учтенная в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии	тыс. руб.		3 540 971	308 306	15 851	2 508 247	
1.4	Ставка перекрестного субсидирования	руб./МВтч		238	193	229	276	
2	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)				2 полугодие			
2.1	Двухставочный тариф							
2.1.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	x	540 014,76	855 225,52	878 099,52	1 075 414,26	
2.1.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	x	34,81	59,03	116,90	295,03	
2.2	Одноставочный тариф	руб./кВтч	x	1,02864	1,53096	1,82907	2,70765	
2.3	Величина перекрестного субсидирования, учтенная в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии	тыс. руб.		5 475 260	396 256	18 661	3 599 176	
2.4	Ставка перекрестного субсидирования	руб./МВтч		359	245	266	391	

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям г. Москвы, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей, на 2015 год:

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1 полугодие	2 полугодие
1	2	3	4	5
1	Население и приравненные к нему категории потребителей (тарифы указываются без учета НДС)			
1.1	Население и приравненные к нему категории потребителей, за исключением указанного в пунктах 1.2 и 1.3: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых			

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1 полугодие	2 полугодие
1	2	3	4	5
	<p>имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте <1></p>			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	1,558	2,729
1.2	<p>Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками, и приравненные к нему: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте <1></p>			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	1,558	1,424
1.3	<p>Население, проживающее в сельских населенных пунктах, и приравненные к нему: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте <1></p>			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	1,558	1,323

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1 полугодие	2 полугодие
1	2	3	4	5
1.4	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
1.4.1	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия их членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте <1>	руб./кВтч	1,558	2,176
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)			
1.4.2	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте <1>	руб./кВтч	1,558	2,904
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)			
1.4.3	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте <1>	руб./кВтч	1,558	2,740
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)			
1.4.4	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреб, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте <1>	руб./кВтч	1,558	2,617
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)			

<1> Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей в объемах фактического потребления населения и приравненных к нему категорий потребителей и объемах электроэнергии, израсходованной на места общего пользования в целях потребления на коммунально-бытовые нужды граждан и не используемой для осуществления коммерческой (профессиональной) деятельности.

Официальный источник опубликования: Вестник Мэра и Правительства Москвы от 20.01.2015 г. № 3, от 19.02.2015 г. №11, от 03.03.2015 г. №13, от 05.05.2015 г. №25, от 07.07.2015 г. № 37, том 2.

Сайт Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 30.12.2014 г., 13.02.2015 г., 24.02.2015 г., 28.04.2015 г., 01.07.2015 г.

Московская область

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области на 2015 год утверждены Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 01.04.2015 г. №33-П (в ред. Распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области от 19.06.2015 г. №71-П.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области, поставляемой прочим потребителям, на 2015 год

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения					
			Всего	ВН-1	ВН	СН-I	СН-II	НН
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)				1 полугодие			
1.1	Двухставочный тариф							
1.1.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	x	-	579 881,71	902 405,30	931 211,08	834 685,04
1.1.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	x	-	60,44	139,41	307,20	548,65
1.2	Одноставочный тариф	руб./кВтч	x	x	1,12525	1,68446	1,87420	2,16102
1.3	Величина перекрестного субсидирования, учтенная в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии	тыс. руб.	4 382 266,25	-	790 438,98	266 595,10	2 764 721,48	560 510,68
1.4	Ставка перекрестного субсидирования	руб./МВтч	348,33	-	153,26	483,68	573,73	273,00
2	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)				2 полугодие			
2.1	Двухставочный тариф							
2.1.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	x	-	615 070,19	955 490,01	913 334,00	598 007,67
2.1.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	x	-	63,77	142,84	326,96	652,63
2.2	Одноставочный тариф	руб./кВтч	x	x	1,19572	1,79193	1,97447	2,29996
2.3	Величина перекрестного субсидирования, учтенная в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии	тыс. руб.	1 594 139,63	-	459 700,77	272 607,88	1 940 364,38	-1 078 533,40
2.4	Ставка перекрестного субсидирования	руб./МВтч	126,38	-	88,86	493,43	401,82	- 523,91

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей, на 2015 год

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1 полугодие	2 полугодие
1	2	3	4	5
1	Население и приравненные к нему категории потребителей (тарифы указываются без учета НДС)			
1.1	Население и приравненные к нему категории потребителей, за исключением указанного в пунктах 1.2 и 1.3: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения			

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1 полугодие	2 полугодие
1	2	3	4	5
			1,39399	2,44743
1.2	<p>Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками, и приравненные к нему: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте <1></p>	руб./кВтч	1,39399	1,31276
1.3	<p>Население, проживающее в сельских населенных пунктах, и приравненные к нему: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p>			

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1 полугодие	2 полугодие
1	2	3	4	5
	Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте <1>			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	1,39399	1,25378
1.4	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
1.4.1	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте <1>			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	1,39399	2,28783
1.4.2	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия отдельного учета электрической энергии для указанных помещений. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте <1>			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	1,39399	2,28783
1.4.3	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте <1>			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	1,39399	2,28783
1.4.4	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреб, сарай): некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте <1>			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	1,39399	2,28783

<1> Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей в объемах фактического потребления населения и приравненных к нему категорий потребителей и объемах электроэнергии, израсходованной на места общего пользования в целях потребления на коммунально-бытовые нужды граждан и не используемой для осуществления коммерческой (профессиональной) деятельности.

Официальный источник опубликования: «Ежедневные Новости. Подмосковье», от 29.04.2015 г. № 76; «Ежедневные Новости. Подмосковье», от 09.07.2015 г. № 123.

Сайт Комитета по ценам и тарифам Московской области <http://ktc.mosreg.ru>:

- http://ktc.mosreg.ru/upload/iblock/b73/rasporyazhenie-33_r-ot-01.04.2015.pdf
- http://ktc.mosreg.ru/upload/iblock/bfd/rasporyazhenie-71_r-s-pechatyu.pdf.

5.7. УТВЕРЖДЕННЫЕ СТАВКИ ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Стандартизированные тарифные ставки и ставки за 1кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» на территории города Москвы 2015 год⁶¹.

Ставка за 1 кВт максимальной мощности.

№ п/п	Наименование тарифной ставки	Ставки платы за единицу максимальной мощности (без учета НДС)	
		технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт	технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью более 150 кВт и менее 8900 кВт
1.	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ), руб./кВт		163,87
2.	Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили», руб./кВт	-	-
3.	Выполнение сетевой организацией, мероприятий, связанных со строительством «последней мили», руб./кВт:	-	-
3.1.	строительство воздушных линий НН, руб./кВт	800,02	1 600,05
	строительство воздушных линий СН2, руб./кВт	670,96	1 341,92
3.2.	строительство кабельных линий НН, руб./кВт	884,34	1 768,68
	строительство кабельных линий СН2, руб./кВт	2 527,18	5 054,37
3.3.	строительство пунктов секционирования, руб./кВт	-	-
3.4.	строительство распределительных пунктов (РП, СП), комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ, руб./кВт:	-	-
3.4.1.	трансформация напряжения не требуется, руб./кВт	485,07	970,14
3.4.2.	трансформация напряжения требуется, руб./кВт	1 545,39	3 090,79
3.5.	строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС), руб./кВт	-	-
4.	Проверка сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ, руб./кВт		213,03
5.	Участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств Заявителя, руб./кВт		38,24
6.	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы Устройств в электрической сети, руб./кВт		131,10

⁶¹ Постановление РЭК Москвы от 25.12.2014 № 542-тпэ «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории города Москвы на 2015 год». Официальный источник опубликования Постановления РЭК Москвы - официальный сайт Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 30.12.2014, «Вестник Мэра и Правительства Москвы», от 20 января 2015 года № 3.

Постановление РЭК Москвы от 27.08.2015 № 199-тпэ (в редакции постановления РЭК Москвы от 18.09.2015 №226-тпэ) «Об установлении (пересмотре) стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории города Москвы на период с 1 октября 2015 года по 31 декабря 2015 года». Официальный источник опубликования Постановления РЭК Москвы - первоначальный текст документа опубликован в издании «Вестник Мэра и Правительства Москвы» от 8 сентября 2015 года № 50; изменения, внесенные постановлением РЭК Москвы от 18.09.2015 № 226-тпэ, вступили в силу со дня его официального опубликования (опубликовано на сайте Правительства Москвы <http://www.mos.ru> - 21.09.2015).

1 Ставка на выполнение сетевой организацией мероприятий, связанных со строительством «последней мили», рассчитаны рабочей группой РЭК Москвы для технологического присоединения Заявителя к одному источнику энергоснабжения по третьей категории надежности.

Стандартизированные тарифные ставки.

№	Наименование стандартизированной ставки	Стандартизированные тарифные ставки (без учета НДС)			
		технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт		технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью более 150 кВт и менее 8 900 кВт	
		уровень напряжения, указанный в заявке, соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация не требуется)	уровень напряжения, указанный в заявке, не соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация требуется)	уровень напряжения, указанный в заявке, соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация не требуется)	уровень напряжения, указанный в заявке, не соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация требуется)
1.	(С1) Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 методических указаний (кроме подпунктов "б" и "в"), в расчете на 1 кВт максимальной мощности, рублей/кВт, в т.ч.:		546,24		
1.1.	(С1.1.) Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю (ТУ), руб./кВт		163,87		
1.2.	(С1.2.) Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на проверку сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ, руб./кВт		213,03		
1.3.	(С1.3.) Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств Заявителя, руб./кВт		38,24		
1.4.	(С1.4.) Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов Заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении "включено"), руб./кВт		131,10		
2.	(С2_нн) Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи на уровне напряжения 0,4 кВ в расчете на 1 км линий, руб./км	103 010,31		206 020,62	
3.	(С2_сн2) Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи на уровне напряжения 1-20 кВ в расчете на 1 км линий, руб./км	94 214,26		188 428,52	

№	Наименование стандартизированной ставки	Стандартизированные тарифные ставки (без учета НДС)		технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью более 150 кВт и менее 8 900 кВт	
		технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт	технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью более 150 кВт и менее 8 900 кВт	уровень напряжения, указанный в заявке, соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация не требуется)	уровень напряжения, указанный в заявке, не соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация требуется)
4.	(СЗ_нн) Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи на уровне напряжения 0,4 кВ в расчете на 1 км линий, руб./км	212 819,79			425 639,58
5.	(СЗ_сн2) Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи на уровне напряжения 1-20 кВ в расчете на 1 км линий, руб./км	428 955,12			857 910,24
6.	(С4) Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство распределительных пунктов (РП, СП) комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) уровнем напряжения до 35 кВ	73,83	235,22	147,66	470,44

¹На выполнение организационных мероприятий со стороны ПАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов за технологическое присоединение в ценах 2015 года.

²На выполнение мероприятий «последней мили» (расходы капитального характера) со стороны ПАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки в ценах 2001 года.

³Размер платы за технологическое присоединение объектов заявителей к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» на основе стандартизированных тарифных ставок рассчитывается в соответствии с формулой расчета размера платы, утвержденной постановлениями РЭК г. Москвы от 25 декабря 2014 года № 542-тпэ и от 27 августа 2015 года № 199-тпэ.

Ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» на территории Московской области на 2015 год ⁶².

⁶² Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30.12.2014 № 186-Р (в редакции Распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области от 09.02.2015 № 06-Р) «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт), стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области в 2015 году». Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области - первоначальный текст документа опубликован в газете «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 5 февраля 2015 года № 19; изменения, внесенные в Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30.12.2014 № 186-Р опубликованы в газете «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 5 марта 2015 года № 38.

Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 31.08.2015 № 112-Р «О внесении изменений в распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30.12.2014 № 186-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт), стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии,

Ставка за 1 кВт максимальной мощности.

№ п/п	Наименование тарифной ставки	Ставки платы за единицу максимальной мощности (без учета НДС)			
		0,4 кВ		6, 10, 20 кВ	
		не более чем 150 кВт	более 150 кВт	не более чем 150 кВт	более 150 кВт
1.	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам (С1), руб./кВт в т.ч.:			314,28	
1.1.	подготовка сетевой организацией технических условий и их согласование со смежной сетевой организацией, руб./кВт			147,90	
1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт			29,58	
1.3.	участие в осмотре (обследовании) должностным лицом присоединяемых энергопринимающих устройств, руб./кВт			25,88	
1.4.	фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети, руб./кВт			110,92	
2.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий, руб./кВт (С2)	1 029,33	2 058,65	366,65	733,30
3.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий, руб./кВт (С3)	2 099,49	4 198,98	593,73	1 187,46
4.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, КРУН), руб./кВт (С4)	-	-	193,80	387,60
5.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство РП - распределительных пунктов, руб./кВт (С4)	-	-	814,23	1 628,46
6.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ, руб./кВт (С4)	2 436,82	4 873,63	2 436,82	4 873,63
7.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС), руб./кВт (С4)	-	-	-	-

Стандартизированные тарифные ставки.

№ п/п	Наименование стандартизированной тарифной ставки	Стандартизированные тарифные ставки (без учета НДС)			
		0,4 кВ		6, 10, 20 кВ	
		не более чем 150 кВт	более 150 кВт	не более чем 150 кВт	более 150 кВт
1.	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам (С1), руб./кВт в т.ч.:			314,28	
1.1.	подготовка сетевой организацией технических условий и их согласование со смежной сетевой организацией, руб./кВт			147,90	
1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт			29,58	
1.3.	участие в осмотре (обследовании) должностным лицом присоединяемых энергопринимающих устройств, руб./кВт			25,88	
1.4.	фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети, руб./кВт			110,92	
2.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий, руб./км (С2)	141 826,62	283 653,24	220 177,78	440 355,56

объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8900 кВт к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области в 2015 году». Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – газета «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 17 сентября 2015 года № 173.

№ п/п	Наименование стандартизированной тарифной ставки	Стандартизированные тарифные ставки (без учета НДС)			
		0,4 кВ		6, 10, 20 кВ	
		не более чем 150 кВт	более 150 кВт	не более чем 150 кВт	более 150 кВт
3.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий, руб./км (С3)	183 261,17	366 522,34	312 946,88	625 893,76
4.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, КРУН), руб./кВт (С4)	-	-	28,50	57,00
5.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство РП - распределительных пунктов, руб./кВт (С4)	-	-	119,74	239,48
6.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ, руб./кВт (С4)	358,36	716,71	358,36	716,71
7.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС), руб./кВт (С4)	-	-	-	-

¹На выполнение организационных мероприятий со стороны ПАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов за технологическое присоединение в ценах 2015 года.

²На выполнение мероприятий «последней мили» (расходы капитального характера) со стороны ПАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки в ценах 2001 года.

³Размер платы за технологическое присоединение объектов заявителей к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» на основе стандартизированных тарифных ставок рассчитывается в соответствии с формулой расчета размера платы, утвержденной распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30 декабря 2014 года № 186-Р с учетом изменений, внесенных распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 31 августа 2015 года № 112-Р.

Справочно: Выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей, учтенные регулирующими органами в тарифах на услуги по передаче электрической энергии в 2015 году для ПАО «МОЭСК», составили 937 024,6 тыс. руб. без НДС.

5.8. УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Стратегия и анализ			
G4-1	Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития.	Полностью	0.5. Обращение Председателя Совета директоров 0.6. Интервью Генерального директора
G4-2	Описание ключевых воздействий, рисков, а также возможностей	Полностью	4.3.2. Система управления рисками
Профиль организации			
G4-3	Название организации	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-4	Основные бренды, продукция, а также услуги	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-5	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-6	Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	Полностью	1.1. Регион присутствия
G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.1. Общие сведения 1.2. Регион присутствия
G4-8	Рынки, на которых работает организация	Полностью	1.2. Регион присутствия
G4-9	Масштаб организации	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-10	Общее число сотрудников в различных разбивках	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
G4-11	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Полностью	3.6.2. Социальная политика
G4-12	Цепочка поставок организации	Полностью	1.4. Бизнес модель
G4-13	Существенные изменения, произошедшие в организации за отчетный период	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-14	Применение принципа предосторожности	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или которых придерживается	Полностью	3.6.2. Социальная политика 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
G4-16	Членство в ассоциациях	Полностью	1.5.1. Положение в отрасли и перспективы развития
Выявленные существенные аспекты и границы			
G4-17	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
G4-18	Методика определения содержания отчета и границ Аспектов Разъяснение, как организация применяла Принципы подготовки отчетности при определении содержания отчета	Полностью	3.1. Приоритеты компании
G4-19	Список всех существенных Аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета	Полностью	3.1. Приоритеты компании
G4-20	Описание по каждому существенному Аспекту, границы Аспекта внутри организации	Полностью	3.1. Приоритеты компании
G4-21	Описание по каждому существенному Аспекту, границы Аспекта за пределами организации	Полностью	Аспекты не являются существенными за пределами организации

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
G4-22	Результаты всех переформулированных показателей, приведенных в предыдущих отчетах, и причины таких формулировок	Полностью	Переформулировки показателей не производились
G4-23	Существенное изменение Охвата и Границ Аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Полностью	Изменение Охвата и Границ Аспектов не производилось
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
G4-24	Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
G4-26	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
G4-27	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также то, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе в процессе подготовки своей отчетности	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Общие сведения об отчете			
G4-28	Отчетный период, за который предоставляется информация	Полностью	0.2. Введение об отчете
G4-29	Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития	Полностью	0.2. Введение об отчете
G4-30	Цикл отчетности	Полностью	0.2. Введение об отчете
G4-31	Контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчета или его содержания	Полностью	6.3. Контактная информация
G4-32	Информация о варианте подготовки отчета «в соответствии» с руководством GRI, выбранным организацией. Указатель содержания GRI для выбранного варианта подготовки отчета. Заключение об общественном (внешнем) заверении отчета в случае, если документ был заверен внешней стороной	Полностью	0.2. Введение об отчете 5.8. Указатель содержания GRI Отчет для внешнего заверения не направлялся
G4-33	Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения общественного (внешнего) заверения отчетности об устойчивом развитии	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
Корпоративное управление			
G4-34	Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего руководящего органа корпоративного управления, отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией	Полностью	4.1. Система корпоративного управления
Этика и добросовестность			
G4-56	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
Категория «Экономическая»			
Экономическая результативность			
G4-EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
G4-EC3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами и установленными льготами	Полностью	3.6.2. Социальная политика

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Непрямые экономические воздействия			
G4-EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
Категория «Экологическая»			
Энергия			
G4-EN3	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
G4-EN6	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
G4-EN7	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
Вода			
G4-EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	3.3. Экологическая политика
Биоразнообразие			
G4-EN11	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN13	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN14	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существования вида	Полностью	Данные отсутствуют
Выбросы			
G4-EN15	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN16	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется.
G4-EN17	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется.
G4-EN18	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается.
G4-EN19	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	3.3. Экологическая политика
G4-EN20	Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.
G4-EN21	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	3.3. Экологическая политика

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Сбросы и отходы			
G4-EN22	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN23	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN24	Общее количество и объем существенных разливов	Полностью	Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2015г. не зафиксировано.
G4-EN25	Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции 2, и доля отходов, перевезенных между странами	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов.
G4-EN26	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.
Соответствие требованиям			
G4-EN29	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	3.3. Экологическая политика
Общая информация			
G4-EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	Полностью	3.3. Экологическая политика
Категория «Социальная» – Практика трудовых отношений и достойный труд			
Занятость			
G4-LA1	Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
G4-LA2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	3.6.2. Социальная политика
Взаимоотношения сотрудников и руководства			
G4-LA4	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
Здоровье и безопасность на рабочем месте			
G4-LA6	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	Частично	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-LA7	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-LA8	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
Подготовка и образование			

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
G4- LA9	Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
G4- LA10	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	3.6.2. Социальная политика
G4- LA11	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников	Частично	3.6.1. Кадровая политика
Категория «Социальная» – Общество			
Противодействие коррупции			
G4- SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Частично	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
G4- SO4	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
G4- SO5	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
Государственная политика			
G4- SO6	Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям/бенефициарам	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
Отраслевой протокол по электроэнергетике			
Категория «Экономическая»			
G4 - EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	1.3. Структура электросетевых активов
G4- DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	2.7. Технологии и инновации
G4- EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
Категория «Социальная» – Общество			
G4- DMA (ранее EU21)	Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций, и планы восстановительных работ	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4- EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4- EU28	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	2.5. Повышение надежности
G4- EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	2.5. Повышение надежности

5.9. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Для 1.3. Структура электросетевых активов

Таблица 6. Структура электросетевых активов в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Основные технические характеристики электросетевых активов	г. Москва			Московская область		
		2013	2014	2015	2013	2014	2015
1.	Общая протяженность воздушных линий высоковольтных электрических сетей по цепям, км (всего), в т.ч. по классам напряжения:	1 138,6	1 737,7	1 738,87	14 400,5	13 788,3	13 132,69
1.1.	220 кВ	411,2	553,3	551,93	1 056,3	950,1	943,00
1.2.	110 кВ	694,2	1 052,7	1 055,29	9 140,6	8 764,2	8 324,43
1.3.	35 кВ	33,2	131,7	131,65	4 203,6	4 074,0	3 865,26
2.	Общая протяженность воздушных линий распределительных электрических сетей по цепям, км (всего), в т.ч. по классам напряжения:	551,4	2 082	2 810,45	50 472,3	51 253	54 030,48
2.1.	20 кВ	0	0	8,72	0	0	0
2.2.	10 кВ	22,9	840,3	1 042,2	18 716,2	18 286,2	18 998,67
2.3.	6 кВ	28,9	167,3	258,41	8 227,4	8 213,6	8 245,77
2.4.	0,4 кВ	499,6	1 074,4	1501,1	23 528,8	24 753,1	26 786,04
3.	Общая протяженность кабельных линий электропередачи, км (всего), в т.ч. по классам напряжения:	61 120,1	62 662,2	64 753,32	11 572,5	10 785,1	12 177,88
3.1.	500 кВ	0,9	0,9	0,9	0	0	0
3.2.	220 кВ	223,3	223,3	244,5	0	0	0
3.3.	110 кВ	710,7	710,7	700,7	0	0	0
3.4.	35 кВ	24,8	24,8	24,84	517,1	523,1	527,38
3.5.	20 кВ	215,76	247,7	273,95	0	0	0
3.6.	10 кВ	34 303,2	35 694,8	36 927,71	5 656,6	4 983,7	5 921,37
3.7.	6 кВ	6 355,3	6 244,9	6 361,58	3 700,1	3 658,5	3 764,07
3.8.	0,4 кВ	19 286,1	19 515,1	20 219,15	1 698,7	1 619,8	1 965,06
4.	Общее количество высоковольтных центров питания, шт. (всего), в т.ч. по классам напряжения:	110	131	132	498	477	478
4.1.	220 кВ	30	31	32	17	16	17
4.2.	110 кВ	79	92	92	277	265	266
4.3.	35 кВ	1	8	8	204	196	195
5.	Установленная мощность высоковольтных центров питания, МВА	22 153	23 964,9	24 713,9	25 138,0	24 451,4	24 858,3
6.	Общее количество подстанций распределительных сетей, шт. (всего), в т.ч. по классам напряжения:	13 926	14 732	16 498	15 738	16 892	19 645
6.1.	20 кВ	113	123	174			
6.2.	10 кВ	12 070	12 798	14 163	10 580	11 497	13 728
6.3.	6 кВ	1 743	1 811	2 161	5 158	5 395	5 917
6.4.	0,4 кВ	0	0	0	0	0	0
7.	Установленная мощность распределительных сетей, МВА	17 013,3	17 824,0	19 109,7	5 079,3	5 133,3	5 854,3

Для 2.1.2. Передача и распределение электроэнергии
Таблица 2. Показатели баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва		2015	2015/ 2014, %	Московская область			2015/ 2014, %
		2013	2014			2013	2014	2015	
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	46 422	46 341	45 223	-2,4	41 793	42 424	42 395	-0,1
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	42 236	42 352	41 496	-2,0	37 897	38 628	38 631	0,0
3.	Потери, % от отпуска в сеть	9,02	8,61	8,24	-0,4	9,32	8,95	8,88	-0,1
4.	Потери, млн кВтч	4 186	3 989	3 727	-6,6	3 895	3 796	3 764	-0,8
<i>Справочно:</i>									
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям ("котловой" полезный отпуск), млн кВтч	34 675	34 514	33 263	-3,6	36 737	37 370	37 269	-0,3

Таблица 3.1. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей», млн кВтч (г. Москва)

№ п/п	Наименование группы потребителей	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	промышленные потребители	7 946	7 876	7 555	-4,1
2.	непромышленные потребители	9 577	9 721	9 197	-5,4
3.	население и приравненные к нему группы потребителей	10 736	10 551	10 173	-3,6
4.	государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители	3 430	3 393	3 378	-0,4
5.	транспорт	2 891	2 879	2 871	-0,3
6.	сельское хозяйство	95	94	90	-4,3

Таблица 3.2. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей, млн кВтч (Московская область)

№ п/п	Наименование группы потребителей	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	промышленные потребители	14 910	14 900	14 257	-4,3
2.	непромышленные потребители	4 999	5 049	5 014	-0,7
3.	население и приравненные к нему группы потребителей	11 233	11 702	12 288	5,0
4.	государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители	2 619	2 679	2 662	-0,6
5.	транспорт	2 270	2 336	2 324	-0,5
6.	сельское хозяйство	707	704	724	2,8

Таблица 4.1. Структура полезного отпуска по группам конечных потребителей-2 (г. Москва)

№ п/п	Наименование группы потребителей	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Полезный отпуск, млн кВтч (всего), в т.ч.:	34 675	34 514	33 263	-3,6
1.1.	ЭСО	1 318	1 073	605	-43,6
1.2.	гарантирующие поставщики	32 755	32 840	32 308	-1,6
1.3.	прочие потребители	602	601	350	-41,8

Таблица 4.1. Структура полезного отпуска по группам конечных потребителей-2 (Московская область)

№ п/п	Наименование группы потребителей	2013	2014	2015	2015/2014, %
1.	Полезный отпуск, млн кВтч (всего), в т.ч.:	36 737	37 370	37 270	-0,3
1.1.	ЭСО	208	173	170	-1,7
1.2.	гарантирующие поставщики	36 304	37 118	36 985	-0,4
1.3.	прочие потребители	225	79	115	45,6

Таблица 5.1. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения (г. Москва)

№ п/п	Наименование уровня напряжения	2013	2014	2015	2015/2014, %
1	Полезный отпуск, млн кВтч (всего), в т.ч.:	34 675	34 514	33 263	-3,6
1.1	высокое напряжение (110-500 кВ)	3 032	2 957	2 834	-4,2
1.2.	среднее напряжение-1 (35 кВ)	137	135	120	-11,1
1.3.	среднее напряжение-2 (1-20 кВ)	13 996	14 183	13 986	-1,4
1.4.	низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	17 509	17 240	16 323	-5,3

Таблица 5.2. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения (Московская область)

№ п/п	Наименование уровня напряжения	2013	2014	2015	2015/2014, %
1	Полезный отпуск, млн кВтч (всего), в т.ч.:	36 737	37 370	37 269	-0,3
1.1	высокое напряжение (110-500 кВ)	10 835	10 646	9 663	-9,2
1.2.	среднее напряжение-1 (35 кВ)	1 037	1 065	965	-9,4
1.3.	среднее напряжение-2 (1-20 кВ)	12 118	12 652	12 983	2,6
1.4.	низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	12 747	13 007	13 659	5,0

Таблица 7. Динамика потерь электроэнергии в сетях Общества в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2013	2014	2015	2015/2014	2013	2014	2015	2015/2014
1.	млн кВтч	4 186	3 989	3 727	-6,6 %	3 895	3 796	3 764	-0,8 %
2.	%	9,02	8,61	8,24	-0,37 п.п.	9,32	8,95	8,88	-0,07 п.п.

Таблица 9. Потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении и Бизнес-плане в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование	Нормативные потери	Бизнес-план	Факт	Факт/нормативные потери	Факт/Бизнес-план
1.	г. Москва					
1.1.	млн кВтч	3 888	3 852	3 727	-4,14	-3,25
1.2.	%	8,43	8,32	8,24	-0,19 п.п.	-0,08 п.п.
2.	Московская область					
2.1.	млн кВтч	4 039	3 766	3 764	-6,81	-0,05
2.2.	%	9,46	8,79	8,88	-0,58 п.п.	0,09 п.п.

Таблица 11. Прогноз показателей баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва	Московская область
		2016	2016
1.	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	45 338	42 822
2.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	41 915	39 412
3.	Потери, % от отпуска в сеть	7,55	7,96
4.	Потери, млн кВтч	3 423	3 410
<i>Справочно</i>			
5.	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям ("котловой" полезный отпуск), млн кВтч	33 200	38 115

Для 2.1.3. Технологическое присоединение

Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению

Регион	№ п/п	Наименование показателя	Московская область				г. Москва			
			2013	2014	2015	2015/ 2014	2013	2014	2015	2015/ 2014
	1.	Общее количество поданных заявок, шт. (всего), в т.ч.:	78 444	72 699	77 649	6,8 %	13 166	20 036	24 382	21,7 %
	1.1.	до 15 кВт, всего	73 037	67 835	70 924	4,6 %	8 910	15 021	17 275	15,0 %
	1.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	69 420	64 898	66 963	3,2 %	2 702	4 086	4 490	9,9 %
	1.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	2 701	2 628	4 351	65,6 %	2 982	3 592	5 234	45,7 %
	1.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	64	19	25	31,6 %	2	3	0	-100,0 %
	1.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	1 881	1 545	1 748	13,1 %	853	937	1 279	36,5 %
	1.4.	не менее 670 кВт	825	691	626	-9,4 %	421	486	594	22,2 %
	2.	Общая мощность по поданным заявкам, МВт (всего), в т.ч.:	5 188	5 060	5 216	3,1 %	3 653	2 776	3 585	29,1 %
	2.1.	до 15 кВт, всего	1 005	905	947	4,6 %	79	103	144	39,1 %
	2.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	964	879	914	3,9 %	36	54	60	10,6 %
	2.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	202	191	339	77,3 %	176	215	316	47,2 %
	2.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	6	2	3	48,3 %	0	0	0	-100,0 %
	2.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	703	589	638	8,4 %	275	306	430	40,7 %
	2.4.	не менее 670 кВт	3 278	3 375	3 292	-2,4 %	3 122	2 153	2 695	25,2 %
	3.	Количество заключенных договоров, шт. (всего), в т.ч.:	62 279	57 087	56 057	-1,8 %	8 598	10 392	12 638	21,6 %
	3.1.	до 15 кВт, всего	59 086	54 193	53 217	-1,8 %	5 687	7 951	9 509	19,6 %
	3.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	55 555	50 360	48 081	-4,5 %	2 360	2 078	2 633	26,7 %
	3.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	1 801	1 664	1 851	11,2 %	2 066	1 830	2 455	34,2 %
	3.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	73	21	25	19,0 %	2	3	0	-100,0 %
	3.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	1 090	953	833	-12,6 %	630	449	494	10,0 %
	3.4.	не менее 670 кВт	302	277	156	-43,7 %	215	162	180	11,1 %
	4.	Общая мощность по заключенным договорам, МВт (всего), в т.ч.:	2 286	2 059	1 730	-16,0 %	2 168	1 669	1 173	-29,7 %
	4.1.	до 15 кВт, всего	824	729	718	-1,4 %	60	60	82	36,0 %
	4.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	780	687	658	-4,2 %	31	29	35	20,2 %
	4.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	137	120	125	3,9 %	126	108	150	39,3 %
	4.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	7	2	3	30,2 %	0	0	0	-100,0 %
	4.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	394	356	293	-17,8 %	205	145	164	12,9 %

Регион	№ п/п	Наименование показателя	Московская область				г. Москва			
			2013	2014	2015	2015/ 2014	2013	2014	2015	2015/ 2014
	4.4.	не менее 670 кВт	931	854	594	-30,4 %	1 778	1 356	777	-42,7 %
	5.	Фактическое присоединение, шт. (всего), в т.ч.:	31 381	50 284	67 166	33,6 %	3 478	7 215	10 189	41,2 %
	5.1.	до 15 кВт, всего	29 641	48 047	64 480	34,2 %	2 177	5 190	7 738	49,1 %
	5.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	28 098	45 447	60 384	32,9 %	701	2 499	2 624	5,0 %
	5.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	1 068	1 350	1 732	28,3 %	982	1 554	1 895	21,9 %
	5.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	15	29	27	-6,9 %	2	0	1	-
	5.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	495	695	777	11,8 %	225	376	421	12,0 %
	5.4.	не менее 670 кВт	177	192	177	-7,8 %	94	95	135	42,1 %
	6.	Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	1 130	1 573	1 589	1,0 %	401	950	1 518	59,7 %
	6.1.	до 15 кВт, всего	400	651	862	32,5 %	22	56	65	17,0 %
	6.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	382	621	814	31,1 %	9	35	36	3,3 %
	6.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	72	90	122	35,0 %	57	90	115	27,9 %
	6.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1	3	3	-2,8 %	0	0	0	-
	6.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	176	245	278	13,4 %	71	125	136	9,0 %
	6.4.	не менее 670 кВт	481	586	326	-44,4 %	251	680	1 202	76,7 %

Для 2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ

Таблица 8.1. Основные финансово-экономические показатели, млн рублей (г. Москва)

№ п/п	Показатель	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	63 410	64 899	66 110	1,9
1.1.	От передачи электроэнергии	54 974	56 739	58 403	2,9
1.2.	От технологического присоединения	8 073	7 543	6 855	-9,1
1.3.	От продажи электроэнергии	-	-	-	-
1.4.	От прочей деятельности	363	618	852	37,9
2	Себестоимость продукции (услуг)	49 733	52 574	55 761	6,1
3	Валовая прибыль	13 677	12 325	10 349	-16,0
4	Управленческие расходы	-	-	-	-
5	Коммерческие расходы	-	-	-	-
6	Прибыль (убыток) от продаж	13 677	12 325	10 349	-16,0
7	Проценты к получению	228	330	558	69,1
8	Проценты к уплате	1 474	2 077	2 807	35,1
9	Доходы от участия в других организациях	9	2	1	-50,0
10	Прочие доходы	7 465	6 073	4 797	-21,0
11	Прочие расходы	12 311	8 066	4 003	-50,4
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	7 593	8 587	8 895	3,6
13	Налог на прибыль и иные платежи	2 443	2 278	2 459	7,9
14	Чистая прибыль (убыток)	5 150	6 309	6 435	2,0
15	ЕБИТДА*	19 692	22 738	24 528	7,9

Таблица 8.2. Основные финансово-экономические показатели, млн рублей (Московская область)

№ п/п	Показатель	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	61 321	60 361	63 179	4,7
1.1.	От передачи электроэнергии	56 006	55 770	59 280	6,3
1.2.	От технологического присоединения	5 158	4 287	3 447	-19,6

№ п/п	Показатель	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.3.	От продажи электроэнергии	-	-	-	-
1.4.	От прочей деятельности	156	304	452	48,7
2	Себестоимость продукции (услуг)	53 290	56 137	57 887	3,1
3	Валовая прибыль	8 031	4 224	5 291	25,3
4	Управленческие расходы	-	-	-	-
5	Коммерческие расходы	-	-	-	-
6	Прибыль (убыток) от продаж	8 031	4 224	5 291	25,3
7	Проценты к получению	150	220	376	70,9
8	Проценты к уплате	974	1 380	1 980	43,5
9	Доходы от участия в других организациях	6	1	1	0,0
10	Прочие доходы	3 301	3 330	2 461	-26,1
11	Прочие расходы	2 484	3 082	1 683	-45,4
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	8 030	3 312	4 466	34,8
13	Налог на прибыль и иные платежи	1 540	1 413	1 655	17,1
14	Чистая прибыль (убыток)	6 491	1 899	2 811	48,0
15	ЕВИТДА*	17 116	14 321	17 426	21,7

*Показатель ЕВИТДА должен быть рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

Таблица 10.1. Структура себестоимости по статьям затрат (г. Москва)

№ п/п	Показатель	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1	Себестоимость, млн руб., в том числе:	49 733	52 574	55 761	6,1
1.1.	Условно неподконтрольные расходы	32 692	36 681	38 680	5,5
1.1.1.	Покупная э/э на компенсацию потерь	6 175	5 891	6 756	14,7
1.1.2.	Услуги «ФСК ЕЭС»	4 630	5 070	5 341	5,4
1.1.3.	Услуги распределительных сетевых компаний	11 262	13 647	13 758	0,8
1.1.4.	Амортизация	10 624	12 073	12 826	6,2
1.2.	Подконтрольные расходы	17 041	15 894	17 080	7,5
1.2.1.	Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	7 895	8 239	9 050	9,8
1.2.2.	Сырье и материалы	692	695	685	-1,5
1.2.3.	Услуги производственного характера	1 601	1 633	1 731	6,0
1.2.4.	Налоги и сборы	638	1 089	1 433	31,5
1.2.1.	Прочие расходы	6 216	4 237	4 182	-1,3

Таблица 10.2. Структура себестоимости по статьям затрат (Московская область)

№ п/п	Показатель	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1	Себестоимость, млн руб., в том числе:	53 290	56 137	57 887	3,1
1.1.	Условно неподконтрольные расходы	39 709	42 174	43 215	2,5
1.1.1.	Покупная э/э на компенсацию потерь	5 661	5 685	6 415	12,8
1.1.2.	Услуги «ФСК ЕЭС»	8 900	9 541	9 493	-0,5
1.1.3.	Услуги распределительных сетевых компаний	17 036	17 319	16 327	-5,7
1.1.4.	Амортизация	8 112	9 629	10 980	14,0
1.2.	Подконтрольные расходы	13 581	13 962	14 672	5,1
1.2.1.	Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	6 986	7 138	7 745	8,5
1.2.2.	Сырье и материалы	833	828	906	9,4

1.2.3.	Услуги производственного характера	2 312	2 307	2 129	-7,7
1.2.4.	Налоги и сборы	449	502	623	24,1
1.2.1.	Прочие расходы	3 002	3 188	3 269	2,6

Для 2.6. Инвестиционная деятельность
Таблица 2. Основные параметры инвестиционной программы в разбивке по регионам деятельности

п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва				Московская область			
			2013	2014	2015	2015/ 2014, %	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	33 157	23 761	20 519	-13,6 %	18 055	21 733	16 196	-25,5 %
2	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	29 350	25 100	19 865	-20,9 %	16 477	20 352	14 593	-28,3 %
3	Финансирование	млн руб. с НДС	24 388	25 231	19 680	-22,0 %	18 306	22 564	16 616	-26,4 %
4	Объем незавершенного строительства	млн руб. без НДС	20 362	18 382	18 148	-1,3 %	8 114	8 747	10 132	15,8 %
5.1	Ввод мощности / линий	МВА	2 835	1 804	897	-50,3 %	1 618	1 636	695	-57,5 %
5.2		км	1 570	1 840	1 825	-0,8 %	4 625	6 774	4 381	-35,3 %

Параметры долгосрочной инвестиционной деятельности в разбивке по регионам деятельности
(в соответствии с приказом Минэнерго России №735 от 16.10.2014)

№ п/п	Наименование категории	г. Москва					Московская область				
		2016	2017	2018	2019	2016-2019	2016	2017	2018	2019	2016-2019
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	24 030	23 652	22 903	21 561	92 146	12 793	15 217	17 848	18 540	64 398
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	26 209	25 042	24 676	26 770	102 697	11 642	15 999	18 374	20 004	66 019
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	26 556	26 744	26 505	25 165	104 970	16 592	17 166	20 975	22 931	77 664
4.	Объем незавершенного строительства, млн руб. без НДС	14 203	12 947	11 531	5 946	-	8 150	7 273	6 747	5 278	-
5.	Ввод мощности / линий (МВА/км)	2 296	1 647	1 904	1 951	7 798	1 583	1 462	1 196	578	4 819
6.		1 802	1 231	1 151	1 182	5 366	1 055	1 221	1 812	2 601	6 689
7.	Прирост мощности / линий (МВА/км)	1 473	1 093	926	1 399	4 891	1 149	1 054	747	364	3 314
8.		956	674	658	646	2 934	261	632	658	583	2 134

Долгосрочная инвестиционная программа по направлениям деятельности в разбивке по регионам деятельности
(в соответствии с приказом Минэнерго России №735 от 16.10.2014)

№ п/п	Наименование категории	г. Москва					Московская область				
		2016	2017	2018	2019	2016-2019	2016	2017	2018	2019	2016-2019
1.	Финансирование, млн руб. с НДС (все), в т.ч. по направлениям:	26 556	26 744	26 505	25 165	104 970	16 592	17 166	20 975	22 931	77 664
1.1.	техперевооружение и реконструкция	14 212	12 854	13 440	14 552	55 058	10 518	10 372	13 796	17 187	51 873
1.2.	новое строительство	10 993	12 638	11 905	9 616	45 152	5 385	6 031	6 406	4 887	22 709
1.3.	прочее	1 351	1 252	1 160	998	4 760	689	763	773	858	3 083

Для 3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
Таблица 4. Производственный травматизм в разбивке по регионам

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2013	2014	2015	2015/ 2014, %	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч. по причинам:	2	2	6	200,0 %	2	1	0	-100,0 %
1.1.	По видам происшествий								
1.1.1.	дорожно-транспортное происшествие	–	1	1	0,0 %	–	–	–	–
1.1.2.	электротравма	1	0	1	–	–	–	–	–
1.1.3.	воздействие среды с высокой температурой	–	–	–	–	1	–	–	–
1.1.4.	падение с высоты, в т.ч. на поверхности	0	0	2	–	1	–	–	–
1.1.5.	падение предметов	–	–	–	–	–	1	0	-100,0 %
1.1.6.	прочие	1	1	2	100,0 %	–	–	–	–
1.2.	По степени тяжести								
1.2.1.	смертельный исход	–	–	–	–	–	–	–	–
1.2.2.	тяжелый и легкий исход	2	2	6	200,0 %	2	1	0	-100,0 %

Для 3.6.1. Кадровая политика
Таблица 1. Динамика среднесписочной численности персонала в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2013	2014	2015	2015/ 2014, %	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Среднесписочная численность персонала, чел. (всего), в т.ч.:	7 629	8 059	8 168	1,4 %	7 530	7 045	6 890	-2,2 %
1.1.	Исполнительный аппарат	1 012	1 044	1 066	2,1 %				
1.2.	Филиалы, всего, в т.ч.	6 617	7 015	7 102	1,2 %	7 530	7 045	6 890	-2,2 %
	Южные электрические сети					1 789	1 568	1 527	-2,6 %
	Восточные электрические сети					1 861	1 779	1 742	-2,1 %
	Западные электрические сети					1 949	1 860	1 798	-3,3 %
	Северные электрические сети					1 931	1 838	1 823	-0,8 %
	Центральные электрические сети	1 234	1 219	1 209	-0,8 %				
	Высоковольтные кабельные сети	512	519	523	0,8 %				
	Московские кабельные сети	4 418	4 200	4 186	-0,3 %				
	Энергоучет	453	813	796	-2,1 %				
	Новая Москва	0	264	388	47,0 %				

Таблица 2. Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2013	2014	2015	2015/ 2014, %	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Количество работников, прошедших обучение чел. (всего), в т.ч.:	6 467	6 138	6 125	-0,2	4 433	3 924	4 542	15,7
1.1.	количество работников, прошедших обучение, на базе собственных учебных центров, чел.	2 154	1 733	2 462	42,1	177	51	2 122	4 060,8
2.	Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, %	0,86	0,81	0,53	-0,28 п.п.	0,71	0,68	0,61	-0,07 п.п.

Таблица 3. Средняя заработная плата работников в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва (без ИА)				Московская область			
		2013	2014	2015	2015/ 2014, %	2013	2014	2015	2015/ 2014, %
1.	Тыс. руб.	67,6	71,4	74,6	4,4 %	56,6	61,3	64,6	5,4 %

5.10. ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчета

ERP (Enterprise Resource Planning)	система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
RAB (Regulatory Asset Base)	метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
SAP	программное обеспечение немецкой компании SAP AG
Smart Grid	технологии «умных сетей»
АИИС КУЭ	автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
АСУ ФХД	автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
ВЛ	воздушная линия
ВОЛС	волоконно-оптические линии связи
ВОСА	внеочередное Общее собрание акционеров
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	государственная районная электростанция (историческое название)
ДЗО	дочерние и зависимые общества
Единый (котловой) тариф	цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
Заинтересованная сторона (стейкхолдер)	в широком смысле — группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле – органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов.
ИТ	информационные технологии
КВЛ	кабельно-воздушная линия
КЛ	кабельная линия
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
Московское РДУ	региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области – филиал ОАО «СО ЕЭС»
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	научно-исследовательские работы
ОГК	оптовая генерирующая компания
ОЗП	осенне-зимний период
ОТ КЗ	ограничитель тока короткого замыкания
п.п.	процентный пункт
пп.	подпункт
ПС	подстанция напряжением 35 кВ и выше
Потребители ГН	потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей.
ПИР	проектно-изыскательские работы

Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчета

ПТК	программно-технический комплекс
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	Российская торговая система
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
РЭС	район электрических сетей
Руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)	принятая в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности
САПР	системы автоматизированного проектирования
СМИ	средства массовой информации
СИП	самонесущий изолированный провод
ТГК	территориальная генерирующая компания
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТП	технологическое присоединение
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	территориальная сетевая организация
ТУ	технические условия
ТЭК	Топливо-энергетический комитет
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФКЦБ	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 года преобразована в ФСФР России)
ФСК ЕЭС России	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЦОК	центр обслуживания клиентов

Единицы измерения

га	гектар
кВ	киловольт
МВт	мегаватт
ГВА	гигаватт
кВА	киловольт-ампер
МВА	мегавольт-ампер
кВтч	киловатт-час
км	километр
коп.	копейка
МВтч	мегаватт-час
млн	миллион
млрд	миллиард
руб.	рубль
т	тонна
у.т.	условное топливо
у.е.	условная единица
шт.	штука

6. ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2015 год (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2015 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее, Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

7. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Юридический адрес (совпадает с фактическим): 115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Единый контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 700-40-70, client@moesk.ru

Телефон для передачи SMS-сообщений: 8 (903) 767-25-76

Телефон доверия: +7 (499) 951-06-49

Справочная: +7 (495) 662-40-70 / +7 (495) 363-40-70

Справки по письмам: +7 (499) 951-06-26, client@moesk.ru

Факс: +7 (499) 954-06-50

Отдел ценных бумаг: +7 (495) 662-40-70 (вн. 41-70), +7 (495) 363-40-70 (вн. 41-70)

Отдел IR: +7 (495) 662-40-70 (вн. 41-72), +7 (495) 363-40-70 (вн. 41-72), ir@moesk.ru

Департамент по связям с общественностью: +7 (495) 662-40-70 (вн. 21-15), +7 (495) 363-40-70 (вн. 21-15), smi@moesk.ru

Время работы сотрудников исполнительного аппарата: Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30. Пятница с 8.30 до 16.40

Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт: www.moesk.ru

Центральный клиентский офис: 109004, г. Москва, ул. А. Солженицына, д. 7

Время работы: Понедельник – суббота с 09.00 до 20.00 (без перерыва на обед)

Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.moesk.ru/>

Информация об Аудиторе

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «РСМ РУСЬ»
Место нахождения	119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Телефон	+7 (495) 363-28-48
Факс	+7 (495) 981-41-21
Сайт	www.rsmrus.ru
Адрес электронной почты	mail@rsmrus.ru
ИНН	7722020834
ОГРН	1027700257540

Информация о Регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Сокращенное фирменное наименование	АО «СТАТУС»
Место нахождения	109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг	№ 10-000-1-00304 от 12. 03. 2004 без ограничения срока действия, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг (с конца 2004 года – Федеральная служба по финансовым рынкам России)
ИНН	7707179242
ОГРН	1027700003924
Контактные телефоны	Общие вопросы +7 (495) 974-83-50 Обслуживание акционеров +7 (495) 974-83-47
Факс	+7 (495) 678-71-10
Адрес электронной почты	info@rostatus.ru
Интернет-сайт	www.rostatus.ru



ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОД
 А ПРОСТОТА **ВНУТРЕННИЕ** БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ БЛАГОВ
 НОСТЬ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ **КАЧЕСТВА** КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ПОД
 КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ ПРОСТОТА **ДЛЯ** КАЧЕСТВО БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПОДДЕ
 ОЙЧИВОСТЬ ПРОСТОТА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРО
 ОСТЬ ПОДДЕРЖКА КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ **ВНЕШНИХ** КЛИЕНТООРИЕНТИРОВА
 АСТЬ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАНОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ **РЕЗУЛЬТАТОВ** ПРОИЗ
 ВО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОС



ПС 859 «БУТОВО» 220/110/20/10 кВ