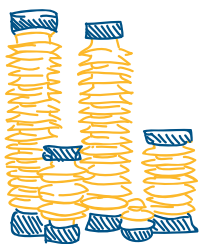




ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД

ПРОСТО О СЛОЖНОМ

ЧИСЛО ЗАЯВОК
НА ТЕХПРИСОЕДИНЕНИЕ



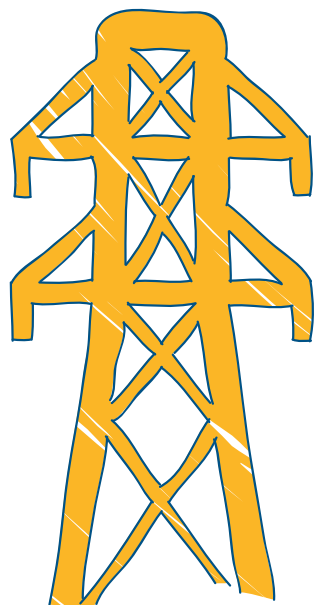
91,6

ТЫС. ШТ.

ПОЛЕЗНЫЙ ОТПУСК
«КОТЛОВОЙ»

71,4

МЛРД КВТЧ



ДИВИДЕНДЫ

25 %

ОТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

ВЫРУЧКА ПО РСБУ

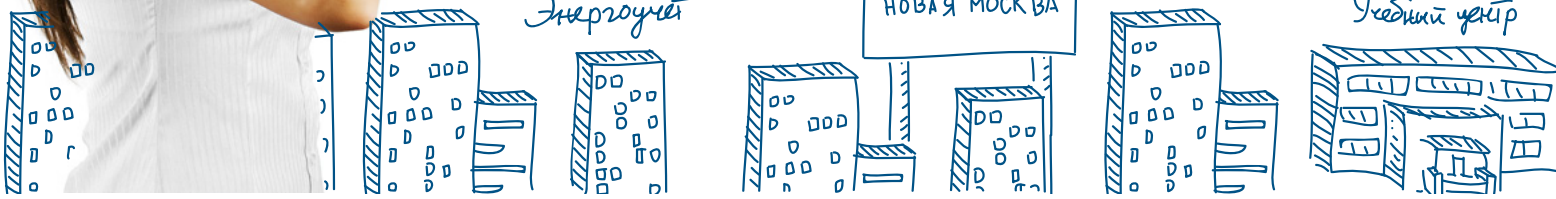
124,7

МЛРД РУБ.



КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

FITCH BB+,
S&P BB,
MOODY'S Ba2



Интерактивный отчет

Интерактивная версия годового отчета ОАО «МОЭСК» за 2013 год доступна на сайте Компании:

www.moesk.ru > Раздел «Акционерам и инвесторам» > Раскрытие информации > Годовые отчеты > 2013



Об отчете

Концепцию представления информации в Годовом отчете отражает слоган «Просто о сложном».

Данная концепция была выбрана из-за специфики деятельности Компании, так как в электросетевом хозяйстве не просто разобраться «непосвященному». При составлении документа акцент сделан на раскрытии сложных процессов Компании, терминологии в доступном для человека не знакомого с отраслью формате. В частности, в

Годовом отчете представлены схемы расчетов за оказание услуг по передаче электроэнергии, два «котла сверху» в г. Москве, процесс формирования и утверждения тарифов, пример расчета полезного отпуска «котлового» и другая важная информация, благодаря которой проще разобраться в деятельности Общества.

В Годовом отчете впервые раскрыт ряд внутренних процессов Компании, а именно представлены бизнес-модели

не только по процессу передачи электроэнергии, но и по технологическому присоединению к электрическим сетям Компании, подробная схема корпоративного управления и полная карта рисков, оказывающих влияние на Общество. Также в Годовом отчете подробно раскрыты финансовые результаты деятельности Компании, а также повлиявшие на них факторы, что, на наш взгляд, поможет выработать максимально объективную оценку финансового состояния Общества.

Ограничение ответственности

Годовой отчет Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее — ОАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2013 год (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2013 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и

иные аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, которые приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются

надежными. Тем не менее Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозных заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Годовой отчет Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2013 год

Генеральный директор
ОАО «МОЭСК»

Главный бухгалтер — директор
департамента бухгалтерского
и налогового учета и отчетности
ОАО «МОЭСК»



П.А. Синютин

В.В. Витинский

Оглавление

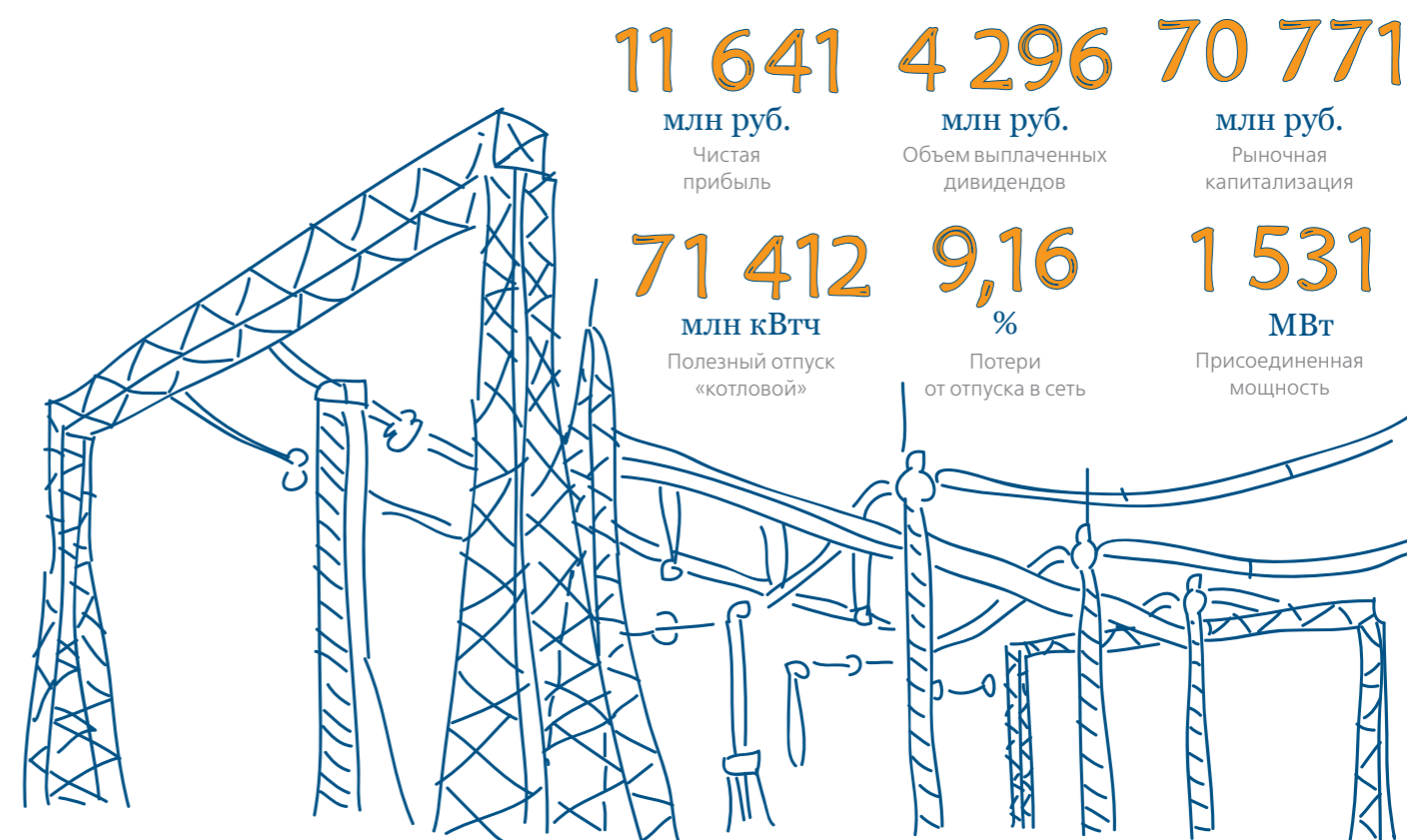
| | | | |
|---|-----------|---|------------|
| Основные результаты деятельности | 3 | 5. Корпоративное управление | 74 |
| Обращение Председателя Совета директоров | 4 | 5.1. Система корпоративного управления | 75 |
| Интервью генерального директора | 5 | 5.2. Общее собрание акционеров | 78 |
| Ключевые события и факты 2013 года | 8 | 5.3. Совет директоров | 78 |
| | | 5.4. Комитеты при Совете директоров | 83 |
| 1. О Компании | 10 | 5.5. Правление | 84 |
| 1.1. Общие сведения | 11 | 5.6. Генеральный директор | 86 |
| 1.2. Структура и характеристика электросетевых активов | 13 | 5.7. Ревизионная комиссия | 87 |
| 1.3. Бизнес-модель | 14 | 5.8. Управление рисками | 88 |
| | | 5.9. Управление собственностью | 94 |
| 2. Стратегия | 15 | 5.10. Акции | 95 |
| 2.1. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития | 17 | 5.11. Дивидендная политика | 102 |
| 2.2. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности | 22 | 6. Инновационное развитие | 103 |
| 2.3. Исполнение ключевых показателей эффективности | 24 | 7. Человеческий капитал и социальная ответственность | 107 |
| 2.4. Система менеджмента качества | 25 | 7.1. Управление персоналом | 108 |
| | | 7.2. Социальная политика | 111 |
| 3. Производственная деятельность | 26 | 7.3. Охрана труда | 114 |
| 3.1. Передача и распределение электроэнергии | 27 | 7.4. Экологическая политика | 116 |
| 3.2. Энергосбережение и повышение энергоэффективности | 29 | Глоссарий | 120 |
| 3.3. Технологическое присоединение | 33 | Контактная информация | 122 |
| 3.4. Клиентская политика | 36 | | |
| 3.5. Повышение надежности | 40 | | |
| 4. Финансово-экономическая деятельность | 42 | | |
| 4.1. Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ | 43 | | |
| 4.2. Основные результаты финансово-экономической деятельности по МСФО | 58 | | |
| 4.3. Кредитная политика | 60 | | |
| 4.4. Инвестиционная деятельность | 64 | | |
| 4.5. Тарифная политика | 68 | | |

Настоящий буклет представляет собой сокращенную версию Годового отчета. Полная версия Годового отчета представлена в составе материалов к годовому Общему собранию акционеров на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Общие собрания акционеров», вкладка «Материалы».

Все Приложения размещены на сайте Общества www.moesk.ru и магнитном носителе, прикрепленном к Годовому отчету.

Основные результаты деятельности

| Наименование категории | | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|---------------------|---------|---------|---------|-------------|
| ЕВITDA | | | | | |
| по РСБУ | млн руб. | 39 578 | 41 212 | 36 430 | -11,60 % |
| по МСФО | млн руб. | 41 649 | 43 521 | 44 446 | 2,12 % |
| Рентабельность по ЕВITDA | | | | | |
| по РСБУ | % | 31,28 | 34,92 | 29,21 | -5,71 п. п. |
| по МСФО | % | 32,19 | 34,73 | 34,42 | -0,31 п. п. |
| Чистая прибыль | | | | | |
| по РСБУ | млн руб. | 17 053 | 17 184 | 11 641 | -32,26 % |
| по МСФО | млн руб. | 18 043 | 18 897 | 19 473 | 3,05 % |
| Рентабельность по чистой прибыли | | | | | |
| по РСБУ | % | 13,48 | 14,56 | 9,33 | -5,23 п. п. |
| по МСФО | % | 13,95 | 15,08 | 15,08 | 0,00 п. п. |
| Стоимость чистых активов | | | | | |
| по РСБУ | млн руб. | 155 178 | 171 144 | 178 489 | 4,29 % |
| по МСФО | млн руб. | 121 868 | 138 947 | 153 578 | 10,53 % |
| Полезный отпуск «котловой» | млн кВтч | 73 540 | 69 362 | 71 412 | 2,96 % |
| Полезный отпуск «собственный» | млн кВтч | 75 470 | 78 546 | 80 133 | 2,02 % |
| Потери | % от отпуска в сеть | 10,33 | 9,63 | 9,16 | -0,47 п. п. |
| Фактически присоединенная мощность | МВт | 917 | 1 421 | 1 531 | 7,68 % |
| Объем выплаченных дивидендов | млн руб. | 1 200 | 1 218 | 4 296 | 252,71 % |
| Рыночная капитализация | млн руб. | 85 106 | 73 470 | 70 771 | -3,67 % |



Обращение Председателя Совета директоров



Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Итоги работы ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2013 г. еще раз продемонстрировали, что Компания по праву является крупнейшим активом ОАО «Россети» по основным финансово-операционным и производственным показателям.

Главные задачи ОАО «МОЭСК»: обеспечение надежного электроснабжения и повышение доступности электросетевой инфраструктуры, оперативности и прозрачности процедуры технологического присоединения, улучшение качества работы с потребителями на территории г. Москвы и Московской области, а также повышение инвестиционной привлекательности Компании в интересах ее акционеров.

В 2013 г. в ОАО «МОЭСК» продолжались важные преобразования. Органы управления Компании особое внимание уделяли решению задач стратегического и инновационного развития, повышению энергоэффективности, вопросам RAB-регулирования и др.

Советом директоров рассмотрено 393 важнейших вопроса деятельности Компании, проведено 28 заседаний, 3 из которых — в форме совместного присутствия.

В феврале отчетного года Советом директоров избран генеральный директор ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Петр Алексеевич Синютин, к тому моменту почти полгода осуществлявший функции исполняющего обязанности генерального директора Компании на основании решения Совета директоров.

Решениями Совета директоров утверждены Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2013 г. и прогноз на 2014–2018 гг., скорректированная Программа инновационного развития на 2013 г. и прогноз до 2018 г., а также Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников, Программа страховой защиты на 2013 г., скорректированный План-график мероприятий по внедрению системы управления производственными активами, Положение о работе Центрального закупочного органа.

В рамках совершенствования стандартов корпоративного управления в Компании в новой редакции утверждены Кодекс корпоративного управления и Кодекс корпоративной этики, в т.ч. антикоррупционная политика. Приняты решения о создании филиалов ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» — Энергоучет и Новая Москва.

За отчетный год Компанией проведен комплекс мероприятий, направленных на улучшение финансово-экономических показателей, повышение инвестиционной привлекательности и информационной прозрачности. ОАО «МОЭСК» проводило активную работу, направленную на поддержание

ликвидности своих акций и интереса к ним со стороны инвестиционного сообщества. Финансовое положение Компании устойчивое, о чем свидетельствуют такие показатели, как соотношение Debt/EBITDA, которое на конец года не превысило 1,58. Перевыполнение плана по основным финансовым показателям, в т.ч. по плану EBITDA на 0,3 %, по чистой прибыли по РСБУ — на 5,7 % или на 633 млн руб.

Рейтинговое агентство Fitch впервые присвоило Компании кредитный рейтинг на уровне BB+. Повышен кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» агентством Standard & Poor's до уровня BB. Рейтинг корпоративного управления пересмотрен рейтинговым агентством «Эксперт РА» в сторону повышения до 8, «Передовая практика корпоративного управления».

При этом дивиденды в 2013 году выплачены акционерам Компании в полном объеме и своевременно в размере 4 296 млн руб., что составило 25 % от чистой прибыли по РСБУ Общества.

Полагаю, что Компания по-прежнему демонстрирует высокие положительные результаты благодаря усилиям в т.ч. акционеров, членов Совета директоров и менеджмента ОАО «МОЭСК», поэтому хочется высказать им особую благодарность за конструктивное сотрудничество, неоценимый вклад в обеспечение стабильного развития Компании и эффективности в работе. Убежден, что в будущем Компания продолжит вносить достойный вклад в развитие распределительного электросетевого комплекса России.

Олег
Бударгин

Интервью генерального директора



Каковы основные результаты деятельности Компании в отчётном году?

2013 г. стал, без ложной скромности, прорывным в истории ОАО «МОЭСК». Коллектив Компании выполнил все поставленные задачи, подтвердив репутацию стабильного, надежного партнера перед акционерами, ОАО «Россети», Правительством г. Москвы и Московской области и, главное — перед нашими клиентами. Мы обеспечили для них должный уровень надежности и планомерно повышали уровень обслуживания, как в сфере передачи электроэнергии, так и в качестве технологических присоединений.

Слаженная работа энергетиков ОАО «МОЭСК» позволила в очередной раз повысить показатели надежности и качества электроснабжения. В частности, на 40 % (до 122 мин.) снижено среднее время восстановления электроснабжения потребителей на территории Московской области и на 4 % (до 46 мин.) — в столице, что соответствует европейским стандартам. В полном объеме реализованы ремонтная и инвестиционная программы Общества. Также в целях

повышения качества обслуживания клиентов, в т.ч. на вновь присоединенных к столице территориях, были созданы филиалы Компании: Новая Москва и Энергоучет.

Успешно реализован проект «5 шагов за 3 визита», положивший начало новому, перспективному этапу деятельности Компании по упрощению взаимодействия с клиентами и увеличению доступности технологического присоединения к электрическим сетям. В 2013 г. ОАО «МОЭСК» приняло рекордное за всю историю своей деятельности количество заявок на техприсоединение — более 90 тыс., что на 72 % больше, чем в прошлом году.

Как важнейший итог работы за отчетный период надо отметить, что именно благодаря работе ОАО «МОЭСК» наша страна повысила свою позицию по показателю «Подключение к системе электроснабжения» в рейтинге Doing Business на 71 пункт.

Хорошие результаты достигнуты в работе по консолидации сетевых активов на базе ОАО «МОЭСК». Доходы Компании от этого вида деятельности составили 141 % от плана. Положительная динамика отмечается и в части основных финансовых показателей. По итогам 2013 г. выручка ОАО «МОЭСК» составила 124,7 млрд руб. (+5,7 % к показателям 2012 г.), при этом выручка от передачи электроэнергии по отношению к предыдущему году увеличилась на 10,7 % и составила более 110 млрд руб. Чистая прибыль Компании по РСБУ достигла 11,6 млрд руб., что на 5,8 % выше планового значения, консолидированная чистая прибыль по международным стандартам — 19,5 млрд руб. Впервые ОАО «МОЭСК» получило рейтинг на уровне BB+ в рейтинговом агентстве Fitch. Также повышен кредитный рейтинг агентством Standard & Poor's до уровня BB.

Необходимо подчеркнуть, что совокупность всех реализованных в 2013 г. мероприятий позволила укрепить имидж ОАО «МОЭСК» как открытой для взаимодействия Компании, нацеленной на конструктивный диалог с органами власти, предпринимательским сообществом и своими клиентами.

Несмотря на достигнутые достойные результаты, мы продолжаем совершенствовать методы своей работы и планируем добиться еще лучших показателей в 2014 г.

Что в отчетном году сделано для увеличения эффективности работы Компании?

Для увеличения эффективности работы ОАО «МОЭСК» оптимизированы внутренние процессы, разработаны и реализуются комплексные программы, актуализируется и совершенствуется регламентирующая документация. Это коснулось как ключевой функции Компании по обеспечению надежного электроснабжения, так и процедур технологического присоединения, учета электроэнергии и т.д. Так, усовершенствованы схемы размещения передвижных электростанций для их максимально быстрой доставки к возможному месту аварии. Реализуются программы по приведению трасс и просек вдоль ЛЭП к нормативному состоянию, что позволило только в минувшем году сократить количество аварийных отключений по причине падения деревьев на более чем 60 %.

Кроме того, оптимизирована работа единого информационного центра «Светлая линия», который создан на базе собственного контактного центра. Все обслуживание по информированию клиентов переведено на единый номер ОАО «МОЭСК» 8 (800) 700-40-70.

С целью оптимизации функции учета электрической энергии активно внедряются новейшие программные продукты. Например, в прошедшем году на 16 подстанциях Общества введена в эксплуатацию система АИИС КУЭ. Она позволяет в автоматическом режиме осуществлять передачу данных в ОАО «Мосэнергосбыт» о получасовых расходах мощности.

Создан единый центр компетенции по методологии и развитию автоматизированных систем управления финансово-хозяйственной деятельности — управление функционального заказчика, деятельность которого позволила существенно повысить эффективность решений по автоматизации, что, в свою очередь, повлияло на повышение качества бухгалтерского, налогового и управленческого учета, снижение трудоемкости формирования отчетов.

Каким образом результаты деятельности повлияли в отчётном году на повышение открытости деятельности ОАО «МОЭСК»?

Реализация программы «5 шагов за 3 визита» априори подразумевает полную открытость деятельности ОАО «МОЭСК» в части технологического присоединения. На достижение этой цели успешно работали все запущенные бизнес-процессы: открытие новых клиентских и консультационных центров, развитие заочных и интерактивных сервисов, партнерство с представителями органов власти, общественными и деловыми организациями. Впервые по инициативе ОАО «МОЭСК» инвестиционная программа Компании была заслушана и одобрена на общественных слушаниях в органах законодательной власти г.Москвы и Московской области.

В 2013 г. проведены мероприятия, направленные на снижение закупок у единственного источника и, соответственно, повышение доли открытых закупочных процедур. Из 3 496 заку-

пок открытыми способами проведено 3 311 (99 % от общего объема закупок в стоимостном выражении). Такое преобладание обеспечило прозрачность и формирование оптимальной рыночной цены закупки. Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2013 г. составил свыше 8,7 млрд руб., или 9,21 % от плановой объявленной стоимости закупок.

О повышении прозрачности деятельности Общества говорит и тот факт, что аудитория сайта и портала по технологическому присоединению ОАО «МОЭСК» выросла в разы. Это прямой результат информационной открытости всех функциональных блоков Компании, наращивания потока коммуникаций с целевыми аудиториями по интернет-каналам.

Как итоги работы Компании отразились на деятельности клиентов?

Учитывая вектор клиентоориентированной энергокомпании, с каждым годом повышается открытость Общества для потребителей. Например, для того чтобы удовлетворить потребность заявителей в подключении к сетям ОАО «МОЭСК», были разработаны различные регламентирующие документы: регламент процесса «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области», регламент взаимодействия с ОАО «Мосэнергосбыт» и др. Реализована возможность подачи напряжения и оформления допуска энергопринимающего устройства на месте, возможность подачи заявки на технологическое присоединение в офисе ОАО «Мосэнергосбыт». В результате за 2013 г. общий объем присоединенной мощности превысил 1 530 МВт, что составило 142 % выполнения плана за год.

Открытость и наглядность проводимых процедур позволяет клиентам и акционерам нашей Компании объективно оценивать проис-

ходящие в Обществе процессы и изменения.

Посредством совершенствования портала по технологическому присоединению обеспечена полноценная информационная и сервисная поддержка потребителей, создан сервис технологического присоединения в соответствии со стандартами крупнейших мировых компаний. В качестве примера можно привести размещение интерактивной карты с питающими центрами ОАО «МОЭСК», где указан резерв мощности. Внедрен сервис «присоединись по-крупному», где можно выбрать районы с наличием резерва мощности более 50 МВт. Разработан сервис, который позволит размещать на сайте ОАО «МОЭСК» информацию о лицах, желающих перераспределить свою максимальную мощность.

Стал более удобным, информационно-насыщенным и полезным для клиентов и сайт Компании. Простота навигации, интерактивный функционал, современные визуальные решения — все ориентировано на повышение клиентоориентированности Общества и лояльности потребителей.

Доступность оперативной информации для потребителей обеспечивает контактный центр «Светлая линия», позвонив на телефон которой, каждый клиент может получить ответ относительно хода проведения восстановительных работ, выполнения плановых ремонтов, сроков техприсоединения и т.д.

Налажена система ежедневного информирования потребителей и сбытовых компаний о потреблении электроэнергии и мощности с использованием системы АИИС КУЭ.

Как обеспечивалась прозрачность деятельности Компании при работе с органами власти и общественностью?

В 2013 г. ОАО «МОЭСК» выстроило конструктивное взаимодействие с органами государственной власти, муниципального управления,

общественными организациями по различным вопросам, возникающим в процессе реализации поставленных перед Обществом целей и задач. Помимо регулярного информирования о принимаемых решениях активно использовались такие формы, как встречи, деловые форумы, инвестмероприятия, круглые столы — всего организовано и проведено около 30 совместных мероприятий, имевших широкий резонанс как на региональном, так и на федеральном уровнях.

Особое внимание уделялось выстраиванию отношений с общественностью посредством реализации Программы благотворительной деятельности. Самым заметным ее событием стало сооружение памятника инженерам и строителям электрограждан 1941 г. в д. Нефедьево Красногорского района.

Появились ли в Компании новые бизнес-процессы?

В числе новых бизнес-процессов, значительно повысивших эффективность работы Компании, можно назвать создание так называемых мобильных бригад, совмещающих функции ремонтно-эксплуатационных и оперативно-выездных бригад. Сформировано почти 140 подобных бригад, действующих в 43 районах электросетей.

Кроме того, в Компании создана аварийно-спасательная служба, а также шесть аналогичных формирований на базе филиалов. Автомобили, осуществляющие перевозку сотрудников службы, оснащены проблесковыми маячками синего цвета и звуковыми спецсигналами, что в условиях сложной дорожной ситуации позволило сократить время прибытия бригад к месту аварийно-восстановительных работ в 3 раза.

Еще одним новшеством является внедрение в Западных электрических сетях проекта по организации технологического присоединения «под ключ». Благодаря этому Компа-

ния впервые стала выполнять работы сетевого строительства со стороны потребителя, что позволило ощутимо увеличить прибыль.

Нововведением является и внедрение практики работы персонального менеджера по работе с крупными и системными потребителями услуг технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».

Принципиально новым процессом является Система непрерывных улучшений, согласно которой каждый работник Общества может подать заявку или предложение по улучшению деятельности Компании. В 2013 г. впервые был организован конкурс на предложение по улучшениям. Такая форма вовлечения персонала в деятельность Компании — значимый бизнес-процесс, который способствует ее развитию.

В целях повышения эффективности кадрового потенциала ОАО «МОЭСК» в 2013 г. стартовал проект по ротации персонала Компании, в рамках которого 52 работника получили временные новые назначения, что также способствовало повышению эффективности обмена знаниями и опытом.

Важные изменения произошли в области улучшения системы оплаты труда: внедрена система материального стимулирования работников филиалов по оказанию дополнительных услуг.

Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?

Мы продолжим повышать надежность и качество электроснабжения. С этой целью планируется дальнейшее сокращение сроков восстановления электроснабжения, приведение показателей работы электросетевого хозяйства областных территорий до уровня столицы, адаптация энергообъектов Новой Москвы к требованиям мегаполиса и другие мероприятия.

Большое значение мы придаем работе по улучшению показателей рейтинга Doing Business. На 2014 г. запланирована реализация нового проекта «3 шага — 2 визита», рассчитанного на клиентов, подключающих мощность до 150 кВт. Мы продолжим работу по сокращению срока подключения к электрической сети, количества этапов присоединения и упрощению всей процедуры технологического присоединения: от приема заявки до подачи напряжения. Сейчас мы ставим задачу сократить срок подключения к электросети до 90 дней, а к 2018 г. этот же показатель должен снизиться до 40 дней. Для более крупных заявителей с максимальной мощностью до 670 кВт срок подключения в 2014 г. планируем снизить до 125 дней.

В перспективной разработке у нас сразу несколько важных программ развития электросетевого комплекса Московского региона. Много усовершенствований и новых сервисов запланировано на портале по технологическому присоединению. Все это сделает наши взаимоотношения с потребителями еще более прозрачными, а электроснабжение по сетям ОАО «МОЭСК» — качественным и надежным.

Петр
Синютин

Ключевые события и факты 2013 года



Февраль

Совет директоров избрал генеральным директором П.А. Синютина



Февраль

Общество разместило документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя серии Б0-03, объем выпуска 5 млрд руб.



Февраль

Standard & Poor's повысило кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» до уровня BB/ruAA, прогноз «стабильный»



Март

Компания получила патент на программный комплекс по управлению зарядными станциями



Апрель

Правление приняло решение о создании единого информационного центра — контактного центра «Светлая линия»



Май

Создан филиал Энергоучет



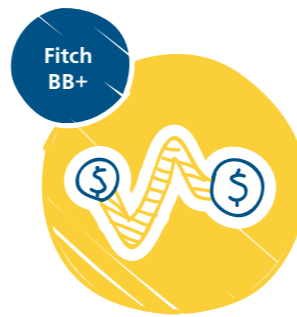
Май

Правление приняло решение о создании учебного центра ОАО «МОЭСК»



Июнь

Компания провела годовое Общее собрание акционеров, по итогам которого принято решение о выплате дивидендов в размере 4 296 млн руб., или 25 % от чистой прибыли по РСБУ за 2012 год



Август

Fitch Ratings присвоило долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» в иностранной и национальной валюте уровня BB+ со «стабильным» прогнозом и краткосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте на уровне B



Август

Компания начала практику проведения регулярных мероприятий «День предпринимателя» в своих электросетевых филиалах. В августе состоялась первая встреча



Сентябрь

Открыт новый Центр обслуживания клиентов в г. Коломне



Ноябрь

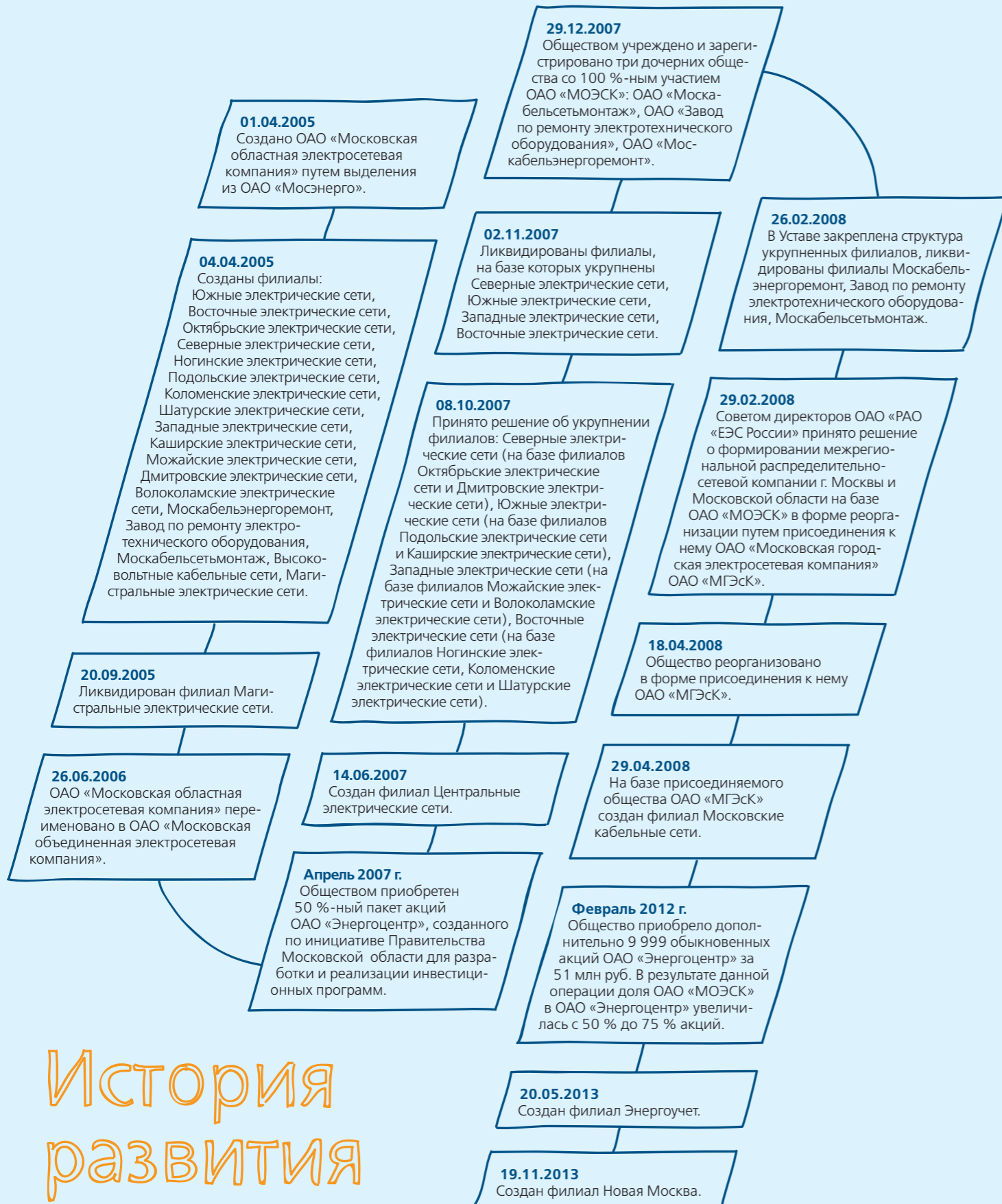
Создан филиал Новая Москва



Декабрь

Совет директоров одобрил совершение сделок по приобретению подстанции 110/10 кВ «Дворики» № 300 и по продаже подстанции 500 кВ «Очаково» № 214

1. 0 Компании



История
развития

1.1. Общие сведения

Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» создано в результате выделения из ОАО «Мосэнерго» 01 апреля 2005 года¹.

Основные виды деятельности

ОАО «МОЭСК» — инфраструктурная компания, основными видами деятельности которой являются:



оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии



технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям

Динамика электропотребления в регионе присутствия

| Наименование показателя | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Электропотребление, млрд кВтч | 98,22 | 100,92 | 103,40 | 106,26 | 109,02 | 111,26 | 113,48 | 115,77 |
| Годовой темп прироста, % | 0,5 | 2,7 | 2,5 | 2,8 | 2,6 | 2,1 | 2,0 | 2,0 |

Отчетные данные за 2011–2012 гг. в целом по Московскому региону представлены ОАО «СО ЕЭС» http://so-ups.ru/index.php?id=ups_reports

Прогнозные данные за 2013–2018 гг. представлены согласно Схеме развития электрических сетей ОАО «МОЭСК»

напряжением 110 (35) кВ и выше в г. Москве и Московской области на период до 2025 года.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

Доля на рынке услуг

ОАО «МОЭСК» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся ОАО «Объединенная энергетическая компания» (ОАО «ОЭК») и ОАО «Энергокомплекс», на территории Московской области — ОАО «Московская областная энергосетевая компания» (ОАО «Мособлэнерго»), ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

Регион присутствия

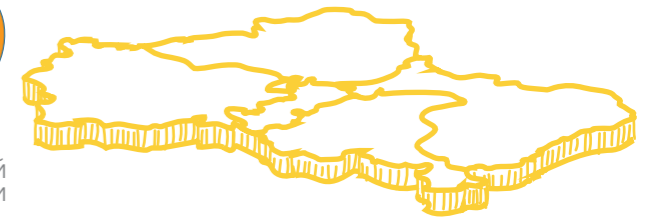
ОАО «МОЭСК» оказывает услуги на территории Московского региона, объединяющего в себя два субъекта РФ — г. Москву и Московскую область.



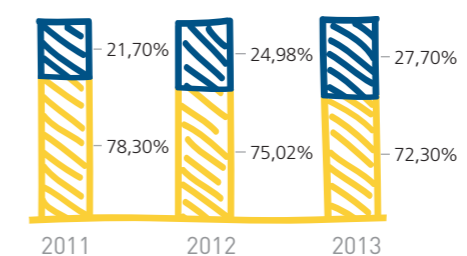
19 млн чел.
Общая численность населения Московского региона

46,9

тыс. км²
Площадь обслуживаемой территории



Доля полезного отпуска ОАО «МОЭСК» в полезном отпуске «котловом» Московского региона

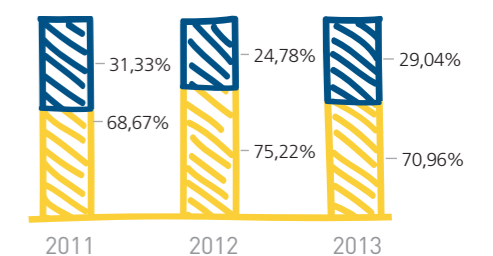


Полезный отпуск ТСО «котловой»
Полезный отпуск ОАО «МОЭСК»

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

Снижение доли рынка по г. Москве обусловлено выходом на тарифное регулирование в 2013 году новых ТСО (ЗАО «Энергоинвест», ООО «СПЭЭ» и пр.), появлением новых потребителей у ТСО, действовавших

Доля НВВ ОАО «МОЭСК» в НВВ Московского региона



НВВ ТСО
НВВ ОАО «МОЭСК»

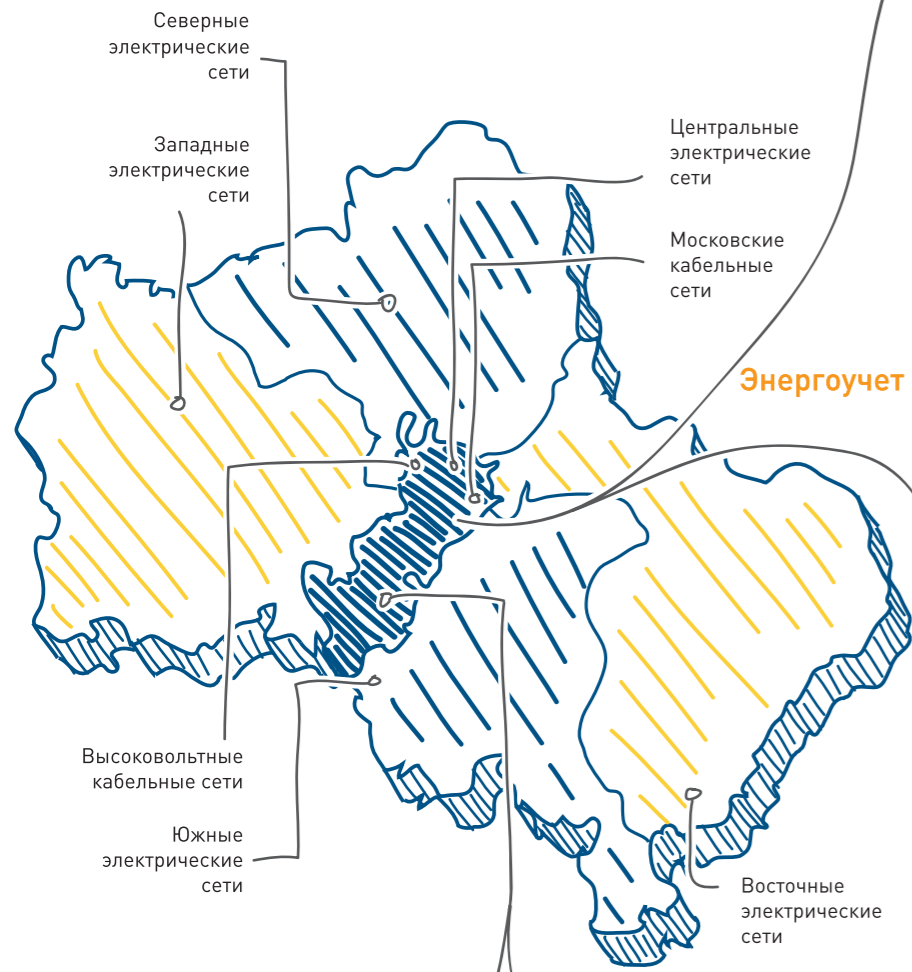
в 2012 году (ООО «Каскад-Энергосеть», ООО «Сетьэнерготранс», ООО «Энергии Технологии» и т.д.).

Снижение доли рынка по Московской области связано с разделением в 2013 году функций ряда оптовых покупателей-перепродавцов и образованием на их основе новых ТСО (МП «Звенигородская электросеть», МУП «Коломенская электросеть», ОАО «Химкинская электросеть»).

¹ Свидетельство о государственной регистрации серия 77 № 005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005.

Сведения о филиалах

По состоянию на 31.12.2013 в состав Общества входят 9 филиалов.



Новая Москва

С 01.07.2012 утверждено³ изменение границ г. Москвы и Московской области (перевод 144 тыс. га с населением 230 тыс. чел.). Наименования и границы новых внутригородских муниципальных образований г. Москвы обозначены 01.07.2012⁴. В целях обеспечения надежного электроснабжения и повышения его качества на территории Новомосковского и Троицкого административных округов г. Москвы создан⁵ новый филиал — Новая Москва.

Преимущества создания нового филиала:

- наличие центра ответственности за обеспечение надежного электроснабжения потребителей;
- наличие возможности комплексного планирования развития электроэнергетики на новых территориях и управления процессами технологического присоединения потребителей;
- наличие возможности продуктивного взаимодействия с администрациями муниципальных образований и органами управления в Правительстве г. Москвы.

Филиал Энергоучет создан 20.05.2013². Основными целями данного филиала являются:

- повышение оперативности выявления мест возникновения «очагов» потерь электроэнергии;
- улучшение контроля соблюдения участниками рынка договорных режимов потребления электроэнергии со стороны оптового рынка, субъектов оперативно-диспетчерского управления и распределительных компаний;
- получение возможности составления плановых балансов производства и потребления электроэнергии и прогнозов потребления;
- своевременное и качественное обеспечение участников оптового и розничного рынка электроэнергией достоверной информацией о величине фактически отпущенной/принятой электроэнергии и мощности.

Создание филиала позволит Обществу добиться следующих результатов:

- оптимизировать количество персонала, осуществляющего функцию коммерческого учета;
- увеличить доход за счет снижения затрат на компенсацию потерь электроэнергии при ее передаче по сетям ОАО «МОЭСК» и оказания дополнительных услуг потребителям электроэнергии.

² Согласно решению Совета директоров от 18.04.2013 (протокол от 19.04.2013 № 198).

³ Согласно Постановлению Совета Федерации Федерального Собрания РФ от 27.12.2011 № 560-СФ «Об утверждении изменения границы между субъектами Российской Федерации городом федерального значения Москвой и Московской областью».

⁴ Согласно закону г. Москвы от 11.04.2012 № 11 «О внесении изменений в Закон города Москвы от 15 октября 2003 года № 59 «О наименованиях и границах внутригородских муниципальных образований в городе Москве»».

⁵ Согласно решению Совета директоров от 08.10.2013 (протокол от 11.10.2013 № 208).

1.2. Структура и характеристика электросетевых активов

Структура электросетевых активов

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|---------|---------|---------|-----------|
| Протяженность линий (по расположению): | | | | |
| воздушные линии по цепям, км | 66 086 | 66 725 | 66 563 | -0,24 % |
| воздушные линии по трассе, км | 59 047 | 59 815 | 59 645 | -0,28 % |
| кабельные линии, км | 71 920 | 72 303 | 72 693 | 0,54 % |
| Протяженность линий (по напряжению): | | | | |
| высоковольтные линии по цепям, км | 17 000 | 16 997 | 17 016 | 0,11 % |
| распределительные линии по цепям, км | 121 005 | 122 030 | 122 240 | 0,17 % |
| Высоковольтные центры питания | | | | |
| количество, шт. | 607 | 608 | 608 | 0,00 % |
| установленная мощность, МВА | 44 452 | 46 073 | 47 291 | 2,64 % |
| Подстанции распределительных сетей | | | | |
| количество, шт. | 28 082 | 28 466 | 29 664 | 4,21 % |
| установленная мощность, МВА | 21 209 | 21 557 | 22 093 | 2,49 % |

66 563

КМ

Протяженность воздушных линий по цепям

608

ШТ.

Высоковольтных центров питания

29 664

ШТ.

Количество подстанции распределительных сетей

59 645

КМ

Протяженность воздушных линий по трассе

47 291

МВА

Установленная мощность высоковольтных центров питания

22 093

МВА

Установленная мощность подстанции распределительных сетей

Структура электросетевых активов в разбивке по филиалам и по уровням напряжения представлена в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

Все данные представлены в старых границах, т.к. филиал Новая Москва создан в конце 2013 года и передача основных фондов на баланс нового филиала из филиалов ЗЭС и ЮЭС еще не завершена.

В 2013 году по г. Москве на 35,92 % увеличилась протяженность воздушных линий 10 кВ за счет ввода новых объектов и перевода сетей с 6 на 10 кВ. Протяженность воздушных линий 6 кВ снизилась вследствие перевода сетей на более высокое напряжение и в кабельное исполнение. Увеличение протяженности воздушных линий 0,4 кВ произошло за счет ввода новых объектов.

По Московской области стоит отметить увеличение количества подстанций распределительных сетей, что связано с приемкой значительного количества бесхозных объектов в общей стоимостью порядка 1 млрд руб.

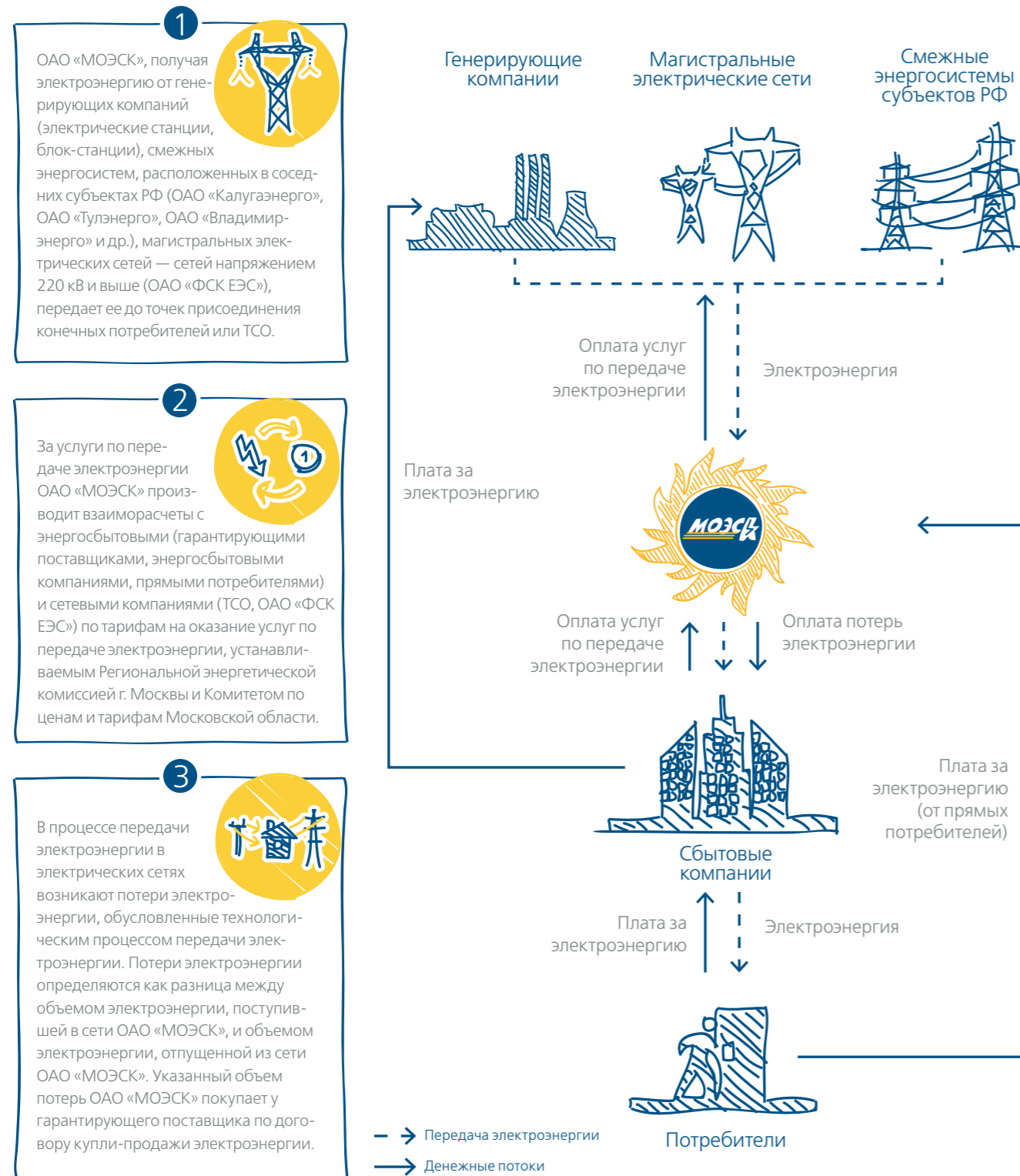
1.3. Бизнес-модель

Процесс «Передача и распределение электроэнергии»

ОАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям — участникам оптового и розничного

рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприя-

тий по поставке электроэнергии конечным потребителям, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ОАО «МОЭСК» и иным территориальным сетевым организациям (ТСО).



Процесс «Технологическое присоединение»



Более подробная информация о процессе технологического присоединения представлена на портале по технологическому присоединению по адресу utp.moesk.ru.

2. Стратегия

Александр Арешкин,
директор по автоматизации бизнес-процессов



Блок по автоматизации бизнес-процессов курирует несколько направлений, среди которых инновационная деятельность, повышение эффективности, стратегическое развитие Компании, бизнес-процессы, информационные технологии.

В области стратегического развития наш блок принял активное участие в разработке Программы ключевых задач ОАО «МОЭСК» до 2015 г. Программа ключевых задач определяет вектор развития Компании на трехлетний период с 2013 по 2015 гг. В ней закреплены основные цели ОАО «МОЭСК» и мероприятия, необходимые для их достижения.

Основные векторы развития, которые нашли свое отражение в Программе приоритетных задач ОАО «МОЭСК» до 2015 г.:

- повышение надежности электроснабжения Московского региона;
- улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- опережающие развитие сети и внедрение новых технологий;

- рост инвестиционной привлекательности и капитализации;
- повышение профессионализма и лояльности персонала.

Достижение каждой из 5 целей оценивается определенным набором ключевых показателей эффективности, в Программе также зафиксированы ключевые мероприятия, направленные на реализацию целей.

Разработанная Программа ключевых задач позволяет открыто говорить о стратегических направлениях деятельности Компании на встречах с потенциальными инвесторами.

Одна из ключевых задач на следующий год и среднесрочную перспективу — разработать полноценную стратегию развития Общества на перспективу до 2020 г. Эта работа уже началась, в 2014 г. мы планируем ее завершить.

Изменения в стратегию ОАО «МОЭСК» будут привнесены, прежде всего, в связи с утверждением стратегии электросетевого комплекса РФ в целом, и стратегии развития ОАО «Россети», в которых выработаны подходы к решению системных проблем электроэнергетики.

2.1. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития

Миссия

ОАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Основные направления развития и цели

Основные направления развития на трехлетнюю перспективу и стратегические цели Общества закреплены в Программе приоритетных задач на период до 2015 года⁷. Данный документ разработан на основе положений Энергетической стратегии РФ до 2030 года⁸, стратегий развития (в т.ч. энергетических) регионов присутствия Компании⁹, а также с учетом интересов и требований ключевых акционеров.

Программа приоритетных задач на период до 2015 года включает в себя приоритетные на трехлетнюю перспективу направления развития, стратегические цели, набор ключевых показателей, отражающих достижение стратегических целей, и перечень стратегических задач, реализация которых направлена на достижение заявленных целей и показателей.

«Постоянное повышение качества оказываемых услуг мы рассматриваем как одну из базовых составляющих миссии и стратегии Компании»⁶



⁶ Политика в области качества, утверждена приказом от 11.11.2011 № 831.

⁷ Утверждена решением Совета директоров от 29.05.2013 (протокол от 31.05.2013 № 200).

⁸ Утверждена распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 № 1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года».

⁹ Энергетическая стратегия г. Москвы на период до 2025 года; Стратегия развития электроэнергетики в Московской области на период до 2020 года; Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2013–2017 гг.

Итоги реализации в 2013 году мероприятий Программы приоритетных задач на период до 2015 года

Направление: **Надежность**
Цель: **Повышение надежности электроснабжения**

Для повышения надежности электроснабжения в 2013 году осуществлен следующий комплекс мероприятий:

- реализация масштабной ремонтной программы в объеме 5,33 млрд руб. и инвестиционной программы в объеме 43 млрд руб.;
- переустройство воздушных ЛЭП в СИП;
- телемеханизация подстанций, распределительных пунктов и узловых трансформаторных подстанций сети 6–20 кВ;
- расширение просек ВЛ, проходящих по лесным массивам;
- оптимизация структуры оперативно-технологического управления;
- внедрение Системы управления активами и переход на формирование ремонтной программы по индексу состояния;
- увеличение количества аварийно-восстановительных бригад и оснащение бригад специальной техникой;
- приобретение передвижных генераторных установок.

Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении надежности описано в разделах «Повышение надежности» и «Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям».

В качестве перспективных направлений, ориентированных на повышение надежности электроснабжения, Общество планирует в 2014 и последующих годах выполнить следующие мероприятия:

- внедрение показателей надежности оказываемых услуг, основанных на международных стандартах¹⁰;
- разработку схем перспективного развития РЭС 0,4–20 кВ, предусматривающих мероприятия по секционированию и резервированию сети;
- укрупнение операционных зон и централизацию диспетчерского управления: объединение Восточной и Южной операционных зон ОАО «МОЭСК»;
- развитие систем управления и планирования режимов работы электрических сетей ОАО «МОЭСК»: внедрение в пилотной

зоне информационно-аналитических модулей программно-технического комплекса АСДУ Power On (ENMAC); создание системы управления техническими потерями;

- переход на ремонт электросетевого оборудования по «индексу технического состояния»: Создание единой базы данных по оборудованию 0,4–500 кВ на основе базы данных «Паспортизация»; автоматизация формирования производственной программы на базе SAP;
- перевод 386 оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад на организацию работы по принципу мобильных бригад; оснащение оперативных и ремонтно-эксплуатационных бригад специализированными мобильными средствами выездных бригад, внедрение средств автоматизированного планирования и учета работ выездных бригад.

План

Среднее время восстановления электроснабжения:

- г. Москва — 47 мин.;
- Московская область — 182 мин.;
- Новая Москва — 167 мин.

Показатель надежности¹¹, час/точку присоединения:

- г. Москва — 0,000499;
- Московская область — 0,075665;

Доля ЛЭП 0,4-20 кВ в исполнении кабелем и СИП — 66,60 %.

Факт

Среднее время восстановления электроснабжения:

- г. Москва — 46 мин.;
- Московская область — 122 мин.;
- Новая Москва — 108 мин.

Показатель надежности¹², час/точку присоединения:

- г. Москва — 0,000410;
- Московская область — 0,022525;

Доля ЛЭП 0,4-20 кВ в исполнении кабелем и СИП — 66,60 %.



Направление: **Качество**
Цель: **Улучшение качества обслуживания. Доступность присоединения к сети**

С учетом требований Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг»¹³ с целью улучшения качества обслуживания клиентов в Обществе в 2013 году продолжал реализовываться крупномасштабный проект «Повышение лояльности потребителей при оказании услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» («5 шагов за 3 визита»).

В соответствии с указанным проектом в 2013 году реализован следующий комплекс мероприятий:

- расширение сети центров обслуживания клиентов;
- реинжиниринг бизнес-процессов технологического присоединения;

- исключение необходимости участия клиентов в отдельных процедурах технологического присоединения и выполнения данных процедур собственными силами Общества, в частности, в процедурах по оформлению документации по выполнению технических условий;
- оформление технологического присоединения с организацией подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя мощностью до 670 кВт в день осмотра и проверки исполнения заявителем технических условий;
- открытие единого контактного центра — «Светлая линия»;
- увеличение количества интерактивных сервисов на портале по технологическому присоединению.

Более подробно мероприятия и результаты в направлении улучшения качества обслуживания описаны в разделе «Клиентская политика».

В 2014 году запланирована реализация программы «3 шага — 2 визита». Для отдельных категорий заявителей будет предусмотрено значительное сокращение сроков подготовки договора технологического присоединения и исполнения мероприятий по договору технологического присоединения. Например, для заявителей с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт подготовку договоров технологического присоединения планируется осуществлять в срок до 10 дней, мероприятия по присоединению выполнять в сроки, не превышающие 90 дней с момента заключения договора.

План

Доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения — 95 %.

Среднее время подготовки оферты договора технологического присоединения (для заявителей до 150 кВт):

- до 23.08.2013 — 30 дней;
- с 23.08.2013 — 15 дней.

Количество очных визитов заявителей в офисы ОАО «МОЭСК» для технологического присоединения — 3.

Факт

Доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения — 98 %¹⁴.

Среднее время подготовки оферты договора технологического присоединения (для заявителей до 150 кВт):

- до 23.08.2013 — 23 дня¹⁵;
- с 23.08.2013 по 31.12.2013 — 11 дней.

Количество очных визитов заявителей в офисы ОАО «МОЭСК» для технологического присоединения — 3.



¹⁰ В соответствии с приказом Минэнерго России от 14.10.2013 № 718 «Об утверждении методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций».

¹¹ По методике Минэнерго России.

¹² По методике Минэнерго России.

¹³ Утвержден решением Совета директоров от 13.01.2012 (протокол от 16.01.2012 № 158).

¹⁴ Доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения приведена по итогам оценки деятельности Компании в IV квартале 2013 года. Оценка проводилась с учетом изменений актов Правительства РФ по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям, направленных на сокращение сроков выдачи оферт договоров об осуществлении технологического присоединения, вступивших в силу во второй половине 2013 года.

¹⁵ После вступления в силу Постановления Правительства от 12.08.2013 № 691 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям» срок направления проекта договора об осуществлении технологического присоединения в адрес заявителей сокращен в два раза — до 15 дней.

Направление: **Развитие**

Цель: **Опережающее развитие сети. Внедрение новых технологий**

В целях опережающего развития в 2013 году разработана Схема развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше в г. Москве и Московской области на период до 2025 года¹⁶.

Для решения задачи по ликвидации существующих ограничений для технологического присоединения на центрах питания ОАО «МОЭСК» и создания резервов мощности для технологических присоединений в 2013 году разработана Программа снятия ограничений с перегруженных подстанций г. Москвы (корректировка на период 2014–2018 гг.) и Программа снятия ограничений для технологических присоединений с подстанций ОАО «МОЭСК» Московской области на период 2013–2015 гг. и до 2020 года. Программами предусмотрена

ликвидация ограничений на технологическое присоединение на 20 подстанциях в г. Москве и на 122 подстанциях в Московской области до 2020 года.

В перспективе Общество планирует акцентировать свое внимание на следующих мероприятиях:

- разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2014–2019 гг. и до 2025 года;
- реализация разработанных программ снятия ограничений, закрытых для технологического присоединения центров питания ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области на период до 2020 года.

В результате реализации вышеуказанных мероприятий к 2020 году Общество планирует создать дополнительный резерв мощности для технологического присоединения в г. Москве 497,5 МВт, в Московской области — 1 428 МВт.

В рамках решения задачи по развитию сетевой инфраструктуры Общество планирует разрабатывать и внедрять инновационные решения, рассматриваемые как ключевой фактор, который должен поднять технический уровень электросетевого комплекса до современных отраслевых стандартов, сложившихся в мировой практике, а также повысить надежность электроснабжения столичного региона.

План

Доля центров питания, имеющих резерв мощности для технологического присоединения потребителей:

- г. Москва — 63 %;
- Московская область — 67 %.

Общие потери электроэнергии при передаче — 9,19 %.

Факт

Доля центров питания, имеющих резерв мощности для технологического присоединения потребителей:

- г. Москва — 63 %;
- Московская область — 67 %.

Общие потери электроэнергии при передаче — 9,16 %.



Говоря о достигнутых в 2013 году результатах в рамках реализации Программы приоритетных задач ОАО «МОЭСК» до 2015 г. — они более чем существенны и ее реализация идет опережающими темпами. Следует отметить, что в ряде случаев Компания уже в 2013 году достигла результатов, которые изначально планировались на более поздние сроки.



¹⁶ Схема синхронизирована и учитывает следующие документы: Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики до 2030 г., Схему и программу развития ЕЭС России на 2013-2019 гг. (утверждена приказом Минэнерго России от 19.06.2013 № 309), Схему и программу перспективного развития электроэнергетики Московской области на 2014-2018 гг. (утверждены распоряжением Минэнерго Московской области от 30.04.2013 № 07-р), Проекты инвестиционных программ ОАО «МОЭСК», ОАО «ФСК ЕЭС» и других энергокомпаний Московского региона.

Направление: **Ценность**

Цель: **Рост инвестиционной привлекательности и капитализации**

В 2013 году для повышения инвестиционной привлекательности Компания реализовала следующий комплекс мероприятий:

- сокращение подконтрольных операционных затрат в размере 10,8 % от уровня 2010 года;
- получение дополнительных доходов за счет оказания услуг потребителям в нерегулируемых сегментах рынка;
- консолидация электросетевого имущества и получение имущества в рамках компенсации потерь в объеме 4 681 млн руб.;
- увеличение количества проводимых встреч и других форм коммуникаций

с представителями инвестиционного сообщества, качества раскрываемой информации в разделе «Акционерам и инвесторам» корпоративного сайта Общества.

Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении повышения инвестиционной привлекательности описано в разделе «Основные результаты финансово-экономической деятельности» и «Корпоративное управление».

В качестве дальнейших шагов, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании, планируется осуществление следующих мероприятий:

- реализация Программы снижения издержек и повышение операционной эффективности. Снижение подконтрольных затрат на 15 % в течение 3-х лет;
- разработка и реализация долгосрочной Программы мероприятий по консолидации электросетевых активов;
- получение электросетевых активов в счет компенсации потерь в размере 2 млрд руб.;
- безвозмездное получение электросетевых активов в размере 500 млн руб.;
- снижение удельных затрат на капитальное строительство электросетевых объектов к 2015 году на 15 %;
- расширение бизнеса на нерегулируемых рынках.

План

Удельные эксплуатационные затраты на 1 у. е. — 18,70 тыс. руб.;

Кредитный рейтинг — ВВ.

Факт

Удельные эксплуатационные затраты на 1 у. е. — 17,49 тыс. руб.;

- Кредитный рейтинг:
- Fitch Ratings BB+ — прогноз стабильный;
 - S&P BB — прогноз стабильный;
 - Moody's Ba2 — прогноз стабильный.



Направление: **Персонал**

Цель: **Повышение профессионализма и лояльности персонала**

Для повышения профессионализма и лояльности персонала реализованы следующие мероприятия:

- создан учебный центр ОАО «МОЭСК»;
- реализованы программы развития работников Общества;
- реализованы программы содействия в улучшении жилищных условий работников Общества;
- создан кадровый резерв в объеме 442 чел.;
- реализован план внутренней и внешней ротации работников: в 2013 году ротацию прошли 52 работника.

Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении повышения инвестиционной привлекательности описано в разделе «Человеческий капитал и социальная ответственность».

На 2014 год запланированы следующие мероприятия, направленные на повышение профессионализма и лояльности персонала:

- реализация плана внешнего обучения работников Общества;
- получение учебным центром лицензии на дополнительное профессиональное образование для повышения профессио-

нального уровня работников Общества и обучения персонала сторонних организаций;

- выполнение плана мероприятий по развитию учебного центра ОАО «МОЭСК»;
- выполнение Программы формирования фонда временного (служебного) жилья в объеме 160 млн руб.



План

Производительность труда на 1 работника¹⁷, тыс. кВтч / раб. — 5 260.

Факт

Производительность труда на 1 работника¹⁸, тыс. кВтч / 1 раб. — 5 643,6.

¹⁷ Производительность труда (план) = плановый полезный отпуск «собственный» / утвержденная штатная численность персонала, занятого на передаче электроэнергии, по состоянию на 01.01.2013.

¹⁸ Производительность труда (факт) = полезный отпуск «собственный» за год / среднесписочная численность персонала, занятого на передаче электроэнергии, за год.

2.2. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности*

Консолидация объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности ОАО «Мосэнерго» и расположенных на территории г. Москвы и Московской области

В 2013 году у ОАО «Электроза-вод» приобретена ПС 110/10 кВ «Дворики» № 300. На безвозмездной основе от собственников получено элек-

тросетевое имущество общей рыночной стоимостью 207 млн руб., в т.ч. 188 км ЛЭП, трансформаторы установленной мощностью 20,8 МВА.

В 2014 году планируется продолжение работ по консолидации электросетевых активов.

Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами

| Наименование категории | План | Факт | Факт/План |
|-------------------------------------|----------|----------|-----------|
| Показатель уровня надежности | | | |
| г. Москва | 0,000499 | 0,000410 | -18 % |
| Московская область | 0,075665 | 0,022525 | -72 % |
| Показатель уровня качества | | | |
| г. Москва | 1,01 | 0,85 | -16 % |
| Московская область | 1,01 | 0,83 | -18 % |

Значения оценок (коэффициентов) достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг используются для расчета обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования, на основании которого производится

корректировка НВВ при установлении тарифа на очередной период регулирования.

По итогам 2013 года отклонения фактических значений показателей надежности¹⁹ и качества²⁰ оказываемых услуг от плановых значений по

г. Москве находятся в рамках пределов, установленных регулирующими органами (фактическое значение не должно превышать план более чем на 35 %). План по показателю уровня надежности по Московской области значительно перевыполнен: фактическое значение лучше плана на 72 %. В результате НВВ Общества за услуги по передаче электроэнергии на 2015 год по г. Москве не корректируется. НВВ Общества по Московской области на 2015 год может быть скорректирована в сторону увеличения показателей надежности и качества, в случае признания Мособлкомцен факта перевыполнения плана на 2013 год в части показателя надежности.

Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна»

В период с 2006 по 2010 год включительно в г. Москве существовал принцип «Одного окна»²¹, в соответствии с которым заявки на технологическое присоединение всех потребителей на территории г. Москвы принима-

лись и рассматривались уполномоченной сетевой организацией — ОАО «МОЭСК» (ОАО «МГЭСК» до реорганизации). В связи с отсутствием спроса потребителей на мощность от центров питания смежных сетевых

организаций за период с 2006 год по 01.01.2011 у ОАО «МОЭСК» образовалась долгосрочная дебиторская задолженность в размере 23,5 млрд руб.

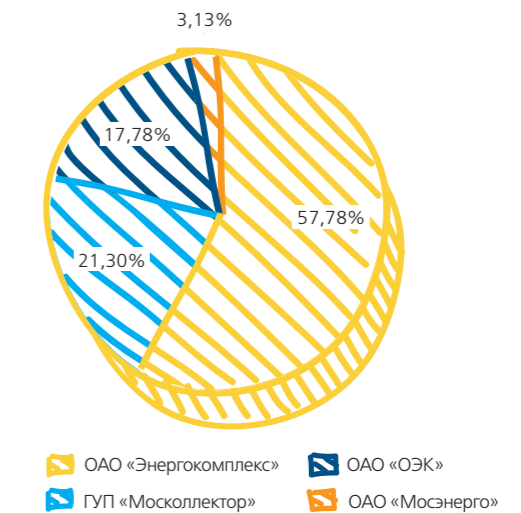
В 2013 году проведены следующие мероприятия по снижению дебиторской задолженности участников «Одного окна»:

| Наименование организации — дебитора | Проведенные мероприятия в 2013 году |
|-------------------------------------|--|
| ОАО «Энергокомплекс» | Судом отказано в удовлетворении иска к ОАО «Энергокомплекс» о взыскании 12 549 млн руб. Решение суда обжаловано в апелляционном, кассационном и надзорном порядке, но оставлено вышестоящими судами без изменения. Взыскание денежных средств с ОАО «Энергокомплекс» производится путем предъявления регрессных исков. В 2013 году подано 18 регрессных исков к ОАО «Энергокомплекс» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 201,76 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 113,01 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 92,86 млн руб. Остальные иски находятся на рассмотрении судов. Готовятся к подаче новые иски. |
| ГУП «Москоллектор» | Удовлетворены регрессные иски на сумму 5,44 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 12,9 млн руб. Судебными актами судов первой и апелляционной инстанций удовлетворены иски о взыскании 4 597 млн руб. неосновательного обогащения и отказано в удовлетворении встречного иска ГУП «Москоллектор» к ОАО «МОЭСК» о взыскании денежных средств в размере 302,2 млн руб. в качестве оплаты за оказанные услуги по договору. Судом кассационной инстанции судебные акты отменены и дело направлено на новое рассмотрение. Имеется особое мнение судьи о том, что судебные акты не подлежали отмене. |
| ОАО «ОЭК» | Подано 24 регрессных иска к ОАО «ОЭК» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 99,66 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 60,6 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 30,49 млн руб. Остальные иски находятся на рассмотрении судов. Проводятся переговоры по вопросу добровольного урегулирования ситуации с дебиторской задолженностью. Решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 30.12.2013 одобрено подписание актов сдачи-приемки услуг с ОАО «ОЭК» на общую сумму 396,05 млн руб. |
| ОАО «Мосэнерго» | В Арбитражный суд г. Москвы подано 19 регрессных исков к ОАО «Мосэнерго» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 14,8 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 5,42 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 5,63 млн руб. Остальные иски находятся на рассмотрении судов. |

Сумма дебиторской задолженности участников «Одного окна», млрд руб.



Скруктура дебиторской задолженности в рамках «Одного окна» на 31.12.2013



В результате проведенных мероприятий дебиторская задолженность участников «Одного окна» снизилась

на 0,7 % и по состоянию на 31.12.2013 составила 21,6 млрд руб. Большая часть дебиторской задолженности как

и ранее приходится на ОАО «Энергокомплекс».

* Настоящий подраздел представляет собой выдержки из отчета Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности, представленного в полной версии Годового отчета (входит в состав материалов к годовому Общему собранию акционеров, которые размещены на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Общие собрания акционеров», вкладка «Материалы»).

¹⁹ Показатель уровня надежности оказываемых услуг определяется как частное от деления средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии на количество точек присоединения потребителей к электрической сети.

²⁰ Показатель уровня качества оказываемых услуг определяется исходя из фактических значений индикаторов информативности, исполнительности и обратной связи с учетом весовых коэффициентов.

²¹ В соответствии с Постановлениями РЭК г. Москвы от 25.09.2006 № 40 и от 13.11.2006 № 46.

2.3. Исполнение ключевых показателей эффективности

По итогам 2013 года утвержденные²² показатели эффективности выполнены.

| Наименование показателя | Утвержденное значение | Фактическое значение |
|--|-------------------------|----------------------|
| Наличие чистой прибыли | млн руб. $\geq 11\ 008$ | 11 641 |
| Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года | % ≥ 100 | 108 |
| Отсутствие массовых отключений или повреждений оборудования по вине персонала, приведших к прекращению электроснабжения потребителей общей численностью 200 тыс. человек и более | 0 | 0 |
| Надежность работы: средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии | ед. 1 | 1 |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии | дни ≤ 31 | 26 |
| ЕБИТДА | млн руб. $\geq 36\ 335$ | 36 430 |
| Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода | ед. $\leq 0,98$ | 0,97 |
| Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть | % $\leq 9,19$ | 9,16 |
| Эффективность инвестиционной деятельности: | | |
| Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году) | % ≥ 95 | 102 |
| Загрузка вновь вводимых мощностей | ед. $\geq 0,25$ | 0,27 |
| Уровень качества оказываемых услуг: | | |
| Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению | ед. 1 | 1 |
| Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии | ед. 1 | 1 |
| Показатель уровня качества обслуживания | ед. 1 | 1 |
| Эффективность инновационной деятельности | % ≥ 90 | 100 |

КРП

В прошедшем году мы провели декомпозицию ключевых показателей эффективности до уровня подразделений исполнительного аппарата, филиалов и районов электрических сетей. Планируем в будущем развивать и совершенствовать эту систему, что позволит сделать деятельность подразделений Общества более прозрачной и понятной.



2.4. Система менеджмента качества

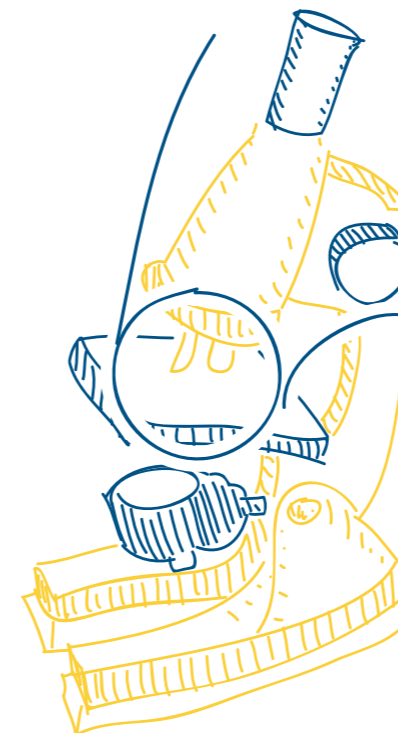
В 2013 году соответствие системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 подтверждено успешным прохождением второго надзорного аудита, проведенного международным органом по сертификации BUREAU VERITAS Certification в соответствии с условиями действия аккредитованного сертификата BUREAU VERITAS Certification.

В 2014 году планируется проведение комплекса работ по адаптации системы управления филиала Энергоучет к требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 и подготовка филиалов Общества, в т.ч. филиала «Энергоучет», к проведению ресертификационного аудита системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 в рамках области сертификации «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».



Становление системы менеджмента качества

| Результат | Год |
|---|------|
| Система менеджмента качества сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2000. | 2008 |
| Проведено обновление системы менеджмента качества до соответствия требованиям международного стандарта ISO 9001:2008. | 2009 |
| Область сертификации системы менеджмента качества распространена на деятельность филиала МКС. | 2011 |
| Область сертификации распространена на деятельность областных электросетевых филиалов Компании. | 2012 |
| Проведен второй надзорный аудит в рамках расширенной области сертификации. | 2013 |



²² Утверждены решением Совета директоров 30.05.2013 (протокол от 01.06.2013 № 201), скорректированы решением Совета директоров от 15.11.2013 (протокол от 18.11.2013 № 210).

3. Производственная деятельность

Владимир Кимерин,
заместитель генерального директора
по транспорту и учету электроэнергии —
директор филиала Энергоучет



В 2013 году в ОАО «МОЭСК» создан филиал Энергоучет. Основные цели его создания: прежде всего, самостоятельное формирование объема оказанных услуг по передаче электрической энергии по сетям Компании, усиление работы в части выявления и предупреждения неучтенного пользования электроэнергией, формирование балансов электрической энергии по всем уровням напряжения, повышение качества обслуживания клиентов.

С целью снижения потерь электроэнергии в сетях Компании подразделениями Энергоучета совместно с сотрудниками электросетевых филиалов проводятся технические и организационные мероприятия, что сказалось на экономическом результате деятельности Компании. Эффект от реализации Программы по снижению потерь электроэнергии в 2013 году составил 409,4 млн кВтч, в т. ч. за счет мероприятий, направленных на недопущение потерь электроэнергии (выявление бездоговорного потребления электроэнергии) — 73,3 млн кВтч.

В течение 2013 года проведено 60 тыс. технических проверок систем учета электроэнергии. В результате устранения выявленных нарушений потери электроэнергии сокращены на 4,9 млн кВтч.

Для оптимизации функции учета электрической энергии Энергоучет активно внедряет новейшие программные продукты. Сегодня в 5 из 7 электросетевых филиалов Общества объем переданной электроэнергии формируется с помощью специализированного программного комплекса АИС «КИС Баланс». Указанная информационная система обеспечивает комплексную информатизацию и автоматизацию бизнес-процессов, реализуемых филиалом Энергоучет, в сфере организации коммерческого учета и транспорта электроэнергии.

Одна из целей создания филиала Энергоучет — сделать функцию учета электроэнергии прозрачной, т.е. Компания должна понимать, сколько она вкладывает именно в учет электроэнергии и как эти инвестиции сказываются на повышении доходов Компании. В 2013 году составлено 3 106 актов при выявлении бездоговорного электропотребления в объеме 404 млн кВтч. Из ранее составленных оплачено 2 778 актов о бездоговорном потреблении электроэнергии в объеме 73,3 млн кВтч, что позволило вернуть Обществу стоимость несанкционированного потребления в размере 262,5 млн руб. без НДС.

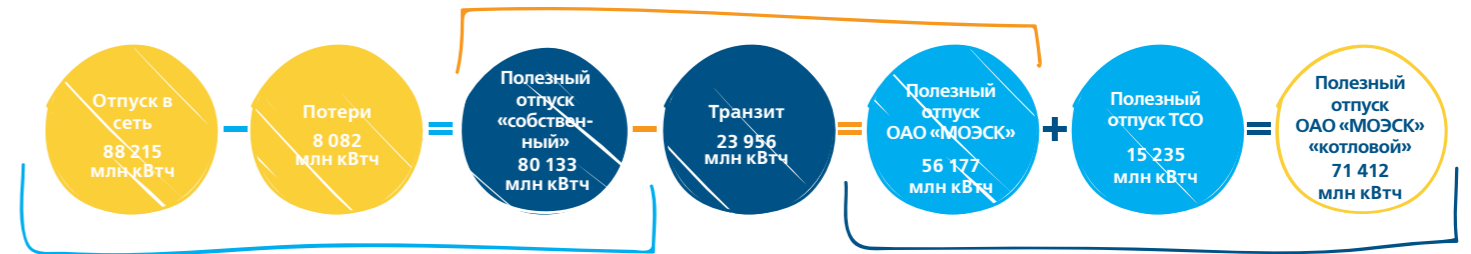
4,9
млн кВтч

Уменьшение потерь благодаря проведению проверок систем учета

409,4
млн кВтч

Эффект от реализации Программы по снижению потерь электроэнергии

3.1. Передача и распределение электроэнергии



Порядок расчетов за оказание услуг по передаче электроэнергии

Для расчетов между потребителями и сетевыми организациями за услуги по передаче электроэнергии действует «котловой» принцип, согласно которому сетевые организации, именуемые «котлодержателями», осуществляют сбор платежей по единым («котловым») тарифам на услуги по передаче электроэнергии с потребителей, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они

присоединены. В регионах деятельности Общества действует порядок «котел сверху», который означает, что платежи за услуги по передаче электроэнергии поступают вначале в Общество, которое в дальнейшем осуществляет расчеты с нижестоящими сетевыми организациями по индивидуальным тарифам. При этом в г. Москве два «котла сверху», т.е. «котлодержателями» с 01.01.2012 являются ОАО «МОЭСК» и ОАО «ОЭК»,

а в Московской области один «котел сверху» — ОАО «МОЭСК».

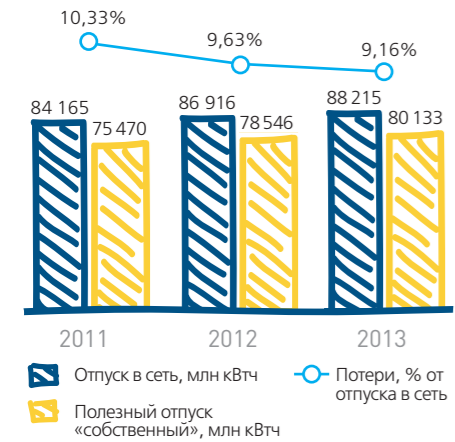
Транзит включает в себя переток электрической энергии в станции, блок-станции, ОАО «ФСК ЕЭС», а также потери электроэнергии территориальных сетевых организаций (ТСО).

Схема расчетов за оказание услуг по передаче электроэнергии два «котла сверху» в г. Москве



В 2013 году ОАО «МОЭСК» получило от генерирующих компаний, смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, а также магистральных электрических сетей 88 215 млн кВтч электроэнергии.

Показатели баланса электроэнергии



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

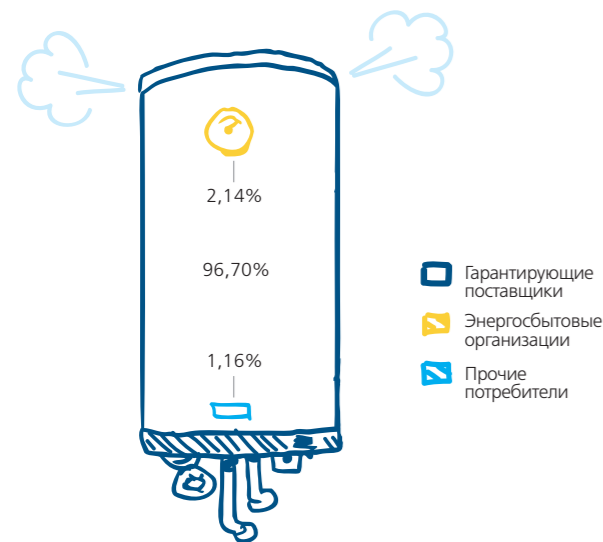
Снижение по группе «Энергосбытовые организации» на 33,4 % связано с переходом потребителей энергосбытовых компаний на обслуживание к гарантирующим поставщикам: потребителей ОАО «ВСК-Энерго» к ОАО «Оборонэнергосбыт»

и потребителей ОАО «ЭСКО» к ОАО «Мосэнергосбыт».

Увеличение по группе «Прочие потребители» на 42,82 % обусловлено тем, что ОАО «Газпромнефть-МНПЗ», ранее являвшееся абонентом ОАО «Мосэнергосбыт», в IV квартале 2012 года вышло на оптовый рынок и заключило прямой договор с ОАО «МОЭСК», став прямым (прочим) потребителем.

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Полезный отпуск «котловой», млн кВтч (всего), в т.ч.: | 73 540 | 69 362 | 71 412 | 2,96% |
| По категориям потребителей | | | | |
| гарантирующие поставщики | 70 462 | 66 490 | 69 059 | 3,86% |
| энергосбытовые организации | 2 422 | 2 292 | 1 527 | -33,40% |
| прочие потребители | 656 | 579 | 827 | 42,82% |

Структура полезного отпуска «котлового» в 2013 году по категориям потребителей



Структура полезного отпуска «котлового» в 2013 году по группам конечных потребителей



Структура полезного отпуска «котлового» по уровням напряжения

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Полезный отпуск «котловой», млн кВтч (всего), в т.ч.: | 73 540 | 69 361 | 71 412 | 2,96 % |
| высокое напряжение (110–500 кВ) | 13 035 | 13 209 | 13 868 | 4,99 % |
| среднее напряжение-1 (35 кВ) | 1 135 | 1 161 | 1 174 | 1,12 % |
| среднее напряжение-2 (1–20 кВ) | 27 237 | 25 052 | 26 114 | 4,24 % |
| низкое напряжение (0,4 кВ и ниже) | 32 133 | 29 939 | 30 256 | 1,06 % |

3.2. Энергосбережение и повышение энергоэффективности

Мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ОАО «МОЭСК» в 2013 году выполнялись в соответствии с действующим законодательством РФ в области энергосбережения и Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭСК» на период 2013–2018 гг. (далее в разделе — Программа).

В соответствии с Программой приняты следующие целевые показатели:

- потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды (в т.ч. электроэнергия, тепловая энергия, газ, дизельное топливо, керосин, бензин и пр.);
- оснащенность потребителей современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке.

По итогам 2013 г. потери электроэнергии снижены на 0,47 п. п. в относительном выражении или на 3,44 % в абсолютном.

108 %

Перевыполнение плана по реализации Программы (в физическом выражении)

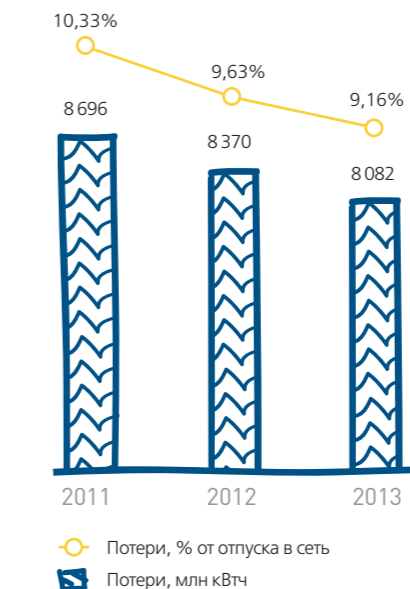
1 230,5 млн руб.

Общий эффект от мероприятий по снижению и недопущению потерь электроэнергии (выявление бездоговорного электропотребления)

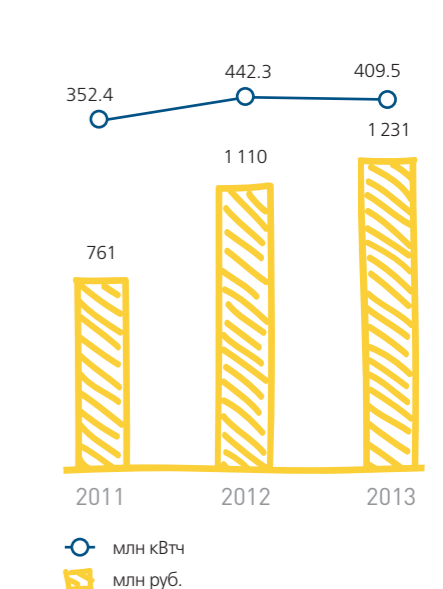
Мероприятия по снижению и недопущению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям, проведенные в 2013 году.

| Наименование категории | Эффект от реализации мероприятий | |
|--|----------------------------------|------------------|
| | млн кВтч | млн руб. без НДС |
| Организационные мероприятия, в т. ч.: | 365,5 | 1 118,0 |
| выявление безучетного электропотребления | 245,3 | 781,7 |
| снятие показаний счетчиков электроэнергии у потребителей — юридических лиц и бытовых абонентов | 47,0 | 74,2 |
| выявление бездоговорного электропотребления | 73,3 | 262,1 |
| Технические мероприятия, в т. ч.: | 43,9 | 112,5 |
| технические мероприятия по коммерческому учету электроэнергии | 28,9 | 89,0 |
| замена перегруженных и изношенных трансформаторов 35-220 кВ | 13,6 | 21,5 |
| увеличение пропускной способности ЛЭП 35-220 кВ | 0,1 | 0,1 |
| развитие распределительной электрической сети 20 кВ | 0,4 | 0,6 |
| установка энергосберегающих ламп | 0,1 | 0,2 |
| установка средств компенсации реактивной мощности в электрических сетях | 0,8 | 1,2 |
| Общий эффект от мероприятий по снижению потерь | 336,1 | 968,5 |
| Общий эффект от мероприятий по снижению и недопущению потерь электроэнергии (выявление бездоговорного электропотребления) | 409,4 | 1 230,5 |

Потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям



Общий эффект от реализации мероприятий Программы



Мероприятия по снижению расхода топливно-энергетических ресурсов и воды на объектах производственных и хозяйственных нужд

Сведения о потреблении энергоресурсов и воды на производственные и хозяйственные нужды ²³

| Наименование категории | | 2011 | 2012 | 2013 | | 2013/2012 |
|---|---|----------|----------|----------|----------|-------------|
| | | | | План | Факт | |
| Потери электроэнергии (всего), в т. ч.: | % к отпуску в сеть | 10,33 | 9,63 | 9,34 | 9,16 | -0,47 п. п. |
| | млн кВтч | 8 695,6 | 8 369,5 | 8 188,4 | 8 082,0 | -3,44 % |
| потребление электроэнергии на собственные нужды подстанций | млн кВтч | 250,8 | 249,5 | 247,2 | 247,0 | -0,99 % |
| топливо и энергия | т у.т. ²⁴ | 47 505,9 | 40 823,2 | 46 922,0 | 40 862,4 | 0,1 % |
| | т у.т на м ² площади помещений | 0,12 | 0,09 | 0,11 | 0,08 | -3,97 % |
| электроэнергия | млн кВтч | 55,4 | 52,8 | 62,4 | 56,1 | 6,12 % |
| тепловая энергия | Гкал | 57 273,4 | 53 069,2 | 61 086,8 | 54 737,6 | 3,14 % |
| газ | тыс. м ³ | 259,9 | 265,2 | 271,1 | 149,4 | -43,66 % |
| иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.) | тыс. т у.т. | 19,6 | 14,4 | 16,0 | 13,2 | -8,24 % |
| водоснабжение горячее | тыс. м ³ | 17,8 | 3,9 | 17,1 | 8,7 | 122,41 % |
| | Гкал | 884,3 | 433,8 | 809,5 | 840,5 | 93,76 % |
| водоснабжение холодное | тыс. м ³ | 437,9 | 337,4 | 488,9 | 315,5 | -6,49 % |
| Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке | % | 54,7 | 56,3 | 60,6 | 57,7 | -1,36 п. п. |

Расходы на потребление энергоресурсов и воды на производственные и хозяйственные нужды, млн руб. с НДС

| Наименование категории | | 2011 | 2012 | 2013 | | 2013/2012 |
|--|--|-------|-------|-------|-------|-----------|
| | | | | План | Факт | |
| Потребление ресурсов на хозяйственные нужды (всего), в т. ч. по видам ресурсов: | | | | | | |
| топливо и энергия | | 656,0 | 606,0 | 850,4 | 621,8 | 2,60 % |
| электроэнергия | | 208,4 | 198,8 | 293,1 | 221,1 | 11,20 % |
| тепловая энергия | | 79,9 | 71,3 | 93,7 | 81,5 | 14,23 % |
| газ | | 1,0 | 0,8 | 1,3 | 0,8 | -4,53 % |
| иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.) | | 366,6 | 335,1 | 462,3 | 318,4 | -4,96 % |
| водоснабжение горячее | | 1,9 | 1,6 | 2,1 | 1,3 | -19,51 % |
| водоснабжение холодное | | 17,7 | 13,0 | 18,2 | 13,1 | 0,15 % |

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

В целях снижения потребления ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд в 2013 году

установлены счетчики учета потребления ресурсов; произведены мероприятия по уменьшению аварийности трубопроводов, оптимизация систем отопления объектов (перевод котельных на природный газ, замена техники с бензиновым двигателем на дизельный).

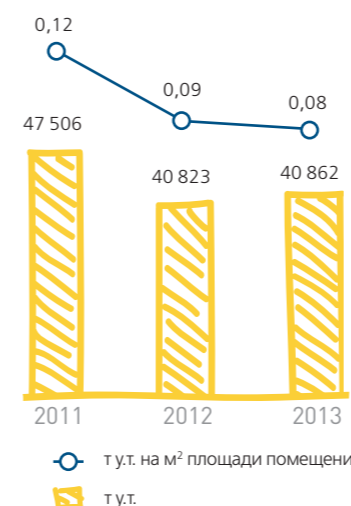
При этом в отчетном году в эксплуатацию введен ряд новых объектов, в которых осуществляется потребление топливно-энергетических ресурсов. К примеру, здание общеподстанционного пункта управления ПС «Очаково» (филиал ЗЭС), мансардный этаж по адресу 2-ой Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2 и др.

²³ С учетом точек поставки арендаторов.

²⁴ т у.т. — тонн условного топлива. Условное топливо — единица учета органического топлива, применяемая для сопоставления эффективности различных видов топлива и их суммарного учета. В России за условное топливо принимается теплотворная способность каменного угля (29,3 МДж на 1 кг угля).

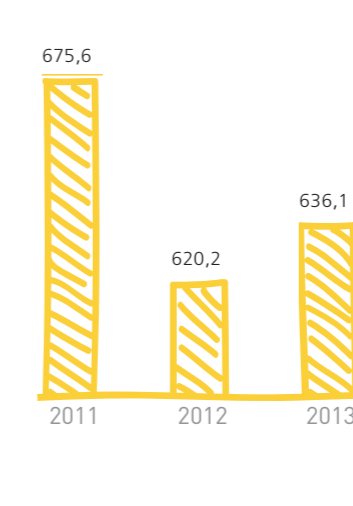
30 / 31
Производственная
деятельность

Потребление топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды



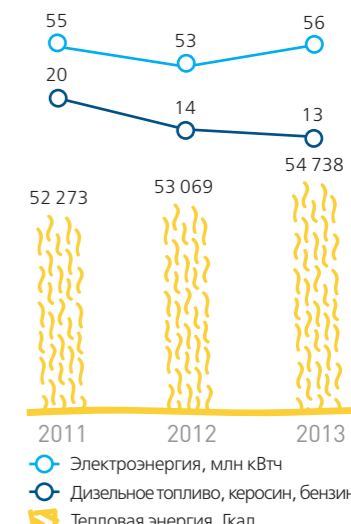
По результатам проведенных мероприятий потребление топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды

Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, млн руб. с НДС



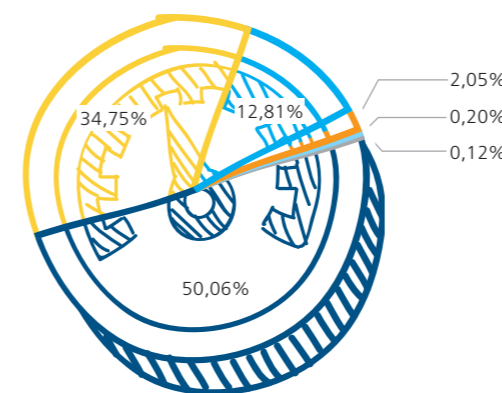
в 2013 году снизилось на 0,01 т у.т./м² — 40 862,4 т у.т. м² (0,08 т у.т./м²) по сравнению с 2012 годом рост потре-

Потребление ресурсов на хозяйственные нужды



ния электрической и тепловой энергии в абсолютных значениях обусловлен вводом в эксплуатацию новых объектов.

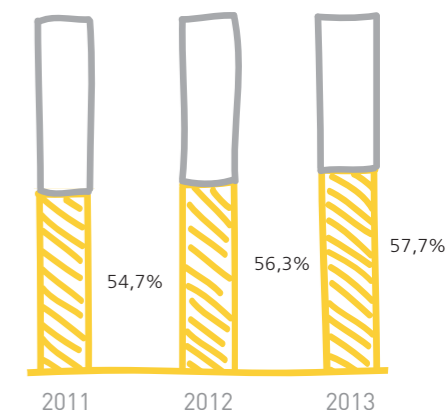
Затраты на потребление ресурсов на хозяйственные нужды по видам ресурсов в 2013 году



Реализация мероприятий Программы позволила получить эффект за 2013 год в размере 409,5 млн кВтч

или 1 230,8 млн руб. в денежном выражении при плановом значении 379,4 млн кВтч и 1 147,5 млн руб.

Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке



соответственно. Перевыполнение плана составило 108 % в натуральном выражении и 107 % в денежном выражении.

Затраты на реализацию Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности составили 8 133,2 млн руб. без НДС (99 % от общей стоимости составили нецелевые мероприятия).

Источниками финансирования Программы являлись инвестиционная программа в объеме 7 969,8 млн руб., ремонтная программа и иные источники — 163,4 млн руб.

10,92 %

Превышение общего эффекта от реализации мероприятий Программы (в денежном выражении) в 2013 г. по сравнению с 2012 г.

Александр Пятигор, заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг



2013 год можно назвать годом реформы существующей системы по взаимодействию с клиентами Компании и системы технологического присоединения к электрическим сетям в целом. Значительно сокращено количество этапов технологического присоединения, реализован проект «5 шагов за 3 визита». Внедрены различные интерактивные сервисы на портале по техприсоединению. Итоги этой работы оценены — 117-е место в рейтинге Doing Business, что значит улучшение позиции сразу на 71 пункт.

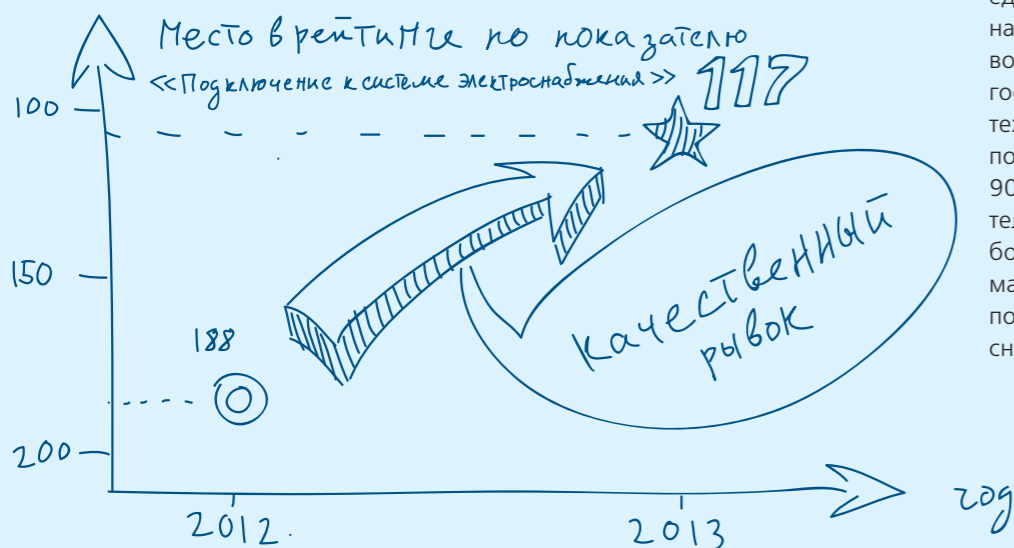
Кроме того, 2013 год нам запомнится как год существенного увеличения спроса на услуги Компании. Так, общее количество заявок на технологическое присоединение по сравнению с 2012 годом увеличилось на 72,32 % (91 610 шт.), а по льготной категории до 15 кВт — почти в два раза — с 44 617 шт. до 81 947 шт.

Компания старается удовлетворять потребность заявителей в подключении к сетям ОАО «МОЭСК». Так, план по присоединенной мощности в 2013 году установлен на уровне 1 078 МВт. По итогам выполненных работ за 2013 год общий объем присоединенной мощности равен 1 531 МВт, что составило 142 % выполнения плана за год.

Для удовлетворения потребностей клиентов разработаны различные регламентирующие документы, например регламент процесса «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области» и регламент взаимодействия с ОАО «Мосэнергосбыт», Стандарты обслуживания потребителей услуг и др. Реализована возможность подачи напряжения и оформления допуска ЭПУ на месте, реализована возможность подачи заявки на ТП в офисе ОАО «Мосэнергосбыт». В Правительство Москвы и Минэкономразвития направлены предложения по сокращению сроков оформления исходно-разрешительной документации.

На 2014 год запланировано достижение следующих целевых показателей для клиентов, подключающих мощность до 150 кВт, а именно сокращение количества этапов, необходимых для получения доступа к электрической сети: проект «3 шага — 2 визита». Мы планируем продолжить работу по сокращению срока подключения к электрической сети, сокращению количества этапов присоединения и упрощению всей процедуры присоединения от подачи заявки до подачи напряжения. В результате станет возможным выдача договора энергоснабжения в один день с актами о технологическом присоединении. Срок подключения к электрической сети — 90 дней, а к 2018 году этот же показатель должен снизиться до 40 дней. Для более крупных заявителей с максимальной мощностью до 670 кВт срок подключения в 2014 году планируем снизить до 125 дней.

рейтинг
Doing
Business



3.3. Технологическое присоединение

Результаты деятельности по технологическому присоединению, шт.



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

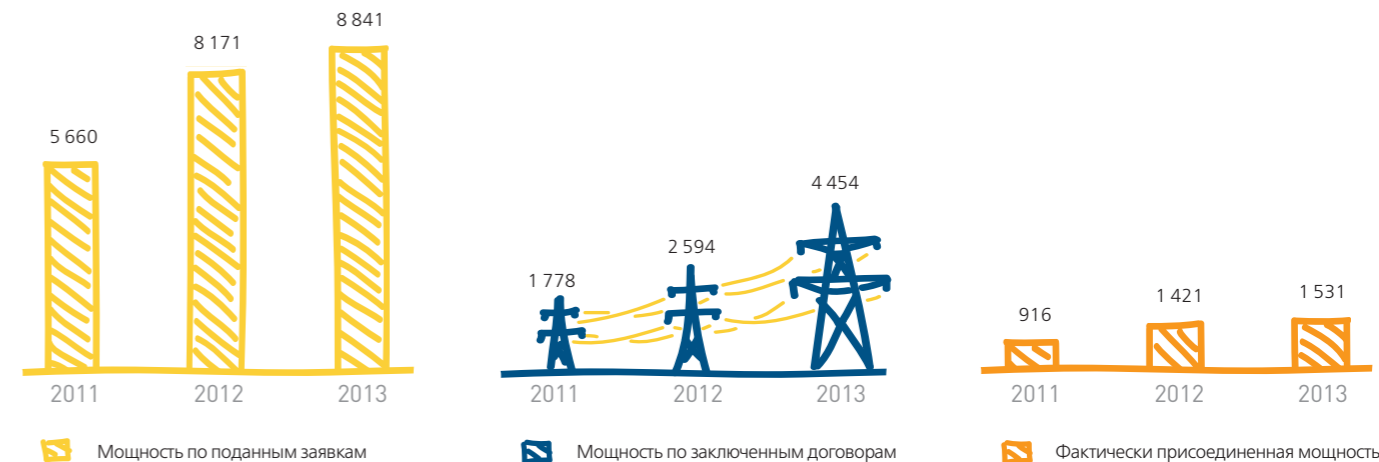
Значительное увеличение количества поданных в 2013 году заявок на технологическое присоединение и, как следствие, количества заключенных договоров и объема мощности по заключенным договорам технологического присоединения произошло в большей степени за счет группы заявителей с присоединяемой максимальной мощностью до 15 кВт.

Рост деловой активности данной группы может быть обусловлен в первую очередь упрощением процедуры технологического присоединения, реализацией мероприятий Дорожной карты и проекта Doing Business, а именно:

- внедрением интерактивных сервисов обслуживания потребителей с реализацией функционала приема заявок на технологическое присоединение до 150 кВт в электронном виде с автоматической калькуляцией стоимости услуг;

- сокращением сроков подготовки требуемой для осуществления технологического присоединения документации;
- сокращением количества требуемых для осуществления технологического присоединения процедур (Программа «5 шагов за 3 визита»).

Результаты деятельности по технологическому присоединению, МВт



Увеличение показателей количества присоединений и объема присоединенной мощности обусловлено завершением мероприятий по технологическому присоединению ранее нормативных

сроков в связи с готовностью энергопринимающих устройств заявителей, присоединение которых планировалось на 2014–2015 гг. Кроме того, в рамках проекта Doing Business упрощены

процедуры оформления разрешительной документации и сокращены сроки исполнения обязательств по договорам технологического присоединения для категории до 150 кВт включительно.



91 610

шт.

Общее количество поданных заявок

8 841

МВт

Общая мощность по поданным заявкам

70 877

шт.

Количество заключенных договоров

Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Общее количество поданных заявок, шт. (всего), в т. ч.: | 33 543 | 53 163 | 91 610 | 72,32 % |
| до 15 кВт (всего), в т. ч.: | 27 830 | 44 617 | 81 947 | 83,67 % |
| физические лица до 15 кВт | 20 967 | 39 273 | 72 122 | 83,64 % |
| свыше 15 кВт и до 150 кВт | 2 860 | 3 999 | 5 683 | 42,11 % |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 2 023 | 3 163 | 2 734 | -13,56 % |
| не менее 670 кВт | 830 | 1 384 | 1 246 | -9,97 % |
| Общая мощность по поданным заявкам, МВт (всего), в т. ч.: | 5 661 | 8 171 | 8 841 | 8,20 % |
| до 15 кВт (всего), в т. ч.: | 324 | 580 | 1 084 | 86,86 % |
| физические лица до 15 кВт | 268 | 537 | 1 000 | 86,26 % |
| свыше 15 кВт и до 150 кВт | 152 | 217 | 378 | 74,14 % |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 640 | 946 | 979 | 3,46 % |
| не менее 670 кВт | 4 545 | 6 428 | 6 400 | -0,43 % |
| Количество заключенных договоров, шт. (всего), в т. ч.: | 22 890 | 37 505 | 70 877 | 88,98 % |
| до 15 кВт (всего), в т. ч.: | 20 507 | 32 449 | 64 773 | 99,61 % |
| физические лица до 15 кВт | 17 153 | 28 541 | 57 915 | 102,92 % |
| свыше 15 кВт и до 150 кВт | 1 370 | 2 798 | 3 867 | 38,21 % |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 793 | 1 735 | 1 720 | -0,86 % |
| не менее 670 кВт | 220 | 523 | 517 | -1,15 % |
| Общая мощность по заключенным договорам, МВт (всего), в т. ч.: | 1 778 | 2 594 | 4 454 | 71,72 % |
| до 15 кВт (всего), в т. ч.: | 248 | 424 | 884 | 108,21 % |
| физические лица до 15 кВт | 217 | 388 | 811 | 109,27 % |
| свыше 15 кВт и до 150 кВт | 75 | 151 | 262 | 73,53 % |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 238 | 502 | 599 | 19,36 % |
| не менее 670 кВт | 1 217 | 1 516 | 2 709 | 78,66 % |
| Фактическое присоединение, шт. (всего), в т. ч.: | 14 700 | 16 905 | 34 859 | 106,21 % |
| до 15 кВт (всего), в т. ч.: | 13 129 | 15 246 | 31 818 | 108,70 % |
| физические лица до 15 кВт | 10 715 | 13 395 | 28 799 | 115,00 % |
| свыше 15 кВт и до 150 кВт | 687 | 862 | 2 050 | 137,82 % |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 660 | 601 | 720 | 19,80 % |
| не менее 670 кВт | 224 | 196 | 271 | 38,27 % |
| Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т. ч.: | 916 | 1 421 | 1 531 | 7,68 % |
| до 15 кВт (всего), в т. ч.: | 142 | 190 | 422 | 121,84 % |
| физические лица до 15 кВт | 114 | 170 | 391 | 129,43 % |
| свыше 15 кВт и до 150 кВт | 36 | 46 | 129 | 181,51 % |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 190 | 162 | 247 | 52,53 % |
| не менее 670 кВт | 547 | 1 023 | 732 | -28,46 % |

4 454

МВт

Общая мощность по заключенным договорам

34 859

шт.

Фактическое присоединение

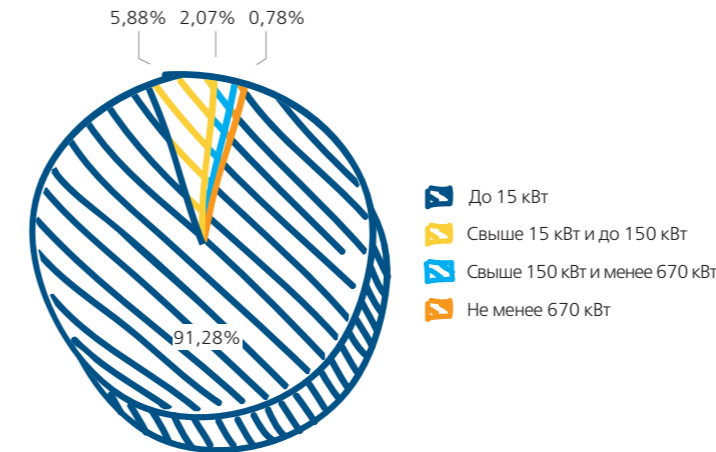
1 531

МВт

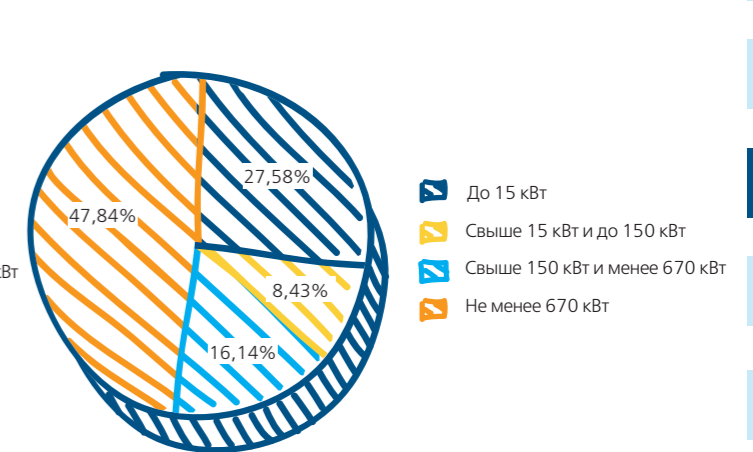
Фактически присоединенная мощность



Структура технологического присоединения по фактическому присоединению



Структура технологического присоединения по присоединенной мощности

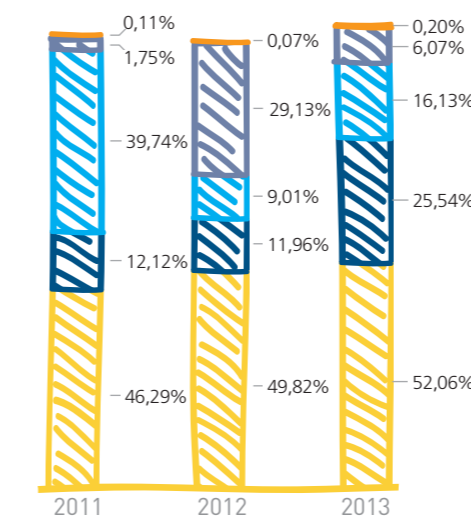


Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

Распределение заявляемой мощности по отраслям хозяйственной деятельности

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|------------|--------------|--------------|---------------|
| Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т. ч.: | 916 | 1 421 | 1 531 | 7,68 % |
| промышленность | 16 | 414 | 93 | -77,62 % |
| сельское хозяйство | 1 | 1 | 3 | 243,26 % |
| коммунально-бытовая и социальная сферы | 364 | 128 | 247 | 92,42 % |
| физические лица | 111 | 170 | 391 | 129,43 % |
| прочее | 424 | 708 | 797 | 12,60 % |

Распределение заявляемой мощности по отраслям хозяйственной деятельности



- Сельское хозяйство
- Промышленность
- Коммунально-бытовая и социальные сферы
- Физические лица
- Прочее

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

Анализ частоты использования (выбора заявителем) того или иного способа расчета платы за технологическое присоединение

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|--------|--------|--------|-----------|
| Индивидуальный проект, шт. | 53 | 13 | 30 | 130,77 % |
| Стандартизированные тарифные ставки, шт. | 0 | 0 | 436 | — |
| Ставка за единицу мощности, шт. | 22 837 | 37 492 | 70 411 | 87,80 % |

Результаты по организации вторичного оборота неиспользуемой мощности

Перераспределение мощности — возможность, предоставляемая лицам, имеющим на праве собственности или на ином законном основании энергопринимающие устройства, в отношении которых до 01.01.2009 осуществлено фактическое технологическое присоединение, снизить объем ранее выделенной максимальной мощности.

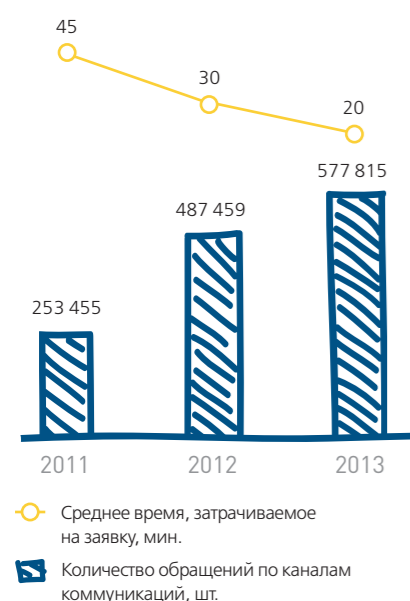
С 2013 года ОАО «МОЭСК» на портале по технологическому присоединению (<http://utp.moesk.ru/>) предоставляет всем заинтересованным лицам возможность размещать и получать информацию о перераспределяемой мощности.

В 2013 году заявлений о намерении перераспределить максимальную мощность энергопринимающих устройств в пользу иных лиц в ОАО «МОЭСК» не поступало.

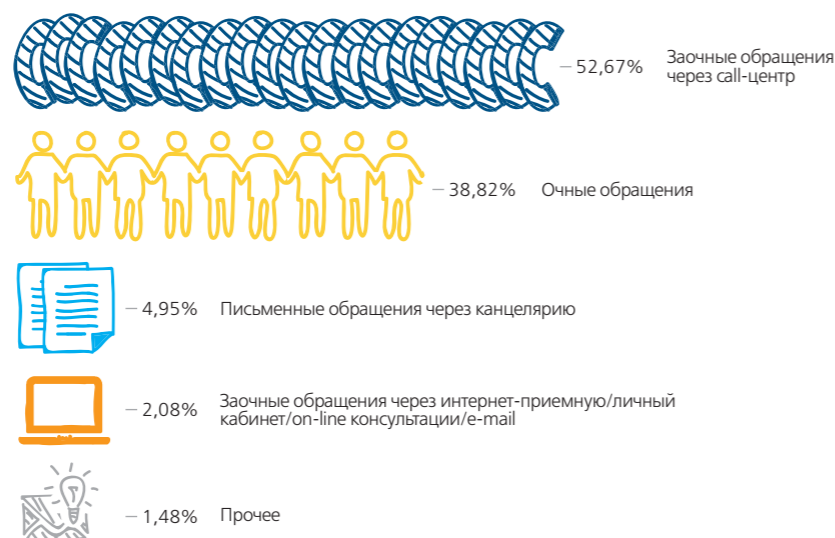
3.4. Клиентская политика

Взаимодействие с клиентами Общества осуществляется посредством очной, заочной и интерактивной форм обслуживания.

Статистика обращений клиентов



Виды обращений клиентов в 2013 году



Очное обслуживание клиентов

В 2013 году проведена работа по модернизации семи ЦОК, а также открытию нового ЦОК.

Очное обслуживание потребителей услуг осуществляется через центры обслуживания клиентов (далее — ЦОК), расположенные на территории Московского региона, в которых заявитель может получить полный спектр услуг: проконсультироваться по интересующим вопросам, подать заявку на технологическое присоединение любого вида, получить документы. По состоянию на 31.12.2013 на территории Московского региона функционирует 33 ЦОК. Адреса и время работы всех ЦОК размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.moesk.ru/>

В 2013 году проведена работа по модернизации семи ЦОК, а также открытию нового ЦОК. В результате проведенных мероприятий среднее время ожидания в очереди сокращено с 30 до 20 мин.

Стоит отметить, что в любом действующем ЦОК заявитель может подать заявку на дополнительные услуги. Общество предлагает следующий комплекс услуг:

- эксплуатация, техническое и оперативное обслуживание, ремонт и оперативно-диспетчерское управление электрических сетей 0,4–220 кВ;
- проектные и строительно-монтажные работы, в т.ч. по выполнению работ со стороны клиента при технологическом присоединении;
- организация учета электроэнергии;
- испытания электротехнического оборудования и защитных средств (инструментов);
- решение организационно-технических задач;
- размещение телекоммуникационного оборудования, аренда помещений, транспортных средств и др.

Прейскурант дополнительных услуг размещен на корпоративном сайте Общества в разделе «Клиентам / Дополнительные услуги».

В перспективе Общество планирует развивать следующие дополнительные виды услуг:

С целью повышения эффективности деятельности по технологическому присоединению и повышения качества обслуживания в Обществе внедрена практика работы персонального менеджера по работе с крупными и системными потребителями услуг технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».



«Технологическое присоединение под ключ»

В настоящее время технологическое присоединение состоит из 5 этапов:

1. Подача заявки в сетевую организацию.
2. Заключение договора.
3. Выполнение сторонами мероприятий, предусмотренных договором.
4. Осуществление фактического присоединения объекта и фактическая подача напряжения.
5. Составление и подписание необходимых актов.

На третьем этапе предусматривается выполнение мероприятий как со стороны сетевой организации, так и со стороны клиента. В рамках пилотного проекта, запущенного в филиале ЗЭС, ОАО «МОЭСК» предлагает выполнить работы по третьему этапу со стороны клиента согласно техническим условиям, а именно: установку щита учета, счетчика, заземления, вводных автоматических выключателей, проведение провода (кабеля) к подключаемому объекту. При этом все расходные материалы и оборудование включены в данный пакет услуги. Если раньше клиент должен был самостоятельно выполнить весь комплекс работ, то теперь он одновременно с подачей документов на осуществление технологического присоединения может оставить заявку в любом удобном ЦОК филиала ЗЭС на производство работ специалистами ОАО «МОЭСК» «под ключ». Данный пакет услуг помогает клиенту избежать неприятных последствий выполнения работ со стороны ненадежных организаций, экономит время, позволяет максимально быстро и качественно выполнить все необходимые мероприятия по подключению.

Следует отметить, что за первый месяц внедрения пилотного проекта заключено 75 договоров.

«Энергопомощь» — оперативно-технологическое управление и обслуживание электрических сетей потребителей, в т.ч. внутридомовых сетей,

аварийный ремонт электрооборудования. Обслуживание электросетей и установок силами ОАО «МОЭСК» дает возможность непрофильным предприятиям существенно сократить расходы на содержание электрооборудования и технического персонала.

«Сети вне границ» — вынос объектов электросетевого хозяйства ОАО «МОЭСК» с территории организации, осуществляющей застройку. Преимущества выноса электросетей силами ОАО «МОЭСК» для клиентов:

- обеспечение высокого уровня проектных и монтажных работ, а также тщательное соблюдение всех требований стандартов, норм и правил при осуществлении выноса электрических сетей предприятия;
- сокращение продолжительности работ и обеспечение высокого качества услуги за счет высокотехнологичных методов проектирования и современных технологий монтажа;
- сокращение затрат.

«Яркий свет» — проектирование, строительство, эксплуатация, ремонт сетей наружного освещения путем участия в строительстве новых объектов наружного освещения (в особенности в Новой Москве) и конкурсах на заключение договоров по эксплуатации объектов наружного освещения, выполнение работ в рамках Программы реконструкции внутриподъездного и уличного освещения, заключение договоров на размещение объектов наружного освещения на существующих ЛЭП ОАО «МОЭСК».

В 2013 году Компания продолжила масштабную работу по упрощению процесса технологического присоединения к электросетям ОАО «МОЭСК». В частности, в рамках запущенного в конце 2012 года проекта «5 шагов за 3 визита» для заявителей с максимальной мощностью до 150 кВт количество этапов технологического присоединения сокращено с 19 до 5, срок технологического присоединения объектов мощностью от 15 кВт до 150 кВт сокращен с 180 до 120 дней в соответствии с действующим законодательством²⁵.

Практические результаты проекта легли в основу оценки Всемирного банка в рейтинге Doing Business: г. Москва по показателю «доступность сетевой инфраструктуры» за год поднялась на 71 пункт до 117-го места. За год столичные энергетики сократили вдвое (с 10 до 5) количество очных визитов в Компанию, сроки подключения — на 40 %, стоимость присоединения снизили практически в 5 раз.

В 2014 году планируется запуск пилотный проект «3 шага — 2 визита», благодаря которому у потенциальных клиентов появится возможность подать заявку на технологическое присоединение посредством сети «Интернет» без обращения в клиентский офис ОАО «МОЭСК», а при заключении договора технологического присоединения (по желанию клиента) также заключить и договор энергоснабжения. Кроме того, ожидается:

- сокращение срока технологического присоединения для абонентов до 150 кВт со 120 до 90 дней;
- сокращение числа визитов для подписания договора и получения актов технологического присоединения с трех до двух.

В целях оперативного решения проблемных вопросов технологического присоединения начиная с августа 2013 года Обществом организовано регулярное проведение мероприятия «День предпринимателя» (каждую последнюю среду месяца с 11:00 до 17:00) во всех электросетевых филиалах ОАО «МОЭСК». Мероприятие представляет собой день открытых дверей для представителей бизнес-сообщества, в ходе которого участники смогут получить ответы на все вопросы, заданные лично или в режиме он-лайн.

²⁵ Постановление Правительства от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям».

Заочное обслуживание клиентов

В 2013 году Правлением принято решение о создании единого информационного центра — контактного центра «Светлая линия». В результате call-центры филиалов закрыты, обслуживание по информированию потенциальных клиентов переведено на единый номер 8 (800) 700-40-70. В результате обеспечено увеличение количества принимаемых звонков с одновременным сокращением времени ожидания клиентов в очереди на звонок до 40 сек.

С августа 2013 года Общество начало информировать клиентов по вопросам аварийных отключений и качеству энергоснабжения дополнительным сервисам.

С 05.09.2013 IVR (от англ. Interactive Voice Response, функция голосового меню для распределения звонков) переведена на платформу собственного единого информационного центра — контактного центра «Светлая линия», что привело к снижению расходов по договорам на предоставление услуг подрядной организацией, а именно общей стоимости телефонных переговоров. До сентября 2013 года сумма затрат на услуги подрядчиков составляла в месяц около 1,5 млн руб., с переводом IVR эта сумма уменьшилась до 950 тыс. руб. в месяц. При этом затраты на услуги центра обработки вызовов были и остаются величиной относительно постоянной и составляют около 400–500 тыс. руб. в месяц.

В целях дальнейшего снижения затрат по договорам с аутсорсинговой компанией на услуги центра обработки вызовов, а также затрат на услуги связи планируется полный перевод всех звонков по вопросам ограниченного электроснабжения на операторов собственного единого информационного центра — контактного центра «Светлая линия».

Интерактивная форма обслуживания

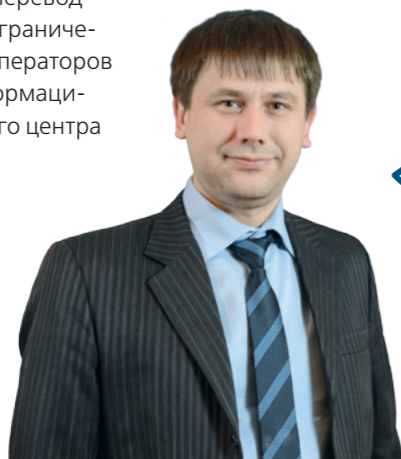
В 2013 году на портале по технологическому присоединению ОАО «МОЭСК» для клиентов внедрен ряд новых сервисов, благодаря которым у потребителей услуг появились следующие возможности:

- подать заявку на технологическое присоединение в электронной форме и отслеживать этапы ее рассмотрения, получать информацию о статусе заявки посредством SMS и электронной почты или через личный кабинет;
- рассчитать стоимость технологического присоединения посредством сервиса «Калькулятор стоимости»;
- ознакомиться с актуальной нормативно-правовой базой, типовыми формами заявок и договоров, примерами планов электропринимающих устройств, инструкциями для клиентов, последними новостями в области технологического присоединения (информация подлежит регулярному обновлению);
- заказать посредством интерактивного сервиса обратный звонок;
- получить ответы по часто задаваемым вопросам технологического присоединения;

- разместить информацию о лицах, желающих перераспределить выделенную максимальную мощность в разделе портала, посвященного вторичному рынку мощности;
- выбрать на интерактивной карте с питающими центрами ОАО «МОЭСК» районы с наличием резерва мощности для технологического присоединения или ограничением по резерву мощности, получить сведения обо всех вновь сооружаемых центрах питания, найти районы с резервом мощности более 50 МВт посредством сервиса «Присоединись по-крупному»;
- выбрать на интерактивной карте районы, доступные для подключения клиентов.



В отчетном году значительно увеличилось общее количество обращений на портал по технологическому присоединению, что говорит о востребованности интерактивных каналов связи. Наибольший интерес вызывают разделы «Вопросы и ответы» – 30 %, «Нормативная база» – до 40 % от общего количества обращений.



Анатолий Чегодаев, первый заместитель генерального директора — главный инженер



Сетевой комплекс ОАО «МОЭСК», который охватывает порядка 80 % городских и областных территорий Московского региона, в 2013 году сработал стабильно. Безусловно, за этими словами — труд многотысячного коллектива нашей Компании. Важен и системный подход как в принятии управленческих решений, так и в соблюдении единых требований Технической политики. Показательно, что Компания, по оценке Минэнерго России, отмечена в числе лучших по итогам прохождения осенне-зимнего периода нагрузок 2012–2013 годов.

Если говорить о техническом состоянии электросетевого комплекса ОАО «МОЭСК», следует отметить, что существенных сбоев в работе оборудования в минувшем году не допущено. В полном объеме реализованы ремонтная и инвестиционная программы Общества. Четко соблюдались действующие регламенты, в т. ч. в рамках соглашений о взаимодействии с различными ведомственными организациями. Положительная динамика наблюдается в части уменьшения технологических нарушений (на 4 %), недоотпуска электроэнергии (на 33 %), а также времени восстановления электроснабжения потребителей (на 40 % по области и на 4 % по г. Москве).

В отчетном году нами оптимизированы внутренние процессы организационного и иного характера, которые в совокупности позволяют решать ключевую для Компании задачу — обеспечение надежного и качествен-

ного электроснабжения потребителей. К примеру, усовершенствованы схемы размещения передвижных электростанций (ПЭС) для их максимально быстрой доставки к возможному месту аварии. Увеличено количество ПЭС на 67 единиц до 145.

Также Компанией реализуются программы по приведению трасс и просек вдоль ЛЭП к нормативному состоянию. Суммарный объем выполненных работ в 2013 году составил порядка 2 395 га. Это позволило сократить количество аварийных отключений по причине падения деревьев более чем на 60 %, суммарно за последние несколько лет — в 5 раз.

Изменен подход к организации расследования и учета технологических нарушений в сети напряжением 0,4 кВ, которым ранее уделялось меньше внимания.

Мы осознаем свою роль как гаранта надежного электроснабжения Московского региона и постоянно повышаем уровень подготовки наших специалистов к внештатным ситуациям — путем проведения плановых командно-штабных учений и тренировок, а также посредством взаимодействия с нашими коллегами из смежных энергокомпаний, профильных министерств и ведомств. В минувшем году нами сформировано почти 140 подобных (мобильных) бригад, действующих в 43 районах электросетей (порядка 20 % от общего количества бригад), а дополнительное обучение прошли свыше 1 200 сотрудников.



На 4 %

сократилось в 2013 г.
время восстановления
электроснабжения
в г. Москве

На 40 %

сократилось в 2013 г.
время восстановления
электроснабжения в
Московской области

3.5. Повышение надежности

Выполнение ремонтной программы

| Наименование категории | 2013 | |
|---|------------|--------------|
| Ремонт воздушных линий 0,4–220 кВ, в т. ч.: | – | – |
| капитальный ремонт | км | 3 653 |
| расчистка трассы | га | 2 377 |
| замена изоляторов | шт. | 66 446 |
| замена опор | шт. | 11 873 |
| замена провода | км | 1 474 |
| Ремонт высоковольтных центров питания в т. ч.: | – | – |
| комплексный ремонт | шт. | 55 |
| силовых трансформаторов | шт. | 225 |
| ремонт выключателей | шт. | 2 002 |
| ремонт разъединителей | шт. | 876 |
| Ремонт подстанций распределительных сетей | шт. | 2 667 |
| Ремонт кабельных линий 0,4–220 кВ | км | 312 |

Динамика затрат на выполнение ремонтной программы

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Затраты, млн руб. (всего), в т. ч.: | 101 102 | 92 305 | 103 023 | 11,61 % |
| затраты на ремонт | 5 216 | 4 945 | 5 333 | 7,85 % |

Способы проведения ремонта

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Затраты, млн руб. (всего), в т. ч.: | 5 216 | 4 945 | 5 333 | 7,85 % |
| хозяйственным способом | 2 130 | 2 087 | 2 246 | 7,62 % |
| подрядным способом | 3 085 | 2 858 | 3 086 | 7,98 % |

Мероприятия, проведенные в 2013 году, в целях повышения надежности

За год расширено 555 га на просеках ВЛ 35-220 кВ и 586 га на просеках ВЛ 0,4-10 кВ, проходящих по лесным массивам. Результатом расширения просек стало снижение количества аварийных отключений. Проведение мероприятий синхронизировано с реализацией целевой Программы по замене неизолированных проводов на провода марки СИП-3 на ВЛ 6–10 кВ. По итогам 2013 года переустроено 1 670 км воздушных неизолированных проводов ЛЭП в СИП, из них 482 км – на ВЛ 0,4 кВ и 1 188 км – на ВЛ 6-10 кВ.

Кроме того, выполнена Программа по установке автоматических секционирующих пунктов в распределительных сетях 6-10 кВ в количестве 94 шт., проведено техническое освидетельствование:

- 107 подстанций 35-220 кВ;
- 173 ЛЭП 35-220 кВ;
- 2 308 объектов по распределительным сетям;
- 727 зданий и сооружений.

В целях повышения наблюдаемости и управляемости в отчетном году телемеханизирована 31 подстанция. Выполнен типовой проект по телемеханизации 1 120 распределительных пунктов и узловых трансформаторных подстанций сети 6-20 кВ в филиале ЮЭС. Телемеханизировано 20 распределительных пунктов и 55 трансформаторных подстанций Московского и Ленинского РЭС, обеспечивающих электроэнергией потребителей на территориях Новой Москвы.

В 2013 году 138 бригад ОВБ и РЭБ во всех филиалах переведены на метод работы по принципу мобильных бригад и оснащены специальной техникой. Автопарк Общества насчитывает свыше 3 500 транспортных средств, в т.ч. более 1 700 единиц спецтехники. Кроме того, в арсенале энергетиков — 145 передвижных электростанций (ПЭС) различной мощности от 30 до 1 000 кВт. До начала осенне-зимнего периода

По итогам 2013 года ремонтная программа выполнена на 102 %. Увеличение финансирования по ремонтному обслуживанию на 2,30 % до 5,33 млрд руб. обусловлено необходимостью организации ремонтных работ в соответствии с внутренними нормативными актами²⁶, а также включением дополнительных мероприятий по ремонту электросетевого оборудования в Новомосковском и Троицком округах г. Москвы.



5 333
млн руб.

Затраты на выполнение ремонтной программы

2013/2014 гг. в филиалы дополнительно закуплено 67 ПЭС с целью оперативной передислокации резервных источников питания в районы с нарушенным электроснабжением.

В 2013 году сформирована новая профессиональная аварийно-спасательная служба, которая будет координировать деятельность спасательных формирований на базе филиалов.

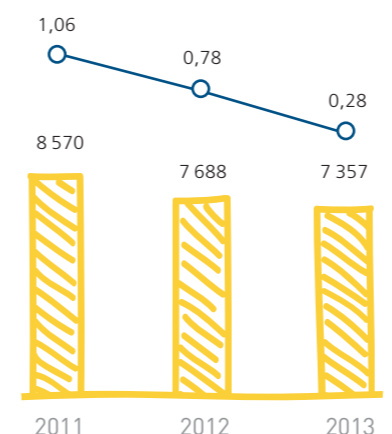
В целях оптимизации структуры оперативно-технологического управления выполнен 3-й этап комплексной программы приведения операционных зон к границам эксплуатационных зон филиалов: к границам эксплуатационных зон приведены границы операционных зон филиалов ЗЭС и ЦЭС.

²⁶ Согласно приложению № 8 к Приказу от 07.06.2013 № 556 «Об итогах прохождения осенне-зимнего периода 2012-2013 годов и организации подготовки к осенне-зимнему периоду 2013-2014 годов».

40 / 41 Производственная деятельность

Выполненные мероприятия позволили сократить время прохождения оперативной информации о технологических нарушениях, сроки согласования вывода в ремонт и включения оборудования в работу, время восстановления электроснабжения, а также снизить риски при организации безопасного производства работ.

Динамика показателей надежности

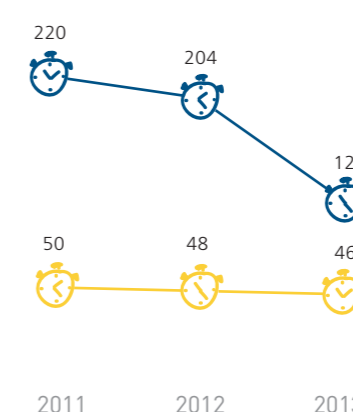


○ Средняя длительность технологических нарушений (аварий), ч.
■ Количество технологических нарушений (аварий), шт.

Рост экономического ущерба обусловлен увеличением затрат на ремонтно-восстановительные работы при ликвидации технологических нарушений (аварий), величина которых зависит от объема

Во всех филиалах в соответствии с утвержденными нормативами полностью укомплектован аварийный резерв оборудования, запасных частей, материалов с определением мест их оптимального размещения для сокращения сроков доставки к месту проведения аварийно-восстановительных работ.

Среднее время восстановления электроснабжения, мин.

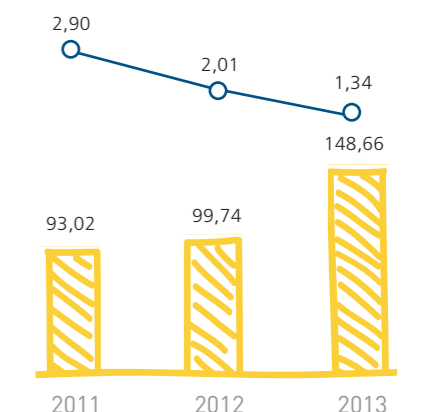


○ По г. Москве
○ По Московской области

повреждений при конкретной аварии, типа и марки поврежденного оборудования, количества задействованного персонала и техники на ликвидации аварии, а не от количества аварий.

Подтверждением своевременного и качественного выполнения мероприятий, направленных на повышение надежности электроснабжения, стало получение Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2013/2014 гг.

Динамика показателей надежности



○ Объем недоотпущенной электроэнергии, млн кВтч
■ Общий экономический ущерб, млн руб.

до 46
минут

Сократилось среднее время восстановления электроснабжения в г. Москве

Основные причины технологических нарушений (аварий)

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Количество технологических нарушений (аварий), шт. (всего), в т. ч.: | 8 570 | 7 688 | 7 357 | -4,31 % |
| естественный износ | 2 159 | 2 999 | 2 339 | -22,01 % |
| пробой изоляции | 763 | 539 | 1 150 | 113,36 % |
| посторонние воздействия ²⁷ | 1 430 | 1 160 | 791 | -31,81 % |
| падение деревьев | 1 760 | 768 | 281 | -63,41 % |
| прочие | 2 458 | 2 222 | 2 796 | 25,83 % |

Уменьшение аварий по причине естественного износа на 22,01 % до 2 339 шт. обусловлено реализацией ремонтной и инвестиционной программ, выполнением работ по своевременной диагностике оборудования, которая позволила выявлять дефекты на ранних стадиях и планово выводить оборудование в ремонт.

Количество отключений по причине посторонних воздействий снизилось на 31,81 % до 791 шт. в связи с проведением учащенных обходов трасс ВЛ и

КЛ для выявления несанкционированных работ в охранных зонах.

Снижение количества отключений по причине падения деревьев на 63,41 % до 281 шт. обусловлено проведением описанных выше работ по расчистке и расширению просек на ВЛ 6–220 кВ, замене неизолированных проводов на СИП.

Рост технологических нарушений по причине пробоя изоляции на 113,36 % до 1 150 шт. в основном обусловлен разры-

тием грунта²⁸ вблизи трасс КЛ 6–10 кВ при проведении работ в рамках городских программ по реконструкции сети освещения дворов жилых домов, строительства «вылетных» магистралей.

²⁷ Повреждение оборудования абонентов, проведение несанкционированных работ в охранных зонах воздушных и кабельных линий, наезд автотранспорта на опоры, расстрел изоляторов и т.д.

²⁸ Разрытие грунта приводит к механическому повреждению оболочки кабельных линий вследствие подвижки грунтов, попадания влаги в изоляцию, ускорения процесса старения и в дальнейшем — к ее пробоям.

4. Финансово-экономическая деятельность

Александр Иноземцев,
первый заместитель генерального директора
по финансово-экономической деятельности
и корпоративному управлению



Финансовое положение Компании устойчивое, о чем свидетельствуют такие показатели, как соотношение Debt/EBITDA, которое на конец года не превысило 1,58.

Что касается кредитного портфеля Компании, то в минувшем году займов привлечено в меньшем объеме и по более низкой стоимости, чем планировалось. В среднем стоимость обслуживания портфеля уменьшилась на 0,5 %. Также Компания впервые получила рейтинг в рейтинговом агентстве Fitch на уровне BB+. Повышен кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» агентством Standard & Poor's до уровня BB.

Важнейшими задачами, поставленными Правительством РФ на 2013–2014 годы для предприятий электроэнергетики, являются обеспечение ограничения темпов роста тарифов на услуги по передаче электрической энергии, снижение перекрестного субсидирования и снижение операционных затрат компаний отрасли.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по г. Москве и Московской области, установленные регулирующими органами субъектов Российской Федерации, не превышают уровней предельных максимальных тарифов, установленных ФСТ России.

В декабре 2013 году пересмотрены и установлены долгосрочные параметры ТСО, регулирование которых осуществляется методом долгосрочной индексации и HBB которых составляет не менее 500 млн руб. Указанные мероприятия позволят снизить долю затрат неэффективных ТСО в тарифе на услуги по передаче электрической энергии.

На постоянной основе Общество реализует Программу по сокращению подконтрольных операционных затрат от уровня 2010 года, скорректированных на фактический индекс потребительских цен. За прошедший год ожидается эффект в размере 10,8 %, что также соответствует заявленным плановым показателям.

10,8 %

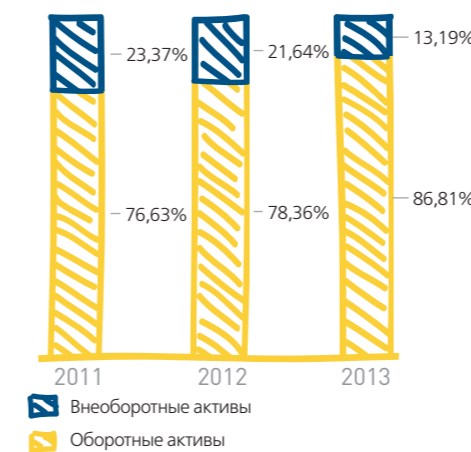
снижение подконтрольных затрат в 2013 г.

4.1. Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ

Бухгалтерский баланс

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Активы, млн руб. (всего), в т. ч.: | 265 575 | 286 747 | 299 675 | 4,51 % |
| внеоборотные активы | 203 523 | 224 687 | 260 154 | 15,79 % |
| оборотные активы | 62 052 | 62 060 | 39 521 | -36,32 % |
| Пассивы, млн руб. (всего), в т. ч.: | 265 575 | 286 747 | 299 675 | 4,51 % |
| капитал и резервы | 155 178 | 171 144 | 178 489 | 4,29 % |
| долгосрочные обязательства | 51 760 | 55 385 | 63 045 | 13,83 % |
| краткосрочные обязательства | 58 637 | 60 218 | 58 141 | -3,45 % |

Структура активов



По итогам 2013 года активы выросли на 4,51 % и составили 299,67 млрд руб. За отчетный период в структуре активов увеличился удельный вес внеоборотных активов (с 78,36 % в 2012 году до 86,81 % в 2013 году). Рост внеоборотных активов вызван увеличением объема основных средств в связи с вводом в эксплуатацию оборудования после проведенного ремонта и реконструкции, а также с выкупом оборудования, находящегося в лизинге. Наибольший удельный вес во внеоборотных активах составляют основные средства — 96,41 %. В оборотных активах наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность — 63,29 %, в т.ч. на долгосрочную дебиторскую задолженность — 19,93 %, на краткосрочную дебиторскую задолженность — 43,37 %. Снижение оборотных активов

в основном связано со снижением размера дебиторской задолженности. Подробный анализ изменения дебиторской задолженности приведен в разделе отчета «дебиторская задолженность».

В 2013 году пассивы Компании выросли до 299,67 млрд руб., наибольший удельный вес в пассивах приходится на капитал и резервы — 60 %, при этом удельный вес долгосрочных и краткосрочных обязательств соответственно составляет 21 % и 19 %.

Бухгалтерская отчетность за 2013 год, подготовленная в соответствии с РСБУ, представлена в Приложении 12.10. к Годовому отчету.

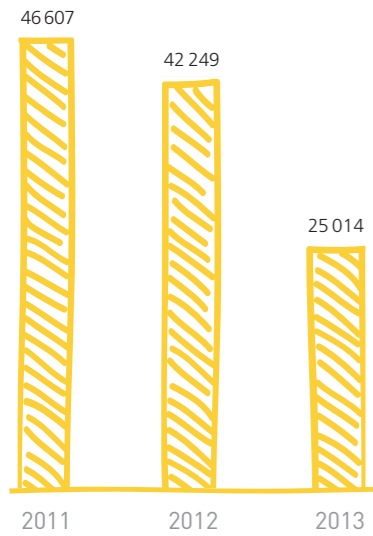
Структура пассивов



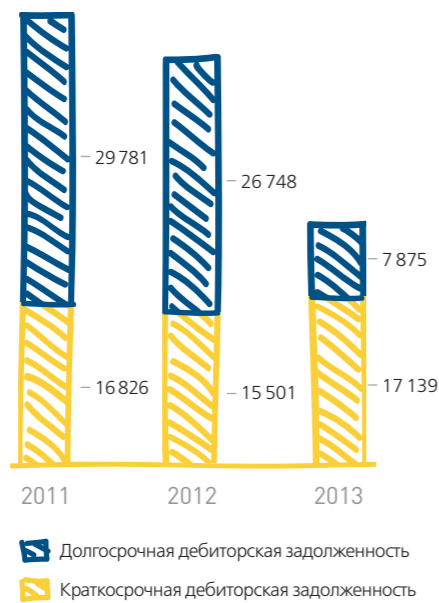
Дебиторская задолженность

| Наименование категории | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2013/31.12.2012 |
|---|------------|------------|------------|-----------------------|
| Дебиторская задолженность, млн руб. | 46 607 | 42 250 | 25 014 | -40,80 % |
| Кредиторская задолженность, млн руб. | 62 932 | 53 159 | 55 463 | 4,33 % |
| Сальдо дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб. | -16 325 | -10 909 | -30 449 | 179,12 % |

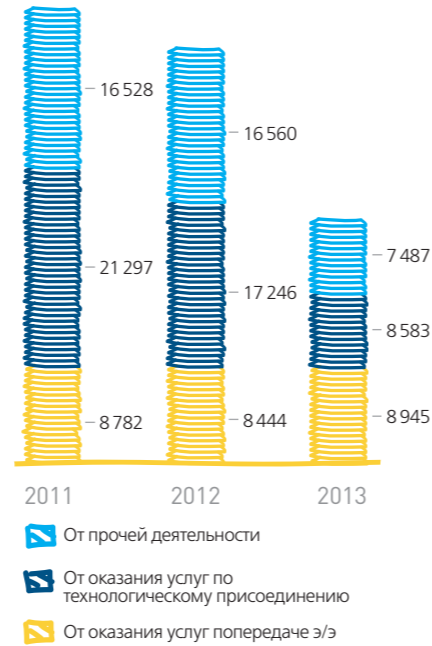
Дебиторская задолженность,
млн руб.



Структура дебиторской задолженности по сроку погашения,
млн руб.



Структура дебиторской задолженности по видам деятельности,
млн руб.



Структура дебиторской задолженности по статусу задолженности



Дебиторская задолженность за 2013 год уменьшилась на 40,80 % до 25,01 млрд руб., что в большей степени связано со снижением долгосрочной дебиторской задолженности — за 2013 год данный показатель снизился на 18,87 млрд руб., или на 70,56 %. В том числе задолженность от оказания услуг по технологическому присоединению снизилась на 8,21 млрд руб., или на 51 %, авансовые платежи по лизингу снизились в относительных значениях на 99 %, а в абсолютных — с 10,73 млрд руб. до 0,07 млрд руб.

Данное снижение дебиторской задолженности положительно характеризует деятельность Общества и является результатом активно проводимой в Обществе работы с дебиторской задолженностью и связано в том числе с проведением операций неденежного характера. В частности, снижение за 2013 год обусловлено двумя причинами:

- изменением условий договоров по финансовой аренде (лизингу) с ЗАО «Бизнес Альянс» и, как результат, досрочным выкупом и постановкой на баланс Общества имущества, состав-

ляющего основные средства, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии. В свою очередь, данные изменения одобрены решением Совета директоров²⁹. Снижение дебиторской задолженности по лизингу не приводит к уменьшению активов и валюты баланса;

- начислением резерва на обесценение дебиторской задолженности, в т.ч. по ОАО «Энергокомплекс» на сумму 8,46 млрд руб. за отчетный период до уровня 12,48 млрд руб. по состоянию на 31.12.2013. Предпосылки для создания резерва возникли ранее в период с 2006 по 2010 год в результате существующей системы «одного окна» и распределения авансовых платежей от потребителей услуг по технологическому присоединению. В разделе «Дебиторская задолженность участников «одного окна» приведена динамика задолженности, причины и размеры создаваемых резервов по сомнительной задолженности по контрагентам-участникам «одного окна».

Краткосрочная дебиторская задолженность за 2013 год увеличилась на 1,64 млрд руб., или на 11 %. Основное увеличение вызвано ростом дебиторской задолженности по статье «Прочие

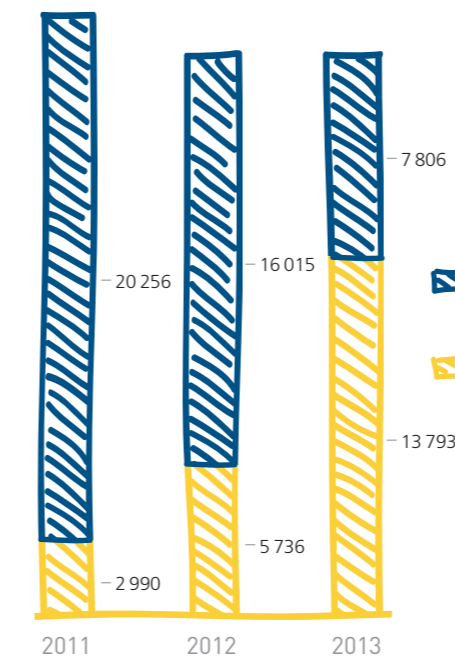
дебиторы» на 1,96 млрд руб., или на 126 %, что обусловлено работой, проводимой в Обществе по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии. Снижение краткосрочной деби-

торской задолженности по авансовым платежам на сумму 0,79 млрд руб., или на 20 %, в основном связано с досрочным выкупом оборудования, находящегося в лизинге.

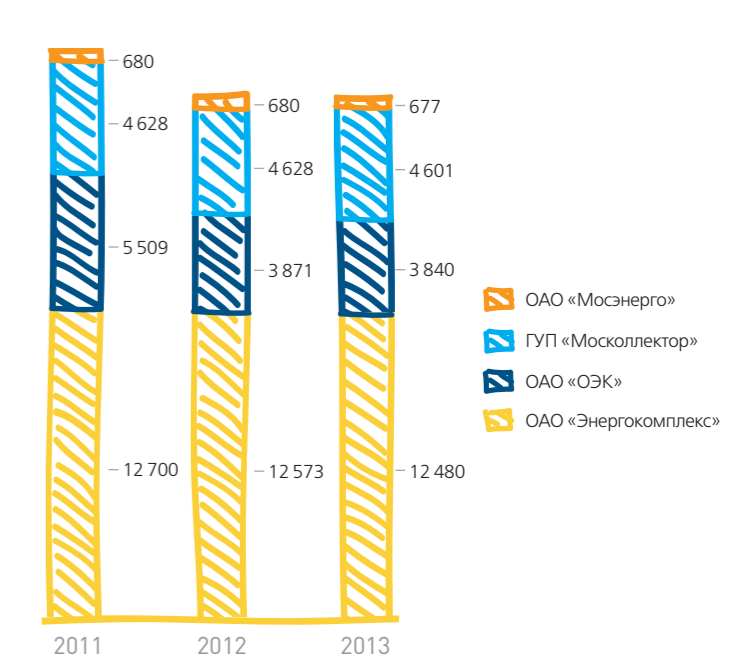
Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна»

| Наименование категории | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2013/ 31.12.2012 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------------------|
| Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (без учета сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб. (всего), в т. ч.: | 23 515 | 21 751 | 21 598 | -0,70 % |
| ОАО «Энергокомплекс» | 12 700 | 12 573 | 12 480 | -0,74 % |
| ОАО «ОЭК» | 5 509 | 3 871 | 3 840 | -0,80 % |
| ГУП «Москоллектор» | 4 628 | 4 628 | 4 601 | -0,57 % |
| ОАО «Мосэнерго» | 680 | 679 | 677 | -0,29 % |
| Резерв по сомнительным долгам, млн руб. (всего), в т. ч.: | 2 990 | 5 736 | 13 793 | 140,46 % |
| ОАО «Энергокомплекс» | 1 575 | 4 018 | 12 480 | 210,60 % |
| ОАО «ОЭК» | 793 | 793 | 387 | -51,20 % |
| ГУП «Москоллектор» | 498 | 926 | 926 | 0,00 % |
| ОАО «Мосэнерго» | 125 | 0 | 0 | 0,00 % |
| Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб. (всего), в т. ч.: | 20 526 | 16 015 | 7 806 | -51,26 % |
| ОАО «Энергокомплекс» | 11 125 | 8 555 | 0 | -100,00 % |
| ОАО «ОЭК» | 4 716 | 3 078 | 3 453 | 12,18 % |
| ГУП «Москоллектор» | 4 130 | 3 702 | 3 676 | -0,71 % |
| ОАО «Мосэнерго» | 555 | 680 | 677 | -0,34 % |

Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна», млн руб.



Структура дебиторской задолженности участников системы «Одного окна» без учета резерва по сомнительным долгам, млн руб.



²⁹ Согласно решению Совета директоров от 15.08.2013 (протокола от 16.08.2013 № 205).

По итогам 2013 года увеличен резерв по сомнительным долгам на 141 % до 13,79 млрд руб. Данный резерв формируется в Обществе с 2011 года и на конец 2013 года покрывает 64 % дебиторской задолженности по участникам системы «Одного окна». В отчетности по РСБУ дебиторская задолженность отражается с учетом сформированного резерва.

В Обществе создана Комиссия по контролю над дебиторской и кредиторской задолженностью, основной задачей которой является недопущение роста просроченной задолженности, анализ состояния задолженности и выработка соответствующих меро-

приятий. В целях контроля за дебиторской задолженностью в 2013 году Комиссия на заседании 23.01.2014 одобрила следующие решения об объеме резерва по сомнительным долгам по задолженности участников «одного окна»:

- создать резерв в полном объеме дебиторской задолженности (12,48 млрд руб.) в отношении ОАО «Энергокомплекс» в связи с отказом Высшим Арбитражным Судом (ВАС) РФ в передаче в Президиум ВАС РФ для пересмотра в порядке надзора судебных актов по иску к ОАО «Энергокомплекс» о взыскании, вынесенных не в пользу ОАО «МОЭСК»;

- оставить неизменным по отношению к началу 2013 года резерв в отношении ГУП «Москоллектор» в размере 0,93 млрд руб., в связи с тем, что постановлением ФАС МО дело по иску к ГУП «Москоллектор»³⁰ направлено на новое рассмотрение в суд первой инстанции с указанием о правильной квалификации судом отношений сторон и необходимости проверить правильность расчета суммы иска;
- восстановить часть резерва, созданного на начало 2013 года на 0,41 млрд руб. до уровня 0,39 млрд руб. на 31.12.2014, в отношении ОАО «ОЭК», т.к. достигнуто соглашение о возможном урегулировании спора в добровольном порядке.

Структура дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии (без учета резерва по сомнительным долгам)

| Наименование категории | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2013/ 31.12.2012 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------------------|
| Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии, млн руб. (всего), в т. ч. в разрезе групп потребителей для ОАО «МОЭСК» | 9 530 | 9 307 | 9 234 | -0,78 % |
| По группам конечных потребителей для ОАО «МОЭСК» | | | | |
| гарантирующие поставщики | 8 564 | 8 239 | 8 656 | 5,06 % |
| энергосбытовые организации | 848 | 988 | 520 | -47,33 % |
| прочие потребители | 118 | 80 | 59 | -26,79 % |
| По статусу задолженности | | | | |
| текущая | 8 551 | 7 913 | 8 348 | 5,49 % |
| просроченная (неоспариваемая) | 315 | 615 | 761 | 23,76 % |
| спорная | 664 | 779 | 126 | -83,87 % |

При анализе дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей ОАО «МОЭСК» наблюдается снижение дебиторской задолженности по категории «Энергосбытовые организации» на 47 % до 0,52 млрд руб., что связано с переходом части энергосбытовых организаций на обслуживание к гарантирующим поставщикам. Соответственно, по категории «Гарантирующие поставщики» дебиторская задолженность по данной причине выросла на 5 % до 8,66 млрд руб. Снижение дебиторской задолженности по категории «Прочие потребители» на 27 % до 0,06 млрд руб. обусловлено улучшением платежной дисциплины прямых потребителей, в т.ч. ГУП «Моссвет».

Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии в разрезе

ее статуса в 2013 году изменилась следующим образом:

- текущая задолженность увеличилась на 6 % до 8,35 млрд руб., что связано с увеличением объема выручки, полученной за 2013 год за услуги по передаче электроэнергии;
- рост просроченной (неоспариваемой) задолженности на 24 % до 0,76 млрд руб. произошел в результате нарушения сроков оплаты сбытовыми компаниями по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии;
- спорная задолженность снизилась на 84 % до 0,13 млрд руб. за счет оплаты ЗАО «БЭЛС» по решению суда спорного долга за 2011 год, а также списания задолженности по ОАО «ЭСКМО»,

ОАО «ВСК» за 2008–2009 гг. на основании судебных решений, вынесенных не в пользу ОАО «МОЭСК». Данный объем списанной задолженности обеспечен резервом по сомнительным долгам. По всему объему просроченной и спорной задолженности рассматриваются иски в судах различных инстанций.

В отчетности по РСБУ дебиторская задолженность по передаче электроэнергии отражается с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам. Объем резерва на 31.12.2013 составляет 0,3 млрд руб.

Кредиторская задолженность

| Наименование категории | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2013/ 31.12.2012 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------------------|
| Кредиторская задолженность, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 62 932 | 53 159 | 55 463 | 4,33 % |
| По сроку погашения задолженности | | | | |
| Долгосрочная (всего) | 9 278 | 2 327 | 6 536 | 180,88 % |
| Краткосрочная (всего), в т. ч.: | 53 654 | 50 831 | 48 927 | -3,75 % |
| поставщики и подрядчики | 12 898 | 9 102 | 15 457 | 69,82 % |
| зadolженность по оплате труда перед персоналом | 5 | 4 | 0 | -100,00 % |
| зadolженность перед государственными и внебюджетными фондами | 2 | 0 | 0 | — |
| зadolженность перед бюджетом текущая | 65 | 1 370 | 238 | -82,63 % |
| авансы полученные | 40 677 | 40 283 | 33 220 | -17,53 % |
| прочие кредиторы | 6 | 72 | 12 | -83,33 % |
| По видам деятельности | | | | |
| от оказания услуг по технологическому присоединению | 49 812 | 42 418 | 39 572 | -6,71 % |
| от прочей деятельности | 13 120 | 10 741 | 15 892 | 47,96 % |
| По статусу задолженности | | | | |
| текущая | 51 675 | 40 443 | 43 347 | 7,18 % |
| просроченная | 11 257 | 12 715 | 12 116 | -4,71 % |
| Отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, % | 8,90 | 10,77 | 9,71 | -1,06 п. п. |

Кредиторская задолженность за 2013 год увеличилась на 4 % до 55,46 млрд руб., что связано с ростом долгосрочной кредиторской задолженности на 181 % за счет поступления авансовых платежей от потребителей за оказание услуг по технологическому присоединению в соответствии с условиями договоров.

Несмотря на то что краткосрочная кредиторская задолженность за отчетный период снизилась незначительно (на 3,75 % до 48,93 млрд руб.), в ее составе произошли следующие существенные изменения:

- зadolженность по статье «Поставщики и подрядчики» увеличилась на 69,82 % в связи выполнением работ по капитальному строительству в рамках выполнения инвестиционной программы 2013 года, объем освоения которой увеличен по отношению к объему освоения инвестиционной программы 2012 года;
- зadolженность по статье «Авансы полученные» снизилась на 17,53 %. Сокращение обусловлено выполнением обязательств по договорам техприсоединения, по которым предусмотрен ввод объектов

технологического присоединения и присоединения к данным объектам в отчетном году в соответствии с планом вводов и техприсоединения. Размер кредиторской задолженности по авансам, полученным в рамках технологического присоединения, снижен на 7,06 млрд руб. до 33,04 млрд руб.

Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров

технологического присоединения, установленных законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 4 лет. На протяжении данного срока потребитель оплачивает стоимость присоединения в рамках графика оплаты (приложение к договору). После оплаты потребителем стоимости присоединения у Общества появляется кредиторская задолженность, погашение которой осуществляется после полного выполнения обязательств сторонами и фактического присоединения потребителя.



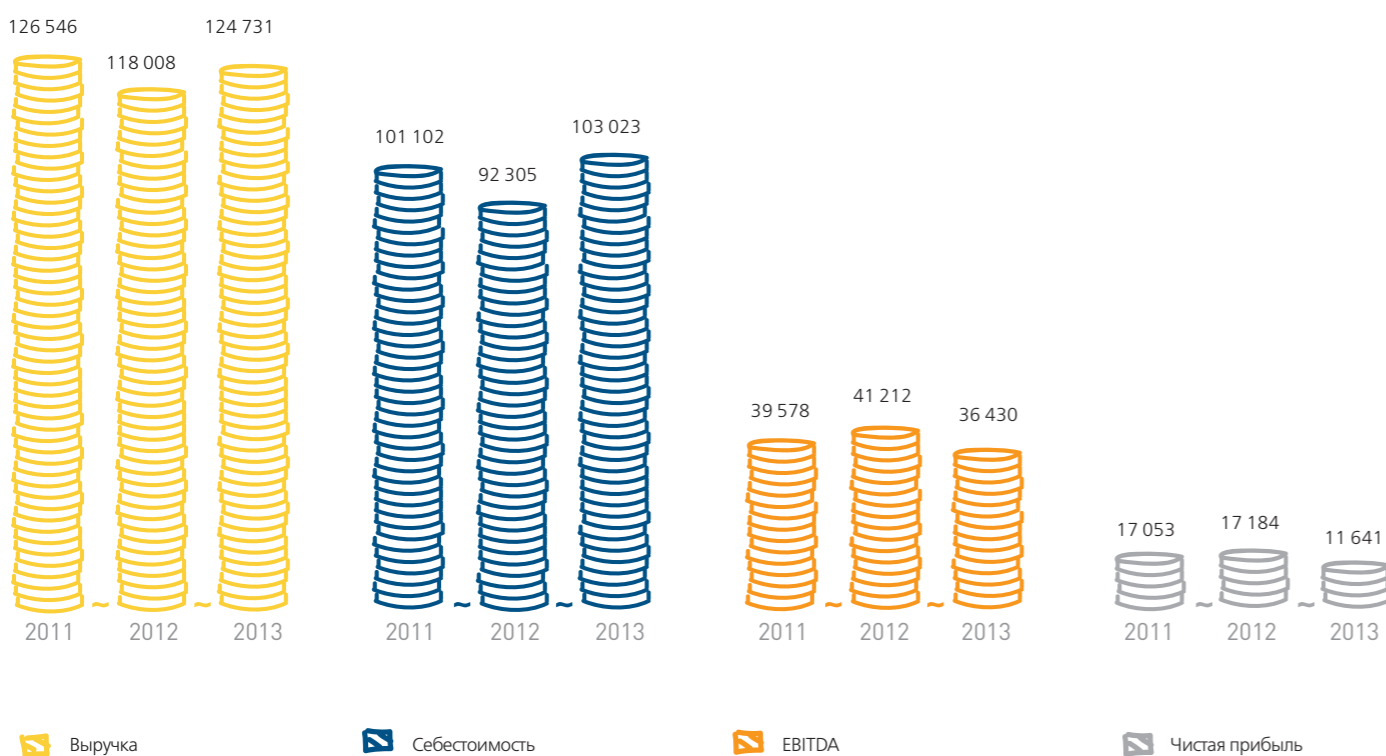
³⁰ № А40-81159/2012.

Основные показатели отчета о финансовых результатах

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| Выручка, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 126 546 | 118 008 | 124 731 | 5,70 % |
| от оказания услуг по передаче электроэнергии | 106 994 | 100 280 | 110 981 | 10,67 % |
| от оказания услуг по технологическому присоединению | 18 860 | 17 386 | 13 231 | -23,90 % |
| от прочей деятельности | 693 | 341 | 519 | 52,11 % |
| Себестоимость, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 101 102 | 92 305 | 103 023 | 11,61 % |
| от оказания услуг по передаче электроэнергии | 96 906 | 88 855 | 101 891 | 14,67 % |
| от оказания услуг по технологическому присоединению | 3 720 | 3 334 | 969 | -70,92 % |
| от прочей деятельности | 476 | 116 | 163 | 40,29 % |
| ЕБИТДА, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 39 578 | 41 212 | 36 430 | -11,60 % |
| от оказания услуг по передаче электроэнергии | 24 220 | 26 934 | 32 273 | 19,82 % |
| от оказания услуг по технологическому присоединению | 15 141 | 14 052 | 3 800 | -72,96 % |
| от прочей деятельности | 217 | 226 | 357 | 58,11 % |
| Рентабельность по ЕБИТДА, % | 31,28 | 34,92 | 29,21 | -5,72 п. п. |
| Чистая прибыль, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 17 053 | 17 184 | 11 641 | -32,26 % |
| от оказания услуг по передаче электроэнергии | 4 768 | 5 762 | 8 316 | 44,33 % |
| от оказания услуг по технологическому присоединению | 12 111 | 11 242 | 3 040 | -72,96 % |
| от прочей деятельности | 174 | 180 | 285 | 58,18 % |
| Рентабельность по чистой прибыли, % | 13,48 | 14,56 | 9,33 | -5,23 п. п. |

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

Основные показатели отчета о финансовых результатах, млн руб. без НДС



Выручка

По итогам 2013 года Компании удалось достигнуть роста выручки: данный показатель составил 124,73 млрд руб., что на 5,7 % превышает результат 2012 года. В частности, выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии выросла на 10,67 % и составила 110,98 млрд руб., а выручка от оказания услуг по технологическому присоединению сократилась на 23,90 % до 13,23 млрд руб.

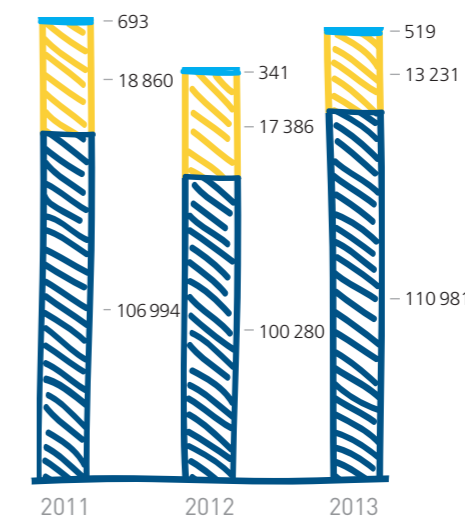
Позитивная динамика выручки от услуг по передаче электроэнергии связана с ростом полезного отпуска: по итогам 2013 года полезный отпуск «котловой» увеличился на 2,96 % за счет роста электропотребления (подробнее — раздел «Передача и распределение электроэнергии») и реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии.

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению связано с изменением нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность по технологическому присоединению. С 01.01.2011 в состав платы за технологическое присоединение включаются расходы только на строительство объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросе-

тевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики. Ранее в составе платы за технологическое присоединение учитывались расходы на реконструкцию питающей и распределительной сети.

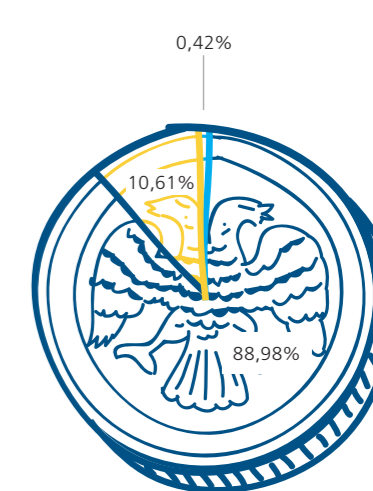
Увеличение выручки от прочей деятельности на 52,11 % до 0,52 млрд руб. обусловлено развитием нерегулируемых услуг (подробнее о видах развиваемых нерегулируемых услуг см. в разделе «Клиентская политика»).

Структура выручки, млн руб. без НДС



- Выручка от прочей деятельности
- Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению
- Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии

Структура выручки в 2013 году

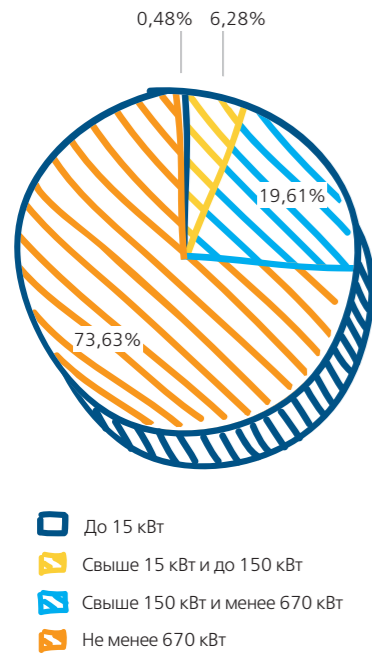


- Выручка от прочей деятельности
- Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению
- Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии

Структура выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии по группам потребителей

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 | Полезный отпуск 2013/2012 |
|--|---------|---------|---------|-----------|---------------------------|
| Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.: | 106 994 | 100 280 | 110 981 | 10,67 % | — |
| По категориям потребителей | | | | | |
| гарантирующие поставщики | 102 660 | 96 062 | 107 461 | 11,87 % | 3,86 % |
| энергосбытовые организации | 3 227 | 3 368 | 2 478 | -26,43 % | -33,40 % |
| прочие потребители | 1 107 | 850 | 1 041 | 22,47 % | 42,82 % |
| По группам конечных потребителей | | | | | |
| промышленные потребители | 35 363 | 32 999 | 37 798 | 14,54 % | 4,85 % |
| непромышленные потребители | 24 860 | 21 040 | 24 105 | 14,57 % | 4,87 % |
| население и приравненные к нему группы потребителей | 28 237 | 28 235 | 29 212 | 3,46 % | 0,92 % |
| государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители | 9 696 | 9 115 | 10 003 | 9,74 % | 0,47 % |
| транспорт | 7 703 | 7 700 | 8 536 | 10,85 % | 1,45 % |
| сельское хозяйство | 1 134 | 1 191 | 1 326 | 11,37 % | 1,91 % |

Выручка от услуг по технологическому присоединению по группам потребителей



Анализ структуры выручки

В структуре выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии конечным потребителям произошли следующие изменения: в 2013 году по отношению к 2012 году выручка от оказания услуг энергосбытовым организациям снизилась на 26,43 % до 2,48 млрд руб., в то время как выручка от оказания услуг гарантирующим поставщикам увеличилась на 11,87 % до 107,46 млрд руб., что обусловлено переходом в течение 2013 года потребителей ООО «Химэнергосбыт», ОАО «ЭСКМО» и ОАО «Мосгорэнерго» на обслуживание к гарантирующим поставщикам.

Согласно представленной структуре, 64,74 % выручки Компании за 2013 год приходится на потребителей, спрос которых на электроэнергию устойчив к негативным экономическим изменениям. В частности, к потребителям электроэнергии с устойчивым спросом ОАО «МОЭСК» относит население и приравненные к нему группы потребителей, непромышленные потребители, государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители, транспорт. Данная структура выручки свидетельствует об устойчивости полезного отпуска Компании к экономическим спадам.

124 731

Выручка Компании за 2013 г.
млн руб. без НДС

Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии и учтенного значения в Бизнес-плане и тарифно-балансовом решении

| Наименование категории | Бизнес-план | Тарифно-балансовое решение | Факт |
|--------------------------------------|-------------|----------------------------|---------|
| Выручка без учета нагрузочных потерь | 111 808 | – | 110 980 |
| Выручка с учетом нагрузочных потерь | 114 798 | 111 460 | 114 081 |
| Стоимость нагрузочных потерь | 2 991 | – | 3 101 |
| Полезный отпуск «котловой» | 71 766 | 69 627 | 71 412 |
| Средний тариф | 160,0 | 160,1 | 159,8 |

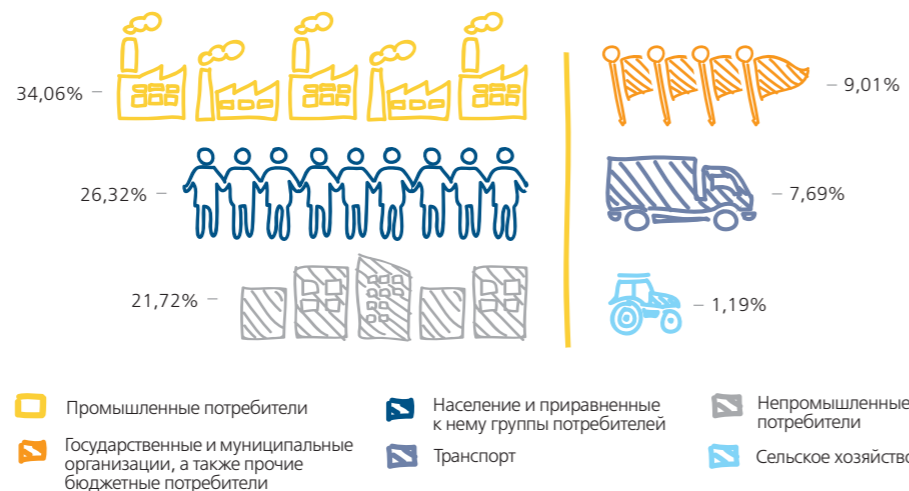
Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

Выручка Компании при утверждении регулирующим органом включает нагрузочные потери.

Структура выручки от оказания услуг по технологическому присоединению по группам конечных потребителей

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Выручка от услуг по технологическому присоединению, млн руб. (всего), в т. ч.: | 18 860 | 17 386 | 13 231 | -23,90 % |
| до 15 кВт (всего), в т. ч.: | 117 | 261 | 64 | -75,50 % |
| физические лица до 15 кВт | 5 | 6 | 10 | 86,70 % |
| свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего), в т. ч.: | 828 | 587 | 831 | 41,59 % |
| заявители, воспользовавшиеся рассрочкой | 2 | 0 | 15 | – |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 5 107 | 3 681 | 2 594 | -29,53 % |
| не менее 670 кВт | 12 808 | 12 857 | 9 742 | -24,23 % |

Структура выручки от оказания услуг по передаче э/э по группам конечных потребителей



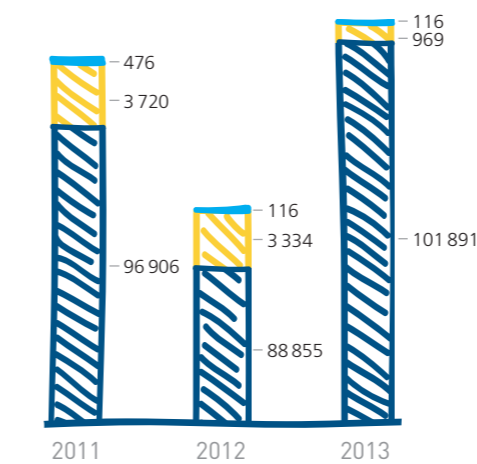
Выручка, полученная от оказания услуг физическим лицам, выросла на 86,70 %, что обусловлено ростом спроса на услуги по технологическому присоединению со стороны физических лиц при неизменном тарифе. В 2013 году ОАО «МОЭСК» присоединило мощности потребителям (с заявленной мощностью свыше 15 кВт

и до 150 кВт) в 2,8 раза больше, чем в 2012 году, что обеспечило рост выручки по данной категории потребителей на 41,59 %. Выручка, полученная от технологического присоединения свыше 150 кВт и менее 670 кВт, а также не менее 670 кВт, сократилась на 29,53 % и 24,23 % соответственно. Снижение выручки по категории свыше 150 кВт

и менее 670 кВт обусловлено итогами тарифного регулирования на 2013 год: средняя стоимость присоединения 1 МВт за год снизилась примерно в 2 раза. Сокращение выручки по категории не менее 670 кВт в первую очередь связано со снижением объема присоединенной мощности по данной категории потребителей на 28,45 %.

Себестоимость

Структура себестоимости, млн руб. без НДС



- Себестоимость прочей деятельности
- Себестоимость оказания услуг по технологическому присоединению
- Себестоимость оказания услуг по передаче электроэнергии

Структура себестоимости в 2013 году



- Себестоимость прочей деятельности
- Себестоимость оказания услуг по технологическому присоединению
- Себестоимость оказания услуг по передаче электроэнергии

За 2013 год себестоимость оказываемых Компанией услуг выросла на 11,61 % до 103,02 млрд руб., в частности, себестоимость услуг по передаче электроэнергии увеличилась на 14,67 % до 101,89 млрд руб., себестоимость услуг по технологическому присоединению сократилась на 70,92 % до 0,97 млрд руб., а себестоимость прочей деятельности выросла на 40,3 % до 0,16 млрд руб.

Рост себестоимости услуг по передаче электроэнергии обусловлен преимущественно увеличением стоимости услуг сетевых организаций (МУП, ТСО) и ОАО «ФСК ЕЭС», а также ростом затрат на покупку электроэнергии для компенсации потерь. Снижение себестоимости по технологическому присоединению обусловлено снижением затрат по услугам лизинга в связи с завершением договоров лизинга с ООО «РБ Лизинг» и ЗАО «Газпромбанк Лизинг». Увеличение себестоимости прочей деятельности обусловлено ростом объемов оказания услуг по нерегулируемым видам деятельности.

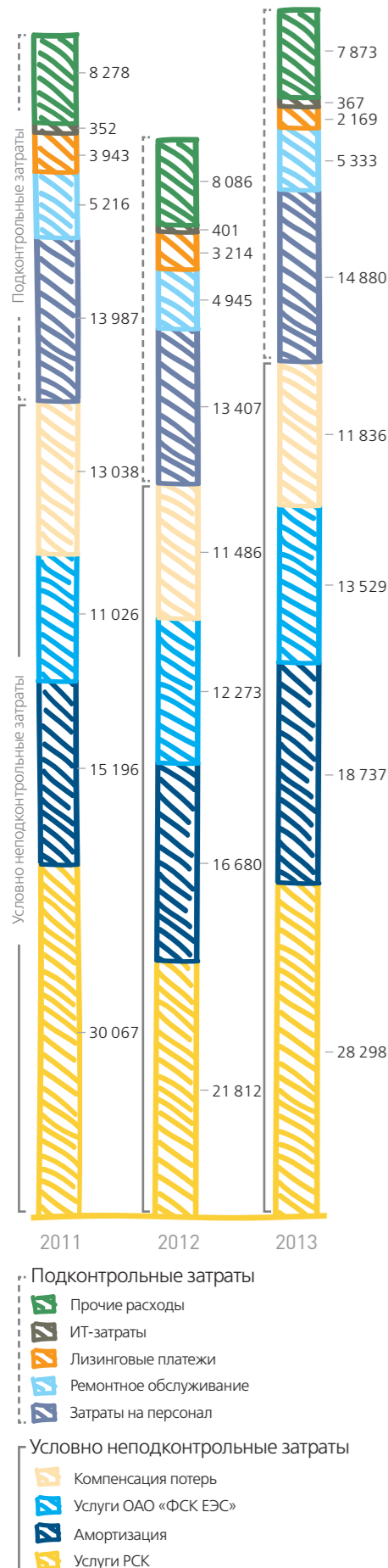
Структура себестоимости по статьям затрат

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Себестоимость, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 101 102 | 92 305 | 103 023 | 11,61 % |
| Условно неподконтрольные затраты (всего), в т. ч.: | 69 327 | 62 251 | 72 401 | 16,30 % |
| покупная электроэнергия на компенсацию потерь | 13 038 | 11 486 | 11 836 | 3,05 % |
| услуги ОАО «ФСК ЕЭС» | 11 026 | 12 273 | 13 529 | 10,23 % |
| услуги распределительных сетевых компаний | 30 067 | 21 812 | 28 298 | 29,74 % |
| амортизация | 15 196 | 16 680 | 18 737 | 12,33 % |
| Подконтрольные затраты (всего), в т. ч.: | 31 775 | 30 054 | 30 622 | 1,89 % |
| затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ) | 13 987 | 13 407 | 14 880 | 10,99 % |
| ремонтное обслуживание | 5 216 | 4 945 | 5 333 | 7,85 % |
| лизинговые платежи | 3 943 | 3 214 | 2 169 | -32,51 % |
| ИТ-затраты | 352 | 401 | 367 | -8,48 % |
| прочие расходы | 8 278 | 8 086 | 7 873 | -2,63 % |
| Справочно: | | | | |
| Стоимость 1 кВтч электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, руб./кВтч | 1,59 | 1,48 | 1,57 | 6,08 % |

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

³¹ Нагрузочные потери — стоимость потерь, учтенных в ценах на электроэнергию на оптовом рынке электроэнергии, отнесенная на субъекта оптового рынка и рассчитанная ОАО «АТС».

Структура себестоимости,
млн руб.



Условно неподконтрольные затраты в 2013 году выросли на 16,30 % до 72,40 млрд руб., в частности:

- затраты на компенсацию потерь электроэнергии увеличились на 3,05 % в связи с ростом средней цены покупки электроэнергии для их компенсации на 9 коп.;
- затраты на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» увеличились на 10,23 % в связи с ростом объема заявленной мощности, а также тарифа на содержание сетей;
- затраты на услуги распределительных сетевых компаний (ТСО) выросли на 67,5 % по г. Москве в связи с увеличением индивидуального тарифа ОАО «ОЭК», а также ростом объема оплачиваемого транзита по договору с ОАО «ОЭК» на 250 млн кВтч; на 12,9 % по Московской области — в связи с ростом индивидуальных тарифов ТСО на услуги по передаче электроэнергии;

- амортизационные отчисления выросли на 12,33 %, что обусловлено вводами объектов в основные фонды в результате реконструкции и капитального строительства.

Подконтрольные затраты в 2013 году увеличились на 1,89 % до 30,62 млрд руб., в частности:

- затраты на персонал увеличились на 10,99 % (подробнее — разделы «Корпоративное управление» и «Человеческий капитал и социальная ответственность»);
- затраты на ремонтное обслуживание увеличились на 7,85 % (подробнее — раздел «Повышение надежности»);
- размер лизинговых платежей сократился на 1,05 млрд руб. или на 32,51 %, что связано с завершением договоров лизинга с ООО «РБ Лизинг» и ЗАО «Газпром-банк Лизинг».

Реализация программы сокращения издержек в 2013 году

Выполнение плана мероприятий по повышению эффективности имеет приоритетное значение для ОАО «МОЭСК». В целях сохранения должного уровня рентабельности разработаны и реализу-

ются мероприятия по получению дополнительного дохода и сокращению расходов. Совокупный экономический эффект от реализации указанных мероприятий в 2013 году составил 5,16 млрд руб.

| Наименование категории | Эффект, млн руб. | |
|--|------------------|--------------|
| | 2012 | 2013 |
| Увеличение выручки по передаче электроэнергии за счет выявления бездоговорного и безучетного потребления | 561 | 701 |
| Снижение себестоимости за счет проведения регламентированных процедур закупок: | 592 | 1 258 |
| снижение стоимости закупок сырья и материалов на производственные цели | 228 | 147 |
| сокращение затрат на эксплуатацию и услуги прочих сторонних организаций за счет организации закупок на конкурсной основе | 240 | 798 |
| сокращение затрат на ремонты за счет проведения регламентированных закупок на услуги ремонтных организаций | 124 | 312 |
| Снижение потерь электрической и тепловой энергии за счет организационных, нецелевых технических мероприятий и замены проводов на большее сечение | 548 | 530 |
| Сокращение административно-управленческих расходов | 5 | 10 |
| Мероприятия в области техперевооружения и реконструкции (сокращение затрат за счет проведения регламентированных процедур на услуги, сырье и материалы) | 2 042 | 2 105 |
| Мероприятия в области нового строительства и расширения (сокращение затрат за счет проведения регламентированных процедур на услуги) | 490 | 560 |
| Итого совокупный эффект от реализации мероприятий | 4 239 | 5 164 |

Динамика снижения затрат

| Наименование категории | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Себестоимость, млн руб. без НДС, (всего), в т. ч.: | 85 240 | 101 102 | 92 305 | 103 023 | 11,61 % |
| условно неподконтрольные затраты | 67 862 | 82 942 | 72 461 | 82 452 | 13,79 % |
| подконтрольные затраты | 17 378 | 18 160 | 19 844 | 20 571 | 3,66 % |
| Индекс потребительских цен 2011 года³², х | | 1,061 | 1,061 | 1,061 | |
| Индекс потребительских цен 2012 года, х | | | 1,066 | 1,066 | |
| Индекс потребительских цен 2013 года, х | | | | 1,065 | |
| Рост у. е. с учетом эластичности³³, х | | 1,021 | 1,070 | 1,102 | |
| Коэффициент приведения³⁴, х | | 1,083 | 1,211 | 1,327 | |
| Подконтрольные затраты с учетом коэффициента приведения³⁵, млн руб. | | 16 768 | 16 390 | 15 502 | -5,42 % |
| Снижение затрат³⁶, % | | 3,5 % | 5,7 % | 10,8 % | |

Состав условно неподконтрольных и подконтрольных затрат определяется сценарными условиями формирования Бизнес-плана. В расчете коэффициента приведения на 2013 год у.е. приведены в сопоставимые условия к плану 2013 года.

В соответствии с требованиями Минэнерго России Общество осуществляло реализацию Программы по сокращению подконтрольных операционных затрат от уровня 2010 года, скорректированного на фактический индекс потребительских цен и коэффициент

эластичности изменения роста условных единиц основного оборудования. В результате эффект от сокращения подконтрольных операционных издержек в 2013 году составил 10,8 %.

Эксплуатационные затраты на 1 у. е.

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|------------|------------|------------|-----------|
| Количество у. е. | 1 220 840 | 1 299 609 | 1 426 952 | 9,80 % |
| Эксплуатационные затраты, тыс. руб. | 24 286 378 | 23 165 843 | 24 956 730 | 7,73 % |
| Эксплуатационные затраты на 1 у. е., тыс. руб. | 19,89 | 17,83 | 17,49 | -1,88 % |

ЕБИТДА³⁷

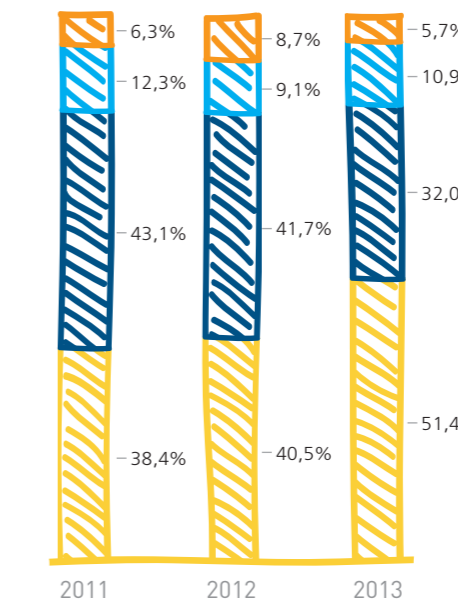
| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| ЕБИТДА, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 39 578 | 41 212 | 36 430 | -11,60 % |
| амортизация | 15 196 | 16 680 | 18 737 | 12,33 % |
| налоги | 4 855 | 3 746 | 3 983 | 6,33 % |
| проценты (нетто-величина) ³⁸ | 2 474 | 3 603 | 2 070 | -42,55 % |
| чистая прибыль | 17 053 | 17 184 | 11 641 | -32,26 % |

Структура ЕБИТДА, млн руб. без НДС



Показатель ЕБИТДА за 2013 год сократился на 11,60 % и составил 36,43 млрд руб. Снижению показателя способствовали как

Структура ЕБИТДА



рост себестоимости, опережающий темпы увеличения выручки, так и отчисления в резерв по сомнительным долгам.

³² Сведения по индексам потребительских цен представлены согласно данным Росстата.

³³ Рост у.е. с учетом эластичности = (объем у.е. отчетного года / объем у.е. предыдущего года - 1) * 0,75 + 1.

³⁴ Коэффициент приведения = индекс (-ы) потребительских цен каждого года, начиная с 2011 года * рост у.е. с учетом эластичности.

³⁵ Подконтрольные затраты с учетом коэффициента приведения = Подконтрольные затраты * коэффициент приведения.

³⁶ Снижение затрат = 1 - подконтрольные затраты с учетом коэффициента приведения отчетного года / подконтрольные затраты 2010 года, в процентном выражении.

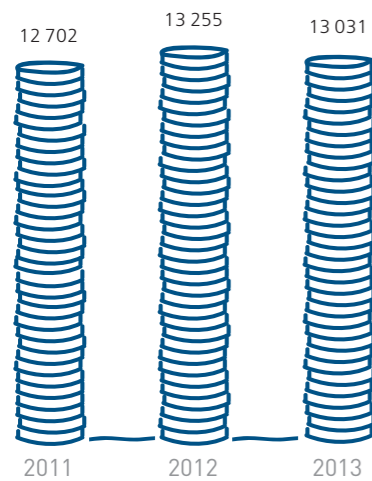
³⁷ ЕБИТДА = чистая прибыль + налог на прибыль + проценты к уплате + амортизация - проценты к получению.

³⁸ Проценты (нетто-величина) = сальдо проценты к уплате - проценты к получению.

Налоговая нагрузка

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Налоги, млн руб. (всего), в т. ч. | 12 702 | 13 255 | 13 031 | -1,69 % |
| налог на прибыль | 4 712 | 4 066 | 4 745 | 16,69 % |
| налог на добавленную стоимость (НДС) | 4 127 | 4 962 | 3 132 | -36,88 % |
| налог на имущество | 290 | 327 | 1 029 | 214,18 % |
| налог на землю | 46 | 44 | 41 | -7,17 % |
| транспортный налог | 10 | 12 | 14 | 15,76 % |
| налог на доходы физических лиц (НДФЛ) | 1 444 | 1 553 | 1 693 | 9,00 % |
| Страховые взносы | 2 072 | 2 291 | 2 379 | 3,81 % |

Налоговая нагрузка, млн руб.

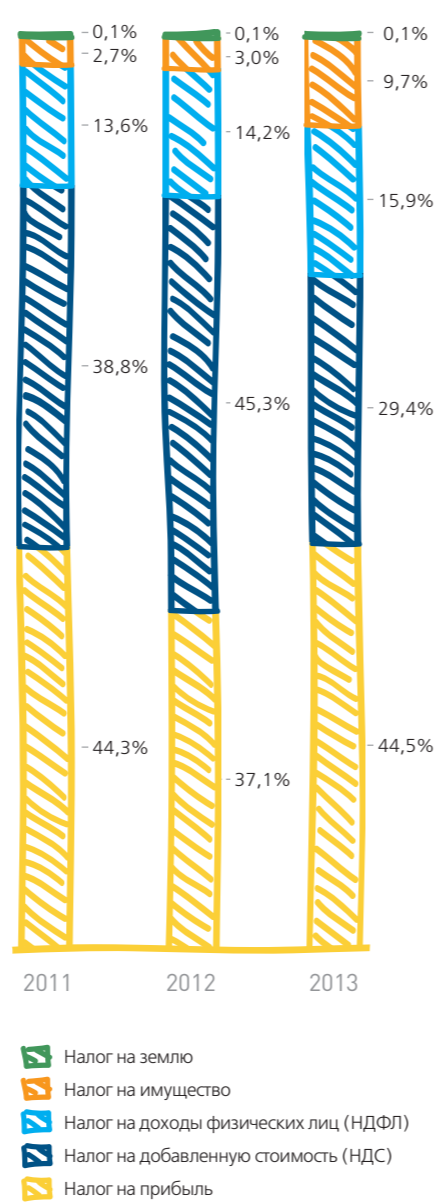


Налоговая нагрузка Общества за 2013 год снизилась на 1,69 % до 13,03 млрд руб. По итогам года произошли следующие изменения:

- сумма налога на прибыль увеличилась на 16,69 % в связи с подачей уточненных налоговых деклараций по налогу на прибыль: в 2012 году за счет уточненных деклараций налог на прибыль уменьшен на 3,11 млрд руб., а в 2013 году — на 0,32 млрд руб.;
- сумма НДС сократилась на 36,88 % из-за увеличения налоговых вычетов;
- суммы налога на имущество увеличилась на 214,18 % в связи с отменой льготы по данному налогу с 01.01.2013, а также вводом основных средств при выполнении инвестиционной программы;
- суммы налога на землю сократилась на 0,02 млрд руб. или на 7,17 % в связи с процессом оформления земельных участков в аренду (Подробнее — раздел «Управление собственностью»);
- сумма транспортного налога увеличилась на 15,76 % из-за роста ставок транспортного налога, а также закупки нового транспорта;
- сумма НДФЛ увеличилась на 9,00 % в связи с ростом оплаты труда.

Сумма страховых взносов в 2013 году выросла на 0,09 млрд руб., или на 3,81 % из-за повышения оплаты труда и введения дополнительных тарифов.

Структура налогов



- Налог на землю
- Налог на имущество
- Налог на доходы физических лиц (НДФЛ)
- Налог на добавленную стоимость (НДС)
- Налог на прибыль

В 2013 году проделана большая работа – создан единый центр компетенции по методологии и развитию автоматизированных систем управления финансово-хозяйственной деятельности – Управление функционального заказчика. Деятельность единого функционального заказчика и единого центра управления проектами развития АСУ позволила существенно повысить эффективность решений по автоматизации, что в свою очередь повлияло на повышение качества бухгалтерского, налогового и управленческого учета, снижение трудоёмкости формирования отчётности.

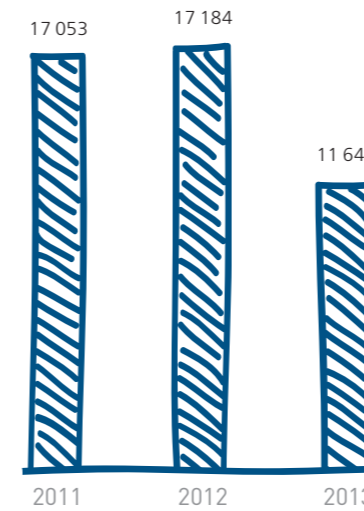
Чистая прибыль

Чистая прибыль за 2013 год составила 11,64 млрд руб., что на 32,26 % ниже показателя 2012 года. Снижение чистой прибыли в отчетном году

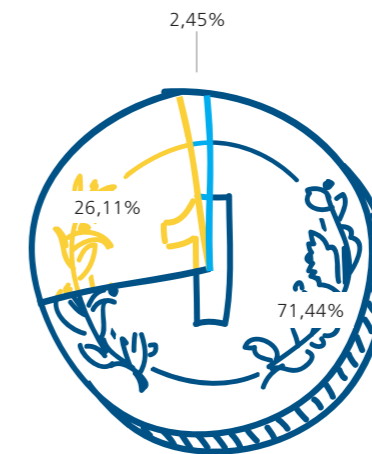
связано с ростом условно неподконтрольных затрат по услугам ОАО «ФСК ЕЭС», распределительных сетевых компаний (ТСО) и начислением

резерва на обесценение дебиторской задолженности ОАО «Энергокомплекс» на сумму 8,46 млрд руб. (имеет неденежный характер).

Чистая прибыль, млн руб.



Структура чистой прибыли



11 641
млн руб.
Чистая прибыль

- Чистая прибыль от оказания услуг по передаче электроэнергии
- Чистая прибыль от оказания услуг по технологическому присоединению
- Чистая прибыль от прочей деятельности

Распределение чистой прибыли в соответствии с решениями годового Общего собрания акционеров

| Наименование категории | Решение ГОСА 20.06.2011 | Решение ГОСА 25.06.2012 | Решение ГОСА 26.06.2013 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | по итогам 2010 г. | по итогам 2011 г. | по итогам 2012 г. |
| Чистая прибыль, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 15 622 | 17 053 | 17 184 |
| резервный фонд | 91 | 0 | 0 |
| прибыль на развитие | 14 330 | 15 835 | 12 888 |
| дивиденды | 1 200 | 1 218 | 4 296 |
| погашение убытков прошлых лет | 0 | 0 | 0 |

Анализ платежеспособности и финансового положения (без учёта полученных авансов по договорам технологического присоединения)*

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| Показатели ликвидности | | | | |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | | | | |
| (показывает, какую часть краткосрочной задолженности можно погасить за счёт денежных средств и прочих оборотных активов) | 0,17 | 0,38 | 0,08 | -0,30 п.п. |
| Коэффициент срочной ликвидности | | | | |
| (отражает отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам) | 1,52 | 1,47 | 1,00 | -0,47 п.п. |
| Коэффициент текущей ликвидности | | | | |
| (характеризует общую обеспеченность предприятия оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных (текущих) обязательств) | 3,43 | 3,08 | 1,57 | -1,51 п.п. |
| Показатели финансовой устойчивости | | | | |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (без учёта авансов, полученных по технологическому присоединению) | 0,23 | 0,24 | 0,17 | -0,08 п.п. |

* С учётом специфики деятельности Компании значительная доля краткосрочных обязательств приходится на авансы, полученные по технологическому присоединению, являющихся источником финансирования внеоборотных активов Общества в рамках реализации долгосрочной Инвестиционной программы. Показатели за 2011-2012 гг. приведены в сопоставимых условиях по формулам расчёта с показателями 2013 г.

Анализ платежеспособности и финансового положения

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 | |
|---|--|-------|-------|-------------|-------|
| Показатели ликвидности | | | | | |
| Коэффициент абсолютной ликвидности (показывает, какую часть краткосрочной задолженности можно погасить за счет денежных средств и прочих оборотных активов) | 0,05 | 0,13 | 0,03 | -0,09 п. п. | |
| Коэффициент срочной ликвидности (отражает отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам) | 0,47 | 0,49 | 0,43 | -0,06 п. п. | |
| Коэффициент текущей ликвидности (характеризует общую обеспеченность предприятия оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных (текущих) обязательств) | 1,06 | 1,03 | 0,68 | -0,35 п. п. | |
| Показатели финансовой устойчивости | | | | | |
| Коэффициент автономии (финансовой независимости) (показывает долю активов Компании, финансируемую за счет собственных средств) | 0,58 | 0,60 | 0,60 | 0,00 | |
| Отношение совокупного долга к EBITDA | 1,02 | 1,27 | 1,58 | 0,30 | |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | -0,42 | -0,40 | -0,67 | -0,27 | |
| Показатели рентабельности | | | | | |
| Рентабельность собственного капитала (ROE) | 11,54 | 10,53 | 6,66 | -3,87 п. п. | |
| Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения | 8,50 | 7,58 | 5,33 | -2,25 п. п. | |
| Рентабельность EBITDA | 31,28 | 34,92 | 29,21 | -5,72 п. п. | |
| Показатели деловой активности | | | | | |
| Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности | ДЗ на конец отчетного периода / ДЗ на конец базового периода | 0,82 | 0,91 | 0,59 | -0,31 |
| | краткосрочной КЗ на конец отчетного периода / краткосрочной КЗ на конец базового периода | 0,86 | 0,95 | 0,96 | 0,02 |
| | ТДЗ / ТКЗ | 0,96 | 0,96 | 0,62 | -0,34 |
| Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности | | 0,74 | 0,79 | 0,45 | -0,34 |
| Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности | | 0,90 | 1,25 | 0,90 | -0,35 |

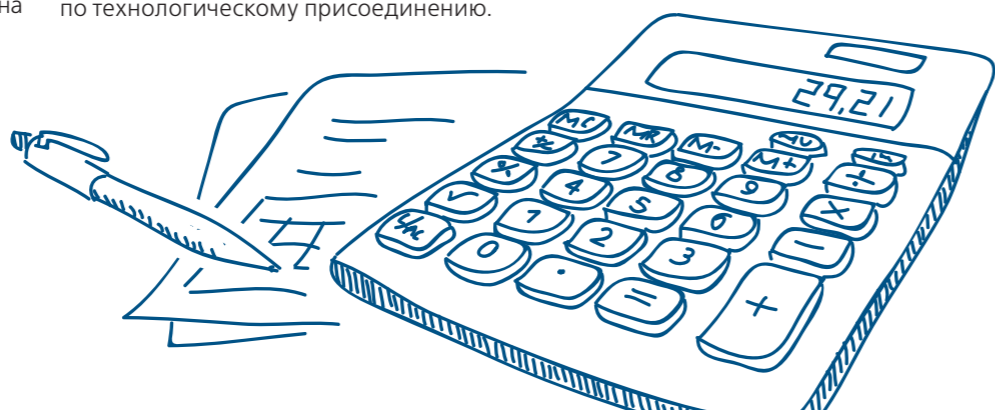
Показатели ликвидности

ОАО «МОЭСК» – предприятие, относящееся к капиталоемкой отрасли, в структуре актива преобладают внеоборотные активы, а структура пассивов характеризуется значительным объемом заемных средств. Для капиталоемких предприятий значения коэффициентов ликвидности могут находиться на уровне ниже традиционно рекомендуемых.

Общество имеет по состоянию на конец года значительную сумму кредиторской задолженности по авансам, полученным от заявителей по договорам на технологическое присоединение.

В большинстве случаев оплата за услуги по присоединению к сетям ОАО «МОЭСК» – это авансы, которые платятся при заключении договора на присоединение и которые фактически являются долгосрочным источником средств, поскольку связаны с осуществлением Обществом долгосрочной инвестиционной программы. Указанные обязательства не требуют обеспечения текущими активами, т.к. являются источниками для формирования внеоборотных активов Общества и погашаются при оказании услуг по технологическому присоединению.

В соответствии с этим, при анализе коэффициентов ликвидности необходимо исключать влияние кредиторской задолженности по договорам на технологическое присоединение коэффициенты ликвидности находятся в границах рекомендуемых значений, в том числе значения коэффициентов срочной и текущей ликвидности составляют величины более единицы.



Показатели финансовой устойчивости

Финансовая устойчивость предприятия зависит от структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств) и структуры активов предприятия.

Значительная доля собственных средств на балансе Общества свидетельствует о его достаточной финансовой независимости.

В целом, значение показателей, а именно коэффициента автономии (финансовой независимости), отношения совокупного долга к EBITDA, коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами по итогам 2013 года находятся в рамках допустимых значений, что положительно характеризует деятельность Общества.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) по итогам 2013 года составил 0,6. Это означает,

что за счет собственных средств финансируется 60 % активов Компании. Значение показателя свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ОАО «МОЭСК» по итогам 2013 года составляет (-0,67). Показатель принимает отрицательное значение в силу отраслевой специфики Общества. Так значительная доля краткосрочных обязательств приходится на авансы, полученные по технологическому присоединению. Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров технологического присоединения, установленными законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 4 лет. На протяжении данного срока потребитель оплачивает стоимость

присоединения в рамках графика оплаты, являющегося обязательным приложением к договору. После оплаты потребителем стоимости присоединения у Общества появляется кредиторская задолженность в виде авансов, полученных, погашение которой осуществляется после полного выполнения обязательств сторонами, и фактического присоединения потребителя.

Соответственно, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами без учета авансов полученных по технологическому присоединению более точно отражает финансовое состояние Компании, и по итогам 2013 г. его значение составляет 0,17.

Показатели рентабельности

Положительные значения показателей рентабельности Общества в 2013 году являются индикатором прибыльности деятельности Общества.

Показатель рентабельности по EBITDA отражает величину EBITDA, приходящуюся на каждый рубль полученной Обществу выручки, за 2013 год на 1 рубль выручки приходится 29 коп. EBITDA.

Показатели деловой активности

Изменение показателей деловой активности в отчетном периоде обусловлено изменением объема дебиторской задолженности, в связи со следующими факторами:

- изменение условий договоров по финансовой аренде (лизингу) с ЗАО «Бизнес Альянс» и, как результат, досрочный выкуп и постановка на баланс Общества имущества, составляющего основные средства, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является

Показатель рентабельности собственного капитала (ROE) является одним из ключевых показателей, характеризующих эффективность функционирования предприятия, и отражает величину прибыли, полученную его собственниками с каждого рубля, вложенного в Общество. По итогам 2013 года значение показателя составило 6,66.

Значение показателя рентабельности совокупных активов по прибыли до налогообложения (ROTA) отражает, что на каждый рубль, вложенный в активы, в 2013 году Обществом получено 5,33 коп. прибыли до налогообложения.

производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии. В свою очередь, данные изменения одобрены решением Совета директоров³⁹. Снижение дебиторской задолженности по лизингу не приводит к уменьшению активов и валюты баланса;

- начисление резерва на обесценение дебиторской задолженности, в т.ч. по ОАО «Энергокомплекс» на сумму 8,46 млрд руб. за отчетный период до уровня 12,48 млрд руб. по состо-

янию на 31.12.2013. Предпосылки для создания резерва возникли ранее в период с 2006 по 2010 год. в результате существующей системы «Одного окна» и распределения авансовых платежей от потребителей услуг по технологическому присоединению. В разделе «Дебиторская задолженность участников «Одного окна» приведена динамика задолженности, причины и размеры создаваемых резервов по сомнительной задолженности по контрагентам-участникам «Одного окна».

³⁹ Согласно решению Совета директоров от 15.08.2013 (протокол от 16.08.2013 № 205).

4.2. Основные результаты финансово-экономической деятельности по МСФО

Консолидированный отчет о совокупной прибыли

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Выручка, млн руб. (всего), в т. ч.: | 129 366 | 125 324 | 129 125 | 3,03 % |
| от оказания услуг по передаче электроэнергии | 106 994 | 100 280 | 110 981 | 10,67 % |
| от оказания услуг по технологическому присоединению | 19 999 | 22 930 | 16 900 | -26,30 % |
| от прочей деятельности | 2 373 | 2 114 | 1 244 | -41,13 % |
| Операционные расходы, млн руб. (всего), в т. ч.: | (105 634) | (102 549) | (106 760) | 4,11 % |
| расходы на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» | (11 026) | (12 273) | (13 529) | 10,24 % |
| расходы на услуги территориальных сетевых компаний | (30 067) | (21 812) | (28 298) | 29,74 % |
| расходы на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь | (13 038) | (11 486) | (11 836) | 3,05 % |
| Валовая прибыль, млн руб. | 23 732 | 22 775 | 22 365 | -1,80 % |
| Рентабельность по валовой прибыли, % | 18,35% | 18,17% | 17,32% | -0,85 п. п. |
| ЕБИТДА, млн руб. (всего), в т. ч.: | 41 649 | 43 521 | 44 446 | 2,12 % |
| амортизация | (16 539) | (17 395) | (17 918) | 3,01 % |
| налоги | (5 402) | (6 433) | (4 898) | -23,86 % |
| проценты | (1 665) | (796) | (2 156) | 170,92 % |
| прибыль | 18 043 | 18 897 | 19 473 | 3,05 % |
| Рентабельность по ЕБИТДА, % | 32,19% | 34,73% | 34,42% | -0,31 п. п. |
| Проценты к уплате, млн руб. | (1 789) | (2 730) | (2 559) | -6,26 % |
| Прочие доходы, млн руб. | 1 377 | 3 352 | 4 163 | 24,20 % |
| Прибыль до налогообложения, млн руб. | 23 445 | 25 330 | 24 371 | -3,79 % |
| Налог на прибыль и иные платежи, млн руб. | (5 402) | (6 433) | (4 898) | -23,86 % |
| Чистая прибыль, млн руб. | 18 043 | 18 897 | 19 473 | 3,05 % |
| Рентабельность по чистой прибыли, % | 13,95% | 15,08% | 15,08% | 0,00 п. п. |
| Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб. | 0,37 | 0,39 | 0,40 | 2,27 % |

Консолидированный отчет о финансовом положении

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Активы, млн руб. (всего), в т. ч.: | 249 559 | 269 057 | 286 301 | 6,41 % |
| внеоборотные активы | 220 776 | 238 515 | 259 902 | 8,97 % |
| оборотные активы | 28 782 | 30 541 | 26 399 | -13,56 % |
| Пассивы, млн руб. (всего), в т. ч.: | 249 559 | 269 057 | 286 301 | 6,41 % |
| капитал и резервы | 121 868 | 138 947 | 153 578 | 10,53 % |
| долгосрочные обязательства | 72 622 | 72 517 | 73 902 | 1,91 % |
| краткосрочные обязательства | 55 069 | 57 593 | 58 822 | 2,13 % |

Консолидированный отчет о движении денежных средств

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|----------|----------|----------|-----------|
| Денежные средства от операционной деятельности, млн руб. | 29 425 | 39 692 | 36 168 | -8,88 % |
| Денежные средства от инвестиционной деятельности, млн руб. | (29 776) | (38 703) | (38 535) | -0,43 % |
| Денежные средства от финансовой деятельности, млн руб. | 1 365 | 3 397 | (4 368) | -228,58 % |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, млн руб. | 3 945 | 8 332 | 1 596 | -80,84 % |

В консолидированную финансовую отчетность группы включены результаты деятельности ОАО «МОЭСК» и всех его дочерних обществ, а именно, ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» и ОАО «Энергоцентр».

В целом финансовые показатели отчетности группы за 2013 года отражают стабильную динамику.

При повышении показателя полезного отпуска на 3 % показатель ЕБИТДА составил 44,4 млрд руб., что на 2,1 % выше, чем в прошлом году. Примерно такое же повышение по показателю чистой прибыли — 3 %. Активы Компании увеличились на 6 %, составив 286 млрд руб. Рост чистых активов произошел на 11 %, составив 153,6 млрд руб. на конец 2013 года.

Среди наиболее существенных изменений в активах и обязательствах Компании за 2013 год следует отметить:

- увеличение внеоборотных активов, обусловленное ростом балансовой стоимости основных средств, на 26 млрд руб. (12 %) в связи с вводом в эксплуатацию основных средств;
- уменьшение оборотных активов на 14 % произошедшее за счет уменьшения остатка денежных средств на банковских счетах;
- рост по статье обязательств «кредиты и займы» в связи с размещением ОАО «МОЭСК» в 2013 году облигационного займа на сумму 5 млрд руб.;
- увеличение на 5 % обязательств по полученным авансам в части сумм по договорам технологического присоединения (составило 2,3 млрд руб.);
- уменьшение резервов на 2,7 млрд руб., обусловленное использованием и восстановлением (в связи с выигранными делами) резервов по искам, предъявленным к ОАО «МОЭСК»;

- увеличение капитала на 11 %, что отражает заработанную Группой чистую прибыль за 2013 год в размере 19,5 млрд руб., распределение дивидендов — 4,3 млрд руб.

Финансовый результат Компании в 2013 году сформировался с учетом следующих составляющих и предпосылок:

- увеличение общей выручки на 3 % связано с ростом выручки от передачи электроэнергии. На увеличение операционных расходов на 4 %, главным образом, оказало влияние увеличение расходов по передаче электроэнергии;
- увеличение на 11 % выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии обусловлено ростом полезного отпуска: по итогам 2013 года полезный отпуск «котловой» увеличился на 2,96 % за счет роста электропотребления и реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии.

Так, расходы на передачу электроэнергии увеличились на 4 % и составили 53,7 млрд руб., в т.ч.:

- на 30 % увеличились затраты на услуги территориальных сетевых компаний, что обусловлено ростом тарифа на услуги компаний;

- на 3 % увеличились платежи в целях компенсации потерь электроэнергии, что обусловлено средней ценой покупки электроэнергии для компенсации потерь по сравнению с аналогичным периодом прошлого года;

- увеличение на 10 % расходов на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» обусловлено ростом тарифа на услуги компании.

Еще одна существенная составляющая расходов Компании — амортизация — увеличилась на 3 % (в связи со значительным вводом в эксплуатацию и модернизацией основных средств в конце 2012 года и в течение 2013 года).

Рост прочего операционного дохода (24 % — 3,3 млрд руб. в 2012 году) связан с увеличением доходов от бездоговорного потребления электроэнергии.

Уровень финансовых расходов остался на уровне прошлого года и составил 2,6 млрд руб.

Таким образом, чистая прибыль Компании за 2013 год составила 19,5 млрд руб., и прибыль на акцию увеличилась на 2 % и составила 39,70 коп.

Чистый денежный поток от операционной деятельности за 2013 год составил 36,2 млрд руб. и направлен на финансирование инвестиционной программы.

Иные финансовые коэффициенты

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|--------|--------|--------|-------------|
| Чистый долг, млн руб. | 42 531 | 45 776 | 56 689 | 23,84 % |
| Чистый долг/ЕБИТДА, % | 102,12 | 105,18 | 127,55 | 22,37 п. п. |
| Чистый долг/Капитал, % | 34,90 | 32,94 | 36,91 | 3,97 п. п. |
| Капитал/совокупные активы, % | 48,83 | 51,64 | 53,64 | 2,00 п. п. |
| Справочно: | | | | |
| Полезный отпуск («котловой»), млн кВтч | 73 540 | 69 362 | 71 412 | 2,96 % |
| Присоединенная мощность, МВт | 917 | 1 421 | 1 531 | 7,74 % |
| Объем инвестиционной программы (капитальные вложения), млн руб. | 29 707 | 36 212 | 51 384 | 41,90 % |

4.3. Кредитная политика

В 2013 году кредитная политика Общества ориентирована на снижение стоимостных параметров заимствования путем рефинансирования текущей задолженности. В отчетном периоде лимиты долговой позиции Общества соответствовали условиям

Положения о кредитной политике⁴⁰, а кредитоспособность Общества — высшей группе «А».

При формировании кредитного портфеля Общество придерживается соотношения Debt/EBITDA не более 2.

В структуре заемных денежных средств Общества преобладает долгосрочная кредиторская задолженность. Несущественный рост краткосрочной кредиторской задолженности обусловлен переходом части долгосрочной задолженности в краткосрочную.

Структура заемных денежных средств

| Наименование категории | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 2013/2012 |
|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Заемные денежные средства, млн руб. (всего), в т. ч.: | 40 426 | 52 530 | 57 527 | 9,51 % |
| Кредиты, млн руб. (всего), в т. ч.: | 39 131 | 42 332 | 42 165 | -0,39 % |
| долгосрочные | 39 106 | 39 301 | 36 721 | -6,56 % |
| краткосрочные | 25 | 3 031 | 5 444 | 79,61 % |
| Векселя и облигационный заем, млн руб. (всего), в т. ч.: | 1 295 | 10 198 | 15 362 | 50,64 % |
| долгосрочные | 0 | 10 000 | 15 000 | 50,00 % |
| краткосрочные | 1 295 | 198 | 362 | 82,83 % |
| Обязательства по финансовой аренде, млн руб. | 6 732 | 2 288 | 23 | -98,99 % |

В целях рефинансирования текущей задолженности, пополнения оборотных средств, а также финан-

сирования инвестиционной деятельности оборудования Обществом в 2013 году привлечены денежные

средства в размере 28 633 млн руб., в т.ч. выпущены облигации в объеме 5 000 млн руб.



Изменение кредитного портфеля в 2013 году, млн руб.

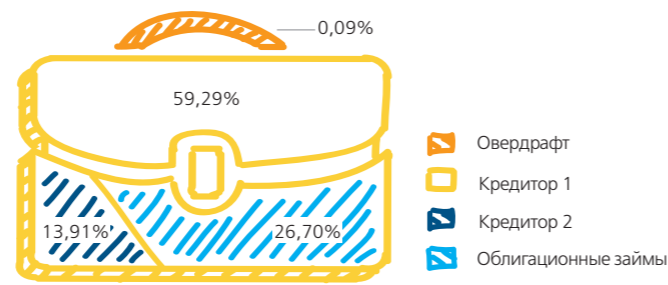


За отчетный период погашены обязательства в сумме 23 806 млн руб., в т.ч. задолженность по овердрафтам

в размере 3 061 млн руб. По состоянию на 31.12.2013 задолженность по кредитам и займам с учетом

начисленных процентов составила 57 527 млн руб.

Структура кредитного портфеля по состоянию на 31.12.2013

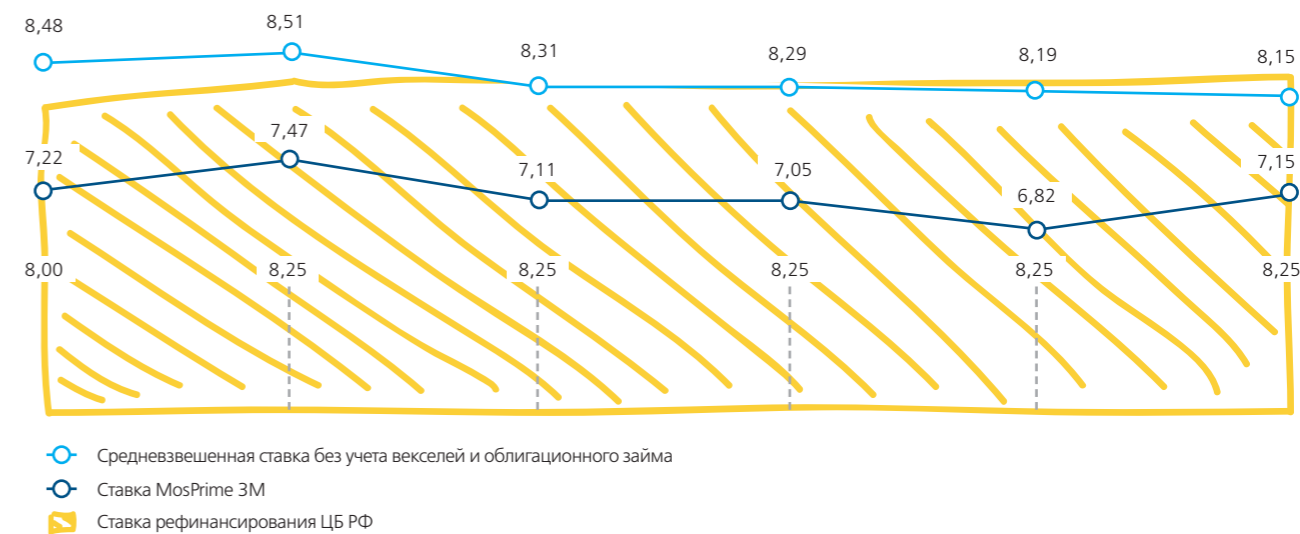


Структура кредитного портфеля по состоянию на 31.12.2013⁴¹

| Наименование категории | Средневзвешенная ставка, % | Срок действия кредитного договора, год | Ссудная задолженность, млн руб. |
|------------------------|----------------------------|--|---------------------------------|
| Кредитор 1 | 7,83 | 2020 | 34 110 |
| Кредитор 2 | 8,5 | 2018 | 8 003 |
| Облигационные займы | 8,7 | 2016 | 15 362 |
| Овердрафт | 7,94 | 2014 | 52 |
| Итого | | | 57 527 |

Успешное размещение в I квартале 2013 года биржевых облигаций серии БО-03, а также заключение в III-IV кварталах соглашений о долгосрочных возобновляемых кредитных линиях с крупнейшими банками с благоприятными условиями привлечения 40 млрд руб. позволило рефинансировать «дорогие» кредитные линии ОАО «Альфа-Банка» и Внешэкономбанка и оказало существенное положительное влияние на стоимость обслуживания долга.

Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных денежных средств, %



Облигационные займы

С целью оптимизации кредитного портфеля и рефинансирования текущей задолженности в благопри-

ятных рыночных условиях в феврале 2013 года размещены биржевые облигации серии БО-03 сроком обра-

щения 3 года объемом 5 000 млн руб. по ставке 8,50 % годовых.

Обращающиеся выпуски облигаций

| Наименование категории | 2012 | 2012 | 2013 |
|--|--|--|--|
| Серия | БО-01 | БО-02 | БО-03 |
| Вид ценных бумаг | Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя | Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя | Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя |
| Регистрационный номер | 4B02-01-65116-D | 4B02-02-65116-D | 4B02-03-65116-D |
| Объем выпуска, млн руб. | 5 000 | 5 000 | 5 000 |
| Количество, млн шт. | 5 | 5 | 5 |
| Номинальная стоимость, руб. | 1 000 | 1 000 | 1 000 |
| Срок обращения, лет | 3 | 3 | 3 |
| Ставка, % | 8,8 | 8,8 | 8,5 |
| Дата государственной регистрации выпуска | 03.07.2012 | 03.07.2012 | 03.07.2012 |
| Дата размещения | 21.09.2012 | 29.10.2012 | 14.02.2013 |
| Дата погашения / оферты | 18.09.2015 | 26.10.2015 | 10.02.2016 |
| Купонный доход по 1 облигации | 43,88 | 43,88 | 42,38 |
| Фондовая биржа | ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» | ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» | ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» |
| Котировальный список | А «первого уровня» | А «первого уровня» | А «первого уровня» |

Кроме того Обществом принято решение⁴² разместить документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя серий БО-04, БО-05, БО-06, БО-07, БО-08, БО-09, БО-10 с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью 50 млрд руб.

Общество планирует реализовать по открытой подписке 50 млн облигаций. Номинальная стоимость одной ценной бумаги 1 000 руб., срок обращения — 10 лет. Новые выпуски уже включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ».

⁴¹ С кредитором заключено несколько договоров по привлечению денежных средств, указан срок действия наиболее долгосрочного.

⁴² Решение Совета директоров от 30.05.2013 (протокол от 01.06.2013 № 210).

Кредитные рейтинги

| Наименование рейтингового агентства | Рейтинг по международной шкале | | Дата присвоение/ обновления |
|--|--------------------------------|------------|--------------------------------|
| | Значение | Прогноз | |
| Moody's | Ba2 | Стабильный | 03.07.2012 |
| Standard & Poor's | BB | Стабильный | 19.02.2013 |
| Fitch Ratings | BB+ | Стабильный | 09.08.2013 |

19 февраля 2013 года международное рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило рейтинги ОАО «МОЭСК» до уровня BB/ruAA, прогноз «стабильный», в ожидании положительных изменений по показателям долга и ликвидности.

В сообщении Агентства говорится, что оценка ликвидности ОАО «МОЭСК» повышена до уровня «адекватная» против «менее чем адекватная», определенного при присвоении рейтинга в 2012 году.

Поддерживающими факторами повышения рейтингов ОАО «МОЭСК» явились доминирующая позиция среди распределительных операторов г. Москвы и

Московской области, относительно стабильный денежный поток от передачи электроэнергии и благоприятный в долгосрочной перспективе профиль сроков расчетов по обязательствам.

Standard & Poor's определяет ОАО «МОЭСК» как компанию, связанную с государством. Отмечается вероятность государственной поддержки в случае финансовых затруднений Компании.

8 августа 2013 года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило долгосрочный корпоративный кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» в иностранной и национальной валюте уровня BB+ со «стабильным» прогно-

зом и краткосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте на уровне B.

По мнению агентства, оценка самостоятельной кредитоспособности ОАО «МОЭСК» поддерживается ее близкой к монополюльной позицией на рынке электроэнергии в г. Москве и Московской области, диверсифицированной клиентской базой, параметрами лучше установленных регулятивных целевых уровней и хорошими показателями кредитоспособности. Одним из основных факторов, сдерживающих рейтинг, является неопределенность и низкая предсказуемость, свойственная российской регулятивной среде для компаний по распределению электроэнергии.

Основные коэффициенты

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|---------|---------|---------|------------|
| Суммарный долг (включая обязательства по фин. аренде), млн руб. | 47 158 | 54 818 | 57 550 | 4,98 % |
| Долг (кредиты и облигационные займы), млн руб. | 40 426 | 52 530 | 57 527 | 9,51 % |
| Долг/собственный капитал, х | 0,26 | 0,31 | 0,32 | 0,01 п. п. |
| Долг/ЕБИТДА, х | 1,02 | 1,27 | 1,58 | 0,31 п. п. |
| Чистый долг, млн руб. | 43 944 | 47 190 | 56 046 | 18,77 % |
| Долг, включая обязательства по лизингу / ЕБИТДА, х | 1,19 | 1,33 | 1,58 | 0,25 п. п. |
| Чистый долг/ЕБИТДА, х | 1,11 | 1,15 | 1,54 | 0,39 п. п. |
| Проценты к уплате, млн руб. | 2 581 | 3 923 | 2 448 | -37,60 % |
| ЕБИТДА/проценты к уплате, х | 15,34 | 10,51 | 14,88 | 4,37 п. п. |
| Справочно: | | | | |
| Собственный капитал, млн руб. | 155 178 | 171 144 | 178 489 | 4,29 % |
| ЕБИТДА, млн руб. | 39 578 | 41 212 | 36 430 | -11,60 % |

Суммарный долг Компании незначительно вырос в отчетном периоде, рост составил 4,98 %, что объясняется реализацией инвестиционных планов Компании. Однако соотношение долга к ЕБИТДА, которое составило 1,58, остается на традиционно низком уровне как для отрасли, так и

для сетевого сектора. В ближайшей перспективе Компания не планирует роста данного показателя более 2. Обычно для расчета долговой нагрузки банки и кредитные агентства считают приемлемым данный коэффициент в пределах 3–4.



корпоративный кредитный
рейтинг ОАО «МОЭСК»

Олег Иванов, заместитель генерального директора по капитальному строительству



ОАО «МОЭСК» с каждым годом наращивает объемы инвестиционной программы, и в 2013 году перед блоком капитального строительства стояла непростая задача по ее реализации. Но мы с ней успешно справились — инвестиционная программа Общества на 2013 год выполнена в полном объеме. Результаты следующие: освоено 51 212 млн руб. капитальных вложений, что составляет 104 % от плана (49 306 млн руб.). По сравнению с 2012 годом освоение капитальных вложений увеличилось на 15 117 млн руб. (прирост 42 %), с 2011 годом — на 21 685 млн руб. (прирост 73 %). По остальным показателям инвестиционной программы — вводу основных фондов и мощностей, финансированию — также наблюдается рост. Ввод основных фондов в 2013 году составил 45 827 млн руб., то есть 102 % от запланированного объема — 45 126 млн руб. Если говорить о физических величинах, то ввод трансформаторной мощности достиг 4 453 МВА (106 % от запланированного на 2013 год объема). Также Общество ввело в основные фонды 6 195 км линий электропередачи, выполнив план по вводу ЛЭП на 113 %.

Отдельно хочется отметить, что в части объектов, включенных в базу определения доходности инвестированного капитала (RAB), показатели инвестиционной программы выполнены в полном объеме. Также инвестиционная программа выполнена в разрезе регионов: по г. Москве и Московской области.

Ключевой задачей блока капитального строительства на 2014 год является выполнение инвестиционной программы в следующих плановых параметрах: освоение капитальных вложений — более 41 млрд руб., финансирование — 42,9 млрд руб., ввод — 44,9 млрд руб. Инвестпрограмма на 2014 год примерно соответствует уровню 2013 года, однако приоритетным является развитие распределительной сети и подключение растущего числа потребителей. Если в 2013 году по этому направлению запланировано 17,6 млрд руб. капитальных вложений, то в 2014 году предусмотрено 22,2 млрд руб.

4 453
МВА

ввод трансформаторной
мощности

51 212
млн руб.

освоение капитальных
вложений

45 827
млн руб.

ввод основных фондов

6 195
км

ввод линий
электропередачи

4.4. Инвестиционная деятельность

Реализация инвестиционной программы в 2013 году

Инвестиционная программа на 2013 год утверждена Приказом Минэнерго России от 05.05.2012 № 241 в составе долгосрочной инвестиционной программы на 2012–2017 гг. Приказом Минэнерго России от 30.09.2013 № 667 утверждена скорректированная программа.

Всего в инвестиционную программу 2013 года включено свыше 19 тыс. объектов. Информация о значимых объектах инвестиционной программы, введенных в эксплуатацию в 2013 году, представлена в Приложении 12.8. к Годовому отчету. Информация о значимых объектах инвестиционной программы, начатых в 2013 году, представлена в Приложении 12.9. к Годовому отчету.

Основные параметры инвестиционной программы



Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Капитальные вложения, млн руб. без НДС | 29 527 | 36 095 | 51 212 | 41,88 % |
| Ввод основных фондов, млн руб. без НДС | 30 118 | 39 095 | 45 827 | 17,22 % |
| Финансирование, млн руб. с НДС | 31 680 | 37 425 | 42 694 | 14,08 % |
| Ввод основных фондов: | | | | |
| трансформаторной мощности, МВА | 1 597 | 4 792 | 4 453 | -7,07 % |
| линий электропередачи, км | 2 726 | 4 320 | 6 195 | 43,40 % |
| Прирост: | | | | |
| трансформаторной мощности, МВА | 1 344 | 1 870 | 2 304 | 23,21 % |
| линий электропередачи, км | 1 454 | 1 961 | 2 727 | 39,06 % |

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

По итогам 2013 года капитальные вложения относительно 2012 года увеличились на 41,88 % до 51 212 млн руб., что обусловлено необходимостью решения следующих задач:

- снижения износа сетей;
- повышения надежности электроснабжения;
- развития сетей электропередачи;
- подключения новых потребителей к электросетям Общества, количество и потребности в мощности которых постоянно увеличиваются.

В 2013 году, как и в предыдущие годы, более 60 % объема капитальных вложений приходится на г. Москву, что объясняется геополитическим местоположением столичного региона. В то же время в 2013 году по Московской области темпы прироста капитальных вложений, как и в случае с вводом в основные фонды, выше, чем по г. Москве. Это объясняется тем, что на территорию Московской области с территории г. Москвы выведена основная часть промышленных предприятий, вследствие чего перенаправлены миграционные потоки, способствовавшие, в частности, развитию жилищного строительства.

Ввод основных фондов в 2013 году увеличился на 17,22 % до 45 827 млн руб. Ежегодное увеличение объемов ввода основных фондов обусловлено ростом объема капитальных вложений, увеличением количества объектов в инвестиционной программе и окончанием строительства по ряду крупных объектов с длительным сроком строительства/реконструкции.

Ввод основных фондов по трансформаторной мощности в 2013 году сократился на 7,07 % до 4 453 МВА, что связано со снижением выкупа оборудования из лизинга на 29,28 % до 1 239 МВА. Сокращение объемов

лизинга обусловлено реализацией планов Компании по отказу от договоров финансовой аренды с 2015 года. Без учета выкупа из лизинга в 2013 году ввод трансформаторной мощности увеличился на 5,72 % до 3 214 МВА, что является естественным ввиду ежегодного роста объемов капитальных вложений.

Приоритетным направлением капитальных вложений Общества остается реконструкция и техническое перевооружение, призванные обеспечить бесперебойное электроснабжение потребителей Московского региона. Доля затрат, приходящихся на техперевооружение и реконструкцию, в общем объеме капитальных вложений в 2013 году осталась на уровне 2012 года (48 %).

В абсолютном значении произошел рост: объем капитальных вложений, направленных на техперевооружение и реконструкцию, за 2013 год увеличился на 46,35 % до 24 797 млн руб. Это связано с тем, что по ряду крупных объектов в 2013 году, в соответствии с сетевым графиком реализации проектов, этап проектирования завершен и

производились строительные-монтажные и пусконаладочные работы. Так, в 2012 году доля проектных работ составила 16 % от общего объема капитальных вложений, а в 2013 году снизилась более чем в два раза и составила 7 %.

В 2013 году произошло снижение капитальных вложений, направленных на новое строительство (развитие сети), на 4,82 % до 14 416 млн руб. Инвестиции, направляемые на новое строительство, включают в себя два основных направления: выполнение работ по подключению потребителей к распределительной сети, производимых в соответствии с техническими условиями по договорам технологического присоединения и строительство питающих центров (ПС 35-220 кВ). В 2013 году на технологическое присоединение направлено 10 967 млн руб., что на 32,66 % больше показателя 2012 года. Увеличение технологического присоединения связано с ростом заявок потребителей на данную услугу, предоставляемую Компанией. При этом в 2013 году объем капитальных вложений, направленных на строительство питающих центров высокого

напряжения, сократился на 69,66 % до 1 151 млн руб. Данная тенденция объясняется тем, что в инвестиционной программе 2013 года начало строительства новых питающих центров не предусмотрено, и завершается строительство начатых ранее объектов. Сокращение строительства новых питающих центров связано с политикой ограничения роста тарифов естественных монополий и схемами перспективного развития территорий, предусматривающих строительство питающих центров в последующие годы.

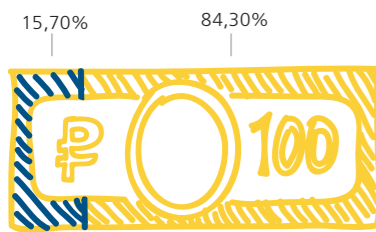
Основной прирост капитальных вложений в 2013 году приходится на категорию «Прочее»: объем капитальных вложений увеличился на 199,68 % до 11 999 млн руб. Рост инвестиций произошел за счет приобретения ПС «Дворики» (252 млн руб.) и кабельных линий высокого напряжения из лизинга (9 616 млн руб.). По договорам компенсации потерь, которые также относятся к категории «Прочее», наблюдается сокращение объемов капитальных вложений на 1 597 млн руб. или на 41 %.

Капитальные вложения по видам основных средств, млн руб.

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Капитальные вложения, без НДС (всего), в т. ч.: | 29 527 | 36 095 | 51 212 | 41,88 % |
| техперевооружение и реконструкция | 17 147 | 16 944 | 24 797 | 46,34 % |
| новое строительство | 10 623 | 15 146 | 14 416 | -4,81 % |
| прочее (компенсация потерь, выкуп из лизинга) | 1 757 | 4 004 | 11 999 | 199,68 % |
| Важнейшие проекты | —* | 7 765 | 8 041 | 3,55 % |
| техперевооружение и реконструкция | 9 262 | 4 603 | 6 937 | 50,71 % |
| новое строительство | 2 919 | 3 163 | 1 104 | -65,10 % |
| Программа по объектам 35–330 кВ | —* | 7 318 | 9 514 | 52,39 % |
| техперевооружение и реконструкция по высокому напряжению (ЛЭП, ПС) | —* | 6 687 | 9 467 | 41,57 % |
| новое строительство по высокому напряжению (ЛЭП, ПС) | —* | 631 | 47 | -92,55 % |
| Объекты технологического присоединения (всего), в т. ч.: | 8 013 | 8 267 | 10 967 | 32,66 % |
| объекты ТП мощностью свыше 100 кВт | 6 799 | 5 746 | 6 285 | 9,38 % |
| объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт | 185 | 155 | 383 | 147,10 % |
| объекты ТП мощностью до 15 кВт | 1 029 | 2 366 | 4 298 | 81,66 % |
| генерация | 0 | 0 | 0 | — |
| Распределительные сети | 2 540 | 5 056 | 6 238 | 23,38 % |
| техперевооружение и реконструкция | 2 443 | 4 601 | 6 082 | 32,20 % |
| новое строительство | 96 | 455 | 156 | -65,82 % |
| Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ) | 1 132 | 1 393 | 1 597 | 14,64 % |
| Средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ) | 305 | 423 | 562 | 32,86 % |
| Программы по обеспечению безопасности | 126 | 327 | 463 | 41,59 % |
| Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов | 1 756 | 4 004 | 11 999 | 199,68 % |
| Прочие программы и мероприятия | 3 476 | 1 540 | 1 831 | 18,90 % |

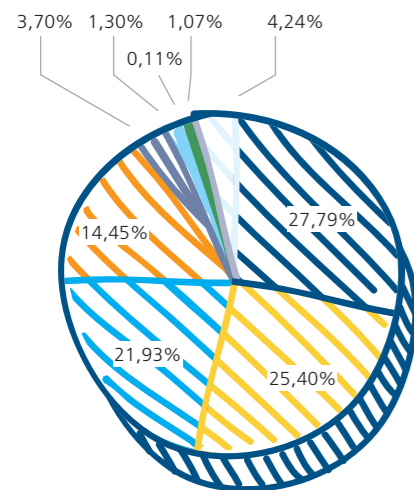
* — группировка отсутствует

Направления освоения капитальных вложений в 2013 году



Важнейшие проекты
Программы

Структура капитальных вложений по программам



- Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр.
- Объекты технологического присоединения
- Техпереворужение и реконструкция по высокому напряжению (ЛЭП, ПС)
- Распределительные сети
- Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)
- АИСКУЭ
- Программы по обеспечению безопасности
- Новое строительство по высокому напряжению (ЛЭП, ПС)
- Прочие программы и мероприятия

Ежегодное увеличение капитальных вложений происходит также и по остальным направлениям инвестиционной программы:

- по технологическому присоединению (рост на 32,66 %) за счет увеличения объема заявок новых потребителей;
- по распределительным сетям (рост на 23,38 %) в связи в растущим числом заявок по подключению потребителей к распределительной сети в рамках договоров технологических присоединений, а также в связи с реализацией программы по замене провода на СИП;
- по программе внедрения систем АИСКУЭ (Автоматизированные

информационные системы контроля и учета электроэнергии), направленной на сокращение несанкционированного потребления электроэнергии, снижение потерь в сетях, (рост на 32,86 %) за счет проведения соответствующих мероприятий;

- по обеспечению безопасности (рост на 41,59 %) в связи с особым вниманием к проведению антитеррористических мероприятий;
- по прочим программам и мероприятиям, а именно рост по статье оборудование, не требующее монтажа, обусловлен нормативом, который определен в соответствии со сценарными условиями формирования инвестиционной программы.

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа на 2012–2017 гг. сформирована на основании актуализированной Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2012–2017 гг., а также Программы снятия ограничений с закрытых и перегруженных подстанций г. Москвы на период 2012–2017 гг.

Долгосрочная инвестиционная программа на 2012–2017 гг. утверждена приказом Минэнерго России от

05.05.2012 № 241 и скорректирована в части 2013 года приказом Минэнерго России от 30.09.2013 № 667.

Объем финансирования капитальных вложений в инвестиционной программе на 2014–2017 гг. составляет 184 246 млн руб., в т.ч. на техническое перевооружение и реконструкцию действующих энергообъектов предусмотрено 140 068 млн руб., на новое строительство и расширение — 44 179 млн руб.

Стоимостные и физические параметры долгосрочной инвестиционной деятельности

| Наименование категории | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2014-2017 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Капитальные вложения, млн руб. без НДС | 54 794 | 41 066 | 32 794 | 32 440 | 161 094 |
| Ввод основных фондов, млн руб. без НДС | 55 764 | 44 915 | 35 164 | 37 769 | 173 612 |
| Финансирование, млн руб. с НДС | 56 760 | 47 261 | 38 697 | 41 528 | 184 246 |
| Ввод основных фондов: | | | | | |
| трансформаторной мощности, МВА | 5 884 | 4 233 | 3 980 | 2 485 | 16 582 |
| линий электропередач, км | 2 362 | 1 704 | 1 310 | 1 235 | 6 611 |
| Прирост: | | | | | |
| трансформаторной мощности, МВА (ВН) | 3 275 | 1 828 | 2 264 | 1 032 | 8 399 |
| линий электропередач, км | 27 | 1 020 | 824 | 787 | 2 659 |

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

Проект долгосрочной инвестиционной программы 2014–2018 гг.

Проект долгосрочной инвестиционной программы на 2014–2018 гг. согласован регулирующими органами исполнительной власти и находится на момент подготовки Годового отчета на подписании в Минэнерго России.

Объем финансирования капитальных вложений долгосрочной инвестиционной программы в части 2014–2017 гг.

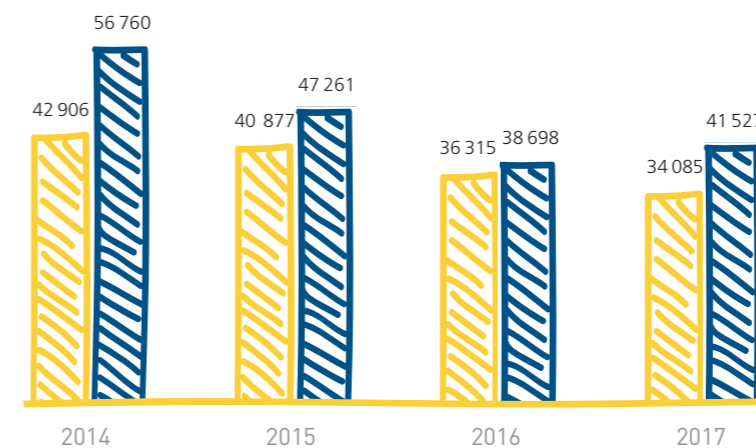
снижился по сравнению с утвержденной инвестиционной программой на аналогичный период на 16,32 % до 154,18 млрд руб. с НДС, в частности в 2014 году — на 24,41 % до 42,91 млрд руб. с НДС. Данное снижение обусловлено пересмотром приоритетов между направлениями расходования средств в пользу наиболее изношенной и подверженной техническим инци-

дентам распределительной сети (что частично осуществлено при корректировке программы 2012–2013 гг.), оптимизацией технических решений по высоковольтным электросетевым объектам, снижением стоимости строительства/реконструкции электросетевых объектов в соответствии с утвержденной Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

Сравнение финансирования капитальных вложений согласно проекту инвестиционной программы 2014–2018 гг. и утвержденной инвестиционной программы 2012–2017 гг.

| Финансирование капитальных вложений | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2014-2017 |
|---|--------|--------|--------|--------|-----------|
| Утвержденная инвестиционная программа 2012-2017 гг., млн руб. с НДС | 56 760 | 47 261 | 38 698 | 41 527 | 184 246 |
| Проект инвестиционной программы 2014-2018 гг., млн руб. с НДС | 42 906 | 40 877 | 36 315 | 34 085 | 154 183 |
| Изменение, % | -24,41 | -13,51 | -6,16 | -17,92 | -16,32 |

Сравнение финансирования капитальных вложений согласно проекту инвестиционной программы 2014–2018 гг. и утвержденной инвестиционной программы 2012–2017 гг., млн руб. с НДС



Проект инвестиционной программы 2014–2018 гг.
Утвержденная инвестиционная программа 2012–2017 гг.

16,32
%

Снижение объема финансирования капитальных вложений

184 246

млн руб.

Утвержденная инвестиционная программа 2012–2017 гг.

В 2014 году блок капитального строительства планирует продолжить работу по взаимодействию с органами государственной власти для упрощения условий получения разрешительной документации, необходимой для реализации инвестиционной программы.



4.5. Тарифная политика

ОАО «МОЭСК» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ — г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование в г. Москве осуществляет Региональная энергетическая комиссия г. Москвы (РЭК г. Москвы), в Московской области — Комитет по ценам и тарифам Московской области (Мособлкомцен).

В 2013 году внесены изменения в законодательство, касающиеся тарифообразования электросетевых компаний⁴³. Данные изменения в большей степени коснулись вопросов тарифного регулирования сетевых организаций, регулирование которых в г. Москве и Московской области осуществляется методом долгосрочной индексации, необходимая валовая выручка которых составляет не менее

500 млн руб. (ОАО «Мособлэнерго», ОАО «Одинцовская электросеть», Филиал «Центральный» ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация», ОАО «Энергокомлекс»). Для указанных организаций пересмотрен и установлен базовый уровень операционных расходов, а также размер необходимой валовой выручки на 2014 год.

Процесс формирования и утверждения тарифов в соответствии с действующим законодательством



При установлении платы за технологическое присоединение для отдельных потребителей и объектов по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ, а также при присоединении по индивидуальному проекту сетевая организация в соответствии

с действующим законодательством в 30-дневный срок после получения заявки от потребителя направляет заявление об установлении платы за технологическое присоединение в регулирующий орган, который утверждает плату за технологическое присоединение в срок, не превышающий 45 рабочих дней.

В размер платы за технологическое присоединение включаются средства для компенсации расходов сетевой организации на строительство объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

RAВ-регулирование

В ОАО «МОЭСК» внедрен механизм долгосрочного регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии с применением метода RAB (от англ. Regulatory Asset Base) — доходности инвестированного капитала.

В 2013 году регулирование тарифов на услуги по передаче электроэнергии проводилось согласно утвержденным при RAB-перезагрузке долгосрочным параметрам.

Долгосрочные параметры регулирования и необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК», установленные РЭК г. Москвы и Мособлкомцен, представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

Основные события в области тарифного регулирования за 2013 год

Одной из важнейших задач, поставленных Правительством РФ для предприятий электроэнергетики, являлось обеспечение в 2013 году ограничения темпов роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии в регионах согласно прогнозу социально-экономического развития за исключением населения:

- с 01.01.2013 прирост тарифов — 0 %;
- с 01.07.2013 прирост тарифов не более чем на 10 % к уровню, установленному с 01.01.2013.

В рамках указанных ограничений приказом ФСТ России установлены⁴⁶ предельные уровни тарифов на услуги по передаче электроэнергии по субъектам РФ на 2013 год (с 01.01.2013 по 30.06.2013 и с 01.07.2013 по 31.12.2013).

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии, установленные РЭК г. Москвы и Мособлкомцен с 01.01.2013, а также установленные РЭК г. Москвы с 01.07.2013, соответствуют утвержденным предельным уровням тарифов.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии, установленные Мособлкомцен с 01.07.2013, превышают утвержденные предельные уровни тарифов, что обусловлено размером инвестиционных программ организаций, оказывающих услуги по передаче электроэнергии на территории Московской области⁴⁷.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии, установленные РЭК г. Москвы и Мособлкомцен с 01.01.2013 и с 01.07.2013, представлены в Приложении 12.6. к Годовому отчету.

Структура тарифа на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 | |
|---|-----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Необходимая валовая выручка «котловая» (всего), в т. ч.: | млн руб. | 108 099 | 99 555 | 111 460 | 11,96 % |
| расходы на ОАО «ФСК ЕЭС»* | млн руб. | 12 266 | 13 524 | 15 406 | 13,91 % |
| расходы на ТСО | млн руб. | 31 523 | 23 515 | 29 550 | 25,67 % |
| расходы на оплату потерь* | млн руб. | 14 549 | 13 476 | 13 822 | 2,57 % |
| Полезный отпуск «котловой» с учетом потребителей ГН | млн кВтч | 72 457 | 66 315 | 69 627 | 4,99 % |
| Средний тариф «котловой» | коп/кВтч | 149,19 | 150,12 | 160,08 | 6,63 % |
| Темп прироста среднего тарифа «котлового» | % | 18,1 | 0,6 | 6,6 | — |
| Необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК»** | млн руб. | 76 576 | 76 040 | 81 910 | 7,72 % |
| Полезный отпуск ОАО «МОЭСК» | млн кВтч | 73 133 | 77 644 | 78 172 | 0,68 % |
| Средний тариф ОАО «МОЭСК» | коп/кВтч | 104,71 | 97,93 | 104,78 | 6,99 % |
| Темп прироста среднего тарифа ОАО «МОЭСК» | % | 12,1 | -6,5 | 7,0 | — |

* с учетом нагрузочных потерь

** с учетом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС», затрат на компенсацию потерь электрической энергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

⁴⁶ Приказ ФСТ России от 29.11.2012 № 313-з/2 «Об утверждении предельных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии по субъектам Российской Федерации на 2013 год».

⁴⁷ В соответствии с п. 7 ст. 23.1. Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» решение о превышении предельных уровней цен (тарифов) принимается органом исполнительной власти субъекта РФ в области государственного регулирования тарифов самостоятельно, если такое превышение обусловлено размером инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных в порядке, установленном Правительством РФ.

Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области на 2013 год:

- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций и тарифов на услуги ОАО «ФСК ЕЭС»;
- снижение необходимой валовой выручки ОАО «МОЭСК» по г. Москве в 2012 году по итогам проведенных ФСТ России и Счетной палатой РФ контрольных мероприятий;
- снижение необходимой валовой выручки «котловой» по г. Москве за 2012–2013 гг. по сравнению с 2011 годом обусловлено изменением схемы котловых расчетов (перераспределением финансовых потоков). До 01.01.2012 «котлодержатель» по г. Москве — ОАО «МОЭСК», с 01.01.2012 в г. Москве функция «котлодержателя» возложена на две компании: ОАО «МОЭСК» и ОАО «ОЭК».

«Заморозка» тарифов на услуги по передаче электроэнергии на 2014 год

По поручению Председателя Правительства РФ о тарифах на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий⁴⁸ от 06.09.2013 Минэкономразвития России, Минфин России, Минтранс России, Минэнерго России, ФСТ России поручено представить в Правительство РФ вариант прогноза социально-экономического развития РФ на 2014 год и на плановый период 2015–2016 гг., предусматривающие сохранение в 2014 году тарифов на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий на уровне 2013 года.

На совещании у Президента России по бюджетным проектировкам одобрено предложение Минэкономразвития

Темп прироста средних тарифов на услуги по передаче электроэнергии

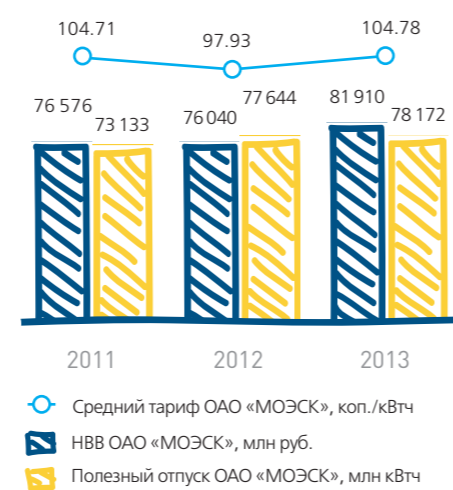


Прирост среднего тарифа ОАО «МОЭСК» в 2013 году выше как темпов прироста «котлового» тарифа, так и темпов прироста индекса потребительских цен, что позитивно сказывается на деятельности Компании.

Средний тариф «котловой» на услуги по передаче электроэнергии



Средний тариф ОАО «МОЭСК» на услуги по передаче электроэнергии



Структура НВВ «котловой» на услуги по передаче электроэнергии, млн руб.



Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Для ОАО «МОЭСК» на 2013 год на территории г. Москвы и Московской области установлены ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоеди-

нение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам,

с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ. Указанные ставки приведены в Приложении к Годовому отчету 12.7. «Установленные ставки платы за технологическое присоединение».

Плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|------|------|------|-----------|
| Заявители с максимальной мощностью до 15 кВт, руб. (с НДС) | 550 | 550 | 550 | 0 % |

Средняя стоимость 1 МВт⁴⁹

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|-------|-------|-------|-----------|
| Средняя стоимость 1 МВт, млн руб. (всего), в т. ч.: | 20,61 | 12,24 | 8,64 | -29,37 % |
| до 15 кВт (всего), в т. ч.: | 0,82 | 1,37 | 0,15 | -88,97 % |
| физические лица до 15 кВт | 0,04 | 0,03 | 0,03 | -18,83 % |
| свыше 15 кВт и до 150 кВт | 22,99 | 12,77 | 6,45 | -49,51 % |
| свыше 150 кВт и менее 670 кВт | 26,88 | 22,72 | 10,50 | -53,78 % |
| не менее 670 кВт | 23,41 | 12,57 | 13,31 | 5,89 % |

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

В 2011–2012 гг. ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям установлены в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям⁵⁰ на территории г. Москвы с разбивкой стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросетевого хозяйства до

присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последней мили») на территории Московской области — без разбивки стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством «последней мили».

В 2013 году ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории г. Москвы и Московской области установлены в

соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям⁵¹, с разбивкой стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последней мили»).

⁴⁸ Официальный сайт Правительства: <http://government.ru/orders/4318>

⁴⁹ Средняя стоимость 1 Мвт = выручка от оказания услуг по технологическому присоединению / фактически присоединенная мощность. Средняя стоимость 1 Мвт для определенной категории потребителей = выручка от оказания услуг по технологическому присоединению по данной категории потребителей / фактически присоединенная мощность по данной категории потребителей.

⁵⁰ Утверждены приказом ФСТ России от 30.11.2010 № 365-э/5 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

⁵¹ Утверждены приказом ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Сведения о ставках платы за единицу максимальной мощности за технологическое присоединение объектов заявителей с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы и Московской области за 2011–2013 гг.

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|-----------|-----------|----------|-----------|
| По г. Москве, руб./кВт (без НДС) | 16 648,80 | 16 648,80 | x | x |
| Выполнение сетевой организацией работ, связанных с осуществлением организационных мероприятий: | | | | |
| подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю | 112,86 | 112,86 | 112,95 | 0,08 % |
| проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий | 427,98 | 427,98 | 380,47 | -11,10 % |
| участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств заявителя | x | x | 47,56 | x |
| фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети | 101,00 | 101,00 | 101,06 | 0,06 % |
| Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили» | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Выполнение сетевой организацией мероприятий, связанных со строительством «последней мили»: | 16 006,96 | 16 006,96 | x | x |
| строительство воздушных линий на уровне напряжения | 11 305,87 | 11 305,87 | x | x |
| строительство кабельных линий на уровне напряжения | | | 5 395,26 | x |
| строительство пунктов секционирования | 122,84 | 122,84 | x | x |
| строительство комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций, распределительных пунктов с уровнем напряжения до 35 кВ | 4 578,25 | 4 578,25 | 3 152,83 | -31,13 % |
| строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше | 0 | 0 | 0 | 0 |
| По Московской области, руб./кВт (без НДС) | | | | |
| Выполнение сетевой организацией работ, связанных с осуществлением организационных мероприятий: | | | | |
| подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю | 591,00 | 591,00 | 307,00 | -48,05 % |
| проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий | 197,00 | 197,00 | 104,00 | -47,21 % |
| участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств заявителя | 0 | 0 | 0 | 0 |
| фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети | 271,00 | 271,00 | 138,00 | -49,08 % |
| Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили» | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Выполнение сетевой организацией мероприятий, связанных со строительством «последней мили»: | | | | |
| на уровне напряжения 0,4 кВ | 10 034,00 | 10 034,00 | x | x |
| строительство воздушных и (или) кабельных линий на уровне напряжения 0,4 кВ | x | x | 2 836,00 | x |
| строительство воздушных и (или) кабельных линий на уровне напряжения 6/10 кВ | x | x | 955,00 | x |
| строительство пунктов секционирования (реклоузеров, переключательных пунктов) | x | x | 870,00 | x |
| строительство комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций, распределительных пунктов с уровнем напряжения до 35 кВ | x | x | 5 779,00 | x |
| строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше | 0 | 0 | 0 | 0 |
| на уровне напряжения 6, 10 кВ | 9 253,00 | 9 253,00 | x | x |
| строительство воздушных и (или) кабельных линий на уровне напряжения 6/10 кВ | x | x | 955,00 | x |
| строительство пунктов секционирования (реклоузеров, переключательных пунктов) | x | x | 870,00 | x |
| строительство комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций, распределительных пунктов с уровнем напряжения до 35 кВ | x | x | 3 641,00 | x |
| строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше | 0 | 0 | 0 | 0 |

Плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) устанавливается исходя из стоимости мероприятий по технологическому присоединению в размере не более 550 руб. при присоединении заявителя, владеющего объектами, отнесенными к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Выпадающие доходы от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), утверждены для включения в тариф на оказание услуги по передаче электроэнергии:

- на территории г. Москвы в размере 25,55 млн руб. без НДС⁵²;
- на территории Московской области в размере 37,78 млн руб. без НДС⁵³.

ОАО «МОЭСК» работает в рамках утвержденного Советом директоров Бизнес-плана компании на 2014-2018 гг. Бизнес-план разработан с учетом сценарных условий продления действующего тарифа для потребителей (с 1 июля 2013 года) по состоянию на конец года до 1 июля 2015 года и ограничения роста предельных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии, с 1 июля 2015 года – на уровне 4,8 %, 2016 года – 4,9 %, 2017 года – 5 %, 2018 года – 5 %.

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2013 году снизилась на 29,37 % до 8,64 млн руб. Сокращение средней стоимости обусловлено итогами тарифного регулирования на 2013 год. За отчетный период средняя стоимость присоединения 1 МВт выросла только по категории потребителей с заявленной мощностью не менее 670 кВт. Увеличение средней стоимости присоединения 1 МВт для данной категории потребителей связано с тем, что в 2013 году Компания получила выручку за услуги присоединения по договорам с заявленной мощностью не менее 670 кВт, заключенным в прошлые годы, то есть по тарифам, превышающим тарифы, установленные на 2013 год.

Несмотря на то, что тариф для физических лиц с заявленной мощностью до 15 кВт в 2013 году не изменился и составил 550 руб., средняя стоимость присоединения 1 МВт в отчетном периоде по сравнению с 2012 годом сократилась на 18,83 % до 0,03 млн руб. Снижение средней стоимости присоединения 1 МВт связано с тем, что физические лица в рамках 15 кВт подключают больше мощности при неизменном тарифе 550 руб. за технологическое присоединение (физические лица при технологическом присоединении до 15 кВт вне зависимости от размера присоединяемой мощности оплачивают 550 руб.).

Установленные для ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы и Московской области на 2013 год ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные

ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ приведены в Приложении к Годовому отчету 12.7. «Установленные ставки платы за технологическое присоединение».



⁵² Постановление РЭК г. Москвы от 27.12.2012 № 421 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы на 2013 год»

⁵³ Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 25.12.2012 № 158-Р «Об утверждении для сетевых организаций на территории Московской области на 2013 год выпадающих доходов от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), для включения в тарифы на оказание услуги по передаче электрической энергии».



5. Корпоративное управление

Алексей Старостин,
заместитель генерального директора по
корпоративному управлению и собственности



Основные события отчетного года —
выполнение всех показателей бизнес-плана,
а в доходной его части — существенное
превышение заявленных параметров

лирование имущественных вопросов с ОАО «ФСК ЕЭС» в части ПС 500 кВ «Очаково» — корпоративное одобрение соглашения о компенсации потерь и договора купли-продажи имущества подстанции «Очаково», которое состоялось 19 декабря 2013 года. В результате исполнения этих соглашений Компания получила почти 578 млн руб. дохода денежными средствами. Результат принесла кропотливая совместная работа всех департаментов, входящих в блок, синхронная работа наших коллег из МЭС Центра ОАО «ФСК ЕЭС», а на завершающей стадии — оперативные действия имущественного и корпоративного департаментов ОАО «Россети», за что им отдельная благодарность. Отмечу, что данная сделка — яркий пример эффективности новой структуры управления электросетевым комплексом РФ, которая была сформирована в середине 2013 года.

Мы существенно продвинулись в вопросе приемки на баланс электросетевых активов, собственники которых не заинтересованы в их дальнейшем обслуживании. В результате этой работы за год Компания заключила 142 соглашения о безвозмездной передаче на баланс ОАО «МОЭСК» сетевых активов. Можно констатировать, что на данный момент мы имеем

довольно эффективные процедуры рассмотрения обращений собственников о передаче на наш баланс сетей напряжением 6–10 и 0,4 кВ.

Мы подвергли существенной доработке регламент заключения соглашений о компенсации потерь активов и теперь предлагаем любому заинтересованному лицу понятную, предсказуемую по срокам исполнения и ожидаемым результатам процедуру.

Суть в том, что, ликвидируя объекты ОАО «МОЭСК», попавшие в зону застройки, застройщик компенсирует убытки Компании в натуральной форме (путем передачи вновь созданного сетевого хозяйства) либо денежной компенсацией.

Теперь на сайте Компании появилась унифицированная форма заявки, движение которой по подразделениям Компании отслеживается аналогично заявкам на технологическое присоединение. Клиент, подав такую заявку, не более чем через 30 дней получит технические условия, на основании которых он может сделать проект и, оценив свои грядущие затраты на его реализацию, принять финансово обоснованное решение о заключении соглашения о компенсации потерь активов.

Особое внимание уделено консолидации сетевых активов на базе ОАО «МОЭСК», доходы Компании от этого вида деятельности, а также от исполнения соглашений о компенсации потерь активов составили 4 681 млн руб. (151 % от плана).

Отдельно стоит отметить выполнение установленных Советом директоров показателей Программы по приведению в надлежащее состояние земельно-правовых и имущественных отношений. В прошлом году окончательно завершены работы по установлению охранных зон для высоковольтных воздушных линий электропередачи, начата аналогичная работа по высоковольтным кабельным линиям, а также в распределительных сетях. За 2013 год заключено более 7 000 новых договоров аренды земельных участков под объектами ОАО «МОЭСК». Ну а своеобразной «вишенкой на торте» для курируемого блока стало урегу-

5.1. Система корпоративного управления

Оценка уровня
корпоративного управления

В результате проведенного независимым рейтинговым агентством ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА» исследования уровня корпоративного управления ОАО «МОЭСК» в конце 2012 года присвоен рейтинг Качества управления «7+». Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления Компании выше средних».

На протяжении 2013 года Общество принимало меры по совершенствованию уровня корпоративного управления, что отразилось в повышении указанного рейтинга до «8». Передовая практика корпоративного управления». Среди факторов, оказавших позитивное влияние на рейтинговую оценку ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА», отмечено следующее:

- высокий уровень соблюдения прав акционеров;
- высокий уровень организации деятельности исполнительных органов;
- высокий уровень взаимодействия между органами управления;
- высокий уровень организации системы контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- высокий уровень общей дисциплины раскрытия информации;
- высокий уровень организации корпоративной социальной ответственности.

Совершенствование
корпоративного управления

В целях совершенствования корпоративного управления в Обществе в 2013 году проводилась работа по оптимизации отчетов генерального директора о деятельности Общества, выносимых на рассмотрение Совета директоров. В соответствии с проведенной оптимизацией информация о деятельности Общества рассматривается Советом директоров в рамках отчета генерального директора о выполнении решений Совета директоров, а также отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в т. ч. инвестиционной программы). При этом отчеты по наиболее приоритетным направлениям, таким как инновационная деятельность, информация о готовности и прохождении осенне-зимнего периода, рассматриваются независимо.

Кроме того, в 2013 году Советом директоров утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления. Данный документ подготовлен с учетом международных и российских стандартов корпоративного управления и актуализирован в соответствии с действующими внутренними документами Общества. В Кодексе корпоративного управления более подробно раскрыта основная цель Общества, определена роль Правления, Комитетов при Совете директоров и корпоративного секретаря в системе корпоративного управления Общества. Кроме того, в редакцию Кодекса корпоративного управления внесены изменения, направленные на совершенствование механизмов разрешения конфликтов интересов и на эффективное урегулирование корпоративных конфликтов в Обществе.



«Надо отметить, что высокий уровень качества корпоративного управления присущ всем энергокомпаниям, появившимся в результате реформы ОАО РАО «ЕЭС России». Однако в ОАО «МОЭСК» традиции умножаются безусловным профессионализмом, а временами настоящим производственным самопожертвованием сотрудников департамента и персонально — его руководителя.»

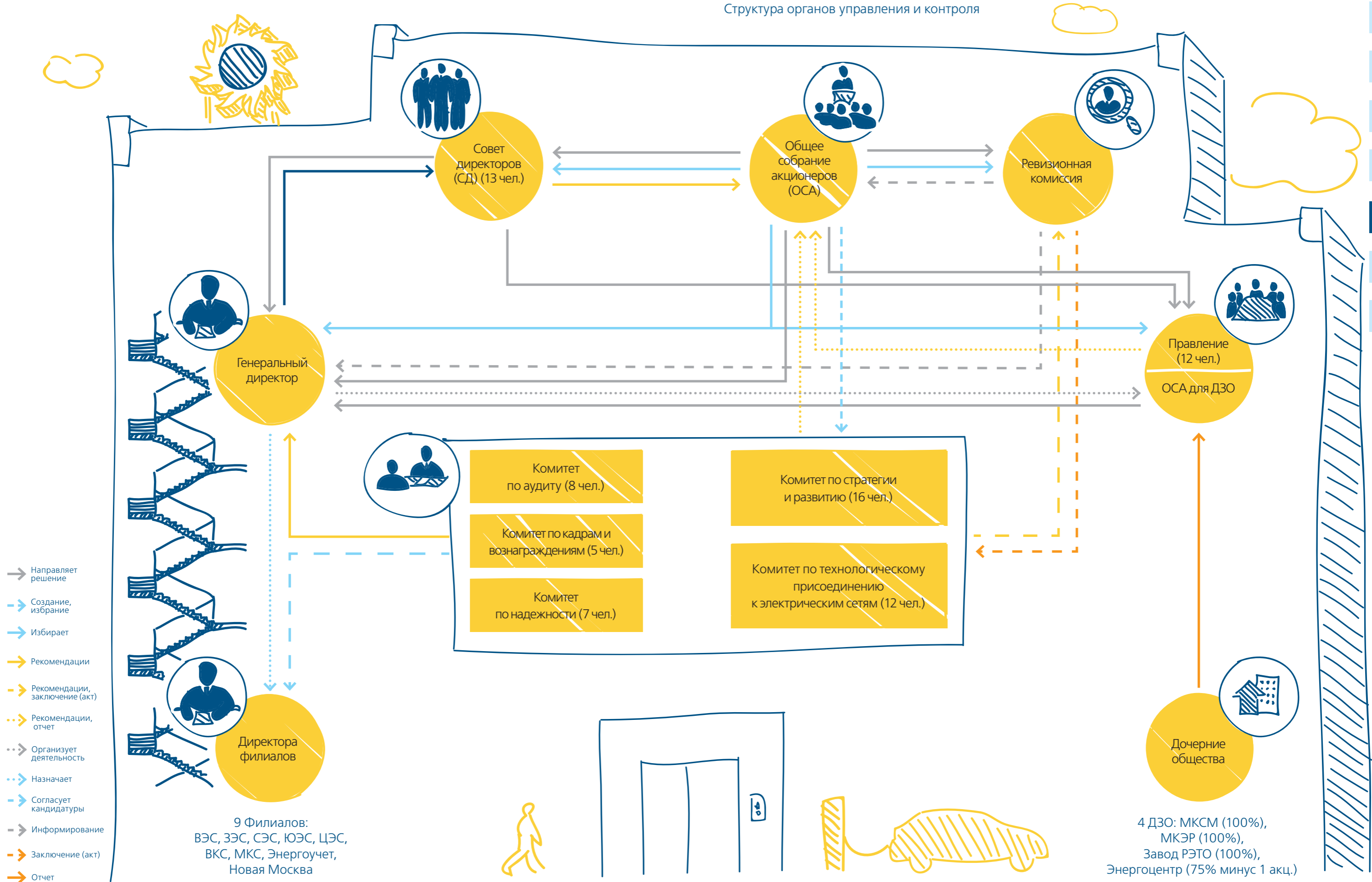


Согласие на обработку
персональных данных

При составлении Годового отчета от всех членов органов управления и контроля получено согласие на обработку персональных данных⁵⁴.

⁵⁴ В соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных».

Структура органов управления и контроля



- Направляет решение
- Создание, избрание
- Избирает
- Рекомендации
- Рекомендации, заключение (акт)
- Рекомендации, отчет
- Организует деятельность
- Назначает
- Согласует кандидатуры
- Информирование
- Заключение (акт)
- Отчет

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7

5.2. Общее собрание акционеров



Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и генеральному директору.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК».

Годовое Общее собрание акционеров состоялось в форме совместного присутствия 26 июня 2013 года.

В работе собрания приняли участие владельцы 46,1 млрд обыкновенных акций Компании, что составило 94,6 % голосующих акций.

В целях гарантирования предоставления всесторонних ответов на потенциальные вопросы акционеров на собрании обеспечено присутствие представителей Совета директоров и аудитора, менеджмента Общества и его дочерних компаний, представителей органов государственной власти г. Москвы и Московской области.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчет, годовую

бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в т.ч. выплатить дивиденды) по результатам 2012 финансового года;

- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора.

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/ «Общие собрания акционеров»/ вкладка «Решения».

5.3. Совет директоров



Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2013 году действовало 2 состава Совета директоров.

Действующий Совет директоров избран годовым Общим собранием акционеров 26.06.2013

Бударгин Олег Михайлович
(Председатель Совета директоров)



Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «Россети»

Год рождения: 1960

Образование: Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»

Впервые избран: 27.08.2012

В состав Совета директоров избирался: 2 раза

Присутствие в составе Комитета при СД: —

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Казаченков Андрей Валентинович
(заместитель Председателя Совета директоров)



Первый заместитель Председателя Правления, Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Год рождения: 1980

Образование: Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, специальность «Экономика и управление на предприятиях машиностроения», «Менеджмент»

Впервые избран: 26.06.2013

В состав Совета директоров избирался: 1 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Васильев Сергей Вячеславович



Год рождения: 1975

Образование: МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансовый менеджмент»

Впервые избран: 26.06.2013

В состав Совета директоров избирался: 1 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: —

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Демин Сергей Александрович



Генеральный директор филиала МЭС Центра ОАО «ФСК ЕЭС»

Год рождения: 1970

Образование: МЭИ, специальность «Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов, квалификация «Инженер-электрик»

Впервые избран: 26.06.2013

В состав Совета директоров избирался: 1 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Состав Совета директоров, действовавший в период с 27.08.2012 по 26.06.2013:

| Ф.И.О. | Должность по состоянию на момент избрания |
|---|---|
| Бударгин О. М. (Председатель Совета директоров) | Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС» |
| Гавриленко А. А. | Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда) |
| Голубев П. В. | Директор по эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК» |
| Гончаров В. А. | Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель Исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК» |
| Кербер С. М. | Руководитель дирекции инвестиционных проектов и программ — Управляющий директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда) |
| Муров А. Е. (заместитель Председателя Совета директоров) | Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК» |
| Назин В. Л. | Независимый консультант в электроэнергетике |
| Нуждов А. В. | Заместитель генерального директора по безопасности ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда) |
| Седунов В. Н. | Генеральный директор филиала МЭС Центра ОАО «ФСК ЕЭС» |
| Скляр Е. В. | Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы |
| Скрибот В. | Управляющий директор, начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО) |
| Тихонова М. Г. | — |
| Хвалин И. В. | Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» |

Гавриленко Анатолий Анатольевич



Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Год рождения: 1972

Образование: МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист-математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»

Впервые избран: 28.02.2005

В состав Совета директоров избирался: 10 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по кадрам и вознаграждениям

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Ливинский Павел Анатольевич



Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы

Год рождения: 1980

Образование: МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»

Впервые избран: 26.06.2013

В состав Совета директоров избирался: 1 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: —

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Никитин Сергей Александрович



Заместитель генерального директора, начальник управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Год рождения: 1968

Образование: МГУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».

Впервые избран: 26.06.2013

В состав Совета директоров избирался: 1 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Нуждов Алексей Викторович



Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами, начальник управления корпоративной защиты НПФ «ГАЗФОНД» ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Год рождения: 1967

Образование: Саратовское высшее военное командное краснзнаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского

Впервые избран: 30.06.2010

В состав Совета директоров избирался: 6 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Синютин Петр Алексеевич



Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «МОЭСК»

Год рождения: 1962

Образование: Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик», Академия Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»

Впервые избран: 26.06.2013

В состав Совета директоров избирался: 1 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по стратегии и развитию

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Панкстыянов Юрий Николаевич



Директор Департамента тарифообразования ОАО «Россети»

Год рождения: 1980

Образование: ГУУ, специальность «Менеджер»

Впервые избран: 26.06.2013

В состав Совета директоров избирался: 1 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по аудиту

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Скрибот Волфганг



Управляющий директор, начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)

Год рождения: 1966

Образование: Венский экономический университет, специальность «Экономика», магистр

Впервые избран: 28.02.2005

В состав Совета директоров избирался: 10 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Семин Николай Алексеевич



Вице-президент НПФ «ГАЗФОНД»

Год рождения: 1947

Образование: Экономическая академия Минэкономики РФ; Всесоюзная академия внешней торговли МВЭС РФ, экономист со знанием иностранного языка по специальности «Мировая экономика»

Впервые избран: 26.06.2013

В состав Совета директоров избирался: 1 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по аудиту

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

Шатохина Оксана Владимировна



Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»

Год рождения: 1975

Образование: Финансовая Академия при Правительстве РФ, специальность «Финансы и кредит», квалификация «Экономист»

Впервые избрана: 26.06.2013

В состав Совета директоров избиралась: 1 раз

Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту

Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

80 / 81
Корпоративное
управление

Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 12.3. к Годовому отчету.

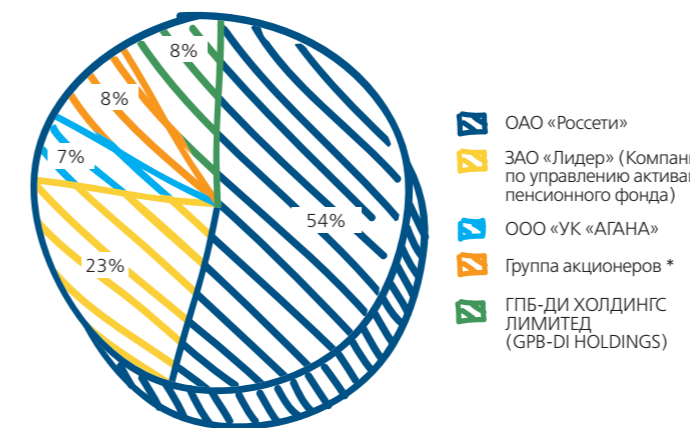
11 членов действующего состава Совета директоров соответствуют требованиям⁵⁵, предъявляемым к членам Совета директоров для включения акций Общества в котировальные списки «А» фондовой

биржи. Требованиям, предъявляемым к членам Совета директоров, не соответствуют:

- Бударгин О.М. (входит в одну группу лиц с Обществом);
- Синютин П.А. (выполняет функции генерального директора Общества и входит в одну группу лиц с Обществом).

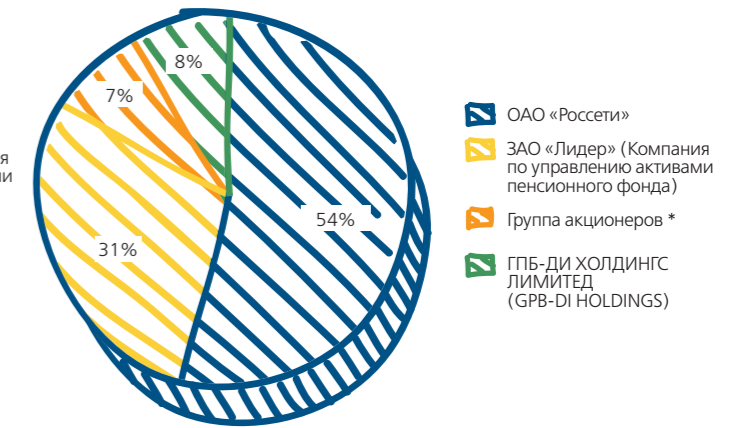
12 членов действующего состава Совета директоров являются неисполнительными директорами (за исключением Председателя Правления Общества — Синютина П.А.).

Представители акционеров Общества в составе Совета директоров, действовавшем до 26.06.2013



*ОАО Банк «Народный кредит», ОАО «Росгосстрах Банк», ОАО «АНКОР БАНК СБЕРЕЖЕНИЙ», Небот Холдингс Лимитед (Nebot Holdings Limited) АКБ «ПРОБИЗНЕСБАНК» (ОАО), ОАО «ОЭК-Финанс».

Представители акционеров Общества в действующем составе Совета директоров



**ОАО Банк «Народный кредит», АКБ «Инвестбанк» (ОАО), ОАО «Росгосстрах Банк», Агроинвестиционный коммерческий банк (ОАО АГРОИНКОМБАНК), Небот Холдингс Лимитед (Nebot Holdings Limited), ОАО «ОЭК-Финанс».

Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок

В 2013 году Обществом заключены 59 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

Все указанные сделки одобрены Советом директоров.

Подробная информация об указанных сделках представлена в Приложении 12.5. к Годовому отчету.

В 2013 году Обществом не заключалось крупных сделок, требующих предварительного одобрения Советом директоров.

Требования Устава таковы, что большое количество решений принимается на уровне Совета директоров и профильных его комитетов. Задача департамента – поддерживать непрерывный механизм принятия самых ответственных решений, и с этой задачей он справляется «на отлично».



⁵⁵ В соответствии с Приказом ФСФР России от 28.12.2010 № 10-78/пз-н «Об утверждении Положения о деятельности по организации торговли на рынке ценных бумаг».



Количество заседаний
Совета директоров



Соотношение очных и заочных
заседаний Совета директоров



Классификация вопросов,
рассмотренных Советом директоров



Подробная информация об участии членов Совета директоров в заседаниях в отчетном году представлена в Приложении 12.2. к Годовому отчету.

Секретариат Совета директоров

В целях технического обеспечения текущей деятельности Совета директоров в рамках компетенции, определенной Уставом и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, 01.11.2012 создан Секретариат Совета директоров.

В 2013 году Секретариатом Совета директоров организовано проведение 28 заседаний Совета директоров. Качественное взаимодействие Секретариата со структурными подразделениями позволило снизить количество непринятых и перенесенных на более поздний

срок решений Совета директоров. Кроме того, Секретариат продолжил работу по информированию исполнительных органов, подразделений, служб и отделов Общества о решениях, принятых Советом директоров, а также контролю исполнения поручений Совета директоров.

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

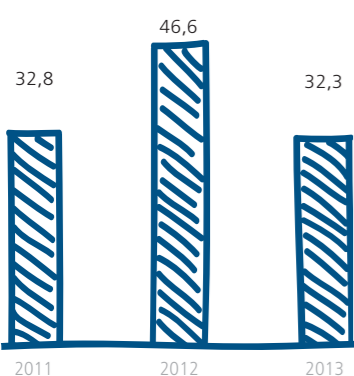
Выплата вознаграждения членам Совета директоров произво-

дится на основании Положения о выплате членам Совета директоров

ОАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций⁵⁶.

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Вознаграждение, руб. без НДФЛ (всего), в т.ч.: | 32 829 746 | 46 574 042 | 32 269 337 | -30,71 % |
| за участие в заседаниях | 12 320 111 | 12 543 702 | 10 081 824 | -19,63 % |
| дополнительное вознаграждение (всего), в т.ч.: | 20 509 635 | 34 030 340 | 22 187 513 | -34,80 % |
| за прирост чистой прибыли | 20 509 635 | 19 721 030 | 22 187 513 | 12,51 % |
| за прирост рыночной капитализации | 0 | 14 309 310 | 0 | -100,00 % |

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров, млн руб. без НДФЛ



Структура вознаграждения членам Совета директоров



Размер дополнительного вознаграждения за показатель чистой прибыли Общества увеличился в связи с

увеличением числа лиц, получающих указанный вид вознаграждения.

Общее сокращение затрат на выплату вознаграждений членам Совета директоров в 2013 году по сравнению с предыдущим годом обусловлено следующими причинами:

- уменьшением общего количества заседаний Совета директоров (в 2012 году — 34 заседания, в 2013 году — 28 заседаний);
- уменьшением количества заседаний, проводимых в форме совместного присутствия (в 2012 году — 7 заседаний, в 2013 году — 3 заседания);
- отсутствием дополнительного вознаграждения за показатель роста рыночной капитализации Общества (за период работы членов Совета директоров рыночная капитализация снизилась).

⁵⁶ утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2008 (протокол от 05.06.2008 № 7).

5.4. Комитеты при Совете директоров

В целях эффективной проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, а также выработки предварительных рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу в Обществе осуществ-

ляют свою деятельность комитеты Совета директоров, в состав которых вошли представители основных акционеров Общества.

Состав комитетов Совета директоров

формируется в соответствии с требованиями российских фондовых бирж, соблюдение которых позволяет поддерживать акции Общества в биржевых котировальных списках категории «А».

| Наименование категории | Комитет по надежности | Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям | Комитет по стратегии и развитию | Комитет по аудиту | Комитет по кадрам и вознаграждениям |
|---|--|--|---|--|---|
| Цели деятельности Комитета | Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции. | Основной целью создания Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества. | Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции. | Целью Комитета является обеспечение эффективного участия Совета директоров в контроле финансово-хозяйственной деятельности Общества. | Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества. |
| Дата создания Комитета | 28.12.2005 | 10.02.2009 | 26.09.2007 | 13.12.2006 | 26.09.2007 |
| Количество членов Комитета | 7 | 12 | 16 | 8 (7 членов Комитета являются независимыми) | 5 (3 члена Комитета являются независимыми) |
| Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета | 28.12.2013 | 30.08.2013 | 28.12.2013 | 15.08.2013 | 15.08.2013 |
| Действующий состав Комитета | Балабанов М. А. Борисов Е. И. Иванов В. Е. Магадеев Р. Р. (П) Неганов Л. В. Уколов В. А. Чегодаев А. В. | Ардеев А. В. Архипов С. А. (П) Борисов Е. И. Вакулин К. В. Зорин Ф. П. Королев В. Г. Масалева И. Б. Панин А. А. Плешивцев В. Г. Пятигор А. М. Тиховодов Е. А. Файрушина М. А. | Ардеев А. В. Балаева С. А. Богатенков А. А. Башинджаган А. А. Борисов Е. И. Демин А. А. (П) Игумнов Н. Г. Иноземцев А. В. Никитин С. А. Неганов Л. В. Лебедев С. Ю. Нуждов А. В. Саух М. М. Синютин П. А. Чевкин Д. А. Ящерицына Ю. В. | Демин С. А. Казаченков А. В. Никитин С. А. Нуждов А. В. Панкстыанов Ю. Н. Семин Н. А. Скрибот В. Шатохина О. В. | Гавриленко А. А. Демин С. А. Казаченков А. В. (П) Скрибот В. Шатохина О. В. |
| Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в т. ч.: | 6 | 0 | 17 | 8 | 15 |
| очных | 0 | 0 | 9 | 2 | 2 |
| Размер вознаграждения, выплаченного членам Комитета в отчетном году, руб. с учетом НДФЛ | 32 565 | 0 | 138 137 | 70 202 | 20 380 |
| Адрес страницы в Интернете, на которой размещены решения Комитета | www.moesk.ru → Раздел: «Акционерам и инвесторам» → Подраздел: «Корпоративное управление» → Страница «Комитеты Совета директоров» | | | | |
| | Пункт: «Комитет по надежности» | Пункт: «Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям» | Пункт: «Комитет по стратегии и развитию» | Пункт: «Комитет по аудиту» | Пункт: «Комитет по кадрам и вознаграждениям» |

Подробная информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях в отчетном году представлена в Приложении 12.2. к Годовому отчету.



5.5. Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует

на основании Устава, а также утвержденного Общим собранием акционеров Положения о Правлении, в котором

устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

Состав Правления

Состав Правления, избранный 27.12.2012 (должности указаны по состоянию на 31.12.2013):

Синютин Петр Алексеевич
(Председатель Правления)



Генеральный директор
ОАО «МОЭСК»

Войнов Роман Владимирович



Заместитель генерального директора — директор филиала «Московские кабельные сети» ОАО «МОЭСК»

Кренева Надежда Анатольевна



Заместитель генерального директора по управлению персоналом ОАО «МОЭСК»

Подробная информация о членах Правления и об участии членов Правления в заседаниях в отчетном году представлена в Приложениях 12.3. и 12.2. к Годовому отчету соответственно.

Старостин Алексей Сергеевич



Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «МОЭСК»

Будыко Марк Леонидович



Заместитель генерального директора по логистике и МТО ОАО «МОЭСК»

Иноземцев Александр Валерьевич



Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ОАО «МОЭСК»

Панин Александр Александрович



Заместитель генерального директора по правовым вопросам ОАО «МОЭСК»

Хацкевич Станислав Феликсович



Советник ОАО «МОЭСК»

Буланова Ольга Леонидовна



Кадацкий Валерий Леонидович



Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «МОЭСК»

Романовский Сергей Петрович



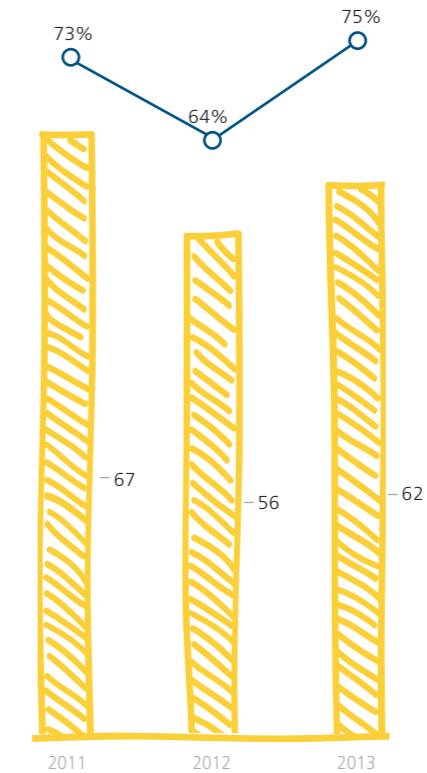
Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МОЭСК»

Чегодаев Анатолий Васильевич

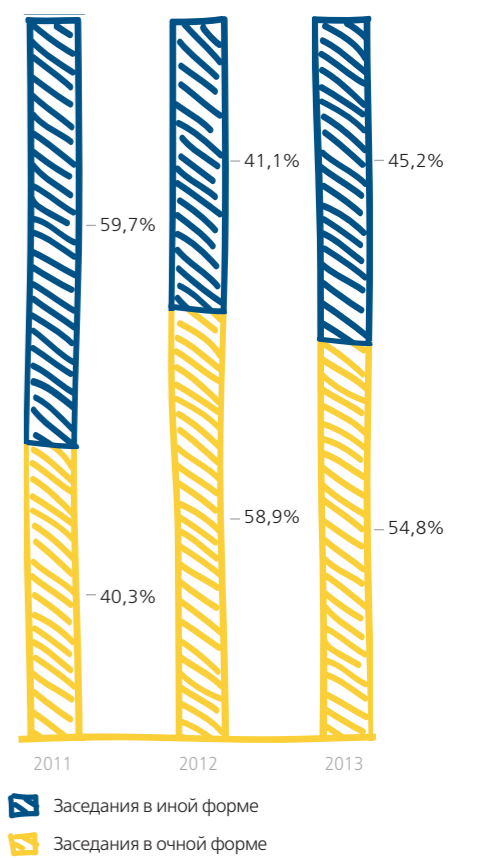


Первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «МОЭСК»

Количество заседаний
Правления



Соотношение очных и заочных
заседаний Правления



Вознаграждение, выплаченное членам Правления

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2013 года определялось Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров и Положением о системе

оплаты труда работников исполнительного аппарата. В 2013 году вознаграждение, выплаченное членам Правления (персональная надбавка от должностного оклада), составило 4,4 млн руб. без учета НДФЛ.

Вознаграждение, выплаченное членам Правления

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|
| Вознаграждение, выплаченное членам Правления, руб. без НДФЛ | 278 919 | 1 702 406 | 4 427 798 | 259,09 % |

Вознаграждение, выплаченное членам Правления в 2013 году, выросло за счет роста среднесписочной численно-

сти членов Правления (в 2012 году — 6 чел., в 2013 году — 10 чел.).

⁵⁷ Утверждено решением Совета директоров от 06.12.2012 (протокол от 07.12.2012 № 186).

⁵⁸ Утверждено приказом от 26.04.2012 № 301 с учетом изменений и дополнений к нему, утвержденных приказом от 07.12.2012 № 1014 «О внесении изменений и дополнений в приказ ОАО «МОЭСК» от 26.04.2012 № 301».

5.6. Генеральный директор



Синютин Петр Алексеевич

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 генеральным директором Общества избран Синютин Петр Алексеевич (с 04.07.2012, 11.07.2012 по 05.02.2013 Синютин П.А. занимал должность исполняющего обязанности генерального директора Общества).

Синютин П.А. родился в 1962 году. Закончил Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

В 2008-2012 гг. возглавлял ОАО «Мосэнергосбыт»: сначала в должности генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт», а после передачи в 2010 году функций управляющей организации ОАО «Объединенная энергосбытовая компания» — единоличному исполнительному органу ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» — в должности управляющего директора — первого заместителя генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт».

Подробная информация о генеральном директоре представлена в Приложении 12.3. к Годовому отчету.

Общая сумма вознаграждения, льгот и компенсаций генерального директора, выплаченных в 2013 году составила 54,4 млн руб. без НДФЛ⁶⁰.

Вознаграждение, выплаченное генеральному директору

Материальное стимулирование генерального директора в течение 2013 года определялось Положением о материальном стимулировании

генерального директора⁵⁹ и зависело от степени выполнения Обществом квартальных и годовых ключевых показателей эффективности.

Сведения об обучении генерального директора

| Наименование учебного заведения | Направление обучения | Период обучения | Стоимость обучения, тыс. руб. |
|---------------------------------|--|-----------------|-------------------------------|
| ФГУП НПП «Гамма» | Аттестация руководителя по государственной тайне | 21–23.03.2013 | 35,00 |
| ЗАО «Бизнес Ньюс Медиа» | VII Московский форум лидеров рынка недвижимости | 04.10.2013 | 71,98 |
| ООО «АСП» | VIII Национальный Конгресс «Модернизация промышленности России: Приоритеты развития» | 08–09.10.2013 | 200,00 |



⁵⁹ Утверждено от 06.12.2012 (протокол от 07.12.2012 № 186).

⁶⁰ Размер вознаграждения включает выплаты Коновалову А.П., исполнявшему функции генерального директора до 11.07.2012 (включительно).

5.7. Ревизионная комиссия



Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит

проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных

подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Состав Ревизионной комиссии

Согласно пункту 24.1 Устава Ревизионная комиссия состоит из 5 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2013 году действовало 2 состава Ревизионной комиссии.

Состав Ревизионной комиссии, действовавший в период с 25.06.2012 по 26.06.2013:

| Ф.И.О. | Должность по состоянию на момент избрания |
|----------------------------------|---|
| Алимурадова Изумруд Алигаджиевна | Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками (начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками) ОАО «Холдинг МРСК» |
| Архипов Владимир Николаевич | Начальник Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК» |
| Попова Ольга Викторовна | Начальник отдела внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК» |
| Рослякова Екатерина Сергеевна | Главный эксперт отдела внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК» |
| Кормушкина Людмила Дмитриевна | Начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз ОАО «Холдинг МРСК» |

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров 26.06.2013:

| Ф.И.О. | Должность на момент избрания | Год рождения | Дата избрания в РК в первый раз | Количество избираемых в РК раз | Количество акций Общества / ДЗО Общества |
|---------------------------------|--|--------------|---------------------------------|--------------------------------|--|
| Лелекова Марина Алексеевна | Директор Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети» | 1961 | 28.02.2005 | 4 | 0/0 |
| Филиппова Ирина Александровна | Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Россети» | 1958 | 30.06.2010 | 3 | 0/0 |
| Кормушкина Людмила Дмитриевна | Начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Россети» | 1956 | 11.06.2009 | 6 | 0/0 |
| Ожерельев Алексей Александрович | Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ОАО «Россети» | 1986 | 26.06.2013 | 1 | 0/0 |
| Гайченя Иван Алексеевич | Директор Департамента безопасности ОАО «Россети» | 1967 | 26.06.2013 | 1 | 0/0 |

Подробная информация о членах Ревизионной комиссии представлена в Приложении 12.3. к Годовому отчету.

Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|-----------|---------|-----------|-----------|
| Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, руб. без НДФЛ | 1 165 171 | 613 800 | 1 212 040 | 97,46 % |

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций⁶¹. За участие в проверке (ревизии) финансо-

во-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 ММТС⁶², установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнер-

гетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной указанным соглашением. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 50 %.

⁶¹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2008 (протокол от 05.06.2008 № 7).

⁶² Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда.

5.8. Управление рисками

Мероприятия, выполненные в 2013 году в целях совершенствования системы управления рисками

В 2013 году завершена разработка тестовой модели оценки рисков на основе формата Бизнес-плана на 2013–2017 гг. Применение динамической модели позволит получить достоверную оценку основных КПЭ Общества под риском и выделить наиболее значимые факторы риска, влияющие на достижение установленных

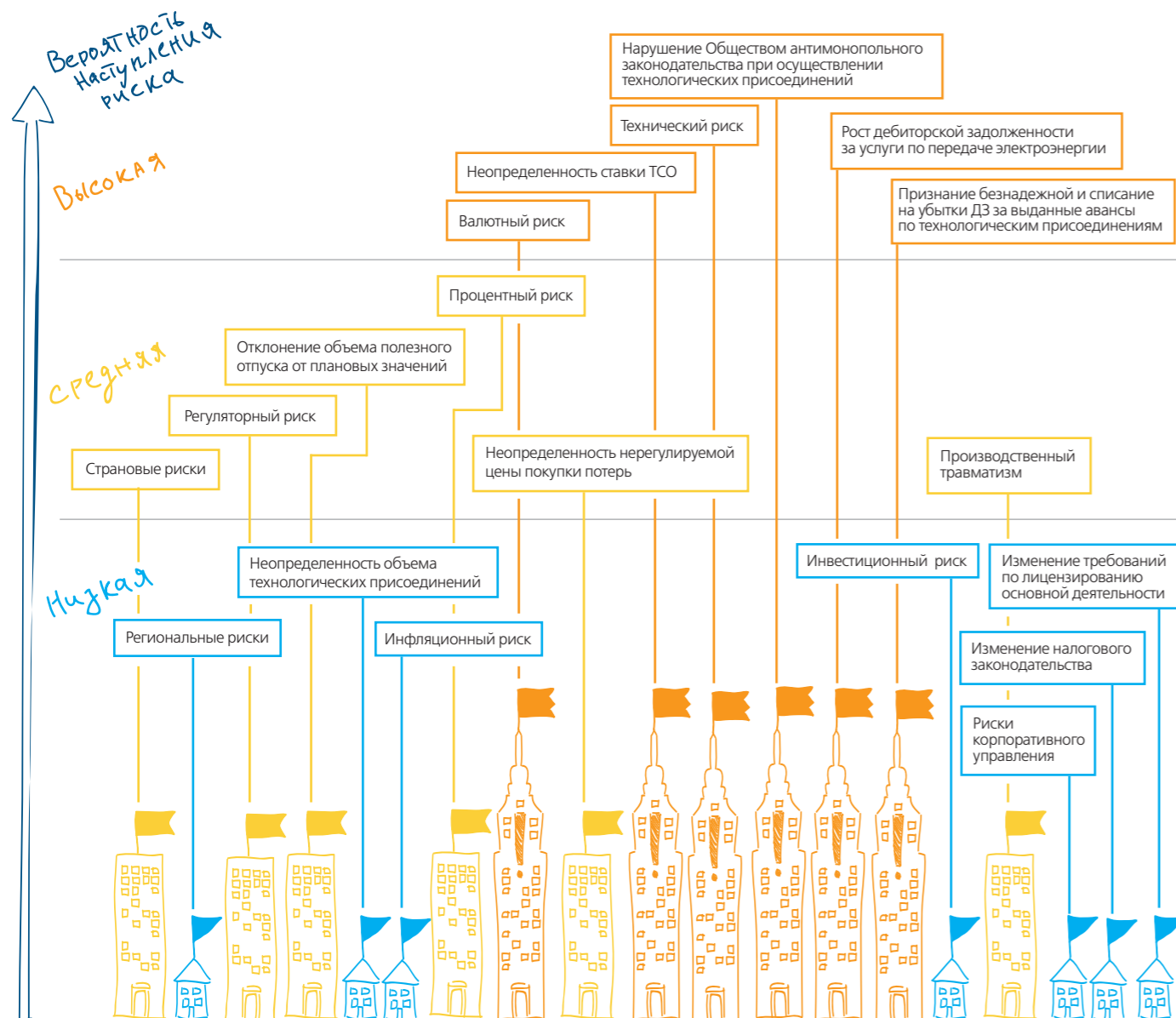
ных КПЭ. Кроме того, подготовлены проекты нормативной документации по управлению рисками, направленные на решение следующих задач:

- повышение роли системы управления рисками как инструмента достижения целей Компании в условиях неопределенности;

- повышение заинтересованности менеджмента Компании в поддержке и развитии системы управления рисками;

- повышение исполнительской дисциплины в части разработки и реализации мероприятий по управлению рисками.

Оценка вероятности наступления риска














Основные риски в деятельности Общества

| Наименование риска | Описание риска | Мероприятия по минимизации последствий риска | Оценка вероятности наступления риска | Степень влияния на бизнес |
|--|--|---|--------------------------------------|---------------------------|
| Страновые риски | Снижение возможности доступа Общества к капиталу и уменьшение спроса на услуги Компании ввиду негативного влияния нестабильности на мировых финансовых рынках на российскую экономику. | <ul style="list-style-type: none"> • Проведение мероприятий по сокращению издержек. • Оптимизация инвестиционной программы. • Проведение взвешенной кредитной политики. | Средняя | Несущественное |
| Региональные риски | Риски, связанные с ухудшением экономической ситуации в регионе, а также с дестабилизацией политической ситуации. | <ul style="list-style-type: none"> • Принятие мер по антикризисному управлению в случае реализации риска. | Низкая | Существенное |
| Регуляторный риск | Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования: установление тарифов на передачу электроэнергии ниже экономически обоснованного уровня, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования. | <ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с РЭК г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области по вопросам предоставления обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов. • Подготовка предложений по изменению проектов нормативных документов органов власти в части пересмотра тарифов на передачу электроэнергии. • Планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом тарифно-балансовых решений. | Средняя | Существенное |
| Отклонения объема полезного отпуска от плановых значений | Снижение объема полезного отпуска относительно планового значения ввиду естественных колебаний спроса на электроэнергию, температурных колебаний, возможных кризисных явлений, потерь электроэнергии. | <ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг энергопотребления и корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию. • Взаимодействие с регулирующими органами в части учета выпадающих доходов в тарифе на передачу электроэнергии в следующем году. • Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. • Проведение рейдов по выявлению неучтенного электропотребления электроэнергии. • Установка приборов учета на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учета в статус расчетных. • Проведение мероприятий по сокращению издержек. | Средняя | Существенное |

| Наименование риска | Описание риска | Мероприятия по минимизации последствий риска | Оценка вероятности наступления риска | Степень влияния на бизнес |
|---|--|--|--------------------------------------|---------------------------|
| Неопределенность объема технологических присоединений | Снижение объема технологических присоединений относительно планового значения ввиду возможных отказов заявителей от технологического присоединения, несвоевременного выполнения обязательств сторонами в рамках действующих договоров. | <ul style="list-style-type: none"> Реализация мероприятий «3 шага за 2 визита», направленных на упрощение процедуры технологического присоединения и снижение сроков исполнения договоров. Включение объектов программы снятия ограничений в инвестиционную программу и реализация программ. Утверждение внутренних нормативных документов процесса «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области» с учетом изменений законодательства. | | Низкая Существенное |
| Инфляционный риск | Возможный рост затрат из-за повышения уровня инфляции. | <ul style="list-style-type: none"> Осуществление планирования с учетом ежегодного роста цен. Проведение мероприятий по сокращению издержек. | | Низкая Несущественное |
| Процентный риск | Возможный рост процентов к уплате по сравнению с плановой величиной ввиду колебания процентных ставок по вновь привлекаемым заемным средствам. | <ul style="list-style-type: none"> Заключение долгосрочных соглашений о возобновляемых кредитных линиях со значительным лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту в зависимости от ставки рефинансирования ЦБ РФ. Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заемные средства на наиболее выгодных для ОАО «МОЭСК» условиях. Поддержание и повышение международных кредитных рейтингов. Планирование затрат на обслуживание долга с учетом возможного роста процентной ставки. | | Средняя Существенное |
| Валютный риск | Увеличение издержек из-за колебаний курса иностранной валюты. | <ul style="list-style-type: none"> Минимизация объема сделок в иностранной валюте. | | Высокая Несущественное |
| Неопределенность нерегулируемой цены покупки потерь | Возможный рост средней цены покупки потерь относительно планового значения ввиду колебания цен на топливно-энергетические ресурсы, колебания цен на розничном рынке электроэнергии. | <ul style="list-style-type: none"> Планирование затрат на покупку потерь с учетом возможного роста нерегулируемой цены потерь на розничном рынке электроэнергии. Мониторинг изменения цены покупки потерь, подготовка предложений по корректировке Бизнес-плана в части курируемой статьи затрат в случае значительных отклонений фактического значения цены от планового. | | Средняя Существенное |

| Наименование риска | Описание риска | Мероприятия по минимизации последствий риска | Оценка вероятности наступления риска | Степень влияния на бизнес |
|---|---|--|--------------------------------------|---------------------------|
| Неопределенность ставки ТСО | Возможный рост тарифов на передачу электроэнергии по сетям территориальных сетевых организаций относительно планового объема в связи с решениями регулирующих органов. | <ul style="list-style-type: none"> Мониторинг изменения ставок на содержание ТСО, корректировка Бизнес-плана в случае значительных отклонений фактического значения ставок ТСО от планового. Консолидация ТСО с целью сокращения издержек и повышения качества и надежности электро-снабжения. | | Высокая Существенное |
| Технический (эксплуатационный) риск | Риск, связанный с технологическими нарушениями (в т. ч. авариями в сети) | <ul style="list-style-type: none"> Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды. Расширение просек распределительных сетей и высоковольтных воздушных линий до нормативного состояния. Перевод оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад. Выполнение ремонтов по результатам оценки текущего технического состояния основных производственных средств. Страхование электросетевых объектов. | | Высокая Несущественное |
| Нарушение Обществом антимонопольного законодательства при осуществлении технологических присоединений | Штрафы со стороны антимонопольного органа в связи с превышением законодательно установленных сроков оформления оферт на договоры технологического присоединения и исполнения договоров. | <ul style="list-style-type: none"> Сокращение внутренних нормативных сроков присоединения потребителей. Развитие CRM-системы на основе требований утвержденных регламентов технологического присоединения. Развитие интерактивных сервисов: внедрение сервиса электронной подачи заявки и SMS-уведомлений о ходе технологического присоединения. Подача в суд заявлений о признании незаконными постановлений антимонопольных органов о наложении административных штрафов в части назначения наказания и снижении размера штрафов до 100 тыс. руб. | | Высокая Несущественное |
| Рост дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии | Риск, связанный с неоплатой потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии, бездоговорным и безучетным энергопотреблением. | <ul style="list-style-type: none"> Проведение рейдов по выявлению неучтенного потребления электроэнергии. Разработка внутренних нормативных документов по повышению эффективности работы с дебиторской и кредиторской задолженностью. Проведение исковой работы по делам в сфере передачи электроэнергии. | | Высокая Несущественное |

| Наименование риска | Описание риска | Мероприятия по минимизации последствий риска | Оценка вероятности наступления риска | Степень влияния на бизнес |
|--|--|--|--|--|
| Признание безнадежной и списание на убытки ДЗ за выданные авансы по технологическим присоединениям | Невозврат денежных средств, перечисленных участникам системы «Одного окна» (в соответствии с отмененным с 2011 года постановлением РЭК г. Москвы от 25.09.2006 № 40 ⁶³) по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 гг. | <ul style="list-style-type: none"> • Подача регрессных исков с учетом сложившейся судебной практики по искам потребителей о взыскании денежных средств в связи с расторжением договоров на осуществление технологического присоединения. • Проведение переговоров с участием представителей Правительства г. Москвы, контролирующего акционера и участников системы «Одного окна» с целью выработки конструктивных решений. |  Высокая |  Существенное |
| Инвестиционный риск | Риск, связанный с несвоевременным исполнением инвестиционной программы. | <ul style="list-style-type: none"> • Корректировка инвестиционной программы по мере поступления заявок на технологическое присоединение. • Осуществление контроля соблюдения сроков утверждения проектно-сметной документации. • Осуществление контроля за оформлением исходно-разрешительной документации. • Разработка механизма, исключающего внесение изменений в технические требования, задания, условия в части основных технических решений на этапе реализации инвестиционных проектов. |  Низкая |  Несущественное |
| Производственный травматизм | Риск, связанный с несчастными случаями на производстве. | <ul style="list-style-type: none"> • Выполнение мероприятий, предусмотренных программой по снижению рисков производственного травматизма. • Страхование сотрудников Общества от несчастных случаев и болезней. |  Средняя |  Несущественное ⁶⁴ |
| Риски корпоративного управления | Риск обжалования акционерами крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (в случае совершения таких сделок с нарушением установленных корпоративных процедур). | <ul style="list-style-type: none"> • Проведение предварительного правового анализа заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и /или Уставом ОАО «МОЭСК». • Реализация мероприятий, направленных на информационное взаимодействие с акционерами, осуществление мер по соблюдению законных прав и интересов последних. |  Низкая |  Несущественное |

| Наименование риска | Описание риска | Мероприятия по минимизации последствий риска | Оценка вероятности наступления риска | Степень влияния на бизнес |
|--|--|---|--|--|
| Изменение налогового законодательства | Риск, связанный с изменением системы налогообложения, налоговых ставок, порядка уплаты налогов. | <ul style="list-style-type: none"> • Проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. • Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства. |  Низкая |  Несущественное |
| Изменение требований по лицензированию основной деятельности | Риск, связанный с увеличением срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимостью соответствия требованиям по лицензированию. | <ul style="list-style-type: none"> • Проведение всех необходимых мероприятий по своевременному получению лицензий и разрешений. |  Низкая |  Несущественное |

Риски, не вошедшие в общую классификацию

Риск землетрясений

Район расположения имущества ОАО «МОЭСК» не относится к сейсмически опасным. Степень риска убытков от землетрясения отсутствует.

Риск наводнений

Часть воздушных линий электропередачи Компании проходит по поймам рек Московской области — районах возможного затопления территории при весенних паводках. Резкие подъемы уровня воды могут иметь место после снежных зим, однако расход воды большинства рек зарегулирован плотинами гидроузлов, что снижает амплитуду колебания уровня воды при весенних паводках. Степень риска убытков от затопления или подтопления оценивается как низкая.

Терроризм

Территории расположения имущества Компании огорожены забором. Вход и выход на территорию подстанций осуществляется по пропускам. На обслуживаемых подстанциях всегда находится сменный дежурный персонал и охрана, ведется видеонаблюдение, подстанции без постоянного присутствия оперативного персонала, переходные пункты, кабельные сооружения оборудованы охранной сигнализацией. Проникновение посторонних лиц на территорию расположения имущества Компании маловероятно, в т.ч. и для совершения диверсий. Угроза для рассматриваемых объектов стать объектом террористической атаки — минимальна. Степень риска убытков от террористического акта оценивается как незначительная.

Противоправные действия третьих лиц (кража, грабеж, разбой, умышленное или неосторожное уничтожение имущества)

Значительных краж или хищений за период последних 5 лет на объектах ОАО «МОЭСК» не наблюдалось, что связано с высоким уровнем охраны периметра и строгим контрольно-пропускным режимом. Все автотранспортные средства, въезжающие на территории или выезжающие с территорий объектов Компании, подвергаются тщательному досмотру на контрольных постах охраны. Степень риска от данной группы опасностей оценивается как низкая.

⁶³ Название документа «Об утверждении Правил технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям в г. Москве».

⁶⁴ Степень влияния на бизнес несущественное, тем не менее риск для Общества значителен.

5.9. Управление собственностью

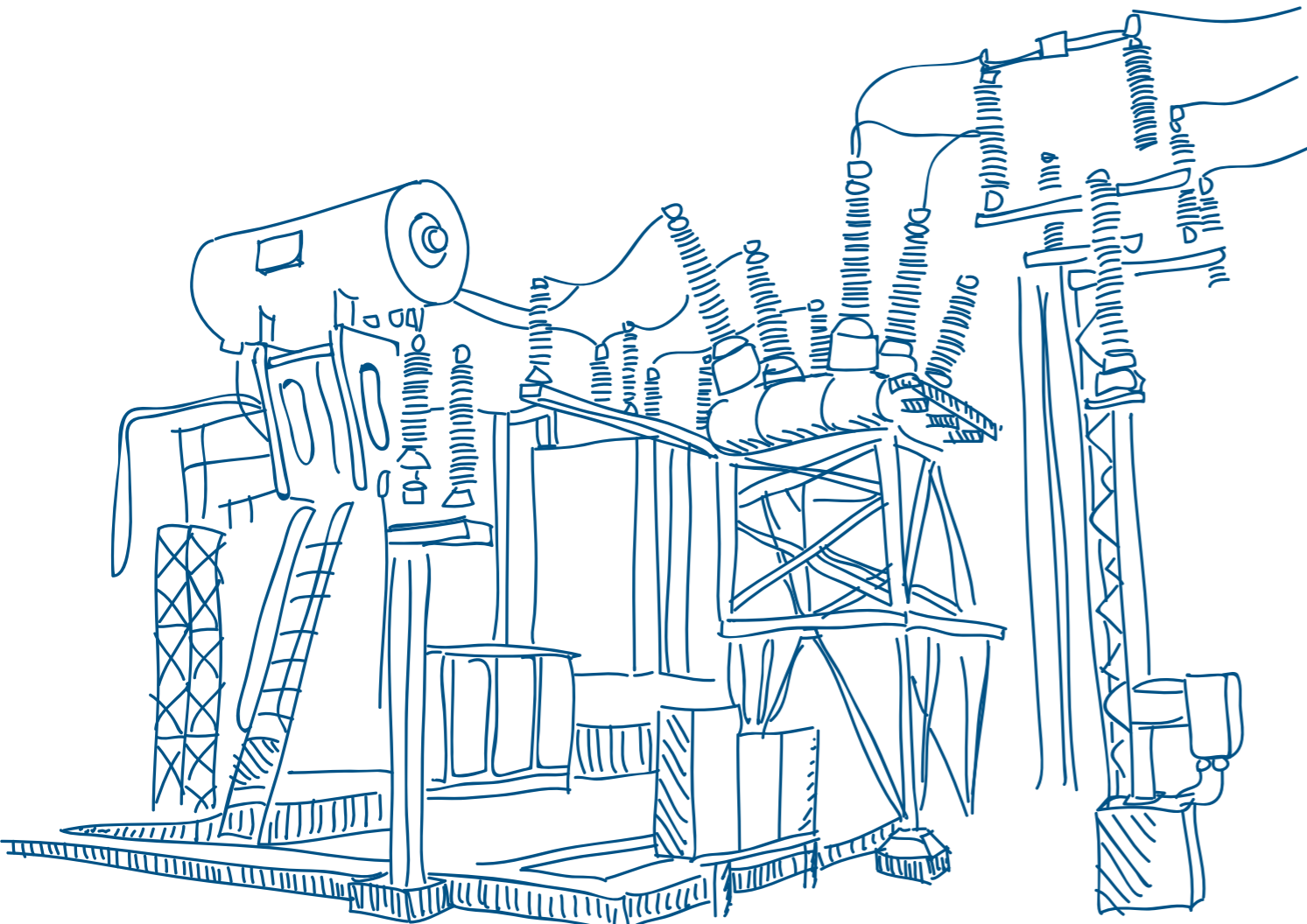
В 2013 году Общество активно проводило работу по консолидации электросетевых активов по следующим направлениям деятельности:

- приобретение электросетевого имущества территориальных сетевых организаций и других собственников;
- безвозмездное получение электросетевого имущества от собственников, а также в рамках оперативно-технического обслуживания;
- получение электросетевого имущества в рамках соглашений компенсации потерь.

Наиболее крупная сделка по консолидации в 2013 году — приобретение ПС 110/10 кВ «Дворики» № 300. Стоимость приобретения данной подстанции составляет 297,4 млн руб. с НДС. Подстанция «Дворики» — современный питающий центр, оборудованный двумя трансформаторами суммарной мощностью 50 МВА. Объект введен в эксплуатацию в 2007 году, располагается в г. Серпухове Московской области. В непосредственной близости ведется активное строительство жилой и коммерческой недвижимости, а также промышленных объектов. Приобретение подстанции «Дворики» осуществлено в соответствии с инвестиционной программой ОАО «МОЭСК» на 2013 год.

Приобретение подстанции предоставит возможность присоединять новых потребителей к сетям ОАО «МОЭСК», а также позволит перевести участок распределительных сетей Серпуховского РЭС ОАО «МОЭСК» с 6 кВ на 10 кВ с переводом нагрузок с других подстанций, что повышает надежность электроснабжения.

По итогам 2013 года общий объем консолидированного электросетевого имущества и имущества, полученного в рамках компенсации потерь, составил 5 819 у.е., стоимостью 4 681 млн руб.



5.10. АКЦИИ

Уставный капитал ОАО «МОЭСК» составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. В 2008 году в

связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций. Согласно Уставу Общество вправе

дополнительно разместить 3 718 126 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.

Информация о зарегистрированных выпусках акций

| Государственный регистрационный номер выпуска | Дата государственной регистрации выпуска | Количество размещенных акций, шт. | Номинальная стоимость, руб. | Способ размещения | Дата регистрации отчета об итогах выпуска |
|---|--|-----------------------------------|-----------------------------|--|---|
| 1-01-65116-D | 31.05.2005 | 28 249 359 700 | 0,5 | Распределение среди акционеров ОАО «Мосэнерго» | 31.05.2005 |
| 1-01-65116-D-001D ⁶⁵ | 30.06.2008 | 20 457 731 874 | 0,5 | Конвертация акций при присоединении | 30.07.2008 |

Структура акционерного капитала на 23.12.2013



Мы существенно продвинулись в вопросе приемки на баланс электросетевых активов, собственники которых не заинтересованы в их дальнейшем обслуживании. Силами Департамента консолидации активов подготовлен соответствующий регламент, который дважды, по мере накопления опыта в этой области, пересматривался. Внесенные корректировки направлены на упрощение процедуры принятия решений, кроме того, мы хотели максимально уйти от субъективизма на местах, не ухудшив при этом показатели Компании по размеру потерь электроэнергии в сетях и времени восстановления энергоснабжения. В результате этой работы за год Компания заключила 142 соглашения о безвозмездной передаче на баланс ОАО «МОЭСК» сетевых активов.



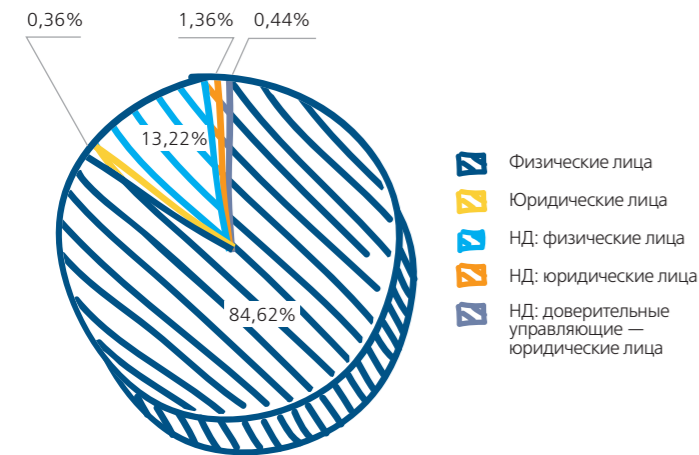
⁶⁵ Индивидуальный код 001D государственного регистрационного номера 1-01-65116-D-001D, присвоенный дополнительно выпуску акций, аннулирован 18.11.2008 (Приказ ФСФР России № 08-2788/пз-н).

Статистическая информация об акционерах

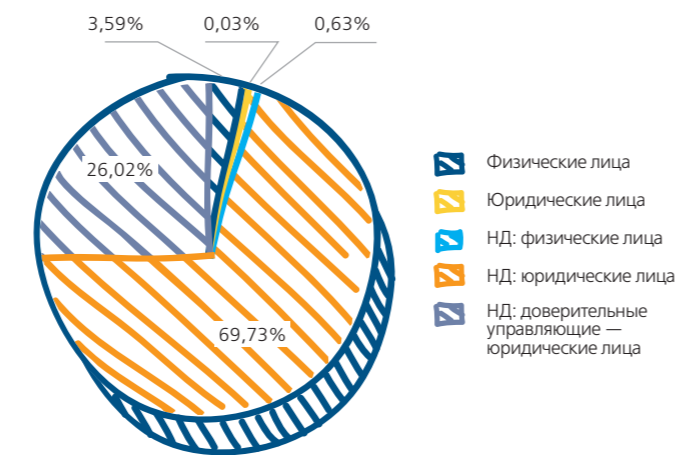
| Наименование типа держателя акций | На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров (08.05.2013) | | На дату составления списка лиц, име- ющих право на участие во внеочеред- ном Общем собрании акционеров (23.12.2013) | |
|---|--|--------------------------------|--|--------------------------------|
| | Количество держателей | Доля в уставном капитале, % | Количество держателей | Доля в уставном капитале, % |
| Всего | 18 705 | 100,00 | 18 583 | 100,00 |
| По субъектам: | | | | |
| владельцы — физические лица | 15 824 | 3,67 | 15 719 | 3,59 |
| владельцы — юридические лица | 68 | 0,03 | 67 | 0,03 |
| номинальные держатели, в т. ч.: | 8 | 96,3 | 7 | 96,38 |
| владельцы — физические лица | 2 494 | 0,55 | 2 456 | 0,63 |
| владельцы — юридические лица | 247 | 69,84 | 253 | 69,73 |
| доверительные управляющие — юридические лица | 64 | 25,91 | 81 | 26,02 |
| По территориальной принадлежности: | | | | |
| резиденты | 18 574 | 93,53 | 18 454 | 99,13 |
| нерезиденты | 131 | 6,47 | 129 | 0,87 |

| Наименование типа держателя акций | На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров (08.05.2013) | | На дату составления списка лиц, име- ющих право на участие во внеочеред- ном Общем собрании акционеров (23.12.2013) | |
|---|--|-----------------------|--|-----------------------|
| | Количество акционеров | Количество акций | Количество акционеров | Количество акций |
| Количество акций, шт. (всего), в т.ч.: | 18 701 | 48 707 091 574 | 18 581 | 48 707 091 574 |
| 1 – 100 | 944 | 34 833 | 937 | 33 558 |
| 101 – 500 | 938 | 251 224 | 942 | 253 640 |
| 501 – 1 000 | 923 | 674 288 | 917 | 669 364 |
| 1 001 – 10 000 | 6 038 | 25 907 587 | 6 034 | 25 876 406 |
| 10 001 – 100 000 | 5 258 | 189 378 355 | 5 213 | 187 332 664 |
| 100 001 – 1 000 000 | 4 212 | 1 283 009 735 | 4 155 | 1 270 518 206 |
| 1 000 001 – 10 000 000 | 354 | 692 928 028 | 353 | 715 545 281 |
| 10 000 001 – 100 000 000 | 18 | 576 780 165 | 18 | 506 617 096 |
| свыше 100 000 001 | 16 | 45 938 127 359 | 12 | 46 000 245 359 |

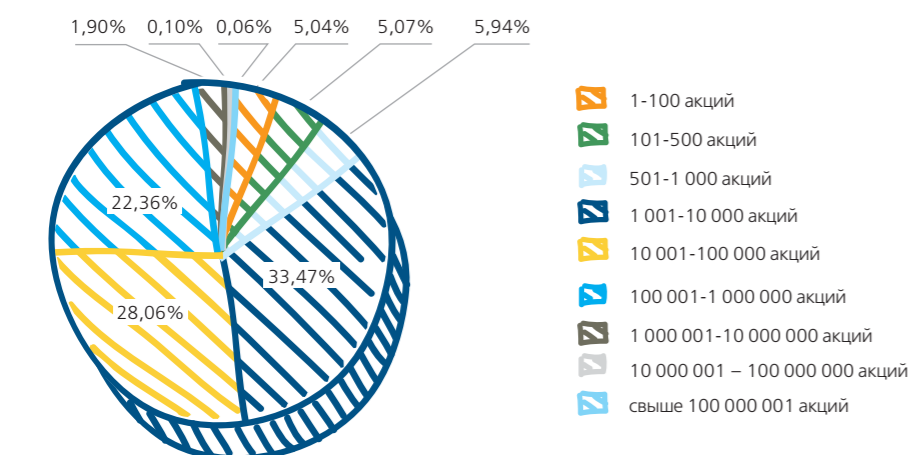
Структура акционеров по количеству держателей
на 23.12.2013



Структура акционеров по доле владения
на 23.12.2013

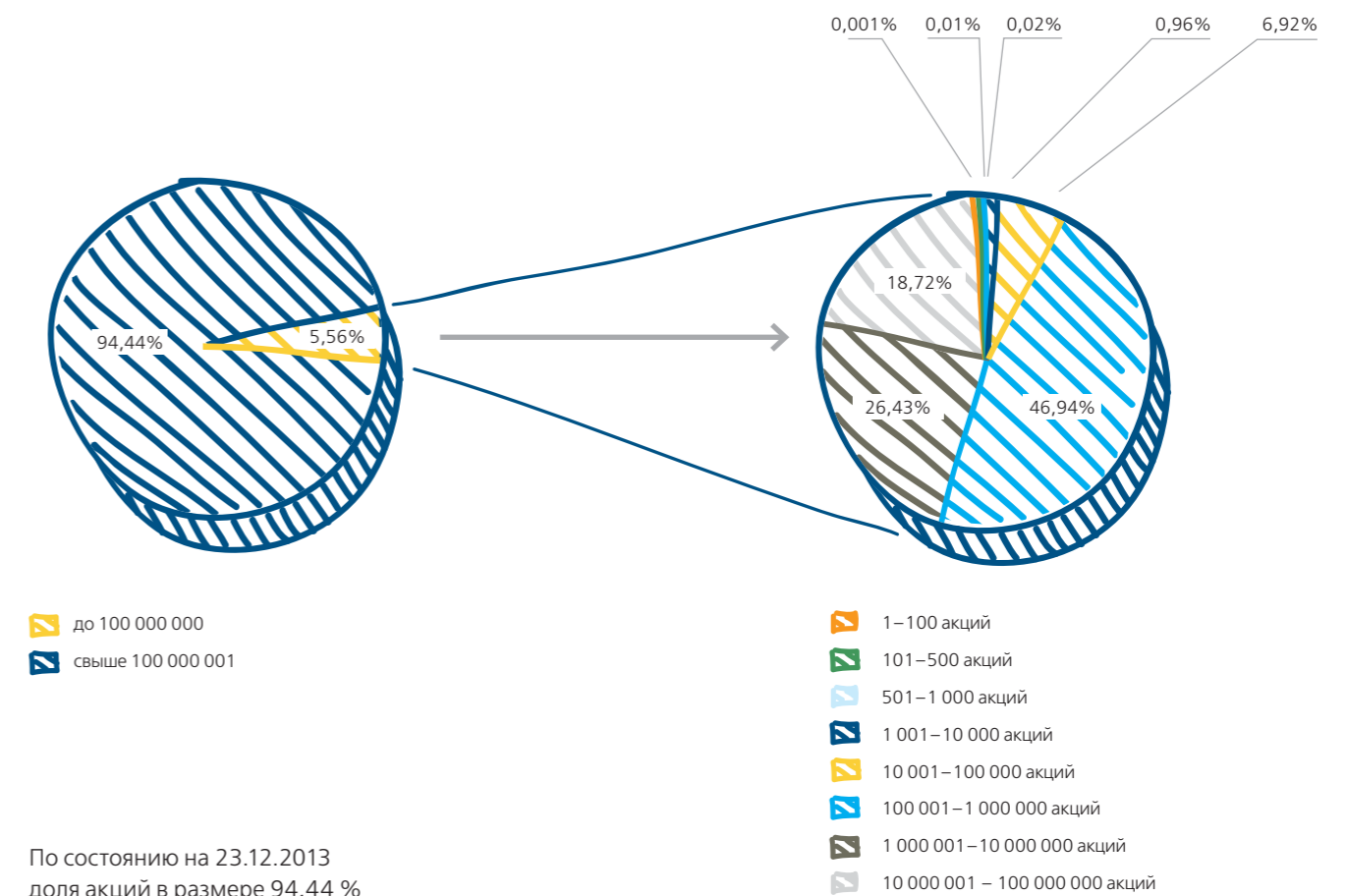


Структура акционеров: доля от общего количества акционеров
в зависимости от размера принадлежащего им пакета акций
на 23.12.2013



Большей части акционеров,
а именно 83 %, принадлежат пакеты
ценных бумаг в размере от 1 тыс.
до 1 млн акций.

Структура акционерного капитала: количество акций,
входящих в определенные пакеты акций на 23.12.2013



По состоянию на 23.12.2013
доля акций в размере 94,44 %
приходится на 12 акционеров.

1
2
3
4
5
6
7

Информация о реестродержателе

Реестродержателем Компании является ЗАО «Регистраторское общество «СТАТУС», которое осуществляет ведение реестра акционеров. Контактная информация о ЗАО «Регистраторское общество «СТАТУС» представлена в разделе «Контактная информация».

Акции на фондовом рынке

| Наименование категории | Отчетный год |
|------------------------|--|
| Фондовая биржа | ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» |
| Дата начала торгов | 03.02.2006 |
| Котировальный список | A1 (переведены с 19.02.2009) |
| ISIN | RU000A0ET7Y7 |
| Тиккер | MSRS |
| Код в Bloomberg | MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity |



Присутствие в индексах⁶⁶

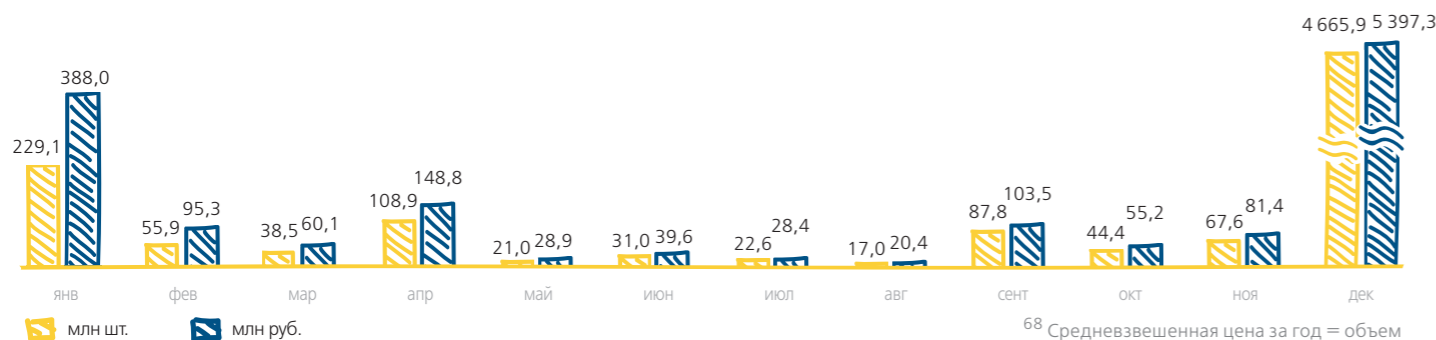
| Наименование индекса | Код индекса | Дата включения | Вес акций в индексе, % | | |
|-------------------------------|-------------|----------------|------------------------|------------|------------|
| | | | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 |
| Индекс ММВБ | MICEX | 18.12.2012 | — | 0,28 | 0,1 |
| Индекс РТС | RTSI | 16.03.2011 | 0,25 | 0,28 | 0,1 |
| Индекс акций широкого рынка | MICEX BMI | 30.12.2011 | 0,27 | 0,22 | 0,1 |
| Индекс ММВБ Электроэнергетика | MICEX PWR | 03.07.2006 | 5,08 | 6,04 | 4,67 |
| Индекс РТС Электроэнергетика | RTSeu | 15.09.2006 | 5,1 | 6,03 | 4,67 |

Итоги торгов на фондовой бирже ММВБ⁶⁷

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|--------|--------|--------|-----------|
| Минимальная цена акций за год, руб. | 1,570 | 1,481 | 1,079 | -27,1 % |
| Максимальная цена акций за год, руб. | 1,760 | 1,520 | 1,789 | 17,7 % |
| Цена закрытия на последний торговый день года, руб. | 1,600 | 1,510 | 1,389 | -8,0 % |
| Средневзвешенная цена за год ⁶⁸ , руб. | 1,549 | 1,453 | 1,196 | -17,7 % |
| Количество сделок за год, шт. | 59 919 | 74 087 | 59 872 | -19,2 % |
| Объем торгов за год | | | | |
| млн руб. | 4 342 | 1 764 | 6 447 | 265,5 % |
| млн шт. | 2 803 | 1 214 | 5 390 | 344,0 % |

Объем торгов⁶⁹

| Наименование категории | Месяц | | | | | | | | | | | |
|------------------------|-------|------|------|-------|------|------|------|------|-------|------|------|--------|
| | янв | фев | мар | апр | май | июн | июл | авг | сен | окт | ноя | дек |
| млн шт. | 229,1 | 55,9 | 38,5 | 108,9 | 21,0 | 31,0 | 22,6 | 17,0 | 87,8 | 44,4 | 67,6 | 4665,9 |
| млн руб. | 388,0 | 95,3 | 60,1 | 148,8 | 28,9 | 39,6 | 28,4 | 20,4 | 103,5 | 55,2 | 81,4 | 5397,3 |



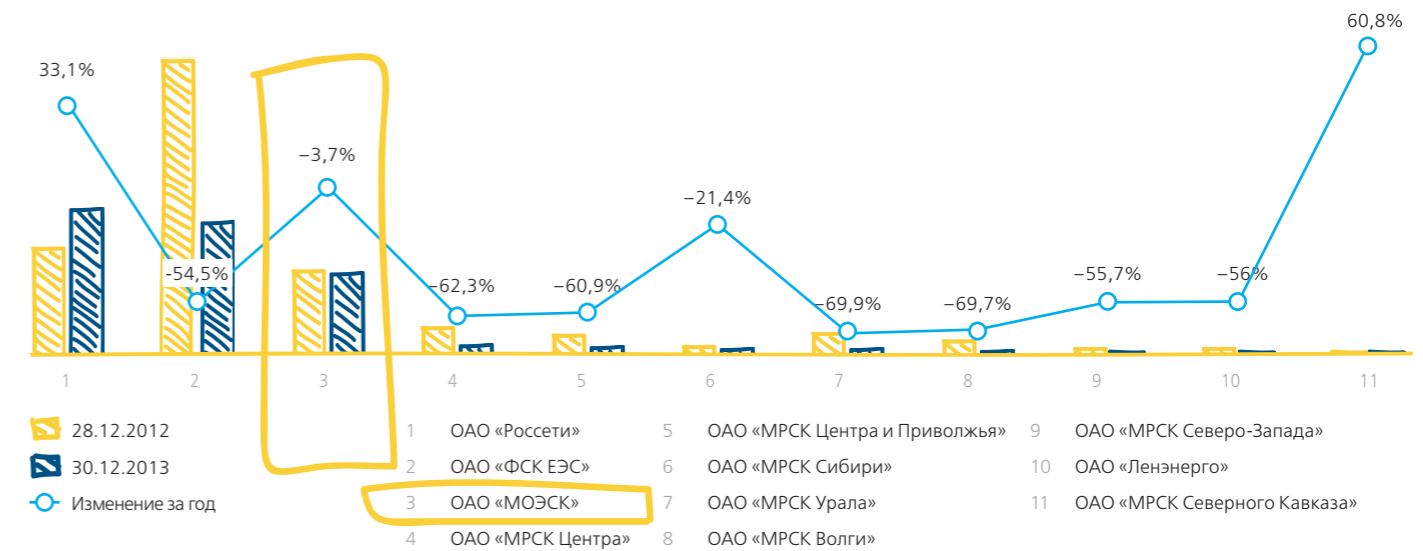
⁶⁸ Средневзвешенная цена за год = объем торгов за год в руб. / объем торгов за год в шт.

⁶⁹ Данные с сайта moex.com, расчеты ОАО «МОЭСК».

Изменение рыночной капитализации⁷⁰

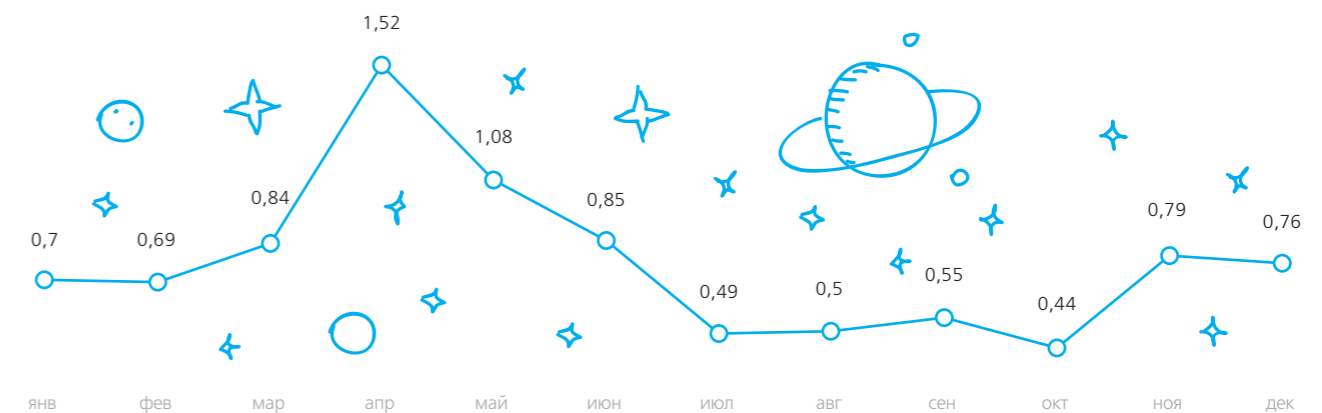
| Наименование категории | 28.12.2012 | 30.12.2013 | Изменение |
|-------------------------------|------------|------------|-----------|
| ОАО «Россети» | 94 020,0 | 125 158,3 | 33,1 % |
| ОАО «ФСК ЕЭС» | 253 904,9 | 115 453,2 | -54,5 % |
| ОАО «МОЭСК» | 73 469,8 | 70 771,4 | -3,7 % |
| ОАО «МРСК Центра» | 24 625,7 | 9 283,7 | -62,3 % |
| ОАО «МРСК Центра и Приволжья» | 19 362,6 | 7 580,1 | -60,9 % |
| ОАО «МРСК Сибири» | 8 440,4 | 6 630,4 | -21,4 % |
| ОАО «МРСК Урала» | 18 420,7 | 5 551,0 | -69,9 % |
| ОАО «МРСК Волги» | 13 361,2 | 4 050,1 | -69,7 % |
| ОАО «МРСК Северо-Запада» | 6 115,9 | 2 711,7 | -55,7 % |
| ОАО «Ленэнерго» | 6 114,5 | 2 691,2 | -56,0 % |
| ОАО «МРСК Северного Кавказа» | 1 477,5 | 2 375,6 | 60,8 % |

70,8
млрд руб.
рыночная
капитализация
ОАО «МОЭСК»
на 30.12.2013



Среднемесячный спрэд⁷¹

| Наименование категории | Месяц | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| | янв | фев | мар | апр | май | июн | июл | авг | сен | окт | ноя | дек |
| Среднемесячный спрэд, % | 0,70 | 0,69 | 0,84 | 1,52 | 1,08 | 0,85 | 0,49 | 0,50 | 0,55 | 0,44 | 0,79 | 0,76 |

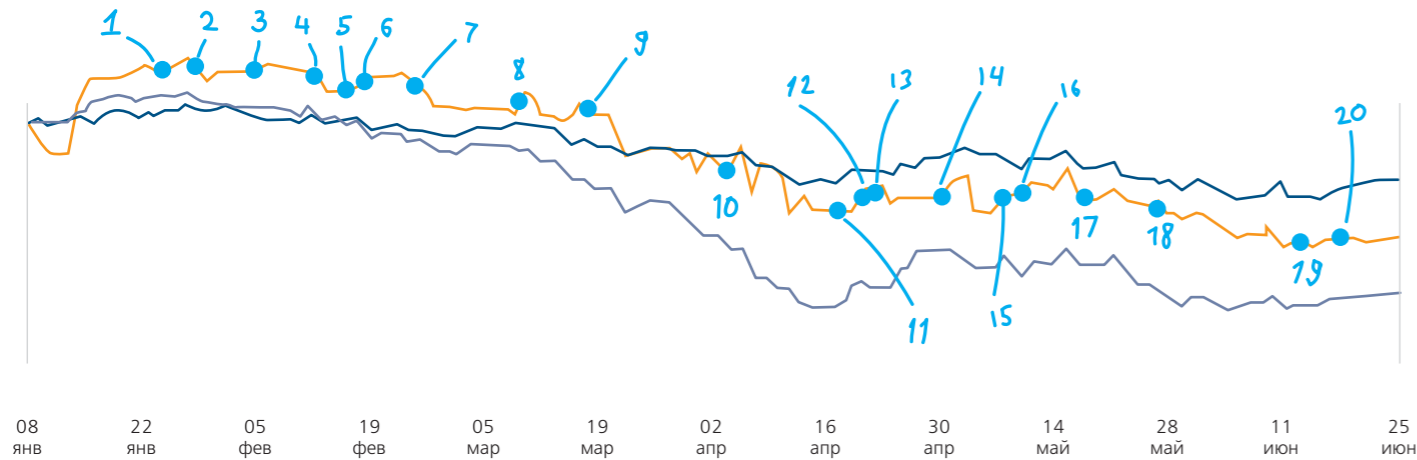


⁷⁰ Ежедневная капитализация с сайта moex.com

⁷¹ Данные Bloomberg, расчеты ОАО «МОЭСК».

1
2
3
4
5
6
7

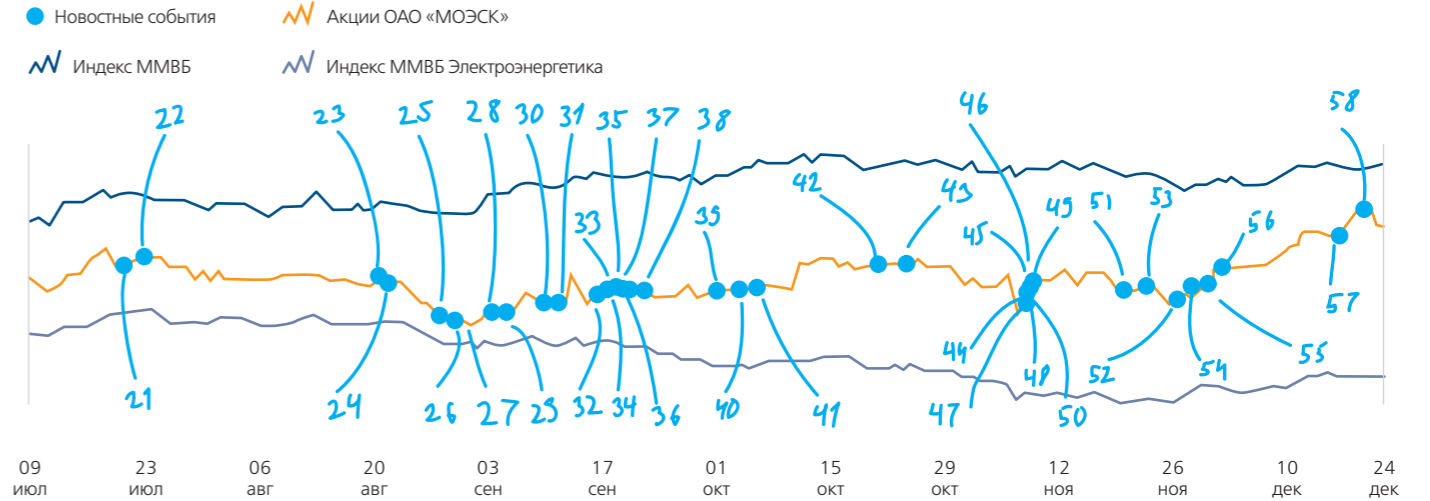
Влияние новостных событий на динамику акций ОАО «МОЭСК» в 2013 году



1. Совет директоров ОАО «Холдинг МРСК»⁷² согласовал кандидатуру П. Синюткина на должность гендиректора ОАО «МОЭСК».
2. В ходе пресс-конференции в информационном агентстве «Интерфакс» А. Иноземцев сообщил о планах Компании привлечь в 2013 году порядка 15–20 млрд руб. через облигационные займы и кредитные линии, озвучил прогнозы результатов деятельности за 2012 год по РСБУ, а также намерения по увеличению дивидендных выплат в 2013 году.
3. П. Синютин назначен главой ОАО «МОЭСК» до 2016 года.
4. ОАО «МОЭСК» разместило биржевые 3-летние облигации серии БО-03 объемом 5 млрд руб.
5. Рейтинговое агентство Standard & Poor's пересмотрело в сторону повышения кредитные рейтинги ОАО «МОЭСК» по международной и национальной шкалам до уровней ВВ и гuAA соответственно.
6. Заместитель министра энергетики М. Курбатов выступил с сообщением о том, что норма о выплате 25 % чистой прибыли в виде дивидендов касается всех дочерних обществ госкомпаний.
7. Суд назначил на 20 марта апелляцию ФАС по делу о приобретении ГПБ (ОАО) акций ОАО «МОЭСК» после того, как в декабре 2012 года арбитражный суд признал недействительным решение об удовлетворении иска ГПБ (ОАО).
8. ОАО «МОЭСК» раскрыло бухгалтерскую отчетность по РСБУ за 2012 г. За отчетный период произошли следующие изменения: чистая прибыль достигла уровня 17 184 млн руб. (+ 0,77 %), доналоговая прибыль — 20,9 млрд руб. (- 4,46 %), выручка — 118 млрд руб. (- 6,7 %), себестоимость — 92,3 млрд руб. (- 8,7 %).
9. Суд перенес на 3 апреля апелляцию ФАС России по делу о приобретении ГПБ (ОАО) акций ОАО «МОЭСК».
10. Правительство РФ утвердило стратегию развития электросетевого комплекса РФ до 2030 года, соответствующее распоряжение подписано 3 апреля Премьер-министром РФ Д. Медведевым.
11. Аналитики ожидают снижения чистой прибыли ОАО «МОЭСК» по МСФО в 2012 году почти на 8 %, EBITDA — на 3 %.

12. Россия рассмотрит возможность ограничения роста тарифов естественных монополий в качестве одной из мер по борьбе с инфляцией, заявил Президент РФ В. Путин в ходе прямой линии с гражданами РФ.
13. Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по МСФО в 2012 году выросла до 18,9 млрд руб. с 18,04 млрд руб. (увеличение на 5 %) в 2011 году. Это выше консенсус-прогноза, который составил 16,6 млрд руб. Ожидания аналитиков варьировались в диапазоне от 13,6 до 21,5 млрд руб. EBITDA также увеличилась на 5 %, до 43,58 млрд руб. По показателю EBITDA средний прогноз аналитиков составлял 40,45 млрд руб. и предполагал снижение на 3 % по сравнению с 2011 годом.
14. Совет директоров ОАО «МОЭСК» рекомендовал дивиденды за 2012 год в размере 8,8201 коп. на акцию.
15. Компания может направить на выплату дивидендов за 2012 год 4,3 млрд руб. (\$ 138 млн), говорится в сообщении ОАО «МОЭСК», опубликованном сегодня на ленте раскрытия информации.
16. Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по РСБУ выросла в I квартале 2013 года на 22,4 % по сравнению с аналогичным периодом 2012 г. и составила 5,536 млрд руб., как следует из отчета Компании. Доналоговая прибыль увеличилась на 19,9 %, до 7,422 млрд руб. Выручка Компании выросла за отчетный период на 6,2 % и составила 31,741 млрд руб., в т.ч. выручка от передачи электроэнергии составила 29,505 млрд руб. (+10,6 %), от техприсоединения — 2,138 млрд руб. (-32 %).
17. Бумаги ОАО «НЛМК», ОАО «Мечел» и ОАО «Россети» исключены из индекса MSCI Russia.
18. Правительство РФ в ближайшее время примет решение об индексации тарифов естественных монополий на 2014 год, заявил вчера Президент РФ В. Путин, отвечая на вопрос миллиардера О. Дерипаски.
19. Совет директоров ОАО «МОЭСК» принял решение о размещении биржевых облигаций серий БО-04 — БО-10 на общую сумму 50 млрд руб.
20. РФ ограничит тарифы монополий инфляцией на 5 лет с 2014 года. Россия, начиная со следующего года, введет на 5 лет ограничения на рост регулируемых тарифов, сообщил сегодня Президент РФ В. Путин.

21. Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «МОЭСК»: акционеры утвердили Годовой отчет за 2012 год, годовую бухгалтерскую отчетность за 2012 год, распределение прибыли, в т.ч. выплату дивидендов в размере 4,3 млрд руб., новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также аудитора.
22. Правительство Москвы консолидирует две работающие в столице энергокомпании для формирования единого сетевого кольца для их возможной последующей продажи. ОАО «Россети» могут затем приобрести консолидированную компанию за деньги либо в обмен на долю в компании, которая объединит столичные энергосети с ОАО «МОЭСК».
23. Москва хочет консолидировать и продать федеральным «Россетям» свои электросетевые активы. Взамен город готов получить либо деньги, либо долю в объединенной компании, которая может быть создана на базе столичных ОАО «ОЭК» и ОАО «Энергокомплекс» и принадлежащего ОАО «Россети» ОАО «МОЭСК». Но стороны могут сильно разойтись в оценке активов.
24. Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по РСБУ в I полугодии 2013 года снизилась относительно аналогичного показателя прошлого года на 45,4 % и составила 5 951 млн руб.
25. Афилированная с ГПБ (ОАО) кипрская GPB-DI Holdings Ltd вышла из уставного капитала ОАО «МОЭСК». Ранее компания владела 5,23 % акций ОАО «МОЭСК».
26. ОАО «Россети» планируют компенсировать ограничение роста тарифов на сетевые услуги путем оптимизации издержек и инвестпрограммы, не ожидая компенсации выпадающих доходов государством.
27. Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по МСФО снизилась в I полугодии 2013 года на 16,4 % и составила 7,188 млрд руб. против 8,6 млрд руб. за аналогичный период годом ранее. EBITDA по сравнению с аналогичным периодом 2012 года снизилась на 13 % — до 18,81 млрд руб.
28. ОАО «Россети» оценивает консолидацию территориальных сетевых организаций в 188–200 млрд руб. и рассчитывает получить контроль над ними к 2017 году.



29. ОАО «МОЭСК» по итогам 2013 года ожидает снижения чистой прибыли и EBITDA на 2 млрд руб. (по каждому показателю).
30. Инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» на 2013 год скорректирована на 2–3 %.
31. Премьер-министр РФ Д. Медведев поручил Минэкономразвития России, Минфину России, Минтрансу России, Минэнерго России и ФСТ России представить в Правительство РФ вариант прогноза социально-экономического развития на 2014 год и на плановый период 2015–2016 гг., предусматривающий сохранение в будущем году тарифов на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий на уровне 2013 года.
32. Минфин России поддерживает предложение об отказе в 2014 году от индексации тарифов на услуги естественных монополий.
33. ОАО «Россети» проведет дополнительный анализ инвестпрограмм дочерних компаний в связи с «заморозкой» тарифов. ОАО «Россети» считают заморозку тарифа в 2014 году стимулом для повышения эффективности компании и надеются, что эта мера наведет порядок в электросетевом комплексе.
34. Бумаги электроэнергетических компаний РФ, которые в этом году демонстрируют худшую динамику среди акций индекса ММВБ, продолжат падение после того, как Президент РФ В. Путин одобрил заморозку тарифов естественных монополий в следующем году, прогнозирует Ренессанс Капитал.
35. Реакция монополий на идею Правительства РФ заморозить тарифы в 2014 году оказалась полярированной: сетевикам, которым Президент РФ В. Путин публично пенял за недостаточную эффективность расходов, благодарят государство за стимул к оптимизации затрат, а железнодорожники, не попадавшие под прицел критики высшего руководства страны, рисуют мрачную картину недалекого будущего отрасли.
36. Минэнерго России считает, что переход госкомпаний на выплату дивидендов по МСФО должен быть плавным, т.к. резкий переход скажется на тарифах для населения и на инвестиционных программах энергетических компаний.
37. Федеральное агентство по управлению государственным имуществом выступает против увеличения уровня дивидендных выплат для госкомпаний выше 25 % от чистой прибыли по международным стандартам.

38. Планы по замораживанию тарифов естественных монополий (включая электросетевые компании) в России в 2014 году свидетельствуют о непредсказуемой регулятивной среде, говорится в сообщении международного рейтингового агентства Fitch Ratings.
39. Минэкономразвития России заложило в свой прогноз социально-экономического развития РФ на трехлетнюю индексацию тарифов на 7 % в 2014 году для потребителей, не присоединенных к сетям ОАО «ФСК ЕЭС».
40. Deutsche Bank понизил оценку по акциям ряда российских энергокомпаний. Рекомендация скорректирована с «держать» до «продавать» для акций ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК».
41. Минэнерго России разработало единую методику определения нормативов потерь электроэнергии при передаче по сетям. Соответствующий законопроект ведомство разместило для общественного обсуждения.
42. Сетевые компании при заморозке сетевого тарифа не смогут кредитоваться прежними темпами, сообщил журналистам Министр энергетики РФ А. Новак.
43. МВД России сообщает о задержании руководителя структурного подразделения ОАО «МОЭСК», который подозревается в незаконном получении денежного вознаграждения.
44. ОАО «Россети» готово к переходу на выплату дивидендов из прибыли по МСФО, сообщил журналистам генеральный директор компании О. Бударгин.
45. Планы российского Правительства заморозить рост тарифов ряда естественных монополий в 2014 году окажут слабое или умеренное негативное влияние на кредитные рейтинги этих компаний, а предприятия-конечные потребители могут получить от этого выгоду, говорится в комментарии агентства Moody's Investor Service.
46. Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» за январь–сентябрь текущего года составила 7,63 млрд руб., сократившись в 2 раза по сравнению с результатом аналогичного периода 2012 года, говорится в отчете Компании по РСБУ.
47. ОАО «МОЭСК» ожидает EBITDA в 2013 году в объеме 36,3 млрд руб., что на 17 % меньше, чем в 2012 году.

48. ОАО «МОЭСК» может разместить еврооблигации в 2014 году.
49. ОАО «МОЭСК» намерено в ближайшей перспективе привлекать кредиты у банков вместо ранее запланированного размещения облигаций, сообщил журналистам первый замгендиректора Компании А. Иноземцев.
50. Финансирование инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» в 2014 году может составить 42,9 млрд руб.
51. ОАО «МОЭСК» планирует получить по итогам текущего года прибыль в размере 11 млрд руб., сообщил журналистам первый заместитель генерального директора Компании А. Иноземцев.
52. ОАО «Россети» и дочерние общества компании готовы выплатить по итогам 2013 года дивиденды в размере 25 % от чистой прибыли по МСФО, сообщил журналистам глава компании О. Бударгин.
53. ОАО «Россети» могли бы привлечь от \$ 500 млн до \$ 1 млрд от приватизации одной из МРСК, сообщил «Интерфаксу» независимый член директоров компании Сеппо Ремес.
54. ОАО «Россети» рассматривает возможность передачи сетевых активов в управление другим компаниям, сообщил журналистам глава компании О. Бударгин.
55. Совет директоров ОАО «МОЭСК» одобрил сделку с ОАО «Россети» по организации функционирования распределительного комплекса на сумму 360 млн руб. в год, следует из сообщения Компании.
56. ОАО «Россети» по результатам бенчмаркинга в «дочках» могут сменить руководство в двух наименее эффективных компаниях.
57. Электросетевые компании группы ОАО «Россети» сэкономят более 3,2 млрд руб. на обслуживании заемных средств.
58. ОАО «МОЭСК» и ОАО «МРСК Северо-Запада» проведут собрания акционеров, на которых будут переизбраны Советы директоров, сообщили компании. Собрание акционеров ОАО «МОЭСК» пройдет 13 марта, ОАО «МРСК Северо-Запада» — 12 марта.

⁷² С 04.04.2013 название компании — ОАО «Россети».

5.11. Дивидендная политика

Сведения о дивидендах

| Наименование категории | Решение ГОСА 20.06.2011 | Решение ГОСА 25.06.2012 | Решение ГОСА 26.06.2013 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | по итогам 2010 г. | по итогам 2011 г. | по итогам 2012 г. |
| Объем объявленных (начисленных) дивидендов, млн руб. (всего), из них: | 1 200 | 1 218 | 4 296 |
| объем выплаченных дивидендов | 1 200 | 1 218 | 4 296 |
| Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, % | 7,68 | 7,14 | 25,00 |
| Дивиденд на акцию, руб. | 0,0246371 | 0,025 | 0,088201 |
| Дивидендная доходность ⁷³ , % | 1,51 | 1,43 | 5,85 |
| Справочно: | | | |
| Чистая прибыль по РСБУ | 15 622 | 17 053 | 17 184 |
| Рыночная цена (З) | 1,6290 ⁷⁴ | 1,7472 | 1,5084 |

24 августа 2013 года ОАО «МОЭСК» выплатило в полном объеме рекордно высокие дивиденды по итогам 2012 года: впервые за всю историю существования Компании на выплату дивидендов направлено 25 % от чистой прибыли за 2012 год. Дивидендная доходность по акциям составила 5,85 %.

В 2014 году, согласно утвержденному Бизнес-плану, Компания планирует направить на дивиденды не менее 25 % от чистой прибыли за 2013 год, продолжив прошлогоднюю практику. В случае реализации данного прогноза

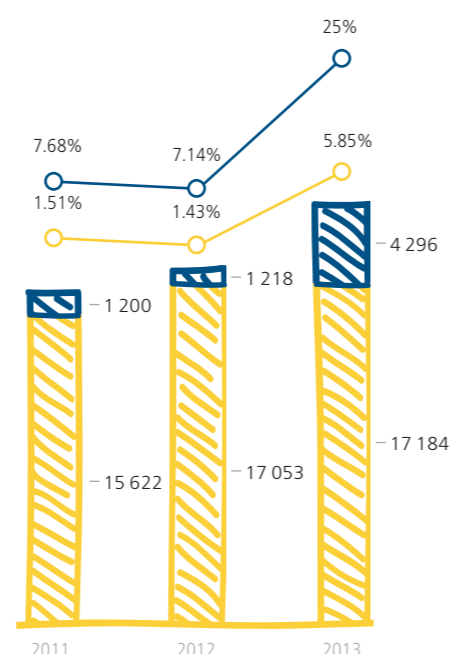
дивидендная доходность составит 4,11 %. Снижение данного показателя в 2013 году по отношению к прошлому году обусловлено уменьшением чистой прибыли в 2013 году на 32,26 %.

В Положении о дивидендной политике закреплено, что рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества. При этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

0,088
руб.

Дивиденд на акцию по итогам 2012 года

Сведения о дивидендах



- Объем объявленных (начисленных) дивидендов, млн руб.
- Чистая прибыль по РСБУ, млн руб.
- Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %
- Дивидендная доходность, %



⁷³ Дивидендная доходность рассчитывается как отношение дивиденда на акцию к рыночной стоимости акций. Рыночная стоимость акции — рыночная цена (З) на последнюю торговую сессию года, данные с сайта moex.com

⁷⁴ Используются данные по рыночной цене (2), в связи с тем, что рыночная цена (З) на конец 2010 года на сайте moex.com не представлена.

6. Инновационное развитие

Александр Арешкин,
директор по автоматизации бизнес-процессов



Приоритетным проектом в области ИТ в прошедшем году стала автоматизация процесса технологического присоединения.

В рамках программы «5 шагов за 3 визита» произошло упрощение процедур техприсоединения. В связи с этим потребовались новые программные решения. Полностью автоматизирован маршрут заявки от ее поступления до подписания актов о техприсоединении с учетом сокращения внутренних процедур, автоматизированы формы документов, которые выдаются потребителям в рамках процедуры.

В прошедшем году разработаны и внедрены интернет-портал по технологическому присоединению и call-центр для обработки поступающих звонков. Эти сервисы могут использовать данные внутренней учетной системы технологических присоединений, что дает возможность самим потребителям или операторам call-центра знать статус заявки в любой момент времени или получить иную информацию о технологическом присоединении. Это значительно повысило возможности по информированию клиентов о том, на каком из этапов обработки находится их заявка. Повысилась эффективность работы клиентских офисов, в них появились информационные панели, терминалы, современное оборудование, которые позволяют организовать работу с заявителями на качественно новом уровне.

В отчетном году мы приступили к проекту по централизации ИТ-функций. Анализ ситуации в исполнительном аппарате и филиалах показал, что некоторые процедуры дублируют друг друга. В текущем году планируем приступить к внедрению подготовленных предложений по централизации ИТ-функций, что позволит упростить процесс управления ими и повысить эффективность их выполнения.

Из принципиально новых процессов, курируемых блоком автоматизации бизнес-процессов, нужно отметить Систему непрерывных улучшений. Ее смысл в том, что каждый работник Общества может подать заявку или предложение по улучшению какой-либо из сторон деятельности Компании. Это могут быть управленческие процессы, внедрение новых технологий и материалов, улучшение условий труда. В 2013 году впервые организован конкурс на лучшее предложение по улучшениям. Авторы предложений-победителей получили материальное вознаграждение. Вовлечение персонала в процесс непрерывного улучшения деятельности Компании — принципиально новый процесс, который способствует ее развитию. Прием заявок и предложений по улучшению полностью автоматизирован, заявку может подать любой сотрудник через внутренний портал ОАО «МОЭСК».

Инновационная деятельность в ОАО «МОЭСК» осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее в разделе — Программа)⁷⁵. В связи с формированием в 2013 году единой Программы НИОКР ОАО «Россети» и единой инновационной политики в электросетевом комплексе РФ Программа скорректирована⁷⁶, включая план НИОКР на 2013 и последующие годы.

Основные направления НИОКР.

- системные вопросы создания и функционирования электрических сетей;
- электротехническое оборудование, аппараты, конструкции и материалы ЛЭП;
- релейная защита и автоматизация электрических сетей;

- телекоммуникация и информационные технологии;
- надежность, безопасность и энергоэффективность;
- комплексные инфраструктурные проекты.

В 2013 году завершены все запланированные к завершению в отчетном году НИОКР:

| Наименование НИОКР | Цели НИОКР | Перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР | Наименования объектов внедрения, на которых применены результаты выполненных НИОКР |
|--|--|---|--|
| Комплексные инфраструктурные проекты | | | |
| НИОКР «Создание инфраструктуры для электротранспорта на территории обслуживания ОАО «МОЭСК» как элемента реализации комплексной стратегии внедрения интеллектуальных сетей (Smart Grid)» | <ul style="list-style-type: none"> • использование преимуществ электротранспорта в производственной и хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК»; • создание и тестирование пилотной сети зарядных станций для электротранспорта в г. Москве для повышения эффективности использования электросетевой инфраструктуры; • проактивное участие ОАО «МОЭСК» в развитии нового глобального рынка | <ul style="list-style-type: none"> • создана и эксплуатируется сеть из 28 зарядных станций; • проведена тестовая эксплуатация 8 электромобилей; • разработан и введен в тестовую эксплуатацию программный комплекс по управлению сетью зарядных станций; • разработаны опытные образцы интеллектуальных зарядных станций; • разработано типовое проектное решение по присоединению зарядных станций к электрической сети многоквартирного дома | В филиале Общества Московские кабельные сети создана сеть из 28 зарядных станций, эксплуатируются 8 электромобилей |
| НИР «Разработка методологического обеспечения для участия ОАО «МОЭСК» в работе по реализации сокращений парниковых газов на международном углеродном рынке» | <ul style="list-style-type: none"> • определение перспектив участия ОАО «МОЭСК» на международном углеродном рынке за счет проведения комплекса методологических работ, направленных на формирование проектов по сокращению парниковых газов | <ul style="list-style-type: none"> • разработана методика определения дополнительного дохода Общества, связанного с продажей единиц сокращения выбросов парниковых газов на международном углеродном рынке; • в качестве проектов совместного осуществления, направленных на снижение выбросов парниковых газов, наиболее целесообразным представляется снижение потерь электроэнергии за счет организационных и технических мероприятий по коммерческому учету электроэнергии. Реализация данных проектов совместного осуществления позволит получить дополнительных доход | Решение о внедрении результатов не принято |

⁷⁵ Утверждена решением Совета директоров от 12.05.2012 (протокол от 15.05.2012 № 168).

⁷⁶ Утверждена решением Совета директоров от 30.12.2013 (протокол от 31.12.2013 № 217).

| Наименование НИОКР | Цели НИОКР | Перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР | Наименования объектов внедрения, на которых применены результаты выполненных НИОКР |
|--|---|--|---|
| Релейная защита и автоматизация электрических сетей | | | |
| НИР «Исследование алгоритмов определения необходимости и мест установки автоматики ограничения снижения напряжения (далее — АОСН), а также расчета уставок» | <ul style="list-style-type: none"> • разработка алгоритмов работы АОСН в сетях ОАО «МОЭСК» для повышения автоматизации процесса регулирования напряжения, обеспечивающего повышение надежности и качества электроснабжения потребителей | <ul style="list-style-type: none"> • определен перечень подстанций Южных электрических сетей, в районе которых необходима установка устройств АОСН; • разработаны методические указания по определению мест и выбору уставок устройств автоматического ограничения снижения напряжения в сетях ОАО «МОЭСК»; • разработан проект системы автоматического ограничения снижения напряжения | Ожидается применение результатов НИР для ПС 110 кВ и выше, на которых в послеаварийных режимах уровни напряжений снижаются ниже допустимых |
| Надежность, безопасность и энергоэффективность | | | |
| НИР «Комплексное исследование применения вставок постоянного тока (далее — ВПТ) в сети ОАО «МОЭСК», определение алгоритмов их управления с учетом особенностей Московской энергосистемы» | <ul style="list-style-type: none"> • определение эффективности применения ВПТ в электрических сетях 110 кВ и выше ОАО «МОЭСК» с целью снижения уровней токов короткого замыкания (далее — ТКЗ), уменьшения затрат на реконструкцию электрической сети, повышения управляемости электрических сетей | <ul style="list-style-type: none"> • результаты проведенного технико-экономического расчета показали эффективность применения ВПТ в электрических сетях ОАО «МОЭСК». Применение ВПТ позволяет получить экономию затрат на реконструкцию электрической сети при замене оборудования, не соответствующего требуемым уровням ТКЗ | Ожидается применение результатов НИР при установке ВПТ в точках деления электрической сети 110 кВ |
| НИР «Исследование системного подхода к регулированию напряжения в сетях ОАО «МОЭСК» с использованием средств компенсации реактивной мощности (далее — СКРМ)» | <ul style="list-style-type: none"> • систематизация существующих и перспективных разработок в области регулирования напряжения с целью определения экономической целесообразности применения различных видов СКРМ в сетях ОАО «МОЭСК» | <ul style="list-style-type: none"> • результаты проведенного технико-экономического расчета показали эффективность применения СКРМ в электрических сетях ОАО «МОЭСК». Применение СКРМ позволяет отсрочить реконструкцию перегруженных ЛЭП на 1–2 года • разработано моделирующее устройство для определения мест установки СКРМ в электрических сетях общего назначения | Ожидается применение результатов НИР для ПС 110 кВ и выше, на которых экономически выгодно выполнять компенсацию реактивной мощности |
| НИР «Оценка электродинамического и термического воздействия токов короткого замыкания на ВЛ при росте уровня рабочих токов и токов короткого замыкания для нужд ОАО «МОЭСК» | <ul style="list-style-type: none"> • определение работоспособности ВЛ ОАО «МОЭСК» по условиям электродинамической и термической стойкости при росте уровня рабочих токов и токов короткого замыкания для нужд ОАО «МОЭСК» | <ul style="list-style-type: none"> • по результатам проведенного расчета электродинамической и термической стойкости ВЛ ОАО «МОЭСК» подготовлен перечень организационных и технических мероприятий по поддержанию необходимого уровня надежности (стойкости) ВЛ при ожидаемом росте уровня ТКЗ | Планируется применение результатов НИР для ВЛ ОАО «МОЭСК», на которых ожидается рост уровня ТКЗ |
| НИР «Исследование уровней коммутационных перенапряжений в реактированных сетях увеличенного реактивного сопротивления с определением подходов построения реактированной сети с учетом особенностей Московской энергосистемы» | <ul style="list-style-type: none"> • разработка алгоритмов по установке токоограничивающих реакторов (далее — ТОР) с учетом допустимых повышений коммутационных перенапряжений с целью уменьшения затрат на реконструкцию электрической сети ОАО «МОЭСК» 110 кВ и выше, обеспечивающую ТКЗ | <ul style="list-style-type: none"> • разработаны методические указания по построению электрической сети ОАО «МОЭСК» при внедрении ТОР с учетом допустимых уровней перенапряжений • разработано устройство для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в целях с токоограничивающими реакторами | Ожидается применение результатов НИР для ПС 110 кВ и выше, на которых уровни токов короткого замыкания превышают допустимые и устанавливаются ТОР |

Кроме того, в 2013 году Общество приступило к выполнению опытно-конструкторской работы «Разработка инфраструктуры для общественного

электротранспорта (электробусов) в г. Москве» (завершение запланировано в 2014 году). В рамках работы определено техническое решение

исполнения зарядной станции для электробусов и разработан проект зарядной станции, включающий электрическую и монтажную схему.

Перечень полученных в 2013 году патентов и свидетельств на результаты НИОКР

По итогам выполнения НИОКР в 2013 году в Роспатенте зарегистрированы права ОАО «МОЭСК» на следующие объекты интеллектуальной собственности:

- свидетельство о регистрации программы для ЭВМ «Программный комплекс по технологическому управлению зарядными станциями» № 2013611915;
- патент на полезную модель «зарядная станция для электротранспорта» № 130459;

- патент на полезную модель «устройство для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в цепях с токоограничивающими реакторами» № 136251.

Кроме того, в 2013 году в Роспатент подана заявка для оформления патента на полезную модель системы автоматического ограничения снижения напряжения.

47,7
млн руб.

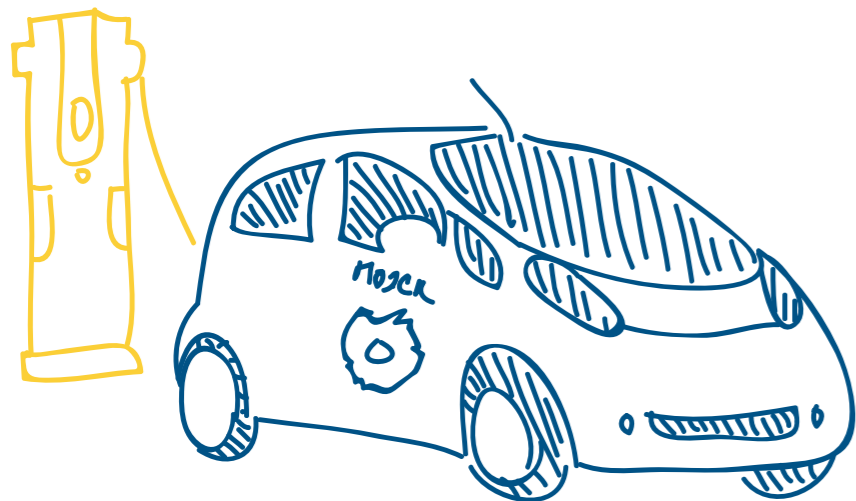
Финансирование
НИОКР



Доля отчислений на финансирование НИОКР

Величина финансирования НИОКР ОАО «МОЭСК» в 2013 году составила 0,12 % выручки от передачи электроэнергии⁷⁷.

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Выручка от передачи э/э, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 37 669 | 37 461 | 38 580 | 3,0 % |
| отчисления на финансирование НИОКР | 65,9 | 73,0 | 47,7 | -34,7 % |



7. Человеческий капитал и социальная ответственность

Надежда Кренева, заместитель генерального директора по управлению персоналом



Одной из ключевых задач в прошедшем году в области управления персоналом стало повышение эффективности кадрового потенциала ОАО «МОЭСК».

ного возраста до 2015 года (на данный момент замещено 66 человек).

О высокой степени социальной ответственности Компании говорит то, что Коллективный договор ОАО «МОЭСК» на 2013–2014 годы признан Объединением РаЭл одним из лучших в отрасли.

В рамках решения этой задачи утверждена новая организационная структура Общества и сформирован кадровый резерв в количестве 442 работников. Создан учебный центр ОАО «МОЭСК», на плечи которого легла важнейшая функция по обучению персонала. Разработан и реализован план мероприятий по работе с оперативным персоналом пенсион-

Уровень удовлетворенности персонала ОАО «МОЭСК» составляет 86 %, и мы, безусловно, гордимся этим.

Существенным результатом работы блока управления персоналом можно считать обеспечение роста средней заработной платы на 9 % в целом по Обществу (10 % — для дефицитных профессий).

С целью повышения интереса молодых специалистов к трудоустройству в ОАО «МОЭСК» нами реализуется молодежная политика Компании, воплощение которой позволяет Обществу пополнять свои ряды перспективными кадрами.

ОАО «МОЭСК» продолжает уделять повышенное внимание совершенствованию охраны профессиональной деятельности. В отчетном году создана и успешно реализовывалась система улучшения социально-бытовых условий труда персонала. Новшеством является и телефон поддержки для оказания экстренной психологической помощи, а также 12 тренинговых психологических программ для работы с персоналом.

442

человека

Кадровый резерв
Общества

⁷⁷ В составе выручки не учтены расходы на покупку электроэнергии, компенсацию потерь, услуги ОАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизацию.

7.1. Управление персоналом

Ключевыми целями кадровой политики являются:

- обеспечение конкурентоспособности ОАО «МОЭСК» на рынке труда (ОАО «МОЭСК» — лучший работодатель в отрасли);
- повышение профессионализма и лояльности персонала.

Основные задачи кадровой политики:

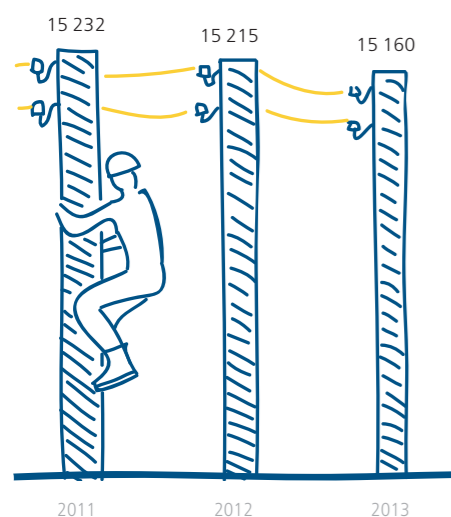
- повышение прозрачности и эффективности системы управления;

- совершенствование системы мотивации работников в целях формирования адекватного компенсационного пакета с учетом вклада каждого в достижения Общества;
- совершенствование системы обучения и повышение уровня профессиональной подготовки персонала в рамках развития учебного центра Общества;

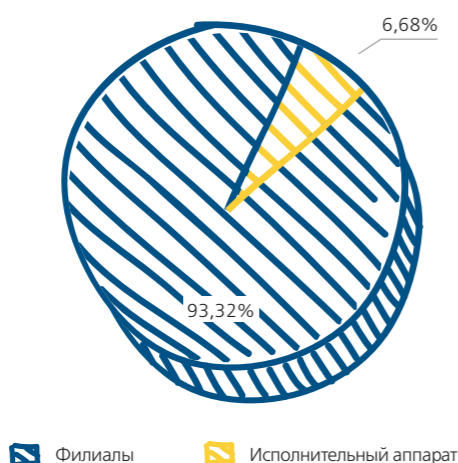
- фокусирование на внутренних кадровых ресурсах, развитии и карьерном росте работников, повышение эффективности использования кадрового резерва;

- постоянное долгосрочное взаимодействие с учебными заведениями для привлечения необходимого числа новых работников нужной квалификации;
- развитие и совершенствование социальной политики.

Динамика среднесписочной численности персонала, чел.



Доля среднесписочной численности исполнительного аппарата и филиалов в общей численности



97 %

Уровень обеспеченности персоналом

Уровень обеспеченности персоналом и активной текучести персонала

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|-------|-------|-------|-----------|
| Уровень обеспеченности персоналом, % | 97 % | 95 % | 97 % | 2 п.п. |
| Уровень активной текучести персонала, % | 7,5 % | 6,7 % | 7,2 % | 0,50 п.п. |

Уровень обеспеченности персоналом на конец года составил 97 % (с учетом женщин, находящихся в декретном отпуске). Особое внимание в Обществе уделяется вопросу обеспеченности персоналом наиболее важных, дефицитных профессий. Общество создает для своих работников максимально комфортные условия труда. Наличие

социального пакета в Обществе повышает доверие работников к работодателю, обеспечивает стабильность профессиональной деятельности, повышает привлекательность рабочих мест для соискателей.

В целях минимизации активной текучести на регулярной основе прово-

дится работа по удержанию наиболее квалифицированных работников. В частности, в Обществе создан кадровый резерв, проводится ежегодная ротация персонала, реализуются программы взаимодействия и сотрудничества с профильными вузами и ссузами в целях привлечения в Общество высококвалифицированных и молодых специалистов.

Структура персонала, чел.

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Списочная численность, чел. (всего), в т. ч.: | 15 595 | 15 492 | 15 606 | 0,74 % |
| По категориям: | | | | |
| руководители | 2 986 | 3 020 | 3 068 | 1,59 % |
| рабочие | 7 526 | 7 301 | 7 099 | -2,77 % |
| специалисты и служащие | 5 083 | 5 171 | 5 439 | 5,18 % |
| По возрасту: | | | | |
| до 25 лет | 1 101 | 966 | 934 | -0,26 % |
| 25–35 лет | 3 771 | 3 986 | 4 126 | 0,71 % |
| 35–45 лет | 3 185 | 3 292 | 3 374 | 0,37 % |
| 45–пенсионный возраст | 6 218 | 5 928 | 5 816 | -0,99 % |
| работающие пенсионеры | 1 320 | 1 320 | 1 356 | 0,17 % |

По категории «Руководители» увеличение на 1,59 % списочной численности обусловлено заполнением текущих вакансий, в т.ч. вакансий мастеров.

Списочная численность по категории «Специалисты и служащие» выросла на 5,18 % в связи с увеличением численности персонала бригад ОВБ, РБ и ОДС, подразделения по технологическим присоединениям, образованием филиала Энергоучет.

Списочная численность по категории «Рабочие» снизилась на 2,77 % вследствие проведения мероприятий по оптимизации численности⁷⁸, а также оптимизации бизнес-процессов (вывод непрофильных штатных единиц, централизация функций) и образованием филиала Энергоучет.

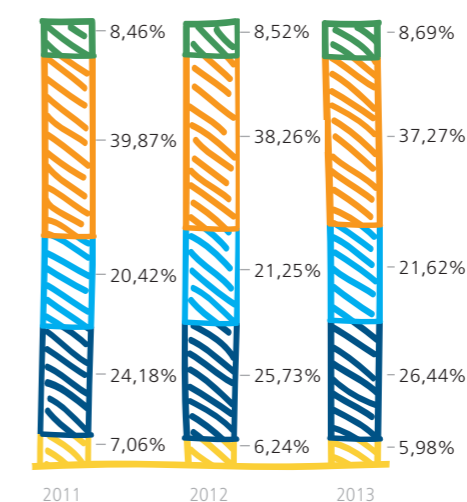
Вместе с тем с целью своевременного получения персоналом допуска к самостоятельной работе и успешного прохождения осенне-зимнего максимума 2013/2014 гг. на территории Новой Москвы увеличена численность персонала оперативно-выездных бригад распределительных сетей, подстанций, аварийно-восстановительных служб.

Структура персонала Общества по возрасту достаточно стабильна. Средний возраст работников по Обществу в 2013 году составил 42 года.

Основные планы в области кадровой политики на 2014 год:

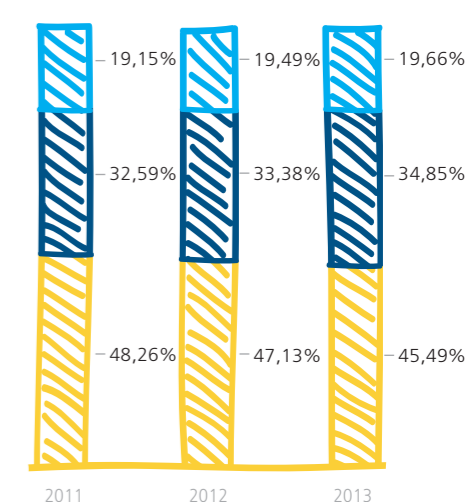
- снижение численности административно-управленческого персонала Общества за счет оптимизации системы управления, совершенствования организационных структур и бизнес-процессов Общества;
- назначение на не менее 50 % вакантных должностей категории «руководитель» кандидатов из состава кадрового резерва Общества;
- получение лицензии на образовательную деятельность;
- формирование тренинговых площадок, развитие дистанционных форм обучения, организация и проведение «Дней открытых дверей», практики студентов.

Возраст работников



- Работающие пенсионеры
- 45 лет–пенсионный возраст
- 35–45 лет
- 25–35 лет
- До 25 лет

Категории работников



- Руководители
- Специалисты и служащие
- Рабочие

⁷⁸ Мероприятия по оптимизации численности административно-управленческого персонала проводились в рамках реализации программы повышения эффективности деятельности, сокращения издержек Общества.

Структура персонала по уровню образования

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Списочная численность, чел. (всего), в т. ч.: | 15 595 | 15 492 | 15 606 | 0,74 % |
| По уровню образования: | | | | |
| неполное среднее | 336 | 287 | 296 | 3,14 % |
| среднее | 5 224 | 5 178 | 5 026 | -2,94 % |
| среднее специальное | 3 680 | 3 406 | 3 259 | -4,32 % |
| высшее | 5 541 | 5 775 | 6 562 | 13,63 % |
| высшее по двум и более специальностям | 782 | 816 | 434 | -46,81 % |
| ученая степень | 32 | 30 | 29 | -3,33 % |

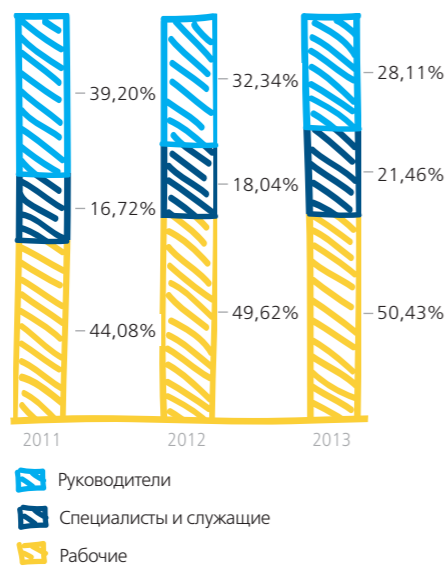
| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|---------|---------|---------|------------|
| Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т. ч.: | 11 912 | 10 999 | 10 900 | -0,90 % |
| руководителей | 4 669 | 3 557 | 3 064 | -13,86 % |
| специалистов и служащих | 1 992 | 1 984 | 2 339 | 17,89 % |
| рабочих | 5 251 | 5 458 | 5 497 | 0,71 % |
| Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т. ч.: | 11 912 | 10 999 | 10 900 | -0,90 % |
| количество работников, прошедших обучение, на базе собственных учебных центров | 2 940 | 2 188 | 2 331 | 6,54 % |
| Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, % ⁷⁹ | 0,62 | 0,69 | 0,73 | 0,04 п. п. |
| Общее количество часов обучений, ч. | 453 043 | 303 085 | 306 099 | 0,99 % |
| Среднее количество часов обучений на одного работника, ч. | 38,0 | 22,2 | 30,3 | 36,49 % |

Данные по п. 1–3 таблицы в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. к Годовому отчету.

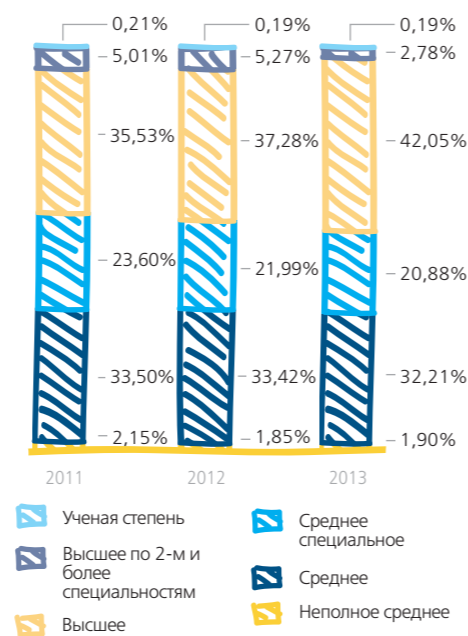
Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала



Распределение обученных работников по категориям



Уровень образования работников



Уровень образования работников соответствует потребностям Общества. Улучшение квалификационных характеристик персонала обеспечивается как поиском и приемом на работу высококвалифицированных работников, так и действующей в Обществе системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

Всего за отчетный период для работников Общества по программам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации организовано 19 545 обучений, из них 10 900 с отрывом от производства.

Количество обученных руководителей во внешних образовательных учреждениях снизилось в связи с тем, что в 2013 году часть обучений руководителей переведена на корпоративный формат.

⁷⁹ Нормативное значение соотношения затрат на обучение к фонду оплаты труда для предприятий ТЭК — 1,5 %.

7.2. Социальная политика

ОАО «МОЭСК» — социально-ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.





Система социальных программ рассчитана на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.

Целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ОАО «МОЭСК» на рынке труда,

удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала и повышение престижа профессии.

| Социальная программа | Описание |
|--|---|
| <p>Коллективный договор</p> | <p>Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ОАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор. В 2013 году Коллективный договор впервые заключен не на один год, а на два — он будет действовать до конца 2014 года. В документе структурированы социальные гарантии и компенсации по целевым группам. Предусмотрены гарантии и компенсации неработающим пенсионерам, которые до выхода на пенсию работали в электросетевых организациях-правопреемниках Общества.</p> <p>В 2014 году предусмотрена разработка и утверждение нового Коллективного договора ОАО «МОЭСК» на 2015–2017 гг.</p> <p>Стороны социального партнерства — МГК «Электропрофсоюз», МОК «Электропрофсоюз». Уровень профсоюзного членства в Обществе составляет 63 %.</p> |
| <p>Программы страховой защиты</p> | <p>Добровольное медицинское страхование персонала на 2013 год организовано в соответствии с заключенным договором с ОАО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь. В программы страхования включен максимально возможный перечень услуг.</p> <p>Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней по централизованному договору с ОАО «АльфаСтрахование». Объектом страхования явились имущественные интересы застрахованных работников, связанные с причинением вреда их жизни и здоровью вследствие несчастных случаев, а также заболеваний, впервые диагностированных в течение срока действия договора.</p> |
| <p>Санаторно-курортное лечение</p> | <p>В соответствии с Регламентом о порядке приобретения, предоставления путевок (компенсаций) на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ОАО «МОЭСК» в 2013 году предоставлено 1 232 путевки.</p> <p>Работники филиалов имели право на компенсацию части стоимости путевок в зависимости от размера заработной платы от 30 % до 70 % (без ограничений по стажу).</p> |
| <p>Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия</p> | <p>В 2013 году проведено более 200 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера, в т.ч. внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие более 1 800 работников.</p> <p>Помимо проводимых спортивных мероприятий в рамках филиалов, сотрудники Компании приняли участие в турнирах на Кубок Минэнерго РФ по мини-футболу и волейболу, шахматном турнире памяти М.М. Ботвинника.</p> <p>Сформированы команды ОАО «МОЭСК», принявшие участие во внешних соревнованиях, в т.ч. в «Кубке энергетики по футболу — 2013 г.», во II Спартакиаде трудящихся на Красной площади, в I Кубке ТЭК — ДепТех г. Москвы, в Совместных мероприятиях ОАО «Россети» — ПФК «ЦСКА», в Объединенной Спартакиаде ОАО «МОЭСК» — ОАО «ОЭК».</p> |
| <p>Культурно-массовые мероприятия</p> | <p>В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплоченного коллектива, укрепления имиджа ОАО «МОЭСК» как единой семьи энергетиков, сохранения преемственности традиций, укрепления внутрикорпоративных связей в ОАО «МОЭСК» ведется активная культурно-массовая работа.</p> <p>В 2013 году в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ОАО «МОЭСК»⁸⁰ проведено 157 мероприятий, в которых приняли участие более 1 500 работников Общества.</p> |

⁸⁰ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 04.02.2013 № 77.

| Социальная программа | Описание |
|---|---|
|  Работа с молодежью | <p>В 2013 году молодежь ОАО «МОЭСК» принимала активное участие в организации и проведении физкультурно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий при непосредственном участии Объединенного совета молодежи и Советов молодежи филиалов.</p> <p>В 2013 году утверждена Правлением Программа социальной поддержки молодых работников-выпускников электроэнергетических специальностей, которая включает в себя выплату подъемных, компенсацию стоимости проезда к новому месту жительства, выплату персональной надбавки, корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий.</p> <p>В 2013 году в Общество принято 26 молодых специалистов, из них 11 человек приняты на должности специалистов (инженеры), 15 человек — на должности рабочих (электромонтеры).</p> |
|  Улучшение жилищных условий | <p>С 2012 года в Обществе реализуется корпоративная поддержка в виде компенсации затрат по найму жилья. В рамках корпоративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров или скидка до 10 % от стоимости жилья у компаний-застройщиков ОАО «СУ-155» и ОАО «Группа Компаний ПИК».</p> <p>В 2013 году ипотечные и потребительские кредиты по сниженным ставкам (на 0,5–1 %) получили более 200 работников. Скидку до 10 % от стоимости жилья у компаний-застройщиков получили 30 работников. В рамках корпоративной поддержки в 2013 году выплачивались субсидии, компенсации договора ипотеки и найма жилья «ключевым» работникам.</p> <p>В 2014 году стартует реализация нового проекта по формированию временного жилого фонда.</p> |
|  Пенсионное обеспечение | <p>В Обществе с 2005 года действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении, направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности. Данный документ включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).</p> <p>Средний размер пенсий, назначаемых работникам, по итогам 2013 года увеличился на 5,99 % и составил 6 759 руб.</p> |
|  Забота о ветеранах | <p>В ОАО «МОЭСК» на учете состоит 4 417 пенсионеров, в т.ч. 3 455 неработающих. В соответствии с действующим корпоративным социальным пакетом «Забота о ветеранах» в 2013 году оказана материальная помощь 3 455 пенсионерам-ветеранам Общества, 326 ветерана получили квалифицированную медицинскую помощь в специализированных медицинских учреждениях, 82 человека обеспечены санаторно-курортным лечением, 1 075 ветеранов получают ежемесячно 1 000 руб. по программе НПО «Ветеран».</p> |
|  Благотворительные и социальные программы | <p>Программа благотворительной деятельности на 2013 год утверждена Правлением в объеме 228,7 млн руб. Общая сумма благотворительной помощи в 2013 году составила 143,1 млн руб. ОАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как оказание помощи специализированным школам, домам-интернатам.</p> <p>В преддверии Дня защиты детей Компания выступила соорганизатором концерта «Непоседы» «Взрослые и дети», на который приглашены приемные, опекунские семьи с детьми, воспитанники образовательных учреждений Московской области для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в общей сложности около 5 тыс. человек.</p> <p>В 2013 году ОАО «МОЭСК» при участии инженерных войск РФ и администрации Красногорского р-на сооружен памятник «Защитникам Москвы — специалистам инженерных войск и Мосэнерго», посвященный строителям электрозаграждений 1941 года в д. Нефедьево Красногорского р-на. 22 июня, в День памяти и скорби, состоялась торжественное открытие памятника.</p> <p>В рамках волонтерства оказана благотворительная помощь в объеме 1,9 млн руб. пострадавшим от наводнения в регионах Дальнего Востока с 15 по 18 августа 2013 года.</p> <p>По решению Совета директоров оказана благотворительная помощь Московской Патриархии в строительстве православного детского лагеря в г. Саранске, Фонду поддержки «Защита Отечества» на проведение просветительных, культурных, оздоровительных и спортивных мероприятий для молодежи, НП Спортивному клубу «Динамо» для организации и проведения соревнований по волейболу.</p> |

Затраты на реализацию социальных программ

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Затраты на мероприятия социального характера, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 1 498 | 1 957 | 2 371 | 21,17 % |
| материальная помощь | 506 | 602 | 650 | 7,87 % |
| негосударственное пенсионное обеспечение | 402 | 535 | 650 | 21,48 % |
| ДМС и страхование от несчастных случаев и болезней | 177 | 233 | 324 | 38,97 % |
| благотворительная деятельность | 18 | 151 | 143 | -5,04 % |
| путевки на лечение и оздоровление | 41 | 41 | 30 | -27,78 % |
| культурно-массовые мероприятия | 27 | 44 | 31 | -29,45 % |
| жилищная программа | 0 | 21 | 96 | 357,14 % |
| спортивно-оздоровительные мероприятия | 8 | 8 | 9 | 11,25 % |
| прочие затраты социального характера | 318 | 322 | 439 | 36,41 % |

Структура затрат на реализацию социальных программ в 2013 году

2 371
млн руб.

Затраты на реализацию
социальных программ



Увеличение затрат на негосударственное пенсионное обеспечение на 115 млн руб. или на 21,48 % в сравнении с годом ранее обусловлено выполнением внеплановых обязательств по НПО (льготники, сокращенные работники Общества).

Рост затрат на ДМС и страхование от несчастных случаев и болезней на 91 млн руб. или на 38,97 % по отношению к 2012 году объясняется повышением цен на медицинские услуги.

Увеличение затрат на компенсацию найма жилья на 75 млн руб. связано с реализацией дополнительных программ по компенсации платежей по ипотеке и целевыми субсидиями.



В 2013 году продолжено выполнение мероприятий в области социальной политики, направленных на повышение привлекательности Компании как работодателя. Отдельно следует отметить активную реализацию жилищной политики Общества, благодаря которой 30 сотрудников получили скидку у компаний-застройщиков, более 200 — ипотечные и потребительские кредиты по сниженным ставкам, и свыше 400 — корпоративную поддержку в найме жилья, платежах по ипотеке, целевых субсидиях.

7.3. Охрана труда

Производственный травматизм

В целях предупреждения производственного травматизма на объектах Общества в 2013 году продолжалась

реализация целевой Программы по снижению уровня производственного травматизма в ОАО «МОЭСК» на

2012–2013 гг.⁸¹ и Программы мероприятий по снижению рисков производственного травматизма в ОАО «МОЭСК»⁸².

Статистика несчастных случаев

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|-----------|----------|----------|-----------------|
| Несчастных случаев, шт. (всего), т. ч. | 10 | 6 | 4 | -33,33 % |
| По видам происшествий | | | | |
| ДТП | 2 | 0 | 0 | – |
| Электротравма | 6 | 5 | 3 | -40,00 % |
| Падение с высоты | 0 | 0 | 0 | – |
| Падение предметов | 1 | 1 | 0 | -100,00 % |
| Прочие | 1 | 0 | 1 | – |
| По степени тяжести | | | | |
| Смертельный исход | 4 | 2 | 0 | -100,00 % |
| Тяжелый и легкий исход | 6 | 4 | 4 | 0,00 % |
| Число потерянных рабочих часов по причине травматизма (LTIFR⁸³), о. е. | 8 | 6 | 3 | -3 п. п. |

В результате проведенных мероприятий коэффициент частоты общего травматизма в 2013 году в сравнении с 2012 годом снизился на 33 %.

лиц (лиц, не являющихся работниками Общества) — несогласованные работы грузоподъемных машин и механизмов в охранной зоне воздушных линий.

Компании. В ОАО «МОЭСК» разработана и введена в действие Программа мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МОЭСК» на 2013-2015 гг.⁸⁴. Согласно Программе в 2013 году проведен следующий комплекс технических, организационных и PR-мероприятий.

В 2013 году на объектах Общества пострадало 8 человек (в 2012 году — 10 человек). Основная причина травматизма сторонних

ОАО «МОЭСК» уделяет большое внимание профилактике электротравматизма сторонних лиц на энергообъектах

Мероприятия по снижению рисков травматизма сторонних лиц

| Цель | Мероприятия |
|---|--|
| Предупреждение детского электротравматизма | <ul style="list-style-type: none"> проведены 120 обучающих семинаров, на которых присутствовало более 4,5 тысячи детей и педагогов Московского региона; более 6 тыс. учеников детских образовательных учреждений получили наглядные агитационные материалы; для учащихся старших классов и студентов организованы 153 экскурсии с посещением энергообъектов Общества; разработан раздел «Доброе электричество — детям» на корпоративном сайте Общества; сотрудники Общества приняли участие в выставках «Лучшее — детям» и «Охрана труда в г. Москве». |
| Предупреждение травматизма сторонних лиц | <ul style="list-style-type: none"> проводилось информирование населения через СМИ об опасности нахождения в зоне расположения и контакта с энергетическими объектами, о недопустимости и возможных последствиях актов вандализма; проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4–10 кВ и трансформаторных подстанций 6–10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ОАО «МОЭСК»; совместно с Государственной инспекцией по маломерным судам МЧС России обеспечено размещение листовок, плакатов об опасности поражения электрическим током в яхт-клубах, на лодочных станциях, при ловле рыбы в водоемах, расположенных в местах пересечения ЛЭП или поблизости от них. |
| Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты | <ul style="list-style-type: none"> проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами; оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества. |
| Предупреждение травматизма работников подрядных организаций | <ul style="list-style-type: none"> обеспечено выполнение требований «Регламента допуска подрядных и субподрядных организаций для работ на ЛЭП, подстанциях и проведения общестроительных и ремонтных работ на объектах ОАО «МОЭСК» и допуска командированного персонала для работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках ОАО «МОЭСК», утвержденного 30.12.2010, и приказа ОАО «МОЭСК» от 04.02.2013 № 71 «О внесении изменений в типовые формы договоров подряда»; в программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ОАО «МОЭСК». |

⁸¹ Утверждена решением Совета директоров от 12.04.2012 (протокол от 13.04.2012 № 165).

⁸² Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 18.10.2012 № 831.

⁸³ Международный показатель травматизма LTIFR (от англ. Lost Time Injury Frequency Rate) = (число потерянных рабочих часов по причине травматизма*200 000) / общий фонд рабочего времени всех работников Общества. Показатель измеряется в относительных единицах – о. е.

⁸⁴ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 05.07.2013 № 669.

Система менеджмента охраны труда, профессионального здоровья и безопасности

В Обществе с ноября 2008 года внедрена и функционирует система менеджмента охраны труда, профессионального здоровья и безопасности (далее — ИСМ). В декабре 2013 года успешно проведен второй надзорный аудит ИСМ, в ходе которого подтверждено, что в Компании

реализуются значимые программы по предупреждению производственного травматизма, существуют современные методы мониторинга мер управления рисками, проводится психофизиологическое обследование и внедрена система тренингов, направленная на развитие навыков

устойчивой работы оперативного персонала. ОАО «МОЭСК» следует установленным целям ИСМ, деятельность Общества соответствует требованиям аудитуемых стандартов (OHSAS 18001, ISO 14000), а также законодательным требованиям.

Динамика затрат на мероприятия по охране труда

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Затраты на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 414,4 | 383,3 | 395,2 | 3,10 % |
| обеспечение работников средствами индивидуальной защиты | 195,6 | 205,9 | 224,8 | 9,18 % |
| предупреждение заболеваний на производстве | 97,5 | 90,1 | 95,8 | 6,33 % |
| общее улучшение условий труда | 80,2 | 53,2 | 38,3 | -28,01 % |
| предупреждение несчастных случаев | 41,1 | 34,1 | 36,3 | 6,45 % |

Преобладающую долю в структуре затрат на мероприятия по охране труда в 2013 году составили расходы на обеспечение работников средствами

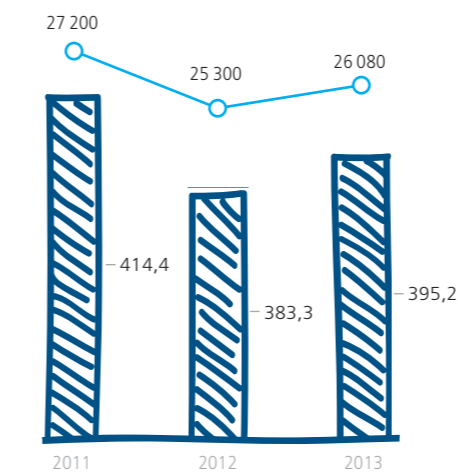
индивидуальной защиты, что обусловлено их высокой стоимостью и необходимостью соблюдения Обществом действующего законодательства РФ

в части обязательного обеспечения работников сертифицированным средствами защиты и спецодежды.

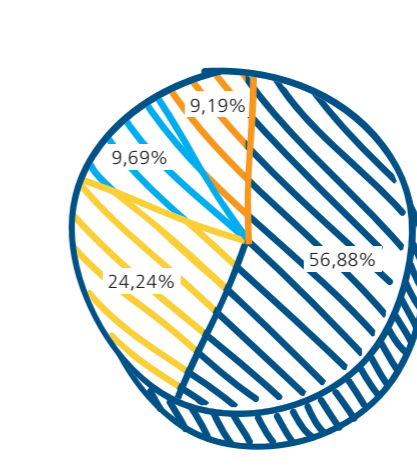
Динамика затрат на охрану труда в пересчете на одного работника

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Затраты в пересчете на одного работника, руб. (всего), в т. ч.: | 27 200 | 25 300 | 26 080 | 3,08 % |
| обеспечение работников средствами индивидуальной защиты | 12 840 | 13 600 | 14 830 | 9,04 % |
| прочие мероприятия по охране труда | 14 360 | 11 700 | 11 250 | -3,85 % |

Динамика затрат на мероприятия по охране труда



Структура затрат на мероприятия по охране труда в 2013 году



395,2
млн руб.

Затраты на мероприятия по охране труда в 2013 году

- Затраты в пересчете на одного работника, руб.
- Затраты на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС

- Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты
- Предупреждение заболеваний на производстве
- Общее улучшение условий труда
- Предупреждение несчастных случаев

7.4. Экологическая политика

Экологическая политика ОАО «МОЭСК»⁸⁵ определяет следующие стратегические цели в области охраны окружающей среды:

- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих сниже-

нию загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с опасными отходами;

- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной

Воздействие деятельности Общества на водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на энергообъекты Компании осуществляется

посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем

Воздействие деятельности Общества на воздушный бассейн

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств — спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ и личного автотранспорта сотрудников Компании.

От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твердых веществ, преимущественно сажи. При выполнении электросварочных работ (резка металла)

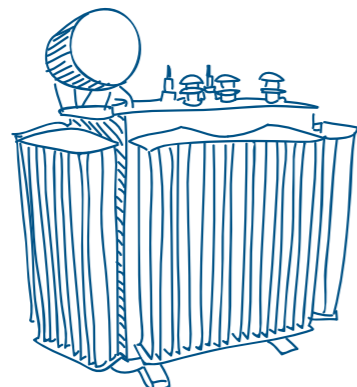
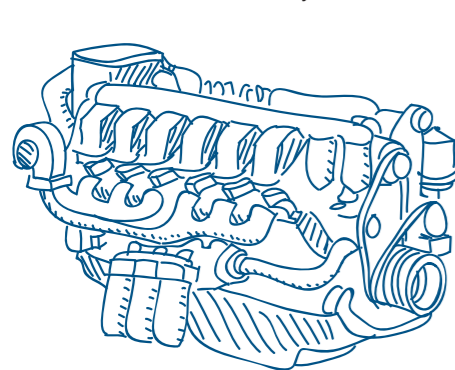
в атмосферу происходят выбросы твердых загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца.

Кроме того, на энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и

Воздействие деятельности Общества на земельные ресурсы

Основными видами воздействия Общества на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслонаполненного оборудования (в процессе работы маслонаполненных трансформаторов, выключателей и т.д., ввиду не полной

герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.



деятельности ОАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду.

моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества. Поверхностные сточные воды образуются посредством выпадения и скопления на твердых поверхностях атмосферных осадков.

снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования происходит утечка элегаза, количество которого в эквиваленте CO₂ определяется расчетным методом.

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция и ремонт объектов электросетевого комплекса Общества, работы по расчистке проsek для ЛЭП.

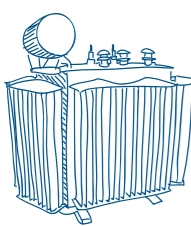


⁸⁵ Утверждена решением Совета директоров от 02.12.2008 (протокол от 03.12.2008 № 75).

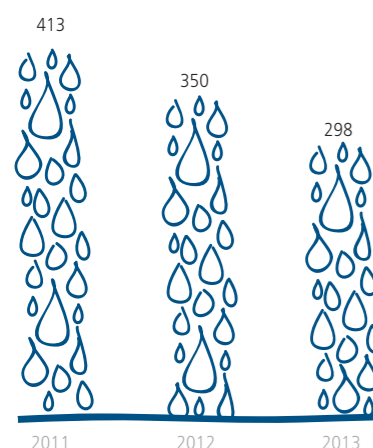
| Направления экологической политики | Проведенные мероприятия в 2013 году | Основные результаты |
|--|--|---|
| <p>Охрана водного бассейна</p>  | <p>Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2013 году проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • для системы ливневой канализации, в которую осуществляется поступление поверхностных сточных вод с объектов Компании, расположенных в г. Москве выполнены работы по повышению эффективности работы очистных сооружений. • для целей рационального учета количества сточных вод в коммунальные системы водоотведения установлены счетчики потребления воды на объектах филиалов ЦЭС и СЭС. • для целей исключения попадания загрязняющих веществ от моек автотранспортных средств в системы коммунального водоотведения осуществлен контроль состояния и эффективности работы очистных сооружений моек автотранспорта. • для учета и минимизации количества загрязняющих веществ в поверхностных сточных водах, образуемых посредством выпадения и скопления на твердых поверхностях атмосферных осадков, проведены лабораторные анализы качества поверхностных и талых вод с производственных площадок филиалов СЭС, ЮЭС, ВЭС, ЗЭС (взвешенные вещества и нефтепродукты). | <p>По объектам филиала МКС проведены работы по санации очистных сооружений с подтверждением уменьшения сброса загрязняющих веществ</p> <p>Водопотребление в 2013 году по сравнению с 2012 годом сократилось на 14,86 % или на 52 тыс. м³</p> <p>Подтвержденная лабораторными анализами эффективность работы моек автотранспортных средств составила более 70 %</p> <p>Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных и талых вод с производственных площадок филиалов не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала.</p> |
| <p>Охрана воздушного бассейна</p>  | <p>В целях снижения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ Общество в 2013 году провело следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществлен инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников; • проведена проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность; • проведены госповерки⁸⁶ газоанализаторов и дымомеров; • проведена проверка эффективности работы, в т. ч. осмотр технического состояния пылегазоочистных установок, очистка циклонов; <p>В 2013 году ОАО «МОЭСК» продолжало реализацию проектов в области развития зарядной инфраструктуры для электромобильного транспорта. Помимо опытной эксплуатации и построения сети электрозаправочных станций в рамках реализованного пилотного проекта МОЭСК-EV, ОАО «МОЭСК» расширяло парк специальной техники на базе электромобильного транспорта. В конце августа в филиал МКС поступила уникальная измерительная лаборатория на базе электромобиля Ford. Лаборатория предназначена для определения мест повреждения кабельной линии в условиях мегаполиса.</p> <p>В 2013 году в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществлен производственный контроль соблюдения санитарных правил и нормативов⁸⁷ в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду в соответствии с разработанной программой; • проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе; • осуществлена замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малозумные по жалобам; • выполнены технические мероприятия по снижению уровней шума от оборудования подстанций: установлены виброамортизаторы, отрегулированы реле КС (замена на реле постоянного тока). | <p>В 2013 году по сравнению с 2012 годом на 5,41 %, или на 2,34 тонны сократилось количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.</p> <p>В целом результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса.</p> |

⁸⁶ Поверка средств измерений — совокупность операций, выполняемых в целях подтверждения соответствия средств измерений метрологическим требованиям.

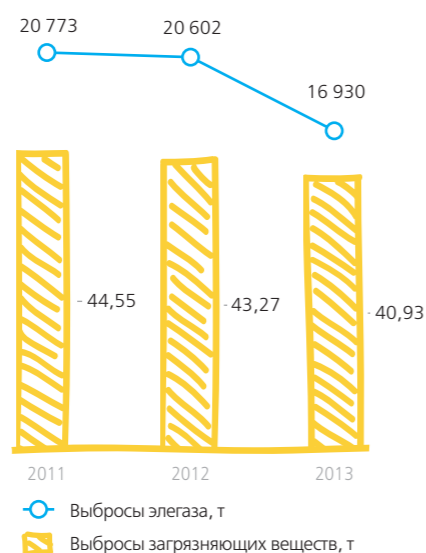
⁸⁷ СН 2.2.4/2.1.8.562-96 «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утверждены Постановлением Госкомсанэпиднадзора России от 31.10.1996 № 36.

| Направления экологической политики | Проведенные мероприятия в 2013 году | Основные результаты |
|--|---|--|
| <p>Охрана земельных ресурсов</p>  | <p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2013 году выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> работы по устройству систем аварийного слива масла, ремонт маслоприемников, кабельных каналов и лотков; позапный вывод маслonaполненного оборудования (масляные выключатели) из эксплуатации с заменой его на элегазовое и вакуумное; оснащение емкостей с нефтепродуктами специальными поддонами, оборудование бетонированных площадок с обваловкой; оборудование производственных площадок местами для временного накопления отходов производства и потребления; разработка и обновление распорядительных и регламентирующих документов в области обращения с опасными отходами. образовавшиеся твердые бытовые отходы передавались для размещения на полигоны, имеющие разрешительную документацию на данный вид деятельности. Отходы 1–3 класса опасности сдавались на специальные перерабатывающие предприятия для утилизации или переработки в целях повторного использования. | <p>Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, опасными отходами, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.</p> |

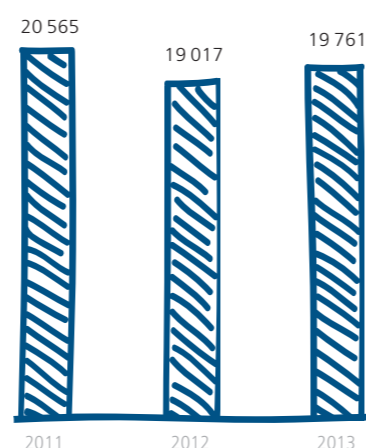
Водопотребление, тыс. м³



Выбросы загрязняющих веществ



Отходы производства и потребления, т



| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|--|--------|--------|--------|-----------|
| Водопотребление, тыс. м ³ | 413 | 350 | 298 | -14,86 % |
| Выбросы загрязняющих веществ, т | 44,55 | 43,27 | 40,93 | -5,41 % |
| Выбросы элегаза, т | 20 773 | 20 602 | 16 930 | -17,83 % |
| Отходы производства и потребления, т (всего), в т. ч.: | 20 565 | 19 018 | 19 761 | 3,91 % |
| 1-й–3-й классы опасности | 310 | 268 | 291 | 8,44 % |
| 4-й класс опасности | 4 800 | 4 715 | 4 674 | -0,87 % |
| 5-й класс опасности | 15 455 | 14 034 | 14 796 | 5,43 % |

Увеличение доли выбросов твердых веществ в атмосферу обусловлено следующими причинами:

- увеличением доли новой автомобильной техники;

- уменьшением доли станочного оборудования;
- использованием электромобильного транспорта;

- проведением инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов предельно допустимых выбросов (ПДВ), что выявило изменение количественных показателей нормативов допустимого воздействия.

Затраты на охрану окружающей среды

Негативное воздействие на окружающую среду (выбросы в атмосферный воздух загрязняющих и иных веществ, сбросы загрязняющих веществ в системы хозяйственно-бытовой и ливневой канализации, на водосборные площади, размещение отходов производства и потребления) является платным⁸⁸. Увеличение платы за негативное воздействие в 2013 году обусловлено следующим:

- ежегодным увеличением инфляционного коэффициента платы⁸⁹;
- приостановлением с 01.01.2013 выдачи разрешений на сброс загрязняющих веществ на водосборные площади⁹⁰;

- закрытием некоторых полигонов ТБО Московской области — полигон «Хметьево» Солнечногорский район, полигон ТБО г. Долгопрудного.

Затраты на охрану атмосферного воздуха увеличились в связи с изменениями требований природоохранного законодательства, лимитированным сроком действия некоторых документов и как следствие — необходимостью разработки в 2013 году разрешительной документации по соответствующему направлению.

Структура затрат на охрану окружающей среды в 2013 году



Затраты на охрану окружающей среды

| Наименование категории | 2011 | 2012 | 2013 | 2013/2012 |
|---|--------------|---------------|--------------|-----------------|
| Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС (всего), в т. ч.: | 79,06 | 104,60 | 93,18 | -10,92 % |
| затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов | 23,17 | 38,93 | 31,56 | -18,95 % |
| затраты на охрану атмосферного воздуха | 12,03 | 10,28 | 13,56 | 31,89 % |
| затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления | 38,93 | 50,12 | 42,05 | -16,09 % |
| плата за негативное воздействие | 4,93 | 5,27 | 6,01 | 14,03 % |

Экологический аудит

В соответствии с экологической политикой в Обществе проводится усовершенствование системы управления в области охраны окружающей среды и природопользования на основе функционирования системы экологического менеджмента.

В 2013 году проведен второй надзорный аудит интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ОАО «МОЭСК». В рамках аудита проверены исполнительный аппарат и филиалы ВЭС и ЦЭС.

По выявленным замечаниям (в области управления документацией и управления операциями — накопление

отходов производства и потребления) разрабатывается план корректирующих и предупреждающих действий.

На основании результатов проверки подразделений и процессов ОАО «МОЭСК» аудиторами сделано заключение, что ИСМ соответствует требованиям ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007, продемонстрированы объективные свидетельства результативного поддержания и совершенствования ИСМ. Интегрированная система менеджмента рекомендована к продолжению действий сертификата по Международным стандартам ISO 19001:2004 и OHSAS 18001:2007.



⁸⁸ В соответствии со ст. 16 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды».

⁸⁹ В соответствии с п. 3 ст. 3 Федерального закона от 03.12.2012 № 216-ФЗ «О федеральном бюджете на 2013 год и плановый период 2014 и 2015 годов».

⁹⁰ Предусмотрены ст. 23 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды».

Глоссарий

Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчета.

| | |
|------------------------------------|---|
| ERP (Enterprise Resource Planning) | система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений |
| RAB (Regulatory Asset Base) | метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала |
| SAP | программное обеспечение немецкой компании SAP AG |
| Smart Grid | технологии «умных сетей» |
| АИИС КУЭ | автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии |
| АСУ ФХД | автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью |
| ВЛ | воздушная линия |
| ВОЛС | волоконно-оптические линии связи |
| ВОСА | внеочередное Общее собрание акционеров |
| ГОСА | годовое Общее собрание акционеров |
| ГРЭС | государственная районная электростанция (историческое название) |
| ДЗО | дочерние и зависимые общества |
| Единый (котловой) тариф | цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное |
| ИТ | информационные технологии |
| КВЛ | кабельно-воздушная линия |
| кВт | киловатт |
| КЛ | кабельная линия |
| КПЭ | ключевые показатели эффективности |
| ЛЭП | линия электропередачи |
| МРСК | межрегиональная распределительная сетевая компания |
| Минэнерго России | Министерство энергетики Российской Федерации |
| ММВБ | Московская межбанковская валютная биржа |
| Московское РДУ | региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области — филиал ОАО «СО ЕЭС» |
| МСФО | международные стандарты финансовой отчетности |
| НДС | налог на добавленную стоимость |
| НИОКР | научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы |
| НИР | научно-исследовательские работы |
| ОГК | оптовая генерирующая компания |
| ОТ КЗ | ограничитель тока короткого замыкания |
| п.п. | процентный пункт |
| пп. | подпункт |
| ПС | подстанция напряжением 35 кВ и выше |
| Потребители ГН | потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей. |
| ПИР | проектно-изыскательские работы |
| ПТК | программно-технический комплекс |
| РСБУ | российские стандарты бухгалтерского учета |

| | |
|----------------|--|
| РТС | Российская торговая система |
| РЭК | Региональная энергетическая комиссия |
| РЭС | район электрических сетей |
| САПР | системы автоматизированного проектирования |
| СМИ | средства массовой информации |
| СИП | самонесущий изолированный провод |
| ТГК | территориальная генерирующая компания |
| ТОиР | техническое обслуживание и ремонт |
| ТП | технологическое присоединение |
| ТПиР | техническое перевооружение и реконструкция |
| ТСО | территориальная сетевая организация |
| ТУ | технические условия |
| ТЭК | Топливо-энергетический комитет |
| ТЭЦ | теплоэлектроцентраль |
| ФАС России | Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации |
| ФКЦБ | Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 года преобразована в ФСФР России) |
| ФСК ЕЭС России | Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России |
| ФСФР | Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам) |
| ФСТ | Федеральная служба по тарифам |
| ЦОК | центр обслуживания клиентов |

Единицы измерения

| | |
|------|------------------|
| га | гектар |
| кВ | киловольт |
| МВт | мегаватт |
| ГВА | гигаватт |
| кВА | киловольт-ампер |
| МВА | мегавольт-ампер |
| кВтч | киловатт-час |
| км | километр |
| коп. | копейка |
| МВтч | мегаватт-час |
| млн | миллион |
| млрд | миллиард |
| руб. | рубли |
| т | тонна |
| у.т. | условное топливо |
| у.е. | условная единица |
| шт. | штука |

Контактная информация



Общая информация

Юридический адрес (совпадает с фактическим)

115114, г. Москва, 2-й Павелецкий
пр-д, д. 3, стр. 2

Единый контактный центр «Светлая линия»

8 (800) 700-40-70

Справочная

8 (495) 980-12-88

Справки по письмам

8 (495) 982-35-74

Отдел ценных бумаг

8 (495) 984-57-71, 8 (495) 984-57-73

Отдел IR

8 (495) 984-57-72,
8 (495) 984-57-74, ir@moesk.ru

Департамент по связям с общественностью

8 (495) 984-57-43, smi@moesk.ru

Время работы сотрудников исполнительного аппарата

Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30
Пятница с 8.30 до 16.40
Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт

www.moesk.ru

Центральный клиентский офис

109004, г. Москва, ул. А. Солжени-
цына, д. 7

Время работы

Понедельник – суббота с 9.00 до 20.00
(без перерыва на обед)
Адреса и время работы иных центров
обслуживания клиентов размещены на
портале по технологическому присое-
динению <http://utp.moesk.ru/>



Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование

Закрытое акционерное общество «КПМГ»

Сокращенное фирменное наименование

ЗАО «КПМГ»

Место нахождения

123317, г. Москва, Пресненская наб.,
д. 10 (Краснопресненская набережная,
д. 18), Комплекс «Башня на набереж-
ной», Блок «С»

Данные о членстве ауди- тора в саморегулируемых организациях аудиторов

Саморегулируемая организация ауди-
торов Некоммерческое партнерство
«Аудиторская Палата России»

ИНН

7702019950

ОГРН

1027700125628

Контактный телефон

8 (495) 937-44-77

Факс

8 (495) 937-44-00, 8 (495) 937-44-99

Адрес электронной почты

moscow@kpmg.ru

Сайт

www.kpmg.ru



РЕГИСТРАТОРСКОЕ ОБЩЕСТВО

Информация о регистраторе

Полное фирменное наименование

Закрытое акционерное общество
«Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование

ЗАО «СТАТУС»

Место нахождения

109544, г. Москва, ул. Новорогожская,
д. 32, стр. 1

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

№ 10-000-1-00304 от 12. 03. 2004 без
ограничения срока действия, выдана
Федеральной комиссией по рынку
ценных бумаг (с конца 2004 года –
Федеральная служба по финансовым
рынкам России)

ИНН

7707179242

ОГРН

1027700003924

Контактные телефоны

8 (495) 974-83-50 (общие вопросы)
8 (495) 974-83-47 (обслуживание
акционеров)

Факс

8 (495) 678-71-10

Адрес электронной почты

info@rostatus.ru

Сайт

www.rostatus.ru