

Годовой отчет _____

ПАО «МОЭСК»

М

О

2017

Э

Опора
Московского
региона

К

С

Концепция годового отчета

Крупнейшая российская агломерация – Московский регион – стремительными темпами развивающая социальную, инфраструктурную, производственную, научную и бизнес-сферы, немыслима без важнейшего элемента, обеспечивающего работу миллиардов элементов этой растущей системы, – электричества, транспортируемого по воздушным и кабельным сетям ПАО «МОЭСК».

Уже много лет подряд надежная и эффективная работа Компании является опорой Московского региона, и об этой надежной и эффективной работе в деталях рассказывает данный годовой отчет.

О компании

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – МОЭСК, Компания или Общество) – одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны, осуществляющая услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества на территории г. Москвы и Московской области.

В структуру Компании входят 8 филиалов суммарной численностью персонала свыше 14,6 тыс. человек и 4 дочерних общества.

МОЭСК является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения на-

дежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

В обслуживании МОЭСК находятся 611 высоковольтных центров питания суммарной трансформаторной мощностью более 50 тыс. МВА, 39,8 тыс. подстанций распределительных сетей мощностью около 27 тыс. МВА, более 75,2 тыс. км воздушных линий и 80,6 тыс. км кабельных сетей.

В 2017 г. выручка МОЭСК составила 147,4 млрд руб., EBITDA – 33,9 млрд руб. Акции Компании обращаются на Московской фондовой бирже.

Об отчете

Годовой отчет за 2017 г. является третьим интегрированным отчетом Общества. В отчете представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «МОЭСК» на территории Московского региона за 2017 г., планы на 2018 г. и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и Консолидированной отчетности по стандартам МСФО за 2017 г. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «МОЭСК» (www.moesk.ru).

При подготовке данного отчета также использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития (далее – Стандарты GRI), дополненного набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемым для компаний электроэнергетического сектора. Уровень раскрытия – «Основной». Границы отчета включают исполнительный аппарат и 8 филиалов ПАО «МОЭСК», без учета дочерних обществ. Таблица, содержащая полный перечень аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей, представлена в Приложении 5.1. «Указатель содержания Стандартов GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2017 г. и отражал результативность Компании за 2016 г.

Таким образом, данный интегрированный отчет представляет сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «МОЭСК».

Годовой отчет

Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания»

за 2017 год

Генеральный директор ПАО «МОЭСК»



П.А. Синютин

Главный бухгалтер – директор
Департамента бухгалтерского
и налогового учета и отчетности
ПАО «МОЭСК»



В.В. Витинский



Оглавление

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



4

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



6

ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



8

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



12

1. О КОМПАНИИ

1.1 Общие сведения	16
1.2 Бизнес-модель	18
1.3 Стратегические ориентиры и направления развития	22
1.3.1 Положение в отрасли и перспективы развития	22
1.3.2 Миссия и стратегические цели	26
1.4 Ключевые показатели эффективности	29
1.5 Системы менеджмента	30

15

2. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

2.1 Операционные результаты деятельности	32
2.1.1 Передача и распределение электроэнергии	32
2.1.2 Технологическое присоединение	35
2.1.3 Нетарифные виды деятельности	38
2.2 Финансовые результаты деятельности	39
2.2.1 Финансовые результаты по РСБУ	41
2.2.2 Финансовые результаты по МСФО	46
2.3 Долговые ценные бумаги и кредитные рейтинги	47
2.4 Тарифное регулирование	49
2.5 Повышение надежности	51
2.6 Инвестиционная деятельность	54
2.7 Технологии и инновации	60
2.8 Закупочная деятельность	64
2.9 Управление собственностью и консолидация	67

31

3. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

3.1 Взаимодействие с заинтересованными сторонами	70
3.1.1 Взаимодействие с инвесторами.....	72
3.1.2 Связи с органами государственной власти и общественными организациями	72
3.1.3 Связи с общественностью.....	74
3.1.4 Взаимодействие с потребителями услуг.....	78
3.2 Экологическая политика	80
3.3 Энергоэффективность и энергопотребление.....	86
3.4 Охрана труда и промышленная безопасность.....	87
3.5 Человеческий капитал и социальная ответственность.....	91
3.5.1 Кадровая политика	91
3.5.2 Социальная ответственность.....	93

69

4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4 Корпоративное управление	100
4.1 Система корпоративного управления.....	100
4.2 Органы управления	104
4.2.1 Общее собрание акционеров	104
4.2.2 Совет директоров	104
4.2.2.1 Приоритетные направления деятельности Общества	109
4.2.3 Комитеты при Совете директоров	110
4.2.4 Правление.....	116
4.2.5 Генеральный директор.....	118
4.3 Внешний, внутренний аудит и контроль.....	120
4.3.1 Система внутреннего контроля	120
4.3.2 Внутренний аудит	124
4.3.3 Система управления рисками	125
4.3.4 Ревизионная комиссия	132
4.3.5 Аудитор	133
4.4 Информация для акционеров и инвесторов.....	134
4.5 Антикоррупционная политика и корпоративная этика.....	139

99

5. ПРИЛОЖЕНИЯ

5.1 Указатель содержания GRI.....	144
5.2 Глоссарий основных понятий и сокращений.....	149

144

6. Приложения в электронном виде

6.1 Годовая бухгалтерская отчетность за 2017 г. по РСБУ с Аудиторским заключением
6.2 Годовая финансовая отчетность за 2017 г. по МСФО с Аудиторским заключением
6.3 Дополнительная информация по регионам деятельности
6.4 Подробная информация о членах органов управления и контроля
6.5 Информация об участии членов органов управления в заседаниях
6.6 Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности
6.7 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
6.8 Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
6.9 Утвержденные тарифы на услуги по передаче электроэнергии
6.10 Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение
6.11 Исполнение указаний Президента и Правительства Российской Федерации в 2017 г.



Приложения доступны на электронном носителе, приложенном к годовому отчету, или на сайте www.moesk.ru.

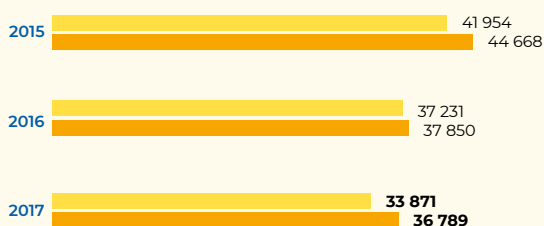
Ключевые показатели деятельности

Финансовые показатели

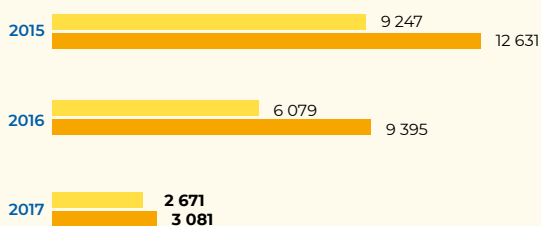
Выручка, млн руб.



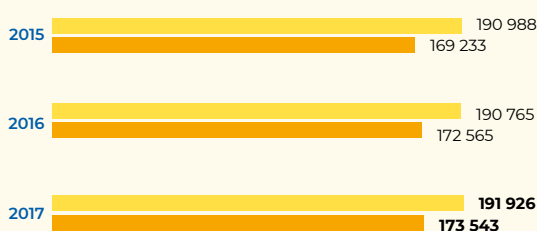
ЕВИТДА, млн руб.



Чистая прибыль, млн руб.



Стоимость чистых активов, млн руб.



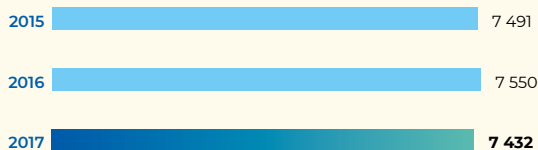
■ по РСБУ ■ по МФО

Прочие показатели

Отпуск электрической энергии из сети потреби-
телям и смежным ТСО в границах балансовой
и эксплуатационной ответственности, млн кВтч



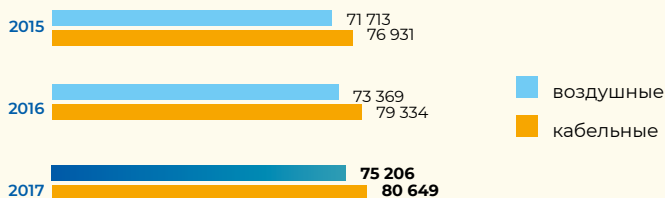
Потери электроэнергии, млн кВтч



Объем присоединенной мощности, МВт

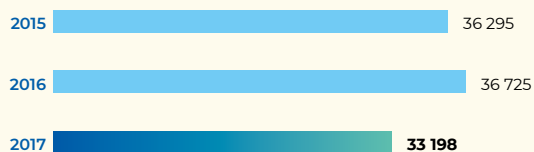
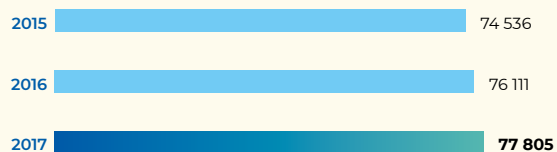
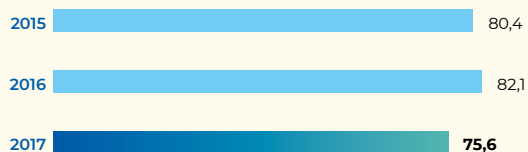
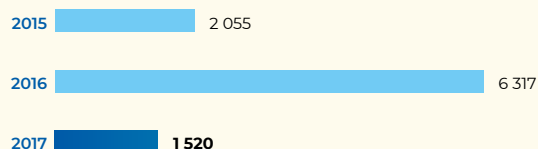
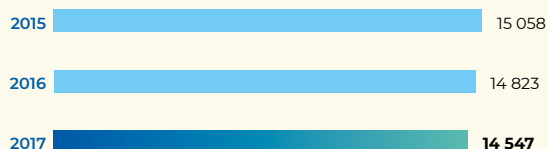


Протяженность линий электропередачи, км



Высоковольтные центры питания



Подстанции распределительных сетей, шт.*Финансирование инвестиционной программы, млн руб.**Установленная мощность, МВА**Расходы на обучение, млн руб.**Расходы на охрану окружающей среды, млн руб.**Расходы на охрану труда, млн руб.**Объем начисленных дивидендов, млн руб.**Среднесписочная численность работников, чел.**Рыночная капитализация, млн руб.**Затраты на социальные мероприятия*

2017 год
1 958,7 млн руб.



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «МОЭСК»

«В 2017 г. коллектив ПАО «МОЭСК» успешно выполнил поставленные перед ним задачи, обеспечив надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей. Ключевые направления деятельности были связаны с упрощением процесса технологического присоединения, подготовкой к проведению Чемпионата мира по футболу 2018, повышением надежности работы энергооборудования и снижением потерь электрической энергии при передаче».

Важно отметить реализацию мероприятий дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», необходимых для улучшения показателей Российской Федерации в рейтинге Всемирного банка Doing Business по показателю «Подключение к системе электроснабжения». По итогам 2017 г. Россия вошла в десятку стран-лидеров, поднявшись с 30 на 10 место по показателю «Подключение к системе электроснабжения». Эксперты Всемирного банка высоко оценили усилия Компании в части доступности сетевых услуг: возможность прохождения этапов техприсоединения онлайн, а также сокращение сроков и стоимости подключения.

Отмечу высокие достижения Компании по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии.

В результате к концу 2017 г. величину просроченной дебиторской задолженности удалось снизить более чем на 1,2 млрд руб.

В послании Президента Российской Федерации В. В. Путина Федеральному собранию 01.03.2018 была отмечена важность перехода на «цифровой» режим электросетевого комплекса. В ответ на поставленную задачу была разработана стратегия построения цифровой сети до 2030 г. В данный момент на завершающую стадию вышло строи-

тельство ПС «Медведевская» – первой столичной цифровой подстанции 110 кВ, до конца 2020 г. будет реализован пилотный проект цифровых РЭС в филиалах «Московские кабельные сети» и «Западные электрические сети». Глобальные изменения позволят вывести электросетевой комплекс на новый уровень эффективности и качества предоставляемых услуг.

Надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей – ключевая задача ПАО «МОЭСК», для выполнения которой необходимы постоянный контроль качества, а также готовность к комплексным действиям в случае неблагоприятных погодных условий. По результатам осенне-зимнего периода мы без перебоев прошли новогодние праздники, а также показали высокий уровень работы во время «снегопада века» в феврале 2018 г. Важно отметить, что по сравнению с 2016/2017 гг. интенсивность неблагоприятных метеорологических явлений нарастает. При этом мы сумели добиться снижения количества отключений электросетевых объектов на 20%, а также снижения количества отключенных потребителей на 27%. Средняя длительность отключений сократилась в 3,5 раза до 2 ч. в 58 мин. После урагана в апреле 2018 г. энергетикам ПАО «МОЭСК» потребовалась всего одна ночь, чтобы в полном объеме выполнить работы по восстановлению нарушенного штормовым циклоном электроснабжения потребителей по линиям электропередачи 6-10 кВ на территории Новой Москвы и Подмосковья. При этом в самый пик стихийного бедствия ПАО «МОЭСК» обеспечил бесперебойное электроснабжение столицы.

Отдельно стоит отметить мероприятия по подготовке к Чемпионату мира по футболу 2018, которые не только позволили обеспечить качественное электроснабжение спортивных объектов, но и дали позитивный импульс для общего повышения эффективности работы и присоединения новых потребителей. Подтверждением высокой значимости проделанной работы стал тот факт, что московская подстанция «Пресня» стала одним из трех объектов, команду на ввод которых в режиме видеосвязи из центрального офиса «Россетей» дал лично Президент Российской Федерации Владимир Путин, тем самым ознаменовав завершение подготовки группы компаний «Россети» к Чемпионату мира по футболу 2018 года.

Одной из ключевых задач ПАО «МОЭСК» является снижение потерь электрической энергии при передаче. По итогам 2017 г. потери удалось снизить до 8,24% от отпуска в сеть. Если говорить о прогнозных показателях, то к 2020 г. уровень потерь электрической энергии при передаче по электросетям ПАО «МОЭСК» должен составить 7,34% от отпуска в сеть.

В соответствии с ключевыми целями и задачами, которые стоят перед Компанией, в 2018 г. ПАО «МОЭСК» продолжит работу по повышению доступности электросетевой инфраструктуры для потребителей Московского региона. Реализация ремонтной и инвестиционной программ позволит сохранить высокие показатели по надежности и качеству электроснабжения, а запланированные мероприятия по развитию «цифрового» электросетевого комплекса дадут возможность перейти на новый уровень эффективности.



ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

«Для МОЭСК огромная ответственность быть пилотной площадкой для внедрения цифровизации».

В нынешнем году традиционное интервью с генеральным директором ПАО «МОЭСК» П. А. Синютиным состоялось не как обычно в его рабочем кабинете, а на конгрессно-выставочной площадке «Территория Россетей», открытой в рамках Российского инвестиционного форума – 2018 в Сочи. Она стала центром обсуждения перспектив и глобальных трендов развития современной «умной энергетики». В ходе пленарной дискуссии генеральный

директор ПАО «Россети» Павел Ливинский официально представил проект стратегии развития «цифрового» электросетевого комплекса в России до 2030 г. Этот доклад, а также то, что ПАО «МОЭСК» становится, по сути, опытной площадкой для внедрения и последующего распространения цифровизации электросетевого комплекса, во многом задали тон нашей беседе.

Петр Алексеевич, насколько МОЭСК готова к реализации столь глобального проекта, связанного с цифровизацией сети? На каких направлениях сосредоточим свое внимание? Достаточно ли у Компании ресурсов для обновления?

То, что генеральный директор ПАО «Россети» Павел Анатольевич Ливинский именно сейчас обозначил цифровизацию в качестве основополагающего стратегического проекта ближайших десятилетий, очень своевременно. Грядущие изменения позволят значительно повысить надежность электросетевого комплекса за счет уменьшения времени восстановления электроснабжения и случаев аварийности. Кроме того, внедрение цифровых технологий упростит и облегчит работу электромонтера, прежде всего за счет вооружения персонала полной информацией о схемах включения с привязкой технических схем к географическим картам, оперативности получения информации на мобильное устройство в любой точке населенной местности. Это позволит в случае аварии прибыть точно на место повреждения, а не тратить время на его поиск.

Для МОЭСК огромная ответственность быть пилотной площадкой для внедрения цифровизации, и у нас есть для этого все ресурсы. На сегодняшний день определено 7 основных направлений деятельности в рамках реализации Проекта: Цифровая подстанция (ПС); Цифровой район электрических сетей (РЭС) (городской и сельский РЭС); ГИС (геоинформационные системы); Автоматическое управление мобильными бригадами («Цифровой электромонтер»); Система управления электрическими сетями (SCADA/OMS/DMS); Системы хранения электроэнергии (мобильные накопители); Инновационный бригадный электротранспорт.

В данный момент на завершающую стадию вышли работы по строительству ПС «Медведевская», ввод в эксплуатацию которой в мае этого года обеспечит растущие потребности и повышение надежности электроснабжения потребителей инновационного центра «Сколково». Помимо новейшего электрооборудования питающий центр будет оснащен цифровыми устройствами релейной защиты и автоматики. Обмен цифровыми данными на подстанции будет выполняться с помощью протокола (единого стандарта) МЭК-61850. Применение протокола – это новейшая практика в России.

Пилотный проект цифровых РЭС планируется реализовать до конца 2020 г. в филиалах «Московские кабельные сети» (городской РЭС) и «Западные электрические сети» (сельский РЭС).

В активную стадию вступает проект по созданию системы хранения электроэнергии - мобильных накопителей. Уже разработаны технические требования к системам накопления и хранения электроэнергии. Найдены два производителя мобильных накопителей, способных изготовить пилотный образец мобильного накопителя мощностью 150 кВт и емкостью 600 кВтч.

Помимо курса на цифровизацию, какие еще долгосрочные и краткосрочные задачи ставите перед коллективом?

Первая главная и неизменная задача – обеспечение надежного электроснабжения потребителей. В нынешнем году особую ответственность накладывает проведение двух циклов выборов: федеральные – в марте и региональные – в сентябре. А это качественное электроснабжение почти 4 000 избирательных участков. И Чемпионат мира по футболу – это надежное электроснабжение объектов инфраструктуры (аэропортов, вокзалов), тренировочных баз и главной спортивной площадки состязаний – спортивной арены «Лужники». Для меня важно, что я вижу отклик в глазах персонала, понимание того, что к выполнению данных задач нужно отнестись с пониманием и чувством полной ответственности.

Вторая ключевая задача на ближайшую и удаленную перспективу – преодоление проблемы электрических потерь. К сожалению, два года подряд нам не удавалось выполнить параметры бизнес-плана по потерям. Сейчас реорганизовали сам процесс по снижению потерь, произвели кадровые изменения, пересмотрели систему мотивации КПЭ. Уверен, 2018 г. станет переломным в этом вопросе и показатель в 7,57% по уровню потерь будет достигнут.

Третья задача – выполнение бизнес-плана. В этом году он даже более амбициозный, чем в прошлом. Но все основания его реализовать в полном объеме у нас есть. Мы хорошо отрегулированы по транспорту электроэнергии, отлично понимаем наш рынок технологических присоединений и прогнозируемый объем выручки по дополнительным услугам.

Петр Алексеевич, дайте оценку финансовой составляющей деятельности Компании в минувшем году.

В течение 2017 г. был повышен кредитный рейтинг МОЭСК до уровня суверенного рейтинга «Ba1» агентством Moody's и подтвержден рейтинг на уровне «BB+» агентством Fitch Ratings. В феврале 2018 г. Standard and Poor's также повысило рейтинг Компании до уровня «BB». Рейтинговые действия в отношении Компании были осуществлены агентствами с учетом подтверждения стабильности финансового состояния, высокого уровня надежности и стратегического статуса Компании в группе ПАО «Россети».

Установление рейтингов кредитоспособности на вышеуказанных уровнях является подтверждением результативности проводимой Компанией финансовой политики, в том числе сбалансированной структуры кредитного портфеля и эффективного управления ликвидностью.

Суммарная выручка по итогам минувшего года по сравнению с прошлым годом выросла на 5,4% и составила 147,4 млрд руб.

В части доходов от основного вида бизнеса выручка по передаче электроэнергии за 2017 г. выросла на 7,5% и составила 138,4 млрд руб.

Чистая прибыль Компании за 2017 г. составила 2,7 млрд руб. Снижение показателя относительно факта 2016 г. обусловлено снижением выручки от техприсоединения и корректировкой финансового результата отчетного периода на единоразовое начисление резерва по задолженности АО «ОЭК», возникшей за период действия системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве (в 2006–2010 гг.).

Компания и дальше сохранит курс на оптимизацию расходов и сокращение операционных издержек, поддержание оптимального уровня долговой нагрузки.

В рамках реализации инвестиционной программы во главу угла будет поставлено обеспечение надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей. Продолжится реализация целевых программ, направленных на ликвидацию травмоопасного оборудования, повышение надежности распределительной сети 0,4-20 кВ, замену электрооборудования, отработавшего нормативный срок эксплуатации.

Какими достижениями Компании по итогам 2017 г. по-настоящему гордитесь?

И мэр Москвы, и губернатор Московской области отмечают высокий профессионализм коллектива как в плане обеспечения надежного электроснабжения, так и в плане качества и оперативности ликвидации технологических нарушений. Это для меня особенно ценно, поскольку подтверждает, что опыт ледяного дождя в ноябре 2016 г. не прошел для нас бесследно. Мы научились работать. Достоинно прошли испытание ураганами в мае и июне прошлого года, аномальным снегопадом в феврале нынешнего. Среднее время восстановления электроснабжения по Компании по итогам 2017 г. составило 58 мин. Это на 8 мин. меньше аналогичного показателя прошлого года. В Москве мы достигли временных значений в 32 мин.

Своевременно и в полном объеме выполнены инвестиционная и ремонтная программы. Реконструированы и оснащены новейшим оборудованием сразу несколько питающих центров. В их числе подстанция «Пресня» филиала «Московские высоковольтные сети», которая по команде Президента РФ Владимира Владимировича Путина была пущена в эксплуатацию после масштабной реконструкции в октябре 2017 г. Этот питающий центр обеспечит электроснабжением главную спортивную арену Чемпионата мира по футболу «Лужники». В конце февраля текущего года Губернатор Московской области Андрей Юрьевич Воробьев ввел в работу подстанцию «Поварово» филиала «Северные электрические сети», которая обеспечит выдачу новых мощностей для резидентов технопарка «Есипово».

С целью повышения качества электроснабжения жителей столичного региона реализована целевая программа по замене голого провода на СИП-3 на воздушных линиях (ВЛ) 6-10 кВ, проходящих по лесным массивам.

На сегодняшний день все 4 995 км ВЛ 6-10 кВ, проходящие по лесной местности и находящиеся на балансе ПАО «МОЭСК», реконструированы в стопроцентном объеме. По населенной местности в Подмоскowie на ВЛ-0,4 кВ в 2017 г. было заменено 498 км неизолированного провода на СИП-2. Данные работы будут продолжены. До конца 2018 г. запланирована замена 1 087 км неизолированного провода на СИП-2,3 на ВЛ-0,4-6-10 кВ.

Осуществлена полномасштабная замена физически и морально устаревших воздушных выключателей класса напряжения 110-220 кВ на современные и надежные элегазовые.

Возвращаясь к финансовой составляющей, нам удалось по итогам года выполнить 800 млн руб. чистой прибыли до доп. услугам в условиях жесткого тарифного регулирования. И здесь очень важен вклад персонала, который поверил в эту работу, поняв, что можно зарабатывать деньги, принося доход Компании.

Безусловной победой, которая была отмечена Правительством России и Министром энергетики РФ, стали результаты рейтинга Всемирного банка Doing Business-2018. Благодаря проведенным реформам в области технологического присоединения по показателю «Подключение к системе электроснабжения», Россия вошла в десятку стран-лидеров, поднявшись сразу на 20 позиций вверх с 30 на 10 место.

Десятка лидеров – бесспорная победа. Есть куда расти?

Не зря говорят, чтобы оставаться на месте – нужно очень быстро бежать. В рейтинге Doing Business участвуют компании всего мира. И во всех странах проводится большая работа, направленная на упрощение процедуры ТП. Мы тоже будем все более совершенствовать и упрощать этот процесс. Задачи ближайшего года: уменьшение срока ТП с 80 до 70 дней; уменьшение стоимости ТП до 35 тыс.руб. в среднем; ре-

ализация программы «Ноль визитов» с непременным увеличением процента заявок на ТП, поданных в электронном виде, с 61% до 75%.

Стремительными темпами развивается Новая Москва. МОЭСК традиционно уделяет большое внимание совершенствованию электросетевого комплекса на этой территории.

Верно. Данная тенденция сохранится и в 2018 г. Огромные энергетические мощности, реконструкция электросетевого хозяйства и строительство современных высокотехнологичных объектов обеспечивают высокий темп развития Новой Москвы.

Для обеспечения возможности технологического присоединения новых потребителей там ведется как реконструкция уже имеющихся энергетических объектов, так и строительство новых. Одним из главных проектов является строительство подстанции «Хованская». Высоковольтная подстанция проектной мощностью 700 МВА станет самым крупным питающим центром Новой Москвы. Новая подстанция повысит надежность и качество электроснабжения потребителей, позволит реализовать введение новых мощностей в связи с большими темпами строительства и перспективами развития территорий Новой Москвы, в частности обеспечит электроснабжением административно-деловой центр в поселке Коммунарка.

«В рамках исполнения инвестиционной программы Общества, в текущем году планируется полная замена неизолированного провода на СИП в объеме 340 км».

В настоящее время в Новой Москве ведутся проектные работы по созданию сетевого резервирования потребителей. Обновленная схема электроснабжения сети 0,4-10 кВ значительно снизит время и количество обесточенных потребителей при технологических нарушениях, а также повысит эффективность работы энергетического комплекса. Кольцевая резервируемая схема распределительной сети позволит реализовать высокотехнологичный проект «Умные сети».

Вопросы кадровой и социальной политики всегда являлись для МОЭСК основополагающими. На каких аспектах будет сосредоточено внимание руководства в текущем году?

Действие всех реализуемых в Компании программ, направленных на повышение уровня социальной защищенности и лояльности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности персонала сохранится. Для нас по-прежнему первоестепенен опережающий инфляцию рост заработной платы и повышение благосостояния сотрудников за счет устойчивого и неуклонного развития Компании, поддержание работы программ добровольного медицинского страхования сотрудников и помощи ветеранам предприятия. Под особым вниманием находится работа по удержанию в штате квалифицированных работников и привлечению в Общество талантливых молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей. Здесь важно сохранить преемственность поколений, когда опытные работники передают профессиональные знания молодежи.



Синютин П.А.

Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты

Январь

25.01.2017

МОЭСК провела масштабные учения по ликвидации последствий ледяного дождя с участием представителей Правительства Московской области, областных министерств энергетики и ЖКХ, муниципальных органов власти, подразделений МЧС, правоохранительных структур, служб экстренного реагирования, энергокомпаний и коммунальных предприятий.

ципальных органов власти, подразделений МЧС, правоохранительных структур, служб экстренного реагирования, энергокомпаний и коммунальных предприятий.

Февраль

02.02.2017

«ОПОРА РОССИИ» отметила вклад МОЭСК в развитие малого и среднего бизнеса.

09.02.17.

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МОЭСК» на уровне A++.gr «Наивысший уровень качества управления».

10.02.2017

МОЭСК смонтировала к Чемпионату мира по футболу-2018 мобильную подстанцию.

21.02.2017

МОЭСК расширяет программу по ТП «Ноль визитов» и предоставляет бизнесу (категория до 670 кВт) возможность заключать онлайн-договоры с энергосбытом.

27.02.2017

МОЭСК представила 5 инновационных проектов на Российском инвестиционном форуме в Сочи.



Март

01.03.2017

МОЭСК обеспечила необходимой мощностью учебно-испытательный полигон МЧС России.

21.03.2017

МОЭСК приняла участие в комплексных учениях г. Москвы по прохождению половодья и подтвердила свою готовность к паводку.

Апрель

13.04.2017

На базе МОЭСК состоялся первый всероссийский онлайн-семинар Минэнерго РФ по вопросам реализации целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям».



Май

23.05.2017

МОЭСК подключила крупнейший логистический комплекс севера Московской области.

25.05.20178

МОЭСК провела День открытых дверей для представителей малого и среднего бизнеса по вопросам закупок.

30.05.2017

Энергетики МОЭСК ликвидировали последствия урагана, обрушившегося на столичный регион.

31.05.2017

МОЭСК тестирует первую экспресс-зарядку для электромобилей российского производства.

Июнь

06.06.2017

Проект «МОЭСК-EV» представлен на выставке авто-марафона «ЭКОЛОГИЯ-2017».

08.06.2017

МОЭСК провела годовое Общее собрание акционеров.

26.06.2017

МОЭСК завершила каблирование воздушной двухцепной линии электропередачи 110 кВ

«Марьино – Летово» и «Лесная – Летово» на территории административного-делового центра в пос. Коммунарка Новой Москвы.

26.06.2017

МОЭСК обеспечила электроснабжение крупнейшей школы Европы.

Июль

17.06 - 02.07.2017

МОЭСК обеспечила надежным электроснабжением Кубок конфедераций.

06.07.2017

Обновленная линия МОЭСК 110 кВ «Бескудниково – Красные Горки» повысила надежность электроснабжения севера Москвы.

18.07.2017

МОЭСК выдала мощность новому музейному комплексу «Дома русского зарубежья имени Александра Солженицына».

23.07.2017

МОЭСК включила в работу после реконструкции КВЛ 110 кВ «Уча – Долгопрудная» и «Шереметьево – Жостово с отпайкой», повысив надежность электроснабжения Мытищ, Долгопрудного и международного аэропорта «Шереметьево».

Август

03.08.2017

МОЭСК модернизировала участки КВЛ 220 кВ «Бутырки – Владыкино», питающей СВАО столицы.

30.08.2017

В преддверии Дня знаний к электрическим сетям МОЭСК в столичном регионе подключено более 20 новых учреждений образования.



Сентябрь

01.09.2017

Стартовала акция «Бизнес-литература для бизнес-партнеров МОЭСК».

04.09.2017

МОЭСК поблагодарили за большой вклад в создание Московского центрального кольца.

15.09.2017

Энергетики МОЭСК вошли в пятёрку лучших на Межрегиональных соревнованиях профессионального мастерства персонала ДЗО ПАО «Россети» по учету электроэнергии.

20.09.2017

Павел Ливинский избран председателем Совета директоров МОЭСК.

Октябрь

08.10.2017

МОЭСК на первом месте Интегрального рейтинга энергоэффективности электросетевых компаний РФ.

11.10.2017

МОЭСК переустроила в кабель шесть высоковольтных ЛЭП для развития транспортной инфраструктуры Москвы.

25.10.2017

МОЭСК получила паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2017-2018 гг.



Ноябрь

01.11.2017

Завершены пуско-наладочные работы на ПС 110 кВ «Наро-Фоминск».

02.11.2017

МОЭСК завершила электрификацию второго этапа реконструкции Калужского шоссе.

14.11.2017

Президент РФ Владимир Путин дал старт работе подстанции «Пресня» ПАО «МОЭСК».

24.11.2017

МОЭСК провела масштабные командно-штабные учения на севере Подмосковья.

25.11.2017

На базе МОЭСК прошли учения Комплекса городского хозяйства Москвы по отработке и ликвидации ЧС в условиях непогоды.



Декабрь

07.12.2017

Рейтинговое агентство MOODY'S повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «МОЭСК» до уровня суверенного рейтинга Российской Федерации («Вa1», ПРОГНОЗ «СТАБИЛЬНЫЙ»).

27.12.2017

МОЭСК завершила важный этап реконструкции ПС 110 кВ «Алмазово», увеличив надежность электроснабжения Балашихи.

29.12.2017

МОЭСК выдала мощность крупнейшему в стране инвестиционному проекту по производству молока – производственно-технологическому молочному комплексу вьетнамского концерна TH True Milk.

Январь 2018

30.01.2018

Мэр Москвы Сергей Собянин открыл новую подстанцию «Белорусская» ПАО «МОЭСК».



Февраль 2018

08.02.2018

Рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило долгосрочный рейтинг кредитоспособности ПАО «МОЭСК» («ВВ», прогноз «стабильный»).

26.02.2018

Энергетики МОЭСК обеспечили дополнительной мощностью крупный мясоперерабатывающий комплекс на востоке Подмосковья.

15.02.2018

МОЭСК завершила реконструкцию кабельного участка кабельной линии на северо-западе Москвы «ТЭЦ-16 – Ходынка».



О компании

В структуру Компании входят 8 филиалов суммарной численностью персонала свыше 14,6 тыс. человек и 4 дочерних общества.

В обслуживании МОЭСК находятся 611 высоковольтных центров питания суммарной трансформаторной мощностью более 50 тыс. МВА, 39,8 тыс. подстанций распределительных сетей мощностью около 27 тыс. МВА, более 75,2 тыс. км воздушных линий и 80,6 тыс. км кабельных сетей.



1 О компании

1.1 Общие сведения

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Свидетельство о государственной регистрации серия

77 № 005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005. Главный офис Общества находится в г. Москве.

По состоянию на 31.12.2017 в структуру ПАО «МОЭСК» входит 8 филиалов, в группу компаний Общества – 4 дочерних общества.

Дочерние общества ПАО «МОЭСК»

1

Акционерное общество* «Завод по ремонту электротехнического оборудования»

2

Акционерное общество «Москабель-сетьмонтаж»

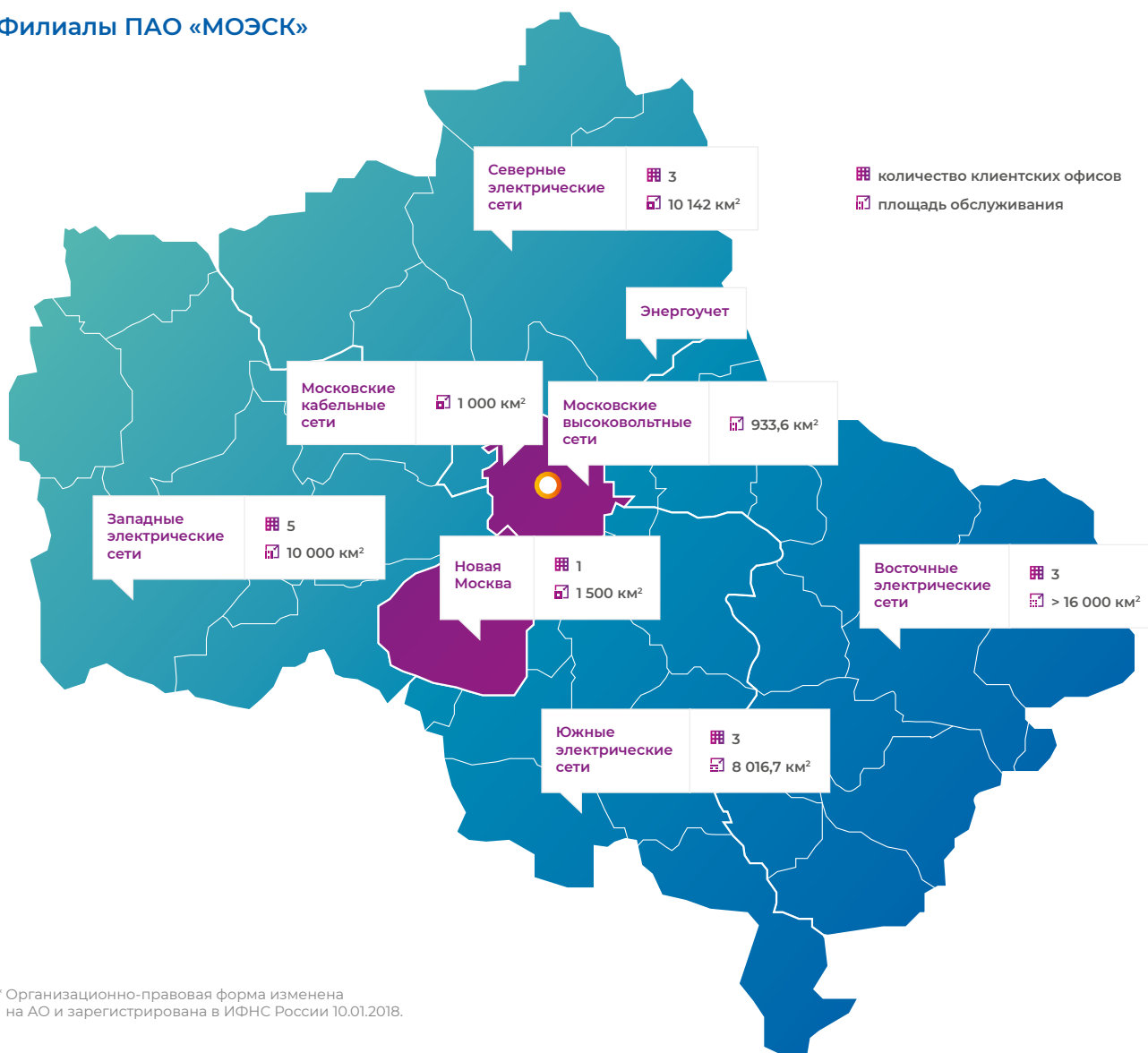
3

Акционерное общество «Москабельэнергоремонт»

4

Акционерное общество «Энергоцентр»

Филиалы ПАО «МОЭСК»

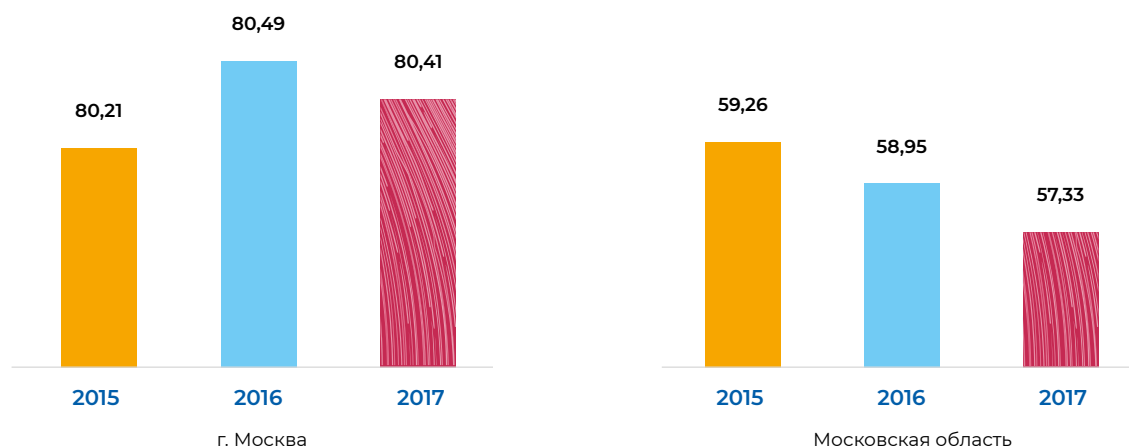


* Организационно-правовая форма изменена на АО и зарегистрирована в ИФНС России 10.01.2018.

Основными видами деятельности ПАО «МОЭСК» являются оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям,

на территории Московского региона, объединяющем в себе два субъекта РФ – г. Москву и Московскую область.

Доля по полезному отпуску Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии в разбивке по регионам деятельности, %



В 2017 г. произошло снижение доли ПАО «МОЭСК» по г. Москве и Московской области на рынке услуг по передаче электроэнергии из-за увеличения объема услуг по передаче электроэнергии, ока-

зываемых ТСО 2-го уровня, за счет приобретения последними объектов электросетевого хозяйства крупных предприятий и заводов.

Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности за 2017 г.*

Показатель	Отпуск в сеть, млн кВтч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	Потери	
			млн кВтч	%
Москва	45 648	42 302	3 346	7,33
Московская область	44 583	40 497	4 086	9,16
Итого ПАО «МОЭСК»	90 231	82 800	7 432	8,24

Технологическое присоединение к электрическим сетям – комплексная услуга, оказываемая сетевыми организациями всем заинтересованным лицам, предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства. Объем присоединенной мощности в 2017 г. составил 3 070 МВт.

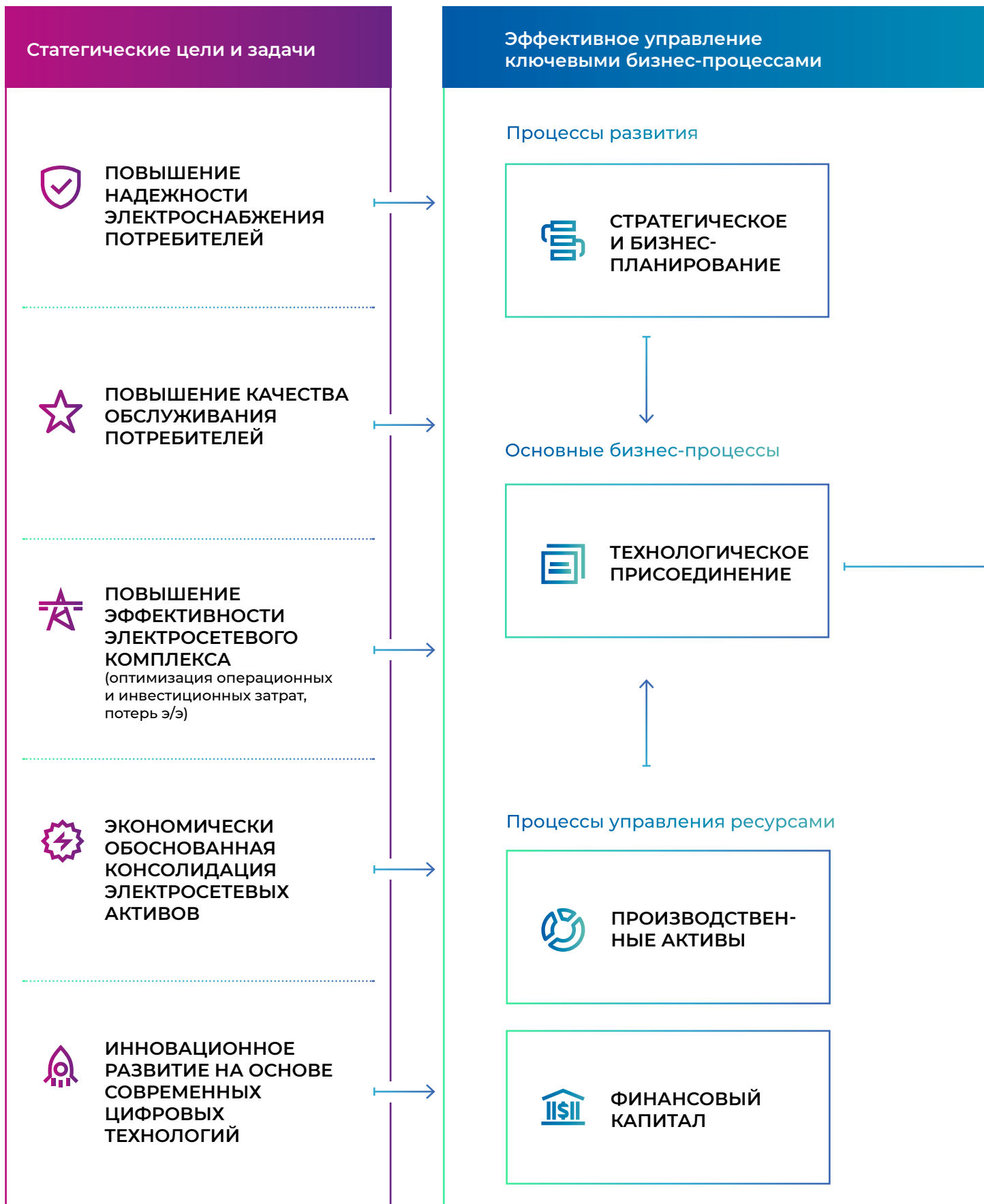
Среднесписочная численность работников ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31.12.2017 составляет 14 547 человек. Выручка Общества по РСБУ за 2017 г. достигла 147 372 млн руб.

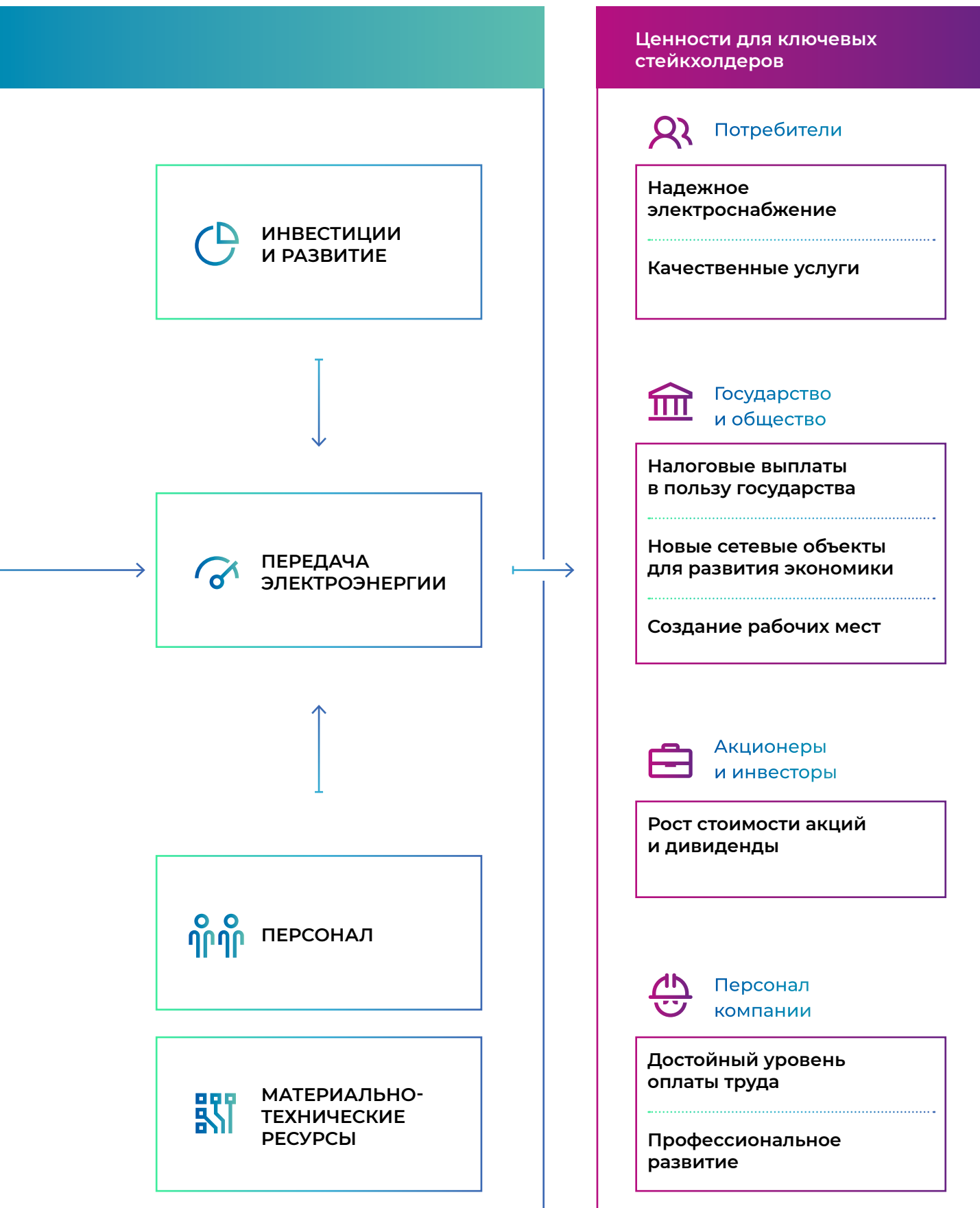
Общий капитал Компании по состоянию на 31.12.2017 составляет 342 208 025 тыс. руб., 56,1% которого приходится на собственный (191 925 530 тыс. руб.) и 43,9% на заемный (150 282 495 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2017 Общество имеет 16 клиентских офисов.

* Данные Федеральной службы государственной статистики на 20.02.2018

1.2 Бизнес-модель





Процесс «Передача и распределение электроэнергии»



ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «МОЭСК», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше (ПАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующим поставщиком, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ПАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии, определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданным конечным потребителями в сети ТСО, сетевые организации, в том числе ПАО «МОЭСК», покупают у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.

Процесс «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям»



ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащим сетевым организациям и иным лицам на основании договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям.

Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» Потребитель направляет в адрес ПАО «МОЭСК» заявку на технологическое присоединение. ПАО «МОЭСК» осуществляет подготовку и заключение с Потребителем договора об осуществлении технологического присоединения. Далее сторонами осуществляется выполнение обязательств по данному договору (включая выполнение работ, предусмотренных техническими условиями со стороны Потребителя и ПАО «МОЭСК», проверку готовности, фактическое присоеди-

ние и подачу напряжения). По окончании осуществления мероприятий по технологическому присоединению (в том числе подачи напряжения) ПАО «МОЭСК» и Потребитель подписывают акт об осуществлении технологического присоединения.

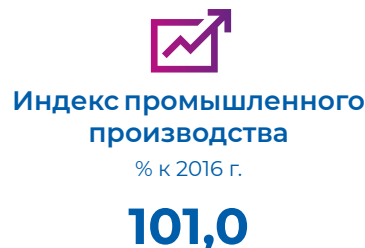
Компания осуществляет взаимодействие с Комитетом по ценам и тарифам Московской области и Департаментом экономической политики и развития г. Москвы в части определения ставок платы и размера платы за технологическое присоединение.

В случае если для присоединения энергопринимающих устройств Потребителей требуется усиление электрических сетей смежных сетевых организаций, а также в случае возникновения превышения величины максимальной мощности, ранее согласованной между ПАО «МОЭСК» и смежной сетевой организацией, ПАО «МОЭСК» обеспечивает подачу заявки на ТП и заключение договора об осуществлении ТП со смежными сетевыми организациями.

1.3 Стратегические ориентиры и направления развития

1.3.1 Положение в отрасли и перспективы развития

*Факторы, определяющие состояние экономики Российской Федерации в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику**



По данным Мосгорстата индекс промышленного производства в г. Москве в январе-декабре 2017 г. по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. со-

ставлял 100,9%, согласно данным Мособлстата, в Московской области – 112,1% к аналогичному периоду предыдущего года.

*Индекс промышленного про-
изводства в 2017 г. по сравне-
нию с 2016 г.*

**в Москве
100,9%**

**в Московской
области
112,1%**

Московский регион рассматривается как зона устойчивого и опережающего развития. В качестве основы развития производственного сектора Московского региона предполагается создание ряда индустриальных парков и технопарков, которые будут площадками для размещения новых промышленных предприятий и индустриально-логистических объектов.

Приоритетным направлением развития жилищно-строительства и сферы услуг является освоение бывших промышленных зон в г. Москва. Это территории с огромным потенциалом в части строительства жилой, коммерческой недвижимости, социально-бытовой инфраструктуры. Достаточное развитие получает ГУП «Московский метрополитен» и проекты РЖД, связанные с развитием Московского центрального кольца.

Московский регион, на территории которого зарегистрировано Общество, – крупнейшая городская агломерация Российской Федерации, политический, финансовый и научно-производственный центр. За период 2013-2017 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе наблюдается тенденция к увеличению электропотребления к 2017 г. по сравнению с 2013 г., что вызвано восстановлением экономики Российской Федерации.

В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2017-2023 гг. прогнозируется следующий спрос на электрическую энергию в Московском регионе в соответствии с базовым вариантом электропотребления:

Электропотребление в Московском регионе, млрд кВтч



* Данные Федеральной службы государственной статистики на 20.02.2018

Рост электропотребления в Московском регионе планируется за счет дополнительного притока населения из других регионов и, в том числе, за счет реализации следующих основных инвестиционных проектов:

- ▶ г. Москва: Административно-деловой центр в поселке Коммунарка, Инновационный Центр «Сколково», Финансовый центр на территории Рублево-Архангельское, технопарки г. Москвы, комплексная застройка территорий г. Москвы

(в том числе территория завода ЗИЛ), развитие Особых экономических зон, увеличение потребления электроэнергии ММДЦ «Москва-Сити», развитие ж/д транспорта, развитие метро и т.д.;

- ▶ Московская область: комплексная застройка территорий ближнего Подмосковья, Индустриальные парки Московской области, парк «Патриот», ВСМ «Москва-Казань» и т.д.

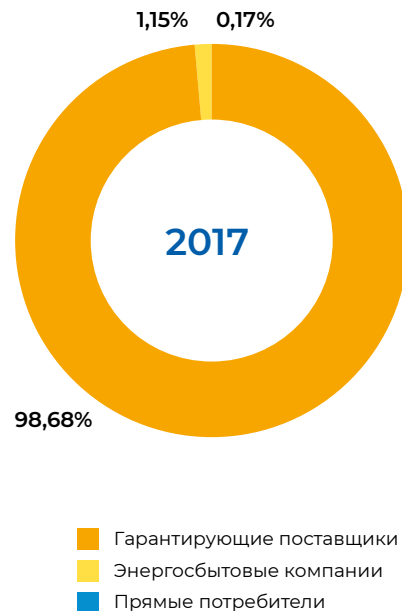
Основные потребители услуг

Передача электроэнергии

Энергосбытовые компании:

- ▶ ООО «Каскад-Энергосбыт»;
- ▶ ООО «РегионЭнергоКонтракт»;
- ▶ ООО «Центральная Энергосбытовая Компания»;
- ▶ ООО «ЭнергоХолдинг»;
- ▶ ООО «ТранснефтьЭнерго»;
- ▶ АО «Атомэнергопромсбыт»;
- ▶ ОАО «Межрегионэнергосбыт»;
- ▶ ООО «РН-Энерго»;
- ▶ ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО»;
- ▶ ООО «Нефтемашсервис-С»;
- ▶ ООО «МагнитЭнерго»;
- ▶ ООО «Энергопромсбыт»;
- ▶ ООО «ЕЭС.Гарант»;
- ▶ ОАО «Мосгорэнерго»;
- ▶ ООО «ЭНК-СБЫТ»;
- ▶ ООО «Нагатинно-Энергосбыт»;
- ▶ ООО «ЭСК «Независимость»»;
- ▶ ООО «ЭнергоМир»;
- ▶ АО «Континент 21»;
- ▶ ООО «АЭС»;
- ▶ АО «Транссервисэнерго»;
- ▶ ООО «АЭР».

Основные потребители услуг Общества



Гарантирующие поставщики:

- ▶ ПАО «Мосэнергосбыт»;
- ▶ ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»;
- ▶ ООО «ЭНЕРГОСБЫТХОЛДИНГ»;
- ▶ ЗАО «БЭЛС»;
- ▶ МУП «Ивантеевские электросети»;
- ▶ МУП «Объединение Истринские электросети»;
- ▶ АО «Королевская электросеть СК»;
- ▶ ПАО «КЭС»;
- ▶ АО «Электросеть»;
- ▶ МУП «Троицкая электросеть».

Прямые потребители:

- ▶ ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»;
- ▶ ОАО «СО ЕЭС»;
- ▶ АО «Газпромнефть-МНПЗ»;
- ▶ ООО «Кожуховская-Инвест»;
- ▶ ООО «БК на Русаковской»;
- ▶ ООО «КОНКОМ»;
- ▶ ООО «БАЗИС-Ф».

Технологическое присоединение

К потребителям услуги «технологическое присоединение» относятся физические лица, малый, средний и крупный бизнес.

Особое внимание ПАО «МОЭСК уделяет работе с крупными заявителями, деятельность которых свя-

зана с созданием благоприятной инфраструктуры г. Москвы и Московской области. В 2017 г. к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» подключены: парковая зона «Зарядье» (9,2 МВт), спортивный комплекс Всероссийской федерации волейбола на

территории Московской области (2,559 МВт). К Чемпионату мира 2018 обеспечено электроснабжение гостинично-офисного многофункционального комплекса (5,1 МВт) и административных зданий и сооружений, в том числе электроснабжение стадиона «Лужники» (48,5 МВА).

Кроме того, в 2017 г. реализовано технологическое присоединение следующих социальных объектов: перинатально-кардиологического корпуса ГКБ № 67 (3,8 МВт), инфекционного корпуса МБУЗ «Домодедовская центральная больница» (0,97 МВт), реконструированных учебно-административных зданий «НИУ ВШЭ» (6,04 МВт), административно-делового центра на территории г. Москвы (1,9 МВт).

Конкуренты

По передаче электроэнергии

ПАО «МОЭСК» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК»), на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», АО «Оборонэнерго», АО «Богородская электросеть», МУП «Сергиево-Посадская электросеть», МУП «Подольская электросеть».

В 2017 г. обеспечены электроснабжением крупные жилые застройки с социальными объектами (школы, детские сады, поликлиники и т.д.) на территории г. Москвы и Московской области (район Ново-Куркино, мкр-р Белая Дача, д. Путилково Красногорского района, п. Жилево Ступинского района, 1-я очередь жилой застройки на территории иловых площадок Люберецкой станции аэрации, кварталы № 4,5,7).

К сетям ПАО «МОЭСК» присоединены такие крупные индустриальные объекты как Логистический комплекс «Радумля» (6,9 МВт), производственный корпус на территории Московской области мощностью 18 МВт, Северный терминальный комплекс аэропорта Шереметьево (4,95 МВт).

По технологическому присоединению

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «ОЭК» и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

Конкурентные преимущества ПАО «МОЭСК»



СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ:

- Развитая сетевая инфраструктура 0,4-220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ.
- Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии.
- Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения.
- Развитая структура оперативно-технологического управления сетями.
- Развитая сеть центров обслуживания клиентов по технологическому присоединению.



ВОЗМОЖНОСТИ:

- Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и повышения территориальных сетевых организаций второго уровня.
- Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения технологий «умных сетей» (smart grids).
- Снижение потерь за счет внедрения комплексных подходов к энергоэффективности.
- Получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности.
- Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.

ПАО «МОЭСК» входит в состав группы компаний ПАО «Россети», которое с 9 августа 2017 г. включено в перечень стратегических акционерных обществ.

Сравнение ПАО «МОЭСК» с российскими компаниями-аналогами по итогам отчетного года, млн руб.

Наименование компании	Выручка по РСБУ за 2017 г.	Рыночная капитализация	Стоимость чистых активов
МОЭСК	147 372	43 934	191 926
Кубаньэнерго	42 253	22 149	35 536
МРСК Центра и Приволжья	90 844	33 685	62 152
МРСК Центра	91 060	15 072	57 915
МРСК Сибири	51 848	10 856	28 714
МРСК Волги	59 139	19 198	48 367
МРСК Урала	71 090	18 317	41 199
Ленэнерго	74 682	48 554	131 736
МРСК Северо-Запада	44 307	4 933	25 127
МРСК Северного Кавказа	16 135	2 852	15 761
МРСК Юга	35 144	3 616	6 248
ТРК	6 399	1 601	4 304

1.3.2 Миссия и стратегические цели

Миссия

ПАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя

энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов А.А. Арешкина



«2018 г. – это год особенной ответственности для Компании по основному направлению деятельности – обеспечению надежного электроснабжения потребителей в период социально значимых и общественно-политических мероприятий».

Каковы планы на 2018 г. в части стратегии Общества на дальнейший период?

Ключевые направления развития Компании на среднесрочную перспективу опираются на положения, изложенные в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Исходя из положений данного документа, Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития:

- ▶ повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона;
- ▶ повышение качества обслуживания потребителей;
- ▶ повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона (включая снижение потерь электрической энергии при ее передаче);
- ▶ экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;
- ▶ инновационное развитие на основе современных цифровых технологий.

2018 г. – это год особенной ответственности для Компании по основному направлению деятельности – обеспечению надежного электроснабжения потребителей в период социально значимых и общественно-политических мероприятий. Так, в преддверии Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России, в столичном регионе будет завершена модернизация десятков инфраструктурных объектов Компании, задействованных в обеспечении электроснабжения данного мероприятия. Запланировано развитие функционала Ситуационно-аналитического центра Компании, оптимизация структуры и функций Штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения на всех уровнях управления, систематическая отработка действий персонала в условиях ЧС в формате тренировок.

В целях повышения надежности продолжится работа по замене неизолированного провода на воздушных линиях распределительных сетей на самонесущий изолированный провод (СИП).

Работа по снижению уровня фактических потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям выделена в приоритетную задачу на 2018 г. В Компании подготовлена и будет реализовываться комплексная Программа снижения потерь. ПАО «МОЭСК» будет фокусироваться на целевых мероприятиях, направленных непосредственно на повышение энергоэффективности. Благодаря реализации данной Программы, Общество планирует к 2021 г. достичь уровня фактических потерь электроэнергии в сетях Компании в размере 7,56%. Кроме того, в 2018 г. будет проведен реинжиниринг данного бизнес-процесса. Перестроены подходы к проведению как технических, так и организационных мероприятий, направленных на снижение потерь. Впервые на практике будут применены новые способы работы в этом направлении, например, использование временно устанавливаемых нестационарных приборов учета, которые значительно повысят эффективность выявления и своевременной локализации очагов потерь электрической энергии.

Задача по повышению качества услуг, оказываемых потребителям, по-прежнему является приоритетной для Компании. Следует отметить, что благодаря работе Компании в области технологического присоединения, в рейтинге Всемирного банка Doing Business-2018 по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Россия вошла в десятку стран-лидеров, поднявшись сразу на 20 позиций вверх с 30 на 10 место. Вместе с тем, в ближайшей перспективе ПАО «МОЭСК» продолжит работу по повышению уровня качества услуг. Внедрение современных форм обслуживания клиентов, интерактивных и дистанционных сервисов, сокращение сроков оказания услуг – те задачи, которые по-прежнему будут находиться в фокусе внимания Компании. В планах Компании – продолжить взятый в предыдущие годы курс на сокращение сроков технологического присоединения, расширение возможностей применяемых ИТ-решений, удобство использования которых уже оценили клиенты, ведь более 50% заявок на технологическое присоединение уже подается в электронном виде. В 2017 г. введена в эксплуатацию CRM-система, реализована возможность подачи электронных заявок через Портал государственных услуг (pgu.mos.ru). Так-

же Компания постоянно работает над расширением перечня и улучшением качества предлагаемых клиентам дополнительных услуг. В разработке новая дополнительная услуга Компании – зарядка электромобилей на специализированных станциях сети МОЭСК.

Повышая уровень надежности электроснабжения, Компания одновременно должна сконцентрироваться на снижении затрат на обеспечение данного уровня. В ситуации ограничения роста тарифов будут продолжены мероприятия по сокращению операционных расходов, повышению операционной эффективности, расширению объемов услуг в нерегулируемых сферах деятельности. В условиях тарифных ограничений Компания планирует ужесточить критерии отбора инвестиционных проектов и в целом существенно повысить прозрачность формирования инвестиционной программы.

Задача по консолидации электросетевых активов иных собственников имеет непосредственное влияние как на повышение надежности электроснабжения потребителей, так и на показатели операционной эффективности Компании. Работы в данном направлении будут продолжены.

Для увеличения безопасности энергоснабжения, в том числе снижения общего количества несчастных случаев, Компания продолжит реализацию действующих программ по снижению травматизма на объектах электросетевого хозяйства.

Новый стратегический приоритет Компании – инновационное развитие. В 4 квартале 2017 г. в ПАО «МОЭСК» дан старт проекту по созданию интеллектуальной сети в г. Москве и Московской области. В текущем году будут получены первые его результаты. На выбранных для пилота объектах (подстанция, РЭС) будут реализованы решения для дальнейшего тиражирования и построения цифровых сетей.

Для оценки реализации вышеуказанных задач разработана система показателей долгосрочного планирования. Предусматривается постоянный мониторинг исполнения показателей. Ключевые задачи интегрированы с системой ключевых показателей эффективности менеджеров Компании.

Благодаря работе Компании в области технологического присоединения в рейтинге Всемирного банка Doing Business-2018 по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Россия вошла в десятку стран-лидеров.

Приоритеты развития ПАО «МОЭСК»:



повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона;



повышение качества обслуживания потребителей;



повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона (включая снижение потерь электрической энергии при ее передаче);



экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;



инновационное развитие на основе современных цифровых технологий.

С целью повышения надежности и качества энергоснабжения Московского региона Компания выполнила в отчетном году комплекс задач по ремонту, техническому перевооружению и реконструкции оборудования. Программа ремонтов выполнена в полном объеме, проведен капитальный ремонт 5 644,2 км линий электропередачи 04-10 кВ и 35 кВ и выше. Выполнен ремонт 2 817 ТП (ЗТП, КТП, РП), 415 силовых трансформаторов 35 кВ и выше, объем работ по расчистке и расширению просек ВЛ 6-110 (220) кВ составил 3 955,3 га.

Выполнение в 2017 г. мероприятий по повышению надежности позволило снизить удельную аварийность на 9,2% по сравнению с 2016 г.

Для улучшения взаимодействия с клиентами и повышения качества обслуживания потребителей в Компании уже длительное время реализуется долгосрочный план мероприятий.

В отчетном периоде завершено внедрение комплексной единой CRM-системы, которая позволила наилучшим образом систематизировать и управлять общением с каждым клиентом Компании. Данный инструмент позволяет комплексно понимать потребности и проблемы клиента, отследить динамику развития его контактов с Компанией, сократить время обслуживания – тем самым повысить уровень Клиентского сервиса.

В 2017 г. в целях повышения удобства клиентов и в рамках работ по интеграции с внешними информационными системами, совместно с властями Мо-

сквы реализована возможность подачи электронных заявок через Портал государственных услуг (pgu.mos.ru).

Работа Компании в области технологического присоединения позволила России в рейтинге Всемирного банка Doing Business-2018 по показателю «Подключение к системе электроснабжения» войти в десятку стран-лидеров, поднявшись сразу на 20 позиций вверх с 30 на 10 место.

С целью увеличения безопасности энергоснабжения в Обществе разработаны и введены в действие целевые программы мероприятий, направленные на снижение производственного травматизма. В частности, Компания реализует Программу по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг., Программу дополнительных мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества. Реализованы пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6-20 кВ до 2020 г. и Целевая программа по обеспечению безопасности дорожного движения ПАО «МОЭСК» в 2016-2017 гг. Все мероприятия вышеназванных Программ, запланированные на 2017 год, выполнены в полном объеме. В 2017 г. зарегистрировано 2 (два) пострадавших в тяжелом состоянии и 1 (один) несчастный случай со смертельным исходом.

Снижение операционных расходов относительно уровня 2016 г. составило 1 966 млн руб. или 6,34%.

Потери электрической энергии снижены на 0,12 п.п. (с 8,36% до 8,24% от отпуска в сеть) или на 149,15 млн кВтч.

С целью консолидации электросетевых активов в отчетном году ПАО «МОЭСК» вело активную работу по следующим направлениям:

- ▶ безвозмездное получение электросетевого имущества;
- ▶ аренда электросетевого имущества территориальных сетевых организаций и других собственников.

В Компании была разработана и одобрена Правлением ПАО «МОЭСК» Программа консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия Компании на период до 2017 г.

В 2017 г. на безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию компания консолидировала 2 676 у.е. электросетевого имущества в составе 594 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 71 МВА.

В 2018 г. планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

1.4 Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества установлена:

- ▶ в соответствии с п.п. 50 п. 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- ▶ решением Совета директоров Общества от 14.04.2017 г. (Протокол № 314 от 17.04.2017).

В соответствии с решением Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора на 2017 г.:

Квартальные показатели

Состав показателей	Целевое значение на 2017 г.
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года
Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА	1, 2, 3, 4 квартал ≤ 3,0
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	≥ 100,0%
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста

Годовые показатели

Состав показателей	Целевое значение на 2017 г.
Консолидированный чистый денежный поток	≥ -1 303,4 млн руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 3,0%
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен
Уровень потерь электроэнергии	≤ 7,70%
Снижение удельных инвестиционных затрат	≤ 1,00
Повышение производительности труда	≥ 2,00%
Эффективность инновационной деятельности	≥ 90%
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 90%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	≤ 1,00

Фактические значения показателей с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.



1.5 Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

В настоящее время область применения/сертификации СМК ПАО «МОЭСК» определена как: «Оказание услуг по передаче, распределению электриче-

ской энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

Соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2008 было подтверждено успешным прохождением сертификационных аудитов (в 2008 и 2015 гг.), надзорных аудитов (в 2009, 2010, 2012, 2013, 2016 гг.) и ресертификационного аудита (2011 г.), проведенных аудиторами ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь». В 2018 г. запланировано проведение сертификационного аудита на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015.

2. Система энергетического менеджмента (СЭНМ)

СЭНМ – это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

Целью СЭНМ ПАО «МОЭСК» является снижение, за счет применения системного подхода в части энер-

госбережения и повышения энергетической эффективности Общества, энергетических потерь по следующим направлениям:

- ▶ технические потери электрической энергии;
- ▶ коммерческие потери электрической энергии;
- ▶ расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- ▶ Совет директоров Общества;
- ▶ исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- ▶ представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- ▶ структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- ▶ структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения;
- б) увеличение безопасности энергоснабжения;
- в) повышение энергетической эффективности;
- г) повышение качества услуг по технологическому присоединению

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

Результаты деятельности компании

В 2017 г. объем отпуска электроэнергии в сеть по Компании составил 90,23 млрд кВтч, что в сопоставимых условиях соответствует электропотреблению прошлого года.

Суммарная выручка по итогам минувшего года по сравнению с прошлым годом выросла на 5,4% и составила 147,4 млрд руб.



2 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

2.1 ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1.1 ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



Интервью заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии С. В. Салтыкова

**«Планируется снизить потери
электроэнергии при ее
передаче с достигнутых
в 2017 г. 8,24% до
7,54% к 2022 г.»**

Какова ситуация с электропотреблением в Московском регионе?

Московский регион является интенсивно развивающимся, что сказывается на общей динамике спроса на электроэнергию. За последние 5 лет среднегодовой прирост электропотребления составил 0,58%.

В 2017 г. объем отпуска электроэнергии в сеть по Компании составил 90,23 млрд кВтч, что в сопоставимых условиях соответствует электропотреблению прошлого года.

В структуре электропотребления г. Москвы и Московской области отсутствуют крупные промышленные предприятия, определяющие динамику потребления регионов, поэтому рост электропотребления в условиях интенсивного ввода нового жилья и развития малого бизнеса определяется данной категорией потребителей.

Традиционно динамика электропотребления зависит от погодных и температурных факторов. Теплая погода, установившаяся в ноябре и декабре (на 5 °С выше аналогичного периода 2016 г.) привела к снижению потребления за два месяца на 627 млн кВтч. Несмотря на это по Московской области электропотребление за 2017 г. выросло на 0,87%, а по г. Москве в зоне деятельности Компании снизилось на 1,77%.

Как изменится спрос на электроэнергию в ближайшие несколько лет?

Потребление электроэнергии конечными потребителями в Московском регионе в 2018 и последующие годы продолжит расти, но темпы роста общего электропотребления немного замедлятся до среднегодового уровня в 0,3%. Обусловлено это реализацией комплексной программы по снижению потерь электроэнергии в Компании. Планируется снизить потери электроэнергии при ее передаче с достигнутых в 2017 г. 8,24% до 7,54% к 2022 г.



Аналогичные данные в разбивке по г. Москве и Московской области представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету.

Показатели баланса электроэнергии

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	87 618	90 637	90 231	-0,4
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	80 127	83 088	82 800	-0,3
Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	8,55	8,33	8,24	-0,09 п.п.
Потери электрической энергии, млн кВтч	7 491	7 550	7 432	-1,6
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВтч	70 533	73 037	73 073	0,05

По итогам работы ПАО «МОЭСК» в 2017 г. объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 82800 млн кВтч, что в сравнении с показателями 2016 г. (83088 млн кВтч) на 288 млн кВтч или 0,3% меньше.

Снижение электропотребления по Обществу в 2017 г. обусловлено температурным фактором. Теплая погода, установившаяся в ноябре-декабре 2017 г., привела к падению спроса на электроэнергию. Потребление электроэнергии за 2 месяца опустилось ниже аналогичного периода 2016 г. на 627 млн кВтч.

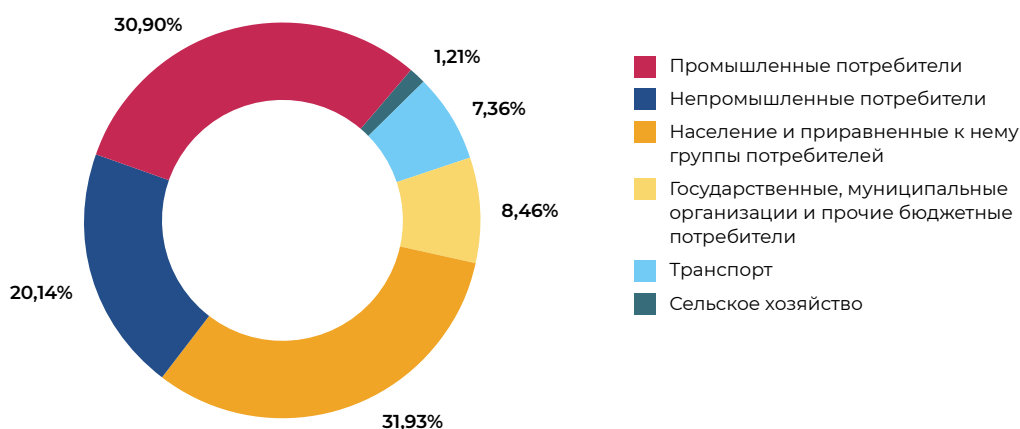
Рост отпуска электроэнергии в сеть и полезного отпуска в Московской области связано:

1. с ростом потребления населением;
2. ростом экономики Московской области на 3,2% по итогам 2017 г.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года фактические потери электроэнергии по компании за 12 месяцев 2017 г. снижены на 0,09 п.п. за счет реализации мероприятий Программы по снижению потерь электроэнергии.

Основной объем выручки от оказанных услуг по передаче электроэнергии по компании составляет выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) — 98,7%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона — ПАО «Мосэнерго» составляет 92,1% от всей выручки ГП.

Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей



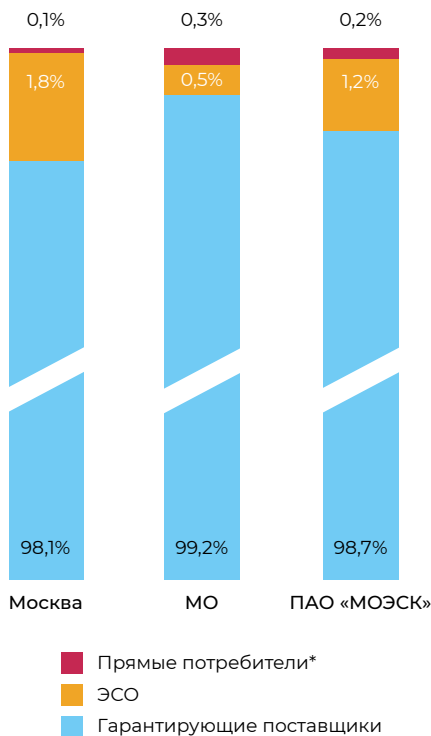
Крупнейшие потребители электроэнергии г. Москвы (за 2017 г., млн кВтч):

ЗАО «Крокус Интернэшнл»	116,6
ОАО «Газпромнефть - Московский НПЗ»	97,7
ОАО «МПП им. Чернышева»	81,4
ЗАО «Агрокомбинат «Московский»	80,6
ГУП «Стройэкспром»	69,4
ОАО «НПО «Московский радиотехнический завод»	45,6
ОАО «ТЦ «Москва»	44,2

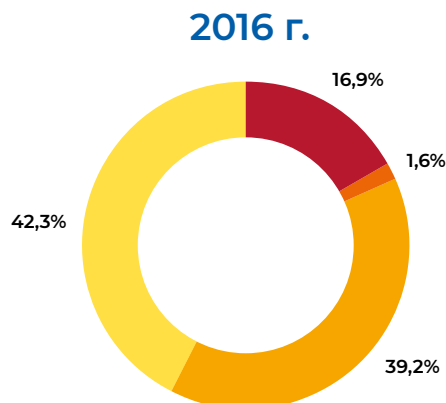
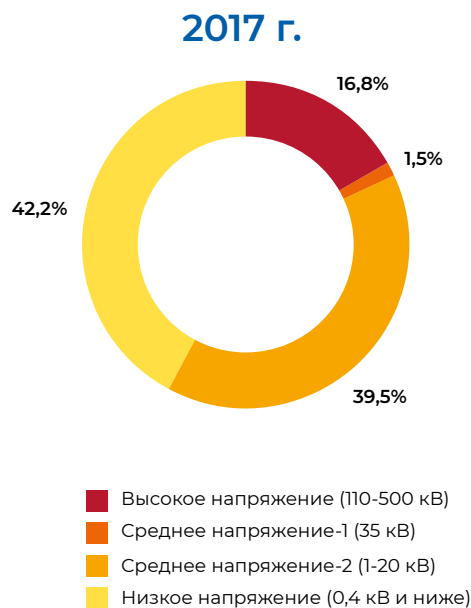
Крупнейшие потребители электроэнергии Московской области (за 2017 г., млн кВтч):

ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»	209,3
ОАО «Международный аэропорт Домодедово»	140,8
ЗАО «Минеральная вата»	124,2
ОАО «Металлургический завод Электросталь»	92,2

Структура выручки ПАО «МОЭСК» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2017 г. в разрезе групп потребителей



Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения



* Под категорией «Прямые потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

2.1.2 ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ



Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и реализации услуг А. М. Пятигора

**«По результатам 2017 г.
доля электронных заявок
на технологическое
присоединение возросла
до 60% от общего числа
заявок».**

Как вы оцениваете результа- ты деятельности в 2017 г.?

В 2017 г. блоком по технологическому присоединению была проделана большая работа по развитию уже имеющихся программ взаимодействия с заявителями и внедрению новых интерактивных сервисов, проведена оптимизация внутренних бизнес-процессов.

В результате развития в Компании новых технологий обработки поступающих обращений, большинству клиентов предложена возможность взаимодействия с ПАО «МОЭСК» удаленно, посредством электронных сервисов в Личном кабинете на Портале по технологическому присоединению.

По результатам 2017 г. доля электронных заявок на технологическое присоединение возросла до 60% от общего числа заявок. Кроме того, в 2017 г. появилась возможность подать заявку через Портал государственных услуг на сайте Мэра Москвы и Портале государственных услуг Московской области. Ведется активная работа с Правительством Москвы и Московской области по модернизации Портала государственных услуг с интеграцией сервисов ПАО «МОЭСК».

Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению и передаче электроэнергии мы уделили особое внимание развитию дополнительных сервисов для потребителей.

На сегодняшний день Общество оказывает полный спектр сервисных услуг, которые необходимы клиенту в процессе электроснабжения. Популярностью среди физических лиц пользуется услуга технологическое присоединение «под ключ», которая подразумевает выполнение работ на стороне клиента согласно техническим условиям силами ПАО «МОЭСК» по отдельному договору. В 2017 г., помимо уже имеющихся, добавлено 12 дополнительных услуг, в том числе «Оптимальная нагрузка» – расчет мощности электроснабжения объектов перед подачей заявки на технологическое присоединение, «Энергоальтернатива» – установка и подключение в сетях потребителя накопительных систем как дополнительных источников электроснабжения, «Яркий свет» – монтаж и обслуживание уличного освещения.

**Какие основные задачи
запланированы на предстоя-
щий 2018 год?**

В 2018 г. будет продолжена работа по упрощению процедуры технологического присоединения путем поддержки онлайн-сервисов: совершенствования Портала по ТП, развития интерактивных помощников, улучшения визуализации информации для упрощения процесса заполнения форм заявителями. В результате планируется довести количество заявок, поданных в электронном виде, до 75% от общего числа заявок. Планируется расширение возможностей подписания документов со стороны заявителей посредством электронной подписи, разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям и интеграция с многофункциональными центрами Московской области по приему заявок и выдаче документов на технологическое присоединение. В 2018 г. будет усилена работа с категорией заявителей свыше 150 кВт в части выполнения работ со стороны потребителя силами ПАО «МОЭСК». Продолжится совершенствование специализированного Интернет-магазина по дополнительным услугам и продаже сопутствующих товаров.

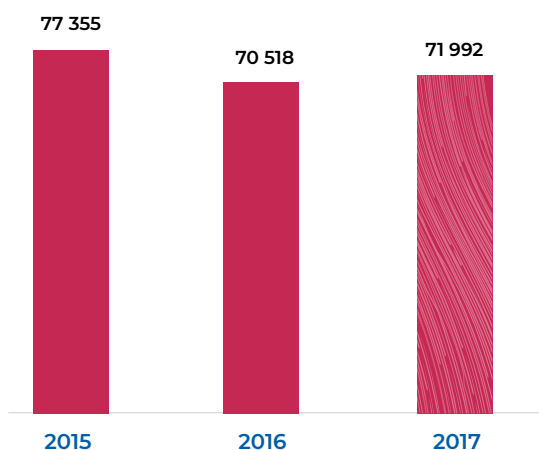


Аналогичные данные в разбивке по г. Москве и Московской области представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету

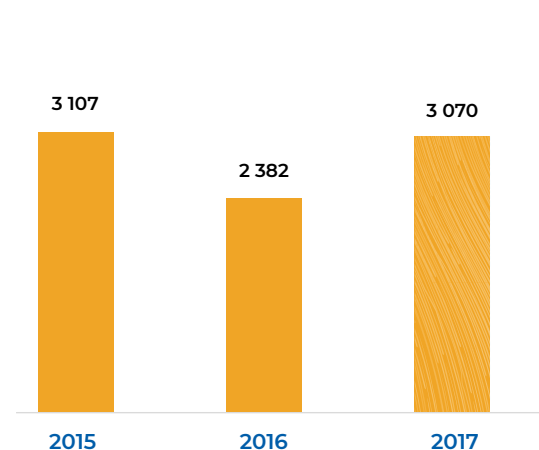
Результаты деятельности по технологическому присоединению

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	102 031	102 137	97 904	-4,1
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	8 801	8 166	7 163	-12,3
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	68 695	66 260	63 310	-4,5
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	2 903	2 607	2 420	-7,2
Фактическое присоединение, шт.	77 355	70 518	71 992	2,1
Фактически присоединенная мощность, МВт	3 107	2 382	3 070	28,9

Фактическое присоединение, шт.



Фактически присоединенная мощность, МВт



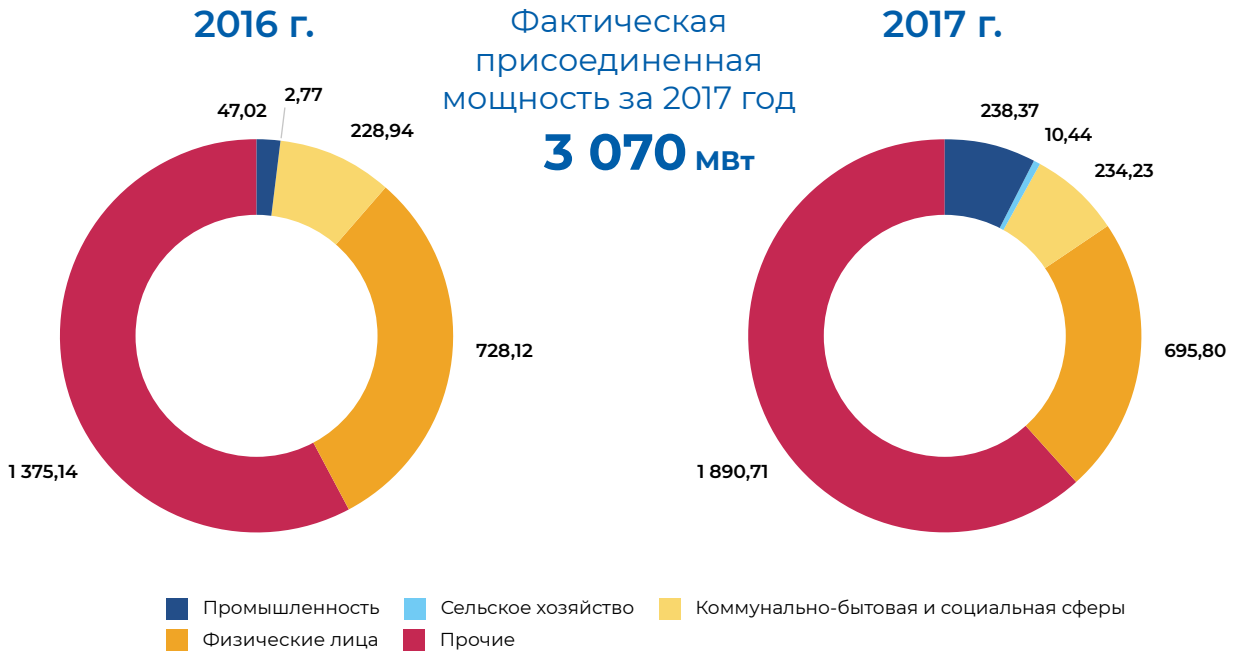
Общее количество заявок, поданных в 2017 г., снизилось на 4% относительно 2016 г. Общая запрашиваемая заявителями мощность так же снизилась на 12% и составила 7,2 ГВт. В то же время на 13% возросло количество заявок на переоформление мощности. Несущественно уменьшилось количество заключенных договоров — на 4,5% по сравнению с 2016 г.

Снижение обусловлено общей экономической ситуацией в стране, а также возможностью потребителей использовать право на перераспределение ранее присоединенной мощности.

По результатам работы за 2017 г. к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» было присоединено более 70 тыс. новых потребителей суммарной мощностью

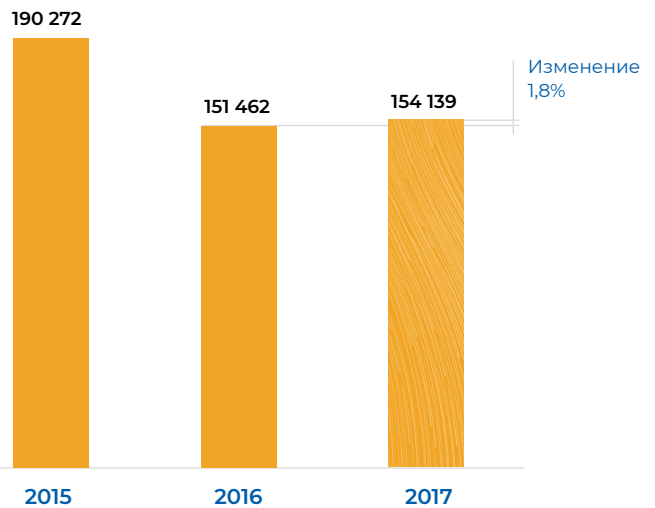
свыше 3 070 МВт, что на 30% превышает аналогичный показатель 2016 г.

Распределение фактически присоединенной мощности по отраслям хозяйственной деятельности, МВт



В структуре фактически присоединенной мощности преобладает промышленный сектор, рост показателя относительно 2016 г. обусловлен присоединением генерирующего объекта ПАО «Мосэнерго». Так же в 2017 г. увеличилась мощность по категории «сельское хозяйство» в связи с подключением крупной молочно-товарной фермы на территории Московской области. Присоединенная мощность по категории «физические лица» снизилась на 4%, в том числе по причине внесения изменений в постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (внесенных постановлением Правительства РФ от 12.10.2013 № 915) в части возможности одному и тому же лицу осуществить технологическое присоединение энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном основании, с платой за технологическое присоединение в размере, не превышающем 550 руб., не более одного раза в течение 3 лет.

Общее количество поступивших заявок, шт.



Количество договоров по способу расчета платы за технологическое присоединение

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Общее количество договоров, шт. (всего), в т.ч.:	68 695	66 260	63 310	-4,5
индивидуальный проект	23	5	3	-40,0
стандартизированные тарифные ставки	857	761	508	-33,2
ставка за единицу мощности	15 521	17 519	18 898	7,9
льготный тариф (550 руб.)	52 294	47 975	43 901	-8,5

2.1.3 НЕТАРИФНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

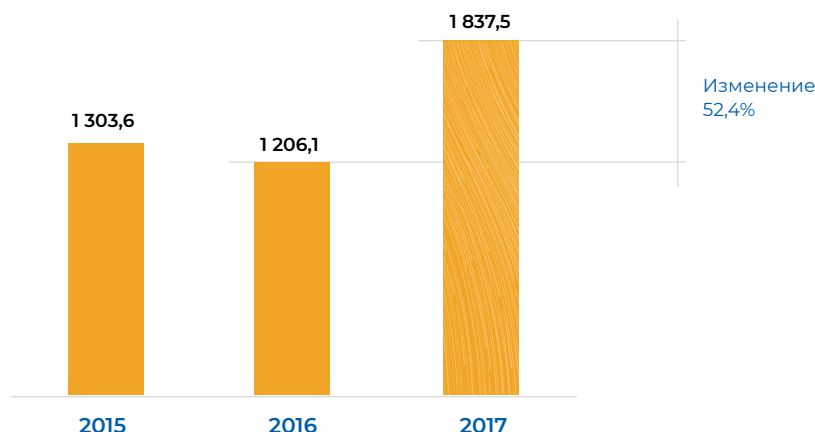
Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК» продолжает активно развивать оказание дополни-

тельных услуг. Наиболее значимыми по доходам являются услуги по техническому обслуживанию, по монтажным работам и ремонту энергетических объектов сторонних организаций.

Выручка от нетарифных услуг: результаты и прогнозы, млн руб.

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %	План 2018
Дополнительные виды услуг (всего), в т.ч.:	1 303,6	1 206,1	1 837,5	52,4	2 167,6
Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электрических сетей потребителей («Энергопомощь»)	314,7	413,2	704,2	70,4	785,0
Монтажные работы, в т.ч. вынос сетей («Сети без границ»)	456,2	149,4	335,6	124,6	384,7
Организационно-технические услуги	74,8	131	242,6	85,2	337,0
Технологическое присоединение под ключ	194,8	202,3	224,3	10,9	232,3
Аренда	112,2	153,5	186,3	21,4	195,6
Испытание и диагностика оборудования	20,2	20,9	18,6	-11,0	30,0
Прочие услуги	130,7	135,8	125,9	-7,3	203,0

Дополнительные виды услуг, млн руб.



Увеличение выручки за 2017 г. по дополнительным услугам на 52,4% относительно 2016 г. достигнуто за счет развития как уже имеющихся, так и новых видов дополнительных услуг, привлечения новых клиентов, увеличения количества заявок на допол-

нительные услуги, в том числе посредством удаленных интернет ресурсов. В 2017 г. объем чистой прибыли по нетарифным видам деятельности ПАО «МОЭСК» увеличился на 347 млн руб. по сравнению с 2016 г.

Увеличение доходов в 2018 г. по дополнительным услугам планируется за счет реализации следующих мероприятий:



1. Внедрение нового регламента по выносу (переустройству) сетей ПАО «МОЭСК» согласно Порядку, утвержденному решением Правления ПАО «Россети» от 29.01.2018 № 678пр/1.



2. Усовершенствование системы мотивации персонала и структуры подразделений по дополнительным услугам.



3. Усиление работы с заявителями по технологическому присоединению свыше 150 кВт в части выполнения работ на стороне клиента силами ПАО «МОЭСК».

2.2 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Интервью первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению В. Ю. Мясникова



Проанализируйте, пожалуйста, финансовое состояние и результаты деятельности Компании.

«В 2017 г. Минэнерго РФ была утверждена корректировка инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на период 2017–2022 гг., учитывающая основные приоритетные направления развития электросетевого комплекса Московского региона».

Суммарная выручка по итогам минувшего года по сравнению с прошлым годом выросла на 5,4% и составила 147,4 млрд руб.

Выручка от основного вида бизнеса по передаче электроэнергии за 2017 г. выросла на 7,5% и составила 138,4 млрд руб.

При этом констатируем снижение выручки от услуг по технологическому присоединению новых потребителей на 2,8 млрд руб. до уровня 7,2 млрд руб. вследствие продолжающегося спада деловой активности на рынке данных услуг.

Чистая прибыль Компании за 2017 г. составила 2,7 млрд руб. Снижение показателя относительно факта 2016 г. обусловлено снижением выручки от техприсоединения и корректировкой финансового результата отчетного периода на единоразовое начисление резерва по задолженности АО «ОЭК», возникшей за период действия системы «Одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве (в 2006–2010 гг.).

Также негативное влияние на финансовый результат оказал опережающий рост тарифов на услуги территориальных сетевых организаций по итогам тарифно-балансовых решений и рост нерегулируемой цены покупки потерь электроэнергии в сравнении с ростом собственной выручки Компании.

Нужно отметить, что в течение последних лет, несмотря на достаточно высокий уровень инфляции, Компания удерживает собственные операционные издержки практически на одном уровне. Весь инфляционный прирост факторов производства мы компенсируем мероприятиями по снижению собственных операционных издержек.

Хотелось бы обратить внимание, что результаты работы Компании за 2017 г. учитывают начисление резервов по сомнительным долгам про-

шлых лет. Без их учета показатель скорректированной EBITDA* мог бы составить 37,8 млрд руб. вместо фактических 33,8 млрд руб.

В 2017 г. достигнута положительная динамика свободного денежного потока. Изменение показателя к уровню прошлого года составило (+) 1,8 млрд руб.

Показатель Долг/скорректированная EBITDA по итогам года составил 2,3, соответствует нормативным значениям долговой нагрузки для компаний с высоким уровнем кредитоспособности и свидетельствует об устойчивом финансовом положении Компании.

Так, в течение 2017 г. был повышен кредитный рейтинг ПАО «МОЭСК» до уровня суверенного рейтинга «Ba1» агентством Moody's и подтвержден рейтинг на уровне «BB+» агентством Fitch Ratings. В феврале 2018 г. Standard and Poor's также повысило рейтинг Компании до уровня «BB».

Установление рейтингов кредитоспособности на вышеуказанных уровнях является подтверждением проводимой Компанией финансовой политики, в том числе сбалансированной структуры кредитного портфеля и эффективного управления ликвидностью.

За 2017 г. доля долгосрочных облигационных займов в общем портфеле была увеличена с 28% до 51%. В течение года Компания разместила облигационные займы серий БО-09 и БО-10 общим номинальным объемом 20 млрд руб. для целей рефинансирования. В то же время эффективное взаимодействие с крупнейшими российскими банками в 2017 г. позволило оптимизировать процентные ставки по действующим кредитным соглашениям и понизить средневзвешенную процентную ставку по портфелю до уровня 8,48%.

В области тарифного регулирования на услуги по передаче электроэнергии следует отметить существенное изменение подходов регулятора в условиях второго долгосрочного периода методом долгосрочной индексации, что нашло свое отражение при утверждении НВВ на 2018 г. Рост собственной НВВ к прошлому году составил 7,5 млрд руб. (9,4%): по г. Москве – 5,5 млрд руб. (14%), по Московской области – 2 млрд (5%).

Также с вступлением в действие новой методики ФАС России с 2018 г. значительно расширилось тарифное меню по ТП. Стандартизированная ставка С1 (за бумагу) теперь рассчитывается за одно технологическое присоединение вне зависимости от присоединяемой мощности, что позитивно скажется на наших потребителях. Традиционно большой объем льготного технологического присоединения выполнен Компанией в 2017 г. на территории Московской области. Выпадающие расходы компании по строительству «последней мили» учтены в регулируемых тарифах на передачу электроэнергии по утвержденным стандартизированным ставкам.

В 2017 г. Минэнерго РФ была утверждена корректировка инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на период 2017-2022 гг., учитывающая основные приоритетные направления развития электросетевого комплекса Московского региона. Важно отметить, что данной программой предусмотрено повышение безопасности и надежности объектов, обеспечивающих электроснабжение Чемпионата мира по футболу 2018.

Здесь необходимо сказать, что в прошедшем году в отдельное подразделение был выделен департамент ценового контроля, отвечающий за реализацию единых стандартов ценообразования в капитальном строительстве и контроль формирования стоимости работ и услуг в операционной деятельности Компании. Повышение эффективности инвестиций за счет удержания удельных показателей стоимости строительства на уровне 2012 г. является подтверждением результативности решения о централизации данной функции.

В настоящее время как на федеральном уровне, так и в ДЗО Группы Компаний Россети разрабатываются новые подходы к регулированию, в том числе внедрение метода эталонных расходов, а также заключение регуляторных соглашений на долгосрочный период. Внедрение института регуляторных соглашений позволит устанавливать тарифы на долгосрочный период от 5 до 10 лет.



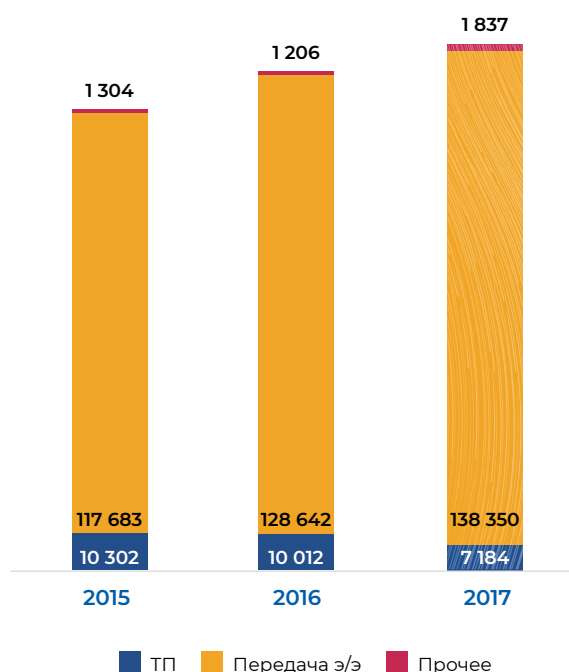
* Скорректированный показатель EBITDA приводится справочно и рассчитывается как EBITDA (прибыль за отчетный период до вычета налогов, процентных расходов и амортизации), без учета убытков от обесценения основных средств, обесценения финансовых вложений и обесценения дебиторской задолженности.

2.2.1 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО РСБУ

Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в т.ч.:	129 288	139 860	147 372	5,4
От передачи электроэнергии	117 683	128 642	138 350	7,5
От технологического присоединения	10 302	10 012	7 184	-28,2
От прочей деятельности	1 304	1 206	1 837	52,4
Себестоимость продукции (услуг)	113 217	124 000	135 892	9,6
Валовая прибыль	16 071	15 861	11 480	-27,6
Управленческие расходы	431	414	437	5,6
Прибыль (убыток) от продаж	15 640	15 447	11 043	-28,5
Проценты к получению	933	329	117	-64,5
Проценты к уплате	4 787	5 708	5 389	-5,6
Доходы от участия в других организациях	2	0	0	0,0
Прочие доходы	7 258	7 202	11 211	55,7
Прочие расходы	5 686	10 051	12 613	25,5
Прибыль (убыток) до налогообложения	13 361	7 218	4 369	-39,5
Налог на прибыль и иные платежи	4 114	1 139	1 698	49,1
Чистая прибыль (убыток)	9 247	6 079	2 671	-56,1
ЕБИТДА	41 954	37 231	33 871	-9,0

Динамика выручки ПАО «МОЭСК» за 2015–2017 гг., млн руб.



Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2017 г. составила 147 372 млн руб., что на 7 512 млн руб. (5,4%) выше, чем в 2016 г., в том числе выручка от передачи электроэнергии – 138 350 млн руб. (на 9 708 млн руб. или 7,5% выше уровня 2016 г.). Увеличение выручки от передачи электроэнергии обусловлено ростом объема полезного отпуска и «котловых» тарифов.

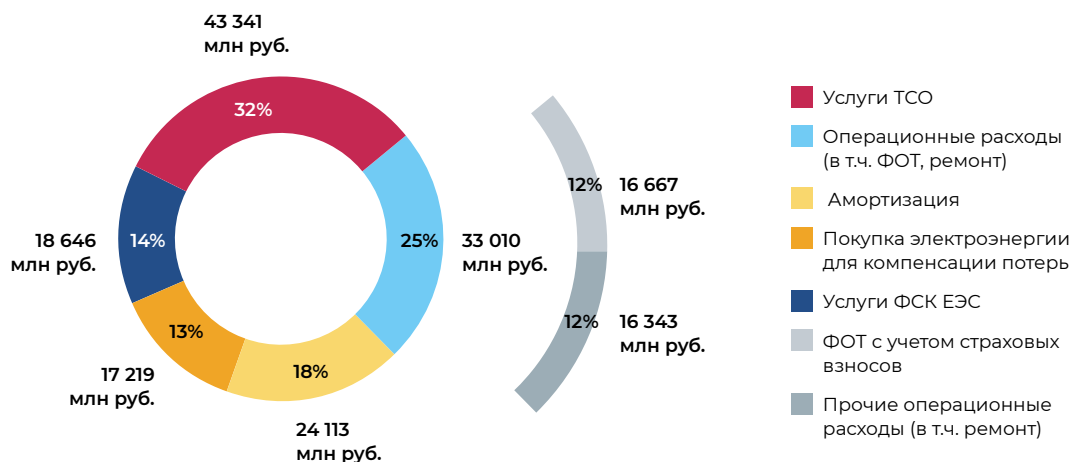
Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы составили 136 329 млн руб., что на 11 915 млн руб. (9,6%) выше уровня 2016 г., в части условно неподконтрольных расходов – на 10 361 млн руб. (11,1%). Рост себестоимости обусловлен преимущественно увеличением условно-неподконтрольных расходов: затрат на компенсацию потерь (рост на 12,6%), стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (рост на 13,7%), услуг распределительных сетевых компаний (ТСО) (рост на 31,8%).

Прибыль до налогообложения составила 4 369 млн руб.



Чистая прибыль
Общества по итогам
2017 г. составила
2 671 млн руб.

Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2017 г.



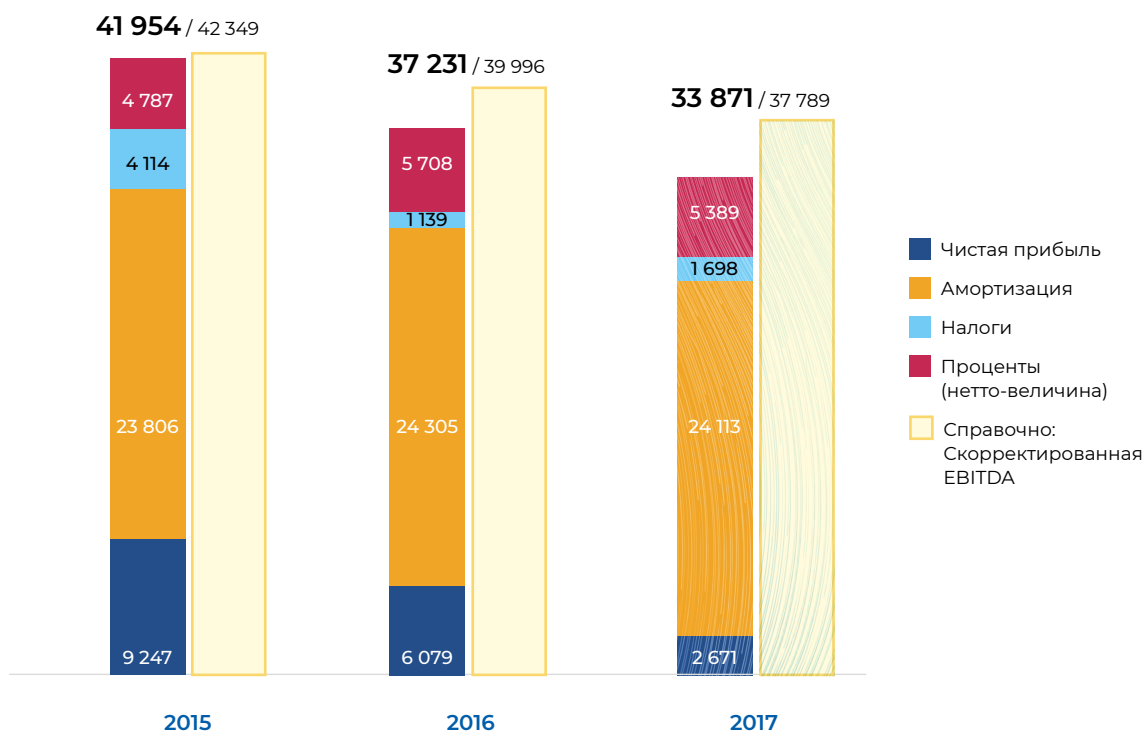
Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МОЭСК» на период 2017-2021 гг. утверждена Советом директоров Общества 19.09.2017 (Протокол № 329 от 22.09.2017). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

В целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации,

утвержденной распоряжением Правительства РФ 03.04.2013 № 511-р, снижение управляемых операционных расходов в 2017 г. по отношению к 2016 г. составило 9 515 млн руб. или 42,0% при целевом значении 15%.

Снижение операционных расходов в соответствии с директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2017 г. относительно уровня 2016 г. составило 1 924 млн руб. или 6,2%, что соответствует целевому значению.

ЕВИТДА, млн руб.



Показатель EBITDA за 2017 г. снизился на 9,0% и составил 33 871 млн руб.

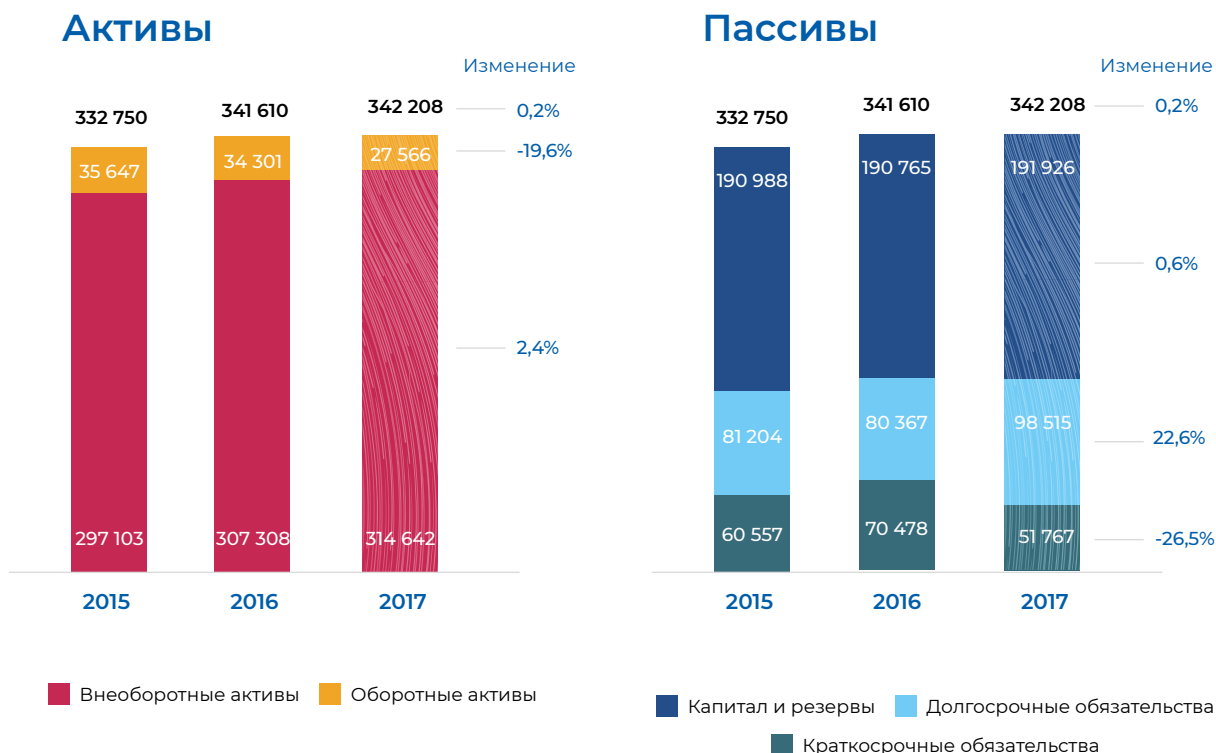
По итогам 2017 г. чистая прибыль Общества составила 2 671 млн руб., что на 3 408 млн руб. ниже уровня 2016 г. Основное влияние на снижение показателей EBITDA и чистой прибыли в сравнении с аналогичным периодом 2016 г. оказали:

- ▶ опережающий рост расходов по услугам смежных ТСО (рост на 31,8%), ФСК ЕЭС (рост на 13,7%), расходов на покупку потерь электро-

энергии (рост на 9,6%) в сравнении с темпом роста собственной валовой выручки по передаче электроэнергии (рост на 7,5%);

- ▶ рост прочих расходов Общества, а именно, единоразовое начисление резерва по сомнительным долгам по задолженности АО «ОЭК», возникшей за период действия системы «Одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве (в 2006-2010 гг.), а также рост прочих неденежных расходов.

Основные показатели бухгалтерского баланса, млн руб.



По итогам 2017 г. активы Компании выросли на 0,2% и составили 342 208 млн руб. За отчетный период в структуре активов увеличился удельный вес внеоборотных активов (с 90,0% в 2016 г. до 91,9% в 2017 г.). Рост внеоборотных активов вызван увеличением объема основных средств в связи с вводом в эксплуатацию оборудования и реконструкцией основных средств. Наибольший удельный вес во внеоборотных активах составляют основные средства (без незавершенного строительства) – 85,7%. В оборотных активах наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность – 71,1%,

в том числе на долгосрочную дебиторскую задолженность – 2,3%, на краткосрочную дебиторскую задолженность – 68,8%. Снижение оборотных активов в основном связано со снижением дебиторской задолженности. Подробный анализ изменения дебиторской задолженности приведен ниже.

В 2017 г. пассивы Компании выросли до 342 208 млн руб., наибольший удельный вес в пассивах приходится на капитал и резервы – 56,1%, при этом удельный вес долгосрочных и краткосрочных обязательств соответственно составляет 28,8% и 15,1%.

Структура дебиторской задолженности

Показатель	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Изменение, %
Дебиторская задолженность, млн руб., в т. ч.:	27 220	25 702	19 602	-23,7
Покупатели и заказчики, в том числе:	15 631	13 694	11 634	-15,0
по передаче электроэнергии	13 342	12 309	10 580	-14,0
Авансы выданные	7 436	7 552	3 163	-58,1
Прочая дебиторская задолженность	4 152	4 457	4 806	7,8

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МОЭСК» на начало отчетного периода составила 25702 млн руб., по состоянию на 31.12.2017 – 19602 млн руб. Снижение на 23,7% в основном обусловлено сокращением задолженности по статье «Авансы выданные» на 58,1%.

Дебиторская задолженность по статье «Покупатели и заказчики» составила 11634 млн руб., что

на 2060 млн руб. (15%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2016, в том числе дебиторская задолженность по передаче электроэнергии составила на 31.12.2017 10580 млн руб., что на 1728 млн руб. (14%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2016 (предыдущий период). Данное снижение обусловлено оплатой авансовых платежей в декабре 2017 г.

Структура дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии, млн руб.*

Показатель	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Изменение, %
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, в т.ч.**:	13 436	12 861	11 425	-11,2
Текущая	11 872	8 184	7 981	-2,4
Просроченная	1 564	4 677	3 444	-26,4
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии	435	2 051	1 559	-24,0

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2017 г. получены положительные судебные решения в рамках 35 судебных дел на общую сумму требований

2306 млн руб., отказано во взыскании 77,8 млн руб. в рамках 1 дела. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 96,6%, что ниже значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 3,4 процентных пункта.

Структура кредиторской задолженности, млн руб.

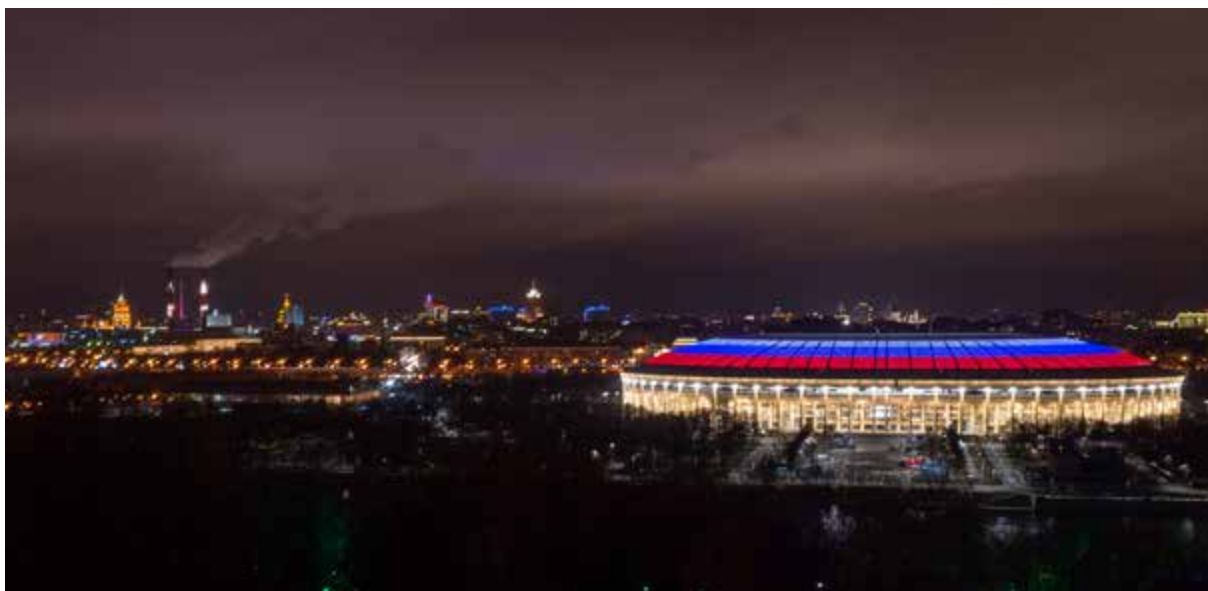
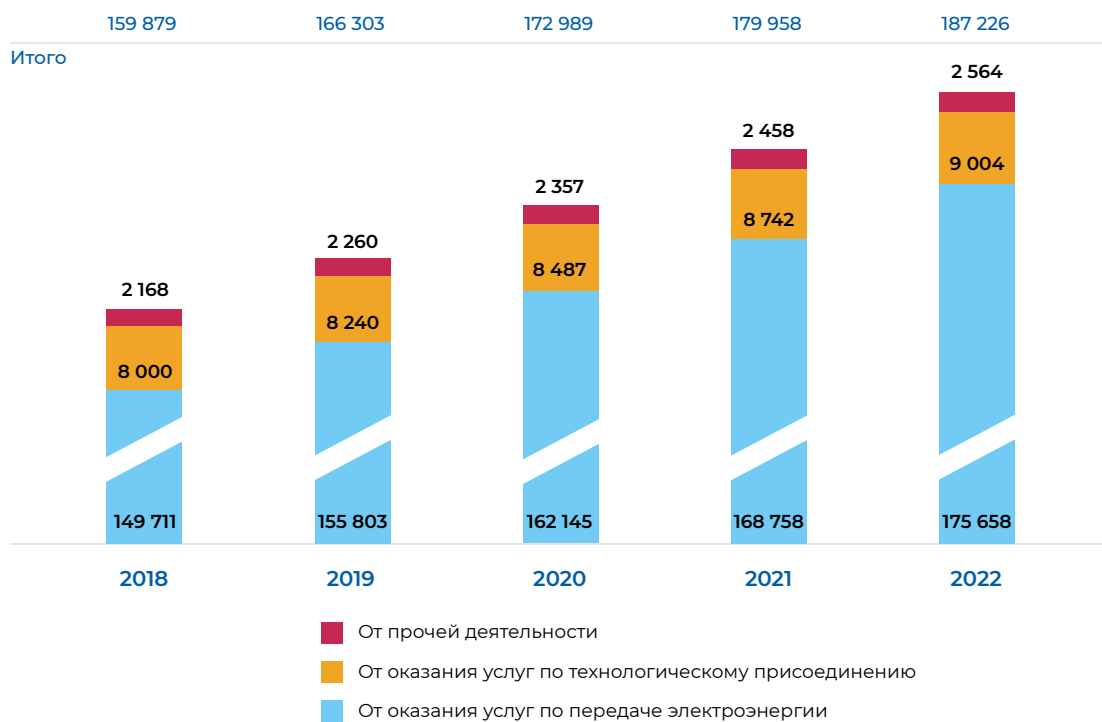
Показатель	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Изменение, %
Кредиторская задолженность, в т.ч.:	59 599	57 467	53 623	-6,7
1. Текущая/просроченная	2,82	2,16	2,06	-4,7
Текущая	44 016	39 277	36 092	-8,1
Просроченная	15 583	18 190	17 532	-3,6
Справочно: отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, %	14	11	10	-8,5
2. Долгосрочная/краткосрочная	0,18	0,13	0,14	11,1
Долгосрочная	9 284	6 577	6 734	2,4
Краткосрочная	50 315	50 890	46 890	-7,9

* Данные указываются в соответствии с действующей инвестиционной программой ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом Минэнерго России от 16.11.2017 № 20@.

** С учетом резерва по сомнительным долгам

Ключевые прогнозные финансово-экономические показатели деятельности на 2018–2022 гг.

Наименование категории	2018	2019	2020	2021	2022
Выручка, млн руб. (всего), в т.ч.:	159 879	166 303	172 989	179 958	187 226
Себестоимость, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	142 953	151 335	156 257	162 962	167 381
Условно неподконтрольные расходы	106 010	111 792	115 340	120 236	125 319
Подконтрольные расходы	36 943	39 544	40 917	42 726	42 061
ЕВИТДА, млн руб.	40 758	42 869	44 846	45 951	49 279
Чистая прибыль, млн руб.	6 533	7 541	7 795	8 355	9 847

Прогнозные показатели по выручке на 2018-2022 гг., млн руб.

2.2.2 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

Основные финансово-экономические показатели по МСФО, млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение, %
Консолидированный отчет о совокупности прибыли				
Выручка от реализации продукции (услуг), в т.ч.:	132 356	140 407	150 494	7,2
От передачи электроэнергии	117 683	128 642	138 350	7,5
От технологического присоединения	10 521	10 044	7 122	-29,1
От прочей деятельности	4 152	1 721	5 022	191,8
Себестоимость продукции (услуг)	-111 486	-131 567	-150 064	14,1
Условно неподконтрольные расходы	-78 859	-90 216	-100 054	10,9
Покупная э/э на компенсацию потерь	-13 171	-15 301	-17 219	12,5
Услуги «ФСК ЕЭС»	-14 834	-16 445	-18 646	13,4
Услуги распределительных сетевых компаний	-30 085	-36 907	-43 341	17,4
Амортизация	-20 770	-21 563	-20 848	-3,3
Резерв под обесценение основных средств	—	—	-6 331	100,0
Подконтрольные расходы	-32 627	-41 351	-50 011	20,9
Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	-17 888	-18 514	-18 853	1,8
Сырье и материалы	-2 254	-2 659	-2 501	-6,0
Услуги производственного характера	-2 935	-3 371	-5 242	55,5
Налоги и сборы	-2 142	-2 529	-2 865	13,3
Прочие расходы	-7 407	-14 277	-20 550	43,9
ЕВИТДА, млн руб.*	44 668	37 850	36 789	-2,8
Чистая прибыль (убыток)	12 631	9 395	3 081	-67,2
Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,2571	0,1929	0,0633	-67,2
Финансовые коэффициенты				
Чистый долг/ЕВИТДА, %	1,65	2,20	2,34	0,14 п.п.
Чистый долг/Капитал, %	43,50	48,35	49,52	1,17 п.п.
Капитал/Совокупные активы, %	51,97	50,98	51,18	0,2 п.п.

В консолидированную финансовую отчетность Группы ПАО «МОЭСК» включены следующие дочерние предприятия: АО «Москабельсетьмонтаж» (МКСМ), АО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР), АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО), АО «Энергоцентр».

За 2017 г. по сравнению с прошлым годом выручка Общества выросла на 7,2%, в том числе выручка по передаче электроэнергии – на 7,5%, что обусловлено ростом среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии и объема «котлового» полезно-отпуска.

Рост операционных расходов относительно 2016 г. составил 14,1%, что связано с увеличением условно-неподконтрольных расходов на услуги смежных

ТСО (16,2%) и ростом затрат на компенсацию потерь электроэнергии (12,5%). Увеличение вышеуказанных расходов обусловлено ростом цены покупки потерь электроэнергии и ростом тарифов на услуги ТСО по итогам тарифно-балансовых решений.

Чистая прибыль отчетного периода составила 3,1 млрд руб. Снижение показателя относительно факта 2016 г. обусловлено уменьшением выручки от техприсоединения вследствие продолжающегося спада деловой активности на рынке данных услуг. Помимо этого, на рост расходов Компании оказало влияние признание убытка по обесценению основных средств в сумме 6,3 млрд руб.

* ЕВИТДА = Чистая прибыль – Амортизация – Убыток от обесценения основных средств – Проценты – Налог на прибыль.

Созданная и распределенная экономическая стоимость, млн руб.

Наименование компонента	2015	2016	2017	Изменение, %
Созданная прямая экономическая стоимость				
Доходы	136 359	148 042	159 814	8,0
Распределенная экономическая стоимость				
Операционные затраты	-91 341	-110 236	-128 241	16,3
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	-17 888	-18 514	-18 853	1,8
Выплаты поставщикам капитала	-7 288	-12 522	-7 323	-41,5
Выплаты государству (по странам)	-3 259	-3 002	-4 015	33,7
Инвестиции в местные сообщества	-114	-288	-106	-63,3
Нераспределенная экономическая стоимость				
Нераспределенная экономическая стоимость	16 468	3 480	1 277	-63,3

**2.3 ДОЛГОВЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ****Основные показатели и коэффициенты**

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Долг, млн руб.	73 414	83 041	85 660	3,2
Долг/собственный капитал	0,4	0,4	0,4	11,6
Долг/ЕБИТДА	1,7	2,2	2,5	15,0
Чистый долг, млн руб.	73 214	82 452	85 278	3,4
Чистый долг/ЕБИТДА	1,7	2,2	2,5	14,4
Проценты к уплате, млн руб.	4 787	5 708	5 389	-5,6
ЕБИТДА/проценты к уплате	8,8	6,5	6,3	-3,3
Долг/Скорректированная ЕБИТДА	1,7	2,1	2,3	9,5

Суммарный долг Компании в отчетном периоде составил 85660 млн руб., увеличение по отношению к началу года составило 3,2%, что объясняется реализацией инвестиционных планов Компании.

При этом, соотношение долга к ЕБИТДА, которое составило 2,5, остается на традиционно низком уровне как для отрасли, так и для сетевого сектора.

Кредитные рейтинги

Информация о присвоенных кредитных рейтингах

MOODY'S

Ba1
стабильный
от 07.12.2017

STANDARD
& POOR'S

BB-
позитивный
21.03.2017

FitchRatings

BB+
стабильный
26.10.2017

Позитивное влияние на рейтинги оказывает тот факт, что ПАО «МОЭСК» занимает доминирующее положение на рынке, являясь основной распределительной сетевой организацией г. Москвы и Московской области, а также наличие стабильных денежных потоков от регулируемого электрораспределительного бизнеса и благоприятный, преимущественно долгосрочный характер заимствований.

События после отчетной даты: 8 февраля 2018 г. рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило

рейтинг ПАО «МОЭСК» до уровня «BB» со стабильным прогнозом. Рейтинговое действие в отношении ПАО «МОЭСК» было осуществлено агентством с учетом подтверждения стабильности финансового состояния Общества, высокого уровня надежности и стратегического статуса компании в группе ПАО «Россети», что также включает в себя возможную поддержку мажоритарного акционера в случае наличия такой необходимости.

Облигационные займы

Информация об обращающихся выпусках облигаций

Наименование категории	Серия					
	БО-04	БО-08	БО-05	БО-06	БО-09	БО-10
Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя					
Регистрационный номер	4B02-04-65116-D	4B02-08-65116-D	4B02-05-65116-D	4B02-06-65116-D	4B02-09-65116-D	4B02-10-65116-D
Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000
Количество, млн шт.	5	8	5	5	10	10
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Срок обращения, лет	10	10	10	10	10	10
Ставка купона, %	8,3	10,3	10	9,65	9,15	8,55
Дата государственной регистрации выпуска	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013
Дата размещения	25.09.2014	28.04.2016	07.06.2016	28.07.2016	27.02.2017	18.05.2017
Дата погашения / оферты	12.09.2024 / 21.09.2020	16.04.2026 / 29.04.2019	26.05.2026 / 06.06.2019	16.07.2026 / 27.07.2020	15.02.2027 / 26.02.2020	06.05.2027 / 16.05.2022
Купонный доход по 1 облигации	41,39	51,36	49,86	48,12	45,62	42,63
Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа					
Котировальный список	Третий уровень листинга			Второй уровень листинга		
Объем выпуска в обращении						
на 31.12.2016	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	-	-
на 31.12.2017	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000

С целью оптимизации кредитного портфеля Общество в 2017 г. провело на ПАО Московская Биржа размещение нескольких серий биржевых облигаций со сроком обращения 10 лет:

- ▶ 27 февраля Общество разместило облигации серии БО-09 общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 9,15% годовых;
- ▶ 18 мая Общество разместило облигации серии БО-10 общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб. с пятилетней офертой и ставкой купона в размере 8,55% годовых;
- ▶ 25 сентября Общество прошло оферту серии БО-04 общей номинальной стоимостью

5 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 8,3% годовых. В рамках прохождения оферты были удовлетворены заявки на покупку облигаций по требованию владельцев в количестве 1 628 801 шт.

Данные привлечения денежных средств были осуществлены в рамках рефинансирования текущей задолженности.

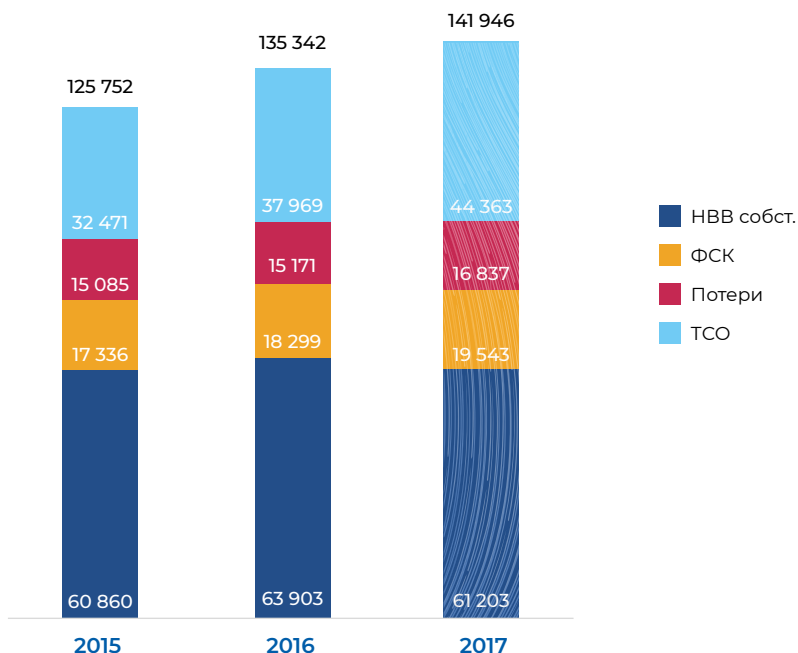
В настоящее время в обращении находятся облигации серий БО-04, БО-05, БО-06 и БО-08, БО-09, БО-10 общим объемом 43 000 млн руб.

2.4 ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Тарифное регулирование осуществляется по следующим видам деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование

тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Департамент экономической политики и развития г. Москвы (ДЭПир Москвы) и Комитет по ценам и тарифам Московской области (Мособлкомцен).

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК», млн руб.



Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области на 2017 г.:

- ▶ рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЭЭС» (тарифы для ПАО «ФСК ЭЭС» устанавливаются ФАС России);

- ▶ рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций;
- ▶ рост тарифов на покупку электрической энергии в целях компенсации технологического расхода (потерь) электроэнергии при ее передаче по сетям.

Анализ изменений среднего «котлового» тарифа ПАО «МОЭСК» на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, коп./кВтч

Наименование категории	2015	2016	2017
г. Москва	182,40	195,01	209,61
Московская область	163,38	171,17	183,24
Итого по ПАО «МОЭСК»	172,60	182,76	195,68
Рост, %	4,90%	5,89%	7,06%

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии размещена на сайте ПАО «МОЭСК»: «Клиентам» / «Тарифы» / «Передача электроэнергии» http://www.moesk.ru/client/tariffs/peredacha_energy.

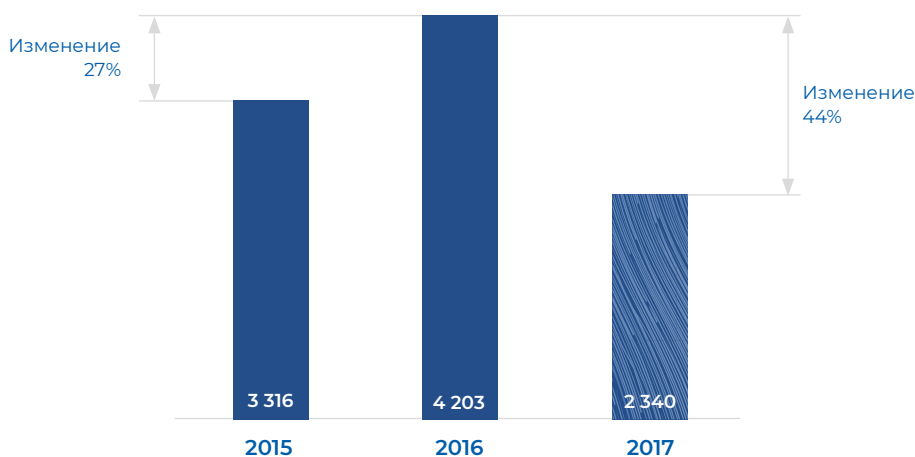
Плата за технологическое присоединение

Регулирующими органами г. Москвы и Московской области установлены единые по субъектам стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, и ставки платы за единицу максимальной мощности на

уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8900 кВт.

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2017 г. снизилась на 44% до 2,3 млн руб. Данное снижение обусловлено уменьшением доли выручки по договорам, заключенным до 01.01.2011 (отмена платы по «высокой стороне»).

Динамика среднего размера платы за ТП, руб./кВт



2.5 ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ

Интервью главного инженера В. Е. Иванова



«Нам удалось снизить количество технологических нарушений (снижение на 4,2% по сравнению с 2016 г.), частоту отключений подачи электроэнергии, объем недоотпущенной электроэнергии (снижение на 71,9% по сравнению с 2016 г.) и общий экономический ущерб в сети 6-220 кВ (снижение на 36,6% по сравнению с 2016 г.)».

Выполнены ли основные задачи по улучшению показателей надежности в отчетном 2017 г.?

С полной уверенностью можно сказать, что технический блок выполнил задачу по достижению заявленных показателей надежности. Нам удалось снизить количество технологических нарушений (снижение на 4,2% по сравнению с 2016 г.), частоту отключений подачи электроэнергии, объем недоотпущенной электроэнергии (снижение на 71,9% по сравнению с 2016 г.) и общий экономический ущерб в сети 6-220 кВ (снижение на 36,6% по сравнению с 2016 г.)

Какие мероприятия были сделаны для достижения данных показателей?

Безусловно, это 100% выполнение ремонтной программы, с учетом того, что 51,7% выполнено хозяйственным способом, выполнена замена 1329 км неизолированных проводов на СИП, программы по расчистке трасс от ДКР и вырубке угрожающих деревьев.

Произведена замена воздушных выключателей на ПС 110–220 кВ Южная, Павелецкая, Андроньевская и Красково в количестве 54 шт. В ПАО «МОЭСК» в эксплуатации воздушных выключателей нет.

Как отразились современные реалии на реализацию программ повышения надежности?

В условиях сложившейся экономической ситуации Компании приходится ориентироваться на еще более рациональное использование денежных средств, экономия от проведения конкурентных процедур закупок услуг, материалов и запасных частей, с одной стороны, это накладывает на энергетиков электросетевого комплекса определенные ограничения. С другой — это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности.

Каковы основные задачи на предстоящий 2018 г. в части повышения надежности?

По физическим показателям в 2018 году запланировано увеличение по отношению к плану 2017 г. ремонта силовых трансформаторов, замены грозотроса на 18%, капитального ремонта ТП (ЗТП, КТП, РП) на 2%, ремонта трансформаторов 6-10 кВ на 25%, замены опорно-стержневой изоляции на 168%.

Разработана программа по замене наиболее повреждаемых участков КЛ 35 кВ на период 2017-2019 гг. на общую сумму 55,3 млн руб. На 2018 г. запланированы работы на сумму 19 млн руб.

В производственную программу включены мероприятия по повышению надёжности электроснабжения для проведения Чемпионата мира 2018 по футболу.

Объем расчистки просек ВЛ 0,4-220 кВ составляет на 2018 г. 2898,3 га, обеспечивается четырехлетняя периодичность.

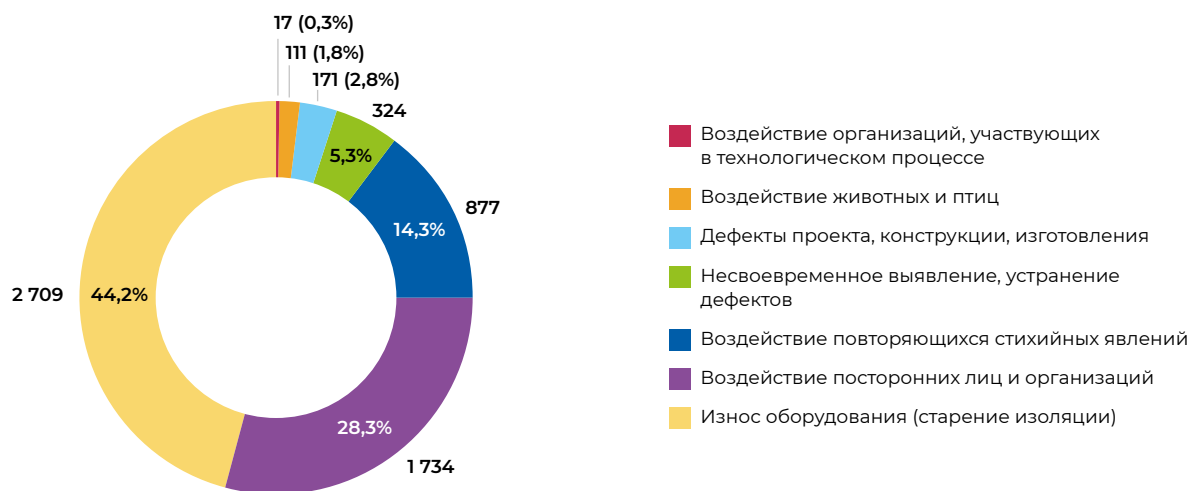
В филиале Новая Москва планируется замена неизолированного прохода ВЛ 0,4-10 кВ на СИП в объеме 328 км.

Надежность

Динамика показателей надежности

Наименование категории	Ед. изм.	2015	2016	2017	Изменение, %
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6 кВ и выше	шт.	6516	6402	6134	-4,2
Частота отключений подачи электроэнергии в г. Москве/Московской области [SAIFI]*	шт.	0,0064/ 0,2264	0,0033/ 0,2243	0,0024/ 0,1834	-27,3/ -18,2
Среднее время восстановления электроснабжения в г. Москве/Московской области [SAIDI]*	ч.	0,0065/ 0,3967	0,0038/ 0,5838	0,0027/ 0,2303	-28,9/ -60,6
Средняя длительность технологических нарушений в сети 6 кВ и выше	ч.	1,41	1,68	1,45	-13,7
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6-220 кВ/1000 у.е.	шт.	4,41	4,12	3,74	-9,2
Объем недоотпущенной электроэнергии в сети 6-220 кВ	млн кВтч	0,96	4,391	1,235	-71,9
Общий экономический ущерб в сети 6-220 кВ	млн руб.	329,5	644,3	408,7	-36,6

Основные причины аварий за 2017 г., шт.



* Показатели SAIFI и SAIDI за 2017 г. рассчитаны в соответствии с приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256.

В 2017 г. реализованы следующие целевые программы ПАО «МОЭСК», утвержденные на Совете директоров ПАО «МОЭСК»:

1. Целевые программы по замене неизолированного провода на СИП 2, 3 на ВЛ 0,4-10 кВ (замена неизолированного провода на СИП-2,3 на ВЛ-0,4-6-10 кВ, 1021 км (областные филиалы), 195 км (Новая Москва).
2. Целевая программа по замене воздушных выключателей 110-220 кВ (замена 53 шт. выключателей).
3. Целевая программа обеспечения надежности электроснабжения объектов Чемпионата мира по футболу 2018 г., завершение работ в мае 2018 г.

Выполнена реконструкция следующих ЛЭП с увеличением пропускной способности:

- ▶ 4,1 км кабельного участка КВЛ 110 кВ «Бескудниково – Красные Горки» на сумму 314,7 млн руб.;
- ▶ 2,5 км кабельных участков КВЛ 220 кВ «Бутырки – Владыкино» от ПС «Владыкино» до ПП 206 и от ПС «Бутырки» до ПП 215 на сумму 341,4 млн руб.;
- ▶ 1,7 км участка КЛ 110 кВ «Елоховская – Андроньевская» 1, 2 с отп. на ПС «Яузская» от ПС «Яуза» до колодца № 13 на сумму 267,4 млн руб.

Показатель надежности – средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии в каждом расчетном периоде регулирования в пределах долгосрочного периода регулирования за 2017 г.:

- ▶ по г. Москве (в т.ч. Новая Москва) – составил 0,000123, что не превышает планового показателя на 2017 г. (0,000469), установленного РЭК Москвы.
- ▶ по Московской области – составил 0,001996, что также не превышает планового показателя на 2017 г. (0,071227), установленного Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

Таким образом, по итогам 2017 г. плановые значения показателя надежности по г. Москве и Московской области достигнуты со значительным улучшением.

Работа по поддержанию оборудования в нормативном состоянии, основным направлением которой является проведение своевременного планово-предупредительного ремонта и технического обслуживания, выполнение целевых ремонтных программ, программ технического перевооружения и реконструкции, обеспечивает эффективность и надежность функционирования электрооборудования, а также позволяет успешно проходить осенне-зимний период и снижать количество технологических нарушений.



2.6 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству О. В. Иванова



«Итоги года считаю удовлетворительными. Основными задачами реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются: новое строительство и реконструкция, направленные на покрытие дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах».

Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

В 2017 г. инвестиционная программа Общества выполнена в следующих объемах:

фактическое освоение составило 30 801 млн руб., фактический ввод основных производственных фондов – 28 842 млн руб., финансирование – 33 198 млн руб., в т.ч. НДС.

Если говорить о физических величинах, то за минувший год введено свыше 987 МВА трансформаторной мощности, построено и реконструировано свыше 4 558 км линий электропередачи всех уровней напряжения.

В рамках выполнения целевой программы произведена замена всех воздушных выключателей на элегазовые на ПС «Южная», ПС «Павелецкая», ПС «Андроньевская», ПС «Красково».

С целью реализации программы комплексного развития энергосистемы столицы ПАО «МОЭСК» работает в тесном контакте с городскими властями. В 2017 г. был завершен ряд ключевых для электроснабжения Москвы энергообъектов. Выполнены мероприятия по электроснабжению пяти станций Московского метрополитена, проложено 18,6 км кабельных линий.

Подключены парковые комплексы г. Москвы: «Зарядье», «50 лет Октября», «850 лет г. Москвы», «Левобережный», «Терлецкая Дубрава».

В рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу 2018 особое внимание в 2017 г. было сконцентрировано на энергообъектах, отвечающих за электроснабжение крупных спортивных стадионов, гостиниц и иных объектов инфраструктуры, проведена реконструкция ПС «Пресня».

ПАО «МОЭСК» достойно организовало электроснабжение инфраструктурных объектов Кубка конфедераций FIFA 2017 в г. Москве.

В рамках Программы реновации жилищного фонда г. Москвы реализованы мероприятия по электроснабжению жилых застроек.

Энергетики ПАО «МОЭСК» подключили к электросетям строящийся в Солнечногорском муниципальном районе Подмосковья технопарк «Есипово», крупнейший на севере Московской области. Индустриальный парк «Есипово» обеспечивает мощностью питающий центр 110/35/10 кВ «Поварово».

Также из энергообъектов, введенных в Московской области в 2017 г., отмечу ПС 35 кВ № 576 «Снегири», ПС 35 кВ № 304 «Истра».

Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?

Итоги года считаю удовлетворительными. Основными задачами реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются:

- ▶ новое строительство и реконструкция, направленные на покрытие дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах:
 - ▷ выполнение мероприятий, влияющих на исполнение адресной программы г. Москвы;
 - ▷ обеспечение возможности присоединения новых потребителей;
 - ▷ обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
 - ▷ реализация программы снятия ограничений по технологическому присоединению с перегруженных центров питания.

В 2017 г. кроме работ по реконструкции и строительству объектов велась активная работа в правовой сфере по обеспечению оформления исходно-разрешительной документации по капитальному строительству. По объектам малого и среднего предпринимательства при непосредственном участии ПАО «МОЭСК» в 2017 г. выпущено распоряжение Правительства Москвы от 15.12.2017 № 718-ПП «Об упрощении процедур согласования строительства (реконструкции) на земельных участках, находящихся в собственности города Москвы, и землях, земельных участках, находящихся на территории города Москвы, государственная собственность на которые не разграничена, объектов электросетевого хозяйства, для которых не требуется получение разрешения на строительство и выдача иной разрешительной документации на выполнение работ по строительству объектов электросетевого хозяйства».

Кроме того, Общество продолжает активно принимать участие в работе Минэнерго РФ по внедрению в жизнь законопроекта о публичных сервитутах, который значительно ускорит сроки оформления земельных участков для строительства объектов.

Каковы планы и прогнозы на 2018 г.?

С одной стороны, существующие экономические реалии накладывают ограничения и задают курс на оптимизацию инвестиционных затрат, с другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности.

Летом 2018 г. страна впервые встречает Чемпионат мира по футболу, а в сентябре 2018 г. состоятся выборы мэра г. Москвы и губернатора Московской области. Поэтому важнейшая задача для энергетиков – обеспечение надежности и качества электроснабжения избирательных участков на территории Московского региона и свыше 90 объектов Чемпионат мира по футболу.

Акцент в 2018 г. будет сделан на энергоснабжение объектов городского заказа (жилых застроек, в том числе в рамках Программы реновации, дошкольных образовательных учреждений, школ и блоков начальных классов, зарядных станций для электромобилей, объектов здравоохранения).

Планируется осуществить электроснабжение наиболее значимых объектов социальной сферы:

- ▶ Московский метрополитен: в 2018 г. планируется ввести 15 станций метрополитена. Общая протяженность кабельных линий составит 182 км, присоединяемая мощность – 105,2 МВА;
- ▶ район Коммунарка, поселение Сосенское (родильный дом): в 2018 г. планируется ввести первую очередь строительства родильного дома общей мощностью 7,9 МВА;
- ▶ район Коммунарка, поселение Сосенское (Административно-деловой центр): в 2018 г. планируется ввести первую очередь строительства Административно-делового центра общей мощностью 0,7 МВт.

Капитальные вложения по инвестиционной программе в 2018 г. составят порядка 29961 млн руб. Предстоит ввести свыше 1308 МВА трансформаторной мощности и свыше 4215 км линий электропередачи.

Приоритетные объекты в 2018 г.:

- ▶ строительство ПС 110 кВ «Медведевская»;
- ▶ строительство КЛ 220кВ «Хованская-Лесная I, II цепь»;
- ▶ строительство ПС 220/110/20/10 кВ «Хованская» с установкой трансформаторов 2x250 МВА, 220/110/10 кВ, 2x100 МВА, 220/20 кВ;
- ▶ реконструкция «КЛ 110 кВ Динамо – Гражданская № 1, № 2».

Какое влияние, на Ваш взгляд, оказывает текущая финансово-экономическая ситуация?

В части устойчивого сохранения курса на оптимизацию инвестиционных затрат с учетом существующих экономических реалий, Общество в своей инвестиционной деятельности реализует мероприятия по следующим направлениям:

1. Планирование снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционных программ и годовых программ закупок ПАО «МОЭСК».
2. Нормирование затрат на реализацию в Обществе инвестиционных проектов строительства (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства с учетом укрупненных нормативов цены типовых технологических решений, утвержденных 08.02.2016 приказом № 75 Минэнерго России.
3. Переход на использование отечественной и более дешевой базы комплектации объектов строительства оборудованием.

Если, например, в 2016 г. стоимость импортного оборудования в общей стоимости поставляемого оборудования для объектов капитального строительства Общества составляла 3,55%, то за 2017 г. этот показатель удалось снизить до 1,92%.

ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» утверждена приказом Минэнерго России от 16.11.2017 №20@.

В инвестиционной программе 2017 г. свыше 29 тыс. объектов.



Аналогичные данные в разбивке по г. Москве и Московской области представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету

Основные параметры инвестиционной программы

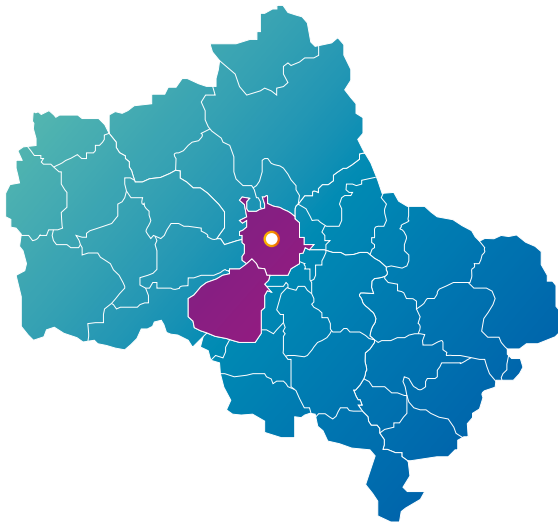
Наименование категории	Ед. изм.	2015	2016	2017	Изменение, %
Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	36 715	32 287	30 801	-4,6
Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	34 458	29 756	28 842	-3,1
Финансирование	млн руб. с НДС	36 295	36 725	33 198	-9,6
Ввод мощности	МВА	1 593	1 282	987	-23,0
	км	6 206	4 828	4 558	-5,6

В 2017 г., как и в предыдущие годы, более 50% объема капитальных вложений приходится на г. Москву из-за геополитического местоположения столичного региона. Сокращение капитальных вложений вызвано сокращением лимита финансирования инвестиционной программы.

Ввод трансформаторной мощности 2016 г. снизился на 23%, что свидетельствует о достаточном уровне резерва мощности и соответствует схеме развития Московского региона. Снижение ввода линий электропередачи наблюдается в связи с сокращением объемов финансирования инвестиционной программы Общества.

НАПРАВЛЕНИЯ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 г.



Электроснабжение объектов Метрополитена г. Москвы:

- ▶ Станция метро «Рассказовка»: проложено порядка 5,2 км 4КЛ-10 кВ.
- ▶ Станция метро «Ховрино»: проложено порядка 1,3 км 4КЛ-10 кВ.
- ▶ Станция метро «Речной Вокзал»: проложено порядка 3,2 км 2КЛ-10 кВ.
- ▶ Электродепо «Лихоборы»: проложено порядка 4,6 км 2 КЛ-10кВ.
- ▶ Электродепо «Солнцево»: проложено порядка 4,3 км 2 КЛ-10кВ.

Общая протяженность кабельных линий составила 18,6 км.

В рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу:

- ▶ Реконструкция ПС № 805 «Пресня» (200 МВА): ПС включена в работу.
- ▶ Олимпийский комплекс «Лужники»: проложены КЛ до 1 кВ, РКЛ 20 кВ, смонтированы СП-3, ТП 1, 2, 5-1 проложены ПКЛ до ПС «Пресня».

Электроснабжение парка «Зарядье»:

Построено 2 СП, 5 ТП, порядка 8 км КЛ-10 кВ.

Строительство кабельных заходов на ПС «Медведковская»:

Линии электропередачи поставлены под напряжение. Построено 15,12 км линий.

В Московской области реализована целевая программа по замене неизолированных проводов на СИП (само-несущий изолированный провод) на воздушных линиях электропередачи 0,4-10 кВ:

В рамках выполнения целевой программы произведена замена всех воздушных выключателей на элегазовые ПС «Южная», ПС «Павелецкая», ПС «Андроньевская», ПС «Красково».

Электроснабжение жилой застройки в районе Некрасовка (Люберецкие поля аэрации):

Электроснабжение жилых застроек общей площадью порядка 230 000 кв. м, расположенных по адресу г. Москва, р-н Некрасовка, кварталы 5, 10, 11. Общая мощность 15,4 МВА.

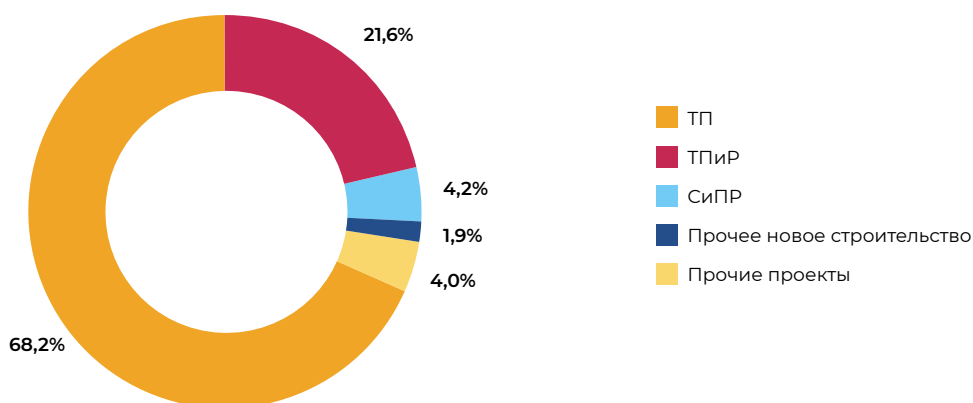
Структура финансирования по видам инвестиций», млн руб. с НДС*

Наименование	2017 факт
Итого	33 198
Технологическое присоединение	22 654
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	7 175
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	1 397
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	627
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	2
Прочие инвестиционные проекты	1 343

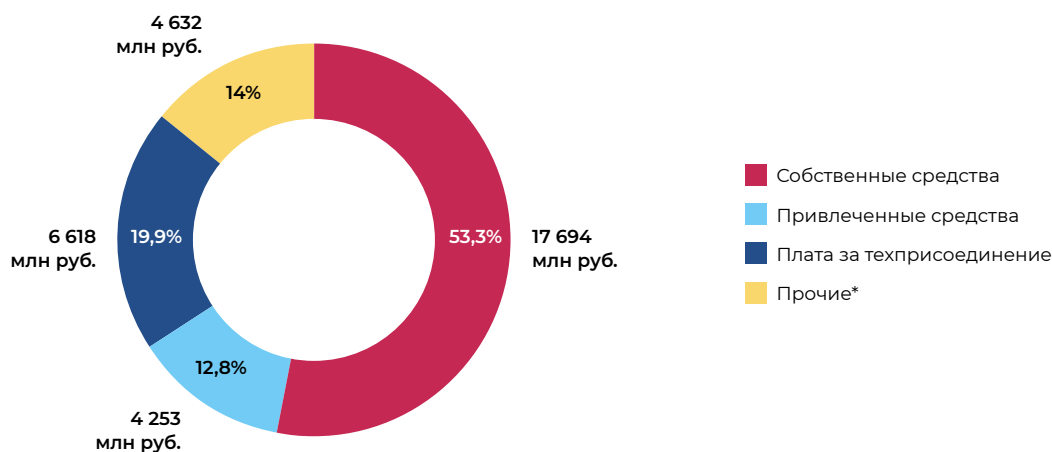
* Данные указываются в соответствии с действующей инвестиционной программой ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом Минэнерго России от 16.11.2017 № 20@.

Приказом Минэнерго России от 05.05.2016 №380 изменена структура финансирования капитальных вложений, в соответствии с которой утверждена инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» приказом Минэнерго России от 16.11.2017 № 20@. В связи с этим предоставление информации за 2015, 2016 гг. в разрезе новой структуры не представляется возможным.

Структура финансирования капитальных вложений в 2017 г., %



Структура источников финансирования капитальных вложений в 2017 г., млн руб.



* НДС к возмещению, прочие

В 2017 г. проекты, финансирование которых осуществляется, в том числе за счет средств федерального бюджета, в ПАО «МОЭСК» не реализовывались.

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735 на период с 2015 по 2019 гг. Приказом Минэнерго России от 16.11.2017 № 20@ инвестиционная программа скорректирована в части

параметров планирования с продлением периода до 2022 г. Объем инвестиционной программы на период 2017-2022 гг. составляет 181 415 млн руб. с НДС.

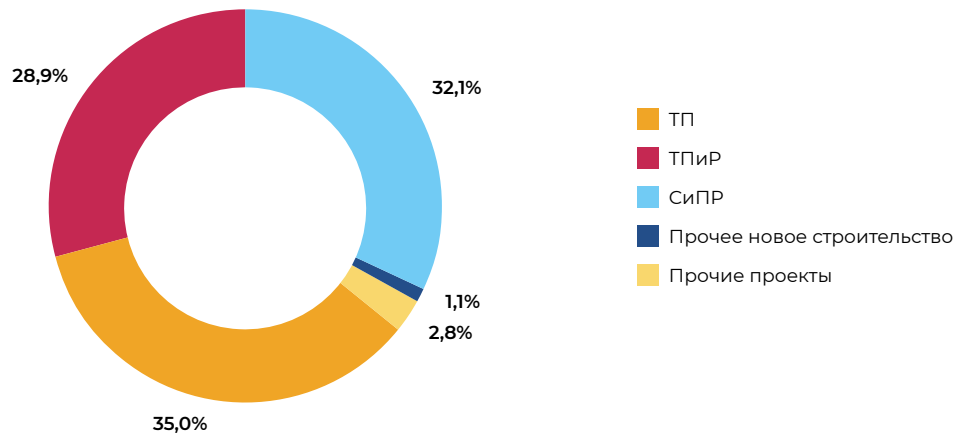
Параметры долгосрочной инвестиционной деятельности



Аналогичные данные в разбивке по г.Москве и Московской области представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету.

Наименование категории	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	Итого 2018-2022
Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	29 961	29 802	23 710	18 937	22 123	124 533
Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	32 917	34 519	22 030	22 170	25 916	137 552
Финансирование	млн руб. с НДС	35 714	33 557	28 478	23 728	24 992	146 469
Ввод мощности	MBA	1 308	1 756	1 676	2 080	1 849	8 668
	км	4 215	2 109	865	219	435	7 843

Структура финансирования долгосрочной инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» 2018-2022 гг., %



Итогами реализации Инвестиционной программы Общества на 2018-2022 гг. должны стать:

- ▶ снижение аварийности и повышение уровня надежности и качества оказываемых услуг;
- ▶ улучшение основных показателей оборудования электросетевого комплекса;
- ▶ своевременное выполнение обязательств по договорам технологического присоединения;
- ▶ реализация схемы и программы перспективного развития электроэнергетики г. Москвы и Московской области;
- ▶ реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

2.7 ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера В. Е. Иванова

«В отчетном периоде Обществом получен 1 патент на результаты выполненных НИОКР: патент на изобретение «Система управления режимом напряжений в распределительной электрической сети».

В 2017 г. в рамках ключевых направлений инновационного развития, заданных Программой инновационного развития ПАО «МОЭСК», выполнялись следующие ключевые инновационные проекты:

- ▶ переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ (сооружение ПС «Клин» с применением цифровых устройств РЗА, измерительных ТТ и ТН);
- ▶ переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления (реализация интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid) на территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» – «Новая Москва»);
- ▶ переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления (внедрение и развитие системы управления производственными активами, повышение эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»);
- ▶ применение новых технологий и материалов в электроэнергетике (применение реклоузеров на ВЛ 6-10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему; применение кабельных муфт с высоковольтной изоляцией из кремнийорганической резины на КВЛ 110-220 кВ).

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» начата реализация пилотного проекта по созданию интеллектуальной сети ПАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области (приказы ПАО «МОЭСК» от 05.12.2017 № 1417 от 19.12.2017 № 1464). Предусмотрены следующие основные направления реализации проекта:

- ▶ цифровая подстанция;
- ▶ цифровой РЭС (городской РЭС, сельский РЭС);
- ▶ геоинформационные системы;
- ▶ автоматическое управление мобильными бригадами (цифровой электромонтер);
- ▶ система управления электрическими сетями (SCADA/OMS/DMS);
- ▶ системы хранения электроэнергии (мобильные накопители);
- ▶ инновационный бригадный электротранспорт.

В настоящее время разработана стратегия реализации данного пилотного Проекта.

В 2017 г. ПАО «МОЭСК» выполнялись научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, направленные, в первую очередь, на повышение надежности работы электросетевого оборудования Общества, включая НИОКР «Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений», «Разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ», «Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6-35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы-нейтрали», «Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6-10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности».

Всего по состоянию на 31.12.2017 получено 11 патентов. В 2017 г. заключен лицензионный договор с ПАО «Ленэнерго» на право использования программного комплекса по управлению сетью зарядных станций. Планируется дальнейшее тиражирование результатов выполненных НИОКР на объектах ПАО «МОЭСК», а также других ДЗО ПАО «Россети» с заключением лицензионных договоров.

Информационные технологии и телекоммуникации

ПАО «МОЭСК» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В 2017 г. была обеспечена возможность заключения договора электроснабжения в рамках единого окна Личного кабинета портала по технологическим присоединениям.

Продолжается реализация программы автоматизации системы управления производственными активами (СУПА) Общества.

Инновационное развитие

Деятельность ПАО «МОЭСК» в области инновационного развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее – Программа), утвержденной Советом директоров ПАО «МОЭСК».

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК».

Одним из приоритетов общества является обеспечение информационной безопасности, для чего в соответствии со Стратегией ИТ выполняются мероприятия по созданию комплексной системы информационной безопасности, включающие реализацию комплекса технических средств, а также организационных и административных мероприятий. В 2017 г. была обеспечена защита ключевых подсистем: Личного кабинета портала по технологическим присоединениям и Централизованной информационной системы CRM.

Выполнение инновационных проектов и мероприятий в 2017 году осуществлялось в рамках ключевых направлений инновационного развития, определенных Программой.



КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

ПЕРЕХОД К ЦИФРОВЫМ ПОДСТАНЦИЯМ РАЗЛИЧНОГО КЛАССА НАПРЯЖЕНИЯ 35-110(220) КВ

Сооружение ПС «Клин» с применением цифровых устройств РЗА, измерительных ТТ и ТН



СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА: 2016-2020 гг.



ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ ПО ОКОНЧАНИИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

- ▶ Снижение эксплуатационных затрат, самодиагностика устройств РЗА, повышение наблюдаемости.
- ▶ Исключение промежуточных преобразователей при переходе к цифровым подстанциям.

ПЕРЕХОД К ЦИФРОВЫМ АКТИВНО-АДАПТИВНЫМ СЕТЯМ С РАСПРЕДЕЛЕННОЙ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СИСТЕМОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ

Реализация интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid) на территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» – «Новая Москва»



СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА: 2016-2019 гг.



ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ ПО ОКОНЧАНИИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

- ▶ Доведение (улучшение) показателей надежности (SAIDI, SAIFI) в новых границах г. Москвы до величины показателей надежности в старых границах г. Москвы.
- ▶ Снижение величины потерь при передаче электрической энергии.

ПЕРЕХОД К КОМПЛЕКСНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И АВТОМАТИЗАЦИИ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

Внедрение и развитие системы управления производственными активами



СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА: 2016-2018 гг.



ЭФФЕКТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

- ▶ Оптимизация управления физическими активами, рисками и финансовыми расходами на протяжении всего жизненного цикла активов (снижение количества аварийных отключений, минимизация экономического ущерба).

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ПАО «МОЭСК»



СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА: 2016-2017 гг.



ЭФФЕКТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

- ▶ Повышение эффективности управления взаимоотношений с клиентами ПАО «МОЭСК».
- ▶ Обеспечение возможности оперативного получения информации о клиентах.
- ▶ Повышение качества обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК».
- ▶ Обеспечение возможности интеграции с внешними системами и государственными сервисами.
- ▶ Обеспечение информирования потребителей об этапах исполнения заявок.
- ▶ Повышение точности расчета оптимального варианта ТУ.

ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАТЕРИАЛОВ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ

В рамках данного направления выполнялись следующие основные мероприятия:

- ▶ Применение реклоузеров на ВЛ 6-10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему.
- ▶ Применение кабельных муфт с высоковольтной изоляцией из кремнийорганической резины на КВЛ 110-220 кВ.

Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития

Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	0	46,3
Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	597,3	938,8
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	317,1	221,7
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	25,6	75,4

Выполнение НИОКР в 2017 г.

Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Объект для применения результата	Эффект от применения результата
Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений	2014-2017	В электросетевых филиалах Общества установлены 25 автоматических метеостанций, произведен монтаж и наладка компонентов системы метеомониторинга, развернуто программное обеспечение.	Заблаговременное определение времени и места наступления чрезвычайных ситуаций.
Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6-35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали	2016-2018	Электрические сети УКС г. Зеленограда и сетей филиала МКС в целом.	Сокращение расходов на эксплуатацию и обслуживание распределительной сети.
Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6-10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности	2016-2018	Распределительные сети 6-10 кВ филиала ВЭС	Увеличение пропускной способности электросетей. Снижение технических потерь в сети среднего напряжения. Повышение качества электроснабжения в части снижения отклонений напряжения у наиболее удаленных абонентов. Снижение среднего времени восстановления электроснабжения потребителей. Снижение стоимости владения электрических сетей.
Разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ	2017-2018	КВЛ 110 кВ	Снижение капитальных затрат при сооружении ПП. Уменьшение габаритов землеотвода под ПП.

ДОЛЯ ЗАТРАТ НА НИОКР

Фактические затраты (освоение) на НИОКР в 2017 г. составили 140,8 млн руб. без НДС. Доля затрат НИОКР ПАО «МОЭСК» в 2017 г. составила 0,4%

собственной выручки* (согласно актам приемки выполненных НИОКР) при плановом значении 0,2% (70,3 млн руб. без НДС).

Наименование показателя эффективности	2017
Собственная выручка, млн руб.	35 147,7
Фактические затраты (освоение) на НИОКР, млн руб.	140,8

* В составе собственной выручки не учтены расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизации.

2.8 ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Комментарий заместителя генерального директора по логистике и МТО М. Л. Будыко



«По итогам 2017 г. план закупки инновационной, высокотехнологичной продукции выполнен».

ПАО «МОЭСК» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее Закон 223-ФЗ), устанавливающим общие принципы и основные требования к закупке товаров, работ, услуг.

Годовой объем закупок у субъектов МСП, установленный Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» на 2017 год выполнен (60% от совокупного годового стоимостного объема закупок за 2017 г. при требовании не менее 18%). При этом объем закупок, участниками которых могут быть только субъекты МСП, составил 29% от совокупного годового объема закупок за 2017 г. при требовании не менее 10%.

ПАО «МОЭСК» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП. Постановлением Правительства установлен годовой объем закупок инновационной, высокотехнологичной продукции у субъектов МСП, увеличенный на 5% от объема договоров, заключенных за 2016 г.

Блоком по логистике и МТО выстроена системная работа, направленная на привлечение к закупкам непосредственно производителей, снижение доли закупок импортного оборудования. Разработаны и реализуются программы по увеличению доли закупок у производителей «Прямая линия» и «От производителя до ПАО «МОЭСК» один шаг». В результате реализации указанных программ доля закупок у производителей и их официальных представителей по итогам 2017 г. составила 81,08%. С целью снижения зависимости ПАО «МОЭСК» от импортных материалов и оборудования Блоком по логистике и МТО координируется работа специально созданной комиссии по вопросам ограничения закупок импортных материалов и оборудования. В результате работы указанной комиссии доля импорта

в закупках ПАО «МОЭСК» по итогам 2017 г. составила по прямым договорам поставки – 0,74%, по договорам комплексного подряда – 2,84%.

Для расширения круга потенциальных участников закупочных процедур, повышения их интереса к закупкам Общества в 2017 г. были проведены следующие мероприятия:

- ▶ участие ПАО «МОЭСК» в ежегодном Всероссийском Форуме-выставке «ГОСЗАКАЗ»;
- ▶ день открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур;
- ▶ участие ПАО «МОЭСК» в конференции, организованной АО «Корпорация МСП», по вопросам совершенствования механизмов доступа субъектов МСП к закупкам крупнейших заказчиков;
- ▶ проведен Форум по закупкам ПАО «МОЭСК» – 2017, в рамках которого состоялся конкурс «Энергопартнер МОЭСК», призванный стимулировать действующих поставщиков и подрядчиков к более активному участию в конкурентных процедурах; привлекать предприятия малого и среднего бизнеса к участию в закупках; привлекать непосредственных производителей электротехнического оборудования и их официальных представителей к участию в закупках. Конкурс проводится ежегодно среди поставщиков и подрядчиков ПАО «МОЭСК».

В Обществе организована работа Советательного органа по обеспечению эффективности закупок, проводимых ПАО «МОЭСК», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Прозрачность закупочной деятельности регулируется законодательством РФ, которое ПАО «МОЭСК» соблюдает, публикуя в открытых источниках как годовые планы закупки (что позволяет каждому потенциальному участнику своевременно подготовиться к участию в интересующих его конкурентных процедурах), так и извещения о проведении каждой закупки в отдельности.

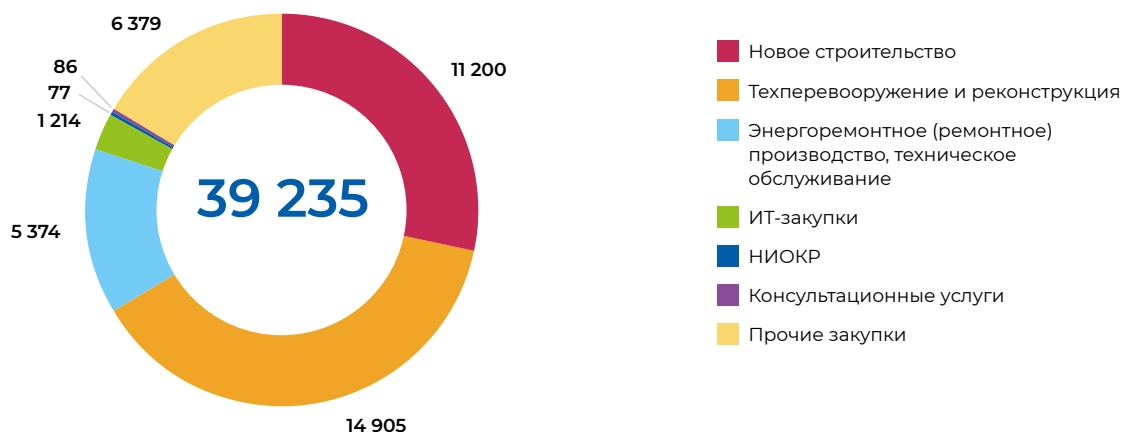
Для развития конкурентной среды и равнодоступности конкурентных процедур для всех участников были внесены изменения в действующую закупочную/конкурсную документацию в части исключения обязательства участника предоставлять оригиналы документов в бумажной форме одновременно с электронной. Данное изменение в закупочном процессе позволило исключить необоснованное ограничение конкуренции и ограничить претензии со стороны контролирующих органов в сфере закупок, расширить круг потенциальных участников, а также повысить прозрачность при проведении торгово-закупочных процедур путем полной открытости информации для Участников.

Для успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2017 г. и повышения надёжности электроснабжения потребителей задача блока закупок – исполнение плана закупки по ремонтной деятельности в объеме 100%. Эта задача нами выполнена.

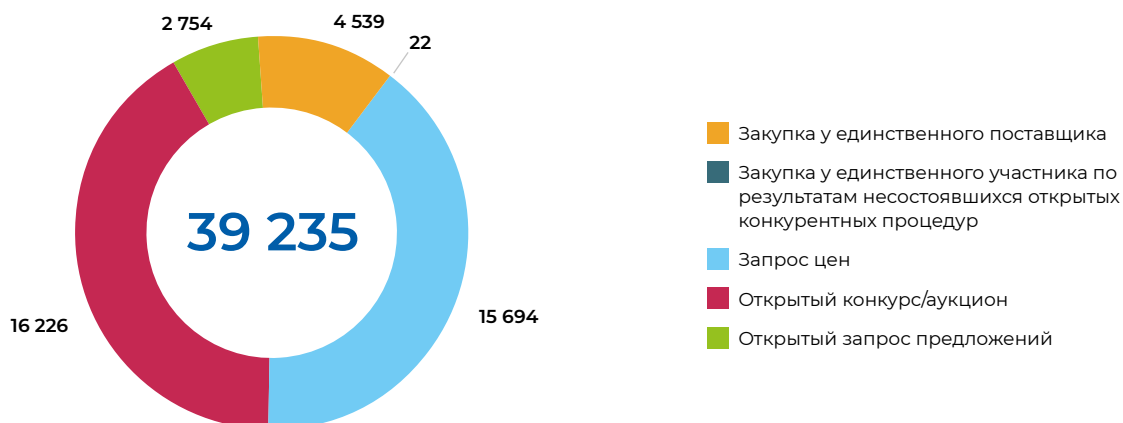
Общество проводит закупочные процедуры посредством электронных торговых площадок www.b2b-energo.ru и ЭТП Россети (www.etp.rosseti.ru), которые обеспечивают привлечение большого числа подрядчиков и поставщиков и, как следствие, создание конкурентной среды закупок, способствующей повышению эффективности закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг (www.zakupki.gov.ru).

Структура закупок по видам деятельности, млн руб. с НДС



Структура закупок по способам закупочных процедур, млн руб. с НДС



За отчетный год проведены 3663 закупки на общую сумму 39235 млн руб. с НДС, в том числе открытыми способами закупок (конкурсы, запросы предложений, запросы цен, закупки у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых конкурентных процедур) – 3385 закупок на сумму 34695 млн руб. с НДС (88% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В 2017 г. объем открытых конкурентных закупочных процедур, проведенных с использованием средств электронной коммерции, составил 92% от общего количества закупок (или 88% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2017 г. на сумму 636 млн руб. с НДС (или 1,6% от плановой объявленной стоимости закупок).

Объем закупок за 2017 г., которые осуществлялись только среди субъектов МСП (спецторги), составил 10334 млн руб. с НДС или 29%.

Объем закупок за 2017 г., по которым победителями признаны субъекты МСП, составил 21668 млн руб. с НДС или 60%.

В Обществе успешно выполняются установленные законодательством РФ требования в части поддержания доли участия в закупочных процедурах для

нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства.

Основные планы в области закупочной деятельности на 2018 г.:

- ▶ исполнение Плана закупки 2018 г.;
- ▶ обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- ▶ выполнение установленных сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- ▶ обеспечение высокой доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- ▶ обеспечение доли закупок импортного оборудования на минимальном уровне;
- ▶ поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне, установленном действующим законодательством;
- ▶ повышение интереса потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, дней открытых дверей, конкурсов.

2.9 УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ И КОНСОЛИДАЦИЯ

Комментарий заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А. С. Старостина

«Был заключен ряд договоров по консолидации путем покупки, аренды, получения имущества в счет погашения задолженности за услуги оперативно-технического обслуживания, а также получения имущества физических лиц и некоммерческих организаций на безвозмездной основе».

Важной задачей, стоящей перед электросетевым комплексом России сегодня, согласно Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, является сокращение степени разрозненности территориальных сетевых организаций и повышение контроля над ними.

В рамках исполнения этой задачи ПАО «МОЭСК» в 2017 г. вело планомерную работу по консолидации электросетевого комплекса на территории Москвы и Московской области. Был заключен ряд договоров по консолидации путем покупки, аренды, получения имущества в счет погашения задолженности за услуги оперативно-технического обслуживания, а также получения имущества физических лиц и некоммерческих организаций на безвозмездной основе. Консолидация электросетевого имущества позволит обеспечить единый подход к реализации технической политики и принципам управления электросетевым комплексом Москвы и Московской области, вести четко скоординированную работу по его эффективному развитию, модернизации на инновационной и высокотехнологичной основе, проводить единую финансово-экономическую и кадровую политику, планомерно снижать издержки.

Реализация комплекса этих мер позволит повысить экономическую эффективность компании и позитивно скажется на потребителях.



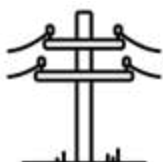
Приоритетные способы консолидации



Для сетей ТСО

- ▶ заключение долгосрочных договоров аренды с опцией выкупа, позволяющих компенсировать затраты Общества за счет средств тарифных источ-

ников. Данный способ консолидации является приоритетным в условиях сокращения инвестиционных программ сетевых компаний.



Для сетей прочих собственников:

- ▶ некоммерческие организации и частные лица – договоры безвозмездной передачи (дарения). Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи сетевого имущества на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через Личный кабинет на сайте. Отлажена процедура обработки заявок и принятия решения о целесообразности консолидации предложенных сете-

вых активов. Ключевыми критериями целесообразности являются: хорошее техническое состояние, наличие индивидуальных приборов учета, присоединение к сети Общества, наличие правоудостоверяющих документов;

- ▶ коммерческие организации (застройщики, промышленные предприятия и др.) – в счет погашения задолженности собственников перед Обществом (за оперативно-техническое обслуживание и прочие услуги).



Реализация Программы консолидации электросетевых активов

	2015			2016			2017		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Итого	861	1 192	7 667	620	2 035	14 672	470	1 605	13 146
Приобретение электросетевых объектов	232	28	1 387	—	—	—	—	8	16
Аренда электросетевых объектов	146	357	2 570	376	972	10 132	399	1 003	10 454
Прочее (постоянные права владения и пользования)	483	807	3 710	244	1 064	4 540	71	594	2 676



Устойчивое развитие

Устойчивое развитие в понимании ПАО «МОЭСК» подразумевает удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений.

3 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

3.1 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ



Персонал



Потребители



Поставщики,
подрядчики



Акционеры,
инвесторы

Интересы заинтересованных сторон

- | | | | |
|---|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▶ Стабильная занятость ▶ Заработная плата и социальные льготы ▶ Возможности для профессионального и карьерного роста ▶ Создание возможностей для обучения и развития ▶ Охрана труда | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Стоимость продукции ▶ Безопасность и надежность ▶ Производственная эффективность | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Бюджет закупок ▶ Закупки у местных поставщиков ▶ Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех закупочных процедур ▶ Выполнение обязательств по договорам | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Производственная эффективность ▶ Контроль затрат ▶ Перспективы развития ▶ Соблюдение законодательства ▶ Ситуация на рынке электроэнергетики ▶ Корпоративное управление ▶ Стратегия и КПЭ ▶ Повышение капитализации |
|---|--|--|---|

Формы взаимодействия

- | | | | |
|--|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▶ Кадровая и социальная политика ▶ Исследования удовлетворенности персонала и опросы ▶ Внутренний интернет-портал ▶ Прием работников заместителем генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам ▶ Внутренние совещания ▶ Организация культурных и спортивных мероприятий ▶ Деятельность комиссии по трудовым спорам ▶ Слеты представителей Советов молодых работников ▶ Встречи с представителями профсоюза ▶ Политика в области охраны труда | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Анкетирование ▶ Взаимодействие через фронт-офис ▶ Интернет-приемная Генерального директора ▶ Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии ▶ Активирование безучетного и бездоговорного потребления ▶ Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии ▶ Проведение открытых уроков и семинаров на тему «Электробезопасность» ▶ Взаимодействие через «Личный кабинет» ▶ Взаимодействие через «Форум по технологическому присоединению и энергообеспечению клиентов» | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Программы по вовлечению в контур закупок субъектов МСП ▶ Проведение закупочных процедур с использованием электронных торговых площадок ▶ Договорные отношения ▶ Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования ▶ Участие ПАО «МОЭСК» в ежегодных специализированных Форумах ▶ Соглашение об информационном обмене ▶ Проведение вебинаров об особенностях подключения к электросетям заявителей из числа малого и среднего бизнеса, а также СНТ и ДНП | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Публикация законодательно предусмотренной отчетности ▶ Презентации и конференц-звонки для инвестиционного сообщества ▶ Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям ▶ Общие собрания акционеров ▶ Встречи менеджмента ПАО «МОЭСК» с представителями акционеров, инвестиционного сообщества ▶ Оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров» |
|--|---|--|---|



Органы власти

- ▶ Полная и своевременная уплата налогов
- ▶ Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий
- ▶ Участие в значимых социальных проектах
- ▶ Поддержание партнерских отношений



Средства массовой информации

- ▶ Надежное электроснабжение
- ▶ Реализация инвестиционной программы
- ▶ Производственная эффективность
- ▶ Внедрение инновационных решений
- ▶ Клиентоориентированность
- ▶ Перспективы развития



Некоммерческие организации и местные сообщества

- ▶ Обеспечение экологической безопасности
- ▶ Минимизация негативных последствий аварий на производстве
- ▶ Соблюдение законодательства
- ▶ Социальные программы
- ▶ Развитие и модернизация социальной инфраструктуры
- ▶ Поддержка культурных мероприятий



Образовательные учреждения

- ▶ Переподготовка и повышение квалификации работников
- ▶ Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников
- ▶ Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований

- ▶ Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности
- ▶ Использование личных коммуникаций
- ▶ Участие в совместных рабочих группах
- ▶ Встречи руководства ПАО «МОЭСК» с представителями власти
- ▶ Организация совместных публичных мероприятий

- ▶ Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции
- ▶ Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям
- ▶ Интервью с руководством
- ▶ Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ
- ▶ Ответы на запросы СМИ

- ▶ Членство в некоммерческих организациях
- ▶ Участие в рабочих группах
- ▶ Инициативы экологической, экологической и социальной направленности
- ▶ Публикации в местных СМИ
- ▶ Организация культурных и спортивных мероприятий

- ▶ Дни открытых дверей
- ▶ Взаимодействие с учебными заведениями по тематике обучения специалистов

3.1.1 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИТОРАМИ

Деятельность ПАО «МОЭСК» по взаимодействию с акционерами и инвесторами направлена на повышение открытости, прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. Таким образом, одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей.

Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании (www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностями, презентациями и другими материалами. Также в течение отчетного



периода Компания публиковала IR-релизы, в которых раскрывала финансовые результаты по РСБУ и МСФО, операционные результаты, основные параметры бизнес-плана и прогнозные показатели.

Важным каналом связи с заинтересованными лицами является Годовой отчет, именно поэтому подготовке данного документа в Обществе уделяется особое внимание.

Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2016 г. стал победителем конкурса годовых отчетов рейтингового агентства RAEX (РАЭКС-Аналитика) в номинации «Комплексное раскрытие информации о стратегии развития компании». В ходе конференции также были представлены результаты исследования годовых отчетов за 2016 год, по итогам годовому отчету ПАО «МОЭСК» присвоен рейтинг «5 звезд» - «наивысшее качество годового отчета». Высокая оценка Годового отчета Общества подтверждает эффективность подходов, применяемых во взаимодействии с инвестиционным сообществом, акционерами и клиентами.

Одним из наиболее значимых мероприятий в области взаимодействия с акционерами является проведение общих собраний акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «МОЭСК» по итогам 2016 г. состоялось 8 июня 2017 г., в его работе приняли участие владельцы более 91,9% голосующих акций Компании. Полная информация о решениях Общих собраний акционеров размещена на веб-сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Общее собрание акционеров».

Общество в дальнейшем продолжит совершенствоваться в рамках вопросов взаимодействия с акционерами и инвесторами, стремясь соответствовать лучшим российским и международным практикам раскрытия информации и соответствия мировым стандартам корпоративной отчетности.

3.1.2 СВЯЗИ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

В 2017 г. Компания продолжила укрепление партнерских отношений с органами государственной власти и общественными организациями. Позиция Общества по увеличению прозрачности и открытости деятельности была подкреплена конкретными мероприятиями, направленными на повышение информированности целевых аудиторий.

Именно площадка ПАО «МОЭСК» как Компании, находящейся на передовом рубеже по внедрению интерактивных сервисов, была выбрана Министерством энергетики Российской Федерации для проведения первого всероссийского онлайн-семинара по вопросам реализации целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям».

Компания продолжила положительно зарекомендовавшую себя практику организации обществен-

ных обсуждений инвестиционной программы Общества. Публичные обсуждения проводились с приглашением глав муниципальных образований в Московской области и представителей префектур – в Москве. Инициатива энергетиков помогает обеспечить прозрачность реализации инвестиционных планов, направленных на энергетическое обеспечение развития Московского региона.

Активно поддерживались коммуникации с общественными организациями, среди которых «ОПОРА РОССИИ», Ассоциация инвесторов г. Москвы, Штаб по защите бизнеса и др. Так, ПАО «МОЭСК» выступила партнером и приняла активное участие в Форуме Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА России» «15 лет вместе!», посвященном 15-летию ее деятельности. Компания является давним и надежным партнером общественной организации, тесно



взаимодействуя с московским и областным подразделениями, привлекая представителей МСП к конструктивному диалогу и реагируя на предложения и обратную связь от членов «ОПОРЫ РОССИИ». Надо отметить, что заслуги Компании в начале 2017 г. были отмечены почетной грамотой за вклад в развитие малого и среднего бизнеса, кото-

рую представителям ПАО «МОЭСК» вручил Президент «ОПОРЫ РОССИИ» Александр Калинин.

Также представители Компании приняли участие в практической конференции «Сети города: на пути к диалогу», организованной Ассоциацией инвесторов г. Москвы. В дискуссии приняли участие представители столичного Департамента жилищно-коммунального хозяйства, инвесторы, представители инфраструктурных компаний и предприятий Комплекса городского хозяйства Москвы.

Неоднократно в 2017 г. площадка ПАО «МОЭСК» становилась базовой для организации и проведения комплексно-штабных учений (КШУ) с участием руководителей и представителей органов власти Москвы и Подмосковья. По результатам всех КШУ дана высокая оценка проведенным мероприятиям.

Стремясь к повышению открытости и прозрачности, Компания реализовала целый комплекс мероприятий, позволяющих доходчиво и оперативно донести нужную информацию до целевых аудиторий. Итогом работы стала организация свыше 95 публичных мероприятий, оказавших благоприятное влияние и подтвердивших репутацию ПАО «МОЭСК» как Компании, открытой для эффективного взаимодействия с органами власти и общественными организациями.



Комментарий директора по внешним коммуникациям Л.В. Душеиной

«Стремление к конструктивному диалогу, открытая и активная позиция останутся приоритетами Компании при взаимодействии с органами власти и общественными организациями в 2018 г.».

Повышение прозрачности и доступности информации как о стратегических целях Компании по цифровизации сети, так и о текущей реализации инвестиционной программы, закупочной деятельности позволит выстроить эффективные коммуникации и обеспечить совместное оперативное реагирование на запросы широкой общественности.

3.1.3 СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

1. Социальные коммуникации

Закупки

В 2017 г. особое внимание традиционно уделялось повышению доступности закупочной деятельности для представителей малого и среднего предпринимательства. С этой целью в мае 2017 г. в ПАО «МОЭСК» был организован и проведен День открытых дверей для представителей малого и среднего бизнеса. В мероприятии приняли участие руководство ПАО «Россети», члены общественных организаций, более полусотни потенциальных поставщиков и участников закупочных процедур. Велась прямая трансляция мероприятия, которую посмотрели более полутысячи пользователей на канале Youtube, сайта: www.moesk.ru и www.rosseti.ru.

В конце года был проведен ставший уже традиционным II Форум по закупкам, на котором присутствовало более 100 участников и онлайн-трансляцию которого посмотрели более 1300 раз. Спикерами мероприятия стали представители

общественной организации «ОПОРА РОССИИ», АО «Корпорация МСП», ПАО «Россети», электронных торговых площадок. В рамках форума состоялось награждение победителей II конкурса «Энергопартнер ПАО «МОЭСК»-2017». Для разъяснения вопросов участников торгово-закупочных процедур была дополнена и переиздана брошюра «Как стать поставщиком ПАО «МОЭСК». Также представители блока организации конкурсных процедур приняли участие в форуме Общероссийской общественной организации «ОПОРА РОССИИ» «15 лет вместе», представив результаты собственной работы по упрощению участия малого и среднего предпринимательства в торгово-закупочных процедурах.

Самые яркие мероприятия и ключевые события находили свое отражение в пресс-релизах, которые широко ретранслировались федеральными, региональными и отраслевыми СМИ.

Технологическое присоединение

Главной задачей PR-сопровождения было донесение до целевых аудиторий информации о мероприятиях, связанных с процессом упрощения процедуры ТП для потребителей, проводимых реформах, новых интерактивных сервисах, внедряемых на специализированном Портале.

Всего за год было проведено 65 мероприятий по теме ТП с участием специалистов Компании, что на 54% больше по сравнению с 2016 г. (42 мероприятия). В частности, проведены целевой семинар на тему «Порядок технологического присоединения к электросетям. Москва для бизнеса», в котором приняли участие более 60 представителей бизнес-сообщества столицы и Подмосковья, и круглый стол по вопросам ТП в рамках Форума «ОПОРА РОССИИ – 15 лет вместе». Инициированы 32 Дня менеджера. Выпущено 105 пресс-релизов и 3181 публикация, в том числе 65 видеосюжетов (в 2016 г. – 58 сюжетов).

Все значимые информационные поводы были также транслированы на интернет-ресурсах профильных министерств, ведомств, муниципальных образований Московской области, сайтах префектур и Правительства Москвы.

В течение года совместно с Министерством энер-



гетики РФ были проведены 2 вебинара, посвященных обсуждению особенностей целевой модели технологического присоединения к сетям ПАО «МОЭСК».

Активное информирование потребителей через различные каналы коммуникаций о возможности онлайн-подключения к электросетям ПАО «МОЭСК» позволило увеличить до 63% количество заявителей, которые выбрали для себя электронную форму взаимодействия с сетевой компанией.

Снижение потерь при передаче электроэнергии

В 2017 г. активно проводилась PR-поддержка мероприятий по борьбе с потерями, направленная на информирование населения о негативных последствиях хищения электрической энергии, неминуемой ответственности за энерговоровство и необходимости своевременной достоверной передачи показаний приборов учета.

Уже несколько лет подряд в Компании проходит акция «Честный киловатт», в ходе которой энергетики ПАО «МОЭСК» совместно с представителями СМИ организуют рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, объясняют населению, к чему приводит энер-

говоровство и как его избежать. Кроме того, во время рейдов, согласно закону, вводится ограничение режима электроснабжения в отношении недобросовестных потребителей.

В 2017 г. сюжеты о рейдах ПАО «МОЭСК» вышли на Первом канале, телеканалах ТВЦ и Подмосковье, а также на муниципальных телевизионных каналах Московской области. Всего вышло 16 телевизионных сюжетов и более 310 публикаций в печатных и электронных СМИ.

В 2017 г. была активизирована работа по проверке показаний приборов учета у потребителей. Была

развернута рекламная кампания – «Передай показания приборов учета – плати меньше». Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» проводилась работа по противодействию распространения в Интернете рекламы способов хищения электрической

энергии, в том числе так называемых «заряженных» приборов учета. Данная работа освещалась в СМИ столичного региона, а также в специализированных отраслевых изданиях.

Чемпионат мира по футболу 2018



В 2017 г. в Компании была разработана и внедрена специальная программа по освещению роли ПАО «МОЭСК» в обеспечении электроснабжения объектов Чемпионатов мира по футболу 2018. Программа предусматривает широкое информирование общественности о реализуемых в Компании проектах по капитальному строительству и ремонту электросетевых объектов, отвечающих за надеж-

ное и бесперебойное энергоснабжение инфраструктурных и спортивных объектов ЧМ. Всего на территории обслуживания ПАО «МОЭСК» находится 125 таких сооружений, а в их электроснабжении задействовано 319 объектов Компании.

Для контроля и координации деятельности Компании создан Ситуационно-аналитический центр. В 2017 г. проведено его брендирование, снят специальный информационный ролик о его деятельности и задачах.

Одним из ключевых проектов Компании являлась масштабная реконструкция ПС «Пресня», мощность которой выросла до 952 МВт, из которых 24 МВт предназначены для Большой спортивной арены «Лужники» (принимает церемонии открытия и закрытия, а также турниры). В ноябре 2017 г. широкое информационное освещение получило открытие подстанции «Пресня» в числе трех питающих центров группы компаний «Россети», чьи новые мощности предназначены для объектов Чемпионата мира по футболу. Команду на ввод в эксплуатацию в головном офисе компании «Россети» дал лично Президент РФ Путин В.В. в режиме видеосвязи.

«Доброе электричество – детям»

В рамках акции «Доброе электричество – детям», одобренной мэром Москвы С.С. Собяниным и губернатором Московской области А.Ю. Воробьевым, специалисты Общества провели в общеобразовательных учреждениях Московского региона около 150 открытых уроков на тему «Электробезопасность».

Для педагогов и заместителей директоров школ по безопасности специалисты ПАО «МОЭСК» провели 6 обучающих семинаров: в Наро-Фоминском, Воскресенском, Зарайском, Каширском, Солнечногорском районах и Троицке. В них приняли участие около 250 педагогов.

Накануне Дня защиты детей и начала летних школьных каникул энергетики провели серию мероприятий на тему электробезопасности. Так, в московском парке «Сокольники» работала площадка для детей и родителей «Уголок электробезопасности». Энергетики вместе с героями популярного анимационного сериала «Фиксики» в занимательной форме рассказали детям о правилах

поведения вблизи энергетических объектов, дали возможность раскрасить рисунки на тему электробезопасности. Одновременно уголки электробезопасности сотрудниками ПАО «МОЭСК» были организованы в Новой Москве, Коломне, Кашире, Химках, Талдоме, Клину, Дмитрове и других муниципальных образованиях.

Также специалистами Общества организован и проведен урок по электробезопасности в Парке Горького в рамках Московского Урбанистического Форума 2017.

При поддержке органов управления образования Москвы и Московской области осенью 2017 г. организован и проведен конкурс детских рисунков «Фиксики за безопасное электричество» (в том числе среди детей сотрудников ПАО «МОЭСК») на тему профилактики электротравматизма, в котором приняли участие более 2,5 тыс. детей. Победители конкурса смогли побывать на экскурсии в Центре управления сетями Компании.

Интернет-коммуникации

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» был введен в работу новый корпоративный сайт. В результате, по итогам

года сайт посетило 820 тыс. уникальных (новых) посетителей, а доля посетителей, зашедших с мобиль-

ных устройств, составила более 15%. Число просмотров страниц составило рекордные 2,7 млн, что говорит об интересе жителей региона к информации, размещенной на сайте Компании.

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» с целью развития сектора дополнительных услуг был введен в работу собственный Интернет-магазин, позволяющий покупать оборудование и услуги Компании в привычном для жителей мегаполиса формате.

Реализован 1-й этап программы по включению услуг ПАО «МОЭСК» в Порталы государственных услуг:

- ▶ сайт Мэра Москвы – MOS.RU;

Социальные сети и блогосфера

В 2017 г. функционировали три официальные страницы ПАО «МОЭСК» в социальных сетях и блогосфере: Facebook, Twitter и Instagram. Контент страниц официальных аккаунтов постоянно обновляется, публикуются новости, фото и видеоматериалы о деятельности Компании. В случае нестандартных ситуаций, связанных с перерывами в электроснабжении потребителей, социальные сети и блогосфера становятся каналом оперативного информирования потребителей о ходе аварийно-восстановительных работ (АВР). Число подписчиков на официальные страницы ПАО «МОЭСК» в социальных сетях увеличивается с каждым годом.

Корпоративные издания

С целью информирования о целях, задачах и основных принципах работы Компании, повышения лояльности к руководству, нематериальной мотивации персонала; повышения уровня корпоративной культуры; повышения имиджа Компании по каналам вторичной коммуникации продолжен вы-

Конгрессно-выставочная деятельность

В феврале 2017 г. делегация ПАО «МОЭСК», возглавляемая генеральным директором П.А. Синютиным, принимала участие в мероприятиях Российского инвестиционного форума – 2017, который проходил в г. Сочи. На объединенном стенде Правительства Москвы «Современная энергетическая система – основа устойчивого развития мегаполиса» Компания представляла пять инновационных проектов.

В 2017 г. Общество впервые принимало участие в выставке достижений ДЗО ПАО «Россети», приуроченной к проведению годового Общего собрания акционеров головной компании. Также в составе делегации ПАО «Россети» Компания участвовала в Петербургском международном экономическом форуме, где был подписан ряд соглашений о сотрудничестве.

2. Коммуникации со СМИ

С целью повышения прозрачности бизнес-процессов и максимально полного информирования целевых аудиторий обо всем спектре своей деятельности, Компания активно взаимодействует со средствами массовой информации всех уровней. Особое внимание уделялось оперативному комплексному освещению в СМИ деятельности энергетиков по ликвидации последствий небла-

- ▶ Портал государственных услуг Правительства Московской области – MOSREG.RU.

Внедрена программа «0 визитов» – возможность получения электричества через Интернет, без посещения клиентских офисов.

Осуществлена интеграция с ПАО «Мосэнергосбыт» – выдача оферты договора энергоснабжения через Личный кабинет ПАО «МОЭСК».

В 2018 г. в планах реализация удобных для клиентов сервисов самообслуживания, развитие систем простой электронной подписи для договоров технологического присоединения до 150 кВт (малый и средний бизнес).

Сейчас у аккаунтов Компании почти 5 тыс. подписчиков: 2 310 пользователей в Facebook, 2 649 – в Twitter, 1 357 – в Instagram. Особый интерес для подписчиков представляет аккаунт ПАО «МОЭСК» в динамично развивающейся сети Instagram. За год аудитория страницы Компании увеличилась более чем на 200%!

В 2017 г. специалисты ПАО «МОЭСК» продолжили работу на популярном форуме для дома и дачи Forumhouse.ru. По итогам года специалисты подготовили ответы почти на 200 вопросов пользователей.

пуск корпоративного издания «Вести ПАО «МОЭСК». Регулярный выход газеты способствует созданию единого информационного пространства среди всех сотрудников Общества, наладить обратную связь, воспитать чувство сопричастности и ответственности за общее дело.

Во втором полугодии 2017 г. Компания принимала участие в Московском урбанистическом форуме, Всероссийском фестивале энергосбережения #ВместеЯрче, Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя», в рамках которого состоялась встреча главных инженеров электросетевых компаний. Традиционным стало участие в 46-й Московской профориентационной выставке «Образование и карьера» и XXXIV Московском городском форуме и выставке «МОСКВА – энергоэффективный город».

гоприятных погодных явлений, в частности, ураганов, прошедших в Московском регионе в мае и июне 2017 г.

В 2017 г. в СМИ о деятельности ПАО «МОЭСК» вышло 15 524 публикаций. Следует отметить, что при сохранении интенсивности работы со СМИ на уровне 2016 г. значительно увеличена активность

коммуникационной работы в аккаунтах Компании в социальных сетях и блогосфере. 9 878 публикаций были посвящены стратегическим направлениям деятельности ПАО «МОЭСК» (обеспечение надежности электроснабжения, клиентоориентированность, реализация инвестпрограммы, внедрение инновационных решений). На телевидении вышло

119 видеосюжетов с участием представителей Общества. Планомерное размещение объективных материалов о Компании в СМИ с освещением ее позиции по ключевым вопросам способствовало повышению положительного имиджа и снижению репутационных рисков.



Комментарий директора по внешним коммуникациям Л.В. Душеиной

«В 2018 г. перед нами стоит важная задача по освещению роли ПАО «МОЭСК» в обеспечении надежного электроснабжения объектов к Чемпионату мира по футболу, выборов Президента Российской Федерации, мэра Москвы и губернатора Московской области».

Также помимо информирования целевых аудиторий об услугах и сервисах Компании в области технологического присоединения, мы продолжим активную реализацию комплекса PR-мероприятий, направленных на снижение уровня потерь электроэнергии. Будет обеспечена всемерная поддержка в медиаресурсах программ цифровизации электросетевого комплекса и консолидации электросетевых активов. Традиционно пристальное внимание мы уделим поддержанию эффективной и оперативной обратной связи с потребителями услуг, в том числе с помощью интернет-коммуникаций и социальных сетей.

В части работы с обращениями потребителей планируется интеграция с сервисами Порталов государственных услуг Московского региона, Портала-тп.рф ПАО «Россети», тиражирование программы «0 визитов», подписание финальных

актов электронной подписью, внедрение системы межведомственного запроса/обмена данными от органов исполнительной власти Московского региона.

В части Интернет ресурсов запланирован ребрендинг Портала по технологическим присоединениям utp.moesk.ru, модернизация системы оповещения по аварийным и плановым отключениям электрической энергии, оптимизация работы систем самообслуживания «Узнать статус заявки», «Заказать обратный звонок», «Удаленная оплата услуг» банковскими картами.

В части обслуживания Единым контакт-ным центром «Светлая линия» реализуется переход на новую технологическую платформу NCC Naumen, реализацию модели омниканального Контактного центра с возможностью обработки обращений из мессенджеров, внедрение онлайн Чат-бота для консультаций клиентов.

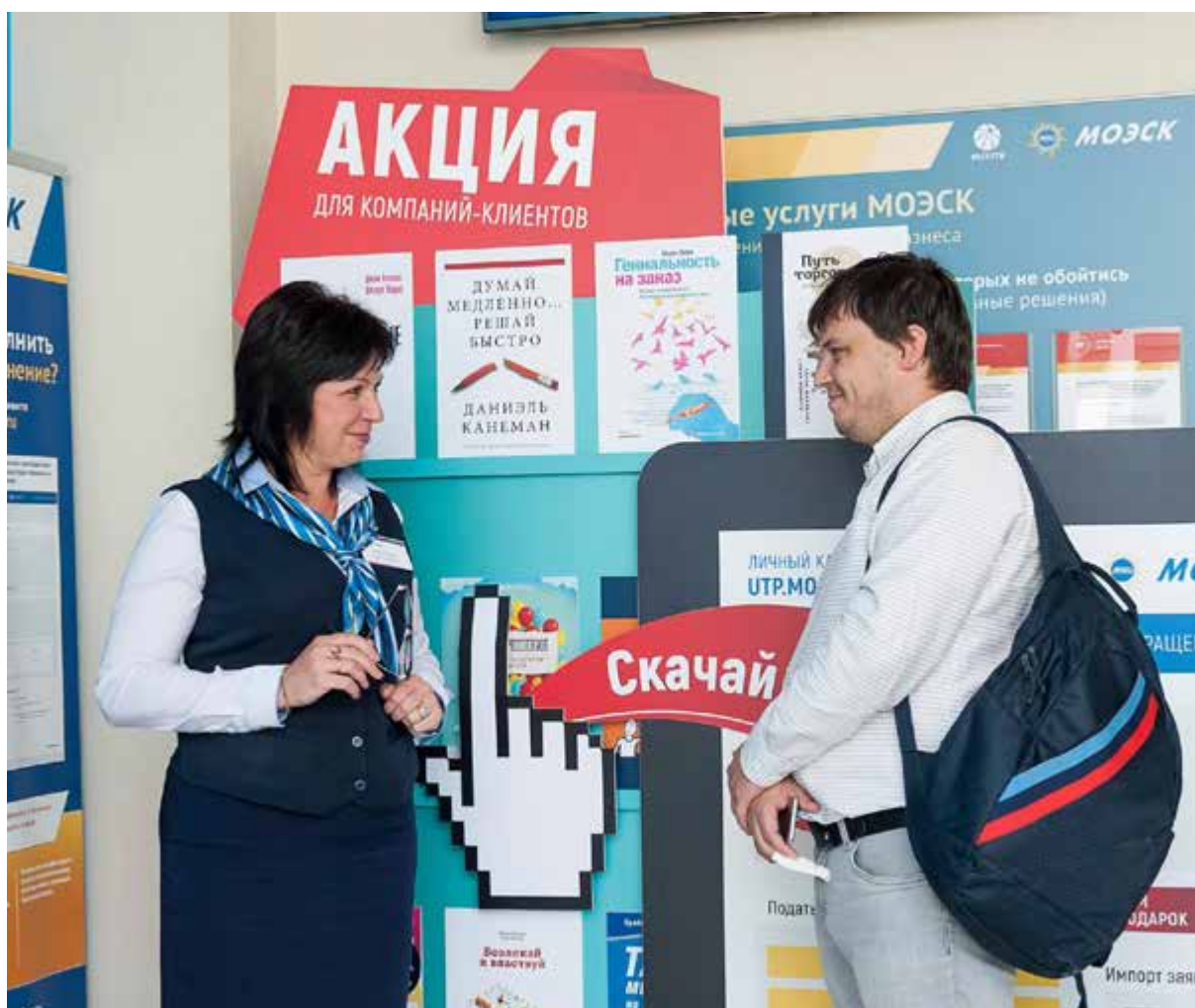
3.1.4 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению и реализации услуг А.М. Пятигора

«2017 г. стал переломным в изменении каналов поступлений в ПАО «МОЭСК» заявок на технологическое присоединение».

Так, более 60% заявок было принято в электронном виде, что доказывает правильность выбранного в 2013 г. вектора на создание и развитие интерактивных сервисов. Сегодня подавляющему большинству заявителей с максимальной присоединяемой мощностью до 670 кВт предлагается взаимодействовать с ПАО «МОЭСК» удаленно вплоть до момента подписания документов, подтверждающих технологическое присоединение. Результатом внедрения интерактивных сервисов явилось сокращение очных обращений на 19%, что позволило провести запланированную оптимизацию сети собственных клиентских офисов до 16 единиц.

Важным этапом упрощения процедуры технологического присоединения заявителей является интеграция с порталами государственных услуг г. Москвы и Московской области, что значительно повышает удобство подачи заявки.



Работа с потребителями ПАО «МОЭСК» строится на принципах, утвержденных Стандартом качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МОЭСК».

Основными формами обслуживания потребителей услуг являются:



Очная

посредством 16 специально оборудованных клиентских офисов, осуществляющих обслуживание потребителей по экстерриториальному принципу



Интерактивная

обслуживание посредством портала по технологическому присоединению utp.moesk.ru



Заочная

посредством телефонной связи (бесплатный телефонный номер 8-800-700-40-70)



Электронная

посредством направления обращений на электронный почтовый ящик client@moesk.ru

По результатам 2017 г. доля электронных заявок составила 61,4% (59 865 шт.) от общего количества заявок на технологическое присоединение.

Еще одним востребованным каналом для коммуникаций с потребителями является электронный почтовый ящик Client@moesk.ru: за 2017 г. обработано более 36 тыс. обращений. Все письма, поступающие на почтовый ящик, приравниваются к официальным обращениям и обрабатываются в регламентированные сроки наряду с обращениями в Интернет-приемную в личном кабинете и почтовыми обращениями.

Достижению высоких показателей в обработке обращений способствует принятие 8 декабря 2017 г. в промышленную эксплуатацию централизованной информационной системы «CRM. Управление взаимоотношениями с клиентами ПАО «МОЭСК». Благодаря переходу к обработке обращений в данной системе удалось повысить оперативность взаимодействия между подразделениями Общества, сократить сроки обработки обращений и избежать ситуаций с двойной подготовкой ответа в нескольких системах.

Статистика обращений потребителей

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Среднее время, затрачиваемое на заявку, мин.	20,6	19	18	-5,3
Обращений по каналам коммуникаций, шт. (всего), в т.ч.:	1 267 727	1 409 662	1 424 963	1,1
Очные обращения	523 242	490 389	399 063	-18,6
Заочные обращения через call-центр	673 964	792 827	875 652	10,4
Письменные обращения через канцелярию	4 398	7 193	5 714	-20,6
Заочные обращения через Интернет-приемную / Личный кабинет / on-line консультации / e-mail	66 123	119 253	144 534	21,2

Информация о рейтинге «Ведение бизнеса» за 2017 г.

Правительством Российской Федерации был разработан и утвержден распоряжением от 30.06.2012 №1144-р план мероприятий («дорожная карта») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры».

В качестве контрольных показателей успешной реализации «дорожной карты» выбран рейтинг Doing Business (рейтинг «Ведение бизнеса»), подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Рейтинг оценивает 189 стран по 10 индикаторам регулирования предпринимательской деятельности.

Целевым ориентиром реализации «дорожной карты» избрано вхождение Российской Федерации этого рейтинга в ТОП-20 к 2018 г. (по комплексу из 10 показателей).

В 2017 г. в рейтинге «Doing Business 2018» по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Российская Федерация вошла в ТОП-10, поднявшись на 20 мест до 10 места в рейтинге.

В описательной части доклада «Doing Business 2018» эксперты Всемирного банка отметили следующие реформы, проведенные в ПАО «МОЭСК»:

1. Направление в течение 7 дней в адрес Клиента двух договоров – технологического присоединения и энергоснабжения. Возможность выбора в заявке поставщика электроэнергии (описание процедуры № 1 и № 3).
2. Клиенту предоставлена возможность воспользоваться бесплатной курьерской службой ПАО «МОЭСК» в качестве альтернативы получения документов через «Личный кабинет».
3. Улучшение финансовых условий для предпринимателей – Клиент может воспользоваться беспроцентной рассрочкой до 3-х лет.
4. Наличие в ПАО «МОЭСК» возможности оказать Клиенту дополнительную услугу по строительству сетей в границах объекта Клиента.

3.2 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

«Стоит отметить, что по итогам 2017 г. валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ снизился на 11% по отношению к 2016 г.»

Каковы основные результаты деятельности в отчетном году в рамках курируемого Вами направления?

В ПАО «МОЭСК» утверждена Программа производственного экологического контроля, в соответствии с которой Обществом выполняются принятые обязательства по соблюдению требований природоохранного законодательства, в том числе осуществляется:

- ▶ контроль за соблюдением установленных нормативов воздействия на окружающую среду;
- ▶ обеспечение своевременной разработки нормативов воздействия на окружающую среду;
- ▶ контроль за выполнением природоохранных мероприятий, предписаний и рекомендаций специально уполномоченных органов в области охраны окружающей среды;
- ▶ контроль за соблюдением правил обращения с опасными отходами;
- ▶ контроль за наличием и техническим состоянием оборудования по локализации и ликвидации последствий техногенных аварий, по обеспечению безопасности персонала;
- ▶ своевременное предоставление информации, предусмотренной государственной статистической отчетностью.

Расскажите о проводимой работе в Компании по сохранению биологического разнообразия.

В 2017 г. в рамках долгосрочного соглашения о сотрудничестве с Общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России» продолжена работа по выполнению птицевозащитных мероприятий – установлено 2400 шт. птицевозащитных устройств (ПЗУ) на воздушных линиях электропередачи и открытых распределительных устройствах подстанций, а также определены мероприятия по сохранению биологического разнообразия на плановый период 2018-2020 гг.

«Союз охраны птиц России» выразил благодарность руководству ПАО «МОЭСК», его структурным подразделениям и специалистам, задействованным в выполнении птицевозащитных мероприятий, за их неравнодушное отношение к природному наследию родного края и за добросовестное отношение к своей работе.

Каковы основные планы на следующий год?

1. Сертификация системы экологического менеджмента на соответствие международному стандарту ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016).
2. Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей.
3. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ.
4. Разработка нормативной разрешительной документации.
5. Мероприятия по сохранению биологического разнообразия.
6. Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

Экологическая политика ПАО «МОЭСК»* определяет следующие стратегические цели в области охраны окружающей среды:

- ▶ уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду;
- ▶ приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами;
- ▶ рациональное использование природных ресурсов, защита растительного и животного мира, испытывающего воздействие от хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК».

Достижение поставленных целей предусматривается на основе решения следующих задач:

- ▶ совершенствование системы управления природоохранной деятельностью, вовлечение персонала в деятельность по улучшению показателей воздействия на компоненты окружающей среды и обеспечению рационального природопользования;
- ▶ проведение обязательной оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду при принятии решения о строительстве, реконструкции, капитальном ремонте и техническом перевооружении производственных объектов Общества;
- ▶ обеспечения экологической безопасности и рационального природопользования с применением наилучших природоохранных практик и наилучших доступных технологий.

Воздействие деятельности Общества на окружающую среду

Водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет водозабор самостоятельно. Изменение объема водопотребления посредством коммунальных систем водоснабжения обусловлено изменением доли бутилированной воды.

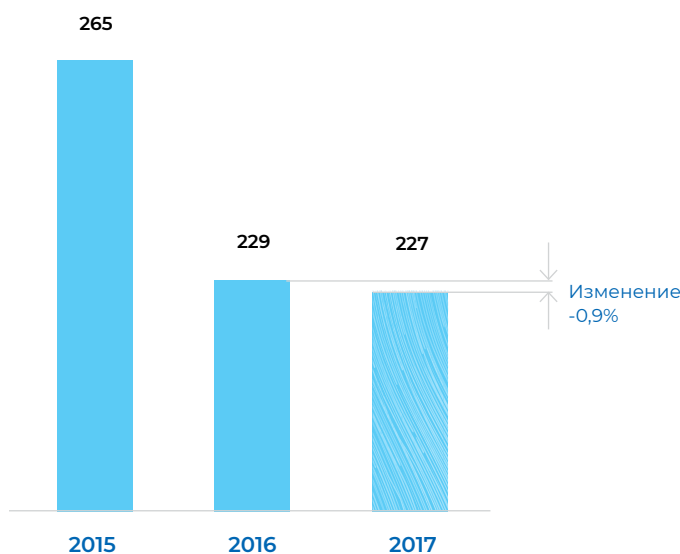
Учет получаемой воды и сбрасываемых сточных вод осуществляется по приборам учета.

Для объектов Компании, территориально расположенных в г. Москве, устанавливаются нормативы сброса загрязняющих веществ в системы хозяйственно-бытовой и ливневой канализации. Нормативы устанавливают АО «Мосводоканал» и ГУП «Мосводосток». Для объектов Компании, расположенных на территории Московской области, нормативы сброса устанавливаются муниципальными водоснабжающими организациями.

В целях соблюдения нормативов сброса ежегодно проводится лабораторный контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.

Водопотребление, м³



Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2017 г. не зафиксировано

* Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 12.09.2014 № 1039

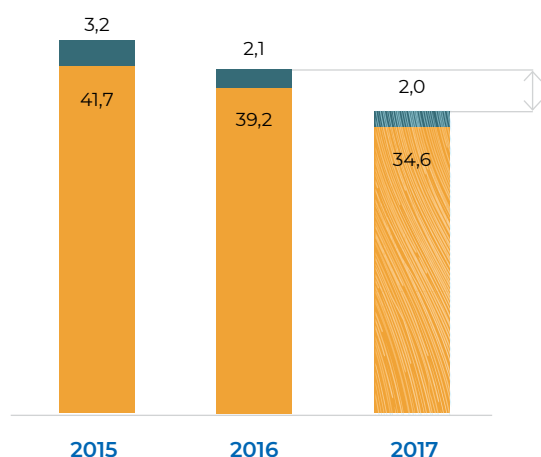
Воздушный бассейн

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств – спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ, заезжего автотранспорта (мусоровозы и т.д.), личного автотранспорта сотрудников Компании.

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

В Обществе ежегодно разрабатывается и продляется разрешительная документация, нормирующая выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Нормативы предельно допустимых выбросов (ПДВ) разрабатываются на каждую производственную площадку в соответствии с Федеральным законом от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», Федеральным законом от 30.03.1999 № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», Федеральным законом от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха» и утверждаются Федеральной службой по надзору в сфере природопользования сроком на 5 лет.

Выбросы загрязняющих веществ, тонн



**Изменение -11,4%,
в том числе:**

выбросы твердых
веществ -4,8%

выбросы жидких
и газообразных
веществ -11,7%

■ Твердые
■ Жидкие и газообразные

На снижение объема валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух повлияла:

- ▶ ликвидация станочного оборудования (металлообработка, термообработка, переработка пластмасс), участков ремонта электродвигателей, сварочных участков и т.п.;
- ▶ проведение инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов ПДВ;
- ▶ изменение методик расчетов валовых выбросов с исключением открытых стоянок автотранспорта.

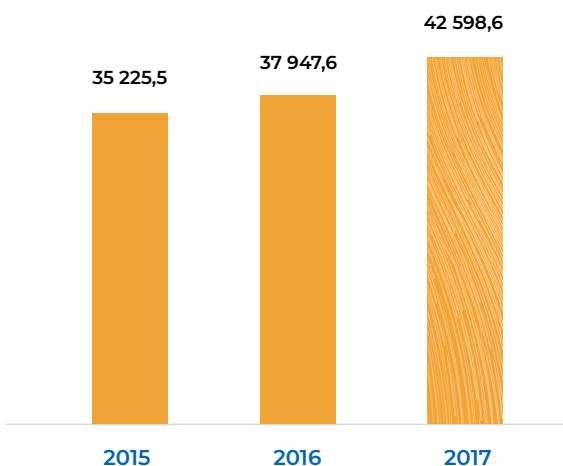
На энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO_2 эквиваленте определяется расчетным методом.

Объем выброса элегаза вычисляется расчетным методом с использованием норм утечки элегаза.

Для целей контроля и уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ, в том числе CO_2 , обусловленных выбросами от автотранспорта, в 2017 г.:

- ▶ осуществлялась проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность;
- ▶ закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей.

Выбросы элегаза, тонн



Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов, прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется.

Земельные ресурсы

Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслonaполненного оборудования (в процессе работы маслonaполненных трансформаторов, выключателей и т.д. ввиду не полной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, рекон-

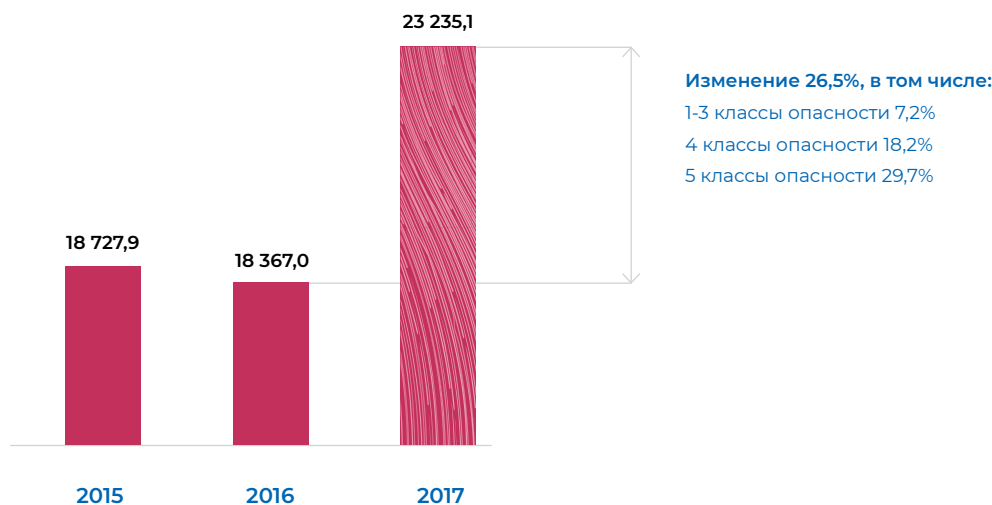
Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается.

Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.

струкция, ремонты, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества.

В соответствии со ст.4.1. Федерального закона от 24.06.1998 №89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» отходы в зависимости от степени негативного воздействия на окружающую среду подразделяются в соответствии с критериями, установленными федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим государственное регулирование в области охраны окружающей среды, на пять классов опасности.

Отходы производства и потребления, тонн



Способ обращения с отходами (обработка, утилизация, обезвреживание, размещение) зависит от установленного класса опасности соответствующего вида отхода, его свойств и характеристик. В целях обращения с отходами производства и потребления привлекаются специализированные ор-

Биоразнообразие

Филиалы ПАО «МОЭСК» осуществляют деятельность на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) г. Москвы и Московской области. На территориях ООПТ располагаются опоры высоковольтных линий электропередачи 10-220 кВ, а также трансформаторные подстанции различной мощности.

Согласно приказам филиалов «Об организации природоохранной деятельности» за соблюдение

ганизации, имеющие лицензии на данный вид деятельности.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов.

экологического законодательства при эксплуатации электросетевых объектов, в том числе на территориях ООПТ, назначены ответственные должностные лица.

Количество ООПТ г. Москвы, на территориях которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов, составляет 7 шт. (ПИП «Битцевский лес», ПИП «Косинский», ПИП «Измайловский», ПИП «Царицыно», ПИП «Кузьминки-Люблино»,

Природный заказник «Долина реки Сетунь», ФГБУ «Национальный парк «Лосиный остров»).

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ Московской области, осуществляется в соответствии с Законом Московской области от 23.07.2003 № 96/2003-ОЗ (ред. от 23.12.2014) «Об особо охраняемых природных территориях».

Воздействие деятельности Общества на ООПТ может быть выражено сокращением численности и разнообразия видов.

Затраты на охрану окружающей среды

Одним из основных принципов охраны окружающей среды является платность природопользования и возмещение вреда окружающей среде (Федеральный закон от 10.01.2002 №7-ФЗ «Об охране окружающей среды»).

Деятельность Компании в 2017 году, направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:

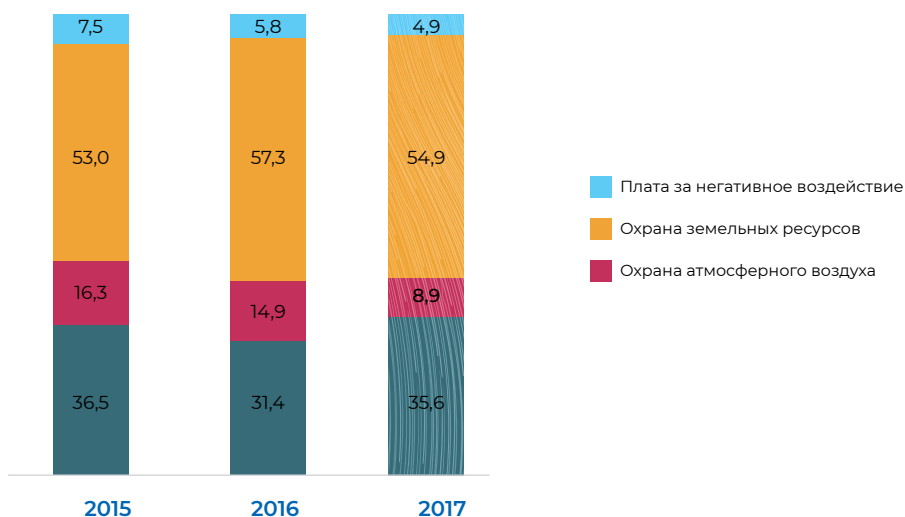
- ▶ мероприятия по защите птиц на ЛЭП;
- ▶ мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий;
- ▶ восстановительные высадки деревьев.

Федеральный закон от 10.01.2002 №7-ФЗ «Об охране окружающей среды»).

Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС



Структура затрат на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС



Экологический контроль и аудит

В соответствии с требованиями Положения о производственном экологическом контроле проведены две проверки выполнения в филиалах Общества требований в области охраны окружающей среды.

По факту проверок выявлено 38 замечаний. По всем выявленным замечаниям и несоответствиям своевременно выполнены и запланированы корректирующие и предупреждающие действия.

В 2017 г. аудит интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ПАО «МОЭСК» не проводился.

Штрафные санкции со стороны надзорных органов по вопросам выполнения ПАО «МОЭСК» требований природоохранного законодательства в 2017 г. отсутствуют.

Экологическое образование

Персонал Общества регулярно повышает свою квалификацию в области экологического образования. В 2017 г. сотрудники филиалов Компании прошли обучение по следующим программам:

- ▶ Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами – 47 чел.;
- ▶ Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I-IV классов опасности – 8 чел.;
- ▶ Охрана окружающей среды – 10 чел.;
- ▶ Экологическая безопасность на электросетевых предприятиях – 3 чел.;
- ▶ Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления – 4 чел.;
- ▶ Изменение природоохранного законодательства РФ – 6 чел.



3.3 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

«В отчетном 2017 г. в части снижения потерь эффект от реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности составил за 2017 г. 473,4 млн кВтч электроэнергии».

В целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды планируемый эффект в натуральном выражении на 2017 г. составлял 671,4 тыс. кВтч. План по этим мероприятиям выполнен на 100%.

В 2018 г. запланировано проведение энергетического обследования объектов ПАО «МОЭСК», по результатам которого будут определены дополнительные мероприятия по снижению потребления энергоресурсов на хозяйственно-бытовые нужды и снижению потерь электроэнергии. Наиболее эффективные мероприятия будут включены в Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В рамках реализации Плана ПАО «Россети» поэтапной разработки и внедрения вертикально интегрированной системы энергетического менеджмента в ДЗО ПАО «Россети» в ПАО «МОЭСК» в 2017 г. проводилась работа по развитию (усовершенствованию) системы энергетического менеджмента на всех уровнях управления: «Исполнительный аппарат – Филиалы – РЭС/ОВЭС».

Значения целевых показателей энергоэффективности

Наименование показателя	Ед. изм.	2015	2016	2017
Потери электрической энергии	млн кВтч	7 491,20	7 549,57	7 431,65
Расход на собственные нужды подстанций	млн кВтч	224,19	139,77	134,80
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т.у.т.	13,98	14,73	15,09
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. м ³	281,94	260,63	233,21
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. т.у.т.»	12,26	13,97	14,18
Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов от общего числа осветительных устройств	%	0,3	5,3	12,7

Мероприятия по снижению потерь электрической энергии

В ПАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь электроэнергии.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2017 г. объем экономии электроэнергии составил 473,4 млн кВтч (1 115,0 млн руб.), в основном за счет организационных мероприятий (414,2 млн кВтч или 989,6 млн руб.). Активно велась работа по проведению прове-

рок приборов учета с целью выявления фактов неучтенного потребления электроэнергии. По итогам 2017 г. было составлено более 4 500 актов безучетного и бездоговорного потребления на общий объем 737,3 млн кВтч. За счет реализации технических мероприятий потери электроэнергии снизились на 26,8 млн кВтч (48,4 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии – на 32,4 млн кВтч (77,0 млн руб.).

3.4 ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

«В ПАО «МОЭСК» в 2017 г. выполнен комплекс мероприятий по предупреждению производственного травматизма, сохранению здоровья и работоспособности персонала, повышению производственной и трудовой дисциплины, улучшению работы по охране труда».

В минувшем году наблюдается снижение количества случаев травматизма и количества пострадавших в сравнении с 2016 г. Таких результатов Общество смогло достигнуть благодаря комплексной работе с персоналом, в том числе отработке практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, регулярным проверкам рабочих мест. Ключевым аспектом проделанной работы явилась реализация комплексной Программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг. (утверждена Советом директоров ОАО «МОЭСК» 24.06.2014).



Планы и цели в области охраны труда на 2018 г., установленные генеральным директором ПАО «МОЭСК»:

Цель – исключение несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Жизнь и здоровье работников – главная ценность Общества.

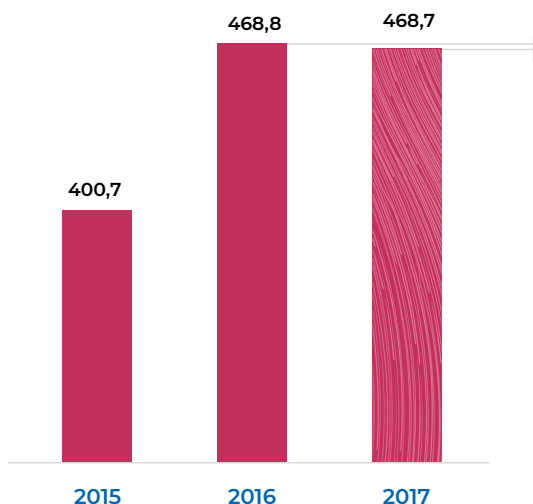
Приоритетные направления для реализации настоящей цели ПАО «МОЭСК»:

- ▶ предупреждающие мероприятия по возникновению несчастных случаев;
- ▶ разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков;
- ▶ систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда;
- ▶ создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда;

- ▶ обеспечение работников качественными средствами защиты;
- ▶ внутренние аудиты и мониторинг состояния охраны труда;
- ▶ вовлечение всего персонала компании в работу по охране труда.

Общество ставит своей целью обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности. Основные обязательства руководства Общества закреплены в Политике в области охраны труда, профессионального здоровья и безопасности. ПАО «МОЭСК» уделяет должное внимание охране труда и выполняет требования законодательства в сфере охраны труда.

Динамика затрат на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС



Изменение -0,02%, в том числе:

- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты 3,3%
- предупреждение заболеваний на производстве 0%
- общее улучшение условий труда -19,0%
- предупреждение несчастных случаев -17%

Структура затрат на мероприятия по охране труда в 2017 г.





Аналогичные данные в разбивке по г.Москве и Московской области представлены в Приложении 6.3 к Годовому отчету.

Производственный травматизм

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч. по причинам:	6	5	4	- 20
По видам происшествий:				
дорожно-транспортное происшествие	1	1	1	0
электротравма	1	1	1	0
воздействие среды с высокой температурой	0	1	1	0
падение пострадавшего с высоты, на поверхности	2	1	0	-100
воздействие вращающихся деталей	0	0	1	-
прочие	2	1	0	-100
По степени тяжести				
смертельный исход	0	0	2	-
тяжелый и легкий исход	6	5	2	-60

Коэффициент общего и смертельного травматизма

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Коэффициент частоты общего травматизма	0,39	0,47	0,27	-42,6
Коэффициент частоты смертельного травматизма	0	0	0,14	-

В 2017 г. (зарегистрировано 4 несчастных случая на производстве, из них: 2 – согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при несчастных случаях на производстве относятся к категории тяжелых травм в филиалах ПАО «МОЭСК» Северные и Западные ЭС, 2 – со смертельным исходом – в филиалах ПАО «МОЭСК» Новая Москва и Московские КС. Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 4 человека.

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «МОЭСК» в 2017 г. не выявлено.

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» произошло 7 случаев травматизма сторонних лиц (лиц, не являющихся работниками Общества) на объектах филиалов Общества, в них пострадало 7 человек. Несчастных случаев с работниками подрядных организаций не зарегистрировано. Основная причина травматизма сторонних лиц – несогласованные работы подъемными сооружениями в охранной зоне воздушных линий, приближение на недопустимое расстояние к токоведущим частям оборудования, находящимся под напряжением.



Мероприятия, направленные на предупреждение травматизма сторонних лиц

Цель	Мероприятия
Предупреждение детского электротравматизма	<ul style="list-style-type: none"> – при поддержке Департамента образования г. Москвы и Министерства образования Московской области в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» проведены 143 открытых урока на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 3 тыс. детей и педагогов Московского региона; – изготовлена и распространена (в ходе уроков) в школах и детских садах новая сувенирная продукция с популярными героями мультсериала «Фиксики» (плакаты, закладки, раскраски и т.д.), предупреждающие о необходимости соблюдения правил электробезопасности; – с сентября по октябрь 2017 г. среди сотрудников ПАО «МОЭСК» проведена акция «Повесь плакат – сохрани ребенку жизнь!». Распространено 1 500 плакатов с правилами электробезопасности в образовательных учреждениях Московского региона; – накануне Дня защиты детей и начала летних школьных каникул энергетики провели серию мероприятий на тему электробезопасности: «Уголок электробезопасности», «Доброе электричество – детям». Одновременно уголки электробезопасности сотрудниками Общества были организованы в Новой Москве, в городах Московской области: Коломна, Кашира, Химки, Талдом, Клин, Дмитров и других муниципальных образованиях; – специалисты ПАО «МОЭСК» при содействии работников компании – участников молодежного движения «Завтра – это Я!» организовали и провели урок по электробезопасности в Парке Горького г. Москвы в рамках Московского урбанистического форума 2017; – при поддержке органов управления образования Москвы и Московской области осенью 2017 г. организован и проведен конкурс детских рисунков «Фиксики за безопасное электричество» (в том числе среди детей сотрудников ПАО «МОЭСК») на тему: «Профилактика электротравматизма», в котором приняли участие более 2,5 тыс. детей; – на семинарах по профилактике электробезопасности для педагогов распространялся буклет для самостоятельного проведения урока. Методика урока размещена на сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Доброе электричество – детям». Проведено 6 семинаров, в которых приняли участие около 250 педагогов; – на сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Доброе электричество – детям» размещены: видеоурок по электробезопасности, агитационный видеоролик, методика урока, раздаточная продукция для печати.
Предупреждение травматизма сторонних лиц	<ul style="list-style-type: none"> – подготовлено и распространено 4 вида плакатов (3 200 шт.): об опасности несанкционированных работ, строительства, рыбалки в охранных зонах линий электропередачи (далее – ЛЭП) с предупреждением об опасности рыбной ловли вблизи энергообъектов и в охранных зонах ЛЭП, нарушения правил управления судами вблизи ЛЭП. Плакаты размещены на стендах подмосковных садовых товариществ, в местах отдыха, вблизи водоемов; – подготовлено и выпущено 42 пресс-релиза, организован выход 18 телесюжетов, социальных видеороликов об опасности селфи, энергетического. За отчетный период вышло 167 публикаций на тему электробезопасности; – проведено 8 рейдов по выявлению нарушений в охранных зонах ЛЭП с привлечением журналистов. Вышло 73 материала в средствах массовой информации; – ПАО «МОЭСК» организовано размещение наглядно-агитационной продукции на правах социальной рекламы при содействии Главного управления по информационной политике Московской области. Два социальных видеоролика ежедневно транслировались на «ТК 360» в сентябре и октябре 2017 года. В аналогичный период аудиоролик ежедневно транслировался на «Радио 1» (Подмосковье). В Московской области размещено 10 щитов наружной рекламы; – проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4-10 кВ и трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ПАО «МОЭСК».
Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты	<ul style="list-style-type: none"> – проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами; – оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества.
Предупреждение травматизма работников подрядных организаций	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечено выполнение требований Регламента допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «МОЭСК», утвержденного приказом ПАО «МОЭСК» от 29.03.2016 № 379, приказом ПАО «МОЭСК» от 15.09.2017 № 1066 «Об утверждении типовых договоров подряда в рамках деятельности по капитальному строительству и ремонтам»; – в программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ПАО «МОЭСК».

Планы в области охраны труда на 2018 г.:

1. Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».
2. Реализация целевых программ, направленных на снижение травматизма персонала Общества и сторонних лиц.
3. Проведение обучения персонала в рамках внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда.

3.5 ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

3.5.1 КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Ключевыми целями Кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

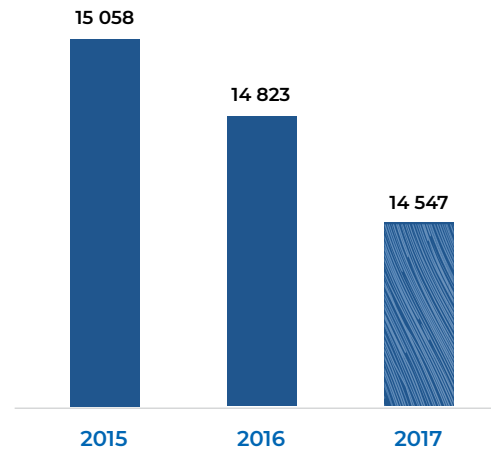
- ▶ планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- ▶ своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- ▶ обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Численность и структура персонала

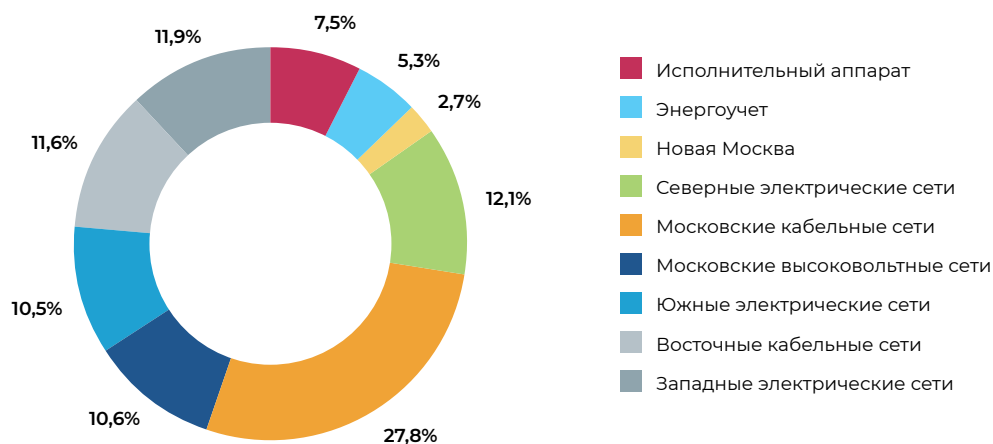
Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в 2017 г. составила 14 547 человек, что на 1,9% ниже, чем в 2016 г.

Снижение среднесписочной численности обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала.

Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в динамике за 2015-2017 гг., чел.



Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «МОЭСК» в 2017 г., %



В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью – средний возраст работников на протяжении последних трех лет сохраняется на уровне 42 лет, уровень укомплектованности персоналом в 2017 г. составил 97,2%, что на 0,9 п.п. выше уровня обеспеченности 2016 г., доля работников в возрасте от 25 до 50 лет увеличилась с 2015 г. на 2,2 п.п. и со-

ставила 65,2%, а доля работников от 50 лет до пенсионного возраста уменьшилась на 1,7 п.п. с 2015 г. Комфортные условия труда, развитая система материального и нематериального стимулирования персонала, программы кадрового резерва и ротации, направленные на развитие кадрового потенциала, оказывают влияние на уровень активной текучести персонала, который в 2017 г. составил 5,3%.

Персонал ПАО «МОЭСК» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 81,6% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1,8 п.п. за последние три года.

Обучение и развитие персонала

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества. Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 66% (9 549 человек), что на 3 п.п. (672 человека) ниже, чем в 2016 г.

Наибольшую долю среди обученных работников занимает производственный персонал – 84%. Данный показатель в 2016 г. составил 82%.

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %



На базе корпоративного учебного центра в 2017 г. прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 3 070 человек, что составляет 32% от общего числа обученных.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 75 462,53 тыс. руб. В 2016 г. на подготовку персонала было направлено 82 103,74 тыс. руб.

Ключевые направления взаимодействия с вузами и ссузами

Стратегически важными источниками привлечения персонала в Общество являются учреждения высшего и среднего профессионального образования, расположенные преимущественно в Москве и Московской области, ведущие подготовку по востребованным в электросетевом комплексе направлениям (специальностям и профессиям).

В рамках выполнения партнерских соглашений ПАО «МОЭСК» активно сотрудничает с ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ».

В 2017 г. по программам среднего профессионального образования и начального профессионального

образования в курируемых ссузах обучались 575 учащихся. Из них получали поддерживающую стипендию (целевые договоры) 70 студентов.

Производственную практику на базе филиалов Общества прошли 194 студента ссузов.

Работа с кадровыми резервами Общества

В Обществе в целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами, а также для предоставления работникам возможностей получения нового опыта, поддержания их заинтересованности и рабочей мотивации осуществляется планирование карьеры работников.

В исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

В 2017 г. численность управленческих кадровых резервов составляет 593 работника исполнительного аппарата и филиалов Общества.

В 2017 г. численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составила 315 человек.

Из 373 назначений на руководящие должности, проведенных в 2017 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества, – 289 должностей (77,5%) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 170 работников (45,6%). Благодаря системной работе с кадровыми резервами коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 72,8%.

Система оплаты труда

Система оплаты труда персонала ПАО «МОЭСК» сформирована в соответствии с едиными принципами, применяемыми в компаниях электросетевого комплекса, с учетом положений Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике, а также «Рекомендаций о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики», утвержденными Объединением РаЭл и Всероссийским электропрофсоюзом. Действующая система оплаты отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда, что обеспечивает конкурентоспособный уровень заработной платы работников Общества.

В системе оплаты труда активно применяются надбавки стимулирующего и компенсационного характера. Система материального стимулирования, действующая в ПАО «МОЭСК», направлена на достижение целей, определенных стратегией развития Общества, посредством разработки и внедрения системы премирования в зависимости от выполнения целевых значений ключевых параметров эффективности (КПЭ).

В результате проводимых мероприятий рост средней заработной платы в 2017 г. относительно 2016 г. обеспечен на 5,4% в целом по ПАО «МОЭСК», а рост средней заработной платы промышленно-производственного персонала – на 4,6%.

Средняя заработная плата работников Общества остается на конкурентоспособном уровне в регионах присутствия: в филиалах Московской области превышает на 51%, в филиалах г. Москвы – на 34%.

3.5.2 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Интервью заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам О.П. Чауса



«Система социальных программ направлена на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала».

Какими событиями Вам запомнился завершающийся год? Все ли поставленные на 2017 г. задачи были выполнены?

Все задачи в области социальной политики на 2017 г. выполнены.

ПАО «МОЭСК» – социальноориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

Система социальных программ направлена на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.

Целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ПАО «МОЭСК» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала, сохранение преемственности поколений, обеспечение социальной защищенности ветеранов Общества и повышение престижа профессии.

В Обществе в 2017 г. действовал Коллективный договор, принятый и утвержденный на три года (2015-2017гг.). В ежегодных Всероссийских конкурсах ПАО «МОЭСК» неоднократно удавалось наградами в номинациях «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы», «За создание и развитие рабочих мест в организациях производственной сферы», «Лучшее предприятие для работающих мам».

В 2017 г. разработан и утвержден Советом директоров новый Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2018-2020 гг.

**С какими планами идете
в 2018 г.?**

Основной задачей является обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов в Обществе.

Будем продолжать укреплять социальное партнерство и взаимодействие с МОК «Электропрофсоюз» и МГК «Электропрофсоюз», чтобы и 2018 г. прошел под знаком стабильности.

Направим работу на выполнение всех обязательств по Коллективному договору Общества, в том числе Положения о НПО работников, Положения о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий, Программы страховой защиты (ДМС и страхование от НС и болезней), организации детского оздоровительного отдыха, санаторно-курортного лечения работников и лиц социальной группы, медицинского обслуживания неработающих пенсионеров, продолжим работу по поддержке молодых работников и ветеранов.

С 01.01.2018 действует новый Коллективный договор на 2018-2020 гг., утвержденный Советом директоров Общества. Его нормы не ниже норм Отраслевого тарифного соглашения, а в большинстве показателей превышают нормы ОТС. Существенных изменений, в том числе ухудшающих условия труда Работников Общества, по сравнению с Коллективным договором на 2015-2017 гг., в Коллективном договоре ПАО «МОЭСК» на 2018-2020 гг. нет.

Коллективный договор на 2018-2020гг. предусматривает распространение его действия на 3 года вследствие повышения уровня стабильности и устойчивости Общества, а также укрепления партнерских отношений с МГК «Электропрофсоюз» и МОМ и МО ВЭП.

Действие Коллективного договора на 2018-2020 гг. распространяется на всех работников, вне зависимости от типа и места занятости (исполнительный аппарат, филиал), за исключением высших менеджеров (регулируется Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров) и ведущих менеджеров 2 категории в филиалах (регулируется Положением о компенсациях и других выплатах социального характера ведущих менеджеров 2 категории).



Акцентируем внимание на увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом. Компания ставит перед собой задачи по повышению уровня спортивного мастерства работников, успешное выступление спортивных команд Общества в отраслевых соревнованиях Министерства энергетики РФ и ПАО «Россети», по организации и проведению соревнований всероссийского масштаба среди команд компаний группы ПАО «Россети» (соревнования по лыжным гонкам).

В рамках благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов, реализует проекты в области культуры, спорта, укрепления здоровья в регионе присутствия Общества (Москва и Московская область), а также в г. Севастополь.



Коллективный договор

Основным документом, регулирующим в 2017 г. социально-трудовые отношения между ПАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2015-2017 гг., действие которого распространяется на всех работников Общества.

Стороны социального партнерства – МГК «Электропрофсоюз» МОМ и МО ВЭП. Уровень профсоюзного членства в Обществе составляет 59% от общего числа работников.

В соответствии с Коллективным договором ПАО «МОЭСК» на 2018-2020 гг. работникам (по их заявлению) предоставляются:

Материальная помощь:

- ▷ при рождении ребенка;
- ▷ при регистрации брака;
- ▷ при уходе в армию;
- ▷ единственному родителю к 1 сентября (на каждого ребенка школьного возраста);
- ▷ при стихийных бедствиях, пожарах, кражах;
- ▷ в связи с погребением работников и их родственников.

Ежемесячная материальная помощь:

- ▷ родителю, состоящему в трудовых отношениях с Обществом и находящемуся в отпуске по уходу за ребенком до исполнения ребенку полутора лет;
- ▷ лицам, в случае гибели работника на производстве;

- ▷ при получении работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя и профзаболевания.

Единовременная выплата:

- ▷ работнику при расторжении с ним трудового договора после установления ему трудовой пенсии по старости.

Льготы, гарантии и компенсации:

- ▷ на содержание в детских дошкольных учреждениях детей работников;
- ▷ на приобретение путевок в оздоровительные лагеря детям работников;
- ▷ на содержание детей-инвалидов;
- ▷ на санаторно-курортное обеспечение работников;
- ▷ вознаграждение работникам, удостоенным государственных, отраслевых и ведомственных наград;
- ▷ ежемесячная дотация стоимости питания по 2 тыс. руб. для следующих категорий работников: рабочие, мастера и старшие мастера филиалов Общества;
- ▷ льготы и выплаты неработающим пенсионерам и участникам ВОВ, трудового фронта, бывшим несовершеннолетним узникам нацистских концлагерей, ветеранам, участникам боевых действий (ко Дню Ветерана, ко Дню Победы, Дню Энергетика, к 8 марта, 23 февраля, юбилейным датам, ежеквартальная выплата).



Программы страховой защиты

Добровольное медицинское страхование персонала на 2017 г. организовано в соответствии с заключенным договором с АО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь.

Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней в течение 24 часов в сутки по централизованному договору с АО «СОГАЗ».



Санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей

В 2017 г. санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей работников в Обществе были организованы в соответствии с Инструкцией по порядку приобретения и предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом от 11.09.2015 № 1148.

Бесплатные путевки предоставлялись:

- ▶ работникам – по результатам обязательного периодического медицинского осмотра;
- ▶ неработающим пенсионерам ПАО «МОЭСК» – не чаще 1 раза в два года.
- ▶ детям школьного возраста – на период летних каникул не более 2-х смен в детские оздоровительные лагеря, а ребенку, воспитываемому 1 родителем, или ребенку-инвалиду – на весь период летних каникул.



Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия

Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди команд филиалов, дочерних обществ Компании исполнительного аппарата Общества. Участники Спартакиады соревнуются в таких видах спорта, как лыжные гонки, перетягивание каната, волейбол, легкая атлетика (кросс, спринт, эстафета), мини-футбол, шахматы, плавание, настольный теннис.

В 2017 г. проведено более 230 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массово-

го характера, в том числе: внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие около 2000 работников.

Организован на регулярной основе тренировочный процесс спортивных команд Общества по волейболу, настольному теннису, хоккею и футболу.



Культурно-массовые мероприятия



В 2017 г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «МОЭСК» проведено более 150 мероприятий, в которых приняли участие более 10 000 работников Общества. Основные культурно-массовые мероприятия 2017 г.: комплекс мероприятий, посвященных 72-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг., 76-летию начала ВОВ и Битвы за Москву; 12-летие Компании, День молодежи, VI Игры клуба веселых и находчивых энергетиков ПАО «МОЭСК», Конкурс детского рисунка «В мире прекрасного», VIII Форум молодежи ПАО «МОЭСК».

Дети работников Общества, победители конкурса детского рисунка ПАО «МОЭСК», приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!», который традиционно проводится ко Дню Компании ПАО «Россети».



Работа с молодежью

С 2013 г. в Обществе действует Программа социальной поддержки молодых работников – выпускников электроэнергетических специальностей, которая включает в себя: выплату подъемных, компенсацию стоимости проезда к новому месту жительства, выплату персональной надбавки, корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий.

В филиалах Общества активно работают Советы молодежи, в 2012 г. сформирован Объединенный Со-

вет молодежи ПАО «МОЭСК». Члены Советов молодежи принимают непосредственное участие во всех социальнозначимых мероприятиях Общества. В 2017 г. представители Объединенного совета молодежи ПАО «МОЭСК» приняли участие в 11 международных, экономических, энергетических молодежных форумах и фестивалях.



Улучшение жилищных условий

С 2012 г. в Обществе реализуется Положение об улучшении жилищных условий работников. В рамках корпоративной поддержки производится компенсация затрат по найму жилья, в рамках корпо-

ративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров или скидка в пределах 10% от стоимости жилья у компании-застройщика ЗАО «СУ-155».



Пенсионное обеспечение

В Обществе с 2005 г. действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО), направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности, утвержденное Советом директоров Общества.

Положение о НПО включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и

«Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).

В соответствии с Положением о НПО работников Общества, источником финансирования НПО являются средства Общества. Общий объем средств, направляемых на НПО, рассчитывается на основании Положения и утверждается Советом директоров в составе бизнес-плана Общества.



Забота о ветеранах

В ПАО «МОЭСК» на учете состоит 5 350 пенсионеров, в том числе 4 940 неработающих, из них: участников Великой Отечественной войны – 22, участников трудового фронта в годы ВОВ – 122, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей – 9, жителей блокадного Ленинграда – 2.

В Обществе действуют Положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам ВОВ, трудового фронта,

несовершеннолетним узникам, участникам боевых действий. Организовано медицинское и санаторно-курортное обслуживание пенсионеров.

Ветераны ПАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят свой вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества, принимают участие в мероприятиях совместно с Советами молодежи.



Благотворительные и социальные программы

ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив.

В 2017 г. Обществом реализованы долгосрочные и приоритетные благотворительные проекты.

Оказана помощь на организацию концерта-съемки ко Дню защиты детей «Взрослые и дети» с участием группы «Непоседы», на который приглашены приемные, опекунические семьи с детьми, воспитанники образовательных учреждений Московской области для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

Ежегодно оказывается поддержка школам, детским садам и специализированным учреждениям для детей с ограниченными возможностями, приобретаются новогодние подарки, игры для развития моторики и творчества.

По проекту «Дуальное образование» Общество оказывает помощь в сфере образования: техникумам, колледжам, ВУзам в проведении летней школы, приобретении оборудования для оснащения лабораторий.

По проекту «Лучик света» оказана помощь детским домам для детей с нарушениями здоровья, слуха, специализированным учреждениям в приобретении слуховых аппаратов, оборудования для классов.

По проекту «Быстрее, выше, сильнее!» оказана поддержка спортивным учреждениям на приобрете-

ние спортивного оборудования, проведение шахматных турниров и проч.

В рамках культурного воспитания подрастающего поколения по проекту «Культурное и историческое наследие» оказана помощь поисковому отряду для работ по обнаружению и перезахоронению останков солдат Красной Армии, павших в годы Великой Отечественной Войны; оказана помощь на проведение благотворительного фестиваля; оказывается помощь религиозным организациям.

По проекту «Отзывчивое сердце» организованы и проведены волонтерские акции: ко Всемирному Дню донора проведен «День донора», в котором приняло участие 363 человека; оказана помощь на лечение ребенка работника.

В 2017 г. более 23 тыс. саженцев и семян деревьев разных пород было высажено работниками ПАО «МОЭСК» в ходе экологической акции «Наш лес. Посади свое дерево», состоявшейся на территории Подмоскovie.

Проведен субботник в парке культуры и отдыха «Сокольники», посвященный 12-й годовщине образования ПАО «МОЭСК». Более 200 сотрудников Общества исполнили почетную миссию – подготовить к новому, важному сезону Большой розарий, который в 2017 г. отмечал свое 60-летие.



Личный кабинет работника

С 2015 г. в рамках корпоративного портала реализуется проект «Личный кабинет работника» через персональные компьютеры. Организованы автома-

тизированные рабочие места общего доступа для работников, не имеющих персональных рабочих компьютеров.



Наградная деятельность

По итогам 2017 г. награждено 2 063 работника, из них: правительственными наградами – 98 работников, ведомственными наградами – 110 работников,

отраслевыми – 58 работников и корпоративными – 1 797 работников.

Основные задачи в области социальной политики на 2018 г.:

1. Обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов.
2. Выполнение обязательств по Коллективному договору ПАО «МОЭСК» на 2018-2020 гг.
3. Увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом.
4. Укрепление репутации Общества как социальноответственной компании, вносящей весомый вклад в экономическое и социальное развитие региона.



**Корпора
тивное**

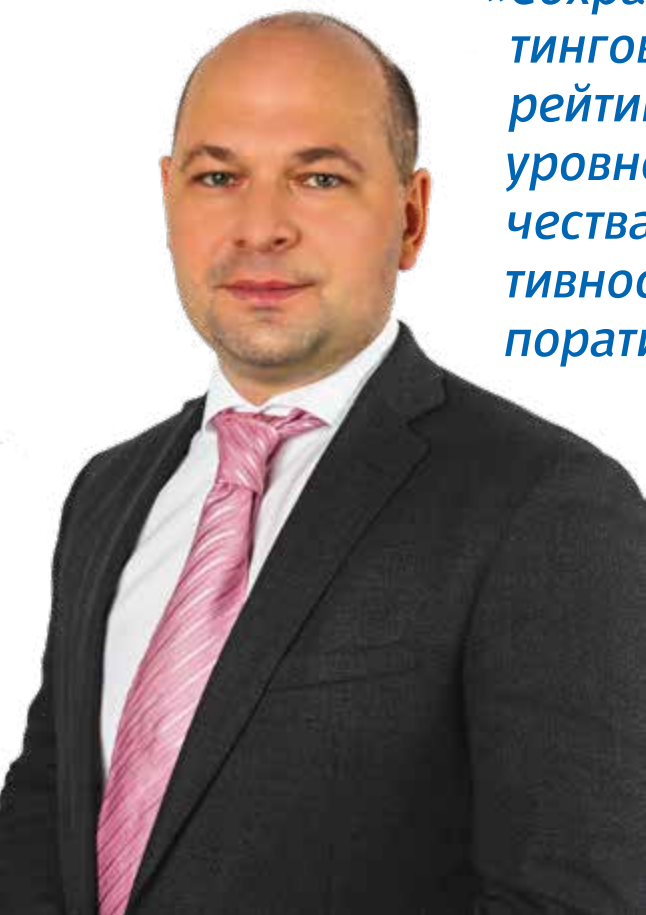
**управле
ние —**

4 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.1 СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А. С. Старостина

«Сохранение в 2017 г. независимым рейтинговым агентством ЗАО «Эксперт РА» рейтинга корпоративного управления на уровне «А++.dq. «Наивысший уровень качества управления» подтвердило эффективность функционирующей системы корпоративного управления в Компании».



Какие основные результаты и достижения в части работы Вашего блока Вы могли бы выделить/подчеркнуть в отчетном периоде?

В части системы корпоративного управления Компании, хотел бы подчеркнуть, что одной из наиболее важных целей Компании в 2017 г. по-прежнему является совершенствование системы корпоративного управления. Компания продолжает соблюдать принципы информационной открытости и прозрачности в своей деятельности, что является основой построения эффективных корпоративных отношений и соблюдения баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Обществом была продолжена работа по приведению системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» в соответствие требованиям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного для применения Банком России, и требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа.

Выполнение масштабной работы в данном направлении позволило обеспечить включение акций Компании во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.

Кроме того, в 2017 г. акционерами Компании был утвержден ряд внутренних документов, приводящих систему корпоративного управления в соответствие с новыми требованиями Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Так, в 2017 г. на годовом Общем собрании акционеров утверждены новые редакции Устава, Положения об Общем собрании акционеров, Положения о Совете директоров, Положения о Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК» (Протокол № 19 от 14.06.2017).

Обществу удалось преодолеть сдерживающий фактор роста оценки системы корпоративного управления в части расчёта дивидендов из чистой прибыли, определенной в соответствии с РСБУ, а не МСФО, что отразилось в новой Дивидендной политике*.

В целях обеспечения выполнения требований распоряжения Правительства РФ от 29.05.2017 № 1094-р, а также необходимости повышения инвестиционной привлекательности и рыночной капитализации Общества 05.02.2018 Советом директоров Общества утверждено новое Положение о дивидендной политике, закрепившее принципы:

- ▶ распределения чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов в размере не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике ПАО «МОЭСК»;
- ▶ осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев Дивидендной политики.

Сохранение в 2017 г. независимым рейтинговым агентством ЗАО «Эксперт РА» рейтинга корпоративного управления на уровне «А++.gq. «Наивысший уровень качества управления» подтвердило эффективность функционирующей системы корпоративного управления в Компании.

Существенные аспекты модели/системы корпоративного управления

В соответствии с Кодексом корпоративного управления* корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Принцип	Сущность принципа
Подотчетность	Система корпоративного управления основывается на непосредственной подотчетности Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит основополагающим принципом для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.
Справедливость	Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.
Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
Ответственность	Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества. Совет директоров, Правление, Генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные их действиями (бездействиями).

Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления

В отчетном году в Обществе продолжена работа по приведению действующих в ПАО «МОЭСК» стандартов и модели корпоративного управления в соответствие положениям нового российского Кодекса корпоративного управления и требованиям Правил листинга.

По результатам этой работы признаны независимыми два члена Совета директоров**, актуализированы действующие нормативные документы, регламентирующие деятельность Общего собрания

акционеров, Совета директоров и Ревизионной комиссии.

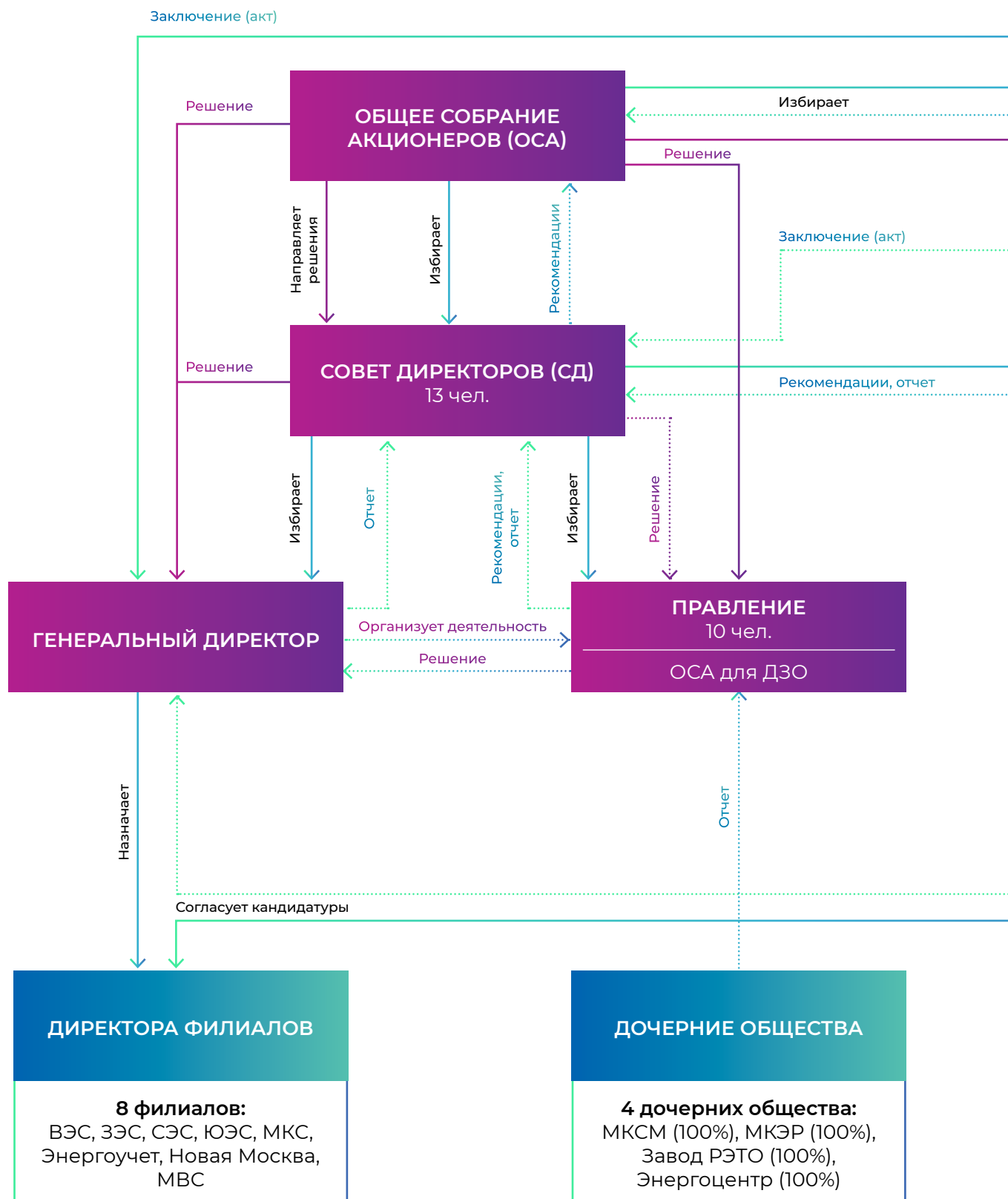
Действующая система корпоративного управления в Компании учитывает большинство закрепленных в Кодексе принципов, благодаря чему независимым рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» был 09.02.2017 подтвержден наивысший рейтинг корпоративного управления – «А++.gq «Наивысший уровень качества управления».

* Утвержден решением Совета директоров Общества 14.03.2013 (Протокол № 194 от 15.03.2013).

** Совет директоров 20.07.2017 (Протокол № 326 от 21.07.2017) признал Логовинского Е.И. и Никитина С.А. независимыми директорами. В связи с вступлением в силу расширенных критериев определения независимости, 29.12.2017 Совет директоров Общества признал Логовинского Е.И. и Никитина С.А. независимыми директорами с учетом расширенных критериев определения независимости (Протокол № 338 от 30.12.2017).

Структура корпоративного управления

Органы управления и контроля



4.2 Органы управления

4.2.1 Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Исключительная компетенция Общего собрания акционеров закреплена в ст. 10 Устава Общества и ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК».

В отчетном 2017 г. состоялось одно Общее собрание акционеров Общества — очередное годовое.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось в форме совместного присутствия 08 июня 2017 г. в отеле «Пальмира Бизнес Клуб» по адресу г. Москва, Новоданиловская набережная д.б.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- ▶ утвердить Годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в том числе выплатить дивиденды) по результатам 2016 финансового года;
- ▶ избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- ▶ утвердить аудитора;
- ▶ утвердить в новой редакции Устав, а также внутренние документы Общества: Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии.
- ▶ Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Общее собрание акционеров»/«Решения».

4.2.2 Совет директоров

Совет директоров Общества – коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность Единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом и/или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «МОЭСК» к компетенции Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров ПАО «МОЭСК» определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ст. 15).

Информация о решениях Совета директоров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Совет директоров»/вкладка «Решения».

Состав Совета директоров

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров.

Состав Совета директоров, действующий с 08.06.2017



Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 6.4. к Годовому отчету.



Ливинский Павел Анатольевич

(Председатель Совета директоров с 21.09.2017)

Должность: Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»

Дата избрания в СД в первый раз: 26.06.2013

Сколько раз был избран в СД: 6

Присутствие в составе Комитета при СД: -

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Бударгин Олег Михайлович

Должность: Член Совета директоров ПАО «МОЭСК»

Год рождения: 1960

Сведения об образовании: Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»

Дата избрания в СД в первый раз: 27.08.2012

Сколько раз был избран в СД: 7

Присутствие в составе Комитета при СД: -

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Грищенко Сергей Валентинович

Должность: Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: Московский государственный институт международных отношений МИД России, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист – международник со знанием иностранного языка»

Дата избрания в СД в первый раз: 05.06.2008

Сколько раз был избран в СД: 8

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Гавриленко Анатолий Анатольевич

Должность: Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист – математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»

Дата избрания в СД в первый раз: 28.02.2005

Сколько раз был избран в СД: 16

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по кадрам и вознаграждениям

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Демин Андрей Александрович

Должность: Член Правления ПАО «Россети»

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: Запорожский государственный университет, специальность «Прикладная математика»; Запорожский институт экономики и информационных технологий, специальность «Финансы»

Дата избрания в СД в первый раз: 13.03.2014

Сколько раз был избран в СД: 7

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Исаев Олег Юрьевич

Должность: Генеральный директор ПАО «МРСК Центра»

Год рождения: 1969

Сведения об образовании: Военный Краснознаменный институт, специальность «Правоведение», «Юрист»; Российская академия государственной службы при Президенте РФ, специальность «Государственное и муниципальное управление», «Менеджер»; профессиональная переподготовка по направлению «Менеджмент в электроэнергетике»; доктор юридических наук

Дата избрания в СД в первый раз: 06.06.2016

Сколько раз был избран в СД: 2

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по аудиту

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Кравченко Вячеслав Михайлович

Должность: Заместитель Министра энергетики Российской Федерации

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: МГУ им. Ломоносова, специальность «Юриспруденция»

Дата избрания в СД в первый раз: 13.03.2014

Сколько раз был избран в СД: 5

Присутствие в составе Комитета при СД: -

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Лебедев Сергей Юрьевич

Должность: Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: МГУ им М.В. Ломоносова, специальность «Финансы и кредит, магистр экономики»

Дата избрания в СД в первый раз: 13.03.2014

Сколько раз был избран в СД: 5

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Логовинский Евгений Ильич

Должность: Вице-президент – Финансовый директор НПФ «ГАЗФОНД»

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе, «Экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления»; кандидат экономических наук; Manchester Business School (Великобритания), степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы».

Дата избрания в СД в первый раз: 06.06.2016

Сколько раз был избран в СД: 2

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по аудиту

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Никитин Сергей Александрович

Должность: Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Год рождения: 1968

Сведения об образовании: МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит»

Дата избрания в СД в первый раз: 26.06.2013

Сколько раз был избран в СД: 6

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Нуждов Алексей Викторович

Должность: Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Год рождения: 1968

Сведения об образовании: Саратовское высшее военное командное Краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского

Дата избрания в СД в первый раз: 30.06.2010

Сколько раз был избран в СД: 11

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по стратегии и развитию

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Петухов Константин Юрьевич

Должность: Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»

Год рождения: 1971

Сведения об образовании: Алтайский государственный университет, (финансы и кредит), экономист

Дата избрания в СД в первый раз: 08.06.2017

Сколько раз был избран в СД: 1

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и развитию

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0



Синютин Петр Алексеевич

Должность: Генеральный директор ПАО «МОЭСК»

Год рождения: 1962

Сведения об образовании: Челябинский политехнический институт, специальность «Инженер-электрик»; Российская академия государственной службы при Президенте РФ, специальность «Государственное и муниципальное управление»

Дата избрания в СД в первый раз: 26.06.2013

Сколько раз был избран в СД: 6

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по стратегии и развитию

Количество акций Общества / ДЗО Общества: 0/0

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в отчетном году

Ф.И.О. члена Совета директоров (СД),	Общее количество заседаний СД в отчетном году, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых член СД принял участие, шт.	Явка, %
Бударгин Олег Михайлович Член Совета директоров ПАО «МОЭСК»	32	32	32	100
Гавриленко Анатолий Анатольевич Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	32	32	31	96,9
Грищенко Сергей Валентинович Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	32	32	23	71,9
Демин Андрей Александрович Член Правления ПАО «Россети»	32	32	32	100
Исаев Олег Юрьевич Генеральный директор ПАО «МРСК Центра», и.о. генерального директора «МРСК Центра и Приволжья»	32	32	28	87,5
Кравченко Вячеслав Михайлович Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	32	32	25	78,1
Лебедев Сергей Юрьевич Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	32	32	32	100
Ливинский Павел Анатольевич Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	32	32	27	84,4
Логовинский Евгений Ильич Вице-президент – Финансовый директор НПФ «Газфонд».	32	32	30	93,8
Никитин Сергей Александрович Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	32	32	30	93,8
Нуждов Алексей Викторович Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	32	32	31	96,9
Раков Алексей Викторович Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»	16	16	16	100
Синютин Пётр Алексеевич Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	32	32	32	100
Петухов Константин Юрьевич Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»	16	16	15	93,8

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций*.

В соответствии с Положением, вознаграждение члену Совета директоров производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров в новом составе. Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом базовой части, установленной из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества заседаний Совета директоров (независимо от формы

их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров, общего количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), надбавок за председательство в Совете директоров, председательство и членство в комитете при Совете директоров.

В 2017 г. членам Совета директоров было выплачено 7 103 344 руб. без НДС, что на 2% больше вознаграждения, выплаченного в 2016 г. Увеличение размера вознаграждения связано с проведением большего количества заседания Совета директоров и более высоким кворумом в 2016–2017 корпоративном году, чем в 2015–2016 корпоративном году.

* Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 г. (Протокол № 17 от 29.06.2015).

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Наименование категории	2015	2016	2017
Вознаграждение, руб. без НДФЛ (всего), в т.ч.:	22 731 347	6 984 617	7 103 344
за участие в заседаниях	7 868 022	6 984 617	7 103 344
дополнительное вознаграждение (всего), в т.ч.:	14 863 325	0	0
за показатель чистой прибыли	14 863 325	0	0
за увеличение размера рыночной капитализации	0	0	0

Обучение членов Совета директоров

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в отчетном году не проводилось.

Корпоративный секретарь

В 2016 г. в Обществе создан институт Корпоративного секретаря с целью соответствия системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» требованиям листинга ПАО Московская Биржа.

Корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительным органом Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

Функции Корпоративного секретаря закреплены в п. 4.1. Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного Советом директоров (Протокол № 298 от 03.10.2016). Корпоративным секретарем Общества является Свиринов Алексей Николаевич (на основании решения Совета дирек-

торов Общества от 30.12.2016, Протокол № 306 от 31.12.2016).

Свиринов А. Н. не владеет акциями Общества и его ДЗО, аффилированность с членами органов управления Общества и акционерами Общества отсутствует, не имеет судимостей; административные правонарушения в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг им не совершались.

Решение о выплате Корпоративному секретарю дополнительного вознаграждения Советом директоров не принималось.

Функции Корпоративного секретаря закреплены в п. 4.1. Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного Советом директоров (Протокол № 298 от 03.10.2016).

4.2.2.1 Приоритетные направления деятельности Общества:

- рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 28.02.2011, Протокол № 128 от 28.02.2011);
- обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров от 23.09.2011, Протокол № 147 от 26.09.2011);
- внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов (решение Совета директоров от 23.11.2011, Протокол № 152 от 26.09.2011). Внедрение единой корпоративной автоматизированной системы оперативного мониторинга и контроля реализации инвестиционных проектов ПАО «МОЭСК» производится в соответствии с приказом Общества от 17.01.2018 № 23.
- Срок внедрения корпоративной автоматизированной системы запланирован на ноябрь 2018 г.;
- участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 22.06.2012, Протокол № 174 от 25.06.2012);
- урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна» (решение Совета директоров от 24.08.2012, Протокол № 180 от 27.08.2012);
- внедрение системы управления производственными активами в Обществе (решение Совета директоров от 08.11.2012, Протокол № 185 от 09.11.2012);
- аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров от 12.09.2014, Протокол № 241 от 15.09.2014);

- | | |
|--|--|
| <p>8. совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров от 06.10.2014, Протокол № 242 от 09.10.2014);</p> <p>9. обеспечение надежности на территории Новой Москвы (решение Совета директоров от 19.11.2014, Протокол № 245 от 21.11.2014);</p> <p>10. консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014, Протокол № 245 от 21.11.2014);</p> | <p>11. обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (решение Совета директоров от 24.02.2015, Протокол № 251 от 27.02.2015);</p> <p>12. реализация ПАО «МОЭСК» мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (решение Совета директоров от 23.03.2015, Протокол № 253 от 26.03.2015);</p> <p>13. снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации № 674 от 30.09.2014 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования (решение Совета директоров от 10.09.2015, Протокол № 267 от 11.09.2015).</p> |
|--|--|



Отчет Совета директоров по выполнению приоритетных направлений деятельности представлен в Приложении 6.6. к Годовому отчету.

4.2.3 Комитеты при Совете директоров

Комитет по стратегии и развитию

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, в Обществе создан Комитет по стратегии и развитию.

Положение о Комитете по стратегии и развитию

при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 25.12.2007 (Протокол № 54 от 28.12.2007, изменения в Положение закреплены Протоколом № 285 от 25.04.2016).

В состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества входят:

Демин Андрей Александрович (Председатель)	Член Правления ПАО «Россети»
Сниккарс Павел Николаевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Акопян Дмитрий Борисович	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Ящерицына Юлия Витальевна	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
Лебедев Сергей Юрьевич (Заместитель Председателя)	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
Неганов Леонид Валериевич	Министр энергетики Московской области
Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
Петухов Константин Юрьевич	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»
Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер»
Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»

Основными задачами Комитета по стратегии и развитию являются:

- ▶ определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- ▶ повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- ▶ корректировка существующей стратегии развития Общества;
- ▶ контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- ▶ определение и совершенствование политики в области бизнес – планирования и бюджетирования Общества;

- ▶ контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества;
- ▶ выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
- ▶ оценка эффективности деятельности Общества.
- ▶ контроль за организацией и функционированием системы управлением рисками.

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в работе Комитета в 2017 г. не привлекались.

Все решения Комитетов при Совете директоров размещены на сайте Общества в подразделе «Корпоративное управление» раздела «Акционерам и инвесторам».

Комитет по аудиту

С целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе создан Комитет по аудиту.

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 29.04.2016 г. (Протокол № 287 от 30.04.2016, изменения в Положение закреплены Протоколом № 305 от 30.12.2016).

В настоящее время в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят:

Никитин
Сергей Александрович
(Председатель)

Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Петухов
Константин Юрьевич
(Заместитель Председателя)

Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»

Логовинский
Евгений Ильич

Вице-президент – Финансовый директор НПФ «ГАЗФОНД»

Исаев
Олег Юрьевич

Генеральный директор ПАО «МРСК Центра», и.о. Генерального директора ПАО «МРСК Центра и Приволжья»

Основными задачами Комитета по аудиту являются:

- ▶ рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- ▶ контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- ▶ контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- ▶ обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- ▶ надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Для участия в заседаниях данного Комитета в 2017 г. привлекались 3 эксперта.

Все решения Комитетов при Совете директоров размещены на сайте Общества в подразделе «Корпоративное управление» раздела «Акционерам и инвесторам».

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «МОЭСК» является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 22.08.2014 (Протокол № 238 от 25.08.2014).

Основными задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям являются:

- ▶ выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- ▶ выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного

органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;

- ▶ выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- ▶ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- ▶ регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входят:

Петухов Константин Юрьевич (Председатель)	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Демин Андрей Александрович	Член Правления ПАО «Россети»
Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в работе Комитета в 2017 г. не привлекались.

Все решения Комитетов при Совете директоров размещены на сайте Общества в подразделе «Корпоративное управление» раздела «Акционерам и инвесторам».

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной целью Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МОЭСК» от 30.08.2013 (Протокол № 206 от 02.09.2013, изменения в Положение закреплены Протоколом № 326 от 21.07.2017).

Основными задачами Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям являются:

- ▶ выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- ▶ выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- ▶ выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- ▶ оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- ▶ анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

В состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входят:

Пятигор Александр Михайлович (Председатель)	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»
Кухаренко Василий Сергеевич	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Корнеев Александр Юрьевич	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Ким Ирина Вениаминовна	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Михайлов Илья Геннадиевич	Аналитик управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Марков Андрей Рудольфович	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Плешивцев Всеволод Георгиевич	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в работе Комитета в 2017 г. не привлекались.

Все решения Комитетов при Совете директоров размещены на сайте Общества в подразделе «Корпоративное управление» раздела «Акционерами инвесторам».

Комитет по надежности Совета директоров

Основной целью Комитета по надежности Совета директоров Общества является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.

Положение о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК» утверждено решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 16.11.2017 г. (Протокол № 331 от 17.11.2017).

К основным задачам Комитета относится предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций (заключений) по следующим вопросам Совета директоров ПАО «МОЭСК» по приоритетным направлениям деятельности:

1. Анализ производственной деятельности в части:
 - ▶ оценки готовности Общества к осенне-зимнему периоду;
 - ▶ оценки готовности Общества в иные особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой и т.п.);
 - ▶ выполнения производственных программ, целевых программ повышения надежности и планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электрических сетей Общества;

- ▶ организации системы управления охраной труда;
 - ▶ организации системы внутреннего технического контроля;
 - ▶ уровня эксплуатационного обслуживания энергообъектов;
 - ▶ выполнения программ экологической безопасности;
 - ▶ организации оперативно-технологического и ситуационного управления;
 - ▶ выполнения аварийно-восстановительных работ;
 - ▶ качества расследования причин технологических нарушений (аварий) и разработки превентивных мероприятий для исключения повторений аналогичных событий;
- ▶ выполнения предписаний контролирующих и надзорных органов.
2. Оценка качества планирования и анализ деятельности по реновации энергообъектов Общества.
 3. Оценка деятельности технических служб Общества и его филиалов, а так же их руководителей.
 4. Предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей).
 5. Иные вопросы, связанные с вышеуказанными, а также вопросы, рассматриваемые по поручению Совета директоров Общества.

В состав Комитета по надежности Совета директоров Общества входят:

Гвоздев Дмитрий Борисович (Председатель)	Главный инженер ПАО «Россети»
Сучков Владимир Петрович (Заместитель председателя)	Начальник отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
Зинченко Сергей Николаевич	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы
Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МОЭСК»
Колесников Дмитрий Викторович	Заместитель генерального директора по экономике и тарифам ПАО «МОЭСК»
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Неганов Леонид Валерьевич	Министр энергетики Московской области
Семенов Роман Алексеевич	Заместитель начальника управления – начальник отдела организации АВР Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2017 г. не привлекались.

Все решения Комитетов при Совете директоров размещены на сайте Общества в подразделе «Корпоративное управление» раздела «Акционерам и инвесторам».

Вознаграждение членов Комитетов

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов в 2017 г. определяли Положение о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное решением Совета директоров от 11.06.2014 (Протокол № 232 от 12.06.2014), с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 24.02.2016 (Протокол № 276 от 26.02.2016).

Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2017 г. составила 1 833 тыс. руб. без НДС (с учетом вознаграждения экспертам Комитета по аудиту).

Сведения о Комитетах при Совете директоров

Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в т.ч.:	13	7	18	15	10
очных	3	3	6	3	0
Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб. (за вычетом НДФЛ)	392 541	463 222	626 486	350 751*	0**



* С учетом вознаграждения экспертов.

** Комитет по кадрам и вознаграждениям полностью состоит из членов Совета директоров, которым в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждения (утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015) и Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества не выплачивается отдельного вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров. Участие члена Совета директоров в работе Комитетов учитывается при расчете вознаграждения за участие в работе Совета директоров.

4.2.4 Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении

(Протокол № 17 от 29.06.2015), в котором устанавливаются сроки и порядок созыва, проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

Действующий состав Правления в отчетном году (с 16.11.2017)



**Синютин Петр
Алексеевич**

Председатель Правления
Генеральный директор
ПАО «МОЭСК»



**Будыко Марк
Леонидович**

Заместитель генерального
директора по логистике
и МТО ПАО «МОЭСК»



**Вологин Андрей
Викторович**

Директор филиала
ПАО «МОЭСК» Московские
кабельные сети



**Ежокин Михаил
Анатолевич**

Директор филиала
ПАО «МОЭСК» Южные
электрические сети



**Иванов Всеволод
Евгеньевич**

Первый заместитель
генерального директора –
главный инженер
ПАО «МОЭСК»



**Мясников Владимир
Юрьевич**

Первый заместитель
генерального директора по
финансово-экономической
деятельности и корпоративному
управлению ПАО «МОЭСК»



**Пятигор Александр
Михайлович**

Заместитель генерального
директора по технологическому
присоединению и развитию услуг
ПАО «МОЭСК»



**Салтыков Сергей
Владимирович**

Заместитель генерального
директора по транспорту и учету
электроэнергии ПАО «МОЭСК»



**Старостин Алексей
Сергеевич**

Заместитель генерального
директора по корпоративному
управлению и собственности
ПАО «МОЭСК»



**Филин Александр
Валентинович**

Первый заместитель
генерального директора
по корпоративной защите и
противодействию коррупции
ПАО «МОЭСК»



Информация об
участии членов
Правления в заседаниях
представлена в
Приложении 6.5 к
Годовому отчету.



Сведения о членах
Правления Общества
и сроке их полномочий
представлены в
Приложении 6.4 к
Годовому отчету.

Вознаграждение, выплаченное членам Правления

В 2017 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 204,4 млн руб. (с учетом НДФЛ).

Вознаграждение коллегиального исполнительного органа (с учетом НДФЛ), руб.

Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Вознаграждение за участие в работе органа управления	4 137 753	3 956 608	4 241 036	7,2
Заработная плата	56 846 607	56 445 895	59 845 432	6,0
Премии	229 496 100	234 007 953	110 336 946	-52,8
Иные виды вознаграждений	23 345 488	20 836 744	29 941 997	43,7
ИТОГО	313 825 947	315 247 200	204 365 411	-35,2

4.2.5 Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в том числе с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров:

- ▶ обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- ▶ организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- ▶ распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает

доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях расчетные и иные счета Общества;

- ▶ осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- ▶ решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 Генеральным директором Общества на 3 года избран Синютин Петр Алексеевич (с 04.07.2012, 11.07.2012 по 05.02.2013 Синютин П.А. занимал должность исполняющего обязанности Генерального директора Общества).

Решением Совета директоров от 03.03.2016 Синютин Петр Алексеевич избран Генеральным директором Общества на новый срок с 05.02.2016 по 04.02.2019 включительно.



Синютин Петр Алексеевич

Год рождения: 1962

Образование: Высшее, Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-элек-

трик», Академия Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

Период

с	по	Наименование организации	Должность
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор – первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	Настоящее время	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Получено согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете.

Материальное стимулирование Генерального директора

Материальное стимулирование Генерального директора Общества производится в соответствии с Положением «О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол № 248 от 19.12.2014 с учетом всех изменений и дополнений).

Вознаграждение единоличного исполнительного органа указано в составе информации о вознаграждении Правления.

В 2017 г. Генеральный директор ПАО «МОЭСК» прошел обучение с 01 по 15 декабря в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по программе повышения квалификации «Обеспечение защиты государственной тайны, ведение секретного делопроизводства и основные вопросы защиты информации в организациях ТЭК» за счет Общества.



4.3 ВНЕШНИЙ, ВНУТРЕННИЙ АУДИТ И КОНТРОЛЬ

4.3.1 Система внутреннего контроля

Комментарий директора по контролю А. А. Ульянова



«В 2017 г. в Обществе одной из приоритетных задач признано повышение уровня зрелости системы внутреннего контроля по итогам года до оптимального значения».

Блок по контролю Общества принимал активное участие в работе по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества.

При деятельном участии Дирекции контроля и рисков профильными подразделениями Общества были проведены работы по описанию существующих контрольных процедур, направленных на минимизацию рисков, препятствующих достижению установленных целей.

Также в Обществе внедрена практика проведения самооценки. Такая работа проводится в Обществе второй год, и ее результаты ложатся в основу планов по оптимизации деятельности и совершенствованию контрольной среды бизнес-процессов.

В 2017 г. в целях расширения масштабов проведения самооценки Департаментом производственного контроля Общества разработан и реализован проект самостоятельного проведения техническим блоком внезапных контрольных проверок готовности персонала к ликвидации технологических нарушений (аварий) в филиалах Общества.

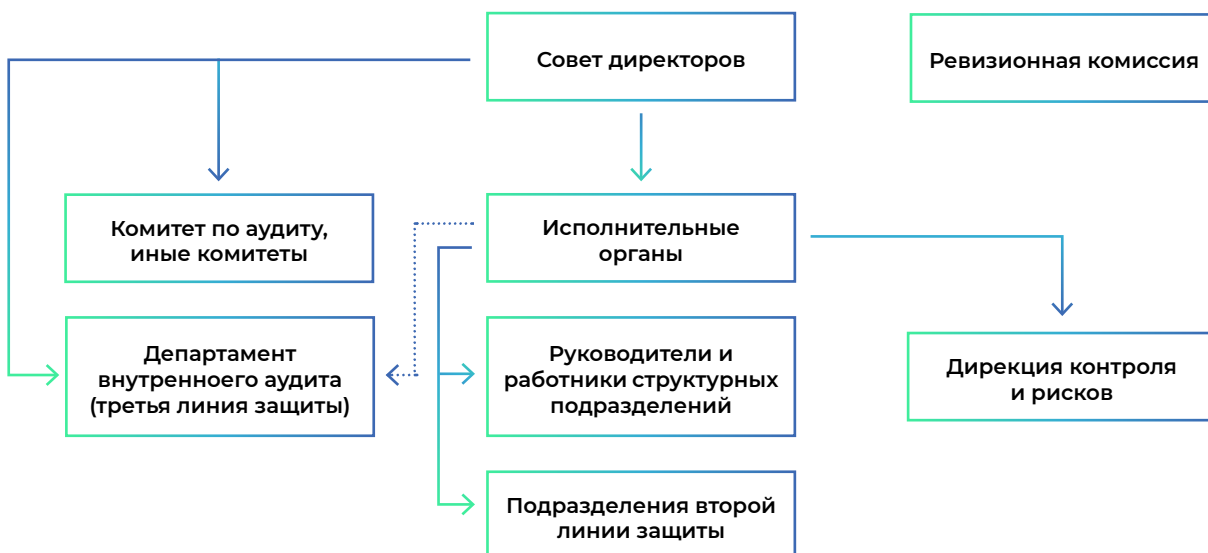
Проект самооценки эффективности системы внутреннего контроля внедряется впервые в группе компаний ПАО «Россети», и основной целью его реализации является активное вовлечение персонала в процесс оптимизации своих бизнес-процессов.

В 2018 г. в целях совершенствования системы внутреннего контроля Общества планируется реализация мероприятий по повышению внутренней прозрачности деятельности Общества, а также развитие действующей практики самооценки.

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по направлениям: эффективность и результативность деятельности

Общества; соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества; обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Участники Системы внутреннего контроля



Функции участников СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 30.04.2016

(Протокол № 287 от 30.04.2016), положениями о структурных подразделениях.

Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> ▶ осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; ▶ осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> ▶ определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества; ▶ осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; ▶ рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; ▶ ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля; ▶ рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> ▶ осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества;

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также отчетов по результатам проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию СВК Общества; ▶ осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.
<p>Иные комитеты Совета директоров</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применяемого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.
<p>Исполнительные органы Общества (Правление, Единичный исполнительный орган)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; ▶ отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.
<p>Правление Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; ▶ осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества; ▶ рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.
<p>Генеральный директор Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; ▶ обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; ▶ организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; ▶ представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества.
<p>Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ осуществляют контрольные процедуры и – / – или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК.
<p>Руководители блоков и структурных подразделений Общества</p>	<p>осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; ▶ организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; ▶ обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); ▶ организуют исполнение контрольных процедур; ▶ осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; ▶ обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> ▶ исполняют контрольные процедуры; ▶ обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества; ▶ представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.
2-я линия защиты	
Специализированные органы контроля: Департамент производственного контроля, Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции, Департамент антикоррупционных комплаенс-процедур, Управление менеджмента качества и операционной эффективности, Департамент правового обеспечения и др.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ осуществляют внутренние контрольные мероприятия и служебные расследования в части технического контроля, антикоррупционного контроля бизнес-процессов, мониторинг текущего состояния комплаенс-процедур, соблюдения законности в деятельности Общества и предупреждение нарушений действующего законодательства РФ в сфере основных видов деятельности Общества; ▶ проводят аудит системы менеджмента качества Общества; ▶ разрабатывают по результатам проведения внутренних контрольных мероприятий рекомендации по совершенствованию контрольных процедур.
Дирекция контроля и рисков	<ul style="list-style-type: none"> ▶ разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК; ▶ содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; ▶ координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК; ▶ осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон; ▶ взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.
3-я линия защиты	
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> ▶ разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК; ▶ осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК.

В целях дальнейшей реализации Стратегии развития СВК на 2018 г. запланированы следующие мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- ▶ повышение внутренней прозрачности деятельности Общества, в том числе автоматизация мероприятий по контролю за реализацией инвестиционной программы;
- ▶ анализ и оптимизация функционирования 2-й линии защиты;
- ▶ развитие действующей практики проведения самооценки эффективности СВК бизнес-процессов.

4.3.2 Внутренний аудит

Комментарий директора департамента внутреннего аудита А. Е. Копьева



«В 2017 г. Департаментом внутреннего аудита в полном соответствии с поставленными сроками выполнен План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на 2017-2019 гг.».

В 2017 г. Департаментом внутреннего аудита (далее – ДВА) в полном соответствии с поставленными сроками выполнен План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на 2017-2019 гг., утвержденный решением Совета директоров Общества от 19.09.2017 (Протокол № 329 от 22.09.2017). Утвержден ряд методологических документов в области деятельности ДВА, направленных на реализацию функции ВА, в том числе порядок формирования и поддержания в актуальном состоянии схемы предоставления гарантий/«карты гарантий» и методические указания по оценке эффективности корпоративного управления. Осуществлен первый этап перехода работы ДВА в автоматизированной информационной системе внутреннего аудита.

По результатам оценки в рамках Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» текущее состояние функции внутреннего аудита оценено в 3,8 балла из 4 максимальных. В 2018 г. планируется усиление взаимодействия ДВА с членами Комитета по аудиту Совета директоров Общества по совершенствованию функций ВА.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита. Департамент функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности, отчета о выполнении плана деятельности и бюджета ДВА, утверж-

дение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения директора ДВА, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью ДВА является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной

деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

В 2017 г. ДВА выполнял возложенные на него задачи посредством проведения проверок контрольных мероприятий в соответствии с утвержденным Советом директоров Планом на 2017 г. (Протокол № 308 от 22.02.2017).

На конец 2017 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 9 человек.

4.3.3 Система управления рисками

Комментарий директора по контролю А. А. Ульянова

«В 2017 г. были проведены работы по описанию существующих контрольных процедур, направленных на минимизацию рисков, препятствующих достижению установленных целей».

Выстроенная в Обществе система управления рисками охватывает все значимые бизнес-процессы и интегрирована в систему планирования Общества. Дирекция контроля и рисков оказывает помощь структурным подразделениям Общества в оценке рисков на базе единой методики, разработанной ПАО «Россети», и выработке мер по их минимизации. Кроме того, Дирекция на регулярной основе проводит семинары-совещания для риск-координаторов и ключевых сотрудников Общества.

В 2017 г. были проведены работы по описанию существующих контрольных процедур, направленных на минимизацию рисков, препятствующих достижению установленных целей, по результатам актуализирован реестр операционных рисков основных и прочих бизнес-процессов.

В целях оперативного реагирования менеджментом на факторы ключевых операционных рисков разработан и утвержден перечень индикаторов реализации ключевых операционных рисков и определена ответственность Директора по контролю за своевременное информирование Правления Общества о превышении границ существенности индикаторов на основании ежемесячного мониторинга.

В ходе дальнейшего совершенствования системы управления рисками в 2018 г. планируется ряд мероприятий, в том числе по изменению подходов к оценке рисков.

В Компании действует Система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников,

окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

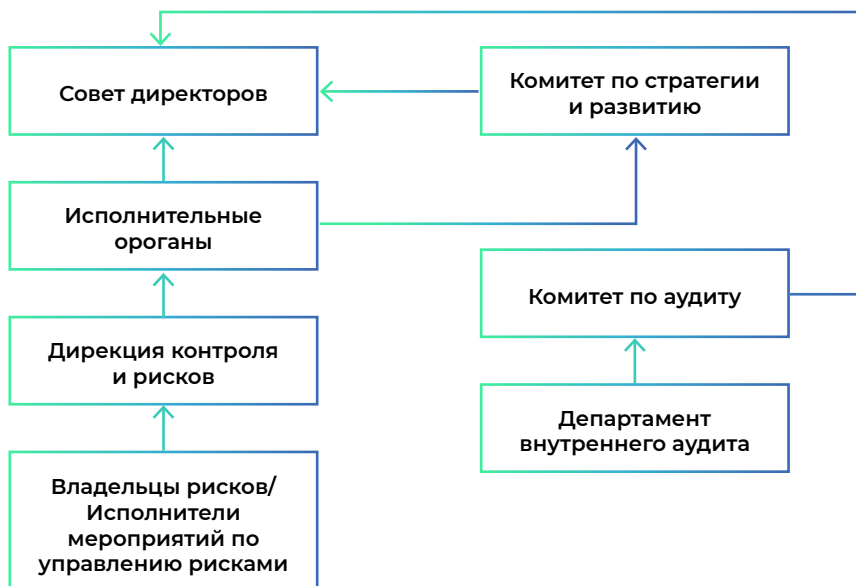
В целях развития СУР в Обществе решением Совета директоров утверждена Политика управления рисками (новая редакция) (Протокол № 287 от 30.04.2016).

Участники СУР

Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов и осуществляется Советом директоров, коллегиальным и единоличным исполнительным органом Обще-

ства, руководителями и работниками на всех уровнях управления. Основными участниками процесса управления рисками являются:

Участники Системы управления рисками



Основные факторы рисков

Значимость риска — комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка

значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости риска

▶ Критический ▶ Значимый ▶ Умеренный ▶ Незначительный

Основные риски в деятельности Общества

Наименование риска/ уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
▶ Страновые риски	Снижение возможности доступа Общества к капиталу и уменьшение спроса на услуги Общества ввиду негативного влияния нестабильности мировых финансовых рынков на российскую экономику	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов ▶ Оптимизация инвестиционной программы ▶ Проведение взвешенной кредитной политики
▶ Региональные риски	Риски, связанные с экономической и политической ситуацией в регионе	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Минимизация возможных последствий реализации рисков путем управления уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов, в т.ч.: <ul style="list-style-type: none"> – оптимизация доли заемных средств – работа по ограничению условий повышения кредитором процентной ставки по вновь заключаемым кредитным договорам – сокращение операционных затрат

Наименование риска/
уровень значимости,
динамика
значимости риска

Описание риска

Мероприятия по минимизации последствий риска

▶ Регуляторный
риск

Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования – установленная НВВ не покрывает экономически обоснованных расходов, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования

- ▶ Проверка полноты и комплектности обосновывающих документов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов, предоставляемых в регулирующие органы
- ▶ Предоставление необходимых пояснений и подтверждающих документов по отдельным запросам регулирующих органов в рамках тарифной кампании
- ▶ Организация и адаптация финансово-хозяйственной деятельности Общества (включая оптимизацию затрат) с учетом тарифно-балансовых решений
- ▶ Согласование с регулирующими органами и Минэнерго России долгосрочной инвестиционной программы Общества
- ▶ Участие в организуемой ПАО «Россети» работе по формированию предложений в части оптимизации и совершенствования законодательства в области тарифного регулирования

▶ Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона

- ▶ Проектирование ЛЭП с учетом районирования по гололедообразованию
- ▶ Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП
- ▶ Замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП)
- ▶ Внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП
- ▶ Внедрение системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях природы
- ▶ Выборочное внедрение систем антиобледенения и плавки гололеда
- ▶ Оснащение мобильных бригад специализированной техникой и средствами мобильной разведки
- ▶ Страхование имущества

▼ Риск снижения
спроса на услуги

Риск, связанный со снижением объема оказания услуг по передаче электроэнергии ввиду общего снижения энергопотребления и снижения объема технологических присоединений

- ▶ Мониторинг и прогнозирование энергопотребления в разбивке по уровням напряжения, корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию
- ▶ Утверждение Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2017-2022 гг. и до 2027 г. для нужд ПАО «МОЭСК»
- ▶ Информирование потребителей о местах расположения незагруженных центров питания (размещение информации на сайте и портале, направление писем заявителям с мощностью энергоустановок свыше 5000 кВт)
- ▶ Упрощение процедуры технологического присоединения, снижение сроков исполнения договоров технологического присоединения

▶ Эксплуатационные
риски

Риски, связанные с технологическими нарушениями (в т.ч. авариями в сети)

- ▶ Внедрение системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях природы
- ▶ Телемеханизация подстанций 110-220 кВ
- ▶ Выполнение целевой программы по замене неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на СИП
- ▶ Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП
- ▶ Перевод оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад
- ▶ Выполнение ремонтов по результатам оценки текущего состояния оборудования
- ▶ Контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий)
- ▶ Страхование электросетевых объектов
- ▶ Создание Ситуационно-аналитического центра, осуществляющего анализ надежности функционирования электросетевого комплекса, мониторинг оперативной обстановки и информирование менеджмента Общества, контроль выполнения работ по устранению последствий технологических нарушений и т.д.

▲ Ценовые риски

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности

- ▶ Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества, включая организационные и технические мероприятия по снижению и недопущению потерь
- ▶ Проверка полноты и комплектности документов, подтверждающих расчет экономически обоснованной цены на покупку потерь, предоставляемых в регулирующие органы
- ▶ Согласование балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) ТСО 2-го уровня в рамках тарифной кампании на очередной период регулирования
- ▶ Создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг
- ▶ Оптимизация операционных затрат и расходов на капитальное строительство

Наименование риска/ уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
▼ Процентные риски	Риски, связанные с возможным ростом процентных ставок по заемным средствам ввиду изменения конъюнктуры на финансовых рынках	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Оптимизация кредитного портфеля по срочности и стоимости ▶ Осуществление бизнес-планирования с учётом возможного изменения процентных ставок ▶ Использование различных инструментов привлечения как на открытом рынке путем размещения собственных облигаций, так и в рамках долгосрочных соглашений с кредитными организациями с открытым лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту ▶ Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлечь заёмные средства на наиболее выгодных для ПАО «МОЭСК» условиях
▶ Валютный риск	Риск увеличения издержек Общества из-за колебаний курса иностранных валют	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Минимизация объема сделок в иностранной валюте
▶ Инфляционные риски	Риски увеличения издержек Общества из-за повышения уровня инфляции	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Осуществление планирования с учетом ежегодного роста цен ▶ Управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов
▶ Риск невыполнения обязательств контрагентами	Риск, связанный с невыполнением контрагентами своих обязательств, в т.ч.: неоплата потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии; выявление бездоговорного или безучетного электропотребления; невозврат денежных средств, перечисленных участникам системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 г.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Установка приборов учета на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учета в статус расчетных ▶ Проведение мероприятий по выявлению неучтенного потребления электроэнергии ▶ Реализация мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, урегулированию разногласий ▶ Подача исков к участникам тарифного регулирования с учетом сложившейся судебной практики в связи со взысканием потребителями денежных средств с Общества в связи с расторжением договоров ТП, заключенных в рамках системы «одного окна»
▶ Стратегический риск	Риск возникновения в Обществе убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Принятие управленческих решений с учетом утвержденного бизнес-плана, дополнительных мероприятий по сокращению издержек, а также документов, устанавливающих долгосрочные планы по отдельным направлениям (инвестиционная программа, программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности)
▶ Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовом устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Информационное сопровождение по основным направлениям деятельности компании (выпуск пресс-релизов, публикации в СМИ, пресс-туры, подготовка видеосюжетов) ▶ Подготовка и предоставление комментариев СМИ ▶ Организация публичных мероприятий, способствующих продвижению стратегических направлений деятельности Общества, с участием представителей органов власти и общественных организаций (форумы, круглые столы и др.) ▶ Участие в профильных и тематических мероприятиях для информирования целевых аудиторий о деятельности Общества (конгрессно-выставочная деятельность) ▶ Подготовка и выпуск полиграфической и рекламной продукции по основным направлениям деятельности компании (брошюры, лифлеты, клиентский журнал и др.) ▶ Поддержание положительного информационного поля и информирование потребителей об услугах компании в социальных сетях ▶ Регулярное наполнение и актуализация контента сайта Общества
▶ Риск изменения налогового законодательства	Риск, связанный с изменением системы налогообложения, налоговых ставок, порядка уплаты налогов	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации ▶ Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства

Наименование риска/
уровень значимости,
динамика
значимости риска

Описание риска

Мероприятия по минимизации последствий риска

▶ Риск изменения судебной практики

Риск изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества

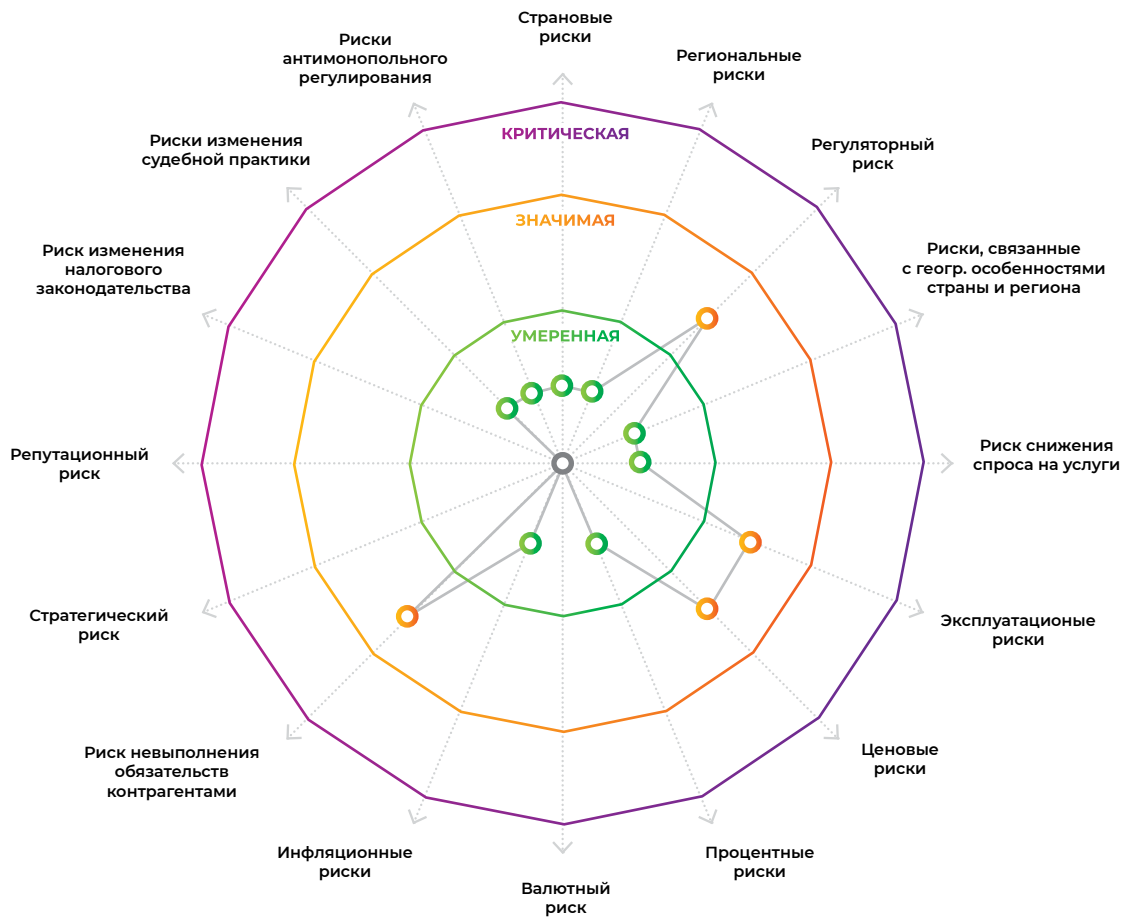
- ▶ Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества
- ▶ Организация обязательной юридической экспертизы договоров и внутренних нормативных документов

▲ Риски антимонопольного регулирования

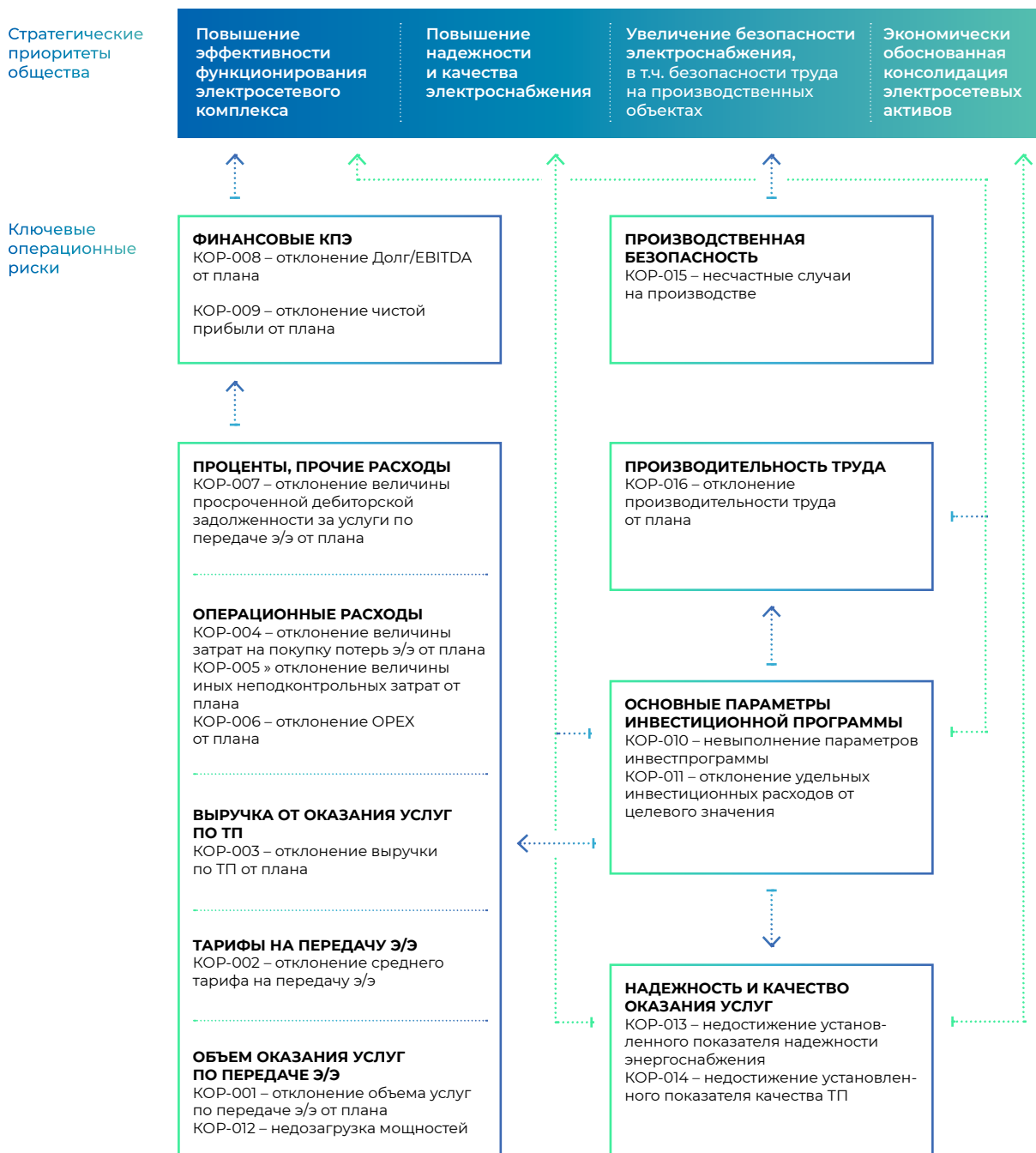
Штрафы со стороны антимонопольного органа в связи с превышением законодательно установленных сроков оформления оферт на договоры технологического присоединения и исполнения договоров

- ▶ Совершенствование бизнес-процесса технологического присоединения, упрощение внутренних процедур и сокращение их сроков
- ▶ Развитие CRM-системы по управлению взаимоотношениями с клиентами
- ▶ Оспаривание в суде постановлений антимонопольных органов о наложении административных штрафов при наличии правовых оснований

Уровень значимости рисков



Связь ключевых операционных рисков и стратегических приоритетов Общества



Связь ключевых операционных рисков и соответствующих им КПЭ

№ риска	Наименование риска	Основные КПЭ
KOP-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
KOP-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана	<ul style="list-style-type: none"> Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)

№ риска	Наименование риска	Основные КПЭ
KOP-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Выручка от оказания услуг по ТП
KOP-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Потери при передаче э/э
KOP-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку э/э в целях компенсации потерь	<ul style="list-style-type: none"> Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
KOP-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Снижение удельных операционных расходов (затрат)
KOP-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Поступление денежных средств от услуг по ТП Непревышение предельного уровня просроченной дебиторской задолженности
KOP-008	Риск отклонения величины показателя Долг/ЕВITDA в сравнении с установленным значением в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Консолидированный чистый долг/ЕВITDA (по методике ПАО «Россети»)
KOP-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Чистая прибыль
KOP-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию Исполнение контрольных точек УСГ Выполнение объёма капитальных вложений по титулам инвестиционной программы Введенная трансформаторная мощность в основные фонды Введенные в основные фонды линии электропередачи
KOP-011	Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период	<ul style="list-style-type: none"> Снижение удельных инвестиционных затрат
KOP-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования (по методике ПАО «Россети») <p>Косвенно:</p> <ul style="list-style-type: none"> Разработка Комплексной программы развития электрических сетей 35-110 кВ и выше на территории г. Москвы и МО на период 2016-2021 гг. и до 2026 г.
KOP-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче э/э, установленного при тарифном регулировании	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствие роста крупных аварий Среднее время восстановления электроснабжения Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии Выполнение программы замены неизолированных проводов на СИП (в физических объемах) Выполнение программы замены воздушных выключателей напряжением 110-220 кВ, установленных на ПС (в физических объемах)
KOP-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	<ul style="list-style-type: none"> Доля своевременно исполненных договоров ТП с работами со стороны сетевой организации Своевременное исполнение договоров подряда, направленных на исполнение договоров ТП категории «Doing Business» Соблюдение сроков осуществления ТП
KOP-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	<ul style="list-style-type: none"> Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
KOP-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	<ul style="list-style-type: none"> Повышение производительности труда Оптимизация численности работников Общества

4.3.4 Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений,

должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Состав Ревизионной комиссии, действующий с 08.06.2017 до 31.12.2017

Ф.И.О.	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДО Общества
Задорожная Анжелика Александровна (Председатель)	Начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1966	08.06.2017	1	0/0
Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	24.06.2015	2	0/0
Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	05.02.2014	4	0/0
Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	06.06.2016	2	0/0
Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1964	06.06.2016	2	0/0

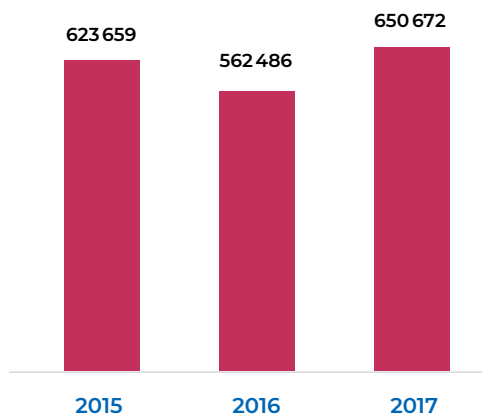


Сведения о членах Ревизионной комиссии более подробно приведены в Приложении 6.4 к Годовому отчету.

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества, размещаются на сайте Общества в разделе «Корпоративное управление»/ «Ревизионная комиссия» / «Решения».

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 (Протокол № 17 от 29.06.2015).

Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, руб. без НДФЛ



4.3.5 Аудитор



В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора. В 2015 г. был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за 2015-2017 гг. Подведение итогов конкурса состоялось 08.04.2015. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 12.12.2014 № 552р. Офи-

циальным методом проведения открытого конкурса являлся официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов www.zakupki.gov.ru (№ 31502075235), на ЭТП В2В-energo (<http://www.b2b-mrsk.ru>).

В соответствии с решением Конкурсной комиссии (Протокол № 5/552р от 14.04.2015) победителем конкурса признано ООО «PCM Русь».

Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Кандидатура аудитора ООО «PCM РУСЬ» утверждена годовым Общим собранием акционеров ПАО «МОЭСК» 08.06.2017 (Протокол № 19 от 14.06.2017).

Основные сведения об аудиторе Общества

Наименование категории	Отчетный год
Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «PCM РУСЬ»
Местонахождение	Российская Федерация, 119285, Москва, ул. Пудовкина, 4.
Номер телефона / факса	+7 (495)363-28-48/+7 (495)981-41-21
Интернет-сайт	www.rsmrus.ru
Адрес электронной почты	mail@rsmrus.ru
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Некоммерческое партнерство «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО» (ОИН 11306030308)
Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)	АКГ «PCM РУСЬ» является учредителем и полноправным членом Института профессиональных аудиторов России (ИПАР), членом Аудиторской Палаты России (АПР)

ООО «PCM Русь» – компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, с 1997 года является полноправным членом RSM International (RSM), занимающей 6-е место

среди крупнейших международных сетей независимых фирм, оказывающих услуги в области аудита, налогообложения и консалтинга.

4.4 Информация для акционеров и инвесторов

Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. В 2008 г. в связи с реорганизацией Общества в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций.

Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 24 353 545 787 руб.

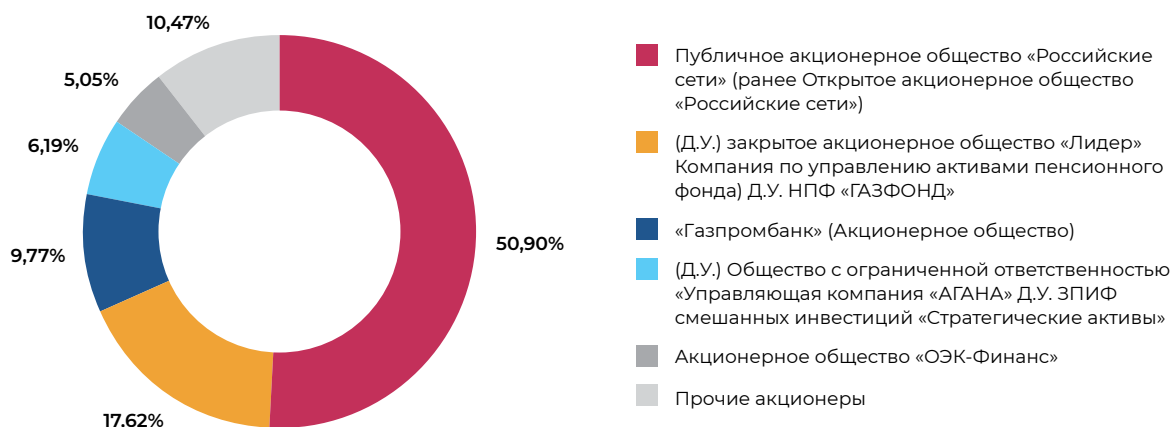
Сведения об акциях

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	Бездокументарные
Объем выпуска	48 707 091 574 шт.
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги	0,5 руб.
Сведения о государственной регистрации эмиссии	1-01-65116-D; 31.05.2005

Структура акционерного капитала (5% и более) на конец года, %

Наименование / тип зарегистрированного лица	2015	2016	2017
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	50,90	50,90	50,90
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	45,69	45,78	45,89

Структура акционерного капитала (5% и более) по состоянию на 15.05.2017, %



Заявление исполнительных органов ПАО «МОЭСК»: В Обществе отсутствуют сведения о существовании

долей владения акциями, превышающих 5 процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

Мониторинг торгов за 2017 г.

Торги акциями ПАО «МОЭСК» осуществляются на организованном рынке ценных бумаг в России с 09.02.2006. Акции Компании обращаются на Московской бирже (тикер – MSRS) и включены по состоянию на 31 декабря 2017 года во Второй уровень котировального списка. Бумаги торгуются в режи-

ме торгов Т+. Акции включены в состав основных российских фондовых индексов: MICEX PWR (индекс ММВБ Электроэнергетика), MICEX BMI (индекс широкого рынка) и MICEXSC (индекс акций второго эшелона).

Акции на фондовом рынке

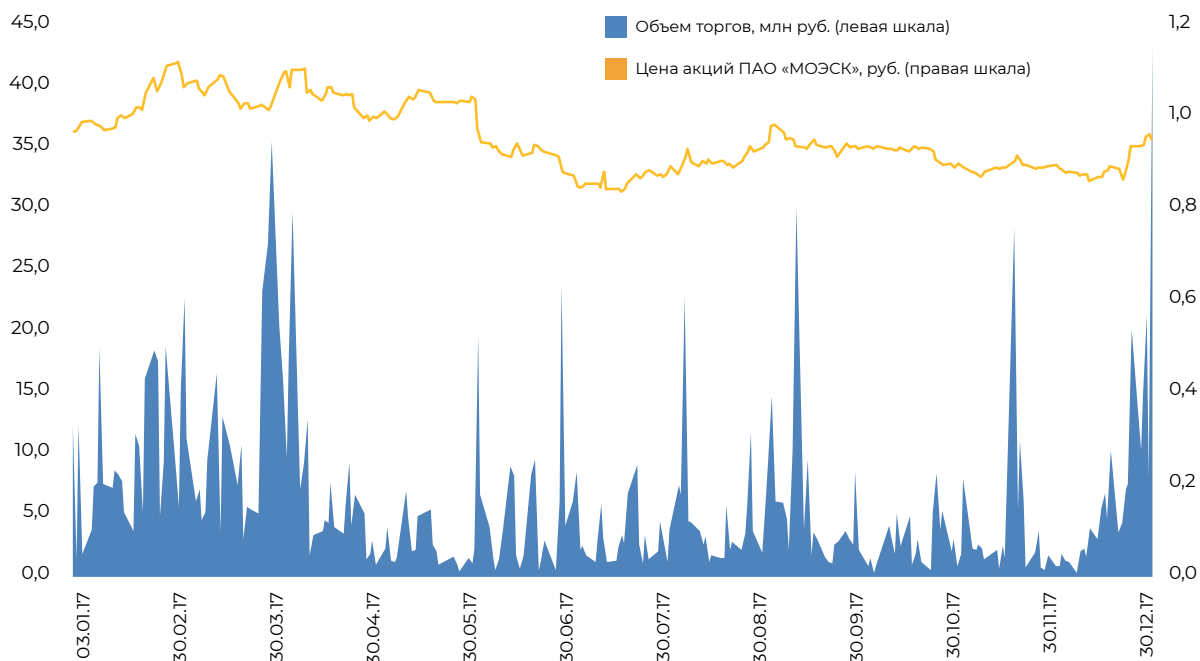
Наименование категории	Отчетный год
Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа
Дата начала торгов	09.02.2006
Котировальный список	А1 с 19.02.2009 Первый уровень с 09.06.2014 Второй уровень с 31.01.2017
ISIN	RU000A0ET7Y7
Тикер	MSRS
Код в Bloomberg	MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity

Итоги торгов на фондовой бирже ММВБ

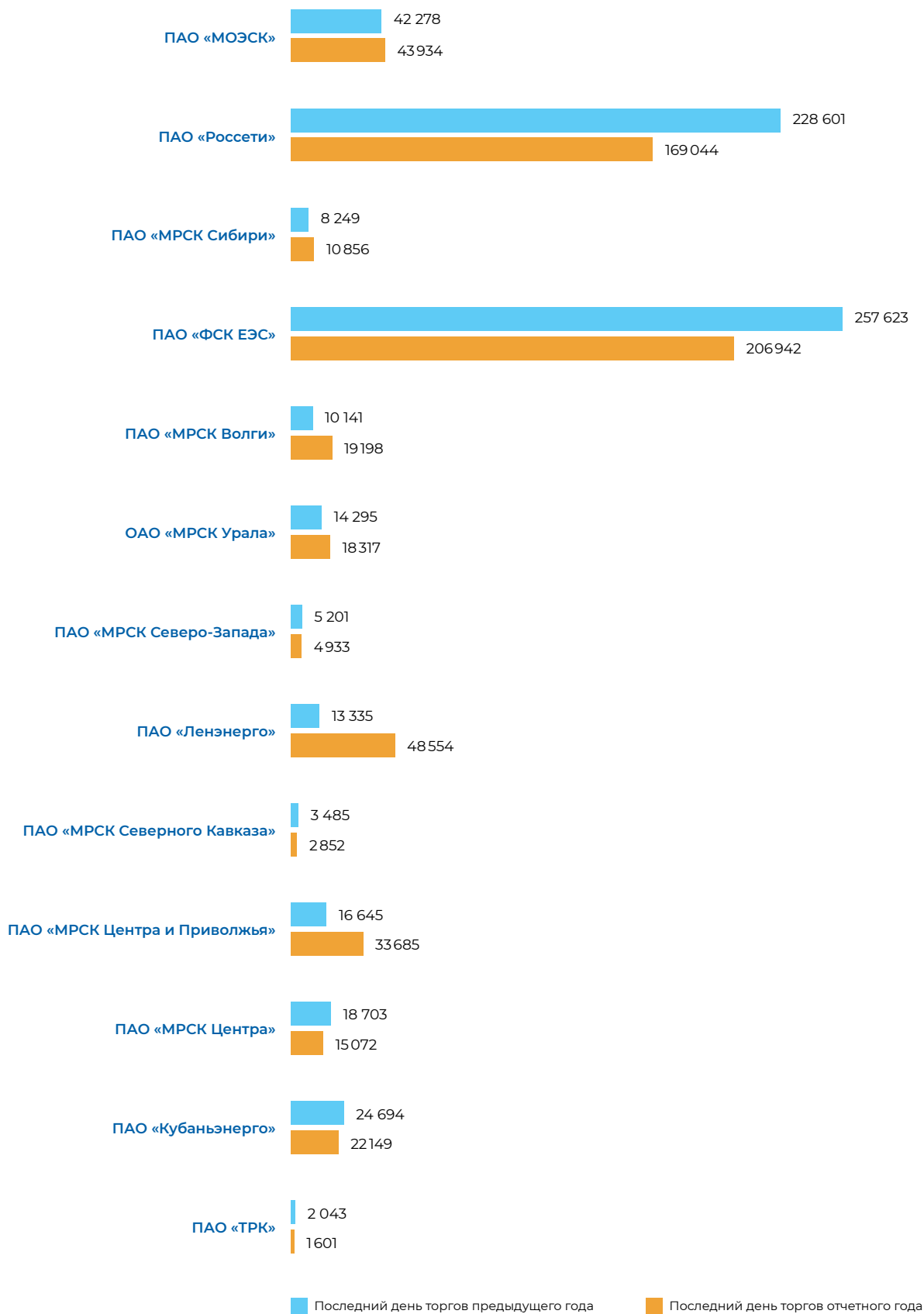
Наименование категории	2015	2016	2017	Изменение, %
Минимальная цена акций за год*, руб.	0,743	0,731	0,793	8,5
Максимальная цена акций за год*, руб.	1,225	1,052	1,064	1,1
Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	0,75	0,898	0,899	0,1
Средневзвешенная цена на последнюю торговую сессию года, руб.	0,751	0,868	0,902	3,9
Объем торгов за год				
млн руб.	250	1895	1493	-21,2
млн шт.	297	2025	1620	-20,0

* По средневзвешенной цене (или абсолютный максимум и абсолютный минимум)

Динамика цены и объемов торгов акциями ПАО «МОЭСК»

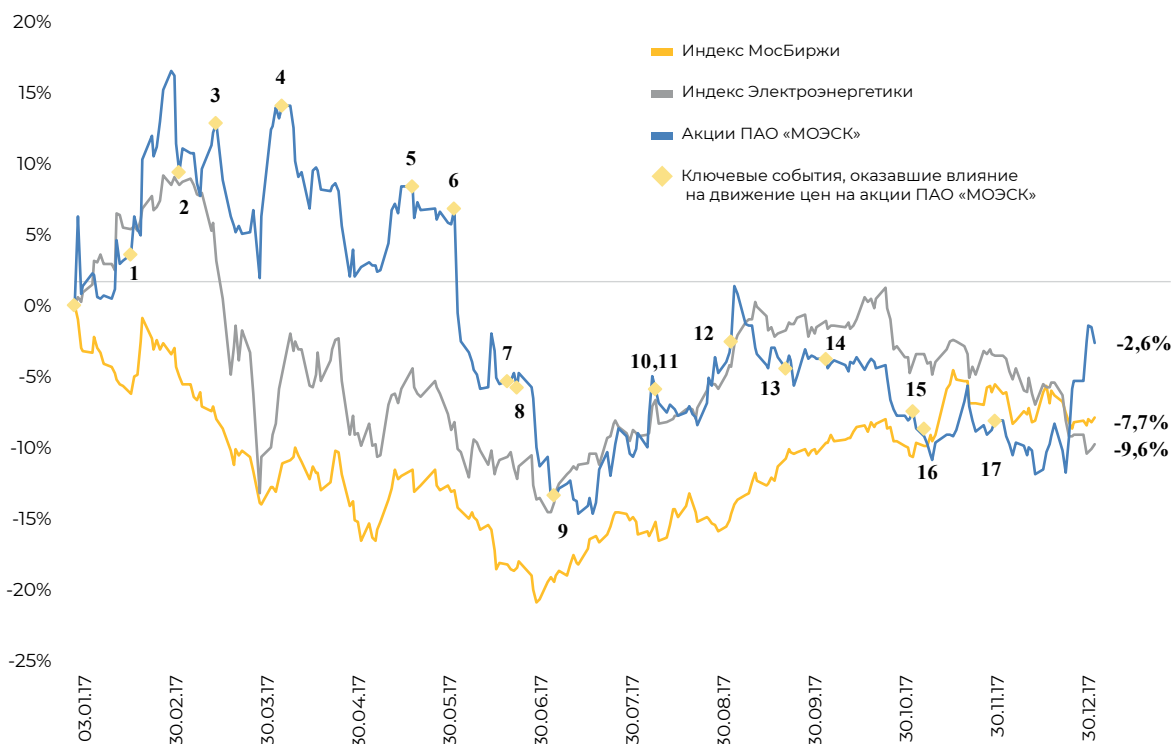


Изменение рыночной капитализации*, млн руб.



* По средневзвешенной цене на последний торговый день года

Динамика рыночной стоимости акций ПАО «МОЭСК» и фондовых индексов



Ключевые события, оказавшие влияние на движение цен на акции ПАО «МОЭСК»

- 23.01.17 – Акции ПАО «МОЭСК» переведены во Второй уровень листинга.
- 09.02.17 – Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МОЭСК» на уровне A++.gq «Наивысший уровень качества управления».
- 22.02.17 – Выручка ПАО «МОЭСК» за 2016 г. по РСБУ выросла на 8,2%.
- 17.03.17 – Прибыль Группы ПАО «МОЭСК» по МСФО за 2016 г. составляет 9,4 млрд руб.
- 02.05.17 – Чистая прибыль ПАО «МОЭСК» за 1 квартал 2017 г. по РСБУ выросла более чем в 2 раза.
- 17.05.17 – Советом директоров принято решение рекомендовать годовому Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «МОЭСК» по итогам 2016 г. в размере 0,031205 руб. на одну обыкновенную акцию ПАО «МОЭСК» в денежной форме.
- 05.06.17 – Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 3 месяца 2017 г. составила 2,7 млрд руб.
- 08.06.17 – По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК», акционеры поддержали рекомендации Совета директоров Общества о выплате дивидендов по итогам 2016 г. в размере 0,031205 руб. на одну обыкновенную акцию. Таким образом, суммарный размер дивидендных выплат составил 1 519 905 тыс. руб.
- 21.06.17 – Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.
- 27.07.17 – Чистая прибыль ПАО «МОЭСК» за 1 полугодие 2017 г. по РСБУ выросла на 36%.
- 27.07.17 – Международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings (S&P) подтвердило долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг МОЭСК на уровне «BB-», прогноз позитивный.
- 23.08.17 – Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 1 полугодие 2017 г. составила 2,9 млрд руб.
- 11.09.17 – Совет директоров «Россетей» назначил Генеральным директором компании Павла Ливинского.
- 25.09.17 – Председателем Совета директоров ПАО «МОЭСК» избран Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский.
- 26.10.17 – Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило рейтинги ПАО «МОЭСК» на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.
- 27.10.17 – Выручка ПАО «МОЭСК» за 9 месяцев 2017 года по РСБУ составила 104,7 млрд руб.
- 24.11.17 – Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 9 месяцев 2017 г. составила 3,4 млрд руб.

Листинг акций ПАО «МОЭСК» на Московской Бирже

21.03.2014 Советом директоров Банка России был одобрен Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. В связи с этим Московская Биржа, на которой обращаются акции ПАО «МОЭСК», провела реформу листинга, упростила систему котировальных списков, максимально приблизив ее к международным стандартам и ужесточив требования к компаниям-эмитентам. Таким образом, благодаря реформе листинга, компании-эмитенты, чьи ценные бумаги включены в Первый/Второй уровни листинга, должны соответствовать наилучшим международным практикам.

ПАО «МОЭСК» провело масштабную работу, выполнив все требования, необходимые для Второго уровня листинга. В результате проведенных мероприятий акции ПАО «МОЭСК» с 31 января 2017 г. входят во Второй уровень Списка ценных бумаг, до-

пущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.

С 01.10.2017 вступили в силу расширенные критерии определения независимости членов Совета директоров (Наблюдательного совета) (Приложение 4.1. к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, утвержденным решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 26.06.2017, Протокол № 3), в связи с чем 29.12.2017 Совет директоров признал Логовинского Е. И. и Никитина С. А. независимыми директорами с учетом расширенных критериев определения независимости членов Совета директоров.

По состоянию на 31.12.2017 ПАО «МОЭСК» соответствует всем требованиям, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга.

Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике. На протяжении 2017 г. действовала редакция Положения, утвержденного решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 г. (Протокол № 114 от 03.09.2010)*.

Новая дивидендная политика

В целях обеспечения выполнения требований распоряжения Правительства РФ от 29.05.2017 № 1094-р, разработано и утверждено Советом директоров новое Положение о дивидендной политике (Протокол № 339 от 07.02.2018).

Согласно новой Дивидендной политике, закрепляется определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением.

Отчет о выплате дивидендов (Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний акционеров (ГОСА))

Наименование категории	ГОСА 2015 (24.06.2015)	ГОСА 2016 (06.06.2016)	ГОСА 2017 (08.06.2017)
Сумма объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	2 055	6 317	1 520
сумма выплаченных дивидендов	2 049	6 298	1 515
доля выплаченных дивидендов*	99,7	99,7	99,7
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	25	68	25
Дивиденд на акцию, руб.	0,0422	0,1297	0,031205
Дивидендная доходность, %	3,17	17,27	3,60
Справочно:			
Чистая прибыль	8 208	9 246	6 080
Рыночная цена	1,330	0,751	0,868

* Обязательства эмитента по выплате дивидендов по акциям по итогам 2014, 2015, 2016 гг. исполнены полностью, за исключением выплаты дивидендов ряду лиц, имеющих право получения дивидендов в связи с тем, что у эмитента и регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты.

4.5 Анतिकоррупционная политика и корпоративная этика

Интервью первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции А. В. Филина



«В 2017 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» предотвращен ущерб в размере 892 712,1 тыс. руб.».

Основные достижения и результаты деятельности Вашего блока в 2017 г.?

Непосредственно в компетенцию структурных подразделений Блока безопасности ПАО «МОЭСК» по противодействию коррупции входят вопросы экономической безопасности, противодействия и профилактики коррупции, выявления, предупреждение и снижение экономических рисков ПАО «МОЭСК».

В 2017 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализован комплекс мероприятий и профилактических мер, направленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов ПАО «МОЭСК».

Ключевыми направлениями деятельности Блока безопасности в прошедшем году являлись:

- ▶ сопровождение наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»;
- ▶ выявление, предотвращение и возмещение экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии;
- ▶ реализация имеющегося алгоритма по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии и поощрения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления электроэнергии;
- ▶ организация взаимодействия с правоохранительными органами по проведению мероприятий, направленных на выявление, раскрытие и предотвращение экономических правонарушений.

В 2017 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» предотвращен ущерб в размере 892 712,1 тыс. руб. (в 2016 г. – 457 704,5 тыс. руб.); возмещен ущерб в размере 534 404,7 тыс. руб. (в 2016 г. – 434 342,5 тыс. руб.). В правоохранительные органы направлено 528 заявлений (в 2016 г. – 227 заявлений). По материалам проверок правоохранительными органами возбуждено 19 уголовных дел, 67 административных производств, привлечены к уголовной ответственности 7 лиц, к административной – 67 лиц, 188 работников ПАО «МОЭСК» понесли дисциплинарные взыскания, с 12 работниками расторгнуты трудовые отношения. На конец отчетного периода по 216 заявлениям проводились процессуальные проверки, в том числе в связи с обжалованием и отменой необоснованно принятых решений об отказе в возбуждении уголовного дела.

Каков Ваш взгляд на итоги года, их оценка с точки зрения деятельности Компании?

На мой взгляд, в 2017 г. в ПАО «МОЭСК» успешно реализовывались нормы Антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК», проведены необходимые мероприятия по предотвращению, выявлению и возмещению экономического ущерба. Особое внимание в 2017 г. уделялось выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, сферам закупочной деятельности, технологическому присоединению потребителей к электросетям ПАО «МОЭСК».

Присоединение в 2015 г. к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087) свидетельствует о стремлении ПАО «МОЭСК» соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса. Итоги 2017 г. подтверждают поступательное движение в этом направлении.

Планы и прогнозы на 2018 г.?

Основной целью на 2018 г. считаю дальнейшее повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции.

Учитывая изложенное, ключевыми задачами деятельности Блока безопасности ПАО «МОЭСК» на ближайшую перспективу являются:

1. Исключение актов незаконного вмешательства в деятельность электросетевых объектов Общества, задействованных в обеспечении мероприятий государственной важности:
 - ▶ Выборы Президента России в марте 2018 г.;
 - ▶ Чемпионат мира по футболу FIFA 2018 в г. Москве и МО;
 - ▶ выборы мэра г. Москвы, губернатора МО в сентябре 2018 г.;
 - ▶ РЭН-2018 в г. Москве.
2. Достижение уровня просроченной дебиторской задолженности на 31.12.2018 не выше 3 377,5 млн руб., с учетом ПДЗ, образованной в 2018 г.
3. Поступление денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме 638,8 млн руб. с НДС.
4. Достижение стимулирующего уровня потерь электроэнергии (установленного приказом ПАО «Россети» от 09.01.2018 № 1) – 7,57%.
5. Реализация требований по обеспечению безопасности критической информационной инфраструктуры Общества, защите информации конфиденциального характера.

Принципы и задачи антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК»

Основными принципами антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» являются:

- ▶ соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- ▶ соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- ▶ личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- ▶ вовлеченность и информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- ▶ ответственность и неотвратимость наказания работников ПАО «МОЭСК» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими

коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;

- ▶ открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов и общественности о принятых в ПАО «МОЭСК» антикоррупционных стандартах ведения бизнеса.

Основными задачами антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» являются:

- ▶ реализация требований статьи 13.3. Федерального закона «О противодействии коррупции»;
- ▶ осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль;
- ▶ создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- ▶ предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- ▶ минимизация риска вовлечения ПАО «МОЭСК» в коррупционную деятельность;
- ▶ формирование антикоррупционного корпоративного сознания и поведения.

Антикоррупционные мероприятия 2017 г. и их результаты

Для решения основных задач антикоррупционной политики в 2017 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализовывались меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»:

1. Повышалась эффективность контрольно-проверочных мер по выявлению, предотвращению и возмещению экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии.
2. Реализовывался имеющийся алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления с использованием возможностей правоохранительных органов, прокуратуры и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области.
3. Повышался уровень взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Энергоаудит» в рамках работы по выявлению и взысканию стоимости бездоговорного потребления электроэнергии.
4. Использовались возможности средств массовой информации для профилактики коррупционных правонарушений и повышения уровня правового сознания работников ПАО «МОЭСК».

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» стабильно функционировала «Горячая антикоррупционная линия»: 8(499)951-06-49. Информация об указанном ка-

нале связи размещена на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Мы против коррупции». «Горячая антикоррупционная линия» доступна ежедневно и круглосуточно. В 2017 г. проведены мероприятия по совершенствованию работы с обращениями, поступающими на «Горячую антикоррупционную линию» ПАО «МОЭСК».

В 2017 г. в ПАО «МОЭСК» по телефону горячей антикоррупционной линии и на адрес электронной почты td@moesk.ru поступило 943 обращения.

Продолжилось осуществление встраивания антикоррупционных комплаенс процедур в существующие бизнес-процессы ПАО «МОЭСК» с целью своевременного определения их соответствия требованиям законодательства РФ.

В рамках исполнения требований ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и Национального плана противодействия коррупции на 2016-2017 гг., утвержденного Указом Президента РФ от 01.04.2016 № 147, в 2017 г. Департамент антикоррупционных комплаенс-процедур ПАО «МОЭСК» продолжил реализацию единой Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО.

В 2017 г. подтвержденных случаев, а также возможных фактов коррупции и иных коррупционных злоупотреблений не выявлено. Сотрудники ПАО «МОЭСК» к уголовной, административной или дисциплинарной ответственности за правонарушения, связанные с коррупцией, не привлекались.

Обеспечение экономической безопасности деятельности Общества

В 2017 г. проведены мероприятия по возмещению и предотвращенного экономического ущерба ПАО «МОЭСК». Плановый показатель на 2017 г. – 100 млн руб., фактический показатель – 1 427 116,8 тыс. руб., а именно:

- ▶ предотвращенный ущерб – 892 712,1 тыс. руб.;
- ▶ возмещенный ущерб – 534 404,7 тыс. руб.

В части обеспечения финансовой устойчивости в 2017 г. усилия блока безопасности были сконцентрированы, в первую очередь, на мероприятиях, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «МОЭСК», работе по взысканию просроченной задолженности с гарантирующих поставщиков за услуги по передаче электроэнергии, а также по проверке обоснованности планируемых и фактических расходов на различных этапах хозяйственной деятельности ПАО «МОЭСК».

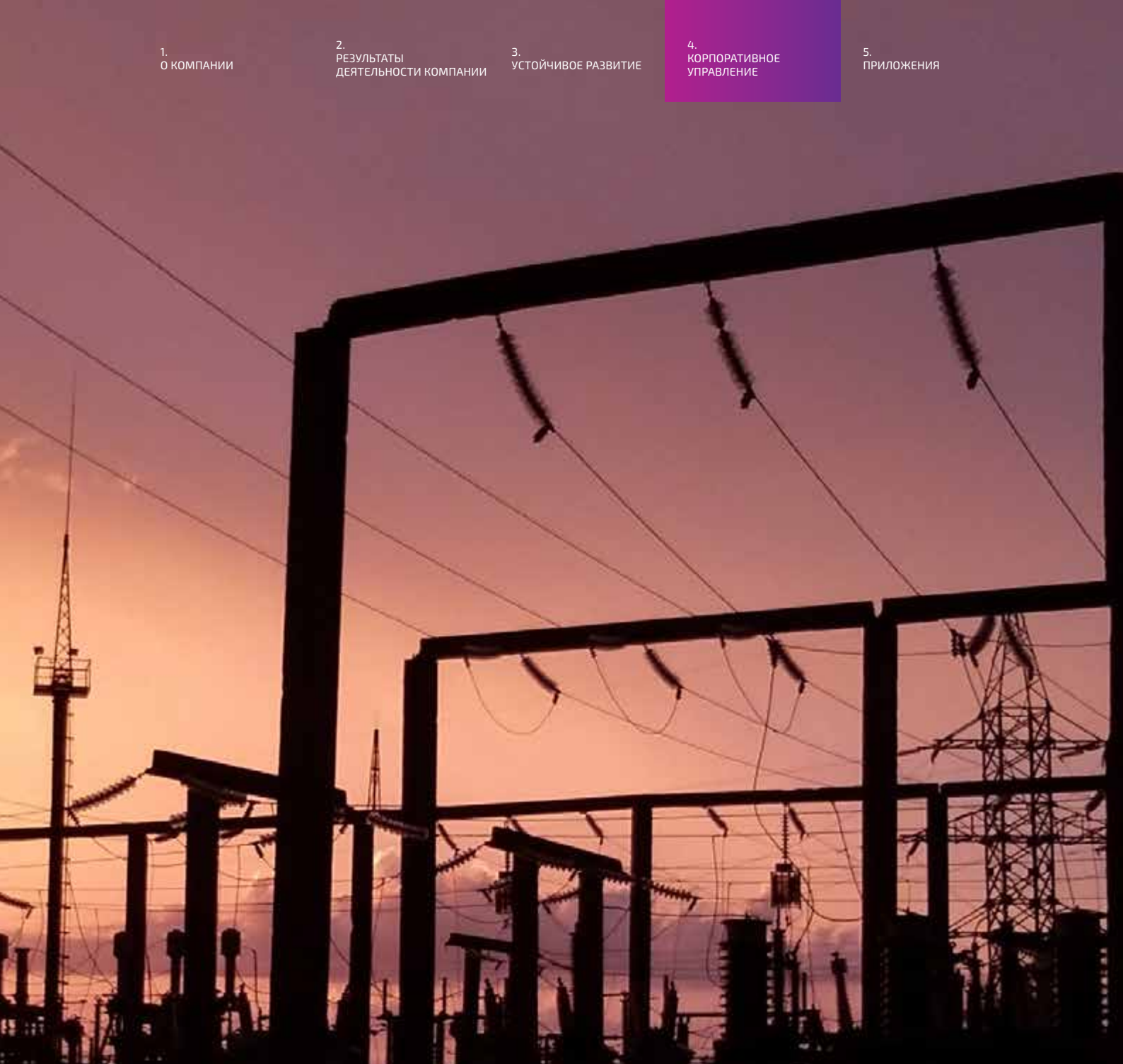
В целях повышения эффективности закупочной деятельности и предотвращения неэффективного расходования денежных средств Общества применялся механизм проверки объективности фор-

мирования начальной цены лота, усилен контроль над формированием, утверждением и реализацией Целевых программ производственной деятельности Общества.

Обществом была проведена масштабная работа по урегулированию разногласий с ПАО «Мосэнергосбыт» по актам неучтенного потребления, а также проведены мероприятия, направленные на взыскание проблемной задолженности с гарантирующих поставщиков при взаимодействии с контролирующими и правоохранительными органами.

Особое внимание уделялось работе по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления: с целью недопущения коррупционной составляющей со стороны потребителей и персонала ПАО «МОЭСК» работники блока безопасности принимали непосредственное участие в рейдах, кроме того, привлекались работники правоохранительных органов.

Усовершенствован алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости без-



договорного потребления, при взаимодействии с правоохранительными органами, органами ФССП России и органами управления административных округов г. Москвы и районов Московской области.

В 2017 г. впервые была реализована практика привлечения к административной ответственности по ст. 9.22 КоАП РФ за неоднократное бездействие в части не введения полного ограничения режима потребления и прекращения бездоговорного потребления электрической энергии.

Отдельным направлением в борьбе с потерями стало предупреждение и противодействие использованию потребителями «заряженных» приборов учета. Сформирована положительная судебная практика, направленная на блокировку запрещенных интернет-сайтов, содержащих рекламу и информацию о продаже «заряженных» приборов учета.

В результате плановых рейдов выявлены факты неучтенного потребления электроэнергии с использованием приборов учета, занижающих фактические объемы потребленной электроэнергии.

Приборы изъяты у абонентов и направлены для проведения независимой технической экспертизы на предприятие-изготовитель. После получения экспертного заключения Общество обратится с заявительскими материалами в правоохранительные органы.

Активно использовались возможности средств массовой информации путем публикаций о резонансных фактах бездоговорного потребления, а также о мерах административной и уголовной ответственности за осуществление бездоговорного потребления.

5 ПРИЛОЖЕНИЯ

5.1 Указатель содержания GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Профиль организации			
102-1	Название организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-2	Описание деятельности организации, основные бренды, виды продукции и услуг	Полностью	1.1. Общие сведения
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-4	Страны осуществления деятельности	Полностью	1.1. Общие сведения
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.1. Общие сведения
102-6	Рынки, на которых работает организация	Полностью	1.1. Общие сведения
102-7	Масштаб организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-8	Информация о сотрудниках и работниках	Полностью	3.5.1. Кадровая политика
102-9	Цепочка поставок организации	Полностью	1.2. Бизнес модель
102-10	Существенные изменения, произошедшие в организации и ее цепочке поставок	Полностью	1.1. Общие сведения
102-11	Применение принципа предосторожности	Полностью	3.2. Экологическая политика
102-12	Внешние инициативы	Полностью	3.5.2. Социальная ответственность 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
102-13	Членство в ассоциациях	Полностью	3.3. Экологическая политика 3.6. Человеческий капитал и социальная ответственность
Стратегия и анализ			
102-14	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Полностью	Обращение Председателя Совета директоров Интервью Генерального директора
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	4.3.3. Система управления рисками
Этика и добросовестность			
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	Полностью	4.1. Система корпоративного управления 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика 6.7. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Корпоративное управление			
102-18	Структура корпоративного управления организацией	Полностью	4.1. Система корпоративного управления
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
102-40	Список заинтересованных сторон	Полностью	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-41	Коллективные договоры	Полностью	3.5.2. Социальная ответственность
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Полностью	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Полностью	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Выявленные существенные темы и границы			
102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
102-46	Методика определения содержания отчета и границ тем	Полностью	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-47	Список всех существенных тем	Полностью	3.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-48	Переформулировки информации	Полностью	Переформулировки показателей не производились
102-49	Изменения в отчетности	Полностью	Изменения охвата и границ тем не производились
Общие сведения об отчете			
102-50	Отчетный период	Полностью	Об отчете
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	Полностью	Об отчете
102-52	Цикл отчетности	Полностью	Об отчете
102-53	Контактное лицо для обращения с вопросами по отчету	Полностью	Контактная информация
102-54	Информация о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Полностью	Об отчете
102-55	Указатель содержания GRI	Полностью	5.1. Указатель содержания GRI
102-56	Внешнее заверение	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
Подходы в области менеджмента			
103-1	Описание существенных тем и их границ	Полностью	Об отчете
103-3	Оценка подходов в области менеджмента	Полностью	1.5. Ключевые показатели эффективности 4.2.5. Генеральный директор

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ»			
Экономическая результативность			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-3	Обязательства организации, связанные с пенсионными планами, с установленными выплатами и льготами	Полностью	3.5.2. Социальная ответственность
Непрямые экономические воздействия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
Противодействие коррупции			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-1	Подразделения, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией	Частично	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
КАТЕГОРИЯ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ»			
Энергия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Энергоэффективность и энергопотребление
302-1	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.3. Энергоэффективность и энергопотребление
302-4	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.3. Энергоэффективность и энергопотребление
302-5	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.3. Энергоэффективность и энергопотребление
Вода			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
303-1	Водозабор с разбивкой по источникам	Полностью	3.2. Экологическая политика
303-2	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	3.2. Экологическая политика
303-3	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	3.2. Экологическая политика

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Биоразнообразие			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	3.2. Экологическая политика
304-2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии	Полностью	3.2. Экологическая политика
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	3.2. Экологическая политика
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Полностью	Данные отсутствуют
Выбросы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	3.2. Экологическая политика
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	3.2. Экологическая политика
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют
305-7	Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	3.2. Экологическая политика
Сбросы и отходы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	3.2. Экологическая политика
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	3.2. Экологическая политика
306-3	Существенные разливы	Полностью	Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2017 г. не зафиксировано
306-4	Транспортировка опасных отходов	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов
306-5	Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Соответствие требованиям			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.2. Экологическая политика
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	3.2. Экологическая политика
КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ» – ПРАКТИКА ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ И ДОСТОЙНЫЙ ТРУД			
Занятость			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5.1. Кадровая политика
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	3.5.2. Социальная ответственность
Взаимоотношения сотрудников и руководства			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5.1. Кадровая политика
Здоровье и безопасность на рабочем месте			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество несчастных случаев, связанных с работой	Частично	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
403-3	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
Подготовка и образование			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5.1. Кадровая политика 3.5.2. Социальная ответственность
404-2	Программы развития навыков и образования для сотрудников, призванные поддерживать их способность к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	3.5.1. Кадровая политика
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Частично	3.5.1. Кадровая политика
КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ» – ОБЩЕСТВО			
Государственная политика			
415-1	Пожертвования на политические цели	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
ОТРАСЛЕВОЙ ПРОТОКОЛ ПО ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ			
Категория «Экономическая»			
G4-EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	Ключевые показатели деятельности
G4-DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	2.7. Технологии и инновации
G4-EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	2.1.1. Передача и распределение электроэнергии 3.3. Энергоэффективность и энергопотребление
Категория «Социальная» – Общество			
G4-DMA (ранее EU21)	Планирование действий в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций и планы восстановительных работ	Полностью	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-EU25	Количество травм и смертельных случаев среди населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	3.4. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-EU28	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	2.5. Повышение надежности
G4-EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	2.5. Повышение надежности

5.2 Глоссарий основных понятий и сокращений

Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчета

ERP (Enterprise Resource Planning)	– система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
RAB (Regulatory Asset Base)	– метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
SAP	– программное обеспечение немецкой компании SAP AG
Smart Grid	– технологии «умных сетей»
АИИС КУЭ	– автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
АРНТ	– автоматический регулятор напряжения трансформатора
АСТУ	– автоматизированная система технологического управления
АСУ ФХД	– автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
ВЛ	– воздушная линия
ВОЛС	– волоконно-оптические линии связи
ВОСА	– внеочередное Общее собрание акционеров
ГИС	– геоинформационная система
ГОСА	– годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	– государственная районная электростанция (историческое название)

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ
ГСМ	– горюче-смазочные материалы		
ДЗО	– дочерние и зависимые общества		
ДКР	– древесно-кустарниковая растительность		
Единый (котловой) тариф	– цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное		
Заинтересованная сторона (стейкхолдер)	– в широком смысле – группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле – органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов		
ЗиС	– здания и сооружения		
ЗТП	– закрытая трансформаторная подстанция		
ИТ	– информационные технологии		
КВЛ	– кабельно-воздушная линия		
КГИС	– корпоративная геоинформационная система		
КЛ	– кабельная линия		
КПЭ	– ключевые показатели эффективности		
КРУЭ	– комплектное распределительное устройство элегазовое		
КТП	– комплектная трансформаторная подстанция		
КТПН	– комплектная трансформаторная подстанция наружной установки		
ЛЭП	– линия электропередачи		
Минэнерго России	– Министерство энергетики Российской Федерации		
ММВБ	– Московская межбанковская валютная биржа		
Московское РДУ	– региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области – филиал ОАО «СО ЕЭС»		
МРСК	– межрегиональная распределительная сетевая компания		
МСФО	– международные стандарты финансовой отчетности		
МЭК	– международный электротехнический стандарт		
НДС	– налог на добавленную стоимость		
НИОКР	– научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы		
НИР	– научно-исследовательские работы		
ОВБ	– оперативно-выездная бригада		
ОГК	– оптовая генерирующая компания		
ОЗП	– осенне-зимний период		
ОПЭ	– опытно-промышленная эксплуатация		
ОРД	– организационно-распорядительный документ		
ОРУ	– открытое распределительное устройство		
ОТ КЗ	– ограничитель тока короткого замыкания		
п.п.	– процентный пункт		
ПИР	– проектно-изыскательские работы		
ПНР	– пуско-наладочные работы		
Потребители ГН	– потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей		
пп.	– подпункт		
ППРСУЭ	– программа перспективного развития систем учёта розничного рынка электроэнергии		
ПС	– подстанция напряжением 35 кВ и выше		
ПТК	– программно-технический комплекс		
РДП	– районный диспетчерский пункт		
РЗА	– релейная защита и автоматика		

РП	– распределительный пункт
РСБУ	– российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	– Российская торговая система
Руководство по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)	– принято в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности
РЭК	– Региональная энергетическая комиссия
РЭС	– район электрических сетей
САПР	– системы автоматизированного проектирования
СИП	– самонесущий изолированный провод
СМИ	– средства массовой информации
СМР	– строительно-монтажные работы
СУПА	– система управления производственными активами
СУРР АВР	– система управления распределенными ресурсами при проведении аварийно-восстановительных работах
ТГК	– территориальная генерирующая компания
ТИС	– текстовый индекс состояния
ТН	– измерительный трансформатор напряжения
ТОиР	– техническое обслуживание и ремонт
ТП	– технологическое присоединение
ТПиР	– техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	– территориальная сетевая организация
ТТ	– измерительный трансформатор тока
ТУ	– технические условия
ТЭК	– топливно-энергетический комитет
ТЭР	– топливно-энергетические ресурсы
ТЭЦ	– теплоэлектроцентраль
ФАС России	– Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФКЦБ	– Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 г. преобразована в ФСФР России)
ФСК ЕЭС России	– Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСТ	– Федеральная служба по тарифам
ФСФР	– Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)
ХБН	– хозяйственно-бытовые нужды
ЦОК	– центр обслуживания клиентов

Единицы измерения

га	– гектар	МВтч	– мегаватт-час
кВ	– киловольт	млн	– миллион
МВт	– мегаватт	млрд	– миллиард
ГВА	– гигавайт	руб.	– рубль
кВА	– киловольт-ампер	т	– тонна
МВА	– мегавольт-ампер	у.т.	– условное топливо
кВтч	– киловатт-час	у.е.	– условная единица
км	– километр	шт.	– штука
коп.	– копейка		

Ограничение ответственности

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2017 год (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2017 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях,

содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее, Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Контактная информация

Юридический адрес (совпадает с фактическим):
115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Единый контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 700-40-70

Телефон доверия (антикоррупционная деятельность и комплексная безопасность):
+7 (499) 951-06-49, td@moesk.ru

Справки по письмам:
+7 (499) 951-06-26, +7 (499) 951-06-50 (факс), client@moesk.ru

Контакты для акционеров:
+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-73), SobakinaTV@moesk.ru

Контакты для инвесторов:
+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-70, 11-71), ir@moesk.ru

Контакты для представителей СМИ:
+7 (495) 363-40-70 (вн. 40-56), PoltorakEA@moesk.ru

Время работы сотрудников исполнительного аппарата:
Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30
Пятница с 8.30 до 16.40
Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт: www.moesk.ru

Центральный клиентский офис:

Адрес: 117312, Москва г, Вавилова ул, дом № 7Б
Время приёма: пн. – сб.: 9:00 – 20:00 (без перерыва на обед)
Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.moesk.ru/>

Аудитор (ООО «РСМ РУСЬ»)

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Телефон: +7 (495) 363-28-48
Факс: +7 (495) 981-41-21
Сайт: www.rsmrus.ru
Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru

Регистратор (АО «СТАТУС»)

Место нахождения: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Телефон: +7 (495) 974-83-50
Факс: +7 (495) 678-71-10
Сайт: <http://rostatus.ru>
Адрес электронной почты: office@rostatus.ru, info@rostatus.ru



ВОДИТЕЛИ
СОБЛЮДАТЕ СКОРОСТНОЙ РЕЖИМ!

80

80

80

АВТОМОБИЛЬ
ПРОХОДИТЬ
ТОЛЬКО
В ПРАВОМ НАПРАВЛЕНИИ

