



МОЭСК

# 10

ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ  
2015

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОСТОТА  
ПРОСТОТА **ВНУТРЕННИЕ** БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ  
ДОСТУПНОСТЬ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ **КАЧЕСТВА** КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ПОДДЕРЖКА  
КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ ПРОСТОТА **ДЛЯ** КАЧЕСТВО БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПОДДЕРЖКА  
УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОСТОТА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ПОДДЕРЖКА КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ **ВНЕШНИХ** КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ  
КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ **РЕЗУЛЬТАТОВ** ДЛЯ ВНЕШНИХ РЕЗУЛЬТАТОВ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

10 ЛЕТ ПАО «МОЭСК»



МОСКОВСКАЯ  
ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ЭЛЕКТРОСЕТЬВАЯ  
КОМПАНИЯ

ПС 859 «БУТОВО» 220\110\120\110 кВ

Основой концепции годового отчета ПАО «МОЭСК» за 2015 год стало знаменательное событие — первый юбилей Компании. Десять лет, в течение которых Компания развивалась, изменялась, повышала надежность и качество, старалась делать все, чтобы ее услуги были максимально конкурентоспособными и удобными для потребителей. Результаты этой работы, позитивно отмеченные деловым сообществом, потребителями и органами власти, достигались, прежде всего, благодаря сплоченному высокопрофессиональному трудовому коллективу Компании.





# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Кратко о компании</b>	<b>4</b>	<b>1. О компании</b>	<b>17</b>	<b>2. Результаты деятельности компании</b>	<b>32</b>
<b>Об отчете</b>	<b>4</b>	<b>1.1. Общие сведения</b>	<b>17</b>	<b>2.1. Операционные результаты деятельности</b>	<b>32</b>
<b>Ключевые показатели деятельности</b>	<b>5</b>	<b>1.2. Структура электросетевых активов</b>	<b>18</b>	2.1.1. Передача и распределение электроэнергии	32
<b>Обращение Председателя Совета директоров</b>	<b>6</b>	<b>1.3. Бизнес-модель</b>	<b>19</b>	2.1.2. Технологическое присоединение	36
<b>Интервью Генерального директора</b>	<b>8</b>	<b>1.4. Стратегия</b>	<b>22</b>	2.1.3. Нетарифные виды деятельности	41
<b>Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты</b>	<b>12</b>	1.4.1. Положение в отрасли и перспективы развития	22	<b>2.2. Финансовые результаты деятельности</b>	<b>44</b>
		1.4.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества	24	2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ	45
		<b>1.5. Ключевые показатели эффективности</b>	<b>28</b>	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО	54
		<b>1.6. Система менеджмента качества</b>	<b>31</b>	<b>2.3. Кредитная политика</b>	<b>56</b>
				<b>2.4. Тарифное регулирование</b>	<b>63</b>
				<b>2.5. Повышение надежности</b>	<b>67</b>
				<b>2.6. Инвестиционная деятельность</b>	<b>70</b>
				<b>2.7. Технологии и инновации</b>	<b>78</b>
				<b>2.8. Закупочная деятельность</b>	<b>88</b>
				<b>2.9. Управление собственностью и консолидация</b>	<b>92</b>

<b>3. Устойчивое развитие</b>	<b>94</b>	<b>4. Корпоративное управление</b>	<b>142</b>	<b>5. Приложения</b>	<b>195</b>
3.1. Приоритеты компании	94	4.1. Система корпоративного управления	142	5.1. Указатель содержания GRI	195
3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	98	4.2. Органы управления	148	5.2. Глоссарий основных понятий и сокращений	201
3.2.1. Взаимодействие с инвесторами	98	4.2.1. Общее собрание акционеров	148	<b>6. Ограничение ответственности</b>	<b>204</b>
3.2.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями	99	4.2.2. Совет директоров	149	<b>7. Контактная информация</b>	<b>205</b>
3.2.3. Связи с общественностью	100	4.2.2.1. Информация о приоритетных направлениях деятельности	155		
3.2.4. Взаимодействие с потребителями услуг	102	4.2.3. Комитеты при Совете директоров	157		
<b>3.3. Экологическая политика</b>	<b>106</b>	4.2.4. Правление	164		
<b>3.4. Энергоэффективность и энергопотребление</b>	<b>117</b>	4.2.5. Генеральный директор	166		
<b>3.5. Охрана труда и промышленная безопасность</b>	<b>122</b>	<b>4.3. Внешний, внутренний аудит и контроль</b>	<b>168</b>		
<b>3.6. Кадровая и социальная политика</b>	<b>127</b>	4.3.1. Система внутреннего контроля	168		
3.6.1. Кадровая политика	127	4.3.2. Система управления рисками	172		
3.6.2. Социальная политика	136	4.3.3. Ревизионная комиссия	185		
		<b>4.4. Информация для акционеров и инвесторов</b>	<b>187</b>		
		<b>4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика</b>	<b>192</b>		

# КРАТКО О КОМПАНИИ

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (МОЭСК) — одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны, осуществляющая услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества на территории г. Москвы и Московской области.

В структуру Компании входят 10 филиалов суммарной численно-

стью персонала свыше 15 тыс. человек и 4 дочерних общества.

МОЭСК является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения надежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

В обслуживании МОЭСК находятся 610 высоковольтных центров пита-

ния суммарной трансформаторной мощностью более 49 тыс. МВА, 36,1 тыс. подстанций распределительных сетей мощностью около 25 тыс. МВА, более 71 тыс. км воздушных линий и 76,9 тыс. км кабельных сетей.

В 2015 году выручка МОЭСК составила 129,3 млрд руб., EBITDA — 41,9 млрд руб. Акции Компании обращаются на Московской фондовой бирже.

## ОБ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет за 2015 год является первым интегрированным отчетом Общества. В нем представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «МОЭСК» на территории Московского региона за 2015 год, планы на 2016 год и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая инфор-

мация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и Консолидированной отчетности по стандартам МСФО за 2015 год. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «МОЭСК» ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)).

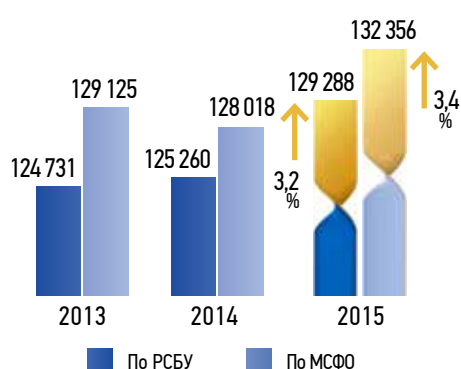
Настоящий интегрированный отчет является первым отчетом Общества, при подготовке которого использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative четвертого поколения (далее — Руководство GRI G4), дополненного набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемым для компаний электроэнергетического сектора (Electric Utilities Sector Disclosures). Уровень раскрытия — «Основной».

Границы отчета включают исполнительный аппарат и 10 филиалов ПАО «МОЭСК» без учета дочерних и зависимых обществ. Таблица, содержащая полный перечень аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей, представлена в подразделе 5.1 «Указатель содержания GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2013 году и отражал результативность Компании за 2012 год.

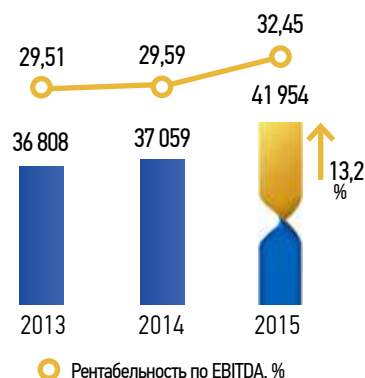
Таким образом, данный интегрированный отчет представляет сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «МОЭСК».

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

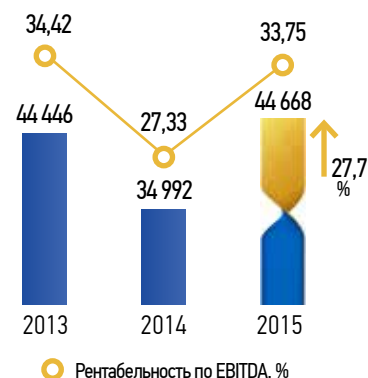
Выручка, млн руб.



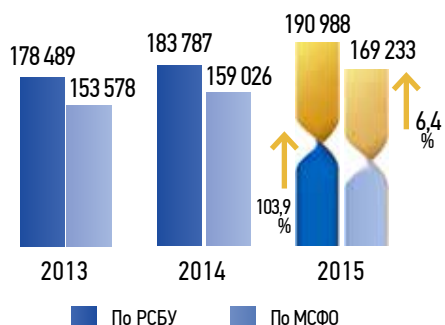
ЕВИТДА (по РСБУ), млн руб.



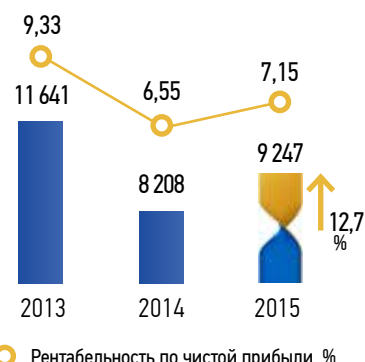
ЕВИТДА (по МСФО), млн руб.



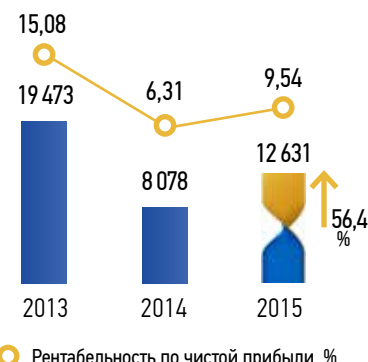
Стоимость чистых активов, млн руб.



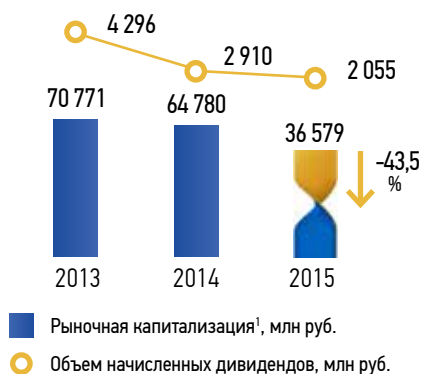
Чистая прибыль (по РСБУ), млн руб.



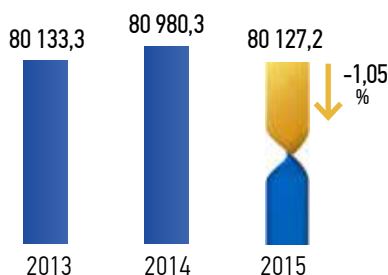
Чистая прибыль (по МСФО), млн руб.



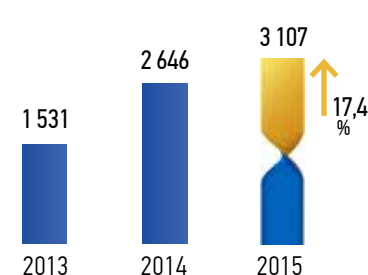
Рыночная капитализация и объем начисленных дивидендов



Отпуск электрической энергии из сети<sup>2</sup>, млн кВтч



Объем присоединенной мощности, МВт



<sup>1</sup> Рыночная капитализация — данные [www.micex.ru](http://www.micex.ru) (ежедневная рыночная капитализация на последнюю торговую сессию года), расчеты ПАО «МОЭСК», прочие показатели — данные и расчеты — ПАО «МОЭСК»

<sup>2</sup> Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ОЛЕГ МИХАЙЛОВИЧ  
БУДАРГИН



2015 год запомнится Компании, с одной стороны, непростыми управленческими решениями, с другой — выполнением всех заявленных в бизнес-плане показателей. Переступив через 10-летний юбилейный рубеж существования и развития, ПАО «МОЭСК» продемонстрировало традиционную степень устойчивости и гибкости к изменяющимся финансово-экономическим условиям.

Оперативно принимаемые совместные решения менеджмента, Совета директоров и акционеров позволили ПАО «МОЭСК» завершить год с хорошими результатами. Немаловажную роль в этом вопросе сыграли антикризисные мероприятия и превентивные меры, направленные на сокращение издержек Общества. Советом директоров, в частности, принято решение о ежегодном снижении операционных расходов не менее, чем на 2-3%.

Наряду с обеспечением надежного электроснабжения потребителей столичного региона в 2015 году ПАО «МОЭСК» внесло существенный вклад в совершенствование процедуры технологического присоединения и доступности сетевой инфраструктуры. Понимая необходимость повышения качества предоставляемых услуг, Советом директоров утвержден Стандарт качества обслуживания потребителей ПАО «МОЭСК».

Развитие получили и нетарифные источники доходов Компании, в т.ч. в области предоставления клиентам дополнительных услуг. Кроме того, масштабы проводимых работ в области техприсоединения позволяют утверждать, что сегодня Московский регион — один из тех регионов, который продолжает демонстрировать поступательное развитие как в промышленном секторе, в т.ч. за счет малого и среднего бизнеса, так и в жилищном строительстве.

Одновременно с этим планомерно решалась задача сокращения потерь при передаче электрической энергии. В 2015 году данное направление деятельности отмечено Советом директоров как приоритетное.

Обеспечивая финансовую устойчивость Общества в 2015 году, Совет директоров утвердил план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния, а также Бизнес-план ПАО «МОЭСК», включающий инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках на 2016 год и прогноза на 2017-2020 годы.

Отдельное внимание было уделено реализации мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции с целью обеспечения реализации единой платежной дисциплины в группе компаний ПАО «Россети».



Несмотря на общую напряженность в российской экономике в 2015 г., ПАО «МОЭСК» продолжило активную работу, направленную на поддержание интереса к Компании со стороны инвестиционного сообщества и повышению информационной открытости посредством организации конференц-звонков и проведения встреч с инвесторами.

Для удобства восприятия компании инвесторами впервые было также принято решение об утверждении сводного на принципах РСБУ и МСФО бизнес-плана группы ПАО «МОЭСК» на 2015 год и прогнозных показателей на 2016-2019 годы.

На протяжении ряда лет ПАО «МОЭСК» демонстрирует соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления: прав акционеров и необходимого баланса интересов.

Так, в 2015 году ПАО «МОЭСК» в полном объеме и своевременно осуществило выплату дивидендов в размере 2,1 млрд руб., или 25% от чистой прибыли по РСБУ по итогам работы за предыдущий период. Для обеспечения принятия обоснованных решений Советом директоров представителями акционеров Общества был обновлен состав комитетов по надежности, по стратегии и развитию, по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, а также по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Кроме того, в течение года утверждены обновленные внутренние документы, затрагиваю-

**В 2016 году Компания продолжит реализовывать проекты в области развития системы техприсоединения к сетям, а также производить работы по модернизации активов ПАО «МОЭСК» для повышения качества оказываемых услуг. Особый приоритет получат мероприятия, призванные повысить доступность и прозрачность информации о деятельности Компании, в том числе при реализации инвестиционной программы Общества.**

щие инвестиционную политику, обеспечение комплексной безопасности и коммуникационную политику Общества. Важным решением стало принятие Единого стандарта закупок. Проанализирована целевая модель системы оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом. Проведен ряд внутренних структурных преобразований, в том числе в столичных филиалах Компании и исполнительном аппарате.

Всего в отчетном периоде Советом директоров ПАО «МОЭСК» рассмотрен 391 вопрос деятельности Компании, проведено 25 заседаний, 4 из которых — в очной форме.

Хочу выразить искреннюю благодарность акционерам, членам Совета директоров и менеджменту Компании за сложную работу, высокий уровень взаимодействия и самоотдачу, профессиональный подход к развитию электросетевого комплекса Московского региона.

**Председатель Совета директоров ПАО «МОЭСК»**

**Олег Михайлович Бударгин**

# ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

ПЕТР АЛЕКСЕЕВИЧ  
СИНЮТИН



**— Каковы основные достижения и результаты деятельности Компании в отчетном году?**

— В отчетном периоде Компания отметила свое десятилетие и, несмотря на сложную экономическую ситуацию, успешно справилась с задачами, которые перед ней ставили акционеры и основные стейкхолдеры.

В полном объеме выполнен бизнес-план. Чистая прибыль по итогам 2015 года составила 9 247 млн руб. при плане 9 224 млн руб., EBITDA — 41 954 млн руб. при плане 40 967 млн руб.

Значительно повысилась надежность энергоснабжения потребителей Московского региона. По итогам 2015 года на 19% снизилась общая аварийность в электросетях.

Компания на 100% выполнила ремонтную и инвестиционную программы. При этом

47,6% ремонтной программы были осуществлены хозяйственным способом.

Своевременная реализация ремонтной программы позволила Компании успешно подготовиться к прохождению осенне-зимнего периода.

В рамках выполнения инвестпрограммы ввод трансформаторной мощности в Москве составил 897 МВА (99% от плана), в Московской области — 695 МВА (110% от плана). Линий электропередач всех уровней напряжения введено 6 206 км (117% от плана), в том числе в Москве — 1 825 км, в Московской области — 4 381 км.

Компания в полном объеме выполнила требования регуляторов по обеспечению надежного электроснабжения. По показателю надежности по методике Минэнерго России по г. Москве (с учетом

Новой Москвы) в 2015 году факт составил 0,000245 при плановом значении 0,000484. По Московской области факт за 2015 составил 0,004200 при плане года — 0,073412.

Также мы достигли существенного улучшения качества обслуживания клиентов. Реализован функционал электронных обращений.

В 2015 году более 30% заявок поступило в компанию в электронном виде. В рамках развития программы «Ноль визитов» введена новая интерактивная опция: полное онлайн-подключение, подача напряжения на объект без посещения клиентских офисов. В настоящее время ею могут воспользоваться клиенты МОЭСК требуемой мощностью до 150 кВт, включая льготную категорию до 15 кВт стоимостью договора 550 руб.

Не прекращается работа по расширению сервисов и функ-

ционала Личного кабинета. Компания обладает собственными компетенциями и способна предоставлять данную услугу онлайн, через Интернет.

Созданные интерактивные сервисы делают процессы обслуживания и предоставления услуг прозрачными и простыми для наших клиентов.

На информационном портале по технологическим присоединениям МОЭСК потребитель может подписаться на смс/ email уведомления о плановых отключениях объектов в Москве и Московской области, ознакомиться с экспертными мнениями пользователей открытого Форума ТП, получить ответы на часто задаваемые вопросы, использовать подробную видеоинструкцию по работе в Личном кабинете

В январе 2016 года на публичной части портала ТП ([utp.moesk.ru](http://utp.moesk.ru)) реализована возможность Интернет-эквайринга — приема оплаты услуг ТП банковскими картами.

В прошлом году средний срок исполнения договоров ТП (для заявителей до 150 кВт) составил 89,4 дня (без учета срока ожидания со стороны заявителя). Средний срок подключения к сети по заявкам ТП без работ со стороны сетевой организации (для заявителей до 150 кВт) составил 29,6 дня (без учета срока ожидания со стороны заявителя).

Средний срок исполнения договоров ТП для заявителей

от 150 кВт до 670 кВт — 166 дней. Средний срок исполнения договоров, попадающих в категорию Doing Business, — 68 дней.

### **— Высокие результаты работы компании в области технологического присоединения в 2015 году подтвердил и рейтинг Всемирного банка Doing Business-2016.**

— Совершенно верно. Рейтинг подтвердил для России существенное упрощение процедуры техприсоединения к электросетям. По показателю «Подключение к системе электроснабжения» наша страна сделала настоящий рывок, поднявшись по сравнению с 2014 годом на 24 позиции вверх, до 29 места. Заслуги МОЭСК отмечены не только руководством страны и энергетической отрасли, но и представителями малого и среднего бизнеса, опрошенными экспертами Всемирного банка. Согласно рейтингу, по показателю «Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов», Москва набрала 8 баллов из 8 возможных. Примечательно, что максимальную оценку здесь получили всего 18 из 189 стран-участниц.

### **— Что повлияло на увеличение эффективности работы Компании?**

— В отчетном году Компания активно оптимизировала операционные расходы.

По итогам года снижение операционных и прочих расходов из прибыли от утвержденного бизнес-плана 2015 года составило 1,57 млрд руб.

Произошли существенные изменения в структуре Компании: в результате слияния филиалов «Центральные электрические сети» и «Высоковольтные кабельные сети» был образован новый филиал «Московские высоковольтные сети». Реализация данного мероприятия позволила Компании более эффективно развивать основную сеть.

### **— Каковы перспективы устойчивого развития Компании на год 2016 и ближайшие несколько лет?**

— В качестве основополагающих стратегических целей в развитии Компании мы выделяем: сохранение высокого уровня экономической эффективности и капитализации относительно среднеотраслевого уровня; достижение требуемых регулятором показателей по уровню надежности; обеспечение высокого уровня качества сервиса в области техприсоединений.

В связи с этим будет решен вопрос экономически выгодной для МОЭСК консолидации электросетевых компаний Московского региона. Что позволит устранить дублирующие функции диспетчерского управления и перейти на единую централизованную систему ОТУ.

Качественное энергоснабжение — основа развития экономики государства, бизнеса. Поэтому главная задача на текущий год — обеспечение высокой надежности энергоснабжения потребителей. По итогам 2015 года нам удалось на 4 минуты снизить средние показатели времени восстановления энергоснабжения в целом по Обществу: с 65 до 61 минуты. В 2016 году стоит цель сократить это время еще на 5 минут. К 2017 году Общество планирует сократить среднее время восстановления технологических нарушений на территории Москвы в новых ее границах до 50 мин.

Еще одним приоритетом для Компании является развитие электросетевого комплекса Новой Москвы. На новых территориях предполагается размещение федеральных и муниципальных органов власти, объектов международного финансового центра, научно-образовательного и инновационного кластера, планируемый объем строительства составит 105 млн кв. м., а ожидаемый прирост населения — 2 млн чел. В связи с этим, по нашим прогнозам, увеличение спроса на мощность составит от 1 800 МВА до 4 250 МВА. Одним из перспективных инвестиционных проектов Компании в Новой Москве, который будет реализован в ближайшее время, является сооружение подстанции 220 кВ «Хованская» ПАО МОЭСК. Установленная трансформаторная мощность проектируемого

питающего центра составит 700 МВА. Подстанция обеспечит электроснабжением объекты жилой застройки в ТиНАО и административно-деловом центре в поселке Коммунарка Новомосковского административного округа.

**— Будет ли Компания стремиться к оптимизации инвестиционных затрат и электрических потерь с учетом существующих экономических реалий?**

— Конечно, оптимизация инвестиционных затрат — важная долгосрочная задача. С этой целью будет реализован комплекс мер. В том числе разработана перспективная схема развития электрической сети Московского региона. В рамках данной стратегической инициативы Общество планирует к 2020 году 30%-ное снижение удельных капитальных затрат от уровня 2012 года (в рублях на физическую единицу — км, МВА).

Дан старт проекту по обеспечению прозрачности деятельности Компании по ключевым функциональным направлениям. Планируется выявить резервы и повысить открытость внутренних и внешних процессов.

Ключевой стратегией Компании в части снижения потерь будет являться переход от мероприятий, имеющих сопутствующий эффект в виде снижения потерь, к целевым мероприятиям, направленным

непосредственно на повышение энергоэффективности. К 2020 году планируется достижение следующих показателей: уровень потерь электроэнергии по Москве — 7,34%; уровень потерь электроэнергии по Московской области — 6,83%.

Также планируется рост продаж дополнительных услуг за счет освоения перспективных и доходных направлений. К 2020 году доля выручки от дополнительных услуг в общей выручке планируемо составит 3%; рентабельность продаж дополнительных услуг — 44%.

А производительность труда к 2020 году планируется увеличить на 15% по отношению к уровню 2014 года.

**— Мы уже затронули тему улучшения качества процедуры техприсоединения потребителей к электросетям. Отметим, что работа усовершенствована настолько, что теперь заявку на присоединение клиенты могут подать дистанционно. Есть куда расти в данном направлении?**

— В сфере повышения качества обслуживания и лояльности потребителей можно развиваться бесконечно.

Для улучшения взаимодействия с клиентами Компанией разработан долгосрочный план действий. Запланировано расширение сервисов Личного кабинета в части углубления интеграции данных с личным кабинетом ПАО «Мосэнергосбыт»,



использование электронной подписи финальных актов по присоединению.

МОЭСК внимательно отслеживает потребности всех категорий заявителей. В скором времени появится возможность самостоятельной корректировки профилей Личного кабинета.

Для категории «профессиональных представителей по доверенности» разработан функционал подачи множественных заявок от системных заказчиков Московского региона. В целях повышения удобства для клиентов и в рамках работ по интеграции с внешними информационными системами совместно с властями Москвы стартовали работы по реализации возможности подачи электронных заявок через Портал государственных услуг ([pgu.mos.ru](http://pgu.mos.ru)).

Главное, меняется сам подход к работе с потребителями. В данный момент происходит внедрение CRM-системы, позволяющей управлять историей общения с каждым клиентом. Это выводит взаимодействие на совершенно иной уровень. Персонализация позволяет глубже вникнуть в проблему потребителя, отслеживать динамику развития его контактов с Компанией.

Особое внимание уделяется сервисам обслуживания по телефону, куда поступает более 60% всех обращений. В 2016 году будут внедрены система

голосового самообслуживания по телефону, автоматизация голосового информирования потребителей по аварийным и плановым отключениям.

В рамках повышения эффективности процесса технологических присоединений Общество планирует сократить сроки оформления оферты: при мощности ЭПУ до 150 кВт до 3 дней; при мощности ЭПУ от 150 кВт до 670 кВт — до 5 дней. Сроки подключения по всем категориям потребителей при этом не будут превышать законодательно установленных нормативов.

#### — Какие крупномасштабные тенденции будут влиять на перспективное развитие Компании?

— В первую очередь, долгосрочное планирование необходимо осуществлять с учетом снижения темпов роста спроса на электроэнергию со стороны потребителей региона присутствия. Безусловное влияние на развитие Компании окажет реализация в Российской Федерации государственной политики в области энергосбережения, повышения энергетической и экологической эффективности.

Кроме того, в качестве одного из важнейших событий, которое будет оказывать долгосрочное влияние на развитие электросетевого комплекса Российской Федерации, необходимо отметить мероприятия по консолидации

управления магистральными и распределительными электросетями РФ, реализуемые в соответствии с Указом Президента РФ от 21.11.2012 № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети». В частности, распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

Перед Компанией стоят амбициозные задачи. Уверен, их успешная реализация сделает электроснабжение потребителей столичного региона еще более качественным и надежным.

**Генеральный директор  
ПАО «МОЭСК»**

**Петр Алексеевич  
Синютин**

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

### Январь

23 ЯНВАРЯ 2015

МОЭСК реализует проект по внедрению технологий интеллектуальных распределительных электросетей. Пилотными районами определены электрические сети 20 кВ 22-го района филиала Московские кабельные сети и сети 6-10 кВ Можайского и Рузского РЭС западного филиала МОЭСК.

### Февраль

2 ФЕВРАЛЯ 2015

МОЭСК подключила к электросетям деловой центр «Матрешка» инновационного центра «Сколково».



4 ФЕВРАЛЯ 2015

Рейтинг качества управления МОЭСК повышен рейтинговым агентством «Эксперт РА» до уровня «А++.gr Наивысший уровень качества управления»

5 ФЕВРАЛЯ 2015

МОЭСК запустила в эксплуатацию коллектор «Пресня» для кабельно-воздушной линии 220 кВ «Матвеевская – Пресня, 1, 2 цепь».



16 ФЕВРАЛЯ 2015

Аналитическая система поддержки принятия управленческих решений на платформе SAP признана лучшей в номинации «Инновации. Мобильные решения» в конкурсе SAP Quality Awards 2014.

17 ФЕВРАЛЯ 2015

МОЭСК приступила к реализации первого пилотного проекта победителей конкурса инновационных разработок «Энергопрорыв – 2014», организатором которого является ОАО «Россети» в партнерстве с кластером энергоэффективных технологий Фонда «Сколково».

### Март

16 МАРТА 2015

Мэр Москвы Сергей Собянин открыл после реконструкции ключевую электроподстанцию МОЭСК 220 кВ «Бабушкин» на северо-востоке столицы.

### Апрель

1 АПРЕЛЯ 2015

МОЭСК отметила 10-летие со Дня основания.

8 АПРЕЛЯ 2015

Совет директоров МОЭСК одобрил проект скорректированной инвестиционной программы компании на 2015 год и на период 2016-2020 гг.

8 АПРЕЛЯ 2015

Рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг МОЭСК на уровне «Ba2».

13 АПРЕЛЯ 2015

Компания МОЭСК за проект «КОМПАС» была удостоена высокой награды от SAP CIS – премии SAP Excellence Award 2014 в номинации SAP Mobility.

29 АПРЕЛЯ 2015

МОЭСК уведомила об успешном закрытии книги заявок биржевых облигаций серии БО-07 на сумму 7 млрд руб.

### Май

5 МАЯ 2015

В МОЭСК заключен первый договор на присоединение к электросетям посредством электронной подписи и онлайн-платежа.

6 МАЯ 2015

По открытой подписке в ЗАО «ФБ ММВБ» размещены биржевые облигации МОЭСК серии БО-07 общим объемом 7 млрд руб.

8 МАЯ 2015

МОЭСК по итогам конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент» награждено золотой медалью и дипломом «За сохранение и восстановление природной среды».



15 МАЯ 2015

МОЭСК завершило реконструкцию подстанции 110/35/10/6 кВ «Кубинка».

21 МАЯ 2015

В рамках заседания комиссии по городскому хозяйству и жилищной политике Мосгордумы состоялись общественные слушания по инвестиционной программе МОЭСК по г. Москве на период 2015-2020 годов.



25 МАЯ 2015

В Московской областной думе прошли общественные слушания инвестиционной программы на период 2015-2020 годов.

29 МАЯ 2015

МОЭСК присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.



Июнь

11 ИЮНЯ 2015

МОЭСК подписало Соглашение с Правительством Московской области о сотрудничестве в сфере подготовки кадров.

11 ИЮНЯ 2015

Совет директоров МОЭСК утвердил целевые программы по повышению надежности электроснабжения потребителей филиала Новая Москва.

18 ИЮНЯ 2015

МОЭСК подписало соглашения о сотрудничестве с банком ВТБ и Газпромбанком.

24 ИЮНЯ 2015

Компания провела годовое Общее собрание акционеров.

29 ИЮНЯ 2015

Генеральный директор «Россети» Олег Бударгин переизбран Председателем Совета директоров МОЭСК.

Июль

9 ИЮЛЯ 2015

В Москве завершена реконструкция кабельно-воздушной линии (КВЛ) 220 кВ «Матвеевская – Пресня 1, 2». В результате повысилась надежность электроснабжения и улучшилось качество поставляемой электроэнергии потребителям всего западного округа Москвы, включая район «Москва-Сити».



28 ИЮЛЯ 2015

МОЭСК досрочно закончило работы по технологическому присоединению помещения Московского музея современного искусства.



**Август****3 АВГУСТА 2015**

Модернизирован портал по технологическим присоединениям клиентов МОЭСК.

**6 АВГУСТА 2015**

МОЭСК подключает к электросетям здания федерального перинатального центра.

**Сентябрь****8 СЕНТЯБРЯ 2015**

МОЭСК запустило новую форму обратной связи – Форум для клиентов, в рамках работы которого можно будет получить онлайн-консультации специалистов Компании.

**9 СЕНТЯБРЯ 2015**

МОЭСК подключило к электросетям крупнейшую в Москве Соборную мечеть.

**16 СЕНТЯБРЯ 2015**

МОЭСК сокращает сроки подключения потребителей, которым требуются небольшие мощности — до 150 кВт, до 80 дней.

**18 СЕНТЯБРЯ 2015**

МОЭСК успешно завершило погашение облигационного займа серии БО-01 номинальной стоимостью 5 млрд руб.

**29 СЕНТЯБРЯ 2015**

МОЭСК завершило очередной этап реконструкции подстанции 110/10/6 кВ «Коптево».

**Октябрь****2 ОКТЯБРЯ 2015**

Fitch Ratings подтвердило рейтинг МОЭСК на уровне «BB+», прогноз «стабильный».

**26 ОКТЯБРЯ 2015**

МОЭСК успешно завершило погашение облигационного займа серии БО-02 номинальной стоимостью 5 млрд руб.

**28 ОКТЯБРЯ 2015**

Реформы МОЭСК в сфере техприсоединения помогли России подняться на 3 позиции в рейтинге Всемирного банка Doing Business-2016. По показателю «Подключение к системе электроснабжения» Россия совершила качественный прорыв и поднялась на 29 место в рейтинге. По уровню простоты присоединения к электрическим сетям Россия за год сделала рывок сразу на 24 позиции с учетом новой методологии. По показателю «Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов» у Москвы – 8 баллов, что является максимальной оценкой экспертов.

**Ноябрь****10 НОЯБРЯ 2015**

МОЭСК завершило проект миграции с западного решения на российскую платформу управления сервисным обслуживанием – Naumen Service Desk. Инвестиции МОЭСК в проект за год окупались на 300%.

**10 НОЯБРЯ 2015**

Компания выдала дополнительную мощность театру «Шалом».

**23 НОЯБРЯ 2015**

Проект развития зарядной инфраструктуры для электромобильного транспорта «МОЭСК-EV» удостоен 2 места на Всероссийском конкурсе СМИ, пресс-служб и региональных администраций – «МедиаТЭК».

**25 НОЯБРЯ 2015**

Работы по подключению к электроснабжению строящегося в Москве стадиона ЦСКА энергетики МОЭСК завершили на 90%.

**Декабрь****2 ДЕКАБРЯ 2015**

МОЭСК и ОПORA России представили новый издательский проект «Как стать поставщиком МОЭСК».

**2 ДЕКАБРЯ 2015**

МОЭСК обратилась в Арбитражный суд г. Москвы с заявлением о расторжении договора с ОАО «Оборонэнергосбыт» на оказание услуг по передаче электроэнергии.



3 ДЕКАБРЯ 2015

В МОЭСК для представителей малого и среднего бизнеса Москвы стартует пилотная услуга – курьерская доставка документов по техприсоединению.

10 ДЕКАБРЯ 2015

Представители крупнейших мировых автоконцернов провели тестирование совместимости своих моделей машин с сетью зарядных станций столичного региона – «МОЭСК-EV».

10 ДЕКАБРЯ 2015

Совет директоров принял решение о создании филиала Московские высоковольтные сети. Филиал образован на базе двух ранее действующих в г. Москве филиалов – Центральные электрические сети и Высоковольтные кабельные сети.

16 ДЕКАБРЯ 2015

МОЭСК обеспечило надежное электроснабжение новой детской больницы Подольска.

26 ДЕКАБРЯ 2015

В г. Ногинске губернатор Московской области Андрей Воробьев открыл Центр управления сетями филиала МОЭСК.



29 ДЕКАБРЯ 2015

МОЭСК победило в VII городском конкурсе «Лучшее предприятие для работающих мам».

ДЕКАБРЬ 2015

В открытых уроках МОЭСК, проводимых в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям», приняло участие более 6 тыс. учащихся.

## Январь

14 ЯНВАРЯ 2016

Рейтинговое агентство RAEX подтвердило рейтинг МОЭСК на уровне «A++» «Наивысший уровень качества управления».

13 ЯНВАРЯ 2016

МОЭСК признано победителем в номинации «Экология города» по итогам конкурса «Национальная экологическая премия имени В.И. Вернадского».

13 ЯНВАРЯ 2016

МОЭСК запустило новый интерактивный сервис для своих клиентов: бесплатные sms или email-оповещения о плановых отключениях электроэнергии.

## Февраль

3 ФЕВРАЛЯ 2016

На портале МОЭСК по техприсоединению реализована возможность эквайринга – приема оплаты услуг банковскими картами.

5 ФЕВРАЛЯ 2016

МОЭСК завершила строительство кабельной линии 220 кВ «Автозаводская-Южная 4, 5» на юге г. Москвы.

10 ФЕВРАЛЯ 2016

МОЭСК успешно завершило погашение облигационного займа серии БО-03 номинальной стоимостью 5 млрд руб.

17 ФЕВРАЛЯ 2016

Энергетики МОЭСК реконструировали подстанцию 110 кВ «Фрязино» на территории г. Фрязино.

## Март

3 МАРТА 2016

Совет директоров МОЭСК избрал Генерального директора Общества Синютина Петра Алексеевича на новый срок (на 3 года) до 4 февраля 2019 года включительно.

18 МАРТА 2016

Рейтинговое агентство «Мудис Интерфакс», дочерняя компания международного рейтингового агентства Moody's Investors Service, сообщило, что отозвало все рейтинги по национальной шкале, присвоенные российским эмитентам, в т.ч. у МОЭСК отозван рейтинг долгосрочной кредитоспособности по национальной шкале уровня Aa2.ru. Решение агентства об отзыве рейтингов по национальной шкале не повлияет на их присвоение по международной шкале.



2005-2006

## ГОД ЖИЗНИ КОМПАНИИ

1 апреля 2005 года создано ОАО «Московская областная электросетевая компания»,  
Ввод подстанции «Коньково» с новейшим элегазовым оборудованием.  
ОАО «Московская областная электросетевая компания» переименовано  
в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».  
Ценные бумаги Компании допущены к торгам на фондовых биржах ЗАО «ФБ ММВБ» и НП «РТС».  
Ввод подстанций «Левобережная» и «Угреша».



# О КОМПАНИИ

## 1 РАЗДЕЛ

### 1.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее — ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Главный офис Общества находится в г. Москве.

По состоянию на 31.12.2015 в структуру ПАО «МОЭСК» входит 10 филиалов, в группу компаний Общества — 4 дочерних общества.

Основными видами деятельности Общества являются оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

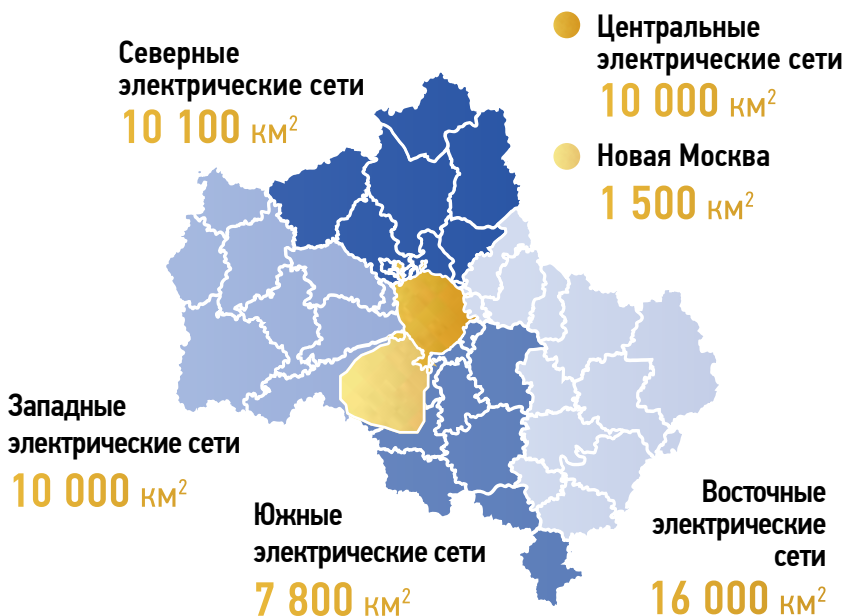
Общий капитал Компании по состоянию на 31.12.2015 составляет 332 749 590 тыс. руб., 57,4% которого приходится на собственный (190 988 390 тыс. руб.) и 42,6% на заемный (141 761 200 тыс. руб.).

#### Создание нового филиала — Московские высоковольтные сети

Эксплуатация высоковольтного оборудования 35кВ и выше по г. Москва в 2015 году осуществлялась двумя филиалами ПАО «МОЭСК»:

- Центральные электрические сети (воздушные линии и оборудование подстанций 35-220кВ);
- Высоковольтные кабельные сети (кабельные линии 110-500кВ).

#### Площадь обслуживания



# 15,1



тыс. человек

Среднесписочная численность сотрудников ПАО «МОЭСК» на 31.12.2015

# 129,3



млрд руб.

Выручка Общества по РСБУ за 2015 год

В связи с тем, что данное оборудование составляет единую технологическую цепочку, создание нового объединенного филиала по обслуживанию высоковольтной сети на их базе в г. Москве позволит:

1. Создать единый центр компетенции по управлению высоковольтными сетевыми активами г. Москвы.
2. Повысить надежность электропитания потребителей.
3. Оптимизировать структуру управления.
4. Снизить операционные затраты.

## 1.2. СТРУКТУРА ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

### Структура электросетевых активов

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Классификация линий по расположению:				
общая протяженность воздушных линий электропередачи, км (всего), в т.ч.:				
по цепям	66 562,8	68 861,0	<b>71 712,5</b>	4,1%
по трассе	59 645,4	61 798,0	<b>64 675,1</b>	4,7%
общая протяженность кабельных линий, км (всего)	72 692,6	73 447,4	<b>76 931,2</b>	4,7%
Классификация линий по напряжению (указать по цепям или по трассе):				
высоковольтные линии электропередачи, км	17 015,9	17 008,8	<b>16 369,9</b>	-3,8%
распределительные линии электропередачи, км	122 239,5	125 299,5	<b>132 273,8</b>	5,6%
Общее количество высоковольтных центров питания, шт.	608	608	<b>610</b>	0,3%
Установленная мощность высоковольтных центров питания, МВА	47 291,0	48 416,3	<b>49 572,2</b>	2,4%
Общее количество подстанций распределительных сетей, шт.	29 664	31 624	<b>36 143</b>	14,3%
Установленная мощность подстанций распределительных сетей, МВА	22 092,6	22 957,3	<b>24 963,9</b>	8,7%



Аналогичная информация в разбивке на г. Москву и Московскую область представлена в Приложении 5.9.

Увеличение протяженности распределительных линий электропередач, количества и мощности

подстанций распределительных сетей связано с выполнением обязательств по техноло-

гическим присоединениям потребителей и консолидацией электросетевого хозяйства.

**76,9** 

ТЫС. КМ

**Общая протяженность кабельных линий**

**36,1** 

ТЫС. ШТ.

**Общее количество подстанций распределительных сетей**

**24 963,9**

МВА

**Установленная мощность подстанций распределительных сетей**



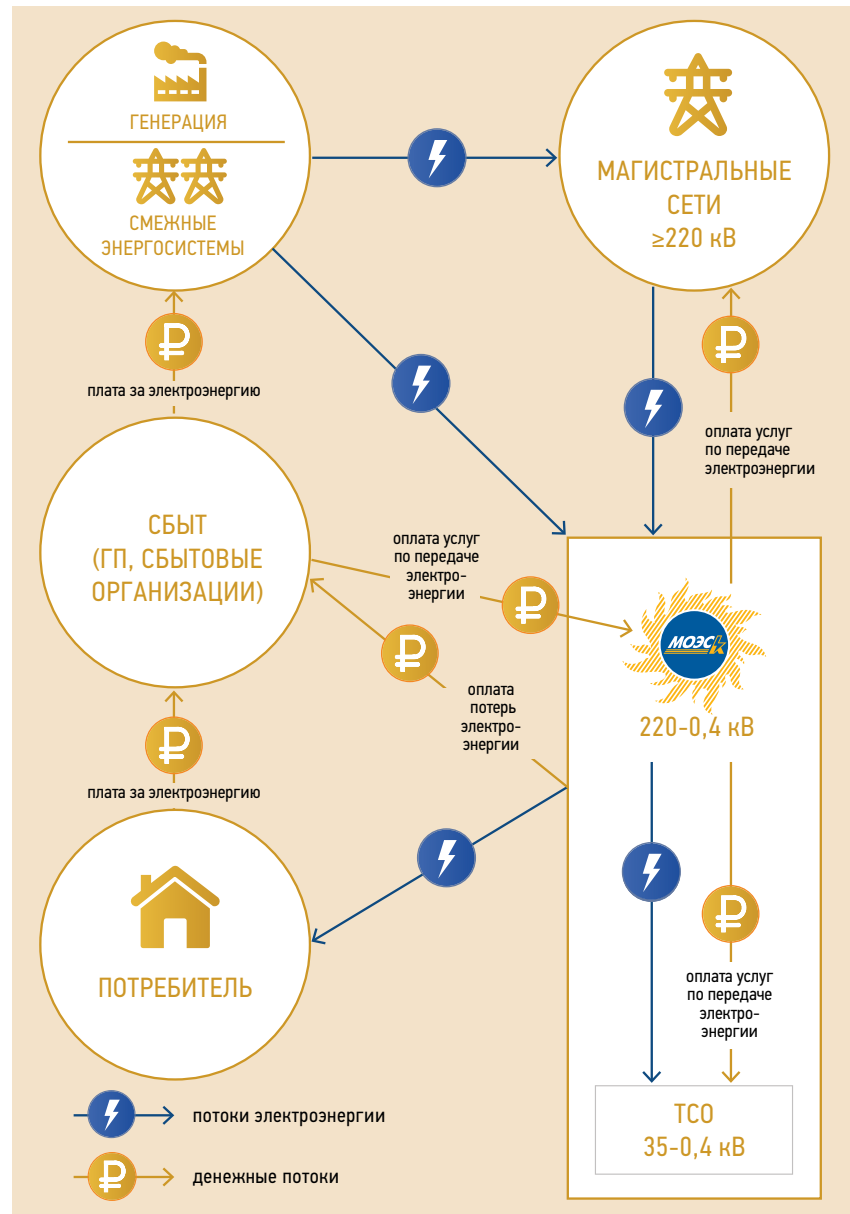
## 1.3. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

### Обобщенная схема взаимодействия участников процесса передачи и распределения электроэнергии

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям — участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «МОЭСК», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей — сетей напряжением 220 кВ и выше (ПАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующим поставщиком, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ПАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.



В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии и определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии,

переданной потребителям, присоединенным к сетям Общества, а также переданной из собственных сетей в сети ТСО. Потери электроэнергии в собственных сетях ПАО «МОЭСК» покупает у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.

## Бизнес-модель ПАО «МОЭСК»

### Стратегические цели и задачи

### Эффективное управление ключевыми бизнес-процессами

### Ценности для ключевых стейкхолдеров



## 1.4. СТРАТЕГИЯ

### 1.4.1. Положение в отрасли и перспективы развития

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям на территории Московского региона, который включает в себя два субъекта Российской Федерации: г. Москву и Московскую область и концентрирует значительную часть демографического и экономического потенциала страны.

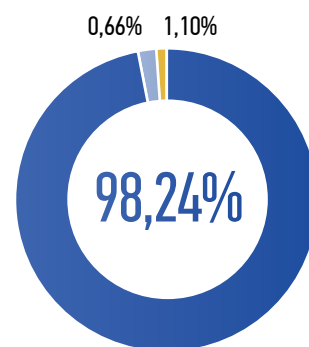
#### Основные потребители услуг

За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующими поставщиками, энергосбытовыми компаниями, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ОАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

**46,9**   
тыс. км<sup>2</sup>

**Площадь обслуживаемой территории**

#### Основные потребители услуг Общества



- ЗСО
- Гарантирующие поставщики
- Прочие потребители

**19**   
млн чел.

**Общая численность населения**

#### Конкуренты и конкурентные преимущества

ПАО «МОЭСК» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

#### По передаче

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК») и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области — АО «Мособлэнерго», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация», МУП «Коломенская электросеть», МП ЩР «Щелковские Электросети», МУП «Подольская электросеть».

#### По техприсоединению

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «ОЭК» и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области — АО «Мособлэнерго», ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

**Возможности:**

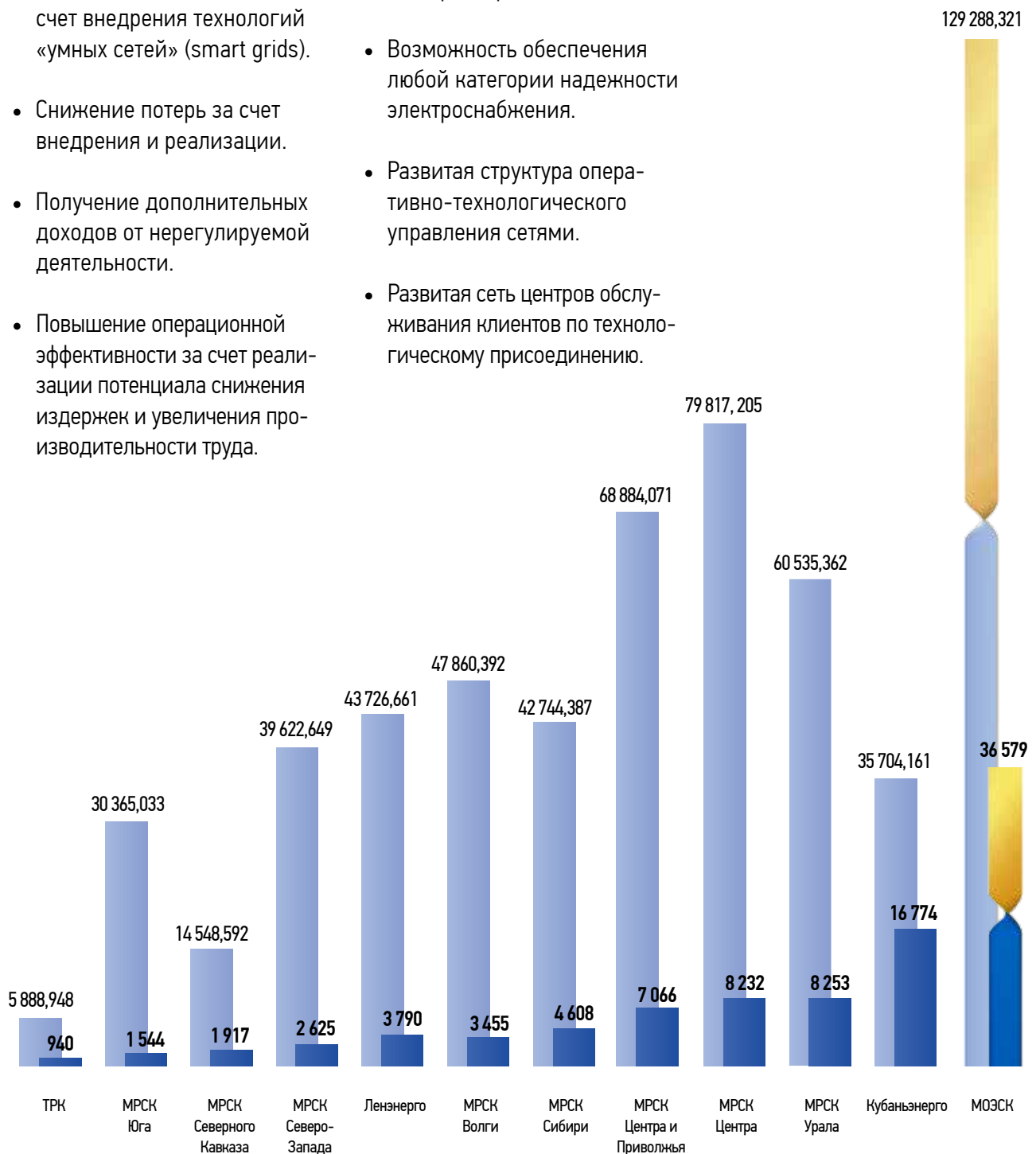
- Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня.
- Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения технологий «умных сетей» (smart grids).
- Снижение потерь за счет внедрения и реализации.
- Получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности.
- Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.

**Сильные стороны:**

- Развитая сетевая инфраструктура 0,4-220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ.
- Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии.
- Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения.
- Развитая структура оперативно-технологического управления сетями.
- Развитая сеть центров обслуживания клиентов по технологическому присоединению.

**Сравнение ПАО «МОЭСК» с российскими компаниями-аналогами по итогам отчетного года, млн руб.**

- Рыночная капитализация
- Выручка по РСБУ за 2015 г.





## 1.4.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

### Стратегические приоритеты компании



Повышение надежности электроснабжения



Опережающее развитие сети. Внедрение новых технологий



Улучшение качества обслуживания. Доступность присоединения к сети



Рост инвестиционной привлекательности и капитализации



Повышение профессионализма и лояльности персонала

---

### Миссия Общества

ПАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, обеспечивает максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

<sup>3</sup> Утверждена решением Совета директоров от 29.05.2013 (протокол от 31.05.2013 № 200).

<sup>4</sup> Утверждена распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 № 1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года».

<sup>5</sup> Энергетическая стратегия г. Москвы на период до 2025 года, Стратегия развития электроэнергетики в Московской области на период до 2020 года, Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2013-2017 годы.

### Комментарий-интервью директора по автоматизации бизнес-процессов Александра Арешкина

Основные направления развития на трехлетнюю перспективу и стратегические цели Общества закреплены в Программе приоритетных задач на период до 2015 года<sup>3</sup>. Данный документ разработан на основе положений Энергетической стратегии РФ до 2030 года<sup>4</sup>, стратегий развития (в т.ч. энергетических) регионов присутствия Компании<sup>5</sup>, а также с учетом интересов и требований ключевых акционеров.

С целью повышения надежности электроснабжения потребителей Общество выполнило комплекс задач, включающий: замену 1 425 км воздушных линий на самонесущий изолированный провод, телемеханизацию 45 подстанций 35-220 кВ и 15 распределительных пунктов и узловых трансформаторных подстанций сети 6-20 кВ, расширение просек воздушных линий до нормативного состояния (3,5 га — по высоковольтным сетям, 495 км по распределительным сетям), организацию диспетчерского пункта в филиале ПАО «МОЭСК» — «Новая Москва», оптимизацию работы ремонтных и оперативно-выездных бригад за счет универсализации и оснащения современными техническими средствами.

В 2015 году для оснащения мобильных бригад дополнительным автомобильным транспортом было приобретено 80 единиц транспортных средств (20 автомобилей марки «Камаз», 56 автомобилей марки «ГАЗ-Соболь», 4 автомобиля марки «Форд Транзит»).

Выполнение поставленных задач позволило сократить среднее время восстановления электроснабжения

потребителей с 220 мин. в 2011 году до 81 мин. в 2015 году по Московской области и с 50 мин. в 2011 году до 23 мин. по г. Москве (в старых границах). Данный показатель Общество рассматривает как ключевой индикатор, оценивающий успешность достижения цели в области повышения надежности электроснабжения.

Для существенного улучшения качества обслуживания клиентов Обществом выполнены следующие ключевые задачи: комплексная оптимизация и автоматизация полного цикла технологического присоединения, направленная на сокращение его сроков и упрощение процедур для всех категорий клиентов, внедрение схем взаимодействия со сбытовыми компаниями, позволяющих клиентам оформлять услуги техприсоединения и энергоснабжения в «одном окне», разработка и предоставление дополнительных услуг потребителям.

Результатом вышеуказанных мероприятий стало сокращение времени подготовки договоров технологического присоединения до 7,5 дней в 2015 году, повышение до 95% доли технологических присоединений, выполненных в законодательно установленные сроки и

как следствие, повышение места г. Москвы в региональном рейтинге и Российской Федерации в страновом рейтинге Всемирного Банка «Подключение к сети» (в рамках исследования «Doing Business») до 29 места (на 24 позиции по сравнению с предыдущим рейтингом).

Результатом мероприятий, направленных на опережающее развитие сети, стало повышение доли центров питания, имеющих резервы мощности для технологического присоединения потребителей (в Москве — до 87%, в Московской области — до 82%).

Говоря об основных задачах, решенных в 2015 году в сфере повышения профессионализма и лояльности персонала, следует отметить реализацию мероприятий по повышению уровня оплаты труда и формированию системы мотивации, основанной на оценке результатов работников, увеличению доли внутреннего обучения до 70,5%, формированию кадрового резерва на ключевые должности Компании, повышению безопасности труда и снижению уровня производственного травматизма.



## Динамика выполнения целевых показателей программы приоритетных задач Общества на 2013–2015 годы

Наименование стратегической цели	Наименование показателя	Целевой ориентир на 2015 <sup>6</sup>	Динамика реализации показателей программы приоритетных задач		
			Факт 2013	Факт 2014	Факт 2015
Повышение надежности электроснабжения	Среднее время восстановления электроснабжения, мин.:				
	г. Москва (в старых границах)	45	46	37	<b>23</b>
	Московская область	150	122	70	<b>81</b>
	Новая Москва	120	108	57	<b>75</b>
	Показатель надежности, час/точку присоединения:				
	г. Москва	0,000484	0,000410	0,000308	<b>0,000245</b>
Московская область	0,073412	0,022525	0,009414	<b>0,004200</b>	
Улучшение качества обслуживания. Доступность присоединения к сети	Доля своевременно исполненных договоров ТП, %	99	83,39	89,73	<b>95,35</b>
	Среднее время подготовки оферты договора технологического присоединения (для заявителей до 150 кВт), дней	15	19,4	8,17	<b>7,47</b>
	Количество очных визитов заявителей в офисы МОЭСК в случае технологического присоединения	<3	3	3	<b>Не более 2</b>
Опережающие развитие сети. Внедрение новых технологий	Доля центров питания имеющих резерв мощности для ТП потребителей, %:				
	г. Москва	76	64	78	<b>87</b>
	Московская область	72	66	79	<b>82</b>
	Общие потери электроэнергии при передаче, %	8,55	9,16	8,77	<b>8,55</b>
Рост инвестиционной привлекательности и капитализации	Удельные эксплуатационные затраты, тыс. руб./1 у.е.	17,8	17,48	15,63	<b>15,13</b>
Повышение профессионализма и лояльности персонала	Потери рабочего времени по причине травматизма (LTIFR), час.	4	3,79	1,23	<b>0,47</b>

<sup>6</sup> В соответствии с программой приоритетных задач

В 2015 году на основании Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации<sup>7</sup>, по результатам выполнения Программы приоритетных задач, Обществом разработан проект Стратегического плана развития до 2017 года и на период до 2020 года.

В рамках пятилетней перспективы Общество выделяет следующие стратегические цели в качестве приоритетных:

1. Сохранение высокого уровня экономической эффективности и капитализации относительно среднеотраслевого уровня.
2. Достижение требуемых основными стейкхолдерами показателей по уровню надежности.
3. Обеспечение высокого уровня качества сервиса в области техприсоединений.

С целью достижения стратегических целей Общество выделяет следующие стратегические приоритеты:

### **1. Экономически выгодная для МОЭСК консолидация электросетевых компаний Московского региона**

В рамках данного приоритетного направления Компания планирует увеличить долю НВВ в регионах присутствия, а также увеличить долю в полезном отпуске.

### **2. Развитие электросетевого комплекса на территориях Новой Москвы**

В рамках данного приоритетного направления Общество планирует достичь следующих показателей в 2017 году:

- Среднее время восстановления — 50 мин. (г. Москва в новых границах).
- Рост полезного отпуска — 15%.

### **3. Снижение потерь и минимизация операционных и инвестиционных затрат на обеспечение требуемого уровня надежности, безопасности и качества сервиса**

- Снижение удельной аварийности минимум на 10%.
- Сокращение запаса запасных частей на 15%.
- Снижение времени послеаварийного восстановления.
- Увеличение доли ремонтно-эксплуатационных работ, выполняемых хозяйственным способом благодаря включению в состав МБ персонала ОВБ, возможности разделения бригады на звенья с наличием в каждом звене оперативного персонала.
- Высвобождение до 15% от общего фонда рабочего времени мобильных бригад на выполнение дополнительных работ, не связанных с техническим обслуживанием и ремонтом, например, на выполнение работ

по технологическому присоединению хозяйственным способом, либо на участие в реализации работ на стороне заказчика (дополнительные услуги).

- К 2020 году 30% снижение удельных инвестиционных расходов от уровня 2012 года (в рублях на физическую единицу — км, МВА).

В 2020 году планируется достижение следующих показателей:

- Уровень потерь электроэнергии по г. Москве — 7,34%.
- Уровень потерь электроэнергии по Московской области — 6,83%.

### **4. Повышение эффективности процесса ТП**

- Количество процедур ТП — 3.
- Сроки оформления оферты: при мощности ЭПУ до 150кВт — 3 дня; при мощности ЭПУ от 150 кВт до 670 кВт — 5 дней.
- Сроки подключения: при мощности ЭПУ до 150кВт — 90 дней; при мощности ЭПУ от 150 кВт до 670 кВт — 180 дней.

### **5. Развитие нерегулируемых видов бизнеса**

В рамках данного приоритетного направления к 2020 году планируется достижение следующих показателей:

- Доля выручки от дополнительных услуг в общей выручке — 3%.

<sup>7</sup> Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р

- Рентабельность продаж дополнительных услуг — 44%.

## 6. Повышение производительности труда и развитие человеческого капитала

Ключевыми мероприятиями по повышению производительности труда являются:

- Рациональная организация труда производственного персонала за счет оптимизации деятельности мобильных бригад.
- Повышение универсальности труда, обучение рабочего персонала смежным профессиям (не менее 50% членов бригад имеют права на оперативные переключения, 100% рабочего персонала владеют смежными

рабочими специальностями — стропальщик, рабочий вышки, машинист ДГУ и проч.).

- Пересмотр технологических карт и нормативов выполнения работ.
- Сокращение административно-управленческого звена.
- Формирование кадрового задела Общества на средне- и долгосрочную перспективу, наличие не менее 3 резервистов по ключевым должностям.

## 7. Обеспечение высокого уровня безопасности объектов электросетевого комплекса

- Повышение уровня антитеррористической защищенности

объектов и персонала за счет интеграции передовых информационных технологий в систему физической защиты объектов и установка дополнительных охранных систем.

- Минимизация экономических рисков посредством сопровождения мероприятий по реализации крупных инвестиционных проектов и совершенствования системы безопасности бизнес-процессов, наиболее подверженных риску коррупции.
- Обеспечение информационной безопасности посредством защиты информационно-телекоммуникационной инфраструктуры и защиты от утечки конфиденциальной информации и персональных данных.

## 1.5. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

**Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).**

Начиная с 2015 года состав показателей эффективности Общества был существенно изменен в целях учета приоритетов, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации № 511-р, взаимосвязки показателей с целями Долгосрочной программы развития Общества, исполнения отдельных поручений Правительства Российской Федерации.

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 13.04.2015 (протокол № 256) по вопросу № 8 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

На 2015 год установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:



## Ключевые показатели эффективности

Состав показателей	Целевые значения в 2015 году			
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Квартальные показатели:				
Отсутствие роста крупных аварий	≤ 0	≤ 0	≤ 0	≤ 0
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	≤ 0,0551	≤ 0,0551	≤ 0,0551	≤ 0,0551
Показатель финансовой устойчивости — коэффициент финансового левериджа	≤ 1,5 или ≤ 0,77	≤ 1,5 или ≤ 0,8	≤ 1,5 или ≤ 0,83	≤ 1,5 или ≤ 0,76
Годовые показатели:				
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR — total shareholder return)	≥ среднего значения показателя для компаний, входящих в базу расчета индекса ММВБ — Электроэнергетика (MICEX PWR) на конец отчетного периода, или ≥ среднего значения показателя за три последних года, предшествовавших отчетному			
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	≥ 0,9			
Снижение удельных операционных расходов	≥ 10%			
Уровень потерь электроэнергии	≤ 8,55%			
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	1			
Снижение удельных инвестиционных затрат	≥ 15%			
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 95%			
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1			
Показатель производительности труда	4,429 тыс. руб./тыс. человеко-часов			

Целевые значения ключевых показателей эффективности по итогам 2015 года достигнуты, степень выполнения годовых КПЭ равна 90%, квартальных — 100%.

Значения показателей на 2015 год установлены с учетом необходимости достижения целевых ориентиров Стратегии развития

электросетевого комплекса (Распоряжение Правительства РФ № 511-р) в части снижения к 2017 году удельных операционных расходов не менее чем на 15% к уровню 2012 года, удельных инвестиционных затрат — не менее чем на 30%, снижения потерь электроэнергии в объеме 11% от уровня 2012 года.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.







## 1.6. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Одной из ключевых целей Общества является повышение уровня доступности электросетевой инфраструктуры и повышение качества предо-

ставляемых услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям. Основным инструментом достижения

этой цели является развитие и совершенствование системы управления в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 9000.

### Становление системы менеджмента качества

## 2008

система менеджмента качества сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2000

## 2009

проведено обновление системы менеджмента качества до соответствия требованиям международного стандарта ISO 9001:2008

## 2011

область сертификации системы менеджмента качества распространена на деятельность филиала ПАО «МОЭСК» — Московские кабельные сети

## 2012

область сертификации распространена на деятельность областных электросетевых филиалов Компании

## 2013

второй надзорный аудит в рамках расширенной области сертификации

## 2014

адаптация системы управления филиала «Энергоучет» к требованиям международного стандарта ISO 9001:2008

## 2015

сертификация системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008

В 2015 году система менеджмента качества ПАО «МОЭСК» сертифицирована «Bureau Veritas Certification Holding SAS» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 с областью сертификации: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

В настоящее время система менеджмента качества ПАО «МОЭСК» охватывает исполнительный аппарат и все филиалы Общества.

На 2016 год запланировано проведение мероприятий по развитию системы менеджмента качества ПАО «МОЭСК», в том числе по подготовке к успешному прохождению первого надзорного аудита системы менеджмента качества ПАО «МОЭСК» по следующей области применения: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» и распространением на следующие филиалы Общества:





# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

## 2 РАЗДЕЛ

---

### 2.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### 2.1.1. Передача и распределение электроэнергии

За 2015 год объем оказанных услуг по передаче электроэнергии данным потребителям составил 70 533 млн кВт•ч. По сравнению

с фактическими показателями 2014 года объем оказанных услуг по передаче электроэнергии снизился на 1 351 млн кВт•ч или 1,9%.



## Комментарий-интервью заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии Владимира Кимерина

### Какова ситуация с электропотреблением в Московском регионе?

Московский регион является динамично растущим и развивающимся, поэтому каждый год наблюдается рост электропотребления. Отпуск в сеть по компании в периоды экономической стабильности с 2012 по 2014 год имел стабильный рост на уровне 1,5%. В 2014 году произошло замедление роста до 0,62%, а по итогам 2015 года наблюдалось снижение отпуска в сеть на 1,29% относительно 2014 года. Основной причиной снижения отпуска явилось сокращение объема потребления электроэнергии.

Снижение потребления произошло по следующим причинам:

- экономический спад производства;
- переезд крупных потребителей в другие регионы (Конституционный суд РФ, ПАО «Газпром»);
- отсутствие спроса на аренду и покупку жилья. Доходность арендных квартир в г. Москве самая низкая среди российских городов-миллионников (4,6%);

- вывод производств из г. Москвы в другие регионы (в том числе ликвидация промышленных зон, ранее находящихся в границах г. Москвы);
- изменение миграционной политики в отношении стран ближнего зарубежья (отток иммигрантов);
- реализация Программы Правительства Москвы в отношении мелкой розничной торговли.

Электропотребление в г. Москве снизилось на 2,41% по сравнению с прошлым годом и составило 45,2 млрд кВтч.

Электропотребление в Московской области в 2015 году составило 42,4 млрд кВтч, что соответствует уровню 2014 года. Более стабильная ситуация в регионе обусловлена высоким темпом роста потребления электроэнергии населением в связи с интенсивным вводом нового жилья и строительством коттеджных поселков в Московской области.

### Как изменится спрос на электроэнергию в ближайшие несколько лет?

Учитывая, что в рамках Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» на предприятиях крупного и малого бизнеса разработаны и действуют собственные Программы энергосбережения, а также с учетом снижения темпов роста вследствие экономического кризиса, в Бизнес-плане Компании ежегодный прирост электропотребления на 2016-2020 годы запланирован на уровне 0,26%. Снижение уровня потерь прогнозируется с 7,75% в 2016 году до 7,09% в 2020 году. Прирост полезного отпуска на 2016 год и 2017-2020 годы будет достигнут за счет значительного снижения потерь электроэнергии.



## Показатели баланса электроэнергии: результаты и прогнозы

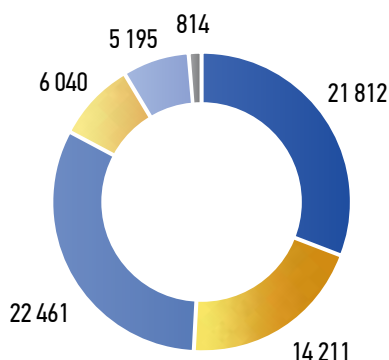
Наименование категории	2013	2014	2015	План 2016	2015/2014
Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВтч	88 215	88 765	<b>87 618</b>	88 160	-1,3%
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	80 133	80 980	<b>80 127</b>	81 328	-1,1%
Потери, % от отпуска в сеть	9,16	8,77	<b>8,55</b>	7,75	-0,2%
Потери, млн кВтч	8 082	7 785	<b>7 491</b>	6 832	-3,8%
Справочно:					
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВтч	71 412	71 884	<b>70 533</b>	71 315	-1,9%



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Снижение котлового полезного отпуска ПАО «МОЭСК» в 2015 году относительно 2014 года в г. Москве на 3,62% и в Московской области на 0,27% обусловлено отсутствием роста экономики, снижением деловой активности и, как следствие, снижением объемов электропотребления, а также аномальными температурными показателями в декабре 2015 года. В г. Москве значительное снижение котлового полезного отпуска связано с передачей электросетевого хозяйства ГУП «Моссвет» в аренду АО «ОЭК». При этом при значительном снижении полезного отпуска по группам «промышленные» потребители на 4,2% и «непромышленные» потребители на 3,8% динамика роста полезного отпуска населения в целом по Компании положительная.

## Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей, млн кВтч



- Промышленные потребители
- Непромышленные потребители
- Население и приравненные к нему группы потребителей
- Государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители
- Транспорт
- Сельское хозяйство

## Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, млн кВтч



- Высокое напряжение (110-500 кВ)
- Среднее напряжение-1 (35 кВ)
- Среднее напряжение-2 (1-20 кВ)
- Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)

## Потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении и Бизнес-плане

Наименование	Нормативные потери	Бизнес-план	Факт	Факт/нормативные потери	Факт/Бизнес-план
млн кВтч	7 927	7 617	7 491	-5,50%	-1,65%
%	8,93	8,55	8,55	-0,38 п.п.	0 п.п.



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

По итогам работы ПАО «МОЭСК» в 2015 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 80 127 млн кВтч, что в сравнении с показателями 2014 года (80 980 млн кВтч) на 853 млн кВтч, или 1,05% меньше. Основной причиной снижения полезного отпуска явилось сокращение объема

потребления электроэнергии, связанное со сложной экономической ситуацией в стране, затронувшее в большей степени г. Москву. Также на снижение потребления электроэнергии повлияли теплые погодные условия в Московском регионе. Среднегодовая температура окружающего воздуха в 2015 году была на 0,85° выше, чем в 2014 году (7,94° и 7,09° соответственно).

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МОЭСК» составили 7 491 млн кВтч, или 8,55% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2014 года при снижении отпуска в сеть на 1,29%, снижение потерь электрической энергии составило 193 млн кВтч, или 0,22 п.п.



## 2.1.2. Технологическое присоединение

В целом динамика обращений на технологическое присоединение к сетям МОЭСК соответствует аналогичным показателям предыдущего года, небольшой рост (10% по отношению к 2014 году) обусловлен увеличением количества заявок категории до 150 кВт, что можно объяснить следующими реформами: снижение стоимости ТП на 50% для заявителей мощностью до 150 кВт с 1 октября 2015 года (в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.10.2014 № 1116 «О внесении изменений в основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов)

в электроэнергетике») и предоставление индивидуальных условий оплаты (с 1 сентября 2015 года заявители с мощностью от 15 до 150 кВт могут самостоятельно определять наиболее удобный график платежей и индивидуальный график оплаты с максимальной рассрочкой до 3 лет).

Снижение общей мощности по заключенным договорам ТП на 22,2% в отчетном году объясняется сложной экономической ситуацией в стране.

Рост показателей по закрытию договоров ТП на 34,5% в 2015 году по отношению к 2014 году

связан с увеличением темпов индивидуального жилищного строительства в Московской области, а также освоением территорий Новой Москвы, упрощением процедуры ТП для заявителей, кардинальным пересмотром внутренних бизнес-процессов по ТП в Компании, активным закрытием исполненных ранее договоров ТП (возврат в СО подписанных актов ТП со стороны заявителя). Также в отчетном году были внесены изменения в Закон Московской области № 124/2014-ОЗ «Об установлении случаев, при которых не требуется получение разрешения на строительство на территории Московской области» от 11.11.2015.

### Результаты деятельности по технологическому присоединению

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	91 610	92 735	<b>102 031</b>	10,0%
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	8 841	7 836	<b>8 801</b>	12,3%
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	70 877	67 479	<b>68 695</b>	1,8%
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	4 454	3 729	<b>2 903</b>	-22,2%
Фактическое присоединение, шт.	34 859	57 499	<b>77 355</b>	34,5%
Фактически присоединенная мощность, МВт	1 531	2 523	<b>3 107</b>	23,1%



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.



### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг Александра Пятигора

Основным достижением в этой части со стороны ПАО «МОЭСК» считаю начало реализации программы «0 визитов». В соответствии с данной программой исключена необходимость клиентам посещать офис ПАО «МОЭСК» для подписания бумажных экземпляров оферты договора ТП. Для клиентов до 150 кВт подписание договоров осуществляется посредством электронной подписи, оплата договора может быть осуществлена банковской картой через личный кабинет на портале по ТП ПАО «МОЭСК».

Помимо этого, большая работа проведена совместно с ПАО «Мосэнергосбыт». К примеру, клиент при обращении в МОЭСК может одновременно заключить договор ТП и энергоснабжения. Приемку приборов учета также проводят специалисты сетевой компании. Отмечу, что заявитель МОЭСК может подавать заявку на ТП при очном обращении в любом удобном для него центре обслуживания клиентов, вне зависимости от расположения подключаемого объекта.

Что касается условий оплаты услуг по технологическому присоединению, по данному вопросу в 2015 году выполнено следующее:

- осуществлено снижение стоимости ТП на 50% для заявителей мощностью до 150 кВт с 1 октября 2015 года;
- созданы дополнительные возможности по предоставлению рассрочки оплаты услуг по технологическому присоединению.

Сегодня у клиентов появилась возможность самостоятельно определить наиболее удобный для них график платежей на период до 3 лет.

Отдельно хотел бы отметить успехи в работе Компании, направленные на повышение клиентоориентированности. На сегодняшний день каждый заявитель способен самостоятельно разобраться во всех тонкостях процедуры технологического присоединения. Сделать это он может любым удобным для себя способом: лично обратиться в офис Компании, позвонить на номер единого контактного центра «Светлая линия» по единому телефону 8 (800) 700-40-70, задать вопрос на Форуме для клиентов или изучить всю информацию на специализированном портале [utp.moesk.ru](http://utp.moesk.ru).

В том числе Крупным заявителям, запрашивающим мощность свыше 8 900 кВт, предоставляется персональный менеджер для консультации по вопросам технологического присоединения.

Начата реализация программы по курьерской доставке документов для малого и среднего бизнеса (категория заявителей от 15 до 150 кВт) на территории г. Москвы, которая будет в следующем году реализована и на территории Московской области.

Основными результатами проделанной работы являются снижение сроков подготовки оферт договоров ТП (до 7 дней для заявителей до 150 кВт и до 15 дней для заявителей до 670 кВт), повышение уровня контроля над процессом технологического присоединения заявителей и значительное увеличение количества обращений (до 50%) по вопросам оказания услуг по технологическому присоединению через интерактивные сервисы.

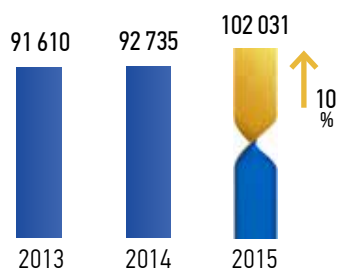
Если говорить о планах на 2016 год в части технологического присоединения, то среднесрочную и долгосрочную стратегию можно описать в целом как повышение качества оказания услуг для заявителей, а именно:

- дальнейшее сокращение сроков подготовки оферт договоров ТП и сроков исполнения договоров ТП за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов Компании;
- развитие очного и, особенно, заочного обслуживания клиентов, позволяющего сделать процедуру ТП для заявителей еще более удобной и простой.

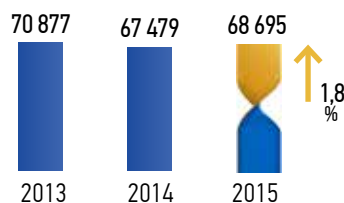




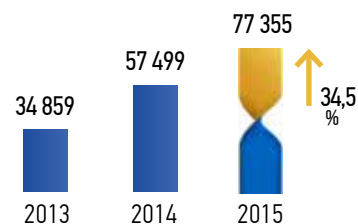
## Результаты деятельности по технологическому присоединению



**Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.**

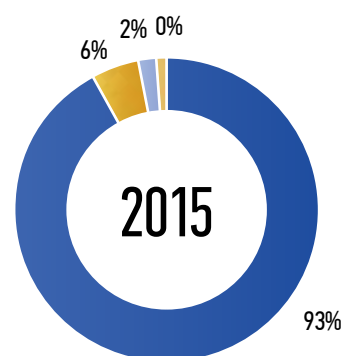
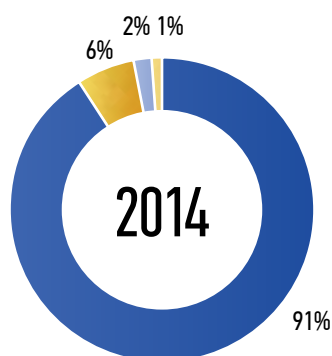
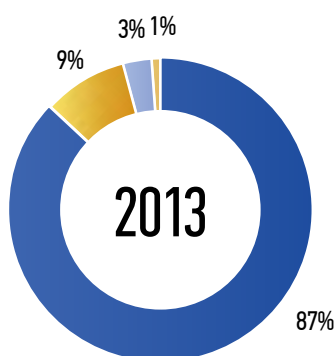


**Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.**



**Фактическое присоединение, шт.**

## Структура фактического присоединения



● до 15 кВт, всего    ● свыше 15 кВт и до 150 кВт    ● свыше 150 кВт и менее 670 кВт    ● не менее 670 кВт

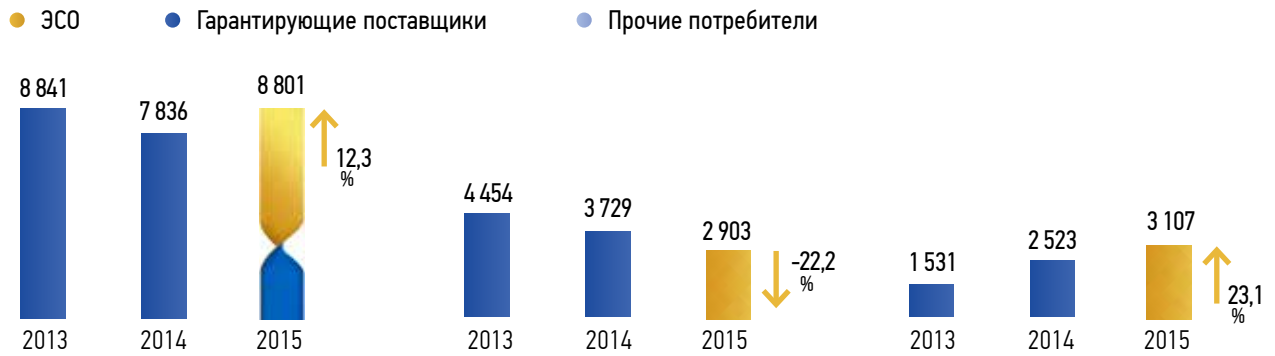
## Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению

Наименование показателя	2013	2014	2015	2015/2014
Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	1531	2 523	<b>3 107</b>	23,1%
промышленность	93	536	<b>46</b>	-91,4%
сельское хозяйство	3	2	<b>1</b>	-50,0%
коммунально-бытовая и социальная сферы	247	258	<b>176</b>	-31,8%
физические лица	391	656	<b>850</b>	29,6%
прочее	797	1 070	<b>2034</b>	90,1%

Резкое изменение показателей между отраслями хозяйственной деятельности связано со спадом промышленного производства и

сельского хозяйства, что в свою очередь объясняется сложной экономической ситуацией в стране в отчетном году. В свою

очередь возросло количество технологических присоединений физических лиц.

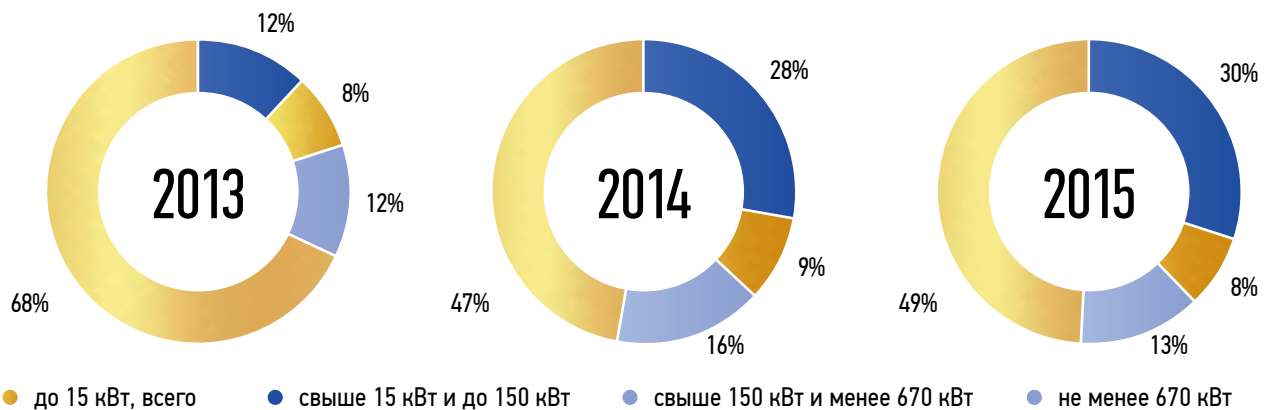


**Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт**

**Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт**

**Фактически присоединенная мощность, МВт**

### Структура фактического присоединения мощности



### Предмет заявок по вопросам технологического присоединения

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Общее количество поступивших заявок, шт. (всего), в т.ч.:	118 013	117 323	<b>190 272</b>	62,2%
на технологическое присоединение	91 610	92 735	<b>102 031</b>	10,0%
на переоформление мощности, на перераспределение, увеличение мощности, временное технологическое присоединение	3 177	10 182	<b>12 017</b>	18,0%
иное	23 226	14 406	<b>76 224</b>	429,1%

Рост количества заявок на технологическое присоединение вызван увеличением темпов индивидуального

жилищного строительства в Московской области, а также освоением территорий Новой Москвы.

Рост заявок на перераспределение мощности в отчетном году обусловлен размещением на Портале по технологическим

присоединениям информации о лицах, желающих перераспределить мощность, а также повышением уровня информированности среди заявителей. В связи с изменением законо-

дательства в ноябре 2014 года заявки на восстановление ранее выданных документов стали учитываться в категории «на переоформление мощности», а не в категории «иное»,

что также способствовало увеличению категории «на переоформление мощности, на перераспределение, увеличение мощности, временное технологическое присоединение».

## Количество договоров по способу расчета платы за технологическое присоединение

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Общее количество договоров, шт. (всего), в т.ч.:	70 877	67 479	<b>68 695</b>	1,80%
индивидуальный проект	30	31	<b>23</b>	-25,81%
стандартизированные тарифные ставки	436	942	857	-9,02%
ставка за единицу мощности	7 916	13 044	15 521	18,99%
льготный тариф (550 руб.)	62 495	53 462	<b>52 294</b>	-2,18%

Перераспределение мощности — возможность, предоставляемая лицам, имеющим на праве собственности или на ином законном основании энергопринимающие устройства, в отношении которых до 01.01.2009 осуществлено фактическое технологическое присоединение, снизить объем ранее выделенной максимальной мощности. ПАО «МОЭСК» на портале по технологическому присоединению ([utp.moesk.ru](http://utp.moesk.ru)) предоставляет всем заинтересованным лицам возможность размещать и получать информацию о намерении владельцев энергопринимающих устройств перераспределить мощность в пользу иных владельцев при соблюдении условий, предусмотренных законодательством РФ.

В свою очередь, лица, заинтересованные в получении перераспределяемой мощности,

на портале по технологическому присоединению могут ознакомиться с информацией об объемах перераспределяемой мощности в зоне обслуживания интересующего питающего центра.

В 2015 году в ПАО «МОЭСК» поступило 158 заявлений о намерении перераспределить максимальную мощность в пользу иных лиц, информация о которых размещена на портале по технологическому присоединению.

В отчетном году заключено 52 294 договора на технологическое присоединение льготной категории потребителей.

В целях осуществления контроля над объемами выпадающих доходов от технологического присоединения льготной категории потребителей на территории г. Москва и Московской области был утвержден порядок расчета

средней стоимости затрат на присоединение льготной категории потребителей и утвержден лимит средней стоимости затрат на технологическое присоединение льготной категории заявителей», приказ от 17.08.2015 № 1023 «О внесении изменений в приказ ПАО «МОЭСК» от 04.03.2015 № 218»).

В результате за счет повышения эффективности строительства в 2015 году произошло снижение выпадающих доходов на 49,5% к 2014 году при том, что количество подписанных договоров льготной категории потребителей снизилось на 2,3%.

В 2016 году планируется дальнейшее снижение лимита средней стоимости затрат на присоединение льготной категории заявителей.

## 2.1.3. Нетарифные виды деятельности

### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по техноло- гическому присоеди- нению и развитию услуг Александра Пятигора

Кроме своей основной деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии, Общество оказывает дополнительные услуги по широкому спектру деятельности: от технического обслуживания электроустановок потребителей до предоставления в аренду объектов Общества. На сегодняшний день наряду с услугой «ТП под ключ» наиболее востребованы такие услуги как «Энергопомощь» — выполнение мероприятий по оперативно-техническому обслуживанию сетевых объектов потребителей; работа по установке/замене приборов учета; «Сети вне границ» с выносом электросетевых объектов с территории застройки и другие.

Внедрены новые пакетные виды услуг, которые могут заказать клиенты Компании. В частности, установка автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ) на объектах потребителей (услуга «Энергоэффект»), подготовка поопорных и однолинейных схем объектов потребителей (Энергопорядок), проведение обследования электроустановок

потребителей на соответствие техническим и нормативным требованиям («Электродиагностика») и т.д.

В 2015 году объем выручки по дополнительным услугам увеличился на 382 млн руб., а объем чистой прибыли — на 125 млн руб. по сравнению с 2014 годом. В 2016 году основным показателем, определяющим эффективность деятельности Общества в рамках оказания дополнительных услуг, выбран показатель чистой прибыли, который планируется увеличить на 167,6 млн руб. по сравнению с 2015 годом.

Одним из приоритетных направлений деятельности в части ока-

зания дополнительных услуг в 2016 году является выполнение мероприятий по строительству, монтажу и обслуживанию сетей уличного освещения (услуга «Яркий свет»).

По сути, Компания готова сегодня предоставить полный перечень услуг которые могут потребоваться клиенту в ходе подключения или эксплуатации электросетевого оборудования. Для энергетиков это — дополнительный источник дохода, для клиентов — возможность получения качественной услуги с гарантией от крупной сетевой компании.





## Развитие дополнительных услуг

На сайте ПАО «МОЭСК» создан раздел по дополнительным услугам, где потребитель может ознакомиться со всеми новостями по дополнительным сервисам, актуальным прејскурантом и в онлайн-режиге подать заявку на дополнительную услугу. В 2015 году в Обществе принят регламент оказания дополнительных услуг с подробным описанием всех процессов, а также внедрена система материального стимулирования работников Компании, участвующих в оказании дополнительных услуг предприятиям и населению.

### 1. Технологическое присоединение «под ключ»

В рамках реализации политики клиентоориентированности и упрощения процедуры технологического присоединения в ПАО «МОЭСК» запущена и отработана услуга «Технологическое присоединение «под ключ», которая подразумевает выполнение работ на стороне клиента согласно техническим условиям силами ПАО «МОЭСК» по отдельному договору. Услуга пользуется популярностью в основном у физических лиц.

### 2. Эксплуатация электрических сетей потребителей («Энергопомощь»)

«Энергопомощь» — оперативно-техническое управление и обслуживание электрических сетей потре-

бителей, в т.ч. внутридомовых сетей, аварийный ремонт электрооборудования. Обслуживание электросетей и установок силами ПАО «МОЭСК» дает возможность непрофильным предприятиям существенно сократить расходы на содержание электрооборудования и технического персонала. Эта услуга повысит эффективность и надежность функционирования электросетей при минимальных затратах клиента. Кроме того, она позволяет обеспечить безопасную эксплуатацию электроустановок организации в полном соответствии с требованиями существующих правил безопасности.

### 3. Монтажные работы, в т.ч. вынос сетей («Сети вне границ»)

«Сети вне границ» — вынос объектов электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК» с

территории организации, осуществляющей застройку. Преимущества выноса электросетей силами ПАО «МОЭСК» для клиентов:

- обеспечение высокого уровня проектных и монтажных работ, а также тщательное соблюдение всех требований стандартов, норм и правил при осуществлении выноса электрических сетей предприятия;
- сокращение продолжительности работ и обеспечение высокого качества услуги за счет высокотехнологичных методов проектирования и современных технологий монтажа;
- сокращение затрат.

### 4. Организационно-технические услуги

**Выручка от нетарифных услуг: результаты и прогнозы, млн руб.**

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014	План 2016
Дополнительные виды услуг (всего), в т.ч.:	519,2	920,6	<b>1 303,5</b>	41,6%	2 228,3
Эксплуатация электрических сетей потребителей («Энергопомощь»)	205,1	236,6	<b>257,2</b>	8,7%	278,2
Монтажные работы, в т.ч. вынос сетей («Сети без границ»)	123,7	275,4	<b>494,2</b>	79,4%	836,7
Организационно-технические услуги	52,9	104,6	<b>119,2</b>	14,0%	128,0
Технологическое присоединение «под ключ»	0,0	115,7	<b>199,2</b>	72,2%	236,6
Наружное освещение («Яркий свет»)	4,2	36,9	<b>52,4</b>	42,0%	220,0
Аренда	72,7	101,4	<b>114,8</b>	13,2%	184,9
Испытание и диагностика оборудования	15,3	17,9	<b>18,8</b>	5,0%	23,7
Прочее	45,3	32,1	<b>47,7</b>	48,6%	320,2

Консультационные услуги по техническим вопросам, а также рассмотрение и согласование трасс, стройгенпланов, мест расположения объектов, проектов и другой документации.

**5. Наружное освещение («Яркий свет»)**

«Яркий свет» — проектирование, строительство, эксплуатация, ремонт сетей наружного освещения путем участия в строительстве новых объектов наружного освещения (в особенности в Новой Москве) и конкурсах на заключение договоров по эксплуатации объектов наружного освещения, выполнение работ в рамках Программы реконструкции внутриподъездного и уличного освещения, заключение договоров на размещение объектов наружного освещения на существующих ЛЭП ПАО «МОЭСК».

**6. Аренда**

Предоставление в аренду следующего имущества ПАО «МОЭСК»: земельных участков, административных и технических помещений, линий электропередачи, транспорта.

**7. Испытание и диагностика оборудования**

Испытание защитных средств и электрооборудования, электроизмерительные и диагностические работы (определение места повреждения и испытание кабеля, анализ трансформаторного масла и т.д.).

**8. Прочее**

Услуги учебного центра ПАО «МОЭСК», непрофильные работы, разовые, социально-бытовые и другие услуги.

**2 228,3**

млн руб.

**Выручка от нетарифных услуг (План 2016)**

**170%**
**1 305,5**

млн руб.

**Выручка от нетарифных услуг (Факт 2015)**

## 2.2. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению Александра Иноземцева

#### Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

2015 год — это юбилейный для ПАО «МОЭСК» год, по итогам которого Общество снова подтвердило статус крупнейшей сетевой компании, обеспечивающей не только надежное и качественное электроснабжение, но и стабильную динамику финансовых результатов.

В сравнении с аналогичным периодом прошлого года, в условиях ограничения роста тарифов по сравнению с ростом инфляции, снижения потребления электроэнергии ПАО «МОЭСК» добилось роста операционной прибыли EBITDA на 13,2%, роста чистой прибыли на 12,7%.

Данный результат удалось обеспечить за счет успешной реализации Программы по снижению издержек и снижения потерь электроэнергии. Обеспечено опережающее снижение удельных операционных расходов на 5% от уровня 2014 года в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13, в рамках которой целевой показатель ежегодного снижения составляет 2-3%.

За 2015 год уровень потерь составил 8,55%, за аналогичный период прошлого года — 8,77%.

Не меньшим достижением в условиях снижения платежной дисциплины потребителей услуг по передаче электроэнергии, а также на фоне удорожания стоимости заимствования считаю сохранение по итогам года кредитного портфеля на уровне 01 января 2015 года без увеличения. Соответственно, в отчетном периоде Компания успешно и своевременно погасила все свои обязательства по облигационным займам и кредитам, удержав объем заимствований на 31.12.2015 года в размере 73,4 млрд руб.

Компания продолжает демонстрировать стабильные показатели в кредитных рейтингах крупнейших рейтинговых агентств, таких как Fitch Ratings, Moody's.

В марте 2015 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг ПАО «МОЭСК» на уровне «Ba2», а в декабре Fitch Ratings — на уровне «BB+».

#### Каковы планы и прогнозы на 2016 год?

В 2016 году Компания продолжит реализацию мероприятий по

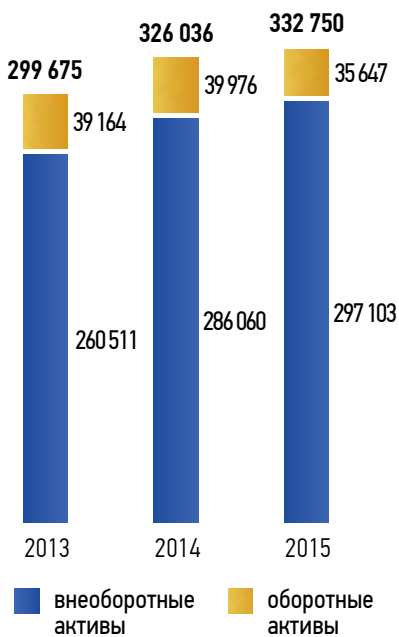
оптимизации операционных и инвестиционных издержек, по увеличению доходной базы за счет укрепления позиций в смежных секторах, связанных с выявлением безучетного потребления, с консолидацией активов, в том числе на безвозмездной основе, с развитием дополнительных услуг. В связи с сохранением сложной экономической ситуации особое внимание будет по-прежнему уделено вопросам импортозамещения, наращивания доли выполнения ремонтных работ, а также технологических присоединений собственными силами. Для этого за последние годы Компания накопила достаточно компетенций. Также будет осуществляться пересмотр объемов финансирования инвестиционной программы Компании в целях сохранения существующего уровня финансовой устойчивости при безусловном обеспечении параметров надежности электроснабжения и реализации приоритетных для региона проектов.



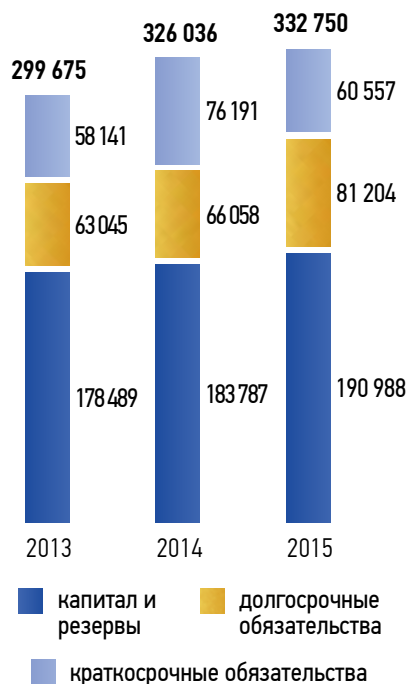
## 2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ

### Основные показатели бухгалтерского баланса

#### Активы, млн руб.



#### Пассивы, млн руб.



Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МОЭСК» на начало отчетного периода составила 26 673 млн руб., по состоянию на 31.12.2015 — 27 219 млн руб. Рост на 2% обусловлен увеличением задолженности по статье «Покупатели и заказчики» на 25,5% и снижением сумм по авансам выданным на 25,2% и прочей задолженности на 2,9%.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 15 631 млн руб., что на 3 174 млн руб. (25,5%) выше уровня задолженности на 31.12.2014. Данный рост обусловлен увеличением текущей задолженности по передаче электроэнергии в связи с изменением условий взаиморасчетов со сбытовыми компаниями.

Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 7 436 млн руб., что на 2 502 млн руб. ниже уровня задолженности на 31.12.2014. В составе задолженности по статье «Авансы выданные» на балансе ПАО «МОЭСК» отражены расчеты по техприсоединению с участниками тарифного регулирования в рамках «Одного окна». Данная задолженность образована в период с 2006 по 2010 год в результате распределения авансовых платежей от потребителей услуг на расчетные счета смежных сетевых организаций в соответствии с размерами (ставками) платы за технологическое присоединение, установленными

# 27 219

млн руб.

**Общая сумма дебиторской задолженности**

# 15 631

млн руб.

**Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков**

# 7 436

млн руб.

**Дебиторская задолженность по авансам выданным**

# 4 152

млн руб.

**Прочая дебиторская задолженность**



постановлениями РЭК г. Москвы. Общество ведет работу по урегулированию дебиторской задолженности с партнерами по ТП путем претензионного рассмотрения возврата задолженности. Снижение задолженности в отчетном периоде вызвано исполнением части судебных решений по искам ПАО «МОЭСК» к партнерам по ТП о взыскании неосновательного

обогащения в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения, заключенных ранее по системе «Одного окна». Основное снижение дебиторской задолженности по авансам выданным в отчетном периоде связано с доначислением резерва по сомнительной задолженности по контрагенту ГУП «Москоллектор» до

размера 100% дебиторской задолженности (4 451 млн руб.) в связи с отказом в иске ПАО «МОЭСК», в том числе отказано в передаче кассационной жалобы ПАО «МОЭСК» на рассмотрение Судебной Коллегии Верховного Суда РФ. На начало отчетного периода сумма резерва, сформированного по ГУП «Москоллектор», составляла 50% от суммы долга (2 274,2 млн руб.).

## Дебиторская и кредиторская задолженность

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Дебиторская задолженность, млн руб.	25 014	26 673	<b>27 219</b>	2,0%
Кредиторская задолженность, млн руб.	55 463	59 610	<b>59 599</b>	0,0%
Сальдо дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.	-30 449	-32 937	<b>-32 380</b>	-1,7%

## Структура дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Показатель	На 31.12.2013	На 31.12.2014	На 31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб., в том числе:	9 234	10 514	<b>13 436</b>	27,8%
Текущая	8 348	9 087	<b>11 872</b>	30,7%
Просроченная	887	1 109	<b>1 564</b>	41,0%
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб.	56	388	<b>435</b>	12,11%



**Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна»**

Показатель	На 31.12.2013	На 31.12.2014	На 31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014
Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (без учета сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в т.ч.:	21 598,5	21 320,7	<b>8 715,7</b>	-59,1%
АО «Энергокомплекс»	12 480,0	12 346,8	-	-100,0%
ГУП «Москоллектор»	4 601,4	4 548,4	<b>4 451,0</b>	-2,1%
АО «ОЭК»	3 839,9	3 758,2	<b>3 611,0</b>	-3,9%
ПАО «Мосэнерго»	677,2	667,3	<b>653,7</b>	-2,0%
Резерв по сомнительным долгам, млн руб., в т.ч.:	13 792,6	15 008,1	<b>4 838,1</b>	-67,8%
АО «Энергокомплекс»	12 480,0	12 346,8	-	-100,0%
ГУП «Москоллектор»	925,5	2 274,2	<b>4 451,0</b>	95,7%
АО «ОЭК»	387,1	387,1	<b>387,1</b>	0,0%
ПАО «Мосэнерго»	-	-	-	-
Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в т.ч.:	7 805,9	6 312,6	<b>3 877,6</b>	-38,6%
АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
ГУП «Москоллектор»	3 675,9	2 274,2	-	-100,0%
АО «ОЭК»	3 452,8	3 371,1	<b>3 223,9</b>	-4,4%
ПАО «Мосэнерго»	677,2	667,3	<b>653,7</b>	-2,0%

**Анализ изменения кредиторской задолженности<sup>8</sup>**

<sup>8</sup> Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период

## Структура кредиторской задолженности

Показатель	На 31.12.2013	На 31.12.2014	На 31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014
Кредиторская задолженность, млн руб., в том числе:	55 463	59 610	<b>59 599</b>	-0,0%
1. Текущая/просроченная	3,6	6,5	<b>2,8</b>	-56,9%
Текущая	43 347	51 615	<b>44 016</b>	-14,7%
Просроченная	12 116	7 994	<b>15 583</b>	94,9%
Справочно: отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, %	8,2	5,4	<b>10,2</b>	88,9%
2. Долгосрочная/краткосрочная	0,13	0,16	<b>0,18</b>	12,5%
Долгосрочная	6 536	8 227	<b>9 284</b>	12,8%
Краткосрочная	48 927	51 383	<b>50 315</b>	-2,1%

Кредиторская задолженность за 2015 год снижена на 11 млн руб. по сравнению с 2014 годом и по состоянию на 31.12.2015 года составила 59 599 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

Задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 1 059 млн руб. в связи с ростом задолженности строительным организациям на 1 824 млн руб., ремонтным организациям на 94 млн руб., прочим поставщикам на 725 млн руб. и снижением задолженности по расчетам с поставщиками электроэнергии на 1 584 млн руб. Задолженность по авансам полученным составила 36 566 млн руб., что на 3 149 млн руб. (7,9%) ниже уровня задолженности

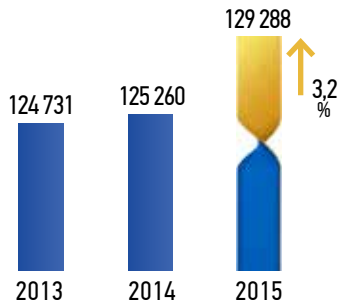
на 31.12.2014. Данная статья на 99% состоит из авансов, полученных в рамках выполнения обязательств по договорам техприсоединения. Снижение обусловлено выполнением обязательств в отчетном году в соответствии с планом вводов и техприсоединения. Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров технологического присоединения, установленных законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 2 лет.

Задолженность по налогам и сборам составляет 1 400 млн руб., что на 164 млн руб. (13,3%) выше

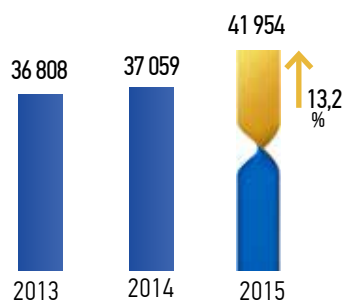
уровня по состоянию на 31.12.2014. Задолженность является текущей, обусловлена начислением налоговых обязательств Общества, оплата которых производится в соответствии с установленными сроками.

Прочая кредиторская задолженность на конец отчетного периода составляет 2 196 млн руб., рост по отношению к сумме на начало года составляет 1 916 млн руб. Рост задолженности обусловлен поступлением в 2015 год от контрагентов обеспечения исполнения контрактов.

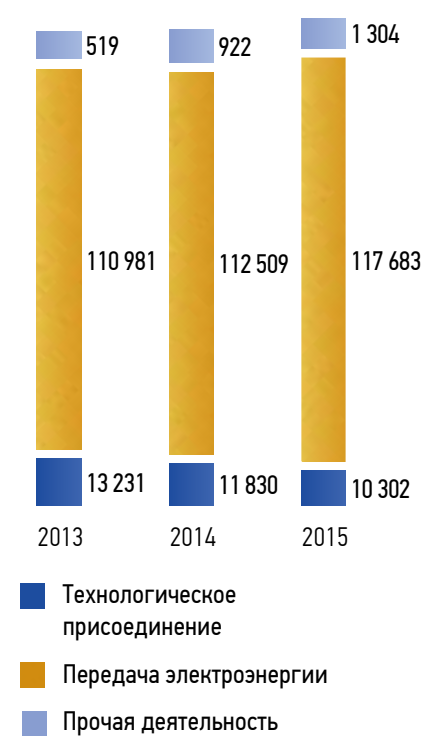
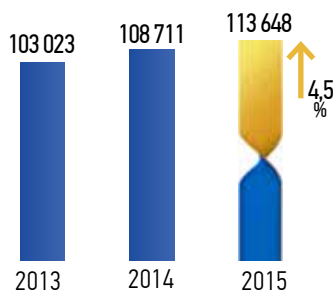
## Выручка, млн руб.



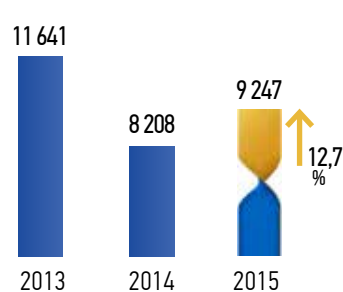
## ЕВITDA, млн руб.



## Структура выручки, млн руб.

Себестоимость продукции  
(услуг), млн руб.

## Чистая прибыль, млн руб.



## Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

Показатель	На 31.12.2013	На 31.12.2014	На 31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014
Валовая прибыль	21 708	16 549	15 640	-5,5%
Прибыль (убыток) от продаж	21 708	16 549	15 640	-5,5%
Проценты к получению	378	550	933	69,6%
Проценты к уплате	2 448	3 457	4 787	38,5%
Доходы от участия в других организациях	14	3	2	-33,3%
Прочие доходы	10 766	9 403	7 258	-22,8%
Прочие расходы	14 794	11 148	5 686	-49,0%
Прибыль (убыток) до налогообложения	15 624	11 899	13 361	12,3%
Налог на прибыль и иные платежи	3 983	3 691	4 114	11,5%

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2015 года составила 129 288 млн руб., что на 4 028 млн руб. (3,2%) выше, чем в 2014 году, в т.ч. выручка от передачи электроэнергии — 117 683

млн руб. (на 5 174 млн руб. выше уровня 2014 года). Данный рост обусловлен ростом среднегодовых «котловых» тарифов (подробнее — раздел 2.4. «Тарифное регулирование»). Объем выручки

от услуг по технологическому присоединению за 2015 год составил 10 302 млн руб., что на 1 528 млн руб. ниже фактического значения 2014 года. Снижение объема выручки связано с



неготовностью потребителя и переносом сроков выполнения работ на более поздний срок.

Себестоимость составила 113 648 млн руб., что на 4 937 млн руб. (4,5%) выше уровня 2014 года. Рост себестоимости обусловлен

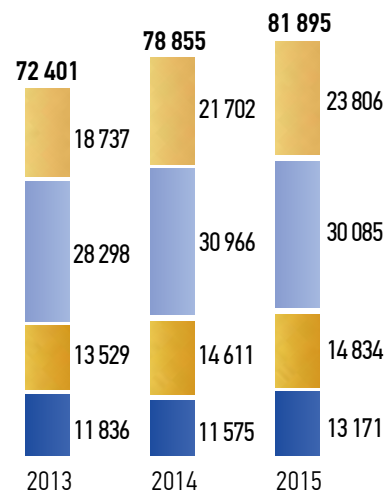
преимущественно увеличением затрат на компенсацию потерь, стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС», амортизации, а также ростом затрат, в том числе: затрат на персонал, затрат по налогу на имущество и на прочие услуги производственного характера.

По итогам 2015 года чистая прибыль Общества составила 9 247 млн руб., что на 1 038 млн руб. выше уровня 2014 года. Данный рост в основном обусловлен снижением отрицательного сальдо прочих доходов и расходов с учетом процентов к получению и процентов к уплате.

## Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии, значений в Бизнес-плане и значений в тарифно-балансовом решении (ТБР)

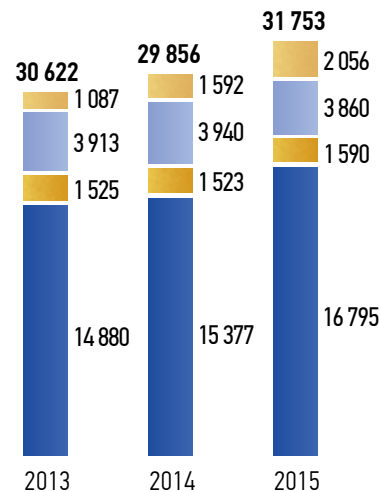
Показатель	2013	2014	2015	2015/2014
Выручка (без учета стоимости нагрузочных потерь), млн руб.	110 980	112 509	<b>117 683</b>	4,6%
Стоимость нагрузочных потерь, млн руб.	3 101	3 181	<b>3 173</b>	-0,3%
Выручка (включая нагрузочные потери), млн руб.	114 081	115 690	<b>120 855</b>	4,5%
Объем оказанных услуг, млн кВтч	71 412	71 884	<b>70 533</b>	-1,9%
Средний тариф, коп./кВтч без НДС	159,8	160,9	<b>171,4</b>	6,5%

### Условно неподконтрольные затраты



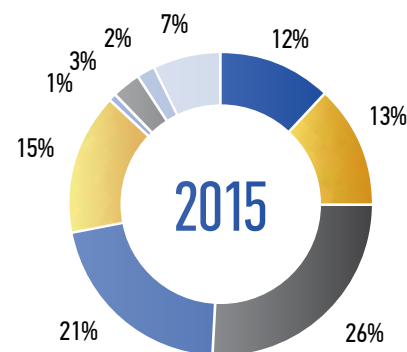
- Покупная электроэнергия на компенсацию потерь
- Услуги «ФСК ЕЭС»
- Услуги распределительных сетевых компаний
- Амортизация

### Подконтрольные затраты



- Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)
- Сырье и материалы
- Услуги производственного характера
- Налоги и сборы

### Себестоимость 2015 год



- покупная электроэнергия на компенсацию потерь
- услуги ОАО «ФСК ЕЭС»
- услуги распределительных сетевых компаний
- амортизация
- затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)
- сырье и материалы
- услуги производственного характера
- налоги и сборы
- прочие расходы

↓ Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9 к Годовому отчету.

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2015 г. составили 13 171 млн руб. (11,6% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2014 году составил 1 596 млн руб., что обусловлено ростом тарифа на покупку потерь электроэнергии на 28 коп.

Расходы на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 14 834 млн руб. (13% от общих затрат). Рост по отношению к 2014 году в абсолютном выражении составил 223 млн руб. и обусловлен увеличением заявленной мощности, ростом среднего тарифа на мощность, а также ростом среднего тарифа на оплату нормативных потерь.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2015 года составили 30 085 млн руб. (26,5% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом снижение затрат составило 881 млн руб. Отклонение обусловлено уменьшением количества сетевых организаций в 2015 году.

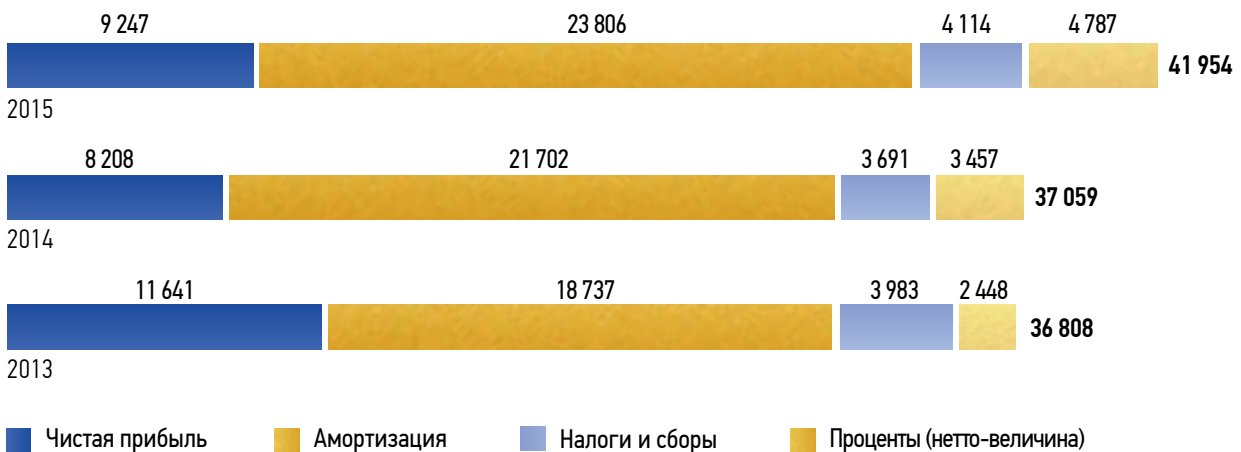
Амортизация основных средств и нематериальных активов выше уровня 2014 года на 2 104 млн руб., что связано с вводом основных средств в результате исполнения Инвестиционной программы за 2015 год.

Расходы на персонал в 2015 году составили 16 795 млн руб. (14,8%

от общих расходов), что на 9,2% выше уровня 2014 года. Основной причиной роста затрат по данной статье расходов является увеличение затрат на оплату труда промышленно-производственного персонала в связи с ростом ММТС рабочего 1 разряда.

Прочие расходы из себестоимости в 2015 году составили 7 452 млн руб., что в целом соответствует уровню данных расходов в 2014 году, чего удалось добиться благодаря реализации мероприятий по сокращению операционных расходов Общества. Из факторов роста можно выделить рост затрат по налогам и сборам, в том числе по налогу на имущество в связи с ростом ставки на льготируемое имущество.

## ЕБИТДА



Показатель ЕБИТДА за 2015 год увеличился на 13,2% и составил 41 954 млн руб. Увеличению показателя способствовало снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов по сравнению с 2014 годом.

По итогам 2015 года чистая прибыль Общества составила 9247 млн руб., что на 1 038 млн руб. выше уровня 2014 года.

### Факторы, повлиявшие на рост чистой прибыли:

- Рост выручки от услуг по передаче электроэнергии на 5 174 млн руб. за счет роста среднегодовых «котловых» тарифов.

- Увеличение выручки от прочей деятельности на 382 млн руб. ввиду расширения продаж дополнительных услуг, в том числе за счет освоения перспективных и востребованных направлений.
- Снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 2 371 млн руб. за счет снижения прочих расходов из прибыли.

#### Факторы, оказавшие влияние на снижение чистой прибыли:

- Снижение выручки от технологических присоединений на 1 528 млн руб. в связи с неготовностью потребителя и переносом сроков выполнения работ на более поздний срок.
- Увеличение неподконтрольных расходов на 3 040 млн руб., преимущественно за счет роста затрат на компенсацию потерь,

стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС» и амортизации.

- Увеличение подконтрольных расходов 1 897 млн руб. ввиду роста затрат на персонал, затрат по налогу на имущество, прочих услуг производственного характера и других расходов.
- Рост налога на прибыль на 423 млн руб. ввиду увеличения налогооблагаемой базы.

### Показатели финансового состояния и результатов деятельности

Наименование показателя	2013	2014	2015	2015/2014
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,03	0,06	<b>0,003</b>	-0,0588%
Коэффициент срочной ликвидности	0,43	0,41	<b>0,48</b>	0,07%
Коэффициент текущей ликвидности	0,54	0,44	<b>0,52</b>	0,08%
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,17	-0,29	<b>-0,05</b>	0,23%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	1,90	1,89	<b>1,91</b>	0,02%
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	0,59	1,07	<b>1,02</b>	-0,05%
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	0,45	0,45	<b>0,46</b>	0,01%
Доля дебиторской задолженности в выручке	0,17	0,18	<b>0,18</b>	0,00%
Коэффициент финансовой независимости	0,60	0,56	<b>0,57</b>	0,01%
ЕБИТДА/%	9,34	7,22	<b>5,80</b>	-1,42%

#### Показатели ликвидности и текущей платежеспособности

ПАО «МОЭСК» — предприятие, относящееся к капиталоемкой отрасли, структура пассивов баланса Общества характеризу-

ется большим объемом заемных средств, а в структуре актива преобладают внеоборотные активы. Абсолютная финансовая устойчивость (наличие собственных оборотных средств) для капиталоемких отраслей промышленности не всегда

может быть обеспечена. Для данного класса компаний значения коэффициентов ликвидности находятся на уровне ниже традиционно рекомендуемых. Основное понижающее влияние на показатели ликвидности Общества оказывает большая

сумма задолженности по авансам, полученным от заявителей по договорам на технологическое присоединение.

По итогам 2015 года оптимальные значения коэффициентов ликвидности не достигнуты. Увеличение показателей текущей ликвидности обусловлено более существенным снижением объема краткосрочных обязательств по сравнению со снижением оборотных активов.

Расчет коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами для целей годового отчета произведен без учета кратко-срочных обязательств, связанных с авансированием по технологическому присоединению, что позволяет более точно отразить финансовое состояние Общества.

### Показатели оборачиваемости и деловой активности

Рост показателей деловой активности в отчетном периоде связан с работой, проводимой

в ПАО «МОЭСК» по контролю за дебиторской и кредиторской задолженностью, а также характеризует эффективность использования активов в 2015 году. Рост соотношения совокупной дебиторской и кредиторской задолженности при стабильной доле дебиторской задолженности в выручке свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

### Показатели финансовой устойчивости

Устойчивость финансового состояния предприятия зависит от структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств) и структуры активов предприятия.

Поскольку собственный капитал является основой самостоятельности предприятия, значительная доля собственных средств на балансе Общества свидетельствует о его достаточной финансовой независимости.

Коэффициент финансовой независимости по итогам 2015 года составил 0,57. Это означает, что за счет собственных средств финансируется 57% активов Компании.

Соотношение совокупного долга к EBITDA по итогам 2015 года находятся в рамках нормативных ограничений, кроме того в отчетном периоде наблюдается снижение показателя, что расценивается положительно.

Соотношение EBITDA к процентам по долговым обязательствам регулирует уровень процентной нагрузки на Общества. Снижение показателя по итогам 2015 года вызвано повышением процентного обслуживания заемных средств на финансовом рынке. Рост показателя не превышает установленного нормативного значения.

В целом значение показателей свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.





## 2.2.2. Финансовые результаты по МСФО

### Показатели финансового состояния и результатов деятельности

Наименование показателя	2013	2014	2015	2015/2014
Консолидированный отчет о совокупности прибыли				
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	129 125	128 019	<b>132 356</b>	3,4
От передачи электроэнергии	110 981	112 509	<b>117 683</b>	4,6
От технологического присоединения	14 503	11 893	<b>10 521</b>	-11,5
От прочей деятельности	3 641	3 617	<b>4 152</b>	14,8
Себестоимость продукции (услуг)	-106 760	-119 827	<b>-111 486</b>	-7,0
Условно неподконтрольные расходы	-71 581	-77 745	<b>-78 859</b>	1,4
Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	-11 836	-11 575	<b>-13 171</b>	13,8
Услуги «ФСК ЕЭС»	-13 529	-14 611	<b>-14 834</b>	1,5
Услуги распределительных сетевых компаний	-28 298	-30 966	<b>-30 085</b>	-2,8
Амортизация	-17 918	-20 593	<b>-20 770</b>	0,9
Подконтрольные расходы				
Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	-16 620	-16 362	<b>-17 888</b>	9,3
Сырье и материалы	-2 062	-1 846	<b>-2 254</b>	22,1
Налоги и сборы	-1 177	-1 799	<b>-2 142</b>	19,1
Прочие расходы	-15 320	-22 075	<b>-10 343</b>	-53,1
ЕВИТДА, млн руб.	44 446	34 992	<b>44 668</b>	27,7
Прибыль	26 528	14 399	<b>23 898</b>	66,0
Амортизация	-17 918	-20 593	<b>-20 770</b>	0,9
Налоги	-1 177	-1 799	<b>-2 142</b>	19,1
Проценты, полученные и уплаченные (нетто)	-2 156	-2 994	<b>-4 258</b>	42,2
Налог на прибыль и иные платежи	-4 898	-3 327	<b>-7 010</b>	110,7
Чистая прибыль (убыток)	19 473	8 078	<b>12 631</b>	56,4
Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,397	0,1646	<b>0,2571</b>	56,2

Наименование показателя	2013	2014	2015	2015/2014
Консолидированный отчет о финансовом положении				
Активы/пассивы, млн руб.	286 301	310 583	<b>325 618</b>	4,8
Консолидированный отчет о движении денежных средств				
Денежные средства от операционной деятельности, млн руб.	28 194	30 754	<b>26 697</b>	-13,2
Денежные средства от инвестиционной деятельности, млн руб.	-34 584	-40 738	<b>-28 174</b>	-30,8
Денежные средства от финансовой деятельности, млн руб.	-346	12 693	<b>-2 427</b>	-119,1
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, млн руб.	1 596	4 305	<b>401</b>	-90,7
Финансовые коэффициенты				
Чистый долг/ЕБИТДА, %	1,28%	2,00%	<b>1,65%</b>	(0,35) п.п.
Чистый долг/Капитал, %	36,9%	44,0%	<b>43,50%</b>	(0,5) п.п.
Капитал/Совокупные активы, %	53,60%	51,20%	<b>51,97%</b>	0,77 п.п.

Справочно. В консолидированную отчетность ПАО «МОЭСК» включены следующие дочерние предприятия: ОАО «Москабель-сетьмонтаж» (МКСМ),

ОАО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР), ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО), ОАО «Энергоцентр».



### Созданная и распределенная экономическая стоимость

Наименование показателя	2013	2014	2015	2015/2014
созданная стоимость				
доходы	133 690	134 793	<b>136 359</b>	1,2
распределенная стоимость				
операционные затраты	-88 816	-101 225	<b>-91 341</b>	-9,8
заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	-16 620	-16 362	<b>-17 888</b>	9,3
выплаты поставщикам капитала;	-6 855	-6 470	<b>-7 288</b>	12,6
выплаты государству (по странам)	-5 932	-5 214	<b>-3 259</b>	-37,5
инвестиции в местные сообщества	-147	-442	<b>-114</b>	-74,1
нераспределенная экономическая стоимость	15 320	5 080	<b>16 468</b>	224,2

## 2.3. КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

В 2015 году кредитная политика преимущественно была ориентирована на исполнение обязательств перед контрагентами, не превышая лимита кредитного портфеля, утвержденного Бизнес-планом. На конец отчетного периода лимиты долговой позиции Общества соответствовали условиям Положения о кредитной политике (утверждено решением Совета директоров от 07.11.2013 (протокол от 08.11.2013 № 209), а кредитоспособность Общества — высшей группе «А».

### Структура заемных денежных средств, млн руб.

Показатель	На 31.12.2013	На 31.12.2014	На 31.12.2015	31.12.2015/ 31.12.2014
Заемные денежные средства (всего), в т.ч.	57 527	73 407	<b>73 414</b>	0,01
Кредиты (всего), в т.ч.:	42 165	52 895	<b>55 958</b>	5,79
долгосрочные	36 721	42 121	<b>53 368</b>	26,70
краткосрочные	5 444	10 774	<b>2 590</b>	-75,96
Ценные бумаги (всего), в т.ч.:	15 362	20 512	<b>17 456</b>	-14,90
долгосрочные	15 000	10 000	<b>12 000</b>	20,00
краткосрочные	362	10 512	<b>5 456</b>	-48,10
Обязательства по финансовой аренде	23	72	<b>49</b>	-32,62

В структуре заемных денежных средств Общества преобладает долгосрочная кредиторская задолженность. Снижение объема краткосрочной

задолженности по кредитам обусловлено погашением основного долга согласно срокам погашения, определенным кредитными соглашениями.

Уменьшение объема краткосрочной задолженности по ценным бумагам в 2015 году связано с погашением облигационных займов БО-01, БО-02.



В 2015 году Обществом  
были привлечены

**27 479 700**

тыс. руб., в том числе:

по кредитным линиям

**20 479 700** тыс. руб.,

в том числе:

- на рефинансирование задолженности 14 826 926 тыс. руб.;
- на финансирование инвестиционной деятельности 5 652 774 тыс. руб.;

по облигационному  
займу **7 000 000** тыс. руб.  
на рефинансирование  
задолженности.



В течение  
2015 года погашены  
обязательства по  
кредитам в сумме

**27 433 137**

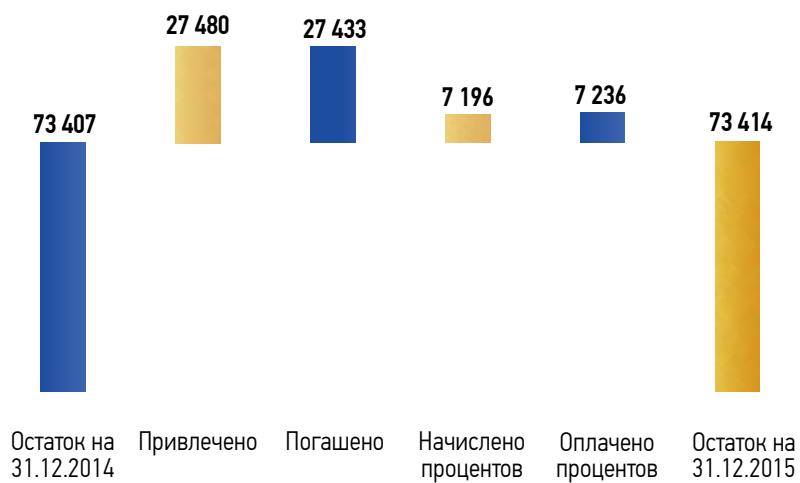
тыс. руб.



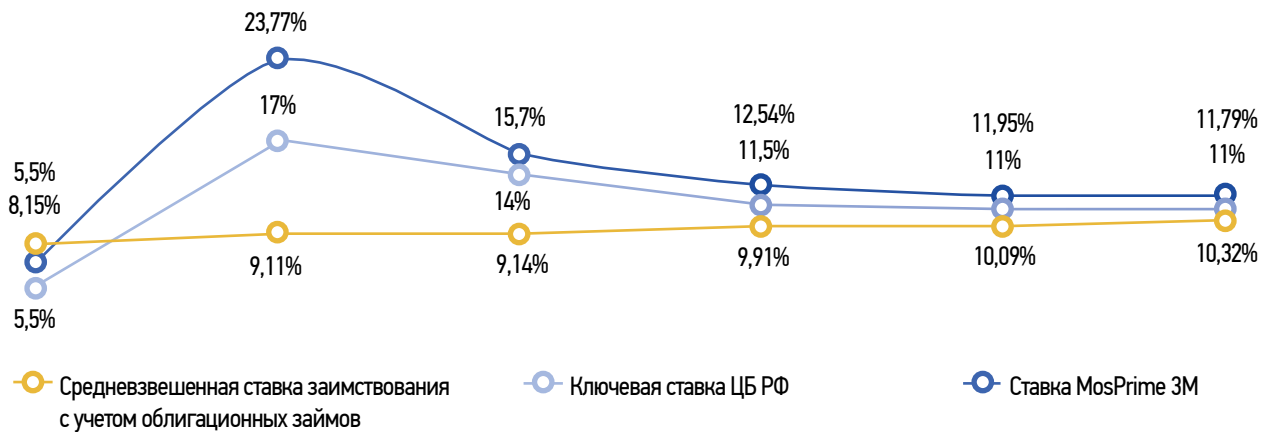
## Структура кредитного портфеля

Наименование кредитора	По состоянию на 31.12.2014			По состоянию на 31.12.2015		
	Средневзвешенная ставка <sup>12</sup> , %	Средневзвешенный срок действия <sup>12</sup> , лет	Размер привлеченных средств, млн руб.	Средневзвешенная ставка <sup>12</sup> , %	Средневзвешенный срок действия <sup>12</sup> , лет	Размер привлеченных средств, млн руб.
Кредиты	9,05	2,5	52 821	10,06	2,1	55 868
Облигационный заем	9,30	1,4	20 000	11,17	1,5	17 000
Векселя	-	-	-	-	-	-

## Изменение заемных денежных средств в 2015 г., млн руб.

<sup>12</sup> Взвешено по размеру обязательств

## Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных средств



## Облигационные займы

## Информация об обращающихся выпусках облигаций

Наименование категории	2015				
	Б0-01	Б0-02	Б0-03	Б0-04	Б0-07
Серия	Б0-01	Б0-02	Б0-03	Б0-04	Б0-07
Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя				
Регистрационный номер	4B02-01-65116-D	4B02-02-65116-D	4B02-03-65116-D	4B02-04-65116-D	4B02-07-65116-D
Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	7 000 000
Количество, млн шт.	5	5	5	5	7
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Срок обращения, лет	3	3	3	10	10
Ставка купона, %	8,8	8,8	8,5	11	13,2
Дата государственной регистрации выпуска	03.07.2012	03.07.2012	03.07.2012	09.07.2013	09.07.2013
Дата размещения	21.09.2012	29.10.2012	14.02.2013	25.09.2014	06.05.2015
Дата погашения / оферты	18.09.2015	26.10.2015	10.02.2016	12.09.2024/ 25.09.2017	23.04.2025/ 04.05.2018
Купонный доход по 1 облигации	43,88	43,88	42,38	54,85	65,82
Фондовая биржа	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»				
Котировальный список	Первый уровень			Третий уровень	
Объем выпуска в обращении					
На 31.12.2014	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	-
На 31.12.2015	-	-	5 000 000	5 000 000	7 000 000
Имеющаяся задолженность по облигациям	-	-	-	-	-

С целью оптимизации кредитного портфеля в мае 2015 года Общество провело на ЗАО «ФБ ММВБ» размещение биржевых облигаций серии БО-07 общей номинальной стоимостью 7 000 млн руб. По выпуску предусмотрена оферта через 3 года с даты начала размещения, а также опцион call через 1 год по номиналу. Срок обращения биржевых облигаций серии БО-07 составляет 10 лет. По итогам закрытия книги финальная ставка купона установлена в размере 13,20% годовых.

Данное привлечение денежных средств было осуществлено в рамках исполнения Бизнес-плана Общества на 2015 год.

# 2 632,8

млн руб.

**Общий размер дохода, выплаченного по сериям БО-01 и БО-02**

**18 сентября и 26 октября Общество успешно погасило трехлетние облигационные займы серий БО-01 и БО-02 соответственно, размещенные по ставке 8,80%, общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб. и осуществило выплату последних купонов, тем самым полностью исполнив свои обязательства перед владельцами ценных бумаг.**

Общество также располагает биржевыми облигациями серий БО-05, БО-06, БО-08, БО-09, БО-10 общей номинальной стоимостью 38 000 млн руб., которые готовы к размещению. Срок обращения каждого займа составит 10 лет с даты начала размещения. Выпуски включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам в

ЗАО «ФБ ММВБ» с присвоенными идентификационными номерами 4B02-05-65116-D, 4B02-06-65116-D, 4B02-08-65116-D, 4B02-09-65116-D и 4B02-10-65116-D.

Общество планирует реализовать их по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

## Кредитные рейтинги

### Информация о присвоенных кредитных рейтингах

Наименование агентства	Рейтинг по международной шкале		Рейтинг по национальной шкале	Дата присвоения/обновления
	значение	прогноз	значение	
Moody's	Ba2	стабильный	Aa2.ru	07.12.2015
Standard and Poor's	BB-	стабильный	RuAA-	04.02.2015
Fitch	BB+	стабильный	AA(rus)	02.10.2015

25 марта 2015 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитные рейтинги Общества на уровне «Aa2.ru» по национальной и на уровне «Ba2» по международной шкале, прогноз «негативный». 7 декабря 2015 года агентство вновь подтвердило кредитные рейтинги, изменив прогноз на «стабильный» — это решение последовало на фоне улучшения прогноза до «стабильного» по рейтингу государственных облигаций РФ 3 декабря.

4 февраля 2015 года рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило кредитный рейтинг Общества в иностранной валюте на уровне «BB-» со стабильным прогнозом.

2 октября 2015 года рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг Общества в иностранной валюте на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.

Позитивное влияние на рейтинги, по мнению рейтинговых агентств, оказывает тот факт, что МОЭСК занимает доминирующее положение на рынке, являясь основной распределительной сетевой организацией г. Москвы и Московской области, а также стабильность денежных потоков от регулируемого электрораспределительного бизнеса и благоприятный, преимущественно долгосрочный характер заимствований.

**На текущий момент ПАО «МОЭСК» присвоены кредитные рейтинги ведущих международных агентств: Fitch Ratings (BB+), Moody's (Ba2), Standard and Poor's (BB-).**

## Основные показатели и коэффициенты

Наименование категории	На	На	На	31.12.2015/ 31.12.2014
	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	
Долг, млн руб.	57 527	73 407	<b>73 414</b>	0,01%
Долг/собственный капитал, х	0,3	0,4	<b>0,4</b>	-3,9%
Долг/ЕБИТДА, х	1,6	2,0	<b>1,7</b>	-12,5%
Чистый долг, млн руб.	56 046	69 226	<b>73 214</b>	5,8%
Чистый долг/ ЕБИТДА, х	1,5	1,9	<b>1,7</b>	-8,2%
Проценты к уплате, млн руб.	2 448	3 457	<b>4 787</b>	38,5%
ЕБИТДА/проценты к уплате, х	14,9	10,6	<b>8,8</b>	-17,0%

Суммарный долг Компании в отчетном периоде составил 73 414 млн руб. При этом отношение долга к ЕБИТДА, которое составило 1,7 остается на тра-

диционно низком уровне, как для отрасли, так и для сетевого сектора. В ближайшей перспективе Компания не планирует роста данного показателя более

2. Обычно для расчета долговой нагрузки банки и кредитные агентства считают приемлемым данный коэффициент в пределах 3-4.



2008



СБЕРЕЖЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ПРОСТОТА ВНУТРЕННИЕ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ БЛАГОТВОРИ  
ТЕЛЬНОСТЬ СБЕРЕЖЕНИЕ КАЧЕСТВА КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ПОДДЕР  
ЖКА КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ ПРОСТОТА ДЛЯ КЛИЕНТОВ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПОДДЕРЖ  
КА ПРОСТОТА ДЛЯ КЛИЕНТОВ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОСТО  
ПОДДЕРЖКА КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ВНЕШНИХ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ  
КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ДЛЯ ВНЕШНИХ КЛИЕНТОВ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
СБЕРЕЖЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

## ГОД ЖИЗНИ КОМПАНИИ

ОАО «МОЭСК» было реорганизовано путем присоединения ОАО «МГЭСК». В результате реорганизации была сформирована единая операционная компания на базе электросетевых активов г. Москвы и Московской области. В рамках реорганизации также были сформированы укрупненные филиалы электрических сетей в Москве и области, а сервисные филиалы выделены в дочерние общества. Московские кабельные сети вошли в состав ОАО «МОЭСК». Завершено строительство Центра управления сетями.



## 2.4. ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

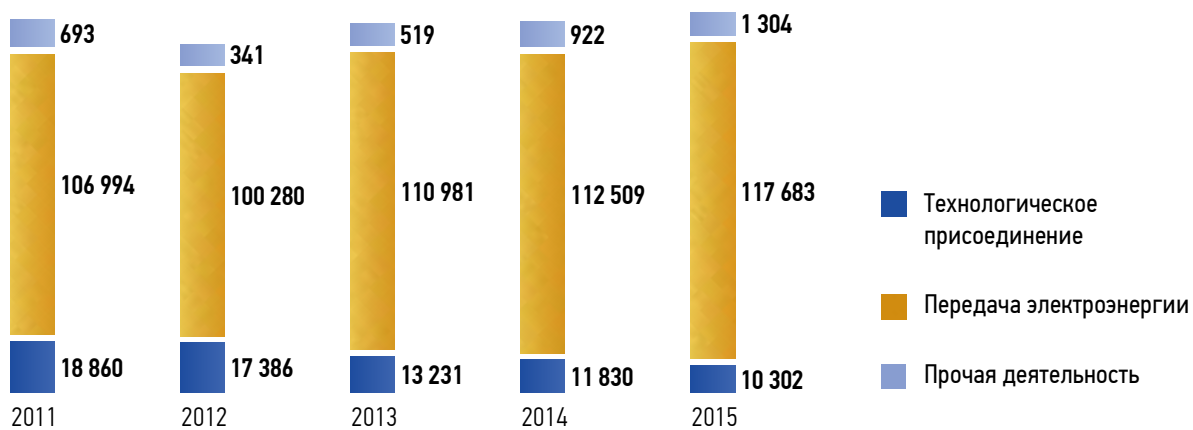
### Общие сведения

ПАО «МОЭСК» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ — г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование осуществляется по видам

деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование тарифов на территории субъек-

тов присутствия осуществляют Региональная энергетическая комиссия г. Москвы (РЭК Москвы) и Комитет по ценам и тарифам Московской области (Мособлкомцен).

### Структура выручки, млн руб.



### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Для ПАО «МОЭСК» тарифы на услуги по передаче электроэнергии установлены с применением метода доходности инвестированного капитала с 2011 года.

В отношении ПАО «МОЭСК» был пересмотрен базовый уровень операционных, подконтрольных расходов по г. Москве и Московской области.

### Анализ изменений среднего «котлового» тарифа ПАО «МОЭСК» на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, коп./кВтч

Наименование категории	2011	2012	2013	2014	2015
г. Москва	156,88	154,54	163,76	172,47	<b>182,33</b>
Московская область	140,90	146,32	156,58	156,95	<b>163,38</b>
Итого по ПАО «МОЭСК»	149,19	150,12	160,08	164,53	<b>172,57</b>
Рост, %	18,13%	0,63%	6,63%	2,78%	<b>4,88%</b>

# 125 727,61

млн руб.

**Необходимая валовая  
выручка «котловая»  
на услуги по передаче  
электрической энергии**



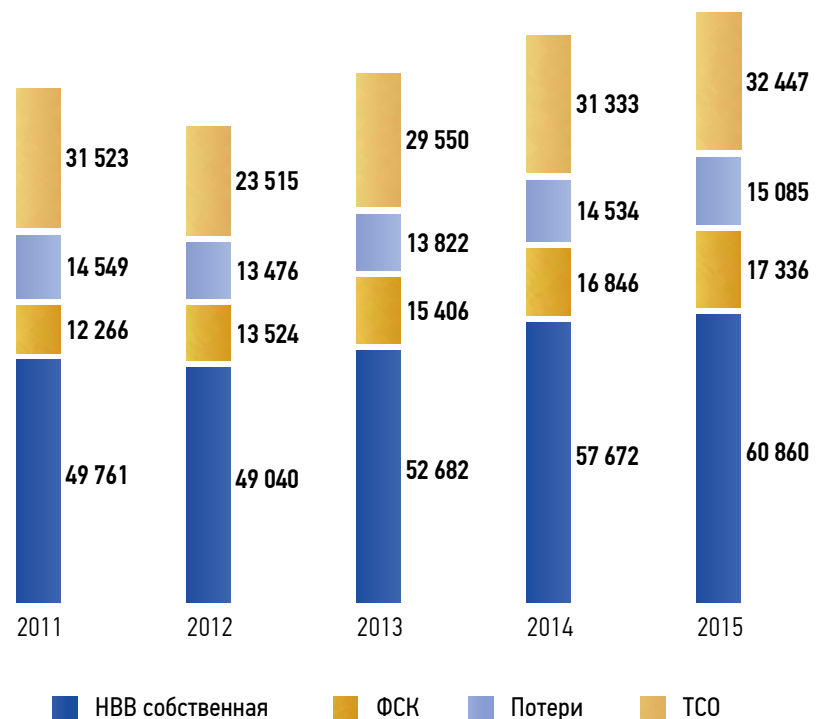
**Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, млн руб.**

Наименование категории	2011	2012	2013	2014	2015	2015/2014
Необходимая валовая выручка «котловая» (всего), в т.ч.:	108 099,09	99 554,96	111 459,65	120 384,56	<b>125 727,61</b>	4,44%
г. Москва	58 980,08	47 435,63	55 610,63	61 622,76	<b>64 386,01</b>	4,48%
Московская область	49 119,01	52 119,33	55 849,02	58 761,80	<b>61 341,60</b>	4,39%
Расходы на ПАО «ФСК ЕЭС»	12 266,16	13 524,35	15 405,55	16 846,21	<b>17 335,61</b>	2,91%
г. Москва	3 914,99	4 743,45	5 639,61	6 642,66	<b>6 408,58</b>	-3,52%
Московская область	8 351,17	8 780,90	9 765,93	10 203,55	<b>10 927,03</b>	7,09%
Расходы на оплату услуг ТСО	31 523,32	23 514,58	29 550,49	31 332,56	<b>32 446,99</b>	3,56%
г. Москва	14 955,00	6 861,15	11 335,17	13 425,00	<b>13 875,57</b>	3,36%
Московская область	16 568,32	16 653,43	18 215,32	17 907,56	<b>18 571,42</b>	3,71%
Расходы на оплату потерь	14 548,85	13 475,68	13 822,11	14 533,56	<b>15 084,85</b>	3,79%
г. Москва	7 091,61	6 305,70	6 703,06	6 938,02	<b>7 353,30</b>	5,99%
Московская область	7 457,23	7 169,97	7 119,05	7 595,54	<b>7 731,55</b>	1,79%
Необходимая валовая выручка ПАО «МОЭСК»	49 760,76	49 040,36	52 681,50	57 672,23	<b>60 860,15</b>	5,53%
г. Москва	33 018,47	29 525,33	31 932,79	34 617,08	<b>36 748,55</b>	6,16%
Московская область	16 742,29	19 515,03	20 748,71	23 055,15	<b>24 111,61</b>	4,58%

Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электрической энергии и необходимой валовой выручки на территории г. Москвы и Московской области на 2015 год:

- рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (тарифы для ПАО «ФСК ЕЭС» устанавливаются ФАС России);
- рост расходов на оплату потерь электрической энергии;
- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций;
- рост собственной необходимой валовой выручки ПАО «МОЭСК».

### Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК»



### Плата за технологическое присоединение

Для ПАО «МОЭСК» на 2015 год на территории г. Москвы и Московской области установлены ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт:

- Постановление РЭК Москвы от 25.12.2014 № 542-тпэ;

- Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30.12.2014 № 186-Р (в редакции Распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области от 09.02.2015 № 06-Р).

С 1 октября 2015 года:

- Постановление РЭК Москвы от 27.08.2015 № 199-тпэ (в редакции постановления РЭК Москвы от 18.09.2015 № 226-тпэ);
- Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 31.08.2015 № 112-Р «О внесении изменений в распоряжение Комитета по

ценам и тарифам Московской области от 30.12.2014 № 186-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт).

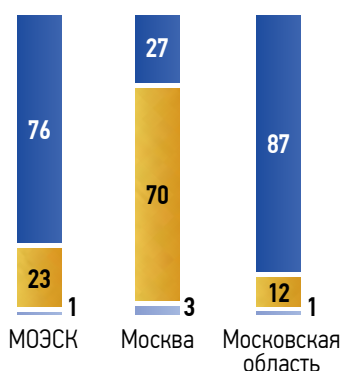
Утвержденные ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» приведены в Приложении 5.9. Годового отчета.



## Средняя стоимость 1 МВт

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Средняя стоимость 1 МВт, млн руб. (без НДС)	8,6	5,8	3,3	- 43,1%
до 15 кВт (всего), в т.ч.:	0,2	0,1	0,1	0%
физические лица до 15 кВт	0,0005	0,0005	0,0005	0%
свыше 15 кВт и до 150 кВт	6,5	3,8	3,3	- 13,2%
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	10,5	5,8	5,3	- 8,6%
не менее 670 кВт	13,3	11,3	4,7	- 58,4%

### Анализ частоты использования (выбора заявителем) того или иного способа расчета платы за технологическое присоединение в 2015 году, %



- Льготный тариф (550 руб.) Ставка за единицу мощности
- Стандартизированные тарифные ставки
- Индивидуальный проект

По итогам 2015 года в структуре заключенных договоров ПАО «МОЭСК» преобладают льготные договоры ТП (550 руб./присоединение). По регионам обслуживания доля льготных договоров преобладает в Московской области (87%) от общего количества заключенных договоров, в г. Москве наибольшее количество договоров (70%) заключено по ставке за единицу максимальной мощности.

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2015 году снизилась на 43,1% до

**3,3**  
млн руб.

Данное снижение обусловлено уменьшением доли выручки по договорам, заключенным до 01.01.2011 (отмена платы по «высокой стороне»).

## 2.5. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ

### Комментарий-интервью первого заместителя генерального дирек- тора — главного инже- нера Всеволода Иванова

#### Выполнены ли основные задачи по улучшению показателей надежности в отчетном 2015 году?

С полной уверенностью можно сказать, что технический блок выполнил задачу по достижению заявленных показателей надежности. Нам удалось снизить не только количество технологических нарушений (снижение на 16,5% по сравнению с 2014 годом), но и улучшить такие значимые показатели, как средняя длительность технологических нарушений (снижение на 6,5% по сравнению с 2014 годом) и объем недоотпущенной электроэнергии (уменьшение на 31% по сравнению с 2014 годом).

#### Какие мероприятия были сделаны на достижение данных показателей?

Безусловно, это 100%-ное выполнение ремонтной программы в объеме 4 970 млн руб., программы по замене обычного провода на СИП, программы по точечной вырубке угрожающих деревьев.

#### Как отразились современные реалии на реализации программ повышения надежности?

Компании приходится ориентироваться на еще более рациональное использование денежных средств, экономия от проведения конкурентных процедур закупок услуг, материалов и запасных частей.

В 2015 году экономическая ситуация диктовала необходимость оптимизации расходов. С одной стороны, это накладывает на энергетиков электросетевого комплекса определенные ограничения, с другой — это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности.

#### Каковы основные задачи на предстоящий 2016 год в части повышения надежности?

В качестве основных задач определены 100%-ное выполнение ремонтной программы в объеме 5 187 млн руб., снижение доли аварий, связанных с отказом релейной защиты и автоматики.

Основными направлениями деятельности нашего блока в 2016 году, как и прежде, будут обеспечение надежной работы электросетевой инфраструктуры, повышение энергоэффективности, модернизация сетевых активов, а также подготовка производственного персонала, занимающегося эксплуатацией и ремонтом электросетевого оборудования.



## Динамика показателей надежности

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Количество технологических нарушений (аварий), шт.	7 357	7 799	<b>6 516</b>	-16,5
Средняя частота прекращения передачи электрической ( $\Pi_{\text{saif}}$ ) <sup>9</sup>				
в г. Москве, час.	-	0,0065	<b>0,0064</b>	-1,5
в Московской области, час.	-	0,4308	<b>0,2264</b>	-47,4
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии ( $\Pi_{\text{saidi}}$ ) <sup>9</sup>				
в г. Москве, час.	-	0,0067	<b>0,0065</b>	-3,0
в Московской области, час.	-	0,5369	<b>0,3967</b>	-26,1
Средняя длительность технологических нарушений по сети 0,4 кВ и выше, час.	1,84	1,08	<b>1,01</b>	-6,5
Количество технологических нарушений (аварий) / 1000 у.е., шт./1 000 у.е.	5,70	5,47	<b>4,41</b>	-19,4
Объем недоотпущенной электроэнергии, млн кВтч	1,34	1,40	<b>0,96</b>	-31,4
Общий экономический ущерб, млн руб.	148,7	423,7	<b>329,5</b>	-22,2

**Информация по основным программам, направленным на повышение надежности, реализуемым в 2015 году.**

В течение 2015 года были проведены работы по приведению просек в нормативное состояние на площади 36,6 га на ВЛ 35-220 кВ, просеки на ВЛ 6-10 кВ приведены в нормативное состояние на 495 км.

Расчищено 3 828 га трасс ВЛ 0,4-220 кВ от древесно-кустарниковой растительности.

Произведена уборка 166 399 деревьев, угрожающих падением на электросетевые объекты ПАО «МОЭСК».

Кроме того, выполнена Программа по установке автоматических секционирующих пунктов в распределительных сетях 6-10 кВ (установлено 181 шт.), проведено техническое освидетельствование:

- 116 подстанций 35-220 кВ;
- 268 ВЛ 35-220 кВ;

- 11 КЛ 110 кВ;
- 2 602 объектов по распределительным сетям.

Начаты работы по обеспечению технологического мониторинга энергообъектов ПАО «МОЭСК» на Чемпионате мира по футболу в 2018 году и передача информации в Ситуационно-аналитический центр (САЦ) Чемпионата в г. Москве и Московской области на базе САЦ ПАО «МОЭСК».

<sup>9</sup> В соответствии с п.8. «Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций», утвержденных приказом Минэнерго России от 14.10.2013 № 718 расчет индикативных показателей уровня надежности оказываемых услуг  $\Pi_{\text{saidi}}$  и  $\Pi_{\text{saif}}$  производится начиная с 2014 года.

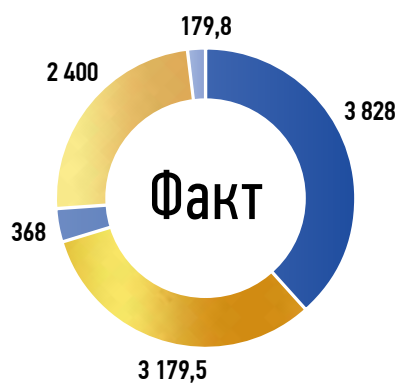
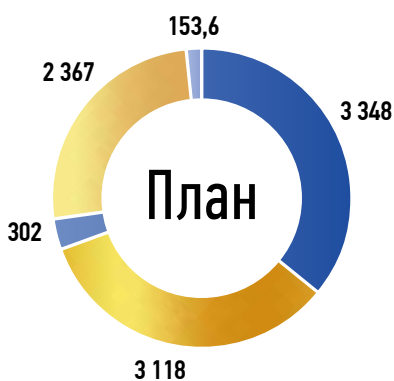
В целях сокращения времени ремонтно-восстановительных работ на ЛЭП 35-220 кВ в 2015 году выполнен комплекс работ по включению 14 микропро-

цессорных устройств определения места повреждения (ОМП) ЛЭП.

В 2015 году в ПАО «МОЭСК» продолжалась реализация проекта

«Мобильные бригады». Сформированы 553 мобильные бригады, оснащенные спецтехникой, для ремонта и обслуживания распределительной сети.

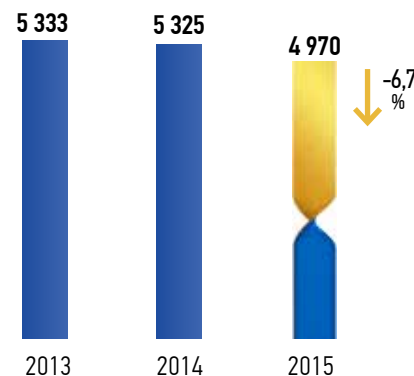
## Разбивка ремонтной программы по категориям



- Расчистка трасс от ДКР ВЛ 0,4-220 кВ, га
- Ремонт ВЛ 0,4-220 кВ, км
- Ремонт силовых трансформаторов ВЛ 35- 220кВ, шт.
- Ремонт ТП (ЗТП, КТП, РП), шт.
- Ремонт КЛ 0,4-10 кВ, км

В связи с увеличением ремонтной программы 2014 года для выполнения дополнительных работ по ремонту ВЛ 0,4-220 кВ, ТП (КТП, ЗТП, РП) и КЛ 0,4-220 кВ, запланированные и выполненные объемы по указанным видам работ в 2015 году имели снижение от уровня 2014 года.

## Затраты на ремонт, млн руб.



## Способы проведения ремонта, млн руб.



В целях рационального использования ремонтного фонда в целом по Обществу выполнены дополнительные объемы работ подрядным способом по мероприятиям, направленным на повышение надежности работы электросетевого оборудования в период подготовки и прохождения ОЗП 2015/2016 годов, НВР по ремонту оборудования ПС и РС, а также, по предписаниям надзорных органов.





## 2.6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству Олега Иванова

#### Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

В 2015 г. Инвестиционная программа выполнена в полном объеме, работы велись в соответствии с утвержденными графиками.

Из энергообъектов, введенных в 2015 году, отмечу реконструкцию ПС 220/110 кВ «Центральная», ПС 110/10 кВ «Автозаводская», ПС 110/10 кВ «Ломоносово» и другие.

Помимо питающих центров введены в работу высоковольтные кабельные линии: цепь 220 кВ «Матвеевская — Пресня» (4,9 км), цепь 110 кВ «Бутырки — Самарская» (5,76 км), цепь 110 кВ «ф.ГЭС-1 — ТЭЦ-12» (7,17 км), цепь 110 кВ «Фили — Пресня» (1,21 км), цепь 110 кВ «Косино — Выхино» (2,85 км). Велось строительство второй цепи КЛ 220 кВ «Автозаводская — Южная» (5,67 км). Реконструирована воздушная линия электропередачи 110 кВ «Радищево — Клин 3 и В» (22км).

В рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу в 2018 году ПАО «МОЭСК» проведены работы в соответствии с утвержденными графиками по следующим объектам:

- развитие территории «Лужники» и обеспечение электроснабжением Большой спортивной арены «Лужники»;

- футбольный стадион «ЦСКА»;
- электроснабжение объектов адресной городской программы, в том числе реконструкция комплекса Московской Соборной Мечети, электроснабжение станций метро «Саларьево», «Румянцево» и «Технопарк».

Также хочется отметить выполнение ключевой задачи ПАО «МОЭСК»: обеспечение готовности офисного здания по адресу Москва, ул. Вавилова, вл. 7-9 для переезда.

#### Каковы планы и прогнозы на 2016 год?

Акцент в 2016 году будет сделан на значимые объекты для поддержания надежного электроснабжения столичного региона, а также на мероприятия, необходимые для присоединения потребителей.

Капитальные вложения по Инвестиционной программе в 2016 году составят порядка 29,6 млрд руб. Предстоит ввести 1,1 тыс. МВА трансформаторной мощности и свыше 3,8 тыс. км линий электропередачи.

Приоритетные объекты в 2016 году: строительство ПС 220/100/20/10 кВ «Хованская» для электроснабжения объектов Новой Москвы, строительство первой цепи КЛ 220 кВ «Сити-2 — Белорусская», ПС 35 кВ «Молчаново», ПС 110/20 кВ «Медведевская», реконструкция первой цепи КЛ 110 кВ «Сити — Маяковская» и другие.

Кроме того предполагается вести активную работу по совершенствованию правовой сферы: внесение изменений и дополнений в Земельный, Градостроительный, Лесной кодексы Российской Федерации в части сокращения сроков и упрощения процедур оформления земельно-правовых отношений на земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности и согласования проектной документации при строительстве/реконструкции объектов энергетической инфраструктуры на территории г. Москвы.



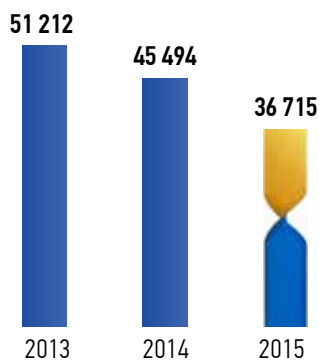
## Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа на 2015 год утверждена Приказом Минэнерго России от 14.12.2015 № 952.

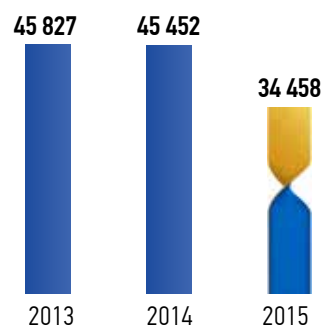
Всего в инвестиционной программе 2015 года свыше 35 тыс. объектов. Информация о приоритетных объектах инвестиционной

программы, введенных в основные фонды в 2015 году, представлена в Приложении к Годовому отчету.

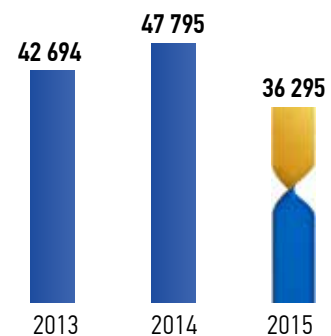
### Освоение капитальных вложений, млн руб. без НДС



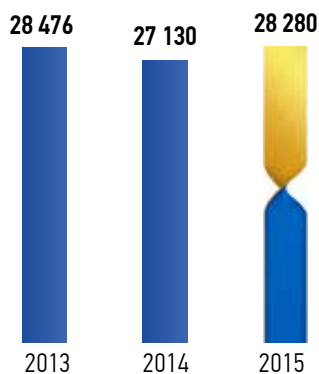
### Ввод основных фондов, млн руб. без НДС



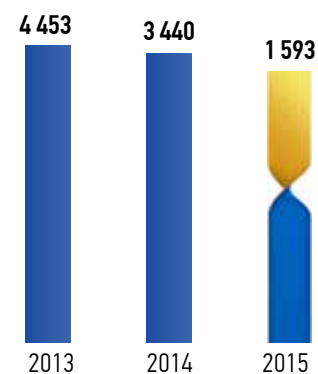
### Финансирование, млн руб. с НДС



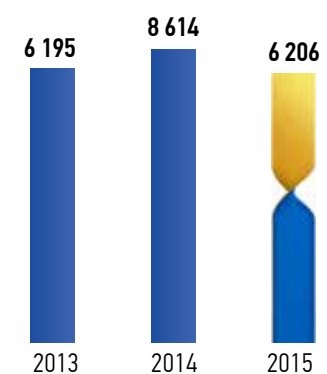
### Объем незавершенного строительства, млн. руб.



### Ввод трансформаторной мощности, МВА



### Ввод линий электропередач, км



В 2015 году произведено целевое секвестирование Инвестиционной программы:

1. План по капитальным вложениям снизился на 19% до 35 002 млн руб. Фактическое выполнение плана составило 105%. Капитальные вложения относительно 2014 года снизились на 19% до 36 715 млн руб.

В 2015 году, как и в предыдущие годы, более 50% объема капитальных вложений приходится на г. Москва из-за геополитического местоположения столичного региона, при этом наблюдается незначительное снижение объемов капитальных вложений по региону в абсолютном значении.

2. План по вводу основных фондов снизился на 27% до 32 980

млн руб. Фактическое выполнение плана составило 104%. Ввод основных фондов относительно 2014 года снизился на 24% до 34 458 млн руб.

3. План по финансированию снизился на 21% до 39 683 млн руб. Фактическое выполнение плана составило 91%. Финансирование снизилось относительно 2014 года на 24% до 36 295 млн руб.

Финансирование проведено в объеме доступных средств. Работы выполнены, сформирована кредиторская задолженность на 01.01.2016.

4. План по вводу трансформаторной мощности снизился на 56% до 1 543 МВА. Фак-

тическое выполнение плана составило 103%. Ввод трансформаторной мощности относительно 2014 года снизился на 54% до 1 593 МВА.

5. План по вводу линий электропередач снизился на 34% до 5 307 км. Фактическое выпол-

нение плана составило 117%. Ввод линий электропередач относительно 2014 года сократился на 28% до 6 206 км. Снижение ввода производственных мощностей наблюдается в связи с сокращением объемов капитальных вложений и ввода основных фондов.

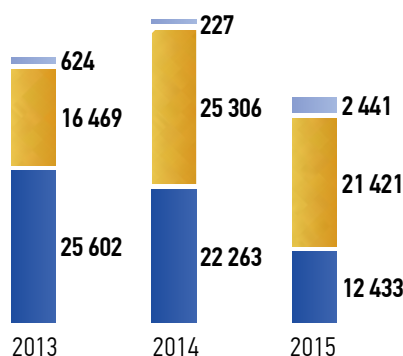
## Направление и структура финансирования капитальных вложений

Приоритетным направлением финансирования капитальных вложений общества в 2015 году является новое строительство (59% в общем объеме финансирования), направленное на ликвидацию сложившегося дефицита электрических мощностей и обеспечение возможности присоединения новых потребителей.

На техперевооружение и реконструкцию приходится 34% от общего объема финансирования, что связано с политикой ограничения роста тарифов естественных монополий и схемами перспективного развития территорий.

В целом, в 2015 году объемы финансирования по сравнению с 2014 годом снижены на 24%. Это связано с целевым секвестированием Инвестиционной программы. Снижение происходит по всем разделам ИПР. Исключение составили следующие разделы, по которым наблюдается прирост по сравнению с 2014 годом:

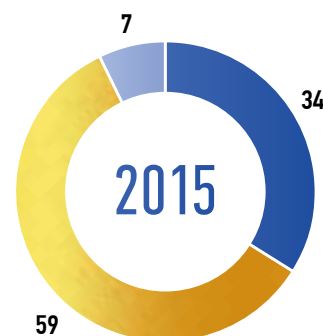
### Динамика финансирования по направлениям инвестиционной деятельности, млн руб.



- Техперевооружение и реконструкция
- Новое строительство
- Прочее

- **Объекты ТП мощностью свыше 150 кВт** (прирост 11%) — связано с увеличением объема заявок от новых потребителей, в т.ч. представителей среднего и крупного бизнеса.
- **Прочие программы и мероприятия** (прирост свыше 100%): распределе-

### Направление финансирования капитальных вложений в 2015 году, %



ние процентов по заемным средствам для включения в стоимость инвестиционных активов — 2 308 млн руб.;

- **Прочее (здания, оборудование, не входящее в сметы строек)** (прирост 18,8%) — укомплектование мобильных бригад в 2015 году, аварийный запас.

## Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Направление инвестиционной деятельности	2013	2014	2015	2015/2014
Итого	42 694	47 795	36 295	-24,1%
Приоритетные проекты	9 101	10 958	4 479	-59,1%
ТПиР	7 436	6 239	3 053	-51,1%
Новое строительство	1 664	4 719	1 426	-69,8%
Программы особой важности	0	0	0	0,0%
ТПиР по ВН (ЛЭП, ПС)	0	0	0	0,0%
Новое строительство по ВН (ЛЭП, ПС)	0	0	0	0,0%
Программы, в т.ч.:	33 593	36 837	31 816	-13,6%
Объекты высокого напряжения 35-330 кВ	9 203	9 504	4 509	-52,6%
ТПиР по ВН (ЛЭП, ПС)	9 108	9 489	4 498	-52,6%
Новое строительство по ВН (ЛЭП, ПС)	95	15	11	-28,9%
Объекты технологического присоединения (всего), в т.ч.:	12 254	18 644	18 075	-3,0%
Объекты ТП мощностью свыше 670 кВт	5 548	8 622	9 696	12,5%
Объекты ТП мощностью от 150 до 670 кВт	1 179	1 592	1 649	3,6%
Объекты ТП мощностью от 15 до 150 кВт	383	1 716	1 084	-36,8%
Объекты ТП мощностью до 15 кВт	4 298	6 713	5 646	-15,9%
Генерация	0	0	0	0,0%
Распределительные сети	6 785	5 430	3 982	-26,7%
ТПиР	6 670	4 846	3 796	-21,7%
Новое строительство	115	584	186	-68,1%
Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)	1 540	1 252	1 126	-10,1%
Средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ)	760	531	324	-39,1%
Программы по обеспечению безопасности	461	213	130	-39,1%
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	598	211	5	-97,6%
Прочие программы и мероприятия	26	14	2 436	>100,0%
Прочее (здания; оборудование, не входящее в сметы строек)	1 967	1 036	1 230	33,2%
ТПиР	25 602	22 263	12 433	-44,2%
Новое строительство	16 469	25 306	21 421	-15,4%
Прочее	624	226	2 441	>100,0%



## Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» на 2015-2019 годы сформирована в соответствии с Программой развития электроэнергетики г. Москвы на период 2014-2019 годы, Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2015-2019 годы.

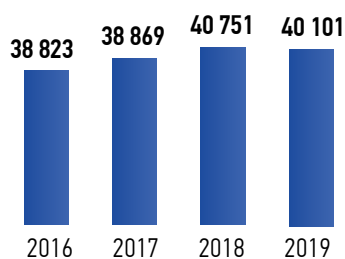
Долгосрочная инвестиционная программа на 2015-2019 годы, утверждена приказом Минэнерго России № 735 от 16.10.2014.

Основными задачами реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются:

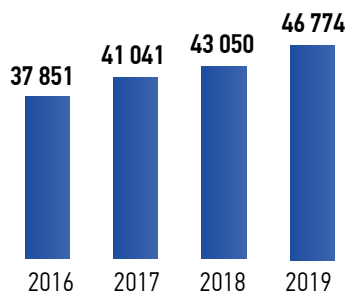
- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- введение новых мощностей для покрытия дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах;
- реализация программы снятия ограничений по технологическому присоединению с перегруженных центров питания;
- обеспечение выдачи мощности вновь вводимых генерирующих объектов ПАО «Мосэнерго»;
- обеспечение реализации планов развития Троицкого и Новомосковского административных округов за счет строительства новых питающих центров (ПС 220 кВ «Хованская», 700 МВА);
- обеспечение в полном объеме технологического присоединения.

## Основные стоимостные параметры инвестиционной программы 2016-2019 годов

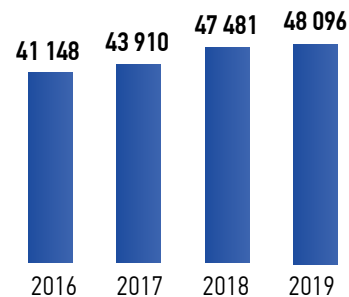
Капитальные вложения,  
млн руб. без НДС



Ввод основных фондов,  
млн руб. без НДС

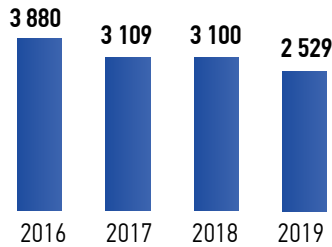


Финансирование,  
млн руб. с НДС

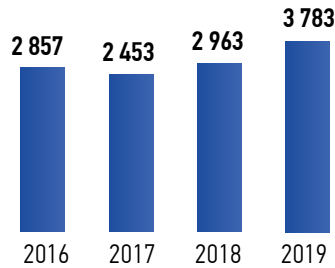


## Основные физические параметры инвестиционной программы 2016–2019 годов

### Трансформаторная мощность, МВА



### Линии электропередач, км



Таким образом, реализация утвержденной инвестиционной программы предусматривает при финансировании в 2016–2019 годах в объеме 182 635 млн руб. с НДС ввод трансформаторной мощности 12 618 МВА и ввод линий электропередач 12 056 км.

## Направление инвестиционной программы, млн руб. с НДС

Наименование категории	2016	2017	2018	2019	2016–2019
Итого	43 148	43 910	47 481	48 096	182 635
Техпервооружение и реконструкция	24 730	23 227	27 236	31 738	106 931
Новое строительство	16 378	18 669	18 312	14 502	67 861
Прочее	2 040	2 014	1 933	1 855	7 843
Приоритетные проекты	12 043	14 881	15 802	14 513	57 239
ТПиР	6 931	7 649	9 177	11 032	34 789
Новое строительство	5 112	7 232	6 625	3 481	22 450
Программы	9 396	8 467	10 444	9 605	37 912
ТПиР по ВН (ЛЭП, ПС)	9 044	8 173	10 128	9 423	36 768
Новое строительство по ВН (ЛЭП, ПС)	352	294	316	182	1 144
Объекты технологического присоединения	10 247	10 556	10 687	10 428	41 919
Распределительные сети	6 234	5 763	6 229	9 439	27 665
ТПиР	6 073	5 585	6 221	9 439	27 318
Новое строительство	161	177	8	0	346
Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)	1 808	1 146	652	619	4 225
Средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ)	506	409	675	411	2 001
Программы по обеспечению безопасности	64	61	176	200	501
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	0	0	0	0	0
Прочие программы и мероприятия	810	612	883	1 025	3 330
Оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы	2 040	2 014	1 933	1 855	7 843



Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.9.

При общем объеме финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2016-2019 годы в размере 182 635 млн руб. с НДС на техническое перевооружение и реконструкцию действующих энергообъектов предусмотрено 106 931 млн руб. (или 58,5%), на новое строительство и расширение — 67 861 млн руб. (или 37,2%), на прочее (оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы) — 7 843 млн руб. (или 4,3%).

Основная доля инвестиций в соответствии с утвержденной инвестиционной программой предусмотрена на финансирование:

### Технического перевооружения и реконструкции высоковольтных объектов

# 71 557

млн руб. с НДС, или 39,2%

### Объектов технологического присоединения

# 41 919

млн руб. с НДС, или 23,0%

### Распределительных сетей

# 27 665

млн руб. с НДС, или 15,1%

Реализация программы нового строительства и технического перевооружения позволит избежать издержек, связанных с аварийными работами по закупке и замене поврежденных силовых трансформаторов. Предотвращение перегрузок позволит продлить срок службы оборудования, так как при перегрузках снижаются изоляционные характеристики оборудования, и возрастает вероятность повреждения дорогостоящего оборудования.

Реализация программ позволит:

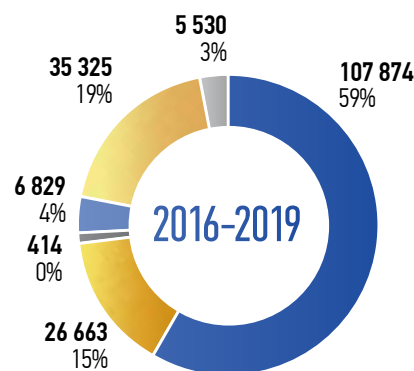
- уменьшить количество перегруженных силовых трансформаторов, воздушных и кабельных линий всех классов напряжения;
- привести в соответствие с требованиями нормативных документов отключающие характеристики выключателей 6-110 кВ;
- перераспределить нагрузку по существующим сетям ПАО «МОЭСК»;
- обновить производственные фонды;
- повысить надежность электроснабжения потребителей;
- повысить достоверность данных по передаче электроэнергии.

**Суммарный объем собственных средств для финансирования инвестиций (с учетом авансов по технологическим присоединениям) составляет**

# 175 806

млн руб. с НДС, или 96,3%

**Источники финансирования, млн руб.**



- Прибыль, направляемая на инвестиции
- Амортизация
- Возврат НДС
- Прочие собственные средства
- Привлеченные средства (заемные процентные)
- Плата за технологическое присоединение



2009

## ГОД ЖИЗНИ КОМПАНИИ

При Совете директоров ОАО «МОЭСК» создан Комитет по технологическому присоединению.  
Стартовала благотворительная акция «Доброе электричество — детям»,  
направленная на профилактику детского травматизма.



## 2.7. ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

### Комментарий-интервью директора по автоматизации бизнес-процессов Александра Арешкина

Основные направления развития ИТТ систем в 2015 году связаны с автоматизацией ключевых бизнес-процессов.

С целью повышения уровня сервиса для клиентов Компании в рамках автоматизации бизнес-процесса по технологическому присоединению и развитию услуг:

- внедрена система поддержки подготовки технических условий, что позволяет спроектировать и выбрать оптимальный вариант технического решения подключения к сети ПАО «МОЭСК», тем самым сократить время на технологическое присоединение;
- выполнены работы по развитию информационного портала по технологическим присоединениям в целях исключения очных (физических) посещений офисов Заявителями (программа «Ноль визитов»);
- проведены работы по модернизации Контактного центра «Светлая линия».

В рамках автоматизации бизнес-процесса транспорта и учета электроэнергии реализованы дополнительные функции программно-технического

комплекса для расчета объема оказанных услуг по передаче и формирования балансов электроэнергетики.

Кроме того:

- выполнены работы по созданию нормативно-методической базы в части архивного хранения документов, что является большим шагом к созданию электронного архива всей архивной документации ПАО «МОЭСК»;
- внедрена система автоматизации обработки запросов внутренних пользователей (ServiceDesk);
- запущены работы по проекту внедрения единого корпоративного домена для централизации информационных вычислительных систем всех объектов автоматизации в информационную инфраструктуру с единым целостным управлением.

Одна из ключевых задач на 2016 год — реализация проекта по тиражированию

системы управления мобильными бригадами, направленного на повышение уровня информационной определенности при принятии решений в процессе оперативно-диспетчерского управления, эксплуатации, ремонта и развития электрической сети, а также повышение эффективности и сокращение времени проводимых плановых и аварийных работ на объектах электрической сети за счет оптимального распределения мобильных бригад по объектам работ. Данный проект направлен на повышение надежности электроснабжения, а также рост производительности труда.

Планируется завершить работы по автоматизации бизнес-процесса управления обращениями клиентов и анализу эффективности взаимодействия с клиентами (CRM), внедрить систему оперативного формирования о технологических нарушениях с указанием причин возникновения.



## Информационные технологии и телекоммуникации

### Результаты развития автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) в 2015 году

В целях повышения наблюдаемости и управляемости сети 35-220 кВ в отчетном году введены в эксплуатацию системы сбора и передачи информации отвечающие современным требованиям на 26 подстанциях. На семи подстанциях внедрены автоматизированные системы управления технологическими процессами (АСУ ТП). В 2015 году начато выполнение целевой программы повышения надежности оперативно-технологического управления (ОТУ) филиала Новая Москва; продолжается выполнение целевых программ: автоматизации ОТУ энергообъектами МКС — филиала ПАО «МОЭСК» и программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «МОЭСК».

### Результаты развития автоматизации бизнес-процессов в 2015 году

ПАО «МОЭСК» совершенствует применяемые информационные технологии. В 2015 году реализованы следующие проекты:

- Внедрена система поддержки подготовки технических условий на технологическое присое-

единение на платформе Tekla NIS, позволяющая выполнять автоматический расчет вариантов технических решений для подключения к электрическим сетям в районах 12 и 21 филиала МКС ПАО «МОЭСК».

- Выполнены работы по развитию информационного портала по технологическим присоединениям (программа «Ноль визитов») в целях исключения очных (физических) посещений офисов Заявителями.
- Проведена модернизация систем Контактного центра «Светлая линия», позволившая предоставить дополнительные сервисы для потребителей в автоматическом режиме без прямого общения с оператором и сократить время предоставления информации по обращениям клиентов.
- Реализована единая авторизация личного кабинета ПАО «МОЭСК» и личного кабинета клиента ПАО «Мосэнергосбыт», позволяющая осуществлять быстрый переход между ними без дополнительной авторизации.
- Внедрена подсистема штрих-кодирования документов о технологическом присоединении, позволяющая сотрудникам однозначно идентифицировать и осуществлять быстрый поиск документов, а потребителям использовать штрих-код для заочных сервисов.
- Реализован функционал оповещения потребителей о плановых отключениях электроэнергии посредством SMS и email уведомлений.
- Автоматизирован бизнес-процесс по консолидации электросетевых активов в Автоматизированной информационной системе управления технологическими присоединениями (АИС УТП) и Личном кабинете ПАО «МОЭСК», формализующий процесс передачи объектов электросетевого хозяйства на баланс ПАО «МОЭСК» с возможностью подачи заявок как в центрах обслуживания клиентов, так и в личном кабинете.
- Реализован процесс перевода в электронный вид обращений и жалоб в Личном кабинете ПАО «МОЭСК», что позволяет клиенту оперативно получить консультацию, направить письмо или жалобу без очного визита в клиентский офис.
- Автоматизировано рабочее место сотрудника комплаенс-контроля по выявлению возможных случаев коррупционной составляющей на основании ключевых коррупционных индикаторов с возможностью формирования единой отчетности по проведенным антикоррупционным проверкам.

- Автоматизирован бизнес-процесс по направлению «Бездоговорное потребление электроэнергии» в Автоматизированной информационной системе управления технологическими присоединениями (АИС УТП), формализующий процесс учета Актов бездоговорного потребления электроэнергии до момента заключения договора энергоснабжения или введения режима ограничения потребления электроэнергии.
- Проведена модернизация архитектуры, реализация и внедрение дополнительных функций программно-технического комплекса АИС «КИС Баланс» на платформе «Omni-utilities», позволившая производить расчет объема оказанных услуг по передаче и формирование балансов электроэнергии.
- Создана нормативно-методическая база в части архивного хранения документов, проведено обследование и сбор исходных данных о бумажных фондах филиалов и РЭС, разработан типовой комплект нормативно-методической документации по организации и выполнению работ по оцифровке фондов.
- Создан Форум для клиентов, представляющий интерактивную консультационную площадку по вопросам технологического присоединения и энергоснабжению.
- Автоматизирован бизнес-процесс оценки персонала методом 360 градусов.

- Автоматизирован процесс интеграции между Программным комплексом оповещений об инцидентах (ПКО) и Программного комплекса «Аварийность» в части заявок на аварийное отключение,
- В ПКО разработан функционал по заведению оборудования напряжением 0,4 кВ с привязкой к адресам потребителей, который в дальнейшем позволит обеспечить рассылку оповещений клиентам об аварийных отключениях.
- Обновлено оборудование, необходимое для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей.
- Введены новые мощности для покрытия дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах.
- Реализована программа снятия ограничений по технологическому присоединению с перегруженных центров питания.

- Обеспечена выдача мощности вновь вводимых генерирующих объектов ПАО «Мосэнерго».
- Обеспечена реализация планов развития Троицкого и Новомосковского административных округов за счет строительства новых питающих центров (ПС 220 кВ «Хованская», 700 МВА).
- Обеспечено в полном объеме технологического присоединения.

### Кроме того, в 2015 году начаты следующие проекты:

- перевод документооборота в электронный вид;
- автоматизация процесса технологического присоединения;
- повышение надежности;
- управление персоналом и расчет заработной платы.



## Реализация НИОКР в 2015 году

### Наименование НИОКР

Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений.

### Сроки выполнения

2014–2016

### Фактические затраты, млн руб. с НДС

12,35

Финансирование

12,35

Объем выполнения

### Технические результаты по состоянию на 31.12.2015:

- проведен обзор мирового опыта по теме НИОКР;
- разработана концепция построения системы метеомониторинга;
- разработаны технические задания на подсистемы метеомониторинга;
- разработано программное обеспечение подсистем метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды для определения повреждаемости силового оборудования и оценки ресурсов, требуемых для ликвидации аварий.
- проведено обследование оборудования, установленного на объектах пилотных зон ПАО «МОЭСК»;
- определены места установки (25 точек установки в филиалах Общества) и типы метеорологического оборудования на объектах ПАО «МОЭСК»;

- разработан технический проект по внедрению пилотной части системы метеомониторинга.
- осуществляется разработка проектно-сметной документации по внедрению пилотной части системы мониторинга.

### Объект для применения результата

Планируется внедрение системы мониторинга и прогнозирования моментов возникновения, характера и длительности опасных природных явлений, вызывающих повреждения электрической сети, для оценки необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений, охватывающей всю территорию обслуживания ПАО «МОЭСК», с внедрением автоматических метеорологических станций для возможности оперативного сбора метеорологической информации и корректировки прогноза на территории действия системы.

### Эффект от применения результата:

- снижение недоотпуска электроэнергии;
- сокращение сроков и затрат на устранение последствий аварий, вызванных опасными природными явлениями;
- сокращение сроков ликвидации аварии за счет заблаговременного прибытия персонала на место возникновения аварии;
- мобилизация основных ресурсов одного конкретного филиала (персонала, резервного оборудования, специальной техники и т.д.), на территории которого возможно возникновение аварии, без привлечения ресурсов других филиалов.



**Наименование НИОКР**

Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ПАО «МОЭСК».

**Сроки выполнения**

# 2014–2016

**Технические результаты по состоянию на 31.12.2015:**

- проведено исследование зарубежного опыта реализации проектов в области интеллектуальных сетей;
- проведено обследование оборудования в пилотных зонах (22-й район филиала МКС «Щербинка», Рузский и Можайский РЭС филиала ЗЭС) внедрения технологий интеллектуальных сетей;
- разработаны и утверждены Научно-техническим советом ПАО «МОЭСК» основные технические решения по внедрению «умных» распределительных сетей 6–20/0.4 кВ:
- в области построения SCADA<sup>10</sup> / DMS<sup>11</sup> / OMS<sup>12</sup> систем;
- в области объемов и состав телеметрии, необходимые для выполнения функций SCADA/DMS/OMS;
- технические решения по телемеханизации объектов распределительных сетей ПАО «МОЭСК»;
- методика и алгоритмы оптимального выбора количества и мест установки реклоузеров;
- основные технические решения по созданию «Интеллектуальной» системы коммерческого и технического учета электрической энергии и мощности (ИСУЭ), решения по объединению учета и телемеханики;
- основные технические решения по управлению АРНТ<sup>13</sup> трансформаторов питающих центров и СКРМ<sup>14</sup> в ТП<sup>15</sup> / РТП<sup>16</sup>;
- решения по организации каналов связи для целей АСДТУ<sup>17</sup> и ИСУЭ<sup>18</sup>;
- решения по обеспечению информационной безопасности;
- информационных активов АСДТУ и ИСУЭ;
- разработана и утверждена Научно-техническим советом ПАО «МОЭСК» проектная документация для реализации технологий «умных сетей» в пилотных районах Можайского РЭС, Рузского РЭС и 22 РЭР (Щербинка);
- осуществляется разработка сметной и рабочей документации по внедрению «умных» распределительных сетей в пилотных зонах.

**Объект для применения результата**

Планируется внедрение на пилотных объектах 22-го района филиала ПАО «МОЭСК» — «Московские кабельные сети» «Щербинка», а также на пилотных объектах Рузского и Можайского РЭС филиала ПАО «МОЭСК» — «Западные электрические сети». Областью применения являются распределительные трансформаторные пункты (РТП), трансформаторные пункты (ТП), режим работы которых определяет режим работы всей сети между ТП, а также коммутационные аппараты, автоматические пункты секционирования, ВЛ и КЛ распределительной сети 6–20/0,4 кВ.

**Эффект от применения результата:**

- снижение стоимости применения технологий при дальнейшем внедрении;
- снижение нагрузочных потерь, снижение недоотпуска электрической энергии в аварийных режимах;
- оптимизация режима работы сети;
- повышение наблюдаемости и управляемости сети;
- осуществление мониторинга состояния оборудования.

<sup>10</sup> Supervisory Control and Data Acquisition — диспетчерское управление и сбор данных

<sup>11</sup> Distribution management system — система распределения электроэнергии

<sup>12</sup> Outage Management System — система управления аварийными отключениями

<sup>13</sup> Автоматическое регулирование напряжения трансформатора

<sup>14</sup> Средства компенсации реактивной мощности

<sup>15</sup> Трансформаторная подстанция

<sup>16</sup> Распределительная трансформаторная подстанция

<sup>17</sup> Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления

<sup>18</sup> Интеллектуальная системы учета электроэнергии

**Наименование НИОКР**

Исследование качества электрической энергии в распределительных электрических сетях 10/0,4 кВ с разработкой методических указаний, инструкций и технических мероприятий по повышению качества электроэнергии ОАО «МОЭСК».

**Сроки выполнения**

2014–2015

**Фактические затраты, млн руб. с НДС**

9,94

Объем выполнения

**Технические результаты по состоянию на 31.12.2015:**

- выполнено документарное обследование филиала ЮЭС;
- проведены испытания показателей качества ЭЭ в сетях (6–10) кВ и потерь напряжения в сетях 380 В, составлены карты качества электроэнергии исследуемых сетей;
- выявлены основные причины отклонения показателей качества электроэнергии для рассматриваемых пилотных объектов (7 ПС ЮЭС);
- разработаны технические и организационные корректирующие мероприятия по повышению качества электроэнергии для пилотных объектов, определены «узкие места», нуждающиеся в реконструкции электрической сети;
- реализованы корректирующие мероприятия, не требующие дополнительных затрат;

- проведены повторные измерения показателей качества электроэнергии после проведения корректирующих мероприятий;
- разработаны методические инструкции для персонала ПАО «МОЭСК» по вопросам качества электроэнергии;
- проведены обучающие семинары для сотрудников ПАО «МОЭСК» по вопросам качества электроэнергии.

**Объект для применения результата**

Областью применения результатов являются отделы управления качеством электроэнергии, службы распределительных сетей, районы электрических и кабельных сетей, управления технологического присоединения электросетевых филиалов ПАО «МОЭСК». В пилотных районах филиала ПАО «МОЭСК» — «Южные электрические сети» реализованы

мероприятия по повышению качества электроэнергии, не требующие дополнительных затрат.

**Эффект от применения результата:**

- оптимизация затрат на проведение реконструкции объектов в части проведения технически достаточных и экономически обоснованных работ по приведению качества электрической энергии в соответствие с требованиями нормативных документов;
- увеличение доли технических мероприятий, выполняющихся собственными силами ПАО «МОЭСК» (выбор оптимального закона регулирования напряжения, симметрирование нагрузки в сетях 380 В);
- повышение качества электроэнергии и эффективность ее передачи за счет оптимизации потребления и потерь электроэнергии.

**Наименование НИОКР**

Разработка схем развития электрических сетей напряжением 6–20 кВ РЭС ОАО «МОЭСК» в Московской области.

**Сроки выполнения**

2014–2015

**Фактические затраты, млн руб. с НДС**

33,14

Финансирование

150,98

Объем выполнения

### Технические результаты по состоянию на 31.12.2015:

- выполнен анализ текущего состояния электрохозяйства и пропускной способности электрических сетей напряжением 6-20 кВ для 34 РЭС;
- разработаны однолинейные электрические схемы 34 РЭС Московской области напряжением 6-20 кВ с учетом нового строительства, расширения и реконструкции распределительных электрических сетей;

- сформированы базы данных для использования в составе геоинформационной системы;
- сформированы предложения по развитию электрических сетей напряжением 6-20 кВ в разрезе каждого РЭС на ближайшую (5-7 лет) и дальнюю перспективу (10 лет) с оценкой необходимых капиталовложений.

### Объект для применения результата

Электрические сети 6-20кВ, 34 РЭС Московской области.

### Эффект от применения результата:

- повышение качества инвестиционного планирования ПАО «МОЭСК»;
- повышение качества и надежности электроснабжения потребителей Московской области.

### Наименование НИОКР

Разработка типовой цифровой подстанции 10, 20, 35 кВ.

### Сроки выполнения

2014-2016

### Фактические затраты, млн руб. с НДС

6,12

Финансирование

6,12

Объем выполнения

### Технические результаты по состоянию на 31.12.2015:

- выполнено исследование технологий в области цифровых подстанций и разработке технических требований к компонентам цифровой ПС 10,20, 35 кВ;
- разработано техническое задание на типовую компактную, модульную, быстромонтируемую, цифровую подстанцию на напряжение 35 кВ, РУ<sup>19</sup>, РП<sup>20</sup> и РТП 6-10, 20 кВ;
- разработаны задания заводу на типовые модули (БМ трансформатора<sup>21</sup>, БМ ЗРУ-6(10-20) кВ, БМ ЗРУ-35 кВ<sup>22</sup>, БМ ОПУ, СН и СОПТ<sup>23</sup>) подстанции на напряжение 35 кВ, РУ, РП и РТП 6-10, 20 кВ для двух вариантов исполнения оболочки ПС (бетон и «сэндвич»).

Выполняются следующие работы:

- разработка типовой проектной документации на модульную комплектную ЦПС;
- разработка проектной документации на модульную комплектную ЦПС на базе пилотной ПС «Знаменская».

### Объект для применения результата

Планируется изготовление экспериментального образца (компонентов ЦПС: БМ ЗРУ-35кВ, БМ ЗРУ-6(10)кВ, БМ ОПУ, БМ СН и СОПТ) с применением его на объекте ПАО «МОЭСК». В качестве пилотного объекта выбрана ПС 35 кВ «Знаменская».

### Эффект от применения результата:

- сокращение времени и затрат на выполнение ПИР;
- сокращение сроков и затрат на проведение реконструкции объектов напряжением 35 кВ, ЗРУ, РП и РТП 6-10, 20 кВ;
- возможность осуществления реконструкции, выполняемой на объектах со стесненными условиями;
- повышение эксплуатационной надежности подстанций, снижение аварийности энергосистемы.

<sup>19</sup> Распределительное устройство

<sup>20</sup> Распределительный пункт

<sup>21</sup> Бокс-модуль трансформатора

<sup>22</sup> Бокс-модули закрытых распределительных устройств 6(10-20)кВ и 35кВ

<sup>23</sup> Бокс-модуль общеподстанционного пункта управления, собственных нужд и системы оперативного постоянного тока

**Наименование НИОКР**

Компенсация реактивной мощности в распределительной сети:

**Сроки выполнения**

2014–2016

**Фактические затраты, млн руб. с НДС**

15,8

Финансирование

15,8

Объем выполнения

**Технические результаты по состоянию на 31.12.2015:**

- проведен анализ мирового опыта применения устройств КРМ<sup>24</sup> в распределительных сетях;
- разработан алгоритм управления устройств КРМ и АРНТ с учетом минимизации технических потерь электрической энергии и обеспечения допустимых уровней напряжения в электрической сети;
- определены пилотные районы внедрения системы управления устройствами КРМ;
- разработана проектная документация на установку системы управления устройствами КРМ с учетом действия устройств АРНТ в пилотном районе.

Выполняются следующие работы:

- разработка конструкторской документации на создание опытного образца управляемого устройства компенсации реактивной мощности;
- изготовление системы управления устройств КРМ и проведение лабораторных испытаний;
- разработка конструкторской и рабочей документации на систему управления устройств КРМ с учетом действия устройств АРНТ в «пилотном районе» ПАО «МОЭСК».

**Объект для применения результата**

Планируется внедрение системы управления и установка не менее 50 устройств компенсации реактивной мощности в пилотных районах филиала ПАО «МОЭСК» — «Восточные электрические сети».

**Эффект от применения результата:**

- сокращение технических потерь электрической энергии за счет оптимизации перетоков реактивной мощности;
- сокращение затрат ПАО «МОЭСК» на проведение ПИР и СМР, ПНР за счет тиражирования в распределительных сетях;
- разгрузка силового оборудования за счет снижения величины реактивной составляющей протекающего тока;
- увеличение возможности технологического присоединения потребителей к ПС ПАО «МОЭСК».
- Повышение эффективности использования пропускной способности оборудования электрической сети для передачи активной мощности за счет оптимизации перетоков реактивной мощности.



<sup>24</sup> Компенсация реактивной мощности



**Наименование НИОКР**

Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи (АПВК).

**Сроки выполнения**

2014–2016

**Фактические затраты, млн руб. с НДС**

13,04

Объем выполнения

**Технические результаты по состоянию на 31.12.2015:**

- выбраны оптимальные методы ОМП<sup>25</sup> и ОМКЗ<sup>26</sup> для АПВ<sup>27</sup> ЛЭП с функцией контроля состояния линии (Импульсный волновой метод, Импульсный локационный метод);
- разработаны и изготовлены макетный и опытный образцы устройств ОМП для АПВ с контролем состояния ЛЭП;
- проведены лабораторные испытания макетного и опытного образца ОМП;

- разработаны и изготовлены макетные и опытные образцы устройств АПВ с функцией контроля состояния ЛЭП;
- проведены опытные и эксплуатационные испытания образцов устройств АПВ с функцией контроля состояния ЛЭП.

**Объект для применения результата**

Разработанное устройство планируется внедрить на все действующие ЛЭП 110–220 кВ, эксплуатируемые ПАО «МОЭСК». Пилотное внедрение системы АПВК планируется на КВЛ

следующих филиалов ПАО «МОЭСК»: «Московские высоковольтные сети», «Западные электрические сети» и «Восточные электрические сети».

**Эффект от применения результата:**

- сокращение затрат на ремонт оборудования;
- снижение объемов повреждения оборудования; (применение АПВ на кабельном участке при 1 фазном КЗ приводит к повреждению соседних фаз и увеличению объемов повреждения оборудования).

**В 2016–2017 годах ПАО «МОЭСК» планируется выполнение следующих НИОКР:**

- разработка методических рекомендаций по применению средств диагностирования электрооборудования 6–220 кВ под рабочим напряжением методом частичных разрядов;
- разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6–35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали;
- разработка типовой конструкции переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ;
- разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6–10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности;

<sup>25</sup> Определение места повреждения

<sup>26</sup> Определение места короткого замыкания

<sup>27</sup> Автоматическое повторное включение

- разработка типовых технических решений по разделению технического и контрольного учета электроэнергии в ячейках РУ 6-20 кВ со сболченными фидерами питающими несколько потребителей электроэнергии;
- разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей;
- система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений;
- разработка типовой цифровой ПС 10, 20, 35 кВ;
- автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи;
- компенсация реактивной мощности в распределительной сети.

### Перечень полученных в 2015 году патентов/свидетельств на результаты НИОКР

В 2015 году ПАО «МОЭСК» получено 4 охранных документов (патентов) на результаты НИОКР:

- Патент на полезную модель «Устройство для зарядки общественного электротранспорта (постоянного тока);
  - Патент на полезную модель «Устройство для зарядки общественного электротранспорта (переменного тока);
  - Свидетельство о регистрации программы для ЭВМ
- «Программа расчета уставок устройств автоматического регулирования напряжения трансформаторов электрических сетей».
- Кроме того, в Роспатент подана заявка на получение патента на полезную модель «Устройство автоматического повторного включения кабельно-воздушной линии электропередачи».

### Отчисления на финансирование НИОКР

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Выручка от передачи электроэнергии, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	38 580,2	33 656,4	<b>35 787,8</b>	+6,33
Отчисления на финансирование НИОКР, млн руб.				
Финансирование			<b>67,4</b>	-65,93
Объем выполнения	47,7	197,8	<b>208,2</b>	5,26

# 35 787,8

млн руб.

**Выручка от передачи электроэнергии, без НДС (всего)**

# 67,4

млн руб.

**Финансирование НИОКР**

# 208,2

млн руб.

**Объем выполнения НИОКР**

## 2.8. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО Марка Будыко

#### Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

ПАО «МОЭСК» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее Закон 223-ФЗ), устанавливающим общие принципы и основные требования к закупке товаров, работ, услуг. К приоритетам, обозначенным Генеральным директором ПАО «МОЭСК» для Блока логистики и МТО в прошлом году — наряду с понижением стоимости закупаемых оборудования, работ и услуг без ущерба повышению надежности энергоснабжения региона — добавились новые задачи.

Так, в 2015 году еще одним из приоритетов деятельности Блока логистики и МТО стало расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам Общества.

Для реализации данной задачи проведен ряд мероприятий:

- увеличение доли закупок у субъектов малого и среднего

предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок;

- увеличение доли прямых закупок заказчиков у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок;
- снятие административных, финансовых и информационных барьеров для субъектов малого и среднего предпринимательства при участии в закупках и поставке товаров, выполнении работ и оказании услуг для заказчиков.

Также утверждена Программа партнерства между ПАО «МОЭСК» и субъектами МСП, в соответствии с которой организовано ведение Реестра субъектов МСП, присоединившихся к Программе.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2015 год составил 1 321 млн руб. с НДС (или 2,2% от плановой объявленной стоимости закупок).

Кроме того:

- до 1% была снижена доля закупок у единственного поставщика;
- до 99% увеличена доля электронных закупок. Объем закупок, осуществляемых только у субъектов малого и среднего предпринимательства за период с 1 июля по 31 декабря 2015 г. составил 1 602 млн руб. без НДС, или 8,7% от общего объема закупок за второе полугодие 2015 года;



- до 78% увеличена доля закупок оборудования у производителей и их официальных представителей.

#### **Как Вы выстраиваете отношения с поставщиками?**

#### **Ведь они крайне не заинтересованы в снижении стоимости на оборудование?**

Со всеми основными производителями РФ проведены переговоры, на которых открыто были озвучены основные принципы нашей работы:

1. развитие конкурентной среды;
2. равнодоступность конкурентных процедур для всех участников;
3. снижение стоимости без ущерба для качества;
4. соответствие требованиям технической политике МОЭСК;
5. исключения из цепочки поставок компаний-посредников.

#### **Каковы планы и прогнозы на 2016 год?**

В целях успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2016 года, а также

повышения надежности электроснабжения потребителей задача блока закупок — исполнение плана закупки по ремонтной деятельности в объеме 100%.

Для достижения целевого рейтинга РФ по направлению «Присоединение к системе электроснабжения», а также ускорения процедуры технологического присоединения потребителей к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» приоритетной задачей блока является проведение закупочных процедур по выбору подрядных организаций для реализации договоров ТП в максимально короткие сроки.

В ПАО «МОЭСК» реализуется программа импортозамещения, направленная на максимальное снижение зависимости Общества от импортного оборудования. В связи с чем в планах блока — доля закупаемого импортного оборудования должна быть не более 5% среди оборудования, имеющего на сегодня отечественные аналоги.

Для исключения из цепочек поставок посреднических организаций в целях снижения стоимости закупки ТМЦ задача блока логистики и МТО — добиться доли производителей и их официальных представителей в закупках ТМЦ не менее 75%.

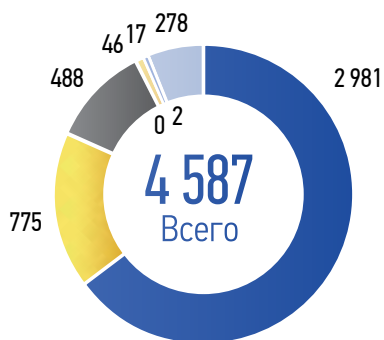
Общество проводит закупочные процедуры посредством электронной торговой площадки [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru), которая обеспечивает привлечение большего числа поставщиков услуг и, как следствие, создание конкурентной среды закупок, способствующей повышению эффективности закупочной деятельности.

### **Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности.**

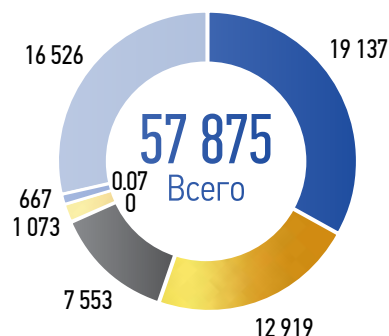
Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)).



### Структура закупок по видам деятельности, шт.

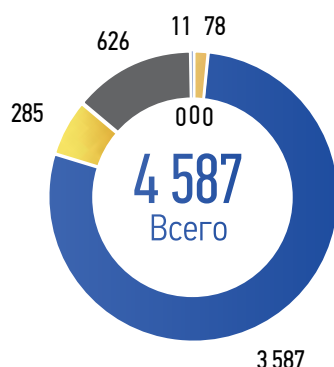


### Структура закупок по видам деятельности, млн руб. с НДС

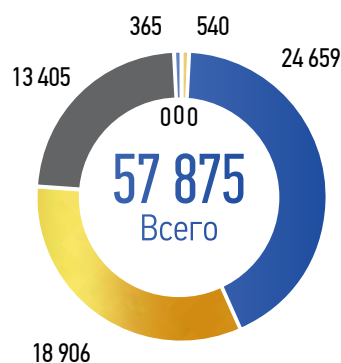


- новое строительство
- техперевооружение и реконструкция
- энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание
- ИТ-закупки
- НИОКР
- консультационные услуги
- услуги оценщиков
- прочие закупки

### Структура закупок по способам закупочных процедур, шт.



### Структура закупок по способам закупочных процедур, млн руб. с НДС



- закупка у единственного источника
- запрос цен, по результатам открытых конкурентных переговоров
- открытый конкурс/аукцион
- открытый запрос предложений
- открытые конкурентные переговоры
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции
- закрытый конкурс/запрос предложений
- открытый запрос цен

## Совершенствование закупочной деятельности в 2015 году

В связи с большим объемом закупок для сокращения сроков проведения закупочных процедур и с целью оптимизации работы закупочных комиссий распределены полномочия между исполнительным аппаратом ПАО «МОЭСК» и филиалами Общества в части проведения

закупочных процедур на выполнение подрядных работ для реализации договоров технологического присоединения.

В 2015 году были продолжены мероприятия, направленные на снижение доли закупок у единственного поставщика.

В частности, при рассмотрении внеплановых закупок способом «закупка у единственного поставщика» на заседаниях Центральной конкурсной комиссии Общества принималось решение о проведении иных конкурентных процедур, предусмотренных Положением о закупке.

2010



## ГОД ЖИЗНИ КОМПАНИИ

Дан старт технической модернизации электросетевой инфраструктуры региона. Началась реализация акции по борьбе с неучтенным потреблением электроэнергии «Честный киловатт». Недобросовестные потребители за время проведения акции оплатили более 1 млрд руб. за бездоговорное потребление электроэнергии. Ввод подстанции «Семеновская».



## 2.9. УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ И КОНСОЛИДАЦИЯ

### Комментарий-интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности Алексея Старостина

В 2015 году достигнуты хорошие показатели консолидации. Активная работа ведется на протяжении трех лет, упрощенная для заявителей электронная система подачи заявок дает свои результаты. Тем не менее, в период экономического спада сокращаются объемы строительства, уменьшается количество потенциальных объектов консолидации — новых сетей застройщиков. Электро-сетевое имущество физических лиц (прежде всего, объединений дачников и садоводов) зачастую не отвечают техническим требованиям, что препятствует их принятию на баланс.

В 2016 году Компания продолжит активную работу по консолидации сетей ТСО.

В декабре 2015 года заключен долгосрочный договор аренды имущества территориальной сетевой организации ЗАО «Октябрьская электросеть» (годовая НВВ 2016 года — 107 млн руб.). Договор аренды вступил в силу с 1 января 2016 года. ПАО «МОЭСК» эксплуатирует электросеть, обеспечивающую энергией г.п. Октябрьский, жилые и коммерческие объекты в Раменском районе и в пос. Малаховка

Московской области. Имущество в объеме 1 394 У.Е. состоит из 7 РТП и 28 ТП с установленной мощностью трансформаторов 68,5 МВА, ВЛЭП 10-0,4 кВ протяженностью 183 км.

Еще одну сделку мы планируем реализовать еще в одном муниципальном районе Московской области уже в первом полугодии 2016 года.



### Крупнейшие сделки по консолидации в 2015 году

#### Пакет акций (25% + 1 акция) ОАО «Энергоцентр» (приобретение)

ОАО «Энергоцентр» — дочернее общество ПАО «МОЭСК». Компании принадлежат 5 крупных

питающих центров на территории Московской области разной степени готовности (установленная мощность — 909 МВА, полезный отпуск при оптимальной загрузке — 3 млрд кВтч, объем сетевого имущества — 4 582 У.Е.).

В результате сделки ПАО «МОЭСК» приобрело полный контроль над дочерним обществом (доля участия доведена до 100%). Цена приобретения составила 120 млн руб.

### Активы Наро-Фоминской сети на территории Новой Москвы (аренда)

Для реализации сделки ПАО «МОЭСК» заключило 2 договора аренды: с ООО «Наро-Фоминская электросетевая компания» и с АО «Мособлэнерго» (субаренда муниципальных объектов Наро-Фоминской

сети, расположенных на территории ТиНАО). ООО «НЭСК» прекратила функционирование в качестве ТСО.

Консолидированное имущество включает 14 ТП/КТП с трансформаторами 10,5 МВА, ЛЭП протяженностью 14 км и частное имущество — 122 ТП/КТП, с трансформаторами 35,3 МВА, ЛЭП протяженностью 213 км.

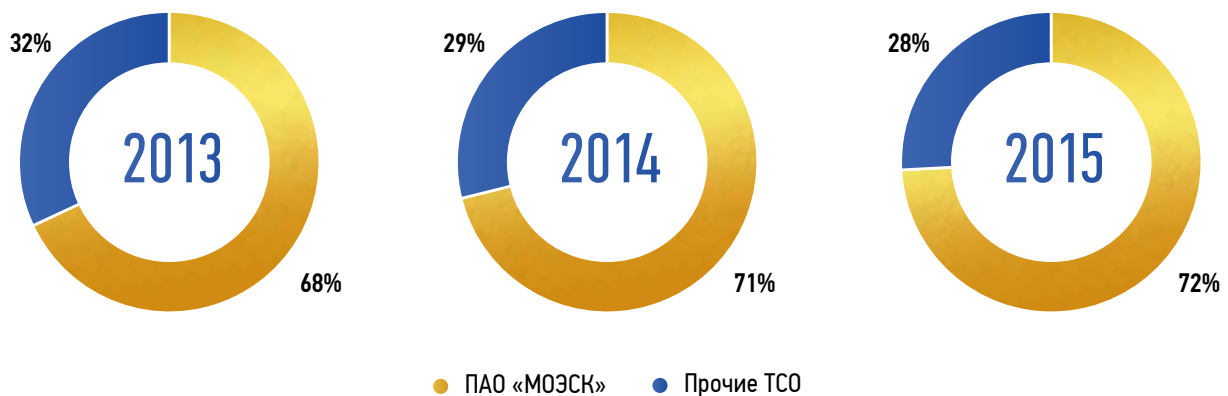
### Сводные показатели консолидации в рамках соглашений о компенсации потерь на безвозмездной основе

На безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию в 2015 году Общество консолидировало 3 810 У.Е. электросетевого имущества в составе 831 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 575 МВА.

#### Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ г. Москвы, %



#### Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ Московской области, %







# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## 3 РАЗДЕЛ

### 3.1. ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ

В понимании ПАО «МОЭСК» устойчивое развитие подразумевает удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности и основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании на всех членах общества, включая властные структуры и бизнес.

Осуществляя услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области, ПАО «МОЭСК» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Московского региона. Инфраструктурное направление деятельности Компании возлагает на ПАО «МОЭСК» большую ответственность перед обще-

ством, являясь необходимым условием его существования и устойчивого развития. При составлении интегрированного отчета ПАО «МОЭСК» за 2015 год, в соответствии с требованиями Руководства GRI G4, Компания определила для себя основные аспекты устойчивого развития. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего Отчета о

деятельности в области устойчивого развития за 2012 год, а также аспекты, которые являются общепринято важными в отрасли электроэнергетики. Кроме того, во внимание был принят анализ лучшей практики российских и зарубежных электросетевых компаний по вопросам определения содержания нефинансовой отчетности.

В результате в качестве основных приоритетов своего развития ПАО «МОЭСК» выделяет 5 ключевых направлений, как традиционно связываемых с деятельностью в области устойчивого развития, так и специфических, присущих ПАО «МОЭСК» как электросетевой компании:



**Взаимодействие с заинтересованными лицами**  
(разделы 3.2, 4.1 и 4.5)

- развитие диалога с ключевыми группами заинтересованных сторон
- клиентоориентированный подход к обслуживанию пользователей услуг
- поддержание высокого уровня корпоративного управления
- следование Кодексу корпоративной этики и антикоррупционной политике



**Устойчивое экономическое развитие**  
(разделы 2 и 4.4)

- обеспечение финансовой устойчивости Общества
- выполнение своих финансовых обязательств перед заинтересованными сторонами
- рост инвестиционной привлекательности и капитализации
- осуществление долгосрочной стабильной политики дивидендных выплат
- инвестиции в электроэнергетическую систему Московского региона



**Уменьшение негативного воздействия на экологию**  
(разделы 3.3)

- улучшение качества сточных вод и повышение эффективности работы очистных сооружений
- уменьшение количества выбросов в атмосферу
- охрана и рациональное использование земельных ресурсов
- защита растительного и животного мира



**Управление воздействием на социальную сферу и персонал**  
(разделы 3.5 и 3.6)

- обеспечение достойных условий труда и безопасности
- осуществление мероприятий по уменьшению травматизма на производстве
- развитие персонала
- повышение лояльности персонала
- реализация социальных программ











**Повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения**  
(разделы 2.5 и 3.4)

- внедрение энергоэффективных технологий
- снижение потерь электроэнергии при ее передаче

- повышение доступности электро-снабжения
- обеспечение бесперебойности электроснабжения

- повышение качества технического обслуживания и ремонтов оборудования
- следование Кодексу корпоративной этики и антикоррупционной политике

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2015 году

Группа заинтересованных сторон								
								
Персонал	Потребители	Поставщики, подрядчики	Акционеры, инвесторы		Органы власти	Средства массовой информации	Некоммерческие организации и местные сообщества	Образовательные учреждения
Интересы заинтересованных сторон								
Заработная плата и социальные льготы Стабильная занятость Охрана труда Создание возможностей для обучения и развития Возможности для профессионального и карьерного роста	Стоимость продукции Производственная эффективность Безопасность и надежность	Закупки у местных поставщиков Бюджет закупок Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех тендеров	Производственная эффективность Контроль затрат Перспективы развития ПАО «МОЭСК» Соблюдение законодательства Ситуация на рынке электроэнергетики Корпоративное управление Стратегия и КПЭ		Полная и своевременная уплата налогов Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий Участие в значимых социальных проектах Поддержание партнерских отношений	Бесперебойное и качественное электроснабжение Производственная эффективность Клиентоориентированность Воздействие на окружающую среду Перспективы развития ПАО «МОЭСК»	Обеспечение экологической безопасности Минимизация негативных последствий аварий на производстве Соблюдение законодательства Социальные программы Развитие и модернизация социальной инфраструктуры Поддержка культурных мероприятий	Переподготовка и повышение квалификации работников Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований
Формы взаимодействия								
Кадровая политика и Политика в области охраны труда Исследования удовлетворенности персонала и опросы Внутренний интернет-портал Прием работников Заместителем генерального директора по управлению персоналом Внутренние совещания Организация культурных и спортивных мероприятий Деятельность комиссии по трудовым спорам Слеты представителей Советов молодых работников Встречи с представителями профсоюза	Анкетирование Взаимодействие через фронт-офис Интернет-приемная Генерального директора Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии Активирование бездоговорного потребления Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии	Проведение закупочных процедур с использованием электронных торговых площадок Договорные отношения Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования Соглашение об информационном обмене	Публикация законодательно предусмотренной отчетности Презентации и конференц-звонки менеджмента Компании для инвестиционного сообщества Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям Общие собрания акционеров Встречи менеджмента ПАО «МОЭСК» с представителями акционеров, инвестиционного сообществ Дни аналитика, включая посещение производственных объектов		Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности Использование личных коммуникаций Участие в совместных рабочих группах Встречи руководства ПАО «МОЭСК» с представителями власти Организация совместных публичных мероприятий	Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям Интервью с руководством Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ	Членство в некоммерческих организациях Участие в рабочих группах Инициативы экономической, экологической и социальной направленности Публикации в местных СМИ	Дни открытых дверей Взаимодействие с учебными учреждениями по тематике обучения специалистов

## 3.2. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

### 3.2.1. Взаимодействие с инвесторами

Помимо размещения информации на сайте, в 2015 году было организовано 2 конференц-звонка по итогам публикации отчетности по РСБУ и МСФО за 2014 год и 2 встречи с отраслевыми аналитиками по итогам публикации отчетности по РСБУ за первое полугодие и 9 месяцев 2015 года.

**Компания понимает важность взаимодействия с акционерами и инвесторами, поэтому уделяет большое внимание обеспечению прямого диалога руководства Компании с инвестиционным сообществом.**

17 декабря 2015 года ПАО «МОЭСК» провело ежегодное мероприятие для специалистов-аналитиков инвестиционных компаний и банков — День аналитика. В мероприятии приняли участие представители следующих финансовых структур — ЗАО «Лидер», «Рай, Ман энд Гор секьюритиз», «Райффайзенбанк», «Компания БКС», Газпромбанк и Сбербанк КИБ. Традиционно специалистов-аналитиков интересовали вопросы реализации поставленных на 2015 год задач, перспективы развития Компании, возможности изменения тарифной политики, объемы и реализация инвестиционной программы. От года к году такая форма общения с отраслевыми аналитиками набирает все большую популярность. Представители финансовых структур

получают конкретные цифры для своих методологических построений, а компания, в свою очередь, доводит до инвестиционного сообщества достоверную информацию о результатах своей деятельности.

Одним из наиболее значимых мероприятий в области взаимодействия с акционерами является проведение общих собраний акционеров. Годовое Общее собрание акционеров ПАО «МОЭСК» по итогам 2014 года состоялось 24 июня 2015 года, в его работе приняли участие владельцы более 92% голосующих акций Компании (более подробно — см. раздел «Общее собрание акционеров»). Полная информация о решениях Общих собраний акционеров размещена на веб-сайте ПАО «МОЭСК» ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)).





### 3.2.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями

Одним из главных результатов деятельности департамента в области связей с общественностью стали партнерские отношения Общества с органами власти на региональном и муниципальном уровнях, региональными отделениями общероссийских общественных организаций, что дало возможность обеспечить благоприятные внешние условия для деятельности Компании.

Основными формами работы Общества в 2015 году были:

- организация личных коммуникаций с представителями органов власти, общественных организаций в интересах построения и развития прочных и взаимовыгодных отношений;
- организация публичных слушаний в Мосгордуме и Мособлдуме по проекту скорректированной инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на 2015-2020 годы;
- организация церемоний торжественного открытия (посещения) новых объектов ПАО «МОЭСК» с участием представителей Минэнерго РФ, правительств Москвы и Московской области (в том числе, посещение заместителем министра

энергетики РФ В. Кравченко ЦОК «Московский» (Новая Москва), открытие ПС 220/10/6 кВ «Бабушкин» после масштабной реконструкции с участием Мэра Москвы С. Собянина, открытие нового Центра управления сетями в филиале ПАО «МОЭСК» — «Восточные электрические сети» с участием губернатора Московской области А. Воробьева и др.);

- участие представителей ПАО «МОЭСК» в мероприятиях, проводимых органами госвласти и управления (видеоконференция в Доме Правительства Московской области «Актуальные вопросы технологического присоединения к электрическим сетям на территории Московской области»; участие в круглом столе «Техприсоеди-

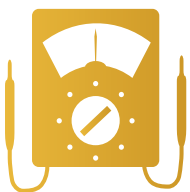
нение к инженерным сетям: возможности, тенденции, перспективы» в рамках конференции и выставки «Энергоэффективное Подмосковье», выступление Генерального директора ПАО «МОЭСК» П. Синютина на научно-практической конференции в Мособлдуме «О реализации единой тарифной политики при подключении субъектов малого и среднего предпринимательства к энергосетям» и др.).

Итогом работы Общества стала организация свыше 20 крупных публичных мероприятий, в ходе которых формировались благоприятные внешние условия для деятельности ПАО «МОЭСК».

### 3.2.3. Связи с общественностью

МОЭСК осуществляет свою деятельность по направлению «Связи с общественностью» в рамках реализации положений Единой информационной политики ПАО «Россети».

#### Социальные коммуникации



#### «Честный киловатт»

В ходе акции сотрудники МОЭСК проводят рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, ведут разъяснительную работу с населением, что способствует реализации стратегического направления работы компании — снижению потерь электрической энергии при передаче.



#### «Доброе электричество — детям»

В 2015 году в благотворительной акции «Доброе электричество — детям» приняло участие более 6 тыс. учащихся. Специалисты ПАО «МОЭСК» провели в общеобразовательных учреждениях Московского региона 125 открытых уроков на тему «Электробезопасность».



#### Проект МОЭСК-EV

На фоне возрастающего интереса к теме со стороны Правительства Москвы основной задачей Компании в 2015 году стало налаживание взаимодействия и координация инициатив энергетиков и властей по городской программе «Электротранспорт», с сохранением статуса МОЭСК как ведущего эксперта в этом вопросе. По итогам работы, с 2015 года сеть МОЭСК-EV будет расширяться за счет установки зарядных станций на муниципальных парковках г. Москвы.



#### Интернет-коммуникации

В 2015 году Компания продолжила развитие интернет-каналов коммуникации.

В сентябре 2015 года был запущен новаторский проект — Форум для клиентов по технологическому присоединению и энергоснабжению, где в режиме онлайн посетители могут задать вопросы по всем интересующим направлениям — от статуса заявок и качества электроэнергии до актуальных изменений в законодательстве. На форуме отвечают эксперты МОЭСК по различным направлениям, максимальный срок ответа составляет 3 дня. Подобный инструмент существенно повышает скорость взаимодействия с клиентами и получения обратной связи. В период с сентября по декабрь 2015 года на Форуме было размещено 182 ответа более чем в 100 темах, популярность нового сервиса подтверждается количеством просмотров — на конец декабря она составила порядка 133 тыс.

В 2015 году на базе Портала ТП реализованы дополнительные инструменты взаимодействия с клиентами, а именно: подписка на получение уведомлений о плановых отключениях электрической энергии, возможность оплаты услуг технологического присоединения, переоформления (восстановления) документов о присоединении, оплата различных дополнительных услуг.

## Коммуникации со СМИ

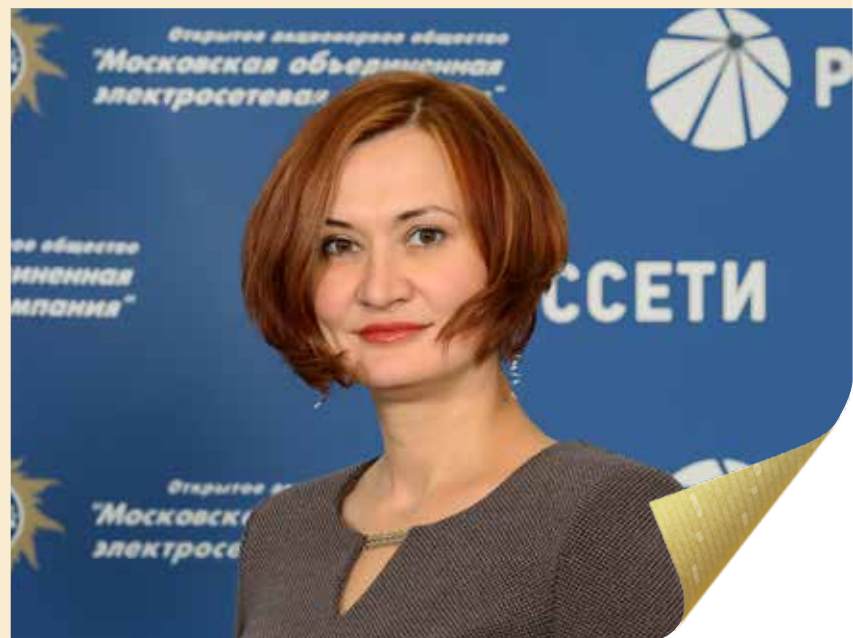
### Комментарий-интервью директора департамента по связям с общественностью Людмилы Душеиной

В 2016 году усилия Общества будут сосредоточены на открытости для органов власти различного уровня, широкой общественности процесса формирования и реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК», что, по нашим оценкам, должно обеспечить взаимопонимание и устойчивое развитие Компании на ближайшую перспективу.

В 2016 году мы сосредоточим свои усилия на повышении уровня информированности потребителей об услугах и сервисах ПАО «МОЭСК», а также повышении прозрачности реализации инвестиционной программы и закупочной деятельности. Упор будет сделан не только на публицистических, но

и наглядно-информационных материалах: инфографике, рекламных модулях, баннерах. Данные форматы необходимы ПАО «МОЭСК» для более наглядного донесения больших и сложных для восприятия объемов информации до целевых аудиторий. Компания продолжит активно участвовать в конгрессно-выставочных

мероприятиях, демонстрируя свои передовые практики. В сфере социальных коммуникаций акцент будет сделан на поддержание эффективной и оперативной «обратной связи» с потребителями услуг, в том числе с помощью интернет-коммуникаций и социальных сетей.



С целью повышения прозрачности бизнес-процессов и максимально полного информирования целевых аудиторий обо всем

спектре своей деятельности Компания активно взаимодействует со средствами массовой информации всех уровней, используя

при этом разнообразные формы работы: от регулярной рассылки новостных пресс-релизов до организации пресс-мероприятий.

### Основные темы публикаций в 2015 году

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Количество упоминаний об Обществе в СМИ, шт. (всего), в т.ч. по темам:	14 528	14 703	<b>19 473</b>	32,4%
Реализация инвестиционной программы	1 162	1 191	<b>1 314</b>	9,3%
Ход ремонтной кампании	1 888	1 882	<b>1 984</b>	5,4%
Прохождение сложных сезонных явлений	1 017	1 041	<b>1 079</b>	3,7%
Количество выпущенных пресс-релизов, шт.	679	690	<b>676</b>	-2,0%

### 3.2.4. Взаимодействие с потребителями услуг

В качестве основных форм обслуживания потребителей можно выделить очное обслуживание, заочное обслуживание посредством телефонной связи и интерактивное обслуживание через сеть Интернет.

Основой мероприятий, реализуемых Обществом для улучшения системы обслуживания потребителей, являются следующие принципы работы с потребителями:

1. Обеспечение качества и доступности услуг в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
2. Достаточная информированность потребителей о Компании и услугах.
3. Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса Компании.
4. Доступность и оперативность заочного и электронного (интерактивного) обслуживания.
5. Квалифицированное обслуживание.
6. Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

#### Инфраструктура очного обслуживания

Общая численность подразделений по обслуживанию потребителей услуг в ПАО «МОЭСК» составляет 120 ед.

**31**   
специально оборудованный  
клиентский офис

**2**   
клиентских офиса  
открыты на территории  
Новой Москвы

В Западных электрических сетях стартовал пилотный проект по возможности размещения клиентского офиса в многофункциональном центре оказания государственных услуг в г. Наро-Фоминск. По результатам работы данного офиса будет рассмотрен вопрос о дальнейшей совместной работе с многофункциональными центрами, что позволит увеличить число точек обслуживания по Московской области более чем в 3 раза (количество МФЦ в Московской области — 92 единицы, количество ЦОК ПАО «МОЭСК» в Московской области — 31 шт.).

 Единый номер  
контактного центра  
«Светлая линия»  
**8 (800) 700-40-70**

#### Инфраструктура заочного обслуживания посредством телефонной связи

В 2015 году продолжилась работа по переводу звонков потребителей в единый Контактный центр «Светлая линия», привлечение аутсорсинговой компании осуществляется лишь в ночные часы и в случае массовых аварийных отключений потребителей.

#### Интерактивное обслуживание через сеть Интернет

2015 год стал годом активного развития интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК».

Были внедрены новые сервисы в интерактивном обслуживании потребителей:

1. система электронной подписи документов;
2. расширение видов электронных заявок (консолидация электросетевых активов, переформление (восстановление) документов, вынос сетей из зоны застройки);
3. система удаленной оплаты услуг банковскими картами —



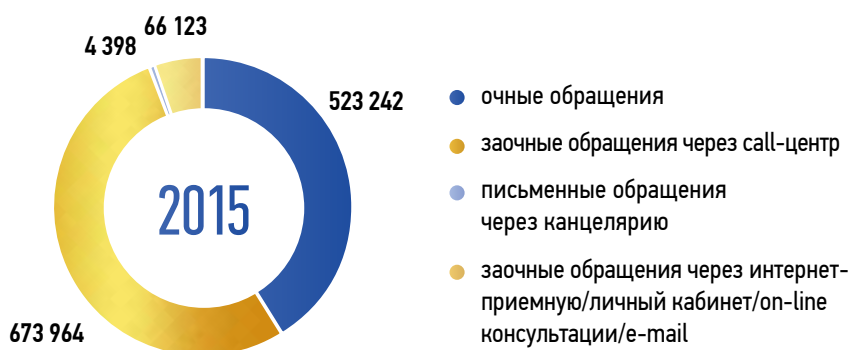
Интернет-эквайринг для очных и заочных заявок;	Одной из ключевых задач показателей подразделения по работе с клиентами в 2015 году было увеличение доли электронных заявок до	30% от общего количества заявок на технологическое присоединение.
4. системы приема электронных обращений.		

## Статистика обращений потребителей

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Среднее время, затрачиваемое на заявку, мин.	25	23	20,6	-10,40%

За отчетный период количество жалоб в удельных величинах сократилось на 35%, что говорит о значительном улучшении в 2015 году качества обслуживания потребителей услуг и потенциальных клиентов, в особенности в части обслуживания потребителей в области технологического присоединения (снижение жалоб более чем в 2 раза).

## Обращений по каналам коммуникаций, шт.



## Количество поступивших вопросов через «Интернет-приемную»

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Поступившие обращения в «Интернет-приемную» шт. (всего), в т. ч.	8 838	9 657	8 569	-11,3%
по вопросам технологического присоединения	7 098	6 949	4 721	-32,1%
отключения и перебои в электроснабжении, скачки напряжения, техническое обслуживание электросетевых объектов, бездоговорное / безучетное потребление электрической энергии, хищение объектов электросетевого хозяйства	641	844	1 469	74,1%
финансы и экономические вопросы	98	118	102	-13,5%
благодарности	178	65	122	87,6%
другое	759	1 681	2 155	28,2%

Снижение общего количества обращений (на 11,3%), поступающих в «Интернет-приемную» обусловлено повышением качества оказываемых услуг, в т.ч. по ТП (снижение на 32,1%).

Повышение количества обращений по вопросам качества/отключения электроэнергии и безучетного потребления связано с расширением клиентоориенти-

рованного подхода и общением напрямую с потребителями электроэнергии, минуя гарантирующего поставщика — энергосбытовые компании.

## Рейтинг «Ведения бизнеса»<sup>28</sup>: результаты и планы Компании

В период с 2013 по 2015 год ПАО «МОЭСК» были начаты и реализованы программы, направленные на исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2013 № 7464п-П13 о приоритетном направлении деятельности ПАО «Россети» по реализации плана мероприятий («Дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 № 1144-р, с целью вхождения Российской Федерации в топ-20 рейтинга «Ведение бизнеса», подготавливаемого Всемирным банком на ежегодной основе.

ПАО «МОЭСК» провело значительную работу по совершенствованию всей системы технологического присоединения, начиная от момента подачи заявки до момента подачи напряжения на объект.

В качестве контрольных показателей успешной реализации «дорожной карты» выбран рейтинг Doing Business, подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Рейтинг оценивает 189 стран по 10 индикаторам регулирования предпринимательской деятельности. Чем выше позиция страны в рейтинге, тем благоприятнее среда для открытия и функционирования предприятий малого и среднего бизнеса. Целевым ориентиром реализации «дорожной карты» является вхождение Российской Федерации в топ-20 к

2018 году этого рейтинга (по комплексу из 10 показателей). С 2014 года рейтинг Российской Федерации определялся путем агрегирования результатов по двум крупнейшим городам страны — г. Москве (ПАО «Московская объединенная электросетевая компания») и г. Санкт-Петербургу (ПАО «Ленэнерго»).

В 2015 году по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Россия совершила качественный прорыв и поднялась сразу на 24 позиции с учетом новой методологии и на 114 позиций с учетом старой методологии. И теперь благодаря столичным энергетикам у России по индикатору «Подключение к системе электроснабжения» 29-е место в рейтинге. Всего четыре года назад у нашей страны в этой же позиции было предпоследнее 184-е место (по методологии, действующей на тот момент).

Коренные преобразования, позволившие добиться высоких результатов, ведутся в ПАО «МОЭСК» с 2012 года. В 2013 году начала работать программа «5 шагов за 3 визита», в 2014 году — «3 шага — 2 визита», а в 2015 году — онлайн — подключение (программа «0 визитов»).

Таким образом, в период с 2012 года в ПАО «МОЭСК» проделана колоссальная работа, результатом которой стало снижение количества процедур, необходимых для присоединения к электрической инфраструктуре с 10 до 3. Сокращен срок технологического присоединения объекта заявителя с 281 до 80 дней (статистические данные по МОЭСК). Стоимость присоединения снижена с 3 500 тыс. руб. до 224 тыс. руб. (в 16 раз).

В целях улучшения позиции в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса — 2016» по показателю «Подключения к электросетям» в 2015 году в ПАО «МОЭСК» произошел ряд реформ системы технологического присоединения к электрическим сетям. В ходе этих реформ ПАО «МОЭСК» полностью изменило подход к взаимодействию с клиентами Компании, благодаря чему существенно сократились сроки подготовки и исполнения договоров технологического присоединения, а процесс технологического присоединения стал прозрачным и доступным для потребителей.



<sup>28</sup> англ. Doing Business



2011



СБЕРЕЖИВОСТЬ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ПРОСТОТА ВНЕШНИЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПОДДЕРЖИВАЕМОСТЬ  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖИВОСТЬ КАЧЕСТВА КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПОДДЕРЖИВАЕМОСТЬ  
КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ ПРОСТОТА ДЛЯ КАЧЕСТВО БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПОДДЕРЖИВАЕМОСТЬ  
УСТОЙЧИВОСТЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ДЛЯ КАЧЕСТВО ПРОСТОТА  
ПОДДЕРЖИВАЕМОСТЬ КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ВНЕШНИХ КЛИЕНТОВ НАДЕЖНОСТЬ  
КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ДЛЯ ВНЕШНИХ КЛИЕНТОВ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
СБЕРЕЖИВОСТЬ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ

## ГОД ЖИЗНИ КОМПАНИИ

ОАО «МОЭСК» первым в отрасли запустило проект по созданию электросетевой инфраструктуры для электротранспорта «MOESK-EV». Ввод подстанции «МГУ».



### 3.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

#### Комментарий-интервью Первого заместителя генерального директора — главного инженера по вопросам природоохранной дея- тельности Общества Всеволода Иванова

#### Каковы основные результаты деятельности в отчетном году в рамках курируемого Вами направления?

В соответствии с утвержденной экологической политикой Общество выполняет принятые обязательства с учетом ежегодно возрастающих требований природоохранного законодательства, в том числе осуществлены:

- проверка соблюдения на филиалах Общества природоохранного законодательства РФ;
- разработка и продление нормативно-разрешительной экологической документации;
- мониторинг окружающей среды;
- обеспечение выполнения требований в части защиты животного мира.

#### Каким образом результаты дея- тельности в рамках курируемого направления повлияли в отчет- ном году на повышение открыто- сти деятельности Общества?

ПАО «МОЭСК» ежегодно участвует в форумах, конференциях по вопросам

природоохранной деятельности, тем самым повышая открытость деятельности Общества:

- в апреле 2015 года в Санкт-Петербурге при поддержке Государственной Думы и Совета Федерации была проведена IX Всероссийская конференция «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды», а также подведены итоги конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент». По итогам конкурса ПАО «МОЭСК» награждено медалью и дипломом «За сохранение и восстановление природной среды». Полученные награды являются свидетельством признания достижений предприятия в области охраны окружающей среды, сохранения биологического разнообразия.

- 24 декабря 2015 года в Москве экологическим фондом имени В.И. Вернадского подведены итоги конкурса «Национальная экологическая премия имени В.И. Вернадского». Решением жюри в 2015 году победителем конкурса в номинации «Экология города» признано ПАО «МОЭСК». Победители конкурса — экологически ответственные предприятия, одним из приоритетов деятельности которых является забота об окружающей среде.

#### Расскажите о партнерстве с третьими лицами по вопросам охраны окружающей среды?

ПАО «МОЭСК» установило отношения и развивает эффективное сотрудничество с общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России» в





области обеспечения орнитологической безопасности объектов электросетевого комплекса.

Также ПАО «МОЭСК» результативно взаимодействует с орнитологами — произведена установка птицевоздушных устройств (ПЗУ) на ВЛ 6-10 кВ с целью обеспечения охраны птиц при эксплуатации ЛЭП, сохранения биологического разнообразия и исключения технологических нарушений на воздушных линиях.

#### Каковы основные планы на следующий год?

- Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей.
- Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ.
- Разработка нормативной разрешительной документации.
- Мероприятия по защите птиц на линиях электропередач.
- Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

Экологическая политика ПАО «МОЭСК»<sup>29</sup> определяет следующие стратегические цели в области охраны окружающей среды:

- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду;
- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами;
- рациональное использование природных ресурсов, защита растительного и животного мира, испытывающего воздействие от хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК».

## Воздействие деятельности Общества на окружающую среду

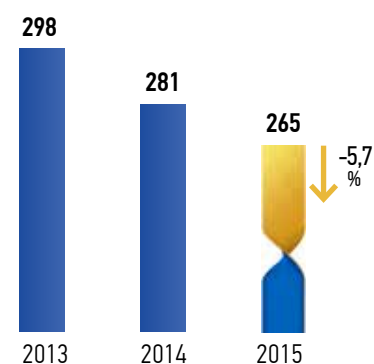
### Водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завода бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества. Поверхностные сточные воды образуются посредством выпадения и скопления на твердых поверхностях атмосферных осадков.

Общий объем водопотребления в 2015 году составил 265 тыс. м<sup>3</sup>. Объем оборотной воды, обусловленный работой моек автомобильной

техники с замкнутой системой водоснабжения, составляет 0,65 тыс. м<sup>3</sup>. Данный показатель определяется по количеству воды в системах оборотного водоснабжения на мойках автотранспорта. ПАО «МОЭСК» не осуществляет самостоятельно водозабор. Объем сбросов сточных вод через централизованную систему водоотведения принимается равный объему водопотребления. Изменение объема водопотребления посредством коммунальных систем водоснабжения обусловлено изменением доли бутилированной воды.

### Водопотребление, тыс. м<sup>3</sup>



<sup>29</sup> Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» № 1039 от 12.09.2014

## Воздушный бассейн

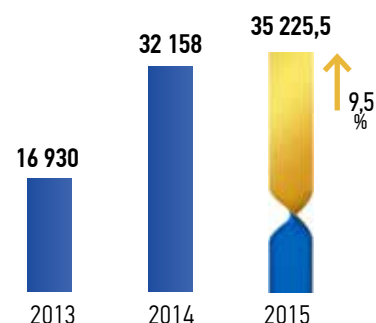
Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств — спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ, заезжего автотранспорта (мусоровозы и т.д.), личного автотранспорта сотрудников Компании.

От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твердых веществ, преимущественно сажи, газообразных веществ, преимущественно оксид углерода, оксиды азота, диоксид серы. При выполнении электросварочных работ (резка металла) в атмосферу происходят выбросы твердых загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца. При приготовлении припоя для последующей пайки металлов выделяются оксиды меди, цинка, олова, свинца и сурьмы.

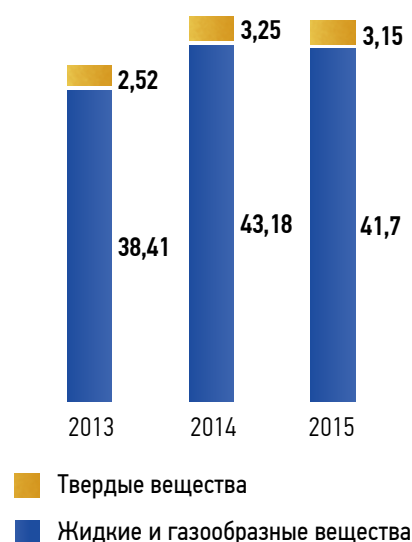
На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

На энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO<sub>2</sub> эквиваленте определяется расчетным методом.

### Выбросы элегаза, т



### Выбросы загрязняющих веществ, т



## Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, т

Показатели	2015
Всего, в т.ч.:	44,9
твердых	3,2
газообразных и жидких, из них:	41,7
диоксид серы — SO <sub>2</sub>	0,2
оксид углерода — CO	27,4
оксиды азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )	1,8
углеводороды (без летучих органических соединений)	0,2
летучие органические соединения (ЛОС)	11,2
стойкие органические загрязнители (СО <sub>3</sub> )	-
Опасные загрязнители воздуха	-

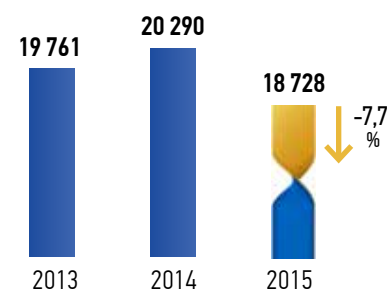
## Земельные ресурсы

Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслонаполненного оборудования (в процессе работы маслонаполненных трансформаторов, выключателей и т.д., ввиду не полной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и

потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят реализация ремонтной и инвестиционной программ, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества.

## Отходы производства и потребления, т



## Количество отходов производства и потребления, образованных в 2015 году с разбивкой на классы опасности

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Отходы производства и потребления, т. (всего), в т.ч.:	19 761	20 290	<b>18 727,9</b>	-7,7%
1-3 классы опасности	291	412	<b>235,0</b>	-43,0%
4 классы опасности	4 674	5 333	<b>4 906,2</b>	-8,0%
5 классы опасности	14 796	14 545	<b>13 586,7</b>	-6,6%

## Количество отходов по способу обращения

Класс опасности отходов	Передача отходов другим организациям		
	для использования	для обезвреживания	для захоронения
I класс опасности	-	4,47	
II класс опасности	14,89	33,43	
III класс опасности	47,28	134,96	
IV класс опасности	34,02	968,22	3 903,20
V класс опасности	3 208,39	-	10 837,89

## Биологическое разнообразие

Филиалы ПАО «МОЭСК» осуществляют деятельность на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) г. Москвы и Московской области. На территориях ООПТ располагаются опоры высоковольтных линий электропередач 10-220 кВ,

а также трансформаторные подстанции различной мощности.

Количество ООПТ г. Москвы, на территориях которых осуществляется эксплуатация электро-сетевых объектов составляет

7 шт. (ПИП «Битцевский лес», ПИП «Косинский», ПИП «Измайловский», ПИП «Царицыно», ПИП «Кузьминки-Люблино», Природный заказник «Долина реки Сетунь», ФГБУ «Национальный парк «Лосиный остров»).

## Наиболее значимые природоохранные мероприятия в 2015 году

### Охрана водного бассейна

Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2015 году проведены следующие мероприятия:

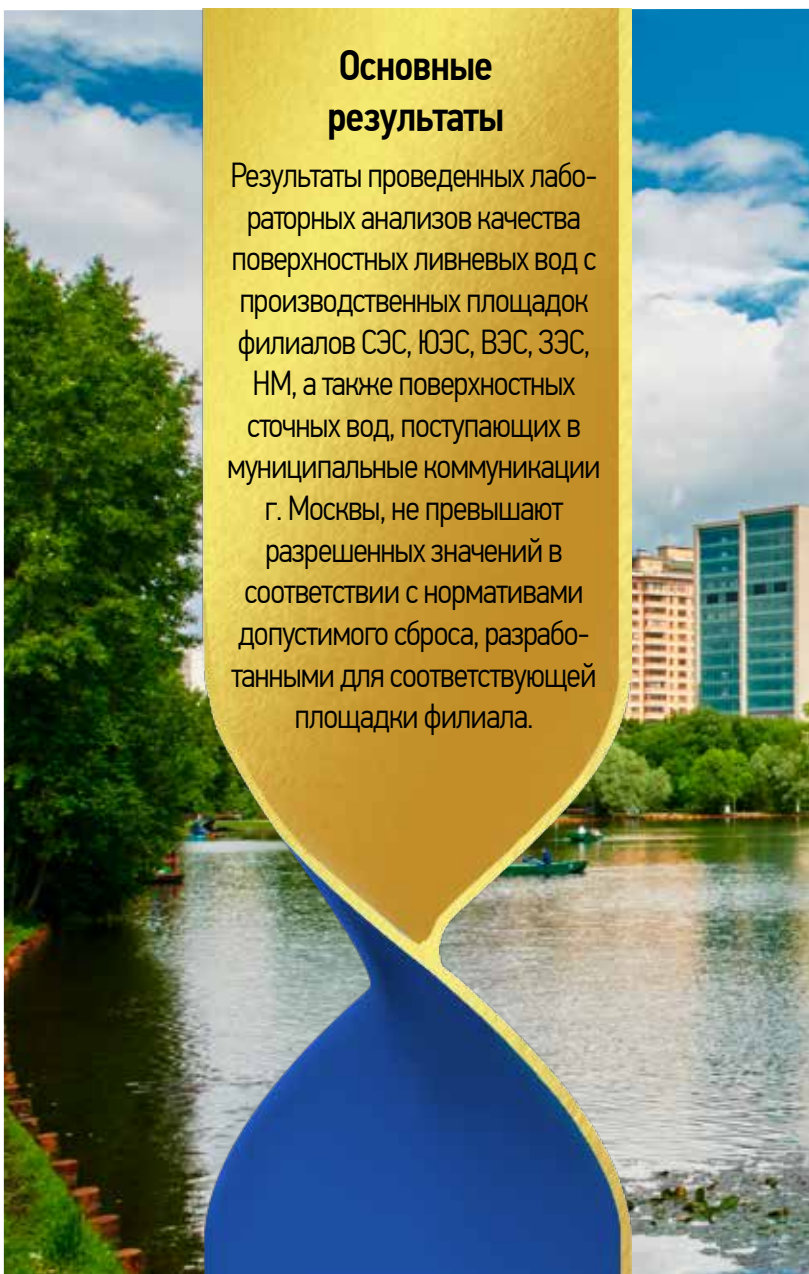
- периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов г. Москвы). Ежегодно контролируется более десяти показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в т.ч. взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т.д.);
- периодический контроль на содержание взвешенных веществ и нефтепродуктов в поверхностных ливневых водах на 394 производственных площадках филиалов Московской области. Превышений утвержденных нормативов не выявлено;
- санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации;
- поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации,

обслуживание, ремонт узлов и агрегатов);

- разработка паспорта скважины в Троицком РЭС филиала «Новая Москва»;
- вывоз мусора и снега с территорий подразделений;
- учет количества загрязняющих веществ в сбрасываемых сточных ливневых водах;

#### Основные результаты

Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных ливневых вод с производственных площадок филиалов СЭС, ЮЭС, ВЭС, ЗЭС, НМ, а также поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы, не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала.





## Охрана воздушного бассейна

Для уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2015 году проведены следующие мероприятия:

- в соответствии с планами-графиками производственного контроля за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) проведен инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников в количестве 83 замеров по 20 загрязняющим веществам. По результатам анализов превышений не выявлено;
- при получении предупреждения о НМУ (неблагоприятные метеорологические условия) принимаются меры по кратковременному (на период НМУ) сокращению выбросов по плану мероприятий при НМУ;
- регулярно осуществляется проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность;
- введение системы ГЛОНАСС на автотранспорте, что способствует минимизации пробега автотранспорта и уменьшению выбросов от передвижных источников;
- закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей, что способствует снижению выбросов загрязняющих веществ в т.ч. тяжелых металлов;
- проверка эффективности работы, в т.ч. осмотр технического состояния пылегазоочистных установок, очистка циклонов;
- консервация пылегазоочистных установок (ПГОУ) в виду низкой производственной необходимости;
- проведение инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов предельно допустимых выбросов (ПДВ).

### Основные результаты

Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса.

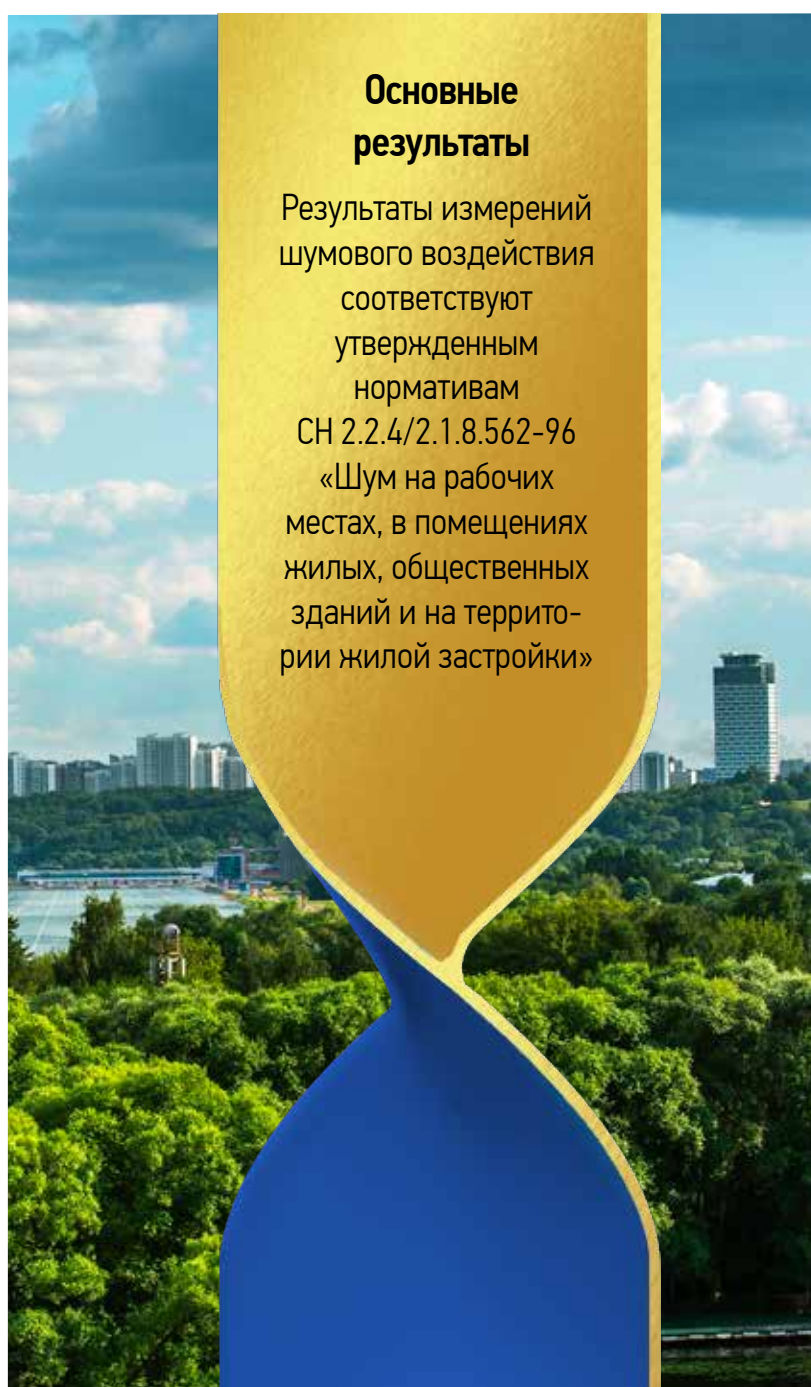


В 2015 году в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:

- завершена работа по проведению производственного контроля за соблюдением санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду для 162-х ПС филиалов ПАО «МОЭСК» в соответствии с разработанной программой;
- заключен рамочный договор для проведения контрольно-измерительных мероприятий физических факторов, что позволило оперативно реагировать на жалобы от физических лиц;
- проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон (СЗЗ) объектов филиалов ЮЭС, СЭС, ЗЭС ПАО «МОЭСК», по результатам измерений превышения допустимых значений не выявлено;
- выполнение технических мероприятий по снижению уровней шума от оборудования подстанций:
  - замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малошумные;
  - установлен шумозащитный

экран на трансформаторе на ПС № 95 «Базарово» (высота — 5 м, длина экрана — 35,4 м, общая площадь — 177 м<sup>2</sup>), в качестве материала для шумоглушения использовались панели марки ПШ и ПШО, изготовленные заводом ООО «ОЗМК».

- проведена работа по акустическим расчетам воздействия на жилую застройку ПС № 193 «Троицкая». Согласована проектная документация архитектурно-строительных решений шумозащитного экрана ПС № 193 «Троицкая» для последующих строительных работ.





## Охрана земельных ресурсов

С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2015 году выполнены следующие мероприятия:

- ремонт маслоприемников, маслосборников, кабельных линий;
- поэтапный вывод маслонаполненного оборудования (масляные выключатели) из эксплуатации с заменой его на вакуумное;
- установка полимерных колонок изоляторов взамен фарфоровых, имеющих более длительный срок службы, меньшую массу — около 10 раз, небольшое содержание трансформаторного масла и предусматривающих переработку, а не утилизацию;
- замена аккумуляторных батарей открытого типа на малообслуживаемые;
- оборудование производственных площадок местами для временного накопления отходов производства и потребления в т.ч. установка навесов, замена изношенных контейнеров для временного накопления ТБО, закупка специальных контейнеров для временного накопления люминесцентных ламп и чехлов для данных контейнеров;
- заключение договоров со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности) отходов производства и потребления I-IV класса опасности, имеющими лицензию на данный вид деятельности;
- обеспечение условий хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключая загрязнение окружающей среды;



- разработка и обновление распорядительных и регламентирующих документов в области обращения с опасными отходами;
- паспортизация 72 наименований отходов I-IV классов опасности и отнесение отходов к конкретному классу опасности для окружающей среды для филиалов ПАО «МОЭСК»;
- расчет и согласование класса опасности (токсичности) отходов по степени воздействия на среду обитания и здоровье человека в соответствии с СП 2.1.7. 1386-03 «Определение класса опасности токсичных отходов производства и потребления» для 27 наименований отходов;
- ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ПАО «МОЭСК» в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 № 721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами».

### Основные результаты

Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.

## Охрана биологического разнообразия

Деятельность Компании в 2015 году направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:

### Мероприятия по защите птиц на ЛЭП:

- в рамках осуществления мероприятий по защите птиц на ЛЭП, ПАО «МОЭСК» осуществляет взаимодействие с Союзом охраны птиц России;
- в филиале ПАО «МОЭСК» Северные электрические сети установлено 479 шт. птице-защитных устройств на ВЛ 6-10 кВ, находящихся

в зоне расположения ООПТ «Журавлиная Родина». ООПТ «Журавлиная Родина» — это крупнейшее в России место предполетного скопления серых журавлей. В заказнике обитают 227 видов птиц, многие из которых внесены в Красную книгу. Птицы используют опоры линий электропередачи при перелетах с места на место и выслеживания добычи. Они могут стать причиной технологических нарушений на воздушных линиях 10 кВ;

- проведение работ по замене провода старого образца на

современный изолированный марки СИП-2,3 на линиях 0,4-10 кВ в рамках повышения качества электроснабжения. В 2015 году заменено 1 425 км провода.

### Мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий:

- в соответствии с Постановлением Правительства г. Москвы от 09.04.2002 № 262-ПП «О мерах по реализации закона г. Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в г. Москве» заключены охранные обязательства по обеспечению сохранности



и использованию ООПТ регионального значения в г. Москве: ПИП «Царицыно» — 114 опор ЛЭП, установлено 4 информационных щита.

#### **Восстановительные высадки деревьев:**

- более 2 000 саженцев и семян деревьев разных пород было

высажено энергетиками ПАО «МОЭСК» в различных районах Московской области (Чеховском, Домодедовском, Ногинском, Коломенском, Шатурском, Дмитровском) в ходе экологической акции «Наш лес. Посади свое дерево». Акция проводилась второй год по инициативе губернатора Московской области. Выса-

жены такие породы деревьев как сосна, клен, каштан, дуб, рябина, черемуха, липа.

- участие во Всероссийском проекте «Лес победы», по результатам которого на территории Московской области (Химкинский, Мытищинский р-ны) было высажено несколько тысяч саженцев сосны.

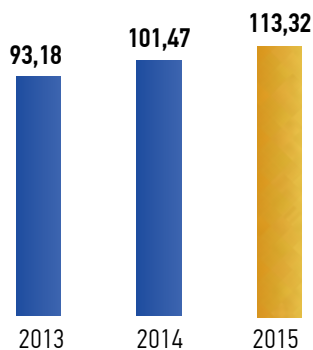


#### **Основные результаты**

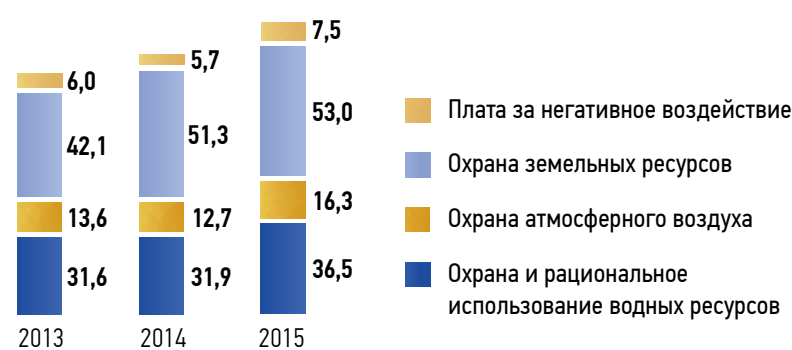
Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия

## Затраты на охрану окружающей среды

### Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС



### Структура затрат на охрану окружающей среды



Увеличение затрат на охрану и рациональное использование водных ресурсов обусловлено:

- ростом тарифов на услуги по водоснабжению и водоотведению;
- увеличением объема работ по ремонту инженерных сетей, работ по прочистке канализации и откачке жидких отходов из маслосборников.

Увеличение затрат на охрану атмосферного воздуха обусловлено лимитированностью срока действия проектов нормативов

предельно допустимых выбросов (ПДВ) и как следствие необходимости разработки новой разрешительной документации.

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления зависят от объемов реализации ремонтной и инвестиционной программ.

### Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов

в области охраны окружающей среды. В 2015 году сотрудники Компании прошли обучение по следующим программам:

- «Перечень мероприятий по охране окружающей среды в проектной документации» — 1 чел.;
- «Экспертиза проектной документации» — 1 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля» — 5 чел.;



- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» — 9 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами» — 62 чел.;
- «Экологический аудит» — 2 чел.;

### Экологический аудит

В соответствии с требованиями Положения о производственном экологическом контроле (утверждено приказом ПАО «МОЭСК»

от 16.08.2012 № 601), а также на основании утвержденного плана-графика и типовой программы проведены проверки выполнения в филиалах Общества требований в области охраны окружающей среды в количестве 7 шт. В рамках ПЭК проводился контроль качества выполнения природоохранных программ, планов мероприятий по охране окружающей среды, графиков контроля источников выбросов, объектов накопления отходов. Выявлено 153 замечания.

По всем выявленным замечаниям и несоответствиям

своевременно выполнены и запланированы корректирующие и предупреждающие действия. Отчеты об устранении выявленных нарушений получены в установленные сроки.

В 2015 году аудит интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ПАО «МОЭСК» не проводился.

Штрафные санкции со стороны надзорных органов по вопросам выполнения ПАО «МОЭСК» требований природоохранного законодательства в 2015 году отсутствуют.

## 3.4. ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

В ПАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления оптимизации (снижения) уровня потерь электроэнергии разработана и реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в электрических сетях Общества.

**Эффект за счет реализации мероприятий Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в электрических сетях Общества:**

**194,6** ⚡  
млн кВтч

**674,0** ₹  
млн руб.

- за счет организационных мероприятий — 175,2 млн кВтч (643,6 млн руб.);

- за счет технических мероприятий — 14,6 млн кВтч (25,6 млн руб.).

В 2015 году при плане модернизации 13 765 тыс. точек учета и плановых затратах 413,5 млн руб. было модернизировано 8 977 тыс. точек учета, затраты составили 225,9 млн руб. Организован удаленный сбор данных с 8 977 тыс. точек учета при плане 13 765 тыс. точек учета.

План по снижению потерь электрической энергии в рамках Программы по снижению потерь электрической энергии Общества на 2015 год выполнен на 126,6%. При плановом задании 153,7 млн кВтч фактический эффект от реализации мероприятий составил 194,6 млн кВтч.

### Комментарий-интервью Заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии Владимира Кимерина

Особую актуальность работа по снижению потерь электроэнергии приобретает в связи со сложившейся в стране непростой экономической ситуацией.

В связи с этим, Совет директоров и руководство Компании ставят задачу радикального изменения тренда по снижению потерь.

По итогам 2015 года потери электрической энергии снижены относительно 2014 года на 0,22 п.п. (с 8,77% до 8,55% от отпуска в сеть), или на 192,94 млн кВтч.

Основные объемы снижения потерь электроэнергии достигались за счет реализации организационных мероприятий. Активно велась работа по проведению проверок приборов учета с целью выявления фактов неучтенного потребления (хищения) электроэнергии. По итогам 2015 года было составлено порядка 2 500 актов безучетного и бездоговорного потребления на общий объем 522 тыс. кВтч.

Проводились мероприятия по организации учета электрической энергии

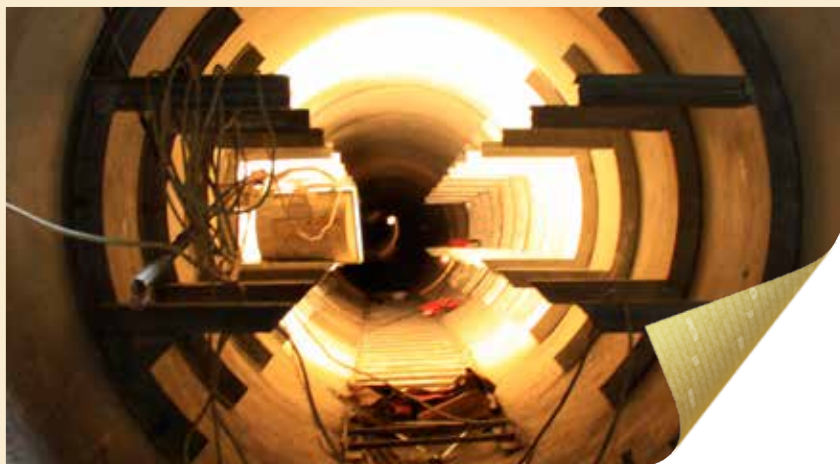
на границах балансовой принадлежности в Новой Москве и Московской области, а также мероприятия по переводу приборов учета на вводах в многоквартирные жилые дома г. Москвы в расчетный учет.

Согласно Бизнес-плану Компании на 2016 год, потери электроэнергии относительно 2015 года должны быть снижены на 705 млн кВтч. Для сравнения, с 2012 года потери в сетях Компании ежегодно снижались в среднем на 300 млн кВтч. Следовательно, в 2016 году нужно снизить потери дополнительно на 400 млн кВтч. Эта задача требует принципиально новых подходов к организации работы по снижению потерь электрической энергии в сетях Компании.

Чтобы выполнить показатели Бизнес-плана, разработана и утверждена Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии на 2016–2020 годы, включающая в

себя технические и организационные мероприятия. Реализация Программы позволит снизить потери в 2020 году до уровня 7,09% к отпуску в сеть. Для достижения планового показателя потерь электроэнергии пересмотрена и скорректирована Инвестиционная программа на 2016–2020 годы, изменены планы Ремонтной программы, существенно увеличены объемы Программы перспективного развития систем учета электрической энергии, что позволит не только модернизировать и расширить парк приборов учета, но и формировать объем оказанных услуг по передаче электроэнергии собственными силами.

Впервые в 2016 году определены нормативы потерь отдельно по каждому уровню напряжения и закреплены ответственные за выполнение этих показателей в каждом филиале Компании.



### Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

По состоянию на 31.12.2015 реализованы следующие мероприятия:

- выбраны пилотные сетевые филиалы и РЭС/ОВЭС, проведено информирование

персонала пилотных сетевых филиалов и РЭС/ОВЭС, а также филиала ПАО «МОЭСК» — «Энергоучет» по теме: «Развитие системы энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК»;

- проведен диагностический аудит деятельности и взаимодействия Исполнительного

аппарата, пилотных сетевых филиалов и РЭС/ОВЭС, а также филиала ПАО «МОЭСК» — «Энергоучет» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности и выполнения функции в СЭНМ, в том числе на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011;



- проведена разработка вариантов развития (усовершенствования) и организационной структуры СЭНМ на уровнях управления «Исполнительный аппарат — Филиалы — РЭС/ОВЭС»;
  - подготовлены предложения по разработке новых и
- корректировке действующих документов, относящихся к системе энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК».
- В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:
- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
  - потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

### Значения показателей Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Наименование категории	Единицы измерения	2013 Факт	2014 Факт	2015 План	2015 Факт	2015/2014
Потери электроэнергии, в т.ч.:	млн кВтч	8 082,0	7 784,6	7 846,7	<b>7 491,2</b>	0,98%
	% к отпуску в сеть	9,16	8,77	8,55	<b>8,55</b>	0,97%
расход на собственные нужды подстанций	млн кВтч	247,0	244,0	243,75	<b>224,2</b>	0,92%
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды по видам ресурсов	млн руб.	584,5	556,7	584,3	<b>552,2</b>	0,99%
топливо и энергия, в т.ч.:	т у.т.	28 612,6	27 452,0	26 867,5	<b>26 240,6</b>	0,96%
	т у.т. на м <sup>2</sup> площади помещений	0,061	0,057	0,055	<b>0,053</b>	0,93%
	млн руб.	571,7	543,2	570,7	<b>540,5</b>	0,99%
электрическая энергия	млн кВтч	62,4	56,2	57,9	<b>55,0</b>	0,98%
	млн руб.	248,4	190,1	206,0	<b>192,4</b>	1,015
тепловая энергия	Гкал	61 086,8	52 478,4	49 461,2	<b>50 316,5</b>	0,96%
	млн руб.	79,4	72,4	73,1	<b>71,3</b>	0,98%
газ	тыс. м <sup>3</sup>	271,1	194,9	156,7	<b>163,7</b>	0,84%
	млн руб.	1,1	0,9	0,9	<b>0,7</b>	0,78%
иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	т у.т.	16 025,4	12 988,9	12 666,5	<b>12 258,7</b>	0,94%
	млн руб.	391,8	279,8	290,8	<b>276,1</b>	0,99%
водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	17,1	18,33	15,2	<b>12,96</b>	0,71%
	млн руб.	1,8	1,8	1,5	<b>1,2</b>	0,67%
водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	489,0	314,6	345,7	<b>269,0</b>	0,86%
	млн руб.	15,4	11,7	12,0	<b>10,5</b>	0,90%
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	29,4	31,2	31,9	<b>31,6</b>	1,28%



# 293,5

тыс.кВтч

**Эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потребления электрической энергии на хозяйственные нужды**

факт

# 710,2

млн руб.

**Эффект от реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» на период 2015-2019 годы**

план

# 517,4

млн руб.

**(план выполнен на 137,3%)**

Эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потребления моторного топлива составил 570,5 т у.т.

Также получен эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потребления воды на хозяйственно-бытовые нужды: 2,3 тыс. м<sup>3</sup>. В целом в 2015 году потребление на хозяйственные нужды по всем видам ресурсов 26 240,6 т у.т., что меньше общего потребления в 2014 году — 27 452,0 т у.т. — на 4,4%.

## Технические потери электроэнергии

Наименование показателя	Ед. изм.	2015 План	2015 Факт
Технические потери электроэнергии	% к отпуску в сеть	5,47%	<b>5,302%</b>
	тыс. кВтч	4 830 673,17	<b>4 645 682,98</b>

**В 2016 году Компания планирует развитие системы энергетического менеджмента. В частности, будет проведена подготовка к сертификации на соответствие стандарту ГОСТ Р ИСО 50001-2012.**

Из новаций в области энергосбережения планируется реализация проекта по установке фотоэлектрической системы (ФЭС) для дополнительного энергоснабжения административных зданий ПАО «МОЭСК». Установка данной системы позволит снизить потребление электроэнергии из питающей сети за счет потребления электроэнергии, вырабатываемой ФЭС.

В рамках проекта «Энергоэффективный офис» планируется внедрение решений еще на двух центрах обслуживания клиентов филиала ПАО «МОЭСК» — «Западные электрические сети» в Рузском и Наро-Фоминском районах Московской области.

### Комментарий-интервью Директора по автоматизации бизнес-процессов Александра Арешкина

В 2015 году в ПАО «МОЭСК» проводилась работа, направленная на улучшение показателей деятельности Компании в области энергосбережения, в том числе в целях снижения потребления топливно-энергетических ресурсов на производственно-хозяйственную деятельность.

К числу наиболее значимых в данной сфере деятельности можно отнести следующие проекты и мероприятия:

#### Реализация проекта «Энергоэффективный офис»

В рамках данного проекта на базе центров обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК» реализован проект «Энергоэффективный офис» с применением новых энергоэффективных технологий и ресурсов, в том числе с установкой гелиоколлекторных систем. Примененные технологии позволили существенно снизить потребление энергоресурсов на нагрев горячей воды для целей водоснабжения, а также проводить частичное отопление офисных помещений общей площадью около 22 м<sup>2</sup> (в одном здании). Используемый в проекте вакуумный (трубчатый) коллектор может производить тепло даже при отрицательной температуре до -20° С.

Пилотный проект реализован в двух центрах обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК» —

в Шаховском и Волоколамском районах Московской области. Отдельные проектные решения также внедряются на объектах филиала ПАО «МОЭСК» «Восточные электрические сети».

#### Развитие системы энергетического менеджмента (ГОСТ Р ИСО 50001-2012)

В 2015 году Компания продолжила развивать систему энергетического менеджмента с учетом требований стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012 «Системы энергетического менеджмента» на всех уровнях управления: были разработаны основные регламентирующие документы, проработаны механизмы взаимодействия структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов и РЭС/ОВЭС, определены ответственные как за процесс в целом, так за отдельные ключевые направления деятельности. Результатами работ стало успешное достижение ПАО «МОЭСК» целевых показателей в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В результате реализации мероприятий в области энергосбережения

и повышения энергетической эффективности в 2015 году снижено потребление всех видов топливно-энергетических ресурсов, расходуемых на хозяйственные нужды ПАО «МОЭСК» (электроэнергии, тепловой энергии, газа, моторного топлива и воды).

В 2015 году ПАО «МОЭСК» приняло участие в IV Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики ENES-2015 (а также во Втором Всероссийском конкурсе реализованных проектов в области энергосбережения, повышения энергоэффективности и развития энергетики ENES-2015), который стал ключевой площадкой для обсуждения актуальных вопросов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Также ПАО «МОЭСК» приняло участие в XXXII конференции и выставке «Москва — энергоэффективный город»: выступление на тему «Управление энергосбережением в ПАО «МОЭСК».



### 3.5. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В ПАО «МОЭСК» разработаны и введены в действие целевые программы мероприятий, направленные на снижение производственного травматизма:

1. Программа по снижению рисков травматизма пер-

сонала ОАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 годов<sup>30</sup>.

2. Программа дополнительных мероприятий по снижению рисков травма-

тизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества<sup>31</sup>.

3. Программа мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МОЭСК» на 2013-2015 годы<sup>32</sup>.



#### Динамика затрат на охрану труда в пересчете на одного работника

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Затраты в пересчете на одного работника, руб. без НДС (всего), в т.ч.:	26 080	23 760	<b>26 610</b>	12,0%
обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	14 830	14 270	<b>16 640</b>	16,6%
прочие мероприятия по охране труда	11 250	9 500	<b>9 970</b>	4,9%

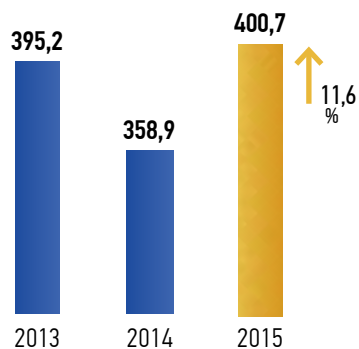
<sup>30</sup> Утверждена решением Совета директоров от 24.06.2014 (протокол № 234).

<sup>31</sup> Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 30.09.2014 № 1100.

<sup>32</sup> Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 05.07.2013 № 669.



### Динамика затрат на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС



### Структура затрат на мероприятия по охране труда в 2015 году, %



### Производственный травматизм

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч. по причинам:	4	3	6	100,0%
По видам происшествий:				
дорожно-транспортное происшествие	0	1	1	0,0%
электротравма	3	0	1	100,0%
падение пострадавшего на поверхности	0	0	2	-
падение предметов	0	1	0	-100,0%
прочие	1	1	2	100,0%
По степени тяжести:				
смертельный исход	0	0	0	0,0%
тяжелый и легкий исход	4	3	6	100,0%
Число потерянных рабочих часов по причине травматизма (LTIFR <sup>33</sup> ), о.е.	3,79	1,23	0,47	-0,76 о.е.

Увеличение количества несчастных случаев в 2015 году произошло по причине фиксации всех фактов травматизма (в том числе при отсутствии вины Работодателя), в част-

ности падений на скользкой поверхности и ДТП по вине стороннего транспорта. Основной причиной падений явилась личная неосторожность пострадавших при передвижении по

территории, неподконтрольной ПАО «МОЭСК».

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «МОЭСК» не выявлено.

<sup>33</sup> Международный показатель травматизма LTIFR (от англ. Lost Time Injury Frequency Rate), рассчитывается как (число потерянных рабочих часов по причине травматизма \* 200 000) / общий фонд рабочего времени всех работников Общества, измеряется в относительных единицах — о.е.

## Мероприятия, направленные на предупреждение травматизма сторонних лиц



### Предупреждение детского электротравматизма

- При поддержке Департамента образования г. Москвы и Министерства образования Московской области в рамках благотворительной акции «Доброе электричество — детям» проведены около 120 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 6 тыс. детей и педагогов Московского региона. Акция одобрена мэром Москвы С.С. Собяниным и губернатором Московской области А.Ю. Воробьевым;
- изготовлена и распространена (в ходе уроков) в школах и детских садах сувенирная продукция с популярными героями мультсериала «Фиксики» (плакаты, закладки, раскраски и т.д.), предупреждающие о необходимости соблюдения правил электробезопасности;
- с 1 по 15 сентября 2015 года среди сотрудников ПАО «МОЭСК» проведена акция «Повесь плакат — сохрани ребенку жизнь!». Распространено 1 000 плакатов с правилами электробезопасности в образовательных учреждениях Московского региона;
- на сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Доброе электричество — детям» размещены видеоурок по электробезопасности, агитационный видеоролик, методика урока, раздаточная продукция для печати. Упоминание о возможности свободного доступа к материалам для уроков на сайте постоянно проходит в пресс-релизах и публикациях в СМИ;
- в адрес мэра Москвы и губернатора Московской области направлены письма о проведении семинаров для педагогов. Проведено 5 семинаров, в которых приняли участие около 120 педагогов;
- пользователям Интернета предоставлена возможность подать электронную заявку на участие в семинаре и оставить отзыв об уже проведенном занятии через сайт Компании;
- вся полиграфическая продукция, которую учителя и родители используют для самостоятельного проведения уроков (плакаты, расписания уроков, раскраска и т.д.), доступна для скачивания на сайте компании в разделе «Доброе электричество — детям» по адресу [www.moesk.ru/press/spec\\_projects/dobroeel/](http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/);
- при поддержке Правительства г. Москвы и Правительства Московской области организовано размещение социальной рекламы в мае и сентябре 2015 года: ежечасная трансляция видеоролика «Электробезопасность несовершеннолетних» на ТК «360», ТК «Москва 24», ТК «Доверие», в маршрутных такси по системе «Маршрут ТВ» (87 маршрутов в г. Москве);
- методика проведения урока размещена в официальном журнале МЧС «Основы безопасности жизнедеятельности» за ноябрь 2015 года.





## Предупреждение травматизма сторонних лиц

37

пресс-релиза

4

телесюжета

227

публикаций на тему  
электробезопасности

- В преддверии летнего сезона на сайтах администраций муниципальных образований, в СМИ размещены публикации, аудиоролик и видеоролик об опасности рыбной ловли, несанкционированных работ вблизи ЛЭП;
- подготовлено и распространено 2 700 плакатов с предупреждением об опасности рыбной ловли вблизи энергообъектов и в охранных зонах ЛЭП, нарушения правил управления судами вблизи линий электропередачи. Плакаты размещены на стендах подмосковных садовых товариществ, при содействии Центра Государственной инспекции по маломерным судам по Московской области — в инспекторских отделениях и участках, на лодочных станциях, базах отдыха;
- подготовлена серия плакатов (1 000 шт.) и листовок (5 000 шт.) по охранным зонам ЛЭП, стикеры (10 000 шт.). Продукция распространена на опорах и ТП (стикеры), на стендах садовых товариществ, гаражных кооперативов (плакаты), выдана руководителям

автотранспортных предприятий муниципальных образований (плакаты и листовки);

- плакаты по охранным зонам ЛЭП размещены во всех Центрах обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК». Подготовлен видеоролик для трансляции на плазменных панелях, организована трансляция;
- ПАО «МОЭСК» опробовало форму размещения наглядно-агитационной продукции на правах социальной рекламы. Были подготовлены и направлены пакеты документов в Департамент СМИ и рекламы г. Москвы и Главное управление информационной политики Московской области. По результатам проведенной работы подготовлены социальные видео- и аудиоролики, билборды, звуковая реклама, которые размещены в мае и сентябре 2015 года:

### Москва:

- аудиоролик на радио «Говорит Москва», звуковая реклама в метро;
- билборды вдоль автотрасс, на эскалаторных сводах в метро;
- реклама в газете «Метро».

### Московская область:

- с 01.12.2014 по 01.03.2015 ПАО «МОЭСК» впервые запустило проект по электробезопасности на городском общественном транспорте.

### В г. Подольске 3 месяца курсировал троллейбус с изображением правил электробезопасности:

- аудиоролик на РТВ «Подмосковье»;
- билборды вдоль автотрасс.

### Объем охваченной аудитории с учетом пассажиропотока метрополитена составляет около 7 млн человек.

- совместно с ФГБУ ИЦ «ОКСИОН» подготовлен видеоролик по охранным зонам. С 2015 года по согласованию с МЧС на постоянной основе видеоролик транслируется 1 раз в час: 115 адресов в г. Москве, включая все аэропорты и вокзалы, 20 адресов в Московской области, а также во всех Центрах обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК»;
- проведено 4 совместных рейда по выявлению нарушений в охранных зонах ЛЭП с привлечением журналистов;
- проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4-10 кВ и трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ПАО «МОЭСК».



## Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты

- проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами;
- оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества.



## Предупреждение травматизма работников подрядных организаций

- обеспечено выполнение требований «Регламента допуска подрядных и субподрядных организаций для работ на ЛЭП, подстанциях и проведения общестроительных и ремонтных работ на объектах ОАО «МОЭСК» и допуска командированного персонала для работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках ОАО «МОЭСК», утвержденного приказом ОАО «МОЭСК» от 30.09.2014, и приказов ОАО «МОЭСК» от 04.02.2013 № 71 «О внесении изменений в типовые формы договора подряда», от 17.02.2014 № 161
- «Об утверждении типовых форм договоров подряда по ремонту и техническому обслуживанию оборудования»;
- в программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ПАО «МОЭСК».

## Планы в области охраны труда на 2016 год

Планы в области охраны труда на 2016 год:

1. Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона «О специальной оценке условий труда».
2. Реализация целевых программ, направленных на снижение травматизма персонала Общества и сторонних лиц.
3. Проведение смотра-конкурса на лучшую организацию работы в области охраны труда среди филиалов ПАО «МОЭСК».
4. Создание базы данных видеофильмов по несчастным случаям и травмоопасным ситуациям.
5. Выполнение ремонтов помещений и оснащение санитарно-бытовых помещений бытовой техникой и мебелью.
6. Проведение обучения персонала в рамках внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда.



## 3.6. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

### 3.6.1. Кадровая политика

#### **Комментарий-интервью заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам Олега Чауса**

Одной из ключевых задач в части реализации кадровой политики в 2015 году стало повышение прозрачности и эффективности системы управления в Обществе. В рамках решения данной задачи проведена централизация функции бухгалтерского и налогового учета и отчетности, создан филиал Московские высоковольтные сети путем объединения двух других филиалов Общества — Центральные электрических сетей и Высоковольтных кабельных сетей.

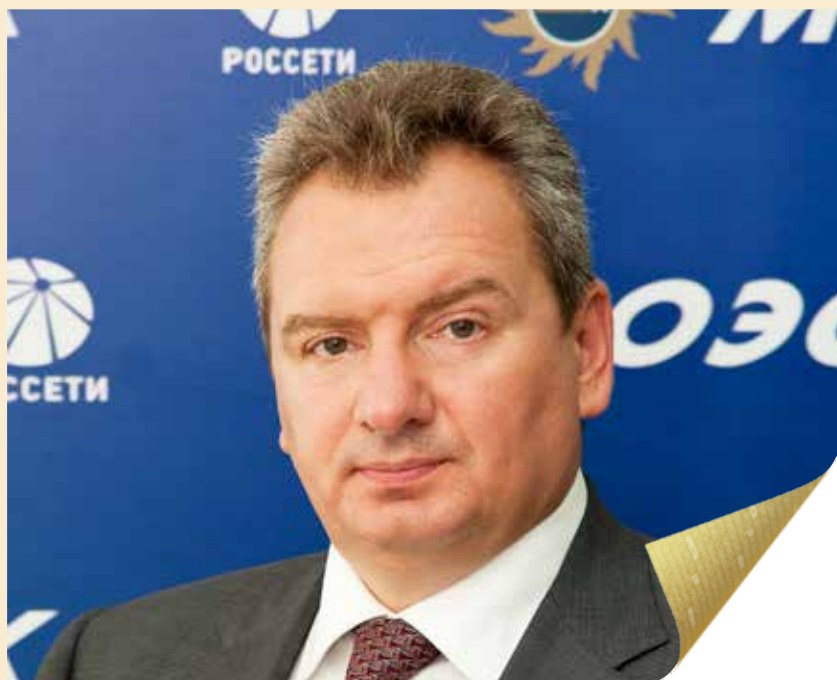
Кроме этого в целях своевременного замещения должностей квалифицированным персоналом продолжена работа по формированию и подготовке кадрового резерва Общества. Стоит отметить, что в 2015 году порядка 80% назначений на должности категории «руководитель» произведено из числа внутренних кандидатов, в том числе из работников, состоящих в кадровом резерве Общества.

Существенным результатом работы, проводимой Обществом в части мотивации персонала, стало удержание на конкурентоспособном уровне средней заработной платы работников с целью закрепления опытных, высококвалифицированных специалистов, чей труд способствует выполнению поставленных перед ПАО «МОЭСК» задач по обеспечению выполнения мероприятий, направленных на качественное и надежное электроснабжение потребителей г. Москвы и Московской области.

В 2015 году в целях оптимизации и внедрения единых типовых норм трудозатрат по осуществлению тех-

нологического присоединения хозяйственным способом при строительстве и реконструкции электросетевых объектов были разработаны 15 технологических карт в качестве стандарта работы мобильных бригад.

С целью повышения эффективности управления кадровыми ресурсами в Обществе разработана, внедрена методика и проводится на регулярной основе оценка управленческих компетенций руководителей и кадровых резервистов методом 360 градусов (в 2015 году прошли оценку 107 работников).



## Основные направления, цели и задачи Кадровой политики Компании

Кадровая и социальная политика ПАО «МОЭСК» утвержденная Советом директоров ОАО «МОЭСК» (протокол от 31.12.2014 № 249) направлена на создание эффективной системы управления персоналом, способствующей повышению эффективности работы и укреплению конкурентоспособности Общества.

Ключевыми целями Кадровой политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

## Основные мероприятия, реализованные в области управления персоналом в 2015 году

В области повышения прозрачности и эффективности системы управления:

- централизация блока бухгалтерского и налогового учета;
- утверждение новой организационной структуры исполнительного аппарата Общества и организационных структур аппаратов управления филиалов Общества;
- создание филиала Московские высоковольтные сети путем объединения филиалов Центральные электрические сети и Высоковольтные кабельные сети;
- реализация программы оптимизации административно-управленческого персонала (снижение численности административно-управленческого персонала на 281 чел.).

В области совершенствования системы мотивации работников:

- обеспечение роста средней заработной платы на 4,4% в целом по Обществу; установлена единая ставка ММТС для всех категорий работников филиалов;
- разработано и внедрено изменение структуры ключевых показателей эффективности и материального стимулирова-

ния работников филиалов за месяц, квартал и год.

В области кадрового обеспечения:

- проведение комплексных соревнований профессионального мастерства персонала;
- проведение «горизонтальной» и «вертикальной» ротации персонала: 377 работников, из них 12% — гемба-менеджмент<sup>34</sup> (в том числе высшие менеджеры Общества), 88% — ротация кадрового резерва на целевые и смежные должности;
- доработана и внедрена процедура формирования кадрового резерва Общества; актуализирован состав кадрового резерва сформирован внешний кадровый резерв на ключевые должности — 85 кандидатов, включая выпускников энергетических вузов; внутренний кадровый резерв Общества — 631 человек, из них в составе молодежного (в возрасте до 35 лет) кадрового резерва состоят 299 работников (среди них 40% — тактический кадровый резерв);
- автоматизация и внедрение оценки управленческих компетенций методом 360 градусов;
- проведение оценки управленческих компетенций кадрового резерва Общества методом 360 градусов (в 2015 году прошли оценку 107 работников);

<sup>34</sup> Гемба-менеджмент — решение проблемы, возникающей в процессе производственно-хозяйственной деятельности Общества, на конкретном рабочем месте. При проведении ротации персонала, работник направляется на конкретное рабочее место, в системе «Гемба-менеджмент» — погружается в «Гемба», для решения/ознакомления с проблемой, возникшей в процессе производственно-хозяйственной деятельности

- проведение психофизиологической диагностики — 4 075 чел.;
- проведение корректирующих мероприятий в рамках программы снижения рисков совершения ошибочных действий оперативного персонала по психофизиологическим причинам — 466 чел., отнесенных к группе риска, по завершении которых у 10% (45 чел.) обнаружили повышение показателей компетенций, отвечающих за безопасный труд;
- реализация программы по работе с оперативным персоналом пенсионного возраста с целью повышения эффективности передачи опыта квалифицированных специалистов, своевременное замещения и омоложения персонала;
- реализация проекта молодежного движения «Завтра — это Я»;
- разработка плана повышения образовательного уровня руководителей и диспетчеров;
- обеспечение основной потребности в подготовке производ-

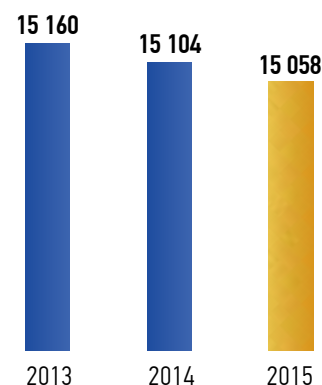
ственного персонала за счет реализации программ внутреннего обучения, разработанных и организованных Учебным центром;

- обновлена лицензия на осуществление образовательной деятельности Учебного центра; получена возможность на право проведения профессионального обучения; проведена аккредитация на оказание услуг в области обучения по вопросам охраны труда.

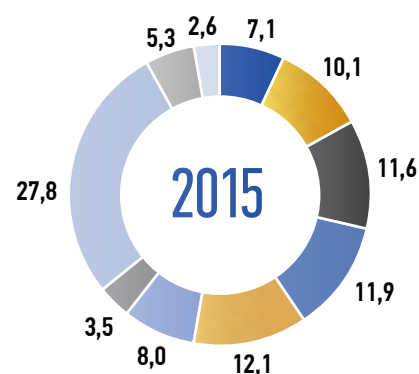
В области повышения производительности труда персонала:

- разработка 15 технологических карт в качестве стандарта работы мобильных бригад (план до 31.12.2016 — разработка 133 технологических карт); проведение фотографии рабочего дня мобильных бригад;
- проведение хронометража рабочего времени с фотографией рабочего дня работников технического блока; предоставление рекомендаций по повышению производительности труда и оптимизации загрузки персонала.

### Среднесписочная численность персонала Общества, чел.



### Распределение численности персонала, %

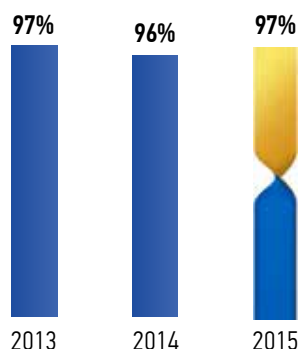


- Исполнительный аппарат
- Южные электрические сети
- Восточные электрические сети
- Западные электрические сети
- Северные электрические сети
- Центральные электрические сети
- Высоковольтные кабельные сети
- Московские кабельные сети
- Энергоучет
- Новая Москва

Снижение среднесписочной численности в 2013–2015 годах обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала с одновременным приемом производственного персонала в филиалы.

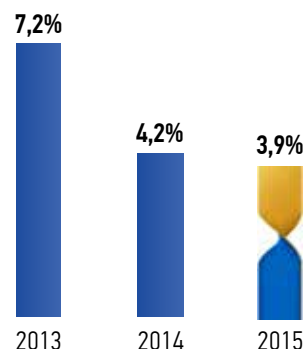


### Уровень обеспеченности персоналом



Для поддержания высокого уровня обеспеченности персоналом и снижения показателя активной текучести в Обществе на регулярной основе проводится работа по удержанию наиболее квалифицированных

### Уровень активной текучести персонала



работников. В целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами, а также для предоставления работникам возможностей получения нового опыта реализуются программы взаимодействия и



# 15 058

человек

### Списочная численность персонала

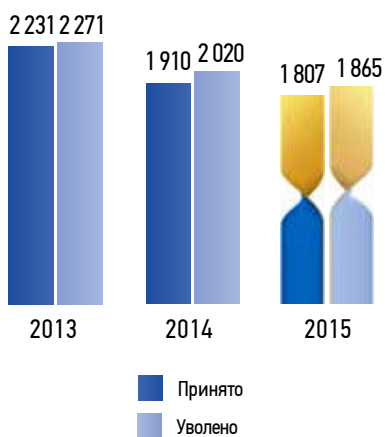
сотрудничества с профильными ВУЗами, ССУЗами. В Обществе осуществляется планирование карьеры работников. Основными механизмами построения карьеры являются кадровый резерв и ротация персонала.

### Текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону

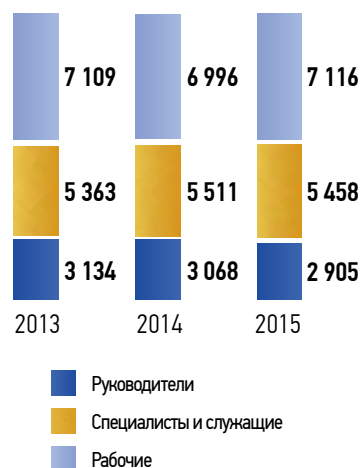
Наименование категории	Средне-списочная численность в 2015, чел.	Количество уволенных для расчета активной текучести в 2015, чел	Коэффициент активной текучести персонала в 2015, %	Из них			
				Мужчины	Женщины	До 30 лет	После 30 лет
Исполнительный аппарат	1 066	93	8,7%	49	44	44	49
Энергоучет	796	44	5,5%	25	19	9	35
Новая Москва	388	56	14,4%	41	15	13	43
Северные электрические сети	1 823	59	3,2%	49	10	19	40
Московские кабельные сети	4 186	98	2,3%	71	27	32	66
Высоковольтные кабельные сети	523	12	2,3%	9	3	9	3
Южные электрические сети	1 527	42	2,8%	28	14	5	37
Центральные электрические сети	1 209	67	5,5%	60	7	30	37
Восточные кабельные сети	1 742	61	3,5%	47	14	28	33
Западные электрические сети	1 798	47	2,6%	40	7	16	31
ПАО «МОЭСК»	15 058	579	3,9%	419	160	205	374



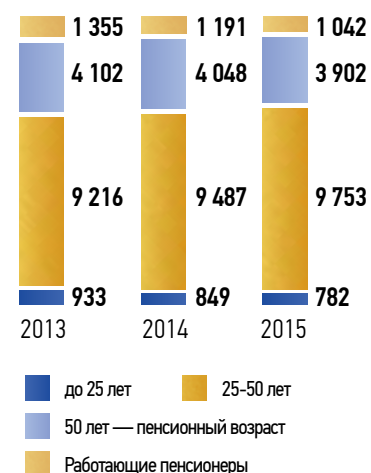
### Число принятых и уволенных сотрудников в ПАО «МОЭСК», чел.



### Структура персонала по категориям, чел.



### Структура персонала по возрасту, чел.



Анализ возрастного состава персонала по отношению к 2013 году в целом по Обществу показывает планомерное увеличение доли работников, находящихся в наиболее экономически и социально активном возрасте от 25 до 50 лет (+4 п.п.). Необходимо

отметить снижение в 2015 году доли работающих пенсионеров (на 2 п.п.), что обусловлено реализацией в Обществе плана работы с работниками пенсионного и предпенсионного возраста. При этом снизилась доля молодых специалистов (до 25 лет) — на 1 п.п. Таким

образом, в Компании достигается оптимальное сочетание молодых инициативных работников и опытных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков.

## Структура персонала по уровню образования

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:	15 606	15 575	<b>15 479</b>	-0,6%
Основное/среднее общее	3 816	3 331	<b>3 132</b>	-6,0%
Начальное профессиональное	1 495	1 772	<b>1 758</b>	-0,8%
Среднее профессиональное	3 211	3 068	<b>2 945</b>	-4,0%
Неполное высшее	0	66	<b>59</b>	-10,6%
Высшее	6 619	5 630	<b>6 012</b>	6,8%
Высшее по 2 и более специальностям	436	1 659	<b>1 523</b>	-8,2%
Ученая степень кандидата наук	28	47	<b>48</b>	2,1%
Ученая степень доктора наук	1	2	<b>2</b>	0,0%

## Обучение и развитие персонала

В рамках Программы в области управления кадровыми ресурсами Общества в 2015 году ПАО «МОЭСК» продолжило работу по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации работников.

В 2015 году в программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации приняли

участие 20 620 работников, в том числе во внешних образовательных учреждениях 6 083, или 40,4% от численности персонала.

### Учебный центр

Существенную долю в программах повышения квалификации занимают программы, реализованные Учебным центром

ПАО «МОЭСК», по которым прошли подготовку 14 537 работников. Из них на базе Учебного центра ПАО «МОЭСК» прошли обучение 4 584 чел., 9 953 чел. прошли обучение по типовым и локальным программам внутреннего обучения на полигонах и учебно-тренировочных площадках УЦ и филиалов Общества.



## Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	10 900	10 062	<b>10 667</b>	6,0%
руководителей	3 064	2 446	<b>2 964</b>	21,2%
рабочих	5 467	5 380	<b>5 569</b>	3,5%
специалистов и служащих	2 339	2 236	<b>2 134</b>	-4,6%
Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	10 900	10 062	<b>10 667</b>	157,0%
количество работников, прошедших обучение во внешних учебных центрах	8 569	8 278	<b>6 083</b>	73%
количество работников, прошедших обучение, на базе собственных учебных центров	2 331	1 784	<b>4 584</b>	257%
Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, %	0,62	0,78	<b>0,70</b>	-0,08 п.п.
Общее количество часов обучений, час.	306 099	302 567	<b>315 743</b>	4,4%
Среднее количество часов обучений на одного работника, час.	28,1	30,1	<b>29,6</b>	-1,7%

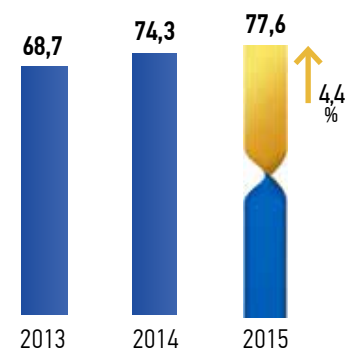
## Система оплаты труда

Существующая в Обществе система оплаты труда отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда и сформирована в соответствии с требованиями трудового законодательства и Отраслевого тарифного соглашения электроэнергетики РФ (единая тарифная сетка, система премирования, льгот и компенсаций), равную тарифную оплату за труд равной ценности, определяемую сложностью выполняемых работ, количеством и качеством затрачиваемого труда.

Действующая система оплаты труда предусматривает также следующие виды выплат:

- доплаты компенсационного характера, связанные с режимом работы и условиями труда;
- надбавки стимулирующего характера, связанные с личными результатами труда работника.

## Средняя заработная плата работников, тыс. руб.



Рост средней заработной платы в 2015 году на 4,4% обусловлен следующими факторами:

- индексацией заработной платы:

- с 01.07.2014 на 2% работникам филиалов категории «рабочий» и «мастер, старший мастер»;

- с 01.01.2015 на 2,8% работникам филиалов категории «рабочий» и «мастер, старший мастер» и на 4,8% прочим категориям;

- с 01.12.2015 на 3,7% работникам филиалов категории «рабочий» и «мастер, старший мастер»;

- увеличением суммы выплат работникам в связи с развитием деятельности по оказанию дополнительных услуг в целях увеличения доли рынка услуг, оказываемых Обществом, развития инженеринговых компетенций Общества и повышения уровня клиентоориентированности;
- поддержанием уровня средней заработной платы работникам дефицитных профессий.

## Система КПЭ (КПЭ сотрудников)

Система КПЭ Общества регламентирована Положением о системе управления по целям Общества.

Система управления по целям состоит из совокупности карт ключевых показателей эффективности (карт КПЭ) различных уровней управления Общества. Карта КПЭ содержит четыре проекции (перспективы), которые учитывают стратегически важные аспекты бизнеса Общества, в том числе:

1. Финансовые перспективы (Каких финансовых результатов должно достичь Общество, чтобы удовлетворить ожидания акционеров?).

2. Перспективы Удовлетворенности потребителей (Как Общество должно выглядеть перед своими клиентами?).

3. Внутренние перспективы (Каким образом должны быть организованы внутренние процессы Общества?).

4. Перспективы персонала (Как Общество будет развивать свой персонал?).

Оценка выполнения КПЭ проводится ежеквартально. Система премирования работников Общества находится в прямой зависимости от выполнения КПЭ за отчетный период (квартал/год), установленных структурному подразделению.

## Ключевые планы в области управления персоналом на 2016 год

В области повышения прозрачности и эффективности системы управления:

- приведение организационно-функциональной структуры Общества в соответствие с

типовой структурой, утвержденной ПАО «Россети»;

- постепенное снижение численности административно-управленческого персонала Общества за счет оптимизации системы управления, совершенствования организационных структур и бизнес-процессов Общества;

- исключение случаев сокращения производственного персонала.

- проведение оценки и анализа уровня удовлетворенности персонала, разработка и реализация плана корректирующих мероприятий по повышению уровня удовлетворенности персонала Общества.



2012



РОССЕТИ



МОСКОВСКАЯ  
ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ  
КОМПАНИЯ

ПС 859 «БУТОВО» 220/110 кВ

ГОД ЖИЗНИ КОМПАНИИ

Компания взяла курс на упрощение процедуры технологического присоединения.  
Создан портал и подробные инструкции для клиентов, программа «5 шагов за 3 визита».  
Открыт информационный контактный центр «Светлая линия».

## 3.6.2. Социальная политика

### Комментарий заместителя генерального директора по управлению персоналом и административным вопросам Олега Чауса

#### Какими событиями Вам запомнился завершающийся год? Все ли поставленные на 2015 год задачи были выполнены?

Все задачи в области социальной политики на 2015 год выполнены.

В ежегодном Всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» ПАО «МОЭСК» неоднократно удостоивалось наградами: в номинациях «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы», «За создание и развитие рабочих мест в организациях производственной сферы», «Лучшее предприятие для работающих мам».

В 2015 году реализована главная стратегическая задача — организованы и проведены мероприятия по празднованию 70-летия Победы в Великой Отечественной войне. Также в Обществе были организованы и проведены мероприятия по празднованию 95-летия Плана ГОЭЛРО.

В целях создания и поддержания условий для самообразования, саморазвития и адаптации работников в современном информационном обществе в ПАО «МОЭСК» реализован проект «Личный кабинет работника».

С целью поддержания и укрепления здоровья персонала, профилактики

заболеваний в Обществе разработан и реализован проект «Производственная гимнастика», в котором участвуют 7 362 чел.

#### Что Вы считаете главным достижением года?

Главным достижением считаю то, что с 2015 года за счет оптимизации социального пакета расширена категория работников, получающих ежемесячную дотацию стоимости питания по 2 тыс. руб. — это рабочие, мастера и старшие мастера филиалов Общества.

#### С какими планами идете в 2016 год?

Основной задачей является обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов в Обществе.

Будем продолжать укреплять социальное партнерство и взаимодействие с МОК и МГК «Электропро-

фсоюз», чтобы и 2016 год прошел под знаком стабильности.

В 2016 году планируем организовать и провести мероприятия, посвященные 75-летию начала Великой Отечественной Войны и Битвы за Москву.

Планируем организовать работу по развитию проекта «Личный кабинет работника».

Направим силы на увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом, на развитие проектов «Производственная гимнастика» и «Хоккейная команда ПАО «МОЭСК».

В рамках Программы благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» продолжим реализацию заключенного в 2015 году Соглашения с Государственным казенным учреждением г. Севастополь «Центр содействия семейному воспитанию» по оказанию помощи Севастопольскому детскому дому.



ПАО «МОЭСК» — социально-ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

Целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ПАО «МОЭСК» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов,

в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала, сохранение преемственности поколений, обеспечение социальной защищенности ветеранов Общества и повышение престижа профессии.



## Коллективный договор

Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ПАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор. В 2014 году разработан и утвержден новый Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2015-2017 годы, действие которого распространяется на всех работников Общества.

В документе структурированы социальные компенсации и выплаты по целевым группам, предусмотрены компенсации и выплаты социального характера неработающим

пенсионерам, в том числе которые до выхода на пенсию работали в электросетевых организациях-правопреемниках Общества.

Стороны социального партнерства — МГК «Электропрофсоюз», МОК «Электропрофсоюз». Уровень профсоюзного членства в Обществе составляет 63% от общего числа работников.

В соответствии с Коллективным договором материальная помощь работникам Общества оказывается в следующих случаях:

- при рождении ребенка;
- при регистрации брака;
- при уходе в армию;
- единственному родителю к 1 Сентября (на каждого ребенка школьного возраста);
- в случае гибели работника на производстве;
- при получении работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя и профзаболевания;
- в связи с погребением работников Общества и их родственников.



## Программы страховой защиты

Добровольное медицинское страхование персонала на 2015 год организовано в соответствии с заключенным договором с АО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и

качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь.

Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней по централизованному договору с ОАО «АльфаСтрахование».

Объектом страхования явились имущественные интересы застрахованных работников, связанные с причинением вреда их жизни и здоровью вследствие несчастных случаев, а также заболеваний, впервые диагностированных в течение срока действия договора.





## Санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей

В 2015 годы санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей работников в Обществе было организовано в соответствии с Инструкцией по порядку приобретения и предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом от 11.09.2015 № 1148.

Бесплатные путевки предоставлялись:

- работникам — по результатам обязательного периодического медицинского осмотра;
- неработающим пенсионерам ПАО «МОЭСК» — не чаще 1 раза в два года;
- детям школьного возраста — на период летних каникул не более 2-х смен в детские оздоровительные лагеря, а ребенку, воспитывающемуся 1 родителем, или ребенку-инвалиду — на весь период летних каникул.



## Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия

Физическая культура и спорт — важнейшая составляющая здорового образа жизни, поэтому привлечение к регулярным занятиям спортом работников и членов их семей, создание для этого необходимых условий является одной из основных задач социальной политики ПАО «МОЭСК».

Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди команд филиалов, дочерних обществ Компании исполнительного аппарата Общества. Участники Спартакиады соревнуются в таких видах спорта как: лыжные гонки, стрельба, перетягивание каната, волейбол, легкая атлетика (кросс, спринт, эстафета), мини-футбол, шахматы, плавание, настольный теннис.

В 2015 г. в общекомандном зачете Спартакиады среди спортивных коллективов ПАО «МОЭСК» места распределились следующим образом:

### I место

Восточные электрические сети

### II место

Московские кабельные сети

### III место

Западные электрические сети

По итогам состязаний были сформированы сборные команды ПАО «МОЭСК» по видам спорта, которые принимали участие во внешних отраслевых соревнованиях. IV Всероссийская Спартакиада трудящихся на Поклонной горе принесла спортсменам-энергетикам призовые места в настоль-

ном теннисе и мини-футболе (2-е и 3-е места соответственно). Также спортивные коллективы Компании приняли участие в турнирах на Кубок Минэнерго РФ по мини-футболу и волейболу, шахматном турнире памяти М.М. Ботвинника (ПАО «Россети»).

В 2015 году проведено более 230 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера, в том числе: внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие более 2 000 работников. Организован на регулярной основе тренировочный процесс хоккейной команды Общества.

С 1 октября 2014 годы в Компании проводится производственная гимнастика.



29 апреля 2015 года проведен весенний легкоатлетический кросс «Во имя Победы!», посвященный 70-годовщине Великой Победы.

Молодежь Общества состязалась со сверстниками в традиционном турнире по пейнтболу «Профатака-2015», которое было

организовано Московской городской профсоюзной организацией «Электропрофсоюз».



## Культурно-массовые мероприятия

В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплоченного коллектива, укрепления имиджа ПАО «МОЭСК» как единой семьи энергетиков, сохранения преемственности традиций, укрепления внутрикорпоративных связей в ПАО «МОЭСК» ведется активная культурно-массовая работа.

В 2015 году в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в

ПАО «МОЭСК» проведено около 200 мероприятий, в которых приняли участие более 10 000 работников Общества. Основные культурно-массовые мероприятия 2015 года: комплекс мероприятий, посвященных 70-летию Победы в Великой Отечественной войне, 10-летний юбилей Компании, День молодежи, IV Игры клуба веселых и находчивых энергетиков ПАО «МОЭСК», Конкурс детского творчества «Вдохновение», VI Форум молодежи ПАО «МОЭСК».

Дети работников Общества, победители конкурса детского рисунка ПАО «МОЭСК», приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!», который традиционно проводится ко Дню Компании ПАО «Россети». В 2015 году он был посвящен 70-летию Победы в Великой Отечественной войне. В номинации «Нет в России семьи такой, где не памятен был свой герой» специальные призы получили Паневина Екатерина (филиал — Московские кабельные сети) и Королева Ирина (ОАО «завод РЭТО»).



## Работ с молодежью

С 2013 года в Обществе действует Программа социальной поддержки молодых работников-выпускников электроэнергетических специальностей, которая включает в себя: выплату подъемных, компенсацию стоимости проезда к новому месту жительства, выплату персональной надбавки, корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий.





## Улучшение жилищных условий

С 2012 года в Обществе реализуется Положение об улучшении жилищных условий работников, предусматривающее корпоративную поддержку (компенсации затрат по найму жилья, компен-

сации ежемесячных платежей по договору ипотеки, субсидии) и корпоративное содействие.

В рамках корпоративного содействия предоставляется

льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров или скидка в пределах 10% от стоимости жилья у компании застройщика ЗАО «СУ-155».



## Пенсионное обеспечение

В Обществе с 2005 года действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО), направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности, утвержденное Советом директоров (протокол от 28.02.2013 № 192).

Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень жизни работников ПАО «МОЗСК» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.

Положение о НПО включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).

В соответствии с Положением о НПО работников Общества источником финансирования НПО являются средства Общества. Общий объем средств, направляемых на НПО, рассчитывается на основании Положения и утверждается Советом директоров в составе бизнес-плана Общества.

Фактические расходы на НПО в 2015 г. составили: 485,2 млн руб., в том числе 474,5 млн руб. — из себестоимости (программы «Руководитель», «Поддерживающая», «Профессионал», «Паритетный план»), 10,7 млн руб. — из прибыли (программа «Ветеран»).

Одним из принципов НПО является зависимость размера негосударственной пенсии от объемов накоплений работника. Количество участников программы «Паритетный план» в 2015 году составляет — 6 121 чел., плановый годовой объем перечислений Обществом составляет 109 млн руб.

Также в 2015 году продолжилась работа по информированию работников Общества (исполнительный аппарат и все филиалы) в части обязательного пенсионного страхования.





## Забота о ветеранах

В ПАО «МОЭСК» на учете состоит 4 753 пенсионера, в том числе — 4 074 неработающих, из них участников Великой Отечественной войны — 33, участников трудового фронта в годы ВОВ — 157, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей — 10, жителей блокадного Ленинграда — 2.

В Обществе действуют Положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам ВОВ, трудового фронта. Организовано медицинское обслуживание пенсионеров.

Ветераны ПАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят свой вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества, принимают участие в мероприятиях совместно с Советами молодежи.



## Благотворительные и социальные программы

ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов, помощь религиозным организациям, проекты в области культуры, спорта.

В 2015 году в Обществе организованы и проведены 4

волонтерские акции по проекту «Отзывчивое сердце»: ко Всемирному Дню донора, помощь на реабилитационные мероприятия для ребенка-инвалида, на ликвидацию последствий чрезвычайной ситуации в результате пожара в Республике Хакасия, помощь ГКУ г. Севастополь «Центр содействия семейному

воспитанию» на приобретение мебели, посуды, спортивного инвентаря, школьной формы.

В целях принятия на себя долгосрочных шефских обязательств по оказанию помощи детскому дому г. Севастополь заключено Соглашение о сотрудничестве от 01.09.2015г. № 200006-15-30762.



## Личный кабинет работника

В 2015 году в рамках корпоративного портала реализован проект «Личный кабинет работника».

Для популяризации и информирования работников о возможностях и перспективах развития данной подсистемы корпоративного портала проведены 62 встречи с

работниками в подразделениях филиалов. Изготовлены и распространены информационно-рекламные материалы. Организованы и снабжены информационными стендами автоматизированные рабочие места общего доступа для работников, не имеющих персональных рабочих компьютеров.

Статистика использования подсистемы «Личный кабинет» работниками за 12 месяцев 2015 года составила 15 229 посещений. Благодаря проведенным мероприятиям число посещений увеличилось с 578 в январе 2015 года до 5 506 в декабре 2015 года.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## 4 РАЗДЕЛ

### 4.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с Кодексом корпоративного управления<sup>35</sup> корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:



#### Подотчетность

Система корпоративного управления основывается на непосредственной подотчетности Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит основополагающим принципом для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.



#### Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в т.ч. о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.



#### Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.



#### Ответственность

Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества. Совет директоров, Правление, Генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные их действиями (бездействиями).

<sup>35</sup> Утвержден в новой редакции решением Совета директоров от 14.03.2013, протокол от 15.03.2013 № 194.



## Комментарий-интервью заместителя генерального директора по корпора- тивному управлению и собственности Алексея Старостина

Из года в год мы демонстрируем свою приверженность лучшим стандартам международной практики корпоративного управления, информационную открытость и прозрачность, которые являются основополагающими принципами построения корпоративных отношений в Обществе.

Важнейшей задачей, которая неизменно определяет специфику корпоративного управления Компании, является необходимость обеспечения эффективного диалога между акционерами в целях обеспечения стоящих перед Обществом целей по основным видам деятельности Общества при условии обеспечения надежного и доступного электроснабжения в Московском регионе.

Основной площадкой для реализации данного диалога в 2015 году служил Совет директоров и Комитеты при Совете директоров. В частности, Обществом обеспечено проведение заседаний Совета директоров в форме совместного присутствия не реже одного раза в квартал. Также необходимо отметить, что отдельные заседания проводились на производственных объектах Общества, в частности, на ПС «Бутово» и в административном здании

филиала «Высоковольтные кабельные сети» с одновременным ознакомлением членов Совета директоров с работой электросетевых объектов.

Также важным направлением работы в области корпоративного управления в 2015 году являлась работа по приведению в соответствие системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» требованиям нового Кодекса корпоративного управления, рекомендованного для применения Банком России и новых Правил листинга, утвержденных ЗАО ФБ «ММВБ». Эта работа будет продолжена и в 2016 году.

Нужно отметить, что Компания практикует общение с инвестиционным

сообществом в формате прямого диалога. За отчетный период в рамках взаимодействия с потенциальными инвесторами и аналитиками мы организовывали встречи представителей инвесторов с топ-менеджерами Компании, проводили конференц-звонки, принимали участие в инвестиционных конференциях.

Общество прилагает максимальные усилия для сохранения высокого уровня корпоративного управления, присвоенного и подтвержденного независимым рейтинговым агентством ЗАО «Эксперт РА» «А+ gr. «Наивысший уровень качества управления».





## Оценка уровня корпоративного управления

### Рейтинговое агентство



### Уровень

Наивысший уровень качества управления

### Дата присвоения

13.01.2016

### Рейтинг

«А++.gq Наивысший уровень качества управления»

В 2015 году компания получила сертификат менеджмента-качества ISO 9001, что является подтверждением высокого уровня организации бизнес-процессов в Компании и оказывает позитивное влияние на рейтинг, по мнению ведущих аналитиков рейтингового агентства.



Положительное влияние на сохранение высокого уровня рейтинга Компании оказали высокий уровень соблюдения следующих критериев:

- высокий уровень организации исполнительных органов (сформировано Правление, его деятельность регламентирована);
- вознаграждение членов Правления зависит от долгосрочных результатов деятельности Компании;
- высокий уровень информационной прозрачности (на Интернет-сайте есть информация о стратегии Компании, руководстве, а также представлена финансовая отчетность);
- высокий уровень организации контроля за финансово-хозяйственной деятельностью (действует ревизионная комиссия и департамент внутреннего аудита и контроля);
- высокий уровень взаимодействия между органами управления (в Компании есть секретарь Совета директоров, его деятельность регламентирована положением о секретариате Совета директоров);
- высокий уровень риск-менеджмента;
- высокий уровень организации комитетов Совета директоров (действует Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, Комитет по надежности и Комитет по стратегии и развитию);
- высокий уровень корпоративной социальной ответственности (Компания реализует ряд социальных и благотворительных проектов, принят кодекс корпоративной этики);
- высокий уровень эффективности деятельности Компании и умеренно высокий уровень организации деятельности Совета директоров.



2013

## ГОД ЖИЗНИ КОМПАНИИ

Для упрощения процедуры технологического присоединения,  
на портале создана возможность подать заявку онлайн.

Ввод подстанции «Полянка».

Созданы филиалы «Энергоучет» и «Новая Москва».



## 4.2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

### 4.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК».

В 2015 году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества — очередное годовое.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось в форме совместного присутствия 24 июня 2015 года в Конференц-Центре гостиницы Swissotel (Свиссотель)

по адресу: г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 7.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в т.ч. выплатить дивиденды) по результатам 2014 финансового года;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;

- утвердить аудитора;
- утвердить Устав, Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о Правлении, Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций;
- одобрить сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Общие собрания акционеров» / вкладка «Решения».



## 4.2.2. Совет директоров

### Состав Совета директоров

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2015 году действовало два состава Совета директоров.

Изменение в составе совета директоров в течении 2015 года:

В период до 24 июня 2015 года Совет директоров был представлен в составе 13 членов: О.М. Бударгин, А.А. Гавриленко, С.В. Грищенко, А.А. Демин, А.А. Кокин, В.М. Кравченко, С.Ю. Лебедев, П.А. Ливинский, О.В. Шатохина, Ю.Н. Мангаров, С.А. Никитин, А.В. Нуждов, П.А. Синютин.

Решением Годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2015 года в состав Совета директоров были избраны новые члены Совета директоров: О.М. Бударгин, А.А. Гавриленко, С.В. Грищенко, А.А. Демин, А.А. Кокин, В.М. Кравченко, С.Ю. Лебедев, П.А. Ливинский, Д.А. Малков, Ю.Н. Мангаров, С.А. Никитин, А.В. Нуждов, П.А. Синютин.

Получено согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете.

### Состав Совета директоров, действовавший в период с 24.06.2015



**Бударгин Олег Михайлович**

Год рождения 1960

#### Должность на дату выдвижения

Председатель Правления  
ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»

(Председатель Совета директоров)

#### Сведения об образовании

Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»

**Дата избрания в СД в первый раз**  
27.08.2012

**Количество избираемых в СД раз**  
5

**Присутствие в составе Комитета при СД**  
-

**Количество акций Общества / ДЗО Общества**  
0/0



Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 5.3. к Годовому отчету.



**Гавриленко Анатолий  
Анатольевич**

Год рождения 1972

**Должность на дату выдвижения**  
Генеральный директор Закрытого  
акционерного общества «Лидер»  
(Компании по управлению активами  
пенсионного фонда)

**Сведения об образовании**  
МГУ им. М.В. Ломоносова,  
специальность «Экономическая  
кибернетика», квалификация  
«Экономист – математик»;

МГУ им. М.В. Ломоносова,  
специальность «Юриспруденция»,  
квалификация «Юрист»

**Дата избрания в СД в первый раз**  
28.02.2005

**Количество избираемых в СД раз**  
13

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
Комитет по кадрам и вознаграждениям

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0



**Грищенко Сергей  
Валентинович**

Год рождения 1972

**Должность на дату выдвижения**  
Заместитель начальника  
Департамента прямых  
инвестиций ГПБ (АО)

**Сведения об образовании**  
Московский государственный  
институт международных отношений  
МИД России, специальность  
«Юриспруденция», квалификация  
«Юрист-международник со знанием  
иностранного языка»

**Дата избрания в СД в первый раз**  
05.06.2008

**Количество избираемых в СД раз**  
6

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
Комитет по стратегии и развитию,  
Комитет по аудиту, Комитет  
по кадрам и вознаграждениям

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0



**Демин Андрей  
Александрович**

Год рождения 1974

**Должность на дату выдвижения**  
Член Правления ПАО «Россети»

**Сведения об образовании**  
Запорожский государственный  
Университет, Запорожский  
институт экономики и информационных  
технологий

**Дата избрания в СД в первый раз**  
13.03.2014

**Количество избираемых в СД раз**  
3

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
Комитет по стратегии и развитию,  
Комитет по аудиту

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0



**Кравченко Вячеслав  
Михайлович**

Год рождения 1967

**Должность на дату выдвижения**  
Заместитель Министра энергетики  
Российской Федерации

**Сведения об образовании**  
Московский государственный  
университет им. М.В. Ломоносова,  
специальность «Юриспруденция»

**Дата избрания в СД в первый раз**  
13.03.2014

**Количество избираемых в СД раз**  
3

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
-

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0



**Ливинский Павел  
Анатольевич**

Год рождения 1980

**Должность на дату выдвижения**  
Руководитель Департамента  
топливно-энергетического  
хозяйства города Москвы

**Сведения об образовании**  
Московский государственный  
университет им. М.В. Ломоносова,  
специальность «Экономика»

**Дата избрания в СД в первый раз**  
26.06.2013

**Количество избираемых в СД раз**  
4

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
-

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0



**Никитин Сергей  
Александрович**

Год рождения 1968

**Должность на дату выдвижения**  
Заместитель Генерального дирек-  
тора – Начальник управления кор-  
поративного контроля Закрытого  
акционерного общества «Лидер»  
(Компании по управлению актива-  
ми пенсионного фонда)

**Сведения об образовании**  
МГТУ им. Н.Э. Баумана, специаль-  
ность «Конструирование и произ-  
водство радиоэлектронных средств»;

ГУ ВШЭ, специальность  
«Финансы и кредит».

**Дата избрания в СД в первый раз**  
26.06.2013

**Количество избираемых в СД раз**  
4

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
Комитет по стратегии и  
развитию, Комитет по аудиту

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0





**Нуждов Алексей  
Викторович**

Год рождения 1968

**Должность на дату выдвижения**  
Заместитель Генерального  
директора по инвестициям и вза-  
имодействию с государственными  
органами Закрытого акционерно-  
го общества «Лидер» (Компании  
по управлению активами пенси-  
онного фонда)

**Сведения об образовании**  
Саратовское высшее военное  
командное краснознаменное  
училище ВВ МВД  
им. Ф.И. Дзержинского

**Дата избрания в СД в первый раз**  
30.06.2010

**Количество избираемых в СД раз**  
9

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
Комитет по стратегии и  
развитию, Комитет по аудиту

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0



**Кокин Андрей  
Анатольевич**

Год рождения 1970

**Должность на дату выдвижения**  
Генеральный директор Общества  
с ограниченной ответственностью  
«Строй Капитал»

**Сведения об образовании**  
Университет экономики и  
финансов им. Н.А. Вознесенского  
(г. Санкт-Петербург), квалифика-  
ция «Экономист»

**Дата избрания в СД в первый раз**  
26.06.2006

**Количество избираемых в СД раз**  
5

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
Комитет по аудиту

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0



**Лебедев Сергей  
Юрьевич**

Год рождения 1967

**Должность на дату выдвижения**  
Директор Департамента стратеги-  
ческих проектов ПАО «Россети»

**Сведения об образовании**  
Московский государственный  
университет им. М.В. Ломоносова,  
специальность «Финансы и кредит»,  
магистр экономики

**Дата избрания в СД в первый раз**  
13.03.2014

**Количество избираемых в СД раз**  
3

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
Комитет по стратегии и разви-  
тию, Комитет по аудиту, Комитет  
по кадрам и вознаграждениям

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0



**Синютин Петр  
Алексеевич**

Год рождения 1962

**Должность на дату выдвижения**  
Генеральный директор  
ПАО «МОЭСК»

**Сведения об образовании**  
Челябинский политехнический  
институт, специальность «Инже-  
нер-электрик»

Академия государственной  
службы при Президенте РФ,  
специальность «Государственное  
и муниципальное управление»

**Дата избрания в СД в первый раз**  
26.06.2013

**Количество избираемых в СД раз**  
4

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
Комитет по стратегии  
и развитию

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0



**Мангаров Юрий  
Николаевич**

Год рождения 1956

**Должность на дату выдвижения**  
Главный советник ПАО «Россети»

**Сведения об образовании**  
Московский институт народного  
хозяйства им. Г.В. Плеханова,  
специальность «Экономическая  
кибернетика», квалификация  
«Экономист-математик»

**Дата избрания в СД в первый раз**  
24.06.2014

**Количество избираемых в СД раз**  
2

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
Комитет по кадрам и возна-  
граждениям, Комитет по аудиту

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0



**Малков Денис  
Александрович**

Год рождения 1974

**Должность на дату выдвижения**  
Директор департамента  
баланса и учета электроэнергии  
ПАО «Россети»

**Сведения об образовании**  
Уральский государственный  
технический университет –  
УПИ имени первого Президента  
России Б.Н. Ельцина

**Дата избрания в СД в первый раз**  
24.06.2015

**Количество избираемых в СД раз**  
1

**Присутствие в составе  
Комитета при СД**  
Комитет по аудиту, Комитет  
по кадрам и вознаграждениям

**Количество акций Общества /  
ДЗО Общества**  
0/0

## Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок

В 2015 году Обществом заключено 48 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных

обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренных Советом директоров.

В 2015 году Обществом не заключалось крупных сделок, требующих предварительного одобрения Совета директоров.

## Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров

Наименование категории	2013	2014	2015
Состоявшихся заседаний Совета директоров, шт. (всего), в т.ч.:	28	32	25
в очной форме	3	2	4
Средний процент участия, %	92,6	94,8	92

## Секретарь Совета директоров

Техническое (информационное, документальное, протокольное, секретарское) обеспечение текущей деятельности Совета директоров осуществляет Секретарь Совета директоров Общества (Секретариат Совета директоров), действующий на основании Устава Общества, Положения о Совете директоров, Положения о Секретаре (Секретариате) Совета директоров, иных внутренних документов Общества и в соответствии с поручениями Председателя Совета директоров.

Секретарь Совета директоров обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительным органом Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

Согласно п. 4.1. Положения о Совете директоров Общества Секретарь Совета директоров избирается членами

Совета директоров Общества большинством голосов его членов, принимающих участие в заседании.

В настоящее время в соответствии решением Совета директоров от 29.06.2015 (Протокол № 264 от 29.06.2015) секретарем Совета директоров ПАО «МОЭСК» избран Свиринов Алексей Николаевич — Заместитель директора Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

## Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций<sup>36</sup>.

В 2015 году членам Совета директоров было выплачено 22 731 347 руб. без НДС, что на 57,6% меньше вознаграждения, выплаченного в 2014 году. Снижение размера

вознаграждения связано с утверждением 24.06.2015 нового Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК», а также с уменьшением количества

<sup>36</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 (протокол № 17 от 29.06.2015).

членов Совета директоров, которым было выплачено вознаграждение. В новой редакции Положения изменен порядок выплат вознаграждения членам Совета директоров за участие и предусмотрена единовременная выплата

вознаграждения по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров в новом составе.

### Обучение членов Совета директоров

Из членов Совета директоров обучение за счет средств Общества проходил только генеральный директор ПАО «МОЭСК» Синютин П.А. Более подробная информация приведена в разделе «Генеральный директор».

### Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Наименование категории	2013	2014	2015
Вознаграждение, руб. без НДФЛ (всего), в т.ч.:	32 269 337	39 457 285	<b>22 731 347</b>
за участие в заседаниях	10 081 824	15 288 336	<b>7 868 022</b>
дополнительное вознаграждение (всего), в т.ч.:	22 187 513	24 168 949	<b>14 863 325</b>
за показатель чистой прибыли	22 187 513	24 168 949	<b>14 863 325</b>
за увеличение размера рыночной капитализации	0	0	<b>0</b>

### 4.2.2.1. Информация о приоритетных направлениях деятельности

В 2015 году в соответствии с решениями Совета директоров Общества приоритетными являлись следующие направления деятельности:

Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 28.02.2011, протокол № 128 от 28.02.2011).

Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъек-

тов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров от 23.09.2011, протокол № 147 от 26.09.2011).

Внедрение системы управления строительством приоритетных инвестиционных проектов (решение Совета директоров от 23.11.2011, протокол № 152 от 26.09.2011).

Внедрение Системы автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (решение Совета директоров от 30.05.2012, протокол № 170 от 01.06.2012).

Участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 22.06.2012, протокол № 174 от 25.06.2012).



Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна» (решение Совета директоров от 24.08.2012, протокол № 180 от 27.08.2012).

Внедрение системы управления производственными активами в Обществе (решение Совета директоров от 08.11.2012, протокол № 185 от 09.11.2012).

Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол № 241 от 15.09.2014).

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров от 06.10.2014, протокол № 242 от 09.10.2014).

Обеспечение надежности ОАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы (решение Совета

директоров от 19.11.2014, протокол № 245 от 21.11.2014).

Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол № 245 от 21.11.2014).

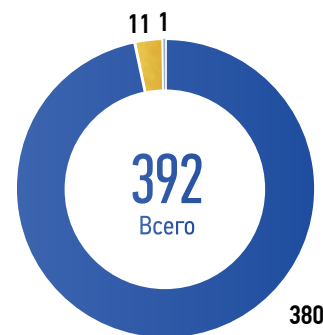
Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (решение Совета директоров от 24.02.2015, протокол № 251 от 27.02.2015)

Реализация ПАО «МОЭСК» мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (решение Совета директоров от 23.03.2015, протокол № 253 от 26.03.2015).

Снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соот-

ветствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 № 674 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования (решение Совета директоров от 10.09.2015, протокол № 267 от 11.09.2015).

### Особенности принятия решений Советом директоров в 2015 году, шт



- принято положительных решений
- перенесено на более поздний срок
- не принято решений



### 4.2.3. Комитеты при Совете директоров

В целях эффективной проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, а также выработки предварительных рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу, в Обществе осуществляют свою деятельность комитеты Совета директоров, в состав которых вошли представители основных акционеров Общества.

#### Сведения о Комитетах при Совете директоров



#### Комитет по надежности

##### Цели Комитета

Обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.

##### Задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

1. экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
2. оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846), а также контроль их исполнения;
3. экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
4. экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
5. экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
6. контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
7. экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
8. экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
9. экспертиза программы реализации экологической политики;
10. экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

**Решения Комитета размещены на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по надежности».**

**Действующий состав Комитета (без указания должностей)**

Гвоздев Дмитрий Борисович (П);  
Ардеев Андрей Владимирович;

Балабанов Михаил Иванович;  
Иванов Всеволод Евгеньевич;  
Михеев Дмитрий Дмитриевич;  
Никитин Вячеслав Борисович;  
Неганов Леонид Валериевич;  
Семенов Роман Алексеевич;  
Сучков Владимир Петрович.

**Наименование и реквизиты Положения, в соответствии с которым функционирует Комитет**

Положение о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Протокол № 268 от 02.10.2015.

**Положение о Комитете размещено на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Устав и внутренние документы».**

<b>Дата создания Комитета</b>	28.12.2005
<b>Количество членов Комитета</b>	9
<b>Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета</b>	28.06.2015
<b>Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в т.ч.:</b>	11
<b>очных</b>	2
<b>Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб.</b>	322 894





## Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

### Цели Комитета

Обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

### Задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

1. выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
2. выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому

присоединению потребителей к электрическим сетям;

3. выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
4. оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
5. анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

### Действующий состав Комитета (без указания должностей)

Масалева Ирина Борисовна (П);  
Ардеев Андрей Владимирович;  
Королев Юрий Андреевич;  
Королев Виталий Геннадьевич;  
Лебедева Надежда Ивановна;

Марков Андрей Рудольфович;  
Михеев Дмитрий Дмитриевич;  
Плешивцев Всеволод Георгиевич;  
Панин Александр Александрович;  
Пятигор Александр Михайлович;  
Юшин Леонид Юрьевич.

**Решения Комитета размещены на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по технологическому присоединению к электросетям».**

### Наименование и реквизиты Положения, в соответствии с которым функционирует Комитет

Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Протокол № 206 от 02.09.2013.

**Положение о Комитете размещено на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Устав и внутренние документы».**

<b>Дата создания Комитета</b>	10.02.2009
<b>Количество членов Комитета</b>	11
<b>Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета</b>	28.06.2015
<b>Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего)</b>	9
<b>Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб.</b>	261 591





## Комитет по стратегии и развитию

### Цели Комитета

Обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов отнесенных к его компетенции.

### Задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

1. определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
2. повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
3. корректировка существующей стратегии развития Общества;

4. контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
5. определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;
6. контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества;
7. выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
8. оценка эффективности деятельности Общества.

### Действующий состав Комитета (без указания должностей)

Демин Андрей Александрович (П);  
Ардеев Андрей Владимирович;  
Бобров Виталий Павлович;  
Балаева Светлана Александровна;  
Грищенко Сергей Валентинович;  
Иноземцев Александр Валерьевич;  
Лебедев Сергей Юрьевич;

Неганов Леонид Валериевич;  
Никитин Сергей Александрович;  
Нуждов Алексей Викторович;  
Синютин Петр Алексеевич;  
Сниккарс Павел Николаевич;  
Чевкин Дмитрий Александрович;  
Ящерицына Юлия Витальевна.

**Решения Комитета размещены на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по стратегии и развитию».**

### Наименование и реквизиты Положения, в соответствии с которым функционирует Комитет

Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «Московская областная электросетевая компания» Протокол № 54 от 28.12.2007.

**Положение о Комитете размещено на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Устав и внутренние документы».**

<b>Дата создания Комитета</b>	26.09.2007
<b>Количество членов Комитета</b>	14
<b>Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета</b>	28.06.2015
<b>Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в т.ч.:</b>	15
<b>очных</b>	5
<b>Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб.</b>	1 112 041



## Комитет по аудиту

### Цели Комитета

Содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

### Задачи Комитета

1. Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
2. надзор за системами управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
3. надзор за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
4. организация и обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
5. контроль эффективности функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Комитет призван не выполнять роль гаранта достоверности отчетности, эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управ-

ления, соблюдения законодательства, а контролировать выполнение исполнительными органами общества своих обязанностей по обеспечению достоверности отчетности, построению надежных и эффективных систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, соблюдения законодательства и внутренних документов Общества.

Многие из функций Комитета изложены в Положении в терминах осуществления «надзора», «контроля», «оценки», «анализа», «организации», «разработки» в отношении отдельных бизнес-функций. При этом, обязанностью Комитета не является выполнение этих функций, действия «надзора», «контроля», «оценки», «анализа», «организации» и «разработки» в отношении которых он осуществляет, Комитет не участвует в их непосредственном выполнении. Выполняя свои надзорные обязанности, члены Комитета полагаются на добросовестность исполнительных органов и сотрудников Общества, предоставляющих информацию Комитету. В случае сомнений в достоверности информации, Комитет обязан проинформировать об этом остальных членов Совета директоров Общества.

### Действующий состав Комитета (без указания должностей)

Никитин Сергей Александрович (П);  
Грищенко Сергей Валентинович;  
Демин Андрей Александрович;  
Кокин Андрей Анатольевич;  
Лебедев Сергей Юрьевич;  
Малков Денис Александрович;  
Мангаров Юрий Николаевич;  
Нуждов Алексей Викторович.

**Решения Комитета размещены на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по аудиту».**

### Наименование и реквизиты Положения, в соответствии с которым функционирует Комитет

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК»  
Протокол № 263 от 24.06.2015.

**Положение о Комитете размещено на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Устав и внутренние документы».**

<b>Дата создания Комитета</b>	13.12.2006
<b>Количество членов Комитета</b>	8
<b>Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета</b>	28.06.2015
<b>Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в т.ч.:</b>	16
<b>очных</b>	5
<b>Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб.</b>	1 105 527



## Комитет по кадрам и вознаграждениям

### Цели Комитета

Обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

### Задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заклучений) по следующим направлениям деятельности:

1. выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров;
2. выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в т.ч. управляющей организации или управляющего;
3. выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
4. определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
5. регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

### Действующий состав Комитета (без указания должностей)

Мангаров Юрий Николаевич (П);  
Гавриленко Анатолий Анатольевич;  
Грищенко Сергей Валентинович;  
Лебедев Сергей Юрьевич;  
Малков Денис Александрович.

**Решения Комитета размещены на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по кадрам и вознаграждениям».**

### Наименование и реквизиты Положения, в соответствии с которым функционирует Комитет

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям  
ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»  
Протокол № 238 от 25.08.2014

**Положение о Комитете размещено на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Устав и внутренние документы».**

<b>Дата создания Комитета</b>	26.09.2007
<b>Количество членов Комитета</b>	5
<b>Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета</b>	28.06.2015
<b>Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего)</b>	8
<b>Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб.</b>	165 844



2014



## ГОД ЖИЗНИ КОМПАНИИ

Энергетики ОАО «МОЭСК» отмечены наградами за активное участие в создании надежной энергетической инфраструктуры Олимпиады и Паралимпиады-2014 в г. Сочи.

Инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» впервые прошла общественные слушания в Московской областной думе.

Запуск программы «3 шага – 2 визита».

Введен в эксплуатацию уникальный и крупнейший питающий центр западного Подмосковья – подстанция «Одинцово».



## 4.2.4. Правление

### Персональный состав Правления (инфор- мация по состоянию на 31.12.2015)

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении (Протокол № 17 от 29.06.2015), в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

### Вознаграждение, выпла- ченное членам Правления

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2015 года определялось Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров<sup>37</sup> и Положением о системе оплаты труда работников исполнительного аппарата<sup>38</sup>. В 2015 году вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 313,8 млн руб. (с учетом НДФЛ), что на 10,5% ниже вознаграждения, выплаченного в 2014 году.



**Синютин Петр  
Алексеевич**

Генеральный директор



**Будыко Марк  
Леонидович**

Заместитель генерального  
директора по логистике и МТО



**Иноземцев Александр  
Валерьевич**

Первый заместитель генерального  
директора по финансово-эконо-  
мической деятельности и корпо-  
ративному управлению



**Иванов Виктор  
Иванович**

Директор филиала «Западные  
электрические сети»

<sup>37</sup> Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров. Утверждено решением Совета директоров от 30.12.2013 (протокол от 31.12.2013 № 217) с учетом изменений от 10.04.2015 (протокол от 13.04.2015 № 256).

<sup>38</sup> Положение об оплате труда работников исполнительного аппарата ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», Положение о материальном стимулировании (премировании) работников исполнительного аппарата ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», Методические указания по расчету премиального вознаграждения работников структурных подразделений исполнительного аппарата ОАО «МОЭСК» утверждено Приказом ОАО «МОЭСК» от 05.11.2014 № 1206 (в редакции приказов: от 06.08.2015 № 977, от 27.10.2015 № 1368.)



**Иванов Всеволод  
Евгеньевич**

Заместитель генерального  
директора — Главный инженер



**Пятигор Александр  
Михайлович**

Заместитель генерального  
директора по технологическому  
присоединению и развитию услуг



**Филин Александр  
Валентинович**

Первый заместитель  
генерального директора по  
корпоративной защите и  
противодействию коррупции



**Кимерин Владимир  
Анатольевич**

Заместитель генерального  
директора по транспорту  
и учету электроэнергии



**Старостин Алексей  
Сергеевич**

Заместитель генерального  
директора по корпоративному  
управлению и собственности



**Чегодаев Анатолий  
Васильевич**

Директор филиала «Центральные  
электрические сети»

### Средний процент участия членов Правления в заседаниях Правления

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Всего состоявшихся заседаний Правления, шт. (всего), в т.ч.:	62	48	<b>60</b>	25,0
в очной форме	34	21	<b>40</b>	90,5
Средний процент участия, %	75	62,5	<b>76,54</b>	14,04 п.п.

## 4.2.5. Генеральный директор



### Синютин Петр Алексеевич

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельно-

стью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 Генеральным директором Общества на 3 года избран Синютин Петр Алексеевич (с 04.07.2012, 11.07.2012 по 05.02.2013 Синютин П.А.

занимал должность исполняющего обязанности Генерального директора Общества).

Решением Совета директоров от 03.03.2016 избран Генеральным директором Общества Синютин Петр Алексеевич на новый срок с 05 февраля 2016 года по 04 февраля 2019 года включительно.

Период	Наименование организации	Должность
с 2010 по 2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор — первый заместитель генерального директора
с 2012 по 2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
с 2013 по настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

## Обучение генерального директора

Большое внимание в Обществе уделяется повышению квалификации руководителей. Так, в 2015 году генеральный директор ПАО «МОЭСК» П.А. Синютин прошел повышение квалификации по направлениям:

- обеспечение экологической безопасности,
- V группа по электробезопасности;
- основы промышленной безопасности.

## Материальное стимулирование генерального директора

Материальное стимулирование Генерального директора Общества производится в соответствии с «Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МОЭСК», утвержденным Решением Совета директоров

ОАО «МОЭСК» 17.12.2014 года (Протокол от 19.12.2014 № 248) с изменениями (протоколы заседаний СД от 13.04.2015 № 256, от 24.08.2015 № 266 и от 28.12.2015 № 273).

Премирование Генерального директора осуществляется в зависимости от результатов выполнения ключевых показателей эффективности деятельности Общества и зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды.

### Перечень квартальных КПЭ:

- отсутствие роста крупных аварий;
- недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях;
- показатель финансовой устойчивости — коэффициент финансового левериджа.

### Перечень годовых КПЭ:

- рентабельность инвестиций акционеров (TSR, Total Shareholder Return);
- рентабельность инвестированного капитала (ROIC);
- снижение удельных операционных расходов;
- уровень потерь электроэнергии;
- достижение уровня надежности оказываемых услуг;
- снижение удельных инвестиционных затрат;
- выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию;
- соблюдение сроков осуществления технологического присоединения;
- повышение производительности труда.





## 4.3. ВНЕШНИЙ, ВНУТРЕННИЙ АУДИТ И КОНТРОЛЬ

### 4.3.1. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее — СВК) — элемент общей системы управления Общества. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Совершенствование СВК осуществляется на всех уровнях управления Обществом по следующим направлениям контроля:



## Система внутреннего контроля



## Участники Системы внутреннего контроля

### Ревизионная комиссия

- осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения / рекомендации по совершенствованию СВК;
- осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.

### Совет директоров

- определяет принципы и подходы к организации СВК, а также стратегию развития и совершенствования СВК Общества;
- контроль и организация деятельности внутреннего аудита;

- осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям.

### Комитет по аудиту Совета директоров

- осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества;
- осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также отчетов по результатам

проведения внешней независимой оценки СВК, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию СВК;

- осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров вопросов об организации и результатах деятельности внутреннего аудита;
- осуществляет надзор за надежностью и эффективностью функционирования СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с надзором за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, а также в части рассмотрения

вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.

#### **Иные комитеты Совета директоров**

- осуществляют надзор за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности (в рамках своих компетенций, установленных Советом директоров).

#### **Генеральный директор, Правление Общества**

- обеспечивают создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной СВК.

#### **Руководители блоков и структурных подразделений**

- организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности), несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности) и исполнение контрольных процедур.

#### **Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей**

- исполняют контрольные процедуры в рамках функциони-

рования СВК в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами;

- обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и /или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и / или внешних условий функционирования Общества, в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.

#### **Специализированные контрольные подразделения**

Департамент производственного контроля, Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции, Департамент антикоррупционных комплаенс процедур, Управление менеджмента качества и операционной эффективности, Департамент правового обеспечения и др.

- осуществляют внутренние контрольные мероприятия и служебные расследования в части технического контроля, антикоррупционного контроля бизнес-процессов, мониторинг текущего состояния комплаенс-процедур, соблюдения законности в деятельности

Общества и предупреждение нарушений действующего законодательства РФ в сфере основных видов деятельности Общества;

- Проведение внутреннего аудита системы менеджмента качества Общества;
- Разрабатывают по результатам проведения внутренних контрольных мероприятий рекомендации по совершенствованию контрольных процедур.

#### **Управление контроля и рисков**

- разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК;
- координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК;
- подготавливает информацию о состоянии СВК для заинтересованных сторон.

#### **Управление внутреннего аудита**

- разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК;
- осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК.

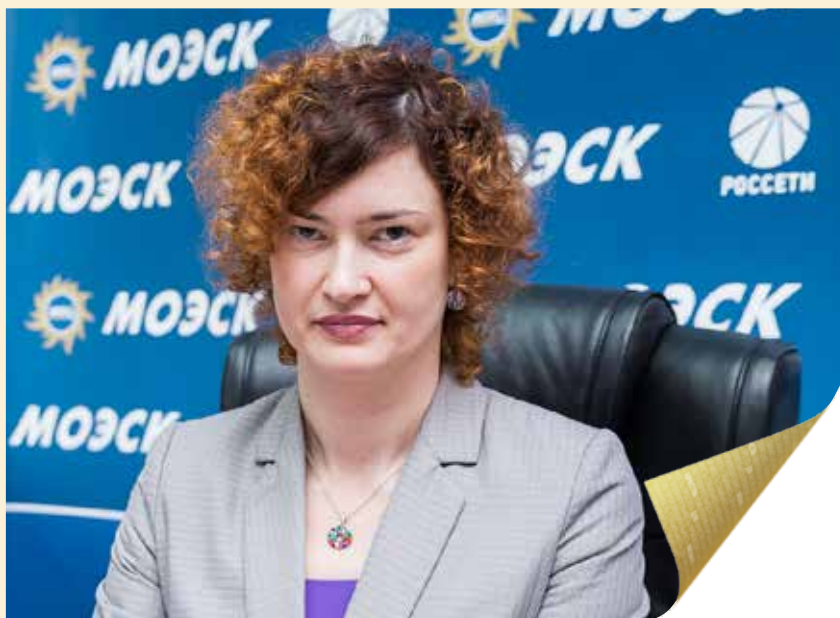
### Комментарий-интервью директора по контролю Елены Щеголевой

В 2015 году управление внутреннего аудита приняло активное участие в методологической работе ПАО «Россети» в части разработки целого ряда локальных нормативных документов в области организации деятельности внутреннего аудита (часть из которых уже утверждена), в т.ч. таких как: Глоссарий внутреннего аудита, Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок, Руководство по мониторингу выполнения плана корректирующих мероприятий, Руководство по планированию деятельности внутреннего аудита и др. Разработка данных документов базировалась на основе международной профессиональной практики внутреннего аудита и осуществлялась в соответствии с рекомендациями Росимущества, Банка России для акционерных

обществ и холдинговых структур с участием Российской Федерации. При этом управление внутреннего аудита Общества в процессе своей деятельности в 2015 году, еще до официального утверждения документов, уже «пилотировало» применение заложенных в проектах подходов и норм, в т.ч. в целях получения обратной связи от объектов проверки, что положительно сказалось на качестве и эффективности работы подразделения.

В 2016 году, в целях способствования организационной независимости и объективности при осуществлении функции внутреннего аудита, повышения качества деятельности запланировано:

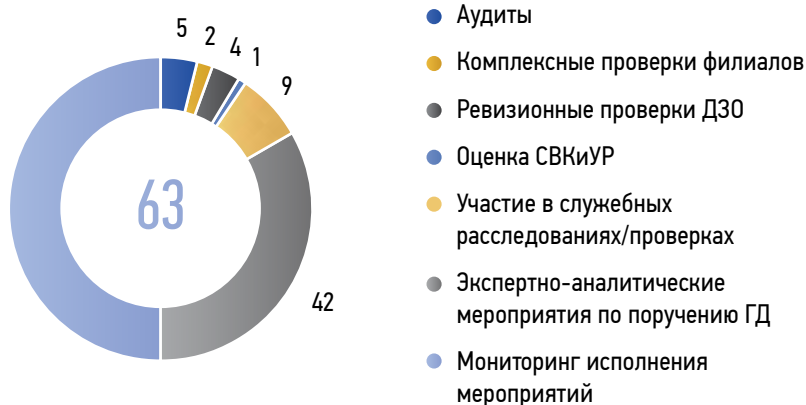
- завершение работ по разработке методологии в области внутреннего аудита;
- реализация проекта по автоматизации функции внутреннего аудита.



### Корректирующие мероприятия, шт.



### Результаты контрольных мероприятий, осуществленных внутренним аудитом в 2015 году, шт.





## 4.3.2. Система управления рисками

В Компании действует Система управления рисками (далее — СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.



В целях развития СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (Протокол от 09.10.2014 № 242).

Основными участниками процесса управления рисками являются:

- Совет директоров;
- Уполномоченный комитет при Совете директоров
- исполнительные органы (Правление, Генеральный директор);
- владельцы рисков;
- подразделение по управлению рисками;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

### Основные факторы рисков

#### Уровень значимости риска

-  Критический
-  Значимый
-  Умеренный
-  Незначительный

Динамика значимости риска по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года (при наличии) отражается при помощи стрелок: ↑ (рост значимости риска), ↓ (снижение значимости риска).

### Основные риски в деятельности Общества

#### Наименование риска /

Уровень значимости динамика риска<sup>39</sup>

Описание риска

Мероприятия по минимизации последствий риска

Страновые риски



Снижение возможности доступа Общества к капиталу и уменьшение спроса на услуги компании ввиду негативного влияния нестабильности на мировых финансовых на российскую экономику.

- Проведение мероприятий по сокращению издержек.
- Оптимизация инвестиционной программы.
- Проведение взвешенной кредитной политики.



Региональные риски






Риски, связанные с ухудшением экономической ситуации в регионе, а также с дестабилизацией политической ситуации.

- Принятие мер по антикризисному управлению в случае реализации риска.

<sup>39</sup> По сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года

Наименование риска / Уровень значимости динамика риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
Регуляторный риск 	Риски, связанные с географическими особенностями региона.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Проектирование ЛЭП с учетом районирования по гололедообразованию.</li><li>• Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП.</li><li>• Внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП.</li><li>• Замена проводов воздушных ЛЭП на самонесущие изолированные провода (СИП).</li><li>• Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды.</li><li>• Выборочное внедрение систем антиобледенения и плавки гололеда.</li><li>• Страхование имущества.</li></ul>
Региональные риски 	Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования: установления тарифов на передачу электроэнергии ниже экономически обоснованного уровня, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Взаимодействие с органами власти в области тарифного регулирования по вопросам предоставления обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов.</li><li>• Подготовка предложений по изменению проектов нормативных документов органов власти в части пересмотра тарифов на передачу электроэнергии.</li><li>• Планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом тарифно-балансовых решений.</li><li>• Взаимодействие с регулирующими органами и Минэнерго России по согласованию долгосрочной инвестиционной программы Общества.</li><li>• Реализация программы управления издержками.</li></ul>

Наименование риска / Уровень значимости динамика риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
Риск снижения спроса на услуги  	Риск, связанный со снижением объема оказания услуг по передаче электроэнергии ввиду общего снижения энергопотребления и снижением объема технологических присоединений.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мониторинг энергопотребления и корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию.</li> <li>• Взаимодействие с регулирующими органами в части учета выпадающих доходов в тарифе на передачу электроэнергии в следующем году.</li> <li>• Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</li> <li>• Реализация мероприятий в рамках проекта «3 шага за 2 визита», направленных на упрощение процедуры технологического присоединения и снижение сроков исполнения договоров.</li> <li>• Включение объектов Программ снятия ограничений в инвестиционную программу и реализация Программ.</li> </ul>
Эксплуатационные риски  	Риск, связанный с технологическими нарушениями (в т.ч. авариями в сети).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды.</li> <li>• Телемеханизация подстанций 110-220 кВ.</li> <li>• Выполнение целевой программы по замене неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на провод марки СИП.</li> <li>• Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП.</li> <li>• Перевод оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад.</li> <li>• Выполнение ремонтов по результатам оценки текущего технического состояния основных производственных средств.</li> <li>• Производственный контроль состояния эксплуатации электросетевого оборудования, зданий и сооружений филиалов Общества</li> <li>• Страхование электросетевых объектов.</li> </ul>

Наименование риска / Уровень значимости динамика риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
Ценовые риски 	Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК».</li><li>• Разработка и реализация Программы организационных и технических мероприятий по снижению и недопущению потерь.</li><li>• Взаимодействие с регулирующими органами по вопросам включения в НВВ Общества при тарифном регулировании экономически обоснованной цены на покупку потерь, с приложением документов о фактически сложившейся цене в предыдущих отчетных периодах.</li><li>• Взаимодействие с регулирующими органами по формированию балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) для ПАО «МОЭСК» и ТСО 2-го уровня при принятии тарифно-балансовых решений.</li><li>• Создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг.</li><li>• Централизация закупок с целью экономии за счет «эффекта масштаба».</li><li>• Устранение перекрестных закупок.</li><li>• Оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство.</li></ul>





**Наименование риска /  
Уровень значимости  
динамика риска**

**Описание  
риска**

**Мероприятия по минимизации  
последствий риска**

Процентные риски



Риск, связанный с ростом процентных ставок по заемным средствам ввиду нестабильности на финансовых рынках.

- Осуществление бизнес-планирования с учетом возможного роста процентных ставок.
- Привлечение заемных средств в рамках долгосрочных соглашений о возобновляемых кредитных линиях со значительным лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту в зависимости от ставки рефинансирования ЦБ РФ.
- Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заемные средства на наиболее выгодных для ПАО «МОЭСК» условиях.
- Включение в проекты вновь заключаемых договоров ценовые условия, закрепляющие плавающую процентную ставку в привязке к уровню ключевой ставки ЦБ РФ.

Валютный риск



Увеличение издержек Общества в из-за колебаний курса иностранной валюты.

- Минимизация объема сделок в иностранной валюте.



Инфляционные риски




Увеличение издержек Общества из-за повышения уровня инфляции.

- Осуществление планирования с учетом ежегодного роста цен.
- Реализация программы управления издержками.



Наименование риска / Уровень значимости динамика риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
Кредитный риск  	<p>Риск, связанный с невыполнением обязательств контрагентами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Неоплата потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии.</li> <li>• Выявление бездоговорного или безучетного электропотребления.</li> <li>• Невозврат денежных средств, перечисленных участникам системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 год.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение рейдов по выявлению неучтенного электропотребления электроэнергии.</li> <li>• Установка приборов учета на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учета в статус расчетных.</li> <li>• Выполнение Плана-графика мероприятий ПАО «МОЭСК» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий.</li> <li>• Подача исков к участникам тарифного регулирования с учетом сложившейся судебной практики в связи со взысканием потребителями денежных средств с ПАО «МОЭСК» в связи с расторжением договоров ТП, заключенных в рамках системы «Одного окна».</li> <li>• Проведение переговоров с участием представителей Правительства г. Москвы, контролирующего акционера и участников системы «Одного окна» с целью выработки конструктивных решений.</li> </ul>
Стратегический риск  	<p>Риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация Программы приоритетных задач Общества.</li> <li>• Реализация концептуальной части проекта стратегического плана Общества с горизонтом планирования до 2020 года.</li> <li>• Принятие управленческих решений с учетом утвержденного Бизнес-плана, дополнительных мероприятий по сокращению издержек, а также с учетом документов, устанавливающих долгосрочные планы по отдельным направлениям (например, Инвестиционная программа, Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности).</li> </ul>

Наименование риска / Уровень значимости динамика риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
<p>Риск потери деловой репутации (репутационный риск)</p> 	<p>Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Информационное сопровождение по основным направлениям деятельности компании (выпуск пресс-релизов, публикации в СМИ, пресс-туры, подготовка видеосюжетов и др.).</li> <li>• Подготовка и предоставление комментариев СМИ.</li> <li>• Организация публичных мероприятий, способствующих продвижению стратегических направлений деятельности Общества, с участием представителей органов власти и общественных организаций (форумы, круглые столы и др.).</li> <li>• Участие в профильных и тематических мероприятиях для информирования целевых аудиторий о деятельности компании (конгрессно-выставочная деятельность).</li> <li>• Подготовка и выпуск полиграфической и рекламной продукции по основным направлениям деятельности компании (брошюры, лифлеты, клиентский журнал и др.).</li> <li>• Создание постоянного положительного информационного поля и информирование потребителей об услугах компании в социальных сетях.</li> <li>• Регулярное наполнение и актуализация контента сайта ПАО «МОЭСК».</li> </ul>
<p>Изменение налогового законодательства</p> 	<p>Риск, связанный с изменением системы налогообложения, налоговых ставок, порядка уплаты налогов.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.</li> <li>• Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства.</li> </ul>

**Наименование риска /  
Уровень значимости  
динамика риска**

**Описание  
риска**

**Мероприятия по минимизации  
последствий риска**

Изменение судебной  
практики



Риск изменения судебной  
практики по вопросам,  
связанным с деятельностью  
Общества.

- Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества.
- Организация обязательной юридической экспертизы договоров и внутренних нормативных документов.

Риски антимонополь-  
ного регулирования



Штрафы со стороны антимо-  
нопольного органа в связи  
с превышением законо-  
дательно установленных  
сроков оформления оферт на  
договоры технологического  
присоединения и исполне-  
ния договоров.

- Сокращение внутренних нормативных сроков присоединения потребителей.
- Развитие CRM-системы на основе требований утвержденных регламентов технологического присоединения.
- Подача в суд заявлений о признании незаконными постановлений антимонопольных органов о наложении административных штрафов в части назначения наказания и снижении размера штрафов до 100 тыс. руб.

**Уровень значимости рисков**





## Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества

### Риск землетрясений

Район расположения имущества ПАО «МОЭСК» не относится к сейсмоопасным.

Степень риска убытков от землетрясения отсутствует

### Риск наводнений

Часть воздушных линий электропередачи Компании проходит по поймам рек Московской области — районах возможного затопления территории при весенних паводках. Резкие подъемы уровня воды могут иметь место после снежных зим, однако расход воды большинства рек зарегулирован плотинами гидроузлов,

что снижает амплитуду колебания уровня воды при весенних паводках.

Степень риска убытков от затопления или подтопления оценивается как низкая.

### Терроризм

Территории расположения имущества Компании огорожены забором. Вход и выход на территорию подстанций осуществляется по пропускам. На обслуживаемых подстанциях всегда находится сменный дежурный персонал и охрана, ведется видеонаблюдение, подстанции без постоянного присутствия оперативного персонала, переходные пункты, кабельные сооружения оборудованы охранной сигнализацией. Считаем, что проникновение посторонних лиц на территорию расположения имущества Компании

маловероятно, в том числе и для совершения диверсий. Угроза для рассматриваемых объектов стать объектом террористической атаки — минимальна.

Степень риска убытков от террористического акта оценивается как незначительная.

### Противоправные действия третьих лиц (кража, грабеж, разбой, умышленное или неосторожное уничтожение имущества)

Значительных краж или хищений за период последних 5 лет на объектах ПАО «МОЭСК» не наблюдалось, что связано с высоким уровнем охраны периметра и строгим контрольно-пропускным режимом. Все автотранспортные средства, въезжающие на территории или выезжающие с территорий объектов Компании, подверга-



ются тщательному досмотру на контрольных постах охраны.

Степень риска от данной группы опасностей оценивается как низкая.

### Совершенствование системы управления рисками

В рамках функционирования рабочей группы под руководством ПАО «Россети» проведена работа по интеграции системы управления рисками в процесс бизнес-планирования Общества. Разработана и утверждена методика оценки рисков с учетом их влияния друг на друга и на выполнение стратегических целей Общества (приказ № 1021 от 14.08.2015), а также Инструкция по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками, форма Плана мероприятий (приказ Общества от 18.12.2015 № 1633).

В рамках действующей в Обществе СУР Советом директоров утвержден Реестр ключевых операционных рисков (протокол от 27.11.2014 № 246).

**Ключевые операционные риски** — это риски верхнего уровня, оказывающие непосредственное влияние на достижение стратегических приоритетов деятельности Общества.

### Комментарий-интервью директора по контролю Елены Щеголевой

Управление контроля и рисков заняло активную позицию в методологической работе ПАО «Россети» по разработке новых методик по выявлению и оценке рисков. Благодаря этому и заинтересованности высших менеджеров во внедрении методик, в текущем году сделан существенный прорыв в области построения и совершенствования СУР, в частности:

- все риски, присущие бизнесу Общества, идентифицированы, систематизированы, описаны и оценены, построена карта рисков;
- в отношении всех рисков разработаны мероприятия, ведется контроль их исполнения и оценка влияния на риски;

- внедрена система, которая позволила увязать воздействие рисков на результаты деятельности Общества и вовлечь в этот процесс менеджмент на всех уровнях управления Общества.

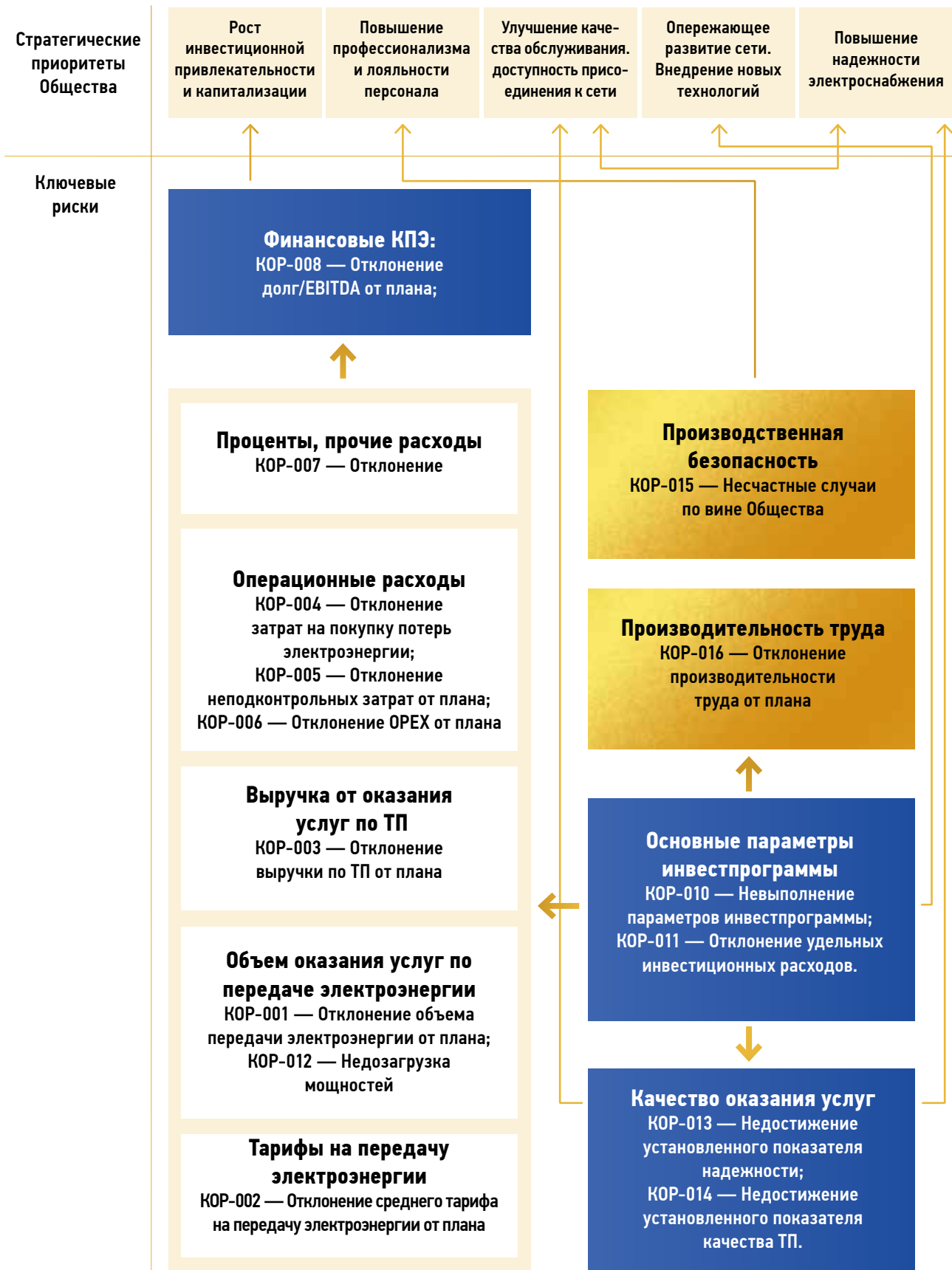
В целях дальнейшего совершенствования системы управления рисками Обществом в 2016 году планируется:

- адаптировать в соответствии с подходами, рекомендуемыми Росимуществом, и вынести на утверждение Совета директоров Политику внутреннего контроля и управления рисками в новой редакции;
- разработать и утвердить методику оценки системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.



## Взаимосвязь стратегических приоритетов, рисков и КПЭ

На схеме представлена взаимосвязь ключевых операционных рисков и стратегических приоритетов Общества.

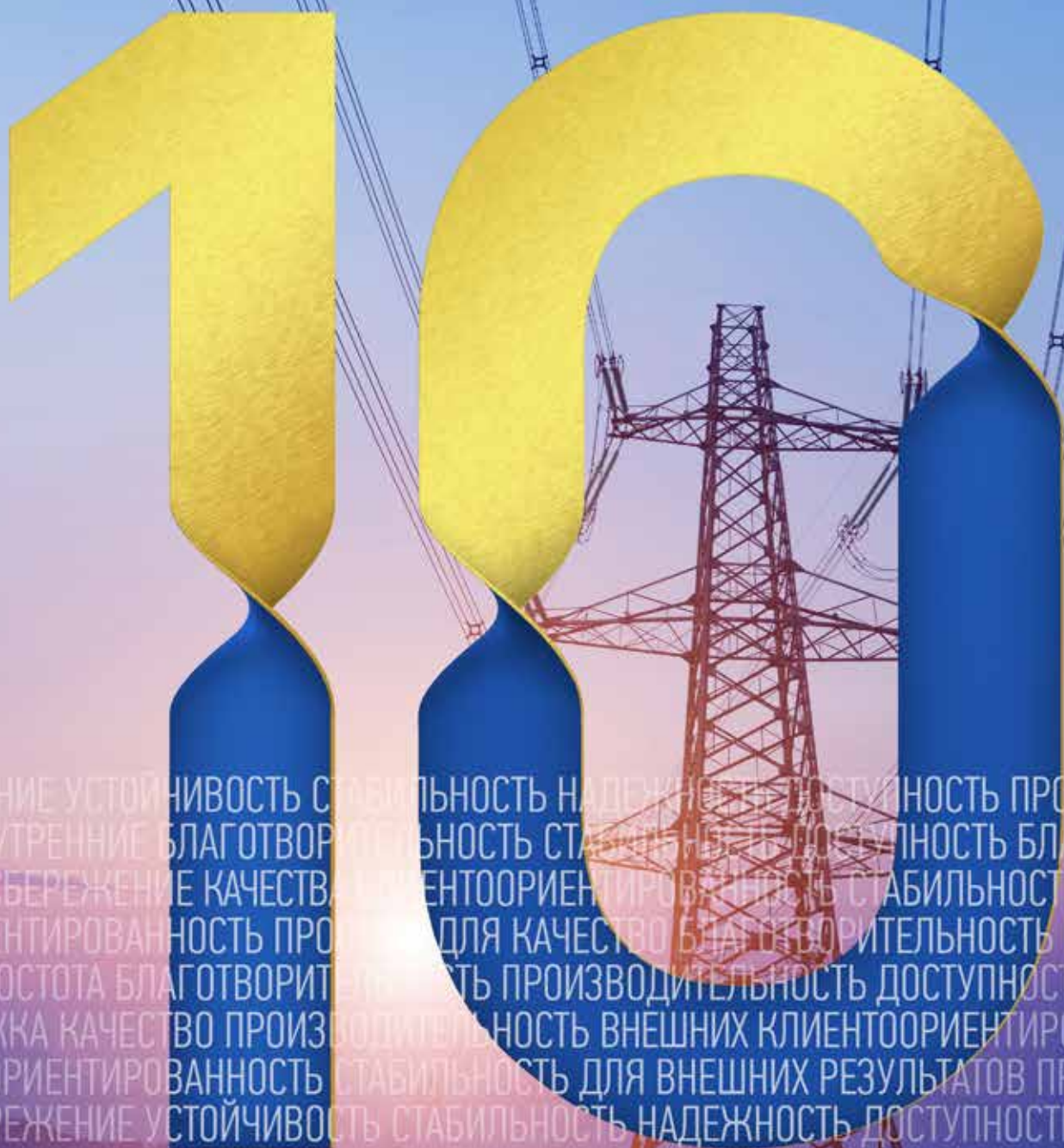


В таблице представлена информация об оценке и фактических значениях параметров ключевых операционных рисков за 2015 год:

Номер риска	Параметр оценки	Единица измерения	Значение под риском	Фактическое значение	Отклонение
КОР-001	Объем оказания услуг по передаче э/э	млн кВтч	71 105,44	70 532,76	-0,81%
КОР-002	средний тариф на услуги по передаче электроэнергии	руб./тыс. кВтч	1 720,8	1 713,46	-0,43%
КОР-003	Кол-во исполненных договоров ТП	шт.	55 000	77 355	40,65%
	Объем присоединенной мощности	млн кВт	1 750	3 106,71	77,53%
	Выручка от оказания услуг по ТП	млн руб.	10 000	10 302,1	3,02%
КОР-004	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	млн руб.	13 637,30	13 170,9	-3,42%
КОР-005	Неподконтрольные затраты минус затраты на покупку потерь	млн руб.	71 782,46	68 724,39	-4,26%
КОР-006	Операционные расходы	млн руб.	32 477,90	31 752,88	-2,23%
КОР-007	Объем просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче э/э	млн руб.	2 392,04	1 564,02	-34,62%
КОР-008	Долг/ЕБИТДА	-	2	1,75	-12,51%
КОР-009	Чистая прибыль	млн руб.	8 269,18	9 246,55	11,82%
КОР-010	Освоение инвестиций (без НДС)	млн руб.	32 916,13	36 715,42	11,54%
	Ввод основных фондов (без НДС)	млн руб.	31 014,75	34 458	11,10%
	Финансирование ИПР (включая НДС)	млн руб.	37 297,86	36 295,23	-2,69%
КОР-011	Темп снижения удельных инвестиционных затрат	%	14,35	15	4,57%
КОР-012	Показатель загрузки мощностей	%	24	30,13	25,54%
КОР-013	Показатель надежности услуг по передаче электроэнергии (КПЭ)	-	1	1	0,00%
КОР-014	Показатель качества услуг по ТП	-	1,2	1,03	-14,17%
КОР-015	Количество несчастных случаев на производстве	шт.	-	6	-
КОР-016	Производительность труда	тыс. руб./чел. час.	4,382	4,432	1,13%



2015



## ГОД ЖИЗНИ КОМПАНИИ

Мэр Москвы Сергей Собянин открыл после реконструкции ключевую электроподстанцию МОЭСК 220 кВ «Бабушкин» на северо-востоке столицы. МОЭСК присоединилась к Антикоррупционной хартии российского бизнеса. В г. Ногинске губернатор Московской области Андрей Воробьев открыл Центр управления сетями филиала МОЭСК.

### 4.3.3. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки

финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного

аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.



Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества, размещаются на сайте Общества в разделе «Корпоративное управление».

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций утвержден-

ного решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17).

В соответствии с вновь утвержденным Положением, вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, установленного из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год,

количества календарных дней в течении которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии, коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии. Также согласно новому Положению, вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год.

## Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 24.06.2015 по 31.12.2015

Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2015	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДЗО Общества
Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1981	05.02.2014	3	0/0
Шмаков Игорь Владимирович	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1974	24.06.2015	1	0/0
Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	05.02.2014	3	0/0
Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	24.06.2015	1	0/0
Зайцева Татьяна Викторовна	Заместитель начальника управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1969	24.06.2015	1	0/0

## Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Руб. без НДФЛ	1 212 040	2 407 725	<b>623 659</b>	-74,1



## 4.4. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. В 2008 году в связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК»

в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций.

Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разме-

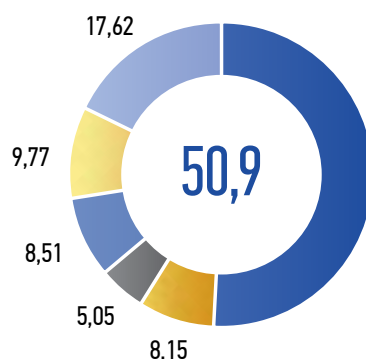
стить 3 718 126 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.

### Информация о зарегистрированных выпусках акций

<b>Государственный регистрационный номер выпуска</b>	1-01-65116-D	1-01-65116-D-001D <sup>40</sup>
<b>Дата государственной регистрации выпуска</b>	31.05.2005	30.06.2008
<b>Количество размещенных акций, шт.</b>	28 249 359 700	20 457 731 874
<b>Номинальная стоимость, руб.</b>	0,5	0,5
<b>Способ размещения</b>	Распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения	Конвертация обыкновенных именных акций присоединяемого Общества в дополнительные обыкновенные именные акции Основного общества
<b>Дата регистрации отчета об итогах выпуска</b>	31.05.2005	31.07.2008

### Структура акционерного капитала

на 18.05.2015 (дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров)



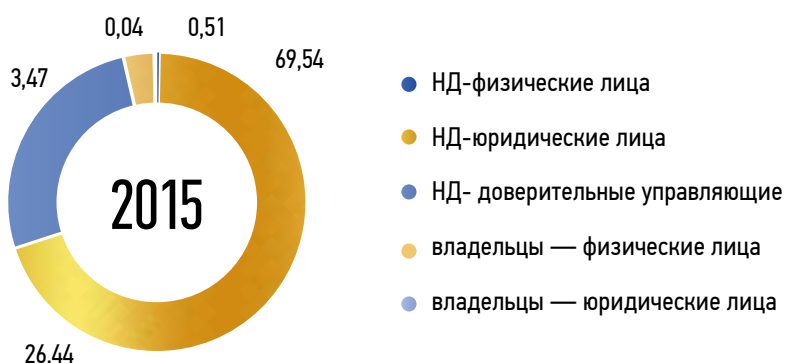
- Открытое акционерное общество «Российские сети»
- Прочие акционеры
- Открытое акционерное общество «ОЭК-финанс»
- (Д.У.)<sup>41</sup> «Управляющая компания «АГАНА»
- Газпромбанк (Акционерное общество)
- (Д.У.) ЗАО «Лидер»

<sup>40</sup> Индивидуальный код 001 D государственного регистрационного номера 1-0165116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску ценных бумаг, аннулирован 18.11.2008 (Приказ ФСФР России № 08-2788/пз-и)

<sup>41</sup> Примечание: (Д.У.) — доверительный управляющий



## Статистическая информация об акционерах. Доля в уставном капитале, %

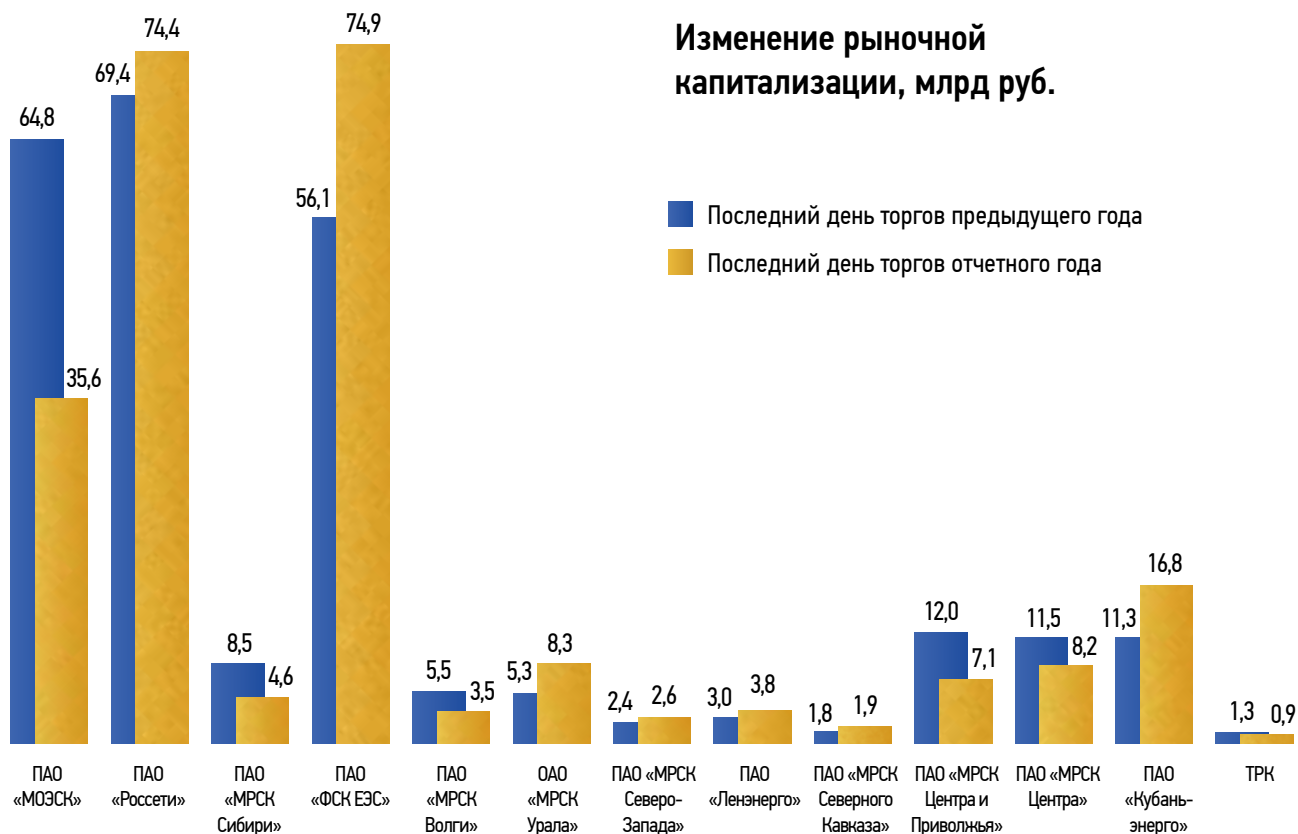


## Акции на фондовом рынке

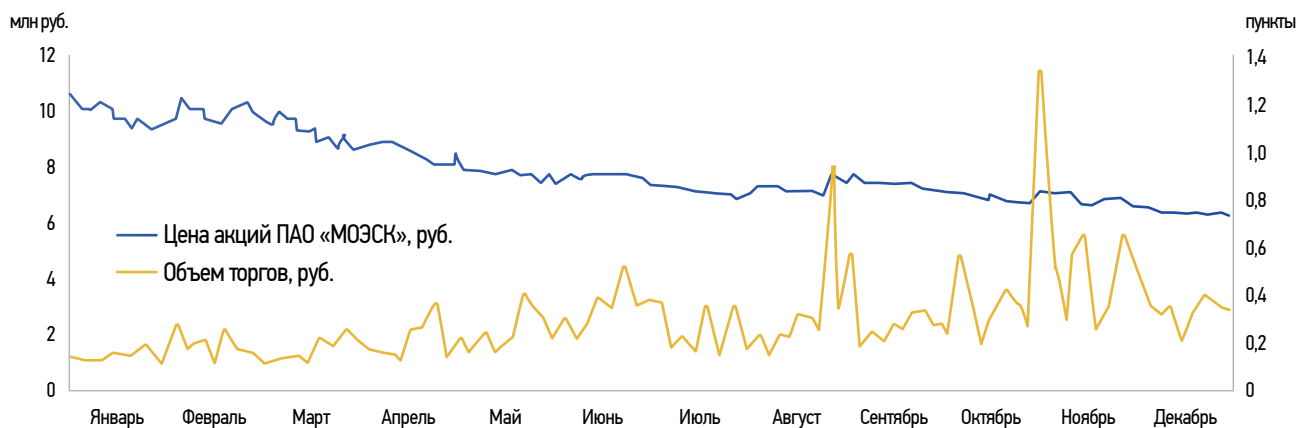
Наименование категории	Отчетный год
Фондовая биржа	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»
Дата начала торгов	03.02.2006
Котировальный список	Первый уровень с 09.06.2014 (A1 с 19.02.2009)
ISIN	RU000A0ET7Y7
Тиккер	MSRS
Код в Bloomberg	MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity

## Итоги торгов на фондовой бирже ММВБ

Наименование категории	2013	2014	2015	2015/2014
Минимальная цена акций за год, руб.	1,0950	0,8650	<b>0,7430</b>	- 14,10%
Максимальная цена акций за год, руб.	1,7771	1,4548	<b>1,2250</b>	- 15,80%
Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	1,389	1,250	<b>0,750</b>	- 40,00%
Средневзвешенная цена на последнюю торговую сессию года, руб.	1,453	1,330	<b>0,751</b>	- 43,53%
Количество сделок за год, шт.	59 872	42 772	<b>19 991</b>	- 53,26%
Объем торгов за год:				
млн руб.	6 447	8 793	<b>250</b>	- 97,16%
млн шт.	5 390	6 580	<b>297</b>	- 95,49%

Изменение рыночной  
капитализации, млрд руб.

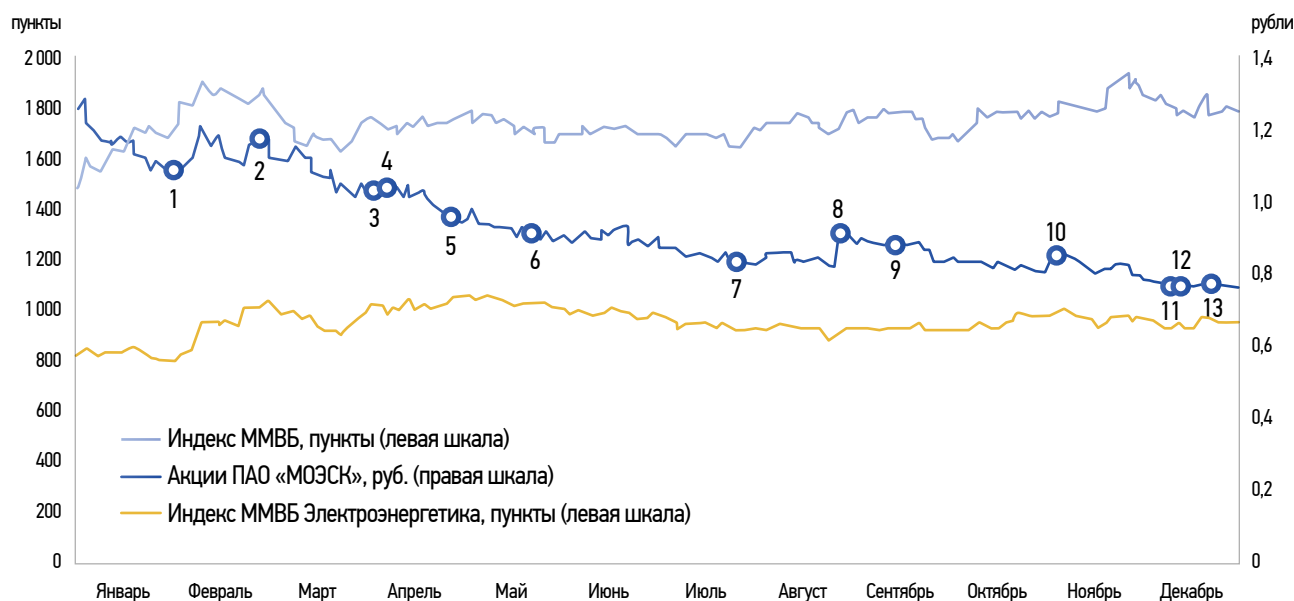
## Динамика цены и объемы торгов акциями ПАО «МОЭСК» за 2015 год



## Присутствие в индексах по состоянию на 30.12.2015

Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе, %
Индекс акций второго эшелона (в рублях)	MICEXSC	16.09.2014	2,44
Индекс акций второго эшелона (в долларах)	PTC-2	16.09.2014	2,44
Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MICEX BMI	30.12.2011	0,04
Индекс акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	31.12.2011	0,04
Индекс ММВБ Электроэнергетики (в рублях)	MICEX PWR	03.07.2006	2,61
Индекс РТС Электроэнергетики (в рублях)	RTSeu	15.09.2006	2,61

## Динамика рыночной стоимости акций ПАО «МОЭСК» и фондовых индексов за 2015 год



- 04.02.15 — Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) повысило рейтинг качества управления компании МОЭСК до уровня «A++.gr» (Наивысший уровень качества управления).
- 03.03.15 — Отчетность по РСБУ. Показатель чистой прибыли ОАО «МОЭСК» за 2014 год по РСБУ составил 8,2 млрд руб.
- 06.04.15 — Отчетность по МСФО. Прибыль Группы по итогам 2014 года составила 8,1 млрд руб., что на 58,52% ниже показателя за 2013 год.
- 08.04.15 — Moody's подтверждает кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» на уровне «Ba2».
- 06.05.15. — Отчетность по РСБУ. За I квартал 2015 года ОАО «МОЭСК» получило чистую прибыль в размере 2,4 млрд руб.
- 22.05.15 — Совет директоров ОАО «МОЭСК» рекомендовал годовому Общему собранию акционеров компании выплатить дивиденды по обыкновенным акциям в размере 0,0422 руб. за акцию.
- 24.07.15 — Отчетность по РСБУ. За I полугодие 2015 года ПАО «МОЭСК» получило чистую прибыль в сумме 3,2 млрд руб.
- 27.08.15 — Отчетность по МСФО. Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за I полугодие 2015 года выросла на 29,4% и составляет 5,6 млрд руб.
- 10.09.15 — Советом директоров Общества была рассмотрена программа повышения капитализации Общества.
- 30.10.15 — Отчетность по РСБУ. Чистая прибыль ПАО «МОЭСК» за 9 месяцев 2015 года составила — 7,7 млрд руб., EBITDA — 28,4 млрд руб.
- 11.12.15 — Проведен День аналитика, в рамках которого руководство компании представило свою оценку деятельности в 2015 году, а также видение перспектив дальнейшего развития.
- 11.12.15 — ПАО «МОЭСК» консолидировало 100% уставного капитала дочерней компании ОАО «Энергоцентр».
- 15.12.15 — Совет директоров ПАО «МОЭСК» утвердил Бизнес-план, включающий инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2016 год.

## Сведения о дивидендах (Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА))

Наименование категории	ГОСА 2013 по итогам 2012	ГОСА 2014 по итогам 2013	ГОСА 2015 по итогам 2014
Объем объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	4 296	2 910	2 055
объем выплаченных дивидендов (млн руб.)	4 296	2 910	2 055
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	25	25	25
Дивиденд на акцию, руб.	0,088201	0,05975	0,0422
Дивидендная доходность <sup>42</sup> , %	5,85	4,11	3,17
Справочно:			
Чистая прибыль	17 184	11 641	8 208
Рыночная цена <sup>43</sup>	1,5084	1,4530	1,330

### Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на обеспечение финансовых интересов акционеров, повышение

инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 (Протокол № 114 от 03.09.2010).



<sup>42</sup> Дивидендная доходность рассчитывается как отношение дивиденда на акцию к рыночной стоимости акций

<sup>43</sup> Рыночная цена на последнюю торговую сессию года, данные с сайта moex.com



## 4.5. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И КОРПОРАТИВНАЯ ЭТИКА

### Комментарий-интервью первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции Александра Филина

В 2015 году Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализован комплекс мероприятий и профилактических мер, нацеленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов ПАО «МОЭСК».

Ключевыми направлениями деятельности Блока безопасности в прошедшем году являлись:

- сопровождение наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»;
- выявление, предотвращение и возмещение экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии;
- реализация имеющегося алгоритма по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии и понуждения недобросовестных

потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления электроэнергии;

- организация взаимодействия с правоохранительными органами по проведению мероприятий направленных на выявление, раскрытие и предотвращение экономических правонарушений.

В 2015 году подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» предотвращен ущерб в размере 508 млн руб. (в 2014 году — 285 млн руб.); возмещен ущерб в размере 245 млн руб. (в 2013 г. — 299 млн руб.). В правоохранительные органы направлено 260 заявлений (в 2014 году — 161 заявление). По материалам проверок правоохранительными органами возбуждено

13 уголовных дел, осуждено 2 человека, 162 работника ПАО «МОЭСК» понесли дисциплинарные взыскания, с 18 работниками расторгнуты трудовые отношения.

На мой взгляд, в 2015 году в ПАО «МОЭСК» успешно реализовывались нормы Антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК», проведены необходимые мероприятия по предотвращению, выявлению и возмещению экономического ущерба ПАО «МОЭСК», особое внимание в 2015 году уделялось выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, сферам закупочной деятельности, технологическому присоединению потребителей к электросетям ПАО «МОЭСК».



Закрепляя приверженность к высоким антикоррупционным стандартам, ПАО «МОЭСК» поддержало инициативу Российского бизнес-сообщества и в мае 2015 года присоединилось к Антикоррупционной хартии Российского бизнеса.

Основной целью в 2016 году считаю дальнейшее повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции.

Учитывая изложенное, ключевыми задачами деятельности Блока безопасности ПАО «МОЭСК» на ближайшую перспективу являются:

- реализация совместно с правоохранительными органами и специальными службами мероприятий, направленных на декриминализацию электросетевого комплекса Московского региона;
- активизация работы с федеральными органами исполнительной власти, правоохранительными и судебными органами по защите законных интересов ПАО «МОЭСК», обеспечение координации действий

заинтересованных подразделений ПАО «МОЭСК» по снижению уровня дебиторской задолженности с использованием возможностей государственных органов власти, специальных служб;

- недопущение фактов необоснованного завышения стоимости закупаемых материальных средств, работ и услуг по отношению к рыночной на сумму, превышающую 1,0% от стоимости инвестиционной программы и программы операционной деятельности ПАО «МОЭСК» на 2016 год;
- увеличение уровня возмещаемости нанесенного ПАО «МОЭСК» экономического ущерба до уровня 44% и уровня предотвращаемости нанесенного ПАО «МОЭСК» экономического ущерба до уровня 35%;
- снижение просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 850 млн руб. от уровня, сложившегося по состоянию на 31.12.2015;
- взыскание денежных средств за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме не менее 500 млн руб.

## Принципы и задачи антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК»

Основной целью антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» является формирование единого подхода к реализации требований статьи 13.3. Закона о противодействии коррупции:

- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, в том числе, предусмотренных статьей 19.28 КоАП РФ;
- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции).

## Антикоррупционные мероприятия 2015 года и их результаты



В 2015 году в ПАО «МОЭСК» стабильно функционировала «Горячая антикоррупционная линия»

8 (499) 951-06-49

Информация об указанном канале связи размещена на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК». «Горячая антикоррупционная линия» доступна ежедневно и круглосуточно. Сообщения о фактах коррупции также доступны для размещения на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «О компании / Антикоррупционная политика / обратная связь».

В 2015 году проведены мероприятия по возмещению и предотвращенного экономического ущерба ПАО «МОЭСК». Плановый показатель на 2015 год — 80 млн руб., фактический показатель 753 402,1 тыс. руб., а именно:

- предотвращенный ущерб — 508 085,1 тыс. руб.;
- возмещенный ущерб — 245 317,0 тыс. руб.

В области идентификации коррупционных рисков:

- проводился анализ отдельных бизнес-процессов ПАО «МОЭСК» на предмет выявления коррупционных рисков;
- создана кросс-функциональная рабочая группа по формированию коррупционных индикаторов в рамках бизнес-процесса «Технологическое присоединение» и «Инвестиционная деятельность».

В области раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК» и недопущения конфликта интересов:

- проводилось совершенствование процедуры раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК»;

осуществлялось обеспечение работы по урегулированию конфликта интересов.

В области недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулированию рынком:

- обеспечена организация работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

В области правового просвещения и формирования основ законопослушного поведения работников:

- осуществлялось консультирование работников по вопросам противодействия коррупции и законопослушного поведения работников;
- разработан и проведен обучающий курс для высших менеджеров и работников ПАО «МОЭСК» на тему «Профилактика и противодействие коррупции».

В области участия в коллективных инициативах по

противодействию и профилактике коррупции:

- осуществлялось взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утв. 21.09.2012 ТПП РФ, РСПП, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России»;
- представители ПАО «МОЭСК» выступают экспертами в реализации антикоррупционных мероприятий, проводимых ТПП РФ и ТПП г. Москвы.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации, совершенствования антикоррупционной деятельности в ПАО «МОЭСК» и во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 21.08.2015 № 413р «Об исполнении антикоррупционного законодательства Российской Федерации» в Обществе утверждена Антикоррупционная оговорка (приказ от 22.09.2016 № 1182), обязательная к включению во все вновь заключаемые договоры.

Блоком корпоративной защиты и противодействия коррупции ПАО «МОЭСК» осуществляется координация деятельности Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## 5 РАЗДЕЛ

### 5.1. УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>Стратегия и анализ</b>			
G4-1	Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития.	Полностью	Обращение Председателя Совета директоров Интервью Генерального директора
G4-2	Описание ключевых воздействий, рисков, а также возможностей	9,84	9,84
<b>Профиль организации</b>			
G4-3	Название организации	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-4	Основные бренды, продукция, а также услуги	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-5	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-6	Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-8	Рынки, на которых работает организация	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-9	Масштаб организации	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-10	Общее число сотрудников в различных разбивках	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
G4-11	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Полностью	3.6.2. Социальная политика
G4-12	Цепочка поставок организации	Полностью	1.3. Бизнес модель
G4-13	Существенные изменения, произошедшие в организации за отчетный период	Полностью	1.1. Общие сведения
G4-14	Применение принципа предосторожности	Полностью	3.3. Экологическая политика



G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или которых придерживается	Полностью	3.6.2. Социальная политика 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
G4-16	Членство в ассоциациях	Полностью	1.4.1. Положение в отрасли и перспективы развития
<b>Выявленные существенные аспекты и границы</b>			
G4-17	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
G4-18	Методика определения содержания отчета и границ Аспектов Разъяснение, как организация применяла Принципы подготовки отчетности при определении содержания отчета	Полностью	3.1. Приоритеты компании
G4-19	Список всех существенных Аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета	Полностью	3.1. Приоритеты компании
G4-20	Описание по каждому существенному Аспекту, границы Аспекта внутри организации	Полностью	3.1. Приоритеты компании
G4-21	Описание по каждому существенному Аспекту, границы Аспекта за пределами организации	Полностью	Аспекты не являются существенными за пределами организации
G4-22	Результаты всех переформулированных показателей, приведенных в предыдущих отчетах, и причины таких формулировок	Полностью	Переформулировки показателей не производились
G4-23	Существенное изменение Охвата и Границ Аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Полностью	Изменение Охвата и Границ Аспектов не производилось
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>			
G4-24	Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
G4-26	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
G4-27	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также то, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе в процессе подготовки своей отчетности	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
<b>Общие сведения об отчете</b>			
G4-28	Отчетный период, за который предоставляется информация	Полностью	Об отчете
G4-29	Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития	Полностью	Об отчете
G4-30	Цикл отчетности	Полностью	Об отчете

G4-31	Контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчета или его содержания	Полностью	Контактная информация
G4-32	Информация о варианте подготовки отчета «в соответствии» с руководством GRI, выбранным организацией. Указатель содержания GRI для выбранного варианта подготовки отчета. Заключение об общественном (внешнем) заверении отчета в случае, если документ был заверен внешней стороной	Полностью	Об отчете 5.1. Указатель содержания GRI Отчет для внешнего заверения не направлялся
G4-33	Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения общественного (внешнего) заверения отчетности об устойчивом развитии	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
<b>Корпоративное управление</b>			
G4-34	Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего руководящего органа корпоративного управления, отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией	Полностью	4.1. Система корпоративного управления
<b>Этика и добросовестность</b>			
G4-56	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
<b>Категория «Экономическая»</b>			
<b>Экономическая результативность</b>			
G4-EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
G4-EC3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами и установленными льготами	Полностью	3.6.2. Социальная политика
<b>Непрямые экономические воздействия</b>			
G4-EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
<b>Категория «Экологическая»</b>			
<b>Энергия</b>			
G4-EN3	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
G4-EN6	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
G4-EN7	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
<b>Вода</b>			
G4-EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	3.3. Экологическая политика

<b>Биоразнообразие</b>			
G4-EN11	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN13	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN14	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существования вида	Полностью	Данные отсутствуют
<b>Выбросы</b>			
G4-EN15	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN16	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется
G4-EN17	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется
G4-EN18	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается
G4-EN19	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	3.3. Экологическая политика
G4-EN20	Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют
G4-EN21	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	3.3. Экологическая политика
<b>Сбросы и отходы</b>			
G4-EN22	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN23	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	3.3. Экологическая политика
G4-EN24	Общее количество и объем существенных разливов	Полностью	Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2015 г. не зафиксировано
G4-EN25	Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции 2, и доля отходов, перевезенных между странами	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов

G4-EN26	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты
<b>Соответствие требованиям</b>			
G4-EN29	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	3.3. Экологическая политика
<b>Общая информация</b>			
G4-EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	Полностью	3.3. Экологическая политика
<b>Категория «Социальная» – Практика трудовых отношений и достойный труд</b>			
<b>Занятость</b>			
G4-LA1	Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
G4-LA2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	3.6.2. Социальная политика
<b>Взаимоотношения сотрудников и руководства</b>			
G4-LA4	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
<b>Здоровье и безопасность на рабочем месте</b>			
G4-LA6	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	Частично	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-LA7	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-LA8	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
<b>Подготовка и образование</b>			
G4-LA9	Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	Полностью	3.6.1. Кадровая политика



G4- LA10	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	3.6.2. Социальная политика
G4- LA11	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников	Частично	3.6.1. Кадровая политика
<b>Категория «Социальная» – Общество</b>			
<b>Противодействие коррупции</b>			
G4- SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Частично	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
G4- SO4	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
G4- SO5	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
<b>Государственная политика</b>			
G4- SO6	Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям/ бенефициарам	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
<b>Отраслевой протокол по электроэнергетике</b>			
<b>Категория «Экономическая»</b>			
G4 - EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	1.2. Структура электросетевых активов
G4- DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	2.7. Технологии и инновации
G4- EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
<b>Категория «Социальная» – Общество</b>			
G4- DMA (ранее EU21)	Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций, и планы восстановительных работ	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4- EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4- EU28	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	2.5. Повышение надежности
G4- EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	2.5. Повышение надежности

## 5.2. ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

### Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчета

<b>ERP (Enterprise Resource Planning)</b>	система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
<b>RAB (Regulatory Asset Base)</b>	метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
<b>SAP</b>	программное обеспечение немецкой компании SAP AG
<b>Smart Grid</b>	технологии «умных сетей»
<b>АИИС КУЭ</b>	автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
<b>АСУ ФХД</b>	автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
<b>ВЛ</b>	воздушная линия
<b>ВОЛС</b>	волоконно-оптические линии связи
<b>ВОСА</b>	внеочередное Общее собрание акционеров
<b>ГОСА</b>	годовое Общее собрание акционеров
<b>ГРЭС</b>	государственная районная электростанция (историческое название)
<b>ДЗО</b>	дочерние и зависимые общества
<b>Единый (котло-вой) тариф</b>	цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
<b>Заинтересованная сторона (стейкхолдер)</b>	в широком смысле — группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов.
<b>ИТ</b>	информационные технологии
<b>КВЛ</b>	кабельно-воздушная линия
<b>КЛ</b>	кабельная линия
<b>КПЭ</b>	ключевые показатели эффективности

<b>ЛЭП</b>	линия электропередачи
<b>МРСК</b>	межрегиональная распределительная сетевая компания
<b>Минэнерго России</b>	Министерство энергетики Российской Федерации
<b>ММВБ</b>	Московская межбанковская валютная биржа
<b>Московское РДУ</b>	региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области филиал ОАО «СО ЕЭС»
<b>МСФО</b>	международные стандарты финансовой отчетности
<b>НДС</b>	налог на добавленную стоимость
<b>НИОКР</b>	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НИР</b>	научно-исследовательские работы
<b>ОГК</b>	оптовая генерирующая компания
<b>ОЗП</b>	осенне-зимний период
<b>ОТ КЗ</b>	ограничитель тока короткого замыкания
<b>п.п.</b>	процентный пункт
<b>пп.</b>	подпункт
<b>ПС</b>	подстанция напряжением 35 кВ и выше
<b>Потребители ГН</b>	потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей.
<b>ПИР</b>	проектно-изыскательские работы
<b>ПТК</b>	программно-технический комплекс
<b>РСБУ</b>	российские стандарты бухгалтерского учета
<b>РТС</b>	Российская торговая система
<b>РЭК</b>	Региональная энергетическая комиссия
<b>РЭС</b>	район электрических сетей
<b>Руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)</b>	принятая в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности

<b>САПР</b>	системы автоматизированного проектирования
<b>СМИ</b>	средства массовой информации
<b>СИП</b>	самонесущий изолированный провод
<b>ТГК</b>	территориальная генерирующая компания
<b>ТОиР</b>	техническое обслуживание и ремонт
<b>ТП</b>	технологическое присоединение
<b>ТПиР</b>	техническое перевооружение и реконструкция
<b>ТСО</b>	территориальная сетевая организация
<b>ТУ</b>	технические условия
<b>ТЭК</b>	Топливо-энергетический комитет
<b>ТЭЦ</b>	теплоэлектроцентраль
<b>ФАС России</b>	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
<b>ФКЦБ</b>	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 года преобразована в ФСФР России)
<b>ФСК ЕЭС России</b>	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
<b>ФСФР</b>	Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)
<b>ФСТ</b>	Федеральная служба по тарифам
<b>ЦОК</b>	центр обслуживания клиентов

## Единицы измерения

<b>га</b>	гектар	<b>кВтч</b>	киловатт-час	<b>руб.</b>	рубль
<b>кВ</b>	киловольт	<b>км</b>	километр	<b>т</b>	тонна
<b>МВт</b>	мегаватт	<b>коп.</b>	копейка	<b>у.т.</b>	условное топливо
<b>ГВА</b>	гигаватт	<b>МВтч</b>	мегаватт-час	<b>у.е.</b>	условная единица
<b>кВА</b>	киловольт-ампер	<b>млн</b>	миллион	<b>шт.</b>	штука
<b>МВА</b>	мегавольт-ампер	<b>млрд</b>	миллиард		



# ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2015 год (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2015 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные,

аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества,

являются надежными. Тем не менее, Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

---

**Юридический адрес (совпадает с фактическим):**

115114, г. Москва,  
2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

**Единый контактный центр  
«Светлая линия»:**

8 (800) 700-40-70,  
[client@moesk.ru](mailto:client@moesk.ru)

**Телефон для передачи****SMS-сообщений:**

8 (903) 767-25-76

**Телефон доверия:**

+7 (499) 951-06-49

**Справочная:**

+7 (495) 662-40-70 /  
+7 (495) 363-40-70

**Справки по письмам:**

+7 (499) 951-06-26,  
[client@moesk.ru](mailto:client@moesk.ru)

**Факс:**

+7 (499) 954-06-50

**Отдел ценных бумаг:**

+7 (495) 662-40-70 (вн. 41-70),  
+7 (495) 363-40-70 (вн. 41-70)

**Отдел IR:**

+7 (495) 662-40-70 (вн. 41-72),  
+7 (495) 363-40-70 (вн. 41-72),  
[ir@moesk.ru](mailto:ir@moesk.ru)

**Департамент по связям  
с общественностью:**

+7 (495) 662-40-70 (вн. 21-15),  
+7 (495) 363-40-70 (вн. 21-15),  
[smi@moesk.ru](mailto:smi@moesk.ru)

**Время работы сотрудников  
исполнительного аппарата:**

Понедельник – четверг с  
8.30 до 17.30

Пятница с 8.30 до 16.40

Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

**Сайт**

[www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)

**Центральный клиентский офис:**

109004, г. Москва,  
ул. А. Солженицына, д. 7

**Время работы:**

Понедельник – суббота с 09.00 до  
20.00 (без перерыва на обед)

**Адреса и время работы иных  
центров обслуживания клиентов  
размещены на портале по тех-  
нологическому присоединению**

[utp.moesk.ru](http://utp.moesk.ru)

---

## Информация об Аудиторе

**Полное фирменное наименование**

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»

**Сокращенное фирменное наименование**

ООО «РСМ РУСЬ»

**Место нахождения**

119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

**Телефон**

+7 (495) 363-28-48

**Факс**

+7 (495) 981-41-21

**Сайт**

[www.rsmrus.ru](http://www.rsmrus.ru)

**Адрес электронной почты**

[mail@rsmrus.ru](mailto:mail@rsmrus.ru)

**ИНН**

7722020834

**ОГРН**

1027700257540

---

## Информация о Регистраторе

**Полное фирменное наименование**

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

**Сокращенное фирменное наименование**

АО «СТАТУС»

**Место нахождения**

109544, г. Москва,  
ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

**Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг**

№ 10-000-1-00304 от 12. 03. 2004 без ограничения срока действия, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг (с конца 2004 года – Федеральная служба по финансовым рынкам России)

**ИНН**

7707179242

**ОГРН**

1027700003924

**Телефон (Общие вопросы)**

+7 (495) 974-83-50

**Телефон**

**(Обслуживание акционеров )**

+7 (495) 974-83-47

**Факс**

+7 (495) 678-71-10

**Сайт**

[www.rostatus.ru](http://www.rostatus.ru)

**Адрес электронной почты**

[info@rostatus.ru](mailto:info@rostatus.ru)







ЭКОНОМИЧНОСТЬ ПРОСТОТА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ **ВНУТРЕННИЕ** УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
 ПРОСТОТА **ВНУТРЕННИЕ** БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ  
 ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ **КАЧЕСТВА** КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ПОДДЕРЖКА  
 КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ ПРОСТОТА **ДЛЯ** КАЧЕСТВО БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПОДДЕРЖКА  
 УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОСТОТА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
 ПОДДЕРЖКА КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ **ВНЕШНИХ** КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ  
 КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ **ДЛЯ** **ВНЕШНИХ РЕЗУЛЬТАТОВ** ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
 ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ НАДЕЖНОСТЬ ДОСТУПНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ



ПС 859 «БУТОВО» 220\110\20\10 кВ