



Годовой отчет 2016

ПАО «МОЭСК»

Центр
притяжения



Предварительно утвержден
Советом директоров
ПАО «МОЭСК»
05.05.2017 (протокол от 05.05.2017 № 317)

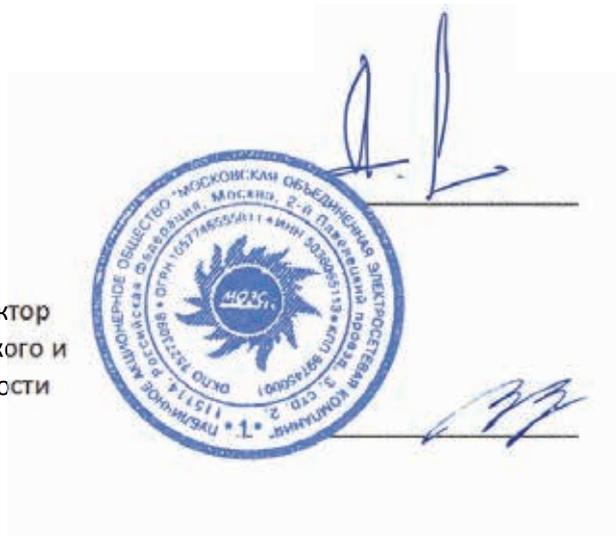
Утвержден
годовым Общим собранием акционеров
ПАО «МОЭСК»
08.06.2017 г. (протокол от 14.06.2017 г. № 19)

Годовой отчет

Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2016 год

Генеральный директор
ПАО «МОЭСК»

Главный бухгалтер – директор
Департамента бухгалтерского и
налогового учета и отчетности
ПАО «МОЭСК»



П.А. Синютин

В.В. Витинский

г. Москва, 2017 г.

Оглавление

0.1. ВВЕДЕНИЕ О КОМПАНИИ	3
0.2. ВВЕДЕНИЕ ОБ ОТЧЕТЕ	3
0.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	4
0.4. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	5
0.5. ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА.....	6
0.6. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ.....	9
1. О КОМПАНИИ.....	12
1.1. Общие сведения.....	12
1.2. Регион присутствия	14
1.3. Структура электросетевых активов.....	16
1.4. Бизнес-модель.....	17
1.5. Стратегия.....	19
1.5.1. Положение в отрасли и перспективы развития	19
1.5.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества.....	25
1.6. Ключевые показатели эффективности	27
1.7. Система менеджмента качества	28
2. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	31
2.1. Операционные результаты деятельности.....	31
2.1.1. Передача и распределение электроэнергии.....	31
2.1.2. Технологическое присоединение	34
2.1.3. Нетарифные виды деятельности.....	39
2.2. Финансовые результаты деятельности	41
2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ	42
2.2.2. Финансовые результаты по МСФО	49
2.3. Кредитная политика.....	50
2.4. Тарифное регулирование	54
2.5. Повышение надежности.....	57
2.6. Инвестиционная деятельность	67
2.7. Технологии и инновации	81
2.8. Закупочная деятельность	94
2.9. Управление собственностью и консолидация.....	99
3. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ.....	103
3.1. Приоритеты Компании	103
3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.....	103
3.2.1. Взаимодействие с инвесторами	105
3.2.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями.....	106
3.2.3. Связи с общественностью	106
3.2.4. Взаимодействие с потребителями услуг	110
3.3. Экологическая политика.....	115
3.4. Энергоэффективность и энергопотребление.....	125
3.5. Охрана труда и промышленная безопасность	130
3.6. Человеческий капитал и социальная ответственность	137
3.6.1. Кадровая политика	137
3.6.2. Социальная ответственность	144
4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	149
4.1. Система корпоративного управления	149
4.2. Органы управления.....	153
4.2.1. Общее собрание акционеров	153
4.2.2. Совет директоров	154
4.2.2.1. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности	167
4.2.3. Комитеты при Совете директоров.....	173
4.2.4. Правление	182
4.2.5. Генеральный директор.....	184

4.3. Внешний, внутренний аудит и контроль	186
4.3.1. Система внутреннего контроля	186
4.3.2. Внутренний аудит	191
4.3.3. Система управления рисками	192
4.3.4. Ревизионная комиссия	199
4.3.5. Аудитор	201
4.4. Информация для акционеров и инвесторов	203
4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика	210
5. ПРИЛОЖЕНИЯ	219
5.1. Годовая бухгалтерская отчетность за 2016 г. по РСБУ с Аудиторским заключением	219
5.2. Годовая финансовая отчетность за 2016 г. по МСФО с Аудиторским заключением	312
5.3. Дополнительная информация	380
5.4. Подробная информация о членах органов управления и контроля	389
5.5. Информация об участии членов органов управления в заседаниях	432
5.6. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	436
5.7. Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	461
5.8. Утвержденные тарифы на услуги по передаче электроэнергии	467
5.9. Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение	473
5.10. Исполнение указаний Президента и Правительства Российской Федерации в 2016 г.	487
5.11. Указатель содержания GRI	488
6. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	492
6.1. Глоссарий основных понятий и сокращений	492
6.2. Ограничение ответственности	494
6.3. Контактная информация	495

0.1. ВВЕДЕНИЕ О КОМПАНИИ

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (МОЭСК) – одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны, осуществляющая услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества на территории г. Москвы и Московской области.

В структуру Компании входят 8 филиалов суммарной численностью персонала свыше 15 тыс. человек и 4 дочерних общества.

МОЭСК является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения надежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

В обслуживании МОЭСК находятся 611 высоковольтных центров питания суммарной трансформаторной мощностью более 49 тыс. МВА; 37,5 тыс. подстанций распределительных сетей мощностью около 26 тыс. МВА, более 72 тыс. км воздушных линий и 78,8 тыс. км кабельных сетей.

В 2016 г. выручка МОЭСК составила 139,9 млрд руб., EBITDA – 37,2 млрд руб. Акции Компании обращаются на Московской фондовой бирже.

0.2. ВВЕДЕНИЕ ОБ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет за 2016 г. является вторым интегрированным отчетом Общества, в котором раскрыты как финансово-производственные, так и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «МОЭСК» на территории Московского региона за 2016 г., планы на 2017 г. и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и Консолидированной отчетности по стандартам МСФО за 2016 г. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «МОЭСК» (www.moesk.ru).

При подготовке данного отчета также использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития (далее – Стандарты GRI), дополненного набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемым для компаний электроэнергетического сектора. Уровень раскрытия – «Основной». Границы отчета включают исполнительный аппарат и 8 филиалов ПАО «МОЭСК» без учета дочерних обществ. Таблица, содержащая полный перечень аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей представлены в Приложении 5.12 «Указатель содержания Стандартов GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2016 г. и отражал результативность Компании за 2015 г.

Таким образом, данный интегрированный отчет представляет сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «МОЭСК».

0.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Таблица 1. Ключевые показатели деятельности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2014	2015	2016	2016/ 2015, %
Финансовые показатели						
1	Выручка					
1.1	По РСБУ	млн руб.	125 260	129 288	139 860	8,2%
1.2	По МСФО	млн руб.	128 018	132 356	143 354	8,3%
2	ЕБИТДА					
2.1	По РСБУ	млн руб.	37 059	41 954	37 231	-11,3%
2.2	По МСФО	млн руб.	34 992	44 668	37 850	-15,3%
3	Рентабельность по ЕБИТДА					
3.1	По РСБУ	%	29,6	32,5	26,6	-5,9 п.п.
3.2	По МСФО	%	27,33	33,75	26,40	-7,35 п.п.
4	Чистая прибыль					
4.1	По РСБУ	млн руб.	8 208	9 247	6 079	-34,3%
4.2	По МСФО	млн руб.	8 078	12 631	9 395	-25,6%
5	Рентабельность по чистой прибыли					
5.1	По РСБУ	%	6,6	7,2	4,3	-2,9 п.п.
5.2	По МСФО	%	6,31	9,54	6,55	-2,99 п.п.
6	Стоимость чистых активов					
6.1	По РСБУ	млн руб.	183 787	190 988	190 765	-0,1%
6.2	По МСФО	млн руб.	159 026	169 233	172 565	2,0%
Прочие показатели						
7	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт·ч	80 980	80 127	83 088	3,7%
8	Потери электроэнергии	млн кВт·ч	7 785	7 491	7 550	0,8%
9	Объем присоединенной мощности	МВт	2 523	3 107	2 382	-23,3%
10	Протяженность линий электропередач					
10.1	Воздушные	км	68 861	71 712	73 369	2,3%
10.2	Кабельные	км	73 447	76 931	79 334	3,1%
11	Высоковольтные центры питания	шт.	608	610	611	0,2%
12	Подстанции распределительных сетей	шт.	31 624	36 143	38 236	5,8%
13	Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	о.е.	1,23	0,47	4,21	-3,74 о.е.
14	Расходы на охрану окружающей среды	млн руб.	101,5	113,3	109,4	-3,4%
15	Объем начисленных дивидендов	млн руб.	2 910	2 055	6 317	207,4%
16	Рыночная капитализация	млн руб.	64 780	36 579	42 278	15,6%
17	Финансирование инвестиционной программы	млн руб.	47 795	36 295	36 725	1,18%
18	Расходы на обучение	млн руб.	92,9	80,4	82,1	2,1%
19	Расходы на охрану труда	млн руб.	358,9	400,7	468,8	17,0%
20	Среднесписочная численность работников	чел.	15 104	15 058	14 823	-1,6%
21	Затраты на мероприятия социального характера	млн руб.	2 798,3	1 754,2	1 555,3	-11,3%

0.4. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2016 г. коллектив ПАО «МОЭСК» справился с поставленными задачами, обеспечив надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей Москвы и Московской области.

2016 г. был ознаменован для ПАО «МОЭСК» повышением открытости Компании. Советом директоров была утверждена программа повышения прозрачности по ключевым направлениям деятельности. Особый приоритет получили мероприятия, призванные повысить доступность информации и качество оказываемых клиентам услуг. Акцент был сделан на таких значимых направлениях, как реализация инвестиционной и ремонтной программ, проведение закупочных процедур, совершенствование процедуры технологического присоединения и повышение эффективности взаимодействия с внешними пользователями финансовой информации.

Для достижения показателей дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», необходимых для вхождения Российской Федерации к 2018 г. в ТОП–20 рейтинга Всемирного банка «Doing Business», в Компании был также утвержден и успешно реализован план соответствующих мероприятий. Упор был сделан на популяризации интерактивных сервисов для клиентов при прохождении процедуры подключения к электросетям Общества. Показательным итогом года стало достижение показателя по количеству онлайн-заявок на техприсоединение: практически каждый второй заявитель выбрал электронную форму обращения в Компанию за подключением. А это свыше 45 тыс. клиентов по итогам года.

В 2016 г. принята к реализации Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2016–2020 гг. Успешно реализуются проекты инновационной программы. Достижения Компании в данном направлении также отмечены наградой за вклад в инновационное развитие среди дочерних предприятий ПАО «Россети».

Выполнение основной части показателей бизнес-плана, утвержденных Советом директоров, свидетельствует о грамотном планировании и четкой приоритизации реализуемых в Компании проектов.

Для обеспечения финансовой устойчивости Общества в 2016 г. Советом директоров был утвержден план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «МОЭСК».

Менеджмент Компании провел ряд мероприятий по управлению ликвидностью Компании, оптимизировав кредитный портфель и добившись понижения средневзвешенной ставки практически на один процентный пункт. Это положительно сказалось не только на финансовой устойчивости Общества, но и нашло отражение в подтверждении рейтингов ведущих рейтинговых агентств. Сильный бизнес-профиль Компании поддерживается доминирующей позицией среди распределительных операторов электроэнергетики по Москве и Московской области. Стоит отметить и успешное управление подконтрольными затратами, говорящими о положительной динамике поддержания финансового профиля Компании.

В течение года в ПАО «МОЭСК» проводилась масштабная работа по совершенствованию корпоративного управления: два члена Совета директоров признаны независимыми, изменен состав Комитета по аудиту, введен институт Корпоративного секретаря, создано новое структурное подразделение – Департамент внутреннего аудита, утверждены Положение о Комитете по аудиту, Политика внутреннего аудита.

Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления обеспечивает в ПАО «МОЭСК» соблюдение прав акционеров и необходимого баланса интересов. В подтверждение сказанного – в 2016 г. наивысший уровень качества управления присвоило Компании рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА). А благодаря проведенным мероприятиям в области корпоративного управления акции ПАО «МОЭСК» включены во Второй уровень листинга.

Отмечу, что в 2016 г. Совет директоров ПАО «МОЭСК» согласовал последующее увеличение размера дивидендов до 50% от прибыли по МСФО за 2015 г. Выплата дивидендов по итогам предыдущего года произведена акционерам Компании в полном объеме, в размере 6,3 млрд руб., или 68,3% от чистой прибыли по РСБУ.

Для повышения эффективности управленческих процессов проведен ряд внутренних структурных преобразований, в том числе в столичных филиалах компании и исполнительном аппарате.

Отмечу, что акционеры Общества, члены Совета директоров и менеджмент Компании принимали активное участие в принятии ключевых решений, позволяющих повысить эффективность работы ПАО «МОЭСК». Всего в отчетном периоде Советом директоров рассмотрено 283 вопроса деятельности Компании, проведено 32 заседания, 6 из которых – в очной форме.

Уверен, что в наступившем 2017 г. ПАО «МОЭСК» продолжит работу по повышению открытости деятельности Компании в соответствии с лучшими международными практиками, включая усовершенствование подходов при подготовке и раскрытии информации для инвестиционного сообщества, акционеров, поставщиков и потребителей Московского региона.

Бударгин О.М.

0.5. ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Петр Алексеевич, какие знаковые события и достижения в работе Компании следует отметить, подводя итоги 2016 г.?

Главным является то, что МОЭСК обеспечила высокую надежность энергоснабжения потребителей столичного региона. Аварийность в Компании традиционно находится на низком уровне. По сравнению с 2015 г. количество технологических нарушений в сетях 6–220 кВ в 2016 г. уменьшилось на 1,7%. С учетом многочисленных обесточений, связанных с ноябрьским ледяным дождем, считаю такой результат вполне приемлемым. Говоря об испытании стихией, хочу выразить слова благодарности всему коллективу ПАО «Россети». Мы чувствовали надежное плечо товарищей.

Их профессионализм и помощь в непростой период были бесценны. Спасибо Правительству Московской области и особенно Правительству Москвы, которое в самый трудный момент подстраховало нас и выделило 90 передвижных электростанций. За ночь мы смогли запитать поселки, которые задыхались без электрической энергии. Это показало, что МОЭСК воспринимается Правительством Москвы и области в первую очередь как компания-партнер.

По итогам 2016 г. Компанией реализованы инвестиционная и ремонтная программы. В числе прочих работ осуществлена замена более 300 км неизолированного провода на ВЛ 6–10 кВ, проходящих по лесным массивам, на самонесущий изолированный провод. Тем самым существенно повышена надежность. В рамках выполнения инвестпрограммы введено в эксплуатацию более 1 280 МВА трансформаторной мощности и 4 830 км ЛЭП всех уровней напряжения.

В объеме 127 единиц был обновлен парк автомобильного транспорта и специальной техники.

За этими сухими цифрами стоит гигантская слаженная работа всего коллектива. Совокупность данных мероприятий явилась залогом высокого качества и надежности энергоснабжения потребителей.

К ключевым событиям прошлого года следует отнести обеспечение электроснабжением особо значимых объектов. В их числе военно-патриотический парк культуры и отдыха Вооруженных сил РФ «Патриот». Мы гарантировали надежное энергоснабжение всем объектам, задействованным в таких важных для страны мероприятиях, как Чемпионат мира по хоккею и выборы в Госдуму и Мосгордуму, прошедших в 2016 г.

Для всей команды МОЭСК знаковым является выполнение бизнес-плана по чистой прибыли по итогам 2016 г., который стал одним из самых тяжелых за последние пять лет с точки зрения реализации данных показателей. Выполнение бизнес-плана – безусловный успех и результат взаимодействия, напряжения сил всех без исключения блоков Компании.

Каковы перспективы устойчивого развития Компании на текущий год и ближайшие несколько лет?

В качестве основополагающих стратегических целей развития Компании мы выделяем: сохранение высокого уровня экономической эффективности и капитализации относительно среднеотраслевого уровня; достижение требуемых регулятором показателей по уровню надежности и дальнейшему снижению аварийности; обеспечение высокого уровня качества сервиса в области техприсоединений.

Качественное энергоснабжение – основа развития экономики государства, бизнеса. Поэтому главная задача на текущий год – обеспечение высокой надежности энергоснабжения потребителей.

В минувшем году на территории Москвы были введены в эксплуатацию крупные подстанции «Белорусская» и «Кожевническая». Последняя была открыта в присутствии мэра столицы Сергея Семеновича Собянина 22 декабря прошлого года (в День энергетика, что для нас особенно значимо). Строительство современных мощных питающих центров будет продолжено.

В числе наиболее важных объектов подстанция «Хованская», возводимая в Новой Москве, с четырьмя уровнями напряжения: 220, 110, 20 и 10 кВ. Она является ключевой и с точки зрения присоединения новых мощностей, и с точки зрения обеспечения системной надежности сетей в Московском регионе. В данный момент совместно с Министерством энергетики РФ прорабатывается вопрос о включении этого объекта в инвестпрограмму МОЭСК.

Велась и продолжится работа по совершенствованию сетевой инфраструктуры Компании в рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу – 2018. Объектам Чемпионата мира потребуется 123 МВт дополнительной мощности. Из них порядка 40 МВт уже выданы. Особое внимание сосредоточено на реконструкции подстанций «Взлетная», «Яковлево», «Шереметьево» и «Пресня». Мощностная последняя в результате реконструкции увеличилась с 560 до 952 МВА.

В 2016 г. в Обществе была создана база для реализации программы по устойчивому снижению потерь электроэнергии. В текущем году предстоит большая работа в рамках разработанного стандарта «Управления потерями электроэнергии в ПАО «МОЭСК», который был утвержден Советом директоров Компании. Уже достигнута договоренность с Правительством Москвы, и разработан Регламент по порядку приемки приборов учета, установленных на вводах многоквартирных домов (МКД), в статус расчетных, что позволит значительно снизить потери за счет сокращения объема внутридомовых потерь электроэнергии.

Уверен, высокопрофессиональный коллектив МОЭСК успешно справится со всеми целями и задачами.

Хотелось бы подробнее обсудить приоритетные задачи. Вы подчеркнули, что одним из ключевых направлений деятельности Компании является системная работа по борьбе с электрическими потерями и стремление поднять

Москву до статуса самого энергоэффективного города России. Что еще предстоит сделать и с какими проблемами необходимо справиться?

Работа по снижению потерь в МОЭСК всегда была приоритетным направлением деятельности. С 2013 по 2016 г. удалось добиться снижения потерь электроэнергии в электросетях Москвы с 9,02 до 8,33% от отпуска в сеть. При этом задача 2017 г. – снизить потери электрической энергии по Компании до 7,7% от отпуска в сеть. Когда я вижу эту кривую, идущую вниз, то испытываю удовлетворение от проделанной работы. Но нам есть куда двигаться и к чему стремиться. Резервы у Компании существенные. Чтобы продолжить снижать потери, необходимо менять структуру взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт»: переходить на единую базу данных с тем, чтобы все вопросы, связанные с безучетным и бездоговорным потреблением, отражались одинаково, и это приводило к увеличению отпускаемых киловатт-часов и поступлению денег в Компанию. Блок, отвечающий за данное направление работы, должен обеспечить выполнение параметров бизнес-плана с учетом предстоящих изменений в функционале с ПАО «Мосэнергосбыт».

Не менее масштабная работа проводится МОЭСК в сфере непрерывного упрощения процедуры технологического присоединения потребителей к электросетям.

МОЭСК – первая электросетевая Компания России, которая реализовала алгоритм онлайн-подключения к электросетям. Каждый второй клиент уже выбирает электронную форму обращения в Компанию (50% онлайн-заявок на ТП). Все этапы подключения можно пройти в «Личном кабинете» клиента МОЭСК (на сайте МОЭСК или на портале ТП utp.moesk.ru).

В среднем специалисты МОЭСК подключают к электросетям более 200 потребителей ежедневно.

Особое внимание Компания уделяет льготной категории клиентов до 150 кВт, а также активно участвует в поддержке малого и среднего предпринимательства.

Всемирным банком в рейтинге «Doing Business-2017» по показателю «Подключение к системе электроснабжения» признана реформа ПАО «МОЭСК» по уменьшению финансовой нагрузки на предпринимателей, по показателям «Индекс надежности электроснабжения» и «Прозрачность тарифов» Москва подтвердила прошлогоднюю максимальную оценку 8 из 8 баллов. Это позволило столице улучшить прошлогодний результат и укрепиться в рейтинге на 25-м месте.

Показатель «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» в Москве и Московской области был удостоен наивысшей категории ААА. Таким образом, столица заняла лидирующую позицию в Национальном рейтинге, Московская область расположилась на второй позиции.

Несмотря на законодательно установленный срок технологического присоединения мощности до 150 кВт в 180 дней, с целью создания комфортных условий для развития малого и среднего бизнеса в регионе МОЭСК удалось сократить сроки технологического присоединения к электросетям с 90 до 80 дней. Тем самым выполнено соответствующее поручение губернатора Московской области Андрея Юрьевича Воробьева, озвученное им под занавес 2015 г.

ПАО «МОЭСК» постоянно совершенствует формы взаимодействия с клиентами и расширяет спектр оказываемых услуг. Достаточно сказать, что мы начинали с программы оформления заявки на ТП «5 шагов – 3 визита» и пришли к программе «Ноль визитов», когда все документы оформляются дистанционно с помощью электронной подписи и клиент одновременно получает на руки два договора: договор технологического присоединения и договор энергоснабжения. Это колоссальное движение вперед.

При этом у Компании есть резервы для совершенствования процедуры техприсоединения с позиции ускорения сроков строительства, упрощения согласования документов, особенно в Москве. В этом направлении работаем в тесном взаимодействии с Правительством Москвы.

Большое внимание МОЭСК уделяет вопросу консолидации сетей Московского региона. На каком этапе находится данная работа и будет ли она продолжена?

Компания сосредоточилась на консолидации бесхозных сетей мелких собственников, СНТ, ТСЖ. Нужно понимать, что граница балансовой принадлежности весьма условна. Плачевное состояние «не наших» линий автоматически приводит к росту аварийности, в том числе и в МОЭСК. В 2016 г., решая задачу увеличения доли рынка по передаче, МОЭСК консолидировала сети четырех ТСО Московского региона, обладавших совокупной НВВ почти 400 млн руб. В рамках безвозмездной консолидации на баланс Компании принято 4 540 условных единиц (по объему электрооборудования – это практически район электрических сетей), включая сети 242 садовых товариществ и иных некоммерческих объединений граждан.

Что касается стоящих перед Компанией задач, то на рассмотрение Совета директоров в 2017 г. будет вынесена трехлетняя программа консолидации электросетевых активов, которая, согласно методике ПАО «Россети», должна быть направлена на ежегодную консолидацию не менее 15% неподконтрольной НВВ в каждом из регионов присутствия. Вопрос объединения с сетями, принадлежащими Москве и Московской области, для МОЭСК является стратегическим. Его решение позволит достичь еще большего снижения аварийности. Таким образом, поставленные задачи выглядят весьма амбициозными.

Многое было сделано для развития электросетевого комплекса на территории Новой Москвы. 2017 г. будет столь же активным в данном направлении?

Новая Москва – глоток свежего воздуха в развитии столицы. Там сосредоточены новые строительные, энергетические технологии. Филиал «Новая Москва» работает в тесном взаимодействии с Департаментом развития новых территорий Правительства Москвы. Объем проводимой работы впечатляет. Безусловно, развитие электросетевого

комплекса Новой Москвы продолжится. В рамках исполнения инвестиционной программы филиала будет проводиться планомерная реконструкция и обновление распределительной сети, включая замену неизолированного провода на провод марки СИП и устаревшего оборудования трансформаторных подстанций и распределительных пунктов на более современное.

Также в филиале реализуется пилотный проект создания «Умных сетей», который позволит выполнять мониторинг параметров сети и управление сетями в автоматическом режиме.

Для повышения надежности электроснабжения и обеспечения возможности технологического присоединения новых потребителей в филиале ведется реконструкция уже существующих питающих центров и строительство новых высоковольтных подстанций.

С учетом существующих экономических реалий российские компании, и не только электросетевые, устойчиво придерживаются курса оптимизации инвестиционных затрат. За счет чего это удается делать МОЭСК?

За счет более тщательного подхода к приоритизации реализуемых проектов; перераспределения финансирования на проекты, существенно влияющие на надежность и качество электроснабжения потребителей; исключения из инвестиционной программы объектов, рассчитанных на более отдаленную перспективу. Иными словами, строить нужно там, где мощности будут востребованы.

Важным пунктом является оптимизация технических решений путем выпуска линейки типовых проектов, предусматривающих экономически целесообразные решения. Оптимизируется стоимость строительства в рамках разработки и применения в Компании методики снижения инвестиционных затрат, внедрения независимого строительного контроля, прохождения независимой государственной экспертизы по всем электросетевым объектам 35 кВ и выше.

МОЭСК при реализации инвестиционных программ придерживается принципа оптимизации использования всех видов ресурсов. С одной стороны, реализация программ импортозамещения позволяет получить существенную экономию на стоимости оборудования без потери качества строительства и отрицательного влияния на показатели надежности. С другой стороны, применение современного оборудования и новейших технологий способствует существенному снижению будущих эксплуатационных затрат. В каждом конкретном случае необходимо принимать взвешенные решения и избегать формальных подходов.

Согласованная с Правительством Москвы, области, Советом директоров инвестпрограмма на 2017 г. в объеме 34,9 млрд руб. способна обеспечить высокие показатели надежности Компании как в ближайшей перспективе, так и в отдаленном будущем.

Синютин П.А.

0.6. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Ключевые события 2016 г.

Январь

01.01.2016

В МОЭСК образован новый филиал – Московские высоковольтные сети.

12.01.2016

МОЭСК запускает новый сервис: узнай о плановых отключениях электроэнергии через sms.

14.01.2016

Рейтинговое агентство RAEX присвоило МОЭСК наивысший уровень качества управления.

21.01.2016

МОЭСК завершила масштабную реконструкцию подстанции 220 кВ «Центральная», увеличив ее установленную мощность на 30%.

Февраль

17.02.2016

МОЭСК на треть увеличила мощность подстанции 110 кВ «Фрязино» до 160 МВА для электроснабжения более 50 тыс. потребителей.

Март

21.03.2016

В рамках программы инновационного развития МОЭСК получила 4 патента на изобретения в области энергетики.

24.03.2016

Дан старт совместному проекту Минэнерго России и МОЭСК: вебинары серии «Подключись онлайн!».

28.03.2016

Контактный центр МОЭСК – в числе победителей престижного международного конкурса «Хрустальная гарнитура». Впервые в составе призеров конкурса – компании электросетевого комплекса.

31.03.2016

МОЭСК ввела в работу двухцепную кабельную линию 110 кВ «Бутырки – Самарская, А, Б» в центре Москвы.

Апрель

20.04.2016

МОЭСК – победитель всероссийского конкурса «Создавая будущее».

21.04.2016

Для повышения надежности электроснабжения потребителей ЮВАО г. Москвы мощность подстанции «Люблино» увеличена на 60%.

Май

04.05.2016

Совет директоров ПАО «МОЭСК» согласовал увеличение размера дивидендов до 50% от прибыли по МСФО.

17.05.2016

МОЭСК завершила один из сложнейших проектов по переустройству воздушных ЛЭП в Москве, установив новейшие опоры на территории крупнейшего агрокластера страны «Фуд Сити».

20.05.2016

Завершена комплексная реконструкция подстанции «Чистая», мощность которой возросла более чем в два раза до 130 МВА.

Июнь

06.06.2016

МОЭСК провела годовое Общее собрание акционеров.

06.06.2016

Глава «Россетей» Олег Бударгин в очередной раз возглавил Совет директоров МОЭСК.

15.06.2016

МОЭСК построила учебный полигон для Колледжа современных технологий имени Героя Советского Союза М.Ф. Панова.

Июль

28.07.2016

На Калужском шоссе МОЭСК установила уникальные эстетические опоры.

Август

10.08.2016

МОЭСК приняла участников международного автопробега на электромобилях «80EDAYS–2016».

17.08.2016

В Южном филиале МОЭСК начал работу Жуковский район электрических сетей.

31.08.2016

Губернатор Андрей Воробьев ознакомился с работой Центра обслуживания клиентов МОЭСК в Солнечногорске.

Сентябрь

05.09.2016

Энергетики МОЭСК завершили комплекс работ по выдаче необходимой мощности парку «Патриот».

06.09.2016

В кратчайшие сроки МОЭСК выполнила работы по подключению 19 транспортно-пересадочных узлов Московского центрального кольца.

29.09.2016

На подстанции «Пресня» завершен очередной этап реконструкции для надежного электроснабжения ЧМ–2018.

Октябрь

21.10.2016

МОЭСК вручен Паспорт готовности к прохождению осенне-зимнего периода 2016–2017 гг.

24.10.2016

ПАО «МОЭСК» отмечено наградой ПАО «Россети» за вклад в инновационное развитие.

28.10.2016

Fitch Ratings подтверждает рейтинг ПАО «МОЭСК» на уровне «BB+», прогноз – стабильный.

Ноябрь

02.11.2016

Проект «МОЭСК-EV» вышел на новый уровень: на первых АЗС в Московской области появляются электростанции МОЭСК.

09.11.2016

В МОЭСК доля закупок малого и среднего бизнеса с начала года превысила 75%.

11.11.2016

МОЭСК провела общественные слушания по инвестпрограмме на 2016–2021 гг. в Мособлдуме.

25.11.2016

В Истринском районе завершена реконструкция подстанции 110/10/6 кВ «Дедово»: мощность ПС увеличена в 1,5 раза до 80 МВА.

25.11.2016

МОЭСК на форуме «ENES–2016» заявила о снижении зависимости от импортных материалов и оборудования в 10 раз.

28.11.2016

Губернатор Подмосковья поблагодарил «Россети» за эффективную работу по восстановлению электроснабжения после ледяного дождя.

Декабрь

01.12.2016

Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2015 г. получил наивысшую рейтинговую оценку Эксперт РА.

12.12.2016

В МОЭСК прошел первый ежегодный Форум по закупкам.

Ключевые события после отчетной даты

Январь

10.01.2017

МОЭСК подвела итоги по техприсоединению в 2016 г. К сетям Компании подключено более 73 500 новых потребителей суммарной мощностью порядка 3 ГВт. Онлайн-заявку на услуги ТП выбрал практически каждый второй клиент МОЭСК.

27.01.2017

МОЭСК запустила новый корпоративный сайт.

Февраль

02.02.2017

«ОПОРА РОССИИ» отметила вклад МОЭСК в развитие малого и среднего бизнеса.

21.02.2017

МОЭСК расширяет программу по ТП «Ноль визитов». Теперь представители бизнеса (категория до 670 кВт) могут заключать онлайн-договоры с энергосбытом.

28.02.2017

5 инновационных проектов представила МОЭСК на РИФ–2017 в Сочи.

1. О КОМПАНИИ

1.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005 г. Свидетельство о государственной регистрации серия 77 № 005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005 г. Главный офис Общества находится в г. Москве.

По состоянию на 31.12.2016 г. в структуру ПАО «МОЭСК» входит 8 филиалов, в группу компаний Общества – 4 дочерних общества:

1. Открытое акционерное общества «Завод по ремонту электротехнического оборудования»;
2. Открытое акционерное общество «Москабельсетьмонтаж»;
3. Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт»;
4. Открытое акционерное общество «Энергоцентр».

Филиалы Общества:

- Южные электрические сети (142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65);
- Восточные электрические сети (142400, Московская область, г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13);
- Северные электрические сети (127254, г. Москва, ул. Руставели, д. 2);
- Западные электрические сети (121170, г. Москва, ул. 1812 года, вл. 15);
- Московские кабельные сети (115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 36, стр. 1);
- Новая Москва (142784, г. Москва, г. Московский, 1-й мкр, Коммунальная зона, вл. 4);
- Энергоучет (115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д. 13, корп. 2);
- Московские высоковольтные сети (107140, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6, стр. 1).

Таблица 2. Дочерние общества ПАО «МОЭСК»

Наименование дочернего общества, местонахождение, ИНН	Основной вид деятельности дочернего общества	Процент акций/ Количество голосов
Открытое акционерное общества «Завод по ремонту электротехнического оборудования»; 115201, г. Москва, Старокаширское шоссе, д. 4а; ИНН 7724646338	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электротехнического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей	100%/1 223 215 466 обыкновенных именных акций
Открытое акционерное общество «Москабельсетьмонтаж»; 115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, д. 17, стр. 3; ИНН 7708659347	Строительные и монтажные работы (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладка кабельных линий электроснабжения 1–10, 20, 35, 110, 220 и 500 кВ; подготовка строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы)	100%/3 359 709 830 обыкновенных именных акций
Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт»; 111539, г. Москва, ул. Реутовская, д. 7Б, ИНН 7737527095	Ремонт, реконструкция и техническое перевооружение кабельных линий и оборудования, а также техническое перевооружение и реконструкция энергетических объектов	100%/998 880 622 обыкновенных именных акций
Открытое акционерное общество «Энергоцентр»; Россия, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65; ИНН 5036072424	Осуществление инвестиционной деятельности, оказание услуг по присоединению к электрическим сетям	100%/40 000 обыкновенных акций

Акции Общества допущены к обращению на рынке ценных бумаг и торгуются на Московской бирже (подробнее – Раздел «Информация для акционеров и инвесторов»).

Основными видами деятельности ПАО «МОЭСК» являются оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям, на территории Московского региона, объединяющем в себе два субъекта РФ – г. Москва и Московская область.

Таблица 3. Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, п.п.
1	Доля по полезному отпуску, %	70,52	70,16	70,12	–0,04 п.п.

Таблица 4. Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2014	2015	2016	2014	2015	2016
1	Доля по полезному отпуску, %	80,62	80,21	80,49	59,28	59,26	58,95

В 2016 г. произошло снижение доли ПАО «МОЭСК» по Московской области на рынке услуг по передаче электроэнергии из-за увеличения объема услуг по передаче электроэнергии, оказываемых ТСО 2-го уровня, за счет приобретения последними объектов электросетевого хозяйства крупных предприятий и заводов. Рост доли ПАО «МОЭСК» по г. Москве связан с ростом полезного отпуска конечным потребителям ПАО «МОЭСК» из-за того, что ряд организаций лишились с 01.01.2016 г. статуса ТСО 2-го уровня.

Таблица 5. Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности за 2016 г.

№ п/п	Показатель	Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
				млн кВт·ч	%
1	Москва	46 437	42 996	3 441	7,41
2	Московская область	44 200	40 092	4 109	9,30
3	Итого ПАО «МОЭСК»	90 637	83 088	7 550	8,33

Технологическое присоединение – комплексная услуга, оказываемая сетевыми компаниями юридическим и физическим лицам в целях создания возможности для потребления (выдачи) электрической мощности и предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства. Объем присоединенной мощности в 2016 г. составил 2 382 МВт.

По состоянию на 31.12.2016 г. Общество имеет 25 клиентских офисов:

- 1 клиентский офис в филиале Московские кабельные сети;
- 2 клиентских офиса в филиале Новая Москва;
- 6 клиентских офисов в филиале Южные электрические сети;
- 4 клиентских офиса в филиале Восточные электрические сети;
- 5 клиентских офисов в филиале Северные электрические сети;
- 6 клиентских офисов в филиале Западные электрические сети;
- 1 клиентский офис в Исполнительном аппарате.

Численность сотрудников Общества на 31.12.2016 г. составляет 15 117 человек. Выручка Общества по РСБУ за 2016 г. достигла 139 860 млн руб.

Общий капитал Компании по состоянию на 31.12.2016 г. составляет 341 609 603 тыс. руб., 55,8% которого приходится на собственный (190 764 896 тыс. руб.) и 44,2% на заемный (150 844 707 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2016 г. ПАО «МОЭСК» является участником национальных и международных отраслевых саморегулируемых организаций и некоммерческих партнерств электроэнергетики, принимает участие в собраниях членов этих организаций, в частности:

- Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики – Объединение РаЭЛ. Совокупная задача Объединения РаЭЛ состоит в содействии развитию электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально ответственной политики организаций – членов Объединения;
- Саморегулируемая организация «Ассоциация ЭНЕРГОПРОЕКТ» – ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов. Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью людей, окружающей среде, различному имуществу вследствие недостатков выполняемых членами ассоциации проектных работ, а также повышение качества этих работ;
- Некоммерческое партнерство «ЭнергоПрофАудит». СПО НП «ЭнергоПрофАудит» является субъектом саморегулирования энергетической отрасли. Основные задачи в области энергетических обследований, осуществляемой НП деятельности, – представление интересов членов Партнерства и органов государственной власти, содействие развитию деловой и нормативно-правовой среды для повышения эффективности деятельности членов партнерства, а также повышению энергетической эффективности и развитию энергосбережения в Российской Федерации;
- Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы». Организационная деятельность Партнерства построена в соответствии с выполнением ее уставной цели – содействие членам

Партнерства в формировании научно обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России;

- Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций. Ассоциация «НП ТСО» консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях;
- Некоммерческое партнерство Национальный комитет СИРЭД. Партнерство является объединением ученых и специалистов для наращивания интеллектуального потенциала в сфере научно-исследовательской деятельности, строительства и эксплуатации электрических распределительных сетей, а также содействия и участия в организации и проведении важных, перспективных исследований и разработок, создания новых технологий, а также их внедрения и обмена опытом со специалистами различных стран в рамках Международной конференции СИРЭД;
- Саморегулируемая организация – Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ». Союз «ЭНЕРГОСТРОЙ» ведет деятельность по созданию и продвижению стандартов обеспечения безопасности в области строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов энергетики, сетей и подстанций.

Миссия

ПАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Краткая история Общества

28 июня 2004 г. Общим собранием акционеров ОАО «Мосэнерго» было принято решение о реорганизации в форме выделения и о создании новых обществ, в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания».

1 апреля 2005 г. состоялась государственная регистрация 13 новых самостоятельных компаний, образованных в результате реформирования ОАО «Мосэнерго», в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания», которое было создано на основе филиалов электросетей Москвы и Московской области.

26 июня 2006 г. на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Московская областная электросетевая компания» было принято решение об изменении фирменного наименования Общества с ОАО «Московская областная электросетевая компания» на ОАО «Московская объединенная электросетевая компания». Изменение наименования Общества было связано с тем, что деятельность Общества охватывает не только всю Московскую область, но и Москву.

1 января 2008 г. завершилась реорганизация системы управления Общества, в рамках которой были сформированы укрупненные филиалы электрических сетей в Москве и Московской области, а сервисные филиалы выделены в дочерние общества (ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт»).

30 июня 2008 г. ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» было реорганизовано путем присоединения ОАО «Московская городская электросетевая компания». В результате реорганизации была сформирована единая операционная компания на базе электросетевых активов г. Москвы и Московской области.

6 мая 2013 г. был создан филиал «Энергоучет», целью создания которого являлось решение основных задач Общества в области коммерческого учета электроэнергии.

1 ноября 2013 г. с целью повышения качества энергоснабжения и обслуживания клиентов на новых территориях г. Москвы был создан филиал «Новая Москва» (расширение границ г. Москвы с 01.07.2012 г.).

24 июня 2015 г. на годовом Общем собрании акционеров Общества было принято решение об утверждении Устава Общества в новой редакции (протокол № 17 от 29.06.2015 г.), в соответствии с которым с 13 июля 2015 г. изменилось полное фирменное наименование Общества с Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» на Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» и сокращенное наименование с ОАО «МОЭСК» на ПАО «МОЭСК». Изменение наименования Общества связано с приведением в соответствие Гражданскому кодексу Российской Федерации.

В декабре 2015 г. был создан филиал «Московские высоковольтные сети» с целью оптимизации деятельности двух филиалов Общества путем их последующей ликвидации: «Центральные электрические сети» и «Высоковольтные кабельные сети».

В декабре 2015 г. Общество увеличило долю участия в уставном капитале ОАО «Энергоцентр» до 100% (ранее принадлежало 75% минус 1 акция) путем приобретения у ООО «Центурион» 10 001 обыкновенных именных акций ОАО «Энергоцентр».

1.2. РЕГИОН ПРИСУТСТВИЯ

Общество осуществляет свою деятельность в Московском регионе, в состав которого входят г. Москва и Московская область.

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК», и иным территориальным сетевым организациям (ТСО).

На территории г. Москвы и Московской области в 2016 г. расчеты по «котловой» схеме с ПАО «МОЭСК» осуществляли следующие контрагенты:

Гарантирующий поставщик электрической энергии – коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени (или в интересах) потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

Энергосбытовая компания (далее – ЭСК) – компания, осуществляющая покупку электроэнергии на оптовом рынке, у других ЭСК, у объектов малой генерации и реализующая ее по свободным ценам потребителям или другим ЭСК с целью извлечения прибыли.

Прямые потребители – потребители, электроустановки которых подключены непосредственно к шинам подстанций ПАО «МОЭСК».

Гарантирующие поставщики:

1. ПАО «Мосэнергосбыт»;
2. ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»;
3. ООО «ЭНЕРГОСБЫТХОЛДИНГ»;
4. АО «Оборонэнергосбыт»;
5. ЗАО «БЭЛС»;
6. МУП «Ивантеевские электросети»;
7. МУП «Объединение Истринские электросети»;
8. АО «Королевская электросеть СК»;
9. ПАО «КЭС»;
10. ОАО «Электросеть»;
11. МУП «Троицкая электросеть».

Энергосбытовые компании:

1. ООО «Каскад-Энергосбыт»;
2. ООО «РегионЭнергоКонтракт»;
3. ООО «Центральная Энергосбытовая Компания»;
4. ООО «ЭнергоХолдинг»;
5. ООО «Транснефтьэнерго»;
6. АО «Атомэнергопромсбыт»;
7. ОАО «Межрегионэнергосбыт»;
8. ООО «РН-Энерго»;
9. ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО»;
10. ООО «Нефтемашсервис-С»;
11. ООО «МагнитЭнерго»;
12. ООО «Энергопромсбыт»;
13. ООО «ЕЭС.Гарант»;
14. ОАО «Мосгорэнерго»;
15. ООО «ЭНК-СБЫТ»;
16. ООО «Нагатино-Энергосбыт»;
17. ООО «ЭСК «Независимость».

Прямые потребители:

1. ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»;
2. ОАО «СО ЕЭС»;
3. АО «Газпромнефть-МНПЗ».

К потребителям услуг «технологического присоединения» относятся как физические лица, так и малый, средний и крупный бизнес. В ПАО «МОЭСК» принято следующее распределение потребителей услуг технологического

присоединения по категориям в зависимости от объема присоединяемой мощности: до 15 кВт, от 15 до 150 кВт, от 150 до 670 кВт, от 670 кВт.

Город Москва является крупным центром машиностроения, в том числе энергомашиностроения, станко-, судо-, приборостроения; черной и цветной металлургии (производство алюминиевых сплавов, цветного проката и литья), химической, легкой, полиграфической промышленности, строительной отрасли, а также строительства автомобильных дорог.

На территории Московской области развиты машиностроение и металлообработка, химическая промышленность, промышленность строительных материалов, легкая и пищевая промышленности, строительная отрасль, строительство автомобильных дорог, также большой объем имеют предприятия оборонного комплекса.

Обслуживаемые отрасли: сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство, рыболовство, рыбоводство, добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства, строительство и т.п.

1.3. СТРУКТУРА ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Таблица 6. Информация об основных производственных активах за 2014–2016 гг.

№ п/п	Вид актива	Ед. изм.	2014	2015	2016	2016/ 2015, %
1	Подстанции 6–220 кВ	шт.	32 232	36 753	38 847	5,7
2	Установленная мощность (итого)	МВА	71 373,6	74 535,8	76 111,0	2,1
2.1	ПС 35–220 кВ	шт.	608	610	611	0,2
		МВА	48 416,3	49 572,2	49 991,2	0,8
2.2	Трансформаторные подстанции, РТП 6–10(35)/0,4 кВ	шт.	31 367	34 938	36 890	5,6
		МВА	22 957,3	24 963,6	26 119,8	4,6
3	Распределительные пункты 6–20 кВ	шт.	1 126	1 205	1 346	1,1
4	Протяженность воздушных линий 0,4–220 кВ по трассе	км	61 798	64 675,2	66 462,1	2,7
4.1	ВЛ 220 кВ и выше	км	1 097,5	1 045,6	1 045,6	0
4.2	ВЛ 110–150 кВ	км	5 841,6	5 363	5 363	0
4.3	ВЛ 35 кВ	км	3 278,4	3 086,4	3 086,4	0
4.4	ВЛ 6–20 кВ	км	26 956	28 100	28 337,7	0,8
4.5	ВЛ 0,4 кВ	км	24 624,6	27 080,1	28 629,3	5,7
5	Протяженность кабельных линий 0,4–500 кВ	км	73 447,3	76 931,3	79 333,7	3,1
5.1	КЛ 220 кВ и выше	км	224,2	245,4	247,4	0,8
5.2	КЛ 110 кВ	км	710,7	700,7	720,2	2,8
5.3	КЛ 35 кВ	км	547,9	552,3	549,9	–0,4
5.4	КЛ 6–20 кВ	км	50 829,6	53 248,7	55 077,5	3,4
5.5	КЛ 0,4 кВ	км	21 134,9	22 184,2	22 737,7	2,5

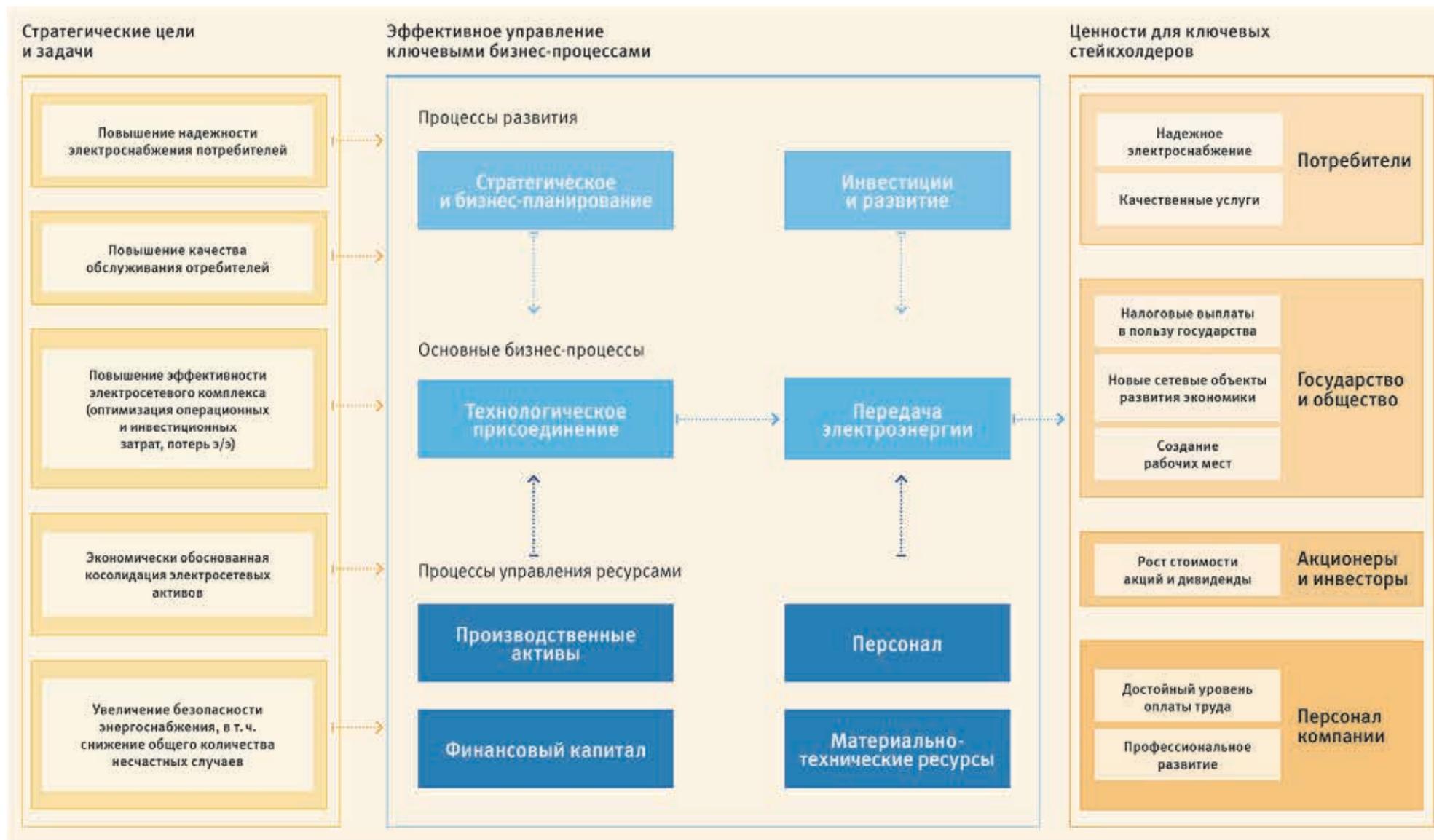
Увеличение в 2016 г. количества трансформаторных подстанций, РТП 6–10(35)/0,4 кВ на 5,6% и протяженности ВЛ 0,4 кВ на 5,7% связано с консолидацией электросетевых активов и техническим присоединением к сетям ПАО «МОЭСК».

Аналогичная информация в разбивке на г. Москву и Московскую область представлена в Приложении 5.3.

Таблица 7. Объем обслуживания

№ п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2014	2015	2016	2014	2015	2016
1	Объем обслуживания, у.е. (всего) в том числе:	884 693,9	910 382,3	975 740,1	594 128,5	642 641,1	665 484,4
1.1	Объем обслуживания ЛЭП+ПС+ТП	603 777,8	614 138,3	621 956,1	404 282,3	420 800,1	440 314,4

1.4. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



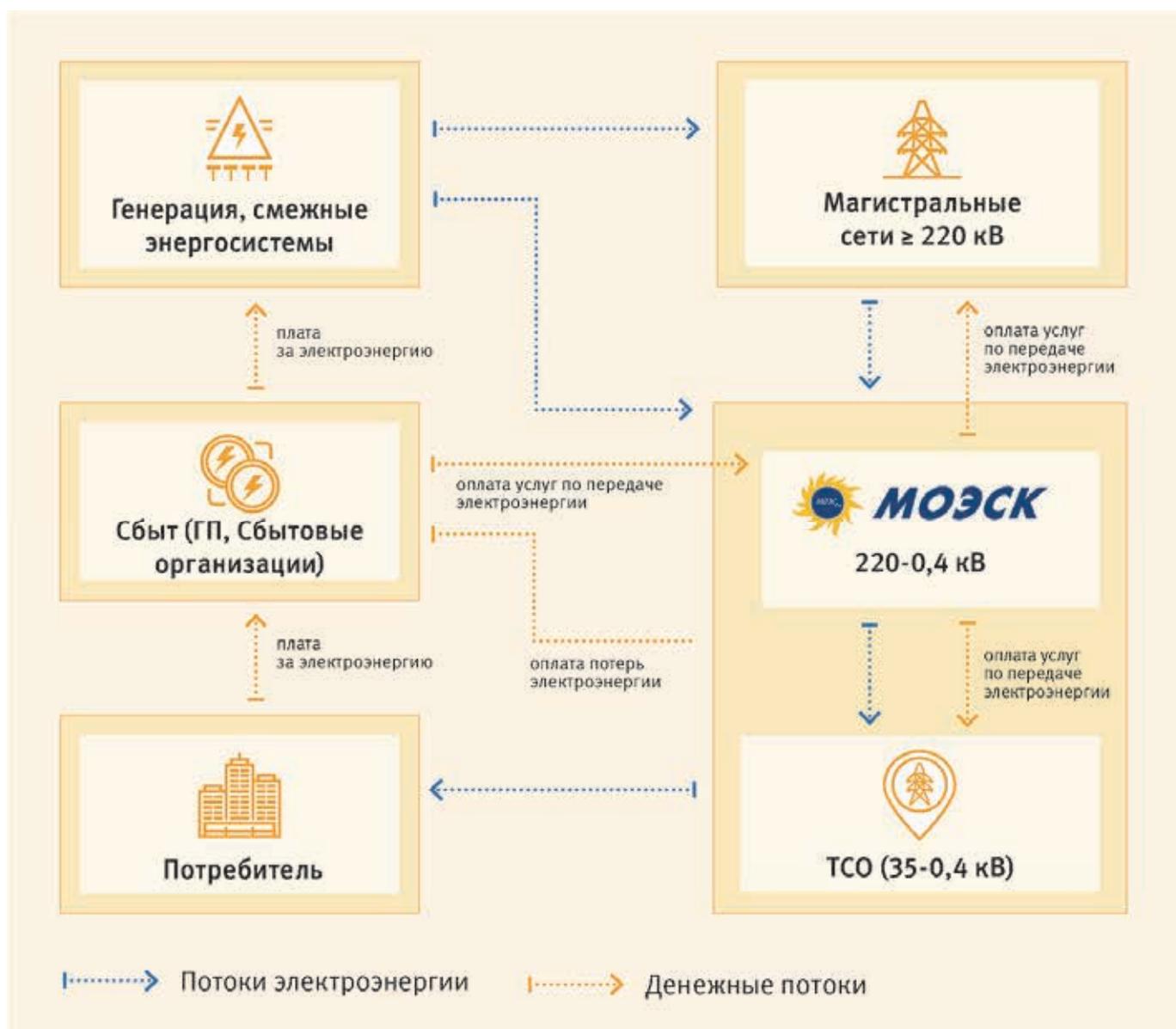
Процесс «Передача и распределение электроэнергии»

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекс организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «МОЭСК», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше (ПАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующим поставщиком, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ПАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии, определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданным конечным потребителями в сети ТСО, сетевые организации, в том числе ПАО «МОЭСК», покупают у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.



1.5. СТРАТЕГИЯ

1.5.1. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Макроэкономическая ситуация и ее влияние на отрасль

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на экономику электроэнергетической отрасли, относятся следующие:

- объем (индекс) промышленного производства. Данный показатель характеризует изменение объемов производимой продукции и косвенно оценивает возможные изменения в динамике потребления энергетических ресурсов, поскольку любое промышленное производство является энергозатратным;
- инвестиции в основной капитал. Показатель, отражающий совокупность затрат, направленных на создание и воспроизводство основных фондов в экономике, который, как и в предыдущем случае, характеризует возможные тенденции в динамике электропотребления;
- индекс потребительских цен, индекс цен производителей промышленной продукции. Данные показатели используются для оценки уровня инфляции и важны с точки зрения оценки возможного изменения цен на ресурсы, потребляемые электроэнергетическими компаниями, а также для сопоставления уровня инфляции с возможным изменением цен (тарифов) на услуги, оказываемые электроэнергетическими компаниями.

Таблица 8. Факторы, определяющие состояние экономики Российской Федерации в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику¹

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	2014 (отчет)	2015 (отчет)	2016 (отчет)	2017 ²
1	Индекс потребительских цен на конец периода	% (к декабрю пред. года)	111,4	112,9	105,39	104,0
2	ВВП	% к пред. году	100,7	97,2	99,8	100,6
3	Индекс промышленного производства	% к пред. году	101,7	96,6	100,4	101,1
4	Инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах	% к пред. году	98,5	91,6	96,3	99,5

В отчетном году ключевые макроэкономические показатели Российской Федерации показали снижение относительно предыдущего периода. Индекс физического объема ВВП составил 99,8% к уровню 2015 г. Индекс промышленного производства составил 100,4%. Согласно прогнозу Минэкономразвития России инвестиции в основной капитал составят 96,3% к предыдущему году. Такие дополнительные факторы, как высокая стоимость заемных ресурсов, дефицит собственных средств, удорожание импортируемых инвестиционных товаров, общая экономическая неуверенность, могут приводить к задержке и отмене реализации инвестиционных проектов потребителей электроэнергии. Для электроэнергетической отрасли в целом данные тенденции могут означать снижение темпов роста электропотребления в промышленном секторе в среднесрочной перспективе.

ПАО «МОЭСК» осуществляет свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области – в регионе, энергосистема которого в соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2016–2022 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 01.03.2016 г. № 147, является крупнейшей энергосистемой в объединенной энергосистеме (ОЭС) Центра, на ее долю приходится около половины (44%) электропотребления ОЭС.

По данным Мосгорстата индекс промышленного производства в г. Москве в январе–декабре 2016 г. по сравнению с аналогичным периодом 2015 г. составил 102,0%, по производству и распределению электроэнергии, газа и воды – 103,0%. Согласно данным Мособлстата, индекс промышленного производства в Московской области в январе–декабре 2016 г. по сравнению с аналогичным периодом 2015 г. составил 113,8% к аналогичному периоду предыдущего года.

Таким образом, макроэкономические условия отчетного года оказывали сдерживающее влияние на общеотраслевые результаты, при этом наблюдается улучшение общей макроэкономической ситуации в регионах присутствия ПАО «МОЭСК».

Московский регион рассматривается как зона устойчивого и опережающего развития. В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2016–2022 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 01.03.2016 г. № 147, в базовом (консервативном) варианте среднегодовые темпы прироста потребления электрической энергии за 2016–2022 гг. в Московском регионе составят 0,8%. Наибольший прирост потребления электрической энергии к 2022 г. (5,811 млрд кВт·ч) в значительной мере будет связан с реализацией начатых инвестиционных проектов, строительством жилья и объектов инфраструктуры, а также развитием транспортной системы столичного региона.

¹ Данные Росстата на 10.02.2017 г.

² Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2017 г. и на плановый период 2018 и 2019 гг., базовый сценарий.

В качестве основы развития производственного сектора Московского региона предполагается создание ряда индустриальных парков и технопарков, которые будут площадками для размещения новых промышленных предприятий и индустриально-логистических объектов.

Приоритетными направлениями развития жилищного строительства и сферы услуг являются освоение бывших промышленных зон в г. Москве: это территории с огромным потенциалом с точки зрения строительства жилой, коммерческой недвижимости, социально-бытовой инфраструктуры (промышленная зона «ЗИЛ», территория Тушинского аэрополя, территория завода «Серп и Молот», территория Шелепихинской набережной).

Обзор рынка

ПАО «МОЭСК» осуществляет электроснабжение столичного региона Российской Федерации. Основными видами деятельности Общества являются оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» на территории Московского региона, который включает в себя два субъекта Российской Федерации: г. Москву и Московскую область. Площадь обслуживаемой территории составляет порядка 46,9 тыс. км². Общая численность населения – свыше 19 млн человек.

Московский регион, на территории которого зарегистрировано Общество, – крупнейшая городская агломерация Российской Федерации, политический, финансовый и научно-производственный центр, центр развития нанотехнологий и биотехнологий, центр отраслей оборонного комплекса, машиностроения (в том числе точного), а также центр здравоохранения, культуры, образования и туризма.

Московский регион включает в себя два субъекта Российской Федерации: г. Москву и Московскую область.

Город Москва – столица страны, административный центр Центрального федерального округа, центр Московской агломерации площадью 2,56 тыс. км², и по оперативным данным оценка Мосгорстатом общей численности населения города на 1 апреля 2016 г. составила 12 345 тыс. человек.

В столице сосредоточена значительная часть экономического потенциала страны – 10% среднегодовой численности занятых, до 22% суммарного объема ВРП, 13% промышленного производства, 17% оборота розничной торговли, более 11% суммарного объема инвестиций в основной капитал.

Московская область – субъект Российской Федерации, входящий в состав Центрального федерального округа. Регион расположен в центральной части Восточно-Европейской равнины в бассейнах рек Волги, Оки, Клязьмы, Москвы. Московская область граничит с Тверской, Ярославской, Владимирской, Рязанской, Тульской, Калужской и Смоленской областями.

Общая территория Московской области составляет 44,3 тыс. км², на которой проживает 7 423 тыс. человек (по данным Росстата на 2017 г.). В Московской области насчитывается 77 городов, 19 из которых имеют население свыше 100 тыс. человек. Территория Московской области делится на 378 муниципальных образований, из них 36 городских округов, 36 муниципальных районов, 114 городских поселений, 192 сельских.

В Московской области производится 4% общероссийского объема промышленной продукции, представленной в основном обрабатывающими производствами (до 6% в общероссийском производстве), – около 90% в структуре суммарного объема отгруженных товаров приходится на обрабатывающие производства, при 67% в среднем по России.

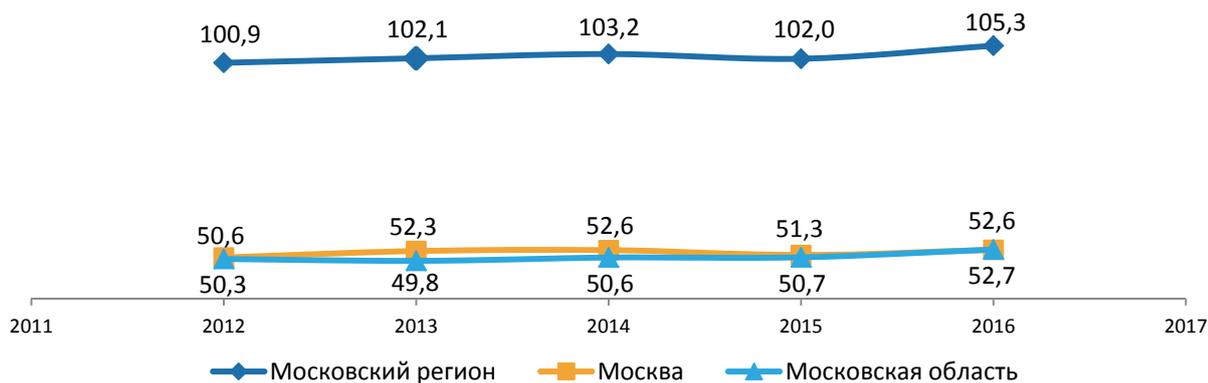
Динамика спроса на электроэнергию в Российской Федерации и в Московской энергосистеме за 2012–2016 гг.

В соответствии с информацией АО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Российской Федерации и Московской энергосистеме за период 2012–2016 гг. составило:

Таблица 9. Электропотребление, млрд кВт·ч

Регион	2012	2013	2014	2015	2016
Российская Федерация	1 016,5	1 009,8	1 013,9	1 008,3	1 026,9
Московский регион	100,9	102,1	103,2	102,0	105,3
Москва	50,6	52,3	52,6	51,3	52,6
Московская область	50,3	49,8	50,6	50,7	52,7





За период 2012–2016 гг. в Российской Федерации и Московском регионе наблюдается тенденция к увеличению электропотребления к 2016 г. по сравнению с 2012 г., что вызвано восстановлением экономики Российской Федерации.

Годовые объемы потребления электрической энергии в большей степени определяют объективную динамику потребления электрической энергии и мощности, преимущественно обусловленную макроэкономическими факторами, поскольку на годовом интервале климатические факторы в основном нивелированы.

Неустойчивый характер изменения потребления электрической энергии (2013–2016 гг.) демонстрирует определяющее влияние температурного фактора на величину данного показателя. При этом очевидно, что изменение от года к году максимумов потребления в схожих температурных условиях не имеет скачкообразного характера.

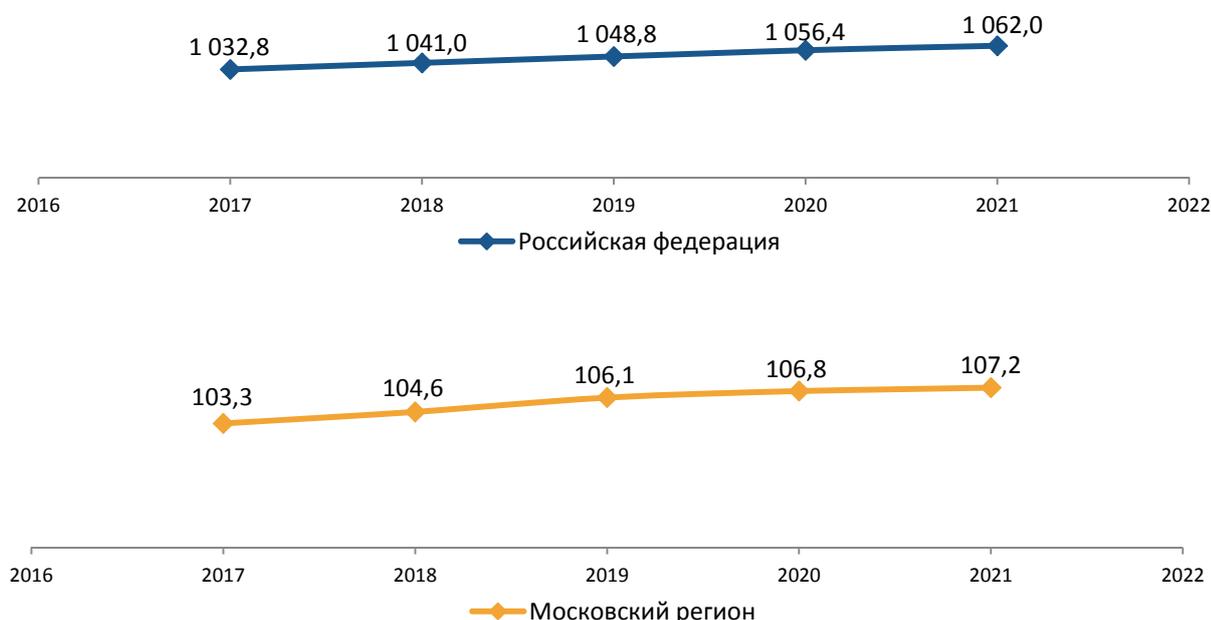
Отличительной особенностью Московского региона является то, что большую долю в электропотреблении занимает коммунально-бытовой сектор.

Прогноз спроса на электроэнергию в Московском регионе и в Российской Федерации на 2017–2021 гг. (с указанием причин отличия)

В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2016–2022 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 01.03.2016 г. № 147, спрос на электрическую энергию в Московском регионе и в Российской Федерации на период 2017–2021 гг. в соответствии с базовым вариантом электропотребления:

Таблица 10. Электропотребление, млрд кВт·ч

Регион	2017	2018	2019	2020	2021
Российская Федерация	1 032,8	1 041,0	1 048,8	1 056,4	1 062,0
Московский регион	103,3	104,6	106,1	106,8	107,2



Формирование долгосрочного прогноза потребления электрической энергии осуществляется в условиях отсутствия метеорологических прогнозов для рассматриваемого периода прогнозирования. Статистический анализ фактических периодов максимального потребления электрической энергии позволяет сделать вывод, что максимум потребления электрической энергии достигается в осенне-зимний период при существенном снижении температуры наружного воздуха относительно среднесезонных значений.

В период 2017–2021 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе прогнозируется рост спроса на электроэнергию.

Для Российской Федерации наиболее интенсивный среднегодовой рост максимума потребления электрической энергии в период 2017–2021 гг. будет наблюдаться в ОЭС, где осуществляется присоединение новых территорий: ОЭС Юга (присоединение энергосистемы Республики Крым и г. Севастополь) и ОЭС Востока (присоединение Западного и Центрального энергорайонов Республики Саха (Якутия)).

Традиционно рост электропотребления в Московском регионе планируется за счет дополнительного притока населения из других регионов, в том числе в рамках реализации следующих основных инвестиционных проектов:

- г. Москва: Административно-деловой центр в поселке Коммунарка, Инновационный Центр «Сколково», Финансовый центр на территории Рублево-Архангельское, технопарки г. Москвы, комплексная застройка территорий г. Москвы (в том числе территория завода ЗИЛ), развитие Особых экономических зон, увеличение потребления ММДЦ «Москва-Сити», развитие ж/д транспорта, развитие метро и т.д.;
- Московская область: комплексная застройка территорий ближнего Подмосковья (МЕГАГОРОД и т.д.), Индустриальные парки Московской области, парк «Патриот», ВСМ «Москва – Казань» и т.д.

Новые вызовы – драйвер для развития

Макроэкономическая конъюнктура, факторы, влияющие на развитие электроэнергетической отрасли, общеотраслевые и региональные тенденции ставят перед компанией следующие вызовы:

- Снижение темпов роста спроса на электроэнергию со стороны потребителей в связи ухудшением макроэкономической конъюнктуры.
- Ограничение роста тарифов и усиление конкуренции за тарифную выручку.
- Развитие Московского региона с учетом новых территорий.
- Особые требования к надежности в столичном регионе при одновременном снижении потенциала ее повышения капиталоемкими методами.
- Необходимость дальнейшего повышения параметров качества услуг, значительного роста уровня которых компания и так уже добилась в предыдущие годы.

Успешные ответы на данные вызовы будут, по сути, являться ключевыми факторами и драйверами развития Компании в среднесрочной перспективе.

В частности, снижение темпов роста спроса на электроэнергию и услуги по техприсоединению со стороны потребителей потребуют от Общества решения задач по рациональному планированию развития сети, внедрению активных форм маркетинга.

Вызовы в виде ограничения роста тарифов означают необходимость проведения мероприятий по сокращению операционных расходов, повышению операционной эффективности, расширению объемов услуг в нерегулируемых сферах деятельности. В условиях тарифных ограничений Компания также должна ужесточить критерии отбора инвестиционных проектов и в целом существенно повысить прозрачность формирования инвестиционной программы.

Активное развитие новых территорий Москвы должно позволить Компании увеличить объемы оказываемых услуг, увеличить долю на рынке. Вместе с тем в рамках этого направления Компания должна решить задачу по построению на данных территориях современной, «умной» и экономичной сети.

Повышая уровень надежности электроснабжения, Компания одновременно должна сконцентрироваться на снижении затрат на обеспечение данного уровня. Наряду с проектами по модернизации и реновации производственных мощностей, ключевыми факторами, позволяющими повысить уровень надежности электроснабжения, будут являться сравнительно некапиталоемкие проекты, связанные с внедрением систем ЕАМ (управление производственными активами на основе критериев «риск–надежность»), оптимизацией работы производственных бригад, а также совершенствованием системы ОТУ. Одновременно данные проекты позволят оптимизировать затраты на техническое обслуживание и ремонты и в целом на обеспечение надежности электроснабжения.

Вызов, связанный с повышением качества услуг, оказываемых потребителям, не утратил своей актуальности. Достигнув значительных успехов в данном направлении, в ближайшей перспективе ПАО «МОЭСК» продолжит работу по повышению клиентоориентированности. Внедрение современных форм обслуживания клиентов, интерактивных и дистанционных сервисов, сокращение сроков оказания услуг – те задачи, которые по-прежнему будут находиться в фокусе внимания компании.

Основные потребители услуг

Передача электроэнергии



Рис. 1. Основные потребители услуг Общества, %

За услуги по передаче электроэнергии в 2016 г. ПАО «МОЭСК» производил взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующими поставщиками, энергосбытовыми компаниями, прямыми потребителями) и территориальными сетевыми компаниями по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы (с апреля 2016 г. – Департамент экономической политики и развития города Москвы) и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

Информация об основных потребителях (отдельно по передаче электроэнергии и по технологическому присоединению)

Технологическое присоединение

В 2016 г. реализовано технологическое присоединение следующих объектов.

1. Объекты ЧМФ 2018 г.
В рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу в 2018 г. осуществлено присоединение «ПФК ЦСКА» на мощность 15 мВт.
2. Социальные объекты, обеспеченные электроснабжением:
 - 2.1. Два гостинично-офисных комплекса с апартаментами и автостоянками АО «Интеко», расположенных на территории г. Москвы. Суммарная максимальная мощность составила 11,4 МВт.
 - 2.2. Гостинично-деловой комплекс с подземной автостоянкой ООО «Информационно-консалтинговая группа ИНФИНТРАСТ», расположенный на территории г. Москвы, – 4,5 МВт.
 - 2.3. Гостинично-офисный комплекс «Пекин», расположенный на территории г. Москвы, – 4,4 МВт.
 - 2.4. Комплекс зданий и сооружений «ФГБОУ ВО МГМСУ им. А.И. Евдокимова Минздрава России», расположенного на территории г. Москвы, – 5,7 МВт.
3. Административные здания, обеспеченные электроснабжением:
 - 3.1. Многофункциональный комплекс ОАО «Автокомбинат № 11», расположенного на территории г. Москвы, – 9,7 МВт.
 - 3.2. Комплекс объектов ОАО «Большевик», расположенных на территории г. Москвы, – 5,1 МВт.
4. Торговый центр Курский, расположенный на территории г. Москвы, – 3,2 МВт.
5. ПС 110 кВ «Берсеневская» (частичное технологическое присоединение), расположенная на территории г. Москвы, – 7,9 МВт.
6. Объекты дорожно-транспортной инфраструктуры:
 - ПАО «МОЭСК» в 2016 г. реализованы мероприятия по технологическому присоединению в максимально сжатые сроки (менее 5 месяцев) транспортно-пересадочных узлов в количестве 19 шт. по всей протяженности Московского центрального кольца (МЦК).
 - Другие объекты (дороги, светофоры, пешеходные переходы) – 92 шт. на 10 мВт.
7. Объекты ЧМФ–2018:
 - В рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу в 2018 г. осуществлена реконструкция БСА «Лужники» на мощность 24 мВт, а также проведены мероприятия по подключению комплекса объектов, расположенных на территории АО «Лужники».

- ПАО «МОЭСК» выполнило мероприятия, в результате которых Агентству воздушного транспорта предоставлена возможность технологического присоединения объектов по реконструкции и развитию аэродрома международного аэропорта Шереметьево с максимальной мощностью 6 455,70 кВт.
8. Жилые застройки города:
- Обеспечены электроснабжением крупные жилые застройки на территории города (Дмитровское ш., 167; Бескудниково, мкр. 5).
 - Обеспечена возможность присоединения комплексной застройки ООО «Самолет Девелопмент» с максимальной мощностью 23 МВт.
 - Присоединено к сетям ПАО «МОЭСК» 16 жилых домов на 6 МВт.
9. Административные здания:
- Обеспечены электроснабжением здание Щербинского суда и городок ОМОН, имеющие высокое социальное значение для жизнеобеспечения города.
10. Станции метрополитена: введены 3 станции метрополитена – «Бутырская», «Фонвизинская», «Петровско-Разумовская».
11. Социальные объекты:
- Обеспечены электроснабжением два родильных дома, расположенных на территории Московской области (в г. Сергиев Посад и г. Раменское), каждый из которых рассчитан на 150 мест. Суммарная максимальная мощность составила 3,9 МВт.
 - Храмы – 11 шт. (1 МВт).
 - Школы и ДОУ – 10 шт. (3 МВт).

Конкуренты

По передаче электроэнергии

ПАО «МОЭСК» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК») и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», АО «Оборонэнерго», АО «Богородская электросеть», МУП «Сергиево-Посадская электросеть», МУП «Подольская электросеть», МП «Щелковские Электросети».

По технологическому присоединению

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «ОЭК» и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

Конкурентные преимущества ПАО «МОЭСК»

Сильные стороны:

- Развитая сетевая инфраструктура 0,4–220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ.
- Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии.
- Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения.
- Развитая структура оперативно-технологического управления сетями.
- Развитая сеть центров обслуживания клиентов по технологическому присоединению.

Возможности:

- Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня.
- Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения технологий «умных сетей» (smart grids).
- Снижение потерь за счет внедрения комплексных подходов к энергоэффективности.
- Получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности.
- Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.

Таблица 11. Сравнение ПАО «МОЭСК» с российскими компаниями-аналогами по итогам отчетного года

№ п/п	Наименование компании	Выручка	Рыночная	Установ-	Полезный	Балансовая	Чистая
		по РСБУ	капитали-	ленная	отпуск	стоимость	
		за 2016 г.	зация	мощность		активов	прибыль
		млн руб.	млн руб.	МВА	млн кВт·ч	млн руб.	млн руб.
1	МОЭСК	139 860	42 278	75 785	81 761	341 610	6 079

№ п/п	Наименование компании	Выручка по РСБУ за 2016 г.	Рыночная капитализация	Установленная мощность	Полезный отпуск	Балансовая стоимость активов	Чистая прибыль
		млн руб.	млн руб.	МВА	млн кВт·ч	млн руб.	млн руб.
2	Кубаньэнерго	41 726	24 694			67 288	2 141
3	МРСК Центра и Приволжья	78 480	16 645	41 000	49 121	91 982	3 101
4	МРСК Центра	86 110	18 703	53 681	57 100	122 683	1 889
5	МРСК Сибири	47 506	8 249	30 600	62 700	70 639	-1 804
6	МРСК Волги	53 211	10 141	35 316		63 070	1 378
7	МРСК Урала	65 452	14 295	30 500	64 652	64 960	3 306
8	Ленэнерго	61 260	13 335	24 977	29 007	188 652	7 561
9	МРСК Северо-Запада	45 433	5 201	25 358		58 292	457
10	МРСК Северного Кавказа	15 701	3 485	16 013	10 158	35 640	-1 234
11	МРСК Юга	31 414	2 550	24 000	25 489	44 818	-1 011
12	ТРК	6 220	1 818	3 860	5 243	5 189	167

1.5.2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Интервью директора по автоматизации бизнес процессов А.А. Арешкина

Каковы планы на 2017 г. в части стратегии Общества на дальнейший период?

Ключевые направления развития Компании на среднесрочную перспективу опираются на положения, изложенные в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Исходя из положений данного документа, Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития:

- повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона;
- повышение качества обслуживания потребителей;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона;
- экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;
- увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе безопасности труда на производственных объектах.

С целью повышения надежности энергоснабжения Компания продолжит осуществлять мероприятия по реновации основных электросетевых активов. Будет произведена замена 100% воздушных выключателей на подстанциях 110–220 кВ на более надежные современные решения. Продолжится работа по замене неизолированного провода на воздушных линиях распределительных сетей на самонесущий изолированный провод (СИП).

Кроме технических мероприятий, Компания запланировала и уже реализует ряд мероприятий организационного характера, которые также направлены на повышение надежности электроснабжения потребителей. В частности, будет модернизирована система управления восстановлением электроснабжения в условиях чрезвычайных ситуаций, в том числе вызванных опасными природными явлениями. К таким мероприятиям можно отнести оптимизацию структуры и функций Штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения на всех уровнях управления, создание в структуре Компании Ситуационно-аналитического центра, систематическую отработку действий персонала в условиях ЧС в формате тренировок.

Задача по повышению качества услуг, оказываемых потребителям, по-прежнему является приоритетной для Компании. В данной области Компанией достигнуты значительные успехи, вместе с тем в ближайшей перспективе ПАО «МОЭСК» продолжит работу по повышению уровня качества услуг. Внедрение современных форм обслуживания клиентов, интерактивных и дистанционных сервисов, сокращение сроков оказания услуг – те задачи, которые по-прежнему будут находиться в фокусе внимания Компании. В планах Компании – расширение возможностей применяемых ИТ-решений, удобство использования которых уже оценили клиенты, ведь около 50% заявок на технологическое присоединение уже подается в электронном виде. В ближайшей перспективе – ввод в эксплуатацию современной CRM-системы, реализация возможности подачи электронных заявок через Портал государственных услуг (pgu.mos.ru). Также Компания постоянно работает над расширением перечня и качества предлагаемых клиентам дополнительных услуг.

Повышая уровень надежности электроснабжения, Компания одновременно должна сконцентрироваться на снижении затрат на обеспечение данного уровня. В ситуации ограничения роста тарифов будут продолжены мероприятия по сокращению операционных расходов, повышению операционной эффективности, расширению объемов услуг в нерегулируемых сферах деятельности. В условиях тарифных ограничений Компания планирует ужесточить критерии отбора инвестиционных проектов и в целом существенно повысить прозрачность формирования инвестиционной программы.

Отдельно следует отметить работу по снижению потерь электроэнергии при ее передаче. В Компании подготовлена и будет реализовываться комплексная Программа снижения потерь. ПАО «МОЭСК» будет фокусироваться на целевых

мероприятиях, направленных непосредственно на повышение энергоэффективности. Благодаря реализации данной Программы Общество планирует к 2021 г. достичь уровня потерь электроэнергии в сетях Компании в размере 7,64%.

Задача по консолидации электросетевых активов иных собственников имеет непосредственное влияние как на повышение надежности электроснабжения потребителей, так и на показатели операционной эффективности Компании. Работы в данном направлении будут продолжены.

Для увеличения безопасности энергоснабжения, в том числе снижения общего количества несчастных случаев, Компания продолжит реализацию действующих программ по снижению травматизма на объектах электросетевого хозяйства.

Для оценки реализации вышеуказанных задач будет разработана система показателей долгосрочного планирования. Предусматривается постоянный мониторинг исполнения показателей. Ключевые задачи интегрированы с системой ключевых показателей эффективности менеджеров Компании.

Как, по Вашему мнению, повлияет негативная экономическая ситуация на планы развития Компании?

Безусловно, макроэкономические условия отчетного года оказывали сдерживающее влияние на общепромышленные результаты в секторе электроэнергетики. Такие факторы, как повышение стоимости заемных ресурсов, удорожание импортируемых инвестиционных товаров, общая экономическая неуверенность, могут приводить к задержке и отмене реализации инвестиционных проектов потребителей электроэнергии. Для электроэнергетической отрасли в целом данные тенденции могут означать снижение темпов роста электропотребления в промышленном секторе в среднесрочной перспективе.

Вместе с тем существующую экономическую ситуацию, по крайней мере в регионах присутствия ПАО «МОЭСК» (в Москве и Московской области), нельзя назвать негативной. После спада экономической активности 2015 г. сейчас наблюдается некоторая стабилизация макроэкономических показателей, а в некоторых секторах, например в промышленности, – существенный рост (113,8% рост промышленного производства в Московской области). Рост объема оказанных Компанией услуг по передаче электроэнергии (полезный отпуск) в 2016 г. составил 3,5%.

Для исключения возможного негативного влияния макроэкономических факторов в Компании на особом контроле процесс оптимизации внутренних издержек. Взят тренд на отечественных производителей электросетевого, в том числе высокотехнологичного, оборудования и программного обеспечения. Максимально рационально используются имеющиеся возможности и ресурсы, оптимизируются бизнес-процессы. Полагаю, что ответ Компании на имеющиеся экономические вызовы в виде повышения эффективности внутренних бизнес-процессов позволит достичь тех целей, которые мы ставим перед собой.

Миссия

ПАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Приоритеты развития Компании «МОЭСК» основаны на основных положениях Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р. С учетом этого Общество выделяет следующие стратегические цели в качестве приоритетных:

- повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона, в том числе повышение надежности электроснабжения потребителей, повышение качества обслуживания потребителей;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона;
- консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;
- увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе безопасности труда на производственных объектах Общества.

С целью **повышения надежности и качества энергоснабжения** Московского региона Компания выполнила в отчетном году комплекс задач по ремонту, техническому перевооружению и реконструкции оборудования. Программа ремонтов выполнена в полном объеме, произведен ремонт 1 569,4 км воздушных линий 35 кВ и выше, 1 943,9 км воздушных линий 0,4–10 кВ. Произведен комплексный ремонт 57 подстанций 35 кВ и выше, ремонт 2 763 ТП 6–10/0,4 кВ. В части модернизации оборудования выполнена замена 48 выключателей 35–220 кВ на элегазовые (вакуумные), замена 469 выключателей 6–10 кВ на подстанциях. Замена неизолированного провода на ВЛ 6–10 кВ, проходящих по лесным массивам, на СИП составила 303 км, объем работ по расчистке и расширению просек ВЛ 6–110 (220) кВ составил 3 980,5 га.

Выполнение в 2016 г. мероприятий по повышению надежности позволило снизить общую аварийность на 2% по сравнению с 2015 г., в том числе на ВЛ 35–220 кВ на 11%, на ВЛ 0,4–10 кВ на 2%.

Для **улучшения взаимодействия с клиентами и повышения качества обслуживания потребителей** в Компании уже длительное время реализуется долгосрочный план мероприятий.

В отчетном периоде начато внедрение комплексной единой CRM-системы, позволяющей управлять историей общения с каждым клиентом. Данный инструмент позволит вывести взаимодействие с клиентами на новый уровень – глубже вникнуть в потребности и проблемы клиента, отследить динамику развития его контактов с Компанией, сократить время обслуживания.

В 2016 г. расширены сервисы Личного кабинета в части углубления интеграции данных с личным кабинетом ПАО «Мосэнергосбыт», внедрены инструменты использования электронной подписи финальных актов по присоединению. В целях повышения удобства клиентов и в рамках работ по интеграции с внешними информационными системами совместно с властями Москвы стартовали работы по реализации возможности подачи электронных заявок через Портал государственных услуг (pgu.mos.ru).

С целью ускорения присоединения потребителей получил развитие проект по технологическому присоединению потребителей хозяйственным способом.

С целью **увеличения безопасности энергоснабжения** в Обществе разработаны и введены в действие целевые программы мероприятий, направленные на снижение производственного травматизма. В частности, Компания реализует Программу по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014–2017 гг., Программу дополнительных мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества. Реализованы планы-графики ПАО «МОЭСК» по ликвидации травмоопасного оборудования, мест и применяемых механизмов на 2014–2016 гг., пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6–20 кВ до 2020 г. и Целевая программа по обеспечению безопасности дорожного движения ПАО «МОЭСК» в 2016–2017 гг. Все мероприятия вышеназванных Программ, запланированные на 2016 г., выполнены в полном объеме, в результате чего на 16,6% снижено число несчастных случаев. В 2016 г. зарегистрировано 5 несчастных случаев на производстве, из них 4 по степени тяжести отнесенные к категории легких травм, один по степени тяжести отнесенный к категории тяжелых травм. Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадали 7 человек. Случаев смертельного травматизма в отчетном году не зарегистрировано.

В части **повышения эффективности электросетевого комплекса в 2016 г.** достигнуты следующие результаты.

Снижение удельных операционных расходов относительно предыдущего года с учетом инфляции составило 3,2 млрд руб. (снижение на 11,5%).

По итогам 2016 г. потери электрической энергии снижены относительно 2015 г. на 0,22 п.п. (с 8,55 до 8,33% от отпуска в сеть), или на 199,91 млн кВт·ч.

С целью **консолидации электросетевых активов** в отчетном году ПАО «МОЭСК» вело активную работу по следующим направлениям:

- безвозмездное получение электросетевого имущества;
- аренда электросетевого имущества территориальных сетевых организаций и других собственников.

В Компании была разработана и одобрена Правлением ПАО «МОЭСК» Программа консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия Компании на период до 2017 г.

В 2016 г. на безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию Компания консолидировала 4 540 у.е. электросетевого имущества в составе 1 064 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 244 МВА.

В 2017 г. планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

1.6. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности Общества (КПЭ) установлена решением Совета директоров Общества от 29.04.2016 г. (протокол № 287 от 30.04.2016 г.).

Состав и методика расчета КПЭ в 2016 г. были скорректированы решением Совета директоров Общества от 30.12.2016 г. (протокол № 306 от 31.12.2016 г.) во исполнение Директив Правительства РФ от 03.03.2016 г. № 1472п-П13 и от 04.07.2016 г. № 4750п-П13 в части КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» и «Снижение удельных операционных расходов (затрат)».

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2016 г.

Квартальные показатели

Состав показателей	Целевое значение в 2016 г.
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста
Показатель финансовой устойчивости и ликвидности	СК/ЗК ≥ 0,67 МКТЛ ≥ 1

Годовые показатели

Состав показателей	Целевое значение в 2016 г.
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	> изменения индекса MOEX RCI (Индекс регулируемых компаний) за отчетный период + 0,01 п.п.
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	≥ плановому значению, рассчитываемому в

Состав показателей	Целевое значение в 2016 г.
	соответствии с прогнозными показателями Общества, установленными в соответствии с бизнес-планом, сформированным по принципам консолидированной финансовой отчетности (МСФО)
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 10%
Уровень потерь электроэнергии	≤ утвержденному значению в бизнес-плане
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	≤ 1
Снижение удельных инвестиционных затрат	≤ 1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 95%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1
Повышение производительности труда	≥ 2 181 руб./чел.-ч
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	≥ 10% для доли закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, и ≥ 18% для доли закупок, у субъектов малого и среднего предпринимательства (включая договоры, к исполнению которых привлекаются субподрядчики/соисполнители из числа субъектов малого и среднего предпринимательства)
Эффективность инновационной деятельности	≥ 90%

Фактические значения показателей с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

1.7. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

В Обществе внедрена и действует Система менеджмента качества.

Система является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

Ключевые целевые ориентиры СМК определены в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса (утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р) и включают в себя:

- Повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона до уровня, соответствующего запросу потребителей, в том числе:
 - повышение качества обслуживания потребителей;
 - снижение недоотпуска электрической энергии.
- Увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев.
- Повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе:
 - снижение удельных инвестиционных расходов не менее чем на 30% относительно уровня 2012 г. (в рублях на физическую единицу (км, МВА));
 - снижение операционных расходов не менее чем на 15% к 2017 г. с учетом инфляции относительно уровня 2012 г. в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования;
 - снижение величины потерь электроэнергии.

К основным участникам СМК Общества относятся:

- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по качеству;
- департамент стандартизации бизнес-процессов;
- все структурные подразделения исполнительного аппарата и филиалов Общества.

В настоящее время область применения/сертификации СМК ПАО «МОЭСК» определена как «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

Соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2008 было подтверждено успешным прохождением сертификационных аудитов (в 2008 и 2015 гг.), надзорных аудитов (в 2009, 2010, 2012, 2013, 2016 гг.) и ресертификационного аудита (2011 г.), проведенных аудиторами BUREAU VERITAS Certification.

По итогам успешного прохождения сертификационного аудита в 2015 г. Обществу выдан сертификат № RU228818Q-U от 15.04.2015 г.

Объектами управления Системы являются 4 группы процессов Общества:

1. Процессы управления деятельностью Компании (процессы планирования деятельности, контроллинг).
2. Основные процессы, в том числе:
 - Реализация услуг по ТП потребителей;
 - Коммерческий учет и реализация услуг по передаче э/э;
 - Техническое обслуживание и ремонт оборудования.
3. Процессы развития.
4. Обеспечивающие процессы.

Для процессов Системы установлены цели и критерии оценки результативности и эффективности.

Таблица 12. Показатели результативности процессов 2013–2016 гг.

Наименование показателя	2013	2014	2015	2016
Процесс: Реализация услуг по ТП потребителей				
Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению	1	1	1,03	1,01
Доля своевременно исполненных договоров ТП, %	83	90	95	98
Доля своевременно выданных оферт, %	98	99	99	99,97
Процесс: Коммерческий учет и реализация услуг по передаче э/э				
Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть, %	9,16	8,77	8,55	8,33
«Котловой» полезный отпуск, млн кВт·ч	71 412	71 884	70 533	73 037
Процесс: Техническое обслуживание и ремонт оборудования				
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя (коэффициент надежности по Методике Минэнерго):				
по Москве	0,000410 ч/ 1 точка присоединения	0,000308 ч/ 1 точка присоединения	0,000245 ч/ 1 точка присоединения	0,00017 ч/ 1 точка присоединения
по МО	0,022525 ч/ 1 точка присоединения	0,009414 ч/ 1 точка присоединения	0,004200 ч/ 1 точка присоединения	0,003085 ч/ 1 точка присоединения
Недопущение более заданного числа аварий, ед.	0	0	0	0
Коэффициент выполнения плана ремонтов основного оборудования, %	106	119	111	141
Среднее время восстановления электроснабжения, мин:				
по Москве	112	42	28	30
по МО	122	70	81	85

На 2017 г. запланированы следующие мероприятия в области менеджмента качества:

1. В 1-м квартале 2017 г. – прохождение второго надзорного аудита с целью подтверждения соответствия системы менеджмента качества требованиям стандарта ISO 9001:2008.
2. Подготовка системы менеджмента качества Общества к переходу на новую версию стандарта ISO 9001:2015 с целью подтверждения соответствия системы менеджмента качества требованиям ISO 9001:2015 в 2018 г. по следующей области применения: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».



2. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

2.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1.1. ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

ИНТЕРВЬЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ТРАНСПОРТУ И УЧЕТУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ С.В. САЛТЫКОВА

Какова ситуация с электропотреблением в Московском регионе?

Ежегодно спрос на электроэнергию стабильно растет. За 5 лет начиная с 2012 по 2016 г. объем отпуска электроэнергии в сеть по Компании вырос на 4,3%, или 3,7 млрд кВт·ч, при этом среднегодовой прирост отпуска в сеть составлял 1,1%.

2016 г. явился нехарактерным для Московского региона, и отпуск электроэнергии в сеть по Компании по итогам года превысил 90,6 млрд кВт·ч, что выше прошлого года на 3,5%.

Основными причинами увеличения электропотребления в 2016 г. стали: дополнительный день високосного года, стабилизация экономической ситуации, затронувшей в 2015 г. в большей степени г. Москву, и наибольшее влияние оказали нехарактерные для региона погодные условия. В январе 2016 г. в Московском регионе стояли сильные морозы, в июне, напротив, – весь месяц устойчивая высокая температура, осенью опять пришли ранние холода, и начиная с октября наблюдалась очень низкая температура, а с ноября установилась зимняя погода с заморозками. Среднегодовая температура окружающего воздуха в 2016 г. отмечалась на 1,03° ниже, чем в 2015 г.

Как изменится спрос на электроэнергию в ближайшие несколько лет?

Наметившаяся тенденция к стабилизации экономики в стране способствует росту спроса на электроэнергию как в промышленном секторе, так и в секторе малого бизнеса, социальных объектов и населения.

В Бизнес-плане Компании на 2017–2021 гг. запланирован сдержанный ежегодный рост электропотребления на уровне 0,7%. При этом предусмотрено снижение уровня потерь электроэнергии с 7,70% в 2017 г. до 7,64% в 2021 г.

По итогам работы ПАО «МОЭСК» в 2016 г. объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 83 088 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2015 г. (80 127 млн кВт·ч) на 2 961млн кВт·ч, или 3,7%, больше.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МОЭСК» составили 7 550 млн кВт·ч, или 8,33% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2015 г. при росте отпуска в сеть на 3,4% снижение потерь электрической энергии составило 199,9 млн кВт·ч, или 0,22 п.п.

Таблица 13. Показатели баланса электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Отпуск в сеть, млн кВт·ч	88 765	87 618	90 637	3,4%
2	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	80 980	80 127	83 088	3,7%
3	Потери, % от отпуска в сеть	8,77	8,55	8,33	–0,22 п.п.
4	Потери, млн кВт·ч	7 785	7 491	7 550	0,8%
<i>Справочно:</i>					
5	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям (котловой полезный отпуск), млн кВт·ч	71 884	70 533	73 037	3,6%

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

Рост отпуска в сеть и полезного отпуска электрической энергии по г. Москве, Московской области и Компании в целом обусловлен:

- холодными погодными условиями в 1-м и 4-м кварталах 2016 г. и аномально жарким летом (июнь–август);
- наличие дополнительного дня високосного года привело к росту электропотребления на 247 млн кВт·ч.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года фактические потери электроэнергии по Компании за 12 месяцев 2016 г. снижены на 0,22 п.п. за счет выполнения мероприятий Программы по снижению потерь электроэнергии.

Таблица 14. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей, %

№ п/п	Наименование группы потребителей	2014	2015	2016	2016/2015, п.п. (расчет: 2016 в % – 2015 в %)
1	Промышленные потребители	31,68	30,92	30,77	–0,15

2	Непромышленные потребители	20,55	20,15	20,34	0,19
3	Население и приравненные к нему группы потребителей	30,96	31,85	31,84	-0,01
4	Государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители	8,45	8,56	8,53	-0,03
5	Транспорт	7,25	7,37	7,35	-0,02
6	Сельское хозяйство	1,11	1,15	1,17	0,02

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

Рост полезного отпуска более чем на 0,19 п.п. по группе «непромышленные потребители» и более чем на 0,02 п.п. по группе «сельское хозяйство» объясняется улучшением экономической ситуации в данных отраслях в Московском регионе.

Снижение полезного отпуска на 0,15 п.п. по группе «промышленные потребители» объясняется снижением темпов роста в данной отрасли.

Таблица 15. Крупнейшие потребители электроэнергии г. Москвы

Наименование потребителя	Электропотребление за 2016 г., млн кВт·ч
ОАО МПП им. Чернышева	77,8
ГУП «Стройэкспром»	56,4
ЗАО «Крокус Интернэшнл»	115,7
ОАО «ТЦ «Москва»	50,5
ОАО «Синтез»	44,5
ОАО «Черкизовский мясоперерабатывающий завод»	29,0

Таблица 16. Крупнейшие потребители электроэнергии Московской области

Наименование потребителя	Электропотребление за 2016 г., млн кВт·ч
ОАО «Холсим (Рус) СМ»	200,6
ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»	199,5
ЗАО «Минеральная вата»	124,9
ПАО «РКК «Энергия»	105,4
ОАО «Металлургический завод Электросталь»	88,0
ООО «Эй Джи Си Флэт Гласс Клин»	87,8

Таблица 17. Структура оказываемых услуг по передаче электроэнергии по группам потребителей услуг

№ п/п	Наименование группы потребителей	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Объем услуг, млн кВт·ч (всего) в том числе:	71 884	70 533	73 037	3,6
1.1	ЭСО	1 246	775	925	19,4
1.2	Гарантирующие поставщики	69 958	69 293	71 930	3,8
1.3	Прямые потребители	680	465	181	-61,1

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

Рост объема услуг на 3,8% вызван ростом потребления по потребителям ГП: по Московской области наибольший рост энергопотребления обеспечен населением и непромышленными потребителями (строительство жилых комплексов и объектов социальной структуры, торговых центров). В г. Москве рост энергопотребления обеспечен развитием электрифицированного транспорта (строительством и эксплуатацией новых станций метро, московской кольцевой железной дороги), объектами строительства (автомобильные дороги и развязки, жилые дома), торговыми центрами (возобновление активной работы после спада торговли в 2015 г.).

Рост объема услуг на 19,4% по ЭСО связан с переходом потребителей на обслуживание в энергосбытовые компании по объектам, которые ранее были включены в договоры энергоснабжения ГП.

Снижение объема услуг по группе «Прямые потребители» на 61,1% вызвано изменением схемы питания по самому крупному потребителю АО «Газпромнефть», с 01.01.2016 г. питание осуществляет от сетей ФСК, резервное питание – от сетей ПАО «МОЭСК».

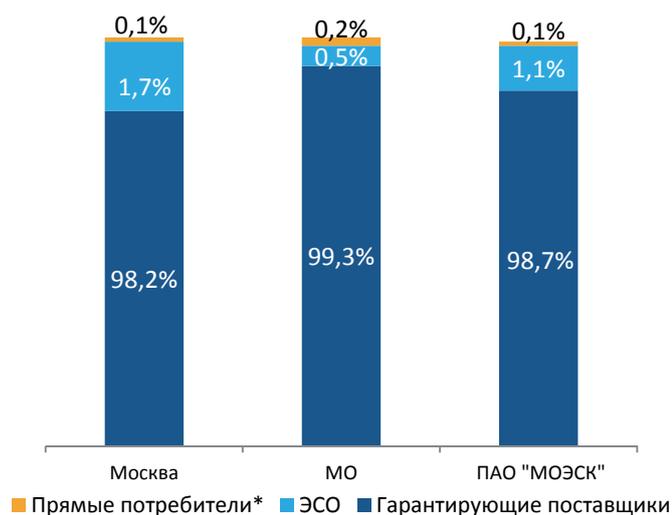


Рис. 2. Структура выручки ПАО «МОЭСК» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2016 г. в разрезе групп потребителей

* Под категорией «прямые потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с сетевой компанией.

Основной объем выручки от оказанных услуг по передаче электроэнергии по Компании составляет выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) – 98,7%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона – ПАО «Мосэнергосбыт» составляет 90% от всей выручки ГП.

В том числе по Москве выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) – 98,2%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории г. Москва – ПАО «Мосэнергосбыт» составляет 98,2% от всей выручки ГП.

По Московской области выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) – 99,3%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории МО – ПАО «Мосэнергосбыт» составляет 84,2% от всей выручки ГП, ООО «Русэнергосбыт» – 4,5%.

Таблица 18. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, %

№ п/п	Наименование уровня напряжения	2014	2015	2016	2016/2015, п.п. (расчет: 2016 в % – 2015 в %)
1	Высокое напряжение (110–500 кВ)	18,9	17,7	16,9	–0,8
2	Среднее напряжение 1 (35 кВ)	1,7	1,6	1,6	0,0
3	Среднее напряжение 2 (1–20 кВ)	37,3	38,2	39,2	1,0
4	Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	42,1	42,5	42,3	–0,2

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

На уровне напряжения ВН снижение объема услуг по передаче электроэнергии связано с исключением из полезного отпуска собственных потребителей нефтеперерабатывающего предприятия АО «Газпромнефть-МНПЗ» в объеме 336 млн кВт·ч в связи с тем, что с 1 января 2016 г. данный потребитель изменил внешнюю схему питания и получает электроэнергию от сетей ПАО «ФСК ЕЭС».

Таблица 19. Динамика потерь электроэнергии в сетях Общества

№ п/п	Наименование	2015	2016	2016/2015
1	млн кВт·ч	7 491	7 550	0,8%
2	%	8,55	8,33	–0,22 п.п.
3	% в сопоставимых условиях*	8,55	8,33	–0,22 п.п.

* Уровень потерь электроэнергии за 2016 г. рассчитывается в условиях, сопоставимых с условиями 2015 г., под таблицей приводятся соответствующие примечания.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

Таблица 20. Потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении и Бизнес-плане

№ п/п	Наименование	Нормативные потери	Бизнес-план	Факт	Факт/нормативные потери	Факт/Бизнес-план
1	млн кВт·ч	7 660	6 832	7 550	-1,4%	10,5%
2	%	8,75*	7,75	8,33	-0,42 п.п.	0,58 п.п.

* Процент нормативных потерь, утвержденный в тарифно-балансовом решении.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

Невыполнение установленного уровня потерь электроэнергии бизнес-планом Общества объясняется следующими факторами:

- рост нагрузочных потерь на 276,5 млн кВт·ч, обусловленный ростом отпуска в сеть относительно плана на 2,81%;
- высокий уровень несанкционированного (бездоговорного) подключения объектов к электрическим сетям (за 2016 г. составлено 720 актов бездоговорного потребления на общую величину 138,4 млн кВт·ч);
- консолидация электросетевых активов (объем электросетевого имущества, принятого на баланс Общества в 2016 г. составил 4 540,3 у.е., установленная мощность составляет более 244 МВА, протяженность линий электропередач составляет 1 063 км).

Таблица 21. Прогноз показателей баланса электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	2017	2018	2019	2020	2021
1	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	88 960	89 410	89 858	90 666	91 529
2	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	82 107	82 531	82 962	83 726	84 539
3	Потери, % от отпуска в сеть	6 853	6 879	6 896	6 940	6 990
4	Потери, млн кВт·ч	7,70	7,69	7,67	7,65	7,64
<i>Справочно:</i>						
5	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям (котловой полезный отпуск), млн кВт·ч	72 012	72 507	73 010	73 567	74 168

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

Прогноз отпуска в сеть (электропотребления) основан на динамике отпуска в сеть по факту 2012–2015 гг., ожидаемых показателей 2016 г. с учетом выполнения потребителями их программ энергосбережения. В перспективе до 2021 г. продолжится рост спроса на электроэнергию в связи с ростом экономики и естественным приростом населения.

Потери электроэнергии определены исходя из фактических потерь 2015 г. с учетом их роста за счет увеличения отпуска в сеть и ввода нового оборудования и снижения за счет выполнения Программы мероприятий по снижению потерь.

2.1.2. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А.М. Пятигора

Запуск таких программ, как «3 шага – 2 визита» и «Ноль визитов», способствовал упрощению процесса технологического присоединения. В рамках программы «Ноль визитов» у заявителей появилась возможность осуществлять процесс ТП, не посещая офисы Компании. В этом случае для клиентов МОЭСК доступно подписание договоров ТП посредством электронной подписи, а также оплаты услуг Общества с помощью банковских карт.

Сейчас для удобства наших клиентов одной из наших задач стоит перевод всех заявок в электронный вид. Для создания электронного документооборота при выдаче договора энергоснабжения нашими специалистами проводится интеграция с базами данных крупнейших энергосбытовых компаний региона, что дополнительно облегчит и ускорит процесс ТП для наших клиентов. Для повышения качества обслуживания потребителей в 2016 г. был подписан регламент взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт», предусматривающий электронное взаимодействие компаний, что позволило упростить документооборот, связанный с передачей оферты договора энергоснабжения.

В 2016 г. Общество вышло на новый уровень взаимодействия с клиентами: были модернизированы все клиентские офисы ПАО «МОЭСК», был изменен режим их работы (более половины клиентских офисов ПАО «МОЭСК» теперь доступны для посещения в выходные дни), в пилотном режиме организовано взаимодействие с многофункциональным центром Пушкинского района.

В 2017 г. планируется дальнейшая организация взаимодействия с многофункциональными центрами оказания государственных услуг Московской области. Данное мероприятие позволит в перспективе расширить сеть офисов по приему заявок от потребителей услуг до 92 офисов по Московской области в режиме 7 дней в неделю и сделать доступными услуги ПАО «МОЭСК» для всех жителей Московской области, в том числе в удаленных районах, где открытие офиса ПАО «МОЭСК» нецелесообразно из-за отсутствия необходимого количества заявителей.

Как результат работы в 2016 г. наблюдается снижение количества очных обращений на 6% по сравнению с 2015 г., что обусловлено активным внедрением и популяризацией интерактивных сервисов, позволяющих получить услуги ПАО «МОЭСК» без обращения в клиентский офис. В связи с этим на 2017–2018 гг. запланирована оптимизация сети клиентских офисов, которая позволит снизить затраты на обслуживание потребителей на 10–12 млн руб. в год.

На 2017 г. запланировано продолжить работу по реализации программы «Ноль визитов» с возможностью подписания всех документов, получаемых заявителем в процессе технологического присоединения, электронной подписью. А также запланированы доработка нормативных актов и внедрение использования простой электронной подписи для заявителей с максимальной мощностью до 150 кВт, повышение доли электронных заявок, разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям.

Таблица 22. Результаты деятельности по технологическому присоединению

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	92 735	102 031	102 137	0,1
2	Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	7 836	8 801	8 166	-7,2
3	Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	67 479	68 695	66 260	-3,5
4	Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	3 729	2 903	2 607	-10,2
5	Фактическое присоединение, шт.	57 499	77 355	70 518	-8,8
6	Фактически присоединенная мощность, МВт	2 523	3 107	2 382	-23,3

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

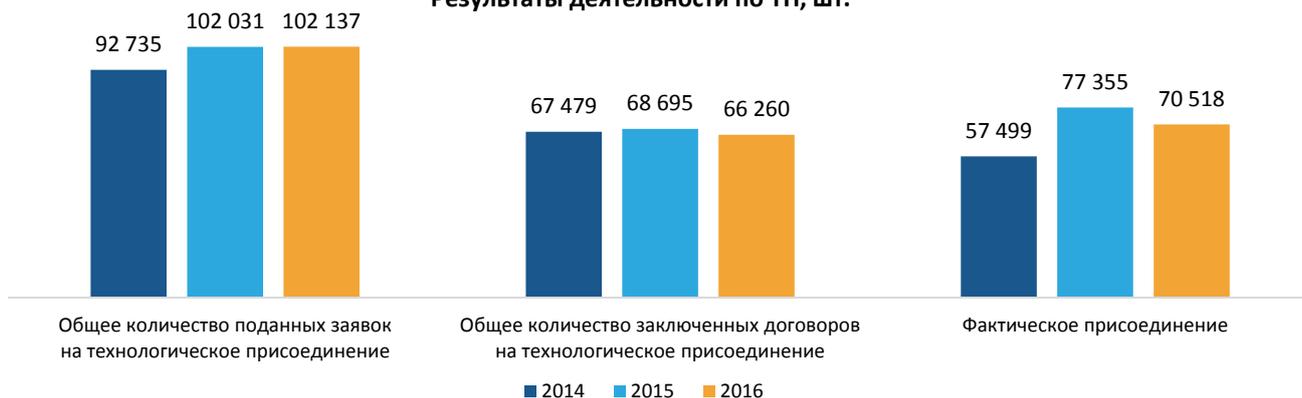
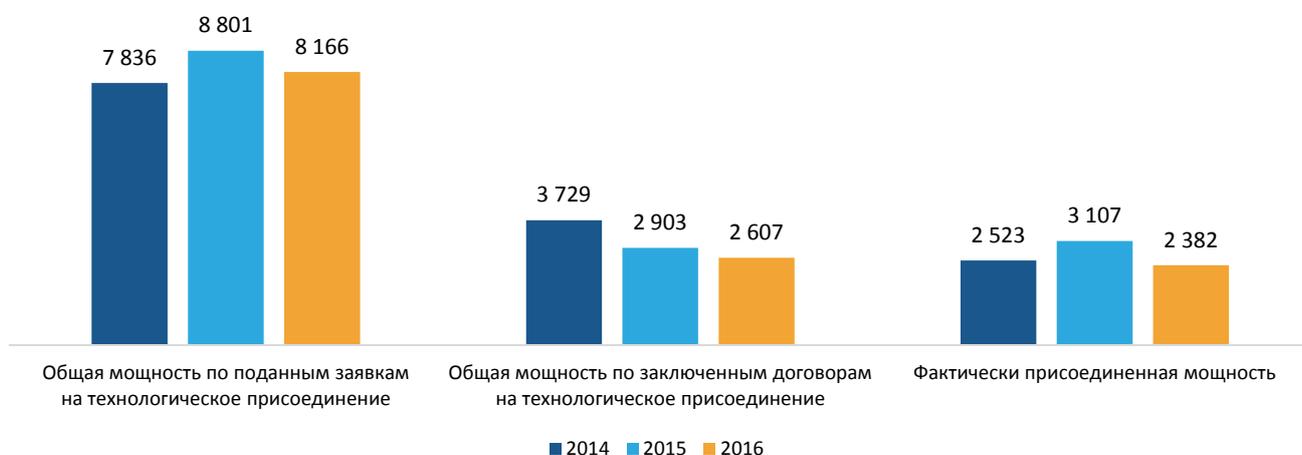
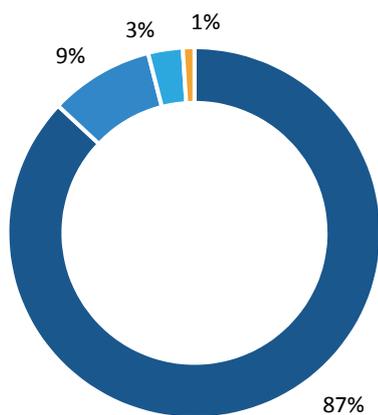
Результаты деятельности по ТП, шт.

Результаты деятельности по ТП, МВт


Таблица 23. Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование показателя	МОЭСК			
		2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Общее количество поданных заявок, шт. (всего) в том числе:	92 735	102 031	102 137	0,1
1.1	До 15 кВт, всего	82 856	88 199	88 740	0,6
1.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	68 984	71 453	63 828	-10,7
1.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	6 220	9 585	9 267	-3,3
1.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	22	25	52	108,0
1.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	2 482	3 027	2 938	-2,9
1.4	Не менее 670 кВт	1 177	1 220	1 192	-2,3
2	Общая мощность по поданным заявкам, мвт (всего) в том числе:	7 836	8 801	8 166	-7,2
2.1	До 15 кВт, всего	1 009	1 091	1 063	-2,5
2.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	934	974	851	-12,6
2.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	406	655	598	-8,7
2.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	2	3	6	119,6
2.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	894	1 068	1 066	-0,2
2.4	Не менее 670 кВт	5 527	5 987	5 439	-9,2
3	Количество заключенных договоров, шт. (всего) в том числе:	67 479	68 695	66 260	-3,5
3.1	До 15 кВт, всего	62 144	62 726	60 249	-3,9
3.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	52 438	50 714	46 906	-7,5
3.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	3 494	4 306	4 550	5,7
3.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	24	25	52	108,0
3.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	1 402	1 327	1 155	-13,0
3.4	Не менее 670 кВт	439	336	306	-8,9
4	Общая мощность по заключенным договорам, мвт (всего) в том числе:	3 729	2 903	2 607	-10,2
4.1	До 15 кВт, всего	789	800	751	-6,1
4.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	716	693	626	-9,7
4.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	228	275	274	-0,5
4.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	3	3	6	119,6
4.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	502	457	423	-7,5
4.4	Не менее 670 кВт	2 210	1 371	1 159	-15,5
5	Фактическое присоединение, шт. (всего) в том числе:	57 499	77 355	70 518	-8,8
5.1	До 15 кВт, всего	53 237	72 218	64 863	-10,2
5.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	47 946	63 008	54 502	-13,5
5.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	2 904	3 627	4 147	14,3
5.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	29	28	52	85,7
5.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	1 071	1 198	1 190	-0,7
5.4	Не менее 670 кВт	287	312	318	1,9
6	Фактически присоединенная мощность, мвт (всего) в том числе:	2 523	3 107	2 382	-23,3
6.1	До 15 кВт, всего	706	927	828	-10,8
6.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	656	850	728	-14,3
6.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	180	237	264	11,4
6.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	3	2,94	6	104,1
6.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	370	414	411	-0,8
6.4	Не менее 670 кВт	1 266	1 528	880	-42,4

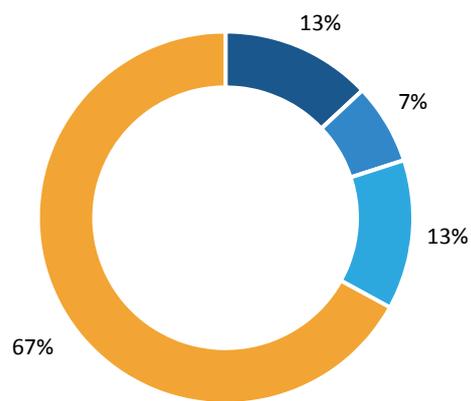
Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

Общее количество поданных заявок, шт.



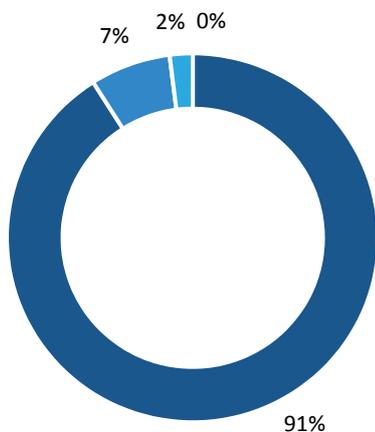
- До 15 кВт, всего
- Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Не менее 670 кВт

Общая мощность по поданным заявкам, МВт



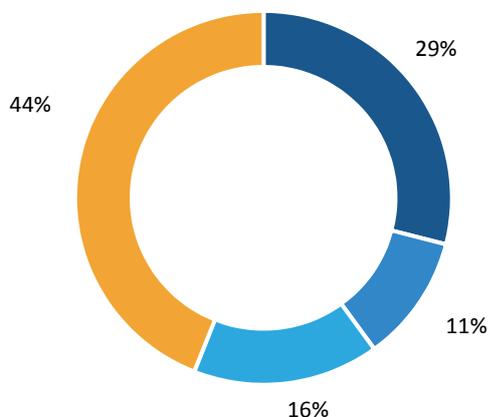
- До 15 кВт, всего
- Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Не менее 670 кВт

Количество заключенных договоров, шт.

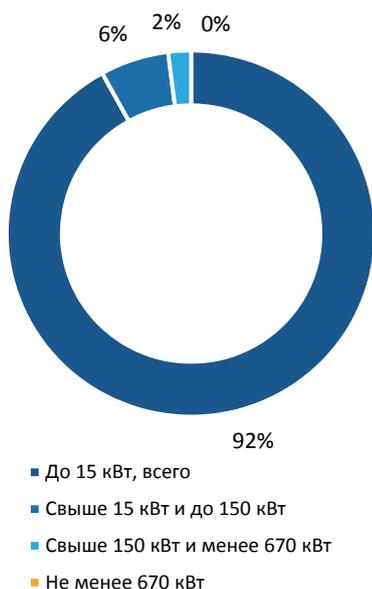
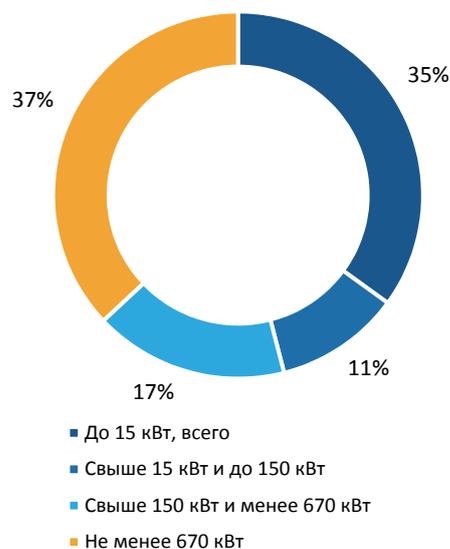


- До 15 кВт, всего
- Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Не менее 670 кВт

Мощность по заключенным договорам, МВт



- До 15 кВт, всего
- Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Не менее 670 кВт

Фактическое присоединение, шт.

Фактически присоединенная мощность, МВт

Таблица 24. Распределение фактически присоединенной мощности по отраслям хозяйственной деятельности

№ п/п	Наименование	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Фактическая присоединенная мощность, МВт (всего) в том числе:	2 523	3 107	2 382	-23,3
1.1	Промышленность	536	46	47	3,2
1.2	Сельское хозяйство	2	1	3	177,0
1.3	Коммунально-бытовая и социальная сферы	258	176	229	30,1
1.4	Физические лица	656	850	728	-14,3
1.5	Прочие	1 070	2 034	1 375	-32,4

В 2016 г., также как и в 2015 г., распределение фактически присоединенной мощности по отраслям хозяйственной деятельности показывает наибольший показатель по подключению физических лиц, при этом показатель снижен на 14% относительно 2015 г.

Таблица 25. Предмет заявок по вопросам технологического присоединения

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Общее количество поступивших заявок, шт. (всего) в том числе:	117 323	190 272	151 462	-20,4
1.1	На технологическое присоединение	94 338	102 031	102 137	0,1
1.2	На переоформление мощности, на перераспределение, увеличение мощности, временное технологическое присоединение	10 182	12 017	8 258	-31,3
1.3	Иное	12 803	76 224	41 067	-46,1

Количество поступивших заявок на технологическое присоединение осталось на уровне 2015 г. Снижение общего количества заявок на технологическое присоединение, заявок на переоформление мощности, заявок на перераспределение, заявок на увеличение мощности, заявок на временное технологическое присоединение и иное по сравнению с показателем 2015 г. обусловлено изменением методики расчета и улучшением процесса работы по определению принадлежности заявки.

Таблица 26. Количество договоров по способу расчета платы за технологическое присоединение

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Общее количество договоров, шт. (всего) в том числе:	67 479	68 695	66 260	-3,5
1.1	Индивидуальный проект	31	23	5	-78,3
1.2	Стандартизированные тарифные ставки	942	857	761	-11,2
1.3	Ставка за единицу мощности	13 044	15 521	17 519	12,9
1.4	Льготный тариф (550 руб.)	53 462	52 294	47 975	-8,3

Снижение динамики показателей в 2016 г. по сравнению с 2015 г. по тарифным договорам (индивидуальный проект, стандартизированные тарифные ставки) связано с общей экономической ситуацией в стране, которая повлияла на снижение платежеспособности потребителей максимальной мощности. В том числе причиной снижения послужили внесения изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 г. № 861 в части:

- возможности одному и тому же лицу осуществить технологическое присоединение энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном основании, с платой за технологическое присоединение в размере, не превышающем 550 руб., не более одного раза в течение 3 лет;
- возможности для граждан по заключению договора использования объектов инфраструктуры в случае, если технологическое присоединение энергопринимающих устройств, принадлежащих данным гражданам, ведущим садоводство, огородничество или дачное хозяйство в индивидуальном порядке на территории СНТ, осуществляется с использованием объектов инфраструктуры и другого имущества общего пользования этого объединения.

В отчетном году заключено 47 675 договоров на технологическое присоединение льготной категории потребителей.

В целях осуществления контроля над объемами выпадающих доходов от технологического присоединения льготной категории потребителей на территории г. Москвы и Московской области в Обществе с 2015 г. действует порядок расчета средней стоимости затрат на присоединение льготной категории потребителей и утвержден лимит средней стоимости затрат на технологическое присоединение с начальным значением 85 тыс. руб. без НДС (приказ от 04.03.2015 г.

№ 218 «Об организации контроля расходов на технологическое присоединение льготной категории заявителей»). В течение 2015 г. лимит был пересмотрен в сторону снижения до 65 тыс. руб. без НДС (приказ от 17.08.2015 г. № 1023). Фактический показатель по итогам 2015 г. составил 44 433 руб. без НДС.

В 2016 г. утвержденный лимит был снижен до уровня 45 тыс. руб. без НДС на одно льготное присоединение (приказ от 01.02.2016 г. № 91). Фактический показатель средней стоимости с начала действия приказа и до 31.12.2016 г. составил 33 851 руб., плановый показатель выполнен на 133%, снижение относительно фактического лимита 2015 г. – 24%. В результате за счет повышения эффективности строительства в 2016 г. произошло снижение выпадающих доходов на 4 821 млн руб. к 2014 г. и на 1 555 млн руб. к 2015 г.

В 2017 г. с целью дальнейшего снижения финансовой нагрузки приказом 06.02.2017 г. № 101 стоимость одного льготного присоединения ограничена 33 тыс. руб. без НДС.

2.1.3. НЕТАРИФНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А.М. Пятигора

Оказание дополнительных услуг – от технического обслуживания электроустановок потребителей до предоставления в аренду объектов Общества – активно развивающееся направление в ПАО «МОЭСК» наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии.

На сегодняшний день наряду с услугой «ТП под ключ» наиболее востребованы такие услуги, как «Энергопомощь» – выполнение мероприятий по оперативно-техническому обслуживанию сетевых объектов потребителей; организационно-технические услуги и др.

Внедряются новые пакетные виды услуг, которые могут заказать клиенты Компании, в частности: «Открытый киловатт» – предварительные данные о возможных точках присоединения к сетям, «Электропроект квартиры (дачи)» – проектирование бытовых электроустановок, «Проект и монтаж УКРМ» – установка устройств компенсации реактивной энергии.

В 2016 г. основным показателем, определяющим эффективность деятельности Общества в рамках оказания дополнительных услуг, выбран показатель чистой прибыли. В 2016 г. объем чистой прибыли увеличился на 55,5 млн руб. по сравнению с 2015 г.

Одним из приоритетных направлений деятельности в части оказания дополнительных услуг в 2017 г. является выполнение мероприятий по оперативно-техническому обслуживанию сетевых объектов потребителей, а также предоставление в аренду объектов Компании.

По сути, Компания готова сегодня предоставить полный перечень услуг, которые могут потребоваться клиенту в ходе подключения или эксплуатации электросетевого оборудования. Для энергетиков это дополнительный источник дохода, для клиентов – возможность получения качественной услуги с гарантией от крупной сетевой компании.

Развитие дополнительных услуг

В 2016 г. ПАО «МОЭСК» продолжило работу по развитию дополнительных сервисов и услуг, оказываемых Компанией. Общество оказывает широкий спектр дополнительных услуг, например: технологическое присоединение «под ключ», обслуживание и ремонт объектов по ТП, строительные-монтажные и пуско-наладочные работы, организация учета электроэнергии, предоставление имущества в аренду, в том числе транспортные услуги.

В Компании постоянно актуализируется Прейскурант дополнительных услуг, где отражены все оказываемые на сегодняшний день услуги. Приказами от 01.04.2016 г. № 416, от 30.06.2016 г. № 794 и от 27.10.2016 г. № 1280 изменено

13 услуг, добавлено новых 58 услуг. Стоимость новых и измененных услуг сформирована на основании мониторинга рынка подобных услуг и расчета затрат Компании.

Продолжается совершенствование Регламента оказания дополнительных услуг, третья его редакция утверждена приказом от 13.01.2016 г. № 6 и дополнена приказами от 15.03.2016 г. № 297, от 07.06.2016 г. № 697 и от 13.12.2016 г. № 1459. Утверждена и внедрена агентская деятельность в рамках дополнительных услуг. Упрощена Матрица согласования договоров по дополнительным услугам. Для более комфортной работы с клиентом регламентировано использование временного технического контрагента и утверждены ответственные сотрудники по работе в автоматизированной системе по оформлению договоров оказания дополнительных услуг.

Разработан и внедряется специализированный интернет-магазин на сайте Компании по дополнительным услугам и продаже сопутствующих товаров.

Наиболее востребованными в 2016 г. были следующие виды дополнительных сервисов:

- присоединение «под ключ» (выполнение работ со стороны заявителя);
 - работы по установке/замене приборов учета;
 - организационно-технические услуги (согласование планов, землеотводов и проч.);
 - оперативно-техническое обслуживание электротехнических объектов.
1. Технологическое присоединение «под ключ».

В рамках реализации политики клиентоориентированности и упрощения процедуры технологического присоединения в ПАО «МОЭСК» внедрена услуга «Технологическое присоединение «под ключ», которая подразумевает выполнение работ на стороне клиента согласно техническим условиям силами ПАО «МОЭСК» по отдельному договору. Услуга пользуется популярностью в основном у физических лиц.
 2. Оперативно-техническое обслуживание электрических сетей потребителей («Энергопомощь»).

«Энергопомощь» – оперативно-техническое управление и обслуживание электрических сетей потребителей, в том числе внутридомовых сетей, аварийный ремонт электрооборудования. Обслуживание электросетей и установок силами ПАО «МОЭСК» дает возможность непрофильным предприятиям существенно сократить расходы на содержание электрооборудования и технического персонала. Эта услуга повысит эффективность и надежность функционирования электросетей при минимальных затратах клиента. Кроме того, она позволяет обеспечить безопасную эксплуатацию электроустановок организации в полном соответствии с требованиями существующих правил безопасности.
 3. Монтажные работы, в том числе вынос сетей («Сети вне границ»).

«Сети вне границ» – вынос объектов электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК» с территории организации, осуществляющей застройку. Преимущества выноса электросетей силами ПАО «МОЭСК» для клиентов:

 - обеспечение высокого уровня проектных и монтажных работ, а также тщательное соблюдение всех требований стандартов, норм и правил при осуществлении выноса электрических сетей предприятия;
 - сокращение продолжительности работ и обеспечение высокого качества услуги за счет высокотехнологичных методов проектирования и современных технологий монтажа;
 - сокращение затрат.
 4. Организационно-технические услуги.

Консультационные услуги по техническим вопросам, а также рассмотрение и согласование трасс, стройгенпланов, мест расположения объектов, проектов и другой документации.
 5. Аренда.

Предоставление в аренду следующего имущества ПАО «МОЭСК»: земельных участков, административных и технических помещений, линий электропередачи, транспорта.
 6. Испытание и диагностика оборудования.

Испытание защитных средств и электрооборудования; электроизмерительные и диагностические работы (определение места повреждения и испытание кабеля, анализ трансформаторного масла и т.д.).
 7. Прочее:
 - услуги учебного центра ПАО «МОЭСК»;
 - работы по установке/замене приборов учета;
 - транспортные услуги;
 - непрофильные работы, разовые, социально-бытовые и другие услуги.

Таблица 27. Выручка от нетарифных услуг: результаты и прогнозы, млн руб.

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/ 2015, %	План 2017
1	Дополнительные виды услуг (всего) в том числе:	921	1 303,6	1 206,1	-7,5	2 376,9
1.1	Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электрических сетей потребителей («Энергопомощь»)	274,7	314,7	413,2	31,3	841,4
1.2	Монтажные работы, в том числе вынос сетей («Сети без границ»)	274,1	456,2	149,4	-67,3	543,4
1.3	Организационно-технические услуги	102,9	74,8	131	75,1	151,7
1.4	Технологическое присоединение под ключ	79,5	194,8	202,3	3,9	302,6
1.5	Аренда	101,4	114,5	151,2	32,1	205,9
1.6	Испытание и диагностика оборудования	17,9	20,2	20,9	3,5	24,1
1.7	Прочие услуги	70,5	128,4	138,1	7,6	307,8

Снижение выручке на 7,5% по сравнению с 2015 г. произошло в основном за счет уменьшения строительно-монтажных работ по выносу сетей ПАО «МОЭСК».

Увеличение плана на 2017 г. по дополнительным услугам планируется за счет развития как уже имеющихся видов, так и новых видов дополнительных услуг, привлечения новых клиентов, увеличения количества заявок на дополнительные услуги и эффективной работы сотрудников ПАО «МОЭСК».

Мероприятия, запланированные на 2017 г.

1. Реализовать в филиалах проект по проектированию и монтажу устройств компенсации реактивной энергии.
2. Реализовать во всех областных филиалах и филиале Новая Москва проекты по уличному освещению (участие в электронных торгах, строительство и реконструкция линий уличного освещения, реализация энергосервисных контрактов, участие в государственной программе Московской области «Энергоэффективность и развитие энергетики»).
3. Увеличить до 15% от всего объема количество абонентских электроустановок, находящихся на оперативном и оперативно-техническом обслуживании ПАО «МОЭСК».
4. Внедрить пакетную услугу «Электропроект квартиры (дачи)».
5. Расширить применение услуг по техническому обслуживанию и монтажу ВОЛС на ЛЭП ПАО «МОЭСК».

2.2. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ИНТЕРВЬЮ ПЕРВОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ А.В. ИНОЗЕМЦЕВА

Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами блока?

Продолжая работать в жестких условиях сдерживания темпов роста тарифов, роста неподконтрольных затрат, снижения платежной дисциплины потребителей, менеджмент Компании продолжал планомерно реализовывать приоритетные задачи по оптимизации издержек и снижению уровня потерь электроэнергии.

Как и в прошлые периоды, обеспечено опережающее снижение удельных операционных расходов на 11,5% от уровня 2015 г. в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 г. № 2303п-П13, в рамках которой целевой показатель ежегодного снижения составляет не менее 3%.

За 2016 г. уровень потерь составил 8,33%, за аналогичный период прошлого года – 8,55%. Компании удалось не только обеспечивать надежное и качественное электроснабжение, но и выполнять бизнес-план Общества по показателю чистой прибыли. Так, чистая прибыль по РСБУ ПАО «МОЭСК» за 2016 г. составила 6,1 млрд руб., что на 4,5% выше утвержденного целевого показателя.

Важным фактом деятельности Общества за 2016 г. стала выплата рекордных дивидендов по итогам 2015 г. – 50% от чистой прибыли по МСФО. Таким образом, суммарный размер выплат составил 6,3 млрд руб., или 12,97 коп. на одну обыкновенную акцию Компании, что в три раза больше, чем за предыдущий период.

Каковы планы и прогнозы на 2017 г.?

В 2017 г. Компания в целях сохранения существующего уровня финансовой устойчивости планирует продолжить реализацию мероприятий по оптимизации операционных и инвестиционных издержек. Важным в данном направлении по-прежнему остается решение вопросов импортозамещения, наращивания доли выполнения ремонтных работ, выполняемых хозяйственным способом, а также технологических присоединений собственными силами.

На фоне сохранения сложной экономической ситуации особое внимание будет уделено мероприятиям по снижению просроченной дебиторской задолженности и увеличению собираемости средств по технологическим присоединениям, наращиванию доходов за счет развития дополнительных услуг в целях стабилизации и

дальнейшего сокращения кредитного портфеля Общества при безусловном обеспечении параметров надежности электроснабжения и реализации приоритетных для региона проектов.

2.2.1. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО РСБУ

Таблица 28. Основные показатели бухгалтерского баланса

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Активы, млн руб. в том числе:	326 036	332 750	341 610	2,7
1.1	Внеоборотные активы	286 060	297 103	307 308	3,4
1.2	Оборотные активы	39 976	35 647	34 301	-3,8
2	Пассивы, млн руб. в том числе:	326 036	332 750	341 610	2,7
2.1	Капитал и резервы	183 787	190 988	190 765	-0,1
2.2	Долгосрочные обязательства	66 058	81 204	80 367	-1,0
2.3	Краткосрочные обязательства	76 191	60 557	70 478	16,4

Таблица 29. Дебиторская и кредиторская задолженность

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Дебиторская задолженность, млн руб.	26 673	27 219	25 702	-5,6
2	Кредиторская задолженность, млн руб.	59 610	59 599	57 467	-3,6
3	Сальдо дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.	-32 937	-32 380	-31 765	-1,9

Таблица 30. Анализ изменения дебиторской задолженности*

Показатель	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016	31.12.2016/ 31.12.2015, %
Дебиторская задолженность, млн руб. в том числе:	26 673	27 219	25 702	- 5,6
Покупатели и заказчики	12 457	15 631	13 694	- 12,4
По передаче электроэнергии	10 336	13 342	12 309	- 7,7
Векселя к получению	-	-	-	-
Авансы выданные	9 938	7 436	7 552	1,6
Прочая дебиторская задолженность	4 278	4 152	4 457	7,3

* Задолженность указана с учетом созданного резерва по сомнительным долгам.

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МОЭСК» на начало отчетного периода составила 27 219 млн руб., по состоянию на 31.12.2016 г. – 25 702 млн руб. Данное снижение 5,6% обусловлено сокращением задолженности по статье «Покупатели и заказчики» на 12,4% и увеличением сумм по авансам выданным на 1,6% и прочей задолженности на 7,3%.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 13 694 млн руб., что на 1 938 млн руб. (12,4%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2015 г., в том числе дебиторская задолженность по передаче электроэнергии составила на 31.12.2016 г. 12 861 млн руб., что на 575 млн руб. (4,3%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2015 г. (пред. период). Данное снижение обусловлено оплатой авансовых платежей в декабре 2016 г.

Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 7 552 млн руб., что на 116 млн руб. (1,6%) выше уровня задолженности на 31.12.2015 г. В составе задолженности по статье «Авансы выданные» на балансе ПАО «МОЭСК» отражены расчеты по техприсоединению с участниками тарифного регулирования в рамках «Одного окна». Данная задолженность образована в период с 2006 по 2010 г. в результате распределения авансовых платежей от потребителей услуг на расчетные счета смежных сетевых организаций в соответствии с размерами (ставками) платы за технологическое присоединение, установленными постановлениями РЭК г. Москвы. Общество ведет на постоянной основе работу по урегулированию дебиторской задолженности с партнерами по ТП путем претензионного рассмотрения возврата задолженности. Рост дебиторской задолженности в отчетном периоде по статье «Авансы выданные» вызван увеличением по авансам, выданным поставщикам электроэнергии.

Таблица 31. Структура дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии (учтенная по условиям договора)

Показатель	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016	31.12.2016/ 31.12.2015, %
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб. в том числе:	10 514	13 436	12 861	- 4,3

Показатель	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016	31.12.2016/ 31.12.2015, %
Текущая	9 405	11 872	8 184	-31,1
Просроченная	1 109	1 564	4 677	199,0
<i>Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб.</i>	388	435	2 051	371,5

Основная доля (48%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Рост просроченной дебиторской задолженности по передаче электроэнергии за 2016 г. на 3 113 млн руб. (199%) обусловлен разногласиями по объему услуг с ГП «ПАО «Мосэнергосбыт» и неплатежами со стороны АО «Оборонэнергосбыт».

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2016 г. получены положительные судебные решения в рамках 57 судебных дел на общую сумму требований 1 401 млн руб., отказов во взыскании нет. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 100%, так же как в прошлом году.

За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 1 314 млн руб. (43 дела).

По результатам полученных судебных решений в 2016 г. получено исполнительных листов на сумму 1 191 млн руб., из которых погашено 1 186 млн руб., или 99,6%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 636 млн руб., погашено 636 млн руб., или 100%.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, на 31.12.2016 г. составляет 100%.

В течение отчетного периода списание нереальной к взысканию дебиторской задолженности не производилось.

Таблица 32. Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна»

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (без учета сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб. в том числе:	21 321	8 716	8 594	-1,4
1.1	АО «Энергокомплекс»	12 347	-	-	-
1.2	ГУП «Москоллектор»	4 548	4 451	4 399	-1,2
1.3	АО «ОЭК»	3 758	3 611	3 545	-1,8
1.4	ПАО «Мосэнерго»	667	654	650	-0,6
2	Резерв по сомнительным долгам, млн руб. в том числе:	15 008	4 838	4 786	-1,1
2.1	АО «Энергокомплекс»	12 347	-	-	-
2.2	ГУП «Москоллектор»	2 274	4 451	4 399	-1,2
2.3	АО «ОЭК»	387	387	387	-
2.4	ПАО «Мосэнерго»	-	-	-	-
3	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб. в том числе:	6 313	3 878	3 808	-1,8
3.1	АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
3.2	ГУП «Москоллектор»	2 274	-	-	-
3.3	АО «ОЭК»	3 371	3 224	3 158	-2,0
3.4	ПАО «Мосэнерго»	667	654	650	-0,6

Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» составила 3 808 млн руб. с учетом начисленного резерва по сомнительной задолженности в размере 4 786 млн руб., что на 70 млн руб. меньше суммы долга (с учетом резерва по сомнительной задолженности) на 31.12.2015 г.

Таблица 33. Анализ изменения кредиторской задолженности*

Показатель	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016	31.12.2016/ 31.12.2015, %
Кредиторская задолженность, млн руб. в том числе:	59 610	59 599	57 467	-3,6
Поставщики и подрядчики	18 378	19 437	20 650	6,2

Показатель	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016	31.12.2016/ 31.12.2015, %
Векселя к уплате	–	–	–	–
Авансы полученные	39 715	36 566	34 309	–6,2
Налоги и сборы	1 236	1 400	1 702	21,5
Прочая кредиторская задолженность	280	2 196	806	–63,3

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Таблица 34. Структура кредиторской задолженности

Показатель	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016	31.12.2015/ 31.12.2014, %
Кредиторская задолженность, млн руб. в том числе:	59 610	59 599	57 467	–3,6
1. Текущая/просроченная	6,46	2,82	2,16	–23,6
Текущая	51 615	44 016	39 277	–10,8
Просроченная	7 994	15 583	18 190	16,7
<i>Справочно:</i> отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, %	5	14	11	–22,5
2. Долгосрочная/краткосрочная	0,16	0,18	0,13	–30,0
Долгосрочная	8 227	9 284	6 577	–29,2
Краткосрочная	51 383	50 315	50 890	1,1

Кредиторская задолженность за 2016 г. ниже на 2 132 млн руб. по сравнению с 2015 г. и по состоянию на 31.12.2016 г. года составила 57 467 млн руб. Наблюдались следующие изменения.

Задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 1 213 млн руб. в связи с ростом объема оказанных услуг поставщиками электроэнергетики на 3 628 млн руб.

Задолженность по авансам полученным составила 34 309 млн руб., что на 2 257 млн руб. (6,2%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2015 г. Данная статья на 99% состоит из авансов, полученных в рамках выполнения обязательств по договорам техприсоединения. Снижение обусловлено выполнением обязательств в отчетном году в соответствии с планом вводов и техприсоединения. Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров технологического присоединения, установленных законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 2 лет. На протяжении данного срока потребитель оплачивает стоимость присоединения в рамках графика оплаты (приложение к договору). После оплаты потребителем стоимости присоединения у Общества появляется кредиторская задолженность, погашение которой осуществляется после полного выполнения обязательств сторонами и фактического присоединения потребителя. В соответствии с этим обстоятельством часть авансов классифицируется как долгосрочная задолженность и на дату отчета составляет 6 577 млн руб., что на 2 707 млн руб. ниже уровня по состоянию на начало отчетного года.

Задолженность по налогам и сборам составляет 1 702 млн руб., что на 302 млн руб. (21,5%) выше уровня по состоянию на 31.12.2015 г. Задолженность является текущей, обусловлена начислением налоговых обязательств Общества, оплата которых производится в соответствии с установленными сроками.

Прочая кредиторской задолженность, указанная в табл. 35, на конец отчетного периода составляет 806 млн руб., снижение по отношению к сумме на начало года составляет 1 390 млн руб. Снижение задолженности обусловлено возвратом в 2016 г. контрагентами обеспечительных платежей по исполнению контрактов.

Таблица 35. Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

№ п/п	Показатель	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Выручка от реализации продукции (услуг) в том числе:	125 260	129 288	139 860	8,2
1.1	От передачи электроэнергии	112 509	117 683	128 642	9,3
1.2	От технологического присоединения	11 830	10 302	10 012	–2,8
1.3	От продажи электроэнергии	–	–	–	–
1.4	От прочей деятельности	922	1 304	1 206	–7,5
2	Себестоимость продукции (услуг)	108 711	113 217	124 000	9,5
3	Валовая прибыль	16 549	16 071	15 861	–1,3
4	Управленческие расходы	–	431	414	–4,0
5	Коммерческие расходы	–	–	–	–
6	Прибыль (убыток) от продаж	16 549	15 640	15 447	–1,2
7	Проценты к получению	550	933	329	–64,8
8	Проценты к уплате	3 457	4 787	5 708	19,2

9	Доходы от участия в других организациях	3	2	0	-100,0
10	Прочие доходы	9 403	7 258	7 202	-0,8
11	Прочие расходы	11 148	5 686	10 051	76,8
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	11 899	13 361	7 218	-46,0
13	Налог на прибыль и иные платежи	3 691	4 114	1 139	-72,3
14	Чистая прибыль (убыток)	8 208	9 247	6 079	-34,3
15	ЕВИТДА*	37 059	41 954	37 231	-11,3

*ЕВИТДА = Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация = стр. 2300 ф. 2 – стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1 + стр. 6554 ф. 2.1 + стр. 6564 ф. 2.1.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2016 г. составила 139 860 млн руб., что на 10 572 млн руб. (8,2%) выше, чем в 2015 г., в том числе выручка от передачи электроэнергии – 128 642 млн руб. (на 10 959 млн руб., или 9,3% выше уровня 2015 г.). Увеличение обусловлено ростом объема полезного отпуска и «котловых» тарифов.

Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы составили 124 414 млн руб., что на 10 765 млн руб. (9,5%) выше уровня 2015 г., в части условно неподконтрольных расходов рост на 11 063 млн руб. (13,5%). Рост себестоимости обусловлен преимущественно увеличением условно-неподконтрольных расходов: затрат на компенсацию потерь (рост на 16,2%), стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (рост на 10,9%), услуг распределительных сетевых компаний (ТСО) (рост на 22,7%), а также амортизации (рост на 2,1%). При этом снижение прочих неподконтрольных расходов Общества составило 0,9%. Данный факт обусловлен успешной реализацией Обществом программы управления издержками.

Прибыль до налогообложения составляет 7 218 млн руб., что на 6 143 млн руб. ниже, чем в 2015 г.

По итогам 2016 г. чистая прибыль Общества составила 6 079 млн руб. (на 3 168 млн руб. ниже уровня 2015 г.).

Таблица 36. Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии, значений в Бизнес-плане и значений в тарифно-балансовом решении (ТБР) ПАО «МОЭСК»

№ п/п	Показатель	2016		
		Бизнес-план	Тарифно-балансовое решение	Факт
1	Выручка без учета нагрузочных потерь, млн руб.	125 629	–	128 642
2	Выручка с учетом нагрузочных потерь, млн руб.	129 038	135 248	131 225
3	Стоимость нагрузочных потерь, млн руб.	3 408	–	2 583
4	Полезный отпуск «котловой», млн кВт·ч	71 315	73 794	73 037
5	Средний тариф, коп./кВт·ч без НДС	180,9	183,3	179,7

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3.

Таблица 37. Структура себестоимости, управленческих и коммерческих расходов по статьям затрат

№ п/п	Показатель	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы, млн руб. в том числе:	108 711	113 648	124 414	9,5
1.1	Условно неподконтрольные расходы	78 855	81 895	92 958	13,5
1.1.1	Покупная э/э на компенсацию потерь	11 575	13 171	15 301	16,2
1.1.2	Услуги «ФСК ЕЭС»	14 611	14 834	16 445	10,9
1.1.3	Услуги распределительных сетевых компаний	30 966	30 085	36 907	22,7
1.1.4	Амортизация	21 702	23 806	24 305	2,1
1.2	Подконтрольные расходы	29 856	31 753	31 456	-0,9
1.2.1	Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	15 377	16 795	16 703	-0,5
1.2.2	Сырье и материалы	1 523	1 590	1 928	21,3
1.2.3	Услуги производственного характера	3 940	3 860	3 624	-6,1
1.2.4	Налоги и сборы	1 592	2 056	2 427	18,0
1.2.1	Прочие расходы	7 424	7 452	6 774	-9,1

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3.

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) по итогам 2016 г. составила 124 414 млн руб., что на 10 766 млн руб. (9,5%) выше, чем в 2015 г. Данный рост обусловлен увеличением условно неподконтрольных расходов Общества.

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2016 г. составили 15 301 млн руб. (12,3% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2015 г. составил 2 130 млн руб. и произошел за счет роста цены и объема покупки потерь электроэнергии.

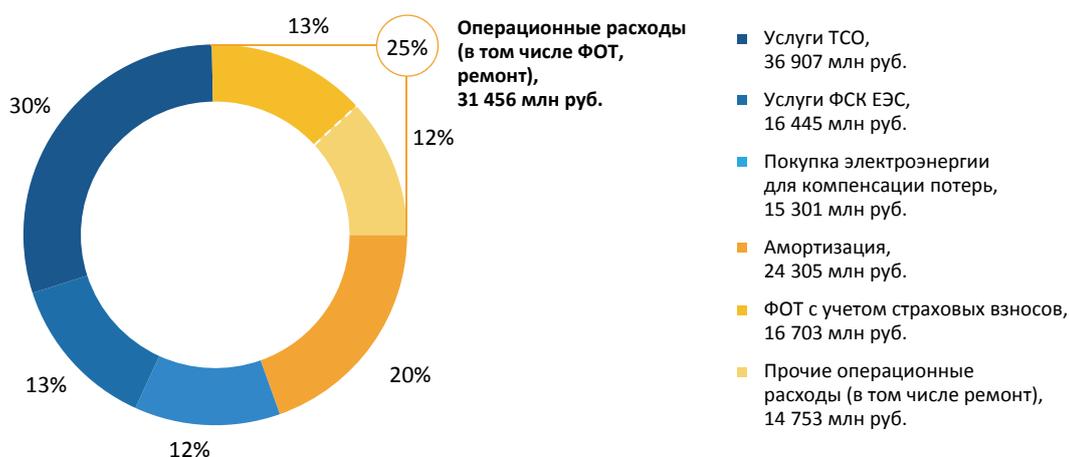
Расходы за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 16 445 млн руб. (13,2% от общих затрат). Рост в сравнении с 2015 г. в абсолютном выражении составил 1 611 млн руб. и обусловлен ростом среднего тарифа на содержания объектов ЕНС, снижением стоимости нагрузочных потерь.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2016 г. составили 36 907 млн руб. (29,7% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 6 822 млн руб. Рост обусловлен ростом индивидуальных тарифов сетевых организаций в 2016 г., а также увеличением объема оказываемых услуг ТСО.

Амортизация основных средств и нематериальных активов выше по сравнению с 2015 г. на 499 млн руб., что связано с реализацией утвержденной инвестиционной программы Общества.

Снижение прочих подконтрольных расходов Общества по отношению к факту 2015 г. составило 0,9%, что обусловлено реализацией Обществом программы управления издержками.

Рис. 3. Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2016 г.



Программа управления эффективностью, снижение удельных операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 г. № 2303-П13

Снижение управляемых операционных расходов в 2016 г. по отношению к 2012 г. в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р составило 37,5% при целевом уровне 15%.

В целях исполнения Директив Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 г. № 4750п-П13 по итогам работы за 2016 г. снижение удельных операционных расходов относительно уровня 2015 г. составило 12,6%.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы следующие мероприятия:

- экономия материальных затрат, услуг производственного характера, ремонтное обслуживание, консультационные и информационные услуги за счет снижения цены в результате организации закупок на конкурсной основе, а также оптимизации использования транспортных средств;
- сокращение административно-управленческих расходов за счет оптимизации командировочных и представительских расходов, расходов услуги мобильной связи, прочих услуг сторонних организаций;
- сокращения расходов на аренду зданий за счет оптимизация арендных платежей по административным зданиям, оптимизации расходов на аренду автотранспорта и транспортным услугам;
- сокращение затрат на межевание за счет мероприятий по оптимизации стоимости выполнения кадастровых работ путем снижения затрат в результате совершенствования геодезических измерений, сокращения времени на производство работ с использованием онлайн портала Государственных услуг;
- снижение затрат на ИТ-услуги, консультационные и информационные услуги.

Таблица 38. EBITDA

№ п/п	Показатель	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	ЕБИТДА, млн руб. в том числе:	37 059	41 954	37 231	-11,3
1.1	Чистая прибыль	8 208	9 247	6 079	-34,3
1.2	Амортизация	21 702	23 806	24 305	2,1
1.3	Налоги	3 691	4 114	1 139	-72,3
1.4	Проценты (нетто-величина)	3 457	4 787	5 708	19,2

Показатель EBITDA за 2016 г. снизился на 11,3% и составил 37 231 млн руб.

По итогам 2016 г. чистая прибыль Общества составила 6 079 млн руб., что на 3 168 млн руб. ниже уровня 2015 г. Основное влияние на снижение показателей EBITDA и чистой прибыли в сравнении с аналогичным периодом 2015 г. оказали:

- опережающий рост расходов по услугам смежных ТСО (рост на 22,7%), ФСК ЭЭС (рост на 10,9%), расходов на покупку потерь электроэнергии (рост на 16,2%) в сравнении с темпом роста собственной валовой выручки по передаче электроэнергии (рост на 9,3%);
- рост прочих расходов Общества, а именно начисление резервов по сомнительным долгам и оценочным обязательствам Общества, а также рост прочих неденежных расходов.

Налоговая нагрузка

Таблица 39. Налоговая нагрузка

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/ 2015, %	Комментарии
1	Налоги, млн руб. (всего) в том числе:	12 243,3	13 692,7	13 951,1	1,9	
1.1	Налог на прибыль	3 370,2	1 026,6	435,6	-57,6	Уменьшение налога на прибыль обусловлено подачей в отчетном году уточненных деклараций за предыдущие периоды в 2016 г. на общую сумму 1 973,09 млн руб.
1.2	НДС	2 223,1	5 275,6	5 456,3	3,4	Увеличение сумм НДС обусловлено ростом выручки Общества от реализации услуг.
1.3	НДФЛ	1 815,2	1 886,3	1 890,9	0,2	Увеличение суммы налога произошло в связи с повышением фонда оплаты труда
1.4	Налог на имущество	1 522,5	1 740,0	2 338,8	34,4	Рост налога на имущество обусловлен следующими причинами: 1) увеличением налоговой ставки с 1,0% в 2015 г. до 1,3% в 2016 г. согласно п. 3 ст. 380 НК РФ на объекты линий электропередачи, а также сооружений, являющихся неотъемлемой технологической частью указанных объектов; 2) увеличением ставки налога на имущество с 1,2% в 2015 г. до 1,3% в 2016 г., по которому налог рассчитывается исходя из кадастровой стоимости объектов
1.5	Налог на землю	52,3	46,3	45,3	-2,2	Снижение произошло за счет оформления договоров аренды земли по земельным участкам, по которым ранее уплачивался налог на землю
1.6	Транспортный налог	14,9	17,0	19,2	12,9	Увеличение транспортного налога обусловлено приобретением нового автотранспорта
2.	Страховые взносы	3 254,1	3 700,9	3 765,0	1,7	Увеличение суммы страховых взносов произошло в связи с законодательно установленным повышением предельной величины базы для начисления страховых взносов

Показатели финансового состояния и результатов деятельности

Таблица 40. Основные финансово-экономические показатели

Наименование показателя	Методика расчета	2014	2015	2016	2016/ 2015
Показатели ликвидности и текущей платежеспособности					
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения в части банковских депозитов и высоколиквидных векселей) / (Краткосрочные обязательства – Доходы будущих периодов) = (стр. 1240 ф. 1 + частично стр. 1250 ф. 1) / (стр. 1500 ф. 1 – стр. 1530 ф. 1)	0,06	0,003	0,008	0,005
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / (Краткосрочные обязательства – Доходы будущих периодов) = (стр. 1260 ф. 1 + стр. 1250 ф. 1 + стр. 1240 ф. 1 + стр. 1232 ф. 1) / (стр. 1500 ф. 1 – стр. 1530 ф. 1)	0,41	0,48	0,39	-0,09
Коэффициент текущей ликвидности	(Оборотные активы – Дебиторская задолженность более 12 мес.) / (Краткосрочные обязательства – Доходы будущих периодов) = (стр. 1200 ф. 1 – стр. 1231) / (стр. 1500 ф. 1 – стр. 1530 ф. 1)	0,44	0,52	0,43	-0,09

Наименование показателя	Методика расчета	2014	2015	2016	2016/ 2015
Показатели оборачиваемости и деловой активности					
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Себестоимость продаж / Ср. значение кредиторской задолженности = стр. 2120 ф. 2 / ((стр. 1450 ф. 1 отч. + стр. 1520 ф. 1 отч. + стр. 1450 ф. 1 предыдущ. + стр. 1520 ф. 1 предыдущ.) / 0,5)	1,89	1,91	2,13	0,22
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	ТДЗ = Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина ДЗ на конец предыдущего периода = стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 предыдущ.	1,07	1,02	0,94	-0,08
	ТКЗ = Суммарная величина КЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина КЗ на конец предыдущего периода = (стр. 1450 ф. 1 отч. + стр. 1520 ф. 1 отч.) / (стр. 1450 ф. 1 предыдущ. + стр. 1520 ф. 1 предыдущ.)	1,07	1,00	0,96	-0,04
	ТДЗ / ТКЗ = (стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 предыдущ.) / (стр. 1450 ф. 1 отч. + стр. 1520 ф. 1 отч.) / (стр. 1450 ф. 1 предыдущ. + стр. 1520 ф. 1 предыдущ.)	0,99	1,02	0,98	-0,04
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная КЗ на конец отчетного периода = стр. 1230 ф. 1 / (стр. 1450 ф. 1 + стр. 1520 ф. 1)	0,45	0,46	0,45	-0,01
Доля дебиторской задолженности в выручке	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Выручка / 1,18 = стр. 1230 ф. 1 / стр. 2110 ф. 2 / 1,18	0,18	0,18	0,16	-0,02
Показатели финансовой устойчивости					
Коэффициент финансовой независимости	Собственный капитал / Совокупные пассивы = с. 1300 ф. 1 / с. 1700 ф. 1	0,56	0,57	0,56	-0,02
Отношение совокупного долга к EBITDA ³	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / (Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) = (стр. 1410 ф. 1 + стр. 1510 ф. 1) / (стр. 2300 ф. 2 + стр. 2330 ф. 22 + стр. 6514 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6554 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6564 ф. Поясн. 2.1)	1,98	1,75	2,23	0,48
EBITDA/%	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) / Проценты по долговым обязательствам = (стр. 2300 ф. 2 + стр. 2330 ф. 22 + стр. 6514 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6554 ф. Поясн. 2.1 + стр. 6564 ф. Поясн. 2.1) / (стр. 4123 ф. 4 + стр. 4224 ф. 4)	7,22	5,80	4,81	-0,99
Показатели эффективности бизнеса					
Рентабельность собственного капитала (ROE)	Чистая прибыль / Ср. значение собственного капитала · 100% = стр. 2400 ф. 2 / ((стр. 1300 ф. 1 отчет. + стр. 1300 ф. 1 предыдущ.) / 2) · 100%	4,53	4,93	3,19	-1,75
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	Прибыль до налогообложения / Ср. знач. совокупных активов · 100% = [стр. 2300 ф. 2 / ((стр. 1600 ф. 1 отчет. + стр. 1600 ф. 1 предыдущ.) / 2)] · 100%	3,80	4,06	2,14	-1,92
Рентабельность по EBITDA	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) / Выручка · 100% = EBITDA / (стр. 2110 ф. 2) · 100%	29,59	32,45	26,62	-5,83

Показатели ликвидности и текущей платежеспособности

ПАО «МОЭСК» – предприятие, относящееся к капиталоемкой отрасли, структура пассивов баланса Общества характеризуется большим объемом заемных средств, а в структуре актива преобладают внеоборотные активы. Абсолютная финансовая устойчивость (наличие собственных оборотных средств) для капиталоемких отраслей промышленности не всегда может быть обеспечена. Для данного класса компаний значения коэффициентов ликвидности находятся на уровне ниже традиционно рекомендуемых. Основное понижающее влияние на показатели ликвидности Общества оказывает большая сумма задолженности по авансам, полученным от заявителей по договорам на технологическое присоединение.

В большинстве случаев оплата за услуги по присоединению к сетям ПАО «МОЭСК» – это авансы, которые платятся при заключении договора на присоединение, и которые фактически являются долгосрочным источником средств, поскольку связаны с осуществлением Обществом долгосрочной инвестиционной программы. Указанные обязательства не требуют обеспеченности текущими активами, так как являются источниками для формирования внеоборотных активов Общества и погашаются при оказании услуг по технологическому присоединению.

Показатели оборачиваемости и деловой активности

³ По решению менеджмента Общества вместо показателя «EBITDA» возможно использование показателя «скорр. EBITDA».

Рост показателя оборачиваемости кредиторской задолженности, снижение доли дебиторской задолженности в выручке связаны с работой, проводимой в ПАО «МОЭСК» по контролю за дебиторской и кредиторской задолженностью, что свидетельствует об эффективности использования активов в 2016 г.

Показатели финансовой устойчивости

Устойчивость финансового состояния предприятия зависит от структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств) и структуры активов предприятия.

Поскольку собственный капитал является основой самостоятельности предприятия, значительная доля собственных средств на балансе Общества свидетельствует о его достаточной финансовой независимости.

Коэффициент финансовой независимости по итогам 2016 г. составил 0,56. Это означает, что за счет собственных средств финансируется 56% активов Компании.

Соотношение совокупного долга к EBITDA по итогам 2016 г. находится в рамках нормативных ограничений.

Соотношение EBITDA к процентам по долговым обязательствам регулирует уровень процентной нагрузки на Общества. И по итогам 2016 г. данный показатель составил 4,81.

В целом значение показателей свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

Показатели эффективности бизнеса

В отчетном периоде наблюдается снижение показателей рентабельности по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. На снижение показателей рентабельности повлияло снижение чистой прибыли по итогам 2016 г.

2.2.2. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

Таблица 41. Основные финансово-экономические показатели по МСФО, млн руб.

№ п/п	Показатель	2014	2015	2016	2016/2015, %
Консолидированный отчет о совокупности прибыли					
1	Выручка от реализации продукции (услуг) в том числе:	128 019	132 356	143 354	8,3
1.1	От передачи электроэнергии	112 509	117 683	128 642	9,3
1.2	От технологического присоединения	11 893	10 521	10 044	-4,5
1.3	От продажи электроэнергии	-	-	-	
1.4	От прочей деятельности	3 617	4 152	4 668	12,4
2	Себестоимость продукции (услуг)	-119 827	-111 486	-131 567	18,0
2.1	Условно неподконтрольные расходы	-77 745	-78 859	-90 216	14,4
	Покупная э/э на компенсацию потерь	-11 575	-13 171	-15 301	16,2
	Услуги «ФСК ЕЭС»	-14 611	-14 834	-16 445	10,9
	Услуги распределительных сетевых компаний	-30 966	-30 085	-36 907	22,7
	Амортизация	-20 593	-20 770	-21 563	3,8
2.2	Подконтрольные расходы	-42 082	-32 627	-41 350	26,7
	Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	-16 362	-17 888	-18 514	3,5
	Сырье и материалы	-1 846	-2 254	-2 659	18,0
	Услуги производственного характера	-	-	-	
	Налоги и сборы	-1 799	-2 142	-2 529	18,1
	Прочие расходы	-22 075	-10 343	-17 648	70,6
3	ЕБИТДА, млн руб.*	34 992	44 668	37 850	-15,3
3.1	Прибыль	14 399	23 898	16 287	-31,8
3.2	Амортизация	-20 593	-20 770	-21 563	3,8
3.3	Налоги	-1 799	-2 142	-2 529	18,1
3.4	проценты	-2 994	-4 258	-6 017	41,3
4	Налог на прибыль и иные платежи	-3 327	-7 010	-875	-87,5
5	Чистая прибыль (убыток)	8 078	12 631	9 395	-25,6
6	Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,1646	0,2571	0,1929	-25,0
Консолидированный отчет о финансовом положении					
7	Активы/пассивы, млн руб.	310 583	325 618	338 516	4,0
Консолидированный отчет о движении денежных средств					
8	Денежные средства от операционной деятельности, млн руб.	30 754	26 697	27 780	4,1
9	Денежные средства от инвестиционной деятельности, млн руб.	-40 738	-28 174	-30 516	8,3
10	Денежные средства от финансовой деятельности, млн руб.	12 693	-2 427	3 119	-228,5
11	Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, млн руб.	4 305	401	784	95,6

№ п/п	Показатель	2014	2015	2016	2016/2015, %
Финансовые коэффициенты					
12	Чистый долг / EBITDA, %	2,00%	1,65%	2,2%	0,55 п.п.
13	Чистый долг / Капитал, %	44,0%	43,50%	48,35%	4,85 п.п.
14	Капитал / Совокупные активы, %	51,20%	51,97%	50,98%	-0,99 п.п.

* EBITDA = Чистая прибыль (п. 5) – Амортизация (п. 3.2) – Проценты (п. 3.4) – Налог на прибыль (п. 4).

В консолидированную финансовую отчетность Группы ПАО «МОЭСК» включены следующие дочерние предприятия: ОАО «Москабельсетьмонтаж» (МКСМ), ОАО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР), ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО), ОАО «Энергоцентр».

В сравнении с аналогичным периодом 2015 г. отмечается рост выручки по передаче на 9,3%, связанный с ростом объема энергопотребления и «котлового» полезного отпуска.

Рост себестоимости относительно аналогичного периода 2015 г. на 18,0% связан прежде всего с увеличением условно-неподконтрольных расходов на покупку потерь электроэнергии (16,2%), услуги ФСК ЕЭС (10,9%) и смежных ТСО (22,7%). Увеличение вышеуказанных расходов обусловлено в том числе ростом цен на покупку потерь электроэнергии, а также ростом тарифов на услуги ФСК ЕЭС и ТСО по итогам тарифно-балансовых решений. На фоне роста условно-неподконтрольных расходов Общество продолжает успешную реализацию программы управления собственными издержками.

Активы Группы увеличились на 4,0% за счет роста балансовой стоимости основных средств.

Таблица 42. Созданная и распределенная экономическая стоимость

№ п/п	Наименование компонента	2014	2015	2016	2016/2015, %
Созданная прямая экономическая стоимость					
1	Доходы	134 793	136 359	148 042	8,6
Распределенная экономическая стоимость					
2	Операционные затраты	-101 225	-91 341	-110 236	20,7
3	Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	-16 362	-17 888	-18 514	3,5
4	Выплаты поставщикам капитала	-6 470	-7 288	-12 522	71,8
5	Выплаты государству (по странам)	-5 214	-3 259	-3 002	-7,9
6	Инвестиции в местные сообщества	-442	-114	-288	151,9
Нераспределенная экономическая стоимость					
7	Нераспределенная экономическая стоимость	5 080	16 468	3 480	-78,9

2.3. КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

В 2016 г. кредитная политика преимущественно была ориентирована на исполнение обязательств перед контрагентами, не превышая лимита кредитного портфеля, утвержденного Бизнес-планом.

В 2016 г. Обществом было привлечено 97 028 348 тыс. руб.:

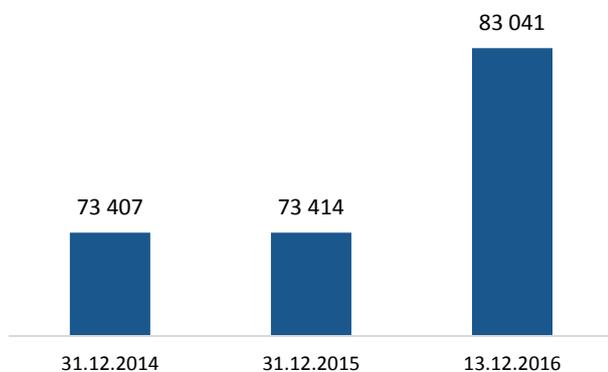
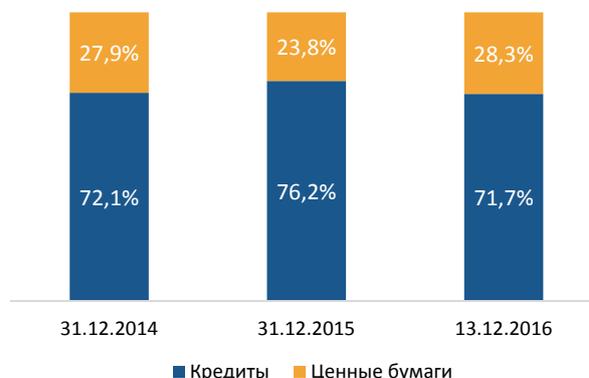
- по кредитным линиям – 79 028 348 тыс. руб., в том числе:
 - на рефинансирование задолженности – 69 618 010 тыс. руб.;
 - на финансирование инвестиционной деятельности – 9 410 338 тыс. руб.
- по облигационному займу – 18 000 000 тыс. руб. на рефинансирование задолженности.

В течение 2016 г. погашены обязательства по кредитам и займам в сумме 87 481 944 тыс. руб.

Таблица 43. Структура заемных денежных средств

№ п/п	Наименование источника долга	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2016/ 31.12.2015, %
1	Заемные денежные средства, млн руб. (всего)	73 407	73 414	83 041	13,11
в том числе:					
1.1	Кредиты, млн руб. (всего)	52 895	55 958	59 503	6,34
в том числе:					
1.1.1	Долгосрочные	42 121	53 368	48 314	-9,47
1.1.2	Краткосрочные	10 774	2 590	11 189	332,01
1.2	Ценные бумаги, млн руб. (всего)	20 512	17 456	23 538	34,84
в том числе:					
1.2.1	Долгосрочные	10 000	12 000	18 000	50,00
1.2.2	Краткосрочные	10 512	5 456	5 538	1,50
2	Обязательства по финансовой аренде, млн руб.	72	49	29	-40,23

В структуре заемных денежных средств Общества преобладает долгосрочная задолженность по кредитам и займам. Увеличение объема краткосрочной задолженности по кредитам обусловлено переходом задолженности по кредитам из долгосрочной в краткосрочную сроком менее 1 года согласно срокам погашения, определенным кредитными соглашениями. Увеличение объема долгосрочной задолженности по ценным бумагам в 2016 г. связано с размещением облигационных займов БО-08, БО-05, БО-06 на цели рефинансирования.

Заемные денежные средства, млн руб.

Структура заемных средств

Таблица 44. Структура кредитного портфеля

№ п/п	Вид заимствования	По состоянию на 31.12.2015 г.			По состоянию на 31.12.2016 г.		
		Средневзвешенная ставка*	Средневзвешенный срок действия*	Размер привлеченных средств	Средневзвешенная ставка*	Средневзвешенный срок действия*	Размер привлеченных средств
		%	лет	млн руб.	%	лет	млн руб.
1	Кредиты	10,06	2,1	55 868	9,16	1,7	59 414
2	Облигационный заем	11,17	1,5	17 000	10,25	2,3	23 000

* Взвешено по размеру обязательств.

Таблица 45. Изменение заемных денежных средств в 2016 г., млн руб.

Показатель	Остаток на 31.12.2015 г.	Привлечено	Погашено	Начислено процентов	Оплачено процентов	Остаток на 31.12.2016 г.
Заемные денежные средства	73 414	120 230	110 683	7 829	7 748	83 041

Таблица 46. Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных денежных средств, %

№	Наименование категории	31.12.2014	31.12.2015	31.03.2016	30.06.2016	30.09.2016	31.12.2016
1	Средневзвешенная ставка заимствования с учетом облигационного займа, %	9,11	10,32	10,47	10,01	9,52	9,46
2	Средневзвешенная ставка заимствования без учета облигационного займа, %	9,05	10,06	10,11	9,89	9,23	9,16
3	Ставка MosPrime ЗМ, %	23,77	11,79	11,80	10,99	10,57	10,49
4	Ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации (Банка России), %	17	11	11	10,5	10	10

Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных денежных средств

Облигационные займы
Таблица 47. Информация об обращающихся выпусках облигаций

№ п/п	Наименование категории	2016					
		БО-03	БО-04	БО-07	БО-08	БО-05	БО-06
1	Серия	БО-03	БО-04	БО-07	БО-08	БО-05	БО-06
2	Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя					
3	Регистрационный номер	4B02-03-65116-D	4B02-04-65116-D	4B02-07-65116-D	4B02-08-65116-D	4B02-05-65116-D	4B02-06-65116-D
4	Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	5 000 000	7 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000
5	Количество, млн шт.	5	5	7	8	5	5
6	Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
7	Срок обращения, лет	3	10	10	10	10	10
8	Ставка купона, %	8,5	11	13,2	10,3	10	9,65
9	Дата государственной регистрации выпуска	03.07.2012	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013
10	Дата размещения	14.02.2013	25.09.2014	06.05.2015	28.04.2016	07.06.2016	28.07.2016
11	Дата погашения/оферты	10.02.2016	12.09.2024	04.05.2016	16.04.2026	26.05.2026	16.07.2026
12	Купонный доход по 1 облигации	42,38	54,85	65,82	51,36	49,86	48,12
13	Фондовая биржа	ПАО «Московская биржа»					
14	Котировальный список	Первый уровень		Третий уровень			
15	Объем выпуска в обращении						
	на 31.12.2015 г.	5 000 000	5 000 000	7 000 000	–	–	–
	на 31.12.2016 г.	–	5 000 000	–	8 000 000	5 000 000	5 000 000
16	Имеющаяся задолженность по облигациям	–	–	–	–	–	–

С целью оптимизации кредитного портфеля в отчетном году Общество провело на ПАО «Московская биржа» размещение нескольких серий биржевых облигаций со сроком обращения 10 лет:

- 28 апреля Общество разместило серию БО-08 общей номинальной стоимостью 8 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 10,30% годовых;
- 7 июня – БО-05 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 10,00% годовых;
- 28 июля – БО-06 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. с четырехлетней офертой и ставкой купона в размере 9,65% годовых.

Данные привлечения денежных средств были осуществлены в рамках исполнения Бизнес-плана Общества на 2016 г.

18 февраля и 4 мая Общество успешно погасило облигационные займы серий БО-03 и БО-07, размещенных по ставке 8,50 и 13,20% соответственно, общей номинальной стоимостью 12 000 млн руб. и осуществило выплату последних купонов, тем самым полностью исполнив свои обязательства перед владельцами ценных бумаг.

Общество также располагает биржевыми облигациями серий БО-09 и БО-10 общей номинальной стоимостью 20 000 млн руб., которые готовы к размещению. Срок обращения каждого займа составит 10 лет с даты начала размещения.

Выпуски включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО Московская Биржа с присвоенными идентификационными номерами 4B02-09-65116-D и 4B02-10-65116-D соответственно.

В дополнение 30 декабря на заседании членов Совета директоров Общества были утверждены Программа и Проспект биржевых облигаций – документарных процентных неконвертируемых на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций серии 001P, до 80 000 млн руб. включительно со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций.

8 февраля 2017 г. ПАО «Московская биржа» приняла решение о присвоении идентификационного номера 4-65116-D-001P-02E Программе биржевых облигаций серии 001P.

Общество планирует реализовать их по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

Кредитные рейтинги

Таблица 48. Информация о присвоенных кредитных рейтингах»

№ п/п	Наименование агентства	Рейтинг по международной шкале		Дата присвоения/обновления
		значение	прогноз	
1	Moody's	Ba2	Стабильный	27.04.2016 г.
2	Standard & Poor's	BB-	Стабильный	22.07.2016 г.
3.	Fitch	BB+	Стабильный	27.10.2016 г.

На текущий момент ПАО «МОЭСК» присвоены кредитные рейтинги ведущих международных агентств: Fitch Ratings (BB+), Moody's (Ba2), Standard & Poor's (BB-).

18 марта рейтинговое агентство Moody's отозвало рейтинг Общества по национальной шкале в связи с внесением изменений в законодательство (Федеральный закон от 13.07.2015 № 222-ФЗ), согласно которому рейтинги агентства по российской национальной шкале не могут быть использованы в регуляторных целях в России.

8 февраля 2017 г. рейтинговое агентство Fitch Ratings также отозвало рейтинг Общества по национальной шкале вслед за введением новой системы регулирования отрасли кредитных рейтингов в РФ.

Все рейтинги Общества по международной шкале в отчетном году остались без изменений:

- 27 апреля рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг на уровне «Ba2» по международной шкале со стабильным прогнозом;
- 22 июля рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило кредитный рейтинг Общества в иностранной валюте на уровне «BB-» со стабильным прогнозом;
- 27 октября рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг Общества в иностранной валюте на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.

Позитивное влияние на рейтинги, по мнению рейтинговых агентств, оказывает тот факт, что МОЭСК занимает доминирующее положение на рынке, являясь основной распределительной сетевой организацией г. Москвы и Московской области, а также наличие стабильных денежных потоков от регулируемого электрораспределительного бизнеса и благоприятный, преимущественно долгосрочный характер заимствований.

Таблица 49. Основные показатели и коэффициенты

Наименование категории	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	Изменение 31.12.2016 по сравнению с 31.12.2015, %
Долг, млн руб.	73 407	73 414	83 041	13,1
Долг/собственный капитал, х	0,4	0,4	0,4	8,8
Долг/ЕБИТДА, х	2,0	1,7	2,2	31,2
Чистый долг, млн руб.	69 226	73 214	82 452	12,6
Чистый долг/ ЕБИТДА, х	1,9	1,7	2,2	30,3
Проценты к уплате, млн руб.	3 457	4 787	5 708	19,2
ЕБИТДА/проценты к уплате, х	10,6	8,8	6,5	-25,9

Суммарный долг Компании в отчетном периоде составил 83 041 млн руб. При этом соотношение долга к ЕБИТДА, которое составило 2,2, остается на традиционно низком уровне как для отрасли, так и для сетевого сектора. Обычно для расчета долговой нагрузки банки и кредитные агентства считают приемлемым данный коэффициент в пределах 3–4.

2.4. ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Раздел 1. Общие сведения

ПАО «МОЭСК» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ – г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование осуществляется по видам деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Департамент экономической политики и развития г. Москвы (ДЭПР Москвы) и Комитет по ценам и тарифам Московской области (Мособлкомцен).

Основные нормативно-правовые акты государственного регулирования тарифов:

- Федеральный закон РФ от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон РФ от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 г. № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 г. № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 г. № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Приказ Федеральной службы по тарифам РФ (далее – ФСТ России) от 06.08.2004 г. № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- Приказ ФСТ России от 30.03.2012 г. № 228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- Приказ ФСТ России от 11.09.2012 г. № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».
- Приказ ФСТ России от 11.09.2014 г. № 215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
- Приказ Министерства энергетики РФ от 14.10.2013 г. № 718 «Об утверждении методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организаций по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- Постановление Правительства РФ от 28.02.2015 г. № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;
- Приказ ФСТ России от 18.03.2015 г. № 421-э «Об утверждении Методических указаний по определению базового уровня операционных, подконтрольных расходов территориальных сетевых организаций, необходимых для осуществления регулируемой деятельности, и индекса эффективности операционных, подконтрольных расходов с применением метода сравнения аналогов и внесении изменений в приказы ФСТ России от 17.02.2012 г. № 98-э и от 30.03.2012 г. № 228-э»;
- Нормативно-правовые акты ФАС России и региональных органов регулирования.

Раздел 2. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Для ПАО «МОЭСК» тарифы на услуги по передаче электроэнергии установлены с применением метода доходности инвестированного капитала с 2011 г.

Таблица 50. Анализ изменений среднего «котлового» тарифа ПАО «МОЭСК» на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, коп./кВт·ч

Филиал	2012	2013	2014	2015	2016
г. Москва	154,540	163,765	172,472	182,397	194,748
Московская область	146,319	156,576	156,950	163,382	172,341
Итого по ПАО «МОЭСК»	150,124	160,082	164,529	172,598	183,279
Рост, %	0,63	6,63	2,78	4,9	6,21

Основные причины изменения «котлового» тарифа на услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области на 2016 г.:

- рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (тарифы для ПАО «ФСК ЕЭС» устанавливаются ФАС России);
- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций (тарифы для ТСО устанавливаются регулирующими органами субъектов РФ);
- рост расходов на оплату потерь электрической энергии;

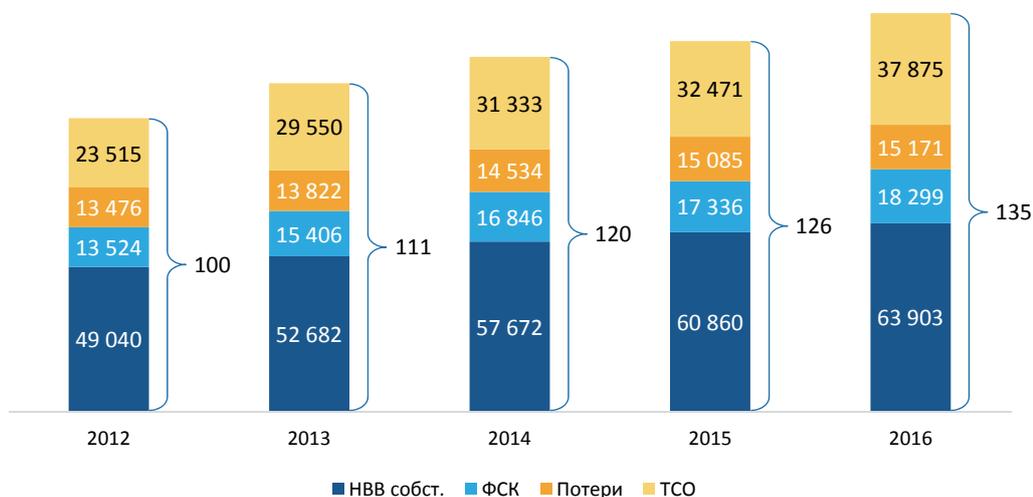
Таблица 51. Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, млн руб.

Филиал	2012		2013		2014		2015		2016	
	всего	собств.*	всего	собств.*	всего	собств.*	всего	собств.*	всего	собств.*
г. Москва	47 435,63	40 574,48	55 610,63	44 275,46	61 622,76	48 197,76	64 410,01	50 510,43	70 155,24	52 235,11
Московская область	52 119,33	35 465,90	55 849,02	37 633,69	58 761,80	40 854,24	61 341,60	42 770,18	65 093,19	45 138,23
Итого по ПАО «МОЭСК»	99 554,96	76 040,39	111 459,65	81 909,15	120 384,56	89 052,00	125 751,62	93 280,62	135 248,44	97 373,35

Таблица 52. Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе регионов деятельности, млн руб.

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2015	2016	2016/ 2015, %
1	Необходимая валовая выручка «котловая» (всего)	99 554,96	111 459,65	120 384,56	125 751,62	135 248,44	0,08
	в том числе:						
	г. Москва	47 435,63	55 610,63	61 622,76	64 410,01	70 155,24	0,09
	Московская область	52 119,33	55 849,02	58 761,80	61 341,60	65 093,19	0,06
1.1	Расходы на ПАО «ФСК ЕЭС»	13 524,35	15 405,55	16 846,21	17 335,61	18 299,34	0,06
	г. Москва	4 743,45	5 639,61	6 642,66	6 408,58	6 759,59	0,05
	Московская область	8 780,90	9 765,93	10 203,55	10 927,03	11 539,75	0,06
1.2	Расходы на оплату услуг ТСО	23 514,58	29 550,49	31 332,56	32 471,00	37 875,09	0,17
	г. Москва	6 861,15	11 335,17	13 425,00	13 899,58	17 920,13	0,29
	Московская область	16 653,43	18 215,32	17 907,56	18 571,42	19 954,96	0,07
1.3	Расходы на оплату потерь	13 475,68	13 822,11	14 533,56	15 084,85	15 171,17	0,01
	г. Москва	6 305,70	6 703,06	6 938,02	7 353,30	7 540,94	0,03
	Московская область	7 169,97	7 119,05	7 595,54	7 731,55	7 630,23	-0,01
1.4	Необходимая валовая выручка ПАО «МОЭСК»	49 040,36	52 681,50	57 672,23	60 860,15	63 902,83	0,05
	г. Москва	29 525,33	31 932,79	34 617,08	36 748,55	37 934,59	0,03
	Московская область	19 515,03	20 748,71	23 055,15	24 111,61	25 968,24	0,08

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК»



Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электрической энергии и необходимой валовой выручки на территории г. Москвы и Московской области на 2016 г.:

- рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (тарифы для ПАО «ФСК ЕЭС» устанавливаются ФАС России);
- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций;
- рост собственной необходимой валовой выручки ПАО «МОЭСК».

Раздел 3. Плата за технологическое присоединение

Регулирующими органами г. Москвы и Московской области установлены единые по субъектам ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт:

- Постановление РЭК Москвы от 25.12.2015 г. № 508-тпэ «Об установлении стандартизированных тарифных ставок для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории города Москвы на 2016 год»;
- Постановление РЭК Москвы от 25.12.2015 г. № 519-тпэ «Об установлении ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8900 кВт и стандартизированных тарифных ставок для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории города Москвы на 2016 год».

Официальный источник опубликования Постановления РЭК Москвы – официальный сайт Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 29.12.2015, «Вестник Мэра и Правительства Москвы», спецвыпуск № 52 от 31.12.2015 г.;

- Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30.12.2015 г. № 192-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт) на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт, стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области на 2016 год».

Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – официальный сайт Комитета по ценам и тарифам Московской области <http://beta.ktc.mosreg.ru> (<http://ktc.mosreg.ru>) 31.12.2015 г., «Ежедневные Новости. Подмосковье» № 19 от 04.02.2016 г.

В соответствии с Федеральным законом от 20.04.2014 г. № 83-ФЗ с 1 октября 2015 г. размер инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт, не может составлять более чем 50% от величины указанных расходов.

Утвержденные ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» приведены в Приложении 5.10 Годового отчета.

Таблица 53. Средняя стоимость 1 МВт

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
Средняя стоимость 1 МВт, млн руб. (без НДС)	5,8	3,3	4,2	27,2
До 15 кВт (всего)	0,1	0,1	0,1	0
В том числе физические лица до 15 кВт	0,0005	0,0005	0,0005	0
Свыше 15 кВт и до 150 кВт	3,8	3,3	3,0	-9
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	5,8	5,3	5,1	-3,7
Не менее 670 кВт	11,3	4,7	8,0	70,2

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2016 г. увеличилась на 27,2% до 4,2 млн руб. (без НДС).

Анализ частоты использования (выбора заявителем) того или иного способа расчета платы за технологическое присоединение в 2016 г.



По итогам 2016 г. в структуре заключенных договоров ПАО «МОЭСК» преобладают льготные договоры ТП (550 руб./присоединение). По регионам обслуживания доля льготных договоров преобладает в Московской области (82% от общего количества заключенных договоров), в г. Москве наибольшее количество договоров (74%) заключено по ставке за единицу максимальной мощности.

2.5. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ

Интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

Выполнены ли основные задачи по улучшению показателей надежности в отчетном 2016 г.?

С полной уверенностью можно сказать, что технический блок выполнил задачу по достижению заявленных показателей надежности. Нам удалось снизить не только количество технологических нарушений в сети 6–220 кВ (снижение на 1,7% по сравнению с 2015 г.), но и частоту отключений подачи электроэнергии, несмотря на последствия аварийных отключений, вызванных ледяным дождем 11 ноября 2016 г.

Какие мероприятия были проведены для достижения данных показателей?

Безусловно, это 100%-е выполнение ремонтной программы, с учетом того, что 50% выполнено хозяйственным способом, программы по замене обычного провода на СИП, программы по точечной вырубке угрожающих деревьев.

Как отразились современные реалии на реализации программ повышения надежности?

В условиях сложившейся экономической ситуации Компании приходится ориентироваться на еще более рациональное использование денежных средств, экономиию от проведения конкурентных процедур закупок услуг, материалов и запасных частей. С одной стороны, это накладывает на энергетиков электросетевого комплекса определенные ограничения, с другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности.

Каковы основные задачи на предстоящий 2017 г. в части повышения надежности?

В качестве основных задач определены: 100%-е выполнение ремонтной программы, выполнение программы замены неизолированных проводов на СИП и программы расчистки просек.

По результатам расследования технологического нарушения на ПС «Красково» было принято решение о проведении замены воздушных выключателей 110–220 кВ. Была разработана и утверждена Целевая программа со сроком реализации 1 год. По итогам ее реализации на объектах ПАО «МОЭСК» будут заменены на современные элегазовые все воздушные выключатели 110–220 кВ. Данная задача является ключевой в 2017 г. в части повышения надежности.

Одной из основных задач Компании является подготовка электросетевого комплекса Московского региона к проведению Чемпионата мира по футболу в 2018 г.

Техническая политика

Информация о ключевых, специальных или важнейших проектах ПАО «МОЭСК», при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие Положению ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (в том числе программе инновационного развития). Перечень проектов и их количество определяется ПАО «МОЭСК» (табл. 54).

Таблица 54. Информация о ключевых проектах ПАО «МОЭСК»

№ п/п	Филиал ПАО «МОЭСК»	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1	Филиалы ПАО «МОЭСК» – ЗЭС ВЛ 110 кВ «Кукарино–Лидино»	Опора ПК-110-1	Инновационное решение 18-0027-0056/1
2	Филиалы ПАО «МОЭСК» – СЭС ВЛ 110 кВ «Новософрино–Яхрома»	Изолирующие траверсы	Инновационное решение 18-042-0014/1
3	Филиалы ПАО «МОЭСК» – МВС ВЛ 110 кВ «Бутырки–Гражданская 1»	Поддерживающий зажим CGS	Инновационное решение 20-047-0047/1
4	Филиалы ПАО «МОЭСК» – МВС ВЛ 110 кВ «Бутырки–Гражданская 1»	Гасители вибрации SVO	Инновационное решение 20-047-0047/1
5	Филиалы ПАО «МОЭСК» – НМ, ЮЭС, ЗЭС, СЭС, ВЭС	Применение реклоузеров при построении сети 6–10 кВ	Инновационное решение 01-036-0028/2
6	Филиалы ПАО «МОЭСК» – НМ, ЮЭС, ЗЭС, СЭС, ВЭС	Индикатор КЗ ВЛ	Инновационное решение 06-059-0044/1

Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования за отчетный период (табл. 55).

Таблица 55. Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования за отчетный период

№ п/п	Учетный номер НТД в реестре НТД ПАО «МОЭСК»	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены), руб.	Основной подрядчик, разработавший документ (если привлекался), организационно-правовая форма организации и название
1	1096	Охрана труда	Положение о системе предупреждения нарушений охраны труда в ПАО «МОЭСК»	-	-
2	851	Метрология и качество электроэнергии	Положение о метрологической службе ПАО «МОЭСК»	-	-
3	653	Охрана труда	Положение об ответственном дежурном по охране труда в филиале ПАО «МОЭСК»	-	-
4	726р	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Положения об информационном взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электросетевого хозяйства, обеспечивающих энергоснабжение ММДЦ «Москва Сити» между ПАО «МОЭСК» и АО «ОЭК», ООО ИПГ «СИНЭФ», ООО «ЦЭК», ООО «Энергоблок», ООО «Энергии Технологии»	-	-
5	142	ТОиР	Положение о техническом обслуживании и ремонте электрических сетей в ПАО «МОЭСК»	-	-
6	1142	Метрология и качество электроэнергии	Регламент эксплуатации Автоматизированной системой управления метрологической службой (АСУ МС) версии 6.2 на филиалах ПАО «МОЭСК»	-	-
7	949	Проектирование и строительство	Регламент взаимодействия Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ с ПАО «МОЭСК» при строительстве, реконструкции, техническом перевооружении объектов электросетевого хозяйства	-	-
8	817	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Регламент передачи оперативной информации о технологических нарушениях (авариях), отклонениях от нормальных режимов в работе электросетевых элементов, изменениях состояния оперативной схемы и несчастных случаях и иных нештатных ситуациях на электросетевых объектах ПАО «МОЭСК»	-	-
9	502	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Регламент использования Мобильного пункта управления (МПУ) ПАО «МОЭСК»	-	-
10	379	Охрана труда	Регламент допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «МОЭСК»	-	-
11	95	Проектирование и строительство	Регламент подготовки, согласования и утверждения ТТ, ТЗ, ЗП и ПСД на сооружение, техническое перевооружение и реконструкцию объектов ПАО «МОЭСК» напряжением 35-220 кВ «МОЭСК» напряжением 35-220 кВ	-	-
12	42	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Регламент создания и функционирования Штабов по обеспечению безопасности электроснабжения в ПАО «МОЭСК»	-	-
13	1306	Охрана труда	Стандарт «Единый контент и стиль информационного сопровождения профилактики электротравматизма в электросетевом комплексе» СТО 34.01-24-001-2015	-	-
14	1071	Охрана труда	Стандарт «Порядок применения электрозащитных средств в электросетевом комплексе ПАО «Россети». Требования к эксплуатации и испытаниям»	-	-
15	263	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Правила предотвращения и ликвидации последствий аварий на объектах ПАО «МОЭСК»	-	-
16	1102	Расследование, учет технологических нарушений (аварий)	Порядок расследования и учета технологических нарушений (аварий) в ПАО «МОЭСК»	-	-
17	722р	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Типовая инструкция по оперативному обслуживанию устройств автоматики ликвидации асинхронного режима (АЛАР)	-	-

№ п/п	Учетный номер НТД в реестре НТД ПАО «МОЭСК»	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены), руб.	Основной подрядчик, разработавший документ (если привлекался), организационно-правовая форма организации и название
18	1177р	ТОиР	Инструкции по эксплуатации масляных выключателей типа ВК-6(10)кВ, ВМГ-6(10)кВ, ВМП-6(10)кВ, ВПМ-6(10)кВ, МГГ-6(10)кВ	–	–
19	1405	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция о размещении, хранении и актуализации документации для планирования режима работы электрической сети ПАО «МОЭСК»	–	–
20	993р	ТОиР	Инструкция по обслуживанию устройств отключающих импульсов	–	–
21	992р	ТОиР	Инструкция по определению места повреждения на ЛЭП 110-220 кВ с помощью фиксирующих приборов.	–	–
22	957р	ТОиР	Инструкция по эксплуатации высоковольтных вводов 110-220 кВ с RIP изоляцией производства ООО «Масса» - завод «Изолятор» на объектах ПАО «МОЭСК»	–	–
23	662р	ТОиР	Инструкция по обслуживанию защит автотрансформаторов (трансформаторов) без выключателей на высокой стороне в цепи автотрансформатора (трансформатора) и защит вольтодобавочных (регулируемых) трансформаторов	–	–
24	661р	ТОиР	Инструкция по обслуживанию ВЧТО и АНКА-АВПА на линиях 220 кВ	–	–
25	622р	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция о порядке оформления, рассмотрения и согласования диспетчерских заявок на изменение технологического режима работы или эксплуатационного состояния ЛЭП, оборудования ПС, устройств РЗА, АСДУ, СДТУ, находящихся в технологическом управлении или тех	–	–
26	531р	ТОиР	Инструкция по обслуживанию резервных защит линий 110 и 220 кВ	–	–
27	353	ТОиР	Инструкция по порядку планирования и контроля выполнения работ в распределительных сетях 0,4–20 кВ ПАО «МОЭСК»	–	–
28	453р	ТОиР	Инструкция по обслуживанию поперечной дифференциальной направленной защиты линий 110 кВ	–	–
29	452р	ТОиР	Инструкция по обслуживанию дифференциально-фазной защиты линий 110–220 кВ	–	–
30	426р	ТОиР	Инструкция по порядку восстановления работоспособности каналов связи для автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии	–	–
31	554р	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция по особенностям выполнения цепей ТТ и ТН по ПС 220 кВ Павелецкая и ПС 110 кВ Ростокино	–	–
32	397р	ТОиР	Инструкция по обслуживанию устройств защиты и автоматики, имеющих питание от трансформаторов напряжения	–	–
33	171	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция об организации дежурства в исполнительном аппарате ПАО «МОЭСК», его филиалах и ДЗО в выходные и нерабочие праздничные дни	–	–
34	50	Пожарная безопасность	Инструкции о мерах пожарной безопасности в исполнительном аппарате ПАО «МОЭСК»	–	–
35	280	Охрана труда	Инструкция по подготовке бригад к производству работ на энергообъектах ПАО «МОЭСК»	–	–
36	1142	Метрология и качество электроэнергии	Методическая инструкция по вводу данных об измерительных каналах ИС в базу данных Автоматизированной системы управления метрологической службой (АСУ МС) версии 6.2 на филиалах ПАО «МОЭСК»	–	–
37	1362	ТОиР	Методические указания по определению объемов обслуживания предприятий электрических сетей в объемобразующих единицах	–	–

№ п/п	Учетный номер НТД в реестре НТД ПАО «МОЭСК»	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены), руб.	Основной подрядчик, разработавший документ (если привлекался), организационно-правовая форма организации и название
38	984р	Охрана труда	Методические указания по организации и производству работ на ВЛ 6–220 кВ под наведенным напряжением	–	–
39	1066	ТОиР	Методические указания по организации безопасной эксплуатации зданий, сооружений, систем инженерно-технического обеспечения, территорий в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК»	–	–
40	958	ТОиР	Методические указания по организации и проведению оценки эффективности и уровня зрелости системы управления производственными активами ПАО «МОЭСК»	–	–
41	945	Безопасность	Методические указания по возмещению вреда третьими лицами за повреждение оборудования электросетевых объектов ПАО «МОЭСК»	–	–
42	481	Требования к оборудованию	Методические указания по применению в ПАО «МОЭСК» основных технических решений по эксплуатации, реконструкции и новому строительству электросетевых объектов	–	–
43	837р	ТОиР	Сборник монтажных листов по монтажу кабельной арматуры для кабелей с полиэтиленовой изоляцией напряжением 110–220 кВ	–	–
44	493р	ТОиР	Требования при установке автоматики ограничения перегрузки оборудования ПС 35 кВ и выше (силовых трансформаторов, реакторов цепей силовых трансформаторов)	–	–
45	976	Безопасность	Порядок классификации и аттестации автоматизированных систем технологического управления. Форма акта определения класса защищенности АС	–	–
46	260р	Охрана труда	Порядок организации работ по наряду-допуску в распределительных сетях 6–10 кВ	–	–
47	983р	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Типовой перечень документации на рабочем месте диспетчерского персонала операционных зон ПАО «МОЭСК»	–	–
48	982р	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Типовой перечень документации на рабочем месте диспетчерского персонала ОДГ РЭС и РДП МКС	–	–
49	852р	ТОиР	Перечень централизованного аварийного запаса ПАО «МОЭСК»	–	–
50	828р	ТОиР	Перечень децентрализованного аварийного запаса по распределительным сетям 0,4–20 кВ ПАО «МОЭСК»	–	–
51	1197р	ТОиР	Формы технической документации по ТОиР в РЭС	–	–
52	1137р	ТОиР	Типовые технические задания на обслуживание оборудования ПС 35-220 кВ ПАО «МОЭСК»	–	–
53	1155р	ТОиР	Целевая программа по установке средств защиты от загрязнения изоляции на ВЛ 35-220 кВ	–	–
54	1155р	ТОиР	Целевая программа по замене фарфоровой изоляции на ВЛ 35–220 кВ	–	–
55	1155р	ТОиР	Целевая программа по защите грозозащитного троса на ВЛ35–220 кВ	–	–
56	1320	Охрана труда	О Центральной экзаменационной комиссии по проверке знаний персонала ПАО «МОЭСК»	–	–
57	1024р	ТОиР	О предоставлении годовой и периодической отчетности по распределительным сетям	–	–
58	644р	ТОиР	О введении перечня Централизованного аварийного запаса	–	–
59	793р	ТОиР	О порядке оформления выполненных работ	–	–
60	б/н	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция по предотвращению развития и ликвидации нарушений нормального режима электрической части ЕЭС России в операционной зоне Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московское РДУ	–	–

В 2016 г. в рамках реализации Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» выполнялись следующие мероприятия:

- замена неизолированного провода на СИП в сети 0,4–20 кВ;
- установка указателей поврежденного участка КВЛ-6–20 кВ;
- установка на КВЛ-6-20 кВ реклоузеров в качестве автоматических секционирующих пунктов;
- установка силовых трансформаторов 6-20/0,4 кВ со схемой соединения обмоток Δ/Ун или У/Зн;
- установка малогабаритных элегазовых моноблоков КРУ в РУ 6–20кВ;
- установка силовых трансформаторов с сухой изоляцией;
- применение спиральной арматуры на ВЛ 35–220 кВ;
- применение многочастотных гасителей вибрации;
- применение полимерных изоляторов на ВЛ 35–110 кВ;
- применение высокотемпературных проводов;
- установка реклоузеров 35 кВ при реновации ПС 35 кВ;
- замена КЛ 110 кВ с полиэтиленовой изоляцией первого поколения на современные полиэтиленовые кабели.

Надежность

Таблица 56. Динамика показателей надежности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2014	2015	2016	2016/ 2015, %
1	Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6 кВ и выше	шт.	7 799	6 516	6 402	-1,7
2	Частота отключений подачи электроэнергии [SAIFI]	шт.	0,0065/ 0,4308	0,0064/ 0,2264	0,0033/ 0,2243	-48,4/-0,9
3	Среднее время восстановления электроснабжения в г. Москве / Московской области [SAIDI]	ч.	0,0067/ 0,5369	0,0065/ 0,3967	0,0038/ 0,5838	-41,5/47,2
4	Средняя длительность технологических нарушений в сети 6 кВ и выше	ч.	1,18	1,41	1,68	19
5	Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6–220 кВ/1000 у.е.	шт.	5,47	4,41	4,12	-6,4
6	Объем недоотпущенной электроэнергии в сети 6–220 кВ	млн кВт·ч	1,40	0,96	4,391	357,4
7	Общий экономический ущерб в сети 6–220 кВ	млн руб.	423,7	329,5	644,3	95,5

Рост средней длительности технологических нарушений, недоотпущенной электроэнергии и экономического ущерба обусловлен отключениями оборудования, произошедшими из-за неблагоприятных погодных условий в ноябре 2016 г.

Рис. 4. Динамика количества аварий на объектах (число аварий на 1000 условных единиц)

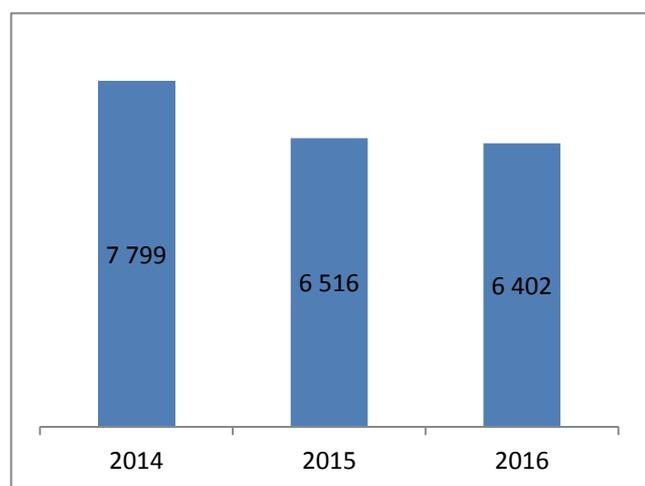


Рис. 5. Динамика удельной аварийности на объектах

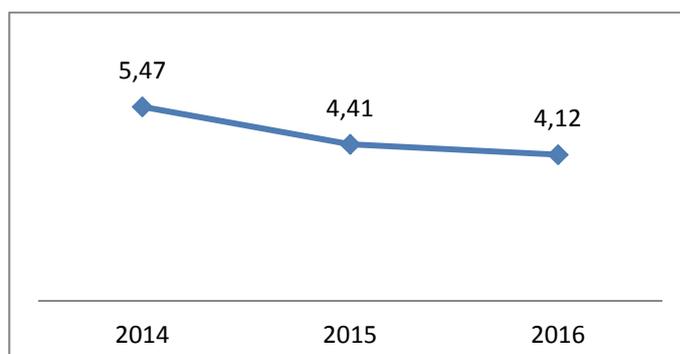
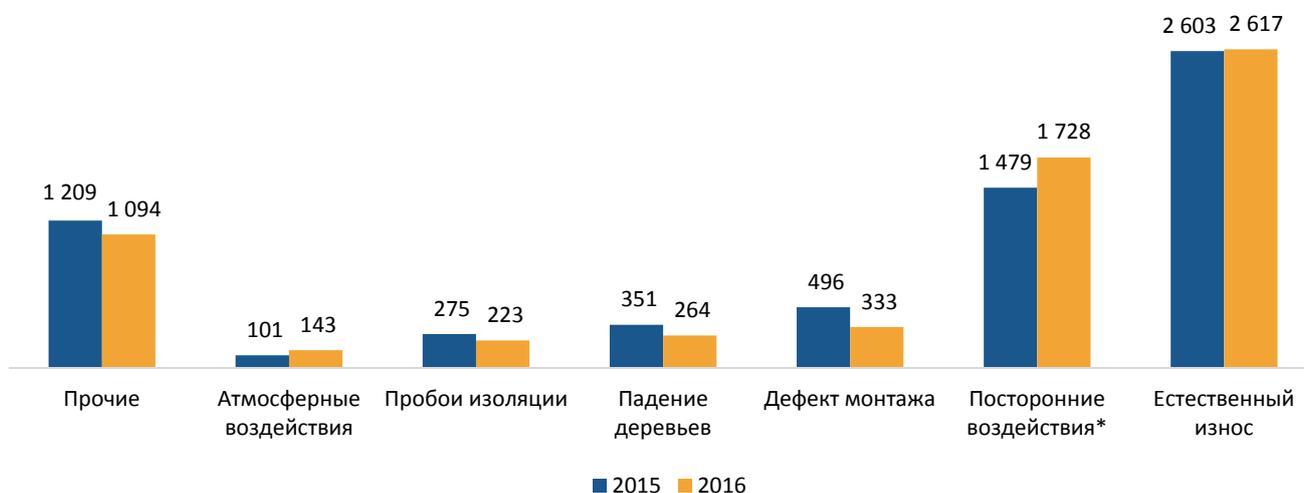


Таблица 57. Основные причины технологических нарушений

№ п/п	Наименование категории (представлен пример классификации)	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Технологических нарушений, шт. (всего) в том числе:	7 799	6 516	6 402	-1,7
1.1	Естественный износ	3 388	2 603	2 617	0,5
1.2	Посторонние воздействия*	1 480	1 479	1 728	16,8
1.3	Дефект монтажа	600	498	333	33,1
1.4	Падение деревьев	387	351	264	24,8
1.5	Пробои изоляции	339	275	223	18,9
1.6	Атмосферные воздействия	57	101	143	41,6
1.7	Прочие	1 548	1 209	1 094	9,5

* К посторонним воздействиям отнесены: механические повреждения КЛ и подсежки проводов на строительную технику при производстве несанкционированных работ в охранных зонах ЛЭП, умышленное (вандальное) и (или) неумышленное повреждение электроустановок (расстрел изоляторов, наезд на опоры сторонним автотранспортом, набросы на провода ВЛ).

Рис. 6. Основные причины аварий за отчетный год и предшествующий



Рост количества аварий обусловлен следующими причинами:

- постороннее воздействие – ростом аварий из-за механических повреждений КЛ;
- атмосферные воздействия – увеличением грозových часов.

Снижение аварий обусловлено выполнением мероприятий:

1. программа по полной замене неизолированных проводов на провод СИП-3 на ВЛ 6–10 кВ проходящих по лесам;
2. вырубка угрожающих деревьев на ВЛ 6–10 кВ;
3. программа по перекладке часто повреждающихся участков кабельных линий 6–10 кВ;
4. замена фарфоровой и загрязненной изоляции;
5. замена вводов 110 кВ;
6. повышение квалификации персонала.

Информация по основным программам, направленным на повышение надежности, реализуемым в 2016 г.

С целью дальнейшего совершенствования эксплуатации, повышения надежности и эффективности работы электротехнического оборудования в ПАО «МОЭСК» разработаны Программы мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК» на 2016 г., направленные на повышение надежности оборудования ПС и ЛЭП.

В Программы мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса включаются мероприятия на объектах, удовлетворяющих следующим критериям:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей;
- снижение среднего времени восстановления энергоснабжения;
- снижение недоотпуска электрической энергии.

В течение 12 мес. 2016 г. в ПАО «МОЭСК» проводилась системная работа по выполнению мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса и обеспечению качественного электроснабжения потребителей в зоне ответственности Общества по следующим направлениям.

1. Выполнение производственных программ.

По результатам проведенного анализа аварийности за 2015 г. с целью обеспечения запланированных параметров были сформированы и реализованы «Производственные программы». В 2016 г. программы выполнены в соответствии с планом.

В число мероприятий Производственных программ вошли в том числе:

- замена 48 выключателей 35–220 кВ на элегазовые (вакуумные);
- замена 469 выключателей 6–10 кВ на подстанциях;
- замена 8 отделителей и короткозамыкателей 35–110 кВ на вакуумные и элегазовые выключатели;
- техническое освидетельствование оборудования 96 подстанций 35–20 кВ;
- обновление парка автомобильного транспорт и специальной техники – 127 шт.;
- замена неизолированного провода на ВЛ 6–10 кВ, проходящих по лесным массивам, на СИП – 303 км.

Дополнительно в целях повышения надежности реализованы такие мероприятия, как:

- расчистка и расширение просек ВЛ 6–110 (220) кВ в объеме 3 980,5 га;
- замена дефектных опор на ВЛ 6–110 (220) кВ – 7 850 шт.;
- установка защитных устройств на ВЛ 6–10 кВ и ТП 10/0,4 кВ от проникновения животных, птиц – 3 322 шт.;
- установка реклоузеров на ВЛ 6–35 кВ – 110 шт.;
- замена фарфоровой изоляции на ВЛ-35-220 кВ – 11 368 шт.;
- замена грозотроса на ВЛ-35–220 кВ – 304,67 км;
- замена кабеля 110 кВ с полиэтиленовой изоляцией 1-го поколения на период 2015–2025 гг. – 1,34 км.

Выполнение в 2016 г. мероприятий по повышению надежности позволило снизить аварийность на ВЛ 35–220 кВ по сравнению с 2015 г. на 11%.

Результат реализации в целом целевой программы по замене кабелей 110 кВ с полиэтиленовой изоляцией первого поколения на современные кабели с полиэтиленовой изоляцией (80 км до 2025 г.) – снижение повреждаемости, (повышение надежности) кабельной сети 110–220 кВ примерно на 50% за счет исключения повреждений кабеля первого поколения, по итогам повреждаемости за последние 5 лет.

2. Выполнение ремонтной программы:

Объем ремонтной программы 2016 г. составил 5,417 млрд руб. В число выполненных мероприятий вошли:

1. ремонт ВЛ-35 кВ и выше в объеме 1 591,5 км, в том числе: замена грозотроса 246,4 км, замена 138,7 км провода, замена 44 231 изоляторов;
2. комплексный ремонт 57 подстанций 35 кВ и выше, в том числе: ремонт 261 трансформаторов 35 кВ и выше, ремонт 514 выключателей 35 кВ и выше, ремонт 198 отделителей и короткозамыкателей 35 кВ и выше, ремонт 1 751 разъединителей 35 кВ и выше;
3. ремонт 2 240,6 км ВЛ 0,4-10 кВ, в том числе замена 1 134,9 км провода, замена 18 764 изоляторов;
4. ремонт 2 801 ТП (ЗТП, КТП, РП) 6–10/0,4 кВ, в том числе ремонт 599 трансформаторов ТП.

3. Выполнение Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе ПАО «МОЭСК».

В целях повышения надежности функционирования энергорайонов и энергоузлов, характеризующихся возможностью выхода параметров электроэнергетических режимов за пределы допустимых значений, а также недостаточной надежностью схем внешнего электроснабжения потребителей, в 2016 г. было запланировано и реализовано: мероприятия на 7-ми подстанциях ПАО «МОЭСК» (ПС «Двойня», ПС «Дедово», ПС «Молчаново», ПС «Сельниково», ПС «Снегири», ПС «Беляево», ПС «Фрязино»), ориентированные как на замену существующих силовых трансформаторов на силовые трансформаторы большей мощности, так и на изменение нормальной схемы включения.

4. Выполнение программы технического обслуживания (технического освидетельствования).

В рамках реализации данной программы в 2016 г. было осуществлено техническое освидетельствование:

- 220 линий электропередачи 35 кВ и выше;
- 11 921 линий электропередачи 0,4–20 кВ;
- 96 подстанций 35 кВ и выше;
- 3 717 РП, ТП 6–20/0,4 кВ;
- 977 зданий и сооружений (техническое освидетельствование);
- 735 зданий и сооружений (комплексное обследование);
- 22 КЛ-110–220 кВ.

5. Выполнение мероприятий по повышению надежности в части исполнения программы по оснащению ПАО «МОЭСК» необходимыми транспортными средствами.

За 12 мес. 2016 г. в соответствии с необходимой потребностью приобретена автомобильная спецтехника в объеме 127 единиц, в том числе 44 бригадных автомобиля, 21 единица специальной техники, 3 экскаватора/погрузчика, 8 легковых автомобилей/микроавтобусов, 6 ПЭС.

6. Выполнение мероприятий по повышению надежности в части исполнения программы по оснащению ПАО «МОЭСК» необходимыми приборами.

За 12 мес. 2016 г. в соответствии с потребностью приобретено:

- 248 приборов для нужд эксплуатации первичного оборудования и ЛЭП, в том числе 3 тепловизора, 176 приборов для определения загнивания древесины, 1 установка для хроматографического анализа масла и т.д.;
- 8 приборов и испытательных установок для РЗА, в том числе 6 приборов Ретом-21, 1 прибор Ретометр (М), 1 прибор Парма-ВАФ.

7. Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках подготовки персонала ПАО «МОЭСК».

За 12 мес. 2016 г. в соответствии с определенной потребностью обучено 7 533 человек, в том числе:

- правилам по охране труда, охрана труда при работе на высоте – 2 269 чел.;
- пожарно-техническому минимуму – 1 423 чел.;
- промышленной безопасности – 340 чел.;
- повышение квалификации электромонтеров – 1 846 чел.;
- предэкзаменационной подготовке и повышение квалификации персонала ИТР – 505 чел.;
- экологической безопасности – 57 чел.;
- обучение персонала, осуществляющего работы по ремонту распределительных устройств – 540 чел.

8. Результаты реализации мероприятий.

Всего за 2016 г. в филиалах ПАО «МОЭСК» зафиксировано и расследовано 6 402 технологических нарушений (аварии) в сети 6–220 кВ, за аналогичный период 2015 г. – 6 516 технологических нарушений (аварий) в сети 6–220 кВ.

Зафиксировано снижение аварийности за 2016 г. в сравнении с аналогичным периодом 2015 г. в сети 6–220 кВ на 1,7%.

Удельная аварийность в сети 6–220 кВ за 2016 г. составила 4,12 аварии на 1 000 условных единиц, за 2015 г. – 4,41 аварии на 1 000 условных единиц. Снижение – на 6,4%.

Средняя длительность технологических нарушений в сети 6–220 кВ за 2016 г. – 1,68 ч, за аналогичный период 2015 г. – 1,41 ч. Рост на 19%.

Таблица 58. Важнейшие объекты 2016 г.

Объект	Состояние	Обоснование
Реконструкция с увеличением пропускной способности КВЛ 110 кВ «Косино – Выхино 1, 2»	Включен	Необходимость реконструкции кабельного участка КВЛ 110 кВ «Косино – Выхино I, II цепь» вызвана высокой степенью морального и физического износа кабеля, с изоляцией из СПЭ и маслонаполненного кабеля, кабельной арматуры, сооружений кабельной линии, а также оборудования вторичной коммутации и оборудования маслоподпитки. В настоящее время прекращен выпуск маслонаполненного кабеля и кабельной арматуры, что делало затруднительным проведение ремонтных работ на кабельном участке КВЛ 110 кВ «Косино – Выхино I, II цепь», а необходимость поддержания нормальной работоспособности требовала подпиток маслом, выпускающемся только на одном предприятии на устаревшем оборудовании. Течи масла негативно влияли на окружающую среду. Допускавшиеся за время эксплуатации перегрузки линии, старение изоляции и оболочки приводили к необходимости частых ремонтов и отысканию, устранению утечек масла из кабеля и кабельной арматуры. За период эксплуатации было проведено более 15 ремонтов, связанных с устранением течи масла. Кроме того, отыскание и устранение мест течи кабельного масла требовало раскопок котлована а, следовательно, больших материальных затрат на проведение ремонтных работ
Реконструкция с увеличением пропускной способности КЛ 110 кВ «Бутырки – Самарская А, Б»	Включен	Необходимость реконструкции КЛ 110 кВ «Бутырки – Самарская А, Б» вызвана высокой степенью морального и физического износа кабеля, с изоляцией из СПЭ и маслонаполненного кабеля, кабельной арматуры, сооружений кабельной линии, а также оборудования вторичной коммутации и оборудования маслоподпитки. Существующая маслонаполненная КЛ была введена в эксплуатацию в 1959 г. В настоящее время прекращен выпуск маслонаполненного кабеля и кабельной арматуры, что делало затруднительным проведение

Объект	Состояние	Обоснование
Эстетические опоры (на въезде в Москву со стороны Калужского шоссе)	Выполнено	ремонтных работ на кабельном участке КЛ, а необходимость поддержания нормальной работоспособности требует подпиток маслом, выпускающемся только на одном предприятии на устаревшем оборудовании. Течи масла негативно влияли на окружающую среду. Допускавшиеся за время эксплуатации перегрузки линии, старение изоляции и оболочки приводили к необходимости частых ремонтов и отысканию, устранению утечек масла из кабеля и кабельной арматуры. За период эксплуатации было проведено более 20 ремонтов Инновационный пилотный проект в рамках масштабного проекта по переустройству воздушных линий 110–220 кВ в районе Калужского шоссе в соответствии с мировыми тенденциями в области электросетевого строительства, направленный на улучшение эстетического вида конструкций

Комплекс мер, проведенных в ПАО «МОЭСК», при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды в целях повышения надежности электроснабжения потребителей ПАО «МОЭСК»

1. Паводковый период.

Приказом ПАО «МОЭСК» от 29.01.2016 г. № 76 «О подготовке к успешному прохождению паводкового периода 2016 года» были определены следующие направления по подготовке к прохождению паводкового периода 2016 г.:

- утвержден состав Центральной паводковой комиссии (в рамках функционирования штаба ПАО «МОЭСК») во главе с первым заместителем генерального директора – главным инженером ПАО «МОЭСК» В.Е. Ивановым;
- сформирован перечень дежурных служб г. Москвы и Московской области и перечень предприятий, обеспечивающих прохождение паводка;
- определены перечни основных и дополнительных мероприятий по подготовке к паводку;
- определен перечень мероприятий в период прохождения паводка;
- организована вертикальная интегрированная система сетевой отчетности в формате «электросетевой филиал - исполнительный аппарат – ПАО «Россети».

На электросетевых филиалах ПАО «МОЭСК» изданы приказы по подготовке к прохождению паводкового периода в 2016 г. с определением следующих направлений:

- утвержден состав паводковой комиссии филиала во главе с заместителем директора – главным инженером филиала;
- разработаны графики дежурства ответственных руководителей филиала в период прохождения паводка;
- предусмотрена необходимость организации взаимодействия с местными органами власти, паводковыми комиссиями, гидрометеослужбами и подразделениями МЧС России;
- сформированы перечни объектов основной и распределительной сетей, попадающих в зону повышенного риска в паводковый период;
- сформированы перечни электросетевых объектов, зданий и сооружений, подтопление или угроза подтопления которых наблюдалась за последние три года в паводковый период;
- сформированы графики проведения осмотров электросетевых объектов в зонах повышенного риска с назначением ответственных лиц.

С учетом прогнозов гидрометеорологических служб и территориальных органов МЧС России Филиалами сформированы прогнозы по прохождению паводка в зонах действия электросетевых филиалов, сформированы отчеты о готовности и оформлены Акты готовности филиалов к прохождению паводкового периода.

Оформлен Акт готовности ОАО «МОЭСК» к успешному прохождению паводкового периода.

2. Грозовой период.

Во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 27.01.2016 г. № 29р «О подготовке к успешному прохождению грозового периода 2016 года» выпущен приказ ПАО «МОЭСК» от 10.02.2016 г. № 135 «О подготовке филиалов ПАО «МОЭСК» к успешному прохождению грозового периода 2016 года»:

- определен перечень необходимых мероприятий по подготовке к работе в грозовой период (14 мероприятий);
- определен перечень необходимых мероприятий при прохождении грозового периода (7 мероприятий);
- организована вертикальная интегрированная система сетевой отчетности в формате «электросетевой филиал - исполнительный аппарат – ПАО «Россети».

3. Пожароопасный период.

Во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 17.02.2016 г. № 71р «О подготовке к успешному прохождению пожароопасного периода 2016 года» выпущено распоряжение ПАО «МОЭСК» от 11.03.2016 г. № 406р «О подготовке к успешному прохождению пожароопасного периода 2016 года», утвержден План обязательных мероприятий по обеспечению надежной работы ПАО «МОЭСК» в пожароопасный период 2016 г., разработаны и утверждены Перечни дополнительных мероприятий в филиалах ПАО «МОЭСК» (с учетом местных условий), выполняемых в период прохождения пожароопасного периода с учетом местных условий в филиалах ПАО «МОЭСК», организована

вертикальная интегрированная система сетевой отчетности в формате «электросетевой филиал – исполнительный аппарат – ПАО «Россети».

4. Осенне-зимний период.

Выпущен приказ ПАО «МОЭСК» от 08.06.2015 г. № 650 «Об организации подготовки к прохождению ОЗП 2016/2017 годов»:

- утвержден перечень мероприятий по подготовке к прохождению ОЗП 2016/2017 гг. (52 мероприятия);
- определены объемы работ по подготовке к успешному прохождению ОЗП 2016/2017 гг. (39 мероприятий);
- сформированы комиссии по контролю за ходом подготовки к ОЗП 2016/2017 гг.;
- сформированы комиссии по проверке готовности филиалов к ОЗП 2016/2017 гг.;
- сформированы перечни централизованного и децентрализованных аварийных запасов.

По итогам ведомственной проверки ПАО «МОЭСК» получило Акт готовности ПАО «МОЭСК» к прохождению ОЗП 2016/2017 гг. без замечаний.

Ремонтная программа

№ п/п	Наименование работ	2014	2015	2016
1	Капитальный ремонт ВЛ, км	3 854,5	3 179,5	3 832,2
2	Расчистка трасс ВЛ, га	3160,7	3 828,0	3 758,1
3	Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	282	368	261
4	Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	4 716	5 165	5 671
5	Ремонтная кампания, млн руб.	5 325,3	4 970,0	5 417,0

Под ремонтной кампанией понимаются только затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

Все основные физические объемы по ремонту оборудования ПС, ВЛ, КЛ и ТП (ЗТП, КТП, РП) выполнены с превышением плановых показателей 2016 г. как по номенклатуре, так и по видам работ.

Ремонтная программа за 2016 г. в целом выполнена, обеспечен рост производительности труда собственного ремонтного оперативно-ремонтного персонала.

Ремонтная программа ПАО «МОЭСК» 2017 г. сформирована с учетом полного завершения ремонтных работ (в физических объемах) основного электросетевого оборудования до 01.10.2017 г. на общую сумму 5 711,4 млн руб.

В производственную программу включены мероприятия по повышению надежности электроснабжения для проведения Чемпионата мира по футболу 2018 г. на 28 объектах.

2.6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНТЕРВЬЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО КАПИТАЛЬНОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ О.В. ИВАНОВА

Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами блока?

В 2016 г. Инвестиционная программа выполнена в следующих объемах:

- фактическое освоение составило 32 287 млн руб.;
- фактический ввод основных производственных фондов составил 29 756 млн руб.;
- финансирование составило 36 725 млн руб., в том числе НДС.

Если говорить о физических величинах, то ввод трансформаторной мощности достиг 1 282 МВА. Также мы ввели в основные фонды более 4 828 км линий электропередачи.

Из энергообъектов, введенных в 2016 г., отмечу завершение строительных, электромонтажных и пуско-наладочных работ на ПС 220/110 кВ «Белорусская»; реконструкцию ПС 110/10 кВ «Двойня» и др.

Помимо питающих центров введены в работу высоковольтные кабельные линии: 2 цепи 110 кВ «Сити – Маяковская» (10,4 км), цепь 220 кВ «Сити-2 – Белорусская» (10,2 км), цепь 110 кВ «ф. ГЭС-1 – ТЭЦ-12» (7,49 км), цепь 110 кВ «Бутырки – Самарская» (5,76 км). Реконструирована воздушная линия электропередачи: 220 кВ «Н. Софрино – Трубино» (8,35 км), вторая цепь кабельно-воздушной линии 110 кВ «Косино – Выхино» (2,81 км).

Введена в основные фонды вторая очередь объекта «Электроснабжение Военно-патриотического парка культуры и отдыха Вооруженных сил РФ «Патриот» (19,4 км).

В рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу в 2018 г. ПАО «МОЭСК»:

- выполнены мероприятия по электроснабжению Большой спортивной арены «Лужники»;
- выполнены мероприятия по электроснабжению стадиона ЦСКА;
- выполнение работ на Олимпийском комплексе «Лужники» производится в соответствии с утвержденными сроками производства работ. В 2016 г. выполнены монтаж и пуско-наладка отдельностоящих СП-20 кВ (№ 4), ТП-1 (2 × 1 250 кВА), ТП-2 (2 × 1 000 кВА), ТП-5-1 (2 × 1 250 кВА), ТП-9 (2 × 1 250 кВА), прокладка ПКЛ-20 кВ от ПС

«Золотаревская», прокладка РКЛ-20 кВ по территории Олимпийского комплекса, ведется прокладка ПКЛ-20 кВ от ПС «Пресня».

Также хочется отметить завершение работ по электроснабжению храмов и храмовых комплексов:

- электроснабжение Храма святого праведного Иоанна Русского в Кунцево;
- электроснабжение Храма Торжества Православия в Алтуфьево;
- электроснабжение Храма Неопалимой Купины иконы Божией Матери в Отрадном;
- электроснабжение Храма Святого Праведного Иоанна Кронштадтского;
- электроснабжение Церкви Новомучеников и Исповедников Российских в Строгино (малая);
- электроснабжение Храма Троицы Живоначальной в Борисове.

В части электроснабжения МКЖД выполнены работы по электроснабжению 19 ТПУ, выданы акты ТП.

Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?

Итоги года считаю удовлетворительными. Основными задачами реализации Инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются:

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- введение новых мощностей для покрытия дефицита нагрузок и увеличения резерва мощности на питающих центрах;
- реализация программы снятия ограничений по технологическому присоединению с перегруженных центров питания;
- выполнение мероприятий, влияющих на исполнение адресной программы г. Москвы;
- обеспечение технологического присоединения.

В 2016 г. кроме работ по реконструкции и строительству объектов велась активная работа в правовой сфере по обеспечению оформления ИРД по капитальному строительству. При непосредственном участии ПАО «МОЭСК» в 2016 г. выпущено Постановление Правительства Москвы от 22.03.2016 г. № 108/ПП «О перечне случаев, при которых получение разрешения на строительство не требуется», которое значительно упрощает процедуру оформления и ускоряет процесс реализации объектов, включенных в Инвестиционную программу.

По объектам «Doing business» велась работа с Департаментом топливно-энергетического хозяйства г. Москва в части регламентации согласования проектной документации и сокращения сроков получения исходно-разрешительной документации.

Кроме того, ПАО «МОЭСК» активно принимало участие в работе Минэнерго РФ по внедрению в жизнь законопроекта о публичных сервитутах.

Каковы планы и прогнозы на 2017 г.?

С одной стороны, тарифные условия и экономическая ситуация накладывают на энергетиков определенные ограничения в части объемов инвестиционной программы, а другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности. Акцент в 2017 г. будет сделан на значимые объекты для поддержания надежного электроснабжения столичного региона, а также на мероприятия, необходимые для присоединения потребителей.

Капитальные вложения по Инвестиционной программе в 2017 г. составят порядка 30 млрд руб. Предстоит ввести свыше 900 МВА трансформаторной мощности и свыше 4 400 км линий электропередачи.

Приоритетные объекты в 2017 г.: сооружение кабельных заходов на ПС 110 кВ «Медведевская» и строительство ПС 110/20 кВ «Медведевская»; сооружение коллектора 10–20 кВ на ПС «Новобратцево»; второй пусковой комплекс по реконструкции ПС 220 кВ «Пресня»; будут завершены и введены в эксплуатацию объекты Олимпийского комплекса «Лужники», в том числе «Строительство СП-3, СП-4, ТП-1,5-1,9,21,22 с тр-ми 2×1250 кВА, ТП-2 с тр-ми 2 × 1 000 кВА, ТП-3-1,3-2,4-1,4-2,5 с тр-ми 2 × 1 600 кВА, 24КЛ-20 кВ, 98КЛ-0,4 кВ».

Кроме того, предполагается вести активную работу по совершенствованию правовой сферы: внесение изменений и дополнений в Земельный, Градостроительный, Лесной кодексы Российской Федерации в части сокращения сроков и упрощения процедур оформления земельно-правовых отношений на земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности и согласования проектной документации при строительстве/реконструкции объектов энергетической инфраструктуры на территории г. Москвы.

Раздел 1. Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 г. № 735.

Всего в инвестиционной программе 2016 г. свыше 27 тыс. объектов.

Таблица 59. Основные параметры инвестиционной программы

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	Факт 2014	Факт 2015	Факт 2016
1	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	45 494	36 715	32 287
2	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	45 452	34 458	29 756
3	Финансирование	млн руб. с НДС	47 795	36 295	36 725
4	Объем незавершенного строительства	млн руб. без НДС	27 130	28 280	32 432
5.1	Ввод линий / мощности	МВА	3 440	1 593	1 282
5.2		км	8 614	6 206	4 828

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

Основные параметры инвестиционной программы



1. Утвержденный план по капитальным вложениям в 2016 г. составил 36 823 млн руб., фактическое освоение – 88% от утвержденного плана. План в соответствии с инвестиционной программой, одобренной Советом директоров, – 29 792 млн руб. План выполнен на 108%. Капитальные вложения относительно 2015 г. снизились на 12% и составили 32 287 млн руб.
В 2016 г., как и в предыдущие годы, более 50% объема капитальных вложений приходится на г. Москву из-за геополитического местоположения столичного региона.
2. Утвержденный план по вводу основных фондов составил 37 851 млн руб. и фактический ввод в ОФ – 79% от утвержденного плана. План ввода в основные фонды в соответствии с инвестиционной программой, одобренной Советом директоров, – 31 910 млн руб. План выполнен на 93%. Ввод основных фондов относительно 2015 г. снизился на 14% и составил 29 756 млн руб.
3. План по финансированию составил 43 148 млн руб., и фактическое финансирование по итогам года составило 85% от утвержденного плана. План финансирования согласно инвестиционной программе, одобренной Советом директоров, снизился до 39 020 млн руб. План выполнен на 94%. Финансирование относительно 2015 г. увеличилось на 1% и составило 36 725 млн руб. Финансирование проведено в объеме доступных средств. Работы выполнены, сформирована кредиторская задолженность на 01.01.2017 г.
4. План по вводу трансформаторной мощности составил 3 880 МВА, фактически введено 33% от утвержденного плана. План в соответствии с инвестиционной программой, одобренной Советом директоров, снизился до 1 358 МВА. План выполнен на 94%. Ввод трансформаторной мощности относительно 2015 г. снизился на 19% и составил 1 282 МВА.
5. План по вводу линий электропередач составил 2 857 км, фактически введено более 100%. План в соответствии с инвестиционной программой, одобренной Советом директоров, снизился до 3 839 км. План выполнен на 126%. Ввод линий электропередач относительно 2015 г. сократился на 22% и составил 4 828 км. Снижение ввода производственных мощностей наблюдается в связи с сокращением объемов капитальных вложений и ввода основных фондов.

В рамках выполнения Инвестиционной программы в 2016 г. произошел рост объемов незавершенного строительства ПАО «МОЭСК» на 15% до 32 432 млн руб. Прирост объемов незавершенного строительства – 4 152 млн руб.

Основные причины роста незавершенных капитальных вложений:

- Освоение капитальных вложений осуществляется более высокими темпами, чем ввод в основные фонды относительно планов. Освоение капитальных вложений превысило план в соответствии с инвестиционной

программой, одобренной на Совете директоров, на 8%, соответствующая величина по вводу в основные фонды составила 7%. В соответствии с внутренними нормативными документами Общества принятие к бухгалтерскому учету основных средств осуществляется после получения заключения о соответствии построенного объекта техническим регламентам и утвержденной проектной документации. В Градостроительный кодекс РФ внесены изменения в части получения ЗОС: необходимо повторное прохождение экспертизы проектной документации.

- Закупка оборудования под проекты, начатые в 2016 г. и законтрактованные с началом проведения работ в 2017 г.
- Капитализация процентов: прирост процентов в составе стоимости незавершенного строительства за 2016 г. составил 16%, или 423 млн руб.

Запланированные объемы утвержденной инвестиционной программы в соответствии с приказом Минэнерго РФ от 16.10.2014 г. № 735 на 2016 г. не учитывают реальное состояние дел на объектах: факт 2014–2015 гг., изменения в Схеме и программе развития электроэнергетики (далее – СИПРЭ), в том числе исключение объектов; секвестирование инвестиционной программы.

Кроме того, причины отклонений от скорректированных плановых показателей по освоению капитальных вложений и финансированию:

- отказ в выдаче разрешения на строительство;
- проблемы при решении земельно-правовых вопросов (длительное согласование и утверждение проектов планировок территории и проектов межевания);
- корректировка технических параметров титулов инвестиционной программы в соответствии с СИПРЭ;
- отсутствие отключений по распределительной сети;
- сложности при согласовании трассы;
- длительное согласование с собственниками, установлением частных сервитутов в судебном порядке;
- неготовность электроустановок заявителей к подключению.

Изменение сроков реализации объектов и невыполнение планов по вводу в основные фонды носят объективный характер и являются результатом влияния, как правило, внешних факторов:

- изменение законодательных актов в части оформления исходно-разрешительных документов (оформление земельных участков, оформление объектов завершенного строительства с постановкой на кадастровый учет, получение разрешения на строительство, получение разрешения на ввод);
- высокая степень влияния на процесс реализации объекта сторонних организаций: неготовность абонента к подключению; отказ собственников земли в согласовании трасс объектов; длительное согласование проектов, задержка в выдаче технических условий сторонними организациями; требования контролирующих органов: системного оператора, Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору и т.п.; исполнение адресной программы г. Москвы, выполнение объектов категории «Doing business»;
- необходимость корректировки проекта в связи с непредвиденными обстоятельствами: обнаружение коммуникаций, неучтенных геоподосновой.

Раздел 2. Направление и структура финансирования капитальных вложений

Основной объем инвестиций в соответствии с утвержденной инвестиционной программой был направлен:

- на новое строительство (далее – НС). В 2016 г. фактический объем финансирования НС составил 20 262 млн руб. с НДС (55% в общем объеме финансирования). Основная цель: присоединение новых потребителей;
- на техническое перевооружение и реконструкцию объектов (далее – ТПИР). В 2016 г. фактический объем финансирования ТПИР составил 14 320 млн руб. с НДС (39% в общем объеме финансирования), направлен на повышение надежности электроснабжения потребителей.

Рис. 7. Структура финансирования капитальных вложений в 2016 г.

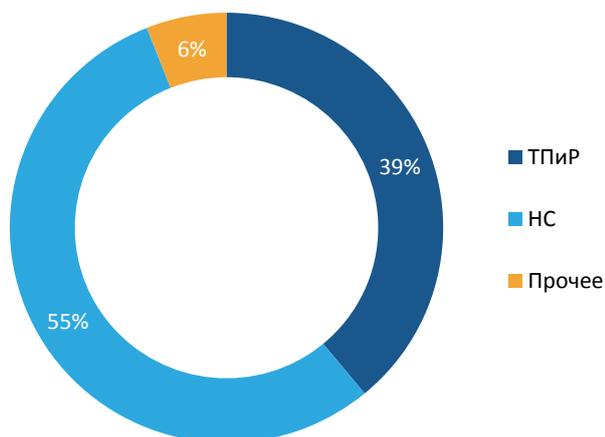


Таблица 60. Структура финансирования капитальных вложений, млн руб.

Наименование	2014	2015	2016	2016/2015, %
Итого	47 793	36 295	36 725	1,2
Программы	20 462	8 988	11 378	26,6
ТПиР	15 728	7 551	9 287	23,0
Новое строительство	4 734	1 437	2 091	45,5
Технологическое присоединение (далее – ТП) в том числе:	18 644	18 075	15 078	-16,6
Объекты ТП мощностью свыше 750 кВт (ВН, СН1)	8 622	9 696	8 228	-15,1
Объекты ТП мощностью от 100 до 750 кВт (СН2)	1 592	1 649	1 420	-13,9
Объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт	1 716	1 084	1 265	16,7
Объекты ТП мощностью до 15 кВт	6 713	5 646	4 166	-26,2
Генерация	0	0	0	
Распределительные сети	5 430	3 982	4 493	12,8
ТПиР	4 846	3 796	3 691	-2,8
Новое строительство	584	186	802	330,5
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	1 252	1 126	814	-27,7
Средства учета, контроля э/э	531	324	184	-43,1
Программы по обеспечению безопасности	213	130	140	7,8
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	211	5	1	-89,8
Прочие программы и мероприятия	14	2 436	2 063	-15,3
Прочее (здания; оборудование, не входящее в сметы строек)	1 036	1 230	2 574	109,2
<i>Справочно:</i>				
ТПиР	22 263	12 433	14 320	15,2
Новое строительство	25 306	21 421	20 262	-5,4
Прочее	226	2 441	2 143	-12,2

В целом в 2016 г. объемы финансирования остались на уровне 2015 г. Увеличение незначительное и составило 1%.

В 2016 г. завершены строительством следующие приоритетные объекты инвестиционной программы:

п/п	М/МО	ТПИР/НС	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Стоимость введенных основных фондов в 2015г., млн руб. без НДС	Ввод в основные фонды		Прирост мощностей		Состав основного оборудования		Расширение пропускной способности	Снижение потерь в сетях	Увеличение резерва по питающим центрам напряжением 35 кВ и выше, МВА	Примечание
					начало	окончание			МВА	км	МВА	Км	Марка силовых трансформаторов	Марка кабеля				
1	М	НС	ПС «Белорусская» 220/20/10 кВ	Строительство ПС на существующей территории ПС «Динамо» для присоединения новых потребителей ЦАО	2007	2017	1 952	1 345	360	—	360	—	ТРДЦН-80000/200-У1-2шт. ТРДЦН-100000/200-У1-2шт.	—	—	—	189	-
2	М	ТПИР	Реконструкция ПС «Беляево» 110 кВ (ОРУ)	Реконструкция направлена на повышение надежности системы электроснабжения потребителей г. Москва	2007	2016	889	41	—	17,379	—	3,456	—	АСБг 3х240; АПвВнг 1х240/50	—	-	0	-
3	М	ТПИР	ПС «Новобратцево» 110/10/6 кВ. Перевод на напряжение 220 кВ	Поэтапное строительство (реконструкция) ПС 110/10/6 кВ, перевод на 220 кВ для присоединения новых потребителей САО г. Москвы	2006	2017	3 889	33	—	3,456	—	—	—	АПвПуг 1х240/50	0	3,8	0	-
4	М	ТПИР	Реконструкция «КЛ 110 кВ ф.ГЭС-1 - ТЭЦ-12 № 1, № 2»	Устранение высокой степени морального и физического износа кабеля, кабельной арматуры, сооружений кабельной линии, а так же оборудования вторичной коммутации и оборудования маслоподпитки. Подключение ПС Берсенеvская	2007	2018	2 153	1 096	—	7,488	—	3,388	—	ПвПу2г 1х1200/265ов - 64/110 кВм	0	0,31	-	-
5	М	ТПИР	Реконструкция «КЛ 110 кВ Сити - Маяковская № 1, № 2»	Устранение высокой степени морального и физического износа кабеля с изоляцией из СПЭ и маслонаполненного кабеля, кабельной арматуры, сооружений кабельной линии, а так же оборудования вторичной коммутации и оборудования маслоподпитки.	2007	2018	2 253	1 309	—	10,4	—	10,4	—	ПвПу2г 1х1200стж/265ов-64/110 кВ	—	-	-	-
6	М	НС	Строительство «КЛ 220 кВ Сити-2 - Белорусская № 1, № 2»	Ликвидация сложившегося дефицита электрических мощностей и диспропорции в строительстве объектов жилищно-коммунального хозяйства и электрических объектов, а также обеспечение возможности присоединения новых потребителей. Присоединение проектируемой ПС «Белорусская» к сети 220 кВ с образованием 2-х цепей КЛ 220 кВ «Сити-2 - Белорусская».	2007	2017	1 631	1 121	—	10,2	—	10,2	—	ПвПу2гж 1х1000/310 ОВММ 2х4 127/220 кВ	-	-	-	-
Итого							12 767	4 945		48,923	360	27,444						

Существенное снижение происходит по разделу «Технологическое присоединение», в особенности по льготной категории потребителей. Это связано с оптимизацией работ по присоединению потребителей льготной категории и с увеличением доли работ, выполняемых хозспособом.

Снижение капитальных вложений по объектам технологического присоединения потребителей произошло в связи с падением спроса, а также обращениями потребителей об отсрочке платежей, вызванные экономической ситуацией в стране. Исключение составляют объекты «Doing business» (от 15 до 150 кВт), прирост по которым составил 17%.

Финансирование в части запланированных в ИПР объемов проведено в объеме доступных средств. Работы выполнены, сформирована кредиторская задолженность на 01.01.2017 г.

В 2016 г. проекты, финансирование которых осуществляется в том числе за счет средств федерального бюджета, в ПАО «МОЭСК» не реализовывались.

Раздел 3. Результаты реализации инвестиционной программы 2016 г.

1. Количество исполненных договоров технологического присоединения (шт.), в том числе льготной категории заявителей.

Количество исполненных договоров ТП по ПАО «МОЭСК» в 2016 г. составило 70 518 шт., в том числе льготной категории заявителей со стоимостью 550 руб. – 54 502 шт.

Начиная с 1 октября 2015 г. в соответствии с п. 10 Методических указаний по определению размера платы за ТП, утвержденных Приказом ФСТ России от 11.09.2012 г. № 209-Э/1, заявители, заключившие договор после 1 октября 2015 г., оплачивают 50% от стоимости договора.

В отчетном году были внесены изменения в Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 г. № 861 о том, что одно и то же лицо может осуществить технологическое присоединение энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном основании, с платой за технологическое присоединение в размере, не превышающем 550 руб., не более одного раза в течение 3 лет.

2. Объем исполненных договоров технологического присоединения (ГВт), в том числе льготной категории заявителей.

Объем исполненных договоров технологического присоединения в 2016 г. – 2,4 ГВт, в том числе льготной категории заявителей – 0,73 ГВт.

3. Уровень потерь электрической энергии.

Фактический уровень потерь электрической энергии в 2016 г. составил 8,33% от отпуска в сеть при плане 7,75%.

Плановый уровень потерь электроэнергии не выполнен на 0,58 п.п., или на 525,19 млн кВт·ч. При плановом снижении объема потерь электроэнергии 714,4 млн кВт·ч фактическое снижение составило 451,6 млн кВт·ч.

Причина – невыполнение в полном объеме действующей в Обществе Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии, ряд мероприятий которой финансируется в рамках Инвестиционной программы Общества, а именно:

- Программа реконструкции и технического перевооружения;
- Программы перспективного развития систем учета электроэнергии (ППРСУЭ).

Программа реконструкции и технического перевооружения направлена в первую очередь на модернизацию сетей и оборудования, строительство новых объектов, модернизацию и расширение парка приборов учета, но имеет сопутствующий эффект – снижение потерь электроэнергии. Мероприятия, направленные на модернизацию сетей, выполнены в полном объеме. При плане 80,4 млн кВт·ч фактическая экономия составила 112,3 млн кВт·ч.

Программа ППРСУЭ выполнена частично. При плановом эффекте 239,7 млн кВт·ч фактическая экономия потерь составила 38,9 млн кВт·ч.

Невыполнение Программы перспективного развития систем учета обусловлено следующими факторами:

1. длительный период проведения торгово-закупочных процедур по выбору подрядной организации;
 2. несвоевременная выдача подрядчику филиалом «Московские кабельные сети» допуска на свои объекты с целью проведения подрядчиком предпроектного обследования и строительно-монтажных работ в связи со сложными погодными условиями осени и начала зимы, приведшими к частому объявлению режима особого режима работы (ОРР), что в конечном итоге привело к невыполнению подрядчиком требуемого объема работ в установленный срок (установка приборов учета на ТП 10/0,4 кВ МКС);
 3. невыполнение подрядчиком в установленный срок обязательств по подготовке документов для перевода приборов учета в расчетные, установленных на границе балансовой принадлежности с потребителями в Московской области.
4. Загрузка мощностей и прирост открытых центров питания.
Загрузка мощностей питающих центров ПАО «МОЭСК» 35 кВ и выше составляет 13 872 МВА, прирост открытых центров питания в 2016 г. – 0 шт.
 5. Уровень износа основных средств.

Уровень износа основных средств (доля оборудования со сверхнормативным сроком службы) за 2016 г. составляет:

- общий износ по оборудованию – 60,87%;
 - общий износ по линиям – 49,84%;
6. Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы.
- Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы за 2016 г. составляет:
- доля оборудования со сверхнормативным сроком службы по силовым трансформаторам (> 25 лет) – 52,5%;
 - доля оборудования со сверхнормативным сроком службы по высоковольтным выключателям (> 25 лет) – 42,3%;
 - доля оборудования со сверхнормативным сроком службы по воздушным линиям электропередачи (> 35 лет) – 45,4%;
 - доля оборудования со сверхнормативным сроком службы по кабельным линиям электропередачи (> 25 лет) – 63,5%.
7. Удельная аварийность.
- Удельная аварийность в 2016 г. составила 4,12 аварии на тысячу условных единиц.
8. Исполнение мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов.

Таблица 61. Снижение инвестиционных расходов строительства по объектам электросетевого хозяйства

Эффект от снижения инвестиционных затрат	Плановый эффект от снижения инвестиционных затрат	Фактический эффект от снижения инвестиционных затрат	Плановое снижение инвестиционных затрат (к уровню цен 2012 г.)	Фактическое снижение инвестиционных затрат (к уровню цен 2012 г.)
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	%	%
Снижение инвестиционных расходов	1 246,63	1 722,77	22,0	22,5

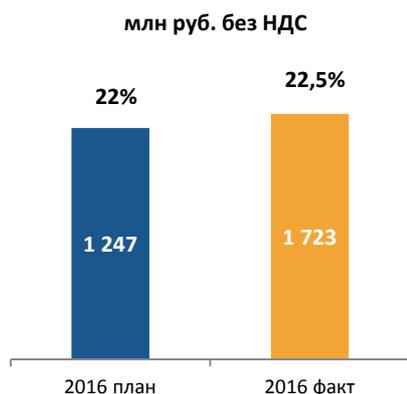
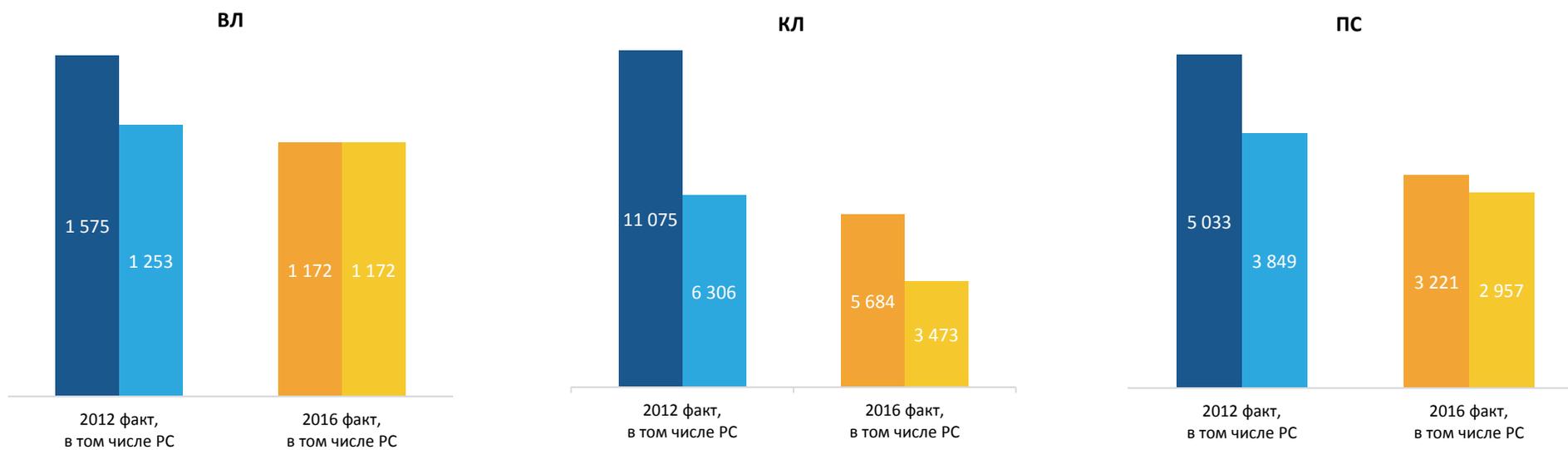


Таблица 62. Снижение удельных показателей стоимости строительства объектов, введенных в эксплуатацию в 2016 г.

Наименование	Факт 2012 г., тыс. руб./ (км/МВА)	План 2016 г.					Факт 2016 г.				
		Физические параметры, км/МВА	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС	Удельный показатель, тыс. руб./ (км/МВА), гр.4/гр.3	Удельный показатель в ценах 2012 г., тыс. руб./ (км/МВА) (гр.5/1,06/ 1,049/1,143/ 1,06)	Снижение по отношению к 2012 г., % (1-гр.6/гр.2)	Физические параметры, км/МВА	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС	Удельный показатель, тыс. руб./ (км/МВА) гр.9/гр.8	Удельный показатель в ценах 2012 г., тыс. руб./ (км/МВА) (гр.10/1,06/ 1,049/1,143/ 1,06)	Снижение по отношению к 2012 г., % (1-гр.11/гр.2)
ВЛ	1 575	953	1 644 009	1 725	1 281	-2	1 651	2 606 594	1 579	1 172	26%
ВЛ 220 кВ (ВН)	21 288										
ВЛ 110 кВ (ВН)	6 019										
ВЛ 1–20 кВ (СН2)	1 265	594	1 141 314	1 922	1 426	-13	288	521 535	1 809	1 342	-6%
ВЛ 0,4 кВ (НН)	1 248	359	502 694	1 400	1 039	17	1 363	2 085 059	1 530	1 136	9%
КЛ	11 075	311	4 238 571	13 610	10 102	9	1 286	9 845 303	7 658	5 684	49%
КЛ 220 кВ (ВН)	85 507	3	444 868	169 151	125 557	-47	10	958 458	93 966	69 749	18%
КЛ 110 кВ (ВН)	68 777	14	2 159 088	149 211	110 756	-47	33	3 004 436	89 730	66 605	3%
КЛ 20–35 кВ (СН1)							68	388 774	5 740	4 261	
КЛ 3–10 кВ (СН2)	6 919	278	1 585 334	5 698	4 229	39	835	4 472 170	5 354	3 974	43%
КЛ до 1 кВ (НН)	2 460	16	49 281	3 059	2 271	8	339	1 021 465	3 013	2 237	9%
ПС	5 033	181	709 046	3 911	2 903	25	890	3 862 752	4 339	3 221	36%
ПС, уровень входящего напряжения 110–220 кВ (ВН)	5 937						360	1 750 771	4 863	3 610	39%
ПС, уровень входящего напряжения 1–20 кВ (СН2)	3 849	181	709 046	3 911	2 903	25	530	2 111 981	3 984	2 957	23%

Рис. 8. Снижение значений удельных показателей стоимости строительства, приведенных к уровню 2012 г., в том числе по распределительной сети 0,4–10 кВ



Раздел 4. Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21.06.2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие ОРД:

- Приказ № 491 от 20.04.2016 г. «О внесении дополнений в Регламент по организации строительства, технического перевооружения и реконструкции объектов электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК»;
- Приказ № 615 от 20.05.2016 г. «Об утверждении Регламента «Порядок ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК»;
- Приказ № 1020 от 24.08.2016 г. «О внесении изменений в регламенты «Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК» и «Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК»;
- Распоряжение № 878р от 15.09.2016 г. «Об утверждении типового технического задания на оказание услуг по независимому строительному контролю на объекте инвестиционной программы ПАО «МОЭСК»;
- Приказ № 1101 от 13.09.2016 г. «Об утверждении типовой формы договора на оказание услуг по строительному контролю»;
- Приказ № 1418 от 06.12.2016 г. «Об утверждении Регламента реализации инвестиционных проектов ПАО «МОЭСК» в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации, производства строительного-монтажных работ»;
- Приказ № 123 от 08.02.2016 «Об ужесточении контроля за хранением оборудования и материалов подрядчиками»;
- Распоряжение № 331р от 19.02.2016 г. «Об актуализации перечня ответственных исполнителей и усилении контроля реализации Регламента учета проверок ПАО «МОЭСК», осуществляемых внешними органами контроля (надзора), в блоке капитального строительства»;
- Приказ № 96 от 02.02.2016 г. «О прохождении экспертизы проектной документации, результатов инженерных изысканий и экспертизы сметной документации в формате государственной экспертизы при строительстве и реконструкции объектов ПАО «МОЭСК» напряжением 35–220 кВ»;
- Приказ № 616 от 23.05.2016 г. «Об утверждении регламента «Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК»»;
- Распоряжение № 631р от 25.05.2016 г. «О проведении в 2016 г. плановых проверок в части организации и ведения строительного контроля, включая соблюдения требований охраны труда и техники безопасности на электросетевых объектах строительства и реконструкции ПАО «МОЭСК» в редакции № 970р»;
- Распоряжение № 970р от 12.10.2016 г. «О внесении изменений в распоряжение ПАО «МОЭСК» от 25.05.2016 г. № 631р».

С целью реализации контрольных мероприятий, определенных требованиями законодательства РФ в области капитального строительства, в Обществе определены ресурсы для осуществления строительного контроля.

Строительный контроль в Обществе в 2016 г. осуществлялся на основании свидетельства СРО от 07.10.2015 г. № 0288.05-2015-5036065113-С-060, выданного СРО НП «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ», и руководствуясь Регламентом «Порядок осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК», утвержденным Приказом ПАО «МОЭСК» от 19.12.2014 г. № 1431 в редакции Приказа № 1020 от 24.08.2016 г.

Строительный контроль в 2016 г. организован и осуществлен в следующих филиалах Общества:

- филиал ПАО «МОЭСК» – Западные электрические сети;
- филиал ПАО «МОЭСК» – Восточные электрические сети;
- филиал ПАО «МОЭСК» – Северные электрические сети;
- филиал ПАО «МОЭСК» – Южные электрические сети;
- филиал ПАО «МОЭСК» – Московские высоковольтные сети;
- филиал ПАО «МОЭСК» – Московские кабельные сети;
- филиал ПАО «МОЭСК» – Новая Москва;

а также Исполнительным аппаратом ПАО «МОЭСК» – силами Департамента строительства высоковольтных объектов (ДСВО).

Осуществление строительного контроля в отчетном году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве 62 человек, включая: филиал ПАО «МОЭСК» Западные электрические сети – 7 специалистов, филиал ПАО «МОЭСК» Восточные электрические сети – 2 специалиста, филиал ПАО «МОЭСК» Северные электрические сети – 4 специалиста, филиал ПАО «МОЭСК» Южные электрические сети – 2 специалиста, филиал ПАО «МОЭСК» Московские высоковольтные сети – 17 специалистов, филиал ПАО «МОЭСК» Московские кабельные сети – 20 специалистов,

филиал ПАО «МОЭСК» Новая Москва – 2 специалиста, Департамент строительства высоковольтных объектов Исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» – 8 специалистов.

Рис. 9. Распределение персонала по строительному контролю в филиалах ПАО «МОЭСК» (62 чел.)



Рис. 10. Профессиональное образование специалистов



Рис. 11. Стаж работы в электроэнергетике

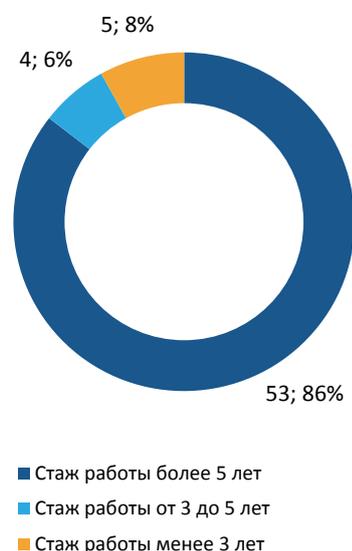
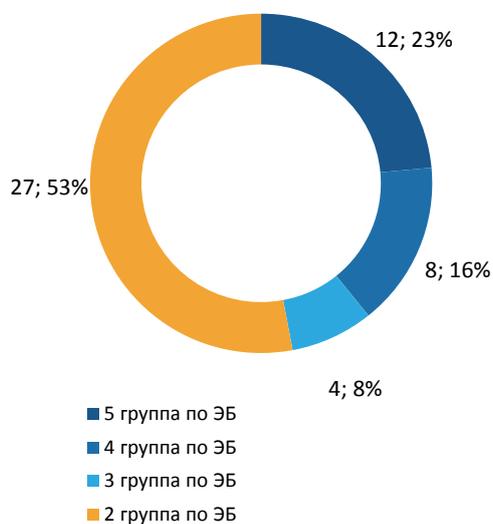


Рис. 12. Распределение персонала по группам электробезопасности



Раздел 5. Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» на 2015–2019 гг. сформирована в соответствии с Программой развития электроэнергетики г. Москвы на период 2014–2019 гг.⁴, Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2015–2019 гг.⁵

Долгосрочная инвестиционная программа на 2015–2019 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 г. № 735.

Инвестиционная программа Общества проходит согласование в региональных органах исполнительной власти и утверждение в Минэнерго России в соответствии с:

- Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики (постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 г. № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»), а также с соблюдением стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии (постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 г. № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии»);
- Проектом корректировки долгосрочной инвестиционной программы Общества, утвержденным Советом директоров, размещается на официальном сайте федеральной государственной информационной системы «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» или на сайте Минэнерго России, а также на официальном сайте Общества в целях проведения общественного обсуждения проекта инвестиционной программы. Предложения к проекту инвестиционной программы могут поступать до 20 марта. После прохождения общественных обсуждений Общество не позднее 5 апреля подает в Минэнерго России заявление об утверждении инвестиционной программы.

Министерство энергетики Российской Федерации направляет уведомление, а также сведения, содержащиеся в заявлении, и прилагаемые к заявлению материалы государственным органам, а также другим организациям в соответствии с п. 18 Правил утверждения инвестиционных программ для рассмотрения в пределах полномочий, установленных законодательством РФ (детальное описание в п. 20 Правил утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики).

Более подробно ознакомиться со схемой взаимодействия Общества с Федеральными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, государственными органами и организациями в части согласования и утверждения Инвестиционных программ можно, обратившись к Постановлению Правительства РФ от 16.02.2015 г. № 132 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики и контроля за их реализацией».

Основными задачами реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются:

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- введение новых мощностей для покрытия дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах;
- реализация программы снятия ограничений по технологическому присоединению с перегруженных центров питания;
- обеспечение выдачи мощности вновь вводимых генерирующих объектов ПАО «Мосэнерго»;
- обеспечение реализации планов развития Троицкого и Новомосковского административных округов за счет строительства новых питающих центров (ПС 220 кВ «Хованская», 700 МВА);
- обеспечение в полном объеме технологического присоединения.

Таблица 63. Параметры долгосрочной инвестиционной деятельности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2017	2018	2019	Итого 2017–2019
1	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	38 869	40 751	40 101	119 721
2	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	41 041	43 050	46 774	130 865
3	Финансирование	млн руб. с НДС	43 910	47 481	48 096	139 487
4	Объем незавершенного строительства	млн руб. без НДС	20 220	18 278	11 224	
5	Ввод мощности	МВА	3 109	3 100	2 529	8 738
		кМ	2 453	2 963	3 783	9 199

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

⁴ Утверждена распоряжением Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы от 29.04.2014 г. № 01-01-14-13/14.

⁵ Утверждена Распоряжением Министерства энергетики Московской области от 29.04.2014 г. № 24-р.

Таким образом, реализация утвержденной инвестиционной программы предусматривает при финансировании 2017–2019 гг. в объеме 139 487 млн руб. с НДС ввод трансформаторной мощности 8 738 МВА и ввод линий электропередач 9 199 км.

Таблица 64. Структура финансирования долгосрочной инвестиционной программы, млн руб.

Наименование	2017	2018	2019	Всего 2017–2019
Итого	43 910	47 481	48 096	139 487
Программы	23 349	26 244	24 119	73 713
ТПиР	15 442	18 877	20 086	54 406
Новое строительство	7 907	7 367	4 033	19 307
Технологическое присоединение (далее – ТП) в том числе	10 556	10 687	10 428	31 672
Объекты ТП мощностью свыше 750 кВт (ВН, СН1)	1 443	39	0	1 482
Объекты ТП мощностью от 100 до 750 кВт (СН2)	8 815	10 446	10 403	29 663
Объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт	249	113	11	373
Объекты ТП мощностью до 15 кВт	49	89	14	153
Генерация	0	0	0	0
Распределительные сети	5 763	6 229	9 439	21 431
ТПиР	5 585	6 221	9 439	21 246
Новое строительство	177	8	0	186
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	1 146	652	619	2 416
Средства учета, контроля э/э	197	176	134	507
Программы по обеспечению безопасности	61	176	200	437
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов	0	0	0	0
Прочие программы и мероприятия	612	883	1 025	2 520
Оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы	2 014	1 933	1 855	5 803
<i>Справочно:</i>				
ТПиР	25 039	28 961	32 979	86 979
Новое строительство	18 259	17 637	14 092	49 988
Прочее	612	883	1 025	2 520

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету. При общем объеме финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2017–2019 гг. 139 487 млн руб. с НДС, на техническое перевооружение и реконструкцию действующих энергообъектов предусмотрено 86 979 млн руб. (или 62,3%), на новое строительство и расширение – 49 988 млн руб. (или 35,8%), на прочее (оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы) – 2 520 млн руб. (или 1,9%).

Основная доля инвестиций в соответствии с утвержденной инвестиционной программой предусмотрена на финансирование:

- технического перевооружения и реконструкции высоковольтных объектов – 27 858 млн руб. с НДС, или 19,97% от общего объема инвестиций;
- объектов технологического присоединения – 31 672 млн руб. с НДС, или 22,7%;
- распределительных сетей – 21 431 млн руб. с НДС, или 15,4%.

Реализация программы нового строительства и технического перевооружения позволит избежать издержек, связанных с аварийными работами по закупке и замене поврежденных силовых трансформаторов. Предотвращение перегрузок позволит продлить срок службы оборудования, так как при перегрузках снижаются изоляционные характеристики оборудования и возрастает вероятность повреждения дорогостоящего оборудования.

Реализация программ позволит:

- уменьшить количество перегруженных силовых трансформаторов, воздушных и кабельных линий всех классов напряжения;
- привести в соответствие с требованиями нормативных документов отключающие характеристики выключателей 6–110 кВ;
- перераспределить нагрузку по существующим сетям ПАО «МОЭСК»;
- обновить производственные фонды;
- повысить надежность электроснабжения потребителей;
- повысить достоверность данных по передаче электроэнергии.

Таблица 65. Структура источников финансирования

№ п/п	Наименование категории (примерные)	Ед. изм.	2017	2017–2019
1	Финансирование (100%)	млн руб. с НДС	43 910	139 487
1.1	Амортизация	%	60,0	60,9
1.2	Возврат НДС	%	14,6	14,6
1.3	Плата за технологическое присоединение	%	20,3	19,1
1.4	Привлеченные средства	%	–	3,6
1.5	Прочие собственные средства	%	–	–
1.6	Прибыль, направляемая на инвестиции	%	5,1	1,7

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету. Суммарный объем собственных средств для финансирования инвестиций (с учетом авансов по технологическим присоединениям) составляет 139 487 млн руб., или 96,1%.

На данный момент проект инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на 2015–2022 гг. одобрен Советом директоров (выписка № 313-3 от 03.04.2017 г.), размещен на сайте Минэнерго (minenergo.gov.ru, «Деятельность»/«Электроэнергетика»/«Инвестиционные программы субъектов электроэнергетики»), сайте ПАО МОЭСК («Клиентам»/«Инвестиционная программа»/«Долгосрочная инвестиционная программа»). После устранения всех замечаний регулирующих органов Министерство энергетики РФ выпускает приказ об утверждении инвестиционной программы.

Сокращение проекта ИПР на 2017 г. составляет 8 963,61 млн руб. с НДС.

2.7. ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

Комментарий директора по автоматизации бизнес-процессов А.А. Арешкина

Основные направления развития ИТТ-систем в 2016 г. связаны с автоматизацией ключевых бизнес-процессов.

В первую очередь отмечу развитие ИТ-проектов по внедрению новых клиентских сервисов. В частности, в отчетном периоде реализованы следующие проекты:

- Разработана и проходит стадию внедрения единая система управления взаимоотношениями с клиентами (CRM-система, англ., Customer Relationship Management). В рамках внедрения CRM-системы организовано централизованное хранение информации о клиентах и взаимоотношениях с ними и обеспечена возможность оперативного получения информации о взаимоотношениях с клиентами в полном объеме из одного источника.
- С 2016 г. современные информационные технологии применяются для информирования наших потребителей о плановых и аварийных отключениях электроэнергии. В частности, реализована возможность подписки потребителей на SMS и e-mail-оповещения о дате и продолжительности плановых отключений, а также о прогнозируемой продолжительности восстановительных работ при аварийных отключениях.
- Расширены сервисы Личного кабинета в части дальнейшей интеграции данных с личным кабинетом ПАО «Мосэнергосбыт», внедрены инструменты использования электронной подписи финальных актов по технологическому присоединению.
- Начаты работы по предоставлению возможности получения договора на технологическое присоединение непосредственно на портале городских и муниципальных услуг г. Москвы (pgu.mos.ru).

В 2016 г. в рамках ключевых направлений инновационного развития, заданных Программой инновационного развития ПАО «МОЭСК», выполнялись следующие ключевые инновационные проекты:

- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ (сооружение ПС «Хованская» с применением цифровых устройств РЗА, измерительных ТТ и ТН);
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления (реализация интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid) на территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» – «Новая Москва»);
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления (внедрение и развитие системы управления производственными активами, повышение эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»);
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике (применение реклоузеров на ВЛ 6–10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему; установка многогранных опор в сетях 110–220 кВ, в том числе эстетических; применение композитных опор; дистанционный мониторинг ВЛ с использованием компактных беспилотных летательных аппаратов (дронов)).

В 2016 г. ПАО «МОЭСК» завершены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, направленные в первую очередь на повышение надежности работы электросетевого оборудования Общества, включая НИОКР «Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи» и НИР «Разработка рекомендаций по применению средств диагностирования электрооборудования 6–220 кВ под рабочим напряжением методом частичных разрядов».

Также завершена НИОКР «Компенсация реактивной мощности в распределительной сети», направленная на снижение потерь при передаче электрической энергии.

В 2016 г. продолжено расширение сети зарядных станций ПАО «МОЭСК» на территории Москвы и Московской области с размещением станций на муниципальных парковках, ТРЦ, БЦ, гипермаркетах и АЗС.

В отчетном периоде Обществом получены 2 патента на результаты выполненных НИОКР: патент на изобретение «Система автоматического ограничения снижения напряжения», патент на полезную модель «Устройство автоматического повторного включения кабельно-воздушной линии электропередачи».

Всего по состоянию на 31.12.2016 г. получено 10 патентов. Планируется тиражирование результатов выполненных НИОКР на объектах ПАО «МОЭСК», а также других дочерних обществ ПАО «Россети» с заключением лицензионных договоров.

Информационные технологии и телекоммуникации

1. Общие сведения

ПАО «МОЭСК» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в целом и ПАО «МОЭСК» в частности не может быть организована без таких элементов, как:

1. автоматизированные системы управления технологическими процессами, обеспечивающие эффективное управление современной электроэнергетической инфраструктурой;
2. автоматизированные системы управления бизнесом, обеспечивающие поддержку и снабжение бизнес-процессов Общества полной, актуальной и качественной информацией;
3. системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников Компании.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач Компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которую проводят в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций Общества (далее – Стратегия ИТТ). Данная Стратегия определяет цели развития информационных технологий Компании, стратегические инициативы и мероприятия по их достижению, утвержденные Советом директоров ПАО «МОЭСК» 21.06.2012 г. и определяет следующие принципы построения ИТ (табл. 66).

Таблица 66. Принципы построения ИТ

Области ИТ	Описание принципа развития
1. ИТ-решения	<ul style="list-style-type: none"> • Постоянное взаимодействие с бизнес-подразделениями и заказчиками ИТ услуг в Обществе. • Стандартизация ИТ-процессов по всем подразделениям Общества, включая производственные службы. • Разработка и внедрение стандартов управления проектными программами и портфелем проектов. • Переоценка значимости и новое позиционирование процесса управления ИТ как услугой
2. ИТ-организация	<ul style="list-style-type: none"> • Централизация функции ИТ и внедрение эффективных механизмов с целью координации деятельности всех ИТ подразделений Общества. • Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений. • Формирование универсальной, гибкой модели управления ИТ-сервисами
3. ИТ-процессы	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение эффективных решений для контроля исполнения ИТ-процессов предоставления ИТ-услуг. • Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников 1-й линии поддержки. • Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики)
4. ИТ-услуги	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ услуги и контроля ее качества. • Обеспечение постоянного совершенствования и повышения эффективности
5. ИТ-инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> • Создание централизованной интегрированной системы мониторинга. • Создание единой службы каталогов, унификация базовых сетевых сервисов и приложений. • Поддержка бизнес-процессов по технологическому присоединению на уровне филиалов, организация новых рабочих мест. • Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования. • Взаимодействие со смежными подразделениями в части перехода на стандартные серверные платформы, системы мониторинга, стандартизацию каналов связи, перехода на IP-телефонию

Области ИТ	Описание принципа развития
6. ИТ-безопасность	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры. • Обеспечение защиты автоматизированных систем технологического управления. • Обеспечения защиты информации ограниченного доступа. • Организация и управление доступом пользователей. • Обеспечение инфраструктуры открытых ключей. • Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры

2. Результаты развития автоматизации БП в 2016 г.

Целью развития информационных технологий в ПАО «МОЭСК» на трехлетний горизонт является повышение надежности ИТ-инфраструктуры, снижение затрат на поддержку информационных систем и обеспечение эффективной автоматизации бизнес-процессов.

В 2016 г. достигнуты следующие ключевые результаты автоматизации бизнес-процессов.

В рамках создания централизованной автоматизированной системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) повышена эффективность управления взаимоотношениями с клиентами в рамках бизнес-процессов ПАО «МОЭСК». Централизовано хранение информации о клиентах и взаимоотношениях с ними. Унифицированы процессы обработки обращений потребителей услуг ПАО «МОЭСК». Обеспечена возможность оперативного получения информации о взаимоотношениях с клиентами в полном объеме из одного источника. В результате повысилась оперативность и качество работы операторов, обеспечен эффективный контроль за деятельностью контактного центра, а также клиентам ПАО «МОЭСК» предоставлены новые эффективные инструменты взаимодействия.

Значительно улучшена система информирования потребителей о плановых и аварийных отключениях электроэнергии. В том числе на портале по технологическим присоединениям реализована возможность подписки потребителей на SMS и e-mail-оповещения о дате и продолжительности плановых отключений, а также прогнозируемой продолжительности восстановительных работ при аварийных отключениях.

Реализована возможность подачи заявок и выдача договоров на технологическое присоединение в МФЦ Московской области без необходимости посещения клиентских офисов ПАО «МОЭСК».

Выполняются работы по предоставлению возможности получения договора на технологическое присоединение и технических условий непосредственно на портале городских и муниципальных услуг г. Москвы (mos.ru).

В 2016 г. была начата модернизация и оптимизация парка серверного оборудования. Собственными силами, без привлечения дополнительного финансирования, была осуществлена миграция более чем 20 систем на новое оборудование, создана система мониторинга его состояния.

Модернизация программного обеспечения в 2016 г. позволила повысить эффективность уже внедренных программных систем, предоставить сотрудникам Общества новые эффективные инструменты решения текущих задач, а также значительно повысить качество и скорость работы имеющихся функций. Например, за счет перехода на использование системы быстрой отчетности с поkolоничным хранением данных скорость формирования отчетности увеличилась более чем в 10 раз.

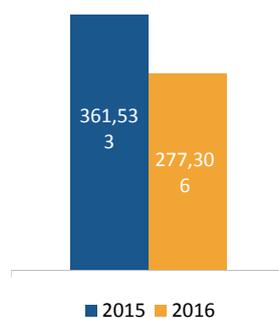
3. Снижение затрат на ИТТ

Комплексное развитие ИТТ в рамках единой Стратегии позволило значительно снизить расходы Общества на эксплуатацию ИТТ в течение 2016 г.

Снижение затрат составило 23% и связано с реализацией следующих направлений:

1. обеспечения экономии за счет укрупнения договоров по сопровождению информационных систем;
2. расширение области использования отечественного программного обеспечения.

Затраты, тыс. руб.



4. Дальнейшие направления деятельности в области ИТТ

Ключевыми направлениями автоматизации бизнес-процессов ПАО «МОЭСК» на 2017 г. определены следующие проекты:

- Создание автоматизированной системы мониторинга и контроля исполнения инвестиционной программы (АС МКИП). АС МКИП позволит осуществлять эффективный контроль, мониторинг и прогнозирование исполнения проектов капитального строительства (титулов ИП) на протяжении всего их жизненного цикла, в том числе получать, обрабатывать и анализировать актуальные данные о ходе реализации проектов, проводить необходимые аналитические и прогнозные расчеты, а также расчеты по выработке вариантов для принятия управленческих решений в части капитального строительства.
- Создание единого электронного корпоративного хранилища документов (ЕЭХД). ЕЭХД позволит осуществлять эффективное хранение больших объемов неструктурированных данных, представляющих собой электронные документы и электронные образы исходных бумажных документов, а также обеспечить снабжение этими данными прикладные информационные системы ПАО «МОЭСК», в том числе повысить эффективность поиска информации пользователями ввиду отказа от разрозненного хранения электронных документов в отдельных комплексах, обеспечить сохранность и резервирование данных, сократить сроки обработки и снизить число ошибок при вводе информации из Первичных документов ТП, предоставленных на бумажных носителях.
- Создание комплексной системы информационной безопасности (КСИБ). КСИБ позволит обеспечить комплексную защиту периметра и сегментирование сети, обеспечить функции контроля и управления доступом в ИТ-системы, обеспечить защиту баз данных ПАО «МОЭСК».

В 2017–2018 гг. значительно будет повышена надежность работы серверной инфраструктуры путем обеспечения глобального и локального резервирования информационных систем.

Инновационное развитие

Деятельность ПАО «МОЭСК» в области научно-технического развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее – Программа).

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК».

В рамках Программы выделены следующие основные направления инновационного развития Общества:

- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Ниже представлена информация о выполнении ключевых проектов по направлениям инновационного развития.

Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ

Сооружение ПС «Хованская» с применением цифровых устройств РЗА, измерительных ТТ и ТН

Сроки реализации проекта: 2016–2018 гг.

Ожидаемые эффекты по окончании реализации проекта:

- снижение эксплуатационных затрат, самодиагностика устройств РЗА, повышение наблюдаемости;
- исключение промежуточных преобразователей при переходе к цифровым подстанциям;
- повышение надежности работы силовых трансформаторов.

Проект предусматривает:

- выполнение работ по сооружению ПС (ПИР, СМР, ПНР) с применением цифровых устройств РЗА, комбинированной архитектуры информационно-технологических систем (ИТС) с использованием как централизованного, так и децентрализованного принципов функционирования.

В рамках проекта планируется применение следующих решений:

- релейная защита и автоматика ПС с использованием значений тока и напряжений в цифровом виде в стандарте МЭК 61850-9.2 LE;
- обмен информацией между терминалами РЗА с применением GOOSE сообщений.

По состоянию на 31.12.2016 г. выполнены ПИР.

Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Реализация интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid) на территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» – «Новая Москва»

Сроки реализации проекта: 2016–2019 гг.

Ожидаемые эффекты по окончании реализации проекта:

- достижение требуемых показателей надежности (средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии не более 0,000462 ч на 1 точку присоединения) к концу 2018 г.;
- снижение величины потерь при передаче электрической энергии.

Проект предусматривает:

- внедрение SCADA/DMS/OMS-систем, обеспечивающих контроль работы электрических сетей в нормальных и аварийных режимах работы;
- телемеханизацию РП, ТП для обеспечения необходимого уровня наблюдаемости и управляемости электрических сетей;
- внедрение оптимального количества сетевых секционирующих пунктов наружной установки;
- внедрение алгоритмов управления АРНТ трансформаторов питающих центров и средствами компенсации реактивной мощности в распределительных сетях 6–20/0,4 кВ;
- построение «интеллектуальной» системы учета электроэнергии.

По состоянию на 31.12.2016 г. разработаны в рамках НИОКР и утверждены Научно-техническим советом ПАО «МОЭСК» основные технические решения по внедрению «умных» распределительных сетей 6–20/0,4 кВ, в том числе для последующего внедрения в филиале «Новая Москва».

Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

Внедрение и развитие системы управления производственными активами

Сроки реализации проекта: 2016–2018 гг.

Ожидаемые эффекты по окончании реализации проекта:

- оптимизация управления физическими активами, рисками и финансовыми расходами на протяжении всего жизненного цикла активов (снижение количества аварийных отключений, минимизация экономического ущерба).

Проект предусматривает:

- внесение изменений в информационные системы Общества в соответствии с пересмотренными ТИС для расчета физического износа основного производственного оборудования;
- автоматизацию планирования работ и ресурсов для выполнения программы ремонтов;
- автоматизацию учета затрат на выполнение ремонтной программы;
- автоматизацию учета затрат на выполнение работ по техническому обслуживанию, диагностике, техническому освидетельствованию;
- автоматизацию процедуры расчета объемов обслуживания в условных единицах;
- автоматизацию модели прогнозирования вероятности отказа производственных активов;
- интеграцию программных продуктов СУПА, ГИС-системы и прикладных программных комплексов ПАО «Россети» с системами бизнес-аналитики.

По состоянию на 31.12.2016 г. выполнены следующие работы:

- автоматизация учета затрат на выполнение ремонтной программы;
- интеграция СУПА с ПК Аварийность;
- автоматизация формирования электронных паспортов ПС и ЛЭП и другой информации для использования в СУРР АВР;
- паспортизация автотранспорта;
- паспортизация производственных ЗиС;
- автоматизация процедуры проведения технического освидетельствования и обследования.

В связи с принятием основного объема работ по проекту в декабре 2016 г. получение запланированных эффектов ожидается с 2017 г. (к планируемым эффектам относятся повышение качества планирования (снижение внеплановых работ), повышение производительности труда за счет исключения дублирующих функций, повышение уровня технического состояния (изменение индексов технического состояния)).

Повышение эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК»

Сроки реализации проекта: 2016–2017 гг.

Ожидаемые эффекты по окончании реализации проекта:

- повышение эффективности управления взаимоотношений с клиентами ПАО «МОЭСК»;
- обеспечение возможности оперативного получения информации о клиентах;
- повышение качества обслуживания клиентов ПАО «МОЭСК»;
- обеспечение возможности интеграции с внешними системами и государственными сервисами;
- обеспечение информирования потребителей об этапах исполнения заявок;
- повышение точности расчета оптимального варианта ТУ.

Проект предусматривает:

- разработку и внедрение централизованной информационной системы CRM – Управление взаимоотношениями с клиентами;
- модернизацию портала по технологическому присоединению;
- тиражирование автоматизированной системы поддержки подготовки технических условий на технологическое присоединение.

Централизованная информационная система CRM адаптирована под специфику деятельности ПАО «МОЭСК», унифицированы процессы и используемые данные.

Обеспечивается возможность подачи всех видов заявок и обращений в электронном виде в Личном кабинете портала ТП.

Обеспечивается возможность определения оптимального технического решения для подключения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

По состоянию на 31.12.2016 г. выполнены следующие работы:

- перевод очной заявки в электронный вид и подключение пользователей к Личному кабинету;
- развитие подсистемы уведомлений;
- развитие модуля дополнительных услуг Личного кабинета;
- развитие существующих автоматизированных рабочих мест;
- разработка новых модулей администрирования публичной части Портала ТП (CMS);
- автоматизация процессов сопровождения Портала ТП (Разработка проектного решения);
- интеграция с порталом РосРеестра;
- интеграция Портала ТП с системой электронной очереди (Разработка проектного решения).

Получение запланированных эффектов ожидается с 2017 г.

Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике
В рамках данного направления выполнялись следующие основные мероприятия:

- применение реклоузеров на ВЛ 6–10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему;
- установка многогранных опор в сетях 110–220 кВ, в том числе эстетических;
- применение композитных опор;
- дистанционный мониторинг ВЛ с использованием компактных беспилотных летательных аппаратов (дронов).

Информация о достигнутых в 2016 г. значениях показателей эффективности инновационной деятельности в части затрат на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, а также затрат на закупку инновационной продукции представлена в табл. 67.

Таблица 67. Показатели эффективности

Наименование показателя эффективности	ЕИ	2016 (факт)
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании МСБ)*	тыс. руб. без НДС	65 652
Из них по проектам, реализуемым в рамках		
Технологических платформ	тыс. руб.	6 773
Вузы	тыс. руб.	0
Научные организации	тыс. руб.	48 624
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных Программой инновационного развития Общества)	тыс. руб.	1 654 785

* Фактическое значение показателя указано в соответствии с актами выполненных работ.

Таблица 68. Основные направления научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) ПАО «МОЭСК» в 2016 г.

Системные вопросы создания и функционирования электрических сетей, теоретические аспекты	V
Электротехническое оборудование, аппараты, конструкции и материалы ЛЭП	V
Релейная защита и автоматизация электрических сетей	V
Телекоммуникация и информационные технологии	V
Надежность, безопасность и энергоэффективность	V
Комплексные инфраструктурные проекты	V

Реализация НИОКР в 2016 г.

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в том числе перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2016 г.	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2016 г., млн руб.
1	Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений	2014–2017	<ul style="list-style-type: none"> • Проведен обзор мирового опыта по теме НИОКР. • Разработана концепция построения системы метеомониторинга. • Разработано программное обеспечение подсистем метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды для определения повреждаемости силового оборудования и оценки ресурсов, требуемых для ликвидации аварий. • Проведено обследование оборудования, установленного на объектах пилотных зон ПАО «МОЭСК». • Разработан технический проект по внедрению пилотной части системы метеомониторинга. • Разработана рабочая и сметная документация по внедрению пилотной части системы мониторинга. • Развернуто программное обеспечение подсистем метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды для определения повреждаемости силового оборудования и оценки на базе серверов ПАО «МОЭСК». • В филиалах ПАО «МОЭСК» установлены 25 автоматических метеостанций. • Произведен монтаж и наладка компонентов системы метеомониторинга 	В электросетевых филиалах Общества установлены 25 автоматических метеостанций, произведен монтаж и наладка компонентов системы метеомониторинга	Заблаговременное определение времени и места наступления чрезвычайных ситуаций в целях выполнения: <ul style="list-style-type: none"> • обеспечения присутствия необходимого количества ремонтных бригад на местах чрезвычайных ситуаций; • обеспечение присутствия необходимого количества специальной техники и резервного оборудования на местах чрезвычайных ситуаций; • завершения всех ремонтных работ до начала прогнозируемого возникновения чрезвычайных ситуаций; • снижения времени, необходимого ремонтной бригаде для включения обесточенных по результатам аварийного режима потребителей за счет своевременного приезда нужного количества работников ремонтных бригад на места чрезвычайных ситуаций 	Финанс. 0 (Актив. 10,26)
2	Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ОАО «МОЭСК»	2014–2017	<ul style="list-style-type: none"> • Проведено исследование зарубежного опыта реализации проектов в области интеллектуальных сетей. • Разработаны и утверждены Научно-техническим советом ПАО «МОЭСК» основные технические решения по внедрению «умных» распределительных сетей 6–20/0,4 кВ. • В области построения SCADA⁶/DMS⁷/OMS⁸-систем. • В области объемов и состав телеметрии, необходимые для выполнения функций SCADA/DMS/OMS. • Технические решения по телемеханизации объектов распределительных сетей ПАО «МОЭСК». • Методика и алгоритмы оптимального выбора количества и мест 	Планируется применение разработанных решений при реализации интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid) на территории обслуживания филиала ПАО «МОЭСК» Новая Москва	Повышение управляемости распределительных электрических сетей 6–20/0,4 кВ, предотвращение перегрузки оборудования, уменьшение времени восстановления электроснабжения потребителей, уменьшение потерь электрической энергии в сетях ПАО «МОЭСК»	Финанс. 0 (Актив. 0)

⁶ Supervisory Control and Data Acquisition – диспетчерское управление и сбор данных.

⁷ Distribution management system – система распределения электроэнергии.

⁸ Outage Management System – система управления аварийными отключениями.

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в том числе перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2016 г.	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2016 г., млн руб.
			установки реклоузеров. • Основные технические решения по созданию «интеллектуальной» системы коммерческого и технического учета электрической энергии и мощности (ИСУЭ), решения по объединению учета и телемеханики. • Основные технические решения по управлению АРНТ ⁹ , трансформаторов питающих центров и СКРМ ¹⁰ в ТП ¹¹ /РТП ¹² . • Решения по организации каналов связи для целей АСДТУ ¹³ и ИСУЭ ¹⁴ . • Решения по обеспечению информационной безопасности информационных активов АСДТУ и ИСУЭ. • Разработана и утверждена Научно-техническим советом ПАО «МОЭСК» проектная документация для реализации технологий «умных сетей»			
3	Разработка типовой цифровой подстанции 10, 20, 35 кВ	2014–2016	• Проведены исследования технологий в области цифровых подстанций 10, 20, 35 кВ. • Разработаны типовые проектные решения на модульную комплектную цифровую подстанцию на напряжение 35 кВ, РУ, РП и РТП 6–10, 20 кВ. • Подготовлена заявка на получение патента на изобретение «Автоматизированная система мониторинга, защиты и управления оборудованием электрической подстанции»	Подстанции напряжением 10, 20, 35 кВ	Сокращение сроков и снижение затрат на выполнение проектных и строительно-монтажных работ при реконструкции объектов напряжением 35 кВ, ЗРУ, РП и РТП 6–10, 20 кВ. Возможность осуществления реконструкции объектов со стесненными условиями. Повышение эксплуатационной надежности подстанций, снижение аварийности энергосистемы	Финанс. 0 (Актив. 6,77)

⁹ Автоматическое регулирование напряжения трансформатора.

¹⁰ Средства компенсации реактивной мощности.

¹¹ Трансформаторная подстанция.

¹² Распределительная трансформаторная подстанция.

¹³ Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления.

¹⁴ Интеллектуальная системы учета электроэнергии.

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в том числе перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2016 г.	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2016 г., млн руб.
4	Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи (АПВК)	2014–2016	<ul style="list-style-type: none"> Выбраны оптимальные методы ОМП¹⁵ и ОМКЗ¹⁶ для АПВ¹⁷ ЛЭП с функцией контроля состояния линии (импульсный волновой метод, импульсный локационный метод). Разработаны и изготовлены макетный и опытный образцы устройств ОМП для АПВ с контролем состояния ЛЭП. Проведены лабораторные испытания макетного и опытного образца ОМП. Разработаны и изготовлены макетные и опытные образцы устройств АПВ с функцией контроля состояния ЛЭП. Проведены опытные и эксплуатационные испытания образцов устройств АПВ с функцией контроля состояния ЛЭП 	Проведены эксплуатационные испытания образцов устройств АПВ с функцией контроля состояния ЛЭП на КВЛ 110 кВ Костино – Горенки с отпайкой на ПС Балашиха, планируется проведение ОПЭ	Сокращение затрат на ремонт оборудования. Снижение объемов повреждения оборудования (применение АПВ на кабельном участке при 1-фазном КЗ приводит к повреждению соседних фаз и увеличению объемов повреждения оборудования)	Финанс. 0 (Актив. 8,47)
5	Компенсация реактивной мощности в распределительной сети	2015–2016	<ul style="list-style-type: none"> Проведен анализ мирового опыта применения устройств КРМ¹⁸ в распределительных сетях. Разработан алгоритм управления устройств КРМ и АРНТ с учетом минимизации технических потерь электрической энергии и обеспечения допустимых уровней напряжения в электрической сети. Изготовлена система управления устройств КРМ, проведены лабораторные испытания системы. Разработаны, установлены и включены в сеть 63 устройства КРМ, проведена опытная эксплуатация в филиале Восточные электрические сети. Определен экономический эффект от применения устройств КРМ в части снижения потерь при передаче электроэнергии и объемы высвобождаемой трансформаторной мощности. Проведена оценка влияния устройств КРМ на показатели качества электроэнергии 	Разработаны, установлены и включены в сеть 63 устройства КРМ на объектах филиала Восточные электрические сети в трех вариантах исполнения: <ul style="list-style-type: none"> внутренняя (в ТП/РП 6–10/0,4 кВ); внешняя установка (в непосредственной близости к ТП/РП 6–10/0,4 кВ в условиях ограниченности пространства внутри ТП/РП 6–10/0,4 кВ); мачтовая установка (на опорах ЛЭП 6–10 кВ) 	Снижение технических потерь при передаче электрической энергии. Снижение затрат на реконструкцию и новое строительство электросетевых объектов. Разгрузка силового оборудования по реактивной мощности. Увеличение возможности технологического присоединения потребителей к ПС ПАО «МОЭСК». Повышение качества электроэнергии	Финанс. 15,8 (Актив. 37,61)
6	Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6–35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей	2016–2017	В декабре 2016 г. заключен договор на выполнение работ	Электрические сети 6–35 кВ	Сокращение расходов на эксплуатацию и обслуживание распределительной сети	Финанс. 0 (Актив. 0)

¹⁵ Определение места повреждения.

¹⁶ Определение места короткого замыкания.

¹⁷ Автоматическое повторное включение.

¹⁸ Компенсация реактивной мощности.

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в том числе перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2016 г.	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2016 г., млн руб.
	напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали					
7	Разработка методических рекомендаций по применению средств диагностирования электрооборудования 6–220 кВ под рабочим напряжением методом частичных разрядов	2016	<ul style="list-style-type: none"> Проведен обзор публикаций по методам диагностирования наличия частичных разрядов в изоляции для каждого вида оборудования подстанций. Определены места в конструкции, наиболее подверженные отказам, выполнен анализ возможных способов их выявления, разработан перечень диагностируемых узлов и систем. Проведено апробирование методов диагностирования наличия частичных разрядов на объектах ПАО «МОЭСК». Разработаны методические указания по организации диагностики электрооборудования 110–220 кВ (силовые трансформаторы, ТТ, ТН, токопроводы, вводы в КРУЭ, концевые муфты КЛ), КРУ и КРУН 6-10 кВ под рабочим напряжением 	Оборудование подстанций ПАО «МОЭСК»	Снижение затрат на аварийные ремонты оборудования, повышение надежности электроснабжения за счет предотвращения аварийных отключений	Финанс. 0 (Актив. 2,54)
8	Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6–10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности	2016–2017	В декабре 2016 г. заключен договор на выполнение работ	Распределительные сети 6–10 кВ	Увеличение пропускной способности электросетей. Снижение технических потерь в сети среднего напряжения. Повышение качества электроснабжения в части снижения отклонений напряжения у наиболее удаленных абонентов. Снижение среднего времени восстановления электроснабжения потребителей. Снижение стоимости владения электрических сетей	Финанс. 0 (Актив. 0)
9	Исследование качества электрической энергии в распределительных электрических сетях 10/0,4 кВ с разработкой методических указаний, инструкций и технических мероприятий по повышению качества электроэнергии ОАО «МОЭСК»	2014–2015	<ul style="list-style-type: none"> Проведены испытания показателей качества ЭЭ в сетях 6–10 кВ и потерь напряжения в сетях 380 В, составлены карты качества электроэнергии исследуемых сетей. Выявлены основные причины отклонения показателей качества электроэнергии для рассматриваемых пилотных объектов (7 ПС ЮЭС). Разработаны технические и организационные корректирующие мероприятия по повышению качества электроэнергии для пилотных объектов, определены «узкие места», нуждающиеся в реконструкции электрической сети. Реализованы корректирующие мероприятия, не требующие дополнительных затрат. Проведены повторные измерения показателей качества 	Областью применения результатов являются отделы управления качеством электроэнергии, службы распределительных сетей, районы электрических и кабельных сетей, управления технологического присоединения электросетевых филиалов ПАО «МОЭСК». В пилотных районах филиала ПАО «МОЭСК» – «Южные электрические сети»	Оптимизация затрат на проведение реконструкции объектов в части проведения технически достаточных и экономически обоснованных работ по приведению качества электрической энергии в соответствие с требованиями нормативных документов. Увеличение доли технических мероприятий, выполняющихся собственными силами ПАО «МОЭСК» (выбор оптимального закона регулирования напряжения, симметрирование нагрузки в сетях 380 В).	Финанс. 9,94 (Актив. 0)

№ п/п	Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Технические результаты, в том числе перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР по состоянию на 31.12.2016 г.	Объект для применения результата	Эффект от применения результата	Фактические затраты на реализацию НИОКР в 2016 г., млн руб.
			электроэнергию после проведения корректирующих мероприятий. • Разработаны методические инструкции для персонала ПАО «МОЭСК» по вопросам качества электроэнергии. • Проведены обучающие семинары для сотрудников ПАО «МОЭСК» по вопросам качества электроэнергии	реализованы мероприятия по повышению качества электроэнергии, не требующие дополнительных затрат. Запланированы для включения в инвестиционную программу Общества мероприятия по увеличению сечения проводов ВЛ и работы по разукрупнению фидеров в филиале «Южные электрические сети»	Повышение качества электроэнергии и эффективность ее передачи за счет оптимизации потребления и потерь электроэнергии	
10	Разработка схем развития электрических сетей напряжением 6–20 кВ РЭС ОАО «МОЭСК» в Московской области	2014–2015	<ul style="list-style-type: none"> Выполнен анализ текущего состояния электрохозяйства и пропускной способности электрических сетей напряжением 6–20 кВ для 34 РЭС. Разработаны однолинейные электрические схемы 34 РЭС Московской области напряжением 6–20 кВ с учетом нового строительства, расширения и реконструкции распределительных электрических сетей. Сформированы базы данных для использования в составе геоинформационной системы. Сформированы предложения по развитию электрических сетей напряжением 6–20 кВ в разрезе каждого РЭС на ближайшую (5–7 лет) и дальнюю перспективу (10 лет) с оценкой необходимых капиталовложений 	Электрические сети 6–20кВ, 34 РЭС Московской области. В соответствии с Приказом ПАО «МОЭСК» от 10.09.2015 г. № 1138 при формировании технических условий на технологическое присоединение необходимо учитывать разработанные схемы развития электрических сетей 6–20кВ РЭС Московской области. Издан Приказ ПАО «МОЭСК» от 16.02.2016 г. № 173 по включению в инвестиционную программу Общества мероприятий, разработанных в рамках НИР. Результаты НИР используются при планировании инвестиционной программы Общества	Повышение качества инвестиционного планирования ПАО «МОЭСК». Повышение качества и надежности электроснабжения потребителей Московской области	Финанс. 117,84 (Актив. 0)

Перечень полученных в 2016 г. патентов/свидетельств на результаты НИОКР

В 2016 г. ПАО «МОЭСК» получено 2 охранных документа (патента) на результаты НИОКР:

- патент на изобретение «Система автоматического ограничения снижения напряжения»;
- патент на полезную модель «Устройство автоматического повторного включения кабельно-воздушной линии электропередачи».

Кроме того, в Роспатент поданы заявки на получение патентов на следующие изобретения:

- «Система управления режимом напряжений в распределительной электрической сети»;
- «Автоматизированная система мониторинга, защиты и управления оборудованием электрической подстанции».

Доля отчислений на финансирование НИОКР

Фактическое финансирование НИОКР в 2016 г. составило 143,6 млн руб. с НДС, выполнение – 65,7 млн руб. без НДС. Доля затрат НИОКР ПАО «МОЭСК» в 2016 г. составила 0,2% выручки от передачи электроэнергии¹⁹ (согласно актам приемки выполненных НИОКР).

Таблица 69. Отчисления на финансирование НИОКР

Наименование показателя эффективности	2014	2015	2016	2016/2015, %
Выручка от передачи электроэнергии, млн руб.	33 656,4	35 787,8	35 687,1	-0,3
Отчисления на финансирование НИОКР, млн руб.	Финанс. 197,8 (Актив. 197,8)	Финанс. 67,4 (Актив. 178,0)	Финанс. 143,6 (Актив. 65,7)	Финанс. 113,1 (Актив. -63,1)

Научно-технический совет Общества

С целью повышения научно-технического уровня Общества, надежности работы оборудования, улучшения качества эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, обеспечения промышленной и экологической безопасности, снижения производственного травматизма, сохранения жизни и здоровья персонала, а также определения единой технической политики в Обществе создан Научно-технический совет (НТС) (Приказ № 235 от 20.03.2013 г.).

Действующий состав НТС Общества в 2015 г. определен Приказом ПАО «МОЭСК» № 1634 от 18.12.2015 г.:

1. Постоянные члены НТС:

- Иванов В.Е. – Первый заместитель генерального директора – главный инженер (председатель НТС);
- Шомосов В.М. – первый заместитель главного инженера – технический директор (заместитель председателя НТС);
- Салтыков С.В. – заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии;
- Кузнецов И.И. – заместитель технического директора по высоковольтным сетям;
- Миридонов А.Б. – Заместитель технического директора по распределительным сетям – директор Департамента распределительных сетей;
- Радин С.Н. – заместитель главного инженера по информационно-технологическим системам и системам связи – директор департамента развития ТАСУ;
- Пучков А.С. – Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению – директор Департамента ОТ и СУ;
- Науменко В.В. – директор департамента производственного контроля;
- Дементьев Н.В. – Заместитель главного инженера по организации ремонтов и реконструкции – директор Департамента управления производственными активами;
- Володин В.В. – директор департамента производственной безопасности;
- Арешкин А.А. – директор по автоматизации бизнес-процессов;
- Митяев А.А. – советник заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг;
- Догадкин Д.И. – директор департамента электрических режимов;
- Любимов Ю.А. – директор департамента перспективного развития сети и инженерного обеспечения ТП;
- Медведев Д.Б. – начальник производственно-технического управления;
- Бучкина Е.А. – руководитель дирекции метрологии и контроля качества электроэнергии;
- Самылов П.В. – главный инженер филиала Центральные электрические сети;
- Востросаблина В.А. – заместитель директора – главный инженер филиала Московские кабельные сети;
- Панченко А.И. – заместитель директора – главный инженер филиала Южные электрические сети;

¹⁹ В составе выручки не учтены расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизации.

- Юртаев А.В. – заместитель директора – главный инженер филиала Восточные электрические сети;
 - Андрус С.Т. – заместитель директора – главный инженер филиала Северные электрические сети;
 - Парфенов В.В. – заместитель директора – главный инженер филиала Западные электрические сети;
 - Иванов Е.В. – заместитель директора – главный инженер филиала Новая Москва;
 - Мальцев В.Ю. – заместитель директора – главный инженер филиала Энергоучет;
 - Кадушкин А.А. – ведущий специалист производственно-технического управления (секретарь НТС).
- 2. В ПАО «МОЭСК» в целях рассмотрения вопросов по отдельным направлениям формирования и реализации технической, инновационной политики, программ инновационного развития, проектов по энергосбережению и энергоэффективности, принятия решений по внедрению достижений отечественной и зарубежной науки, нового оборудования, передового опыта и прогрессивных технологий в Обществе организованы следующие секции:**
- **секция «Первичное оборудование подстанций 35–220 кВ»** (руководитель секции – директор департамента эксплуатации подстанций и линий Вычегжанин В.В.);
 - **секция «Диагностика»** (руководитель секции – директор департамента эксплуатации подстанций и линий Вычегжанин В.В.);
 - **секция «Здания и сооружения»** (руководитель секции – директор департамента эксплуатации подстанций и линий Вычегжанин В.В.);
 - **секция «Воздушные линии 35–220 кВ»** (руководитель секции – директор департамента эксплуатации подстанций и линий Вычегжанин В.В.);
 - **секция «Кабельные линии 35–220 кВ»** (руководитель секции – директор департамента эксплуатации подстанций и линий Вычегжанин В.В.);
 - **секция «Оборудование вторичной коммутации подстанций»** (руководитель секции – директор департамента релейной защите и режимной автоматике электрических сетей Грибков М.А.);
 - **секция «Информационно-технологические системы и системы связи»** (руководитель секции – начальник управления АСТУ Сахаров А.А.);
 - **секция «Кабельные линии 0,4–20 кВ»** (руководитель секции – заместитель директора департамента распределительных сетей Степанов А.С.);
 - **секция «Воздушные линии 0,4–20 кВ»** (руководитель секции – заместитель директора департамента распределительных сетей Степанов А.С.);
 - **секция «Трансформаторные подстанции 0,4–20 кВ»** (руководитель секции заместитель директора департамента распределительных сетей Степанов А.С.);
 - **секция «Планирование и ведение режимов работы электрических сетей»** (руководитель секции – директор департамента электрических режимов Догадкин Д.И.);
 - **секция «Инфраструктурные проекты и энергосбережение»** (руководитель секции – член Правления СРО НП «ТЭК Эксперт» Ливинский А.П.);
 - **секция «Организация учета электроэнергии»** (руководитель секции – Главный инженер филиала «Энергоучет» Мальцев В.Ю.).

В 2016 г. проведено 8 заседаний НТС, на которых были рассмотрены следующие вопросы:

1. О рассмотрении Методических указаний по определению наведенного напряжения на отключенных воздушных линиях, находящихся вблизи действующих ВЛ для ПАО «МОЭСК».
2. О предложениях по дополнению «Методических указаний по применению в ОАО «МОЭСК» основных технических решений по эксплуатации, реконструкции и новому строительству электросетевых объектов» в части требований по переустройству воздушных участков ЛЭП 35 кВ в кабель (типовые схемы).
3. О приемке отчетных материалов по 2-му этапу научно-исследовательской опытно-конструкторской работы «Компенсация реактивной мощности в распределительной сети».
4. Внедрение новых методов диагностики, эффекты от их внедрения, проблемные вопросы с учетом результатов работы 2015 г.
5. Применение подвесных ОПН на ВЛ 35–220 кВ для повышения грозоупорности линий.
6. Приемка отчетных материалов по 4-му этапу НИОКР «Разработка типовой цифровой подстанции 10, 20, 35 кВ».
7. Приемка материалов (за исключением сметной документации), разработанных ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР ПАО ЕЭС» в рамках выполнения работ по 4-му этапу договора № ЦЭ-1804-2/18089-409 от 18.04.2014 г. «Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений».
8. Выбор платформы SCADA/DMS/OMS, необходимой для выполнения работ в рамках НИОКР «Внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ПАО «МОЭСК».
9. Приемка 3-го этапа научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы «Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи».

10. Принятие решения о проведении опытно-промышленной эксплуатации разработанного в рамках НИОКР устройства АПВК и выбор объекта для проведения опытно-промышленной эксплуатации.
11. Принятие решений о заключении соглашения на проведение опытной эксплуатации и работ по подготовке к внедрению устройств АПВК.
12. Приемка отчетных материалов НИР «Разработка методических рекомендаций по применению средств диагностирования электрооборудования 6–220 кВ под рабочим напряжением методом частичных разрядов».
13. Приемка 3-го (заключительного) этапа НИОКР «Компенсация реактивной мощности в распределительной сети».

2.8. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНТЕРВЬЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ЛОГИСТИКЕ И МТО М.Л. БУДЫКО

Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами блока?

ПАО «МОЭСК» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее - Закон 223-ФЗ), устанавливающим общие принципы и основные требования к закупке товаров, работ, услуг.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2016 г. составил 2 964 млн руб. без НДС (или 4,2% от плановой объявленной стоимости закупок).

Установленный Постановлением Правительства от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» на 2016 г. годовой объем закупок у субъектов МСП успешно выполнен (73,6% от совокупного годового стоимостного объема закупок за 2016 г. при требовании не менее 18%). При этом объем закупок, участниками которых могут быть только субъекты МСП, составил 22,8% от совокупного годового объема закупок за 2016 г. при требовании не менее 10%.

ПАО «МОЭСК» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП. Постановлением Правительства на 2016 г. установлен годовой объем закупок инновационной, высокотехнологичной продукции у субъектов МСП, увеличенный на 5% от объема договоров, заключенных за 2015 г.

По итогам 2016 г. план закупок инновационной, высокотехнологичной продукции также был успешно выполнен.

Блоком по логистике и МТО выстроена системная работа, направленная на привлечение к закупкам непосредственно производителей, снижения доли закупок импортного оборудования. Разработаны и реализуются программы по увеличению доли закупок у производителей – «Прямая линия» и «От производителя до ПАО «МОЭСК» один шаг». В результате реализации указанных программ доля закупок у производителей и их официальных представителей по итогам 2016 г. составила 87%. С целью снижения зависимости ПАО «МОЭСК» от импортных материалов и оборудования Блоком по логистике и МТО координируется работа специально созданной комиссии по вопросам ограничения закупок импортных материалов и оборудования. В результате работы указанной комиссии доля импорта в закупках ПАО «МОЭСК» по итогам 2016 г. составила по прямым договорам поставки – 2,3%, по договорам комплексного подряда – 7,53%.

Для расширения доступа субъектов МСП к закупкам ПАО «МОЭСК» в 2014 г. в Обществе был создан Совещательный орган, который является консультативно-совещательным органом и призван на основе взаимодействия с некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых научных и образовательных учреждений и организаций выработать меры и мероприятия, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности Общества, а также осуществлять анализ реализации указанных мер и мероприятий.

Проведено пять заседаний Совещательного органа, на которых обсуждались вопросы по рассмотрению перечня товаров, работ, услуг, закупки которых будут осуществляться у субъектов МСП; определения критериев отнесения компаний к отечественным производителям; подготовки предложений по изменению законодательства в части установления преференций для отечественных производителей при участии в торгово-закупочных процедурах; необходимости проведения вебинаров с участием субъектов МСП с целью их привлечения к закупочным процедурам ПАО «МОЭСК»; применения критериев отнесения товаров, работ, услуг к инновационной и (или) высокотехнологичной продукции; приоритетов и задач Политики инновационного развития, энергоснабжения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети»; проблем, возникающих в рамках инновационной деятельности Общества и др.

АО «Корпорация «МСП» в соответствии со ст. 5.1 Закона 223-ФЗ осуществляет оценку и мониторинг соответствия плана закупки ПАО «МОЭСК» требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов МСП в закупках для нужд Общества. Общество осуществляет активное сотрудничество с АО «Корпорация «МСП» (далее – Корпорация) по данному вопросу. Руководители Корпорации участвовали в ежегодном форуме по закупкам «Энергопартнер МОЭСК», организованном Обществом в декабре 2016 г., на котором было подписано соглашение о взаимодействии между ПАО «МОЭСК» и АО «Корпорация «МСП», а также создана рабочая группа.

В Обществе утверждена Программа партнерства между ПАО «МОЭСК» и субъектами МСП, в соответствии с которой организовано ведение Реестра субъектов МСП, присоединившихся к программе. За 2016 г. 11 субъектов МСП присоединились к Программе партнерства.

В Программе определены мероприятия, направленные на:

- формирование реестра надежных и квалифицированных партнеров из числа субъектов МСП и их поддержка;
- вовлечение в деятельность Общества субъектов МСП, реализующих инновационные проекты и продукцию;
- обеспечение информационной поддержки участия субъектов МСП в закупках Общества.

Прозрачность закупочной деятельности регулируется законодательством РФ, которое ПАО «МОЭСК» соблюдает, публикуя в открытых источниках как годовые планы закупки (что позволяет каждому потенциальному участнику своевременно подготовиться к участию в интересующих его конкурентных процедурах), так и извещения о проведении каждой закупки в отдельности.

Для развития конкурентной среды и равной доступности конкурентных процедур для всех участников были внесены изменения в действующую закупочную/конкурсную документацию в части исключения обязательства участника предоставлять оригиналы документов в бумажной форме одновременно с электронной. Данное изменение в закупочном процессе позволило исключить необоснованное ограничение конкуренции и претензий со стороны контролирующих органов в сфере закупок, расширить круг потенциальных участников, а также повысить прозрачность при проведении торгово-закупочных процедур путем открытости информации для участников.

Каковы планы и прогнозы на 2017 г.?

В целях успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2017 г., а также повышения надежности электроснабжения потребителей задача блока закупок – исполнение плана закупки по ремонтной деятельности в объеме 100%.

Повысить интерес потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, дней открытых дверей, конкурсов:

- Участие ПАО «МОЭСК» в ежегодном Всероссийском Форуме-выставке «ГОСЗАКАЗ», а также международном электроэнергетическом Форуме «RUGRIDS-ELECTRO». Участие специалистов Компании как в выставочной, так и в деловой программе Форума. Активное общение с участниками на проводимых тематических конференциях, среди которых будут субъекты МСП.
- День открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур.
- Конкурс «Энергопартнер МОЭСК», который призван стимулировать действующих поставщиков и подрядчиков к более активному участию в конкурентных процедурах; привлекать предприятия малого и среднего бизнеса к участию в закупках; привлекать непосредственных производителей электротехнического оборудования и их официальных представителей к участию в закупках. Конкурс будет проводиться ежегодно среди поставщиков и подрядчиков ПАО «МОЭСК».

В процессе закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» старается следовать современным тенденциям в сфере развития и совершенствования системы закупок. Общество выполняет требования, установленные нормативными правовыми актами; ведет системную работу по повышению открытости и прозрачности закупочной деятельности, формированию максимальной конкурентной среды; а также обеспечивает максимальную экономическую эффективность закупок для Общества.

Отдельно необходимо отметить, что в ПАО «МОЭСК» реализуется программа импортозамещения, направленная на максимальное снижение зависимости Общества от импортного оборудования. В связи с чем в планах блока логистики и МТО доля закупаемого импортного оборудования должна быть не более 5% среди оборудования, имеющего на сегодня отечественные аналоги.

Для исключения из цепочек поставок посреднических организаций в целях снижения стоимости закупки ТМЦ задача блока логистики и МТО – добиться доли производителей и их официальных представителей в закупках ТМЦ не менее 75%.

Таким образом, с полной уверенностью можно утверждать, что в области закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» идет в ногу со временем.

Закупочная деятельность Общества в области проведения и организации закупок товаров, работ и услуг в 2016 г. регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Закон № 223-ФЗ);
- Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (утвержден решением Совета Директоров от 30.12.2015 г., протокол № 274) (далее – Стандарт);
- Закупочной политикой ПАО «Россети» (утверждена решением Совета Директоров от 30.04.2015 г., протокол № 287);
- Международным стандартом в области систем менеджмента ISO серии 9000 (по системе менеджмента качества);
- Политикой Общества в области качества, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, экологии;
- иными правовыми актами Российской Федерации, локальными нормативными актами, регламентирующими закупочную деятельность.

Принципы организации закупочной деятельности ПАО «МОЭСК» в 2016 г.:

- Информационная открытость закупок – обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.
- Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки – выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и покупаемым товарам, работам, услугам.
- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика – выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности заранее установленных ценовых и неценовых критериев, определяющих экономическую эффективность закупки.
- Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.
- Прозрачность и управляемость закупочной деятельности – планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «МОЭСК».
- Высокий уровень профессионализма и компетентности работников, участвующих в организации закупочной деятельности ПАО «МОЭСК».
- Соблюдение норм действующего законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Способы проведения закупочных процедур

Способы проведения закупочных процедур в 2016 г. определялись в соответствии со Стандартом, которым предусмотрены следующие способы закупок (выбираемые в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов) по степени предпочтительности:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- простая закупка;
- мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции;

Запрос предложений проводится, если начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с НДС).

Запрос цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена, при этом начальная (максимальная) цена договора не превышает 5 млн руб. (с НДС).

Запрос цен по результатам открытой конкурентной закупочной процедуры может проводиться вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора (цены лота) среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Простые закупки проводятся при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 тыс. руб. до 500 тыс. руб. включительно (с НДС). Простая закупка по решению заказчика может быть проведена при сумме менее 100 тыс. руб. с НДС.

Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 тыс. руб. (с НДС).

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается Советом директоров Общества или Центральным закупочным органом (ЦЗО) Общества на основании информации заказчика о проведенном анализе рынка.

По решению ЦЗО заказчика закупка может производиться путем участия заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на электронной торговой площадке). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников.

Общество проводит закупочные процедуры посредством электронных торговых площадок www.b2b-energo.ru и ЭТП Россети (<http://etp.rosseti.ru/>), которые обеспечивают привлечение большого числа подрядчиков и поставщиков и, как следствие, создание конкурентной среды закупок, способствующей повышению эффективности закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказании услуг (www.zakupki.gov.ru).

Структура закупок Общества по видам деятельности и способам закупок по итогам 2014–2016 гг. представлена в табл. 70 и 71.

Таблица 70. Структура закупок по видам деятельности

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Количество, шт. (всего)	4 636	4 587	3 253	-29,1
	в том числе:				
1.1	Новое строительство	2 600	2 981	1 687	-43,5
1.2	Техпереворужение и реконструкция	1 008	775	648	-16,4
1.3	Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	667	488	460	-5,7
1.4	ИТ-закупки	52	46	16	-65,2
1.5	НИОКР	7	0	3	-
1.6	Консультационные услуги	19	17	9	-47,1
1.7	Услуги оценщиков	9	2	0	-100,0
1.8	Прочие закупки	274	278	430	54,7
2	Общая сумма, млн руб. без НДС (всего)	72 314	50 872	67 932	33,5
	в том числе:				
2.1	Новое строительство	25 284	16 218	11 436	-29,5
2.2	Техпереворужение и реконструкция	16 955	10 949	12 481	13,9
2.3	Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	7 612	6 402	3 791	-40,8
2.4	ИТ-закупки	1 386	933	769	-17,6
2.5	НИОКР	516	0	46	-
2.6	Консультационные услуги	213	572	71	-87,6
2.7	Услуги оценщиков	1	0,06	0	-100,0
2.8	Прочие закупки	20 347	15 798	39 337	148,9

Таблица 71. Структура закупок по способам закупочных процедур

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Количество, шт. (всего)	4 636	4 587	3 253	-29,1
	в том числе:				
1.1	Закупка у единственного поставщика	82	78	283	262,8
1.2	Запрос цен	3 349	3 587	2 118	-40,9
1.3	Открытый конкурс/аукцион	364	285	248	-13,0
1.4	Открытый запрос предложений	820	626	603	-3,6
1.5	Открытые конкурентные переговоры	21	11	1	-90,1
1.6	Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0	0	0	-
1.7	Закрытый конкурс/запрос предложений	0	0	0	-
1.8	Открытый запрос цен	0	0	0	-
2	Общая сумма, млн руб. без НДС (всего)	72 314	50 872	67 932	33,5
	в том числе:				
2.1	Закупка у единственного поставщика*	730	460	3 302	-
2.2	Запрос цен	30 432	20 905	10 290	-50,8
2.3	Открытый конкурс/аукцион	36 909	16 295	25 467	56,3
2.4	Открытый запрос предложений	3 328	12 903	28 566	121,4
2.5	Открытые конкурентные переговоры	915	309	307	-0,7
2.6	Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0	0	0	-
2.7	Закрытый конкурс/запрос предложений	0	0	0	-
2.8	Открытый запрос цен	0	0	0	-

* С 2016 года в общем объеме закупок у единственного поставщика учитываются условно-постоянные закупки (коммунальные услуги, аренда, услуги с регулируемым законодательством РФ тарифами/ценами), ранее данные закупки отражались в отчетности отдельной строкой.

За отчетный год проведено 3253 закупки на общую сумму 67 932 млн руб. без НДС, в том числе открытыми способами закупок (конкурсы, аукционы, запросы предложений, конкурентные переговоры, запросы цен) – 2 970 закупок на сумму 64 630 млн руб. без НДС (95% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В 2016 г. объем открытых конкурентных закупочных процедур, проведенных с использованием средств электронной коммерции, составил 91% от общего количества закупок (или 95% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Доля закупок у единственного поставщика составила 5% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2016 г. на сумму 2 964 млн руб. без НДС (или 4,2% от плановой объявленной стоимости закупок).

Таблица 72. Эффективность закупочных процедур

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015
1	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, млн руб. без НДС	2 655	1 125	2 964	163,5%
2	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, %	3,5	2,2	4,2	2,0 п.п.

План закупки Общества формируется в соответствии с Бизнес-планом (в том числе инвестиционной программой) и на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества.

В 2016 г. произошло сокращение объемов закупок по инвестиционной деятельности, но возросли объемы «прочих» закупок в связи с увеличением объемов закупок финансовых услуг (кредиты).

Обществом в 2015 г. проведены закупочные процедуры способом «открытые конкурентные переговоры» с целью определения подрядных организаций, удовлетворяющих требованиям, предъявляемым заказчиком для исполнения договоров технологического присоединения к электрической сети. Осуществление закупок способом «запрос цен» среди ранее выбранных победителей позволяет обеспечить соблюдение сроков исполнения договоров, заключаемых ПАО «МОЭСК» в сфере технологического присоединения к электрической сети (в том числе категории «Doing Business»).

В части статистических данных по закупкам у субъектов МСП: для расчета показателей используется общий объем закупок за 2016 г. – 30 372 969 тыс. руб. (при расчете данного показателя не учитываются закупки по п. 7 Постановления Правительства от 11.12.2014 г. № 1352).

Объем закупок за 2016 г., которые осуществлялись только среди субъектов МСП (спецторги), составил 6 910 млн руб. без НДС, или 22,8%.

Объем закупок за 2016 г., по которым победителями признаны субъекты МСП, составил 22 344 млн руб. без НДС, или 73,6%.

С целью развития конкурентной среды и равнодоступности конкурентных процедур для всех участников Решением ЦКК ПАО «МОЭСК» (протокол № 51 от 29.08.2016 г.) были внесены изменения в действующую закупочную/конкурсную документацию в части исключения обязательства участника предоставлять оригиналы документов в бумажной форме одновременно с электронной. Переход Общества на электронную форму проведения всех торгово-закупочных процедур (ТЗП) направлен на расширение круга потенциальных участников и повышение прозрачности при проведении ТЗП путем открытости информации для участников.

Также для расширения круга потенциальных участников закупочных процедур, повышения их интереса к закупкам Общества в 2016 г. были проведены следующие мероприятия:

- участие ПАО «МОЭСК» в ежегодном Всероссийском Форуме-выставке «ГОСЗАКАЗ», а также международном электроэнергетическом Форуме «RUGRIDS-ELECTRO»;
- день открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур;
- организован и проведен Форум по закупкам ПАО «МОЭСК» – 2016, в рамках которого состоялся конкурс «Энергопартнер МОЭСК», призванный стимулировать действующих поставщиков и подрядчиков к более активному участию в конкурентных процедурах; привлекать предприятия малого и среднего бизнеса к участию в закупках; привлекать непосредственных производителей электротехнического оборудования и их официальных представителей к участию в закупках. Конкурс будет проводиться ежегодно среди поставщиков и подрядчиков ПАО «МОЭСК».

В Обществе приказом от 18.04.2014 г. № 424 создан Совещательный орган по обеспечению эффективности закупок, проводимых ПАО «МОЭСК», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Совещательный орган является консультативно-совещательным органом, призванным на основе взаимодействия с предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых научных и образовательных учреждений и организаций вырабатывать меры и мероприятия,

направленные на повышение эффективности закупочной деятельности Общества, а также осуществлять анализ реализации указанных мер и мероприятий.

Приказом ПАО «МОЭСК» от 30.05.2014 г. № 591 утверждена Программа партнерства между ПАО «МОЭСК» и субъектами МСП (далее – Программа), в соответствии с которой организовано ведение Реестра субъектов МСП, присоединившихся к Программе.

В Программе определены мероприятия, направленные на:

- формирование реестра надежных и квалифицированных партнеров из числа субъектов МСП и их поддержку;
- вовлечение в деятельность Общества субъектов МСП, реализующих инновационные проекты и продукцию;
- обеспечение информационной поддержки участия субъектов МСП в закупках.

За время действия Программы партнерства к ней присоединились 39 участников.

В Обществе успешно выполняются установленные законодательством РФ требования в части поддержания доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства.

В части выполнения норм Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» утвержден перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства (Приказ от 09.04.2015 г. № 392), который опубликован в единой информационной системе РФ и на корпоративном сайте Общества www.moesk.ru в разделе «Закупки».

В соответствии с п. 8.2 ст. 3 Закона 223-ФЗ, а также в рамках исполнения Распоряжения Правительства РФ от 21.03.2016 г. № 475-р ПАО «МОЭСК» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП. Так, Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» на 2016 г. был установлен годовой объем закупок инновационной, высокотехнологичной продукции у субъектов МСП, увеличенный на 5% от объема договоров, заключенных за 2015 г. По итогам 2016 г. этот показатель был успешно выполнен.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 08.12.2016 г. № 2623-р ПАО «МОЭСК» вошло в перечень конкретных заказчиков, чьи проекты планов закупки товаров, работ, услуг, проекты планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, проекты изменений, вносимых в такие планы, до их утверждения подлежат проводимой акционерным обществом «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (АО «Корпорация «МСП») оценке соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке.

По результатам такой оценки АО «Корпорация «МСП» выдало положительное заключение о соответствии плана закупки ПАО «МОЭСК» требованиям законодательства РФ.

Основные планы в области закупочной деятельности на 2017 г.:

- исполнение Плана закупки 2017 г.;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- выполнение установленных сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- увеличение доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- обеспечение доли закупок импортного оборудования на минимальном уровне;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне, установленном действующим законодательством;
- повышение интереса потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, дней открытых дверей, конкурсов.

2.9. УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ И КОНСОЛИДАЦИЯ

Управление собственностью

Таблица 73. Информация об участии ПАО «МОЭСК» в профильном обществе

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, %	Выручка общества за 2016 г., тыс. руб.
1	ОАО «Энергоцентр»	г. Москва	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку	100	564 502

Таблица 74. Информация об участии ПАО «МОЭСК» в непрофильном обществе

№ п/п	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, %	Выручка общества за 2016 г., тыс. руб.
1	ОАО «Москабельсетьмонтаж»	г. Москва	Строительные и монтажные работы; геодезические работы; эксплуатация инженерных систем городов и населенных пунктов, включая техническое обслуживание и капитальный ремонт жилищного фонда и нежилых помещений	100	1 346 808
2	ОАО «Москабельэнергоремонт»	г. Москва	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; ремонт, реконструкция и техническое перевооружение кабельных линий и оборудования, а также техническое перевооружение и реконструкция энергетических объектов; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к сетям	100	687 734
3	ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	г. Москва	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах; работы по ликвидации последствий аварий в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах на территории г. Москвы и Московской области и в других регионах	100	727 385

Консолидация электросетевых активов

Комментарий заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина

В соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 г. № 511-р, важной задачей, стоящей перед электросетевым комплексом России, является сокращение степени разрозненности территориальных сетевых организаций и повышение контроля над ними.

В целях исполнения указанной задачи в 2016 г. ПАО «МОЭСК» консолидировало сети трех ТСО на территории Московской области, также была завершена консолидация одной ТСО на территории Новой Москвы. Во всех случаях были заключены долгосрочные договоры аренды с опцией выкупа, позволяющие компенсировать затраты Общества за счет средств тарифных источников. Данный способ консолидации является приоритетным в условиях сокращения инвестиционных программ сетевых компаний.

Определенные успехи достигнуты и в консолидации электросетевых объектов, принадлежащих собственникам, не имеющим статуса ТСО. Работа в данном направлении ведется на протяжении нескольких лет. Внедренная нами электронная система подачи заявок существенно сокращает временные затраты заявителей и минимизирует количество посещений центров обслуживания клиентов Общества. Частные лица и некоммерческие организации передают сети в ПАО «МОЭСК» безвозмездно, коммерческие организации – в счет задолженности по договорам оперативно-технического обслуживания (без отвлечения денежных средств Компании).

1. Описание принципов построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными сетевыми организациями

В целях исполнения положений Указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 г. № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» по обеспечению поэтапной консолидации ТСО, реализации задач и целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р ПАО «МОЭСК» разработало Программу консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия Компании на период до 2017 г. Программа была одобрена Правлением ПАО «МОЭСК» (протокол от 17.05.2016 г. № 22/16).

В рамках исполнения указанной Программы работа по консолидации электросетевых активов проводится следующих направлениях:

1. сети ТСО, осуществляющих деятельность в регионах присутствия ПАО «МОЭСК» (г. Москва и Московская область);
2. сети организаций, которые теряют свой статус ТСО в результате введения Критериев отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО (постановление Правительства РФ от 28.02.2015 г. № 184 в ред. Постановлений Правительства РФ от 04.09.2015 г. № 941, от 30.09.2016 г. № 989, от 17.10.2016 г. № 1056);
3. электросетевое имущество, принадлежащее прочим собственникам.

Приоритетные способы консолидации

- Для сетей ТСО – заключение долгосрочных договоров аренды с опцией выкупа, позволяющих компенсировать затраты Общества за счет средств тарифных источников. Данный способ консолидации является приоритетным в условиях сокращения инвестиционных программ сетевых компаний.
- Для сетей прочих собственников:
 - некоммерческие организации и частные лица – договоры безвозмездной передачи (дарения). Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи сетевого имущества на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через личный кабинет на сайте. Отлажена процедура обработки заявок и принятия решения о целесообразности консолидации предложенных сетевых активов. Ключевыми критериями целесообразности являются: хорошее техническое состояние, наличие индивидуальных приборов учета, присоединение к сети Общества, наличие правоудостоверяющих документов;
 - коммерческие организации (застройщики, промышленные предприятия и др.) – в счет погашения задолженности собственников перед Обществом (за оперативно-техническое обслуживание и прочие услуги).

2. Реализация программы консолидации электросетевых активов

ПАО «МОЭСК» разработало Программу консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия Компании на период до 2017 г. Программа была одобрена Правлением ПАО «МОЭСК» (протокол от 17.05.2016 г. № 22/16).

Консолидация ТСО

- **ЗАО «Октябрьская электросеть» (Московская область).**
01.01.2016 г. вступил в силу долгосрочный договор аренды имущества территориальной сетевой организации ЗАО «Октябрьская электросеть». Сеть обеспечивает энергией г.п. Октябрьский, жилые и коммерческие объекты в Раменском районе и в пос. Малаховка Московской области. Имущество: 7 РТП и 28 ТП с установленной мощностью трансформаторов 68,5 МВА; ВЛЭП 10–0,4 кВ протяженностью 183 км. В результате данной сделки «Октябрьская электросеть» утрачивает статус ТСО.
- **ЗАО «Жуковская-Электросеть» (Московская область).**
11.05.2016 заключен долгосрочный договор аренды объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на следующих условиях: ПАО «МОЭСК» имеет право использовать последний арендный платеж в качестве выкупного. Имущество: 157 РТП и ТП с установленной мощностью трансформаторов 156 МВА; ВЛЭП 10–0,4 кВ протяженностью 428 км. В результате данной сделки ЗАО «Жуковская-Электросеть» утрачивает статус ТСО.
- **ООО «Наро-Фоминская электросетевая компания» (г. Москва, ТиНАО).**
04.10.2016 г. был заключен долгосрочный договор аренды объектов электросетевого хозяйства с правом выкупа за последний арендный платеж. Состав объектов электросетевого хозяйства: 122 ТП/ЗТП/КТПН с установленной трансформаторной мощностью 35,3 МВА; 213 км ЛЭП 6/10/0,4 кВ. После передачи сетей в аренду ООО «Наро-Фоминская электросетевая компания» исключено из перечня сетевых организаций г. Москвы.

В части консолидации ТСО, не соответствующим Критериям

С момента введения Критериев отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО (постановление Правительства РФ от 28.02.2015 г. № 184 в ред. Постановлений Правительства РФ от 04.09.2015 г. № 941, от 30.09.2016 г. № 989, от 17.10.2016 г. № 1056) ПАО «МОЭСК» активно взаимодействует с компаниями, теряющими статус ТСО. Тем не менее пока их стремление к передаче/отчуждению прав на объекты электросетевого хозяйства невысокое. В 2016 г. была заключена одна сделка по консолидации сетей ООО «Агентство недвижимости «Наш Дом-М» (Московская область). ТСО утратило свой статус ТСО с января 2016 г., второй долгосрочный договор аренды с правом выкупа заключен 29.02.2016 г.

Сводные показатели исполнения Программы консолидации

Таблица 75. Реализация Программы консолидации электросетевых активов

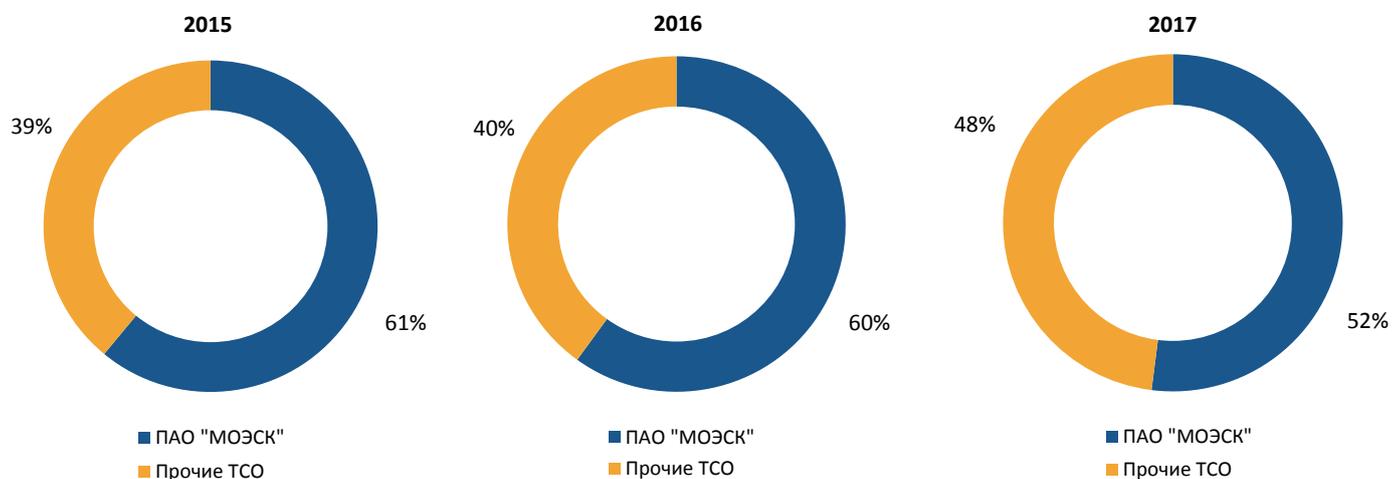
	2014			2015			2016		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
ИТОГО	773	1 413	6 082	861	1 192	7 667	620	2 035	14 672
Приобретение электросетевых объектов	72	48	882	232	28	1 387	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	45	49	691	146	357	2 570	376	972	10 132
Прочее (постоянные права владения и пользования)	656	1 316	4 509	483	807	3 710	244	1 064	4 540
Прочее (временные права владения и пользования)	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Стоимость имущества, принятого на баланс в 2016 г. в рамках договоров дарения, соглашений об отступном и инвентаризации, составляет 1 955 млн руб.

3. Показатели доли ПАО «МОЭСК» в необходимой валовой выручке (НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года

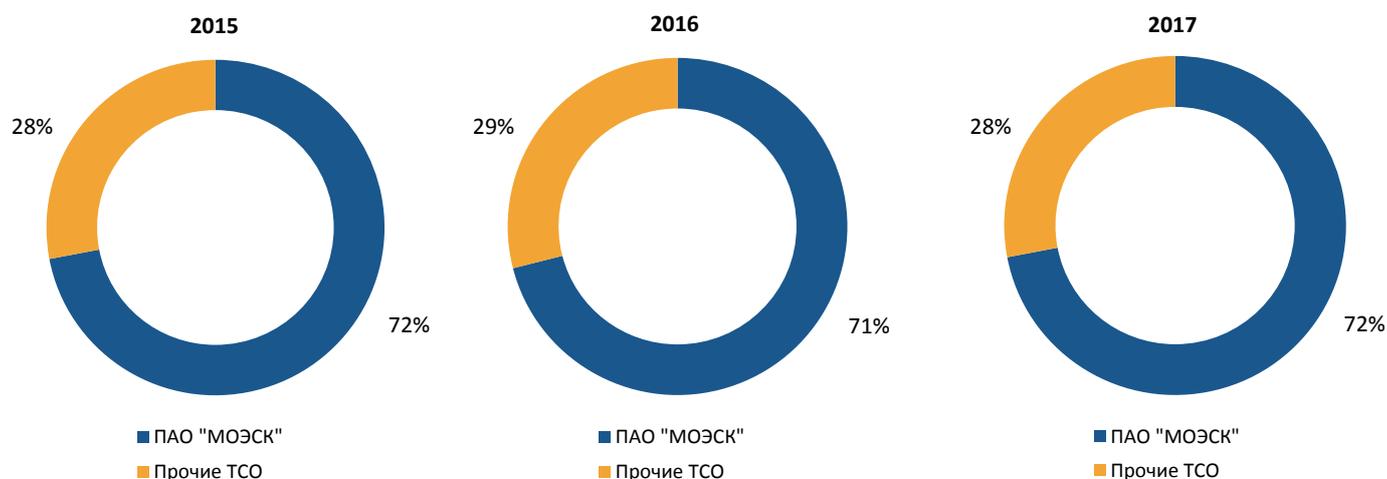
На территории г. Москвы более 97% рынка электросетевых услуг занимают 3 компании – ПАО «МОЭСК» с долей 60% в объеме необходимой валовой выручки (НВВ) региона, АО «ОЭК» с долей 22,3% и АО «Энергокомплекс» (принадлежит АО «ОЭК») с долей 15,1%.

Рис. 13. Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ г. Москвы



На территории Московской области доля ПАО «МОЭСК» в 2016 г. составила 71% от НВВ региона. На втором месте – АО «Мособлэнерго» (принадлежит Правительству Московской области) с долей 14,9%.

Рис. 14. Доля ПАО «МОЭСК» в НВВ Московской области



3. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

3.1. ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ

Устойчивое развитие в понимании ПАО «МОЭСК» подразумевает удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности и основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании на всех членах общества, включая властные структуры и бизнес.

Инфраструктурное направление деятельности Компании возлагает на ПАО «МОЭСК» большую ответственность перед обществом, являясь необходимым условием его существования и устойчивого развития. Осуществляя услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области, ПАО «МОЭСК» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Московского региона. При составлении интегрированного отчета ПАО «МОЭСК» за 2016 г., в соответствии с требованиями Стандартов GRI, Компания определила для себя основные аспекты устойчивого развития. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего интегрированного отчета за 2015 г., а также аспекты, которые являются общепринято важными в отрасли электроэнергетики. Кроме того, во внимание был принят анализ лучшей практики российских и зарубежных электросетевых компаний по вопросам определения содержания нефинансовой отчетности.

В результате в качестве основных приоритетов своего развития ПАО «МОЭСК» выделяет 5 ключевых направлений, как традиционно связываемых с деятельностью в области устойчивого развития, так и специфических, присущих ПАО «МОЭСК» как электросетевой компании:

- взаимодействие с заинтересованными лицами;
- устойчивое экономическое развитие;
- уменьшение негативного воздействия на экологию;
- управление воздействием на социальную сферу и персонал;
- повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения.

Взаимодействие с заинтересованными лицами (разделы 3.2, 4.1 и 4.5)	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие диалога с ключевыми группами заинтересованных сторон. • Клиентоориентированный подход к обслуживанию пользователей услуг. • Поддержание высокого уровня корпоративного управления. • Следование кодексу корпоративной этики и антикоррупционной политике
Устойчивое экономическое развитие (разделы 2 и 4.4)	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение финансовой устойчивости Общества. • Выполнением своих финансовых обязательств перед заинтересованными сторонами. • Рост инвестиционной привлекательности и капитализации. • Осуществление долгосрочной стабильной политики дивидендных выплат. • Инвестиции в электроэнергетическую систему Московского региона
Уменьшение негативного воздействия на экологию (раздел 3.3)	<ul style="list-style-type: none"> • Улучшение качества сточных вод и повышение эффективности работы очистных сооружений. • Уменьшение количества выбросов в атмосферу. • Охрана и рациональное использование земельных ресурсов. • Защита растительного и животного мира
Управление воздействием на социальную сферу и персонал (разделы 3.5 и 3.6)	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение достойных условий труда и безопасности. • Осуществление мероприятий по уменьшению травматизма на производстве. • Развития персонала. • Повышению лояльности персонала. • Реализация социальных программ
Повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения (разделы 2.5 и 3.4)	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение энергоэффективных технологий. • Снижение потерь электроэнергии при ее передаче. • Повышение доступности электроснабжения. • Обеспечение бесперебойности электроснабжения. • Повышение качества технического обслуживания и ремонтов оборудования

3.2. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

На протяжении всего отчетного периода ПАО «МОЭСК» осуществляло постоянное взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами) в тех или иных формах, в наибольшей степени отвечающих потребностям каждой группы и ее интересам.

ПАО «МОЭСК» выделяет восемь групп заинтересованных сторон по принципу наибольшего влияния на них деятельности Компании и степени воздействия этих групп лиц на способность Компании к достижению своих стратегических целей. ПАО «МОЭСК» стремится изучать их потребности и интересы, а также вести постоянный диалог с целью выявления отношения заинтересованных сторон к деятельности Общества и предупреждения

недопонимания между ПАО «МОЭСК» и ее стейкхолдерами. Взаимодействие с заинтересованными сторонами – важный фактор устойчивости Компании.

Таблица 76. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2016 г.

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> • Стабильная занятость, заработная плата и социальные льготы. • Возможности для профессионального и карьерного роста. • Создание возможностей для обучения и развития. • Охрана труда 	<ul style="list-style-type: none"> • Кадровая и социальная политика. • Исследования удовлетворенности персонала и опросы. • Внутренний интернет-портал. • Прием работников заместителем генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам. • Внутренние совещания. • Организация культурных и спортивных мероприятий. • Деятельность комиссии по трудовым спорам. • Слеты представителей Советов молодых работников. • Встречи с представителями профсоюза. • Политика в области охраны труда
Потребители	<ul style="list-style-type: none"> • Стоимость продукции. • Безопасность и надежность. • Производственная эффективность 	<ul style="list-style-type: none"> • Анкетирование. • Взаимодействие через фронт-офис. • Интернет-приемная генерального директора. • Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии. • Активирование безучетного и бездоговорного потребления. • Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии. • Проведение открытых уроков и семинаров на тему «Электробезопасность». • Взаимодействие через Личный кабинет. • Взаимодействие через Форум по технологическому присоединению и энергоснабжению клиентов
Поставщики, подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> • Бюджет закупок. • Закупки у местных поставщиков. • Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех закупочных процедур. • Выполнение обязательств по договорам 	<ul style="list-style-type: none"> • Программы по вовлечению в контур закупок субъектов МСП. • Проведение закупочных процедур с использованием электронных торговых площадок. • Договорные отношения. • Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования. • Участие ПАО «МОЭСК» в ежегодных специализированных Форумах. • Соглашение об информационном обмене. • Проведение вебинаров об особенностях подключения к электросетям заявителей из числа малого и среднего бизнеса, а также СНТ и ДНП
Акционеры, инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> • Производственная эффективность. • Контроль затрат. • Перспективы развития. • Соблюдение законодательства. • Ситуация на рынке электроэнергетики. • Корпоративное управление. • Стратегия и КПЭ. • Повышение капитализации 	<ul style="list-style-type: none"> • Публикация законодательно предусмотренной отчетности. • Презентации и конференц-звонки для инвестиционного сообщества. • Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям. • Общие собрания акционеров. • Встречи менеджмента ПАО «МОЭСК» с представителями акционеров, инвестиционного сообществ. • Оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров»
Органы власти	<ul style="list-style-type: none"> • Полная и своевременная уплата налогов. • Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий. • Участие в значимых социальных проектах. • Поддержание партнерских отношений 	<ul style="list-style-type: none"> • Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности. • Использование личных коммуникаций. • Участие в совместных рабочих группах. • Встречи руководства ПАО «МОЭСК» с представителями власти. • Организация совместных публичных мероприятий

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
Средства массовой информации	<ul style="list-style-type: none"> Надежное электроснабжение. Реализация инвестпрограммы. Производственная эффективность. Внедрение инновационных решений. Клиентоориентированность. Перспективы развития 	<ul style="list-style-type: none"> Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции. Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям. Интервью с руководством. Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ. Ответы на запросы СМИ
Некоммерческие организации и местные сообщества	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение экологической безопасности. Минимизация негативных последствий аварий на производстве. Соблюдение законодательства. Социальные программы. Развитие и модернизация социальной инфраструктуры. Поддержка культурных мероприятий 	<ul style="list-style-type: none"> Членство в некоммерческих организациях. Участие в рабочих группах. Инициативы экономической, экологической и социальной направленности. Публикации в местных СМИ. Организация культурных и спортивных мероприятий
Образовательные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> Переподготовка и повышение квалификации работников. Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников. Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований 	<ul style="list-style-type: none"> Дни открытых дверей. Взаимодействие с учебными учреждениями по тематике обучения специалистов

3.2.1. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕТОРАМИ

Деятельность ПАО «МОЭСК» по взаимодействию с акционерами и инвесторами направлена на повышение открытости, прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. Таким образом, одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей.

Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании (www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностями, презентациями и другими материалами. Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы, в которых раскрывала финансовые результаты по РСБУ и МСФО, операционные результаты, основные параметры бизнес-плана и прогнозные показатели.

Помимо размещения информации на сайте, в 2016 г. было организовано 3 конференц-звонка по итогам публикации отчетности по РСБУ и МСФО.

Важным каналом связи с заинтересованными лицами является Годовой отчет, именно поэтому подготовке данного документа в Обществе уделяется особое внимание. Рейтинговое агентство RAEX (АО «Эксперт РА») присвоило годовому отчету ПАО «МОЭСК» за 2015 г. рейтинг «5 звезд» (наивысшее качество годового отчета). Отдельно рейтинговое агентство отметило, что Годовой отчет Компании соответствует лучшей практике в части полноты и качества раскрытия информации об инновациях. Годовой отчет Общества также участвовал в исследовании «Корпоративная прозрачность крупнейших российских компаний – 2016», проводимом Российской Региональной Сетью по интегрированной отчетности (РРС). По результатам исследования состоялось награждение лидеров рейтинга корпоративной прозрачности – 2-е место среди частных компаний было присуждено ПАО «МОЭСК» (на 3-м месте – Норильский никель, на 1-м месте – ПАО «АФК «Система»). Высокая оценка Годового отчета Общества подтверждает эффективность подходов, применяемых во взаимодействии с инвестиционным сообществом, акционерами и клиентами.

Одним из наиболее значимых мероприятий в области взаимодействия с акционерами является проведение общих собраний акционеров. Годовое Общее собрание акционеров ПАО «МОЭСК» по итогам 2015 г. состоялось 6 июня 2016 г., в его работе приняли участие владельцы более 95% голосующих акций Компании. Полная информация о решениях Общих собраний акционеров размещена на веб-сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Общее собрание акционеров».

Компания понимает важность прямого диалога Компании с инвестиционным сообществом, в связи с этим был разработан оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров», который позволяет акционерам запросить справочную информацию и получить консультацию, заполнив форму «Задать вопрос» на сайте Общества. За полгода работы данного канала связи на «Горячую линию для акционеров» поступило 10 обращений по вопросам, связанным с выплатой дивидендов и динамикой стоимости акций ПАО «МОЭСК».

С целью повышения информационной прозрачности Общества для представителей инвестиционного сообщества в отчетном году на сайте была размещена «Шпаргалка для аналитиков», где собраны наиболее актуальные сведения о результатах деятельности Общества. В частности, в «Шпаргалку для аналитиков» вошла такая информация, как

операционные и финансовые показатели деятельности Общества, мониторинг торгов, IR-релизы и электронная форма «Задать вопрос».

Общество в дальнейшем продолжит совершенствоваться в рамках вопросов взаимодействия с акционерами и инвесторами, стремясь соответствовать лучшим российским и международным практикам раскрытия информации и соответствия мировым стандартам корпоративной отчетности.

3.2.2. СВЯЗИ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Партнерские отношения Общества с органами государственной власти и общественными организациями в 2016 г. вышли на новый качественный уровень. Стремясь к повышению открытости и прозрачности, в Компании был разработан и утвержден комплекс мероприятий, позволяющий доходчиво и оперативно донести нужную информацию для целевых аудиторий. В части взаимодействия с органами власти были существенно расширены как каналы, так и форматы коммуникаций.

Была инициирована серия мероприятий по проведению общественных обсуждений инвестиционной программы Общества в Московской области – с приглашением всех глав муниципальных образований, в Москве – представителей префектур и общественных организаций. Публичное обсуждение инвестиционных планов Компании позволило получить обратную связь от представителей как исполнительной, так и законодательной власти. Всего проведено более 10 слушаний, в том числе на площадке Московского областного Думы.

Кроме того, в 2016 г. ключевые инвестиционные проекты Общества впервые получили экспертную оценку на площадке Открытого правительства.

Для демонстрации масштабов и задач, стоящих перед Обществом в 2016 г., в течение года были инициированы выездные совещания на объекты Компании с участием сотрудников профильных комитетов и ведомств г. Москвы и Московской области. Так, с особенностями работы одной из старейших столичных подстанции «Сокольники» ознакомились сотрудники Департамента экономической политики и развития г. Москвы. В рамках контроля за выполнением инвестпрограммы ПАО «МОЭСК» было также проведено рабочее совещание на подстанции «Автозаводская». Ранее с подобным визитом объекты восточного филиала ПАО «МОЭСК» посетили представители ГБУ МО «Центр тарифно-экспертного обеспечения», Комитета по ценам и тарифам Московской области и Ростехнадзора.

Знаковыми событиями 2016 г. для Компании стали активное развитие интерактивных сервисов в области технологического присоединения, открытие Центров обслуживания клиентов, а также ведение строительства ключевых для региона высоковольтных подстанций.

Подтверждением значимости реализуемых на территории региона инвестпроектов Компании стали личные визиты на объекты ПАО «МОЭСК» руководителей региона. В частности, Губернатор Московской области А.Ю. Воробьев посетил реконструированный Центр обслуживания клиентов Компании в г. Солнечногорске. Мэр Москвы С.С. Собянин принял участие в торжественном открытии подстанции «Кожевническая», которое символично состоялось 22 декабря, в День энергетика.

В части выстраивания коммуникаций с общественными организациями представители Компании в течение года приглашали к участию и сами неоднократно участвовали в тематических мероприятиях таких организаций, как «ОПОРА РОССИИ», Торгово-промышленная палата РФ, Корпорация МСП, Ассоциация инвесторов г. Москвы, Ассоциация застройщиков Московской области, Московский областной УФАС, Ассоциация «НП и ТСО», Штаб по защите бизнеса и др.

Комментарий директора по внешним коммуникациям Л.В. Душеиной

В 2017 г. усилия Общества по-прежнему будут сосредоточены на векторе повышения уровня информированности органов власти и общественных организаций о деятельности Компании, а также направлены на повышение прозрачности и доступности интересующей их информации. Особое внимание будет уделено донесению сведений о реализуемой в регионе инвестиционной программе, проводимых закупках, а также доступных сервисах Компании, в том числе интерактивных.

3.2.3. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Работа по связям с общественностью Общества осуществляется в рамках реализации положений Единой информационной политики ПАО «Россети». В 2016 г. особое внимание в направлении «Связи с общественностью» было уделено мероприятиям, позволяющим повысить открытость и прозрачность деятельности Компании и, как следствие, уровень лояльности целевых аудиторий.

1. Социальные коммуникации

Закупки

В 2016 г. особое внимание было уделено PR-сопровождению темы открытости закупочных процедур в ПАО «МОЭСК». С этой целью в течение года специалисты Компании неоднократно принимали участие в экспертных дискуссиях по теме закупок. К примеру, во Всероссийском форуме-выставке «Госзаказ – 2016. Честные закупки», форуме «Энергоэффективное Подмосковье»; инициировали проведение семинара-практикума «Актуальные вопросы участия малого и среднего бизнеса в закупках ПАО «МОЭСК». Кроме того, обеспечено информационное сопровождение всех заседаний Советательного органа в 2016 г..

В течение года была обновлена брошюра «Как стать поставщиком ПАО «МОЭСК», которая раздавалась участникам данных мероприятий.

Кроме того, в 2016 г. совместно с блоком логистики и МТО впервые было инициировано проведение первого Форума по закупкам ПАО «МОЭСК». К участию в мероприятии в качестве спикеров были приглашены первые лица Торгово-промышленной палаты РФ, «ОПОРЫ РОССИИ», Корпорации МСП и ПАО «Россети».

В рамках форума было проведено награждение победителей конкурса «Энергопартнер МОЭСК – 2016», цель которого – это не только возможность поблагодарить и поощрить ответственных и профессиональных партнеров Компании, но и способ мотивировать их к более активному участию в конкурсных процедурах, а также привлечь новых поставщиков и подрядчиков.

Всего в мероприятии приняли участие более 200 человек. Вместе с тем организованную онлайн-трансляцию мероприятия также посмотрели более 350 зрителей. Запись форума сегодня доступна на сайте Общества в разделе «Закупки».

Технологическое присоединение

Направление «Технологическое присоединение» в 2016 г. вошло в число приоритетных с точки зрения коммуникационной активности Компании. Ключевая задача PR-сопровождения темы заключалась в донесении до целевых аудиторий проводимых в Компании реформ и внедряемых новых интерактивных сервисах на Портале ТП.

Всего за год было инициировано 42 мероприятий по теме ТП, также специалисты Компании в качестве экспертов приняли участие в 30 мероприятиях. Выпущено 159 пресс-релизов, что на 55% больше, чем годом ранее. В СМИ опубликовано более 3 100 публикаций (на 10% больше, чем в 2015 г.), в том числе 58 видеосюжетов (в 2015 г. – 36 сюжетов).

Все значимые информационные поводы были также транслированы на интернет-ресурсах профильных министерств, ведомств и муниципальных образований Московской области, а также префектур и ДепТЭХ г. Москвы.

Впервые по инициативе ПАО «МОЭСК» была внедрена новая форма взаимодействия с клиентами – вебинары. Совместный проект был реализован с Министерством энергетики Российской Федерации. Проект получил название «Подключись онлайн!». В течение года было проведено два вебинара об особенностях подключения к электросетям заявителей из числа малого и среднего бизнеса, а также СНТ и ДНП.

В течение года было подготовлено два новых номера клиентского журнала «Энергия для бизнеса»: второй и третий выпуски журнала были разосланы по специализированной базе.

Кроме того, своевременно проводилось обновление выпускаемой в Компании полиграфической продукции, включая выпуски новых тиражей лифлетов и буклетов по технологическому присоединению, в том числе на английском языке; листовки по реформам ПАО «МОЭСК»; ролл-апы для ЦОКов и др.

«Честный киловатт»

В 2016 г. ПАО «МОЭСК» продолжило акцию «Честный киловатт», направленную на планомерное выявление случаев неучтенного потребления электроэнергии и наказание нарушителей правил присоединения к электрическим сетям.

В ходе акции сотрудники МОЭСК проводят рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, ведут разъяснительную работу с населением, что способствует реализации стратегического направления работы Компании – снижению потерь электрической энергии при передаче.

«Честный киловатт» традиционно вызывает интерес представителей СМИ Москвы и Московской области. В 2016 г. сюжеты о рейдах ПАО «МОЭСК» вышли на телеканале ТВЦ и муниципальных телевизионных каналах Московской области. Новости и статьи о результатах работы ПАО «МОЭСК» по борьбе с неучтенным электропотреблением появлялись на лентах информационных агентств, публиковались в печатных и электронных СМИ. Всего вышло 11 телевизионных сюжетов и более 250 публикаций в печатных и электронных СМИ.

В 2016 г. выпущен информационный буклет «Честный киловатт» против энерговоровства!», который выдается потребителям в ходе рейдов.

Проект «МОЭСК-EV»

В 2016 г. коммуникационное сопровождение проекта «МОЭСК-EV» было сосредоточено на событийных мероприятиях. Так, в течение года представители СМИ приглашались на пресс-туры, посвященные открытию новых зарядных станций сети «МОЭСК-EV»: установка быстрой зарядной станции Terra производства ABB, ввод в эксплуатацию очередной электростанции на муниципальной парковке г. Москвы по адресу Б. Бронная, 14. Специалисты Компании приглашались в качестве экспертов к участию в специализированных мероприятиях, освящающих тему популяризации электромобилей в России: форум Startup Village 2016 в Сколково, форум Rugrids-Electro.

Сеть «МОЭСК-EV» в 2016 г. расширена за счет установки новых электростанций в аэропорту «Внуково-3», на АЗС «Лукойл», а также муниципальных парковках г. Москвы. Актуальная карта зарядных станций доступна на сайте Компании в разделе «Специальные проекты».

Вместе с тем следует отметить, что благодаря достигнутому статусу ПАО «МОЭСК» как экспертной площадки по теме развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта зарядная сеть Компании вошла в перечень объектов, которые посетили участники международного пробега на электромобилях «80EDAYS-2016».

Коммуникационное сопровождение проекта отмечено наградой всероссийского конкурса «Медиа ТЭК». Проект «МОЭСК-EV» получил «серебро» в номинации «За успешную реализацию регионального экологического проекта «ТЭК для общества».

Кроме того, по итогам года в адрес ПАО «МОЭСК» поступило благодарственное письмо за активное участие в реализации проекта по развитию зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории Подмосковья за подписью министра энергетики Московской области Леонида Неганова.

«Доброе электричество – детям»

Свыше 200 открытых уроков на тему «Электробезопасность» в рамках акции «Доброе электричество – детям» провели энергетики ПАО «МОЭСК» (входит в группу компаний «Россети») в 2016 г. в общеобразовательных учреждениях Московского региона. В общей сложности на занятиях, направленных на профилактику детского электротравматизма, побывало более 5 тыс. учащихся.

Для педагогов и заместителей директоров школ по безопасности специалисты Компании провели 4 семинара: в Серпуховском, Зарайском, Клинском и Можайском районах Московской области, на которых полезные знания и раздаточную продукцию для проведения уроков получили более 200 учителей.

Помимо этого, в 2016 г. энергетики МОЭСК успешно реализовали новую форму работы в области профилактики детского электротравматизма: познавательное-развлекательная площадка Компании работала в Москве на крупных детских мероприятиях. Трижды за прошедший год «Уголок электробезопасности» принимал юных жителей столичного региона: на фестивале «Мультимир», на Цветном бульваре в День защиты детей и на новогодних представлениях в МВЦ «Крокус Экспо».

На площадке МОЭСК герои популярного сериала «Фиксики» вместе с энергетиками рассказывали детям о правилах электробезопасности, загадывали загадки про электричество и обращали внимание на необходимость замечать специальные предупреждающие знаки. Все желающие могли примерить экипировку настоящего энергетика и сфотографироваться с любимыми героями. На память все посетители получали раскраски, закладки, наклейки и расписания уроков с нанесенными на них правилами.

Работу площадки на новогодних елках осенью предварял конкурс детских рисунков «Фиксики встречают Новый год в стране доброго электричества», в котором приняли участие более 500 ребят из Москвы и Подмосковья, включая детей сотрудников МОЭСК.

Также осенью в МОЭСК была организована акция среди сотрудников «Повесь плакат – спаси жизнь ребенку!». В образовательные учреждения региона работники Компании лично раздали более 1500 красочных плакатов.

Надо отметить, что в профилактической работе сотрудникам пресс-службы активно помогали представители Совета молодежи. Они проводили уроки, работали с детьми на площадке МОЭСК, распространяли полиграфическую продукцию.

Помимо подрастающего поколения, энергетики регулярно информируют об опасности нарушения правил электробезопасности и взрослых: проводят рейды с привлечением журналистов в охранные зоны ЛЭП, при поддержке Правительства Москвы и Правительства Московской области организуют масштабную социальную рекламную кампанию в транспорте и на щитах наружной рекламы, размещают предупреждающие плакаты на объектах сетевого комплекса, в СМИ – информационные материалы.

Системный подход к профилактике электротравматизма среди населения, применяемый сотрудниками МОЭСК, доказал свою эффективность. Энергетики Компании и впредь планируют использовать разнообразные формы работы для того, чтобы предотвратить несчастные случаи на энергообъектах.

Интернет-коммуникации

В 2016 г. зафиксирован рост интереса аудитории к интернет-сайту Компании – с 10,5 тыс. ежедневных посещений в 2015 г. до 13,7 тыс. в 2016 г., что объясняется активным развитием сервисов, представленных на сайте, и новым интерактивным подходом к форматированию информации для более доступного отображения на сайте. В частности, в 2016 г. был создан обновленный раздел с визуализированной картой крупнейших инвестиционных проектов Компании, проводилась работа над собственным интернет-магазином дополнительных услуг. Благодаря росту интереса к интернет-каналам коммуникации Компании в 2016 г. было принято решение об обновлении официальной страницы, этот процесс был завершен в январе 2017 г.

Количество обращений в интернет-приемную за 2016 г. составило 8 613.

Форум для клиентов по технологическому присоединению и энергоснабжению (forum.moesk.ru) – это ресурс, где в режиме онлайн посетители могут задать вопросы по всем интересующим направлениям – от статуса заявок и качества электроэнергии до актуальных изменений в законодательстве. На форуме отвечают эксперты Общества по различным направлениям. Максимальный срок ответа составляет 3 дня. Подобный инструмент существенно повышает скорость взаимодействия с клиентами и получения обратной связи.

За 2016 г. на форуме было размещено 383 ответа более чем в 240 темах. Популярность данного сервиса подтверждается количеством просмотров – на конец декабря она составила порядка 900 тыс.

В 2016 г. на базе Портала ТП (utr.moesk.ru) реализованы дополнительные современные инструменты взаимодействия с клиентами, а именно: подписка на получение уведомлений о плановых отключениях электрической энергии, возможность оплаты услуг технологического присоединения, переоформления (восстановления) документов о присоединении, оплата различных дополнительных услуг.

ПАО «МОЭСК» активно развивает современные инструменты интерактивного взаимодействия с клиентами. Одним из наиболее востребованных интернет-каналов является Личный кабинет. С его помощью можно направить электронную заявку на техприсоединение. В 2016 г. порядка 50% от общего числа заявок поступило уже в электронном виде. С помощью Личного кабинета заявитель получает возможность отслеживать ход рассмотрения заявки, получать смс/ e-mail-уведомления по статусу ее рассмотрения, информационные сообщения, направлять обращения о выполнении технических условий, получать для ознакомления необходимые документы, подписывать документы электронной подписью, удаленно оплачивать услуги банковской картой по средствам интернет-эквайринга, в том числе на публичной части Портала по ТП (за 2016 г. – 7 433 транзакций в Личном кабинете, более 1000 транзакций на портале ТП).

С 2016 г. обращения клиентов, поступающие через Личный кабинет, приравниваются в ПАО «МОЭСК» к официальным документам и обрабатываются в регламентированные Компанией сроки. В 2016 г. поступило 47 070 электронных заявок.

За отчетный 2016 г. зафиксировано 536 967 посетителей (в том числе 138 442 новых уникальных пользователей) Портала по ТП, совершено 910 392 посещения.

Социальные сети

Одним из каналов выстраивания неформальных коммуникаций с целевыми аудиториями Компании в 2016 г. остались социальные сети.

Наряду с корпоративными аккаунтами Компании в Facebook и Twitter, была создана страница ПАО «МОЭСК» в Instagram. Контент корпоративных страниц регулярно обновляется актуальными новостями Компании, фото- и видеоматериалами о деятельности ПАО «МОЭСК».

На странице ПАО «МОЭСК» в Facebook пользователи могут задавать интересующие их вопросы, связанные с деятельностью Компании. Ответы на все вопросы и обращения готовят профильные подразделения Общества.

На постоянной основе в микроблоге Twitter публикуются твиты с наиболее значимыми новостями Компании.

В случае нештатных ситуаций с помощью социальных сетей пользователи оперативно получают самую свежую и актуальную информацию.

Instagram специализируется на публикации фото- и видеоматериалов с их кратким описанием по теме. Новый аккаунт наряду с привлечением внимания клиентов Компании также стал пользоваться популярностью среди сотрудников Общества.

Число подписчиков на аккаунты Общества с каждым годом растет. К концу 2016 г. на корпоративную страницу в Facebook было подписано 2 199 пользователей, Twitter – 2 491, Instagram – 430.

В 2016 г. свою работу специалисты Компании продолжили на популярном форуме для дома и дачи Forumhouse.ru, где ведется активное обсуждение деятельности Компании и процесса технологического присоединения. По итогам года специалисты дали ответы на 206 вопросов пользователей.

Корпоративные издания

С целью информирования персонала Компании о целях, задачах и принципах работы Общества, повышения лояльности к руководству, нематериальной мотивации персонала, повышения уровня корпоративной культуры и имиджа Компании по каналам вторичной коммуникации продолжен выпуск корпоративного издания – газеты «Вести МОЭСК». Ежемесячно со страниц газеты читатели – сотрудники Компании – узнают об основных событиях производственной и социальной сфер, антикоррупционной работе, реализации клиентской политики МОЭСК. Персонал информируют о важных приказах и распоряжениях с разъяснениями и комментариями руководства. С целью совершенствования рабочего процесса всесторонне, с комментариями компетентных специалистов, в газете обсуждаются проблемные вопросы, касающиеся разных направлений деятельности МОЭСК. Особое внимание уделяется материалам, повествующим о профессиональных успехах и достижениях подразделений и отдельных сотрудников. Подобные публикации призваны показать, что успех Компании зависит от личного вклада и самоотдачи каждого работника.

В 2016 г. был продолжен выпуск клиентского журнала «Энергия для бизнеса», пилотные выпуски которого выходили в 2014 и 2015 гг. Журнал выпускается каждое полугодие и ориентирован на категорию бизнес-заявителей с требуемой мощностью от 150 кВт и органы власти. За время своего существования журнал оказался крайне востребованным, так как содержит в максимально развернутом виде информацию об изменениях в процессах технологического присоединения, инициативах и возможностях взаимодействия. Для адресного распространения журнала создана уникальная база прямой рассылки, включающая более 900 адресов в Московском регионе. В связи с ростом спроса на данное издание в 2017 г. запланирована официальная регистрация его в качестве СМИ и увеличение тиража в 1,5–2 раза.

Конгрессно-выставочная деятельность

Целью участия в конгрессно-выставочной деятельности является повышение имиджа Компании, продвижение инновационных проектов, взаимодействие с клиентами, расширение деловых и профессиональных связей.

В июне делегация ПАО «МОЭСК» посетила Петербургский международный экономический форум, где были заключены соглашения о сотрудничестве ПАО «МОЭСК» с ПАО Сбербанк и ГК «ПИК».

Также в июне ПАО «МОЭСК» представляло свои достижения в рамках объединенного стенда Правительства Москвы на Московском урбанистическом форуме. Стенд в виде футуристической лаборатории был посвящен мегапроекту по благоустройству столицы «Моя улица». Здесь была представлена информация о множестве инженерных и коммунальных системах Москвы, в том числе об электросетевом комплексе ПАО «МОЭСК».

В октябре в рамках объединенного стенда ДЗО ПАО «Россети» на Международном электроэнергетическом форуме «Rugrids-Electro» ПАО «МОЭСК» получило награду за вклад в инновационное развитие электросетевого комплекса ПАО «Россети».

В ноябре ПАО «МОЭСК» демонстрировало свои возможности и перспективы развития в рамках объединенного стенда Министерства энергетики Московской области и объединенного стенда Правительства Москвы на Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики ENES 2016. В ходе панельной дискуссии «Импортозамещение. Инструменты поддержки сформированы. Осваивает ли бизнес предоставленное или необходимы дополнительные ресурсы?» генеральный директор Компании Петр Синютин сообщил о сокращении доли импортных материалов и оборудования, закупаемых ПАО «МОЭСК».

2. Коммуникации со СМИ

Для повышения прозрачности бизнес-процессов Компании и максимально полного информирования целевых аудиторий обо всем спектре своей деятельности ПАО «МОЭСК» активно взаимодействует со средствами массовой информации всех уровней, используя при этом разнообразные формы работы: от регулярной рассылки новостных пресс-релизов до организации пресс-мероприятий.

В 2016 г. в СМИ о деятельности ПАО «МОЭСК» вышло 15 783 публикации, что почти на 18,9% меньше прошлогодних показателей. Снижение обусловлено в том числе смещением акцентов коммуникационной активности на работу в аккаунтах Компании в социальных сетях.

В Пресс-центр поступило 221 адресный запрос на получение информации о работе Компании и комментариев специалистов. На все даны исчерпывающие ответы.

9251 публикация была посвящена стратегическим направлениям деятельности МОЭСК (обеспечение надежности электроснабжения, клиентоориентированность, реализация инвестпрограммы, внедрение инновационных решений). На телевидении вышло 125 видеосюжетов с участием представителей Компании. Плановое размещение объективных материалов о Компании в СМИ с освещением ее позиции по ключевым вопросам способствовало повышению положительного имиджа и снижению репутационных рисков.

Таблица 77. Основные темы публикаций в отчетном году

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Количество упоминаний об Обществе в СМИ, шт. (всего) в том числе по темам:	14 703	19 473	15 783	-18,9
1.1	Реализация инвестиционной программы	1 191	1 314	1 598	21,6
1.2	Ход ремонтной кампании	1 882	1 984	2 437	22,8
1.3	Прохождение сложных сезонных явлений	1 041	1 079	1 893	75,4
2	Количество выпущенных пресс-релизов, шт.	690	676	592	-12,4

Рост количества упоминаний об Обществе при прохождении сложных сезонных явлений обусловлен прохождением в ноябре 2016 г. ледяного дождя на территории Подмоскovie и повышенным интересом СМИ к теме во время проведения ремонтно-восстановительных работ.

Комментарий директора по внешним коммуникациям Л.В. Душеиной

В 2017 г. усилия по коммуникационной активности Компании будут, как и годом ранее, сосредоточены на популяризации внедряемых новых опций и сервисов в области технологического присоединения, повышении прозрачности производственной и закупочной деятельности. Кроме того, дополнительный акцент будет сделан на PR-мероприятиях по профилактике электротравматизма, включая разработку обновленной наглядно-агитационной и полиграфической продукции.

В социальных коммуникациях будет продолжена работа по обеспечению оперативной и качественной обратной связи с клиентами Компании и задействованию в данном процессе всех доступных ресурсов, от сайта до аккаунтов в социальных сетях.

3.2.4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А.М. Пятигора

Выполнены ли основные задачи по улучшению показателей уровня качества в 2016 г.?

Блоком технологического присоединения была проделана большая работа по оптимизации внутренних бизнес-процессов Общества. Как результат, были снижены сроки направления оферт договоров ТП, за счет чего улучшен показатель качества выполнения заявок на технологическое присоединение.

Также в 2016 г. за счет совершенствования процедур технологического присоединения, а также реализации «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» улучшен показатель выполнения сроков ТП заявителей. Общий показатель уровня качества осуществления технологического присоединения в 2016 г. перевыполнен на 1,35% по сравнению с прошлым годом и составил 1,008.

Исследования в части оценки удовлетворенности потребителей качеством услуг проводятся на основании приказа от 17.02.2012 г. № 107 «Об оценке уровня удовлетворенности клиентов качеством оказания услуг» по типовой методике и формам. Проведенные исследования показали, что уровень удовлетворенности потребителей составляет 72,5%.

Согласно протоколу совещания у директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России П.Н. Сникарса от 10.11.2014 г. № 09-1670пр 1670пр «О рассмотрении результатов международного рейтинга Всемирного банка 2015 г.» ПАО «МОЭСК» необходимо ежеквартально проводить исследования, направлять на изучение результаты по внедрению новых сервисов. Так, исследования, проведенные в 4-м квартале 2016 г., выявили, что 59% заявителей пользуются тем или иным интерактивным сервисом, а 37% опрошенных подавали заявку через Личный кабинет клиента.

Какие основные задачи запланированы на предстоящий 2017 г. в части повышения качества обслуживания потребителей?

На 2017 г. запланировано продолжить работу по реализации программы «Ноль визитов» с возможностью подписания всех документов, получаемых заявителем в процессе технологического присоединения, электронной подписью.

А также ПАО «МОЭСК» планирует ряд мероприятий, таких как расширение взаимодействия с многофункциональными центрами Московской области (расширение точек приема-выдачи документов до 92 единиц в Московской области), что позволит охватить все районы, в том числе удаленные; переход на электронный документооборот с заявителями (от момента подачи заявки до подписания актов о технологическом присоединении электронной подписью); продолжение реализации программы «Ноль визитов» с возможностью подписания всех документов, получаемых заявителем в процессе технологического присоединения, электронной подписью; доработка нормативных актов и внедрение использования простой электронной подписи для заявителей с максимальной мощностью до 150 кВт; разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям; создание системы уведомлений об аварийных и плановых отключениях.

Все вышеуказанные мероприятия позволят не только повысить долю электронных заявок до 60%, но и оптимизировать сеть клиентских офисов ПАО «МОЭСК», упростив процесс технологического присоединения для заявителей.

Работа с потребителями ПАО «МОЭСК» строится на принципах, утвержденных Стандартом качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МОЭСК».

Основными формами обслуживания потребителей услуг являются:

- очная – посредством 25 специально оборудованных клиентских офисов, осуществляющих обслуживание потребителей по экстерриториальному принципу;
- интерактивная – обслуживание посредством портала по технологическим присоединениям utr.moesk.ru;
- заочная посредством телефонной связи – обслуживание посредством бесплатного телефонного номера 8-800-700-40-70.

В 2016 г. очное обслуживание потребителей услуг ПАО «МОЭСК» велось в 25 специально оборудованных клиентских офисах. В том числе были открыты 2 клиентских офиса – Центральный клиентский офис, расположенный в собственном здании по адресу: г. Москва, ул. Вавилова, д. 7Б, а также пункт обслуживания потребителей в г. Жуковский.

В отчетном году в ПАО «МОЭСК» поступило 1 409 662 обращений, из них очные каналы коммуникаций составляют 35% против 41% в 2015 г. Заметно возросла доля электронных заявок, так, в 2016 г. было принято 48% заявок в электронном виде против 30% в 2015 г.

В 2016 г. все клиентские офисы были оборудованы терминалами оплаты наличными, что позволяет заявителю оплатить услуги ПАО «МОЭСК» в момент заключения договора. Услуга по приему платежей оказывается сторонней организацией – НКО Лидер. Комиссий за оплату услуги в пользу ПАО «МОЭСК» не взимается.

В том числе были завершены модернизация и переоснащение клиентских офисов ПАО «МОЭСК» для их соответствия новым Стандартам качества обслуживания потребителей услуг.

В Западных электрических сетях реализован пилотный проект по размещению клиентского офиса в многофункциональном центре оказания государственных услуг в г. Наро-Фоминске на возмездной основе (аренда помещения).

С 1 ноября 2016 г. заключен агентский договор с МКУ «Пушкинский МФЦ» по организации приема и выдачи документов для заявителей с максимальной присоединяемой мощностью до 150 кВт. В 2017 г. планируется расширение взаимодействия с многофункциональными центрами оказания государственных услуг Московской области и расширение точек обслуживания до 92.

В 2016 г. Контактный центр «Светлая линия» переведен на аутсорсинг.

Контактный центр «Светлая линия» на платформе ПАК Genesys принимает и обрабатывает голосовые и интерактивные обращения по всем каналам коммуникаций ПАО «МОЭСК» в соответствии с разработанными и утвержденными сценариями вызовов в режиме 24×7×365(366). Помимо телефонных вызовов операторы Контактного центра «Светлая линия» обрабатывают обращения по сервисам «Обратный звонок», «Голосовая почта», СМС-обращения, e-mail-обращения, обращения, поступившие в Личный кабинет.

По итогам 2016 г. общее количество обработанных обращений по всем каналам превысило 1 млн обращений. Контактный центр «Светлая линия» обрабатывает обращения по всем вопросам, входящим в компетенцию ПАО «МОЭСК»:

- ограничение электроснабжения потребителей ПАО «МОЭСК»;
- технологическое присоединение потребителей услуг;
- по дополнительным услугам, предоставляемым ПАО «МОЭСК»;
- по работе в Личном кабинете и иных интерактивных сервисах;
- приемная ПАО «МОЭСК» (Ресепшен);
- консультации по иным вопросам деятельности ПАО «МОЭСК».

Необходимо отметить, что 2016 г. стал годом активного развития интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК».

Были внедрены новые сервисы:

- Перевод всех обращений заявителей в Компанию в электронный вид через Личный кабинет.
- Перевод очных заявок в электронный вид, создание для каждого клиента Личного кабинета в автоматическом режиме.
- Перевод всех обращений заявителей в Компанию в электронный вид, автоматизация регистрации в 1С.
- Система интеграции с геоинформационной системой Росреестр, Яндекс-карты.
- Внедрение функционала «заказать обратный звонок» отдельным виджетом.
- Подписка на аварийные и плановые отключения для потребителей.
- Система электронной оплаты на Портале ТП без регистрации в ЛК всех услуг общества.
- Произведен ре-дизайн Портала ТП.
- Внедрение раздела по переоформлению восстановлению мощности ТП.

По результатам 2016 г. доля электронных заявок составила 48% (47 070 шт.) от общего количества заявок на технологическое присоединение.

Также в отчетном году на Портале по технологическому присоединению и в Личном кабинете ПАО «МОЭСК» функционируют сервисы:

- Подача различных заявок на технологическое присоединение в электронной форме и отслеживание этапов ее рассмотрения.
- Система подписки на получение смс/e-mail-уведомлений о плановых и аварийных отключениях электрической энергии.
- Форум по технологическим присоединениям (обсуждение вопросов присоединения к сетям, действующего законодательства, вопросы экспертам Компании).
- Система смс/email-уведомлений об этапах рассмотрения заявки.
- Подача заявки на переоформление/восстановление документов.
- Подача заявки на оказание дополнительных услуг.
- «Школа заявителя» для расчета требуемой максимальной мощности.
- Расчет стоимости технологического присоединения посредством сервиса «Калькулятор стоимости».
- Нормативно-правовая база, типовые формы заявок и договоров, примеры планов расположения энергопринимающих устройств, инструкции для клиентов, новости в области технологического присоединения (информация подлежит регулярному обновлению).
- Видеогид по использованию Личного кабинета и подаче электронных заявок на русском и английском языках.
- Раздел часто задаваемых вопросов «F.A.Q.».
- Интерактивная карта питающих центров ПАО «МОЭСК» (районы с наличием резерва мощности).
- Заключение договора в личном кабинете с использованием электронной подписи (в том числе простой электронной подписи – смс-код).

Необходимо отметить работу с жалобами: в 2016 г. 100% жалоб, поступивших за 2016 г., были обработаны (направлен ответ потребителю услуг). Если рассмотреть подробнее, то 53% жалоб возникло у потребителей услуг по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям, 17% выразили претензии по вопросам передачи и отключения электрической энергии, менее 3% жалоб поступило на качество обслуживания.

Таким образом, количество жалоб в удельных величинах (уменьшение на 3%) говорит об улучшении в 2016 г. качества обслуживания потребителей услуг и потенциальных клиентов, в особенности это заметно в части обслуживания потребителей в области технологического присоединения (снижение жалоб на 34%).

В связи оптимизацией внутренних бизнес-процессов Общества в 2016 г. были снижены сроки направления оферт договоров ТП, за счет чего улучшен показатель качества выполнения заявок на технологическое присоединение.

Также в отчетном году за счет совершенствования процедур технологического присоединения, а также реализации «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» улучшен показатель выполнения сроков ТП заявителей.

Общий показатель уровня качества осуществления технологического присоединения в 2016 г. перевыполнен на 1,35% по сравнению с прошлым годом и составил 1,008.

Исследования в части оценки удовлетворенности потребителей качеством услуг проводятся на основании приказа от 17.02.2012 г. № 107 «Об оценке уровня удовлетворенности клиентов качеством оказания услуг» по типовой методике и формам. Проведенные исследования показали, что уровень удовлетворенности потребителей составляет 72,5%.

Согласно протоколу совещания у директора департамента развития электроэнергетики Минэнерго России П.Н. Сникарса от 10.11.2014 г. № 09-1670пр «О рассмотрении результатов международного рейтинга Всемирного банка 2015г.»

ПАО «МОЭСК» необходимо ежеквартально проводить исследования, направлять на изучение результаты по внедрению новых сервисов. Так, исследования, проведенные в 4-м квартале 2016 г., выявили, что 59% заявителей пользуются тем или иным интерактивным сервисом, а 37% опрошенных подавали заявку через Личный кабинет клиента.

Таблица 78. Статистика обращений потребителей

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Среднее время, затрачиваемое на заявку, мин	23	20,6	19	-7,8
2	Обращений по каналам коммуникаций, шт. (всего) в том числе:	735 085	1 267 727	1 409 662	11,2
2.1	Очные обращения	282 309	523 242	490 389	-6,3
2.2	Заочные обращения через call-центр	423 276	673 964	792 827	17,6
2.3	Письменные обращения через канцелярию	6 213	4 398	7 193	63,6
2.4	Заочные обращения через интернет-приемную/личный кабинет/on-line-консультации/e-mail	23 287	66 123	119 253	80,4
2.5	Прочее	0	0	0	0

За отчетный период интерес клиентов к интерактивному каналу направления электронных обращений остался на прежнем уровне по сравнению с прошлым годом. Сохранение общего количества обращений обусловлено повышением качества оказываемых услуг, а именно сокращением вопросов потребителей по теме технологического присоединения (-26,2%) и ростом благодарностей от потребителей услуг (+29,5%).

Повышение количества обращений по вопросам качества/отключения электроэнергии связано с прохождением в ноябре 2016 г. неблагоприятных погодных условий на территории столичного региона.

Таблица 79. Количество поступивших вопросов через интернет-приемную

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Поступившие вопросы, шт. (всего) в том числе:	9 657	8 569	8 613	0,5
1.1	По вопросам технологического присоединения	6 949	4 721	3 482	-26,2
1.2	Отключения и перебои в электроснабжении, скачки напряжения, техническое обслуживание электросетевых объектов, бездоговорное/безучетное потребление электрической энергии, хищение объектов электросетевого хозяйства	844	1 469	1 747	18,9
1.3	Финансы и экономические вопросы	118	102	115	12,7
1.4	Благодарности	65	122	158	29,5
1.5	Другое (в том числе доп. услуги, повторные обращения, учет э/э, качество услуг)	1 681	2 155	3 111	44,4

В 2017 г. для повышения качества обслуживания потребителей ПАО «МОЭСК» планирует следующие мероприятия:

1. Расширение взаимодействия с многофункциональными центрами Московской области – расширение точек приема-выдачи документов до 92 единиц в Московской области, что позволит охватить все районы, в том числе удаленные.
2. Повышение доли электронных заявок до 60%.
3. Полный переход на электронный документооборот с заявителями (от момента подачи заявки до подписания актов о технологическом присоединении электронной подписью).
4. Реализация программы «Ноль визитов» с возможностью подписания всех документов, получаемых заявителем в процессе технологического присоединения, электронной подписью.
5. Доработка нормативных актов и внедрение использования простой электронной подписи для заявителей с максимальной мощностью до 150 кВт.

6. Разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям.
7. Развитие системы уведомлений об аварийных и плановых отключениях.

Упрощение процедуры технологического присоединения

Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг А.М. Пятигора

Работа, проведенная Обществом в 2016 г., по упрощению процедуры технологического присоединения дала хорошие результаты, что можно видеть в ежегодных докладах экспертов Всемирного банка. Мы не останавливаемся на достигнутом, и в планах Компании в 2017 г. улучшить результаты.

В соответствии с перечнем мероприятий ПАО «МОЭСК» в области технологического присоединения, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры, в 2016–2017 гг. основными направлениями работы являются:

1. перевод в электронный вид всех документов, выдаваемых в процессе технологического присоединения;
2. создание возможности получения Клиентом двух договоров (технологического присоединения и энергоснабжения), подписанных электронной подписью в Личном кабинете ПАО «МОЭСК».

В целях устранения проблем и улучшения позиции в рейтинге «Ведение бизнеса», формируемом Всемирным банком на ежегодной основе, по показателю «Подключение к системе электроснабжения» подготовлен и направлен для вынесения на Совет директоров План мероприятий на 2017 г. по достижению контрольных показателей «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», необходимых для вхождения Российской Федерации к 2018 г. в ТОП–20.

Правительством Российской Федерации был разработан и утвержден распоряжением от 30.06.2012 г. № 1144-р план мероприятий («дорожная карта») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры». «Дорожная карта» была призвана облегчить условия подключения пользователей к энергетической инфраструктуре в России, сделать процедуру подключения к энергосети более простой, быстрой, прозрачной и менее затратной.

В качестве контрольных показателей успешной реализации «дорожной карты» выбран рейтинг Doing Business, подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Рейтинг оценивает 189 стран по 10 индикаторам регулирования предпринимательской деятельности. Чем выше позиция страны в рейтинге, тем благоприятнее среда для открытия и функционирования предприятий малого и среднего бизнеса. Целевым ориентиром реализации «дорожной карты» избрано вхождение Российской Федерации в Топ–20 к 2018 г. этого рейтинга (по комплексу из 10 показателей). С 2014 г. рейтинг Российской Федерации определялся путем агрегирования результатов по двум крупнейшим городам – Москве (ПАО «Московская объединенная электросетевая компания») и Санкт-Петербургу (ПАО «Ленэнерго»).

Таблица 80. Результаты проведенной Всемирным банком в 2016 г. оценки процедуры технологического присоединения в Российской Федерации

Индикатор	Российская Федерация	Европа и Центральная Азия	ОЭСР
Процедуры (количество)	3,0	5,6	4,8
Срок (в днях)	160,5	112,3	76,2
Стоимость (% от дохода на душу населения)	44,1	375,5	62,5
Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов (0-8)	8,0	5,2	7,5

Таблица 81. Результаты проведенной Всемирным банком оценки процедуры технологического присоединения в городах Российской Федерации

Индикатор	Москва	Санкт-Петербург
Процедуры (количество)	3,0	3,0
Срок (в днях)	150,0	185,0
Стоимость (% от дохода на душу населения)	37,2	60,1
Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов (0-8)	8,0	8,0

В 2016 г. по рейтингу «Doing Business 2017» по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Российская Федерация вошла в ТОП–30 и заняла 30-е место в рейтинге.

Всего четыре года назад у нашей страны в этой же позиции было предпоследнее 184-е место (по методологии, действующей на тот момент).

№ п/п	Показатель	2015	2016	Результат
		Москва	Москва	
1	Количество процедур	3	3	Подтвердили лучший результат по показателю
2	Срок присоединения, дней	150	150	Без изменений в общем сроке, но в описательной части процедур скорректирован срок 1 процедуры

3	Стоимость присоединения на душу населения, %	71,9	37,2	Реформа зачтена, стоимость уменьшена в 2 раза
4	Надежность электроснабжения и «прозрачность» тарифов (0–8)	8	8	Подтвердили лучший результат по показателю

В описательной части доклада «Doing Business 2017» эксперты Всемирного банка отметили следующие реформы, проведенные в ПАО «МОЭСК»:

1. Направление течение 7 дней в адрес клиента двух договоров – технологического присоединения и энергоснабжения. Возможность выбора в заявке поставщика электроэнергии (отражено в описании процедуры № 1 «Подача заявки в МОЭСК, ожидание технических условий и заключение договора о подключении» и № 3 «Подписание договора на поставку электроэнергии с Мосэнергосбыт»).
2. В качестве альтернативы получения документов через Личный кабинет возможность клиента воспользоваться бесплатной курьерской службой ПАО «МОЭСК».
3. Улучшение финансовых условий для предпринимателей – клиент может воспользоваться беспроцентной рассрочкой до 3 лет.
4. Наличие в ПАО «МОЭСК» возможности оказать клиенту дополнительную услугу по строительству сетей в границах объекта клиента.

В случае расчета рейтинга Российской Федерации только по данным г. Москвы в соответствии с действующим калькулятором Российская Федерация заняла бы 26-е место в рейтинге.

В связи с тем, что срок присоединения по г. Санкт-Петербургу составляет 185 дней и стоимость составляет 60,1 (% от дохода на душу населения), результат рейтинга формируется путем агрегирования результатов по г. Москве (вес 70%) и г. Санкт-Петербургу (вес 30%) и является хуже, чем отдельно по Москве.

Формальной причиной неизменения срока присоединения по Москве могло послужить отсутствие утвержденного порядка согласования исходно-разрешительной и проектно-сметной документации.

Реформы, реализованные в ПАО «МОЭСК» в 2016 г.:

1. Создание возможности подписания договора электронной подписью в Личном кабинете и оплаты через портал ПАО «МОЭСК».
2. Направление заявителям документов по технологическому присоединению посредством курьерской службы.
3. Сокращение срока технологического присоединения до 80 дней.
4. Уменьшение стоимости технологического присоединения.
5. Выдача и заключение договора ТП и договора энергоснабжения на одном этапе.

В соответствии с перечнем мероприятий ПАО «МОЭСК» в области технологического присоединения, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры, в 2016–2017 гг. основными направлениями работы являются:

1. перевод в электронный вид всех документов, выдаваемых в процессе технологического присоединения;
2. создание возможности получения клиентом двух договоров (технологического присоединения и энергоснабжения), подписанных электронной подписью в Личном кабинете ПАО «МОЭСК».

В целях устранения проблем и улучшения позиции в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» по показателю «Подключения к электросетям» подготовлен План мероприятий на 2017 г. по достижению контрольных показателей «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», необходимых для вхождения Российской Федерации к 2018 г. в Топ–20 рейтинга «Ведение бизнеса», подготавливаемого Всемирным банком на ежегодной основе, по индикатору «Подключение к системе электроснабжения» и направлен для вынесения на Совет директоров.

3.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

ИНТЕРВЬЮ ПЕРВОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА – ГЛАВНОГО ИНЖЕНЕРА В.Е. ИВАНОВА

Каковы основные результаты деятельности в отчетном году в рамках курируемого Вами направления?

В соответствии с утвержденной экологической политикой (Приказ ОАО «МОЭСК» от 12.09.2014 г. № 1039) Общество выполняет принятые обязательства с учетом ежегодно возрастающих требований природоохранного законодательства, в том числе осуществлены:

- проверка соблюдения на филиалах Общества природоохранного законодательства РФ;
- разработка и продление нормативно-разрешительной экологической документации;
- мониторинг окружающей среды;
- обеспечение выполнения требований в части защиты животного мира.

В 2016 г. утверждена Программа производственного экологического контроля ПАО «МОЭСК», которая позволит контролировать образование отходов, выбросов в атмосферу, контролировать уровни шума, электромагнитного излучения и загрязнения атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны.

Также хочу отметить, что по итогам 2016 г. валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ снизился на 3,56 т по отношению к 2015 г.

Расскажите о проводимой работе в Компании по сохранению биологического разнообразия.

В 2016 г. заключено соглашение о сотрудничестве с Общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России», которое предусматривает развитие эффективного сотрудничества в области обеспечения орнитологической безопасности объектов электросетевого комплекса.

В ходе 2016 г. проводилась работа по оснащению ВЛ 10 кВ защитными устройствами, препятствующими поражению объектов животного мира электрическим током на территории ООПТ «Журавлиная Родина», целью которой являлось оснащение 1 099 опор ВЛ птицевозащитными устройствами.

Каковы основные планы на следующий год?

1. Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей.
2. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ.
3. Разработка нормативной разрешительной документации.
4. Мероприятия по защите птиц на линиях электропередачи.
5. Повышение квалификации работников в области охраны окружающей среды.

Экологическая политика ПАО «МОЭСК»²⁰ определяет следующие стратегические цели в области охраны окружающей среды, выполнение которых предупреждает ухудшение состояния окружающей среды:

- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду;
- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами;
- рациональное использование природных ресурсов, защита растительного и животного мира, испытывающего воздействие от хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК».

Достижение поставленных целей предусматривается на основе решения следующих задач:

- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью, вовлечение персонала в деятельность по улучшению показателей воздействия на компоненты окружающей среды и обеспечению рационального природопользования;
- проведение обязательной оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду при принятии решения о строительстве, реконструкции, капитальном ремонте и техническом перевооружении производственных объектов Общества;
- обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования с применением наилучших природоохранных практик и наилучших доступных технологий.

Воздействие деятельности Общества на окружающую среду

Водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества. Поверхностные сточные воды образуются посредством выпадения и скопления на твердых поверхностях атмосферных осадков.

Общий объем водопотребления в 2016 г. составил 229 тыс. м³. Объем оборотной воды, обусловленный работой моек автомобильной техники с замкнутой системой водоснабжения, составляет 5,24 тыс. м³. Данный показатель определяется по количеству воды в системах оборотного водоснабжения на мойках автотранспорта. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. ПАО «МОЭСК» не осуществляет самостоятельно водозабор. Изменение объема водопотребления посредством коммунальных систем водоснабжения обусловлено изменением доли бутилированной воды.

Объем водоснабжения устанавливается в соответствии с лимитом водопотребления, объем сбрасываемых в канализацию сточных вод – в соответствии с лимитом водоотведения, согласно утверждаемого поставщиком баланса водопотребления и водоотведения. Лимит водопотребления (водоотведения) устанавливается органом местного самоуправления. Учет получаемой воды и сбрасываемых сточных вод осуществляется по приборам учета.

Для объектов Компании, территориально расположенных в г. Москве, устанавливаются нормативы сброса загрязняющих веществ в системы хозяйственно-бытовой и ливневой канализации. Нормативы устанавливают АО «Мосводоканал» и ГУП «Мосводосток». Для объектов Компании, расположенных на территории Московской области, нормативы сброса устанавливаются муниципальными водоснабжающими организациями.

²⁰ Утверждена Приказом ОАО «МОЭСК» от 12.09.2014 г. № 1039.

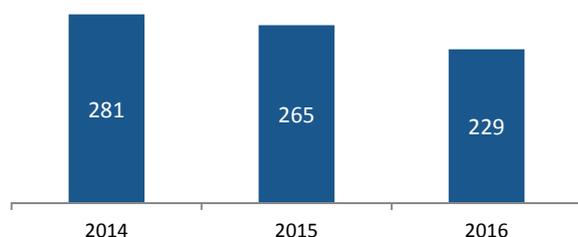
Для целей соблюдения нормативов сброса ежегодно проводится лабораторный контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.

Таблица 82. Водопотребление

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Тыс. м ³	281	265	229	-13,6

Водопотребление, тыс. м³



Воздушный бассейн

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств – спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ, заезжего автотранспорта (мусоровозы и т.д.), личного автотранспорта сотрудников Компании.

От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твердых веществ, преимущественно сажи, газообразных веществ, преимущественно оксида углерода, оксида азота, диоксида серы. При выполнении электросварочных работ (резка металла) в атмосферу происходят выбросы твердых загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца. При приготовлении припоя для последующей пайки металлов выделяются оксиды меди, цинка, олова, свинца и сурьмы.

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

В Обществе ежегодно разрабатывается и продляется разрешительная документация, нормирующая выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Нормативы ПДВ разрабатываются на каждую производственную площадку в соответствии с Федеральным законом от 10.01.2002 г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», Федеральным законом от 30.03.1999 г. № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», Федеральным законом от 04.05.1999 г. № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха» и утверждаются Федеральной службой по надзору в сфере природопользования сроком на 5 лет.

Показатели	Единицы измерения	Показатели 2016 г.
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, всего	т	41,29
в том числе:		
Твердых	т	2,08
Газообразных и жидких, из них:	т	39,21
Диоксид серы – SO ₂	т	0,21
Оксид углерода – CO	т	26,14
Оксиды азота (в пересчете на NO ₂)	т	1,76
Углеводороды (без летучих органических соединений)	т	0,22
Летучие органические соединения (ЛОС)	т	10,86
Стойкие органические загрязнители (СОЗ)	т	–
Опасные загрязнители воздуха	т	–

Объемы выбросов вредных веществ определяются расчетными методами в соответствии с разработанными проектами нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ). Нормативы допустимых выбросов устанавливаются для стационарных, передвижных и иных источников воздействия на окружающую среду субъектами хозяйственной и иной деятельности исходя из нормативов допустимой антропогенной нагрузки на окружающую среду, нормативов качества окружающей среды, а также технологических нормативов.

Выбросы загрязняющих веществ, т

Таблица 83. Выбросы загрязняющих веществ

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Выбросы, т (всего) в том числе:	46,5	44,9	41,3	-7,9
1.1	Выбросы твердых веществ	3,3	3,2	2,1	-33,3
1.2	Выбросы жидких и газообразных веществ	43,2	41,7	39,2	-6,0

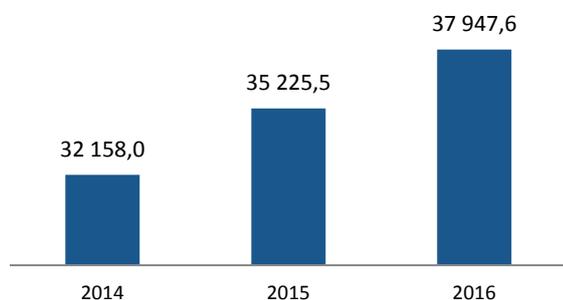
Изменение количества выбросов загрязняющих веществ вызвано:

- проведением инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов предельно допустимых выбросов (ПДВ);
- увеличение доли новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей, что способствует снижению выбросов загрязняющих веществ, в том числе тяжелых металлов.

На энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO₂-эквиваленте определяется расчетным методом.

Таблица 84. Выбросы элегаза

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	т	31 158,0	35 225,5	37 947,6	7,7

Выбросы элегаза, т


Объем выброса элегаза (SF₆) в CO₂-эквиваленте за 2016 г. составил 37 947,6 т. Расчетный объем выброса элегаза увеличился за счет установки нового элегазового оборудования.

Объем выброса элегаза вычисляется расчетным методом с использованием норм утечки элегаза, указанных в технических характеристиках на соответствующий вид электрооборудования и ПУЭ, и расчетных формул. Коэффициент для пересчета выбросов элегаза (SF₆) в CO₂-эквиваленте определен в Приказе Росгидромета от 23.03.2001 г. № 40 «Об утверждении Порядка централизованного учета документов о выбросах и стоках парниковых газов и результатов климатических проектов, снижающих антропогенные выбросы или увеличивающих стоки».

парниковых газов субъектами хозяйственной деятельности, осуществляющими свою деятельность на территории Российской Федерации» и составляет 23 900.

Для целей контроля и уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ, в том числе CO₂, обусловленных выбросами от автотранспорта, в 2016 г.:

- осуществлялась проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность;
- введена система ГЛОНАСС на автотранспорте, что способствует минимизации пробега автотранспорта и уменьшению выбросов от передвижных источников;
- закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей.

Учет, а также интенсивность выбросов косвенных энергетических выбросов парниковых газов и учет прочих косвенных выбросов парниковых газов (выбросов от движения автотранспорта) не осуществляется.

Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.

Земельные ресурсы

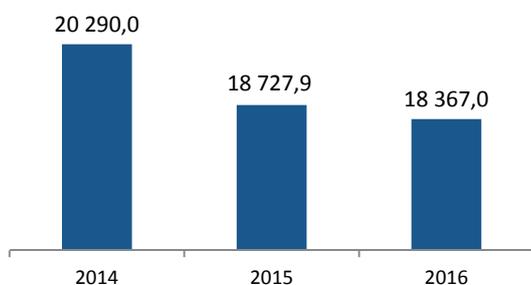
Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслонаполненного оборудования (в процессе работы маслонаполненных трансформаторов, выключателей и т.д. ввиду неполной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция, ремонты, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества (реализация ремонтной и инвестиционной программ). В соответствии со ст. 4.1 Федерального закона от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» отходы в зависимости от степени негативного воздействия на окружающую среду подразделяются в соответствии с критериями, установленными федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим государственное регулирование в области охраны окружающей среды, на пять классов опасности.

Таблица 85. Отходы производства и потребления

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Отходы производства и потребления, т (всего) в том числе:	20 290,0	18 727,9	18 367,0	-1,9
1.1	1–3-й классы опасности	412,0	235,0	223,9	-4,7
1.2	4-й класс опасности	5 333,0	4 906,2	4 684,6	-4,5
1.3	5-й класс опасности	14 545,0	13 586,7	13 458,5	-0,9

Отходы производства и потребления, т



Уменьшение доли отходов 1–3-х классов опасности связано с уменьшением количества образованных отходов 3-го класса опасности на объектах филиалов – отходов от ремонта автотранспортной техники ввиду того, что обслуживание автотранспорта проводится в автосервисах по договорам.

Способ обращения с отходами (обработка, утилизация, обезвреживание, размещение) зависит от установленного класса опасности соответствующего вида отхода, его свойств и характеристик. Для целей обращения с отходами производства и потребления привлекаются специализированные организации, имеющие лицензии на данный вид деятельности.

Количество отходов производства и потребления, образованных в 2016 г. с разбивкой на классы опасности, представлено в табл. 87.

Таблица 86. Количество отходов по способу обращения

Класс опасности отходов	Передача отходов другим организациям		
	для использования	для обезвреживания	для захоронения
I класс опасности	–	5,60	–
II класс опасности	27,10	20,45	–
III класс опасности	24,90	145,85	–
IV класс опасности	74,94	565,80	4 043,88
V класс опасности	4 140,42	–	9 318,10

Биологическое разнообразие

Филиалы ПАО «МОЭСК» осуществляют деятельность на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) г. Москвы и Московской области. На территориях ООПТ располагаются опоры высоковольтных линий электропередач 10–220 кВ, а также трансформаторные подстанции различной мощности.

Согласно приказам филиалов «Об организации природоохранной деятельности» за соблюдение экологического законодательства при эксплуатации электросетевых объектов, в том числе на территориях ООПТ, назначены ответственные должностные лица.

Количество ООПТ г. Москвы, на территориях которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов, составляет 7 шт. (ПИП «Битцевский лес», ПИП «Косинский», ПИП «Измайловский», ПИП «Царицыно», ПИП «Кузьминки – Люблино», Природный заказник «Долина реки Сетунь», ФГБУ «Национальный парк «Лосиный остров»).

В соответствии с Постановлением Правительства Московской области от 11.02.2009 г. № 106/5 (ред. от 05.03.2014 г.) на территории Московской области располагаются ООПТ федерального – 5 шт. и областного – 229 шт. значения. Данные по количеству ООПТ Московской области, на которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов ПАО «МОЭСК», отсутствуют.

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ г. Москвы, осуществляется в соответствии с установленными режимами охраны согласно Закону г. Москвы от 26.09.2001 г. № 48 «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве». В целях соответствия указанным требованиям, а также в соответствии с постановлением Правительства Москвы от 09.04.2002 г. № 262-ПП «О мерах по реализации Закона города Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве» Департаментом природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы определены обязанности филиалов Общества, осуществляющих деятельность на территории ООПТ г. Москвы.

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ Московской области, осуществляется в соответствии с Законом Московской области от 23.07.2003 г. № 96/2003-ОЗ (ред. от 23.12.2014 г.) «Об особо охраняемых природных территориях».

Воздействие деятельности Общества на ООПТ может быть выражено сокращением численности и разнообразия видов.

Деятельность Компании в 2016 г., направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:

- мероприятия по защите птиц на ЛЭП;
- мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий;
- восстановительные посадки деревьев.

Подробно о проведенных мероприятиях указано в табл. 88, п. 4 «Охрана биологического разнообразия».

Заключено соглашение о сотрудничестве с Общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России».

Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2016 г. не зафиксировано.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов.

Таблица 87. Наиболее значимые мероприятия в области охраны окружающей среды

№ п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2016 г.	Основные результаты
1	Охрана водного бассейна	Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2016 г. проведены следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> • периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов г. Москвы). Ежегодно контролируется более десяти показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в том числе взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т.д.); • санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации; • поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации, обслуживание, ремонт узлов и агрегатов); • вывоз мусора и снега с территорий подразделений; • учет количества загрязняющих веществ в сбрасываемых сточных ливневых водах. 	Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала
2	Охрана воздушного бассейна	Для уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2016 г. проведены следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> • в соответствии с планами-графиками производственного контроля за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) проведен инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников в количестве 51 замера по 20 загрязняющим веществам. По результатам анализов превышений не выявлено; • при получении предупреждения о НМУ (неблагоприятные метеоусловия) принимаются меры по кратковременному (на период НМУ) сокращению выбросов по плану мероприятий при НМУ; • регулярно осуществляется проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность; • введение системы ГЛОНАСС на автотранспорте, что способствует минимизации пробега автотранспорта и уменьшению выбросов от передвижных источников; • закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей, что способствует снижению выбросов загрязняющих веществ, в том числе тяжелых металлов; • проверка эффективности работы, в том числе осмотр технического состояния пылегазоочистных установок, очистка циклонов; • проведение инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов предельно допустимых выбросов (ПДВ). В 2016 г. в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> • заключен рамочный договор для проведения контрольно-измерительных мероприятий физических факторов, что позволило оперативно реагировать на жалобы от физических лиц; • проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон (СЗЗ) объектов филиалов ЮЭС, СЭС, ЗЭС ПАО «МОЭСК», по результатам измерений превышения допустимых значений не выявлено; • утвержден план мероприятий по снижению уровня шума, излучаемого оборудованием ПС № 396 «Яузская», до допустимых значений. Выполнение технических мероприятий по снижению уровней шума от оборудования подстанций: <ul style="list-style-type: none"> • замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малошумные 	Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса. Результаты измерений шумового воздействия соответствуют утвержденным нормативам согласно СН 2.2.4/2.1.8.562-96 «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки»

№ п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2016 г.	Основные результаты
3	Охрана земельных ресурсов	<p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2016 г. выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ремонт маслоприемников, маслосборников, кабельных линий; • поэтапный вывод маслonaполненного оборудования (масляные выключатели) из эксплуатации с заменой его на вакуумное; • установка полимерных колонок изоляторов взамен фарфоровых, имеющих более длительный срок службы, меньшую массу – около 10 раз, небольшое содержание трансформаторного масла и предусматривающих переработку, а не утилизацию; • замена аккумуляторных батарей открытого типа на малообслуживаемые; • оборудование производственных площадок местами для временного накопления отходов производства и потребления, в том числе установка навесов, замена изношенных контейнеров для временного накопления ТБО, закупка специальных контейнеров для временного накопления люминесцентных ламп и чехлов для данных контейнеров; • заключение договоров со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности) отходов производства и потребления I–IV классов опасности, имеющими лицензию на данный вид деятельности; • обеспечение условий хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающих загрязнение окружающей среды; • разработка и обновление распорядительных и регламентирующих документов в области обращения с опасными отходами; • паспортизация 19 наименований отходов I–IV классов опасности и отнесение отходов к конкретному классу опасности для окружающей среды для филиалов ПАО «МОЭСК»; • расчет и согласование класса опасности (токсичности) отходов по степени воздействия на среду обитания и здоровье человека в соответствии с СП 2.1.7.1386-03 «Определение класса опасности токсичных отходов производства и потребления» для 33 наименований отходов; • ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ПАО «МОЭСК» в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 г. № 721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами»; • составление и согласование сведений об образовании отходов с ДПиООС г. Москвы с получением талонов регистрации в сводном кадастре по отходам г. Москвы, а также составление и согласование сведений в сводный кадастр отходов по Московской области 	<p>Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании</p>

№ п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2016 г.	Основные результаты
4	Охрана биологического разнообразия	<p>Деятельность Компании в 2016 г., направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • мероприятия по защите птиц на ЛЭП: <ul style="list-style-type: none"> – в рамках осуществления мероприятий по защите птиц на ЛЭП ПАО «МОЭСК» осуществляет взаимодействие с Союзом охраны птиц России; – в филиале ПАО «МОЭСК» Северные электрические сети оснащены 1 099 опор птицевоздушными устройствами на ВЛ 10 кВ, находящихся в зоне расположения ООПТ «Журавлиная Родина». ООПТ «Журавлиная Родина» – это крупнейшее в России место предполетного скопления серых журавлей. В заказнике обитают 227 видов птиц, многие из которых внесены в Красную книгу. Птицы используют опоры линий электропередачи при перелетах с места на место и выселживании добычи. Они могут стать причиной технологических нарушений на воздушных линиях 10 кВ; – проведение работ по замене провода старого образца на современный изолированный марки СИП на линиях 0,4–10 кВ в рамках повышения качества электроснабжения. В 2016 г. заменено 946 км провода; – оснащение ВЛ 35–220 кВ птицевоздушными устройствами и птицевоздушными полимерными изоляторами в количестве 1994 шт; • мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий: <ul style="list-style-type: none"> – обеспечение сохранности особоохраняемых природных территорий (ООПТ): в соответствии с Постановлением Правительства г. Москвы от 09.04.2002 г. № 262-ПП «О мерах по реализации закона г. Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в г. Москве» заключены охранные обязательства по обеспечению сохранности и использованию ООПТ регионального значения в г. Москве на опоры ЛЭП, расположенные в границах «Природного заказника «Долина реки Сетунь»; – на ТП расположенных на ООПТ установлено 15 информационных щитов; • восстановительные посадки деревьев: <ul style="list-style-type: none"> – проведены мероприятия по посадке саженцев ели обыкновенной в количестве 11 500 шт. на территории Учтинского лесничества Мытищинского района Московской области; – проведены мероприятия по посадке саженцев ели и сосны в количестве 1 000 шт. вблизи с. Талеж Чеховского муниципального района в рамках акции «Лес Победы»; – проведены мероприятия по посадке саженцев сосны в количестве 2 000 шт. на территории Балашихинского района «Лесной массив поселок Заря» 	Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия

Затраты на охрану окружающей среды

Одним из основных принципов охраны окружающей среды является платность природопользования и возмещение вреда окружающей среде (Федеральный закон № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»).

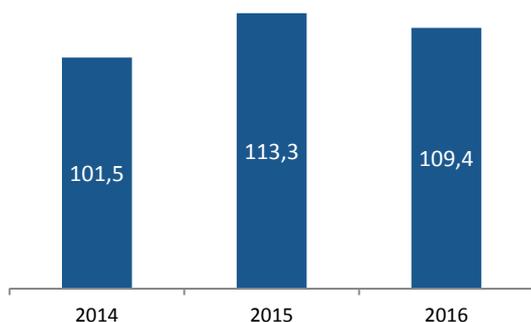
Плата за негативное воздействие на окружающую среду взимается за следующие его виды (ст. 16 ФЗ № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»):

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- сбросы загрязняющих веществ в водные объекты;
- хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов).

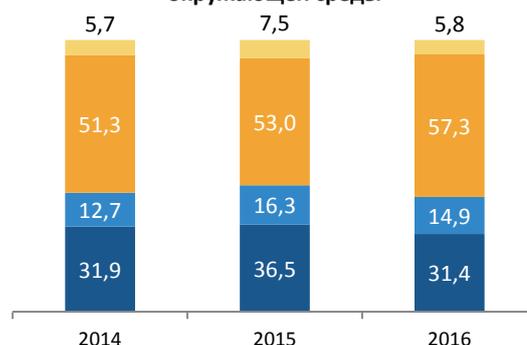
Таблица 88. Затраты на охрану окружающей среды

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015,%
1	Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС (всего) в том числе:	101,5	113,3	109,4	-3,5
1.1	Затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	31,9	36,5	31,4	-14,1
1.2	Затраты на охрану атмосферного воздуха	12,7	16,3	14,9	-8,4
1.3	Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	51,3	53,0	57,3	8,1
1.4	Плата за негативное воздействие	5,7	7,5	5,8	-22,7

Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС



Структура затрат на охрану окружающей среды



- Плата за негативное воздействие
- Охрана земельных ресурсов
- Охрана атмосферного воздуха
- Охрана и рациональное использование водных ресурсов

Изменение по плате за негативное воздействие на окружающую среду по итогам 2016 г. вызвано:

- изданием Постановления Правительства РФ от 13.09.2016 г. № 913 «О ставках платы за негативное воздействие на окружающую среду и дополнительных коэффициентах», утвердившего новые ставки платы и дополнительный коэффициент;
- пересмотром проектов предельно допустимых выбросов (ПДВ), нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООиЛР) с уточнением количественных показателей нормативов допустимого воздействия;
- изменением объемов размещенных отходов производства и потребления, что, в свою очередь, связано с выполнением инвестиционной и ремонтной программ.

Сверхнормативные экологические платежи за негативное воздействие на окружающую среду обусловлены:

- вывозом на размещение отходов производства и потребления на полигон ТБО, отличный от указанного в проекте нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, а также сложностью смены перевозчика отходов в удаленных районах Московской области, осуществляющих вывоз отходов на данные полигоны;
- выходом Приказа Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) от 01.08.2014 г. № 479 «О включении объектов размещения отходов в государственный реестр объектов размещения отходов», а также требованием п. 7 ст. 12 ФЗ № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» (ред. от 29.06.2015 г.), запрещающим размещение отходов на объектах, не внесенных в государственный реестр объектов размещения отходов. В Приказе Росприроднадзора по состоянию на начало 2016 г. не вошла часть объектов размещения отходов, указанных в ПНООиЛР филиалов ПАО «МОЭСК».

Затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов обусловлены объемом работ по ремонту инженерных сетей, работ по прочистке канализации и откачке жидких отходов из маслосборников.

Уменьшение затрат на охрану атмосферного воздуха обусловлено лимитированностью срока действия проектов нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) и, как следствие, необходимостью разработки новой разрешительной документации.

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления зависят от объемов реализации ремонтной и инвестиционной программ.

Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды. В 2016 г. сотрудники Компании прошли обучение по следующим программам:

- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля» – 1 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» – 1 чел.;
- «Охрана окружающей среды» – 2 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами» – 62 чел.;
- «Рациональное использование и охрана водных объектов» – 1 чел.

Экологический контроль и аудит

В соответствии с требованиями Положения о производственном экологическом контроле (утверждено приказом ОАО «МОЭСК» от 16.08.2012 г. № 601), а также на основании утвержденного плана-графика и типовой программы, проведены проверки выполнения в филиалах Общества требований в области охраны окружающей среды в количестве 7 шт. В рамках проверки проводился контроль качества выполнения природоохранных программ, планов мероприятий по охране окружающей среды, графиков контроля источников выбросов, объектов накопления отходов. Выявлено 123 замечания.

По всем выявленным замечаниям и несоответствиям своевременно выполнены и запланированы корректирующие и предупреждающие действия. Отчеты об устранении выявленных нарушений получены в установленные сроки.

В 2016 г. аудит интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ПАО «МОЭСК» не проводился.

Штрафные санкции со стороны надзорных органов по вопросам выполнения ПАО «МОЭСК» требований природоохранного законодательства в 2016 г. отсутствуют.

Основные задачи на 2017 г.

1. Постановка на учет объектов ПАО «МОЭСК», оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, с получением категории объекта.
2. Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей
3. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ.
4. Разработка нормативной разрешительной документации.
5. Мероприятия по защите птиц на линиях электропередач.
6. Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

3.4. ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

Мероприятия по снижению потерь электрической энергии

В ПАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь электроэнергии.

За счет реализации данных мероприятий по оптимизации потерь в 2016 г. объем экономии электроэнергии составил 451,6 млн кВт·ч, экономический эффект составил 1 275,4 млн руб., в том числе за счет организационных мероприятий объем экономии – 300,3 млн кВт·ч (944,3 млн руб.), за счет технических мероприятий – 112,4 млн кВт·ч (242,6 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии – 38,9 млн кВт·ч (88,5 млн руб.).

В 2016 г. при плане модернизации систем учета в объеме 28 тыс. точек учета и плановых затратах 907,5 млн руб. было модернизировано 23,2 тыс. точек учета, фактические затраты составили 567,4 млн руб. Все точки учета обеспечены удаленным сбором данных.

План по снижению потерь электроэнергии за 2016 г. выполнен на 63,2%.

Невыполнение плановых значений в полном объеме связано со следующими факторами:

- организационные мероприятия – разногласия с ПАО «Мосэнергосбыт» по объему безучетного потребления электроэнергии по составленным персоналом Общества Актам;

- мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии – отсутствие заинтересованности управляющих компаний в переходе на расчеты по приборам учета, установленных в многоквартирных жилых домах, затягивание сроков проведения конкурсных процедур и нарушение подрядчиком сроков выполнения работ.

Комментарий заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии С.В. Салтыкова

Вопрос снижения потерь электроэнергии в сетях электросетевых компаний остается по-прежнему актуальным. Снижение потерь ведет как к сокращению издержек Компании за счет снижения затрат на покупку потерь, так и к увеличению выручки за счет роста объема оказанных услуг при выполнении ряда мероприятий, направленных на снижение потерь (например, выявление неучтенного электропотребления и пр.), и в конечном итоге повышает ее энергоэффективность. Снижение потерь в сетях Компании было и остается ключевой задачей и одним из основных направлений деятельности нашей Компании.

В 2017 г. заканчивается пятилетний период RAB-регулирования для ПАО «МОЭСК», после которого плановые показатели потерь электроэнергии должны быть установлены на уровне, не превышающем нормативные показатели, утвержденные приказом Министерства энергетики РФ от 30.09.2014 г. № 674 по результатам бенчмаркинга.

В преддверии нового периода тарифного регулирования и бизнес-планирования потерь в 2017 г. Бизнес-планом Общества запланировано рекордное снижение объема потерь – 711,0 млн кВт·ч, что более чем в два раза превышает ежегодный объем снижения в последние годы. Для достижения планового показателя разработана и утверждена комплексная Программа мероприятий по снижению потерь на 2017–2021 гг., включающая в себя организационные и технические мероприятия. Реализация наиболее эффективных технических мероприятий (модернизация систем учета электроэнергии, техническое перевооружение и реконструкция электросетевого хозяйства) запланирована в рамках Инвестиционной программы Общества. Наиболее эффективное организационное мероприятие – выявление и недопущение безучетного электропотребления – предполагается реализовать совместными усилиями персонала филиала «Энергоучет» и электросетевых филиалов Общества с привлечением подрядной организации.

Реализация Программы позволит снизить потери в 2017 г. уровня 7,70% от отпуска в сеть, в 2021 г. – до уровня 7,64%.

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» в 2015 г. выполнялась в соответствии с Федеральным законом № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 г. № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации № 977 от 01.12.2009 г. «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства РФ от 30.06.2010 г. № 484, от 29.12.2011 г. № 1178), постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии (Требования к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории г. Москвы, утвержденные постановлением РЭК г. Москвы от 24.12.2012 г. № 398; Распоряжение Комитета по ценам и тарифам МО от 27.12.2013 г. № 169-Р), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» на период 2016–2020 гг. (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 03.06.2016 г. (выписка из протокола заседания Совета директоров от 06.06.2016 г. № 291).

В целях обеспечения реализации Программы и согласно Приказу ПАО «Россети» от 09.09.2013 г. № 561 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» в Исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК» проводятся работы по развитию системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Приказом ПАО «МОЭСК» от 16.04.2015 г. № 436 «О внесении дополнений в приказ ПАО «МОЭСК» от 28.06.2013 г. № 638, от 18.10.2013 г. № 1104» назначены ответственные руководители и создана рабочая группа для осуществления анализа результатов выполнения Программы энергосбережения ПАО «МОЭСК» и выработки предложений по результатам проведенного анализа. В рамках реализации Плана ПАО «Россети» поэтапной разработки и внедрения вертикально интегрированной системы энергетического менеджмента в ДЗО ПАО «Россети» в ПАО «МОЭСК» в 2016 г. проводилась работа по развитию (усовершенствованию) системы энергетического менеджмента на всех уровнях управления: «Исполнительный аппарат – Филиалы – РЭС/ОВЭС».

По состоянию на 31.12.2016 г. реализованы следующие мероприятия:

- выбраны пилотные сетевые филиалы и РЭС/ОВЭС, проведено информирование персонала пилотных сетевых филиалов и РЭС/ОВЭС, а также филиала – ПАО «МОЭСК» – «Энергоучет» по теме: «Развитие системы энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК»;
- проведен диагностический аудит деятельности и взаимодействия Исполнительного аппарата, пилотных сетевых филиалов и РЭС/ОВЭС, а также филиала – ПАО «МОЭСК» – Энергоучет в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности и выполнения функции в СЭНМ, в том числе на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011;
- проведена разработка вариантов развития (усовершенствования) и организационной структуры СЭНМ на уровнях управления «Исполнительный аппарат – Филиалы – РЭС/ОВЭС»;

- подготовлены предложения по разработке новых и корректировке действующих документов, относящихся к системе энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК».

В 2016 г. завершено детальное проектирование системы энергетического менеджмента.

Кроме того, скорректированы следующие документы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности с учетом спроектированной Системы:

- Положение о системе энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК» доработано в части распространения функционала Системы на РЭС/ОВЭС;
- скорректирован Регламент разработки, обоснования, согласования, утверждения и корректировки программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК» и формирования отчетности о ее исполнении с учетом актуальных требований к программам энергосбережения со стороны ПАО «Россети» и регулирующих органов г. Москвы и Московской области;
- разработана Инструкция по проведению аудита системы энергетического менеджмента.
- проведен анализ системы энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК» со стороны руководства.

Внедрение в ПАО «МОЭСК» разработанной/скорректированной документации планируется в 2017 г.

Аудит системы энергетического менеджмента в 2016 г. в ПАО «МОЭСК» не проводился.

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- Снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- Снижение потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2014–2016 гг. (табл. 89).

Таблица 89. Плановые и фактические значения целевых показателей за 2016 г.

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2014	2015	2016	
			Факт	Факт	План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт·ч	7 784,61	7 491,20	6 832,4	7 549,57
		млн руб. без НДС	11 575	13 171	14 619	15 301
		% от отпуска в сеть	8,77	8,55	7,75	8,33
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	244,02	224,19	139,72	144,17
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего	млн руб. без НДС	263,37	264,38	332,92	307,58
		тыс. т.у.т.	14,46	13,98	15,29	14,73
3.1	Электрическая энергия	млн кВт·ч	56,16	55,02	61,51	55,34
		тыс. т.у.т.	6,74	6,60	7,38	6,64
		млн руб. без НДС	190,07	192,35	242,87	221,48
		млн кВт·ч/м ²	0,00012	0,00011	0,00012	0,00011
3.2	Тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	52 478,42	50 316,54	53 977,3	55 309,7
		тыс. т.у.т.	7,50	7,19	7,71	7,90
		млн руб. без НДС	72,44	71,32	88,80	85,23
		Гкал/м ³	0,05	0,04	0,05	0,04
3.3	Газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м ³	194,88	163,74	170,84	159,24
		тыс. т.у.т.	0,22	0,19	0,20	0,18
		млн руб. без НДС	0,85	0,71	1,24	0,87
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего	млн руб. без НДС	13,53	11,68	14,50	11,11
		тыс. м ³	332,89	281,94	401,85	260,63
4.1	Водоснабжение горячее	тыс. м ³	18,33	12,96	16,40	12,22
		млн руб. без НДС	1,79	1,19	1,62	1,10
4.2	Водоснабжение холодное	тыс. м ³	314,56	268,98	385,45	248,42
		млн руб. без НДС	11,73	10,49	12,88	10,01

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2014	2015	2016	
			Факт	Факт	План	Факт
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего в том числе:	тыс. л	11 057,22	10 417,17	10 499,99	11 788,53
		тыс. т.у.т.	12,99	12,26	12,35	13,97
		млн руб. без НДС	279,80	276,13	283,50	323,91
5.1	Бензин в том числе:	тыс. л	6 384,79	5 798,59	5 907,89	5 632,17
		тыс. т.у.т.	7,23	6,57	6,69	6,38
		млн руб. без НДС	161,27	151,30	159,51	154,42
		тыс. л/100 км	0,03	0,03		
5.1.1	Автотранспортом	тыс. л.	2 668,73	2 412,66	2 447,95	2 344,41
		тыс. т.у.т.	3,02	2,73	2,77	2,65
		млн руб. без НДС	67,37	60,33	66,09	64,28
		тыс. л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
5.1.2	Спецтехникой	тыс. л	3 716,06	3 385,94	3 459,94	3 287,76
		тыс. т.у.т.	4,21	3,83	3,92	3,72
		млн руб. без НДС	93,90	90,97	93,42	90,14
		тыс. л/100 км	0,02	0,02	0,02	0,02
5.2	Дизельное топливо в том числе:	тыс. л	4 672,42	4 618,58	4 592,10	6 156,36
		тыс. т.у.т.	5,76	5,69	5,66	7,59
		млн руб. без НДС	118,54	124,83	123,99	169,49
		тыс. л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
5.2.1	Автотранспортом	тыс. л	1 906,88	1 875,55	1 851,39	2 520,12
		тыс. т.у.т.	2,35	2,31	2,28	3,11
		млн руб. без НДС	48,33	50,67	49,99	69,39
		тыс. л/100 км	0,03	0,03	0,03	0,03
5.2.2	Спецтехникой	тыс. л	2 765,55	2 743,03	2 740,71	3 636,24
		тыс. т.у.т.	3,41	3,38	3,38	4,48
		млн руб. без НДС	70,20	74,16	74,00	100,10
		тыс. л/100 км	0,02	0,02	0,02	0,02
		тыс. л/м.час	0,01	0,01	0,01	0,01

Площадь зданий административно-производственного назначения составила 514 636,96 м² в отчетном 2016 г. и 487 519,52 м² в предшествующем 2015 г.

Таблица 90. Технические и коммерческие потери

Наименование показателя	Единицы измерения	2014	2015	2016		2016 (факт)/ 2015 (факт)
		Факт	Факт	План	Факт	
Потери электроэнергии в том числе:	% к отпуску в сеть	8,77	8,55	7,75	8,33	-0,22 п.п.
Технические	% к отпуску в сеть	8,77	8,55	7,75	8,33	-0,22 п.п.
Коммерческие	% к отпуску в сеть	0	0	0	0	0

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15% от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80% вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым (табл. 91, 92).

Таблица 91. Целевые и сопутствующие мероприятия по снижению потерь электрической энергии

Наименование	Эффект в натуральном выражении, млн кВт·ч		Экономический эффект, млн руб.		Затраты на мероприятия, млн руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Целевые мероприятия	395,55	301,70	1 167,1	947,16	100,97	22,46
Сопутствующие мероприятия	318,89	149,86	846,40	328,24	–	–
ИТОГО	714,4	451,6	2 013,5	1 275,4	100,97	22,46

Таблица 92. Основные целевые мероприятия по снижению потерь электрической энергии

Наименование мероприятия	Эффект в натуральном выражении, млн кВт·ч	Экономический эффект, млн руб.	Затраты на мероприятия, млн руб.
	Факт	Факт	Факт
Выявление безучетного электропотребления	249,6	1 051,0	22,46
Оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей; отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами; трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой; оптимизация рабочих напряжений в центрах питания радиальных электрических сетей; оптимизация распределения нагрузки между подстанциями основной электрической сети за счет переключений в ее схеме, выравнивание нагрузок фаз в электросетях	45,1	101,4	–
Мероприятия, направленные на снижение расхода э. э. на СН ПС: • организационные (регулирование температурного режима обогрева ПС в ручном режиме, приведение состояния контактов и контактных соединений ПС в соответствие с требованиями НТД по всем ПС); • технические (оснащение автоматикой систем отопления и освещения помещений ПС, в том числе систем обогрева маслонаполненного оборудования и шкафов наружной установки)	7,0	14,7	–
Техническое перевооружение и реконструкция и новое строительство: • замена перегруженных и изношенных трансформаторов 35–220 кВ • увеличение пропускной способности ЛЭП 35–220 кВ	102,6	221,6	–
Программа развития средств учета и контроля электроэнергии	38,9	88,5	–
Прочие программы и мероприятия (ввод в работу устройств АРНТ, внедрение активно-адаптивных сетей на основе Scada, внедрение информационно-аналитических модулей ПТК оперативно-технологического управления)	8,4	18,2	–

По итогам 2016 г. эффект от мероприятий по снижению потерь составил 451,6 млн кВт·ч электроэнергии при плане в 714,4 млн кВт·ч. План выполнен на 63,2%.

Невыполнение плана связано с невыполнением мероприятий по выявлению безучетного потребления (непринятием ПАО «Мосэнергосбыт» Актов безучетного потребления составленных персоналом ПАО «МОЭСК») и невыполнением технических мероприятий по коммерческому учету электроэнергии (создание/модернизация информационно-измерительных комплексов по учету электроэнергии), реализуемых в рамках Программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии:

- установка электросчетчиков учета на границах балансовой и эксплуатационной ответственности (столбовой учет);
- перевод учета на вводах МКД в расчетный учет трансформаторов тока.

Основной объем работ по установке приборов учета, запланированных на 2016 г., выполнялся в 4-м квартале в связи с ограничением производителей на поставку больших объемов приборов учета (более 23 тыс. шт.). В связи с этим установленные приборы учета не переведены в расчет. Эффект от мероприятия планируется получить в следующем периоде.

Таблица 93. Основные целевые мероприятия, обеспечивающие снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды

Наименование	Эффект в натуральном выражении, млн кВт·ч, м ³		Экономический эффект, млн руб.		Затраты на мероприятия, млн руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды	0,467	0,816	2,00	3,02	0,02	0,02
Установка гелиоколлекторных (солнечных) систем	0,27	0,0086	0,86	0,0032	0,79	0,79
Мероприятия по снижению потребления воды на хозяйственные нужды	7,87	7,95	0,36	0,38	0,07	0,03
ИТОГО	–	–	3,23	3,43	0,89	0,05

Эффект от реализации технических мероприятий, направленных на снижение потребления электрической энергии на хозяйственные нужды, составил 825 тыс. кВт·ч. Эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потребления воды на хозяйственно-бытовые нужды, – 7,95 тыс. м³. В целом в 2016 г. потребление на хозяйственные нужды по всем видам ресурсов – 28 693 т.у.т., что выше планового общего потребления – 27 642,1 т.у.т. – на 3,7%. По удельным показателям т.у.т. на 1 м² площади помещений фактическое значение составило 0,029 при плане 0,03.

Увеличение потребления тепловой энергии в натуральном выражении по сравнению с планом вызвано ранним началом отопительного сезона. Невыполнение плана по расходу ГСМ обусловлено ликвидацией последствий ледяного дождя в ноябре 2016 г.

Эффект от реализации Программы в целом в стоимостном выражении составил 1 282,3 млн руб. при плане в 2 022,0 млн руб. (план выполнен на 63,4%).

Фактические затраты, связанные с реализацией целевых мероприятий Программы, за 2016 г. составили 23,3 млн руб. без НДС (выполнение годового плана – 22,9%).

Фактические затраты по целевым мероприятиям связаны с выявлением безучетного электропотребления, установкой энергосберегающих ламп на хозяйственные нужды и установкой гелиоколлекторных систем.

Нецелевые мероприятия (мероприятия с сопутствующим эффектом) финансируются в соответствии с ИПР Общества в рамках реализуемых производственных программ ПАО «МОЭСК» (программы повышения надежности, ППРСУЭ и др.), а также в рамках иных программ, финансируемых за счет себестоимости, и не отражаются в форматах Программы энергосбережения.

Комментарий директора по автоматизации бизнес-процессов А.А. Арешкина

В отчетном 2016 г. эффект от реализации технических мероприятий, направленных на снижение потребления электрической энергии на хозяйственные нужды, составил 825 тыс. кВт·ч. Эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потребления воды на хозяйственно-бытовые нужды, – 7,95 тыс. м³. План выполнен на 100%. В целом потребление на хозяйственные нужды по всем видам ресурсов – 28 693 т.у.т., по удельным показателям т.у.т. на 1 м² площади помещений фактическое значение составило 0,029 при плане 0,03.

В 2017 г. запланирована корректировка программы энергосбережения. Планируется проведение энергетического обследования объектов ПАО «МОЭСК», по результатам которого будут определены дополнительные мероприятия по снижению потребления на хозяйственно-бытовые нужды для реализации в рамках программы энергосбережения в последующих периодах.

3.5. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера В.Е. Иванова

В ПАО «МОЭСК» в 2016 г. выполнен комплекс мероприятий по предупреждению производственного травматизма, сохранению здоровья и работоспособности персонала, повышению производственной и трудовой дисциплины, улучшению работы по охране труда. В минувшем году случаев смертельного травматизма не зафиксировано. Таких результатов Общество смогло достигнуть благодаря комплексной работе с персоналом, в том числе отработке практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, регулярным проверкам рабочих мест. Ключевым аспектом проделанной работы явилась реализация комплексной Программы по снижению рисков травматизма персонала МОЭСК и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014–2017 гг. (утверждена Советом директоров ОАО «МОЭСК» 24.06.2014 г.).

Генеральным директором Общества установлены планы и цели в области охраны труда на 2017 г.

Цель – исключение несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Жизнь и здоровье работников – главная ценность Общества.

Приоритетные направления для реализации настоящей цели ПАО «МОЭСК»:

- предупреждающие мероприятия по возникновению несчастных случаев;
- разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков;
- систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда;
- создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда;
- обеспечение работников качественными средствами защиты;
- внутренние аудиты и мониторинг состояния охраны труда;
- вовлечение всего персонала Компании в работу по охране труда.

Общество ставит своей целью обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности. Основные обязательства руководства Общества закреплены в Политике в области охраны труда, профессионального здоровья и безопасности. ПАО «МОЭСК» уделяет должное внимание охране труда и выполняет требования законодательства в сфере охраны труда.

В ПАО «МОЭСК» разработаны и введены в действие целевые программы мероприятий, направленные на снижение производственного травматизма:

1. Программа по снижению рисков травматизма персонала МОЭСК и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014–2017 гг.²¹
2. Программа дополнительных мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества².
3. Планы-графики МОЭСК по ликвидации травмоопасного оборудования, мест и применяемых механизмов на 2014–2016 гг.³
4. Пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6–20 кВ до 2020 г.⁴
5. Целевая программа по обеспечению безопасности дорожного движения ПАО «МОЭСК» в 2016–2017 г.⁵

Мероприятия вышеназванных Программ, запланированные на 2016 г., выполнены в полном объеме, невыполненных мероприятий нет.

Основные мероприятия, реализованные в 2016 г. в ПАО «МОЭСК» с целью снижения травматизма:

1. Актуализированы:
 - 1.1. Инструкция по организации и выполнению работ без снятия напряжения в электроустановках до 1000 В ПАО «МОЭСК»⁶.
 - 1.2. Регламент допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «МОЭСК»⁷.
 - 1.3. Положение об ответственном дежурном по охране труда в филиале ПАО «МОЭСК»⁸.
 - 1.4. Положение о системе предупреждения нарушений охраны труда в ПАО «МОЭСК» в новой редакции⁹.
2. Разработаны:
 - 2.1. Инструкция по подготовке бригад к производству работ на энергообъектах ПАО «МОЭСК»¹⁰.
 - 2.2. Методические указания по организации и производству работ на ВЛ 6-220 кВ под наведенным напряжением¹¹.
3. Проведены Пятые комплексные соревнования профессионального мастерства персонала высоковольтных сетей ПАО «МОЭСК» (1 место занял филиал ПАО «МОЭСК» – Восточные ЭС).

²¹ Утверждена решением Совета директоров от 24.06.2014 г. (протокол № 234).

² Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 30.09.2014 г. № 1100.

³ Утверждены Советом директоров ОАО «МОЭСК» 11.12.2014 г. (протокол № 247).

⁴ Утверждена распоряжением ПАО «МОЭСК» от 12.05.2016 г. № 610р.

⁵ Утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 29.03.2016 г. № 378.

⁶ Утверждена распоряжением ПАО «МОЭСК» от 11.02.2016 г. № 255р.

⁷ Утвержден приказом ПАО «МОЭСК» от 29.03.2016 г. № 379.

⁸ Утвержден приказом ПАО «МОЭСК» от 30.05.2016 г. № 653.

⁹ Утвержден приказом ПАО «МОЭСК» от 12.09.2016 г. № 1096.

¹⁰ Утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 04.03.2016 г. № 280.

¹¹ Утверждены распоряжением ПАО «МОЭСК» от 20.10.2016 г. № 984р.

Таблица 94. Динамика затрат на финансирование мероприятий по охране труда

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Затраты на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС (всего) в том числе:	358,9	400,7	468,8	17,0
1.1	Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	215,5	250,6	294,4	17,5
1.2	Предупреждение заболеваний на производстве	86,7	93,8	119,6	27,5
1.3	Общее улучшение условий труда	29,1	25,1	25,3	0,8
1.4	Предупреждение несчастных случаев	27,6	31,2	29,5	-5,4

Таблица 95. Динамика затрат на охрану труда в пересчете на одного работника

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Затраты в пересчете на одного работника, руб. без НДС (всего) в том числе:	23 760	26 610	31 844	19,7
1.1	Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	14 270	16 640	20 000	20,2
1.2	Прочие мероприятия по охране труда	9 500	9 970	11 844	18,8

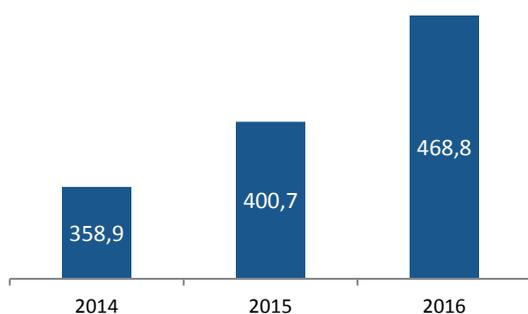
Динамика затрат на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС

Структура затрат на мероприятия по охране труда в 2016 г.

Таблица 96. Производственный травматизм

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Несчастных случаев, шт. (всего) в том числе по причинам:	3	6	5	-16,7
1.1	По видам происшествий:				
1.1.1	Дорожно-транспортное происшествие	1	1	1	0,0
1.1.2	Электротравма	0	1	1	0,0
1.1.3	Воздействие среды с высокой температурой	0	0	1	-
1.1.4	Падение пострадавшего с высоты, на поверхности	0	2	1	-50,0
1.1.5	Падение предметов	1	0	0	0,0
1.1.6	Прочие	1	2	1	-50,0
1.2	По степени тяжести				
1.2.1	Смертельный исход	0	0	0	0,0
1.2.2	Тяжелый и легкий исход	3	6	5	-16,7
2	Число потерянных рабочих часов по причине травматизма (LTIFR*), о.е.	1,23	0,47	4,21	-4,21 о.е.

* Международный показатель травматизма LTIFR (от англ. Lost Time Injury Frequency Rate), рассчитывается как (Число потерянных рабочих часов по причине травматизма × 200 000) / Общий фонд рабочего времени всех работников Общества; измеряется в относительных единицах – о.е.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 5.3 к Годовому отчету.

Таблица 97. Коэффициент общего и смертельного травматизма

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Коэффициент частоты общего травматизма	0,26	0,39	0,47	20,5
2	Коэффициент частоты смертельного травматизма	0	0	0	0

В 2016 г. зарегистрировано 5 несчастных случаев на производстве, из них:

- 4 по степени тяжести отнесенные к категории легких травм в филиалах ПАО «МОЭСК» – Московские кабельные сети, Новая Москва, Северные и Восточные электрические сети;
- 1 по степени тяжести отнесенный к категории тяжелых травм в филиале ПАО «МОЭСК» – Московские кабельные сети.

Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 7 человек. Случаев смертельного травматизма не зарегистрировано.

Несчастные случаи в филиалах ПАО «МОЭСК» Московские кабельные сети, Новая Москва и Северные электрические сети допущены по причине нарушения пострадавшими требований правил охраны труда. Несчастные случаи в филиалах Московские КС (падение) и Восточные электрические сети (ДТП) допущены по личной неосторожности и в результате нарушения правил дорожного движения сторонним водителем.

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «МОЭСК» не выявлено.

Каждый несчастный случай на производстве, оформленный в соответствии с требованиями ст. 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации, Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденного постановлением Минтруда России от 24.10.2002 г. № 73, регистрируется в журнале регистрации несчастных случаев на производстве (далее – журналы). Журналы в течение 45 лет хранятся в сейфах подразделений охраны труда филиала. Ежеквартально проводится анализ травматизма на производстве, формируются отчеты «Макет 51270 Форма «Анализ». Сведения о распределении числа пострадавших при несчастных случаях на производстве», «Анализ травматизма» и направляются в филиал ПАО «Россети» – Центр технического надзора.

ПАО «МОЭСК» осуществляет деятельность по передаче и распределению электрической энергии. Оборудование электросетевых объектов Общества находится под рабочим напряжением, что является источником опасности и несет для персонала высокий риск несчастного случая. Риск – сочетание вероятности возникновения и тяжести последствий для здоровья человека конкретного опасного случая или ситуации. Работники профессий: электромонтер по эксплуатации распределительных сетей, электромонтер по эксплуатации подстанций, электромонтер аварийно-восстановительной бригады (оперативно-выездной бригады), осуществляющие эксплуатацию, обслуживание и ремонт такого оборудования, подвержены высокому риску травматизма.

В 2016 г. на объектах Общества пострадало 14 человек. Основная причина травматизма подрядных организаций и сторонних лиц (лиц, не являющиеся работниками Общества) – несогласованные работы грузоподъемных машин и механизмов в охранной зоне воздушных линий, приближение на недопустимое расстояние к токоведущим частям оборудования.

Мероприятия, направленные на предупреждение травматизма сторонних лиц

№ п/п	Цель	Мероприятия
1	Предупреждение детского электротравматизма	<ul style="list-style-type: none"> • При поддержке Департамента образования г. Москвы и Министерства образования Московской области в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» проведено более 200 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 5 тыс. детей и педагогов Московского региона. Акция одобрена мэром Москвы С.С. Собяниным и губернатором Московской области А.Ю. Воробьевым. • Изготовлена и распространена (в ходе уроков) в школах и детских садах сувенирная продукция с популярными героями мультсериала «Фиксики» (плакаты, закладки, раскраски и т.д.), предупреждающие о необходимости соблюдения правил электробезопасности. • Ко Дню защиты детей при поддержке Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы и Департамента культуры г. Москвы принято участие в 2 общегородских мероприятиях: в фестивале «Мультимир» и детском празднике на Цветном бульваре. На стендах ПАО «МОЭСК» герои сериала «Фиксики» вместе с энергетиками рассказывали детям о правилах электробезопасности, загадывали загадки про электричество и обращали внимание на необходимость замечать специальные предупреждающие знаки. Все желающие могли примерить экипировку настоящего энергетика и сфотографироваться с любимыми героями: Файером, Симкой и Ноликом. На память все посетители стенда ПАО «МОЭСК» получали раскраски, закладки, наклейки и расписания уроков с нанесенными на них правилами электробезопасности. • При поддержке органов управления образования Москвы и Московской области в сентябре дан старт конкурсу детских рисунков «Фиксики встречают Новый год в стране доброго электричества» (в том числе среди детей сотрудников ПАО «МОЭСК»). • Совместно с ФГБУ ИЦ «ОКСИОН» подготовлен видеоролик по охраняемым зонам.

№ п/п	Цель	Мероприятия
		<p>По согласованию с МЧС на постоянной основе видеоролик транслировался 1 раз в час: 115 адресов в Москве, включая все аэропорты и вокзалы, 20 адресов в Московской области.</p> <ul style="list-style-type: none"> В рамках новогодних шоу «Фиксики в стране чудес», которые прошли в Москве в Крокус Экспо с 17 декабря 2016 г. по 8 января 2017 г., организован Уголок электробезопасности, где были организованы конкурсы и раздача наглядно-агитационной продукции по электробезопасности детям. Посещаемость – около 500 тыс. чел. С сентября по октябрь 2016 г. среди сотрудников ПАО «МОЭСК» проведена акция «Повесь плакат – сохрани ребенку жизнь!». Распространено 1500 плакатов с правилами электробезопасности в образовательных учреждениях Московского региона. На сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Доброе электричество – детям» размещены: видеоурок по электробезопасности, агитационный видеоролик, методика урока, раздаточная продукция для печати. Упоминание о возможности свободного доступа к материалам для уроков на сайте постоянно проходит в пресс-релизах и публикациях в СМИ. Пользователям Интернета предоставлена возможность подать электронную заявку на участие в семинаре и оставить отзыв об уже проведенном занятии через сайт Компании. Вся полиграфическая продукция, которую учителя и родители используют для самостоятельного проведения уроков (плакаты, расписания уроков, раскраска и т.д.), доступна для скачивания на сайте Компании в разделе «Доброе электричество – детям» по адресу https://www.moesk.ru/spec_projects/dobroe-elektrichestvo-detyam/. Изготовлен мультфильм об опасности селфи, размещен на сайте ПАО «МОЭСК». Рекомендуется педагогам на семинарах для демонстрации на уроках. https://www.moesk.ru/spec_projects/dobroe-elektrichestvo-detyam/#span2.
2	Предупреждение травматизма сторонних лиц	<ul style="list-style-type: none"> Подготовлено и выпущено 40 пресс-релизов, организован выход 3 аудиороликов, 19 телесюжетов, социального видеоролика об опасности рыбной ловли, несанкционированных работ вблизи ЛЭП. За отчетный период вышло 158 публикаций на тему электробезопасности. В 2016 г. выпущены антипогодные таблички на ПВХ для размещения на объектах ПАО «МОЭСК» (опоры ЛЭП, ТП и др.) 6 видов (для рыбаков, водителей спецтехники, отдыхающих). Получено разрешение от Главного управления информационной политики Московской области на размещение информационных табличек на объектах ПАО «МОЭСК». Подготовлено и распространено 1150 плакатов с предупреждением об опасности рыбной ловли вблизи энергообъектов и в охранных зонах ЛЭП, нарушения правил управления судами вблизи линий электропередачи. Плакаты размещены на стендах подмосковных садовых товариществ, при содействии Центра Государственной инспекции по маломерным судам по Московской области – в инспекторских отделениях и участках, на лодочных станциях, базах отдыха. Подготовлена серия плакатов (2 150 шт.) и листовок (4 200 шт.) по охранным зонам ЛЭП, стикеры (5 500 шт.). Продукция распространена на опорах и ТП (стикеры), на стендах садовых товариществ, гаражных кооперативов (плакаты). ПАО «МОЭСК» организовано размещение наглядно-агитационной продукции на правах социальной рекламы при содействии Главного управления по информационной политике Московской области и Департамента СМИ и рекламы г. Москвы. Социальный видеоролик ежедневно транслировался на ТК 360, ТВЦ, «Москва 24», в Маршрут ТВ с июня до августа 2016 г. Аудиоролик ежедневно транслировался в Московском метрополитене с июля по август. В Подмоскovie размещено 20 щитов наружной рекламы, в Москве – 16. В течение двух недель в июле транслировался видеоролик на ТК «Охота и рыбалка». Размещен модуль в журнале «Рыболов» за июль 2016 г. При активном содействии службы охраны труда ПАО «МОЭСК» на безвозмездной основе снято и продемонстрировано две 20-минутные передачи из цикла «Безопасность» на ТК «Москва 24» на тему ЭБ на энергообъектах и в быту. Эфир за 10 и 17 сентября. Организовано 2 пресс-тура с демонстрацией последствий нарушения правил ЭБ, по итогам которых снят фильм и выпущено 5 видеосюжетов на муниципальных и региональных телеканалах. Проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4–10 кВ и трансформаторных подстанций 6–10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ПАО «МОЭСК»
3	Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты	<ul style="list-style-type: none"> Проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами. Оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества
4	Предупреждение травматизма работников подрядных организаций	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечено выполнение требований Регламент допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «МОЭСК», утвержденного приказом ПАО «МОЭСК» от 29.03.2016 г. № 379, и приказов ОАО «МОЭСК» от 04.02.2013 г. № 71 «О внесении изменений в типовые формы договора подряда», от 17.02.2014 г. № 161 «Об утверждении типовых форм договоров подряда по ремонту и техническому обслуживанию оборудования», от 28.10.2016 г. № 1285 «Об утверждении типовых форм договоров строительного подряда, подряда на выполнение проектных и изыскательских работ, подряда на выполнение работ по расширению

№ п/п	Цель	Мероприятия
		<p>просек под линиями электропередач, комбинированного договора поставки и строительного подряда», от 28.10.2016 г. № 1295 «Об утверждении типовых форм договоров подряда на выполнение работ по ремонту и техническому обслуживанию оборудования, зданий и сооружений».</p> <ul style="list-style-type: none"> • В программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ПАО «МОЭСК»

Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2013–2015 гг., пролонгированное на период 2016–2018 гг., содержит раздел «Охрана труда», в котором отражены обязательства по охране труда работодателей и профсоюзных организаций. Коллективный договор ПАО «МОЭСК» содержит раздел «Охрана труда и здоровья», которым охвачено порядка 90% вопросов охраны труда и сохранения здоровья персонала в процессе производственной деятельности от установленного законодательством, а также приведены все виды и условия предоставления льгот, гарантий и компенсаций, обеспечиваемых работникам при работе во вредных условиях труда, при несчастном случае на производстве.

Планы действий в чрезвычайных обстоятельствах установлены локальными документами Общества, например в Инструкции по порядку проведения аварийно-восстановительных работ (распоряжение от 16.02.2016 г. № 103р), содержатся в каждой инструкции по охране труда в разделе «Требования безопасности в аварийных ситуациях». Вопросы обучения персонала на случай стихийных бедствий/чрезвычайных ситуаций содержатся в программах обучения, утвержденных Учебным центром ПАО «МОЭСК». Персонал проходит периодическое обучение и готов к действиям в чрезвычайных ситуациях.

Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

На основании Трудового кодекса Российской Федерации между работодателем – ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ПАО «МОЭСК») и работниками заключен Коллективный договор на 2015–2017 гг. в лице их представителей:

- представителя работодателя – генерального директора ПАО «МОЭСК» П.А. Синютина, действующего на основании Устава;
- представителей работников, уполномоченных в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации:
- председателя Московской городской профсоюзной организации «Электропрофсоюз» С.А. Сверчкова, действующего на основании доверенностей первичной профсоюзной организации исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» и первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «МОЭСК» – Высоковольтные кабельные сети, Западные электрические сети, Московские кабельные сети, Центральные электрические сети, Энергоучет, Новая Москва;
- председателя Московской областной организации «Электропрофсоюз» Г.А. Тихонова, действующего на основании доверенностей первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «МОЭСК» – Восточные электрические сети, Северные электрические сети, Южные электрические сети, Энергоучет.

Коллективный договор предусматривает комплекс мероприятий по охране труда и здоровья работников за счет средств Общества.

Медицинские осмотры работников ПАО «МОЭСК»

1. Согласно требованию ст. 213 ТК РФ и на основании результатов специальной оценки условий труда/аттестации рабочих мест по условиям труда в 2016 г. проведены обязательные медицинские осмотры работников Общества, занятых на работах во вредных и опасных условиях труда, а также связанных с управлением транспортными средствами:

1.1. Предварительные медицинские осмотры при поступлении на работу – 2 647 чел.;

1.2. Периодические медицинские осмотры – 7 073 чел. (периодичность устанавливается в соответствии с Приказом Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 г. № 302н).

Всего затраты на предварительные и периодические медицинские осмотры в 2016 г. составили 27,87 млн руб.

2. Согласно п. 1 ст. 23 Федерального закона РФ от 10.12.1995 г. № 196-ФЗ «О безопасности дорожного движения», п. 3 ст. 28 Федерального закона РФ от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», п. 2 приказа Минздрава РФ от 15.12.2014 г. № 835н «Об утверждении порядка проведения предсменных, предрейсовых и послесменных, послерейсовых медицинских осмотров» (вступил в силу 01.05.2015 г.) в Обществе организован ежедневный медицинский осмотр 7 191 чел. (предсменный, предрейсовый и послесменный, послерейсовый) следующих категорий работников:

- оперативный персонал (электромонтеры оперативно-выездных бригад групп подстанций, электромонтеры по обслуживанию подстанций) – 969 чел.;
- оперативно-ремонтный персонал (мастера, электромонтеры по эксплуатации распределительных сетей, электрослесари и прочие работники, имеющие оперативные права) – 2 539 чел.;
- водители (и работники, допущенные к управлению транспортными средствами) – 3 243 чел.;

- работники, занятые на работах во вредных и (или) опасных условиях труда (не вошедшие в предыдущие категории работников) – 439 чел.
- Организовано 119 медицинских кабинетов по проведению ежедневных медицинских осмотров работников. Разработана и введена в действие система контроля за качеством проведения ежедневных медицинских осмотров работников.
- Затраты в 2016 г. на проведение предсменных, предрейсовых и послесменных, послерейсовых медицинских осмотров в ПАО «МОЭСК» составили 123,39 млн руб.
3. Реабилитационные и профилактические мероприятия, направленные на сохранение здоровья работников Общества:
 - 3.1. По результатам ежедневных и периодических медицинских осмотров работников Общества сформированы группы «риска» работников, нуждающихся в динамическом наблюдении состояния здоровья.
 - 3.2. В 45 кабинетах проведения ежедневных медицинских осмотров проводится постоянный мониторинг групп «риска» и еженедельный прием работников врачом-терапевтом.
 - 3.3. По итогам периодических медицинских осмотров организовано санаторно-курортное лечение работников Общества за счет средств Фонда социального страхования. В 2016 г. 66 работникам по результатам проведенных медицинских осмотров предоставлены путевки в санаторно-курортные учреждения на сумму 5,3 млн руб.
 - 3.4. Проведены сезонные вакцинации работников Общества от вируса гриппа и от энцефалита персонала, работающего в эндемичных районах Московской области.
 - 3.5. Для работников Общества действуют программы добровольного медицинского страхования с широким спектром диагностических и лечебных услуг.
 4. Согласно ст.е 213 ТК РФ работникам ПАО «МОЭСК» в количестве 510 чел. проведено обязательное психиатрическое освидетельствование на сумму 1,34 млн руб.
 5. Медицинский осмотр прошли 100% работников Общества, которые в соответствии с требованиями законодательства подлежали предварительным, периодическим и ежедневным медицинским осмотрам.

Система ПФО и ДМС

Психофизиологическое сопровождение деятельности персонала и Добровольное медицинское страхование ПАО «МОЭСК» осуществляется с целью обеспечения надежности профессиональной деятельности, улучшения работоспособности и сохранения здоровья персонала, снижения травматизма и аварийности на производстве.

В 2016 г. в Обществе в рамках системы ПФО проведены следующие мероприятия:

- оценочные мероприятия кандидатов в кадровый резерв (144 работника);
- оценка управленческих компетенций руководителей методом 360 градусов (337 работников);
- оценка фоноскопическим методом (52 работника);
- предварительная психофизиологическая диагностика (1 513 чел.). Из них:
 - 626 чел. (41%) отнесены к категории «годен», им рекомендованы тренировки профессионально-важных навыков в целях профилактики;
 - 808 чел. (53%) отнесены к категории «группа риска» и им рекомендованы корректирующие мероприятия;
 - 79 чел. (6%) отнесены к категории «не годен» по причине несоответствия психофизиологических качеств требованиям должности/профессии с неблагоприятным прогнозом проведения коррекции, кандидатам из этой группы не рекомендован прием;
- периодическая психофизиологическая диагностика (390 работников). Из них:
 - 150 чел. (38%) отнесены к категории «годен»;
 - 219 чел. (56%) отнесены к категории «группа риска» и рекомендовано корректирующие мероприятия;
 - 21 чел. (6%) отнесены к категории «не годен» по причине несоответствия психофизиологических качеств требованиям должности/профессии, рекомендован перевод на должности с меньшей ценой ошибки;
- проведены корректирующие мероприятия работникам, отнесенным к «группе риска», с целью снижения ошибочных действий персонала по психофизиологическим причинам – 157 чел., по завершении которых у 5% (8 чел.) фиксировалось повышение показателей компетенций, отвечающих за безопасный труд;
- психофизиологическая диагностика оперативного и оперативно-ремонтного персонала перед очередной проверкой знаний (группа риска, с периодичностью 1 раз в 3 года), тестировано 129 работников, из которых 77% (100 чел.) отнесены к категории «группа риска», и проведены корректирующие мероприятия;
- профессиональная ориентация абитуриентов и студентов (28 чел.) энергетических учебных заведений с целью выявления кандидатов с наибольшим интеллектуальным потенциалом и мотивацией на труд и развитие для их целевого обучения от ПАО «МОЭСК»;
- проведено 24 лекции для 305 работников ПАО «МОЭСК» на тему «Психология безопасности труда».

Добровольное медицинское страхование персонала и страхование работников Общества от несчастных случаев и болезней организовано в соответствии с заключенным Договором ПАО «МОЭСК» с АО «СОГАЗ».

Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам своевременную и качественную медицинскую помощь в расширенном объеме по сравнению с государственными гарантиями. Медицинские услуги оказываются в условиях повышенной комфортности, без ограничений по виду, объему и количеству.

Объектом страхования от несчастных случаев и болезней являются имущественные интересы застрахованных работников, связанные с причинением вреда их жизни и здоровью вследствие несчастных случаев и заболеваний.

Фактические затраты по ДМС за 2016 г. составил 362 510,5 тыс. руб.

Фактические затраты на страхование от НС за 2016 г. составили 2 298,72 тыс. руб.

С целью исследования социальной стабильности Общества в 2016 г. исследован уровень удовлетворенности персонала ПАО «МОЭСК», который составил 89%.

Оценка удовлетворенности персонала дает важную информацию о том, чем довольны или не довольны работники и по каким направлениям следует совершенствовать систему стимулирования персонала.

Планы в области охраны труда на 2017 г.

6. Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 г. № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».
7. Реализация целевых программ, направленных на снижение травматизма персонала Общества и сторонних лиц.
8. Проведение обучения персонала в рамках внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда:
 - охрана труда для руководителей и специалистов – 1 324 чел.;
 - оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве – 1 673 чел.;
 - правила по охране труда при работе на высоте – 178 чел.;
 - обучение по охране труда, предэкзаменационная подготовка, повышение квалификации – 715 чел.;
 - ведение нарядно-допускной системы при работе в электроустановках (практический тренинг) – 225 чел.;
 - правила по охране труда при работе с инструментами и приспособлениями – 149 чел.;
 - охрана труда на предприятиях энергетической отрасли – 2 чел.;
 - применение средств защиты, используемых в электроустановке, – 573 чел.;
 - организация и порядок проведения работ под напряжением на ВЛИ-0,4 кВ – 67 чел.;
 - нарядно-допускная система при организации и проведении работ в действующих электроустановках – 326 чел.

3.6. ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

3.6.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Основные направления, цели и задачи Кадровой политики Компании

Кадровая и социальная политика ПАО «МОЭСК», утвержденная Советом директоров Общества (протокол от 31.12.2014 г. № 249), направлена на создание системы управления персоналом, способствующей повышению эффективности работы и укреплению конкурентоспособности Общества.

Ключевыми целями Кадровой политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

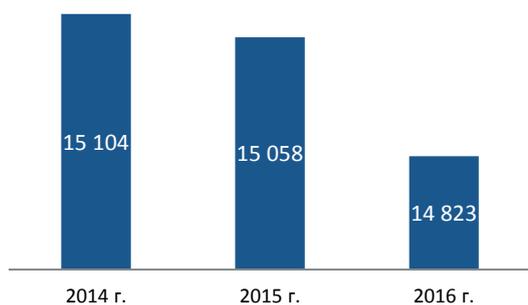
Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в 2016 г. составила 14 823 чел., что на 1,6% меньше, чем в 2015 г.

Рис. 15. Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в динамике за 2014–2016 гг.



Снижение среднесписочной численности обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала.

Рис. 16. Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «МОЭСК» в 2016 г., %



Укомплектованность персоналом Общества на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 96%.

Рис. 17. Структура персонала ПАО «МОЭСК» по возрасту в динамике за 2014–2016 гг., %



Средний возраст работников в 2016 г. сохранился на уровне 2015 г. и составил 42 года.

Значительную долю работников ПАО «МОЭСК» составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет (65%). На протяжении трех лет наблюдается снижение доли работников возрастной категории «работающие пенсионеры» (на 2 п.п. с 2014 г.).

Персонал ПАО «МОЭСК» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 81% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 2 п.п. за последние три года.

Рис. 18. Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «МОЭСК» в 2016 г., %


Укомплектованность персоналом Общества на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 96%.

Рис. 19. Структура персонала ПАО «МОЭСК» по возрасту в динамике за 2014–2016 гг., %


Средний возраст работников в 2016 г. сохранился на уровне 2015 г. и составил 42 года.

Значительную долю работников ПАО «МОЭСК» составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет (65%). На протяжении трех лет наблюдается снижение доли работников возрастной категории «работающие пенсионеры» (на 2 п.п. с 2014 г.).

Персонал ПАО «МОЭСК» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 81% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 2 п.п. за последние три года.

Таблица 98. Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости и договору о найме (G4-10/102-8)

Наименование филиала	Списочная численность персонала всего, чел.	В том числе списочная численность (полная занятость), чел.	В том числе	
			численность работников по срочным трудовым договорам, чел.	численность внешних совместителей, чел.
ПАО «МОЭСК»	15 117	14 627	482	8

Незначительная доля сотрудников, работающих по срочным трудовым договорам, и внешних совместителей свидетельствует о стабильности бизнес-модели организации и высоком уровне организации труда.

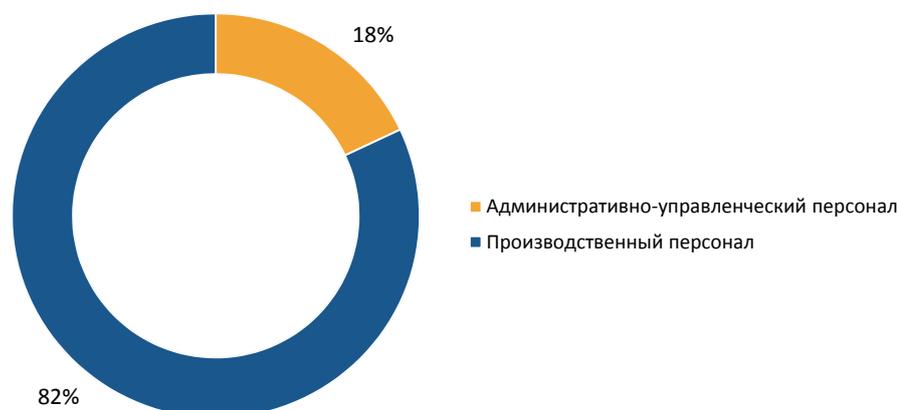
Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики, требованиями Ростехнадзора и Положением об обучении работников ПАО «МОЭСК».

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 69% (10 221 человек), что на 2,9 п.п. (301 человек) ниже по сравнению с 2015 г.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 82% (8 418 человек). Данный показатель в 2015 г. составил 74%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управлений (АУП), производственный (ПП), представлена ниже.

Рис. 20. Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %



На базе корпоративного учебного центра в 2016 г. прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 4 291 человека, что составляет 42% от общего числа обученных, что на 0,3 п.п. ниже, чем в 2015 г. (в 2015 г. на базе корпоративного учебного центра обучено 4 584 человека (42,3% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра также составляет производственный персонал – 89% (3 800 человек).

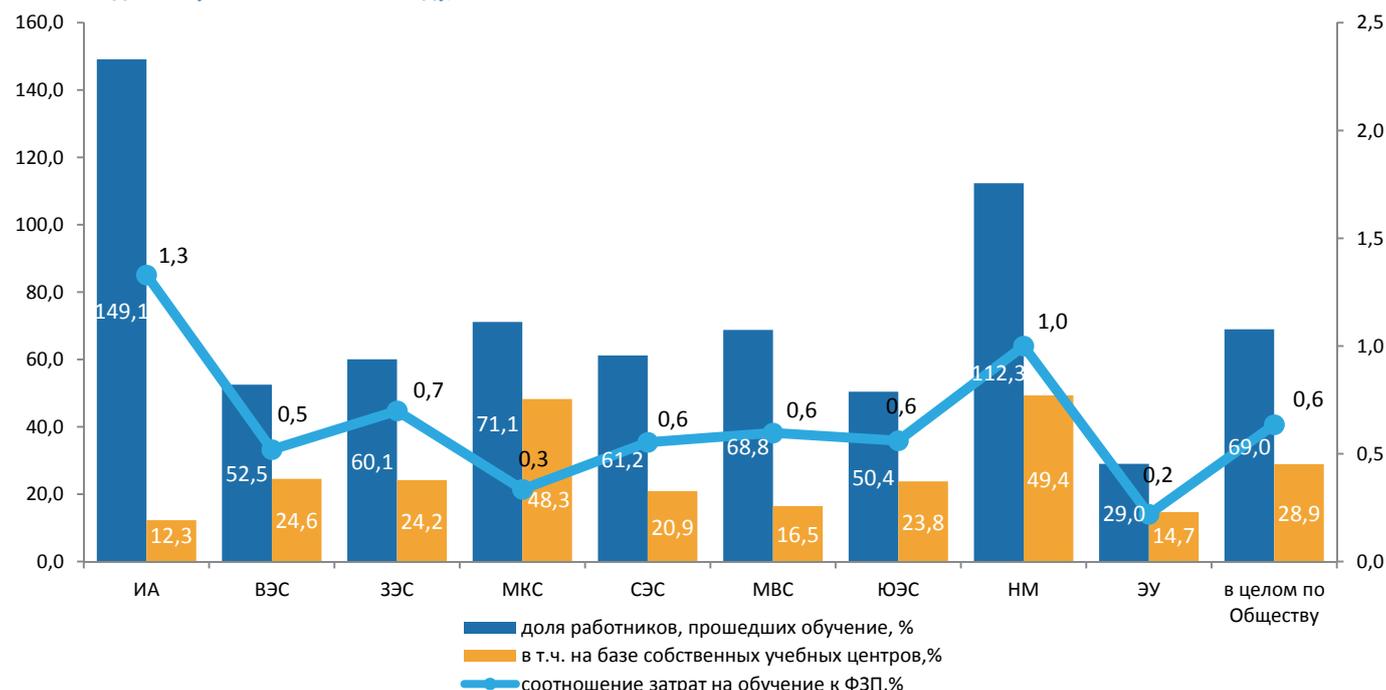
Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственного учебного центра, являются:

- АНО ДПО «Учебный центр «ПромЭнергоГарант»;
- АНО ДПО «Центр современного обучения персонала»;
- НОЧУ ДПО «Центр подготовки кадров энергетики»;
- ФГБОУ ВО «НИУ Московский энергетический институт».

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 82 103,74 тыс. руб. (затраты на подготовку персонала на базе корпоративного центра отсутствуют, так как учебный центр является структурным подразделением ПАО «МОЭСК»). В 2015 г. на подготовку персонала было направлено 91 588,9 тыс. руб.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,64% (в 2015 г. – 0,71%).

Рис. 21. Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



Относительно низкие значения по доле обученных в филиале «Энергоучет» обусловлены спецификой деятельности филиала.

Относительно высокие значения по доле обученных в филиале «Новая Москва» обусловлены возникновением в отчетном году у большей части персонала филиала необходимости прохождения обязательного обучения.

Высокие значения по доле обученных в исполнительном аппарате обусловлены участием в отчетном году работников исполнительного аппарата в корпоративных обучающих мероприятиях, в том числе таких, как «Управление бизнесом электросетевых предприятий» в ФГБОУ ВО «ГУУ», «Управление развитием инженерной инфраструктуры электросетевой компании» в ФГБОУ ВПО «РАНХиГС при Президенте РФ».

Высокие значения по затратам на обучение в исполнительном аппарате обусловлены большей долей персонала, обученного внешними поставщиками образовательных услуг, а также разницей в стоимости обучения административно-управленческого и производственного персонала.

Ключевые направления взаимодействия с вузами и ссузами

Основными источниками привлечения персонала в Общество являются учреждения высшего и среднего профессионального образования, преимущественно расположенные в Москве и Московской области, ведущие подготовку по востребованным в электросетевом комплексе направлениям, специальностям и профессиям, – опорные образовательные учреждения.

В рамках выполнения партнерских соглашений ПАО «МОЭСК» активно сотрудничает с ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ» по следующим направлениям:

- целевое обучение в НИУ «МЭИ» по программам прикладного бакалавриата по направлению «Электроэнергетика и электротехника» – 26 студентов первого, второго и третьего курсов;
- летняя школа молодых инженеров исследователей на базе НИУ «МЭИ» (ЛШМИ). ЛШМИ организуется с целью стимулирования и поддержки талантливой молодежи из регионов для дальнейшего развития в интересах электроэнергетической отрасли. По результатам отбора студентов в ЛШМИ в 2014–2016 гг. в магистратуре института электроэнергетики НИУ «МЭИ» обучаются три целевых студента, один трудоустроен в ПАО «МОЭСК» по окончании магистратуры;
- работа студенческих отрядов (СО) на объектах Общества (в 2016 г. – два СО общей численностью 50 человек);
- совместно с НИУ «МЭИ» актуализирована образовательная программа «Эксплуатация систем электроснабжения», которая реализована на кафедре ЭЭС института электроэнергетики с участием в качестве преподавателей руководителей ПАО «МОЭСК»;
- организация производственной и преддипломной практики (в 2016 г. производственную и преддипломную практику в филиалах и структурных подразделениях Общества прошли 110 студентов).

В рамках целевой подготовки кадров ПАО «МОЭСК» заключены соглашения о сотрудничестве с 6 ссузами Москвы и Московской области:

- Шатурский энергетический техникум (ШЭТ);
- Орехово-Зуевский железнодорожный техникум им. В.И. Бондаренко (ОЗЖТ);
- Ступинский техникум (СТ);
- Колледж современных технологий им. М.Ф. Панова (КСТ);
- Колледж многоуровневого профессионального образования, г. Москва (КМПО);
- Индустриально-промышленный техникум, г. Дмитров (ИПТ).

Ссузы – партнеры Общества проводят обучение целевых учащихся по профессиям НПО и специальностям СПО:

- «Электрические станции сети и системы»;
- «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем»;
- «Электромонтер по ремонту электрических сетей».

В 2016 г. по программам НПО в курируемых ссузах обучались 615 учащихся. Из них получали поддерживающую стипендию (целевые договоры) 65 студентов.

Первый выпуск по профессии НПО «Электромонтер по ремонту электрических сетей» в ОЗЖТ состоялся в январе 2016 г. – 30 человек.

В 2016 г. набор по всем ссузам-партнерам составил 200 учащихся.

Целевые ученические договоры с учащимися набора 2017 г. планируется заключать по результатам первого года обучения.

Производственную практику на базе филиалов Общества прошли 48 студентов ссузов.

Работа с кадровыми резервами Общества

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров филиала, РЭС;
- оперативных руководителей.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

По состоянию на 31.12.2015 г. в управленческих кадровых резервах Общества состоят 714 работников исполнительного аппарата и филиалов.

Для развития профессиональных и управленческих компетенций членов кадровых резервов за каждым из них закреплен наставник, а также разработаны и реализуются индивидуальные планы развития, включающие в себя обучение, ротацию, самоподготовку резервистов и другие развивающие мероприятия. Подготовка в Учебном центре Общества по программе «Школа кадрового резерва» осуществляется на постоянной основе. Полный цикл подготовки рассчитан на период до 12 месяцев.

В 2016 г. с целью профессионального развития резервистов проведена их ротация как на целевые должности, так и на другие должности в филиалы и исполнительный аппарат Общества.

Помимо вышеперечисленных мероприятий все резервисты получают регулярную обратную связь от наставников и руководителей по результатам выполнения поставленных задач в рамках развития их профессиональных и управленческих компетенций, освоению навыков, необходимых для занятия целевой должности, а по результатам проводимой оценки управленческих компетенций методом 360 градусов с акцентом на выявленные сильные стороны, зоны роста и мероприятия по их устранению

В Обществе с целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежных кадровых резервов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежных кадровых резервов ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

На конец отчетного периода численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составляет 344 человека.

Члены молодежного кадрового резерва представляют Общество на мероприятиях, имеющих важное отраслевое значение. Так, в 2016 г. с участием молодых специалистов Общества прошли:

- международный молодежный круглый стол в рамках Петербургского международного экономического форума;
- форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж 2016»;
- молодежный день Форума «ENES 2016»;
- мероприятия на площадке международного форума «RuGrids 2016».

Участие в перечисленных мероприятиях позволяет молодым специалистам получить уникальный опыт общения с ведущими отраслевыми экспертами, услышать выступления первых лиц российских и зарубежных энергетических компаний, профильного министерства, обменяться опытом с коллегами, работающими в других компаниях.

В 2016 г. в целом по Обществу более 80% вакантных должностей категории «руководитель» замещено внутренними кандидатами, в том числе работниками, входящими в состав управленческого и молодежного кадровых резервов Общества.

Система оплаты труда

Существующая в Обществе система оплаты труда базируется на единых принципах, применяемых в компаниях электросетевого комплекса с учетом региональных особенностей, и обеспечивает конкурентоспособный уровень заработной платы работников Общества. Основные положения системы оплаты труда закреплены Отраслевым тарифным соглашением и Коллективным договором. Системой оплаты труда предусмотрено установление как постоянной части заработной платы (оклад/ тарифная ставка, доплаты и надбавки), так и переменной – премиальные выплаты. Основным элементом системы оплаты труда является тарифная сетка, представляющая собой совокупность

ступеней оплаты труда и соответствующих им тарифных коэффициентов, что позволяет осуществлять дифференцированный подход к оплате труда с учетом профессиональных знаний, опыта работы и т.д. Отнесение работников к ступеням оплаты труда производится в соответствии с Классификатором профессий рабочих и должностей руководителей, специалистов и служащих ПАО «МОЭСК».

В рамках действующего Положения об оплате труда и мотивации работников филиалов ПАО «МОЭСК» утвержден широкий перечень доплат и надбавок:

- доплаты компенсационного характера, связанные с режимом работы и условиями труда;
- надбавки стимулирующего характера, связанные с личными результатами труда работника.

Принцип оплаты по результату реализуется через систему премирования, которая учитывает персональный вклад и результативность каждого работника в достижение поставленных целей и задач. В целях материальной заинтересованности работников в достижении результатов, повышения эффективности производства и качества труда в Обществе разработана система материального стимулирования, которая включает премирование за месяц, квартал, год и зависит от достижения установленных значений параметров премирования. Мотивация всех категорий работников Общества осуществляется в соответствии с утвержденной структурой КПЭ в зависимости от достижения утвержденных целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ), которые устанавливаются с учетом функционального направления деятельности. Также разработаны специальные системы премирования, мотивирующие работников Общества на получение сверхплановых результатов от реализации проектов/задач.

В течение 2016 г. в целях повышения уровня заработной платы работников основного производственного персонала разработаны и актуализированы нормативные документы по оплате труда, устанавливающие дополнительные системы материального стимулирования, в том числе по направлениям деятельности, не включенным в тарифное регулирование:

- Положение о материальном стимулировании работников ПАО «МОЭСК» за работу по оказанию дополнительных услуг (утв. приказом ПАО «МОЭСК» от 16.05.2016 г. № 592);
- Положение о материальном стимулировании работников ПАО «МОЭСК» за выполнение работ по исполнению договоров технологического присоединения хозяйственным способом (утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 13.12.2016 г. № 1461).
- Завершена работа над проектом по переводу работников ПАО «МОЭСК» отдельных профессий и должностей на сдельную систему оплаты труда. Целью проекта являлась разработка системы мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности работников мобильных бригад, с одновременным предоставлением возможности роста доходов работников, переведенных на сдельную оплату труда, за счет увеличения объемов выполняемых работ и повышения производительности труда. В рамках вышеназванного проекта разработано «Положение об оплате труда работников филиалов ПАО «МОЭСК» при бригадной форме организации труда» (утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 30.12.2016 г. № 1581).
- В рамках реализации программы по снижению потерь электроэнергии разработано «Положение о премировании работников ПАО «МОЭСК» за снижение потерь электрической энергии, выявление и взыскание бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии» (утв. приказом ПАО «МОЭСК» от 01.08.2016 г. № 936).

В результате проводимых мероприятий поддерживается рост доходов промышленно-производственного персонала Общества с учетом выполнения установленных параметров Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов. Уровень средней заработной платы в Обществе поддерживаются на конкурентоспособном уровне: средняя заработная плата работников филиалов ПАО «МОЭСК», расположенных в Московской области, значительно превышает средний уровень дохода по региону присутствия, уровень средней заработной платы работников филиалов ПАО «МОЭСК», расположенных в Москве, соответствует среднему уровню заработной платы по г. Москве.

Система КПЭ сотрудников

Система КПЭ Общества регламентирована Положением о системе управления по целям Общества.

Система управления по целям состоит из совокупности карт ключевых показателей эффективности (карт КПЭ) различных уровней управления Общества.

Карта КПЭ содержит четыре проекции (перспективы), которые учитывают стратегически важные аспекты бизнеса Общества, в том числе:

- финансовые перспективы (Каких финансовых результатов должно достичь Общество, чтобы удовлетворить ожидания акционеров?);
- перспективы удовлетворенности потребителей (Как Общество должно выглядеть перед своими клиентами?);
- внутренние перспективы (Каким образом должны быть организованы внутренние процессы Общества?);
- перспективы персонала (Как Общество будет развивать свой персонал?).

В отдельных случаях допускается исключение из структуры карты КПЭ отдельной организационной единицы какой-либо из проекций (перспектив).

Карты КПЭ имеют следующую структуру в разрезе уровней организационной иерархии:

- верхний (первый) уровень – Карта КПЭ ГД;

- второй уровень – карты КПЭ высших менеджеров, руководителей прямого подчинения генеральному директору, директоров филиалов;
- третий уровень – карты КПЭ руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, ведущие менеджеры 2-й категории;
- четвертый уровень – карты КПЭ руководителей структурных подразделений филиалов, начальников РЭС/ОВЭС/УКС/УЭ;
- пятый уровень – карты КПЭ руководителей структурных подразделений РЭС/ОВЭС/УКС/УЭ, начальников ПУВЭС.

Состав КПЭ устанавливается на календарный год.

Основным принципом распространения показателей карты КПЭ по уровням иерархии является принцип каскадирования, в соответствии с которым цели и показатели подчиненных организационных звеньев могут определяться следующими способами:

- отдельные цели и КПЭ из КПЭ вышестоящего уровня напрямую (дословно) переносятся в карты КПЭ организационных единиц, вклад которых в достижение этих целей и показателей очевиден;
- цели и КПЭ вышестоящего уровня декомпозируются (разделяются) на подцели и показатели нижнего уровня, которые включаются в карты КПЭ нижестоящего уровня;
- на разные отчетные периоды (квартал/год) устанавливается уникальный состав КПЭ.

Состав ключевых показателей эффективности менеджеров Общества устанавливается путем декомпозиции КПЭ генерального директора Общества. Также при установлении состава и целевых значений КПЭ на календарный год учитываются стратегические приоритеты (цели) Компании, параметры бизнес-плана Общества, ключевые задачи менеджмента.

Оценка выполнения КПЭ проводится ежеквартально. Система премирования работников Общества находится в прямой зависимости от выполнения КПЭ за отчетный период (квартал/год).

Ключевые планы в области управления персоналом на 2017 г.:

- совершенствование организационно-функциональной структуры Общества в соответствии с типовой структурой, утвержденной ПАО «Россети»;
- постепенное снижение численности административно-производственного персонала за счет оптимизации системы управления, совершенствования организационных структур и бизнес-процессов Общества;
- исключение случаев сокращения производственного персонала;
- обеспечение роста дохода производственно-промышленного персонала на 4,5% по сравнению с 2016 г.;
- проведение индексации заработной платы работников Общества с учетом рекомендаций ОТС об уровне ММТС;
- разработка системы мотивации работников, направленной на достижение установленного стимулирующего уровня потерь электроэнергии;
- обеспечение укомплектованности производственным персоналом;
- подготовка, профессиональная переподготовка и повышение квалификации работников по программам, адаптированным с учетом потребностей электросетевого комплекса;
- обеспечение потребностей в профессиональной подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала с учетом используемых и внедряемых техники и технологий, обеспечение безусловного выполнения требований по обязательному обучению производственного персонала;
- обеспечение практикоориентированной подготовки кадров;
- соблюдение принципа приоритетности внутренних кандидатов при назначении на руководящие должности;
- проведение работы по поощрению работников государственными, ведомственными и корпоративными наградами.

3.6.2. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ИНТЕРВЬЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ И АДМИНИСТРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ О.П. ЧАУСА

Какими событиями Вам запомнился завершающийся год? Все ли поставленные на 2016 г. задачи были выполнены?

Все задачи в области социальной политики на 2016 г. выполнены.

ПАО «МОЭСК» – социально ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

Система социальных программ направлена на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.

В Обществе сейчас действует Коллективный договор, принятый и утвержденный в 2014 г. на три года (2015–2017 гг.). Его нормы не ниже норм Отраслевого тарифного соглашения, а в большинстве показателей превышают нормы ОТС. В ежегодном Всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» ПАО «МОЭСК» неоднократно удостоивалось наград в номинациях: «За развитие социального партнерства в организациях»

производственной сферы», «За создание и развитие рабочих мест в организациях производственной сферы», «Лучшее предприятие для работающих мам».

В 2016 г. реализована главная стратегическая задача – организованы и проведены мероприятия, посвященные 75-летию начала Великой Отечественной войны и Битвы за Москву. В День памяти и скорби 22 июня проведены митинги на курируемых памятниках, а их в Обществе 20, закрепленных за филиалами Компании в соответствии с Соглашениями, Постановлениями Администраций, решениями Советов Депутатов. Проведены ремонты и обновлены экспозиции в музеях и комнатах трудовой и боевой славы (в Обществе 6 музеев и 4 комнаты трудовой и боевой славы). 3 декабря по окончании митинга, посвященного началу контрнаступления Советской армии под Москвой, силами военно-исторического клуба «Гвардия» с участием и на средства Общества проведена масштабная реконструкция боев, которые проходили в районе деревни Нефедьево Красногорского района в 1941 г. В настоящее время там располагается мемориальный комплекс «Рубеж обороны Москвы», в состав которого входит и памятник работникам Мосэнерго и военным инженерам – строителям электрозаграждений, построенный в 2013 г. по инициативе и на средства ПАО «МОЭСК».

В целях создания и поддержания условий для самообразования, саморазвития и адаптации работников в современном информационном обществе в ПАО «МОЭСК» реализован проект «Личный кабинет работника». В проекте участвуют все работники через персональный компьютер. Кроме того, в структурных подразделениях филиалов организовано 64 автоматизированных рабочих места (АРМ ОД) для доступа в Личный кабинет работников, не имеющих персонального рабочего компьютера.

С какими планами идете в 2017 г.?

Основной задачей является обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов в Обществе.

Будем продолжать укреплять социальное партнерство и взаимодействие с МОК «Электропрофсоюз» и МГК «Электропрофсоюз», чтобы и 2017 г. прошел под знаком стабильности.

Направим работу на выполнение всех обязательств по Коллективному договору Общества, в том числе Положения о НПО работников, Положения о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий, Программы страховой защиты (ДМС и страхование от НС и болезней), организации детского оздоровительного отдыха, санаторно-курортного лечения работников и лиц социальной группы, медицинского обслуживания неработающих пенсионеров, продолжим работу по поддержке молодых работников и ветеранов.

В 2017 г. планируется разработка и согласование нового Коллективного договора на 2018–2020 гг.

Акцентируем внимание на увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом. Компания ставит перед собой задачи по повышению уровня спортивного мастерства работников, успешному выступлению спортивных команд Общества в отраслевых соревнованиях Министерства энергетики РФ и ПАО «Россети», по организации и проведению соревнований всероссийского масштаба среди команд компаний группы ПАО «Россети» по волейболу и настольному теннису.

В рамках благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов; реализует проекты в области культуры, спорта, укрепления здоровья в регионе присутствия Общества (Москва и Московская область), а также в г. Севастополе.

В рамках Программы благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» продолжим реализацию заключенного в 2015 г. Соглашения с Государственным казенным учреждением г. Севастополя «Центр содействия семейному воспитанию» по оказанию помощи Севастопольскому детскому дому.

№ п/п	Социальная программа	Описание
1	Коллективный договор	<p>Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ПАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2015–2017гг., действие которого распространяется на всех работников Общества.</p> <p>В документе структурированы социальные компенсации и выплаты по целевым группам, предусмотрены компенсации и выплаты социального характера неработающим пенсионерам. Стороны социального партнерства – МГК «Электропрофсоюз», МОК «Электропрофсоюз».</p> <p>В соответствии с Коллективным договором материальная помощь работникам Общества оказывается в следующих случаях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • при рождении ребенка; • при регистрации брака; • при уходе в армию; • единственному родителю к 1 Сентября (на каждого ребенка школьного возраста); • в случае гибели работника на производстве; • при получении работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя и профзаболевания; • в связи с погребением работников Общества и их родственников
2	Программы страховой защиты	<p>Добровольное медицинское страхование персонала на 2016 г. организовано в соответствии с заключенным договором с АО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую,</p>

№ п/п	Социальная программа	Описание
3	Санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей	<p>лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь.</p> <p>Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней в течение 24 ч в сутки по централизованному договору с АО «СОГАЗ». Объектом страхования явились имущественные интересы застрахованных работников, связанные с причинением вреда их жизни и здоровью вследствие несчастных случаев, а также заболеваний, впервые диагностированных в течение срока действия договора</p> <p>В 2016 г. санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей работников в Обществе было организовано в соответствии с Инструкцией по порядку приобретения и предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом от 11.09.2015 г. № 1148.</p> <p>Бесплатные путевки предоставлялись:</p> <ul style="list-style-type: none"> • работникам – по результатам обязательного периодического медицинского осмотра; • неработающим пенсионерам ПАО «МОЭСК» – не чаще 1 раза в два года; • детям школьного возраста – на период летних каникул не более 2 смен в детские оздоровительные лагеря, а ребенку, воспитывающемуся 1 родителем, или ребенку-инвалиду – на весь период летних каникул
4	Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия	<p>Физическая культура и спорт – важнейшая составляющая здорового образа жизни, поэтому привлечение к регулярным занятиям спортом работников и членов их семей, создание для этого необходимых условий является одной из основных задач социальной политики ПАО «МОЭСК».</p> <p>Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди команд филиалов, дочерних обществ Компании исполнительного аппарата Общества. Участники Спартакиады соревнуются в таких видах спорта, как: лыжные гонки, стрельба, перетягивание каната, волейбол, легкая атлетика (кросс, спринт, эстафета), мини-футбол, шахматы, плавание, настольный теннис.</p> <p>В 2016 г. в общекомандном зачете Спартакиады среди спортивных коллективов ПАО «МОЭСК» места распределились следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I место – Московские кабельные сети; • II место – Восточные электрические сети; • III место – Московские высоковольтные сети. <p>По итогам состязаний были сформированы сборные команды ПАО «МОЭСК» по видам спорта, которые принимали участие во внешних отраслевых соревнованиях. В рамках V Всероссийской Спартакиады трудящихся на Поклонной горе спортсмены-энергетики выиграли турниры по настольному теннису и мини-футболу, в волейболе стали вторыми.</p> <p>В турнирах Минэнерго РФ отличились команды по волейболу и хоккею, занявшие 2-е место.</p> <p>В 2016 г. проведено более 200 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера, в том числе внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие около 2 000 работников.</p> <p>Организован на регулярной основе тренировочный процесс спортивных команд Общества по волейболу, хоккею с шайбой и футболу.</p> <p>Молодежь Общества ежегодно принимает участие турнире по пейнтболу «Профатака», который был организован Московской городской профсоюзной организацией «Электропрофсоюз»</p>
5	Культурно-массовые мероприятия	<p>В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплоченного коллектива, укрепления имиджа ПАО «МОЭСК» как единой семьи энергетиков, сохранения преемственности традиций, укрепления внутрикорпоративных связей в ПАО «МОЭСК» ведется активная культурно-массовая работа.</p> <p>В 2016 г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «МОЭСК» проведено около 170 мероприятий, в которых приняли участие более 10 тыс. работников Общества. Основные культурно-массовые мероприятия 2016 г.: комплекс мероприятий, посвященных 71-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг., 75-летию начала ВОВ и Битвы за Москву, 11-летие Компании, День молодежи, V Игры клуба веселых и находчивых энергетиков ПАО «МОЭСК», Конкурс детского рисунка «В мире прекрасного», VII Форум молодежи ПАО «МОЭСК».</p> <p>Дети работников Общества, победители конкурса детского рисунка ПАО «МОЭСК», приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!», который традиционно проводится ко Дню Компании ПАО «Россети» и заняли призовые места во многих номинациях конкурса</p>
6	Работа с молодежью	<p>С 2013 г. в Обществе действует Программа социальной поддержки молодых работников – выпускников электроэнергетических специальностей, которая включает в себя: выплату подъемных, компенсацию стоимости проезда к новому месту жительства, выплату персональной надбавки, корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий.</p> <p>В филиалах Общества активно работают Советы молодежи, в 2012 г. сформирован Объединенный Совет молодежи ПАО «МОЭСК». Члены Советов молодежи принимают непосредственное участие во всех социально значимых мероприятиях Общества</p>

№ п/п	Социальная программа	Описание
7	Улучшение жилищных условий	С 2012 г. в Обществе реализуется Положение об улучшении жилищных условий работников. В рамках корпоративной поддержки производится компенсации затрат по найму жилья, в рамках корпоративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров или скидка в пределах 10% от стоимости жилья у компании-застройщика ЗАО «СУ-155»
8	Пенсионное обеспечение	<p>В Обществе с 2005 г. действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО), направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности, утвержденное Советом директоров.</p> <p>Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень жизни работников ПАО «МОЭСК» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.</p> <p>Положение о НПО включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).</p> <p>В соответствии с Положением о НПО работников Общества источником финансирования НПО являются средства Общества. Общий объем средств, направляемых на НПО, рассчитывается на основании Положения и утверждается Советом директоров в составе бизнес-плана Общества</p>
9	Забота о ветеранах	<p>В ПАО «МОЭСК» на учете состоит 5 271 пенсионер, в том числе 4 742 неработающих, из них участников Великой Отечественной войны – 22, участников трудового фронта в годы ВОВ – 122, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей – 9, жителей блокадного Ленинграда – 2.</p> <p>В Обществе действуют Положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам ВОВ, трудового фронта, несовершеннолетним узникам, участникам боевых действий. Организовано медицинское и санаторно-курортное обслуживание пенсионеров.</p> <p>Ветераны ПАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят свой вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества, принимают участие в мероприятиях совместно с Советами молодежи</p>
10	Благотворительные и социальные программы	<p>ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив.</p> <p>В 2016 г. в Обществе реализованы долгосрочные и приоритетные проекты. В преддверии Дня защиты детей Компания выступила соорганизатором концерта «Непоседы» «Взрослые и дети», на который приглашены приемные, опекунские семьи с детьми, воспитанники образовательных учреждений Московской области для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.</p> <p>Также Общество оказывает помощь в сфере образования: поддержку техникумам, МЭИ.</p> <p>По проекту «Лучик света» оказана помощь Благотворительному фонду «Национальный социальный фонд» для ГБУ МО «Филимонковский детский дом-интернат для умственно отсталых детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей «Солнышко» на оборудование для столярной мастерской и проч.</p> <p>В рамках реализации Соглашения с Государственным казенным учреждением г. Севастополя «Центр содействия семейному воспитанию» оказана помощь Севастопольскому детскому дому в приобретение мебели и оргтехники для компьютерного класса.</p> <p>В рамках культурного воспитания подрастающего поколения (по проекту «Культурное и историческое наследие») оказана благотворительная помощь для поискового отряда «Возрождение» на приобретение транспорта, оборудования для поисковых работ. Проводятся работы по обнаружению, эксгумации и перезахоронению останков солдат Красной Армии, павших в годы Великой Отечественной войны при защите нашей Родины.</p> <p>По проекту «Отзывчивое сердце» организованы и проведены 2 волонтерские акции ко Всемирному Дню донора, проведена акция «День донора», на финансирование лечения для ребенка работника филиала МВС (Бабиной Кристине)</p>
10	Кроме того, по итогам 2016 г. награждено 2 123 работника, из них: правительственными наградами – 37 работников, ведомственными наградами – 69 работников, отраслевыми – 25 работников и корпоративными – 1 992 работника	

В рамках благотворительной деятельности и в целях принятия на себя долгосрочных шефских обязательств по оказанию помощи детскому дому г. Севастополя ПАО «МОЭСК» было заключено Соглашение о сотрудничестве от 01.09.2015 г. № 200006-15-30762 с Государственным казенным учреждением г. Севастополя «Центр содействия семейному воспитанию».

Проект Соглашения о сотрудничестве согласован ПАО «Россети» (письмо от 19.10.2015 г. № ВН/91/604).

Основные направления сотрудничества:

1. организация оказания адресной помощи организации для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, г. Севастополя – ГКУ ЦССВ;
2. оказание содействия при организации детского оздоровительного отдыха воспитанников ГКУ ЦССВ;
3. привлечение воспитанников ГКУ ЦССВ к участию в культурно-массовых и спортивных мероприятиях;

4. укрепление и развитие сотрудничества в области организации мероприятий по профессиональной ориентации, направленных на привлечение воспитанников ГКУ ЦССВ к работе в сфере электроэнергетики;
5. содействие в организации целевой подготовки воспитанников ГКУ ЦССВ по программе начального профессионального образования.

Основными задачами в области социальной политики на 2017 г. являются:

- обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов;
- выполнение обязательств по Коллективному договору Общества, разработка нового Коллективного договора на 2018–2020 гг.;
- увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом;
- оказание поддержки патриотической региональной общественной организации «Поисковый отряд «Возрождение».

4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ИНТЕРВЬЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И СОБСТВЕННОСТИ А.С. СТАРОСТИНА

Какие основные результаты и достижения в части работы Вашего блока Вы могли бы выделить/подчеркнуть в отчетном периоде?

В прошедшем году продолжено совершенствование системы корпоративного управления Общества, учитывающее лучшие стандарты международной практики корпоративного управления и ориентированное на обеспечение прозрачности и информационную открытость, что является основой построения корпоративных отношений в Обществе.

Главной задачей корпоративного управления в Обществе остается обеспечение интересов всех участников корпоративных отношений при условии сохранения надежного и доступного электроснабжения в Московском регионе.

Основной площадкой для общения участников корпоративных отношений в 2016 г. являлись Совет директоров и комитеты при Совете директоров. Обществом продолжена практика проведения очных заседаний Совета директоров не реже одного раза в квартал на территории различных объектов Компании.

В 2016 г. Обществом была продолжена работа по обеспечению соответствия системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» требованиям нового Кодекса корпоративного управления, рекомендованного для применения Банком России, и требованиям Правил листинга ПАО «Московская биржа», что позволило обеспечить включение обыкновенных акций Компании в список ценных бумаг второго уровня, допущенных к торгам ПАО «Московская биржа».

Одним из ключевых направлений деятельности Компания является повышение инвестиционной привлекательности. С этой целью Общество организует общение с инвестиционным сообществом в формате прямого диалога. В прошедшем году были организованы встречи представителей инвесторов с топ-менеджерами Компании, проведены конференц-звонки.

В Обществе обеспечивается высокий уровень корпоративного управления, результатом чего стало подтверждение независимым рейтинговым агентством ЗАО «Эксперт РА» рейтинга корпоративного управления в Компании на уровне A++-gq «Наивысший уровень качества управления».

Существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе

Система корпоративного управления Общества – это действенный и эффективный инструмент управления Компанией, обеспечения ее долгосрочного и устойчивого развития, прозрачности и информационной открытости, укрепления ее репутации и повышения ее инвестиционной привлекательности.

Система корпоративного управления ПАО «МОЭСК» формируется в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, а также исходя из обязательств Общества в связи с обращением его ценных бумаг на российском фондовом рынке. ПАО «МОЭСК» ориентируется на лучшие российские и международные стандарты и передовую практику построения корпоративных отношений, а также учитывает изменения законодательства в части корпоративного управления.

Основными элементами системы и практики (модели) корпоративного управления ПАО «МОЭСК» являются:

- обеспечение своевременной и полной реализации законных прав и интересов всех акционеров/держателей ценных бумаг и инвесторов Общества;
- обеспечение информационной прозрачности и открытости о деятельности Общества;
- развитие эффективных механизмов взаимодействия между органами управления и контроля Общества, а также их взаимодействие с акционерами/держателями ценных бумаг и потенциальными инвесторами;
- реализация системы управления рисками и внутреннего контроля;
- развитие корпоративной культуры и этики в Обществе;
- развитие механизмов взаимодействия ПАО «МОЭСК» с его дочерними обществами.

Основополагающим при построении и функционировании системы корпоративного управления в Обществе является ориентированность на принципы, закрепленные в Кодексе корпоративного управления Общества, и ориентированность на удовлетворенность интересов всех сторон корпоративных отношений.

Акционеры и взаимодействие с акционерами

Организация взаимодействия между акционерами Общества является одной из основных задач системы корпоративного управления ввиду участия в акционерном капитале Компании мажоритарного акционера и миноритарных акционеров. Создание эффективной системы учета интересов всех акционеров обеспечивается благодаря Совету директоров и комитетам при Совете директоров.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления²² корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Принцип	Сущность принципа
Подотчетность	Система корпоративного управления основывается на непосредственной подотчетности Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит основополагающим принципом для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении контроля за деятельностью исполнительных органов Общества
Справедливость	Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав
Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц
Ответственность	Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества. Совет директоров, Правление, Генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные их действиями (бездействиями)

Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления

ПАО «МОЭСК» постоянно совершенствует систему корпоративного управления, приводя ее в соответствие с принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, лучшими мировыми практиками и рекомендациями регулятора – Банка России.

В 2016 г. Обществом реализовывалась политика повышения прозрачности деятельности, результатом которой стало утверждение Советом директоров Программы повышения прозрачности деятельности ПАО «МОЭСК».

В отчетном году в Обществе продолжена работа по приведению действующих в ПАО «МОЭСК» стандартов и модели корпоративного управления в соответствие положениям нового российского Кодекса корпоративного управления и требованиям Правил листинга.

По результатам этой работы актуализированы действующие положения, в частности регулирующие деятельность подразделения Общества, выполняющего функции внутреннего аудита, внесены изменения в организационную структуру; утверждено положения о корпоративном секретаре Общества, увеличен free-float, признаны независимыми два члена Совета директоров и др.

Таким образом, действующая система корпоративного управления в Компании учитывает большинство закрепленных в Кодексе принципов, благодаря чему независимым рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» был подтвержден наивысший рейтинг корпоративного управления – A++.gq «Наивысший уровень качества управления».

Методология, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закреплена в Кодексе корпоративного управления и в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления.

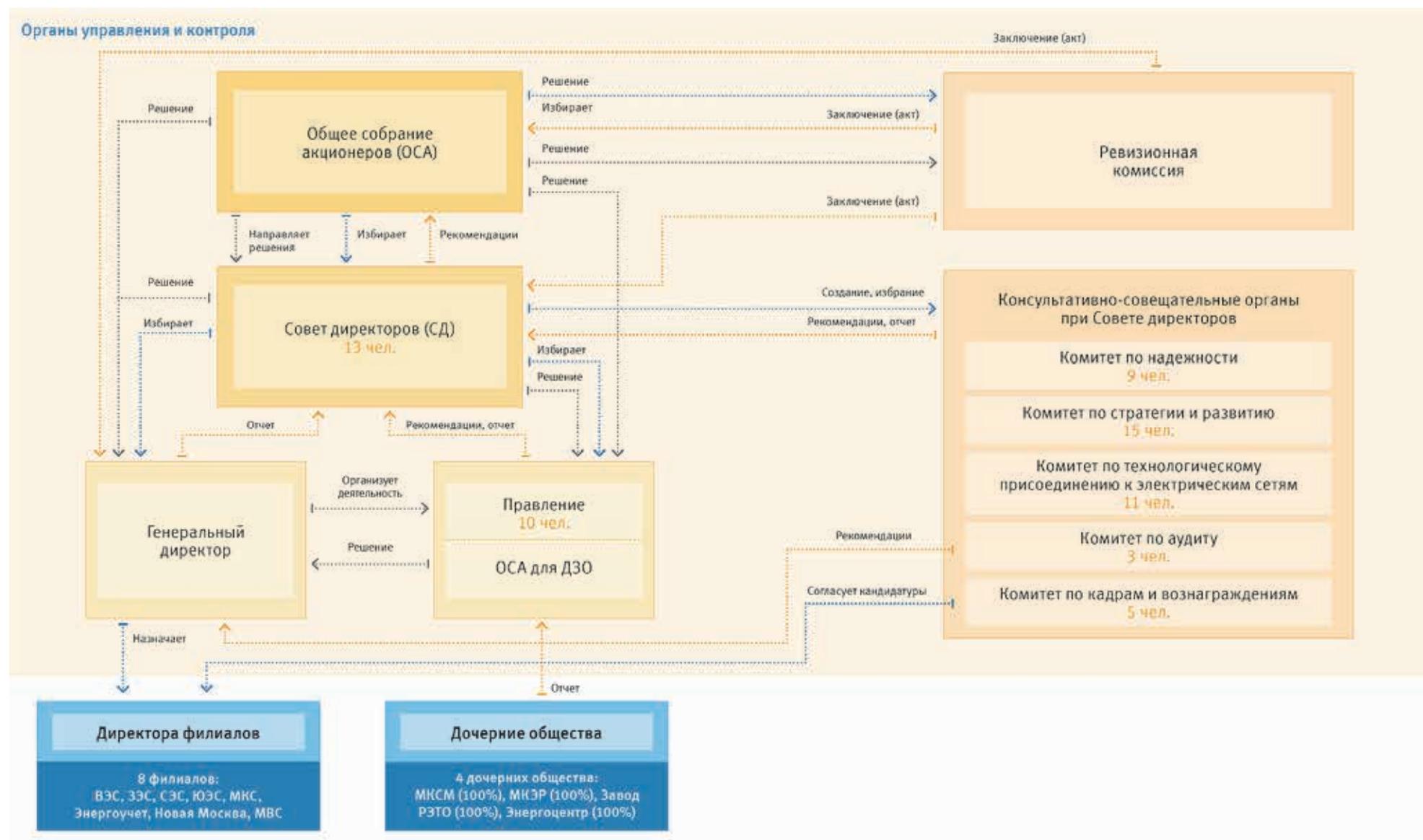
Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, приведены более подробно в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Приложении 5.6 к Годовому отчету.

Анализ качества дополнительной самооценки Общества на добровольной основе осуществляется, руководствуясь Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной Приказом Росимущества от 22.08.2014 г. № 306 в 2014 г, однако сведения о результатах такой оценки не включаются в настоящий годовой отчет, поскольку ПАО «МОЭСК» не относится непосредственно к компаниям с государственным участием.

Более подробная информация содержится в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Приложении 5.6 к Годовому отчету.

²² Утвержден в новой редакции решением Совета директоров от 14.03.2013 г. (протокол от 15.03.2013 г. № 194).

Структура корпоративного управления



Совершенствование модели и практики корпоративного управления

ПАО «МОЭСК» постоянно совершенствует систему корпоративного управления, приводя ее в соответствие с требованиями законодательства, потребностями Общества, интересами акционеров и лучшими корпоративными практиками с целью создания эффективного инструмента управления

В целях совершенствования корпоративного управления в Обществе в 2016 г. проводилась работа по актуализации и приведению в соответствие новым правилам и стандартам корпоративного управления учредительных и внутренних документов Общества и приведение действующей системы корпоративного управления в соответствие с новыми Правилами листинга Московской биржи:

- актуализировано Положение, регулирующее деятельность Совета директоров и частично его комитетов;
- внесены изменения в Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров;
- внесены изменения в Положение о Комитете по аудиту Совета директоров;
- утверждено Положение о Корпоративном секретаре и создан институт Корпоративного секретаря в Обществе;
- решением Совета директоров Общества признаны независимыми два члена Совета директоров;
- внесены изменения в состав Комитета по аудиту Совета директоров, по результатам которых большинством членов Комитета, в том числе председатель, являются независимые директора;
- внесены изменения в состав Правления Общества;
- увеличено количество проведенных заседаний Совета директоров Общества в форме совместного присутствия за отчетный период с 4 до 6.

В отчетном периоде утверждены новые редакции следующих документов в области корпоративного управления:

Положение о Совете директоров Общества	Протокол № 18 от 09.06.2016 г.	Общее Собрание акционеров	Новая редакция
Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров Общества	Протокол № 285 от 25.04.2016 г.	Совет директоров	Внесены изменения
Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества	Протокол № 287 от 30.04.2016 г.	Совет директоров	Новая редакция
Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров Общества	Протокол № 305 от 30.12.2016 г.	Совет директоров	Внесены изменения

Таким образом, реализация всех перечисленных мероприятий позволила Обществу привести систему корпоративного управления соответствия требованиям нового российского Кодекса корпоративного управления и Правил листинга Московской биржи для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга.

Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества:

- Устав ПАО «МОЭСК» в новой редакции, утвержденный решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» 24.06.2015 г. (протокол № 17 от 29.06.2015 г.), с учетом изменения № 1 от 23.12.2015 г., изменения № 2 от 02.08.2016 г.;
- Положение о Правлении ПАО «МОЭСК», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» 24.06.2015 г. (протокол № 17 от 29.06.2015 г.);
- Положение о Совете директоров ПАО «МОЭСК», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» 06.06.2016 г. (протокол № 18 от 09.06.2016 г.);
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» 24.06.2015 г. (протокол № 17 от 29.06.2015 г.);
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» 24.06.2015 г. (протокол № 17 от 29.06.2015 г.);
- Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденное решением Совета директоров 30.08.2013 г. (протокол № 206 от 02.09.2013 г.);
- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО МОЭСК», утвержденное решением Совета директоров 23.06.2015 г. (протокол № 263 от 24.06.2015 г.), изменение от 29.12.2016 г. (протокол № 305 от 30.12.2016 г.);
- Положение о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденное решением Совета директоров 30.09.2015 г. (протокол № 268 от 02.10.2015 г.);
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденное решением Совета директоров 22.08.2014 г. (протокол № 238 от 25.08.2014 г.);
- Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденное решением Совета директоров 25.12.2007 г. (протокол № 54 от 28.12.2007 г.), изменение от 22.04.2016 г. (протокол № 285 от 25.04.2016 г.).

Данные документы размещены на корпоративном сайте Общества по адресу: Акционерам и инвесторам/Раскрытие информации/Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014 г.)/Устав и внутренние документы

Оценка уровня корпоративного управления

В целях оценки уровня корпоративного управления Обществом заключен договор с независимым рейтинговым агентством ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА». В результате проведенных исследований за 4-летний период оценки уровня корпоративного управления, в Обществе динамично повышало данный уровень:

Рейтинговое агентство	Уровень	Дата присвоения	Рейтинг
Эксперт РА	Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше	14.12.2012 г.	«7+. Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше средних»
Эксперт РА	Передовая практика корпоративного управления	20.01.2014 г.	«8. Передовая практика корпоративного управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	03.02.2015 г.	«A++.gq Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	13.01.2016 г.	«A++.gq Наивысший уровень качества управления»

Общество реализовывало мероприятия, направленные на улучшение уровня корпоративного управления, что отразилось в сохранении указанного рейтинга на уровне «A++.gq Наивысший уровень качества управления» (рейтинг). Данный уровень означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

Положительное влияние на сохранение высокого уровня рейтинга Компании оказали высокий уровень соблюдения следующих критериев:

- высокий уровень организации исполнительных органов (сформировано Правление, его деятельность регламентирована;
- вознаграждение членов правления зависит от долгосрочных результатов деятельности Компании);
- высокий уровень информационной прозрачности (на интернет-сайте есть информация о стратегии Компании, руководстве, а также представлена финансовая отчетность);
- высокий уровень организации контроля за финансово-хозяйственной деятельностью (действует ревизионная комиссия и департамент внутреннего аудита);
- высокий уровень взаимодействия между органами управления (в Компании есть секретарь совета директоров, его деятельность регламентирована положением о секретариате совета директоров);
- высокий уровень риск-менеджмента;
- высокий уровень организации комитетов совета директоров (действуют комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, комитет по надежности и комитет по стратегии и развитию);
- высокий уровень корпоративной социальной ответственности (Компания реализует ряд социальных и благотворительных проектов, принят кодекс корпоративной этики);
- высокий уровень эффективности деятельности Компании и умеренно высокий уровень организации деятельности совета директоров.

Компании удалось сохранить максимальную рейтинговую оценку в области корпоративного управления, но, несмотря на это, ПАО «МОЭСК» не планирует останавливаться на достигнутом результате и планирует продолжить работу по совершенствованию корпоративного управления.

С отчетом о присвоении рейтинга качества управления ПАО «МОЭСК» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Рейтинги»/«Рейтинг корпоративного управления».

4.2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

4.2.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Общества основными вопросами, отнесенными к компетенции Общего собрания акционеров, являются:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- реорганизация Общества;
- ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;

- уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членом Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членом Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора Общества;
- принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего);
- утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК».

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Общее собрание акционеров»/«Решения».

В 2016 г. состоялось одно Общее собрание акционеров Общества – очередное годовое.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось в форме совместного присутствия 6 июня 2016 г. в отеле «Пальмира Бизнес Клуб» по адресу: г. Москва, Новоданиловская набережная, д. 6.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в том числе выплатить дивиденды) по результатам 2015 финансового года;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить Положение о Совете директоров;
- одобрить сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

4.2.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров Общества – коллегиальный орган управления, контролирующий деятельность Единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и внутренними документами Общества основными вопросами, отнесенными к компетенции Совета директоров, являются:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегии Общества;

- созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных п. 14.8 ст. 14 Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- вынесение на решение Общего собрания акционеров вопросов, предусмотренных подп. 2, 5, 7, 8, 12–20 п. 10.2 ст. 10 Устава, об уменьшении уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, а также об установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), а также изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях;
- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался» по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) ДЗО и заседаний советов директоров ДЗО;
- определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- оценка ключевых операционных рисков (как финансовых, так и нефинансовых рисков), а также установление приемлемой величины рисков для Общества;
- контроль и организация деятельности подразделений внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждения решений о назначении, освобождении от должности, а также определении вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита;
- осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов Общества утвержденной Обществом стратегией; заслушивание отчетов Генерального директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегии;
- рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам деятельности Общества;
- решение иных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Информация о решениях Совета директоров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Совет директоров»/«Решения».

Кодексом корпоративного управления, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам Центральным банком РФ (письмом от 10.04.2014 г. № 06-52/2463), рекомендовано было расширить компетенцию Совета директоров, что нашло отражение в новой редакции Устава Общества, утвержденной на годовом Общем собрании акционеров Общества в 2015 г.

Компетенция Совета директоров расширена в части:

- утверждения общей политики в области управления рисками и внутреннего контроля;
- оценки как финансовых, так и нефинансовых рисков, которым подвержено Общество, в том числе операционных, социальных, этических, экологических и иных нефинансовых рисков, а также установление приемлемой величины рисков для Общества;
- функционального переподчинения подразделения внутреннего аудита Совету директоров, что означает:
 - утверждение Советом директоров (комитетом по аудиту) политики в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите), определяющей цели, задачи и функции внутреннего аудита;
 - утверждение Советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита;
 - получение Советом директоров (комитетом по аудиту) информации о ходе выполнения плана деятельности и об осуществлении внутреннего аудита;
 - утверждение Советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита;
 - рассмотрение Советом директоров (комитетом по аудиту) существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита;
- контроля за реализацией исполнительными органами Общества стратегии и бизнес-планов Общества и др.

Состав Совета директоров

Согласно п. 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2016 г. действовало два состава Совета директоров. Информация по членам Совета директоров обоих составов представлена в нижеследующих таблицах.

Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.

Таблица 99. Состав Совета директоров, действовавший в период 24.06.2015 г. – 06.06.2016 г.

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества/ ДЗО Общества
1	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	1960	Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»	27.08.2012	5	–	0/0
2	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (ПАО)	1972	Московский государственный институт международных отношений МИД России, 1994, юриспруденция, юрист-международник со знанием иностранного языка.	05.06.2008	6	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
3	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист-математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»	28.02.2005	13	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4	Демин Андрей Александрович	Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	1974	Запорожский Государственный Университет Запорожский институт экономики и информационных технологий	13.03.2014	3	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
5	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	1967	Московский Государственный университет им. Ломоносова, 1995 г., юриспруденция	13.03.2014	3	–	0/0
6	Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»	26.06.2013	4	–	0/0
7	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».	26.06.2013	4	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
8	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского	30.06.2010	9	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
9	Кокин Андрей Анатольевич	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Строй Капитал»	1970	Университет экономики и финансов им. Вознесенского (г. Санкт-Петербург), факультет международных экономических	26.06.2016	5	Комитет по аудиту	0/0

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества/ ДЗО Общества
				отношений, экономист				
10	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегических проектов ПАО «Россети»	1967	МГУ им М.В. Ломоносова, 2001 г., финансы и кредит, магистр экономики	13.03.2014	3	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
11	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик» Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	4	Комитет по стратегии и развитию	0/0
12	Мангаров Юрий Николаевич	Советник ПАО «Россети»	1956	Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, Экономическая кибернетика, экономист-математик	24.06.2014	2	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0
13	Малков Денис Александрович	Директор департамента баланса и учета электроэнергии ПАО «Россети»	1974	Уральский государственный технический университет – УПИ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина	24.06.2015	1	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0

Таблица 100. Состав Совета директоров, действующий с 06.06.2016 г.

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества/ ДЗО Общества
1	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	1960	Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»	27.08.2012	6	–	0/0
2	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист-математик». МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»	28.02.2005	15	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
3	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (ПАО)	1972	Московский государственный институт международных отношений МИД России, 1994, юриспруденция, юрист-международник со знанием иностранного языка	05.06.2008	7	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4	Демин Андрей Александрович	Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	1974	Запорожский Государственный Университет Запорожский институт экономики и информационных технологий	13.03.2014	6	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества/ ДЗО Общества
5	Исаев Олег Юрьевич	Генеральный директор ПАО «МРСК Центра»	1969	Военный Краснознаменный институт, «Правоведение», юрист. Российская академия государственной службы при Президенте РФ, «Государственное и муниципальное управление», менеджер. Профессиональная переподготовка по направлению «Менеджмент в электроэнергетике». Доктор юридических наук	06.06.2016	1	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	0/0
6	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	1967	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, 1995 г., юриспруденция	13.03.2014	4	-	0/0
7	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегических проектов ПАО «Россети»	1967	МГУ им М.В. Ломоносова, 2001 г., финансы и кредит, магистр экономики	13.03.2014	4	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту (до 30.12.2016), Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
8	Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»	26.06.2013	4	-	0/0
9	Логовинский Евгений Ильич	Первый заместитель Генерального директора ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе. Экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления. Кандидат экономических наук. Manchester Business School (Великобритания). Степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы»	06.06.2016	1	Комитет по аудиту	0/0
10	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств». ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит»	26.06.2013	5	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
11	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского	30.06.2010	10	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту (до 30.12.2016)	0/0

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества/ ДЗО Общества
		общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)						
12	Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»	1975	Пензенский государственный технический университет. Инженер-электрик, инженер-программист. Финансовая академия при Правительстве РФ. Экономист	06.06.2016	1	Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
13	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик». Академия Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	5	Комитет по стратегии и развитию	0/0

Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 5.4 к Годовому отчету.

Основные решения, принятые Советом директоров в отчетном году28.01.2016 г. (протокол № 275 от 29.01.2016 г.)

- Внесены изменения в состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

24.02.2016 г. (протокол № 276 от 26.02.2016 г.)

- Внесены изменения в Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Внесены изменения в состав Центральной конкурсной комиссии ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

29.02.2016 г. (протокол № 277 от 03.03.2016 г.)

- Одобрен проект долгосрочной инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» на период с 2016 г. в целях проведения общественного обсуждения в соответствии с п. 7 Правил утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 г. № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».

03.03.2016 г. (протокол № 278 от 03.03.2016 г.)

- Генеральным директором ПАО «МОЭСК» избран Синютин Петр Алексеевич на новый срок с 5 февраля 2016 г. по 4 февраля 2019 г. включительно.

29.03.2016 г. (протокол № 281 от 01.04.2016 г.)

- Утверждено Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК».

04.04.2016 г. (протокол № 282 от 07.04.2016 г.)

- Одобрен проект долгосрочной инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период с 2016 г.

11.04.2016 г. (протокол № 284 от 14.04.2016 г.)

- Утвержден скорректированный бизнес-план ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016 г. и приняты к сведению прогнозные показатели на 2017–2020 гг.
- Утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016–2020 гг.

22.04.2016 г. (протокол № 285 от 25.04.2016 г.)

- Утвержден Сводный на принципах РСБУ и Консолидированный на принципах МСФО бизнес-план Группы «ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016 г.
- Утверждено Положение по инвестиционной деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.
- Утвержден Регламент формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее исполнении в ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.
- Внесены изменения и дополнения в Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

28.04.2016 г. (протокол № 286 от 29.04.2016 г.)

- Предварительно утвержден годовой отчет ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2015 г.

29.04.2015 г. (протокол № 287 от 30.04.2016 г.)

- Утвержден отчет об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2015 г. и 4-й квартал 2015 г.
- Утвержден План мероприятий на 2016 г. по достижению контрольных показателей дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», необходимых для вхождения Российской Федерации к 2018 г. в Топ–20 рейтинга «Ведение бизнеса», подготавливаемого Всемирным банком на ежегодной основе, по индикатору «Подключение к системе электроснабжения».
- Утверждена Политика внутреннего аудита ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.
- Утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.
- Утверждена Политика управления рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.
- Утверждено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» в новой редакции.
- Утверждена Закупочная политика ПАО «Россети» в качестве внутреннего документа ПАО «МОЭСК».

- Утвержден план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утвержден план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

20.05.2016 г. (протокол № 288 от 23.05.2016 г.)

- Одобрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «МОЭСК» за 2015 г.
- Утвержден План развития системы управления производственными активами ПАО «МОЭСК» на 2016–2018 гг.

31.05.2016 г. (протокол № 289 от 01.06.2016 г.)

- Утвержден Регламент управления фирменным стилем ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» и его использование.

02.06.2016 г. (протокол № 290 от 03.06.2016 г.)

- Рассмотрен отчет об итогах выполнения Программы инновационного развития ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2015 г.
- Утвержден скорректированный план-график ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» по ликвидации травмоопасного оборудования, мест и применяемых механизмов на 2014–2016 гг.
- Внесены изменения в Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Рассмотрен отчет Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2015 г.

03.06.2016 г. (протокол № 291 от 06.06.2016 г.)

- Утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период 2016–2020 гг.
- Утвержден отчет об исполнении целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 4-й квартал 2015 г. и 2015 г.
- Рассмотрены информация об исполнении Программы страховой защиты на 2015 г. и Положения об обеспечении страховой защиты Общества.
- Утверждена Программа повышения прозрачности деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утверждено Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

06.06.2016 г. (протокол № 292 от 09.06.2016 г.)

- Избран Корпоративный секретарь – секретарь Совета директоров Общества.

01.07.2016 г. (протокол № 293 от 04.07.2016 г.)

- Сформирован Комитет по надежности Совета директоров Общества.
- Сформирован Комитет по стратегии и развитию при Совете директоров Общества.
- Сформирован Комитет по аудиту Совета директоров Общества.
- Сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
- Сформирован Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.

16.08.2016 г. (протокол № 295 от 19.08.2016 г.)

- Утверждена организационная структура исполнительного аппарата Общества в новой редакции.

01.09.2016 г. (протокол № 296 от 02.09.2016 г.)

- Утвержден отчет об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках) ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1-й квартал 2016 г.
- Внесены изменения в состав Правления ПАО «МОЭСК».
- Утвержден отчет об исполнении целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1-й квартал 2016 г.
- Утвержден План работы Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016–2017 гг.
- Утвержден План мероприятий по реализации прозрачности деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утверждены условия договора об оказании услуг аудита отчетности ПАО «МОЭСК» за 2016 г.

- Утвержден Порядок учета инвестиционных проектов ПАО «МОЭСК», включаемых в перечень инвестиционных проектов, соответствующих критериям отбора, предусмотренным постановлением Правительства Российской Федерации от 30.12.2015 г. № 1516.
- Утверждена Программа благотворительной деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016 г.

12.09.2016 г. (протокол № 297 от 15.09.2016 г.)

- Принят к сведению отчет об итогах выполнения Программы инновационного развития ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1-й квартал 2016 г.
- Утвержден отчет об итогах выполнения сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2015 г.
- Утвержден сводный на принципах РСБУ и Консолидированный на принципах МСФО скорректированный бизнес-план Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016 г.
- Утвержден отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» о проделанной работе в 2015–2016 корпоративном году.

30.09.2016 г. (протокол № 298 от 03.10.2016 г.)

- Утвержден отчет об итогах выполнения сводного на принципах РСБУ бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1-й квартал 2016 г.
- Утверждено Положение о Корпоративном секретаре Общества.

20.10.2016 г. (протокол № 300 от 21.10.2016 г.)

- Утвержден отчет об исполнении бизнес-плана (включая инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках) ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1-е полугодие 2016 г.
- Утвердить отчет об итогах выполнения сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 6 месяцев 2016 г.

02.12.2016 г. (протокол № 302 от 05.12.2016 г.)

- Одобрено Положение о Департаменте внутреннего аудита ПАО «МОЭСК».
- Утвержден Стандарт организации «Управление потерями электроэнергии в ПАО «МОЭСК».
- Утвержден отчет об исполнении целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2-й квартал 2016 г.
- Рассмотрен отчет об итогах выполнения Программы инновационного развития ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1-е полугодие 2016 г.

27.12.2016 г. (протокол № 304 от 29.12.2016 г.)

- Утвержден бизнес-план ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», в том числе информация о ключевых операционных рисках, на 2017 г. и рассмотрены прогнозные показатели на период 2018–2021 гг.
- Рассмотрены основные параметры инвестиционной программы ПАО «МОЭСК», включенные в состав бизнес-плана Общества на 2017 г. и прогноз на 2018–2021 гг.

29.12.2016 г. (протокол № 305 от 30.12.2016 г.)

- Внесены изменения в состав Центральной конкурсной комиссии ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Внесены изменения в Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утвержден Порядок по организации продажи непрофильных активов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.
- Утверждена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества.
- Утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МОЭСК».

30.12.2016 г. (протокол № 306 от 31.12.2016 г.)

- Внесены изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «МОЭСК».
- Утверждена Программа страховой защиты ПАО «МОЭСК» на 2017 г.
- Избран Корпоративный секретарь ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Отдельные члены Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» признаны независимыми директорами.
- Внесены изменения в состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утвержден План закупки ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» 2017 г.

- Внесены изменения в Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- Утвержден отчет об исполнении бизнес-плана (включая инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках) ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 9 месяцев 2016 г. и 3-й квартал 2016 г.
- Утверждена Программа биржевых облигаций серии 001P.
- Утвержден Проспект ценных бумаг – биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций.

Решения Совета директоров, принятые в отчетном году, размещены на корпоративном сайте компании: «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Совет директоров»/«Решения».

Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок

В 2016 г. Обществом заключено 40 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность. Перечень сделок представлен в Приложении 5.8 к Годовому отчету.

В 2016 г. Обществом не заключалось крупных сделок, требующих предварительного одобрения Совета директоров.

Информация о совершении Обществом сделок с заинтересованностью и крупных сделок размещена на сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Существенные сделки».

Таблица 101. Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Состоявшихся заседаний Совета директоров, шт. (всего) в том числе:	32	25	32	28,0%
1.1	В очной форме	2	4	6	50,0%
2	Средний процент участия, %	94,8	92	93,5	1,5 п.п.

Таблица 102. Особенности принятия решений Советом директоров

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего) в том числе:	396	392	283	-27,8
1.1	Принято положительных решений	380	380	275	-27,6
1.2	Не принято решений	2	1	1	0,0
1.3	Перенесено на более поздний срок	14	11	7	-36,4

Таблица 103. Особенности голосования на заседаниях Совета директоров

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего) в том числе:	396	392	283	-27,8
1.1	Единогласно	224	268	174	-35,1
1.2	Иное	172	124	109	-12,1

За отчетный год состоялось 32 заседания Совета директоров, 6 из которых были проведены в очной форме. Увеличение количества заседаний связано с распределением количества вопросов рассматриваемых на одном заседании с целью представления членам Совета директоров возможности более тщательного анализ материалов. С целью улучшения взаимодействия между членами Совета директоров Общества и повышения вовлеченности членов Совета директоров было увеличено количество очных заседаний Совета директоров Общества.

Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях увеличился на 1,5 п.п. по сравнению с 2015 г. и составил 93,5%.

Таблица 104. Подробная информация об участии членов Совета директоров в заседаниях в отчетном году представлена в Приложении 5.5 к Годовому отчету. Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров

№ п/п	Наименование категории вопроса (категории примерные)	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Рассмотренных вопросов, шт. (всего) в том числе:	396	391	283	-27,6
1.1	Выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	10	6	2	-67,7

№ п/п	Наименование категории вопроса (категории примерные)	2014	2015	2016	2016/2015, %
1.2	Утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	22	36	35	-2,8
1.3	Корпоративное управление в том числе:	150	146	130	-11,0
1.3.1	Утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	42	38	30	-21,1
1.3.2	Подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	35	32	25	-21,9
1.3.3	Организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	23	18	23	27,8
1.3.4	Рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	17	16	15	-6,3
1.3.5	Оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	3	4	10	150,0
1.3.6	Рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ПАО «МОЭСК»	30	39	29	-25,6
1.4	Контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	40	53	53	0,0
1.5	Одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	174	149	61	-59,1

Информация о причинах отклонения показателей

Уменьшение количества рассматриваемых вопросов связано с тем, что в 2016 г. не рассматривались вопросы, связанные с приоритетными направлениями деятельности.

- (п. 1.3.1) В 2014–2015 гг. проводилась активная работа по совершенствованию внутренней нормативной документации, регулирующей различные процессы в Обществе, что приводит к ежегодному уменьшению количества вопросов, связанных с рассмотрением внутренних документов Общества.
- (п. 1.3.2) Уменьшение количества вопросов связано с сокращением количества вопросов, рассмотренных годовым Общим собранием акционеров в 2016 г.
- (п. 1.3.3) Увеличение количества вопросов связано с внесением изменений в составы Комитетов Совета директоров Общества, избранием Корпоративного секретаря Общества
- (п. 1.3.5) В связи с увеличением количества обращений, а также изменением порядка принятия решений об оказании материальной помощи, увеличилось количество рассмотренных вопросов.
- (п. 1.3.6) В отличие от 2015 г. в 2016 г. не рассматривались отчеты ОАО «МКСМ» об исполнении бизнес плана, а также корректировка Бизнес-планов ДЗО.
- (п. 1.5) Уменьшение количества вопросов связано с одобрением годовым Общим собранием акционеров в 2016 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и которые могут быть заключены в будущем в процессе обычной хозяйственной деятельности.

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций²³.

В соответствии с Положением вознаграждение члену Совета директоров производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров в новом составе.

²³ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 г. (протокол № 17 от 29.06.2015 г.).

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом базовой части, установленной из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров, общего количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), надбавок за председательство в Совете директоров, председательство и членство в комитете при Совете директоров.

В 2016 г. членам Совета директоров было выплачено 6 984 617 руб. без НДФЛ, что на 69,3% меньше вознаграждения, выплаченного в 2015 г. Снижение размера вознаграждения связано с утверждением 24.06.2015 г. нового Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК», а также с отсутствием в 2016 г. выплат дополнительного вознаграждения за показатель чистой прибыли (не предусмотрен новым порядком выплат).

Таблица 105. Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016
1	Вознаграждение, руб. без НДФЛ (всего в том числе:	39 457 285	22 731 347	6 984 617
1.1	За участие в заседаниях	15 288 336	7 868 022	6 984 617
1.2	Дополнительное вознаграждение (всего) в том числе:	24 168 949	14 863 325	0
1.2.1	За показатель чистой прибыли	24 168 949	14 863 325	0
1.2.2	За увеличение размера рыночной капитализации	0	0	0

Обучение членов Совета директоров

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в отчетном году не проводилось.

Корпоративный секретарь

В 2016 г. в Обществе создан институт Корпоративного секретаря с целью соответствия системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» требованиям листинга ПАО «Московская биржа».

Корпоративным секретарем Общества является Свиринов Алексей Николаевич (на основании решения Совета директоров Общества от 30.12.2016 г., протокол № 306 от 31.12.2016 г.).

Свиринов А.Н. в 2005 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «юриспруденция». Алексей Свиринов работает в Компании с 2008 г.

Свиринов А.Н. не владеет акциями Общества и его ДО, аффилированность с членами органов управления Общества и акционерами Общества отсутствует, не имеет судимостей, административные правонарушения в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг не совершались.

Корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительным органом Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

В соответствии с п. 4.1 Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным Советом директоров (протокол № 298 от 03.10.2016 г.), к функциям Корпоративного секретаря относятся:

- участие в обеспечении взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных трудовым договором за Корпоративным секретарем;
- незамедлительное информирование Совета директоров Общества обо всех выявленных нарушениях законодательства Российской Федерации, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- участие во взаимодействии Общества с его акционерами и в предупреждении корпоративных конфликтов, в реализации установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за их исполнением в рамках полномочий, закрепленных трудовым договором за Корпоративным секретарем;
- участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества в порядке, установленном внутренними документами Общества;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества в рамках полномочий, закрепленных трудовым договором за Корпоративным секретарем;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества путем представления соответствующих предложений в ответственное структурное подразделение Общества;
- обеспечение текущей деятельности Совета директоров, в том числе:
 - разработка и представление Председателю Совета директоров Общества проекта повестки дня очередного заседания Совета директоров в соответствии с Планом работы Совета директоров и предложениями, поступившими от членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, Аудитора Общества и Генерального директора;

- обеспечение подготовки и рассылки документов (материалов), необходимых для организации и проведения заседания Совета директоров (уведомление о проведении заседаний, проекты решений по вопросам повестки дня заседания, проекты документов для предварительного ознакомления и др.);
 - организационное и техническое обеспечение проведения заседания Совета директоров;
 - организация взаимодействия Совета директоров с исполнительными органами Общества, с Комитетами Совета директоров, Аудитором Общества, Ревизионной комиссией и структурными подразделениями Общества;
 - организация подготовки и представления документов (информации) по запросам членов Совета директоров;
 - подготовка запросов, ответов на письма, поступившие в Совет директоров, за подписью и по поручению Председателя Совета директоров;
 - сбор опросных листов, заполненных членами Совета директоров Общества;
 - оформление протоколов заседаний Совета директоров и выписок из протоколов заседаний Совета директоров;
 - предоставление и заверение подлинности копий протоколов заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров Общества, а также выписок из них;
 - рассылка документов, утвержденных Советом директоров;
 - разработка и ведение номенклатуры дел Совета директоров;
 - организация контроля за ходом выполнения решений Совета директоров и Общего собрания акционеров Общества;
 - подготовка запросов о предоставлении информации (материалов) по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров в адрес подразделений Общества по поручению членов Совета директоров Общества;
 - контроль за достоверностью предоставляемой информации и правильностью оформления документов, выносимых на рассмотрение и утверждение Советом директоров;
 - подготовка по поручению Председателя Совета директоров (заместителя Председателя Совета директоров) проектов отдельных документов и решений Совета директоров, в том числе проекта Плана работы Совета директоров;
 - организация ведения записи хода заседаний Совета директоров, в том числе, с согласия присутствующих членов, на электронные носители;
 - систематизация и архивирование документов и материалов Совета директоров;
 - представление по запросу Председателя Совета директоров и (или) ответственных структурных подразделений Общества сведений для оценки эффективности работы Совета директоров и отдельных членов Совета директоров;
 - решение иных вопросов и выполнение иных функций, предусмотренных настоящим Положением, Положением о Совете директоров Общества, трудовым договором с Корпоративным секретарем Общества, а также в соответствии с поручениями Председателя и членов Совета директоров Общества;
8. обеспечение текущей деятельности Комитетов Совета директоров (исполнение функций Секретаря Комитетов Совета директоров Общества в соответствии с Положениями о Комитетах Совета директоров Общества или участие в подготовке и контроле за исполнением планов работы Комитетов Совета директоров Общества, в контроле за подготовкой и направлением членам Комитетов Совета директоров Общества материалов по вопросам повестки дня).

Таблица 106. Информация об опыте работы за последние 5 лет (в том числе по совместительству)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	н.в.	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель начальника корпоративного управления, Начальник корпоративного управления, Заместитель директора департамента, Секретарь Совета директоров, Корпоративный секретарь
2015	2016	ОАО «Энергоцентр»	Член Совета директоров

Иная информация

Дата рождения	07.08.1983 г.
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних обществ Общества	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Иная информация

Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете	Лицом дано подобное согласие

Информация о Корпоративном секретаре раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Корпоративный секретарь».

4.2.2.1. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 28.02.2011 г., протокол № 128 от 28.02.2011 г.);

В 2016 г. произведена уборка 63 857 деревьев, угрожающих падением на провода ВЛ 6–220 кВ, в том числе:

- по г. Москва – 5 454 дерева;
- по Московской области – 58 403 дерева.

Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров от 23.09.2011 г., протокол № 147 от 26.09.2011 г.).

Показатель уровня надежности оказываемых услуг ПАО «МОЭСК» определяется как средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии. По итогам деятельности за 2016 г. показатель уровня надежности в разрезе территорий составляет:

Наименование индикатора	Москва		Московская область	
	План 2016	Факт 2016	План 2016	Факт 2016
Показатель надежности	0,000477	0,000170	0,072311	0,003085

Плановое значение показателей надежности оказываемых услуг ПАО «МОЭСК» на 2016 г. достигнуто со значительным улучшением: по г. Москве план перевыполнен на 64,3%; по Московской области – на 95,7%.

По итогам 2016 г. отклонения фактического значения показателя уровня надежности от планового по Москве и Московской области превышают установленное регулируемыми органами возможное отклонение в 30%.

Таким образом, по итогам 2016 г. плановые значения показателя надежности по г. Москве и Московской области перевыполнены, показатель достигнут со значительным улучшением.

Показатель уровня качества оказываемых услуг определяется исходя из фактических значений индикаторов информативности, исполнительности и обратной связи с учетом весовых коэффициентов. По итогам деятельности за 2016 г. показатель уровня качества в разрезе территорий составляет:

Наименование индикатора	Москва		Московская область	
	План 2016	Факт 2016	План 2016	Факт 2016
Показатель качества, Птсо	1,01	0,73	1,01	0,73

По итогам 2016 г. отклонения фактических значений показателя уровня качества оказываемых услуг от плановых находятся в пределах установленных регулируемыми органами (в пределах 30%).

Оценка достижения планового значения показателя уровня надежности (Кнад) и показателя качества (Ккач).

Принимая во внимание, что значения показателей качества оказываемых услуг по Москве и Московской области находятся в пределах заданных отклонений в 30% от плановых значений, а показатели надежности по Москве и Московской области перевыполнены, коэффициенты качества и надежности:

Наименование индикатора	Москва	Московская область
	Факт 2016	Факт 2016
Коэффициент надежности, Кнад	1	1
Коэффициент качества, Ккач	0	0

Значения полученных оценок (коэффициентов) достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг используется для расчета обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования, на основании которого производится корректировка необходимой валовой выручки при установлении тарифа на очередной период регулирования.

Значение обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования рассчитывается по формуле

$$K_{\text{ОБ}} = \alpha \times K_{\text{НАД}} + \beta \times K_{\text{КАЧ}}, \text{ где } \alpha = 0,65, \beta = 1 - \alpha = 0,35.$$

По результатам деятельности за 2016 г. обобщенный показатель уровня качества и надежности по г. Москве равен 0,65:

$$K_{\text{ОБ}} = 0,65 \times 1 + 0,35 \times 0 = 0,65.$$

Обобщенный показатель уровня качества и надежности по Московской области равен 0,65:

$$K_{\text{ОБ}} = 0,65 \times 1 + 0,35 \times 0 = 0,65.$$

Таким образом, плановые показатели надежности по Москве и Московской области выполнены со значительным улучшением. В случае признания РЭК г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской Области факта перевыполнения плана на 2016 г., в НВВ ПАО «МОЭСК» за услуги по передаче электроэнергии на 2018 г. может быть предусмотрена корректировка по показателям надежности и качества в сторону увеличения.

Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов (решение Совета директоров от 23.11.2011 г., протокол № 152 от 25.11.2011 г.).

Внедрение единой корпоративной автоматической системы оперативного мониторинга и контроля реализации инвестиционных проектов ПАО «МОЭСК» производится в соответствии с приказом Общества от 30.03.2016 г. № 397. Срок внедрения корпоративной автоматической системы запланирован на 30.06.2017 г.

Внедрение Системы Автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (решение Совета директоров от 30.05.2012 г., протокол № 170 от 01.06.2012 г.).

Внедрение Системы Автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ выполнено в 2013 г. в целях совершенствования системы проектирования, снижения затрат и повышения инвестиционной эффективности проектов воздушных линий 35 кВ и выше.

Участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 22.06.2012 г., протокол № 174 от 25.06.2012 г.).

В рамках проекта по развитию зарядной инфраструктуры в Москве и в Московской области создана сеть электростанций «МОЭСК-EV». По состоянию на декабрь 2016 г. воспользоваться услугой по дозарядке электромобилисты могут на 21 оборудованной площадке. Актуальный адресный перечень электростанций можно найти на сайте Компании в разделе «Специальные проекты/МОЭСК-EV».

В 2016 г. в рамках соглашения между ПАО «Россети» и Правительством Москвы от 04.08.2014 г. по согласованию с Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы завершены строительно-монтажные работы по созданию 5 точек для подзарядки на муниципальных парковках г. Москвы.

В 2016 году был дан старт совместной работе по проекту «МОЭСК-EV» в Подмосковье. Особое внимание было уделено партнерской программе и приглашению к сотрудничеству сторонних организаций, пожелавших поучаствовать в проекте по развитию зарядной инфраструктуры (торгово-развлекательных центров, бизнес-центров, автозаправочных станций, сетевых гипермаркетов).

В ноябре 2016 г. в Московской области введена в эксплуатацию первая электростанция на АЗС, которая установлена по партнерской программе с ООО «ЛУКОЙЛ-Центрнефтепродукт» (дочернее Общество ПАО «ЛУКОЙЛ»), по адресу: Красногорский район, 25 км а/м «Балтия», вл. 1, стр. 1. Станция интегрирована в сеть «МОЭСК-EV». Зарядка стандарта «Mode 3» оснащена двумя разъемами – Mennekes и евророзетка. Доступ к зарядной станции осуществляется по карте клиента «МОЭСК-EV», которую можно получить в офисе сетевой Компании.

Кроме того, определены места для размещения еще 5 зарядных станций на АЗС в четырех районах Подмосковья, ведутся переговоры с крупными девелоперами по отведению мест под зарядную инфраструктуру.

Для удобства владельцев электромобилей достигнуты соглашения с торговыми сетями региона (Глобус, АТАК, Верный) о размещении электростанций на парковках у ТРЦ.

Введены в эксплуатацию зарядные станции Mode-3 (Ensto) на прилегающей территории ООО «АВАНТАЙМ ИТ» (официальный дилер Renault), расположенной по адресу: Москва, Волгоградский пр., д. 42, корп. 5, а также на парковке ТЦ «АТАК» по адресу: Московская область, Нахабинское ш., д. 15.

Необходимо отметить, что все новые места для подзарядки электромобилей созданы по партнерской программе, где партнерами были выполнены все необходимые строительно-монтажные работы по подключению станций, выделено парковочное место для подзарядки электромобиля. ПАО «МОЭСК», в свою очередь, предоставило оборудование и обеспечило техническое обслуживание станций.

В рамках проекта «МОЭСК-EV» ПАО «МОЭСК» организовано тестирование опытных образцов зарядных станций для электромобилей отечественного и иностранного производства. В настоящее время три опытно-промышленных образца зарядной станции «Фора» производства Государственного Рязанского приборного завода установлены и эксплуатируются в МОЭСК (на территории филиала «Московские кабельные сети», на парковках ТЦ «Глобус» в г. Пушкино и на Новорижском шоссе). Заключено соглашение (от 19.01.2016 г.) с ООО «АББ» об опытной эксплуатации зарядной станции. Установлена зарядная станция АББ по адресу: г. Москва, ул. Садовническая, 36.

Прорабатывается вопрос коммерческой эксплуатации действующей сети зарядных станций ПАО «МОЭСК» посредством привлечения коммерческого оператора сети зарядных станций.

В настоящее время суммарное количество электрочарядок в сети «МОЭСК-EV» насчитывает более 40 станций, размещенных в Москве и в Московской области. Кроме того, в рамках проекта разработан проект автоматизированной станции ультрабыстрой зарядной станции переменного тока для электробусов, получены патенты на полезные модели зарядных станций для электробусов (постоянного и переменного тока). Отмечены преимущества от эксплуатации собственного корпоративного электротранспорта.

Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна» (решение Совета директоров от 24.08.2012 г., протокол № 180 от 27.08.2012 г.).

Урегулирование дебиторской задолженности, возникшей в результате действия в 2006–2010 гг. системы «одного окна» по технологическому присоединению, является приоритетным направлением деятельности ПАО «МОЭСК» (решение СД от 24.08.2012 г., протокол заседания СД от 27.08.2012 г. № 180).

В 2016 г. были проведены следующие мероприятия по взысканию денежных средств с участников системы «одного окна» (АО «ОЭК», АО «Энергокомплекс», ПАО «Мосэнерго», ГУП «Москоллектор») по технологическому присоединению в судебном порядке:

№ п/п	Наименование организации-дебитора	Проведенные мероприятия в 2016 г.
1	АО «Энергокомплекс»	В 2016 г. подано 5 исков к АО «Энергокомплекс» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 203,6 млн руб. В законную силу вступило 6 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 44,2 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 64,9 млн руб.
2	ГУП «Москоллектор»	Подано 3 иска к ГУП «Москоллектор» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 13,1 млн руб. В законную силу вступило 11 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 44,5 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 58,7 млн руб.
3	АО «ОЭК»	В законную силу вступило 13 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 71,1 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 65,5 млн руб. В Арбитражном суде г. Москвы рассматривается дело А40-125194/15 по иску ПАО «МОЭСК» к АО «ОЭК» о взыскании неосновательного обогащения в размере 3,5 млрд руб.
4	ПАО «Мосэнерго»	В Арбитражный суд г. Москвы подано 9 исков к ПАО «Мосэнерго» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 12,9 млн руб. В законную силу вступило 5 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «МОЭСК» на общую сумму 5,7 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 6 млн руб.

Всего за 2016 г. фактически взыскано в участников системы «одного окна» 195,1 млн руб.

Внедрение системы управления производственными активами в Обществе (решение Совета директоров от 08.11.2012 г., протокол № 185 от 09.11.2012 г.).

Работы по внедрению системы управления производственными активами продолжаются и рассчитаны ПАО «Россети» до 2018 г. На текущий момент действует план-график 2016–2018 гг. (утвержден Советом директоров, выписка из протокола от 23.05.2016 г. № 288).

План-график развития СУПА ПАО «МОЭСК» на 2016 г. выполнен в полном объеме, в том числе:

- Автоматизация планирования работ и ресурсов для выполнения программы ремонтов (приказ ПАО «МОЭСК» № 747 от 21.06.2016 г.);
- Автоматизация учета затрат на выполнение ремонтной программы (приказ ПАО «МОЭСК» № 747 от 21.06.2016 г.);
- Автоматизация процедуры проведения технического освидетельствования и обследования (приказ ПАО «МОЭСК» от 15.11.2016 г. № 1336);
- Интеграция СУПА с ПК Аварийность (приказ ПАО «МОЭСК» от 31.12.2016 г. № 1589).

Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров от 12.09.2014 г., протокол № 241 от 15.09.2014 г.).

В соответствии с поручением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 12.09.2014 г., протокол № 241 от 15.09.2014 г. Единоличному исполнительному органу Общества необходимо обеспечить создание и функционирование в Обществе Комиссии по допуску оборудования, материалов и систем, а также подготовку и утверждение в Обществе внутреннего документа: «Регламента работы комиссии ОАО «МОЭСК» по допуску оборудования, материалов и систем».

Общество Приказом от 31.12.2014 г. № 1524 «О создании Комиссии по допуску оборудования, материалов и систем» утвердило в 2014 г. состав Комиссии ОАО «МОЭСК» по допуску оборудования, материалов и систем, а также утвердило Регламент работы Комиссии ПАО «МОЭСК» по допуску оборудования, материалов и систем.

Приказом ПАО «МОЭСК» от 03.03.2016 г. № 267 «О внесении изменений в Регламент работы комиссии ПАО «МОЭСК» по допуску оборудования, материалов и систем» организована Комиссия по допуску оборудования, материалов и систем для внедрения неаттестованного оборудования в работу на электросетевых объектах ПАО «МОЭСК».

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров от 06.10.2014 г., протокол № 242 от 09.10.2014 г.).

Во исполнение целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ (утв. распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 г. № 511-р), ПАО «Россети» осуществляет формирование единой системы управления сетевыми организациями, включающей систему внутреннего контроля и управления рисками.

Для реализации данной задачи решением Совета директоров ПАО «Россети» утверждена Стратегия развития и совершенствования СВК ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» (протокол от 13.02.2014 г. № 143).

В Обществе, как и в Группе компаний «Россети» в целом, реализуется программа мероприятий, направленных на повышение эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, в том числе внедрение нормативной документации в данной области.

Так, в Обществе действуют Политика внутреннего контроля, Политика управления рисками и Политика внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» в новой редакции (утв. Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК», протокол от 30.04.2016 г. № 287). Эти документы являются нормативной основой систем внутреннего контроля и управления рисками в Обществе.

Ежегодно в Обществе проводится оценка эффективности СВК и СУР: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости согласно Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ. На основании данной оценки разрабатывается комплекс мер по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками Общества, в том числе:

В развитие Политики внутреннего контроля в Обществе введена практика самооценки и утвержден Регламент проведения самооценки эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов (приказ от 25.12.2015 г. № 1692). В рамках самооценки эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов владельцы бизнес-процессов, в том числе оценивают эффективность осуществляемых контрольных процедур и их способность снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению установленных целей, а также выявляют причины и источники реализовавшихся рисков.

Кроме того, в целях совершенствования системы внутреннего контроля в Обществе разработана и утверждена в Обществе функциональная схема системы внутреннего технического контроля (приказ от 28.04.2015 г. № 499).

В развитие Политики управления рисками сформированы проекты нормативных документов по классификации и оценке рисков и утверждены:

- Методические указания по оценке рисков в Обществе (приказ от 14.08.2015 г. № 1021);
- Инструкция по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками, а также форма Плана мероприятий (приказ Общества от 18.12.2015 г. № 1633).

Кроме того, Советом директоров Общества утвержден Стандарт и регламент бизнес-планирования, предусматривающий формирование бизнес-плана с учетом рисков (протокол от 29.05.2015 г. № 260).

В целях реализации Политики внутреннего аудита в Обществе организованы работы по методологическому сопровождению реализации Проекта автоматизации деятельности внутреннего аудита (приказ от 29.07.2014 г. № 832), в рамках проекта разработаны и утверждены следующие документы:

- Глоссарий в области внутреннего аудита (приказ от 27.01.2016 г. № 56);
- Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок (приказ от 27.01.2016 г. № 56);
- Методические указания по оценке эффективности СВК и СУР (приказ от 27.01.2016 г. № 56);
- Регламент взаимодействия департамента внутреннего аудита со структурными подразделениями при проведении проверок и мониторинге планов корректирующих мероприятий (приказ от 28.03.2016 г. № 370);
- Руководство по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок (приказ от 29.04.2016 г. № 555);
- Руководство по планированию деятельности департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (приказ от 27.09.2016 г. № 1168).

Обеспечение надежности ОАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы (решение Совета директоров от 19.11.2014 г., протокол № 245 от 21.11.2014 г.).

Советом директоров ПАО «МОЭСК» 08.06.2015 г. на период 2015–2019 гг. утверждено финансирование целевых программ в объеме 5,1 млрд руб.

Целевые программы повышения надежности электросетевого хозяйства филиала Новая Москва направлены:

- на повышение надежности основной сети – в объеме 1,139 млрд руб.;
- на повышение надежности распределительных сетей – в объеме 3,441 млрд руб.;
- на повышение надежности ОТУ – в объеме 0,5045 млрд руб.

В рамках реализации целевых мероприятий по повышению надежности основной сети в 2016 г. выполнены:

- замена 4 ДГР и ТДГР 6–10 кВ на ПС 35–220 кВ;
- замена 14 выключателей 110 кВ;
- замена 1 аккумуляторной батареи;

- замена 2,32 км грозотроса на ЛЭП 35–220 кВ;
- реконструкция 142 км ЛЭП со сроком службы более 50 лет;
- замена 2 169 шт. фарфоровой изоляции.

В рамках реализации целевых мероприятий повышения надежности распределительных сетей в 2016 г. выполнена:

- замена 120,5 км неизолированных проводов на ВЛ 0,4–10 кВ на СИП 2, 3.

В рамках реализации целевых мероприятий по повышению надежности оперативно-технологического управления в 2016 г. выполнены:

- монтаж шкафного оборудования в рамках телемеханизации 23 ТП филиала;
- монтаж шкафного оборудования комплексов телемеханики на 8 ПС филиала.

Объем освоения за 2016 г. составил 0,3299 млрд руб.

Следствием постоянного выполнения программ повышения надежности филиала Новая Москва в 2016 г. стало снижение технологических нарушений на 4% по сравнению с 2015 г. (218 вместо 228 соответственно). Кроме того, удалось достичь улучшения планового показателя 2016 г. в части средней длительности технологических нарушений – 71 мин вместо 75 мин.

Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014 г., протокол № 245 от 21.11.2014 г.).

В рамках консолидации электросетевого хозяйства в 2016 г. Общество:

- совершило сделки по аренде, повлекшие для контрагентов утрату статуса ТСО (с АО «Октябрьская электросеть», с ЗАО «Жуковская–Электросеть» и с ООО «Наро-Фоминская электросетевая компания»);
- На безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию в 2016 г. Общество консолидировало 4 540 у.е. электросетевого имущества в составе 1 064 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 244 МВА.

В 2017 г. планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (решение Совета директоров от 24.02.2015 г., протокол № 251 от 27.02.2015 г.).

В 2016 г. к сетевой инфраструктуре ПАО «МОЭСК» подключено 70 518 новых абонентов общей мощностью 2 382 МВт, из них 1 701 МВт – на территории Московской области и 681 МВт – на территории г. Москвы. Основным объемом пришелся на заявителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт – 64 863 абонента.

В части упрощению процедуры технологического присоединения была продолжена начатая в 2015 г. работа по реализации программы «Ноль визитов». В рамках программы «Ноль визитов» у заявителей появилась возможность осуществлять процесс ТП, не посещая офисы Компании. Реализована возможность подписания договора электронной подписью и оплата услуг Общества с помощью банковской карты.

В том числе для повышения качества обслуживания потребителей в 2016 г. был подписан регламент взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт», предусматривающий электронное взаимодействие компаний, что позволило упростить документооборот, связанный с передачей оферты договора энергоснабжения.

Одной из основных задач на 2017 г. в части упрощения процедуры технологического присоединения стоит перевод всех заявок в электронный вид. Для создания электронного документооборота при выдаче договора энергоснабжения нашими специалистами проводится интеграция с базами данных крупнейших энергосбытовых компаний региона, что дополнительно облегчит и ускорит процесс ТП для наших клиентов.

В рамках работы по улучшению взаимодействия с потребителями услуг в 2016 г. Обществом были модернизированы все клиентские офисы ПАО «МОЭСК», изменен режим работы ЦОК, более половины офисов теперь доступны для посещения в выходные дни.

Проделана большая работа по организации взаимодействия с многофункциональными центрами оказания государственных услуг Московской области. В пилотном режиме организовано взаимодействие с многофункциональным центром Пушкинского района.

В 2017 г. планируется дальнейшая организация работы с МФЦ Московской области, что позволит в перспективе расширить сеть офисов по приему заявок от потребителей услуг до 92 офисов по Московской области в режиме 7 дней в неделю и сделать доступными услуги ПАО «МОЭСК» для всех жителей Московской области, в том числе в удаленных районах, где открытие офиса ПАО «МОЭСК» невозможно из-за отсутствия необходимого количества заявителей.

В свою очередь на 2017–2018 гг. запланирована оптимизация сети клиентских офисов ПАО «МОЭСК», которая позволит снизить затраты на обслуживание потребителей на 10–12 млн руб. в год. Активное внедрение и популяризация интерактивных сервисов способствует снижению очных обращений заявителей, так, в 2016 г. наблюдается 6%-е снижение по сравнению с 2015 г.

В 2016 г. в ПАО «МОЭСК» особое внимание уделялось развитию дополнительных сервисов и услуг, оказываемых Компанией. Кроме своей основной деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии Общество оказывает дополнительные услуги по технологическому присоединению

«под ключ», по технологическому обслуживанию и ремонту объектов, строительно-монтажным и пуско-наладочным работам, организации учета электроэнергии, предоставления имущества в аренду, в том числе транспортные услуги.

Утверждена и внедрена агентская деятельность в рамках дополнительных услуг. Упрощена Матрица согласования договоров по дополнительным услугам. Разработан и внедряется специализированный интернет-магазин на сайте Компании по дополнительным услугам и продаже сопутствующих товаров.

В 2016 г. Контактный центр «Светлая линия» переведен на аутсорсинг.

Контактный центр «Светлая линия» на платформе ПАК Genesys принимает и обрабатывает голосовые и интерактивные обращения по всем каналам коммуникаций ПАО «МОЭСК» в соответствии с разработанными и утвержденными сценариями вызовов в режиме 24x7x365(366). Помимо телефонных вызовов операторы Контактного центра «Светлая линия» обрабатывают обращения по сервисам «Обратный звонок», «Голосовая почта», СМС-обращения, e-mail-обращения, обращения, поступившие в Личный кабинет.

По итогам 2016 г. общее количество обработанных обращений по всем каналам превысило 1 млн обращений. Контактный центр «Светлая линия» обрабатывает обращения по всем вопросам, входящим в компетенцию ПАО «МОЭСК»:

- ограничение электроснабжения потребителей ПАО «МОЭСК»;
- технологическое присоединение потребителей услуг;
- по дополнительным услугам, предоставляемым ПАО «МОЭСК»;
- по работе в Личном кабинете и иных интерактивных сервисах;
- приемная ПАО «МОЭСК» (Ресепшен);
- консультации по иным вопросам деятельности ПАО «МОЭСК».

Также в отчетном году за счет совершенствования процедур технологического присоединения, а также реализации «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры, улучшен показатель выполнения сроков ТП заявителей. За счет оптимизации внутренних бизнес-процессов Общества в 2016 г. были снижены сроки направления оферт договоров ТП, как результат, улучшен показатель качества выполнения заявок на технологическое присоединение.

Общий показатель уровня качества осуществления технологического присоединения в 2016 г. перевыполнен на 1,35% по сравнению с прошлым годом и составил 1,008.

Исследования в части оценки удовлетворенности потребителей качеством услуг проводятся на основании приказа от 17.02.2012 г. № 107 «Об оценке уровня удовлетворенности клиентов качеством оказания услуг» по типовой методике и формам. Проведенные исследования показали, что уровень удовлетворенности потребителей составляет 72,5%.

Положительная динамика в упрощении процесса подключения нашла свое отражение в ежегодных докладах экспертов Всемирного банка. В качестве контрольных показателей успешной реализации «дорожной карты» выбран рейтинг «Doing Business», подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Рейтинг оценивает 189 стран по 10 индикаторам регулирования предпринимательской деятельности. Чем выше позиция страны в рейтинге, тем благоприятнее среда для открытия и функционирования предприятий малого и среднего бизнеса. Целевым ориентиром реализации «дорожной карты» избрано вхождение Российской Федерации в Топ-20 к 2018 г. этого рейтинга (по комплексу из 10 показателей). В 2016 г. по рейтингу «Doing Business 2017» по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Российская Федерация вошла в Топ-30 и заняла 30-е место в рейтинге.

Перспективу на 2017 г. в части упрощения технологического присоединения можно отметить следующее:

1. Перевод в электронный вид всех документов, выдаваемых в процессе технологического присоединения.
2. Создание возможности получения Клиентом двух договоров (технологического присоединения и энергоснабжения), подписанных электронной подписью в Личном кабинете ПАО «МОЭСК».
3. Реализация Плана мероприятий на 2017 г. по достижению контрольных показателей «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», необходимых для вхождения Российской Федерации к 2018 г. в Топ-20 рейтинга «Ведение бизнеса».
4. Расширение взаимодействия с многофункциональными центрами Московской области – расширение точек приема-выдачи документов до 92 единиц в Московской области, что позволит охватить все районы, в том числе удаленные.
5. Повышение доли электронных заявок до 60%.
6. Разработка мобильных приложений для Портала по технологическим присоединениям.
7. Развитие системы уведомлений об аварийных и плановых отключениях.

Реализация ПАО «МОЭСК» мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (решение Совета директоров от 23.03.2015 г., протокол № 253 от 26.03.2015 г.).

С целью реализации проекта централизации и автоматизации казначейской функции был разработан план-график (далее – План-график) и утвержден Советом директоров ПАО «МОЭСК» 23.03.2015 г. (протокол № 253 от 26.03.2015 г.).

В рамках исполнения Плана-графика выполнены следующие мероприятия:

- платежи переведены в надежные уполномоченные банки: ПАО Сбербанк, Группа ВТБ, Банк ГПБ (АО);

- исключены из штатного расписания филиалов подразделения, исполняющие казначейские функции;
- увеличена численность подразделения исполнительного аппарата, осуществляющего казначейские функции, с соблюдением условия оптимизации численности;
- заключены дополнительные соглашения на мониторинг и акцепт счетов с ПАО Сбербанк, Банк ВТБ (ПАО), Банк ГПБ (ПАО);
- введен в промышленную эксплуатацию модуль «Управление финансами» в АСУ ФХД на базе SAP.

Также в течение 2016 г. с целью приведения в соответствие с действующей нормативной базой, а также с целью увеличения эффективности сервисных функций (в том числе казначейского обслуживания), с целью снижения финансовых рисков Компании были выполнены следующие мероприятия:

- выполнена доработка казначейского модуля для особого контроля расчетов по договорам по исполнению государственного оборонного заказа;
- выполнена доработка по учету сделок размещения денежных средств с использованием инструмента «Минимальный неснижаемый остаток»;
- утвержден новый регламент работы системы ведения контрагентов (НСИ) с целью контроля заведения реквизитов контрагентов-нерезидентов;
- выполнена доработка казначейского модуля по осуществлению контроля по расчетам с нерезидентами. Утвержден порядок работы с договорами с нерезидентами с целью исполнения требования валютного законодательства (приказ от 10.10.2016 г. № 1214);
- настроена интеграция с сайтом cbr.ru в части информации по действующим лицензиям банков. Настроена контрольная проверка на действие расчетного счета с целью исключения возможности проведения взаиморасчетов с контрагентами через ненадежные банки;
- автоматизирован учет ведения договоров страхования. Разработан и внедрен шаблон договора страхования, соответствующий требованиям Компании;
- введены в действие альтернативные формы финансового обеспечения (удержание по договору, обеспечительные платежи);
- утверждена новая инструкция по осуществлению всех видов возвратов (приказ от 30.12.2016 г. № 1574). Проведена совместная работа с блоком технологического присоединения по взаимодействию и автоматизации маршрута возврата по всем видам доходных договоров.

Снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 г. № 674 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования (решение Совета директоров от 10.09.2015 г., протокол № 267 от 11.09.2015 г.).

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МОЭСК» в 2016 г. составили 7 550 млн кВт·ч, или 8,33% от отпуска в сеть. По сравнению с 2015 г. при росте отпуска в сеть на 3,4% снижение потерь электрической энергии составило 199,9 млн кВт·ч, или 0,22 п.п.

Уровень потерь электроэнергии по Обществу за период с 2012 по 2016 г. имеет стабильную динамику снижения. По сравнению с 2012 г. в 2016 г. потери снижены на 1,30 п.п.

Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р, в части сокращения уровня потерь электроэнергии на 11% к 2017 г. относительно 2012 г. Обществом выполнена досрочно – еще в 2015 г., так как потери снижены на 11,7%. По итогам 2016 г. потери относительно 2012 г. снижены на 13,5%, что свидетельствует о положительной работе как при планировании уровня потерь, так и при реализации комплекса мероприятий при осуществлении деятельности по передаче электроэнергии и снижению уровня потерь электроэнергии.

В 2017 г. Общество заканчивает пятилетний период RAB-регулирования. Начиная с 2018 г. планирование потерь электроэнергии осуществляется в соответствии с приказом Министерства энергетики РФ от 30.09.2014 г. № 674 по показателям бенч-маркинга по каждому уровню напряжения. Плановый уровень потерь электроэнергии в 2017 г. установлен на уровне 7,70% от отпуска в сеть, что значительно ниже фактического уровня потерь 2016 г. (8,33% от отпуска в сеть). Для безусловного выполнения Бизнес-плана Общества на 2017–2021 гг. в части показателей баланса электроэнергии (в том числе плана потерь) разработана Комплексная программа снижения потерь электрической энергии в сетях ПАО «МОЭСК» на 2017–2021 гг., предусматривающая снижение объема потерь за пятилетний период на 2 044,0 тыс. кВт·ч. Наиболее эффективными мероприятиями Программы являются расширение и модернизация парка приборов учета электроэнергии, а также выявление и недопущение неучтенного потребления электроэнергии.

4.2.3. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Комитет по аудиту

С целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе создан Комитет по аудиту.

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29.04.2016 г.

(протокол № 287 от 30.04.2016 г.). Решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29.12.2016 г. (протокол № 305 от 30.12.2016 г.) в Положение внесены изменения.

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [«Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014 г.\)»/«Устав и внутренние документы»](#).

В настоящее время в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят:

1	Никитин Сергей Александрович (Председатель)	Заместитель генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
2	Логовинский Евгений Ильич	Вице-президент – Финансовый директор НПФ «Газфонд»
3	Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»

Основными задачами Комитета по аудиту являются:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

В течение 2016 г. Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы в части организации, функционирования и эффективности СВК и ВА:

- утверждена политика внутреннего контроля в новой редакции (протокол № 287 от 30.04.2016 г.);
- утвержден отчет Департамента внутреннего аудита и контроля Общества о выполнении плана работы за 2015 г. и результатах деятельности внутреннего аудита (протокол № 288 от 23.05.2016 г.);
- утверждено Положение о департаменте внутреннего аудита (протокол № 302 от 05.12.2016 г.);
- утвержден бюджет Департамента внутреннего аудита Общества на 2016 год (протокол № 302 от 05.12.2016 г.);
- утвержден план работы Департамента внутреннего аудита на 2016 год (протокол № 302 от 05.12.2016 г.);
- утверждена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества (протокол № 305 от 30.12.2016 г.);
- утверждены кандидатура руководителя Департамента внутреннего аудита Общества и его вознаграждение (протокол № 306 от 31.12.2016 г.).

Советом директоров Общества в 2016 г. рассмотрен отчет внутреннего аудита ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» об эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками за 2015 г. (протокол № 288 от 23.05.2016 г.).

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

В настоящее время в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят независимые директора, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности:

1. Никитин Сергей Александрович – Заместитель генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда);
2. Логовинский Евгений Ильич – Вице-президент – Финансовый директор НПФ «Газфонд».

На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2016 г. рассмотрены следующие существенные вопросы:

- дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (25.04.2016 г. (протокол № 86 от 26.04.2016 г.));
- обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (25.04.2016 г. (протокол № 86 от 26.04.2016 г.), 14.09.2016 г. (протокол № 90 от 14.09.2016 г.), 12.10.2016 г. (протокол № 91 от 12.10.2016 г.), 19.10.2016 (протокол № 93 от 19.10.2016 г.), 28.12.2016 г. (протокол № 96 от 29.12.2016 г.));
- проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней (28.12.2016 г. (протокол № 96 от 29.12.2016 г.));
- периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, а также рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (25.04.2016 г. (протокол № 86 от 26.04.2016 г.), 31.05.2016 г.

(протокол № 87 от 01.06.2016 г.), 11.10.2016 г. (протокол № 92 от 11.10.2016 г.), 28.12.2016 г. (протокол № 96 от 29.12.2016 г.);

- рассмотрены до утверждения Советом директоров и рекомендованы к утверждению новые редакции Политики внутреннего аудита и внутреннего контроля Общества (28.03.2016 г. (протокол № 83 от 29.03.2016 г.);
- согласованы положение о подразделении внутреннего аудита, структура и численность подразделения внутреннего аудита, кандидатура на должность руководителя подразделения внутреннего аудита и его вознаграждение (08.09.2016 г. (протокол № 89 от 09.09.2016 г.), 14.09.2016 г. (протокол № 90 от 14.09.2016 г.), 02.12.2016 (протокол № 95 от 07.12.2016 г.), 28.12.2016 г. (протокол № 96 от 29.12.2016 г.);
- согласованы положение о подразделении внутреннего аудита, план и бюджет внутреннего аудита на 2016 и 2017 гг. (08.09.2016 г. (протокол № 89 от 09.09.2016 г.), 11.10.2016 г. (протокол № 92 от 11.10.2016 г.), 02.12.2016 г. (протокол № 95 от 07.12.2016 г.);
- периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (06.04.2016 г. (протокол № 85 от 07.04.2016 г.), 31.05.2016 г. (протокол № 87 от 01.06.2016 г.), 14.09.2016 г. (протокол № 90 от 14.09.2016 г.), 02.12.2016 г. (протокол № 95 от 07.12.2016 г.);
- рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (12.10.2016 г. (протокол № 91 от 12.10.2016 г.);
- периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (06.04.2016 г. (протокол № 85 от 07.04.2016 г.), 12.10.2016 г. (протокол № 91 от 12.10.2016 г.);
- рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2015 г. (06.04.2016 г. (протокол № 85 от 07.04.2016 г.);
- рассмотрена до утверждения Советом директоров и рекомендована к утверждению новая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества (06.04.2016 г. (протокол № 85 от 07.04.2016 г.) и изменения к нему (25.11.2016 г. (протокол № 94 от 28.11.2016 г.);
- рассмотрен отчет о существенных проблемах (значимых и критических) в деятельности Общества, выявленных внутренним аудитом в 2013–2015 гг., и динамика изменения состояния указанных проблем с учетом выполнения менеджментом выданных Департаментам внутреннего аудита и контроля рекомендаций (25.04.2016 г. (протокол № 86 от 26.04.2016 г.);
- рассмотрен отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» о проделанной работе в 2015–2016 корпоративном году (31.05.2016 г. (протокол № 87 от 01.06.2016 г.);
- рассмотрена до утверждения Советом директоров и рекомендована к утверждению Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (25.11.2016 г. (протокол № 94 от 28.11.2016 г.)).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по аудиту»/«Решения».

Отчет Комитета по аудиту

Введение

Уважаемые акционеры, представляем отчет Комитета по аудиту. В данном отчете представлена информация о деятельности Комитета в 2016 г.

Ключевыми задачами Комитета является обеспечение эффективного надзора за процедурой составления финансовой отчетности Обществом, мониторинг системы управления рисками в Обществе. Наше внимание сосредоточено среди прочего на следующих аспектах:

- учетная политика;
- эффективность работы подразделения внутреннего аудита;
- мониторинг системы внутреннего контроля и аудита Общества, эффективность механизма выявления и управления рисками;
- надзор за выбором и деятельностью внешнего аудитора, оценка эффективности его деятельности.

Комитет по аудиту состоит из 3 членов. Каждый из членов Комитета в своей предыдущей деятельности приобрел большой опыт в финансовых вопросах, связанных с деятельностью Общества, и был выбран с целью использования широкого спектра его финансовых и деловых знаний, необходимых для исполнения обязанностей члена Комитета.

Обязанности членов Комитета

1. При исполнении своих обязанностей действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
2. Принимать активное участие в заседаниях Комитета.

3. В случае наличия у них конфликта интересов по обсуждаемому вопросу повестки дня сообщить об этом другим членам Комитета.
4. Не использовать и не передавать другим лицам ставшую членам Комитета известной информацией, в том числе конфиденциальной, о деятельности Общества, которая при попадании к третьим лицам может существенным образом повлиять на Общество и его деловую репутацию.
5. В процессе реализации своих обязанностей соблюдать требования, установленные действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением, регулирующим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, настоящим Положением и иными внутренними нормативными документами Общества.
6. Воздерживаться от действий, которые могут:
 - привести к возникновению конфликта между интересами члена Комитета и интересами Общества;
 - повлиять на репутацию члена Комитета таким образом, что могут возникнуть сомнения в добросовестном выполнении им своих обязанностей в качестве члена Комитета по аудиту и возможности действовать в интересах Общества.

Перечень обязанностей указан в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, размещенном в сети Интернет на сайте Общества: [«Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014 г.\)»/«Устав и внутренние документы».](#)

Оценка Комитета

Работа Комитета продолжает совершенствоваться на протяжении последних лет, в том числе качественно исполняются ключевые задачи, в рамках устойчивой ежегодной повестки. Комитет получает документы, подготовленные на высоком профессиональном уровне, а также отчеты со стороны исполнительного руководства Компании и подразделения внутреннего аудита.

Заседания

В течение отчетного периода было проведено 15 (пятнадцать) заседаний. Каждое заседание Комитета происходило до заседаний Совета директоров, на которых представлялись рекомендации Комитета. Было проведено несколько заседаний с участием руководства подразделения внутреннего аудита и внешним аудитором в отсутствие исполнительного руководства. Это обеспечивает возможность поднимать любые вопросы, представляющие интерес для Комитета по аудиту. Комитету была представлена возможность обращаться к сотрудникам Общества для оказания помощи в работе и получении любой информации от исполнительных директоров, чтобы выполнять свои обязанности. У Комитета также была возможность получить внешние правовые или профессиональные независимые консультации в случае необходимости.

Основная деятельность

В течение периода, прошедшего с предоставления предыдущего годового отчета, работа Комитета была сосредоточена на осуществлении контроля и надзора по следующим направлениям:

- бухгалтерская (финансовая) отчетность;
- внутренний контроль;
- внутренний аудит;
- внешний аудит.

Комитетом по аудиту на регулярной основе рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Кроме того, одновременно с отчетностью Комитетом рассматривается информация внешнего аудитора по основным проблемам отчетности. Внешний аудитор избран годовым Общим собранием акционеров Общества в 2016 г. Предварительно кандидатура Внешнего аудитора определена на основании одноэтапного конкурса.

По итогам 2016 г. Комитет по аудиту рассмотрел информацию о функционировании системы внутреннего контроля и управления рисками и определил уровень зрелости действующей системы как «Умеренный».

В целом проведенную Комитетом работу в отчетном периоде оцениваю как эффективную.

Комитет по стратегии и развитию

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, в Обществе создан Комитет по стратегии и развитию.

Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 25.12.2007 г. (протокол № 54 от 28.12.2007 г.). Решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22.04.2016 г. (протокол № 285 от 25.04.2016 г.) в Положение внесены изменения.

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [«Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014 г.\)»/«Устав и внутренние документы».](#)

В настоящее время в состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества входят:

1	Демин Андрей Александрович (Председатель)	Член Правления ПАО «Россети»
2	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
3	Балаева Светлана Александровна	Заместитель генерального директора по инвестициям ПАО «Россети»
4	Бобров Виталий Павлович	Директор филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора
5	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
6	Егоров Николай Алексеевич	Заместитель Генерального директора по эксплуатации информационных систем АО «Управление ВОЛС-ВЛ»
7	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ПАО «МОЭСК»
8	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
9	Неганов Леонид Валериевич	Министр энергетики Московской области
10	Никитин Сергей Александрович	Заместитель генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
11	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
12	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»
13	Сниккарс Павел Николаевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
14	Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
15	Макин Роман Владимирович	Заместитель начальника управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»

Основными задачами Комитета по стратегии и развитию являются:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- корректировка существующей стратегии развития Общества;
- контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бизнес- планирования и бюджетирования Общества;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества;
- выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
- оценка эффективности деятельности Общества.
- контроль за организацией и функционированием системы управлением рисками.

На заседаниях Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества в 2016 г. рассмотрены следующие существенные вопросы.

1. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества (27.04.2016 г. (протокол № 145 от 29.04.2016 г.), 22.07.2016 г. (протокол № 148 от 25.07.2016 г.), 18.10.2016 г. (протокол № 149 от 19.10.2016 г.), 29.12.2016 г. (протокол № 154 от 30.12.2016 г.)).
2. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности генерального директора Общества и отчета об их исполнении (20.02.2016 г. (протокол № 140 от 24.02.2016 г.), 02.06.2016 г. (протокол № 147 от 03.06.2016 г.), 22.07.2016 г. (протокол № 148 от 25.07.2016 г.), 24.10.2016 г. (протокол № 150 от 24.10.2016 г.)).
3. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО скорректированного бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (22.07.2016 г. (протокол № 148 от 25.07.2016 г.), 18.10.2016 г. (протокол № 149 от 19.10.2016 г.)).
4. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета об итогах выполнения Программы инновационного развития ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (27.04.2016 г. (протокол № 145 от 29.04.2016 г.), 22.07.2016 г. (протокол № 148 от 25.07.2016 г.)).
5. На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета Генерального директора Общества об исполнении плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (31.05.2016 г. (протокол № 146 от 31.05.2016 г.), 22.07.2016 г. (протокол № 148 от 25.07.2016 г.), 18.10.2016 г. (протокол № 149 от 19.10.2016 г.), 24.10.2016 г. (протокол № 150 от 24.10.2016 г.)).

6. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016 г. (21.04.2016 г. (протокол № 144 от 22.04.2016 г.)).
7. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Сводного на принципах РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО скорректированного бизнес-плана Группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016 г. (22.07.2016 г. (протокол № 148 от 25.07.2016 г.)).
8. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Положения по инвестиционной деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции (21.04.2016 г. (протокол № 144 от 22.04.2016 г.)).
9. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Регламента формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее исполнении в ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (21.04.2016 г. (протокол № 144 от 22.04.2016 г.)).
10. Даны рекомендации Совету директоров Общества по внесению изменений в Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (21.04.2016 г. (протокол № 144 от 22.04.2016 г.)).
11. Даны рекомендации Совету директоров Общества по одобрению проекта долгосрочной инвестиционной программы Общества на период с 2016 г. (29.02.2016 г. (протокол № 141 от 29.02.2016 г.), 01.04.2016 г. (протокол № 143 от 04.04.2016 г.)).
12. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению бизнес-плана Общества, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2017 г. и прогнозных показателей на 2018–2021 гг. (21.12.2016 г. (протокол № 153 от 22.12.2016 г.)).
13. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Положения о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «МОЭСК» (23.03.2016 г. (протокол № 142 от 24.03.2016 г.)).
14. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016–2020 гг. (01.04.2016 г. (протокол № 143 от 04.04.2016 г.)).
15. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (01.04.2016 г. (протокол № 143 от 04.04.2016 г.)).
16. Даны рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2015 г. (31.05.2016 г. (протокол № 146 от 31.05.2016 г.)).
17. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Стандарта «Управление потерями электроэнергии в ПАО «МОЭСК» (24.10.2016 г. (протокол № 150 от 24.10.2016 г.)).
18. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период 2016–2020 гг. (31.05.2016 г. (протокол № 146 от 31.05.2016 г.)).
19. Рассмотрен отчет об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 1-е полугодие 2016 г. (18.10.2016 г. (протокол № 149 от 19.10.2016 г.)).
20. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Программы биржевых облигаций серии 001P (29.12.2016 г. (протокол № 154 от 30.12.2016 г.)).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по стратегии и развитию»/«Решения».

Комитет по надежности

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, в Обществе создан Комитет по стратегии и развитию.

Положение о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 30.09.2015 г. (протокол № 268 от 02.10.2015 г.).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [«Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014 г.\)»/«Устав и внутренние документы»](#).

В настоящее время в состав Комитета по надежности Совета директоров Общества входят:

1	Гвоздев Дмитрий Борисович (Председатель)	Директор Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»
2	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
3	Балабанов Михаил Иванович	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы

4	Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер ПАО «МОЭСК»
5	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ПАО «МОЭСК»
6	Неганов Леонид Валериевич	Министр энергетики Московской области
7	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
8	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»
9	Сучков Владимир Петрович	Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора

Основными задачами Комитета по надежности являются:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 г. № 846), а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
- экспертиза программы реализации экологической политики;
- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

На заседаниях Комитета по надежности Совета директоров Общества в 2016 г. рассмотрены следующие существенные вопросы.

1. На регулярной основе рассматривались отчеты о выполнении ремонтной программы (30.03.2016 г. (протокол № 69 от 30.03.2016 г.), 30.05.2016 г. (протокол № 71 от 30.05.2016 г.)).
2. На регулярной основе рассматривались отчеты о выполнении мероприятий, в том числе инвестиционных, по повышению надежности потребителей Новой Москвы в 2015 г. (30.03.2016 г. (протокол № 69 от 30.03.2016 г.), 30.05.2016 г. (протокол № 71 от 30.05.2016 г.)).
3. На регулярной основе рассматривались отчеты по показателям надежности, в том числе индикативным (17.05.2016 г. (протокол № 70 от 18.05.2016 г.), 28.12.2016 г. (протокол № 76 от 28.12.2016 г.)).
4. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению скорректированного плана-графика ликвидации травмоопасности (26.02.2016 г. (протокол № 67 от 26.02.2016 г.)).
5. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об исполнении инвестиционной программы Общества за 1-е полугодие 2016 г. (17.10.2016 г. (протокол № 74 от 17.10.2016 г.)).
6. Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению скорректированной инвестиционной программы Общества 2015–2021 гг. (17.10.2016 г. (протокол № 74 от 17.10.2016 г.)).
7. Рассмотрен отчет о выполнении в 2015 г. программы повышения надежности на объектах Общества (26.02.2016 г. (протокол № 67 от 26.02.2016 г.)).
8. Рассмотрен отчет об итогах реализации мероприятий Программы по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014–2017 гг. за 2015 г. (18.03.2016 г. (протокол № 68 от 18.03.2016 г.)).
9. Рассмотрен отчет о выполнении предписаний контролирующих и инспектирующих организаций за 2015 г. (18.03.2016 г. (протокол № 68 от 18.03.2016 г.)).
10. Рассмотрена информация о ходе подготовки Общества к работе в паводковый период 2016 г. и итогах его прохождения (18.03.2016 г. (протокол № 68 от 18.03.2016 г.), 03.06.2016 г. (протокол № 72 от 03.06.2016 г.)).
11. Рассмотрен анализ аварийности в Обществе за 2015 г. (30.03.2016 г. (протокол № 69 от 30.03.2016 г.)).
12. Рассмотрен отчет ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» о выполнении программ по расчистке и расширению просек на трассах ВЛ 0,4–220 кВ, проходящих по лесным массивам, за 2015 г. и текущем выполнении в 2016 г. (17.05.2016 г. (протокол № 70 от 18.05.2016 г.)).

13. Рассмотрен отчет о деятельности технических служб ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества (17.05.2016 г. (протокол № 70 от 18.05.2016 г.)).
14. Рассмотрена информация о ходе подготовки ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» к работе в грозовой период 2016 г. и итогах его прохождения (17.05.2016 г. (протокол № 70 от 18.05.2016 г.), 23.09.2016 г. (протокол № 73 от 23.09.2016 г.)).
15. Рассмотрена информация о ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2016 г. (03.06.2016 г. (протокол № 72 от 03.06.2016 г.)).
16. Рассмотрен отчет о подготовке к прохождению ОЗП за 2016/2017 г. (17.10.2016 г. (протокол № 74 от 17.10.2016 г.)).
17. Рассмотрен отчет о функционировании системы внутреннего технического контроля в Обществе (28.12.2016 г. (протокол № 76 от 28.12.2016 г.)).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по надежности»/«Решения».

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22.08.2014 г. (протокол № 238 от 25.08.2014 г.).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [«Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014 г.\)»/«Устав и внутренние документы»](#).

Основными задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» являются:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

В настоящее время в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входят:

1	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
2	Грищенко Сергей Валентинович (Председатель)	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
3	Демин Андрей Александрович	Член Правления ПАО «Россети»
4	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»
5	Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»

На заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» рассмотрены следующие существенные вопросы:

- даны рекомендации Совету директоров по утверждению Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (29.04.2016 г. (протокол № 93 от 29.04.2016 г.));
- даны рекомендации Совету директоров по утверждению организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (03.06.2016 г. (протокол № 95 от 03.06.2016 г.)).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по кадрам и вознаграждениям»/«Решения».

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основная цель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» – обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» от 30.08.2013 г. (протокол № 206 от 02.09.2013 г.).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [«Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Раскрытие информации \(№ 454-П от 30.12.2014 г.\)»/«Устав и внутренние документы»](#).

Основными задачами Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» являются:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

В настоящее время в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входят:

1	Масалева Ирина Борисовна	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
2	Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК»
3	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»
4	Юшин Леонид Юрьевич	Директор по ценовому контролю и инвестициям ПАО «МОЭСК»
5	Исаев Олег Юрьевич (Председатель)	Генеральный директор ПАО «МРСК Центра»
6	Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»
7	Марков Андрей Рудольфович	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»
8	Королев Юрий Андреевич	Старший аналитик Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
9	Плешивцев Всеволод Георгиевич	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы
10	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Минэнерго России
11	Королев Виталий Геннадьевич	Начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России
12	Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»

На заседания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» рассмотрены следующие существенные вопросы:

- рассмотрен вопрос о методологии и регламентации процесса ТП: текущая организация бизнес-процесса по ТП (внутренние нормативные акты по ТП, распределение заявок между филиалами и ИА Общества, маршрут процесса по ТП) (07.11.2016 г. (протокол № 31 от 07.11.2016 г.));
- даны рекомендации Совету директоров о принятии к сведению результатов национального рейтинга «Состояние инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации 2016 г.», подготавливаемого на ежегодной основе АНО «Агентство стратегических инициатив» (15.11.2016 г. (протокол № 32 от 16.11.2016 г.));
- даны рекомендации Совету директоров о принятии к сведению результатов международного рейтинга «Ведение бизнеса 2017», подготавливаемого на ежегодной основе Всемирным банком (15.11.2016 г. (протокол № 32 от 16.11.2016 г.));

- даны рекомендации Совету директоров о принятии к сведению информации об основных проблемах и рисках в деятельности по технологическому присоединению ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (16.12.2016 г. (протокол № 34 от 19.12.2016 г.)).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям»/«Решения».

Сведения о членах Комитетов при Совете директоров, действовавших в течение отчетного года, представлены в Приложении 5.4 к Годовому отчету.

Информация об участии членов Комитетов в заседаниях приведена в Приложении 5.5 к Годовому отчету.

Таблица 107. Сведения о Комитетах при Совете директоров

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1	Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в том числе:	10	7	15	15	7
1.1	Очных	2	2	6	5	0
2	Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб. (без НДФЛ, в части выплат членам Комитета по аудиту указана сумма за вычетом вознаграждения экспертам Комитета)	303 174	139 290	497 342	39 098	0

Вознаграждение членов Комитетов

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов в 2016 г. определяли Положение о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное решением Совета директоров от 11.06.2014 (протокол № 232 от 12.06.2014 г.), с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 24.02.2016 г. (протокол № 276 от 26.02.2016 г.).

Положение устанавливало размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов, определяет форму выплат, а также ограничения или запрет на выплаты, если последнее предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Согласно Положению размер вознаграждения за участие в заседании в форме совместного присутствия составляли 2 (две) минимальные месячные тарифные ставки (ММТС), устанавливаемые отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (ОТС) на день проведения заседания Комитета. Вознаграждение за участие в заочной форме составляло 1 (одна) ММТС. Вознаграждение Председателю (заместителю председателя, если исполнял обязанности Председателя) увеличивалось на 50%. Вознаграждение Секретарю комитета составляло 1 (одна) ММТС за участие в заседании в форме совместного присутствия и 0,5 (ноль целых пять десятых) ММТС в заочной форме.

Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2016 г. составила 1 372,6 тыс. руб. без НДФЛ (с учетом вознаграждения экспертам Комитетов).

4.2.4. ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении (протокол № 17 от 29.06.2015 г.), в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений. К компетенции Правления относятся следующие вопросы:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности в соответствии с утвержденными Советом директоров перечнем и значениями контрольных показателей движения потоков наличности Общества (с обязательным последующим направлением Совету директоров Общества);
- подготовка отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- принятие решения о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и (или) услуги, стоимость которых составляет более 1% балансовой стоимости активов Общества, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, а также сделок, решение о совершении которых в соответствии с Уставом отнесено к компетенции Совета директоров;

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, а также вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления Генеральным директором.

Действующий состав Правления в отчетном году (до 01.09.2016 г.)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2016 г.
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор
2	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
3	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
4	Войнов Роман Владимирович	Директор филиала «Московские кабельные сети»
5	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6	Иванов Виктор Иванович	Директор филиала Западные электрические сети
7	Кимерин Владимир Анатольевич	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии
8	Чегодаев Анатолий Васильевич	Директор филиала Московские высоковольтные сети
9	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
10	Иванов Всеволод Евгеньевич	Заместитель генерального директора – Главный инженер

Действующий состав Правления в отчетном году (с 01.09.2016 г.)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2016 г.
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор
2	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
3	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
4	Войнов Роман Владимирович	Директор филиала Московские кабельные сети
5	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6	Салтыков Сергей Владимирович	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
8	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Восточные электрические сети
9	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
10	Иванов Всеволод Евгеньевич	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер

Сведения о членах Правления Общества и сроке их полномочий представлены в Приложении 5.4 к Годовому отчету.

Таблица 108. Средний процент участия членов Правления в заседаниях Правления

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015%
1	Всего состоявшихся заседаний Правления, шт. (всего) в том числе:	48	60	64	7,0
1.1	В очной форме	21	40	45	12,5
2	Средний процент участия, %	62,5	76,54	79	2,46 п.п.

Информация об участии членов Правления в заседаниях представлена в Приложении 5.5 к Годовому отчету.

№ п/п	Решения, принятые Правлением в 2016 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
Приняты следующие ключевые решения				
1	Утверждена программа клиентского обслуживания в 2016 г. ПАО «МОЭСК»	19.01.2016	1/16	19.01.2016
2	Утверждена типовая форма договора оказания услуг по предоставлению возможности размещения оборудования связи на объектах ПАО «МОЭСК», для применения его с целью размещения на них оборудования операторов сотовой связи	03.02.2016	4/16	03.02.2016
3	Принята Программа снижения дебиторской задолженности на 2016–2018 гг.	01.03.2016	8/16	01.03.2016
4	Принят отчет по созданию «МОЭСК-Инжиниринг»	01.03.2016	8/16	01.03.2016
5	Одобрена программа по снижению потерь в сетях ПАО «МОЭСК» на 2016 г.	12.05.2016	21/16	12.05.2016
6	Принят план мероприятий по повышению эффективности деятельности по	12.05.2016	21/16	12.05.2016

№ п/п	Решения, принятые Правлением в 2016 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
	коммерческому учету в электрических сетях ПАО «МОЭСК»			
7	Осуществлены функции акционера на годовых Общих собраниях акционеров дочерних Обществ Компании	30.06.2016	27/16	30.06.2016
8	Утвержден регламент формирования объема оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК».	18.08.2016	35/16	18.08.2016
Утверждены/приняты за основу/приняты к сведению/рекомендованы к рассмотрению Советом директоров/одобрены следующие важные документы				
9	Программа повышения прозрачности деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	19.04.2016	18/16	20.04.2016
10	Программа консолидации ПАО «МОЭСК» на период 2016–2018 гг.	17.05.2016	22/16	17.05.2016
11	План мероприятий по реализации прозрачности деятельности ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	28.07.2016	28/16	12.07.2016
12	Стандарт «Управление потерями электроэнергии в ПАО «МОЭСК»	19.07.2016	29/16	19.07.2016
13	План-график мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.07.2016 г.	15.08.2016	34/16	15.08.2016
14	Программа страховой защиты ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2017 г.	16.12.2016	60/16	16.12.2016
15	Отчет о реализации мероприятий Программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг. за 11 месяцев 2016 г.	30.12.2016	64/16	30.12.2016

В 2016 г. увеличилось количество проведенных заседаний Правления Общества, в том числе в форме совместного присутствия. Рост количества заседаний связан с увеличением выносимых на рассмотрение Правления вопросов, а также вопросов, рассматриваемых на заседаниях Совета директоров, предварительно рассматриваемых Правлением Общества.

Вознаграждение, выплаченное членам Правления

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2016 г. определялось Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров²⁴ и Положением о материальном стимулировании Генерального директора²⁵.

В 2016 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 315,2 млн руб. (с учетом НДФЛ).

Таблица 109. Вознаграждение коллегиального исполнительного органа (с учетом НДФЛ), руб.

Наименование показателя	2014	2015	2016	2016/2015, %
Вознаграждение за участие в работе органа управления	3 931 078	4 137 753	3 956 608	-4,4
Заработная плата	47 793 791	56 846 607	56 445 895	-0,7
Премии	101 956 325	229 496 100	234 007 953	2,0
Комиссионные	–			
Льготы	–			
Компенсации расходов	–			
Иные виды вознаграждений	197 126 715	23 345 488	20 836 744	-10,7
Итого	350 807 909	313 825 947	315 247 200	0,5

4.2.5. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в том числе с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;

²⁴ Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров. Утверждено решением Совета директоров от 30.12.2013 г. (протокол от 31.12.2013 г. № 217) с учетом изменений от 10.04.2015 г. (протокол от 13.04.2015 г. № 256).

²⁵ Положение о материальном стимулировании Генерального директора. Утверждено решением Совета директоров (протокол от 19.12.2014 г. № 248) в редакции решений Совета директоров от 10.04.2015 г. (протокол от 13.04.2015 г. № 256), от 21.08.2015 г. (протокол от 24.08.2015 г. № 266), от 25.12.2015 г. (протокол от 28.12.2015 г. № 273).

- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях расчетные и иные счета Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 г. Генеральным директором Общества на 3 года избран Синютин Петр Алексеевич (с 04.07.2012 г., 11.07.2012 г. по 05.02.2013 г. Синютин П.А. занимал должность исполняющего обязанности Генерального директора Общества).

Решением Совета директоров от 03.03.2016 г. избран Генеральным директором Общества Синютин Петр Алексеевич на новый срок с 5 февраля 2016 г. по 4 февраля 2019 г. включительно.

ФИО: Синютин Петр Алексеевич.

Год рождения: 1962.

Образование: высшее, Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академия Госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор – первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Получено согласие на раскрытие данной информации в годовом отчете.

Материальное стимулирование генерального директора

Материальное стимулирование Генерального директора Общества производится в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК», утвержденным Решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 17.12.2014 г. (протокол от 19.12.2014 г. № 248) со всеми изменениями и дополнениями (протоколы заседаний СД от 13.04.2015 г. № 256, от 24.08.2015 г. № 266 и от 28.12.2015 г. № 273).

Состав ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ), удельные веса показателей в системе премирования Генерального директора Общества, а также целевые значения определены Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол № 287 от 30.04.2016 г. в редакции решения Совета директоров № 306 от 31.12.2016 г.).

Премирование Генерального директора осуществляется в зависимости от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды (квартал и год).

Перечень квартальных КПЭ:

- отсутствие роста крупных аварий;
- недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях;
- показатель финансовой устойчивости и ликвидности;

Перечень годовых КПЭ:

- рентабельность инвестиций акционеров (TSR);
- рентабельность инвестированного капитала (ROIC);
- снижение удельных операционных расходов (затрат) – условие премирования;
- уровень потерь электроэнергии;
- достижение уровня надежности оказываемых услуг;
- снижение удельных инвестиционных затрат;
- выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию;
- соблюдение сроков осуществления технологического присоединения;
- повышение производительности труда;
- доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства – индикативный показатель;
- эффективность инновационной деятельности.

В рамках Положения о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК» предусмотрено дополнительное и специальное премирование Генерального директора за выполнение условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа указано в составе информации о вознаграждении Правления. Обучение Генерального директора за счет средств Общества в отчетном году не проводилось.

4.3. ВНЕШНИЙ, ВНУТРЕННИЙ АУДИТ И КОНТРОЛЬ

4.3.1. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Комментарий директора по контролю А.А. Ульянова

В 2016 г. блок по контролю Общества принимал активное участие в методологической работе ПАО «Россети» по совершенствованию системы внутреннего контроля (СВК), в том числе в разработке типовых схем и матриц контрольных процедур бизнес-процессов для группы компаний «Россети».

Дирекцией контроля и рисков совместно с профильными подразделениями Общества были разработаны типовые матрицы контролей по таким направлениям, как техническое обслуживание и ремонты (включая планирование и контроль исполнения ремонтной программы Общества), диагностика оборудования, управление персоналом, контроль исполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ), систематизированы предложения для типизации контрольной среды других бизнес-процессов.

Кроме того, в Обществе внедрена практика проведения самооценки структурными подразделениями Общества эффективности СВК курируемых ими бизнес-процессов. Результаты проведенной самооценки легли в основу планов мероприятий по совершенствованию контрольной среды бизнес-процессов. Данный проект является пилотным, внедряется впервые в группе компаний ПАО «Россети», и основной целью его реализации является активное вовлечение персонала в процесс эффективного мониторинга системы внутреннего контроля и ее оптимизации.

Также при деятельном участии Дирекции контроля и рисков завершены работы по разработке ПАО «Россети» методологии в области внутреннего аудита, и реализуется проект по автоматизации функции внутреннего аудита, который в будущем будет транслирован на другие компании группы ПАО «Россети».

В 2017 г. планируется:

- адаптация в Обществе утвержденных ПАО «Россети» типовых матриц контролей бизнес-процессов с постепенной интеграцией в общую систему локальных нормативных актов Общества, регулирующих процессы;
- расширение масштабов проведения самооценки эффективности СВК, в том числе внедрение проекта самостоятельного проведения техническим блоком внезапных контрольных проверок готовности персонала производственных отделений к ликвидации технологических нарушений (аварий) на объектах Общества.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) – элемент общей системы управления Общества. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям (рис. 20):

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Рис. 22. Система внутреннего контроля



В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 г. (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 30.04.2016 г. (протокол № 287) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МОЭСК» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

Кроме того, в Обществе действуют следующие внутренние документы, регламентирующие вопросы СВК: Регламент проведения самооценки эффективности СВК бизнес-процессов Общества (приказ от 25.12.2015 г. № 1692).

В 2017 г. планируются адаптация и внедрение в Обществе Порядка реализации требований Политики внутреннего контроля ПАО «Россети» (распоряжение ПАО «Россети» от 30.12.2016 г. № 576р).

Рис. 23. Участники Системы внутреннего контроля



Таблица 110. Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК. • Осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • Определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества. • Осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям. • Рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества. • Ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля. • Рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества. • Осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также отчетов по результатам проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СВК Общества. • Осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля
Иные комитеты Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности
Исполнительные органы Общества (Правление, Единичный исполнительный орган)	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК. • Отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК
Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> • Формирует направления и планы развития и совершенствования СВК. • Осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества. • Рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК
Генеральный директор Общества	<ul style="list-style-type: none"> • Утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества. • Обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач. • Организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности. • Представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества
Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляют контрольные процедуры и (или) вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию/осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества/положениями о структурных подразделениях, в том числе:

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; – организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; – обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); – организуют исполнение контрольных процедур; – осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; – проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; – обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности)
Специализированные органы контроля: Департамент производственного контроля, Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции, Департамент антикоррупционных комплаенс-процедур, Управление менеджмента качества и операционной эффективности, Департамент правового обеспечения и др.	<ul style="list-style-type: none"> • Исполняют контрольные процедуры. • Обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и (или) требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и (или) внешних условий функционирования общества. • Представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности • Осуществляют внутренние контрольные мероприятия и служебные расследования в части технического контроля, антикоррупционного контроля бизнес-процессов, мониторинг текущего состояния комплаенс-процедур, соблюдения законности в деятельности Общества и предупреждение нарушений действующего законодательства РФ в сфере основных видов деятельности Общества. • Проводят аудит системы менеджмента качества Общества. • Разрабатывают по результатам проведения внутренних контрольных мероприятий рекомендации по совершенствованию контрольных процедур
Дирекция контроля и рисков	<ul style="list-style-type: none"> • Разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК. • Содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами. • Координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК. • Осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон. • Взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • Разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК. • Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 г. (протокол № 143) (далее – Стратегия развития СВК), определено 6 уровней зрелости системы внутреннего контроля (от 1 «нулевой» до 6 «высокий»).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- проведена декомпозиция функций в области организации СВК в должностные инструкции работников, задействованных в совершенствовании СВК;
- с целью вовлечения персонала в построение СВК проведен ряд семинаров-совещаний для риск-координаторов и ключевых сотрудников Общества, участвующих в совершенствовании СВК;
- внедрена практика самооценки эффективности СВК бизнес-процессов в рамках которой владельцы бизнес-процессов в том числе оценивают эффективность осуществляемых контрольных процедур и их способность снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению установленных целей, а также выявляют причины и источники реализовавшихся рисков.

Уровень зрелости СВК Общества соответствует 4-му «умеренному» уровню зрелости по шестибальной шкале. Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2016 г. рассмотрен на заседании Совета директоров 23 мая 2017 г. с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол № 99 от 24.03.2017 г.), на котором было принято решение рекомендовать Совету директоров Общества одобрить Отчет об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками ПАО «МОЭСК» по итогам 2016 г.

В целях дальнейшей реализации Стратегии развития СВК на 2017 г. запланированы следующие мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- адаптация типовых матриц контролей бизнес-процессов, утвержденных ПАО «Россети»;
- адаптация и внедрение в Обществе порядка реализации требований Политики внутреннего контроля ПАО «Россети»;
- проведение самооценки эффективности СВК курируемых бизнес-процессов за 1-е полугодие 2017 г. с максимальной вовлеченностью ключевого персонала Общества.

4.3.2. ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита. Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров (протокол СД от 30.04.2016 г. № 287).

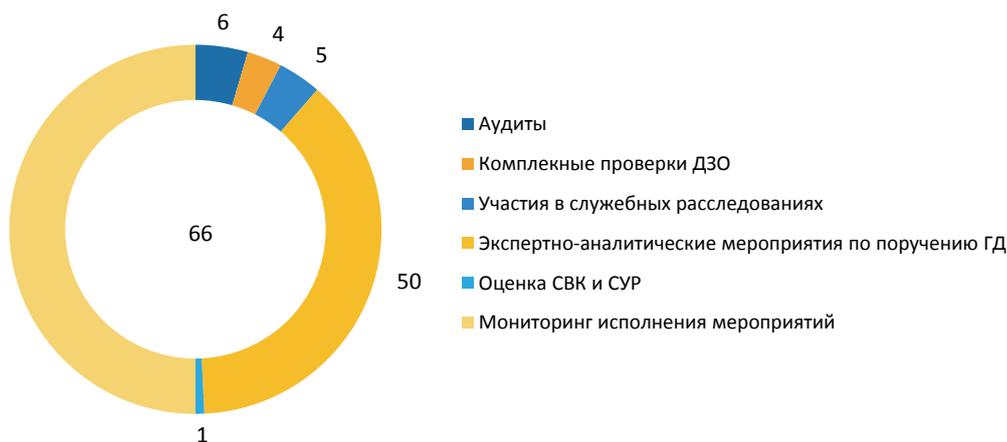
Кроме того, в Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Положение о департаменте внутреннего аудита (утв. решением Совета директоров (протокол СД от 05.12.2016 г. № 302));
- Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок (утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 27.01.2016 г. № 56);
- Регламент взаимодействия департамента внутреннего аудита со структурными и обособленными подразделениями ПАО «МОЭСК» при проведении проверок и мониторинге исполнения планов корректирующих мероприятий (утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 28.03.2016 г. № 370);
- Руководство по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок (утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 29.04.2016 г. № 555);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (утв. решением Совета директоров (протокол СД от 30.12.2016 г. № 305);
- Инструкция «Порядок формирования Отчета ВА ПАО «МОЭСК» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита» (утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 03.07.2015 г. № 815);
- Инструкция по формированию и использованию Единого классификатора нарушений и недостатков (утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 04.06.2015 г. № 645);
- Методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками (утв. Приказом ПАО «МОЭСК» от 27.01.2016 г. № 56).

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

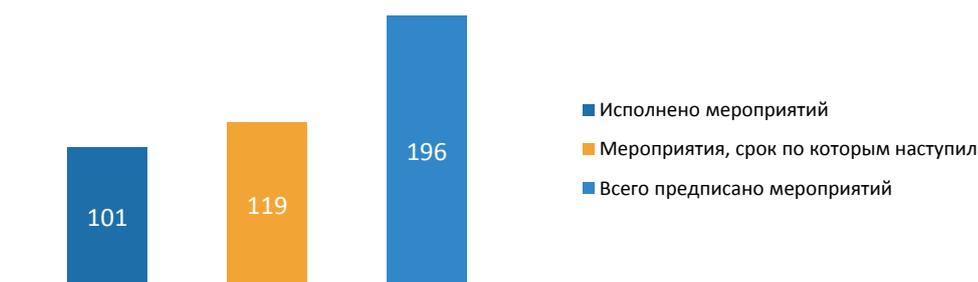
В 2016 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 8 человек.

В 2016 г. внутренним аудитом проведено 66 контрольных мероприятий:

Рис. 24. Результаты контрольных мероприятий, осуществленных внутренним аудитом в 2016 г.


По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2016 г., к исполнению предписано 196 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Из 196 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году – 119, исполнено 101 корректирующее мероприятие (рис. 23).

Рис. 25. Корректирующие мероприятия


Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем заслушивания периодических отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.

4.3.3. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Комментарий директора по контролю А.А. Ульянова

Выстроенная в Обществе система управления рисками (СУР) охватывает все значимые бизнес-процессы и интегрирована в систему планирования Общества. Дирекция контроля и рисков оказывает помощь структурным подразделениям Общества в оценке рисков на базе единой методики, разработанной ПАО «Россети», и выработке мер по их минимизации, кроме того, на регулярной основе проводит семинары-совещания для риск-координаторов и ключевых сотрудников Общества.

В 2016 г. методология СУР дополнена системными подходами к планированию и оценке эффективности выполнения мероприятий по управлению рисками. Совместно с профильными подразделениями ПАО «Россети» и ПАО «МОЭСК» определен круг базовых мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками, а также установлены критерии результативности их выполнения.

В ходе дальнейшего совершенствования СУР в 2017 г. планируется:

- усиление ответственности владельцев рисков за организацию эффективного выполнения мероприятий по управлению рисками;
- обеспечение регулярного оперативного информирования менеджмента о возникновении либо существенном изменении рисков Общества.

В Компании действует СУР, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе решением Совета директоров утверждена Политика управления рисками (новая редакция) (протокол от 30.04.2016 г. № 287).

Кроме того, в Обществе действуют следующие внутренние документы, регламентирующие вопросы СУР:

- Методические указания по оценке операционных рисков (утверждены Приказом от 14.08.2015 г. № 1021);
- Инструкция по порядку планирования и реализации мероприятий по управлению рисками (утверждена Приказом от 18.12.2015 г. № 1633).

Участники СУР

Основными участниками процесса управления рисками являются:

- Совет директоров;
- Комитет по стратегии и развитию при Совете директоров;
- исполнительные органы (Правление, Генеральный директор);
- владельцы рисков;
- подразделение по управлению рисками;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

Основные факторы рисков

Рис. 26. Уровень значимости риска

Уровень значимости риска

Критический	
Значимый	
Умеренный	
Незначительный	

Таблица 111. Основные риски в деятельности Общества

№ п/п	Наименование риска/ уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
1	Страновые риски 	Снижение возможности Общества по привлечению кредитов на обеспечение финансирования инвестпрограмм и уменьшение спроса на услуги Общества ввиду негативного влияния нестабильности мировых финансовых рынков на российскую экономику	<ul style="list-style-type: none"> • Управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов. • Оптимизация инвестиционной программы. • Проведение взвешенной кредитной политики
2	Региональные риски 	Риски, связанные с экономической и политической ситуацией в регионе	<ul style="list-style-type: none"> • Минимизация возможных последствий реализации рисков путем управления уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> – оптимизация доли заемных средств; – работа по ограничению условий повышения кредитором процентной ставки по вновь заключаемым кредитным договорам; – сокращение операционных затрат
3	Регуляторный риск 	Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования: установленная НВВ не покрывает экономически обоснованных расходов, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставление регулирующим органам обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов. • Планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом тарифно-балансовых решений. • Подача информации в регулирующие органы и Минэнерго России по вопросам согласования долгосрочной инвестиционной программы Общества
4	Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона 	Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона	<ul style="list-style-type: none"> • Проектирование ЛЭП с учетом районирования по гололедообразованию. • Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП. • Замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4–10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП). • Внедрение современных средств диагностики

№ п/п	Наименование риска/ уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
5	Риск снижения спроса на услуги 	Риск, связанный со снижением объема оказания услуг по передаче электроэнергии ввиду общего снижения энергопотребления и снижения объема технологических присоединений	<ul style="list-style-type: none"> • состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП. • Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях природы. • Выборочное внедрение систем антиобледенения и плавки гололеда. • Страхование имущества
6	Эксплуатационные риски 	Риски, связанные с технологическими нарушениями (в том числе авариями в сети)	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг и прогнозирование энергопотребления в разбивке по уровням напряжения, корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию. • Предоставление информации регулирующим органам по вопросам учета выпадающих доходов в тарифе на передачу электроэнергии в последующих периодах. • Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества. • Информирование потребителей о местах расположения незагруженных центров питания
7	Ценовые риски 	Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности	<ul style="list-style-type: none"> • Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях природы. • Телемеханизация подстанций 110—20 кВ. • Выполнение целевой программы по замене неизолированных проводов на ВЛ 0,4—10 кВ на СИП. • Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП. • Перевод оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад. • Выполнение ремонтов по результатам оценки текущего состояния оборудования. • Контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий). • Страхование электросетевых объектов

№ п/п	Наименование риска/ уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
8	Процентные риски 	Риски, связанные с ростом процентных ставок по заемным средствам ввиду нестабильности на финансовых рынках	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществление бизнес-планирования с учетом возможного роста процентных ставок. • Привлечение (при необходимости) заемных средств по договорам об овердрафтном кредите. • Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, позволяющий привлекать заемные средства на наиболее выгодных для Общества условиях. • Включение в проекты вновь заключаемых договоров ценовых условий, закрепляющих плавающую процентную ставку в привязке к уровню ключевой ставки ЦБ РФ
9	Валютный риск 	Риск увеличения издержек Общества из-за колебаний курса иностранных валют	<ul style="list-style-type: none"> • Минимизация объема сделок в иностранной валюте
10	Инфляционные риски 	Риски увеличения издержек Общества из-за повышения уровня инфляции	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществление планирования с учетом ежегодного роста цен. • Управление уровнем расходов в соответствии с уровнем доходов
11	Риск невыполнения обязательств контрагентами 	Риск, связанный с невыполнением контрагентами своих обязательств, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • неоплата потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии; • выявление бездоговорного или безучетного электропотребления; • невозврат денежных средств, перечисленных участникам системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 г. 	<ul style="list-style-type: none"> • Установка приборов учета на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учета в статус расчетных. • Проведение мероприятий по выявлению неучтенного потребления электроэнергии. • Реализация мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, урегулированию разногласий. • Подача исков к участникам тарифного регулирования с учетом сложившейся судебной практики в связи со взысканием потребителями денежных средств с Общества в связи с расторжением договоров ТП, заключенных в рамках системы «одного окна»; • Проведение переговоров с участием представителей Правительства г. Москвы, контролирующего акционера и участников системы «одного окна» с целью мирного урегулирования спора (заключения мирового соглашения)
12	Стратегический риск 	Риск возникновения в Обществе убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление)	<ul style="list-style-type: none"> • Принятие управленческих решений с учетом утвержденного бизнес-плана, дополнительных мероприятий по сокращению издержек, а также документов, устанавливающих долгосрочные планы по отдельным направлениям (инвестиционная программа, программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности)
13	Риск потери деловой репутации (репутационный риск) 	Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности	<ul style="list-style-type: none"> • Информационное сопровождение по основным направлениям деятельности Компании (выпуск пресс-релизов, публикации в СМИ, пресс-туры, подготовка видеосюжетов). • Подготовка и предоставление комментариев СМИ. • Организация публичных мероприятий, способствующих продвижению стратегических направлений деятельности Общества, с участием представителей органов власти и общественных организаций (форумы, круглые столы и др.). • Участие в профильных и тематических мероприятиях для информирования целевых аудиторий о деятельности Общества (конгрессно-

№ п/п	Наименование риска/ уровень значимости, динамика значимости риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска
			выставочная деятельность). • Подготовка и выпуск полиграфической и рекламной продукции по основным направлениям деятельности Компании (брошюры, лифлеты, клиентский журнал и др.). • Поддержание положительного информационного поля и информирование потребителей об услугах Компании в социальных сетях. • Регулярное наполнение и актуализация контента сайта Общества
14	Риск изменения налогового законодательства ●	Риск, связанный с изменением системы налогообложения, налоговых ставок, порядка уплаты налогов	• Проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. • Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства
15	Риск изменения судебной практики ●	Риск изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества	• Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. • Организация обязательной юридической экспертизы договоров и внутренних нормативных документов
16	Риски антимонопольного регулирования ●	Штрафы со стороны антимонопольного органа в связи с превышением законодательно установленных сроков оформления оферт на договоры технологического присоединения и исполнения договоров	• Сокращение внутренних нормативных сроков присоединения потребителей. • Развитие CRM-системы на основе требований утвержденных регламентов по ТП. • Работа по снижению оборотных штрафов, наложенных антимонопольными органами, до минимального уровня

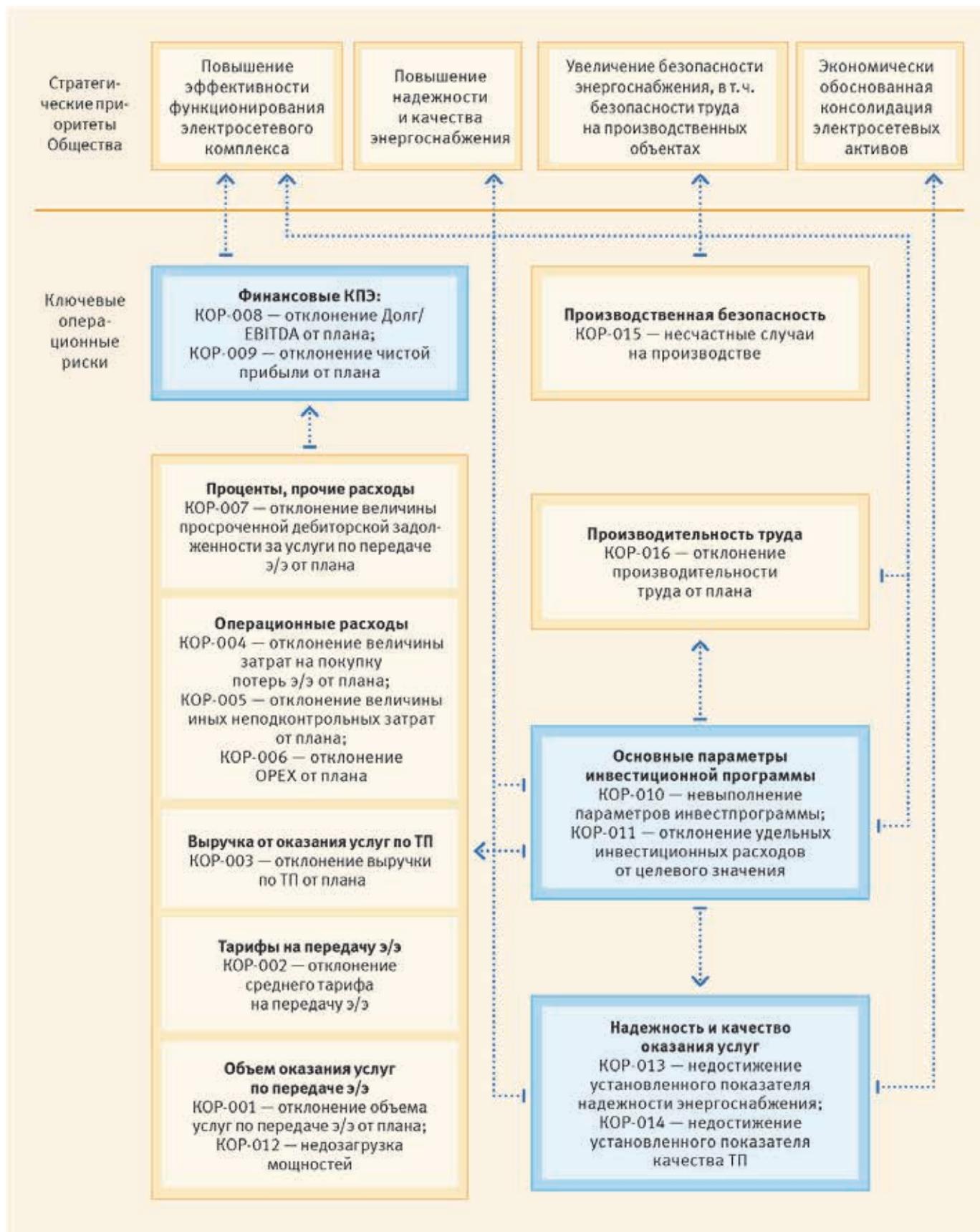
Рис. 27. Уровень значимости рисков



Рис. 28. Уровень значимости риска

Рис. 29. Взаимосвязь стратегических приоритетов, рисков и КПЭ

На схеме представлена взаимосвязь ключевых операционных рисков и стратегических приоритетов Общества.



В таблице представлен реестр ключевых операционных рисков Общества и соответствующих им установленных в обществе КПЭ для руководителей функциональных направлений:

№ риска	Наименование риска	Основные КПЭ
KOP-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии. Потери при передаче э/э
KOP-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана	<ul style="list-style-type: none"> Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии
KOP-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Выручка от оказания услуг по ТП
KOP-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Потери при передаче э/э
KOP-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку э/э в целях компенсации потерь	<ul style="list-style-type: none"> Снижение затрат на услуги ТСО
KOP-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Снижение удельных операционных расходов (затрат)
KOP-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Снижение уровня просроченной дебиторской задолженности по статье «покупатели и заказчики по передаче электроэнергии». Снижение уровня просроченной дебиторской задолженности по ТП и бездоговорному потреблению
KOP-008	Риск отклонения величины показателя Долг/ЕВITDA в сравнении с установленным значением в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> ЕВITDA. Коэффициент финансовой устойчивости
KOP-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане	<ul style="list-style-type: none"> Чистая прибыль
KOP-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> Выполнение объема капитальных вложений по титулам инвестиционной программы. Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию. Введенная трансформаторная мощность в основные фонды. Введенные в основные фонды линии электропередач
KOP-011	Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период	<ul style="list-style-type: none"> Снижение удельных инвестиционных затрат
KOP-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	<p><i>Косвенно:</i></p> <p>Разработка Комплексной программы развития электрических сетей 35–110 кВ и выше на территории г. Москвы и МО на период 2016–2021 гг. и до 2026 г.</p>
KOP-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче э/э, установленного при тарифном регулировании	<ul style="list-style-type: none"> Достижение уровня надежности оказываемых услуг – средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку присоединения
KOP-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение сроков осуществления ТП. Средний срок исполнения договора ТП
KOP-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	<ul style="list-style-type: none"> Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
KOP-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	<ul style="list-style-type: none"> Производительность труда. Оптимизация численности работников АУП

Помимо указанных рисков, в Обществе утверждены реестры рисков основных и прочих бизнес-процессов.

Риски основных и прочих бизнес-процессов являются факторами ключевых операционных рисков. По наиболее значимым из указанных рисков на 2016 г. были утверждены и выполнялись планы мероприятий, направленные на снижение вероятности возникновения рисков и минимизация последствий их реализации.

Выполнение мероприятий по рискам основных и прочих бизнес-процессов уменьшает уровень влияния ключевых операционных рисков, а также рисков, представленных в таблице «Основные риски в деятельности Общества», тем самым создавая условия для достижения запланированных параметров в рамках стратегических приоритетов Общества.

В таблице представлена информация об оценке и фактических значениях параметров ключевых операционных рисков за 2016 г.:

Номер риска	Параметр оценки	Единица измерения	Значение под риском	Фактическое значение	Отклонение
KOP-001	Объем оказания услуг по передаче э/э	млн кВт·ч	71 315,3	73 036,6	2,41%
KOP-002	Средний тариф на услуги по передаче э/э	руб./тыс. кВт·ч	1 761,6	1 761,3	-0,02%
KOP-003	Кол-во исполненных договоров ТП	шт.	64 185	70 518	9,9%
	Объем присоединенной мощности	млн кВт	2 011,1	2 382,0	18,44%
	Выручка от оказания услуг по ТП	млн руб.	10 000,0	10 011,7	0,12%
KOP-004	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	млн руб.	13 627,2	15 300,9	12,28%
KOP-005	Неподконтрольные затраты минус затраты на покупку потерь	млн руб.	86 001,6	83 574,9	-2,82%
KOP-006	Операционные расходы	млн руб.	26 790,2	25 537,7	-4,68%
KOP-007	Объем дебиторской задолженности за услуги по передаче э/э	млн руб.	1 417,0	4 676,9	230,06%
KOP-008	Долг/ЕБИТДА	–	2,03	2,23	9,86%
KOP-009	Чистая прибыль	млн руб.	5 819,5	6 079,5	4,47%
KOP-010	Освоение инвестиций (без НДС)	млн руб.	29 792	32 287	8,37%
	Ввод основных фондов (без НДС)	млн руб.	31 910	29 756	-6,75%
	Финансирование ИПР (включая НДС)	млн руб.	39 020	36 725	-5,88%
KOP-011	Темп снижения удельных инвестиционных затрат	%	22	22	0%
KOP-012	Показатель загрузки мощностей	%	25	31	24%
KOP-013	Показатель надежности услуг по передаче э/э (КПЭ)	–	1	1	0%
KOP-014	Показатель качества услуг по ТП	–	1,10	1,01	-8,2%
KOP-015	Количество несчастных случаев на производстве	случаи	–	5	–
KOP-016	Производительность труда	тыс. руб./ чел.-ч	4,78	4,85	1,46%

4.3.4. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-экономической деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Составы Ревизионной комиссии в 2016 г.
Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 24.06.2015 г. по 06.06.2016 г.

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДО Общества
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1981	05.02.2014	3	0/0
2	Шмаков Игорь Владимирович	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1974	24.06.2015	1	0/0
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	05.02.2014	3	0/0
4	Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	24.06.2015	1	0/0
5	Зайцева Татьяна Викторовна	Заместитель начальника управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1969	24.06.2015	1	0/0

Состав Ревизионной комиссии, действующий с 06.06.2016 г.

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / ДО Общества
1	Ким Светлана Анатольевна (председатель)	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1981	05.02.2014	3	0/0
2	Шмаков Игорь Владимирович	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1974	24.06.2015	1	0/0
3	Кириллов Артем Николаевич	Начальник отдела инвестиционного аудита	1984	05.02.2014	3	0/0
4	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	06.06.2016	1	0/0
5	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности	1964	06.06.2016	1	0/0

Сведения о членах Ревизионной комиссии приведены в Приложении 5.4 к Годовому отчету.

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества размещаются на сайте Общества в разделе «Корпоративное управление»/«Ревизионная комиссия»/«Решения».

На основании принятых Ревизионной комиссией в отчетном году решений проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 г., по результатам которой утверждены Заключение и Акт Ревизионной комиссии, а также проведен первый этап проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 г.

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 г. (протокол от 29.06.2015 г. № 17).

В соответствии с утвержденным Положением вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, установленного из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества календарных дней, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии, коэффициента

личного участия члена Ревизионной комиссии. Также согласно Положению вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год.

Таблица 112. Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Руб. без НДС	2 407 725	623 659	562 486	-9,8

4.3.5. АУДИТОР

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора. В 2015 г. был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за 2015–2017 гг. Подведение итогов конкурса состоялось 08.04.2015 г. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 12.12.2014 г. № 552р. Официальным методом проведения открытого конкурса являлся официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов www.zakupki.gov.ru (№ 31502075235), на ЭТП B2B-energo (<http://www.b2b-mrsk.ru>).

В соответствии с решением Конкурсной комиссии (протокол от 14.04.2015 г. № 5/552р) Победителем конкурса признано ООО «РСМ Русь».

Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Кандидатура аудитора ООО «РСМ РУСЬ» утверждена Годовым общим собранием акционеров ПАО «МОЭСК» 06.06.2016 г. (протокол ГОСА ПАО «МОЭСК» №1 8 от 09.06.2016 г.).

Таблица 113. Основные сведения об аудиторе Общества (РСБУ/МСФО)

№ п/п	Наименование категории	Отчетный год
1	Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
2	Сокращенное фирменное наименование	ООО «РСМ РУСЬ»
3	Местонахождение	Российская Федерация, 119285 г. Москва, ул. Пудовкина, д.4
4	Номер телефона/факса	+ (495)363-28-48/+ (495)981-41-21
5	Интернет-сайт	www.rsmrus.ru
6	Адрес электронной почты	mail@rsmrus.ru
7	Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Некоммерческого партнерства «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО» (ОИН 11306030308)
8	Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)	АКГ «РСМ РУСЬ» является учредителем и полноправным членом Института профессиональных аудиторов России (ИПАР), членом Аудиторской Палаты России (АПР)

ООО «РСМ Русь» – компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, с 1997 г. является полноправным членом RSM International (RSM), занимающей 6-е место среди крупнейших международных сетей независимых фирм, оказывающих услуги в области аудита, налогообложения и консалтинга. RSM – название торговой марки сети независимых бухгалтерских и консалтинговых фирм, каждая из которых ведет деятельность от своего имени. RSM International не оказывает бухгалтерские и консалтинговые услуги от своего имени. Фирмы-члены имеют общую концепцию, цель которой – оказание высококачественных профессиональных услуг своим клиентам как на внутреннем, так и международном рынке. ООО «РСМ РУСЬ» по данным рейтингового агентства Эксперт РА заняла 8-е место среди крупнейших российских аудиторско-консалтинговых групп по итогам деятельности за 2015 г.

С 25.09.2013 г. ООО «РСМ РУСЬ» является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «АУДИТОРСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СОДРУЖЕСТВО» (ОИН 11306030308).

Специальные лицензии

ООО «РСМ РУСЬ» имеет лицензию ФСБ России, разрешающую осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, от 19.09.2013 г. (регистрационный номер 24059).

Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 01.09.2016 г. (протокол № 296 от 02.09.2016 г.) размер оплаты услуг внешнего аудитора бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 г., подготовленной по РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности за 2016 г., подготовленной по МСФО, определен в 6 294 484,72 руб. (шесть миллионов двести девяносто четыре тысячи четыреста восемьдесят четыре руб. 72 коп.), в том числе НДС (18%) – 960 175,64 (девятьсот шестьдесят тысяч сто семьдесят пять руб. 64 коп.).

Аудит бухгалтерской отчетности за 2016 г. проведен. По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря

2016 г., результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 г. в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

ООО «РСМ РУСЬ» не оказывало ПАО «МОЭСК» и дочерним Обществам Компании неаудиторские услуги, соответственно вознаграждение за неаудиторские услуги ООО «РСМ РУСЬ» не получало.

Процедура выбора аудитора в 2014–2016 гг.

В 2014 г. в соответствии с Распоряжением ПАО «Россети» от 04.03.2014 г. № 88р ПАО «Россети» были проведены открытые конкурентные переговоры на право заключения договоров на оказание услуг по аудиту бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, обзорной проверке промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31 декабря 2014 г., ДЗО ПАО «Россети» (Извещение о проведении открытых конкурентных переговоров от 14.03.2014 г. № ЭССК/32/8, официально опубликованное 14.03.2014 г. на сайте (www.zakupki.gov.ru, 31400981394), официальном сайте ЭТП «B2B-Center» (www.b2b-center.ru) (закупка № 39678)).

По результатам проведенных открытых конкурентных переговоров победителем на право заключения договоров на оказание услуг по аудиту бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, обзорной проверке промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудиту консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31 декабря 2014 г., признано ООО «Эрнст энд Янг» (г. Москва, ул. Садовническая, 77, стр. 1) с ценой заявки по ПАО «МОЭСК» 8 826 369,38 руб. с НДС (протокол от 09.04.2014 г. № 5/39678).

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» 23.04.2014 г. (протокол № 52 от 23.04.2014 г.) рекомендовал Совету директоров общества предложить годовому общему собранию акционеров утвердить аудитором Общества на 2014 г. ООО «Эрнст энд Янг».

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» 23.06.2014 г. (протокол № 56 от 24.06.2014 г.) рекомендовал Совету директоров Общества после утверждения кандидатуры аудитора на Общем собрании акционеров Общества 24.06.2014 г. определить размер оплаты услуг аудитора в размере 8 826 369,38 руб. с НДС, а также одобрить условия договора с ним.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 24.06.2014 г. (протокол от 27.06.2014 г. № 16) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

В 2015 г. по результатам проведенных открытого конкурса победителем признано ООО «РСМ РУСЬ» (г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4), с общей ценой заявки по ДЗО ПАО «Россети» 197 985 000,07 руб. с НДС (протокол о результатах открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2015–2017 гг.» от 20.04.2015 г. № 6/552р). В соответствии с распределением стоимости договора по ДЗО ПАО «Россети» стоимость договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности для ПАО «МОЭСК» за 2015–2017 гг. составляет 18 883 454,17 руб. с НДС, при этом ежегодная стоимость договора для ПАО «МОЭСК» составляет 6 294 484,72 руб.

В соответствии с условиями конкурса договор с аудитором заключается ежегодно при условии наступления совокупности следующих обстоятельств, представляющих собой отлагательное условие:

- вступление в силу решения общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» об утверждении участника открытого конкурса аудитором ПАО «МОЭСК» в отношении подлежащей аудиту отчетности ПАО «МОЭСК» за соответствующий год (ГОСА ПАО «МОЭСК» от 26.06.2015 г. (протокол ГОСА ПАО «МОЭСК» № 17 от 19.06.2015 г., ГОСА ПАО «МОЭСК» от 06.06.2016 г. (протокол от 09.06.2016 г. № 18));
- вступление в силу решения Совета директоров ПАО «МОЭСК» об утверждении размера оплаты услуг аудитора для проведения аудита отчетности ПАО «МОЭСК» за соответствующий год (Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 21.08.2015 г. (протокол № 266 от 24.08.2015 г.), Совет директоров ПАО «МОЭСК» от 01.09.2016 г. (протокол № 296 от 02.09.2016 г.)).

В Обществе существует практика ротации аудиторских компаний:

- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 06.06.2016 г. (протокол от 09.06.2016 г. № 18) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 24.06.2015 г. (протокол от 29.06.2015 г. № 17) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «РСМ РУСЬ».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 24.06.2014 г. (протокол от 27.06.2014 г. № 16) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ООО «Эрнст энд Янг».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 26.06.2013 г. (протокол от 01.07.2013 г. № 14) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «КПМГ».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «МОЭСК» от 25.06.2012 г. (протокол от 28.06.2012 г. № 12) аудитором ПАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «КПМГ».

4.4. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕТОРОВ

Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. В 2008 г. в связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций. Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.

Таблица 114. Информация о зарегистрированных выпусках акций

№ п/п	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1	1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения	31.05.2005
2	1-01-65116-D-001D*	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	Конвертация обыкновенных именных акций присоединяемого Общества в дополнительные обыкновенные именные акции Основного общества	31.07.2008

*Индивидуальный код 001 D государственного регистрационного номера 1-0165116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску ценных бумаг, аннулирован 18.11.2008 г. (Приказ ФСФР России № 08-2788/пз-и).

С 10 декабря 2008 г. на фондовой бирже ММВБ акции основного и дополнительного выпусков объединены под единым тиккером – MSRS.

Таблица 115. Сведения о каждой категории (типе) акций

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	Бездокументарные
Объем выпуска, шт.	48 707 091 574
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб.	0,5
Сведения о государственной регистрации эмиссии	1-01-65116-D 31.05.2005

Таблица 116. Структура акционерного капитала (5% и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом (внеочередном) Общем собрании акционеров*

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	12.04.2014	18.05.2015	19.04.2016
1	Публичное акционерное общество «Российские сети» (ранее Открытое акционерное общество «Российские сети»)	50,90	50,90	50,90
2	(Д.У.) закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) Д.У. НПФ «ГАЗФОНД»	10,91	17,62	17,62
3	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	9,84	9,77	9,77
4	(Д.У.) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГНА» Д.У. ЗПИФ смешанных инвестиций «Стратегические активы»	8,51	8,51	8,51**
5	(ДУ) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Перспектива Финанс»	6,23	–	–
6	Открытое акционерное общество «ОЭК-Финанс»	5,05	5,05	5,05

*Ед. изм. в таблице – %.

**По состоянию на 16.12.2016 г. доля акционера в уставном капитале Общества составляет 6,51%.

Примечание. (Д.У.) – доверительный управляющий.

Рис. 30. Структура акционерного капитала (5% и более) по состоянию на 19.04.2016 г.


16.12.2016 г. получено уведомление о сокращении доли (Д.У.) Общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАНА» в уставном капитале ПАО «МОЭСК» с 8,51 до 6,51%.

Таким образом, по имеющимся у Общества сведениям доля акций ПАО «МОЭСК», находящихся в свободном обращении, составляет 10,15% от общего количества выпущенных обыкновенных акций.

Доля государства в уставном капитале ПАО «МОЭСК» на 31.12.2016 г. отсутствует. В то же время 50,9% акций от уставного капитала ПАО «МОЭСК» принадлежат ПАО «Россети» – оператору энергетических сетей в России – одной из крупнейших электросетевых компаний в мире, владеющей большей частью активов распределительного электросетевого комплекса России, контролирующим акционером которой является государство в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом РФ, владеющего 87,9% в уставном капитале ПАО «Россети».

Таблица 117. Структура акционерного капитала (5% и более) на конец года*

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	2014	2015	2016
1	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	50,90	50,90	50,90
2	Небанковская кредитная организация Закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	45,56	45,69	45,78

*Ед. изм. в таблице – %.

Таблица 118. Статистическая информация об акционерах

№ п/п	Наименование типа держателя акций	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров (19.04.2016 г.)	
		Количество держателей	Доля в уставном капитале, %
1	По субъектам:		
1.1	Владельцы – физические лица	15 439	3,33
1.2	Владельцы – юридические лица	76	0,04
1.3	Номинальные держатели, в том числе:	7	96,63
1.3.1	КЛ НД – физические лица	2 980	0,82
1.3.2	КЛ НД – юридические лица	188	69,35
1.3.3	КЛ НД – доверительные управляющие	41	26,46
2	По территориальной принадлежности:		
2.1	Резиденты	18 617	99,39
2.2	Нерезиденты	114	0,61
3	Итого	18 731	100,00

Мониторинг торгов за 2016 г.

Торги акциями ПАО «МОЭСК» осуществляются на организованном рынке ценных бумаг в России с 09.02.2006 г. Акции Компании обращаются на Московской бирже (тиккер – MSRS) и включены по состоянию на 31 декабря 2016 г. в Первый уровень котировального списка. Бумаги торгуются в режиме торгов Т+. Акции включены в состав основных российских фондовых индексов: MICEX PWR (индекс ММВБ Электроэнергетика), MICEX BMI (индекс широкого рынка) и MICEXSC (индекс акций второго эшелона).

Таблица 119. Акции на фондовом рынке

№ п/п	Наименование категории	Отчетный год
1	Фондовая биржа	ПАО «Московская биржа»
2	Дата начала торгов	09.02.2006 г.
3	Котировальный список	A1 с 19.02.2009 г. Первый уровень с 09.06.2014 г. Второй уровень с 31.01.2017 г.
4	ISIN	RU000A0ET7Y7
5	Тиккер	MSRS
6	Код в Bloomberg	MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity

Таблица 120. Итоги торгов на фондовой бирже ММВБ

№ п/п	Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Минимальная цена акций за год*, руб.	0,865	0,743	0,731	-1,6
2	Максимальная цена акций за год*, руб.	1,4548	1,225	1,052	-14,1
3	Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	1,25	0,75	0,898	19,7
4	Средневзвешенная цена на последний торговый день года, руб.	1,33	0,751	0,868	15,6
5	Количество сделок за год, шт.	42 772	19 991	78 603	293,2
6	Объем торгов за год				
6.1	млн руб.	8 793	250	1 895	658,0
6.2	млн шт.	6 580	297	2 025	581,8

* По средневзвешенной цене (или абсолютный максимум и абсолютный минимум).

Таблица 121. Среднемесячный спрэд, %

Месяц												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	0,0036	0,0032	0,0035	0,0042	0,0030	0,0028	0,0030	0,0039	0,0034	0,0032	0,0035	0,0054

Таблица 122. Среднедневной объем торгов

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	млн шт.	1,0	1,1	2,6	10,8	12,9	8,1	5,3	7,6	7,3	5,7	8,2	24,5
2	млн руб.	0,8	0,8	2,1	9,6	13,6	7,9	4,9	7,1	7,1	5,1	7,3	22,9

Таблица 123. Объем торгов по месяцам

№ п/п	Наименование категории	Месяц											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	млн шт.	18,7	23,0	56,7	226,3	245,8	175,1	112,2	173,7	160,8	120,3	173,2	539,2
2	млн руб.	14,0	17,5	45,7	201,0	258,5	173,0	102,0	163,9	156,5	107,6	152,7	502,9

Рис. 31. Динамика цены и объемов торгов акциями ПАО «МОЭСК»

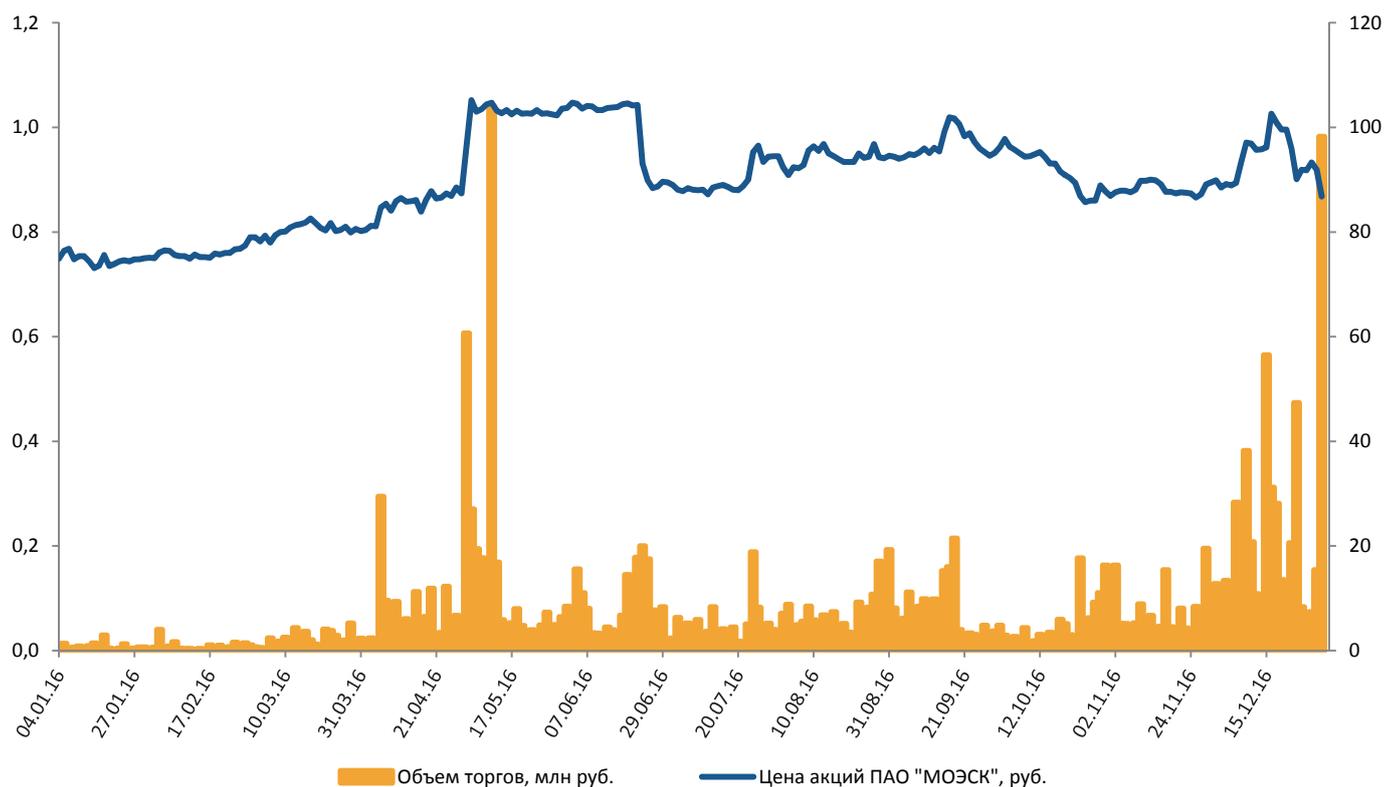


Таблица 124. Изменение рыночной капитализации*, млн руб.

№ п/п	Наименование категории	Последний день торгов предыдущего года	Последний день торгов отчетного года
1	ПАО «МОЭСК»	36 579	42 278
2	ПАО «Россети»	74 386	224 023
3	ПАО «МРСК Сибири»	4 608	8 249
4	ПАО «ФСК ЕЭС»	74 861	257 623
5	ПАО «МРСК Волги»	3 455	10 141
6	ОАО «МРСК Урала»	8 253	14 295
7	ПАО «МРСК Северо-Запада»	2 625	5 201
8	ПАО «Ленэнерго»	4 900	13 335
9	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	1 917	3 485
10	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	7 066	16 645
11	ПАО «МРСК Центра»	8 232	18 703
12	ПАО «Кубаньэнерго»	16 774	24 694
13	ПАО «ТРК»	940	1 818

* По средневзвешенной цене на последний торговый день года.

Таблица 125. Присутствие в индексах (динамика за отчетный год)

№ п/п	Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе, %	
				30.12.2015	30.12.2016
1	Индекс акций второго эшелона (в рублях)	MICEXSC	16.09.2014	2,44	1,83
2	Индекс акций второго эшелона (в долларах)	PTC-2	16.09.2014	2,44	1,83
3	Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MICEX BMI	30.12.2011	0,04	0,03
4	Индекс акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	31.12.2011	0,04	0,03
5	Индекс ММВБ Электроэнергетики (в рублях)	MICEX PWR	03.07.2006	2,61	1,39
6	Индекс РТС Электроэнергетики (в рублях)	RTSeu	15.09.2006	2,61	1,39

Рис. 32. Динамика рыночной стоимости акций ПАО «МОЭСК» и фондовых индексов

Ключевые события, оказавшие влияние на движение цен на акции ПАО «МОЭСК».

- 14.01.2016 г. – Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МОЭСК» на уровне A++.gr «Наивысший уровень качества управления».
- 26.02.2016 г. – Отчетность по РСБУ. Чистая прибыль по РСБУ ПАО «МОЭСК» за 2015 г. составила 9,2 млрд руб. EBITDA МОЭСК по РСБУ за 2015 г. выросла на 13%, до 41,9 млрд руб.
- 06.04.2016 г. – Отчетность по МСФО. Прибыль Группы по итогам 2015 г. составила 12,6 млрд руб., что почти в 1,6 раза больше показателя 2014 г.
- 29.04.2016 г. – Совет директоров ПАО «МОЭСК» рекомендовал годовому Общему собранию акционеров Компании выплатить дивиденды по обыкновенным акциям в размере 0,1297 руб. за акцию, что соответствует около 68% чистой прибыли Компании по РСБУ за 2015 г.
- 05.05.2016 г. – Отчетность по РСБУ. Показатель чистой прибыли ПАО «МОЭСК» за 1-й квартал 2016 г. по РСБУ составил 0,7 млрд руб.
- 07.06.2016 г. – По итогам голосования акционеры ПАО «МОЭСК» также поддержали рекомендации Совета директоров Общества о выплате рекордных дивидендов по итогам 2015 г. – 50% от чистой прибыли по МСФО. Таким образом, суммарный размер выплат составит 6,3 млрд руб., или 12,97 коп. на одну обыкновенную акцию Компании.
- 26.06.2016 г. – дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.
- 28.07.2016 г. – Отчетность по РСБУ. За 1-е полугодие 2016 г. ПАО «МОЭСК» получило чистую прибыль в сумме 0,7 млрд руб.
- 29.08.2016 г. – Отчетность по МСФО. Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 1-е полугодие 2016 г. составила 1,8 млрд руб.
- 24.10.2016 г. – Минэнерго РФ будет предлагать исключить из нормы по выплате дивидендов в 50% чистой прибыли по итогам 2016 г. ряд электросетевых госкомпаний.
- 27.10.2016 г. – Fitch подтвердило рейтинги МОЭСК на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.
- 31.10.2016 г. – Отчетность по РСБУ. Выручка ПАО «МОЭСК» за 9 месяцев 2016 г. по РСБУ выросла на 8,1%.
- 05.12.2016 г. – Отчетность по МСФО. Прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 9 месяцев 2016 г. составила 2,63 млрд руб.
- 19.12.2016 г. – Free-float ПАО «МОЭСК» увеличился до 10,15%.

Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на обеспечение финансовых интересов акционеров, повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 г. (протокол № 114 от 03.09.2010 г.).

Основные принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Кроме того, в Положении о дивидендной политике закреплено, что рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества. При этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

Срок и порядок выплаты дивидендов определяются Уставом или решением Общего собрания акционеров Общества.

Дивиденды выплачиваются исключительно денежными средствами.

Проценты по не востребовавшимся дивидендам не начисляются.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2016 г. будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

Таблица 126. Отчет о выплате дивидендов (*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА))

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2014	ГОСА 2015	ГОСА 2016
		(24.06.2014)	(24.06.2015)	(06.06.2016)
		по итогам 2013 г.	по итогам 2014 г.	по итогам 2015 г.
1	Сумма объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	2 910	2 055	6 317
1.1	Сумма выплаченных дивидендов, млн руб.	2 910	2 055	6 317
1.2	Доля выплаченных дивидендов, %	100	100	100
2	Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	25	25	68
3	Дивиденд на акцию, руб.	0,05975	0,0422	0,1297
4	Дивидендная доходность ¹ , %	4,11	3,17	17,27
<i>Справочно:</i>				
	Чистая прибыль	11 641	8 208	9 246
	Рыночная цена ²	1,4530	1,330	0,751

¹ Дивидендная доходность рассчитывается как отношение дивиденда на акцию к рыночной стоимости акций.

² Средневзвешенная рыночная цена на последнюю торговую сессию года, данные с сайта moex.com.

Таблица 127. Распределение чистой прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)*

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2014	ГОСА 2015	ГОСА 2016
		по итогам 2013 г.	по итогам 2014 г.	по итогам 2015 г.
1	Чистая прибыль, млн руб. (всего)	11 641	8 208	9 246
в том числе:				
1.1	Резервный фонд	0	0	0
1.2	Дивиденды начисленные	2 910	2 055	6 317
1.3	Дивиденды выплаченные**	2 901	2 049	6 298
1.3	Прибыль на развитие	8 731	6 153	2 929
1.4	Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

* Информация о распределении прибыли приведена в соответствии с решениями:

- ГОСА 2014 (за 2013 г.) – протокол ГОСА № 16 от 27 июня 2014 г.;
- ГОСА 2015 (за 2014 г.) – протокол ГОСА № 17 от 29 июня 2015 г.;
- ГОСА 2016 (за 2015 г.) – протокол ГОСА № 18 от 09 июня 2016 г.

** Обязательства эмитента по выплате дивидендов по акциям по итогам 2013, 2014, 2015 гг. исполнены полностью, за исключением выплаты дивидендов ряду лиц, имеющих право получения дивидендов в связи с тем, что у эмитента и регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты.

Общество перечислило в полном объеме дивиденды по итогам 2015 г. номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим 08.07.2016 г., а другим зарегистрированным в реестре акционерам – 29.07.2016 г.

В 2016 г. на выплату дивидендов направлено 68,3% от чистой прибыли за 2015 г. по РСБУ.

Дивидендная доходность по акциям составила 17,27%.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2016 г. будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

Реформа листинга ПАО «Московская биржа»

21.03.2014 г. Советом директоров Банка России был одобрен Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. В связи с чем Московская биржа, на которой обращаются акции ПАО «МОЭСК», провела реформу листинга, упростив систему котировальных списков, максимально приблизив ее к международным стандартам и ужесточив требования к компаниям-эмитентам. Таким образом, благодаря реформе листинга компании-эмитенты, чьи ценные бумаги включены в Первый/Второй уровни листинга, должны соответствовать наилучшим международным практикам.

ПАО «МОЭСК» провело масштабную работу, выполнив все требования, необходимые для Второго уровня листинга. В частности, в целях соответствия Правилам листинга 2 члена Совета директоров признаны независимыми, изменен состав Комитета по аудиту, избран Корпоративный секретарь, функция внутреннего аудита выделена в обособленное подразделение прямого подчинения Генеральному директору – Департамент внутреннего аудита.

В результате проведенных мероприятий акции ПАО «МОЭСК» с 31 января 2017 г. входят во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО «Московская биржа», что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.

№	Характер требований Правил листинга	Реализованные мероприятия по устранению несоответствия	Ключевой результат
1	Значение Free-float (FF – сумма долей всех акционеров, не превышающих 5%)	16.12.2016 г. получено уведомление о сокращении доли (Д.У.) Общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАН» в Уставном капитале ПАО «МОЭСК» с 8,51 до 6,51%. Таким образом, по имеющимся у Общества сведениям, доля акций ПАО «МОЭСК», находящихся в свободном обращении, составляет 10,15% от общего количества выпущенных обыкновенных акций	FF ПАО «МОЭСК» составил 10,15%, что соответствует Второму уровню листинга
2	Маркет-мейкеры	С 01.08.2016 г. действуют 2 договора с маркет-мейкерами: ОАО «Инвестиционная компания «Ай Ти Инвест» и АО «Инвестиционная компания «ФИНАМ»	Заключены 2 договора, что соответствует Второму уровню листинга
3	Независимые члены Совета директоров	Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 30.12.2016 г. (протокол № 306 от 31.12.2016 г.) Логовинский Е.И. и Никитин С.А. признаны независимыми директорами	Избрание 2 независимых директоров в Совет директоров, состоящий из 13 членов Совета директоров, что соответствует Второму уровню листинга
4	Независимые члены Комитета по аудиту	Состав Комитета по аудиту сокращен до 5 членов Комитета (протокол № 306 от 31.12.2016 г.). Таким образом, в состав Комитета по аудиту входят: • Никитин С.А. (председатель Комитета, независимый директор); • Логовинский Е.И. (независимый директор); • Раков А.В.	Большинство членов Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» являются независимыми директорами, председатель Комитета – независимый директор
5	Корпоративный секретарь и Положение о корпоративном секретаре	1. Совет директоров утвердил Положение о Корпоративном секретаре (протокол № 298 от 03.10.2016 г.). 2. Совет директоров избрал Корпоративным секретарем Свирина А.Н. (протокол № 306 от 31.12.2016 г.). По решению Совета директоров Свирина А.Н. назначен на должность	Создан институт корпоративного секретаря и утверждено Положение о корпоративном секретаре, что соответствует Второму уровню листинга
6	Директор департамента внутреннего аудита, Положение о департаменте внутреннего аудита, Политика внутреннего аудита.	1. Совет директоров одобрил Положение о Департаменте внутреннего аудита (протокол № 302 от 05.12.2016 г.). 2. Совет директоров утвердил директора Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» (протокол № 306 от 31.12.2016 г.), руководитель Департамента внутреннего аудита назначен на должность. 3. Совет директоров утвердил Политику внутреннего аудита в новой редакции (протокол № 287 от 31.04.2016 г.),	Соответствие ПАО «МОЭСК» требованиям Правил листинга в части внутреннего аудита для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга

№	Характер требований Правил листинга	Реализованные мероприятия по устранению несоответствия	Ключевой результат
		соответствующей требованиям Правил листинга ПАО «Московская биржа»	

При этом Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» и Положение о дивидендной политике также соответствуют требованиям Правил листинга.

Уважаемый акционер

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»!

В соответствии с требованиями п. 1 абз. 9 ст. 8 Федерального закона от 22.04.1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» зарегистрированные лица обязаны соблюдать предусмотренные правилами ведения реестра требования к предоставлению информации и документов держателю реестра.

Согласно требований федеральных законов, нормативных актов Банка России, а также правил ведения реестра акционеров, установленных Банком России, лицо, зарегистрированное в реестре акционеров Общества, обязано своевременно информировать держателя реестра акционеров Общества (регистратора) об изменении своих анкетных данных (фамилия, имя, отчество, паспортные данные, адрес места жительства).

Ведение реестра акционеров ПАО «МОЭСК» и выплата дивидендов акционерам осуществляются регистратором Общества АО «Регистраторское общество «СТАТУС», адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1, тел. 974-83-50.

Обновление информации осуществляется на основании анкет, оформленных в соответствии с требованиями законодательства и внутренних Правил регистратора.

Для актуализации анкетных данных Вам необходимо обратиться к регистратору Общества. Правила регистратора и бланки документов размещены на сайте регистратора: <http://rostatus.ru>.

Своевременное внесение изменений упрощает акционеру совершение операций в реестре, участие в общих собраниях и получение дивидендов. Согласно п. 6.1 Положения о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденного Постановлением ФКЦБ РФ от 02.10.1997 г., в случае непредоставления зарегистрированными лицами информации об изменении данных или предоставления ими неполной или недостоверной информации об изменении указанных данных регистратор не несет ответственности за причиненные в связи с этим убытки, в том числе вследствие неполучения в установленный срок дивидендов и предъявления претензий со стороны налоговых органов.

ПАО «МОЭСК» просит Вас актуализировать свои анкетные данные в реестре акционеров.

4.5. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И КОРПОРАТИВНАЯ ЭТИКА

ИНТЕРВЬЮ ПЕРВОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО КОРПОРАТИВНОЙ ЗАЩИТЕ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ КОРРУПЦИИ А.В. ФИЛИНА

Основные достижения и результаты деятельности Вашего блока в 2016 г.?

Непосредственно в компетенцию структурных подразделений Блока безопасности ПАО «МОЭСК» по противодействию коррупции входят вопросы экономической безопасности, противодействия и профилактики коррупции, выявление, предупреждение и снижение экономических рисков ПАО «МОЭСК».

В 2016 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализован комплекс мероприятий и профилактических мер, нацеленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов ПАО «МОЭСК».

Ключевыми направлениями деятельности Блока безопасности в прошедшем году являлись:

- сопровождение наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»;
- выявление, предотвращение и возмещение экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергетики;
- реализация имеющегося алгоритма по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии и понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления электроэнергии;
- организация взаимодействия с правоохранительными органами по проведению мероприятий, направленных на выявление, раскрытие и предотвращение экономических правонарушений.

В 2016 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» предотвращен ущерб в размере 457 704,5 тыс. руб. (в 2015 г. – 508 085,1 тыс. руб.); возмещен ущерб в размере 434 342,5 тыс. руб. (в 2015 г. – 245 317,0 тыс. руб.). В правоохранительные органы направлено 227 заявлений (в 2015 г. – 192 заявления). По материалам проверок правоохранительными органами возбуждено 35 уголовных дел, осуждено 4 человека, 207 работников ПАО «МОЭСК» понесли дисциплинарные взыскания, с 15 работниками расторгнуты трудовые отношения. На конец отчетного периода по 108 заявлениям проводились процессуальные проверки, в том числе в связи с обжалованием и отменой необоснованно принятых решений об отказе в возбуждении уголовного дела.

Ваш взгляд на итоги года, их оценка с точки зрения деятельности Компании?

На мой взгляд, в 2016 г. в ПАО «МОЭСК» успешно реализовывались нормы Антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК», проведены необходимые мероприятия по предотвращению, выявлению и возмещению экономического ущерба. Особое внимание в 2016 г. уделялось выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, сферам закупочной деятельности, технологическому присоединению потребителей к электросетям ПАО «МОЭСК».

Присоединение в 2015 г. к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 г. № 2087) свидетельствует о стремлении ПАО «МОЭСК» соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса. Итоги 2016 г. подтверждают поступательное движение в этом направлении.

Планы и прогнозы на 2017 г.?

Основной целью на 2017 г. считаю дальнейшее повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции.

Учитывая изложенное, ключевыми задачами деятельности Блока безопасности ПАО «МОЭСК» на ближайшую перспективу являются:

- Выполнение организационно-технических мероприятий по обеспечению безопасности электросетевых объектов Общества в период подготовки и проведения Кубка Конфедерации ФИФА в 2017 г. и Чемпионата мира по футболу 2018 г.
- Организация поступления денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме не менее 380 млн руб.
- Исключение актов вмешательства в деятельность ключевых питающих центров, обеспечивающих энергоснабжение стратегически важных и социально значимых объектов в Москве, при несанкционированном проникновении на объект.
- Увеличение уровня возмещаемости нанесенного Обществу экономического ущерба до уровня 0,44 (44%) и уровня предотвращаемости нанесенного Обществу экономического ущерба до уровня 0,35 (35%).
- Достижение уровня просроченной дебиторской задолженности (ПЗД) за услуги по передаче электроэнергии на 31.12.2017 г. не выше 3 175,6 млн руб., с учетом ПДЗ, образованной в 2017 г., в том числе снижение на 1 394 млн руб. ПДЗ за услуги по передаче электроэнергии, образованной до 31.12.2016 г.
- Утверждение скорректированной ИПР ПАО «МОЭСК» с учетом целевых программ Общества по направлению «Реализация объектов по подготовке к Чемпионату мира по футболу 2018 г.».

1. Принципы и задачи антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК»

Основными принципами антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» являются:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченность и информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- ответственность и неотвратимость наказания работников ПАО «МОЭСК» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;
- открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов и общественности о принятых в ПАО «МОЭСК» антикоррупционных стандартах ведения бизнеса.

Основными задачами антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» являются:

- реализация требований ст. 13.3 Федерального закона «О противодействии коррупции»;
- осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль;
- создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- минимизация риска вовлечения ПАО «МОЭСК» в коррупционную деятельность;
- формирование антикоррупционного корпоративного сознания и поведения.

2. Антикоррупционное законодательство Российской Федерации

В рамках выявления и противодействия коррупционным проявлениям ПАО «МОЭСК» руководствуется следующим Федеральным законодательством:

Федеральные законы:

- Уголовный кодекс Российской Федерации;

- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях;
- от 25.12.2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- от 17.07.2009 г. № 172-ФЗ «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»;
- от 27.07.2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- от 03.12.2012 г. № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам»;
- от 07.08.2001 г. № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;
- от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции».

Указы Президента Российской Федерации:

- от 13.04.2010 г. № 460 «О Национальной стратегии противодействия коррупции и Национальном плане противодействия коррупции на 2010–2011 гг.»;
- от 02.04.2013 г. № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона «О противодействии коррупции»;
- от 08.07.2013 г. № 613 «Вопросы противодействия коррупции»;
- от 11.04.2014 г. № 226 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2014–2015 гг.»;
- от 01.04.2016 г. № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016–2017 гг.»;
- от 19.05.2008 г. № 815 «О мерах по противодействию коррупции»;
- от 18.05.2009 г. № 560 «О представлении гражданами, претендующими на замещение руководящих должностей в государственных корпорациях, фондах и иных организациях, лицами, замещающими руководящие должности в государственных корпорациях, фондах и иных организациях, сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера»;
- от 01.07.2010 г. № 821 «О комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению федеральных государственных служащих и урегулированию конфликта интересов».

Постановления Правительства Российской Федерации:

- от 26.02.2010 г. № 96 «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»;
- от 22.07.2013 г. № 613 «О представлении гражданами, претендующими на замещение должностей в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, и работниками, замещающими должности в этих организациях, сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, проверке достоверности и полноты представляемых сведений и соблюдения работниками требований к служебному поведению» (ред. от 06.08.2014 г.);
- от 09.01.2014 г. № 10 «О порядке сообщения отдельными категориями лиц о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими служебных (должностных) обязанностей, сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации»;
- от 05.07.2013 г. № 568 «О распространении на отдельные категории граждан ограничений, запретов и обязанностей, установленных Федеральным законом «О противодействии коррупции» и другими федеральными законами в целях противодействия коррупции»;
- от 21.01.2015 г. № 29 «Об утверждении Правил сообщения работодателем о заключении трудового или гражданско-правового договора на выполнение работ (оказание услуг) с гражданином, замещавшим должности государственной или муниципальной службы, перечень которых устанавливается нормативными правовыми актами Российской Федерации»;
- от 28.06.2016 г. № 594 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам предотвращения и урегулирования конфликта интересов».

Иные нормативные правовые акты:

- Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 г. № 511-р);
- Протокол Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности, поручения Правительства РФ по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов, по представлению данных о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящего состава, по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ОАО «Россети» и его ДЗО должностями.

3. Локальные нормативные акты ПАО «МОЭСК» в части выявления, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений

В 2016 г. в ПАО «МОЭСК» действовала Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 30.12.2014 г. (протокол № 249 от 31.12.2014 г.). Документ размещен на официальном сайте www.moesk.ru.

В 2016 г. деятельность Блока безопасности ПАО «МОЭСК» была направлена на контроль исполнения единой для всех дочерних обществ ПАО «Россети» Антикоррупционной политики, которая является базовым документом и определяет ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства.

Антикоррупционная политика отражает приверженность ПАО «МОЭСК» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

В целях совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности в ПАО «МОЭСК» приняты Кодекс корпоративной этики ПАО «МОЭСК» и Положение о регулировании конфликта интересов в ПАО «МОЭСК». Кодекс корпоративной этики ПАО «МОЭСК» утвержден Советом директоров (протокол № 194 от 15.03.2013 г.) и размещен на корпоративном сайте Общества www.moesk.ru в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014 г.)»/«Устав и внутренние документы». Также данный документ размещен на англоязычной версии корпоративного сайта Общества в целях ознакомления с ним всех заинтересованных сторон ПАО «МОЭСК».

За реализацию антикоррупционной политики и вопросы корпоративной этики в ПАО «МОЭСК» ответственен директор департамента антикоррупционных комплаенс-процедур, входящий в состав Блока безопасности. Актуализация ОРД Общества в части противодействия коррупции, раскрытия информации о цепочке собственников участников закупки и контрагентов ПАО «МОЭСК», Кодекса корпоративной этики, положений по урегулированию конфликта интересов и работы Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов осуществляется в соответствии с актуализацией ОРД ПАО «Россети».

4. Антикоррупционные мероприятия 2016 г. и их результаты

Для решения основных задач антикоррупционной политики в 2016 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализовывались меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК»:

1. Повышалась эффективность контрольно-проверочных мер по выявлению, предотвращению и возмещению экономического ущерба ПАО «МОЭСК» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии.
2. Реализовывался имеющийся алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления с использованием возможностей правоохранительных органов, прокуратуры и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области.
3. Повышался уровень взаимодействия с ПАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Энергоаудит» в рамках работы по выявлению и взысканию стоимости бездоговорного потребления электроэнергии.
4. Использовались возможности средств массовой информации для профилактики коррупционных правонарушений и повышения уровня правового сознания работников ПАО «МОЭСК».

В 2016 г. в ПАО «МОЭСК» стабильно функционировала «Горячая антикоррупционная линия»: 8 (499) 951-06-49. Информация об указанном канале связи размещена на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Мы против коррупции». «Горячая антикоррупционная линия» доступна ежедневно и круглосуточно. Сообщения о фактах коррупции также доступны для размещения на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Мы против коррупции»/«Задать вопрос». В 2016 г. проведены мероприятия по совершенствованию работы с обращениями, поступающими на «Горячую антикоррупционную линию» ПАО «МОЭСК».

Продолжилось осуществление встраивания антикоррупционных комплаенс-процедур в существующие бизнес-процессы ПАО «МОЭСК» с целью своевременного определения их соответствия требованиям законодательства РФ.

В рамках исполнения требований ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и Национального плана противодействия коррупции на 2016–2017 гг., утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 01.04.2016 г. № 147, в 2016 г. департамент антикоррупционных комплаенс-процедур ПАО «МОЭСК» продолжил реализацию единой Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО.

Основными направлениями деятельности департамента антикоррупционных комплаенс процедур ПАО «МОЭСК» в 2016 г. являлись:

- проведение проверок по выявлению и оценке коррупционных рисков;
- антикоррупционный контроль взаимоотношений с контрагентами и партнерами;
- рассмотрение обращений граждан и организаций о возможных фактах коррупции;
- выявление и урегулирование конфликта интересов;
- участие в работе закупочных органов;
- правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников;

- контроль за соблюдением требований законодательства и подзаконных нормативно-правовых актов РФ об инсайдерской информации.

Основные результаты деятельности в части антикоррупционных комплаенс процедур:

1. На постоянной основе проводится анализ коррупционных индикаторов с использованием автоматизированного рабочего места АИС УТП по выявлению коррупционных рисков бизнес-процесса «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МОЭСК». Проведены проверки в отношении 846 заявок, находящихся в зоне высокого риска.

Мониторинг коррупционных рисков в ПАО МОЭСК осуществляется по всем ключевых бизнес-процессам Компании и, соответственно, в отношении всех включенных в эти процессы подразделений и партнеров.

2. В части антикоррупционного контроля взаимоотношений с контрагентами в отчетном периоде проведены проверки информации о собственниках в отношении 3 145 контрагентов по 18 738 расходным договорам. Результаты проверок на ежемесячной основе предоставлены в ПАО «Россети» и загружены в «Автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах» (АС АСИБ) ПАО «Россети».
3. Департаментом антикоррупционных комплаенс процедур проводятся служебные проверки/расследования, в том числе по обращениям граждан. Так, за отчетный период проведено 11 проверок по поручению ПАО «Россети», 4 проверки по поручению генерального директора ПАО «МОЭСК» и 42 проверки по поручению первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции ПАО «МОЭСК».
4. Организована и проведена декларационная кампания конфликта интересов работников ПАО «МОЭСК» за 2015 г. (декларационная кампания проводится за предыдущий период). В 2016 г. продекларированы 4 773 работника ПАО «МОЭСК», в отношении которых проведены проверки достоверности информации.

Выявлены 2 предконфликтные ситуации. По результатам предприняты меры для исключения возникновения конфликта интересов у вышеуказанных работников в будущем. Установлено 4 факта конфликта интересов. Для исключения условий, способствующих возникновению конфликта интересов, был осуществлен перевод сотрудников на другую должность, внесены изменения функциональные обязанности.

Департамент антикоррупционных комплаенс-процедур организует и обеспечивает деятельность Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (проведены 2 заседания, проконтролировано исполнение 4 рекомендаций Комиссии).

На постоянной основе осуществляется проверка сведений, указанных в декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу в ПАО «МОЭСК» на должности руководителей и административно-управленческого персонала на предмет наличия признаков предконфликтной ситуации и (или) конфликта интересов. В отчетном периоде департаментом антикоррупционных комплаенс процедур осуществлена проверка 57 кандидатов.

На постоянной основе проводится обучение всех вновь принимаемых работников по программе «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «МОЭСК».

5. В рамках участия в работе закупочных органов департаментом антикоррупционных комплаенс процедур на постоянной основе осуществляются комплаенс-экспертизы заявок участников закупочных процедур. За отчетный период проведена проверка 4 097 заявок участников. В результате выявлено 788 фактов несоответствия требованиям ОРД ПАО «МОЭСК», 7 фактов аффилированности участников, а также 1 факт конфликта интересов.

В 2016 г. в ПАО «МОЭСК» осуществлены мероприятия по профилактике и минимизации коррупционных проявлений.

В области идентификации коррупционных рисков:

- проводился анализ отдельных бизнес-процессов ПАО «МОЭСК» на предмет выявления коррупционных рисков;
- продолжила работу кросс-функциональная рабочая группа по формированию коррупционных индикаторов в рамках бизнес-процесса «Инвестиционная деятельность».

На постоянной основе Блоком безопасности проводится анализ коррупционных индикаторов с использованием автоматизированного рабочего места (АРМ) по выявлению коррупционных рисков с ежемесячным направлением результатов анализа руководству.

В рамках анализа за 2016 г. проведены контрольные мероприятия по 846 заявкам на технологическое присоединение, находившимся в зоне высокого риска, в том числе инициированы и проведены служебные проверки.

Представители Блока безопасности ПАО «МОЭСК» участвуют в работе комиссий:

- по определению должностных лиц ПАО «МОЭСК», ответственных за действия (бездействие) Общества, повлекших нарушение антимонопольного законодательства;
- по консолидации электросетевых активов;
- по работе с бездоговорным потреблением электроэнергии: Блок безопасности представляет предложения по обеспечению эффективной работы по управлению дебиторской задолженностью в части бездоговорного потребления электроэнергии;
- по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью;
- по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Также принимается участие в деятельности Рабочей группы по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции ПАО «Россети».

С целью обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам регламентированных закупочных процедур Блок безопасности ПАО «МОЭСК» принимает участие в работе Центральной конкурсной комиссии и Постоянно действующей конкурсной комиссии ПАО «МОЭСК».

На корпоративном сайте www.moesk.ru в разделе «Мы против коррупции» размещена Памятка работнику группы компаний «Россети» по противодействию коррупции.

В 2016 г. проведена ежегодная кампания декларирования конфликта интересов работниками Общества за 2015 г. (проверено 4 773 декларации).

На постоянной основе осуществляется проверка сведений, указанных в декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу в ПАО «МОЭСК» на должности руководителей и административно-управленческого персонала на предмет наличия признаков предконфликтной ситуации и (или) конфликта интересов.

В области раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК» и недопущения конфликта интересов:

- проводилось совершенствование процедуры раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК»;
- осуществлялось обеспечение работы по урегулированию конфликта интересов.

В области недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулированию рынком обеспечена организация работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Блок безопасности ПАО «МОЭСК» является ответственным за организацию мер по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации, в соответствии с этим формируются ежеквартальные отчеты об осуществлении контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27.07.2010 г. № 224-ФЗ. Положение об инсайдерской информации ПАО «МОЭСК», утвержденное Советом директоров ПАО «МОЭСК» (протокол от 12.11.2015 г. № 269), размещено на корпоративном сайте www.moesk.ru в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014 г.)»/«Устав и внутренние документы».

В области правового просвещения и формирования основ законопослушного поведения работников:

- осуществлялось консультирование работников по вопросам противодействия коррупции и законопослушного поведения работников;
- проводилось обучение вновь принимаемых работников ПАО «МОЭСК» по теме «Профилактика и противодействие коррупции».

В области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции осуществлялось:

- взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утв. 21.09.2012 г. ТПП РФ, РСПП, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России»;
- участие представителей ПАО «МОЭСК» в качестве экспертов в реализации антикоррупционных мероприятий, проводимых ТПП РФ и ТПП г. Москвы.

В 2015 г. ПАО «МОЭСК» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 г. № 2087).

Присоединение к Хартии свидетельствует о стремлении ПАО «МОЭСК» соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса.

На постоянной основе осуществляется взаимодействие с государственными органами по вопросам практического применения положений законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, совершенствования нормативно-правовой базы, в том числе разработка предложений по внесению изменений в действующие нормативные правовые акты РФ в области профилактики и противодействия коррупции, участие в рабочих (экспертных) группах при Генеральной прокуратуре РФ, Росфинмониторинге, ТПП РФ и оказание содействия в выявлении и расследовании правоохранительными органами коррупционных правонарушений.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации, совершенствования антикоррупционной деятельности в ПАО «МОЭСК» и во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 27.07.2016 г. № 308р «О внесении изменений в распоряжение ПАО «Россети» от 21.08.2015 г. № 413р» в Обществе актуализирована Антикоррупционная оговорка (приказ от 17.08.2016 г. № 990), обязательная к включению во все вновь заключаемые договоры.

В Обществе приняты нормы о раскрытии цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных), установлен запрет ПАО «МОЭСК» и дочерних обществ ПАО «МОЭСК» на заключение договоров без раскрытия вышеуказанной информации.

Блок безопасности ПАО «МОЭСК» проводит комплаенс-экспертизы заявок участников закупочных процедур (приказ ОАО «МОЭСК» от 17.02.2014 г. № 170) – за 2016 г. проведена комплаенс-экспертиза 4 097 заявок участников, организован контроль процедуры раскрытия информации о собственниках, включая бенефициаров (в том числе конечных), контрагентов ПАО «МОЭСК» (в 2016 г. – 3 145 контрагентов по 18 738 расходным договорам).

В рамках участия в оптимизации БП управления информационными технологиями и инновационным развитием в 2016 г. продолжилось внедрение и адаптация «Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах» (АС АСИБ) ПАО «Россети» в ПАО «МОЭСК».

Блок безопасности ПАО «МОЭСК» осуществляется координация деятельности Комиссии ПАО «МОЭСК» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В 2016 г. состоялось 2 заседания Комиссии по 8 фактам.

В соответствии с Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ОАО «МОЭСК» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции, утвержденным приказом ОАО «МОЭСК» от 13.03.2015 г. № 263, на постоянной основе проводится работа по рассмотрению и разрешению обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «МОЭСК» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции.

5. Информирование о политиках и методах противодействия коррупции

Все приказы ПАО «МОЭСК», касающиеся политик и методов противодействия коррупции и соблюдения норм корпоративной этики, в обязательном порядке рассылаются для исполнения/ознакомления всем заместителям генерального директора, руководителям подразделений прямого подчинения генеральному директору, директорам филиалов, генеральным директорам дочерних обществ, которые, в свою очередь, несут ответственность за исполнение/ознакомление подчиненных им работников в соответствии с приказами.

Таким образом, можно утверждать о 100%-м информировании руководителей и сотрудников об имеющихся в ПАО «МОЭСК» политиках и методах противодействия коррупции.

6. Антикоррупционное обучение и просвещение

Еще в 2015 г. в Обществе разработан учебный курс «Профилактика и противодействие коррупции в ПАО «МОЭСК» и проведено обучение и тестирование более 3 000 работников Общества, включая высших менеджеров. Начиная с 2016 г. Учебным центром Общества проводится обучение и тестирование вновь принимаемых работников. За 2016 г. проведено обучение 328 работников Общества (из них административно-управленческий персонал – 63%, производственный персонал – 37%).

ПАО «МОЭСК» также организовано индивидуальное консультирование работников по вопросам применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур.

7. Антикоррупционное взаимодействие и сотрудничество

Все контрагенты и партнеры ПАО «МОЭСК» информируются о том, что Общество реализует требования ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», принимает меры по предупреждению коррупции, присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 г. № 2087), ведет Антикоррупционную политику и развивает не допускающую коррупционных проявлений культуру, поддерживает деловые отношения с контрагентами, которые гарантируют добросовестность своих партнеров и поддерживают антикоррупционные стандарты ведения бизнеса, посредством включения в текст договоров Антикоррупционной оговорки (актуализирована приказом ПАО «МОЭСК» от 17.08.2016 г. № 990).

Таким образом, можно утверждать о 100%-й информировании партнеров Общества о проводимой ПАО «МОЭСК» антикоррупционной политике и принципах делового сотрудничества, независимо от вида и региона делового партнерства.

Совместно с региональными отделениями РСПП, ТПП, Деловой России, ОПОРЫ России проводятся круглые столы с разъяснением мер по профилактике и противодействию коррупции, реализуемых в ПАО «МОЭСК» в области технологического присоединения и закупочной деятельности, выработкой согласованных позиций по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.

Ответственными сотрудниками Блока безопасности ПАО «МОЭСК» было принято участие в международном семинаре «Сговоры на торгах и предотвращение коррупции» (г. Суздаль, Владимирская обл.) и в 3-й ежегодной конференции «Комплаенс и антикоррупция в России и СНГ» (г. Москва).

8. Подтвержденные случаи коррупции, возможные факты коррупции и иные злоупотребления в Обществе, а также предпринятые действия

В 2016 г. подтвержденных случаев, а также возможных фактов коррупции и иных коррупционных злоупотреблений не выявлено. Сотрудники ПАО «МОЭСК» к уголовной, административной или дисциплинарной ответственности за правонарушения, связанные с коррупцией, не привлекались.

9. Направления развития антикоррупционной политики в ПАО «МОЭСК» на 2017 и последующие годы

В 2017 г. департамент антикоррупционных комплаенс-процедур ПАО «МОЭСК» продолжит выполнение реализуемых в настоящее время направлений деятельности, в том числе будет осуществляться организация и координация деятельности кросс-функциональных рабочих групп по идентификации коррупционных рисков в рамках основных бизнес-процессов Общества.

10. Обеспечение экономической безопасности деятельности Общества

В 2016 г. проведены мероприятия по возмещению и предотвращению экономического ущерба ПАО «МОЭСК». Плановый показатель на 2016 г. – 100 млн руб., фактический показатель – 892 млн 047,0 тыс. руб., а именно:

- предотвращенный ущерб – 457 млн 704,5 тыс. руб.;
- возмещенный ущерб – 434 млн 342,5 тыс. руб.

Коэффициент эффективности работы по возмещению экономического ущерба равен 0,56, при плановом показателе 0,44, таким образом, норматив выполнен. Коэффициент эффективности работы по предотвращению экономического ущерба – 0,37 при плановом показателе 0,35, норматив также выполнен.

В 2016 г. усилия блока безопасности были сконцентрированы в первую очередь на работе по взысканию просроченной задолженности с гарантирующих поставщиков за услуги по передаче электроэнергии.

Обществом была проведена масштабная работа по урегулированию разногласий с ПАО «Мосэнергосбыт» по актам неучтенного потребления, осуществлено взаимодействие с правоохранительными органами по факту уклонения ПАО «Красногорскэнергосбыт» от уплаты просроченной дебиторской задолженности, а также проведены мероприятия, направленные на взыскание задолженности с АО «Оборонэнергосбыт», с 01.01.2017 г. утратившего статус гарантирующего поставщика.

В результате централизации функции выявления бездоговорного потребления в отношении юридических лиц и эффективного взаимодействия технического персонала на объектах электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК», в 2016 г. выявлено 409 фактов бездоговорного потребления электроэнергии в отношении юридических лиц на общую сумму 3,472 млрд руб.

Увеличилась скорость реагирования на факты бездоговорного потребления, вследствие чего на объектах максимально быстро ликвидировались очаги потерь. Это привело к предотвращению необоснованных расходов на компенсацию потерь у гарантирующего поставщика.

Повысилось качество подготовки первичной документации и проработки материалов при формировании исковых требований о взыскании необоснованного обогащения в результате бездоговорного потребления, налажено взаимодействие с ПАО «Мосэнергосбыт» для выработки единой позиции в отношении подтверждения фактов бездоговорного потребления, что позволило минимизировать риски отказа в удовлетворении требований ПАО «МОЭСК» о взыскании неосновательного обогащения с лиц, осуществивших бездоговорное потребление.

Усовершенствован алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления с использованием возможностей правоохранительных органов, органов ФССП России и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области.

В результате на счет ПАО «МОЭСК» фактически поступили денежные средства в размере 672 млн руб., в том числе от:

- АО «А101 Девелопмент» – 256 млн руб.;
- ООО «Империя строй» – 111 млн руб.;
- ООО «Метро Кэш энд Керри» – 31,2 млн руб.;
- других контрагентов – 273,8 млн руб.

Активно использовались возможности средств массовой информации путем публикаций о резонансных фактах бездоговорного потребления, а также о мерах административной и уголовной ответственности за осуществление бездоговорного потребления.

В 2016 г. по инициативе Блока безопасности в правоохранительные органы направлено 227 заявлений по фактам причинения экономического ущерба ПАО «МОЭСК» (в 2015 г. – 192 заявления).

По материалам процессуальных проверок, проведенных правоохранительными органами на основании этих заявлений, возбуждено 35 уголовных дел, осуждено 4 человека. На конец отчетного периода по 108 заявлениям проводились процессуальные проверки, в том числе в связи с обжалованием и отменой необоснованно принятых решений об отказе в возбуждении уголовного дела.

11. Основные задачи ПАО «МОЭСК» на 2017 г. в части выявления и противодействия коррупции

Основными задачами ПАО «МОЭСК» на 2017 г. в части выявления и противодействия коррупции являются:

1. Реализация совместно с правоохранительными органами и специальными службами мероприятий, направленных на декриминализацию электросетевого комплекса Московского региона.
2. Выполнение организационно-технических мероприятий по обеспечению безопасности электросетевых объектов Общества в период подготовки и проведения Кубка Конфедерации ФИФА в 2017 г. и Чемпионата мира по футболу 2018 г.
3. Организация поступления денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме не менее 380 млн руб.
4. Исключение актов вмешательства в деятельность ключевых питающих центров, обеспечивающих энергоснабжение стратегически важных и социально значимых объектов в Москве при несанкционированном проникновении на объект.
5. Увеличение уровня возмещаемости нанесенного Обществу экономического ущерба до уровня 0,44 (44%) и уровня предотвращаемости нанесенного Обществу экономического ущерба до уровня 0,35 (35%).

6. Достижение уровня просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 31.12.2017 г. не выше 3175,6 млн руб., с учетом ПДЗ, образованной в 2017 г., в том числе снижение ПДЗ за услуги по передаче электроэнергии, образованной до 31.12.2016 г., на 1 394 млн руб.
7. Утверждение скорректированной ИПР ПАО «МОЭСК» с учетом Целевых программ Общества по направлению «Реализация объектов по подготовке к Чемпионату мира по футболу 2018 г.».

5. ПРИЛОЖЕНИЯ

5.1. ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2016 Г. ПО РСБУ С АУДИТОРСКИМ ЗАКЛЮЧЕНИЕМ



Акционерам ПАО «МОЭСК»

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (сокращенное наименование ПАО «МОЭСК»).

Место нахождения: Россия, 115114, г. Москва, ул. 2-й Павелецкий проезд, дом 3, стр. 1;

Основной государственный регистрационный номер – 105774655811.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью "РСМ РУСЬ".

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4..

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ПАО «МОЭСК», которая включает бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчет о финансовых результатах, отчет об изменениях капитала и отчет о движении денежных средств за 2016 год, пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство ПАО «МОЭСК» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215

Н.А. Данцер



Руководитель аудиторской проверки

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 г. № 25 на неограниченный срок.

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441

Н.Н. Усанова

Приложение 1

 Бухгалтерский баланс
 на 31 декабря 2016 г.

Организация: ПАО Московская объединенная электросетевая компания
 Идентификационный номер налогоплательщика:
 Вид собственности:
 деловой вид: Передача электроэнергии и технологические преобразования в распределительных электросетях
 Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/акция собственности
 Единица измерения: тыс. руб.
 Место нахождения (адрес): 115114, г. Москва, 2-й Павловский проезд, д. 3, стр. 2

Форма по ОКВЭД		Дата (год, месяц, год)		Коды	
по ОКВЭД	3710001	31	12	2016	
по ОКПО	752/3098				
ИНН	5030302113				
по ОКФС	09830				35.12
по ОКФС/ОКВЭС	47/16				
по ОКДИ	384				

Показатель	Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря	на 31 декабря	на 31 декабря
			2016 г.	2015 г.	2014 г.
			(1)	(2)	(3)
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	1 657 487	1 396 232	877 805
5.2.2.	в т.ч. нематериальные операции по приобретению нематериальных активов	1111	606 094	526 340	885 141
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработки	1120	668 846	476 340	227 744
5.2.2.	в т.ч. затраты по незавершенным исследованиям и разработкам	1121	317 556	476 340	227 744
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальное поисковое имущество	1140			
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	236 265 315	268 331 538	275 404 411
	земельные участки и объекты природопользования	1151	93 740	92 777	93 579
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	261 130 610	265 918 398	244 757 108
	другие виды основных средств	1153	3 520 119	3 681 268	2 630 226
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	32 431 686	38 280 384	27 120 668
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	257 488	346 783	324 478
	объекты и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств	1156	461 365	401 937	358 936
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	имущество для передачи в лизинг	1161			
	имущественные предоставления по договору аренды	1162			
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	4 063 146	4 445 455	4 824 444
	инвестиции в дочерние общества	1171	3 826 166	3 960 793	3 901 819
	инвестиции в зависимые общества	1172			
	инвестиции в другие организации	1173			
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174			
	прочие финансовые вложения	1175	236 980	484 662	922 625
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	2 330 861	2 115 621	4 360 863
	Прочие внеоборотные активы	1190	387 920	326 241	174 951
	Итого по разделу I	1100	307 303 379	297 103 028	288 089 981
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.5.1.-5.5.2.	Запасы	1210	2 720 488	2 444 762	2 429 369
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 680 950	2 429 192	2 146 900
	запчасти и принадлежности производств	1212	19 589	19 569	282 469
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213		1	1
	товары отгруженные	1214			
	прочие запасы и затраты	1215			
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	73 764	268 475	132 439
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	76 702 350	77 219 274	26 872 617
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	3 607 999	3 877 569	6 312 900
	поставщики и заказчики	123101			
	вексели к получению	123102			
	авансы выданные	123103	3 607 999	3 877 569	6 312 900
	прочая дебиторская задолженность	123104			
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	21 894 351	23 341 665	20 360 017
	поставщики и заказчики	123201	13 693 813	13 697 339	12 456 551
	вексели к получению	123202			
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203			
	задолженность участников (учредителей), по взносам в уставный капитал	123204			
	авансы выданные	123205	3 744 001	3 668 315	3 625 765
	прочая дебиторская задолженность	123206	4 456 537	4 162 037	4 277 716
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	550 000
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241			550 000
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242			
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	589 531	203 271	4 181 779
	касса	1251	61	61	171
	расчетный счет	1252	589 569	193 783	4 176 823
	валютный счет	1253		433	62
	прочие денежные средства	1254	1	2	2 722
	Прочие оборотные активы	1260	5 234 964	5 523 790	6 010 078
	Итого по разделу II	1200	34 381 228	35 648 582	39 976 298
	БАЛАНС	1600	341 684 603	332 749 398	328 036 283

Показатель	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2016 г.	2015 г.	2014 г.
			(1)	(2)	(3)
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
3.1.	Уставный капитал (оказанный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	24 353 540	24 353 540	24 353 540
3.1.	Капитал (до регистрации изменений)	1311			
3.1	Соблюдение акций, выкупленные у акционера	1320			
Б.3.1.5.1.1.	Периодический дополнительный капитал	1340	46 090 328	47 314 542	47 053 459
3.1	Дополнительный капитал (без переоценки)	1350	21 680 930	21 480 950	21 600 930
3.1.	Резервный капитал	1360	1 217 678	1 217 678	1 217 678
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	90 513 290	90 721 032	89 451 254
	прошлого	1371	60 433 029	87 475 087	81 262 659
	отчетного периода	1372	6 079 458	6 246 548	8 208 595
	Итого по разделу III	1300	162 764 896	160 988 350	163 766 937
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
8.5.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	66 314 284	66 367 800	62 121 317
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	40 314 284	53 367 800	42 121 317
	займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	18 000 000	12 000 000	10 000 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	7 475 783	6 562 342	6 710 134
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430			
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	6 677 125	6 283 941	8 228 560
	Итого по разделу IV	1400	80 387 171	81 204 163	86 058 001
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	15 726 008	8 746 161	21 286 004
	кредиты, займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	11 189 000	2 590 010	10 274 010
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	5 537 908	6 156 151	10 911 994
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	60 888 745	60 315 164	51 363 544
	поставщики и подрядчики	1521	20 650 077	19 436 926	16 378 124
	выселки и уплато	1522			
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523		69	40
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	212 493	210 427	159 694
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 702 114	1 400 441	1 255 613
	авансы полученные	1526	27 731 748	27 281 823	31 488 915
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527			
	прочая кредиторская задолженность	1528	603 325	1 385 478	120 752
	Доходы будущих периодов	1530			
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	2 689 621	2 021 238	2 423 840
	Прочие обязательства	1550	171 283	174 484	1 098 154
	Итого по разделу V	1500	79 477 536	60 551 037	76 191 342
	БАЛАНС	1700	341 609 602	332 749 590	328 038 280

Генеральный директор П.А. Сенин



8.8. Ветинский

17 февраля 2017 г.

Отчет о финансовых результатах

за 12 месяцев 2016 г.

Организация ПАО Московская объединенная электросетевая компания

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/ Частная собственность

Единица измерения: руб.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

Коды		
0710002	31	12
75273050	31	12
503605113	31	12
35.12	31	12
4716	31	12
384	31	12

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 12 месяцев	За 12 месяцев
			2016 г.	2015 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	139 880 215	129 288 321
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	128 642 390	117 682 677
	выручка от техприсоединения	2112	10 011 735	10 302 096
	выручка от организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113		
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114		
	доходы от участия в других организациях	2115		
	доходы от аренды	2116	163 622	112 274
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	1 052 568	1 161 274
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118		
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(123 999 504)	(113 217 047)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(122 733 651)	(111 402 465)
	себестоимость техприсоединения	2122	(803 661)	(1 156 433)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123		
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124		
	себестоимость участия в других организациях	2125		
	себестоимость услуг аренды	2126	(28 909)	(37 205)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(436 243)	(577 853)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128		
	Валовая прибыль (убыток)	2100	15 880 711	16 071 274
2.1.	Коммерческие расходы	2210		
2.1.	Управленческие расходы	2220	(414 081)	(431 125)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	15 466 630	15 640 149
	Доходы от участия в других организациях	2310		1 851
	Проценты к получению	2320	326 703	933 446
	Проценты к уплате	2330	(5 707 785)	(4 786 786)
5.11.	Прочие доходы	2340	7 291 979	7 258 180
5.11.	Прочие расходы	2350	(10 061 058)	(5 685 967)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	7 216 468	13 380 886
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(2 408 714)	(3 509 939)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	2 123 540	1 642 708
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 518 244)	(842 219)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	490 784	37 273
2.3.	Прочее	2460	2 297 171	200 544
	Чистая прибыль (убыток)	2400	6 079 465	9 746 545

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 12 месяцев	За 12 месяцев
			2016 г.	2015 г.
1	2	3	4	5
5.1.1.	СПРАВОЧНО			
5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	6 079 465	9 746 545
2.2.	Валовая прибыль (убыток) на акцию	6800	0 00012	0 00010
2.2.	Разведенная прибыль (убыток) на акцию	6801		

Руководитель: П.А. Сидоркин (подпись)

В.В. Витковский

17 февраля 2017 г.



2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		За	За
Наименование	Код	2016 г.	2015 г.
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	123 999 504	112 954 127
в том числе			
материальные затраты	6511	17 510 279	15 021 431
затраты на оплату труда	6512	12 923 599	12 907 729
отчисления на социальные нужды	6513	3 468 409	3 415 984
амортизация	6514	24 304 730	23 805 106
прочие затраты	6515	65 772 497	57 804 875
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	-	(262 926)
в том числе			
незавершенного производства	6521		(262 926)
готовой продукции	6522		
покупных товаров	6523		
товаров от руженных	6524		
вспомогательного сырья	6525		
Итого себестоимость реализованной продукции (товаров, работ, услуг)	6500	123 999 504	113 217 047
в том числе:			
себестоимости реализованных товаров	6530		
услуг управления на сторону	6540		
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551		
затраты на оплату труда	6552		
отчисления на социальные нужды	6553		
амортизация	6554		
прочие затраты	6555		
Управленческие расходы	6560	414 081	431 125
в том числе			
материальные затраты	6561		
затраты на оплату труда	6562	10 253	30 250
отчисления на социальные нужды	6563	2 962	
амортизация	6564		
прочие затраты	6565	400 866	400 866

Справочно:

- расходы на аренду имущества
- налоги и сборы (в том числе аренда земли)
- страховые взносы
- расходы на услуги инфраструктурных организаций (ОАО "АТС", ЗАО "ЦФР")
- расходы на покупку электроэнергии на компенсацию потерь
- резерв по расходам на покупку электроэнергии на компенсацию потерь
- расходы на эмиссию и обслуживание ценных бумаг
- расходы по услугам, оказываемым организациями, осуществляющими регулируемую деятельность
- резерв по расходам по услугам, оказываемым организациями, осуществляющими регулируемую деятельность
- расходы, связанные с имуществом (за исключением расходов на оценку имущества)

	1 111 328	1 104 433
	2 755 319	2 357 764
	3 488 409	3 413 984
	15 300 828	13 170 699
	53 352 079	44 918 263
	3 376 657	3 304 657

Руководитель

(подпись)

Главный бухгалтер

(подпись)

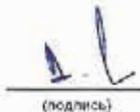
« 17 » февраля 2017



2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		3а	3а
Наименование	Код	2016 г.	2015 г.
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	6 079 465	9 246 545
Дивиденды по привилегированным акциям	6611		
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	6 079 465	9 246 545
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	48 707 091 574	48 707 091 574
Базовая прибыль (убыток) на акцию	6620	0.000125	0.000190
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621		
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	x	x
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	x	x
возможный прирост прибыли	66311		
дополнительное количество акций	66312		
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	x	x
возможный прирост прибыли	66321		
дополнительное количество акций	66322		
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	x	x
договорная цена приобретения	66331		
возможный прирост прибыли	66332		
дополнительное количество акций	66333		
Разводненная прибыль на акцию	6640	0.0000	0.0000
скорректированная величина базовой прибыли	6641		
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642		

Руководитель



 (подпись)

 П.А. Синютин
 (расшифровка подписи)


В.В. Витинский

« 17 » февраля 20 17 г.

2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2016 год	За 2015 год
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	7 218 468	13 360 886
в том числе облагаемая по ставке:			
20%	67101		13 360 886
другим ставкам	67102	7 218 468	
необлагаемая	67103		
Постоянные разницы	6711		
Справочно: постоянные разницы, корреспондирующие с временными разницами	67111		
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	(8 349 162)	(4 211 093)
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	2 698 926	186 367
Налоговая база	6714	1 568 232	9 336 160
Расход (доход) по налогу на прибыль	6720	3 609 805	2 872 721
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	1 312 634	2 672 177
Постоянное налоговое обязательство (актив)	6722	2 123 540	1 642 708
Справочно: изменение отложенных налогов, относённое на прибыли и убытки	67221		
Расход (доход) по отложенным налогам	6723	(1 027 460)	(804 946)
в том числе:			
изменение отложенного налогового актива	67231	490 784	37 273
изменение отложенного налогового обязательства	67232	(1 518 244)	(842 219)
Текущий налог на прибыль	6724	(2 408 714)	(3 509 939)
Уточнение сумм налога на прибыль за прошлые налоговые периоды	6725	2 297 171	200 544
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6730		
в том числе по существенным статьям	6731		
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	6740	6 079 465	9 246 545

Руководитель


 (подпись)

П.А. Синютин

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер


 (подпись)

В.В. Витинский

(расшифровка подписи)

17 февраля 2017 г.



**Отчет об изменениях капитала
за 2016 год**

Организация ПАО Московская объединенная электросетевая компания

Идентификационный номер налогоплательщика

Деятельность

Деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности

Публичное акционерное общество/ Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

	Коды
Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31 12 2016
по ОКПО	75273068
ИНН	5039003113
по ОКВЭД	35.12
по ОКФС/ОКФС	47116
по ОКЕИ	384

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2014 г. (1)	3100	24 353 546	-	-	68 784 459	1 217 678	89 451 254	163 786 527
За 2015 г. (2)								
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	-	9 256 892	9 256 892
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	9 246 545	9 246 545
перереценка имущества	3212	x	x	x		x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x		x	10 347	10 347
дополнительный выпуск акций	3214					x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215			x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3216							-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	(2 055 439)	(2 055 439)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x		-
перереценка имущества	3222	x	x	x		x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x		x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224				x	x		-
уменьшение количества акций	3225				x	x		-
реорганизация юридического лица	3226							-
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(2 055 439)	(2 055 439)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	(68 926)	x	68 026	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 2015 г. (2)	3200	24 353 546	-	-	68 896 534	1 217 678	96 721 832	160 988 390
За 2016 г. (3)								
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	-	6 090 816	6 090 816
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	6 079 465	6 079 465
перереценка имущества	3312	x	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x		x	14 351	14 351
дополнительный выпуск акций	3314					x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315			x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3316							-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	(6 317 310)	(6 317 310)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x		-
перереценка имущества	3322	x	x	x		x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x		x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324				x	x		-
уменьшение количества акций	3325				x	x		-
реорганизация юридического лица	3326							-
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(6 317 310)	(6 317 310)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	(15 148)	x	15 148	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 2016 г. (3)	3300	24 353 546	-	-	68 880 386	1 217 678	96 513 286	160 784 656

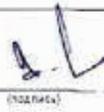
3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	Изменение капитала за 2015 год		На 31 декабря 2015 г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	183 786 637	7 201 453	-	190 988 090
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	183 786 637	7 201 453	-	190 988 090
в том числе:					
нераспределенная прибыль (налокобязный убыток):					
до корректировок	3401	89 451 254	7 201 453	68 925	96 721 632
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	89 451 254	7 201 453	68 925	96 721 632
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	94 335 663	-	(68 925)	94 266 738
Уставный капитал	34021	24 353 548	-	-	24 353 548
Капитал (до регистрации изменений)	340211	-	-	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-	-	-	-
Добавочный капитал	34023	68 764 459	-	(68 925)	68 695 534
Резервный капитал	34024	1 217 676	-	-	1 217 676
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	94 335 663	-	(68 925)	94 266 738

3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Чистые активы	3600	190 764 896	190 988 390	183 786 037

Руководитель



 П.А. Симютич
 (подпись)
 (подпись)

* 17 * февраля 20 17 г.

Главный бухгалтер



В.В. Витинский

ПАО Московская объединенная электросетевая компания

 3.4. Расчет оценки стоимости
чистых активов акционерного общества

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2016 г. (8)	На 31 декабря 2015 г. (7)	На 31 декабря 2014 г. (6)
	2	3	4	5
I. Активы				
1. Нематериальные активы	1110	1 657 487	1 396 232	977 665
2. Результаты исследований и разработок	1120	568 846	475 940	227 744
3. Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4. Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5. Основные средства	1150	298 295 315	288 331 539	275 494 411
6. Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7. Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	4 063 146	4 445 455	5 374 444
8. Прочие внеоборотные активы ²	1180+1190	2 723 581	2 451 862	4 535 517
9. Запасы	1210	2 700 489	2 444 762	2 429 390
10. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	73 784	258 475	132 439
11. Дебиторская задолженность ³	1230	25 702 350	27 219 274	26 672 617
12. Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	589 631	200 271	4 181 775
13. Прочие оборотные активы ¹	1260	5 234 994	5 523 780	6 010 078
14. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		341 609 603	332 749 590	326 036 280
II. Обязательства				
15. Долгосрочные заемные средства	1410	66 314 284	65 367 880	52 121 317
16. Отложенные налоговые обязательства	1420	7 475 762	6 552 342	5 710 124
17. Оценочные обязательства	1430+1540	2 689 621	2 021 238	2 423 840
18. Прочие долгосрочные обязательства	1450	6 577 125	9 283 941	8 226 560
19. Краткосрочные заемные средства	1510	16 726 906	8 046 151	21 286 004
20. Кредиторская задолженность ⁴	1520	50 889 745	50 315 164	51 383 344
21. Прочие краткосрочные обязательства ⁵	1550	171 262	174 484	1 098 154
22. Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		150 844 707	141 761 200	142 249 343
23. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итог обязательств, принимаемые к расчету (стр. 22))		190 764 896	190 988 390	183 786 937

Руководитель


 П.А. Синютин
(подпись) (расшифровка подписи)


В.В. Витинский

к 17 а февраля 20 17 г.

Отчет о движении денежных средств
за 2016 год

Организация: ПАО Московские объединенные электросетевые компании

Идентификационный номер налогоплательщика:

Вид экономической деятельности: Торговая и инжиниринговая и технологическое присоединение к распределительным сетям электросетей

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Публичная акционерная общество/Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

		Коды
Формат ОКУД		0710001
Дата (включительно)	31.12.2016	
ИНН	76270398	
ОКВЭД	953030111	
по ОКЕИД	35.12	
по ОКФС/ОКСОС	47/17	
по ОКВН	584	

Наименование показателя	Код	За 2016 г.	За 2015 г.
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	141 208 580	128 380 000
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	139 237 081	124 273 040
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материальным, дочерним и зависимым компаниям	411101	27 647	117 042
прочих платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	60 463	104 415
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материальных, дочерних и зависимых компаний	411201		1 801
от продажи доли в финансовом активе	4113		
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материальным, дочерним и зависимым компаниям	411301		
прочих поступлений	4119	1 911 016	1 982 645
в т.ч. прочие поступления от материальных, дочерних и зависимых компаний	411901	10	
Платежи - всего	4120	(113 743 883)	(98 987 725)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(79 595 738)	(70 387 436)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материальным, дочерним и зависимым компаниям	412101	(2 087 874)	(2 950 829)
в связи с оплатой труда работников	4122	(12 762 755)	(12 778 806)
прочих по долгосрочным обязательствам	4123	(6 827 029)	(4 826 838)
в т.ч. процентов по долгосрочным обязательствам материальным, дочерним и зависимым компаниям	412301		
налога на прибыль, организации	4124	(2 718 022)	(2 082 145)
прочих платежей	4129	(13 036 833)	(8 897 648)
в т.ч. прочие платежи материальным, дочерним и зависимым компаниям	412901		
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	27 464 507	27 392 275
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	219 027	1 055 052
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	6 367	9 705
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материальным, дочерним и зависимым компаниям	421101		8 726
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материальным, дочерним и зависимым компаниям	421201		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (при приобретении денежных средств к другим лицам)	4213	212 660	987 929
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (при приобретении денежных средств к другим лицам) материальным, дочерним и зависимым компаниям	421301	212 660	437 929
дивидендов, процентов по долгосрочным финансовым вложениям и аналогичных поступлений от	4214		57 418
в т.ч. дивидендов, процентов по долгосрочным финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материальных, дочерних и зависимых компаний	421401		1 831
прочих поступлений	4219		
в т.ч. прочие поступления от материальных, дочерних и зависимых компаний	421901		
Платежи - всего	4220	(30 503 857)	(30 099 600)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(26 382 815)	(27 570 382)
в т.ч. платежи материальным, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(701 267)	(1 024 450)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222		(1 200 000)
в т.ч. платежи материальным, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201		
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (при приобретении денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223		
в т.ч. платежи материальным, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (при приобретении денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	422301		
процентов по долгосрочным обязательствам, включаемым в стоимость иности во вложен актив	4224	(2 121 042)	(2 409 218)
в т.ч. процентов по долгосрочным обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материальным, дочерним и зависимым компаниям	422401		
прочих платежей	4229		
в т.ч. прочие платежи материальным, дочерним и зависимым компаниям	422901		
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(30 284 830)	(29 044 548)

5.1. Нематериальные активы

5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель	Период		На начало года						Уменьшения за период						На конец периода			
	Код	Период	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Нематериальные активы																		
всего	5100	за 2016 г. (1)	606 474	(33 452)	-	849 862	213 278	-	-	(61 724)	-	-	-	1 116 700	(126 537)	-	961 263	
	5110	за 2016 г. (2)	110 364	(17 949)	-	92 424	763 119	-	-	(15 943)	-	-	-	903 474	(33 682)	-	869 892	
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2016 г. (1)	906 474	(33 432)	-	849 862	213 278	-	-	(61 724)	-	-	-	1 116 700	(126 537)	-	961 263	
	5111	за 2016 г. (2)	110 364	(17 542)	-	92 424	763 119	-	-	(15 847)	-	-	-	903 474	(33 682)	-	869 892	
в том числе:																		
у дачного общества на объектах, принадлежащих обществу, расположенных в территории СНТ «Соль Дачное»	51011	за 2016 г. (1)	16 719	(5 482)	-	11 237	6 901	-	-	(974)	-	-	-	24 270	(6 466)	-	18 264	
	51111	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	16 719	-	-	(5 482)	-	-	-	16 719	(5 482)	-	11 237	
у правообладателя на территории СНТ «Соль Дачное»	51012	за 2016 г. (1)	776 391	(10 004)	-	766 387	206 377	-	-	(50 954)	-	-	-	981 616	(100 596)	-	881 017	
	51112	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	776 391	-	-	(10 004)	-	-	-	776 391	(10 004)	-	766 387	
у правообладателя на территории общепользовательского микрорайона	51013	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	51113	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
у владельцев на территории м.п.п. «Соль Дачное»	51014	за 2016 г. (1)	110 364	(18 069)	-	92 295	-	-	-	(156)	-	-	-	110 364	(19 252)	-	92 112	
	51114	за 2016 г. (2)	110 364	(17 949)	-	92 424	-	-	-	(156)	-	-	-	110 364	(18 093)	-	92 268	
5102	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5112	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5103	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5113	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5113	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

 (1) - указывается отчетный год
 (2) - указывается предшествующий год

5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА

5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		переоценочная стоимость	выбыло	часть стоимости, списанная на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
НИОКР - всего	5140	за 20 16 г. (1)	-	-	286 081	-	-	(34 791)	286 081	(34 791)
	5150	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:										
Расходы на НИОКР, результаты которых используются для производственных нужд	5141	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5151	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Патентно-способные результаты выполненных НИОКР	5142	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5152	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5153	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы на НИОКР, выполненные силами сторонних организаций	5144	за 20 16 г. (1)	-	-	286 081	-	-	(34 791)	286 081	(34 791)
	5154	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	
1	2	3	4	5	6	7
		за 20 15 г. (1)	475 940	135 698	-	(294 082)
	5179	за 20 15 г. (2)	227 744	264 915	-	(16 719)
в том числе:						
Научно-исследовательские работы	5161	за 20 16 г. (1)	-			-
	5171	за 20 15 г. (2)				-
Опытно-конструкторские работы	5162	за 20 16 г. (1)				-
	5172	за 20 15 г. (2)				-
Технологические работы	5163	за 20 16 г. (1)	248 198	135 698		(294 082)
	5173	за 20 15 г. (2)		264 915		(16 719)
Прочие	5164	за 20 16 г. (1)	227 744			227 744
	5174	за 20 15 г. (2)	227 744			227 744
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 16 г. (1)	528 340	342 979	-	(205 225)
	5190	за 20 16 г. (2)	885 441	419 290	-	(776 381)
в том числе:						
у правообладателя на приобретение, лицензионный образец, полезную модель	5181	за 20 16 г. (1)	-			-
	5191	за 20 15 г. (2)				-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182	за 20 16 г. (1)	37 163	342 979		(205 225)
	5192	за 20 15 г. (2)		419 290		(382 127)
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	5183	за 20 16 г. (1)	-			-
	5193	за 20 15 г. (2)				-
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5184	за 20 16 г. (1)	-			-
	5194	за 20 15 г. (2)				-
Прочие	5185	за 20 16 г. (1)	491 177			(394 264)
	5190	за 20 15 г. (2)	885 441			491 177
						491 177

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.3. Основные средства

5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года						Изменения за период						На конец периода		
			4	5	6	7	8	9		10	11	12		13	14	15	16
								первоначальная стоимость	накопленная амортизация			первоначальная стоимость	накопленная амортизация				
Основные средства (без учета дооценки вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2016 г.	413 336 543	(154 026 110)	259 307 433	30 529 245	-	(805 963)	305 263	(24 185 209)	-	-	413 030 626	(177 916 056)	265 114 719		
в том числе:																	
дифференцируемые основные средства - всего:	5201	за 2016 г.	413 245 766	(154 026 110)	259 209 656	30 527 262	-	(805 963)	305 263	(24 185 209)	-	-	412 867 035	(177 916 056)	265 051 023		
в том числе:																	
производственные здания	5211	за 2016 г.	378 259 246	(130 681 284)	247 587 752	35 703 845	-	(774 275)	442 026	(23 736 842)	-	-	413 245 766	(154 026 110)	259 209 656		
в том числе:																	
основные средства, кроме ИЭП	52012	за 2016 г.	24 279 482	(4 656 922)	18 722 560	1 068 954	-	(1 750)	954	(791 385)	-	-	25 345 656	(5 346 356)	20 300 300		
основные средства, кроме ИЭП	52011	за 2016 г.	22 640 136	(3 621 706)	18 047 346	1 651 452	-	(21 143)	1 454	(755 587)	-	-	21 279 482	(4 636 922)	16 773 560		
основные средства, кроме ИЭП	52013	за 2016 г.	5 635 135	(1 024 460)	5 286 672	1 865 759	-	(2 370)	742	(327 258)	-	-	8 441 800	(1 689 975)	6 771 821		
основные средства, кроме ИЭП	52014	за 2016 г.	5 459 178	(1 631 473)	4 557 715	1 161 860	-	(5 373)	1 534	(258 984)	-	-	6 625 135	(1 348 483)	5 286 672		
линии электропередачи и устройства к ним	52015	за 2016 г.	197 746 241	(34 580 744)	133 386 527	18 293 762	-	(865 663)	216 127	(8 887 702)	-	-	185 333 343	(43 026 289)	142 304 051		
в том числе:																	
линии электропередачи и устройства к ним	52115	за 2016 г.	148 475 261	(28 109 744)	122 365 517	19 892 702	-	(351 722)	128 884	(8 379 854)	-	-	167 746 241	(34 560 714)	133 386 527		
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанции, оборудование для производства электроэнергии	52014	за 2016 г.	208 525 885	(111 603 296)	96 922 629	8 727 723	-	(81 103)	71 845	(13 606 672)	-	-	217 172 515	(125 138 083)	92 034 432		
преждеустановленный и подлежащий списанию имущество	52114	за 2016 г.	197 163 282	(97 668 394)	99 186 948	11 027 581	-	(354 978)	236 056	(13 921 977)	-	-	206 525 865	(111 629 256)	96 922 629		
в том числе:																	
преждеустановленный и подлежащий списанию имущество	52015	за 2016 г.	223 336	(170 390)	52 946	26 310	-	(811)	611	(16 180)	-	-	249 065	(185 956)	63 106		
преждеустановленный и подлежащий списанию имущество	52115	за 2016 г.	220 632	(170 936)	49 656	25 979	-	(22 925)	19 666	(19 119)	-	-	223 386	(170 380)	52 996		
преждеустановленный и подлежащий списанию имущество	52016	за 2016 г.	6 835 637	(1 997 365)	3 839 272	601 919	-	(13 096)	11 984	(561 075)	-	-	6 423 660	(2 568 268)	3 855 203		
преждеустановленный и подлежащий списанию имущество	52116	за 2016 г.	4 321 803	(1 541 078)	2 760 652	1 581 811	-	(57 592)	5 434	(461 721)	-	-	5 035 637	(1 967 365)	3 859 272		

Наименование подразделения	Код	Период	На начало года				Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	эксплуатационная амортизация	остаточная стоимость	всучуженная амортизация	накопленная амортизация по поступившим объектам	первоначальная стоимость	покупная стоимость	первоначальная стоимость	покупная стоимость	комиссионная амортизация	первоначальная стоимость	покупная стоимость	остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Объекты с неопределенным сроком полезного использования, не подвергавшиеся износу	5202	за 2016 г.	92 777	-	92 777	503	-	-	-	-	-	-	93 740	-	93 740
в том числе:															
земельные участки	52021	за 2016 г.	92 777	-	92 777	803	-	-	-	-	-	-	93 740	-	93 740
объекты при эксплуатации	52022	за 2016 г.	93 579	-	93 579	222	-	(1 024)	-	-	-	-	92 777	-	92 777
в том числе:															
Коллективные вложения на содержание улучшений земель	5230	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:															
Учasto в составе долевых вложений в материальный объект - всего	5230	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:															
инвестиции для периода в плане	5231	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
инвестиции для периода в плане	5232	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
инвестиции для периода в плане	5233	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указываются отчетный год.

(2) - указываются предыдущий год.

5.3.2.Сроки полезного использования и методы начисления амортизации

Наименование показателя	Код	Установленный срок полезного использования (в месяцах)	Методы начисления амортизации
1	2	3	4
Производственные здания	7001	374	линейный
Сооружения, кроме ЛЭП	7002	286	линейный
Линии электропередачи и устройства к ним	7003	273	линейный
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	7004	180	линейный
Производственный и хозяйственный инвентарь	7005	52	линейный
Прочие	7006	78	линейный

5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2016 год	За 2015 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	8 041 334	12 061 250
в том числе:			
производственные здания	5261	458 401	1 041 074
сооружения, кроме ЛЭП	5262	16 605	249 531
линии электропередачи и устройства к ним	5263	6 651 343	5 156 603
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	914 889	3 067 086
производственный и хозяйственный инвентарь	5265	-	-
прочие	5266	96	2 546 956
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(148 140)	(95 791)
в том числе:			
производственные здания	5271	-	(19 209)
сооружения, кроме ЛЭП	5272	-	-
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(140 217)	(68 538)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	(7 923)	(8 044)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275	-	-
прочие	5276	-	-

5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На <u>31 декабря</u> 2016 г. (1)	На <u>31 декабря</u> 2015 г. (2)	На <u>31 декабря</u> 2014 г. (3)
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280			
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	22 641 855	21 771 298	17 789 284
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	11 113 016	9 953 973	8 151 661
Основные средства, переведенные на консервацию	5285			
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286			

5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 16 г. (1)	28 280 384	35 828 121	(2 020 474)	(29 656 345)	32 431 686
	5250	за 20 15 г. (2)	27 129 666	38 084 217	(2 475 501)	(34 457 998)	28 280 384
в том числе:							
Производственного назначения	5241	за 20 16 г. (1)	28 280 384	35 828 121	(2 020 474)	(29 656 345)	32 431 686
	5251	за 20 15 г. (2)	27 129 666	38 084 217	(2 475 501)	(34 457 998)	28 280 384
незавершенное строительство	52411	за 20 16 г. (1)	27 576 817	30 473 320		(27 941 142)	30 108 995
	52511	за 20 15 г. (2)	25 366 506	33 442 853		(31 232 642)	27 576 817
приобретение основных средств	52412	за 20 16 г. (1)	-	1 715 203		(1 715 203)	-
	52512	за 20 15 г. (2)	-	3 225 456		(3 225 456)	-
оборудование к установке	52413	за 20 16 г. (1)	703 587	3 639 598	(2 020 474)		2 322 691
	52513	за 20 15 г. (2)	1 763 160	1 415 908	(2 475 501)		703 567
прочие	52414	за 20 16 г. (1)	-	-			-
	52514	за 21 15 г. (2)	-	-			-
Непроизводственного назначения	5242	за 20 16 г. (1)	-	-			-
	5252	за 20 15 г. (2)	-	-			-
незавершенное строительство	52421	за 20 16 г. (1)	-	-			-
	52521	за 20 15 г. (2)	-	-			-
приобретение основных средств	52422	за 20 16 г. (1)	-	-			-
	52522	за 20 15 г. (2)	-	-			-
оборудование к установке	52423	за 20 16 г. (1)	-	-			-
	52523	за 20 15 г. (2)	-	-			-
прочие	52424	за 20 16 г. (1)	-	-			-
	52524	за 20 15 г. (2)	-	-			-

5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода			
			учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций по сделке (сумма долга по сделке операции)	начисление резерва	погашение	выбытие списание за счет ранее начисленно по резерву	списание на восстановление резерва	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Авансы, выданные под возмездное строительство	5291	за 20 16 г. (1)	636 519	(289 734)	261 680	-	(75 300)	(275 670)	(75 300)	-	547 229	(289 734)
	5292	за 20 15 г. (2)	824 767	(500 292)	869 429	-	-	(917 629)	(140 048)	-	636 519	(289 734)
в том числе:												
капитальное строительство	52911	за 20 16 г. (1)	636 519	(289 734)	261 680	-	(75 300)	(275 670)	(75 300)	-	547 229	(289 734)
	52921	за 20 15 г. (2)	754 258	(500 292)	864 622	-	-	(842 313)	(140 048)	-	636 519	(289 734)
приобретение основных средств	52922	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	52913	за 20 16 г. (1)	70 509	-	4 807	-	-	(75 316)	-	-	-	-
прочие	52923	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		использовано	Изменения за период			На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		субъект (получено)		реинвестиция доведенное период выплаты стоимости до номинальной?	изменение рыночной стоимости (убыток от переоценки)	изначальная и стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 2016 г. (1)	4 577 845	(132 390)		(227 716)	-	-	(154 594)	4 350 130	(266 984)
	5311	за 2016 г. (2)	4 895 774	(71 330)	120 000	(437 929)	-	-	(51 050)	4 577 845	(132 390)
Вклады в уставные (основные) капиталы других обществ - всего	5302	за 2016 г. (1)	4 093 149	(132 390)	-	-	-	-	(154 594)	4 093 149	(266 984)
	5312	за 2016 г. (2)	3 973 149	(71 330)	120 000	-	-	-	(51 050)	4 093 149	(132 390)
в том числе:											
акционерное (закрытое) общество	530211	за 2016 г. (1)	4 093 149	(132 390)					(154 594)	4 093 149	(266 984)
	531211	за 2016 г. (2)	3 973 149	(71 330)	120 000				(51 050)	4 093 149	(132 390)
закрытое кооперативное общество	530212	за 2016 г. (1)	-	-					-	-	-
	531212	за 2016 г. (2)	-	-					-	-	-
прочие	530213	за 2016 г. (1)	-	-					-	-	-
	531213	за 2016 г. (2)	-	-					-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 2016 г. (1)	-	-					-	-	-
	53122	за 2016 г. (2)	-	-					-	-	-
Центры банков других организаций - всего	53023	за 2016 г. (1)	484 696	-		(227 715)				256 981	-
	53123	за 2016 г. (2)	522 625	-		(437 929)				484 696	-
в том числе:											
долевые ценные бумаги (акции, облигации)	530231	за 2016 г. (1)	484 696	-		(227 715)				256 981	-
	531231	за 2016 г. (2)	522 625	-		(437 929)				484 696	-
Предоставленные займы	53024	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	53124	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
Долговые вклады	53025	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	53125	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
Прочие	53028	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	53128	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
Долгосрочные ФВ, измеряемые текущей рыночной стоимостью - всего	5303	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	5313	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
Вклады в уставные (основные) капиталы других обществ - всего	53031	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	53131	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
в том числе:											
акционерное (закрытое) общество	530311	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	531311	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
закрытое кооперативное общество	530312	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	531312	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
прочие	530313	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	531313	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	53132	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
Центры банков других организаций - всего	53033	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	53133	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
в том числе:											
долевые ценные бумаги (акции, облигации)	530331	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	531331	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
Прочие	530334	за 2016 г. (1)	-	-						-	-
	531334	за 2016 г. (2)	-	-						-	-
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5304	за 2016 г. (1)	4 577 845	(132 390)		(227 716)			(154 594)	4 350 130	(266 984)
	5314	за 2016 г. (2)	4 895 774	(71 330)	120 000	(437 929)			(51 050)	4 577 845	(132 390)

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накапливаемые корректировки	выбыло (погашено)	приобретено (выполнено)		токуция рыночной стоимости (убыток от переоценки)	первоначальная стоимость	накапливаемые корректировки	
						на конец периода	начальная стоимость				на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Кредиторские ФВ,	53005	за 20 16 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
всего	53115	за 20 15 г. (2)	1 018 747	(468 747)	-	(550 000)	-	-	-	468 747	(468 747)
Бонды в уставные капиталы других обществ - всего	53051	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53101	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53052	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53102	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53053	за 20 16 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
	53153	за 20 15 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
Итого:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530531	за 20 16 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
	531531	за 20 15 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
Где: государственные займы	53054	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53104	за 20 15 г. (2)	550 000	-	(550 000)	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53055	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53155	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53056	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53156	за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода		
			перво-начальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	наисколько процентов (включая долевые доли) увеличилась стоимость (исключая)	текущий рыночный стоимости (убыток от обесценения)	перво-начальная стоимость	неисполненная корректировка	
											7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5305	за 20 15 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Земли в уставном (основном) капитале других обществ - всего	53071	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	530731	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53074	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		за 20 15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 16 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
		за 20 15 г. (2)	1 018 747	(468 747)	-	(550 000)	-	-	-	468 747	(468 747)
Финансовые вложения - ИТОГО	5300	за 20 16 г. (1)	5 046 582	(601 137)	-	(227 715)	-	-	(194 584)	4 818 877	(755 731)
		за 20 15 г. (2)	5 914 521	(540 077)	120 000	(987 929)	-	-	-	5 046 592	(601 137)

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименования	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(132 390)	(156 276)	1 682	-	(286 984)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой	7110	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71112	-	-	-	-	-
прочие	71113	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131	-	-	-	-	-
Прочие	71134	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211	-	-	-	-	-
Прочие	7122	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(132 390)	(156 276)	1 682	-	(286 984)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(132 390)	(156 276)	1 682	-	(286 984)
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(132 390)	(156 276)	1 682	-	(286 984)
зависимых хозяйственных обществ	71312	-	-	-	-	-
прочие	71313	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7134	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7135	-	-	-	-	-
Прочие	7136	-	-	-	-	-

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочные финансовые вложения	7200	(468 747)	-	-	-	(468 747)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой, по которой она определялась	7210	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72111					-
зависимых хозяйственных обществ	72112					-
прочие	72113					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121					-
Прочие	72123					-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211					-
Прочие	7222					-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	(468 747)	-	-	-	(468 747)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72311					-
зависимых хозяйственных обществ	72312					-
прочие	72313					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	(468 747)				(468 747)
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	(468 747)				(468 747)
Предоставленные займы	7234					-
Депозитные вклады	7235					-
Прочие	7236					-

5.4.3. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)	На 31 декабря 2015 г. (2)	На 31 декабря 2014 г. (3)
1	2	3	4	5
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320			
в том числе:				
облигации	5321			
векселя	5322			
акции	5323			
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325			
в том числе:				
облигации	5326			
векселя	5327			
акции	5328			
Иное использование финансовых вложений	5329			

5.5. Материально-производственные запасы

5.5.1. Наличие и движение запасов

1	2	3	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
			4	5	6	7	8	9	10	11	12
								резерв под снижение стоимости			
Запасы - всего	5400	за 20 16 г. (1)	2 840 230	(395 468)	18 034 064	(17 777 234)	(4 263)	3 160	X	3 097 060	(396 571)
	5420	за 20 15 г. (2)	2 820 721	(391 331)	15 303 860	(15 284 351)	(5 322)	1 185	X	2 840 230	(395 468)
сырье и материалы	5401	за 20 15 г. (1)	2 820 660	(395 468)	18 034 064	(17 777 233)	(4 263)	3 160		3 077 491	(396 571)
	5421	за 20 15 г. (2)	2 538 231	(391 331)	15 303 860	(15 021 431)	(5 322)	1 185		2 820 660	(395 468)
незавершенное производство	5402	за 20 16 г. (1)	19 569	-						19 569	-
	5422	за 20 15 г. (2)	282 489	-		(262 920)				19 569	-
товары отгруженные	5403	за 20 15 г. (1)	-	-						-	-
	5423	за 20 15 г. (2)								-	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 16 г. (1)	1	-		(1)				-	-
	5424	за 20 15 г. (2)	1	-						1	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 16 г. (1)	-	-						-	-
	5425	за 20 15 г. (2)								-	-

5.5.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)	На 31 декабря 2015 г. (2)	На 31 декабря 2014 г. (3)
а	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5441			
незавершенное производство	5442			
товары отгруженные	5443			
готовая продукция и товары	5444			
прочие запасы и затраты	5442			
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446			
товары отгруженные	5447			
готовая продукция и товары	5448			
прочие запасы и затраты	5449			

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						на конец периода			
			учтенная по условиям договора	включенная по оспариваемым долгам	в результате кредитных операций по счётам по счётам операциям	привлеченные средства, штрафы и иные начисления	начисленные резервы	погашения	справки за счёт ранее начисленных резервов	списание на финансовый результат	зачтенные резервы	исключенная из договора в связи с окончанием срока задолженности	учтенная по условиям договора	включенная по оспариваемым долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Долгосрочная дебиторская задолженность всего	5501	за 20-16 г. (1)	8 715 663	(4 838 074)	-	-	(121 603)	-	-	-	52 013	-	8 594 069	(4 786 061)
в том числе:	5501	за 20-15 г. (2)	21 320 075	(15 008 075)	-	-	(2 176 797)	(1 440 389)	(11 163 824)	(802)	1 182 974	-	8 715 663	(4 838 074)
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5502	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5502	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по работе с клиентами	55021	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за услуги	55021	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по операционной деятельности	55022	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	55022	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по операциям финансирования в рамках ЕЭС России в части распределительных электросетевых компаний	55023	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	55023	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по работе с акционерами и инвесторами	55024	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	55024	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по работе с банками	55025	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	55025	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по работе с контрагентами	55026	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	55026	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по работе с клиентами	55027	за 20-16 г. (1)	8 715 663	(4 838 074)	-	-	-	(121 603)	-	-	52 013	-	8 594 069	(4 786 061)
за 20-15 г. (2)	55027	за 20-15 г. (2)	21 320 075	(15 008 075)	-	-	(2 176 797)	(1 440 389)	(11 163 824)	(802)	1 182 974	-	8 715 663	(4 838 074)
Векселя и прочие	5504	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	5504	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	5505	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	55051	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	55051	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-16 г. (1)	55052	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	55052	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по общей сумме дебиторской задолженности	5505	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	5505	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность, признанная	55061	за 20-16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
за 20-15 г. (2)	55061	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года					Изменения за период					на конец периода	
			уменьш. по списанию договора	увелич. по списанию договора	увелич. по списанию договора	увелич. по списанию договора	увелич. по списанию договора	в результате привлечения средств кредитных организаций, заемных финансовых инструментов и прочих финансовых инструментов	увелич. по списанию договора					
Общая	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Задолженность за поставку электроэнергии	5511	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность за поставку тепловой энергии	5512	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность за поставку тепловой энергии	5512	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность	5510	за 2016 г. (1)	24 848 620	(1 506 935)	190 684 785	-	(3 130 574)	(169 753 643)	(343 125)	(8 253)	590 460	-	25 598 375	(3 704 624)
Задолженность за поставку электроэнергии	5510	за 2015 г. (2)	22 747 505	(2 387 458)	154 131 306	-	(969 201)	(160 784 601)	(1 215 590)	-	34 164	-	24 848 520	(1 508 935)
в том числе:														
решение о списании в резерв	5511	за 2016 г. (1)	15 868 424	(235 068)	106 082 189	-	(725 417)	(168 405 616)	(687)	(26)	111 338	-	14 642 084	(848 281)
зачисление в резерв	5511	за 2016 г. (2)	12 807 496	(350 947)	153 394 427	-	(3 790)	(150 231 682)	(103 619)	-	15 835	-	15 665 424	(235 068)
в том числе:														
по переводу в резерв	5511	за 2016 г. (1)	13 456 396	(94 790)	151 798 536	-	(461 348)	(152 374 656)	-	-	3 902	-	12 860 778	(562 220)
по списанию в резерв	5511	за 2016 г. (2)	10 514 432	(174 076)	106 987 643	-	(135 996 455)	(74 152)	-	-	4 144	-	13 435 386	(84 760)
по переводу в резерв	5512	за 2016 г. (1)	1 625 472	(128 353)	11 813 817	-	(230 433)	(12 468 076)	(115)	-	104 653	-	1 170 055	(253 715)
по списанию в резерв	5512	за 2016 г. (2)	1 743 054	(128 215)	12 724 876	-	(115)	(12 548 578)	-	-	-	-	1 824 412	(128 390)
по списанию в резерв	5513	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5513	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	31 746	-	161 130	-	-	(111 214)	-	-	-	-	101 870	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	5 071	-	132 403	-	-	(105 009)	-	-	-	-	31 746	-
по переводу в резерв	5516	за 2015 г. (1)	573 603	(11 948)	1 288 278	-	(33 630)	(1 451 767)	(772)	(26)	2 473	-	429 581	(42 340)
по списанию в резерв	5516	за 2015 г. (2)	539 841	(44 626)	1 549 455	-	(3 881)	(1 480 861)	(24 897)	-	11 691	-	573 868	(11 948)
по переводу в резерв	5512	за 2016 г. (1)	3 673 518	(116 235)	18 663 065	-	(3 152)	(18 510 403)	(61 001)	(33)	36 207	-	3 775 150	(31 149)
по списанию в резерв	5512	за 2016 г. (2)	3 796 487	(170 747)	179 774	-	(272)	(259 631)	(43 122)	-	12 692	-	3 673 518	(116 205)
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2015 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2015 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за 2016 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по списанию в резерв	5514	за 2016 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переводу в резерв	5514	за												

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода	
			учетная по договорам	выплата дивидендов по обыкновенным акциям	ЕОСУЛЬТИВЕР (прямые, штрафные также неизвестны)			наличное имущество	получение	ликвидация дочерних компаний	ликвидация дочерних компаний	результат	ликвидация по условиям договора	вероятность взыскания по срокам задолженности
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Объем	5512	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ликвидация имущества	5513	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	5514	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
По облигам	5515	за 20-18 г. (1)	5 308 678	(1 150 641)	3 725 254		(2 432 105)	(3 921 902)	(291 237)	(8 204)	442 815		4 812 589	(2 824 504)
в государственной облигации	5516	за 20-15 г. (2)	6 143 510	(1 885 794)	527 105		(365 133)	(233 289)	(1 068 849)		5 637		5 308 678	(1 156 641)
в облигах	5517	за 20-18 г. (1)	8 29 801	-	10 563	3 826	-	(92 049)	-	-	-	-	752 143	-
в облигах	5518	за 20-15 г. (2)	8 46 130	-	308 258	-	-	(4 4 585)	-	-	-	-	828 001	-
в облигах	5519	за 20-18 г. (1)	8 29 801	-	10 563	3 826	-	(92 049)	-	-	-	-	752 143	-
в облигах	5520	за 20-15 г. (2)	8 46 130	-	308 258	-	-	(4 4 585)	-	-	-	-	828 001	-
в облигах	5521	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в облигах	5522	за 20-15 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5500	за 20-16 г. (1)	33 924 263	(8 345 039)	160 894 780	-	(3 130 674)	(1 819 305 246)	(343 125)	(8 263)	642 473	-	34 192 435	(8 460 085)
	5500	за 20-15 г. (2)	44 068 160	(17 385 563)	154 101 306	-	(2 545 988)	(1 52 224 887)	(12 379 414)	(802)	1 217 138	-	33 584 283	(8 345 009)

5.6.2. Резерв по сомнительным долгам

Показатель		На начало года	Изменения за период		На конец периода
Наименование	Код		Создание резерва	Списание резерва	
1	2	3	4	5	6
Расчеты с поставщиками и заказчиками	7310	235 089	725 417	(112 225)	648 281
в том числе:					
по передаче электроэнергии	7311	91 780	481 318	(3 902)	552 226
по теплоснабжению	7312	128 350	230 433	(105 078)	253 715
по организации функционирования и развитию ДЭС России в составе распределительного электросетевого комплекса	7313				-
по перепродаже электроэнергии и мощности	7314				-
по договорам аренды	7315				-
прочие	7316	11 949	33 636	(3 245)	42 340
Авансы выданные	7320	5 243 013	89 438	(191 868)	5 140 583
Прочая дебиторская задолженность	7370	1 156 641	2 402 105	(734 152)	2 824 594
Итого	7300	6 834 743	3 216 960	(1 038 245)	8 613 458

5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)		На 31 декабря 2015 г. (2)		На 31 декабря 2014 г. (3)	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Всего		8 197 674	5 616 437	5 890 637	5 366 573	7 084 832	4 787 396
В том числе:							
Расчеты с покупателями и заказчиками, в том числе	5540	5 473 330	5 142 314	3 244 512	3 021 372	2 344 945	1 993 997
по передаче электроэнергии	55411	4 676 897	4 586 019	1 564 025	1 469 245	1 109 244	931 167
по передаче энергии	55412	796 433	556 295	1 680 487	1 552 127	1 191 075	1 062 830
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55413						
по переработке электроэнергии и мощности	55414						
по доходам от аренды	55415						
прочие	55416					44 626	
Прочая дебиторская задолженность	5542	2 724 344	474 123	2 646 125	2 345 201	4 739 887	2 793 399

5.6.4. Разногласия со сбытовыми компаниями

контрагент	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
	Начислено за период (оборот по Дт, тыс.руб.)		Списано за период (оборот по Кт, тыс.руб.)		Сальдо		данные Общества	
	1	2	3	4	5	6	7	8
	10 824 799	9 849 812	135 249 303	139 176 050	138 622 623	8 322 368	6 275 492	
ПАО "Мосэнергосбыт"	4 048	4 048	82 905	81 954	81 954	5 087	5 003	
ООО "Рязаньэнергосбыт"	7 102	7 102	68 259	66 501	66 501	10 594	6 650	
ООО "Энергохолдинг"						-	-	
						-	-	
						-	-	

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Начисленные показатели	Код	Период	Сaldo на начало года	Изменения за период					Сaldo на конец периода
				поступление		пошлины		перевод на долгосрочную задолженность	
				в результате допоставки операций (сумма долга по судам, спорам)	минусования пропущенных сроков и иных изменений	пошлины	списание на финансовый результат		
2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего			9 283 941	2 897 363	-	(4 949 123)	-	(755 096)	6 577 125
в том числе:			8 226 560	3 313 943	-	(2 268 462)	-	-	9 283 941
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков			-	-	-	-	-	-	-
в том числе:			-	-	-	-	-	-	-
обслуживающие			-	-	-	-	-	-	-
прочая			-	-	-	-	-	-	-
Прочие/Миллеровская задолженность			9 283 941	2 897 363	-	(4 949 123)	-	(755 096)	6 577 125
из общей суммы долгосрочной задолженности			8 226 560	3 313 943	-	(2 268 462)	-	-	9 283 941
задолженность перед дочерними обществами			-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед участниками обществами			-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Состояние на начало года	Изменения за период							Остаток на конец периода
				поступление			выплаты		остаток на финансовый результат	перемещение в категорию «Долговечность»	
				с результатами деятельности операции (бухгалтерские доходы, операции)	капитальные проекты - штрафы и иные обязательства	выплаты	7				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего			50 315 164	166 687 225	386 744	(166 993 172)	(460 302)	755 036	50 699 745		
в том числе:			51 383 344	177 066 301	769	(177 280 006)	(854 234)	-	50 315 164		
расходы с предоставлений и подрабатываемых	5501	за 20 16 г. (1)	19 436 926	128 657 614	3 172	(127 433 840)	(14 965)	-	20 650 077		
	5501	за 20 16 г. (2)	16 378 124	118 565 300	500	(117 490 498)	(16 520)	-	19 436 926		
в том числе:			12 227 331	31 532 715	3 162	(33 686 857)	(10 502)	-	10 056 849		
поставщики	55011	за 20 16 г. (1)	10 408 205	34 631 423	489	(32 600 168)	(14 892)	-	12 227 331		
	55012	за 20 16 г. (1)	7 209 565	97 125 769	10	(93 737 863)	(3 583)	-	10 593 228		
прочие	55012	за 20 16 г. (2)	7 674 919	84 033 802	11	(84 797 368)	(1 888)	-	7 209 565		
Авансы и задолжания	5502	за 20 16 г. (1)	27 281 823	33 631 470	-	(33 441 418)	(445 215)	755 036	27 731 748		
	5502	за 20 16 г. (2)	31 488 915	28 791 317	-	(32 180 605)	(837 714)	-	27 281 823		
в том числе:			7 329	28 200 342	-	(25 936 408)	-	-	2 272 263		
по государству и муниципальным образованиям	55021	за 20 16 г. (1)	7 657	20 730 725	-	(20 731 053)	-	-	7 329		
	55022	за 20 16 г. (1)	26 846 962	4 369 613	-	(6 540 928)	(445 209)	755 036	24 696 305		
по государственным учреждениям	55022	за 20 16 г. (2)	31 124 570	7 174 072	-	(11 425 642)	(23 318)	-	26 846 962		
по операциям финансирования и развития ЕЭС России и части дочерних компаний	55023	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-		
	55023	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-		
от операций с ценными бумагами и инвестициями	55024	за 20 16 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-		
	55024	за 20 16 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-		

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода			
				государственный			Итого					
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по займам, операциям)	капитальные вложения и иные изменения	исчисления	списание на финансовый результат	перевод на долгосрочную задолженность				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
по учету и другим операциям	5565	за 20 15 г. (1)	-									
	5565	за 20 15 г. (2)										
по учету аренды	5566	за 20 15 г. (1)										
	5566	за 20 15 г. (2)										
по расходам	5567	за 20 16 г. (1)	428 912	1 000 455	(965 080)	(7)				464 180		
	5567	за 20 15 г. (2)	356 668	806 520	(814 269)					428 812		
Задолженность участникам (фидуциарам) по выписке дивидендов	5568	за 20 15 г. (1)	-									
	5568	за 20 15 г. (2)	-									
Вознам. услуги	5569	за 20 15 г. (1)	-									
	5569	за 20 15 г. (2)	-									
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5570	за 20 15 г. (1)	219 427	3 739 651	121	(3 737 716)				212 481		
	5570	за 20 15 г. (2)	159 684	3 361 723	124	(3 311 114)				210 427		
Расчеты по налогам и сборам	5571	за 20 16 г. (1)	1 460 441	4 265 590	31	(3 965 616)				1 702 114		
	5571	за 20 15 г. (2)	1 235 613	10 073 163	136	(8 963 670)				1 400 441		
Задолженность перед персоналом организации	5572	за 20 16 г. (1)	68	14 329 033		(14 329 102)				-		
	5572	за 20 15 г. (2)	48	12 459 615		(12 459 752)				68		
Поручающая организация задолженность	5573	за 20 16 г. (1)	1 985 478	2 310 537	362 420	(4 084 178)	(692)			563 325		
	5573	за 20 15 г. (2)	120 752	3 913 953	(1 949 237)					1 595 478		
по общей сумме краткосрочной задолженности	5574	за 20 16 г. (1)	743 903	2 905 041	-	(2 059 233)	-			915 791		
	5574	за 20 15 г. (2)	1 042 752	3 305 033	-	(3 659 652)	-			785 983		
Задолженность перед функциональными областями	5575	за 20 16 г. (1)	783 993	2 365 041		(2 059 233)				915 791		
	5575	за 20 15 г. (2)	1 042 792	3 305 033		(3 559 692)				785 983		
Задолженность перед муниципальными областями	5576	за 20 16 г. (1)	-							-		
	5576	за 20 15 г. (2)	-							-		
Итого	5577	за 20 16 г. (1)	59 569 105	189 654 616	365 744	(191 942 255)	(460 302)			57 466 870		
	5577	за 20 15 г. (2)	58 609 694	180 379 144	758	(179 535 468)	(854 234)			59 989 105		

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)	На 31 декабря 2015 г. (2)	На 31 декабря 2014 г. (3)
1	2	3	4	5
Всего	5590	18 190 367	15 582 803	7 994 478
В том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	5 517 129	6 284 996	2 054 090
в т. ч.				
спрогнозированное	55911	2 861 429	5 259 165	1 087 038
прочие	55912	2 655 700	1 025 831	967 052
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5592			
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5593			
Расчеты по налогам и сборам	5594			
Задолженность перед персоналом организации	5595			
Прочая кредиторская задолженность	5596	12 673 238	9 297 807	5 940 388

5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Погашение процентов	Показание об окончании срока задолженности	Погашение процентов	Период на дату в отчетный период задолженности	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства - всего	7410	за 20 16 г. (1)	66 367 680	68 379 304	-	(45 638 329)	-	(22 898 571)	66 314 264
	7430	на 20 15 г. (2)	52 121 317	20 746 663	-	-	-	(7 500 000)	65 367 680
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 16 г. (1)	53 367 680	51 379 304		(38 638 329)		(17 896 571)	48 314 264
	7431	за 20 15 г. (2)	42 121 317	13 746 663				(2 500 000)	53 367 680
Займы	7412	за 20 16 г. (1)	12 000 000	18 000 000		(7 000 000)		(5 000 000)	18 000 000
	7432	на 20 15 г. (2)	10 000 000	7 000 000				(5 000 000)	12 000 000
Краткосрочные заемные средства - всего	7420	за 20 16 г. (1)	8 046 151	50 650 227	7 628 927	(65 146 796)	(7 748 070)	22 896 571	16 725 908
	7440	за 20 15 г. (2)	21 286 004	6 733 137	7 196 004	(27 433 137)	(7 235 857)	7 500 000	8 046 151
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 16 г. (1)	2 631 297	50 650 227		(60 146 796)		17 865 274	11 100 000
	7441	за 20 15 г. (2)	10 731 297	6 733 137		(17 433 137)		2 500 000	2 631 297
Проценты по кредитам	74211	за 20 16 г. (1)	68 719		6 866 739		(6 866 750)	31 297	80 005
	74411	за 20 15 г. (2)	43 016		4 940 918		(4 925 217)		58 716
Займы	7422	за 20 16 г. (1)	5 456 135		1 963 088	(5 000 000)	(1 881 320)	5 000 000	5 537 903
	7442	на 20 15 г. (2)	10 511 669		2 255 086	(10 000 000)	(2 310 040)	5 000 000	5 456 135

5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	4 565 673	1 300 066
списанные на прочие расходы	7511	3 332 339	948 877
включенные в стоимость активов	7512	1 233 334	351 189
Затраты по займам всего:	7520	1 490 415	472 673
списанные на прочие расходы	7521	1 083 079	343 490
включенные в стоимость активов	7522	407 336	129 183
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	6 056 088	1 772 739
начисленные %	7531	4 415 418	1 292 367
другие затраты	7532	1 640 670	480 372

5.7. Условные активы и обязательства
5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	2 021 238	3 784 396	(3 043 409)	(72 604)	2 689 621
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	589 949	1 075 088	(1 075 321)	(18 518)	571 198
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	1 310 758	1 505 692	(1 267 090)	(43 661)	1 505 699
По ремонту основных средств	5703					-
По работам в связи с сезонным характером производства	5704					-
гарантийные обязательства и рекламация	5705					-
ликвидационные обязательства	5706					-
судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5707	120 531	1 203 616	(700 998)	(10 425)	612 724
претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5708					-
прочие оценочные обязательства	5709					-
Из общей суммы условных обязательств:						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5710					
Созданные за счет прочих расходов	5720					
Включенные в стоимость актива	5730					

5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700		2 115 621		6 552 342
Доход	7710		412 097		
Расход	7720				1 518 244
Результат изменения налоговых ставок	7730	X	(192 057)	X	(594 824)
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740				
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750				
Списания, не вызывающее налоговых последствий	7760				
Остаток на конец отчетного периода	7800	-	2 335 661	-	7 475 762

5.8. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря 2016 г. (1)	На 31 декабря 2015 г. (2)	На 31 декабря 2014 г. (3)
Наименование	Код			
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	2 946 969	2 347 935	2 271 306
в том числе:	5801			
векселя				
имущество, находящееся в залоге	5802	-	-	-
из него:	58021			
объекты основных средств				
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022			
прочее	58023			
прочие полученные	5803	2 946 969	2 347 935	2 271 306
Выданные под собственные обязательства— всего	5810	-	-	-
в том числе:	5811			
векселя				
имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
из него:	58121			
объекты основных средств				
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122			
прочее	58123			
прочие выданные	5813			

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 2016 г. (1)				За 2015 г. (2)			
		1	2	3	4	1	2	3	4
Получено бюджетных средств - всего	5900								
в том числе:									
на текущие расходы	5901								
компенсации чербыльцам	5902								
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903								
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904								
на вложения во внеоборотные активы	5905								
прочие цели	5906								
Бюджетные кредиты - всего	5910								
в том числе:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911								
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912								
прочие	5913								

6.10. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления

Показатель	За 2016 г. (1)		За 2015 г. (2)		
	Код	Подлежит возврату	Фактически возвращено	Подлежит возврату	Фактически возвращено
1	2	3	4	5	6
Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления	7910	-	-	-	-
в том числе					
на текущие расходы	7911				
компенсации переоборудован	7912				
на выполнение заказов по мобилизационной поддержке	7913				
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	7914				
прочие	7915				
Полученные бюджетные кредиты, по которым не выполнены условия их предоставления	7920	-	-	-	-
в том числе					
финансирование предупредительных мер по сохранению производственного потенциала и проф.заболеваний	7921				
финансирование услугенных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	7922				
прочие	7925				

5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		За 2016 г. (1)	За 2015 г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие доходы всего	8000	7 201 979	7 258 180
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	2 239	8 453
От реализации квартир	8002		
От реализации МПЗ	8003	1 885	70 409
От реализации валюты	8004		
От реализации нематериальных активов	8005		
От продажи ценных бумаг	8006		
От реализации других активов	8007	41 386	63 812
От совместной деятельности	8008		
Прибыль 2015 г., выявленная в отчетном периоде	8009	(41 399)	900 138
Прибыль 2014 г., выявленная в отчетном периоде	8010	(492 764)	(653 948)
Прибыль 2013 г., выявленная в отчетном периоде	8011	(118 163)	103 921
Прибыль до 01.01.2013 г., выявленная в отчетном периоде	8012	(51 001)	
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	730 644	168 840
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8014	460 302	41 126
Курсовые разницы	8015	252	206
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	871 900	1 296 469
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	106 690	116 407
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	3 873 036	2 707 562
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	67 741	98 220
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020		
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	519 979	1 275 958
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	72 604	278 001
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижения стоимости МПЗ	8023	3 160	1 185
Доходы по договорам уступки права требования	8024		
Доход от выявленного безоговорочного потребления электроэнергии	8025	670 376	336 388
Страховые выплаты к получению	8026	258 257	389 219
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027		
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028		
Дисконт по векселям	8029		
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030		
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	1 682	2 801
Доход от переоценки объектов основных средств	8032		
Доход от переоценки ранее уцененных объектов ОС	8033		
Доход от погашения векселей	8034		
Прочие	8035	153 118	53 833

Показатель		За 2016 г. (1)	За 2015 г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие расходы всего	8100	(10 051 059)	(5 685 957)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101		(1 024)
От реализации квартир	8102		
От реализации МПЗ	8103	(347)	(69 108)
От реализации валюты	8104		
От реализации нематериальных активов	8105		
От продажи ценных бумаг	8106		
От реализации других активов	8107	(43 079)	(83 789)
Другие налоги	8108	(4 382)	(2 536)
Расходы по оплате услуг банков	8109	(1 912)	(2 612)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110		
Резерв по сомнительным долгам	8111	(3 130 674)	(1 607 253)
Резерв под обесценения финансовых вложений	8112	(156 276)	(63 861)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(4 263)	(5 322)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114		
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(1 203 616)	(326 731)
Выбытие активов без дохода	8116	(36 974)	(19 399)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(179)	(9 343)
Убыток 2015 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(1 324 658)	(506 869)
Убыток 2014 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(61 574)	(5 480)
Убыток 2013 г., выявленный в отчетном периоде	8120	109 305	(121 673)
Убыток до 01.01.2013 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(170 396)	(59 681)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(385 480)	(485 583)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(38 638)	(66 310)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124		
Дисконт по векселям	8125		
Расходы по договорам уступки права требования	8126		
Невозможный НДС	8127	(294 282)	(180 242)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128		
Взносы в объединения и фонды	8129		
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(8 263)	(96 018)
Курсовые разницы	8131	(53)	(1)
Судебные издержки	8132	(178)	(4 184)
Хищения, недостачи	8133		
Издержки по исполнительному производству	8134		
Погашение стоимости квартир работников	8135	(95 952)	(58 505)
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(632 402)	(653 468)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(42 543)	(49 875)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(15 095)	(10 867)
Расходы на проведение культурно-просветительских мероприятий	8139	(20 535)	(25 349)
Расходы на благотворительность	8140	(158 395)	(114 338)
Стоимость погашаемых акций	8141		
Процентные расходы по долгосрочным облигациям	8142		
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	(498 948)	(271 564)
Уценка объектов основных средств	8144		
Прочие	8145	(1 870 468)	(807 960)

5.12. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Показатель	Код	На 31 декабря 2016 г. (1)	На 31 декабря 2015 г. (2)	На 31 декабря 2014 г. (3)
1	2	3	4	5
Арендованные основные средства	8200	22 641 855	19 448 346	17 789 284
в том числе: по лизингу	82001	2 322 952	2 322 952	2 322 952
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	8201			
Материалы, принятые в переработку	8202			
Товары, принятые на комиссию	8203			
Оборудование, принятое для монтажа	8204			
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	8205	1 439 694	999 456	650 119
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	8206			
Бланки старой отчетности	8207	2 029	2 001	502
Имущество, находящееся в федеральной собственности	8208			
Нематериальные активы, полученные в пользование	8209			
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	8210			

5.13. Информация по отчетным сегментам

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Код	Наименование отчетного сегмента Москва	Наименование отчетного сегмента Московская область	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие сегменты	Итого	
Выручка от внешних покупателей	8310	72 163 972	67 696 243					139 860 215	
Выручка от продаж между сегментами	8320							-	
Итого выручка сегмента	8300	72 163 972	67 696 243					139 860 215	
в т.ч.									
выручка от перебазы	8301	65 031 540	63 610 850					128 642 390	
выручка от межрайонных продаж	8302	6 430 687	3 581 047					10 011 734	
прочая выручка	8303	701 745	504 346					1 206 091	
Проценты к получению	8330	237 726	90 977					328 703	
Проценты к уплате	8340	(3 010 718)	(2 687 067)					(5 707 785)	
Расходы по налогу на прибыль	8350	(1 576 916)	(831 798)					(2 408 714)	
Прибыль/(убыток) сегмента	8360	7 991 794	(1 912 329)					6 079 465	
Активы сегментов	8370	238 149 244	103 460 359					341 609 603	
в т.ч. внеоборотные активы	8371	205 750 202	101 528 173					307 308 375	
Обязательства сегментов	8380	139 626 939	11 217 768					150 844 707	
Амортизация ОС и НМА	8390	13 127 621	11 177 109					24 304 730	

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«Московская объединенная электросетевая компания»**

**Текстовые пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых
результатах за 2016 год**

Данные текстовые пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее «Общество») за 2016 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. рублей, если не указано иное. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. Общие сведения

Полное наименование: Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Сокращенное наименование: ПАО «МОЭСК», ПАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Адрес Общества: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-ой Павелецкий проезд дом 3, строение 2.

Дата и номер государственной регистрации: 1 апреля 2005 г. № 1057746555811.

Общество создано в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения на основании решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» (протокол № 1 от 29 июня 2004г).

Основными видами деятельности Общества являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии в г. Москве и Московской области,
- присоединение к электрической сети новых потребителей и увеличение мощностей существующих потребителей,
- прочие виды деятельности.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества 06 июня 2016 года (протокол № 18 от 09.06.2016) в качестве Аудитора утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

В состав Совета Директоров Общества входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31.12.2016.
1.	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Совета директоров	ПАО «Россети»	Генеральный директор, член Совета директоров, Председатель Правления
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Заместитель Председателя Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор, член Совета директоров

№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31.12.2016.
3.	Грищенко Сергей Валентинович	Член Совета директоров	Банк ГПБ (АО)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
4.	Демин Андрей Александрович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Член Правления
5.	Исась Олег Юрьевич	Член Совета директоров	ПАО «МРСК Центра»	Генеральный директор, член Совета директоров, Председатель Правления
6.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Член Совета директоров	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
7.	Лебедев Сергей Юрьевич	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Директор Департамента стратегического развития
8.	Ливинский Павел Анатольевич	Член Совета директоров	Департамент топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	Руководитель Департамента
9.	Раков Алексей Викторович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии
10.	Никитин Сергей Александрович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля
11.	Нуждов Алексей Викторович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами
12.	Синютин Петр Алексеевич	Член Совета директоров	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления
13.	Логовинский Евгений Ильич	Член Совета директоров	НПФ «ГАЗФОНД»	Вице-президент – финансовый директор

В состав Правления Общества входят:

№ п/п	ФИО	Место работы	Должность на 31.12.2016
1.	Синютин Петр Алексеевич	ПАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления
2.	Будыко Марк Леонидович	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
3.	Войнов Роман Владимирович	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Московские кабельные сети
4.	Филин Александр Валентинович	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального

№ п/п	ФИО	Место работы	Должность на 31.12.2016
			директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
5.	Иноземцев Александр Валерьевич	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6.	Иванов Всеволод Евгеньевич	ПАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора – главный инженер
7.	Вологин Андрей Викторович	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Восточные электрические сети
8.	Пятигор Александр Михайлович	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
9.	Старостин Алексей Сергеевич	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
10.	Салтыков Сергей Владимирович	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии

В состав Ревизионной комиссии входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Ревизионной комиссии	Место работы	Должность на 31.12.2016
1.	Ким Светлана Апатольевна	Председатель Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2.	Шмаков Игорь Владимирович	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Кубаньэнерго»	Заместитель Генерального директора по контроллингу
3.	Кириллов Артем Николаевич	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
4.	Кабизькина Елена Александровна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности
5.	Ерандина Елена Станиславовна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности

По состоянию на 31 декабря 2016 года Общество имеет в своей структуре следующие филиалы:

1. Южные электрические сети.
2. Восточные электрические сети.
3. Северные электрические сети.
4. Западные электрические сети.
5. Московские кабельные сети.

6. Энергоучет.
7. Новая Москва.
8. Московские высоковольтные сети.

Информация об организациях, которые являются дочерними по отношению к Обществу, представлена в таблице:

Наименование	Место регистрации	Сфера деятельности	Доля участия Общества
ОАО «Москабельсетьмонтаж» (ОАО «МКСМ»)	115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, д.17, стр.3	Строительные и монтажные работы (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладка кабельных линий электроснабжения 1-10, 20, 35, 110,220 и 500 кВ; подготовка строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы);	100%
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (ОАО «Завод РЭТО»)	г. Москва, Старокаширское ш., 4а	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; -Работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах.	100%
ОАО «Москабельэнергоремонт» (ОАО «МКЭР»)	111539, г. Москва ул. Реутовская 7Б	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей.	100%
ОАО «Энергоцентр»	142117, Московская обл, Подольск г, Кирова ул, дом	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по	100%

	№ 65	присоединению электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;	к
--	------	--	---

2. Основные положения учетной политики

В отчетном периоде в Обществе действовала бухгалтерская и налоговая учетная политика, утвержденная приказом Генерального директора № 1758 от 31.12.2015г. В 2016 году в учетную политику Общества для целей бухгалтерского учета были внесены изменения Приказами ПАО «МОЭСК» от 12.09.2016 № 1098, от 20.09.2016 №1113, от 21.10.2016 №1257, от 28.12.2016 №1559. В учетную Политику Общества для целей налогового учета изменения не вносились.

2.1. Нормативно-правовая база

Бухгалтерский отчет Общества сформирован, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского и налогового учета и отчетности, в частности:

1. Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
2. Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;
3. Положения по бухгалтерскому учету № 1/2008 «Учетная политика предприятия», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 №106н;
4. Положения по бухгалтерскому учету № 2/2008 «Учет договоров строительного подряда», утвержденного приказом Минфина России от 24.10.2008 № 116н;
5. Положения по бухгалтерскому учету № 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденного приказом Минфина России от 27.11.2006 № 154н;
6. Положения по бухгалтерскому учету № 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.07.1999 № 43н;
7. Положения по бухгалтерскому учету № 5/01 «Учет материально-производственных запасов», утвержденного приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н;
8. Положения по бухгалтерскому учету № 6/01 «Учет основных средств», утвержденного приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н;
9. Положения по бухгалтерскому учету № 7/98 «События после отчетной даты», утвержденного приказом Минфина России от 25.11.1998 № 56н;
10. Положения по бухгалтерскому учету № 8/10 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденного приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н;

11. Положения по бухгалтерскому учету № 9/99 «Доходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н;
12. Положения по бухгалтерскому учету № 10/99 «Расходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н;
13. Положения по бухгалтерскому учету №11/2008 «Информация о связанных сторонах», утвержденного приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н;
14. Положения по бухгалтерскому учету № 12/2010 «Информация по сегментам», утвержденного приказом Минфина России от 08.11.2010 № 143н;
15. Положения по бухгалтерскому учету № 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденного приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н;
16. Положения по бухгалтерскому учету № 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденного приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н;
17. Положения по бухгалтерскому учету № 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н;
18. Положения по бухгалтерскому учету № 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 02.07.2002 № 66н;
19. Положения по бухгалтерскому учету № 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н;
20. Положения по бухгалтерскому учету № 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н;
21. Положения по бухгалтерскому учету № 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденного приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н;
22. Положения по бухгалтерскому учету № 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 24.11.2003г. № 105н;
23. Положения по бухгалтерскому учету № 21/2008 «Изменения оценочных значений», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008г. № 106н;
24. Положения по бухгалтерскому учету № 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», утвержденного приказом Минфина России от 28.06.2010г. № 63н;
25. Положения по бухгалтерскому учету № 23/11 «Отчет о движении денежных средств», утвержденного приказом Минфина России от 02.02.2011 г. № 11н;
26. Положения по бухгалтерскому учету № 24/11 «Учет затрат на освоение природных ресурсов», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2011 г. № 125н;
27. Положения по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций, утвержденного письмом Минфина РФ от 30.12.1993 г. № 160;
28. Приказа № 66н от 02.07.2010 « О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
29. Других действующих российских правил (стандартов) бухгалтерского учета;
30. Налогового, трудового, земельного и других кодексов Российской Федерации.

2.2. Нематериальные активы

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов определяется как сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях.

Амортизация нематериальных активов с определенным сроком полезного использования производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов. Срок полезного использования определяется комиссией Общества, которая создается приказом Генерального директора Общества.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в

бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации:

Нематериальные активы	Сроки полезного использования, мес.
Товарный знак	102
Патент на Устройство для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в цепях с токоограничивающими реакциями	120
Патент на Моделирующее устройство для определения мест установки средств компенсации реактивной мощности в электрических сетях общего назначения	120
Автоматизированная система управления корпоративными финансами и договорами ПАО "МОЭСК"-АСКФ	120
Автоматизированная система визуальной управленческой отчетности для финансово-экономического блока ПАО "МОЭСК"-АС ВУО ФЭБ	120
Автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью ПАО "МОЭСК"- АСУ ФХД	120
Патент № 155569 от 18.09.2015 г. на полезную модель "Устройство для автоматического регулирования напряжения трансформатора"	120
Патент № 154190 от 21.07.2015 на полезную модель "Устройство для зарядки общественного электротранспорта"	120
Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2015613699 от 18.09.2015 "Программа расчета установок устройств автоматического регулирования напряжения трансформаторов электрических сетей"	120
Патент № 155427 от 11.09.2015 г. на полезную модель "Устройство для зарядки общественного электротранспорта"	120
Программный комплекс по технологическому управлению зарядными станциями	98
Патент № 130459 на полезную модель "Зарядная станция для электротранспорта"	101
Автоматизированная система управления инвестиционной деятельностью в области капитального строительства ПАО "МОЭСК"-УИДиКС	120

Патент № 2574819 от 14.01.2016 г. на изобретение "Система автоматического ограничения снижения напряжения"	216
Патент на полезную модель № 165635 «Устройство автоматического повторного включения кабельно-воздушной линии электропередачи».	108
Автоматизированная система экономической оценки заявки на выполнение подрядных работ ПАО МОЭСК - АС ЭОЗПР	120

Изменение первоначальной стоимости нематериального актива, по которой он принят к бухгалтерскому учету, допускается в случаях переоценки и обесценения нематериальных активов.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче. При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче по таким договорам, величина стоимости нематериальных активов полученных устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные нематериальные активы.

2.3. Основные средства

Объекты основных средств принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). В отчетности основные средства отражаются по остаточной стоимости.

Общество проводит переоценку основных средств с периодичностью не чаще одного раза в год (на конец отчетного года) по текущей (восстановительной) стоимости в отношении следующих групп основных средств: «Силовые машины и оборудование».

Переоценка группы однородных объектов основных средств «Силовые машины и оборудование» производится в порядке, установленном законодательством РФ, на конец отчетного года, на основании соответствующего распорядительного документа Генерального директора Общества, в случае если по результатам проведенной оценки совокупное отклонение от первоначальной стоимости составляет более 10 процентов. Переоценка объектов основных средств Общества проводится независимыми оценщиками.

Сумма уценки объекта основных средств в результате переоценки относится на финансовый результат в качестве прочих расходов. Сумма уценки объекта основных средств, осуществленная в пределах дооценки, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной в добавочный капитал организации, отражается в уменьшение добавочного капитала.

Сумма дооценки объекта основных средств в результате переоценки зачисляется в добавочный капитал организации. Сумма дооценки объекта основных средств, равная сумме уценки его, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной на финансовый результат в качестве прочих расходов, зачисляется в финансовый результат в качестве прочих доходов.

При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала организации в нераспределенную прибыль организации.

Основные средства стоимостью не более 40 000 рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом. Сроки полезного использования основных средств, использованные для начисления амортизации, приведены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования, в месяцах
Производственные здания	374
Сооружения, кроме ЛЭП	286
Линии электропередачи и устройства к ним	273
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	180
Производственный и хозяйственный инвентарь	52
Прочие	78

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, и по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, документы переданы на государственную регистрацию и фактически эксплуатируются, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету учета основных средств. По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Имущество, полученное Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами (в частности по договорам мены), оценивается по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу, устанавливается из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

При невозможности установить стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

Стоимость основных средств, полученных взамен выбывающего имущества в рамках соглашений о компенсации потерь, определяется исходя из фактических затрат на строительство объекта передающей стороны, указанная в акте приемки-передачи имущества.

При оценке имущества его фактическая стоимость формируется с учетом затрат, понесенных Обществом на доведение имущества до состояния, пригодного к использованию (на проведение экспертиз, консультаций, на оплату услуг агентов и иных посредников, на доставку, на монтаж и пробные пуски, регистрацию сделок, оплату пошлин и т.д.).

2.4. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы принимаются к учету по фактической себестоимости, которой признается сумма фактических затрат на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). В качестве материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд Общества.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по средней себестоимости.

В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

В качестве единицы материально-производственных запасов принимается номенклатурный номер.

Транспортно-заготовительные расходы по доставке на склад Общества включаются в фактическую себестоимость материалов.

На конец отчетного года материально-производственные запасы отражаются в бухгалтерском балансе по стоимости, определяемой исходя из указанных выше способов оценки запасов.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей. Данный резерв образуется за счет фактических результатов Общества на сумму фактической себестоимости неликвидных (сверхнормативных и неходовых) МПЗ. Чистая стоимость продажи неликвидных МПЗ признается равной нулю.

2.5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования является договор, код государственной регистрации, серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется следующим образом:

- вклады в уставные капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы финансовых вложений;
- ценные бумаги (акции и облигации) оцениваются при выбытии по средней первоначальной стоимости.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Корректировка оценки финансовых вложений по которым не определяется текущая рыночная стоимость, производится ежегодно, по состоянию на конец отчетного года.

Корректировка вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, производится на конец каждого отчетного квартала.

Общество образует резерв под обесценения финансовых вложений, по которым не определяется их рыночная стоимость, в случае устойчивого существенного снижения величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях его деятельности, определенных на конец отчетного года.

Проценты (купонный доход, дисконт) по ценным бумагам начисляются за каждый отчетный период в соответствии с условиями договора и списываются на прочие доходы (расходы).

2.6. Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями и заказчиками.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты.

Сомнительной считается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

2.7. Признание доходов

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка от продажи товаров, оказания услуг отражается в отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость. К доходам от обычных видов деятельности относятся:

- доходы от передачи электроэнергии;
- доходы от оказания услуг по присоединению мощности;

- доходы от сдачи имущества в аренду;
- доходы от предоставления услуг промышленного характера.

2.8. Признание расходов

Расходы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной форме.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества. Расходы по обычным видам деятельности подразделяются на:

- расходы по передаче электроэнергии;
- расходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- расходы от сдачи имущества в аренду;
- расходы по представлению услуг промышленного характера.

2.9. Учет расходов по займам и кредитам

Займы и кредиты представляют собой принятые от займодавца (кредитора) денежные средства (кредит, заем) в размере и на условиях, предусмотренных договором, которые заемщик обязуется возратить через определенное время в полном объеме и уплатить проценты, если иное не предусмотрено законом или договором займа.

Расчеты по займам и кредитам представляют собой информацию о состоянии расчетов займодавца и заемщика со стороны заемщика. При этом расчеты по уплате процентов отражаются в учете обособленно от расчетов по основной сумме долга.

Проценты по заемным обязательствам, возникающие при привлечении Обществом средств в целях создания собственного инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива.

Объект признается инвестиционным активом при выполнении следующих критериев:

- подготовка объекта к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление;
- объект определен инвестиционной программой Общества;
- в текущем периоде началась и продолжает выполняться работа, необходимая для подготовки инвестиционного актива к использованию по назначению.

В частности, создание инвестиционного актива может быть связано с:

- осуществлением капитального строительства в форме нового строительства, а также реконструкции, расширения и технического перевооружения (в т.ч. достройка, дооборудование, модернизация и т.д.) действующих объектов непроемкой сферы. Указанные работы (кроме нового строительства) приводят к изменению сущности объектов, на которых они осуществляются, а затраты, производимые при этом, не являются издержками отчетного периода по их содержанию,
- приобретением зданий, сооружений, оборудования, транспортных средств и других отдельных объектов основных средств (или их частей),
- приобретением и созданием активов нематериального характера (патентов, программных продуктов, НИОКР и т.п.).

Общество производит реклассификацию (перевод) долгосрочной задолженности в краткосрочную на каждую отчетную дату. Реклассификация задолженности по полученным заемным средствам (как по основному долгу, так и по соответствующим суммам начисленных процентов) производится в следующем порядке:

- краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты;
- долгосрочная задолженность переводится в состав краткосрочной задолженности, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата долга остается менее 12 месяцев,
- по долгосрочным договорам кредита (займа), погашаемым частями, задолженность по очередной части договора (займа) переводится в состав текущей части долгосрочных заемных средств, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата указанной части задолженности остается менее 12 месяцев.

2.10. Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев.

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность Общества, сколько деятельность его контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее. Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

Учет курсовой разницы по активам и обязательствам, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена финансовая отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал.

Курс ЦБ РФ доллара США к рублю на 31 декабря 2016 г. составил: 60,6569 рублей (31 декабря 2015 года: 72,8827 рублей, 31 декабря 2014 года: 56,2584 рубля).

2.11. Государственные субсидии

Средствами целевого финансирования признаются средства (в виде денежных средств или (и) ресурсов, отличных от денежных средств), предназначенные для осуществления мероприятий целевого назначения, поступившие от других организаций и лиц, а также государственная помощь, в том числе в форме субсидий (далее «бюджетные средства»).

Бюджетные средства, включая ресурсы, отличные от денежных средств, принимаются к бухгалтерскому учету при наличии следующих условий:

- имеется уверенность, что указанные средства будут получены. Подтверждением могут быть утвержденная бюджетная роспись, уведомление о бюджетных ассигнованиях, лимитах бюджетных обязательств, акты приемки-передачи ресурсов и иные соответствующие документы;
- имеется уверенность, что условия предоставления этих средств Обществом будут выполнены. Подтверждением могут быть заключенные Обществом договоры, принятые и публично объявленные решения, технико-экономические обоснования, утвержденная проектно-сметная документация и т.п.

2.12. Способы классификации активов и обязательств

В бухгалтерской (финансовой) отчетности активы и обязательства относятся к краткосрочным, если срок обращения/погашения их не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты, остальные активы и обязательства представляются в отчетности как долгосрочные.

Затраты, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Если по конкретному вопросу в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании учетной политики осуществляется разработка организацией соответствующего способа, исходя положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов финансовой отчетности.

2.13. Способы оценки имущества

Оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно - по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации, по стоимости его изготовления.

2.14. Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые могут потребовать внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов;
- сроки полезного использования нематериальных активов;
- резервы, образовавшиеся в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности.

Общество признает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные обязательства, которые отражаются на счете учета резервов предстоящих расходов (счет 96). При признании оценочного обязательства, в зависимости от его характера, величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы, либо включаются в стоимость актива.

К резервам под оценочные обязательства относятся следующие предстоящие расходы:

- резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам;
- резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год, ежемесячного и ежеквартального вознаграждения;
- прочие резервы предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам формируется по каждому работнику. При формировании резерва учитываются следующие показатели: фактическая заработная плата работников и иные выплаты за расчетный период, предусмотренные системой оплаты труда и принимаемые в расчет при исчислении среднего заработка в соответствии со статьей 139 Трудового кодекса Российской Федерации, общее количество неиспользованных календарных дней отпуска на отчетную дату, начисления сумм страховых взносов. Резерв начисляется ежемесячно.

Накопленная, но не использованная на конец месяца, сумма резерва учитывается как переходящий остаток резерва предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам по состоянию на отчетную дату уточняется, исходя из фактического количества дней неиспользованного отпуска. При превышении накопленной суммы резерва производится восстановление. При недостаточности накопленного резерва производится одновременное доначисление резерва на предстоящую оплату отпусков. Результаты оформляются актом инвентаризации остатков резерва.

Резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год, за четвертый квартал, за декабрь отчетного периода определяется как сумма вознаграждения, право на получение которой появляется у работников организации за отчетный период. В сумму резерва включаются все суммы страховых взносов и взносов на социальное страхование от несчастных случаев, рассчитанных с суммы отчислений в резерв.

3. Нематериальные активы

Нематериальные активы Общества по состоянию на 31 декабря 2016 г. включают торговый знак Общества, патенты и права на разработки и исследования.

Информация о наличии и движении нематериальных активов в течение отчетного периода представлена в Таблице №5.1.1., а по незавершенным операциям по приобретению в Таблице №5.2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В 2016 году Общество понесло затраты по приобретению (созданию) нематериальных активов (новых технологий, прав на патенты, лицензий на использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей и др.) на общую сумму 342 979 тыс. руб. (2015г.: 419 290 тыс. руб.).

4. Результаты исследований и разработок (НИОКР)

В отчетном периоде наличие и движение результатов НИОКР по Обществу представлено в Таблице №5.2.1., расходы по незаконченным и неоформленным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам – в Таблице и №5.2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В 2016 году Общество понесло затраты по незаконченным и неоформленным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам на общую сумму 135 698 тыс. руб. (2015г.: 264 915 тыс. руб.).

5. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств и соответствующего накопленного износа представлена в Таблице № 5.3.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Основные средства группы «Машины и оборудование» учитываются по переоцененной стоимости, в 2016 году переоценка основных средств не проводилась.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. балансовая стоимость полностью амортизированных основных средств без учета износа составила 47 263 787 тыс. руб. (31 декабря 2015 г.: 39 720 896 тыс. руб., 31 декабря 2014 г.: 30 585 475 тыс. руб.).

Расходы по кредитам и займам в размере 2 121 042 тыс. руб. (2015 год: 2 409 218 тыс. руб.) были капитализированы в течение отчетного периода. Ставка капитализации составила 0,84% (2015 год: 0,81%) и представляет собой средневзвешенную годовую ставку по всем нецелевым займам, использованным для создания инвестиционных активов.

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация по балансовой стоимости объектов такого рода по состоянию на 31 декабря представлена в таблице:

Объекты основных средств	2016г.	2015 г.	2014 г.
Земельные участки	93 740	92 777	93 579
Объекты жилищного фонда	64	64	64
Итого	93 804	92 841	93 643

В собственности Общества находится двадцать девять земельных участка общей площадью 52,12-га (31 декабря 2015 г.: 56,49 га, 31 декабря 201 г.: 46,47 га).

Информация об изменениях стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету (достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов основных средств) представлена в Таблице 5.3.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Информация об объектах недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации по состоянию на отчетную дату представлена в Таблице № 5.3.4 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Информация о наличии и движении объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, модернизации и т.п. основных средств представлена в Таблице 5.3.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

6. Финансовые вложения

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в Таблице 5.4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Вложения в уставный капитал других компаний

На 31 декабря 2016 года Общество имеет доли в уставном капитале компаний:

Наименование компании	Доля в Уставном капитале	Остаток на 31.12.2016 г.	Остаток на 31.12.2015 г.	Остаток на 31.12.2014 г.
МКЭР	100%	466 739	466 739	398 211
Энергоцентр	100%	1 171 000	1 171 000	1 051 000
РЭТО	100%	661 955	661 955	659 154
МКСМ	100%	1 793 454	1 793 454	1 793 454
Итого		4 093 148	4 093 148	3 901 819

По состоянию на 31 декабря 2016 года Общество выявило признаки обесценения финансовых вложений и в 2016 году доначислило резерв в размере 156 276 руб., а также восстановило резерв в сумме 1 682 тыс. руб., выявив признаки повышения расчетной стоимости финансовых вложений (в 2015 году доначисление резерва в размере 63 861 тыс. руб., а также восстановление резерва в сумме 2 801 тыс. руб.). Стоимость вкладов в уставный капитал дочерних обществ на отчетную дату отражена в балансе по первоначальной стоимости за минусом начисленных резервов. Информация о движении резерва по финансовым вложениям в уставные капиталы других компаний представлена в Таблице № 5.4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Долговые финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2016 долговые обязательства, текущая рыночная стоимость по которым не определяется, включали:

Заемщик	Сумма, подлежащая погашению в течение 12 мес. после отчетной даты	Сумма, подлежащая погашению в период более 12 мес. после отчетной даты	Срок погашения
ОАО «Энергоцентр»	-	256 981	2024г.
ОАО «Энерго-финанс»	468 747	-	12.12.2014г.
Минус резерв	(468 747)	-	
Итого	-	256 981	

Права требования по облигациям дочерней компании ОАО «Энергоцентр» перешли к Обществу в 2012г. в порядке переуступки права требования сторонних кредиторов. Обеспечений под облигации заемщиков не получено. Общество намерено удерживать долговые финансовые вложения до погашения.

7. Запасы

Информация о наличии и движении запасов и резерва под снижение стоимости в отчетном периоде представлена в Таблице 5.5.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Запасов, переданных в залог, нет.

8. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности и резерва по сомнительной задолженности за отчетный период представлена в Таблице 5.6.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу. Обороты включают дебиторскую задолженность,

образовавшуюся и погашенную в одном отчетном периоде.

9. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства включают по состоянию на 31 декабря:

	2016 г.	2015 г.	2014 г.
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	589 630	200 269	4 179 053
Прочие (денежные документы)	1	2	2 722
Итого денежные средства и их эквиваленты	589 631	200 271	4 181 775

По состоянию на 31 декабря 2016 года Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства:

открытые Обществу, но неиспользованные лимиты по заключенным кредитным договорам и договорам овердрафта по состоянию на отчетную дату, на общую сумму 47 585 716 тыс. руб., в том числе:

- денежные средства в размере 6 000 000 тыс. руб., которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта;
- денежные средства в размере 41 585 716 тыс. руб. по кредитам, недополученным по состоянию на отчетную дату по заключенным кредитным договорам.

По состоянию на 31 декабря 2016 года Общество не имело недоступных для использования сумм денежных средств.

10. Прочие активы

На 31 декабря прочие активы включали:

	2016 г.		2015 г.		2014 г.	
	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные
Расходы на приобретение неисключительных прав и лицензий (см. Примечание 4)	354 281	78 529	274 614	23 869	102 590	43 205
Прочие (ПО SAP, консультационные услуги и услуги банка)	33 639		61 627	-	72 064	5 082
Итого	387 920	78 529	336 241	23 869	174 654	48 287

11. Уставный, добавочный и резервный капитал

Информация об уставном, добавочном и резервном капитале и движении за отчетный период представлена в Таблице №3.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Уставный капитал состоит из 48 707 091 574 (сорок восемь миллиардов семьсот семь миллионов девяносто одна тысяча пятьсот семьдесят четыре) обыкновенных акций, номиналом 0,50 рублей. Сумма уставного капитала составляет 24 353 545 787

(Двадцать четыре миллиарда триста пятьдесят три миллиона пятьсот сорок пять тысяч семьсот восемьдесят семь) руб.

По состоянию на 31 декабря 2016 года все выissued акции полностью оплачены и находятся в обращении. Выкупа собственных акций или иных изменений в структуре капитала в 2016 году не произошло.

В 2016 году объявлены дивиденды за 2015 год по обыкновенным акциям в сумме 6 317 310 тыс.руб. или 0,1297 руб. на одну обыкновенную акцию.

Общество сформировало резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал формировался за счет чистой прибыли Общества.

12. Займы и кредиты

В 2016 году Обществом были привлечены 120 229 531 тыс. руб., в том числе:

- по кредитным линиям 102 229 531 тыс. руб.;
- по облигационным займам – 18 000 000 тыс. руб.

В течение 2016 года погашены обязательства по кредитам в сумме 110 683 127 тыс. руб.

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали:

	2016 г.		2015 г.		2014г.	
	Долгосрочны е заемные средства	Краткосрочн ые заемные средства	Долгосрочны е заемные средства	Краткосрочн ые заемные средства	Долгосрочны е заемные средства	Краткосрочн ые заемные средства
Кредиты банков	48 314 284	11 118 527	53 367 880	2 502 866	42 121 317	10 710 728
Прочие займы	18 000 000	5 150 687	12 000 000	5 164 164	10 000 000	10 202 523
Текущая часть долгосрочн ых обязательс тв	0	457 694	0	379 121	-	372 753
Итого заемные средства	66 314 284	16 726 908	65 367 880	8 046 151	52 121 317	21 286 004

Сумма расходов по займам и кредитам, включенных в прочие расходы и в стоимость инвестиционных активов, в 2016 году составила 5 707 785 тыс. руб. и 2 121 042 тыс. руб. соответственно (в 2015 году - 4 786 786 тыс. руб. и 2 409 218 тыс. руб. соответственно).

Балансовая стоимость всех предоставленных кредитов и займов выражена в российских рублях. Под полученные кредиты и займы Общество не предоставляло обеспечений.

Долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря 2016г. имели следующую структуру:

№	Наименование	Номер договора	На 31.12.2016г.	На 31.12.2015г.	На 31.12.2014г.	Дата погашения
	Кредиты банков:					
1	Кредитор 1	5681	15 518 015	19 417 888	12 621 317	26.12.2018
2	Кредитор 1	5680	10 000 000	10 000 000	10 000 000	26.09.2018
3	Кредитор 2	КС-725350/2013/00043	9 703 991	10 000 000	10 000 000	28.11.2018
4	Кредитор 2	КС-ЦВ-725350/2014/00149	5 000 000	4 867 992	-	26.12.2019
5	Кредитор 2	КС-ЦВ-725350/2014/00150	3 296 009	2 082 000	-	26.12.2019
6	Кредитор 3	01BN8L	-	5 000 000	5 000 000	31.07.2017
7	Кредитор 3	01BN9L	-	2 000 000	2 000 000	31.07.2017
8	Кредитор 1	5449	-	-	2 500 000	18.08.2016
9	Кредитор 1	5900	1 009 619	-	-	17.06.2026
10	Кредитор 1	5907	3 786 650	-	-	13.09.2026
	Итого кредиты банков:		48 314 284	53 367 880	42 121 317	
	Облигационные займы:					
11	Займ	№3	-	-	5 000 000	10.02.2016
12	Займ	№4	-	5 000 000	5 000 000	21.09.2017
13	Займ	№7	-	7 000 000	-	02.05.2018
14	Займ	№8	8 000 000	-	-	25.04.2019
15	Займ	№5	5 000 000	-	-	04.06.2019
16	Займ	№6	5 000 000	-	-	23.07.2020
	Итого облигационных займов:		18 000 000	12 000 000	10 000 000	
	Итого		66 314 284	65 367 880	52 121 317	

Годовая ставка процентов по долгосрочным кредитам и займам в 2016 году составила от 8,00% до 10,30% (2015 год 8,00% до 11,50%).

Ниже представлен график платежей по долгосрочным заемным средствам по состоянию на 31 декабря 2016г.:

	Сумма в тыс. руб.
2016 год	-
2017 год	-

2018 год	32 314 284
2019 год	29 000 000
2020 год	5 000 000
После 2020 года	-

Краткосрочные заемные средства

Краткосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря 2016г. имели следующую структуру:

№	Наименование	Номер договора	На 31.12.2016г.	На 31.12.2015г.	На 31.12.2014г.	Дата погашения
	Кредиты банков:					
1	Кредитор 1	5461		-	3 200 000	16.09.2015
2	Кредитор 1	5460		-	3 000 000	16.09.2015
3	Кредитор 1	5681		-	2 000 000	25.03.2015
4	Кредитор 1	5462		-	1 500 000	16.09.2015
5	Кредитор 1	5681		-	1 000 000	28.03.2015
6	Кредитор 1	5449		2 500 000	-	18.08.2016
7	Кредитор 1	5681	4 100 000	-	-	28.03.2015
8	Кредитор 3	01BN8L	5 000 000	-	-	31.07.2017
9	Кредитор 3	01BN9L	2 000 000	-	-	31.07.2017
10	Проценты по кредитам		89 005	90 016	74 315	
	Итого кредиты банков:		11 189 005	2 590 016	10 774 315	
	Облигационные займы:					
11	Займ	№1		-	5 000 000	18.09.2015
12	Займ	№2		-	5 000 000	26.10.2015
13	Займ	№3		5 000 000	-	10.02.2016
14	Займ	№4	5 000 000	-	-	21.09.2017
15	Купонный доход		537 903	456 135	511 689	
	Итого облигационных займов:		5 537 903	5 456 135	10 511 689	
	Итого		16 726 908	8 046 151	21 286 004	

Годовая ставка процентов по краткосрочным кредитам и займам в 2016 году составила от 9,16% до 9,85% (2015 год от 8,54% до 9,16%).

13. Оценочные обязательства

Информация о наличии и движении оценочных обязательств в отчетном периоде представлена в Таблице 5.7.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Все резервы имеют

краткосрочный характер.

Судебные иски

По состоянию на 31 декабря 2016 г. Обществом создан резерв в размере 612 724 тыс. руб. на покрытие убытков, которые Общество может понести в связи с судебными исками, в том числе из крупных блоков судебных споров:

Создан резерв в размере под судебные иски в отношении задолженности Общества перед АО «Оборонэнерго» по оплате оказанных услуг по передаче электрической энергии за отдельные периоды 2012, 2014, 2015 (договор в отношении точек поставки в спорные периоды не был заключен). Сумма ожидаемых убытков, в связи с неблагоприятным исходом судебных дел, составляет 554 726 тыс. руб.

В резерв включены судебные споры, решения по которым вынесены не в пользу ПАО «МОЭСК» судом первой инстанции, рассматриваются судом апелляционной инстанции либо подтверждены судебными актами суда апелляционной инстанции и вступили в законную силу. Ожидается, что судебные акты по этим искам могут быть предъявлены к исполнению.

Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2016г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2016 г. будет использован в первой половине 2016 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2016 г.

14. Кредиторская задолженность

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 5.6.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Обороты включают кредиторскую задолженность, образовавшуюся и погашенную в одном отчетном периоде.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами по состоянию на 31 декабря имела следующую структуру:

	2016 г.	2015 г.	2014 г.
Страховые взносы – всего	212 481	210 427	159 694
в том числе:			
- Фонд социального страхования	-	-	-
- Пенсионный фонд	158 797	154 185	144 674
- Фонд обязательного медицинского страхования	53 684	56 242	15 020
Фонд обязательного социального страхования (обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний)	-	-	-
Прочее	-	-	-
Итого задолженность перед государственными бюджетными фондами	212 481	210 427	159 694

Задолженность по налогам и сборам

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря включает:

	2016 г.	2015 г.	2014 г.
Налог на прибыль	-		870 049
Налог на добавленную стоимость	1 136 176	948 260	-
Налог на имущество	550 458	439 634	353 288
Транспортный налог	11 729	10 548	8 897
Земельный налог	3 751	1 993	3 579
Прочие	-	6	-
Итого задолженность по налогам и сборам	1 702 114	1 400 441	1 235 813

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

15. Прочие обязательства

На 31 декабря прочие обязательства состояли из следующих позиций:

Виды обязательств	2016 г.		2015 г.		2014 г.	
	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные
Кредиторская задолженность по техническому присоединению	6 577 125	-	9 283 941	-	8 226 560	-
НДС по авансам выданным	-	171 262	-	174 484	-	1 098 154
Итого	6 577 125	171 262	9 283 941	174 484	8 226 560	1 098 154

16. Раскрытие информации по доходам и расходам

Информация о выручке от продажи товаров, работ услуг (за минусом НДС и аналогичных обязательных платежей) и о расходах по обычным видам деятельности, а также управленческим расходам изложена в Отчете о финансовых результатах за 2016 год и в Таблице 2.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

17. Прочие доходы и расходы

Информация о прочих доходах и расходах изложена в Таблице 5.11. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

18. Изменение оценочных значений

Информация об изменения оценочных значений изложена в Таблице 5.7.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

19. Расчеты по налогу на прибыль

	2016г.	2015г.

1	Прибыль (убыток) до налогообложения по бухгалтерскому учету	7 218 468	13 360 886
2	Условный расход по налогу на прибыль	1 312 634	2 672 177
3	Постоянное налоговое обязательство/актив (ПНО/ПНА):		
3.1	Амортизация основных средств	886 076	1 008 077
3.2.	Выплаты работникам и культурно-спортивные мероприятия	151 282	175 559
3.3.	Резерв под обесценение ценных бумаг	28 418	12 772
3.4.	Резерв по судебным делам	218 870	65 346
3.5.	Убыток прошлых лет	177 133	52 845
3.6.	Расходы по страхованию НПФ	2 106	23 337
3.7.	Расходы по активированию одного окна		52 584
3.8.	Восстановление резерва под снижение стоимости ГМЦ	(575)	(237)
3.9.	Восстановление оценочного резерва по судебным делам	(1 896)	(37 944)
3.10.	Другие расходы	662 126	290 369
	Итого ПНО/ПНА	2 123 540	1 642 708
4	Увеличение/ (уменьшение) отложенного налогового актива (ОНА):		
4.1.	Резерв по сомнительным долгам	474 738	82 900
4.2.	Резервы по оплате труда	32 469	(8 628)
4.3.	Расходы для заключения договоров аренды земли	(16 438)	(37 668)
4.4.	Другие расходы	15	669
	Итого ОНА	490 784	37 273
5	(Увеличение)/уменьшение отложенного налогового обязательства (ОНО):		
5.1.	Основные средства амортизация, амортизационная премия, капитализация %	(1 495 616)	(781 611)
5.2.	НИОКР	(19 763)	(52 983)
5.3.	Другие расходы	(2 865)	(7 625)
	Итого ОНО	(1 518 244)	(842 219)
6.	Расход по налогу на прибыль	2 408 714	3 509 939

В бухгалтерском балансе отложенные налоговые активы и обязательства показаны развернуто. Информация по движению отражена в Таблице 5.7.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

20. Прибыль на акцию

Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию составляет:

№ п/п	Наименование	2016 г.	2015 г.
1.	Прибыль за отчетный период	6 079 465	9 246 545
2.	Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода, (тыс. штук)	48 707 092	48 707 092
3.	Базовая прибыль на акцию, в руб.	0,1248	0,1898

У Общества нет потенциальных разводняющих акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию. Информация о прибыли на одну акцию представлена в Таблице №2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

21. Связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- приобретение и продажа основных средств и других активов;
- аренда имущества и предоставление имущества в аренду.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

- члены Совета директоров Общества (п.1 текстовых пояснений);
- члены Правления Общества (п.1 текстовых пояснений);
- единоличный исполнительный орган Общества;
- ПАО «Россети» (принадлежит 50,90 % обыкновенных акций Общества);
- ОАО «Энергоцентр» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Москабельсетьмонтаж» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Москабельэнергоремонт» (100 % акций принадлежит Обществу);
- лица, входящие в группу лиц ПАО «Россети» (прочие связанные стороны).

Полный список аффилированных лиц Общества размещен на странице в сети Интернет по адресу: http://www.moesk.ru/invest_news/taskritie/aff_lica/

В отчетном периоде Обществом осуществлялись хозяйственные операции:

- с дочерними обществами, связанные с производственной деятельностью (приобретение товаров, работ, услуг);
- с контролирующей организацией ПАО «Россети», связанные с оказанием услуг Обществу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса и по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства;
- с прочими связанными сторонами по вопросам осуществления хозяйственной деятельности Общества.

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям:

	2016 г.	2015 г.	2014 г.	Форма расчетов

	2016 г.	2015 г.	2014 г.	Форма расчетов
Дебиторская задолженность и авансы выданные				
ПАО «Россети»	4 673		29 882	безналичная
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	96 587	91 190	97 314	безналичная
ОАО «Москабельсетьмонтаж»	1 182	11 136	21	безналичная
ОАО «Энергоцентр»	588 419	657 392	673 846	безналичная
ОАО «Москабель-энергоремонт»	65 955	70 083	74 949	безналичная
ПАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы" (ПАО «ФСК»)	47 578	46 557	41 174	безналичная
Кредиторская задолженность				
ПАО «Россети»	65 505	52 457	21 269	безналичная
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	81 071	133 162	120 656	безналичная
ОАО «Москабельсетьмонтаж»	436 924	381 326	182 402	безналичная
ОАО «Энергоцентр»	48 871	78 595	448 346	безналичная
ОАО «Москабель-энергоремонт»	348 925	195 900	291 387	безналичная
ПАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"	3 342 970	1 043 592	1 423 662	безналичная
ПАО «НПЦ ФСК ЕЭС»		144 701		безналичная
Финанс ОАО «ЦИУСЕЭС-ЦИУС Центр»		197		безналичная
Авансы полученные				
- ОАО «Энергоцентр»			698	безналичная
- ОАО «Москабельсетьмонтаж»	14 517	109 100	0	безналичная
ПАО ФИЦ (Россети)	426			безналичная

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами:

	2016 г.	2015 г.
Продажа товаров, работ, услуг		
- дочерние хозяйственные общества	5 551	7 417
- прочие связанные стороны	7 223	92 922
Приобретение товаров, работ, услуг		
- дочерние хозяйственные общества	2 040 917	2 608 088
- прочие связанные стороны (в т.ч. ОАО «ФСК»)	16 924 063	18 295 219
Аренда имущества у связанных сторон		
- дочерние хозяйственные общества	517 403	25 626
Предоставление имущества в аренду связанным		

	2016 г.	2015 г.
сторонам		
- дочерние хозяйственные общества	7 230	6 499

Вознаграждение членов Совета директоров и членов Комитетов Общества.

В 2016 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Совета директоров Общества и членам Комитетов Общества, составил:

- за участие в заседаниях Совета директоров Общества – 8 028 тыс. руб. (2015г. 9 044 тыс. руб.);
- за участие в Комитетах при Совете директоров Общества – 1 578 тыс. руб. (2015г. 3 414 тыс. руб.);
- за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности за 2015 год, утвержденной годовым Общим собранием акционеров Общества – 0 тыс. руб. (за 2015г. 17 084 тыс. руб.);
- за рыночную капитализацию – 0 тыс. руб. (2015г. 0 тыс. руб.).

С 24 июня 2015 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17).

С 26 февраля 2016 года размер и порядок выплат вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров устанавливается Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров, утвержденным Советом директоров Общества 26.02.2016 (протокол от 26.02.2016 № 276).

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества.

В 2016 году общий размер вознаграждения начисленного членам Ревизионной комиссии Общества за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества составил 647 тыс. руб. (2015 г. 717 тыс. руб.).

С 24 июня 2015 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии устанавливается Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17).

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу.

Начисления ключевому руководящему персоналу Общества за 2016 год составили 535 918 тыс. руб. (2015г. 541 361 тыс. руб.).

22. Условные обязательства и условные активы

Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

Условия ведения деятельности Общества

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечает бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

По итогам 2016 года инфляция достигла исторического минимума, опустившись за полтора года с 17% до 5,5%. Замедление инфляции планируется и в 2017 году с целевым показателем в 4%.

Риски обвала рубля, которые существовали в 2015 году и в первой половине 2016 года из-за волатильности цен на нефть, несколько снизились благодаря договоренностям нефтедержав по сокращению добычи, отмечают аналитики, что дает основание надеяться на то, что курс рубля будет более или менее стабильным в 2017 году.

В 2017 году Минэкономразвития ожидает переход к устойчивому росту ВВП — с 0,3% в первом квартале до 1,7% в четвертом квартале.

По данным Министерства финансов России в 2016 году снизился отток капиталов, достигнув самого низкого уровня за последние 5 лет – ниже \$20 млрд.

Указанные факторы привели в 2016 году к повышению доступности капитала, снижению стоимости капитала, что оказало положительное влияние на финансовое положение Общества.

При этом реализуемая Правительством РФ политика ограничения темпов роста тарифов инфраструктурных компаний требует от Общества выполнения мероприятий по повышению эффективности деятельности и сокращению издержек, а также реализации взвешенной инвестиционной политики.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российской Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Определенные суммы претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2016 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

С 1 января 2012 года действует законодательство в отношении трансфертного ценообразования, согласно которому принципы определения рыночных цен изменены, перечни лиц, которые могут быть признаны взаимозависимыми, и перечни сделок, являющихся контролируруемыми, расширены. Поскольку правоприменительная практика по новым правилам еще не сложилась и некоторые нормы нового закона содержат противоречия, их нельзя назвать вполне определенными. С целью устранения существенного влияния рисков, связанных с трансфертным ценообразованием, на бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общество разработало методики ценообразования по всем типам контролируемых сделок, а так же стандарты подготовки отчетной документации.

Существующие и потенциальные иски против Общества

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2016 года был создан резерв под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств для Общества в размере 612 724 тыс. руб. (Текстовое примечание 13).

Обеспечения выданные и полученные

По состоянию на 31 декабря 2016 г. Общество не выдавало обеспечений третьим лицам по собственным обязательствам или обязательствам других организаций.

По состоянию на 31 декабря 2016г. Общество получило в качестве обеспечения исполнения поставщиками своих обязательств перед Обществом банковские гарантии на общую сумму 2 946 969 тыс. руб. Банковские гарантии, преимущественно, получены в отношении поставщиков, осуществляющих работы капитального строительства.

23. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено отраслевым, страновым и региональным, финансовым, правовым, репутационным рискам, а также рискам, свойственным исключительно Обществу.

Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Советом Директоров Общества утверждена Политика управления рисками в новой редакции (протокол СД от 30.04.2016 №287).

Политика управления рисками определяет:

- цели управления рисками;
- принципы функционирования системы управления рисками;
- общие подходы к выявлению, оценке и управлению рисками;
- основные функции и ответственность участников системы управления рисками;
- порядок оценки эффективности системы управления рисками.

1. Отраслевые риски

1.1. Риски тарифного регулирования

Основные услуги, оказываемые Обществом – передача электроэнергии по распределительным сетям и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, Общество может нести регуляторные риски, связанные со сдерживанием со стороны органов власти запланированных темпов роста тарифов на передачу электроэнергии, корректировкой необходимой валовой выручки ввиду отклонения

фактических параметров регулирования от утвержденных, возможными изменениями законодательства в области тарифного регулирования. Использование методов RAB-регулирования уменьшает уровень регуляторных рисков, снижая влияния субъективных факторов на принятие тарифных решений, однако не исключает данные риски полностью.

С целью минимизации рисков тарифного регулирования Общество реализует следующие мероприятия:

- Взаимодействие с регулирующими органами Москвы и Московской области по вопросам предоставления обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов;
- Подготовка предложений по изменению проектов нормативных документов органов власти в части пересмотра тарифов на передачу электроэнергии;
- Планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом тарифно-балансовых решений;
- Взаимодействие с регулирующими органами и Минэнерго России по согласованию долгосрочной инвестиционной программы Общества.

1.2. Риск снижения спроса на услуги

Снижение объемов потребления электроэнергии конечными потребителями услуг, а также снижение спроса на технологические присоединения возникает вследствие существования экономических циклов. Данный риск способен негативно повлиять на выручку компании. С учетом, с одной стороны, принимаемых государством мер по стабилизации экономической ситуации и, с другой стороны, фактического замедления темпов роста энергопотребления в Москве и Московской области, данный риск оценивается как значимый.

В целях снижения последствий указанного риска и достижения запланированного финансового результата Общество интенсифицирует мероприятия по сокращению операционных расходов. Снижение темпов роста полезного отпуска частично компенсируется снижением затрат на покупку электроэнергии для компенсации потерь РСК и снижением расходов на оказание услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (в части стоимости потерь), ТСО Москвы и Московской области. Кроме того, Общество реализует мероприятия, направленные на поддержание спроса на услуги по технологическому присоединению:

- упрощение процедуры технологического присоединения, включая проект «три шага за 2 визита»;
- снижение сроков исполнения договоров технологического присоединения;
- реализация программы снятия ограничений мощности с загруженных центров питания.

1.3. Эксплуатационные риски

Данная категория рисков связана со старением оборудования и износом основных фондов Общества, нарушением условий эксплуатации и критическими изменениями параметров работы электросетевого оборудования, что может приводить к возникновению аварийных ситуаций, и в конечном итоге, помимо прямого ущерба от выхода из строя электросетевых объектов, к снижению надежности электроснабжения. Следствием невыполнения параметров надежности, установленных регулятором, может являться снижение объемов необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования.

Для уменьшения уровня данных рисков, Общество реализует следующие мероприятия: страхование имущества, модернизацию и новое строительство электросетевых объектов, совершенствование политики ремонтов и технического обслуживания оборудования, внедрение современных методов диагностики состояния оборудования, постоянный мониторинг фактических значений показателей надежности электроснабжения, установленных регуляторами. Кроме того, проводятся организационные мероприятия, направленные на сокращение среднего времени восстановления электроснабжения.

1.4. Ценовые риски

Данная категория рисков связана с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам. В частности, наиболее существенными факторами данного риска являются возможный рост нерегулируемой цены покупки потерь, а также рост затрат на оказание услуг ТСО.

Действия Общества для уменьшения данных рисков:

- Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК», включая организационные и технические по снижению и недопущению потерь;
- Взаимодействие с регулирующими органами по вопросам включения в ИВВ Общества при тарифном регулировании экономически обоснованной цены на покупку потерь, с приложением документов о фактически сложившейся цене в предыдущих отчетных периодах;
- Взаимодействие с регулирующими органами по формированию балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) для ПАО «МОЭСК» и ТСО 2-ого уровня при принятии тарифно-балансовых решений;
- Консолидация ТСО с целью сокращения издержек и повышения качества и надежности электроснабжения;
- Создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг;
- Централизация закупок с целью экономии за счет «эффекта масштаба»;
- Устранение перекрестных закупок;
- Оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство.

2. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

2.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевые инструменты.

Риск изменения процентной ставки. В рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество привлекает заёмные средства. При этом существует вероятность увеличения процентных ставок по отдельным кредитам ввиду

наличия в договорах прав банка увеличить ставку в одностороннем порядке, а так же вероятность увеличения процентных ставок по планируемым кредитам.

Учитывая определенную стабилизацию финансового рынка, отмечается прирост свободной ликвидности и, как следствие, снижение процентных ставок по заемным ресурсам. В этой связи процентные риски оцеливаются Обществом как умеренные.

В целях снижения процентных рисков Общество прибегает к следующим мерам:

- Оптимизация кредитного портфеля по срочности и стоимости;
- Осуществление бизнес-планирования с учётом возможного изменения процентных ставок;
- Использование различных инструментов привлечения, как на открытом рынке путем размещения собственных облигаций, так и в рамках долгосрочных соглашений с кредитными организациями с открытым лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту;
- Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заемные средства на наиболее выгодных для ПАО «МОЭСК» условиях.

Валютный риск. Общество оказывает услуги, продает продукцию, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства преимущественно в российских рублях. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено влиянию валютного риска.

Инфляционные риски. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате, увеличением себестоимости, уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе. Бизнес-планирование в Обществе осуществляется с учётом ожидаемого роста цен на продукцию, работы, услуги.

В случае ускорения темпов инфляции Общество планирует проводить дополнительные мероприятия по сокращению издержек. Кроме того, фактический уровень инфляции учитывается в рамках корректировки необходимой валовой выручки при принятии тарифно-балансовых решений регулирующими органами власти, что частично компенсирует влияние рассматриваемого риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

2.2. Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях.

Торговая дебиторская задолженность. Причинами возникновения риска может служить неплатежеспособность контрагентов, умышленная неоплата потребителями стоимости выявленного потребления, несурегулированные отношения по порядку формирования полезного отпуска.

В целях снижения данного риска проводятся переговоры со сбытовыми компаниями и мероприятия по формированию достоверного полезного отпуска.

Общество реализует программу установки приборов учета электроэнергии на розничном рынке и переводит данные приборы в статус расчетных. Просроченная дебиторская задолженность, в том числе дебиторская задолженность за услуги по технологическому присоединению, взыскивается путем обращения в судебные органы. Регулярно реализуются мероприятия по обнаружению бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии.

Убытки от обесценения. Необходимость учета обесценения изучается на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным клиентам или активам. Информация о сомнительной (в том числе просроченной) дебиторской задолженности приведена в Таблице №5.6.1 и 5.6.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Общество не имеет имущества, переданного ему в залог в качестве обеспечения причитающейся ему задолженности.

Предоставленные займы и денежные средства. Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества.

2.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заемщикам по полученным кредитам и займам.

В финансово-хозяйственной деятельности Общество опирается как на собственные источники, так и на краткосрочные и долгосрочные источники заемного финансирования. Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала.

Процесс управления риском ликвидности регламентирован утвержденным на Совете директоров Общества «Положением о кредитной политике», которое определяет порядок оценки финансовой устойчивости и кредитоспособности Общества. Положение является инструментом расчета предельного значения долговой позиции Общества и оценки возможности привлечения кредитов и займов в рамках бизнес-планирования.

Для целей контроля динамики дебиторской и кредиторской задолженностью в Обществе разработано «Положение по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью»; в Обществе действуют нормативные документы операционного характера, определяющие компетенцию подразделений компании, ответственных руководителей и специалистов в сфере работы с задолженностью и регламентирующих их деятельность.

Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы - свободный кредитный лимиты, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

3. Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно стабильной, в то же время российская экономика подвержена влиянию колебаний в мировой экономике.

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создаёт благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения, в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

4. Правовые риски

4.1. Риски корпоративного управления

В части корпоративного управления Общество подвержено рискам обжалования акционерами крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (в случае совершения таких сделок с нарушением установленных корпоративных процедур). Для минимизации таких рисков в Обществе в обязательном порядке проводится предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и /или Уставом ОАО «МОЭСК».

Для минимизации рисков в области взаимоотношений с акционерами ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор. Также следует отметить, что Общество систематически реализует мероприятия, направленные на информационное взаимодействие с акционерами, и осуществляет меры по соблюдению законных прав и интересов последних.

4.2. Изменение налогового законодательства

В целях минимизации риска неправильного исчисления и/или уплаты налогов, обусловленного различной трактовкой норм законодательства, в Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

4.3. Риски антимонопольного регулирования

Деятельность Общества носит естественно-монопольный характер и подпадает под антимонопольное регулирование. Признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство может повлечь штрафы, в том числе, оборотные – исчисляемые от объема выручки компании. В наибольшей степени рискам антимонопольного регулирования подвержена деятельность в области технологических присоединений электроустановок потребителей к электрическим сетям компании. Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение антимонопольным органом дел о нарушении эмитентом законодательства в области технологических присоединений могут быть вызваны нарушением прав потребителей, в частности, несоблюдением законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям, а также рядом других факторов.

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество совершенствует бизнес-процессы технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания, что снижает влияние факторов ошибок и злоупотреблений персонала. Общество также регулярно проводит оценку удовлетворенности потребителей, и разрабатывает корректирующие мероприятия по результатам оценки.

В случае вынесения постановлений ФАС о наложении штрафов по делам о нарушениях действующего законодательства, Общество будет оспаривать их законность в судебном порядке. Кроме того, Общество стремится организовать стабильный и конструктивный уровень взаимодействия с ФАС РФ, ее территориальными органами по Москве и Московской области, в целях оперативного рассмотрения и реагирования на обращения антимонопольной службы.

24. Информация по сегментам

При формировании в бухгалтерской отчетности Общества информации по сегментам, первичной признается информация по операционным сегментам, а вторичной – по географическим сегментам. Порядок и правила представления информации по сегментам бухгалтерской отчетности определяются ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

Деятельность Общества охватывает два основных сегмента: г. Москва и Московская область. Общество получает выручку от следующих видов услуг по обоим сегментам:

- Выручка от услуг по передаче и распределению электрической энергии,
- Выручка от услуги по технологическому присоединению,
- Выручка от прочей деятельности.

Показатели отчетных сегментов, подлежащие раскрытию, приводятся в оценке, в которой они представляются руководству Общества для принятия решений (по данным управленческого учета).

Ведение отдельного учета осуществляется на основании данных бухгалтерского, оперативно-технического и статистического учета Общества, согласно методики ведения отдельного учета доходов, расходов, финансовых результатов по видам деятельности и территориальному признаку сегментов.

(1) По видам деятельности

Учет расходов организуется по местам возникновения. Под местом возникновения затрат в системе управленческого учета понимается структурное подразделение исполнительного аппарата (филиал) Общества.

Распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов по видам деятельности производится по статьям расходов.

Распределение прочих доходов и расходов по видам деятельности

Для распределения доходов и расходов по 91 балансовому счету по видам деятельности принят следующий механизм:

- Прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии» за исключением начисления и восстановления резервов по сомнительной дебиторской задолженности по техприсоединению.
- На прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности техприсоединение относятся начисление и восстановление резервов по договорам техприсоединения.
- Пропенты к уплате по кредитам относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии».

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 N 1178 (ред. от 24.10.2013) "О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике" (пункт 30 Постановления) в необходимую валовую выручку включаются внереализационные расходы, в том числе расходы на формирование резервов по сомнительным долгам. При этом в составе резерва по сомнительным долгам может учитываться дебиторская задолженность, возникшая при осуществлении соответствующего регулируемого вида деятельности. Возврат сомнительных долгов, для погашения которых был создан резерв, включенный в регулируемую цену (тариф) в предшествующий период регулирования, признается доходом и исключается из необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования с учетом уплаты налога на прибыль организаций.

Распределение налога на прибыль

Распределение текущего налога на прибыль по видам деятельности производится на уровне Общества по данным бухгалтерской отчетности.

Налог на прибыль по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» рассчитывается как разница между налогом на прибыль по всем видам деятельности и налогом на прибыль по видам деятельности «Технологические присоединения к сети» и «Услуги промышленного и непромышленного характера».

(2) По территориальному признаку

Распределение по территориальному признаку осуществляется вторым этапом, после распределения доходов и расходов, а также финансового результата по видам деятельности.

Доходы по всем видам деятельности по территориальной принадлежности распределяются по субъектам Российской Федерации путем прямого отнесения доходов в зависимости от того, на территории какого субъекта были оказаны услуги.

Расходы Общества по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации;

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта Российской Федерации, относятся пропорционально натуральному показателю «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;

Расходы по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами «Технологические присоединения к сети»;

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта Российской Федерации, относятся пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам Российской Федерации за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;
- Расходы исполнительного аппарата пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам Российской Федерации за отчетный период, за исключением расходов, по статье «Активирование по ТП с участниками «котла».

Доходы и расходы исполнительного аппарата по 91 балансовому счету по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации пропорционально натуральному показателю «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов.

Проценты к уплате в текущем квартале распределяются по территориальной принадлежности между субъектами Российской Федерации пропорционально доле кредитов, привлеченных для финансирования инвестиционной программы по регионам на конец предыдущего квартала, если указанных кредиты в указанном периоде не привлекались, то проценты к уплате распределяются по статистическому показателю за предыдущий период.

Сумма налога на прибыль, подлежащая уплате в бюджет субъекта РФ, определяется исходя из доли прибыли, исчисленной из совокупности показателей обособленных подразделений, находящихся на территории данного субъекта РФ.

Доля прибыли, приходящаяся на ответственные подразделения, определяется как средняя арифметическая величина удельного веса среднесписочной численности

работников и удельного веса средней остаточной стоимости амортизируемого имущества по субъектам РФ соответственно в среднесписочной численности работников и средней остаточной стоимости амортизируемого имущества.

Информация по сегментам изложена в Таблице № 5.13 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

25. Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

Забалансовые счета предназначены для обобщения информации о наличии и движении ценностей, временно находящихся в пользовании или распоряжении Общества (арендованных основных средств, материальных ценностей на ответственном хранении, в переработке и т.п.), условных прав и обязательств, также для контроля за отдельными хозяйственными операциями.

На забалансовых счетах Общества, в основном, числится имущество, полученное на условиях финансовой аренды. Согласно условиям договора финансовой аренды лизинговое имущество числится на балансе у лизингодателя, а у лизингополучателя, которым является Общество, – за балансом.

Информация о ценностях, учитываемых на забалансовых счетах, изложена в Таблице №5.12. Примечаний к бухгалтерскому балансу.

26. Отчет о движении денежных средств

Информация о движении денежных средств представлена в «Отчете о движении денежных средств» к годовому бухгалтерскому балансу за 2016 год.

27. События после отчетной даты

Событием после отчетной даты признается факт хозяйственной деятельности, который оказал или может оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества и который имел место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год.

Дата подписания бухгалтерской отчетности - дата, указанная в представляемой в адреса, определенные законодательством Российской Федерации, бухгалтерской отчетности при подписании ее в установленном порядке.

После отчетной даты не произошло иных существенных событий, которые бы требовали корректировок в бухгалтерской (финансовой) отчетности или примечаний к ней в соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты».

События после отчетной даты, которые требуют специальных пояснений, приводятся ниже:

- 11.01.2017г. Общество получило кредитные средства по Генеральному соглашению № 5900 об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками от «17» июня 2016 г. с ПАО Сбербанк 1 500,000 млн. рублей.
- Общество получило кредитные средства по договору овердрафта № 2655 от «23» октября 2015 г. с ПАО Сбербанк:

Дата привлечения	Сумма привлечения, млн. руб.
12.01.2017	324,76
13.01.2017	1 048,015
25.01.2017	567,946
30.01.2017	85,734
31.01.2017	159,499

- Общество получило кредитные средства по договору овердрафта № 00.02-2-2/08/006/15 от «17» сентября 2015 г. с АО «АБ «РОССИЯ»:

Дата привлечения	Сумма привлечения, млн. руб.
13.01.2017	250,422
16.01.2017	213,762
31.01.2017	169,108
01.02.2017	1 326,821

- Общество осуществило погашение по договору овердрафта № 2655 от «23» октября 2015 г. с ПАО Сбербанк:

Дата погашения	Сумма погашения основного долга, млн. руб.
16.01.2017	161,354
17.01.2017	31,556
18.01.2017	1 145,711
19.01.2017	34,154
26.01.2017	238,756
27.01.2017	88,244
01.02.2017	24,205

- Общество осуществило погашение по договору овердрафта № 00.02-2-2/08/006/15 от «17» сентября 2015 г. с АО «АБ «РОССИЯ»:

Дата погашения	Сумма погашения основного долга, млн. руб.
17.01.2017	1,500
18.01.2017	462,684

- 26.01.2017г. выплачен купонный доход по облигациям серии БО-06, размещенной 28.07.2016г., в размере 240,6 млн. рублей;

Также погашен транш 06.02.2017г. по соглашению №5681 от 23.10.2015г. с ПАО Сбербанк в размере 4 100,0 млн. рублей.

28. Непрерывность деятельности

Бухгалтерская отчетность Общества подготовлена исходя из допущения непрерывности деятельности.

Общество будет продолжать свою деятельность в течение 12 месяцев после отчетной даты и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Генеральный директор



Н. А. Синютин

Главный бухгалтер



В. В. Витинский

5.2. ГОДОВАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2016 Г. ПО МСФО С АУДИТОРСКИМ ЗАКЛЮЧЕНИЕМ



Акционерам ПАО «МОЭСК»

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (сокращенное наименование ПАО «МОЭСК»).

Место нахождения: 115114, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, дом 3, стр. 2;

Основной государственный регистрационный номер 1057746555811.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «МОЭСК» и его дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «*Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по

международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Обесценение внеоборотных активов

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи со значительной долей основных средств в общей сумме активов Группы, высоким уровнем субъективности допущений, использованных при определении ценности использования основных средств, а также существенностью суждений и оценок со стороны руководства.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2016 года была определена с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Нами были проведены процедуры по анализу и тестированию использованной модели для расчетов, оценка адекватности допущений, лежащих в основе расчетов, включая допущения в отношении прогнозов выручки, тарифных решений, ставок дисконтирования и других.

Мы также анализировали значимые средства контроля в отношении расчетов, учет руководством неопределенности оценки и изменения в подходах по сравнению с предыдущим периодом. Нами был проведен анализ фактических результатов применения модели с целью получения достаточных и надлежащих аудиторских доказательств того, что руководством при подготовке расчетов соблюдались требования МСФО, что методы, использованные в расчетах тестов, являются уместными и применяются последовательно, а также изменения в расчетах являются обоснованными исходя из доступной на дату подготовки отчетности информации.

Для тестирования модели расчета и лежащих в ее основе допущений нами был привлечен эксперт в порядке, определяемом МСА.

Нами была проведена оценка корректности и достаточности раскрытий к консолидированной финансовой отчетности информации в отношении определения стоимости основных средств, включая информацию о факторах неопределенности, учтенных в расчетах теста на обесценение.

Информация о внеоборотных активах раскрыта в Примечаниях 12, 13 к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Группы по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы проводили аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой, для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании задокументированных оценок руководства.

Информация о начисленном резерве на обесценение дебиторской задолженности раскрыта Группой в Примечаниях 17, 26 к консолидированной финансовой отчетности.

Признание и оценка выручки

Признание и оценка выручки являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенным несовершенством механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной и основывается на допущениях разрешения разногласий.

Мы провели оценку системы внутреннего контроля за отражением выручки, проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии и прочих работ (услуг), на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, а также провели другие процедуры для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств для подтверждения корректности, во всех существенных отношениях, сумм признанных в консолидированной финансовой отчетности доходов.

Суммы выручки раскрыты в Примечании 6 к консолидированной финансовой отчетности.

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют большого объема суждений руководства в отношении существенных оспариваемых в рамках судебных разбирательств и урегулирования претензий сумм.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, соответствие подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Сведения о начисленных резервах и условных обязательствах Группы раскрыты в Примечаниях 23, 28 к консолидированной финансовой отчетности.

Ответственность руководства и Комитета по Аудиту Совета Директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по Аудиту Совета Директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою

6

деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по Аудиту Совета Директоров, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по Аудиту Совета Директоров, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по Аудиту Совета Директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по Аудиту Совета Директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215



Н.А. Данцер

Руководитель, ответственный за проведение аудита

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 г., протокол № 25 на неограниченный срок.

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441

Н.Н. Усанова

ПАО «МОЭСК»
 Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
 за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

	Прим.	2016 г. тыс. руб.	2015 г. тыс. руб.
Выручка	6	143 353 717	132 355 657
Операционные расходы	7	(131 567 098)	(111 486 082)
Прочие операционные доходы, нетто	9	4 500 109	3 028 647
Результаты операционной деятельности		16 286 728	23 898 222
Финансовые доходы	10	188 217	974 506
Финансовые расходы	10	(6 204 993)	(5 232 285)
Прибыль до налогообложения		10 269 952	19 640 443
Расход по налогу на прибыль	11	(875 261)	(7 009 650)
Прибыль за год		9 394 691	12 630 793
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	22	311 989	(310 398)
Налог на прибыль, относящийся к обязательствам пенсионного плана с установленными выплатами		(56 661)	62 080
Прочий совокупный доход/(расход), за вычетом налога		255 328	(248 318)
Общий совокупный доход за год		9 650 019	12 382 475
Прибыль за год, причитающаяся:			
Акционерам ПАО «МОЭСК»		9 394 691	12 521 883
Доле неконтролирующих акционеров		-	108 910
		9 394 691	12 630 793
Общий совокупный доход, причитающийся			
Акционерам ПАО «МОЭСК»		9 650 019	12 273 565
Доле неконтролирующих акционеров		-	108 910
Базовая и разведенная прибыль на обыкновенную акцию (руб.)	20	0,1929	0,2571

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена 15 марта 2017 года.

Генеральный директор



П.А. Синотин



Первый заместитель генерального директора
по финансово – экономической деятельности и
корпоративному управлению

А.В. Иноземцев



8

Показатели консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 13-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет о финансовом положении за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

	Прим.	31 декабря 2016 г. тыс. руб.	31 декабря 2015 г. тыс. руб.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	303 383 007	289 911 674
Нематериальные активы	13	2 586 753	2 057 681
Прочие внеоборотные активы	14	4 003 471	4 499 597
Итого внеоборотных активов		309 973 231	296 468 952
Оборотные активы			
Запасы	16	3 042 032	2 650 183
Налог на прибыль к возмещению		2 487 914	201 191
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17	22 227 964	25 896 936
Денежные средства и их эквиваленты	18	784 507	400 645
Итого оборотных активов		28 542 417	29 148 955
Всего активов		338 515 648	325 617 907
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал			
Акционерный капитал	19	24 353 546	24 353 546
Добавочный капитал		18 580 888	18 580 888
Нераспределенная прибыль		129 630 980	126 298 271
Всего собственного капитала		172 565 414	169 232 705
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	21	67 322 143	65 873 623
Вознаграждения работникам	22	3 657 801	3 722 930
Отложенные налоговые обязательства	15	15 990 889	15 532 079
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	6 926 018	9 464 365
Итого долгосрочных обязательств		93 896 851	94 592 997
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	21	16 892 363	8 147 510
Налог на прибыль к уплате		-	7 558
Прочие налоги к уплате	25	2 078 734	1 695 015
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	52 459 730	51 645 855
Резервы	23	622 556	296 267
Итого краткосрочных обязательств		72 053 383	61 792 205
Всего собственного капитала и обязательств		338 515 648	325 617 907

9

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 13-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»
Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

	Капитал, причитающийся собственникам Группы				
	Акционерный капитал тыс. руб.	Добавочный капитал тыс. руб.	Нераспределенная прибыль тыс. руб.	Итого тыс. руб.	Итого капитал тыс. руб.
Остаток на 1 января 2015 года	24 353 546	18 580 888	115 659 250	158 593 684	159 025 669
Прибыль за год	-	-	12 521 883	12 521 883	12 630 793
Прочий совокупный доход	-	-	(248 318)	(248 318)	(248 318)
Общий совокупный доход за год	-	-	12 273 565	12 273 565	12 382 475
Приобретение долей у держателей неконтролирующих долей участия	-	-	420 895	420 895	(120 000)
Дивиденды акционерам	-	-	(2 055 439)	(2 055 439)	(2 055 439)
(Примечание 19)	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2015 год	24 353 546	18 580 888	126 298 271	169 232 705	169 232 705
Остаток на 1 января 2016 года	24 353 546	18 580 888	126 298 271	169 232 705	169 232 705
Прибыль за год	-	-	9 394 691	9 394 691	9 394 691
Прочий совокупный расход	-	-	255 328	255 328	255 328
Общий совокупный доход за год	-	-	9 650 019	9 650 019	9 650 019
Дивиденды акционерам	-	-	(6 317 310)	(6 317 310)	(6 317 310)
(Примечание 19)	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2016 год	24 353 546	18 580 888	129 630 980	172 565 414	172 565 414

Показатели консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 13-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

	2016 г. тыс. руб.	2015 г. тыс. руб.
Денежные потоки от операционной деятельности		
Прибыль за период	9 394 691	12 630 793
<i>Корректировки:</i>		
Износ и амортизация (Примечание 7)	21 563 492	20 769 969
Финансовые расходы (Примечание 10)	6 204 993	5 232 285
Имущество, полученное безвозмездно (Примечание 12(е))	(4 763 825)	(4 006 467)
Резерв под обеспечение дебиторской задолженности	2 610 484	(1 492 538)
Резерв по судебным искам (Примечание 23)	1 027 288	312 749
Затраты по налогу на прибыль (Примечание 11)	875 261	7 009 650
Убыток от выбытия основных средств	425 361	148 869
Финансовые доходы (Примечание 10)	(188 217)	(974 506)
Резерв под обеспечение запасов	36 894	6 785
Убыток от продажи запасов	9 917	9 644
(Восстановление обесценения)/ обесценение основных средств (Примечание 12)	(101)	17 523
Прочие неденежные статьи	(498 147)	(202 716)
Денежные потоки от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале	36 698 091	39 462 040
Изменение величины торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов, выданных в оплату услуг по присоединению к электрическим сетям	1 517 945	(766 545)
Изменение запасов	(438 650)	(371 195)
Изменение суммы налогов к уплате, помимо налога на прибыль	383 719	1 095 408
Изменение величины торговой и прочей кредиторской задолженности	374 838	(2 895 188)
Изменение величины обязательств по вознаграждениям работникам и величины соответствующих активов	(32 919)	(339 823)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	38 503 024	36 184 697
Проценты уплаченные	(7 955 259)	(7 292 948)
Налог на прибыль уплаченный	(2 767 385)	(2 194 880)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	27 780 380	26 696 869
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Приобретение объектов основных средств	(29 979 592)	(28 804 756)
Приобретение нематериальных активов (Примечание 13)	(712 592)	(929 404)
Проценты полученные	174 022	994 580
Поступления от погашения займов выданных	-	550 000
Поступления от продажи основных средств	2 239	15 292
Чистые денежные потоки использованные в инвестиционной деятельности	(30 515 923)	(28 174 288)

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 13-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»
 Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

	2016 г. тыс. руб.	2015 г. тыс. руб.
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Получение кредитов и займов	120 549 510	27 460 389
Погашение кредитов и займов	(110 982 844)	(27 684 413)
Дивиденды выплаченные (Примечание 19)	(6 317 310)	(2 055 439)
Приобретение долей у держателей неконтролирующих долей участия	-	(120 000)
Выплаты по обязательствам финансовой аренды	(129 951)	(27 762)
Денежные потоки полученные от/(использованные в) финансовой деятельности	3 119 405	(2 427 225)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	383 862	(3 904 644)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	400 645	4 305 289
Денежные средства и их эквиваленты на конец года (примечание 18)	784 507	400 645

12

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 13-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Примечание	Стр.	Примечание	Стр.
1	14	16	46
2	15	17	46
3	16	18	47
4	30	19	47
5	31	20	48
6	37	21	48
7	38	22	51
8	38	23	55
9	39	24	56
10	39	25	57
11	39	26	57
12	41	27	65
13	44	28	65
14	44	29	68
15	45	30	70

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

1 Общая информация

(a) Организационная структура и виды деятельности

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее ПАО «МОЭСК» или «Компания») было образовано 1 апреля 2005 г. путем передачи активов и деятельности по передаче электроэнергии ОАО «Мосэнерго», дочернего предприятия ОАО ПАО «ЕЭС России», в рамках программы реформирования российской электроэнергетики (Протокол № 1 от 29 июня 2004 г. годового общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго»).

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «МОЭСК» и ее дочерних обществ (далее «Группа») подготовлена по состоянию на 31 декабря 2016г. и за год по указанную дату. Консолидированная финансовая отчетность Группы включает следующие дочерние предприятия:

	Наименование	Вид деятельности	Доля владения, %
1	ОАО «Москабельсетьмонтаж» (МКСМ)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
2	ОАО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
3	ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РТО)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
4	ОАО «Энергоцентр»	Технологическое присоединение	100%

Конечным бенефициаром и материнской компанией является ПАО «Россети».

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года Правительство Российской Федерации владело 86,32% голосующих обыкновенных акций и 7,01% привилегированных акций ПАО «Россети», которое, в свою очередь, владело 50,9% акций Компании.

Юридический и фактический адрес Компании: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, 3, стр. 2.

Основным направлением деятельности Группы является возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии в городе Москве и Московской области. К основным видам деятельности Группы также относится оказание услуг по присоединению к электрическим сетям.

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние национальная экономика и финансовые рынки, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторные системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что, вкупе с другими юридическими и фискальными преградами, создает дополнительные проблемы для

предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Руководство Компании считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Компании в текущих условиях.

2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности

(a) Заявление о соответствии МСФО

Постоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

(b) Основа подготовки и принципы оценки

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной (исторической) стоимости, за исключением того, что финансовые инвестиции, классифицированные как имеющиеся в наличии для продажи, отражены по справедливой стоимости.

(c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является рубль, который используется Компанией в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до тысячи.

(d) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

В целях подготовки данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО руководство подготовило ряд профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, связанных с представлением в отчетности активов и обязательств, доходов и расходов и раскрытием условных активов и обязательств. Фактические результаты могут отличаться от использованных оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных бухгалтерских оценках признаются в том периоде, в котором оценки были пересмотрены, а также в каждом будущем периоде, в котором изменение той или иной оценки окажет влияние на данные финансовой отчетности.

В следующих примечаниях представлена информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

- примечание 12 «Основные средства»;
- примечание 15 «Отложенные налоговые активы и обязательства»;
- примечание 17 «Торговая и прочая дебиторская задолженность»;
- примечание 22 «Вознаграждения работникам»;
- примечание 23 «Резервы»;

- примечание 26 «Управление финансовыми рисками»;
- примечание 28 «Условные обязательства».

(е) **Изменения в учетной политике**

Группой не были применены никакие новые стандарты и поправки, которые оказали бы существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

3 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно всеми предприятиями в составе Группы во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением указанного в примечании 2(е), в котором рассматриваются изменения учетной политики.

(а) **Принципы консолидации**

(i) **Объединение бизнеса**

Сделки по объединению бизнеса отражаются по методу приобретения по состоянию на дату совершения соответствующего приобретения, которая также является датой передачи Группе контроля. Под контролем понимается правомочность устанавливать финансовую и операционную политику предприятия с целью получения выгод от его деятельности. При оценке наличия контроля Группа принимает в расчет потенциальные права голосования, если лежащие в их основе инструменты могут быть исполнены в текущий момент времени.

Гудвилл по приобретениям Группа рассчитывает по состоянию на дату приобретения следующим образом:

- суммарная величина справедливой стоимости переданного возмещения и
- признанной стоимости всех неконтролирующих долей участия в объекте приобретения плюс
- если сделка по объединению бизнеса совершается поэтапно, справедливая стоимость существующей доли участия в объекте приобретения минус
- нетто-величина (как правило, справедливая стоимость), признанная в отношении идентифицируемых приобретенных активов и принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, прибыль от выгодной покупки незамедлительно признается в составе прибыли или убытка за период.

В состав переданного возмещения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемым предприятием, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Указанные суммы обычно признаются в составе прибыли или убытка за период.

Затраты, связанные с приобретением, помимо относящихся к выпуску долговых или долевых ценных бумаг, которые Группа понесла в рамках сделки по объединению бизнеса, относятся на расходы по мере их возникновения.

Все суммы условного возмещения, подлежащие уплате, признаются по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

собственного капитала, то его величина в последствии не переоценивается, а выплаченные суммы отражаются в составе собственного капитала. В иных случаях последующие изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

(ii) Учет сделок по приобретению неконтролирующих долей участия

Сделки по приобретению неконтролирующих долей участия учитываются как сделки с владельцами долей, выступающими в качестве именно собственников; соответственно, по результатам таких сделок признание гудвилла не производится. Корректировки неконтролирующих долей участия по результатам сделок, не приводящих к утрате контроля, рассчитываются пропорционально величине чистых активов дочернего предприятия, принадлежащих владельцам соответствующих долей.

(iii) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения. В отдельных случаях в учетную политику дочерних предприятий вносятся изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы. Убытки, приходящиеся на долю владельцев неконтролирующей доли участия в дочернем предприятии, в полном объеме отражаются на счете неконтролирующих долей участия, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо (дефицита) на этом счете.

(iv) Сделки по приобретению долей между предприятиями под общим контролем

Сделки по объединению бизнеса по результатам передачи долей участия в предприятиях, находящихся под контролем того же акционера, который контролирует Группу, учитываются как если бы соответствующая сделка приобретения была совершена в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже; для этих целей сравнительные данные пересматриваются. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности контролирующего собственника Группы. Составляющие собственного капитала приобретенных предприятий суммируются с соответствующими составляющими собственного капитала Группы, за исключением того, что акционерный капитал приобретенных предприятий признается как часть эмиссионного дохода. Все денежные средства, уплаченные при приобретении, отражаются непосредственно в составе собственного капитала.

(v) Утрата контроля

При утрате контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей участия и других составляющих его собственного капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате утраты контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа сохраняет за собой часть инвестиций в бывшее дочернее предприятие, такая доля участия оценивается по справедливой стоимости на дату утраты контроля. В дальнейшем эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

предприятие или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

(vi) Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нереализованные доходы и расходы по таким операциям. Нереализованная прибыль, возникшая по результатам операций с объектами инвестирования, учитываемыми методом долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в таких объектах. Нереализованные убытки исключаются аналогично нереализованной прибыли, но только в части необесценившейся величины соответствующего (базового) актива.

(b) Иностранная валюта
(i) Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующую функциональную валюту предприятий Группы по курсам, действовавшим на даты их совершения. Монетарные активы и обязательства в иностранной валюте на отчетную дату пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действовавшему на эту дату.

Немонетарные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действовавшему на дату определения их справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникшие по результатам пересчета, признаются в составе прибыли или убытка за период, за исключением курсовых разниц, возникших по результатам пересчета стоимости долевых инструментов, имеющих в наличии для продажи, которые отражаются в составе прочего совокупного дохода.

(c) Финансовые инструменты
(i) Непроизводные финансовые инструменты

В состав производных финансовых инструментов входят инвестиции в капитал (долевые ценные бумаги) и долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Первоначально Группа признает займы и дебиторскую задолженность на дату их получения, возникновения и размещения соответственно. Все прочие финансовые активы (включая активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период) первоначально признаются по фактической стоимости на дату совершения сделки купли-продажи, на которую Группа становится стороной по договорным правам и обязательствам в отношении такого инструмента.

Группа прекращает признание финансового актива только когда истекает срок действия договорных прав на денежные потоки от использования такого актива или она передает другой стороне права на получение договорных денежных потоков в ходе сделки, при которой происходит передача всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на такой актив. Любая доля участия в переданных финансовых активах, возникающая у Группы или оставшаяся за ней, признается как отдельный актив или обязательство.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и отражаются в отчете о финансовом положении в свернутом виде тогда и только тогда, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм и намеревается либо произвести расчет по сальдированной сумме, либо одновременно реализовать актив и исполнить обязательство.

У Группы имеются следующие производные финансовые активы: финансовые инвестиции, удерживаемые до срока погашения, займы и дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, и денежные средства и их эквиваленты.

Инвестиции, удерживаемые до срока погашения

Если Группа намерена и имеет возможность владеть долговыми ценными бумагами до наступления срока их погашения, такие инвестиции классифицируются как удерживаемые до срока погашения. Данные инвестиции отражаются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента за вычетом убытков от обесценения.

Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой не котируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или поддающихся определению платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, рассчитываемой с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от обесценения.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой производные финансовые активы, которые отнесены к категории имеющихся в наличии для продажи и не классифицированы ни по одной другой категории. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания они отражаются по справедливой стоимости, при этом изменения в их справедливой стоимости, кроме убытков от обесценения, признаются в составе прочей совокупной прибыли и представляются в составе собственного капитала в резерве по переоценке справедливой стоимости. При прекращении признания или обесценении инвестиции, накопленные прибыль или убыток, отраженные в составе прочей совокупной прибыли, переносятся в состав прибыли или убытка за период.

Денежные средства и их эквиваленты

К денежным средствам и их эквивалентам относятся остатки денежных средств, банковские депозиты до востребования и высоколиквидные инвестиции, срок погашения которых при первоначальном признании составляет три месяца или меньше.

(ii) *Производные финансовые обязательства*

Первоначальное признание выпущенных долговых ценных бумаг осуществляется на дату их возникновения. Все прочие финансовые обязательства первоначально признаются на дату заключения сделки, на которую Группа становится стороной по договорным правам и обязательствам в отношении такого инструмента.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Группа прекращает признание финансового обязательства только когда договорные обязательства в отношении финансового инструмента исполнены, аннулированы или срок их действия истек.

У Группы имеются следующие производные финансовые обязательства: кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность. Такие финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, которая уменьшается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания указанные финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

(d) Основные средства
(i) Признание и оценка

Объекты основных средств, за исключением земельных участков, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Фактическая стоимость основных средств на дату перехода на МСФО была определена исходя из их справедливой стоимости на указанную дату.

Фактическая стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) хозяйственным способом, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам.

В том случае, если объект основных средств состоит из отдельных компонентов, имеющих разные сроки полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «Прочие доходы» или «Прочие расходы» в составе прибыли или убытка за период.

(ii) Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, является высокой и его стоимость можно оценить с достаточной степенью точности. Расходы по текущему техническому обслуживанию и ремонту объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

(iii) Амортизация

Амортизация рассчитывается исходя из фактической стоимости актива за вычетом его остаточной стоимости.

Амортизация каждого компонента объекта основных средств начисляется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования и отражается в составе прибыли или убытка за период, поскольку именно такой метод наиболее точно

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Амортизация на арендуемые активы начисляется в течение наименьшего из двух периодов – срока действия договора аренды или срока их полезного использования, за исключением случаев, когда достоверно известно, что по окончании срока аренды право собственности на арендуемые активы перейдет к Группе. Амортизация на землю не начисляется.

Ниже указаны расчетные сроки полезного использования активов на текущий и сравнительный периоды:

• здания	20–40 лет;
• передающие сети	18 лет;
• трансформаторы и трансформаторные подстанции	13–16 лет;
• прочие активы	4–8 лет.

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются на каждую отчетную дату и, при необходимости, корректируются.

(e) Нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие ограниченные сроки полезного использования, отражаются по фактическим затратам на их приобретение за вычетом накопленных амортизации и убытков от обесценения.

Последующие затраты капитализируются только в том случае, если они приводят к увеличению будущих экономических выгод от использования соответствующего актива. Все прочие затраты, включая затраты в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвилла, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Амортизация начисляется линейным методом и отражается в составе прибыли или убытка за период в течение всего предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов начиная с даты их эксплуатационной готовности. Расчетные сроки полезного использования различных активов на текущий и сравнительный периоды составляют 2–9 лет.

Переоценка методов начисления амортизации, а также пересмотр сроков полезного использования и остаточной стоимости проводятся на каждую отчетную дату и, при необходимости, в них вносятся соответствующие изменения.

(f) Арендные активы

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, вытекающие из права собственности, классифицируется как финансовая аренда. При первоначальном признании арендованный актив отражается по наименьшей из двух величин – его справедливой стоимости или приведенной стоимости минимальных арендных платежей. После первоначального признания актив учитывается в соответствии с применимыми принципами учетной политики.

Другие виды аренды представлены операционной арендой; активы, используемые в рамках операционной аренды, в отчете о финансовом положении Группы не отражены.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года
(g) Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин – фактической себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Фактическая себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости и включает затраты на их приобретение, производство или переработку, а также прочие затраты на их доставку и доведение до текущего состояния. Чистая стоимость возможной продажи – это предполагаемая цена продажи запасов в обычных условиях делового оборота за вычетом расчетных затрат на завершение работ и реализацию.

(h) Убыток от обесценения
(i) *Непроизводные финансовые активы*

Оценка финансового актива проводится на каждую отчетную дату с целью выявления объективных признаков обесценения. Финансовый актив считается обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после его первоначального признания произошло событие, повлекшее убыток, и что это событие оказало отрицательное влияние на ожидаемые будущие потоки денежных средств от использования данного актива, величину которого можно оценить с достаточной степенью точности.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов могут относиться неплатежи или иное неисполнение должниками своих обязательств, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, а также признаки возможного банкротства должника или эмитента. Объективным свидетельством обесценения инвестиции в доленую ценную бумагу также является ситуация, когда фактическая стоимость такой инвестиции на протяжении длительного времени существенно превышает ее справедливую стоимость.

Убыток от обесценения финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, определяется как разница между его балансовой стоимостью и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с применением первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости займов и дебиторской задолженности или инвестиционных ценных бумаг, удерживаемых до срока погашения. Расходы по уплате процентов по заемным средствам на приобретение обесценившихся активов продолжают отражаться путем высвобождения дисконта. Если в результате какого-либо события после отчетной даты произойдет уменьшение суммы убытка от обесценения, величина такого уменьшения сторнируется в составе прибыли или убытка за период.

Убыток от обесценения сторнируется в том случае, если после отражения убытка произошло событие, повлекшее за собой последующее увеличение возмещаемой величины.

Убытки от обесценения финансовых активов, классифицированных в категорию имеющихся в наличии для продажи, признаются посредством реклассификации в состав прибыли или убытка за период суммы убытков, накопленных в резерве изменений справедливой стоимости в составе собственного капитала. Этот накопленный убыток от обесценения, который реклассифицируется из состава собственного капитала в состав прибыли или убытка за период, представляет собой разницу между стоимостью приобретения соответствующего актива (за вычетом выплат основной суммы и начисленной амортизации) и его текущей справедливой стоимостью (за вычетом всех убытков от обесценения, ранее

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

признанных в составе прибыли или убытка за период). Изменения, возникшие в начисленных резервах под обесценение в связи с применением метода эффективной ставки процента, отражаются как элемент процентных доходов. Если впоследствии справедливая стоимость обесценившейся долговой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка за период, списанная на убыток сумма восстанавливается и признается в составе прибыли или убытка за период. При этом любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, признается в составе прочего совокупного дохода.

(ii) Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, за исключением запасов и отложенных налоговых активов, пересматривается на каждую отчетную дату с целью выявления признаков обесценения. При наличии признаков обесценения устанавливается возмещаемая величина активов. Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или его части (единицы), генерирующей потоки денежных средств (далее «единица, генерирующая потоки денежных средств», «ЕГДП»), превышает его расчетную возмещаемую величину.

Возмещаемая величина актива или ЕГДП определяется по наибольшей из двух величин – потребительной стоимости или справедливой стоимости за вычетом расходов по продаже. При определении потребительной стоимости ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, присущих данному активу или ЕГДП. Для целей проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в минимальную по размеру группу активов, генерирующую потоки денежных средств в результате их дальнейшего использования, которые не зависят от потоков денежных средств, генерируемых другими активами или ЕГДП.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДП относятся на пропорциональной основе на уменьшение балансовой стоимости прочих активов в составе ЕГДП (группы ЕГДП).

(i) Вознаграждения работникам
(i) Планы с установленными взносами

План с установленными взносами представляет собой план выплат вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, в соответствии с которым предприятие производит фиксированные взносы в независимый фонд и не несет юридических или конструктивных обязательств по уплате каких-либо дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы, в том числе в Пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Ранее уплаченные взносы признаются в качестве актива в сумме, в которой возможен возврат внесенных средств или уменьшение размера будущих взносов. Суммы, которые должны

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

быть внесены в счет планов с установленными взносами по простривии более 12 месяцев после окончания периода, в котором работники оказывали услуги в рамках трудовых договоров, дисконтируются до их приведенной стоимости.

(ii) Планы с установленными выплатами

План с установленными выплатами представляет собой план выплат вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличный от плана с установленными взносами. Чистые обязательства Группы по пенсионным планам с установленными выплатами рассчитываются отдельно по каждому плану путем оценки суммы будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих периодах. Сумма выплат дисконтируется для определения ее приведенной стоимости. Ставка дисконтирования представляет собой показатель доходности на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы и которые деноминированы в той же валюте, в какой предполагается произвести выплату. Соответствующие расчеты ежегодно проводятся квалифицированным специалистом-актуарием с использованием метода прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

При увеличении будущих вознаграждений работникам сумма прироста вознаграждений в части, относящейся к услугам работников в рамках трудовых договоров, оказанным в прошлых периодах, признается в составе прибыли или убытка за период сразу в полной сумме.

Переоценка обязательств (активов) представляет собой актуарные прибыли или убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта (эффект от расхождения между предыдущими актуарными допущениями и фактическими результатами) и изменений в финансовых и демографических актуарных предположениях. Переоценка обязательств, возникающая в отчетном периоде, признается в полной мере в составе прочего совокупного дохода.

(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Чистое обязательство Группы по долгосрочным вознаграждениям работникам, помимо пенсионных планов, представляет собой сумму будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих периодах. Сумма выплат дисконтируется для определения ее приведенной стоимости, при этом справедливая стоимость любых активов плана подлежит вычету. Ставка дисконтирования представляет собой показатель доходности на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Расчеты проводятся по методу прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат. Все актуарные прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка за период, в котором они возникают.

(iv) Краткосрочные вознаграждения

Обязательства по краткосрочным вознаграждениям работникам отражаются на недисконтированной основе и относятся на расходы по мере оказания работниками соответствующих услуг в рамках трудовых договоров.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Обязательство признается в сумме, запланированной к выплате в рамках краткосрочных планов материального стимулирования или участия в прибыли, если у Группы имеется текущее юридическое или конструктивное обязательство по выплате этой суммы по результатам труда работника в прошлых периодах и при условии, что размер такого обязательства может быть определен с достаточной степенью точности.

(j) Резервы

Резерв отражается в том случае, если по результатам прошлых событий у Группы возникает юридическое или конструктивное обязательство, величина которого может быть определена с достаточной степенью точности, и существует вероятность того, что выполнение данного обязательства повлечет за собой отток экономических выгод. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, связанных с выполнением данного обязательства.

(k) Выручка

Выручка признается в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надежно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению возмещения с учетом определенных в договоре условий платежа и за вычетом налогов и пошлин.

(i) Передача электроэнергии

Выручка от передачи электроэнергии отражается в отчете о прибылях и убытках по факту оказания услуг, на основании актов выполненных работ об объеме оказанных услуг по передаче электрической энергии согласно заключенным договорам. Акт составляется на основании ежемесячной Сводной ведомости электропотребления (в натуральных измерителях) в разрезе потребителей. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии и продаже электроэнергии на регулируемом рынке утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в рамках предельных минимальных и (или) максимальных уровней, утверждаемых Федеральной антимонопольной службой и Региональными энергетическими комиссиями.

(ii) Услуги по присоединению к электрическим сетям

Выручка от предоставления данного вида услуг представляет собой невозмещаемую комиссию за присоединение потребителей к электросетям. Условия выплаты и суммы комиссионного вознаграждения оговариваются отдельно и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии.

(iii) Прочие услуги

Выручка от предоставления услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию, а также выручка от прочих продаж признается на момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности на реализуемую продукцию, или после завершения оказания услуг.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

(l) Прочие расходы
(i) Арендные платежи

Платежи по договорам операционной аренды признаются в составе прибыли или убытка за период равномерно на всем протяжении срока действия договора аренды. Полученные льготы по аренде признаются в качестве неотъемлемой части общей суммы арендных платежей в течение всего срока действия договора аренды.

Минимальные арендные платежи по договорам финансовой аренды распределяются между финансовыми расходами и уменьшением оставшейся суммы обязательства. Финансовые расходы распределяются по каждому периоду в течение срока действия договора аренды таким образом, чтобы ставка, по которой начисляются проценты на оставшуюся часть арендных обязательств, была постоянной.

Условные арендные платежи отражаются в учете путем пересмотра минимальных арендных платежей на оставшийся срок аренды, когда исчезает соответствующая неопределенность и становится известен размер корректировки арендной платы.

Определение наличия в соглашении признаков аренды

В момент заключения соглашения Группа анализирует его на предмет соответствия определению договора аренды или наличия в нем признаков аренды. Актив является объектом аренды, если соответствующее соглашение может быть исполнено только посредством использования данного конкретного актива. Считается, что соглашение передает право пользования активом, если по условиям данного соглашения Группа получает право контролировать использование этого актива.

В момент заключения или повторной оценки соглашения Группа делит все платежи и вознаграждения по нему на те, которые относятся к аренде, и те, которые имеют отношение к другим составляющим соглашения, исходя из их справедливой стоимости. Если, в случае финансовой аренды (лизинга), Группа приходит к заключению о том, что такое разделение платежей является невозможным, актив и обязательство признаются в сумме, равной справедливой стоимости предусмотренного договором актива. В дальнейшем признанное обязательство уменьшается по мере осуществления платежей и признается вмененный финансовый расход, который рассчитывается на основе применяемой Группой приростной ставки процента.

(ii) Расходы на социальные программы

Постольку, поскольку Группа производит отчисления на социальные программы, которые рассчитаны не только на ее сотрудников, но и на других граждан, указанные отчисления отражаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

(m) Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают проценты к получению по остаткам денежных средств на банковских счетах, банковские депозиты, а также прибыль по курсовым разницам. По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным как имеющиеся в наличии для продажи, процентный доход признается по мере начисления по методу эффективной ставки процента.

ПАО «МОЭСК»*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года*

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, вознаграждения работникам и расходы по финансовой аренде (лизингу), а также убытки по курсовым разницам.

Затраты на привлечение заемных средств, не связанные непосредственно с приобретением, строительством (возведением) или производством (выпуском) квалифицируемых активов, признаются в составе прибыли или убытка за период по методу эффективной ставки процента.

Эффективная процентная ставка – это ставка, которая точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход или расход включается в состав финансового дохода или расхода в отчете о прибылях и убытках и прочего совокупного дохода.

Прибыли и убытки от изменения курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

(n) Расход по налогу на прибыль

Расход по налогу на прибыль за отчетный период включает сумму налога на прибыль текущего периода и сумму отложенного налога. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период за исключением сумм, относящихся к сделкам по объединению бизнеса или к операциям, учитываемым непосредственно в составе собственного капитала или прочей совокупной прибыли.

Сумма текущего налога к уплате или возмещению рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода или убытка с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Сумма отложенного налога отражается в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей налогообложения. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не влияющей ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия и совместно контролируемые предприятия, если существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем;
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Исходя из положений законодательства, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться к временным разницам на момент их восстановления.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов и обязательств и если они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации-налогоплательщика или с разных организаций-налогоплательщиков в тех случаях, когда они намерены урегулировать текущие налоговые активы и обязательства путем взаимозачета или имеют возможность одновременно реализовать налоговые активы и погасить налоговые обязательства.

В соответствии с дополнениями к части первой Налогового кодекса Российской Федерации и требованиями Федерального закона Российской Федерации от 16 ноября 2011 года № 321-ФЗ, у Группы есть возможность создавать консолидированную группу налогоплательщиков.

Налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности, в связи с чем налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

Отложенный налоговый актив отражается в той мере, в какой существует вероятность того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для покрытия неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и принимаемых к вычету временных разниц. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что в будущем будет получена соответствующая выгода от их реализации.

(о) Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. У компании не имеется обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

(р) Сегментная отчетность

В качестве операционного сегмента выделяется компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, которая может приносить выручку и связана с расходами, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. По сегменту имеется отдельная финансовая информация, а все результаты операционной деятельности такого компонента регулярно анализируются Советом директоров для целей принятия решений о распределении ресурсов и оценки достигнутых результатов (см. Примечание 5).

Цены по операциям между сегментами устанавливаются на рыночной основе.

(q) Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для отчетных периодов Группы, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты, и которые Группа не применяла досрочно. Группа намерена применить соответствующие стандарты начиная с периодов, для которых они вступят в силу. Ожидается, что никакой из них не будет оказывать влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, за исключением следующих.

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». В 2014 году Совет по МСФО выпустил финальную версию МСФО (IFRS) 9, которая включает в себя все фазы проекта по финансовым инструментам и заменяет собой МСФО (IAS) 39 «Финансовые

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

инструменты: признание и оценка». Стандарт вводит новые требования в отношении классификации и оценки, обесценения и учета хеджирования. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, при этом предусмотрена возможность досрочного применения. Требуется ретроспективное применение, однако сравнительная информация не является обязательной. В настоящий момент Группа находится в процессе оценки влияния МСФО (IFRS) 9 на ее консолидированную финансовую отчетность.

- МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». МСФО (IFRS) 15, выпущенный в 2014 году, вводит новую 5-ступенчатую модель, которая будет применяться в отношении выручки, признаваемой по договорам с покупателями. Согласно МСФО (IFRS) 15 выручка признается в сумме, отражающей вознаграждение, на которое компания получает право в обмен на поставленные покупателю товары или услуги. Новый стандарт по выручке заменит все действующие в рамках МСФО требования по признанию выручки. Принципы МСФО (IFRS) 15 устанавливают более структурированный подход к измерению и признанию выручки. Полное или модифицированное ретроспективное применение должно осуществляться для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, при этом предусмотрена возможность досрочного применения. В настоящий момент Группа находится в процессе оценки влияния МСФО (IFRS) 15 на ее консолидированную финансовую отчетность.
- МСФО (IFRS) 16 «Аренда». МСФО (IFRS) 16 представляет собой единое руководство по учету договоров аренды, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет стандарт МСФО (IAS) 17 «Аренда» и ряд интерпретаций положений МСФО касательно аренды. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу на полной или частичной ретроспективной основе для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года и позднее; досрочное применение стандарта разрешено при условии одновременного применения МСФО (IFRS) 15.
- Поправки к МСФО (IAS) 7 «Инициатива в сфере раскрытия информации». Поправки требуют раскрытия информации, которая позволит пользователям финансовой отчетности оценить изменения в обязательствах, которые обусловлены финансовой деятельностью, включая изменения как связанные, так и не связанные с изменением денежных потоков. Поправки вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты, при этом предусмотрена возможность досрочного применения. Данные поправки, как ожидается, приведут к дополнительным раскрытиям в отчетности, но не окажут какого-либо влияния на финансовое положение и финансовые результаты Группы.

Нижеследующие новые стандарты, поправки и разъяснения могут оказать влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы, но ожидается, что такое влияние не будет значительным.

- Поправки к МСФО (IAS) 12 «Признание отложенных налоговых активов в отношении нереализованных убытков». Поправки разъясняют порядок учета отложенных налоговых активов в отношении нереализованных убытков, возникших по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости. Поправки вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты, при этом предусмотрена возможность досрочного применения. В настоящий момент Группа находится в процессе оценки влияния поправок на ее консолидированную финансовую отчетность.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций». Поправки вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, при этом предусмотрена возможность досрочного применения.
- Поправки к МСФО (IAS) 40 «Переводы инвестиционной недвижимости». Поправки вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, при этом предусмотрена возможность досрочного применения.
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 «Продажа или взнос активов в сделке между инвестором и его ассоциированным или совместным предприятием». Вступление поправок в силу отложено на неопределенный срок. Применение допустимо.
- Разъяснение КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и авансовое вознаграждение». Разъяснение вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, при этом предусмотрена возможность досрочного применения.
- Различные Усовершенствования МСФО выпущены Советом по МСФО в рамках ежегодных усовершенствований МСФО периода 2014-2016 годов. Вступают в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты, при этом предусмотрена возможность досрочного применения.

4 Определение справедливой стоимости

Ряд положений учетной политики Группы и правил раскрытия информации требуют определения справедливой стоимости финансовых активов и обязательств. Справедливая стоимость определялась для целей оценки и раскрытия информации с использованием указанных ниже методов. Допущения, использованные при определении справедливой стоимости, при необходимости раскрываются более подробно в примечаниях, относящихся к соответствующему активу или обязательству.

(а) Долевые и долговые ценные бумаги

Справедливая стоимость финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, и инвестиций, удерживаемых до срока погашения, определяется на основании объявленной окончательной цены покупателя по состоянию на отчетную дату. Справедливая стоимость инвестиций в долговые ценные бумаги, не имеющие биржевых котировок, определяется исходя из приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату. Справедливая стоимость инвестиций определялась исключительно для целей раскрытия информации.

(б) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Справедливая стоимость долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности определялась как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату. Руководство полагает, что справедливая стоимость краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

(с) Непроизводные финансовые обязательства

Справедливая стоимость финансовых обязательств, рассчитываемая для целей раскрытия информации, определяется исходя из приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату. Справедливая стоимость выпущенных облигаций определялась исходя из объявленной окончательной цены покупателя на отчетную дату. Рыночная ставка процента по операциям финансовой аренды определяется на основании аналогичных договоров аренды.

5 Операционные сегменты

Определение операционных сегментов осуществляется на основе внутренних отчетов о компонентах Группы, которые ежеквартально анализируются Советом директоров, органом, ответственным за принятие операционных решений, с целью выделения ресурсов тому или иному сегменту и оценки результатов его деятельности.

Руководством определены следующие отчетные сегменты:

- передача электроэнергии в г. Москве;
- передача электроэнергии в Московской области;
- услуги по присоединению к электрическим сетям в г. Москве;
- услуги по присоединению к электрическим сетям в Московской области.

К прочим видам деятельности преимущественно относятся операции аренды и услуги по установке, ремонту и техническому обслуживанию электрического оборудования, которые включены в сегмент «Прочее». В 2016 и 2015 гг. ни один из перечисленных выше видов деятельности не удовлетворял количественному критерию для выделения в качестве отдельного отчетного сегмента.

Результаты операционной деятельности сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются на основе данных о доходах и расходах, рассчитываемых в соответствии с требованиями российских принципов бухгалтерского учета (далее «ПБУ» или «РПБУ»). Результаты операционной деятельности сегментов отражают прибыль, полученную каждым сегментом, без учета финансовых доходов и расходов, а также прочих доходов и расходов, включенных в состав нераспределенных статей.

Разница между выручкой от внешних продаж и выручкой, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., обусловлена признанием доходов по соглашениям о компенсации потерь в качестве прочей выручки.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Сегментная выручка и прибыль до налогообложения за 2016 год составили:

тыс. руб.	Услуги по присоединению к электрическим			Итого
	Передача электроэнергии	сетям	Прочее	
Выручка				
Выручка от внешних продаж	128 642 390	10 043 594	1 651 406	140 337 390
г. Москва	65 031 540	6 430 687	1 153 284	72 615 511
Московская область	63 610 850	3 612 907	498 122	67 721 879
Выручка от операций между сегментами	-	335	2 830 918	2 831 253
г. Москва	-	-	1 622 653	1 622 653
Московская область	-	335	1 208 265	1 208 600
Износ и амортизация	24 795 816	-	77 316	24 873 132
г. Москва	13 590 395	-	60 803	13 651 198
Московская область	11 205 421	-	16 513	11 221 934
Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам	5 908 699	9 323 278	455 304	15 687 281
г. Москва	5 051 030	6 044 343	138 606	11 233 979
Московская область	857 669	3 278 935	316 698	4 453 302

Прочие существенные статьи:

тыс. руб.	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолидирован- ные итоговые данные
Износ и амортизация	(24 873 132)	3 309 640	(21 563 492)
Капитальные вложения за год	(34 919 334)	(425 025)	(35 344 359)
Восстановление обесценения основных средств	-	(101)	(101)
Расход по налогу на прибыль	(1 126 936)	251 675	(875 261)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Сравнительная величина сегментной выручки и прибыли до налогообложения за 2015 год составила:

тыс. руб.	Передача электро- энергии	Услуги по присоединению к электрическим сетям	Прочее	Итого
Выручка				
Выручка от внешних продаж	117 682 677	10 520 854	1 730 942	129 934 473
г. Москва	58 402 724	6 855 118	1 273 881	66 531 723
Московская область	59 279 953	3 665 736	457 061	63 402 750
Выручка от операций между сегментами	-	-	2 737 911	2 737 911
г. Москва	-	-	1 783 081	1 783 081
Московская область	-	-	954 830	954 830
Износ и амортизация	24 297 863	-	80 022	24 377 885
г. Москва	13 121 730	-	63 660	13 185 390
Московская область	11 176 133	-	16 362	11 192 495
Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам	5 849 097	9 301 015	614 052	15 764 164
г. Москва	3 725 010	6 135 002	473 955	10 333 967
Московская область	2 124 087	3 166 013	140 097	5 430 197

Прочие существенные статьи:

тыс. руб.	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолидирован- ные итоговые данные
Износ и амортизация	(24 377 885)	3 607 916	(20 769 969)
Капитальные вложения за год	(36 583 650)	(546 313)	(37 129 963)
Убыток от обесценения основных средств	-	(17 523)	(17 523)
Расход по налогу на прибыль	(4 324 959)	(2 684 691)	(7 009 650)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Ниже приводится сверка показателей прибыли отчетных сегментов:

тыс. руб.	2016 г.	2015 г.
Прибыль отчетных сегментов	15 231 977	15 150 111
Прочая прибыль или убыток	455 304	614 052
Нераспределенные статьи	(8 811 865)	(2 286 088)
Итого прибыль до налогообложения по РПБУ	6 875 416	13 478 075
Капитализированные затраты по займам	(18 268)	9 507
Расходы по аренде основных средств	254 542	237 150
Прибыль от выбытия основных средств	9 131	2 014
Износ и амортизация	3 309 639	3 771 272
Резерв по судебным искам	165 904	(175 736)
Восстановление резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов по капитальным вложениям	27 949	1 960 888
Результат дисконтирования займа	(37 120)	(65 462)
Восстановление обесценения/(обесценение) основных средств	101	(17 523)
Услуги по присоединению к электрическим сетям	-	262 920
Обязательства по планам вознаграждений работникам	(238 372)	(23 036)
Прочие статьи	(78 970)	200 374
Консолидированная прибыль до налогообложения по МСФО	10 269 952	19 640 443

Крупнейший покупатель

В 2016 году выручка от одного покупателя Группы, отнесенного к сегменту передача электроэнергии в городе Москва и Московской области, составила примерно 81% (115 631 145 тыс. руб.) от общей выручки Группы (2015 год: 94%; 124 054 485 тыс. руб.).

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Далее в таблице приводится информация об активах сегментов:

тыс. руб.	Передача электро- энергии	Услуги по присоедине- нию к электричес- ким сетям	Прочее	Нераспреде- ленные статьи	Итого
31 декабря 2016 г.					
Всего активов	318 519 436	4 911 937	4 349 013	24 863 016	352 643 402
г. Москва	212 731 414	4 765 539	3 364 817	-	220 861 770
Московская область	105 788 022	146 398	984 196	-	106 918 616
Нераспределенные статьи	-	-	-	24 863 016	24 863 016
Капитальные вложения	32 287 038	94 946	24 496	-	32 406 480
г. Москва	20 519 485	-	24 496	-	20 543 981
Московская область	11 767 553	94 946	-	-	11 862 499
31 декабря 2015 г.					
Всего активов	310 927 430	6 188 173	4 275 494	22 322 997	343 714 094
г. Москва	203 905 108	5 582 066	3 399 289	-	212 886 463
Московская область	107 022 322	606 107	876 205	-	108 504 634
Нераспределенные статьи	-	-	-	22 322 997	22 322 997
Капитальные вложения	36 295 226	256 972	31 452	-	36 583 650
г. Москва	19 679 660	-	31 222	-	19 710 882
Московская область	16 615 566	256 972	230	-	16 872 768

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по активам отчетных сегментов:

тыс. руб.	2016 г.	2015 г.
Активы отчетных сегментов	323 431 373	317 115 603
Прочие активы	4 349 013	4 275 494
Нераспределенные статьи	24 863 016	22 322 997
Всего активов по РПБУ	352 643 402	343 714 094
Запасы	(171 585)	(183 889)
Авансы выданные	(1 053 142)	(1 053 142)
Основные средства	2 319 669	(1 387 192)
Убыток от обесценения основных средств	(5 451 605)	(5 614 513)
Резерв под обесценение дебиторской задолженности и авансов по капитальным вложениям	(2 911)	(30 780)
Отложенные налоговые активы	(2 436 185)	(2 170 446)
Прочие статьи	(1 070 379)	(1 367 646)
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(6 261 616)	(6 288 579)
Консолидированные активы по МСФО	338 515 648	325 617 907

Данные об активах сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются в соответствии с российскими ПБУ. Активы сегментов представляют собой активы каждого сегмента без учета НДС, денежных средств и их эквивалентов, запасов и инвестиций, которые включены в состав нераспределенных статей.

Сегментные обязательства составили:

тыс. руб.	Услуги по присоединению к электрическим сетям		Прочее	Нераспределенные статьи	Итого
	Передача электроэнергии				
31 декабря 2016 г.					
Всего обязательств	100 914 013	35 409 807	2 289 282	18 225 453	156 838 555
г. Москва	96 674 010	28 208 720	1 728 841	-	126 611 571
Московская область	4 240 003	7 201 087	560 441	-	12 001 531
Нераспределенные статьи	-	-	-	18 225 453	18 225 453
31 декабря 2015 г.					
Всего обязательств	89 829 354	40 342 264	1 385 651	15 699 050	147 256 319
г. Москва	83 244 265	27 378 479	927 359	-	111 550 103
Московская область	6 585 089	12 963 785	458 292	-	20 007 166
Нераспределенные статьи	-	-	-	15 699 050	15 699 050

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по обязательствам отчетных сегментов:

тыс. руб.	2016 г.	2015 г.
Обязательства отчетных сегментов	136 323 820	130 171 617
Прочие обязательства	2 289 282	1 385 652
Нераспределенные статьи	18 225 453	15 699 050
Всего обязательств по РПБУ	156 838 555	147 256 319
Обязательства по финансовой аренде	743 014	150 635
Отложенные налоговые обязательства	8 189 777	8 654 801
Вознаграждения работникам	3 657 801	3 722 930
Эффект от дисконтирования	(242 771)	(280 165)
Прочие статьи	81 749	156 436
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(3 317 891)	(3 275 754)
Консолидированные обязательства по МСФО	165 950 234	156 385 202

Данные об обязательствах сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются в соответствии с российскими ПБУ. Обязательства сегментов представляют собой обязательства каждого сегмента без учета НДС, отложенных налоговых обязательств и доходов будущих периодов, включенных в состав нераспределенных статей.

6 Выручка

	2016 г. тыс. руб.	2015 г. тыс. руб.
Передача электроэнергии	128 642 390	117 682 677
Выручка от оказания услуг по присоединению к электросетям	10 043 594	10 520 854
Прочая выручка	4 667 733	4 152 126
	143 353 717	132 355 657

Выручка от оказания услуг по присоединению представляет собой выручку от услуг по подключению энергопринимающих устройств потребителей к электросетям Группы.

Прочая выручка включает доходы от компенсации потерь при техническом присоединении в сумме 2 946 511 тыс. руб. (2015: 2 390 105 тыс. руб.), выручку от услуг по монтажу и техническому обслуживанию электрооборудования и доходы от сдачи имущества в аренду.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

7 Операционные расходы, нетто

	2016 г. тыс. руб.	2015 г. тыс. руб.
Передача электроэнергии	(68 653 007)	(58 089 182)
Износ и амортизация	(21 563 492)	(20 769 969)
Расходы на персонал (примечание 8)	(18 514 072)	(17 888 242)
Сырье и материалы	(2 659 251)	(2 253 842)
Резерв под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности, авансов и внеоборотных активов	(2 610 484)	1 492 538
Налоги, кроме налога на прибыль	(2 529 174)	(2 142 033)
Услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию	(2 163 888)	(2 374 575)
Прочие работы и услуги производственного характера	(1 205 741)	(560 853)
Резерв по судебным искам	(1 027 288)	(312 749)
Арендная плата	(816 407)	(882 603)
Телекоммуникационная связь	(788 498)	(762 465)
Консультационные, юридические и аудиторские услуги, включая профессиональное обучение	(776 178)	(1 017 539)
Расходы на регистрацию прав собственности	(602 471)	(784 205)
Услуги вневедомственной охраны	(540 950)	(553 918)
Страхование	(480 237)	(824 339)
Транспорт	(314 871)	(402 562)
Услуги по учету потребления электроэнергии	(109 213)	(284 837)
Резерв под обесценение запасов	(36 894)	(6 785)
Восстановление обесценения/ (обесценение) основных средств (примечание 12)	101	(17 523)
Прочие расходы	(6 175 083)	(3 050 399)
	(131 567 098)	(111 486 082)

8 Расходы на персонал

	2016 г. тыс. руб.	2015 г. тыс. руб.
Заработная плата	(14 903 054)	(14 074 857)
Отчисления в Пенсионный фонд РФ	(2 306 866)	(2 783 974)
Материальная помощь работникам и пенсионерам	(1 109 481)	(769 825)
Расходы по выплате вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними – план с установленными выплатами	(151 072)	(88 575)
Отчисления в пенсионные фонды - планы с установленными выплатами	(36 047)	(161 503)
Расходы по выплате прочих вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, нетто	(7 552)	(9 508)
	(18 514 072)	(17 888 242)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Среднесписочная численность работников в 2016 году составила 15 614 человек (в 2015 году 15 797 человек). Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Приложении 29.

9 Прочие операционные доходы

	2016 г. тыс. руб.	2015 г. тыс. руб.
Доходы от безвозмездно полученных основных средств	1 923 904	1 732 874
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	670 378	336 398
Прочие доходы	1 905 827	959 375
	4 500 109	3 028 647

10 Финансовые доходы и расходы

	2016 г. тыс. руб.	2015 г. тыс. руб.
Финансовые доходы		
Процентные доходы	174 022	960 442
Процентные доходы по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	14 195	14 064
	188 217	974 506
Финансовые расходы		
Процентные расходы по кредитам и займам	(5 759 257)	(4 797 635)
Проценты по обязательствам по вознаграждениям работникам	(330 645)	(353 955)
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизируемой стоимости	(37 120)	(65 462)
Проценты по финансовой аренде	(77 971)	(15 233)
	(6 204 993)	(5 232 285)

11 Расход по налогу на прибыль

	2016 г. тыс. руб.	2015 г. тыс. руб.
Текущий налог на прибыль		
Начисление текущего налога	(2 446 206)	(3 600 788)
Корректировка налога за прошлые периоды	1 973 090	2 483 386
	(473 116)	(1 117 402)
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и сторнирование временных налоговых разниц	998 771	(3 233 525)
Изменение налоговой стоимости основных средств	(1 400 916)	(2 658 723)
	(402 145)	(5 892 248)
Расход по налогу на прибыль	(875 261)	(7 009 650)

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

В 2016 и 2015 годах Группа осуществляла пересчет налога на прибыль прошлых периодов в отношении признания для целей налогообложения определенных видов операционных расходов, которые были ранее капитализированы в налоговой стоимости основных средств, а так же ускоренной налоговой амортизации объектов основных средств, работающих в условиях агрессивной среды.

В результате, в налоговые органы были поданы уточненные налоговые декларации, и в отношении налога на прибыль прошлых периодов были признаны корректировки в сторону уменьшения суммы налога на прибыль.

В соответствии с Законом Московской области от 24.11.2004 N151/2004-ОЗ "О льготном налогообложении в Московской области" ПАО «МОЭСК» реализовало право на льготу, предоставляемую инвесторам, осуществившим капитальные вложения в объекты основных средств по вновь построенным и введенным в эксплуатацию объектам основных средств в виде снижения ставки налога на прибыль организаций на 4,5 процентных пункта. Таким образом, при расчете отложенных налоговых активов и обязательств ПАО «МОЭСК» использовалась пониженная ставка в размере 18,18% по состоянию на 31 декабря 2016 года.

Ставка налога на прибыль в РФ составляет 20%.

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по действующей налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль:

	2016 г.		2015 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Прибыль до налогообложения	10 269 952	100	19 640 443	100
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке налога	(2 053 990)	(20)	(3 928 088)	(20)
Корректировка налога на прибыль предыдущих периодов	1 973 090	19	2 483 386	13
Налоговый эффект от корректировки налоговой стоимости основных средств	(1 400 916)	(14)	(2 658 723)	(14)
Списание отложенного налогового актива	(78 687)	(1)	(2 282 515)	(12)
Влияние прибыли, облагаемой налогом по более низкой ставке	1 538 584	15	-	-
Влияние на сумму налога статей, не уменьшающих налогооблагаемую прибыль и налогооблагаемых доходов	(853 342)	(8)	(623 710)	(3)
	(875 261)	(9)	(7 009 650)	(36)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

12 Основные средства

тыс. руб.	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Трансформаторы и трансформаторные подстанции	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
Себестоимость или условная первоначальная стоимость						
На 1 января 2015 г.	36 094 150	179 672 836	68 510 438	76 987 992	33 136 291	394 401 707
Поступления	227 732	2 072 282	518 134	1 984 674	32 327 142	37 129 964
Выбытия	(36 054)	(344 264)	(31 201)	(205 357)	(9 113)	(625 989)
Реклассификация	2 660 031	17 707 879	8 353 660	2 810 894	(31 532 464)	-
На 31 декабря 2015 г.	38 945 859	199 108 733	77 351 031	81 578 203	33 921 856	430 905 682
Амортизация и обесценение						
На 1 января 2015 г.	(8 073 463)	(50 117 652)	(22 035 300)	(39 717 982)	(789 243)	(120 733 640)
Начисленная амортизация	(1 109 710)	(8 270 335)	(4 939 909)	(6 288 070)	-	(20 608 024)
Убыток от обесценения	-	-	-	-	(17 523)	(17 523)
Выбытия	4 187	152 924	21 235	186 823	10	365 179
Реклассификация	(18 490)	(83 505)	(29 995)	(25 262)	157 252	-
На 31 декабря 2015 г.	(9 197 476)	(58 318 568)	(26 983 969)	(45 844 491)	(649 504)	(140 994 008)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2015 г.	28 020 687	129 555 184	46 475 138	37 270 010	32 347 048	273 668 067
На 31 декабря 2015 г.	29 748 383	140 790 165	50 367 062	35 733 712	33 272 352	289 911 674
Себестоимость или условная первоначальная стоимость						
На 1 января 2016 г.	38 945 859	199 108 733	77 351 031	81 578 203	33 921 856	430 905 682
Поступления	261 514	3 569 237	1 262 598	1 398 246	28 852 764	35 344 359
Выбытия	(15 118)	(784 738)	(28 484)	(72 765)	-	(901 105)
Реклассификация	2 853 642	15 034 541	5 294 312	1 888 932	(25 071 427)	-
На 31 декабря 2016 г.	42 045 897	216 927 773	83 879 457	84 792 616	37 703 193	465 348 936
Амортизация и обесценение						
На 1 января 2016 г.	(9 197 476)	(58 318 568)	(26 983 969)	(45 844 491)	(649 504)	(140 994 008)
Начисленная амортизация	(1 185 685)	(8 804 035)	(5 024 999)	(6 365 255)	-	(21 379 974)
Восстановление обесценения	-	-	-	-	101	101
Выбытия	10 672	307 001	18 013	72 266	-	407 952
Реклассификация	(2 391)	(47 476)	(5 803)	(3 256)	58 926	-
На 31 декабря 2016 г.	(10 374 880)	(66 863 078)	(31 996 758)	(52 140 736)	(590 477)	(161 965 929)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2016 г.	29 748 383	140 790 165	50 367 062	35 733 712	33 272 352	289 911 674
На 31 декабря 2016 г.	31 671 017	150 064 695	51 882 699	32 651 880	37 112 716	303 383 007

ПАО «МОЭСК»*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года***(а) Обесценение основных средств**

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение на 31 декабря 2016 года. Для этого были проанализированы потоки денежных средств, и рассчитанная стоимость возмещения была сопоставлена с балансовой стоимостью внеоборотных активов.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2016 года была определена с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних компаний и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие основные допущения:

Потоки денежных средств были спрогнозированы на основании положений Методических указаний по тестированию электросетевых активов на предмет обесценения (утвержден Распоряжением ПАО «МОЭСК» № 1204р от 31.12.2016 г.) и прогнозных данных на период до 2021 г.

Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2017-2021 годов на основании наилучшей оценки руководства Группы по объемам передачи электроэнергии, операционным и капитальным затратам, а также тарифам, одобренным регулирующими органами на 2017 год и т.д. Срок прогноза – с даты теста по окончании 5-летнего периода.

Источником для прогноза тарифов на передачу электроэнергии для прогнозного периода послужили бизнес-планы, скорректированные и согласованные с ПАО «Россети», которые базировались на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии (в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2017 год и плановый период 2018-2019 гг.).

Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии для всех генерирующих единиц были определены на основе годовых бизнес-планов Компаний на 2017-2021 гг.

Прогнозируемые денежные потоки были продисконтированы до их приведенной стоимости с помощью номинальной средневзвешенной стоимости капитала в размере 10,91%.

Темпы роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде составили 3,3% для всех генерирующих единиц.

ПАО «МОЭСК»*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года*

В результате тестирования на 31 декабря 2016 года убыток по обесценению основных средств признан не был.

(b) Аренда машин и оборудования

Группа арендует производственное оборудование на основании договоров финансовой аренды (лизинга). По истечении срока действия каждого из договоров Группа имеет право на приобретение оборудования по льготной цене. По состоянию на 31 декабря 2016 г. остаточная стоимость арендованных машин и оборудования составила 631 290 тыс. руб. (на 31 декабря 2015 г. 138 031 тыс. руб.). Арендованное оборудование выступает в качестве обеспечения обязательств по договорам лизинга.

(c) Капитализированные проценты

По состоянию на 31 декабря 2016 г. величина капитализированных процентов составила 2 139 310 тыс. руб. при ставке капитализации 9,6% (в 2015 году 2 388 176 тыс. руб. при ставке капитализации 10,56%), была включена в стоимость объектов основных средств и представляет собой процентные расходы по кредитам.

(d) Авансы под капитальное строительство

По состоянию на 31 декабря 2016 г. в состав незавершенного строительства включены авансовые платежи под капитальное строительство в сумме 257 495 тыс. руб. (на 31 декабря 2015 г. 335 695 тыс. руб.).

(e) Безвозмездно полученное имущество

В 2016 г. в состав основных средств было безвозмездно получено имущество по соглашению о компенсации потерь на сумму 4 763 825 тыс. руб. (в 2015 г.: 4 006 467 тыс. руб.).

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

13 Нематериальные активы

тыс. руб.	Программное обеспечение	Патенты и лицензии	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2015 г.	591 057	87 272	710 628	1 388 957
Поступления	664 602	-	264 802	929 404
Реклассификация	381 837	-	(381 837)	-
На 31 декабря 2015 г.	1 637 496	87 272	593 593	2 318 361
Амортизация				
На 1 января 2015 г.	(69 616)	(12 407)	(16 713)	(98 736)
Амортизация	(104 481)	(44 337)	(13 126)	(161 944)
На 31 декабря 2015 г.	(174 097)	(56 744)	(29 839)	(260 680)
Остаточная стоимость				
На 1 января 2015 г.	521 441	74 865	693 915	1 290 221
На 31 декабря 2015 г.	1 463 399	30 528	563 754	2 057 681
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2016 г.	1 637 496	87 272	593 593	2 318 361
Поступления	590 310	-	135 632	725 942
Выбытия	(786)	-	-	(786)
Реклассификация	25 219	-	(25 219)	-
На 31 декабря 2016 г.	2 252 239	87 272	704 006	3 043 517
Амортизации				
На 1 января 2016 г.	(174 097)	(56 744)	(29 839)	(260 680)
Амортизация	(152 196)	(9 812)	(34 856)	(196 864)
Выбытия	780	-	-	780
Реклассификация	(12 071)	-	12 071	-
На 31 декабря 2016 г.	(337 584)	(66 556)	(52 624)	(456 764)
Остаточная стоимость				
На 1 января 2016 г.	1 463 399	30 528	563 754	2 057 681
На 31 декабря 2016 г.	1 914 655	20 716	651 382	2 586 753

14 Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2016 г. тыс. руб.	31 декабря 2015 г. тыс. руб.
Долгосрочные авансы за услуги по присоединению к электрическим сетям	7 551 292	7 662 445
НДС по авансам покупателей и заказчиков	979 891	1 380 205
Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям работников (Примечание 22)	258 349	295 020
Резерв под обесценение	(4 786 061)	(4 838 073)
	4 003 471	4 499 597

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям работников, представляют собой взносы, перечисляемые Группой и аккумулируемые на солидарном пенсионном счете и именных пенсионных счетах работников Группы в Негосударственном пенсионном фонде электроэнергетики. При условии соблюдения определенных ограничений, накопленные взносы могут изыматься из фонда по усмотрению Группы.

15 Отложенные налоговые активы и обязательства

(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря относятся к следующим статьям:

тыс. руб.	Активы		Обязательства		Нетто	
	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.
Основные средства	4 119	23 692	(19 330 414)	(18 622 481)	(19 326 295)	(18 598 789)
Нематериальные активы	-	-	(128 352)	(97 265)	(128 352)	(97 265)
Запасы	419 525	473 792	-	-	419 525	473 792
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 970 374	1 771 991	-	-	1 970 374	1 771 991
Обязательства по финансовой аренде	131 134	22 922	-	-	131 134	22 922
Кредиты и займы	-	-	(259 164)	(266 558)	(259 164)	(266 558)
Вознаграждения работникам	665 671	744 586	-	-	665 671	744 586
Торговая и прочая кредиторская задолженность	384 143	387 346	-	(30 280)	384 143	357 066
Резервы	111 420	32 786	-	-	111 420	32 786
Прочее	40 655	27 390	-	-	40 655	27 390
Налоговые активы/ (обязательства)	3 727 041	3 484 505	(19 717 930)	(19 016 584)	(15 990 889)	(15 532 079)

(б) Изменение величины временных разниц в течение года

тыс. руб.	1 января 2016 г.	Отражено в		31 декабря 2016 г.
		составе прибыли и убытка	составе прочего совокупного дохода	
Основные средства	(18 598 789)	(727 506)	-	(19 326 295)
Нематериальные активы	(97 265)	(31 087)	-	(128 352)
Запасы	473 792	(54 267)	-	419 525
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 771 991	198 383	-	1 970 374
Обязательства по финансовой аренде	22 922	108 212	-	131 134
Кредиты и займы	(266 558)	7 394	-	(259 164)
Вознаграждения работникам	744 586	(22 254)	(56 661)	665 671
Торговая и прочая кредиторская задолженность	357 066	27 077	-	384 143
Резервы	32 786	78 634	-	111 420
Прочее	27 390	13 265	-	40 655
	(15 532 079)	(402 149)	(56 661)	(15 990 889)

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

тыс. руб.	1 января 2015 г.	Отражено в составе прибыли и убытка	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2015 г.
Основные средства	(15 512 972)	(3 085 817)	-	(18 598 789)
Нематериальные активы	(40 287)	(56 978)	-	(97 265)
Запасы	517 056	(43 264)	-	473 792
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 981 339	(2 209 348)	-	1 771 991
Обязательства по финансовой аренде	358 493	(335 571)	-	22 922
Кредиты и займы	(281 253)	14 695	-	(266 558)
Вознаграждения работникам	677 691	4 815	62 080	744 586
Торговая и прочая кредиторская задолженность	400 025	(42 959)	-	357 066
Резервы	111 109	(78 323)	-	32 786
Прочее	86 888	(59 498)	-	27 390
	(9 701 911)	(5 892 248)	62 080	(15 532 079)

16 Запасы

	31 декабря 2016 г. тыс. руб.	31 декабря 2015 г. тыс. руб.
Сырье и материалы	2 624 094	2 315 227
Прочее	816 571	733 288
Резерв под обеспечение запасов	(398 633)	(398 332)
	3 042 032	2 650 183

17 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2016 г. тыс. руб.	31 декабря 2015 г. тыс. руб.
Торговая дебиторская задолженность	14 691 182	16 093 176
НДС по авансам покупателей и заказчиков	4 615 588	4 590 803
Прочая дебиторская задолженность	3 342 494	4 224 320
Авансы выданные	2 374 046	2 004 416
НДС к возмещению	73 918	258 911
Дебиторская задолженность по НДС	1	65
Резерв под обеспечение дебиторской задолженности	(2 869 265)	(1 274 755)
	22 227 964	25 896 936

Информация о подверженности Группы кредитному риску, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в Примечании 26.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

18 Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Остатки денежных средств на текущих счетах в банке	784 444	400 558
Денежные средства в кассе	63	87
Денежные средства и их эквиваленты, отраженные в отчете о финансовом положении и отчете о движении денежных средств	784 507	400 645

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и результаты анализа чувствительности финансовых активов и обязательств раскрываются в Примечании 26.

19 Собственный капитал
(а) Акционерный капитал

	Обыкновенные акции	Обыкновенные акции
	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<i>Акционерный капитал</i>		
Обыкновенные акции номиналом по 0,50 рублей каждая, штук	48 707 091 574	48 707 091 574

Владельцы обыкновенных акций имеют право на получение объявленных дивидендов и право одного голоса на акцию при принятии решений на годовых и общих собраниях акционеров Компании.

(б) Собственные акции

По состоянию на 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г. у Группы не имелось собственных (выкупленных) акций.

(с) Дивиденды

Согласно законодательству Российской Федерации сумма средств Компании к распределению ограничивается суммой остатка нераспределенной прибыли, отраженной в обязательной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с РПБУ.

В 2016 году Компания объявила и выплатила дивиденды в сумме 6 317 310 тыс. руб. (0,1297 руб. за акцию) (2015: 2 055 439 тыс. руб. (0,0422 руб. за акцию)).

(д) Приобретение долей у держателей неконтролирующих долей участия

08 декабря 2015 года Группа приобрела 10 001 шт. акций дочерней компании Группы ОАО «Энергоцентра» за денежное вознаграждение в размере 120 000 тыс. руб., увеличив долю в ОАО «Энергоцентр» с 75% минус одна акция до 100%. Балансовая стоимость чистых активов ОАО «Энергоцентр» в финансовой отчетности Группы составляла 2 176 668 тыс. руб. на дату приобретения. Группа признала уменьшение в доле

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

неконтролируемых акционеров в размере 540 895 тыс. руб. и увеличение в нераспределенной прибыли в размере 420 895 тыс. руб.

Эффект от изменения доли владения Компании в ОАО «Энергоцентр» отражен в следующей таблице:

тыс. руб.	2015
Доля Компании на 1 января	1 309 048
Эффект от увеличения доли владения Компании	540 895
Доля в совокупной прибыли	326 725
Доля Компании на 31 декабря	2 176 668

20 Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию производится исходя из прибыли за год и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение года (см. ниже). У Компании не имеется обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Количество акций в обращении (шт.)	48 707 091 574	48 707 091 574
Прибыль акционеров ПАО «МОЭСК» за год (тыс. руб.)	9 394 691	12 521 883
Прибыль на акцию (руб.)	0,1929	0,2571

21 Кредиты и займы

В данном примечании содержатся сведения о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов, которые учитываются по амортизированной стоимости. Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и валютному риску содержится в Примечании 2б.

	31 декабря 2016 г. тыс. руб.	31 декабря 2015 г. тыс. руб.
<i>Долгосрочные</i>		
Необеспеченные банковские кредиты	48 338 212	53 367 880
Необеспеченные облигационные займы	18 359 702	12 404 381
Обязательства по финансовой аренде	624 229	101 362
	67 322 143	65 873 623
<i>Краткосрочные</i>		
Текущая часть необеспеченных банковских кредитов	11 225 661	2 590 016
Текущая часть необеспеченных облигационных займов	5 570 309	5 544 245
Текущая часть обязательств по финансовой аренде	96 393	13 249
	16 892 363	8 147 510

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Условия и сроки погашения задолженности

Ниже указаны условия привлечения кредитов и займов, не погашенных на отчетную дату:

тыс. руб.	Валюта	31 декабря 2016 г.		Номинальная процентная ставка	Срок погашения	31 декабря 2016 г.		31 декабря 2015 г.	
		Номинальная процентная ставка	Номинальная стоимость			Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	
	руб.	-	684 580	-	2024	424 939	737 377	512 063	
Необеспеченные облигационные займы									
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	8,00%	10 013 116	8,00%	2018	10 013 116	10 013 151	10 013 151	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	8,00%	8 532 492	8,00%	2018	8 532 492	8 532 523	8 532 523	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	9,75%	11 810 539	-	2018	11 810 539	-	-	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	9,90%	16 025 967	-	2019	16 025 967	-	-	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	10,69%	2 951	-	2017	2 951	-	-	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	9,16%	4 106 157	9,16%	2017	4 106 157	4 106 174	4 106 174	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	-	7,46%	2016	-	2 502 867	2 502 867	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	-	12,00%	2017	-	4 275 027	4 275 027	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	-	11,95%	2017	-	2 534 930	2 534 930	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	8,08%	2 002 648	11,50%	2018	2 002 648	2 002 655	2 002 655	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	-	11,50%	2017	-	8 015 123	8 015 123	
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	-	11,50%	2018	-	6 962 214	6 962 214	
Необеспеченные банковские кредиты	руб.	9,85%	5 006 728	11,50%	2017	5 006 728	5 009 452	5 009 452	

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

	31 декабря 2016 г.		31 декабря 2015 г.		31 декабря 2016 г.		31 декабря 2015 г.	
	Валюта	Номинальная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Срок погашения	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость
тыс. руб.								
Необеспеченные банковские кредиты	руб.	9,85%	11,50%	2017	2 002 691	2 002 691	2 003 780	2 003 780
Необеспеченные банковские кредиты	руб.	13,40%	-	2019	60 583	60 583	-	-
Необеспеченные банковские кредиты	руб.	11,52%	-	2017	1	1	-	-
Необеспеченные облигационные займы	руб.	10,30%	-	2019	8 146 743	8 130 585	-	-
Необеспеченные облигационные займы	руб.	10,00%	-	2019	5 034 245	5 030 149	-	-
Необеспеченные облигационные займы	руб.	9,65%	-	2020	5 206 229	5 195 042	-	-
Необеспеченные облигационные займы	руб.	-	8,50%	2016	-	-	5 164 164	5 163 891
Необеспеченные облигационные займы	руб.	11,00%	11,50%	2017	5 150 685	5 149 296	5 147 673	5 144 386
Необеспеченные облигационные займы	руб.	-	13,20%	2018	-	-	7 144 298	7 128 286
Обязательства по фискальной аренде	руб.	10,55%	11,00%	2064	-	720 622	-	114 611
					83 786 355	84 214 506	74 151 408	74 021 133

*Займы, полученные от ирландских государственных органов.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Обязательства по финансовой аренде составили:

тыс. руб.	31 декабря 2016 г.			31 декабря 2015 г.		
	Мини-мальные арендные платежи	Проценты	Основная сумма	Мини-мальные арендные платежи	Проценты	Основная сумма
Менее 1 года	191 406	(95 013)	96 393	25 373	(12 124)	13 249
От 1 года до 5 лет	621 633	(258 922)	362 711	100 455	(31 629)	68 826
Свыше 5 лет	347 659	(86 141)	261 518	38 299	(5 763)	32 536
	1 160 698	(440 076)	720 622	164 127	(49 516)	114 611

Все банковские кредиты являются необеспеченными. Обязательства по финансовой аренде обеспечены арендованными активами (см. Примечание 12).

22 Вознаграждения работникам

Группа реализует следующие долгосрочные пенсионные планы социального страхования:

- Пенсионные планы с установленными взносами и пенсионные планы с установленными выплатами, реализуемые через Негосударственный Пенсионный Фонд Электроэнергетики и Негосударственный Пенсионный Фонд «Газфонд»; и
- Прочие планы долгосрочных вознаграждений сотрудников с установленными выплатами, регулируемые Коллективным Договором, и включающие выплаты единовременных вознаграждений при выходе на пенсию, выплаты в связи с юбилейными датами дней рождения работников и неработающих пенсионеров, а также периодические выплаты материальной помощи неработающим пенсионерам и единовременные выплаты в случае смерти пенсионера.

В таблице ниже приведены величины, признанные в финансовой отчетности, в отношении планов с установленными выплатами.

Величины, признанные в отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Текущая стоимость обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	3 563 920	3 632 174
Текущая стоимость обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	93 881	90 756
Общая текущая стоимость обязательств	3 657 801	3 722 930

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Суммы, отраженные в составе прибыли или убытка за год:

	2016 г.	2015 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Процентные расходы, нетто (Примечание 10)	330 645	353 955
Стоимость услуг работников	157 696	95 516
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	973	2 567
Итого убыток, признанный в составе прибыли и убытка	489 314	452 038

Суммы, отраженные в составе прочего совокупного дохода:

	2016 г.	2015 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Актуарная (прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	(270 524)	3 613
(Прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	(91 670)	310 685
Убыток/(прибыль) от изменения в демографических актуарных допущениях	50 205	(3 900)
Итого актуарная (прибыль)/убыток, признанная в составе прочего совокупного дохода	(311 989)	310 398

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Изменение чистой стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам приведено ниже:

тыс. руб.	2016 г.		2015 г.		2016 г.		2015 г.		2016 г.		2015 г.	
	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам прочих вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам
1 января	3 632 174	3 307 249	3 307 249	90 756	82 247	3 722 930	3 389 496					
Стоимость текущих услуг	166 059	149 911	6 770	5 507	172 829	155 418						
Стоимость прошлых услуг и секвестры	(14 978)	(61 336)	(155)	1 434	(15 133)	(59 902)						
Процентные расходы	323 159	345 387	7 486	8 568	330 645	353 955						
Эффект от переоценки:												
Убыток/(прибыль) от изменения в демографических актуарных допущениях	50 205	(3 900)	(301)	(44)	49 904	(3 944)						
(Прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	(91 670)	310 685	(3 124)	8 986	(94 794)	319 671						
(Прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	(270 524)	3 613	4 398	(6 375)	(266 126)	(2 762)						
Взносы в план	(230 505)	(419 435)	(11 949)	(9 567)	(242 454)	(429 002)						
31 декабря	3 563 920	3 632 174	93 881	90 756	3 657 801	3 722 930						

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Изменения стоимости активов, относящихся к пенсионным программам:

	2016 г.	2015 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работникам, на 1 января	295 020	272 052
Инвестиционный доход на активы	14 195	14 064
Взносы работодателя	67 263	312 976
Прочее движение	1 888	12 776
Выплаты вознаграждений	(120 017)	(316 848)
Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работникам, на 31 декабря	258 349	295 020
	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Обязательства по вознаграждению работникам	(3 657 801)	(3 722 930)
Стоимость активов, относящихся к вознаграждениям работников	258 349	295 020
Чистая стоимость обязательств, на конец отчетного периода	(3 399 452)	(3 427 910)

Активы, относящиеся к пенсионным программам и планам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом ОАО «НПФ электроэнергетики». Данные активы не являются активами фонда, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать перечисленные взносы для уменьшения будущих взносов или возмещения путем финансирования других планов или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Сумма переоценки обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	2016 г.	2015 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
1 января	2 207 524	1 897 126
Переоценка	(311 989)	310 398
31 декабря	1 895 535	2 207 524

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Основные актуарные допущения:

	2016 г.	2015 г.
Финансовые допущения		
Годовая ставка дисконтирования (номинальная)	8,50%	9,50%
Будущая ставка инфляции	4,70%	6,00%
Будущий рост заработной платы (номинальный)	4,70%	6,00%
Демографические допущения		
2016 г.		
2015 г.		
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
Мужчины	60	60
Женщины	55	55
Средний уровень текучести кадров	6,00%	6,00%

Чувствительность основных допущений пенсионных обязательств к изменениям основополагающих актуарных предположений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства	Чувствительность
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Снижение/рост на	3,41%
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на	0,70%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на	2,84%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на	1,07%
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на	0,85%

На 31 декабря 2016г. средневзвешенная дюрация обязательств по выплате вознаграждений работникам после окончания трудовой деятельности и по прочим долгосрочным вознаграждениям составила 12,0 лет и 13,3 лет, соответственно. Ожидаемые взносы в 2017 г. по выплатам после окончания трудовой деятельности составляют 326 826 тыс. руб. и по прочим долгосрочным выплатам 8 575 тыс. руб.

23 Резервы

тыс. руб.

	Судебные иски
Остаток на 1 января 2015 г.	555 545
Резервы, сформированные в течение года	327 248
Резервы, восстановленные в течение года	(14 498)
Резервы, использованные в течение года	(572 028)
Остаток на 31 декабря 2015 г.	296 267
Резервы, сформированные в течение года	1 218 455

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

тыс. руб.	Судебные иски
Резервы, восстановленные в течение года	(191 167)
Резервы, использованные в течение года	<u>(700 999)</u>
Остаток на 31 декабря 2016 г.	<u>622 556</u>

Резерв по судебным искам сформирован для покрытия расходов по искам, в которых Группа выступает в качестве отчетчика в ходе обычного делового оборота. Предполагается, что остаток резерва по состоянию на 31 декабря 2016 г. будет полностью использован в 2017 году. После соответствующих консультаций с юристами руководство пришло к заключению, что исход введущихся судебных споров не приведет к возникновению существенных убытков сверх уже начисленных сумм.

24 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
<i>Долгосрочная</i>		
Авансы полученные	6 771 794	9 283 941
Прочая кредиторская задолженность	<u>154 224</u>	<u>180 424</u>
	6 926 018	9 464 365
<i>Краткосрочная</i>		
Авансы полученные	29 040 806	28 036 047
Торговая кредиторская задолженность	20 581 589	19 693 278
Прочая кредиторская задолженность и начисленные резервы	<u>2 837 335</u>	<u>3 916 530</u>
	52 459 730	51 645 855

По состоянию на 31 декабря 2016 г. в составе авансов полученных отражены просроченные авансы, полученные за услуги по присоединению к электрическим сетям, составили 12 673 238 тыс. руб. (на 31 декабря 2015 г. 9 297 807 тыс. руб.). Группа осуществляет управление рисками путем заключения дополнительных соглашений с пересмотренными условиями исполнения контрактных обязательств.

Информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности в части торговой и прочей кредиторской задолженности раскрывается в Примечании 26.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

25 Прочие налоги к уплате

	31 декабря 2016 г. тыс. руб.	31 декабря 2015 г. тыс. руб.
НДС	1 272 165	1 008 934
Налог на имущество	560 427	449 063
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	225 249	222 474
Прочие налоги	20 893	14 544
	2 078 734	1 695 015

26 Управление финансовыми рисками

(а) Общий обзор

При использовании финансовых инструментов Группа подвергается определенным рискам, к которым относятся следующие:

- кредитный риск;
- риск недостатка ликвидности;
- рыночный риск.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Политика управления рисками проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы. С помощью установленных стандартов и процедур обучения персонала и организации работы Группа стремится сформировать эффективную контрольную среду, предполагающую высокую дисциплину всех сотрудников и понимание ими своих функций и обязанностей.

(b) Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны покупателей и заказчиков или контрагентов по финансовым инструментам; в основном кредитный риск связан с торговой дебиторской задолженностью, инвестиционными ценными бумагами и банковскими депозитами.

(i) **Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Подверженность Группы кредитному риску в значительной степени зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика.

Приблизительно 81% (в 2015 году 94%) выручки Группы поступает по сделкам купли-продажи с одним покупателем, который работает с Группой свыше десяти лет, при этом Группа несет убытки по данным операциям достаточно редко. В целях оперативного контроля за кредитным риском остальные покупатели и заказчики разбиваются на группы, обладающие сходными кредитными характеристиками, такими как сроки возникновения задолженности, сроки погашения задолженности и наличие финансовых трудностей в прошлые периоды. Руководство Группы проводит оценку кредитного качества покупателей и заказчиков с учетом их финансового положения, предшествующего опыта и других факторов. По итогам проведенного анализа для каждой группы покупателей и заказчиков устанавливаются индивидуальные лимиты кредитного риска, которые регулярно пересматриваются.

Группа не требует выставления залогового обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности.

Группа начисляет резерв под обесценение, величина которого представляет собой расчетную величину предполагаемых убытков в части торговой и прочей дебиторской задолженности. Данный резерв формируется в отношении рисков, каждый из которых по отдельности является существенным.

Уровень кредитного риска

Максимальная величина кредитного риска равна балансовой стоимости финансовых активов. По состоянию на отчетную дату максимальная величина кредитного риска составила:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15 162 380	19 085 236
Денежные средства и их эквиваленты	784 507	400 645
	15 946 887	19 485 881

По состоянию на 31 декабря 2016 г. доля самого крупного заказчика Группы в балансовой стоимости торговой дебиторской задолженности, находящегося под контролем государства, составила 10 671 378 тыс. руб. (в 2015 году 10 824 798 тыс. руб.).

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Убыток от обесценения

В следующей таблице суммы торговой и прочей дебиторской задолженности сгруппированы по признаку срока просрочки задолженности по состоянию на 31 декабря:

тыс. руб.	Валовая	Убыток от	Валовая	Убыток от
	сумма	обесценения	сумма	обесценения
	2016 г.	2016 г.	2015 г.	2015 г.
Непросроченная задолженность	9 181 406	(132 036)	13 580 441	-
Задолженность со сроком просрочки до 3 мес.	1 133 488	(298 043)	1 198 610	-
Задолженность со сроком просрочки от 3 до 6 мес.	934 742	-	331 644	-
Задолженность со сроком просрочки от 6 мес. до 1 года	2 581 011	(371 936)	2 425 518	-
Задолженность со сроком просрочки свыше 1 года	4 161 862	(2 028 114)	2 736 598	(1 187 575)
	17 992 509	(2 830 129)	20 272 811	(1 187 575)

Изменения в сумме резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности в течение года составили:

	2016 г.	2015 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Остаток на 1 января	(1 187 575)	(1 958 694)
Увеличение за период	(3 130 012)	(411 019)
Уменьшение за счет восстановления сумм резерва за период	480 257	933 921
Уменьшение за счет списания	1 007 201	248 217
Остаток на 31 декабря	(2 830 129)	(1 187 575)

Резерв по обесценению по состоянию на 31 декабря 2016 г. в сумме 2 830 129 тыс. руб. (в 2015 году 1 187 575 тыс. руб.) относится к спорным суммам дебиторской задолженности, которые не погашались в течение периода.

Основываясь на прошлом опыте и результатах анализа, выполненного кредитным департаментом, руководство Группы полагает, что необходимость в формировании резерва под обесценение непросроченной дебиторской задолженности отсутствует, поскольку все покупатели и заказчики, к которым относятся такие остатки по расчетам, имеют хорошую кредитную историю.

(ii) Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты

Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех финансовых организациях, которые, по мнению руководства, имеют минимальный риск дефолта на момент размещения. Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты в основном размещены в ПАО «Сбербанк России», ПАО «Банк ВТБ», АО «Газпромбанк», банках с государственным участием.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

(с) **Риск недостатка ликвидности**

Риск недостатка ликвидности заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении сроков их исполнения. Целью управления риском ликвидности является постоянное сохранение уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Группы, как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях.

Группа осуществляет оперативный контроль за риском недостатка ликвидности и управляет данным видом риска путем открытия кредитных линий в банках, привлечения кредитов и займов (см. Примечание 21) и обеспечения достаточного объема денежных средств на своих расчетных счетах (см. Примечание 18).

По состоянию на 31 декабря 2016 г. сумма свободного кредитного лимита по Группе составляет 47 585 716 тыс. руб. (2015: 30 632 120 году тыс. руб.).

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Ниже указаны суммы финансовых обязательств в разбивке по договорным срокам погашения с учетом ожидаемых процентных платежей и влияния взаимозачетов:

2016 г. тыс. руб.	Денежный поток согласно договору	Денежный поток					Свыше 5 лет
		0-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	
Непроизводные финансовые обязательства							
Кредиты и займы	68 474 808	15 574 810	35 703 380	17 196 618	-	-	-
Облигационные займы	24 188 684	5 618 759	80 924	13 082 917	5 084 713	86 380	234 991
Обязательства по финансовой аренде	720 622	191 406	169 103	164 432	151 370	136 728	347 657
Торговая кредиторская задолженность	23 383 006	23 383 006	-	-	-	-	-
	107 597 512	44 767 981	35 953 407	30 443 967	5 236 083	223 108	582 648

2015 г. тыс. руб.	Денежный поток согласно договору	Денежный поток					Свыше 5 лет
		0-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	
Непроизводные финансовые обязательства							
Кредиты и займы	65 954 004	6 254 123	29 343 302	29 381 750	959 796	15 033	-
Облигационные займы	21 714 244	7 077 994	6 000 547	1 146 702	82 917	84 713	7 321 371
Обязательства по финансовой аренде	114 611	164 126	25 425	25 336	25 106	24 588	38 298
Торговая кредиторская задолженность	23 580 309	23 580 309	-	-	-	-	-
	97 601 442	111 412 683	35 369 274	30 553 788	1 067 819	124 334	7 359 669

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

(d) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

(i) Риск изменения процентных ставок

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Вместе с тем на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего суждения принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

По состоянию на отчетную дату процентные финансовые инструменты Группы составили:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Финансовые активы	784 507	400 645
Финансовые обязательства	(83 493 885)	(73 906 522)
	<u>(82 709 378)</u>	<u>(73 505 877)</u>

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированной ставкой

Группа не учитывает финансовые активы и обязательства с фиксированной ставкой как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Группа также не определяет производные финансовые инструменты (процентные свопы) как инструменты хеджирования в соответствии с моделью учета операций хеджирования справедливой стоимости. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка.

Анализ чувствительности потоков денежных средств по финансовым инструментам с плавающей ставкой

Изменение процентных ставок на 100 базисных пунктов по состоянию на отчетную дату привело бы к увеличению (уменьшению) собственного капитала и прибыли или убытка на указанные ниже суммы. При проведении анализа предполагалось, что все остальные переменные, в том числе валютные курсы, остаются неизменными.

Поскольку в 2016 году у Группы отсутствуют финансовые инструменты с плавающей ставкой, эффект на прибыль или убыток и собственный капитал отсутствует.

(ii) Валютный риск

Группа не подвергается валютному риску.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

(е) Справедливая и балансовая стоимость

Основа для справедливой стоимости рассчитывается в примечании 4. Ниже приводится сравнение балансовой и справедливой стоимости финансовых инструментов Группы, представленных в финансовой отчетности, по категориям за исключением тех финансовых инструментов, балансовая стоимость которых приблизительно равна их справедливой стоимости.

тыс. руб.	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	31 декабря 2016	31 декабря 2015	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Финансовые обязательства				
Обязательства по финансовой аренде	720 622	114 611	948 827	86 933
Кредиты и займы	59 563 873	55 957 896	61 287 212	47 969 896
Облигационные займы	23 930 011	17 948 626	21 580 291	13 732 958
	84 214 506	74 021 133	83 816 330	61 789 787

Справедливая стоимость краткосрочных активов приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов.

Справедливая стоимость обязательств по займам и финансовой аренде оценивается с использованием рыночной процентной ставки в пределах от 11,72% до 11,91% (31 декабря 2015г.:13,16% до 14,58%).

(ф) Иерархия методов оценки справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансового инструмента представляет собой сумму денежных средств, достаточную для его обмена при совершении сделки между сторонами, желающими совершить такую сделку и действующими без принуждения, при условии, что сделка не совершается в процессе ликвидации. Наилучшим индикатором справедливой стоимости финансового инструмента считается его рыночная котировка на активном фондовом рынке.

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов проводилась Группой на основании имеющейся рыночной информации с применением соответствующих методов оценки. Вместе с тем в ходе оценки при интерпретации рыночных данных руководство обязано применять собственные суждения. Российская экономика по-прежнему демонстрирует определенные признаки развивающегося рынка, а сложившаяся экономическая ситуация все еще ограничивает активность игроков на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или относиться к спекулятивным сделкам; соответственно, такие котировки могут не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При оценке справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использовало всю имеющуюся у него рыночную информацию.

В таблице ниже финансовые инструменты, отражаемые по амортизированной стоимости, представлены по справедливой стоимости в разрезе иерархии определения справедливой стоимости. Различные уровни определения справедливой стоимости определяются следующим образом:

- Уровень 1: цены, котируемые на активных рынках идентичных активов или обязательств (нескорректированные);

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

- Уровень 2: исходные данные, кроме котированных цен, входящих в Уровень 1, которые являются наблюдаемыми в отношении данного актива или обязательства, либо напрямую (т. е., как цены), либо косвенно (например, можно получить исходя из цен);
- Уровень 3: исходные данные по активу или обязательству не основываются на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

тыс. руб.	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
31 декабря 2016				
Обязательства по финансовой аренде	-	-	948 827	948 827
Кредиты и займы	-	61 287 212	-	61 287 212
Облигационные займы	-	21 580 291	-	21 580 291
Итого обязательств	-	82 867 503	948 827	83 816 330
31 декабря 2015				
Обязательства по финансовой аренде	-	-	86 933	86 933
Кредиты и займы	-	47 969 896	-	47 969 896
Облигационные займы	-	13 732 958	-	13 732 958
Итого обязательств	-	61 702 854	86 933	61 789 787

Справедливая стоимость кредитов и займов, представленных в таблице выше, определена на основании дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам с использованием средневзвешенной процентной ставки для рублевых инструментов в пределах от 11,72% до 11,91% по состоянию на 31 декабря 2016 года (исходные данные второго уровня иерархии справедливой стоимости).

(g) Управление капиталом

Совет директоров проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров держит под контролем показатель прибыли на капитал, который определяется Группой как частное от деления чистой операционной прибыли на совокупный акционерный капитал за вычетом неконтролирующей доли участия. Совет директоров также держит под контролем уровень дивидендов, выплачиваемых владельцам обыкновенных акций.

Совет директоров стремится сохранять разумный баланс между более высокой прибылью, которую может принести возросший уровень заимствований, и преимуществами, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

Группа осуществляет контроль над состоянием капитала, используя коэффициент доли заемных средств. Коэффициент рассчитывается как отношение чистой суммы задолженности к совокупной величине капитала. Чистая сумма задолженности принимается равной совокупной сумме заимствований, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств. Совокупная величина капитала равна величине собственного капитала, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Совокупные заимствования (примечание 21)	84 214 506	74 021 133
Минус: денежные средства и их эквиваленты (примечание 18)	(784 507)	(400 645)
Задолженность, нетто	83 429 999	73 620 488
Собственный капитал	172 565 414	169 232 705
Коэффициент доли заемных средств	48,35%	44,00%

Подход к управлению капиталом Группы в течение года не претерпел никаких изменений.

Группа обязана выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость ее чистых активов, определяемая в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

27 Операционная аренда

Платежи по договорам неаннулируемой операционной аренды подлежат уплате в следующем порядке:

	31 декабря 2016 г. тыс. руб.	31 декабря 2015 г. тыс. руб.
Менее 1 года	652 128	1 335 352
От 1 года до 5 лет	1 827 242	1 546 586
Свыше 5 лет	8 952 187	9 780 285
	11 431 557	12 662 223

Группа арендует ряд участков земли, находящихся в собственности местных органов власти, на условиях операционной аренды. Размер арендной платы за землю установлен соответствующими договорами аренды.

Арендуемые Группой земельные участки представляют собой площади, на которых расположены электросети, трансформаторные подстанции и прочие активы Группы. Величина арендных платежей регулярно пересматривается с учетом рыночной конъюнктуры.

28 Условные обязательства

Сумма инвестиционных обязательств будущих периодов в соответствии с договорами капитального строительства электросетевых объектов по состоянию на 31 декабря 2016 г. составляет 32 383 468 тыс. руб. (на 31 декабря 2015 г. 19 496 369 тыс. руб.).

(а) Политическая обстановка

Результаты деятельности и доходы Группы продолжают периодически в различной степени подвергаться влиянию изменений в политической, законодательной, финансовой и регулирующей сфере, а также изменений в области охраны окружающей среды в России.

В 2014 году США, Евросоюз и другие страны ввели ряд односторонних ограничительных политических и экономических мер в отношении России и ряда российских и украинских

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

лиц и организаций. Данные решения, особенно в случае их дальнейшей эскалации, могут вызвать затруднение экономического взаимодействия бизнеса указанных стран и российских компаний на международных рынках капитала, а также иные экономические последствия. Влияние этих событий на будущие результаты деятельности и финансовое положение Компании на данный момент определить сложно.

(b) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на этапе становления, поэтому многие формы страхования, применяемые в других странах, в России пока недоступны. Группа осуществляет полное страхование производственных помещений и оборудования. Группа неосуществляла полного страхования на случай остановки производства и страхования гражданской ответственности за ущерб имуществу или окружающей среде, причиненный в результате аварий на объектах Группы или в связи с ее деятельностью. До тех пор пока Группа не приобретет соответствующих страховых полисов, существует риск того, что повреждение или утрата некоторых активов может оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

(c) Судебные разбирательства

Группа выступает одной из сторон по ряду судебных разбирательств, возбужденных в процессе ее обычной хозяйственной деятельности. Руководство полагает, что данные судебные разбирательства не окажут существенного отрицательного влияния на результаты операционной деятельности Группы.

(d) Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации и других стран, в которых Группа осуществляет свою деятельность, является относительно новой и характеризуется наличием часто изменяющихся нормативных документов, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов, которые во многих случаях содержат неоднозначные, порой противоречивые формулировки, которые могут по-разному интерпретироваться налоговыми органами. Правильность расчета налогов является предметом рассмотрения и детальных проверок со стороны целого ряда органов власти, имеющих право налагать существенные штрафные санкции и взыскивать пени. Налоговые проверки могут охватывать три-пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествующие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Кроме того, законодательство, включая налоговое, не охватывает детально все аспекты реорганизации Группы, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли Российской Федерации. В результате могут возникнуть налоговые и юридические споры, связанные с различными интерпретациями, операциями и решениями, которые являлись частью процесса реорганизации и реформирования.

Вышеуказанные факторы могут привести к налоговым рискам в Российской Федерации и других странах, в которых Группа осуществляет деятельность. По мнению руководства, налоговые обязательства были полностью отражены исходя из интерпретации действующего налогового законодательства, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов.

Однако соответствующие органы могут придерживаться иного толкования законодательства, и если им удастся обосновать свою позицию, то влияние на консолидированную финансовую отчетность может оказаться существенным.

ПАО «МОЭСК»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Материнская компания и дочерние компании, расположенные в РФ, где они ведут свою финансово-хозяйственную деятельность, осуществляют различные операции со связанными сторонами. Ценовая политика может привести к возникновению рисков в области трансфертного ценообразования. По мнению руководства, Группа в основном соблюдает налоговое законодательство стран, в которых осуществляют свою деятельность предприятия Группы. Однако существует риск расхождения во мнениях с компетентными органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию; кроме того, возможно появление судебной практики, которая может негативно отразиться на финансовом положении Группы, причем уровень такого влияния может быть значительным.

С 1 января 2012 года принципы определения рыночных цен изменены в Российской Федерации, перечни лиц, которые могут быть признаны взаимозависимыми, и перечни сделок, являющихся контролируруемыми, расширены. Перечни сделок, являющихся контролируруемыми, включают в себя сделки со связанными сторонами и определенные типы зарубежных сделок. Для сделок внутри страны принципы определения рыночных цен применимы только в случае, если сумма всех сделок со связанной стороной превышает 1 млрд. руб. в 2016 и 2015 годах. В связи со вступлением в силу данных правил, отсутствием правоприменительной практики и некоторых ограничений, введенных новым законом, данные новые правила нельзя считать строго определенными.

Текущие правила трансфертного ценообразования, принятые в Российской Федерации, значительно увеличили требования, предъявляемые налогоплательщикам по сравнению с правилами трансфертного ценообразования, применяемыми до 2012 года путем сдвига бремени доказательства с Российских налоговых органов непосредственно на налогоплательщиков. Эти правила применимы не только к сделкам, имевшим место в 2012 году, но и к сделкам с взаимозависимыми сторонами, произошедшим ранее, если соответствующий доход и расход по ним был признан в 2012 году. Специальные правила трансфертного ценообразования применяются в отношении операций с ценными бумагами и финансовыми инструментами.

В 2016 году Группа определила свою задолженность, возникающую в связи с «контролируемыми» сделками, используя фактические цены данных сделок (или производя соответствующие корректировки трансфертных цен, если применимо).

Ввиду неопределенности и отсутствия текущей практики применения Российского законодательства о трансфертном ценообразовании Российские налоговые органы могут оспорить уровень цен, применяемый Компанией по «контролируемым» сделкам, и оценить дополнительное налоговое обязательство, если Компания не будет способна продемонстрировать использование рыночных цен в отношении «контролируемых» сделок, или если Компания предоставила отчетность в Российские налоговые органы с подтверждающей доступной документацией по трансфертному ценообразованию.

(е) Охрана окружающей среды

Компания и предприятия, на базе которых она сформирована, на протяжении многих лет ведут хозяйственную деятельность в российском секторе электроэнергетики. Российское законодательство по охране окружающей среды регулярно дополняется и уточняется, при этом органы государственной власти постоянно пересматривают правоприменительную практику. Руководство периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению нормативно-правовых требований в части охраны окружающей среды.

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Потенциальные обязательства могут возникать в результате изменения законодательных и нормативных актов или норм гражданского судопроизводства. На данный момент оценить влияние этих потенциальных изменений не представляется возможным, однако оно может быть существенным. С учетом действующего законодательства и правоприменительной практики руководство считает, что у Группы отсутствуют существенные обязательства по возмещению экологического ущерба.

29 Операции со связанными сторонами

(a) Отношения контроля

По состоянию на 31 декабря 2016 г. материнской компанией Группы являлось ПАО «Россети», находящееся под контролем государства. Конечной контролирующей стороной Группы являлось государство, в собственности которого находилось большинство голосующих акций ПАО «Россети» («материнская компания»).

(b) Операции с материнской компанией и остальными дочерними компаниями, подконтрольными материнской

тыс. руб.	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря	
	2016	2015	2016	2015
Продажа товаров и услуг:	8 055	49 045	4 944	242 979
Материнская компания	1 527	6 738	-	-
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компани	6 528	42 307	4 944	242 979
Приобретение товаров и услуг:	16 871 117	15 499 774	3 408 499	1 240 984
Материнская компания	400 866	400 866	62 769	23 501
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компани	16 470 251	15 098 908	3 345 730	1 217 483
Авансы выданные:	-	-	47 600	47 829
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компани	-	-	47 600	47 829
Авансы полученные:	-	-	197	197
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компани	-	-	197	197

(c) Операции с членами руководства и их близкими родственниками

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками и их близкими родственниками, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий.

(i) Выплаты вознаграждения руководству

Ключевым руководящим сотрудникам Компании выплачено вознаграждение в течение года, которое включено в состав расходов на персонал (см. примечание 8):

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

тыс. руб.	2016 г.	2015 г.
Краткосрочное вознаграждение работникам, включая социальные отчисления	648 954	616 925
Выходное пособие	1 372	15 354
Стоимость текущих услуг работников	31 202	20 342
Финансовые расходы, относящиеся к вознаграждению работников	15 053	16 998
Переоценка обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам, признанная в расходах периода	(18)	-
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам, признанная в отчете о прочем совокупном доходе	(60 152)	(20 539)
	636 411	649 080

Текущая стоимость обязательств по планам с установленными выплатами и установленными взносами, а также прочих выплат по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении Группы, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 144 541 тыс. рублей (2015 год: 158 456 тыс. рублей).

(d) Операции с предприятиями, находящимися под контролем государства

В ходе своей операционной деятельности Группа также проводит существенные сделки с предприятиями, которые находятся под контролем государства. Сделки по продажам и закупкам у таких предприятий осуществляются, если применимо, по регулируемым тарифам. В остальных случаях они проводятся по обычным рыночным ценам.

Выручка от продаж предприятиям, находящимся под контролем государства за 2016 год составила 86% (в 2015 году 83%) общей выручки Группы, включая 92% (в 2015 году 91%) выручки за оказание услуг по передаче электроэнергии.

Расходы по передаче электроэнергии предприятиям, находящимся под контролем государства, в 2016 году составили 90% (в 2015 году 83%) от общей суммы расходов по передаче электроэнергии.

Информация о существенных займах от предприятий, находящихся под контролем государства, представлена в Примечании 21.

(e) Политика ценообразования

Сделки со связанными сторонами по передаче электроэнергии осуществляются по тарифам, устанавливаемым государством.

В соответствии с Уставом при совершении следующих сделок необходимо получить одобрение Совета директоров, если сумма сделки составляет менее 2% общей стоимости активов Компании, рассчитанной в соответствии с РПБУ, и общего собрания акционеров, если сумма сделки превышает 2% общей стоимости активов Компании, рассчитанной по РПБУ:

- Сделки с участием предприятий, в которых акционерам Компании принадлежит 20% долей участия или более;

ПАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

- Сделки с участием предприятий, в которых руководители Компании также осуществляют руководящие функции.

30 События после отчетной даты

В январе и феврале 2017 года Общество получило кредитные средства по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк» на общую сумму 4 655 285 тыс.руб.

В феврале 2017 года ПАО «МОЭСК» разместил облигационный займ серии БО-09 на сумму 10 000 000 тыс. руб. от АО «Газпромбанк» с годовой ставкой процента 9,15%.

В феврале 2017 года были погашены транши от ПАО «Сбербанк» в размере 14 912 501 тыс. руб.

После отчетной даты не произошло иных существенных событий, которые бы требовали специальных пояснений или корректировок в консолидированной финансовой отчетности.

5.3. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Для раздела 1.3. Структура электросетевых активов

Таблица 128. Информация об основных производственных активах за 2014–2016 гг.

№ п/п	Вид актива	Ед. изм.	г. Москва			Московская область		
			2014	2015	2016	2014	2015	2016
1	Подстанции 6–220 кВ	шт.	14 863	16 630	16 945	17 369	20 123	21 902
2	Установленная мощность (итого)	MBA	41 788,9	43 823,3	44 540,1	29 584,7	30 712,6	31 571
2.1	ПС 35–220 кВ	шт.	131	132	133	477	478	478
		MBA	23 964,9	24 713,9	24 898,9	24 451,4	24 858,3	25 092,3
2.2	Трансформаторные подстанции, РТП 6–10(35)/0,4 кВ	шт.	14 732	15 576	15 874	16 635	19 362	21 016
		MBA	17 824	19 109,4	19 641,2	5 133,3	5 854,3	6 478,7
3	Распределительные пункты 6–20 кВ	шт.	869	922	938	257	283	408
4	Протяженность воздушных линий 0,4–220 кВ по трассе	км	3 002,6	3 717,5	3 678,4	58 795,4	60 957,7	62 783,7
4.1	ВЛ 220 кВ и выше	км	328,1	327,5	327,5	769,4	718,1	718,2
4.2	ВЛ 110–150 кВ	км	541,5	535,8	535,7	5 300,1	4 827,3	4 827,3
4.3	ВЛ 35 кВ	км	106,1	106,2	106,2	3 172,3	2 980,3	2 980,2
4.4	ВЛ 6–20 кВ	км	974,9	1 272,1	1 128,4	28 981,1	26 827,9	27 209,3
4.5	ВЛ 0,4 кВ	км	1 052	1 476	1 580,6	23 572,6	25 604,1	27 048,7
5	Протяженность кабельных линий 0,4–500 кВ	км	62 662,2	64 753,3	65 649,7	10 785,1	12 178,0	13 683,9
5.1	КЛ 220 кВ и выше	км	224,2	245,4	248,4	0	0	0
5.2	КЛ 110 кВ	км	710,7	700,7	720,2	0	0	0
5.3	КЛ 35 кВ	км	24,8	24,8	21,5	523,1	527,5	528,4
5.4	КЛ 6–20 кВ	км	42 187,4	43 563,3	44 174,6	8 642,2	9 685,4	10 902,9
5.5	КЛ 0,4 кВ	км	19 515,1	20 219,2	20 485	1 619,8	1 965,1	2 252,7

Для раздела 2.1.1. Передача и распределение электроэнергии

Таблица 129. Показатели баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2014	2015	2016	2016/2015, %	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Отпуск в сеть, млн кВт·ч	46 341	45 223	46 437	2,7	42 424	42 395	44 200	4,3
2	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	42 352	41 496	42 996	3,6	38 628	38 631	40 092	3,8
3	Потери, % от отпуска в сеть	8,61	8,24	7,41	–0,83 п.п.	8,95	8,88	9,30	0,42 п.п.
4	Потери, млн кВт·ч	3 989	3 727	3 441	–7,7	3 796	3 764	4 109	9,2
<i>Справочно:</i>									
5	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВт·ч	34 514	33 263	34 480	3,7	37 370	37 269	38 557	3,5

Таблица 130. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей, % (г. Москва)

№ п/п	Наименование группы потребителей	2014	2015	2016	2016/2015, п.п. (расчет: 2016 в % – 2015 в %)
1	Промышленные потребители	22,82	22,71	23,02	0,31
2	Непромышленные потребители	28,17	27,65	27,98	0,33
3	Население и приравненные к нему группы потребителей	30,57	30,58	30,08	–0,5
4	Государственные, муниципальные организации и прочие	9,83	10,16	10,03	–0,13

	бюджетные потребители				
5	Транспорт	8,34	8,63	8,58	-0,05
6	Сельское хозяйство	0,27	0,27	0,31	0,04

Таблица 131. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей, % (Московская область)

№ п/п	Наименование группы потребителей	2014	2015	2016	2016/2015, п.п. (расчет: 2016 в % – 2015 в %)
1	Промышленные потребители	39,88	38,26	37,69	-0,57
2	Непромышленные потребители	13,51	13,45	13,52	0,07
3	Население и приравненные к нему группы потребителей	31,31	32,97	33,42	0,45
4	Государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители	7,17	7,14	7,18	0,04
5	Транспорт	6,25	6,24	6,25	0,01
6	Сельское хозяйство	1,88	1,94	1,95	0,01

Рост полезного отпуска населению на 0,45 п.п. в Московской области связан с притоком населения из-за меньшей, чем в городе, стоимости жилья.

Таблица 132. Структура полезного отпуска по группам конечных потребителей-2 (г. Москва)

№ п/п	Наименование группы потребителей	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Полезный отпуск, млн кВт·ч (всего) в том числе:	34 514	33 263	34 480	3,7
1.1	ЭСО	1 073	605	695	14,9
1.2	Гарантирующие поставщики	32 840	32 308	33 756	4,5
1.3	Прямые потребители	601	350	29	-91,7

Таблица 133. Структура полезного отпуска по группам конечных потребителей-2 (Московская область)

№ п/п	Наименование группы потребителей	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Полезный отпуск, млн кВт·ч (всего) в том числе:	37 370	37 270	38 557	3,5
1.1	ЭСО	173	170	231	35,9
1.2	Гарантирующие поставщики	37 118	36 985	38 174	3,2
1.3	Прямые потребители	79	115	152	32,2

Таблица 134. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, % (г. Москва)

№ п/п	Наименование уровня напряжения	2014	2015	2016	2016/2015, п.п. (расчет: 2016 в % – 2015 в %)
1	Высокое напряжение (110–500 кв)	8,6	8,5	7,9	-0,6
2	Среднее напряжение-1 (35 кв)	0,4	0,4	0,3	-0,1
3	Среднее напряжение-2 (1–20 кв)	41,1	42,0	43,3	1,3
4	Низкое напряжение (0,4 кв и ниже)	50,0	49,1	48,5	-0,6

Таблица 135. Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, % (Московская область)

№ п/п	Наименование уровня напряжения	2014	2015	2016	2016/2015, п.п. (расчет: 2016 в % – 2015 в %)
1	Высокое напряжение (110–500 кв)	28,5	25,9	25,0	-0,9
2	Среднее напряжение-1 (35 кв)	2,9	2,6	2,7	0,1
3	Среднее напряжение-2 (1–20 кв)	33,9	34,8	35,6	0,8
4	Низкое напряжение (0,4 кв и ниже)	34,8	36,6	36,7	0,1

Таблица 136. Динамика потерь электроэнергии в сетях Общества в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2015	2016	2016/2015	2015	2016	2016/2015
1	млн кВт·ч	3 727	3 441	-7,7%	3 764	4 109	9,2%
2	%	8,24	7,41	-0,83 п.п.	8,88	9,30	0,42 п.п.
3	в сопоставимых условиях*	8,24	7,41	-0,83 п.п.	8,88	9,30	0,42 п.п.

* Уровень потерь электроэнергии за 2016 г. рассчитывается в условиях, сопоставимых с условиями 2015 г., под таблицей приводятся соответствующие примечания.

Таблица 137. Потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении и Бизнес-плане в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование	Нормативные потери	Бизнес-план	Факт	Факт/нормативные потери	Факт/Бизнес-план
1	г. Москва					
1.1	млн кВт·ч	3 735	3 423	3 441	-7,9%	0,5%
1.2	%	8,22*	7,55	7,41	-0,81 п.п.	-0,14 п.п.
2	Московская область					
2.1	млн кВт·ч	3 925	3 410	41 09	4,7%	20,5%
2.2	%	9,31*	7,96	9,30	-0,01 п.п.	1,34 п.п.

* % нормативных потерь, утвержденный в тарифно-балансовом решении.

Таблица 138. Прогноз показателей баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва					Московская область				
		2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
1	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	45 560	45 790	46 020	46 390	46 809	43 400	43 620	43 838	44 276	44 720
2	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	42 391	42 606	42 829	43 183	43 584	39 716	39 925	40 133	40 543	40 955
3	Потери, % от отпуска в сеть	3 169	3 184	3 191	3 207	3 225	3 684	3 695	3 705	3 733	3 765
4	Потери, млн кВт·ч	6,96	6,95	6,93	6,91	6,89	8,49	8,47	8,45	8,43	8,42

Справочно

5	Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВт·ч	34 055	34 170	34 290	34 460	34 670	37 957	38 337	38 720	39 107	39 498
---	---	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Для раздела 2.1.2. Технологическое присоединение

Таблица 139. Результаты деятельности по технологическому присоединению (г. Москва)

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	20 036	24 382	22 003	-9,8
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	2 776	3 585	3 510	-2,1
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	10 392	12 638	10 559	-16,5
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	1 669	1 173	738	-37,1
Фактическое присоединение, шт.	7 215	10 189	9 567	-6,1
Фактически присоединенная мощность, МВт	950	1 518	681	-55,1

Таблица 140. Результаты деятельности по технологическому присоединению (Московская область)

Наименование категории	2014	2015	2016	2016/2015, %
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	72 699	77 649	80 134	3,2
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	5 060	5 216	4 656	-10,7

Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	57 087	56 057	55 701	-0,6
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	2 059	1 730	1 869	8,0
Фактическое присоединение, шт.	50 284	67 166	60 951	-9,3
Фактически присоединенная мощность, МВт	1 573	1 589	1 701	7,1

Таблица 141. Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование показателя	г. Москва				Московская область			
		2014	2015	2016	2016/ 2015, %	2014	2015	2016	2016/ 2015, %
1	Общее количество поданных заявок, шт. (всего)	21 236	24 382	22 003	-9,8	73 102	77 649	80 134	3,2
	в том числе:								
1.1	До 15 кВт, всего	15 106	17 275	15 225	-11,9	67 937	70 924	73 515	3,7
1.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	4 086	4 490	3 133	-30,2	64 898	66 963	60 695	-9,4
1.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	4 306	5 234	4 690	-10,4	2 772	4 351	4 577	5,2
1.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	3	0	0	0,0	19	25	52	108,0
1.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	1 253	1 279	1 435	12,2	1 659	1 748	1 503	-14,0
1.4	Не менее 670 кВт	571	594	653	9,9	734	626	539	-13,9
2	Общая мощность по поданным заявкам, МВт (всего)	3 103	3 585	3 510	-2,1	5 195	5 216	4 656	-10,7
	в том числе:								
2.1	До 15 кВт, всего	104	144	111	-22,6	906	947	952	0,5
2.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	54	61	40	-33,9	879	913	811	-11,2
2.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	292	316	304	-4,1	204	339	294	-13,0
2.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0	0	0,0	2	3	6	119,6
2.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	418	430	486	13,1	632	638	579	-9,1
2.4	Не менее 670 кВт	2 290	2 695	2 609	-3,2	3 453	3 292	2 830	-14,0
3	Количество заключенных договоров, шт. (всего)	10 881	12 638	10 559	-16,5	57 278	56 057	55 701	-0,6
	в том числе:								
3.1	До 15 кВт, всего	7 975	9 509	7 488	-21,3	54 247	53 217	52 761	-0,9
3.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	2 078	2 633	2 037	-22,6	50 360	48 081	44 869	-6,7
3.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	2 071	2 455	2 334	-4,9	1 728	1 851	2 216	19,7
3.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	3	0	0	0,0	21	25	52	108,0
3.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	613	494	572	15,8	999	833	583	-30,0
3.4	Не менее 670 кВт	222	180	165	-8,3	304	156	141	-9,6
4	Общая мощность по заключенным договорам, мвт (всего), в том числе:	1 835	1 173	738	-37,1	2 147	1 730	1 869	8,0
	в том числе:								
4.1	До 15 кВт, всего	61	82	62	-24,3	729	717	689	-4,0
4.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	29	36	26	-27,9	687	658	601	-8,7
4.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	133	150	143	-4,7	126	125	131	4,5
4.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0	0	0,0	2	3	6	119,6
4.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	206	164	199	21,7	372	293	223	-23,8
4.4	Не менее 670 кВт	1 436	777	334	-57,1	920	594	826	38,9
5	Фактическое присоединение, шт. (всего)	7 462	10 189	9 567	-6,1	50 383	67 166	60 951	-9,3
	в том числе:								
5.1	До 15 кВт, всего	5 197	7 738	7 083	-8,5	48 080	64 480	57 780	-10,4
5.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	2 499	2 624	3 050	16,2	45 447	60 384	51 452	-14,8
5.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	1 655	1 895	1 967	3,8	1 382	1 732	2 180	25,9
5.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	1	0	-100,0	29	27	52	92,6
5.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	483	421	364	-13,5	719	777	826	6,3
5.4	Не менее 670 кВт	127	135	153	13,3	202	177	165	-6,8

№ п/п	Наименование показателя	г. Москва				Московская область			
		2014	2015	2016	2016/ 2015, %	2014	2015	2016	2016/ 2015, %
6	Фактически присоединенная мощность, МВт (всего)	1 043	1 518	681	-55,1	1 603	1 589	1 701	7,1
	в том числе:								
6.1	До 15 кВт, всего	56	65	65	-0,4	651	862	763	-11,5
6.1.1	В том числе физ. лица до 15 кВт	35	36	39	9,6	621	814	689	-15,4
6.2	Свыше 15 кВт и до 150 кВт	100	115	119	3,3	93	122	145	19,1
6.2.1	В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0,15	0	-100,0	3	2,79	6	115,0
6.3	Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	165	136	123	-9,5	253	278	288	3,4
6.4	Не менее 670 кВт	722	1 202	374	-68,9	606	326	505	54,9

Для раздела 2.2.1. Финансовые результаты по РСБ

Таблица 142. Основные финансово-экономические показатели, млн руб. (г. Москва)

№ п/п	Показатель	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Выручка от реализации продукции (услуг)	64 899	66 110	72 164	9,2
	в том числе:				
1.1	От передачи электроэнергии	56 739	58 403	65 032	11,3
1.2	От технологического присоединения	7 543	6 855	6 431	-6,2
1.3	От продажи электроэнергии	-	-	-	-
1.4	От прочей деятельности	618	852	702	-17,6
2	Себестоимость продукции (услуг)	52 574	55 498	60 613	9,2
3	Валовая прибыль	12 325	10 612	11 551	8,9
4	Управленческие расходы	-	263	246	-6,2
5	Коммерческие расходы	-	-	-	-
6	Прибыль (убыток) от продаж	12 325	10 349	11 305	9,2
7	Проценты к получению	330	558	235	-57,9
8	Проценты к уплате	2 077	2 807	3 011	7,3
9	Доходы от участия в других организациях	2	1	0	-100,0
10	Прочие доходы	6 073	4 797	4 743	-1,1
11	Прочие расходы	8 066	4 003	4 460	11,4
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	8 587	8 895	8 813	-0,9
13	Налог на прибыль и иные платежи	2 278	2 459	821	-66,6
14	Чистая прибыль (убыток)	6 309	6 435	7 992	24,2
15	ЕВИТДА*	22 738	24 528	24 951	1,7

Таблица 143. Основные финансово-экономические показатели, млн руб. (Московская область)

№ п/п	Показатель	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Выручка от реализации продукции (услуг)	60 361	63 179	67 696	7,1
	в том числе:				
1.1	От передачи электроэнергии	55 770	59 280	63 611	7,3
1.2	От технологического присоединения	4 287	3 447	3 581	3,9
1.3	От продажи электроэнергии	-	-	-	-
1.4	От прочей деятельности	304	452	504	11,6
2	Себестоимость продукции (услуг)	56 137	57 718	63 387	9,8
3	Валовая прибыль	4 224	5 460	4 309	-21,1
4	Управленческие расходы	-	169	168	-0,5
5	Коммерческие расходы	-	-	-	-
6	Прибыль (убыток) от продаж	4 224	5 291	4 142	-21,7
7	Проценты к получению	220	376	94	-75,0
8	Проценты к уплате	1 380	1 980	2 697	36,2
9	Доходы от участия в других организациях	1	1	0	-100,0
10	Прочие доходы	3 330	2 461	2 459	-0,1
11	Прочие расходы	3 082	1 683	5 592	232,2
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	3 312	4 466	-1 594	-135,7
13	Налог на прибыль и иные платежи	1 413	1 655	318	-80,8

№ п/п	Показатель	2014	2015	2016	2016/2015, %
14	Чистая прибыль (убыток)	1 899	2 811	-1 912	-168,0
15	ЕБИТДА*	14 321	17 426	12 280	-29,5

*Показатель ЕБИТДА должен быть рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация = стр. 2300 ф. 2 – стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1+ стр. 6554 ф. 2.1 + стр. 6564 ф. 2.1.

Таблица 144. Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии, значений в Бизнес-плане и значений в тарифно-балансовом решении (ТБР) (г. Москва)

№ п/п	Показатель	2016		
		Бизнес-план	Тарифно-балансовое решение	Факт
1	Выручка без учета нагрузочных потерь, млн руб.	62 538	–	65 032
2	Выручка с учетом нагрузочных потерь, млн руб.	64 165	70 155	66 268
3	Стоимость нагрузочных потерь, млн руб.	1 626	–	1 237
4	Полезный отпуск «котловой», млн кВт·ч	33 200	36 024	34 480
5	Средний тариф, коп./кВт·ч без НДС	193,3	194,7	192,2

Таблица 145. Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии, значений в Бизнес-плане и значений в тарифно-балансовом решении (ТБР) (Московская область)

№ п/п	Показатель	2016		
		Бизнес-план	Тарифно-балансовое решение	Факт
1	Выручка без учета нагрузочных потерь, млн руб.	63 091	–	63 611
2	Выручка с учетом нагрузочных потерь, млн руб.	64 873	65 093	64 957
3	Стоимость нагрузочных потерь, млн руб.	1 782	–	1 346
4	Полезный отпуск «котловой», млн кВт·ч	38 115	37 770	38 557
5	Средний тариф, коп./кВт·ч без НДС	170,2	172,3	168,5

Таблица 146. Структура себестоимости, управленческих и коммерческих расходов по статьям затрат (г. Москва)

№ п/п	Показатель	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы, млн руб. в том числе:	52 574	55 761	60 859	9,1
1.1	Условно неподконтрольные расходы	36 681	38 680	44 124	14,1
1.1.1	Покупная э/э на компенсацию потерь	5 891	6 756	7 169	6,1
1.1.2	Услуги «ФСК ЕЭС»	5 070	5 341	5 921	10,9
1.1.3	Услуги распределительных сетевых компаний	13 647	13 758	17 906	30,2
1.1.4	Амортизация	12 073	12 826	13 128	2,4
1.2	Подконтрольные расходы	15 894	17 080	16 735	-2,0
1.2.1	Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	8 239	9 050	8 891	-1,8
1.2.2	Сырье и материалы	695	685	756	10,4
1.2.3	Услуги производственного характера	1 633	1 731	1 576	-8,9
1.2.4	Налоги и сборы	1 089	1 433	1 741	21,5
1.2.5	Прочие расходы	4 237	4 182	3 771	-9,8

Таблица 147. Структура себестоимости, управленческих и коммерческих расходов по статьям затрат (Московская область)

№ п/п	Показатель	2014	2015	2016	2016/2015, %
1	Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы, млн руб. в том числе:	56 137	57 887	63 555	9,8
1.1	Условно неподконтрольные расходы	42 174	43 215	48 834	13,0

1.1.1	Покупная э/э на компенсацию потерь	5 685	6 415	8 132	26,8
1.1.2	Услуги «ФСК ЕЭС»	9 541	9 493	10 524	10,9
1.1.3	Услуги распределительных сетевых компаний	17 319	16 327	19 001	16,4
1.1.4	Амортизация	9 629	10 980	11 177	1,8
1.2	Подконтрольные расходы	13 962	14 672	14 721	0,3
1.2.1	Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	7 138	7 745	7 812	0,9
1.2.2	Сырье и материалы	828	906	1 172	29,4
1.2.3	Услуги производственного характера	2 307	2 129	2 047	-3,8
1.2.4	Налоги и сборы	502	623	686	10,1
1.2.5	Прочие расходы	3 188	3 269	3 003	-8,1

Для раздела 2.6. Инвестиционная деятельность
Таблица 148. Основные параметры инвестиционной программы в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва			Московская область		
			2014	2015	2016	2014	2015	2016
1	Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	23 761	20 519	20 519	21 733	16 196	11 768
2	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	25 100	19 865	19 167	20 352	14 593	10 588
3	Финансирование	млн руб. с НДС	25 231	19 680	22 533	22 564	16 616	14 191
4	Объем незавершенного строительства	млн руб. без НДС	18 380	18 148	21 134	8 749	10 132	11 298
5.1	Ввод линий / мощности	МВА	1 804	897	922	1 636	695	360
5.2		км	1 840	1 825	1 528	6 774	4 381	3 300

Таблица 149. Параметры долгосрочной инвестиционной деятельности в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва				Московская область			
			2017	2018	2019	Итого 2017–2019	2017	2018	2019	Итого 2017–2019
1	Капитальные вложения	млн руб. без НДС	23 652	22 903	21 561	68 116	15 217	17 848	18 540	51 605
2	Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	25 042	24 676	26 770	76 488	15 999	18 374	20 004	54 377
3	Финансирование	млн руб. с НДС	26 744	26 505	25 165	78 415	17 166	20 975	22 931	61 072
4	Объем незавершенного строительства	млн руб. без НДС	12 947	11 531	5 946	–	7 273	6 747	5 278	–
5	Ввод мощности	МВА	1 647	1 904	1 951	5 502	1 462	1 196	578	3 236
		км	1 231	1 151	1 182	3 564	1 221	1 812	2 601	5 634

Таблица 150. Структура финансирования долгосрочной инвестиционной программы (г. Москва), млн руб.

Наименование	2017	2018	2019	Всего 2017–2019
Итого	26 744	26 505	25 165	78 415
Программы	13 797	14 130	12 363	34 411
ТПиР	7 857	8 825	9 288	20 091
Новое строительство	5 940	5 305	3 075	14 320
Технологическое присоединение (далее – ТП) в том числе:	6 791	6 842	6 776	20 408
Объекты ТП мощностью свыше 750 кВт (ВН,СН1)	638	39	0	677
Объекты ТП мощностью от 100 до 750 кВт (СН2)	6 123	6 777	6 768	19 669
Объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт	11	1	0	12
Объекты ТП мощностью до 15 кВт	18	24	7	50
Генерация	0	0	0	–
Распределительные сети	4 094	3 659	4 173	11 927
ТПиР	4 003	3 651	4 173	11 827
Новое строительство	91	8	0	–
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	270	8	0	278

Наименование	2017	2018	2019	Всего 2017–2019
Средства учета, контроля э/э	197	176	134	507
Программы по обеспечению безопасности	0	0	0	0
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	0	0	0	–
Прочие программы и мероприятия	344	529	721	1 593
Оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы	1 252	1 160	998	3 409

Таблица 151. Структура финансирования долгосрочной инвестиционной программы (Московская область), млн руб.

Наименование	2017	2018	2019	Всего 2017–2019
Итого	17 166	20 975	22 931	61 073
Программы	9 551	12 115	11 755	33 423
ТПиР	7 584	10 053	10 798	28 436
Новое строительство	1 967	2 062	957	4 987
Технологическое присоединение (далее – ТП) в том числе:	3 765	3 845	3 653	11 263
Объекты ТП мощностью свыше 750 кВт (ВН, СН1)	805	0	0	805
Объекты ТП мощностью от 100 до 750 кВт (СН2)	2 691	3 669	3 635	9 995
Объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт	238	112	11	361
Объекты ТП мощностью до 15 кВт	31	65	7	103
Генерация	–	–	–	–
Распределительные сети	1 669	2 570	5 266	9 505
ТПиР	1 583	2 570	5 266	9 418
Новое строительство	86	0	0	86
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	876	643	619	2 138
Средства учета, контроля э/э	–	–	–	0
Программы по обеспечению безопасности	61	176	200	437
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	–	–	–	–
Прочие программы и мероприятия	268	354	305	926
Оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы	763	773	858	2 394

Таблица 152. Структура источников финансирования (г. Москва)

№ п/п	Наименование категории (примерные)	Ед. изм.	2017	2017–2019
1	Финансирование (100%)	млн руб. с НДС	26 744	78 414
1.1	Амортизация	%	55,6%	60,6%
1.2	Возврат НДС	%	14,5%	14,6%
1.3	Плата за технологическое присоединение	%	21,3%	21,9%
1.4	Привлеченные средства	%	–	–
1.5	Прочие собственные средства	%	0,1%	0,0%
1.6	Прибыль, направляемая на инвестиции	%	8,4%	2,9%

Таблица 153. Структура источников финансирования (Московская область)

№ п/п	Наименование категории (примерные)	Ед. изм.	2017	2017–2021
1	Финансирование (100%)	млн руб. с НДС	17 166	61 073
1.1	Амортизация	%	66,8%	61,4%
1.2	Возврат НДС	%	14,6%	14,7%
1.3	Плата за технологическое присоединение	%	18,6%	15,6%
1.4	Привлеченные средства	%	–	8,3%
1.5	Прочие собственные средства	%	–	–
1.6	Прибыль, направляемая на инвестиции	%	–	–

Для раздела 3.5. Охрана труда и промышленная безопасность

Таблица 154. Производственный травматизм в разбивке по регионам

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2014	2015	2016	2016/ 2015, %	2014	2015	2016	2016/ 2015, %
1	Несчастных случаев, шт. (всего) в том числе по причинам:	2	6	3	-50%	1	0	2	200%
1.1	По видам происшествий								
1.1.1	Дорожно-транспортное происшествие	1	1	0	-100%			1	100%
1.1.2	Электротравма	0	1	1	0%				
1.1.3	Воздействие среды с высокой температурой		0	1	100%				
1.1.4	Падение с высоты, в том числе на поверхности	0	2	1	-50%				
1.1.5	Падение предметов					1			
1.1.6	Прочие	1	2	0	-200%			1	100%
1.2	По степени тяжести								
1.2.1	Смертельный исход								
1.2.2	Тяжелый и легкий исход	2	6	3	-50%	1		2	200%

Для раздела 3.6.1. Кадровая политика
Таблица 155. Динамика среднесписочной численности персонала в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2014	2015	2016	2016/ 2015, %	2014	2015	2016	2016/ 2015, %
1	Среднесписочная численность персонала, чел. (всего) в том числе:	8 059	8 168	8 020	-1,85%	7 045	6 890	6 803	-1,26%
1.1	Исполнительный аппарат	1 044	1 066	1 132	6,19%				
1.2	Филиалы (всего) в том числе:	7 015	7 102	6 888	-3,12%	7 045	6 890	6 803	-1,26%
1.2.1	Южные электрические сети					1 568	1 527	1 533	0,39%
1.2.2	Восточные электрические сети					1 779	1 742	1 712	-1,72%
1.2.3	Западные электрические сети					1 860	1 798	1 751	-2,61%
1.2.4	Северные электрические сети					1 838	1 823	1 807	-0,88%
1.2.5	Центральные электрические сети	1 219	1 209						
1.2.6	Высоковольтные кабельные сети	519	523						
1.2.7	Московские высоковольтные сети			1 595	-11,95%				
1.2.8	Московские кабельные сети	4 200	4 186	4 128	-1,39%				
1.2.9	Энергоучет	813	796	768	-3,52%				
1.2.10	Новая Москва	264	388	397	2,32%				

5.4. ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Сведения о членах Совета директоров

1. Бударгин Олег Михайлович (Председатель)

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

с	период	наименование организации	должность	
	2009	2013	ОАО «ФСК «ЕЭС»	Председатель Правления
	2010	2011	ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	Член Совета директоров
	2012	2013	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	Председатель Совета директоров
	2012	2013	ОАО «МРСК Сибири»	Председатель Совета директоров
	2010	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
	2011	настоящее время	АО «Всероссийский банк развития регионов»	Член Наблюдательного совета
	2011	2015	ПАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	Член Совета директоров
	2011	настоящее время	Некоммерческое партнерство «Ассоциация предприятий солнечной энергетики»	Председатель Наблюдательного совета
	2012	настоящее время	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет»	Член Наблюдательного совета
	2012	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Член Попечительского совета, член Ученого Совета
	2012	настоящее время	Межрегиональная Общественная Организация «Ассоциация Полярников»	Член Совета, Вице-президент по направлению «Экология»
	2012	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Председатель Совета директоров
	2012	настоящее время	ПАО «Россети»	Председатель Правления
	2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Генеральный директор, Член Совета директоров
	2013	настоящее время	Мировой Энергетический Совет (МИРЭС)	Вице-председатель, Старший советник, отвечающий за региональное развитие
	2013	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры « Государственный академический Мариинский театр»	Член Попечительского совета
	2014	2016	Краевое государственное автономное учреждение культуры «Приморский театр оперы и балета» (с 1 января 2016 года – Мариинский театр. Приморская сцена)	Член Попечительского совета
	2014	2016	Публичное акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Председатель Совета директоров
	2016	настоящее время	ПАО «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров

Иная информация	
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

2. Гавриленко Анатолий Анатольевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2011	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2008	2011	ОАО «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2008	2011	ОАО «СИБУР Холдинг»	Член Совета директоров
2008	2013	ОАО «Газпромнефтехим Салават»	Член Совета директоров
2008	2013	ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «ТГК № 1»	Член Совета директоров
2012	2014	Общество с ограниченной ответственностью «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2004	настоящее время	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор, член Совета директоров
2005	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2005	2015	Общество с ограниченной ответственностью «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2007	настоящее время	Открытое акционерное общество «Главная дорога»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	Член Совета директоров
2008	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗсервис»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2011	2015	Публичное акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	Открытое акционерное общество РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКАЯ КОРПОРАЦИЯ «ЭНЕРГИЯ» им. С.П. Королева	Член Совета директоров
2015	настоящее время	Публичное акционерное общество «Интер ПАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор

3. Грищенко Сергей Валентинович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	2011	ОАО «ОМЗ»	Член Совета директоров
2006	настоящее время	«Газпромбанк» (Акционерное общество)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
2007	2010	ЗАО МК «УРАЛМАШ»	Член Совета директоров
2007	2011	ОАО «СИБУР Холдинг»	Член Совета директоров
2007	2011	ООО «Статус»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2011	ЗАО «Группа Химмаш»	Член Совета директоров
2008	2011	Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск»	Член Совета директоров
2008	2011	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2009	2010	ООО «Уралмаш-Инжиниринг»	Член Совета директоров
2010	2011	ОАО «Уральский завод тяжелого машиностроения»	Член Совета директоров
2010	2011	ЗАО «Форпост-Менеджмент»	Член Совета директоров
2012	2014	Carbon Trade & Finance SICAR S.A.	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ООО «ГПБ-Энергоэффект»	Председатель Совета директоров
2012	настоящее время	ООО «Центр речевых технологий»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «Магистраль северной столицы»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Бионет»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	New Tech Services Holding Limited	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ЗАО «Инвестгеосервис»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор

4. Демин Андрей Александрович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Правления
2010	2012	ООО «Межрегионсбыт»	Советник Генерального директора
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Советник Председателя Правления
2013	2015	ПАО «Россети»	Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
2013	2014	ОАО «ТРК»	Председатель Совета директоров
2013	2015	ОАО «Тюменьэнерго»	Председатель Совета директоров
2013	2015	ОАО «ДВЭУК»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор

5. Кокин Андрей Анатольевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2010	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель Генерального директора по развитию (основное место работы)
2009	2010	ООО «Строй Капитал»	Генеральный директор (совместительство)
2010	2014	ООО «Строй Капитал»	Генеральный директор (основное место работы)
2014	2016	НПФ «ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Генеральный директор (основное место работы)
2014	2016	ООО «Строй Капитал»	Генеральный директор (совместительство)
2014	2016	НПФ «ГАЗФОНД»	Вице-президент – финансовый директор (совместительство)
2014	2016	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор

6. Кравченко Вячеслав Михайлович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2011	ООО «РН – Энерго»	Генеральный директор
2008	2011	ОАО «Иркутскэнерго»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Томскэнерго»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2011	ОАО «Кубанские электрические сети»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубанская генерирующая компания»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Томские магистральные сети»	Член Совета директоров
2010	2012	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Генеральный директор
2011	2012	ОАО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Алтайэнергосбыт»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	НП «Совет рынка»	Представитель государства в Наблюдательном совете
2012	2013	НП «Совет рынка»	Председатель Правления
2012	2013	ОАО «АТС»	Председатель Правления
2012	2014	ОАО «АТС»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «ВБРР»	Член Наблюдательного совета
2008	2015	ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	2015	ЗАО «Центр финансовых расчетов»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2009	2015	ОАО «Россети»	Член Совета директоров
2012	2016	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2015	2016	ОАО «ФСК ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2012	настоящее время	АО «СО ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
2014	настоящее время	ПАО «РусГидро»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Совета директоров

Иная информация	
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

7. Лебедев Сергей Юрьевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

с	период	наименование организации	должность
2002	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель начальника Департамента экономического планирования и бюджетирования, Руководитель Дирекции управления инвестированным капиталом, Начальник Департамента тарифообразования, Директор по экономическому прогнозированию – начальник Департамента экономического прогнозирования
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор Департамента стратегического развития
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров

Иная информация	
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)	Лицо указанных должностей не занимало

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

8. Ливинский Павел Анатольевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2009	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по работе с клиентами и технологическим присоединениям
2009	2010	ОАО «Специализированное проектно-конструкторское бюро по ремонту и реконструкции»	Генеральный директор
2011	2013	ОАО «Объединенная энергетическая компания»	Коммерческий директор – первый заместитель генерального директора, генеральный директор
2013	2013	ОАО «Московская объединенная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2013	2015	ОАО «Объединенная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «Мосгаз»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2013	2015	ОАО «Мосгорсвет»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	2015	АО «БЭСК»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ОАО «Объединенная энергетическая компания»	Председатель Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Мосгаз»	Председатель Совета директоров
2015	2016	АО «Мосгорсвет»	Председатель Совета директоров

Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

9. Мангаров Юрий Николаевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2009	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита
2009	2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Директор контрольно-ревизионной деятельности
2010	2011	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления – директор по контрольно-ревизионной деятельности
2011	2012	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата
2012	2013	ОАО «Россети»	Заместитель исполнительного директора, руководитель Аппарата
2013	2013	ОАО «Россети»	Заместитель Генерального директора-руководитель Аппарата
2014	настоящее время	АО «Янтарьэнерго»	Председатель Совета директоров
2014	2016	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Председатель Совета директоров, Член Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Советник, Главный советник
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2014	2016	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	АО «Тываэнергообит»	Член Совета директоров
2015	2016	АО «Калмэнергообит»	Член Совета директоров
2015	2016	АО «Карачаево-Черкесскэнерго»	Член Совета директоров
2015	2016	ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2015	2016	АО «Каббалэнерго»	Член Совета директоров
2015	2016	АО «Севкавказэнерго»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	настоящее время	ПАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор

10. Никитин Сергей Александрович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2011	Открытое внешнеэкономическое акционерное общество «Техснабэкспорт»	Заместитель генерального директора
2011	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Советник Генерального директора, Заместитель генерального директора – Начальник Управления методологии, организации и контроля проектной деятельности, Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля
2012	2015	ОАО « Специализированный депозитарий « Инфинитум»	Член Совета директоров
2012	2015	ОАО «Главная дорога»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «Алор Банк»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Алор +»	Член Совета директоров

2013	настоящее время	ООО «ИНВЕСТ-СТОЛИЦА»	Член Совета директоров
2013	2016	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2013	2015	ОАО «Столичный тракт»	Член Совета директоров
2014	2014	ООО «Центральный депозитарий фондов»	Член Совета директоров
2014	2015	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ООО « Новое качество дорог»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Новая концессионная компания»	Член Совета директоров
2014	2016	ЗАО «Управление отходами»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ЗАО «Управление отходами-НН»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО «Северо-восточная магистраль»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО «Юго-восточная магистраль»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО «Концессии водоснабжения»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	Общество с граниченной ответственностью «Транспортная концессионная компания»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете			Лицом дано подобное согласие
Статус			Независимый директор, неисполнительный директор

11. Нуждов Алексей Викторович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2014	НПФ «ГАЗФОНД»	Начальник управления корпоративной защиты
2009	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Егорьевск»	Член Совета директоров
2009	2015	ПАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2010	2011	ОАО «Петропорт-концессии»	Член Совета директоров
2010	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Раменское»	Член Совета директоров
2011	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Солнечногорск»	Член Совета директоров
2011	2015	ОАО «Главная дорога»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Мосэнергосбыт-Коломна»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Заместитель генерального директора по безопасности, Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами
2010	2016	ООО «Мосэнергосбыт-Подольск»	Член Совета директоров
2010	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗ-сервис»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
против государственной власти			
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор

12. Синютин Петр Алексеевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2010	ОАО «Мосэнергосбыт»	Генеральный директор
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор – первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, исполнительный директор

13. Малков Денис Александрович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	2013	ОАО «МРСК Урала»	Начальник Департамента технического развития
2013	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник Департамента подстанций
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента балансов и учета электроэнергии
2013	2014	ОАО «Калмэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	2014	ОАО «Энергосервисная компания»	Член Совета директоров
2014	2015	ОАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
2014	2016	ОАО «Энергосервисная компания Урала»	Член Совета директоров
2014	2015	ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
2015	2016	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор

14. Раков Алексей Викторович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2011	ЗАО «Комплексные энергетические системы»	Главный специалист
2011	2013	ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»	Заместитель начальника Департамента транспорта электроэнергетики
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии
2013	настоящее время	ПАО «Каббалкэнэрго»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Юга»	Член Комитета Совета директоров по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию
2014	настоящее время	ПАО «МРСК Сибири»	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	<ul style="list-style-type: none"> ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» 	<ul style="list-style-type: none"> Член Совета директоров, член Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)	ОАО «Ингушэнерг», 2014 г., дело № А18 232/2014 (процедура наблюдения отменена)
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

15. Логовинский Евгений Ильич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	2012	ОАО «СОГАЗ»	Заместитель Председателя Правления
2007	2012	ООО «СОГАЗ-Агро» (2007 и 2008 гг. ООО «СК «Нефтеполис»)	Член Совета директоров
2007	2012	ЗАО «Лидер»	Член Совета директоров
2009	2012	ОАО «СК «СОГАЗ-Мед»	Член совета директоров
2010	2012	ООО «СК «СОГАЗ – Шексна»	Член Совета директоров
2010	2014	ОАО «Собинбанк»	Председатель Совета директоров
2011	2014	ЗАО «ГК «Видео Интернешнл»	Председатель Совета директоров
2011	2012	SOGAZ JSIC Novi Sad (SOGAZ ADO Novi Sad)	Член Совета директоров
2012	2016	ОАО «АБ «РОССИЯ»	Член Совета директоров
2012	2015	ОАО «АБ «РОССИЯ»	Председатель Правления
2015	2015	ЗАО «АБР Менеджмент»	Заместитель генерального директора
2015	2016	ОАО «АБ «РОССИЯ»	Советник Председателя Совета директоров (по совм.)
2016	2016	ЗАО «Лидер»	Первый заместитель генерального директора
2016	настоящее время	ПАО «БАНК СГБ»	Председатель Совета директоров
2016	настоящее время	НПФ «ГАЗФОНД»	Член Совета Фонда, Вице-президент – финансовый директор
2016	настоящее время	ООО «УК «Северянка»	Советник директора (по совм.)
2016	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2016	2016	ОАО «ОСПОС»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете			Лицом дано подобное согласие

Статус Независимый директор, неисполнительный директор

16. Исаев Олег Юрьевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2016	Московская торгово-промышленная палата	Член Правления
2012	2013	ОАО «МРСК Центра»	Исполняющий обязанности генерального директора
2012	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Генеральный директор
2013	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	Московская торгово-промышленная палата	Член Совета
2016	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания	Член Совета директоров

Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Указанных родственных связей у лица нет
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения о членах Комитетов при Совете директоров

Персональный состав Комитетов при Совете директоров – сведения о членах Комитетов при Совете директоров, действовавших в течение отчетного 2016 г. В данном разделе приводятся сведения о лицах, не являющихся членами Совета директоров и Правления Общества (информация о членах Совета директоров и Правления приведена в соответствующих разделах).

1. Комитет по надежности.

1.1. ФИО: Гвоздев Дмитрий Борисович (председатель).

Год рождения: **1974.**

Образование: **высшее. Кузбасский государственный технический университет, специальность «Электроснабжение», кандидат технических наук, доцент.**

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Директор Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети».**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2009	2011	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления, Заместитель Председателя Правления – главный инженер, главный инженер
2011	2012	ООО «Инвест-Холдинг»	Советник Генерального директора
2012	2013	ФГБУ НИУ МЭИ	Заместитель директора ИЭЭ
2013	2013	ЗАО «Российская корпорация средств защиты»	Заместитель генерального директора
2013	2016	ПАО «Российские сети»	Директор Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»
2016	настоящее время	ПАО «Российские сети»	Главный инженер

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
АО «Тюменьэнерго»	Член Совета Директоров
АО «Роскартография»	Член Совета Директоров
ПАО «МРСК Юга»	Член Совета Директоров
ПАО «Ленэнерго»	Член Совета Директоров, Член Комитета по аудиту
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член комитета по надежности
ПАО «МРСК Сибири»	Председатель Комитета по надежности

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**

1.2. ФИО: Семенов Роман Алексеевич.

Год рождения: **1982.**

Образование: **высшее. Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина, «Электроснабжение», инженер-энергетик.**

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Начальник управления анализа аварийности и методологии АВР Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети».**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник отдела, Начальник службы, Заместитель руководителя Центра
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель начальника управления, Начальник управления анализа аварийности и методологии АВР Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ПАО «МРСК Центра»	Председатель комитета по надежности

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

1.3. ФИО: Никитин Вячеслав Борисович.

Год рождения: **1969**.

Образование: **высшее. Московский энергетический институт. Инженер-электрик**.

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Заместитель Главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению – Директор департамента ОТ и СУ ПАО «МОЭСК»**.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2013	Западные электрические сети – филиал ОАО «МОЭСК»	Заместитель главного инженера по оперативной работе
2013	2015	ПАО «МОЭСК»	Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению
2015	настоящее время	Западные электрические сети – филиал ПАО «МОЭСК»	Начальник оперативно-технологического и ситуационного управления

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

1.4. ФИО: Ардеев Андрей Владимирович.

Год рождения: **1979**.

Образование: **высшее. Российский университет дружбы народов. Магистр экономики**.

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)**.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ООО «Мосэнергосбыт – Жуковский»	Член Совета директоров
ООО «Мосэнергосбыт – Чехов»	Член Совета директоров
ООО «Мосэнергосбыт – Шатура»	Член Совета директоров
ООО «ЭСКМО»	Член Совета директоров
ООО «ЭСКМО»	Член Совета директоров
ОАО «РКК «ЭНЕРГИЯ»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**

1.5. ФИО: Сучков Владимир Петрович.

Год рождения: **1955.**

Образование: **высшее. Харьковское высшее военное командно-инженерное училище им. Маршала Советского Союза Н.И. Крылова. Электроснабжение военных объектов**

Военная академия им. Ф.Э. Дзержинского 1989 г. Специальность инженерная, оперативно-тактическая.

Кандидат технических наук.

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Начальник Отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора.**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	Военная академия РВСН им. Петра Великого	Профессор кафедры (совместительство)
2011	2014	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору	Начальник отдела по надзору за электрическими сетями Управления государственного энергетического надзора
2014	настоящее время	Филиал ПАО «Россети» – Центр технического надзора	Начальник отдела технического надзора

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**

1.6. ФИО: Балабанов Михаил Иванович.

Год рождения: **1960.**

Образование: **высшее. Волгоградский политехнический институт.**

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	настоящее время	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**

1.7. ФИО: Неганов Леонид Валерьевич.

Год рождения: **1972.**

Образование: **высшее. Московский Государственный инженерно-физический институт. Инженер-физик.**

ГУ «Высшая школа экономики». Магистр экономики.

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Министр энергетики Московской области.**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель директора департамента развития электроэнергетики
2013	настоящее время	Министерство энергетики Московской области	Министр Энергетики Московской области

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**

1.8. ФИО: Михеев Дмитрий Дмитриевич.

Год рождения: **1983.**

Образование: **высшее. Технический университет им. И.И. Ползунова (АлтГТУ), специальность «Электроснабжение промышленных предприятий».**

Алтайская Академия Экономики и Права (ААЭП), магистр менеджмента по направлению менеджмент.

Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Заместитель директора Департамента-начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2012	ОАО «Холдинг МРСК»	Главный эксперт, Начальник отдела, Заместитель начальника Департамента
2012	настоящее время	Минэнерго России	Заместитель Директора департамента, Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
АО «Тюменьэнерго»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Юга»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, Член Комитета по надежности

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

2. Комитет по стратегии и развитию.

2.1. ФИО: **Ардеев Андрей Владимирович**.

Год рождения: **1979**.

Образование: **высшее. Российский университет дружбы народов. Магистр экономики**.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: **Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)**.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ООО «Мосэнергосбыт – Жуковский»	Член Совета директоров
ООО «Мосэнергосбыт – Чехов»	Член Совета директоров
ООО «Мосэнергосбыт – Шатура»	Член Совета директоров
ООО «ЭСКМО»	Член Совета директоров
ООО «ЭСКМО»	Член Совета директоров
ОАО «РКК «ЭНЕРГИЯ»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

2.2. ФИО: **Балаева Светлана Александровна**.

Год рождения: **1973**.

Образование: **высшее. Государственный Университет Управления. Экономист. Кандидатский минимум**.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: **Заместитель генерального директора по инвестициям ПАО «Россети»**.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2013	ОАО «Холдинг МРСК»	Начальник Департамента инвестиций
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента инвестиционной деятельности. Заместитель Генерального директора по инвестициям.

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
АО «Тюменьэнерго»	Член Совета директоров
ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Комитета по инвестициям
ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по стратегии и развитию
ПАО «МРСК Юга»	Председатель Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию
ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Комитета по инвестициям

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

2.3. ФИО: Бобров Виталий Павлович.

Год рождения: **1955**.

Образование: **высшее. Московский институт тонкой химической технологии им. М.В. Ломоносова, «Химическая технология редких и рассеянных элементов».**

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: Заместитель генерального директора по инвестициям: Директор филиала ПАО «Россети».» Центра технического надзора.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2013	Администрация города Красноярска	Первый заместитель Главы города
2014	настоящее время	Филиал ПАО «Россети» Центр технического надзора	Директор филиала ПАО «Россети» Центра технического надзора

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

2.4. ФИО: Сниккарс Павел Николаевич.

Год рождения: **1978**.

Образование: **высшее. Сибирская академия государственной службы (СибАГС). Государственное и муниципальное управление.**

Сибирский университет потребительской кооперации (СибУПК). Юриспруденция. Кандидат экономических наук.

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: **Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	ОАО «ОЭСК»	Заместитель генерального директора по развитию, заместитель генерального директора по работе на рынках
2012	2013	НП «Совет рынка»	Член Правления, Заместитель Председателя Правления
2013	настоящее время	Министерство энергетики Российской Федерации	Директор Департамента развития электроэнергетики

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров, Председатель комитета по стратегии
ПАО «Ленэнерго»	Член Совета директоров
ПАО «ТРК»	Член Совета директоров
ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**

2.5. ФИО: Егоров Николай Алексеевич.

Год рождения: **1978.**

Образование: **высшее. Институт криптографии связи и информатики Академии ФСБ России. Инженер-математик.**

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии и развитию: **Заместитель Генерального директора по эксплуатации информационных систем АО «Управление ВОЛС-ВЛ».**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2014	ОАО «Московский узел связи энергетики»	Член Совета директоров
2011	2014	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник департамента информационной безопасности и специальных проектов
2014	2015	АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Заместитель генерального директора по эксплуатации информационных систем
2016	настоящее время	АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Заместитель Генерального директора по эксплуатации информационных систем АО «Управление ВОЛС-ВЛ»

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**

2.6. ФИО: Неганов Леонид Валерьевич.

 Год рождения: **1972.**

 Образование: **высшее. Московский Государственный инженерно-физический институт. Инженер-физик.**
ГУ «Высшая школа экономики». Магистр экономики.

 Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Министр энергетики Московской области.**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель директора департамента развития электроэнергетики
2013	настоящее время	Министерство энергетики Московской области	Министр энергетики Московской области

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

 Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

 Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

 Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

 Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**
2.7. ФИО: Макин Роман Владимирович.

 Год рождения: **1986.**

 Образование: **высшее. ГОУ ВТО «РЭУ имени Г.В. Плеханова».**

 Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Заместитель начальника управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2015	Федеральная служба по тарифам (ФСТ России)	Специалист 1-горазряда, ведущий специалист-эксперт, главный специалист – эксперт, заместитель начальника отдела, начальник отдела регулирования распределительного сетевого комплекса управления регулирования
2015	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель начальника управления тарифообразования, по совместительству начальник Управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

 Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

 Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

 Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

 Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**

2.8. ФИО: Чевкин Дмитрий Александрович.

 Год рождения: **1976.**

 Образование: **высшее. Финансовая академия при Правительстве РФ. Экономист.**

 Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2012	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник департамента управления персоналом и организационного проектирования
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Директор департамента по управлению персоналом
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента кадровой политики и организационного развития

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров, Член Комитета по аудиту, Член Комитета по кадрам и вознаграждениям.
АО «Янтарьэнерго»	Член Совета директоров, Комитетов по аудиту и и по кадрам и вознаграждениям
ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
ПАО «МРСК Сибири»	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
ПАО «Кубаньэнерго»	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
АО «Тюменьэнерго»	Член Комитета по аудиту
ПАО «МРСК Юга»	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

 Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

 Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

 Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

 Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**
2.9. ФИО: Ящерицына Юлия Витальевна.

 Год рождения: **1978.**

 Образование: **высшее. Московский экономико-статистический институт.**

 Должность на момент избрания в Комитет по надежности: **Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети».**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Ведущий эксперт, заместитель начальника Департамента, начальник Департамента экономического планирования и бюджетирования
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
АО «Севкавказэнерго»	Член Совета директоров
ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по стратегии и развитию
ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров, член Комитета по Кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту при Совете директоров
ПАО «ТРК»	Член Комитета по стратегии и развитию
АО «Янтарьэнерго»	Член Совета директоров, Член Комитета по аудиту при Совете директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

3. Комитет по технологическому присоединению.

3.1. ФИО: **Ардеев Андрей Владимирович**.

Год рождения: **1979**.

Образование: **высшее. Российский университет дружбы народов. Магистр экономики**.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: **Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)**.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ООО «Мосэнергосбыт – Жуковский»	Член Совета директоров
ООО «Мосэнергосбыт – Чехов»	Член Совета директоров
ООО «Мосэнергосбыт – Шатура»	Член Совета директоров
ООО «ЭСКМО»	Член Совета директоров
ООО «ЭСКМО»	Член Совета директоров
ОАО «РКК «ЭНЕРГИЯ»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

3.2. ФИО: **Корнеев Александр Юрьевич**.

Год рождения: **1980**.

Образование: **высшее. Московский энергетический институт. Инженер по специальности «внутризаводское электрооборудование»**.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: **Начальник Управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»**.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2012	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель начальника Департамента организации технологического присоединения – начальник отдела сопровождения
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель начальника Департамента организации технологического присоединения
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Начальник Управления регламентации ТП

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ПАО «МРСК Центра»	н.д. Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «МРСК Сибири»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «МРСК Юга»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «МРСК Северо-Запада»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

3.3. ФИО: Масалева Ирина Борисовна.

Год рождения: **1974**.

Образование: **высшее. Московский энергетический институт. «Промышленная электроника, системы автоматизированного проектирования». Инженер электронной техники, кандидат технических наук.**

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: **Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2011	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник департамента организации технологического присоединения
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ПАО «МРСК Волги»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «МРСК Северо-Запада»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «МРСК Юга»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «МРСК Сибири»	Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «Кубаньэнерго»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
АО «Тюменьэнерго»	Член Совета директоров, Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «МРСК Центра»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ОАО «МРСК Урала»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «ТРК»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

3.4. ФИО: Марков Андрей Рудольфович.

Год рождения: **1974**.

Образование: **высшее. Новосибирский государственный университет. Механико-математический факультет. Прикладная математика и информатика.**

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: **Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2013	ОАО «Роснано»	Ведущий аналитик венчурных инвестиции
2013	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ОАО «МКЭР»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**

3.5. ФИО: Панин Александр Александрович.

Год рождения: **1976.**

Образование: **высшее. Волгоградский государственный университет. «Юриспруденция». Юрист.**

Московский университет потребительской кооперации. «Экономика». Экономист. Кандидат экономических наук.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: **Заместитель генерального директора по правовым вопросам ПАО «МОЭСК».**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Директор по правовому обеспечению – Директор департамента, Заместитель генерального директора по правовым вопросам ПАО «МОЭСК»

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало.**

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие.**

3.6. ФИО: Королев Юрий Андреевич.

Год рождения: **1987.**

Образование: **высшее. РЭУ им. Г.В. Плеханова, «Экономика».**

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: **Старший аналитик Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО).**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	настоящее время	Банк ГПБ (АО)	Старший аналитик Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ОАО «Завод РЭТО»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

3.7. ФИО: Плешивцев Всеволод Георгиевич.

Год рождения: **1950**.

Образование: **высшее. Магнитогорский горно-металлургический институт**.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: **Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы**.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	настоящее время	Правительство г. Москвы	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

3.8. ФИО: Королев Виталий Геннадьевич.

Год рождения: **1980**.

Образование: **высшее**.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: **Заместитель руководителя ФАС России**.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2015	ФАС России	Начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России
2015	настоящее время	ФАС России	Заместитель руководителя ФАС России

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

3.9. ФИО: Михеев Дмитрий Дмитриевич.

Год рождения: **1983**.

Образование: **высшее. Технический университет им. И.И. Ползунова (АлтГТУ), специальность – «Электроснабжение промышленных предприятий».**

Алтайская Академия Экономики и Права (ААЭП), магистр менеджмента по направлению менеджмент.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: **Заместитель директора Департамента-начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2012	ОАО «Холдинг МРСК»	Главный эксперт, Начальник отдела, Заместитель начальника Департамента
2012	настоящее время	Минэнерго России	Заместитель Директора департамента, Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
АО «Тюменьэнерго»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Юга»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
ПАО «Ленэнерго»	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, Член Комитета по надежности

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете: **Лицом дано согласие**.

3.10. ФИО: Юшин Леонид Юрьевич.

Год рождения: **1971**.

Образование: **высшее. Санкт-Петербургский университет путей сообщения. Электромеханика. Инженер-электромеханик.**

Санкт-Петербургский университет. Менеджмент. Финансовый менеджер.

Стокгольмская школа экономики ЕМВА.

Государственный университет «Высшая школа экономики» ЕМВА.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению: **Директор по ценовому контролю и инвестициям ПАО «МОЭСК».**

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2013	ООО «Элерон»	Генеральный директор
2013	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Директор по ценовому контролю и инвестициям, Директор департамента инвестиций

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
н.д.	н.д.

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): **Лицо указанные сделки не совершало**.

4. Правление

Персональный состав Правления (информация по состоянию на 31.12.2016 г. по всем членам Правления в 2016 г.)

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2016 г.	Срок полномочий (в соответствии с трудовым договором)
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор	04.02.2019
2	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности	18.07.2018
3	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО	12.08.2018
4	Чегодаев Анатолий Васильевич	Директор филиала Центральные электрические сети	31.12.2018
5	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению	22.07.2018
6	Кимерин Владимир Анатольевич	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии	Уволен 11.05.2016
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг	13.01.2017
8	Иванов Виктор Иванович	Директор филиала Западные электрические сети	01.07.2018
9	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции	30.04.2017
10	Иванов Всеволод Евгеньевич	Заместитель генерального директора – Главный инженер	06.08.2017
11	Салтыков Сергей Владимирович	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии	04.03.2019
12	Войнов Роман Владимирович	Директор филиала Московские кабельные сети	06.08.2017
13	Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Восточные электрические сети	28.12.2018

4.1. ФИО: Синютин Петр Алексеевич (Председатель).

Год рождения: **1962**.

Образование: **высшее**.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор – первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая»	И.о. генерального директора, Председатель

		компания»	Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**.

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**.

4.2. ФИО: Будыко Марк Леонидович.

Год рождения: **1967**.

Образование: **высшее**.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2011	ООО «Петрогрупп»	Заместитель генерального директора
2011	2011	ОАО «Петербургская сбытовая компания»	Управляющий директор – первый заместитель генерального директора
2011	2012	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Советник аппарата генерального директора
2012	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**.

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**.

4.3. ФИО: Войнов Роман Владимирович.

Год рождения: **1971**.

Образование: **высшее**.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	Филиал ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» Центральные электрические сети	Директор филиала Центральные электрические сети, Москва; Заместитель генерального директора – директор филиала Центральные электрические сети
2013	настоящее время	Филиал ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» Московские кабельные	Директор филиала Московские кабельные сети

		сети	
2016	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**.

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**.

4.4. ФИО: **Вологин Андрей Викторович**.

Год рождения: **1968**.

Образование: **высшее**.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2012	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель технического директора по управлению техническим состоянием электросетевых активов, заместитель технического директора по организации ремонтной деятельности
2012	2012	филиал ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» Восточные электрические сети	Первый заместитель директора филиала ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – Восточные электрические сети
2012	настоящее время	филиал ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» Восточные электрические сети»	Директор филиала Восточные электрические сети
2016	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,000173**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,000173**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**.

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**.

4.5. ФИО: **Иванов Всеволод Евгеньевич**.

Год рождения: **1976**.

Образование: **высшее**.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

с	по		
2011	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель технического директора по оперативно-техническому управлению – начальник центра управления сетями
2013	2015	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – филиал Центральные электрические сети	Директор филиала
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления
2015	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора – главный инженер

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**.

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**.

4.6. ФИО: Иноземцев Александр Валерьевич.

Год рождения: **1966**.

Образование: **высшее**.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

с	по	Наименование организации	Должность
2009	2011	ООО «УК СГК»	Заместитель генерального директора – финансовый директор
2011	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Финансовый директор
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления
2013	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора, член Правления
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**.

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**.

4.7. ФИО: Пятигор Александр Михайлович.

Год рождения: **1980**.

Образование: **высшее.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2011	ОАО «Холдинг МРСК»	Начальник отдела перспективного развития сетей Департамента перспективного развития и технологического присоединения
2011	2012	ОАО «Холдинг МРСК»	Начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения
2012	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор по перспективному развитию сети, заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало.**

4.8. ФИО: **Салтыков Сергей Владимирович.**

Год рождения: **1974.**

Образование: **высшее.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Начальник договорного отдела, начальник отдела работы с потребителями по оказанию услуг транспорта электрической энергии, заместитель директора по транспорту электроэнергетики, директор по реализации услуг, директор департамента по транспорту электроэнергетики, Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергетики
2016	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства,

предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров, с указанием названия комитета (комитетов): **Лицо не участвует в работе Комитетов при Совете директоров.**

4.9. ФИО: Старостин Алексей Сергеевич.

Год рождения: **1976.**

Образование: **высшее.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному обеспечению, заместитель управляющего директора по правовым и корпоративному обеспечению
2012	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало.**

4.10. ФИО: Филин Александр Валентинович.

Год рождения: **1967.**

Образование: **высшее.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2014	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Советник
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о характере любых родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало.**

4.11. ФИО: Иванов Виктор Иванович.

Год рождения: **1954.**

Образование: **высшее.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – филиал «Западные электрические сети»	Главный инженер
2013	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» – филиал Западные электрические сети	Директор филиала
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало.**

4.12. ФИО: Кимерин Владимир Анатольевич.

Год рождения: **1963.**

Образование: **высшее.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	«Новокуйбышевский филиал по реализации приоритетных проектов ОАО «Волжская территориальная генерирующая компания»	Директор филиала
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Советник
2013	2015	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – филиал Энергоучет	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии – Директор филиала
2015	2016	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии
2014	2016	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало.**

4.13. ФИО: **Чегодаев Анатолий Васильевич.**

Год рождения: **1954.**

Образование: **высшее.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2011	ОАО «Кубанские магистральные сети»	Член Совета директоров
2010	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора – технический директор, член Правления
2010	2015	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора-Технический директор, Первый заместитель генерального директора – Главный инженер, член Правления
2015	2016	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор филиала Центральные электрические сети, член Правления
2016	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Директор филиала Московские высоковольтные сети

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало.**

5. Ревизионная комиссия

5.1. ФИО: **Ерандина Елена Станиславовна.**

Год рождения: **1972.**

Образование: **высшее.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2013	ЗАО «Ойл Ассетс Менеджмент»	Заместитель начальника отдела проверок финансово-хозяйственной деятельности Департамента внутреннего контроля
2013	2015	ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Главный специалист Службы внутреннего аудита
2016	настоящее время	ПАО «Россети»	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности (на дату выдвижения)
2016	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**.

5.2. ФИО: Кабизьскина Елена Александровна.

Год рождения: **1964**.

Образование: **высшее**.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник департамента внутреннего контроля и управления рисками. Заместитель начальника департамента контроля и ревизий
2013	2014	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Начальник управления методологического обеспечения департамента внутреннего аудита
2014	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности. Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности (на дату выдвигения)
2016	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**.

5.2. ФИО: Ким Светлана Анатольевна.

Год рождения: **1981**.

Образование: **высшее**.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Руководитель направления контроля инвестиций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
			Департамента контроля и ревизий, главный эксперт Департамента контроля и ревизий, ведущий эксперт Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля. Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности. Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности (на дату выдвижения)
2015	2016	ПАО «МРСК Юга», АО «НИИЦ МРСК, АО «Янтарьэнерго».	Член Ревизионной комиссии
2015	настоящее время	ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Сибири»	Член Ревизионной комиссии
2016	настоящее время	ПАО «Ленэнерго», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Член Ревизионной комиссии
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало**.

5.3. ФИО: Кириллов Артем Николаевич.

Год рождения: **1984**.

Образование: **высшее**.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Главный специалист Департамента контроля и ревизий. Главный эксперт Департамента контроля и ревизий
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Начальник отдела инвестиционного аудита. Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности (на дату выдвижения)
2014	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет**.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало.**

5.4. ФИО: Шмаков Игорь Владимирович.

Год рождения: **1974.**

Образование: **высшее.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2012	ОАО «МРСК Юга»	Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Руководитель Дирекции внутреннего аудита
2013	2016	ПАО «Россети»	Начальник Управления контроля и рисков Департамента внутреннего аудита и контроля; Руководитель дирекции внутреннего аудита (на дату выдвигения)
2016	настоящее время	ПАО «Кубаньэнерго»	Заместитель Генерального директора по контроллингу
2015	2016	ОАО «МРСК Урала»	Член Ревизионной комиссии
2015	2016	ПАО «Кубаньэнерго»	Член Ревизионной комиссии
2015	2015	ПАО «МРСК Юга»	Член Совета директоров, Председатель комитета по аудиту Совета директоров
2015	2015	ПАО «ТРК»	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций **не имеет.**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента: **Лицо указанных долей не имеет.**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): **Лицо указанных должностей не занимало.**

5.5. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ

Таблица 156. Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в отчетном году

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров (СД), должность на момент выдвижения	Период созыва СД	Общее количество заседаний СД в отчетном году, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых член СД принял участие, шт.	Явка, %
1	Бударгин Олег Михайлович, Председатель Правления ОАО «Россети», Генеральный директор ОАО «Россети»	2015–2016 2016–2017	32	32	32	100
2	Гавриленко Анатолий Анатольевич, Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2015–2016 2016–2017	32	32	31	97
3	Грищенко Сергей Валентинович, Заместитель начальника департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	2015–2016 2016–2017	32	32	25	78
4	Демин Андрей Александрович, Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	2015–2016 2016–2017	32	32	31	97
5	Кокин Андрей Анатольевич, Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Строй Капитал»	2015–2016	32	17	12	71
6	Кравченко Вячеслав Михайлович, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	2015–2016 2016–2017	32	32	25	78
7	Лебедев Сергей Юрьевич, Директор Департамента стратегических проектов ОАО «Россети»	2015–2016 2016–2017	32	32	32	100
8	Ливинский Павел Анатольевич, Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	2015–2016 2016–2017	32	32	28	88
9	Малков Денис Александрович, Директор Департамента балансов и учета электроэнергии ОАО «Россети»	2015–2016	32	17	17	100
10	Мангаров Юрий Николаевич, Главный советник ОАО «Россети»	2015–2016	32	17	17	100
11	Никитин Сергей Александрович, Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2015–2016 2016–2017	32	32	32	100
12	Нуждов Алексей Викторович, Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2015–2016 2016–2017	32	32	30	94
13	Синютин Петр Алексеевич, Генеральный директор ОАО «МОЭСК»	2015–2016 2016–2017	32	32	32	100
14	Исаев Олег Юрьевич, Генеральный директор ПАО «МРСК Центра»	2016–2017	32	15	15	100
15	Логвинский Евгений Ильич, Первый заместитель Генерального директора ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2016–2017	32	15	15	100
16	Раков Алексей Викторович, Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»	2016–2017	32	15	15	100

Таблица 157. Информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях Комитетов

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
1	Комитет по надежности			
1.1	Гвоздев Дмитрий Борисович (П)	10	10	100
1.2	Семенов Роман Алексеевич	6	6	100
1.3	Сучков Владимир Петрович	10	8	80
1.4	Иванов Всеволод Евгеньевич	10	10	100
1.5	Никитин Вячеслав Борисович	6	6	100
1.6	Ардеев Андрей Владимирович	10	10	100
1.7	Балабанов Михаил Иванович	10	4	40
1.8	Неганов Леонид Валериевич	10	7	70
1.9	Михеев Дмитрий Дмитриевич	10	7	70
1.10	Иноземцев Александр Валерьевич	4	3	75
1.11	Пятигор Александр Михайлович	4	4	100
2	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям			
2.1	Исаев Олег Юрьевич (П)	6	6	100
2.2	Королев Виталий Геннадьевич	7	0	0
2.3	Пятигор Александр Михайлович	7	6	86
2.4	Юшин Леонид Юрьевич	7	6	86
2.5	Иванов Олег Владимирович	6	6	100
2.6	Марков Андрей Рудольфович	7	7	100
2.7	Ардеев Андрей Владимирович	7	7	100
2.8	Королев Юрий Андреевич	7	1	14
2.9	Плешивцев Всеволод Георгиевич	7	4	57
2.10	Корнеев Александр Юрьевич	6	5	83
2.11	Михеев Дмитрий Дмитриевич	7	5	71
2.12	Масалева Ирина Борисовна	7	7	100
3	Комитет по стратегии и развитию			
3.1	Неганов Леонид Валериевич	15	9	60
3.2	Сниккарс Павел Николаевич	15	5	80
3.3	Демин Андрей Александрович	15	14	93
3.4	Бобров Виталий Павлович	15	12	80
3.5	Балаева Светлана Александровна	15	11	73
3.6	Лебедев Сергей Юрьевич	15	15	100
3.7	Чевкин Дмитрий Александрович	15	3	20
3.8	Ящерицына Юлия Витальевна	8	4	50
3.9	Синютин Петр Алексеевич	15	12	80
3.10	Иноземцев Александр Валерьевич	15	15	100
3.11	Грищенко Сергей Валентинович	15	4	27
3.12	Никитин Сергей Александрович	15	14	93
3.13	Нуждов Алексей Викторович	15	10	67
3.14	Ардеев Андрей Владимирович	15	15	100
3.15	Егоров Николай Алексеевич	13	12	92
3.16	Макин Роман Владимирович	7	7	100
4	Комитет по аудиту			
4.1	Демин Андрей Александрович	15	3	20
4.2	Лебедев Сергей Юрьевич	15	13	87
4.3	Малков Денис Александрович	5	4	80
4.4	Мангаров Юрий Николаевич	5	3	60
4.5	Грищенко Сергей Валентинович	15	4	27
4.6	Никитин Сергей Александрович (П)	15	15	100
4.7	Кокин Андрей Анатольевич	5	2	40
4.8	Нуждов Алексей Викторович	15	15	100

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
4.9	Логовинский Евгений Ильич	10	10	100
4.10	Раков Алексей Викторович	10	10	100
5	Комитет по кадрам и вознаграждениям			
5.1	Мангаров Юрий Николаевич	5	5	100
5.2	Малков Денис Александрович	5	5	100
5.3	Лебедев Сергей Юрьевич	7	7	100
5.4	Грищенко Сергей Валентинович	7	5	71
5.5	Гавриленко Анатолий Анатольевич	7	3	43
5.6	Демин Андрей Александрович	2	2	100
5.7	Раков Алексей Викторович	2	2	100

Таблица 158. Информация об участии членов Совета директоров в Комитетах при Совете директоров

№ п/п	ФИО члена Совета директоров (СД)	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, одновременно являющегося членом Комитета, шт./количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член СД, одновременно являющийся членом Комитета, шт.				
		Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1	Демин Андрей Александрович	0/0	0/0	15/14	15/3	2/2
2	Гавриленко Анатолий Анатольевич	0/0	0/0	0/0	0/0	7/3
3	Грищенко Сергей Валентинович	0/0	0/0	15/4	15/4	7/5
4	Исаев Олег Юрьевич	0/0	6/6	0/0	0/0	0/0
5	Кокин Андрей Анатольевич	0/0	0/0	0/0	5/2	0/0
6	Лебедев Сергей Юрьевич	0/0	0/0	15/15	15/13	7/7
7	Логовинский Евгений Ильич	0/0	0/0	0/0	10/10	0/0
8	Мангаров Юрий Николаевич	0/0	0/0	0/0	5/3	5/5
9	Малков Денис Александрович	0/0	0/0	0/0	5/4	5/5
10	Никитин Сергей Александрович	0/0	0/0	15/14	15/15	0/0
11	Нуждов Алексей Викторович	0/0	0/0	15/10	15/15	0/0
12	Раков Алексей Викторович	0/0	0/0	0/0	10/10	2/2
13	Синютин Петр Алексеевич	0/0	0/0	15/12	0/0	0/0

Таблица 159. Информация об участии членов Правления в заседаниях Правления

№ п/п	Ф.И.О. члена Правления	Дата избрания	Общее количество заседаний Правления в отчетном году, шт.	Количество заседаний Правления, в которых требовалось участие члена Правления, шт.	Количество заседаний Правления в отчетном году, в которых член Правления принял участие, шт.	Явка, %
1	Синютин Петр Алексеевич	12.07.2012	64	64	58	91
2	Старостин Алексей Сергеевич	27.12.2012	64	64	57	89
3	Будыко Марк Леонидович	27.12.2012	64	64	38	59
4	Иноземцев Александр Валерьевич	27.12.2012	64	64	49	77
5	Филин Александр Валентинович	30.04.2014	64	64	58	91
6	Иванов Всеволод Евгеньевич	12.09.2014	64	64	40	63
7	Пятигор Александр Михайлович	27.12.2012	64	64	53	83
8	Салтыков Сергей Владимирович	02.09.2016	64	26	24	92
9	Вологин Андрей Викторович	02.09.2016	64	26	23	88
10	Войнов Роман Владимирович	02.09.2016	64	26	11	42
11	Чегодаев Анатолий Васильевич	31.08.2010	64	38	29	76
12	Кимерин Владимир Анатольевич	30.04.2014	64	20	16	80
13	Иванов Виктор Иванович	30.04.2014	64	38	33	87

5.6. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «МОЭСК» на заседании от 03.05.2017 г. (протокол № 316 от 04.05.2017.).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 г.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в Интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Согласно п. 5.3.1 Положения об Общем собрании акционеров (далее – Положение об ОСА) лицами, выступающими на Общем собрании акционеров, должны соблюдать регламент выступлений: <ul style="list-style-type: none"> • доклад по пунктам повестки дня – до 30 мин; • выступления в прениях – 5 мин; • выступления с вопросами, справками – по 2 мин. Таким образом, внутренним документом закреплен достаточный лимит по времени доклада и обсуждения вопросов, к тому же с возможностью пролонгации времени на усмотрение председательствующего на собрании. Законодательством РФ не установлено требование об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров указанных кандидатов. На практике, при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, кандидатам рассылаются приглашения на Общее собрание акционеров. Не все кандидаты присутствовали на ОСА в отчетном периоде, и соответственно, не все были доступны для ответов на вопросы акционеров. В отчетном периоде не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия, поскольку такой формат участия не предусмотрен законодательством об акционерных обществах и внутренними документами Общества: голосование осуществляется либо заблаговременно бюллетенями, направленными в Общество либо бюллетенями в ходе непосредственно собрания

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2 Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов				
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе действует Положение о дивидендной политике (утвержденное решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 г. (протокол № 114 от 03.09.2010 г.). Опубликовано на сайте Общества в разделе: Акционерам и инвесторам/раскрытие информации/Раскрытие информации эмитентом (ЦБ РФ № 454-П от 30.12.2014 г.)/Внутренние документы. Размер дивидендов определяется исходя из чистой прибыли Общества по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (далее – РСБУ), а не из консолидированной прибыли по финансовой отчетности, составленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В Уставе Общества закрепляется необходимость одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе с аффилированными лицами, однако каких-то индивидуальных механизмов контроля за выявлением и одобрением сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами в тех случаях, когда закон формально не признает такие, во внутренних документах Общества не закреплено. Общество будет стремиться сформулировать признаки идентификации для таких сделок и закрепить во внутренних документах механизмы по их выявлению, анализу и одобрению органами управления Общества до их совершения

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В п. 15.1 и п. 21.6 Устава Общества закреплены полномочия Совета директоров по избранию Генерального директора Общества и досрочному прекращению его полномочий, в том числе принятию решения о досрочном прекращении трудового договора с ним (пп. 12 п. 15.1) а также по определению количественного состава Правления Общества, избранию членов Правления Общества, установлению выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочному прекращению их полномочий (пп. 52 п. 15.1)), а также по определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов (п. 21.6). Совет директоров на основании пп. 64 п. 15.1 Устава Общества уполномочен на осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов Общества утвержденной Обществом стратегией; заслушивание отчетов Генерального

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегии. В отчетном периоде стратегия развития Компании не была утверждена, в этой связи Советом директоров и не рассматривался отчет о выполнении стратегии Генеральным директором и членами коллегиального исполнительного органа
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Общая стратегия развития Общества в отчетном периоде Советом директоров не утверждена. Однако на основании пп. 18 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено утверждение различных иных хозяйственных планов и отчетов об их исполнении Бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу и отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках), план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «МОЭСК» и др. Данные планы и отчеты были рассмотрены Советом директоров в отчетном периоде и утверждены
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В течение отчетного периода Совет директоров Общества рассматривал вопрос о предварительном утверждении годового отчета за предыдущий период, в разделе которого Советом директоров ПАО «МОЭСК» оценивается также система и практика корпоративного управления, существующая в Обществе
2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Обществом был привлечен внешний консультант в лице независимого АО «Рейтингового агентства «Эксперт РА», который оценивал как систему корпоративного управления в целом, так и профессиональную квалификацию, опыт, знания, деловую репутацию членов Совета директоров. Оценка, присвоенная рейтинговым агентством, опубликована на сайте Общества в разделе Акционерам и инвесторам/Рейтинги/Рейтинг корпоративного управления. В соответствии с пп. 4 п. 2.2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества к его компетенции относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов. Указанный Комитет в отчетном периоде рассмотрел вопрос о предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров (протокол № 94 от 06.05.2016 г.) с точки зрения соответствия критерию независимости
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В материалах к ГОСА представлены биографические данные кандидатов в члены Совета директоров частично (согласно данным имеющимся в Обществе), результаты оценки таких кандидатов, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, а также информация о соответствии кандидата критериям независимости
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о потребностях в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. Общество будет стремиться в обозримом будущем привести ситуацию в Обществе в соответствие с данным критерием

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии его количественного состава потребностям Общества и интересам акционеров. Общество будет стремиться в обозримом будущем привести ситуацию в Обществе в соответствие с данным критерием
2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 30.12.2016 г. (протокол № 306 от 31.12.2016 г.) Логовинский Е.И. и Никитин С.А. признаны независимыми директорами. Таким образом, 2 члена Совета директоров из 13 членов Совета директоров являются независимыми директорами. Решение Совета директоров размещено на корпоративном сайте компании в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Совет директоров»
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам в материалах к ГОСА соответствующее единое заключение. В процессе рассмотрения вопроса о предварительной оценке кандидатов в состав Совета директоров Комитет по кадрам и вознаграждениям рассмотрел независимость всех кандидатов, следовательно, можно утверждать, что избранных из данного списка кандидатов, в дальнейшем ставших действующими членами Совета директоров, Комитет также оценил по данному критерию. Совет директоров на заседании 30.12.2016 г. (протокол № 306 от 31.12.2016 г.) признал двух членов Совета директоров независимыми директорами, в рамках принятия решения Совет директоров проводил оценку данных кандидатов. При этом в настоящее время в Обществе не разработаны процедуры, определяющие

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		этом совета директоров		необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Решением Совета директоров ПАО «МОЭСК» от 30.12.2016 (протокол № 306 от 31.12.2016 г.) Логовинский Е.И. и Никитин С.А. признаны независимыми директорами. Таким образом, 2 члена Совета директоров из 13 членов Совета директоров, что составляет менее одной трети избранного состава Совета директоров
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе отсутствует механизм оценки независимыми директорами существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, и вынесения указанной оценки на рассмотрение Совета директоров. Общество будет стремиться в обозримом будущем привести ситуацию в Обществе в соответствие с данным критерием
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор ^{<3>} . 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде Председатель Совета директоров не являлся независимым директором. Среди независимых директоров не был определен старший независимый директор. Уставом (ст. 17) и Положением о Совете директоров (разд. 2) ПАО «МОЭСК» определены права и обязанности Председателя Совета директоров Общества. Согласно п. 2.4 Положения о Совете директоров Председатель Совета директоров: <ol style="list-style-type: none"> 1. организует работу Совета директоров; 2. созывает заседания Совета директоров; 3. определяет форму проведения заседаний Совета директоров; 4. формирует и утверждает повестки дня заседаний Совета директоров; 5. определяет перечень материалов (информации) по вопросам повестки дня заседаний, предоставляемых членам Совета директоров; 6. принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решения по вопросам повестки дня; 7. определяет список лиц, приглашаемых для принятия участия в обсуждении отдельных вопросов повесток дня заседаний Совета директоров; 8. председательствует на заседаниях Совета директоров;

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	9. подписывает протоколы заседаний Совета директоров, требования о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества и иные документы от имени Совета директоров Общества; 10. организует разработку и осуществляет контроль за реализацией плана работы Совета директоров, утвержденного Советом директоров; 11. представляет Совет директоров при взаимодействии с акционерами Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации; 12. осуществляет переписку Совета директоров с акционерами, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями; 13. председательствует на Общих собраниях акционеров Общества, оглашает повестку дня, сообщает о предстоящих выступлениях и докладах, а также осуществляет иные функции председателя Общего собрания акционеров Общества, предусмотренные Положением об Общем собрании акционеров Общества; 14. организует от имени Совета директоров контроль за исполнением решений общего Собрания акционеров и Совета директоров, официально ставит на контроль исполнение решений Совета директоров и снимает с контроля выполненные решения Совета директоров; 15. организует выработку наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня и, при необходимости, свободное обсуждение этих вопросов, а также конструктивную атмосферу проведения заседаний, обеспечивает в процессе проведения заседания Совета директоров соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава Общества, иных внутренних документов Общества и настоящего Положения; 16. выполняет иные функции, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров. При этом эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде, а также информация о деятельности Председателя рассматривалась в рамках вопроса «О предварительном утверждении годового отчета» в части раздела о Корпоративном управлении

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Согласно п. 4.1.6 Кодекса корпоративного управления, приложению № 5 к Положению об инсайдерской информации «Правила осуществления операций инсайдерами с ценными бумагами Общества» в части воздержания от сделок с акциями Общества, члены Совета директоров обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. Согласно п. 3.8. ст. 3 Положения о Совете директоров Общества члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. При возникновении потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении обществом сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров. При этом, в случае наличия конфликта интересов у члена Совета директоров, ему рекомендуется воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у него имеется конфликт интересов. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщить об этом другим членам Совета директоров, а также воздержаться от голосования по соответствующим вопросам. Внутренние документы предусматривают данную обязанность. В Уставе и во внутренних документах не предусмотрена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам за счет Общества

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Уставом/внутренним документом Общества не предусмотрен перечень вопросов, которые должны рассматриваться только на очных заседаниях Совета директоров. На практике нижеприведенные вопросы всегда рассматриваются в очной форме: 1. утверждение приоритетных направлений деятельности и финансово-хозяйственного плана общества; 2. образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение их полномочий, если уставом общества это отнесено к компетенции совета директоров
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В соответствии с п. 18.8 Устава ПАО «МОЭСК» Решение Совета директоров Общества по вопросу об одобрении крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров. Решения Совета директоров Общества принимаются большинством в три четверти голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам: о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества; о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, предусмотренных пп. 21.8, 21.9 ст. 21 Устава Общества. Не по всем вопросам, перечисленным в п. 170 Кодекса корпоративного управления, решения принимаются в Обществе квалифицированным большинством членов Совета директоров
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В настоящий момент два из трех членов Комитета по аудиту Совета директоров признаны независимыми директорами. В п. 3.2 Положения о Комитете по аудиту, утвержденного Советом директоров ПАО «МОЭСК», закреплены задачи, соответствующие рекомендациям Кодекса: Основные задачи Комитета: <ul style="list-style-type: none"> рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки; контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<ul style="list-style-type: none"> • контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора; • обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; • надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц. Все члены указанного Комитета обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Заседания Комитета проводились не реже одного раза в квартал
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит из независимых директоров. Председатель указанного Комитета не является Председателем Совета директоров, но и не является независимым. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса. В Обществе проводится работа по приведению в соответствие данному критерию.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета ^{<4>}), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит из независимых директоров. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МОЭСК» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе созданы следующие Комитеты: <ol style="list-style-type: none"> 1. Комитет по аудиту; 2. Комитет по надежности; 3. Комитет по стратегии и развитию; 4. Комитет по кадрам и вознаграждениям; 5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям. Изменение количества комитетов при Совете директоров в Обществе не планируется, в связи с отсутствием необходимости. Действующие комитеты в рамках своей компетенции покрывают все актуальные вопросы, входящие в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемые Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества. Вопрос об изменении состава Комитетов не выносился на рассмотрение Совета директоров в отчетном периоде

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Комитеты Совета директоров, за исключением Комитета по аудиту, возглавляемого независимым директором, возглавляются директорами, не отвечающими критерию независимости. В п. 10.4.20 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МОЭСК» содержится требование о том, что на заседаниях Комитета присутствует Эксперт Комитета, а также могут присутствовать, по приглашению Председателя Комитета, как работники Общества, так и третьи лица. Приглашенные лица не имеют права голоса по вопросам Повестки дня заседания Комитета. Согласно п.7.6 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Председатель Комитета организует работу Комитета, в том числе определяет список лиц, приглашаемых для участия в очном заседании Комитета путем направления соответствующего приглашения на имя Генерального директора Общества, который обязан обеспечить присутствие указанных лиц на заседании Комитета
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров был успешно рассмотрен отчет о деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол № 297 от 15.09.2016 г.). Отчеты других Комитетов при Совете директоров в отчетном периоде не рассматривались. В будущем отчетном периоде запланировано рассмотрение отчетов всех Комитетов при Совете директоров
2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров				
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Частично оценка членов Совета директоров в отчетном периоде проводилась в соответствии с методикой внешнего привлеченного консультанта – независимого рейтингового агентства АО «РА «Эксперт РА» (отчет о присвоении рейтинга корпоративного управления опубликован на сайте Общества в разделе: Акционерам и инвесторам/рейтинги/ рейтинги корпоративного управления). Оценка проводилась для целей определения квалификации, опыта, знаний, деловой репутации, независимости членов Совета директоров путем проведения соответствующего анкетирования. Общество будет стремиться привести систему корпоративного управления в соответствие данному критерию

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Внешним консультантом в лице рейтингового агентства RAEX (Эксперт РА) проведена оценка всей системы корпоративного управления, в том числе и оценка членов Совета директоров Общества
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров		<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В ПАО «МОЭСК» утверждено Положение о Корпоративном Секретаре (протокол № 298 от 03.10.2016 г.) и размещено на сайте Общества по адресу: Акционерами и инвесторам/Раскрытие информации/ Раскрытие информации эмитентом (ЦБ РФ № 454-П от 30.12.2014 г.)/Внутренние документы. Биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества, будет размещаться в составе годового отчета начиная с 2016 г.
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению		<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения,	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества			
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе не предусмотрена политика или опционная программа по вознаграждению членов Совета директоров ПАО «МОЭСК» посредством предоставления им акций Общества
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Советом директоров ПАО «МОЭСК» регулярно устанавливаются целевые показатели и рассматриваются ежеквартально отчеты о выполнении КПЭ в Обществе, поскольку размер переменного (премиального) вознаграждения согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «МОЭСК» и Положению о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МОЭСК» привязан непосредственно к выполнению данных показателей. Вопрос об эффективном соотношении фиксированной части вознаграждения

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества		и переменной части вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Советом директоров (Комитет по кадрам и вознаграждениям) не рассматривался в отчетном периоде. В обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации с использованием в качестве базисного актива акций для членов исполнительных органов и иных руководящих работников Общества
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества проведена предварительно Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол № 85 от 06.04.2016 г.), а также Советом директоров (протокол № 288 от 23.05.2016 г.). Вопрос о рассмотрении Отчета об эффективности системы внутреннего контроля Общества рассматривается Советом директоров на основании пп. 62 п. 15.1 ст. 15 Устава и Комитетом по аудиту в соответствии с пп. 4.1.2.2 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества. Отчёт содержал экспертную оценку эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками (СВК и СУР) в Обществе за 2015 г., сформированную по результатам анализа наличия и эффективности функционирования ключевых элементов внутреннего контроля. Сведения об основных результатах такой оценки не включены в состав годового отчета Общества в отчетном периоде
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Совет директоров Общества не рассматривает на регулярной основе вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления (посредством Кодекса корпоративного управления), применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в материалах к каждому Общему собранию акционеров). Меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в ПАО «МОЭСК» не опубликован, в связи с его отсутствием
6.2 Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается <input type="checkbox"/> не соответствует	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. При этом, согласно ст. 15 Устава к компетенции Совета директоров относится: <ul style="list-style-type: none"> • принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25% балансовой стоимости активов Общества, определяемой по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества (пп. 23 п. 1 ст. 15); • об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), а также изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях (пп. 23 п. 1 ст. 15); • предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятием решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены (пп. 30 п. 1 ст. 15); • предварительное одобрение решений о совершении Обществом: <ul style="list-style-type: none"> — сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (десяти) % балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<ul style="list-style-type: none"> — сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; — сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; — сделок на срок более 5 лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (пп. 38 п. 1 ст. 15). Таким образом, Совет директоров предварительно одобряет указанные сделки, относящиеся к существенным
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ^{<1>} соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ^{<2>} отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе			
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Подпункт 41 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика(ов) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров. Кроме того, согласно п. 4.5 утвержденного в Обществе Порядка отчуждения непрофильных активов для подготовки решения о продаже непрофильного актива проводится оценка рыночной стоимости актива с привлечением независимого оценщика. В соответствии с утвержденным в Обществе Единым стандартом закупок (опубликован на сайте) устанавливается порядок отбора любого контрагента для заключения договора, в том числе и по оценке стоимости приобретения и выкупа акций общества, стоимости имущества. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества

^{<1>} Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус «частично соблюдается» или «не соблюдается».

^{<2>} Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус «соблюдается», приведение объяснений не требуется.

^{<3>} Укажите, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и поясните причины избранного подхода.

^{<4>} Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

^{<5>} Укажите перечень созданных дополнительных комитетов.

5.7. ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В 2016 г. было заключено 40 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, на сумму 374 967,00 тыс. руб.

Перечень сделок приведен в таблице.

№ п/п	Дата и № документа	Наименования сторон	Предмет сделки	Заинтересованные лица/Имущество, работы, услуги 5-25% БСА	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка	Сумма договора (сделки), тыс. руб.	Срок действия
1	№ 200011-16-32695 от 26.04.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Соглашение определяет порядок и сроки добровольного погашения Должником задолженности Кредитору, возникшей при исполнении Договора субаренды № 06/09/17020-409 от 11.07.2013 г. и Договора субаренды № 04/14 от 01.09.2014 г. и сформировавшейся за период с 01.01.2014 г. по 31.12.2014 г., в которых Кредитор выступает в качестве Арендатора, а Должник – в качестве Субарендатора	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД № 285 от 22.04.2016 г.	7 291,96	До полного исполнения сторонами своих обязательств
2	№ 200007-16-32425 от 05.05.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Исполнитель обязуется на условиях Договора выполнить работы по разработке единого программно-аппаратного комплекса (ЕПАК) автоматизации обработки контрольных измерений, прогнозирования роста нагрузок, определения параметров и настроек оборудования электрической сети ПАО «МОЭСК»	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД № 285 от 22.04.2016 г.	19 010,79	12 месяцев с момента подписания – до 04.05.2017 г.
3	№ 19877-409 от 28.04.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Поставщик обязан поставлять, а Покупатель – принимать и оплачивать товары (далее по тексту – «Товар») согласно спецификациям к Договору, являющимся его неотъемлемыми частями.	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД № 285 от 22.04.2016 г.	2 930,76	До полного выполнения Сторонами своих обязательств
4	№ 200011-16-32730 от 30.05.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Передача в аренду имущества, расположенного по адресу: г. Москва, Старокаширское шоссе, д. 4А, (в количестве 15 объектов), согласно Перечню имущества (Приложение № 1 к договору)	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД № 285 от 22.04.2016 г.	6 684,29	С 1 февраля 2016 г. по 31 декабря 2016 г.
5	№ 16-3350 от 17.05.2016	ПАО «МОЭСК», ПАО «Ленэнерго»	Услуги по организации и проведению Мероприятия на учебно-тренировочном полигоне ПАО «Ленэнерго» в поселке Терволово Гатчинского муниципального района Ленинградской области с 25 по 29 июля 2016 г., в соответствии с Положением, Заказчик производит оплату услуг в соответствии с условиями настоящего Договора	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД № 285 от 22.04.2016 г.	2 320,00	До полного выполнения Сторонами своих обязательств
6	№ 200011-15-31450 от 30.04.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «Энергоцентр»	О прекращении действия Договора № 01-30.11.2015/03 от 30.11.2015 г. (далее – «Договор») Договор прекращает свое действие 31.12.2015 г. и возвращении Помещений Арендатору 31.12.2015 г.	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД № 287 от 29.04.2016 г.	0,00	С даты подписания – 30.04.2016 г.
7	№ 200016-16-32623	ПАО «МОЭСК», Фонд	Благотворитель передает Благополучателю в	Члены Совета директоров	СД № 289 от 01.06.2016 г.	7 500,00	До 30.06.2017 г.

№ п/п	Дата и № документа	Наименования сторон	Предмет сделки	Заинтересованные лица/Имущество, работы, услуги 5-25% БСА	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка	Сумма договора (сделки), тыс. руб.	Срок действия
	от 01.06.2016 г.	развития МЭИ	собственность безвозмездно денежные средства в размере 7 500 000 руб. (семь миллионов пятьсот тысяч рублей) (далее – Пожертвованное имущество). Сумма Пожертвованного имущества НДС не облагается на основании пп. 12 п. 3 ст. 149 НК РФ	ПАО «МОЭСК» (Бударгин О.М., Кравченко В.М., Ливинский П.А.)			
8	№ 200002-16-32727 от 21.06.2016 г.	ПАО «МОЭСК», АО «Управление ВОЛС ВЛ»	Оказание услуги по сопровождению нормативно-справочной информации для нужд ПАО «МОЭСК» в соответствии с Техническим заданием (Приложение № 2 к Договору), а Заказчик обязуется их принять и оплатить. Состав услуг, этапы их оказания, отчетные документы по этапам приведены в Приложении № 1 к Договору. Услуги по настоящему Договору оказываются удаленно	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД № 290 от 02.06.2016 г.	17 237,73	С даты подписания его Сторонами, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 9 февраля 2016 г., и действует до исполнения Сторонами своих обязательств
9	№ 200007-16-33009 от 15.06.2016 г.	ПАО «МОЭСК», АО «Управление ВОЛС ВЛ»	Лицензиат, обязуется предоставить Сублицензиату на условиях Договора неисключительные права на использование антивирусного программного обеспечения (далее – ПО), предусмотренного Спецификацией (Приложение №1) и согласно Технического задания (Приложение №2).	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД № 290 от 02.06.2016 г.	11 311,37	С 23.04.2016 г. до 22.04.2019 г.
10	№ 200006-16-32754 от 21.03.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»	Оказание услуг Исполнителем по организации и осуществлению повышения квалификации сотрудников Заказчика по следующей программе: «Энергоэффективность и энергосбережение при проектировании объектов электросетевого комплекса»	Члены Совета директоров ПАО «МОЭСК» (Бударгин О.М.)	СД № 290 от 02.06.2016 г.	660,00	С 21.03.2016 г. до 26.06.2016 г. – в случае финансовых расчетов до полного выполнения сторонами своих обязательств
11	Дополнительное соглашение № 6 к Договору № 58-10/436м от 21.06.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ПАО «ФСК ЕЭС»	Продление срока действия Договора № 58-10/436М от 31.01.2010 г. до 31.12.2015 г. и исключение в связи с отсутствием дальнейшей необходимости с 01.01.2015 г. из Договора № 58-10/436М от 31.01.2010 г. медножильную кабельную линию связи (КЛС) ПС 182 «Гулево»-ПС 509 «Пахра». Марка кабеля МКСБ 7х4х1,2, протяженность – 21,5 км	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД № 290 от 02.06.2016 г.	12,96	До 31.12.2015 г.
12	№ 20D012-16-228 от 03.06.2016 г.	ПАО «МОЭСК», Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий	Проведение экспертизы результатов инженерных изысканий и проектной документации (далее – ПД) включая раздел, содержащий смету, объекта капитального строительства: «Сооружение кабельных заходов на ПС «Медведевская», расположенного по адресу: Российская Федерация, г. Москва, территория инновационного центра «Сколково» (далее – Экспертиза); а Заказчик обязуется оплатить	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД № 290 от 02.06.2016 г.	2 567,36	До полного исполнения Сторонами своих обязательств

№ п/п	Дата и № документа	Наименования сторон	Предмет сделки	Заинтересованные лица/Имущество, работы, услуги 5-25% БСА	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка	Сумма договора (сделки), тыс. руб.	Срок действия
			проведение Экспертизы				
13	Дополнительное соглашение № 1 к Договору № 18813-409 от 08.12.2014 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «Энергоцентр»	Изменение отдельных пунктов ранее заключенного договора между ПАО «МОЭСК», ОАО «Энергоцентр». Услуги по казначейскому обслуживанию	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 295 от 16.08.2016 г.	180,00	До полного исполнения Сторонами своих обязательств
14	№ 200016-16-33525 от 01.08.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	Организация в 2016 году целевого обучения прием 16 граждан, заключивших договор о целевом обучении и об организации организовать практики граждан, заключивших договор о целевом обучении, в соответствии с учебными планами исполнителя	Члены Совета директоров ПАО «МОЭСК» (Бударгин О.М.)	СД 295 от 16.08.2016 г.	0,00	С даты подписания – 01.08.2016 г. до полного исполнения Сторонами своих обязательств
15	Дополнительное соглашение № 2 Договор № 17144-409 от 01.10.2013 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «СО ЕЭС»	Изменение отдельных пунктов договора на оказание услуг по предоставлению комплекса ресурсов для размещения телекоммуникационного оборудования (ТЛКО) Заказчика на технологических площадках Исполнителя.	Аффилированное лицо ПАО «Россети» (Кравченко М.В.)	СД 295 от 16.08.2016 г.	0,00	До 30.09.2017 г.
16	Дополнительное соглашение № 1 к Договору №2G-00/13-00014517 от 11.07.2014 г.	ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭСК»	Изменение отдельных пунктов Договора на оказание Заказчику услугу (далее – «Услуга») по предоставлению в пользование физической цепи (далее – прямые провода – ПП), организованной по паре металлических жил кабеля (Предоставление в пользование физической цепи, организованной по паре металлических жил кабеля)	Аффилированные лица члены Совета директоров ПАО «МОЭСК»	СД 295 от 16.08.2016 г.	5 414,22	До 31.12.2016 г.
17	№ 2109 от 01.07.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «Энергоцентр»	Предоставление услуг центра обработки обращений (Call-центра)	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 295 от 16.08.2016 г.	76 427,42	С 01.07.2016 г. по 30.06.2019 г.
18	№ 6/16-Р от 15.09.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «МКСМ»	Рамочное соглашение об участии в закупках подрядных работ по объектам строительства, проводимых конкурентным способом – запрос цен, при условии определения Подрядчика победителем запросов цен, организуемых Заказчиком	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 297 от 12.09.2016 г.	0,00	С даты подписания – 12.09.2016 г.
19	№ 7/16-Р от 15.09.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «МКСМ»	Рамочное соглашение об участии в закупках подрядных работ по объектам строительства, проводимых конкурентным способом – запрос цен, при условии определения Подрядчика победителем запросов цен, организуемых Заказчиком	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 297 от 12.09.2016 г.	0,00	С даты подписания – 12.09.2016 г.
20	№ 8/16-Р от 15.09.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «МКСМ»	Рамочное соглашение об участии в закупках подрядных работ по объектам строительства, проводимых конкурентным способом – запрос цен, при условии определения Подрядчика победителем запросов цен, организуемых Заказчиком	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 297 от 12.09.2016 г.	0,00	С даты подписания – 12.09.2016 г.
21	№ 1258РС-ПИР/16	ПАО «МОЭСК»,	Рамочное соглашение об участии в закупках	Аффилированное лицо	СД 297 от 12.09.2016 г.	0,00	С даты подписания –

№ п/п	Дата и № документа	Наименования сторон	Предмет сделки	Заинтересованные лица/Имущество, работы, услуги 5-25% БСА	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка	Сумма договора (сделки), тыс. руб.	Срок действия
	от 15.09.2016 г.	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	подрядных работ по объектам строительства, проводимых конкурентным способом – запрос цен, при условии определения Подрядчика победителем запросов цен, организуемых Заказчиком	ПАО «Россети»			12.09.2016 г.
22	№ 1261РС-ПИР/16 от 15.09.2016 г.	ПАО «МОЭСК», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Рамочное соглашение об участии в закупках подрядных работ по объектам строительства, проводимых конкурентным способом – запрос цен, при условии определения Подрядчика победителем запросов цен, организуемых Заказчиком	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 297 от 12.09.2016 г.	0,00	С даты подписания – 12.09.2016 г.
23	№ 1621 от 29.09.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ООО «Трансевропейский центр торговли и финансов»	Услуги по организации и проведению международного образовательного семинара на тему: «Обеспечение экономической и информационной безопасности в компаниях – европейский опыт» для 1 (одного) представителя Заказчик	Член Правления ПАО «МОЭСК»	СД 297 от 12.09.2016 г.	498,51	По 31.12.2016 г. в части взаимных расчетов – до полного их выполнения Сторонами
24	№ 200009-16-33840 от 01.07.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «Энергоцентр»	О соблюдении условий охраны полученной от другой Стороны информации, составляющей коммерческую тайну, и (или) иной конфиденциальной информации, не допускать ее разглашения третьим лицам и не использовать во вред друг другу	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 298 от 20.09.2016 г.	0,00	В части неразглашения сведений, полученных от течение 8 (восми) лет с даты заключения сторонами Соглашения. В остальной части срок действия Соглашения составляет 5 (пять) лет с даты заключения Сторонами
25	№ 16/145 от 15.09.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ПАО «ФСК ЕЭС»	О технической эксплуатации Исполнителем сетевых сооружений, принадлежащих Заказчику	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 290 от 02.06.2016 г.	69,96	С 15.09.2016 г. до 31.12.2016 г
26	№ 15/1204 от 06.07.2016 г.	ПАО «МОЭСК, АО «ОЭК»	Определение порядка компенсации потерь Собственника, возникающих в связи с уничтожением его имущества в процессе деятельности Заказчика при выполнении работ по строительству объекта электросетевого комплекса	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 290 от 02.06.2016 г.	95 321,46	С даты заключения – 06.07.2016 г. до полного исполнения Сторонами своих обязательств
27	№ 100065/6739-УА-16 г.	ПАО «МОЭСК, АО «ОЭК»	О предоставлении Арендодателем во временное владение и пользование Арендатору 1/15 доли БКТП (блочной комплектной трансформаторной подстанции) в количестве 388 единиц	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 291 от 02.06.2016 г.	3 371,74	С 01.01.2015 г. до 31.12.2017 г.
28	№ МКС-15-00-803973/116 от 16.08.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ПАО «Мосэнерго»	Оказание исполнителем услуг заказчику по подготовке и выдаче технических условий на вынос электрических сетей расположенных по адресу	Аффилированные лица члены Совета директоров ПАО «МОЭСК»	СД 281 от 29.03.2016 г.	56,00	С даты подписания – 16.08.2016 г. до полного исполнения Сторонами своих обязательств

№ п/п	Дата и № документа	Наименования сторон	Предмет сделки	Заинтересованные лица/Имущество, работы, услуги 5-25% БСА	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка	Сумма договора (сделки), тыс. руб.	Срок действия
29	№ 20110-409 от 05.12.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «ЗАВОД РЭТО».	Поставщик обязан поставлять, а Покупатель – принимать и оплачивать товары (далее по тексту – «Товар») согласно спецификациям к настоящему Договору, являющимся его неотъемлемыми частями	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 302 от 02.12.2016 г.	4 736,57	С 15.12.2016 г. до полного выполнения Сторонами своих обязательств
30	№ 32 от 02.02.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ОАО «МКСМ»	Предоставление Исполнителем информационно – консультационных услуг Заказчику (далее «Услуги»), Заказчик обязуется эти Услуги принять и оплатить для персонала Заказчика в количестве, определяемом на основании заявки Заказчика, согласно перечня программ	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 302 от 02.12.2016 г.	955,61	С 02.12.2016 г. до полного выполнения Сторонами своих обязательств
31	№ 204012-16-54985 от 07.12.2016 г.	ПАО «МОЭСК», АО «Управление ВОЛС ВЛ»	Услуги по предоставлению каналов АСКУЭ, ОМП, КРАП от объектов ВЭС филиала ПАО «МОЭСК» в соответствии с техническим заданием	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 302 от 02.12.2016 г.	1 945,58	С 07.12.2016 г. по 30.06.2017 г.
32	№ 200007-17-34396 от 30.12.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	Осуществление научно-исследовательских работ по теме: «Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6–35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода московских кабельных сетей напряжения 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали»	Члены Совета директоров ПАО «МОЭСК» (Бударгин О.М., Кравченко В.М., Ливинский П.А.)	СД 302 от 02.12.2016 г.	9 794,00	С 30.12.2016 г. до полного выполнения Сторонами своих обязательств
33	№ 30197 от 31.12.2016 г.	ПАО «МОЭСК», АО «ОЭК»	Оказание Заказчику услуги по использованию конструкций зданий трансформаторных подстанций (предоставляет право на размещение оборудования), принадлежащих Исполнителю на праве собственности	Ливинский П.А., Руководитель департамента топливно- энергетического хозяйства г. Москвы	СД 306 от 30.12.2016 г.	86 633,71	Договор вступает в силу с даты его подписания, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, фактически возникшие с 01.01.2015 г., и действует по 31.12.2017 г.
34	№ 2000-14-49436/17001/(956953)/407/30-83 от 31.12.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ПАО «Кубаньэнерго»	Определение порядка погашения задолженности Должника перед Кредитором по договору от 21.01.2014 г. №17810-409/407/30-217 в размере 42 238 925 (сорок два миллиона двести тридцать восемь тысяч девятьсот двадцать пять) руб. 94 коп., в том числе НДС 18% – 6 443 225 (шесть миллионов четыреста сорок три тысячи двести двадцать пять) руб. 99 коп., сложившейся по состоянию на 30.06.2016 г. (Акт сверки взаимных расчетов на 30.06.2016 г.), а также процентов за пользование денежными средствами	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 306 от 30.12.2016 г.	0,00	С 31.12.2016 г. до полного исполнения должником своих обязательств
35	№ 200016-17-34442 от 31.12.2016 г.	ПАО «МОЭСК», ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	Передача Благотворителем в собственность безвозмездно Благополучателю денежные средства в размере 1 000 000 руб. (один миллион рублей) 00 коп.	Члены Совета директоров ПАО «МОЭСК» (Бударгин О.М.,	СД 306 от 30.12.2016 г.	1 000,00	с момента передачи Пожертвованного имущества и действует

№ п/п	Дата и № документа	Наименования сторон	Предмет сделки	Заинтересованные лица/Имущество, работы, услуги 5-25% БСА	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка	Сумма договора (сделки), тыс. руб.	Срок действия
			(далее – Пожертвованное имущество). Сумма пожертвованного имущества НДС не облагается на основании пп. 12 п. 3 ст. 149 НК РФ	Кравченко В.М., Ливинский П.А.)			до полного исполнения Сторонами принятых обязательств
36	№ 640ц/2016 от 01.10.2016	ПАО «МОЭСК», ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	Оказание образовательных услуг по обучению лиц, направленных на обучение, по программе бакалавриата в рамках высшего образования в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом	Члены Совета директоров ПАО «МОЭСК» (Бударгин О.М., Кравченко В.М., Ливинский П.А.)	СД 298 от 20.09.2016 г.	10 000,00	С момента его подписания сторонами – 01.10.2016 г. и действует на протяжении всего периода обучения СТУДЕНТОВ в ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»
37	№ 16/434м от 18.11.2016	ПАО «МОЭСК», ПАО «ФСК»	Предоставление во временное пользование нежилых помещений	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 296 от 01.09.2016 г.	495,00	С 18.11.2016 г. до 17.10.2017 г. (в течение 11 месяцев)
38	Дополнительное соглашение № 1 от 14.10.2016 к Договору возмездного оказания услуг по казначейскому обслуживанию от 20.10.2014 г. № 18646-409	ПАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Изменение отдельных пунктов ранее заключенного договора между ПАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО». Услуги по казначейскому обслуживанию	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 295 от 16.08.2016 г.	180,00	С 18.11.2016 г. до 17.10.2017 г. (в течение 11 месяцев)
39	Дополнительное соглашение № 1 от 14.10.2016 к Договору возмездного оказания услуг по казначейскому обслуживанию от 24.10.2014 г. № 18648-409	ПАО «МОЭСК», ОАО «МКСМ»	Изменение отдельных пунктов ранее заключенного договора между ПАО «МОЭСК», ОАО «МКСМ». Услуги по казначейскому обслуживанию	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 295 от 16.08.2016 г.	180,00	С 18.11.2016 г. до 24.10.2017 г. (в течение 11 месяцев)
40	Дополнительное соглашение № 1 от 14.10.2016 г. к Договору возмездного оказания услуг по казначейскому обслуживанию от 27.10.2014 г. № 18647-409	ПАО «МОЭСК», ОАО «МКЭР»	Изменение отдельных пунктов ранее заключенного договора между ПАО «МОЭСК», ОАО «МКЭР». Услуги по казначейскому обслуживанию	Аффилированное лицо ПАО «Россети»	СД 295 от 16.08.2016 г.	180,00	С 18.11.2016 г. до 17.10.2017 г. (в течение 11 месяцев)

Генеральный директор



П. А. Синютин

5.8. УТВЕРЖДЕННЫЕ ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

г. Москва

Единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории г. Москвы на 2016 г. установлены постановлением Региональной энергетической комиссии г. Москвы от 30.12.2015 г. № 542-ээ (в ред. постановления РЭК Москвы от 24.03.2016 г. № 29-ээ) и приказами Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 15.08.2016 г. № 70-ТР, от 28.11.2016 г. № 141-ТР.

Таблица 1. Единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории г. Москвы, поставляемой прочим потребителям на 2016 г.

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения					
			Всего	ВН-1	ВН	СН-I	СН-II	НН
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)				1-е полугодие			
1.1	Двухставочный тариф							
1.1.1	• Ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	x	–	488 326,89	773 391,97	794 003,22	1 075 414,26
1.1.2	• Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВт·ч	x	–	34,69	59,03	112	286,38
1.2	Одноставочный тариф	руб./кВт·ч	x	x	0,93274	1,3424	1,65409	2,6959
1.3	Величина перекрестного субсидирования, учтенная в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии	тыс. руб.	2 576 889,23		609 719,17	–80 188,27	712 459,34	1 334 899,00
1.4	Ставка перекрестного субсидирования	руб./МВт·ч	171,03		396,48	–1 020,25	77,33	315,09
2	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)				2-е полугодие (с 01.06.2016 г. по 31.08.2016 г.)			
2.1	Двухставочный тариф							
2.1.1	• Ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	x	–	550 857,15	872 424,81	895 675,34	1 122 333,22
2.1.2	• Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВт·ч	x	–	43,85	74,99	143,77	370,95
2.2	Одноставочный тариф	руб./кВт·ч	x	x	1,05089	1,51557	1,86451	2,83653
2	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)				2-е полугодие (с 01.09.2016 г. по 31.10.2016 г.)			
2.1	Двухставочный тариф							
2.1.1	• Ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	x	–	549 722,77	870 628,22	893 830,87	1 121 279,59
2.1.2	• Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВт·ч	x	–	43,85	74,99	143,77	370,95
2.2	Одноставочный тариф	руб./кВт·ч	x	x	1,04881	1,5126	1,86097	2,83422
2	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)				2-е полугодие (с 01.11.2016 г. по 31.12.2016 г.)			
2.1	Двухставочный тариф							
2.1.1	• Ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	x	–	549 430,26	870 164,96	893 355,26	1 121 257,81
2.1.2	• Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВт·ч	x	–	43,85	74,99	143,77	370,95
2.2	Одноставочный тариф	руб./кВт·ч	x	x	1,04828	1,51184	1,86006	2,83417

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения						
			Всего	ВН-1	ВН	СН-I	СН-II	НН	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
2.3	Величина перекрестного субсидирования, учтенная в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии	тыс. руб.	4 641 698		787 552	-64 638	2 324 916	1 593 868	
2.4	Ставка перекрестного субсидирования	руб./МВтч	306,54		516,69	-829,80	254,39	361,17	

Таблица 2. Единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории г. Москвы, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей на 2016 г.

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1-е полугодие	2-е полугодие
1	2	3	4	5
1	Население и приравненные к нему категории потребителей (тарифы указываются без учета НДС)			
1.1	Население и приравненные к нему категории потребителей, за исключением указанного в пунктах 1.2 и 1.3: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}	руб./кВт·ч	2,729	2,922
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)			
1.2	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками, и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}	руб./кВт·ч	1,424	1,609
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)			
1.3	Население, проживающее в сельских населенных пунктах, и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц,			

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1-е полугодие	2-е полугодие
1	2	3	4	5
	<p>признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}</p>	руб./кВт·ч	1,323	1,412
1.4	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71 (1) Основ ценообразования:			
1.4.1	<p>Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан – некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}</p>	руб./кВт·ч	2,176	2,42
1.4.2	<p>Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}</p>	руб./кВт·ч	2,904	3,103
1.4.3	<p>Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}</p>	руб./кВт·ч	2,74	3,045
1.4.4	<p>Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи): некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}</p>	руб./кВт·ч	2,617	2,814

^{<1>} Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей в объемах фактического потребления населения и приравненных к нему категорий потребителей и объемах электроэнергии, израсходованной на места общего пользования в целях потребления на коммунально-бытовые нужды граждан и не используемой для осуществления коммерческой (профессиональной) деятельности.

Источник публикации

Официальный источник опубликования: Вестник Мэра и Правительства Москвы от 19.01.2016 г. № 3, от 08.09.2016 г. № 50, 08.11.2016 г. № 62.

Сайт Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 31.12.2015 г., 31.08.2016 г., 01.11.2016 г.

Московская область

Единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области на 2016 г. установлены распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 18.12.2015 г. № 170-Р.

Таблица 3. Единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области, поставляемой прочим потребителям на 2016 г.

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения					
			Всего	ВН-1	ВН	СН-I	СН-II	НН
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)				1-е полугодие			
1.1	Двухставочный тариф							
1.1.1	• ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	x	–	579 049,66	759 214,41	779 504,79	827 141,76
1.1.2	• ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВт·ч	x	–	54,16	105,90	249,78	548,64
1.2	Одноставочный тариф	руб./кВт·ч	x	x	1,17265	1,61461	1,79881	2,19234
1.3	Величина перекрестного субсидирования, учтенная в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии	тыс. руб.	1 248 480,62	–	97 533,95	91 674,93	914 258,70	145 013,04
1.4	Ставка перекрестного субсидирования	руб./МВт·ч	100,89	–	19,95	175,93	180,41	76,39
2	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)				2-е полугодие			
2.1	Двухставочный тариф							
2.1.1	• ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	x	–	615 085,50	798 739,66	822 201,20	875 305,15
2.1.2	• ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВт·ч	x	–	59,98	134,36	3075,5	613,89
2.2	Одноставочный тариф	руб./кВт·ч	x	x	1,22387	1,68845	1,90729	2,31695
2.3	Величина перекрестного субсидирования, учтенная в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии	тыс. руб.	1 470 876,68	–	202 490,14	85 222,55	1 009 852,94	173 311,05
2.4	Ставка перекрестного субсидирования	руб./МВт·ч	114,25	–	39,82	157,21	191,55	87,76

Таблица 4. Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей на 2016 г.

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1-е полугодие	2-е полугодие
1	2	3	4	5
1	Население и приравненные к нему категории потребителей (тарифы указываются без учета НДС)			
1.1	<p>Население и приравненные к нему категории потребителей, за исключением указанного в пунктах 1.2 и 1.3: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}</p>	руб./кВт·ч	2,3953	2,5517
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)			
1.2	<p>Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками, и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}</p>	руб./кВт·ч	1,3080	1,3714
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)			
1.3	<p>Население, проживающее в сельских населенных пунктах, и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}</p>	руб./кВт·ч	1,2136	1,2821
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)			

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1-е полугодие	2-е полугодие
1	2	3	4	5
	двум и по трем зонам суток)			
1.4	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71 (1) Основ ценообразования:			
1.4.1	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан – некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,2834	2,3716
1.4.2	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,2834	2,3716
1.4.3	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,2834	2,3716
1.4.4	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи): некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте ^{<1>}			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,2834	2,3716

^{<1>} Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей в объемах фактического потребления населения и приравненных к нему категорий потребителей и объемах электроэнергии, израсходованной на места общего пользования в целях потребления на коммунально-бытовые нужды граждан и не используемой для осуществления коммерческой (профессиональной) деятельности.

Источник публикации

Официальный источник опубликования: сайт Комитета по ценам и тарифам Московской области
http://krc.mosreg.ru/upload/iblock/df5/rasporyazhenie-ot-03.11.2016-170_r.pdf, 29.12.2015

5.9. УТВЕРЖДЕННЫЕ СТАВКИ ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Таблица 1. Стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт к электрическим сетям на 2016 г.¹

г. Москва

Наименование стандартизированной тарифной ставки	ед. измерения	Стандартизированная тарифная ставка для определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (без учета НДС)	
		максимальной мощностью не более 150 кВт	максимальной мощностью более 150 кВт
1	2	3	4
Строительство воздушных линий электропередачи на уровне напряжения 0,4 кВ (С2_НН*)			
<i>Строительство одноцепной воздушной линии 0,4 кВ по существующим опорам</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	39 367,84	78 735,68
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	51 145,31	102 290,63
сечение жилы 35 мм ²	руб./км	55 064,12	110 128,24
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	61 880,75	123 761,50
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	70 882,89	141 765,78
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	73 395,20	146 790,41
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	80 510,26	161 020,53
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	82 772,74	165 545,49
<i>Строительство одноцепной воздушной линии 0,4 кВ на железобетонных опорах</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	87 784,71	175 569,42
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	99 562,19	199 124,38
сечение жилы 35 мм ²	руб./км	103 480,99	206 961,98
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	110 297,62	220 595,24
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	119 299,76	238 599,52
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	121 812,07	243 624,15
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	128 927,13	257 854,27
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	131 189,61	262 379,23
Строительство воздушных линий электропередачи на уровне напряжения 0,4 кВ (С2_СН2*)			
<i>Строительство одноцепной воздушной линии 1–20 кВ на железобетонных опорах</i>			
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	138 662,65	277 325,30
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	148 923,56	297 847,12
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	162 275,98	324 551,96
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	174 524,04	349 048,08
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	192 908,83	385 817,67
Строительство кабельных линий электропередачи на уровне напряжения 0,4 кВ (С3_НН*)			
<i>Подземная прокладка в траншее одного кабеля с алюминиевыми жилами</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	106 632,21	213 264,43
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	110 386,01	220 772,02
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	117 376,23	234 752,46
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	132 238,32	264 476,64
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	142 228,61	284 457,23
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	151 647,86	303 295,72
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	163 806,17	327 612,34
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	177 680,63	355 361,26
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	199 557,53	399 115,06
<i>Подземная прокладка в траншее одного кабеля с медными жилами</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	148 584,18	297 168,37
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	170 038,31	340 076,63
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	206 796,10	413 592,20
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	270 636,98	541 273,96
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	328 951,14	657 902,28
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	360 939,05	721 878,10
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	420 024,03	840 048,06
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	492 745,59	985 491,19
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	608 364,21	1 216 728,42

Наименование стандартизированной тарифной ставки	ед. измерения	Стандартизированная тарифная ставка для определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (без учета НДС)	
		максимальной мощностью не более 150 кВт	максимальной мощностью более 150 кВт
1	2	3	4
<i>Подземная прокладка в траншее двух кабелей с алюминиевыми жилами</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	164 010,62	328 021,24
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	171 518,21	343 036,42
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	185 498,64	370 997,29
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	215 222,83	430 445,66
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	235 203,42	470 406,84
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	254 041,91	508 083,83
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	278 358,53	556 717,06
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	306 107,45	612 214,91
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	349 861,24	699 722,49
<i>Подземная прокладка в траншее двух кабелей с медными жилами</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	240 629,10	481 258,21
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	283 537,36	567 074,72
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	357 052,93	714 105,87
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	484 734,68	969 469,37
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	601 363,01	1 202 726,02
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	665 338,82	1 330 677,65
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	783 508,79	1 567 017,58
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	928 951,92	1 857 903,84
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	1 160 189,14	2 320 378,29
Строительство кабельных линий электропередачи на уровне напряжения 1–20 кВ (СЗ_СН2*)			
<i>Подземная прокладка в траншее одного кабеля 10 (6) кВ с алюминиевыми жилами</i>			
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	157 415,28	314 830,56
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	169 763,26	339 526,53
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	203 056,42	406 112,84
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	226 802,99	453 605,99
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	235 202,77	470 405,54
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	247 269,30	494 538,60
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	288 544,13	577 088,26
сечение жилы 400 мм ²	руб./км	326 710,98	653 421,97
сечение жилы 500 мм ²	руб./км	356 257,19	712 514,39
сечение жилы 800 мм ²	руб./км	389 909,50	779 819,01
<i>Подземная прокладка в траншее двух кабелей 10 (6) кВ с алюминиевыми жилами</i>			
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	277 460,42	554 920,84
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	302 156,39	604 312,77
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	368 742,69	737 485,38
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	416 235,85	832 471,70
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	433 035,39	866 070,79
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	457 168,46	914 336,92
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	539 718,12	1 079 436,24
сечение жилы 400 мм ²	руб./км	616 051,82	1 232 103,65
сечение жилы 500 мм ²	руб./км	675 144,25	1 350 288,50
сечение жилы 800 мм ²	руб./км	742 448,86	1 484 897,73
<i>Подземная прокладка в траншее одного кабеля 20 кВ с алюминиевыми жилами</i>			
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	227 192,34	454 384,69
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	246 366,46	492 732,93
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	255 893,24	511 786,49
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	265 542,74	531 085,49
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	307 421,01	614 842,02
сечение жилы 400 мм ²	руб./км	323 538,30	647 076,60
сечение жилы 500 мм ²	руб./км	369 736,42	739 472,84
сечение жилы 800 мм ²	руб./км	422 919,32	845 838,65

Наименование стандартизированной тарифной ставки	ед. измерения	Стандартизированная тарифная ставка для определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (без учета НДС)			
		максимальной мощностью не более 150 кВт	максимальной мощностью более 150 кВт		
1	2	3	4		
Подземная прокладка в траншее двух кабелей 20 кВ с алюминиевыми жилами					
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	424 172,37		848 344,75	
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	462 520,61		925 041,22	
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	481 574,17		963 148,35	
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	500 873,17		1 001 746,35	
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	584 629,70		1 169 259,41	
сечение жилы 400 мм ²	руб./км	616 864,28		1 233 728,57	
сечение жилы 500 мм ²	руб./км	709 260,52		1 418 521,05	
сечение жилы 800 мм ²	руб./км	815 626,33		1 631 252,67	
Строительство закрытых переходов методом горизонтального направленного бурения при прокладке кабельных линий электропередачи (СЗ_ГНБ*)					
двумя трубами ПНД диаметром 110 мм	руб./км	2 701 296,09		5 402 592,19	
тремя трубами ПНД диаметром 110 мм	руб./км	4 059 521,37		8 119 042,74	
двумя трубами ПНД диаметром 160 мм	руб./км	3 676 531,77		7 353 063,54	
тремя трубами ПНД диаметром 160 мм	руб./км	4 566 311,66		9 132 623,33	
двумя трубами ПНД диаметром 225 мм	руб./км	3 860 318,67		7 720 637,35	
тремя трубами ПНД диаметром 225 мм	руб./км	5 605 159,44		11 210 318,88	
Строительство распределительных пунктов					
Строительство РП, СП	руб./кВт	87,61		175,22	
Строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) уровнем напряжения до 35 кВ (С4ТП*)					
		10/0,4	20/0,4	10/0,4	20/0,4
Строительство комплектной трансформаторной подстанции с одним трансформатором (КТП)					
мощностью 1 x 100 кВА и менее	руб./кВт	318,67	–	637,34	–
мощностью 1 x 160 кВА	руб./кВт	210,26	–	420,52	–
мощностью 1 x 250 кВА	руб./кВт	145,99	–	291,99	–
мощностью 1 x 400 кВА	руб./кВт	378,34	–	756,68	–
мощностью 1 x 630 кВА	руб./кВт	284,61	–	569,22	–
Строительство комплектной трансформаторной подстанции с двумя трансформаторами (КТП)					
мощностью 2 x 100 кВА и менее	руб./кВт	268,61	–	537,22	–
мощностью 2 x 160 кВА	руб./кВт	177,58	–	355,17	–
мощностью 2 x 250 кВА	руб./кВт	123,65	–	247,31	–
мощностью 2 x 400 кВА	руб./кВт	273,44	–	546,88	–
мощностью 2 x 630 кВА	руб./кВт	212,46	–	424,92	–
Строительство блочной комплектной трансформаторной подстанции с одним трансформатором (БКТП)					
мощностью 1 x 400 кВА	руб./кВт	594,66	–	1 189,32	–
мощностью 1 x 630 кВА	руб./кВт	385,65	416,63	771,31	833,26
мощностью 1 x 1000 кВА	руб./кВт	290,85	311,00	581,71	622,01
мощностью 1 x 1250 кВА	руб./кВт	258,94	280,93	517,88	561,86
мощностью 1 x 1600 кВА	руб./кВт	282,20	303,99	564,40	607,98
мощностью 1 x 2000 кВА	руб./кВт	246,36	266,77	492,73	533,55
мощностью 1 x 2500 кВА	руб./кВт	202,38	221,06	404,76	442,13
Строительство блочной комплектной трансформаторной подстанции с двумя трансформаторами (БКТП)					
мощностью 2 x 400 кВА	руб./кВт	468,12	–	936,25	–
мощностью 2 x 630 кВА	руб./кВт	304,30	331,40	608,61	662,81
мощностью 2 x 1000 кВА	руб./кВт	233,62	251,25	467,24	502,50
мощностью 2 x 1250 кВА	руб./кВт	209,87	229,11	419,74	458,22
мощностью 2 x 1600 кВА	руб./кВт	233,87	252,94	467,75	505,88
мощностью 2 x 2000 кВА	руб./кВт	205,12	222,98	410,25	445,97
мощностью 2 x 2500 кВА	руб./кВт	168,73	185,08	337,46	370,16
Строительство встроенной трансформаторной подстанции с одним трансформатором					
мощностью 1 x 400 кВА	руб./кВт	465,82	–	931,64	–
мощностью 1 x 630 кВА	руб./кВт	301,69	307,47	603,38	614,95
мощностью 1 x 1000 кВА	руб./кВт	211,71	216,52	423,42	433,04
мощностью 1 x 1250 кВА	руб./кВт	184,52	189,09	369,05	378,19

Наименование стандартизированной тарифной ставки	ед. измерения	Стандартизированная тарифная ставка для определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (без учета НДС)			
		максимальной мощностью не более 150 кВт		максимальной мощностью более 150 кВт	
1	2	3	4	5	6
мощностью 1 x 1600 кВА	руб./кВт	157,89	161,96	315,79	323,93
мощностью 1 x 2000 кВА	руб./кВт	144,41	149,14	288,83	298,28
мощностью 1 x 2500 кВА	руб./кВт	121,09	125,09	242,18	250,19
Строительство встроенной трансформаторной подстанции с двумя трансформаторами					
мощностью 2 x 400 кВА	руб./кВт	352,04	–	704,09	–
мощностью 2 x 630 кВА	руб./кВт	228,71	233,77	457,42	467,55
мощностью 2 x 1000 кВА	руб./кВт	163,03	167,24	326,06	334,48
мощностью 2 x 1250 кВА	руб./кВт	143,68	147,68	287,37	295,37
мощностью 2 x 1600 кВА	руб./кВт	124,27	127,83	248,54	255,67
мощностью 2 x 2000 кВА	руб./кВт	115,25	119,38	230,51	238,77
мощностью 2 x 2500 кВА	руб./кВт	97,06	100,57	194,13	201,14

*Стандартизированные тарифные ставки установлены в ценах 2001 г.

Таблица 2. Стандартизированные тарифные ставки для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016 г.²

г. Москва

Наименование стандартизированной тарифной ставки		Ед. измерения	Стандартизированная тарифная ставка (без учета НДС)
1	2	3	4
C1	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний (кроме подпунктов «б» и «в»), в расчете на 1 кВт максимальной мощности	руб./кВт	395,51
C1.1	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ)	руб./кВт	118,65
C1.2	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на проверку сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ	руб./кВт	154,25
C1.3	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств Заявителя	руб./кВт	27,69
C1.4	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов Заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»)	руб./кВт	94,92

*Стандартизированные тарифные ставки установлены в ценах периода регулирования.

¹ Постановление РЭК Москвы от 25.12.2015 г. № 508-тпэ «Об установлении стандартизированных тарифных ставок для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории города Москвы на 2016 год». Официальный источник опубликования Постановления РЭК Москвы – официальный сайт Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 29.12.2015 г., Вестник Мэра и Правительства Москвы, спецвыпуск № 52 от 31.12.2015 г.

Таблица 3. Стоимость мероприятий, осуществляемых при технологическом присоединении единицы мощности (1 кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт на 2016 г.²

г. Москва

№ п/п	Наименование мероприятий	Ставки по каждому мероприятию для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (без учета НДС), руб./кВт	
		максимальной мощностью не более 150 кВт	максимальной мощностью более 150 кВт и менее 8 900 кВт
1	2	3	4
1	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ)		118,65
2	Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили»	–	–
3	Выполнение сетевой организацией мероприятий, связанных со строительством «последней мили»	–	–
3.1	Строительство воздушных линий НН	694,67	1 389,35
	Строительство воздушных линий СН2	773,21	1 546,43
3.2	Строительство кабельных линий НН	1 023,97	2 047,95
	Строительство кабельных линий СН2	2 634,78	5 270,09
3.3	Строительство пунктов секционирования	–	–
3.4	Строительство распределительных пунктов (РП, СП), комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) уровнем напряжения до 35 кВ	–	–
3.4.1	Трансформация напряжения не требуется	572,95	1 145,91
3.4.2	Трансформация напряжения требуется	1 597,44	3 194,89
3.5	Строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС)	–	–
4	Проверка сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ		154,25
5	Участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств Заявителя		27,69
6	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы Устройств в электрической сети		94,92

*Ставки на выполнение сетевой организацией мероприятий, связанных со строительством «последней мили», рассчитаны для технологического присоединения Заявителя к одному источнику энергоснабжения по третьей категории надежности.

** Стандартизированные тарифные ставки установлены в ценах периода регулирования.

² Постановление РЭК Москвы от 25.12.2015 г. № 519-тпэ «Об установлении ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8900 кВт и стандартизированных тарифных ставок для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории города Москвы на 2016 год». Официальный источник опубликования Постановления РЭК Москвы – официальный сайт Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 29.12.2015 г., Вестник Мэра и Правительства Москвы, спецвыпуск № 52 от 31.12.2015 г.

Таблица 4. Ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт к электрическим сетям на территории Московской области на 2016 г.³

Стандартизированные тарифные ставки

№ п/п	Наименование стандартизированной тарифной ставки	Стандартизированные тарифные ставки (без учета НДС)			
		0,4 кВ		6, 10, 20 кВ	
		не более чем 150 кВт	более 150 кВт	не более чем 150 кВт	более 150 кВт
1	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам (С1), руб./кВт в том числе:*		314,52		
1.1	Подготовка сетевой организацией технических условий и их согласование со смежной сетевой организацией, руб./кВт*		134,80		
1.2	Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт*		44,93		
1.3	Участие в осмотре (обследовании) должностным лицом присоединяемых энергопринимающих устройств, руб./кВт*		44,93		
1.4	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети, руб./кВт*		89,86		
2	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий, руб./км (С2)**	165 662,17	331 324,34	210 524,29	421 048,57
3	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий, руб./км (С3)**	187 775,73	375 551,45	302 984,10	605 968,20
4	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, КРУН), руб./кВт (С4)**	–	–	31,95	63,90
5	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство РП – распределительных пунктов, руб./кВт (С4)**	–	–	127,40	254,81
6	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ, руб./кВт (С4)**	328,99	657,98	328,99	657,98
7	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС), руб./кВт (С4) **	–	–	–	–

*На выполнение организационных мероприятий со стороны ПАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов за технологическое присоединение в ценах периода регулирования.

**На выполнение мероприятий «последней мили» (расходы капитального характера) со стороны ПАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки в ценах 2001 г.

Таблица 5. Ставка за 1 кВт максимальной мощности

№ п/п	Наименование тарифной ставки	Ставки платы за единицу максимальной мощности (без учета НДС)			
		0,4 кВ		6, 10, 20 кВ	
		не более чем 150 кВт	более 150 кВт	не более чем 150 кВт	более 150 кВт
1	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам (С1), руб./кВт в том числе:		314,52		
1.1	Подготовка сетевой организацией технических условий и их согласование со смежной сетевой организацией, руб./кВт		134,80		
1.2	Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт		44,93		
1.3	Участие в осмотре (обследовании) должностным лицом присоединяемых энергопринимающих устройств, руб./кВт		44,93		
1.4	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети, руб./кВт		89,86		
2	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий, руб./кВт (С2)	1 120,00	2 240,00	365,00	730,00
3	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий, руб./кВт (С3)	2 292,17	4 584,33	978,10	1 956,19
4	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, КРУН), руб./кВт (С4)	–	–	225,24	450,47
5	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство РП – распределительных пунктов, руб./кВт (С4)	–	–	898,21	1 796,41
6	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ, руб./кВт (С4)	2 319,40	4 638,79	2 319,40	4 638,79
7	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС), руб./кВт (С4)	–	–	–	–

*Стандартизированные тарифные ставки установлены в ценах периода регулирования.

³ Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30.12.2015 г. № 192-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт) на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт, стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области на 2016 год», опубликовано на официальном сайте Комитета по ценам и тарифам Московской области <http://beta.ktc.mosreg.ru> (<http://ktc.mosreg.ru>), 31.12.2015, в газете «Ежедневные Новости. Подмосковье» № 19 от 04.02.2016 г.

Таблица 6. Стандартизированные тарифные ставки для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» на 2016 г.

г. Москва

Наименование стандартизированной тарифной ставки		ед. измерения	Стандартизированная тарифная ставка (без учета НДС)
1	2	3	3
C1	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний (кроме подпунктов «б» и «в»), в расчете на 1 кВт максимальной мощности	руб./кВт	395,51
C1.1	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ)	руб./кВт	118,65
C1.2	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на проверку сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ	руб./кВт	154,25
C1.3	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств Заявителя	руб./кВт	27,69
C1.4	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов Заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»)	руб./кВт	94,92

*Стандартизированные тарифные ставки установлены в ценах периода регулирования.

Таблица 7. Стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт к электрическим сетям на 2016 г.

г. Москва

Наименование стандартизированной тарифной ставки	ед. измерения	Стандартизированная тарифная ставка для определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (без учета НДС)	
		максимальной мощностью не более 150 кВт	максимальной мощностью более 150 кВт
1	2	3	4
Строительство воздушных линий электропередачи на уровне напряжения 0,4 кВ (C2_НН*)			
<i>Строительство одноцепной воздушной линии 0,4 кВ по существующим опорам</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	39 367,84	78 735,68
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	51 145,31	102 290,63
сечение жилы 35 мм ²	руб./км	55 064,12	110 128,24
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	61 880,75	123 761,50
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	70 882,89	141 765,78
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	73 395,20	146 790,41
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	80 510,26	161 020,53
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	82 772,74	165 545,49
<i>Строительство одноцепной воздушной линии 0,4 кВ на железобетонных опорах</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	87 784,71	175 569,42
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	99 562,19	199 124,38
сечение жилы 35 мм ²	руб./км	103 480,99	206 961,98
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	110 297,62	220 595,24
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	119 299,76	238 599,52
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	121 812,07	243 624,15
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	128 927,13	257 854,27
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	131 189,61	262 379,23
Строительство воздушных линий электропередачи на уровне напряжения 0,4 кВ (C2_СН2*)			
<i>Строительство одноцепной воздушной линии 1–20 кВ на железобетонных опорах</i>			
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	138 662,65	277 325,30
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	148 923,56	297 847,12

Наименование стандартизированной тарифной ставки	ед. измерения	Стандартизированная тарифная ставка для определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (без учета НДС)	
		максимальной мощностью не более 150 кВт	максимальной мощностью более 150 кВт
1	2	3	4
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	162 275,98	324 551,96
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	174 524,04	349 048,08
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	192 908,83	385 817,67
Строительство кабельных линий электропередачи на уровне напряжения 0,4 кВ (СЗ_НН*)			
<i>Подземная прокладка в траншее одного кабеля с алюминиевыми жилами</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	106 632,21	213 264,43
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	110 386,01	220 772,02
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	117 376,23	234 752,46
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	132 238,32	264 476,64
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	142 228,61	284 457,23
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	151 647,86	303 295,72
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	163 806,17	327 612,34
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	177 680,63	355 361,26
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	199 557,53	399 115,06
<i>Подземная прокладка в траншее одного кабеля с медными жилами</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	148 584,18	297 168,37
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	170 038,31	340 076,63
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	206 796,10	413 592,20
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	270 636,98	541 273,96
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	328 951,14	657 902,28
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	360 939,05	721 878,10
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	420 024,03	840 048,06
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	492 745,59	985 491,19
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	608 364,21	1 216 728,42
<i>Подземная прокладка в траншее двух кабелей с алюминиевыми жилами</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	164 010,62	328 021,24
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	171 518,21	343 036,42
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	185 498,64	370 997,29
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	215 222,83	430 445,66
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	235 203,42	470 406,84
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	254 041,91	508 083,83
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	278 358,53	556 717,06
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	306 107,45	612 214,91
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	349 861,24	699 722,49
<i>Подземная прокладка в траншее двух кабелей с медными жилами</i>			
сечение жилы 16 мм ²	руб./км	240 629,10	481 258,21
сечение жилы 25 мм ²	руб./км	283 537,36	567 074,72
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	357 052,93	714 105,87
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	484 734,68	969 469,37
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	601 363,01	1 202 726,02
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	665 338,82	1 330 677,65
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	783 508,79	1 567 017,58
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	928 951,92	1 857 903,84
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	1 160 189,14	2 320 378,29
Строительство кабельных линий электропередачи на уровне напряжения 1–20 кВ (СЗ_СН2*)			
<i>Подземная прокладка в траншее одного кабеля 10 (6) кВ с алюминиевыми жилами</i>			
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	157 415,28	314 830,56
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	169 763,26	339 526,53
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	203 056,42	406 112,84
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	226 802,99	453 605,99
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	235 202,77	470 405,54
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	247 269,30	494 538,60

Наименование стандартизированной тарифной ставки	ед. измерения	Стандартизированная тарифная ставка для определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (без учета НДС)			
		максимальной мощностью не более 150 кВт		максимальной мощностью более 150 кВт	
1	2	3	4	5	6
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	288 544,13		577 088,26	
сечение жилы 400 мм ²	руб./км	326 710,98		653 421,97	
сечение жилы 500 мм ²	руб./км	356 257,19		712 514,39	
сечение жилы 800 мм ²	руб./км	389 909,50		779 819,01	
<i>Подземная прокладка в траншее двух кабелей 10 (6) кВ с алюминиевыми жилами</i>					
сечение жилы 50 мм ²	руб./км	277 460,42		554 920,84	
сечение жилы 70 мм ²	руб./км	302 156,39		604 312,77	
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	368 742,69		737 485,38	
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	416 235,85		832 471,70	
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	433 035,39		866 070,79	
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	457 168,46		914 336,92	
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	539 718,12		1 079 436,24	
сечение жилы 400 мм ²	руб./км	616 051,82		1 232 103,65	
сечение жилы 500 мм ²	руб./км	675 144,25		1 350 288,50	
сечение жилы 800 мм ²	руб./км	742 448,86		1 484 897,73	
<i>Подземная прокладка в траншее одного кабеля 20 кВ с алюминиевыми жилами</i>					
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	227 192,34		454 384,69	
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	246 366,46		492 732,93	
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	255 893,24		511 786,49	
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	265 542,74		531 085,49	
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	307 421,01		614 842,02	
сечение жилы 400 мм ²	руб./км	323 538,30		647 076,60	
сечение жилы 500 мм ²	руб./км	369 736,42		739 472,84	
сечение жилы 800 мм ²	руб./км	422 919,32		845 838,65	
<i>Подземная прокладка в траншее двух кабелей 20 кВ с алюминиевыми жилами</i>					
сечение жилы 95 мм ²	руб./км	424 172,37		848 344,75	
сечение жилы 120 мм ²	руб./км	462 520,61		925 041,22	
сечение жилы 150 мм ²	руб./км	481 574,17		963 148,35	
сечение жилы 185 мм ²	руб./км	500 873,17		1 001 746,35	
сечение жилы 240 мм ²	руб./км	584 629,70		1 169 259,41	
сечение жилы 400 мм ²	руб./км	616 864,28		1 233 728,57	
сечение жилы 500 мм ²	руб./км	709 260,52		1 418 521,05	
сечение жилы 800 мм ²	руб./км	815 626,33		1 631 252,67	
Строительство закрытых переходов методом горизонтального направленного бурения при прокладке кабельных линий электропередачи (СЗ_ГНБ*)					
двумя трубами ПНД диаметром 110 мм	руб./км	2 701 296,09		5 402 592,19	
тремя трубами ПНД диаметром 110 мм	руб./км	4 059 521,37		8 119 042,74	
двумя трубами ПНД диаметром 160 мм	руб./км	3 676 531,77		7 353 063,54	
тремя трубами ПНД диаметром 160 мм	руб./км	4 566 311,66		9 132 623,33	
двумя трубами ПНД диаметром 225 мм	руб./км	3 860 318,67		7 720 637,35	
тремя трубами ПНД диаметром 225 мм	руб./км	5 605 159,44		11 210 318,88	
Строительство распределительных пунктов					
Строительство РП, СП	руб./кВт	87,61		175,22	
Строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) уровнем напряжения до 35 кВ (С4ТП*)					
		10/0,4	20/0,4	10/0,4	20/0,4
Строительство комплектной трансформаторной подстанции с одним трансформатором (КТП)					
мощностью 1 x 100 кВА и менее	руб./кВт	318,67	–	637,34	–
мощностью 1 x 160 кВА	руб./кВт	210,26	–	420,52	–
мощностью 1 x 250 кВА	руб./кВт	145,99	–	291,99	–
мощностью 1 x 400 кВА	руб./кВт	378,34	–	756,68	–
мощностью 1 x 630 кВА	руб./кВт	284,61	–	569,22	–

Наименование стандартизированной тарифной ставки	ед. измерения	Стандартизированная тарифная ставка для определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (без учета НДС)			
		максимальной мощностью не более 150 кВт		максимальной мощностью более 150 кВт	
1	2	3		4	
Строительство комплектной трансформаторной подстанции с двумя трансформаторами (КТП)					
мощностью 2 x 100 кВА и менее	руб./кВт	268,61	–	537,22	–
мощностью 2 x 160 кВА	руб./кВт	177,58	–	355,17	–
мощностью 2 x 250 кВА	руб./кВт	123,65	–	247,31	–
мощностью 2 x 400 кВА	руб./кВт	273,44	–	546,88	–
мощностью 2 x 630 кВА	руб./кВт	212,46	–	424,92	–
Строительство блочной комплектной трансформаторной подстанции с одним трансформатором (БКТП)					
мощностью 1 x 400 кВА	руб./кВт	594,66	–	1 189,32	–
мощностью 1 x 630 кВА	руб./кВт	385,65	416,63	771,31	833,26
мощностью 1 x 1000 кВА	руб./кВт	290,85	311,00	581,71	622,01
мощностью 1 x 1250 кВА	руб./кВт	258,94	280,93	517,88	561,86
мощностью 1 x 1600 кВА	руб./кВт	282,20	303,99	564,40	607,98
мощностью 1 x 2000 кВА	руб./кВт	246,36	266,77	492,73	533,55
мощностью 1 x 2500 кВА	руб./кВт	202,38	221,06	404,76	442,13
Строительство блочной комплектной трансформаторной подстанции с двумя трансформаторами (БКТП)					
мощностью 2 x 400 кВА	руб./кВт	468,12	–	936,25	–
мощностью 2 x 630 кВА	руб./кВт	304,30	331,40	608,61	662,81
мощностью 2 x 1000 кВА	руб./кВт	233,62	251,25	467,24	502,50
мощностью 2 x 1250 кВА	руб./кВт	209,87	229,11	419,74	458,22
мощностью 2 x 1600 кВА	руб./кВт	233,87	252,94	467,75	505,88
мощностью 2 x 2000 кВА	руб./кВт	205,12	222,98	410,25	445,97
мощностью 2 x 2500 кВА	руб./кВт	168,73	185,08	337,46	370,16
Строительство встроенной трансформаторной подстанции с одним трансформатором					
мощностью 1 x 400 кВА	руб./кВт	465,82	–	931,64	–
мощностью 1 x 630 кВА	руб./кВт	301,69	307,47	603,38	614,95
мощностью 1 x 1000 кВА	руб./кВт	211,71	216,52	423,42	433,04
мощностью 1 x 1250 кВА	руб./кВт	184,52	189,09	369,05	378,19
мощностью 1 x 1600 кВА	руб./кВт	157,89	161,96	315,79	323,93
мощностью 1 x 2000 кВА	руб./кВт	144,41	149,14	288,83	298,28
мощностью 1 x 2500 кВА	руб./кВт	121,09	125,09	242,18	250,19
Строительство встроенной трансформаторной подстанции с двумя трансформаторами					
мощностью 2 x 400 кВА	руб./кВт	352,04	–	704,09	–
мощностью 2 x 630 кВА	руб./кВт	228,71	233,77	457,42	467,55
мощностью 2 x 1000 кВА	руб./кВт	163,03	167,24	326,06	334,48
мощностью 2 x 1250 кВА	руб./кВт	143,68	147,68	287,37	295,37
мощностью 2 x 1600 кВА	руб./кВт	124,27	127,83	248,54	255,67
мощностью 2 x 2000 кВА	руб./кВт	115,25	119,38	230,51	238,77
мощностью 2 x 2500 кВА	руб./кВт	97,06	100,57	194,13	201,14

*Стандартизированные тарифные ставки установлены в ценах 2001 г.

Московская область

№ п/п	Наименование стандартизированной тарифной ставки	Стандартизированные тарифные ставки (без учета НДС)			
		0,4 кВ		6, 10, 20 кВ	
		не более чем 150 кВт	более 150 кВт	не более чем 150 кВт	более 150 кВт
1	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам (С1), руб./кВт в том числе:*		314,52		
1.1	Подготовка сетевой организацией технических условий и их согласование со смежной сетевой организацией, руб./кВт*		134,80		
1.2	Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт*		44,93		
1.3	Участие в осмотре (обследовании) должностным лицом присоединяемых энергопринимающих устройств, руб./кВт*		44,93		
1.4	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети, руб./кВт*		89,86		
2	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий, руб./км (С2)**	165 662,17	331 324,34	210 524,29	421 048,57
3	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий, руб./км (С3)**	187 775,73	375 551,45	302 984,10	605 968,20
4	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, КРУН), руб./кВт (С4)**	–	–	31,95	63,90
5	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство РП – распределительных пунктов, руб./кВт (С4)**	–	–	127,40	254,81
6	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ, руб./кВт (С4)**	328,99	657,98	328,99	657,98
7	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС), руб./кВт (С4)**	–	–	–	–

*На выполнение организационных мероприятий со стороны ПАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов за технологическое присоединение в ценах периода регулирования.

**На выполнение мероприятий «последней мили» (расходы капитального характера) со стороны ПАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки в ценах 2001 г.

Размер платы за технологическое присоединение объектов заявителей к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» на основе стандартизированных тарифных ставок рассчитывается в соответствии с формулами расчета размера платы, утвержденными постановлениями РЭК г. Москвы от 25.12.2015 г. № 519-тпэ и распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 30.12.2015 г. № 192-Р.

Таблица 8. Стоимость мероприятий, осуществляемых при технологическом присоединении единицы мощности (1 кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт на 2016 г.

г. Москва

№ п/п	Наименование мероприятий	Ставки по каждому мероприятию для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств (без учета НДС), руб./кВт	
		максимальной мощностью не более 150 кВт	максимальной мощностью более 150 кВт и менее 8 900 кВт
1	2	3	4
1	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ)	118,65	
2	Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили»	–	–
3	Выполнение сетевой организацией мероприятий, связанных со строительством «последней мили»	–	–
3.1	Строительство воздушных линий НН	694,67	1 389,35
	Строительство воздушных линий СН2	773,21	1 546,43
3.2	Строительство кабельных линий НН	1 023,97	2 047,95
	Строительство кабельных линий СН2	2 634,78	5 270,09
3.3	Строительство пунктов секционирования	–	–
3.4	Строительство распределительных пунктов (РП, СП), комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) уровнем напряжения до 35 кВ	–	–
3.4.1	Трансформация напряжения не требуется	572,95	1 145,91
3.4.2	Трансформация напряжения требуется	1 597,44	3 194,89
3.5	Строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС)	–	–
4	Проверка сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ	154,25	
5	Участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств Заявителя	27,69	
6	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы Устройств в электрической сети	94,92	

*Ставки на выполнение сетевой организацией мероприятий, связанных со строительством «последней мили», рассчитаны для технологического присоединения Заявителя к одному источнику электроснабжения по третьей категории надежности.

**Стандартизированные тарифные ставки установлены в ценах периода регулирования.

Московская область

№ п/п	Наименование тарифной ставки	Ставки платы за единицу максимальной мощности (без учета НДС)			
		0,4 кВ		6, 10, 20 кВ	
		не более чем 150 кВт	более 150 кВт	не более чем 150 кВт	более 150 кВт
1	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам (С1), руб./кВт в том числе:		314,52		
1.1	Подготовка сетевой организацией технических условий и их согласование со смежной сетевой организацией, руб./кВт		134,80		
1.2	Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт		44,93		
1.3	Участие в осмотре (обследовании) должностным лицом присоединяемых энергопринимающих устройств, руб./кВт		44,93		
1.4	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети, руб./кВт		89,86		
2	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий, руб./кВт (С2)	1 120,00	2 240,00	365,00	730,00
3	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий, руб./кВт (С3)	2 292,17	4 584,33	978,10	1 956,19
4	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, КРУН), руб./кВт (С4)	–	–	225,24	450,47
5	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство РП – распределительных пунктов, руб./кВт (С4)	–	–	898,21	1 796,41
6	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ, руб./кВт (С4)	2 319,40	4 638,79	2 319,40	4 638,79
7	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС), руб./кВт (С4)	–	–	–	–

*Стандартизированные тарифные ставки установлены в ценах периода регулирования.

Справочно. Выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей, учтенные регулирующими органами в тарифах на услуги по передаче электрической энергии в 2016 г. для ПАО «МОЭСК», составили 169 399,60 тыс. руб. без НДС.

5.10. ИСПОЛНЕНИЕ УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2016 Г.

Строительство ПС 110/20 кВ «Медведевская» и сооружение кабельных заходов на ПС 110 кВ «Медведевская».

В соответствии с протоколом совещания у Заместителя Председателя Правления Российской Федерации А.В. Дворковича от 19.04.2014 г. № АД-П9 строительство ПС 110/20 кВ «Медведевская» и сооружение кабельных заходов на ПС 110 кВ «Медведевская» включены в инвестиционную программу Общества. Проектно-изыскательские работы проведены, государственная экспертиза пройдена. Проведены торгово-закупочные процедуры по выбору подрядчика на строительные-монтажные работы. Работы выполняются в соответствии с утвержденным в инновационном центре «Сколково» графиком производства работ. Плановый срок окончания работ – декабрь 2017 г.

Снижение удельных операционных расходов в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 г. № 511-р, не менее 15% относительно уровня 2012 г. к 2017 г.

По итогам 2016 г. снижение удельных операционных расходов в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса составило 37,5%.

Снижение удельных операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 г. № 4750п-П-13.

По итогам 2016 г. снижение удельных операционных расходов относительно уровня 2015 г. составило 11,5%.

5.11. УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Профиль организации			
102-1	Название организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-2	Описание деятельности организации, основные бренды, виды продукции и услуг	Полностью	1.1. Общие сведения
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-4	Страны осуществления деятельности	Полностью	1.2. Регион присутствия
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.1. Общие сведения
102-6	Рынки, на которых работает организация	Полностью	1.2. Регион присутствия
102-7	Масштаб организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-8	Информация о сотрудниках и работниках	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
102-9	Цепочка поставок организации	Полностью	1.4. Бизнес модель
102-10	Существенные изменения, произошедшие в организации и ее цепочке поставок	Полностью	1.1. Общие сведения
102-11	Применение принципа предосторожности	Полностью	3.3. Экологическая политика
102-12	Внешние инициативы	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность. 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
102-13	Членство в ассоциациях	Полностью	1.5.1. Положение в отрасли и перспективы развития
Стратегия и анализ			
102-14	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Полностью	0.4. Обращение Председателя Совета директоров. 0.5. Интервью Генерального директора
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	4.3.3. Система управления рисками
Этика и добросовестность			
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	Полностью	1.1. Общие сведения
Корпоративное управление			
102-18	Структура корпоративного управления организацией	Полностью	4.1. Система корпоративного управления
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
102-40	Список заинтересованных сторон	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-41	Коллективные договоры	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Выявленные существенные темы и границы			
102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
102-46	Методика определения содержания отчета и границ тем	Полностью	3.1. Приоритеты компании
102-47	Список всех существенных тем	Полностью	3.1. Приоритеты компании
102-48	Переформулировки информации	Полностью	Переформулировки показателей не производились
102-49	Изменения в отчетности	Полностью	Изменения охвата и границ тем не производились
Общие сведения об отчете			
102-50	Отчетный период	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-52	Цикл отчетности	Полностью	0.2. Введение об отчете
102-53	Контактное лицо для обращения с вопросами по отчету	Полностью	6.3. Контактная информация
102-54	Информация о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Полностью	0.2. Введение об отчете

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
102-55	Указатель содержания GRI	Полностью	5.12. Указатель содержания GRI
102-56	Внешнее заверение	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
Подходы в области менеджмента			
103-1	Описание существенных тем и их границ	Полностью	3.1. Приоритеты компании
103-3	Оценка подходов в области менеджмента	Полностью	1.6. Ключевые показатели эффективности. 4.2.5. Генеральный директор
Категория «Экономическая»			
Экономическая результативность			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-3	Обязательства организации, связанные с пенсионными планами, с установленными выплатами и льготами	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
Непрямые экономические воздействия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
Противодействие коррупции			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-1	Подразделения, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией	Частично	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
Категория «Экологическая»			
Энергия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
302-1	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
302-4	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
302-5	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
Вода			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-1	Водозабор с разбивкой по источникам	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-2	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-3	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	3.3. Экологическая политика
Биоразнообразие			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Полностью	Данные отсутствуют

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Выбросы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	3.3. Экологическая политика
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	3.3. Экологическая политика
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют
305-7	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	3.3. Экологическая политика
Сбросы и отходы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-3	Существенные разливы	Полностью	Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2016 г. не зафиксировано
306-4	Транспортировка опасных отходов	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в том числе импортное, экспортное, а также переработку отходов
306-5	Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты
Соответствие требованиям			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	3.3. Экологическая политика
Категория «Социальная» – Практика трудовых отношений и достойный труд			
Занятость			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
Взаимоотношения сотрудников и руководства			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
Здоровье и безопасность на рабочем месте			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество несчастных случаев, связанных с работой	Частично	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-3	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Подготовка и образование			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика. 3.6.2. Социальная ответственность
404-2	Программы развития навыков и образования для сотрудников, призванные поддерживать их способность к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Частично	3.6.1. Кадровая политика
Категория «Социальная» – Общество			
Государственная политика			
415-1	Пожертвования на политические цели	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
Отраслевой протокол по электроэнергетике			
Категория «Экономическая»			
G4 – EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	1.3. Структура электросетевых активов
G4- DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	2.7. Технологии и инновации
G4- EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
Категория «Социальная» – Общество			
G4- DMA (ранее EU21)	Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/чрезвычайных ситуаций, и планы восстановительных работ	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4- EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4- EU28	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	2.5. Повышение надежности
G4- EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	2.5. Повышение надежности

6. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

6.1. ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Таблица 9. Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчета

ERP (Enterprise Resource Planning)	система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
RAB (Regulatory Asset Base)	метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
SAP	программное обеспечение немецкой компании SAP AG
Smart Grid	технологии «умных сетей»
АИИС КУЭ	автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
АСУ ФХД	автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
ВЛ	воздушная линия
ВОЛС	волоконно-оптические линии связи
ВОСА	внеочередное Общее собрание акционеров
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	государственная районная электростанция (историческое название)
ДЗО	дочерние и зависимые общества
Единый (котловой) тариф	цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
Заинтересованная сторона (стейкхолдер)	в широком смысле – группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле – органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно значимых и групповых интересов
ИТ	информационные технологии
КВЛ	кабельно-воздушная линия
КЛ	кабельная линия
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
Московское РДУ	региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области – филиал ОАО «СО ЕЭС»
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	научно-исследовательские работы
ОГК	оптовая генерирующая компания
ОЗП	осенне-зимний период
ОТ КЗ	ограничитель тока короткого замыкания
п.п.	процентный пункт
пп.	подпункт
ПС	подстанция напряжением 35 кВ и выше
Потребители ГН	потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей
ПИР	проектно-изыскательские работы

ПТК	программно-технический комплекс
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	Российская торговая система
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
РЭС	район электрических сетей
Руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)	принятая в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности
САПР	системы автоматизированного проектирования
СМИ	средства массовой информации
СИП	самонесущий изолированный провод
ТГК	территориальная генерирующая компания
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТП	технологическое присоединение
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	территориальная сетевая организация
ТУ	технические условия
ТЭК	Топливо-энергетический комитет
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФКЦБ	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 г. преобразована в ФСФР России)
ФСК ЕЭС России	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013 г., функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЦОК	центр обслуживания клиентов

Таблица 10. Единицы измерения

га	гектар
кВ	киловольт
МВт	мегаватт
ГВт	гигаватт
кВА	киловольт-ампер
МВА	мегавольт-ампер
кВт·ч	киловатт-час
км	километр
коп.	копейка
МВт·ч	мегаватт-час
млн	миллион
млрд	миллиард
руб.	рубль
т	тонна
у.т.	условное топливо
у.е.	условная единица
шт.	штука

6.2. ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2016 г. (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2016 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

6.3. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Юридический адрес (совпадает с фактическим): 115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2.

Единый контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 700-40-70.

Телефон для передачи SMS-сообщений: 8 (903) 767-25-76.

Телефон доверия (антикоррупционная деятельность и комплексная безопасность): +7 (499) 951-06-49, td@moesk.ru

Справки по письмам: +7 (499) 951-06-26, +7 (499) 951-06-50 (факс), client@moesk.ru

Контакты для акционеров: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-73), SobakinaTV@moesk.ru

Контакты для инвесторов: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-70, 11-71), ir@moesk.ru

Контакты для представителей СМИ: +7 (495) 363-40-70 (вн. 21-15), PutintsevaEM@moesk.ru

Время работы сотрудников исполнительного аппарата:

Понедельник–четверг с 8.30 до 17.30.

Пятница с 8.30 до 16.40.

Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт: www.moesk.ru

Центральный клиентский офис:

Адрес: 117312, Москва г., Вавилова ул., дом № 7Б.

Время приема: пн.–сб.: 9.00–20.00 (без перерыва на обед).

Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению: <http://utp.moesk.ru/>

Аудитор (ООО «РСМ РУСЬ»)

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4.

Телефон: +7 (495) 363-28-48.

Факс: +7 (495) 981-41-21.

Сайт: www.rsmrus.ru

Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru

Регистратор (АО «СТАТУС»)

Место нахождения: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1.

Телефон: +7 (495) 974-83-50.

Факс: +7 (495) 678-71-10.

Сайт: <http://rostatus.ru>

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru, info@rostatus.ru