

ОСВЕЩАЯ ПЕРСПЕКТИВЫ

МОЭСК

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

## О Компании

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее — МОЭСК, Компания или Общество) — одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны, осуществляющая услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества на территории г. Москвы и Московской области.

В структуру Компании входят 8 филиалов суммарной численностью персонала свыше 14,6 тыс. человек и 3 дочерних общества.

МОЭСК является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения надежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

В обслуживании МОЭСК находятся 613 высоковольтных центров питания суммарной трансформаторной мощностью более 51 тыс. МВА, 40,5 тыс. подстанций распределительных сетей мощностью около 28 тыс. МВА, более 75,4 тыс. км воздушных линий и 81,2 тыс. км кабельных сетей.

В 2018 г. выручка МОЭСК составила 156,5 млрд руб., EBITDA скорректированная — 42,0 млрд руб. Акции Компании обращаются на Московской фондовой бирже.

## Об отчете

Годовой отчет за 2018 г. является четвертым интегрированным отчетом Общества. В отчете представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «МОЭСК» на территории Московского региона за 2018 г., планы на 2019 г. и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО за 2018 г. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «МОЭСК» ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)).

При подготовке данного отчета также использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития (далее — Стандарты GRI), дополненного набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемым для компаний электроэнергетического сектора. Уровень раскрытия — «Основной». Границы отчета включают исполнительный аппарат и 8 филиалов ПАО «МОЭСК», без учета дочерних обществ. Таблица, содержащая полный перечень аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей, представлена в разделе 5.3 «Указатель содержания Стандартов GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2018 г. и отражал результативность Компании за 2017 г.

Таким образом, данный интегрированный отчет представляет сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «МОЭСК».

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества  
«Московская объединенная электросетевая компания»  
за 2018 год

Генеральный директор ПАО «МОЭСК»

П.А. Синютин

Главный бухгалтер — директор  
Департамента ПАО «МОЭСК»

В.В. Витинский



г. Москва  
2019 год

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Ключевые показатели деятельности .....	4
Обращение Председателя Совета директоров .....	6
Интервью генерального директора.....	8
Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты .....	12

## 1. О Компании ..... 16

1.1. Общие сведения .....	18
1.2. Бизнес-модель.....	20
1.3. Стратегия.....	24
1.3.1. Положение в отрасли и перспективы развития.....	24
1.3.2. Миссия и стратегические цели .....	30
1.4. Ключевые показатели эффективности .....	32
1.5. Системы менеджмента .....	34

## 2. Результаты деятельности Компании ..... 36

2.1. Операционные результаты деятельности.....	38
2.1.1. Передача и распределение электроэнергии .....	38
2.1.2. Технологическое присоединение.....	43
2.1.3. Нетарифные виды деятельности.....	46
2.2. Финансовые результаты деятельности.....	48
2.2.1. Финансовые результаты по РСБУ .....	49
2.2.2. Финансовые результаты по МСФО.....	53
2.3. Кредитная политика .....	55
2.4. Тарифное регулирование .....	58
2.5. Повышение надежности .....	60
2.6. Инвестиционная деятельность.....	64
2.7. Технологии и инновации .....	71
2.8. Закупочная деятельность.....	75
2.9. Управление собственностью и консолидация.....	79

## 3. Устойчивое развитие ..... 82

3.1. Приоритеты Компании .....	84
3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами .....	85
3.2.1. Взаимодействие с инвесторами.....	87
3.2.2. Связи с органами государственной власти и общественными организациями .....	87
3.2.3. Связи с общественностью .....	89
3.2.4. Взаимодействие с потребителями услуг .....	94

3.3. Экологическая политика .....	96
3.4. Энергоэффективность и энергопотребление .....	102
3.5. Охрана труда и промышленная безопасность.....	105
3.6. Человеческий капитал и социальная ответственность.....	110
3.6.1. Кадровая политика .....	110
3.6.2. Социальная ответственность.....	114

## 4. Корпоративное управление ..... 120

4.1. Система корпоративного управления .....	122
4.2. Органы управления .....	126
4.2.1. Общее собрание акционеров .....	126
4.2.2. Совет директоров .....	126
4.2.3. Комитеты при Совете директоров.....	132
4.2.4. Правление.....	137
4.2.5. Генеральный директор .....	138
4.3. Внешний, внутренний аудит и контроль.....	140
4.3.1. Система внутреннего контроля .....	140
4.3.2. Внутренний аудит .....	143
4.3.3. Система управления рисками .....	144
4.3.4. Ревизионная комиссия .....	149
4.3.5. Аудитор .....	150
4.4. Информация для акционеров и инвесторов.....	151
4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика.....	157

## 5. Дополнительная информация ..... 163

5.1. Глоссарий основных понятий и сокращений .....	163
5.2. Ограничение ответственности.....	165
5.3. Указатель содержания GRI.....	166
5.4. Контактная информация .....	173

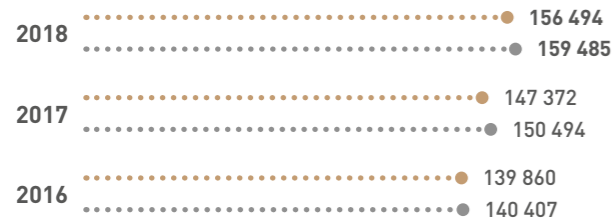
# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<sup>1</sup>



## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

● По РСБУ ● По МФСО

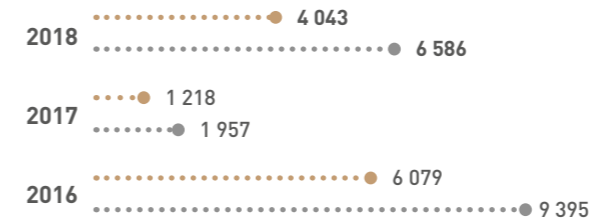
ВЫРУЧКА, МЛН РУБ.



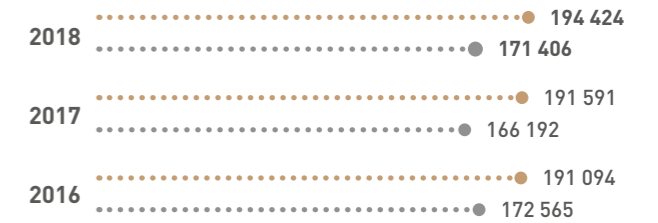
ЕБИТДА СКОРРЕКТИРОВАННАЯ, МЛН РУБ.



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛН РУБ.



СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ, МЛН РУБ.



## ПРОЧИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

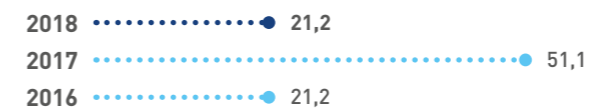
ОТПУСК ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ И СМЕЖНЫМ ТСО В ГРАНИЦАХ БАЛАНСОВОЙ И ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, МЛН КВТ·Ч



ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ·Ч



КОЭФФИЦИЕНТ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА (LTIFR), О.Е.



ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ, МЛН РУБ



ОБЪЕМ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ, МВТ



ВЫСОКОВОЛЬТНЫЕ ЦЕНТРЫ ПИТАНИЯ, ШТ.



РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, МЛН РУБ.



ЗАТРАТЫ НА МЕРОПРИЯТИЯ СОЦИАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА, МЛН РУБ.



УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ, МВА



ПОДСТАНЦИИ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕЙ, ШТ.



РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА, МЛН РУБ.

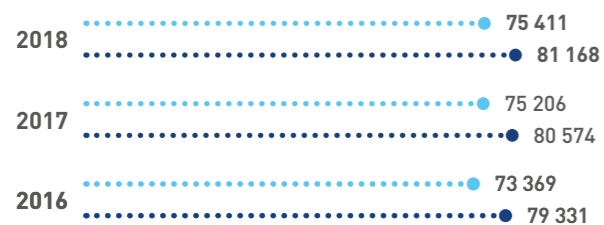


РАСХОДЫ НА ОБУЧЕНИЕ, МЛН РУБ.



ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ, КМ

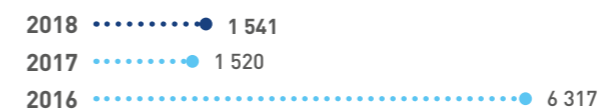
● Воздушные ● Кабельные



СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ, ЧЕЛ.



ОБЪЕМ ВЫПЛАЧЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ, МЛН РУБ.



РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ, МЛН РУБ.



<sup>1</sup> Данные за 2017 г. в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью за 2018 г. В связи с изменением учетной политики произведен перерасчет ретроспективным методом.



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2018 г. коллектив ПАО «МОЭСК» успешно справился с поставленными задачами по обеспечению надежного электроснабжения потребителей.

Ключевые направления деятельности дочернего предприятия компании «Россети» были связаны со стартом цифровой трансформации электросетевого комплекса, подготовкой и проведением чемпионата мира по футболу, упрощением процесса технологического присоединения, повышением надежности работы энергооборудования и снижением потерь электрической энергии при передаче.

7 мая 2018 г. вышел указ Президента Российской Федерации В. В. Путина «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 г.». В документе Правительству Российской Федерации поручено обеспечить

преобразование энергетической инфраструктуры посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений. В рамках реализации концепции «Цифровая трансформация 2030» Группы компаний «Россети» в МОЭСК началась работа по построению цифровой сети столичного региона. Введена в эксплуатацию уникальная цифровая подстанция 110 кВ «Медведевская», реализован пилотный проект цифрового РЭС в филиалах «Западные электрические сети» и «Московские кабельные сети», запущен инновационный проект «Цифровой электромонтер», направленный на автоматизацию операционно-технологического управления электросетевым комплексом. По итогам реализации проекта по построению цифровой электросети в Московском регионе уникальный столичный опыт будет тиражирован в другие субъекты страны.

“

*Одной из ключевых задач ПАО «МОЭСК» является снижение потерь электрической энергии при передаче.*

Упрощение процесса технологического присоединения и повышение доступности электросетевой инфраструктуры — неизменный приоритет столичных энергетиков. Уже несколько лет подряд Компания отмечает неснижающийся спрос на подключение к электросетям, по итогам 2018 г. в МОЭСК поступила 101 тыс. заявок на технологическое присоединение. Продолжает сохраняться тенденция роста объема заключенных договоров технологического присоединения для категории заявителей до 150 кВт. В прошедшем году было заключено более 63 тыс. таких договоров. В текущем году в рамках действующей программы технологического присоединения объектов малого и среднего бизнеса, которым необходима мощность от 15 до 150 кВт, «Ноль визитов» перед Компанией стоит амбициозная задача сократить сроки подключения с 70 до 39 дней. Кроме того, оформить весь процесс подключения от подачи заявки до подписания договора технологического присоединения можно онлайн, без визитов в клиентский офис.

В прошедшем году команда Всемирного банка в рамках работы по формированию рейтинга Doing Business признала комплекс реформ по повышению доступности энергетической инфраструктуры, проводимый в России, одним из лучших в мире. Практика ПАО «МОЭСК» будет описана и распространена среди других стран для масштабирования положительного опыта.

Одной из ключевых задач ПАО «МОЭСК» является снижение потерь электрической энергии при передаче. По итогам 2018 г. потери удалось снизить до 8,10% от отпуска в сеть. На текущий год перед специалистами Компании стоит амбициозная задача — достичь величины потерь 7,85% от отпуска в сеть.

Со знаком плюс можно оценить финансовые результаты года. Выручка Общества в 2018 г. выросла по сравнению с прошлым годом более чем на 6,0%. Чистая прибыль МОЭСК в 2018 г. по РСБУ составила 4,0 млрд руб., по МСФО — 6,6 млрд руб. По итогам 2017 г. на выплату дивидендов было направлено более 1,5 млрд руб.

Отдельно стоит отметить надежную и бесперебойную работу электросетевых объектов во время чемпионата мира по футболу. В кратчайшие сроки были организованы строительство и реконструкция десятков питающих центров и высоковольтных линий электропередачи. Во время подготовки к мировому первенству энергетики МОЭСК опережающими темпами выполнили технологическое присоединение крупных объектов, таких как большая спортивная арена «Лужники» и стадион ЦСКА. Реконструкция существующих и запуск новых энергообъектов к ЧМ позволили не только обеспечить качественное электроснабжение спортивной инфраструктуры, аэропортов и тренировочных баз, но и дали позитивный импульс для общего повышения эффективности работы и присоединения новых потребителей.

Надежное и бесперебойное электроснабжение — ключевая задача ПАО «МОЭСК», для выполнения которой необходимы постоянный контроль качества, а также готовность к комплексным действиям в случае неблагоприятных погодных условий. По результатам осенне-зимнего периода без перебоев пройдены новогодние праздники, продемонстрирован высокий уровень работы во время сильнейшего снегопада в феврале 2018 г.

В соответствии с ключевыми целями и задачами, которые стоят перед Обществом, в 2019 г. ПАО «МОЭСК» продолжит работу по построению цифровой электросети, повышению доступности электросетевой инфраструктуры для потребителей Московского региона, увеличению надежности электроснабжения и снижению потерь. На 2019–2020 гг. разработана уникальная масштабная программа по упрощению процедуры консолидации электрических сетей садовых некоммерческих товариществ и коттеджных поселков. Передав сети на баланс МОЭСК, члены СНТ и КП смогут рассчитывать на повышение показателей надежности и качества электроснабжения. Запланированные на текущий год мероприятия по развитию цифрового электросетевого комплекса дадут возможность перейти на новый уровень эффективности.

Уверен, что ПАО «МОЭСК» не будет останавливаться на достигнутых результатах. Ориентируясь на лучшие российские и международные практики, дочернее предприятие «Россетей» продолжит совершенствовать систему корпоративного управления для повышения эффективности бизнеса и дальнейшего успешного развития во благо потребителей и акционеров.

П. А. Ливинский



## ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

*2018 год стал для ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (входит в ГК «Россети») знаковым с точки зрения эффективной реализации сразу нескольких пилотных проектов, направленных на цифровую трансформацию электросетевого комплекса Компании. Не менее значимые результаты достигнуты в сфере технологического присоединения потребителей и сокращения уровня потерь электроэнергии. О том, какие еще успехи в работе МОЭСК по итогам минувшего года следует отметить, а также о целях и задачах на ближайшую перспективу мы поговорили с генеральным директором Компании Петром Синютиным.*

“

*В прошлом году мы трудились в режиме обеспечения финансовой устойчивости, что позволило Компании заработать 6,6 миллиарда рублей чистой прибыли по МСФО, выполнив целевые показатели.*

### ПЕТР АЛЕКСЕЕВИЧ, ПОДВОДЯ ИТОГИ ПРОШЛОГО ГОДА, КАКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ СЛЕДУЕТ ЗАПИСАТЬ В АКТИВ КОМПАНИИ?

Действительно, первый квартал нового года — всегда период осмысления того, что получилось, а что сделать не удалось. Безусловный успех Компании — это результаты работы с клиентами. В 2018 г. специалистами была обработана 101 тысяча заявок на технологическое присоединение — рекордный показатель начиная с 2012 г. При этом заключено 64 тыс. договоров и более 70 тыс. договоров исполнено. Это тоже рекордные цифры.

Впечатляющие результаты мы показали по уровню потерь электрической энергии — 8,10%. Для сравнения: шесть лет назад, когда я только пришел в Компанию, эта цифра составляла 9,63%. Подобная динамика — следствие повышения эффективности работы всего коллектива Компании. По сравнению с 2017 г. потери были снижены на 131,5 млн кВт·ч, в результате чего удалось сэкономить более 323 млн руб. на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

В прошлом году мы трудились в режиме обеспечения финансовой устойчивости, что позволило Компании заработать 6,6 млрд руб. чистой прибыли по МСФО, выполнив целевые показатели. Что касается чистой прибыли по РСБУ, то здесь ситуация не столь радужная. Несмотря на то, что Компания завершила год с положительной динамикой, заработав 4 млрд руб. (это в 3,3 раза выше, чем в 2017 г.), мы не достигли плановых показателей. Во многом это произошло по причине проблем с тарифным регулированием. Мы по-прежнему находимся в разногласиях с Прави-

тельством Москвы по данному вопросу на сумму в 21 млрд руб. Подписано мировое соглашение, которое пока не вступило в законную силу. Задача 2019 г. эту проблему решить. Уверен, сразу же Компания почувствует существенное облегчение с точки зрения финансовой стабильности. Кроме того, компенсировать выпадающие доходы мы можем только более интенсивной и эффективной работой с увеличением экономических показателей Компании.

Важным считаю увеличение средней заработной платы в МОЭСК в 2018 г. на 4%, в том числе у производственного персонала на 5,8%, на фоне роста производительности труда на 7%.

При этом хочу отметить, что 1,1 млрд руб. чистой прибыли мы заработали на дополнительных услугах, которые предоставляем клиентам вне рамок тарифного регулирования. У данного направления деятельности колоссальные резервы, но это уже позитивная тенденция и серьезный финансовый рубеж.

### С КАКИМИ ЕЩЕ ПРОБЛЕМАМИ НЕ УДАЛОСЬ СПРАВИТЬСЯ В ПРОШЛОМ ГОДУ? ПОВЛИЯЛИ ЛИ ОНИ НА ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ ГОДА НЫНЕШНЕГО?

Один из важнейших показателей в работе Компании — безаварийность электрических сетей. К сожалению, цель, которую ставили в 2018 г., не достигнута. Аварийность возросла на 9%. Мы тщательно проанализировали ситуацию, отчетливо понимаем причины. Ремонтная программа 2019 г. будет скорректирована и увеличена исходя из задачи снизить уровень аварийности на 5–10%. Когда речь идет о технике — механизм простой. Если Компания правильно направляет инвестиции и ремонтные средства, то все работает бесперебойно. Поэтому особый акцент будет сделан на конкретных направлениях: замене выключателей, изоляции, грозотроса и интенсивной замене устаревших «голых» проводов на самонесущие изолированные провода в распределительной сети.

При этом важно отметить, что в Московском регионе в течение осенне-зимнего периода 2018/2019 г. не было допущено массовых отключений.

А если взять Новую Москву, куда целенаправленно инвестировались средства с целью замены обычного провода напряжением 6–10 кВ на более надежный и современный самонесущий изолированный провод, мы видим



*Если сотрудник педантично выполняет требования цифровой программы — он владеет ситуацией по дефектам, управляемости ими, их своевременному устранению, предотвращению и, как следствие, обеспечивает и поддерживает высокий уровень безаварийности.*

существенное снижение аварийности: на 37% по сравнению с 2014 г. ТиНАО и впредь будет оставаться индикатором, на который смотрит Правительство Москвы. Команда, которая сформирована в филиале, ведет правильную работу, инвестируя в повышение надежности. Убежден, по итогам 2019 г. показатели Новой Москвы станут еще лучше.

В целом на 2019 г. очень напряженный бизнес-план. Он включает в себя и дальнейшее снижение потерь, и увеличение выручки и чистой прибыли по допслугам. Ключевые цифры и показатели зафиксированы для каждого филиала и производственного блока Компании. Задачи амбициозные. В следующем году Компания должна заработать не меньше 5 млрд руб. чистой прибыли.

**С ПРОШЛОГО ГОДА ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА КОМПАНИИ ВХОДИТ В ЧИСЛО ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ. В НАЧАЛЕ ЭТОГО ГОДА МОЭСК ПЕРВОЙ СРЕДИ ДРУГИХ ДЗО ПАО «РОССЕТИ» УТВЕРДИЛА ПРОГРАММУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ. КАКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В СВЯЗИ С ЭТИМ ЖДУТ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПЛЕКС КОМПАНИИ ДО КОНЦА ТЕКУЩЕГО ГОДА И В БЛИЖАЙШИЕ 5 ЛЕТ?**

В 2018 г. в МОЭСК приступили к реализации пилотных версий проектов «Цифровой район электрических сетей», «Цифровой электромон-

тер», введена в эксплуатацию первая цифровая подстанция «Медведевская». Работа по цифровой трансформации электросетевого комплекса будет продолжена и должна быть завершена до конца 2023 г. Цифровизация электросетевого комплекса в первую очередь — это упрощение работы всех участников производственного процесса. Простой пример: система управления производственными активами (СУПА) — очень удобна и позволяет автоматизировать управление ремонтами, устранение дефектов и управление бригадами, которые работают над выполнением ремонтной программы. Если сотрудник педантично выполняет требования цифровой программы — он владеет ситуацией по дефектам, управляемости ими, их своевременному устранению, предотвращению и, как следствие, обеспечивает и поддерживает высокий уровень безаварийности. Точно так же работает программа управления мобильными бригадами «Цифровой электромонтер». Совершенное владение программным комплексом помогает руководителю любого уровня понимать, чем занят персонал, на каком этапе происходит простой, как повысить производительность труда и т. д. Поэтому в моем понимании цифровизация — это устранение человеческого фактора при анализе, обработке информации и принятии решения, что неизменно ведет к повышению качества управления и повышению прибыли Компании. Именно такую глобальную конечную цель мы ставим перед собой в рамках цифровой трансформации электросетевого комплекса МОЭСК.

**ЕЩЕ ОДНА КЛЮЧЕВАЯ ЗАДАЧА — КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ СНТ И КОТТЕДЖНЫХ ПОСЕЛКОВ. КОМПАНИЯ ПОШЛА НА РАДИКАЛЬНЫЕ ШАГИ И, ВЫПОЛНИВ ПОРУЧЕНИЕ**

**ГУБЕРНАТОРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, СУЩЕСТВЕННО УПРОСТИЛА ПРОЦЕДУРУ ПЕРЕДАЧИ СЕТЕЙ НА БАЛАНС ДЛЯ САДОВОДЧЕСКИХ ТОВАРИЩЕСТВ И КОТТЕДЖНЫХ ПОСЕЛКОВ. ЗАЧЕМ ЭТИ СЕТИ, НЕ ВСЕГДА ПРЕБЫВАЮЩИЕ В ХОРОШЕМ СОСТОЯНИИ, НУЖНЫ МОЭСК, НЕ ПРИВЕДЕТ ЛИ ЭТО К УВЕЛИЧЕНИЮ ПОТЕРЬ И РОСТУ ПОКАЗАТЕЛЕЙ АВАРИЙНОСТИ?**

Да, риск, что упрощение процедуры консолидации приведет к росту аварийности и уровня потерь, есть. Но посмотрим с другой стороны: в Московской области около 60 тыс. условных единиц электрических сетей, которые садовые товарищества эксплуатировать не могут ввиду отсутствия компетенции и которые при соответствующем подходе предпринимателей могут перерасти в еще одну сетевую компанию, которая будет отнимать у нас необходимую валовую выручку. Нам важно не допустить этого. А что касается вызовов аварийности и потерь, то в силу профессии мы должны уметь на них достойно отвечать. К тому же есть договоренность с Правительством Московской области о выделении под цели консолидации финансирования, заложенного в тарифе, на возмещение затрат. Профессиональная команда МОЭСК в купе с поддержкой области все возможные риски максимально нивелирует.

**МОЭСК УДАЛОСЬ МАКСИМАЛЬНО УПРОСТИТЬ ПРОЦЕДУРУ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ (ТП). ДО 39 ДНЕЙ СНИЖЕН СРОК ТП ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА. КАКИЕ ШАГИ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДАННОГО НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БУДУТ ПРЕДПРИНЯТЫ В 2019 Г.?**

39 дней — цель, которую нужно достичь. И задача у руководителя направления, директоров всех филиалов — принципиально подойти к вопросу, выполнив обещания. Помимо этого, в текущем году делаем существенный перевод строительства для всех льготников 15 кВт на хозспособ

в областных филиалах. Соответствующее строительное подразделение в прошлом году создали в МКС. Видя, что практика себя оправдывает, будем реализовывать данный подход и в других филиалах. В целом же приятно отметить, что команда Всемирного банка признала комплекс реформ по повышению доступности энергетической инфраструктуры, проводимых в России, одним из лучших в мире. Практика ПАО «МОЭСК» будет описана и распространена среди других стран для масштабирования положительного опыта.

**КАКИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПОЛИТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ, ПРОИСХОДЯЩИЕ В СТРАНЕ И В МИРЕ, ВЛИЯЮТ НА РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ, ЕЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ?**

Наша экономика зависит от одного — динамики электропотребления в регионе. Регион, где мы работаем, самый лучший в стране с точки зрения условий развития. Жаловаться грех. Как только мы решим проблему тарифного регулирования в Москве, финансовое положение Компании станет еще более устойчивым.

**И ТЕМ НЕ МЕНЕЕ, КАКИМ ОБРАЗОМ ОПТИМИЗИРОВАНЫ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ТЕКУЩИЙ ГОД?**

Оптимизация инвестрасходов заключается в одном — не строить лишнего, не строить то, что не нужно и не будет востребовано. В прошлом году мы ввели 1 026 МВА трансформаторной мощности, построили и реконструировали 4 268 км линий электропередачи. Это достаточный объем для того, чтобы поддерживать развитие бизнеса, инфраструктуры в Московском регионе. Нареканий к работе Компании в призме того, что мы сдерживаем развитие региона, нет ни со стороны Правительства Москвы, ни со стороны Правительства области. Наоборот, мы стараемся идти с запасом в 4–5 лет по мощности и протяженности линий электропередачи для обеспечения и развития инфраструктуры.

П. А. Синютин

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

## 2018

### Январь

**30** Мэр Москвы Сергей Собянин открыл новую подстанцию ПАО «МОЭСК» 220/20/10 кВ «Белорусская».



**31** МОЭСК выдала мощность крупнейшему в стране инвестиционному проекту по производству молока — производственно-технологическому молочному комплексу вьетнамского концерна TH True Milk.



### Февраль

**09** МОЭСК подключила к электросетям мусоро-сортировочный комплекс в Клинском районе.

**12** МОЭСК обновила 100% воздушных линий 6–10 кВ, проходящих по лесным массивам Подмосковья.

**27** МОЭСК подключила к своим сетям крупнейший на севере Подмосковья технопарк «Есипово».

### Март

**18** МОЭСК обеспечила надежным электроснабжением выборы Президента РФ.

**19** МОЭСК выдала мощность новому объекту губернаторской программы «Спорт в Подмосковье» — многофункциональному физкультурно-оздоровительному центру в Можайском районе.

**20** МОЭСК снизила срок исполнения договоров по технологическому присоединению до 70 дней.

**29** МОЭСК выдала мощность новому зданию МВД РФ.

### Апрель

**04** Энергетики МОЭСК повысили надежность электроснабжения аэропорта «Шереметьево».

**06** МОЭСК приняла участие в комплексных учениях г. Москвы по предотвращению последствий половодья.

**20–25** МОЭСК организовала Road-show, в рамках которого состоялся цикл встреч с руководством администраций поселений ТиНАО и представителями бизнес-сообщества.

### Май

**04** МОЭСК создала электросетевую инфраструктуру для подключения объекта музеефикации Бородинского поля.

**08** МОЭСК — победитель в конкурсе Минэнерго РФ на лучшую социально ориентированную компанию.

**21** ПАО «МОЭСК» реализовало в Лужниках арт-граффити-проект «Футбольные континенты» к чемпионату мира по футболу 2018.



**24** ПАО «МОЭСК» и ООО «СКТ» подписали соглашение на ПМЭФ-2018 о развитии зарядной инфраструктуры в столичном регионе.

**25** МОЭСК завершила реконструкцию кабельной линии «Динамо — Гражданская» на севере Москвы.

**28** МОЭСК вошла в ТОП-10 сводного рейтинга лояльности крупнейших заказчиков, осуществляющих закупки у субъектов МСП.

### Июнь

**04** Мэр Москвы Сергей Собянин открыл первую в Московском регионе цифровую подстанцию ПАО «МОЭСК» «Медведевская».



**14.06–15.07** МОЭСК обеспечила надежным электроснабжением чемпионат мира по футболу 2018.

**15** Павел Ливинский избран Председателем Совета директоров ПАО «МОЭСК».

**27** МОЭСК выдала свыше 1,8 МВт мощности новому участку платной федеральной дороги Москва — Санкт-Петербург.

### Июль

**04** МОЭСК выдала свыше 1,4 МВт мощности театру «Современник».

**11** Энергетики МОЭСК перевыполнили плановые показатели по реализации ремонтной программы в первом полугодии 2018 года.

**20.07–20.08** Энергетики МОЭСК приняли активное участие в учениях ПАО «Россети» в Дагестане, в ходе которых произведена комплексная модернизация электросетевого комплекса республики.



**23** МОЭСК открыла первую в жилом районе Москвы зарядную станцию для электромобилей.





**26** МОЭСК создала прозрачный энергоучет в «Умном квартале» в Марьино.

**31** Мэр Москвы Сергей Собянин посетил с рабочим визитом подстанцию ПАО «МОЭСК» «Елоховская».

**Август**

**21–26** МОЭСК впервые приняла участие в Международном военно-техническом форуме «Армия-2018».

**30** В преддверии Дня знаний МОЭСК выдала свыше 4 тыс. кВт мощности образовательным учреждениям Московского региона.

**31** МОЭСК завершает установку 1 100 птицезащитных устройств вдоль границ заказника «Журавлиная родина».

**Сентябрь**

**04** Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев, министр энергетики РФ Александр Новак, губернатор Московской области Андрей Воробьев посетили первый цифровой район электрических сетей (РЭС) Подмосковья. Эффекты от внедрения нового цифрового РЭС, размещенного на территории подстанции ПАО «МОЭСК» «Слобода» в Истринском районе, продемонстрировал генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский.



**07** ПАО «МОЭСК» включило в действующую сеть новую кабельную линию 110 кВ «ТЭЦ 11 — Фрезер, 1 цепь» в ЮВАО г. Москвы.

**08–09** МОЭСК приняла активное участие в фестивале #Вместе ярче на ВДНХ, который посетили более 10 млн москвичей и гостей столицы.



**09** МОЭСК обеспечила надежным электроснабжением Единый день голосования, в ходе которого состоялись выборы мэра Москвы и губернатора Московской области.

**12** Энергетики МОЭСК приняли участие в комплексном специальном учении под руководством заместителя министра энергетики РФ А. В. Черезова на тему «Обеспечение безопасности электроснабжения потребителей Центрального федерального округа в ходе прохождения осенне-зимнего периода 2018/2019 г.».



**13** ПАО «МОЭСК» подтвердило соответствие системы менеджмента качества требованиям Международного стандарта ISO 9001:2015.

**17–21** На учебно-тренировочных площадках ПАО «МОЭСК» прошел отборочный тур открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по международной методике WorldSkills.



**21** МОЭСК почти вдвое увеличила мощность подстанции «Бирюлево» на юге Москвы.

**Октябрь**

**01** Энергетики МОЭСК установили цифровые защиты на подстанции «Клин».

**03–06** МОЭСК представила пилотные проекты Москвы по цифровизации электрических сетей на Российской энергетической неделе.

**24** МОЭСК выдала мощность Центру художественной гимнастики в Лужниках.

**29** «Эксперт РА» присвоило рейтинг Компании МОЭСК на уровне А++.gq.

**Ноябрь**

**06** МОЭСК открыла в Дмитрове новый клиентский офис.

**15** Мэр Москвы Сергей Собянин открыл новый Объединенный центральный диспетчерский пункт в «Московских кабельных сетях» — филиале МОЭСК. В рамках визита генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский представил мэру масштабный проект по цифровизации электрических сетей столицы.



**16** МОЭСК получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2018/2019 г.

**Декабрь**

**05** МОЭСК повысила надежность электроснабжения городского округа Королев.

**10** МОЭСК обеспечила мощностью первый мусоросортировочный комплекс в Московской области.

**18** МОЭСК обновила 100% воздушных линий в ТиНАО.



**20** Открыта возможность подать единую заявку на подключение к сетям ПАО «МОЭСК» через портал мэра Москвы.

**27** МОЭСК подала напряжение четырем новым станциям Сокольнической линии метро.

**2019**

**Январь**

**14** Энергетики МОЭСК обеспечили мощностью строительство мусоросжигательного завода в Воскресенском районе.

**16** МОЭСК приступила к масштабной модернизации подстанций Одинцовского района.

**23** МОЭСК завершила масштабную реконструкцию подстанции «Люблино».

**Февраль**

**04** Петр Синютин избран генеральным директором ПАО «МОЭСК» на новый срок.

**07** МОЭСК упростила процедуру консолидации электрических сетей СНТ и коттеджных поселков.

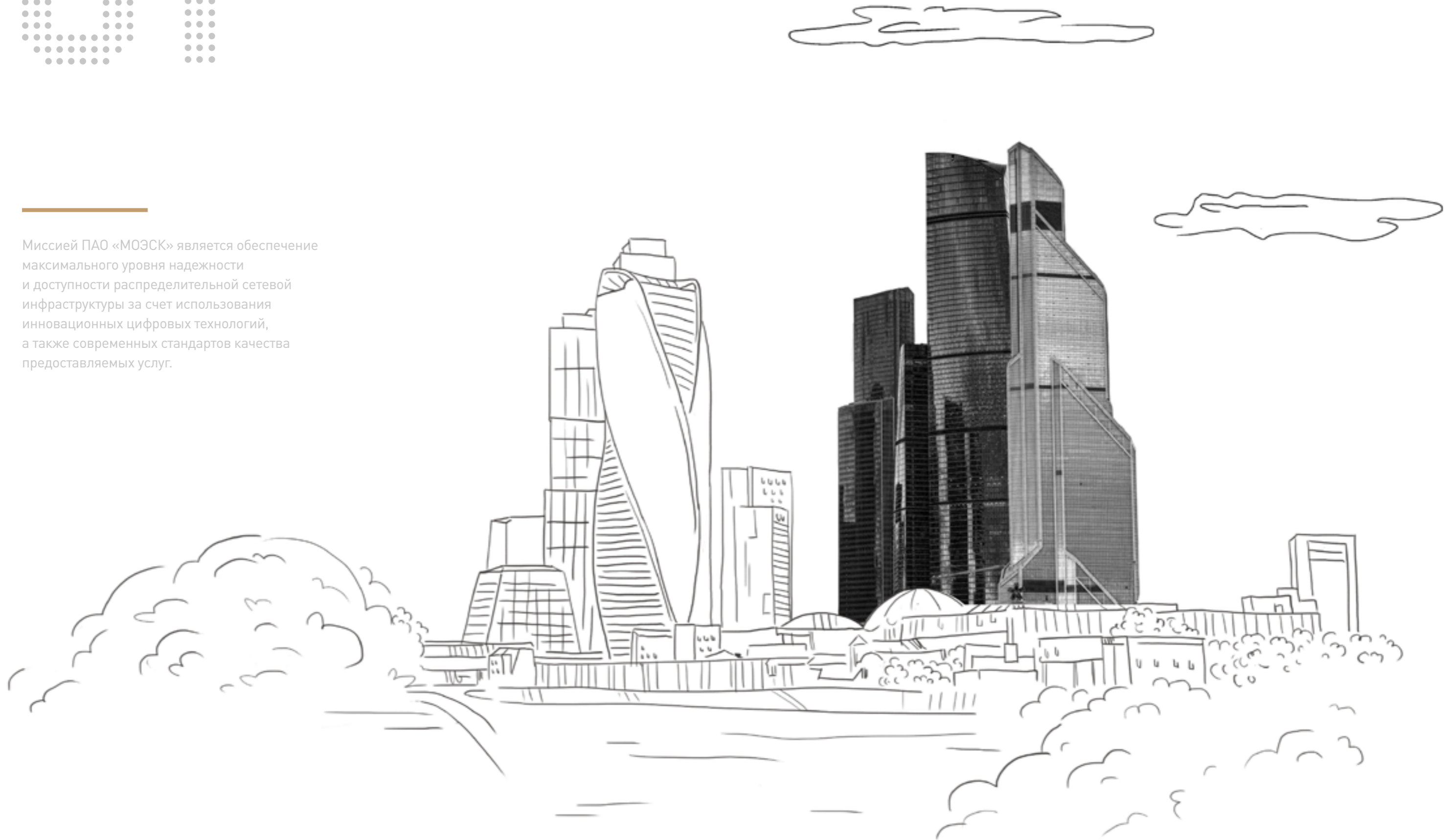
**07** МОЭСК обеспечила мощностью фармацевтический завод на юге Подмосковья.

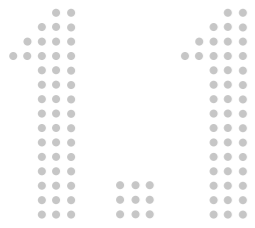


# О КОМПАНИИ

---

Миссией ПАО «МОЭСК» является обеспечение максимального уровня надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры за счет использования инновационных цифровых технологий, а также современных стандартов качества предоставляемых услуг.





## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее — ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Свидетельство о государственной регистрации серия 77 №005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005. Главный офис Общества находится в г. Москве.

По состоянию на 31.12.2018 в структуру ПАО «МОЭСК» входит 8 филиалов, в группу компаний Общества — 3 дочерних общества.

### Некоммерческие партнерства

ПАО «МОЭСК» является участником национальных и международных отраслевых саморегулируемых организаций и некоммерческих партнерств электроэнергетики, принимает участие в собраниях членов этих организаций, в частности:

- Саморегулируемая организация «Ассоциация ЭНЕРГОПРОЕКТ»;
- Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы»;
- Некоммерческое партнерство «ЭнергоПрофАудит»;

- Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций;
- Некоммерческое партнерство «Национальный комитет СИРЭД»;
- Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России» (до 25.06.2018 Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики — Объединение РаЭЛ);
- Саморегулируемая организация — Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ»;
- Ассоциация саморегулируемая организация «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «ЦЕНТРИЗЫСКАНИЯ»;
- Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью».

### ФИЛИАЛЫ ПАО «МОЭСК»



### ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ПАО «МОЭСК»:

1. Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования»;
2. Акционерное общество «МОЭСК — Инжиниринг»;
3. Акционерное общество «Энергоцентр».

### Основные виды деятельности ПАО «МОЭСК»

Основными видами деятельности ПАО «МОЭСК» являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Московского региона, объединяющем два субъекта РФ — г. Москву и Московскую область.

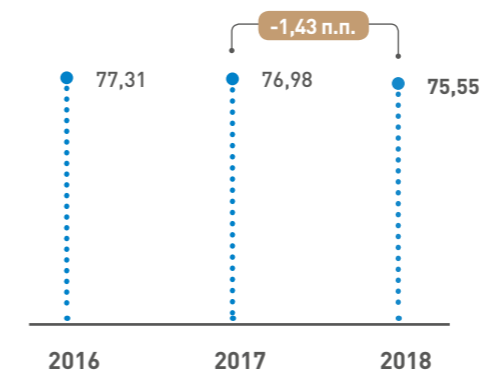
### Передача электроэнергии

ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям — участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии.

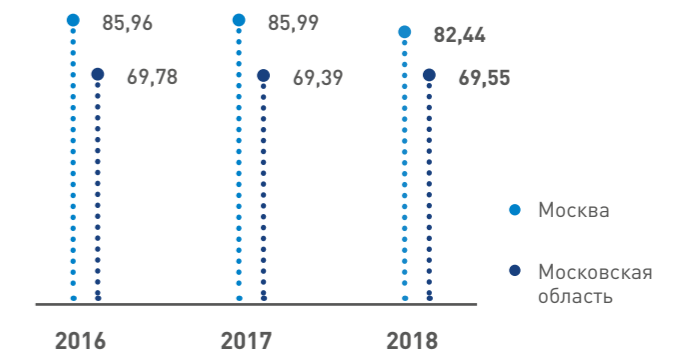
### ОТПУСК ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ И СМЕЖНЫМ ТСО В ГРАНИЦАХ БАЛАНСОВОЙ И ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА 2018 Г.

Показатель	Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
			млн кВт·ч	%
Москва	45 573	41 519	4 055	8,90
Московская область	46 308	42 923	3 385	7,31
Итого ПАО «МОЭСК»	91 881	84 442	7 440	8,10

### ДОЛЯ ПО ПОЛЕЗНОМУ ОТПУСКУ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, %



### ДОЛЯ ПО ПОЛЕЗНОМУ ОТПУСКУ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, %



В 2018 г. снизилась доля ПАО «МОЭСК» на рынке услуг по передаче электроэнергии. Данное снижение произошло за счет уменьшения доли оказываемых услуг по передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК» по г. Москве. Причиной является увеличение объема услуг по передаче электроэнергии, оказываемых ТСО 2-го уровня г. Москвы, путем приобретения последними объектов электросетевого хозяйства крупных предприятий и заводов.

По Московской области из-за несоответствия критериям ТСО ряду сетевых организаций не был установлен тариф на передачу электрической энергии. В связи с этим доля объема услуг по передаче электрической энергии по Московской области увеличилась.

### Технологическое присоединение

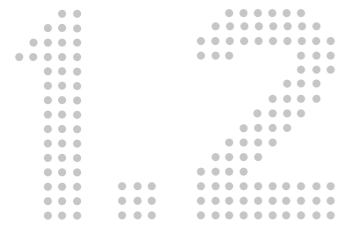
Технологическое присоединение к электрическим сетям — комплексная услуга, оказываемая сетевы-

ми организациями всем заинтересованным лицам, предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства.

Технологическое присоединение является необходимой услугой для предприятий всех видов экономической деятельности, в том числе строительства, промышленного производства, гостиничного и ресторанного бизнеса, торговли и сферы услуг, образования и здравоохранения.

В ПАО «МОЭСК» принято распределение потребителей услуг по технологическому присоединению на категории в зависимости от объема присоединяемой мощности: до 15 кВт, от 15 до 150 кВт, от 150 до 670 кВт, свыше 670 кВт.

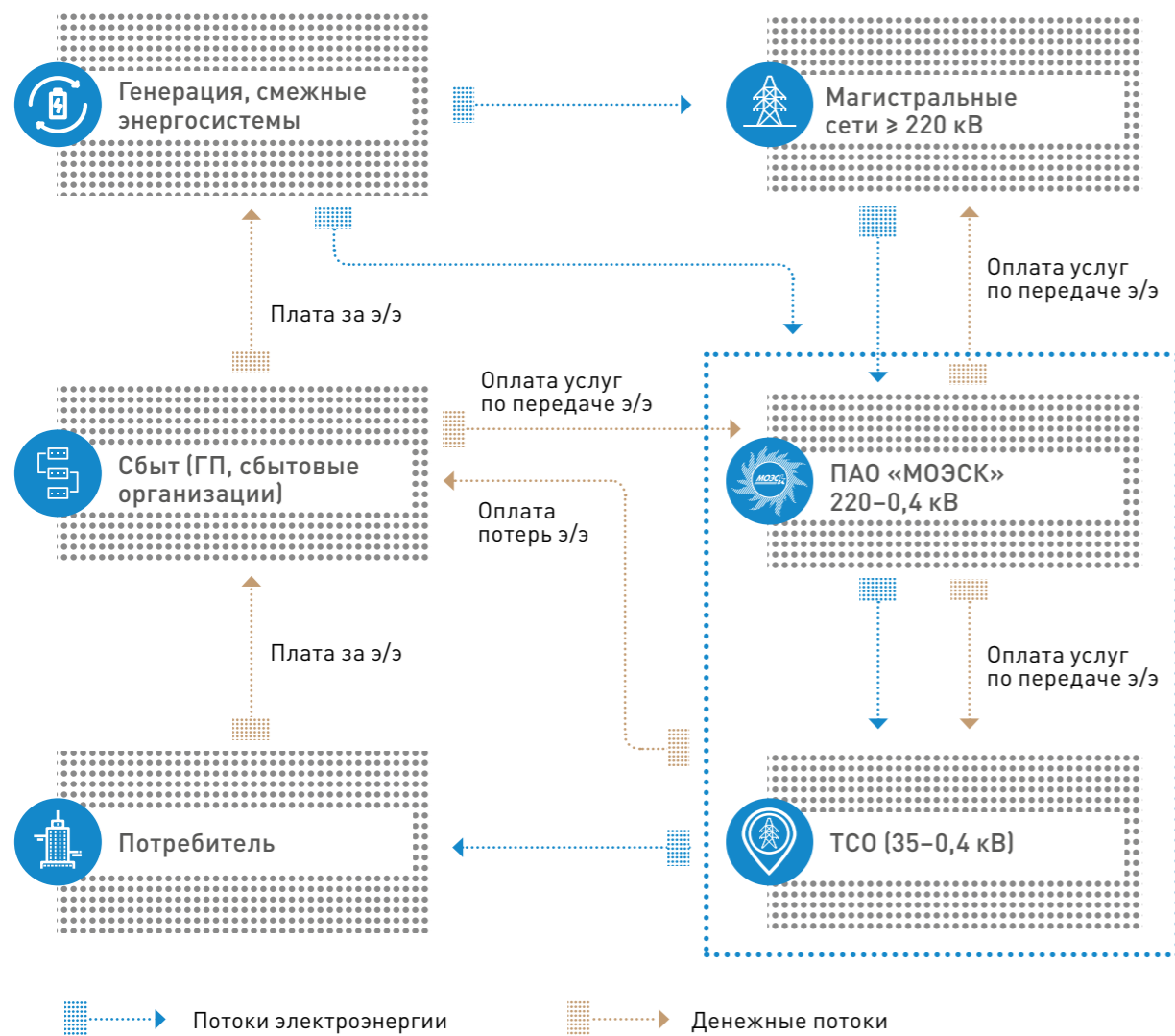
Объем присоединенной мощности в 2018 г. составил 2 578 МВт.



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



## ПРОЦЕСС «ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ»



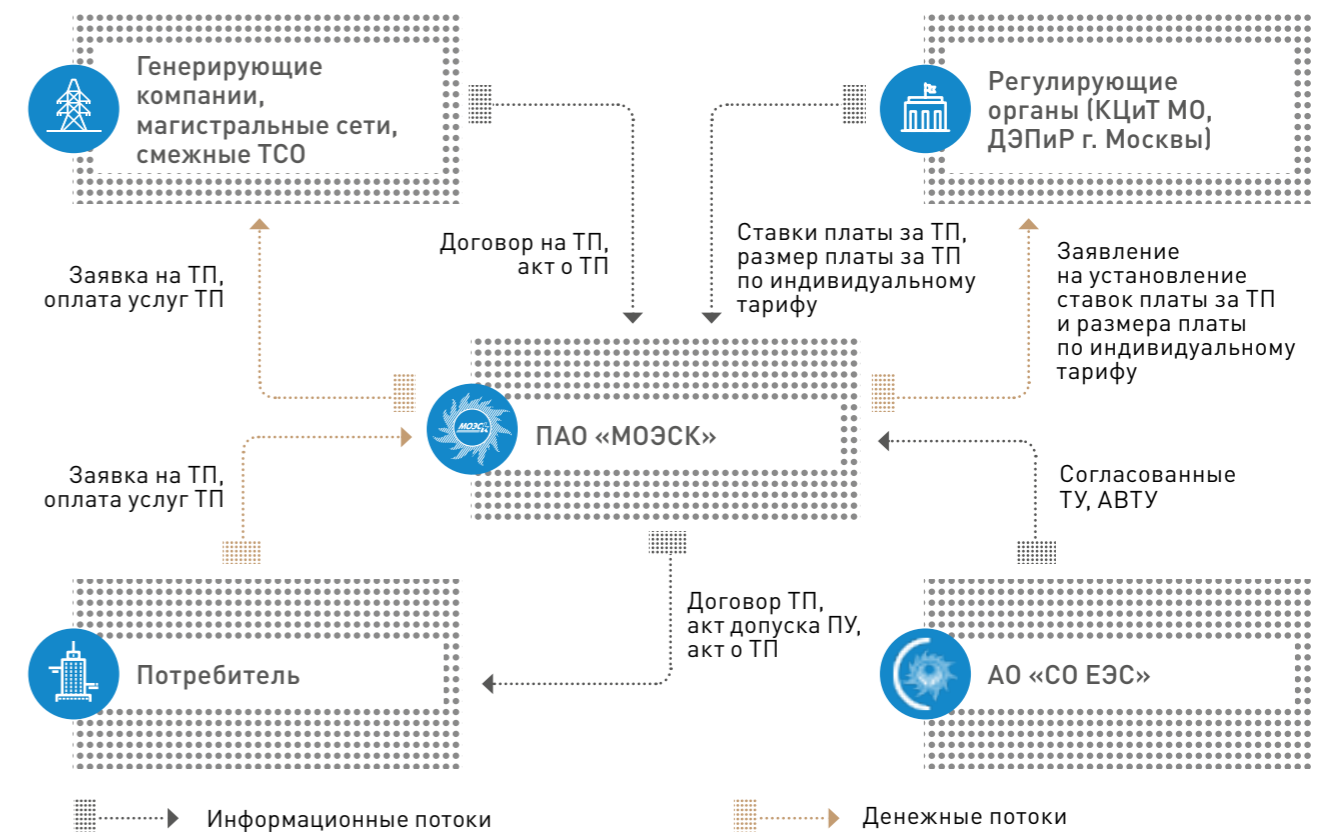
ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовыми компаниями и прямым потребителям — участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «МОЭСК», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «МОЭСК», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей — сетей напряжением 220 кВ и выше (ПАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии ПАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующим поставщиком, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ПАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии определяются как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданной конечным потребителями в сети ТСО, сетевые организации, в т. ч. ПАО «МОЭСК» покупает у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергию в целях компенсации потерь.

## ПРОЦЕСС «ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ»



ПАО «МОЭСК» оказывает услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на основании договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям в порядке и сроки, установленные Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 №861.

Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» Потребитель направляет в адрес ПАО «МОЭСК» заявку на технологическое присоединение. ПАО «МОЭСК» осуществляет подготовку и заключение с Потребителем договора об осуществлении технологического присоединения. Далее сторонами осуществляется выполнение обязательств по данному договору (включая выполнение работ, предусмотренных техническими условиями со стороны Потребителя и ПАО «МОЭСК», проверку готовности, фактическое присоединение и подачу напря-

жения). По окончании осуществления мероприятий по технологическому присоединению (в том числе подачи напряжения) ПАО «МОЭСК» и Потребитель подписывают акт об осуществлении технологического присоединения.

Компания осуществляет взаимодействие с Комитетом по ценам и тарифам Московской области и Департаментом экономической политики и развития г. Москвы в части определения ставок платы и размера платы за технологическое присоединение.

В случае если для присоединения энергопринимающих устройств Потребителей требуется усиление электрических сетей смежных сетевых организаций, а также в случае возникновения превышения величины максимальной мощности, ранее согласованной между ПАО «МОЭСК» и смежной сетевой организацией, ПАО «МОЭСК» обеспечивает подачу заявки на ТП и заключение договора об осуществлении ТП со смежными сетевыми организациями.

В процессе осуществления технологического присоединения ПАО «МОЭСК» осуществляет взаимодействие с филиалами АО «СО ЕЭС» в части согласования технических условий на технологическое присоединение, а также в рамках проверки выполнения технических условий со стороны Потребителя и ПАО «МОЭСК».



## СТРАТЕГИЯ

### 1.3.1. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

#### Макроэкономическая ситуация и ее влияние на отрасль

ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЦЕЛОМ И ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭНЕРГЕТИКУ

Показатель	Ед. изм.	2018 <sup>1</sup>
ВВП	% к предыдущему году	102,3 <sup>2</sup>
Индекс потребительских цен на конец периода	% (к декабрю предыдущего года)	104,3
Индекс промышленного производства	% к предыдущему году	102,9 <sup>3</sup>
Инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах	% к предыдущему году	104,1 <sup>4</sup>

ПАО «МОЭСК» осуществляет свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области — в регионе, энергосистема которого является крупнейшей энергосистемой в объединенной энергосистеме (ОЭС) Центра, на ее долю приходится около половины (44,6%)<sup>5</sup> электропотребления ОЭС.

#### Индекс промышленного производства в 2018 г. по сравнению с 2017 г.

102,9%

в Москве

Таким образом, макроэкономические условия отчетного года (в том числе тенденции к улучшению экономической ситуации в регионах присутствия Компании) позволяют говорить о стабильном спросе на продукцию сектора электроэнергетики.

110,2%

в Московской области

Московский регион рассматривается как зона устойчивого и опережающего развития. В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2018–2024 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики

<sup>1</sup> [http://www.gks.ru/bgd/regl/b18\\_01/](http://www.gks.ru/bgd/regl/b18_01/).

<sup>2</sup> Первая оценка. Согласно докладу Федеральной службы государственной статистики «Социально-экономическое положение России. Январь–декабрь 2018 г.», опубликованному 7 февраля 2019 г.

<sup>3</sup> Первая оценка.

<sup>4</sup> Январь–сентябрь 2018 г. и январь–сентябрь 2017 г. в % к соответствующему периоду предыдущего года.

<sup>5</sup> Отчет о функционировании ЕЭС России в 2018 г.

Российской Федерации от 28.02.2018 № 121, в базовом (консервативном) варианте среднегодовые темпы прироста потребления электрической энергии за 2018–2024 гг. в Московском регионе составят 0,93%. Увеличение объема потребления электрической энергии к 2024 г. до 112,494 млрд кВт·ч в значительной мере будет связано со строительством жилья и объектов инфраструктуры, развитием транспортной системы столичного региона, а также модернизацией производственных организаций.

Приоритетным направлением развития жилищного строительства и сферы услуг является освоение бывших промышленных зон в г. Москве. Это территории с огромным потенциалом с точки зрения строительства жилой, коммерческой недвижимости, социально-бытовой инфраструктуры.

В качестве основы развития производственного сектора Московского региона предполагается создание ряда индустриальных парков и технопарков, которые будут площадками для размещения новых промышленных предприятий и индустриально-логистических объектов. Благоприятными факторами для развития индустриальных парков в Московской области являются близость к г. Москве, наличие крупных научно-образовательных центров.

Интенсивное развитие энергосистемы требует адекватного развития транспортной инфраструктуры. Существенное развитие получает ГУП «Московский метрополитен» (увеличение протяженности линий метрополитена, в том числе их продление в отдаленные районы г. Москвы, развитие Московского центрального кольца (МЦК)).

#### Обзор рынка

Московский регион, на территории которого зарегистрировано Общество, — крупнейшая городская агломерация Российской Федерации, политический, финансовый и научно-производственный центр, центр развития нанотехнологий и биотехнологий, центр отраслей оборонного комплекса, машиностроения, а также здравоохранения, культуры, образования и туризма.

Московский регион включает два субъекта Российской Федерации: г. Москву и Московскую область.

#### Город Москва

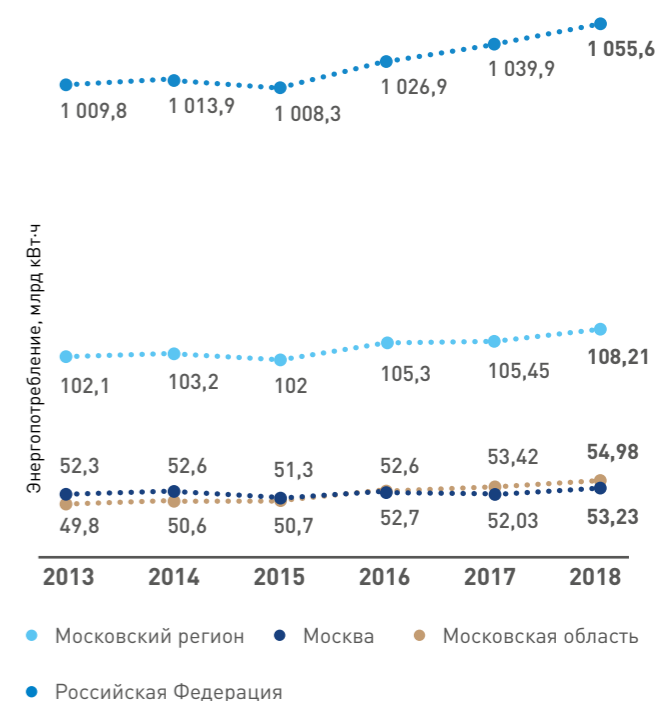
- Площадь 2,56 тыс. кв. км.
- Население более 12,63 млн чел. (8,4% населения страны).

- 10% среднегодовой численности занятых (РФ).
- До 21–22% суммарного объема ВРП (по РФ).
- 13–15% промышленного производства (РФ).
- 16–17% оборота розничной торговли (РФ).
- Более 11% суммарного объема инвестиций в основной капитал (РФ).

#### Московская область

- Площадь 44,3 тыс. кв. км.
- Население 7,60 млн чел.
- 4% общероссийского объема промышленной продукции.

#### ДИНАМИКА СПРОСА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И В МОСКОВСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЕ ЗА 2013–2018 ГГ.<sup>1</sup>



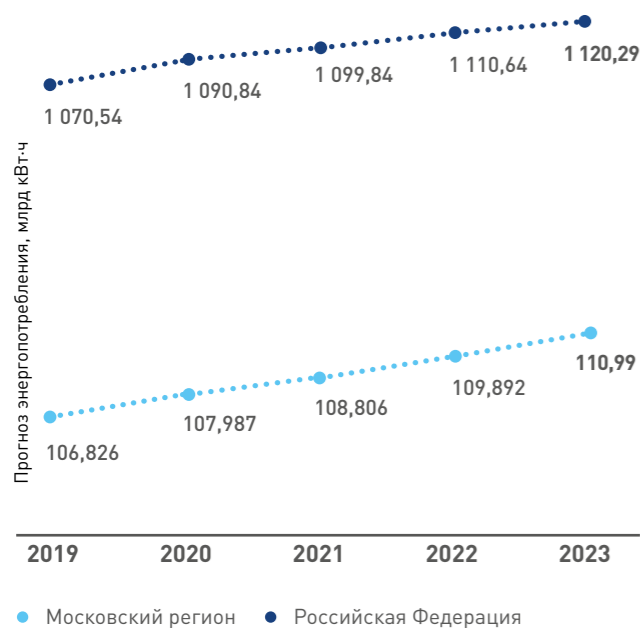
За период 2013–2018 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе наблюдается тенденция к увеличению электропотребления к 2018 г. по сравнению с 2013 г. Прирост электропотребления за последние шесть лет составил около 4,5% в Российской Федерации и около 6,2% в Московском регионе (отдельно для Москвы — 5,13%, Московской области — 7,36%). Большой процент прироста электропотребления в Московском

<sup>1</sup> В соответствии с информацией АО «СО ЕЭС» потребление электроэнергии в Российской Федерации и Московской энергосистеме за период 2013–2018 гг.

регионе по сравнению с Российской Федерацией вызван опережающим ростом населения г. Москвы и Московской области, динамично развивающейся инфраструктурой и большими объемами строительства жилой и административной застройки. Отличительной особенностью Московского региона является то, что большую долю в электропотреблении занимает коммунально-бытовой сектор.

Годовые объемы потребления электрической энергии в большей степени определяют объективную динамику потребления электрической энергии и мощности, преимущественно обусловленную макроэкономическими факторами.

#### ПРОГНОЗ СПРОСА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В МОСКОВСКОМ РЕГИОНЕ И В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА 2019–2023 ГГ.<sup>1</sup>



В период 2019–2023 гг. прогнозируется прирост электропотребления более чем на 4,65% в Российской Федерации и около 3,9% в Московском регионе.

Традиционно рост электропотребления в Московском регионе планируется за счет дополнительного притока населения из других регионов, в том числе за счет реализации инвестиционных проектов в г. Москве.

#### Развитие электросетевого комплекса в г. Москве и Московской области

Основным документом, определяющим основные принципы планирования развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются Правила разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» (далее — Правила).

Правила определяют порядок разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики.

В соответствии с Правилами разрабатываются:

- генеральная схема размещения объектов электроэнергетики;
- схема и программа развития Единой энергетической системы России, включающие схему и программу развития единой национальной (общероссийской) электрической сети на семилетний период (далее — СиПР ЕЭС);
- схемы и программы перспективного развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на пятилетний период (далее — СиПР г. Москвы и СиПР Московской области).

В соответствии с Правилами сетевые организации совместно с системным оператором принимают участие в разработке СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ. Согласование сетевыми организациями СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ не обязательно.

#### Конкуренты и конкурентные преимущества

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся АО «ОЭК» и АО «Энергокомплекс», на территории Московской области — АО «Мособлэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация», ОАО «Оборонэнерго».

#### Рост производительности труда по Компании к уровню 2018 г.



<sup>1</sup> В соответствии со схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2018–2024 гг., утвержденными приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 28.02.2018 № 121, спрос на электрическую энергию в Московском регионе и в Российской Федерации на период 2019–2023 гг. в соответствии с базовым вариантом электропотребления.

#### КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПАО «МОЭСК»

##### Сильные стороны

- Развитая сетевая инфраструктура 0,4–220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ.
- Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии.
- Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения.
- Развитая структура оперативно-технологического управления сетями.
- Развитая сеть центров обслуживания и дистанционных сервисов обслуживания клиентов.

##### Возможности

- Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня.
- Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения цифровых технологий.
- Снижение потерь за счет внедрения комплексных подходов к энергоэффективности.
- Получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности.
- Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.

ПАО «МОЭСК» входит в состав Группы компаний ПАО «Россети», которое с 9 августа 2017 г. включено в перечень стратегических акционерных обществ на основании Указа Президента РФ от 09.08.2017 № 370 «О внесении изменения в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009»

#### СРАВНЕНИЕ ПАО «МОЭСК» С РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ-АНАЛОГАМИ ПО ИТОГАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Наименование компании	Выручка по РСБУ	Чистая прибыль по РСБУ	Балансовая стоимость активов	Рыночная капитализация
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
ПАО «МОЭСК»	156 494	4 043	347 573	32 074
ПАО «Кубаньэнерго»	46 401	151	75 909	13 804
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	93 876	9 347	114 703	29 876
ПАО «МРСК Центра»	93 874	1 405	122 536	12 057

Наименование компании	Выручка по РСБУ	Чистая прибыль по РСБУ	Балансовая стоимость активов	Рыночная капитализация
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
ПАО «МРСК Сибири»	55 629	848	78 678	9 766
ПАО «МРСК Волги»	63 591	4 239	63 767	18 426
ОАО «МРСК Урала»	89 625	798	71 940	16 087
ПАО «Ленэнерго»	76 450	10 386	214 720	53 682
ПАО «МРСК Северо-Запада»	61 123	599	56 418	5 259
ПАО «МРСК Северного Кавказа»	17 041	-2 270	38 059	2 158
ПАО «МРСК Юга»	36 394	1 122	45 122	3 745
ПАО «ТРК»	6 672	51	5 431	1 368

### Перспективные проекты. Долгосрочные проекты, которые являются стратегически значимыми для Компании

В декабре 2018 г. в развитие Указов Президента Российской Федерации В. В. Путина от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы», от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» Советом директоров ПАО «Россети» (Протокол заседания от 21 декабря 2018 г. № 336) была одобрена Концепция ПАО «Россети» «Цифровая трансформация — 2030».

В развитие данной задачи в 2018 г. ПАО «МОЭСК» приступило к формированию Программы «Цифровая трансформация ПАО «МОЭСК» 2019–2023 гг.», ключевыми проектами в области цифровой трансформации электросетевого комплекса Москвы и Московской области которой стали:

1. автоматизация и внедрение цифровых технологий в районах распределительной электрической сети (Цифровой областной и городской РЭС);
2. цифровизация высоковольтных подстанций (Цифровая подстанция);

3. внедрение автоматизированной системы управления мобильными бригадами.

Обществом также будут внедряться решения, позволяющие с помощью цифровых технологий повысить клиентоориентированность и существенно оптимизировать ключевые бизнес-процессы:

1. дистанционные цифровые сервисы обслуживания потребителей (диалоговый офис, мобильное приложение для клиентов);
2. внедрение геоинформационной системы;
3. централизация системы оперативно-технологического управления.

Реализация проектов по организации интеллектуального учета и систем сбора и передачи данных, модернизации информационных систем учета электрической энергии и формирования балансов позволит снизить потери электроэнергии для цифровых районов не менее чем на 25% от текущего уровня для районов Московской области и не менее чем на 5% для г. Москвы.

Рост производительности труда (характеризуется количеством условных единиц на одного работника) в результате реализации Программы цифровой трансформации ПАО «МОЭСК» в целом по Компании составит 17% к концу 2023 г. и 42% в 2030 г. к уровню 2018 г.

В рамках цифровой трансформации планируется создание высокоавтоматизированных районов распределительных электрических сетей за счет применения следующих технологий:

- установка управляемых элементов сети для регулирования режимов работы сети в реальном времени;
- оборудование/дооборудование распределительных пунктов, трансформаторных подстанций устройствами телемеханики с функциями телеуправления;
- организация каналов проводной и беспроводной связи для мониторинга объектов в реальном времени;
- установка интеллектуальных приборов учета электроэнергии для оперативного контроля потребления электрической энергии (мощности) и иных параметров сети (включая параметры качества электрической энергии);
- внедрение комплексной информационной системы оперативно-технологического управления с функциями SCADA/DMS/OMS.

Применение комплекса указанных технических решений позволит наделять электрическую сеть свойствами самодиагностики, интеллектуальной локализации аварий и выделения поврежденного участка, а также функцией интеллектуального самовосстановления электроснабжения отключенных потребителей.

В рамках реализации проекта по внедрению автоматизированной системы управления мобильными бригадами планируется автоматизировать:

- оперативное планирование работ мобильных бригад Компании, включая использование технологии искусственного интеллекта (Artificial Intelligence) и машинного обучения (Machine Learning);
- оформление необходимых разрешений на выполнение работ с использованием электронной подписи;
- контроль перемещений персонала;
- анализ эффективности использования рабочего времени, включая использование технологий обработки массивов данных (Big Data).

В рамках проекта мобильные бригады Компании будут оснащены мобильными устройствами с установленным специальным программным обеспечением. Это позволит бригадам дистанционно получать задания на выполнение работ, в электронном виде оформлять необходимые разрешающие документы на выполнение работ, фиксировать факт начала и окончания работ. С помощью мобильного устройства можно будет производить фотофиксацию дефектов оборудования и оперативно размещать информацию о них в базе данных с целью ускорения организации работ по ликвидации дефектов. Диспетчеры и менеджеры мобильных бригад смогут видеть расположение бригад на электронной карте, что позволит отправлять неотложные аварийные заявки ближайшим к месту технологического нарушения бригадам. Специальные датчики и программное обеспечение позволят фиксировать и распознавать виды физической активности персонала мобильной бригады, что даст возможность объективного анализа структуры рабочего времени: полезном рабочем времени и его потерях.

В результате реализации показатели надежности районов электрических сетей, в которых будут реализованы мероприятия по комплексной трансформации (техническое перевооружение и автоматизация сети на базе цифровых технологий, а также организация цифровых каналов связи и систем управления с информационным обеспечением уровня SCADA/OMS/DMS), будут улучшены в Московской области не менее чем на 30%, а в г. Москве — не менее чем на 20%.



### 1.3.2. МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



Комментарий директора по цифровой трансформации **А.Г. Кашанова**

Основные стратегические ориентиры Компании уже много лет остаются неизменными: это надежность электроснабжения и качество обслуживания клиентов, а также повышение эффективности деятельности Общества. Вместе с тем в 2018 г. произошла «перезагрузка» одного из стратегических приоритетов — «инновационное развитие на основе современных цифровых технологий».

Работа, инициированная ПАО «Россети» и нашедшая отражение в Концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация — 2030», позволила нам провести переоценку приоритетов в части цифровой трансформации электросетевого ком-

плекса и бизнес-процессов и систематизировать проекты, реализуемые Компанией в этом направлении, в единую целевую программу со сроком реализации мероприятий до 2023 г. Установлен обязательный 10-летний критерий окупаемости проектов в области цифровизации.

Цифровая трансформация окажет прямое влияние на достижение стратегических целей Компании, позволит повысить надежность, качество, доступность оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей, улучшить показатели операционной эффективности.

**Ключевые направления развития Компании** на среднесрочную перспективу опираются на положения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. №511-р (в действующей редакции). Исходя из положений данного

документа, Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития:

- повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона;
- повышение качества обслуживания потребителей;

- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона (включая снижение потерь электрической энергии при ее передаче);
- экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании;
- инновационное развитие на основе современных цифровых технологий.

С целью **повышения надежности и качества энергоснабжения** в 2018 г. коллектив ПАО «МОЭСК» выполнил все намеченные мероприятия по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей г. Москвы и Московской области. В течение года в полном объеме были реализованы ремонтная и эксплуатационная программы ПАО «МОЭСК».

Выполнение комплекса мероприятий по обеспечению надежности позволило превзойти плановые показатели надежности электроснабжения (SAIFI и SAIDI), установленные регулирующими органами г. Москвы и Московской области на 2018 г.

В 2018 г. Компания реализовала комплекс мероприятий и обеспечила бесперебойное электроснабжение объектов во время проведения чемпионата мира по футболу FIFA 2018 (в Москве и Московской области), а также других социально значимых и общественно-политических мероприятий.

**Для улучшения взаимодействия с клиентами и повышения качества обслуживания потребителей** в Компании уже длительное время реализуется долгосрочный план мероприятий. В 2018 г. Общество продолжало активно развивать интерактивные сервисы. В целях повышения удобства клиентов и в рамках работ по интеграции с внешними информационными системами совместно с властями Москвы и Московской области реализована возможность подачи электронных заявок через Портал государственных услуг ([pgu.mos.ru](http://pgu.mos.ru)), портал мэра города Москвы ([mos.ru](http://mos.ru)), портал Правительства Московской области ([mosreg.ru](http://mosreg.ru)).

По результатам 2018 г. доля электронных заявок составила 71% (63% в 2017 г.).

До 70 календарных дней сокращены сроки подключения к энергоснабжению (83 дня в 2017 г.). При заочном обращении действует программа «Ноль визитов» (полностью онлайн-подключение), при очном обращении количество этапов (процедур), необходимых для получения доступа к электрической сети, сокращено до 2.

Эксперты Всемирного банка подтвердили успешность и эффективность реформ ПАО «МОЭСК», направленных на упрощение процесса технологического подключения к электрической сети. В рейтинге «Ведение бизнеса — 2019» по показателю «Подключение к электрическим сетям» Российская Федерация заняла 12-е место. По мнению экспертов, отличный результат работы энергетиков помог России подняться в рейтинге с 35-го (по данным рейтинга за 2018 г.) на 31-е место.

В части **повышения эффективности электросетевого комплекса** в 2018 г. достигнуты следующие результаты.

Одним из ключевых направлений в области повышения эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона Компания рассматривает работу по снижению уровня фактических потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям.

По итогам 2018 г. потери электрической энергии снижены относительно 2017 г. на 0,14 п.п. (с 8,24 до 8,10% от отпуска в сеть).

Повышая уровень надежности электроснабжения, Компания одновременно сконцентрировалась на снижении затрат на обеспечение данного уровня. В ситуации ограничения роста тарифов реализуются мероприятия по сокращению операционных расходов, повышению операционной эффективности, расширению объемов услуг в нерегулируемых сферах деятельности.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2018 г. относительно уровня 2017 г. составило 2,5%, что соответствует целевому значению.

С целью **консолидации электросетевых активов** в отчетном году ПАО «МОЭСК» вело активную работу по следующим направлениям:

- безвозмездное получение электросетевого имущества;
- аренда электросетевого имущества территориальных сетевых организаций и других собственников.

В 2018 г. на безвозмездной основе, а также в счет задолженности по оперативно-техническому обслуживанию Компания консолидировала 3 342 у. е. электросетевого имущества в составе 579 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 155 МВА.

В 2019 г. планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов. На 2019–2020 гг. запланирована реализация Программы консолидации сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на территории Московского региона.

В части инновационного развития на основе современных цифровых технологий в 2018 г. руководством Компании поставлена задача по объединению всех проектов развития, целью которых является внедрение цифровых технологий, в единую программу Компании — «Цифровая трансформация ПАО «МОЭСК» 2019–2023 гг.». Создан постоянно действующий Штаб по цифровой трансформации.

Работа организована в развитие Указов Президента Российской Федерации В. В. Путина от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития

информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы», от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», а также Концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация — 2030», одобренной 21 декабря 2018 г. Советом директоров ПАО «Россети» (Протокол заседания № 336).

В рамках программы в том числе будут реализованы проекты создания цифровых районов электрических сетей и высоковольтных подстанций в г. Москве и Московской области, проект по автоматизации системы управления мобильными бригадами («цифровой электромонтер»), развитие дистанционных сервисов обслуживания потребителей (диалоговый офис, мобильное приложение для клиентов), внедрение геоинформационной системы и централизация системы оперативно-технологического управления.



## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 (п.п. 50) статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 14.04.2017 (Протокол № 314 от 17.04.2017).

### КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Состав показателей	Целевое значение в 2018 г.	Достигнутые результаты в 2018 г.
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Для 1-го квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года $\geq 0$ ; для года $\geq 3,0$	1-й квартал — 0,1% 2-й квартал — 16,1%
Консолидированный чистый долг/EBITDA	1, 2, 3, 4-й квартал $\leq 3,0$	1-й квартал — 2,5 2-й квартал — 2,5

Состав показателей	Целевое значение в 2018 г.	Достигнутые результаты в 2018 г.
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	$\geq 100,0\%$	1-й квартал — 214,8% 2-й квартал — 207,0%
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста	1-й квартал — 0 2-й квартал — 0
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста	1-й квартал — 0,0000 2-й квартал — 0,0000

### ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

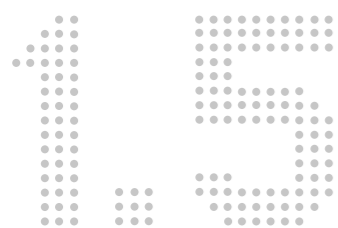
Состав показателей	Целевое значение в 2018 г.
Консолидированный чистый денежный поток	$\geq 1\,809,1$ млн руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 2,0\%$
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	Выполнен
Уровень потерь электроэнергии	$\leq 8,14\%$
Снижение удельных инвестиционных затрат	$\leq 1,00$
Повышение производительности труда	$\geq 2,00\%$
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 90\%$
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	$\leq 1,00$

Фактические значения показателей за 3-й, 4-й кварталы 2018 г. и 2018 г. с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования Годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Фактические значения показателей за 1-й и 2-й кварталы отчетного года выполнены (решение Совета директоров от 28.12.2018 (Протокол от 29.12.2018 № 373)).

На основании Решения Совета директоров от 05.06.2018 (Протокол № 357 от 06.06.2018) внесены изменения в п. 1.7 Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «МОЭСК».

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.



## СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

### 1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения потребностей всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В 2018 г. был проведен ресертификационный аудит СМК на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015.

По результатам ресертификационного аудита дана высокая оценка достижениям Общества в области организации интерактивного взаимодействия с клиентами, присвоению 10-го места в международном рейтинге «Ведение бизнеса» (Doing Business). На основании положительных результатов аудита орган по сертификации принял решение о выдаче сертификата соответствия требованиям ISO 9001:2015 с областью сертификации: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ПАО «МОЭСК».

### 2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ — это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру,

планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов, реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.

### 3. Система энергетического менеджмента (СЭНМ)

СЭНМ — это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

### 4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ — это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и российских стандартов. Разработана новая редакция Положения о системе управления охраной труда в ПАО «МОЭСК» и введена приказом ПАО «МОЭСК» от 26.12.2018 № 1486.

Системы менеджмента ПАО «МОЭСК»	Соответствие/следование стандартам
Система менеджмента качества (СМК)	ISO 9001:2015
Система экологического менеджмента (СЭМ)	ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016)
Система энергетического менеджмента (СЭНМ)	ГОСТ Р ИСО 50001
Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)	ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), OHSAS 18001 (ГОСТ Р 54934)

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества — генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения<sup>1</sup>;

б) увеличение безопасности энергоснабжения<sup>2</sup>;

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды<sup>3</sup>;

г) повышение энергетической эффективности<sup>4</sup>;

д) обеспечение экологической безопасности<sup>5</sup>;

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению<sup>6</sup>.

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за отчетный год.



<sup>1</sup> Информация предоставлена в разделе 2.5. «Повышение надежности».

<sup>2</sup> Информация предоставлена в разделе 1.5. «Система менеджмента» в электронной полной версии Годового отчета.

<sup>3</sup> Информация предоставлена в разделе 3.5. «Охрана труда и промышленная безопасность».

<sup>4</sup> Информация предоставлена в разделе 3.4. «Энергоэффективность и энергосбережение».

<sup>5</sup> Информация предоставлена в разделе 3.3. «Экологическая политика».

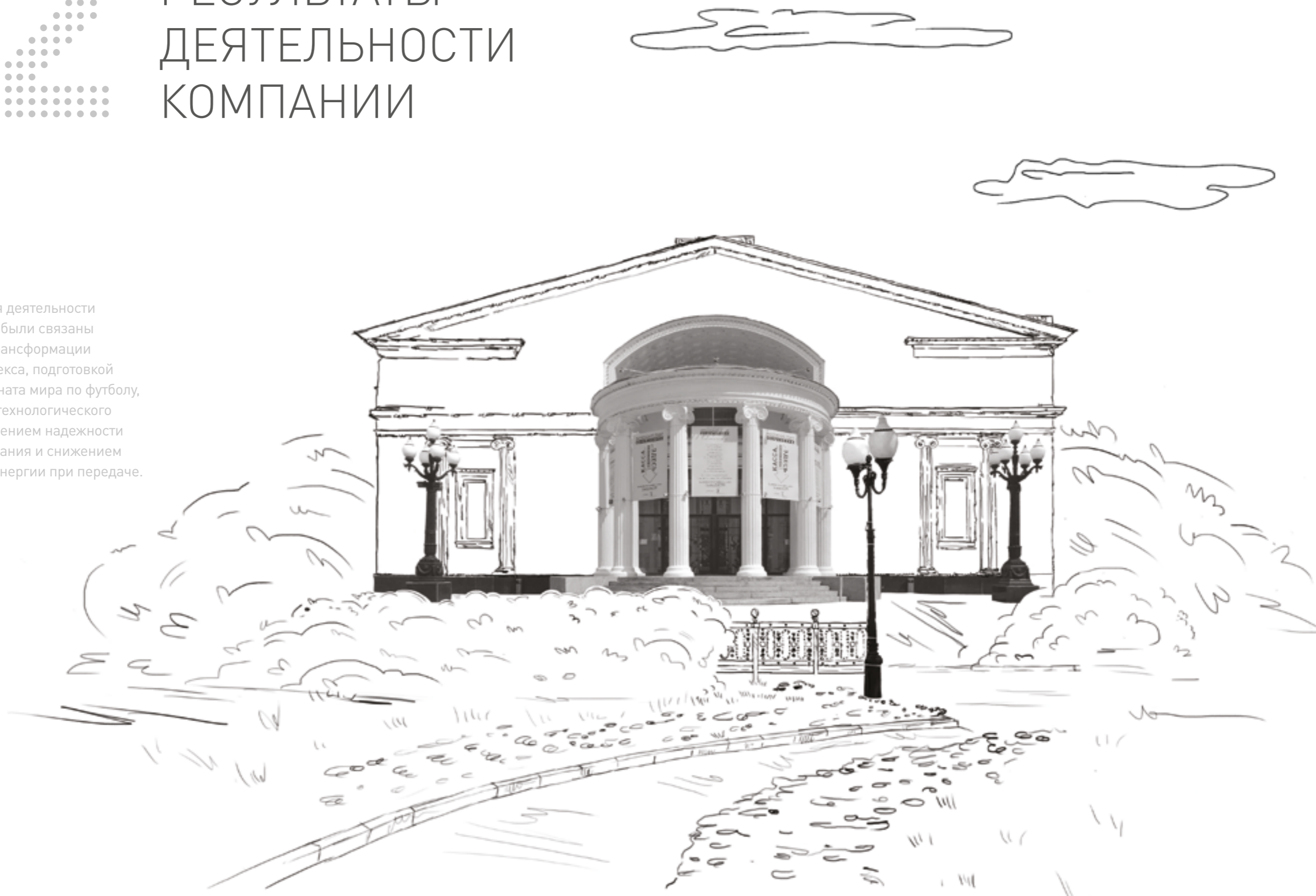
<sup>6</sup> Информация предоставлена в разделе 3.2.4. «Взаимодействие с потребителями услуг».



# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

---

Ключевые направления деятельности ПАО «МОЭСК» в 2018 г. были связаны со стартом цифровой трансформации электросетевого комплекса, подготовкой и проведением чемпионата мира по футболу, упрощением процесса технологического присоединения, повышением надежности работы энергооборудования и снижением потерь электрической энергии при передаче.





## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 2.1.1. ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



Интервью заместителя генерального директора по передаче и учету электроэнергии  
А.В. Петухова

#### КАКОВА СИТУАЦИЯ С ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЕМ?

В 2018 г. электропотребление в энергосистеме Московского региона составило 91,9 млрд кВт·ч, что на 1,83% больше, чем в предыдущем году. Данный показатель в разрезе г. Москвы и Московской области составляет 1,45 и 2,22%, соответственно, что говорит об общей динамике спроса на электроэнергию. Так, за последние 5 лет среднегодовой прирост электропотребления составил 0,88%.

Энергосистема г. Москвы и Московской области характеризуется отсутствием крупных промышленных предприятий, определяющих динамику потребления регионов, но, в свою очередь, характеризуется большей долей бытовых потребителей электрической энергии. В таком случае значительное влияние на изменение потребления электроэнергии оказывает температура наружного воздуха, особенно в период ОЗП. Так, в 2018 г. в месяцы со среднесуточной температурой ниже температуры 2017 г. потребление электроэнергии увеличилось на 1,7 млрд кВт·ч в сравнении с 2017 г., и аналогичная ситуация наблюдается в периоды повышения среднесуточной температуры.

### КАК ИЗМЕНИТСЯ СПРОС НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В БЛИЖАЙШИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ?

В 2019 г. прогнозируется рост потребления электроэнергии, в первую очередь это связано с тем, что Московский регион интенсивно развивается, и рост обуславливается интенсивной застройкой новыми жилыми комплексами на территории Новой Москвы и в регионах Подмоскovie. Бизнес-планом Компании на 2019–2023 гг. предусмотрен сдержанный среднегодовой рост в размере 1%.

#### ПОКАЗАТЕЛИ БАЛАНСА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	90 637	90 231	91 881	1,83
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	83 088	82 800	84 442	1,98
Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	8,33	8,24	8,10	-0,14 п.п.
Потери электрической энергии, млн кВт·ч	7 550	7 432	7 440	0,11
Справочно:				
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВт·ч	73 037	73 073	74 547	2,02



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3. к электронной полной версии Годового отчета

По итогам работы ПАО «МОЭСК» в 2018 г. объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 84 442 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2017 г. (82 800 млн кВт·ч) на 1,64 млрд кВт·ч, или 1,98%, больше.

Рост объема отпуска электрической энергии по Обществу в 2018 г. обусловлен двумя факторами. Во-первых, температурный фактор, т. к. сравнительно холодная зима, установившаяся в феврале-марте

и ноябре-декабре 2018 г., привела к увеличению спроса на электроэнергию. Потребление электроэнергии на 1,7 млрд кВт·ч выше относительно аналогичного периода 2018 г. Во-вторых, Московский регион является интенсивно развивающимся, и в 2018 г. для проведения чемпионата мира по футболу были открыты новые спортивные объекты, соответственно выделены новые мощности и построены новые энергообъекты. За время проведения чемпионата мира рост потребления электроэнергии вырос на 426 млн кВт·ч.



СТРУКТУРА ОБЪЕМА УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ГРУППАМ КОНЕЧНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ  
В 2018 Г., %

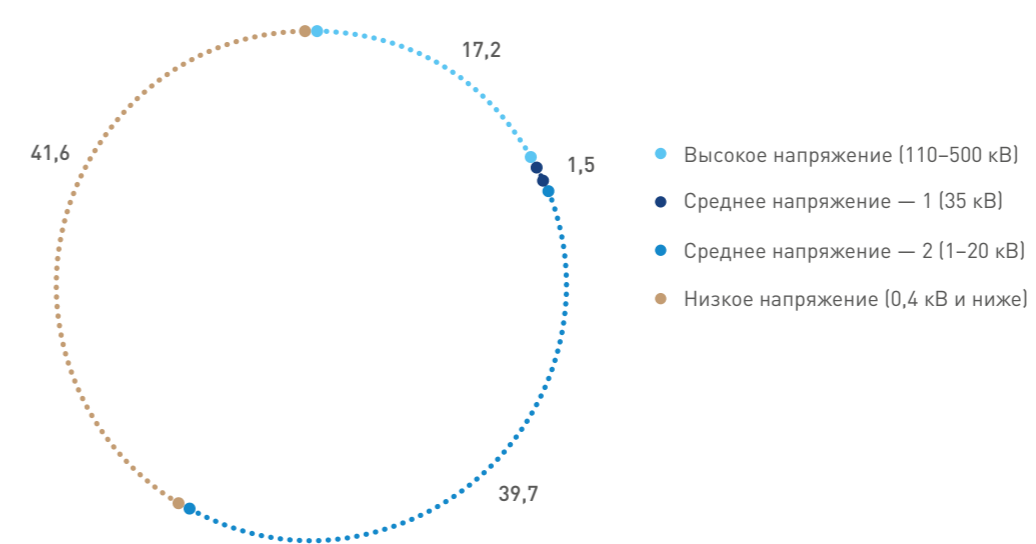
## КРУПНЕЙШИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ Г. МОСКВЫ

Наименование потребителя	Электропотребление за 2018 г., млн кВт·ч
ОАО «МПП им. Чернышева»	154,784
ОАО «НПО «Московский радиотехнический завод»	34,151
ГУП «Стройэкспром»	109,061
ЗАО «Крокус Интернэшнл»	121,773
ОАО «ТЦ «Москва»	32,508
ОАО «Синтез»	38,437
ОАО «Черкизовский мясоперерабатывающий завод»	38,575
ОАО «ДНПП» (Долгопрудненское научно-производственное предприятие)	19,756

## КРУПНЕЙШИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Наименование потребителя	Электропотребление за 2018 г., млн кВт·ч
ЗАО «Международный аэропорт «Домодедово»	139,712
ЗАО «Минеральная Вата»	130,435
АО «Металлургический завод «Электросталь»	91,815
ООО «Эй Джи Си Флэт Гласс Клин»	89,684
ООО «ЛГ ЭЛЕКТРОНИКС РУС»	78,386
ООО «МЕГА Белая Дача»	65,102
ООО «Сен-Гобен Строительная Продукция Рус»	56,510
ОАО «Метровагонмаш»	53,440

## СТРУКТУРА ОБЪЕМА УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ В 2018 Г., %



На территории г. Москвы и Московской области в 2018 г. расчеты по «котловой» схеме с ПАО «МОЭСК» осуществляли следующие категории контрагентов:

— **гарантирующий поставщик электрической энергии** — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени (или в интересах)

потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию;

— **энергосбытовая компания (далее — ЭСК)** — компания, осуществляющая покупку электроэнергии на оптовом рынке, у других ЭСК, у объектов малой генерации и реализующая ее по свободным ценам потребителям или другим ЭСК с целью извлечения прибыли;

— **прямые потребители** — потребители, электроустановки которых подключены непосредственно к шинам подстанций ПАО «МОЭСК».

## СТРУКТУРА ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО КОНТРАГЕНТАМ

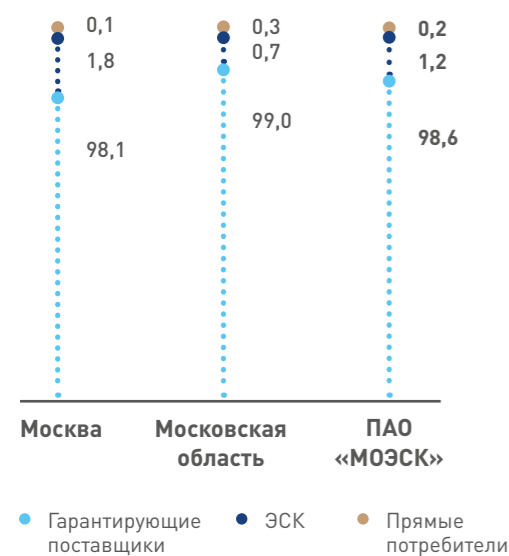
Наименование группы потребителей	2016	2017	2018	Изменение, %
Объем услуг, млн кВт·ч (всего), в т. ч.:	73 037	73 074	74 547	2,02
ЭСК	925	954	1 062	11,32
гарантирующие поставщики	71 930	71 922	73 234	1,82
прямые потребители	181	198	251	26,76

Увеличение объема услуг по передаче электрической энергии по группе контрагентов «гарантирующие поставщики» на 1,82% обусловлено ростом электропотребления в 2018 г.

Рост объема оказанных услуг по группам контрагентов «ЭСК» на 11,32% и «прямые потребители» на 26,76% вызван вновь заключенными договорами и увеличением электропотребления в 2018 г.

**За время проведения чемпионата мира рост потребления электроэнергии вырос на 426 млн кВт·ч**

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПАО «МОЭСК» ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2018 Г., %



Основной объем выручки от оказанных услуг по передаче электроэнергии по Компании составляет выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) — 98,6%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона — АО «Мосэнергосбыт» составляет 91,6% от всей выручки ГП.

В том числе по г. Москве выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) — 98,1%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории г. Москвы — АО «Мосэнергосбыт» составляет 97,7% от всей выручки ГП.

По Московской области выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) — 99,0%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории МО — АО «Мосэнергосбыт» составляет 87,3% от всей выручки ГП, ООО «Русэнергосбыт» — 4,7%.

## ПРОГНОЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БАЛАНСА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Наименование категории	2018	2019	2020	2021	2022
Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	91 881	93 234	94 166	95 105	96 059
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	84 442	85 919	87 140	88 321	89 520
Потери электрической энергии, % от отпуска в сеть	8,10	7,85	7,46	7,14	6,81
Потери электрической энергии, млн кВт·ч	7 440	7 315	7 026	6 787	6 539
Справочно:					
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск), млн кВт·ч	74 547	75 220	75 820	76 380	76 910

Прогноз отпуска в сеть основан на динамике отпуска в сеть по факту 2017–2018 гг. с учетом выполнения потребителями их программ энергосбережения. В перспективе до 2023 г. продолжится рост спроса на электроэнергию в связи с ростом экономики и естественным приростом населения.

Потери электроэнергии определены исходя из фактических потерь 2018 г. с учетом их роста за счет увеличения отпуска в сеть и ввода нового оборудования и снижения за счет выполнения Программы мероприятий по снижению потерь.

84 442

млн кВт·ч

объем отпуска электроэнергии из сети в 2018 г. (на 1,98% больше, чем в 2017 г.)

## 2.1.2. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ



## Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг К.В. Лебеда

В 2018 г. отмечался рост спроса на услуги по технологическому присоединению: увеличился объем поданных заявок и заключенных договоров, исполнены основные показатели бизнес-плана.

В результате развития в Компании новых технологий большинству клиентов предложена возможность взаимодействия с ПАО «МОЭСК» удаленно, посредством электронных сервисов в личном кабинете на портале по технологическому присоединению. Реализована возможность подать заявку на технологическое присоединение, увеличение или переоформление мощности по телефону, без визита клиента в офис. Клиенту предоставляется возможность подписания документов электронной подписью, онлайн-оплата договора.

Ведется активная работа с правительствами г. Москвы и Московской области по модернизации портала государственных услуг с интеграцией сервисов ПАО «МОЭСК».

По результатам 2018 г. доля электронных заявок на технологическое присоединение возросла до 71% от общего числа заявок.

Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению и передаче электроэнергии мы уделили особое внимание развитию дополнительных сервисов для потребителей.

На сегодняшний день Общество оказывает полный спектр сервисных услуг, которые необходимы клиенту в процессе электроснабжения. Популярностью среди физических лиц пользуется услуга технологического присоединения под ключ, которая подразумевает выполнение работ на стороне клиента согласно техническим условиям силами ПАО «МОЭСК» по отдельному договору.

## КАКИЕ ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ЗАПЛАНИРОВАНЫ НА ПРЕДСТОЯЩИЙ 2019 Г.?

В 2019 г. будет продолжена работа по упрощению процедуры технологического присоединения путем поддержки онлайн-сервисов: в частности, планируется разработка мобильного приложения, внедрение систем синтеза и распознавания речи,

интеллектуальных помощников. Планируется оснащение центров обслуживания клиентов терминалами постоплаты.

Кроме того, будет продолжена работа по интеграции и автоматизации взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг г. Москвы и Московской области, а также расширение возможностей по приему заявок и выдаче документов через многофункциональные центры.

Планируется дальнейшее развитие дополнительных услуг, связанных с выполнением технологического присоединения под ключ, осуществления

переустройства (вынос) сетей из зоны застройки, предоставления имущества ПАО «МОЭСК» в аренду.

Особое внимание ПАО «МОЭСК» уделяет развитию городских программ, в том числе программы реновации жилых домов. Из 295 утвержденных на 2019–2020 гг. площадок реновации по 149 объектам заключены договоры на технологическое присоединение, из которых 37 уже исполнены со стороны ПАО «МОЭСК». В 2019 г. будет продолжена работа по согласованию комплексных схем инженерного обеспечения кварталов реновации и выдаче мощности на новые строительные площадки.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	102 137	97 904	101 085	3,2
Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	8 166	7 163	7 406	3,4
Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	66 260	63 310	64 908	2,5
Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	2 607	2 420	2 613	8,0
Фактическое присоединение, шт.	70 518	71 992	70 744	-1,7
Фактически присоединенная мощность, МВт	2 382	3 070	2 578	-16,0



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3. к электронной полной версии Годового отчета

В 2018 г. в ПАО «МОЭСК» подано более 100 тыс. заявок на технологическое присоединение. Общая запрашиваемая заявителями мощность увеличилась на 3,4% относительно 2017 г.

Количество заключенных договоров увеличилось на 2,5%, мощность по договорам также возросла на 8% относительно 2017 г.

Общее количество присоединений в 2018 г. сохранилось на уровне предыдущего года при небольшом снижении присоединенной мощности. Снижение фактически присоединенной мощности на 16% обусловлено переносом активирования части крупных потребителей на последующие периоды, а также расторжением ряда крупных договоров ТП по инициативе заявителей.

В 2018 г. произошло перераспределение присоединенной мощности по отраслям хозяйствен-

ной деятельности. Относительно прошлого года уменьшилась доля физических лиц, различных отраслей промышленности и сельского хозяйства в пользу коммунально-бытовой и социальной сферы.

На протяжении последних трех лет сохраняется тенденция к снижению присоединяемой мощности по категории «физические лица», в том числе по причине изменений в Постановлении Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (внесенных Постановлением Правительства РФ от 12.10.2013 № 915) в части возможности одному и тому же лицу осуществить технологическое присоединение энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном основании, с платой за технологическое присоединение в размере, не превышающем 550 руб., не более одного раза в течение 3 лет.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ФАКТИЧЕСКИ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ ПО ОТРАСЛЯМ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2018 Г., МВт



## ПРЕДМЕТ ЗАЯВОК ПО ВОПРОСАМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Общее количество поступивших заявок, шт. (всего), в т. ч.:	151 462	154 139	160 570	4
на технологическое присоединение	102 137	97 904	101 085	3
на переоформление мощности, на перераспределение, увеличение мощности, временное технологическое присоединение	8 258	9 387	12 953	38
иное	41 067	46 848	46 532	-1

## КОЛИЧЕСТВО ДОГОВОРОВ ПО СПОСОБУ РАСЧЕТА ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Общее количество договоров, шт. (всего), в т. ч.:	66 260	63 310	64 908	2,5
индивидуальный проект	5	3	4	33,3
стандартизированные тарифные ставки	761	508	343	-32,5
стандартизированные тарифные ставки за 1 присоединение (с 2018 г.)	-	-	12 378	-
ставка за единицу мощности	17 519	18 898	7 270	-61,5
льготный тариф (550 руб.)	47 975	43 901	44 913	2,3

В тарифных решениях на 2018 г. Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области утверждены стандартизированные тарифные ставки по расходам

на подготовку и выдачу технических условий, а также проверку сетевой организацией выполнения технических условий заявителем в расчете на 1 присоединение вне зависимости от заявленной мощности.



В связи с этим в структуре заключенных договоров по способу расчета платы за технологическое присоединение произошли изменения относительно 2017 г.: на 62% снизилось количество договоров, заключенных по ставке за единицу мощности, на 33% — по стандартизированной ставке (с учетом реализации мероприятий по технологическому присоединению), отдельно выделена категория стандартизированных тарифных ставок за 1 присоединение.

В 2018 г. осуществлено присоединение более 50 тыс. заявителей льготной категории со стоимостью договора не более 550 руб. Заключено более 44 тыс. новых договоров.

Фактический показатель лимита средней стоимости затрат на технологическое присоединение по итогам 2018 г. составил 23 014 руб. без НДС, таким образом, плановый показатель перевыполнен на 4%, снижение относительно начального уровня 2015 г. — в 3,69 раза.

#### Участие ПАО «МОЭСК» в реализации целевой модели по технологическому присоединению субъектами Российской Федерации

Целевая модель утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р и предусматривает технологическое присоединение к электрическим сетям в течение 90 дней.

С целью внедрения целевой модели в ПАО «МОЭСК» реализованы удобные сервисы подачи заявок на технологическое присоединение через личный

кабинет на портале технологического присоединения, обеспечена возможность предварительного расчета платы за технологическое присоединение для заявителя, возможность подписания документов электронной подписью, онлайн-оплата договора.

По результатам работы за 2018 г. доля электронных заявок на технологическое присоединение возросла до 71%.

#### Реализация технологического присоединения социально значимых крупных инфраструктурных заявителей

Особое внимание ПАО «МОЭСК» уделяет работе с крупными заявителями, деятельность которых связана с созданием благоприятной инфраструктуры г. Москвы и Московской области.

В 2018 г. обеспечены электроснабжением крупные жилые застройки с социальными объектами (школы, детские сады, поликлиники и т. д.) на территории г. Москвы и Московской области: жилой комплекс в районе Хамовники (4,4 МВт), многоквартирный жилой комплекс на Профсоюзной ул. (2,9 МВт), 2-я и 3-я очереди строительства комплексной жилой застройки в деревне Рассказовка (27 МВт).

К электрическим сетям ПАО «МОЭСК» подключены новые станции Калининско-Солнцевской, Кожуховской и Сокольнической линий Московского метрополитена, осуществлено электроснабжение участков центральной кольцевой автомобильной дороги (в Ногинском и Пушкинском районах Московской области).

### 2.1.3. НЕТАРИФНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наряду с основной деятельностью по технологическому присоединению к электрическим сетям и передаче электрической энергии ПАО «МОЭСК» оказывает дополнительные услуги по проектированию и монтажу, испытанию, ремонту и техническому обслуживанию электроустановок абонентов, по предоставлению в аренду своих объектов, по консультационным и организационно-техническим услугам.

Наиболее значимыми по объему выручки являются услуги по техническому обслуживанию, ремонту энергетических объектов сторонних организаций и монтажным работам.

На сегодняшний день ПАО «МОЭСК» оказывает полный спектр сервисных услуг, которые необходимы клиенту в процессе электроснабжения. Всего за 2018 г. в процессе актуализации Прейскуранта дополнительных услуг было модернизировано 45 действующих услуг и разработано 18 новых дополнительных услуг.

Увеличение выручки за 2018 г. по дополнительным услугам на 13,8% относительно 2017 г. достигнуто за счет реализации комплекса мер по повышению эффективности в организации продаж.

В 2018 г. объем чистой прибыли по нетарифным видам деятельности ПАО «МОЭСК» увеличился на 242 млн руб. по сравнению с 2017 г.

#### ВЫРУЧКА ОТ НЕТАРИФНЫХ УСЛУГ: РЕЗУЛЬТАТЫ И ПРОГНОЗЫ, МЛН РУБ.

Наименование категории	2015	2016	2017	2018	Изменение, %	План 2019 г.
Дополнительные виды услуг <sup>1</sup> (всего), в т. ч.:	1 303,6	1 206,1	1 837,5	2 090,5	13,8	2 983,3
Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электрических сетей потребителей (Энергопомощь)	314,7	413,2	704,2	607,7	-13,7	812,8
Монтажные работы, в т. ч. вынос сетей (Сети без границ)	456,2	149,4	335,6	485,4	44,6	923,0
Организационно-технические услуги	74,8	131	242,6	250,1	3,1	320,2
Технологическое присоединение под ключ	194,8	202,3	224,3	365,1	62,8	491,5
Аренда	114,5	151,2	186,1	237,0	27,3	245,2
Испытание и диагностика оборудования	20,2	20,9	18,6	19,9	7,2	25,9
Прочие услуги	128,4	138,1	126,1	125,3	-0,6	164,7

Увеличение доходов по дополнительным услугам в 2019 г. планируется за счет развития следующих услуг:

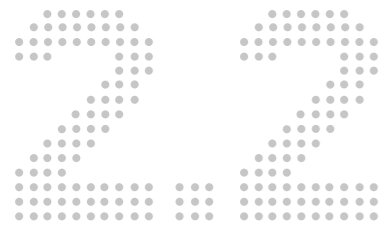
- выполнение технологического присоединения под ключ с уровнем напряжения 6–20 кВ на стороне заявителя;
- переустройство (вынос) сетей из зоны застройки;

- оперативно-техническое обслуживание электросетевого хозяйства потребителя;
- предоставление имущества ПАО «МОЭСК» в аренду.

В Обществе прорабатываются новые направления, проводятся исследования рынков в целях определения их перспективности и объемов. Особое внимание уделяется рассмотрению рынков высокотехнологичных услуг.



<sup>1</sup> Подробная информация о видах дополнительных услуг представлена на сайте ПАО «МОЭСК» ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Клиентам» / «Дополнительные услуги»).



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Комментарий первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению **В.Ю. Мясникова**

В 2018 г. ПАО «МОЭСК» впервые был присвоен кредитный рейтинг по национальной шкале от рейтингового агентства АКРА на уровне «AAA(RU)» со стабильным прогнозом. Данный уровень рейтинга соответствует уровню финансовых обязательств Правительства Российской Федерации и является наивысшим по рейтинговой шкале агентства. Кроме того, Обществу по-прежнему удается поддерживать высокие уровни кредитных рейтингов ведущих международных агентств по международной шкале — Standard and Poor's, Fitch Ratings, Moody's.

Подтверждением результативности проводимой Компанией финансовой политики является существенное снижение средневзвешенной ставки привлечения до наиболее низкого значения среди компаний, находящихся в одной группе кредитоспособности с аналогичными кредитными рейтингами.

По-прежнему ключевым направлением повышения операционной эффективности для Компании остаются мероприятия по управлению операционными издержками. В целях выстраивания экономики Общества в условиях ограничения предельного роста тарифов Компания обеспечивает динамику по управляемым расходам на уровне ниже ИПЦ. Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2018 г. относительно уровня 2017 г. составило 2,5%, что соответствует целевому значению.

В области экономики технологического присоединения в 2018 г. разработана и одобрена программа повышения эффективности деятельности по ТП, в рамках которой внесены изменения в техническую политику Общества, снижена удельная стоимость льготного техприсоединения. Экономический эффект по заключенным

в 2018 г. договорам технологического присоединения составил 1,8 млрд руб.

Показатели финансового результата демонстрируют положительную динамику к уровню 2017 г. Чистая прибыль за 2018 г. составила 4,0 млрд руб. по РСБУ и 6,6 млрд руб. по МСФО. Показатель скорректированная EBITDA составил 41,9 млрд руб.

В 2018 г. наблюдается рост свободного денежного потока. Изменение показателя к уровню

прошлого года составило (+) 1,9 млрд руб. Показатель Чистый долг/скорректированная EBITDA по итогам года составил 2,0 и соответствует нормативным значениям долговой нагрузки для компаний с высоким уровнем кредитоспособности.

Как и ранее, в 2019 г. деятельность Компании в области экономики и финансов будет направлена на контроль роста удельных операционных расходов и поддержание оптимального уровня долговой нагрузки.

### 2.2.1. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО РСБУ

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 г. составила 156 494 млн руб., что на 9 122 млн руб. (6,2%) выше, чем в 2017 г., в том числе выручка от передачи электроэнергии — 145 380 млн руб. (на 7 030 млн руб., или 5,1%, выше уровня 2017 г.). Увеличение выручки от передачи электроэнергии обусловлено ростом объема полезного отпуска и «котловых» тарифов.

Себестоимость, управленческие расходы составили 139 652 млн руб., что на 2 335 млн руб. (1,7%) выше уровня 2017 г., в части условно неподконтрольных расходов — на 1 362 млн руб. (1,7%). Рост себестоимости обусловлен преимущественно увеличением условно неподконтрольных расходов: затрат на компенсацию потерь (рост на 6,1%), стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (рост на 8,6%).

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2018 г. составили 18 275 млн руб. (13,1% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2017 г. составил 1 055 млн руб. (6,1%) и произошел в основном за счет роста цены покупки потерь.

Расходы за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 20 256 млн руб. (14,5% от общих затрат). Рост в сравнении с 2017 г. в абсолютном выражении составил 1 610 млн руб. (8,6%) и обусловлен ростом среднего тарифа на содержание объектов Единой национальной сети, снижением стоимости нагрузочных потерь и ростом среднего тарифа на оплату нормативных потерь.

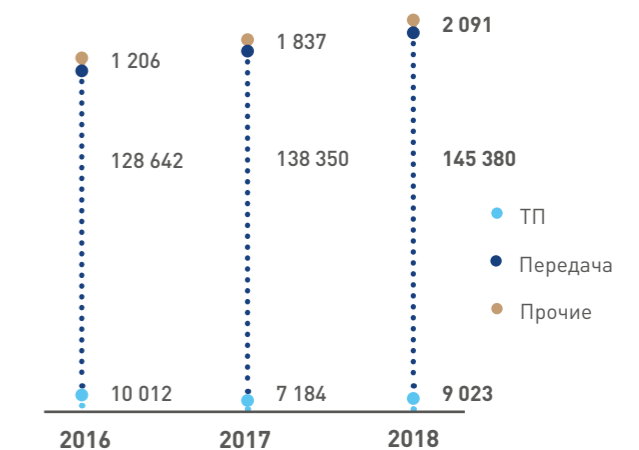
Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2018 г. составили 43 026 млн руб. (30,8% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом снижение затрат составило

1 303 млн руб. (2,9%), что обусловлено снижением индивидуального тарифа АО «ОЭК» по ставке на содержание сетей с 01.01.2018 (в соответствии с Постановлением ДЭПиР города Москвы), а также лишением ряда ТСО статуса территориально-сетевой организации.

Амортизация основных средств и нематериальных активов ниже по сравнению с 2017 г. на 485 млн руб., что обусловлено фактически сложившейся структурой вводов.

Прочие операционные расходы Общества по итогам 2018 г. сложились на уровне 34 467 млн руб., что составляет 25% от общих расходов. Основную долю прочих операционных расходов составляют затраты на оплату труда с учетом страховых взносов. На постоянной основе Общество реализует мероприятия по управлению операционными издержками, что позволяет обеспечивать динамику по управляемым расходам на уровне ниже ИПЦ.

ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ПАО «МОЭСК»  
ЗА 2016–2018 ГГ., МЛН РУБ.



## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН РУБ.

Показатель	2016	2017 <sup>2</sup>	2018	Изменение, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в т. ч.:	139 860	147 372	156 494	6,2
от передачи электроэнергии	128 642	138 350	145 380	5,1
от технологического присоединения	10 012	7 184	9 023	25,6
от прочей деятельности	1 206	1 837	2 091	13,8
Себестоимость продукции (услуг)	124 000	136 880	139 575	2,0
Валовая прибыль	15 861	10 492	16 919	61,3
Управленческие расходы	414	437	78	-82,2
Прибыль (убыток) от продаж	15 447	10 054	16 842	67,5
Проценты к получению	329	117	197	68,9
Проценты к уплате	5 708	5 389	5 294	-1,8
Доходы от участия в других организациях	0	0	32	0,0
Прочие доходы	7 202	10 423	7 994	-23,3
Прочие расходы	10 051	12 613	10 786	-14,5
Прибыль (убыток) до налогообложения	7 218	2 592	8 985	> 100
Налог на прибыль и иные платежи	1 139	1 374	4 942	> 100
Чистая прибыль (убыток)	6 079	1 218	4 043	> 100
ЕБИТДА скорректированная <sup>1</sup>	39 996	36 012	41 958	16,5

Прибыль до налогообложения составила 8 985 млн руб.

Основное влияние на рост чистой прибыли в сравнении с аналогичным периодом 2017 г.:

- опережающий рост собственной валовой выручки по передаче электроэнергии (рост на 5,1%) в сравнении с темпом роста себестоимости по передаче электроэнергии на 1,9%;
- рост выручки по техприсоединению на 25,6%.

**По итогам 2018 г. чистая прибыль Общества составила 4 043 млн руб., что на 2 825 млн руб. выше уровня 2017 г.**

<sup>1</sup> Скорректированный показатель ЕБИТДА рассчитывается как ЕБИТДА (прибыль за отчетный период до вычета налогов, процентных расходов и амортизации), без учета убытков от обесценения основных средств, обесценения финансовых вложений и обесценения дебиторской задолженности.

<sup>2</sup> Данные за 2017 г. в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью за 2018 г. В связи с изменением учетной политики произведен перерасчет ретроспективным методом.

**Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МОЭСК» на период 2018–2022 гг.** утверждена в составе бизнес-плана Советом директоров Общества (Протокол от 22.12.2017 № 335). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энерго-сбережения и повышения энергетической эффективности и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13. Снижение операционных расходов за 2018 г. относительно уровня 2017 г. составило 2,5%, что соответствует целевому значению.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы следующие мероприятия:

1. повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений;
2. повышение эффективности управления оборотным капиталом;
3. повышение эффективности управления основными средствами;
4. повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок;
5. оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала;
6. совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала;
7. мероприятия в области энергетической эффективности.

## Анализ изменения дебиторской задолженности

## СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Показатель	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018	Изменение, %
Дебиторская задолженность, млн руб., в т. ч.:	25 702	19 602	10 925	-44,3
Покупатели и заказчики	13 694	11 634	7 738	-33,5
по передаче электроэнергии	12 309	10 580	6 838	-35,4
Авансы выданные	7 552	3 163	1 141	-64,0
Прочая дебиторская задолженность	4 457	4 806	2 046	-67,5

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МОЭСК» на начало отчетного периода составила 19 602 млн руб., по состоянию на 31.12.2018 — 10 925 млн руб.

Дебиторская задолженность по статье «Покупатели и заказчики» составила 7 738 млн руб., что на 3 896 млн руб. (33,5%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2017, в том числе дебиторская задолженность по передаче электроэнергии составила на 31.12.2018 — 6 838 млн руб., что на 3 742 млн руб. (35,4%) ниже уровня по состо-

янию на 31.12.2017 (пред. период). Данное снижение обусловлено оплатой авансовых платежей ПАО «Мосэнергосбыт» в декабре 2018 г.

Дебиторская задолженность по статье «Авансы выданные» составила 1 141 млн руб., что на 2 022 млн руб. (64%) ниже уровня задолженности на 31.12.2017. В составе долгосрочной задолженности по статье «Авансы выданные» на балансе ПАО МОЭСК отражены расчеты по техприсоединению с участниками тарифного регулирования в рамках «одного окна».

## СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018	Изменения, %
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб., в т. ч.:	12 861	11 425	8 704	-23,8
текущая	8 184	7 981	5 354	-32,9
просроченная	4 677	3 444	3 350	-2,7
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб.	2 051	1 559	656	-57,9

## ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ «ОДНОГО ОКНА»

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
дебиторская задолженность участников системы «одного окна» (без учета сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в т. ч.:	8 594	8 319	8 288	-0,4
АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
ГУП «Москоллектор»	4 399	4 289	4 287	0
АО «ОЭК»	3 545	3 388	3 376	-0,3
ПАО «Мосэнерго»	650	643	626	-2,6
Резерв по сомнительным долгам, млн руб., в т. ч.:	4 786	7 676	7 975	3,9
АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
ГУП «Москоллектор»	4 399	4 289	4 287	0
АО «ОЭК»	387	3 388	3 376	-0,3
ПАО «Мосэнерго»	-	-	313	-
Дебиторская задолженность участников системы «одного окна» (с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб., в т. ч.:	3 808	643	313	-51,3
АО «Энергокомплекс»	-	-	-	-
ГУП «Москоллектор»	-	-	-	-
АО «ОЭК»	3 158	-	-	-
ПАО «Мосэнерго»	650	643	313	-51,3

Дебиторская задолженность участников системы «одного окна» на 31.12.2018 составила 313 млн руб. с учетом начисленного резерва по сомнительной задолженности в размере 7 975 млн руб., что на 330 млн руб. меньше суммы долга (с учетом резерва по сомнительной задолженно-

сти). Изменение объема резерва по сомнительным долгам обусловлено начислением резерва по задолженности ПАО «Мосэнерго», возникшей за период действия системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве (в 2006–2010 гг.).

## Анализ изменения кредиторской задолженности

## СТРУКТУРА КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Показатель	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018	Изменение, %
Кредиторская задолженность, млн руб., в т. ч.:	57 467	54 790	49 436	-9,8
поставщики и подрядчики	20 650	21 438	16 663	-22,3
авансы полученные	34 307	30 325	30 175	-0,5
налоги и сборы	1 702	2 037	1 951	-4,2
прочая кредиторская задолженность	806	990	648	-34,6

## 2.2.2. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО МСФО, МЛН РУБ.

Показатель	2016	2017	2018	Изменение, %
Консолидированный отчет о прибыли или убытке				
Выручка от реализации продукции (услуг), в т. ч.:	140 407	150 494	159 485	6,0
от передачи электроэнергии	128 642	138 350	145 380	5,1
от технологического присоединения	10 044	7 122	9 023	26,7
от прочей деятельности	1 721	5 022	5 081	1,2
Себестоимость продукции (услуг)	-131 567	-150 511	-149 197	-0,9
Условно неподконтрольные расходы	-90 216	-106 830	-104 099	-2,6
Покупная э/э на компенсацию потерь	-15 301	-17 219	-18 275	6,1
Услуги «ФСК ЕЭС»	-16 445	-18 646	-20 256	8,6
Услуги распределительных сетевых компаний	-36 907	-44 329	-43 026	-2,9
Амортизация	-21 563	-20 446	-20 911	2,3
Резерв под обесценение основных средств	-	-6 190	-1 631	-73,7
Подконтрольные расходы	-41 351	-43 681	-45 098	3,2
Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	-18 514	-18 853	-19 082	1,2
Сырье и материалы	-2 659	-3 167	-3 366	6,3
Услуги производственного характера	-3 371	-5 242	-7 074	34,9
Налоги и сборы	-2 529	-2 865	-3 109	8,5
Прочие расходы	-14 277	-13 554	-12 467	-8,0

Показатель	2016	2017	2018	Изменение, %
ЕБИТДА скорректированная, млн руб. <sup>1</sup>	40 461	38 357	43 485	13,4
Прибыль (убыток)	9 395	1 957	6 586	236,5
Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,1929	0,0402	0,1352	236,3
Финансовые коэффициенты				
Чистый долг/ЕБИТДА скорректированная, %	2,06	2,24	1,95	-0,29 п.п.
Чистый долг/Капитал, %	48,35	51,73	49,51	-2,22 п.п.
Капитал/Совокупные активы, %	50,98	50,17	50,70	0,53 п.п.

В консолидированную отчетность Группы включена отчетность следующих дочерних предприятий: АО «МОЭСК-Инжиниринг», АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования», АО «Энергоцентр».

Выручка Компании составила 159,5 млрд руб., в том числе выручка от передачи электроэнергии — 145,4 млрд руб., выручка от техприсоединения — 9,0 млрд руб. Чистая прибыль по итогам 2018 г. составила 6,6 млрд руб.

За 2018 г. по сравнению с прошлым годом выручка Общества выросла на 6,0%, в том числе выручка по передаче электроэнергии — на 5,1%, что обусловлено ростом установленной на 2018 г. необходимой валовой выручки и «котлового» полезного отпуска.

Снижение операционных расходов относительно 2017 г. составило 0,9%. При этом рост операционных расходов без учета убытка от обесценения основных средств относительно 2017 г. составил 2,2%. На постоянной основе Общество реализует мероприятия по управлению операционными издержками, что позволяет обеспечивать динамику по управляемым расходам на уровне ниже ИПЦ.

В 2018 г. достигнута положительная динамика показателя ЕБИТДА скорректированная, который составил 43,5 млрд руб. за отчетный период.

Показатель Чистый долг/ЕБИТДА скорректированная по итогам года составил 1,95 и соответствует нормативным значениям долговой нагрузки для компаний с высоким уровнем кредитоспособности.



<sup>1</sup> ЕБИТДА скорректированная = Чистая прибыль – Амортизация – Убыток от обесценения основных средств – Проценты – Налог на прибыль – Ожидаемые кредитные убытки от обесценения дебиторской задолженности.



## КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

### Кредитный портфель

Управление кредитным портфелем ПАО «МОЭСК» осуществляется в соответствии с Положением о кредитной политике ПАО «МОЭСК» от 7 ноября 2013 г. и утвержденным бизнес-планом Общества.

Кредитная политика была ориентирована на исполнение обязательств Общества перед контрагентами, установленных бизнес-планом и возникших в результате хозяйственной деятельности. Общество придерживается сбалансированной финансовой политики, позволяющей сохранять статус высоконадежного заемщика.

В отчетном периоде лимиты долговой позиции соответствовали кредитной политике ПАО «МОЭСК». Общество осуществляет контроль на постоянной основе за состоянием долговой нагрузки и изменениями рыночной конъюнктуры в целях привлечения заемных средств на наиболее выгодных условиях.

Кредитный портфель ПАО «МОЭСК» в отчетном периоде оптимально сформирован по срокам, инструментам и стоимости. Структура заемных денежных средств состоит преимущественно из долгосрочных кредитов и займов, что позволяет сбалансировать долговую нагрузку и обеспечить благоприятный график погашения долга Общества.

### СТРУКТУРА ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ, %



### СТРУКТУРА ЗАЕМНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Наименование источника долга	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018	Изменение, %
Заемные денежные средства, млн руб. (всего), в т. ч.	83 041	85 661	91 012	6,2
основной долг	82 414	84 700	89 992	6,2
проценты к уплате	627	961	1 020	6,1
Кредиты, млн руб. (всего), в т. ч.:	59 503	41 735	47 075	12,8
долгосрочные	48 314	40 000	38 231	-4,4
краткосрочные	11 189	1 735	8 844	409,7
Ценные бумаги, млн руб. (всего), в т. ч.:	23 538	43 926	43 937	0,0
долгосрочные	18 000	43 000	30 000	-30,2
краткосрочные	5 538	926	13 937	>100
Обязательства по финансовой аренде, млн руб.	29	13	0	-100,0

Основными мероприятиями, проведенными Компанией в 2018 г. и повлиявшими на снижение стоимости долгового портфеля, являются рефинансирования дорогостоящих кредитов путем привлечения заемных кредитных средств на более выгодных условиях.

Компания своевременно и в полном объеме исполнила все свои обязательства по обслуживанию долгового портфеля Общества.

На 31.12.2018 доступный остаток выборки по действующим кредитным соглашениям составил 91 008,5 млн руб., что значительно превышает потребности в краткосрочном рефинансировании долга и существенно снижает финансовые риски.

Заемные денежные средства Общества номинированы в национальной валюте, что обуславливает отсутствие валютного риска по операциям обслуживания и погашения задолженности.

#### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И КОЭФФИЦИЕНТЫ

Наименование категории	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018	Изменение, %
Долг с учетом задолженности по процентам, млн руб.	83 041	85 660	91 012	6,2
Долг/Собственный капитал, х	0,44	0,45	0,48	11,1
Долг/ЕБИТДА скорректированная, х	2,1	2,4	2,2	-8,3
Чистый долг, млн руб.	82 452	85 278	84 189	-1,3
Чистый долг/ЕБИТДА скорректированная, х	2,1	2,4	2,0	-16,6
Проценты к уплате, млн руб.	5 708	5 389	5 294	-1,8
ЕБИТДА скорректированная/проценты к уплате, х	7,0	6,7	7,9	17,9

Чистый долг Компании с учетом задолженности по процентам в отчетном периоде составил 84 189 млн руб., что ниже факта 2017 г. на 1 089 млн руб. (1,3%). При этом показатель

Чистый долг/ЕБИТДА скорректированная составил 2,0 и остается на традиционно низком уровне как для отрасли, так и для сетевого сектора.

#### Облигационные займы

##### ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБРАЩАЮЩИХСЯ ВЫПУСКАХ ОБЛИГАЦИЙ

Наименование категории	Серия					
	БО-04	БО-08	БО-05	БО-06	БО-09	БО-10
Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя					
Регистрационный номер	4B02-04-65116-D	4B02-08-65116-D	4B02-05-65116-D	4B02-06-65116-D	4B02-09-65116-D	4B02-10-65116-D
Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000
Количество, млн шт.	5	8	5	5	10	10
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Срок обращения, лет	10	10	10	10	10	10
Ставка купона, %	8,3	10,3	10	9,65	9,15	8,55

Наименование категории	Серия					
	БО-04	БО-08	БО-05	БО-06	БО-09	БО-10
Дата государственной регистрации выпуска	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013	09.07.2013
Дата размещения	25.09.2014	28.04.2016	07.06.2016	28.07.2016	27.02.2017	18.05.2017
Дата погашения/оферты	12.09.2024/ 21.09.2020	16.04.2026/ 29.04.2019	26.05.2026/ 06.06.2019	16.07.2026/ 27.07.2020	15.02.2027/ 26.02.2020	06.05.2027/ 16.05.2022
Купонный доход по 1 облигации, руб.	41,39	51,36	49,86	48,12	45,62	42,63
Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа					
Котировальный список	Третий уровень листинга			Второй уровень листинга		
Объем выпуска в обращении						
на 31.12.2017	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000
на 31.12.2018	5 000 000	8 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000

В настоящее время в обращении находятся облигации серий БО-04, БО-05, БО-06 и БО-08, БО-09, БО-10 общим объемом 43 000 млн руб.

В дополнение 8 февраля 2017 г. ПАО Московская Биржа приняла решение о присвоении идентификационного номера

4-65116-D-001P-02E Программе биржевых облигаций ПАО «МОЭСК» серии 001P объемом 80 млн руб. с максимальным сроком обращения каждого выпуска в рамках программы до 30 лет. Общество планирует реализовать их по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

#### Кредитные рейтинги

##### ИНФОРМАЦИЯ О ПРИСВОЕННЫХ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГАХ

Наименование агентства	Рейтинг по международной шкале		Рейтинг по национальной шкале		Дата присвоения/обновления
	значение	прогноз	значение	прогноз	
Moody's	Ba1	Стабильный			07.12.2017
Standard & Poor's	BB	Стабильный			08.02.2018
Fitch Ratings	BB+	Стабильный			31.07.2018
АКРА (АО)			AAA(RU)	Стабильный	06.06.2018

##### Рейтинги от международных рейтинговых агентств

Позитивное влияние на рейтинги оказывает тот факт, что ПАО «МОЭСК» занимает доминирующее положение на рынке, являясь основной распре-

делительной сетевой организацией г. Москвы и Московской области, а также наличие стабильных денежных потоков от регулируемого электро-распределительного бизнеса и благоприятный, преимущественно долгосрочный характер заимствований.



## ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

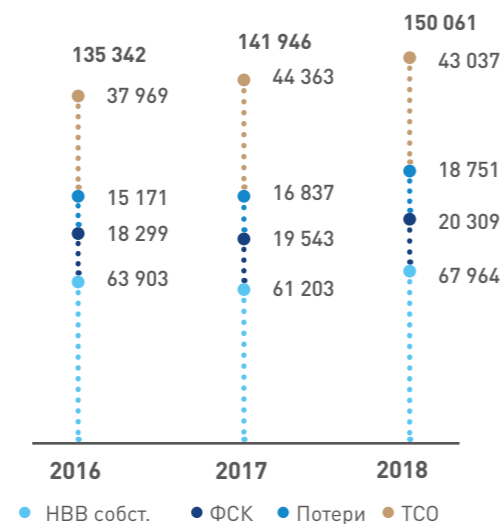
Тарифное регулирование осуществляется по видам деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Департамент экономической политики и развития г. Москвы и Комитет по ценам и тарифам Московской области.

С 01.01.2018 осуществлен переход на регулирование тарифов на услуги по передаче по сетям ПАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области с метода доходности инвестированного капитала на метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки<sup>1</sup>.

С 01.01.2018 тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются на долгосрочный период регулирования 2018–2022 гг. на основе долгосрочных параметров регулирования, в состав которых в том числе

входит базовый уровень подконтрольных расходов, устанавливаемый на первый год долгосрочного периода регулирования с последующей индексацией.

#### ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ УТВЕРЖДЕННОЙ НВВ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПАО «МОЭСК», МЛН РУБ.



#### АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ СРЕДНЕГО УТВЕРЖДЕННОГО «КОТЛОВОГО» ТАРИФА ПАО «МОЭСК» НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В РАЗРЕЗЕ РЕГИОНОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, КОП./КВТ·Ч

Наименование категории	2016	2017	2018
г. Москва	195,01	209,61	215,52
Московская область	171,17	183,24	187,34
<b>Итого по ПАО «МОЭСК»</b>	<b>182,76</b>	<b>195,68</b>	<b>200,52</b>
Рост, %	5,89	7,06	2,48

<sup>1</sup> Решение о переходе к регулированию ПАО «МОЭСК» с применением метода долгосрочной индексации НВВ на 2-й долгосрочный период регулирования 2018–2022 гг. принято Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области в соответствии с п. 12 постановления Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178.

#### АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ СРЕДНЕГО УТВЕРЖДЕННОГО ТАРИФА ПАО «МОЭСК» НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В РАЗРЕЗЕ РЕГИОНОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, КОП./КВТ·Ч

Наименование категории	2016	2017	2018
г. Москва	125,27	115,48	129,17
Московская область	118,04	126,87	124,31
<b>Итого по ПАО «МОЭСК»</b>	<b>121,81</b>	<b>120,94</b>	<b>126,75</b>
Рост, %	5,59	-0,72	4,81

Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области на 2018 г.:

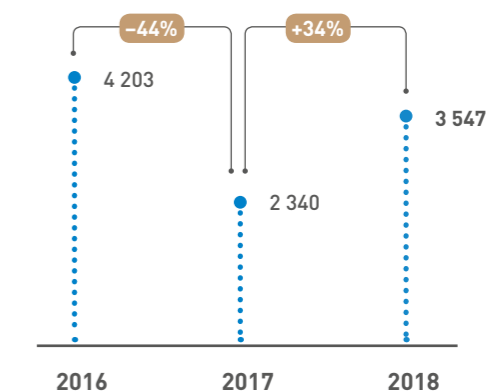
- рост собственной выручки ПАО «МОЭСК» на содержание электрических сетей;
- рост расходов на оплату потерь электрической энергии;
- рост «котлового» полезного отпуска электрической энергии.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии размещена на сайте ПАО «МОЭСК»: «Клиентам» / «Тарифы» / «Передача электроэнергии» ([http://www.moesk.ru/client/tariffs/peredacha\\_energy](http://www.moesk.ru/client/tariffs/peredacha_energy)).

Информация об утвержденных тарифах на услуги по технологическому присоединению на сайте ПАО «МОЭСК» размещена в разделе: «Клиентам»/«Тарифы»/«Технологическое присоединение»/«Тарифы на технологическое присоединение»/«по г. Москва/Московская область»/«2018 год» ([http://www.moesk.ru/client/tariffs/tex\\_connection/tariff\\_moscow/](http://www.moesk.ru/client/tariffs/tex_connection/tariff_moscow/)).

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2018 г. возросла на 34%, до 3,5 млн руб. Данное повышение обусловлено повышением тарифных ставок.

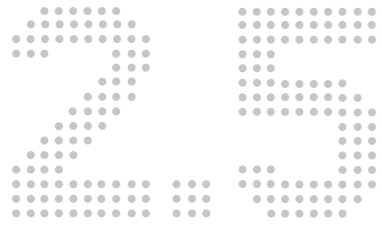
#### ДИНАМИКА СРЕДНЕГО РАЗМЕРА ПЛАТЫ ЗА ТП, РУБ./КВТ



#### Плата за технологическое присоединение

Регулирующими органами г. Москвы и Московской области установлены единые по субъектам стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам и ставки платы за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт.

С 2018 года тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются на долгосрочный период регулирования 2018–2022 гг.



## ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ



Интервью первого заместителя генерального директора — главного инженера Д. Б. Гвоздева

### ВЫПОЛНЕНЫ ЛИ ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПО УЛУЧШЕНИЮ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАДЕЖНОСТИ В ОТЧЕТНОМ 2018 Г.?

С уверенностью можно сказать, что технический блок выполнил задачу по достижению заявленных показателей надежности. При незначительном росте аварийности (6,7%) нам удалось снизить среднюю длительность технологических нарушений на 11% (до 1 часа 17 минут) и выполнить со значительным улучшением показатели надежности (Psaifi и Psaidi), установленные регулирующими органами г. Москвы и Московской области на 2018 г.

### КАКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ БЫЛИ СДЕЛАНЫ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ДАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ?

Безусловно, это 100%-е выполнение ремонтной программы. В 2018 г. выполнена замена 1 202 км неизолированных проводов на СИП, в том числе 334 км в филиале Новая Москва с доведением доли СИП до 100%. Это позволило повысить надежность распределительных сетей 0,4–10 кВ в Московском регионе, увеличить пропускную способность ВЛ, улучшить качество поставляемой электроэнергии. Выполнена расчистка трасс ВЛ от ДКР в объеме 3 909,3 га и вырубка более 100 тыс. «угрожающих» деревьев.

Также реализован комплекс мероприятий и обеспечено бесперебойное электроснабжение объектов мероприятий государственной важности:

- выборы Президента России в марте 2018 г.;
- чемпионат мира по футболу FIFA 2018 в г. Москве и МО;
- выборы мэра Москвы, губернатора МО в сентябре 2018 г.;
- РЭН-2018 в г. Москве.

### КАК ОТРАЖАЮТСЯ СОВРЕМЕННЫЕ РЕАЛИИ НА ДОСТИЖЕНИИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАДЕЖНОСТИ?

В Компании продолжают внедряться элементы системы управления производственными активами (СУПА), что дает возможность говорить о переходе к риск-ориентированным подходам при планировании производственной программы.

Одним из инструментов СУПА, который уже применяется при приоритизации мероприятий по ТОиР и ТПиР, является оценка технического состояния и последствий отказа электросетевого оборудования. Указанная оценка также используется Минэнерго России при определении индекса готовности Компании к работе в отопительный сезон. Дальнейшее развитие СУПА позволит перейти к выполнению ремонтов по техническому состоянию с обоснованным отказом от планово-

предупредительных ремонтов. Это позволит рационально распределить тарифный источник денежных средств на выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электрических сетей и электроснабжения потребителей.

### КАКОВЫ ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА ПРЕДСТОЯЩИЙ 2019 Г. В ЧАСТИ ПОВЫШЕНИЯ НАДЕЖНОСТИ?

Приказом ПАО «МОЭСК» от 09.01.2019 № 1 утверждены и находятся на особом контроле программы мероприятий по повышению надежности уровня эксплуатации и ремонта объектов электросетевого хозяйства, внедрению новой техники, автоматизации и механизации производственных процессов, сохранению здоровья работников филиалов ПАО «МОЭСК» на 2019 г.

По физическим показателям в 2019 г. запланировано по отношению к плану 2018 г. увеличение объемов замены грозотроса на 16%, замены провода, опор, ремонта КЛ на 12%, капитального ремонта ТП (ЗТП, КТП, РП) на 11%, ремонта трансформаторов 6–10 кВ на 25%, замены опорно-стержневой изоляции на 168%. Объем расчистки просек ВЛ 0,4–220 кВ в 2019 г. увеличен на 62% и составляет 4 707,7 га, обеспечивается четырехлетняя периодичность.

### Техническая политика

При реализации ключевых важнейших проектов ПАО «МОЭСК» по строительству и реконструкции электрических сетей применяются инновационные, передовые, прогрессивные технические решения,

технологии, материалы и оборудование в соответствии с Единой технической политикой ПАО «Россети», а также Методическими указаниями, утвержденными приказом ПАО «МОЭСК» от 03.09.2018 № 1009.

### ИНФОРМАЦИЯ О КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТАХ ПАО «МОЭСК»

Филиал ПАО «МОЭСК»	Наименование проекта (объекта)	Ключевые технические параметры
Московские высоковольтные сети	Сооружение ПС «Медведевская»	Проект предусматривает: → КРУЭ 110 кВ на 7 ячеек, выполненное по схеме «Две рабочие системы шин», рассчитанное на присоединение 4 линий 110 кВ, двух трансформаторов и шиносоединительного выключателя. В КРУЭ 110 кВ применяются электромагнитные ТН и ТТ, к которым подключены устройства сопряжения с объектом (УСО), преобразующие измеренные величины токов и напряжений в цифровой сигнал, передаваемый в устройства РЗА согласно МЭК 61850 9.2 LE;



Филиал ПАО «МОЭСК»	Наименование проекта (объекта)	Ключевые технические параметры
		<ul style="list-style-type: none"> <li>установлены два масляных силовых трансформатора напряжением 110/20 кВ и мощностью 80 МВА каждый, оснащенные устройством РПН. Силовые трансформаторы оборудованы системой технического диагностирования и контроля основных показателей с интеграцией в систему АСУ ТП);</li> <li>4-секционное РУ-20 кВ с вакуумными выключателями, рассчитанное на 20 линейных ячеек, максимально отвечающее требованиям надежности, эффективности и безопасности;</li> <li>комплекс РЗА и АСУ ТП выполнен на МП терминалах ООО НПП «ЭКРА» и предполагает построение концепции цифровой подстанции с поддержкой шины процесса МЭК 61850-9-2LE и шины управления подстанции МЭК 61850-8-1;</li> <li>внешнее и внутреннее освещение полностью светодиодное, энергоэффективное</li> </ul>
Электросетевые филиалы ПАО «МОЭСК»	Внедрение и развитие системы управления производственными активами	<p>По проекту в 2018 г. выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>автоматизация типовых форм протоколов испытаний/измерений по объектам испытаний, группам и видам оборудования;</li> <li>интеграция базы данных СУПА с автоматизированной информационной системой транспорта электроэнергии;</li> <li>интеграция базы данных СУПА с ГИС-системой и прикладными программными комплексами ПАО «Россети»;</li> <li>автоматизация методики проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в ОЗП;</li> <li>автоматизация мобильных решений (применение мобильных устройств в деятельности ТОиР с фиксацией дефектов, проверкой технических характеристик ЛЭП и оборудования ПС, паспортизацией оборудования, снятием географических координат и т. д. Предусмотрен обмен данными между мобильным устройством и СУПА);</li> <li>автоматизация модели прогнозирования вероятности отказа производственных активов</li> </ul>

## Надежность

### ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАДЕЖНОСТИ

Наименование категории	Ед. изм.	2016	2017	2018	Изменение, %
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6–220 кВ	шт.	6 402	6 134	6 544	6,7
Средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки [Psaifi] в сети 0,4–220 кВ	шт.	0,04222/ 0,29495	0,02529/ 0,24760	0,01719/ 0,20060	–58,7/ –31,0
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки [Psaidi] в сети 0,4–220 кВ	ч	0,04575/ 0,76731	0,02849/ 0,31088	0,01792/ 0,25771	–60,2/ –60,7
Средняя длительность технологических нарушений в сети 6–220 кВ	ч	1,68	1,45	1,29	–10,6
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 6–220 кВ/1 000 у.е.	шт.	4,12	3,74	3,86	3,2
Общий экономический ущерб в сети 6–220 кВ	млн руб.	644,3	408,7	281,5	–31,1

### ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ АВАРИЙ В СЕТИ 110 КВ И ВЫШЕ ЗА 2018 Г., %



Основной рост количества аварий пришелся на износ/старение оборудования и на воздействие повторяющихся стихийных явлений (грозовые перенапряжения).

При реализации целевой программы повышения надежности распределительной сети в части замены неизолированного провода на СИП-2,3 на ВЛ 0,4–10 кВ в 2018 г. по Московской области выполнена замена 868 км линий, по Москве — 334 км линий, что позволило повысить надежность распределительных сетей 0,4–10 кВ в Московском регионе, увеличить пропускную способность ВЛ, улучшить качество поставляемой электроэнергии.

В 2018 г. выполнено:

- сооружение ПС 110/20 кВ «Медведевская» (с установкой трансформаторов 2 × 80 МВА) для электроснабжения потребителей на территории инновационного центра «Сколково»;
- реконструкция маслонаполненной КЛ 110 кВ «Динамо — Гражданская 1, 2» (протяженность 9,2 км по трассе) для повышения надежности электроснабжения потребителей и снижения экологических рисков.

#### Показатели надежности

**Psaidi** — средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки:

- по г. Москве (в т. ч. Новая Москва) показатель **Psaidi** за 2018 г. составил 0,01792 и не превышает планового показателя на 2018 г. (0,04506), утвержденного приказом ДЭПиР Москвы № 486-ТР от 26.12.2017;

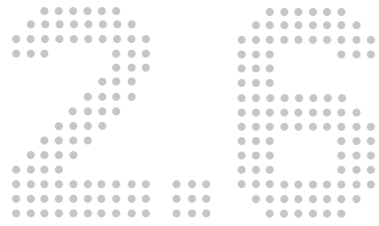
- по Московской области показатель **Psaidi** за 2018 г. составил 0,25771 и не превышает планового показателя на 2018 г. (0,65600), утвержденного распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области № 326-Р от 20.12.2017.

**Psaifi** — средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки:

- по г. Москве (в т. ч. Новая Москва) показатель **Psaifi** за 2018 г. составил 0,01719 и не превышает планового показателя на 2018 г. (0,04158), утвержденного приказом ДЭПиР Москвы № 486-ТР от 26.12.2017;
- по Московской области показатель **Psaifi** за 2018 г. составил 0,20060 и не превышает планового показателя на 2018 г. (0,29053), утвержденного распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области № 326-Р от 20.12.2017.

Таким образом, по итогам 2018 г., плановые значения показателя надежности по г. Москве и Московской области достигнуты со значительным улучшением.

Работа по поддержанию электрических сетей в нормативном состоянии, основными направлениями которой являются проведение своевременных ремонтов и технического обслуживания, выполнение целевых программ, программы модернизации (реновации) электросетевых объектов (в том числе ТПиР) обеспечивает эффективность и надежность функционирования электросетевого комплекса Москвы и Московской области.



## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству **О.В. Иванова**

### КАКОВЫ ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КУРИРУЕМОГО ВАМИ БЛОКА?

В 2018 г. Инвестиционная программа Общества выполнена в следующих объемах: фактическое освоение капитальных вложений составило 30 174 млн руб., фактический ввод в основные производственные фонды — 29 690 млн руб., финансирование — 30 537 млн руб., в т. ч. НДС. Если говорить о физических величинах, то за минувший год введено свыше 1 028 МВА трансформаторной мощности, построено и реконструировано свыше 4 268 км линий электропередачи всех уровней напряжения.

4 июня 2018 г. мэр Москвы Сергей Собянин открыл первую в Московском регионе цифровую подстанцию 110 кВ «Медведевская» мощностью 160 МВА, предназначенную для электроснабжения объектов, расположенных на территории инновационного центра «Сколково». Ввод в эксплуатацию новейшего современного питающего центра не только позволил завершить электроснабжение инновационного центра «Сколково», но и обеспечил резерв для электроснабжения близлежащих девелоперских объектов.

В числе мероприятий, проведенных в рамках подготовки и проведения чемпионата мира по футболу в 2018 г. с целью обеспечения надежности и качества электроснабжения более 90 объектов инфраструктуры мундиала, нужно отметить:

- завершение реконструкции ПС №805 «Пресня» (200 МВА), которое позволило снять перегрузку питающего центра, повысить безопасность, снизить потери электроэнергии;
- включение в работу двух кабельных линий 110 кВ «Аэропорт — Долгопрудная 1, 2» с целью повышения надежности электроснабжения международного аэропорта «Шереметьево» и городского округа Долгопрудный. Трасса линий протяженностью 5,8 км проходит по территории Химкинского и Долгопрудненского городских округов.

Также в течение 2018 г. продолжалась работа в тесном контакте с властями с целью реализации программы комплексного развития энергосистемы.

В рамках реализации государственной программы Московской области «Экология и окружающая среда Подмосковья» выполнены мероприятия по подключению мусороперерабатывающих предприятий: Каширский МПК, Сергиево-Посадский МПК, СМПК Сплендер.

Завершено электроснабжение объектов социальной инфраструктуры микрорайона Некрасовка и Коммунарка (роддом и поликлиника).

Подключены парковые комплексы и музеи: «Братевская пойма», «Михалково», «Бородинский военно-исторический музей-заповедник».

Выданы дополнительные мощности Драматическому театру «Современник», театру им. К. С. Станиславского.

### КАК ВЫ ЛИЧНО ОЦЕНИВАЕТЕ ДАННЫЕ ИТОГИ, В ТОМ ЧИСЛЕ В МАСШТАБАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВСЕЙ КОМПАНИИ?

Итоги года считаю удовлетворительными. Основными задачами реализации инвестиционной программы ПАО «МОЭСК» являются:

- новое строительство и реконструкция, направленные на покрытие дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах;
- выполнение мероприятий, влияющих на исполнение адресной программы г. Москвы;
- обеспечение возможности присоединения новых потребителей;
- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного электроснабжения потребителей.

Энергетики ПАО «МОЭСК» обеспечили качественное электроснабжение объектов чемпионата мира по футболу 2018, построив и реконструировав десятки энергообъектов. После завершения мундиала эти объекты будут создавать условия для надежного электроснабжения и техприсоединения новых потребителей Московского региона.

В 2018 г. велась активная работа в правовой сфере по обеспечению оформления исходно-разрешительной документации по капитальному строительству. Результатом участия Общества в работе Минэнерго РФ по внедрению в жизнь законопроекта о публичных сервитутах стал Федеральный закон от 03.08.2018 № 341-ФЗ «О внесении изменений в Земельный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части упрощения размещения линейных объектов», который значительно сократит сроки оформления земельных участков для строительства объектов и исключит риски невозможности строительства по причине отсутствия оформления земельно-правовых отношений.

Кроме того, при непосредственном участии ПАО «МОЭСК» велась работа по разработке Постановления Правительства г. Москвы «Об утверждении порядка согласования строительства (реконструкции) на земельных участках, находящихся в собственности г. Москвы, и землях, земельных участках, находящихся на территории г. Москвы, государственная собственность на которые не разграничена, объектов электросетевого хозяйства, для которых не требуется получение разрешения на строительство и выдача иной разрешительной документации на выполнение работ по строительству объектов электросетевого хозяйства, по принципу «одного окна».

Также ПАО «МОЭСК» совместно с Правительством Московской области активно участвовало в разработке Регламента взаимодействия сетевых, ресурсоснабжающих, газораспределительных организаций, а также органов местного самоуправления муниципальных образований при предоставлении услуг по согласованию результатов инженерных изысканий и проектной документации при строительстве (реконструкции) объектов капитального строительства, в том числе на линейных объектах на территории Московской области.

### КАКОВЫ ПЛАНЫ И ПРОГНОЗЫ НА 2019 Г.?

Акцент в 2019 г. будет сделан на цифровизацию в качестве основы инновационного развития электросетевого комплекса. В 2018 г. завершены работы на ПС 110 кВ «Клин»: установлен комплекс

РЗА, позволяющий передавать аналоговые и дискретные сигналы в цифровом виде от силового оборудования через устройства сопряжения с объектом к терминалам защиты и обратно — выдача управляющих воздействий от терминалов защиты к силовому оборудованию. В 2019 г. планируется продолжить мероприятия по переходу к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ.

Работы по созданию пилотного проекта цифрового РЭС в Истринском районе были начаты в июле 2018 г. и полностью завершатся к концу 2019 г. Этот район был выбран не случайно: он является одним из самых густонаселенных в Подмосковье (320 тысяч человек) и динамично развивающихся. Цифровизация позволит повысить надежность и финансовую эффективность, которая будет достигнута за счет снижения затрат на оптимизацию режимов работы оборудования, снижения потерь, расходов на обслуживание и эксплуатацию.

Также будет продолжен курс на обеспечение надежного энергоснабжения объектов городского заказа (жилых застроек, в том числе в рамках программы реновации, дошкольных образовательных учреждений, школ и блоков начальных классов, зарядных станций для электромобилей, объектов здравоохранения).

В 2019 г. Общество продолжит осуществлять подключение объектов Московского метрополитена.

На территории Московской области будут проведены мероприятия по электроснабжению промышленных парков «Патриот», «Волоколамск» и «Рошаль».

Капитальные вложения по Инвестиционной программе в 2019 г. составят порядка 30 млрд руб. Предстоит ввести свыше 2 660 МВА трансформаторной мощности и свыше 4 083 км линий электропередачи.

## Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» утверждена приказом Минэнерго России от 26.12.2018 № 316.

Приоритетные объекты в 2019 г.:

- строительство ПС 220/110/20/10 кВ «Хованская» с установкой трансформаторов 2 × 250 МВА, 220/110/10 кВ, 2 × 100 МВА, 220/20 кВ;
- строительство КЛ 220кВ «Хованская — Лесная I, II цепь».

## КАКОЕ ВЛИЯНИЕ, НА ВАШ ВЗГЛЯД, ОКАЗЫВАЕТ ТЕКУЩАЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ?

В части устойчивого сохранения курса на оптимизацию инвестиционных затрат с учетом существующих экономических реалий Общество в своей инвестиционной деятельности реализует мероприятия по следующим направлениям:

- нормирование затрат на реализацию в Обществе инвестиционных проектов строительства (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства с учетом укрупненных нормативов цены типовых технологических решений, утвержденных 17.01.2019 приказом № 10 Министерства энергетики Российской Федерации, способствует оптимизации технических условий;
- переход на использование отечественной и более дешевой базы комплектации объектов строительства;
- развитие цифровой электросетевой инфраструктуры с целью снижения затрат и повышения надежности и качества электроснабжения;
- поддержание курса Правительства РФ по предоставлению льготных условий для объектов малого и среднего предпринимательства при подключении к энергосетям;
- в целях повышения надежности и своевременной реализации договоров ТП организовано выполнение строительно-монтажных работ по договорам ТП до 150 кВт хозспособом.

Инвестиционная программа ПАО «МОЭСК» на 2018–2022 гг. сформирована на основании схем и программ перспективного развития электроэнергетики г. Москвы на 2018–2023 гг.<sup>1</sup>

Всего в инвестиционной программе 2018 г. свыше 26 тыс. объектов<sup>2</sup>.

## ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

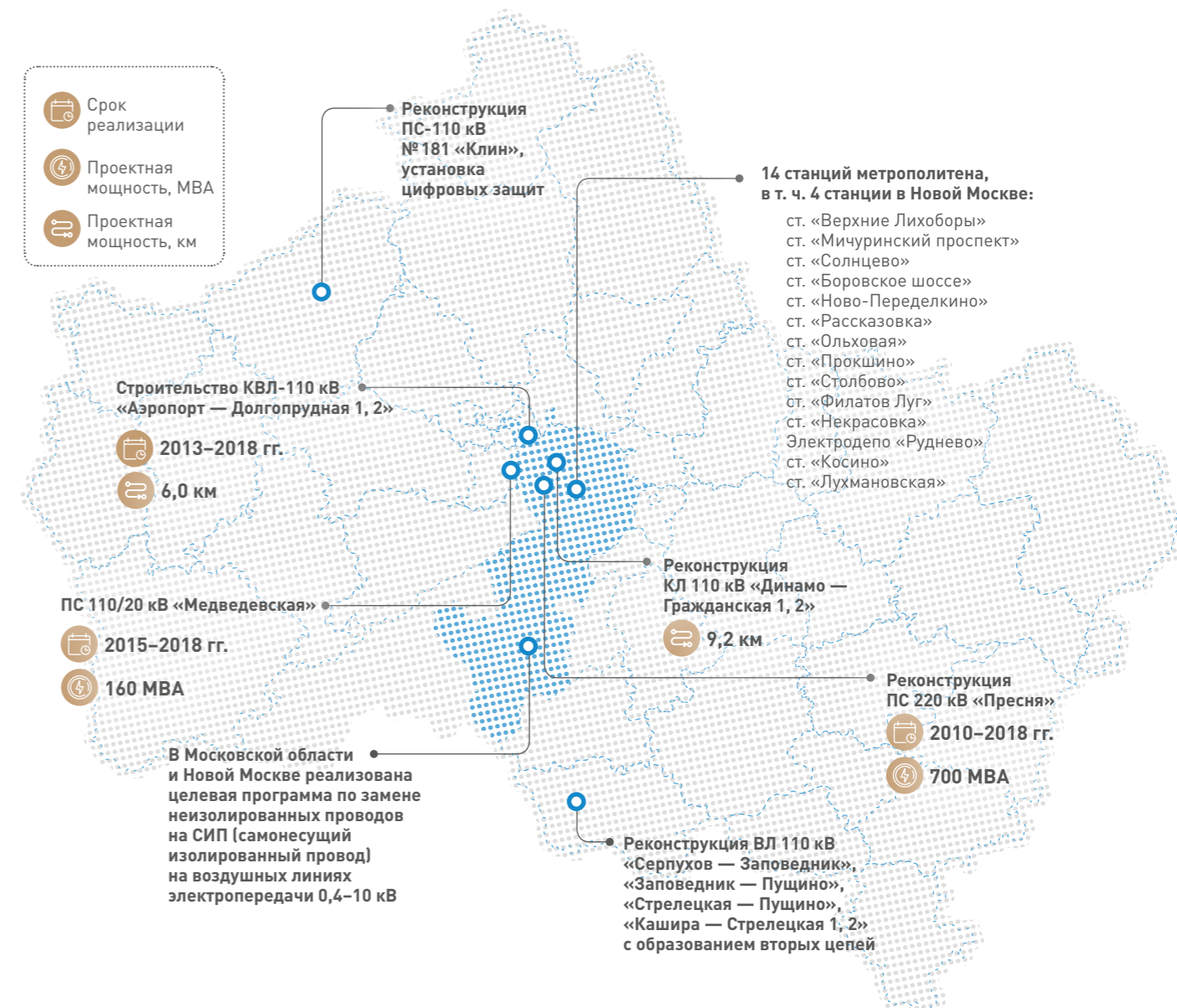
Наименование категории	Ед. изм.	2016	2017	2018	Изменение, %
Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	32 287	30 801	30 174	-2,0
Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	29 756	28 842	29 690	2,9
Финансирование	млн руб. с НДС	36 725	33 198	30 537	-8,0
Ввод мощности	МВА	1 282	987	1 028	4,2
	км	4 828	4 558	4 268	-6,4



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3. к электронной полной версии Годового отчета

## Направления и структура финансирования капитальных вложений

КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАВЕРШЕННЫЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В 2018 Г.



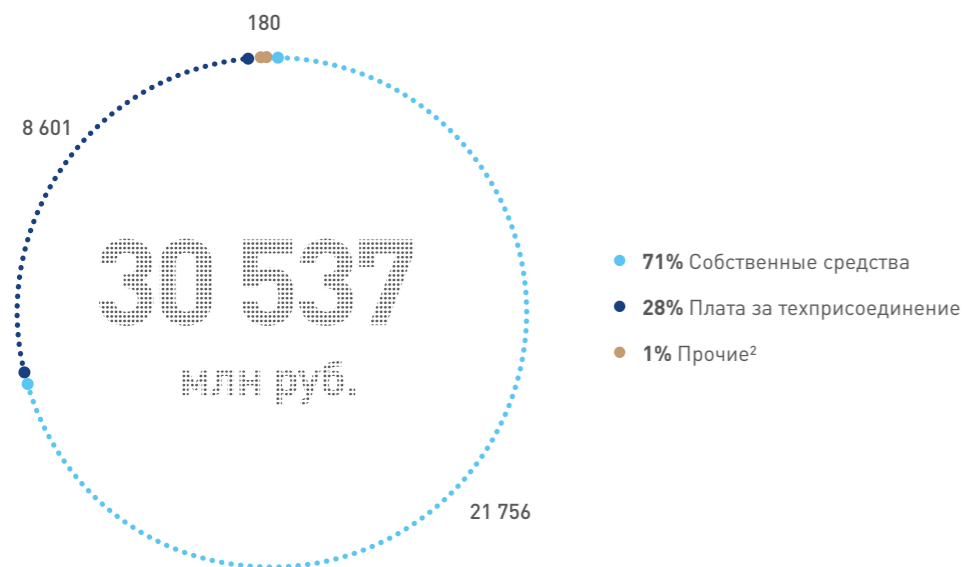
<sup>1</sup> Утверждены распоряжением мэра Москвы от 28.04.2018 № 288-РМ, и на основании схем и программ перспективного развития электроэнергетики Московской области на 2019–2023 гг., утвержденных Постановлением губернатора Московской области от 26.04.2018 № 184-ПГ.

<sup>2</sup> Перечень наиболее крупных проектов, введенных в эксплуатацию в 2018 г., представлен в электронной полной версии Годового отчета в разделе 2.6. «Инвестиционная деятельность».

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ ПО ВИДАМ ИНВЕСТИЦИЙ В 2018 Г., МЛН РУБ. С НДС<sup>1</sup>



СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2018 Г., МЛН РУБ.



В 2018 г. проекты, финансирование которых осуществляется в том числе за счет средств федерального бюджета, в ПАО «МОЭСК» не реализовывались.

**Долгосрочная инвестиционная программа**

Долгосрочная инвестиционная программа развития ПАО «МОЭСК» (ИПР) утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735. Приказом

Минэнерго России от 26.12.2018 № 310<sup>1</sup> утверждены изменения в ИПР в части параметров планирования на период 2018–2022 гг. Объем инвестиционной программы составляет 209 411 млн руб. с НДС (в т. ч. на период планирования 2018–2022 г. — 144 622 млн руб. с НДС).

Задачи инвестиционной программы:

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;

<sup>1</sup> Данные указываются в соответствии с действующей инвестиционной программой ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом Минэнерго России от 26.12.2018 № 310.

<sup>2</sup> НДС к возмещению, прочие.

- повышение безопасности работы оборудования, в т. ч. экологической;
- введение новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
- снижение производственных издержек, в т. ч. за счет повышения эффективности работы оборудования, применения более экономичных технических решений, снижения потерь;

- обеспечение в полном объеме технологического присоединения;
- модернизация и обновление основных фондов;
- повышение капитализации Общества в долгосрочной перспективе;
- исполнение социально ориентированных проектов.

ПАРАМЕТРЫ ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование категории	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	Итого
Капитальные вложения (освоение)	млн руб. без НДС	28 545	30 098	23 681	18 657	21 769	122 750
Ввод основных фондов	млн руб. без НДС	27 050	38 376	24 761	26 065	24 983	141 235
Финансирование	млн руб. с НДС	34 243	33 750	28 923	23 265	24 441	144 622
Ввод мощности	МВА	949	2 660	896	1 697	1 861	8 063
	км	3 698	4 083	2 905	2 182	2 536	15 404



Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 6.3 к электронной полной версии Годового отчета

В рамках реализации инвестиционной программы планируется ввод трансформаторной мощности 8 063 МВА и 15 404 км линий электропередачи в период с 2018 по 2022 г.

Общий объем финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2018–2022 гг. на плановый период с 2019 по 2022 г. составляет 110 380 млн руб. с НДС.

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ В 2018–2022 ГГ., МЛН РУБ.



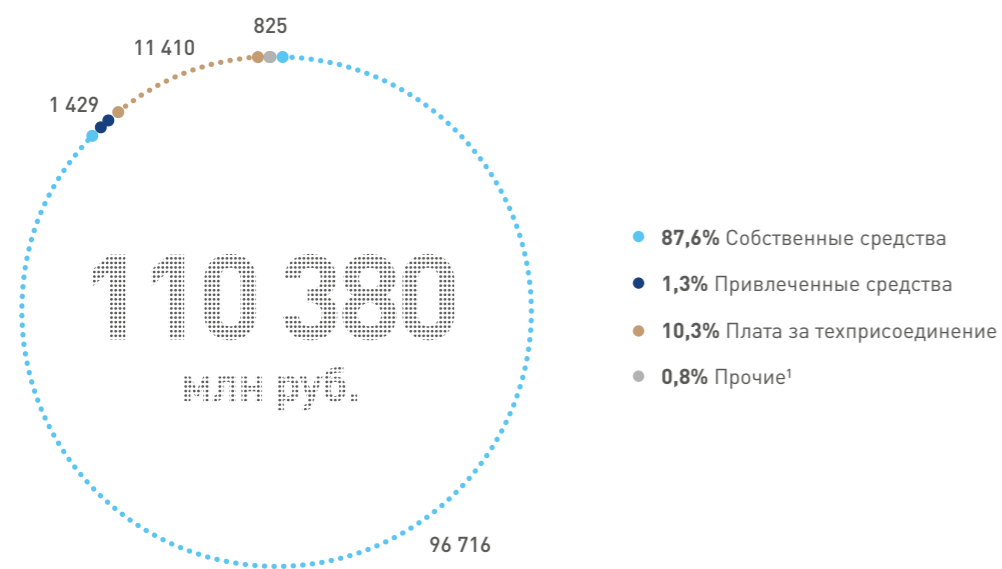


Итогами реализации Инвестиционной программы Общества на 2018–2022 гг. должны стать:

- снижение аварийности;
- повышение уровня надежности и качества оказываемых услуг;

- своевременное выполнение обязательств по договорам технологического присоединения;
- высвобождение резерва мощности на «закрытых» центрах питания;
- сокращение потерь электроэнергии.

СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ В 2018–2022 ГГ., МЛН РУБ.



<sup>1</sup> НДС к возмещению, допэмиссия, прочие.



## ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

### Информационные технологии и телекоммуникации

В соответствии с ключевыми подходами развития ИТ продолжается расширение функциональных возможностей и внедрение новых ИС на базе единой ERP-системы.

Так, в 2018 г. были внедрены и переведены в промышленную эксплуатацию следующие проекты:

1. расширение функциональных возможностей автоматизированной системы управления инвестиционной деятельностью в области капитального строительства;
2. расширение функциональных возможностей автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования.

Кроме того, реализованы и находятся в опытно-промышленной эксплуатации следующие проекты:

1. модернизация информационной системы управления персоналом и расчета заработной платы ПАО «МОЭСК»;
2. создание информационной системы мониторинга и контроля исполнения инвестиционной программы. Система разработана, осуществляется ее наполнение начальными данными;
3. создание автоматизированной системы управления предоставлением услуг технологического присоединения ПАО «МОЭСК».

В 2019 г. будут продолжены работы по автоматизации бизнес-процессов ключевых направлений деятельности ПАО «МОЭСК».

### Инновационное развитие

Деятельность ПАО «МОЭСК» в области инновационного развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее — Программа).

Программа утверждена Советом директоров ПАО «МОЭСК» 14.04.2017.

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого хозяйства ПАО «МОЭСК».

Выполнение инновационных проектов и мероприятий в 2018 г. осуществлялось в рамках ключевых направлений инновационного развития, определенных Программой:

- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

В 2018 г. в ПАО «МОЭСК» начата реализация следующих пилотных проектов по созданию цифровой интеллектуальной сети ПАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области:

- цифровой РЭС (городской РЭС, сельский РЭС);
- геоинформационные системы;
- автоматическое управление мобильными бригадами («цифровой электромонтер»);
- система управления электрическими сетями (SCADA/OMS/DMS).

В 2018 г. ПАО «МОЭСК» завершены в полном объеме научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, направленные в первую очередь на повышение надежности работы электросетевого оборудования Общества: «Разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ», «Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6–35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6 (10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали», «Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6–10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности».

## Ключевые проекты по направлениям инновационного развития

### Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ

#### Сооружение ПС «Клин» с применением цифровых устройств РЗА, измерительных ТТ и ТН

Сроки реализации проекта: 2016–2020 гг.

#### Ожидаемые эффекты по окончании реализации проекта:

- снижение эксплуатационных затрат, самодиагностика устройств РЗА, повышение наблюдаемости;
  - исключение промежуточных преобразователей при переходе к цифровым подстанциям.
- По состоянию на 31.12.2018 введены в работу цифровые устройства РЗА на всех присоединениях 110 кВ.

### Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

#### Создание цифрового РЭС (городского РЭС, областного РЭС)

Сроки реализации проекта: 2018–2021 гг.

#### Ожидаемые эффекты по окончании реализации проекта:

- локализация аварийных событий в распределительных сетях;
- применение автоматических алгоритмов восстановления сети электроснабжения;
- сокращение времени поиска поврежденного элемента;
- мониторинг и онлайн-диагностика;
- повышение безопасности персонала;
- снижение величины потерь при передаче электрической энергии;
- повышение наблюдаемости объектов 0,4–20 кВ;
- повышение качества электроснабжения потребителей;
- снижение операционных издержек на производственную деятельность и снижение диспетчерской нагрузки;
- снижение эксплуатационных затрат, самодиагностика устройств РЗА, повышение наблюдаемости.

#### По состоянию на 31.12.2018

- определены пилотные зоны проекта: «Городской РЭС» — на базе РЭР Северо-Западного УКС МКС, «Областной РЭС» — на базе Истринского РЭС ЗЭС;
- начато выполнение проектных работ.

### Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

#### Внедрение и развитие системы управления производственными активами

Сроки реализации проекта: 2016–2018 гг.

#### По состоянию на 31.12.2018 выполнены следующие работы:

- автоматизация учета затрат на выполнение ремонтной программы;
- интеграция СУПА с ПК Аварийность;
- автоматизация формирования электронных паспортов ПС и ЛЭП и другой информации для использования в СУРР АВР;
- паспортизация автотранспорта;
- паспортизация производственных ЗиС;

- автоматизация процедуры проведения технического освидетельствования и обследования;
- автоматизация электронного журнала дефектов;
- автоматизация процедуры расчета объемов обслуживания в условных единицах;
- АСУ ТОиР введена в промышленную эксплуатацию;
- выполнена интеграция СУПА ДЗО с системой сбора и анализа сетевой отчетности ПАО «Россети».

#### Эффекты от реализации проекта:

- оптимизация управления физическими активами, рисками и финансовыми расходами на протяжении всего жизненного цикла активов (снижение количества аварийных отключений, минимизация экономического ущерба).

### Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике

#### В рамках данного направления выполнялись следующие основные мероприятия:

- применение реклоузеров на ВЛ 6–10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему;
- применение полимерной подвесной цельнолитой птицевоздушной изоляции нового поколения.

Обеспечено выполнение показателя «Доля затрат на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг) к общему объему инвестиционной программы» — целевого ориентира Программы инновационного развития, заданного для ДЗО ПАО «Россети», который составил 4,98% при плане 4%.

### Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

В рамках Программы также выполняются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИР, НИОКР), обеспечивающие поддержку развития ключевых направлений инновационного развития.

Основное направление научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) ПАО «МОЭСК» в 2018 г. — переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.

#### В 2018 г. получены три патента на изобретение:

- патент на изобретение № 2650894 от 18.04.2018 «Автоматизированная система мониторинга, защиты и управления оборудованием электрической подстанции»;

- патент на изобретение № 2655960 от 30.05.2018 «Способ определения наличия источников электроразрядной активности в изоляции электро-технического оборудования (варианты)»;
- патент на изобретение № 2675655 от 21.12.2018 «Способ проведения метеомониторинга для прогнозирования вероятности повреждения электросетевого оборудования».

По состоянию на 31.12.2018 в Роспатенте находятся на рассмотрении заявки на патенты на следующие изобретения и полезные модели:

- изобретение «Система метеомониторинга для прогнозирования вероятности повреждения электросетевого оборудования и оценки проведения предупреждающих и восстановительных работ»;
- изобретение «Устройство для повышения эффективности линии электропередачи напряжением 6 (10) кВ, состоящей из трех пофазно-экранированных одножильных кабелей»;
- полезная модель «Переходной пункт кабельно-воздушной линии с двумя площадками обслуживания»;
- полезная модель «Цифровой переходный пункт с контрольным оборудованием».

**В 2018 г. заключен 1 лицензионный договор:**

— лицензионный договор с АО «Мособлэнерго» на право использования программного комплекса по управлению сетью зарядных станций.

**Доля отчислений на финансирование НИОКР**

Фактические затраты (освоение) на НИОКР в 2018 г. составили 73,3 млн руб. без НДС. Доля затрат на НИОКР ПАО «МОЭСК» в 2018 г. составила 0,17% выручки от передачи электроэнергии<sup>1</sup> (согласно актам приемки выполненных НИОКР).

**Выполнение НИОКР в 2018 г.**

Наименование НИОКР	Сроки выполнения	Объект для применения результата	Эффект от применения результата
Разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6–35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6 (10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали	2016–2018	Электрические сети УКС г. Зеленограда и сетей филиала МКС в целом	Сокращение расходов на эксплуатацию и обслуживание распределительной сети
Разработка технических решений и рекомендаций по переводу действующей сети 6–10 кВ на сеть 20 кВ в сельской местности	2016–2018	Распределительные сети 6–10 кВ филиала ВЭС	Увеличение пропускной способности электросетей. Снижение технических потерь в сети среднего напряжения. Повышение качества электроснабжения в части снижения отклонений напряжения у наиболее удаленных абонентов. Снижение среднего времени восстановления электроснабжения потребителей. Снижение стоимости владения электрических сетей
Разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ	2017–2018	КВЛ 110 кВ	Снижение капитальных затрат при сооружении ПП. Уменьшение габаритов землеотвода под ПП
Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ПАО «МОЭСК»	2014–2018	Распределительные сети 6–20/0,4 кВ филиалов ПАО «МОЭСК»	Оптимизация режима работы сети. Снижение нагрузочных потерь, снижение средней длительности прекращения передачи электрической энергии. Повышение наблюдаемости и управляемости сети

<sup>1</sup> В составе выручки не учтены расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги ПАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизации.



## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО М. Л. Бudyko

### КАКОВЫ ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КУРИРУЕМОГО ВАМИ БЛОКА?

В течение 2018 г. произошло масштабное перестроение механизмов действия норм законодательства, регулирующего закупочную деятельность Общества (223-ФЗ). С целью своевременного перевода Общества на новые правила проведения торгов закупочное подразделение Общества активно принимало участие в рабочих группах ПАО «Россети» по изменению основного документа, регламентирующего закупочную деятельность ПАО «МОЭСК», — Положения о закупке. Результатом такой работы стала разработка Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), его утверждение Советом

директоров ПАО «Россети» (Протокол № 334 от 17.12.2018) и последующее присоединение ПАО «МОЭСК» к указанному документу (Протокол № 372 от 26.12.2018).

Отдельное внимание в Обществе уделяется правильности формирования начальных цен лотов. На этапе формирования плановой цены лотов на выполнение подрядных работ по инвестиционной деятельности в Обществе применялась Методика планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня цен 2012 г. при формировании инвестиционной программы ПАО «МОЭСК», усилен контроль за формированием плановой цены лотов по операционной деятельности. Таким образом, существенная экономия достигается еще до начала торгов.

В то же время по итогам торгово-закупочных процедур дополнительный экономический эффект за 2018 г. составил 2 752 млн руб. с НДС (или 3,3% от плановой объявленной стоимости закупок).

Блоком логистики и МТО выстроена системная работа, направленная на привлечение к закупкам непосредственно производителей, снижение доли закупок импортного оборудования. Разработаны и реализуются программы по увеличению доли закупок у производителей «Прямая линия» и «От производителя до ПАО «МОЭСК» один шаг». В результате реализации указанных программ доля закупок у производителей и их официальных представителей по итогам 2018 г. составила 87%. С целью снижения зависимости ПАО «МОЭСК» от импортных материалов и оборудования Блоком логистики и МТО координируется работа специально созданной комиссии по вопросам ограничения закупок импортных материалов и оборудования. В результате работы указанной комиссии доля импорта в закупках ПАО «МОЭСК» по итогам 2018 г. составила по прямым договорам поставки — 1,36%, по договорам комплексного подряда — 1,10%.

Обществом ведется системная работа, направленная на расширение доли участия субъектов МСП в закупочных процедурах Общества. Результатом такой работы является успешное выполнение показателей, установленных Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого

и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Годовой объем закупок у субъектов МСП, установленный Постановлением Правительства РФ № 1352 на 2018 г., выполнен (58% от совокупного годового стоимостного объема закупок за 2018 г. при требовании не менее 18%). При этом объем закупок, участниками которых могут быть только субъекты МСП, составил 24% от совокупного годового объема закупок за 2018 г. при требовании не менее 15%.

ПАО «МОЭСК» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП. Постановлением Правительства от 25.12.2015 № 1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц» установлен годовой объем закупок инновационной, высокотехнологичной продукции у субъектов МСП, увеличенный на 5% от объема договоров, заключенных за 2018 г. По итогам 2018 г. план закупок инновационной, высокотехнологичной продукции выполнен.

Для успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2018 г. и повышения надежности электроснабжения потребителей задача блока закупок — исполнение Плана закупки по ремонтной деятельности — выполнена в объеме 100%.

Способы проведения закупочных процедур в 2018 г. определялись в соответствии с Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (утвержден решением Совета директоров 30.12.2015), которым предусмотрены следующие способы закупок (выбираемые в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов) по степени предпочтительности:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- простая закупка;
- мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

В течение 2018 г. произошло масштабное перестроение механизмов действия норм законодательства, регулирующего закупочную деятельность Общества (223-ФЗ): скорректированы способы закупки и порядок их применения, жестко регулируется срок осуществления отдельных этапов торгово-закупочных процедур, более детализированы отдельные этапы процедур закупок, конкретизирован порядок проведения торгово-закупочных процедур, участниками которых могут быть только субъекты МСП, также ужесточается административная ответственность за несоблюдение законодательства в области закупочной деятельности.

При участии закупочного подразделения Общества в 2018 г. разработан Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), утвержденный Советом директоров ПАО «Россети» (Протокол № 334 от 17.12.2018) и последующее присоединение ПАО «МОЭСК» к указанному документу (Протокол № 372 от 26.12.2018).

Общество проводит закупочные процедуры с использованием электронных торговых площадок [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru) и ЭТП Россети ([www.etp-rosseti.ru](http://www.etp-rosseti.ru)), которые обеспечивают привлечение большого числа подрядчиков и поставщиков и, как следствие, создают конкурентную среду закупок, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)).

Открытость и прозрачность закупочной деятельности Общества обеспечивается за счет публикации в Единой информационной системе годового Плана закупки (что позволяет каждому потенциальному участнику своевременно подготовиться к участию в интересующих его торгово-закупочных процедурах) и извещения о проведении каждой закупочной процедуры.

За отчетный год проведено 4 312 закупок на общую сумму 81 812 млн руб. с НДС (без учета закупок условно постоянного характера), в т. ч. открытыми способами закупок (конкурсы, аукционы,

запросы предложений, запросы цен, закупки у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых конкурентных процедур) — 4 221 закупка на сумму 81 211 млн руб. с НДС (99% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В 2018 г. объем открытых закупочных процедур, проведенных с использованием средств электронной коммерции, составил 99% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2018 г. на сумму 2 752 млн руб. с НДС (или 3,3% от плановой объявленной стоимости закупок).

В ПАО «МОЭСК» успешно выполняются установленные законодательством РФ требования в части расширения доли участия субъектов МСП в закупочных процедурах Общества, в частности, утвержден перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства (Приказ от 09.04.2015 № 392), который опубликован в единой информационной системе РФ и на корпоративном сайте Общества [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Закупки».

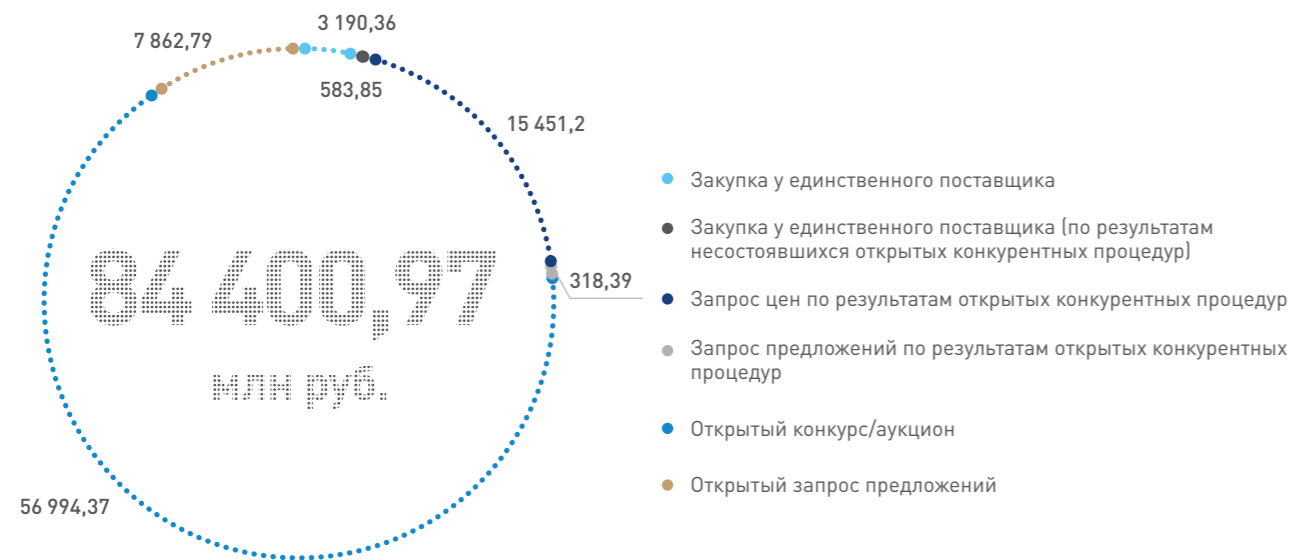
Объем закупок за 2018 г., которые осуществлялись только среди субъектов МСП<sup>1</sup> (спецторги), составил 10 265 млн руб. с НДС, или 24%. Объем закупок за 2018 г., по которым победителями признаны субъекты МСП, составил 25 028 млн руб. с НДС, или 58%.

СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2018 Г., МЛН РУБ. С НДС<sup>2</sup>

<sup>1</sup> В части статистических данных по закупкам у субъектов МСП: для расчета показателей используется расчетный объем закупок за 2018 г. — 43 268 млн руб. с НДС (при расчете данного показателя не учитываются закупки по п. 7 Постановления Правительства от 11.12.2014 № 1352).

<sup>2</sup> С учетом закупок условно постоянного характера.



СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО СПОСОБАМ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР В 2018 Г., МЛН РУБ. С НДС<sup>1</sup>

Для расширения круга потенциальных участников закупочных процедур, повышения их интереса к закупкам Общества в 2018 г. были проведены следующие мероприятия:

- день открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур;
- форум по закупкам ПАО «МОЭСК» — 2018;
- участие в дискуссии «Закупки и МСП: диалог ПАО «Россети» и партнеров» Международного форума «Электрические сети»;
- состоялся бизнес-завтрак с членами НП «Клуб лидеров по продвижению инициатив бизнеса».

В Обществе организована работа Сопровождающего органа по обеспечению эффективности закупок, проводимых ПАО «МОЭСК», в том числе у субъектов МСП.

**Основные планы в области закупочной деятельности на 2019 г.**

- исполнение Плана закупки 2019 г.;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- соблюдение специальных сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- обеспечение высокой доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- обеспечение доли закупок импортного оборудования на минимальном уровне;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов МСП на уровне, установленном действующим законодательством;
- повышение интереса потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, дней открытых дверей, конкурсов.

**99% открытых закупочных процедур (в стоимостном выражении) проведено с использованием средств электронной коммерции**

<sup>1</sup> С учетом закупок условно постоянного характера.



## УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ И КОНСОЛИДАЦИЯ

**Управление собственностью**

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «МОЭСК» В ПРОФИЛЬНОМ/НЕПРОФИЛЬНОМ ОБЩЕСТВЕ

Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, %	Выручка общества за 2018 г., тыс. руб.
АО «МОЭСК — Инжиниринг»	г. Москва	Строительные и монтажные работы; геодезические работы; эксплуатация инженерных систем городов и населенных пунктов, включая техническое обслуживание и капитальный ремонт жилищного фонда и нежилых помещений	100	3 826 424
АО «Энергоцентр»	Московская область	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку	100	706 947
АО «Завод РЭТО»	г. Москва	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей	100	694 364

В 2018 г. реализация непрофильных активов Обществом не осуществлялась.

**Консолидация электросетевых активов**

В ПАО «МОЭСК» разработана Программа<sup>1</sup> консолидации электросетевых активов для каждого из регионов присутствия Компании. Программа утверждается и корректируется внутренними распорядительными документами на регулярной основе.

Приоритетные способы консолидации:

- для сетей ТСО — заключение долгосрочных договоров аренды с опцией выкупа, позволяющих компенсировать затраты Общества за счет средств тарифных источников. Данный способ консолидации является приоритетным в условиях сокращения инвестиционных программ сетевых компаний;

<sup>1</sup> В целях исполнения положений Указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» по обеспечению поэтапной консолидации ТСО, реализации задач и целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р».

— для сетей прочих собственников:

- » некоммерческие организации и частные лица — договоры безвозмездной передачи (дарения). Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи сетевого имущества на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через личный кабинет на сайте. Отлажена процедура обработки заявок и принятия решения о целесообразности консолидации

предложенных сетевых активов. Ключевыми критериями целесообразности являются: наличие индивидуальных приборов учета, присоединение к сети Общества, наличие правоудостоверяющих документов;

- » коммерческие организации (застройщики, промышленные предприятия и др.) — в счет погашения задолженности собственников перед Обществом (за оперативно-техническое обслуживание и прочие услуги).

Комментарий заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности **А. С. Старостина**

Сокращение степени разрозненности организаций, эксплуатирующих сетевые активы, — одна из важных задач ПАО «МОЭСК».

Консолидация электросетевого имущества позволит обеспечить единый подход к реализации технической политики и принципам управления электросетевым комплексом Москвы и Московской области, вести четко скоординированную работу по его эффективному развитию, модерни-

зации на инновационной и высокотехнологичной основе, проводить единую финансово-экономическую и кадровую политику, планомерно снижать издержки.

На протяжении 2018 г. Общество наращивало объем эксплуатируемых сетевых активов за счет консолидации сетей СНТ, коттеджных поселков и других непрофессиональных участников рынка передачи электроэнергии.

#### МОНИТОРИНГ ОБЪЕМОВ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

ПАО «МОЭСК»	Объем консолидации электросетевых активов за период								
	2016			2017			2018		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Приобретение электросетевых объектов	—	—	—	—	8	16	1	7,3	72
Аренда электросетевых объектов	376	972	10 132	399	1 003	10 454	399	1 003	10 454
Прочее (постоянные права владения и пользования)	244	1 064	4 540	71	594	2 676	155	579	3 342

На территории Московской области доля ПАО «МОЭСК» в 2019 г. составила 71% от НВВ региона

#### Описание конъюнктуры рынка услуг по передаче электрической энергии на территориях присутствия

В 2019 г. на территории г. Москвы 96,6% рынка электросетевых услуг занимают 2 компании — ПАО «МОЭСК» с долей 56,1% в объеме необходимой валовой выручки (НВВ) региона и АО «ОЭК» с долей 40,5%. Резкий рост доли АО «ОЭК» связан с присоединением активов АО «Энергокомплекс» (ранее принадлежало АО «ОЭК»).

На территории Московской области доля ПАО «МОЭСК» в 2019 г. составила 71% от НВВ региона. На втором месте — АО «Мособлэнерго» (принадлежит Правительству Московской обл.) с долей 20,5%.

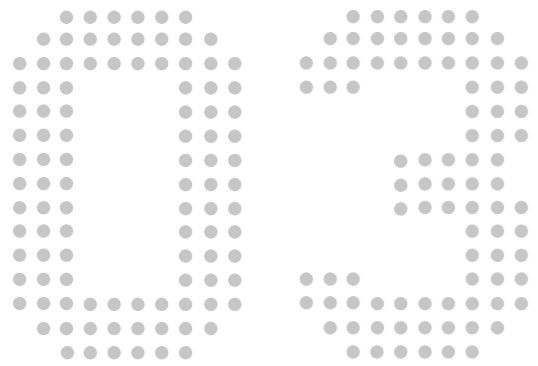
На долю ПАО «МОЭСК» в утвержденной НВВ по г. Москве и Московской области влияет множество различных факторов, таких как выход

56,1%

рынка электросетевых услуг занимает ПАО «МОЭСК» на территории г. Москвы

новых ТСО на тарифное регулирование, появление новых потребителей у ТСО, оптимизация затрат, учитываемых в тарифе, объемы предполагаемого полезного отпуска, исполнение инвестиционных программ ТСО.



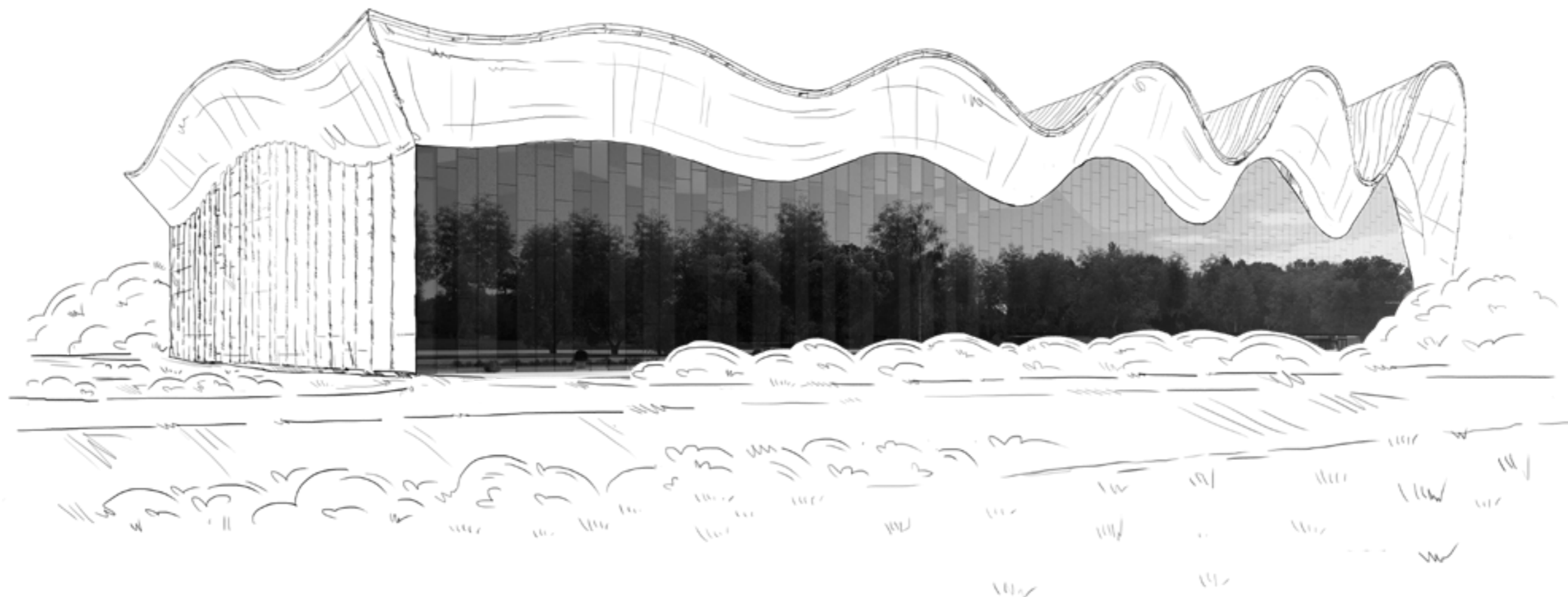


# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



---

ПАО «МОЭСК» понимает под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, и основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании на всех членов общества, включая властные структуры и бизнес.





## ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ

Осуществляя услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области, ПАО «МОЭСК» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Московского региона. Таким образом, инфраструктурное направление деятельности Компании возлагает на ПАО «МОЭСК» большую ответственность перед обществом, являясь необходимым условием его существования и устойчивого развития. При составлении интегрированного отчета ПАО «МОЭСК» за 2018 г.,

в соответствии с требованиями Стандартов GRI, Компания определила для себя основные аспекты устойчивого развития. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего интегрированного отчета за 2017 г., а также аспекты, которые являются общепринято важными в отрасли электроэнергетики. Кроме того, во внимание был принят анализ лучшей практики российских и зарубежных электросетевых компаний по вопросам определения содержания нефинансовой отчетности.

### Ключевые направления устойчивого развития Общества

Взаимодействие с заинтересованными лицами (разделы 3.2., 4.1. и 4.5.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие диалога с ключевыми группами заинтересованных сторон</li> <li>Клиентоориентированный подход к обслуживанию пользователей услуг</li> <li>Поддержание высокого уровня корпоративного управления</li> <li>Следование Кодексу корпоративной этики и антикоррупционной политике</li> </ul>
Устойчивое экономическое развитие (разделы 2. и 4.4.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение финансовой устойчивости Общества</li> <li>Выполнение своих финансовых обязательств перед заинтересованными сторонами</li> <li>Рост инвестиционной привлекательности и капитализации</li> <li>Осуществление долгосрочной стабильной политики дивидендных выплат</li> <li>Инвестиции в электроэнергетическую систему Московского региона</li> </ul>
Уменьшение негативного воздействия на экологию (раздел 3.3.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Улучшение качества сточных вод и повышение эффективности работы очистных сооружений</li> <li>Уменьшение количества выбросов в атмосферу</li> <li>Охрана и рациональное использование земельных ресурсов</li> <li>Защита растительного и животного мира</li> </ul>
Управление воздействием на социальную сферу и персонал (разделы 3.5. и 3.6.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение достойных условий труда и безопасности</li> <li>Осуществление мероприятий по уменьшению травматизма на производстве</li> <li>Развитие персонала</li> <li>Повышение лояльности персонала</li> <li>Реализация социальных программ</li> </ul>
Повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения (разделы 2.5. и 3.4.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение энергоэффективных технологий</li> <li>Снижение потерь электроэнергии при ее передаче</li> <li>Повышение доступности электроснабжения</li> <li>Обеспечение бесперебойности электроснабжения</li> <li>Повышение качества технического обслуживания и ремонтов оборудования</li> </ul>



## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2018 г.

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
<b>Персонал</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стабильная занятость</li> <li>Заработная плата и социальные льготы</li> <li>Возможности для профессионального и карьерного роста</li> <li>Создание возможностей для обучения и развития</li> <li>Охрана труда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кадровая и социальная политика</li> <li>Исследования удовлетворенности персонала и опросы</li> <li>Внутренний интернет-портал</li> <li>Прием работников заместителем генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам</li> <li>Организация культурных и спортивных мероприятий</li> <li>Совещания с трудовыми коллективами</li> <li>Слеты представителей Советов молодых работников</li> <li>Встречи с представителями профсоюза</li> <li>Политика в области охраны труда</li> </ul>
<b>Потребители</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стоимость продукции</li> <li>Безопасность и надежность</li> <li>Производственная эффективность</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Анкетирование</li> <li>Взаимодействие через фронт-офис</li> <li>Интернет-приемная генерального директора</li> <li>Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии</li> <li>Активирование безучетного и бездоговорного потребления</li> <li>Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии</li> <li>Проведение открытых уроков и семинаров на тему «Электробезопасность»</li> <li>Взаимодействие через личный кабинет</li> <li>Взаимодействие через «Форум по технологическому присоединению и энергоснабжению клиентов»</li> </ul>
<b>Поставщики, подрядчики</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Бюджет закупок</li> <li>Закупки у местных поставщиков</li> <li>Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех закупочных процедур</li> <li>Выполнение обязательств по договорам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Программы по вовлечению в контур закупок субъектов МСП</li> <li>Проведение закупочных процедур с использованием электронных торговых площадок</li> <li>Договорные отношения</li> <li>Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования</li> <li>Участие ПАО «МОЭСК» в ежегодных специализированных форумах</li> <li>Соглашение об информационном обмене</li> <li>Проведение вебинаров об особенностях подключения к электросетям заявителей из числа малого и среднего бизнеса, а также СНТ и ДНП</li> </ul>

<b>Акционеры, инвесторы</b>  	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Производственная эффективность</li> <li>→ Контроль затрат</li> <li>→ Перспективы развития</li> <li>→ Соблюдение законодательства</li> <li>→ Ситуация на рынке электроэнергетики</li> <li>→ Корпоративное управление</li> <li>→ Стратегия и КПЭ</li> <li>→ Повышение капитализации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Публикация законодательно предусмотренной отчетности</li> <li>→ Презентации и конференц-звонки для инвестиционного сообщества</li> <li>→ Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям</li> <li>→ Общие собрания акционеров</li> <li>→ Встречи менеджмента ПАО «МОЭСК» с представителями акционеров, инвестиционного сообщества</li> <li>→ Оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров»</li> </ul>
<b>Органы власти</b>  	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Полная и своевременная уплата налогов</li> <li>→ Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий</li> <li>→ Участие в значимых социальных проектах</li> <li>→ Поддержание партнерских отношений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности</li> <li>→ Использование личных коммуникаций</li> <li>→ Участие в совместных рабочих группах</li> <li>→ Встречи руководства ПАО «МОЭСК» с представителями власти</li> <li>→ Организация совместных публичных мероприятий</li> </ul>
<b>Средства массовой информации</b>  	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Надежное электроснабжение</li> <li>→ Реализация инвестпрограммы</li> <li>→ Производственная эффективность</li> <li>→ Внедрение инновационных решений</li> <li>→ Клиентоориентированность</li> <li>→ Перспективы развития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции</li> <li>→ Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям</li> <li>→ Интервью с руководством</li> <li>→ Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ</li> <li>→ Ответы на запросы СМИ</li> </ul>
<b>Некоммерческие организации и местные сообщества</b>  	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Обеспечение экологической безопасности</li> <li>→ Минимизация негативных последствий аварий на производстве</li> <li>→ Соблюдение законодательства</li> <li>→ Социальные программы</li> <li>→ Развитие и модернизация социальной инфраструктуры</li> <li>→ Поддержка культурных мероприятий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Членство в некоммерческих организациях</li> <li>→ Участие в рабочих группах</li> <li>→ Инициативы экономической, экологической и социальной направленности</li> <li>→ Публикации в местных СМИ</li> <li>→ Организация культурных и спортивных мероприятий</li> </ul>
<b>Образовательные учреждения</b>  	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Переподготовка и повышение квалификации работников</li> <li>→ Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников</li> <li>→ Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Дни открытых дверей</li> <li>→ Взаимодействие с учебными учреждениями по тематике обучения специалистов</li> </ul>

### 3.2.1. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕТОРАМИ

Деятельность ПАО «МОЭСК» по взаимодействию с акционерами и инвесторами направлена на повышение открытости, прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. Таким образом, одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей.

Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)) в разделе «Акционерам и инвесторам».

Ключевые мероприятия:

- годовое Общее собрание акционеров;
- День миноритарного акционера;
- конференц-звонки по итогам публикации отчетности за 1-е полугодие 2018 г. по МСФО и 9 месяцев 2018 г. по РСБУ для аналитиков инвестиционных компаний и банков, а также представителей СМИ;
- участие в Дне аналитика, организованного ПАО «Россети».

Одним из наиболее значимых мероприятий в области взаимодействия с акционерами является проведение общих собраний акционеров. Годовое Общее собрание<sup>1</sup> акционеров ПАО «МОЭСК» по итогам 2017 г. состоялось 7 июня 2018 г., в его работе приняли участие владельцы более 93,63% голосующих акций Компании.

1 августа 2018 г. в ПАО «МОЭСК» прошел День миноритарного акционера. Со стороны Компании в мероприятии приняли участие руководители структурных подразделений, которые представили

результаты финансовой и операционной деятельности за 1-е полугодие 2018 г., а также раскрыли показатели надежности, инвестиционной программы и прогнозные показатели деятельности Общества. Компания планирует проводить День миноритарного акционера на ежегодной основе за месяц до годового Общего собрания акционеров.

Важным каналом связи с заинтересованными лицами является Годовой отчет. Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2017 г. вошел в шорт-лист в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей» XXI Ежегодного конкурса годовых отчетов Московской Биржи. Также ПАО «МОЭСК» стало призером международного конкурса MarCom Awards 2018 и получило «золото» в номинации «Лучший отчет электросетевой отрасли» и «платину» в номинации «Лучший дизайн Годового отчета». Рейтинговое агентство RAEX (РАЭК-Аналитика) присвоило Годовому отчету ПАО «МОЭСК» за 2017 г. рейтинг «5 звезд» — «наивысшее качество Годового отчета». Также ПАО «МОЭСК» приняло участие в конкурсе отчетов за 2017 г. рейтингового агентства RAEX, где Годовой отчет ПАО «МОЭСК» за 2017 г. занял второе место в номинации «Лучший интегрированный отчет». Высокая оценка Годового отчета Общества подтверждает эффективность подходов, применяемых во взаимодействии с инвестиционным сообществом, акционерами и клиентами.

В дальнейшем ПАО «МОЭСК» продолжит совершенствоваться в рамках вопросов взаимодействия с акционерами и инвесторами, стремясь соответствовать лучшим российским и международным практикам раскрытия информации и соответствия мировым стандартам корпоративной отчетности.

### 3.2.2. СВЯЗИ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

2018 год стал годом запуска в работу ключевых для Московского региона проектов, большинство из которых стали результатом деятельности Компании по внедрению цифровых технологий.

В сентябре 2018 г. с одним из проектов — «Цифровой район электрических сетей» — был

ознакомлен Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев, посетивший с визитом Истринский РЭС ПАО «МОЭСК». В поездке премьер-министра сопровождали глава Министерства энергетики России Александр Новак и губернатор Московской области Андрей Воробьев.

<sup>1</sup> Полная информация о решениях общих собраний акционеров размещена на веб-сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Общее собрание акционеров».

Проекты, реализуемые в г. Москве, были поддержаны лично мэром г. Москвы С. С. Собяниным. В январе 2018 г. при его участии была открыта подстанция 220/20/10 кВ «Белорусская», которая не только стала новым питающим центром Москвы, но и замкнула энергетическое кольцо города 220 кВ, состоящее из 12 крупных современных подстанций. Объект важен для городской инфраструктуры также тем, что станет частью опорной распределительной сети 20 кВ, создаваемой в целях повышения надежности электроснабжения города.

Спустя 6 месяцев, в июне 2018 г., мэр Москвы С. С. Собянин открыл первую в Московском регионе цифровую подстанцию 110 кВ «Медведевская», предназначенную для электроснабжения объектов на территории инновационного центра «Сколково». Уникальным явилось и то, что подстанция полностью укомплектована российским оборудованием. Фактически ввод ПС «Медведевская» стал важным этапом на пути создания цифровой сети в Москве, что было подтверждено уже в ноя-

бре 2018 г., когда при личном участии мэра Москвы и Генерального директора ПАО «Россети» П. А. Ливинского был открыт другой объект цифровой сети — новый Объединенный диспетчерский пункт в филиале ПАО «МОЭСК» — «Московские кабельные сети».

В течение года Компания МОЭСК еще раз принимала мэра Москвы на своем объекте — в июле Сергей Собянин посетил с рабочим визитом подстанцию 220 кВ «Елоховская», на примере которой энергетики продемонстрировали выполнение мероприятий по техническому перевооружению электросетевого комплекса Москвы.

В феврале 2018 г. в прямом эфире телеканала «360» губернатор Московской области А. Ю. Воробьев дал команду на подачу напряжения индустриальному парку «Есипово», крупнейшему на севере Московской области. Напряжение парку выдает ПС 110 кВ «Поварово», реконструированная энергетиками МОЭСК специально для обеспечения запросов нового крупного объекта.



Комментарий директора по внешним коммуникациям — директора Департамента по связям с общественностью **Л. В. Душеиной**

Особая значимость для Компании и потребителей реализуемых процессов по цифровой трансформации требует от нас более активного взаимодействия с органами власти, их инфор-

мационного погружения в специфику процессов, знакомства с этапами внедрения новых технологий и их влияния на жителей. Вовлечение руководителей регионов и представителей органов

власти позволяет нам достигать более широкого информационного охвата, рассказывать о преобразованиях различным группам населения из авторитетных источников. В 2019 г. в связи с продолжением внедрения цифровых проектов

в деятельность электросетевой компании предполагается наращивать информирование органов государственной власти о тех преобразованиях, которые затронут инфраструктуру Москвы и области.

### 3.2.3. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

#### 1. Внутрикorporативные и социальные коммуникации

##### Закупки

В 2018 г. Компания активно взаимодействовала с поставщиками и подрядчиками, а также различными объединениями предпринимателей, реализуя курс на прозрачность закупочных процедур и информационную открытость в отношении торгово-закупочной деятельности.

По-прежнему одной из основных тематик становится повышение доступности закупок для поставителей малого и среднего бизнеса. С этой целью в декабре 2018 г. был проведен Третий Форум по закупкам. Стратегическими партнерами и активными участниками Форума стали такие авторитетные общественные организации, как «ОПОРА РОССИИ» и Корпорация МСП. В рамках мероприятия выступили эксперты ПАО «МОЭСК» и ПАО «Россети». Отметим, что трансляцию Форума в сети Интернет просмотрели более 1 000 раз.

В 2018 г. Компания МОЭСК была награждена по итогам впервые проведенного АСИ рейтинга лояльности крупнейших заказчиков, осуществляющих закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). Результаты рейтинга были озвучены в рамках Петербургского международного экономического форума — 2018. Компания МОЭСК вошла по итогам рейтинга в ТОП-10.

##### Технологическое присоединение

В 2018 г. тема технологического присоединения (ТП) к сетям ПАО «МОЭСК» была одной из приоритетных с точки зрения коммуникационной активности Компании. Главной задачей PR-сопровождения стало донесение до целевых аудиторий информации о мероприятиях, связанных с процессом упрощения процедуры ТП для потребителей, проводимых реформах, интерактивных сервисах, работающих на специализированном портале.

За год было проведено более 70 мероприятий по теме ТП с участием специалистов Компании. В частности, впервые был проведен цикл встреч руководителей Блока по технологическому при-

соединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК» с руководством администраций городов и городских округов Московской области, ТиНАО и представителями бизнес-сообщества.

В марте 2018 г. совместно с Министерством энергетики РФ был проведен вебинар на тему «Технологическое присоединение объектов малого и среднего бизнеса. Новое в законодательстве».

С 20 декабря 2018 г. у граждан появилась возможность подачи единой заявки на получение услуг ресурсоснабжающих организаций на портале мэра и Правительства Москвы. Специалисты Департамента по внешним коммуникациям ПАО «МОЭСК» также принимали в этой работе самое активное участие.

Активное информирование потребителей через различные каналы коммуникаций о возможности онлайн-подключения к электросетям «МОЭСК» позволило увеличить до 71% количество заявителей (в 2014 г. этот показатель составлял 15%), которые выбрали для себя электронную форму взаимодействия с сетевой компанией.

70 мероприятий  
115 пресс-релизов

2705 публикаций

**PR-сопровождение деятельности по снижению потерь при передаче электроэнергии**

Более  
12  
300  
телевизионных сюжетов публикаций

В 2018 г. активно проводилась PR-поддержка мероприятий по борьбе с потерями, включающих в себя борьбу с безучетным и бездоговорным электропотреблением, проверку показаний приборов учета потребителей, оснащение границ балансовой принадлежности с потребителями приборами учета электроэнергии с удаленным сбором данных.

Уже несколько лет подряд в Компании проходит акция «Честный киловатт», в ходе которой ведется разъяснительная работа с гражданами. В рамках акции энергетики МОЭСК совместно с представителями СМИ организуют рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, объясняют населению, к чему приводит энерговоровство и как его избежать.

В 2018 г. сюжеты о рейдах ПАО «МОЭСК» вышли на телеканалах ТВЦ, Россия 1, Общественное телевидение России, а также на муниципальных телевизионных каналах Московской области.

Для повышения эффективности выявления неучтенного потребления электрической энергии была выпущена брошюра для работников МОЭСК «Действия персонала ПАО «МОЭСК» при выявлении фактов неучтенного потребления электрической энергии».

В 2018 г. продолжалась работа по оснащению границ балансовой принадлежности с потребителями приборами учета электрической энергии с удаленным сбором данных. На данную тему были выпущены телевизионные сюжеты на телеканале Совета Федерации РФ «Вместе — РФ» и других телеканалов.

**Освещение роли МОЭСК в энергоснабжении чемпионата мира по футболу 2018**

259  
публикаций в СМИ

В 2018 г. Компания продолжила реализацию программы по освещению роли МОЭСК в обеспечении надежного электроснабжения чемпионата мира. Проводилось информирование жителей о деятельности специально созданного в ПАО «МОЭСК» Ситуационно-аналитического центра, осуществляющего мониторинг оперативной обстановки и анализ надежности функционирования, а также об особом режиме работы всех электросетевых объектов Компании на время проведения футбольного турнира. ПАО «МОЭСК» выдало объектам чемпионата около 50 мегаватт (МВт) дополнительной мощности.

В целях информирования жителей о масштабной деятельности энергетиков для подготовки и проведения футбольного турнира была разработана специальная эмблема, которую разместили на более чем 3 000 автомобилей и спецтехнике Компании, создана специализированная страница на официальном сайте Компании, где посетители могли узнать актуальные новости, личный кабинет клиента на портале [utp.moesk.ru](http://utp.moesk.ru) на время проведения чемпионата был стилизован под футбольную тематику.

Одним из наиболее ярких и заметных с точки зрения публичной эффективности стал реализованный арт-граффити-проект «Футбольные континенты». В его рамках мировые художники из семи стран пяти континентов на семи трансформаторных подстанциях МОЭСК в Лужниках (по пути следования футбольных фанатов к стадиону) нанесли граффити, посвященные футбольной тематике и представлению о футболе на родине художников. Проект получил высокий медиаэффект в СМИ — в день объявления о его старте вышло 23 оригинальные публикации и сюжета, в том числе федеральных СМИ и зарубежных агентств.

**«Доброе электричество — детям»**

3,8  
млн

**просмотров мультфильма о «большой энергетике»**

В 2018 г. энергетики ПАО «МОЭСК» проводили активную работу по профилактике детского электротравматизма, используя как традиционные, так и новые формы работы. Впервые в рамках популярного сериала «Фиксики» был

создан образовательный мультфильм о «большой энергетике», рассказывающий детям о правилах электробезопасности. Мультфильм «Осторожно, электричество!» транслируется на всех уроках по электробезопасности. Благодаря эффективному сотрудничеству энергетиков и компании-правообладателя новый ролик смогла увидеть широкая аудитория зрителей канала «Фиксики» в YouTube, где количество просмотров мультфильма за 2018 г. превысило 3,8 млн.

При поддержке Департамента образования г. Москвы энергетики выступили на специализированных семинарах по детской безопасности, в которых приняли участие около 300 педагогов. Всего в 2018 г. специалисты МОЭСК провели 11 семинаров для учителей и заместителей директоров образовательных учреждений по безопасности.

Большое внимание уделяли энергетике и такой традиционной форме работы, как уроки по электробезопасности в образовательных учреждениях и детских оздоровительных лагерях. Проведено около 200 уроков, участниками которых стали свыше 5 тысяч детей.

Популярностью у детей и родителей пользовался «Уголок электробезопасности», который энергетики организовали в День города Москвы в рамках фестиваля «Вместе ярче» на ВДНХ. Праздник посетили около 10 тысяч москвичей и гостей столицы. «Уголок электробезопасности» также был организован на новогоднем шоу «Фиксики на льду. Большая игра».

Усилия специалистов по связям с общественностью МОЭСК в области детской электробезопасности были по достоинству оценены и профессиональным сообществом. Проект «Доброе электричество — детям» занял первое место в номинации «Безопасная энергия» по итогам Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК — 2018».

За десять лет в рамках акции «Доброе электричество — детям» проведено более 2 тысяч уроков в учебных заведениях столичного региона с участием свыше 70 тысяч детей.

**Интернет-коммуникации**

В 2018 г. было продолжено развитие интернет-сайта Компании и его проработка после ввода в эксплуатацию в 2017 г. В целом можно отметить положительные результаты развития: доля посетителей, зашедших на сайт Компании с мобильных устройств — смартфонов и планшетов — выросла с 15% годом ранее до 29% по итогам 2018 г. Воз-

росли такие показатели, как глубина просмотра страниц (+14%) и время, проведенное на сайте (+25%).

**Посетителями электронных сайтов и сервисов Компании стали**

900 тыс.  
человек

2018 стал годом оптимизации и развития интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК». В 2018 г. были внедрены новые сервисы в интерактивном обслуживании потребителей:

- подача Единой заявки на технологическое присоединения с портала мэра города Москвы [mos.ru](http://mos.ru);
- подача Единой заявки на технологическое присоединение с портала Правительства Московской области [mosreg.ru](http://mosreg.ru).

В 2018 г. стартовал проект «Клиентский офис онлайн», в рамках которого организован прием заявок на первичное технологическое присоединение, увеличение мощности, переоформление документов о ТП по телефону 8-800-700-40-70, без визита клиента в офис.

В 2019 г. планируется оптимизировать процессы обработки обращений посредством дальнейшего перевода услуг ПАО «МОЭСК» в электронный вид, развития системы CRM — единой платформы взаимодействия с потребителем. Также в планах реализация удобных для клиентов сервисов самообслуживания, развитие систем электронной подписи, реализация возможности обмена документами при направлении электронных обращений, внедрение систем синтеза и распознавания речи, внедрение интеллектуального помощника, прием заявок и обращений через инфомат.

**Корпоративные издания**

В 2018 г. проведен апгрейд газеты «Вести МОЭСК» — корпоративного издания, которое выходит раз в месяц и распространяется в Исполнительном аппарате и всех филиалах Компании. Существенно изменились дизайн газеты, подача материалов, введены новые рубрики, активизировалась обратная связь с читателями — работниками Общества, увеличен тираж.

При этом фундаментальные принципы издания остались неизменными — быть честными со своей

аудиторией, открыто рассказывать о проблемах и предлагать пути их решения, с гордостью делиться успехами, консолидируя персонал на решение производственных задач.

«Вести МОЭСК» знакомят читателей с основными событиями в области реализации технической,

## 2. Конгрессно-выставочная деятельность

Целями участия в конгрессно-выставочных мероприятиях являются повышение имиджа Компании, продвижение инновационных проектов, взаимодействие с клиентами, расширение деловых и профессиональных связей.

В 2018 г. ПАО «МОЭСК» приняло активное участие в ряде крупнейших и значимых конгрессно-выставочных мероприятий страны.

В феврале делегация ПАО «МОЭСК» во главе с генеральным директором Синютиным Петром Алексеевичем приняла участие в работе Российского инвестиционного форума в г. Сочи, ставшего центром обсуждения перспектив и глобальных трендов развития современной «умной энергетики». В мае, в рамках Петербургского международного экономического форума — 2018, ПАО «МОЭСК» и Компания ООО «Современные конверсионные технологии» подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве в сфере развития зарядной инфраструктуры для электромобилей. В июле представители Компании посетили Московский урбанистический форум, посвященный развитию глобальных мегаполисов.

## 3. Коммуникации со СМИ



### публикаций о деятельности ПАО «МОЭСК»

Компания на ежедневной основе осуществляет активное взаимодействие со СМИ всех уровней: федеральными, региональными, отраслевыми, муниципальными и другими. Проводимые мероприятия позволяют эффективно информировать целевые аудитории, оперативно реагировать

клиентской, инновационной, социальной, а также антикоррупционной политики Компании. Регулярно в разделе «Критика» публикуются статьи, которые указывают на слабые места в производственной деятельности, представлены комментарии менеджеров о том, как проводится работа над ошибками.

В сентябре 2018 г. на территории ВДНХ энергетики ПАО «МОЭСК» в рамках Всероссийского фестиваля энергосбережения «Вместе ярче» познакомили гостей с проектами «Доброе электричество — детям», МОЭСК-EV, упрощение присоединения к электросетям, провели различные конкурсы, викторины и мастер-классы, консультации по процедуре техприсоединения к сетям.

В ноябре на выставке «Образование и карьера» ПАО «МОЭСК» выступило в качестве компании-работодателя с целью привлечения талантливой молодежи в ряды сотрудников Компании.

Год был завершён участием делегации Компании в Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» и «Электрические сети». Руководство ПАО «МОЭСК» представляло на форумах для специалистов отрасли достижения и проекты Компании, в том числе в области создания «умного города», цифровизации сети, экологической политики.

на кризисные ситуации, предотвращать распространение недостоверной информации.

В 2018 г. особое внимание уделялось оперативному комплексному освещению в СМИ деятельности энергетиков по ликвидации последствий неблагоприятных погодных явлений в Московском регионе, в частности «снегопада века», сопровождавшегося выпадением аномального количества снега (февраль 2018 г.), и мощнейшего грозового фронта (май 2018 г.).

Акцент в работе со СМИ делался также на информировании о подготовке к чемпионату мира 2018 и реализации проекта цифровой трансформации электросетевого комплекса в столичном регионе (ввод в эксплуатацию высоковольтных объектов,

установка «умных» счетчиков электроэнергии, старт цифрового диспетчерского управления и т. п.).

При сохранении интенсивности работы со СМИ на уровне 2017 г. увеличена активность коммуникационной работы в аккаунтах Компании в социальных сетях, подтверждением чему служит рост числа подписчиков. 10 389 публикаций были посвящены стратегическим направлениям деятельности МОЭСК. На телевидении вышло 118 видеосюжетов с участием представителей Компании. Организовано 37 пресс-туров.

### Социальные сети

Социальные сети и блогосфера остаются эффективным каналом выстраивания коммуникаций с целевыми аудиториями Компании.

В случае нештатных ситуаций, связанных с перерывами в электроснабжении потребителей, социальные сети и блогосфера становятся каналом оперативного информирования потребителей о ходе аварийно-восстановительных работ. На официальных страницах официальных аккаун-

тов Общества оперативно появляется самая свежая информация о ходе АВР. В случае обращений потребителей по вопросам времени восстановления электроснабжения через официальные страницы ПАО «МОЭСК» на них в кратчайшие сроки готовится ответ. В условиях массовых обесточиваний социальные сети и блогосфера превращаются в эффективный канал кризисных коммуникаций с потребителями.

Число подписчиков на официальные страницы ПАО «МОЭСК» в социальных сетях увеличивается с каждым годом. Сейчас у аккаунтов Компании в Facebook, Twitter, Instagram и ВКонтакте более 7,2 тыс. подписчиков.

Особый интерес для подписчиков традиционно представляет аккаунт МОЭСК в Instagram. За год аудитория страницы Компании увеличилась почти на 1 000 пользователей.

В прошлом году специалисты МОЭСК продолжали работу на самом популярном в Московском регионе форуме для дома и дачи Forumhouse.ru. По итогам 2018 г. специалисты подготовили ответы более чем на 200 вопросов пользователей.

### Комментарий директора по внешним коммуникациям — директора Департамента по связям с общественностью Л. В. Душеиной

В 2019 г. в соответствии с общей стратегией ПАО «Россети» приоритетное внимание Блок по связям с общественностью будет уделять комплексному освещению программы цифровой трансформации ПАО «МОЭСК. Важной составляющей этого направления деятельности является разъяснительная работа со всеми целевыми аудиториями: органами власти, журналистами, населением. С помощью доступного нам широкого спектра коммуникационных инструментов мы должны донести до каждого потребителя, что создание цифровой электрической сети станет прочным фундаментом для соответствия энергосистемы Московского региона высоким стандартам качества и надежности электроснабжения.

Также мы планируем сосредоточить свои усилия на информировании потребителей о программе консолидации электросетевого имущества СНТ и коттеджных поселков. С момента старта программы по упрощению процедуры передачи электросетей на баланс МОЭСК (февраль 2019 г.) мы фиксировали огромный интерес к этой теме со стороны потребителей. Донесение до общественности достоверной информации обо всех возможностях

программы, обеспечение прозрачности процесса, своевременное информирование собственников — вот задачи, над которыми мы уже сегодня работаем и продолжим в будущем для успешной реализации беспрецедентного проекта.

В части работы с обращениями потребителей планируется повысить качество предоставляемых ответов на обращения, закрепив ответственность за руководством филиалов за подготовку ответов, и установить особый контроль за повторными жалобами.

В части интернет-ресурсов запланирована разработка мобильного приложения, ребрендинг портала по технологическим присоединениям [utp.moesk.ru](http://utp.moesk.ru), развитие автоматизации процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг Москвы и Московской области, портала-тп.рф ПАО «Россети».

В части обслуживания Единым контактными центром «Светлая линия» внедрена система синтеза и распознавания речи, реализация модели омниканального Контактного центра с возможностью обработки обращений из мессенджеров.



### 3.2.4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Работа с потребителями ПАО «МОЭСК» строится на принципах, утвержденных Стандартом качества обслуживания потребителей услуг.

Основными формами обслуживания потребителей услуг являются:

- очная: посредством специально оборудованных клиентских офисов, осуществляющих обслуживание потребителей по экстерриториальному принципу;
- заочная: посредством телефонной связи (бесплатный телефонный номер контактного центра «Светлая линия» 8-800-700-40-70), интерактивное обслуживание посредством сети Интернет (портал по технологическим присоединениям ПАО «МОЭСК» [utp.moesk.ru](http://utp.moesk.ru) и порталы мэра г. Москвы и Правительства Московской области).

По итогам 2018 г. в Контактный центр «Светлая линия» поступило более 1 млн обращений.

2018 стал годом оптимизации и развития интерактивных сервисов ПАО «МОЭСК». В 2018 г. были внедрены новые сервисы в интерактивном обслуживании потребителей:

- подача Единой заявки на технологическое присоединение с портала мэра г. Москвы [mos.ru](http://mos.ru);
- подача Единой заявки на технологическое присоединение с портала Правительства Московской области [mosreg.ru](http://mosreg.ru);
- редизайн портала по технологическому присоединению.

#### СТАТИСТИКА ОБРАЩЕНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Среднее время, затрачиваемое на заявку, мин	19	18	16	-11
Обращений по каналам коммуникаций, шт. (всего), в т. ч.:	1 409 662	1 424 963	1 919 055	35
очные обращения	490 389	399 063	344 345	-14
заочные обращения через call-центр	792 827	916 271	1 390 383	52
письменные обращения через канцелярию	7 193	5 714	6 738	18
заочные обращения через интернет-приемную/личный кабинет/on-line консультации/e-mail	119 253	103 915	177 589	71

Динамика структуры обращений по каналам коммуникации отражает замещение очных каналов коммуникации электронными сервисами и обращениями в call-центр.

В 2018 г. количество обращений через интернет-приемную, личный кабинет и сервис on-line консультаций увеличилось на 71%, что свидетельствует об успешной реализации в Обществе программ по переводу взаимодействия с клиентом в электронный вид.

Большая часть обращений, поступающих в ПАО «МОЭСК», — это вопросы по технологическому присоединению, что составляет 68% от общего количества обращений. 8% составляют обращения

по дополнительным услугам ПАО «МОЭСК». Количество обращений по отключениям электрической энергии, техническому обслуживанию и безучетному потреблению электрической энергии составляет 3%. Стоит отметить снижение обращений на 30% по отключениям и перебоям в электроснабжении.

На 2019 г. запланированы следующие мероприятия в части улучшения системы обслуживания потребителей услуг:

1. Разработка мобильного приложения.
2. Интеграция и автоматизация процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг Москвы и Московской области.

3. Реализация взаимодействия с многофункциональными центрами Московской области по приему заявок и выдаче документов в интересах ПАО «МОЭСК».
4. Развитие системы CRM — единой платформы взаимодействия с потребителем.
5. Развитие системы электронной подписи, расширение простой ЭП для физических лиц.
6. Реализация возможности обмена документами при направлении электронных обращений.
7. Внедрение систем синтеза и распознавания речи.
8. Прием заявок и обращений через инфомат.

#### Упрощение процедуры технологического присоединения

В 2018 г. стартовал проект «Клиентский офис онлайн», в рамках которого организован прием

заявок на первичное технологическое присоединение, увеличение мощности, переоформление документов о ТП по телефону контактного центра «Светлая линия», без визита клиента в офис.

Также в 2018 г. успешно реализован пилотный проект «Единый контакт-центр» по обработке телефонных вызовов филиалов «Тверьэнерго» и «Калугаэнерго» на базе ПАО «МОЭСК» — АО «Энергоцентр».

В соответствии с Протоколом от 19.11.2018 и.о. заместителя генерального директора по развитию услуг ПАО «Россети» А. М. Пятигора принято решение считать итоги пилотного проекта успешной практикой и основой для создания Единого контакт-центра Группы компаний «Россети» на базе ДЗО/ВЗО ПАО «Россети».



#### Рейтинг «Ведение бизнеса» за 2018 г.

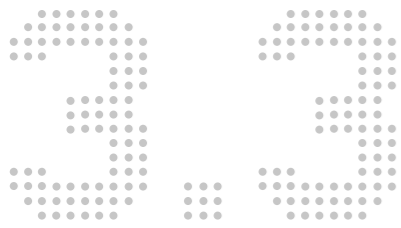
Правительством Российской Федерации был разработан и утвержден распоряжением от 30.06.2012 № 1144-р план мероприятий («дорожная карта») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры». «Дорожная карта» была призвана облегчить условия подключения пользователей к энергетической инфраструктуре в России, сделать процедуру подключения к энергосети более простой, быстрой, прозрачной и менее затратной.

В качестве контрольных показателей успешной реализации «дорожной карты» выбран рейтинг Doing Business (рейтинг «Ведение бизнеса»), подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Рейтинг оценивает 189 стран по 10 индикаторам регулирования предпринимательской деятельности. Целевым ориентиром реализации «дорожной карты» избрано вхождение Российской Федерации в ТОП-20 этого рейтинга к 2018 г. (по комплексу из 10 показателей).

В 2018 г. в рейтинге «Doing Business 2019» по показателю «Подключение к системе электроснабжения» Российская Федерация заняла 12-е место.

В описательной части доклада «Doing Business 2019» эксперты Всемирного банка отметили следующие реформы, проведенные в ПАО «МОЭСК»:

1. Сокращение с 3 до 2 количества процедур.
2. Клиенту предоставлена возможность воспользоваться бесплатной курьерской службой ПАО «МОЭСК» в качестве альтернативы получения документов через личный кабинет.
3. Улучшение финансовых условий для предпринимателей — клиент может воспользоваться беспроцентной рассрочкой до 3 лет.
4. Сокращение срока подключения объекта к электрической сети.



## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Интервью первого заместителя генерального директора — главного инженера **Д. Б. Гвоздева**

### КАКОВЫ ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ В РАМКАХ КУРИРУЕМОГО ВАМИ НАПРАВЛЕНИЯ?

В соответствии с Протоколом от 24.11.2017 № 332 заседания Совета директоров Общества ПАО «МОЭСК» присоединилось к реализации экологической политики в электросетевом комплексе, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2017 (Протокол от 03.03.2017 № 254), а также утвердило План мероприятий по выполнению в ПАО «МОЭСК» экологической политики на 2017–2019 гг. (далее — План).

План содержит мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия деятельности Общества на окружающую среду и выполнение требований Экологической политики электросетевого комплекса.

Выполнение природоохранных мероприятий, включенных в План, обусловлено требованием Федерального закона «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 № 7-ФЗ и другими нормативно-правовыми актами.

Программа реализации экологической политики электросетевого комплекса в 2018 году выполнена в физическом и денежном выражении.

В части запланированных мероприятий выполнены:

- «Соблюдение требований природоохранного законодательства РФ»:
  - » проведение производственного экологического контроля;
  - » разработка и согласование в контролирующих органах проекта предельно допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ

в атмосферный воздух, получение разрешения на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух;

- » разработка и согласование с органами контроля проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, оформление нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.
- «Мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду»:
  - » замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые;
  - » ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов;
  - » строительство/реконструкция ВЛ с применением самонесущих изолированных проводов;
  - » оснащение воздушных линий электропередачи и открытых распределительных устройств подстанций птицевозащитными устройствами;
  - » обеспечение вторичного использования трансформаторного масла (регенерация) в объеме не менее 10% от закупаемого масла в год.
- «Мероприятия по снижению потерь, энергосбережению и повышению энергетической эффективности, инновационные решения»:
  - » установка приборов учета и контроля.

### РАССКАЖИТЕ О ПРОВОДИМОЙ РАБОТЕ В КОМПАНИИ ПО СОХРАНЕНИЮ БИОЛОГИЧЕСКОГО РАЗНООБРАЗИЯ.

В ПАО «МОЭСК» с 2015 г. проводятся мероприятия по сохранению биологического разнообразия на территории заказчика «Журавлиная родина» в Талдомском районе.

В 2018 г. в рамках долгосрочного соглашения о сотрудничестве с Общероссийской общественной организацией «Союз охраны птиц России» продолжена работа по выполнению птицевозащитных мероприятий — установлено 3 000 шт. птицевозащитных устройств (далее — ПЗУ) на опорах ВЛ 6–10 кВ на территории заказчика.

Директор заказчика «Журавлиная родина» Ольга Гринченко отметила, что проводимые мероприятия крайне важны, демонстрируют ответственное отношение Компании к вопросам охраны природы. Юные орнитологи в курсовых и дипломных работах имеют возможность провести сравнительный анализ выживаемости птиц на опорах Северных электрических сетей, оснащенных ПЗУ, и абонентских опорах, не принадлежащих филиалу, где пока ПЗУ не установлены.

Проведение подобных работ является примером формирования экологической культуры, ответственного отношения к природе.

### Стратегические цели в области охраны окружающей среды ПАО «МОЭСК»:

- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду;
- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами;
- рациональное использование природных ресурсов, защита растительного и животного мира, испытывающего воздействие от хозяйственной и иной деятельности ПАО «МОЭСК».

### Достижение поставленных целей предусматривается на основе решения следующих задач:

- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью, вовлечение персонала в деятельность по улучшению показателей воздействия на компоненты окружающей среды и обеспечению рационального природопользования;
- проведение обязательной оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду при принятии решения о строительстве, реконструкции, капитальном ремонте и тех-

### КАКОВЫ ОСНОВНЫЕ ПЛАНЫ НА СЛЕДУЮЩИЙ ГОД?

1. Сертификация системы экологического менеджмента на соответствие Международному стандарту ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001: 2016).
2. Инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей.
3. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ.
4. Мероприятия по сохранению биологического разнообразия.
5. Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

ническом перевооружении производственных объектов Общества;

- обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования с применением наилучших природоохранных практик и наилучших доступных технологий.



Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды представлен в электронной полной версии Годового отчета в разделе 3.3. «Экологическая политика»

### Воздействие деятельности Общества на окружающую среду

#### Водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества. Поверхностные сточные воды образуются посредством выпадения и скопления на твердых поверхностях атмосферных осадков.

Общий объем водопотребления в 2018 г. составил 231,5 тыс. м<sup>3</sup>. Объем оборотной воды<sup>1</sup>, обусловленный работой моек автомобильной техники с замкнутой системой водоснабжения, составляет 0,64 тыс. м<sup>3</sup>. ПАО «МОЭСК» не осуществляет самостоятельно водозабор. Изменение объема водопотребления посредством коммунальных систем водоснабжения обусловлено изменением доли бутилированной воды.

Объем водоснабжения устанавливается в соответствии с лимитом водопотребления, объем сбрасываемых в канализацию сточных вод — в соответствии с лимитом водоотведения, согласно утверждаемому поставщиком балансу водопотребления и водоотведения. Лимит водопотребления (водоотведения) устанавливается органом местного самоуправления. Учет получаемой воды и сбрасываемых сточных вод осуществляется по приборам учета.

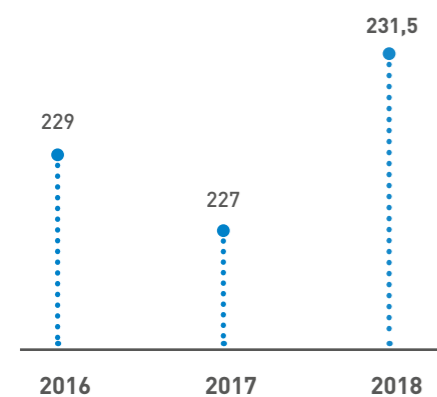
Для объектов Компании, территориально расположенных в г. Москве, устанавливаются нормативы сброса загрязняющих веществ в системы хозяйственно-бытовой и ливневой канализации. Нормативы устанавливаются АО «Мосводоканал» и ГУП «Мосводосток». Для объектов Компании, расположенных на территории Московской области, нормативы сброса устанавливаются муниципальными водоснабжающими организациями.

Для целей соблюдения нормативов сброса ежегодно проводится лабораторный контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.

Существенных разливов нефтепродуктов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2018 г. не зафиксировано.

#### ВОДОПОТРЕБЛЕНИЕ, ТЫС. М<sup>3</sup>



#### Воздушный бассейн

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств — спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т. д.), используемой для производственных и ремонтных работ, заезжего автотранспорта (мусоровозы и т. д.), личного автотранспорта сотрудников Компании.

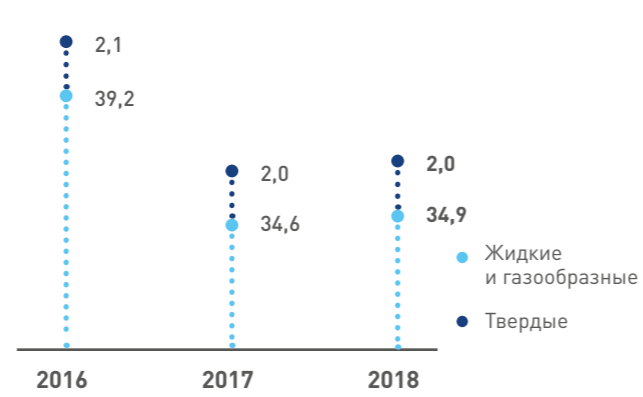
На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

В Обществе ежегодно разрабатывается и продлевается разрешительная документация, нормирующая выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Нормативы предельно допустимых выбросов (ПДВ) разрабатываются на каждую производственную площадку в соответствии с Федеральным законом от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», Федеральным законом от 30.03.1999 № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», Федеральным законом от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха» и утверждаются Федеральной службой по надзору в сфере природопользования сроком на 5 лет.

Объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2018 г. остался на том же уровне ввиду неизменности технологического процесса в подразделениях филиала.

На энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы

#### ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ, Т



тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т. д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO<sub>2</sub>-эквиваленте определяется расчетным методом.

Объем выброса элегаза вычисляется расчетным методом с использованием норм утечки элегаза, указанных в технических характеристиках на соответствующий вид электрооборудования и ПУЭ, и расчетных формул.

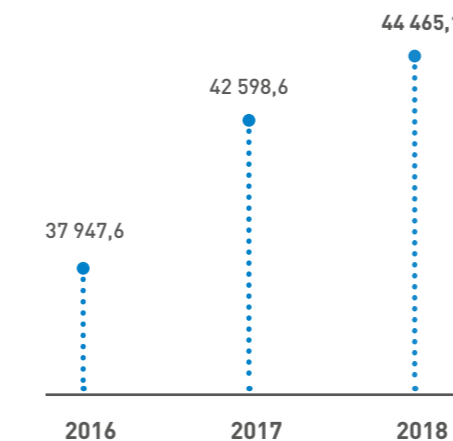
Объем выброса элегаза (SF<sub>6</sub>) в CO<sub>2</sub>-эквиваленте за 2018 г. составил 44 465,1 т. Расчетный объем выброса элегаза увеличился за счет установки нового элегазового оборудования.

Для целей контроля и уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ, в том числе CO<sub>2</sub>, обусловленных выбросами от автотранспорта, в 2018 г. осуществлялись:

- проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность;
- закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей.

Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов, прочих косвенных выбросов парниковых газов (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется.

#### ВЫБРОСЫ ЭЛЕГАЗА, Т



Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается.

Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.

#### Земельные ресурсы

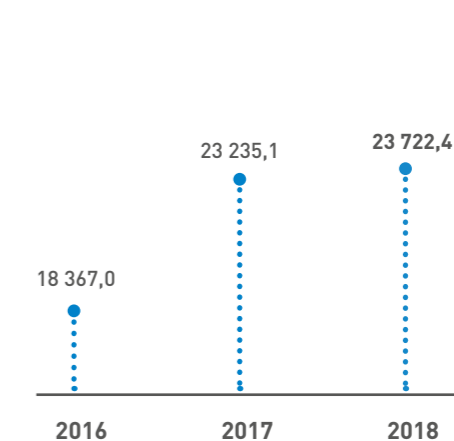
Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслonaполненного оборудования (в процессе работы маслonaполненных трансформаторов, выключателей и т. д. из-за неполной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемыми в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция, ремонты, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества.

В соответствии со ст. 4.1. Федерального закона № 89-ФЗ от 24.06.1998 «Об отходах производства и потребления» отходы в зависимости от степени негативного воздействия на окружающую среду подразделяются в соответствии с критериями, установленными федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим государственное регулирование в области охраны окружающей среды, на пять классов опасности.

Способ обращения с отходами (обработка, утилизация, обезвреживание, размещение) зависит от установленного класса опасности соответствующего вида отхода, его свойств и характеристик.

#### ОТХОДЫ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ, Т



<sup>1</sup> Данный показатель определяется по количеству воды в системах оборотного водоснабжения на мойках автотранспорта.

Для целей обращения с отходами производства и потребления привлекаются специализированные организации, имеющие лицензии на данный вид деятельности.

ПАО «МОЭСК» не осуществляет международных перевозок, в том числе импорт, экспорт, а также переработку отходов.

**Биоразнообразие**

Филиалы ПАО «МОЭСК» осуществляют деятельность на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) г. Москвы и Московской области. На территориях ООПТ располагаются опоры высоковольтных линий электропередачи 10–220 кВ, а также трансформаторные подстанции различной мощности.

Согласно приказам филиалов «Об организации природоохранной деятельности» для соблюдения экологического законодательства при эксплуатации электросетевых объектов, в т. ч. на территориях ООПТ, назначены ответственные должностные лица.

Количество ООПТ г. Москвы, на территориях которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов, составляет 7 шт. (ПИП «Битцевский лес», ПИП «Косинский», ПИП «Измайловский», ПИП «Царицыно», ПИП «Кузьминки-Люблино», Природный заказник «Долина реки Сетунь», ФГБУ «Национальный парк «Лосиный остров»).

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ г. Москвы, осуществляется в соответствии с установленными режимами охраны, согласно Закону города Москвы от 26.09.2001 № 48 «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве».

Хозяйственная деятельность ПАО «МОЭСК» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ Московской области, осуществляется в соответствии с Законом Московской области от 23.07.2003 (ред. от 26.12.2018) № 96/2003-ОЗ «Об особо охраняемых природных территориях».

Воздействие деятельности Общества на ООПТ может быть выражено сокращением численности и разнообразия видов.

Деятельность Компании в 2018 г., направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:

- мероприятия по защите птиц на ЛЭП;
- мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий;
- восстановительные высадки деревьев.

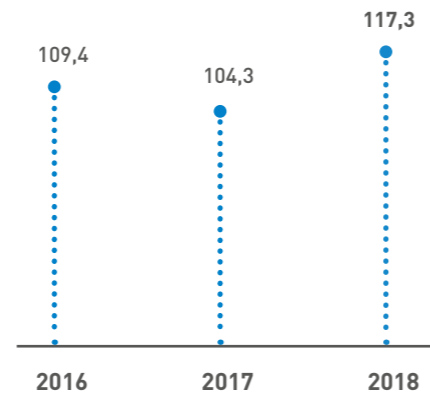
**Затраты на охрану окружающей среды**

Одними из основных принципов охраны окружающей среды являются платность природопользования и возмещение вреда окружающей среде (Федеральный закон № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»).

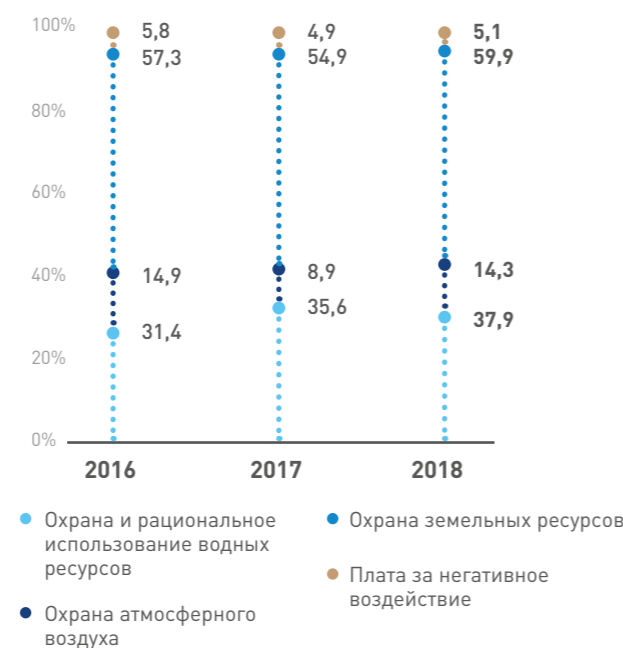
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, применительно к Обществу, взимается за следующие его виды (ст. 16 ФЗ № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»):

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов).

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, МЛН РУБ. БЕЗ НДС



СТРУКТУРА ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, МЛН РУБ.



**Экологический контроль и аудит**

На основании утвержденного плана-графика и типовой программы проведены проверки выполнения в филиалах Общества требований в области охраны окружающей среды в количестве 7 шт. Проверено 109 производственных площадок.

По факту проверок выявлено 84 замечания. По всем выявленным замечаниям своевременно выполнены коррективы для устранения несоответ-

ствий, а также запланированы корректирующие действия. Отчеты с приложением фотоматериалов об устранении замечаний направляются в службу охраны окружающей среды в составе ежеквартальных отчетов по производственному экологическому контролю.

В 2018 г. аудит системы экологического менеджмента ПАО «МОЭСК» не проводился.

**СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ПРОВЕРЕК ПО СОБЛЮДЕНИЮ ТРЕБОВАНИЙ ПРИРОДООХРАННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**

Орган контроля, выдавший предписание, выписавший штраф	Количество предписанных мероприятий	В т. ч. намеченных к выполнению в 2018 г.	Количество выполненных мероприятий	Количество не выполненных в установленный срок мероприятий, причины	Сумма штрафов, тыс. руб.
Департамент Росприроднадзора по ЦФО	6	5	5	–	360

**Экологическое образование**

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов ПАО «МОЭСК» в области охраны окружающей среды.

Персонал Общества регулярно повышает свою квалификацию в области экологического образования. В 2018 г. сотрудники филиалов Компании прошли обучение по следующим программам:

- «Обращение с отходами I–IV класса опасности» — 37 чел.;
- «Подготовка эколога-аудитора. Внедрение системы экологического менеджмента и аудита предприятий» — 10 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами» — 39 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I–IV классов опасности» — 18 чел.;

- «Охрана окружающей среды» — 1 чел.;
- «Природоохранная документация, отчетность и платежи предприятия. Производственный экологический контроль и государственный надзор» — 3 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля» — 3 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» — 4 чел.;
- «Изменение природоохранного законодательства РФ» — 9 чел.;
- «Внутренний аудит системы экологического менеджмента на соответствие требованиям Международного стандарта ISO 14001:2015/ Национального стандарта ГОСТ Р ИСО 14001: 2016» — 216 чел.



## ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

Комментарий первого заместителя генерального директора — главного инженера  
Д. Б. Гвоздева

В ПАО «МОЭСК» в отчетном 2018 г. отпуск электрической энергии в сеть увеличился на 1 649,8 млн кВт·ч по сравнению с 2017 г. При этом потери электрической энергии сократились до 8,10% от отпуска в сеть по сравнению с 8,24% в 2017 г. и планом на 2018 г. 8,14%.

В части снижения потребления топливно-энергетических ресурсов на хозяйственно-бытовые нужды в целом снижение за 2018 г. (28 741 т у. т.) по сравнению с предыдущим годом (29 268 т у. т.) составило 527 т у. т. (снизилось на 2%), в том числе:

- потребление электроэнергии снизилось на 2,0 млн кВт·ч (на 3%);

- потребление тепловой энергии снизилось на 919,3 Гкал (на 2%);
- потребление природного газа снизилось на 7,7 тыс. м<sup>3</sup> (на 4%).

В 2018 г. начато проведение энергетического обследования объектов ПАО «МОЭСК», по результатам которого будут определены наиболее эффективные мероприятия по снижению потребления энергоресурсов на хозяйственно-бытовые нужды и снижению потерь электроэнергии. Мероприятия будут включены в Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В целях обеспечения реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности и в соответствии с Приказом ПАО «Россети» от 09.09.2013 № 561 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» в Исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МОЭСК» проведены работы по развитию системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями Национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001:2012.

Приказом ПАО «МОЭСК» от 12.04.2018 № 408 «Об утверждении документации системы управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности (энергомеджмента) в ПАО «МОЭСК» создана рабочая группа, назначены ответственные руководители и энергоменеджеры, ведется работа по проведению внутренних аудитов, анализа результатов выполнения Программы энергосбережения ПАО «МОЭСК» и выработки предложений по результатам проведенного анализа, утверждена следующая документация

в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- Положение о системе энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК» в новой редакции;
- Инструкция по проведению внутреннего аудита системы энергетического менеджмента;
- Инструкция по проведению анализа системы энергетического менеджмента ПАО «МОЭСК» со стороны руководства;
- Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭСК».

Внутренний аудит системы энергетического менеджмента в 2018 г. в ПАО «МОЭСК» был проведен в филиалах Московские кабельные сети и Восточные электрические сети, по результатам составлены планы корректирующих мероприятий по выявленным несоответствиям. В 2019 г. запланировано проведение внутреннего аудита по всем филиалам и в Исполнительном аппарате ПАО «МОЭСК».

- Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:
- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
  - снижение потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;

- доведение использования осветительных устройств с использованием светодиодов от общего объема до уровня, установленного Постановлением Правительства РФ от 27.09.2016 № 971.

ЗНАЧЕНИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗА 2018 Г.

Наименование показателя	Единицы измерения	2016	2017	2018
Потери электрической энергии	млн кВт·ч	7 549,57	7 431,65	7 439,52
Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	139,77	134,80	113,33
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т у. т.	14,73	15,09	14,70
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. м <sup>3</sup>	260,63	233,21	253,98
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. т у. т.	13,97	14,18	14,04
Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов на хозяйственные нужды	%	5,3	12,7	23,8

### Мероприятия по снижению потерь электрической энергии

Комментарий заместителя генерального директора по передаче и учету электроэнергии  
А. В. Петухова

Руководство Компании уделяет повышенное внимание вопросу снижения потерь электрической энергии, так, по итогам 2018 г. объем потерь электрической энергии снизился с 8,24 до 8,10%, что составляет 0,14 п. п., или 131,5 млн кВт·ч.

Снижение уровня потерь электроэнергии в ПАО «МОЭСК» достигнуто в большей степени за счет организационных мероприятий.

В 2018 г. в рамках мероприятий по совершенствованию систем учета электрической энергии были реализованы такие мероприятия, как установка технических (контрольных) приборов учета на ТП с автоматизацией сбора данных, которые включают в себя установку на вводах

и отходящих линиях ТП и устройств сбора и передачи данных с передачей информации в ИВК ВУ ПАО «МОЭСК». Так, в г. Москве установлены приборы учета с удаленным сбором данных на 0,4 кВ в 5 683 точках технического учета в ТП и 592 точках в ТП/РП Московской области, что является важным мероприятием для формирования балансов по ТП и по фидерам, от которых запитаны юридические лица. Также в Московской области в отношении потребителей — юридических и физических лиц на 23 274 точках учета установлены приборы учета на границе балансовой принадлежности (далее — ГБП), оформлено 20 474 акта допуска приборов учета, установленных на ГБП с потребителями Московской области.

В результате рейдовой работы были выявлены факты несанкционированного (бездоговорного) подключения объектов к электрическим сетям. За 2018 г. оплачено 216 актов бездоговорного потребления на общую величину 216,9 млн кВт·ч. Включено в объем оказанных услуг по согласованию с гарантирующим поставщиком 144 млн кВт·ч безучетного потребления электроэнергии. Факт выявления бездоговорного потребления позволяет пресечь дальнейшее хищение электрической энергии и впоследствии скомпенсировать затраты на приобретение электроэнергии для компенсации потерь, но не снижает фактический объем потерь за отчетный период.

Проведены мероприятия по актуализации топологии сети, что способствует корректному формированию балансов электрической энергии по ТП/РП и фидерам ПС для дальнейшего выявления и устранения очагов потерь электрической энергии.

Мероприятия, направленные на увеличение пропускной способности ЛЭП 35–220 кВ и замену перегруженных и изношенных трансформаторов 35–220 кВ, реализуемые в рамках инвестиционных программ Общества, позволяют получить дополнительно сопутствующий эффект в виде снижения потерь электроэнергии.

В ПАО «МОЭСК» в 2018 г. в рамках приоритетного направления была реализована Комплексная программа по снижению потерь электрической энергии.

За счет ее реализации в 2018 г. объем экономии потерь составил 324,4 млн кВт·ч (1 246,5 млн руб.), в том числе за счет организационных мероприятий — 212,6 кВт·ч (Москва — 117,2 млн кВт·ч, Московская область — 95,4 млн кВт·ч), за счет технических мероприятий — 31 млн кВт·ч (Москва — 18,2 млн кВт·ч, Московская область — 12,8 млн кВт·ч), за счет мероприятий по совершенствованию систем учета электрической энергии — 88,8 млн кВт·ч (Москва — 48,2 млн кВт·ч, Московская область — 32,6 млн кВт·ч).

В целях повышения уровня энергетической эффективности, а также в целях снижения затрат на покупку потерь электрической энергии, Советом директоров ПАО «МОЭСК» 03.08.2018 утверждена Комплексная программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии на 2019–2023 г. (Протокол от 03.08.2018 № 363).

#### Основные мероприятия Программы:

- борьба с безучетным и бездоговорным электропотреблением;
- программа перспективного развития систем учета электроэнергии;
- техническое перевооружение и реконструкция электросетевых объектов;
- снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций;
- отключение потребителей-неплательщиков.

Согласно бизнес-плану Компании на 2019 г. при условии роста отпуска электроэнергии на 1 352,8 млн кВт·ч относительно факта 2018 г. потери электрической энергии должны быть снижены на 124,5 млн кВт·ч.

Для обеспечения планового показателя потерь электроэнергии пересмотрена и скорректирована Инвестиционная программа на 2018–2022 гг., увеличены объемы Программы перспективного развития систем учета электрической энергии, что позволит не только модернизировать и расширить парк приборов учета, но и формировать объем оказанных услуг по передаче электрической энергии собственными силами.

**За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь электроэнергии в 2019 г. планируемый эффект составляет 287,5 млн кВт·ч**



## ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Комментарий первого заместителя генерального директора — главного инженера  
**Д. Б. Гвоздева**

В ПАО «МОЭСК» в 2018 г. выполнен комплекс мероприятий по предупреждению производственного травматизма, сохранению здоровья и работоспособности персонала, повышению производственной и трудовой дисциплины, улучшению работы по охране труда. В минувшем году снизилось количество случаев травматизма и количество пострадавших в сравнении с 2017 г. Таких результатов Общество смогло достигнуть благодаря комплексной работе с персоналом, в том числе отработке практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, регулярным проверкам рабочих мест. Ключевым аспектом проделанной работы явилась реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МОЭСК» на период 2018–2020 гг. (утверждена приказом ПАО «МОЭСК» от 04.06.2018 № 626).

#### Планы и цели в области охраны труда на 2019 г., установленные генеральным директором ПАО «МОЭСК»:

Цель — исключение несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Жизнь и здоровье работников — главная ценность Общества.

Приоритетные направления для реализации настоящей цели ПАО «МОЭСК»:

- мероприятия, предупреждающие возникновение несчастных случаев;
- разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков;
- систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда;
- создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда;
- обеспечение работников качественными средствами защиты;
- внутренние аудиты и мониторинг состояния охраны труда;
- вовлечение всего персонала Компании в работу по охране труда.

Общество ставит своей целью обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности. Основные обязательства руководства Общества закреплены в Политике Группы компаний «Россети» в области охраны труда. ПАО «МОЭСК» уделяет должное внимание охране труда и выполняет требования законодательства в сфере охраны труда.

В ПАО «МОЭСК» разработаны и введены в действие долгосрочные целевые программы мероприятий, направленные на предупреждение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества:

1. Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МОЭСК» на период 2018–2020 гг. (приказ ПАО «МОЭСК» от 04.06.2018 № 626).
2. Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «МОЭСК» на период 2018–2020 гг. (приказ ПАО «МОЭСК» от 04.06.2018 № 626).
3. План мероприятий по предотвращению случаев травматизма и гибели персонала на производстве (приказ ПАО «МОЭСК» от 08.06.2017 № 640).
4. Пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма

## ЗАТРАТЫ НА ФИНАНСИРОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОХРАНЕ ТРУДА В 2018 Г., МЛН РУБ. БЕЗ НДС



несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6–20 кВ до 2020 г. (распоряжение ПАО «МОЭСК» от 12.05.2016 № 610р).

5. Целевая программа по обеспечению безопасности дорожного движения ПАО «МОЭСК» в 2018–2019 гг. (приказ ПАО «МОЭСК» от 23.05.2018 № 570).

Мероприятия вышеназванных программ, запланированные на 2018 г., выполнены в полном объеме, невыполненных мероприятий нет.

## На 50% снизилось количество несчастных случаев в 2018 г. (по сравнению с 2017 г.)

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Несчастных случаев, шт. (всего), в т. ч. по причинам:	5	4	2	-50
по видам происшествий:				
дорожно-транспортное происшествие	1	1	2	100
электротравма	1	1	0	-100
воздействие среды с высокой температурой	1	1	0	-100
падение пострадавшего с высоты, на поверхности	1	0	0	0
воздействие вращающихся деталей	0	1	0	-100
прочие	1	0	0	0
по степени тяжести:				
смертельный исход	0	2	1	-50
тяжелый и легкий исход	5	2	1	-50

## КОЭФФИЦИЕНТ ОБЩЕГО И СМЕРТЕЛЬНОГО ТРАВМАТИЗМА

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Коэффициент частоты общего травматизма	0,47	0,27	0,14	-48,15
Коэффициент частоты смертельного травматизма	0	0,14	0,07	-50

## Показатели динамики производственного травматизма за 2016, 2017 и 2018 гг.

В 2018 г. зарегистрировано 2 несчастных случая на производстве, из них: 1 — согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при несчастных случаях на производстве относится к категории тяжелых травм, в филиале ПАО «МОЭСК» — Восточные ЭС, 1 — со смертельным исходом в филиале ПАО «МОЭСК» — Южные ЭС. Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 2 человека.

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «МОЭСК» в 2018 г. не выявлено.

В 2018 г. в ПАО «МОЭСК» произошло:

- 12 случаев травматизма сторонних лиц на объектах филиалов Общества, в них пострадало 16 человек;
- 2 случая травматизма с работниками подрядных организаций, в них пострадало 2 человека.

Основная причина травматизма сторонних лиц — несогласованные работы подъемными сооружениями в охранной зоне воздушных линий электропередачи, приближение на недопустимое расстояние к токоведущим частям оборудования, находящимся под напряжением.

Причины травматизма с работниками подрядных организаций — самовольные действия пострадавшего, выразившиеся в приближении к зоне

## Проект «Доброе электричество — детям» занял первое место в номинации «Безопасная энергия» по итогам Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК — 2018»

однофазного замыкания на «землю» ВЛ 6 кВ, самовольное проведение работ бригадой без проведения ежедневного допуска к работе допускающим.

За отчетный период проверок Ростехнадзора не было. Невыполненных предписаний нет.

## Мероприятия, направленные на предупреждение травматизма сторонних лиц

Цель	Мероприятия
Предупреждение детского электро-травматизма	<ul style="list-style-type: none"> <li>При поддержке Департамента образования г. Москвы и Министерства образования Московской области в рамках благотворительной акции «Доброе электричество — детям» проведены 200 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 5 тысяч детей и педагогов Московского региона</li> <li>Изготовлен мультфильм о правилах электробезопасности «Осторожно, электричество!». Мультфильм транслируется на всех уроках по электробезопасности, получил широкое распространение в социальных сетях (более 3,8 млн просмотров на YouTube)</li> <li>Изготовлена и распространена (в ходе уроков) в школах и детских садах раздаточная продукция, предупреждающая о необходимости соблюдения правил электробезопасности: закладки (8 000 шт.), расписание уроков (12 000 шт.), наклейки (31 200 шт.), плакаты А1 (2 000 шт.), раскраски (8 000 шт.), методические пособия для проведения урока (8 000 шт.)</li> </ul>

Цель	Мероприятия
	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Подготовлено и опубликовано 18 пресс-релизов о мерах профилактики детского электро-травматизма, 200 публикаций в СМИ</li> <li>→ «Уголок электробезопасности» в рамках фестиваля «Вместе ярче» на ВДНХ. Праздник посетили около 10 тыс. москвичей</li> <li>→ Конкурс детских рисунков по электробезопасности, организованный ПАО «МОЭСК» совместно с продюсерской компанией «Идея Фикс». В конкурсе приняли участие более 1 000 детей из Москвы и Подмосковья</li> <li>→ Экскурсии, пресс-туры</li> <li>→ На сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Доброе электричество — детям» размещены: видео-урок по электробезопасности, агитационный видеоролик, мультфильм об опасности селфи, методика урока, раздаточная продукция для печати</li> </ul>
<b>Предупреждение травматизма сторонних лиц</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Информационные буклеты (памятки) об опасности ловли рыбы вблизи линий электропередачи с указанием правил электробезопасности распространены среди рыболовецких хозяйств и специализированных магазинов по продаже рыболовных снастей</li> <li>→ Изготовлены и распространены информационные листы (листовки) среди жителей частных домовладений (потребителей) о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям, о порядке безопасного подключения технологических электростанций потребителей (ТЭП), исключающем возможность подачи напряжения на питающую потребителя, об опасности приближения к электроустановкам и несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ</li> <li>→ Изготовлен видеоролик об опасности рыбалки в охранной зоне ЛЭП — <a href="https://yadi.sk/i/BeoDzqTG0vjAaw">https://yadi.sk/i/BeoDzqTG0vjAaw</a>. Организована трансляция видеороликов и аудиороликов в социальных сетях и СМИ</li> <li>→ Проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4–10 кВ и трансформаторных подстанций 6–10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ПАО «МОЭСК»</li> </ul>
<b>Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами</li> <li>→ Оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества</li> </ul>
<b>Предупреждение травматизма работников подрядных организаций</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Обеспечено выполнение требований Регламента допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «МОЭСК», утвержденного приказом ПАО «МОЭСК» от 29.03.2016 № 379, приказа ПАО «МОЭСК» от 15.09.2017 № 1066 «Об утверждении типовых договоров подряда в рамках деятельности по капитальному строительству и ремонтам»</li> <li>→ В программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ПАО «МОЭСК»</li> </ul>

### Медицинские осмотры работников ПАО «МОЭСК»

В 2018 г. медицинский осмотр прошли 100% работников Общества, которые в соответствии с требованиями законодательства подлежали предварительным, периодическим и ежедневным медицинским осмотрам.

В 2018 г. проведены периодические медицинские осмотры работников Общества, занятых на работах во вредных и опасных условиях труда, а также связанных с управлением транспортными средствами:

- предварительные медицинские осмотры при поступлении на работу — 1 989 чел.;
- периодические медицинские осмотры — 6 755 чел. (периодичность устанавливается в соответствии с приказом Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 № 302н).

Всего затраты на предварительные и периодические медицинские осмотры в 2018 г. составили 13,56 млн руб.

В Обществе организован ежедневный медицинский осмотр 7 202 работников (предсменный, предрейсовый, послесменный, послерейсовый).

Обеспечена работа 123 медицинских кабинетов по проведению ежедневных медицинских осмотров работников. Разработана и введена в действие система контроля за качеством проведения ежедневных медицинских осмотров работников.

Затраты в 2018 г. на проведение предсменных, предрейсовых, послесменных и послерейсовых медицинских осмотров в ПАО «МОЭСК» составили 99,35 млн руб.

По результатам ежедневных и периодических медицинских осмотров работников Общества сформированы группы «риска» работников, нуждающихся в динамическом наблюдении состояния здоровья.

В 43 кабинетах проведения ежедневных медицинских осмотров проводится постоянный мониторинг групп «риска» и еженедельный прием работников врачом-терапевтом.

По итогам периодических медицинских осмотров организовано санаторно-курортное лечение работников Общества за счет средств Фонда социального страхования. В 2018 г. 55 работникам по результатам проведенных медицинских осмотров предоставлены путевки в санаторно-курортные учреждения на сумму 3,49 млн руб.

### Психофизиологическое сопровождение деятельности персонала и добровольное медицинское страхование

Психофизиологическое сопровождение деятельности персонала и добровольное медицинское страхование ПАО «МОЭСК» осуществляется с целью обеспечения надежности профессиональной деятельности, улучшения работоспособности и сохранения здоровья персонала, снижения травматизма и аварийности на производстве.

В 2018 г. в ПАО «МОЭСК» в рамках системы ПФО проведены следующие мероприятия:

- оценка управленческих компетенций руководителей структурных подразделений Общества, главных инженеров РЭС, ОВЭС, УКС методом 360 градусов (210 работников);
- анализ ошибочных действий, повлекших аварию и травматизм (34 работника);
- предварительная психофизиологическая диагностика (1 273 человека);
- проведено 22 лекции для 315 работников Общества на тему «Психология безопасности труда».

Добровольное медицинское страхование персонала и страхование работников Общества от несчастных случаев и болезней организовано в соответствии с заключенными договорами ПАО «МОЭСК» с АО «СОГАЗ».

Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам своевременную и качественную медицинскую помощь в расширенном объеме по сравнению с государственными гарантиями. Медицинские услуги оказываются в условиях повышенной комфортности, без ограничений по виду, объему и количеству.

Фактические затраты в ПАО «МОЭСК» за 2018 г. по ДМС составили 373,79 млн руб., по страхованию от НС — 3,01 млн руб.

### Обучение и аттестация работников

Совместно с Учебным центром ПАО «МОЭСК» организована подготовка и проведена аттестация работников Общества в области промышленной безопасности. Проведена аттестация 224 специалистов, обслуживающих ОПО ПАО «МОЭСК». Проведена проверка знаний у 817 рабочих, обслуживающих ОПО ПАО «МОЭСК».

Вопросы обучения персонала на случай стихийных бедствий/чрезвычайных ситуаций содержатся в программах обучения, утвержденных Учебным центром ПАО «МОЭСК». Персонал проходит периодическое обучение и готов к действиям в чрезвычайных ситуациях.

### Планы в области охраны труда на 2019 г.

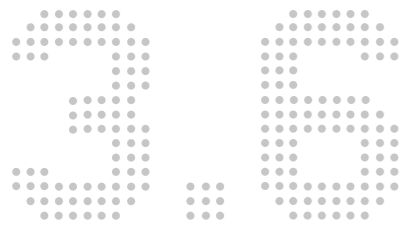
Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».

Реализация целевых программ, направленных на предупреждение травматизма персонала Общества и сторонних лиц.

Проведение обучения персонала в рамках внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда:

- охрана труда для руководителей и специалистов — 419 чел.;
- оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве — 4 911 чел.;
- правила по охране труда при работе на высоте — 381 чел.;
- обучение по охране труда, предэкзаменационная подготовка, повышение квалификации — 908 чел.;
- ведение нарядно-допускной системы при работе в электроустановках (практический тренинг) — 323 чел.;
- правила по охране труда при работе с инструментами и приспособлениями — 356 чел.;
- охрана труда на предприятиях энергетической отрасли — 4 чел.;
- применение средств защиты, используемых в электроустановке, — 362 чел.;
- организация и порядок проведения работ под напряжением на ВЛИ 0,4 кВ — 168 чел.;
- нарядно-допускная система при организации и проведении работ в действующих электроустановках — 414 чел.





## ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### 3.6.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

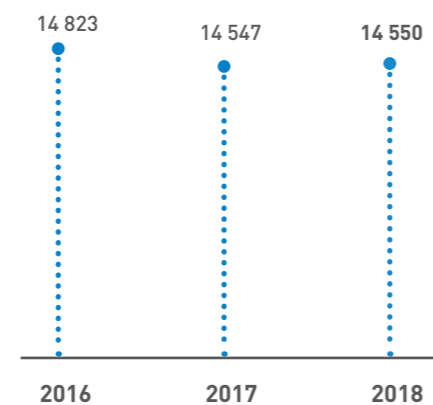
Ключевыми целями Кадровой и социальной политики Общества (далее — Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

#### Численность и структура персонала

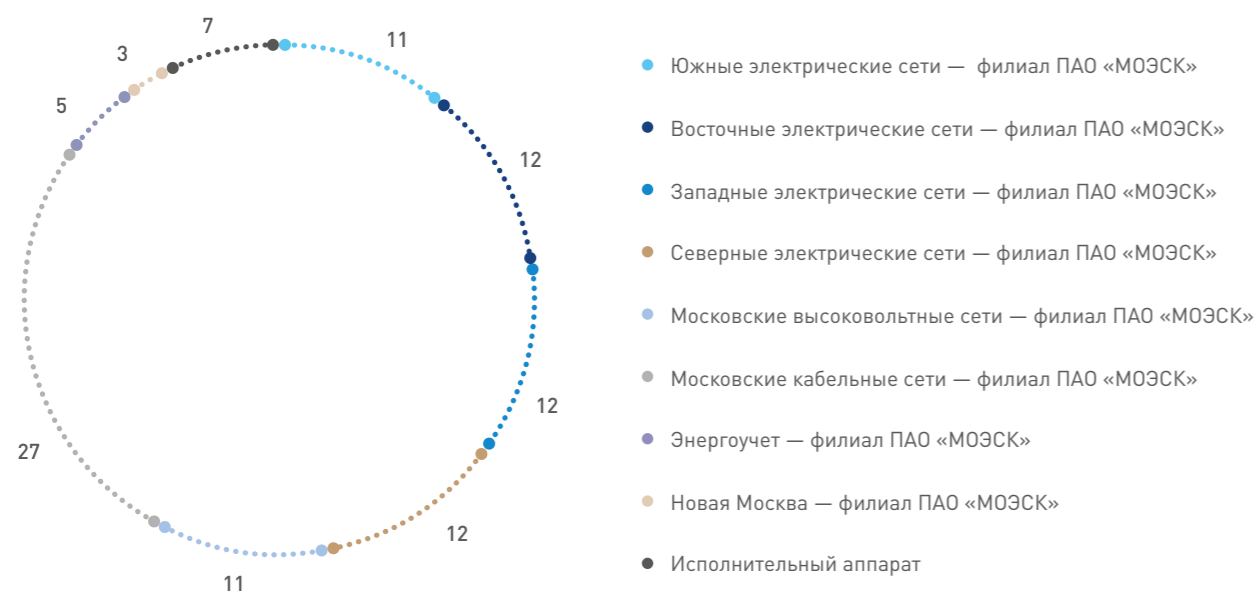
Среднесписочная численность персонала ПАО «МОЭСК» в 2018 г. составила 14 550 чел.,

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ПАО «МОЭСК» В ДИНАМИКЕ ЗА 2016–2018 ГГ., ЧЕЛ.



что на 0,02% выше, чем в 2017 г. Незначительное изменение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПАО «МОЭСК» В 2018 Г., %



Укомплектованность персоналом ПАО «МОЭСК» на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 97%. Укомплектованность персоналом в Обществе в 2018 г. составила 97,2%, показатель активной текучести составил 5,7%.

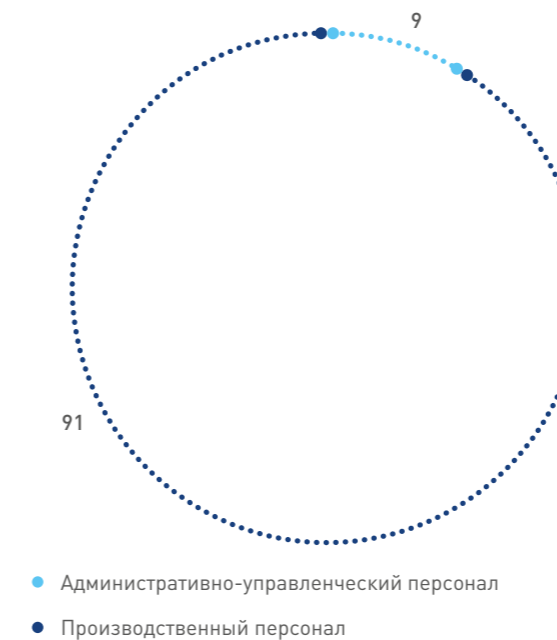
В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью — средний возраст работников на протяжении последних трех лет сохраняется на уровне 42 года, доля работников в возрасте от 25 до 50 лет увеличилась с 2016 г. на 0,8 п.п. и составила 65,5%, а доля работников от 50 лет до пенсионного возраста уменьшилась на 1,9 п.п. с 2016 г.

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников — 82,4% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1,7 п.п. за последние 3 года.

#### Обучение и развитие персонала, кадровый резерв

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики, требованиями Ростехнадзора и Положением об обучении работников ПАО «МОЭСК».

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА, ПРИНЯВШЕГО УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЯХ С ОТРЫВОМ ОТ РАБОТЫ ПО КАТЕГОРИЯМ, %



Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 77% (11 152 человека), что на 11 п.п. (1 603 человека) больше по сравнению с 2017 г. Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал — 91% (10 094 человека). Данный показатель в 2017 г. составил 84%.

На базе корпоративного учебного центра в 2018 г. с отрывом от работы прошли профессиональную подготовку и повышение квалификации 4 124 человека, что составляет 37% от числа обученных в 2018 г., что на 5 п.п. больше, чем в 2017 г. Основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра составляет производственный персонал — 97% (4 009 человек).

Фактические затраты на подготовку персонала<sup>1</sup> (независимо от источников) составили 72 611,64 тыс. руб.

Ключевыми поставщиками образовательных услуг помимо собственного учебного центра также являются:

- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;
- АНО ДПО «Учебный центр «ПромЭнергоГарант»;
- НОЧУ ДПО «Центр подготовки кадров энергетики»;
- НОУ ДПО «Академия АйТи»;
- ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ».

В 2018 г. ПАО «МОЭСК» впервые приняло на своих площадках открытый корпоративный Чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills среди команд ДЗО ПАО «Россети» и субъектов электроэнергетики в ПАО «МОЭСК» (далее — Чемпионат). Чемпионат проведен на специально оборудованных учебно-тренировочных площадках Учебного центра ПАО «МОЭСК»:

- учебно-тренировочная площадка на полигоне ПС «Горенки» для компетенций «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики» и «Интеллектуальная система учета электроэнергии»;
- учебно-тренировочная площадка «Дорожная» (специализированная кабельная мастерская) на базе филиала ПАО «МОЭСК» «Московские кабельные сети».

<sup>1</sup> Затраты на подготовку персонала на базе корпоративного учебного центра отсутствуют, так как учебный центр является структурным подразделением ПАО «МОЭСК».

В ПАО «МОЭСК» ведется работа по применению и внедрению профессиональных стандартов.

ПАО «МОЭСК» применяет профессиональные стандарты для:

- определения потребности в работниках с определенным уровнем квалификации;
- правильного подбора и расстановки кадров;
- рационального разделения и организации труда;
- разграничения функций, полномочий и ответственности между категориями работников;
- определения трудовых обязанностей работников с учетом особенностей применяемых технологий;
- разработки должностных инструкций;
- организации подготовки (профессиональное образование и профессиональное обучение) и дополнительного профессионального образования работников.

#### Молодежная политика. Ключевые направления взаимодействия с вузами и ссузами

ПАО «МОЭСК» активно взаимодействует с учреждениями высшего и среднего профессионального образования для подготовки и привлечения персонала для работы на предприятиях Общества.

Подготовка высококвалифицированных кадров в рамках партнерских соглашений ведется в Московском энергетическом институте (ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ») — одном из крупнейших технических университетов России в области энергетики, электротехники, электроники, информатики. Сотрудничество ПАО «МОЭСК» и ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ» осуществляется по следующим направлениям:

- профориентационная деятельность — День открытых дверей ПАО «МОЭСК» на площадке НИУ МЭИ;
- целевое обучение по программам прикладного бакалавриата по направлению «Электроэнергетика и электротехника» — 40 студентов первого, второго, третьего и четвертого курсов;
- обучение в магистратуре (студент получает дополнительную стипендию ПАО «МОЭСК» в размере 6 910 руб. ежемесячно);
- организация деятельности студенческих отрядов на объектах Общества (в 2018 г. работало четыре отряда общей численностью 100 человек);
- актуализация образовательных программ, в частности «Эксплуатация систем электропитания», которая реализована на кафе-

дре Института электроэнергетики с участием в качестве преподавателей руководителей ПАО «МОЭСК»;

- организация производственной и преддипломной практики (в 2018 г. производственную и преддипломную практику в филиалах и структурных подразделениях Общества прошли 208 студентов вузов);
- организация участия студентов НИУ МЭИ в Девятом форуме молодых работников ПАО «МОЭСК» — 7 студентов.

В рамках сотрудничества с НИУ МЭИ специально для программы прикладного бакалавриата на территории института был создан полноценный научно-учебный комплекс с комплектным распределительным устройством с элегазовой изоляцией (КРУЭ). Важность наличия такого объекта состоит в том, что подстанции с КРУЭ — основа будущей системы цифровизации сети. Также при взаимодействии со специалистами ПАО «МОЭСК» был разработан учебно-методический курс по обслуживанию КРУЭ 110–220 кВ, состоящий из 14 лабораторных работ и 3 учебных фильмов.

В рамках целевой подготовки кадров Общества заключены соглашения о сотрудничестве с 6 образовательными организациями профессионального образования Москвы и Московской области:

- Шатурский энергетический техникум (ШЭТ);
- Орехово-Зуевский железнодорожный техникум им. В. И. Бондаренко (ОЗЖТ);
- Ступинский техникум имени А. Т. Туманова (СТ);
- Колледж современных технологий им. М. Ф. Панова (КСТ);
- Колледж многоуровневого профессионального образования, г. Москва (КМПО);
- Дмитровский техникум, г. Дмитров (ДТ).

Обучение целевых учащихся проводится по следующим профессиям и специальностям:

- «Электрические станции сети и системы»;
- «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем»;
- «Электромонтер по ремонту электрических сетей».

В 2018 г. в курируемых ссузах по программам начального и среднего профессионального образования обучались 575 учащихся. Из них получали поддерживающую стипендию 70 студентов. Производственную практику на базе филиалов Общества прошли 244 студента ссузов.

В рамках реализации Концепции взаимодействия компаний Группы «Россети» по направлению

сотрудничества со школьниками и в целях привлечения внимания к инженерным профессиям заключено соглашение о сотрудничестве с ФГБОУ г. Москвы «Школа № 498». В рамках соглашения в школе создан «Инженерный класс» технической направленности для учеников 7–11-х классов.

При участии ПАО «МОЭСК» в 2018 г. была проведена Всероссийская олимпиада школьников ПАО «Россети». Ее цели — выявление и развитие одаренных, способных к техническому творчеству и инновационному мышлению школьников, а также повышение мотивации школьников к обучению в образовательных организациях по программам энергетической направленности. В олимпиаде принял участие 291 школьник 9–10-х классов в зоне присутствия ПАО «МОЭСК».

С 2018 г. в Москве и Московской области начал действовать проект «Выездная школа юного энергетика». Проект реализуется в рамках Соглашения о сотрудничестве между НИУ «МЭИ» и ПАО «МОЭСК» на базе 5 пилотных школ (около 250 учащихся). Основной целью проекта является популяризация инженерной специальности путем организации в школах профильных кружков. В перспективе это должно привести к снижению дефицита промышленно-производственного персонала в регионе присутствия ПАО «МОЭСК».

#### Работа с кадровыми резервами Общества

В Обществе на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей ПАО «МОЭСК» в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях.

В 2018 г. в состав управленческих кадровых резервов входил 641 наиболее перспективный работник Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 69,7%.

Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 291 работник.

Для развития профессиональных и управленческих компетенций членов кадровых резервов за каждым из них закреплен наставник, разработаны и реализуются индивидуальные планы развития, включающие обучение, ротацию, самоподготовку резервистов и другие развиваю-

щие мероприятия. Подготовка в Учебном центре Общества по программе «Школа кадрового резерва» осуществляется на постоянной основе. Полный цикл подготовки рассчитан на период до 12 месяцев.

Из 339 назначений на руководящие должности, проведенных в 2018 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества, — 242 должности (71,4%) укомплектованы внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов — 199 работников (58,7%).

#### Система оплаты труда

Система оплаты труда персонала ПАО «МОЭСК» сформирована в соответствии с едиными принципами, применяемыми в компаниях электросетевого комплекса, с учетом положений Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике, а также Рекомендаций о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденных Объединением РаЭл и Всероссийским электропрофсоюзом. Действующая система оплаты отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда, что обеспечивает конкурентоспособный уровень заработной платы работников Общества.

Заработная плата работников дифференцирована в зависимости от категорий персонала, его квалификации, сложности и интенсивности труда, характера работы и условий труда на рабочем месте.

В системе оплаты труда активно применяются надбавки стимулирующего и компенсационного характера. Положением об оплате труда предусмотрены две формы оплаты труда: повременная и сдельная. Система материального стимулирования, действующая в ПАО «МОЭСК», направлена на достижение целей, определенных стратегией развития Общества, посредством разработки и внедрения системы премирования в зависимости от выполнения целевых значений ключевых параметров эффективности (КПЭ). Кроме того, в Обществе применяются специальные системы премирования, разработанные в целях повышения дохода промышленно-производственного персонала, а также оптимизации операционных расходов.

Средняя заработная плата работников Общества остается на конкурентоспособном уровне и превышает средний уровень дохода по региону присутствия.

### 3.6.2. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



Интервью заместителя генерального директора по управлению персоналом и административным вопросам **О. П. Чауса**

#### КАКИМИ СОБЫТИЯМИ ВАМ ЗАПОМНИЛСЯ ЗАВЕРШАЮЩИЙСЯ ГОД? ВСЕ ЛИ ПОСТАВЛЕННЫЕ НА 2018 Г. ЗАДАЧИ БЫЛИ ВЫПОЛНЕННЫ?

Все задачи в области социальной политики на 2018 г. выполнены.

ПАО «МОЭСК» — социально ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

Система социальных программ направлена на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.

Целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ПАО «МОЭСК»

на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала, сохранение преемственности поколений, обеспечение социальной защищенности ветеранов Общества и повышение престижа профессии.

В Обществе действует Коллективный договор на 2018–2020 гг., принятый и утвержденный в 2017 г. на три года. Его нормы не ниже норм Отраслевого тарифного соглашения, а в большинстве показателей превышают нормы ОТС.

В 2018 г. по результатам работы конкурсной комиссии Министерства энергетики РФ ПАО «МОЭСК» определена лучшей социально ориентированной компанией в энергетике в двух номинациях: «Содействие развитию практики благотворительной деятельности» и «Поддержка отраслевых некоммерческих и общественных организаций».

#### С КАКИМИ ПЛАНАМИ ИДЕТЕ В 2019 ГОД?

Основной задачей является обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов в Обществе. Будем продолжать укреплять социальное партнерство и взаимодействие с Межрегиональной организацией в г. Москве и Московской области Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз» и МГК «Электропрофсоюз», чтобы и 2019 г. прошел под знаком стабильности.

Направим работу на выполнение всех обязательств по Коллективному договору Общества, в том числе Положения о НПО работников, Программы страховой защиты (ДМС и страхование от несчастных случаев и болезней), организации детского оздоровительного отдыха, санаторно-курортного лечения работников и лиц социальной группы, медицинского обслуживания неработающих пенсионеров, продолжим работу по поддержке молодых работников и ветеранов.

Коллективный договор разработан и утвержден на 2018–2020 гг. и предусматривает распространение его действия на 3 года вследствие повышения уровня стабильности и устойчивости Общества, а также укрепления партнерских отношений с МГК «Электропрофсоюз» и МОМ и МО ВЭП.

Действие Коллективного договора на 2018–2020 гг. распространяется на всех работников вне зависимости от типа и места занятости (исполнительный

аппарат, филиал), за исключением высших менеджеров (регулируется Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров) и ведущих менеджеров 2-й категории в филиалах (регулируется Положением о компенсациях и других выплатах социального характера ведущих менеджеров 2-й категории).

Акцентируем внимание на увеличении числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом. Компания ставит перед собой задачи по повышению уровня спортивного мастерства работников, успешному выступлению спортивных команд Общества в отраслевых соревнованиях Министерства энергетики РФ и ПАО «Россети», по организации и проведению соревнований всероссийского масштаба среди команд компаний группы ПАО «Россети» по лыжным гонкам.

В рамках благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов, реализует проекты в области культуры, спорта, укрепления здоровья в регионе присутствия Общества (г. Москва и Московская область), а также в г. Севастополе и Краснодарском крае, г. Сочи.

В рамках Программы благотворительной деятельности ПАО «МОЭСК» продолжит реализацию заключенного в 2015 г. Соглашения с Государственным казенным учреждением г. Севастополя «Центр содействия семейному воспитанию» по оказанию помощи Севастопольскому детскому дому.

**ПАО «МОЭСК» признано победителем в конкурсе на лучшую социально ориентированную компанию в энергетике в 2018 г. в номинациях «Поддержка отраслевых некоммерческих и общественных организаций» и «Содействие развитию практики благотворительной деятельности». Конкурс проводился под эгидой Минэнерго РФ**



## Коллективный договор

Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ПАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2018–2020 гг., действие которого распространяется на всех работников Общества.

В документе структурированы социальные компенсации и выплаты по целевым группам, предусмотрены компенсации и выплаты социального характера неработающим пенсионерам.

Стороны социального партнерства — МГК «Электропрофсоюз», МОМ и МО ВЭП. Уровень профсоюзного членства в Обществе составляет 59% от общего числа работников.

В соответствии с Коллективным договором ПАО «МОЭСК» на 2018–2020 гг. работникам (по их заявлению) предоставляются:

### Материальная помощь:

- при рождении ребенка;
- при регистрации брака;
- при уходе в армию;
- единственному родителю к 1 сентября (на каждого ребенка школьного возраста);
- при стихийных бедствиях, пожарах, кражах;
- в связи с погребением работников и их родственников.

### Ежемесячная материальная помощь:

- родителю, состоящему в трудовых отношениях с Обществом и находящемуся в отпуске по уходу за ребенком до исполнения ребенку полутора лет;
- лицам в случае гибели работника на производстве;

- при получении работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя и профзаболевания.

### Единовременная выплата:

- работнику при расторжении с ним трудового договора после установления ему трудовой пенсии по старости.

### Льготы, гарантии и компенсации:

- на содержание в детских дошкольных учреждениях детей работников;
- на приобретение путевок в оздоровительные лагеря детям работников;
- на содержание детей-инвалидов;
- на санаторно-курортное обеспечение работников;
- вознаграждение работникам, удостоенным государственных, отраслевых и ведомственных наград;
- ежемесячная дотация стоимости питания по 2 тыс. руб. для следующих категорий работников: рабочие, мастера и старшие мастера филиалов Общества;
- льготы и выплаты неработающим пенсионерам и участникам ВОВ, трудового фронта, бывшим несовершеннолетним узникам нацистских концлагерей, ветеранам, участникам боевых действий (ко Дню ветерана, ко Дню Победы, Дню энергетика, 8 марта, 23 февраля, юбилейным датам, ежеквартальная выплата).

### Дополнительные отпуска:

- дополнительные оплачиваемые отпуска;
- отпуска без сохранения заработной платы (помимо случаев, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации).



## Программы страховой защиты

Добровольное медицинское страхование персонала на 2018 г. организовано в соответствии с заключенным договором с АО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную

и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь. Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней в течение 24 ч в сутки по централизованному договору с АО «СОГАЗ».



## Санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей

В 2018 г. санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей работников в Обществе были организованы в соответствии с Инструкцией по порядку приобретения и предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ПАО «МОЭСК», утвержденной приказом от 11.09.2015 № 1148.

### Бесплатные путевки предоставлялись:

- работникам — по результатам обязательного периодического медицинского осмотра;
- неработающим пенсионерам ПАО «МОЭСК» — не чаще 1 раза в два года;
- детям школьного возраста — на период летних каникул не более 2 смен в детские оздоровительные лагеря, а ребенку, воспитываемому 1 родителем, или ребенку-инвалиду — на весь период летних каникул.



## Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия

Физическая культура и спорт — важная составляющая здорового образа жизни, поэтому привлечение к регулярным занятиям спортом работников и членов их семей, создание для этого необходимых условий является одной из основных задач социальной политики ПАО «МОЭСК».

Ежегодно проводится комплексная спартакиада среди команд филиалов, дочерних обществ Компании исполнительного аппарата Общества. Участники спартакиады соревнуются в таких видах спорта,

как лыжные гонки, перетягивание каната, волейбол, легкая атлетика (кросс, спринт, эстафета), мини-футбол, шахматы, плавание, настольный теннис.

В 2018 г. проведено более 200 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера, в которых приняли участие около 2 000 работников.

Организован на регулярной основе тренировочный процесс спортивных команд Общества по волейболу, настольному теннису, хоккею, баскетболу и футболу.



## Культурно-массовые мероприятия

В 2018 г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «МОЭСК» проведено более 120 мероприятий, в которых приняли участие более 10 000 работников Общества. Основные культурно-массовые мероприятия 2018 г.: комплекс мероприятий, посвященных 73-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг., 77-летию начала ВОВ и Битвы за Москву, а также 13-летие Компании,

День молодежи, VII Игры клуба веселых и находчивых энергетиков ПАО «МОЭСК», Конкурс детского рисунка «Профессия энергетика глазами наших детей», IX Форум молодежи ПАО «МОЭСК».

Дети работников Общества — победители конкурса детского рисунка ПАО «МОЭСК» приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!», который традиционно проводится ко Дню Компании ПАО «Россети».



## Работа с молодежью

В филиалах Общества активно работают советы молодежи, в 2012 г. сформирован Объединенный Совет молодежи ПАО «МОЭСК». Члены советов молодежи принимают непосредственное участие во всех социально значимых мероприятиях Общества.

В 2018 г. при непосредственном участии представителей Объединенного совета молодежи Общества и советов молодежи филиалов были организованы и проведены восемь крупных акций: фестивалей, субботников, интеллектуальных конкурсов, уроков.

В 2018 г. молодые работники ПАО «МОЭСК» приняли участие в пяти крупных конференциях и форумах международного и всероссийского уровня.

С 27 февраля 2015 г. в МОЭСК в филиале МКС действует поисковый отряд «Возрождение». Отряд активно взаимодействует с Объединенным советом молодежи и Координационным советом ветеранов войны и труда, организывает встречи молодежи с ветеранами Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.



## Забота о ветеранах

В ПАО «МОЭСК» на учете состоит 6 273 пенсионера, в том числе — 5 096 неработающих, из них участников Великой Отечественной войны — 14, участников трудового фронта в годы ВОВ — 77, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей — 9, жителей блокадного Ленинграда — 2.

В Обществе действуют Положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам ВОВ,

трудового фронта, несовершеннолетним узникам, участникам боевых действий. Организовано медицинское и санаторно-курортное обслуживание пенсионеров.

Ветераны ПАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят свой вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества, принимают участие в мероприятиях совместно с советами молодежи.



## Улучшение жилищных условий

С 2012 г. в Обществе реализуется Положение об улучшении жилищных условий работников. В рамках корпоративной поддержки производятся компенсации затрат по найму

жилья, в рамках корпоративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров, скидки стоимости жилья у компании-застройщика ГК МИЦ.



## Пенсионное обеспечение

В Обществе с 2005 г. действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО), направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности, утвержденное Советом директоров.

Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень жизни работников ПАО «МОЭСК» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.

Положение о НПО включает два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).

В соответствии с Положением источником финансирования НПО являются средства Общества. Общий объем средств, направляемых на НПО, рассчитывается на основании Положения и утверждается Советом директоров в составе бизнес-плана Общества.



## Благотворительные и социальные программы. Спонсорская поддержка

ПАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, среди них:

- проект «Дуальное образование» — оказание помощи в сфере образования (техникумам, колледжам, вузам);
- проект «Лучик света» — оказание помощи детским домам для детей с нарушением здоровья, слуха, специализированным учреждениям;
- проект оказания помощи спортивным учреждениям;
- проект оказания помощи учреждениям в сфере культуры, религиозным организациям.

В 2018 г. работа велась по более чем 35 долгосрочным и приоритетным благотворительным проектам.

Реализовано более 26 волонтерских акций. Сотрудники Компании приняли участие в проведении открытых уроков электробезопасности в образовательных детских учреждениях, 309 человек приняли участие в Дне донора, более 13 тыс. саженцев и семян деревьев разных пород было высажено энергетиками ПАО «МОЭСК» на территории Подмоскovie в ходе экологической акции «Наш лес. Посади свое дерево».

## Награды работников ПАО «МОЭСК»

Вид наград	Количество, чел.
Поощрения Президента РФ	1
Награды Правительства Москвы и Московской области	113
Отраслевые награды Ассоциации «ЭРА России»	48
Награды Министерства энергетики РФ	79
Награды ПАО «Россети»	127
Награды ПАО «МОЭСК»	1 527
<b>ИТОГО</b>	<b>1 895</b>

Основными задачами в области социальной политики на 2019 г. являются:

1. обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущение социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов;
2. выполнение обязательств по Коллективному договору ПАО «МОЭСК» на 2018–2020 гг.;
3. увеличение числа работников, регулярно занимающихся физкультурой и спортом;
4. оказание поддержки патриотической региональной общественной организации «Поисковый отряд «Возрождение».

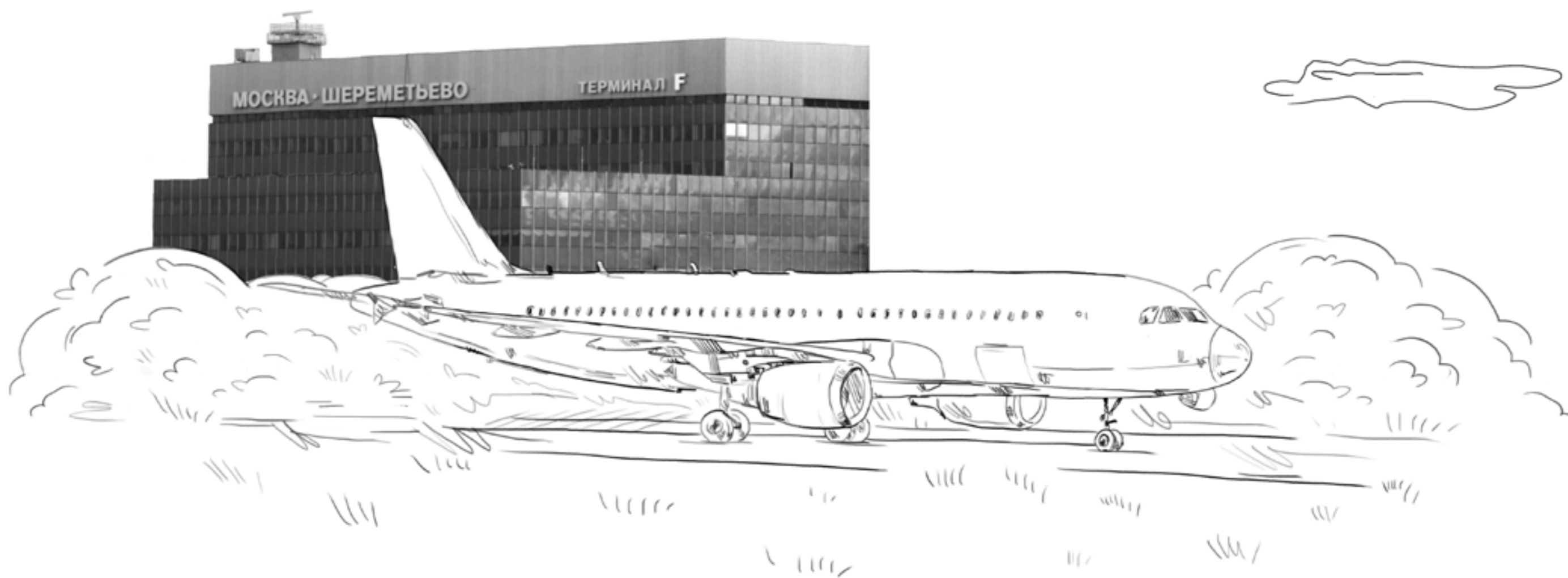


# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



---

Корпоративное управление представляет собой всеобъемлющую систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительными органами Общества и другими заинтересованными сторонами, а также всесторонний комплекс способов/принципов воздействия, нацеленных на обеспечение корпоративных интересов и выраженных в отношениях корпоративного контроля.





## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности **А. С. Старостина**

### КАКИЕ ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ДОСТИЖЕНИЯ В ЧАСТИ РАБОТЫ ВАШЕГО БЛОКА ВЫ МОГЛИ БЫ ВЫДЕЛИТЬ/ПОДЧЕРКНУТЬ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ?

В 2019 г. одной из важнейших целей деятельности Компании было совершенствование действующей системы корпоративного управления. Компания продолжила соблюдать принципы информационной открытости и прозрачности в своей деятельности, что обеспечило соблюдение баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Обществом была продолжена работа по приведению системы корпоративного управления

ПАО «МОЭСК» в соответствии требованиям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного для применения Банком России и требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа, что позволило сохранить акции Компании во втором уровне Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа.

Кроме того, в 2018 г. акционерами Компании был утвержден ряд внутренних документов, приводящих систему корпоративного управления в соответствие с новыми требованиями Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Так, на годовом Общем собрании акционеров утверждены новые редакции Устава, Положения о Правлении, Положения о Совете директоров, Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (Протокол от 13.06.2018 № 20).

В 2018 г. Обществом впервые были выплачены дивиденды в соответствии с новым Положением о дивидендной политике Компании, предусматривающим обеспечение выполнения требований распоряжения Правительства РФ от 29.05.2017 № 1094-р, а также распределение чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов в размере не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в т. ч. консолидированной, составленной

в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Результатом реализации в 2018 г. мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в Компании стало подтверждение независимым рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» рейтинга корпоративного управления на уровне A++. «Наивысший уровень качества управления».

### Существенные аспекты модели/системы корпоративного управления

Корпоративное управление представляет собой всеобъемлющую систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительными органами Общества и другими заинтересованными сторонами, а также всесторонний комплекс способов/принципов воздействия, нацеленных на обеспечение корпоративных интересов и выраженных в отношениях корпоративного контроля.

Основными элементами системы и модели корпоративного управления ПАО «МОЭСК» являются:

- обеспечение своевременной и полной реализации законных прав и интересов всех акционеров/держателей ценных бумаг и инвесторов Общества;
- обеспечение информационной прозрачности и открытости деятельности Общества;
- развитие эффективных механизмов взаимодействия между органами управления и контроля Общества, а также их взаимодействие с акционерами/держателями ценных бумаг и потенциальными инвесторами;

- реализация системы управления рисками и внутреннего контроля;
- развитие корпоративной культуры и этики в Обществе;
- развитие механизмов взаимодействия ПАО «МОЭСК» с его дочерними обществами.

Основополагающим при построении и функционировании системы корпоративного управления в Обществе является ориентированность на принципы, закрепленные в Кодексе корпоративного управления Общества и на удовлетворенность интересов всех сторон корпоративных отношений.

Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества, раскрыты на сайте Общества по следующему адресу: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

### Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления

В отчетном году в Обществе продолжена работа по приведению действующих в ПАО «МОЭСК» стандартов и модели корпоративного управления в соответствие положениям нового российского Кодекса корпоративного управления и требованиям Правил листинга.

В Устав Общества было внесено изменение, расширяющее компетенцию Совета директоров в части вопросов, связанных с деятельностью Департамента внутреннего аудита.

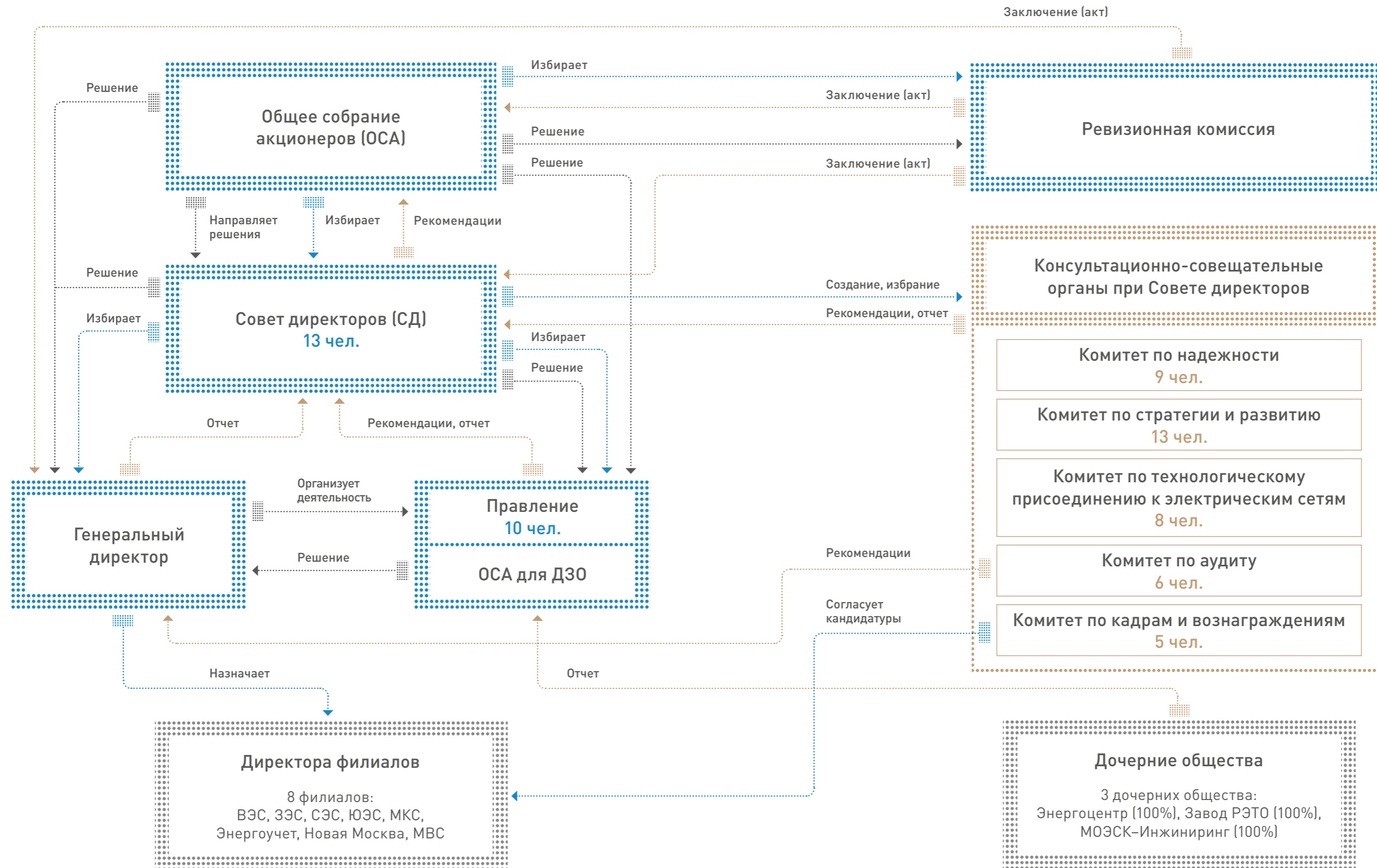
Также были признаны независимыми два члена Совета директоров<sup>1</sup>, актуализированы действующие нормативные документы, регламентирующие деятельность Совета директоров и Правления.

Кроме того, Советом директоров Общества в 2018 г. утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции.

<sup>1</sup> Совет директоров 01.08.2018 (Протокол от 02.08.2018 № 362) признал Логовинского Е. И. и Никитина С. А. независимыми директорами. В связи с позицией ПАО Московская Биржа о необходимости включения дополнительной информации в мотивированное обоснование признания отдельных членов Совета директоров ПАО «МОЭСК» независимыми 09.11.2018 Совет директоров Общества признал Логовинского Е. И. и Никитина С. А. независимыми директорами с учетом включения дополнительной информации (Протокол от 12.11.2018 № 368).

# СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ







## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

### 4.2.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Исключительная компетенция Общего собрания акционеров закреплена в ст. 10 Устава Общества и ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и генеральному директору Общества.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением об Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК».

В отчетном 2018 г. состоялось одно Общее собрание акционеров Общества<sup>1</sup> — очередное годовое.

Годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось в форме совместного присутствия 7 июня

2018 г. в отеле «Пальмира Бизнес Клуб» по адресу г. Москва, Новоданиловская набережная, д. 6.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в т. ч. выплатить дивиденды) по результатам 2017 финансового года;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить в новой редакции Устав, а также внутренние документы Общества: Положение о Правлении, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» вознаграждений и компенсаций, Положение о Совете директоров;
- одобрить участие ПАО «МОЭСК» в Ассоциации «НП Совет рынка» и Ассоциации СРО «Центризыскания».

### 4.2.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров Общества<sup>2</sup> — коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность Единственного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом и/или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «МОЭСК» к компетенции Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров ПАО «МОЭСК» определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ст. 15).

#### Состав Совета директоров

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров<sup>3</sup>.

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ С 07.06.2018



#### ЛИВИНСКИЙ ПАВЕЛ АНАТОЛЬЕВИЧ (Председатель Совета директоров)

Должность: Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети»  
Год рождения: 1980

Сведения об образовании: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика», 2001; Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, магистр по направлению «менеджмент», 2003  
Дата избрания в СД в первый раз: 26.06.2013  
Количество избраний: 7  
Присутствие в составе Комитета при СД: –  
Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0



#### ГАВРИЛЕНКО АНАТОЛИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Должность: Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами)  
Год рождения: 1972

Сведения об образовании: МГУ им. М. В. Ломоносова, специальность «экономическая кибернетика», квалификация «экономист-математик»; МГУ им. М. В. Ломоносова, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист»  
Дата избрания в СД в первый раз: 28.02.2005  
Количество избраний: 17  
Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по кадрам и вознаграждениям  
Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0



#### ГАСАНГАДЖИЕВ ГАСАН ГИЗБУЛЛАГОВИЧ

Должность: Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы  
Год рождения: 1965

Сведения об образовании: Московский энергетический институт, специальность «динамика и прочность машин», 1988  
Дата избрания в СД в первый раз: 07.06.2018  
Количество избраний: 1  
Присутствие в составе Комитета при СД: –  
Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0



#### ГРИЩЕНКО СЕРГЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ

Должность: Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)  
Год рождения: 1972

Сведения об образовании: Московский государственный институт международных отношений МИД России, специальность «юриспруденция», «юрист-международник со знанием иностранного языка», 1994  
Дата избрания в СД в первый раз: 05.06.2008  
Количество избраний: 9  
Присутствие в составе Комитета при СД: Комитет по аудиту, Комитет по стратегии и развитию, Комитет по кадрам и вознаграждениям  
Количество акций Общества/ДЗО Общества: 0/0

<sup>1</sup> Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества (www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Общее собрание акционеров» / «Решения».

<sup>2</sup> Дополнительная информация о деятельности Совета директоров и его Комитетов представлена в электронной полной версии Годового отчета в разделе 4.2. «Органы управления».

<sup>3</sup> Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 6.4. к электронной полной версии Годового отчета.

**ГОНЧАРОВ ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

**Должность:** Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»  
**Год рождения:** 1977  
**Сведения об образовании:** Московский государственный горный университет по направлению «менеджмент», 2000; Московский институт экономики, политики и права по направлению «юриспруденция», 2014  
**Дата избрания в СД в первый раз:** 07.06.2018  
**Количество избраний:** 1  
**Присутствие в составе Комитета при СД:** Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям  
**Количество акций Общества/ДЗО Общества:** 0/0

**ЛОГОВИНСКИЙ ЕВГЕНИЙ ИЛЬИЧ**

**Должность:** Вице-президент — финансовый директор Негосударственного пенсионного фонда «Газфонд»  
**Год рождения:** 1972  
**Сведения об образовании:** Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе, специальность «экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления», 1994; Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе. Кандидат экономических наук, 1997; Manchester Business School (Великобритания). Степень MBA по специальности «банковское дело и финансы», 2006  
**Дата избрания в СД в первый раз:** 06.06.2016  
**Количество избраний:** 3  
**Присутствие в составе Комитета при СД:** Комитет по аудиту  
**Количество акций Общества/ДЗО Общества:** 0/0

**НИКИТИН СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

**Должность:** Заместитель Генерального директора — Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)  
**Год рождения:** 1968  
**Сведения об образовании:** МГТУ им. Н. Э. Баумана, специальность «конструирование и производство радиоэлектронных средств», 1994; ГУ ВШЭ, специальность «финансы и кредит», 1999  
**Дата избрания в СД в первый раз:** 26.06.2013  
**Количество избраний:** 7  
**Присутствие в составе Комитета при СД:** Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту  
**Количество акций Общества/ДЗО Общества:** 0/0

**НУЖДОВ АЛЕКСЕЙ ВИКТОРОВИЧ**

**Должность:** Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)  
**Год рождения:** 1968  
**Сведения об образовании:** Саратовское высшее военное командное Краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф. Э. Дзержинского, 1989  
**Дата избрания в СД в первый раз:** 30.06.2010  
**Количество избраний:** 12  
**Присутствие в составе Комитета при СД:** Комитет по стратегии и развитию  
**Количество акций Общества/ДЗО Общества:** 0/0

**ОЛЬХОВИЧ ЕВГЕНИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

**Должность:** Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»  
**Год рождения:** 1982  
**Сведения об образовании:** Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «экономика», бакалавр экономики, 2003; Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «менеджмент», магистр менеджмента, 2005  
**Дата избрания в СД в первый раз:** 07.06.2018  
**Количество избраний:** 1  
**Присутствие в составе Комитета при СД:** Комитет по стратегии и развитию  
**Количество акций Общества/ДЗО Общества:** 0/0

**РОМАНОВСКАЯ ЛАРИСА АНАТОЛЬЕВНА**

**Должность:** Главный советник ПАО «Россети»  
**Год рождения:** 1972  
**Сведения об образовании:** Самарская государственная экономическая академия, специальность «экономист», 1995  
**Дата избрания в СД в первый раз:** 07.06.2018  
**Количество избраний:** 1  
**Присутствие в составе Комитета при СД:** Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям  
**Количество акций Общества/ДЗО Общества:** 0/0

**СЕРГЕЕВ СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

**Должность:** Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»  
**Год рождения:** 1976  
**Сведения об образовании:** Новочеркасский государственный технический университет, специальность «промышленное и гражданское строительство»; Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК, повышение квалификации; Межотраслевой региональный центр повышения квалификации и переподготовки кадров ИрГТУ, факультет повышения квалификации при высшем учебном заведении; Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, «экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ», профессиональная переподготовка  
**Дата избрания в СД в первый раз:** 07.06.2018  
**Количество избраний:** 1  
**Присутствие в составе Комитета при СД:** Комитет по аудиту  
**Количество акций Общества/ДЗО Общества:** 0/0

**СЕРГЕЕВА ОЛЬГА АНДРЕЕВНА**

**Должность:** Член Правления, Заместитель Генерального директора — Руководитель Аппарата ПАО «Россети»  
**Год рождения:** 1984  
**Сведения об образовании:** Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «экономика и управление на предприятии, строительство», 2006  
**Дата избрания в СД в первый раз:** 07.06.2018  
**Количество избраний:** 1  
**Присутствие в составе Комитета при СД:** Комитет по кадрам и вознаграждениям  
**Количество акций Общества/ДЗО Общества:** 0/0

**СИНЮТИН ПЕТР АЛЕКСЕЕВИЧ**

**Должность:** Генеральный директор ПАО «МОЭСК»  
**Год рождения:** 1962  
**Сведения об образовании:** Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик»; Академия госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление»  
**Дата избрания в СД в первый раз:** 26.06.2013  
**Количество избраний:** 7  
**Присутствие в составе Комитета при СД:** Комитет по стратегии и развитию  
**Количество акций Общества/ДЗО Общества:** 0/0



Информация о составе Совета директоров с 08.06.2017 по 07.06.2018 представлена в электронной полной версии Годового отчета в разделе 4.2. «Органы управления»

## СРЕДНИЙ ПРОЦЕНТ УЧАСТИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2018 Г.

Наименование категории	2018
Состоявшихся заседаний Совета директоров, шт. (всего), в т.ч.:	36
в очной форме	3
Средний процент участия, %	90,6

## КЛАССИФИКАЦИЯ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2018 Г.

Наименование категории вопроса (категории примерные)	2018
Рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	194
выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	3
утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	32
корпоративное управление, в т.ч.:	97
утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	15
подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	26
организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	16
рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	16
оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	6
рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ПАО «МОЭСК»	18
контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	58
одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	4

## Вознаграждение членов Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций<sup>1</sup>.

В соответствии с Положением вознаграждение члена Совета директоров производится по итогам

работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров в новом составе.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом базовой части, установленной из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (В РАЗБИВКЕ ПО ВИДАМ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ)

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Вознаграждение, руб. за вычетом НДФЛ (всего), в т.ч.:	6 984 617	7 103 344	7 414 894	4,39
за участие в заседаниях	6 984 617	7 103 344	7 414 894	4,39

Совета директоров, общего количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), надбавок за председательство в Совете директоров, председательство и членство в комитете при Совете директоров.

В 2018 г. членам Совета директоров было выплачено 7 414 894 руб. без НДФЛ, что на 4,39% больше вознаграждения, выплаченного в 2017 г. Увеличение размера вознаграждения связано с тем, что в 2018 г. уменьшилось количество членов Совета директоров, на которых наложены законодательные ограничения по выплатам (3 членам Совета директоров не выплачивалось вознаграждение в 2017 г., 2 членам Совета директоров — в 2018 г.).

## Обучение членов Совета директоров

В 2018 г. член Совета директоров, генеральный директор ПАО «МОЭСК» прошел:

- обучение в ФБУ «ИТЦ «ФАС России», семинар «Тарифное регулирование в 2018 г. и задачи органов регулирования на 2019 г.», 15–19.10.2018, г. Ялта;
- аттестацию в Центральной аттестационной комиссии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), 19–31.10.2018, г. Москва.

Приоритетные направления деятельности<sup>1</sup>

1. Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6–220 кВ на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 28.02.2011, Протокол № 128 от 28.02.2011).
2. Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров от 23.09.2011, Протокол № 147 от 26.09.2011).
3. Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов (решение Совета директоров от 23.11.2011, Протокол № 152 от 26.09.2011).
4. Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «одного окна» (решение Совета директоров от 24.08.2012, Протокол № 180 от 27.08.2012).
5. Внедрение системы управления производственными активами в Обществе (решение Совета директоров от 08.11.2012, Протокол № 185 от 09.11.2012).
6. Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров от 12.09.2014, Протокол № 241 от 15.09.2014).
7. Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров от 06.10.2014, Протокол № 242 от 09.10.2014).
8. Обеспечение надежности ПАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы (решение Совета директоров от 19.11.2014, Протокол № 245 от 21.11.2014).
9. Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014, Протокол № 245 от 21.11.2014).
10. Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МОЭСК» (решение Совета директоров от 24.02.2016, Протокол № 251 от 27.02.2016).
11. Реализация ПАО «МОЭСК» мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (решение Совета директоров от 23.03.2016, Протокол № 253 от 26.03.2016).
12. Снижение потерь электроэнергии в целях достижения нормативов по Обществу в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.09.2014 № 674 в первый год следующего периода долгосрочного регулирования (решение Совета директоров от 10.09.2016, Протокол № 267 от 11.09.2016).

<sup>1</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015 (Протокол № 17 от 29.06.2015).

<sup>1</sup> Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности представлен в разделе 4.2.2.1. «Отчет Совета директоров по выполнению приоритетных направлений деятельности» электронной полной версии Годового отчета.

## Корпоративный секретарь

В 2016 г. в Обществе создан институт Корпоративного секретаря с целью соответствия системы корпоративного управления ПАО «МОЭСК» требованиям листинга ПАО Московская Биржа.

Корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительным органом Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

Корпоративным секретарем Общества является Свиринов Алексей Николаевич (на основании решения Совета директоров Общества от 30.12.2016, Протокол № 306 от 31.12.2016).

Свиринов А. Н. не владеет акциями Общества и его ДЗО, аффилированность с членами органов управления Общества и акционерами Общества отсутствует, не имеет судимостей, административные правонарушения в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг не совершались.

Решение о выплате корпоративному секретарю дополнительного вознаграждения Советом директоров не принималось.

Функции Корпоративного секретаря закреплены в п. 4.1. Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного Советом директоров (Протокол № 298 от 03.10.2016).

## 4.2.3. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

### Комитет по стратегии и развитию

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, в Обществе создан Комитет по стратегии и развитию.

Положение<sup>1</sup> о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров

ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 25.12.2007 (Протокол № 54 от 28.12.2007). Решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22.04.2016 (Протокол № 285 от 25.04.2016) в Положение внесены изменения.

По состоянию на 31.12.2018 в состав Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества входят:

Ольхович Евгений Александрович <b>Председатель</b>	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
Софьин Владимир Владимирович <b>Заместитель председателя</b>	Директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»
Подлущий Сергей Васильевич	Директор департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Неганов Леонид Валериевич	Министр энергетики Московской области
Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора — Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Нуждов Алексей Викторович	Старший вице-президент АО НПФ «ГАЗФОНД»

<sup>1</sup> Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

Павлов Алексей Игоревич	Директор Департамента казначейства ПАО «Россети»
Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков ПАО «Россети»
Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»
Шагина Ирина Александровна	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Пикин Сергей Сергеевич	Директор фонда энергетического развития

Основными задачами Комитета по стратегии и развитию являются:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- корректировка существующей стратегии развития Общества;
- контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;

- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества;
- выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
- оценка эффективности деятельности Общества;
- контроль за организацией и функционированием системы управлением рисками.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2018 г. не привлекались.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по стратегии и развитию» / «Решения».

### Комитет по аудиту

С целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе создан Комитет по аудиту.

Положение<sup>1</sup> о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая

компания» утверждено решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29.04.2016 (Протокол № 287 от 30.04.2016). Решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 29.12.2016 (Протокол № 305 от 30.12.2016) в Положение внесены изменения.

По состоянию на 31.12.2018 в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят:

Никитин Сергей Александрович <b>Председатель</b> Независимый директор	Заместитель Генерального директора — начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Логовинский Евгений Ильич <b>Заместитель председателя</b> Независимый директор	Вице-президент — финансовый директор Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД»
Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
Романовская Лариса Анатольевна	Главный советник ПАО «Россети»
Гончаров Юрий Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»
Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

<sup>1</sup> Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

Основными задачами Комитета по аудиту являются:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основной целью Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Положение<sup>1</sup> о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22.08.2014 (Протокол № 238 от 25.08.2014).

Основными задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» являются:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального испол-

В качестве экспертов Комитета по аудиту в 2018 г. (на основании решения Комитета от 24.10.2018 (Протокол № 119 от 25.10.2017) привлечены:

1. Ардеев Андрей Владимирович — начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда);
2. Лелекова Марина Алексеевна — директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»;
3. Марков Андрей Рудольфович — ведущий аналитик Отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по аудиту» / «Решения».

нительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;

- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

По состоянию на 31.12.2018 в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входят:

Сергеева Ольга Александровна Председатель	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Гончаров Юрий Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»
Романовская Лариса Анатольевна	Главный советник ПАО «Россети»
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

<sup>1</sup> Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2018 г. не привлекались.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по кадрам и вознаграждениям» / «Решения».

### Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основная цель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» — обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Положение<sup>1</sup> о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» утверждено решением от 30.08.2013 (Протокол № 206 от 02.09.2013). Изменения внесены решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 20.07.2017 (Протокол № 326 от 21.07.2017).

Основными задачами Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» являются:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

По состоянию на 31.12.2018 в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входят:

Пятигор Александр Михайлович Председатель	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «МОЭСК»
Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»
Плешивцев Всеволод Георгиевич	Первый заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы
Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Марков Андрей Рудольфович	Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Корнеев Александр Юрьевич	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2018 г. не привлекались.

Решения Комитета размещены на сайте Общества: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям» / «Решения».

<sup>1</sup> Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

### Комитет по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК»

В своей деятельности Комитет по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК» руководствуется «Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МОЭСК», утвержденным на Совете директоров ПАО «МОЭСК» 16.11.2017

(Протокол № 331 от 17.11.2017). Положение размещено на сайте ПАО «МОЭСК» (Раздел «О компании», подразделы «Устав и внутренние документы», «Внутренние документы», «Комитеты Совета директоров»)

По состоянию на 31.12.2018 в состав Комитета по надежности при Совете директоров Общества входят:

<b>Гвоздев Дмитрий Борисович</b> Председатель	Первый заместитель генерального директора — главный инженер ПАО «МОЭСК»
<b>Сучков Владимир Петрович</b> Заместитель председателя	Начальник отдела энергетического надзора и энергоэффективности филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора
<b>Ардеев Андрей Владимирович</b>	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
<b>Иванов Всеволод Евгеньевич</b>	Заместитель директора — главный инженер филиала Московские высоковольтные сети ПАО «МОЭСК»
<b>Колесников Дмитрий Викторович</b>	Директор по экономике и тарифам ПАО «МОЭСК»
<b>Михайлов Илья Геннадиевич</b>	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
<b>Неганов Леонид Валериевич</b>	Министр энергетики Московской области
<b>Плешивцев Всеволод Георгиевич</b>	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы
<b>Семенов Роман Алексеевич</b>	Заместитель начальника управления — начальник отдела организации АВР Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»

К компетенции Комитета относится предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций (заключений) по следующим вопросам Совета директоров ПАО «МОЭСК» о приоритетных направлениях деятельности:

1. анализ производственной деятельности в части оценки:
  - готовности Общества к осенне-зимнему периоду;
  - готовности Общества в иные особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой и т.п.);
  - выполнения производственных программ, целевых программ повышения надежности и планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электрических сетей Общества;
  - организации системы управления охраной труда;
  - организации системы внутреннего технического контроля;
  - уровня эксплуатационного обслуживания энергообъектов;
  - выполнения программ экологической безопасности;
  - организации оперативно-технологического и ситуационного управления;

- выполнения аварийно-восстановительных работ;
  - качества расследования причин технологических нарушений (аварий) и разработки превентивных мероприятий для исключения повторений аналогичных событий;
2. оценка качества планирования и анализ деятельности по реновации энергообъектов Общества;
  3. оценка деятельности технических служб Общества и его филиалов, а также их руководителей;
  4. предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей);
  5. иные вопросы, связанные с вышеуказанными, а также вопросы, рассматриваемые по поручению Совета директоров Общества.

Эксперты в 2018 г. в Комитет по надежности не привлекались.

Решения Комитета по надежности размещены на сайте ПАО «МОЭСК»: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по надежности» / «Решения».

### Вознаграждение членов Комитетов

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов в 2018 г. определяло Положение о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное решением Совета директоров от 11.06.2014 (Протокол № 232

от 12.06.2014), с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 24.02.2016 (Протокол № 276 от 26.02.2016).

Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2018 г. составила 1 893,8 тыс. руб. без НДС (с учетом вознаграждения экспертам Комитета по аудиту).

### СВЕДЕНИЯ О КОМИТЕТАХ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Количество заседаний комитета в отчетном году, шт. (всего) в т.ч.:	11	6	20	12	9
очных	1	2	4	3	0
Размер вознаграждения, выплаченный членам комитета в отчетном году, руб. (за вычетом НДС)	425 524	350 297	866 042	251 935 <sup>1</sup>	0 <sup>2</sup>

### 4.2.4. ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении (Протокол № 22 от 13.06.2018), в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;

- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

### Действующий состав Правления в отчетном году (с 27.09.2018 до 31.12.2018)

<b>Синютин Петр Алексеевич</b> Председатель Правления	Генеральный директор
<b>Будыко Марк Леонидович</b>	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
<b>Вологин Андрей Викторович</b>	Директор филиала Московские кабельные сети
<b>Иванов Всеволод Евгеньевич</b>	Заместитель директора — главный инженер филиала ПАО «МОЭСК» — Московские высоковольтные сети

<sup>1</sup> С учетом вознаграждения экспертов.

<sup>2</sup> Комитет по кадрам и вознаграждениям полностью состоит из членов Совета директоров, которым в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МОЭСК» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2015) и Положением о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества не выплачивается отдельного вознаграждения за участие в комитетах при Совете директоров. Участие члена Совета директоров в работе комитетов учитывается при расчете вознаграждения за участие в работе Совета директоров.

Иржак Алексей Юрьевич	Директор филиала Северные электрические сети
Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
Чаус Олег Петрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам



Сведения о членах Правления Общества и сроке их полномочий представлены в Приложении 6.4. к электронной полной версии Годового отчета

#### УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.

Наименование категории	
Состоявшиеся заседания Правления, шт. (всего), в т. ч.:	51
в очной форме	31
Средний процент участия, %	84



Информация об участии членов Правления в заседаниях представлена в Приложении 6.5. к электронной полной версии Годового отчета

#### Вознаграждение, выплаченное членам Правления

В 2018 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 195,6 млн руб. (с учетом НДФЛ).

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА (С УЧЕТОМ НДФЛ), РУБ.

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Вознаграждение за участие в работе органа управления	3 956 608	4 241 036	4 122 448	-3
Заработная плата	56 445 895	59 845 432	57 572 292	-4
Премии	234 007 953	110 336 946	94 466 012	-14
Иные виды вознаграждений	20 836 744	29 941 997	39 476 209	32
<b>ИТОГО</b>	<b>315 247 200</b>	<b>204 365 411</b>	<b>195 636 961</b>	<b>-4</b>

#### 4.2.5. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров, Совета

директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью

Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в т. ч. с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности,

открывает в банках, иных кредитных организациях расчетные и иные счета Общества;

- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 04.04.2019 избран генеральным директором Общества Синютин Петр Алексеевич на новый срок с 05.02.2019 по 04.02.2022 включительно.

#### СИНЮТИН ПЕТР АЛЕКСЕЕВИЧ



Год рождения: 1962

**Образование:** высшее, Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академия госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

**Доли участия в уставном капитале эмитента:** обыкновенных акций не имеет

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор — первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	н.в.	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	н.в.	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета

#### Обучение

В 2018 г. генеральный директор ПАО «МОЭСК» прошел:

- обучение ФБУ «ИТЦ «ФАС России», семинар «Тарифное регулирование в 2018 г. и задачи органов регулирования на 2019 г.», 15–19.10.2018, г. Ялта;

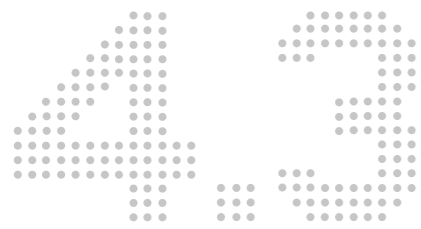
- аттестацию в Центральной аттестационной комиссии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), 19–31.10.2018, г. Москва.

#### Материальное стимулирование генерального директора

Материальное стимулирование генерального директора Общества производится в соответствии Положением «О материальном стимулировании генерального директора ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (далее — Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол от 19.12.2014 № 248 с учетом всех изменений и дополнений).

Премирование генерального директора осуществляется в зависимости от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды (квартал и год).

Вознаграждение единоличного исполнительного органа указано в составе информации о вознаграждении Правления.



## ВНЕШНИЙ, ВНУТРЕННИЙ АУДИТ И КОНТРОЛЬ

### 4.3.1. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ



Комментарий директора по контролю А.А. Ульянова

Решением Совета директоров Общества одним из приоритетных направлений деятельности определено совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, а также развитие функции внутреннего аудита.

В ПАО «МОЭСК», в одном из первых ДЗО ПАО «Россети», введена практика самооценки эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов. С 2018 г. данная практика принята в целом по Группе компаний «Россети», и основной целью ее реализации является активное вовлечение персонала в процесс оптимизации и совершенствования контрольной среды своих процессов.

Блок по контролю Общества принимает активное участие в работе по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества. При деятельном участии Дирекции контроля и рисков профильными подразделениями Общества проведены работы по оптимизации существующих контрольных процедур, направленных на минимизацию рисков, препятствующих достижению установленных целей.

Следует отметить, что в отчетном году работа Общества в области совершенствования системы внутреннего контроля неоднократно отмечена наградами:

Национальным объединением внутренних аудиторов и контролеров ПАО «МОЭСК» присуждена премия «Эффективный контроль и аудит — 2018» в номинации «Лучшая компания по уровню надежности систем внутреннего контроля и аудита».

В конкурсе на лучшее подразделение Группы компаний «Россети» Общество признано победителем в номинации «Лучшее подразделение внутреннего контроля и управление рисками».

Система внутреннего контроля Общества (далее — СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 30.04.2016 (Протокол № 287), положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в разделе 4.3.1. электронной полной версии Годового отчета.

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- с целью вовлечения персонала в построение СВК проведен ряд семинаров-совещаний для ключевых сотрудников Общества, участвующих в совершенствовании СВК;
- оптимизирована действующая практика самооценки эффективности СВК бизнес-процессов, в рамках которой владельцы бизнес-процессов в том числе оценивают эффективность осуществляемых контрольных процедур и их способность снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению установ-

ленных целей, а также выявляют причины и источники реализовавшихся рисков;

- оптимизирована регламентация деятельности основных бизнес-процессов Общества;
- актуализированы матрицы контролей: описаны цели и контрольные процедуры бизнес-процессов Общества с учетом превентивного реагирования на возникающие риски;
- проведен анализ эффективности и достаточности контрольных мероприятий, осуществляемых подразделениями второй линии защиты, оптимизируется их деятельность;
- ключевые процессы Общества интегрированы путем перевода на единую автоматизированную платформу;
- пересмотрено и утверждено в новой редакции Положение о системе внутреннего технического контроля.

В целях совершенствования СВК Общества на 2019 г. запланированы мероприятия, направленные на оптимизацию контрольной среды в части эксплуатационных (производственных) рисков Общества:

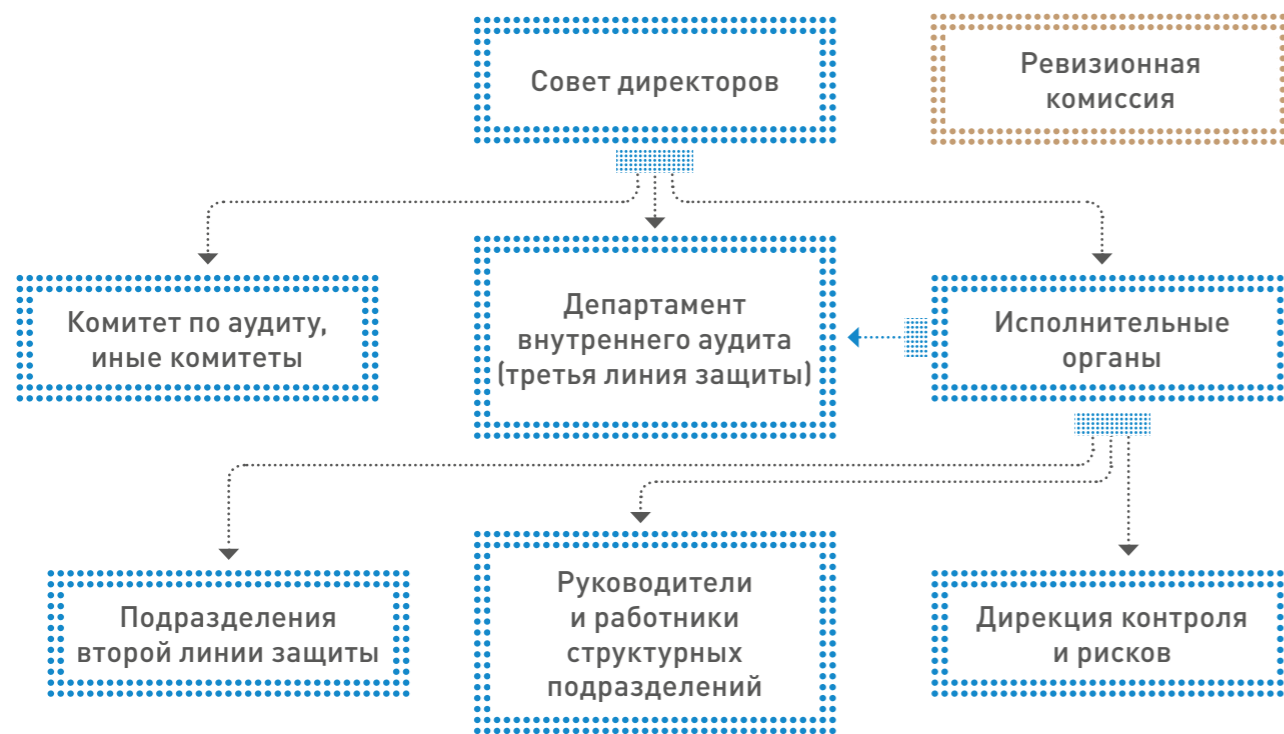
- создание системы превентивного контроля эксплуатации электросетевых объектов в соответствии с требованиями нормативно-технических документов на основе индикаторов;
- обеспечение 100%-й достоверности данных в системе управления производственными активами.

Кроме того, на основе рекомендаций по результатам внешней независимой оценки СВК Общества планируется формирование «дорожной карты» по поддержанию высокого уровня развития системы внутреннего контроля.

**ПАО «МОЭСК» — победитель премии «Эффективный внутренний контроль и аудит — 2018» в номинации «Лучшая компания по уровню надежности системы внутреннего контроля»**



## УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ



## 4.3.2. ВНУТРЕННИЙ АУДИТ



Комментарий директора Департамента внутреннего аудита А.Е. Копьева



В 2018 г. Департаментом внутреннего аудита (далее — ДВА) в полном соответствии с поставленными сроками выполнен План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» на 2017–2019 г., утвержденный решением Совета директоров Общества от 19.09.2017 (Протокол от 22.09.2017 № 329). Утвержден ряд методологических документов в области деятельности ДВА, направленных на реализацию функции ВА, в том числе Инструкция «О применении модели профессиональных компетенций работников Департамента внутреннего аудита

ПАО «МОЭСК». Оценка компетенций внутренних аудиторов в соответствии с утвержденной инструкцией проведена, и по ее результатам сформированы индивидуальные планы развития внутренних аудиторов Общества на 2019 г.

По результатам оценки в рамках Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МОЭСК» текущее состояние функции внутреннего аудита оценено в 3,9 балла из 4 максимальных. В 2019 г. планируется более активное взаимодействие и использование материалов поставщиков гарантий.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита (далее — ДВА). ДВА функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности ДВА, в том числе утверждение плана деятельности, отчета о выполнении плана деятельности и бюджета ДВА, утверждение реше-

ний о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения директора ДВА, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью ДВА является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйствен-

ной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МОЭСК», утвержденной решением Совета директоров (Протокол от 30.04.2016 № 287, Протокол от 19.05.2017 № 319).

В 2018 г. ДВА выполнял возложенные на него задачи посредством проведения проверок контрольных мероприятий в соответствии с утвержденным Советом директоров Планом на 2018 г. (Протокол от 30.12.2017 № 338, Протокол от 10.12.2018 № 369).

По результатам проведенных контрольных мероприятий в 2018 г. ДВА разработал рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Общества путем повышения эффективности СВК и снижения рисков. Информация обо всех

существенных вопросах в области внутреннего контроля, корпоративного управления и риск-менеджмента доведена до Комитета по аудиту в квартальных отчетах и до Совета директоров Общества в годовом отчете ДВА.

На конец 2018 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 9 человек.

По результатам внутренней оценки качества деятельности внутреннего аудита за 2018 г. установлены следующие основные направления деятельности внутреннего аудита для развития и дальнейшего совершенствования:

- повышение уровня знаний и квалификаций путем участия в обучении, исполнение индивидуальных планов развития, проведение регулярной оценки;
- организация и проведение внешней оценки;
- совершенствование применения «карты гарантий»;
- поэтапный переход деятельности ДВА к работе в автоматизированной системе АИС ВА.

### 4.3.3. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Комментарий директора по контролю А.А. Ульянова

Выстроенная в Обществе система управления рисками охватывает все ключевые бизнес-процессы и интегрирована в систему бизнес-планирования. Дирекция контроля и рисков оказывает методологическую помощь и поддержку структурным подразделениям Общества в оценке рисков и выработке мер по их минимизации. Особое внимание уделяется анализу и обоснованию факторов, учитываемых владельцами рисков при проведении оценок.

В Обществе на постоянной основе проводится работа по повышению качества и достоверности оценки рисков. Результаты ежеквартально актуализируемой оценки рисков и пояснения по их динамике включаются в состав отчетности об испол-

нении бизнес-плана и отчетности об управлении рисками. Кроме того, в 2018 г. в Обществе разработан и апробирован новый подход к оценке влияния ключевых рисков на финансовый результат и денежный поток. Данный подход предполагает наглядную и понятную интерпретацию результатов оценки рисков и позволяет своевременно принимать управленческие решения по воздействию на негативные факторы в целях достижения запланированных финансовых показателей.

В 2019 г. планируется дальнейшее совершенствование методологической базы в области управления рисками, а также регулярная актуализация оценки и мониторинг влияния рисков на деятельность Общества.

В Компании действует Система управления рисками (далее — СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе решением Совета директоров утверждена Политика управления рисками (новая редакция) (Протокол от 30.04.2016 № 287).

#### Участники СУР

Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов и осуществляется Советом директоров, коллегиальным и единоличным исполнительным органом Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления.

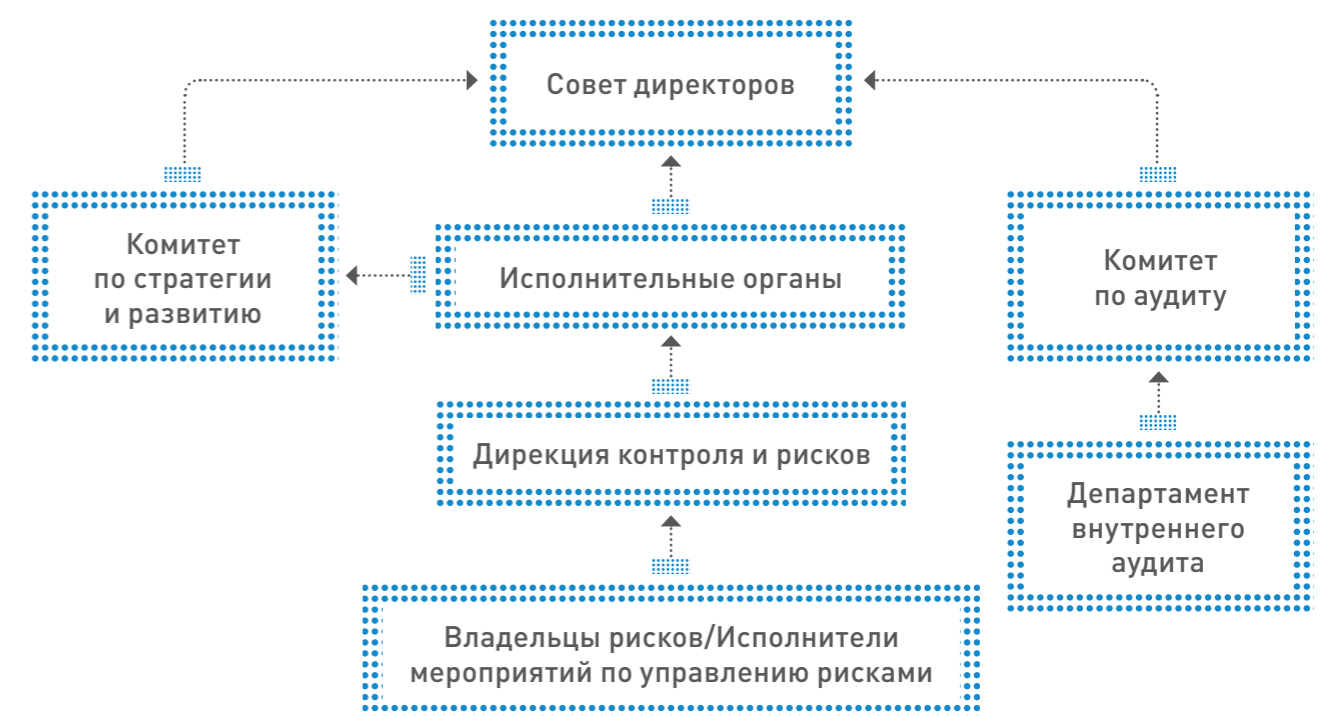
Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, утвержденной решением Совета директоров от 30.04.2016 (Протокол № 287), положениями о структурных подразделениях.

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СУР: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

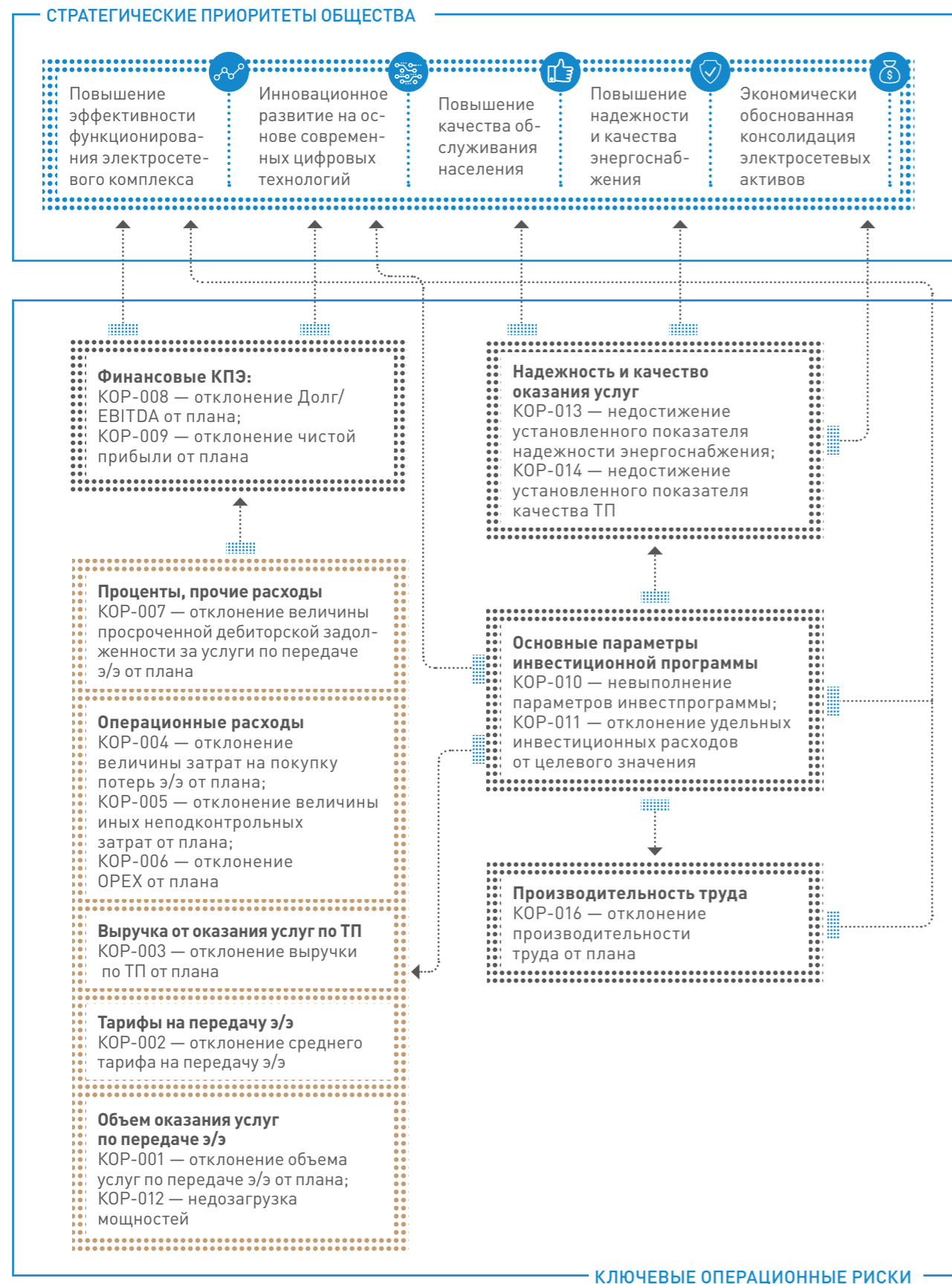
В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУР:

- разработан и утвержден Правлением Общества План мероприятий по управлению рисками с использованием сформированного ПАО «Россети» типового перечня базовых мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками (Протокол от 19.12.2017 № 57/17), для всех мероприятий определены целевые показатели (критерии результативности) и их значения;
- с учетом регулярно проводимой в Обществе процедуры самооценки эффективности СВК бизнес-процессов актуализированы матрицы контролей: описаны цели и контрольные процедуры отдельных бизнес-процессов Общества с учетом превентивного реагирования на возникающие риски уровня управления руководителями структурных подразделений;
- в развитие действующих в Обществе Методических указаний по оценке операционных рисков разработан и апробирован новый подход к оценке рисков отклонения чистой прибыли и Долг/ЕБИТДА. Данный подход предполагает формирование различных сценариев возможных значений показателей ЕБИТДА, чистой прибыли, денежного потока и Долг/ЕБИТДА на основании оценки вероятностей и возможных последствий реализации рисков, являющихся факторами по отношению к данным показателям. Разработан проект соответствующих методических указаний.

#### УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



## СВЯЗЬ КЛЮЧЕВЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ ОБЩЕСТВА



## УРОВЕНЬ ЗНАЧИМОСТИ РИСКОВ



В таблице ниже представлен реестр ключевых операционных рисков Общества и соответствующих им установленных в Обществе КПЭ для руководителей функциональных направлений.

### СВЯЗЬ КЛЮЧЕВЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ И СООТВЕТСТВУЮЩИХ ИМ КПЭ

№ риска	Наименование риска	Основные КПЭ
KOR-001	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	↔ Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
KOR-002	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана	↔ Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)
KOR-003	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	↔ Выручка от оказания услуг по ТП
KOR-004	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	↔ Потери при передаче э/э
KOR-005	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку э/э в целях компенсации потерь	↔ Сальдо доходов и расходов (выручка от услуг по передаче электроэнергии, затраты на компенсацию потерь, услуги ФСК, МУП, ТСО)

№ риска	Наименование риска	Основные КПЭ
KOP-006	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных в бизнес-плане	→ Снижение удельных операционных расходов (затрат)
KOP-007	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	→ Поступление денежных средств за оказание услуг по ТП → Непревышение предельного уровня просроченной дебиторской задолженности
KOP-008	Риск отклонения величины показателя Долг/ЕБИТДА в сравнении с установленным значением в бизнес-плане	→ Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА) → Непревышение уровня кредитного портфеля, утвержденного бизнес-планом → Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА
KOP-009	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане	→ Чистая прибыль
KOP-010	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	→ Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию → Исполнение контрольных точек УСГ → Выполнение объема капитальных вложений по титулам инвестиционной программы → Введенная трансформаторная мощность в основные фонды → Введенные в основные фонды линии электропередачи
KOP-011	Риск отклонения показателя % снижения удельных инвестиционных затрат от установленного на плановый период	→ Снижение удельных инвестиционных затрат (по методике ПАО «Россети»)
KOP-012	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	→ Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования (по методике ПАО «Россети»)
KOP-013	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче э/э, установленного при тарифном регулировании	→ Отсутствие роста числа крупных аварий → Непревышение максимального времени восстановления электроснабжения → Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidi) → Средняя частота прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (Psaifi) → Выполнение программы замены неизолированных проводов на СИП в филиале «Новая Москва» → Выполнение плана-графика по внедрению системы управления производственными активами (СУПА)
KOP-014	Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании	→ Доля своевременно выданных оферт договоров ТП → Доля своевременно исполненных договоров ТП → Доля своевременно исполненных договоров подряда по ТП в рамках реализации Программы поддержки МСП
KOP-015	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	→ Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
KOP-016	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	→ Повышение производительности труда

Помимо указанных рисков в Обществе утверждён реестр операционных рисков бизнес-процессов.

Операционные риски бизнес-процессов являются факторами ключевых операционных рисков. По наиболее значимым из указанных рисков на 2018 г. были утверждены и выполнялись планы мероприятий, направленные на снижение вероятности возникновения рисков и минимизацию последствий их реализации.

Выполнение мероприятий по управлению операционными рисками бизнес-процессов уменьшает уровень влияния ключевых операционных рисков, а также рисков, представленных в таблице «Основные риски в деятельности Общества<sup>1</sup>», тем самым создавая условия для достижения запланированных параметров в рамках стратегических приоритетов Общества.

#### 4.3.4. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений,

должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

##### Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 08.06.2018 до 31.12.2018<sup>2</sup>

Ф. И. О.	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избраний в РК, раз	Количество акций Общества/ДО Общества
Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	06.06.2016	3	0/0
Задорожная Анжелика Александровна	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1966	08.06.2017	2	0/0
Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1981	05.02.2014	4	0/0
Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	05.02.2014	5	0/0
Слесарева Елена Юрьевна	Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	1970	08.06.2018	1	0/0

<sup>1</sup> Представлена в электронной полной версии Годового отчета, раздел 4.3.3.

<sup>2</sup> Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 08.06.2017 до 07.06.2018, представлен в электронной полной версии Годового отчета в разделе 4.3.4. «Ревизионная комиссия».

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества, размещаются на сайте Общества в разделе «Корпоративное управление» / «Ревизионная комиссия» / «Решения».

На основании принятых Ревизионной комиссией в отчетном году решений проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 г., по результатам которой утверждены Заключение и Акт Ревизионной комиссии.

### Вознаграждение

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии в 2018 г. была произведена на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК» вознаграждения и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 24.06.2015 (Протокол от 29.06.2015 № 17).

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Наименование категории	2016	2017	2018
Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, руб. без НДС	562 486	650 672	692 133

### 4.3.5. АУДИТОР

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора. В 2018 г. был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудита

консолидированной финансовой отчетности ПАО «МОЭСК», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за 2018–2020 гг. Организатором конкурса являлось ПАО «Россети» на основании распоряжения от 30.10.2017 № 595р. Официальным методом проведения открытого конкурса являлся официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) и на электронной торговой площадке [www.etp.rosseti.ru](http://www.etp.rosseti.ru) (№ 31806037793).

#### ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ ОБЩЕСТВА (РСБУ/МСФО)

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
Местонахождение	Российская Федерация, 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Номер телефона/факса	+7 (495) 705-97-00; +7 (495) 755-97-00
Интернет-сайт	<a href="https://www.ey.com/ru/ru/">https://www.ey.com/ru/ru/</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:rfp@ru.ey.com">rfp@ru.ey.com</a>
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (ОРНЗ 11603050648)
Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)	ООО «Эрнст энд Янг» не состоит ни в каких профессиональных объединениях (организациях), кроме СРО РСА

В 2018 г. по результатам проведенного открытого конкурса победителем признано ООО «Эрнст энд Янг» (Протокол № 13/595р от 16.04.2018).

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» было зарегистрировано и работает на рынке аудиторско-консультационных услуг России с 2002 г. По результатам исследования рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА») группа компаний EY в России четыре года подряд занимала первое место в рейтинге крупнейших аудиторско-консалтинговых групп

и аудиторских организаций (по итогам 2014–2017 гг.).

Аудит бухгалтерской отчетности за 2018 г. проведен. По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МОЭСК» по состоянию на 31 декабря 2018 г., результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2018 г. в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.



## ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

### Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 штуки обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая.

Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.

#### ИНФОРМАЦИЯ О ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ВЫПУСКАХ АКЦИЙ

Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	31.05.2005

#### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА (5% И БОЛЕЕ) НА КОНЕЦ ГОДА, %

Наименование/тип зарегистрированного лица	2016	2017	2018
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	50,90	50,90	50,90
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	45,78	45,89	45,93

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА (5% И БОЛЕЕ) ПО СОСТОЯНИЮ НА 14.05.2018, %



Заявление исполнительных органов ПАО «МОЭСК»: в Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Обществом.

Доля государства в уставном капитале ПАО «МОЭСК» на 31.12.2018 отсутствует. В то же время 50,9% акций от уставного капитала ПАО «МОЭСК» принадлежат ПАО «Россети», одной из крупнейших электросетевых компаний в мире, владеющей большей частью активов распре-

лительного электросетевого комплекса России, контролирующим акционером которой является Российская Федерация.

Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.

Подконтрольные Обществу юридические лица (АО «Энергоцентр», АО «МОЭСК-Инжиниринг», АО «Завод РЭТО») доли в уставном капитале ПАО «МОЭСК» не имеют.

## Мониторинг торгов акциями ПАО «МОЭСК» за 2018 г.

Торги акциями ПАО «МОЭСК» осуществляются на организованном рынке ценных бумаг в России с 09.02.2006. Акции Компании обращаются на Московской Бирже (тиккер — MSRS) и включе-

ны по состоянию на 31 декабря 2018 г. во Второй уровень котировального списка. Бумаги торгуются в режиме торгов Т+. Акции включены в состав основных российских фондовых индексов: MOEXEU (индекс электроэнергетики), MOEXBVI (индекс широкого рынка) и MCXSM (Индекс Мос-Биржи средней и малой капитализации).

## АКЦИИ НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ

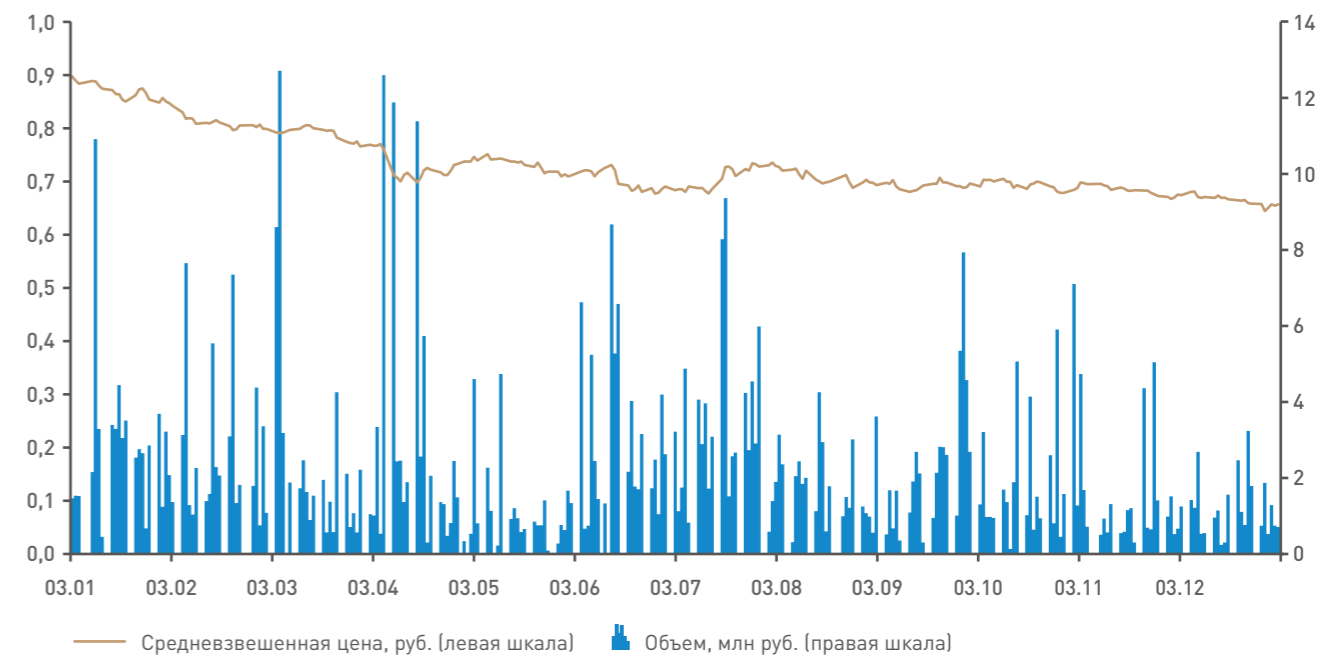
Наименование категории	Отчетный год
Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа
Дата начала торгов	09.02.2006
Котировальный список	A1 с 19.02.2009 Первый уровень с 09.06.2014 Второй уровень с 31.01.2017
ISIN	RU000A0ET7Y7
Тиккер	MSRS

## ИТОГИ ТОРГОВ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ

Наименование категории	2016	2017	2018	Изменение, %
Минимальная цена акций за год*, руб.	0,731	0,793	0,646	-18,5
Максимальная цена акций за год*, руб.	1,052	1,064	0,900	-15,4
Цена закрытия на последний торговый день года, руб.	0,898	0,899	0,660	-26,6
Средневзвешенная цена за год, руб.	0,868	0,902	0,732	-18,9
Объем торгов за год				
млн руб.	1 895	1 493	591	-60,4
млн шт.	2 025	1 620	804	-50,4

\* По средневзвешенной цене (или абсолютный максимум и абсолютный минимум).

## ДИНАМИКА ЦЕНЫ И ОБЪЕМОВ ТОРГОВ АКЦИЯМИ ПАО «МОЭСК» ЗА 2018 Г.

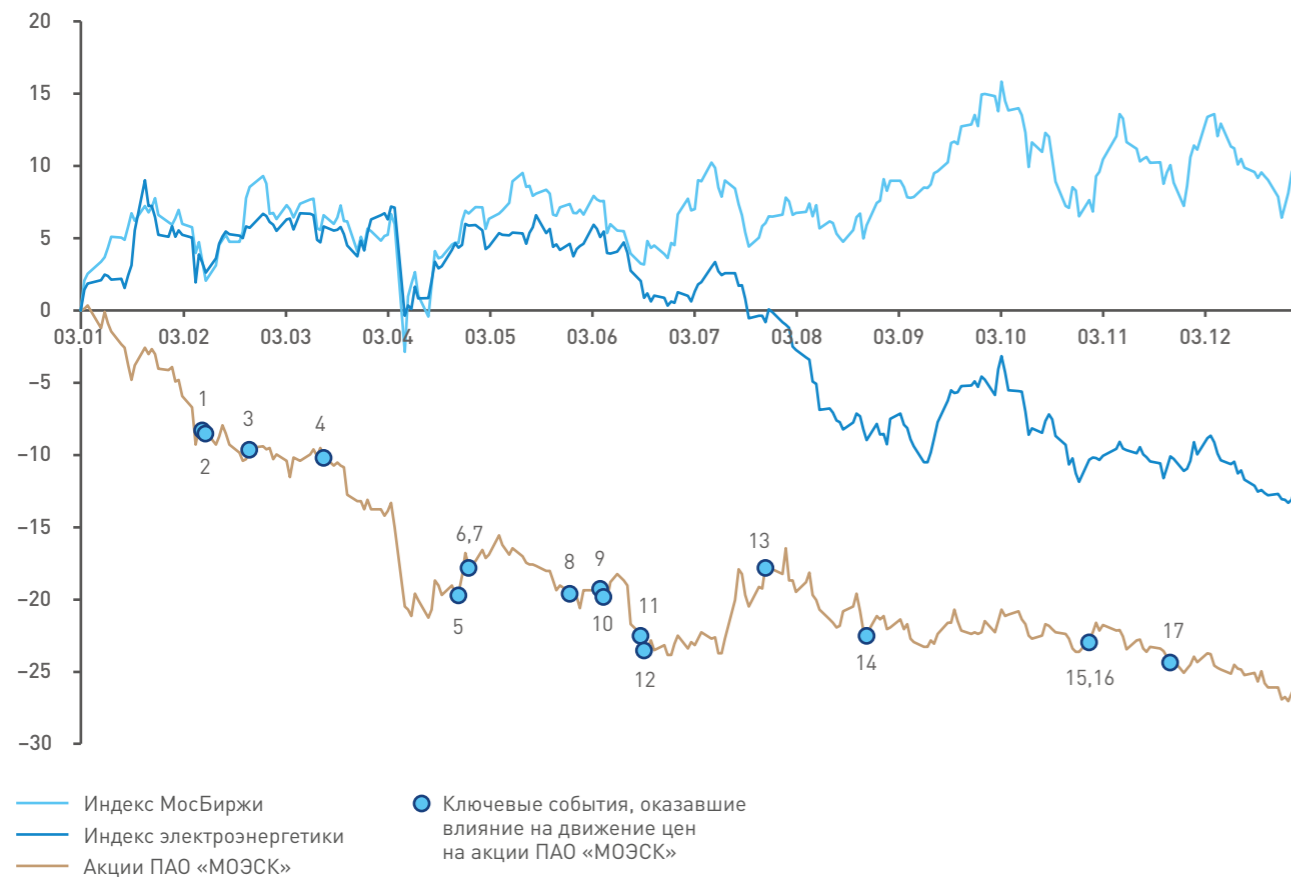


## ИЗМЕНЕНИЕ РЫНОЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ

Наименование категории	Последний день торгов предыдущего года	Последний день торгов отчетного года	Изменение, %
ПАО «МОЭСК»	43 934	32 074	-27,0
ПАО «Россети»	169 044	156 229	-7,6
ПАО «МРСК Сибири»	10 856	9 766	-10,0
ПАО «ФСК ЕЭС»	206 942	188 880	-8,7
ПАО «МРСК Волги»	19 198	18 426	-4,0
ОАО «МРСК Урала»	18 317	16 087	-12,2
ПАО «МРСК Северо-Запада»	4 933	5 259	6,6

Наименование категории	Последний день торгов предыдущего года	Последний день торгов отчетного года	Изменение, %
ПАО «Ленэнерго»	48 554	53 682	10,6
ПАО «МРСК Северного Кавказа»	2 852	2 158	-24,3
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	33 685	29 876	-11,3
ПАО «МРСК Центра»	15 072	12 057	-20,0
ПАО «Кубаньэнерго»	22 149	13 804	-37,7
ПАО «ТРК»	1 601	1 368	-14,6
ПАО «МРСК Юга»	3 616	3 745	3,6

## ДИНАМИКА РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ АКЦИЙ ПАО «МОЭСК» И ФОНДОВЫХ ИНДЕКСОВ ЗА 2018 Г., %



## Ключевые события, оказавшие влияние на движение цен акций ПАО «МОЭСК»

- 08.02.2018 — Совет директоров ПАО «МОЭСК» утвердил Положение о дивидендной политике в новой редакции.
- 09.02.2018 — Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило долгосрочный рейтинг кредитоспособности ПАО «МОЭСК» до уровня «ВВ», прогноз «стабильный».
- 22.02.2018 — выручка ПАО «МОЭСК» за 2017 г. по РСБУ выросла на 5,4%.
- 16.03.2018 — прибыль Группы ПАО «МОЭСК» по МСФО за 2017 г. составляет 3,1 млрд руб.
- 25.04.2018 — завершена реорганизация дочерних обществ ПАО «МОЭСК» в форме присоединения АО «Москабельэнергоремонт» к АО «Москабельсетьмонтаж».
- 28.04.2018. — чистая прибыль ПАО «МОЭСК» за 1-й квартал 2018 г. по РСБУ выросла на 16,5%.
- 28.04.2018 — Советом директоров принято решение рекомендовать годовому Общему собранию акционеров выплатить дивиденды

по обыкновенным акциям ПАО «МОЭСК» по итогам 2017 г. в размере 0,03163 руб. на одну обыкновенную акцию ПАО «МОЭСК» в денежной форме.

- 28.05.2018 — прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 3 месяца 2018 г. составила 2,6 млрд руб.
- 06.06.2018 — ПАО «МОЭСК» присвоен кредитный рейтинг по национальной шкале от кредитного рейтингового агентства АКРА на уровне AAA(RU) со стабильным прогнозом.
- 07.06.2018 — по итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров ПАО «МОЭСК» акционеры поддержали рекомендации Совета директоров Общества о выплате дивидендов по итогам 2017 г. в размере 0,03163 руб. на одну обыкновенную акцию. Таким образом, суммарный размер дивидендных выплат составил 1 541 млн руб.
- 18.06.2018 — дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.
- 19.06.2018 — Председателем Совета директоров ПАО «МОЭСК» избран Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский.
- 25.07.2018 — чистая прибыль ПАО «МОЭСК» за 1-е полугодие 2018 г. по РСБУ выросла в 2,5 раза.
- 24.08.2018 — прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 1-е полугодие 2018 г. составила 2,9 млрд руб.
- 29.10.18 — выручка ПАО «МОЭСК» за 9 месяцев 2018 г. по РСБУ составила 112,3 млрд руб.
- 29.10.2018 — Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «МОЭСК» на уровне A++.gr.
- 22.11.2018. — прибыль ПАО «МОЭСК» по МСФО за 9 месяцев 2018 г. выросла в 1,5 раза.

## Листинг акций ПАО «МОЭСК» на Московской Бирже

21.03.2014 Советом директоров Банка России был одобрен Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. В связи с чем Московская Биржа, на которой обращаются акции ПАО «МОЭСК», провела реформу листинга, упростила систему котировальных списков, максимально приблизив ее к международным стандартам и ужесточив требования к компаниям-эмитентам. Таким образом, благодаря реформе листинга компании-эмитенты, чьи ценные бумаги включены в Первый/Второй уровни листинга, должны соответствовать наилучшим международным практикам.

ПАО «МОЭСК» провело масштабную работу, выполнив все требования, необходимые для Второго уровня листинга. В результате проведенных мероприятий акции ПАО «МОЭСК» с 31 января 2017 г. входят во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.

В 2018 г. данная работа была продолжена: в соответствии с Правилами листинга Совет директоров ПАО «МОЭСК» признал независимыми директорами Логовинского Е. И. и Никитина С. А., несмотря на наличие формальных критериев связанности членов Совета директоров с существенным акционером ПАО «МОЭСК» и государством, поскольку такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, свидетельствующую об их способности самостоятельно формировать независимую позицию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения (Протокол № 362 от 02.08.2018, Протокол № 368 от 12.11.2018).

Более того, с целью соответствия Правилам листинга ПАО Московская Биржа (утв. решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 10.09.2018, Протокол № 7) на заседании Совета директоров ПАО «МОЭСК» 27.09.2018 принято решение о составе Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Председателем которого назначен независимый директор Никитин С. А.

Таким образом, по состоянию на 31.12.2018 ПАО «МОЭСК» соответствует всем требованиям, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга. В дальнейшем в случае изменений Правил листинга Общество будет стремиться реализовать комплекс мер с целью соответствия Правилам листинга для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень листинга.

## Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 05.02.2018 (Протокол от 07.02.2018 № 339).

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ<sup>1</sup>

Наименование категории	ГОСА 2016 (06.06.2016)	ГОСА 2017 (08.06.2017)	ГОСА 2018 (07.06.2018)
Размер объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	6 317	1 520	1 541
размер выплаченных дивидендов, млн руб.	6 317	1 520	1 541
доля выплаченных дивидендов, %	100	100	100
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	68	25	57,69
Дивиденд на акцию, руб.	0,1297	0,031205	0,03163
Дивидендная доходность <sup>2</sup> , %	17,27	3,60	3,50
Справочно:			
Чистая прибыль, утвержденная на ГОСА, млн руб.	9 246	6 080	2 671
Рыночная цена <sup>3</sup> , руб.	0,751	0,868	0,902

Объявленные дивиденды выплачены полностью, за исключением выплаты дивидендов ряду лиц в связи с тем, что у эмитента и регистратора отсут-

ствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты указанных лиц, имеющих право на получение дивидендов.



<sup>1</sup> Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний ГОСА 2016–2018.

<sup>2</sup> Дивидендная доходность рассчитывается как отношение дивиденда на акцию к рыночной стоимости акций.

<sup>3</sup> Рыночная цена на последнюю торговую сессию года, данные с сайта moesk.com



## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И КОРПОРАТИВНАЯ ЭТИКА



Интервью первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции А. В. Филина

### ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВАШЕГО БЛОКА В 2018 Г.?

Непосредственно в компетенцию структурных подразделений Блока безопасности ПАО «МОЭСК» по противодействию коррупции входят вопросы экономической безопасности, противодействия и профилактики коррупции, выявление, предупреждение и снижение экономических рисков ПАО «МОЭСК».

В 2018 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализован комплекс мероприятий и профилак-

тических мер, нацеленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов ПАО «МОЭСК».

Ключевыми направлениями деятельности Блока безопасности в прошедшем году являлись:

- исключение актов незаконного вмешательства в деятельность электросетевых объектов Общества, задействованных в обеспечении мероприятий государственной важности: выборы Президента России в марте 2018 г., чемпионат мира по футболу FIFA-2018 в г. Москве и МО, выборы мэра г. Москвы, губернатора МО в сентябре 2018 г., а также РЭН-2018 в г. Москве;



- достижение уровня просроченной дебиторской задолженности на 31.12.2018 не выше 5 705,42 млн руб., с учетом ПДЗ, образованной в 2018 г.;
- поступление денежных средств на счет ПАО «МОЭСК» за бездоговорное потребление электроэнергии в объеме 638,8 млн руб. с НДС;
- достижение стимулирующего уровня потерь электроэнергии (установленного приказом ПАО «Россети» от 09.01.2018 № 1) — 8,10%;
- реализация требований по обеспечению безопасности критической информационной инфраструктуры Общества, защите информации конфиденциального характера;
- реализация совместно с правоохранительными органами и специальными службами мероприятий, направленных на декриминализацию электросетевого комплекса Московского региона.

В 2018 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» все поставленные перед функциональным блоком задачи реализованы.

Актов незаконного вмешательства в деятельность электросетевых объектов Общества, задержанных в обеспечении перечисленных мной мероприятий государственной важности, допущено не было. Благодаря предпринятым усилиям случаев утечки информации конфиденциального характера и информации о персональных данных, а равно инцидентов на категорированных объектах критической информационной инфраструктуры в Обществе также не допущено.

На конец отчетного периода уровень потерь в сети ПАО «МОЭСК» не превысил плановых значений (факт — 8,1%, в том числе г. Москва — 7,31%, Московская область — 8,9%).

В течение года обеспечено поступление денежных средств на счета Общества за бездоговорное потребление электроэнергии. При плановом значении в 638,8 млн руб. фактическое поступление денежных средств составило 1 173,76 млн руб.

Достигнуто и серьезное снижение уровня просроченной дебиторской задолженности. При плановом значении уровня дебиторской задолженности не выше 5 705,42 млн руб. на конец года уровень данного показателя составил менее 4 млрд руб. (3 882 млн руб.).

## ВАШ ВЗГЛЯД НА ИТОГИ ГОДА, ИХ ОЦЕНКА С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ?

На мой взгляд, в 2018 г. в ПАО «МОЭСК» успешно реализовывались нормы Антикрупционной политики Общества, проведены необходимые мероприятия по предотвращению, выявлению и возмещению экономического ущерба. Особое внимание в 2018 г. уделялось выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, сферам закупочной деятельности, технологическому присоединению потребителей к электросетям ПАО «МОЭСК».

## ПЛАНЫ И ПРОГНОЗЫ НА 2019 Г.?

Основной целью на 2019 г. считаю дальнейшее повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции. Однако помимо традиционных для Блока безопасности ориентиров в работе в настоящее время приобретает все большую и большую актуальность новая важная задача — обеспечение информационной безопасности Общества от противоправных попыток негативного воздействия на деятельность значимых объектов электроэнергетики.

Учитывая это, а также ключевые задачи, поставленные перед нами на Стратегической сессии генеральным директором Общества, основным направлением деятельности Блока безопасности ПАО «МОЭСК» на ближайшую перспективу будет обеспечение информационной безопасности, особенно на значимых объектах критической инфраструктуры.

## 100% сотрудников и партнеров Общества проинформированы об антикоррупционной политике ПАО «МОЭСК»

## Принципы и задачи антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК»

Основными принципами антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» являются:

- соответствие Антикрупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
  - соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
  - личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
  - вовлеченность и информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
  - ответственность и неотвратимость наказания работников ПАО «МОЭСК» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;
  - открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов и общественности о принятых в ПАО «МОЭСК» антикоррупционных стандартах ведения бизнеса.
- Основными задачами антикоррупционной политики ПАО «МОЭСК» являются:
- реализация требований статьи 13.3. Федерального закона «О противодействии коррупции»;
  - осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль;
  - создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции;
  - предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
  - минимизация риска вовлечения ПАО «МОЭСК» в коррупционную деятельность;
  - формирование антикоррупционного корпоративного сознания и поведения.

## Антикоррупционные мероприятия 2018 г. и их результаты

Для решения основных задач антикоррупционной политики в 2018 г. Блоком безопасности ПАО «МОЭСК» реализовывались меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе ПАО «МОЭСК».

В 2018 г. в ПАО «МОЭСК» стабильно функционировала «Горячая антикоррупционная линия»: 8 (499) 951-06-49. Информация об указанном канале связи размещена на корпоративном сайте ПАО «МОЭСК» в разделе «Мы против коррупции». «Горячая антикоррупционная линия» доступна ежедневно и круглосуточно.

В 2018 г. в ПАО «МОЭСК» по телефону «Горячей антикоррупционной линии» и на адрес электронной почты [td@moesk.ru](mailto:td@moesk.ru) поступило 861 обращение. По указанным обращениям в 161 случае содержалась информация о возможных недобросовестных действиях сотрудников.

В результате по 25 обращениям подтверждены нарушения законодательства об электроэнергетике, 18 сотрудников привлечены к ответственности, 7 сотрудников по причине истечения сроков давности привлечения к дисциплинарной ответственности предупреждены о недопущении нарушений.

Факты коррупции не нашли своего подтверждения.

Продолжилось осуществление встраивания антикоррупционных комплаенс-процедур в существующие бизнес-процессы ПАО «МОЭСК» с целью своевременного определения их соответствия требованиям законодательства РФ.

Основными направлениями деятельности Департамента антикоррупционных комплаенс-процедур ПАО «МОЭСК» в 2018 г. являлись:

1. проведение проверок по выявлению и оценке коррупционных рисков;
2. антикоррупционный контроль взаимоотношений с контрагентами и партнерами;
3. рассмотрение обращений граждан и организаций о возможных фактах коррупции;
4. выявление и урегулирование конфликта интересов;
5. участие в работе закупочных органов;
6. правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников;
7. контроль за соблюдением требований законодательства и подзаконных нормативно-правовых актов РФ об инсайдерской информации.

Основные результаты деятельности в части антикоррупционных комплаенс-процедур:

1. На постоянной основе проводится анализ коррупционных индикаторов с использованием автоматизированного рабочего места АИС УТП по выявлению коррупционных рисков бизнес-процесса «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «МОЭСК». Проведены проверки в отношении 1 325 заявок, находящихся в зоне высокого риска.  
  
Мониторинг коррупционных рисков в ПАО «МОЭСК» осуществляется по всем ключевым бизнес-процессам Компании и, соответственно, в отношении всех включенных в эти процессы подразделений и партнеров.
2. В части антикоррупционного контроля взаимоотношений с контрагентами в отчетном периоде проведены проверки информации о собственниках в отношении 3 655 контрагентов по 17 768 расходным договорам. Результаты проверок на ежесеместной основе предоставлены в ПАО «Россети» и загружены в «Автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах» (АС АСИБ) ПАО «Россети».
3. Департаментом антикоррупционных комплаенс-процедур проводятся служебные проверки/расследования, в том числе по обращениям граждан. Так, за отчетный период проведено 44 проверки. В 25 случаях установлены нарушения законодательства РФ в области электроэнергетики.
4. Организована и проведена декларационная кампания конфликта интересов работников ПАО «МОЭСК» за 2017 г. (декларационная кампания проводится за предыдущий период). В 2018 г. продекларированы 4 504 работника ПАО «МОЭСК», в отношении которых проведены проверки достоверности информации.
5. В рамках участия в работе закупочных органов Департаментом антикоррупционных комплаенс-процедур на постоянной основе осуществляются комплаенс-экспертизы заявок участников закупочных процедур.  
  
За отчетный период проведена проверка 4 197 заявок участников. В результате выявлено 512 фактов несоответствия требованиям ОРД ПАО «МОЭСК». Отклонено 108 заявок участников закупочных процедур.  
  
С целью обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам регламентированных закупочных

процедур Блок безопасности ПАО «МОЭСК» принимает участие в работе Центральной конкурсной комиссии и Постоянно действующей конкурсной комиссии ПАО «МОЭСК».

В области раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК» и недопущения конфликта интересов:

- о проводилось совершенствование процедуры раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) ПАО «МОЭСК»;
- о осуществлялось обеспечение работы по урегулированию конфликта интересов.
- 6. В области правового просвещения и формирования основ законопослушного поведения работников:
  - о осуществлялось консультирование работников по вопросам противодействия коррупции и законопослушного поведения работников;
  - о проводилось обучение вновь принимаемых работников ПАО «МОЭСК» по теме «Профилактика и противодействие коррупции». За 2018 г. проведено обучение 515 работников Общества.

Все приказы ПАО «МОЭСК», касающиеся политик и методов противодействия коррупции и соблюдения норм корпоративной этики, в обязательном порядке рассылаются для исполнения/ознакомления всем заместителям генерального директора, руководителям подразделений прямого подчинения генеральному директору, директорам филиалов, генеральным директорам дочерних обществ, которые, в свою очередь, несут ответственность за исполнение/ознакомление подчиненных им работников в соответствии с приказами.

Таким образом, можно утверждать о 100%-м информировании руководителей и сотрудников об имеющихся в ПАО «МОЭСК» политиках и методах противодействия коррупции.

На корпоративном сайте [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Мы против коррупции» размещена Памятка работнику Группы компаний «Россети» по противодействию коррупции.

#### Антикоррупционное взаимодействие и сотрудничество

В 2015 г. ПАО «МОЭСК» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087). В 2017 г. ПАО «МОЭСК» подтвердило соответствие Антикоррупционной хартии российского бизнеса путем успешного прохождения декларирования в Торгово-промышленной палате Российской Федерации.

Присоединение к Хартии свидетельствует о стремлении ПАО «МОЭСК» соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса.

На постоянной основе осуществляется взаимодействие с государственными органами по вопросам практического применения положений законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, совершенствования нормативно-правовой базы, в том числе разработка предложений по внесению изменений в действующие нормативные правовые акты РФ в области профилактики и противодействия коррупции, участие в рабочих (экспертных) группах при Генеральной прокуратуре РФ, Росфинмониторинге, ТПП РФ, и оказание содействия в выявлении и расследовании правоохранительными органами коррупционных правонарушений.

Все контрагенты и партнеры ПАО «МОЭСК» информируются о том, что Общество реализует требования статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», принимает меры по предупреждению коррупции, присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087), ведет Антикоррупционную политику и развивает не допускающую коррупционных проявлений культуру, поддерживает деловые отношения с контрагентами, которые гарантируют добросовестность своих партнеров и поддерживают антикоррупционные стандарты ведения бизнеса, посредством включения в текст договоров Антикоррупционной оговорки (в редакции приказа Общества от 17.08.2016 № 990).

Таким образом, можно утверждать о 100%-й информировании партнеров Общества о проводимой ПАО «МОЭСК» антикоррупционной политике и принципах делового сотрудничества, независимо от вида и региона делового партнерства.

Совместно с региональными отделениями РСПП, ТПП, Деловой России, ОПОРЫ России проводятся круглые столы с разъяснением мер по профилактике и противодействию коррупции, реализуемых в ПАО «МОЭСК» в области технологического присоединения и закупочной деятельности, выработкой согласованных позиций по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.

В области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции осуществлялось:

- о взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утв. 21.09.2012 ТПП РФ, РСПП, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России»;
- о участие представителей ПАО «МОЭСК» в качестве экспертов в реализации антикоррупционных мероприятий, проводимых ТПП РФ и ТПП г. Москвы.

В 2018 г. подтвержденных случаев, а также возможных фактов коррупции и иных коррупционных злоупотреблений не выявлено. Сотрудники ПАО «МОЭСК» к уголовной, административной или дисциплинарной ответственности за правонарушения, связанные с коррупцией, не привлекались.

#### Обеспечение экономической безопасности деятельности Общества

В 2018 г. проведены мероприятия по возмещению и предотвращению экономического ущерба ПАО «МОЭСК». Показатели работы в данном направлении составили:

- о предотвращенный ущерб — 868 850 тыс. руб.;
- о возмещенный ущерб — 145 620 тыс. руб.

В части обеспечения финансовой устойчивости в 2018 г. усилия Блока безопасности были сконцентрированы в первую очередь на мероприятиях, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «МОЭСК», работе по взысканию просроченной задолженности с гарантирующих поставщиков за услуги по передаче электроэнергии, а также по проверке обоснованности планируемых и фактических расходов на различных этапах хозяйственной деятельности ПАО «МОЭСК».

В целях повышения эффективности закупочной деятельности и предотвращения неэффективного расходования денежных средств Общества применялся механизм проверки объективности формирования начальной цены лота, усилен контроль над формированием, утверждением и реализацией Целевых программ производственной деятельности Общества.

Обществом была проведена масштабная работа по урегулированию разногласий с ПАО «Мосэнергосбыт» по актам неучтенного потребления, а также проведены мероприятия, направленные на взыскание проблемной задолженности с гарантирующих поставщиков при взаимодействии с контролирующими и правоохранительными органами.

Особое внимание уделялось работе по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления: с целью недопущения коррупционной составляющей со стороны потребителей и персонала ПАО «МОЭСК» работники блока безопасности принимали непосредственное участие в рейдах, кроме того, привлекались работники правоохранительных органов.

В 2018 г. продолжена и активизирована практика привлечения к ответственности потребителей, со стороны которых задокументированы факты бездоговорного и бездоговорного потребления электроэнергии, а также практика привлечения к ответственности работников Общества, создающих своими действиями или бездействием условия для хищения электроэнергии, в том числе направление в правоохранительные органы соответствующих заявительских материалов.

Отдельным направлением в борьбе с потерями в очередной раз стало предупреждение и противодействие использованию потребителями «заряженных» приборов учета. Продолжено формирование положительной судебной практики, направленной на блокировку запрещенных интернет-сайтов, содержащих рекламу и информацию о продаже «заряженных» приборов учета.

В результате плановых рейдов выявлены факты неучтенного потребления электроэнергии с использованием приборов учета, занижающих фактические объемы потребленной электроэнергии.

Приборы изъяты у абонентов и направлены для проведения независимой технической экспертизы на предприятие-изготовитель. После получения экспертного заключения Общество обратится с заявительскими материалами в правоохранительные органы.

Активно использовались возможности средств массовой информации путем публикаций о резонансных фактах бездоговорного потребления, а также о мерах административной и уголовной ответственности за осуществление бездоговорного потребления.

В 2018 г. подразделениями экономической безопасности ПАО «МОЭСК» проведено 1 505 проверок финансово-экономической и хозяйственной деятельности, выявлено 155 фактов неправомерных действий со стороны персонала и сторонних лиц.

В рамках борьбы с неучтенным потреблением электроэнергии с участием Блока безопасности составлено 1 207 актов о безучетном потреблении на сумму 292,5 млн руб., а также 550 актов о бездоговорном потреблении на сумму 2 432,6 млн руб.

## Основные задачи ПАО «МОЭСК» на 2019 г. в части выявления и противодействия коррупции

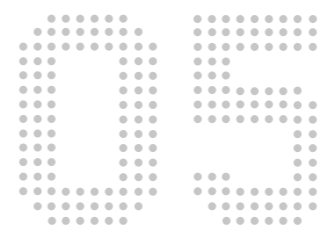
Основными задачами ПАО «МОЭСК» на 2019 г. в части выявления и противодействия коррупции являются:

1. исключение компьютерных инцидентов на значимых объектах критической инфраструктуры Общества. Разработка и введение в действие алгоритма реагирования на компьютерные инциденты, достижение снижения рисков в области кибербезопасности;
2. отсутствие случаев утечки информации конфиденциального характера (составляющей коммерческую тайну) и информации о персональных данных. Реализация на объектах ПАО «МОЭСК» требований Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» (проведение категорирования значимых объектов критической информационной инфраструктуры Общества, включенных в Федеральный реестр);
3. достижение уровня просроченной дебиторской задолженности на 31.12.2019 не выше 3 734,38 млн руб., с учетом ПДЗ, образованной в 2019 г.;
4. в рамках борьбы с потерями электроэнергии: формирование и направление в правоохранительные органы заявительских материалов по 100% выявленных фактов неучтенного потребления электроэнергии. Выявление в рамках служебных проверок и привлечение к ответственности работников Общества, создающих своими действиями или бездействием условия для хищения электроэнергии;
5. недопущение причинения вреда интересам Общества в процессе консолидации электросетевых активов СНТ и ДНТ.

## Предотвращен ущерб на

868 550

тыс. руб.



# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## 5.1. ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

ERP (Enterprise Resource Planning)	↔ система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
ВЛ	↔ воздушная линия
ГИС	↔ геоинформационная система
ГОСА	↔ годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	↔ государственная районная электростанция (историческое название)
ДЗО	↔ дочерние и зависимые общества
ДКР	↔ древесно-кустарниковая растительность
Единый (котловой) тариф	↔ цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность) независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
Заинтересованная сторона (стейкхолдер)	↔ в широком смысле — группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле — органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно значимых и групповых интересов
ЗиС	↔ здания и сооружения
ИТ	↔ информационные технологии
ИВК ВУ	↔ информационно-вычислительный комплекс верхнего уровня
КВЛ	↔ кабельно-воздушная линия
КЛ	↔ кабельная линия
КПЭ	↔ ключевые показатели эффективности
КРУЭ	↔ комплектное распределительное устройство элегазовое
КТП	↔ комплектная трансформаторная подстанция
ЛЭП	↔ линия электропередачи
Минэнерго России	↔ Министерство энергетики Российской Федерации
МРСК	↔ Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	↔ международные стандарты финансовой отчетности
МЭК	↔ международный электротехнический стандарт
НДС	↔ налог на добавленную стоимость

НИОКР	↔ научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	↔ научно-исследовательские работы
ОЗП	↔ осенне-зимний период
ОРД	↔ организационно-распорядительный документ
п.п.	↔ процентный пункт
пп.	↔ подпункт
ПС	↔ подстанция напряжением 35 кВ и выше
РЗА	↔ релейная защита и автоматика
РП	↔ распределительный пункт
РСБУ	↔ российские стандарты бухгалтерского учета
Руководство по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)	↔ принятое в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности
РЭС	↔ район электрических сетей
СИП	↔ самонесущий изолированный провод
СМИ	↔ средства массовой информации
СУПА	↔ система управления производственными активами
СУРР АВР	↔ система управления распределенными ресурсами при проведении аварийно-восстановительных работ
ТН	↔ измерительный трансформатор напряжения
ТОиР	↔ техническое обслуживание и ремонт
ТП	↔ технологическое присоединение
ТПиР	↔ техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	↔ территориальная сетевая организация
ТТ	↔ измерительный трансформатор тока
ТУ	↔ технические условия
ТЭК	↔ топливно-энергетический комитет
ТЭЦ	↔ теплоэлектроцентраль
ФАС России	↔ Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФСК ЕЭС России	↔ Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
<b>Единицы измерения</b>	
га	↔ гектар
кВ	↔ киловольт
МВт	↔ мегаватт
ГВА	↔ гигаватт
кВА	↔ киловольт-ампер
МВА	↔ мегавольт-ампер
кВт-ч	↔ киловатт-час

км	↔ километр
коп.	↔ копейка
МВт-ч	↔ мегаватт-час
млн	↔ миллион
млрд	↔ миллиард
руб.	↔ рубль
т	↔ тонна
у.т.	↔ условное топливо
у.е.	↔ условная единица
шт.	↔ штука

## 5.2. ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее — ПАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2018 г. (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2018 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться

от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

## 5.3. УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>Профиль организации</b>			
102-1	Название организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-2	Описание деятельности организации, основные бренды, виды продукции и услуг	Полностью	1.1. Общие сведения
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-4	Страны осуществления деятельности	Полностью	1.1. Общие сведения
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.1. Общие сведения
102-6	Рынки, на которых работает организация	Полностью	1.1. Общие сведения
102-7	Масштаб организации	Полностью	1.1. Общие сведения
102-8	Информация о сотрудниках и работниках	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
102-9	Цепочка поставок организации	Полностью	1.3. Бизнес-модель
102-10	Существенные изменения, произошедшие в организации и ее цепочке поставок	Полностью	1.1. Общие сведения
102-11	Применение принципа предосторожности	Полностью	3.3. Экологическая политика
102-12	Внешние инициативы	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
102-13	Членство в ассоциациях	Полностью	3.3. Экологическая политика 3.6. Человеческий капитал и социальная ответственность
<b>Стратегия и анализ</b>			
102-14	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Полностью	Обращение Председателя Совета директоров Интервью генерального директора
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	4.3.3. Система управления рисками
<b>Этика и добросовестность</b>			
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	Полностью	4.1. Система корпоративного управления 4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика 5.6. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>Корпоративное управление</b>			
102-18	Структура корпоративного управления организацией	Полностью	4.1. Система корпоративного управления
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>			
102-40	Список заинтересованных сторон	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-41	Коллективные договоры	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Полностью	3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
<b>Выявленные существенные темы и границы</b>			
102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
102-46	Методика определения содержания отчета и границ тем	Полностью	3.1. Приоритеты Компании
102-47	Список всех существенных тем	Полностью	3.1. Приоритеты Компании
102-48	Переформулировки информации	Полностью	Переформулировки показателей не производились
102-49	Изменения в отчетности	Полностью	Изменения охвата и границ тем не производились
<b>Общие сведения об отчете</b>			
102-50	Отчетный период	Полностью	Об отчете
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	Полностью	Об отчете
102-52	Цикл отчетности	Полностью	Об отчете
102-53	Контактное лицо для обращения с вопросами по отчету	Полностью	5.4. Контактная информация

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
102-54	Информация о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Полностью	Об отчете
102-55	Указатель содержания GRI	Полностью	5.3. Указатель содержания GRI
102-56	Внешнее заверение	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
<b>Подходы в области менеджмента</b>			
103-1	Описание существенных тем и их границ	Полностью	3.1. Приоритеты Компании
103-3	Оценка подходов в области менеджмента	Полностью	1.5. Ключевые показатели эффективности 4.2.5. Генеральный директор
<b>КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ»</b>			
<b>Экономическая результативность</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.2.2. Финансовые результаты по МСФО
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Нет	
201-3	Обязательства организации, связанные с пенсионными планами, с установленными выплатами и льготами	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
<b>Непрямые экономические воздействия</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	2.6. Инвестиционная деятельность
<b>Противодействие коррупции</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-1	Подразделения, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией	Частично	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.5. Антикоррупционная политика и корпоративная этика

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>КАТЕГОРИЯ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ»</b>			
<b>Энергия</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
302-1	Потребление энергии внутри организации	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
302-4	Сокращение энергопотребления	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
302-5	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
<b>Вода</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-1	Водозабор с разбивкой по источникам	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-2	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	3.3. Экологическая политика
303-3	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	3.3. Экологическая политика
<b>Биоразнообразие</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	3.3. Экологическая политика
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Полностью	Данные отсутствуют
<b>Выбросы</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	3.3. Экологическая политика

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	3.3. Экологическая политика
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют
305-7	Выбросы в атмосферу NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	3.3. Экологическая политика
<b>Сбросы и отходы</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	3.3. Экологическая политика
306-3	Существенные разливы	Полностью	Существенных разливов на объектах ПАО «МОЭСК» в 2018 г. не зафиксировано
306-4	Транспортировка опасных отходов	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет международные перевозки, в том числе импортное, экспортное, а также переработку отходов
306-5	Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	ПАО «МОЭСК» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты
<b>Соответствие требованиям</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.3. Экологическая политика
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	3.3. Экологическая политика

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ» — ПРАКТИКА ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ И ДОСТОЙНЫЙ ТРУД</b>			
<b>Занятость</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	3.6.2. Социальная ответственность
<b>Взаимоотношения сотрудников и руководства</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
<b>Здоровье и безопасность на рабочем месте</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество несчастных случаев, связанных с работой	Частично	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-3	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
<b>Подготовка и образование</b>			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	3.6.1. Кадровая политика 3.6.2. Социальная ответственность
404-2	Программы развития навыков и образования для сотрудников, призванные поддерживать их способность к занятости, а также оказывать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	3.6.1. Кадровая политика
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Частично	3.6.1. Кадровая политика

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ» — ОБЩЕСТВО</b>			
<b>Государственная политика</b>			
415-1	Пожертвования на политические цели	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
<b>Отраслевой протокол по электроэнергетике</b>			
<b>КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ»</b>			
G4-EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	Ключевые показатели деятельности
G4-DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	2.7. Технологии и инновации
G4-EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	2.1.1. Передача и распределение электроэнергии 3.4. Энергоэффективность и энергопотребление
<b>КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ» — ОБЩЕСТВО</b>			
G4-DMA (ранее EU21)	Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций и планы восстановительных работ	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	3.5. Охрана труда и промышленная безопасность
G4-EU28	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	2.5. Повышение надежности
G4-EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	2.5. Повышение надежности

## 5.4. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Юридический адрес (совпадает с фактическим):  
115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Единый контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 700-40-70  
Приемная ПАО «МОЭСК»: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70, [client@moesk.ru](mailto:client@moesk.ru)  
Справки по письмам: +7 (499) 951-06-26, +7 (499) 951-06-50 (факс)  
Горячая антикоррупционная линия: +7 (499) 951-06-49, [td@moesk.ru](mailto:td@moesk.ru)

Контакты для акционеров: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-75, 11-71), [shareholder@moesk.ru](mailto:shareholder@moesk.ru)

Контакты для инвесторов: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-76), [ir@moesk.ru](mailto:ir@moesk.ru)

Контакты для представителей СМИ: +7 (495) 363-40-70 (вн. 40-56), [PoltorakEA@moesk.ru](mailto:PoltorakEA@moesk.ru)

Время работы сотрудников исполнительного аппарата:  
понедельник — четверг с 8.30 до 17.30  
пятница с 8.30 до 16.40  
перерыв на обед с 12.00 до 12.50  
Сайт: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)

### Центральный клиентский офис:

Адрес: 117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 7Б  
Время приема: пн. — сб.: 9:00 — 20:00 (без перерыва на обед)

Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.moesk.ru>

### Аудитор ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1  
Телефон/факс: +7 (495) 705-97-00; +7 (495) 755-97-00  
Сайт: <https://www.ey.com/ru/ru>  
Адрес электронной почты: [rfp@ru.ey.com](mailto:rfp@ru.ey.com)

### Регистратор (АО «СТАТУС»)

Место нахождения: 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1  
Телефон: +7 (495) 974-83-50  
Факс: +7 (495) 678-71-10  
Сайт: <http://rostatus.ru>  
Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru), [info@rostatus.ru](mailto:info@rostatus.ru)