

ОАО «МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014 ВМЕСТЕ СИЛЬНЕЕ



Предварительно утвержден  
Советом директоров  
ОАО «МОЭСК»  
18.05.2015 (протокол от 21.05.2015 № 259)

Утвержден  
годовым Общим собранием акционеров  
ОАО «МОЭСК»  
24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17)

# Годовой отчет

## Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2014 год

Генеральный директор  
ОАО «МОЭСК»

Главный бухгалтер – директор  
Департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности  
ОАО «МОЭСК»



П.А. Синютин

В.В. Витинский

г. Москва, 2015 год



## Оглавление

<b>0.0. Основные результаты деятельности</b> .....	<b>5</b>
<b>0.1. Сравнение с компаниями-аналогами</b> .....	<b>7</b>
<b>0.2. Обращение Председателя Совета директоров</b> .....	<b>8</b>
<b>0.3. Интервью генерального директора</b> .....	<b>10</b>
<b>0.4. Ключевые события и факты 2014 г.</b> .....	<b>11</b>
<b>0.5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b> .....	<b>13</b>
<b>1. О Компании</b> .....	<b>16</b>
1.1. Общие сведения .....	16
1.2. Энергопотребление в Московском регионе: факты и прогнозы .....	17
1.3. Обзор макроэкономических факторов, повлиявших на экономику отрасли .....	19
1.4. Основные потребители услуг Компании .....	21
1.5. Основные конкуренты и конкурентные преимущества Общества .....	24
1.6. Структура и характеристика электросетевых активов .....	25
1.7. Бизнес-модель .....	28
<b>2. Стратегия</b> .....	<b>30</b>
2.1. Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов .....	30
2.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества .....	32
2.3. Перспективные проекты .....	38
2.4. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям .....	42
2.5. Исполнение поручений и указаний президента РФ и поручений Правительства РФ .....	48
2.6. Исполнение ключевых показателей эффективности .....	50
2.7. Система менеджмента качества .....	51
<b>3. Производственная деятельность</b> .....	<b>52</b>
3.1. Интервью заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии – директора филиала Энергоучет .....	52
3.2. Передача и распределение электроэнергии .....	53
3.3. Энергосбережение и повышение энергоэффективности .....	58
3.4. Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг .....	64
3.5. Технологическое присоединение .....	66
3.6. Клиентская политика .....	75
3.7. Интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера .....	79
3.8. Повышение надежности .....	81
<b>4. Финансово-экономическая деятельность</b> .....	<b>87</b>
4.1. Интервью первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению .....	87
4.2. Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ .....	89
4.3. Основные результаты финансово-экономической деятельности по МСФО .....	105



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

4.4. Кредитная политика .....	108
4.5. Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству .....	113
4.6. Инвестиционная программа на 2014 г.....	115
4.7. Долгосрочная инвестиционная программа.....	120
4.8. Тарифная политика .....	123
<b>5. Закупочная деятельность.....</b>	<b>135</b>
5.1. Интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО.....	135
5.2. Результаты закупочной деятельности .....	137
<b>6. Корпоративное управление.....</b>	<b>142</b>
6.1. Интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности .....	142
6.2. Система корпоративного управления.....	144
6.3. Общее собрание акционеров .....	149
6.4. Совет директоров.....	151
6.5. Комитеты при Совете директоров.....	162
6.6. Правление .....	170
6.7. Генеральный директор.....	174
6.8. Ревизионная комиссия .....	175
6.9. Внутренний контроль и управление рисками.....	178
6.10. Участие в хозяйственных обществах .....	188
6.11. Управление собственностью .....	190
6.12. Для акционеров .....	191
6.13. Дивидендная политика .....	199
<b>7. Инновационное развитие, технологии и телекоммуникации .....</b>	<b>201</b>
7.1. Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов.....	201
7.2. Инновационное развитие .....	202
7.3. Информационные технологии и телекоммуникации .....	210
<b>8. Человеческий капитал и социальная ответственность .....</b>	<b>217</b>
8.1. Интервью заместителя генерального директора по управлению персоналом.....	217
8.2. Управление персоналом .....	219
8.3. Социальная политика .....	231
8.4. Охрана труда .....	235
8.5. Экологическая политика .....	239
<b>9. Внешние коммуникации.....</b>	<b>246</b>
9.1. Интервью директора департамента по связям с общественностью .....	246
9.2. Связи с общественностью, СМИ, органами государственной власти и муниципального управления .....	247
9.3. Конгрессно-выставочная деятельность .....	250
9.4. Социальные коммуникации .....	251
9.5. Связи с инвесторами.....	256
<b>10. Антикоррупционная политика .....</b>	<b>257</b>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

10.1. Интервью первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции .....	257
10.2. Реализация антикоррупционной политики.....	258
<b>11. Глоссарий основных понятий и сокращений .....</b>	<b>263</b>
<b>12. Ограничение ответственности .....</b>	<b>265</b>
<b>13. Приложения.....</b>	<b>266</b>
13.1. Дополнительная информация .....	266
А) Общие сведения .....	266
Б) Структура и характеристика электросетевых активов.....	267
В) Передача и распределение электроэнергии .....	269
Г) Энергосбережение и повышение эффективности .....	270
Д) Технологическое присоединение.....	271
Е) Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ .....	272
Ж) Инвестиционная деятельность.....	276
З) Тарифная политика .....	284
И) Управление персоналом .....	286
13.2. Информация об участии членов органов управления в заседаниях .....	288
13.3. Подробная информация о членах органов управления и контроля.....	295
13.4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления .....	324
13.5. Показатели Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием.....	340
13.6. Хроника сделок .....	341
13.7. Утвержденные тарифы на услуги по передаче электрической энергии.....	350
13.8. Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение .....	352
13.9. Годовая бухгалтерская отчетность за 2014 г. по РСБУ с Аудиторским заключением .....	357
13.10. Годовая финансовая отчетность за 2014 г. по МСФО с Аудиторским заключением .....	448
13.11. Информация об аудиторе .....	516
13.12. Информация о регистраторе .....	517
13.13. Контактная информация .....	518

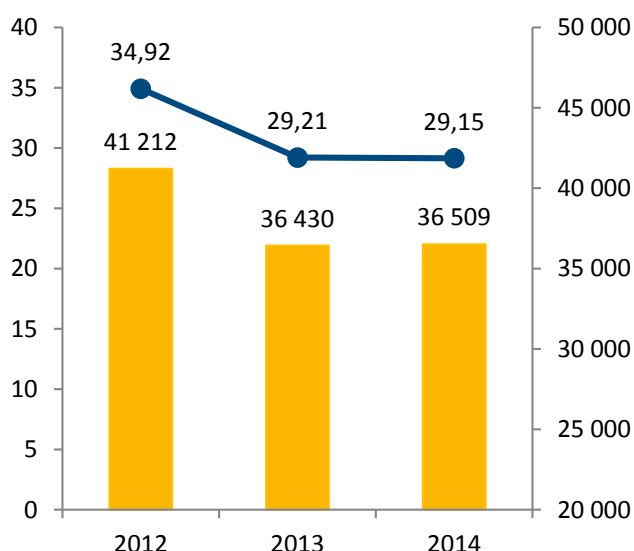
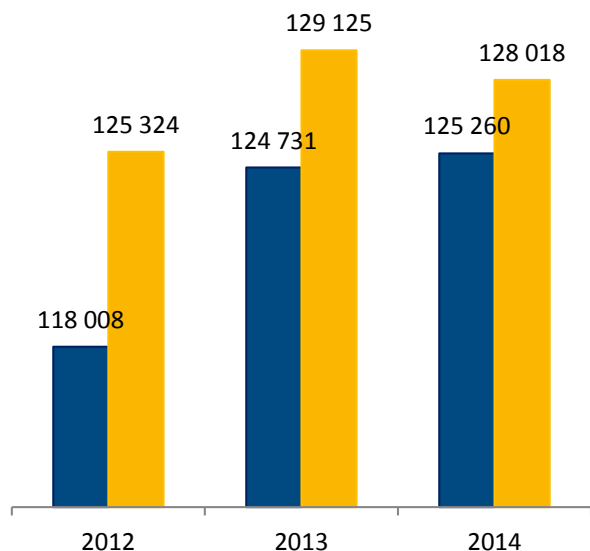


# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 0.0. Основные результаты деятельности

Основные результаты деятельности<sup>1</sup>

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Выручка					
1.1.	по РСБУ	млн руб.	118 008	124 731	125 260	0,4%
1.2.	по МСФО	млн руб.	125 324	129 125	128 018	-0,9%
2.	ЕВИТДА					
2.1.	по РСБУ	млн руб.	41 212	36 430	36 509	0,2%
2.2.	по МСФО	млн руб.	43 521	44 446	34 992	-21,3%
3.	Рентабельность по ЕВИТДА					
3.1.	по РСБУ	%	34,92	29,21	29,15	- 0,06 п.п.
3.2.	по МСФО	%	34,73	34,42	27,33	-7,09 п.п.
4.	Чистая прибыль					
4.1.	по РСБУ	млн руб.	17 184	11 641	8 208	-29,5%
4.2.	по МСФО	млн руб.	18 897	19 473	8 078	-58,5%
5.	Рентабельность по чистой прибыли					
5.1.	по РСБУ	%	14,56	9,33	6,55	- 2,78 п.п.
5.2.	по МСФО	%	15,08	15,08	6,31	- 8,77 п.п.
6.	Стоимость чистых активов					
6.1.	по РСБУ	млн руб.	171 144	178 489	183 787	3,0%
6.2.	по МСФО	млн руб.	138 947	153 578	159 026	3,5%
7.	Полезный отпуск («котловой»)	млн кВт•ч	69 362	71 412	71 884	0,7%
8.	Объем присоединенной мощности	МВт	1 421	1 531	2 523	64,8%
9.	Объем начисленных дивидендов	млн руб.	1 218	4 296	2 910	-32,3%
10.	Рыночная капитализация	млн руб.	73 470	70 771	64 780	-8,5%



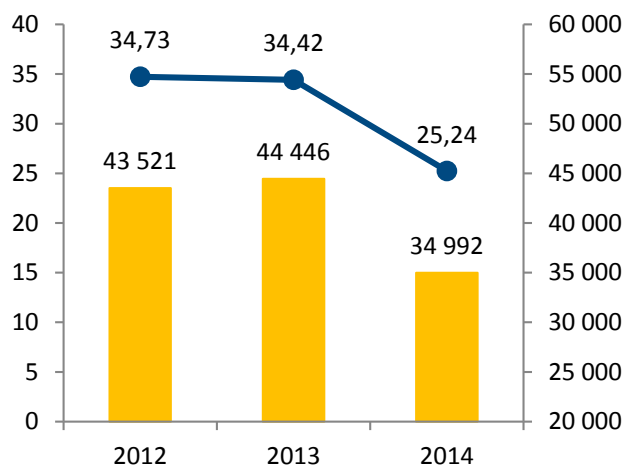
■ Выручка (по РСБУ), млн руб.  
■ Выручка (по МСФО), млн руб.

■ ЕВИТДА (по РСБУ), млн руб.  
● Рентабельность по ЕВИТДА (по РСБУ), %

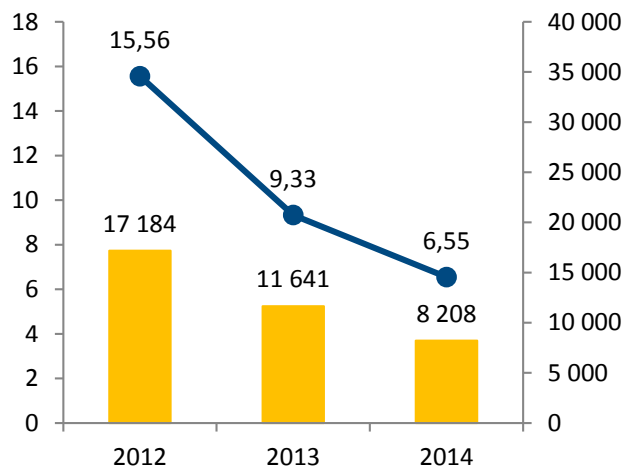
<sup>1</sup> Рыночная капитализация – данные [www.micex.ru](http://www.micex.ru) (ежедневная рыночная капитализация на последнюю торговую сессию года), расчеты ОАО «МОЭСК», прочие показатели – данные и расчеты – ОАО «МОЭСК».



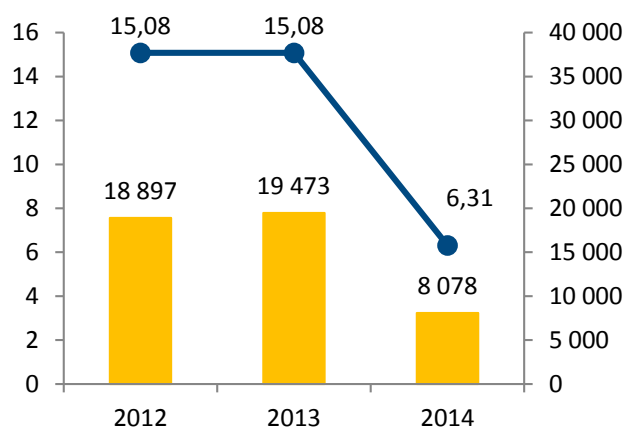
# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014



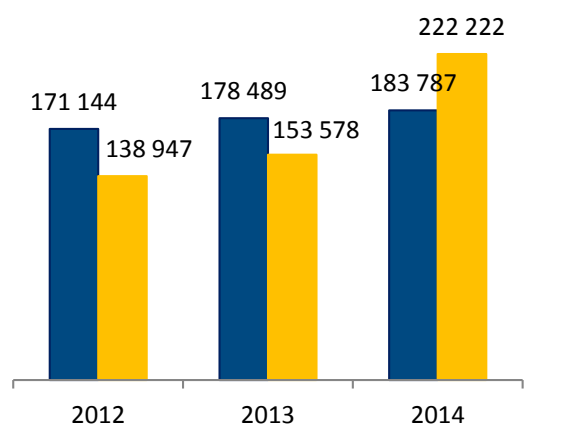
■ EBITDA (по МСФО), млн руб.  
● Рентабельность по EBITDA (по МСФО), %



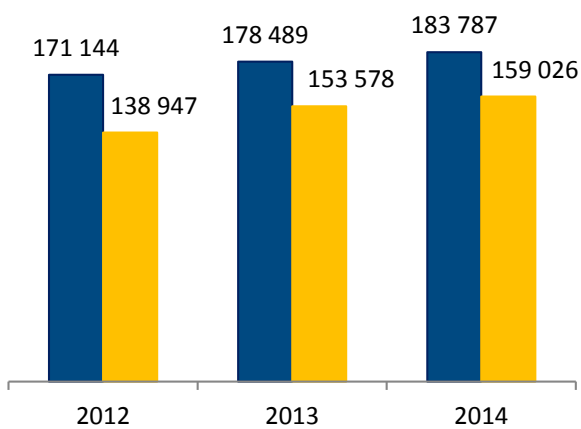
■ Чистая прибыль (по РСБУ), млн руб.  
● Рентабельность по чистой прибыли (по РСБУ), %



■ Чистая прибыль (по МСФО), млн руб.  
● Рентабельность по чистой прибыли (по МСФО), %



■ Стоимость чистых активов (по РСБУ), млн руб.  
■ Стоимость чистых активов (по МСФО), млн руб.



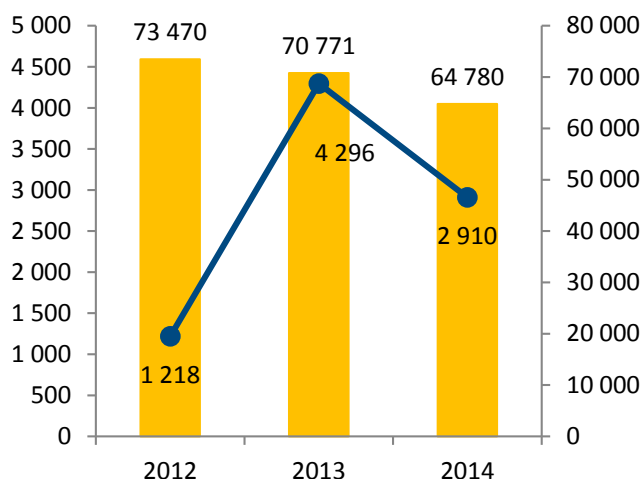
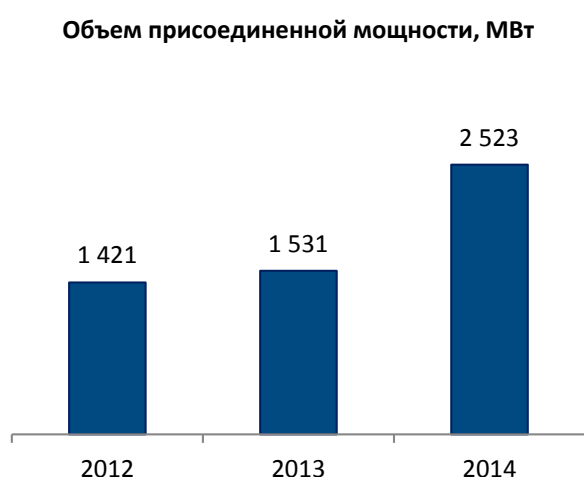
■ Стоимость чистых активов (по РСБУ), млн руб.  
■ Стоимость чистых активов (по МСФО), млн руб.





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Объем присоединенной мощности, МВт



■ Рыночная капитализация, млн руб.

● Объем начисленных дивидендов, млн руб.

## 0.1. Сравнение с компаниями-аналогами

Наименование компании	Рыночная капитализация <sup>2</sup> , млн руб.	Выручка по РСБУ за 2014 г. <sup>3</sup> , млн руб.	Чистая прибыль/убыток по РСБУ за 2014 г., млн руб.	Балансовая стоимость активов по РСБУ за 2014 г., млн руб.
ОАО «МОЭСК»	64 780,4	125 260,2	8 208,4	326 036,3
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	11 991,0	69 161,4	1 378,1	93 717,9
ОАО «МРСК Центра»	11 546,6	86 705,2	3 325,9	111 392,0
ОАО «МРСК Сибири»	8 514,4	57 400,1	106,7	65 077,3
ОАО «МРСК Волги»	5 509,1	45 991,2	44,7	66 399,6
ОАО «МРСК Урала»	5 315,8	59 607,8	2 006,8	62 231,5
ОАО «МРСК Северо-Запада»	2 433,0	44 261,6	-620,0	60 904,8
ОАО «Ленэнерго»	3 216,8	44 722,1	-7 967,8	164 769,4
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	1 831,6	13 494,8	-1 637,2	33 752,6

<sup>2</sup> Ежедневная капитализация на 30.12.2014 с сайта moesk.com (ед. изм. – млн руб.)

<sup>3</sup> Данные по выручке, чистой прибыли/убытку и балансовой стоимости активов представлены согласно годовым отчетностям компаний по РСБУ за 2014 г.





## 0.2. Обращение Председателя Совета директоров

### Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Прошедший год стал серьезным испытанием для российской экономики, которое ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» достойно преодолело и продолжает успешно преодолевать вместе с электросетевым комплексом страны, выполняя все обязательства перед акционерами и клиентами. Несмотря на сложные условия работы, ОАО «МОЭСК» смогло добиться положительных результатов по итогам 2014 г. и еще раз занять лидирующие позиции в Группе компаний «Россети» по основным финансово-операционным и производственным показателям.

В отчетном году Общество продолжило свое поступательное развитие в рамках заданных Советом директоров приоритетных направлений деятельности, среди которых: аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества; совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита; обеспечение надежности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории Новой Москвы; консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области.

Советом директоров рассмотрено 396 важнейших вопросов деятельности Компании, проведено 32 заседания.

Одним из ключевых стало выездное совещание Совета директоров ОАО «МОЭСК» в Новой Москве, где была принята концепция развития электросетевого комплекса вошедших в состав столицы территорий. Концепция учитывает планы дальнейшего повышения надежности и модернизации электросетевой инфраструктуры. В настоящее время, благодаря реализации целевых мероприятий, время восстановления электроснабжения в Новой Москве составляет в среднем 112 минут, что на 30% ниже, чем в 2012 г., когда эта территория вошла в состав столицы и данный показатель превышал 160 минут, а к 2019 г. его планируется снизить еще на 39 минут. С учетом прогноза роста потребления на этой территории в 15% в год в среднесрочной перспективе, Компания продолжит выстраивать новые модели управления и развития электросетевого комплекса, а также взаимодействия с потребителями.

Решениями Совета директоров утверждены Политика инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Россети»; скорректированная Программа инновационного развития ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2014 г. И прогноз до 2019 г.; Регламент размещения временно свободных денежных средств Общества; Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ОАО «МОЭСК»; Политика взаимодействия с обществом, потребителями и органами власти ОАО «Россети»; Стандарт бизнес-планирования ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»; Положение о технической политике в области телекоммуникаций Общества; Стандарт «Техническая политика. Системы учета электрической энергии с удаленным сбором данных оптового и розничных рынков электрической энергии на объектах Общества».

В рамках совершенствования системы внутреннего контроля Общества Советом директоров утвержден пакет документов, регламентирующих вопросы организации работы по осуществлению контроля и управления рисками: Политика внутреннего контроля ОАО «МОЭСК», Политика управления рисками ОАО «МОЭСК», Политика внутреннего аудита ОАО «МОЭСК», Реестр ключевых операционных рисков Общества.

В целях организации единого подхода к реализации требований ст.13.3 Федерального закона от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции» Советом директоров утвержден стратегический документ – Антикоррупционная политика ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети», отражающий приверженность ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

Приоритетным в деятельности ОАО «МОЭСК» в 2014 г. оставалось упрощение взаимодействия с клиентами, в том числе представляющими малый и средний бизнес, и увеличение доступности технологического присоединения к электрическим сетям. За прошлый год Компания осуществила 57 тысяч новых подключений, из них свыше 2 тысяч – объекты малого и среднего бизнеса. Для совершенствования данной работы Совет директоров утвердил План мероприятий ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» по достижению ключевых показателей в части технологического присоединения к электрическим сетям, необходимых для достижения целевого рейтинга «Doing Business» в 2015 г. по направлению «подключение к системе электроснабжения».

Самое пристальное внимание в отчетном году уделялось профилактике электротравматизма на энергетических объектах Группы компаний «Россети». Необходимо отметить, что в ОАО «МОЭСК»



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

в 2014 г. не было ни одного несчастного случая со смертельным исходом. Таких результатов Компания смогла достигнуть благодаря комплексной работе с персоналом, в том числе отработке практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, психологической подготовке работников, жесткому производственному контролю, регулярным проверкам рабочих мест и знаниям правил электробезопасности. Важную роль сыграла реализация Программы по снижению рисков травматизма персонала ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг., утвержденной Советом директоров в 2014 г. Меры, принятые для устранения травматизма в ОАО «МОЭСК», предложено использовать всем предприятиям «Россетей».

Целый ряд решений органов управления Общества был направлен на обеспечение поддержания и развития кадрового потенциала распределительного сетевого комплекса, сохранение, привлечение и удержание высококвалифицированного персонала, мотивированного на достижение поставленных задач. Среди них утвержденные Советом директоров Кадровая и социальная политика ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» и Положение об управлении жилищным фондом, предназначенным для временного проживания работников ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

В прошлом году ОАО «МОЭСК» проводило активную работу по реализации комплекса мероприятий, направленных на улучшение финансово-экономических показателей. Все задачи, поставленные перед Компанией акционерами, были выполнены, по ряду показателей наблюдается перевыполнение. В частности, показатель чистой прибыли, согласно данным отчетности по РСБУ, превысил плановые показатели Бизнес-плана на 4,6%. Несмотря на достаточно высокий уровень инфляции внутренние операционные издержки Компании за 2014 г. не только не выросли, но и были сокращены в номинальном выражении почти на 1 млрд руб.

Помимо регулируемых видов деятельности, ОАО «МОЭСК» активно осваивает конкурентный рынок сервисов, предоставляя дополнительные услуги клиентам. По итогам года выручка Компании от данного вида деятельности превысила 900 млн руб.

В отношениях с акционерами Общество, как и прежде, стремится придерживаться основополагающих принципов корпоративного управления – справедливости, прозрачности и ответственности. В 2014 г. По итогам работы за 2013 г. ОАО «МОЭСК» в полном объеме и своевременно осуществило выплату дивидендов в размере 2 910 млн руб., что составляет 25% от чистой прибыли.

Уверен, что проделанная в прошедшем году Советом директоров, менеджментом и коллективом Компании масштабная работа станет надежным фундаментом для достижения стратегических целей, в т.ч. повышения эффективности управления, улучшения клиентских сервисов, увеличения надежности и качества электроснабжения потребителей.

**Олег Михайлович Бударгин**



### **0.3. Интервью генерального директора**

#### **Каковы основные достижения и результаты деятельности Компании в отчетном году?**

Минувший год стал для Компании удачным. Все задачи, поставленные перед нами акционерами, выполнены, а по ряду показателей наблюдается и перевыполнение. В полном объеме реализованы ремонтная и инвестиционная программы, достигнуты все финансовые показатели. Отмечу, что Бизнес-план исполнен по всем параметрам, а это главная задача наряду с обеспечением надежного электроснабжения и повышением уровня обслуживания клиентов.

Из важнейших итогов года можно отметить, что мы продолжили снижать время восстановления электроснабжения потребителей (в целом по Компании снижено со 110 до 65 минут по сравнению с 2013 г.), причем делали это целенаправленно по специально разработанной Программе. Мы добились снижения данного показателя как в традиционных границах столицы, так и в Новой Москве, развитию инфраструктуры которой сейчас уделяется особое внимание. Добиться этого удалось, в том числе благодаря созданию в ОАО «МОЭСК» мобильных бригад, которые совместили в себе функционал ремонтно-эксплуатационных и оперативно-выездных бригад.

Ещё один результат, которым мы гордимся, это более 57 000 присоединенных клиентов, что почти на 10 000 больше, чем в 2013 г. Более 200 подключений в день – такой объем работ не проводит ни одна российская и даже европейская компания. Отмечу, что сегодня мы гарантируем подключение клиента в любой точке столичного региона. Мы действительно гордимся этой цифрой, потому что за ней стоит колоссальная работа всего коллектива ОАО «МОЭСК». Это говорит о том, что потребители нам доверяют, а значит, Компания выбрала верный путь, взяв курс на максимальную клиентоориентированность, открытость и упрощение процедуры технологического присоединения.

Помимо регулируемых видов деятельности, ОАО «МОЭСК» активно осваивает конкурентный рынок сервисов, предоставляя дополнительные услуги клиентам. По итогам года выручка Компании от дополнительных услуг превысила 900 млн рублей.

Добиться высоких результатов нам удалось благодаря реализации программы «3 шага – 2 визита», которую можно считать главным нововведением 2014 г. Мы смогли сократить срок технологического присоединения мощности до 150 кВт до 90 дней, мощности от 150 до 670 кВт – до 180 дней. Безусловно, достижением года стала предоставленная клиентам возможность присоединения через Личный кабинет на портале ОАО «МОЭСК». Свыше 15 000 клиентов уже воспользовались данной услугой. С каждым днем она становится все более востребована.

#### **Каковы планы и прогнозы на 2015 год (юбилейный для Компании)?**

Действительно, в 2015 г. мы отмечаем 10-летие Компании. Год юбилейный и ответственный одновременно. Мы должны выполнить Бизнес-план, что будет достаточно сложно в создавшихся экономических условиях. В январе текущего года в ОАО «МОЭСК» утверждена программа сокращения издержек, что позволяет мне утверждать, что Бизнес-план мы выполним наряду с инвестиционной, ремонтной и другими ключевыми программами. Приоритетом для нас остается обеспечение надежного электроснабжения. Мы поставили четкие ориентиры по дальнейшему снижению времени восстановления электроснабжения и в г. Москве, и в Подмосковье.

Мы продолжим прилагать все усилия, чтобы наши клиенты в Московском регионе видели движение вперед, чтобы с каждым днем работать с нами становилось удобнее и комфортнее. Будет запущена новая программа, позволяющая подключить до 15 кВт мощности без посещения наших клиентских офисов – «Ноль визитов» или онлайн-подключение. Уверен, для клиентов это создаст дополнительные удобства и станет еще одним стимулом, чтобы выбрать для оказания данной услуги ОАО «МОЭСК». В 2015 г. мы активизируем работу в решении государственных задач по развитию и поддержке малого и среднего бизнеса, обеспечив подключение клиентов до 150 кВт за 45 дней. Это очень амбициозная задача, поскольку для ее исполнения необходимо решение вопросов, зависящих не только от Компании, но и от органов исполнительной и законодательной власти. Уверен, совместными усилиями мы добьемся ее выполнения.

В 2015 г. Компания продолжит работать над увеличением эффективности, улучшением клиентских сервисов, повышением надежности и качества электроснабжения. У ОАО «МОЭСК» есть все необходимые ресурсы для того, чтобы в 2015 г. стать одним из лидеров операционной эффективности в электросетевом бизнесе. И к этой цели мы будем стремиться.

**Петр Алексеевич Синютин**



## 0.4. Ключевые события и факты 2014 г.

### Январь

1. Инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» впервые прошла общественные слушания в Московской областной Думе.
2. Современный Центр обслуживания клиентов ОАО «МОЭСК» открылся в г. Можайске.
3. Рейтинг качества управления ОАО «МОЭСК» повышен Рейтинговым Агентством «Эксперт РА» до «8. Передовая практика корпоративного управления».

### Февраль

1. Инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» впервые прошла общественные слушания в Московской городской Думе.
2. Состоялась встреча руководства МОЭСК с активом «ОПОРА России» в Подмоскowie с целью объединения усилий, направленных на улучшение предпринимательского климата в регионе.

### Март

1. Для упрощения технологического присоединения к сетям МОЭСК запущен проект «3 шага – 2 визита».
2. Энергетики МОЭСК отмечены наградами за активное участие в создании надежной энергетической инфраструктуры Олимпиады и Паралимпиады-2014 в Сочи.
3. Компания провела внеочередное Общее собрание акционеров, по итогам были избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия в новом составе.

### Апрель

1. МОЭСК построила самый длинный в Москве закрытый переход для кабельной линии «Автозаводская – Южная».
2. Инвестиционная программа Общества прошла общественные слушания в Министерстве энергетики РФ.
3. Внесены изменения в состав Правления ОАО «МОЭСК».

### Май

1. В Москве ОАО «МОЭСК» завершает программу перевода воздушных линий с неизолированным проводом в ЛЭП с современным самонесущим изолированным проводом (СИП).

### Июнь

1. ОАО «МОЭСК» получило диплом V конкурса пресс-служб компаний ТЭК и журналистов «КонТЭКст» за коммуникационный проект «5 шагов за 3 визита», направленный на информирование общественности об упрощении процесса технологического присоединения в Московском регионе. Профессиональное жюри признало работу ОАО «МОЭСК» лучшей в номинации «Проекты по работе с потребителями».
2. Компания провела годовое Общее собрание акционеров, по итогам которого принято решение о выплате дивидендов в размере 25% от чистой прибыли по РСБУ; избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия в новом составе; утвержден Устав Общества в новой редакции.

### Июль

1. Глава ОАО «Россети» Олег Бударгин возглавил Совет директоров МОЭСК.
2. В г. Троицке состоялась презентация центра обслуживания клиентов.
3. Компания внедряет первый «энергоэффективный офис».
4. МОЭСК отмечена наградами ТОП-100 экологически ответственных предприятий России.

### Август

1. МОЭСК провела опытную эксплуатацию современной композитной опоры ЛЭП.
2. Сформированы составы Комитетов при Совете директоров ОАО «МОЭСК».

### Сентябрь

1. ОАО «МОЭСК» успешно разместило выпуск биржевых облигаций серии БО-04 объемом 5 млрд рублей.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

2. Общество участвует в создании энергоинфраструктуры центра «Сколково».

### Октябрь

1. МОЭСК открыла объединенный диспетчерский пункт филиала Центральные электрические сети.

### Ноябрь

1. Введен в эксплуатацию уникальный и крупнейший питающий центр западного Подмосковья – подстанция «Одинцово».

2. Утвержден бизнес-план ОАО «МОЭСК», включающий инвестиционную программу, на 2015 г. и приняты к сведению прогнозные показатели на 2016-2019 гг.

### Декабрь

1. Fitch подтвердило рейтинг МОЭСК на уровне «ВВ+» со «стабильным» прогнозом.

2. МОЭСК завершила основной этап реконструкции подстанции «Зубовская» в центре Москвы.

3. Общество провело ежегодное мероприятие – День аналитика.

## Ключевые события и факты после отчетной даты

### Февраль 2015 г.

1. Рабочая встреча экспертов Всемирного банка с представителями Министерства энергетики Российской Федерации, ОАО «Россети», Минэкономразвития России, Департамента топливно-энергетического хозяйства Москвы, Департамента промышленности и науки г. Москвы, ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Ленэнерго» с целью обсуждения изменения методологии рейтинга Doing Business в 2015 г.

2. Министр энергетики Московской области Леонид Неганов в ходе рабочей поездки посетил обновленный центр обслуживания клиентов в Подольске.

3. Аналитическая система поддержки принятия управленческих решений на платформе SAP признана лучшей в номинации «Инновации. Мобильные решения» в конкурсе SAP Quality Awards 2014.

4. Рейтинг качества управления ОАО «МОЭСК» повышен Рейтинговым Агентством «Эксперт РА» до «А++.gr Наивысший уровень качества управления».

### Март 2015 г.

1. МОЭСК приступила к тестированию опытного образца первой российской зарядной станции для электромобилей.

2. Мэр Москвы Сергей Собянин открыл после реконструкции подстанцию 220 кВ «Бабушкин».



## 0.5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Компания при осуществлении деятельности тесно взаимодействует с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами).

К основным заинтересованным сторонам Общества относятся:

- Органы государственной и муниципальной власти.
- Поставщики.
- Клиенты и потребители.
- Акционеры и инвесторы.
- Персонал.

При изучении Годового отчета за 2014 г. заинтересованным сторонам могут быть особенно интересны следующие разделы/подразделы Годового отчета, представленные на схеме.





### 1) Акционеры и инвесторы

В рамках данной аудитории следует выделить три основные группы, для которых набор интересующих подразделов варьируется по ряду причин.

- Мажоритарные акционеры

Основному акционеру Компании интересно, в первую очередь, то, как выполняются директивы (2.4, 2.5, 2.6), каких производственных результатов достигла Компания по приоритетным направлениям деятельности в деталях (3.2, 3.3, 3.5, 3.8) и каких финансовых результатов удалось достичь (4.2), как реализовывалась и будет реализовываться инвестиционная программа (4.6, 4.7). Также интерес представляет дивидендная история Компании (6.13.). Указанные разделы сбалансированно отражают круг наиболее важных для мажоритарного управляющего акционера вопросов.

- Миноритарные акционеры

Миноритарные акционеры дополнительно заинтересованы в информации по взаимодействию с акционерами (9.5) и подробном описании системы корпоративного управления (раздел 6.). Также миноритарным акционерам с учетом рыночных условий, изменившихся за последнее время, могут быть интересны обзор макроэкономических факторов, повлиявших на ситуацию, а также данные по энергопотреблению в Московском регионе: прогнозы и факты (1.2. и 1.3.). Существенными для данной категории акционеров также являются основные производственные результаты (раздел 3.) и показатели по финансово-экономической деятельности (раздел 4.).

- Потенциальные акционеры (инвесторы)

Потенциальные акционеры хотят понимать, как работает Компания в целом, на чем зарабатывает и благодаря чему ей удастся добиваться положительных результатов, соответственно, потенциальным акционерам будет особенно интересен раздел 1, (особенно 1.7.), а также раздел 3. (в частности 3.2., 3.3., 3.5., 3.6., 3.8.), а также перспективы развития Компании (раздел 2.). Потенциальные инвесторы традиционно досконально изучают вопросы корпоративного управления (раздел 6, особенно 6.9., как независимый орган внутреннего контроля, и 6.11.). Также одним из основных разделов для данной категории акционеров является раздел 4.

### 2) Клиенты и потребители

Клиентами Компании являются как физические, так и юридические лица. Помимо группы прямого взаимодействия (прямые потребители услуг, предоставляемых Компанией) есть широкая группа непрямого взаимодействия, которая заинтересована в бесперебойном электроснабжении.

Клиентам и потребителям важно понимать, что положение Компании на рынке стабильно (раздел 1., раздел 4.), и Общество принимает все необходимые шаги для повышения надежности и предупреждения чрезвычайных ситуаций (3.8.). Также клиентам и потребителям интересна клиентская политика Компании (3.6.), а также информация об утвержденных тарифах и ставках (4.8.), каким образом Компания выстраивает внешние связи с клиентами и обществом (9.2., 9.3., 9.4.). В разделе 7. Годового отчета представлена информация по инновационному развитию, технологиям и телекоммуникациям, которая также может быть интересна клиентам и потребителям.

### 3) Органы государственной и муниципальной власти

Органы государственной и муниципальной власти выступают для Компании одновременно как контролирующий орган и как социальный проводник-гарант, который отвечает перед населением за стабильность поставок электроэнергии и надежность.

Наиболее широкий круг вопросов, освещенных в Годовом отчете, будет интересен именно данной категории заинтересованных сторон. В первую очередь, органам власти интересна общая характеристика Компании (1.1., 1.6.), характеристика региона деятельности Компании (1.2., 1.3.), информация по основным потребителям услуг Общества и конкурентах (1.4., 1.5.), а также каких производственных результатов достигла Компания (раздел 3.). Как социальный проводник-гарант, отвечающий перед населением, власть контролирует взаимодействие Компании с обществом и соблюдение прав клиентов и потребителей (2.7., 3.6., 3.8., раздел 9.). Органам государственной и муниципальной власти заинтересованы в информации об исполнении поручений и указаний президента и поручений Правительства и ключевых показателей деятельности Общества (2.5., 2.6.), исполнении инвестиционной программы (4.6.), также данной категории интересны долгосрочная инвестиционная программа и информация о тарифной политике (4.7., 4.8.), соблюдение стандартов закупочной и антикоррупционной деятельности (5.2. и 10.2.). Органам государственной и муниципальной власти также будет интересен раздел 8. с точки зрения соблюдения прав сотрудников и социальной политики. С информацией по коммуникациям с органами государственной власти и муниципального управления можно ознакомиться в подразделе 9.2.



#### 4) Персонал

Персонал является внутренней категорией заинтересованных сторон.

Сотрудники Компании должны иметь четкое представление о деятельности Компании (раздел 1.) и достижениях Общества по приоритным направлениям деятельности, над которыми сотрудники Компании трудятся в ходе своей работы, а также перспективах развития Компании (2.2.). Приоритетными подразделами для данной категории в части производственной деятельности являются энергосбережение и повышение энергоэффективности (3.3) и клиентская политика, которую работники Компании применяют «на местах» (3.6.), и антикоррупционная политика (10.2), о существовании и реализации которой должен знать каждый сотрудник. Главный раздел для данной категории заинтересованных лиц — это человеческий капитал и социальная ответственность (раздел 8.). Принципиально важно то, что данный раздел может быть интересен и потенциальным кандидатам на вакантные места в Компании. Также сотрудникам Общества могут быть интересны социальные коммуникации (9.4.).

#### 5) Поставщики

Категория заинтересованных сторон, которой важно стабильное положение Компании в данный момент и перспективы развития для успешного взаимовыгодного сотрудничества.

Данная категория заинтересованных сторон должна иметь представление о Компании и регионах ее работы, состоянии и перспективах развития данных регионов и категорий потребителей с точки зрения изменения спроса и, как следствие, изменений в объемах и видах закупаемой продукции, а также стабильности Компании, особенно финансовой (раздел 1.). Для крупных компаний-поставщиков особенно важно получать информацию о применяемых в Компании технологиях и инновационном развитии Общества (7.2., 7.3.). Поставщики больше остальных категорий заинтересованных лиц должны знать об антикоррупционной политике Компании, в частности об антикоррупционных мероприятиях и планах Общества (раздел 10.), а также о закупочной деятельности Компании, в частности о применяемых способах закупок и результатах закупочной деятельности (раздел 5.).





## 1. О Компании

### 1.1. Общие сведения

Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ОАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005<sup>4</sup>. Свидетельство о государственной регистрации серия 77 №005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005.

#### Основные виды деятельности

ОАО «МОЭСК» – инфраструктурная компания, основными видами деятельности которой являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии;
- технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

По состоянию на 31.12.2014 Общество имеет 9 филиалов:

1. Центральные электрические сети (115201, г. Москва, Каширское шоссе, д. 18);
2. Южные электрические сети (142117, Московская обл., г. Подольск, ул. Кирова, д. 65);
3. Восточные электрические сети (142400, Московская обл., г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13);
5. Северные электрические сети (127254, г. Москва, ул. Руставели, д. 2);
6. Западные электрические сети (121170, г. Москва, ул. 1812 года, вл. 15);
7. Высоковольтные кабельные сети (107140, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6, стр.1);
8. Московские кабельные сети (115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 36, стр. 1);
9. Новая Москва (142784, г. Москва, город Московский, 1-ый мкрн, Коммунальная зона, вл. 4);
10. Энергоучет (115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д. 13, корп. 2).

По состоянию на 31.12.2014 Компания имеет преобладающее участие в уставном капитале следующих Обществ:

1. Открытое акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования»;
2. Открытое акционерное общество «Москабельсетьмонтаж»;
3. Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт»;
4. Открытое акционерное общество «Энергоцентр».

<sup>4</sup> Свидетельство о государственной регистрации серия 77 №005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005.



## 1.2. Энергопотребление в Московском регионе: факты и прогнозы

### Регион присутствия

ОАО «МОЭСК» осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям на территории Московского региона, объединяющем в себе два субъекта Российской Федерации – г. Москва и Московская область. Площадь обслуживаемой территории составляет порядка 46,9 тыс. км<sup>2</sup>. Общая численность населения свыше 19 млн человек.

Г. Москва является административным центром Центрального федерального округа и столицей Российской Федерации, как субъект федерации г. Москва граничит с Московской и Калужской областями.

Г. Москва является крупнейшим по численности населения городом России (население – 12 млн человек). Территория города составляет 2 511 км<sup>2</sup> (с учетом новых присоединенных территорий).

Г. Москва – крупнейший в общероссийском масштабе финансовый центр, международный деловой центр и центр управления большей частью экономики страны. Так, например, в г. Москве сосредоточено около половины банков из числа зарегистрированных в России, большая часть крупнейших компаний зарегистрированы и имеют центральные офисы в г. Москве.

Г. Москва также является крупнейшим промышленно-производственным центром России. Город является крупным центром машиностроения, в том числе энергомашиностроения, станко-, судо-, приборостроения; черной и цветной металлургии (производство алюминиевых сплавов, цветного проката и литья), химической, легкой, полиграфической промышленности. При этом необходимо отметить, что в последние годы идет процесс переноса производств за пределы г. Москвы.

Г. Москва является крупнейшим в стране инженерным центром, здесь проектируется значительная часть российской продукции (особенно авиационной, космической, ядерной и вооружения), разрабатываются технологии ее изготовления, исследуются материалы.

Московская область также входит в состав Центрального федерального округа. Территория Московской области составляет 44 379 км<sup>2</sup>, численность населения – 7,13 млн человек (с учетом новых присоединенных территорий г. Москвы). В Московской области насчитывается 77 городов, 19 из которых имеют население свыше 100 тыс. человек.

Московская область имеет следующие территориальные границы:

- на северо-западе – с Тверской областью;
- на севере – с Тверской и Ярославской областями;
- на северо-востоке и на востоке – с Владимирской областью;
- на юго-востоке – с Рязанской областью;
- на юге – с Тульской областью;
- на юго-западе – с Калужской областью;
- на западе – со Смоленской областью;
- в центре – г. Москва.

По объему промышленного производства Московская область занимает среди регионов России второе место (после г. Москвы). На территории Московской области развиты машиностроение и металлообработка, химическая промышленность, промышленность строительных материалов, легкая и пищевая промышленности, также большую концентрацию имеют предприятия оборонного комплекса.

### Энергопотребление

#### Динамика энергопотребления в г. Москве и Московской области (млн кВт•ч)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ОАО «МОЭСК», в т.ч.	81 855	80 179	83 522	84 165	86 916	88 215	88 765
г. Москва	42 763	41 603	42 805	42 775	44 779	46 422	46 341
Московская область	39 117	38 592	40 717	41 390	42 137	41 793	42 424

Снижение электропотребления по Обществу в 2009 г. было связано с экономическим кризисом. Среднегодовой рост потребления в 2008-2014 гг. составил 1,4%. Начиная с 2010 г., происходит рост электропотребления по Компании. Среднегодовой рост потребления в 2010-2014 гг. составил 2,1%.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Прогноз спроса на электроэнергию по Московскому региону на период до 2025 г.

Суммарное потребление электроэнергии в ОАО «МОЭСК» на территории Московского региона в 2014 г. составило 88,76 млрд кВт•ч, в т.ч. на территории г. Москвы – 46,34 млрд кВт•ч и на территории Московской области – 42,42 млрд кВт•ч.

## Среднегодовой темп прироста максимума электрической нагрузки на территории Московского региона, %

Наименование	Базовый вариант			Региональный вариант		
	2014-2020	2021-2025	2014-2025	2014-2020	2021-2025	2014-2025
Энергосистема Московского региона	2,0	1,7	1,9	4,1	3,1	3,7

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1 «А» к Годовому отчету.

Базовый вариант развития – вариант электропотребления, сформированный на основе умеренно-оптимистичного сценария развития экономики. Соответствует базовому варианту электропотребления, разработанному ОАО «СО ЕЭС», в рамках схемы и программы развития Единой энергетической системы России на период 2014–2020 гг<sup>5</sup>.

Региональный вариант развития – вариант электропотребления, сформированный<sup>6</sup> на основе потребности в электроэнергии на средне- и долгосрочный период (рассматривается в рамках инновационного сценария экономического развития). Этот вариант отвечает условиям благоприятного инвестиционного климата с реализацией крупных инвестиционных проектов в промышленности, на транспорте, в жилищном секторе и сфере услуг.

В перспективе до 2020 г. продолжится рост спроса на электроэнергию в связи с ростом экономики и ростом населения, а также развития присоединенной к г. Москве территории «Новая Москва». Однако, в сложных экономических условиях субъектов электроэнергетики и потребителей, в 2014-2020 гг. прогнозируется снижение среднегодового роста электропотребления по Обществу до уровня 0,72%.

<sup>5</sup> Схема и программа развития ЕЭС России на период 2014-2020 гг. утверждены Приказом Минэнерго РФ от 01.08.2014 №495.

<sup>6</sup> Региональный вариант соответствует следующим документам:

- Схема и программа развития электроэнергетики Московской области на период 2015-2019 гг, утвержденные Распоряжением Минэнерго Московской области от 29.04.2014 №24-Р.
- Программа развития электроэнергетики г. Москвы на период 2014-2019 гг., утвержденная Распоряжением Департаментом топливно-энергетического хозяйства города Москвы от 29.04.2014 №01-01-14-13/14.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 1.3. Обзор макроэкономических факторов, повлиявших на экономику отрасли

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на экономику электроэнергетической отрасли, относятся следующие:

- объем (индекс) промышленного производства. Данный показатель характеризует изменение объемов производимой продукции и косвенно оценивает возможные изменения в динамике потребления энергетических ресурсов, поскольку любое промышленное производство является энергозатратным;
- инвестиции в основной капитал. Показатель, отражающий совокупность затрат, направленных на создание и воспроизводство основных фондов в экономике, который, как и в предыдущем случае, характеризует возможные тенденции в динамике электропотребления;
- индекс потребительских цен, индекс цен производителей промышленной продукции. Данные показатели используются для оценки уровня инфляции и важны с точки зрения оценки возможного изменения цен на ресурсы, потребляемые электроэнергетическими компаниями, а также для сопоставления уровня инфляции с возможным изменением цен (тарифов) на услуги, оказываемые электроэнергетическими компаниями.

#### Факторы, определяющие состояние экономики Российской Федерации в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	2013	2014 отчет	Прогноз 2015
1.	Индекс потребительских цен				
1.1.	на конец года	% к декабрю пред. года	106,5	111,4	112,2
1.2.	в среднем за год	% к пред. году	106,8	107,8	115,8
2.	ВВП	% к пред. году	101,3	100,6	97,0
3.	Индекс промышленного производства	% к пред. году	100,4	101,7	98,4
4.	Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования	% к пред. году	99,8	97,5	86,3

В 2014 г. заметную роль стали играть факторы ограничения экономического роста. Введение экономических санкций в отношении России и падение цен на нефть с середины 2014 г. привели к росту неопределенности, сокращению доходов и ухудшению бизнес-уверенности. Ограничение доступа на международные рынки капитала и ужесточение денежной политики привели к росту стоимости заимствований, что негативно отразилось на инвестиционном спросе и потребительских настроениях, вызвав ослабление курса рубля и рост инфляции.

В целом за 2014 г. прирост ВВП составил 0,6%. В тоже время наиболее сильное сокращение инвестиций в основной капитал ожидается в 2015 г. – на 13,7%, согласно прогнозу социально-экономического развития российской федерации на 2015 г., подготовленному Минэкономразвития. Для электроэнергетической отрасли данные прогнозы могут означать снижение темпов роста электропотребления в промышленном секторе в долгосрочной перспективе. Вместе с тем, в краткосрочной и среднесрочной перспективе определенный оптимизм вселяет сравнительно устойчивая динамика промышленного производства, вызванная ослаблением курса рубля и реализацией государственной политики импортозамещения.

Высокая стоимость заемных ресурсов, дефицит собственных средств, удорожание импортируемых инвестиционных товаров, общая экономическая неуверенность приведут к сужению инвестиционного спроса и сокращению инвестиционных программ инфраструктурных отраслей (в том числе, электроэнергетического сектора).

ОАО «МОЭСК» осуществляет свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области – в регионе, энергосистема которого по данным «Схемы и программы развития ЕЭС России на 2014-2020 гг.», Минэнерго РФ, является крупнейшей энергосистемой в объединенной энергосистеме (ОЭС) Центра, на ее долю приходится около половины (44%) электропотребления ОЭС.

Московский регион рассматривается как зона опережающего развития. В регионе реализуются масштабные инвестиционные проекты, такие как развитие присоединенных в 2012 г. новых территорий г. Москвы, жилая и офисно-деловая застройка на территориях бывших промышленных зон, реконструкция стадионов в связи с подготовкой к проведению Чемпионата мира по футболу в 2018 г., крупные проекты по развитию транспортной инфраструктуры.

По данным Мосгорстата (см. табл. «Показатели промышленного производства г. Москвы и Московской области в январе-декабре 2014 г.») индекс промышленного производства в январе-декабре 2014 г. по



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

сравнению с аналогичным периодом 2013 г. составил 95,9%, в т.ч. по обрабатывающим производствам – 95,8%, по производству и распределению электроэнергии, газа и воды – 96,5%. Согласно данным Мособлстата, индекс промышленного производства в Московской области в 2014 г. составил 103,9% к аналогичному периоду предыдущего года.

Таким образом, несмотря на общий негативный фон, вызванный кризисными явлениями экономики, социально экономические показатели регионов присутствия ОАО «МОЭСК» сохраняют устойчивую динамику.

### **Показатели промышленного производства г. Москвы и Московской области в январе-декабре 2014 г.**

	Январь-декабрь 2014 г., в % к январю-декабрю 2013 г., в сопоставимой оценке
Индекс промышленного производства г. Москва, %	95,9
Индекс промышленного производства Московской области, %	103,9

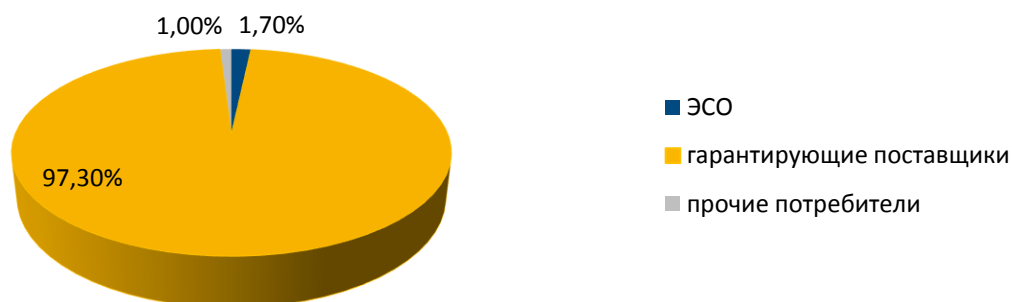


## 1.4. Основные потребители услуг Компании

### Услуги по передаче электроэнергии

ОАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ОАО «МОЭСК» и иным территориальным сетевым организациям (ТСО).

#### Потребители услуг по передаче электроэнергии



За услуги по передаче электроэнергии ОАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующими поставщиками, энергосбытовыми компаниями), прямыми потребителями и сетевыми компаниями (ТСО, ОАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

### Услуги по технологическому присоединению

- В короткие сроки было реализовано технологическое присоединение и переведено на постоянную схему электроснабжения ряд станций метрополитена:
  - Митино;
  - Котельники;
  - Юго-Западная (другой выход);
  - Спартак;
  - Тропарево.
- В течение трех месяцев было обеспечено технологическое присоединение Генерального штаба Министерства Обороны РФ (34 МВт, по адресу: Фрунзенская наб., влад. 22).
- Наиболее важные объекты социальной инфраструктуры и жилье:
  - В рамках целевой программы Правительства г. Москвы доступное жилье и социальная инфраструктура (в т.ч. Федеральная целевая программа «Жилище») обеспечен ввод 30 объектов бюджетного жилья общей площадью более 350 тыс. м<sup>2</sup> на общую мощность 14 МВт.
  - В рамках целевых программ Правительства г. Москвы по ликвидации очереди в детских образовательных учреждениях (ДОУ) и строительства новых школ завершены мероприятия по технологическому присоединению 11 ДОУ, 4 школ и 4 БНК (блок начальных классов) общей мощностью более 4 МВт.
  - В рамках целевой программы Правительства г. Москвы «Развитие транспортной системы г. Москвы на 2012-2016» завершены мероприятия по технологическому присоединению стратегически важного элемента дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы – Алабяно-Балтийского тоннеля.
  - В рамках целевой программы Правительства Москвы по обновлению парка медицинской техники высокотехнологичным энергоемким оборудованием (МРТ, КТ, маммограф, ангиограф, рентген и т.д.) в кратчайшие сроки обеспечены электроснабжением 55 лечебно-профилактических учреждений города общей мощностью более 15 МВт.
  - Обеспечен электроснабжением общей мощностью 5,4 МВт уникальный инновационный проект строительства жилого комплекса общей площадью более 100 тыс. кв.м., расположенный по



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

адресу: г. Москва, ул. Базовская, вл. 15. В рамках данного проекта в кратчайшие сроки силами подрядной организации ОАО «МОЭСК» проложено свыше 18,8 км кабельных линий 0,4-10 кВ.

- В рекордные сроки (менее 9 месяцев) обеспечен электроснабжением технопарк Московского физико-технического института, расположенный в поселке Северном, в рамках реализации пилотного проекта научно-образовательного кластера «Физтех XXI». Общая мощность застройки превышает 3 МВт.

В соответствии с Адресной Инвестиционной Программой г. Москвы №591-ПП «Об адресной инвестиционной программе г. Москвы на 2014-2016 гг.» в 2015 г. планируется к вводу 93 объекта бюджетного жилья, 14 ДОУ, 19 школ, в т.ч. БНК.

### Резерв мощности для подключения потребителей

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	ОАО «МОЭСК», МВт	2 531	4 794	5 955	24,2%

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1 «А» к Годовому отчету.

### Среднегодовая загрузка высоковольтных центров питания (35 кВ и выше), введенных с 2012 г., за 2012-2014 гг.

№ п/п	Субъект РФ	Наименование центра питания	Год ввода в эксплуатацию	Установленная мощность, МВА	Среднегодовая загрузка, МВА/%			Максимальная нагрузка за период 2012-2014 гг., МВА
					2012	2013	2014	
1.	г. Москва	ПС 110 кВ МГУ	2011	160	1,75/ 1,09	0,78/ 0,49	4,83/ 3,02	6,83
2.	г. Москва	ПС 220 кВ Бутово	2011	700	94,9/ 13,55	107,62/ 15,4	95,6/ 13,66	127
3.	г. Москва	ПС 220 кВ Бабушкин	2013	252	-	0,48/ 0,19	0,8/ 0,317	1,4
4.	Московская область	ПС 110 кВ Фетищево	2012	126	-	0,103/ 0,08	8,39/ 6,66	12,97
5.	Московская область	ПС 110 кВ Полянка	2012	50	-	0,52/ 1,04	0,665/ 1,33	0,9



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Объекты, реализованные за счет инвестора

№п/п	Наименование объекта	Адрес объекта	Мощность, МВт
1..	ООО «СпецЭнергоДевелопмент» (жилой микрорайон «Бутово Парк»)	Московская область, Ленинский р-он	16,0
2.	ООО «ДЖИ Си Флэт Глас Клин» (завод по производству стекла)	Московская область, Клинский р-он, с. Спас-Заулок	10,0
3.	СУ №155 (жилая застройка)	г. Москва, ул. Синявинская, д. 11	8,0
4.	ООО «Солидстройгрупп» (жилая застройка)	Московская область, г. Котельники, микр-н Белая Дача	4,9
5.	Институт детской эндокринологии ФГБУ «Эндокринологической научный центр»	г. Москва, ул. Дмитрия Ульянова, вл. 11	4,1
6.	«Прима-мех» (Многофункциональный жилой комплекс)	г. Москва, Измайловский пр. д. 1	3,6
7.	ОАО «Бронницкий кирпичный завод»	Московская область, г. Бронницы	3,3
8.	ООО «Тандер» (сеть магазинов «Магнит»)	Московская область, Коломенский р-он, с. Парфеньтьево	2,9
9.	ООО «Хавен» (Перинатальный центр)	Московская область, Одинцовский р-он, д. Лапино	2,5
10.	ФГБУ НЦССХ им. А.Н. БАКУЛЕВА РАМН	г. Москва, Рублевское ш., вл. 135	2,0
11.	ОАО «Всероссийский научно-исследовательский, проектно-конструкторский и технологический институт кабельной промышленности»	Московская область, г. Подольск	2,0
12.	ОПФР по г. Москве и Московской области (Административное здание)	г. Москва, ул. Стасовой, д. 14 стр. 2	1,7
13.	Тренировочный центр сборных команд России «Озеро Круглое»	Московская область, Дмитровский р-он, д. Агафониха	1,6
14.	«ИНТЕРКОМ» (Жилой комплекс с ФОК и подземной автостоянкой)	г. Москва, ул. Искры, вл. 3	1,5
15.	Солнечногорский завод «Европласт»	Московская область, Солнечногорский р-он, д. Радумля	1,4
16.	Родильный дом №27	г. Москва, Коптевский б-р, д. 5, стр. 1	1,1
17.	ООО Фирма «Фермент» (производственные помещения)	Московская область, Красногорский р-он, с. Петрово-Дальнее	1,1
18.	ФГБУ «ЦИТО им Н.Н. Приорова» Минздравсоцразвития РФ	г. Москва, Новоспасский пер, д. 9	1,0
19.	Кунцево-Инвест (жилой дом)	г. Москва, ул. Партизанская, вл. 24	0,9
20.	«ИНТЕРКОМ» (Жилой комплекс с ФОК и подземной автостоянкой)	г. Москва, ул. Коминтерна, вл. 28	0,9
21.	ООО «Центр-Инвест» (жилой дом)	г. Москва, район Левобережный, мкр. 15, корп. 21	0,9
22.	«Иволи-Недвижимость»	многоэтажный гараж-стоянка на 220 а/м г. Москва, Волоколамское шоссе, влад. 79	0,8
23.	Православный приход храма Воскресения	г. Москва, Декабрьская Б. ул., влад. 13	0,8
24.	МГУП «ЖИЛКООПЕРАЦИЯ» (здания Бутырского районного суда)	г. Москва, ул. Образцова, д. 30, стр. 1	0,7
25.	«КРОНТЭКС» (Жилой комплекс с подземной автостоянкой)	г. Москва, ул. Щукинская, вл. 8	0,7





### 1.5. Основные конкуренты и конкурентные преимущества Общества

ОАО «МОЭСК» является крупнейшей межрегиональной распределительной компанией России и, соответственно, крупнейшей в Московском регионе.

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся ОАО «Объединенная энергетическая компания» (ОАО «ОЭК») и ОАО «Энергокомплекс», на территории Московской области – ОАО «Московская областная энергосетевая компания» (ОАО «Мособлэнерго»), ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

#### Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013, п.п.
1.	Доля полезного отпуска ОАО «МОЭСК» в полезном отпуске «котловом» Московского региона, %	75,0	72,3	70,5	-1,8
2.	Доля НВВ ОАО «МОЭСК» в НВВ Московского региона, %	75,2	71,0	68,4	-2,6

#### Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014
1.	Доля полезного отпуска ОАО «МОЭСК» в полезном отпуске г. Москвы/Московской области, %	87,0	82,6	80,6	62,4	60,7	59,3
2.	Доля НВВ ОАО «МОЭСК» в НВВ г. Москвы/Московской области, %	85,3	77,6	73,6	64,4	63,8	62,5

В 2014 г произошло снижение доли ОАО «МОЭСК» на рынке услуг по передаче электроэнергии в регионах присутствия, что обусловлено следующими факторами:

- по г. Москве снижение доли «котлового» полезного отпуска связано с увеличением объема услуг, оказываемых ТСО 2-го уровня в регионе, снижение доли необходимой валовой выручки также было вызвано ростом индивидуального тарифа ОАО «ОЭК» в 2014 г., что явилось причиной увеличения затрат на оплату услуг ТСО.
- по Московской области основной причиной снижения является увеличение объемов оказанных услуг территориальными сетевыми организациями, среди которых доминирующее положение занимает АО «Мособлэнерго».

#### Конкурентные преимущества ОАО «МОЭСК»

Сильные стороны:

- Развитая сетевая инфраструктура 0,4-220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ.
- Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии.
- Возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения.
- Развитая структура оперативно-технологического управления сетями.
- Развитая сеть центров обслуживания клиентов по технологическому присоединению.

Возможности:

- Увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня.
- Повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения технологий «умных сетей» (smart grids).
- Снижение потерь за счет внедрения собственной системы коммерческого учета.
- Получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности.
- Повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 1.6. Структура и характеристика электросетевых активов

#### Структура электросетевых активов\*

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
<b>1.</b>	<b>Классификация линий по расположению:</b>				
1.1.	общая протяженность воздушных линий электропередачи, км (всего), в т.ч.:				
1.1.1.	по цепям	66 724,7	66 562,8	68 861	3,5%
1.1.2.	по трассе	59 815,0	59 645,4	61 798	3,6%
1.2.	общая протяженность кабельных линий, км (всего)	72 302,7	72 692,6	73 447,4	1,0%
<b>2.</b>	<b>Классификация линий по напряжению:</b>				
2.1.	высоковольтные линии электропередачи, км	16 997,1	17 015,9	17 008,8	0,0%
2.2.	распределительные линии электропередачи (по цепям), км	122 030,4	122 239,5	125 299,1	2,5%
<b>3.</b>	<b>Общее количество высоковольтных центров питания, шт.</b>	608	608	608	0,0%
<b>4.</b>	<b>Установленная мощность высоковольтных центров питания, МВА</b>	46 073,3	47 291	48 416,3	2,4%
<b>5.</b>	<b>Общее количество подстанций распределительных сетей, шт.</b>	28 723	29 939	31 624	5,6%
<b>6.</b>	<b>Установленная мощность подстанций распределительных сетей, МВА</b>	21 557,5	22 092,6	22 957,3	3,9%

\* – на 31.12.2014.

Структура электросетевых активов в разбивке по филиалам и по уровням напряжения, а также данные по объему обслуживания представлены в Приложении 13.1. «Б» к Годовому отчету.

Увеличение количества и протяженности ЛЭП напряжением 0,4-20 кВ, а также количества подстанций распределительных сетей в 2014 г. по сравнению с 2013 г. связано с включением в состав г. Москвы новых территорий и образованием филиала ОАО «МОЭСК» – Новая Москва.

#### Структура имущественного комплекса и произошедшие изменения в 2014 г.

Причины изменения структуры имущественного комплекса:

- уменьшение балансовой (остаточной) стоимости непрофильных активов (стр. 2) по отношению к аналогичной стоимости на 01.01.2013 связано с выбытием с баланса ЮЭС жилых домов №1 и №2 при ПС 615 «Бугры» в Чеховском р-не.
- увеличение балансовой стоимости основных средств (стр. 4) связано со значительным вводом объектов в основные средства в 2014 г. по результатам реконструкции, нового строительства, консолидации электросетевых активов, а также по соглашениям о компенсации потерь.
- изменение арендуемых активов, относящихся к объектам электросетевого хозяйства (стр. 5) связано с тем, что в 2014 г. дополнительно заключены договоры аренды электросетевого имущества:
  - по СЭС с ОАО «Энергоцентр» аренда ПС «Ильинская» из 47 объектов (договор от 07.07.2014 №02-07.07.2014/03);
  - по ЗЭС с ОАО «Энергоцентр» аренда ПС «Подушкино» из 29 объектов (договор от 07.07.2014 №01-07.07.2014/03);
  - по МКС с ООО «Энергоцентр» аренда 18 электросетевых объектов (договор от 01.08.2014 №КОНС-1/14).



### Структура имущественного комплекса и произошедшие изменения в 2014 г.

№ п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям – протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам – количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2014  (тыс. руб.)	Прибыло в период с 01.01.2014 по 31.12.2014  (тыс. руб.)	Выбыло в период с 01.01.2014 по 31.12.2014  (тыс. руб.)	Начисленная амортизация в период с 01.01.2014 по 31.12.2014  (тыс. руб.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2014  (тыс. руб.)
<b>1.</b>	<b>Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:</b>		<b>201 653 258</b>	<b>45 328 795</b>	<b>523 152</b>	<b>20 548 721</b>	<b>225 910 180</b>
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше	1 503	4 373 231	759 018	-81 682	466 927	4 747 003
1.2.	ВЛ 110 кВ	9 817	8 272 183	1 681 128	4 935	1 011 494	8 936 882
1.3.	ВЛ 35 кВ	4 206	863 915	38 103	384	103 952	797 683
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	53 335	16 369 206	6 384 962	-175 787	2 084 310	20 845 645
1.5.	ПС 220 кВ и выше	47	73 957 944	16 899 236	535 980	3 282 896	87 038 304
1.6.	ПС 110 кВ	357	21 300 337	3 892 683	0	4 885 411	20 307 609
1.7.	ПС 35 кВ	204	33 322 131	5 447 707	37 964	3 989 436	34 742 438
1.8.	ПС 10 кВ и ниже	31 624	1 339 529	447 854	75 943	243 731	1 467 709
1.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	73 447	37 892 241	9 131 765	105 096	4 249 718	42 669 192
1.10.	Иные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	17 633	3 962 539	646 340	20 319	230 846	4 357 715
<b>2.</b>	<b>Непрофильные Активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов»</b>	<b>3</b>	<b>6 314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 314</b>
<b>3.</b>	<b>Прочие Активы (п.3 = п.4 – п.2 – п.1), в том числе:</b>		<b>20 095 436</b>	<b>2 895 802</b>	<b>77 675</b>	<b>1 148 726</b>	<b>21 764 837</b>
3.1.	Земельные участки, находящиеся в собственности	21	82 633	4 697	1	0	87 329
<b>4.</b>	<b>«Основные средства» (строка бухгалтерского баланса)</b>		<b>221 755 008</b>	<b>48 224 597</b>	<b>600 827</b>	<b>21 697 447</b>	<b>247 681 331</b>
<b>5.</b>	<b>Арендуемые Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:</b>		<b>1 281 030</b>	<b>3 663 138</b>	<b>268 445</b>	<b>0</b>	<b>4 675 723</b>
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше	0	0	0	0	0	0
5.2.	ВЛ 110 кВ	10	23 352	0	0	0	23 352
5.3.	ВЛ 35 кВ	0	0	0	0	0	0
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	0	18	0	0	0	18
5.5.	ПС 220 кВ и выше	0	163 877	436 701	260 681	0	339 897
5.6.	ПС 110 кВ	7	1 604	3 036 653	7 311	0	3 030 946
5.7.	ПС 35 кВ	0	350 174	2 605	453	0	352 326
5.8.	ПС 10 кВ и ниже	35	58	0	0	0	58
5.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	16	36 579	11 098	0	0	47 677



№ п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям – протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам – количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2014  (тыс. руб.)	Прибыло в период с 01.01.2014 по 31.12.2014  (тыс. руб.)	Выбыло в период с 01.01.2014 по 31.12.2014  (тыс. руб.)	Начисленная амортизация в период с 01.01.2014 по 31.12.2014  (тыс. руб.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2014  (тыс. руб.)
5.10.	Иные арендуемые Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	144	705 368	176 082	0	0	881 450
<b>6.</b>	<b>Прочие арендуемые Активы, в том числе:</b>		<b>8 185 681</b>	<b>6 005 599</b>	<b>3 400 671</b>	<b>0</b>	<b>10 790 609</b>
6.1.	Земельные участки	22 382	8 185 681	5 030 604	2 727 733	0	10 488 552
<b>7.</b>	<b>Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:</b>		<b>2 605 127</b>	<b>0</b>	<b>282 175</b>	<b>0</b>	<b>2 322 952</b>
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше	0	0	0	0	0	0
7.2.	ВЛ 110 кВ	0	0	0	0	0	0
7.3.	ВЛ 35 кВ	0	0	0	0	0	0
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	0	0	0	0	0	0
7.5.	ПС 220 кВ и выше	0	138 798	0	138 798	0	0
7.6.	ПС 110 кВ	0	0	0	0	0	0
7.8.	ПС 35 кВ	0	0	0	0	0	0
7.9.	ПС 10 кВ и ниже	0	0	0	0	0	0
7.10.	Кабельные сети (все классы напряжения)	10	2 466 330	0	143 377	0	2 322 952
<b>8.</b>	<b>Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей</b>		<b>161 103</b>	<b>0</b>	<b>161 103</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>9.</b>	<b>Прочие Активы, используемые по договорам лизинга</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10.</b>	<b>Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу (п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9)</b>		<b>12 232 941</b>	<b>9 668 737</b>	<b>4 112 394</b>	<b>0</b>	<b>17 789 284</b>
<b>11.</b>	<b>ИТОГО (п.11 = п.4 + п.10)</b>		<b>233 987 949</b>	<b>57 893 334</b>	<b>4 713 221</b>	<b>21 697 447</b>	<b>265 470 615</b>



# АО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 1.7. Бизнес-модель

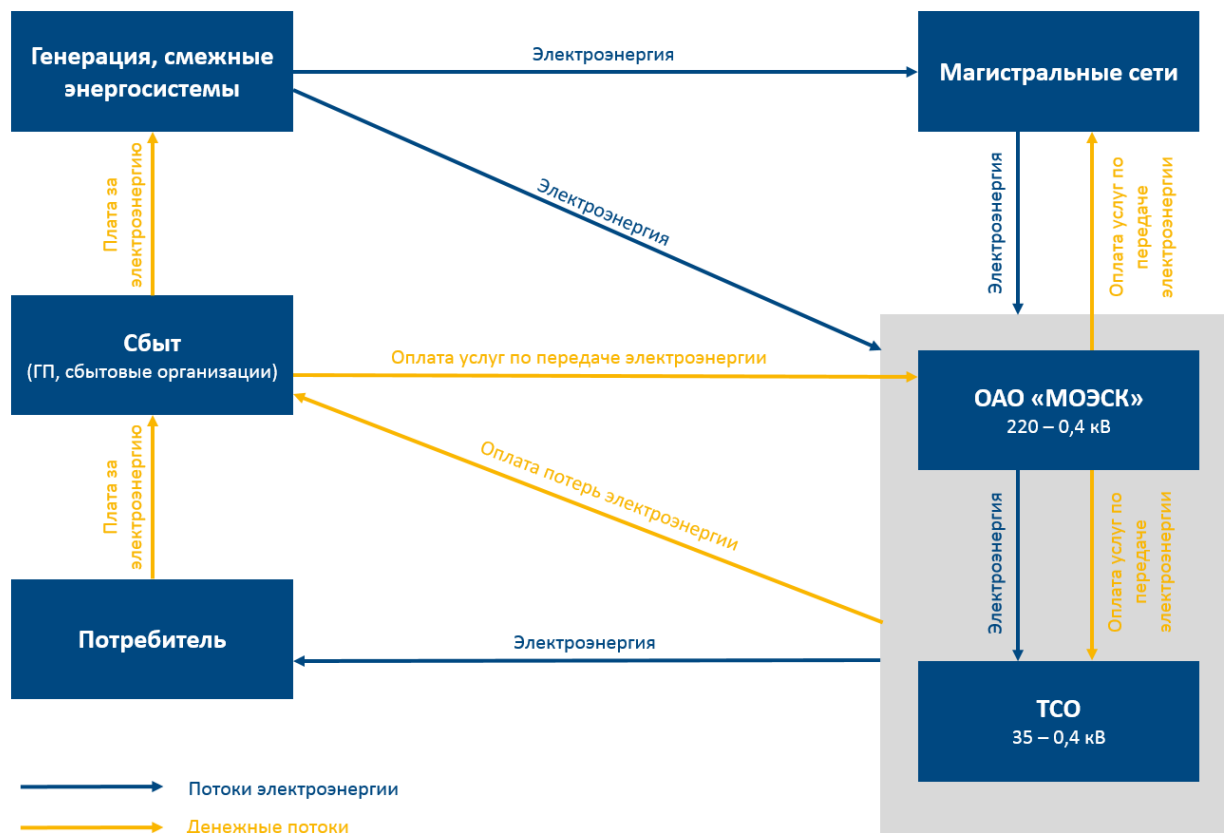
### Процесс «Передача и распределения электроэнергии»

АО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям АО «МОЭСК» и иным территориальным сетевым организациям (ТСО).

АО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ (филиалы АО «МРСК Центра и Приволжья» «Калугаэнерго», «Тулаэнерго», «Владимирэнерго» и др.), магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше (АО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии АО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующими поставщиками, энергосбытовыми компаниями, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, АО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области, а также ФСТ РФ для «ФСК ЕЭС».

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии определяются как разница между объемом электроэнергии, поступившей в сети АО «МОЭСК», и объемом электроэнергии, отпущенной из сети АО «МОЭСК». Указанный объем потерь АО «МОЭСК» покупает у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии.





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Процесс «Технологическое присоединение»

Этап	Технологическое присоединение
1.	Подача юридическим или физическим лицом (далее в разделе – заявитель) заявки на технологическое присоединение
2.	Заключение договора об осуществлении технологического присоединения электрическим сетям
3.	Выполнение сторонами договора технологического присоединения мероприятий, предусмотренных данным договором
4.	Получение разрешения органа федерального государственного энергетического надзора на допуск к эксплуатации объектов заявителя
4.1.	Осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям
4.2.	Фактический прием (подача) напряжения и мощности, осуществляемый путем включения коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»)
5.	Подписание сторонами договора технологического присоединения документов, подтверждающих надлежащее технологическое присоединение.
5.1.	Подписание договора энергоснабжения с сбытовой организацией.

Более подробная информация о процессе технологического присоединения представлена на портале ОАО «МОЭСК» по адресу [utp.moesk.ru](http://utp.moesk.ru).



## 2. Стратегия

### 2.1. Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов

**Каким документом определены стратегические цели Компании на среднесрочную перспективу?**

**Александр Арешкин:** Советом директоров ОАО «МОЭСК» в 2013 г. утверждена Программа приоритетных задач Компании до 2015 г. Основные положения данной Программы учитывают, прежде всего, направления утвержденной Правительством РФ Стратегии электросетевого комплекса Российской Федерации, в которой выработаны подходы к решению системных проблем электроэнергетики. При разработке Программы также были проанализированы и учтены ключевые вызовы и перспективы электросетевого комплекса регионов присутствия ОАО «МОЭСК» – г. Москвы и Московской области.

**Каковы основные результаты реализации в отчётном году Программы приоритетных задач до 2015 г.?**

**А. А.:** Прежде всего, вкратце обозначу основные векторы развития, которые нашли свое отражение в Программе приоритетных задач ОАО «МОЭСК» до 2015 г. Всего их пять:

- повышение надёжности электроснабжения Московского региона;
- улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- опережающее развитие сети и внедрение новых технологий;
- рост инвестиционной привлекательности;
- повышение профессионализма и лояльности персонала Компании.

Достижение каждой из 5 целей оценивается определенным набором ключевых показателей эффективности. В Программе также зафиксированы ключевые мероприятия, направленные на реализацию целей.

Что касается достигнутых в 2014 г. результатов в рамках реализации Программы – они существенны.

В первую очередь, здесь стоит выделить цели, напрямую затрагивающие качество обслуживания наших клиентов. В 2014 г. Компания планомерно повышала уровень обслуживания потребителей, а именно – улучшала надежность электроснабжения в рамках услуги по передаче электроэнергии и совершенствовала процедуры взаимодействия с потребителями в рамках услуги по технологическому присоединению.

Так, например, совокупность целенаправленных технических и организационных мероприятий позволила существенно улучшить такой показатель, характеризующий надёжность, как «Среднее время восстановления электроснабжения». В частности, в 2014 г. среднее время восстановления электроснабжения в г. Москве составило 37 мин. (план – 47 мин.), в Московской области – 70 мин. (план – 132 мин.), в Новой Москве – 57 мин. (план – 112 мин.).

В 2014 г. получили дальнейшее развитие мероприятия по повышению доступности присоединения к электрическим сетям. В рамках данного направления был успешно реализован комплексный проект «3 шага – 2 визита». Основным драйвером перемен здесь, как и прежде, стал реинжиниринг бизнес-процессов технологического присоединения, направленный на упрощение процедур технологического присоединения клиентов Компании. В частности, Компания активно развивала интерактивные сервисы, в том числе позволяющие потребителю подавать заявку на технологическое присоединение и отслеживать статус ее выполнения не выходя из дома. Можно отметить высокую востребованность данных сервисов у наших клиентов – уже к концу 2014 г. доля заявок, подаваемых в электронном виде достигла 20%.

Как результат, снижено потенциально возможное количество визитов клиентов в офисы Компании в рамках процедуры технологического присоединения, а также существенно сокращены сроки оформления договоров на технологическое присоединение. Например, доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения составляет 99,3%, среднее время подготовки оферты договора технологического присоединения для заявителей до 150 кВт составляет менее 10 дней.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### **Какие основные итоги достигнуты по другим направлениям Программы ключевых задач?**

**А. А.:** В рамках задачи по обеспечению опережающего развития сети в 2014 г. утверждена Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2014-2019 гг. и до 2025 г.

Советом директоров одобрена концепция развития существующей и строительства новой распределительной сети филиала «Новая Москва» с приведением структуры сети к кольцевой двухлучевой схеме.

В части задачи по повышению инвестиционной привлекательности Компании в минувшем году на выплату дивидендов по итогам 2013 г. было направлено 25% от чистой прибыли. В рамках этой же задачи продолжена реализация мероприятий по сокращению операционных расходов Компании в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования, достигнутый размер их сокращения составил 14% (относительно уровня 2012 г., с учетом инфляции). Большое внимание Компания уделяла задачам по получению дополнительных доходов за счет оказания услуг потребителям в нерегулируемых сегментах рынка, приобретению и безвозмездному получению электросетевых активов от сторонних организаций.

### **Каковы основные планы на следующий год и среднесрочную перспективу?**

**А. А.:** В условиях складывающейся макроэкономической ситуации на первый план выходят задачи по повышению операционной эффективности и финансовой устойчивости Компании.

Для решения данных задач, а также с целью безусловного выполнения финансово-экономических показателей утвержденного Бизнес-плана ОАО «МОЭСК», в Компании разработан комплексный план антикризисных мероприятий. В частности, план включает в себя мероприятия по оптимизации денежных потоков, повышению финансовой устойчивости, сокращению издержек, увеличению выручки и рентабельности. Ожидаемый экономический эффект от реализации плана – более 4,5 млрд руб., что позволит достичь запланированных Компанией финансовых результатов.

Безусловно, в наших планах – продолжить улучшать надежность и качество электроснабжения. Ключевые направления здесь – снижение количества аварий, дальнейшее сокращение времени ликвидации перерывов электроснабжения, адаптация характеристик объектов электросетевого хозяйства Новой Москвы к требованиям мегаполиса с целью планомерного достижения аналогичных показателей надежности.

Будет продолжена работа по сокращению сроков подключения клиентов к электрическим сетям, дальнейшему упрощению данной процедуры. В наступившем году ставим задачу сократить срок подключения к сети до 45 дней (для потребителей с заявляемой мощностью до 150 кВт). Для более крупных заявителей, с присоединяемой мощностью от 150 до 670 кВт этот показатель должен не превышать 180 дней. Планируем внедрить удобные онлайн-сервисы, которые позволят клиентам подписывать договоры технологического присоединения посредством электронной подписи, а также производить оплату по договорам с помощью банковских карт через личный кабинет на интернет-портале по технологическим присоединениям.

Ограничение роста тарифов создает серьезные предпосылки для увеличения доходов Общества от нерегулируемых видов деятельности – данная задача тоже будет в фокусе нашего внимания. Будет разработан и реализован комплекс мероприятий по увеличению продаж дополнительных услуг, среди которых – оценка их востребованности у клиентов и последующая оптимизация «линейки» услуг, разработка маркетинговых инициатив и повышение уровня информированности клиентов о дополнительных услугах, повышение качества сервиса.

В наступившем году планируем разработать и утвердить новый стратегический план Компании с горизонтом планирования до 2020 г. Данный план должен стать своеобразным преемником действующей Программы ключевых задач ОАО «МОЭСК» до 2015 г., в то же время, при его разработке мы должны учесть современные вызовы и перспективы электросетевого комплекса Московского региона и внешней среды.





## 2.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

### Миссия

ОАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона РФ, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

«Постоянное повышение качества оказываемых услуг мы рассматриваем как одну из базовых составляющих миссии и стратегии Компании»<sup>7</sup>.

### Основные направления развития и цели

Основные направления развития на трехлетнюю перспективу и стратегические цели Общества закреплены в Программе приоритетных задач на период до 2015 г.<sup>8</sup>. Данный документ разработан на основе положений Энергетической стратегии РФ до 2030 г.<sup>9</sup>, стратегий развития (в т.ч. энергетических) регионов присутствия Компании<sup>10</sup>, а также с учетом интересов и требований ключевых акционеров.

Программа приоритетных задач на период до 2015 г. включает в себя приоритетные на трехлетнюю перспективу направления развития, стратегические цели, набор ключевых показателей, отражающих достижение стратегических целей, и перечень стратегических задач, реализация которых направлена на достижение заявленных целей и показателей.



<sup>7</sup> Политика в области качества, утверждена приказом от 11.11.2011 №831.

<sup>8</sup> Утверждена решением Совета директоров от 29.05.2013 (протокол от 31.05.2013 №200).

<sup>9</sup> Утверждена распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 №1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года».

<sup>10</sup> Энергетическая стратегия г. Москвы на период до 2025 года, Стратегия развития электроэнергетики в Московской области на период до 2020 года, Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2013-2017 гг.



Итоги реализации в 2014 г. мероприятий Программы приоритетных задач

№ п/п	Мероприятия, проведенные в 2014 г. / планы на 2015 г.	План	Факт
1.	<p><b>Направление: Надежность.</b> <b>Цель: Повышение надежности электроснабжения.</b></p> <p>Для повышения надежности электроснабжения в 2014 г. осуществлен следующий комплекс мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• произведена замена неизолированных проводов на провода с защитным покрытием марки СИП-3, СИП-2 (1 691 км ВЛ 0,4-10 кВ);</li> <li>• для увеличения пропускной способности сети проведены работы по реконструкции 2 069 км линий электропередачи всех уровней напряжения;</li> <li>• расширение просек ВЛ, проходящих по лесным массивам (на ВЛ 35-110 кВ на площади 28,32 га; на ВЛ 6-10 кВ на площади 201,66 га), очищено 2 903,7 га трасс ВЛ 0,4-220 кВ от древесно-кустарниковой растительности;</li> <li>• выполнены мероприятия по замене перегруженных трансформаторов для повышения надежности и качества электроснабжения потребителей, увеличения пропускной способности на ПС;</li> <li>• проведена замена выработавших свой срок устройств РЗА, а также модернизация существующих электромеханических устройств РЗА на микропроцессорные устройства, что позволило увеличить быстродействие и надежность отключения оборудования;</li> <li>• укрупнение операционных зон и централизация функций оперативно-технологического управления в административных границах филиалов: объединены Восточная и Южная операционные зоны филиала ОАО «МОЭСК» – Центральные электрические сети на базе диспетчерского пункта Центра управления сетями и организован объединенный диспетчерский пункт филиала ОАО «МОЭСК» – Центральные электрические сети;</li> <li>• внедрение Системы управления производственными активами;</li> <li>• создание системы управления техническими потерями;</li> <li>• разработка схем перспективного развития РЭС 0,4-20 кВ, предусматривающих мероприятия по секционированию и резервированию сети;</li> <li>• обеспечена готовность к работе передвижных электростанций (ДГУ). При необходимости, обеспечен выезд ДГУ (ПЭС) незамедлительно с места базирования с последующим подключением социально-значимых потребителей и объектов жизнеобеспечения (не более 2 часов).</li> <li>• реализация проекта по оптимизации работы оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад «Мобильные бригады»;</li> </ul> <p>Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении надежности описано в разделе «Повышение надежности» и «Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям».</p>	<p>Среднее время восстановления электроснабжения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• г. Москва: 47 мин.;</li> <li>• Московская область: 132 мин.;</li> <li>• Новая Москва: 112 мин.</li> </ul> <p>Показатель надежности<sup>11</sup>, час/точку присоединения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• г. Москва, в т.ч. Новая Москва: 0,000491;</li> <li>• Московская область: 0,074530.</li> </ul> <p>Доля ЛЭП 0,4-20 кВ в исполнении кабелем и СИП: 68,4%</p>	<p>Среднее время восстановления электроснабжения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• г. Москва: 37 мин.;</li> <li>• Московская область: 70 мин.;</li> <li>• Новая Москва: 57 мин.</li> </ul> <p>Показатель надежности<sup>12</sup>, час/точку присоединения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• г. Москва, в т.ч. Новая Москва: 0,000308;</li> <li>• Московская область: 0,009414.</li> </ul> <p>Доля ЛЭП 0,4-20 кВ в исполнении кабелем и СИП, %: 70,07%</p>

<sup>11</sup> По методике Минэнерго России.

<sup>12</sup> По методике Минэнерго России.



№ п/п	Мероприятия, проведенные в 2014 г. / планы на 2015 г.	План	Факт
	<p>В качестве перспективных направлений, ориентированных на повышение надежности электроснабжения, Общество планирует в 2015 г. выполнить следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• для повышения надежности систем релейной защиты и автоматики запланирована установка 82 новых устройств ОМП на высоковольтных линиях электропередачи и модернизация КРАП;</li><li>• организация диспетчерского пункта филиала ОАО «МОЭСК» – Новая Москва;</li><li>• переустройство воздушных ЛЭП в СИП;</li><li>• телемеханизация подстанций, распределительных пунктов и узловых трансформаторных подстанций сети 6-20кВ;</li><li>• развитие Системы управления производственными активами</li></ul>		
<b>2.</b>	<b>Направление: Качество</b>		
	<b>Цель: Улучшение качества обслуживания. Доступность присоединения к сети.</b>		
	<p>В целях достижения к 2018 г. ключевых показателей выполнения плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 №1144-р (в редакции от 09.08.2013 №1400-р) в 2014 г. реализовывался проект «Совершенствование процедуры технологического присоединения в Обществе с внедрением программы «Три шага за два визита».</p> <p>В соответствии с указанным проектом в 2014 г. реализовывался следующий комплекс мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• расширение сети центров обслуживания клиентов, модернизация существующих ЦОК с установкой системы электронной очереди;</li><li>• реинжиниринг бизнес-процессов технологического присоединения;</li><li>• увеличение количества интерактивных сервисов, в том числе:</li><li>• организовано автоинформирование заявителей по телефону о готовности документов технологического присоединения;</li><li>• внедрена возможность уведомления ОАО «МОЭСК» о выполнении технических условий через Личный кабинет;</li><li>• внедрен сервис приема обращений потребителей услуг через электронную почту (svetlayalinia@moesk.ru) и на телефон для СМС-сообщений (8-903-767-25-76);</li><li>• внедрена возможность подачи заявки на вынос сетей из зоны застройки;</li><li>• внедрена возможность подачи заявок на консолидацию электросетевых активов;</li><li>• внедрена возможность узнать статус заявки на технологическое присоединение по телефону с помощью уникального штрих-кода;</li><li>• расширение спектр оказываемых Обществом дополнительных услуг.</li></ul>	<p>Доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения: <u>95%</u>;</p> <p>Среднее время подготовки оферты договора технологического присоединения (для заявителей до 150 кВт): 10 дней;</p> <p>Количество очных визитов заявителей в офисы ОАО «МОЭСК» для технологического присоединения: 2 шт.</p>	<p>Доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения: 99,3%;</p> <p>Среднее время подготовки оферты договора технологического присоединения (для заявителей до 150 кВт): 8,4 дня;</p> <p>Количество очных визитов заявителей в офисы ОАО «МОЭСК» для технологического присоединения: 2 шт.</p>
	<p>Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении улучшения качества обслуживания описано в разделе «Клиентская политика».</p>		
	<b>На 2015 г. запланирован следующий комплекс мероприятий:</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>• продолжение реализации программы «3 шага – 2 визита» со следующими целевыми показателями:</li></ul>		



№ п/п	Мероприятия, проведенные в 2014 г. / планы на 2015 г.	План	Факт
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. количество процедур технологического присоединения: вне зависимости от мощности ЭПУ – 3 процедуры;</li> <li>2. сроки оформления оферты: при мощности ЭПУ до 150 кВт – 5 дн. (при мощности ЭПУ от 150 кВт до 670 кВт – 15 дн.);</li> <li>3. сроки подключения: при мощности ЭПУ до 150 кВт – 45 дней (при мощности ЭПУ от 150 кВт до 670 кВт – 180 дней);</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие интерактивных электронных сервисов:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. реализация на портале по технологическому присоединению возможности электронной подписи оферты договора технологического присоединения;</li> <li>2. внедрение на портале по технологическому присоединению сервиса дистанционной оплаты стоимости технологического присоединения;</li> <li>3. достижение доли заявок на технологическое присоединение подаваемых в электронном виде до 30%;</li> </ol> </li> <li>• осуществление мероприятий по технологическому присоединению хозяйственным способом с целью сокращения сроков строительства;</li> <li>• инициирование разработки и принятия нормативно-правового акта, отменяющего необходимость оформления Разрешения на строительство по объектам электросетевого хозяйства до 20 кВ в г. Москве;</li> <li>• заключение соглашений с ТУ Ростехнадзора по вопросу упрощения порядка допуска электросетевых объектов ОАО «МОЭСК», создаваемых в ходе технологического присоединения;</li> <li>• заключение соглашений с ГП по порядку осуществления допуска приборов учета, а также выдачи договоров энергоснабжения в рамках процедуры технологического присоединения.</li> </ul>		
3.	<p><b>Направление: Развитие.</b></p> <p><b>Цель: Опережающее развитие сети. Внедрение новых технологий.</b></p> <p>В целях опережающего развития в 2014 г. утверждена Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2014–2019 гг. и до 2025 г.</p> <p>Разработаны 4 схемы развития электрических сетей муниципальных районов Московской области напряжением 6-20 кВ (сетей РЭС).</p> <p>Реализуются Программы снятия ограничений для технологических присоединений с подстанций ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области на период до 2020 г.</p> <p><b>На 2015 г. запланирован следующий комплекс мероприятий:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• актуализация Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2014 – 2019 гг. и до 2025 г.;</li> <li>• разработка Схемы перспективного развития распределительных сетей напряжением 20 кВ в г. Москве;</li> <li>• разработка Схем развития электрических сетей муниципальных районов Московской области напряжением 6-20 кВ (сетей РЭС) по 34 РЭС.</li> </ul>	<p>Доля центров питания имеющих резерв мощности для технологического присоединения потребителей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• г. Москва: 63%;</li> <li>• Московская область: 67%.</li> </ul> <p>Общие потери электроэнергии при передаче: 8,78%.</p>	<p>Доля центров питания имеющих резерв мощности для технологического присоединения потребителей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• г. Москва: 85%;</li> <li>• Московская область: 79%.</li> </ul> <p>Общие потери электроэнергии при передаче: 8,77%.</p>



№ п/п	Мероприятия, проведенные в 2014 г. / планы на 2015 г.	План	Факт
4.	<p><b>Направление: Ценность.</b> <b>Цель: Рост инвестиционной привлекательности и капитализации.</b></p> <p>В 2014 г. для повышения инвестиционной привлекательности Компания реализовала следующий комплекс мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• сокращение операционных расходов в размере 14% (с учетом инфляции относительно уровня 2012 г.) в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования;</li><li>• получение дополнительных доходов за счет оказания услуг потребителям в нерегулируемых сегментах рынка;</li><li>• приобретение и аренда объектов электросетевого имущества;</li><li>• безвозмездное получение электросетевых активов в размере 3089,93 млн руб.;</li><li>• увеличение количества проводимых встреч и других форм коммуникаций с представителями инвестиционного сообщества, качества раскрываемой информации в разделе «Акционерам и инвесторам» корпоративного сайта Общества.</li></ul> <p>Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении повышения инвестиционной привлекательности описано в разделе «Основные результаты финансово-экономической деятельности» и «Корпоративное управление».</p> <p>В качестве дальнейших шагов, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании, планируется осуществление следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• реализации Программы управления эффективностью деятельности. Снижение операционных расходов не менее, чем на 15% в 2015 г., с учетом инфляции относительно уровня 2012 г. в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования;</li><li>• получение доходов от безвозмездно полученного имущества/денежных средств в результате исполнения соглашений счет компенсации потерь, договоров безвозмездной передачи имущества, инвентаризации;</li><li>• снижения удельных затрат на капитальное строительство электросетевых объектов к 2015 г. на 15%;</li><li>• расширение бизнеса на нерегулируемых рынках.</li></ul>	<p>Удельные эксплуатационные затраты: 18,41 тыс. руб. / 1 у.е.;</p> <p>Кредитный рейтинг: ВВ.</p>	<p>Удельные эксплуатационные затраты: 17,23 тыс. руб. / 1 у.е.;</p> <p>Кредитный рейтинг:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• FitchRatings BB+ прогноз стабильный;</li><li>• S&amp;P ВВ прогноз стабильный;</li><li>• Moody's Ba2 прогноз стабильный.</li></ul>
5.	<p><b>Направление:</b> <b>Цель: Повышение профессионализма и лояльности персонала.</b></p>		



№ п/п	Мероприятия, проведенные в 2014 г. / планы на 2015 г.	План	Факт
	<p>Для повышения профессионализма и лояльности персонала в 2014 г. реализованы следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>получена лицензия на осуществление образовательной деятельности (на дополнительное профессиональное образование для повышения профессионального уровня работников Общества);</li><li>получена аккредитация на оказание услуг в области охраны труда: обучение работодателей и работников в области охраны труда;</li><li>реализованы программы развития работников Общества;</li><li>реализованы программы содействия в улучшении жилищных условий работников Общества;</li><li>создан кадровый резерв в объеме 442 чел.;</li><li>реализован план внутренней и внешней ротации работников: в 2014 г. ротацию прошли 52 работника.</li></ul> <p>Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении повышения инвестиционной привлекательности описано в разделе «Человеческий капитал и социальная ответственность».</p>	Обеспеченность кадровым резервом целевых позиций: >50%;	Обеспеченность кадровым резервом целевых позиций: 63,2%;
	<p><b>На 2015 г. запланированы следующие мероприятия, направленные на повышение профессионализма и лояльности персонала:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>реализация плана внешнего и внутреннего обучения работников Общества; увеличение доли внутреннего обучения до 70%;</li><li>выполнение плана мероприятий по развитию учебного центра ОАО «МОЭСК», в том числе:<ul style="list-style-type: none"><li>получение Приложения на профессиональное обучение к имеющейся Лицензии с целью получения в Учебном центре профессии электромонтер по эксплуатации распределительных сетей;</li><li>разработка корпоративных программ внутреннего обучения по направлениям:<ul style="list-style-type: none"><li>диспетчеры (2 программы);</li><li>мастера (1 программа);</li><li>электромонтеры (1 программа);</li><li>специалисты и рабочие по РЗиА (3 программы);</li><li>Школа кадрового резерва (4 тренинговых программы).</li></ul></li><li>разработка программ стимулирования и удержания ключевых работников;</li><li>реализация Программы формирования фонда временного (служебного) жилья.</li></ul></li></ul>	Производительность труда <sup>13</sup> ; 5 418 тыс. кВт•ч / 1 раб.;	Производительность труда <sup>14</sup> : 5 758 тыс. кВт•ч / 1 раб.;

<sup>13</sup> Рассчитывается как отношение полезного отпуска к 1 единице производственного персонала.

<sup>14</sup> Рассчитывается как отношение полезного отпуска к 1 единице производственного персонала.



## 2.3. Перспективные проекты

### Сооружение подстанций

В целях снятия перегрузок и поддержания допустимых уровней напряжения в прилегающей сети, а также для повышения надежности электроснабжения существующих потребителей и присоединения новых потребителей в инвестиционной программе ОАО «МОЭСК» запланировано сооружение следующих подстанций:

- ПС 220/110/10 кВ Филимоново;
- ПС 220/110/10 кВ Тютчево;
- ПС 220/110/10 кВ Саввинская;
- ПС 220/110/20/10 кВ Хованская;
- ПС 220/20/10 кВ Белорусская.

### Реконструкция линий электропередачи

В связи с высокой загрузкой сети 110 кВ, превышением аварийно – допустимой нагрузки в ремонтных схемах при нормативных возмущениях и с недопустимым снижением напряжения на подстанциях транзита в инвестиционной программе ОАО «МОЭСК» запланированы:

- реконструкция транзита 110 кВ Панфиловская – Чисмена – Румянцево – Ядрошино и сооружение ВЛ 110 кВ Панфиловская – Ядрошино;
- реконструкция ВЛ 110 кВ Чагино – Болятино с отп., Чагино – Юбилейная, Юбилейная – Красково с отп., Красково – Болятино, Некрасовка – Красково 1,2;
- сооружение заходов 110 кВ ЛЭП Восточная – Некрасовка с отп., Кучино – Некрасовка, Некрасовка – Минеральная, Некрасовка – Прогресс и заходов 220 кВ ЛЭП ЦАГИ – Руднево и Ногинск – Руднево на ПС 500 кВ Каскадная;
- реконструкция транзита 110 кВ Чоботы – Теплый Стан – Марьино – Лесная.

Для обеспечения выдачи мощности новых блоков ПГУ-420 МВт ТЭЦ-20 и ТЭЦ-16, ПГУ-220 МВт ТЭЦ-12 в инвестиционной программе ОАО «МОЭСК» запланированы:

- реконструкция КВЛ 110 кВ Ходынка – ТЭЦ-16 I, II цепи;
- реконструкция КВЛ 110 кВ Фили – Ходынка с отп. на ПС Шелепиха;
- сооружение ПС 220 кВ Кожевническая;
- сооружение КЛ 220 кВ ТЭЦ-20 – Кожевническая I, II;
- сооружение КРУЭ 220 кВ на ПС 220 кВ Пресня;
- реконструкция ПС 220 кВ Гражданская.

В целях развития инновационного центра «Сколково» выполняется сооружение ПС Медведевская с заходами КВЛ 110 кВ Очаково – Одинцово I, II цепь с отп. на ПС Мамоново.

### Программы развития электросетей

В 2014 г. по заданию ОАО «МОЭСК» ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» разработал «Комплексную программу развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2014-2019 гг. и до 2025 г.»<sup>15</sup>.

Основные цели работы следующие:

- разработка предложений по развитию электросетевой инфраструктуры напряжением 110 (35) кВ и выше на территории Московского региона;
- обеспечение ОАО «МОЭСК» актуальной информацией для реализации нового строительства, реконструкции электросетевых объектов ОАО «МОЭСК» с оптимальными затратами.

На 2015 г. запланирована актуализация Программы.

В 2014 г. ОАО «МОЭСК» приступило к выполнению научно-исследовательских работ по разработке «Схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ РЭС ОАО «МОЭСК» в Московской области».

<sup>15</sup> Программа утверждена Приказом ОАО «МОЭСК» от 10.12.2014 №1381.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Основной целью разработки Схемы являются:

- оптимизация топологии электрических сетей 6-20 кВ;
- повышение качества и надежности электроснабжения потребителей Московской области;
- повышение качества инвестиционного планирования.

Также в отчетном году Общество приступило к разработке «Схемы развития электрических сетей напряжением 20 кВ в г. Москве»

Основной целью разработки Схемы являются:

- разработка предложений по развитию сетевой инфраструктуры 20 кВ с учетом актуальной информации о перспективных нагрузках потребителей и генерации в г. Москве с учетом ТиНАО;
- формирование перечня вновь сооружаемых, а также действующих электросетевых объектов 20 кВ, на которых рекомендуется проведение расширения, реконструкции и технического перевооружения в период до 2018 г., с перспективой развития до 2024 г.;
- оптимизация построения топологии электрических сетей напряжением 20 кВ;
- повышение качества и надежности электроснабжения потребителей г. Москва;
- повышение качества инвестиционного планирования и сбалансированности технических решений.

### Создание геоинформационных систем (ГИС)

В 2014 г. в рамках реализации Проекта «Создание Корпоративной геоинформационной системы ОАО «МОЭСК»<sup>16</sup>:

- обновлен состав участников проектной группы и Управляющего комитета по реализации Проекта;
- подготовлен укрупненный план по срокам реализации Проекта в соответствии с приложениями к Приказу №567 «О реализации Проекта «Создание Корпоративной геоинформационной системы ОАО «МОЭСК» от 28.05.2014;
- согласованы со всеми структурными подразделениями исполнительного аппарата и филиалами ОАО «МОЭСК» функциональные требования к Корпоративной ГИС ОАО «МОЭСК»;
- реализован комплекс мероприятий по оценке рынка программных продуктов ГИС и выбору компании-разработчика;
- проведен внутренний аудит используемых в ОАО «МОЭСК» локальных ГИС-наработок, с целью оценки объемов имеющихся данных о электросетевой инфраструктуре Компании;
- проведены пилотные проекты, направленные на оценку способов сбора ГИС-данных о электросетевых объектах ОАО «МОЭСК». Работы проводились на базе Домодедовского РЭС. Цель работ – оценка возможности определения географических координат ЛЭП 6-20 кВ способами дистанционного зондирования земли, с использованием беспилотных летательных аппаратов и ортофотоснимков сверхвысокого разрешения;
- начаты работы по выбору картографической основы для Корпоративной ГИС ОАО «МОЭСК». В виду большого числа поставщиков подобной информации оценка проводится с учетом следующих критериев: универсальность, полнота данных, частота обновления, стоимость продукта.

Ввиду современных тенденций к глобализации информационных систем активно обсуждаются механизмы взаимовыгодного взаимодействия и обмена информацией между геоинформационными системами различных ведомств и компаний. В рамках совместных совещаний по вопросам реализации Соглашений об информационном обмене и реализации трехстороннего Соглашения о взаимодействии ведется обсуждение процесса обмена геоинформационными данными с Правительством г. Москвы, а именно с Департаментом топливно-энергетического хозяйства, в рамках реализации и внедрения единого информационного комплекса (ЕИПК) по технологическим присоединения к инженерным сетям на территории г. Москвы.

В рамках реализуемого Министерством энергетики Московской области Проекта по созданию региональной географической информационной системы (РГИС) Московской области, ведется обсуждения процесса обмена геоинформационными данными.

<sup>16</sup> Корпоративная Геоинформационная система ОАО «МОЭСК» – система сбора, хранения и графической визуализации пространственных географических данных и связанной с ними информации о электроэнергетической инфраструктуре ОАО «МОЭСК».





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

В целях повышения эффективности работ по передаче электрической энергии и техническому присоединению потребителей на территории Московской области и уточнения границ зон эксплуатационной ответственности, проводятся рабочие встречи между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Мособлэнерго» с целью обсуждения процесса обмена геоинформационными данными между ГИС Компаний на территории Московской области.

### Обоснование сооружения ПС и ЛЭП ОАО «МОЭСК»

№ п/п	Наименование проекта	Обоснование
1.	Сооружение ПС 220/110 кВ Н. Подъячево (Филимоново)	Сооружение необходимо для снятия перегрузок и поддержания допустимых уровней напряжения, а также для повышения надежности электроснабжения потребителей Дмитровского района.
2.	Сооружение ПС 220 кВ Тютчево	Для снятия перегрузок и поддержания допустимых уровней напряжения, а также для повышения надежности электроснабжения потребителей на территории г. Пушкино и в прилегающих районах.
3.	Сооружение ПС 220/110/10 кВ Саввинская	Для повышения надежности электроснабжения существующих потребителей в г. Звенигород Московской области и возможности присоединения новых предполагается строительство ПС 220 кВ Саввинская. Ввод подстанции позволит снизить загрузку сети 110 кВ, автотрансформаторов ПС 220 кВ Встреча и ПС 220 кВ Нововнуково.
4.	Сооружение ПС 220/110/20/10 кВ Хованская	Сооружение выполняется для обеспечения возможности технологического присоединения первоочередных потребителей первого пояса Новомосковского административного округа г. Москвы, в т.ч. Административно-делового центра и других потребителей поселка Коммунарка, а также для обеспечения возможности присоединения потребителей ориентированных на ПС транзита 110 кВ Чоботы – Передельцы – Летоно – Марьино – Леоново – Лесная (в настоящее время в связи с системными ограничениями из-за перегрузки транзита 110 кВ отсутствует возможность технологического присоединения нагрузки к подстанциям транзита 110 кВ Чоботы – Передельцы – Летоно – Марьино – Леоново – Лесная).
5.	Сооружение ПС 220/20/10 кВ Белорусская	Необходимо для обеспечения электроснабжения потребителей ЦАО г. Москвы.
6.	Реконструкция транзита 110 кВ Панфиловская – Чисмена – Румянцево – Ядрошино и сооружение ВЛ 110 кВ Панфиловская – Ядрошино	Обусловлены высокой загрузкой сети 110 кВ, превышением аварийно – допустимой нагрузки в ремонтных схемах при нормативных возмущениях и при аварийном ситуациях недопустимым снижением напряжения на подстанциях транзита.
7.	Реконструкция ВЛ 110 кВ Чагино – Болятино с отп., Чагино – Юбилейная, Юбилейная – Красково с отп., Красково – Болятино, Некрасовка – Красково 1,2	Реконструкция данных линий планируется для обеспечения подключения дополнительной нагрузки к реконструируемым ПС: Дзержинская, Юбилейная и Красково.
8.	Сооружение заходов 110 кВ ЛЭП Восточная – Некрасовка с отп., Кучино – Некрасовка, Некрасовка – Минеральная, Некрасовка – Прогресс и заходов 220 кВ ЛЭП ЦАГИ – Руднево и Ногинск – Руднево на ПС 500 кВ Каскадная	Строительство заходов 110 и 220 кВ на ПС 500 кВ Каскадная обеспечит улучшение схемно-режимной ситуации в прилегающей сети 110 и 220 кВ и обеспечит возможность технологического присоединения новых потребителей районах Некрасовка, Люберцы и Кожухово.
9.	Реконструкция транзита 110 кВ Чоботы – Теплый Стан – Марьино – Лесная	Выполняется для обеспечения возможности технологического присоединения первоочередных потребителей первого пояса Новомосковского административного округа г. Москвы, в т.ч. Административно-делового центра и других потребителей поселка Коммунарка, а также для обеспечения возможности присоединения потребителей ориентированных на ПС транзита 110 кВ Чоботы –



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Наименование проекта	Обоснование
		Передельцы – Летово – Марьино – Леоново – Лесная (в настоящее время в связи с системными ограничениями из-за перегрузки транзита 110 кВ отсутствует возможность технологического присоединения нагрузки к подстанциям транзита 110 кВ Чоботы – Передельцы – Летово – Марьино – Леоново – Лесная).
10.	Реконструкция КВЛ 110 кВ Ходынка – ТЭЦ-16 I, II цепи	Реконструкция КВЛ 110 кВ необходима для обеспечения выдачи полной мощности новым блоком ПГУ-420 МВт ТЭЦ-16 в рамках
11.	Реконструкция КВЛ 110 кВ Фили – Ходынка с отп. на ПС Шелепиха	выполнения технологического присоединения объектов генерации ОАО «Мосэнерго» к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».
12.	Сооружение ПС 220 кВ Кожевническая	Строительство данной подстанции необходимо для выпуска мощности нового энергоблока 220 МВт ТЭЦ-20, повышения надежности электроснабжения г. Москвы, а также позволит разгрузить существующий источник питания данного района ПС 110/10/10 Москворецкая.
13.	Сооружение КЛ 220 кВ ТЭЦ-20 – Кожевническая I, II	Сооружение КЛ 220 кВ необходимо для выпуска мощности нового энергоблока 420 МВт ТЭЦ-20, повышения надежности электроснабжения потребителей г. Москвы.
14.	Сооружение КРУЭ 220 кВ на ПС 220 кВ Пресня	Сооружение КРУЭ 220 кВ необходимо для выпуска мощности нового энергоблока 220 МВт ТЭЦ-12, повышения надежности электроснабжения потребителей г. Москвы.
15.	Реконструкция ПС 220 кВ Гражданская	Реконструкция ПС необходима для выпуска мощности нового энергоблока 420 МВт ТЭЦ-16, повышения надежности электроснабжения потребителей г. Москвы.
16.	Сооружение ПС 110/20 кВ Медведевская	Выполняется в целях развития инновационного центра «Сколково» и обеспечения возможности технологического присоединения с первой категорией надежности электроснабжения ответственных потребителей инновационного центра «Сколково». Сроки реализации проекта по сооружению ПС Медведевская определены сроками ввода объектов инновационного центра «Сколково» и п.6 Протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева №ДМ-П8-36пр от 28.04.2014, а также п.4 Протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Дворковича №АД-П9-33пр от 19.03.2014. В связи с отсутствием изменений в сроках ввода объектов инновационного центра «Сколково» ОАО «МОЭСК» обязано выполнить сооружение и ввод в эксплуатацию ПС 110 кВ Медведевская до 30 декабря 2017 г., и не имеет основания для корректировки вышеуказанного срока.
7.	Сооружение заходов на ПС 110/20 кВ Медведевская КВЛ 110 кВ Очаково – Одинцово I, II цепь с отп на ПС Мамоново	Выполняется для осуществления технологического присоединения к сети 110 кВ ПС 110/20 кВ Медведевская с образованием новых ЛЭП 110 кВ Очаково – Медведевская I, II цепь и ЛЭП 110 кВ Медведевская – Одинцово I, II цепь с отп на ПС Мамоново.



## 2.4. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности

Согласно Уставу Общества к компетенции Совета директоров помимо прочих относится вопрос определения приоритетных направлений деятельности Общества. Ежегодно Общему собранию акционеров представляется в формате Годового отчета информация о результатах развития по данным направлениям деятельности.

В 2014 г. приоритетными являлись следующие направления деятельности:

№ п/п	Наименование приоритетного направления	Дата заседания СД	№ протокола	Дата протокола
1.	Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению / переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства	25.11.2010	№119	26.11.2010
2.	Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области	28.02.2011	№128	28.02.2011
3.	Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	23.09.2011	№147	26.09.2011
4.	Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов	23.11.2011	№152	26.09.2011
5.	Внедрение Системы Автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	30.05.2012	№170	01.06.2012
6.	Участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области	22.06.2012	№174	25.06.2012
7.	Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна»	24.08.2012	№180	27.08.2012
8.	Внедрение системы управления производственными активами в Обществе	08.11.2012	№185	09.11.2012
9.	Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	12.09.2014	№241	15.09.2014
10.	Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	06.10.2014	№242	09.10.2014
11.	Обеспечение надежности ОАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы	19.11.2014	№245	21.11.2014
12.	Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области	19.11.2014	№245	21.11.2014



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 1. Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства

В Обществе действует скорректированная Программа работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. (утверждена решением Совета директоров от 23.11.2011, протокол от 25.11.2011 №152).

Данная Программа ориентирована на обеспечение правовых условий использования земельно-имущественного комплекса ОАО «МОЭСК» и снижение правовых и экономических рисков при реализации прав собственности объектами недвижимого имущества Общества.

№ п/п	Виды работ согласно Программе	Результаты 2014 г.
1.	Кадастровый учёт объектов недвижимого имущества и земельных участков	На государственный кадастровый учёт поставлены 4727 земельных участков
2.	Установление охранных зон	Проведены работы по внесению в государственный кадастр недвижимости сведений о границах охранных зон ВЛ 10 кВ – 2 228 км, КЛ – 70 км, ПС 35-220 кВ – 475 шт.
3.	Оформление/переоформление прав на земельные участки	Оформлены/переоформлены права пользования на 6066 земельных участков
4.	Оформление прав на объекты недвижимого имущества	Осуществлена государственная регистрация права собственности на 324 объекта недвижимого имущества

## 2. Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области

В 2014 г. выполнены работы по рубке выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ по Московской области на 64 425,6 тыс. руб., по г. Москве – на 4 000 тыс. руб.

## 3. Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами

№ п/п	Наименование категории	План	Факт	Факт/план
1.	<b>Показатель уровня надежности</b>			
1.1.	г. Москва	0,000491	0,000308	-37%
1.2.	Московская область	0,074530	0,009414	-87%
2.	<b>Показатель уровня качества</b>			
2.1.	г. Москва	1,01	0,94	-7%
2.2.	Московская область	1,01	0,83	-18%

Значения оценок (коэффициентов) достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг используются для расчета обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования, на основании которого производится корректировка НВВ при установлении тарифа на очередной период регулирования.

По итогам 2014 г. отклонения фактических значений показателей надежности<sup>17</sup> и качества<sup>18</sup> оказываемых услуг от плановых значений по г. Москве находятся в рамках пределов, установленных регулируемыми органами (фактическое значение не должно превышать план более чем на 30%). План по показателю уровня надежности по Московской области значительно перевыполнен: фактическое значение лучше плана на 87%.

Таким образом, плановые показатели надежности по г. Москве и Московской области выполнены со значительным улучшением. В случае признания РЭК г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам

<sup>17</sup> Показатель уровня надежности оказываемых услуг определяется как частное от деления средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии на количество точек присоединения потребителей к электрической сети.

<sup>18</sup> Показатель уровня качества оказываемых услуг определяется исходя из фактических значений индикаторов информативности, исполнительности и обратной связи с учетом весовых коэффициентов.



Московской Области факта перевыполнения плана на 2014 г., в НВВ ОАО «МОЭСК» за услуги по передаче электроэнергии на 2016 г. может быть предусмотрена корректировка по показателям надежности и качества в сторону увеличения.

#### **4. Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов**

Система управления строительством важнейших инвестиционных проектов построена на программе Oracle Primavera. В основе данной программы лежит принцип декомпозиции. В системе управления весь этап строительства расписан по технологическим циклам с указанием количества дней на их осуществление.

Основные цели внедрения в Обществе системы управления строительством:

- получение оперативной информации по технологической стадии строительства;
- выявление отклонений от утвержденных сроков строительства;
- получение возможности оперативно реагировать и принимать решения в случае отклонения от запланированных сроков.

Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов на базе программного комплекса «Oracle Primavera P6» было завершено в 2012 г. (решение Совета директоров, согласно протоколам от 26.03.2012 №164 и от 01.06.2012 №170).

В 2014 г. в рамках пилотных проектов осуществлялось управление строительством ПС «Белорусская 220/20/10 кВ» и ПС «Кожевническая 220/20/10 кВ». Созданы команды управления проектами во главе с руководителями, что повысило ответственность за реализацию важнейших инвестиционных проектов.

#### **5. Внедрение Системы Автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»**

Внедрение Системы автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше выполнено в целях совершенствования системы проектирования, снижения затрат и повышения инвестиционной эффективности проектов воздушных линий 35 кВ и выше.

Пользователям САПР предоставлен доступ для работы в целях осуществления контроля качества представляемой проектными организациями проектно-сметной документации.

#### **6. Участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области**

Предполагается, что ОАО «МОЭСК» в указанном проекте будет осуществлять строительство собственной сети зарядных станций, технологическое присоединение зарядных станций третьих лиц, передачу электроэнергии и технологическое управление сетью зарядных станций как активным элементом Smart Grid.

В области развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта по состоянию на 31.12.2014:

- создана сеть из 28 зарядных станций ОАО «МОЭСК», в том числе 5 зарядных станций размещены на территории Инновационного центра «Сколково»;
- в рамках реализации Соглашения о сотрудничестве в области развития электромобильной техники в городе Москве от 04.08.2014 и Соглашения, о взаимодействии по вопросу развития электроэнергетического комплекса на территориях, присоединенных к Москве, заключенных между Правительством Москвы и ОАО «Российские сети», с целью развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта, организовано взаимодействие с Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы по вопросам выбора и согласования мест размещения зарядных станций;
- во исполнение поручений по протоколу совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 28.04.2014 №ДМ-П8-36пр совместно с Фондом «Сколково» организована работа по дальнейшему развитию сети зарядных станций для электротранспорта (электробусов большого и малого класса) на территории Инновационного центра «Сколково»;
- прорабатывается вопрос коммерческой эксплуатации зарядных станций ОАО «МОЭСК», а также коммерциализации услуг по обслуживанию зарядных станций третьих лиц;
- в рамках НИОКР разработан проект автоматизированной станции ультрабыстрой зарядной станции переменного тока для электробусов. Заявки на получение патентов на полезные модели зарядных станций поданы в Роспатент.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 7. Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна»

В период с 2006 г. по 2010 г. включительно в г. Москве существовал принцип «Одного окна»<sup>19</sup>, в соответствии с которым заявки на технологическое присоединение всех потребителей на территории г. Москвы принимались и рассматривались уполномоченной сетевой организацией – ОАО «МОЭСК» (ОАО «МГЭСК» до реорганизации). В связи с отсутствием спроса потребителей на мощность от центров питания смежных сетевых организаций, за период с 2006 г. по 01.01.2011 у ОАО «МОЭСК» образовалась долгосрочная дебиторская задолженность в размере 23,5 млрд руб.

В 2014 г. проведены следующие мероприятия по снижению дебиторской задолженности участников «Одного окна»:

№ п/п	Наименование организации – дебитора	Проведенные мероприятия в 2014 году
1.	ОАО «Энергокомплекс»	В 2014 г. подано 18 регрессных исков к ОАО «Энергокомплекс» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 276,5 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 139,1 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 132,3 млн руб. Кроме того в IV квартале 2014 г. ОАО «МОЭСК» было подано в Арбитражный суд г. Москвы 246 исков к ОАО «Энергокомплекс» на общую сумму 2 721 780 583,97 руб. в целях исполнения обязательств перед потребителями по действующим договорам на осуществление технологического присоединения.
2.	ГУП «Москоллектор»	Подано 32 регрессных иска к ГУП «Москоллектор» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 170,7 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 49,6 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 52,03 млн руб. Арбитражным судом г. Москвы 31.07.2014 отказано в удовлетворении иска ОАО «МОЭСК» к ГУП «Москоллектор» о взыскании неосновательного обогащения в размере 4 528 621 612,24 руб. и частично удовлетворен встречный иск ГУП «Москоллектор» к ОАО «МОЭСК» о взыскании задолженности – взыскано 157 605 834 руб. Данное решение оставлено без изменения Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 27.10.2014 и Постановлением Арбитражного суда Московского округа от 18.03.2015. Судебные акты будут обжалованы в ВС РФ.
3.	ОАО «ОЭК»	Подано 20 регрессных исков к ОАО «ОЭК» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 119,9 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 58,6 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 81,6 млн руб.
4.	ОАО «Мосэнерго»	В Арбитражный суд г. Москвы подано 18 регрессных исков к ОАО «Мосэнерго» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 22,9 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 11,6 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 10,049 млн руб.

В результате проведенных мероприятий дебиторская задолженность участников «Одного окна» снизилась на 1,4% и по состоянию на 31.12.2014 составила 21 321 млн руб. Большая часть дебиторской задолженности, как и ранее, приходится на ОАО «Энергокомплекс».

Подробная информация о размере дебиторской задолженности участников «Одного окна» представлена в разделе «4.2. Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ».

### 8. Внедрение системы управления производственными активами в Обществе

Работы по внедрению системы управления производственными активами продолжаются и рассчитаны ОАО «Россети» предварительно до 2018 г. На текущий момент действует план-график 2014-2015 гг. (протокол заседания Совета директоров №236 от 01.08.2014).

В отчетном году произведен расчет индекса технического состояния и последствий отказа по утвержденным группам оборудования, в том числе по комплексным объектам (ПС, ЛЭП, ТП) и управленческим объектам (РЭС/УКС/ОВЭС/Филиал). Произведено заполнение формы контроля полноты и оценки внедрения системы управления производственными активами в 2014 г. с последующим направлением в ОАО «Россети».

### 9. Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества

В соответствии с поручением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 12.09.2014 (протокол №241 от 15.09.2014) единоличному исполнительному органу Общества необходимо обеспечить создание и

<sup>19</sup> В соответствии с Постановлениями РЭК г. Москвы от 25.09.2006 №40 и от 13.11.2006 №46



функционирование в Обществе Комиссии по допуску оборудования, материалов и систем, а также подготовку и утверждение в Обществе внутреннего документа: «Регламента работы комиссии ОАО «МОЭСК» по допуску оборудования, материалов и систем».

В 2014 г. Общество Приказом от 31.12.2014 №1524 «О создании Комиссии по допуску оборудования, материалов и систем» утвердило состав Комиссии ОАО «МОЭСК» по допуску оборудования, материалов и систем, а также утвердило Регламент работы Комиссии ОАО «МОЭСК» по допуску оборудования, материалов и систем.

#### **10. Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита**

ОАО «МОЭСК» в 2014 г. организовало и провело совместное с ОАО «Россети» совещание-семинар, на котором было принято решение сформировать план работы по реорганизации системы внутреннего контроля и управления рисками, предусматривающий разработку для каждого бизнес-процесса/подразделения Общества матрицы ответственности и контролей с целью оптимизации контрольной среды бизнес-процессов Общества.

Совет директоров ОАО «МОЭСК» (с предварительным одобрением Комитета по аудиту) 24.11.2014 (протокол №246 от 27.11.2014) утвердил Реестр ключевых операционных рисков ОАО «МОЭСК» с закреплением владельцев рисков. Реестр операционных рисков основных бизнес-процессов ОАО «МОЭСК» и Реестр операционных рисков прочих бизнес-процессов ОАО «МОЭСК» с закреплением владельцев рисков были утверждены Приказами ОАО «МОЭСК» №1108 от 30.09.2014 и №1507 от 30.12.2014 (с предварительным одобрением Комитета по аудиту). Согласно утвержденным реестрам владельцами рисков назначены риск-координаторы, для которых проведено совещание-семинар по порядку организации управления рисками основных бизнес-процессов ОАО «МОЭСК». По итогам семинара-совещания разработан и 26.01.2014 утвержден Правлением Общества План мероприятий по управлению данными рисками на 2015 г. (протокол №2/15 от 27.01.2015).

В октябре 2014 г. в корпоративной газете ОАО «МОЭСК» и на новостной странице внутреннего портала Общества опубликована статья «О совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита ОАО «МОЭСК» с целью осознанной вовлеченности персонала в построение системы внутреннего контроля и управления рисками. В Обществе, как и в Группе компаний ОАО «Россети» в целом, ведется активная работа по реализации программы мероприятий, направленной на повышение эффективности СВК и УР: утверждение нормативной документации, внедрение передовых методов текущего (превентивного) контроля и подходов к оценке рисков, построение горизонтальных связей между участниками СВК и УР, оптимизация информационного обмена в рамках системы, вовлечение персонала компании в процессы внутреннего контроля и управления рисками.

Основные документы и справочные материалы в области внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита размещены на [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам/Раскрытие информации/Устав и внутренние документы»:

- Положение о Ревизионной комиссии (Протокол заседания годового Общего собрания акционеров №16 от 27.06.2014);
- Положение о Комитете по Аудиту Совета директоров (Протокол заседания Совета директоров №180 от 27.08.2012);
- Политика внутреннего контроля (Протокол заседания Совета директоров №242 от 09.10.2014);
- Политика управления рисками (Протокол заседания Совета директоров №242 от 09.10.2014);
- Политика внутреннего аудита (Протокол заседания Совета директоров №242 от 09.10.2014).

В 2015 г. Приказом ОАО «МОЭСК» №208 от 03.03.2015 внесены изменения в Распределение обязанностей между генеральным директором Общества, заместителями генерального директора, руководителями прямого подчинения генеральному директору и директорами филиалов ОАО «МОЭСК», добавлены функции в области организации системы внутреннего контроля и управления рисками в рамках компетенции. Согласно данному Приказу обеспечено включение в организационно-распорядительные документы Общества, определяющие полномочия заместителей генерального директора Общества и руководителей структурных подразделений прямого подчинения генеральному директору, следующих функций:

- организация эффективной контрольной среды курируемых процессов (направлений деятельности Общества);
- обеспечение эффективности достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности Общества);



- обеспечение систематического мониторинга состояния рисков курируемых процессов (направлений деятельности Общества);
- обеспечение своевременной актуализации рисков курируемых процессов (направлений деятельности Общества);
- обеспечение проведения ежеквартального анализа и ранжирования факторов, способствующих реализации рисков курируемых процессов (направлений деятельности Общества);
- организация разработки и принятия мер по управлению рисками курируемых процессов (направлений деятельности Общества).

#### **11. Обеспечение надежности ОАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы**

В рамках исполнения решения Совета директоров<sup>20</sup> Приказом по ОАО «МОЭСК» от 22.01.2015 №31 «О разработке целевых программ повышения надежности электрических сетей филиала ОАО «МОЭСК» – «Новая Москва» утверждены планы-графики по разработке целевых программ повышения надежности электрических сетей филиала ОАО «МОЭСК» – «Новая Москва», в том числе проведена следующая работа:

- в части сетей 35-220 кВ по состоянию актуализированы целевые программы повышения надежности электрических сетей филиала ОАО «МОЭСК» – «Новая Москва». Выполнение мероприятий предусмотренных программами запланировано в 2015-2019 гг.
- в части распределительных сетей 0,4-10 кВ в соответствии с планом-графиком по разработке целевой программы повышения надежности распределительной сети 0,4-10 кВ филиала ОАО «МОЭСК» Новая Москва выполнено следующее:
  - Разработаны и согласованы технические решения по приведению распределительной сети 6-10 кВ филиала Новая Москва к кольцевому двухлучевому виду.
  - Определены физические объемы работ для реализации технических решений по п.1 с разделением по способу выполнения (ремонт, инвестиционная программа).
  - Выполнен расчет ориентировочной стоимости работ по ремонту, реконструкции и новому строительству объектов распределительных сетей (пообъектный с разбивкой по типу оборудования).
  - Сформирована Целевая программа повышения надежности распределительной сети 6-10 кВ с учетом приоритетов по очередности выполнения работ.
  - В настоящее время Целевая программа повышения надежности распределительной сети 6-10 кВ проходит согласование в техническом и финансовом блоке ОАО «МОЭСК».
  - Подготовлено помещение диспетчерского пункта (ДП), в ПТК АСТУ реализованы схема сети и ПС Новой Москвы.

Проведены проектно-изыскательские работы по созданию средств коллективного отображения на диспетчерских пунктах Троицкого и Московского РЭС, проектно-изыскательские работы по строительству диспетчерского щита для нужд филиала Новая Москва.

#### **12. Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области**

В рамках возмездных сделок консолидировано три территориальных сетевых организации (ТСО) и 1 абонентская высоковольтная подстанция.

Были заключены следующие сделки:

- приобретение имущества ПС «Калугино» 110/10 кВ №807 (ТСО Московской области – ООО «Скиф-Э»);
- долгосрочная аренда с правом выкупа объектов сетевого хозяйства двух ТСО в г. Москве;
- заключен договор аренды высоковольтной абонентской ПС 110/10 кВ №317 «Мисцево».

Затраты на покупку составили 211 млн руб. (с НДС), а совокупный размер арендных платежей за весь срок аренды – 281 млн руб. (с НДС).

На безвозмездной основе от собственников получено электросетевое имущество общей рыночной стоимостью 320 млн руб., в т.ч. 282 км ЛЭП, трансформаторы установленной мощностью 31,05 МВА.

В 2014 г. планируется продолжение работы по консолидации электросетевых активов.

<sup>20</sup> 19.11.2014 (протокол №245 от 21.11.2014).





## 2.5. Исполнение поручений и указаний президента РФ и поручений Правительства РФ

1) Во исполнение распоряжения Правительства РФ №867-р от 29.05.2013 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» и Приказа ОАО «Россети» №35 от 18.02.2014 «Об утверждении Программы партнерства между ОАО «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства», ОАО «МОЭСК» присоединилось к программе Партнерства (Приказ №591 от 30.05.2014 «Об утверждении Программы партнерства между ОАО «МОЭСК» и субъектами малого и среднего предпринимательства»).

Программа Партнерства между ОАО «МОЭСК» и субъектами малого и среднего предпринимательства устанавливает комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства, обеспечивающих через закупки ОАО «МОЭСК» реализацию государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам малого и среднего предпринимательства (МСП), правилам и условиям присоединения к Программе.

Целью реализации Программы является обеспечение через закупки Общества государственной политики по развитию МСП, в том числе предусматривающей:

- увеличение доли закупок заказчика у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок Общества;
- увеличение доли прямых закупок общества у субъектов МСП в общем объеме закупок Общества;
- увеличение доли закупок инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок Общества;
- создание системы трансфера новых технических и технологических решений субъектов МСП, в том числе направленных на инновационное развитие Общества и интегрированных в бизнес-стратегию развития Общества.

2) Информация по исполнению Распоряжения Правительства РФ от 19.09.2013 №1689-р «Об утверждении Концепции и плана мероприятий («дорожной карты») по созданию и развитию общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий с участием потребителей» представлена в разделе «Внешние коммуникации/Связи с общественностью, СМИ, органами государственной власти и муниципального управления, общественными организациями».

3) Во исполнение Указа Президента РФ от 22.11.2012 №156 об ограничении роста тарифов уровнем фактической инфляции предыдущего года выпущено Распоряжение Правительства РФ от 03.04.2013 №511-р в части исполнения целевого ориентира по снижению удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 г. (в рублях на фактическую единицу (км, МВА)).

В части снижения инвестиционных затрат разработан и утвержден План внедрения мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов на 30%<sup>21</sup>. В соответствии с указанным планом выполнены следующие мероприятия:

- утверждена Методика расчета предельной стоимости лота, в целях снижения уровня инвестиционных затрат на 30% относительно уровня 2012 года<sup>22</sup>;
- утверждена Методика и порядок проведения ежегодного мониторинга удельной стоимости строительства инвестиционных проектов в рамках бенчмаркинга и сравнительного анализа удельных показателей стоимости строительства<sup>23</sup>;
- утверждена Методика планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционных программ ОАО «МОЭСК»<sup>24</sup>.

<sup>21</sup> Приказ ОАО «МОЭСК» от 09.08.2013 №811.

<sup>22</sup> Приказ ОАО «МОЭСК» от 09.12.2013 №1318.

<sup>23</sup> Приказ ОАО «МОЭСК» от 20.09.2013 №975.

<sup>24</sup> Приказ ОАО «МОЭСК» от 09.12.2013 №1318.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- выпущен Приказ от 07.05.2014 №505 «Об утверждении значений удельных показателей, используемых при планировании и реализации инвестиционных проектов ОАО «МОЭСК», с учетом снижения на 30% к 2017 г. относительно уровня 2012 г.».

4) Поручение Правительства РФ от 18.04.2011 №ИС-П9-2408, от 15.04.2011 №ИС-П9-6576, от 25.10.2011 №ИС-П9-7599 о реализации инвестиционных программ и проектов электроэнергетических компаний с государственным участием

Целью данного поручения является:

- недопущение случаев удорожания объектов инвестиционной программы;
- принятие мер, направленных на исключение авансирования выполнения работ и услуг;
- наличие всей исходно-разрешительной документацией на момент начала строительства объектов;
- создание систем комплексного мониторинга выполнения инвестиционных программ.

Во исполнение данного поручения, Общество ежемесячно предоставляет отчеты в ОАО «Россети» и в Центральное Управление федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), контролируя тем самым недопущение случаев удорожания объектов, наличие всей необходимой исходно-разрешительной документации и своевременное выполнение инвестиционной программы.

5) Информация в части тарифообразования представлена в разделе «Тарифная политика» – «Основные события в области тарифного регулирования за 2014 год».



## 2.6. Исполнение ключевых показателей эффективности

Система ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании:

- п.п. 50 п. 15.1. Ст. 15 Устава ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».
- решения Совета директоров Общества от 10.12.2012 (протокол заседания Совета директоров от 13.12.2012 №187) по вопросу №3 «Об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров Общества».

Система КПЭ ОАО «МОЭСК» отражает реализацию целей и задач Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 №511-р. Основными целевыми ориентирами, учитываемыми в системе КПЭ генерального директора Общества, являются:

- повышение надежности энергоснабжения;
- улучшение качества обслуживания. Доступность присоединения к сети
- увеличение безопасности энергоснабжения;
- снижение инвестиционных и операционных затрат;
- рост инвестиционной привлекательности и капитализации.

В 2014 г. применялся следующий состав квартальных и годовых КПЭ:

### Квартальные КПЭ:

1. Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками Общества.
2. Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок (1, 4 кварталы)
3. Надежность работы:
  - 3.1. Недопущение более заданного числа аварий.
4. Эффективность инвестиционной деятельности:
  - 4.1. Выполнение поквартальных графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года (по кварталу).
  - 4.2. Контроль операционного денежного потока.
5. Коэффициент выполнения плана ремонтов основного оборудования.
6. Выполнение законодательно установленных сроков оформления оферт договоров.
7. Выполнение плана по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества.

### Годовые КПЭ:

1. Наличие чистой прибыли.
2. Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 процентов в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года.
3. Отсутствие массовых отключений или повреждений оборудования по вине персонала, приведших к прекращению электроснабжения потребителей общей численностью 200 тыс. человек и более.
4. Надежность работы:
  - 4.1. Средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии.
5. Оборачиваемость дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии.
6. EBITDA.
7. Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода.
8. Выполнение законодательно установленных сроков оформления оферт договоров ТП.
9. Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 10. Эффективность инвестиционной деятельности:

10.1. Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году).

- Загрузка вновь вводимых мощностей.

10.2. Уровень качества оказываемых услуг:

- Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению.
- Показатель уровня качества услуг по передаче э/э.
- Показатель уровня качества обслуживания.

10.3. Эффективность инновационной деятельности.

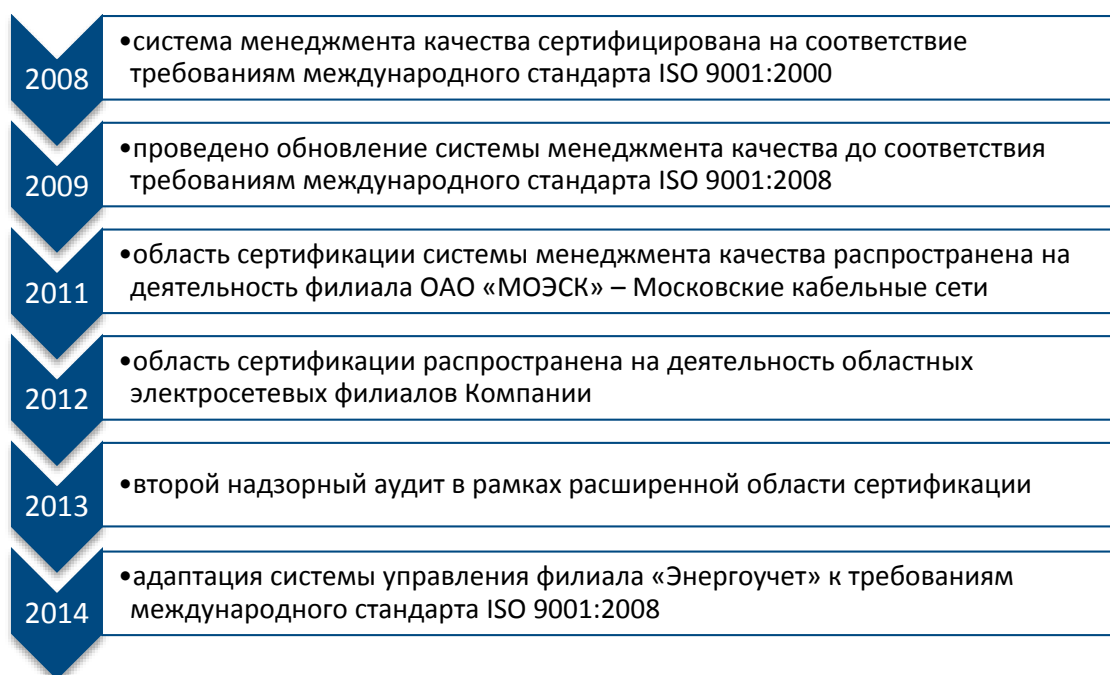
Утвержденные целевые значения квартальных и годовых КПЭ за 2014 г. достигнуты в полном объеме. Индекс выполнения годовых КПЭ равен 100%, квартальных – 100%.

### 2.7. Система менеджмента качества

Одной из ключевых целей Общества является повышение уровня доступности электросетевой инфраструктуры и повышение качества предоставляемых услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям. Основным инструментом достижения этой цели является развитие и совершенствование системы управления в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 9000.

С целью обеспечения стабильного качества предоставляемых услуг в ОАО «МОЭСК» внедрена и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества. Система менеджмента качества разработана в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001.

#### Становление системы менеджмента качества



#### Развитие системы менеджмента качества

В 2014 г. проведен комплекс работ по адаптации системы управления филиала Энергоучет к требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 и подготовку филиалов Общества, в том числе филиала Энергоучет, к проведению ресертификационного аудита системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 в рамках области сертификации «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».

В I квартале 2015 г. запланировано проведение сертификационного аудита по следующей области применения системы менеджмента качества: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».



### 3. Производственная деятельность

#### 3.1. Интервью заместителя генерального директора по транспорту и учету электроэнергии – директора филиала Энергоучет

**Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?**

**Владимир Кимерин:** По всем направлениям деятельности нашего блока на 2014 г. ставились крайне амбициозные задачи.

В начале года были разработаны организационные и технические мероприятия, в том числе по обеспечению необходимыми ресурсами. Была проведена закупка дополнительного оборудования и инструментов для оснащения персонала, привлечен дополнительный автотранспорт и т.д.

В 2010-2012 гг. в соответствии с Методикой, утвержденной ОАО «Россети», были разработаны и утверждены Советом директоров Общества Программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии. Однако планы, которые в 2010 г. казались для 2014 г. напряженными, в 2014 г. оказались недостаточными для решения поставленных бизнес-планом задач. В первой половине года пришлось серьезно пересматривать Программу, Правлением Компании был одобрен принципиально новый подход в части развития систем учета. Прежде всего, акцент был сделан на недорогих, но эффективных решениях. Немаловажно, что Программа направлена на получение «быстрого» результата за счет локализации узлов с наибольшим уровнем потерь.

В соответствии с Программой в 2014 г. производились работы по созданию систем с автоматизированным сбором данных у потребителей. В течение года была установлена 24 571 система при плане – 23 919 шт. На установку было потрачено 718,7 млн руб., при плане 940,9 млн руб.

В рамках реализации Программы выполнены следующие работы:

- Модернизация расчетного учета у юридических лиц – 210 шт.
- Организация и модернизация технического учета – 882 шт.
- Организация учета на вводах многоквартирных жилых домов (г. Москва) – 11 558 шт.
- Перенос учета на ГБП (столбовой учет) у потребителей Московской области с заменой ответвлений воздушных линий 0,4 кВ к зданиям, выполненных обычным проводом на изолированный самонесущий провод (СИП), что позволяет исключить возможность безучетного потребления электроэнергии, несанкционированного доступа к цепям учета, внешнего воздействия на правильность работы счетчика – 11 923 шт.

Кроме того, в 2014 году был серьезно изменен подход к организации работы персонала по недопущению безучетного электропотребления. Пересмотрены внутренние документы, регламентирующие этот вид деятельности, разработаны новые положения, включающие более детализированные описания бизнес-процесса, исключающие дублирование отдельных пунктов.

Для повышения эффективности работы по борьбе с бездоговорным электропотреблением привлечена специализированная подрядная организация. Результат говорит сам за себя – акты бездоговорного потребления составлены на сумму более 2,6 млрд руб. при плане 900 млн руб. – это дополнительный доход Компании.

С целью реализации комплекса дополнительных услуг в прошедшем году филиал Энергоучет запустил дополнительный сервис для клиентов. Потребителям предлагается организация учета электрической энергии под «ключ». Начиная от проектирования и установки комплексов АИИС КУЭ до проверки и ремонта приборов учета.

**Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?**

**В. К.:** Роль нашего блока приобретает особое значение в деятельности Общества в условиях принятого Правительством РФ решения по замораживанию тарифов для электросетевого комплекса.

Прежде всего наша работа направлена на увеличение объема оказанных услуг по передаче электрической энергии, снижение затрат на покупку электроэнергии для компенсации потерь, ограничение и проведение мероприятий по предотвращению неучтенного потребления электроэнергии, снижение объема фактических потерь в электросетях Компании, увеличение объема предоставляемых дополнительных услуг.

Проведение ряда технических и организационных мероприятий позволило добиться существенного эффекта в части сокращения потерь. Объем потерь составил 8,77% от отпуска в сеть, против 9,16% годом ранее.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

По результатам 2014 года снижение потерь электроэнергии в целом по Обществу составило 420,8 млн кВт•ч, что на 24% выше аналогичного показателя прошлого года.

В течение 2014 г. было проверено более 105 тыс. систем учета электроэнергии. В результате были выявлены и устранены нарушения в их работе, что позволило сократить потери на 6,91 млн кВт•ч.

Эффект от реализации мероприятий по снижению и недопущению потерь электроэнергии в целом по Обществу составил 471,2 млн кВт•ч, что на 14% выше аналогичного показателя прошлого года.

Достижение положительных результатов, указанных выше, создает условия для увеличения выручки и снижения затрат ОАО «МОЭСК».

## Каковы планы и прогнозы на 2015 год?

**В. К.:** Одна из основных задач филиала – своевременное и качественное обслуживание клиентов, оказание платных услуг потребителям. Одна из главных задач филиала на ближайшую перспективу – увеличить доход за счет снижения потерь электроэнергии и оказания дополнительных услуг. По итогам 2015 г. мы ожидаем получить дополнительно 110 млн руб. от реализации дополнительных услуг.

В 2015 г. и в дальнейшем продолжится развитие и совершенствование технологий учета электроэнергии, установка на объекты новейших систем учета в рамках реализации масштабной инвестиционной программы. Сотрудники филиала Энергоучет следят за научно-техническим прогрессом в части средств учета электрической энергии, новых технологий в этой области, лучшие из которых будут внедряться в Компании. Главная задача филиала Энергоучет – обеспечить реализацию всех инвестиционных планов ОАО «МОЭСК», а также – увеличить доход за счет снижения потерь электроэнергии и оказания платных услуг потребителям.

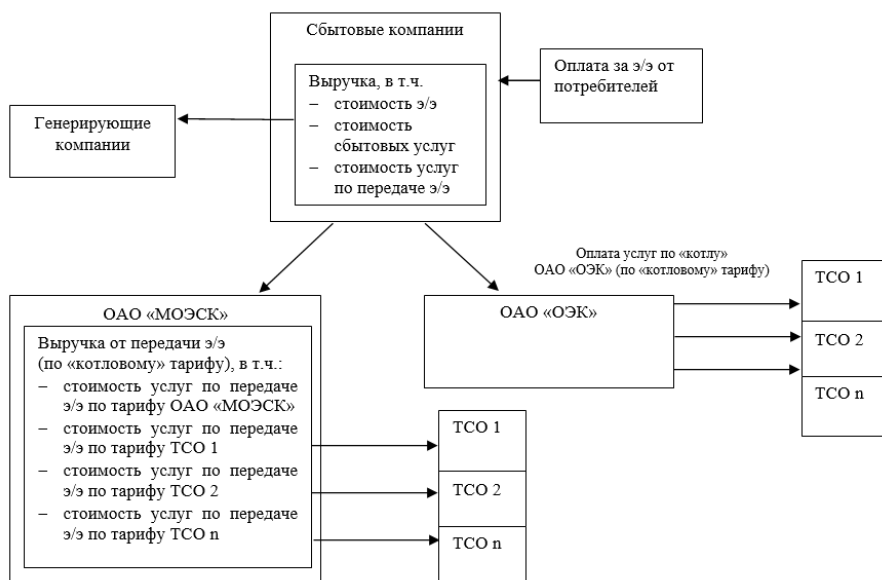
Кроме того, мы будем снижать затраты на обслуживание учета электроэнергии за счет совершенствования технологий и повышения эффективности производительности труда сотрудников. Будем двигаться в сторону автоматизации учета, улучшения технической оснащенности рабочих мест.

## 3.2. Передача и распределение электроэнергии

### Порядок расчетов за оказание услуг по передаче электроэнергии

Для расчетов между потребителями и сетевыми организациями за услуги по передаче электроэнергии действует «котловой» принцип, согласно которому сетевые организации, именуемые «котлодержателями», осуществляют сбор платежей по единым («котловым») тарифам на услуги по передаче электроэнергии с потребителей, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены. В регионах деятельности Общества действует порядок «котел сверху», который означает, что платежи за услуги по передаче электроэнергии поступают вначале в Общество, которое в дальнейшем осуществляет расчеты с нижестоящими сетевыми организациями по индивидуальным тарифам. При этом, в г. Москве два «котла сверху», т.е. «котлодержателями» с 01.01.2012 являются ОАО «МОЭСК» и ОАО «ОЭК», а в Московской области один «котел сверху» – ОАО «МОЭСК».

#### г. Москва, два «котла сверху»





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Баланс электроэнергии и услуги по передаче электроэнергии

В 2014 г. ОАО «МОЭСК» получило от генерирующих компаний, смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, а также ОАО «ФСК ЕЭС» и других источников 88 765 млн кВт•ч электроэнергии.

По итогам работы ОАО «МОЭСК» в 2014 г. объем услуг по передаче электрической энергии потребителям составил 71 884 млн кВт•ч, что на 472 млн кВт•ч (или на 0,7%) превышает показатель 2013 г. Увеличение связано с ростом потребления в группах «население» (на 284 млн кВт•ч, или 1,3%), «непромышленные потребители» (на 194 млн кВт•ч, или на 1,3%), а также «государственные и муниципальные организации, прочие бюджетные потребители» и «транспорт». И только в группах «промышленные потребители» и «сельское хозяйство» потребление снизилось на 80 млн кВт•ч и 4 млн кВт•ч соответственно.

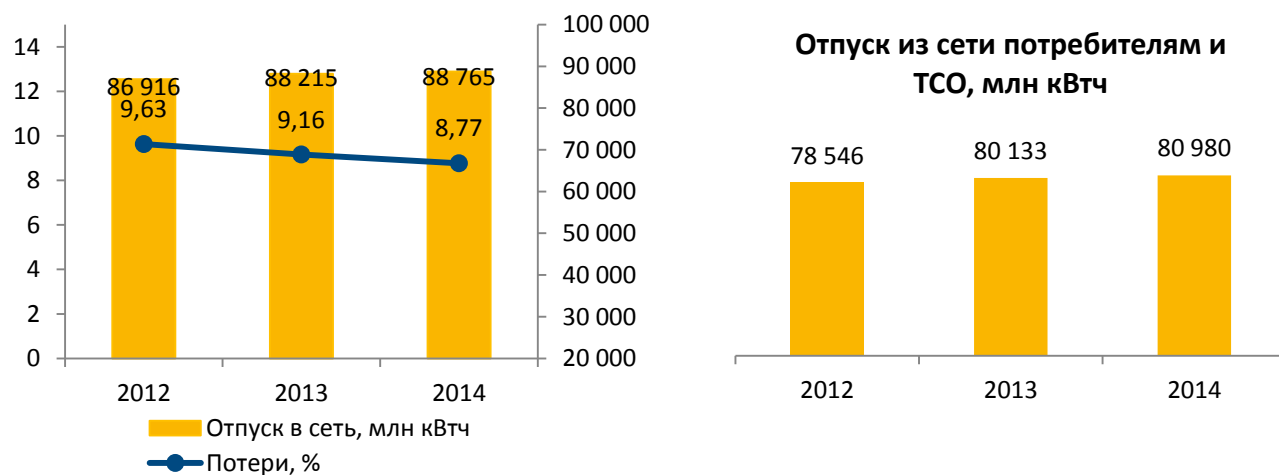
Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «МОЭСК» составили 7 785 млн кВт•ч (или 8,77% от отпуска в сеть). По сравнению с показателями 2013 г. при росте отпуска в сеть на 0,6% потери электроэнергии (в млн кВт•ч) сократились на 3,7%.

Снижение потерь электроэнергии в г. Москве и Московской области и по Компании в целом достигнуто за счет выполнения Программы энергосбережения.

### Показатели баланса электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Отпуск в сеть, млн кВт•ч	86 916	88 215	88 765	0,6%
2.	Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВт•ч	78 546	80 133	80 980	1,1%
3.	Потери, % от отпуска в сеть	9,63	9,16	8,77	-0,39 п.п.
4.	Потери, млн кВт•ч	8 370	8 082	7 785	-3,7%
Справочно:					
5.	Объем услуг по передаче электроэнергии потребителям, млн кВт•ч	69 362	71 412	71 884	0,7%

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «В» к Годовому отчету.



### Потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении и Бизнес-плане

№ п/п	Наименование	Нормативные потери	Бизнес-план	Факт	Факт/нормативные потери	Факт/Бизнес-план,
1.	млн кВт•ч	8 546	7 847	7 785	-8,90%	-0,79%
2.	%	9,55	8,78	8,77	-0,78 п.п.	-0,01 п.п.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «В» к Годовому отчету.

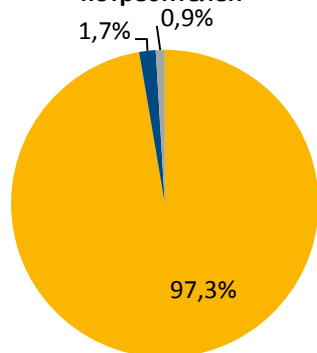


# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам потребителей

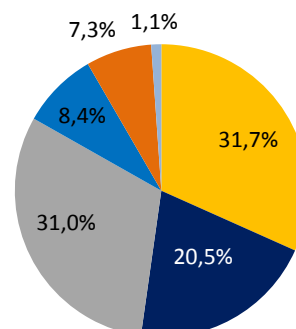
№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
	<b>Объем услуг по передаче электроэнергии потребителям, млн кВт•ч (всего), в т.ч.:</b>	69 362	71 412	71884	0,7%
<b>1. По категориям потребителей</b>					
1.1.	гарантирующие поставщики	66 490	69 059	69 957	1,3%
1.2.	энергосбытовые организации	2 292	1 527	1 246	-18,4%
1.3.	прочие потребители	579	827	681	-17,7%
<b>2. По группам конечных потребителей</b>					
2.1.	промышленные потребители	21 799	22 856	22 776	-0,4%
2.2.	непромышленные потребители	13 899	14 576	14 770	1,3%
2.3.	население и приравненные к нему группы потребителей	21 769	21 969	22 253	1,3%
2.4.	государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители	6 021	6 049	6 072	0,4%
2.5.	транспорт	5 087	5 161	5 215	1,0%
2.6.	сельское хозяйство	787	802	798	-0,4%

Структура объема услуг по передаче электроэнергии по категориям потребителей



- Гарантирующие поставщики
- Энергосбытовые организации
- Прочие потребители

Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей



- Промышленные потребители
- Непромышленные потребители
- Население и приравненные к нему группы потребителей
- Государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители
- Транспорт
- Сельское хозяйство

В отчетном году произошло существенное перераспределение отпуска по категориям потребителей: снижение полезного отпуска в группах «энергосбытовые организации» и «прочие потребители» связано с передачей потребителей гарантирующим поставщикам. В частности, это относится к ООО «Химэнергосбыт» и ОАО «Мосгорэнерго».



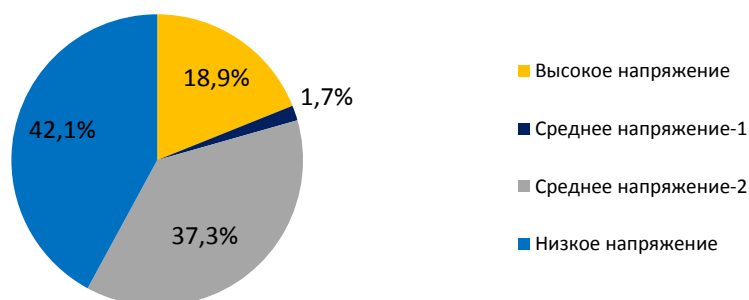


# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Структура объема услуг по передаче электроэнергии потребителям по уровням напряжения

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Объем услуг по передаче электроэнергии потребителям, млн кВт•ч (всего), в т.ч.:	69 361	71 412	71 884	0,7%
1.1.	высокое напряжение (110-500 кВ)	13 209	13 868	13 602	-1,9%
1.2.	среднее напряжение-1 (35 кВ)	1 161	1 174	1 200	2,2%
1.3.	среднее напряжение-2 (1-20 кВ)	25 052	26 114	26 835	2,8%
1.4.	низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	29 939	30 256	30 247	0,0%

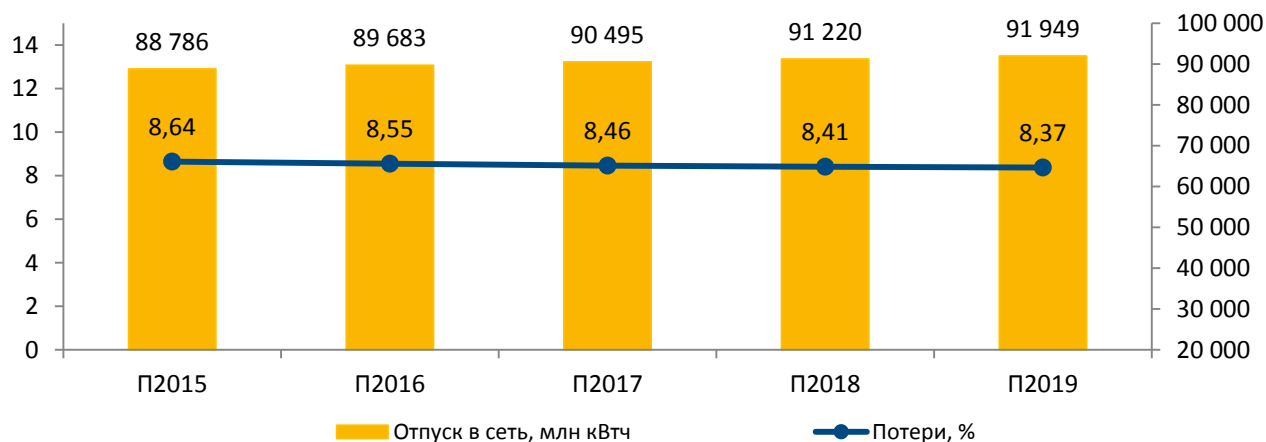
## Структура объема услуг по передаче электроэнергии по категориям потребителей



## Прогноз показателей баланса электроэнергии<sup>25</sup>

№п/п	Наименование категории	П2015	П2016	П2017	П2018	П2019
1.	Отпуск в сеть, млн кВт•ч	88 786	89 683	90 495	91 220	91 949
2.	Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВт•ч	81 114	82 019	82 836	83 551	84 255
3.	Потери, % от отпуска в сеть	8,64	8,55	8,46	8,41	8,37
4.	Потери, млн кВт•ч	7 672	7 664	7 659	7 669	7 694

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «В» к Годовому отчету.

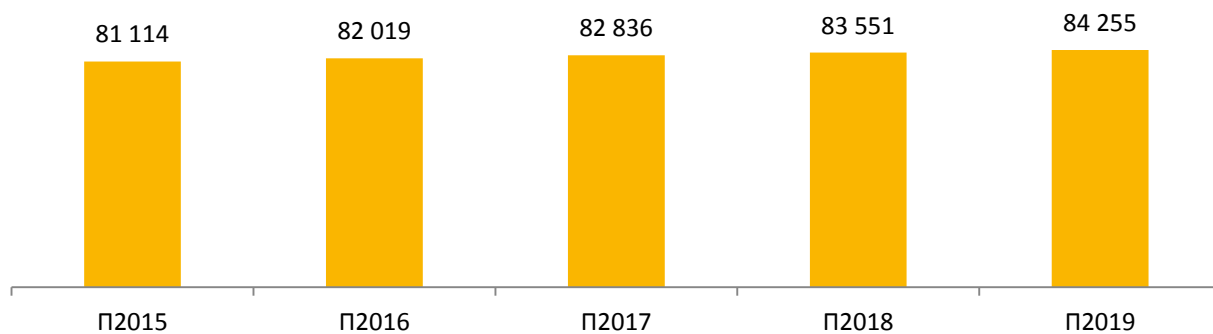


<sup>25</sup> Совет директоров 19.11.2014 утвердил Бизнес-план на 2015 г. и принял к сведению прогнозные показатели на период 2016-2019 гг. (протокол от 21.11.2014 №245).



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВт•ч



Прогноз отпуска в сеть (электропотребления) основан на динамике отпуска в сеть по факту 2010-2014 гг. с учетом выполнения потребителями их программ энергосбережения и развития Новой Москвы.

Потери электроэнергии были определены, исходя из ожидаемых потерь 2014 г. с учетом их роста за счет увеличения отпуска в сеть и ввода нового оборудования и снижения за счет выполнения программы энергосбережения и повышения энергоэффективности.



### 3.3. Энергосбережение и повышение энергоэффективности

При передаче электрической энергии в сетях ОАО «МОЭСК» возникают потери, обусловленные физическими процессами, а также нетехнической составляющей потерь электрической энергии (бездоговорное и безучетное потребление, расчёт не на границе балансовой принадлежности и т.п.).

В ОАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в отчетном году суммарное снижение потерь электроэнергии составило 420,8 млн кВт•ч (996,7 млн руб.).

План по снижению потерь электроэнергии за отчетный год (в натуральных единицах) выполнен на 100,8%.

В рамках реализации Программы по снижению и недопущению потерь электроэнергии в сетях ОАО «МОЭСК» в 2014 г. (приложение №5.1 к Приказу ОАО «МОЭСК» №1 от 09.01.2014) проводились следующие организационные мероприятия:

- составление и анализ балансов электроэнергии по филиалам, РЭС/РРС, высоковольтным подстанциям, фидерам 6-10 кВ РРС;
- организация рейдов по выявлению неучтенного потребления электроэнергии;
- организация достоверного и своевременного снятия показаний приборов учета;
- проверка технического состояния приборов учета и т.п.

Эффект от реализации организационных мероприятий составил 383,8 млн кВт•ч (937,9 млн руб.), в основном за счет включения в объем полезного отпуска электроэнергии 199,7 млн кВт•ч по безучетному потреблению электроэнергии. Данный вид работ проводился штатным персоналом Общества за счет собственных финансовых средств.

В целях снижения технических потерь проводились следующие технические мероприятия:

- оптимизации электрических сетей за счет строительства КЛ, ТП, РП 6-20 кВ;
- оптимизации мест размыкания КЛ 6-20 кВ;
- отключение электросетевого оборудования (трансформаторов и ВЛ) в режимах малых нагрузок в т.ч. сезонных;
- замена провода на перегруженных КЛ/ВЛ на провода с большим сечением;
- выравнивание нагрузок в ТП и эл. сетях 0,38 кВ;
- замена малозагруженных трансформаторов в ТП 6-20 кВ на меньшую мощность;
- замена трансформаторов 6-10/0,4 кВ старого ГОСТа на новый;
- замена перегруженных и изношенных трансформаторов 6-10 кВ и прочие мероприятия.

Установка энергосберегающих ламп на подстанциях Общества сократило расход электроэнергии на собственные нужды ПС на 0,05 млн кВт•ч.

Суммарное сокращение потерь электроэнергии от реализации всех технических мероприятий составило 37,0 млн кВт•ч (58,8 млн руб.).

Также в результате реализации мероприятий, направленных на недопущение потерь электроэнергии (выявление бездоговорного потребления электроэнергии) достигнут эффект в размере 50,4 млн кВт•ч, что позволило вернуть Обществу стоимость несанкционированного потребления электроэнергии в размере 206,5 млн руб. С 1 сентября 2015г. заключен Договор на оказания услуг по осуществлению мероприятий, направленных на выявление, документирование и взыскание в претензионном (досудебном) порядке стоимости бездоговорного потребления.

В результате реализации комплекса мероприятий по снижению и недопущению потерь электроэнергии в отчетном году объем экономии составил 471,2 млн кВт•ч (1 203,1 млн руб.).



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Эффект от выполнения мероприятий по снижению и недопущению потерь электроэнергии в отчетном году

№ п/п	Наименование мероприятия	Объем экономии	
		млн кВт•ч	млн руб.
<b>1</b>	<b>Организационные мероприятия</b>	<b>434,2</b>	<b>1 144,3</b>
1.1.1	Составление и анализ балансов электроэнергии по филиалу, ежемесячно	147,1	234,7
1.1.2	Составление и анализ балансов электроэнергии по РЭС/РРС, ежемесячно		
1.1.3	Составление и анализ балансов электроэнергии по подстанциям, устранение небаланса электроэнергии, ежемесячно		
1.1.4	Составление и анализ балансов электроэнергии по фидерам РРС (6-10), ежемесячно (организация достоверного снятия показаний приборов учета и проверка их технического состояния у бытовых абонентов, контроль за уровнем их электропотребления; организация достоверного и своевременного снятия показаний приборов технического учета и проверка их технического состояния)		
1.1.5	Мониторинг объемов оказанных услуг, полученных из ОАО «Мосэнергосбыт», на предмет достоверности и полноты представленных данных, ежемесячно		
1.2.1	Организация совместных с ОАО «Мосэнергосбыт» рейдов для выявления безучетного потребления	199,7	644,1
1.2.2	Организация совместных с ОАО «Мосэнергосбыт» рейдов для выявления несанкционированного подключения потребителей (бездоговорного потребления)	50,4	206,5
1.3.1	Проверка 1-фазных электросчетчиков	1,2	2,0
1.3.2	Проверка 3-фазных электросчетчиков в электроустановках до 1 000 В.	2,4	3,8
1.3.3	Проверка 3-фазных электросчетчиков в электроустановках свыше 1 000 В.	3,3	5,2
1.4.1	Организация достоверного и своевременного ежемесячного снятия показаний приборов коммерческого учета у потребителей – юридических лиц в установленные сроки, проверка технического состояния приборов учета	27,2	43,4
1.4.2	Организация достоверного и своевременного снятия показаний приборов учета и проверка их технического состояния на электростанциях, подстанциях смежных АО-энерго (на межсистемных ВЛ) и ОАО «ФСК ЕЭС».	1,6	2,5
1.4.3	Организация достоверного и своевременного ежемесячного снятия показаний приборов учета в точках поставки в многоквартирные дома	1,3	2,1
<b>2</b>	<b>Технические мероприятия</b>	<b>37,0</b>	<b>58,8</b>
2.1.1	Отключение ненагруженных трансформаторов	10,5	16,9
2.1.2	Замена малозагруженных трансформаторов в ТП 6-20 кВ на меньшую мощность	0,0	0,0
2.1.3	Замена трансформаторов старого ГОСТа на новый в ТП 6-10 кВ	0,3	0,5
2.1.4	Замена перегруженных и изношенных трансформаторов 6-10 кВ	3,8	6,1
2.1.5	Прочие мероприятия (ликвидация вводов, ТП)	0,9	1,4
2.2	Развитие распределительной электрической сети 20 кВ	7,0	11,1
2.2.1	Оптимизация эл.сетей за счет строительства КЛ 6-20 кВ	1,7	2,6
2.2.2	Оптимизация эл.сетей за счет строительства ТП, РП 6-20 кВ	5,4	8,5
2.3.1	Увеличение пропускной способности ЛЭП 35-220 кВ	0,3	0,4
2.3.2	Оптимизация мест размыкания КЛ 6-20 кВ	0,6	0,9
2.3.3	Выравнивание нагрузок в ТП и эл. сетях 0,38 кВ	0,5	0,7
2.3.4	Замена провода на перегруженных КЛ ВЛ на провода с большим сечением (кв), в т.ч.:	13,1	20,6
2.3.4.1	ВЛ 6-10 кВ	3,9	6,2
2.3.4.2	ВЛ 0,4 кВ	9,1	14,4
2.4	Установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на собственные нужды	0,1	0,1
3	Технические мероприятия по снижению потерь согласно Программы замены счётчиков, трансформаторов тока (0,4-6-10 кВ) и трансформаторов напряжения (6-10 кВ) по филиалам ОАО «МОЭСК»	0,0	0,0
<b>Итого снижение потерь:</b>		<b>420,8</b>	<b>996,7</b>
<b>Итого эффект от реализации мероприятий (снижение и недопущение потерь электроэнергии):</b>		<b>471,2</b>	<b>1 203,1</b>



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Динамика экономии электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	млн кВт•ч	358,8	336,1	420,8	25,2%
2.	млн руб.	546,4	529,7	668,1	26,1%

## Сведения по выявленному в отчетном году безучетному потреблению

№ п/п	Наименование категории	Составлено актов		Включено в полезный отпуск электроэнергии	
		шт.	млн кВт•ч	шт.	млн кВт•ч
1.	Всего	2 222	334,0	2 017	199,7

## Сведения по выявленному в отчетном году бездоговорному энергопотреблению

№ п/п	Наименование категории	Составлено актов			Оплачено по актам		Подано исков		Выиграно в суде	
		шт.	млн кВт•ч	млн руб.	шт.	млн руб.	шт.	млн руб.	шт.	млн руб.
1.	Всего, в т.ч.:	1 520	549,2	2 406,8	1 353	206,5	174	1 732,4	13	12 12,9

В ОАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь и расхода топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) и воды на хозяйственно-бытовые нужды и производственную деятельность.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2014 г. объем снижения и недопущения составил 471,2 млн кВт•ч (1 203,1 млн руб.).

По итогам реализации целевых мероприятий объем экономии электроэнергии составил 434,3 млн кВт•ч (1 144,5 млн руб.), эффект от реализации сопутствующих мероприятий составил 36,9 млн кВт•ч (58,6 млн руб.).

План по снижению потерь электроэнергии за отчетный год (в натуральных единицах) выполнен на 100,8%.

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ОАО «МОЭСК» в 2014 г. выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности», постановлением РЭК г. Москвы от 24.12.2012 №398 «Об установлении Требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории города Москвы», распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 27.12.2013 №169-р «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Московской области», а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭСК» на период 2014-2019 гг. (далее – Программа), утвержденной решением Совета Директоров ОАО «МОЭСК» от 30.04.2014 (протокол от 30.04.2014 №227).

В целях обеспечения реализации Программы и согласно Приказу ОАО «Россети» №561 от 09.09.2013 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «Россети», в Исполнительном аппарате и филиалах ОАО «МОЭСК» проводятся работы по совершенствованию системы энергетического менеджмента (СЭМ) в соответствии с требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Приказом ОАО «МОЭСК» от 18.10.2013 №1104 «О внесении дополнений в приказ ОАО «МОЭСК» от 28.06.2013 №638» назначены ответственные руководители и создана рабочая группа для осуществления анализа результатов выполнения Программы энергосбережения ОАО «МОЭСК» и выработки предложений по результатам проведенного анализа. В рамках реализации Плана ОАО «Россети» поэтапной разработки и внедрения вертикально интегрированной системы энергетического менеджмента в ДЗО ОАО «Россети» в ОАО «МОЭСК» в 2014 г. начата работа по развитию (усовершенствованию) системы энергетического менеджмента на всех уровнях управления: «Исполнительный аппарат – Филиалы – РЭС/ОВЭС».



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

По состоянию на 31.12.2014 реализованы следующие мероприятия:

- выбраны пилотные сетевые филиалы и РЭС/ОВЭС, проведено информирование персонала пилотных сетевых филиалов и РЭС/ОВЭС, а также филиала – ОАО «МОЭСК» – Энергоучет по теме: «Развитие системы энергетического менеджмента ОАО «МОЭСК»;
- проведен диагностический аудит деятельности и взаимодействия Исполнительного аппарата, пилотных сетевых филиалов и РЭС/ОВЭС, а также филиала – ОАО «МОЭСК» – Энергоучет в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности и выполнения функции в СЭНМ, в том числе на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011;
- проведена разработка вариантов развития (усовершенствования) и организационной структуры СЭНМ на уровнях управления «Исполнительный аппарат – Филиалы – РЭС/ОВЭС»;
- подготовлены предложения по разработке новых и корректировке действующих документов, относящихся к системе энергетического менеджмента ОАО «МОЭСК».

Завершение работы планируется в 2015 г.

В 2014 г. в ОАО «МОЭСК» внутренний аудит системы энергетического менеджмента не проводился. Мероприятие запланировано на 2015 г.

В рамках реализации Программы внедрения системы энергетического менеджмента в ОАО «МОЭСК», утвержденной приказом Общества от 28.06.2013 №638 «О введении в действие системы энергетического менеджмента», при участии ЗАО «Бюро Веритас» в I квартале 2014 г. проведен семинар для сотрудников филиалов и Исполнительного аппарата ОАО «МОЭСК» – участников системы энергоменеджмента – по теме: «Управление энергоэффективностью и энергосбережением на основе принципов и требований международного стандарта по системе энергетического менеджмента».

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- Потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- Потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой ПРСУЭ. Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2014-2019 гг.

## Сведения о динамике потребления энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2012	2013	2014 (план)	2014	2014/ 2013
1.	Потери электроэнергии (всего), в т.ч.:	млн кВт•ч	8 369,5	8 082,0	7 846,7	7 784,6	-3,7%
		% к отпуску в сеть	9,63	9,16	8,78	8,77	-0,39 п.п.
1.1.	расход на собственные нужды подстанций	млн кВт•ч	249,5	247,0	246,2	244,0	-1,2%
2.	Потребление ресурсов на хозяйственные нужды (всего), в т.ч. по видам ресурсов:	млн руб.	525,6	539,1	587,8	556,5	3,2%
2.1.	топливо и энергия	т.у.т	40 823,2	40 862,4	43 783,1	40 362,9	-1,2%
		млн руб.	513,3	513,3	571,7	542,9	5,8%
		т.у.т на м <sup>2</sup> площади помещени й	0,1	0,1	0,08	0,07	-17,6%
2.1.1.	электроэнергия	млн кВт•ч	52,8	56,1	62,0	56,2	0,2%
		млн руб.	168,5	187,3	227,5	189,8	1,3%
2.1.2.	тепловая энергия	Гкал	53 069,2	54 737,6	57 655,2	52 495,8	-4,1%
		млн руб.	60,2	69,1	79,7	72,5	4,9%
2.1.3.	газ	тыс. м <sup>3</sup>	265,2	149,4	233,0	194,9	30,4%
		млн руб.	0,7	0,7	1,0	0,9	27,3%
2.1.4.	иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. т у. т.	14,4	13,2	13,6	13,0	-1,9%
		млн руб.	284,0	269,9	263,5	279,8	3,7%



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2012	2013	2014		2014/ 2013
					(план)	2014	
2.2.	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	3,9	8,7	23,4	18,3	110,2%
		Гкал	433,8	840,5	1 523,3	1 248,9	48,6%
		млн руб.	1,4	1,1	1,7	1,8	63,1%
2.3.	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	337,4	315,5	420,1	314,6	-0,3%
		млн руб.	10,9	11,1	14,3	11,7	6,0%
2.4.	Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	28,6	30,1	31,1	31,2	1,1 п.п.

\* Без учета точек поставки арендаторов.

\*\* Без НДС.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «Г» к Годовому отчету.

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в т.ч. электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15% от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80% вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым.

При этом мероприятия по выявлению бездоговорного потребления выполняются ежегодно, относятся к «поддерживающим» имеющийся уровень потерь электроэнергии и не влияют на показатели баланса электроэнергии компании.

### Мероприятия по снижению и недопущению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям, проведенные в 2014 г.

№ п/п	Наименование категории	Эффект от реализации мероприятий			
		План		Факт	
		млн кВт·ч	млн руб. без НДС	млн кВт·ч	млн руб. без НДС
1.	Целевые мероприятия*	283,7	936,4	434,5	1 145,3
1.1	В т.ч. мероприятия «поддерживающие» существующий уровень потерь	50,8	179,5	50,4	206,4
2.	Программа развития системы учета	150,6	528,1	-	-
3.	Программа реновации	27,1	51,1	29,9	47,6
4.	Программа перспективного развития распределительной сети	6,41	11,8	7,02	11,0
5.	Иные мероприятия	0,05	0,1	0,05	0,1
<b>Общий эффект от мероприятий по снижению потерь</b>		<b>467,8</b>	<b>1 527,4</b>	<b>471,4</b>	<b>1 204,1</b>

Эффект от реализации технических мероприятий по коммерческому учету электроэнергии, выражающийся в снижении потерь электроэнергии, в 2014 г. не получен, что связано с тем, что установленные приборы учета электроэнергии не переведены в статус расчетных, что, в свою очередь, обусловлено длительной процедурой подписания документов на перевод в расчетный учет со стороны исполнителей коммунальных услуг и потребителей электроэнергии.

Также получен эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потребления воды на хозяйственно-бытовые нужды: 3,5 тыс. м<sup>3</sup> или 0,08 млн руб. (при плане 1,2 тыс. м<sup>3</sup> или 0,03 млн руб.).



Затраты на реализацию целевых мероприятий Программы составили 107,7 млн руб. без НДС при плане 152,1 млн руб. без НДС.

#### **Целевые мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности**

По результатам 2014 г. эффект от реализации целевых мероприятий по снижению потерь электроэнергии в целом по Обществу составил 434,3 млн кВт•ч на общую сумму 1 144,4 млн руб.

Целевыми мероприятиями, обеспечивающим снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды, являются установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды и мероприятия по снижению потребления воды на ХБН (установка однорычаговых смесителей, регуляторов расхода воды и бачков с двухтактным смывом). По результатам 2014 г. эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода электроэнергии на хозяйственные нужды составило 0,2 млн кВт•ч на сумму 0,8 млн руб. при плане 0,2 млн кВт•ч на сумму 0,8 млн руб.

Эффект от реализации целевых мероприятий по снижению потребления воды на ХБН составил 3,5 тыс. м<sup>3</sup> на сумму 0,08 млн руб. при плане 1,2 тыс. м<sup>3</sup> на сумму 0,03 млн руб. Превышение фактического эффекта над плановым обусловлено перевыполнением плана по установке однорычаговых смесителей, регуляторов расхода воды и бачков с двухтактным смывом.

#### **Основные направления, задачи и ключевые проекты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2015 г.**

В соответствии с распоряжением ОАО «Россети» от 15.08.2014 №352р., в ОАО «МОЭСК» разработана Программа энергосбережения на 2015-2019 гг. Программа согласована ответственными подразделениями ОАО «Россети», рассмотрена Правлением Общества и рекомендована к утверждению Советом директоров ОАО «МОЭСК». Утверждение Программы планируется в I квартале 2015 г.

Реализация Программы энергосбережения направлена на:

- снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды;
- снижение потребления прочих топливно-энергетических ресурсов;
- оптимизацию и развитие внутренних бизнес – процессов ДЗО и ВО ОАО «Россети», в части организации и контроля работы по управлению потреблением энергетических ресурсов (энергетический менеджмент).

В 2015 г. планируется снизить процент потерь до 8,64% от отпуска в сеть (факт 2014 г. – 8,77%).

К мероприятиям с прямыми эффектами по снижению потерь электрической энергии относятся:

- выявление безучетного электропотребления;
- оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей;
- отключение в режимах малых нагрузок линий электропередачи в замкнутых электрических сетях и двухцепных линиях;
- оснащение автоматикой систем отопления и освещения помещений ПС, в т.ч. систем обогрева маслонаполненного оборудования и шкафов наружной установки;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой
- установка тепловых насосов на ПС.

В перечень мероприятий с прямыми эффектами по снижению расхода энергетических ресурсов на ХБН входят организационные и технические мероприятия по снижению потребления электрической и тепловой энергии, природного газа, иного топлива и воды:

- установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды;
- установка гелиоколлекторных (солнечных) систем;
- установка однорычаговых смесителей, регуляторов расхода воды, бачков с двухтактным смывом;
- установка отражающих экранов за отопительными приборами;
- использование внедренных систем мониторинга и геопозиционирования автомобильного транспорта, технических средств контроля за расходом и остатком моторного топлива;
- иные беззатратные организационные мероприятия.





Планируемый суммарный эффект от реализации мероприятий с прямыми эффектами в 2015 г. составит 11 537,7 т.у.т. или 300,9 млн руб.

К блокам мероприятий с сопутствующим эффектом относятся:

- Техническое перевооружение и реконструкция и новое строительство;
- Программа развития средств учета и контроля электроэнергии;
- Прочие программы по экономии моторного топлива и ресурсов на ХБН;
- Прочие программы и мероприятия.

Планируемый суммарный эффект от реализации мероприятий с сопутствующими эффектами в 2015 г. составит 9 301,8 т.у.т. или 216,5 млн руб.

### 3.4. Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг

#### Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

**Александр Пятигор:** В 2014 г. продолжена системная работа по упрощению процедуры технологического присоединения (ТП) и улучшению клиентских сервисов.

Ранее действующая в ОАО «МОЭСК» программа «Пять шагов за три визита» получила свою преемницу – программу «3 шага – 2 визита». Она распространяет свое действие на большую часть заявителей, которым требуются мощности до 670 кВт. Название программы говорит само за себя. Клиенту нужно пройти всего три процедуры и дважды посетить офис Компании: для заключения договора и оформления закрывающих документов. Для клиентов до 150 кВт сроки подключения не должны превышать 90 дней. Для заявителей большей мощности, до 670 кВт, – не более 180 дней. Точные сроки зависят, безусловно, от наличия сетевой инфраструктуры и готовности самого заявителя к подаче напряжения. Но уже сейчас в Москве и области подключение к сетям ОАО «МОЭСК» осуществляется в гораздо меньшие сроки, чем это предусмотрено законодательством.

Всего в минувшем году энергетики, благодаря доступности услуги, присоединили к сетям Компании почти 60 000 новых потребителей – это колоссальный объем работ: порядка 200 подключений в день! Таких показателей нет ни у одной даже европейской компании.

Клиент может выбрать любой удобный для него способ: прийти в центр обслуживания клиентов, позвонить на телефон «Светлой линии» ОАО «МОЭСК» (8-800-700-40-70), а также изучить всю необходимую информацию на специализированном портале [utp.moesk.ru](http://utp.moesk.ru).

Портал постоянно совершенствуется и обновляется. Сегодня здесь можно скачать все формы и образцы документов, воспользоваться онлайн-калькулятором для расчета примерной стоимости, отследить статус заявки и сроки исполнения работ, задать интересующие вопросы. Для предпринимателей может быть интересна опция перераспределения мощности и карта загруженности питающих центров.

В минувшем году наши клиенты получили возможность подачи электронной заявки. Нюансы заполнения необходимых граф в «Личном кабинете» на портале ТП в онлайн-режиме поясняет видео-гид. Кроме того, для удобства клиентов в круглосуточном режиме работает телефонная «Светлая линия» МОЭСК. При желании можно все работы заказать «под ключ» как дополнительную услугу, получая гарантию сетевой Компании.

Помимо этого, клиенты ОАО «МОЭСК» могут подать «единую» заявку и на техприсоединение и на договор энергоснабжения. Иными словами, при обращении за подключением больше не нужно идти в офисы сбытовой компании: все документы будут выданы нашими специалистами. Прием и пломбировка счетчика до подачи напряжения осуществляется однократно сотрудниками ОАО «МОЭСК», без участия энергосбытовой компании.

Отмечу, что сегодня мы можем подключить клиента в любой точке столичного региона.

#### Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?

**А. П.:** На мой взгляд, 2014 г. войдет в историю развития компании как год коренных преобразований в части упрощения процедуры технологического присоединения. Основой для этих изменений стала оптимизация ряда внутренних бизнес-процессов. В управленческом аппарате и филиалах компании выстроены четкие вертикальные и горизонтальные коммуникации. Это позволяет быть максимально гибкими и быстро реагировать на поступающие к нам запросы.



Не могу не отметить заинтересованность и понимание насущной необходимости упрощения процедуры ТП у властей столичного региона. Ряд наших инициатив находит поддержку, в частности, в Московской области было принято решение об отмене разрешения на строительство линейных объектов до 20 кВ. Это позволило существенно сократить сроки выполнения работ по подключению заявителей.

Безусловно, технологическое присоединение – это одно из основных направлений деятельности Компании, которое, помимо всего прочего, формирует отношение общественности к работе ОАО «МОЭСК». Поэтому улучшение показателей работы помимо финансовых результатов – это не что иное, как работа на имидж Компании, ее востребованность, в том числе на конкурентных рынках.

За последние два года количество обращений в ОАО «МОЭСК» выросло в разы. Понимая, что процедура становится понятной и простой, жители перестали обращаться к посредникам и стали взаимодействовать с сетевой компанией напрямую. В работе Блока ТП это также нашло свое отражение в форме развития дополнительных услуг («Техприсоединение под ключ», «Яркий свет», «Энергопомощь» и др.).

Перед нами были поставлены довольно амбициозные задачи по сокращению количества этапов и сроков подключения клиентов. По итогам года все запланированные показатели были достигнуты, по ряду направлений выполнены с опережением.

### **Каковы планы и прогнозы на 2015 год? (юбилейный год Компании).**

**А. П.:** Мы продолжим активно развивать наши интерактивные сервисы, улучшать работу клиентских офисов и единой справочной службы «Светлая линия». Немаловажным остается и четкое соблюдение заявленных сроков.

Процедура ТП должна быть интуитивно понятной тому, кто впервые решил воспользоваться данной услугой. Нововведение юбилейного для Компании 2015 года – полностью онлайн-подключение. Сегодня эта опция уже доступна самой распространенной категории заявителей, которой требуется небольшие мощности – до 15 кВт. На территории России ОАО «МОЭСК» пока единственная сетевая компания, которая предоставляет своим клиентам такую возможность. В планах – расширение категорий заявителей, которые смогли бы воспользоваться данной опцией.

Мы стараемся работать на опережение, как в части упрощения алгоритма, так и в скорости подключения. Безусловно, будет продолжена совместная работа с органами власти. Ведь наряду с доступностью услуги по подключению к электросетям для жителей, возможность развития получает малый и средний бизнес, а значит повышается инвестиционная привлекательность всего столичного региона.



### 3.5. Технологическое присоединение

В отчетном году произошло значительное увеличение количества присоединений и фактически присоединенной мощности, что в первую очередь связано с большим количеством поступивших заявок и заключенных договоров в период 2013-2014 гг., а также оптимизацией (сокращение сроков) внутренних процессов по исполнению договоров технологического присоединения в Обществе.

#### Результаты деятельности по технологическому присоединению

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Общее количество поданных заявок на технологическое присоединение, шт.	53 163	91 610	92 735	1,2%
2.	Общая мощность по поданным заявкам на технологическое присоединение, МВт	8 171	8 841	7 836	-11,4%
3.	Общее количество заключенных договоров на технологическое присоединение, шт.	37 505	70 877	67 479	-4,8%
4.	Общая мощность по заключенным договорам на технологическое присоединение, МВт	2 594	4 454	3 729	-16,3%
5.	Фактическое присоединение, шт.	16 905	34 859	57 499	64,9%
6.	Фактически присоединенная мощность, МВт	1 421	1 531	2 523	64,8%

#### Результаты деятельности по технологическому присоединению (шт.)



#### Результаты деятельности по технологическому присоединению (МВт)





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению

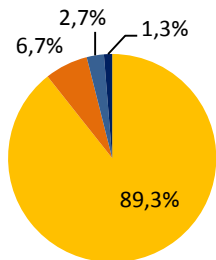
№ п/п	Наименование показателя	2012	2013	2014	2014/2013
1.	<b>Общее количество поданных заявок, шт. (всего), в т.ч.:</b>	<b>53 163</b>	<b>91 610</b>	<b>92 735</b>	<b>1,2%</b>
1.1.	до 15 кВт, всего	44 617	81 947	82 856	1,1%
1.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	39 273	72 122	68 984	-4,4%
1.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	3 999	5 683	6 220	9,4%
1.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	247	66	22	-66,7%
1.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	3 163	2 734	2 482	-9,2%
1.4.	не менее 670 кВт	1 384	1 246	1 177	-5,5%
2.	<b>Общая мощность по поданным заявкам, МВт (всего), в т.ч.:</b>	<b>8 172</b>	<b>8 841</b>	<b>7 836</b>	<b>-11,4%</b>
2.1.	до 15 кВт, всего	581	1 084	1 009	-6,9%
2.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	537	1 000	934	-6,6%
2.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	218	378	406	7,5%
2.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	19	6	2	-65,1%
2.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	946	978	894	-8,6%
2.4.	не менее 670 кВт	6 428	6 400	5 527	-13,6%
3.	<b>Количество заключенных договоров, шт. (всего), в т.ч.:</b>	<b>37 505</b>	<b>70 877</b>	<b>67 479</b>	<b>-4,8%</b>
3.1.	до 15 кВт, всего	32 449	64 773	62 144	-4,1%
3.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	28 541	57 915	52 438	-9,5%
3.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	2 798	3 867	3 494	-9,6%
3.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	149	75	24	-68,0%
3.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	1 735	1 720	1 402	-18,5%
3.4.	не менее 670 кВт	523	517	439	-15,1%
4.	<b>Общая мощность по заключенным договорам, МВт (всего), в т.ч.:</b>	<b>2 594</b>	<b>4 454</b>	<b>3 729</b>	<b>-16,3%</b>
4.1.	до 15 кВт, всего	425	884	789	-10,7%
4.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	388	811	716	-11,7%
4.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	151	263	228	-13,1%
4.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	28	7	3	-64,0%
4.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	502	599	502	-16,3%
4.4.	не менее 670 кВт	1 516	2 709	2 210	-18,4%
5.	<b>Фактическое присоединение, шт. (всего), в т.ч.:</b>	<b>16 905</b>	<b>34 859</b>	<b>57 499</b>	<b>64,9%</b>
5.1.	до 15 кВт, всего	15 246	31 818	53 237	67,3%
5.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	13 395	28 799	47 946	66,5%
5.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	862	2 050	2 904	41,7%
5.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	300	17	29	70,6%
5.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	601	720	1 071	48,8%
5.4.	не менее 670 кВт	196	271	287	5,9%
6.	<b>Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:</b>	<b>1 421</b>	<b>1 531</b>	<b>2 523</b>	<b>64,8%</b>
6.1.	до 15 кВт, всего	191	422	706	67,3%
6.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	171	391	656	67,7%
6.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	46	129	180	39,3%
6.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	53	1	3	235,6%
6.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	162	247	370	49,6%
6.4.	не менее 670 кВт	1 023	732	1 266	73,0%

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «Д» к Годовому отчету.



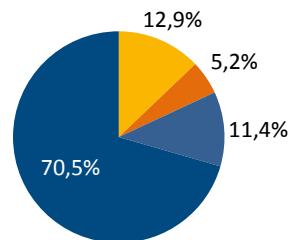
# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Структура поданных заявок (шт.)



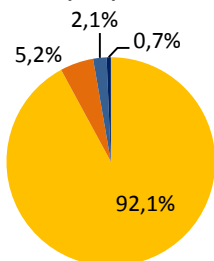
- До 15 кВт
- Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Не менее 670 кВт

Структура поданных заявок (МВт)



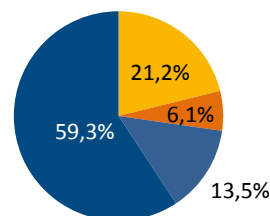
- До 15 кВт
- Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Не менее 670 кВт

Структура заключенных договоров (шт.)



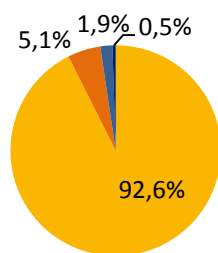
- До 15 кВт
- Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт

Структура заключенных договоров (МВт)



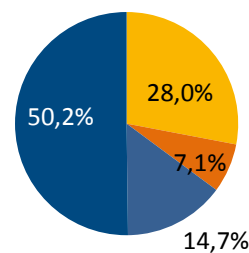
- До 15 кВт
- Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Не менее 670 кВт

Структура фактического присоединения (шт.)



- До 15 кВт
- Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Не менее 670 кВт

Структура фактически присоединенной мощности (МВт)



- До 15 кВт
- Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Не менее 670 кВт

## Распределение заявляемой мощности по отраслям хозяйственной деятельности

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	1 421	1 531	2 523	64,8%
1.1.	промышленность	414	93	536	479,0%
1.2.	сельское хозяйство	1	3	2	-36,6%
1.3.	коммунально-бытовая и социальная сферы	128	247	258	4,8%
1.4.	физические лица	171	391	656	67,7%
1.5.	прочее	708	797	1 070	34,3%



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «Д» к Годовому отчету.

Значительное увеличение фактически присоединенной мощности в 2014 г. произошло в первую очередь за счет большого количества поступивших заявок и заключенных договоров в период 2013-2014 гг., а также оптимизации (сокращение сроков) внутренних процессов по исполнению договоров технологического присоединения в Обществе. Увеличение фактически присоединенной мощности по категории «промышленность» связано с введением 3 объектов генерации по г. Москве (ООО «НафтаСиб Энергия» и 2 объекта ОАО «Мосэнерго») суммарной мощностью 484 МВт.

## Предмет обращений по вопросам технологического присоединения

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	<b>Общее количество поступивших обращений, шт. (всего), в т.ч.:</b>	<b>102 664</b>	<b>118 013</b>	<b>117 323</b>	<b>-0,6%</b>
1.1.	заявки на технологическое присоединение	53 163	91 610	92 735	1,2%
1.2.	заявления на переоформление мощности	7 038	3 071	10 026	226,5%
1.3.	заявления на перераспределение мощности	1 792	106	156	47,2%
1.4.	иное	40 671	23 226	14 406	-38,0%

В связи с изменением законодательства в ноябре 2014 г. заявления на восстановление ранее выданных документов, ранее относившихся к разделу «иное», стали учитываться в категории «на переоформление мощности».

Рост количества заявок на технологическое присоединение вызван увеличением темпов индивидуального жилищного строительства в Московской области, а также освоением территорий Новой Москвы.

Рост заявок на перераспределение мощности обусловлен размещением на Портале по технологическим присоединениям информации о лицах, желающих перераспределить мощность, а также повышением уровня информированности среди заявителей.

## Частота выбора заявителем того или иного способа расчета платы за технологическое присоединение<sup>26</sup>

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Индивидуальный проект, шт.	13	30	31	3,3%
2.	Стандартизированные тарифные ставки, шт.	0	436	942	116,1%
3.	Ставка за единицу мощности, шт.	6 993	7 916	13 044	64,8%
4.	Льготный тариф (550 руб.)	30 499	62 495	53 462	-14,5%

Заявитель при подаче заявки на технологическое присоединение имеет право выбрать для себя наиболее оптимальную ставку. На информационном портале [www.utp.moesk.ru](http://www.utp.moesk.ru) размещен калькулятор стоимости, благодаря которому Заявитель может рассчитать стоимость подключения по различным ставкам и сделать выбор.

## Упрощение процедуры технологического присоединения

В 2014 г. стартовала программа «Три шага – два визита» со следующими целевыми показателями:

- количество этапов, необходимых для получения доступа к электрической сети – 3 шт.;
- срок подключения к электрической сети – 90 дней (для категории заявителей до 150 кВт);
- срок подключения к электрической сети – 180 дней (для категории заявителей от 150 кВт до 670 кВт, по которым срок подключения к электрической сети в соответствии с ПП РФ от 27.12.2004 №861 составляет 1 год)<sup>27</sup>.

<sup>26</sup> Т.е. количество договоров, в которых использован тот или иной способ расчета платы за технологическое присоединение.

<sup>27</sup> для договоров ТП, по которым технические условия предусматривают следующий объем работ:

- в случае если объект технологического присоединения находится в городе Москве:
  - строительство ТП мощностью до 2х630 кВА,
  - строительство КЛ 6-10 кВ до 1 км,
  - строительство КЛ 0,4 кВ до 0,2 км.
- в случае если объект технологического присоединения находится в Московской области:
  - строительство ТП мощностью до 1х630 кВА,



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Информация об основных этапах технологического присоединения (в зависимости от заявляемой мощности) размещена на информационном портале [www.utp.moesk.ru](http://www.utp.moesk.ru).

Повышение уровня клиентоориентированности Общества в рамках реализации программы «3 шага – 2 визита» стало возможным за счет внедрения новых сервисов.

**Клиентам ОАО «МОЭСК» доступны следующие интерактивные сервисы на сайте [www.utp.moesk.ru](http://www.utp.moesk.ru):**

- подача электронной заявки с возможностью отслеживания этапов рассмотрения заявки с возможностью получения СМС/EMAIL-уведомлений о нахождении на каждом из этапов;
- направление электронных обращений через личный кабинет по вопросам технологического присоединения;
- использование электронной подписи для категории до 15 кВт;
- онлайн-подготовка плана энергопринимающего устройства в личном кабинете Заявителя.

**При использовании телефона:**

- голосовое меню IVR<sup>28</sup>;
- авто-информирование о готовности документов к выдаче;
- онлайн – статус заявки;
- возможность обращения на телефон «Светлой линии» ОАО «МОЭСК» (тел.: 8(800)700 4070).

**По средствам интернет**

На сайте [www.utp.moesk.ru](http://www.utp.moesk.ru) (информационный портал по технологическому присоединению) размещена Карта питающих центров и информация о перераспределении мощности, благодаря которым Клиент может узнать о наличии свободной мощности на питающих центрах. Также благодаря информационному portalу Клиент может узнать онлайн-статус поданной заявки или заказать обратный звонок.

Также на информационном портале размещена полезная информация, которая призвана помочь Клиенту не только разобраться во всех тонкостях процесса технологического присоединения, но и выбрать для себя наиболее приемлемую ставку технологического присоединения, а также рассчитать потребность Клиента в электрической мощности.

**Изменения нормативно-законодательной базы**

Обеспечена возможность заключения договора энергоснабжения с отлагательным условием (вступает в действие с момента осуществления технологического присоединения – акт технологического присоединения подписан, напряжение подано) на этапе заключения договора об осуществлении технологического присоединения. Возможность заключения подобных договоров появилась благодаря эффективному взаимодействию с ОАО «Мосэнергосбыт». Благодаря данному нововведению Заявителю после осуществления подключения к сети не требуется обращаться в энергосбытовую компанию для заключения договора энергоснабжения.

По инициативе ОАО «МОЭСК» утвержден нормативный правовой акт, упрощающие процесс технологического присоединения: Постановлением Московской областной Думы от 25.09.2014 №15/99-П принят закон Московской области «Об установлении случаев, при которых не требуется получение Разрешения на строительство на территории Московской области».

Согласно указанному закону получение разрешения на строительство не требуется в случаях, установленных Градостроительным кодексом Российской Федерации, а также в случаях:

- строительства объектов электросетевого хозяйства классом напряжения до 20 кВ включительно;
- реконструкции объектов электросетевого хозяйства, не являющихся линейными объектами, классом напряжения до 20 кВ включительно;
- строительства и (или) реконструкции линейно-кабельных сооружений связи и кабельных линий электросвязи;

- строительство ЛЭП 6-10кВ до 0,5 км,

- строительство ЛЭП 0,4 кВ до 0,2 км.

<sup>28</sup> IVR (англ. Interactive Voice Response) — система предварительно записанных голосовых сообщений, выполняющая функцию маршрутизации звонков внутри call-центра, пользуясь информацией, вводимой клиентом на клавиатуре телефона с помощью тонального набора.



- строительства и (или) реконструкции объектов сети газораспределения и (или) газопотребления с давлением до 0,6 МПа включительно, в том числе газопроводов-вводов, и сооружений на них;
- реконструкции линий электропередачи, линий связи, газопроводов, водопроводов, канализационных сетей, не указанных в пунктах 3 и 4 настоящей части, не требующей увеличения размеров охранных зон таких объектов.

#### **Результаты по организации вторичного оборота неиспользуемой мощности**

Перераспределение мощности – возможность, предоставляемая лицам, имеющим на праве собственности или на ином законном основании энергопринимающие устройства, в отношении которых до 01.01.2009 осуществлено фактическое технологическое присоединение, снизить объём ранее выделенной максимальной мощности. ОАО «МОЭСК» на портале по технологическому присоединению (<http://utp.moesk.ru/>) предоставляет всем заинтересованным лицам возможность размещать и получать информацию о намерении владельцев энергопринимающих устройств перераспределить мощность в пользу иных владельцев при соблюдении условий, предусмотренных законодательством РФ.

В свою очередь, лица, заинтересованные в получении перераспределяемой мощности, на портале по технологическому присоединению могут ознакомиться с информацией об объёмах перераспределяемой мощности в зоне обслуживания интересующего питающего центра.

В 2014 г. в ОАО «МОЭСК» поступило 8 заявлений о намерении перераспределить максимальную мощность в пользу иных лиц, информация о которых размещена на портале по технологическому присоединению.





## Рейтинг «Ведения бизнеса»<sup>29</sup>: результаты и планы Компании

В период 2013-2014 гг. ОАО «МОЭСК» было реализовано и начато ряд программ направленных на исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2013 №7464п-П13 о приоритетном направлении деятельности ОАО «Россети» по реализации плана мероприятий («Дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 №1144-р, с целью вхождения Российской Федерации в топ-20 рейтинга «Ведение бизнеса», подготавливаемого Всемирным банком на ежегодной основе.

ОАО «МОЭСК» провел большую работу в 2013-2014 гг. по совершенствованию всей системы технологического присоединения, начиная от момента подачи заявки до момента подачи напряжения на объект. Всемирный Банк признал указанные реформы состоявшимися, но отказался их учесть при формировании рейтинга «Ведение бизнеса – 2015», ссылаясь на отсутствие достаточного количества практических тому подтверждений со стороны клиентов Компании, несмотря на то, что ОАО «МОЭСК» было готово дополнительно предоставить статистические данные по каждой из проведенных реформ. По данной причине роста позиции Компании в рейтинге «Ведение бизнеса – 2015» не произошло: показатель «Подключение к энергосетям» по г. Москве в 2014 г. по сравнению с 2013 г. остался без изменения. Ухудшение позиции Российской Федерации в рейтинге Всемирного Банка «Ведение бизнеса – 2015» по показателю «Подключение к энергосетям» на 2 позиции до 143 места в частности связано с изменением методики оценки показателя «Подключение к электросетям»: с включением в расчет показателей по г. Санкт-Петербургу.

### Рейтинг «Ведение бизнеса – 2015»

Страна	Рейтинг легкость ведения бизнеса	Регистрация предприятий	Получение разрешений на строительство	Подключение к системе электроснабжения	Регистрация собственности	Получение кредитов	Защита миноритарных инвесторов	Налогообложение	Международная торговля	Обеспечение исполнения контрактов	Разрешение неплатежеспособности
Россия	62	34	156	143	12	61	100	49	155	14	65

### Результаты проведенной оценки Всемирным Банком процедуры технологического присоединения

Индикатор	Российская Федерация	Европа и Центральная Азия	ОЭСР
Процедуры (количество)	5,6	5,9	4,7
Срок (в днях)	179,1	138,0	76,8
Стоимость (% от дохода на душу населения)	321,0	471,1	73,2

Индикатор	г. Москва	г. Санкт-Петербург
Процедуры (количество)	5,0	7,0
Срок (в днях)	162,0	219,0
Стоимость (% от дохода на душу населения)	270,0	439,8

В целях улучшения позиции в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса – 2016» по показателю «Подключения к электросетям» в 2014 г. в ОАО «МОЭСК» произошел ряд реформ системы технологического присоединения к электрическим сетям. В ходе этих реформ ОАО «МОЭСК» полностью изменило подход к взаимодействию с клиентами Компании, благодаря чему существенно сократились сроки подготовки и исполнения договоров технологического присоединения, а процесс техприсоединения стал прозрачным и доступным для потребителей.

<sup>29</sup> англ. Doing Business.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### **Основные мероприятия 2014 г. ОАО «МОЭСК», направленные на совершенствование процесса технологического присоединения объектов заявителей, категории «Ведение бизнеса»:**

1. Внедрена программа «Три шага за два визита» (Приказ ОАО «МОЭСК» от 29.01.2014 №70, с изм. от 30.07.2014 №840).
2. Произошла модернизация информационного портала по технологическому присоединению ОАО «МОЭСК» и перевод бизнес-процесса в электронный вид (Приказ ОАО «МОЭСК» от 11.09.2014 №1027).
3. Оптимизирован порядок включения договоров технологического присоединения, относящимся к категории «Ведение бизнеса», в инвестиционную и ремонтную программы ОАО «МОЭСК» (Приказ ОАО «МОЭСК» от 04.12.2014 №1369).
4. Оптимизирован процесс проведения торгово-закупочных процедур по договорам технологического присоединения, относящимся к категории «Ведение бизнеса» (Приказ ОАО «МОЭСК» от 04.12.2014 №1358).
5. Применение ОАО «МОЭСК» минимальной ставки платы за технологическое присоединение при заключении договора технологического присоединения, относящимся к категории «Ведение бизнеса» (Приказ ОАО «МОЭСК» от 04.12.2014 №1369).
6. Изменена организационная структура ОАО «МОЭСК», создано Управление по реализации проектов поддержки малого и среднего предпринимательства.
7. Разработаны и введены в действие Регламенты процесса «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области», Регламенты постоянно актуализируются с учетом совершенствования нормативной и правовой базы.
8. Утвержден регламент взаимодействия с ОАО «Мосэнергосбыт», реализована возможность подачи напряжения и оформления допуска энергопринимающего устройства на месте, реализована возможность подачи заявки на договор энергоснабжения до фактической подачи напряжения.
9. Утверждены Стандарты обслуживания потребителей услуг, внедрен Регламент очного обслуживания потребителей услуг, реализован Проект оценки качества обслуживания клиентов ОАО «МОЭСК».

### **Основные результаты 2014 г.:**

1. Сокращены сроки подготовки договоров технологического присоединения объектов заявителей категории «Ведение бизнеса» до 10 календарных дней.
2. Сократилось количество этапов присоединения до трех.
3. Сокращены сроки выполнения работ по договорам технологического присоединения объектов заявителей категории «Ведение бизнеса» до 70 календарных дней.
4. Стала возможной подача электронных заявок на технологическое присоединение.
5. Внедрена система информирования заявителей о статусе заявки посредством СМС и электронной почты в личном кабинете: на информационном портале по технологическому присоединению действует сервис «Узнать статус заявки».
6. На портале внедрен сервис «Калькулятор стоимости», позволяющий рассчитывать стоимость технологического присоединения.
7. Заработал единый контактный центр ОАО «МОЭСК» – «Светлая линия» 8 (800) 700-40-70 и телефон доверия 8 (495) 983-16-41.
8. Уменьшение стоимости технологического присоединения объектов заявителей категории «Ведение бизнеса».
9. Договор энергоснабжения выдается в ЦОК ОАО «МОЭСК».
10. Допуск приборов учета электрической энергии в эксплуатацию производится сотрудниками ОАО «МОЭСК».



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Таким образом, объекты заявителей категории «Ведение бизнеса» ОАО «МОЭСК» присоединяет к своей электрической сети за 90 дней с момента подачи заявки.

Несмотря на преобразования и проделанную Обществом работу, в настоящее время остаются проблемы, препятствующие значительно сократить сроки технологического присоединения к электросетевому хозяйству ОАО «МОЭСК» на территории Московской области, среди главных из них можно отметить следующие:

- несоблюдение сроков исполнения мероприятий, предусмотренных техническими условиями, в связи с длительностью процедур по согласованию администрациями муниципальных районов проектной документации;
- отсутствие технологических коридоров для строительства линейных объектов электросетевого хозяйства;
- отказ собственников земельных участков в согласовании строительства объектов электросетевого хозяйства;
- регламентированные сроки в выдаче органами муниципальной власти исходно-разрешительной документации не соответствуют задачам по сокращению сроков строительства объектов технологического присоединения категорий указанных выше.

В целях устранения проблем и улучшения позиции в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» по показателю «Подключения к электросетям» Советом директоров ОАО «МОЭСК» 30.12.2014 утвержден План мероприятий ОАО «МОЭСК» по достижению ключевых показателей в части технологического присоединения к электрическим сетям, необходимых для достижения целевого рейтинга «Doing Business» в 2015 г. по направлению «Подключение к системе электроснабжения».<sup>30</sup>

### План мероприятий на 2015 г.

№ п/п	Мероприятия по достижению ключевых показателей	Ожидаемый результат
1.	Разработка Регламента осуществления технологического присоединения заявителей с электроустановками мощностью 15-150 кВт к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на базе Типового регламента осуществления технологического присоединения заявителей с электроустановками мощностью 15-150 кВт к электрическим сетям ДЗО ОАО «Россети»	Единый подход к осуществлению технологического присоединения заявителей 15-150 кВт за 90 дней в ДЗО ОАО «Россети»
2.	Согласование и заключение соглашений с органами исполнительной власти субъектов РФ о предоставлении земель под строительство электросетевых объектов по упрощенной процедуре и определение ответственности субъекта за несвоевременность исполнения заявителями мероприятий по подключению к электрическим сетям и использованию (неиспользованию) объемов заявленной максимальной мощности при технологическом присоединении	Сокращение сроков выполнения строительно-монтажных работ при технологическом присоединении на 30 дней, сокращение объемов резервируемой заявителями мощности на 10-30%
3.	Заключение соглашений со сбытовыми компаниями, выполняющими функции гарантирующих поставщиков электрической энергии на территориях субъектов РФ, по выполнению сетевыми компаниями процедуры проверки приборов учета и выдаче заявителям договоров энергоснабжения	Сокращение количества этапов присоединения на два этапа, сокращение сроков присоединения на 25 дней
4.	Заключение соглашений с территориальными Управлениями Ростехнадзора по упрощению порядка допуска электросетевых объектов, создаваемых в ходе технологического присоединения	Сокращение сроков технологического присоединения на 15 дней
5.	Выполнение работ, связанных с технологическим присоединением заявителей с электроустановками мощностью 15-150 кВт хозяйственным способом	Реализация просроченных обязательств по ранее заключенным договорам технологического присоединения. Сокращение сроков технологического присоединения на 30 дней по вновь поступающим заявкам.

<sup>30</sup> Протокол №249 от 31.12.2014.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Мероприятия по достижению ключевых показателей	Ожидаемый результат
6.	Развитие дополнительных услуг по программе «технологическое присоединение под ключ» с выполнением строительно-монтажных работ хозяйственным способом, в том числе на объектах заявителя	Сокращение срока технологического присоединения на 30 дней
7.	Проведение открытых совещаний (встреч) с действующими и потенциальными заявителями с электроустановками мощностью 15-150 кВт	Повышения информированности заявителей о действующей процедуре технологического присоединения, урегулирование существующих вопросов (разногласий) по реализации действующих договоров технологического присоединения

### 3.6. Клиентская политика

В 2014 г. обслуживание потребителей услуг осуществлялось по трем каналам коммуникаций – очное, заочное и интерактивное обслуживание. Очное обслуживание осуществляется с 9:00 до 17:00 с понедельника по пятницу в 29 клиентских офисах, расположенных на территории г. Москвы (5 единиц) и Московской области (24 единицы), обслуживание в Центральном клиентском офисе осуществляется с 8:00 до 20:00 с понедельника по субботу. Очное обслуживание осуществляется по экстерриториальному принципу. Заочное телефонное обслуживание осуществляется в едином информационном центре «Светлая линия» (бесплатный федеральный номер 8 (800) 700-40-70). Обслуживание осуществляется в режиме «365/24/7»<sup>31</sup>. В рабочее время с 8:00 до 20:00 обслуживание ведется специалистами ОАО «МОЭСК», в праздничные дни и ночное время – аутсорсинговой компанией. Интерактивное обслуживание осуществляется посредством Портала по технологическим присоединениям [utp.moesk.ru](http://www.moesk.ru) и корпоративного сайта ОАО «МОЭСК» <http://www.moesk.ru/>.

#### Статистика обращений потребителей

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Обращений по каналам коммуникаций, шт. (всего), в т.ч.:	487 459	574 990	735 085	27,8%
1.1.	очные обращения	272 172	237 467	282 309	18,9%
1.2.	заочные обращения через call-центр	187 656	304 333	423 276	39,1%
1.3.	письменные обращения через канцелярию	17 293	16 508	6 213	-62,4%
1.4.	заочные обращения через интернет-приемную/личный кабинет/on-line консультации/e-mail	4 628	12 028	23 287	93,6%
1.5.	прочее	5 710	4 654	0	-100,0%

<sup>31</sup> 365/24/7 – 365 дней в году, 24 часа в сутки и 7 дней в неделю.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Очное обслуживание клиентов

В 2014 г. для улучшения качества обслуживания потребителей в ОАО «МОЭСК» была принята и постоянно совершенствовалась программа «3 шага за 2 визита», а также был проведен реинжиниринг бизнес-процессов. Данные меры позволили сократить до 8,2 дня срок выдачи оферты договора технологического присоединения для заявителей с мощностью до 150 кВт, количество заявок, по которым выдача оферты просрочена, снизилось более чем в 10 раз (2013 г. – 8 512 шт.; 2014 г. – 723 шт.), при росте общего количества заявок на технологическое присоединение на 4% (2013 г. – 83 822 шт., 2014 г. – 87 325 шт.).

Одним из главных нововведений 2014 г. является возможность подачи одновременно с заявкой на технологическое присоединение заявки на заключение договора энергоснабжения. Данная услуга предоставляется бесплатно во всех клиентских офисах.

Основными направлениями по улучшению системы очного обслуживания стала модернизация клиентских офисов ОАО «МОЭСК», так в 2014 г. были реконструированы и открыты 7 клиентских офисов.

№ п/п	Наименование ЦОК	Открытие после модернизации
1.	Северные электрические сети Софрино	Апрель 2014 г.
2.	Южные электрические сети Подольск	Декабрь 2014 г.
3.	Южные электрические сети Бронницы (Раменский)	Март 2014 г.
4.	Южные электрические сети Кашира	Апрель 2014 г.
5.	Западные электрические сети Истра	Июнь 2014 г.
6.	Западные электрические сети Волоколамск	Ноябрь 2014 г.
7.	Западные электрические сети Можайский	Январь 2014 г.

В процессе модернизации в клиентских офисах были расширены зоны ожидания, улучшены условия пребывания заявителей (оборудованы отдельные санузлы, установлены стулья/диваны, столы для заполнения документов), все клиентские офисы оборудованы системой электронной очереди, телевизорами для отображения рекламной информации. Клиентские офисы г. Истра, г. Волоколамск и г. Можайск выведены в отдельные здания, предусмотрена возможность обслуживания в 3 окнах при высокой загрузке (в настоящее время работают по 2 окна на прием заявителей). Все модернизируемые клиентские офисы оборудованы для возможности передвижения лиц с ограниченными возможностями.

### Заочное обслуживание потребителей услуг

В 2013 г. Правлением Общества принято решение о переводе обслуживания по информированию потенциальных клиентов на бесплатный федеральный номер контактного центра «Светлая линия» 8 (800) 700-40-70. Call-центры филиалов были закрыты. Контактный центр функционирует на платформе ПАК «Genesys» с функциями автоинформирования и самообслуживания при помощи системы IVR, возможности программно-аппаратного комплекса также позволяют проводить рассылку коротких текстовых сообщений для уведомления заявителей о ходе исполнения заявки, готовности документов.

В 2014 г. продолжилась работа по переводу звонков потребителей в единый Контактный центр «Светлая линия», привлечение аутсорсинговой компании осуществляется лишь в ночные часы, праздничные дни и в случае массовых аварийных отключений потребителей.

В 2014 г. было принято решение о переводе в Контактный центр всех входящих звонков (приказ от 09.04.2014 №377) и созданию единой справочной службы ОАО «МОЭСК».

### Интерактивная форма обслуживания

2014 г. стал годом активного развития интерактивных сервисов ОАО «МОЭСК». В июне 2014 г. была принята Программа развития личного кабинета клиента 15%+, утвержденная приказом от 11.06.2014 №650 «О внедрении программы развития и популяризации интерактивного сервиса «Личный кабинет клиента» 15%+», согласно которой в 2014 г. доля электронных заявок должна составить не менее 15% от общего количества поданных заявок на технологическое присоединение. По результатам 2014 г. доля электронных заявок составила 15,1% (13 322 шт.) от общего количества заявок на технологическое присоединение (87 325 шт.).

№ п/п	Показатель	Количество
1.	Всего поступило на портал	13 322
1.1.	возвращено заявителю на доработку (некомплект документов)	2 952
1.2.	принято в работу, в т.ч.:	10 370
1.2.1.	договор и ТУ выданы заявителю	7 879
1.2.2.	направлено информационное письмо заявителю	1 517
1.2.3.	аннулировано	974



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Развитие электронных сервисов тесно связано с реализацией программы «0 визитов», которая предусматривает внедрение электронной цифровой подписи, оплаты услуг банковской картой, что полностью избавит заявителей от необходимости очного обращения.

В 2014 г. на портале по технологическому присоединению ОАО «МОЭСК» функционировали следующие сервисы:

- подача заявки на технологическое присоединение в электронной форме и отслеживание этапов ее рассмотрения;
- подача заявки на переоформление/восстановление документов;
- подача заявки на оказание дополнительных услуг;
- «Школа заявителя» для расчета требуемой максимальной мощности;
- расчет стоимости технологического присоединения посредством сервиса «Калькулятор стоимости»;
- нормативно-правовая база, типовые формы заявок и договоров, примеры планов расположения энергопринимающих устройств, инструкции для клиентов, новости в области технологического присоединения (информация подлежит регулярному обновлению);
- видеогид-помощник по Порталу технологического присоединения;
- ответы по часто задаваемым вопросам технологического присоединения;
- размещение информации о лицах, желающих перераспределить выделенную максимальную мощность в разделе портала, посвященном вторичному рынку мощности;
- интерактивная карта с питающими центрами ОАО «МОЭСК» районы с наличием резерва мощности более 50 МВт или ограничением по резерву мощности.

### **Повышение доверия потребителей**

Для получения постоянной обратной связи с потребителями в Обществе организовано ежемесячное проведение «Дня предпринимателя» (последняя среда каждого месяца), где разбираются наиболее проблемные вопросы заявителей с привлечением ответственных исполнителей со стороны ОАО «МОЭСК».

### **Развитие дополнительных сервисов**

В 2014 г. в ОАО «МОЭСК» особое внимание уделялось развитию дополнительных сервисов и услуг, оказываемых компанией. Кроме своей основной деятельности по технологическим присоединениям к электрическим сетям и передаче электрической энергии Общество оказывает дополнительные услуги по технологическому присоединению «под ключ», по техническому обслуживанию и ремонту объектов, строительно-монтажным и пуско-наладочным работам, организации учета электроэнергии, предоставлению имущества в аренду, в т.ч. транспортные услуги.

Наиболее востребованными в 2014 г. были следующие виды дополнительных сервисов:

- присоединение «под ключ» (выполнение работ со стороны заявителя);
- работы по установке/замене приборов учета;
- организационные услуги (согласование планов, землеотводов и прочее);
- эксплуатация и содержание электротехнических объектов.

В Компании утвержден Прейскурант дополнительных услуг (Приказ от 06.03.2013 №782), где отражены все оказываемые на сегодняшний день услуги. В Обществе принят Регламент оказания дополнительных услуг с подробным описанием всего процесса, а также внедрена система материального стимулирования работников Компании, участвующих в оказании дополнительных услуг предприятиям и населению.

На сайте ОАО «МОЭСК» создан раздел по дополнительным услугам, где потребитель может ознакомиться со всеми новостями по дополнительным сервисам, актуальным Прейскурантом и в онлайн режиме подать заявку на дополнительную услугу.

В рамках реализации политики клиентоориентированности и упрощения процедуры технологического присоединения в ОАО «МОЭСК» запущена и отработана новая услуга «Технологическое присоединение “под ключ”», которая подразумевает выполнение работ на стороне клиента согласно техническим условиям силами ОАО «МОЭСК» по отдельному договору. Услуга пользуется популярностью в основном у физических лиц.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

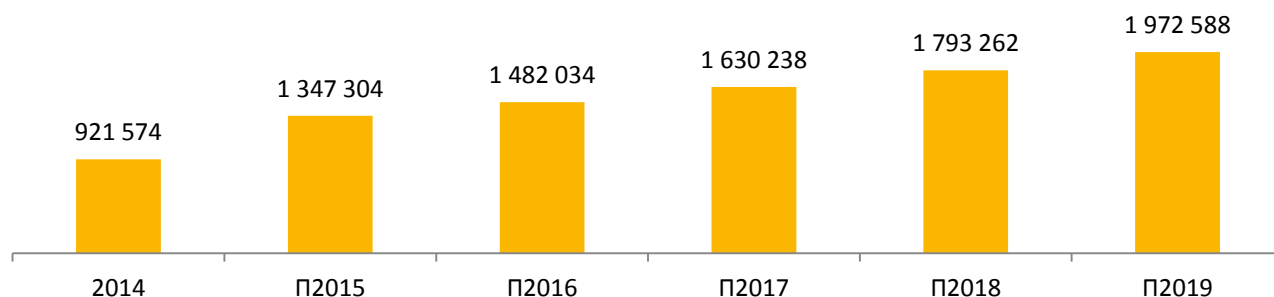
Компания «МОЭСК» заинтересована в безопасной и надежной работе электрических сетей, а также в долгосрочном партнерстве на постоянной основе, и готова предложить оптимальные условия для сотрудничества в рамках оказания дополнительных услуг. Дополнительные услуги, которые можно заказать в ОАО «МОЭСК» имеют широкий спектр действия и направлены на удовлетворение потребностей любого клиента.

По итогам работы за год выручка от реализации всех видов дополнительных услуг Общества составила 921 574 тыс. руб. В соответствии с планами по развитию дополнительных услуг в ОАО «МОЭСК» был принят план по выручке на 2015 г. в размере 1 347 304 тыс. руб.

### Выручка от оказания дополнительных услуг: результаты и прогнозы (тыс. руб.)

№ п/п	2014	План 2015	Прогноз			
			2016	2017	2018	2019
1.	921 574	1 347 304	1 482 034	1 630 238	1 793 262	1 972 588

### Выручка от оказания дополнительных услуг: результаты и прогнозы (тыс. руб.)



В 2014 г. в целях повышения эффективности деятельности по оказанию дополнительных услуг был актуализирован прейскурант дополнительных услуг, согласно которому Общество предлагает следующие услуги:

- комплексная услуга «Энергопомощь»;
- комплексная услуга «Технологическое присоединение под ключ»;
- комплексная услуга «Сети вне границ»;
- комплексная услуга «Открытый киловатт»;
- эксплуатация электросетевых объектов (техническое и оперативное обслуживание электросетевых объектов, ремонт электросетевых объектов, ремонт зданий и сооружений);
- испытание и диагностика электрооборудования, защитных средств и приборов;
- проектные и строительно-монтажные работы на электросетевых объектах клиентов
- организация учёта электроэнергии, энергоаудит предприятий
- вынос сетей из зоны застройки;
- предоставление имущества в аренду;
- консультационные и организационно-технические;
- транспортные услуги (с водителем, смена (8 маш/часов) или 1 маш/час);
- услуги Учебного центра;
- прочие услуги.

Подробное описание дополнительных услуг, оказываемых ОАО «МОЭСК», содержится в Годовом отчете Общества за 2013 г.

Прейскурант дополнительных услуг размещен на корпоративном сайте Общества в разделе «Клиентам / Дополнительные услуги».



### 3.7. Интервью первого заместителя генерального директора – главного инженера

#### Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

**Анатолий Чегодаев:** Для повышения надежности электроснабжения в 2014 г. ОАО «МОЭСК» реализовало целый комплекс мероприятий, включающий совершенствование политики ремонтов и технического обслуживания оборудования, реализацию масштабной ремонтной и инвестиционной программ, оптимизацию структуры оперативно-технологического управления и многое другое.

Среднее время восстановления электроснабжения в рамках территориальной ответственности Компании в 2014 г. составило 65 минут, тогда как в 2013 г. составляло 110 минут.

План ремонтных работ ОАО «МОЭСК» 2014 г. выполнен в полном объеме, а по ряду направлений – с опережением плановых показателей. С учетом дополнительно выделенных средств для повышения надежности электрических сетей суммарные затраты на ремонт составили 5,3 млрд руб.

В минувшем году в зоне ответственности ОАО «МОЭСК» отремонтировано: более 1 600 км воздушных ЛЭП напряжением 35-220 кВ, почти 2 280 км ЛЭП распределительных сетей 6-10 кВ, а также 290 км кабельных линий 0,4-220 кВ. На высоковольтных подстанциях произведен ремонт 265 силовых трансформаторов, 3 253 выключателей 6-220 кВ, а также 594 трансформаторов 6-10 кВ.

Обеспечено выполнение всех плановых мероприятий, а также дополнительных работ по повышению надежности работы электросетевого комплекса за счет рационального использования денежных средств, экономии от проведения конкурентных процедур закупок услуг, материалов и запчастей.

Для повышения эксплуатационной надежности ЛЭП в 2014 году продолжена работа по комплексной программе доведения ширины просек ЛЭП 35-220 кВ до нормативной, а также по вырубке деревьев, угрожающих падением на провода. В рамках поддержания трасс воздушных линий в нормативном состоянии проводилась расчистка просек от древесно-кустарниковой растительности: при плане 2 622 га работы выполнены на территории почти 3 160 га.

Ремонтная кампания осуществлялась с учетом сезонности выполняемых работ и возможности вывода оборудования в ремонт. Особое внимание было уделено территориям Новой Москвы, а также объектам, влияющим на надежность работы сетей при прохождении осенне-зимнего периода 2014-2015 гг.

Производственная деятельность, особенно связанная с источниками повышенной опасности, всегда несет риск травмирования персонала. В 2014 г. на мероприятия по обеспечению безопасного выполнения работ и предупреждению несчастных случаев на производстве в компании было затрачено более 95 млн руб. Отсутствие на предприятии несчастных случаев со смертельным исходом является следствием целенаправленной системной работы, проводимой в Компании.

#### Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?

**А. Ч.:** С полной уверенностью работу нашего блока в 2014 г. можно охарактеризовать как положительную. Мы одними из первых среди энергокомпаний получили Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период, и можно уже сказать, что успешно прошли пик нагрузок. У нас скомплектован парк спецтехники, имеется 150 передвижных электростанций общей мощностью 40 МВА.

В ОАО «МОЭСК» уже не первый год действуют целевые программы, такие как: программа обучения технического персонала, поддержка рационализаторов, программа инновационного развития. Ежегодно выделяются средства на НИОКР, многое внедряется в практику. Так в 2014 г. за счет средств Общества в рамках Программы инновационного развития ОАО «МОЭСК» реализованы проекты: НИР расчета «Разработка методических указаний и программного обеспечения уставок устройств автоматического регулирования напряжения трансформаторов (АРНТ) в электрических сетях ОАО «МОЭСК» и «Разработка общих технических требований и типовых технических решений к автоматизированной системе мониторинга и диагностики оборудования подстанции ОАО «МОЭСК». Кроме того, Общество предоставило возможность победителям конкурса инновационных разработок «Энергопрорыв-2014» реализовать свои пилотные проекты на наших производственных площадях.

Совершенствуя оперативно-диспетчерское управление, в 2014 г. мы повысили ответственность за достоверность фактов отключений. В октябре ввели в работу объединенный диспетчерский пункт филиала Центральные электрические сети (ЦЭС), теперь оперативно-технологическое управление энергообъектами столичного филиала Компании в Восточной и Южной операционных зонах сосредоточено в одном месте. Создание диспетчерского пункта позволило упростить и ускорить взаимодействие персонала, в том числе при реагировании на нештатную ситуацию. А значит, в конечном итоге, сократить время аварийно-восстановительных работ.

Реализация целевой модели оперативно-технологического управления ОАО «МОЭСК» предполагает прохождение нескольких этапов, включая централизацию оперативно-технологических функций





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

управления объектами электросетевого хозяйства ОАО «МОЭСК» в границах филиалов. Организация объединенных диспетчерских пунктов в сетевых предприятиях ОАО «МОЭСК» позволит оптимизировать взаимодействие между ОАО «МОЭСК» и Московским РДУ, а также повысить управляемость объектами энергокомпании и режимами работы Московской энергосистемы в целом. Но это я уже перехожу к планам на 2015 г.

### **Каковы планы и прогнозы на 2015 год? (юбилейный год Компании).**

**А. Ч.:** В 2015 г. экономическая ситуация диктует необходимость оптимизации расходов. С одной стороны, это накладывает на энергетиков электросетевого комплекса определенные ограничения, с другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности. Основными направлениями деятельности нашего блока в 2015 г., как и прежде, будут обеспечение надежной работы электросетевой инфраструктуры, повышение энергоэффективности, модернизация сетевых активов, а также подготовка производственного персонала, занимающегося эксплуатацией и ремонтом электросетевого оборудования.

Производственная программа ремонтов 2015 г. сформирована на уровне показателей 2014 г. и содержит необходимый комплекс мер для поддержания требуемого уровня надежности.

Мы планируем продолжить формирование мобильных бригад, что позволит выровнять нагрузку на персонал и более эффективно использовать потенциал сотрудников. За счет наличия у членов бригады оперативных прав и улучшенной технической оснащённости одна мобильная бригада способна самостоятельно определить причину неисправности, принять меры по ее устранению и снизить недоотпуск электроэнергии, что в конечном итоге сократит суммарное время ремонтно-восстановительных работ.



### 3.8. Повышение надежности

#### 3.8.1. Ремонтно-эксплуатационная деятельность, реконструкция и техперевооружение

##### Выполнение ремонтной программы

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2014
1.	Ремонт воздушных линий 0,4-220 кВ, в т.ч.:	–	–
1.1.	капитальный ремонт	км	3 855
1.2.	расчистка трассы	га	3 161
1.3.	замена изоляторов	шт.	67 072
1.4.	замена опор	шт.	9 838
1.5.	замена провода	км	1 230
2.	Ремонт высоковольтных центров питания кВ, в т.ч.:	–	–
2.1.	комплексный ремонт	шт.	62
2.2.	силовых трансформаторов	шт.	282
2.3.	ремонт выключателей	шт.	3 252
2.4.	ремонт разъединителей	шт.	1 328
3.	Ремонт подстанций распределительных сетей	шт.	2 611
4.	Ремонт кабельных линий 0,4-220 кВ	км	311

По итогам 2014 г. ремонтная программа выполнена на 108% (план – 4,94 млрд руб., факт – 5,33 млрд руб.). Превышение ремонтной программы обусловлено необходимостью организации ремонтных работ, а также выполнением дополнительных мероприятий по ремонту электросетевого оборудования в Новомосковском и Троицком округах г. Москвы (выделено 128 млн руб.) в соответствии с приказом ОАО «МОЭСК» №975 от 01.09.2014 «О повышении надежности электроснабжения электросетевых объектов филиала ОАО «Новая Москва».

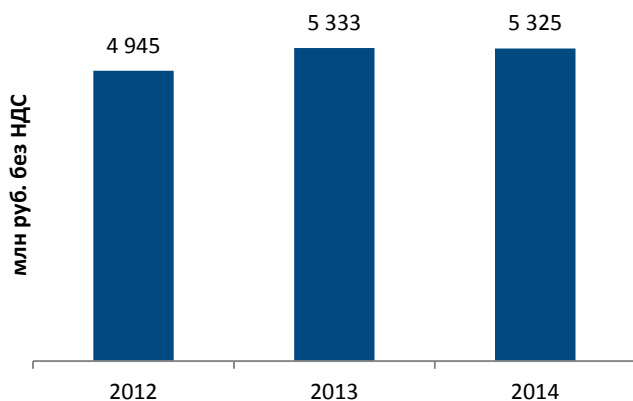
##### Динамика затрат на выполнение ремонтной программы

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Затраты на ремонт, млн руб.	4 945	5 333	5 325	-0,2%

##### Способы проведения ремонта

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Затраты, млн руб. (всего), в т.ч.:	4 945	5 332	5 325	-0,1%
1.1.	хозяйственным способом	2 086	2 246	2 244	-0,1%
1.2.	подрядным способом	2 858	3 086	3 080	-0,2%

Затраты на ремонт



Способы проведения ремонта





**Основные мероприятия, направленные на повышение надежности работы оборудования в 2014 г.:**

- замена перегруженных трансформаторов на большую мощность (без реконструкции) (8 шт.);
- замена трансформаторов старых мощностей (180, 320, 560) на новые (250, 400, 630) (14 шт.);
- проведение тепловизионного контроля оборудования РС 0,4-10кВ РП, ТП (количество – 25 327 шт.);
- техническое освидетельствование РС 0,4-10кВ РП, ТП (количество объектов – 747);
- покрытие огнезащитным, антикоррозионным составом КЛ в коллекторах (13 000 м<sup>2</sup>);
- замена концевых кабельных муфт 6-10 кВ старой конструкции на ПС 110-220 кВ ЦЭС в РУ 6-10 кВ хозяйственным способом (23 шт.).

Итогами реализаций указанных мероприятий явилось повышение качества электроснабжения потребителей и надежность электроснабжения.

Источником финансирования ремонтной программы явилась себестоимость.

**Основные направления, задачи и ключевые проекты в области ремонтно-эксплуатационной деятельности, реконструкции и техперевооружения, планируемые на 2015 г.**

На 2015 г. запланированы ремонтные работы на сумму 4 939,8 млн руб., в т.ч. хозяйственным способом – 2 288,3 млн руб., подрядным способом – 2 651,5 млн руб.

Запланированы следующие основные ремонтные работы:

1. Ремонт воздушных линий 0,4-220 кВ:
  - капитальный ремонт – 3 051,6 км,
  - расчистка трассы – 3 219,1 га.
2. Ремонт высоковольтных центров питания кВ, в т.ч.:
  - комплексный ремонт – 57 шт.;
  - ремонт силовых трансформаторов – 266 шт.;
  - ремонт выключателей – 3 301 шт.;
  - ремонт разъединителей – 1 802 шт.
3. Ремонт подстанций распределительных сетей – 2 199 шт.
4. Ремонт кабельных линий 0,4-220 кВ – 253,6 км.
5. Замена перегруженных трансформаторов на большую мощность (без реконструкции) (6 шт.).
6. Замена трансформаторов старых мощностей (180, 320, 560) на новые (250, 400, 630) (14 шт.).
7. Проведение тепловизионного контроля оборудования РС 0,4-10кВ РП, ТП (количество – 30 397 шт.).
8. Техническое освидетельствование РС 0,4-10 кВ РП, ТП (количество объектов – 792).
9. Покрытие огнезащитным, антикоррозионным составом КЛ в коллекторах (77 600 кв.м).
10. Установка указателей поврежденного участка на воздушных линиях 6-10 кВ (50 компл.).

**3.8.2. Повышение надежности и предупреждение чрезвычайных ситуаций**

За 2014 г. расширено 555 га на просеках ВЛ 35-220 кВ и 104 га на просеках ВЛ 0,4-10 кВ, проходящих по лесным массивам. Результатом расширения просек стало снижение количества аварийных отключений, связанных с падением деревьев на провода (ВЛ 35-220 кВ на 57%). Проведение мероприятий по доведению ширины просек до нормативного состояния на ВЛ 6-10 кВ синхронизировано с реализацией целевой Программы по замене неизолированных проводов на провода марки СИП-3 на ВЛ 6-10 кВ. По итогам 2014 г. переустроено 1 619 км воздушных неизолированных проводов ЛЭП в СИП, из них 378 км – на ВЛ 0,4 кВ и 1 241 км – на ВЛ 6-10 кВ.

Кроме того, выполнена Программа по установке автоматических секционирующих пунктов в распределительных сетях 6-10 кВ в количестве 86 шт., проведено техническое освидетельствование:

- 116 подстанций 35-220 кВ;
- 272 ЛЭП 35-220 кВ;
- 16 192 объекта по распределительным сетям;
- 651 зданий и сооружений.

В целях повышения наблюдаемости и управляемости в отчетном году телемеханизировано 36 подстанций. На восьми подстанциях внедрены АСУ ТП. Выполнена телемеханизация 99



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

нетелемеханизированных РП Московских кабельных сетей. Начато проектирование объединенных решений по АСУ ТП и системам телемеханики.

Для повышения надежности систем релейной защиты и автоматики в 2014 г. реализованы следующие мероприятия:

- в полном объеме и с соблюдением установленных сроков выполнен график технического обслуживания устройств РЗА высоковольтных и распределительных сетей;
- выполнена модернизация комплексов регистрации аварийных процессов (КРАП) с заменой серверов КРАП на 36 питающих центрах ОАО «МОЭСК».

В целях сокращения времени ремонтно-восстановительных работ на ЛЭП 35-220 кВ в 2014 г. выполнен комплекс работ по включению 33-х микропроцессорных устройств определения места повреждения ЛЭП.

Также в 2014 г. в рамках деятельности научно-технического совета ОАО «МОЭСК» совместно с ведущими российскими и зарубежными производителями микропроцессорных устройств РЗА были выполнены мероприятия, направленные на типизацию проектных решений в части построения комплексов РЗА объектов ОАО «МОЭСК», повышение качества выполнения проектных работ подрядными организациями в части РЗА:

- РЗА разработаны и утверждены типовые функциональные схемы взаимодействия микропроцессорных устройств РЗА для вновь строящихся и реконструируемых объектов ОАО «МОЭСК»;
- утверждены единые требования к оформлению проектной документации в части РЗА для вновь строящихся и реконструируемых объектов ОАО «МОЭСК»;
- единые технические требования к шкафам микропроцессорных устройств РЗА, предназначенных для установки на объектах ОАО «МОЭСК».

На 2015 г. запланирован ряд мероприятий, направленных на повышение эффективности работ в части проектирования и эксплуатации устройств РЗА:

- модернизация серверов КРАП на питающих центрах ОАО «МОЭСК»;
- установка 14 устройств ОМП на высоковольтных ЛЭП;
- в рамках деятельности НТС ОАО «МОЭСК» планируется разработка типовых проектов шкафов микропроцессорных устройств РЗА трансформаторов, распределительных устройств и высоковольтных ЛЭП, согласно утвержденным типовым функциональным схемам взаимодействия микропроцессорных устройств РЗА.

В конце 2014 г. бригады ОВБ и РЭБ в областных филиалах переведены на метод работы по принципу мобильных бригад и оснащены специальной техникой. В результате проведенных мероприятий сформированы 215 мобильных бригад. Автопарк Общества насчитывает 2 283 транспортных средств, в т.ч. 1 306 единиц спецтехники (бригадные автомобили, автогидроподъемники, бурильно-крановые машины, снегоболотоходы, вездеходы-амфибии и др.). Кроме того, в арсенале энергетиков – 147 передвижных электростанций (ПЭС) различной мощности от 30 до 1 000 кВт, с целью оперативной передислокации резервных источников питания в районы с нарушенным электроснабжением.

В Компании в 2014 г. принята Инструкция по порядку проведения аварийно-восстановительных работ в ОАО «МОЭСК» (в 2015 г. выпущена обновленная Инструкция по порядку проведения аварийно-восстановительных работ в ОАО «МОЭСК»), в которую были объединены и после принятия объединенной Инструкции признанными утратившим силу: Порядок реагирования на аварийные ситуации в ОАО «МОЭСК», Регламент оперативно-технологического управления передвижными электростанциями в ОАО «МОЭСК», План действия бригад при ликвидации аварийных ситуаций, Регламент по организации проведения аварийно-восстановительных работ и взаимодействию исполнительного аппарата и филиалов ОАО «МОЭСК» с подрядными организациями. Инструкция по порядку проведения аварийно-восстановительных работ в ОАО «МОЭСК» устанавливает общие требования к организации ликвидации аварийных повреждений в электросетевом комплексе и единого порядка взаимодействия исполнительного аппарата, филиалов и ДЗО ОАО «МОЭСК», а также подрядных организаций. Ключевые изменения относятся к алгоритму действий диспетчера ОДГ РЭС, района МКС на сообщение о технологическом нарушении и принятие решения о выдвигении ПЭС и порядке очередности подключения потребителей, обслуживание ПЭС при проведении АВР, функциональные обязанности структурных подразделений филиалов ОАО «МОЭСК» по организации АВР при технологических нарушениях на питающих центрах. Время подключения ПЭС с учетом прибытия к месту аварии – для Московской области и Новой Москвы не более 2 часов, для г. Москвы не более 1 часа.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

К концу 2014 г. в профессиональной аварийно-спасательной службе обучены 394 человека и установлены проблесковые маячки со спецсигналами на 51 технику, из них 25 на автомобили мобильных бригад, 16 на ПЭС и 5 на автомобили АВБ. Одним из главных преимуществ статуса «спасательный» является установка на технике проблесковых маячков со спецсигналами, дающими преимущества проезда на дорогах. Это особенно актуально для столичного мегаполиса с его автомобильными пробками, значительно увеличивающими общее время ремонтно-восстановительных работ.

В целях оптимизации структуры оперативно-технологического управления выполнен 4-й этап плана мероприятий по развитию и повышению надежности системы ОТУ: создан Объединенный диспетчерский пункт филиала Центральные электрические сети (объединены Южная и Восточная ОЗ) на базе диспетчерского пункта ЦУС ОАО «МОЭСК»; организовано ОТУ электросетевыми объектами филиала Новой Москвы с временного рабочего места на диспетчерском пункте филиала Южные электрические сети. Выполненные мероприятия позволили сократить время прохождения оперативной информации о технологических нарушениях, сроки согласования вывода в ремонт и включения оборудования в работу, время восстановления электроснабжения, снизить риски при организации безопасного производства работ, качественно улучшить подготовку и поддержание необходимой квалификации оперативного персонала.

Во всех филиалах в соответствии с утвержденными нормативами полностью укомплектован аварийный резерв оборудования, запасных частей, материалов с определением мест их оптимального размещения для сокращения сроков доставки к месту проведения аварийно-восстановительных работ.

С целью предотвращения возможных технологических нарушений на объектах ОАО «МОЭСК» ведется соответствующий контроль состояния электросетевого оборудования. С 2013 г. помимо организации визуального и тепловизионного контроля в Компании применяется новый метод диагностики изоляции – ультрафиолетовый контроль. Необходимость в его внедрении возникла после того, как энергетики столкнулись с проблемой высокой загрязненности изоляции воздушных линий антигололедными реагентами, которые применяются для обработки автомагистралей.

Как и в 2013 г., в отчетном периоде в круглосуточном режиме во всех филиалах организован мониторинг погодных условий с периодичностью один раз в час (соответствующий договор действует с Гидрометеорологическим бюро г. Москвы и Московской области).

Подтверждением своевременного и качественного выполнения мероприятий, направленных на повышение надежности электроснабжения, стало получение Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2014-2015 гг. Подготовку персонала оценивала специальная комиссия, сформированная по приказу Минэнерго России. В ее состав вошли представители профильных министерств и ведомств, в т.ч. Ростехнадзор, Минэнерго Московской области, ГУ МЧС России по Московской области, Департамента ТЭХ г. Москвы, а также филиала ОАО «ФСК ЕЭС» Центр технического надзора, Системного оператора (МосРДУ), Технической дирекции ЕЭС и ОАО «Россети». По итогам работы комиссии отмечено, что для успешного прохождения отопительного сезона в ОАО «МОЭСК» проделана серьезная подготовительная работа. Все запланированные мероприятия ремонтной и инвестиционной программ выполнены в полном объеме с соблюдением намеченных сроков.

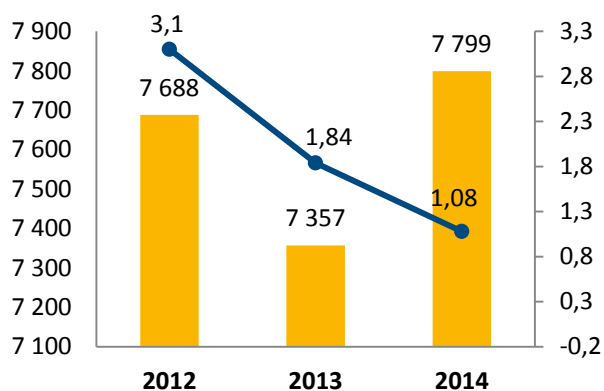
### Динамика показателей надежности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Количество технологических нарушений (аварий)	шт.	7 688	7 357	7 799	6,0%
2.	Среднее время восстановления электроснабжения в г. Москве / Московской области	мин.	48/ 204	46/ 122	42/ 70	-8,7%/ -42,6%
3.	Средняя длительность технологических нарушений по Компании	ч.	3,10	1,84	1,08	-41,3%
4.	Количество технологических нарушений (аварий) / 1000 у.е.	шт.	8,93	8,39	8,61	2,6%
5.	Объем недоотпущенной электроэнергии	млн кВт•ч	2,01	1,34	1,4	4,5%
6.	Общий экономический ущерб	млн руб.	99,74	148,66	423,7	185,0%



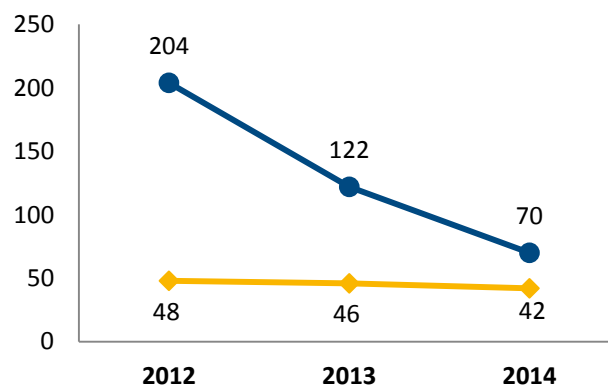
# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Динамика показателей надежности



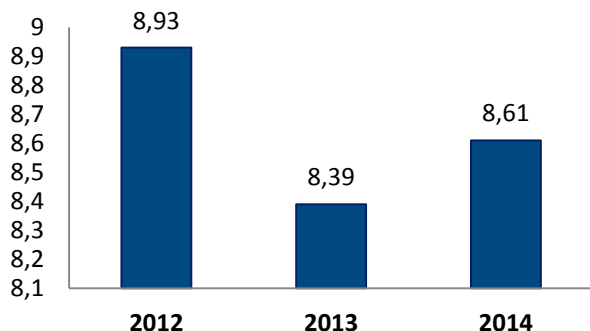
■ Количество технологических нарушений (аварий)  
● Средняя длительность технологических нарушений по Компании

### Среднее время восстановления электроснабжения, мин

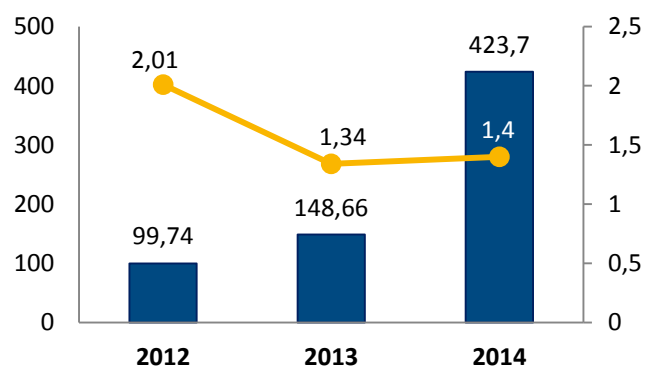


◆ по г.Москве  
● по Московской области

### Количество технологических нарушений (аварий)/1 000 у.е.



### Динамика показателей надежности



■ Экономический ущерб, млн  
● Объем недоотпущенной электроэнергии, млн

Рост аварийности, в том числе удельной обусловлен расследованием 2014 г. отключений по неотложным заявкам на вывод в ремонт оборудования на основании Письма Минэнерго РФ от 31.12.2013 №ЧА-13606/10 «О разъяснении подпунктов «а», «б» пункта 5 Правил расследования причин аварий в энергетике». Оформлено 335 актов технологических нарушений (аварий).

Выполнение мероприятий по повышению надежности позволило в 2013 г. не допустить крупных технологических нарушений. По результатам выполненных мероприятий снизилось среднее время восстановления электроснабжения.

Рост недоотпущенной электроэнергии обусловлен следующими причинами:

- неудовлетворительным состоянием эксплуатации электроустановок смежных ТСО присоединенных к сетям ОАО «МОЭСК».
- увеличением аварий по вине сторонних организаций и лиц при нарушении правил производства работ в охранных зонах ЛЭП.
- единичными нарушениями электроснабжения с количеством недоотпущенной электроэнергии.

Рост экономического ущерба обусловлен:

- с групповыми повреждениями КЛ (более 2 КЛ) при одном технологическом нарушении, в результате последствий проведенных работ по реконструкции вылетных магистралей и строительству дорожных карманов и парковок города Москвы, повреждения КЛ происходят после проведения данных работ,



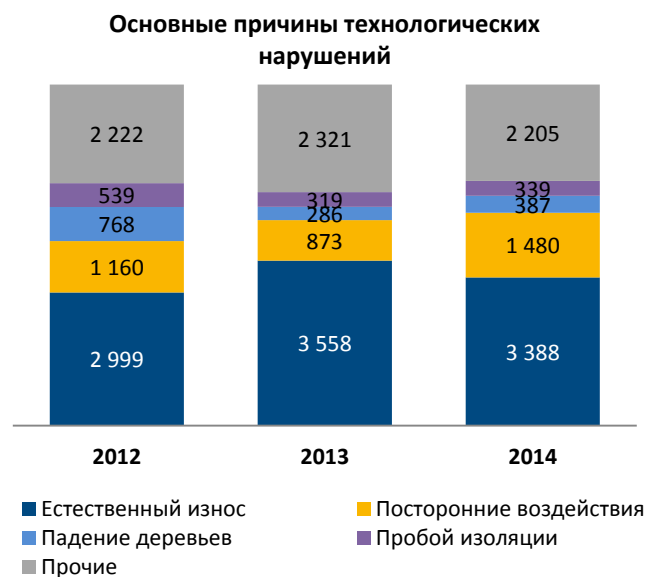
## АО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

когда с течением времени (в течение года) ухудшаются диэлектрические свойства изоляции из-за увеличения давления на грунт над трассами КЛ при его перемещениях (устройство насыпей, планировка территорий и т.д.) деформирование КЛ и попадание влаги через микроповреждения оболочек и изоляции КЛ;

- повреждаемостью концевых эпоксидных муфт, с заменой на термоусаживающиеся муфты;
- повреждаемостью участков КЛ из сшитого полиэтилена первого поколения и заменой их на современные КЛ, имеющих высокие затраты на ремонт;
- единичными нарушениями.

### Основные причины технологических нарушений (аварий)

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Технологических нарушений, шт. (всего), в т.ч.:	7 688	7 357	7 799	6,0%
1.1.	естественный износ	2 999	3 558	3 388	-4,8%
1.2.	посторонние воздействия*	1 160	873	1 480	69,5%
1.3.	падение деревьев	768	286	387	35,3%
1.4.	пробой изоляции	539	319	339	6,3%
1.5.	прочие	2 222	2 321	2 205	-5,0%



Количество отключений по причине посторонних воздействий увеличилось на 70% до 1 480 шт. в связи с ростом повреждаемости в сетях абонента.

Рост количества отключений по причине падения деревьев на 35% до 387 шт. обусловлен падением деревьев из глубины лесного массива. Выполнение целевой программы по полной замене неизолированных проводов на ВЛ 6-10 кВ, проходящих по лесам на провод марки СИП-3, совмещенный с расширением просек трасс ВЛ позволит уменьшить аварийность на ВЛ.

На 2015 г. запланировано следующее мероприятие: установка на абонентских отпайках ВЛ автоматических пунктов секционирования. Для сокращения времени восстановления отключенных потребителей сформирована целевая программа по установке указателей поврежденного участка (УПУ) на период 2015-2020 гг.



## 4. Финансово-экономическая деятельность

### 4.1. Интервью первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению

#### Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

**Александр Иноземцев:** 2014 г. стал показательным в работе ОАО «МОЭСК» с точки зрения оптимизации внутренних бизнес-процессов и собственных издержек для достижения заявленных показателей Бизнес-плана. Мы работали в жестких условиях сдерживания темпов тарифов, роста неподконтрольных затрат, вызванных, в том числе, сложной экономической ситуацией в стране. Предпринятые в Компании превентивные меры позволили нам справиться на опережение и в полном объеме выполнить все плановые показатели. Достичь их во многом удалось благодаря гибкой управленческой политике, а также репутации ОАО «МОЭСК» как стабильной и эффективной компании электроэнергетической отрасли.

Особое внимание было уделено выполнению взятых обязательств по проектам долгосрочной инвестиционной программы. Мы постоянно синхронизируем нашу работу с планами развития территорий столичного региона, смотрим на целесообразность ввода новых мощностей, в том числе на основании их востребованности у клиентов Компании.

ОАО «МОЭСК» в минувшем году стало первой электросетевой компанией России, которая представила свои инвестиционные планы на общественных слушаниях. В 2015 г. эта практика будет продолжена. Поэтому сегодня мы четко понимаем приоритеты развития, это позволит и впредь обеспечивать надежное и качественное электроснабжение, а также технологическое присоединение к сетям новых потребителей.

Понимая насущную необходимость улучшения финансовых показателей работы Компании, помимо регулируемых видов деятельности ОАО «МОЭСК» активно осваивает конкурентный рынок сопутствующих сервисов. Свое развитие получает направление дополнительных услуг, которое по итогам года уже принесло Компании выручку в размере более 900 млн рублей.

#### Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?

**А. И.:** Лучшей оценкой проводимой работы является то, что ОАО «МОЭСК» в непростых экономических условиях по-прежнему финансово устойчиво, выполняет все взятые на себя финансовые обязательства и при этом продолжает работать над повышением своей эффективности.

Наряду с решением ряда производственных задач ОАО «МОЭСК» как крупнейшая сетевая компания гарантирует своим сотрудникам своевременную оплату труда и все выплаты социального характера, предусмотренные Коллективным договором.

Сегодня, как и в минувшем году, на фоне общего экономического спада Компания демонстрирует стабильные показатели в кредитных рейтингах крупнейших рейтинговых агентств: у таких агентств как Fitch Ratings, Moody's и Standard and Poor's рейтинги были подтверждены на существующем уровне. В целом на понижение рейтингов компаний с государственным участием, в том числе и ДЗО ОАО «Россети», оказал влияние пересмотр кредитных рейтингов Российской Федерации. Несмотря на это, в декабре рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг ОАО «МОЭСК» на уровне «BB+», а в марте 2015 года Moody's – на уровне «Ba2». В феврале 2015 г. исключительно за счет пересмотра суверенной оценки Standard and Poor's понизило рейтинг Компании на одну ступень.

Для акционеров стабильная работа Компании, безусловно, означает выполнение обязательств по выплате дивидендов, если такое решение будет принято на годовом Общем собрании акционеров.

#### Проанализируйте, пожалуйста, финансовое состояние и результаты деятельности Компании

**А. И.:** Как уже отмечалось, все заявленные финансовые показатели Бизнес-плана 2014 г. были выполнены в полном объеме, по ряду пунктов – с их перевыполнением. В частности, чистая прибыль, согласно данным отчетности по РСБУ, превысила показатели Бизнес-плана на 4,6%. Снижение чистой прибыли по сравнению с 2013 г. обусловлено независимыми от ОАО «МОЭСК» факторами. Ключевым из них является рост себестоимости за счет неподконтрольных затрат, а именно рост затрат на услуги ТСО по Москве.

Несмотря на достаточно высокий уровень инфляции внутренние операционные издержки Компании за 2014 г. не только не выросли, но и были сокращены в номинальном выражении почти на 1 млрд рублей. Отмечу, что в течение последних 5 лет Компания удерживает собственные операционные издержки практически на одном уровне, то есть весь инфляционный прирост мы компенсируем мероприятиями по снижению собственных операционных издержек.

Что касается доходов от основного вида бизнеса, то выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии увеличилась почти на 1,4% несмотря на все сдерживающие факторы. Выручка от услуг по





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

технологическому присоединению новых потребителей сопоставима с показателями аналогичного периода 2013 г. Суммарная выручка по итогам минувшего года составила 125,3 млрд руб.

В отчетном периоде отмечается снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов по отношению к 2013 г., что обусловлено меньшим начислением резерва по сомнительным долгам в 2014 г. В 2013 г. они составляли 9,6 млрд руб., в 2014 г. – 3,1 млрд руб. Хотелось бы обратить внимание, что результаты работы Компании за 2014 г. учитывают резервы по сомнительным долгам прошлых лет. Без их учета показатель EBITDA мог бы превысить 40 млрд руб., вместо фактических 36,5 млрд руб.

В прошлом году мы получили прочие доходы в размере 9,4 млрд руб. Основные статьи доходов: бездоговорное электропотребление; компенсация потерь; средства, полученные в результате консолидации сетевых активов на безвозмездной основе; страховые возмещения. Прочие расходы составили 11,1 млрд руб., в их составляющих – резерв по сомнительным долгам.

ОАО «МОЭСК» гибко варьирует структуру кредитного портфеля в зависимости от рыночной конъюнктуры. Компания всегда руководствуется политикой по поддержке оптимального уровня долговой нагрузки. К концу года средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю составила 9,11%, в то время как ключевая ставка находилась на уровне 17%.

Также хотелось бы отметить, что несмотря на не самую благоприятную конъюнктуру финансовых рынков, в сентябре были размещены десятилетние облигации серии БО-04 общим номинальным объемом 5 млрд руб. – книга заявок оказалась переподписанной практически на 50%, что свидетельствует о стабильном интересе инвесторов. По итогам закрытия книги финальная ставка купона была установлена в размере 11% годовых. Это было одно из самых удачных размещений у компаний инфраструктурного сектора в 2014 г.

### **Каковы планы и прогнозы на 2015 год? (юбилейный год для Компании).**

**А. И.:** В 2015 г. мы продолжим активную работу в смежных секторах, связанных с выявлением бездоговорного и безучетного потребления, с консолидацией активов, в том числе на безвозмездной основе, – все это также находит свое отражение в доходной базе Компании.

В связи со сложной экономической ситуацией, особое внимание будет уделено вопросам импортозамещения, сотрудничеству с финансовыми организациями для удержания операционных издержек в части уплаты процентов по ранее открытым кредитным линиям.

ОАО «МОЭСК» стремится повышать свою операционную эффективность в отрасли. У нас есть для этого все необходимые ресурсы. Сегодня мы изыскиваем внутренние резервы, в том числе за счет оптимизации бизнес-процессов. Так, в текущем году свое развитие получит проект внедрения SAP, признанный по итогам 2014 г. лучшим в СНГ.

Безусловно, мы будем работать над повышением эффективности, которая должна сопровождаться улучшением клиентских сервисов, повышением надежности и качества электроснабжения наших потребителей.



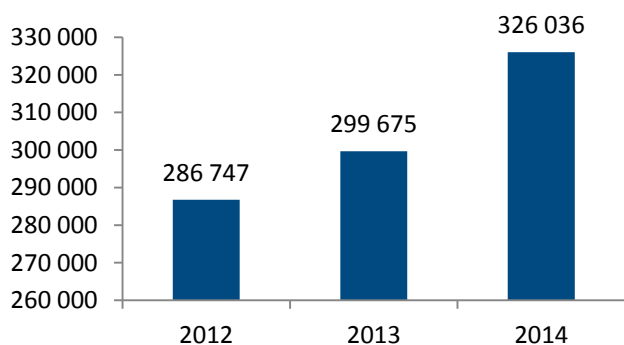
## 4.2. Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ

### Основные показатели бухгалтерского баланса<sup>32</sup>

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Активы, млн руб. (всего), в т.ч.:	286 747	299 675	326 036	8,8
1.1.	внеоборотные активы	225 053	260 511	286 060	9,8
1.2.	оборотные активы	61 694	39 164	39 976	2,1
2.	Пассивы, млн руб. (всего), в т.ч.:	286 747	299 675	326 036	8,8
2.1.	капитал и резервы	171 144	178 489	183 787	3,0
2.2.	долгосрочные обязательства	55 385	63 045	66 058	4,8
2.3.	краткосрочные обязательства	60 218	58 141	76 191	31,0

Бухгалтерская отчетность за 2014 г., подготовленная в соответствии с РСБУ, представлена в Приложении 13.9. к Годовому отчету.

Динамика показателей бухгалтерского баланса, млн руб.



Структура активов



Структура пассивов



По итогам 2014 г. активы выросли на 8,8% и составили 326 036 млн руб. За отчетный период в структуре активов увеличился удельный вес внеоборотных активов (с 86,8% в 2013 г. до 87,7% в 2014 г.). Рост внеоборотных активов вызван увеличением объема основных средств в связи с вводом в эксплуатацию оборудования после проведенного ремонта и реконструкции. Наибольший удельный вес во внеоборотных активах составляют основные средства – 86,6%. В оборотных активах наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность – 66,7%, в т.ч. на долгосрочную дебиторскую задолженность – 15,8%, на краткосрочную дебиторскую задолженность – 50,9%. Увеличение оборотных

<sup>32</sup> Основные показатели бухгалтерского баланса за 2012-2013 гг. приведены в соответствии с бухгалтерской отчетностью за 2014 г. (с учетом рекласификации баланса).



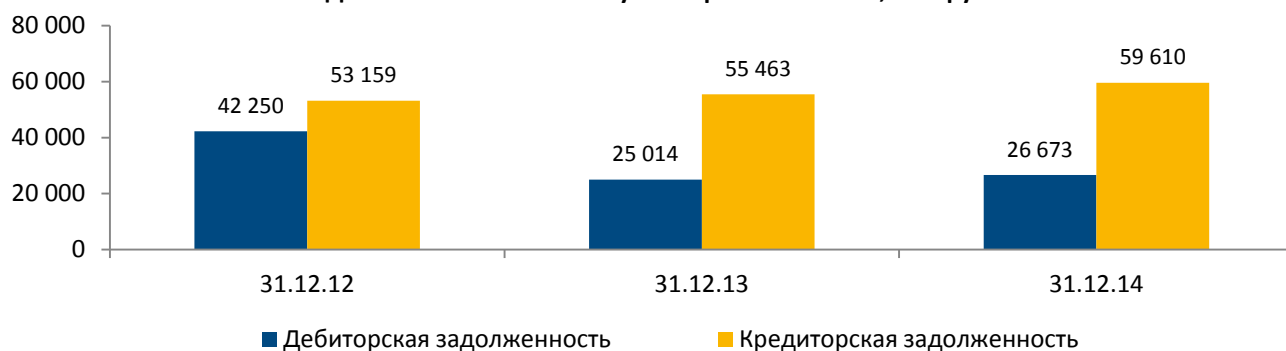
# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

активов в основном связано с ростом дебиторской задолженности. Подробный анализ изменения дебиторской задолженности приведен в разделе отчета «Дебиторская задолженность».

В 2014 г. пассивы Компании выросли до 326 036 млн руб., наибольший удельный вес в пассивах приходится на капитал и резервы – 56,4%, при этом удельный вес долгосрочных и краткосрочных обязательств соответственно составляет 20,3% и 23,4%.

## Дебиторская задолженность

Динамика показателей бухгалтерского баланса, млн руб.



№ п/п	Наименование категории	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014/ 31.12.2013
1.	Дебиторская задолженность, млн руб. (всего), в т.ч.:	42 250	25 014	26 673	6,6%
1.1.	платежи по которым ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	26 748	7 875	6 313	-19,8%
	покупатели и заказчики	-	-	-	
	векселя к получению	-	-	-	
	авансы выданные	26 748	7 875	6 313	-19,8%
	прочая дебиторская задолженность	-	-	-	
1.2.	платежи по которым ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	15 501	17 139	20 360	18,8%
	покупатели и заказчики	9 953	10 425	12 457	19,5%
	векселя к получению	-	-	-	
	задолженность дочерних и зависимых обществ	-	-	-	
	по дивидендам	-	-	-	
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	-	-	-	
	авансы выданные	3 993	3 202	3 626	13,2%
	прочая дебиторская задолженность	1 555	3 513	4 278	21,8%

Дебиторская задолженность за 2014 г. увеличилась на 6,6% до 26 673 млн руб. В структуре дебиторской задолженности на конец отчетного периода отмечаются следующие изменения по сравнению с 2013 г.:

- уменьшение долгосрочной дебиторской задолженности на 19,8% или на 1 562 млн руб.;
- рост краткосрочной дебиторской задолженности на 18,8% или на 3 221 млн руб.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности на балансе ОАО МОЭСК» отражены расчеты по техприсоединению с участниками тарифного регулирования в рамках «Одного окна». Данная задолженность образована в период с 2006 г. по 2010 г. в результате распределения авансовых платежей от потребителей услуг на расчетные счета смежных сетевых организаций в соответствии с размерами (ставками) платы за технологическое присоединение, установленными постановлениями РЭК г. Москвы. Общество ведет работу по урегулированию дебиторской задолженности с партнерами по ТП путем претензионного рассмотрения возврата задолженности (подробнее – раздел «Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна»).

Снижение задолженности в отчетном периоде вызвано исполнением части судебных решений по искам ОАО «МОЭСК» к партнерам по ТП о взыскании неосновательного обогащения, в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения, заключенных ранее по системе «одного окна». Основное снижение дебиторской задолженности по статье «Авансы выданные» в



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

отчетном периоде связано с доначислением резерва по сомнительной задолженности по контрагенту ГУП «Москоллектор» в размере 1 348,6 млн руб., в связи с отказом в иске Арбитражным судом г. Москвы.

Увеличение краткосрочной дебиторской задолженности вызвано следующими факторами:

- по покупателям и заказчикам рост долга вызван увеличением текущей дебиторской задолженности по передаче электроэнергии, в связи с увеличением выручки в отчетном периоде, а также ростом просроченной дебиторской задолженности в связи с задержкой оплаты за оказанные услуги со стороны контрагентов;
- рост прочей дебиторской задолженности обусловлен увеличением объемов выявления бездоговорного потребления электроэнергии.

### Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна»

Информация об истории возникновения дебиторской задолженности участников системы «Одного окна» представлена в разделе Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности.

№ п/п	Наименование категории	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014/ 31.12.2013
1.	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (без учета сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб. (всего), в т.ч.:	21 751	21 598	21 321	-1,3%
1.1.	ОАО «Энергокомплекс»	12 573	12 480	12 347	-1,1%
1.2.	ОАО «ОЭК»	3 871	3 840	3 758	-2,1%
1.3.	ГУП «Москоллектор»	4 628	4 601	4 548	-1,2%
1.4.	ОАО «Мосэнерго»	679	677	667	-1,5%
2.	Резерв по сомнительным долгам, млн руб. (всего), в т.ч.:	5 736	13 793	15 008	-8,8%
2.1.	ОАО «Энергокомплекс»	4 018	12 480	12 347	-1,1%
2.2.	ОАО «ОЭК»	793	387	387	0
2.3.	ГУП «Москоллектор»	926	926	2 274	145,7%
2.4.	ОАО «Мосэнерго»	0	0	0	0%
3.	Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб. (всего), в т.ч.:	16 015	7 806	6 312	-19,1%
3.1.	ОАО «Энергокомплекс»	8 555	0	0	0
3.2.	ОАО «ОЭК»	3 078	3 453	3 371	-2,4%
3.3.	ГУП «Москоллектор»	3 702	3 676	2 274	-38,1%
3.4.	ОАО «Мосэнерго»	680	677	667	-1,5%

По итогам 2014 г. увеличен резерв по сомнительным долгам на 9,7% до 15 008 млн руб. Данный резерв формируется в Обществе с 2011 г. и на конец 2014 г. покрывает 70,4% дебиторской задолженности по участникам системы «Одного окна». В отчетности по РСБУ дебиторская задолженность отражается с учетом сформированного резерва.

В Обществе создана Комиссия по контролю над дебиторской и кредиторской задолженностью, основной задачей которой является недопущение роста просроченной задолженности, анализ состояния задолженности и выработка соответствующих мероприятий. В целях контроля за дебиторской задолженностью в 2014 г. Комиссия одобрила следующие решения об объеме резерва по сомнительным долгам по задолженности участников «Одного окна»:

- создать резерв в отношении ГУП «Москоллектор» в размере 50% дебиторской задолженности в связи с решением Арбитражного суда города Москвы об отказе в иске в полном размере. Решение вступило в законную силу. ОАО «МОЭСК» готовит кассационную жалобу в судебную коллегия Верховного суда РФ.
- оставить неизменным по отношению к началу 2014 г. резерв в отношении ОАО «ОЭК» и ОАО «Энергокомплекс», исключив из его объема суммы, фактически взысканные по исполнительным листам в 2014 г.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Структура дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии в разрезе групп потребителей (без учета РСД)

№ п/п	Наименование категории	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014/ 31.12.2013
1.	Дебиторская задолженность, млн руб. (всего), в т.ч.:	9 307	9 234	10 514	13,9%
1.1.	энергосбытовые организации	1 034	520	404	-22,4%
1.2.	гарантирующие поставщики	8 239	8 656	10 079	16,4%
1.3.	прочие потребители	35	59	31	-47,1%

Общая дебиторская задолженность относительно 2013 г. возросла на 1 280 млн руб. (13,9%). Прирост дебиторской задолженности на 1 423 млн руб. (16,4%) по категории «гарантирующие поставщики» связан с увеличением объема выручки на 2%, а также снижением объемов авансовых платежей со стороны ОАО «Мосэнергосбыт» и задержкой оплаты услуг ОАО «Оборонэнергосбыт» и ОАО «Красногорская электросеть». Снижение общей дебиторской задолженности по энергосбытовым организациям на 22,4% и прямым потребителям на 47,1% обусловлено сокращением объема услуг по данным категориям потребителей. Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2014 г. составила 29 дней, что не превышает 30 дней – показателя установленного в Бизнес-плане, и на 3 дня хуже оборачиваемости 2013 г.

### Структура дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии (без учета РСД)

№ п/п	Наименование категории	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014/ 31.12.2013
1.	Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб. (всего), в т.ч.:	9 307	9 234	10 514	13,9%
1.1.	текущая	7 913	8 348	9 405	12,7%
1.2.	просроченная	1 394	887	1 109	25,1%
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб.		779	126	388	208,8%

Дебиторская задолженность в 2014 г. возросла на 1 280 млн руб. (или на 13,9%). Увеличение текущей задолженности на 1 057 млн руб. (или на 12,7%) связано с увеличением объема выручки за декабрь 2014 г. и снижением объема авансовых платежей от ОАО «Мосэнергосбыт» на 12% в декабре 2014 г. относительно декабря 2013 г. Увеличение просроченной задолженности на 222 млн руб. (или 25,1%) произошло в результате нарушения сроков оплаты по договорам со стороны ОАО «Оборонэнергосбыт» и ОАО «Красногорская электросеть». Спорная задолженность увеличена на 262 млн руб. (или на 208,8%) относительно 2013 г. в связи с разногласиями между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Мосэнергосбыт» по объему полезного отпуска за декабрь 2014 г. По всему объему просроченной и спорной задолженности рассматриваются иски в судах различных инстанций.

### Кредиторская задолженность

№ п/п	Наименование категории	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014/ 31.12.2013
1.	Кредиторская задолженность, млн руб. (всего), в т.ч.:	53 159	55 463	59 610	7,5%
1.1.	поставщики и подрядчики	9 102	15 457	18 378	18,9%
1.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
1.3.	задолженность по оплате труда перед персоналом	4	0	0	-
1.4.	задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	0	-	160	100,0%
1.5.	задолженность по налогам и сборам	1 370	238	1 236	418,8%
1.6.	авансы полученные	42 611	39 756	39 715	-0,1%
1.7.	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
1.8.	прочая кредиторская задолженность	72	12	121	921,2%

Кредиторская задолженность за 2014 г. увеличилась на 7,5% до 59 610 млн руб.

Увеличение кредиторской задолженности обусловлено следующими факторами.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

По статье «поставщики и подрядчики»:

- основное увеличение долга вызвано ростом текущей задолженности за выполненные работы по капитальному строительству в рамках утвержденной инвестиционной программы;
- увеличение текущего долга за услуги, оказываемые сетевыми организациями (ТСО, ФСК);
- рост задолженности прочим организациям обусловлен выполнением работ в IV квартале 2014 г. в том числе по ремонту оборудования.

Рост прочей задолженности, а также задолженности по налогам и страховым взносам обусловлен начислением текущих расходов, оплата которых производится в следующем отчетном периоде.

### Дебиторская и кредиторская задолженность, млн руб.

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/ 2013, %
1.	Дебиторская задолженность (всего), в т.ч.:	42 250	25 014	26 673	6,6
1.1.	Долгосрочная (всего)	26 748	7 875	6 313	-19,8
1.2.	Краткосрочная (всего), в т.ч.:	15 501	17 139	20 360	18,8
1.2.1.	покупатели и заказчики	9 953	10 425	12 457	19,5
1.2.2.	авансы выданные	3 993	3 202	3 626	13,2
1.2.3.	прочие дебиторы	1 555	3 513	4 278	21,8
2.	Кредиторская задолженность (всего), в т.ч.:	53 159	55 463	59 610	7,5
2.1.	Долгосрочная (всего)	2 327	6 536	8 227	25,9
2.2.	Краткосрочная (всего), в т.ч.:	50 831	48 927	51 383	5,0
2.2.1.	поставщики и подрядчики	9 102	15 457	18 378	18,9
2.2.2.	задолженность по оплате труда перед персоналом	4	-	-	-75,4
2.2.3.	задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	-	-	160	100,0
2.2.4.	задолженность перед бюджетом текущая	1 370	238	1 236	418,8
2.2.5.	авансы полученные	40 283	33 220	31 489	-5,2
2.2.6.	прочие кредиторы	72	12	121	921,2
3.	Сальдо дебиторской и кредиторской задолженности	-10 909	-30 449	-32 937	8,2
4.	Дебиторская задолженность (всего), в т.ч.:	42 250	25 014	26 673	6,6
4.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	8 444	8 945	10 336	15,6
4.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	17 246	8 583	7 932	-7,6
4.3.	от прочей деятельности	16 560	7 487	8 404	12,2
5.	Дебиторская задолженность (всего), в т.ч.:	42 250	25 014	26 673	6,6
5.1.	текущая	41 330	24 417	21 885	-10,4
5.2.	просроченная	920	597	4 787	702,0
6.	Отношение просроченной дебиторской задолженности к общей выручке, %	0,78	0,48	3,82	3,3 п.п.
7.	Кредиторская задолженность (всего), в т.ч.:	53 159	55 463	59 610	7,5
7.1.	от оказания услуг по технологическому присоединению	42 418	39 572	39 351	-0,6
7.2.	от прочей деятельности	10 741	15 892	20 259	27,5
8.	Кредиторская задолженность (всего), в т.ч.:	53 159	55 463	59 610	7,5
8.1.	текущая	40 443	43 347	51 615	19,1
8.2.	просроченная	12 715	12 116	7 994	-34,0
9.	Отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, %	10,77	9,71	6,38	-3,3 п.п.



# ОАО «МОЭСК»

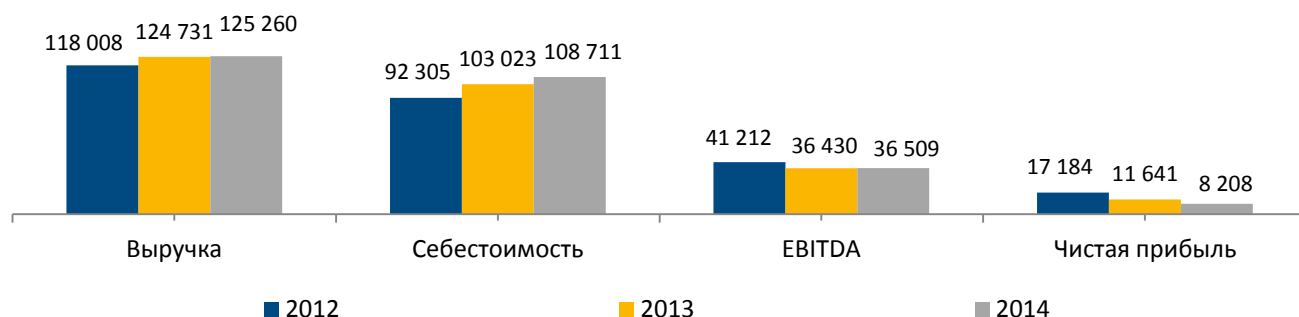
## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Основные показатели отчета о финансовых результатах

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Выручка, млн руб. (всего), в т.ч.:	<b>118 008</b>	<b>124 731</b>	<b>125 260</b>	<b>0,4%</b>
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	100 280	110 981	112 509	1,4%
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	17 386	13 231	11 830	-10,6%
1.3.	от прочей деятельности	341	519	922	77,5%
2.	Себестоимость, млн руб. (всего), в т.ч.:	<b>92 305</b>	<b>103 023</b>	<b>108 711</b>	<b>5,5%</b>
2.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	88 855	101 891	107 374	5,4%
2.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	3 334	969	948	-2,2%
2.3.	от прочей деятельности	116	163	390	139,7%
3.	Валовая прибыль, млн руб. (всего), в т.ч.:	<b>25 703</b>	<b>21 708</b>	<b>16 549</b>	<b>-23,8%</b>
3.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	11 425	9 090	5 135	-43,5%
3.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	14 052	12 262	10 882	-11,3%
3.3.	от прочей деятельности	226	357	532	49,1%
4.	Рентабельность по валовой прибыли, %	<b>21,78</b>	<b>17,40</b>	<b>13,21</b>	<b>- 4,19 п.п.</b>
5.	Управленческие расходы, млн руб.	0	0	0	0,0%
6.	Коммерческие расходы, млн руб.	0	0	0	0,0%
7.	Прибыль (убыток) от продаж, млн руб.	<b>25 703</b>	<b>21 708</b>	<b>16 549</b>	<b>-23,8%</b>
8.	Проценты к получению, млн руб.	320	378	550	45,5%
9.	Проценты к уплате, млн руб.	3 923	2 448	3 457	41,2%
10.	Доходы от участия в других организациях, млн руб.	0	14	3	-81,1%
11.	Прочие доходы, всего, млн руб.	12 450	10 766	9 403	-12,7%
12.	Прочие расходы, всего, млн руб.	13 621	14 794	11 148	-24,7%
13.	Прибыль (убыток) до налогообложения, млн руб.	<b>20 930</b>	<b>15 624</b>	<b>11 899</b>	<b>-23,8%</b>
14.	Налог на прибыль, млн руб.	3 746	3 983	3 691	-7,3%
15.	Чистая прибыль, млн руб. (всего), в т.ч.:	<b>17 184</b>	<b>11 641</b>	<b>8 208</b>	<b>-29,5%</b>
15.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	5 762	8 316	2 386	-71,3%
15.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	11 242	3 040	5 397	77,6%
15.3.	от прочей деятельности	180	285	426	49,1%
16.	Рентабельность по чистой прибыли, %	<b>14,56</b>	<b>9,33</b>	<b>6,55</b>	<b>- 2,78 п.п.</b>
17.	ЕБИТДА, млн руб. (всего), в т.ч.:	<b>41 212</b>	<b>36 430</b>	<b>36 509</b>	<b>0,2%</b>
17.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	26 934	32 273	28 401	-12,0%
17.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	14 052	3 800	7 574	99,3%
17.3.	от прочей деятельности	226	357	534	49,7%
18.	Рентабельность по ЕБИТДА, %	<b>34,92</b>	<b>29,21</b>	<b>29,15</b>	<b>- 0,06 п.п.</b>

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «Е» к Годовому отчету.

### Основные показатели отчета о финансовых результатах (млн руб.)





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Выручка

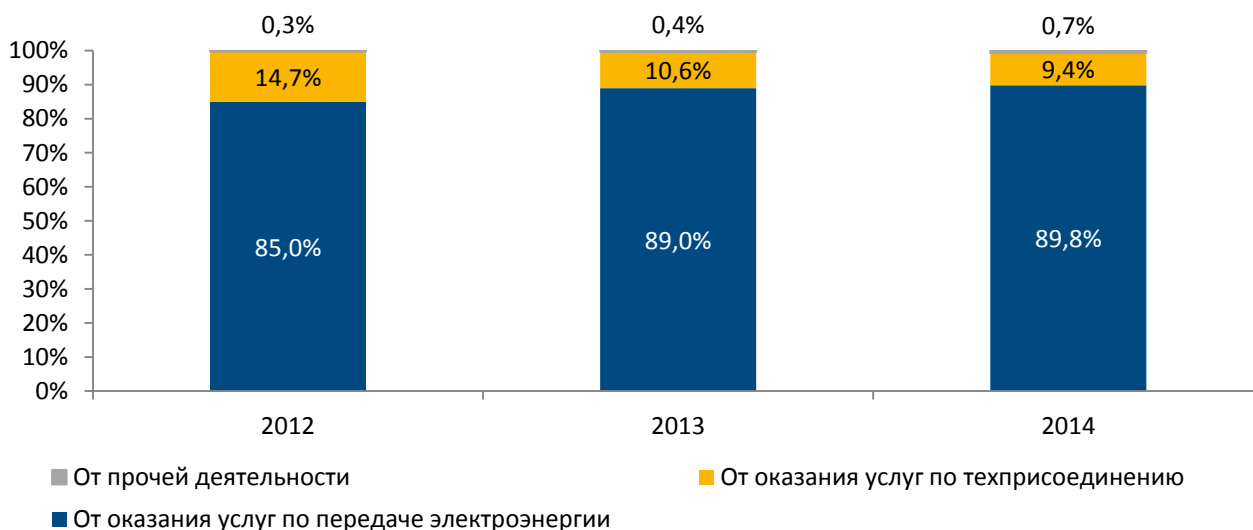
По итогам 2014 г. Компании удалось достигнуть роста выручки: данный показатель достиг 125 260 млн руб., что на 0,4% превышает результат 2013 г. В частности, выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии выросла на 1,4% и составила 112 509 млн руб., а выручка от оказания услуг по технологическому присоединению сократилась на 10,6% до 11 830 млн руб.

Позитивная динамика выручки от услуг по передаче электроэнергии связана с ростом среднегодовых «котловых» тарифов и объема «котлового» полезного отпуска (подробнее – раздел «Передача и распределение электроэнергии»).

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению связано с изменением нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность по технологическому присоединению. С 01.01.2011 в состав платы за технологическое присоединение включаются расходы только на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики. Ранее в составе платы за технологическое присоединение учитывались расходы на реконструкцию питающей и распределительной сети.

Увеличение выручки от прочей деятельности на 77,5% до 922 млн руб. обусловлено развитием нерегулируемых услуг (подробнее о видах развиваемых нерегулируемых услуг – раздел «Клиентская политика»).

Структура выручки



## Структура выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии в разрезе групп потребителей

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии, млн руб. (всего), в т.ч.:	100 280	110 981	112 509	1,4%
1.1.	энергосбытовые организации	3 368	2 478	1 936	-21,9%
1.2.	гарантирующие поставщики	96 062	107 461	109 639	2,0%
1.3.	прочие потребители	850	1 041	934	-10,3%

Выручка от передачи электроэнергии в 2014 г. возросла на 1 529 млн руб. (или на 1,4%) за счет увеличения объема услуг на 472 млн кВт•ч (0,7%) и роста среднего тарифа на передачу на 0,01 руб./кВт•ч (0,7%). Выручка энергосбытовых компаний снизилась на 21,9% в связи с переходом потребителей ОАО «Мосгорэнерго» на обслуживание к гарантирующему поставщику, кроме того в выручке I полугодия 2013 г. отражены объемы ООО «Химэнергосбыт» и ООО «ЭК «ИнтерЭрго», потребители которых со II полугодия 2013 г. перешли на расчеты к гарантирующим поставщикам. Снижение выручки прямых потребителей на 10,3% обусловлено снижением объема полезного отпуска на 146 млн кВт•ч. Выручка гарантирующих поставщиков возросла на 11,9% за счет увеличения полезного отпуска «котлового» на 3,9% (в том числе и за счет потребителей энергосбытовых организаций, принятых на расчеты) и роста среднего тарифа на передачу.





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии и учтенного значения в Бизнес-плане

№ п/п	Наименование категории	Бизнес-план				Факт				Факт/Бизнес-план %
		Выручка (без учета стоимости нагрузочных потерь) млн руб. без НДС	Стоимость нагрузочных потерь млн руб. без НДС	Объем оказанных услуг млн кВт•ч	Средний тариф коп/кВт•ч без НДС	Выручка (без учета стоимости нагрузочных потерь) млн руб. без НДС	Стоимость нагрузочных потерь млн руб. без НДС	Объем оказанных услуг млн кВт•ч	Средний тариф коп/кВт•ч без НДС	
1.	По Обществу (всего), в т.ч.:	115 677	3 282	72 783	163,4	112 509	3 181	71 884	160,9	-2,7%
1.1.	г. Москва	57 942	1 580	35 179	169,2	56 739	1 524	34 514	168,8	-2,1%
1.2.	Московская область	57 735	1 702	37 604	158,1	55 760	1 657	37 370	153,7	-3,4%

## Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии и учтенного значения в тарифно-балансовом решении

№ п/п	Наименование категории	Учтено в тарифно-балансовых решениях (ТБР)			Факт				Факт/Учтено в ТБР %
		Выручка млн руб. без НДС	Объем оказанных услуг млн кВт•ч	Средний тариф коп/кВт•ч без НДС	Выручка (включая нагрузочные потери) млн руб. без НДС	Стоимость нагрузочных потерь млн руб. без НДС	Объем оказанных услуг млн кВт•ч	Средний тариф коп/кВт•ч без НДС	
1.	По Обществу (всего), в т.ч.:	120 387	73 169	164,5	115 690	3 181	71 884	160,9	-3,9%
1.1.	г. Москва	61 623	35 729	172,5	58 263	1 524	34 514	168,8	-5,5%
1.2.	Московская область	58 764	37 440	157,0	57 427	1 657	37 370	153,7	-2,3%

Снижение фактической выручки относительно учтенной в тарифно-балансовом решении по г. Москве на 5,5% (3 360 млн руб. ) обусловлено следующими причинами:

- снижением фактического объема услуг, относительно учтенного РЭК г. Москвы в тарифно-балансовом решении на 1 215 млн кВт•ч и перераспределением структуры объема услуг по уровням напряжения, следствием чего фактическая выручка снизилась на 2 130 млн руб.;
- переходом потребителей на расчеты по 2-ставочному котловому тарифу привело к снижению выручки на 1 230 млн руб. относительно учтенной в тарифно-балансовом решении.

### Себестоимость

За 2014 г. себестоимость, оказываемых Компанией услуг, выросла на 5,5% до 108 711 млн руб., в частности, себестоимость услуг по передаче электроэнергии увеличилась на 5,4% до 107 374 млн руб., себестоимость услуг по технологическому присоединению сократилась на 2,2% до 948 млн руб., а себестоимость прочей деятельности выросла на 139,6% до 390 млн руб.

Рост себестоимости услуг по передаче электроэнергии обусловлен преимущественно увеличением стоимости услуг сетевых организаций (МУП, ТСО) и ОАО «ФСК ЕЭС», а также амортизации. Снижение себестоимости по технологическому присоединению обусловлено уменьшением объемов активирования с участниками «котла». Увеличение себестоимости прочей деятельности обусловлено ростом объемов оказания услуг по нерегулируемым видам деятельности.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Структура себестоимости по статьям затрат

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Себестоимость, млн руб. (всего), в т.ч.:	92 305	103 023	108 711	5,52
1.1.	Условно неподконтрольные затраты (всего), в т.ч.:	62 251	72 401	78 855	8,91
1.1.1.	покупная электроэнергия на компенсацию потерь	11 486	11 836	11 575	-2,21
1.1.2.	услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	12 273	13 529	14 611	7,99
1.1.3.	услуги распределительных сетевых компаний	21 812	28 298	30 966	9,43
1.1.4.	амортизация	16 680	18 737	21 702	15,83
1.2.	Подконтрольные затраты (всего), в т.ч.:	30 054	30 622	29 856	-2,50
1.2.1.	затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	13 407	14 880	15 377	3,34
1.2.2.	сырье и материалы	1 493	1 525	1 523	-0,15
1.2.3.	услуги производственного характера	3 909	3 913	3 940	0,68
1.2.4.	налоги и сборы	389	1 087	1 592	46,48
1.2.5.	прочие расходы	10 856	9 217	7 424	-19,45

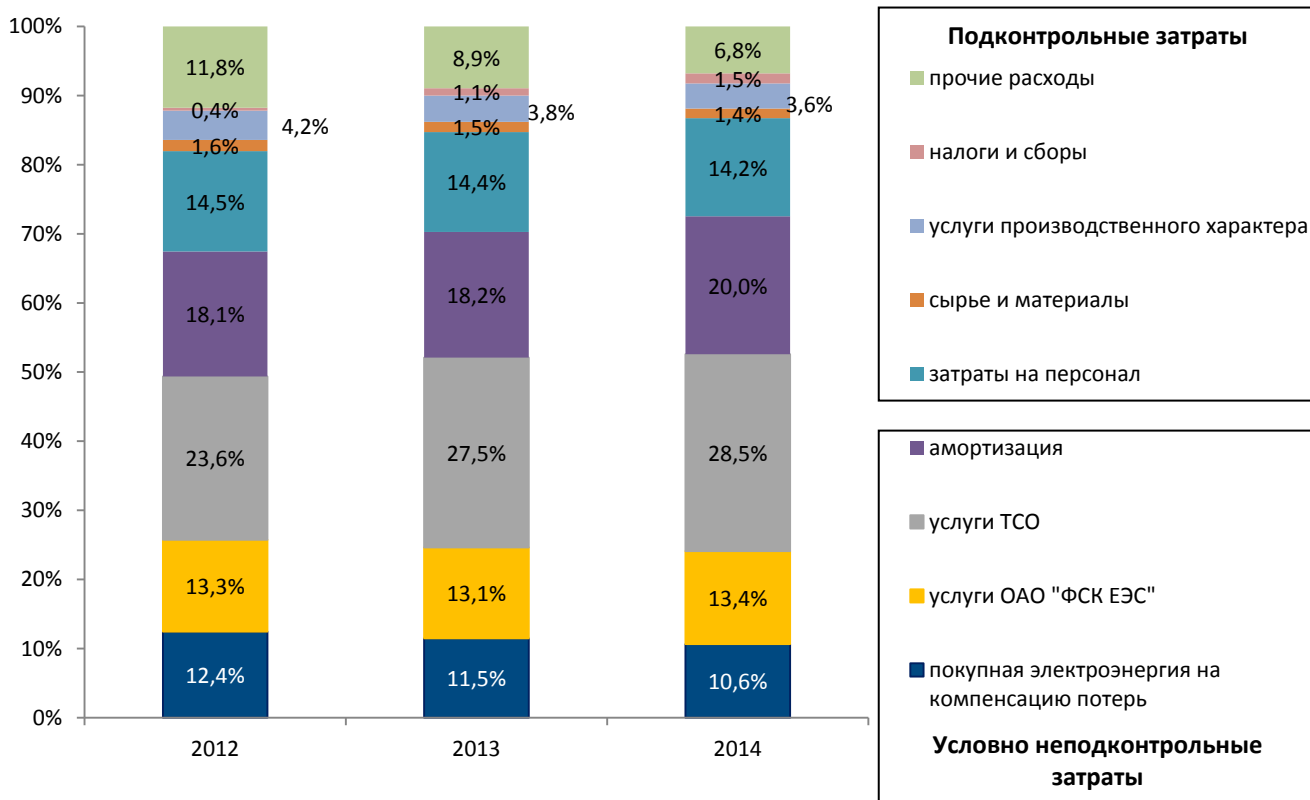
Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «Е» к Годовому отчету.

Условно неподконтрольные затраты в 2014 г. выросли на 8,9% до 78 855 млн руб., в частности:

- затраты на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» увеличились на 8,0% в связи с ростом объема заявленной мощности, а также тарифа на содержание сетей и тарифа на оплату нормативных потерь по результатам принятых в текущем периоде тарифно-балансовых решений;
- затраты на услуги распределительных сетевых компаний (ТСО) выросли на 9,4% в связи с ростом индивидуального тарифа ОАО «ОЭК»;
- амортизационные отчисления выросли на 15,8%, что обусловлено вводами объектов в основные фонды в результате реконструкции и капитального строительства.

Подконтрольные затраты в 2014 г. снизились на 2,5% до 29 856 млн руб. Снижение расходов обусловлено реализацией программы по сокращению операционных издержек, в том числе административно-управленческих расходов.

## Структура себестоимости





# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Реализация программы сокращения издержек в 2014 г.

Выполнение плана мероприятий по повышению эффективности имеет приоритетное значение в ОАО «МОЭСК». В целях сохранения должного уровня рентабельности разработаны и реализуются мероприятия по получению дополнительного дохода и сокращению расходов. Совокупный экономический эффект от реализации указанных мероприятий в 2014 г. составил 9 041 млн руб.

№ п/п	Наименование мероприятия	Эффект, млн руб.	
		2013	2014
1.	Увеличение выручки по передаче электроэнергии за счет выявления бездоговорного и безучетного потребления	701	535
2.	Снижение себестоимости за счет проведения регламентированных процедур закупок:	1 258	1 237
2.1.	– снижение стоимости закупок сырья и материалов на производственные цели	147	125
2.2.	– сокращение затрат на эксплуатацию и услуги прочих сторонних организаций за счет организации закупок на конкурсной основе	798	908
2.3.	– сокращение затрат на ремонты за счёт проведения регламентированных закупок на услуги ремонтных организаций	312	205
3.	Снижение потерь электрической и тепловой энергии за счет организационных, нецелевых технических мероприятий и замены проводов на большее сечение	530	669
4.	Снижение затрат на оплату труда за счет оптимизации численности персонала	-	36
5.	Оптимизация расходов на услуги связи	-	0,99
6.	Сокращение административно-управленческих расходов	10	1,24
7.	Мероприятия в области техперевооружения и реконструкции (сокращение затрат за счет проведения регламентированных процедур на услуги, сырье и материалы)	2 105	5 082
8.	Мероприятия в области нового строительства и расширения (сокращение затрат за счет проведения регламентированных процедур на услуги)	560	1 480
<b>Итого совокупный эффект от реализации мероприятий</b>		<b>5 164</b>	<b>9 041</b>

### Динамика снижения затрат

№	Наименование статьи	ОАО «МОЭСК»		
		2012	2013	2014
1.	Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы	92 305 043	103 022 977	108 710 870
1.1.	условно неподконтрольные затраты	69 650 821	79 476 113	84 599 164
1.2.	подконтрольные затраты	22 654 221	23 546 863	24 111 706
2.	Индекс потребительских цен <sup>33</sup>		1,068	1,078
3.	Условные единицы, у.е.	1 299 609	1 349 005	1 399 026
4.	Удельные расходы в ценах текущего года, тыс. руб./у.е.	17,43	17,45	17,23
5.	Удельные расходы в ценах 2012 г., тыс. руб./у.е.		16,34	14,97
6.	Снижение затрат, %		-6,24%	-14,12%
7.	Снижение затрат, тыс. рублей		-1 413 906	-3 199 508

За 2014 г. снижение уровня операционных расходов Общества составило 14% относительно уровня 2012 г. в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования с учетом инфляции, за счет реализации в 2014 г. Программы управления эффективностью деятельности ОАО «МОЭСК» на период 2014-2018 гг.

### Эксплуатационные затраты на 1 у.е.

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Количество у.е.	1 299 609	1 426 952	1 478 822	3,6%
2.	Эксплуатационные затраты, тыс. руб.	23 165 843	24 956 730	23 112 838	-7,4%
3.	Эксплуатационные затраты, тыс. руб./усл.ед.	17,83	17,27	15,63	-10,6%

<sup>33</sup> Сведения по индексам потребительских цен представлены согласно данным Росстата.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## ЕБИТДА<sup>34</sup>

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013, %
1.	ЕБИТДА, млн руб. (всего), в т.ч.:	41 212	36 430	36 509	0,2%
1.1.	амортизация	16 680	18 737	21 702	15,8%
1.2.	налоги	3 746	3 983	3 691	-7,3%
1.3.	проценты (нетто-величина)	3 603	2 070	2 907	40,4%
1.4.	чистая прибыль	17 184	11 641	8 208	-29,5%

Показатель ЕБИТДА за 2014 г. увеличился на 0,2% и составил 36 509 млн руб. Увеличению показателя способствовало снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов по сравнению с 2013 г.

## Налоговая нагрузка

№ п/п	Наименование налога	2012	2013	2014	2014/2013, %
1.	Налоги всего, в т.ч.	13 255	13 031	12 252	-6,0%
1.1.	Налог на землю	44	41	52	28,9%
1.2.	Транспортный налог	12	14	15	10,4%
1.3.	Налог на имущество	327	1 029	1 522	48,0%
1.4.	налог на прибыль	4 066	4 745	3 370	-29,0%
1.5.	НДС	4 962	3 132	2 223	-29,0%
1.6.	НДФЛ	1 553	1 693	1 815	7,2%
2.	Страховые взносы	2 291	2 379	3 254	36,8%

Налоговая нагрузка Общества за 2014 г. снизилась на 6,0% до 12 252 млн руб. По итогам года произошли следующие изменения:

- увеличение суммы налога на землю произошло за счет роста средней кадастровой стоимости земли по г. Москве, которая применяется при расчете налога на землю по факту пользования;
- увеличение суммы транспортного налога произошло в связи с увеличением ставок транспортного налога (Закон Московской области от 16.11.2002 №129/2002-03 в редакции 02.10.2013), а так же с закупкой нового автотранспорта;
- увеличение суммы налога на имущество произошло в связи с увеличением налоговой ставки согласно п. 3 ст. 380 НК РФ на объекты линий энергопередачи, а также сооружений, являющихся неотъемлемой технологической частью указанных объектов – с 0,4% в 2013 г., до 0,7% в 2014 г., а также вводом основных средств при выполнении инвестиционной программы;
- уменьшение налога прибыль обусловлено подачей уточненных деклараций за предыдущие периоды в 2011 г. на сумму 352 млн руб., в 2012 г. – 922 млн руб.;
- уменьшение суммы НДС произошло в связи с увеличением налоговых вычетов;
- увеличение суммы НДФЛ произошло в связи с повышением оплаты труда.

Сумма страховых взносов в 2014 г. увеличилась в связи с повышением оплаты труда

## Чистая прибыль

Чистая прибыль за 2014 г. составила 8 208 млн руб., что на 29,5% ниже показателя 2013 г. Снижение чистой прибыли в отчетном году связано с ростом условно неподконтрольных затрат по услугам ОАО «ФСК ЕЭС», распределительных сетевых компаний (ТСО).

<sup>34</sup> ЕБИТДА=чистая прибыль+налог на прибыль+проценты к уплате+амортизация-проценты к получению.

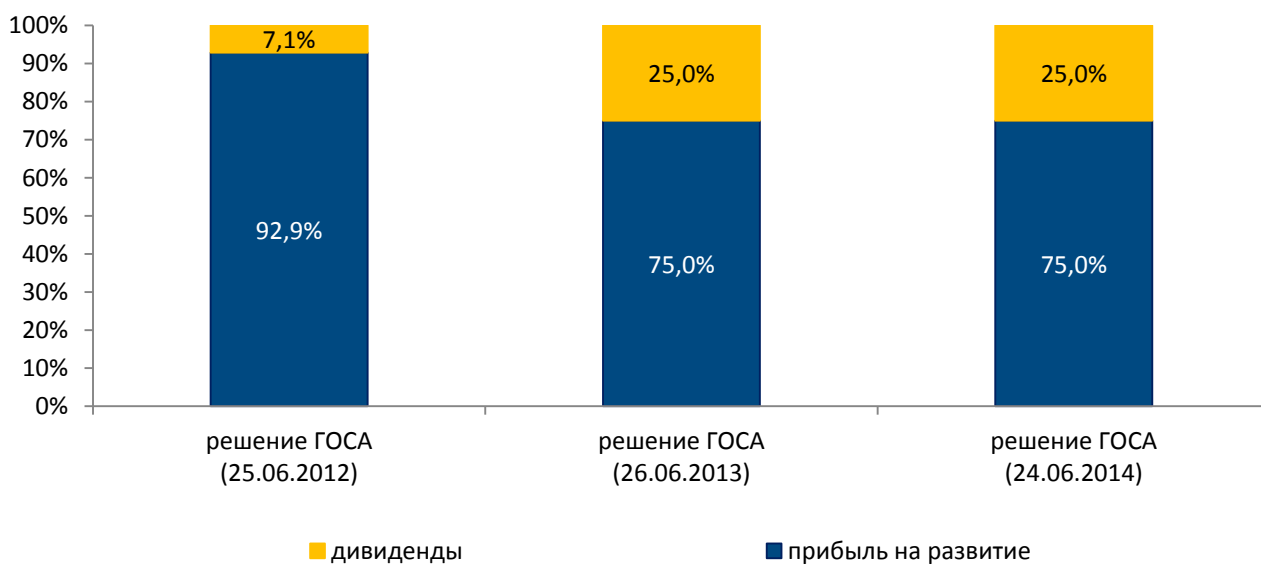


# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Распределение чистой прибыли в соответствии с решениями годового Общего собрания акционеров

№ п/п	Наименование категории	Решение ГОСА 2012 (25.06.2012)	Решение ГОСА 2013 (26.06.2013)	Решение ГОСА 2014 (24.06.2014)
		по итогам 2011 г.	по итогам 2012 г.	по итогам 2013 г.
1.	Чистая прибыль, млн руб. (всего), в т.ч.:	17 053	17 184	11 641
1.1.	резервный фонд	0	0	0
1.2.	дивиденды	1 218	4 296	2 910
1.3.	прибыль на развитие	15 835	12 888	8 731
1.4.	погашение убытков прошлых лет	0	0	0

Распределение чистой прибыли





### Анализ платежеспособности и финансового положения

№ п/п	Наименование категории	Формула расчета в соответствии с Методикой, утв. Приказом ФСФР России №11-46/пз-н от 04.10.2011	2012	2013	2014	2014/2013	
<b>1.</b>	<b>Показатели ликвидности</b>						
1.1.	Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные обязательства	(стр. 1240 ф.1 + стр. 1250 ф.1) / стр. 1500 ф.1	0,13	0,03	0,06	107,01
1.2.	Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 месяцев + Прочие оборотные активы) / Краткосрочные обязательства	(стр. 1260 ф.1 + стр. 1250 ф.1 + стр. 1240 ф.1 + стр. 1232 ф.1) / стр. 1500 ф.1	0,49	0,43	0,41	-5,07
1.3.	Коэффициент текущей ликвидности	Текущие активы / Текущие обязательства	стр. 1200 ф.1 / стр. 1500 ф.1	1,03	0,68	0,52	-22,84
1.4.	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами*	(Оборотные активы – Дебиторская задолженность более 12 месяцев – Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы	(стр. 1200 ф.1 – стр. 1231 ф.1 – стр. 1500 ф.1) / стр. 1200 ф.1	0,24	0,17	-0,29	-267,79
<b>2.</b>	<b>Показатели финансовой устойчивости</b>						
2.1.	Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Собственный капитал / Совокупные пассивы	стр. 1300 ф.1 / стр. 1700 ф.1	0,60	0,60	0,56	- 6,05
2.2.	Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / EBITDA	(стр. 1410 ф.1 + стр. 1510 ф.1) / EBITDA	1,27	1,58	2,00	27,26
<b>3.</b>	<b>Показатели рентабельности</b>						
3.1.	Рентабельность собственного капитала (ROE)	(Чистая прибыль / Собственный капитал)* 100%	[стр. 2400 ф.2 / ((стр. 1300 ф.1 отчет. + стр. 1300 ф.1 баз.) / 2)]*100%	10,53	6,66	4,47	-2,19 п.п.
3.2.	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	(Прибыль до налогообложения / Совокупные активы)*100%	[стр. 2300 ф.2 / ((стр. 1600 ф.1 отчет. + стр. 1600 ф.1 баз.) / 2)]*100%	7,58	5,33	3,65	-1,68 п.п.
3.3.	Рентабельность EBITDA	(EBITDA / Выручка от реализации	(стр. 2110 ф. 2))*100%	34,92	29,21	29,15	- 0,06 п.п.
<b>4.</b>	<b>Показатели деловой активности</b>						
4.1.	Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина ДЗ на конец базового периода	стр. 1230 ф.1 отч. / стр. 1230 ф.1 баз.	0,91	0,59	1,07	80,73
Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец базового периода		стр. 1520 ф.1 отч. / стр. 1520 ф.1 баз.	0,95	0,96	1,05	9,40	
ТДЗ / ТКЗ		(стр. 1230 ф.1 отч. / стр. 1230	0,96	0,62	1,02	63,76	



№ п/п	Наименование категории	Формула расчета в соответствии с Методикой, утв. Приказом ФСФР России №11-46/пз-н от 04.10.2011	2012	2013	2014	2014/2013	
				ф.1 баз.) / (стр. 1520 ф.1 отч. / стр. 1520 ф.1 баз.)			
4.2.	Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная КЗ на конец отчетного периода	0,79	0,45	0,45	-	
4.3.	Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	Наиболее ликвидная ДЗ на конец отчетного периода / КЗ перед поставщиками и подрядчиками на конец отчетного периода	1,25	0,90	0,90	-	

\*Расчет показателя «Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами» произведен за вычетом авансов полученных по технологическому присоединению. Наличие на балансе ОАО «МОЭСК» данной кредиторской задолженности вызвано длительными сроками действия договоров технологического присоединения, связанного с нормативными сроками строительства объектов технологического присоединения (сроки реализации строительства в пределах 1-3 лет).



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Показатели ликвидности

Снижение показателей ликвидности обусловлено превышением темпа роста объема краткосрочных обязательств над темпом роста оборотных активов. Причины увеличения и работа Общества с задолженностью отражены в разделах отчета «дебиторская задолженность» и «кредиторская задолженность».

### Показатели финансовой устойчивости

Коэффициент автономии (финансовой независимости) по итогам 2014 года составил 0,56. Это означает, что за счет собственных средств финансируется 56% активов Компании. Значение показателя свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

### Показатели рентабельности

В отчетном периоде наблюдается снижение показателей рентабельности по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. На снижение показателей рентабельности повлияло снижение чистой прибыли по итогам 2014 года.

### Показатели деловой активности

Показатели деловой активности характеризуют эффективность использования активов Общества. По итогам 2014 года значения показателей деловой активности улучшились и свидетельствуют об устойчивом финансовом положении Общества.

### Ключевые прогнозные финансово-экономические показатели деятельности на 2015-2019 гг.

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Выручка, млн руб. (всего), в т.ч.:	130 832	140 952	148 369	156 218	164 044
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	118 702	127 032	134 256	141 663	149 430
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	10 954	12 627	12 690	12 990	12 860
1.3.	от прочей деятельности	1 176	1 294	1 423	1 565	1 755
2.	Себестоимость, млн руб. (всего), в т.ч.:	117 221	124 598	131 627	137 484	142 780
2.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	115 851	123 211	130 175	135 981	141 211
2.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	922	924	967	1 001	1 043
2.3.	от прочей деятельности	448	462	484	502	525
3.	Валовая прибыль, млн руб. (всего), в т.ч.:	13 611	16 354	16 742	18 734	21 265
3.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	2 851	3 820	4 080	5 681	8 218
3.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	10 032	11 703	11 723	11 989	11 817
3.3.	от прочей деятельности	728	831	939	1 064	1 230
4.	Рентабельность по валовой прибыли, %	10,40	11,60	11,28	11,99	12,96
5.	ЕБИТДА, млн руб. (всего), в т.ч.:	39 793	44 392	46 910	50 405	54 054
5.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	29 031	31 858	34 248	37 352	41 007
5.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	10 033	11 703	11 723	11 989	11 817
5.3.	от прочей деятельности	729	831	939	1 064	1 230
6.	Рентабельность по ЕБИТДА, %	30,42	31,49	31,62	32,27	32,95
7.	Чистая прибыль, млн руб. (всего), в т.ч.:	8 269	9 788	10 239	10 476	12 465
7.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	1 445	1 732	1 983	2 798	4 829
7.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	6 242	7 391	7 506	6 827	6 652
7.3.	от прочей деятельности	582	665	751	851	984
8.	Рентабельность по чистой прибыли, %	6,32	6,94	6,90	6,71	7,60

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «Е» к Годовому отчету.





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Данные на 2015-2019 гг. представлены согласно утвержденному Бизнес-плану на 2015 г. и принятым к сведению прогнозным показателям на 2016-2019 гг.<sup>35</sup>

В следующие 5 лет планируется ежегодный рост выручки: за 2015 г. ожидается выручка в размере 130 832 млн руб. (рост на 4,45% к 2014 г.), а за 2019 г. – 164 044 млн руб. (рост на 30,96% к 2014 г.). Увеличение планов по выручке, главным образом, связано с планируемым ростом полезного отпуска электроэнергии «котлового» в 2015-2019 гг. (подробнее – раздел «Передача и распределение электроэнергии») и, соответственно, увеличением за данный период выручки от услуг по передаче электроэнергии (118 702 млн руб. в 2015 г., рост на 5,50% к 2014 г.).

В течение пятилетнего прогнозного периода также ожидается ежегодный рост себестоимости: показатель в 2015 г. увеличится до 117 221 млн руб. (рост на 7,83% к 2014 г.), в 2019 г. – до 142 780 млн руб. (рост на 31,34% к 2014 г.). Данная тенденция в основном связана с ростом условно неподконтрольных затрат, а именно стоимостью услуг ОАО «ФСК ЕЭС», распределительных сетевых компаний (РСК) и затратами на электроэнергию для компенсации потерь. Компания продолжает вести работу по снижению потерь: в 2015 г. ожидается сокращение потерь до 7,67 млрд кВт•ч. При этом в 2015-2019 гг. ожидается рост средней цены покупки электроэнергии для их компенсации: в 2015 г. планируется увеличение цены до 1,72 руб./кВт•ч, в 2018 г. – до 2,25 руб./кВт•ч.

В 2015 г. прогнозируется рост показателей EBITDA и чистая прибыль до 39 793 млн руб. и 8 269 млн руб. (рост на 9,0% и 0,74% к 2014 г. соответственно) с последующей положительной динамикой до 2019 г., когда показатели по прогнозам составят 54 054 млн руб. и 12 465 млн руб. (рост на 48,05% и 51,86% к 2014 г. соответственно).

По результатам 2015-2019 гг. предполагаются дивидендные выплаты (подробнее – раздел «Дивидендная политика»).

---

<sup>35</sup> Согласно решению от 19.11.2014 (протокол от 21.11.2014 №245).



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 4.3. Основные результаты финансово-экономической деятельности по МСФО

#### Основные показатели за 2014 г. по МСФО (1)

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
<b>Консолидированный отчет о совокупной прибыли</b>					
1.	Выручка, млн руб. (всего), в т.ч.:	125 324	129 125	128 018	-0,9%
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии, млн руб.	100 280	110 981	112 509	1,4%
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению, млн руб.	22 930	14 503	11 893	-18,0%
1.3.	от прочей деятельности, млн руб.	2 114	3 641	3 616	-0,7%
2.	Операционные расходы, млн руб. (всего), в т.ч.:	-102 549	-106 760	-119 827	12,2%
2.1.	расходы на услуги ОАО «ФСК ЕЭС», млн руб.	-12 273	-13 529	-14 611	8,0%
2.2.	расходы на услуги территориальных сетевых компаний, млн руб.	-21 812	-28 298	-30 966	9,4%
2.3.	расходы на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, млн руб.	-11 486	-11 836	-11 575	-2,2%
3.	Валовая прибыль, млн руб.	22 775	22 365	8 191	-63,4%
3.*	Валовая прибыль скорректированная, млн руб.	28 457	25 592	17 301	-32,4%
4.	Рентабельность по валовой прибыли, %	18,2%	17,3%	6,4%	-10,9 п.п.
4.*	Рентабельность по валовой прибыли скорректированная, %	22,7%	19,8%	13,5%	-6,3 п.п.
5.	ЕБИТДА, млн руб. (всего)	43 521	44 446	34 992	-21,3%
5*	ЕБИТДА скорректированная*, млн руб.	49 204	47 672	44 126	-7,4%
5.1.	амортизация, млн руб.	-17 395	-17 918	-20 593	14,9%
5.2.	налоги, млн руб.	-6 433	-4 898	-3 327	-32,1%
5.3.	проценты, млн руб.	-796	-2 156	-2 994	38,8%
5.4.	прибыль, млн руб.	18 897	19 473	8 078	-58,5%
5.4.**	прибыль скорректированная**, млн руб.	23 443	22 054	15 366	30,3%
6.	Рентабельность по ЕБИТДА, %	34,7%	34,4%	27,3%	-7,1 п.п.
6.*	Рентабельность по ЕБИТДА скорректированная, %	39,3%	36,9%	34,5%	-2,4 п.п.
7.	Проценты к уплате, млн руб.	-2 730	-2 559	-3 560	39,1%
8.	Прочие доходы, млн руб.	3 352	4 163	6 208	49,1%
9.	Прочие расходы, млн руб.	-	-	-	-
10.	Прибыль до налогообложения, млн руб.	25 330	24 371	11 406	-53,2%
10.*	Прибыль до налогообложения скорректированная, млн руб.	31 013	27 598	20 516	-25,7%
11.	Налог на прибыль и иные платежи, млн руб.	-6 433	-4 898	-3 327	-32,1%
12.	Чистая прибыль, млн руб.	18 897	19 473	8 078	-58,5%
12.**	Чистая прибыль скорректированная**, млн руб.	23 443	22 054	15 366	-30,3%
13.	Рентабельность по чистой прибыли, %	15,1%	15,1%	6,3%	-8,8 п.п.
13.**	Рентабельность по чистой прибыли скорректированная**, %	18,7%	17,1%	12,0%	-5,1 п.п.
14.	Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,39	0,40	0,16	-58,5%
14.**	Базовая и разводненная прибыль на акцию скорректированная, руб.	0,51	0,45	0,35	-22,2%

\* Скорректированный показатель рассчитывается за вычетом неспецифического обесценения основных средств, резерва по сомнительным долгам, резерва под иски и резерва под неликвидные запасы.

\*\* Скорректированная прибыль за период рассчитывается как прибыль за вычетом неспецифического обесценения основных средств, резерва по сомнительным долгам, резерва под иски и резерва под неликвидные запасы, а также за вычетом соответствующих эффектов по отложенному налогу на прибыль.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Основные показатели за 2014 г. по МСФО (2)

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
<b>Консолидированный отчет о финансовом положении</b>					
1.	Активы, млн руб. (всего), в т.ч.:	269 057	286 301	310 583	8,5%
1.1.	внеоборотные активы, млн руб.	238 515	259 902	280 026	7,7%
1.2.	оборотные активы, млн руб.	30 542	26 399	30 557	15,8%
2.	Пассивы, млн руб. (всего), в т.ч.:	269 057	286 301	310 583	8,5%
2.1.	капитал и резервы, млн руб.	138 947	153 578	159 026	3,5%
2.2.	долгосрочные обязательства, млн руб.	72 517	73 902	75 165	1,7%
2.3.	краткосрочные обязательства, млн руб.	57 593	58 821	76 392	29,9%
<b>Консолидированный отчет о движении денежных средств</b>					
3.	Денежные средства от операционной деятельности, млн руб.	35 666	32 145	35 808	11,4%
4.	Денежные средства от инвестиционной деятельности, млн руб.	-38 703	-38 535	-45 792	18,8%
5.	Денежные средства от финансовой деятельности, млн руб.	7 423	-346	12 693	-3771,4%
6.	Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, млн руб.	8 332	1 596	4 305	169,7%
<b>Иные финансовые коэффициенты</b>					
7.	Чистый долг, млн руб.	45 776	56 689	69 978	23,4%
8.	Чистый долг/ЕБИТДА, %	105,2%	127,5%	200,0%	72,5 п.п.
9.	Чистый долг/Капитал, %	36,9%	36,9%	44,0%	7,1 п.п.
10.	Капитал/Совокупные активы, %	51,6%	53,6%	51,2%	-2,4 п.п.

Финансовая отчетность за 2014 г., подготовленная в соответствии с МСФО, представлена в Приложении 13.10 к Годовому отчету.

В консолидированную финансовую отчетность группы включены результаты деятельности ОАО «МОЭСК» и всех его дочерних обществ: ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» и ОАО «Энергоцентр». Изменений в организационной структуре Группы МОЭСК в 2014 г. не произошло.

Основные финансовые показатели группы МОЭСК за 2014 г.:

- общая сумма выручки составила 128 018 млн руб.;
- показатель ЕБИТДА составил 34 992 млн руб.;
- показатель скорректированная ЕБИТДА<sup>36</sup> составил 44 126 млн руб.;
- чистая прибыль Компании за 2014 год составила 8 078 млн руб.;
- скорректированная чистая прибыль<sup>37</sup> Компании за 2014 г. составила 15 366 млн руб.

Финансовый результат Компании в 2014 г. по сравнению с аналогичными данными за 2013 г. сформировался с учетом следующих составляющих:

- увеличение выручки по передаче электроэнергии на 1 528 млн руб. и уменьшение выручки от технологического присоединения на 2 610 млн руб. оказало влияние на общее снижение выручки на 1 107 млн руб. (по сравнению с выручкой за 2013 г. снижение произошло на 0,9%);
- операционные расходы увеличились на 13 067 млн руб. за счет роста не подконтрольных расходов по передаче электроэнергии на 3 488 млн руб., амортизационных отчислений на 2 675 млн руб. и обесценение основных средств на 5 278 млн руб.;
- рост прочего операционного дохода на 2 045 млн руб. связан с увеличением доходов от бездоговорного потребления электроэнергии и доходов от безвозмездно полученных ОС;

<sup>36</sup> Скорректированная ЕБИТДА рассчитывается как ЕБИТДА (прибыль за период до вычета расходов по налогу на прибыль, финансовых доходов и расходов, амортизации) за вычетом неспецифического обесценения основных средств, резерва по сомнительным долгам, резерва под иски и резерва под неликвидные запасы.

<sup>37</sup> Скорректированная прибыль за период рассчитывается как прибыль за вычетом неспецифического обесценения основных средств, резерва по сомнительным долгам, резерва под иски и резерва под неликвидные запасы, а также за вычетом соответствующих эффектов по отложенному налогу на прибыль.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- уровень финансовых расходов увеличился на 39,1% по сравнению с уровнем прошлого года и составил 3 560 млн руб.

Активы Компании увеличились на 24 282 млн руб. за счет роста балансовой стоимости основных средств на 20 434 млн руб., и увеличения оборотных активов на 4 159 млн руб.

Общая сумма обязательств Компании увеличилась на 18 834 млн руб. за счет роста обязательств по кредитам и займам на 15 998 млн руб. и торговой кредиторской задолженности на 2 428 млн руб. Сумма обязательств по полученным авансам по договорам технологического присоединения осталась на уровне прошлого года и составила 40 829 млн руб.

Увеличение капитала на 5 448 млн руб. отражает заработанную Группой чистую прибыль за 2014 год в размере 8 078 млн руб., распределение дивидендов – 2 910 млн руб.

Таким образом, рост чистых активов Группы МОЭСК произошел на 3,5%, составив 159 026 млн руб. на конец 2014 г.

Чистый денежный поток от операционной деятельности за 2014 г. составил 35 808 млн руб. и направлен на финансирование инвестиционной программы.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 4.4. Кредитная политика

В 2014 г. кредитная политика преимущественно была ориентирована на соблюдение лимитов, утвержденных бизнес-планом. На конец отчетного периода лимиты долговой позиции Общества соответствовали условиям Положения о кредитной политике (утверждено решением Совета директоров от 07.11.2013 (протокол от 08.11.2013 №209), а кредитоспособность Общества – высшей группе «А».

В 2014 г. Обществом были привлечены 27 101 517 тыс. руб., в том числе:

- по кредитным линиям 22 101 517 тыс. руб., в том числе:
  - на рефинансирование задолженности 14 408 586 тыс. руб.;
  - на финансирование инвестиционной деятельности 7 692 931 тыс. руб.;
- по облигационному займу 5 000 000 тыс. руб. на финансирование инвестиционной деятельности.

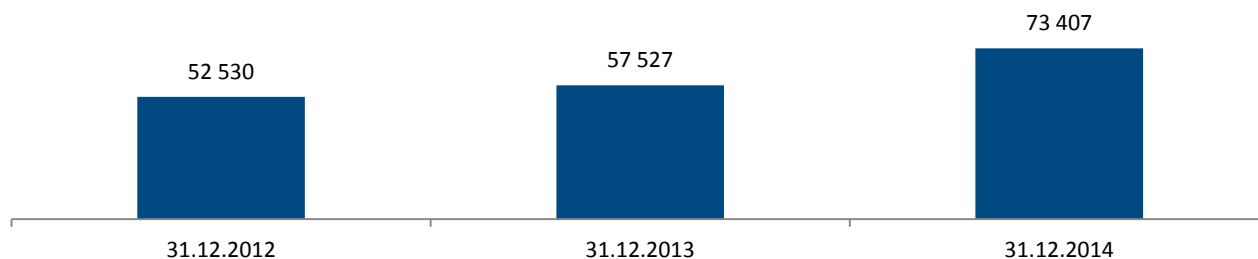
В течение 2014 г. погашены обязательства по кредитам в сумме 11 408 586 тыс. руб.

#### Структура заемных денежных средств

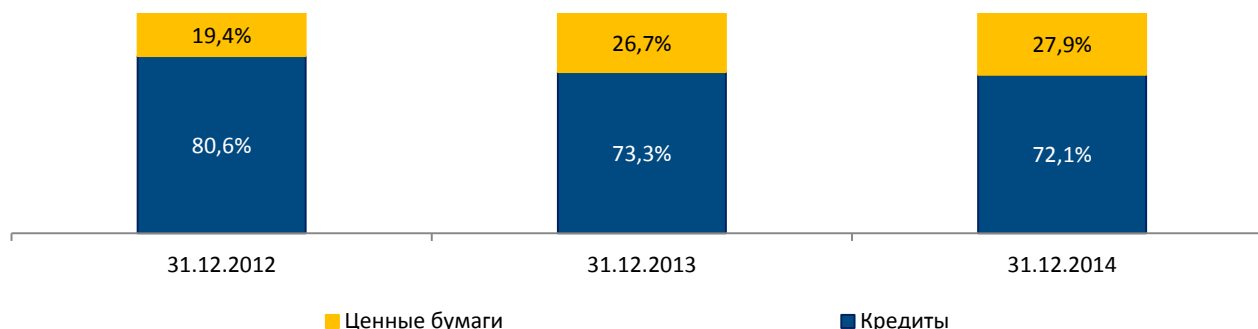
№ п/п	Наименование источника долга	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014/ 31.12.2013
1.	Заемные денежные средства, млн руб. (всего), в том числе:	52 530	57 527	73 407	27,6%
1.1.	Кредиты, млн руб. (всего), в т.ч.:	42 332	42 165	52 895	25,4%
1.1.1.	долгосрочные	39 301	36 721	42 121	14,7%
1.1.2.	краткосрочные	3 031	5 444	10 774	97,9%
1.2.	Облигационные займы, млн руб. (всего), в т.ч.:	10 198	15 362	20 512	33,5%
1.2.1.	долгосрочные	10 000	15 000	10 000	-33,3%
1.2.2.	краткосрочные	198	362	10 512	2 803,9%
2.	Обязательства по финансовой аренде, млн руб.	2 288	23	72	213,0%

В структуре заемных денежных средств Общества преобладает долгосрочная кредиторская задолженность. Существенный рост краткосрочной кредиторской задолженности обусловлен переходом в краткосрочную по сроку погашения части кредитных линий Сбербанка, а также облигационных займов серий БО-01, БО-02.

Заемные денежные средства (млн руб.)



Структура заемных средств





# ОАО «МОЭСК»

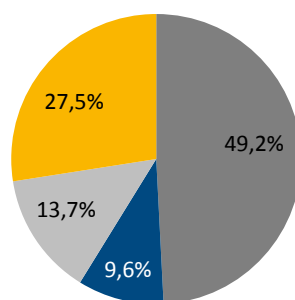
## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Структура кредитного портфеля

№ п/п	Наименование кредитора	По состоянию на 31.12.2013			По состоянию на 31.12.2014		
		Средневзвешенная ставка %	Средневзвешенный срок действия* лет	Размер привлеченных средств млн руб.	Средневзвешенная ставка %	Средневзвешенный срок действия* лет	Размер привлеченных средств млн руб.
1.	Кредиты	7,96	3,3	42 128	9,05	2,5	52 821
1.1	Кредитор 1	7,83	3,3	34 078	8,08	2,5	35 821
1.2	Кредитор 2	-	-	-	11,5	2,6	7 000
1.3	Кредитор 3	8,5	3,1	8 000	10,82	2,9	10 000
1.4	Кредитор 4	7,68	0	51	-	-	-
2.	Облигационный заем	8,7	1,9	15 000	9,3	1,4	20 000
3.	Векселя	-	-	-	-	-	-

\* Взвешено по размеру обязательств.

### Структура кредитного портфеля на 31.12.2014



■ Кредитор 1      ■ Кредитор 2      ■ Кредитор 3      ■ Облигационные займы

### Сведения об изменении кредитного портфеля, млн руб.

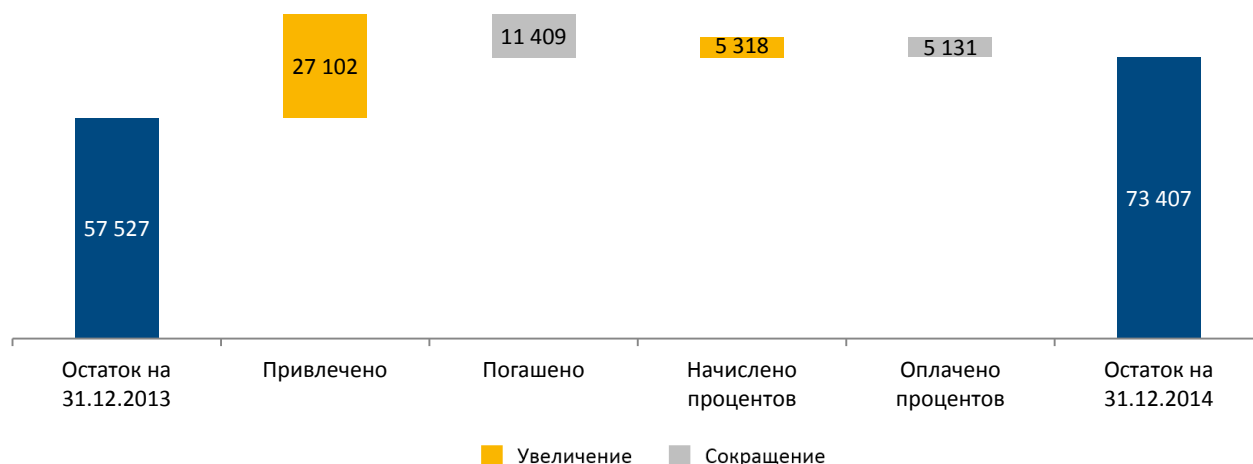
№ п/п	Вид кредита (займа)	Остаток на 31.12.2013	Привлечено в 2014 г.	Погашено в 2014 г.	Начислено процентов 2014 г.	Оплачено процентов в 2014 г.	Переклассификация задолженности**	Остаток на 31.12.2014
1.	Заемные денежные средства	57 527	27 102	11 409	5 318	5 131	-	73 407
1.1.	Долгосрочные кредиты (всего), в т.ч. под следующие цели:	51 721	24 100	6 000	0	0	-17 700	52 121
1.1.1.	финансирование инвестиционной деятельности	13 776	12 691	6 000	0	0	-17 700	2 767
1.1.2.	рефинансирование кредитного портфеля	29 244	11 409	0	0	0	0	40 653
1.1.3.	иное	8 701	0	0	0	0	0	8 701
1.2.	Краткосрочные кредиты (всего), в т.ч. под следующие цели:	5 806	3 002	5 409	5 318	5 131	17 700	21 286
1.2.1.	финансирование инвестиционной деятельности	4 015	0	4 000	4 549	4 379	17 700	17 885
1.2.2.	рефинансирование кредитного портфеля	370	3 000	0	710	686	0	3 394
1.2.3.	иное	1 421	2	1 409	59	66	0	7

\*\*Переход задолженности из долгосрочной в краткосрочную со сроком погашения в течение одного года.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Изменение заемных денежных средств в 2014 г. (млн руб.)

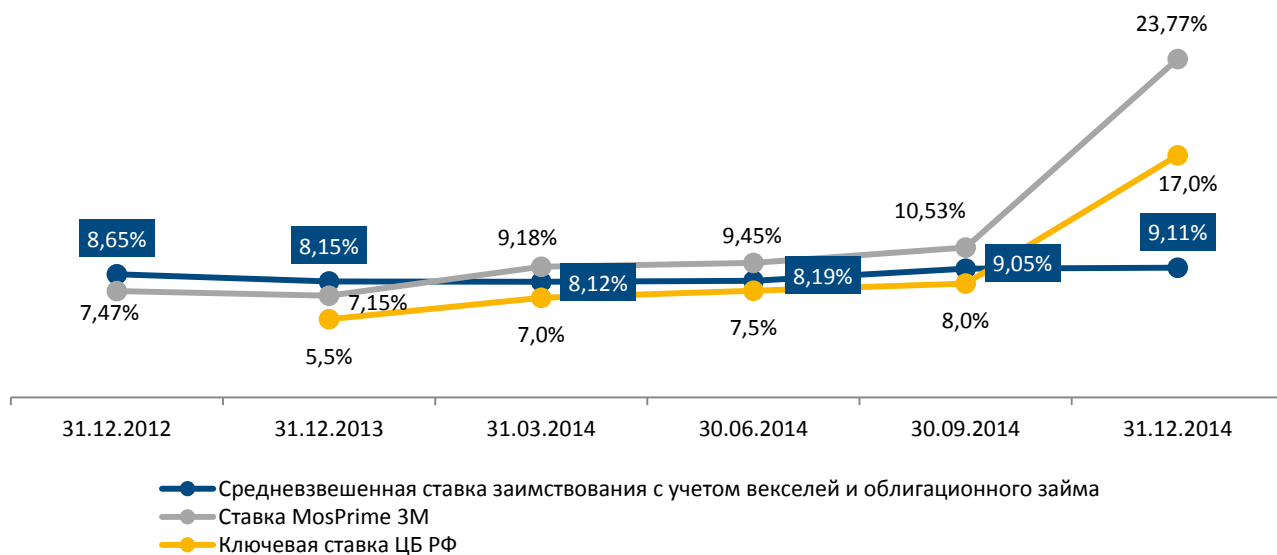


Следует отметить, что несмотря на резкий рост основных индикаторов долгового рынка, Общество не получало от кредиторов уведомлений о повышении ставок кредитования по действующим кредитным линиям, таким образом, на конец отчетного периода средневзвешенная ставка по портфелю составила 9,11% годовых, что на 0,08 п.п. превышает утвержденную в Бизнес-плане.

## Динамика средневзвешенной процентной ставки по обслуживанию заемных денежных средств

№ п/п	Наименование категории	31.12.2012	31.12.2013	31.03.2014	30.06.2014	30.09.2014	31.12.2014
1.	Средневзвешенная ставка заимствования с учетом векселей и облигационного займа, %	8,65	8,15	8,12	8,19	9,05	9,11
2.	Средневзвешенная ставка заимствования без учета векселей и облигационного займа, %	8,61	7,96	7,9	8,02	8,95	9,05
3.	Ставка MosPrime 3М, %	7,47	7,15	9,18	9,45	10,53	23,77
4.	Ключевая ставка ЦБ РФ, %	-	5,5	7,0	7,5	8,0	17,0

Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных денежных средств





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Облигационные займы

С целью оптимизации кредитного портфеля в сентябре 2014 г. Общество провело на ЗАО «ФБ ММВБ» размещение биржевых облигаций серии БО-04 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. По выпуску предусмотрена оферта через 3 года с даты начала размещения. Срок обращения биржевых облигаций серии БО-04 составляет 10 лет. По итогам закрытия книги финальная ставка купона установлена в размере 11,0% годовых.

В соответствии со вступившими в силу с 01.07.2014 положениями Федерального закона №210-ФЗ от 23.07.2013 «О внесении изменений в Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», которые в том числе устанавливают требования к порядку досрочного погашения облигаций и приобретения облигаций их эмитентом, в эмиссионную документацию биржевых облигаций серий БО-04 – БО-10 были внесены изменения.

Изменения утверждены Советом директоров ОАО «МОЭСК»<sup>38</sup>, приняты и утверждены ЗАО «ФБ ММВБ». Таким образом, выпуски биржевых облигаций серий БО-05 – БО-10 общей номинальной стоимостью 45 000 млн руб. готовы к размещению. Срок обращения каждого займа составит 10 лет с даты начала размещения.

Выпуски включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» с присвоенными идентификационными номерами 4B02-05-65116-D, 4B02-06-65116-D, 4B02-07-65116-D, 4B02-08-65116-D, 4B02-09-65116-D и 4B02-10-65116-D.

Общество также планирует реализовать их по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

### Информация об обращающихся выпусках облигаций

№ п/п	Наименование категории	2014			
1.	Серия	БО-01	БО-02	БО-03	БО-04
2.	Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя			
3.	Регистрационный номер	4B02-01-65116-D	4B02-02-65116-D	4B02-03-65116-D	4B02-04-65116-D
4.	Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000
5.	Количество, млн шт.	5	5	5	5
6.	Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000
7.	Срок обращения, лет	3	3	3	10
8.	Ставка купона, %	8,8	8,8	8,5	11
9.	Дата государственной регистрации выпуска	03.07.2012	03.07.2012	03.07.2012	09.07.2013
10.	Дата размещения	21.09.2012	29.10.2012	14.02.2013	25.09.2014
11.	Дата погашения / оферты	18.09.2015	26.10.2015	10.02.2016	12.09.2024
12.	Купонный доход по 1 облигации	43,88	43,88	42,38	54,85
13.	Фондовая биржа	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»			
14.	Котировальный список	Первый уровень		Третий уровень	
15.	Объем выпуска в обращении на 31.12.2014, тыс. руб.	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000

### Кредитные рейтинги

В 2014 г. все кредитные рейтинги Общества были подтверждены на прежнем уровне.

12.12.2014 рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «BB+», также присвоив последнему выпуску локальных облигаций (серии БО-04) рейтинг на уровне «BB+».

26.01.2015 Standard and Poor's понизило суверенный рейтинг России на одну ступень; вслед за этим 04.02.2015 агентство понизило кредитные рейтинги Общества также на одну ступень.

<sup>38</sup> Решение Совета директоров от 23.06.2014 (протокол №234 от 24.06.2014).





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Начиная с октября 2014 г. рейтинговое агентство Moody's пересматривало кредитный рейтинг Российской Федерации и не раз понижало его, достигнув отметки спекулятивного уровня.

Снижение суверенного рейтинга вызвало понижение кредитных рейтингов компаний с государственным участием, в том числе и ОАО «Россети».

Несмотря на понижение кредитных рейтингов государства и материнской компании, данные изменения не коснулись ОАО «МОЭСК»: 25.03.2015 кредитный рейтинг Общества был подтвержден на прежнем уровне «Ba2».

### Информация о присвоенных кредитных рейтингах

№ п/п	Наименование агентства	Рейтинг по международной шкале		Рейтинг по национальной шкале	Дата присвоения/обновления
		значение	прогноз	значение	
1.	Moody's	Ba2	негативный	Aa2.ru	25.03.2015
2.	Standard and Poor's	BB-	стабильный	RuAA-	04.02.2015
3.	Fitch	BB+	стабильный	AA(rus)	12.12.2014

### Основные коэффициенты

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Долг, млн руб.	52 530	57 527	73 407	27,6%
2.	Долг/собственный капитал, х	0,31	0,32	0,40	0,1
3.	Долг/ЕБИТДА, х	1,27	1,58	2,00	0,4
4.	Чистый долг, млн руб.	47 190	56 046	69 226	23,5%
5.	Чистый долг/ЕБИТДА, %	1,15	1,54	1,90	0,36 п.п.
6.	Проценты к уплате, млн руб.	3 923	2 448	3 457	41,2%
7.	ЕБИТДА/проценты к уплате, х	10,51	14,88	10,56	-4,3
Справочно					
8.	Собственный капитал, млн руб.	171 144	178 489	183 787	3,0%
9.	ЕБИТДА, млн руб.	41 212	36 430	36 509	0,2%

Суммарный долг компании вырос в отчетном периоде, рост составил 27,6%, что объясняется реализацией инвестиционных планов Компании. Однако соотношение долга к ЕБИТДА, которое составило 2,0 остается на традиционно низком уровне как для отрасли так и для сетевого сектора. В ближайшей перспективе Компания не планирует роста данного показателя более 2. Обычно для расчета долговой нагрузки банки и кредитные агентства считают приемлемым данный коэффициент в пределах 3-4.



#### **4.5. Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству**

##### **Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?**

**Олег Иванов:** В 2014 г. инвестиционная программа выполнена в полном объеме, работы велись в соответствии с утвержденными графиками.

Фактическое освоение составило 45 494 млн руб., это 105% от плана. Ввод основных фондов на 2014 г. был запланирован в объеме 45 348 млн руб. Фактический ввод ОПФ составил 45 452 млн руб.

Если говорить о физических величинах, то ввод трансформаторной мощности достиг 3 440 МВА. Также мы ввели в основные фонды 8 614 км линий электропередачи, выполнив план по вводу ЛЭП на 107%.

Из энергообъектов, введенных в 2014 г., отмечу реконструкцию ПС 110 кВ «Зубовская», ПС 110 кВ «Одинцово», ПС 220 кВ «Уча», «Наро-Фоминск» и др. Реконструкция энергообъектов обеспечила возможность техприсоединения новых потребителей. Например, подстанция «Зубовская», расположенная в самом сердце столицы, обеспечивает электроэнергией огромное количество социально и экономически значимых объектов. В их числе: здания Министерства иностранных дел РФ и Счетной палаты РФ, Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова, а также жилые дома, учреждения образования и здравоохранения.

В результате реконструкции подстанции ПС «Одинцово» значительно повысилась надежность электроснабжения города Одинцово, а также появилась возможность для дальнейшего развития транспортного сообщения. Это особенно важно с учетом увеличения пассажиропотока и планов Правительства Московской области по созданию «легкого» метро.

Помимо питающих центров работы велись на участках высоковольтных кабельных линий 110 кВ «Елоховская – Андроньевская 1,2», «Восточная – Черкизово 1,2», «Автозаводская – Южная №3». Для выдачи мощности с ПГУ ТЭЦ-20 построена кабельная линия 220 кВ «ТЭЦ-20 – Кожевническая 1,2». Реконструированы воздушные линии электропередачи: «Серпухов – Заповедник», «Заповедник – Пушино», «Стрелецкая – Пушино», «Кашира – Стрелецкая 1,2».

Хочу также обратить внимание на открытость и прозрачность наших инвестиционных проектов. В 2014 г. впервые «Московская объединенная электросетевая компания» организовала Общественные слушания в Московской городской думе, в Министерстве энергетики РФ, в Московской областной думе.

##### **Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?**

**О. И.:** Итоги года считаю положительными. Выполняя инвестиционную программу, ОАО «МОЭСК» повышает надежность и качество электроснабжения и обеспечивает возможность техприсоединения новых потребителей. В рамках Инвестиционной программы в ОАО «МОЭСК» реализованы мероприятия по энергосбережению. В результате эффект экономии за 12 месяцев 2014 г. составляет 19,2 млн кВт•ч (всего снижение потерь в электросети в результате реализации мероприятий Программы энергосбережения – 199,4 млн кВт•ч).

Как известно, одним из наиболее серьезных факторов, влияющих на своевременное выполнение инвестиционных проектов, всегда были вопросы, связанные с получением в органах местного самоуправления г. Москвы и Московской области разрешительной документации на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства. Во многом благодаря целенаправленной работе блока капитального строительства ОАО «МОЭСК» в 2014 г. был выпущен долгожданный Закон №15/99-П «Об установлении случаев, при которых не требуется получение разрешения на строительство на территории Московской области», принятый Постановлением Московской областной думы 25.09.2014.

В соответствии с принятым законом получение разрешения на строительство для строительства и реконструкции объектов электросетевого хозяйства классом напряжения до 20 кВ включительно и реконструкции линий электропередачи, не увеличивающей размеры охранных зон, не требуется.

##### **Каковы планы и прогнозы на 2015 год? (юбилейный год для Компании).**

**О. И.:** В планах на 2015 г. – внесение изменений и дополнений в Земельный, Градостроительный, Лесной кодексы Российской Федерации в части сокращения сроков и упрощения процедуры оформления земельно-правовых отношений на земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности.

Во исполнение мероприятий «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» ОАО «МОЭСК» ведет работу по сокращению сроков технологического присоединения субъектов малого и среднего бизнеса до установленных на 2015 г. – 45 календарных дней. Для этого блоком капитального строительства подготовлен план мероприятий по взаимодействию с органами исполнительной власти г. Москвы и Московской области. Мы разработали схемы процесса



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

осуществления технологического присоединения объектов малого и среднего бизнеса к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (на присоединение мощности до 150 кВт) по г. Москве и Московской области в срок до 45 дней. Документы находятся на рассмотрении в структурах заинтересованных организаций.

Таким образом, внесение изменений в действующее законодательство РФ нацелено на сокращение сроков исполнения обязательств по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» и выполнения работ по объектам Инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» в целом.

С одной стороны, тарифные условия и экономическая ситуация накладывают на энергетиков определенные ограничения в части объемов инвестиционной программы. С другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности. Акцент в 2015 г. будет сделан на значимые объекты для поддержания надежного электроснабжения столичного региона, а также на мероприятия, необходимые для присоединения потребителей.

Приоритетные объекты 2015 г.: строительство ПС 220/100/20/10 кВ «Хованская» для электроснабжения объектов административно-делового центра в районе п. Коммунарк» Новой Москвы, подстанции «Медведевская», реконструкция ПС «Чертаново», ПС «Центральная, реконструкция КЛ 110 кВ «Сити – Маяковская №1, №2» и другие.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 4.6. Инвестиционная программа на 2014 г.

### Реализация инвестиционной программы в 2014 г.

Инвестиционная программа на 2014 г. утверждена Приказом Минэнерго России от 30.09.2014 №665.

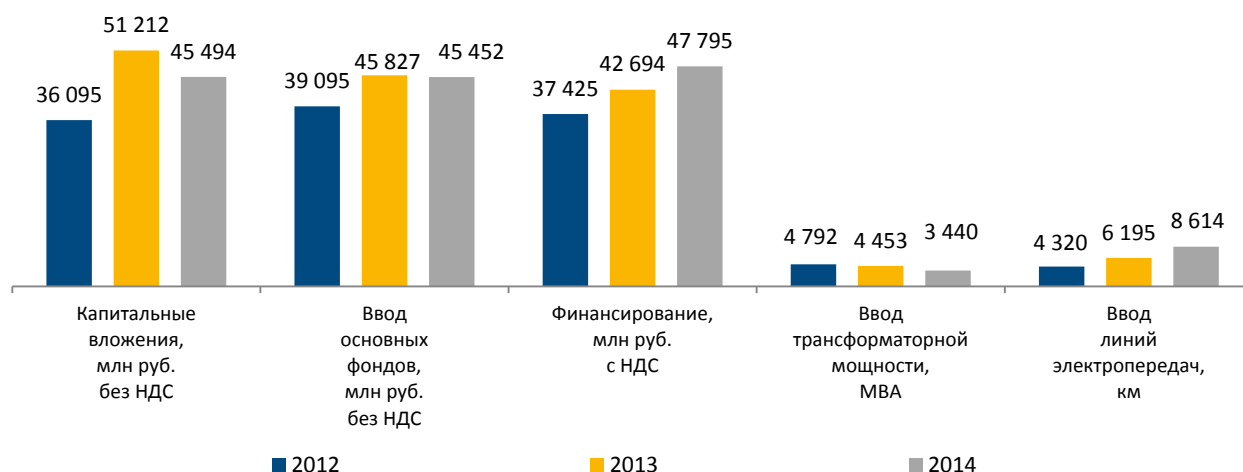
Всего в инвестиционной программе 2014 г. свыше 30 тыс. объектов. Информация о приоритетных объектах инвестиционной программы, введенных в основные фонды в 2014 г., а так же, начатых в 2014 г. представлен в Приложении 13.1. «Ж» к Годовому отчету.

### Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	36 095	51 212	45 494	-11,2%
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	39 095	45 827	45 452	-0,8%
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	37 425	42 694	47 795	11,9%
4.	Объем незавершенного строительства, млн руб. без НДС	22 433	28 476	27 130	-4,7%
5.	Ввод основных фондов				
5.1.	трансформаторной мощности, МВА	4 792	4 453	3 440	-22,7%
5.2.	линий электропередач, км	4 320	6 195	8 614	39,0%

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «Ж» к Годовому отчету.

### Основные параметры инвестиционной программы



По итогам 2014 г. капитальные вложения относительно 2013 г. снизились на 11,2% до 45 494 млн руб.

Ввод основных фондов снизился на 0,8% до 45 452 млн руб.

Снижение капитальных вложений и ввода основных фондов в 2014 г. относительно 2013 г. связано с выкупом в 2013 г. оборудования из лизинга на сумму 9 364 млн руб.

Без учета выкупа по договорам лизинга капитальные вложения выросли на 9,0%, что обусловлено необходимостью решения следующих задач:

- снижения износа сетей;
- повышения надежности электроснабжения;
- развития сетей электропередачи;
- подключения новых потребителей к электросетям Общества, количество и потребности в мощности которых постоянно увеличиваются.

В 2014 г., как и в предыдущие годы, более 50% объема капитальных вложений приходится на г. Москву из-за геополитического местоположения столичного региона, при этом наблюдается незначительное снижение объемов капитальных вложений по региону в абсолютном значении.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Но в то же время в 2014 г. относительно 2013 г. по Московской области темпы прироста капитальных вложений, как и в случае с вводом в основные фонды выше, чем по Москве. Это объясняется тем, что на территорию Московской области с территории Москвы выведена основная часть промышленных предприятий, в следствие чего перенаправлены миграционные потоки, способствовавшие, в частности, развитию жилищного строительства.

Ввод основных фондов в 2014 г. без учета выкупа по договорам лизинга увеличился по отношению к 2013 г. на 24,5% до 45 397 млн руб. Ежегодное увеличение объемов ввода основных фондов обусловлено ростом объема капитальных вложений, увеличением количества объектов в инвестиционной программе и окончанием строительства по ряду крупных объектов с длительным сроком строительства/реконструкции.

В 2014 г. относительно 2013 г. наблюдается увеличение объемов финансирования на 11,9% до 47 795 млн руб. Рост финансирования является естественным ввиду ежегодного роста объемов капитальных вложений.

В результате проведенных мероприятий в рамках инвестиционной программы в 2014 г. произошло снижение объемов незавершенного строительства ОАО «МОЭСК»: за отчетный год объем незавершенного строительства сократился на 4,7% до 27 130 млн руб.

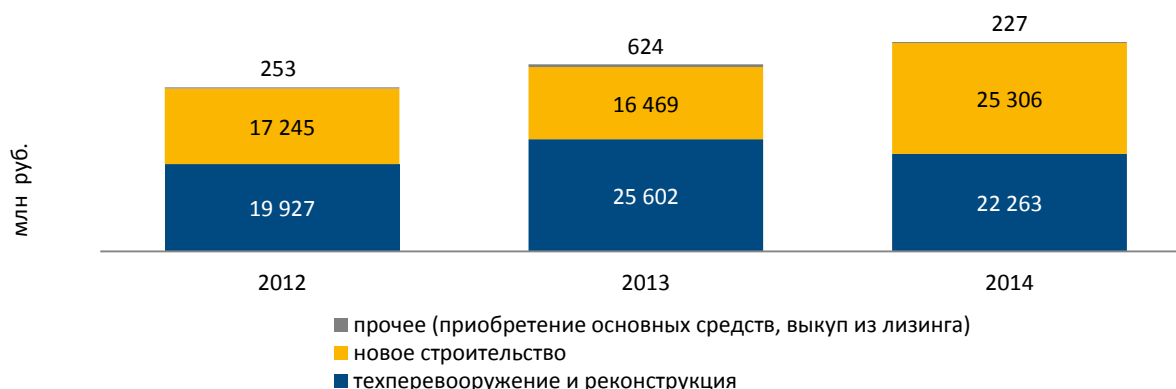
В 2014 г. по сравнению с 2013 г. наблюдается снижение ввода трансформаторной мощности на 22,7% до 3 440 МВА, что связано с выкупом в 2013 г. оборудования из лизинга на 1 239 МВА. Сокращение объемов лизинга обусловлено реализацией планов Компании по отказу от договоров финансовой аренды с 2015 года, при этом в первую очередь Общество закрывает лизинговые договоры с наибольшей трансформаторной мощностью.

В 2014 г. вырос ввод линий электропередач на 41,4% до 8 614 км. Рост ввода производственных мощностей является естественным ввиду ежегодного роста объемов капитальных вложений и ввода основных фондов, а так же увеличения объема заявок новых потребителей.

### Исполнение инвестиционной программы по направлению деятельности

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/ 2013
<b>1.</b>	<b>г. Москва, млн руб. без НДС, в т.ч.:</b>	<b>23 635</b>	<b>24 388</b>	<b>25 231</b>	<b>3,46%</b>
1.1.	техперевооружение и реконструкция	10 906	14 927	11 066	-25,9%
1.2.	новое строительство	12 513	9 144	14 156	54,8%
1.3.	прочее (выкуп из лизинга)	216	317	9	-97,1%
<b>2.</b>	<b>Московская область, млн руб. без НДС, в т.ч.:</b>	<b>13 790</b>	<b>18 306</b>	<b>22 564</b>	<b>23,26%</b>
2.1.	техперевооружение и реконструкция	9 022	10 675	11 197	4,9%
2.2.	новое строительство	4 732	7 325	11 150	52,2%
2.3.	прочее (приобретение основных средств)	36	307	218	-29,0%
<b>3.</b>	<b>Итого по Обществу, млн руб. без НДС, в т.ч.:</b>	<b>37 425</b>	<b>42 694</b>	<b>47 795</b>	<b>11,95%</b>
3.1.	техперевооружение и реконструкция	19 927	25 602	22 263	-13,0%
3.2.	новое строительство	17 245	16 469	25 306	53,7%
3.3.	прочее (приобретение основных средств, выкуп из лизинга)	253	624	227	-63,6%

Динамика финансирования по направлениям инвестиционной деятельности





# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Направления финансирования в 2014 г.



В 2014 г. происходит перераспределение акцентов инвестиционной программы Общества: приоритетным направлением становится новое строительство (53% в общем объеме капитальных вложений), направленное на ликвидацию сложившегося дефицита электрических мощностей и обеспечение возможности присоединения новых потребителей. Объем финансирования по программе Новое строительство в 2014 г. увеличился относительно 2013 г. на 53,7% до 25 306 млн руб.

На Техперевооружение и реконструкцию приходится 47% от общего объема финансирования, что связано с политикой ограничения роста тарифов естественных монополий и схемами перспективного развития территорий.

Основное снижение финансирования в 2014 г. приходится на категорию «Прочее»: объем финансирования снизился на 63,6% до 227 млн руб. Снижение инвестиций в 2014 г. относительно 2013 г. произошло за счёт приобретения в 2013 г. ПС «Дворики» (297 млн руб.).

### Направления инвестиционной деятельности по программам

№ п/п	Направление инвестиционной деятельности	2012	2013	2014	Изменение, 2014/2013
	<b>Итого</b>	<b>37 425</b>	<b>42 694</b>	<b>47 795</b>	<b>11,9%</b>
	Техперевооружение и реконструкция	19 927	25 602	22 263	-13,0%
	Новое строительство	17 245	16 469	25 306	53,7%
	Прочее	253	624	227	-63,6%
<b>1.</b>	<b>Важнейшие проекты</b>	<b>8 982</b>	<b>9 101</b>	<b>10 958</b>	<b>20,4%</b>
1.1.	ТПиР	5 056	7 436	6 239	-16,1%
1.2.	Новое строительство	3 926	1 664	4 719	183,6%
<b>2.</b>	<b>Программы</b>	<b>28 443</b>	<b>33 593</b>	<b>36 837</b>	<b>9,7%</b>
2.1.	ТПиР по ВН (ЛЭП, ПС)	7 702	9 108	9 489	4,2%
2.2.	Новое строительство по ВН (ЛЭП, ПС)	1 207	95	15	-84,2%
<b>3.</b>	<b>Объекты технологического присоединения (всего), в т.ч.:</b>	<b>9 914</b>	<b>12 254</b>	<b>18 644</b>	<b>52,1%</b>
3.1.	Объекты ТП мощностью свыше 100 кВт	6 833	7 140	10 214	43,1%
3.2.	Объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт	195	415	1 716	313,5%
3.3.	Объекты ТП мощностью до 15 кВт	2 886	4 698	6 713	42,9%
3.4.	Генерация	0	0	0	0,0%
<b>4.</b>	<b>Распределительные сети</b>	<b>4 939</b>	<b>6 785</b>	<b>5 430</b>	<b>-20,0%</b>
4.1.	ТПиР	4 505	6 670	4 846	-27,3%
4.2.	Новое строительство	433	115	584	407,8%
<b>5</b>	<b>Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)</b>	<b>1 833</b>	<b>1 540</b>	<b>1 252</b>	<b>-18,7%</b>
<b>6</b>	<b>Средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ)</b>	<b>352</b>	<b>760</b>	<b>531</b>	<b>-30,1%</b>
<b>7</b>	<b>Программы по обеспечению безопасности</b>	<b>390</b>	<b>461</b>	<b>213</b>	<b>-53,8%</b>
<b>8</b>	<b>Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов</b>	<b>7</b>	<b>598</b>	<b>211</b>	<b>-64,7%</b>
<b>9</b>	<b>Прочие программы и мероприятия</b>	<b>2 099</b>	<b>1 993</b>	<b>1 051</b>	<b>-47,3%</b>



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Структура финансирования по программам в 2014 г.



По ОАО «МОЭСК» наблюдается ежегодное увеличение объемов финансирования. Так в 2014 г. финансирование увеличилось относительно 2013 г. на 11,9% до 47 795 млн руб.

В 2014 г. рост финансирования по важнейшим проектам относительно 2013 г. увеличился на 20,4%, до 10 958 млн руб. Рост произошел за счет объектов нового строительства, срок окончания которых состоялся в 2014 г.

Также, увеличилось финансирование по объектам технологического присоединения на 52,1%, что связано с увеличением объема заявок новых потребителей.

В 2014 г. по сравнению с 2013 г. снизилось финансирование по следующим программам:

- распределительные сети – 20,0%;
- автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ) – 18,7%;
- средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ) – 30,1%;
- программы по обеспечению безопасности – 53,8%;
- приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов – 64,7%;
- прочие программы и мероприятия – 47,3%.

Финансирование проведено в объеме доступных средств. Работы выполнены, сформирована кредиторская задолженность на 01.01.2015.

## Результаты реализации инвестиционной программы 2014 г.:

1. Исполнение мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов В целях исполнения мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов был выпущен Приказ от 07.05.2014 №505 «Об утверждении значений удельных показателей, используемых при планировании и реализации инвестиционных проектов ОАО «МОЭСК», с учетом снижения на 30% к 2017 г. относительно уровня 2012 г.».

Экономия инвестиционного лимита (полной стоимости) в соответствии с утвержденной инвестиционной программой по итогам 2014г. составила 6 485 млн руб. (19,5%).

Эффект от применения Методики 30% снижения, в т.ч. эффект от проведения торгово-закупочных процедур и экономии, возникшей в результате влияния различных факторов, составил 1 016 млн руб. (12,1%).



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Снижение инвестиционных затрат относительно уровня 2012 г. составило в 2014г. 533 млн руб. (7,6%).

### 2. Количество и объем исполненных договоров технологического присоединения

В 2014 г. количество фактических присоединений составило 57 845 шт. (в т.ч. по категории «физические лица до 15 кВт» – 47 946 шт.), а фактически присоединенная мощность достигла 2 646 МВт (в т.ч. по категории «физические лица до 15 кВт» – 656 МВт).

### 3. Загрузка мощностей и прирост открытых центров питания

В 2014 г. по сравнению с 2013 г. количество открытых центров питания<sup>39</sup> увеличилось на 88 шт.

№ п/п	Субъект РФ	Количество открытых для технологического присоединения питающих центров *	
		2013	2014
	ОАО «МОЭСК»	270	358
1.	г. Москва	64	76
2.	Московская область	206	282

В 2014 г. реконструировано с увеличением трансформаторной мощности 14 подстанций на напряжении 35 кВ и выше. Перечень подстанций с указанием резерва мощности представлен в Приложении 13.1. «Ж» к Годовому отчету.

Информация о загрузке вновь построенных и реконструированных (с увеличением трансформаторной мощности) подстанций на напряжении 35 кВ и выше за 2014 г. представлена в Приложении 13.1. «Ж» к Годовому отчету.

### 4. Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы

Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы по итогам 2014 г. составила 57,0%.

### 5. Удельная аварийность

- Количество аварий в 2014 г. по ОАО «МОЭСК» составило 8,61 шт. на 1 тыс. у.е. (в части оборудования 6-220 кВ).

<sup>39</sup> Количество открытых центров питания рассчитывается исходя из загрузки подстанций в режимный день с учетом заключенных договоров на технологическое присоединение.





#### 4.7. Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» на 2015-2019 гг. сформирована в соответствии с Программой развития электроэнергетики г. Москвы на период 2014-2019 гг.<sup>40</sup>, Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2015-2019 гг.<sup>41</sup>, и с учетом поручений президента РФ и Правительства РФ об ограничении с 01.07.2014 роста регулируемых тарифов естественных монополий.

Долгосрочная инвестиционная программа на 2015-2019 гг. утверждена приказом Минэнерго России №735 от 16.10.2014.

Основными задачами реализации инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» являются:

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- обеспечение в полном объеме технологического присоединения;
- обеспечение выдачи мощности вновь вводимых генерирующих объектов ОАО «Мосэнерго»;
- реализация программы снятия ограничений по технологическому присоединению с перегруженных центров питания;
- обеспечение реализации планов развития Троицкого и Новомосковского административных округов за счет строительства новых питающих центров (ПС 220 кВ «Хованская», 700 МВА);
- введение новых мощностей для покрытия дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах.

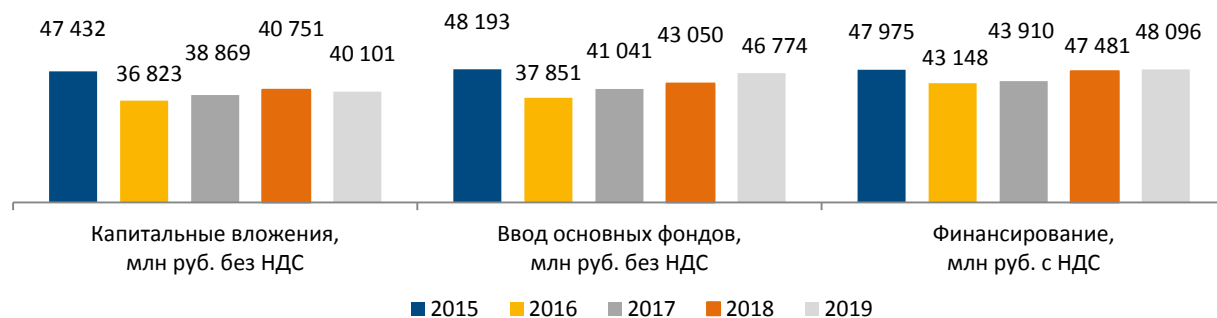
Основные параметры утвержденной инвестиционной программы представлены ниже.

#### Стоимостные и физические параметры долгосрочной инвестиционной деятельности<sup>42</sup>

№ п/п	Наименование категории	2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	47 432	36 823	38 869	40 751	40 101	203 976
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	48 193	37 851	41 041	43 050	46 774	216 908
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	47 975	43 148	43 910	47 481	48 096	230 610
4.	Объем незавершенного строительства, млн руб. без НДС	24 145	22 353	20 220	18 278	11 224	
5.	Ввод основных фондов						
5.1.	трансформаторная мощность, МВА	3 771	3 880	3 109	3 100	2 529	16 389
5.2.	линий электропередач, км	4 848	2 857	2 453	2 963	3 783	16 904

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «Ж» к Годовому отчету.

Основные стоимостные параметры инвестиционной программы 2015-2019 гг.



<sup>40</sup> утверждена распоряжением Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы от 29.04.2014 №01-01-14-13/14.

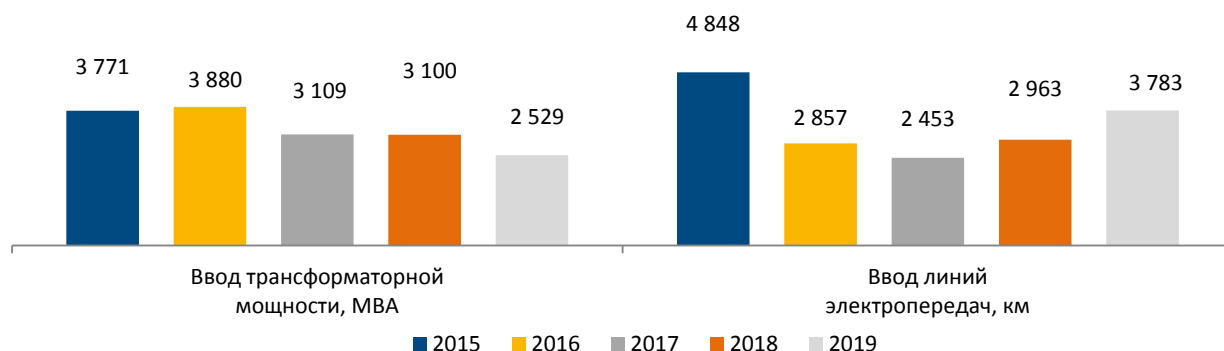
<sup>41</sup> утверждена Распоряжением Министерства энергетики Московской области от 29.04.2014 №24-р.

<sup>42</sup> Параметры долгосрочной инвестиционной программы на 2015-2019 гг., утвержденной приказом Минэнерго России №735 от 16.10.2014.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Основные физические параметры инвестиционной программы 2015-2019 гг.



Таким образом, реализация утвержденной инвестиционной программы предусматривает при финансировании в объеме 230 610 млн руб. с НДС ввод трансформаторной мощности 16 389 МВА и ввод линий электропередач 16 904 км.

### Направления долгосрочной инвестиционной программы, млн руб. с НДС

№ п/п	Направление инвестиционной деятельности	2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019
	Итого	47 975	43 148	43 910	47 481	48 096	230 610
	Техпереворужение и реконструкция	25 743	24 670	23 241	27 028	31 124	131 806
	Новое строительство	19 945	16 438	18 654	18 520	15 117	88 674
	Прочее	2 287	2 040	2 014	1 933	1 855	10 130
1	Важнейшие проекты	9 684	12 043	14 881	15 802	14 513	66 924
1.1	ТПиР	6 740	6 931	7 649	9 177	11 032	41 529
1.2.	Новое строительство	2 945	5 112	7 232	6 625	3 481	25 394
2	Программы	9 079	9 396	8 467	10 444	9 605	46 992
2.1	ТПиР по ВН (ЛЭП, ПС)	8 878	9 044	8 173	10 128	9 423	45 646
2.2	Новое строительство по ВН (ЛЭП, ПС)	201	352	294	316	182	1 346
3	Объекты технологического присоединения	15 678	10 247	10 556	10 687	10 428	57 597
4	Распределительные сети	6 828	6 234	5 763	6 229	9 439	34 492
4.1.	ТПиР	6 458	6 073	5 585	6 221	9 439	33 777
4.2.	Новое строительство	369	161	177	8	0	716
5	Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)	2 027	1 808	1 146	652	619	6 252
6	Средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ)	474	506	409	675	411	2 475
7	Программы по обеспечению безопасности	109	64	61	176	200	609
8	Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	144	0	0	0	0	144
9	Прочие программы и мероприятия	1 895	810	612	883	1 025	5 225
10	Оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы	2 058	2 040	2 014	1 933	1 855	9 901

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «Ж» к Годовому отчету.

При общем объеме финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2015-2019 гг. 230 610 млн руб. с НДС, на техническое перевооружение и реконструкцию действующих энергообъектов предусмотрено 131 806 млн руб. (или 57,2%), на новое строительство и расширение – 88 674 млн руб. (или 38,5%), на прочее – 10 130 млн руб. (или 4,4%), из них оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы – 9 901 млн руб. (или 4,3%).

Основная доля инвестиций в соответствии с утвержденной инвестиционной программой предусмотрена на финансирование:

- технического перевооружения и реконструкции высоковольтных объектов – 87 175 млн руб. с НДС, или 37,8% от общего объема инвестиций;



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

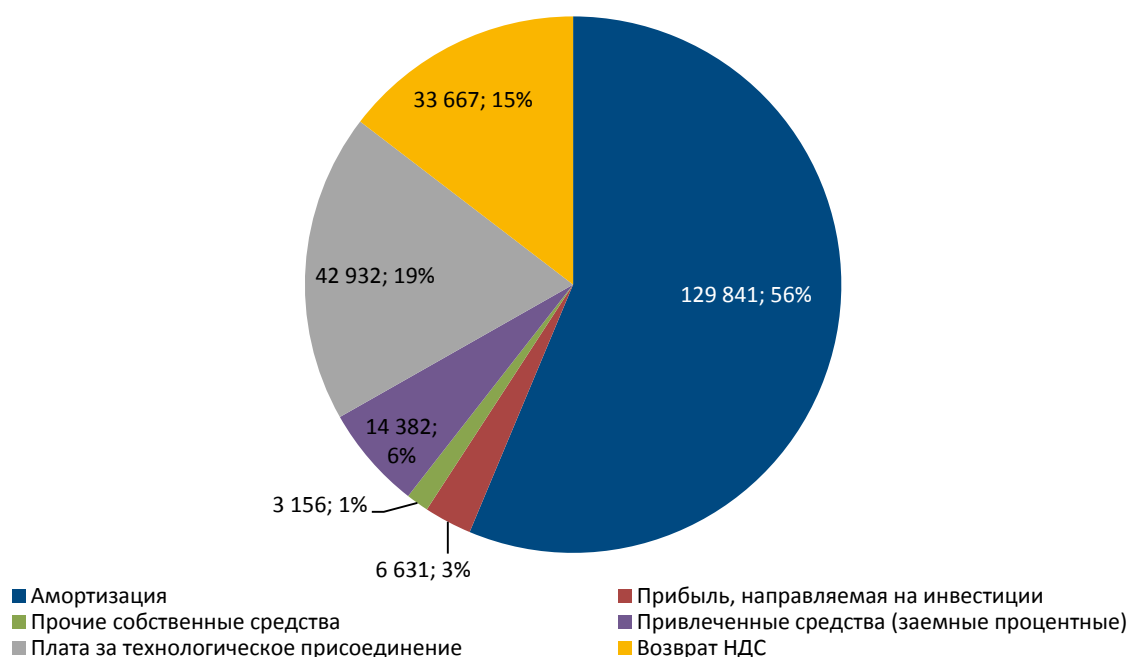
- объектов технологического присоединения – 57 597 млн руб. с НДС, или 25%;
- распределительных сетей – 34 492 млн руб. с НДС, или 15%.

Реализация программы нового строительства и технического перевооружения позволит избежать издержек, связанных с аварийными работами по закупке и замене поврежденных силовых трансформаторов. Предотвращение перегрузок позволит продлить срок службы оборудования, так как при перегрузках снижаются изоляционные характеристики оборудования, и возрастает вероятность повреждения дорогостоящего оборудования.

Реализация программ позволит:

- уменьшить количество перегруженных силовых трансформаторов, воздушных и кабельных линий всех классов напряжения;
- привести в соответствие с требованиями нормативных документов отключающие характеристики выключателей 6-110 кВ;
- перераспределить нагрузку по существующим сетям ОАО «МОЭСК»;
- обновить производственные фонды;
- повысить надежность электроснабжения потребителей;
- предотвратить вероятность возникновения несчастных случаев с оперативным обслуживающим персоналом;
- повысить достоверность данных по передаче электроэнергии.

Источники финансирования 2015-2019 гг., млн руб.



Данные по источникам финансирования утвержденной инвестиционной программы (в т.ч. в разбивке на г. Москву и Московскую область) представлены в Приложении 13.1. «Ж» к Годовому отчету.

Суммарный объем собственных средств для финансирования инвестиций (с учетом авансов по технологическим присоединениям) составляет 216 228 млн руб. или 94%.



### 4.8. Тарифная политика

ОАО «МОЭСК» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ – г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование осуществляется по видам деятельности оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории г. Москвы и Московской области. В г. Москве тарифное регулирование осуществляет Региональная энергетическая комиссия г. Москвы (РЭК Москвы), в Московской области – Комитет по ценам и тарифам Московской области (Мособлкомцен).

Основные нормативно-правовые акты, регламентирующие тарифообразование и установление ставок платы:

- Федеральный закон РФ от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон РФ от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 №861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 №1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Приказ Федеральной службы по тарифам РФ (далее – ФСТ России) от 06.08.2004 №20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- Приказ ФСТ России от 30.03.2012 №228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- Приказ ФСТ России от 11.09.2012 №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».
- Приказ ФСТ России от 16.09.2014 №1442-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей»
- Приказ ФСТ России от 11.09.2014 №215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям».

**Изменения в законодательстве, касающиеся установления тарифов на услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям**

#### **Передача и распределение электрической энергии**

В 2014 г. внесены изменения в законодательство РФ, касающиеся тарифообразования электросетевых компаний. Основные изменения коснулись порядка установления тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2015 г., в том числе порядка установления тарифов для населения, снижения величины перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе, а также пересмотра с 01.01.2015 долгосрочных параметров регулирования<sup>43</sup>.

<sup>43</sup> Постановление Правительства РФ от 31.07.2014 №750 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам снижения величины перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе»;



### **Технологическое присоединение к электрическим сетям**

В соответствии с Федеральным Законом от 20.04.2014 №83-ФЗ<sup>44</sup> с 1 октября 2015 года размер инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт, не может составлять более чем 50 процентов от величины указанных расходов.

Во исполнение Федерального Закона от 20.04.2014 №83-ФЗ и Постановления Правительства РФ от 29.10.2014 №1116<sup>45</sup> органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов будут приняты решения об установлении (пересмотре) стандартизированных тарифных ставок и ставок за единицу максимальной мощности за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью менее 150 кВт на период с 01.10.2015 по 31.12.2015.

Выпадающие доходы сетевой организации, возникшие в связи с установлением (пересмотром) стандартизированных тарифных ставок и ставок за единицу максимальной мощности за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью менее 150 кВт, учитываются при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии начиная со следующего периода регулирования и рассчитываются в соответствии с Методическими указаниями по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям<sup>46</sup>.

Схема «Процесс формирования и утверждения тарифов в соответствии с действующим законодательством» представлена в Годовом отчете ОАО «МОЭСК» за 2013 г.

### **Тарифы на услуги по передаче электроэнергии**

#### **RAB-регулирование**

В ОАО «МОЭСК» внедрен механизм долгосрочного регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии с применением метода RAB (от англ. Regulatory Asset Base) – доходности инвестированного капитала с 2011 г.

RAB – это система долгосрочного тарифообразования, основной целью внедрения которой является привлечение масштабных и эффективных инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры.

Компании при RAB-регулировании получают гарантированный возврат вложенных инвестиций с учетом установленного уровня доходности инвестированного капитала, достаточного для обслуживания кредитов и получения прибыли. Кроме того, компании приобретают дополнительный стимул к снижению текущих издержек (подконтрольных операционных расходов), т.к. сэкономленные средства остаются в компании в отличие от применяемого ранее метода экономически обоснованных расходов («Затраты+»). Внедрение долгосрочного тарифообразования позволяет прогнозировать финансовое состояние компаний и привлекать кредитные ресурсы по оптимальным ставкам.

Для потребителей достоинствами RAB-регулирования является обеспечение компаниями установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг за счет эффективных инвестиционных программ.

---

Постановление Правительства РФ от 31.07.2014 №740 «О внесении изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 №861 в целях уточнения порядка определения объемов услуг по передаче электрической энергии, оплачиваемых потребителями услуг»;

Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014 №542 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам компенсации сетевым организациям выпадающих доходов, связанных с технологическим присоединением к электрическим сетям, и принятии тарифных решений»;

Приказ ФСТ России от 16.09.2014 №1442-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей».

<sup>44</sup> Федеральным Законом от 20.04.2014 №83-ФЗ<sup>44</sup> «О внесении изменений в статью 23.2 Федерального Закона «Об электроэнергетике».

<sup>45</sup> Постановления Правительства РФ от 29.10.2014 №111645 «О внесении изменений в основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

<sup>46</sup> Приказ ФСТ России от 11.09.2014 №215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям».



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

С 01.01.2011 ФСТ России согласован переход ОАО «МОЭСК» к регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии с применением метода доходности инвестированного капитала<sup>47</sup>.

Во исполнение требований законодательства РФ<sup>48</sup> о RAB-перезагрузке ФСТ России<sup>49</sup> согласован переход ОАО «МОЭСК» на регулирование тарифов на услуги по передаче электроэнергии методом RAB, пересмотрены и установлены долгосрочные параметры регулирования с 01.11.2012.

В 2014 г. регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии проводилось согласно утвержденным при RAB – перезагрузке долгосрочным параметрам регулирования.

Долгосрочные параметры регулирования и необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК», установленные РЭК г. Москвы и Мособлкомцен, представлены в Приложении 13.1. «З» к Годовому отчету.

### Основные события в области тарифного регулирования за 2014 г.

По поручению Председателя Правительства РФ о тарифах на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий<sup>50</sup> от 06.09.2013 Минэкономразвития России, Минфин России, Минтранс России, Минэнерго России, ФСТ России был подготовлен и принят прогноз социально-экономического развития РФ на 2014 г. и на плановый период 2015-2016 гг., предусматривающий сохранение в 2014 г. тарифов на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий на уровне 2013 г.

На совещании у Президента России по бюджетным проектировкам одобрено предложение Минэкономразвития России о нулевой индексации тарифов («заморозке») на услуги естественных монополий в 2014 г. Прогноз Минэкономразвития России основан на новой тарифной политике и поддержан на совещании у Президента России.

Приказом ФСТ России установлены<sup>51</sup> предельные уровни тарифов на услуги по передаче электроэнергии по субъектам РФ на 2014 г. (на периоды 01.01.2014-30.06.2014 и 01.07.2014-31.12.2014) без прироста по отношению к уровню предельных тарифов по состоянию на 31.12.2013.

РЭК Москвы установлены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии с 01.01.2014 и с 01.07.2014 в соответствии с предельными уровнями тарифов.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии для населения г. Москвы с 01.01.2014 соответствуют утвержденному уровню тарифов по состоянию на 31.12.2013, с 01.07.2014 с приростом 12,5%.

Мособлкомцен установлены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии с 01.01.2014 и с 01.07.2014 с превышением предельных уровней тарифов, что обусловлено размером инвестиционных программ организаций, оказывающих услуги по передаче электроэнергии на территории Московской области.<sup>52</sup>

---

<sup>47</sup> Приказ ФСТ России от 30.12.2010 №500-э/5 «О согласовании ФСТ России предложений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов о переходе к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала по распределительным сетевым организациям».

<sup>48</sup> Постановление Правительства РФ от 30.06.2012 №663 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 №1178».

<sup>49</sup> Приказ ФСТ России от 12.10.2012 №234-э/2 «О согласовании (об отказе в согласовании) Федеральной службой по тарифам долгосрочных параметров регулирования деятельности территориальных сетевых организаций с применением метода доходности инвестированного капитала».

<sup>50</sup> Официальный сайт Правительства: <http://government.ru/orders/4318>

Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014 №542 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам компенсации сетевым организациям выпадающих доходов, связанных с технологическим присоединением к электрическим сетям, и принятии тарифных решений»;

<sup>51</sup> Приказ ФСТ России от 18.12.2013 №233-э/2 «Об утверждении предельных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии по субъектам Российской Федерации на 2014 год».

<sup>52</sup> В соответствии с п. 7 статьи 23.1 Федерального закона от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» решение о превышении предельных уровней цен (тарифов) принимается органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов самостоятельно, если такое превышение обусловлено размером инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных в порядке, установленном Правительством Российской Федерации).



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии для населения Московской области с 01.01.2014 соответствуют утвержденному уровню тарифов по состоянию на 31.12.2013, с 01.07.2014 с приростом 7,6%.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии, установленные РЭК Москвы и Мособлкомцен с 01.01.2014 года и с 01.07.2014 года, представлены в Приложении 13.7. к Годовому отчету.

### **Установленные тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Московского региона**

#### **г. Москва**

Постановлением РЭК Москвы от 20.12.2013 №419-ээ<sup>53</sup> (в ред. Постановлений РЭК Москвы от 28.03.2014 №78-ю, от 27.06.2014 №156-ээ) установлены:

- единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям города Москвы на 2014 год;
- индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии для взаиморасчетов между сетевыми организациями города Москвы на 2014 год в разбивке по полугодиям;
- необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК».

Постановлением РЭК Москвы от 27.12.2013 №460-тпэ<sup>54</sup> установлены:

- выпадающие доходы «ОАО МОЭСК» от присоединения энергопринимающих устройств с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности).

#### **Московская область**

Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №160-Р<sup>55</sup> установлены:

- долгосрочные параметры регулирования для ОАО «МОЭСК» на 2014-2017 гг. на территории Московской области.

Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №153-Р<sup>56</sup> утверждены:

- выпадающие доходы от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности) на территории Московской области, для включения в тариф на оказание услуги по передаче электрической энергии.

Распоряжениями Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №158-Р<sup>57</sup> (в ред. от 23.06.2014 №63-Р) от 20.12.2013 №159-Р<sup>58</sup> (в ред. от 23.06.2014 №63-Р) установлены:

<sup>53</sup> Постановление РЭК Москвы от 20.12.2013 №419-ээ (ред. от 27.06.2014) «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям города Москвы на 2014 год».

<sup>54</sup> Постановление РЭК Москвы от 27.12.2013 №460-тпэ (в редакции Постановлений РЭК Москвы от 31.12.2013 №492-тпэ, от 15.05.2014 №123-тпэ) «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории г. Москвы на 2014 год».

<sup>55</sup> Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №160-Р «Об установлении долгосрочных параметров регулирования, рассчитанных с применением метода доходности инвестированного капитала (РАВ) для ОАО «Московская объединенная электросетевая компания на 2014-2017 гг. при расчете тарифов на услуги по передаче электрической энергии».

<sup>56</sup> Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №153-Р (в ред. от 23.06.2014 №63-Р) «Об утверждении для сетевых организаций на территории Московской области выпадающих доходов от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), для включения в тарифы на оказание услуги по передаче электрической энергии на 2014 год».



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии для взаиморасчетов между сетевыми организациями на территории Московской области на 2014 г.

Распоряжениями Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №157-Р<sup>59</sup> (в ред. от 23.06.2014 №63-Р) установлены:

- индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии для взаиморасчетов между сетевыми организациями на территории Московской области на 2014-2016 гг.

Распоряжениями Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №161-Р<sup>60</sup> установлены:

- индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области на 2014 года для расчетов ОАО «МОЭСК» и ОАО «ЭМЗ им. В.Н. Мясищева»

Распоряжениями Комитета по ценам и тарифам Московской области от 12.03.2014 года №19-Р<sup>61</sup> установлены:

- индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области на 2014 г. для расчетов ОАО «МОЭСК» и ООО «Каскад-Энергосеть».

Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №156-Р<sup>62</sup> (в ред. от 01.08.2014 №85-Р) установлены:

- необходимая валовая выручка сетевых организаций без учета оплаты потерь, учтенная при утверждении (расчете) единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии;
- единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области на 2014 год.

---

<sup>57</sup> Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №158-Р (в ред. от 23.06.2014 №63-Р) «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области на 2014 год».

<sup>58</sup> Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 года №159-Р (в ред. от 23.06.2014 №63-Р) «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области на 2014 год».

<sup>59</sup> Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 года №157-Р (в ред. от 23.06.2014 №63-Р) «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области на 2014-2016 гг.»

<sup>60</sup> Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №161-Р «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области на 2014 год».

<sup>61</sup> Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 12.03.2014 №19-Р «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Московской области на 2014 год».

<sup>62</sup> Распоряжение Мособлкомцен от 20.12.2013 года №156-Р (в ред. от 23.06.2014 №63-Р) «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области на 2014 год».





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Структура тарифа на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области

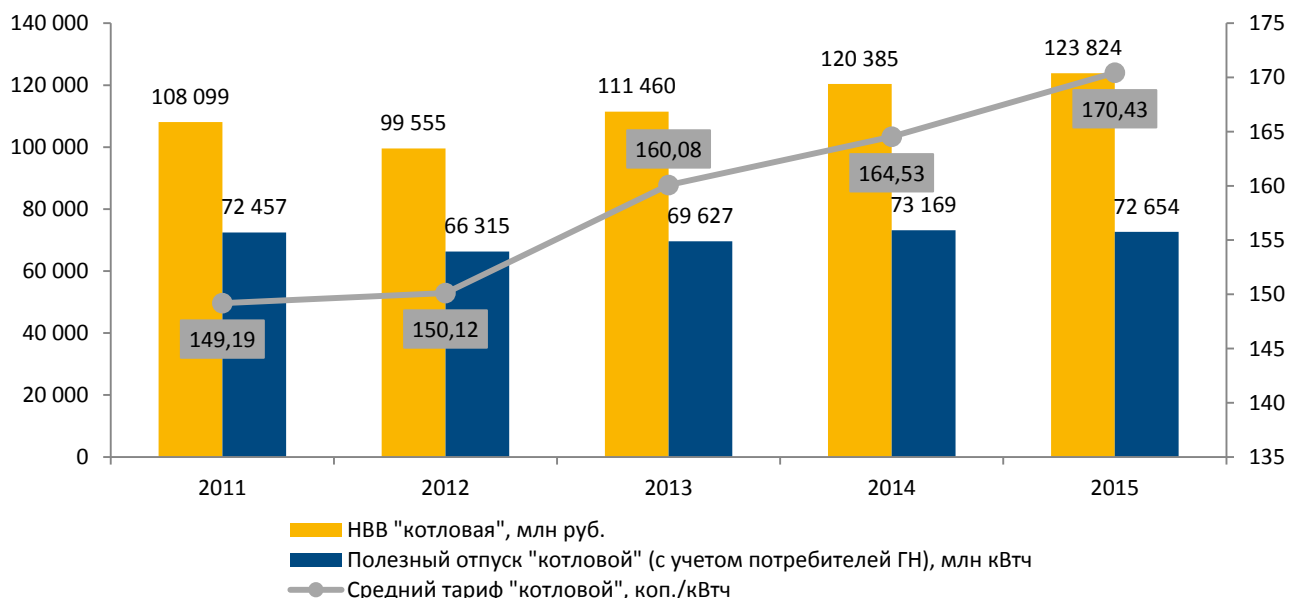
№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2011	2012	2013	2014	2014/ 2013, %	2015	2015/ 2014, %
1.	Необходимая валовая выручка «котловая» (всего), в т.ч.:	млн руб.	108 099	99 555	111 460	120 385	8,01%	123 824	2,86%
1.1.	расходы на ОАО «ФСК ЕЭС»*	млн руб.	12 266	13 524	15 406	16 846	9,35%	17 336	2,91%
1.2.	расходы на ТСО	млн руб.	31 523	23 515	29 550	31 333	6,03%	31 650	1,01%
1.3.	расходы на оплату потерь*	млн руб.	14 549	13 476	13 822	14 534	5,15%	14 218	-2,17%
2.	Полезный отпуск «котловой» (с учетом потребителей ГН)	млн кВт•ч	72 457	66 315	69 627	73 169	5,09%	72 654	-0,70%
3.	Средний «котловой» тариф	коп./кВт•ч	149,19	150,12	160,08	164,53	2,78%	170,43	3,59%
4.	Темп прироста среднего «котлового» тарифа	%	18,1%	0,6%	6,6%	2,8%	-	3,6%	-
5.	Необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК»**	млн руб.	76 576	76 040	81 909	89 052	8,72%	92 174	3,51%
6.	Полезный отпуск ОАО «МОЭСК»	млн кВт•ч	73 133	77 644	78 172	80 913	3,51%	81 635	0,89%
7.	Средний тариф ОАО «МОЭСК»	коп./кВт•ч	104,71	97,93	104,78	110,06	5,04%	112,91	2,59%
8.	Темп прироста среднего тарифа ОАО «МОЭСК»	%	12,1%	-6,5%	7,0%	5,0%	-	2,6%	-

\* С учетом нагрузочных потерь.

\*\* С учетом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС», затрат на компенсацию потерь электрической энергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «З» к Годовому отчету.

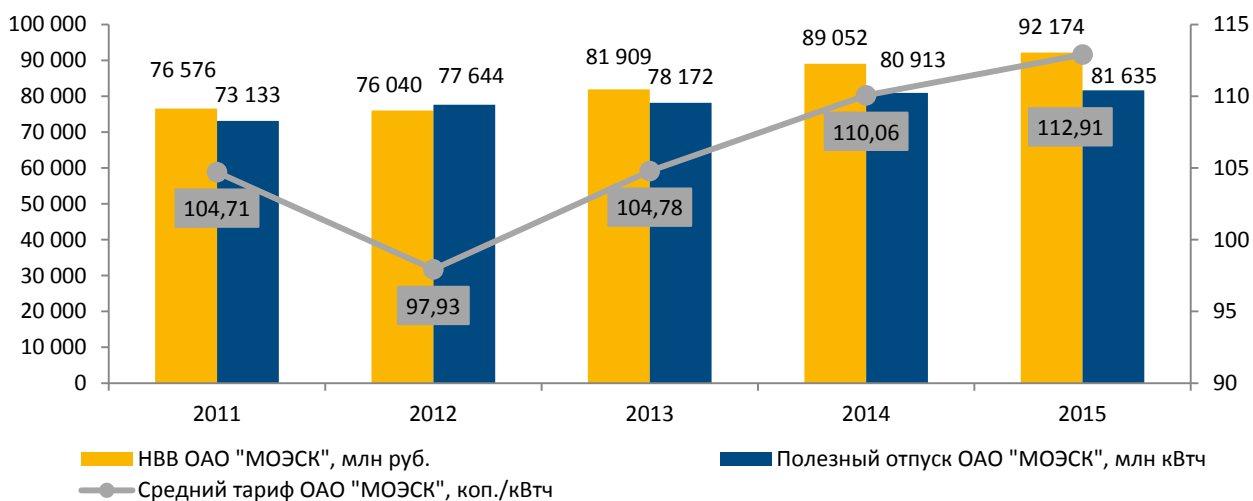
### Средний тариф «котловой» на услуги по передаче электроэнергии



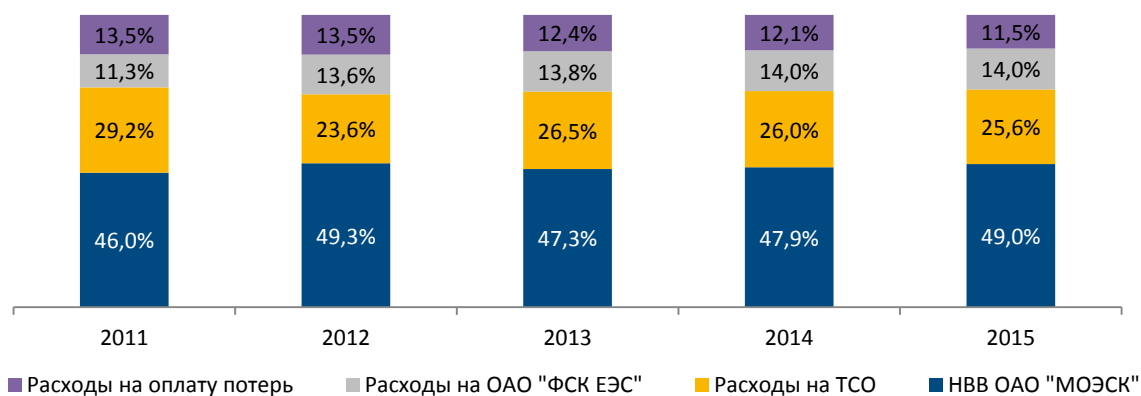


# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

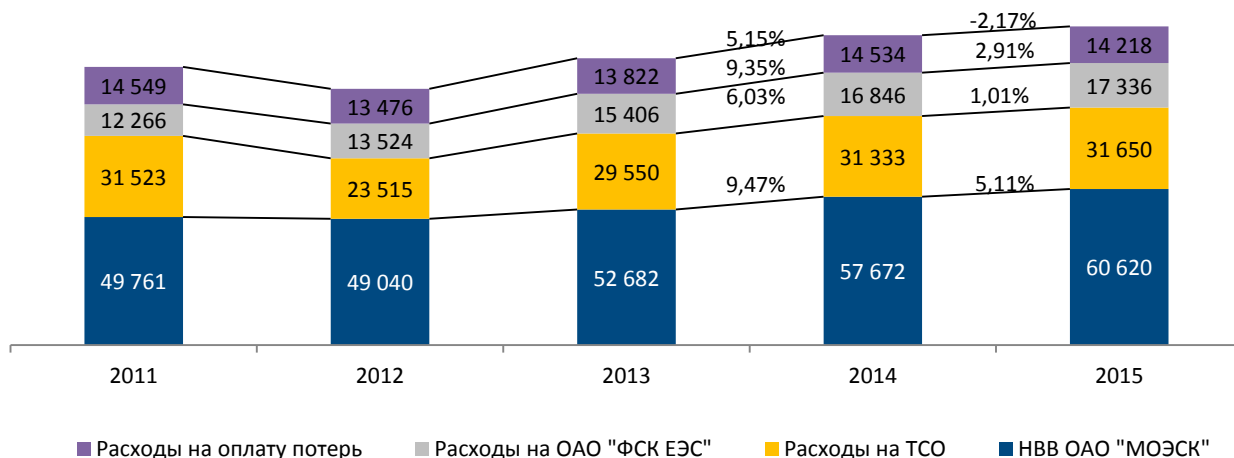
Средний тариф ОАО "МОЭСК" на услуги по передаче электроэнергии



Структура НБВ "котловой" на услуги по передаче электроэнергии



Структура НБВ "котловой" на услуги по передаче электроэнергии



Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии и необходимой валовой выручки на территории г. Москвы и Московской области на 2014 г.:



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- рост расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС»;
- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций;
- рост расходов на оплату потерь электрической энергии;
- рост необходимой валовой выручки ОАО «МОЭСК» по г. Москве и Московской области.

Прирост среднего тарифа ОАО «МОЭСК» в 2014 г. выше темпов прироста «котлового» тарифа, что позитивно сказывается на деятельности Компании.

Увеличение тарифов на услуги по передаче электрической энергии в 2015 году по сравнению с 2014 годом обусловлено в первую очередь ростом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» и территориальных сетевых организаций.

### Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Для ОАО «МОЭСК» на 2014 год на территории г. Москвы и Московской области установлены ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение объектов заявителей с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ:

- Постановление РЭК Москвы от 27.12.2013 №460-тпэ (в редакции Постановлений РЭК Москвы от 31.12.2013 №492-тпэ, от 15.05.2014) «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8 900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы на 2014 год». Официальный источник опубликования постановлений РЭК Москвы – первоначальный текст документа опубликован на официальном сайте Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 31.12.2013, в издании «Вестник Мэра и Правительства Москвы» от 14.01.2014 №2; изменения, внесенные постановлением РЭК Москвы от 15.05.2014 №123-тпэ опубликованы на официальном сайте Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 21.05.2014.
- Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №154-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт), стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, с максимальной мощностью менее 8900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области в 2014 году».

Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – газета «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 31.12.2013 №248.

- Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 26.06.2014 №65-Р «О внесении изменений в Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №154-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт), стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, с максимальной мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области в 2014 году».

Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – газета «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 15.07.2014 №126.

Указанные ставки приведены в Приложении к Годовому отчету 13.8. «Установленные ставки платы за технологическое присоединение».



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

**Ставки платы за единицу максимальной мощности за технологическое присоединение объектов заявителей с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы и Московской области**

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/ 2013, %	2015	2015/ 2014, %
<b>1.</b>	<b>По г. Москве, руб./кВт (без НДС)</b>	<b>16 648,80</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
<b>1.1.</b>	<b>Выполнение сетевой организацией работ, связанных с осуществлением организационных мероприятий, в т.ч.:</b>						
1.1.1.	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ)	112,86	112,95	175,94	55,77%	163,87	-6,9%
1.1.2.	Проверка сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ	427,98	380,47	228,71	-39,89%	213,03	-6,9%
1.1.3.	Участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых Устройств Заявителя	x	47,56	41,05	x	38,24	-6,8%
1.1.4.	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы Устройств в электрической сети	101,00	101,06	140,75	39,27%	131,1	-6,9%
<b>1.2.</b>	<b>Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили»</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.2.</b>	<b>Выполнение сетевой организацией, мероприятий, связанных со строительством «последней мили»:</b>	<b>16 006,96</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
2.2.1	строительство воздушных линий НН	11 305,87	x	1 262,81	x	1 600,05	26,7%
2.2.2	строительство воздушных линий СН2		x	1 383,34	x	1 341,92	-3,0%
2.2.3	строительство кабельных линий НН		5 395,26	1 466,52	x	1 768,68	20,6%
2.2.4	строительство кабельных линий СН2			5 365,17	x	5 054,37	-5,8%
2.2.5	строительство распределительных пунктов (РП, СП), комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ, в т.ч.	x	3 152,83	x	x	x	x
2.2.6	уровень напряжения, указанный в заявке, соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация напряжения не требуется)	122,84	x	1 047,13	x	970,14	-7,4%
2.2.7	уровень напряжения, указанный в заявке, соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация напряжения требуется)	4 578,25	x	3 209,83	x	3 090,79	-3,7%
<b>2.</b>	<b>По Московской области, руб./кВт (без НДС):</b>						
<b>2.1.</b>	<b>Выполнение сетевой организацией работ, связанных с осуществлением организационных мероприятий, в т.ч.:</b>						
2.1.1.	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ)	591	307	207	-32,57%	147,9	-28,55%
2.1.2.	Проверка сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ	197	104	67	-35,58%	29,58	-55,85%
2.1.3.	Участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых Устройств Заявителя	0	0	0	0	25,88	100,00%
2.1.4.	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы Устройств в электрической сети	271	138	254	84,06%	110,92	-56,33%
<b>2.2.</b>	<b>Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили»</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/ 2013, %	2015	2015/ 2014, %
<b>2.3.</b>	<b>Выполнение сетевой организацией мероприятий, связанных со строительством «последней мили»:</b>						
<b>2.3.1.</b>	<b>на уровне напряжения 0,4 кВ</b>	<b>10 034,00</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
2.3.1.1	строительство воздушных линий на уровне напряжения 0,4 кВ	x	2 836,00	2 866,00	1,06%	2 058,65	x
2.3.1.2	строительство кабельных линий на уровне напряжения 0,4 кВ	x				4 198,98	x
2.3.1.3	строительство воздушных линий на уровне напряжения 6/10 кВ	x	955	x	x	x	x
2.3.1.4	строительство кабельных линий на уровне напряжения 6/10 кВ					x	x
2.3.1.5	строительство пунктов секционирования (реклоузеров, ПП – переключательных пунктов)	x	870	837	-3,79%	x	x
2.3.1.6	строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ	x	5 779,00	5 735	-0,76%	4 873,63	-15,02%
2.3.1.7	строительство распределительных пунктов (РП)	x		x	x	x	x
2.3.1.8	строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС)	0	0	0	0	0	0
<b>2.3.2.</b>	<b>на уровне напряжения 6, 10 кВ</b>	<b>9 253,00</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
2.3.2.1	строительство воздушных линий на уровне напряжения 6/10 кВ	x	955	997	4,40%	733,3	x
2.3.2.2	строительство кабельных линий на уровне напряжения 6/10 кВ					1 187,46	x
2.3.2.3	строительство пунктов секционирования (реклоузеров, ПП – переключательных пунктов)	x	870	837	-3,79%	387,6	-53,69%
2.3.2.4	строительство распределительных пунктов (РП)	x	3 641,00	3580	x	1 628,46	-54,51%
2.3.2.5	строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ	x		x	x	4 873,63	x
2.3.2.6	строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС)	0	0	0	0	0	0

В 2011-2012 гг. ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям установлены в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям<sup>63</sup> на территории г. Москвы с разбивкой стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последней мили»), на территории Московской области без разбивки стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством «последней мили».

В 2013-2015 гг. ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории г. Москвы и Московской области установлены в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям<sup>64</sup> с разбивкой стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последней мили»).

<sup>63</sup> Приказ ФСТ России от 30.11.2010 №365-э/5 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

<sup>64</sup> Приказ ФСТ России от 11.09.2012 №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно

№ п/п	Наименование категории	2012	2014	2014	2013/2012, %	2015	2015/2014, %
1.	Заявители с максимальной мощностью до 15 кВт, руб. (с НДС)	550,00	550,00	550,00	0%	550,00	0%

Плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) устанавливается в размере не более 550 рублей при присоединении заявителя, владеющего объектами, отнесенными к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Выпадающие доходы от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), утверждены для включения в тарифы на услуги по передаче электроэнергии:

- на территории г. Москвы в размере 1 808,973 тыс. руб. без НДС<sup>65</sup>;
- на территории Московской области в размере 616 957,040 тыс. руб. без НДС<sup>66</sup>.

### Стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение объектов заявителей с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на 2014 год

№ п/п	Вид стандартизированной тарифной ставки	г. Москва		Московская область	
		0,4 кВ	6, 10 кВ	0,4 кВ	6, 10 кВ
1.	Ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение по мероприятиям <sup>1</sup> , в т.ч.:	586,45		528,00	
1.1.	подготовка сетевой организацией технических условий заявителю, руб./кВт	175,94		207,00	
1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт	228,71		67,00	
1.3.	участие в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного, энергетического надзора присоединяемых устройств, руб./кВт	41,05		-	
1.4.	осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата в положение «включено», руб./кВт	140,75		254,00	
2.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий <sup>2</sup> , руб./км	232 978,15	181 508,95	241 726,00	440 355,00

<sup>65</sup> Постановление РЭК г. Москвы от 27 декабря 2013 г. №460-тпэ (в редакции Постановлений РЭК Москвы от 31 декабря 2013 года №492-тпэ, от 15 мая 2014 года №123-тпэ) «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории г. Москвы на 2014 год».

<sup>66</sup> Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20 декабря 2013 г. №153-Р «Об утверждении для сетевых организаций на территории Московской области выпадающих доходов от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), для включения в тарифы на оказание услуги по передаче электрической энергии на 2014 год».



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Вид стандартизированной тарифной ставки	г. Москва		Московская область	
		0,4 кВ	6, 10 кВ	0,4 кВ	6, 10 кВ
3.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий, руб./км	420 657,97	853 325,0	366 522,00	625 893,00
4.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, ПП – переключательных пунктов) <sup>2</sup> , руб./кВт	-	-	101	
5.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство РП – распределительных пунктов <sup>2</sup> , руб./кВт	155,13		-	432,00
6.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП), распределительных пунктов (РП) с уровнем напряжения до 35 кВ <sup>2</sup> , руб./кВт	475,53		692,00	-
7.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС) <sup>2</sup> , руб./кВт			-	-

<sup>1</sup> На выполнение организационных мероприятий со стороны ОАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов за технологическое присоединение в ценах 2014 года.

<sup>2</sup> На выполнение мероприятий «последней мили» (расходы капитального характера) со стороны ОАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки в ценах 2001 года.

Размер платы за технологическое присоединение объектов заявителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на основе стандартизированных тарифных ставок рассчитывается в соответствии с формулами расчета размера платы, утвержденными постановлением РЭК г. Москвы от 27.12.2013 №460-тпэ в редакции Постановлений РЭК Москвы от 31.12.2013 №492-тпэ, от 15.05.2014 №123-тпэ, и распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №154-Р с учетом изменений, внесенных распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 26.06.2013 №65-Р.

### Средняя стоимость 1 МВт<sup>67</sup>

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	<b>Средняя стоимость 1 МВт, млн руб. (без НДС)</b>	12,2	8,6	5,8	-33,2%
1.1.	до 15 кВт (всего), в т.ч.:	1,4	0,2	0,1	-21,9%
1.1.1.	физические лица до 15 кВт	0,0005	0,0005	0,0005	0,0%
1.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего)	12,8	6,5	3,8	-41,8%
1.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	22,7	10,5	5,8	-44,3%
1.4.	не менее 670 кВт	12,6	13,3	11,3	-15,2%

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2014 г. снизилась на 33,2% до 5,8 млн руб. Данное снижение обусловлено уменьшением доли выручки по договорам, заключенным до 01.01.2011 (отмена платы по «высокой стороне»).

<sup>67</sup> Средняя стоимость 1 МВт = выручка от оказания услуг по технологическому присоединению / фактически присоединенная мощность. Средняя стоимость 1 МВт для определенной категории потребителей = выручка от оказания услуг по технологическому присоединению по данной категории потребителей / фактически присоединенная мощность по данной категории потребителей.



## 5. Закупочная деятельность

### 5.1. Интервью заместителя генерального директора по логистике и МТО

#### Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

**Марк Будыко:** Стратегический приоритет, обозначенный Генеральным директором ОАО «МОЭСК» П.А. Синютиным для Блока логистики и МТО – понижение стоимости закупаемых оборудования, работ и услуг без ущерба повышению надежности энергоснабжения региона.

На первый взгляд, не очень совместимые цели: с одной стороны – понижение стоимости, с другой стороны – повышение качества. Баланс действительно сложный, но потенциал в сбалансированном достижении этих целей достаточно высок за счет решения следующих задач:

1. Обеспечение прозрачности закупочной деятельности.
2. Развитие конкурентной среды.
3. Повышение доли закупок у производителей.
4. Повышение доли закупок оборудования, произведенного в России.

Главное достижение – это суммарный экономический эффект от закупок в 2013-2014 гг. в размере 11,8 млрд руб. Кроме того:

- с 9 до 2% снижена доля закупок у единственного источника,
- с 95 до 99% увеличена доля электронных закупок,
- до 27% увеличена доля победителей конкурентных процедур, относящихся к категории малого и среднего бизнеса,
- с 28 до 74% увеличена доля закупок оборудования у производителей,
- с 21 до 5% снижена доля закупаемого импортного оборудования.

Прозрачность закупочной деятельности жестко регулируется законодательством РФ, которое ОАО «МОЭСК» безусловно соблюдает, заранее публикуя в открытых источниках как годовые планы закупок, что позволяет каждому потенциальному участнику подготовиться к участию в интересующих его конкурентных процедурах, так и извещения о проведении каждой закупки в отдельности.

Сама по себе формулировка – «развитие конкурентной среды», типичная, и все просто – если обеспечена прозрачность конкурентных процедур, то с конкурентной средой проблем не должно быть. Но, на самом деле, это одна из самых сложных задач. Именно в этой точке необходимо построить очень многофакторный баланс:

- между минимальной ценой и максимальным качеством,
- между жесткостью технической политики и недопущением ограничения конкуренции,
- между проектными решениями и технической политикой,
- между ценой покупки и стоимостью эксплуатации,
- между объективным стремлением к унификации и опять же недопущением ограничения конкуренции.

Конечно, ОАО «МОЭСК» – это организация с устоявшимися техническими традициями. Стремление к унификации оборудования, стремление к приобретению исключительно надежного оборудования – это абсолютно оправданные составляющие обеспечения надежности энергоснабжения. Тем не менее, технические службы прислушиваются и к нашим требованиям по развитию конкуренции. В этом направлении нашему Блоку неоценимую поддержку оказывает Технический директор – Главный инженер ОАО «МОЭСК» А.В. Чегодаев. Сейчас основные технические решения по всем проектам рассматриваются и утверждаются на Научно-техническом комитете. По каждому типу оборудования проектная организация обязана предложить не менее трех альтернативных вариантов, исходя из обязательного соответствия технической политике ОАО «МОЭСК», из приоритетности использования отечественного оборудования и из недопущения ограничения конкуренции.

Взаимодействие, организованное нами между нашим блоком, блоком технического директора и блоком капитального строительства только начинает обретать системность. Важно постоянно находиться в динамике. Развиваются новые технологии, появляются новые требования к обеспечению надежности энергоснабжения, меняется конъюнктура рынка. Мы постоянно должны отслеживать





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

динамику рынка и быть динамичными вместе с рынком, своевременно корректируя технические требования к поставляемому оборудованию, если это приводит к снижению стоимости оборудования и его эксплуатации без ущерба для качества.

**Как Вы выстраиваете отношения с поставщиками? Ведь они крайне не заинтересованы в снижении стоимости на оборудование.**

**М. Б.:** Самый главный принцип в любых взаимоотношениях – это уважение друг другу, уважение не только на личностном уровне, а и уважение к бизнес-стратегиям друг друга. Второй принцип – это открытость позиций и стремление к компромиссам, позволяющим найти тот самый многофакторный баланс.

Со всеми основными производителями РФ проведены переговоры, на которых открыто были озвучены основные принципы нашей работы:

1. Развитие конкурентной среды
2. Равнодоступность конкурентных процедур для всех участников
3. Снижение стоимости без ущерба для качества.
4. Соответствие требованиям технической политике ОАО «МОЭСК».
5. Исключения из цепочки поставок компаний-посредников.

По нашему убеждению система должна быть саморегулируемой – конкуренция и равнодоступность обеспечивают снижение стоимости, а техническая политика обеспечивает критерии качества.

Демонопользация и развитие конкурентной среды в части закупаемого оборудования позволили достичь экономического эффекта при закупках оборудования 9,7%, что в абсолютном выражении составило 2 млрд руб. Важно отметить, что помимо эффекта от конкурентных процедур, нами выдерживается достаточно жесткий тренд на понижение начальных максимальных цен при планировании закупок.

**Каковы планы и прогнозы на 2015 год?**

**М. Б.:** В условиях макроэкономической нестабильности год будет очень трудным для всех: и для ОАО «МОЭСК», и для производителей. Именно поэтому мы в январе-феврале 2015 года провели целую серию встреч с основными отечественными производителями электротехнической продукции, на которых совместно вырабатывались компенсационные меры купирования возможных рисков роста стоимости:

- компенсация роста стоимости импортных комплектующих через замещение отечественными аналогами;
- компенсация высоких кредитных ставок через сокращение оборачиваемости ресурсов для отечественных производителей за счет формирования более мелких лотов, позволяющих сократить производственный цикл, и за счет смягчения жестких условий договоров поставок, предусматривающие оплату в течение 90 дней после поставки.

Эти меры уже начали приносить свой эффект – отечественные производители смогли существенно снизить изначально предлагаемую стоимость своей продукции, а ОАО «МОЭСК» смогло сэкономить десятки миллионов рублей в течение первых двух месяцев года.

И в 2015 г. стратегический приоритет для нас остается неизменным.



## **5.2. Результаты закупочной деятельности**

### **Принципы и правовая база закупочной деятельности**

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования на официальном сайте Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)).

Закупочная деятельность Общества в области проведения и организации закупок товаров, работ и услуг регламентируется следующими документами:

- нормами действующего законодательства РФ;
- международными стандартами в области систем менеджмента: ISO серии 9000 (по системе менеджмента качества), 14000 (по экологическому менеджменту), стандартами OHSAS 18001 (по системе менеджмента профессионального здоровья и безопасности);
- Положением о закупке товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МОЭСК»;
- политиками Общества в области качества, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, экологии.

Закупочная деятельность ОАО «МОЭСК» регламентируется Положением о закупке товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МОЭСК»<sup>68</sup> (далее в разделе – Положение о закупке).

Способы проведения закупочных процедур определяются в соответствии с Положением о закупке. В случае отсутствия прямо предусмотренных данным документом оснований, закупка любой продукции должна производиться путем проведения открытого одноэтапного конкурса без применения специальных процедур либо открытого аукциона, если иное не установлено действующим законодательством РФ.

Положением предусмотрены следующие способы закупок (выбираемые в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов):

- конкурс, аукцион;
- запрос предложений, конкурентные переговоры, запрос цен;
- простая закупка, мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика;
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Если иное не оговорено Положением, способы закупок подлежат применению при наличии установленных оснований в соответствии с утвержденным Планом закупки или после получения разрешения Центрального закупочного органа (ЦЗО)<sup>69</sup>.

Запрос предложений проводится при выполнении хотя бы одного из следующих условий:

- когда предполагаемый объем закупок не превышает 10 млн руб. с НДС;
- применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость), а срок не позволяет провести аукцион;
- запрос цен по результатам открытой конкурентной закупочной процедуры может проводиться вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора (цены лота) при условии, что поставщики, с которыми заключены рамочные соглашения, привлечены к участию в таком запросе цен.

Конкурентные переговоры проводятся при закупках особо сложной продукции, когда необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двухэтапного конкурса или запроса предложений с учетом затрат времени или по иным причинам нецелесообразно.

<sup>68</sup> Утверждено решением Совета Директоров от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 №206).

<sup>69</sup> Центральным закупочным органом в ОАО «МОЭСК» является Центральная конкурсная комиссия.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Простые закупки проводятся при сумме от 100 000 руб. до 500 000 руб. с НДС. Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при сумме менее 100 000 руб. с НДС.

Мелкие закупки осуществляются при сумме до 100 000 руб. с НДС.

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается Советом директоров Общества или ЦЗО Общества на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка.

По решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на электронной торговой площадке). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников.

Общество проводит закупочные процедуры посредством электронной торговой площадки [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru), которая обеспечивает привлечение большего числа поставщиков услуг и, как следствие, создание конкурентной среды закупок, способствующей повышению эффективности закупочной деятельности.

### **Результаты закупочной деятельности за 2014 г.**

В 2014 г. объем открытых конкурентных закупочных процедур, проведенных с использованием средств электронной коммерции, составил 98% от общего количества закупок (или 98% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

За отчетный год проведено 4 636 закупок на общую сумму 82 208 млн руб. с НДС, в т.ч. открытыми способами закупок (конкурсами, аукционами, запросами предложений, конкурентными переговорами, закрытыми запросами цен по результатам открытых конкурентных переговоров) – 4 549 закупок на сумму 80 392 млн руб. с НДС (98% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Доля закупок у единственного поставщика составила 2% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2014 г. на сумму 3 076 млн руб. с НДС (или 3,6% от плановой объявленной стоимости закупок). В 2013 г. были проведены 3 закупки услуг по привлечению заемных средств. Общий суммарный экономический эффект по этим закупкам в абсолютном выражении составил 4 268 млн руб. Без учета этих закупок в 2013 г. экономический эффект от проведения закупок по сравнению с 2014 г. не изменился.

План закупки Общества формируется в соответствии с инвестиционной программой и бизнес-планом Общества. Изменения в структуре закупок 2014 года по сравнению с 2013 годом по лотам нового строительства и реконструкции (как в количественном, так и в ценовом выражении) произошло из-за изменений в инвестиционной программе Общества).

Увеличение количественных и стоимостных показателей закупок по ремонтной деятельности и техническому обслуживанию (далее – ТО) произошло из-за проведения в конце 2014 г. 80% закупок под нужды 2015 г. Кроме того, в техническом блоке принято решение проводить закупки услуг ТО на период 2 или 3 года.

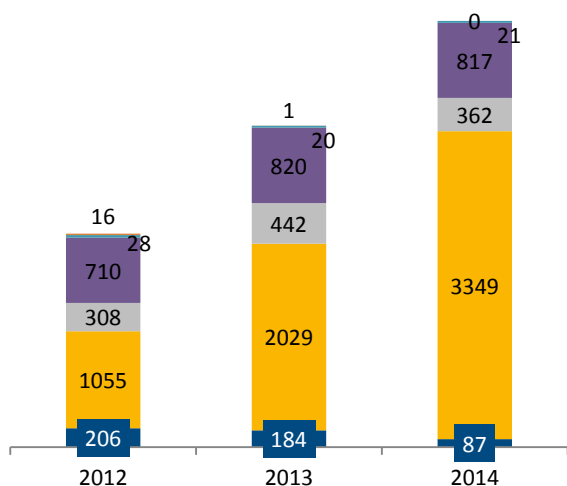


# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Структура закупок по способам закупочных процедур

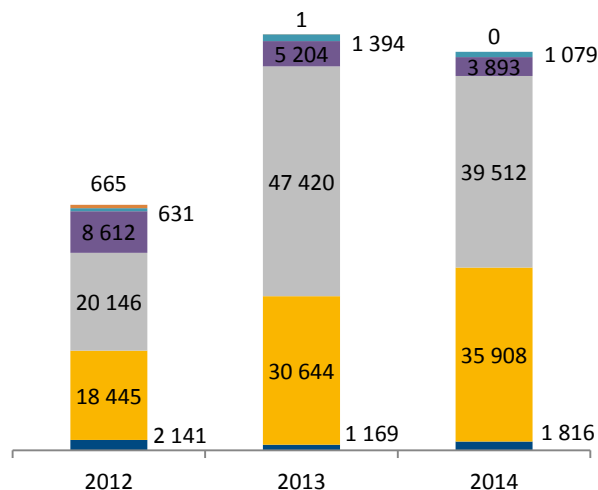
№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
<b>1.</b>	<b>Количество, шт. (всего), в т.ч.:</b>	<b>2 332</b>	<b>3 496</b>	<b>4 636</b>	<b>32,6%</b>
1.1.	закупка у единственного поставщика	206	184	87	-52,7%
1.2.	закрытый запрос цен, по результатам открытых конкурентных переговоров	1 055	2 029	3 349	65,1%
1.3.	открытый конкурс/аукцион	308	442	362	-18,1%
1.4.	открытый запрос предложений	710	820	817	-0,4%
1.5.	открытые конкурентные переговоры	28	20	21	5,0%
1.6.	закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0	0	0	0,0%
1.7.	закрытый конкурс/запрос предложений	16	1	0	-100,0%
1.8.	открытый запрос цен	0	0	0	0,0%
<b>2.</b>	<b>Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:</b>	<b>50 640</b>	<b>85 832</b>	<b>82 208</b>	<b>-4,2%</b>
2.1.	закупка у единственного поставщика	2 141	1 169	1 816	55,3%
2.2.	закрытый запрос цен, по результатам открытых конкурентных переговоров	18 445	30 644	35 908	17,2%
2.3.	открытый конкурс/аукцион	20 146	47 420	39 512	-16,7%
2.4.	открытый запрос предложений	8 612	5 204	3 893	-25,2%
2.5.	открытые конкурентные переговоры	631	1 394	1 079	-22,6%
2.6.	закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0	0	0	0,0%
2.7.	закрытый конкурс/запрос предложений	665	1	0	-100,0%
2.8.	открытый запрос цен	0	0	0	0,0%

Структура закупок по способам закупочных процедур (по количеству, шт.)



- Закрытый конкурс/запрос предложений
- Открытые конкурентные переговоры
- Открытый запрос предложений
- Открытый конкурс/аукцион
- Закрытый запрос цен, по результатам открытых конкурентных переговоров
- Закупка у единственного поставщика

Структура закупок по способам закупочных процедур (по стоимости, млн руб. с НДС)



- Закрытый конкурс/запрос предложений
- Открытые конкурентные переговоры
- Открытый запрос предложений
- Открытый конкурс/аукцион
- Закрытый запрос цен, по результатам открытых конкурентных переговоров
- Закупка у единственного поставщика



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Структура закупок по видам деятельности

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
<b>1.</b>	<b>Количество, шт. (всего), в т.ч.:</b>	<b>2 323</b>	<b>3 496</b>	<b>4 636</b>	<b>32,6%</b>
1.1.	новое строительство	483	990	2 599	162,5%
1.2.	техперевооружение и реконструкция	1 019	1 572	1 009	-35,8%
1.3.	энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	535	607	667	9,9%
1.4.	ИТ-закупки	36	25	52	108,0%
1.5.	НИОКР	11	3	7	133,3%
1.6.	консультационные услуги	16	19	19	0,0%
1.7.	услуги оценщиков	3	6	9	50,0%
1.8.	прочие закупки	220	274	274	0,0%
<b>2.</b>	<b>Общая сумма, млн руб. с НДС (всего), в т.ч.:</b>	<b>50 640</b>	<b>85 832</b>	<b>82 208</b>	<b>-4,2%</b>
2.1.	новое строительство	12 737	17 489	29 828	70,6%
2.2.	техперевооружение и реконструкция	27 186	35 192	20 015	-43,1%
2.3.	энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	5 927	5 749	8 981	56,2%
2.4.	ИТ-закупки	329	359	1 612	349,0%
2.5.	НИОКР	94	295	608	106,1%
2.6.	консультационные услуги	155	620	250	-59,7%
2.7.	услуги оценщиков	2	2	1	-50,0%
2.8.	прочие закупки	4 210	26 126	20 913	-20,0%

Структура закупок по видам деятельности  
(по количеству, шт.)



Структура закупок по видам деятельности  
(по сумме, млн руб. с НДС)



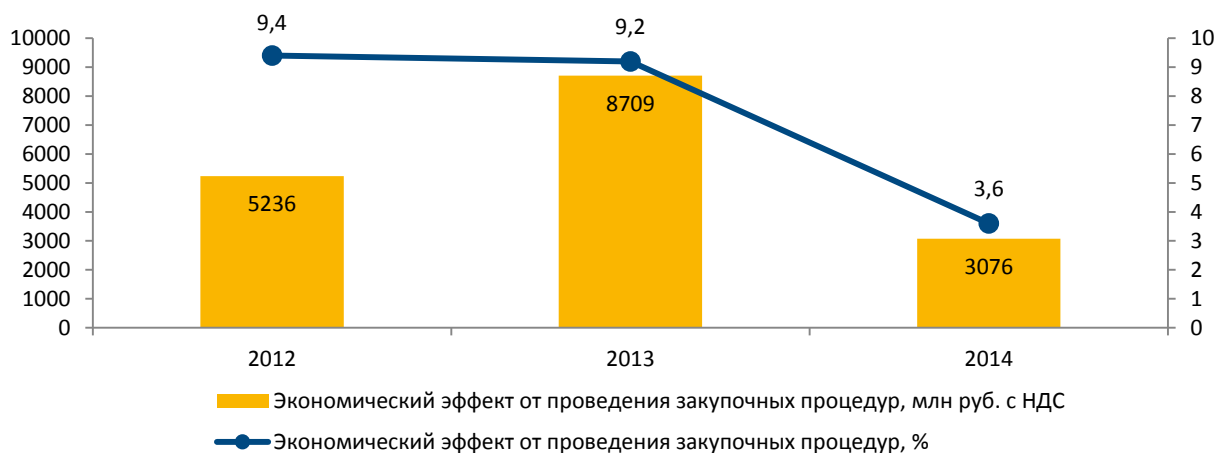
## Эффективность закупочных процедур<sup>70</sup>

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, млн руб. с НДС	5 236	8 709	3 076	-64,7%
2.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, %	9,4	9,2	3,6	-60,9%

<sup>70</sup> Экономический эффект в абсолютном выражении считается как разница между начальной (предельной) ценой и итоговой (фактической) лотов.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014



### Совершенствование закупочной деятельности в 2014 г.

В связи с большим объемом закупок для сокращения сроков проведения закупочных процедур и с целью оптимизации работы закупочных комиссий распределены полномочия между исполнительным аппаратом ОАО «МОЭСК» и филиалами Общества в части проведения торгов на выполнение подрядных работ для реализации договоров технологического присоединения в форме закрытых запросов цен по результатам открытых конкурентных переговоров с первоначальной стоимостью до 7 млн руб. с НДС.

В 2014 г. были продолжены мероприятия, направленные на снижение доли закупок у единственного поставщика. В частности, при вынесении на Центральную конкурсную комиссию внеплановых закупок «У единственного поставщика» по части закупок принималось решение о проведении открытых процедур.

В разделе «Исполнение поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации» приведена информация о действующей в Обществе Программе Партнерства между ОАО «МОЭСК» и субъектами малого и среднего предпринимательства.

### Основные планы в области закупочной деятельности на 2015 г.

- исполнение Плана закупок 2015 г.<sup>71</sup>;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- сокращение сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- увеличение доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- снижение доли закупок импортного оборудования;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне, соответствующем нормативным и распорядительным документам Правительства РФ.

<sup>71</sup> Утвержден Советом директоров 30.12.2014 (протокол заседания от 31.12.2014 №249).



## 6. Корпоративное управление

### 6.1. Интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности

#### Удалось ли реализовать все то, что было задумано перед началом отчетного 2014 года?

**Алексей Старостин:** Если говорить о запланированных показателях бизнес-плана в части статей блока корпоративного управления и собственности, то нам есть чем гордиться. Все доходные статьи были выполнены с превышением установленных показателей, что оказало заметное влияние на выполнение бизнес-плана Компании в целом. Доходы Компании от безвозмездно полученных активов, в том числе в результате соглашений о компенсации потерь активов, составили 5,2 млрд руб. (208% от плана).

Достойные результаты были достигнуты в части консолидации территориальных сетевых организаций: удалось консолидировать две ТСО на территории г. Москвы и одно на территории Московской области.

Нужно отметить, что в Компании реализовывался план антикризисных мероприятий, который предусматривал как повышение доходов, так и снижение ряда расходных статей по блоку – в этой части подразделения также сработали на «отлично».

Если же отвечать на этот вопрос шире, то не все задуманное удалось реализовать в полной мере. Так, не завершено урегулирование отношений по компенсации потерь, возникших в результате переустройства заходов наших высоковольтных линий на подстанции ОАО «ФСК ЕЭС». Основная внутренняя работа по согласованию перечня ликвидируемого имущества выполнена, впереди корпоративные процедуры. В ключевые цели руководителей подразделений блока эта задача включена, и выполнить ее мы должны в течение 2015 г.

С другой стороны, анонсированная работа с собственниками высоковольтных подстанций принесла значимый результат – в течение 2014 г. под контроль ОАО «МОЭСК» перешло 17 питающих центров 110 кВ и 35 кВ. Надо отметить активную работу наших коллег из технического блока, ведь помимо приобретенных или взятых в аренду питающих центров, многие собственники выбрали формат договора технического или оперативно-технического обслуживания. Таким образом, Компания теперь не только получила возможность контролировать техническое состояние структурно важных объектов электроснабжения, но и получает доход от реализации дополнительных услуг.

Необходимо отметить существенную роль в решении поставленных перед Компанией задач эффективной работы коллегиальных органов управления. Последовательное рассмотрение важнейших вопросов деятельности Компании Правлением Общества, Комитетами Совета директоров и Советом директоров позволяет обеспечить всестороннюю оценку принимаемых решений и обеспечить их высокое качество.

Высокой оценкой уровня корпоративного управления Общества стало повышение рейтингом агентством «Эксперт РА» (RAEX) рейтинга качества управления Компанией до уровня «А++.gq» (Наивысший уровень качества управления). Ранее у Компании действовал рейтинг «А+.gq» (Очень высокий уровень качества управления).

#### Что на Ваш взгляд отличало прошедший год?

**А. С.:** Можно отметить, что в целом год прошел под знаком стабильности и партнерства.

Так, состав Совета директоров Компании после его переизбрания изменился незначительно, структура акционерного капитала в основной части осталась неизменной. Это способствовало конструктивному и эффективному диалогу с представителями мажоритарных и миноритарных акционеров по всему спектру вопросов. Своевременно был утвержден бизнес-план ОАО «МОЭСК» на 2015 г. и инвестиционная программа на период до 2020 г. При этом многоэтапная корпоративная процедура утверждения бизнес-плана и инвестиционной программы происходила на фоне стремительно изменяющейся экономической ситуации в стране, что потребовало оперативных и существенных корректировок проектов документов. Только благодаря атмосфере доверия и партнерства, которая неизменно присутствует в работе всех корпоративных органов управления Компании, базовые для деятельности Компании в 2015 г. документы были приняты.

#### Повлияли ли кризисные явления в экономике страны на работу блока?

**А. С.:** Безусловно, в четвертом квартале прошлого года условия деятельности как самой Компании, так и многих наших контрагентов усложнились. В этой связи и исполнение запланированных показателей в доходной части и выполнение упоминавшегося плана антикризисных мероприятий потребовали как дополнительных усилий, так и поиска новых форматов взаимодействия с внешней средой. К примеру с целью увеличения доходов от безвозмездно полученных активов на интернет-сайте Компании появился



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

функционал электронной заявки на передачу имущества, описание бизнес-процесса заключения соответствующего договора и все формы документов, оформляемых в процессе консолидации.

Значимая для цели сокращения расходов работа была проведена Департаментом управления собственностью. Так, большинство собственников помещений, которые арендует Компания, разговор о пролонгации договорных отношений начинали со статистики инфляции и текущих валютных курсов. Тем не менее, нам удалось не допустить заметного роста арендной платы по Компании в целом – большинство договоров были продлены на действующих ранее (в отдельных случаях, неизменных с 2011 г.) ценовых условиях. Кроме того, в результате работы по оптимизации мест размещения служебного автотранспорта мы отказались от 45 парковочных мест, что дополнительно экономит для компании более 5 млн руб. в год. Именно из таких, на первый взгляд, невеликих в рамках такой Компании как ОАО «МОЭСК» экономий и складывается итоговый значимый результат.

**Прогнозируете ли Вы уменьшение доходов ОАО «МОЭСК» в части статей, закрепленных за Вашим блоком?**

**А. С.:** В сложившихся экономических реалиях мы оцениваем риски уменьшения доходов как серьезные. К примеру, сокращение инвестиционных программ г. Москвы или Росавтодора, перенос срока строительства объектов девелоперами напрямую сказывается на объеме передаваемого в счет компенсации потерь активов имущества. Но мы будем искать альтернативные источники доходов и настроены на безусловное выполнение запланированных показателей.





## 6.2. Система корпоративного управления

### Принципы корпоративного управления

Деятельность Общества сопряжена с ответственностью, как перед акционерами, так и перед государством, поставщиками, потребителями, работниками, общественности. Осознавая эту ответственность и признавая важность высокого уровня корпоративного управления для успешного ведения бизнеса и для достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами, Общество принимает на себя обязательство следовать в своей деятельности принципам корпоративного управления, и прилагать все разумные усилия для их соблюдения в своей повседневной деятельности.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления<sup>72</sup> корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Наименование категории	Деятельность в 2014 году
<b>Подотчетность</b>	
Совет директоров подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством. Подотчетность – это основополагающий принцип для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля деятельности исполнительных органов.	Совет директоров избирается Общим собранием акционеров. В 2014 году действовало три состава Совета директоров: избранный в 2014 году, в рамках отчета перед акционерами, Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров утвердить следующие документы: <ul style="list-style-type: none"><li>– годовой отчет за 2013 год;</li><li>– годовую бухгалтерскую отчетность за 2013 год.</li><li>– Устав Общества в новой редакции</li><li>– Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров в новой редакции</li><li>– Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции</li></ul>
<b>Справедливость</b>	
Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.	Акционеры Общества обладают совокупностью прав в отношении Общества, соблюдение и защиту которых обязаны обеспечить Совет директоров, Правление и генеральный директор. В частности: <ul style="list-style-type: none"><li>– акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества в объеме, достаточном для принятия ими взвешенных и обоснованных решений о распоряжении акциями. Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права гарантирует выполнение установленных действующим законодательством РФ требований о раскрытии информации. Подробно деятельность по соблюдению требований по раскрытию информации описана в рамках принципа «прозрачность».</li><li>– акционеры, владельцы голосующих акций, имеют право на участие в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции. Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права 24.06.2014 организовало проведение годового Общего собрания акционеров с минимальными затратами для акционеров (затраты на проезд до места проведения собрания), продолжительность собрания составила 3 часа 30 минут. Всем акционерам обеспечено равное отношение, путем представления каждому возможности задать вопрос менеджменту и участия в прениях.</li><li>– Общество обязуется предоставлять акционерам информацию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в объеме и в сроки, позволяющие акционерам принять обоснованные решения. В срок не позднее 30 дней (24.05.2014) до проведения годового Общего собрания акционеров регистратор Общества, ЗАО «Регистраторское общество «Статус» направил каждому акционеру Общества заказным письмом уведомление о проведении собрания и бюллетень для</li></ul>

<sup>72</sup> Утвержден в новой редакции решением Совета директоров от 14.03.2013, протокол от 15.03.2013 №194.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование категории	Деятельность в 2014 году
	<p>голосования. Материалы к годовому Общему собранию акционеров были доступны для акционеров за 20 дней (с 04.06.2014) до собрания на корпоративном сайте Общества, по адресу нахождения Общества и регистратора, а также в день проведения собрания – по месту проведения собрания.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– акционеры имеют право на получение части чистой прибыли Общества в виде дивидендов. Общество выплатило в полном объеме дивиденды по итогам 2013 года номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему в течение 10 рабочих дней (не позднее 18.07.2014), другим зарегистрированным в реестре акционерам – 25 рабочих дней (не позднее 08.08.2014) с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов (11.07.2014).</li></ul>
<b>Прозрачность</b>	
Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в т.ч. о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.	<ul style="list-style-type: none"><li>– Общество гарантирует выполнение установленных действующим законодательством РФ требований о раскрытии информации. Вся тем или иным образом раскрываемая информация в обязательном порядке в 2014 году размещалась на корпоративном сайте Общества на русском и английском языках в сроки, указанные нормативно-правовыми актами РФ и внутренними документами Общества. В 2014 году в Обществе действовали следующие внутренние документы, регламентирующие порядок раскрытия и использования информации:<ul style="list-style-type: none"><li>• Кодекс корпоративного управления<sup>73</sup>;</li><li>• Положение об информационной политике<sup>74</sup>;</li><li>• Положение об инсайдерской информации<sup>75</sup>;</li><li>• Календарь инвестора.</li></ul></li></ul>
<b>Ответственность</b>	
Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества.	<ul style="list-style-type: none"><li>– члены Совета директоров, Правления, генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные их действиями (бездействиями). Согласно данным бухгалтерской отчетности за 2014 год Общество получило чистую прибыль в размере 8 208 млн руб. За все время существования деятельность Компании была безубыточной.</li></ul>

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления в 2014 году представлены в Приложении 13.4. к Годовому отчету.

Сведения о Показателях Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной Приказом Росимущества от 22.08.2014 №306 в 2014 г. представлены в Приложении 13.5. к Годовому отчету.

### Совершенствование корпоративного управления

В целях совершенствования корпоративного управления в Обществе в 2014 г. проводилась работа по оптимизации отчетов генерального директора о деятельности Общества, выносимых на рассмотрение Совета директоров. В соответствии с проведенной оптимизацией информация о деятельности Общества рассматривается Советом директоров в рамках отчета генерального директора о выполнении решений Совета директоров, а также отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в т.ч. инвестиционной программы). При этом отчеты по наиболее приоритетным направлениям, таким как инновационная деятельность, информация о готовности и прохождении осенне-зимнего периода, рассматриваются независимо.

<sup>73</sup> Утвержден решением Совета директоров от 14.03.2013 (протокол от 15.03.2013 №194).

<sup>74</sup> Утверждено решением Совета директоров от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 №206).

<sup>75</sup> Утверждено решением Совета директоров от 30.12.2011 (протокол от 30.12.2011 №155).



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Оценка уровня корпоративного управления

В целях оценки уровня корпоративного управления Общество в 2012 г. заключило договор с независимым рейтинговым агентством ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА». В результате проведенных исследований уровня корпоративного управления, действующего в Обществе, 14.12.2012 ОАО «МОЭСК» присвоен рейтинг Качества управления «7+. Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше средних», а 20.01.2014 – «8. Передовая практика корпоративного управления».

На протяжении 2014 г. Общество принимало меры по совершенствованию уровня корпоративного управления, что отразилось в повышении указанного рейтинга на одну ступень до «A++.gq Наивысший уровень качества управления» (рейтинг «8. Передовая практика корпоративного управления соответствует уровню «A+.gq. Очень высокий уровень качества управления»).

Среди факторов, оказавших позитивное влияние на рейтинговую оценку ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА» отмечено следующее:

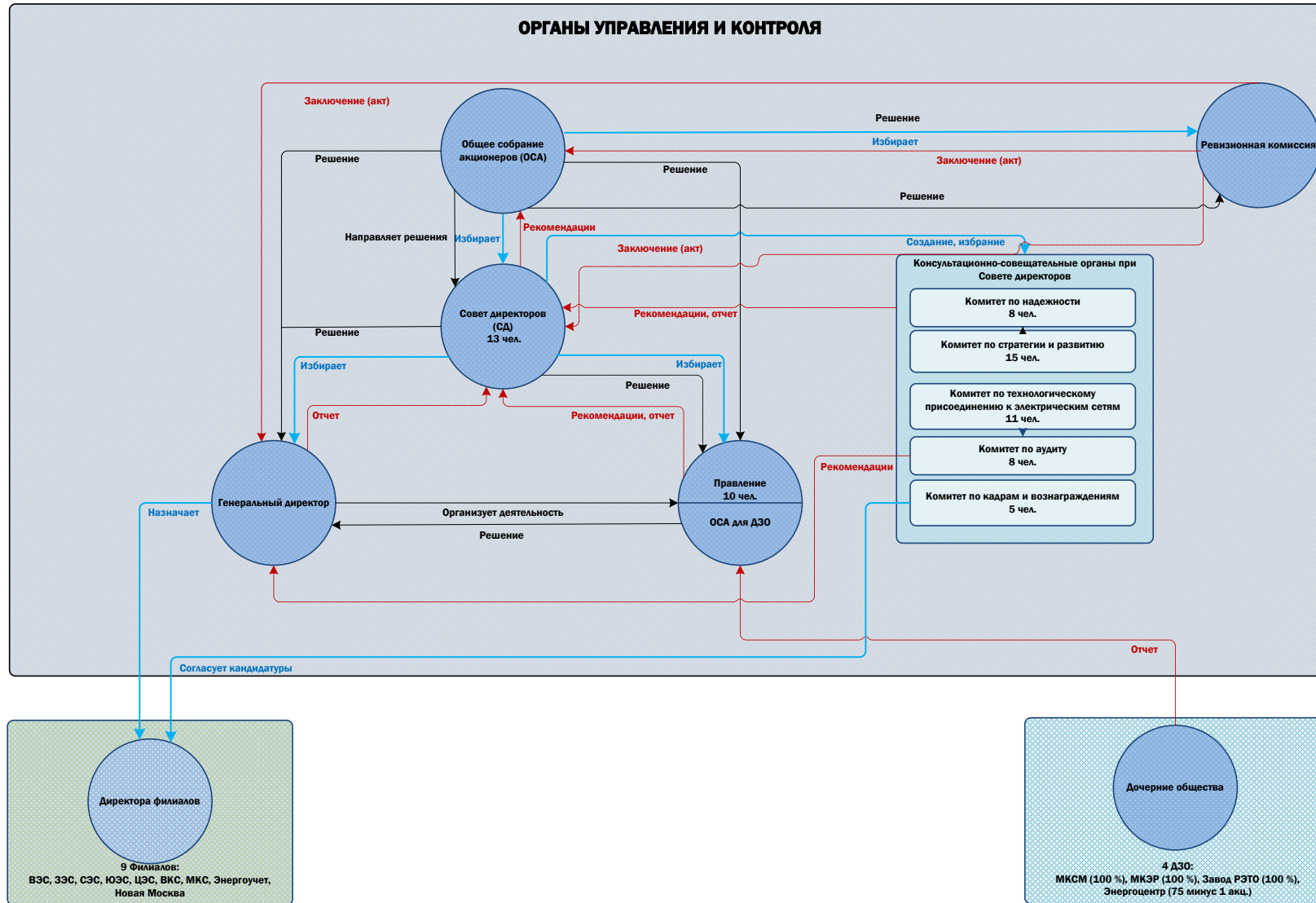
- высокий уровень организации деятельности исполнительных органов;
- высокий уровень раскрытия информации;
- умеренно высокий уровень организации корпоративной социальной ответственности;
- высокий уровень организации системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;
- высокий уровень организации системы управления рисками;
- высокий уровень организации деятельности комитетов Совета директоров;
- высокий уровень взаимодействия между органами управления Компании;
- умеренно высокий уровень организации Совета директоров;
- прибыльность деятельности Компании.

Компании удалось достигнуть поставленной цели – получить максимальную рейтинговую оценку в области корпоративного управления. Несмотря на то, что МОЭСК получила «наивысший уровень качества управления», Общество не планирует останавливаться на достигнутом – максимальная оценка работы Компании установила новую высокую планку, для удержания которой МОЭСК приложит максимум усилий, при этом Компания обязательно будет предпринимать новые шаги по совершенствованию системы корпоративного управления и будет стараться соответствовать лучшим мировым практикам.

С отчетом о присвоении рейтинга качества управления ОАО «МОЭСК» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам/Рейтинги корпоративного управления».



### Структура органов корпоративного управления





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества

№ п/п	Наименование документа	Орган, утвердивший документ	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
	Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров	Общее собрание акционеров	24.06.2014	16	27.06.2014
	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров	Общее собрание акционеров	25.06.2012	12	28.06.2012
	Положение о Правлении	Общее собрание акционеров	20.06.2011	10	23.06.2011
	Положение о Ревизионной комиссии	Общее собрание акционеров	24.06.2014	16	27.06.2014

Данные документы размещены на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам/Устав и внутренние документы».

### Согласие на обработку персональных данных

При составлении Годового отчета от всех членов органов управления и контроля получено согласие на обработку персональных данных<sup>76</sup>.

<sup>76</sup> В соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных».



### **6.3. Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Общества основными вопросами, отнесенными к компетенции Общего собрания акционеров, являются:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора;
- утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в т.ч. отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков), а также распределение прибыли (в т.ч. выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков по результатам финансового года;
- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК».

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Общие собрания акционеров» / вкладка «Решения».

В 2014 г. состоялось два Общих собрания акционеров Общества.

Внеочередное Общее собрание акционеров состоялось в форме совместного присутствия 13.03.2014 в Конференц-Центре гостиницы «Swissotel Красные Холмы» по адресу г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 7. Общее собрание акционеров созвано в соответствии с требованием акционера ОАО «Россети», владеющего более 10% голосующих акций Общества.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- досрочно прекратить полномочия и избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;

Годовое Общее собрание акционеров состоялось в форме совместного присутствия 24 июня 2014 года в Конференц-Центре гостиницы «Swissotel Красные Холмы» по адресу г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 7.

В целях гарантирования предоставления всесторонних ответов на потенциальные вопросы акционеров на собрании обеспечено присутствие представителей Совета директоров и аудитора, менеджмента



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Общества и его дочерних компаний, представителей органов государственной власти г. Москвы и Московской области.

Представители менеджмента дали четкие и исчерпывающие ответы на вопросы, поступившие от акционеров.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в т.ч. выплатить дивиденды) по результатам 2013 финансового года;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить Устав, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции;
- одобрить сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Общие собрания акционеров» / вкладка «Решения».



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 6.4. Совет директоров

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров в соответствии с требованиями законодательства РФ.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и внутренними документами Общества основными вопросами, отнесенными к компетенции Совета директоров, являются:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегии Общества;
- созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- вынесение на решение Общего собрания акционеров вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 12-20 пункта 10.2. статьи 10 Устава, об уменьшении уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, а также об установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- об участии Общества в других организациях (в т.ч. согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), а также изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях;
- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался» по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) ДЗО, и заседаний советов директоров ДЗО;
- решение иных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.
- Информация о решениях Совета директоров раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Совет директоров» / вкладка «Решения».

#### Состав Совета директоров

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2014 г. действовало 2 состава Совета директоров.

#### Состав Совета директоров, действовавший в период с 26.06.2013 по 13.03.2014

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения
1.	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК»
2.	Васильев Сергей Вячеславович	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
3.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
4.	Демин Сергей Александрович	Первый заместитель генерального директора филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра – главный инженер
5.	Казаченков Андрей Валентинович (Заместитель Председателя Совета директоров)	Член Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
6.	Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник Управления методологии, организации и контроля проектной деятельности Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)





## АО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управления активами пенсионного фонда)
9.	Панкстыянов Юрий Николаевич	Начальник Департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК»
10.	Семин Николай Алексеевич	Вице-президент Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД»
11.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»
12.	Скрибот Волфганг	Управляющий директор, начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)
13.	Шатохина Оксана Владимировна	Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК»

### Состав Совета директоров, действовавший в период с 13.03.2014 по 24.06.2014

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения
1.	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ОАО «Россети», Генеральный директор ОАО «Россети»
2.	Скрибот Вольфганг	Начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)
3.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
4.	Демин Андрей Александрович (Заместитель Председателя Совета директоров)	Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»
5.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
6.	Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
9.	Кокин Андрей Анатольевич	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Строй Капитал»
10.	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»
11.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»
12.	Софьин Владимир Владимирович	Директор Департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»
13.	Шатохина Оксана Владимировна	Заместитель Генерального директора по экономике ОАО «Россети»



**Действующий Совет директоров избран годовым Общим собранием акционеров 24.06.2014**

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1.	Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ОАО «Россети», Генеральный директор ОАО «Россети»	1960	Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство»	27.08.2012	4	-	0/0
2.	Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	1972	Московский государственный институт международных отношений МИД России, 1994, юриспруденция, юрист – международник со знанием иностранного языка.	05.06.2008	5	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
3.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист – математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»	28.02.2005	12	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Демин Андрей Александрович	Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	1974	Запорожский Государственный Университет Запорожский институт экономики и информационных технологий	13.03.2014	2	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
5.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	1967	Московский Государственный университет им. Ломоносова, 1995 г., юриспруденция	13.03.2014	2	-	0/0
6.	Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»	26.06.2013	3	-	0/0
7.	Никитин Сергей Александрович	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств»; ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».	26.06.2013	3	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0



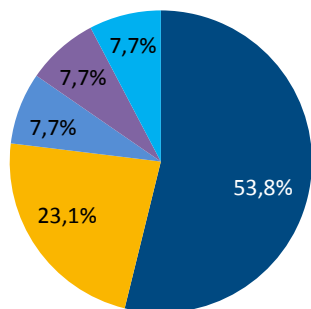
№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Присутствие в составе Комитета при СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского	30.06.2010	8	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
9.	Кокин Андрей Анатольевич	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Строй Капитал»	1970	Университет экономики и финансов им. Вознесенского (г. Санкт-Петербург), факультет международных экономических отношений, экономист	26.06.2016	4	Комитет по аудиту	0/0
10.	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»	1967	МГУ им М.В. Ломоносова, 2001 г., финансы и кредит, Магистр экономики	13.03.2014	2	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
11.	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт по специальности «Инженер-электрик» Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	3	Комитет по стратегии и развитию	0/0
12.	Мангаров Юрий Николаевич	Советник ОАО «Россети»	1956	Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, Экономическая кибернетика, экономист математик.	24.06.2014	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0
13.	Шатохина Оксана Владимировна	Заместитель Генерального директора по экономике ОАО «Россети»	1975	Финансовая Академия при Правительстве РФ, специальность «Финансы и кредит», квалификация «Экономист»	26.06.2013	3	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0

Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 13.3. к Годовому отчету.



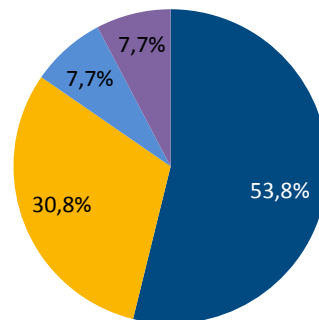
# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Представители акционеров Общества в  
составе Совета директоров,  
действовавшем до 13.03.2014



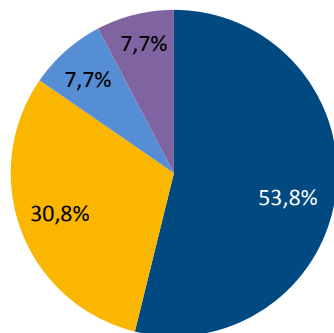
- ОАО "Россети"
- ЗАО "Лидер" (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
- ООО "УК "АГАНА"
- Группа акционеров\*
- ГПБ-ДИ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД (GPB-DI HOLDINGS LIMITED)

Представители акционеров Общества в  
составе Совета директоров, действовавшем  
с 13.03.2014 до 24.06.2014



- ОАО "Россети"
- ЗАО "Лидер" (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
- ОАО "ОЭК-Финанс"
- «Газпромбанк» (ОАО)

Представители акционеров Общества в  
действующем составе Совета  
директоров



- ОАО "Россети"
- ЗАО "Лидер" (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
- ОАО "ОЭК-Финанс"
- «Газпромбанк» (ОАО)



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Результаты деятельности Совета директоров

### Основные решения, принятые Советом директоров в 2014 г.

№ п/п	Решения, принятые Советом директоров в 2014 году	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
<b>Приняты следующие ключевые решения</b>				
1.	Утверждена организационная структура исполнительного аппарата.	11.06.2014	232	12.06.2014
2.	Утверждены скорректированные целевые значения годовых КПЭ генерального директора на 2014 год.	24.11.2014	246	27.11.2014
3.	Утверждены целевые значения годовых и квартальных КПЭ генерального директора на 2015 год.	30.12.2014	249	31.12.2014
4.	Реестр ключевых операционных рисков Общества.	24.11.2014	246	27.11.2014
<b>Определены в качестве приоритетных следующие направления деятельности Общества</b>				
5.	Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	12.09.2014	241	15.09.2014
6.	Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	06.10.2014	242	09.10.2014
7.	Обеспечение надежности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории Новой Москвы	19.11.2014	245	21.11.2014
8.	Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области	19.11.2014	245	21.11.2014
<b>Утверждены (одобрены) следующие ключевые документы</b>				
9.	Политика инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Россети»	21.06.2014	233	23.06.2014
10.	Регламент размещения временно свободных денежных средств Общества.	21.06.2014	233	23.06.2014
11.	Программа по снижению рисков травматизма персонала ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.	23.06.2014	234	24.06.2014
12.	Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ОАО «МОЭСК».	23.06.2014	234	24.06.2014
13.	Политика взаимодействия с обществом, потребителями и органами власти ОАО «Россети»	02.09.2014	239	04.09.2014
14.	Политика внутреннего контроля ОАО «МОЭСК».	06.10.2014	242	09.10.2014
15.	Политика управления рисками ОАО «МОЭСК».	06.10.2014	242	09.10.2014
16.	Политика внутреннего аудита ОАО «МОЭСК».	06.10.2014	242	09.10.2014
17.	Стандарт бизнес – планирования ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».	06.10.2014	242	09.10.2014
18.	Положение о технической политике в области телекоммуникаций Общества.	06.10.2014	242	09.10.2014
19.	Стандарт «Техническая политика. Системы учета электрической энергии с удаленным сбором данных оптового и розничных рынков электрической энергии на объектах Общества».	06.10.2014	242	09.10.2014
20.	Положение об управлении жилищным фондом, предназначенным для временного проживания работников ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».	24.11.2014	246	27.11.2014
21.	Скорректированная Программа инновационного развития ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2014 год и прогноз до 2019.	30.12.2014	249	31.12.2014
22.	Кадровая и социальная политика ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	30.12.2014	249	31.12.2014
23.	Антикоррупционная политика ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети»	30.12.2014	249	31.12.2014
24.	План мероприятий ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» по достижению ключевых показателей в части технологического присоединения к электрическим сетям, необходимых для достижения целевого рейтинга «Doing Business» в 2015 году по направлению «подключение к системе электроснабжения».	30.12.2014	249	31.12.2014



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок

В 2014 г. Обществом заключены 92 сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность. Все указанные сделки одобрены Советом директоров.

Подробная информация об указанных сделках представлена в Приложении 13.6. к Годовому отчету.

В 2014 г. Обществом не заключалось крупных сделок, требующих предварительного одобрения Совета директоров.

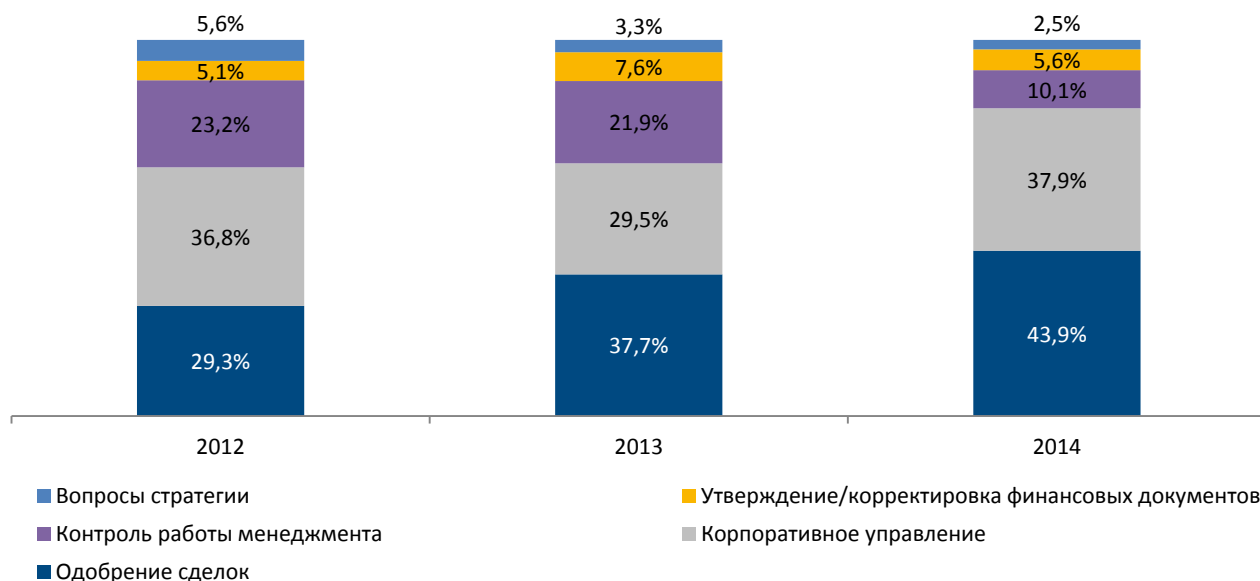
### Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров

№ п/п	Наименование категории вопроса	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	410	393	396	0,8%
1.1.	выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	23	13	10	-23,1%
1.2.	утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	21	30	22	-26,7%
1.3.	корпоративное управление, в т.ч.:	151	116	150	29,3%
1.3.1.	утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	44	24	42	75,0%
1.3.2.	подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	21	19	35	84,2%
1.3.3.	организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	32	15	23	53,3%
1.3.4.	рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	23	23	17	-26,1%
1.3.5.	оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	2	4	3	-25,0%
1.3.6.	рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ОАО «МОЭСК»	29	31	30	-3,2%
2.	контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	95	86	40	-53,5%
3.	одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	120	148	174	17,6%



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров



Уменьшение количества рассмотренных вопросов по категории «выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований» в 2014 г. связано с рассмотрением в 2013 г. дополнительных вопросов, связанных с выпуском облигаций.

Количество рассмотренных вопросов по категории «утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.» в 2014 г. меньше показателя 2013 г. в связи с сокращением количества программ, вынесенных на рассмотрение Совета директоров Общества в 2014 г.

Увеличение вопросов по категории «утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров» связано с продолжением актуализации и совершенствования бизнес-процессов в Обществе.

Увеличение количества рассмотренных вопросов по категориям «подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.» и «организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.» связано с проведением внеочередного Общего собрания акционеров в 2014 г., повлекшим увеличение количества вопросов, связанных с обеспечением деятельности Совета директоров и Комитетов.

Уменьшение количества вопросов связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора обусловлено тем, что в 2014 г. было рассмотрено меньше вопросов, связанных избранием членов Правления и Центрального закупочного органа Общества.

Уменьшение количества вопросов об оказании материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи связано со снижением количества обращений, поступивших в Общество.

Уменьшение количества рассмотренных вопросов по категории «контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты» связано с оптимизацией количества отчетов, выносимых на рассмотрение Совета директоров.

Увеличение общего числа сделок, рассмотренных Советом директоров, связано с ростом количества соглашений о компенсации потерь в 2014 г. по сравнению с 2013 г.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Состоявшихся заседаний Совета директоров (всего), в т.ч.:	34	28	32	14,3%
1.1.	в очной форме	7	3	2	-33,3%
2.	Средний процент участия, %	82,3	92,6	94,8	2,2 п.п.

Подробная информация об участии членов Совета директоров в заседаниях в отчетном году представлена в Приложении 13.2. к Годовому отчету.

**Количество заседаний  
Совета директоров**



**Соотношение очных и заочных  
заседаний Совета директоров**



## Особенности принятия решений Советом директоров

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	410	393	396	0,8%
1.1.	принято положительных решений	365	367	380	3,5%
1.2.	не принято решений	17	5	2	-60,0%
1.3.	перенесено на более поздний срок	28	21	14	-33,3%

Повышение качества представляемых материалов и эффективное взаимодействие с членами Совета директоров Общества позволило уменьшить количество непринятых решений и вопросов, перенесенных на более поздний срок.

## Особенности голосования на заседаниях Совета директоров

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	410	393	396	0,8%
1.1.	единогласно	298	284	224	-21,1%
1.2.	иное	112	109	172	57,8%



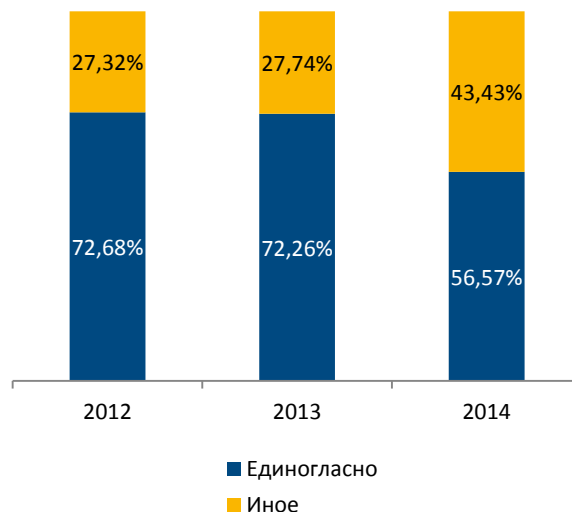


# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Особенности принятия решений Советом директоров



## Особенности принятия решений Советом директоров



### Секретариат Совета директоров

В целях технического обеспечения текущей деятельности Совета директоров в рамках компетенции, определенной Уставом и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, 01.11.2012 создан Секретариат Совета директоров.

В 2014 г. Секретариатом Совета директоров организовано проведение 32 заседаний Совета директоров. Качественное взаимодействие Секретариата со структурными подразделениями позволило снизить количество непринятых и перенесенных на более поздний срок решений Совета директоров. Кроме того, Секретариат продолжил работу по информированию исполнительных органов, подразделений, служб и отделов Общества о решениях, принятых Советом директоров, а также контролю исполнения поручений Совета директоров.

Секретарь Совета директоров избирается на первом заседании Совета директоров в новом составе.

В настоящее время в соответствии с решением Совета директоров от 07.07.2014 секретарем Совета директоров избран Свирин Алексей Николаевич – Заместитель директора департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

### Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций<sup>77</sup>.

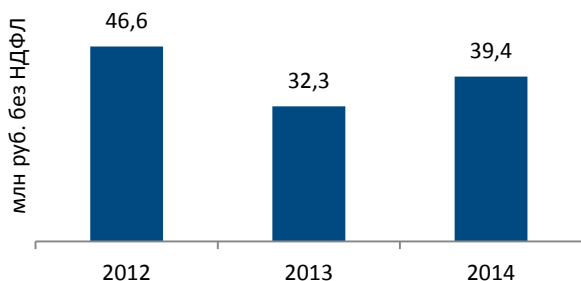
№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2015
1.	<b>Вознаграждение, руб. без НДФЛ (всего), в т.ч.:</b>	<b>46 574 042</b>	<b>32 269 337</b>	<b>39 457 285</b>	22,3%
1.1.	за участие в заседаниях	12 543 702	10 081 824	15 288 336	51,6%
1.2.	дополнительное вознаграждение (всего), в т.ч.:	34 030 340	22 187 513	24 168 949	8,9%
1.2.1.	за прирост чистой прибыли	19 721 030	22 187 513	24 168 949	8,9%
1.2.2.	за прирост рыночной капитализации	14 309 310	0	0	0,0%

<sup>77</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2008 (протокол №7 от 05.06.2008).



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

**Вознаграждение, выплаченное членам  
Совета директоров**



**Структура вознаграждения членам Совета  
директоров**



Рост размера вознаграждений Совета директоров связан с ростом минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ, а также увеличением количества заседаний Совета директоров в 2014 г. по сравнению с 2013 г.

#### **Обучение членов Совета директоров**

Из членов Совета директоров ОАО «МОЭСК» в отчетном году обучение проходил П. Синютин (подробная информация в разделе «Генеральный директор»). Другие члены Совета директоров в 2014 г. не проходили обучение за счет средств Общества.



## 6.5. Комитеты при Совете директоров

В целях эффективной проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, а также выработки предварительных рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу, в Обществе осуществляют свою деятельность комитеты Совета директоров, в состав которых вошли представители основных акционеров Общества.

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Цели Комитета на 2014 г.	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов отнесенных к его компетенции.	Основной целью создания Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов отнесенных к его компетенции.	Целью Комитета является обеспечение эффективного участия Совета директоров в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества.	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.
2.	Задачи Комитета	Задачами Комитета являются: 1. Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров: 1) экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности; 2) оценка полноты и достаточности	Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров: – выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;	Задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров: 1. определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; 2. повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений; 3. корректировка существующей стратегии развития Общества;	Основной задачей Комитета является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по обеспечению: – достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности, включая рассмотрение финансовой (бухгалтерской) отчетности; – эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками; – выбора независимого внешнего аудитора и оценки результатов внешнего аудита; – деятельности	Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности: 1. выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров; 2. выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функцию единоличного исполнительного органа Общества, в т.ч. управляющей организации или управляющего;



№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
		мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения; 3) контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части: - обеспечения комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений; - обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования; 4) анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью. 2. Ежеквартальное информирование Совета директоров о состоянии основных фондов энергетических объектов Общества.	– выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; – выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; – оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; – анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.	4. контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества; 5. определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества; 6. контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества; 7. выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества; 8. оценка эффективности деятельности Общества.	подразделения, осуществляющего функции внутреннего контроля/аудита Общества; – соблюдения Обществом требований законодательства РФ, отраслевых стандартов, внутренних нормативных документов Общества.	3. выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества; 4. определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов; 5. регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.
3.	Дата создания Комитета	28.12.2005	10.02.2009	26.09.2007	13.12.2006	26.09.2007



№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
4.	Количество членов Комитета	8	11	15	8	5
5.	Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета	08.08.2014	08.08.2014	08.08.2014	08.08.2014	08.08.2014
6.	Действующий состав Комитета (без указания должностей)	<b>Гвоздев Дмитрий Борисович (П)</b> Ковтун Сергей Анатольевич Чегодаев Анатолий Васильевич Никитин Вячеслав Борисович Ардеев Андрей Владимирович Балабанов Михаил Иванович Неганов Леонид Валериевич Михеев Дмитрий Дмитриевич	Королев Виталий Геннадьевич Пятигор Александр Михайлович Юшин Леонид Юрьевич Марков Андрей Рудольфович Ардеев Андрей Владимирович Вакулин Константин Владимирович Плешивцев Всеволод Георгиевич Панин Александр Александрович Михеев Дмитрий Дмитриевич <b>Масалева Ирина Борисовна (П)</b> Лебедева Надежда Ивановна	Неганов Леонид Валериевич Сниккарс Павел Николаевич <b>Демин Андрей Александрович (П)</b> Бобров Виталий Павлович Балаева Светлана Александровна Лебедев Сергей Юрьевич Чевкин Дмитрий Александрович Ящерицына Юлия Витальевна Синютин Петр Алексеевич Иноземцев Александр Валерьевич Скрибот Вольфганг Грищенко Сергей Валентинович Никитин Сергей Александрович Нуждов Алексей Викторович Ардеев Андрей Владимирович	Демин Андрей Александрович Шатохина Оксана Владимировна Лебедев Сергей Юрьевич Мангаров Юрий Николаевич Грищенко Сергей Валентинович <b>Никитин Сергей Александрович (П)</b> Кокин Андрей Анатольевич Нуждов Алексей Викторович	<b>Мангаров Юрий (П)</b> Николаевич Шатохина Оксана Владимировна Лебедев Сергей Юрьевич Грищенко Сергей Валентинович Гавриленко Анатолий Анатольевич
6.1.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в т.ч.:	11	3	13	15	9
7.	очных	2	1	5	5	0
8.	Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб.	267 786	0	1 282 958	904 920	551 837



№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
9.	Адрес страницы в Интернете, на которой размещены решения Комитета	<a href="http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_nadezhnosti/#tab-Resh_nad-link">http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_nadezhnosti/#tab-Resh_nad-link</a>	<a href="http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_tekhnologicheskomu_prisoyedineniyu/#tab-Resh-link">http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_tekhnologicheskomu_prisoyedineniyu/#tab-Resh-link</a>	<a href="http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_strategii_razvitiyu/#tab-Resh-link">http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_strategii_razvitiyu/#tab-Resh-link</a>	<a href="http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_auditu/#tab-Resh-link">http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_auditu/#tab-Resh-link</a>	<a href="http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_kadram_voznagrazhdeniyam/#tab-Resh-link">http://www.moesk.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_kadram_voznagrazhdeniyam/#tab-Resh-link</a>
10.	Наименование и реквизиты Положения, в соответствии с которым функционирует Комитет	Положение о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «Московская областная электросетевая компания» Протокол №238 от 25.08.2014	Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» Протокол №206 от 02.09.2013	Положение о Комитете по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «Московская областная электросетевая компания» Протокол №54 от 28.12.2007	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК» Протокол №180 от 27.08.2012	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Протокол №238 от 25.08.2014
11.	Адрес страницы в Интернете, на которой размещено Положение о Комитете	<a href="http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link">http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link</a>	<a href="http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link">http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link</a>	<a href="http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link">http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link</a>	<a href="http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link">http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link</a>	<a href="http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link">http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/#tab-Vn_Doc-link</a>
12.	Основные вопросы, рассмотренные Комитетом в отчетном году	1) О рассмотрении отчета ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» о результатах прохождения осенне-зимнего периода 2013-2014 (Протокол №46 от 19.06.2014) 2) О рассмотрении отчета об итогах реализации Программы по снижению уровня производственного травматизма «Московская объединенная электросетевая компания» на 2012-2013 гг. (Протокол	1) О рассмотрении результатов ежегодного рейтинга привлекательности экономик государств, опубликованного Всемирным банком на сайте Doing Business 29 октября 2014 г. (Протокол №16 от 17.11.2014) 2) О рассмотрении Плана мероприятий ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» по достижению ключевых показателей в части	1) Об участии ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в Некоммерческом партнерстве Территориальных сетевых организаций путем вступления (Протокол №112 от 20.02.2014). 2) О рассмотрении проекта инвестиционной программы ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на период до 2019 года (Протокол №114 от 07.04.2014). 3) О рассмотрении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО	1) О рассмотрении годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», подготовленной в соответствии с РСБУ, за 2013 год (Протокол №52 от 23.04.2014). 2) Об оценке заключения Аудитора по бухгалтерской отчетности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2013 год, подготовленной в соответствии с РСБУ	1) О предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (Протокол №76 от 27.05.2014). 2) О рассмотрении внутреннего документа: Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»



№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
		№46 от 19.06.2014) 3) О подготовке к прохождению осенне-зимнего максимума 2014-2015 гг. (Протокол №53 от 28.11.2014)	технологического присоединения к электрическим сетям, необходимых для достижения целевого рейтинга «Doing Business» в 2015 году по направлению «подключение к системе электроснабжения» (Протокол №17 от 26.12.2014)	«Московская объединенная электросетевая компания» на период 2014-2019 гг. (Протокол №114 от 07.04.2014). 4) О рассмотрении отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2013 год и 4 квартал 2013 года, 1 квартал 2014 года, 2 квартал и 1 полугодие 2014 года (Протоколы №115 от 28.04.2014, Протокол №117 от 04.07.2014, Протокол №118 от 21.08.2014, Протокол №124 от 26.12.2014). 5) О рассмотрении отчета об исполнении целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 4 квартал 2013 года и 2013 год, 1, 2 и 3 кварталы 2014 года (Протоколы №115 от 28.04.2014, Протокол №117 от 04.07.2014, Протокол №118 от 21.08.2014, Протокол №124 от 26.12.2014). 6) О рассмотрении отчета об итогах выполнения Программы инновационного развития ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2013 год, 1 квартал и 1 полугодие и 9 месяцев 2014 года (Протоколы №116 от 10.06.2014, Протокол №117 от	(Протокол №52 от 23.04.2014). 3) О предварительном рассмотрении Годового отчета ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» за 2013 год (Протокол №52 от 23.04.2014). 4) О рассмотрении кандидатуры аудитора ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (Протокол №52 от 23.04.2014). 5) О рассмотрении Плана работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2014 год (Протокол №52 от 23.04.2014). 6) О рассмотрении отчета о ключевых рисках ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» по итогам 2013 года (Протокол №55 от 06.06.2014). 7) О рассмотрении отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ОАО «МОЭСК» в 2013 году (Протокол №56 от 24.06.2014). 8) О рекомендациях Совету директоров Общества по размеру оплаты услуг внешнего аудитора по аудиту	(Протокол №76 от 27.05.2014). 3) О прекращении полномочий члена Правления и избрании члена Правления ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (Протокол №78 от 12.09.2014). 4) О предварительном одобрении коллективного договора ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2015-2017 гг. (Протокол №80 от 12.12.2014). 5) О рассмотрении внутреннего документа Общества: Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции (Протокол №80 от 12.12.2014). 6) О рассмотрении Кадровой и социальной политики ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (Протокол №81 от 30.12.2014). 7) О предварительном рассмотрении организационных структур аппаратов управления филиалов ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (Протокол №81 от 30.12.2014). 8) О предварительном рассмотрении организационных структур



№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
				<p>04.07.2014, Протокол №118 от 21.08.2014, Протокол №120 от 10.10.2014, Протокол №124 от 26.12.2014).</p> <p>7) О рассмотрении внутреннего документа Общества: Стандарт бизнес – планирования ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции (Протокол №119 от 24.09.2014).</p> <p>8) О рассмотрении скорректированного Бизнес-плана, включающего инвестиционную программу, ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2014 год (Протокол №120 от 10.10.2014).</p> <p>9) О рассмотрении скорректированных целевых значений годовых ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2014 год (Протокол №120 от 10.10.2014).</p> <p>10) О рассмотрении бизнес-плана ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», включающего инвестиционную программу, на 2015 год и прогноза на 2016-2019 гг. (Протокол №122 от 17.11.2014).</p> <p>11) О рассмотрении целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности генерального</p>	<p>бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 год, подготовленной по РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2014 год, подготовленной в соответствии с МСФО (Протокол №56 от 24.06.2014).</p> <p>9) О приоритетных направлениях деятельности Общества:</p> <p>совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (Протокол №58 от 30.08.2014).</p> <p>10) О рассмотрении Политики управления рисками ОАО «МОЭСК» в новой редакции (Протокол №58 от 30.08.2014).</p> <p>11) О рассмотрении Политики внутреннего аудита ОАО «МОЭСК» (Протокол №58 от 30.08.2014).</p> <p>12) О назначении Директора департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «МОЭСК» (Протокол №59 от 01.09.2014).</p> <p>13) О рассмотрении Реестра ключевых операционных рисков, Реестра операционных рисков основных бизнес-процессов</p>	<p>аппаратов управления филиалов ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (Протокол №81 от 30.12.2014).</p>





№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
13.	Цели Комитета на 2015 г.	1) Контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части: – обеспечения комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений; – обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их	1) Контроль за реализацией Плана мероприятий по достижению ключевых показателей в части технологического присоединения к электрическим сетям, необходимых для достижения целевого рейтинга «Doing Business» в 2015 году по направлению «подключение к системе электроснабжения»	директора и высших менеджеров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2015 год (Протокол №122 от 17.11.2014). 12) О приоритетных направлениях деятельности Общества: о консолидации объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (Протокол №122 от 17.11.2014). 13) О рассмотрении скорректированной Программы инновационного развития ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2014 год и прогноза до 2019 года (Протокол №124 от 26.12.2014). 14) О рассмотрении Положения о работе с дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции (Протокол №124 от 26.12.2014).	Общества, Реестра операционных рисков прочих бизнес-процессов Общества. с закреплением их владельцев (Протокол №61 от 30.09.2014, Протокол №66 от 30.12.2014).	1) Оценка кандидатов для избрания в Совет директоров в 2015 г. 2) Рассмотрение предложений по совершенствованию материального стимулирования Генерального директора и высших менеджеров



№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
		функционирования. 2) Контроль за мероприятиями по снижению травматизма на объектах общества 3) Анализ готовности Общества к прохождению осеннее-зимнего периода и результатов его прохождения.	2) Выработка рекомендаций для Совета директоров по вопросам, связанным с повышением качества и доступности технологического присоединения.		управления рисками в Обществе. 4) Анализ и своевременное информирование Совета директоров об основных тенденциях в изменении финансового положения Общества.	

Подробная информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях в отчетном году представлена в Приложении 13.2. к Годовому отчету.



## 6.6. Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении, в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

К компетенции Правления относятся следующие вопросы:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности в соответствии с утвержденными Советом директоров перечнем и значениями контрольных показателей движения потоков наличности Общества (с обязательным последующим направлением Совету директоров Общества);
- подготовка отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- принятие решения о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость которых составляет более 1% балансовой стоимости активов Общества, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю дату, за исключением сделок совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, а также сделок, решение о совершении которых в соответствии с Уставом отнесено к компетенции Совета директоров;
- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала, либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, а также вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления генеральным директором.

### Состав Правления

#### Состав Правления, действующий в период с 27.12.2012 по 30.04.2014

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания
1	Синютин Петр Алексеевич	И.о. генерального директора
2	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
3	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
4	Чегодаев Анатолий Васильевич	Заместитель генерального директора – Технический директор
5	Иноземцев Александр Валерьевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
6	Войнов Роман Владимирович	Заместитель генерального директора -Директор филиала «Центральные электрические сети»
7	Кренева Надежда Анатольевна	Заместитель генерального директора по управлению персоналом
8	Панин Александр Александрович	Директор по правовому обеспечению – директор департамента правового обеспечения
9	Буланова Ольга Леонидовна	Советник Генерального директора
10	Кадацкий Валерий Леонидович	Заместитель генерального директора по безопасности
11	Романовский Сергей Петрович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
12	Хацкевич Станислав Феликсович	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Состав Правления, действовавший с 30.04.2014 по 12.09.2014

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор
2	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
3	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
4	Чегодаев Анатолий Васильевич	заместитель генерального директора – Главный инженер
5	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6	Кимерин Владимир Анатольевич	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии – Директор филиала «Энергоучет»
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
8	Иванов Виктор Иванович	Директор филиала «Западные электрические сети»
9	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
10	Попадаев Эдуард Леонидович	Директор филиала «Высоковольтные кабельные сети»

### Состав Правления, действующий с 12.09.2014 по настоящее время

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2014
1	Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор
2	Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
3	Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
4	Чегодаев Анатолий Васильевич	заместитель генерального директора – Главный инженер
5	Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6	Кимерин Владимир Анатольевич	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии – Директор филиала «Энергоучет»
7	Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
8	Иванов Виктор Иванович	Директор филиала «Западные электрические сети»
9	Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
10	Иванов Всеволод Евгеньевич	Директор филиала «Центральные электрические сети»

Членами Правления в 2014 г. сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не осуществлялись.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Результаты деятельности Правления

### Основные решения, принятые Правлением в 2014 г.

№ п/п	Решения, принятые Правлением в 2014 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
<b>Приняты следующие ключевые решения</b>				
1.	Одобрена Концепция развития Единого Информационного Центра – «Светлая линия» до 2017 года.	24.03.2014	9	25.03.2014
2.	Осуществлены функции Общих собраний акционеров дочерних Обществ Компании.	27.06.2014	20	30.06.2014
<b>Утверждены / приняты за основу/ приняты к сведению/ одобрены следующие документы</b>				
3.	Программа благотворительной деятельности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2014 год	31.03.2014	11	01.04.2014
4.	Скорректированная Программа реализации жилищной политики ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2014-2016 гг.	11.04.2014	13	14.04.2014
5.	План антикризисных мероприятий и основных параметров проектов бизнес-планов и инвестиционных программ на 2014-2019 годы	08.09.2014	30	08.09.2014
6.	Программа по реновации и оптимизации транспортных средств ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».	30.09.2014	33	01.10.2014

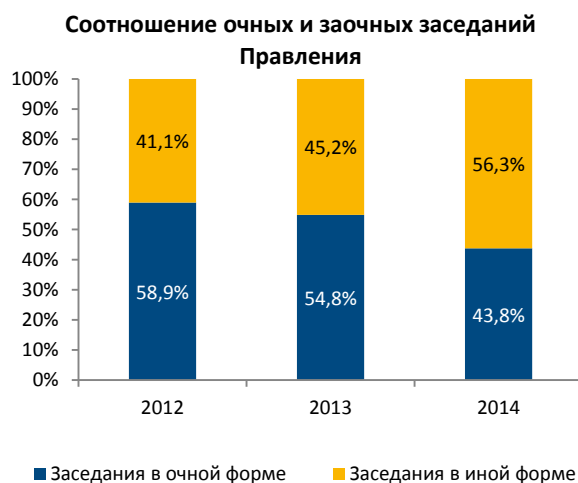
### Средний процент участия членов Правления в заседаниях в отчетном году

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Состоявшихся заседаний Правления (всего), в т.ч.:	56	62	<b>48</b>	<b>-23</b>
1.1.	в очной форме	33	34	<b>21</b>	<b>-39</b>
2.	Средний процент участия, %	64	75	<b>62,5</b>	<b>-27</b>

Подробная информация об участии членов Правления в заседаниях в отчетном году представлена в Приложении 13.2. к Годовому отчету.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014



## Вознаграждение, выплаченное членам Правления

Общество раскрывает информацию о вознаграждении, выплаченном членам Правления, в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Банком России 30.12.2014 №454-П и вступившим в силу 17.03.2015.

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2014 г. определялось Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров<sup>78</sup> и Положением о системе оплаты труда работников исполнительного аппарата<sup>79</sup>. В 2014 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 350,8 млн руб. (с учетом НДФЛ), в том числе вознаграждение, выплаченное за осуществление функций членов Правления в 2014 г., – 3,9 млн руб. (с учетом НДФЛ).

<sup>78</sup> Утверждено решением Совета директоров от 06.12.2012 (протокол от 07.12.2012 №186).

<sup>79</sup> Утверждено приказом от 26.04.2012 №301, с учетом изменений и дополнений к нему, утвержденных приказами от 07.12.2012 №1014, от 01.04.2013 №286, от 31.10.2013 №1172.



### **6.7. Генеральный директор**

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в т.ч. с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях расчетные и иные счета Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 генеральным директором Общества избран Синютин Петр Алексеевич (с 04.07.2012, 11.07.2012 по 05.02.2013 Синютин П.А. занимал должность исполняющего обязанности генерального директора Общества).

Синютин П.А. родился в 1962 г. Закончил Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

В 2008-2012 гг. возглавлял ОАО «Мосэнергосбыт», сначала в должности генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт», а после передачи в 2010 г. функций управляющей организации ОАО «Объединенная энергосбытовая компания» – единоличному исполнительному органу ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – в должности управляющего директора – первого заместителя генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт».

Подробная информация о генеральном директоре представлена в Приложении 13.3. к Годовому отчету.

#### **Вознаграждение, выплаченное генеральному директору**

Материальное стимулирование Генерального директора в течение 2014 г. определялось Положением о материальном стимулировании генерального директора действовавшее в 2014 г., утверждено 06.12.2012 (Протокол №186 от 07.12.2014, с изменениями от 05.12.2013 (Протокол №190 от 05.02.2013) и 30.12.2013 (Протокол №217 от 31.12.2013). Решением Совета директоров Общества от 17.12.2014 (Протокол №248 19.12.2014) утверждено Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой редакции и зависело от степени выполнения Обществом квартальных и годовых ключевых показателей эффективности.

#### **Сведения об обучении генерального директора**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование учебного заведения</b>	<b>Направление обучения</b>	<b>Период обучения</b>	<b>Стоимость обучения, тыс. руб.</b>
1.	ФГБОУ ВПО «Академия гражданской защиты МЧС России»	Повышение квалификации по программе «Мобилизационная подготовка организации»	22.09.2014- 26.09.2014	16,00



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 6.8. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерской отчетности Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

#### Состав Ревизионной комиссии

Согласно пункту 24.1 Устава Ревизионная комиссия состоит из 5 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2014 году действовало 3 состава Ревизионной комиссии.

#### Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 26.06.2013 по 13.03.2014

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения
1	Лелекова Марина Алексеевна	Начальник Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС»
2	Филиппова Ирина Александровна	Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
3	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
4	Ожерельев Алексей Александрович	Советник Аппарата исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК».
5	Гайченя Иван Алексеевич	Первый заместитель Директора по безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»

#### Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 13.03.2014 по 24.06.2014

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник управления ревизионной деятельностью и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
2	Кузнецова Елена Поликарповна	Начальник отдела общего аудита и ревизий Управления ревизионной деятельностью и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельностью и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
4	Очиков Сергей Иванович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельностью и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
5	Гусева Елена Юрьевна	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельностью и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

**Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров 24.06.2014**

№ п/п	Ф.И.О.	Должность по состоянию на 31.12.2013	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества/ ДЗО Общества
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления по ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»	1981	05.02.2014	2	0/0
2	Кузнецова Елена Поликарповна	Начальник отдела общего аудита и ревизий ОАО «Россети»	1972	05.02.2014	2	0/0
3	Кириллов Артем Николаевич	Начальник отдела инвестиционного аудита ОАО «Россети»	1984	05.02.2014	2	0/0
4	Очиков Сергей Иванович	Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»	1983	05.02.2014	2	0/0
5	Гусева Елена Юрьевна	Ведущий эксперт Отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»	1970	07.11.2013	3	0/0

### Деятельность Ревизионной комиссии

**Основные решения, принятые Ревизионной комиссией в 2014 г.**

№ п/п	Решения, принятые Ревизионной комиссией в 2013 г.	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
1.	Принято решение о проведении плановой проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности за 2013 г.	17.03.2014	8	17.03.2014
2.	Утвержден план работы Ревизионной комиссии на 2014 г.	18.03.2014	9	18.03.2014
3.	Утвержден план работы Ревизионной комиссии на период 2014-2015 гг.	11.08.2014	2	11.08.2014
4.	Утверждена Программа ревизионной проверки исполнения инвестиционной программы Общества за I полугодие 2014 г.	25.08.2014	3	25.08.2014

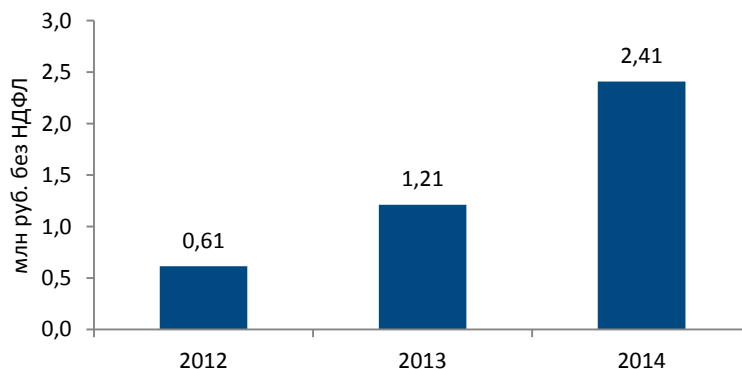


# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, руб. без НДС	613 800	1 212 040	2 407 725	98,7%

Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии



Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций<sup>80</sup>. За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 ММТС<sup>81</sup>, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной указанным соглашением. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии увеличивается на 50%.

<sup>80</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2008 (протокол от 05.06.2008 №7).

<sup>81</sup> Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда.



### **6.9. Внутренний контроль и управление рисками**

Система внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВК и УР) Общества – элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований локальных нормативных актов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

В целях развития СВК и УР в Обществе Советом директоров 06.10.2014 (протокол заседания от 09.10.2014 №242) утверждены внутренние документы:

- Политика внутреннего контроля;
- Политика управления рисками;
- Политика внутреннего аудита.

Утвержденные Политики:

- базируются на лучших практиках, опыте передовых мировых и российских компаний, на Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети»<sup>82</sup>;
- разработаны в развитие и в целях реализации положений Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации<sup>83</sup>;
- разработаны в соответствии с законодательством РФ, в том числе Федеральным законом №208-ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995, Кодексом корпоративного управления, утвержденном Советом директоров ЦБ РФ 21.03.2014 и рекомендованного для применения акционерными обществами.

Цель данных документов – установить основные требования по построению эффективной системы внутреннего контроля и управления рисками в рамках всей деятельности Общества.

Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы системы внутреннего контроля Общества, основные функции и ответственность участников системы внутреннего контроля, порядок оценки эффективности системы внутреннего контроля.

Политика управления рисками определяет цели управления рисками, принципы функционирования системы управления рисками, общие подходы к выявлению, оценке и управлению рисками, основные функции и ответственность участников системы управления рисками, порядок оценки эффективности системы управления рисками.

Во исполнение политик определены ключевые операционные риски, операционные риски основных бизнес-процессов и риски прочих бизнес-процессов. Подготовлены соответствующие реестры рисков с закреплением владельцев рисков.

Структура рисков строится таким образом, что риски основных и прочих бизнес-процессов являются факторами ключевых операционных рисков. На основании структуры разделяются уровни принятия решений по рискам. Подобная структура обеспечивает возможность наиболее достоверной оценки рисков.

<sup>82</sup> Утверждена Советом директоров ОАО «Россети» от (протокол заседания от 13.02.2014 №143).

<sup>83</sup> Утверждена распоряжением Правительства РФ №511-р от 03.04.2013.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

· Риски основных бизнес-процессов  
· Риски прочих бизнес-процессов

Ключевые операционные риски

Стратегические приоритеты Общества

В 2015 г. Общество планирует совершенствование СВК и УР. В рамках функционирования рабочей группы под руководством ОАО «Россети» проводится работа по интеграции системы управления рисками в процесс бизнес-планирования Общества. Кроме того, разрабатывается методика оценки рисков с учетом их влияния друг на друга и на выполнение стратегических целей Общества. В части внутреннего контроля проводится работа по разработке матриц контрольных процедур, формируются планы оптимизации контрольной среды бизнес-процессов Общества, разрабатывается регламент проведения самооценки внутреннего контроля бизнес-процессов Общества.

С целью осознанной вовлеченности персонала в построение системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе проводятся семинары-совещания. Проводимые мероприятия в области внутреннего контроля и управления рисками способствуют повышению управляемости Общества, принятию своевременных и обоснованных решений, оперативному реагированию и готовности к снижению влияния факторов, препятствующих достижению поставленных целей.

Совершенствование СВК и УР осуществляется на всех уровнях управления Обществом по следующим направлениям контроля:

Предварительный (превентивный) контроль

- Процедуры превентивного контроля выполняются в рамках системы управления рисками (СУР) и включают: мониторинг, идентификацию и оценку рисков, разработку и выполнение мероприятий по управлению рисками

Текущий контроль

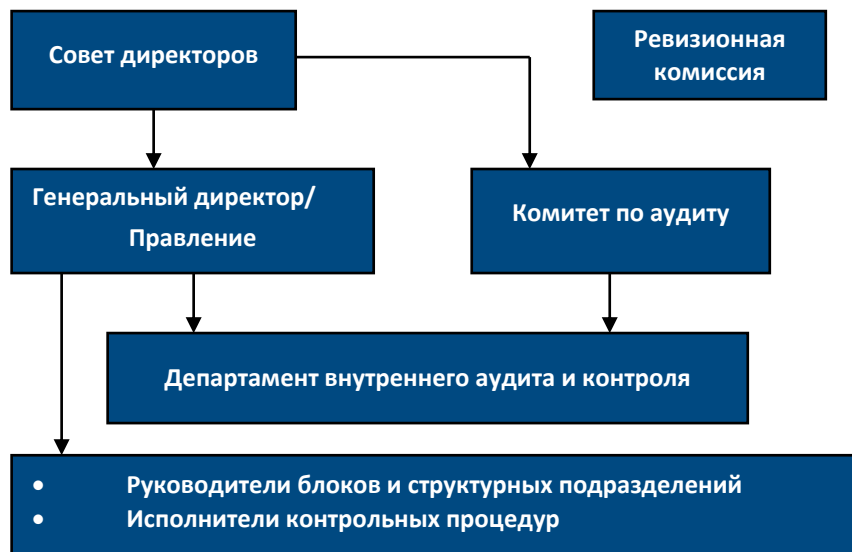
- Встроенные в бизнес-процессы контрольные процедуры, направленные на достижение целей бизнес-процессов

Последующий контроль

- Внутренний аудит, ревизионный контроль достоверности отчетности, сохранности активов, комплаенс-контроль, внешний аудит, самооценка



**Участники системы внутреннего контроля и управления рисками**



**Полномочия и ответственность основных участников СВК и УР**

Наименование участника	Основные полномочия и ответственность в области СВК и УР
<b>Совет директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение создания, контроль функционирования и определение общей стратегии развития системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе</li> <li>• рассмотрение отчетов и принятие решений по системным, ключевым и проблемным вопросам внутреннего контроля</li> </ul>
<b>Ревизионная комиссия</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества</li> <li>• осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности Общества</li> </ul>
<b>Комитет по аудиту Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает процесс отбора внешнего аудитора и оценку результатов его работы</li> <li>• обеспечивает оценку достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (включая заключение внешнего аудитора)</li> <li>• оценивает эффективность системы внутреннего контроля и управления рисками, подготавливает предложения по ее совершенствованию</li> </ul>
<b>Генеральный директор, Правление Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной системы внутреннего контроля</li> </ul>
<b>Руководители блоков и структурных подразделений</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности), несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности) и управление рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и исполнение контрольных процедур</li> </ul>



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование участника	Основные полномочия и ответственность в области СВК и УР
<b>Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования системы внутреннего контроля, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами</li><li>• обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества, в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности</li></ul>
<b>Департамент внутреннего аудита и контроля</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• обеспечивает методологическое и координационное сопровождение процессов управления рисками и регламентации контрольной среды в Обществе, осуществляет независимый последующий контроль и оценку эффективности контрольной среды в Обществе, обеспечивает информирование Совета директоров, исполнительных органов Общества о существенных тенденциях и недостатках в деятельности Общества</li></ul>

Для гарантии того, что система внутреннего контроля эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям Общество проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.



### Основные риски в деятельности Общества

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска	Динамика значимости риска по сравнению с 2013 г. и в течение 2014 г
1	Страновые риски	Снижение возможности доступа Общества к капиталу и уменьшение спроса на услуги компании ввиду негативного влияния нестабильности на мировых финансовых на российскую экономику.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Проведение мероприятий по сокращению издержек;</li><li>• Оптимизация инвестиционной программы;</li><li>• Проведение взвешенной кредитной политики.</li></ul>	умеренный	↑
2	Региональные риски	Риски, связанные с ухудшением экономической ситуации в регионе, а также с дестабилизацией политической ситуации	<ul style="list-style-type: none"><li>• Принятие мер по антикризисному управлению в случае реализации риска</li></ul>	умеренный	—
		Риски, связанные с географическими особенностями региона	<ul style="list-style-type: none"><li>• Проектирование ЛЭП с учетом районирования по гололедообразованию;</li><li>• Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП;</li><li>• Внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП;</li><li>• Замена проводов воздушных ЛЭП на самонесущие изолированные провода (СИП); Внедрение систем мониторинга погодных условий;</li><li>• Выборочное внедрение систем антиобледенения и плавки гололеда;</li><li>• Страхование имущества.</li></ul>	умеренный	—
3	Регуляторный риск	Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования: установления тарифов на передачу электроэнергии ниже экономически обоснованного уровня, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования	<ul style="list-style-type: none"><li>• Взаимодействие с РЭК Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области по вопросам предоставления обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов;</li><li>• Подготовка предложений по изменению проектов нормативных документов органов власти в части пересмотра тарифов на передачу электроэнергии;</li><li>• Планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом тарифно-балансовых решений;</li><li>• Взаимодействие с регулирующими органами и Минэнерго РФ по согласованию долгосрочной инвестиционной программы Общества.</li></ul>	значимый	—



№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска	Динамика значимости риска по сравнению с 2013 г. и в течение 2014 г
4	Риск снижения спроса на услуги	Риск, связанный со снижением объёма оказания услуг по передачи электроэнергии ввиду общего снижения энергопотребления и снижением объёма технологических присоединений	<ul style="list-style-type: none"><li>• Реализация программы управления издержками</li><li>• Мониторинг энергопотребления и корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию;</li><li>• Взаимодействие с регулирующими органами в части учёта выпадающих доходов в тарифе на передачу электроэнергии в следующем году;</li><li>• Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;</li><li>• Реализация мероприятий «3 шага за 2 визита», направленных на упрощение процедуры технологического присоединения и снижение сроков исполнения договоров;</li><li>• Включение объектов Программ снятия ограничений в инвестиционную программу и реализация Программ.</li></ul>	значимый	↑
5	Эксплуатационные риски	Риск, связанный с технологическими нарушениями (в т.ч. авариями в сети)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды;</li><li>• Телемеханизация подстанций 110-220 кВ;</li><li>• Выполнение целевой программы по замене неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на провод марки СИП;</li><li>• Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП;</li><li>• Перевод оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад;</li><li>• Выполнение ремонтов по результатам оценки текущего технического состояния основных производственных средств;</li><li>• Страхование электросетевых объектов.</li></ul>	умеренный	—
6	Ценовые риски	Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭСК»;</li><li>• Разработка и реализация Программы организационных и технических мероприятий по снижению и недопущению потерь;</li><li>• Взаимодействие с регулирующими органами по вопросам включения в НВВ Общества при тарифном регулировании экономически обоснованной цены на покупку потерь, с приложением документов о фактически сложившейся цене в предыдущих отчетных периодах;</li></ul>	значимый	↑





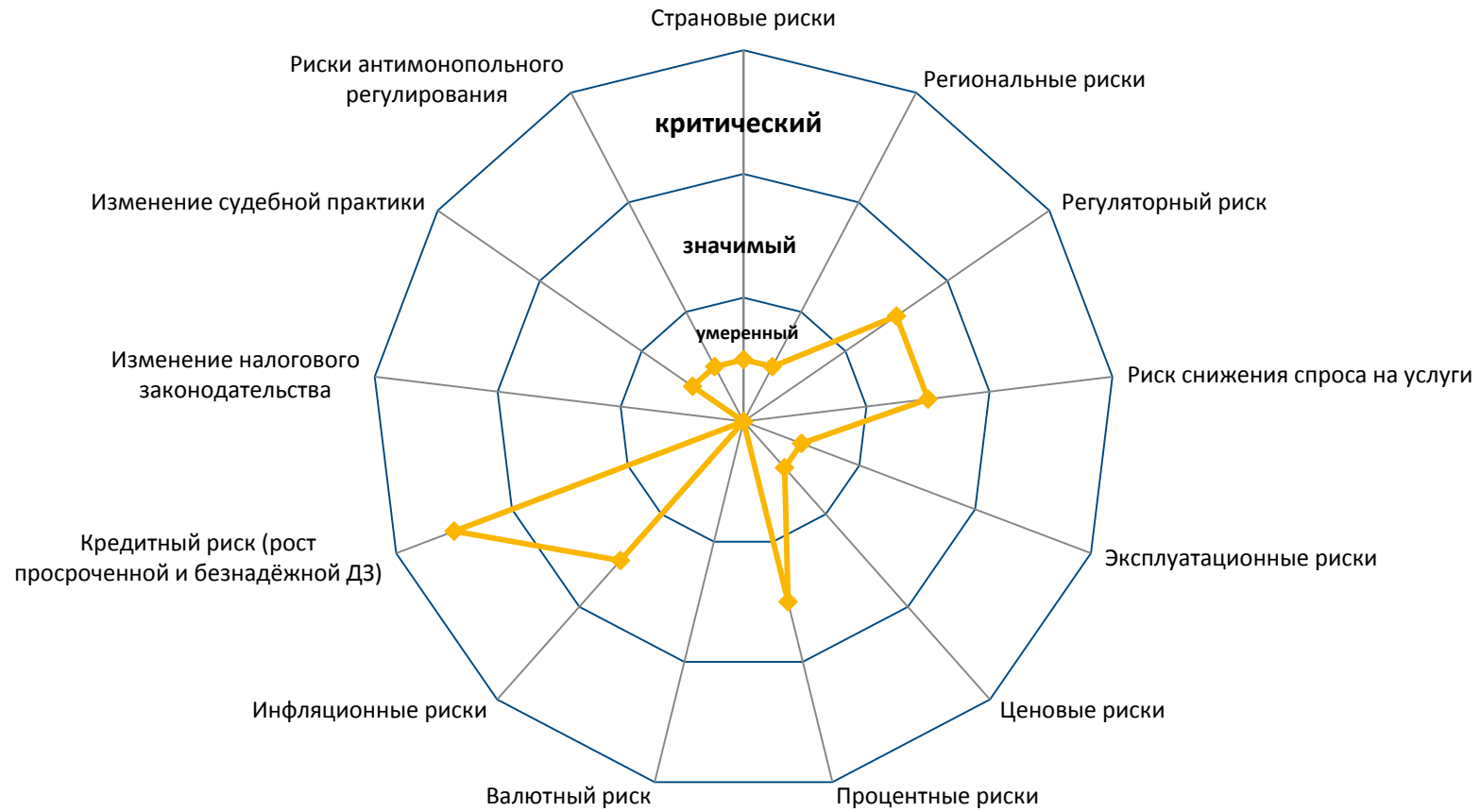
№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска	Динамика значимости риска по сравнению с 2013 г. и в течение 2014 г
7	Процентные риски	Риск, связанный с ростом процентных ставок по заёмным средствам ввиду нестабильности на финансовых рынках	<ul style="list-style-type: none"><li>• Взаимодействие с регулирующими органами по формированию балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) для ОАО «МОЭСК» и ТСО 2-ого уровня при принятии тарифно-балансовых решений;</li><li>• Консолидация ТСО с целью сокращения издержек и повышения качества и надёжности электроснабжения;</li><li>• Создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг;</li><li>• Централизация закупок с целью экономии за счет «эффекта масштаба»;</li><li>• Устранение перекрестных закупок;</li><li>• Оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство.</li></ul>	значимый	↑
8	Валютный риск	Увеличение издержек Общества в из-за колебаний курса иностранной валюты	<ul style="list-style-type: none"><li>• Осуществление бизнес-планирования с учётом возрастающих процентных ставок;</li><li>• Заключение долгосрочных соглашений о возобновляемых кредитных линиях со значительным лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту в зависимости от ставки рефинансирования ЦБ РФ;</li><li>• Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для ОАО «МОЭСК» условиях.</li></ul>	незначительный	—
9	Инфляционные риски	Увеличение издержек Общества из-за повышения уровня инфляции	<ul style="list-style-type: none"><li>• Минимизация объёма сделок в иностранной валюте</li></ul>	значимый	↑
10	Кредитный риск (рост просроченной и безнадёжной ДЗ)	Риск, связанный с невыполнением обязательств контрагентами в части оплаты услуг по передаче э/э и возврата денежных средств, перечисленных участникам	<ul style="list-style-type: none"><li>• Осуществление планирования с учётом ежегодного роста цен;</li><li>• Реализация программы управления издержками.</li></ul>	критический	—
			<ul style="list-style-type: none"><li>• Проведение рейдов по выявлению неучтенного электропотребления электроэнергии;</li><li>• Установка приборов учета на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учета в статус расчетных;</li><li>• Выполнение Плана-графика мероприятий ОАО «МОЭСК» по</li></ul>		



№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска	Динамика значимости риска по сравнению с 2013 г. и в течение 2014 г
		системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 гг.	снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий; <ul style="list-style-type: none"><li>• Подача регрессных исков с учетом сложившейся судебной практики по делам по искам потребителей о взыскании денежных средств в связи с расторжением договоров на осуществление технологического присоединения;</li><li>• Проведение переговоров с участием представителей Правительства г. Москвы, контролирующего акционера и участников системы «Одного окна» с целью выработки конструктивных решений.</li></ul>		
11	Изменение налогового законодательства	Риск, связанный с изменением системы налогообложения, налоговых ставок, порядка уплаты налогов	<ul style="list-style-type: none"><li>• Проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации</li><li>• Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства</li></ul>	незначительный	—
12	Изменение судебной практики	Риск изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества	<ul style="list-style-type: none"><li>• Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества;</li><li>• Организация обязательной юридической экспертизы договоров и внутренних нормативных документов.</li></ul>	умеренный	—
13	Риски антимонопольного регулирования	Штрафы со стороны антимонопольного органа в связи с превышением законодательно установленных сроков оформления оферт на договора технологического присоединения и исполнения договоров.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Сокращение внутренних нормативных сроков присоединения потребителей;</li><li>• Развитие CRM-системы на основе требований утвержденных регламентов технологического присоединения;</li><li>• Подача в суд заявлений о признании незаконными постановлений антимонопольных органов о наложении административных штрафов в части назначения наказания и снижении размера штрафов до 100 тыс. руб.</li></ul>	умеренный	—



### Уровень значимости рисков





## Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества

### Риск землетрясений

Район расположения имущества ОАО «МОЭСК» не относится к сейсмоопасным.

Степень риска убытков от землетрясения отсутствует.

### Риск наводнений

Часть воздушных линий электропередачи Компании проходит по поймам рек Московской области – районах возможного затопления территории при весенних паводках. Резкие подъемы уровня воды могут иметь место после снежных зим, однако расход воды большинства рек зарегулирован плотинами гидроузлов, что снижает амплитуду колебания уровня воды при весенних паводках.

Степень риска убытков от затопления или подтопления оценивается как низкая

### Терроризм

Территории расположения имущества Компании огорожены забором. Вход и выход на территорию подстанций осуществляется по пропускам. На обслуживаемых подстанциях всегда находится сменный дежурный персонал и охрана, ведется видеонаблюдение, подстанции без постоянного присутствия оперативного персонала, переходные пункты, кабельные сооружения оборудованы охранной сигнализацией. Считаем, что проникновение посторонних лиц на территорию расположения имущества Компании маловероятно, в том числе и для совершения диверсий. Угроза для рассматриваемых объектов стать объектом террористической атаки – минимальна.

Степень риска убытков от террористического акта оценивается как незначительная.

### Противоправные действия третьих лиц (кража, грабеж, разбой, умышленное или неосторожное уничтожение имущества)

Значительных краж или хищений за период последних 5 лет на объектах ОАО «МОЭСК» не наблюдалось, что связано с высоким уровнем охраны периметра и строгим контрольно-пропускным режимом. Все автотранспортные средства, въезжающие на территории или выезжающие с территорий объектов Компании, подвергаются тщательному досмотру на контрольных постах охраны.

Степень риска от данной группы опасностей оценивается как низкая.



## 6.10. Участие в хозяйственных обществах

Взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется при принятии органами управления и контроля ДЗО решений в рамках их компетенции. Взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется в целях:

- обеспечения стабильного финансового развития, прибыльности Общества и ДЗО;
- обеспечения защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества и ДЗО;
- повышения инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путем гарантирования их корпоративной «прозрачности» и предсказуемости корпоративной политики в целом.

Общество осуществляет взаимодействие с ДЗО через своих представителей: на общих собраниях акционеров ДЗО, в советах директоров ДЗО, в органах контроля ДЗО.

### Информация о хозяйственных обществах, акциями (долями) которых владеет ОАО «МОЭСК»

№ п/п	Полное наименование (сокращенное наименование)	Место нахождения	Основные виды деятельности по Уставу	Доля участия ОАО «МОЭСК» в капитале хозяйственного общества, %	Выручка за отчетный период, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) за отчетный период, млн руб.	Размер полученных Обществом в отчетном году дивидендов по имеющимся акциям хозяйственного общества, млн руб.	Ссылка на сайт хозяйственного общества
1.	Открытое акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»)	115201, г. Москва, Старокаширское шоссе, д. 4а	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах; работы по ликвидации последствий аварий в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах на территории г. Москвы и Московской области и в других регионах.	100	752,195	3,108	0,308	<a href="http://www.zreto.ru">www.zreto.ru</a>
2.	Открытое акционерное общество «Москабельсетьмонтаж» (ОАО «МКСМ», ОАО «Москабельсетьмонтаж»)	115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, д. 17, стр. 3	Строительные и монтажные работы (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладку кабельных линий электроснабжения 1-10, 20, 35, 110, 220 и 500 кВ; подготовку строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и	100	875,494	3,426	2,401	<a href="http://www.oaomksm.ru">www.oaomksm.ru</a>



№ п/п	Полное наименование (сокращенное наименование)	Место нахождения	Основные виды деятельности по Уставу	Доля участия ОАО «МОЭСК» в капитале хозяйственного общества, %	Выручка за отчетный период, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) за отчетный период, млн руб.	Размер полученных Обществом в отчетном году дивидендов по имеющимся акциям хозяйственного общества, млн руб.	Ссылка на сайт хозяйственного общества
3.	Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт» (ОАО «МКЭР», ОАО «Москабельэнергоремонт»)	111539, г. Москва, ул. Реутовская, д. 7Б	ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы). Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; ремонт, реконструкция и техническое перевооружение кабельных линий и оборудования, а также техническое перевооружение и реконструкция энергетических объектов; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к сетям; обеспечение эксплуатации энергетического оборудования, инженерных систем и сооружений в соответствии с действующими нормативными требованиями.	100	672,603	- 70,762	0,217	<a href="http://www.mker.ru">www.mker.ru</a>
4.	Открытое акционерное общество «Энергоцентр» (ОАО «Энергоцентр»)	Россия, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65	Профильная организация*. Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	74,9975	538,916	91,426	0,00	<a href="http://www.energo-centr.ru">www.energo-centr.ru</a>



### **6.11. Управление собственностью**

В 2014 г. Общество активно проводило работу по консолидации электросетевых активов по следующим направлениям деятельности:

- приобретение и аренда электросетевого имущества территориальных сетевых организаций и других собственников;
- безвозмездное получение электросетевого имущества от собственников, а также в рамках оперативно-технического обслуживания;
- получение электросетевого имущества в рамках соглашений компенсации потерь.

В августе 2014 г. был завершен проект по консолидации электросетевых активов, в рамках которого был заключен договор долгосрочной аренды электросетевого имущества с ООО «Энерготранзит». В состав имущества входят 4 распределительных комплекса на территории г. Москвы с суммарной мощностью установленных трансформаторов 35,2 МВА и 49 км кабельных линий электропередачи. В результате данной сделки прекратили электросетевую деятельность 2 ТСО на территории г. Москвы – ООО «Энерготранзит» и ООО «Генеральная сбытовая компания».

В ноябре 2014 г. завершена сделка по приобретению подстанции №807 «Калугино», что привело к ликвидации 1 ТСО на территории Московской области – ООО «СКИФ-Э». Стоимость электросетевого имущества – 211,2 млн руб. с НДС. Мощность установленных трансформаторов ПС «Калугино» составляет 50 МВА. Также в состав консолидированного имущества входят объекты распределительной сети (РП-10 кВ – 8 шт.; ТП-10/0,4 кВ – 17 шт.; кабельные линии 48 км).

По итогам 2014 г. общий объем консолидированного электросетевого имущества и имущества, полученного в рамках компенсации потерь составил 9 200 у.е. стоимостью 5 601,4 млн руб.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 6.12. Для акционеров

Уставный капитал ОАО «МОЭСК» составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 обыкновенных акции номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. В 2008 г. в связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций. Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб.

#### Информация о зарегистрированных выпусках акций

Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение среди акционеров ОАО «Мосэнерго»	31.05.2005
1-01-65116-D-001D65 <sup>84</sup>	30.06.2008	20 457 731 8740,5	0,5	Конвертация акций при присоединении	30.07.2008

#### Структура акционерного капитала (5% и более) на конец года

№ п/п	Наименование/тип зарегистрированного лица	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2013
1.	ООО «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	50,9%	50,9%	50,9%
2.	Небанковская кредитная организация ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	42,8%	45,5%	45,6%

<sup>84</sup> Индивидуальный код 001D государственного регистрационного номера 1-01-65116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску акций, аннулирован 18.11.2008 (Приказ ФСФР России №08-2788/пз-н).





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

**Структура акционерного капитала (5% и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров**

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	17.05.2012	05.06.2012	08.05.2013	23.12.2013	12.05.2014
1.	ОАО «Россети» <sup>85</sup>	50,90%	50,90%	50,90%	50,90%	50,90%
2.	(Д.У.) ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	22,45%	22,12%	22,76%	10,62%	10,91%
3.	«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	–	–	–	9,77%	9,84%
4.	(Д.У.) ООО «Управляющая компания «АГАНА»	–	–	–	7,62%	8,51%
5.	(Д.У.) ООО «Управляющая компания «Перспектива Финанс»	–	–	–	6,23%	6,23%
6.	ОАО «ОЭК-Финанс»	5,05%	5,05%	5,05%	5,05%	5,05%
7.	ГПБ-ДИ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД КОМПАНИЯ С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ	5,23%	5,23%	5,23%	–	–

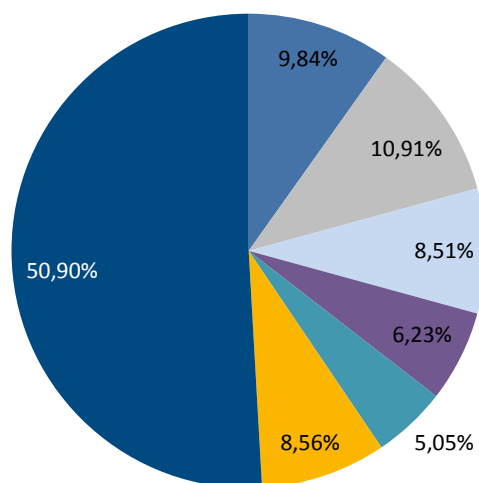
Примечание: (Д.У.) – доверительный управляющий.

Согласно полученным ОАО «МОЭСК» уведомлениям:

- 18.12.2014 доля (Д.У.) Общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Перспектива Финанс» снизилась до 0,0%.
- 22.12.2014 доля (Д.У.) Закрытого акционерного общества «Лидер» выросла до 17,6%.

В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Компанией.

**Структура акционерного капитала на 12.05.2014 (дата составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров)**



- Газпромбанк (Открытое акционерное общество)
- (Д.У.) Закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
- (Д.У.) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАНА»
- (Д.У.) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Перспектива Финанс»
- Открытое акционерное общество «ОЭК-Финанс»
- Прочие акционеры
- Открытое акционерное общество «Российские сети»

<sup>85</sup> До 04.04.2013 название компании – ОАО «Холдинг МРСК».



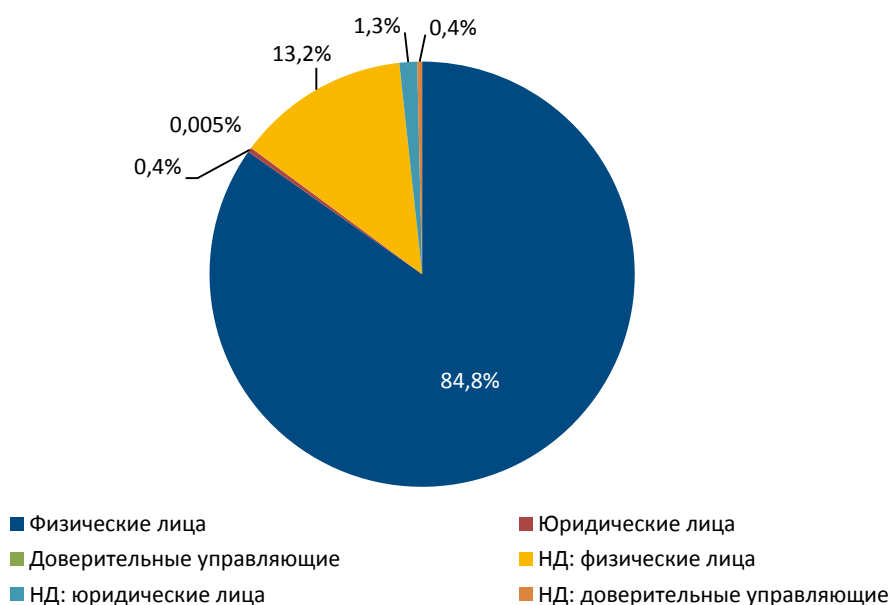
# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Статистическая информация об акционерах

№ п/п	Наименование типа держателя акций	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров (23.12.2013)		На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров (12.05.2014)	
		Количество держателей	Доля в уставном капитале, %	Количество держателей	Доля в уставном капитале, %
<b>1.</b>	<b>Всего</b>	<b>18 583</b>	<b>100,00</b>	<b>18 478</b>	<b>100,00</b>
<b>2.</b>	<b>По субъектам:</b>				
2.1.	владельцы – физические лица	15 719	3,59	15 657	3,55
2.2.	владельцы – юридические лица	67	0,03	66	0,03
2.3.	доверительные управляющие	-	-	1	0,00004
2.4.	номинальные держатели, в т.ч.:	7	96,38	7	96,42
2.4.1.	владельцы – физические лица	2 456	0,63	2 430	0,52
2.4.2.	владельцы – юридические лица	253	69,73	248	69,79
2.4.3.	доверительные управляющие – юридические лица	81	26,02	69	26,11
<b>3.</b>	<b>По территориальной принадлежности:</b>				
3.1.	резиденты	18 454	99,13	18 352	99,06
3.2.	нерезиденты	129	0,87	126	0,94

По состоянию на 12.05.2014 в структуре акционерного капитала по субъектам держателей акций структурных сдвигов не произошло: по количеству держателей преобладают физические лица, при этом большая доля владения приходится на номинальных держателей – юридических лиц.

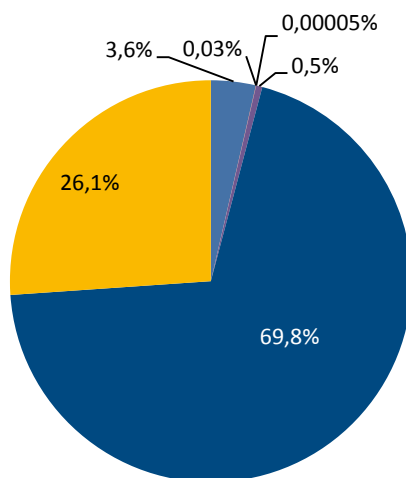
### Структура акционеров по количеству держателей на 12.05.2014





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Структура акционеров по доле владения на 12.05.2014



■ Физические лица     
 ■ Юридические лица     
 ■ Доверительные управляющие  
■ НД: физические лица     
 ■ НД: юридические лица     
 ■ НД: доверительные управляющие

## Статистическая информация об акционерах

№ п/п	Наименование категории	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров (23.12.2013)			
		Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала
1.	Количество акций, шт. (всего), в т.ч.:	18 581	100,00	48 707 091 574	100,00
1.1.	1 – 100	937	5,04279	33 558	0,00007
1.2.	101 – 500	942	5,06969	253 640	0,00052
1.3.	501 – 1 000	917	4,93515	669 364	0,00137
1.4.	1 001 – 10 000	6 034	32,47403	25 876 406	0,05313
1.5.	10 001 – 100 000	5 213	28,05554	187 332 664	0,38461
1.6.	100 001 – 1 000 000	4 155	22,36155	1 270 518 206	2,60849
1.7.	1 000 001 – 10 000 000	353	1,89979	715 545 281	1,46908
1.8.	10 000 001 – 100 000 000	18	0,09687	506 617 096	1,04013
1.9.	свыше 100 000 001	12	0,06458	46 000 245 359	94,44260

№ п/п	Наименование категории	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров (12.05.2014)			
		Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала
1.	Количество акций, шт. (всего), в т.ч.:	18 478	100,00	48707091574	100,00
1.1.	1 – 100	934	5,05	32 780	0,0001
1.2.	101 – 500	934	5,05	251 669	0,0005
1.3.	501 – 1 000	928	5,02	682 589	0,0014
1.4.	1 001 – 10 000	6 016	32,57	25 869 900	0,0531
1.5.	10 001 – 100 000	5 199	28,14	186 858 170	0,3836
1.6.	100 001 – 1 000 000	4 102	22,20	1 254 429 940	2,5755
1.7.	1 000 001 – 10 000 000	337	1,82	658 155 565	1,3513
1.8.	10 000 001 – 100 000 000	17	0,09	497 331 303	1,0211
1.9.	свыше 100 000 001	11	0,06	46 083 479 658	94,6135



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Информация о реестродержателе

Реестродержателем Компании является Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС», которое осуществляет ведение реестра акционеров. Контактная информация о АО «Регистраторское общество «СТАТУС» представлена в Приложении 13.12.

## Акции на фондовом рынке

Наименование категории	Отчетный год
Фондовая биржа	ЗАО «Фондовая биржа ММБВ»
Дата начала торгов	03.02.2006
Котировальный список	Первый уровень с 09.06.2014 (А1 с 19.02.2009)
ISIN	RU000A0ET7Y7
Тиккер	MSRS
Код в Bloomberg	MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity

## Присутствие в индексах<sup>86</sup>

Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе, % 30.12.2014
Индекс акций второго эшелона (в рублях)	MICEXSC	16.09.2014	5,37
Индекс акций второго эшелона (в долларах)	PTC-2	16.09.2014	5,37
Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MICEX BMI	30.12.2011	0,08
Индекс акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	31.12.2011	0,08
Индекс ММБВ Электроэнергетики (в рублях)	MICEX PWR	03.07.2006	3,19
Индекс РТС Электроэнергетики (в рублях)	RTSeu	15.09.2006	3,19

## Итоги торгов на фондовой бирже ММБВ<sup>87</sup>

Наименование категории	2013	2014	2014/2013
Минимальная цена акций за год, руб.	1,079	0,81	-24,9%
Максимальная цена акций за год, руб.	1,789	1,46	-18,4%
Цена закрытия, руб.	1,389	1,25	-10,0%
Средневзвешенная цена, руб.	1,453	1,330	-8,5%
Объем торгов за год			
млн руб.	6 447	8 793	36,4%
млн шт.	5 390	6 580	22,1%

## Изменение рыночной капитализации (млн руб.)<sup>88</sup>

Наименование категории	30.12.2013	30.12.2014	2014/2013
ОАО «Россети»	126 696,6	69 408,5	-45,2%
ОАО «МРСК Сибири»	6 630,4	8 514,4	28,4%
ОАО «МОЭСК»	70 771,4	64 780,4	-8,5%
ОАО «ФСК ЕЭС»	115 453,2	56 110,7	-51,4%
ОАО «МРСК Волги»	4 050,1	5 509,1	36,0%
ОАО «МРСК Урала»	5 551,0	5 315,8	-4,2%
ОАО «МРСК Северо-Запада»	2 711,7	2 433,0	-10,3%
ОАО «Ленэнерго»	3 741,8	3 039,6	-18,8%
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	2 375,6	1 831,6	-22,9%
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	7 580,1	11 991,0	58,2%
ОАО «МРСК Центра»	9 283,7	11 546,6	24,4%

<sup>86</sup> Данные с сайта moex.com.

<sup>87</sup> Данные с сайта moex.com.

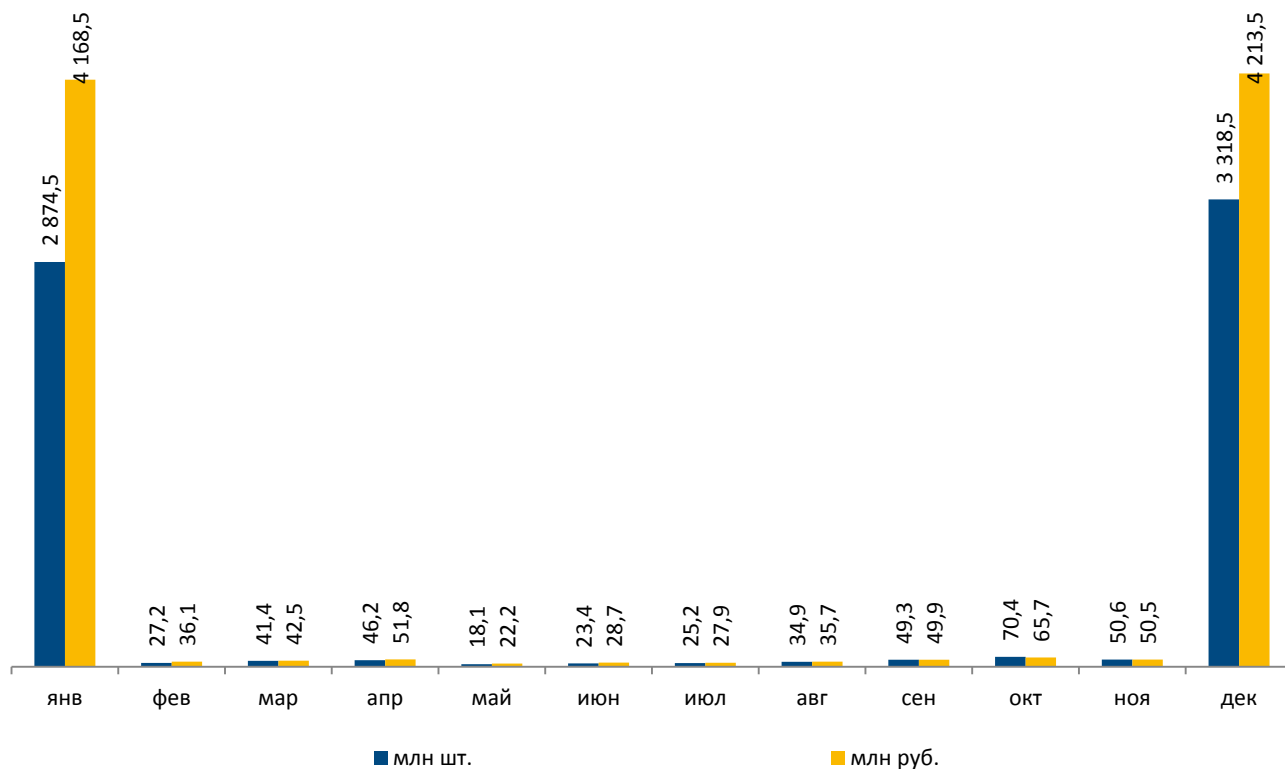
<sup>88</sup> Ежедневная капитализация с сайта moex.com (ед. изм. – млн руб.).



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Объем торгов<sup>89</sup>

Наименование категории	Месяц											
	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
млн шт.	2 874,5	27,2	41,4	46,2	18,1	23,4	25,2	34,9	49,3	70,4	50,6	3 318,5
млн руб.	4 168,5	36,1	42,5	51,8	22,2	28,7	27,9	35,7	49,9	65,7	50,5	4 213,5

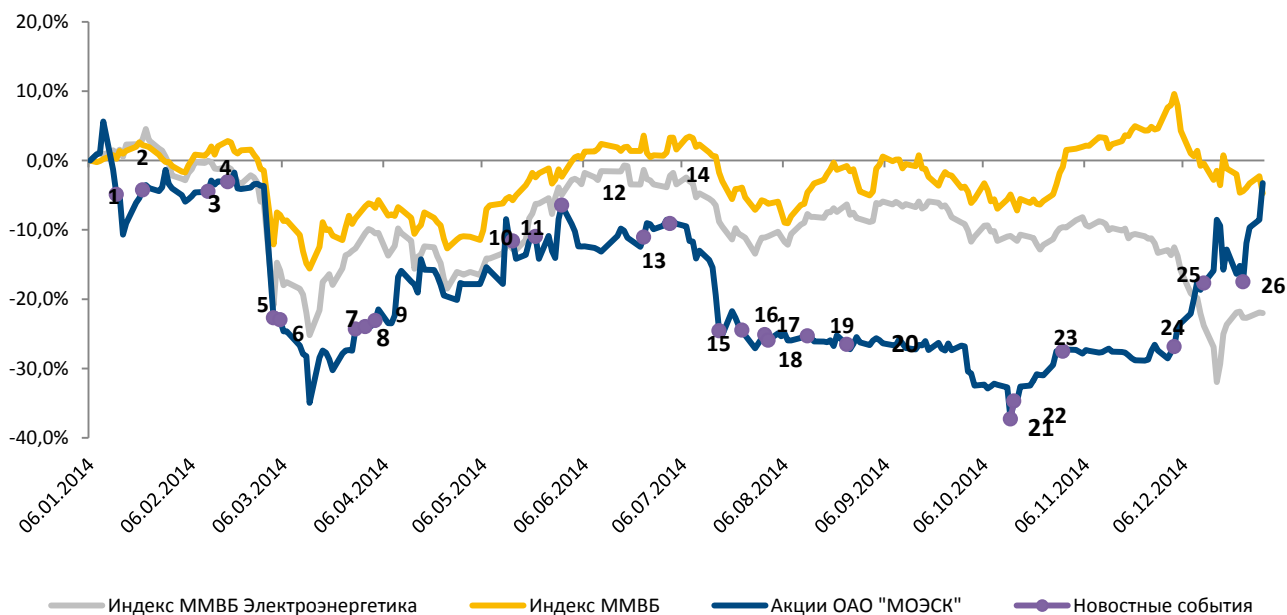


<sup>89</sup> Данные с сайта moex.com, расчеты ОАО «МОЭСК».



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Влияние новостных событий на динамику акций ОАО «МОЭСК» в 2014 г.



- 14.01.2014: ЗАО «Лидер», управляющая компания НПФ «Газфонд», снизило прямую долю участия в уставном капитале ОАО «МОЭСК» практически вдвое.  
Совет директоров ОАО «МОЭСК» 27 декабря 2013 г. утвердил Бизнес-план на 2014 г., включающий инвестиционную программу, и принял к сведению прогнозные показатели на 2015-2018 гг.
- 22.01.2014: Минэкономразвития РФ предлагает обязать госкомпании направлять на дивиденды 25 процентов чистой прибыли по международным стандартам финансовой отчетности.
- 11.02.2014: Moody's изменило прогноз по рейтингу «Россетей» «Ba1» на стабильный с развивающегося и подтвердило рейтинги эмитента шести «дочек» холдинга, среди которых ФСК ЕЭС («Ваа3»), МОЭСК («Ва2») и региональных компаний.
- 17.02.2014: Минэнерго РФ не отказывается от планов приватизации МРСК, сообщил журналистам заместитель министра Алексей Текслер.
- 01.03.2014-02.03.2014: Обострение ситуации в Крыму: неодобрение политиками США и Европы действий России.
- 05.03.2014: ОАО «МОЭСК» объявляет итоги 2013 г.: выручка выросла на 5,7% до 124,7 млрд руб., «котловой» полезный отпуск – на 2,96% до 71,4 млрд кВт•ч. По итогам 2013 г. чистая прибыль Компании по РСБУ составила 11,6 млрд руб.
- 28.03.2014: S&P изменило прогноз рейтинга МОЭСК на «негативный» со «стабильного».
- 31.03.2014: Правительство хочет приватизировать в 2014-16 гг. акции энергокомпаний, которые не удалось продать раньше. Согласно первоначальному списку, в 2014-2016 гг. также предполагается приватизировать одну из «дочек» «Россетей». Тем не менее, как сообщил замминистра энергетики Вячеслав Кравченко, одна из МРСК вряд ли будет приватизирована в текущем году.
- 03.04.2014: Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по МСФО в 2013 г. выросла на 3%, до 19,5 млрд руб. Показатель EBITDA вырос на 2%, до 44,4 млрд руб., выручка – на 3%, достигнув 129,1 млрд руб.
- 15.05.2014: Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по РСБУ в I квартале сократилась на 38%, до 3,4 млрд руб.
- 22.05.2014: «Россети» обсуждают с китайскими банками возможность привлечения кредитов. «Мы будем выбирать наиболее эффективные инструменты – облигации, еврооблигации, кредиты, ко всему этому у нас есть доступ, будем привлекать то, что будет давать минимальную ставку», – сказал Егор Прохоров, заместитель гендиректора компании.
- 30.05.2014: Максимальный уровень чистой прибыли ОАО «МОЭСК» по РСБУ в 2014-2018 гг. составит 9,6 млрд руб. против текущих 11,6 млрд руб., сообщается в прогнозных материалах Компании.
- 24.06.2014: Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «МОЭСК»: акционеры ОАО «МОЭСК» на годовом собрании утвердили выплату дивидендов по итогам 2013 года в размере



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

0,05975 руб. на акцию. Акционеры ОАО «МОЭСК» избрали новый состав совета директоров компании.

14. 02.07.2014: ОАО «Россети» и французская ERDF подписали меморандум о расширении сотрудничества в области развития распределительного электросетевого комплекса России.
  15. 17.07.2014: Министерство финансов внесло в правительство новое предложение: госкомпаниям должны платить акционерам 35% чистой прибыли по международным стандартам, а не 25% и по российским, как сейчас.
  16. 24.07.2014: Чистая прибыль по РСБУ ОАО «МОЭСК» за январь-июнь 2014 г. составила 2,61 млрд руб. по сравнению с 5,95 млрд руб. за аналогичный период 2013 г. EBITDA Компании снизилась на 11,6%, до 16,66 млрд руб. Выручка за период осталась на уровне шести месяцев 2013 г., составив 59,13 млрд руб.
  17. 31.07.2014: Росимущество настаивает на том, что госкомпаниям должны платить в виде дивидендов четверть прибыли по МСФО, а не 35%, как предлагает Минфин. Проект акта, предусматривающий такие выплаты уже по итогам 2015 г., уже отправлен на межведомственное согласование.
  18. 01.08.2014: ОАО «МОЭСК» выделило на реализацию инвестиционной программы в I полугодии 2014 г. около 18 млрд руб.
  19. 13.08.2014: Претендентов на покупку крупнейших госактивов в рамках приватизации будет проверять ФСБ. Силовики могут получить право проводить оперативно-разыскные мероприятия по проверке сведений, представленных претендентами для участия в сделках. Такая процедура уже действует для иностранных инвесторов, контролирующими российские стратегические предприятия.
  20. 25.08.2014: Чистая прибыль ОАО «МОЭСК» по МСФО в 1-м полугодии 2014 г. снизилась на 40% – до 4 314 млрд руб. против 7,189 млрд руб. за аналогичный период 2013 г. ОАО «МОЭСК» ожидает, что выручка, чистая прибыль и EBITDA компании во II полугодии останутся на уровне января-июля 2014 г.
  21. 14.10.2014: Гендиректор ОАО «Российские сети» Олег Бударгин и замгендиректора Государственной электросетевой корпорации (ГЭК) Китая Ду Чжиган 13 октября подписали соглашение о сотрудничестве в области реконструкции инфраструктуры электросетей и нового строительства. Об этом говорится в сообщении пресс-центра Россетей. Совокупная чистая прибыль холдинга «Россети» в 2014 г. может составить 15,6 млрд руб. против убытка годом ранее.
  22. 15.10.2014: ОАО «Россети» необходимо привлечь 552 млрд руб. для финансирования текущей задолженности, говорится в долгосрочной программе развития компании.
  23. 30.10.2014: ОАО «Россети» зафиксировало по итогам января-сентября 2014 г. чистую прибыль по РСБУ в размере 3,47 млрд руб., что на 23,9% ниже результата аналогичного периода 2013 г., сообщается в отчете компании.
  24. 03.12.2014: ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» планирует зафиксировать по итогам 2014 г. чистую прибыль в размере 7,8 млрд руб., что на 32,7% меньше уровня 2013 г., сообщается в материалах компании ко Дню аналитика.
  25. 12.12.2014: Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента (РДЭ) ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (МОЭСК) в иностранной и национальной валюте на уровне «BB+» и краткосрочный РДЭ в иностранной валюте «B».
- В. Путин учредил межведомственную рабочую группу по повышению эффективности российской электроэнергетики. Ее возглавил помощник президента, бывший зам. главы МЭР Андрей Белоусов.
26. 24.12.2014: Совет директоров ОАО «МОЭСК» утвердил Бизнес-план на 2015 г., включая инвестпрограмму, и принял к сведению прогнозные показатели на 2016-2019 гг.



### 6.13. Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 (Протокол №114 от 03.09.2010).

Основные принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Кроме того, в Положении о дивидендной политике закреплено, что рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества. При этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

#### Сведения о дивидендах

№ п/п	Наименование категории	Решение	Решение	Решение
		ГОСА 25.06.2012 по итогам 2011 г.	ГОСА 26.06.2013 по итогам 2012 г.	ГОСА 24.06.2014 по итогам 2013 г.
1.	Объем объявленных (начисленных) дивидендов, млн руб. (всего), из них:	1 218	4 296	2 910
1.1.	объем выплаченных дивидендов	1 218	4 296	2 901
2.	Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	7,14	25,00	25,00
3.	Дивиденд на акцию, руб.	0,025	0,088201	0,05975
4.	Дивидендная доходность <sup>90</sup> , %	1,43	5,85	4,11
Справочно:				
5.	Чистая прибыль	17 053	17 184	11 641
6.	Рыночная цена (3)	1,7472	1,5084	1,4530

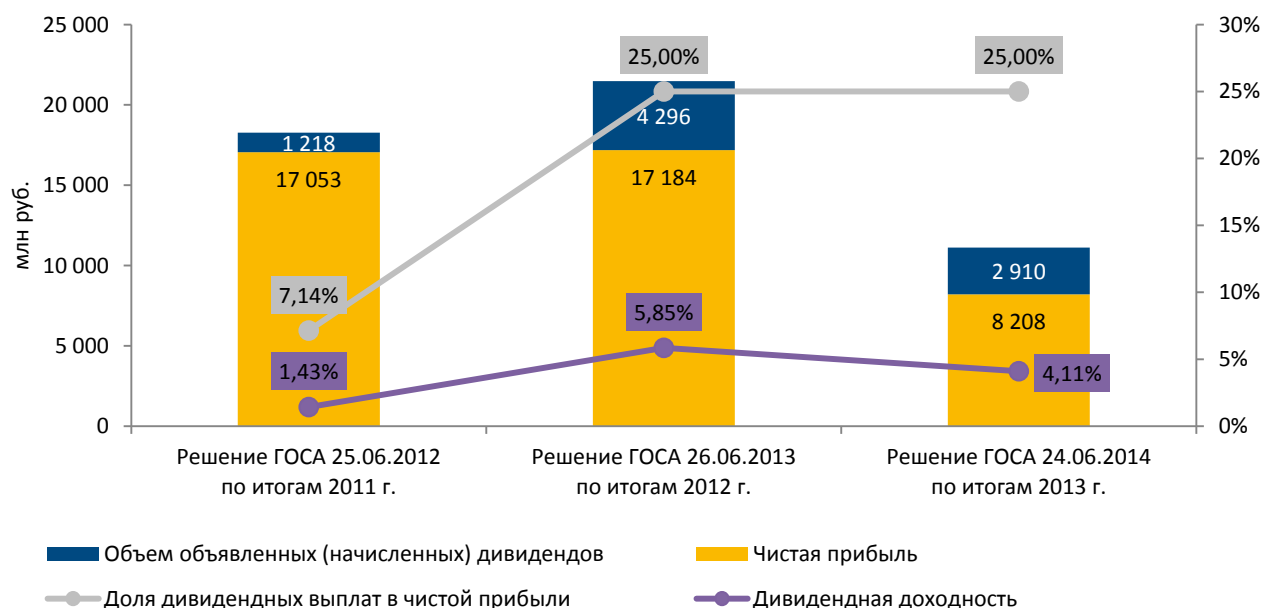
<sup>90</sup> Дивидендная доходность рассчитывается как отношение дивиденда на акцию к рыночной стоимости акций. Рыночная стоимость акции – рыночная цена (3) на последнюю торговую сессию года, данные с сайта moex.com.





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Сведения о дивидендах



Общество выплатило в полном объеме дивиденды по итогам 2013 г. номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим 18.07.2014, а другим зарегистрированным в реестре акционерам – 08.08.2014. В 2014 г. на выплату дивидендов направлено 25% от чистой прибыли за 2013 г. Дивидендная доходность по акциям составила 4,1%.

В 2015 г., согласно утвержденному Бизнес-плану, Компания планирует направить на дивиденды не менее 25% от чистой прибыли за 2014 г., продолжив прошлогоднюю практику. В случае реализации данного прогноза дивидендная доходность составит 3,2%. Снижение данного показателя в 2014 г. по отношению к прошлому году обусловлено уменьшением чистой прибыли в 2014 г. на 29,5%.



## **7. Инновационное развитие, технологии и телекоммуникации**

### **7.1. Интервью директора по автоматизации бизнес-процессов**

#### **Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?**

**Александр Арешкин:** Блок по автоматизации бизнес-процессов курирует несколько направлений, среди которых инновационная деятельность, повышение эффективности, стратегическое развитие Компании, бизнес-процессы, ИТ. Кратко остановлюсь на результатах по этим направлениям.

В рамках инновационной деятельности мы приступили к реализации нескольких крупных НИОКР. Прежде всего, хочу отметить проект по разработке и внедрению технологий интеллектуальных распределительных электросетей (Smart Grid) в пилотных районах электрических сетей компании. Данный проект предполагает разработку и внедрение технических решений по повышению наблюдаемости и управляемости сети, обеспечению высокой селективности управления элементами сети, оптимизации режимов ее работы. Результатом внедрения элементов интеллектуальных сетей должно стать повышение надежности электроснабжения, снижение времени восстановления электроснабжения, снижение потерь электроэнергии.

Приоритетные проекты в области информационных технологий в прошедшем году были связаны с автоматизацией процессов технологического присоединения. В фокусе здесь – развитие интерактивных сервисов работы с заявителями, поскольку Общество продолжает стремиться к упрощению процедур технологического присоединения, и, в частности, к сокращению количества визитов клиентов в офисы Компании в рамках этих процедур. Поэтому мы активно развивали сервис «Личный кабинет клиента» на интернет-портале технологических присоединений, позволяющий потребителю подавать заявку на технологическое присоединение не выходя из дома, отслеживать статус ее выполнения.

В 2014 году получил развитие проект по оптимизации мобильных бригад ОАО «МОЭСК». В областных филиалах Компании такие бригады были сформированы за счет интеграции в рамках одной бригады персонала оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад.

#### **Как Вы лично оцениваете данные итоги, в том числе в масштабах деятельности всей Компании?**

**А. А.:** Большинства из запланированных целей наш функциональный блок достиг, так что оцениваю итоги года положительно. Если говорить о масштабах влияния итогов, то, конечно, результаты ключевых проектов уже оказывают и будут оказывать в дальнейшем влияние на деятельность всей Компании.

В частности, развитие ИТ-решений в области интерактивных сервисов взаимодействия с потребителями прямо влияет на реализацию одной из ключевых задач Компании, связанной с упрощением процедур технологического присоединения и повышением клиентоориентированности.

Реализация проекта по оптимизации мобильных бригад направлена на достижение других немаловажных целей в рамках всей Компании – повышение надежности электроснабжения, а также рост производительности труда.

#### **Каковы планы и прогнозы на 2015 год? (юбилейный год для Компании)**

**А. А.:** В наступившем году планируем продолжить работу над ключевыми НИОКР и приложим усилия к их успешному завершению.

Проект по оптимизации работы мобильных бригад должен продолжить свое развитие в городском филиале Компании – Московские кабельные сети.

Также продолжим уделять повышенное внимание автоматизации процесса технологического присоединения. Ключевые задачи здесь – внедрение возможности для наших клиентов подписывать договора на технологическое присоединение электронной подписью в «Личном кабинете клиента», что позволит им полностью избежать визитов в офисы ОАО «МОЭСК» в рамках процедуры технологического присоединения. Для наших технических служб, занимающихся технологическим присоединением, планируем внедрить решение по автоматизированной подготовке технических условий на присоединение заявителей.

Кроме того, есть задачи по повышению уровня автоматизации других бизнес-процессов Компании, в частности, капитального строительства, управления персоналом и ряда других.



## 7.2. Инновационное развитие

Деятельность ОАО «МОЭСК» в области научно-технического развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее – Программа). Действующая редакция Программы на 2014-2019 гг. утверждена 30.12.2014 Советом директоров Общества (протокол №249 от 31.12.2014).

Целью Программы является повышение экономической и энергетической эффективности энергоснабжения потребителей за счет обеспечения инновационного развития ОАО «МОЭСК» путем создания современной электросетевой инфраструктуры на уровне мировых стандартов.

Программа содержит следующие целевые мероприятия:

- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР);
- партнерство с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса;
- коммерциализация и вывод на рынок инновационных продуктов;
- взаимодействие с технологической платформой «Интеллектуальная энергетическая система России».

Также Программа содержит прочие мероприятия инновационного характера, реализуемые и финансируемые в рамках иных целевых программ ОАО «МОЭСК», отраженные в Программе инновационного развития индикативно:

- освоение новых технологий на производстве;
- мероприятия по повышению энергоэффективности и экологичности производства;
- мероприятия по взаимодействию с вузами;
- мероприятия в сфере инноваций в управлении и бизнес-процессах.

Основные направления НИОКР:

- системные вопросы развития электрических сетей;
- основное оборудование подстанций, конструкции и материалы линий электропередачи;
- вторичное оборудование подстанций: средства защиты, управления, автоматики, измерений и мониторинга;
- обеспечение надежности и безопасности функционирования электросетевого комплекса и качества предоставляемых услуг по передаче электроэнергии;
- повышение энергоэффективности электрических сетей.



В 2014 г. ОАО «МОЭСК» реализовывались следующие НИОКР:

№ п/п	Наименование НИОКР	Срок начала	План. срок заверш.	Результат по состоянию на 31.12.2014	Планируемый результат по итогам работы, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР	Планируемый объект для применения результата	Планируемый эффект от применения результата
1.	Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений	2014	2016	- проведен обзор мирового опыта по теме НИОКР. - разработана концепция построения системы метеомониторинга. - разработаны технические задания по подсистеме метеомониторинга. - разработано программное обеспечение подсистем метеорологического мониторинга.	– моделирование и разработка программного обеспечения системы мониторинга. - разработка проекта по внедрению пилотной части системы мониторинга. - внедрение системы мониторинга, проведение опытной эксплуатации системы	Планируется внедрение системы мониторинга для оценки необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений, охватывающей всю территорию обслуживания ОАО «МОЭСК», с внедрением автоматических метеорологических станций для корректировки прогноза на территории действия системы.	Снижение недоотпуска электроэнергии. Сокращение сроков и затрат на устранение последствий аварий, вызванных опасными природными явлениями.
2.	Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ОАО «МОЭСК»	2014	2015	Выполнены работы по исследованию зарубежного опыта реализации проектов в области интеллектуальных сетей, осуществляется обследование оборудования в пилотных зонах, разработка типовых технических решений и технических требований по внедрению «умных» распределительных сетей 6-20/0.4 кВ	- разработка типовых технических решений для внедрения «умных» распределительных сетей 6-20/0.4 кВ на территории обслуживания ОАО «МОЭСК». - внедрение и проведение испытаний в пилотных зонах филиалов ОАО «МОЭСК» технологий «умных» распределительных сетей 6-20/0.4 кВ	Планируется внедрение на пилотных объектах филиалов ОАО «МОЭСК». Областью применения являются распределительные трансформаторные пункты (РТП), трансформаторные пункты (ТП), режим работы которых определяет режим работы всей сети между ТП, а также коммутационные аппараты, автоматические пункты секционирования, ВЛ и КЛ распределительной сети 6-20/0,4 кВ.	Снижение стоимости применения технологий при дальнейшем внедрении. Снижение нагрузочных потерь, снижение недоотпуска электрической энергии в аварийных режимах. Оптимизация режима работы сети. Повышение наблюдаемости и управляемости сети.
3.	Исследование качества электрической энергии в распределительных электрических сетях 10/0,4 кВ с разработкой методических указаний,	2014	2015	- проведены исследования качества электроэнергии в сетях (6–10) кВ Южных электрических сетей ОАО «МОЭСК» и потерь напряжения в сетях 380 В, составлены карты качества	Разработка технических и организационных мероприятий по повышению качества электроэнергии; Разработка программы подготовки специалистов ОАО	Областью применения результатов являются отделы управления качеством электроэнергии, службы распределительных сетей, районы электрических и	Оптимизация затрат на проведение реконструкции объектов. Повышение качества электроэнергии и эффективность ее передачи за



№ п/п	Наименование НИОКР	Срок начала	План. срок заверш.	Результат по состоянию на 31.12.2014	Планируемый результат по итогам работы, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР	Планируемый объект для применения результата	Планируемый эффект от применения результата
	инструкций и технических мероприятий по повышению качества электроэнергии ОАО «МОЭСК»			электроэнергии исследуемых сетей, выявлены основные причины отклонения показателей качества электроэнергии.	«МОЭСК» по вопросам обеспечения КЭ	кабельных сетей, управления технологического присоединения электросетевых филиалов ОАО «МОЭСК».	счет оптимизации потребления и потерь электроэнергии.
4.	Разработка схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ РЭС ОАО «МОЭСК» в Московской области	2014	2015	Выполнен 1 этап (Сбор и анализ исходных данных по РЭС напряжением 6-20 кВ для разработки схем перспективного развития для 27 РЭС).	Разработка однолинейных электрических схем 34 РЭС Московской области напряжением 6-20 кВ. Формирование базы данных для использования в составе геоинформационной системы. Формирование предложений по развитию электрических сетей напряжением 6-20 кВ в разрезе каждого РЭС.	Электрические сети 6-20кВ, 34 РЭС Московской области.	Повышение качества инвестиционного планирования ОАО «МОЭСК» Повышение качества и надежности электроснабжения потребителей Московской области
5.	Разработка типовой цифровой ПС 10, 20, 35 кВ	2014	2015	- выполнено исследование технологий в области цифровых подстанций и разработки технических требований к компонентам цифровой ПС 10,20, 35 кВ; - разработано техническое задание на типовую компактную, модульную, быстромонтируемую, цифровую подстанцию на напряжение 35 кВ, РУ, РП и РТП 6-10, 20 кВ.	- разработка требований и проектной документации на модульную комплектную ЦПС; - изготовление, отладка и испытание компонентов ЦПС и подстанции в целом; - проведение опытной эксплуатации пилотной ЦПС.	Планируется изготовление экспериментального образца цифровой подстанции с применением его на объекте ОАО «МОЭСК». В качестве пилотного объекта выбрана ПС 35 кВ Знаменская.	- сокращение времени и затрат на выполнение проектных работ; - сокращение сроков и затрат на проведение реконструкции объектов напряжением 35 кВ, ЗРУ, РП и РТП 6-10, 20 кВ. - возможность осуществления реконструкции, выполняемой на объектах со стесненными условиями; - повышение эксплуатационной надёжности подстанций.
6.	Компенсация реактивной мощности в распределительной сети	2015	2016	---	Разработка оптимального алгоритма работы средств компенсации реактивной	Реализация планируется в «пилотном районе», включающем в себя не менее 3	Сокращение технических потерь электрической энергии. Сокращение затрат ОАО



№ п/п	Наименование НИОКР	Срок начала	План. срок заверш.	Результат по состоянию на 31.12.2014	Планируемый результат по итогам работы, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР	Планируемый объект для применения результата	Планируемый эффект от применения результата
					мощности распределительной сети. Определение ПС ОАО «МОЭСК», на которых необходимо выполнение мероприятий по компенсации реактивной мощности. Создание опытного образца типового модуля компенсации реактивной мощности, проведение опытной эксплуатации в сетях ОАО «МОЭСК».	ПС напряжением 35 кВ и выше, не менее 10 отходящих фидеров на каждой.	«МОЭСК» на проведение ПИР и СМР, ПНР. Разгрузка силового оборудования. Повышение эффективности использования пропускной способности оборудования электрической сети.
7.	Разработка методических указаний и программного обеспечения расчета уставок устройств автоматического регулирования напряжения трансформаторов (АРНТ) в электрических сетях ОАО «МОЭСК»	2014	2014	- разработаны алгоритмы и методические указания по расчету уставок для современных устройств АРНТ трансформаторов 35-220 кВ, определению типовых решений в области регулирования напряжения. - разработано программное обеспечение для расчета уставок устройств АРНТ	НИР завершена	Разработанное ПО опробовано для ПС 110 кВ филиалов Северные электрические сети и Новая Москва. Возможно расширение внедрения на ПС 35-220кВ других филиалов ОАО «МОЭСК».	Сокращение времени расчета уставок автоматического регулирования напряжения трансформаторов для 1 ПС ОАО «МОЭСК»; повышение точности расчетов уставок АРНТ; снижение вероятности возникновения ошибок при расчете уставок АРНТ вследствие исключения человеческого фактора.
8.	Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи	2014	2015	- Проведено исследование методов определения места повреждения и места короткого замыкания (ОМП и ОМКЗ) для АПВ ЛЭП. - Проанализирована и экспериментально исследована точность современного ОМП с помощью модели энергосистемы на базе экспериментального исследовательского комплекса	Моделирование методов определения мест повреждения на моделях ЛЭП и выбор наиболее эффективного метода определения места повреждения ЛЭП для использования при создании устройства АПВ с функцией контроля состояния ЛЭП. Создание макетного и опытного образца и проведение испытаний устройства АПВ с	Разработанное устройство планируется внедрить на все действующие ЛЭП 110 – 220 кВ эксплуатируемые ОАО «МОЭСК».	Сокращение затрат на ремонт оборудования Снижение объемов повреждения оборудования.



№ п/п	Наименование НИОКР	Срок начала	План. срок заверш.	Результат по состоянию на 31.12.2014	Планируемый результат по итогам работы, в т. ч. перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках НИОКР	Планируемый объект для применения результата	Планируемый эффект от применения результата
				RTDS.	функцией контроля состояния ЛЭП.		
9.	Разработка общих технических требований и типовых технических решений к автоматизированной системе мониторинга и диагностики оборудования подстанции ОАО «МОЭСК»	2014	2014	Разработаны требования к автоматизированной системе мониторинга и диагностики оборудования подстанции (задачи, функции и структура). Выполнены расчеты экономической эффективности применения системы мониторинга и диагностики для различного оборудования ПС ОАО «МОЭСК». Сформирована компонентная схема размещения программно-технических комплексов на объектах ОАО «МОЭСК».	НИР завершена	Разработанные технические требования и решения планируются к включению в проект сооружения инновационной подстанции 110 кВ «Медведевская» (раздел «Автоматизированная система мониторинга и диагностики подстанции»). Область применения результатов: оборудование ПС классов напряжения 110-220 кВ.	В случае внедрения предлагаемая комплексная автоматизированная система мониторинга и диагностики оборудования подстанций ОАО «МОЭСК» позволит: - снизить затраты на аварийные ремонты оборудования. - продлить срок службы диагностируемого оборудования подстанций; - повысить надежность электроснабжения за счет предотвращения аварийных отключений. - оптимизировать режимы эксплуатации оборудования в соответствии с техническим состоянием.
10.	Разработка инфраструктуры для общественного электротранспорта (электробусов) в г. Москва	2013	2014 (2015)	Разработан проект автоматизированной станции ультрабыстрой зарядки электробусов переменным током. Подана заявка в Роспатент на оформление 2-х патентов на полезные модели устройства для зарядки общественного электротранспорта	Опытный образец зарядной станции для общественного электротранспорта	Объекты внедрения будут определены в ходе реализации Всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта ОАО «Россети».	В случае массового использования электробусов в Москве: - повышение коэффициента заполнения суточного графика нагрузки; - повышение управляемости электрических сетей за счет управляемой распределенной нагрузки. - улучшение экологической обстановки в Москве



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### В 2016-2017 гг. ОАО «МОЭСК» также планируется выполнение следующих НИОКР:

1. разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ;
2. разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6-35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали;
3. исследование характеристик перенапряжений и токов короткого замыкания в кабельной и воздушной сети 35 кВ ОАО «МОЭСК» с разработкой методических рекомендаций по выбору режима заземления нейтрали 35 кВ;
4. построение адаптивной системы управления загрузкой трансформатора с учетом его нагрузочной способности на базе устройства автоматического ограничения перегрузки оборудования с интегральной логикой;
5. разработка технологической модели и исходных данных для типового проектирования локальных электрических сетей с распределенной генерацией, адаптированных для интеграции ЕНЭС.

### Перечень полученных в 2014 г. патентов/свидетельств на результаты НИОКР

По итогам выполнения НИОКР в 2014 г. на бухгалтерский баланс ОАО «МОЭСК» поставлены два патента:

- патент на полезную модель «Устройство для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в цепях с токоограничивающими реакторами» №145239;
- патент на полезную модель «Моделирующее устройство для определения мест установки средств компенсации реактивной мощности в электрических сетях общего назначения» №136251.

Кроме того, в Роспатент поданы заявки на получение следующих охранных документов:

- патент на изобретение «Система автоматического ограничения снижения напряжения».
- патент на полезную модель «Устройство для автоматического регулирования напряжения трансформатора».
- патент на полезную модель «Устройство для зарядки общественного электротранспорта» (переменного тока).
- патент на полезную модель «Устройство для зарядки общественного электротранспорта» (постоянного тока).
- свидетельство о регистрации программы для ЭВМ «Программа расчета уставок устройств автоматического регулирования напряжения трансформаторов электрических сетей».

### Доля отчислений на финансирование НИОКР

Фактическое финансирование НИОКР в 2014 г. составило 197,8 млн руб. с НДС.

Величина финансирования НИОКР ОАО «МОЭСК» в 2014 г. составила 0,6% выручки от передачи электроэнергии<sup>91</sup>.

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Выручка от передачи э/э, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	37 460,6	38 580,2	33 656,4	87,0%
1.1.	отчисления на финансирование НИОКР	73,0	47,7	197,8	414,6%

<sup>91</sup> В составе выручки не учтены расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги ОАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизации.





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Перечень показателей мониторинга реализации программы инновационного развития

Эффективность реализации программы инновационного развития ОАО «МОЭСК» оценивается с помощью целевых индикаторов программы – показателей эффективности (ПЭ), отражающих различные аспекты деятельности компании.

### Показатели эффективности инновационной деятельности ОАО «МОЭСК» (ПЭ)

Наименование ПЭ	2013	2014
Средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии, (И1), мин. на потребителя	0,0270	0,0324
Количество патентов, поставленных на баланс за год (И3), шт.	2	2
Выработка на одного работника, (И6), тыс. руб./чел.	8 227,6	8 293,2
Затраты* на исследования и разработки (НИОКР), (И10), тыс. руб.	47 661,5	197 793,2
Удельный вес нематериальных активов в общей стоимости активов, (И13), %	0,019	0,032
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчете на одного работника, (И16), тыс. руб./чел.	7,8	16,5
Уровень потерь электроэнергии в сетях, (И17), % отпуска в сеть	9,16	8,77

\*Под фактическим значением затрат понимаются списанные средства на финансирование договоров.

### Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями

№ п/п	Наименование показателя эффективности	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями (вузы, научные организации, инновационные компании МСБ) млн руб. (всего), из них по проектам, реализуемым в рамках:	73 001	47 662	197 793	415%
1.1.	технологических платформ	53 426	2 346	9 999	426,2%
1.2.	вузов	2 792	19 368	4 972	25,7%
1.3.	научных организаций	8 383	18 681	124 407	665,9%
1.4.	прочих организаций	8 400	7 266	58 415	415,0%
2.	Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчете на одного работника, руб. /чел.	23 178	7 771	16 480	803,9%



### Информация о повышении квалификации и переподготовки сотрудников

Заказчик	ИНН Заказчика	ВУЗ	ИНН вуза	Количество сотрудников компания, проходящих повышение квалификации в вузах (чел.)	Объем финансирования повышения квалификации сотрудников компании, реализуемой вузами (тыс. руб.)	Количество сотрудников компания, проходящих переподготовк у в вузах (чел.)	Объем финансирования переподготовки сотрудников компания, реализуемой вузами (тыс. руб.)
ОАО «МОЭСК»	5036065113	ГАО УВПО «МГУУ Правительства Москвы»	7729026306			25	3 489,6
ОАО «МОЭСК»	5036065113	ГОУ ВПО «МЭИ (ТУ)»	7722019652			4	324,5
ОАО «МОЭСК»	5036065113	ФГБОУ «МГИМО» – МВА	7729164728			3	975,0
ОАО «МОЭСК»	5036065113	НОУ ВПО «ЭЭИ» (1-е высшее обр.)	7726269100			39	1 543,9
ОАО «МОЭСК»	5036065113	ФГБОУ ВПО «МАМИ» (1-е высшее обр.)	7719014460			24	1 361,4
ОАО «МОЭСК»	5036065113	ФГБОУ ВПО «ГУУ»	7721037218			3	246,8
ОАО «МОЭСК»	5036065113	НОУ ВПО «МИЭЭ»	7719227050	531	1 654,0		
ОАО «МОЭСК»	5036065113	МТУСИ (УЦ Циско)	7722168164	46	1 507,5		
ОАО «МОЭСК»	5036065113	МГТУ им. Н.Э. Баумана (УЦ Специалист)	7701257303	88	1 472,0		



### 7.3. Информационные технологии и телекоммуникации

Автоматизация бизнес-процессов и выстроенная система телекоммуникаций позволяют Компании работать над достижением одной из главных целей – повышения надежности электроснабжения.

Целевое состояние информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, выраженное целевыми моделями и последовательностью действий по их достижению, основанное на принципах экономической эффективности и конечной результативности, описаны в Стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций до 2016 г.

Программа перехода к целевому состоянию включает в себя укрупненный план выполнения мероприятий и перечень программ Общества до 2016 г., состоящих из ИТ-инициатив (ИТ – информационные технологии):

1. Программа комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности<sup>92</sup>;
2. Программа оптимизации и развития ИТТ-инфраструктуры (ИТТ – информационные технологии и телекоммуникации);
3. Программа развития автоматизированных систем управления учетом электроэнергии<sup>93</sup>;
4. Программа развития систем ИТТ-безопасности;
5. Программа оптимизации деятельности и управления организации ИТТ;
6. Программа развития автоматизированных систем технологического управления;
7. Программа развития телекоммуникационного обеспечения.

#### 7.3.1. Информационные технологии

##### Принципы развития областей ИТ в Компании

Области ИТ	Описание принципа развития
1. ИТ решения	<ul style="list-style-type: none"><li>• Повышение уровня взаимодействия с бизнес- подразделениями: и Заказчиками ИТ услуг Общества</li><li>• Стандартизация ИТ процессов по всем подразделениям Общества, включая производственные службы</li><li>• Разработка и внедрение стандартов управления проектными программами и портфелем проектов</li><li>• Переоценка значимости и новое позиционирование процесса управления ИТ как услугой</li></ul>
2. ИТ организация	<ul style="list-style-type: none"><li>• Централизация функции ИТ и внедрение эффективных механизмов, с целью координации деятельности всех ИТ подразделений Общества</li><li>• Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений.</li><li>• Формирование универсальной, гибкой модели управления ИТ сервисами</li></ul>
3. ИТ процессы	<ul style="list-style-type: none"><li>• Внедрение эффективных решений для контроля исполнения ИТ процессов предоставления ИТ услуг</li><li>• Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников 1ой линии поддержки</li><li>• Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики)</li></ul>
4. ИТ услуги	<ul style="list-style-type: none"><li>• Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ услуги и контроля ее качества</li><li>• Обеспечение постоянного совершенствования и повышения эффективности</li></ul>
5. ИТ инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание централизованной интегрированной системы мониторинга</li><li>• Создание единой службы каталогов;</li></ul>

<sup>92</sup> Утверждена решением Совета директоров от 19.06.2012 (протокол от 21.06.2012 №173).

<sup>93</sup> В рамках Программы перспективного развития систем учета на розничном рынке электроэнергии на 2011-2016 гг. утверждена решением Совета директоров 21.02.2011 (протокол от 22.02.2011 №127).



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Области ИТ	Описание принципа развития
6. ИТ безопасность	<ul style="list-style-type: none"><li>• Унификация базовых сетевых сервисов и приложений</li><li>• Поддержка бизнес-процессов по технологическому присоединению на уровне филиалов, организация новых рабочих мест.</li><li>• Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования.</li><li>• Взаимодействие со смежными подразделениями в части перехода на стандартные серверные платформы, системы мониторинга, стандартизацию каналов связи, перехода на IP телефонию</li><li>• Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры;</li><li>• Обеспечение защиты автоматизированных систем технологического управления;</li><li>• Обеспечения защиты информации ограниченного доступа;</li><li>• Организация и управление доступом пользователей;</li><li>• Обеспечение инфраструктуры открытых ключей;</li><li>• Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры</li></ul>

В 2014 г. актуализированы и утверждены Правлением ОАО «МОЭСК» от 23.09.2014 (протокол №32/14 от 24.09.2014) Функциональные карты, включающие перечень мероприятий по ключевым бизнес-направлениям.

### Развитие информационных технологий

ОАО «МОЭСК» совершенствует применяемые информационные технологии – в 2014 г. реализованы следующие проекты:

- Модернизация портала по технологическому присоединению и личного кабинета заявителя:
  - Внедрение двухстороннего визирования документов с использованием электронной подписи.
  - Внедрение решения по приему оплаты за услуги в личном кабинете заявителя посредством электронных платежей.
  - Решение по приему заявок на дополнительные услуги.
  - Решение по регистрации обращений от заявителей о выполнении ТУ.
- Создание Контактного центра «Светлая линия»
- Регламентация процессов разработки, испытания, опытной эксплуатации, внедрения и сопровождения ИТ-систем.
- Внедрение личного кабинета работника (расчетный лист и кадровая информация)



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Кроме того, в 2014 г. начаты следующие проекты:

№ п/п	Задача	Мероприятия
1.	Автоматизации финансово-хозяйственной деятельности на платформе SAP ERP	Реализация программы автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК» на базе решений SAP: перевод в ОПЭ 2-й очереди; проектирование 3-й очереди.
2.	Перевод документооборота в электронный вид	<ul style="list-style-type: none"><li>– Перевод в филиале Энергоучет документооборота с клиентами-юридическими лицами в электронный документооборот в личном кабинете;</li><li>– Создание нормативно-методической базы в части архивного хранения документов, включая обследование и сбор исходных данных о бумажных фондах филиалов и РЭС, разработку типового комплекта нормативно-методической документации по организации и выполнению работ по оцифровке фондов;</li><li>– Создание процесса согласования проектно-сметной документации в «рабочем хранилище» и формирование электронного архива ПСД</li></ul>
3.	Автоматизация процесса технологического присоединения	<ul style="list-style-type: none"><li>– Оснащение ЦОК в г. Москве и Московской области системами электронных очередей, информационными панелями (инфоматами), терминалами приема платежей;</li><li>– Внедрение системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) на платформе 1С</li><li>– 1-й этап создания и внедрения корпоративной ГИС ОАО «МОЭСК»</li><li>– Автоматизированное мобильное рабочее место Генерального директора</li></ul>
4.	Повышение надежности	<ul style="list-style-type: none"><li>– Создание системы управления мобильными бригадами на объектах электросетевой инфраструктуры филиалов.</li><li>– Создание и модернизация собственного Центра обработки и хранения данных (ЦОХД).</li></ul>
5.	Централизация ИТ инфраструктуры и ИТ-процессов	<ul style="list-style-type: none"><li>– Проект внедрения единого корпоративного домена, службы единого каталога, мониторинга (работы по миграции AD, Exchange, управление печатью)</li></ul>

**Задачи и мероприятия, запланированные на 2015 г.**

№ п/п	Задача	Мероприятия
1.	Автоматизации финансово-хозяйственной деятельности на платформе SAP ERP	Реализация программы автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК» на базе решений SAP: перевод в ОПЭ 2-й очереди; перевод в ОПЭ 3-й очереди; проектирование 4-й очереди.
2.	Управление персоналом	<ul style="list-style-type: none"><li>– Создание автоматизированной подсистемы оценки персонала и аттестация персонала</li><li>– Внедрение информационной системы дистанционного обучения, преемственности и кадрового резерва, подбора и найма персонала</li><li>– Разработка автоматизированной системы оценки и аттестации</li></ul>
3.	Перевод документооборота в электронный вид	<ul style="list-style-type: none"><li>– Перевод в филиале Энергоучет документооборота с клиентами-юридическими лицами в электронный документооборот в личном кабинете;</li><li>– Создание единого электронного корпоративного хранилища документов</li><li>– Создание электронного архива документации (в том числе сканированию) по технологическим присоединениям филиалов и РЭСов для размещения в</li></ul>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Задача	Мероприятия
		едином электронном корпоративном хранилище документов
		– Внедрение портала корпоративного управления
4.	Автоматизация процесса технологического присоединения	<ul style="list-style-type: none"><li>– Модернизация портала технологического присоединения и личного кабинета заявителя:<ul style="list-style-type: none"><li>• создание раздела в личном кабинете портала для филиала ОАО «МОЭСК»-Энергоучет;</li><li>• создание клиентского мобильного приложения для портала ТП;</li><li>• внедрение картографических сервисов для интерактивного взаимодействия с заявителем по приему заявок ТП;</li><li>• проведение интеграции с системой электронной очереди.</li></ul></li><li>– Создание и внедрение дополнительного функционала контактного центра «Светлая линия»:<ul style="list-style-type: none"><li>• скриптинг;</li><li>• единое окно оператора;</li><li>• управление задачами операторов;</li><li>• подсистема оценки и расчета рейтингов операторов;</li><li>• подсистема управления операторами контакт-центра;</li><li>• подсистема оценки качества работы операторов;</li><li>• модуль записи экранов АРМ операторов.</li></ul></li></ul>
5.	Повышение надежности	<ul style="list-style-type: none"><li>– Создание системы управления мобильными бригадами на объектах электросетевой инфраструктуры филиалов;</li><li>– Развитие АСУРЭО для создания единого АРМ диспетчера для ввода информации об аварийных отключениях ОАО «МОЭСК»:<ul style="list-style-type: none"><li>• реализация функционала ПК ПКО в подсистеме ПК АСУРЭО – «Журнал технологических нарушений».</li><li>• организация автоматической интеграции подсистемы ПК АСУРЭО с ПК Аварийность.</li></ul></li><li>– Создание и модернизация собственного Центра обработки и хранения данных (ЦОХД).</li><li>– Корпоративная система оперативного мониторинга и контроля инвестиционных проектов</li></ul>
6.	Централизация ИТ-инфраструктуры и ИТ-процессов	<ul style="list-style-type: none"><li>– Перевод на единую корпоративную платформу Service Desk и автоматизации базовых процессов</li><li>– Внедрение корпоративного домена, единой службы каталогов и мониторинга для нужд ОАО «МОЭСК»</li></ul>
7.	Автоматизация капитального строительства	<ul style="list-style-type: none"><li>– Создание процесса согласования проектно-сметной документации в «рабочем хранилище» и формирование электронного архива ПСД в АСУД ОАО «МОЭСК»</li></ul>



### 7.3.2. Телекоммуникации

Основой производственно-технологической сети связи ОАО «МОЭСК» в настоящее время является цифровая производственно-технологическая сеть связи (ЦПТСС) построенная на базе волоконно-оптических систем передачи (ВОСП) в г. Москве, а также высокочастотная связь по линиям электропередачи и аналоговые системы передачи с частотным разделением каналов по кабельным медножильным линиям связи в областных электросетевых предприятиях.

Для организации передачи телеинформации и других видов технологического трафика используются различные сети передачи данных, не имеющие централизованной системы управления и мониторинга. Организация связи «прямыми» каналами требует большое количество коммутаций, организованных как на конечных, так и транзитных узлах связи, что выполняется при помощи различных систем управления и включает в себя большое количество активного и пассивного оборудования.

Основным недостатком существующих сетей связи ОАО «МОЭСК» является длительный, трудоемкий процесс перекоммутации и перемаршрутизации каналов в случае серьезного повреждения узла или линии связи, что приводит к низкой оперативности устранения нарушений связи.

С целью перехода на новый уровень передачи информации, повышения наблюдаемости и управляемости энергообъектами, снижения среднего времени электроснабжения потребителей разработан план мероприятий по развитию и повышению надежности системы оперативно-технологического управления электросетевым комплексом ОАО «МОЭСК».

Сеть сбора и передачи технологической информации ОАО «МОЭСК» должна обеспечивать возможность сбора и обмена данными существующих и перспективных технологических и вспомогательных систем с использованием протоколов пакетной передачи IPv4/IPv6 и технологии организации виртуальных закрытых сетей для формирования изолированных сегментов взаимодействия. Применяемые технические средства должны обеспечивать создание единой конвергентной среды передачи различных видов информации, приоритетное обслуживание для систем технологического назначения, передачу значительных объемов данных в реальном и приближенном к реальному времени, передачу голосовой информации. Топологические решения и конструкция оборудования должны обеспечивать бесперебойную передачу информации с возможностью проведения регламентных работ без вывода оборудования из работы. Объектами модернизации являются телекоммуникационное оборудование связи подстанций и магистральной инфраструктуры технологической сети передачи данных. Закладываемые решения должны обеспечивать возможность использования различных транспортных технологий и коммуникационных стандартов в зависимости от доступности и целесообразности использования на отдельных узлах ССПТИ, что будет определено в процессе технического и рабочего проектирования. Для выполнения указанных задач ведется строительство технологической сети передачи данных (ТСПД).

Технологические эффекты:

- возможность сбора и обмена данными, работу в изолированных сегментах сети существующих и перспективных технологических и вспомогательных подсистем, с использованием протоколов пакетной передачи IPv4/IPv6 и технологии организации виртуальных закрытых сетей;
- передачу телеинформации по протоколу ГОСТ Р МЭК 60870-5-104 в ЦУС ОАО «МОЭСК», диспетчерские пункты филиалов, филиал «СО ЭЭС» Московское РДУ;
- создание единой конвергентной среды передачи различных видов информации, приоритетное обслуживание для систем технологического назначения, передачу значительных объемов данных (видео) в реальном и приближенном к реальному времени, передачу голосовой информации;
- бесперебойную передачу информации с возможностью проведения регламентных работ на аппаратуре передачи данных без вывода из работы направления передачи информации.

Экономические эффекты:

- повышение управляемости и наблюдаемости энергообъектов;
- уменьшение времени восстановления электроснабжения потребителей.

В 2014 г. продолжились работы по выполнению плана мероприятий по развитию и повышению надежности системы оперативно-технологического управления электросетевым комплексом ОАО «МОЭСК»:

- Введено в эксплуатацию 39 узлов доступа технологической сети передачи данных, установленных на высоковольтных ПС;
- Построено и введено в эксплуатацию 82 км волоконно-оптического кабеля связи.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Автоматизированные системы управления

В целях повышения наблюдаемости, управляемости энергообъектов и сокращения времени восстановления электроснабжения потребителей осуществлялось строительство и модернизация автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) и систем телемеханики (СТМ). В 2014 г. в данном направлении проведены следующие мероприятия:

- на 8 подстанциях внедрены АСУ ТП;
- выполнена телемеханизация РП МКС в объеме 99 шт.;
- на 36 подстанциях системы телемеханики введены в опытную эксплуатацию;
- начато проектирование объединенных решений по АСУ ТП и СТМ.

В 2014 г. продолжалось развитие автоматизированных систем технологического управления электросетевым комплексом.

В рамках создания АСДУ ОАО «МОЭСК» осуществлен ввод в промышленную эксплуатацию территориально-распределенного программно – технического комплекса верхнего уровня управления (35-220 кВ).

### Автоматизированные системы коммерческого и технического учета

В 2014 г. продолжались работы по развитию инфраструктуры и информационных ресурсов баз данных, внедренных ранее локальных автоматизированных информационно-измерительных систем (АИИС) коммерческого и технического учета электроэнергии, в том числе:

- АИИС учета электроэнергии на питающих центрах 35-220 кВ в зонах г. Москвы и Московской области, созданной на базе программного обеспечения (ПО) «АльфаЦЕНТР»;
- АИИС учета электроэнергии в распределительных сетях 0,4-10 кВ Московской области, созданных на базе ПО Smart IMS (производитель – ООО «Матрица») и ПО SCADA «Энтек» (производитель – ООО «Энтелс»).

В рамках реализации долгосрочной Программы перспективного развития систем учета розничного рынка электроэнергии выполнен значительный объем работ по организации удаленного сбора данных с приборов учета (около 18 000 т.у.), установленных на вводах многоквартирных домов в г. Москве, с формированием специализированной базы данных средствами ПО SCADA «Энтек».

В рамках реализации положений Концепции организации коммерческого учета электроэнергии в электросетевом комплексе ДЗО ОАО «Россети» (2013 г.), специалистами филиала «Энергоучет» разработано Техническое задание на создание информационно-вычислительного комплекса (ИВК) верхнего уровня корпоративной системы учета электроэнергии розничного рынка электроэнергии (КСУЭ РРЭ) ОАО «МОЭСК» в Москве и Московской области на единой программной платформе, которое отвечает требованиям ряда новых нормативных документов отраслевого уровня (Типовой стандарт ОАО «Россети» «Техническая политика. Системы учета электрической энергии с удаленным сбором данных оптового и розничных рынков электрической энергии на объектах ДЗО ОАО «Россети», утверждено Правлением ОАО «Россети», протокол от 05.05.2014 №232пр/1; Стандарт ОАО «Россети» СТО 34.01-5.1-001-2014 «Программное обеспечение информационно-вычислительного комплекса системы учета электроэнергии с удаленным сбором данных; Типовые функциональные требования», утвержденные Распоряжением ОАО «Россети» от 29.12.2014 №585р).

Техническое задание предусматривает создание интегрированной автоматизированной системы с единой базой данных, охватывающей точки учета на объектах оптового и розничных рынков электрической энергии в электрических сетях г. Москвы и Московской области, которая должна обеспечить комплексную автоматизацию решения задач коммерческого и технического учета электроэнергии. Централизация функций сбора, хранения, обработки, а также приема-передачи данных учета смежным субъектам рынка, обеспечиваемая средствами ИВК верхнего уровня КСУЭ РРЭ позволит значительно сократить издержки Общества за счет отказа от сопровождения эксплуатации множества унаследованных локальных систем учета. Работы по созданию ИВК верхнего уровня КСУЭ РРЭ ОАО «МОЭСК» в объеме 1-й очереди внедрения планируются к выполнению в рамках реализации инвестиционной программы Общества в 2015 г.





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Планы на 2015 г.

В 2015 г. планируется продолжить работы по выполнению «Комплексной программы развития и повышения надежности системы оперативно-технологического управления электросетевым комплексом ОАО «МОЭСК» в рамках выделенного финансирования по инвестиционной программе 2015-2018 гг.

В целях обеспечения передачи телемеханической информации, диспетчерской телефонной связи, информации АСКУЭ, ОМП, КРАП от энергообъектов, планируется завершение строительства опорного кольца и сетей агрегации на 6 объектах ОАО «МОЭСК» (2-й и 3-й пусковой комплекс), ввод в эксплуатацию 126 узлов доступа технологической сети передачи данных на высоковольтных подстанциях.

- ввод в эксплуатацию систем телемеханики на 14 подстанциях (в рамках Программы ССПИ), телемеханизация РП в рамках выделяемого финансирования на 2015 г.;
- перевод каналов телемеханики от подстанций городской части Западной операционной зоны на Центр управления сетями ОАО «МОЭСК»;
- обеспечение горячего резервирования системы архивирования телеинформации ПТК оперативно-технологического управления для нужд ОАО «МОЭСК»;
- создание мобильного ситуационно – аналитического центра ОАО «МОЭСК» (для информационной поддержки руководства компании при проведении работ на объектах электросетевого комплекса, в том числе при устранении нештатных ситуаций и аварий);
- проведение СМР/ПНР по созданию диспетчерских пунктов Троицкого РЭС, Московского РЭС и диспетчерского пункта Новая Москва – филиала ОАО «МОЭСК».



## 8. Человеческий капитал и социальная ответственность

### 8.1. Интервью заместителя генерального директора по управлению персоналом

#### Каковы основные достижения и результаты деятельности Вашего блока?

**Надежда Кренева:** В 2014 г. в ОАО «МОЭСК» утверждена Кадровая и социальная политика Общества на 2015-2019 гг., регламентирующая основные подходы, цели и задачи в рамках управления персоналом Компании. Реализован целый комплекс мероприятий по работе с кадровым резервом. Стоит отметить, что 63,2% должностей категории «руководитель» были замещены работниками, включенными в кадровый резерв Общества.

Вместе с тем, в течение 2014 г. проводилась «горизонтальная» и «вертикальная» ротация персонала (176 чел., включая высших менеджеров), по результатам которой подготовлены и внедряются предложения по улучшению работы Компании.

В декабре прошлого года на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ на 2013-2015 гг. принят Коллективный договор ОАО «МОЭСК» на 2015-2017 гг. Документом предусмотрено расширение категорий работников, имеющих право на получение ежемесячной дотации стоимости питания (в размере 2 000 руб. за полный отработанный месяц).

В Обществе уже не первый год реализуется Программа социальной поддержки молодых работников – выпускников электроэнергетических специальностей, в рамках которой в 2014 г. принято на работу 28 молодых специалистов.

Одним из важнейших направлений социальной политики Общества является реализация Положения о корпоративном содействии и поддержке в улучшении жилищных условий работников, в рамках которой предоставлялись: компенсация найма жилья, скидки на льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров, компенсация ежемесячных платежей по ипотеке, скидки от застройщика ЗАО «СУ-155».

В рамках реализации Программы физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий в Обществе в 2014 г. проведено более 230 спортивно-массовых мероприятий, в которых приняли участие около 2 000 работников Компании. Реализован проект «Производственная гимнастика».

ОАО «МОЭСК» как социально-ответственная компания на долгосрочной основе поддерживает ряд важных общественных инициатив, таких как поддержка специализированных детских подшефных учреждений, домов-интернатов. Так, в 2014 г. в рамках различных проектов оказана помощь в проведении ремонтов помещений, приобретении оргтехники. На Новый год воспитанники школ, школ-интернатов, детских домов получили подарки и маскарадные костюмы, были проведены праздничные концерты, дети посетили Кремлевскую елку, концерт «Непоседы собирают друзей».

В 2014 г. реализовано более 50 благотворительных проектов, организованы и проведены 4 волонтерские акции. Среди них офтальмологическое обследование более 100 детей работников Общества в Медицинском Центре им. Святослава Федорова, акция «День донора», в которой приняли участие более 100 человек. Организован сбор средств для оказания помощи пострадавшим переселенцам из Юго-восточных областей Украины в Крыму, на лечение ребенка.

О результатах благотворительной деятельности ОАО «МОЭСК» за 2014 г. говорят более 18 благодарственных писем, сертификат, отличительные награды, Золотой сертификат.

Большая работа проведена в области обеспечения надежности профессиональной деятельности персонала Общества и социальной ответственности ОАО «МОЭСК». В частности, проведено 7 390 периодических медицинских осмотров работников, 1 721 363 ежедневных медицинских осмотров водительского и электротехнического персонала. По результатам медосмотров 2013 г. в прошлом году 54 работника обеспечены санаторно-курортным лечением за счет налогового вычета Фонда социального страхования и 6 работников – за счет прибыли. Организовано санаторно-курортное лечение и медицинское обслуживание 181 представителя социальной группы, оздоровительный отдых 396 детей работников Компании. Разработана и утверждена Программа снижения рисков совершения ошибочных действий оперативного персонала по психофизиологическим причинам, в результате которой, «группа риска» 2012-2013 годов уменьшилась с 814 до 642 чел. В 84 ЭЭС/УЭС/ОВЭС на подстанциях, мастерских участка и цехах отремонтировано 491 помещение санитарно-бытового назначения на сумму 90,7 млн руб

В области обучения персонала в 2014 г. ОАО «МОЭСК» была получена лицензия №035223 от 10.06.2014 на осуществление образовательной деятельности и аккредитация №15-4/В-1800 от 03.12.2014 на оказание услуг в области охраны труда (обучение работодателей и работников вопросам охраны труда).



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Ваш взгляд на итоги года, их оценка с точки зрения деятельности Компании?

**Н. К.:** Итоги 2014 г. можно считать удовлетворительными т.к. все ключевые показатели эффективности, а также программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности работников, выполнены в полном объеме.

### Каковы планы и прогнозы на 2015 г. (юбилейный для Компании)?

**Н. К.:** В области социальной политики мы планируем продолжить реализацию всех социальных программ, действовавших ранее в Обществе и уделить особое внимание организации и проведению мероприятий по празднованию 70-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.

Также предстоит провести большую работу по повышению надежности профессиональной деятельности. Продолжится реализация программы «цеховой врач» – постоянное динамическое наблюдение за состоянием здоровья работников, отнесенных к «группе риска» по состоянию здоровья и рекомендациям периодического медицинского осмотра. Будет выполнен ремонт 546 санитарно-бытовых помещений на сумму 129,2 млн руб. и проведено их оснащение бытовой техникой и мебелью.

В области обучения персонала планируется расширение лицензии ОАО «МОЭСК» на осуществление образовательной деятельности, что даст дополнительный толчок развитию системы внутреннего обучения за счет увеличения собственных программ (до 70%) и позволит Компании оказывать дополнительные информационно-консультационные услуги сторонним лицам.

### Цели и задачи Кадровой и социальной политики Компании

Кадровая и социальная политика ОАО «МОЭСК» направлена на создание эффективной системы управления персоналом, способствующей повышению эффективности работы и укреплению конкурентоспособности Общества.

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Основными направлениями кадровой и социальной политики являются:

- организационное проектирование – повышение прозрачности и эффективности системы управления, оптимизация организационно-функциональной структуры Общества и рациональная расстановка личного состава;
- управление эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала) -совершенствование системы мотивации работников, основанной на результатах деятельности, и нацеленной на повышение производительности труда, а также разработка программ стимулирования и удержания ключевых работников;
- кадровое обеспечение и развитие персонала – фокусирование на внутренних кадровых ресурсах, создание условий для максимального раскрытия трудового потенциала работников, при которых профессионализм, результативность, мотивация к профессиональному развитию и разделение общекорпоративных ценностей являются необходимым требованием и гарантией продвижения в Обществе, совершенствование системы подготовки персонала;
- развитие системы социального партнерства – реализация программ социальной защиты и корпоративной поддержки работников;
- обеспечение безопасности деятельности персонала и культуры труда.



## **8.2. Управление персоналом**

### **Основные мероприятия, реализованные в 2014 г.**

В области повышения прозрачности и эффективности системы управления:

- утверждение новой организационной структуры исполнительного аппарата Общества;
- утверждение унифицированных организационных структур аппаратов управления филиалов Общества;
- проведение реструктуризации технического блока Общества;
- снижение численности административно-управленческого персонала Общества на 121 шт.ед.;
- реализация проекта «Мобильные бригады» по областным филиалам.

В области совершенствования системы мотивации работников:

- обеспечение роста средней заработной платы на 8,2% в целом по Обществу, в том числе на 7,5% – по филиалам и на 8,9% – по категории «рабочие»;
- разработка программы мотивации работников служб релейной защиты и автоматики с учетом консолидации всех механизмов мотивации работников (оплата труда, жилищная программа и т.д.);
- разработка и внедрение механизма материального стимулирования персонала за выполнение объемов дополнительных услуг.

В области кадрового обеспечения:

- проведение комплексных соревнований профессионального мастерства персонала;
- проведение «горизонтальной» и «вертикальной» ротации персонала (176 работников);
- формирование и поддержание в актуальном состоянии кадрового резерва Общества (206 работников – тактический резерв, 430 работников – стратегический резерв, 14 работников – одновременно в составе тактического и стратегического кадрового резерва на разные целевые должности);
- замещение 63,2% вакантных должностей категории «руководитель» работниками, включенными в кадровый резерв;
- разработка квалификационных требований к должностям категории «руководитель», а также «диспетчер» с графиком проведения обучения; реализация программы по работе с оперативным персоналом пенсионного возраста;
- реализация проекта молодежного движения «Завтра – это Я».
- получение Учебным центром ОАО «МОЭСК» лицензии на дополнительное профессиональное образование для реализации программ повышения квалификации в отношении работников Общества и сторонних лиц;
- обеспечение основной потребности в подготовке производственного персонала на корпоративной базе подготовки и за счет реализации программ внутреннего обучения;
- реализация партнерских программ с образовательными учреждениями в регионах присутствия (Московский и Ивановский энергетические институты, ГБПОУ МО «Шатурский энергетический техникум» и др.)

В области развития и совершенствования социальной политики Общества:

- реализация Программы жилищной политики, в т.ч. разработка и реализация плана мероприятий по формированию жилищного фонда для временного проживания работников Общества;
- реализация Программы социальной поддержки молодых работников – выпускников учебных заведений энергетических специальностей;
- реализация программ негосударственного пенсионного обеспечения, в т.ч. перенос срока выхода на пенсию с сохранением права на НПО для оперативного персонала;



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

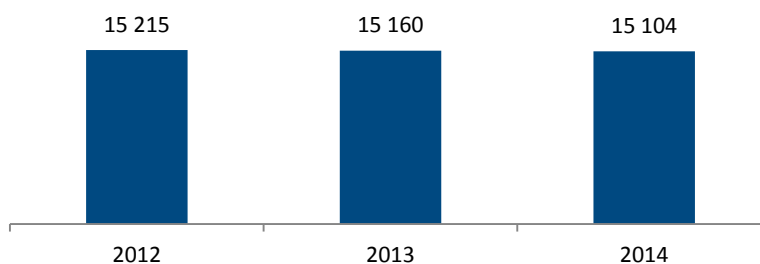
- разработка и утверждение Коллективного договора на 2015-2017 гг.;
- осуществление Добровольного медицинского страхования работников Общества, а также страхования работников от несчастных случаев и болезней;
- реализация программ санаторно-курортного лечения работников по результатам проведения периодических медицинских осмотров за счет средств Фонда социального страхования, программ летнего оздоровительного отдыха детей работников Общества;
- осуществление медицинского обслуживания неработающих пенсионеров Общества;

В области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда в 2014 году в ОАО «МОЭСК» были реализованы проекты «личный кабинет работника», «цеховой врач» и «производственная гимнастика».

### Динамика численности персонала

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Среднесписочная численность персонала, чел. (всего), в т.ч.:	15 215	15 160	15 104	-0,4%

Среднесписочная численность работников, чел.

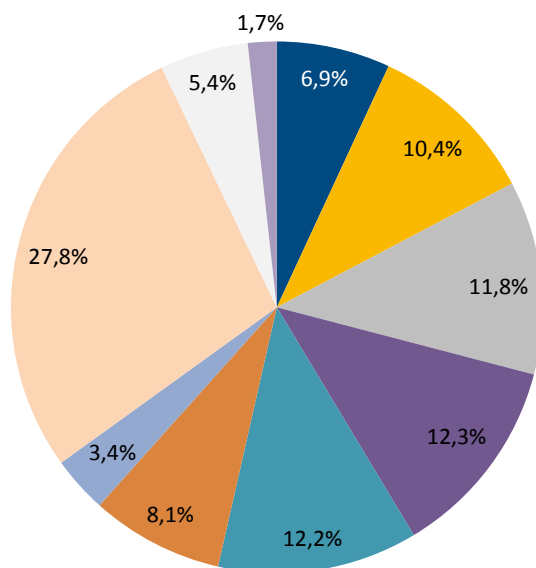


Снижение среднесписочной численности персонала в 2014 г. обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала с одновременным приемом производственного персонала в филиалы.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Распределение среднесписочной численности работников  
ОАО "МОЭСК" в 2014 г.

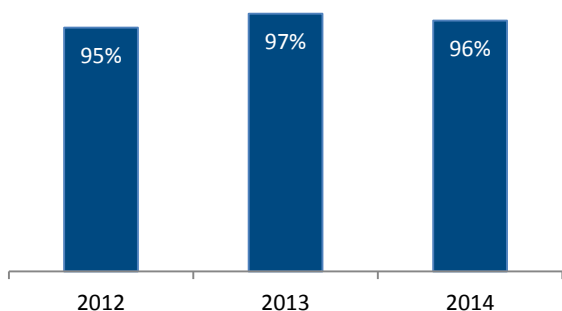


- Исполнительный аппарат
- Южные электрические сети
- Восточные электрические сети
- Западные электрические сети
- Северные электрические сети
- Центральные электрические сети
- Высоковольтные электрические сети
- Московские кабельные сети
- Энергоучет
- Новая Москва

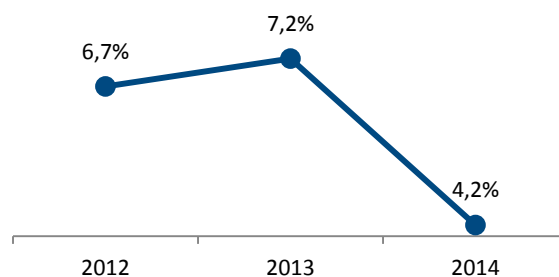
## Уровень обеспеченности персоналом и активной текучести персонала

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/ 2013
1.	Уровень обеспеченности персоналом, %	95%	97%	96%	-1 п.п.
2.	Уровень активной текучести персонала, %	6,7%	7,2%	4,2%	-3 п.п.

Уровень обеспеченности персоналом



Уровень активной текучести персонала



Уровень обеспеченности персоналом в целом по Обществу на протяжении последних трех лет стабильно высокий: на конец 2014 г. показатель составил 96% (с учетом женщин, находящихся в декретном отпуске).

Показатели активной текучести за последние три года по Обществу находятся на уровне значений, допустимых для стабильно работающей компании, и способствуют планомерному обновлению персонала, а также его карьерному росту. Активная текучесть персонала в 2014 г. снизилась на 3 п.п. и составила 4,2%.

Для поддержания высокого уровня обеспеченности персоналом и снижения показателя активной текучести в Обществе на регулярной основе проводится работа по удержанию наиболее квалифицированных работников, реализуются программы взаимодействия и сотрудничества с



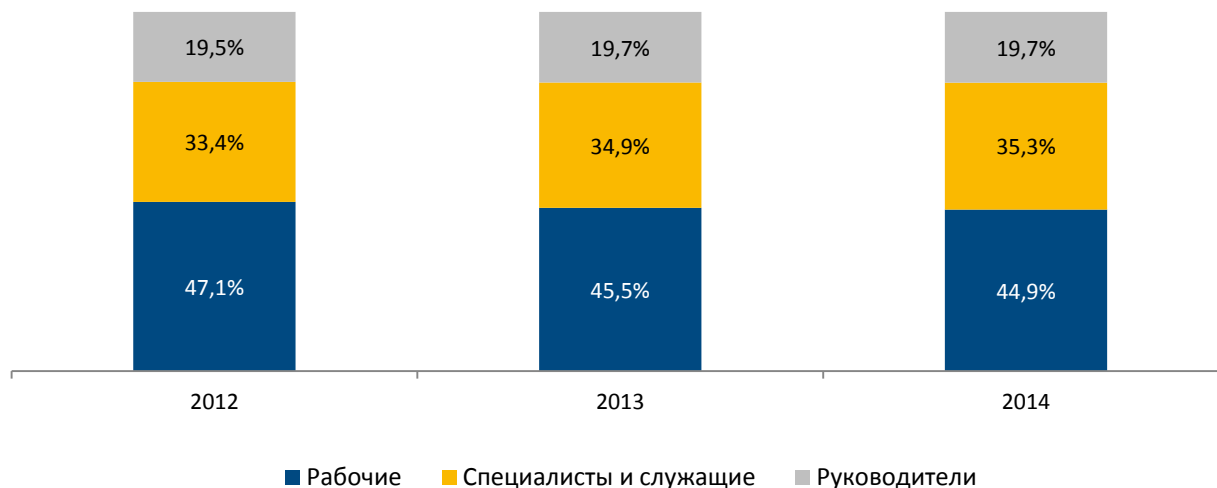
## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

профильными ВУЗами, ССУЗами. Также в целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами, а также для предоставления работникам возможностей получения нового опыта, поддержания их заинтересованности и рабочей мотивации, в Обществе осуществляется планирование карьеры работников. Основными механизмами построения карьеры являются кадровый резерв и программы ротации персонала.

### Структура персонала по категориям работников<sup>94</sup>

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014
	<b>Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:</b>	15 492	15 606	15 575
1.	руководители	3 018	3 134	3 068
2.	рабочие	7 303	7 109	6 996
3.	специалисты и служащие	5 171	5 363	5 511

### Структура персонала по категориям



Структура работников Общества по категориям является типичной для компаний электросетевого комплекса и за последние три года изменилась незначительно.

### Структура персонала по возрасту<sup>95</sup>

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014
	<b>Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:</b>	15 492	15 606	15 575
1.	до 25 лет	966	933	849
2.	25-50 лет	9 196	9 216	9 487
3.	50- пенсионный возраст	4 010	4 102	4 048
4.	работающие пенсионеры	1 320	1 355	1 191

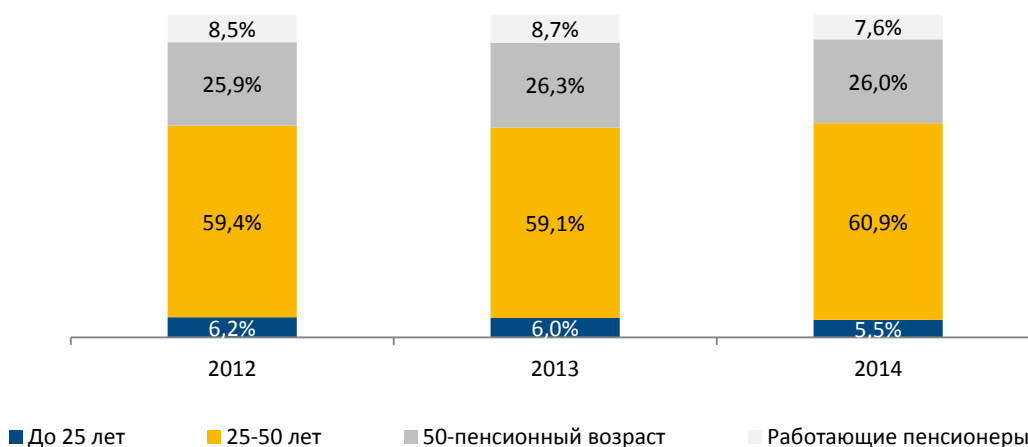
<sup>94</sup> Ед. изм. в таблице – чел.

<sup>95</sup> Ед. изм. в таблице – чел.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Структура персонала по возрасту



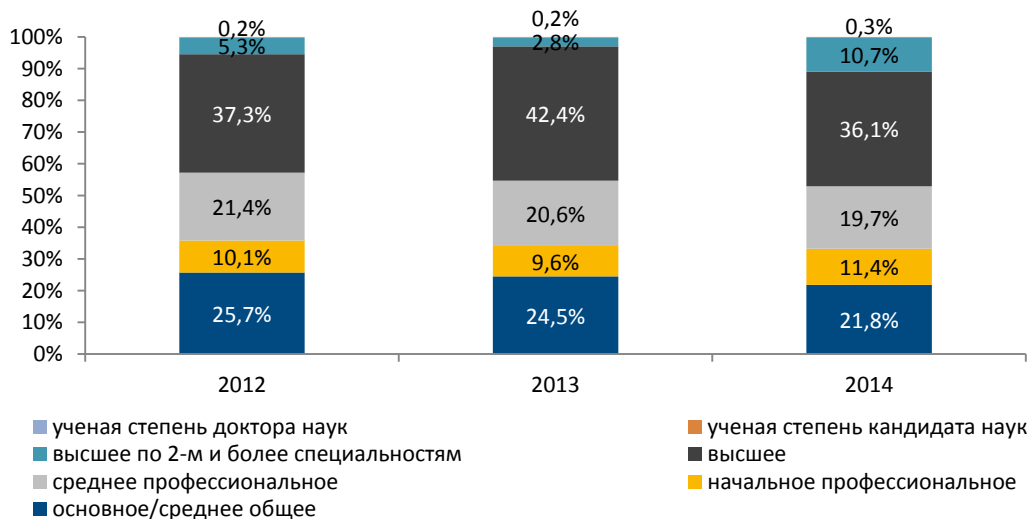
Анализ возрастного состава персонала в целом по Обществу показывает планомерное увеличение доли работников в возрасте от 25 до 50 лет (+2 п.п.). Необходимо отметить снижение в 2014 г. доли работающих пенсионеров (на 1 п.п.), что обусловлено реализацией в Обществе плана работы с работниками пенсионного и предпенсионного возраста. При этом также снизилась доля молодых специалистов (до 25 лет) – на 1 п.п.

Средний возраст работающего персонала Общества в 2014 году сохранился на уровне 2013 года и составляет 42 года.

Структура персонала по уровню образования

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014
	<b>Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:</b>	15 492	15 606	15 575
1.	Основное/среднее общее	3 978	3 816	3 397
2.	Начальное профессиональное	1 564	1 495	1 772
3.	Среднее профессиональное	3 320	3 211	3 068
4.	Высшее	5 780	6 619	5 630
5.	Высшее по 2-м и более специальностям	820	436	1 659
6.	Ученая степень кандидата наук	29	28	47
7.	Ученая степень доктора наук	1	1	2

Уровень образования работников в динамике за 2012-2014 гг.







## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Персонал характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – порядка 80% работников имеют профессиональное образование, что соответствует потребностям Общества.

Анализ кадрового состава Общества по уровню образования в динамике за последние три года позволяет сделать вывод о значительном снижении доли персонала, не имеющего профессионального образования – с 25,7% в 2012 г. до 21,8% в 2014 г. Улучшение квалификационных характеристик персонала обеспечивается как поиском и приемом на работу высококвалифицированных работников, так и действующей в Обществе системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

### Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала

В рамках Программы в области управления кадровыми ресурсами Общества в 2014 г. в ОАО «МОЭСК» проводится работа по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации работников.

В 2014 г. ОАО «МОЭСК» была получена лицензия №035223 от 10.06.2014 на осуществление дополнительной образовательной деятельности и аккредитация Министерства труда и социальной защиты РФ №15-4/В-1800 от 03.12.2014 на оказание услуг в области охраны труда (обучение работодателей и работников вопросам охраны труда).

Основными направлениями деятельности Учебного центра ОАО «МОЭСК» являются:

- организация внутреннего обучения работников Общества;
- организация внешнего обучения работников;
- обеспечение единой методологии при обучении работников Общества;
- совершенствование учебного процесса, внедрение современных технических средств обучения, оснащение учебных кабинетов и мастерских современным оборудованием, приборами, учебно-методическими материалами и наглядными пособиями.

Всего в 2014 г. в обучающих мероприятиях приняли участие 18 626 работников, в том числе с отрывом от работы – 8 278, что составляет 55% от численности персонала Общества.

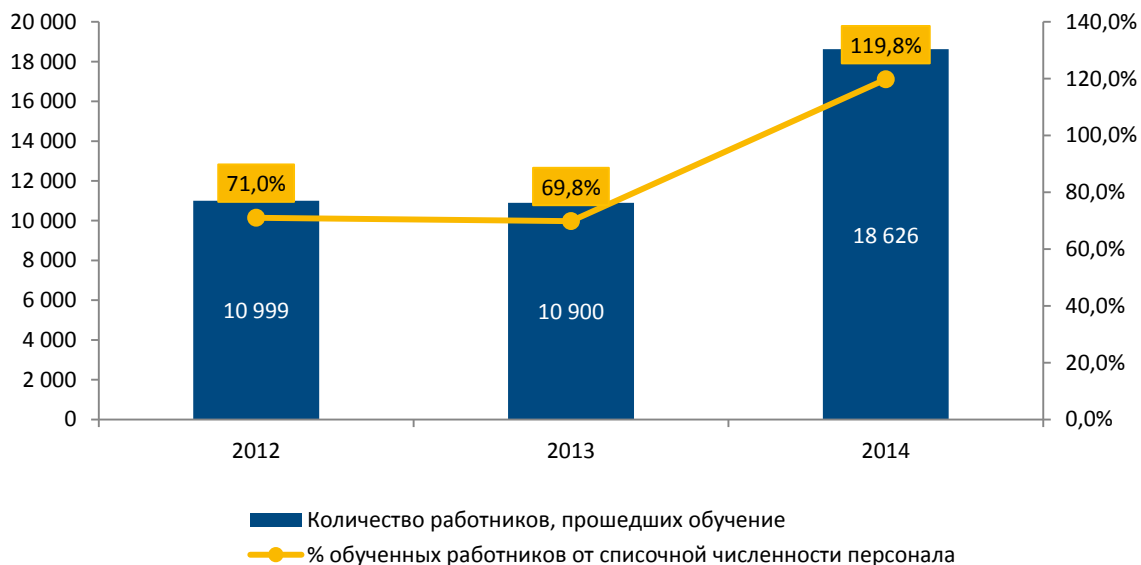
Создание корпоративного учебного центра Общества позволило развить безотрывную форму подготовки кадров и обеспечило кратное увеличение показателей обучения:

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	прирост 2014/2013
1.	Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	10 999	10 900	18 626	70,9%
1.1	руководителей	3 557	3 064	4 776	55,9%
1.2.	рабочих	5 458	5 497	10 526	91,5%
1.3	специалистов и служащих	1 984	2 339	3 324	42,1%
2.	Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	10 999	10 900	18 626	70,9%
2.1.	количество работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров	2 188	2 331	10 348	343,9%
3.	Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, %	1	1	1	0,0 п.п.
4.	Общее количество часов обучений, ч.	303 085	306 099	568 093	85,6%
5.	Среднее количество часов обучений на одного работника, ч.	22	30	30	0,0%

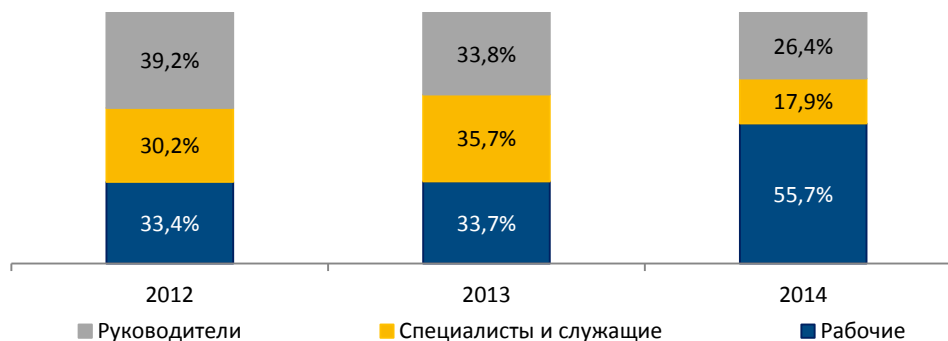
Данные по п. 1-3 таблицы в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «И» к Годовому отчету.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014



С учетом специфики деятельности Общества и задач по подготовке кадров, структура работников, принявших участие в образовательных мероприятиях, отличается преобладанием рабочих и производственного персонала.



Сокращение объемов внешнего обучения обусловлено переводом ряда программ в Учебный центр ОАО «МОЭСК». В рамках антикризисных мероприятий тенденция перевода части внешнего обучения во внутреннее будет продолжена в 2015 г.

### Внешнее обучение

Обучение работников Общества во внешних образовательных учреждениях в 2014 г. осуществлялось в соответствии с Планом обучения работников исполнительного аппарата и филиалов<sup>96</sup>, согласно которому в отчетном году:

- проведено обязательное обучение для 4 636 сотрудников производственно-технического персонала, связанного с допусками к работам;
- повышение квалификации прошли 3 642 человек, из них в специализированных учебных центрах при вузах прошли повышение квалификации 665 работников;
- по программам дополнительного профессионального образования и профессиональной переподготовки проходили обучение 34 работника.

### Сотрудничество с учебными заведениями

Общество реализует партнерские программы с 6 образовательными учреждениями в регионах присутствия, в числе которых Московский и Ивановский энергетические институты, ГБПОУ г. Москвы «Колледж современных технологий», ГБПОУ МО «Ступинский авиационно-металлургический техникум», ГБОУ СПО МО «Московский областной железнодорожный индустриальный техникум», ГБПОУ МО «Шатурский энергетический техникум».

<sup>96</sup> Утвержден решением Правления от 14.03.2013 (протокол от 15.03.2013 №13/13).



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

В качестве приоритетных направлений сотрудничества определены целевая подготовка студентов, организация практик, профориентационная работа среди учащихся.

В настоящий момент по целевым программам обучается 56 студентов. Преддипломную и учебно-ознакомительную практику в 2014 г. прошел 101 студент.

Как результат данной работы – трудоустройство в отчетном году 26 выпускников ФГБОУ ВПО НИУ «МЭИ» и 23 выпускников ФГБОУ ВПО «ИГЭУ».

В 2014 г. Общество стало участником движения студенческих строительных отрядов – объектах ОАО «МОЭСК» работали 4 студенческих отряда (71 чел.) из профильных вузов страны.

### **Внутреннее обучение**

Основную потребность в подготовке производственного персонала Общество обеспечивает за счет реализации программ внутреннего обучения.

В рамках внутреннего обучения по производственно – технологическим тематикам осуществляется подготовка на учебно-тренировочных площадках и полигонах Учебного центра ОАО «МОЭСК» и филиалах Общества.

Основными направлениями подготовки, реализованными в отчетном году стали:

- программы обязательного обучения по направлениям, подведомственным Ростехнадзору и другим контролирующим организациям;
- обучение персонала в области охраны труда;
- проведение подготовки персонала по программам в форматах школ: «Школы руководителя», «Школы работника ЦОК», «Школы наставничества», «Школы преподавателя»;
- проведение адаптационных мероприятий – семинар «Добро пожаловать в МОЭСК», тренинги по командообразованию, программа «Электрические сети и системы» для неэлектротехнического персонала;
- дополнительное обучение производственного персонала в рамках корректирующих мероприятий.

К процессу внутреннего обучения в качестве преподавателей было привлечено 290 высококвалифицированных специалистов – работников Общества, в качестве учебной базы используются учебно-тренировочные площадки и полигоны во всех филиалах Общества.

Развитие системы подготовки на базе собственного учебного центра Общества планируется в следующих направлениях:

- расширение лицензии ОАО «МОЭСК» на осуществление образовательной деятельности (получение приложения по профессиональной переподготовке);
- развитие учебного портала, увеличение количества программ дистанционного обучения.

### **Соревнования профессионального мастерства**

Дополнительно Учебным центром ОАО «МОЭСК» ежегодно проводятся соревнования профессионального мастерства – форма профессиональной подготовки персонала, предназначенная для оценки уровня знаний и практических навыков персонала по выполнению конкретных задач в соответствии с предъявляемыми требованиями, повышения уровня профессиональных знаний и умений персонала распределительных сетей. Современные условия требуют от энергетиков четкой, и слаженной работы, использования в полной мере накопленного опыта и имеющихся резервов. Этому способствуют соревнования профессионального мастерства:

- в июне 2014 г. на базе Раменского РЭС – Южные электрические сети Учебным центром ОАО «МОЭСК» были организованы и проведены Пятые комплексные соревнования оперативно-ремонтного персонала РС. В соревнованиях приняло участие 5 команд от филиалов: Восточные электрические сети, Западные электрические сети, Северные электрические сети, Южные электрические сети и Московские кабельные сети. Первое место заняла команда Южных электрических сетей;
- организовано участие в конкурсе профессионального мастерства «Московские мастера», проводимом ДепТЭХ Правительства Москвы. В номинации «Водитель ОВБ» команда ОАО «МОЭСК» заняла первое место.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Система оплаты труда

Существующая в Обществе система оплаты труда отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда и предусматривает сквозную систему мотивации для всех работников (единая тарифная сетка, система премирования, льгот и компенсаций), равную тарифную оплату за труд равной ценности, определяемую сложностью выполняемых работ, количеством и качеством затрачиваемого труда.

В Обществе применяются следующие формы оплаты труда:

- повременно-премиальная, при которой заработок работников зависит от количества фактически отработанного времени с учётом квалификации работника и условий труда;
- сдельно-премиальная, при которой заработок работников зависит от нормы выработки – установленного объема продукции, подлежащей изготовлению работником в течение определенного времени (или обратной величины – нормы времени, расходуемого на создание единицы или партии изделий).

Действующая система оплаты труда предусматривает также следующие виды выплат:

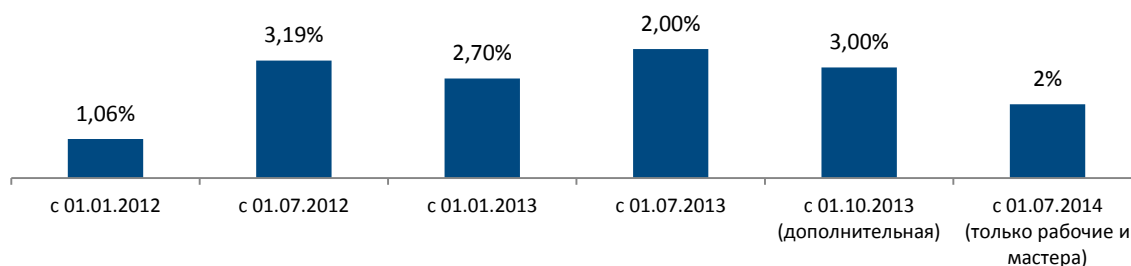
- доплаты компенсационного характера, связанные с режимом работы и условиями труда;
- надбавки стимулирующего характера, связанные с личными результатами труда работника;
- мотивация для всех категорий работников Компании, основанная на принципе каскадирования КПЭ, в соответствии с которыми цели и задачи Общества формируются от генерального директора (верхний уровень) до каждого работника структурного подразделения (нижний уровень).

В 2014 г. в целях повышения уровня заработной платы работников основного производственного персонала проведены следующие мероприятия:

- внедрена система материального стимулирования работников филиалов по оказанию дополнительных услуг сторонним организациям и/или физическим лицам;
- установлены персональные надбавки работникам дефицитных профессий.

По итогам мероприятий Обществом обеспечен рост средней заработной платы в целом по Обществу на 8%, при этом рост заработной платы работников дефицитных профессий категории «рабочие» составил 9%.

Индексация заработной платы работников филиалов с 2012 г.



В 2013 г. утверждено Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике на 2013-2015 гг. (ОТС), предусматривающее индексацию заработной платы в 2013-2014 гг. на величину, превышающую индекс потребительских цен в РФ, с 01.07.2014 в соответствии с индексом потребительских цен за I полугодие 2014 г.

С целью соблюдения требований ОТС, повышения уровня реального содержания заработной платы работников, индексация зарплаты работников произведена упредительная индексация заработной платы с 01.10.2013. В 2014 г. индексация производилась с 01.07.2014 только для категории «рабочие» и работников, занимающих должность «мастер» и «старший мастер», в размере 2,8% – в пределах финансовых возможностей Общества.

В целях своевременного реагирования на происходящие в Обществе изменения и стимулирования персонала для повышения эффективности деятельности система оплаты труда ОАО «МОЭСК» находится в процессе непрерывного совершенствования. В 2014 г. в Обществе проводилась балльно-факторная оценка должностей в рамках проекта по созданию системы грейдов. В отличие от действующей тарифной сетки система грейдов предусматривает:



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- более широкую линейку критериев, включающую такие показатели оценки должности, как: знания и навыки, ответственность, решение проблем, условия труда;
- структуру грейдов, построенную на значимости должности/профессии для Общества в отличие от тарифной сетки, основанной на ступенях оплаты труда и тарифных коэффициентах в зависимости от квалификации работников, стажа и т.д.
- размещение должности/профессии по принципу ценности для Общества, в отличие от тарифной сетки, в которой должности/профессии выстраиваются по строгому нарастанию вертикали (от рабочего до руководителя).

Цели внедрения системы грейдирования:

- ввести систему оценки эффективности деятельности каждого сотрудника, направленную на достижение стратегических целей Компании;
- привлекать и удерживать в Компании лучших специалистов;
- разработать понятную систему карьерного роста сотрудников;
- позволяет устранить неэффективность работы, так как выявляет дублирование функций и оптимизирует расстановку трудовых ресурсов.

Динамика средней заработной платы работников Общества с разбивкой по категориям персонала за последние три года представлена в таблице.

**Средняя заработная плата работников, тыс. руб.**

№ п/п	2012	2013	2014	2014/2013
1.	63,07	68,66	74,31	8,2%

Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «И» к Годовому отчету.

Рост средней заработной платы в 2014 г. на 8,2% обусловлен следующими факторами:

- индексацией заработной платы работников филиалов в течение 2013 г. на 4% (с 01.07.2013 на 3,5%, с 01.10.2013 на 3%);
- индексацией заработной платы работников категории «рабочие» и занимающих должность «мастер» на 2% с 01.07.2014;
- установлением с 01.01.2014 ежемесячной доплаты за питание работникам категории «рабочие» по 2 тыс. руб. за счет оптимизации социального пакета;
- увеличением суммы выплат работникам в связи с развитием деятельности по оказанию дополнительных услуг в целях увеличения доли рынка услуг, оказываемых Обществом, развития инжиниринговых компетенций Общества и повышения уровня клиентоориентированности.

На 2015 г. запланирована реализация следующих задач в области оплаты труда и мотивации персонала:

- индексация заработной платы работников филиалов на уровне ИПЦ I полугодия 2014 г. – 4,8%, в том числе 2 этап индексации заработной платы рабочих и мастеров на 2,8%;
- поддержание уровня средней заработной платы работников дефицитных профессий.

### Кадровый резерв

В Обществе в целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами, а также для предоставления работникам возможностей получения нового опыта, поддержания их заинтересованности и рабочей мотивации, осуществляется планирование карьеры работников. Одним из основных механизмов построения карьеры в Обществе является кадровый резерв.

Кадровый резерв в Обществе разделяется на тактический (уровень компетенций работника соответствует требованиям целевой должности или может быть достигнут в срок, не превышающий одного года) и стратегический (требуется подготовка работника в соответствии с требованиями целевой должности от 1 года до 3 лет).

Кадровый резерв Общества формируется на конкурсной основе по итогам комплексной оценки профессиональных и личностных качеств из числа наиболее перспективных работников, положительно



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

проявивших себя на занимаемых должностях. В целях достижения наиболее объективных результатов оценка «резервистов» проводится с привлечением экспертов из числа вышестоящих и непосредственных руководителей, а также специалистов центра психофизиологического обеспечения надежности профессиональной деятельности и работоспособности персонала ОАО «МОЭСК».

Основными критериями оценки кандидатов в кадровый резерв являются: высокая профессиональная квалификация, эффективная работа в занимаемой должности, потенциал для выполнения более сложной и ответственной работы, отсутствие дисциплинарных взысканий.

В 2014 г. в Обществе сформирован кадровый резерв общей численностью 650 работников:

- 206 – в составе тактического кадрового резерва;
- 430 – в составе стратегического кадрового резерва;
- 14 – одновременно в составе тактического и стратегического кадрового резерва на разные целевые должности.

Кадровый резерв в Обществе сформирован на должности:

- в исполнительном аппарате: заместитель генерального директора, руководитель прямого подчинения генеральному директору, главный бухгалтер – директор департамента, заместитель главного инженера по направлению, директор по направлению, заместитель технического директора, директор департамента, начальник управления;
- в филиалах: директор филиала, заместитель директора филиала, заместитель главного инженера, директор – начальник управления, главный бухгалтер – начальник управления, начальник РЭС/ УКС (РЭР)/ ОВЭС, начальник департамента/ управления/ отдела/ службы/ цеха, главный инженер РЭС/ УКС (РЭР)/ ОВЭС.

Кадровый резерв на должность генерального директора Общества формируется в ОАО «Россети» (распоряжение ОАО «Россети» от 31.07.2014 №325р «Об утверждении Регламента ОАО «Россети» по работе с кадровыми резервами электросетевого комплекса»).

### Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом

№ п/п	Наименование категории	Доля управленческих должностей, обеспеченных кадровым резервом
–	Исполнительный аппарат	70,1%
–	Аппараты управления филиалов	74,3%
–	РЭС, ОВЭС, УКС (РЭР)	71,6%



Формирование кадрового резерва осуществляется в Обществе поэтапно, начиная с 2013 г. Формирование кадрового резерва на неохваченные в настоящее время руководящие должности будет осуществляться в 2015 г.

Важнейшим условием успешной подготовки резервистов является разработка для каждого из них индивидуального плана развития, который содержит информацию обо всех планируемых мероприятиях по совершенствованию профессиональных и управленческих компетенций работников и освоению ими навыков, необходимых для целевой должности.

Исполнение индивидуальных планов развития контролируется как со стороны наставников резервистов,



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

так и со стороны Блока по управлению персоналом Общества.

С целью получения резервистами необходимого опыта и знаний в Обществе организуются:

- обучающие программы – семинары и тренинги, стажировки, коучинг;
- привлечение резервистов к разработке нормативной и проектной документации, участию в работе проектных групп;
- временное исполнение «резервистом» обязанностей целевой должности;
- ротации.

В 2014 г. в рамках Школы руководителя ОАО «МОЭСК» прошли внутреннее обучение 247 резервистов.

Помимо вышеперечисленных мероприятий все резервисты получают регулярную обратную связь от наставников и руководителей по результатам выполнения поставленных задач в рамках развития их профессиональных и управленческих компетенций, освоению навыков, необходимых для целевой должности.

### Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов

№ п/п	Наименование категории	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.	
		на целевые должности	иные
1.	Управленческий кадровый резерв	28	17
2.	Молодежный кадровый резерв	13	3

Количество назначений кандидатов из состава кадрового резерва в 2014 г. увеличилось практически вдвое по сравнению с 2013 г. (в 2013 г. произведено 35 назначений). Актуализация списка кадрового резерва Общества проводится ежегодно.

### Основные планы в области управления персоналом на 2015 г.:

- снижение численности административно-управленческого персонала Общества за счет оптимизации системы управления, совершенствования организационных структур и бизнес-процессов Общества;
- назначение на не менее 50% вакантных должностей категории «руководитель» кандидатов из состава кадрового резерва Общества;
- развитие системы обучения за счет увеличения внутренних программ до 70%;
- расширение лицензии ОАО «МОЭСК» на осуществление образовательной деятельности (получение приложения по профессиональной переподготовке);
- развитие учебного портала, увеличение количества программ дистанционного обучения;
- развитие дуального образования в рамках сотрудничества с ссузами и вузами;
- оказание дополнительных услуг (информационно-консультационные услуги) сторонним лицам.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 8.3. Социальная политика

ОАО «МОЭСК» – социально-ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

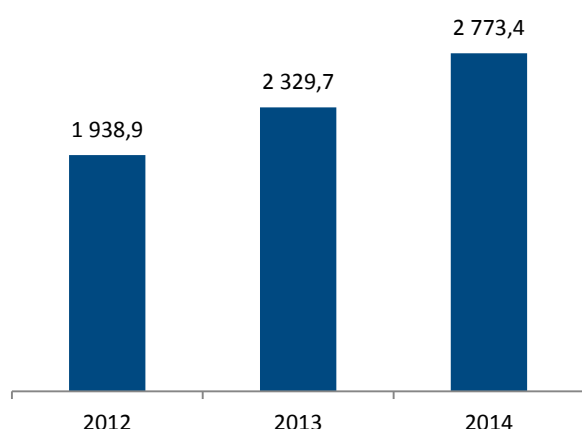
Система социальных программ рассчитана на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.

Целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ОАО «МОЭСК» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала и повышение престижа профессии, поддержка и забота о ветеранах Общества, сохранение и внутрикорпоративная передача профессионального опыта и знаний ветеранов Работникам компании, привлечение ветеранов к участию в патриотическом воспитании молодежи, обучению молодых кадров, корпоративному движению наставничества, рационализаторской и изобретательской работе, передаче молодежи знаний об истории и традициях Общества.

#### Затраты на реализацию социальных программ

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Затраты на мероприятия социального характера, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	1 938,9	2 329,7	2 773,4	19,0%
1.1.	выплаты социального характера, в т.ч. материальная помощь	948,0	1037,2	1293,8	24,7%
1.2.	негосударственное пенсионное обеспечение	534,9	649,8	558,0	-14,1%
1.3.	ДМС и страхование от несчастных случаев и болезней	191,0	334,9	333,4	-0,4%
1.4.	благотворительная деятельность	150,7	143,1	441,8	208,7%
1.5.	путевки на лечение и оздоровление	41,5	29,9	17,7	-40,8%
1.6.	культурно-массовые мероприятия	43,8	30,9	20,0	-35,3%
1.7.	жилищная программа (компенсация найма жилья)	21,0	95,0	96,5	1,6%
1.8.	спортивно-оздоровительные мероприятия	8,0	8,9	12,2	37,1%

Затраты на мероприятия социального характера, млн руб. без НДС



Структура затрат на реализацию социальных программ







# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Социальная программа	Описание
1.	Коллективный договор	<p>Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ОАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор.</p> <p>В документе структурированы социальные гарантии и компенсации по целевым группам. Предусмотрены гарантии и компенсации неработающим пенсионерам, которые до выхода на пенсию работали в электросетевых организациях-правопреемниках Общества.</p> <p>В 2014 г. разработан и утверждён новый Коллективный договор ОАО «МОЭСК» на 2015-2017 гг.</p> <p>Стороны социального партнерства – МГК «Электропрофсоюз», МОК «Электропрофсоюз». Уровень профсоюзного членства в Обществе составляет 63%.</p> <p>В соответствии с Коллективным договором материальная помощь работникам Общества оказывается в следующих случаях:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• при рождении ребенка;</li><li>• при регистрации брака;</li><li>• при уходе в армию;</li><li>• единственному родителю к 1 сентября (на каждого ребенка школьного возраста);</li><li>• в случае гибели работника на производстве;</li><li>• при получении работником инвалидности в результате увечья по вине работодателя и профзаболевания;</li><li>• в связи с погребением работников Общества и их родственников.</li></ul> <p>Выплаты социального характера по Коллективному договору составили:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 2013 г. – 1 037,2 млн руб.,</li><li>• 2014 г. – 1 293,8 млн руб.</li></ul>
2.	Программы страховой защиты	<p>Добровольное медицинское страхование (ДМС) персонала на 2014 г. организовано в соответствии с заключенным договором с ОАО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь. В программы страхования включен максимально возможный перечень услуг.</p> <p>Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней по централизованному договору с ОАО «АльфаСтрахование». Объектом страхования явились имущественные интересы застрахованных работников, связанные с причинением вреда их жизни и здоровью вследствие несчастных случаев, а также заболеваний, впервые диагностированных в течение срока действия договора.</p>
3.	Санаторно-курортное лечение	<p>В 2014 г. санаторно-курортное лечение в Обществе было организовано в соответствии с Регламентом о порядке приобретения, предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ОАО «МОЭСК».</p> <p>Бесплатные путевки предоставлялись:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• работникам по результатам обязательного периодического медицинского осмотра;</li><li>• детям дошкольного и школьного возраста – предоставляются на период летних каникул не более 2-х смен в детские оздоровительные лагеря; ребенку, воспитывающемуся 1 родителем, или ребенку-инвалиду – осуществляется предоставление путевки на весь период летних каникул;</li><li>• неработающим пенсионерам ОАО «МОЭСК» не чаще 1 раза в два года. Продолжительность периода отдыха (лечения) по путевке не более 24 дней.</li></ul> <p>Затраты на санаторно-курортное лечение и оздоровительный отдых детей составили:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 2013 г. – 29,9 млн руб.;</li><li>• 2014 г. – 17,7 млн руб.</li></ul>
4.	Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия	<p>Физическая культура и спорт – важнейшая составляющая здорового образа жизни, поэтому привлечение к регулярным занятиям спортом работников и членов их семей, создание для этого необходимых условий является одной из основных задач социальной политики ОАО «МОЭСК».</p> <p>Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди команд филиалов, ДЗО и исполнительного аппарата Общества. Участники Спартакиады соревнуются в таких видах спорта как: лыжные гонки, стрельба, гиревой спорт, волейбол, легкая атлетика (кросс, спринт, эстафета), мини-футбол, шахматы, плавание, настольный теннис.</p>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Социальная программа	Описание
		<p>В 2014 г. в общекомандном зачете Спартакиады среди спортивных коллективов ОАО «МОЭСК» места распределились следующим образом:</p> <p>I место – Восточные электрические сети</p> <p>II место – Московские кабельные сети</p> <p>III место – Южные электрические сети</p> <p>По итогам состязаний были сформированы сборные команды ОАО «МОЭСК» по видам спорта, которые принимали участие во внешних отраслевых соревнованиях (ОАО «Россети», Минэнерго РФ). В июле 2014 г. команда ОАО «МОЭСК» успешно выступила во III Спартакиаде ТЭК, проводимой под эгидой Министерства энергетики Российской Федерации, заняв в общекомандном зачете II место. Также спортивные коллективы компании приняли участие в турнирах на Кубок Минэнерго РФ по мини-футболу и волейболу, шахматном турнире памяти М.М. Ботвинника.</p> <p>В 2014 г. проведено более 220 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера, в том числе: внутренние спартакиады филиалов, спортивные семейные праздники, дни здоровья и др. В мероприятиях приняли участие более 1900 работников. Организован на регулярной основе тренировочный процесс хоккейной команды Общества.</p> <p>С 01.10.2014 в Компании проводится производственная гимнастика.</p> <p>Молодежь Общества состязалась со сверстниками в традиционном турнире по пейнтболу «Профатака-2014», которое было организовано Московской городской профсоюзной организацией «Электропрофсоюз».</p> <p>Для поддержания физической формы и организации досуга работников на территории филиалов имеются тренажерные залы, спортивные мини-центры, открытые спортивные площадки для проведения тренировочных занятий и соревнований по мини-футболу и волейболу, спортивные залы для проведения секционных занятий по волейболу, настольному теннису, большому теннису и дартсу.</p> <p>Затраты на проведение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий в ОАО «МОЭСК» составили:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 2013 г. – 8,9 млн руб.;</li><li>• 2014 г. – 12,2 млн руб.</li></ul>
5.	Культурно-массовые мероприятия	<p>В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплоченного коллектива, укрепления имиджа ОАО «МОЭСК» как единой семьи энергетиков, сохранения преемственности традиций, укрепления внутрикorporативных связей в ОАО «МОЭСК» ведется активная культурно-массовая работа.</p> <p>В 2014 г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ОАО «МОЭСК» проведено 157 мероприятий, в которых приняли участие около 2 000 работников Общества.</p>
6.	Работа молодежью	<p>с В 2014 г. в Обществе продолжено действие Программы социальной поддержки молодых работников – выпускников электроэнергетических специальностей, которая включает в себя: выплату подъемных, компенсацию стоимости проезда к новому месту жительства, выплату персональной надбавки, корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий.</p> <p>В 2014 г. принято 28 молодых специалистов. Расходы на реализацию Программы составили 10 350 тыс. руб.</p>
7.	Улучшение жилищных условий	<p>С 2012 г. в Обществе реализуется корпоративная поддержка в виде компенсации затрат по найму жилья. В рамках корпоративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров или скидка 10% от стоимости жилья у компаний застройщика ЗАО «СУ-155».</p> <p>В 2014 г. ипотечные и потребительские кредиты по сниженным ставкам (на 0,5-1,0%) получили более 100 работников. Скидку до 10% от стоимости жилья у компаний-застройщиков получили 3 работника.</p> <p>В рамках корпоративной поддержки в 2014 г. выплачивались компенсации договора ипотеки и найма жилья «ключевым» работникам на сумму – 96,5 млн руб. (500 работникам), в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• компенсация найма жилья: 65,6 млн руб. (325 работникам);</li><li>• компенсация платежей по ипотеке: 30,9 млн руб. (175 работникам).</li></ul> <p>В 2014 г. реализован ряд мероприятий по формированию временного жилого фонда.</p>
8.	Пенсионное обеспечение	<p>В Обществе с 2005 г. действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО), направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности. Данный документ включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный»</p>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Социальная программа	Описание
		(финансирование осуществляется совместно работником и Обществом). Затраты на реализацию программ НПО в 2014 г. составили 557,8 млн руб. (8 605 чел.). Средний размер пенсий, назначаемых работникам по итогам 2014 г. составил 11 449 руб.
9.	Забота о ветеранах	<p>В ОАО «МОЭСК» на учете состоит 4 637 пенсионеров, в том числе – 3 728 неработающих, из них участников Великой Отечественной войны – 41 человек, участников трудового фронта в годы ВОВ – 180 человек, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей – 11 человек. Ветераны ОАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят свой вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества.</p>
10.	Благотворительные и социальные программы	<p>В утвержденном Советом директоров Бизнес-плане на 2014 г. затраты по статье «Расходы на благотворительные цели» составили 165,7 млн руб. Общий объем благотворительной помощи в 2014 г. составил 441,796 млн руб., с учетом проектов по решению Совета директоров.</p> <p>ОАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов.</p> <p>В преддверии Дня защиты детей Компания выступила соорганизатором концерта «Непоседы» «Взрослые и дети», на который приглашены приемные, опекунские семьи с детьми, воспитанники образовательных учреждений Московской области для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Десятки школ, школ-интернатов, а также воспитанники детских домов получили в подарок на Новый год украшенные яркими огнями новогодние елки, подарки и маскарадные костюмы, билеты на Кремлевскую елку.</p> <p>В 2014 г. ОАО «МОЭСК» оказало благотворительную помощь Благотворительному фонду поддержки здравоохранения, образования, культуры и спорта «Национальный социальный фонд» на содержание памятника создателям электрозаграждений мемориального комплекса «Рубеж обороны Москвы», расположенного по адресу: Московская область, Красногорский район, д. Нефедьево. (проект реализуется с 2013 г.)</p> <p>Лечебно-профилактическому учреждению «Санаторий «Правда» в целях осуществления периодической перевозки детей и взрослых – беженцев из г. Краматорска, размещенных в Санатории «Правда», приобретен и передан санаторию автобус.</p> <p>В рамках волонтерства в 2014 г. в Обществе были организованы и проведены 4 волонтерские акции:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• офтальмологическое обследование: 100 детей работников Общества обследовались в Медицинском Центре им. Святослава Федорова;</li><li>• ко Всемирному Дню донора проведена акция «День донора» 16.06.2014, в которой приняла участие 56 работников Исполнительного аппарата и 56 работников филиала МКС;</li><li>• Организован сбор средств из заработной платы работников 1,376 млн руб.: помощь пострадавшим переселенцам из Юго-восточных областей Украины в Крыму – 1,266 млн руб., помощь на дорогостоящее лечение Шапникову Станиславу (филиал ЗЭС) – 0,11 млн руб.</li></ul> <p>По решению Совета директоров была оказана благотворительная помощь Религиозной организации «Донской ставропигиальный мужской монастырь Русской Православной Церкви» на улучшение инфраструктуры храма (технологическое присоединение), Благотворительному фонду «Фонд Валерия Гергиева» на ведение уставной деятельности, подготовку и проведение XIII-го Московского Пасхального фестиваля, Фонду оказания поддержки Детской городской клинической больнице им. Н.Ф. Филатова на проведение строительно-монтажных работ для приспособления нежилого здания, расположенного по адресу: г. Москва, Тихвинский пер., д. 7А, строение 1, Фонду содействия развитию программ органов государственной охраны «Кремлевский Арсенал».</p> <p>О результатах благотворительной деятельности ОАО «МОЭСК» за 2014 г. говорят многочисленные благодарственные письма (более 18 штук), сертификат и отличительные награды.</p>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 8.4. Охрана труда

#### Производственный травматизм

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч.	6	4	3	-25,00%
1.1.	<b>По видам происшествий</b>				
1.1.1.	ДТП	0	0	1	100%
1.1.2.	электротравма	5	3	0	-100%
1.1.3.	падение с высоты	0	0	0	–
1.1.4.	падение предметов	1	0	1	100,00%
1.1.5.	прочие	0	1	1	-100%
1.2.	<b>По степени тяжести</b>				
1.2.1.	смертельный исход	2	0	0	–
1.2.2.	тяжелый и легкий исход	4	4	3	-25,00%
2.	<b>Число потерянных рабочих часов по причине травматизма (LTIFR<sup>97</sup>), о.е.</b>	6	3,79	1,23	-2,56 п.п.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлено в Приложении к Годовому отчету 13.1. «И».

В 2014 г. зарегистрировано 3 несчастных случая на производстве, из них 1 – по степени тяжести, отнесенный к категории тяжелых травм, 2 – к категории легких.

В ОАО «МОЭСК» разработаны и введены в действие целевые программы мероприятий, направленные на снижение производственного травматизма:

1. Программа по снижению рисков травматизма персонала ОАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.<sup>2</sup>.
2. Программа дополнительных мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества<sup>3</sup>.
3. Программа мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МОЭСК» на 2013-2015 гг.<sup>4</sup>.

В период действия указанных целевых программ проведены следующие мероприятия:

- разработано Положение об ответственном дежурном по охране труда в филиале ОАО «МОЭСК»;
- разработаны Методические указания о порядке учета, хранения и выдачи ключей от энергообъектов и электроустановок ОАО «МОЭСК»;
- разработана Инструкция по организации и проведению входного контроля материалов по охране труда в ОАО «МОЭСК»;
- составлены планы-графики ОАО «МОЭСК» по ликвидации травмоопасного оборудования, мест и применяемых механизмов на 2014-2016 гг.<sup>5</sup>;
- разработана Типовая инструкция по организации и выполнению работ без снятия напряжения в электроустановках до 1 000 В;
- актуализировано Положение о системе предупреждения нарушений охраны труда в ОАО «МОЭСК»;
- актуализирован Регламент допуска подрядных и субподрядных организаций для работ на линиях электропередачи, подстанциях и проведения общестроительных и ремонтных работ на энергообъектах

<sup>97</sup> Международный показатель травматизма LTIFR (от англ. Lost Time Injury Frequency Rate), рассчитывается как (число потерянных рабочих часов по причине травматизма\*200 000) / общий фонд рабочего времени всех работников Общества, измеряется в относительных единицах – о.е.

<sup>2</sup> Утверждена решением Совета директоров от 24.06.2014 (протокол №234).

<sup>3</sup> Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 30.09.2014 №1100.

<sup>4</sup> Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 05.07.2013 №669.

<sup>5</sup> Утверждены решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» 11.12.2014 (протокол №247)).



# АО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

АО «МОЭСК» и допуска командированного персонала для работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках АО «МОЭСК»;

- проведен смотр-конкурс на лучшую организацию работы в области охраны труда среди филиалов АО «МОЭСК» за 2014 год (1 место занял филиал АО «МОЭСК» – Восточные электрические сети).

### Травматизм сторонних лиц

В 2014 году на объектах Общества пострадало 10 человек. Основная причина травматизма сторонних лиц (лиц, не являющиеся работниками Общества) – несогласованные работы грузоподъемных машин и механизмов в охранной зоне воздушных линий.

АО «МОЭСК» уделяет большое внимание профилактике электротравматизма сторонних лиц на энергообъектах Компании. В АО «МОЭСК» разработаны и введены в действие Программа по снижению рисков травматизма персонала АО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.<sup>2</sup> и Программа мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности АО «МОЭСК» на 2013-2015 гг. Согласно Программам в 2014 году проведен следующий комплекс технических, организационных и PR-мероприятий:

№ п/п	Цель	Мероприятия
1.	<b>Предупреждение детского электротравматизма</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» проведены около 223 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 8 тысяч детей и педагогов Московского региона;</li><li>2. изготовлена и распространена (в ходе уроков) в школах и детских садах новая сувенирная продукция с популярными героями мультсериала «Фиксики»: плакаты, закладки, раскраски и т.д. Перед летними каникулами в школах дополнительно распространено 300 плакатов с правилами электробезопасности;</li><li>– в адрес министра образования Московской области и руководителя департамента образования г. Москвы направлены официальные письма с предложением о включении в школьную программу курса «ОБЖ» обязательного раздела «Электробезопасность» или аналогичного ежегодного урока для учащихся всех классов;</li><li>– пользователям Интернета (педагогам и родителям) предоставлена возможность подать электронную заявку на проведение урока и оставить отзыв об уже проведенном занятии через сайт компании, благодаря чему число заявок на уроки в 2014 г. выросло в 8 раз;</li><li>3. вся полиграфическая продукция, которую учителя и родители использовали для самостоятельного проведения уроков (плакаты, расписания уроков, раскраска и т.д.) доступна для скачивания на сайте компании в разделе «Доброе электричество – детям» по адресу <a href="http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/">http://www.moesk.ru/press/spec_projects/dobroeel/</a>. В этом же разделе подается электронная заявка на проведение урока или оставляется отзыв о занятии</li></ol>
2.	<b>Предупреждение травматизма сторонних лиц</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– подготовлен радиоролик об опасности рыбной ловли вблизи энергообъектов, который размещен на радио «Подмосковье» (эфирный охват свыше 6 миллионов слушателей);</li><li>– подготовлено и выпущено 54 пресс-релиза, организован выход 11 телесюжетов;</li><li>– подготовлена и размещена на 35 сайтах муниципальных образований и СМИ публикация об опасности рыбной ловли вблизи ЛЭП, на 21 сайте – информация об опасности работ в охранных зонах ЛЭП, 24 публикации в печатных СМИ;</li><li>– подготовлена и размещена на 17 сайтах муниципальных образований публикация о запрете проводить какие-либо несанкционированные работы в охранных зонах ЛЭП;</li><li>– новшеством проекта в 2014 году стал запуск троллейбуса с изображением правил электробезопасности в городе Подольск. Лица акции – «Фиксики» – в течение трех месяцев, включая зимние каникулы и праздничные новогодние дни 2014/2015 гг., рассказывают и напоминают жителям одного из крупнейших городов Подмосковья о правилах поведения вблизи энергообъектов, об опасности электричества при несоблюдении основ безопасности жизнедеятельности;</li><li>– «Фиксики», предупреждающие о необходимости соблюдения правил</li></ul>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Цель	Мероприятия
		3.электробезопасности, размещены на фасадах трансформаторных подстанций четырех объектов, находящихся вблизи образовательных учреждений и детских площадок; – проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4-10 кВ и трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ОАО «МОЭСК»
3.	<b>Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты</b>	– проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами; – оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества.
4.	<b>Предупреждение травматизма работников подрядных организаций</b>	– обеспечено выполнение требований «Регламента допуска подрядных и субподрядных организаций для работ на ЛЭП, подстанциях и проведения общестроительных и ремонтных работ на объектах ОАО «МОЭСК» и допуска командированного персонала для работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках ОАО «МОЭСК», утвержденного приказом ОАО «МОЭСК» от 30.09.2014, и приказов ОАО «МОЭСК» от 04.02.2013 №71 «О внесении изменений в типовые формы договора подряда», от 17.02.2014 №161 «Об утверждении типовых форм договоров подряда по ремонту и техническому обслуживанию оборудования»; – в программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ОАО «МОЭСК»

### Динамика затрат на мероприятия по охране труда

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Затраты на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	383,3	395,2	358,9	- 9,18%
a.	обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	205,9	224,8	215, 5	- 4,14%
b.	предупреждение заболеваний на производстве	90,1	95,8	86,7	-9,50%
c.	общее улучшение условий труда	53,2	38,3	29,1	-24,02%
d.	предупреждение несчастных случаев	34,1	36,3	27,6	-23,96%



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

**Динамика затрат на мероприятия по охране труда**



**Структура затрат на мероприятия по охране труда в 2014 г.**



**Динамика затрат на охрану труда в пересчете на одного работника**

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Затраты в пересчете на одного работника, руб. (всего), в т.ч.:	25 300	26 080	23 760	-8,89%
1.1.	обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	13 600	14 830	14 270	- 3,78%
1.2.	прочие мероприятия по охране труда	11 700	11 250	9 500	-15,55%

Отклонение затрат на мероприятия по охране труда в 2014 г. от аналогичных показателей предыдущего периода обусловлено передачей выполнения мероприятий по ремонту санитарно-бытовых помещений филиалов в ЦФО управления профессиональной безопасности.

**Основные планы в области охраны труда на 2015 г.:**

- проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона «О специальной оценке условий труда»<sup>98</sup>;
- реализация целевых программ, направленных на снижение травматизма персонала Общества и сторонних лиц;
- выполнение ремонтов помещений и оснащение санитарно-бытовых помещений бытовой техникой и мебелью;
- реализация системы корректирующих мероприятий для 3-4 группы риска оперативного персонала;
- проведение внеплановой ПФД водителей с переводом на должность электромонтеров.

<sup>98</sup> Федеральный закон от 28.12.2013 №426-ФЗ.

Специальная оценка условий труда является единым комплексом последовательно осуществляемых мероприятий по идентификации вредных и (или) опасных факторов производственной среды и трудового процесса и оценке уровня их воздействия на работника с учетом отклонения их фактических значений от установленных уполномоченным Правительством РФ, федеральным органом исполнительной власти нормативов условий труда и применения средств индивидуальной и коллективной защиты работников. По результатам проведения специальной оценки условий труда устанавливаются классы (подклассы) условий труда на рабочих местах.



### 8.5. Экологическая политика

Экологическая политика ОАО «МОЭСК»<sup>99</sup> определяет следующие стратегические цели в области охраны окружающей среды:

- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ОАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду;
- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами;
- рациональное использование природных ресурсов, защита растительного и животного мира, испытывающего воздействие от хозяйственной и иной деятельности ОАО «МОЭСК».

#### Воздействие деятельности Общества на окружающую среду

##### Водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества. Поверхностные сточные воды образуются посредством выпадения и скопления на твердых поверхностях атмосферных осадков.

##### Воздушный бассейн

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств – спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ, заезжего автотранспорта (мусоровозы и т.д.), личного автотранспорта сотрудников Компании.

От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твердых веществ, преимущественно сажи, газообразных веществ, преимущественно оксид углерода, оксиды азота, диоксид серы. При выполнении электросварочных работ (резка металла) в атмосферу происходят выбросы твердых загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца. При приготовлении припоя для последующей пайки металлов выделяются оксиды меди, цинка, олова, свинца и сурьмы.

Кроме того, на энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO<sub>2</sub> эквиваленте определяется расчетным методом.

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

##### Земельные ресурсы

Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслonaполненного оборудования (в процессе работы маслonaполненных трансформаторов, выключателей и т.д., ввиду не полной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция и ремонты объектов электросетевого комплекса Общества, работы по расчистке просек для ЛЭП.

<sup>99</sup> Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 12.09.2014 №1039.





№ п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2014 г.	Основные результаты
1.	Охрана водного бассейна	<p>Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2014 году проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– осуществлен периодический контроль на содержание взвешенных веществ и нефтепродуктов в поверхностных ливневых водах на производственных площадках филиалов СЭС, ЮЭС, ВЭС, ЗЭС, НМ;</li><li>– для целей исключения попадания загрязняющих веществ от моек автотранспортных средств в системы коммунального водоотведения осуществлены мероприятия по поддержанию эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта: проведена замена и сдача на утилизацию специализированной организации фильтрующей загрузки, ремонт узлов и агрегатов, откачка и передача на утилизацию осадка очистных сооружений; промывка наружных сетей канализации, чистка колодцев наружной канализации;</li><li>– для исключения засорения ливневой канализации, производился вывоз снега с территорий подразделений филиалов ОАО «МОЭСК».</li></ul>	Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных ливневых вод с производственных площадок филиалов СЭС, ЮЭС, ВЭС, ЗЭС, НМ не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала.
2.	Охрана воздушного бассейна	<p>Для уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2014г. проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– В соответствии с планами-графиками производственного контроля за соблюдением нормативов предельно-допустимых выбросов проведен инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ атмосферу от стационарных источников;</li><li>– проведена проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность;</li><li>– системой ГЛОНАСС оснащено более половины автомобильного парка ВЭС (360 автомобилей), что способствовало минимизации пробега автотранспорта и уменьшению выбросов от передвижных источников;</li><li>– проведена проверка эффективности работы, в т.ч. осмотр технического состояния пылегазоочистных установок, очистка циклонов в филиале МКС;</li></ul> <p>В 2014 году в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– продолжена работа по проведению производственного контроля за соблюдением санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду в соответствии с разработанной программой для ПС СЭС, ВЭС, ЮЭС, ЗЭС, ЦЭС — филиалов ОАО «МОЭСК»;</li><li>– проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон (СЗЗ) объектов Северных электрических сетей и Западных электрических сетей ОАО «МОЭСК»;</li><li>– осуществлена замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малозумные по жалобам;</li><li>– выполнены технических мероприятий по снижению уровней шума от оборудования подстанций: установлены виброамортизаторы, отрегулированы реле КС (замена на реле постоянного тока).</li></ul>	<p>Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса.</p> <p>Результаты измерений шумового воздействия соответствуют утвержденным нормативам, согласно СН 2.2.4/2.1.8.562-96 «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки»</p>
3.	Охрана земельных ресурсов	<p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2014 году выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– работы по устройству систем аварийного слива масла, ремонт маслоприемников, кабельных линий;</li><li>– поэтапный вывод маслonaполненного оборудования (масляные выключатели) из эксплуатации с заменой его на элегазовое и вакуумное;</li></ul>	Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и

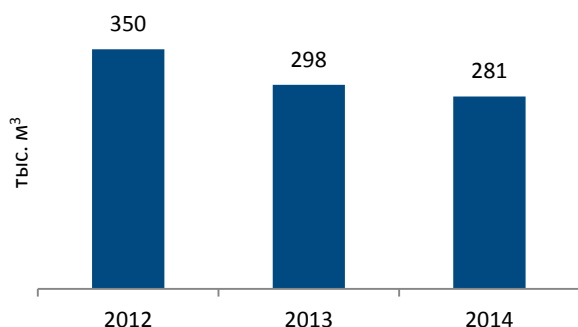


№ п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2014 г.	Основные результаты
		<ul style="list-style-type: none"><li>– установка полимерных колонок изоляторов взамен фарфоровых, имеющих более длительный срок службы, меньшую массу и предусматривающих переработку, а не утилизацию;</li><li>– оборудование производственных площадок местами для временного накопления отходов производства и потребления в т.ч. установка навесов, замена изношенных контейнеров для временного накопления ТБО, закупка специальных контейнеров для временного накопления люминесцентных ламп;</li><li>– разработка и обновление распорядительных и регламентирующих документов в области обращения с опасными отходами;</li><li>– ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ОАО «МОЭСК» в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 №721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами».</li></ul> <p>Образовавшиеся твердые бытовые отходы передавались для размещения на полигоны, имеющие разрешительную документацию на данный вид деятельности. Отходы 1-3 класса опасности сдавались на специальные перерабатывающие предприятия для утилизации или переработки в целях повторного использования.</p>	потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.
4.	Охрана биологического разнообразия	<p>Деятельность Компании в 2014 г. направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– мероприятия по защите птиц на ЛЭП: для специалистов в области эксплуатации распределительных сетей и охраны окружающей среды Союзом охраны птиц России проведен образовательный семинар «Птицы и ЛЭП» по основам электротехнической орнитологии; на базе учебно-тренировочного полигона Можайского РЭС ЗЭС для специалистов проведено практическое занятие по эксплуатации птицезащитных устройств; проведена установка птицезащитных устройств на участке ВЛ 10 кВ в п. Клементьево Можайского р-на; проведены работы по замене провода старого образца на современный изолированный марки СИП;</li><li>– мероприятия по обеспечению сохранности особоохраняемых природных территорий: заключены охранные обязательства по обеспечению сохранности и использованию ООПТ регионального значения в г. Москве – ПИП «Битцевский лес», ПИП «Царицыно»;</li><li>– восстановительные высадки деревьев: сотрудники Компании осуществили высадку деревьев на 79 площадках на землях лесного фонда в 29 муниципальных районах области. Было посажено более 240 000 деревьев ценных хвойных пород (ель, сосна) на площади около 60 га.</li></ul>	Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

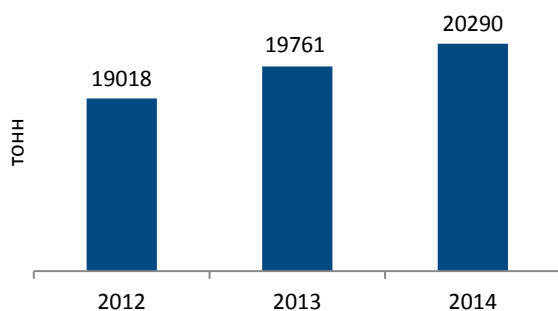
**Водопотребление**



**Выбросы загрязняющих веществ**



**Отходы производства и потребления**



№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013, %
1.	Водопотребление, тыс. м³	350	298	281	-5,7
2.	Выбросы загрязняющих веществ, т (всего), в т.ч.:	43,27	40,93	46,43	13,4
2.1.	выбросы твердых веществ	1,26	2,52	3,25	29,0
2.2.	выбросы жидких и газообразных веществ	42,01	38,41	43,18	12,4
3.	Выбросы элегаза, т	20 602	16 930	32 158	90,0
4.	Отходы производства и потребления, т. (всего), в т.ч.:	19 018	19 761	20 290	2,7
4.1.	1-3 классы опасности	268	291	412	41,6
4.2.	4 классы опасности	4 715	4 674	5 333	14,1
4.3.	5 классы опасности	14 034	14 796	14 545	-1,7

Изменение объема водопотребления посредством коммунальных систем водоснабжения обусловлено увеличением доли бутилированной воды.

Изменение количества выбросов загрязняющих веществ вызвано:

- проведением инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу с дальнейшей разработкой томов предельно допустимых выбросов (ПДВ);
- изменением в методике расчета выбросов твердых веществ от отрезного станка:
  - большой удельный коэффициент выделения загрязняющих веществ;
  - отмена поправочных коэффициентов от оседания пыли в помещении, в результате чего выброс от каждого станка увеличился на 80%;
- отменой методики расчета выбросов загрязняющих веществ от приготовления припоя, применение балансового метода расчета выбросов оксидов меди, цинка, олова, свинца, сурьмы;
- увеличением количества выбросов газообразных и жидких веществ за счет учета гостевого автотранспорта, мусоровозов.

Объем выброса элегаза вычисляется расчетным методом с использованием норм утечки элегаза и расчетных формул. Расчетный объем выброса элегаза увеличился за счет учета комплектных распределительных устройств элегазовых (КРУЭ) МКС – филиала ОАО «МОЭСК».



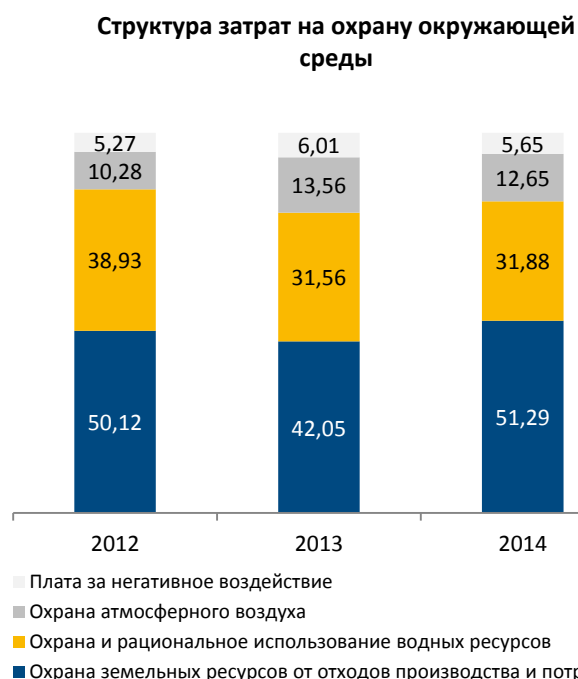
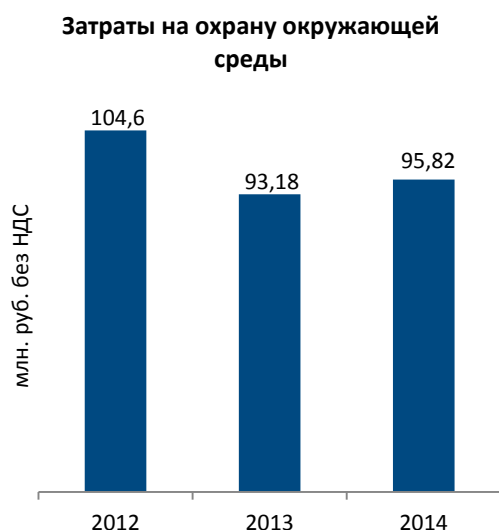
## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят реализация ремонтной и инвестиционной программ, работы по расчистке просек для линий электропередачи.

Увеличение доли отходов 4 класса опасности связано с разработкой новых проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение и требованиями Росприроднадзора о переводе отхода «Смет с территории предприятия» из 5 класса в 4 класс опасности.

### Затраты на охрану окружающей среды

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013, %
1.	Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	104,60	93,18	95,82	2,83
1.1.	затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	38,93	31,56	31,88	1,01
1.2.	затраты на охрану атмосферного воздуха	10,28	13,56	12,65	-6,71
1.3.	затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	50,12	42,05	51,29	21,97
1.4.	плата за негативное воздействие	5,27	6,01	5,65	-6,0



Негативное воздействие на окружающую среду (выбросы в атмосферный воздух загрязняющих и иных веществ, сбросы загрязняющих и иных веществ и микроорганизмов в поверхностные водные объекты, подземные водные объекты и на водосборные площади, размещение отходов производства и потребления) является платным в соответствии со ст. 16 Федерального закона от 10.01.2002 №7-ФЗ «Об охране окружающей среды».

Изменение по плате за негативное воздействие на окружающую среду по итогам 2014 г. вызвано:

- ежегодным увеличением инфляционного коэффициента платы (в соответствии с частью 3 ст. 3 Федерального закона от 02.12.2013 №349-ФЗ «О федеральном бюджете на 2014 год и на плановый период 2015 и 2016 годов»);
- пересмотром проектов (ПДВ, НДС, ПНООиЛР) с уточнением количественных показателей нормативов допустимого воздействия;
- закрытием полигонов ТБО Московской области, вывозом на размещение отходов производства и потребления на полигон ТБО, отличный от указанного в проекте нормативов образования отходов и лимитов на их размещение;



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- отсутствием урегулирования вопроса по выдаче разрешений на сброс загрязняющих веществ на водосборные площади, предусмотренных ст. 23 ФЗ РФ от 10.01.2002 №7-ФЗ «Об охране окружающей среды», ввиду приостановления указанной деятельности с 01.01.2013.

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления зависят от объемов реализации ремонтной и инвестиционной программ. Также затраты увеличились ввиду лимитированного срока действия проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООиЛР) и как следствие необходимости разработки новой разрешительной документации.

### **Экологическое образование**

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды. В 2014 году 121 сотрудник Компании прошел обучение по следующим программам:

- «Перечень мероприятий по охране окружающей среды в проектной документации»;
- «Экспертиза проектной документации»;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля»;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления»;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами»;
- «Проект нормативов предельно-допустимых выбросов»;
- Совершенствование интегрированной системы менеджмента в соответствии со стандартами ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

### **Участие в специализированных выставках и конференциях**

07.06.2014 в г. Санкт-Петербурге при поддержке Государственной Думы и Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации была проведена VIII Всероссийская конференция «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды», а также подведены итоги конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент». По итогам конкурса ОАО «МОЭСК» награждено почетной медалью и дипломом «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент», а также 16-17 декабря 2014 года в Москве состоялся Российский промышленно – экологический форум «РосПромЭко-2014», по результатам конкурса «Ресурсосбережение в обеспечение устойчивого развития» ОАО «МОЭСК» отмечено дипломом и почетной медалью за достижения в области охраны окружающей среды, создание условий безопасного производства.

### **Экологический аудит**

В соответствии с планом-графиком производственного экологического контроля в 2014г. осуществлены проверки выполнения требований природоохранного законодательства всех филиалах Компании. Выявлено 171 замечание. По всем выявленным замечаниям и несоответствиям своевременно выполнены и запланированы корректирующие и предупреждающие действия. Отчеты об устранении выявленных нарушений получены в установленные сроки.

В 2014г. аудит интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ОАО «МОЭСК» не проводился.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Основные задачи на 2015 г.:

- инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников загрязнения атмосферы;
- контроль сброса загрязняющих веществ со сточными водами;
- оборудование площадок для временного накопления отходов производства и потребления;
- проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ;
- ведение учета в области обращения с отходами в соответствии с Приказом МПР РФ от 01.09.2011 №721;
- разработка нормативной разрешительной документации;
- производственный контроль соблюдения санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду;
- контроль соблюдения нормативов на границе СЗЗ;
- работы по усовершенствованию системы управления в области охраны окружающей среды и природопользования на основе функционирования системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004;
- мероприятия по защите птиц на линиях электропередач;
- повышение квалификации в области охраны окружающей среды.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 9. Внешние коммуникации

### 9.1. Интервью директора департамента по связям с общественностью

**Каковы основные достижения и результаты деятельности блока по связям с общественностью в 2014 г.?**

**Людмила Душеина:** PR помогает бизнесу решать его задачи. Поэтому любая PR-активность неразрывно связана с процессами и изменениями, происходящими в Компании. Основные задачи ОАО «МОЭСК» – надежное и бесперебойное электроснабжение существующих потребителей и технологическое присоединений новых. PR-поддержка этих направлений приоритетна для нашего блока.

В части информационного сопровождения обеспечения бесперебойного и надежного электроснабжения была проведена большая работа по профилактике электротравматизма сторонних лиц. Совместно со СМИ прошли рейды по борьбе с нарушителями правил поведения в охранных зонах ЛЭП. С Информационным центром общероссийской комплексной системы информирования и оповещения населения в местах массового пребывания людей МЧС России подготовлен и размещен на экранах, принадлежащих ФГБУ «ИЦ ОКСИОН», ролик о правилах проведения работ в охранных зонах. Кроме того подготовлена печатная продукция с наглядным разъяснением правил поведения в охранных зонах.

В рамках акции «Доброе электричество – детям», в общеобразовательных учреждениях проведены уроки на тему правил электробезопасности вблизи электросетевых объектов. Впервые за время проведения акции, она сопровождалась социальной рекламой на телевидении и в общественном транспорте.

Достойный результат показан в части взаимодействия с органами государственной власти, муниципального управления, общественными организациями: департаментом организовано и проведено 23 совместных мероприятия, имевших широкий резонанс, как на региональном, так и на федеральном уровне.

Для информационного сопровождения изменений, произошедших в процедуре технологического присоединения к сетям ОАО «МОЭСК», на портале по технологическому присоединению запущен сервис «Школа заявителя». С его помощью потребитель может оценить свою потребность в электрической мощности. Также на портале размещен видеогид, который сопровождает клиента в «Личном кабинете» на всех этапах подачи заявки на технологическое присоединение.

Внедрение новых клиентских сервисов широко освещалось в СМИ Москвы и Московской области.

Существенные достижения сделаны в области разработки и внедрения единого фирменного стиля МОЭСК с учетом фирменного стиля ОАО «Россети».

**Как Вы оцениваете работу Вашего блока за прошедший год?**

**Л. Д.:** Основная цель работы по связям с общественностью – доведение информации о деятельности Компании до целевых аудиторий. В прошедшем году деятельность ОАО «МОЭСК» широко освещалась в СМИ и имела резонанс со стороны общественных организаций и органов власти. Поэтому, работу нашего блока могут оценить положительно.

В прошедшем году мы впервые вышли на новый уровень взаимодействия с органами власти и общественными организациями. Общественные слушания по проекту инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на 2014-2018 гг. были подготовлены и проведены в Московской областной Думе, Московской городской Думе и в экспертном совете Министерства энергетики РФ. Открытые слушания позволили выстроить конструктивный диалог с органами власти и общественными организациями.

Для широкого освещения изменений в процедуре технологического присоединения мы впервые запустили выпуск клиентского журнала «Энергия для бизнеса». Издание предназначено для представителей предпринимательского сообщества и органов государственной власти. В прошедшем году был подготовлен и выпущен первый номер издания, продолжить его выпуск планируется на периодической основе.

**Каковы планы и прогнозы работы Вашего блока на 2015 год?**

**Л. Д.:** Как и в предыдущие годы, мы сосредоточим усилия на PR-сопровождении проектов в области упрощения процедуры технологического присоединения к электросетям в Москве и Московской области. Особое внимание в этом году планируется уделять информационному освещению работы с бизнес-сообществом, сельскохозяйственными предприятиями, а также организации мероприятий для целевых аудиторий.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Также будем работать над освещением реализации услуги «Электронная заявка» и дистанционного подключения к электросетям потребителей до 15 кВт. Помимо информационного сопровождения предусмотрена комплексная визуализация проекта (буклеты, сайт, портал по технологическому присоединению и т.п.), а также организация мероприятий для потребителей.

Особое внимание планируется уделить формированию имиджа ОАО «МОЭСК» как лидера операционной эффективности. Для этого будет продолжено PR-сопровождение ключевых аспектов деятельности Компании и мероприятий по повышению надежности и качества услуг.

Кроме того, в планах Департамента – развитие GR-направления, продвижение дополнительных услуг Компании, брендинг зданий и сооружений в соответствии с фирменным стилем, PR-сопровождение проекта по развитию зарядной инфраструктуры для электротранспорта «МОЭСК-EV», PR-сопровождение и участие в реализации программы по снижению рисков травматизма персонала ОАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества.

### 9.2. Связи с общественностью, СМИ, органами государственной власти и муниципального управления, общественными организациями

В 2014 г. ключевые направления деятельности Компании в области связей с общественностью были неразрывно связаны с необходимостью достижения заявленных целей и задач ОАО «МОЭСК». Тематически можно выделить следующие основные векторы PR-работы:

- Коммуникационная поддержка приоритетных направлений деятельности Компании: надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей, упрощение процедуры технологического присоединения, повышение качества клиентских услуг, специальные проекты: «МОЭСК – EV», «Доброе электричество – детям», «Честный киловатт»;
- Текущее информационное сопровождение работы производственных подразделений, филиалов и ДЗО ОАО «МОЭСК» в рамках единой коммуникационной политики Компании;
- Освещение корпоративных мероприятий Компании, в том числе путем выпуска периодических изданий «Вести МОЭСК» и «ТБ в МОЭСК»;
- Подготовка и организация специализированных мероприятий (форумы, пресс-конференции, пресс-туры, круглые столы и т.д.); таргетирование потенциальных участников информационных кампаний из числа ведущих отраслевых экспертов и аналитиков;
- Подготовка и выпуск информационных брошюр, буклетов и другой печатной продукции для клиентов, акционеров, органов государственной власти и других заинтересованных лиц;
- Отработка алгоритмов эффективного информационного обмена и взаимодействия с целевыми аудиториями в рамках реализации коммуникационных и имиджевых кампаний;
- Оформление объектов ОАО «МОЭСК» в соответствии с фирменным стилем Компании.

#### 9.2.1. Коммуникации со СМИ

Компания имеет высокий рейтинг информационной открытости. В 2014 г. в Пресс-центр ОАО «МОЭСК» от СМИ поступило 157 адресных запросов на получение комментариев специалистов Компании, и ни один из них не остался без ответа. В СМИ вышло 14 703 публикации о деятельности МОЭСК. 69% от общего массива медиаполя составили федеральные СМИ.

На телевидении и радио вышло 106 сюжетов с участием представителей ОАО «МОЭСК» и с упоминанием Компании в контексте. Среди них сюжеты на телеканалах Россия 1, Москва 24, НТВ, Россия 24, 360° Подмосковье, ТВЦ. В специализированных и отраслевых СМИ размещено 62 публикации.





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Коммуникации со средствами массовой информации

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Количество упоминаний об Обществе в СМИ, шт.	15 601	14 528	14 703	1,2%
2.	Количество выпущенных пресс-релизов, шт.	654	679	690	1,6%

## Основные темы публикаций в отчетном году

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Публикаций, шт. (всего), в т.ч. по темам:	15 601	14 528	14 703	1,2%
1.1.	реализация инвестиционной программы	2 106	1 162	1 191	2,5%
1.2.	ход ремонтной кампании	1 170	1 888	1 882	-0,3%
1.3.	прохождение сложных сезонных явлений	904	1 017	1 041	2,4%
1.4.	оперативное восстановление электроснабжения потребителей при инцидентах на сетях	873	291	301	3,4%
1.5.	другое	10 548	10 170	10 288	1,2%

Основные темы публикаций в 2014 г.



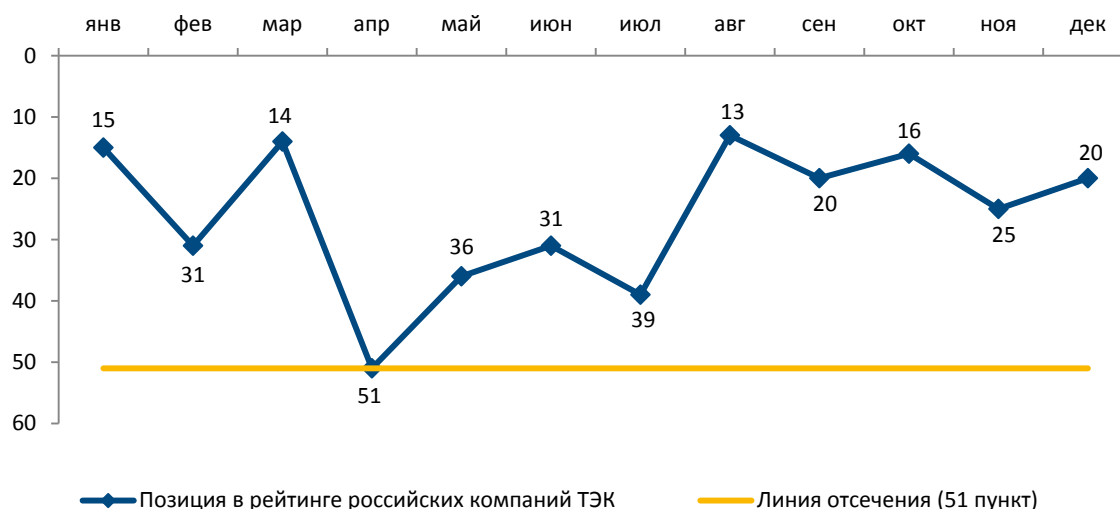
Итоги ежемесячного Рейтинга информационной открытости российских компаний топливно-энергетического комплекса (далее – ТЭК)

Месяц	Позиция в рейтинге	Уровень информационной открытости
Январь	15	Высокий уровень информационной открытости
Февраль	31	Средний уровень информационной открытости
Март	14	Высокий уровень информационной открытости
Апрель	51	Ниже линии отсечения
Май	36	Средний уровень информационной открытости
Июнь	31	Средний уровень информационной открытости
Июль	39	Средний уровень информационной открытости
Август	13	Высокий уровень информационной открытости
Сентябрь	20	Высокий уровень информационной открытости
Октябрь	16	Высокий уровень информационной открытости
Ноябрь	25	Высокий уровень информационной открытости
Декабрь	20	Высокий уровень информационной открытости



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Изменение позиции ОАО «МОЭСК» в Рейтинге информационной открытости компаний ТЭК России в 2014 г.



Позиция ОАО «МОЭСК» в рейтинге информационной открытости российских компаний ТЭК, который ежемесячно составляет Агентство политических и экономических коммуникаций (АПЭК)<sup>100</sup>, в 2014 г. была неустойчивой. Главными факторами изменения места МОЭСК в рейтинге являлись введение новых клиентских сервисов, раскрытие информации, проведение публичных мероприятий. Поскольку рейтинг составляется за месяц, а количество указанных мероприятий в каждом месяце разное, то, соответственно, и позиция Компании в рейтинге меняется.

В январе – марте 2014 г. МОЭСК стабильно демонстрирует высокий и средний уровни информационной открытости. Это связано с раскрытием в этот период годовой финансовой отчетности по РСБУ, запуском программы «3 шага – 2 визита» по упрощению процедур технологического присоединения, проведением общественных слушаний по инвестиционной программе 2014-2018 гг. в Московской областной Думе, Московской городской Думе, Министерстве энергетики РФ.

В апреле 2014 г. МОЭСК оказалась ниже условной «линии отсечения» (позиции ниже 50), это может быть связано с периодом раскрытия финансовой отчетности по МСФО: внимание экспертов было приковано к более крупным компаниям-участникам рейтинга. С мая по июль ОАО «МОЭСК» показывало средний уровень информационной открытости. Начиная с августа, Компания стабильно вышла на позиции с высоким уровнем информационной открытости, это связано с подготовкой и прохождением ОЗП, выполнением мероприятий ремонтной программы, запуском новой версии портала «Технологическое присоединение», раскрытием финансовой отчетности за 9 месяцев по РСБУ.

### 9.2.2. Коммуникации с органами государственной власти и муниципального управления, общественными организациями

Развитие социально ответственного бизнеса требует уделять самое серьезное внимание вопросам взаимодействия с органами исполнительной и законодательной власти г. Москвы и Московской области, муниципального управления, общественными организациями по различным вопросам, возникающим в процессе реализации поставленных перед Обществом целей и задач. Основными формами работы по этому направлению стали:

- участие в публичных слушаниях в Мосгордуме и Мособлдуме по проекту инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на 2014-2018 гг.;
- организация церемоний торжественного открытия (презентаций работы) новых объектов ОАО «МОЭСК»: центров обслуживания клиентов в Можайске (с участием министра энергетики Московской области Л. Неганова, главы городского поселения Можайск В. Овчинника, главы

<sup>100</sup> Для определения рейтинга информационной открытости российских компаний топливно-энергетического комплекса Агентство политических и экономических коммуникаций (АПЭК) проводит опрос, в котором участвуют 25 известных экспертов: экономисты, политологи, инвестиционные и отраслевые аналитики, экономические журналисты. Оценка проводится для 76 наиболее крупных компаний, представляющих атомную энергетику, газовую, нефтяную, угольную промышленность, транспортировку нефти и нефтепродуктов, электроэнергетику.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Можайского муниципального района А. Черного), Троицке (с участием первого заместителя руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы В. Плешивцева, префекта Троицкого и Новомосковского административных округов г. Москвы Д. Набокина, главы городского округа Троицк В. Дудочкина), Истринском районе (с участием министра энергетики Московской области Л. Неганова, глав городских и сельских поселений Истринского муниципального района); ПС «Одинцово» после масштабной реконструкции (с участием Губернатора Московской области А. Воробьева, генерального директора ОАО «Россети» О. Бударгина, делегации КНР);

- участие в мероприятиях, проводимых органами госвласти и управления (Всемирный конгресс предпринимателей, конференция «Москва. Аэродром для бизнеса», круглый стол в УФАС Московской области на тему: «Технологическое присоединение к электрическим сетям: актуальные вопросы», Форум предпринимательского сообщества Подмосковья, Форум дачников Подмосковья, круглый стол в Государственной Думе Федерального Собрания РФ на тему: «Будущее садоводства в России» и др.);
- проведение деловых встреч (семинаров) с участием представителей органов госвласти, бизнес-сообщества (встреча руководства ОАО «МОЭСК» с активом Московского областного регионального отделения «ОПОРЫ России», семинар с крупнейшими девелоперами Московского региона на тему: «Актуальные изменения в процедуре технологического присоединения к сетям ОАО «МОЭСК» – новые возможности для строительного комплекса Московского региона»).

Новацией в работе стало то, что Департамент по связям с общественностью начал выстраивать отношения с новыми аудиториями. Так, на церемонию торжественного открытия ЦОК в Истринском районе впервые были приглашены главы всех городских и сельских поселений Истринского муниципального района. В Северных электрических сетях впервые состоялась встреча директора Клинского РЭС с активом общественной палаты района. То есть, и в том, и в другом случае были задействованы аудитории, наиболее приближенные к населению.

Во исполнение Распоряжения Правительства РФ от 19.09.2013 №1689-р «Об утверждении Концепции и плана мероприятий («дорожной карты») по созданию и развитию общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий с участием потребителей» подготовлены и проведены публичные слушания по проекту инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на 2014-2018 гг. в Московской областной Думе (22 января), Московской городской Думе (11 февраля) и в экспертном совете Министерства энергетики РФ (2 апреля).

Их целью ставилось обеспечить максимальную открытость процесса формирования и реализации инвестиционной программы Компании.

В слушаниях приняли участие заместитель министра энергетики Российской Федерации В. Кравченко, министр энергетики Московской области Л. Неганов, заместитель Председателя Московской областной Думы Н. Чаплин, председатель комитета Московской городской Думы по городскому хозяйству и жилищной политике С. Орлов, заместитель генерального директора ОАО «Россети» В. Межевич и др.

Результаты слушаний:

- пройден важный этап общественного обсуждения проекта инвестиционной программы, в результате чего она получила объективную оценку и поддержку со стороны депутатов, общественности, экспертного сообщества;
- наработан уникальный опыт взаимодействия с парламентами субъектов Федерации, на территории которых находятся активы сетевой компании, а также с экспертным сообществом Минэнерго РФ;
- Компания получила большой опыт организации публичных слушаний – формата пока не очень типичного для сетевой компании, но очень перспективного для всех субъектов инфраструктурных монополий.

### 9.3. Конгрессно-выставочная деятельность

Конгрессно-выставочная деятельность ОАО «МОЭСК» направлена на поддержание имиджа Компании, информирование целевых аудиторий об основных направлениях работы и их результатах, выстраивание взаимодействия и обратной связи с клиентами-потребителями электроэнергетики, правительственными и общественными организациями.

В 2014 г. Компания приняла участие в 15 крупных отраслевых мероприятиях: на 7 из них были представлены стенды, на других представители Компании принимали участие в работе круглых столов и дискуссий.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Среди значимых мероприятий – XXXI конференция и выставка «Москва – энергоэффективный город», в рамках которой под эгидой ОАО «МОЭСК» прошел круглый стол «Устойчивое функционирование и развитие электросетевого комплекса» с участием представителей энергетической компании и бизнеса. Участники круглого стола обсудили реализованные инновационные проекты и приоритетные пути оптимизации энергопотребления с одновременным улучшением качества жизни потребителей. Делегаты от Компании участвовали в панельной дискуссии «Альтернативные виды топлива на транспорте: готова ли Россия присоединиться к мировому тренду?», проходившей в рамках третьего международного форума по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2014. Также представители МОЭСК обсудили возможные совместные проекты в сфере электроэнергетики, эффективные формы взаимодействия и риски в рамках российско-китайского круглого стола на первом международном электроэнергетическом форуме Rugrids-Electro. Отдельное внимание было уделено практическим аспектам партнерства в реализации инвестпроектов.

Основные темы выступлений спикеров на конгрессно-выставочных мероприятиях в 2014 г. отражали приоритетные направления развития Компании: электротранспорт и зарядная инфраструктура, охрана труда, упрощение процедуры технологического присоединения, инновации и информационные технологии, расширение международного сотрудничества.

### 9.4. Социальные коммуникации

#### Специальные проекты

Наименование проекта	Проведенные мероприятия в 2014 г.
«МОЭСК-EV»	<p>ОАО «МОЭСК» в 2014 г. продолжило реализацию проекта по развитию электромобильной инфраструктуры на территории столичного региона. Информационные поводы по данной теме по-прежнему вызвали повышенный интерес со стороны СМИ, в том числе федеральных телеканалов. Специалисты ОАО «МОЭСК» выступали в качестве экспертов, рассказывая об опыте эксплуатации сети зарядных станций «МОЭСК-EV», планах компании, а также о корпоративном парке электромобилей.</p> <p>Особое внимание СМИ уделяли теме перспективного развития данного направления, его целесообразности и реалистичности. О важности проводимой энергетиками работы ОАО «МОЭСК» свидетельствуют достигнутые в 2014 г. принципиальные договоренности о взаимодействии с Правительством Москвы. Было заключено соответствующее соглашение на уровне головной компании ОАО «Россети», которое предусматривает развитие зарядной инфраструктуры, в том числе и на территории Новой Москвы.</p>
«Доброе электричество – детям»	<p>В 2014 г. в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» специалисты ОАО «МОЭСК» провели в общеобразовательных учреждениях Московского региона около 200 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало свыше 8 тыс. учащихся.</p> <p>Стоит подчеркнуть, что акция получила одобрение мэра Москвы С. Собянина и губернатора Московской области А. Воробьева.</p> <p>Пользователям Интернета (педагогам и родителям) была предоставлена возможность подать электронную заявку на проведение урока и оставить отзыв об уже проведенном занятии через сайт Компании, благодаря чему число заявок на уроки в 2014 г. выросло в 8 раз.</p> <p>Наряду со специалистами службы охраны труда ОАО «МОЭСК» занятия проводили представители Совета молодежи Компании и студенты кафедры Инженерной экологии и охраны труда «Национального исследовательского университета «Московский энергетический институт» («НИУ «МЭИ»).</p> <p>Имея богатый опыт проведения уроков, МОЭСК ищет новые пути развития акции. В 2014 г. лицом «Доброго электричества» оставались герои популярного анимационного сериала «Фиксики». Также специалисты МОЭСК в качестве экспертов приняли участие в подготовке спецвыпуска любимейшего детям журнала «Фиксики», полностью посвященного теме электробезопасности и вышедшего тиражом 30 тыс. экземпляров в январе 2015 г.</p> <p>Еще одним новшеством проекта в прошедшем году стал запуск троллейбуса с изображением правил электробезопасности в подмосковном Подольске. Лица акции – «Фиксики» – в течение трех месяцев, включая зимние каникулы и праздничные новогодние дни 2014-2015 гг., рассказывали и напоминали жителям одного из крупнейших городов Подмосковья о правилах поведения вблизи энергообъектов, об опасности электричества при несоблюдении</p>



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование проекта	Проведенные мероприятия в 2014 г.
	<p>основ безопасности жизнедеятельности.</p> <p>Также для пропаганды электробезопасности МОЭСК задействовала фасады своих трансформаторных подстанций. «Фиксики», предупреждающие о необходимости соблюдения правил электробезопасности, появились на стенах четырех объектов, находящихся вблизи образовательных учреждений и детских площадок.</p> <p>Акция получила широкое информационное освещение в региональных СМИ.</p>
«Честный киловатт»	<p>В рамках разъяснительной работы об опасности и ответственности за несанкционированное потребление электрической энергии ОАО «МОЭСК» в 2014 г. продолжило акцию «Честный киловатт». Акция направлена на планомерное выявление случаев неучтенного потребления электроэнергии.</p> <p>В ходе акции сотрудники МОЭСК проводят рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, ведут разъяснительную работу с населением.</p> <p>Информационная поддержка «Честного киловатта» проводится в СМИ г. Москвы и Московской области. В 2014 г. сюжеты о рейдах ОАО «МОЭСК» вышли на телеканале ТВЦ, Первом Мытищинском телеканале, Общественном телевидении Подмосковья. В печатных и электронных СМИ появилось более 100 упоминаний о результатах работы ОАО «МОЭСК» по борьбе с неучтенным электропотреблением.</p>
«Три шага – два визита»	<p>В 2014 г. ОАО «МОЭСК» продолжило оптимизировать процесс технологического присоединения к электрическим сетям. В Компании стартовал проект «3 шага – 2 визита», благодаря которому присоединиться к электросетевой инфраструктуре стало возможно за 90 дней, совершив всего 2 визита в клиентский офис. Чтобы присоединиться к электросетям за «3 шага – 2 визита», заявителям необходимо воспользоваться интерактивным сервисом «Электронная заявка».</p> <p>В связи с этим основная работа по PR-сопровождению новой программы заключалась в том, чтобы довести до сведения заявителей возможности сервиса «Электронная заявка». Для этого был оптимизирован «Личный кабинет» на портале по техприсоединению, разработаны макеты главных и внутренних страниц Портала ТП по программе «3 шага – 2 визита» для трех категорий заявителей. Неоднократно актуализировались и переиздавались брошюры, лифлеты, плакаты с подробными инструкциями, подготовлены рекламные модули «3 шага – 2 визита», актуализировалась инфографика, видеоролики. Начал выходить клиентский журнал «Энергия для бизнеса», открыта специализированная вкладка по новой программе на странице компании в Facebook.</p> <p>В 2014 г. программе «3 шага – 2 визита» было посвящено 15 мероприятий, в том числе торжественное открытие центров обслуживания клиентов в Истринском районе, Можайске, Троицке, семинар с крупнейшими девелоперами Московского региона на тему: «Актуальные изменения в процедуре технологического присоединения к сетям ОАО «МОЭСК» – новые возможности для строительного комплекса Московского региона».</p> <p>Организована презентация сервиса «Электронная заявка» на выставках и форумах. Об изменениях в процессе техприсоединения к сетям МОЭСК шла речь на форуме «Городское хозяйство – пути развития», на Форуме предпринимательского сообщества Подмосковья и Форуме дачников Подмосковья (с участием Губернатора Московской области Андрея Воробьева).</p> <p>Департамент по связям с общественностью освещал работу блока по технологическому присоединению и развитию услуг. О программе «3 шага – 2 визита» подготовлено и размещено на сайте 56 пресс-релизов. В СМИ вышло 2 660 материалов, из них около 70% – в федеральных изданиях.</p>



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Интернет-коммуникации

В 2014 г. Компания продолжила развитие различных интернет-каналов, составляющих основу для создания и продвижения электронных сервисов, повышения информированности клиентов и общественности о деятельности Компании, служащих для организации оперативной и полноценной обратной связи.

В 2014 г., спустя полтора года после ввода новой версии официального сайта Компании, зафиксировано сокращение количества посетителей (55% к показателю 2013 г.) фактически при сохранении количества посещений (85% к показателю 2014 г.). Такие показатели обусловлены несколькими факторами:

- 1) аудитория сайта Компании стала более сформированной и целевой, так как клиенты, интересующиеся технологическим присоединением, стали использовать Портал по технологическому присоединению utp.moesk.ru напрямую;
- 2) посетители стали совершать большее количество переходов внутри сайта, просматривать больше внутреннего контента, о чем свидетельствует показатель «количество посещений»;
- 3) на сокращение количества посетителей также оказала влияние общая деловая и экономическая ситуация.

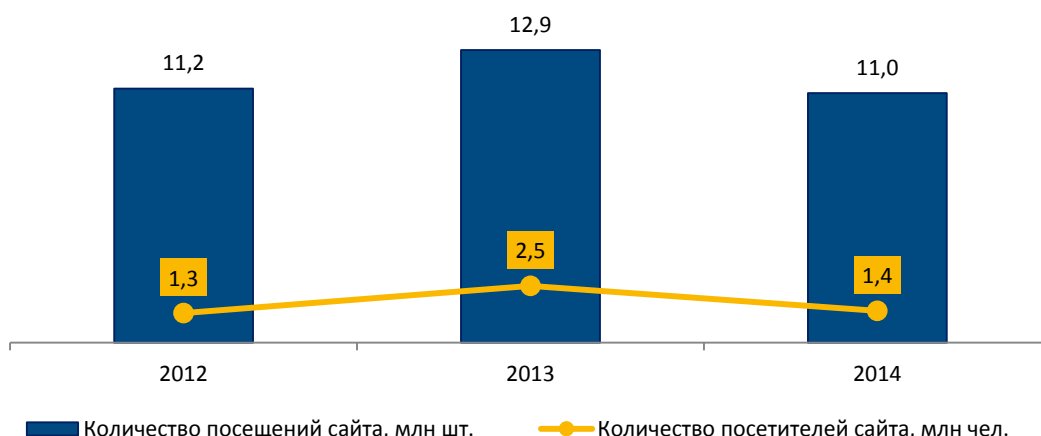
При этом наиболее эффективно стал работать канал обратной связи «Интернет-приемная» – зафиксирован рост количества обращений по сравнению с 2013 г. до 9657.

В 2014 г. было продолжено функциональное развитие корпоративного сайта, ориентированное на запросы различных аудиторий, в частности, открыт раздел «Информация для подрядчиков», раздел спецпроекта «Энергия для бизнеса». Продолжено функциональное развитие Портала по технологическому присоединению ОАО «МОЭСК». В прошедшем году была произведена коренная модернизация Портала, нацеленная на повышение удобства и комфорта навигации, реализованы решения по повышению доступности электронных сервисов, значительно расширен функционал Личного кабинета заявителя.

За отчетный год зафиксировано 367 818 посетителей портала по ТП, совершено 1 662 620 посещений.

### Посещаемость корпоративного сайта

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Количество посетителей сайта, млн чел.	1,3	2,5	1,4	-44,4%
2.	Количество посещений сайта, млн шт.	11,2	12,9	11,0	-14,9%
3.	Количество обращений в Интернет-приемную, шт.	4 340	8 838	9 657	9,3%





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Количество поступивших вопросов через Интернет-приемную»

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2013/2014
1.	Поступившие обращения в Интернет-приемную шт. (всего ), в т. ч.	4 340	8 838	9 657	9,2%
1.1.	по вопросам технологического присоединения	3 632	7 098	6 949	-2,1%
1.2.	отключения и перебои в электроснабжении, скачки напряжения , техническое обслуживание электросетевых объектов, бездоговорное/безучетное потребление электрической энергии, хищение объектов электросетевого хозяйства	343	641	844	31,6%
1.3.	финансы и экономические вопросы	16	98	118	20,4%
1.4.	благодарности	31	178	65	-63,5%
1.5.	другое	243	759	1 681	121,4%

Значительный рост общего числа обращений по различным темам (на 9,2%), поступающих в Интернет-приемную, обусловлен тем, что данный канал коммуникации становится все более значимым, надежным и оперативным способом получения информации. Следует заметить, что увеличение по многим показателям вызвано общим ростом обращений за 2014 г., а так же ростом заявок на оказание основных услуг Общества, расширением клиентской базы обслуживания и предоставлением дополнительных услуг.

#### Социальные сети

Для выстраивания неформальных коммуникаций с целевыми аудиториями и повышения прозрачности деятельности Общества, ОАО «МОЭСК» ведет корпоративные страницы в социальных сетях Facebook и Twitter.

В 2014 г. дизайн аккаунта Компании в Facebook был полностью обновлен. Страница стала более привлекательной для пользователей. Контент корпоративной страницы обновляется ежедневно. Вниманию аудитории предлагаются актуальные новости Компании, свежие новости ТЭК, публикации ведущих СМИ по вопросам электроэнергетики, отвлеченные фото и видео материалы в тематике деятельности МОЭСК. Корпоративная страничка в Facebook позволяет ОАО «МОЭСК» привлечь внимание широкой аудитории к работе Компании.

С целью оперативного донесения новостей МОЭСК до широкого круга заинтересованных лиц ведется корпоративный микроблог в Twitter. Ежедневно в микроблоге МОЭСК публикуется 1-2 твита с наиболее значимыми новостями Компании.

#### Корпоративные издания

В целях формирования корпоративной культуры, сплочения коллектива Компании вокруг корпоративных ценностей и своевременного информирования работников о деятельности Общества в 2014 г. продолжен выпуск периодического издания «Вести МОЭСК». Читатели газеты узнают об основных событиях в области реализации технической, клиентской, инновационной, социальной, антикоррупционной политик Общества, а также о сотрудниках, добившихся высоких производственных показателей или проявивших личные способности. Издание подчеркивает огромный вклад каждого работника в общий успех Компании. Всего за 2014 г. вышло 10 полноцветных номеров газеты, включая специальный выпуск, посвященный участию энергетиков МОЭСК в подготовке к проведению XXII зимних Олимпийских и XI Паралимпийских зимних игр в Сочи.

Для привлечения внимания персонала к теме охраны труда и повышения производственной безопасности в 2014 г. продолжен выпуск ежеквартального издания «ТБ в МОЭСК».

В 2014 г. вышел первый номер периодического издания для представителей малого и среднего бизнеса, а также органов государственной власти «Энергия для бизнеса». На страницах журнала представители предпринимательского сообщества и органов власти могут найти самую актуальную информацию о том, как присоединиться к электрическим сетям МОЭСК, об изменениях, принятых в Компании для упрощения процедуры технологического присоединения, а также задать любые интересующие вопросы.

Журнал «Энергия для бизнеса» можно получить в клиентских офисах ОАО «МОЭСК», электронная версия издания доступна на сайте Компании.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### **Основные планы на 2015 г.**

В 2015 г. Департамент по связям с общественностью продолжит работу по повышению информационной открытости ОАО «МОЭСК». Особое внимание планируется уделить освещению мероприятий по упрощению процедуры технологического присоединения к электросетям Компании, развитию дополнительных услуг и клиентских сервисов.

Продолжится работа по освещению специальных проектов: уроки и другие мероприятия «Доброе электричество – детям», рейды по борьбе с неучтенным электропотреблением «Честный киловатт», развитие зарядной инфраструктуры для электротранспорта «МОЭСК – EV».

Кроме того, Департамент по связям с общественностью планирует проведение мероприятий, инициирование информационных поводов и публикаций для формирования имиджа ОАО «МОЭСК» как лидера операционной эффективности.





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 9.5. Связи с инвесторами

Одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей. Для выполнения данной задачи в 2014 г. было организовано 2 конференц-звонка – по итогам публикации отчетности по МСФО за 2013 г. и за I полугодие 2014 г. Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы, в которых раскрывала финансовые результаты по РСБУ и МСФО, операционные результаты, основные параметры бизнес-плана и прогнозные показатели.

Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании ([www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностями, презентациями, транскриптами конференц-звонков и другими материалами. Также на корпоративном сайте размещены IR-релизы в разделе «Пресс-центр / Новости для акционеров».

Компания старается придерживаться лучших мировых практик взаимодействия с акционерами, в связи с чем в 2014 г. было проведено мероприятие, ставшее доброй традицией, – День аналитика. Также в отчетном году МОЭСК впервые организовала и провела «День миноритарного акционера».

#### День аналитика 2014

В 2014 г. Компания провела ежегодное мероприятие – День аналитика, в рамках которого руководители ключевых структурных подразделений Общества осветили итоги деятельности своих профильных блоков и прогнозные результаты деятельности МОЭСК.

В мероприятии приняли участие представители таких компаний, как Deutsche Bank, Renaissance Capital, БКС, Газпромбанк, Открытие Капитал и Райффайзенбанк, которых интересовали параметры производственной и финансовой деятельности электросетевой компании, а также инвестиционные планы на ближайшие пять лет. В рамках данного мероприятия представители инвестиционного сообщества смогли получить ответы на интересующие их вопросы, касающиеся как бизнес-процессов Компании, так и перспектив развития. В ходе дискуссий особое внимание аналитиков привлекла тема тарифообразования и работа компании в условиях RAB-регулирования.

#### День миноритарного акционера

10.06.2014 Компания впервые провела День миноритарного акционера, организованный с целью разъяснения возможности реализации прав акционеров и порядка проведения годового Общего собрания акционеров. Также в рамках мероприятия акционеры ознакомились с порядком проведения голосования на Общем собрании. Представители МОЭСК представили доклады об итогах торгов акциями Компании и финансовых результатах Общества за 2013 г.

#### Годовой отчет

Годовой отчет является одним из главных каналов связи с заинтересованными лицами, именно поэтому подготовке данного документа в Обществе уделяется особое внимание. Годовой отчет, подготовленный за 2013 г., был отмечен на открытом конкурсе годовых отчетов акционерных обществ в Краснодарском крае: второе место в номинации «Лучший годовой отчет отрасли “Инфраструктура”» и второе место в номинации «Лучший электронный годовой отчет».

ОАО «МОЭСК» в 2014 г. стало призерами международного конкурса MarCom Awards – 2013 г. за и получило «золото» в номинации «Электронные коммуникации/Электронный годовой отчет». Также интерактивный Годовой отчет Общества был отмечен «золотой» наградой в номинации «Креативность (Веб-дизайн)/Электронные коммуникации» на международном конкурсе AVA Digital Awards, организуемым Международной профессиональной ассоциацией маркетинга и коммуникаций (AMCP).

#### Планы на 2015 г.

Компания продолжит совершенствоваться в рамках вопросов взаимодействия с акционерами и инвесторами. В 2015 г. планируется увеличить количество конференц-звонков, которые будут проводиться не только по отчетности МСФО, как ранее, но и по финансовым показателям по РСБУ. Также в 2015 г. Общество планирует вновь провести мероприятия День миноритарного акционера и День аналитика.



## 10. Антикоррупционная деятельность

### 10.1. Интервью первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

#### Основные достижения и результаты деятельности Вашего блока?

**Александр Филин:** Непосредственно в компетенцию структурных подразделений ОАО «МОЭСК» по противодействию коррупции входят вопросы профилактики и минимизации последствий совершенных коррупционных правонарушений.

В рамках текущей работы Блоком безопасности в 2014 году реализован комплекс мероприятий и профилактических мер, нацеленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов Общества.

Ключевыми направлениями деятельности Блока безопасности в прошедшем году являлись:

- организация мероприятий по выявлению, предупреждению и пресечению нарушений в отношении активов Общества, имущества и финансовых средств;
- реализация функции корпоративного и антикоррупционного комплаенса;
- расследование выявленных злоупотреблений;
- проведение проверок производственной и финансово-хозяйственной деятельности исполнительного аппарата и филиалов Общества;
- организация взаимодействия с правоохранительными органами по проведению мероприятий направленных на выявление, раскрытие и предотвращение экономических правонарушений.

В 2014 г. подразделениями экономической безопасности Общества предотвращен ущерб в размере 284 960 тыс. руб. (в 2013 г. – 272 819 тыс. руб.); возмещен ущерб в размере 299 293 тыс. руб. (в 2013 г. – 68 584 тыс. руб.). По материалам проверок правоохранительными органами возбуждено 15 уголовных дел, осуждено 2 человека, в административном порядке привлечены к ответственности 4 юридических лица, 112 сотрудников Общества понесли дисциплинарные взыскания, с 19 работниками расторгнуты трудовые отношения.

#### Ваш взгляд на итоги года, их оценка с точки зрения деятельности Компании?

**А. Ф.:** В 2014 г. в рамках формирования единого подхода всех ДЗО ОАО «Россети» скорректирована Антикоррупционная политика ОАО «МОЭСК», которая является базовым документом Общества и определяет ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства Общества. В целях совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества, приняты Кодекс корпоративной этики и Положение о регулировании конфликта интересов.

В ОАО «МОЭСК» заработали единые механизмы по проверке собственников контрагентов (включая конечных бенефициаров), антикоррупционные стандарты закупочной деятельности, оформления земельно-правовых отношений при осуществлении строительства и реконструкции объектов электроэнергетики.

Был проведен ряд мероприятий по взаимодействию с юридическими и физическими лицами: создан интерактивный канал взаимодействия с заявителями посредством корпоративного интернет-сайта, осуществляется работа по профилактике коррупции, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников ОАО «МОЭСК».

#### Планы и прогнозы на 2015 г. (юбилейный год для Компании)?

**А. Ф.:** Основной целью в 2015 году считаю повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции. В условиях сложной экономической обстановки нами принимаются меры по совершенствованию системы контроля за эффективным расходованием денежных средств и оказанию содействия структурным подразделениям Общества по антикоррупционной защите бизнес-процессов.

С учетом этого ключевыми задачами деятельности блока безопасности Общества на ближайшую перспективу являются:

- увеличение доли возмещенного экономического ущерба до 43% и уровня предотвращенного ущерба до 34% (по отношению к установленному ущербу);



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- снижение уровня просроченной дебиторской задолженности за бездоговорное потребление электроэнергии в течение 2015 года на 300 млн руб. (от уровня, зафиксированного на 31.12.2014).

Для решения указанных задач в 2015 г. необходимо:

- реализовать меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе Общества;
- повысить эффективность контрольно-проверочных мер по выявлению, предотвращению и возмещению экономического ущерба Обществу в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей;
- реализовать имеющийся алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления с использованием возможностей правоохранительных органов, прокуратуры и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области;
- повысить уровень взаимодействия с ОАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Энергоаудит» в рамках работы по выявлению и взысканию стоимости бездоговорного потребления электроэнергии.
- осуществить в рамках единой системы встраивание антикоррупционных комплаенс-процедур в существующие бизнес-процессы Общества с целью своевременного определения их соответствия требованиям законодательства РФ;

Шире планируется в 2015 г. использовать возможности средств массовой информации для профилактики коррупционных правонарушений и повышения уровня правового сознания работников Общества.

Закрепляя приверженность Общества к высоким антикоррупционным стандартам, принято решение поддержать инициативу российского бизнес-сообщества и присоединиться к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

### 10.2. Реализация антикоррупционной политики ОАО «МОЭСК»

#### Принципы и задачи антикоррупционной политики ОАО «МОЭСК»

##### Основные принципы антикоррупционной политики Общества:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченность работников: информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции с учетом существующих в деятельности ОАО «МОЭСК» коррупционных рисков;
- эффективность антикоррупционных процедур: проведение антикоррупционных мероприятий, которые обеспечивают простоту реализации и приносят значимый результат;
- ответственность и неотвратимость наказания для работников ОАО «МОЭСК» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;
- открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов, и общественности о принятых в ОАО «МОЭСК» антикоррупционных стандартах ведения бизнеса;
- постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Задачи антикоррупционной политики ОАО «МОЭСК»

- реализация требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль;
- создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- создание эффективного практического механизма реализации мер по профилактике и противодействию коррупции (включая утверждение программы антикоррупционных мероприятий);
- совершенствование нормативно-правовой базы в области противодействия коррупции и взаимодействие с государственными органами, в компетенцию которых входят вопросы противодействия коррупции;
- предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, работников единообразного понимания позиции ОАО «МОЭСК» о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях;
- минимизация риска вовлечения ОАО «МОЭСК» в коррупционную деятельность;
- формирование антикоррупционного корпоративного сознания.

### Документарная база – внутренние документы Компании

С 30.12.2014 в Обществе действует «Антикоррупционная политика ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 30.12.2014 (протокол №249 от 31.12.2014). Документ размещен на [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам/Раскрытие информации/Устав и внутренние документы».

Антикоррупционная политика отражает приверженность ОАО «МОЭСК» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

Ранее в 2014 году действовали:

- «Антикоррупционная политика ОАО «МОЭСК», утвержденная решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 06.06.2014 (протокол №230 от 09.06.2014);
- «Антикоррупционная политика ОАО «МОЭСК» (Приложение к Кодексу корпоративной этики ОАО «МОЭСК», утвержденному решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 14.03.2013 (протокол №194 от 15.03.2013)).

### Реализация антикоррупционной политики

За реализацию антикоррупционной политики в Обществе ответственны два подразделения:

- департамент экономической безопасности и противодействия коррупции (руководитель – директор департамента И.Н. Кондачков);
- департамент антикоррупционных комплаенс процедур (департамент был переименован в 2015 г., до переименования – департамент комплаенс-контроля, антикоррупционных мероприятий и контроллинга) (руководитель – директор департамента Е.В. Павловская-Мохнаткина).

Контроль и функциональное руководство за указанными подразделениями возложено на первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции А.В. Филина.

В ОАО «МОЭСК» создан «Телефон доверия»: 8 (499) 951-06-49, информация о котором размещена на корпоративном сайте ОАО «МОЭСК». «Телефон доверия» доступен ежедневно и круглосуточно. Сообщения о фактах коррупции также можно оставить на корпоративном сайте ОАО «МОЭСК» в разделе «Антиросточеская деятельность/Задать вопрос, внести предложение».



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Антикоррупционные мероприятия 2014 г. и их результаты

В 2014 году в ОАО «МОЭСК» были осуществлены следующие основные мероприятия по реализации антикоррупционной политики:

#### 1) в области идентификации коррупционных рисков:

- проводился анализ отдельных бизнес-процессов Общества на предмет выявления коррупционных рисков;
- создана кросс-функциональная рабочая группа по формированию коррупционных индикаторов в рамках бизнес-процесса «Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК»;
- разработаны мероприятия, включая изменения в локальные нормативные акты, регулирующие бизнес-процессы «Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК», «Работа ОАО «МОЭСК» по выявлению и исключению бездоговорного, безучетного потребления электроэнергии» с целью минимизации коррупционных рисков.

#### 2) в области раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) Общества и недопущения конфликта интересов:

- проводилось совершенствование процедуры раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) Общества:
  - введен запрет на заключение любых договоров с юридическими лицами без раскрытия участниками закупки (по неконкурентным закупочным процедурам) и потенциальными участниками закупки (по конкурентным закупочным процедурам) информации в отношении всей цепочки их собственников (данные об участниках, в отношении участников, являющихся юридическими лицами, данные об их участниках и т.д.);
  - внедрены специальные процедуры проверки контрагентов Общества;
  - обеспечено включение антикоррупционных оговорок в договоры с контрагентами;
  - внедрена в ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети», включая ОАО «МОЭСК», единая автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах контрагентов (АС «АСИБ»);
  - внедрены процедуры комплаенс-экспертизы в процессы закупки и согласования договоров.
- осуществлялось обеспечение работы по урегулированию конфликта интересов:
  - проведена кампания ежегодного декларирования конфликта интересов и проверки деклараций работников ОАО «МОЭСК»;
  - проведены проверки по выявленным фактам конфликта интересов (предконфликтных ситуаций);
  - проведены заседания Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов Общества по результатам проверок выявленных фактов конфликта интересов (предконфликтных ситуаций) с целью разработки мероприятий по урегулированию/предупреждению конфликта интересов.

#### 3) в области недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулированию рынком:

- обеспечена организация работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 №224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» путем:
- определен перечень инсайдерской информации ОАО «МОЭСК»;
- осуществляется ведение списка инсайдеров;
- проводится анализ сделок на рынке ценных бумаг;
- на корпоративном сайте ОАО «МОЭСК» в разделе «Акционерам и инвесторам» размещен специальный раздел «Информация для инсайдеров»;



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- обеспечена организация защиты конфиденциальности инсайдерской информации и правил соблюдения обращения с инсайдерской информацией Обществом путем определения прав доступа к инсайдерской информации, проверок сетевых папок подразделений, проверок состояния защищенности сети, защиты от утечки конфиденциальной информации;
- организован контроль за соблюдением Обществом требований законодательства и подзаконных нормативных правовых актов РФ об инсайдерской информации.

### **4) в области правового просвещения и формирования основ законопослушного поведения работников:**

- осуществлялось консультирование работников по вопросам противодействия коррупции и законопослушного поведения работников;
- осуществлялось размещение информации о мероприятиях по реализации Антикоррупционной политики на корпоративном сайте ОАО «МОЭСК», в корпоративной газете, СМИ и иных источниках.

### **5) в области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции:**

- осуществлялось взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утв. 21.09.2012 ТПП РФ, РСПП, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России».

### **6) в области рассмотрения и разрешения информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях:**

- организована работа «Телефона доверия» и формы обратной связи на корпоративном сайте ОАО «МОЭСК» для обращений по вопросам противодействия коррупции («Антитеррористическая деятельность/Задать вопрос, внести предложение»);
- проведены проверки по фактам обращений граждан и организаций о возможных фактах коррупции.

### **Результаты проведенных антикоррупционных мероприятий**

В 2014 г. по линии обеспечения экономической безопасности и противодействия коррупции:

- предотвращен ущерб в размере 284 959,9 тыс. руб. (в 2013 г. – 272 819 тыс. руб.);
- возмещен ущерб в размере 299 293,4 тыс. руб. (в 2013 г. – 68 584 тыс. руб.).

По результатам проверок:

- в правоохранительные органы направлено 161 заявление (в 2013 г. – 75 заявлений);
- возбуждено 15 уголовных дел (в 2013 г. – 20 уголовных дел);
- осуждены 2 человека (в 2013 г. – 5 человек);
- привлечены к административной ответственности 4 юридических лица, действиями которых причинен ущерб Обществу.

Ключевые показатели за 2014 г.:

- коэффициент возмещаемости нанесенного экономического ущерба – 0,51 (по плану – 0,33; в 2013 г. – 0,4 (в соответствии с планом));
- коэффициент предотвращаемости экономического ущерба – 0,48 (по плану – 0,42; в 2013 г. – 1,58 (по плану – 0,2)).

### **Основные направления развития антикоррупционной политики в ОАО «МОЭСК»**

Совершенствование и развитие Антикоррупционной политики в ОАО «МОЭСК» началось в 2013 г. в связи с внесением дополнений в Федеральный закон №273-ФЗ от 25.12.2008 «О противодействии коррупции», обязывающих организации принимать меры по предупреждению коррупции (статья 13.3).

В 2013-2014 гг. были проведены мероприятия в области совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества, усовершенствован ряд организационно-распорядительных документов в области противодействия коррупции (Кодекс корпоративной этики, Антикоррупционная политика, Положение о регулировании конфликта интересов и др.).

В ОАО «Россети» и его ДЗО, включая ОАО «МОЭСК», заработали единые механизмы по проверке информации о цепочке собственников контрагентов ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети», включая



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

бенефициаров (в том числе конечных), работе с персональными данными при раскрытии информации о цепочке собственников контрагентов, антикоррупционные стандарты закупочной деятельности, оформления земельно-правовых отношений при осуществлении строительства (реконструкции) энергообъектов в ДЗО ОАО «Россети», система управления конфликтом интересов.

Также был проведен ряд мероприятий по взаимодействию с юридическими и физическими лицами: создан интерактивный канал взаимодействия с заявителями посредством корпоративного интернет-сайта, начата работа по профилактике коррупции, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников электросетевого комплекса, запущены многие другие антикоррупционные процедуры.

Масштабные законодательные изменения, произошедшие в регулировании антикоррупционной деятельности организаций, и организационно-структурные изменения, произошедшие в электросетевом комплексе, привели к необходимости создания Единого стратегического документа – Антикоррупционной политики ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» (утверждена в ОАО «МОЭСК» 30.12.2014), которая определила меры по предупреждению и противодействию коррупции и осуществлению контроля за их реализацией, соблюдению норм антикоррупционного законодательства Российской Федерации, передового международного опыта.

Выстраивание единой вертикально-интегрированной системы реализации антикоррупционной политики в Группе компаний ОАО «Россети», контролирующим акционером которого является государство, рассматривается основным направлением развития антикоррупционной политики в ОАО «МОЭСК». В 2015 году продолжена реализация мероприятий по встраиванию антикоррупционных комплаенс процедур в существующие бизнес-процессы Общества в интересах их соответствия требованиям законодательства РФ и реализации мер, направленных на профилактику и противодействие коррупции, повышение уровня правового сознания работников.

В рамках противодействия коррупции в 2015 году ОАО «МОЭСК» во взаимодействии с правоохранительными органами будут реализованы комплекс мероприятия по выявлению, предупреждению и пресечению нарушений в отношении активов Общества. Особое внимание будет уделено установлению фактов хищения электроэнергии и взысканию с нарушителей стоимости её бездоговорного потребления.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 11. Глоссарий основных понятий и сокращений

Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчета.

ERP (Enterprise Resource Planning)	– система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
RAB (Regulatory Asset Base)	– метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
SAP	– программное обеспечение немецкой компании SAP AG
Smart Grid	– технологии «умных сетей»
АИИС КУЭ	– автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
АСУ ФХД	– автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
ВЛ	– воздушная линия
ВОЛС	– волоконно-оптические линии связи
ВОСА	– внеочередное Общее собрание акционеров
ГОСА	– годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	– государственная районная электростанция (историческое название)
ДЗО	– дочерние и зависимые общества
Единый (котловой) тариф	– цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
ИТ	– информационные технологии
КВЛ	– кабельно-воздушная линия
КЛ	– кабельная линия
КПЭ	– ключевые показатели эффективности
ЛЭП	– линия электропередачи
МРСК	– межрегиональная распределительная сетевая компания
Минэнерго России	– Министерство энергетики Российской Федерации
ММВБ	– Московская межбанковская валютная биржа
Московское РДУ	– региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области – филиал ОАО «СО ЕЭС»
МСФО	– международные стандарты финансовой отчетности
НДС	– налог на добавленную стоимость
НИОКР	– научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	– научно-исследовательские работы
ОГК	– оптовая генерирующая компания
ОТ КЗ	– ограничитель тока короткого замыкания
п.п.	– процентный пункт
пп.	– подпункт
ПС	– подстанция напряжением 35 кВ и выше
Потребители ГН	– потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей.
ПИР	– проектно-изыскательские работы
ПТК	– программно-технический комплекс
РСБУ	– российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	– Российская торговая система





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

РЭК	– Региональная энергетическая комиссия
РЭС	– район электрических сетей
САПР	– системы автоматизированного проектирования
СМИ	– средства массовой информации
СИП	– самонесущий изолированный провод
ТГК	– территориальная генерирующая компания
ТОиР	– техническое обслуживание и ремонт
ТП	– технологическое присоединение
ТПиР	– техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	– территориальная сетевая организация
ТУ	– технические условия
ТЭК	– Топливо-энергетический комитет
ТЭЦ	– теплоэлектроцентраль
ФАС России	– Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФКЦБ	– Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 года преобразована в ФСФР России)
ФСК ЕЭС России	– Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСФР	– Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)
ФСТ	– Федеральная служба по тарифам
ЦОК	– центр обслуживания клиентов

### Единицы измерения

га	– гектар
кВ	– киловольт
МВт	– мегаватт
ГВА	– гигаватт
кВА	– киловольт-ампер
МВА	– мегавольт-ампер
кВт•ч	– киловатт-час
км	– километр
коп.	– копейка
МВтч	– мегаватт-час
млн	– миллион
млрд	– миллиард
руб.	– рубль
т	– тонна
у.т.	– условное топливо
у.е.	– условная единица
шт.	– штука



## **12. Ограничение ответственности**

Годовой отчет Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ОАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2014 год (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2014 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее, Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.



## 13. Приложения

### 13.1. Дополнительная информация

#### А) Общие сведения

##### Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014
1.	Доля по «котловому» полезному отпуску, %	86,95	82,58	80,62	62,41	60,67	59,28
2.	Доля по необходимой валовой выручке, %	85	78	74	64	64	63

##### Резерв мощности для подключения потребителей в разбивке по регионам деятельности

п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014
1.	Резерв мощности для подключения потребителей, МВт	1 109	1 868	2 797	1 422	2 926	3 158

##### Среднегодовой темп прироста максимума электрической нагрузки на территории Московского региона по регионам деятельности

п/п	Наименование	Базовый вариант			Региональный вариант		
		за 2014-2020	за 2021-2025	за 2014-2025	за 2014-2020	за 2021-2025	за 2014-2025
1.	г. Москва (в старых границах), %	2,3	1,9	2,1	4,2	1,7	3,1
2.	Новая Москва, %	6,5	3,1	5,1	14,4	5,5	10,6
3.	Московская область, %	1,7	1,5	1,6	4,0	4,7	4,3



## Б) Структура и характеристика электросетевых активов

### Структура электросетевых активов в разбивке по филиалам на 31.12.2014

№ п/п	Наименование категории	СЭС	ЮЭС	ЗЭС	ВЭС	ЦЭС	МКС	ВКС	Новая Москва	Энергоучет
<b>1.</b>	<b>Классификация линий по расположению:</b>									
1.1.	общая протяженность воздушных линий электропередачи, км (всего), в т.ч.:									
1.1.1.	по цепям	15 376,3	15 558,5	17 091,6	17 014,8	1 126,3	568,7	0	2 124,7	0
1.1.2.	по трассе	13 831,3	13 792,8	16 054,7	15 116,7	605,7	556,4	0	1 840,5	0
1.2.	общая протяженность кабельных линий, км (всего)	4 091	1 852,3	3 413,4	1 428,4	1,1	60 635,9	934,2	1 091	0
<b>2.</b>	<b>Классификация линий по напряжению (указать по цепям или по трассе):</b>									
2.1.	высоковольтные линии электропередачи, км	3 522,2	3 655,3	3 006,6	4 127,3	1 127,4	24,4	934,2	611,4	0
2.2.	распределительные линии электропередачи (по цепям), км	15 945,1	13 755,5	17 498,4	14 315,9	0	61 180,2		2 604,3	0
3.	Общее количество высоковольтных центров питания, шт.	135	96	98	148	110	0	0	21	0
4.	Установленная мощность высоковольтных центров питания, МВА	8 254	5 358,3	4 355,6	6 483,5	22 599,5	0	0	1 365,4	0
5.	Общее количество подстанций распределительных сетей, шт.	4 635	3 424	4 949	3 884	0	14 073	0	659	0
6.	Установленная мощность подстанций распределительных сетей, МВА	1 555,9	1 117,5	1 351,8	1 108,1	0	17 489,1	0	334,9	0



### Структура электросетевых активов в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Основные технические характеристики электросетевых активов	г. Москва			Московская область		
		2012	2013	2014*	2012	2013	2014*
<b>1.</b>	<b>Общая протяженность воздушных линий высоковольтных электрических сетей по цепям, км (всего), в т.ч. по классам напряжения:</b>						
1.1.	220 кВ	411,2	411,2	553,3	1 056,3	1 056,3	950,1
1.2.	110 кВ	694,2	694,2	1 052,7	9 140,6	9 140,6	8 764,2
1.3.	35 кВ	33,2	33,2	131,7	4 203,6	4 203,6	4 074
<b>2.</b>	<b>Общая протяженность воздушных линий распределительных электрических сетей по цепям, км (всего), в т.ч. по классам напряжения:</b>						
2.1.	20 кВ	0	0	0			
2.2.	10 кВ	22,1	26,6	840,3	19 029	18 716,2	18 286,2
2.3.	6 кВ	28,9	25,2	167,3	8 387,6	8 227,4	8 213,6
2.4.	0,4 кВ	453,2	499,6	1074,4	23 265	23 528,7	24 753,1
<b>3.</b>	<b>Общая протяженность кабельных линий электропередачи, км (всего), в т.ч. по классам напряжения:</b>						
3.1.	500 кВ	0,9	0,9	0,9	0	0	0
3.2.	220 кВ	210,5	223,3	223,3	0,7	0	0
3.3.	110 кВ	681	710,7	710,7	23	0	0
3.4.	35 кВ	24,8	24,8	24,8	517,1	517,1	523,1
3.5.	20 кВ	215,8	220,7	247,4			
3.6.	10 кВ	34 131,3	34 456,2	35 694,8	5 544,5	5 656,6	4 983,7
3.7.	6 кВ	6 183,4	6 197,4	6 244,9	3 754,8	3 700,1	3 658,5
3.8.	0,4 кВ	19 171,2	19 286,1	19 515,1	1 843,8	1 698,1	1 619,8
<b>4.</b>	<b>Общее количество высоковольтных центров питания, шт. (всего), в т.ч. по классам напряжения:</b>						
4.1.	220 кВ	29	30	31	16	17	16
4.2.	110 кВ	80	79	92	274	277	265
4.3.	35 кВ	1	1	8	208	204	196
<b>5.</b>	<b>Установленная мощность высоковольтных центров питания, МВА</b>	<b>21 684</b>	<b>22 153</b>	<b>23 964,9</b>	<b>24 389,3</b>	<b>25 138</b>	<b>24 451,4</b>
<b>6.</b>	<b>Общее количество подстанций распределительных сетей, шт. (всего), в т.ч. по классам напряжения:</b>	<b>13 820</b>	<b>13 926</b>	<b>14 732</b>	<b>14 903</b>	<b>16 013</b>	<b>16 892</b>
6.1.	20 кВ	112	113	123			
6.2.	10 кВ	11 937	12 070	12 798	<b>10 110</b>	<b>10 855</b>	<b>11 497</b>
6.3.	6 кВ	1 771	1 743	1 811	<b>4 793</b>	<b>5 158</b>	<b>5 395</b>
6.4.	0,4 кВ	0	0	0	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7.</b>	<b>Установленная мощность распределительных сетей, МВА</b>	<b>16 636,8</b>	<b>17 013,3</b>	<b>17 824</b>	<b>4 920,7</b>	<b>5 079,3</b>	<b>5 133,3</b>

\*Данные с учетом изменения границ по г. Москва и Московской области.



### Объем обслуживания

№ п/п	Наименование категории	г. Москва			Московская область		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014
1.	Объем обслуживания, у.е. (всего), в т.ч.:	713,38	823,89	884,69	586,24	603,06	594,13
1.1.	объем обслуживания ЛЭП+ПС+ТП	565,97	566,93	603,78	404,05	410,47	404,28

\*Данные с учетом изменения границ по г. Москва и Московской области.

Увеличение количества и протяженности ЛЭП, а также количества подстанций в 2014 г. по сравнению с 2013 г. связано с включением в состав г. Москвы новых территорий и образованием филиала ОАО «МОЭСК» – Новая Москва.

### В) Передача и распределение электроэнергии

#### Показатели баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2012	2013	2014	2014/ 2013	2012	2013	2014	2014/ 2013
1.	Отпуск в сеть, млн кВт•ч	44 779	46 422	46 341	-0,2%	42 137	41 793	42 424	1,5%
2.	Полезный отпуск собственным потребителям и смежным ТСО, млн кВт•ч	40 550	42 236	42 352	0,3%	37 996	37 897	38 628	1,9%
3.	Потери, % от отпуска в сеть	9,44	9,02	8,61	-0,41 п.п.	9,83	9,32	8,95	-0,37 п.п.
4.	Потери, млн кВт•ч	4 229	4 186	3 989	-4,7%	4 140	3 895	3 796	-2,5%
Справочно:									
5.	Полезный отпуск «котловой», млн кВт•ч	32 891	34 675	34 514	-0,5%	36 470	36 737	37 370	1,7%

#### Потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении и Бизнес-плане в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование	Нормативные потери	Бизнес-план	Факт	Факт/нормативные потери	Факт/Бизнес-план
1.	г. Москва					
1.1.	млн кВт•ч	4 228	3 998	3 989	-5,65	-0,23
1.2.	%	9,09	8,61	8,61	-0,48	0
2.	Московская область					
2.1.	млн кВт•ч	4 318	3 849	3 796	-12,09	-1,38
2.2.	%	10,05	8,95	8,95	-1,1	0



### Прогноз показателей баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва					Московская область				
		2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Отпуск в сеть, млн кВт•ч	46 701	47 261	47 734	48 116	48 501	42 085	42 422	42 761	43 104	43 448
2.	Полезный отпуск собственным потребителям и смежным ТСО, млн кВт•ч	42 726	43 282	43 749	44 116	44 484	38 388	38 737	39 087	39 435	39 771
3.	Потери, % от отпуска в сеть	8,51	8,42	8,35	8,31	8,28	8,78	8,69	8,59	8,51	8,46
4.	Потери, млн кВт•ч	3 975	3 979	3 985	4 000	4 017	3 697	3 685	3 674	3 669	3 677

### Г) Энергосбережение и повышение энергоэффективности

#### Сведения о потреблении энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды в разбивке на регионы деятельности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва				Московская область			
			2012	2013	2014	2014/2013	2012	2013	2014	2014/2013, %
1.	Потери электроэнергии (всего), в т.ч.:	млн кВт•ч	4 229,4	4 186,5	3 988,6	-4,7	4 140,2	3 895,5	3 796,0	-2,6
	% к отпуску в сеть		9,44	9,02	8,61	-0,4	9,83	9,32	8,95	-0,4
1.1.	расход на собственные нужды подстанций	млн кВт•ч	155,7	152,7	151,6	-0,7	93,8	94,3	92,4	-2,0
2.	Потребление ресурсов на хозяйственные нужды (всего), в т.ч. по видам ресурсов:	млн руб.	198,9	195,3	191,2	-2,1	327,1	343,8	365,3	6,3
2.1.	топливо и энергия	т.у.т	15 812,1	14 933,0	14 408,7	-3,5	25 052,5	25 929,5	25 954,3	0,1
		млн руб.	189,4	186,3	182,3	-2,2	324,2	340,6	360,7	5,9
		т.у.т на м <sup>2</sup> площади помещений	0,1	0,1	0,07	-3,5	0,10	0,10	0,10	0,1
2.1.1.	электроэнергия	млн кВт•ч	17,6	18,0	17,7	-1,8	35,2	38,1	38,5	1,1
		млн руб.	61,1	65,6	64,0	-2,5	107,4	121,7	125,8	3,4
2.1.2.	тепловая энергия	Гкал	34 169,6	32 243,5	32 160,4	-0,3	18 899,5	22 494,2	20 335,5	-9,6
		млн руб.	37,4	39,8	41,3	3,7	22,8	29,2	31,1	6,5
2.1.3.	газ	тыс. м <sup>3</sup>	-	-	-	-	265,2	149,4	194,9	30,4
		млн руб.	-	-	-	-	0,7	0,7	0,9	27,3
2.1.4.	иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. т у. т.	4,6	4,0	3,5	-10,2	9,8	9,3	9,4	1,6
		млн руб.	90,7	80,8	77,0	-4,8	193,2	189,0	202,8	7,3
2.2.	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	0,6	4,0	1,7	-56,5	3,3	4,7	16,6	253,0
		Гкал	270,9	338,4	384,0	13,5	162,9	502,2	864,9	72,2
		млн руб.	1,1	0,5	0,3	-51,3	0,3	0,6	1,5	163,4
2.3.	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	204,4	189,9	172,3	-9,3	133,1	125,6	142,3	13,3
		млн руб.	8,3	8,4	8,7	2,4	2,6	2,6	3,1	17,6
3.	Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	32,9	34,0	35,4	1,3	24,5	26,3	27,4	1,0

\* без учета точек поставки арендаторов

\*\* без НДС



## Д) Технологическое присоединение

Подробные результаты деятельности по технологическому присоединению в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2012	2013	2014	2014/2013	2012	2013	2014	2014/2013
<b>1.</b>	<b>Общее количество поданных заявок, шт. (всего), в т.ч.:</b>	<b>8 326</b>	<b>13 166</b>	<b>20 036</b>	<b>52,2%</b>	<b>44 837</b>	<b>78 444</b>	<b>72 699</b>	<b>-7,3%</b>
1.1.	до 15 кВт, всего	4 283	8 910	15 021	68,6%	40 334	73 037	67 835	-7,1%
1.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	909	2 702	4 086	51,2%	38 364	69 420	64 898	-6,5%
1.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	2 239	2 982	3 592	20,5%	1 760	2 701	2 628	-2,7%
1.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	34	2	3	50,0%	213	64	19	-70,3%
1.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	1 366	853	937	9,8%	1 797	1 881	1 545	-17,9%
1.4.	не менее 670 кВт	438	421	486	15,4%	946	825	691	-16,2%
<b>2.</b>	<b>Общая мощность по поданным заявкам, МВт (всего), в т.ч.:</b>	<b>3 465</b>	<b>3 653</b>	<b>2 776</b>	<b>-24,0%</b>	<b>4 707</b>	<b>5 188</b>	<b>5 060</b>	<b>-2,5%</b>
2.1.	до 15 кВт, всего	34	79	103	31,0%	547	1 005	905	-9,9%
2.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	11	36	54	51,5%	526	964	879	-8,8%
2.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	112	176	215	22,0%	106	202	191	-5,2%
2.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1	0	0	42,3%	18	6	2	-68,4%
2.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	378	275	306	11,0%	568	703	589	-16,3%
2.4.	не менее 670 кВт	2 942	3 122	2 153	-31,1%	3 486	3 278	3 375	2,9%
<b>3.</b>	<b>Количество заключенных договоров, шт. (всего), в т.ч.:</b>	<b>4 853</b>	<b>8 598</b>	<b>10 392</b>	<b>20,9%</b>	<b>32 652</b>	<b>62 279</b>	<b>57 087</b>	<b>-8,3%</b>
3.1.	до 15 кВт, всего	2 442	5 687	7 951	39,8%	30 007	59 086	54 193	-8,3%
3.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	230	2 360	2 078	-11,9%	28 311	55 555	50 360	-9,4%
3.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	1 608	2 066	1 830	-11,4%	1 190	1 801	1 664	-7,6%
3.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	32	2	3	50,0%	117	73	21	-71,2%
3.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	630	630	449	-28,7%	1 105	1 090	953	-12,6%
3.4.	не менее 670 кВт	173	215	162	-24,7%	350	302	277	-8,3%
<b>4.</b>	<b>Общая мощность по заключенным договорам, МВт (всего), в т.ч.:</b>	<b>886</b>	<b>2 168</b>	<b>1 669</b>	<b>-23,0%</b>	<b>1 708</b>	<b>2 286</b>	<b>2 059</b>	<b>-9,9%</b>
4.1.	до 15 кВт, всего	21	60	60	0,7%	404	824	729	-11,6%
4.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	3	31	29	-5,8%	385	780	687	-12,0%
4.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	81	126	108	-14,3%	70	137	120	-11,9%
4.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	4	0	0	46,4%	24	7	2	-67,0%
4.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	170	205	145	-29,1%	332	394	356	-9,6%
4.4.	не менее 670 кВт	614	1 778	1 356	-23,7%	902	931	854	-8,3%
<b>5.</b>	<b>Фактическое присоединение, шт. (всего), в т.ч.:</b>	<b>1 746</b>	<b>3 478</b>	<b>7 215</b>	<b>107,4%</b>	<b>15 159</b>	<b>31 381</b>	<b>50 284</b>	<b>60,2%</b>
5.1.	до 15 кВт, всего	1 027	2 177	5 190	138,4%	14 219	29 641	48 047	62,1%
5.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	74	701	2 499	256,5%	13 321	28 098	45 447	61,7%
5.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	394	982	1 554	58,2%	468	1 068	1 350	26,4%
5.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	7	2	0	-100,0%	293	15	29	93,3%
5.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	241	225	376	67,1%	360	495	695	40,4%
5.4.	не менее 670 кВт	84	94	95	1,1%	112	177	192	8,5%
<b>6.</b>	<b>Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:</b>	<b>345</b>	<b>401</b>	<b>950</b>	<b>137,0%</b>	<b>1 076</b>	<b>1 130</b>	<b>1 573</b>	<b>39,2%</b>





№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2012	2013	2014	2014/2013	2012	2013	2014	2014/2013
6.1.	до 15 кВт, всего	11	22	56	153,9%	180	400	651	62,6%
6.1.1.	в т.ч. физ.лица до 15 кВт	1	9	35	297,6%	170	382	621	62,4%
6.2.	свыше 15 кВт и до 150 кВт	20	57	90	57,6%	26	72	90	24,9%
6.2.1.	в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1	0	0	-100,0%	52	1	3	297,9%
6.3.	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	66	71	125	75,0%	96	176	245	39,3%
6.4.	не менее 670 кВт	248	251	680	171,2%	775	481	586	21,9%

**Распределение заявляемой мощности по отраслям хозяйственной деятельности по регионам деятельности**

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2012	2013	2014	2014/2013	2012	2013	2014	2014/2013
1.	<b>Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:</b>	<b>345</b>	<b>401</b>	<b>950</b>	<b>137,0%</b>	<b>1 076</b>	<b>1 130</b>	<b>1 573</b>	<b>39,2%</b>
1.1.	промышленность	1	29	486	1601,6%	413	64	51	-21,1%
1.2.	сельское хозяйство	0	0	0	-	1	3	2	-36,6%
1.3.	коммунально-бытовая и социальная сферы	72	64	103	61,8%	56	183	156	-15,0%
1.4.	физические лица	1	9	35	297,6%	170	382	621	62,4%
1.5.	прочее	272	300	327	8,9%	436	497	743	49,6%

**Е) Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ**

**Анализ прибылей и убытков по РСБУ в разбивке по регионам деятельности**

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2012	2013	2014	2014/2013	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Выручка, млн руб. (всего), в т.ч.:	61 929	63 410	64 899	2,3	56 079	61 321	60 361	1,0
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	49 690	54 974	56 739	3,2	50 590	56 006	55 770	1,0
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	11 966	8 073	7 543	-6,6	5 420	5 158	4 287	0,8
1.3.	от прочей деятельности	273	363	618	69,9	68	156	304	2,0
2.	Себестоимость, млн руб. (всего), в т.ч.:	43 008	49 733	52 574	5,7	49 297	53 290	56 137	1,1
2.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	40 199	49 031	51 819	5,7	48 656	52 860	55 554	1,1
2.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	2 730	610	555	-9,0	604	359	393	1,1
2.3.	от прочей деятельности	79	92	200	116,9	36	70	190	2,7
3.	Валовая прибыль, млн руб. (всего), в т.ч.:	18 921	13 677	12 325	-9,9	6 782	8 031	4 224	0,5
3.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	9 491	5 943	4 920	-17,2	1 934	3 146	215	0,1
3.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	9 236	7 463	6 988	-6,4	4 816	4 799	3 894	0,8
3.3.	от прочей деятельности	194	271	418	54,0	32	85	114	1,3
4.	Рентабельность по валовой прибыли, %	30,55	21,57	18,99	-2,34 п.п.	12,09	13,10	7,00	- 6,35 п.п



№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2012	2013	2014	2014/2013	2012	2013	2014	2014/2013
5.	Управленческие расходы, тыс. руб.	0	0	0	0,0	0	0	0	0,0
6.	Коммерческие расходы, тыс. руб.	0	0	0	0,0	0	0	0	0,0
7.	Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	18 921	13 677	12 325	-9,9	6 782	8 031	4 224	0,5
8.	Проценты к получению, тыс. руб.	193	228	330	45,1	127	150	220	1,5
9.	Проценты к уплате, тыс. руб.	2 370	1 474	2 077	40,9	1 553	974	1 380	1,4
10.	Доходы от участия в других организациях, тыс. руб.		9	2	-81,1		6	1	0,2
11.	Прочие доходы, всего, тыс. руб.	6 535	7 465	6 073	-18,6	5 915	3 301	3 330	1,0
12.	Прочие расходы, всего, тыс. руб.	8 059	12 311	8 066	-34,5	5 562	2 484	3 082	1,2
13.	Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.	15 220	7 593	8 587	13,1	5 710	8 030	3 312	0,4
14.	Налог на прибыль, тыс. руб.	2 170	2 443	2 278	-6,8	1 576	1 540	1 413	0,9
7.	Чистая прибыль, млн руб. (всего), в т.ч.:	13 051	5 150	6 309	22,5	4 133	6 491	1 899	0,3
7.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	5 507	5 733	3 693	-35,6	255	2 583	-1 308	-0,5
7.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	7 389	-800	2 281	-385,3	3 853	3 839	3 115	0,8
7.3.	от прочей деятельности	155	217	334	54,0	25	68	91	1,3
8.	Рентабельность по чистой прибыли, %	21,07	8,12	9,72	1,6 п.п.	7,37	10,58	3,15	-7,44 п.п.
5.	ЕБИТДА, млн руб. (всего)	26 696	19 464	22 407	15,1	14 516	16 966	14 102	0,8
5.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	17 266	20 192	18 310	-9,3	9 668	12 081	10 091	0,8
5.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	9 236	-999	3 679	-468,1	4 816	4 799	3 895	0,8
5.3.	от прочей деятельности	194	272	418	53,9	32	85	116	1,4
6.	Рентабельность по ЕБИТДА, %	43,11	30,70	34,53	3,83 п.п.	25,89	27,67	23,36	-4,30 п.п.



Структура себестоимости по статьям затрат в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2012	2013	2014	2014/2013, %	2012	2013	2014	2014/2013, %
1.	Себестоимость, млн руб. (всего), в т.ч.:	43 008	49 733	52 574	5,7	49 297	53 290	56 137	5,3
1.1.	Условно неподконтрольные затраты (всего), в т.ч.:	25 918	32 692	36 681	12,2	36 332	39 709	42 174	6,2
1.1.1.	покупная электроэнергия на компенсацию потерь	5 861	6 175	5 891	-4,6	5 625	5 661	5 685	0,4
1.1.2.	услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	4 035	4 630	5 070	9,5	8 237	8 900	9 541	7,2
1.1.3.	услуги распределительных сетевых компаний	6 723	11 262	13 647	21,2	15 089	17 036	17 319	1,7
1.1.4.	амортизация	9 299	10 624	12 073	13,6	7 381	8 112	9 629	18,7
1.2.	Подконтрольные затраты (всего), в т.ч.:	17 090	17 041	15 894	-6,7	12 965	13 581	13 962	2,8
1.2.1.	затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	7 130	7 895	8 239	4,4	6 278	6 986	7 138	2,2
1.2.2.	сырье и материалы	616	692	695	0,5	876	833	828	-0,6
1.2.3.	услуги производственного характера	1 571	1 601	1 633	2,0	2 338	2 312	2 307	-0,2
1.2.4.	налоги и сборы	204	638	1 089	70,9	186	449	502	11,9
1.2.5.	прочие расходы	7 570	6 216	4 237	-31,8	3 287	3 002	3 188	6,2

Эксплуатационные затраты на 1 у.е.

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013, %
1.	Количество у.е.	1 299 609	1 426 952	1 478 822	3,635
2.	Эксплуатационные затраты, тыс. руб.	23 165 843	24 956 730	23 112 838	-7,4
3.	Эксплуатационные затраты, тыс. руб./усл. ед.	17,83	17,49	15,63	-10,637
Справочно:					
4.	Средний собственный тариф на передачу электроэнергии, коп/кВт•ч	148,6	159,8	160,9	0,71



Ключевые прогнозные финансово-экономические показатели деятельности на 2015-2019 гг. в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва					Московская область				
		2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Выручка, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	67 802	73 308	77 132	81 228	85 295	63 030	67 644	71 236	74 990	78 750
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	60 120	64 493	68 194	72 008	76 035	58 582	62 539	66 062	69 655	73 395
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	6 923	7 981	8 021	8 210	8 128	4 031	4 646	4 669	4 780	4 732
1.3.	от прочей деятельности	759	835	918	1 010	1 132	417	459	505	555	623
2.	Себестоимость, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	56 792	60 752	64 846	68 682	71 825	60 429	63 846	66 781	68 802	70 954
2.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	56 058	60 018	64 078	67 886	70 997	59 793	63 193	66 097	68 095	70 214
2.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	481	472	494	511	531	441	452	473	489	512
2.3.	от прочей деятельности	253	262	274	284	297	195	201	210	218	228
3.	Валовая прибыль, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	11 010	12 556	12 286	12 546	13 470	2 601	3 798	4 456	6 188	7 795
3.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	4 062	4 475	4 116	4 122	5 038	-1 211	-654	-35	1 560	3 181
3.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	6 442	7 509	7 527	7 699	7 597	3 590	4 194	4 196	4 290	4 220
3.3.	от прочей деятельности	505	573	644	726	835	222	258	295	338	394
4.	Рентабельность по валовой прибыли, %	16,24	17,13	15,93	15,45	15,79	4,13	5,61	6,25	8,25	9,90
5.	ЕБИТДА, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	25 504	28 221	29 208	30 979	32 519	14 288	16 170	17 702	19 426	21 535
5.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	18 556	20 140	21 037	22 554	24 087	10 475	11 718	13 212	14 798	16 921
5.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	6 442	7 509	7 527	7 699	7 597	3 590	4 194	4 196	4 290	4 220
5.3.	от прочей деятельности	506	573	644	726	835	224	258	295	338	394
6.	Рентабельность по ЕБИТДА, %	37,62	38,50	37,87	38,14	38,13	22,67	23,90	24,85	25,90	27,35
7.	Чистая прибыль, млн руб. без НДС (всего), в т.ч.:	8 269	8 844	8 593	7 810	8 376	347	944	1 647	2 666	4 089
7.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	1 445	3 572	3 189	2 742	3 325	-1 998	-1 839	-1 206	55	
7.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	6 242	4 814	4 888	4 487	4 383	2 167	2 577	2 617	2 341	
7.3.	от прочей деятельности	582	458	515	581	668	178	207	236	270	
8.	Рентабельность по чистой прибыли, %	12,20	12,06	11,14	9,61	9,82	0,55	1,40	2,31	3,56	5,19



## Ж) Инвестиционная деятельность

Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	2012		2013		2014		2014/2013	
		г. Москва	Московская область	г. Москва	Московская область	г. Москва	Московская область	г. Москва	Московская область
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	23 906	12 189	33 157	18 055	23 761	21 733	-28,3%	20,4%
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	27 440	11 655	29 350	16 477	25 100	20 352	-14,5%	23,5%
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	23 635	13 790	24 388	18 306	25 231	22 564	3,5%	23,3%
4.	Объем незавершенного строительства, млн руб. без НДС	16 257	6 176	20 362	8 114	18 382	8 747	-9,7%	7,8%
5.	Ввод:								
5.1.	Трансформаторной мощности, МВА	2 554	2 238	2 835	1 618	1 804	1 636	-36,4%	1,1%
5.2.	Линий электропередач, км	1 676	2 644	1 570	4 625	1 840	6 774	17,2%	46,5%



Перечень приоритетных объектов инвестиционной программы, введенных в эксплуатацию в 2014 г.

№ п/п	Регион (М/МО) <sup>101</sup>	ТПИР/НС <sup>102</sup>	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Стоимость введенных основных фондов в 2014г., млн руб. без НДС	Ввод в основные фонды		Состав основного оборудования	
					начало	окончание			МВА	км	Марка силовых трансформаторов	Марка кабеля
1	МО	ТПИР	Реконструкция ВЛ 110 кВ «Серпухов – Заповедник», «Заповедник – Пущино», «Стрелецкая – Пущино», «Кашира – Стрелецкая 1,2» с образованием вторых цепей (с реконструкцией ПС 110/35/10/6 №44 Серпухов)	Повышение надежности системы электроснабжения Каширского и Серпуховского районов Московской области	2011	2014-2018	1 105	179	-	40,456	-	АС 240
2	МО	ТПИР	Реконструкция ВЛ-110 кВ с переаходом в новое РУ-110 кВ ПС-750 кВ «Грибово» (1-й пусковой комплекс)	Выдача мощности с Калининской АЭС. Обеспечение надежного электроснабжения потребителей на западе Московской области	2011	2015 (2015)	478	59	-	43,532	-	асб-10, сип-3
3	М	ТПИР	ПС «Чистая» 110/10/6 кВ	Повышение надёжности и показателей качества электроснабжения потребителей г. Москвы.	2008	2014	1 131	1 015	80	0,62	2хТРДН 40000/110-У1	ПвПу2г 1х630/265-64/110
4	М	ТПИР	ПС 110/10 кВ «Автозаводская»	Повышение мощности и увеличение пропускной способности, замена морально устаревшего оборудования.	2008	2014	3 250	1 226	160	0,44	2хТRZ 80000-245	ПвПу2гж 1х1000/265-64/110
5	М	ТПИР	ПС «Новобратцево» 110/10/6 кВ. Перевод на напряжение 220 кВ	Перевод на 220 кВ для присоединения новых потребителей САО г. Москвы.	2006	2014	3 889	150	200	0,843	2хТДЦН-100000/220/20	ПвПу2г 1х400/265-127/220
6	МО	ТПИР	ПС 110 кВ Одинцово	Обеспечение надежного электроснабжения и увеличение количества присоединяемых абонентов Одинцовского района путем реконструкции ПС.	2007	2014 (2015)	2 612	556	160	5,55	2 шт./ ТДТН-80000/110/350	пвпу2г-1100
7	М	ТПИР	Реконструкция ПС №370 Чертаново 220/110/10 кВ	Увеличение мощности, замена устаревшего оборудования,	2006	2016	3 640	76	-	0,715	-	2XS(FL)2Y-1x2000RMS/265-

<sup>101</sup> М/МО – г. Москва или Московская область.

<sup>102</sup> ТПИР/НС – техперевооружение и реконструкция или новое строительство



ОАО «МОЭСК»  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Регион (М/МО) <sup>101</sup>	ТПИР/НС <sup>102</sup>	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Стоимость введенных основных фондов в 2014г., млн руб. без НДС	Ввод в основные фонды		Состав основного оборудования	
					начало	окончание			МВА	км	Марка силовых трансформаторов	Марка кабеля
				обеспечение бесперебойного электроснабжения ЮАО, ЮЗАО								127; ПвПу2г-1х1200(гж)/265-127
8	М	ТПИР	Реконструкция ОРУ-110 кВ ПС 110/10/6 «Тушино»	Повышение мощности и увеличение пропускной способности, замена морально устаревшего оборудования.	2008	2016	993	46	-	0,9589	-	АПвПуг 1х120/35
9	М	ТПИР	Реконструкция кабельного участка КВЛ 220 кВ «Матвеевская – Пресня 1, 2» от ПП 203 до ПС Пресня с увеличением пропускной способности до 1 000 А	Выдача мощности с ТЭЦ-12. Замена изношенного кабеля, кабельной арматуры, сооружений кабельной линии, а так же оборудования вторичной коммутации и оборудования маслоподпитки.	2007	2014 (2015)	2 075	976	-	4,684	-	2XS(FL)2Y 1х1200 RMS/265 127/220kV
10	М	НС	Строительство КЛ 220 кВ «Автозаводская-Южная 4, 5»	Ликвидация сложившегося дефицита электрических мощностей, диспропорция в строительстве объектов жилищно-коммунального хозяйства и электрических объектов, а также для обеспечения возможности присоединения новых потребителей	2008	2017	1 680	537	-	5,67	-	ПвПу2г1х1600(сг ж)/265(ов)-127/220 кВ
11	М	НС	Строительство КЛ 220 кВ «ТЭЦ-20 – Кожевническая 1, 2»	Выдача мощности с ТЭЦ-20. Недопущения дефицита мощности и повышения надежности электроснабжения потребителей г. Москвы.	2008	2015	2 230	1 732	-	14,28	-	ПвПу2гж 1х1600/310овмм 2х4-127/220кВ
12	МО	ТПИР	Реконструкция ПС 308 Наро-Фоминск (замена 2х трансформаторов)	Снятие перегрузки с ПС, снижение электроэнергии, обеспечение надежного электроснабжения и увеличения количества присоединяемых абонентов Одинцовского района путем реконструкции ПС.	2009	2014 (2016)	1 585	515,1288	189	-	3 шт./ ТДТН-63000/110У1	-
13	МО	ТПИР	ПС 220 кВ №676 «Уча»	Повышение надежности и качества электроснабжения потребителей. Повышение безопасности и снижение трудоемкости	2007	2014	1 882	177	80	-	2хТДН-40000/110-У1	-



**ОАО «МОЭСК»**  
**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014**

№ п/п	Регион (М/МО) <sup>101</sup>	ТПИР/НС <sup>102</sup>	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС	Стоимость введенных основных фондов в 2014г., млн руб. без НДС	Ввод в основные фонды		Состав основного оборудования	
					начало	окончание			МВА	км	Марка силовых трансформаторов	Марка кабеля
14	М	НС	ПС «Кожевническая» 220/20/10 кВ (1ПК)	эксплуатации автотрансформаторов, трансформаторов, выключателей Выдача мощности с ТЭЦ-20. Объекты выполняются в целях строительства новой ПС для присоединения новых потребителей в районах «Даниловский», «Донской», «Якиманка».	2007	2014	1 815	514	400	-	2хТДЦТН-200000/220/20/10-У1	-
15	М	ТПИР	Реконструкция ПС «Беляево» 110 кВ (ОРУ)	Обеспечение присоединения потребителей ЮЗО г. Москвы	2007	2014	889	104	-	-	-	-
16	М	ТПИР	Реконструкция ПС-110 кВ «Черкизово»	Улучшение электроснабжения и экологической обстановки ЦАО г. Москвы.	2008	2018	1 520	527	-	-	2х ТРДН-63000/110 У1 2х ТДН-25000/110 У1	-
<b>Итого</b>								<b>8 389</b>	<b>1 269</b>	<b>117,75</b>		





Приоритетные проекты инвестиционной программы, начатые в 2014 г.

№ п/п	ТПИР/Н С <sup>103</sup>	Регион (М/МО)	Наименование объекта	Назначение инвестиционного проекта	Проектная мощность		Сроки строительства		Сметная стоимость, млн руб. без НДС
					МВА	км	начало	окончание	
1.	ТПИР	МО	ПС №802 «Духанино»	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения. Увеличение количества присоединяемых абонентов «Истринского» района Московской области путем реконструкции ПС	50	59,89	2014	2019	1 330
2.	ТПИР	М	Реконструкция КВЛ 220 кВ «ТЭЦ-23 – Елоховская 1, 2»	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения объектов жилой застройки и промышленных предприятий с учетом плана развития региона, улучшения энергоснабжения бытовых и промышленных потребителей ВАО г. Москвы.	-	21,4	2014	2019	3 289
3.	ТПИР	М	Реконструкция КВЛ 110 кВ «Фили-Ходынка с отп.» (переустройство воздушного участка в кабель, увеличение пропускной способности кабельного участка и организация заходов на ПС «Шелепиха»)	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения объектов жилой застройки и промышленных предприятий с учетом плана развития региона, улучшения энергоснабжения бытовых и промышленных потребителей СЗАО г. Москвы.	-	7,63	2014	2016	1 232
4.	НС	М	ПС 110/20 кВ «Медведевская»	Электроснабжение объектов административно-делового центра «Сколково»	160	-	2014	2017	1 724
5.	НС	М	Сооружение кабельных заходов на ПС 110 кВ «Медведевская»	Электроснабжение объектов административно-делового центра «Сколково»	-	10	2014	2017	1 529
6.	НС	НМ	Строительство ПС 220/110/20/10 кВ «Хованская» с заходами ВЛ	Обеспечение присоединения потребителей на территории Новая Москва	700	-	2014	2019	5 276
7.	НС	М	Сооружение заходов КЛ 110 кВ «Восточная-Некрасовка с отп.», «Кучино – Некрасовка», «Некрасовка-Минеральная», «Некрасовка – Прогресс» на «Каскадная»	Обеспечение надежности электроснабжения Московской энергосистемы.	-	15	2014	2020	3 577
8.	ТПИР	МО	ПС Красково	Увеличение трансформаторной мощности, для подключения дополнительной нагрузки. Повышение надежности системы электроснабжения Московской области, в частности г. Люберцы. Повышение безопасности, надежности и безаварийности энергоснабжения потребителей транзита 110/35 кВ.	160	-	2014	2019	904

<sup>103</sup> ТПИР/НС – техперевооружение и реконструкция или новое строительство.



Информация о загрузке реконструированных (с увеличением трансформаторной мощности) подстанций на напряжении 35 кВ и выше 2014 г.

№ п/п	Субъект РФ	Наименование центра питания	Номера установленных (авто) трансформаторов	Год ввода в эксплуатацию	Данные на 01.01.2015		
					Установленная мощность, МВА	Существующая нагрузка (по замерам режимного дня), МВт	Профицит/дефицит мощности ПС по результатам замеров режимного дня, МВт
1.	г. Москва	ПС 110 кВ Зубовская	T-1	2014	80	0	12,5
2.	г. Москва	ПС 110 кВ Чистая	T-2	2014	80	65,6	39,06
			T-1	1982	25	7,4	
			T-2	1974	25	6,8	
			T-3	2014	40	0	
3.	Московская область	ПС 110 кВ Красногорка	T-4	2014	40	0	8,56
			T-1	2014	40	8,6	
			T-2	2014	40	21,9	
			T-1	2014	10	2,8	
4.	Московская область	ПС 35 кВ Подъячево	T-2	2014	10	3,6	3,32
			T-1	2014	6,3	1,5	
5.	Московская область	ПС 35 кВ Юркино	T-2	1959	5,6	3,6	0,41
			T-1	2014	6,3	1,4	
6.	Московская область	ПС 35 кВ Истра	T-2	2014	5	2,3	1,19
			T-1	2014	25	6,1	
7.	Московская область	ПС 110 кВ Вороново	T-2	2014	25	8,6	9,68
			T-1	2014	63	10,7	
8.	Московская область	ПС 110 кВ Бор	T-2	2014	63	8,1	42,79
			T-1	2014	10	3,6	
9.	Московская область	ПС 35 кВ Базарово	T-2	2014	10	4,6	1,55
			T-1	2014	2,5	2,1	
10.	Московская область	ПС 35 кВ Малеевка	T-2	2014	6,3	2,2	-1,91
			T-1	1976	2,5	1,6	
11.	Московская область	ПС 35 кВ Лаврово	T-2	2014	6,3	1,6	-0,68
			AT-1	2006	250	94,1	
12.	Московская область	ПС 110 кВ Встреча	AT-2	2006	250	94,1	8,49
			ВДТ-1	2001	40	9,4	
			ВДТ-2	2001	40	9,5	
			ВДТ-3	2001	40	3,2	
			ВДТ-4	2001	40	6,5	
			T-3	2014	25	3,4	
			T-4	1974	16	3,7	
			T-1	1955	3,2	2,1	
13.	Московская область	ПС 35 кВ Васютино	T-2	2014	6,3	1	0,01
			T-1	1982	6,3	3	
14.	Московская область	ПС 35 кВ Луховицы	T-1	1982	6,3	3	-2,1



**Стоимостные и физические параметры долгосрочной инвестиционной деятельности в разбивке по регионам деятельности (в соответствии с приказом Минэнерго России №735 от 16.10.2014)**

№ п/п	Наименование категории	г. Москва					Московская область						
		2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019	2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	26 903	24 030	23 652	22 903	21 561	119 049	20 529	12 793	15 217	17 848	18 540	84 927
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	26 991	26 209	25 042	24 676	26 770	129 688	21 202	11 642	15 999	18 374	20 004	87 220
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	28 559	26 556	26 744	26 505	25 165	133 529	19 416	16 592	17 166	20 975	22 931	97 081
4.	Объем незавершенного строительства, млн руб. без НДС	16 985	14 203	12 947	11 531	5 946	-	7 160	8 150	7 273	6 747	5 278	-
5.	Ввод мощности / линий (МВА/км)	2 210	2 296	1 647	1 904	1 951	10 009	1 560	1 583	1 462	1 196	578	6 380
		1 617	1 802	1 231	1 151	1 182	6 983	3 231	1 055	1 221	1 812	2 601	9 920
6.	Прирост мощности / линий (МВА/км)	1 136	1 473	1 093	926	1 399	6 028	1 037	1 149	1 054	747	364	4 350
		1 001	956	674	658	646	3 935	1 858	261	632	658	583	3 992

**Долгосрочная инвестиционная программа по направлениям деятельности в разбивке по регионам деятельности (в соответствии с приказом Минэнерго России №735 от 16.10.2014)**

№ п/п	Наименование категории	г. Москва					Московская область						
		2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019	2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019
1.	Финансирование, млн руб. с НДС (всего), в т.ч. по направлениям:	28 559	26 556	26 744	26 505	25 165	133 529	19 416	16 592	17 166	20 975	22 931	97 081
1.1.	техперевооружение и реконструкция	14 154	13 987	12 724	13 087	13 965	67 917	11 590	10 683	10 518	13 941	17 159	63 889
1.2.	новое строительство	12 897	11 218	12 768	12 258	10 202	59 344	7 048	5 220	5 886	6 262	4 915	29 330
1.3.	прочее	1 509	1 351	1 252	1 160	998	6 269	779	689	763	773	858	3 861



Источники финансирования долгосрочной инвестиционной программы (в соответствии с приказом Минэнерго России №735 от 16.10.2014)

№ п/п	Наименование категории	ОАО «МОЭСК»					
		2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019
1.	Финансирование (всего), в т.ч. по источникам:	47 975	43 148	43 910	47 481	48 096	230 610
1.1.	Тарифные источники инвестиций (всего), в т.ч.:	29 119	32 513	33 370	36 853	37 726	169 582
1.1.1.	амортизация отчетного года	25 550	26 613	30 731	34 584	33 951	151 429
1.1.2.	прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года	1 300	3 809	2 639	77	0	7 825
1.1.3.	привлеченные средства (заемные процентные)	2 270	2 091	0	2 192	3 775	10 328
1.2.	Плата за технологическое присоединение	8 976	10 189	10 497	10 628	10 369	50 660
1.3.	Привлеченные средства ТП	6 644	0	0	0	0	6 644
1.4.	Прочие источники финансирования	3 236	446	43	0	0	3 724

Источники финансирования долгосрочной инвестиционной программы в разбивке по регионам деятельности (в соответствии с приказом Минэнерго России №735 от 16.10.2014)

№ п/п	Наименование категории	г. Москва						Московская область					
		2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019	2015	2016	2017	2018	2019	2015-2019
1.	Финансирование (всего), в т.ч. по источникам:	28 559	26 556	26 744	26 505	25 165	133 529	19 416	16 592	17 166	20 975	22 931	97 081
1.1.	Тарифные источники инвестиций (всего), в т.ч.:	16 712	19 708	19 970	19 722	18 448	94 560	12 407	12 806	13 401	17 130	19 278	75 022
1.1.1.	амортизация отчетного года	15 413	15 899	17 330	19 645	18 448	86 735	10 137	10 714	13 401	14 939	15 503	64 694
1.1.2.	прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года	1 300	3 809	2 639	77	0	7 825	0	0	0	0	0	0
1.1.3.	привлеченные средства (заемные процентные)	0	0	0	0	0	0	2 270	2 091	0	2 192	3 775	10 328
1.2.	Плата за технологическое присоединение	6 144	6 646	6 732	6 783	6 717	33 022	2 832	3 543	3 765	3 845	3 653	17 639
1.3.	Привлеченные средства ТП	3 731	0	0	0	0	3 731	2 913	0	0	0	0	2 913
1.4.	Прочие источники финансирования	1 972	202	43	0	0	2 217	1 264	243	0	0	0	1 507



### 3) Тарифная политика

#### Динамика структуры тарифа на услуги по передаче электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории		2011	2012	2013	2014	2014/ 2013, %	2015	2015/ 2014, %	2011	2012	2013	2014	2014/ 2013, %	2015	2015/ 2014, %
1.	Необходимая валовая выручка «котловая» (всего), в т.ч.:	млн руб.	58 980	47 436	55 611	61 623	10,81%	63 159	2,49%	49 119	52 119	55 849	58 762	5,22%	60 666	3,24%
1.1.	расходы на ОАО «ФСК ЕЭС»*	млн руб.	3 915	4 743	5 640	6 643	17,79%	6 409	-3,52%	8 351	8 781	9 766	10 204	4,48%	10 927	7,09%
1.2.	расходы на ТСО	млн руб.	14 955	6 861	11 335	13 425	18,44%	13 338	-0,65%	16 568	16 653	18 215	17 908	-1,69%	18 312	2,26%
1.3.	расходы на оплату потерь *	млн руб.	7 092	6 306	6 703	6 938	3,51%	6 903	-0,51%	7 457	7 170	7 119	7 596	6,69%	7 315	-3,69%
2.	Полезный отпуск «котловой» (с учетом потребителей ГН)	млн кВт•ч	37	30	33	35	5,22%	35	-1,73%	34 862	35 620	35 669	37 440	4,96%	37 545	0,28%
3.	Средний тариф «котловой»	коп/кВт•ч	156,88	154,54	163,76	172,47	5,32%	179,89	4,30%	140,90	146,32	156,58	156,95	0,24%	161,58	2,95%
4.	Темп прироста среднего «котлового» тарифа	%	19,79%	-1,49%	5,97%	5,32%	-	4,30%	-	16,26%	3,85%	7,01%	0,24%	-	2,95%	-
5.	Необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК»**	млн руб.	44 025	40 574	44 275	48 198	8,86%	49 820	3,37%	32 551	35 466	37 634	40 854	8,56%	42 354	3,67%
6.	Полезный отпуск ОАО «МОЭСК»	млн кВт•ч	37	40	41	42	2,54%	42	1,68%	35 922	36 891	36 931	38 627	4,59%	38 637	0,03%
7.	Средний тариф ОАО «МОЭСК»	коп/кВт•ч	118,31	99,56	107,36	113,98	6,17%	115,87	1,65%	90,61	96,14	101,90	105,77	3,79%	109,62	3,64%
8.	Темп прироста среднего тарифа ОАО «МОЭСК»	%	11,84%	-15,85%	7,83%	6,17%	-	1,65%	-	12,89%	6,09%	6,00%	3,79%	-	3,64%	-

\* С учетом нагрузочных потерь.

\*\* С учетом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС», затрат на компенсацию потерь электрической энергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

\*\*\* Данные по г. Москве по необходимой валовой выручке «котловой», расходам на ТСО на 2015 год приведены расчетные.



**Долгосрочные параметры регулирования\* в разбивке по регионам деятельности**

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	г. Москва						Московская область					
			2012	2013	2014	2015	2016	2017	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Базовый уровень операционных расходов	млн руб.	12 483,29	12 483,29	12 483,29	12 483,29	12 483,29	12 483,29	8 654,85	8 654,85	8 654,85	8 654,85	8 654,85	8 654,85
2.	Индекс эффективности операционных расходов	%	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
3.	Размер инвестированного капитала	млн руб.	123 401,31	123 401,31	123 401,31	123 401,31	123 401,31	123 401,31	59 095,32	59 095,32	59 095,32	59 095,32	59 095,32	59 095,32
4.	Чистый оборотный капитал	млн руб.	738,67	685,38	806,27	885,16	1 016,01	1 135,83	501,87	565,92	610,81	680,55	770,00	854,03
5.	Норма доходности на «старый» капитал	%	8,0	5,5	5,5	6,0	7,5	11,0	6,9	7,8	8,0	8,0	8,0	11,0
6.	Норма доходности на «новый» капитал	%	12	11	11	11	11	11	12,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0
7.	Срок возврата инвестированного капитала	лет	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
8.	Коэффициент эластичности подконтрольных расходов	х	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75
9.	Норматив технологического расхода	%	9,65	9,59	9,09	8,43	8,22	8,02	11,00	10,67	10,05	9,46	9,31	9,24
10.	Уровень надежности реализуемых товаров и услуг	х	0,000506	0,000499	0,000491	0,000484	0,000477	0,000469	0,076818	0,075665	0,07453	0,073412	0,072311	0,071227
11.	Уровень качества реализуемых товаров и услуг	х	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102	1,0102

\* Приказ ФСТ России от 12 октября 2012 №234-э/2 «О согласовании (об отказе в согласовании) Федеральной службой по тарифам долгосрочных параметров регулирования деятельности территориальных сетевых организаций с применением метода доходности инвестированного капитала».

**Динамика НВВ на услуги по передаче электроэнергии в разрезе регионов, млн руб.**

№ п/п	Наименование категории	2011		2012		2013		2014		2015	
		всего	собств.*	всего	собств.*	всего	собств.*	всего	собств.*	всего	собств.*
1.	ОАО «МОЭСК»	108 099	76 576	99 555	76 040	111 460	81 909	120 385	89 052	123 824	92 174
1.1.	г. Москва	58 980	44 025	47 436	40 574	55 611	44 275	61 623	48 198	63 159	49 820
1.2.	Московская область	49 119	32 551	52 119	35 466	55 849	37 634	58 762	40 854	60 666	42 354

\* С учетом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС», затрат на компенсацию потерь электрической энергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

\*\* Данные по г. Москве по необходимой валовой выручке «котловой», расходам на ТСО на 2015 год приведены расчетные.



### Прогноз изменения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии

№п/п	Наименование категории	2015
1.	Средний «котловой» тариф, коп/кВт•ч	170,43
2.	Темп прироста среднего «котлового» тарифа, %	3,59%
3.	Средний тариф ОАО «МОЭСК», коп/кВт•ч*	112,91
4.	Темп прироста среднего тарифа ОАО «МОЭСК», %	2,59%

\* С учетом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС», затрат на компенсацию потерь электрической энергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

### Прогноз изменения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

№ п/п	Наименование категории	г. Москва	Московская область
		2015	2015
1.	Средний «котловой» тариф, коп/кВт•ч	179,89	161,58
2.	Темп прироста среднего «котлового» тарифа, %	4,30%	2,95%
3.	Средний тариф ОАО «МОЭСК», коп/кВт•ч*	115,87	109,62
4.	Темп прироста среднего тарифа ОАО «МОЭСК», %	1,65%	3,64%

\* С учетом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС», затрат на компенсацию потерь электрической энергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

## И) Управление персоналом

### Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2012	2013	2014	2014/ 2013	2012	2013	2014	2014/ 2013
1.	Количество работников, прошедших обучение чел. (всего), в т.ч.:	6 044	6 467	11 005	70,2%	4 955	4 433	7 621	71,9%
1.1.	количество работников, прошедших обучение, на базе собственных учебных центров, чел.	2 049	2 154	6 473	200,5%	139	177	3 875	2 089,3%
2.	Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, %	0,73	0,86	0,81	-0,05 п.п.	0,63	0,71	0,68	-0,03 п.п.



Средняя заработная плата работников в разбивке по регионам деятельности, тыс. руб.

№ п/п	г. Москва				Московская область			
	2012	2013	2014	2014/2013	2012	2013	2014	2014/2013
	62,2	67,6	71,4	5,6%	52,2	56,56	61,27	8,3%

Распределение несчастных случаев по видам происшествий

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2012	2013	2014	2014/2013, %	2012	2013	2014	2014/2013, %
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч. по причинам:	2	2	2	0%	4	2	1	-50%
1.1.	дорожно-транспортное происшествие	0	0	1	100%	0	0	0	0%
1.2.	электротравма	2	1	0	-100%	3	2	0	-100%
1.3.	падение с высоты	0	0	0	0%	0	0	0	0%
1.4.	падение предметов	0	0	1	100%	1	0	1	100%
1.5.	прочие	0	1	0	-100%	0	0	0	0%

Распределение несчастных случаев по степени тяжести

№ п/п	Наименование категории	г. Москва				Московская область			
		2012	2013	2014	2014/2013, %	2012	2013	2014	2014/2013, %
1.	Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч. по причинам:	2	2	2	0%	4	2	1	-50%
1.1.	смертельный исход	1	0	0	0%	1	0	0	0%
1.2.	тяжелый и легкий исход	1	2	2	0%	3	2	1	-50%





## 13.2. Информация об участии членов органов управления в заседаниях

### Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в отчетном году

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров (СД)	Должность на момент выдвижения	Период созыва СД	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых член СД принял участие (шт.), из общего количества заседаний СД в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД (шт.), явка	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член СД, одновременно являющийся членом Комитета (шт.), из общего количества заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, одновременно являющегося членом Комитета (шт.), явка				
					Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Бударгин О.М.	Председатель Правления ОАО «Россети», Генеральный директор ОАО «Россети»	2013-2014 / 2014-2015	32 из 32, явка 100%	-	-	-	-	-
2.	Васильев С.В.	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	2013-2014	5 из 5, явка 100%	-	-	-	-	-
3.	Ливинский П.А.	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	2013-2014 / 2014-2015	23 из 32, явка 72%	-	-	-	-	-
4.	Никитин С.А.	Заместитель Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2013-2014 / 2014-2015	31 из 32, явка 97%	-	-	13/9	15/15	-
5.	Гавриленко А.А.	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	2013-2014 / 2014-2015	28 из 32, явка 88%	-	-	-	-	9/9
6.	Семин Н.А.	Вице-президент Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД»	2013-2014	5 из 5, явка 100%	-	-	-	-	-
7.	Нуждов А.В.	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного	2013-2014 / 2014-2015	32 из 32, явка 100%	-	-	13/11	15/14	-



ОАО «МОЭСК»  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров (СД)	Должность на момент выдвижения	Период созыва СД	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых член СД принял участие (шт.), из общего количества заседаний СД в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД (шт.), явка	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член СД, одновременно являющийся членом Комитета (шт.), из общего количества заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, одновременно являющегося членом Комитета (шт.), явка				
					Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
8.	Скрибот В.	общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда) Начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	2013-2014 / 2014/	11 из 17, явка65%	-	-	10/0	5/2	9/7
9.	Синютин П.А.	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»	2013-2014 / 2014/ 2014-2015	32 из 32, явка100%	-	-	13/9	-	-
10.	Демин С.А.	Первый заместитель генерального директора филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра – главный инженер	2013-2014	5 из 5, явка100%	-	-	-	-	3/3
11.	Панкстыанов Ю.Н.	Начальник Департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК»	2013-2014	5 из 5, явка100%	-	-	-	-	-
12.	Шатохина О.В.	Заместитель Генерального директора по экономике ОАО «Россети»	2013-2014 / 2014/ 2014-2015	32 из 32, явка100	-	-	-	15/15	9/7
13.	Казаченков А.В.	Член Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	2013-2014	5 из 5, явка100%	-	-	-	-	3/3
14.	Кокин А.А.	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Строй Капитал»	2014/ 2014-2015	27 из 27, явка100%	-	-	-	15/14	-
15.	Демин А.А.	Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	2014/ 2014-2015	26 из 27, явка96%	-	-	13/7	15/3	-
16.	Лебедев С.Ю	Директор Департамента	2014/	27 из 27, явка100%	-	-	13/13	15/15	-



№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров (СД)	Должность на момент выдвижения	Период созыва СД	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых член СД принял участие (шт.), из общего количества заседаний СД в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД (шт.), явка	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член СД, одновременно являющийся членом Комитета (шт.), из общего количества заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, одновременно являющегося членом Комитета (шт.), явка				
					Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
		стратегического развития ОАО «Россети»	2014-2015						
17.	Кравченко В.М.	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	2014/ 2014-2015	23 из 27, явка 85%	-	-	-	-	-
18.	Софьин В.В.	Директор Департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»	2014/	12 из 12, явка 100%	-	-	-	5/5	2/2
19.	Грищенко С.В.	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	2014-2015	14 из 15, явка 93%	-	-	7/2	10/8	4/2
20.	Мангаров Ю.Н.	Советник ОАО «Россети»	2014-2015	15 из 15, явка 100%	-	-	-	10/8	4/4



**Информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях Комитетов**

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
<b>1.</b>	<b>Комитет по надежности</b>			
1.1.	Гвоздев Дмитрий Борисович, Директор Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»	11	11	100%
1.2.	Ковтун Сергей Анатольевич, Заместитель начальника управления – начальник отдела организации оперативно-технологического управления ОАО «Россети»	11	11	100%
1.3.	Чегодаев Анатолий Васильевич, Первый заместитель генерального директора – Главный инженер ОАО «МОЭСК»	11	10	91%
1.4.	Никитин Вячеслав Борисович, Заместитель Главного инженера по оперативно – технологическому управлению – начальник центра управления сетями ОАО «МОЭСК»	11	11	100%
1.5.	Ардеев Андрей Владимирович, Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»	11	11	100%
1.6.	Балабанов Михаил Иванович, Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	11	7	64%
1.7.	Неганов Леонид Валериевич, Министр энергетики Московской области	11	3	27%
1.8.	Михеев Дмитрий Дмитриевич, Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	8	6	75%
<b>2.</b>	<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</b>			
2.1.	Королев Виталий Геннадьевич, Начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России	2	0	0%
2.2.	Пятигор Александр Михайлович, Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ОАО «МОЭСК»	2	1	50%
2.3.	Юшин Леонид Юрьевич, Директор по ценовому контролю и инвестициям ОАО «МОЭСК»	2	2	100%
2.4.	Марков Андрей Рудольфович, Ведущий аналитик отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»	2	2	100%
2.5.	Ардеев Андрей Владимирович, Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»	2	2	100%
2.6.	Вакулин Константин Владимирович, Ведущий аудитор отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»	2	2	100%
2.7.	Плешивцев Всеволод Георгиевич, Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	2	2	100%
2.8.	Панин Александр Александрович, Заместитель генерального директора по правовым вопросам ОАО «МОЭСК»	2	2	100%
2.9.	Михеев Дмитрий Дмитриевич, Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	2	1	50%
2.10.	Масалева Ирина Борисовна, Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети»	2	2	100%



№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
2.11.	Лебедева Надежда Ивановна, Главный эксперт управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети»	2	0	0%
<b>3.</b>	<b>Комитет по стратегии и развитию</b>			
3.1.	Нуждов Алексей Викторович, Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер»	13	11	85%
3.2.	Борисов Евгений Иванович, Директор проекта ГПБ (ОАО)	3	0	0%
3.3.	Ардеев Андрей Владимирович, Начальник отдела корпоративного управления ЗАО «Лидер»	13	12	92%
3.4.	Игумнов Никита Георгиевич, Старший менеджер проекта Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	6	5	83%
3.5.	Никитин Сергей Александрович, Заместитель генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер»	13	9	83%
3.6.	Богатенков Андрей Александрович, Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	3	0	0%
3.7.	Неганов Леонид Валериевич, Министр энергетики Московской области.	13	5	38%
3.8.	Демин Андрей Александрович, Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	13	7	54%
3.9.	Лебедев Сергей Юрьевич, Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»	13	13	100%
3.10.	Чевкин Дмитрий Александрович, Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»	13	6	46%
3.11.	Балаева Светлана Александровна, Директор Департамента инвестиционной деятельности ОАО «Россети»	13	10	77%
3.12.	Ящерицына Юлия Витальевна, Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»	13	11	85%
3.13.	Саух Максим Михайлович, Начальник Управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»	6	6	100%
3.14.	Синютин Петр Алексеевич, Генеральный директор ОАО «МОЭСК»	13	9	69%
3.15.	Иноземцев Александр Валерьевич, Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению ОАО «МОЭСК»	13	13	100%
3.16.	Башинджаган Астхик Арташесовна, Консультант отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России	3	3	100%



№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
3.17.	Скрибот Вольфганг, Начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	10	0	0%
3.18.	Сниккарс Павел Николаевич, Директор Департамента электроэнергетики Минэнерго России	10	6	60%
3.19.	Бобров Виталий Павлович, Директор филиала ОАО «Россети» – Центр технического надзора	7	6	86%
3.20.	Грищенко Сергей Валентинович, Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	7	2	29%
<b>4.</b>	<b>Комитет по аудиту</b>			
4.1.	Демин Андрей Александрович, Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	15	3	20%
4.2.	Шатохина Оксана Владимировна, Заместитель Генерального директора по экономике ОАО «Россети»	15	15	100%
4.3.	Лебедев Сергей Юрьевич, Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»	15	15	100%
4.4.	Софьин Владимир Владимирович, Директор Департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»	5	5	100%
4.5.	Скрибот Вольфганг, Начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	5	2	40%
4.6.	Никитин Сергей Александрович, Заместитель Генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер»	15	15	100%
4.7.	Кокин Андрей Анатольевич, Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Строй Капитал»	15	14	93%
4.8.	Нуждов Алексей Викторович, Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер»	15	14	93%
4.9.	Мангаров Юрий Николаевич, Советник ОАО «Россети»	10	8	80%
4.10.	Грищенко Сергей Валентинович, Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ОАО «Газпромбанк»	10	8	80%
<b>5.</b>	<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>			
5.1.	Казаченков Андрей Валентинович, Член Правления, Первый Заместитель Председателя	3	3	100%
5.2.	Демин Сергей Александрович, Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	3	3	100%
5.3.	Шатохина Оксана Владимировна, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	9	7	78%
5.4.	Скрибот Вольфганг, Начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	9	7	78%
5.5.	Гавриленко Анатолий Анатольевич, Генеральный директор ЗАО «Лидер»	9	9	100%



№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета при Совете директоров, должность на момент выдвижения	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
5.6.	Лебедев Сергей Юрьевич, Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»	2	2	100%
5.7.	Софьин Владимир Владимирович, Директор Департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»	2	2	100%
5.8.	Мангаров Юрий Николаевич, Советник ОАО «Россети»	4	4	100%
5.9.	Грищенко Сергей Валентинович, Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	4	2	50%

#### Информация об участии членов Правления в заседаниях Правления

№ п/п	Ф.И.О. члена Правления	Дата избрания	Общее количество заседаний Правления в отчетном году, шт.	Количество заседаний Правления, в которых требовалось участие члена Правления, шт.	Количество заседаний Правления в отчетном году, в которых член Правления принял участие, шт.	Явка, %
1	Синютин П.А.	27.12.2012	48	48	40	83,3
2	Старостин А.С.	27.12.2012	48	48	44	91,6
3	Будыко М.Л.	27.12.2012	48	48	35	72,9
4	Чегодаев А.В.	31.08.2010	48	48	31	64,5
5	Иноземцев А.В.	27.12.2012	48	48	42	87,5
6	Войнов Р.В.	27.12.2012	48	14	14	100
7	Кренева Н.А.	27.12.2012	48	14	14	100
8	Панин А.А.	27.12.2012	48	14	12	85,7
9	Буланова О.Л.	10.06.2009	48	14	0	0
10	Кадацкий В.Л.	27.12.2012	48	14	0	0
11	Романовский С.П.	29.03.2011	48	14	1	7,1
12	Хацкевич С.Ф.	27.12.2012	48	14	0	0
13	Кимерин В.А.	30.04.2014	48	34	31	91,1
14	Пятигор А.М.	30.04.2014	48	34	29	85,2
15	Иванов В.И.	30.04.2014	48	34	21	61,7
16	Филин А.В.	30.04.2014	48	34	30	88,2
17	Подадаев Э.Л.	30.04.2014	48	17	4	23,5
18	Иванов В.Е.	12.09.2014	48	17	14	82,3



### 13.3. Подробная информация о членах органов управления и контроля

#### А) Совет директоров

##### 1. Бударгин Олег Михайлович (Председатель)

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2007	2009	Сибирский Федеральный округ	Помощник Полномочного представителя Президента Российской Федерации
2009	2009	ОАО «ФСК ЕЭС»	И.о. Председателя Правления
2009	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Председатель Правления
2010	2011	ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	Член Совета директоров
2012	2013	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	Председатель Совета директоров
2012	2013	ОАО «МРСК Сибири»	Председатель Совета директоров
2010	настоящее время	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «Всероссийский банк развития регионов»	Член Наблюдательного совета
2011	настоящее время	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Россети»	Председатель Правления
2012	настоящее время	Некоммерческое партнерство «Ассоциация предприятий солнечной энергетики»	Председатель Наблюдательного совета
2012	настоящее время	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет»	Член Наблюдательного совета
2012	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Член Попечительского совета, член Ученого Совета
2012	настоящее время	Межрегиональная Общественная Организация «Ассоциация Полярников»	Член Совета, Вице-Президент по направлению «Экология»
2012	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Россети»	Генеральный директор, член Совета директоров
2013	настоящее время	Мировой Энергетический Совет (МИРЭС)	Вице-председатель, Старший советник, отвечающий за региональное развитие
2013	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный академический Мариинский театр»	Член Попечительского совета
2014	настоящее время	Краевое государственное автономное учреждение культуры «Приморский театр оперы и балета»	Член Попечительского совета

##### Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:

Лицо указанных долей не имеет.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:

Указанных родственных связей у лица нет.





### 1. Бударгин Олег Михайлович (Председатель)

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.

### 2. Гавриленко Анатолий Анатольевич (заместитель Председателя)

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2008	2011	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2008	2011	ОАО «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2008	2011	ОАО «СИБУР Холдинг»	Член Совета директоров
2008	2013	ОАО «Газпромнефтехим Салават»	Член Совета директоров
2008	2013	ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «ТГК №1»	Член Совета директоров
2012	2014	Общество с ограниченной ответственностью «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2004	настоящее время	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор, член Совета директоров
2005	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2005	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2007	настоящее время	Открытое акционерное общество «Главная дорога»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Член Совета директоров
2008	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗсервис»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	Открытое акционерное общество «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	Открытое акционерное общество РАКЕТНО – КОСМИЧЕСКАЯ КОРПОРАЦИЯ «ЭНЕРГИЯ» им. С.П. Королева	Член Совета директоров



## 2. Гавриленко Анатолий Анатольевич (заместитель Председателя)

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
Иная информация		
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.

## 3. Грищенко Сергей Валентинович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2006	2011	ОАО «ОМЗ»	Член Совета директоров
2007	2010	ЗАО МК «УРАЛМАШ»	Член Совета директоров
2007	2011	ОАО «СИБУР Холдинг»	Член Совета директоров
2007	2011	ООО «Статус»	Член Совета директоров
2008	2011	ЗАО «Группа Химмаш»	Член Совета директоров
2008	2011	Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск»	Член Совета директоров
2008	2011	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2009	2010	ООО «Уралмаш-Инжиниринг»	Член Совета директоров
2009	2010	ОАО «Уральский завод тяжелого машиностроения»	Член Совета директоров
2010	2011	ЗАО «Форпост-Менеджмент»	Член Совета директоров
2012	2014	Carbon Trade&Finance SICAR S.A.	Член Совета директоров
2006	настоящее время	«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
2006	настоящее время	GPB-DI HOLDINGS LIMITED	Член Совета директоров



### 3. Грищенко Сергей Валентинович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2009	настоящее время	Centrex Europe Energy&Gas AG	Член Совета директоров
2010	настоящее время	Goodrock Real Estate Commercial Fund Limited	Член Совета директоров
2010	настоящее время	Goodrock Real Estate Luxury Fund Limited	Член Совета директоров
2010	настоящее время	Goodrock Industrial Assets Fund Limited	Член Совета директоров
2011	настоящее время	GPB GLOBAL RESOURCES BV	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ООО «ГПБ-Энергоэффект»	Председатель Совета директоров
2012	настоящее время	ООО «Центр речевых технологий»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «Магистраль северной столицы»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Бионет»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	New Tech Services Holding Limited	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ЗАО «Инвестгеосервис»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Научно-технический центр «РАТЭК»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «Интернет Гипермаркет»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «Апрель»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	



#### 4. Демин Андрей Александрович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2009	2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Правления
2010	2012	ООО «Межрегионсбыт»	Советник Генерального директора
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Советник Председателя Правления
2013	настоящее время	ОАО «Россети»	Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления
2013	настоящее время	ОАО «ТРК»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Тюменьэнерго»	Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «ДВЭУК»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров

#### Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.



**5. Кокин Андрей Анатольевич**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2005	2010	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель Генерального директора по развитию (основное место работы)
2009	2010	ООО «Строй Капитал»	Генеральный директор (совместительство)
2010	2014	ООО «Строй Капитал»	Генеральный директор (основное место работы)
2014	настоящее время	НПФ «ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Генеральный директор (основное место работы)
2014	настоящее время	ООО «Строй Капитал»	Генеральный директор (совместительство)
2014	настоящее время	НПФ «ГАЗФОНД»	Вице-президент – финансовый директор (совместительство)
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.



**6. Кравченко Вячеслав Михайлович**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период с	по	Наименование организации	Должность
2008	2011	ООО «РН – Энерго»	Генеральный директор
2008	2011	ОАО «Иркутскэнерго»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Томскэнерго»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубанские электрические сети»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Кубанская генерирующая компания»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров
2009	2011	ОАО «Томские магистральные сети»	Член Совета директоров
2010	2012	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Генеральный директор
2011	2012	ОАО «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2013	ОАО «Алтайэнерго»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	НП «Совет рынка»	Председатель Правления, член наблюдательного Совета
2011	настоящее время	ЗАО «Центр финансовых расчетов»	Председатель Совета директоров
2011	настоящее время	ОАО «Россети»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «АТС»	Председатель Правления
2012	настоящее время	ОАО «АТС»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «СО ЕЭС»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
2013	настоящее время	ОАО «ВБРР»	Член Наблюдательного совета
2014	настоящее время	ОАО «РусГидро»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров

Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:

Лицо указанных долей не имеет.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:

Лицо указанных долей не имеет



**6. Кравченко Вячеслав Михайлович**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.

**7. Лебедев Сергей Юрьевич**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2002	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель начальника Департамента экономического планирования и бюджетирования, Руководитель Дирекции управления инвестированным капиталом, Начальник Департамента тарифообразования, Директор по экономическому прогнозированию – начальник Департамента экономического прогнозирования
2013	настоящее время	ОАО «Россети»	Директор Департамента стратегического развития
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	



#### 7. Лебедев Сергей Юрьевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.

#### 8. Ливинский Павел Анатольевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2008	2009	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по работе с клиентами и технологическим присоединениям
2009	2010	ОАО «Специализированное проектно-конструкторское бюро по ремонту и реконструкции»	Генеральный директор
2011	2013	ОАО «Объединенная энергетическая компания»	Коммерческий директор – первый заместитель генерального директора, генеральный директор
2013	2013	ОАО «Московская объединенная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Объединенная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Мосгаз»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2013	настоящее время	ОАО «Мосгорсвет»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Мосэнергоснаб»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «БЭСК»	Член Совета директоров

Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении	Лицо указанных должностей не занимало.





#### 8. Ливинский Павел Анатольевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.

#### 9. Мангаров Юрий Николаевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2009	2009	ОАО «ФСК ЕЭС» Заместитель руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита
2009	2010	ОАО «ФСК ЕЭС» Директор контрольно-ревизионной деятельности
2010	2011	ОАО «ФСК ЕЭС» Заместитель Председателя Правления-директор по контрольно-ревизионной деятельности
2011	2012	ОАО «ФСК ЕЭС» Заместитель Председателя Правления
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС» Заместитель Председателя Правления- руководитель Apparata
2012	2013	ОАО «Россети» Заместитель исполнительного директора, руководитель Apparata
2013	2013	ОАО «Россети» Заместитель Генерального директора- руководитель Apparata
2012	настоящее время	ОАО «Янтарьэнерго» Председатель Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «МРСК Северного Кавказа» Председатель Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Россети» Советник
2014	настоящее время	ОАО «МРСК Центра» Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Член Совета директоров
Иная информация		
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось



#### 9. Мангаров Юрий Николаевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
преступления против государственной власти:		
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.

#### 10. Никитин Сергей Александрович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2009	2011	Открытое внешнеэкономическое общество «Техснабэкспорт»	Заместитель генерального директора, руководитель финансовой дирекции
2011	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Советник Генерального директора, Заместитель генерального директора – Начальник Управления методологии, организации и контроля проектной деятельности, Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля
2012	настоящее время	ОАО « Специализированный депозитарий « Инфинитум»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Главная дорога»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Алор Банк»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «Алор +»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «ИНВЕСТ-СТОЛИЦА»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «Столичный тракт»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ООО «Центральный депозитарий фондов»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ООО «Новое качество дорог»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	ОАО «Новая концессионная компания»	Член Совета директоров
Иная информация			



#### 10. Никитин Сергей Александрович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.

#### 11. Нуждов Алексей Викторович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2009	2014	НПФ «ГАЗФОНД»
2008	настоящее время	ЗАО «Лидер»
2009	настоящее время	ОАО «Мосэнергосбыт»
2009	настоящее время	ООО «Мосэнергосбыт-Егорьевск»
2010	настоящее время	ООО «Мосэнергосбыт-Раменское»
2010	настоящее время	ООО «Мосэнергосбыт-Подольск»
2010	настоящее время	ОАО «Петропорт-концессии»
2010	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
2011	настоящее время	ООО «Мосэнергосбыт-Солнечногорск»
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗКОН»
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗ-сервис»
2011	настоящее время	ОАО «Главная дорога»
2011	настоящее время	ОАО «ГАЗ-Тек»



### 11. Нуждов Алексей Викторович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2012	настоящее время	ОАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «Сочи-Бриз»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «Мосэнергосбыт-Коломна»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ООО «Истра Менеджмент»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.

### 12. Синютин Петр Алексеевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2008	2010	ОАО «Мосэнергосбыт»	Генеральный директор
2010	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Управляющий директор-первый заместитель генерального директора
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет



**12. Синютин Петр Алексеевич**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.



**13. Шатохина Оксана Владимировна**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период с	по	Наименование организации	Должность
2008	2008	ОАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель Начальника Департамента экономического планирования и бюджетирования
2008	2012	ОАО «ФСК ЕЭС»	Начальник Департамента экономического планирования и бюджетирования
2012	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Директор по экономике
2012	2013	ОАО «Холдинг МРСК»	Директор по экономике
2013	настоящее время	ОАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Заместитель Генерального директора по экономике
2013	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров

**Иная информация**

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:

Лицо указанных долей не имеет.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:

Указанных родственных связей у лица нет.

Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:

Лицом указанные сделки не совершались.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:

Лицом дано подобное согласие.



## Б) Правление

### 1. Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)

Информация о генеральном директоре представлена в составе информации о Совете директоров.

### 2. Будыко Марк Леонидович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2007	2011	ООО «Петрогрупп»	Заместитель генерального директора
2011	2011	ОАО «Петербургская сбытовая компания»	Управляющий директор-первый заместитель генерального директора
2011	2012	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Советник аппарата генерального директора
2012	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО, член Правления

Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:

Лицо указанных долей не имеет.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:

Указанных родственных связей у лица нет.

Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:

Лицом указанные сделки не совершались.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:

Лицом дано подобное согласие.



<b>3. Иванов Виктор Иванович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2005	2012	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – филиал «Западные электрические сети»	Главный инженер филиала
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – филиал «Западные электрические сети»	Заместитель директора – главный инженер
2013	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – филиал «Западные электрические сети»	Директор филиала
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.





**4. Иванов Всеволод Евгеньевич**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2007	2011	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – филиал «Московские кабельные сети»	Директор по оперативно – технологическому управлению начальник центра управления сетями, заместитель главного инженера по оперативной работе
2011	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель технического директора по оперативно-техническому управлению-начальник центра управления сетями
2013	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – филиал «Центральные электрические сети»	Директор филиала
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.



#### 5. Иноземцев Александр Валерьевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период с	по	Наименование организации	Должность
2008	2009	ОАО «СУЭК»	Руководитель департамента экономики и тарифообразования
2009	2011	ООО «УК СГК»	Заместитель генерального директора – финансовый директор
2011	2012	ОАО «Мосэнергосбыт»	Финансовый директор
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления
2013	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора, член Правления
2013	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, член Правления

#### Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:

Лицо указанных долей не имеет.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:

Указанных родственных связей у лица нет.

Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:

Лицом указанные сделки не совершались.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:

Лицом дано подобное согласие.



**6. Кимерин Владимир Анатольевич**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2008	2010	ООО «Русэнергосбыт»	Президент, Генеральный директор
2010	2012	«Новокуйбышевский филиал по реализации приоритетных проектов ОАО «Волжская территориальная генерирующая компания»	Директор филиала
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Советник
2013	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» – филиал «Энергоучет»	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии – Директор филиала
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Правления
<b>Иная информация</b>			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:		Лицо указанных долей не имеет.	
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:		Лицо указанных долей не имеет	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:		Указанных родственных связей у лица нет.	
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:		Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось	
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):		Лицо указанных должностей не занимало.	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:		Лицом указанные сделки не совершались.	
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:		Лицом дано подобное согласие.	



**7. Пятигор Александр Михайлович**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>	
2009	2010	ООО «РН-Энерго» Начальник управления перспективного развития и проектирования
2010	2011	ОАО «Холдинг МРСК» Начальник отдела перспективного развития сетей Департамента перспективного развития и технологического присоединения
2011	2012	ОАО «Холдинг МРСК» начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения
2012	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Директор по перспективному развитию сети, заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Член Правления

**Иная информация**

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:

Лицо указанных долей не имеет.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:

Лицо указанных долей не имеет

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:

Указанных родственных связей у лица нет.

Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:

Лицом указанные сделки не совершались.

Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:

Лицом дано подобное согласие.



#### 8. Старостин Алексей Сергеевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2008	2009	ООО «ЕвроСибЭнерго»	Директор по правовым вопросам
2009	2009	ОАО «Иркутскэнерго»	Директор по правовым вопросам
2009	2012	ОАО «МосэнергоСбыт»	Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному обеспечению, заместитель управляющего директора по правовым вопросам и корпоративному обеспечению
2012	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности, член Правления

#### Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.



**9. Филин Александр Валентинович**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
1984	2013	Военная служба по контракту
2013	2014	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Советник
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции, член Правления

**Иная информация**

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.



#### 10. Чегодаев Анатолий Васильевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2008	2009	ОАО «Инжиниринговая компания РЭР»	Директор по производству-главный инженер
2009	2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель главного инженера по организации эксплуатации
2010	2010	ОАО «Дальэнергосетьпроект»	член Совета директоров
2010	2011	ОАО «Кубанские магистральные сети»	член Совета директоров
2010	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Заместитель генерального директора-технический директор, член Правления
2010	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Первый заместитель генерального директора-Технический директор, Первый заместитель генерального директора – Главный инженер, член Правления

#### Иная информация

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие.

#### В) Генеральный директор

##### Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)

Информация о генеральном директоре представлена в составе информации о Совете директоров.



Г) Ревизионная комиссия

1. Гусева Елена Юрьевна

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2009	2013	ОАО «МРСК Юга»	Главный специалист Департамента внутреннего аудита и управления рисками
2013	2015	ОАО «Россети»	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.





## 2. Ким Светлана Анатольевна

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период с	по	Наименование организации	Должность
2008	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий, главный эксперт Департамента контроля и ревизий, ведущий эксперт Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита
2013	2015	ОАО «Россети»	Начальник управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.



### 3. Кириллов Артем Николаевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период с	по	Наименование организации	Должность
2008	2009	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Главный специалист отдела ценообразования объектов присоединения
2009	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Главный специалист Департамента контроля и ревизий, главный эксперт Департамента контроля и ревизий
2013	2015	ОАО «Россети»	Начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.



#### 4. Кузнецова Елена Поликарповна

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2008	2013	АБС-Электро, ЗАО «АБС-Русь»	Руководитель департамента внутреннего аудита
2008	2013	АБС-Электро	Председатель Ревизионной комиссии
2014	2014	ОАО «Россети»	Начальник отдела общего аудита и ревизий Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.



<b>5. Очиков Сергей Иванович</b>			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2008	2009	ОАО «МРСК Сибири»	Ведущий специалист отдела внутреннего аудита и контроллинга по «Красноярскэнерго» – «Хакасэнерго» департамента внутреннего аудита и контроля
2009	2013	ОАО «МРСК Северо-Запада»	Ведущий специалист сектора управления рисками и организации внутреннего контроля управления внутреннего аудита и управления рисками
2013	2013	ОАО «ФСК ЕЭС»	Главный эксперт отдела инвестиционного аудита департамента внутреннего контроля и управления рисками
2013	2015	ОАО «Россети»	Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля
2014	настоящее время	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Ревизионной комиссии
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет.
Сведений о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведений о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало.
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались.
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие.



### 13.4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или используются альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
<b>I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>			
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества		
1.1.1.	<p>В обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, соответствующий рекомендациям Кодекса корпоративного управления, включая обязанность общества:</p> <p>сообщать акционерам о проведении общего собрания акционеров и предоставлять доступ к материалам, в том числе размещать сообщение и материалы на сайте общества в сети «Интернет», не менее чем за 30 дней до даты его проведения (если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок);</p> <p>раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до её наступления;</p> <p>предоставлять к общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления</p>	Данный критерий соблюдается в неполном объеме.	<p>Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» (далее – Положение ОСА), утвержденное на годовом Общем собрании акционеров ОАО «МОЭСК» 24.06.2014 (протокол №16 от 27.06.2014), не соответствует Кодексу корпоративного управления в части:</p> <p>- не содержит положение о необходимости раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до ее наступления. Данное положение отсутствует в Уставе Общества.</p>
1.1.2.	Обществом приняты на себя обязанности по предоставлению акционерам в ходе подготовки и проведения общего собрания акционеров возможности задавать вопросы о деятельности общества членам органов управления и контроля, членам комитета по аудиту, главному бухгалтеру, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества	Данный критерий соблюдается в неполном объеме.	<p>п. 5.3 Положения ОСА предусмотрена обязанность задавать вопросы только в рамках повестки дня ОСА.</p> <p>В Уставе Общества такие обязанности Общества не закреплены.</p>
1.1.3.	Обществом приняты на себя обязанности придерживаться	Данный критерий не соблюдается.	В Уставе Общества и во внутренних



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	принципа недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля (например, голосование «квазиказначейскими» акциями, принятие решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям в условиях ограниченных финансовых возможностей, принятие решения о невыплате определенных в уставе общества дивидендов по привилегированным акциям при наличии достаточных источников для их выплаты). Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества		документах Общества отсутствуют положения о недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля.
1.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-
1.2	Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов		
1.2.1.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий дивидендную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления, и устанавливающий в том числе:  порядок определения части чистой прибыли (для обществ, составляющих консолидированную финансовую отчетность, – минимальной части (доли) консолидированной чистой прибыли), направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении которых объявляются дивиденды;  минимальный размер дивидендов по акциям общества разных категорий (типов);  обязанность раскрытия документа, определяющего дивидендную политику общества, на сайте общества в сети «Интернет»	Данный критерий соблюдается в неполном объеме.	Положение о дивидендной политике ОАО «МОЭСК», утвержденное решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 (протокол №114 от 03.09.2010), не предусматривает минимального размера дивидендов по акциям Общества.
1.2.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
<b>II. Совет директоров общества</b>			
2.1	Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества, осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции		
2.1.1.	В обществе сформирован совет директоров, который:  определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества;  контролирует деятельность исполнительных органов общества;  определяет принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в обществе;  определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Данный критерий соблюдается.	-
2.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-
2.2.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров		
2.2.1.	Председателем совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	Данный критерий не соблюдается.	В составе Совета директоров Общества отсутствуют независимые члены Совета директоров Общества. Председателем Совета директоров Общества избран член Совета директоров, связанный с существенным акционером.
2.2.2.	Внутренними документами общества закреплен порядок	Данный критерий соблюдается.	-



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	<p>подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению, и предусматривающий, в частности:</p> <p>сроки уведомления членов совета директоров о предстоящем заседании;</p> <p>сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении заседаний в заочной форме;</p> <p>возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов совета директоров, отсутствующих на очном заседании;</p> <p>возможность обсуждения и голосования посредством конференц-связи и видео-конференц-связи</p>		
2.2.3.	Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях совета директоров, проводимых в очной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>104</sup>	Данный критерий соблюдается не в полном объеме.	<p>В 2014 году Советом директоров в очной форме были рассмотрены следующие вопросы, соответствующие рекомендациям Кодекса корпоративного управления:</p> <p><b>1. О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении надежности и развитии электросетевого комплекса ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории Новой Москвы.</b></p> <p><b>2. О приоритетных направлениях деятельности Общества: о консолидации объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области.</b></p>

<sup>104</sup> Указан в пункте 168 части Б Кодекса корпоративного управления





№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
2.2.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-
2.3.	В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров		
2.3.1.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	Данный критерий не соблюдается.	В составе совета директоров отсутствуют независимые директора. Кандидаты в члены Совета директоров, выдвигаемые акционерами Общества, связаны с существенными акционерами <sup>105</sup> .
2.3.2.	Независимые директора в полном объеме соответствуют критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления	Данный критерий не соблюдается.	Независимые директора не соответствуют критериям независимости, так как члены Совета директоров связан с Обществом, его существенным акционером или связаны с государством.
2.3.3.	Совет директоров (комитет по номинациям (кадрам, назначениям)) проводит оценку соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости	Данный критерий соблюдается.	-
2.3.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-

<sup>105</sup> Под существенным акционером общества в целях Кодекса корпоративного управления понимается лицо, которое имеет право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) самостоятельно или совместно с иными лицами, связанными с ним договором доверительного управления имуществом, и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерным соглашением, и (или) иным соглашением, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента, распоряжаться пятью и более процентами голосов, принадлежащих на голосующие акции, составляющие уставный капитал общества.



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
2.4.	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества		
2.4.1.	Советом директоров общества создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функции которого закреплены во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>106</sup>	Данный критерий соблюдается в неполном объеме.	При Совете директоров Общества действует Комитет по аудиту Совета директоров.  Членами Комитета по аудиту являются члены Совета директоров, не соответствующие критерию независимости.
2.4.2.	Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям)), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>107</sup>	Данный критерий соблюдается в неполном объеме.	При Совете директоров Общества действует Комитет по кадрам и вознаграждениям.  Членами Комитета по кадрам и вознаграждениям являются члены Совета директоров, не соответствующие критерию независимости.
2.4.3.	Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), большинство членов которого являются независимыми директорами, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>108</sup>	Данный критерий соблюдается в неполном объеме.	При Совете директоров Общества действует Комитет по кадрам и вознаграждениям.  Членами Комитета по кадрам и вознаграждениям являются члены Совета директоров, не соответствующие критерию независимости.
2.4.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-

<sup>106</sup> Указаны в пункте 172 части Б Кодекса корпоративного управления

<sup>107</sup> Указаны в пункте 180 части Б Кодекса корпоративного управления

<sup>108</sup> Указаны в пункте 186 части Б Кодекса корпоративного управления



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
2.5.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров		
2.5.1.	Оценка качества работы совета директоров проводится на регулярной основе не реже одного раза в год, при этом не реже одного раза в три года такая оценка проводится с привлечением внешней организации (консультанта)	Данный критерий соблюдается.	В 2014 году проводился пересмотр рейтинга качества управления, проводимый Эксперт РА.
2.5.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-
<b>III. Корпоративный секретарь общества</b>			
3.1	Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем (специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарем)		
3.1.1.	Корпоративный секретарь подотчетен совету директоров, назначается и снимается с должности по решению или с согласия совета директоров	Данный критерий соблюдается в неполном объеме.	В ст. 20 Устава Общества предусмотрены положения, касающиеся порядка избрания, заключения договора с Корпоративным секретарем.
3.1.2.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий права и обязанности корпоративного секретаря (Положение о корпоративном секретаре), содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>109</sup>	Данный критерий не соблюдается.	В Обществе не утверждалось Положение о корпоративном секретаре.
3.1.3.	Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в обществе. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. <sup>110</sup> Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций	Данный критерий не соблюдается.	Должность корпоративного секретаря отсутствует.

<sup>109</sup> Указаны в пункте 217 части Б Кодекса корпоративного управления.

<sup>110</sup> Указаны в пункте 218 части Б Кодекса корпоративного управления.



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
3.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-
<b>IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</b>			
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению		
4.1.1.	В обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества	Данный критерий соблюдается.	
4.1.2.	«Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления»	-	-
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров		
4.2.1.	Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов совета директоров кроме фиксированного годового вознаграждения	Данный критерий не соблюдается.	Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утв. решением Общего собрания акционеров (Протокол №7 от 05.06.2008), предусмотрена выплата вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров, дополнительного вознаграждения за показатель чистой прибыли Общества, за увеличение размера рыночной капитализации.
4.2.2.	В обществе членам совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах и право реализации принадлежащих им акций общества не обуславливается достижением определенных показателей	Данный критерий соблюдается.	-



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	деятельности		
4.2.3.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-
4.3.	Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата		
4.3.1.	В обществе внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Данный критерий не соблюдается.	В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации членов Правления Общества и иных ключевых работников Общества (опционная программа).
4.3.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-
<b>V. Система управления рисками и внутреннего контроля</b>			
5.1.	В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей		
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Данный критерий соблюдается.	-
5.1.2.	В обществе создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю	Данный критерий соблюдается.	-
5.1.3.	В обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции	Данный критерий соблюдается.	-
5.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному	-	-



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	принципу (принципам) корпоративного управления		
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита		
5.2.1.	В обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное совету директоров общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности, относятся:  оценка эффективности системы внутреннего контроля;  оценка эффективности системы управления рисками;  оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению)	Данный критерий соблюдается частично	Создан департамент внутреннего аудита и контроля, находящийся в функциональном подчинении Комитета по аудиту Совета директоров Общества, функции соответствуют рекомендациям ККУ.
5.2.2.	Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен совету директоров общества, назначается и снимается с должности по решению совета директоров общества	Данный критерий соблюдается частично	Согласно п. 7.2. Положения Комитета по аудиту кандидатура руководителя внутреннего аудита и существенные условия трудового договора с ним предварительно рассматриваются Комитетом по аудиту Совета директоров.
5.2.3.	В обществе утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита	Данный критерий соблюдается.	-
5.2.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-
<b>VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества</b>			
6.1.	Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц		
6.1.1.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий	Данный критерий соблюдается.	-



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	<p>информационную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Информационная политика общества включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами:</p> <p>организация специальной страницы сайта общества в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий общества, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация;</p> <p>регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с аналитиками;</p> <p>регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, веб-кастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников общества, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности общества, либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития общества</p>		
6.1.2.	Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет совет директоров общества	Данный критерий соблюдается.	-
6.1.3.	В обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации	Данный критерий соблюдается.	-
6.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
6.2.	Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами		
6.2.1.	При наличии существенной доли иностранных инвесторов в капитале в обществе обеспечивается параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрытие наиболее существенной информации об обществе (в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчета общества) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке	Данный критерий соблюдается.	В Обществе отсутствуют иностранные инвесторы с существенной долей в уставном капитале Общества.
6.2.2.	В обществе обеспечивается раскрытие информации не только о нем самом, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение	Данный критерий соблюдается.	-
6.2.3.	Общество раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Годовая консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением, а промежуточная (полугодовая) консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность – вместе с отчетом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским заключением	Данный критерий соблюдается.	-
6.2.4.	Обществом раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество. Указанный меморандум составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления <sup>111</sup>	Данный критерий не соблюдается.	Отсутствует информация от контролирующего лица Общества о планах в отношении Общества.
6.2.5.	В обществе обеспечивается раскрытие подробной информации о биографических данных членов совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об	Данный критерий соблюдается в неполном объеме.	-

<sup>111</sup> Указаны в пункте 279 части Б Кодекса корпоративного управления.





№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	утрате членом совета директоров статуса независимого директора		
6.2.6.	Общество раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления	Данный критерий соблюдается в неполном объеме.	Общество структуре капитала не раскрывает:  - заявление исполнительных органов общества об отсутствии в обществе сведений о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых обществом;  - сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью.
6.2.7.	Годовой отчет общества содержит дополнительную информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления:  краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом и подконтрольными ему юридическими лицами за последний год;  отчет о работе совета директоров (в том числе комитетов совета директоров) за год, содержащий, в том числе, сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии каждого из членов совета директоров в заседаниях, описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем, рассмотренных на заседаниях совета директоров и комитетов совета директоров, основных рекомендаций, которые комитеты давали совету директоров;  сведения о прямом или косвенном владении членами совета директоров и исполнительных органов общества акциями общества;	Данный критерий соблюдается в неполном объеме.	Сведения о суммарном вознаграждении за год по членам исполнительных органов, единоличного исполнительного органа и иных ключевых руководящих работников общества указываются без разбивки по каждому виду вознаграждения.



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	<p>сведения о наличии у членов совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества);</p> <p>описание системы вознаграждения членов совета директоров, в том числе размер индивидуального вознаграждения по итогам года по каждому члену совета директоров (с разбивкой на базовое, дополнительное вознаграждение за председательство в совете директоров, за председательство (членство) в комитетах при совете директоров, размер участия в долгосрочной мотивационной программе, объем участия каждого члена совета директоров в опционной программе, при наличии таковой), компенсаций расходов, связанных с участием в совете директоров, а также расходов общества на страхование ответственности директоров как членов органов управления;</p> <p>сведения о суммарном вознаграждении за год:</p> <p>а) по группе из не менее пяти наиболее высокооплачиваемых членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с разбивкой по каждому виду вознаграждения;</p> <p>б) по всем членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества, на которых распространяется действие политики общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения;</p> <p>сведения о вознаграждении за год единоличного исполнительного органа, которое он получил или должен получить от общества (юридического лица из группы организаций, в состав которой входит общество) с разбивкой по каждому виду вознаграждения, как за исполнение им обязанностей единоличного исполнительного органа, так и по иным основаниям</p>		
6.2.8.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
6.3.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности		
6.3.1.	В соответствии с информационной политикой общества акционерам общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам общества	Данный критерий соблюдается.	-
6.3.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-
<b>VII. Существенные корпоративные действия</b>			
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон		
7.1.1.	Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции совета директоров общества, включая:  реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала общества, листинг и делистинг акций общества;  сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами;  сделки, в том числе взаимосвязанные сделки, с имуществом общества или подконтрольных ему юридических лиц, стоимость которого превышает указанную в уставе общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности общества;  создание подконтрольного обществу юридического лица,	Данный критерий соблюдается.	-



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	имеющего существенное значение для деятельности общества; отчуждение обществом казначейских и «квазиказначейских» акций		
7.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления: <b>Рекомендация, чтобы все крупные сделки были одобрены до их совершения.</b>	Данный критерий не соблюдается.	Требование о предварительном одобрении крупной сделки в Уставе или иных внутренних документах не содержится.
7.2.	Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий		
7.2.1.	Во внутренних документах общества установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров общества при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, включая: привлечение независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, либо представление оснований непривлечения независимого оценщика при определении стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность; определение цены акций общества при их приобретении и выкупе независимым оценщиком, обладающим признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, с учетом средневзвешенной цены акций за разумный период времени, без учета эффекта, связанного с совершением обществом соответствующей сделки (в том числе без учета изменения цены акций в связи с распространением информации о совершении обществом соответствующей сделки), а также без учета дисконта за отчуждение акций в составе	Данный критерий соблюдается в не полном объеме.	В уставе и во внутренних документах Общества отсутствует расширение перечня оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц.



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	неконтрольного пакета;  расширение перечня оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц		
7.2.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	-	-

### 13.5. Показатели Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной Приказом Росимущества от 22.08.2014 №306;

Компоненты		Оценка				
		Количество вопросов	Вес компонента в общей оценке	Факт. балл	Макс. балл	Уровень соответствия
I.	Права акционеров	22	14%	62	79	78,48%
II.	Совет директоров	56	37%	105	202	51,98%
III.	Исполнительное руководство	5	7%	34	38	89,47%
IV.	Прозрачность и раскрытие информации	15	25%	106	135	78,52%
V.	Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	11%	56	63	88,89%
VI.	Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	6%	26	31	83,87%
	Общая оценка	120	100%	389	548	70,99%



### 13.6. Хроника совершенных сделок

Перечень совершенных Обществом в 2014 г. сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Заинтересованные лица	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка
1.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Энергоцентр»	Субаренда нежилых помещений.	1 424 728,47	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	216 от 28.12.2013
2.	ОАО «МОЭСК», «Газпромбанк» ОАО	Оказание услуг агента по размещению облигаций.	9 800,00	А.А. Гавриленко член Совета директоров ОАО «МОЭСК» / член Совета директоров «Газпромбанк» ОАО	218 от 30.01.2014
3.	ОАО «МОЭСК», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение научно исследовательских работ по разработке «Схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ РЭС ОАО «МОЭСК» в Московской области для нужд ОАО «МОЭСК»	250 408 980,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	220 от 27.02.2014
4.	ОАО «МОЭСК», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Соглашение о конфиденциальности.	-	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	220 от 27.02.2014
5.	ОАО «МОЭСК», ООО «Химэнергосбыт», ОАО «Мосэнергосбыт»	Погашение взаимной задолженности.	601 586 491,74	Аффилированное лицо ЗАО «Лидер»	220 от 27.02.2014
6.	ОАО «МОЭСК», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Выполнение работ в программном комплексе «База данных противоаварийной автоматики» по определению необходимости модернизации АЧР в целях повышения надежности Московской энергосистемы	11 420 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	222 от 12.03.2014
7.	ОАО «МОЭСК», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Работы по созданию программного модуля расчета прогнозных нагрузок для программного комплекса «База данных противоаварийной	13 980 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	222 от 12.03.2014



№ п/п	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Заинтересованные лица	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка
8.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»	автоматики» Аренда части земельного участка площадью 14151 кв.м.	60 575 760,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	227 от 30.04.2014
9.	ОАО «МОЭСК», ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ»	Договор на проведение и организацию учебно-ознакомительной, производственной и преддипломной практики студентов ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ»	-	О.М. Бударгин член Совета директоров ОАО «МОЭСК» / член Ученого совета ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ»	227 от 30.04.2014
10.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт оборудования	3 307 300,91	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	227 от 30.04.2014
11.	ОАО «МОЭСК», ОАО «МУС Энергетик»	Модернизация и расширение системы сбора и передачи информации на подстанциях	74 128 075,20	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	227 от 30.04.2014
12.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнерго»	Соглашение о расторжении договора аренды	26 348,38	А.А. Гавриленко, П.А. Ливинский члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» / члены Совета директоров ОАО «Мосэнерго»	227 от 30.04.2014
13.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Выполнение неотложных и аварийно-восстановительных работ	23 600 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	230 от 06.06.2014
14.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт систем автоматики ДГР и ПС ЦЭС для нужд Центральных электрических сетей	4 832 226,76	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	230 от 06.06.2014
15.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонтные работы на ПС №825 Москворецкая, ПС №343 Новоспасская, ПС №793 Войковская	33 767 400, 28	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	230 от 06.06.2014
16.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Комплекс работ по ПИР, СМР, ПНР, авторскому надзору, поставке материалов и оборудования	3 597 303,82	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	230 от 06.06.2014
17.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Поставка товара	7 055 237,70	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	230 от 06.06.2014



№ п/п	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Заинтересованные лица	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка
18.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Поставка товара	1 685 879,45	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	230 от 06.06.2014
19.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельсетьмонтаж»	Выполнение и сдача комплекса работ СМР, ПНР.	463 415 400,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	230 от 06.06.2014
20.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Энергоцентр»	Эксплуатация кабельного коллектора	997 826,4	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	230 от 06.06.2014
21.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Выполнение работ по заявкам в период действия договора	7 949 130,53	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	231 от 10.06.2014
22.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнерго»	Предоставление в пользование физической цепи	8 883 771,6	А.А. Гавриленко, П.А. Ливинский члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» / члены Совета директоров ОАО «Мосэнерго»	231 от 10.06.2014
23.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Поставка товара	1 277 940,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	233 от 21.06.2014
24.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Поставка товара	5 436 707,47	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	233 от 21.06.2014
25.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Услуги по техническому освидетельствованию силовых трансформаторов на подстанциях в 2014 г. для нужд ЮЭС.	2 429 112,04	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	233 от 21.06.2014
26.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Освидетельствование силовых трансформаторов на подстанциях для нужд Восточных электрических сетей – филиала ОАО «МОЭСК» в 2014 году.	1 163 151,56	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	233 от 21.06.2014
27.	ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Волги»	Услуги по организации и проведению Мероприятия на учебно-тренировочном полигоне филиала ОАО «МРСК Волги» – «Пензаэнерго» в городе Пенза с 4 по 10 августа 2014 года	2 400 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	233 от 21.06.2014
28.	ОАО «МОЭСК», ФГБОУ ВПО	Выполнение научно-	17 600 000,00	О.М. Бударгин член Совета	233 от 21.06.2014





№ п/п	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Заинтересованные лица	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка
	«НИУ МЭИ»	исследовательской работы		директоров ОАО «МОЭСК» / член Ученого совета ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ»	
29.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Выполнение работ с целью обеспечения надежного электроснабжения объектов	11 385 630,01	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
30.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Работы по сервисному обслуживанию РПН на ПС 35-220 кВ ЮЭС в 2014 г. для нужд ЮЭС	2 126 185,21	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
31.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт силовых трансформаторов и электротехнического оборудования	108 782 138,85	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
32.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Техническое освидетельствование трансформаторов на подстанции	2 018 345,33	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
33.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт силовых трансформаторов и электротехнического оборудования	<b>50 594 981,10</b>	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
34.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт силовых трансформаторов и электротехнического оборудования	29 437 115,27	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
35.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Техническое освидетельствование трансформаторов на подстанции	1 852 926	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
36.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт силовых трансформаторов и электротехнического оборудования	37 140 804,17	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
37.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт силовых трансформаторов и электротехнического оборудования для нужд ВЭС	47 603 487,51	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
38.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Поставка товара	1 930 625,82	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
39.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Энергоцентр»	Договор аренды имущества	569 138 481,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
40.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Энергоцентр»	Договор аренды имущества	1 143 840 533,76	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	234 от 23.06.2014
41.	ОАО «МОЭСК», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Сопровождение информационной системы	8 350 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	236 от 31.07.2014
42.	ОАО «МОЭСК», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Сопровождение и техническая поддержка информационной	9 040 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	236 от 31.07.2014



№ п/п	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Заинтересованные лица	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка
		системы			
43.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Договор поставки	499 833,02	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	236 от 31.07.2014
44.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Договор субаренды	6 684 294,63	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	236 от 31.07.2014
45.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Договор по техническому освидетельствованию силовых трансформаторов	2 662 646,57	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	236 от 31.07.2014
46.	ОАО «МОЭСК» ОАО «ГПБ»	Договор организации обслуживания счетов	-	А.А. Гавриленко член Совета директоров ОАО «МОЭСК» / член Совета директоров «Газпромбанк» ОАО	236 от 31.07.2014
47.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор на выполнение неотложных и аварийно-восстановительных работ	23 600 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	238 от 22.08.2014
48.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Договор на выполнение работ по ремонту оборудования	35 400 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	238 от 22.08.2014
49.	ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Центра»	Договор на выполнение ремонтных и аварийно-восстановительных работ	1 731 698,78	Аффилированное лицо ОАО «Россети», О.М. Шатохина, Ю.Н. Мангаров члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» / члены Совета директоров ОАО «МРСК Центра»	238 от 22.08.2014
50.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Кубаньэнерго»	Дополнительное соглашение к договору выполнения работ по техническому и оперативному обслуживанию и ремонту	-	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
51.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Договор возмездного оказания услуг	1 563 358,75	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
52.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор строительного подряда	2 383 748,54	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014



№ п/п	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Заинтересованные лица	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка
53.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор строительного подряда	2 040 539,08	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
54.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельсетьмонтаж»	Договор строительного подряда	22 189 634,09	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
55.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельсетьмонтаж»	Договор строительного подряда	26 079 758,20	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
56.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельсетьмонтаж»	Договор строительного подряда	33 584 464,04	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
57.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор подряда на ремонт	41 872 133,33	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
58.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор строительного подряда	1 019 229,49	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
59.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор строительного подряда	706 048,80	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
60.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор строительного подряда	1 008 608,93	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
61.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор строительного подряда	984 037,80	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
62.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор строительного подряда	2 252 237,43	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
63.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор строительного подряда	1 149 803,35	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
64.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор строительного подряда	969 875,66	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
65.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор строительного подряда	806 885,77	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	239 от 02.09.2014
66.	ОАО «МОЭСК», ОАО «ОЭК»	Оказание услуг по подготовке и выдаче технических условий на вынос электрических сетей	56 000,00	П.А. Ливинский член Совета директоров ОАО «МОЭСК» / член Совета директоров «ОЭК»	239 от 02.09.2014
67.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Выполнение работ по ремонту кабельных линий 0.4-20 кВ	46 864 485,04	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	242 от 06.10.2014
68.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнерго»	Дополнительное соглашение к договору аренды оптических	245 214,53	А.А. Гавриленко, П.А. Ливинский члены Совета	242 от 06.10.2014



№ п/п	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Заинтересованные лица	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка
		волокон и волоконно-оптических кабелей		директоров ОАО «МОЭСК» / члены Совета директоров ОАО «Мосэнерго»	
69.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Обследование и эксплуатационное сопровождение приборов безопасности, электрооборудования и обслуживания блоков регистрации параметров работы грузоподъемных машин	17 073 207,60	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	242 от 06.10.2014
70.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнерго»	Предоставление в пользование оптических волокон и волоконно-оптических кабелей	8 188 832,17	А.А. Гавриленко, П.А. Ливинский члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» / члены Совета директоров ОАО «Мосэнерго»	242 от 06.10.2014
71.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнерго»	Предоставление в пользование линейно-кабельных сооружений	670 724,97	А.А. Гавриленко, П.А. Ливинский члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» / члены Совета директоров ОАО «Мосэнерго»	242 от 06.10.2014
72.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Управление ВОЛС-ВЛ»	Коммерческое представительство собственника объектов электроэнергетики для целей заключения и исполнения договоров размещения волоконно-оптических линий связи на объектах электросетевого хозяйства территориальной распределительной сети	Не более 6 120 000 100,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	242 от 06.10.2014
73.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Выполнение хроматографического анализа газов, растворенных в трансформаторном масле и	2 217 599,22	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	243 от 13.10.2014



№ п/п	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Заинтересованные лица	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка
		определению содержания фурановых производных			
74.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Предоставление транспортных услуг	Не более 6 120 000 100,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	243 от 13.10.2014
75.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Ремонт оборудования	12 927 159,90	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	243 от 13.10.2014
76.	ОАО «МОЭСК», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Создание программного модуля	19 600 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	243 от 13.10.2014
77.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Выполнение неотложных и аварийно-восстановительных работ по ремонту электротехнического оборудования подстанций	7 080 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	246 от 24.11.2014
78.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Техническое обслуживание и ремонт оборудования	620 162,69	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	246 от 24.11.2014
79.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Договор аренды	3374387,28	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	246 от 24.11.2014
80.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Договор хранения	437 763,48	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	246 от 24.11.2014
81.	ОАО «МОЭСК», ОАО «ФСК ЕЭС»	Дополнительное соглашение к соглашению о компенсации потерь	778 601 600,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети», О.М. Бударгин, А.А. Демин, В.М. Кравченко члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» / члены органов управления ОАО «ФСК ЕЭС»	246 от 24.11.2014
82.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Договор хранения	166 883,32	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	246 от 24.11.2014
83.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Дополнительное соглашение к договору подряда на выполнение ремонтных работ	-	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	248 от 17.12.2014
84.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Москабельэнергоремонт»	Выполнение ремонтных работ	44 532 943,73	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	248 от 17.12.2014
85.	ОАО «МОЭСК», ОАО «НТЦ	Выполнение научно-	60 180 000,00	Аффилированное	248 от 17.12.2014



№ п/п	Наименования сторон	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Заинтересованные лица	Реквизиты протокола заседания Совета директоров, на котором была одобрена указанная сделка
	ФСК ЕЭС»	исследовательской работы и опытно-конструкторской работы		лицо ОАО «Россети»	
86.	ОАО «МОЭСК», ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ»	Дополнительное соглашение к договору на выполнение научно-исследовательской работы	14 915 254,24	О.М. Бударгин член Совета директоров ОАО «МОЭСК» / член Ученого совета ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ»	248 от 17.12.2014
87.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Выполнение технического обслуживания	42 039 568,22	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	248 от 17.12.2014
88.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Завод РЭТО»	Выполнение технического обслуживания	13 040 393,66	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	248 от 17.12.2014
89.	ОАО «МОЭСК», ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	НИР «Разработка методических указаний и программного обеспечения расчета уставок устройств автоматического регулирования напряжения трансформаторов (АРНТ) в электрических сетях ОАО «МОЭСК».	14 950 000,00	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	217 от 30.12.2014
90.	ОАО «МОЭСК», ОАО «НИИЦ МРСК»	Выполнение проектных и изыскательских работ	55 213 624,22	Аффилированное лицо ОАО «Россети»	249 от 30.12.2014
91.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнергосбыт»	Договор поставки	18 361 689,72	А.А. Гавриленко, А.А. Нуждов, П.А. Ливинский члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» / члены Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт»	249 от 30.12.2014
92.	ОАО «МОЭСК», ОАО «Мосэнергосбыт»	Договор поставки	29 444 227,16	А.А. Гавриленко, А.А. Нуждов, П.А. Ливинский члены Совета директоров ОАО «МОЭСК» / члены Совета директоров ОАО «Мосэнергосбыт»	249 от 30.12.2014



### 13.7. Утвержденные тарифы на услуги по передаче электрической энергии

#### г. Москва

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям г. Москвы на 2014 год утверждены Постановлением Региональной энергетической комиссии г. Москвы от 20.12.2013 г. №419-ээ (в ред. Постановлений РЭК Москвы от 28.03.2014 года №78-ю, от 27.06.2014 года №156-ээ):

с 1 января 2014 года

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения			
			ВН	СН – I	СН – II	НН
1	Прочие потребители					
1.1	Одноставочный тариф	руб./кВт•ч	0,99069	1,69120	1,69365	2,46044
1.2	Двухставочный тариф					
1.2.1	Ставка на содержание электрических сетей	руб./кВт•мес.	478,84368	744,63868	784,81761	965,55357
1.2.2	Ставка за оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./кВт•ч.	0,06315	0,08626	0,16327	0,39694
2	Население и приравненные к нему категории потребителей					
2.1	Одноставочный тариф	руб./кВт•ч				1,38518

с 1 июля 2014 года

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения			
			ВН	СН – I	СН – II	НН
1	Прочие потребители					
1.1	Одноставочный тариф	руб./кВт•ч	0,99069	1,69120	1,69365	2,46044
1.2	Двухставочный тариф					
1.2.1	Ставка на содержание электрических сетей	руб./кВт•мес.	469,57805	743,67437	765,66806	943,34584
1.2.2	Ставка за оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./кВт•ч.	0,06192	0,08615	0,15928	0,38781
2	Население и приравненные к нему категории потребителей					
2.1	Одноставочный тариф	руб./кВт•ч				1,558

Официальный источник опубликования:

Вестник Мэра и Правительства Москвы от 7 января 2014 г. №1, от 15 апреля 2014 г. №8, от 8 июля 2014 г. №3;

Сайт Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 25.12.2013, 31.03.2014, 27.06.2014.



### Московская область

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Московской области на 2014 год утверждены Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 №156-Р (в ред. от 01.08.2014 №85-Р):

с 1 января 2014 года

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения			
			ВН	СН1	СН2	НН
1	Прочие потребители					
1.1.	Одноставочный тариф	руб./кВт•ч.	1,15650	1,70246	1,99477	2,16102
1.2.	Двухставочны тариф					
1.2.1.	- ставка на содержание	руб./кВт•мес.	582,77846	905,96616	931,22613	864,90870
1.2.2.	- ставка на потери	руб./кВт•ч.	0,06044	0,13941	0,33032	0,64950
2.	Население и приравненные к нему потребители					
2.1.	Одноставочный тариф	руб./кВт•ч.				1,29586

с 1 июля 2014 года

№ п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения			
			ВН	СН1	СН2	НН
1	Прочие потребители					
1.1.	Одноставочный тариф	руб./кВт•ч.	1,15650	1,70246	1,99477	2,16102
1.2.	Двухставочны тариф					
1.2.1.	- ставка на содержание	руб./кВт.мес.	579,88171	902,84256	931,21108	864,10913
1.2.2.	- ставка на потери	руб./кВт•ч.	0,06044	0,13941	0,33032	0,64950
2.	Население и приравненные к нему потребители					
2.1.	Одноставочный тариф	руб./кВт•ч.				1,39399

Официальный источник опубликования – Официальный Интернет-портал Правительства Московской области <http://www.mosreg.ru>, 07.08.2014.





### 13.8. Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение

Ставки платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт) и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы на 2014 год.<sup>112</sup>

#### Ставка за 1 кВт максимальной мощности

№ п/п	Вид стандартизированной тарифной ставки	Уровень напряжения, указанный в заявке, соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация напряжения не требуется)	Уровень напряжения, указанный в заявке, не соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация напряжения требуется)
1.	Ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение по организационным мероприятиям, в т.ч.:		586,45
1.1.	подготовка сетевой организацией технических условий заявителю, руб./кВт		175,94
1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт		228,71
1.3.	участие в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного, энергетического надзора присоединяемых устройств, руб./кВт		41,05
1.4.	осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата в положение «включено», руб./кВт		140,75
2.1.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий НН, руб./кВт		1 262,81
2.2.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий СН2, руб./кВт		1 383,34
2.3.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных		1 466,52

<sup>112</sup> Постановление РЭК г. Москвы от 27 декабря 2013 года №460-тпэ (в редакции постановлений РЭК Москвы от 31 декабря 2013 года №492-тпэ, от 15 мая 2014 года №123-тпэ) «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8 900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы на 2014 год».

Официальный источник опубликования постановлений РЭК г. Москвы:

- первоначальный текст документа опубликован на официальном сайте Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 31.12.2013, в издании «Вестник Мэра и Правительства Москвы» от 14 января 2014 года №2;

- изменения, внесенные постановлением РЭК Москвы от 15 мая 2014 года №123-тпэ опубликованы на официальном сайте Правительства Москвы <http://www.mos.ru>, 21 мая 2014 года.



№ п/п	Вид стандартизированной тарифной ставки	Уровень напряжения, указанный в заявке, соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация напряжения не требуется)	Уровень напряжения, указанный в заявке, не соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация напряжения требуется)
2.4.	линий НН, руб./кВт Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий СН2, руб./кВт		5 365,17
3.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП), распределительных пунктов (РП) с уровнем напряжения до 35 кВ, руб./кВт	1 047,13	3 209,83

#### Стандартизированные тарифные ставки

№ п/п	Вид стандартизированной тарифной ставки	уровень напряжения, указанный в заявке, соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация напряжения не требуется)	уровень напряжения, указанный в заявке, не соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация напряжения требуется)
1.	Ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение по организационным мероприятиям, в т.ч1.:		586,45
1.1.	подготовка сетевой организацией технических условий заявителю, руб./кВт		175,94
1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт		228,71
1.3.	участие в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного, энергетического надзора присоединяемых устройств, руб./кВт		41,05
1.4.	осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата в положение «включено» 2, руб./кВт		140,75
2.1.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий 0,4 кВ 2, руб./км <sup>2</sup>		232 978,15
2.2.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий 1-20 кВ 2, руб./ км <sup>2</sup>		181 508,95
2.3.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий 0,4 кВ 2, руб./ км <sup>2</sup>		420 657,97



№ п/п	Вид стандартизированной тарифной ставки	уровень напряжения, указанный в заявке, соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация напряжения не требуется)	уровень напряжения, указанный в заявке, не соответствует напряжению присоединения к существующему объекту электросетевого хозяйства (трансформация напряжения требуется)
2.4.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий 1-20 кВ 2, руб./ км <sup>2</sup>		853 325,08
5.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП), распределительных пунктов (РП) с уровнем напряжения до 35 кВ2, руб./кВт	155,13	475,53

<sup>1</sup> На выполнение организационных мероприятий со стороны ОАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов за технологическое присоединение в ценах периода регулирования.

<sup>2</sup> На выполнение мероприятий «последней мили» (расходы капитального характера) со стороны ОАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки в ценах 2001 года.

<sup>3</sup> Размер платы за технологическое присоединение объектов заявителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на основе стандартизированных тарифных ставок рассчитывается в соответствии с формулами расчета размера платы, утвержденными постановлением РЭК г. Москвы от 27 декабря 2013 года №460-тпэ в редакции постановлений РЭК Москвы от 31 декабря 2013 года №492-тпэ, от 15 мая 2014 года №123-тпэ).

Ставки платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт) и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории Московской области на 2014 год.<sup>113 114</sup>

<sup>113</sup> Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20 декабря 2013 года №154-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт), стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, с максимальной мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области в 2014 году». Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – газета «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 31 декабря 2013 года №248.

<sup>114</sup> Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 26 июня 2014 года №65-Р «О внесении изменений в Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20 декабря 2013 года №154-Р «Об установлении ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт), стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, с максимальной мощностью менее 8 900 кВт



**Ставка за 1 кВт максимальной мощности**

№ п/п	Вид стандартизированной тарифной ставки	0,4 кВ	6, 10 кВ
1.	Ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение по организационным мероприятиям, в т.ч.:	528,00	
1.1.	подготовка сетевой организацией технических условий заявителю, руб./кВт	207,00	
1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт	67,00	
1.3.	участие в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного, энергетического надзора присоединяемых устройств, руб./кВт	-	
1.4.	осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата в положение «включено», руб./кВт	254,00	
2.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных и кабельных линий, руб./кВт	2 866	977
3.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, ПП-переключательных пунктов) , руб./кВт	837	
4.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство РП – распределительных пунктов, руб./кВт	-	3 580
5.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) до 35 кВ, руб./кВт	5 735	-
6.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС), руб./кВт	-	-

и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области в 2014 году». Официальный источник опубликования распоряжения Комитета по ценам и тарифам Московской области – газета «Ежедневные Новости. Подмосковье» от 15 июля 2014 года №126.



### Стандартизированные тарифные ставки

№ п/п	Вид стандартизированной тарифной ставки	0,4 кВ	6, 10 кВ
1.	Ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение по организационным мероприятиям, в т.ч.: <sup>1</sup>	528,00	
1.1.	подготовка сетевой организацией технических условий заявителю, руб./кВт	207,00	
1.2.	проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий, руб./кВт	67,00	
1.3.	участие в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного, энергетического надзора присоединяемых устройств, руб./кВт	-	
1.4.	осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата в положение «включено», руб./кВт	254,00	
2.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий <sup>2</sup> , руб./км	241 726,00	440 355,00
3.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий, руб./ км <sup>2</sup>	366 522,00	625 893,00
4.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, ПП-переключательных пунктов) <sup>2</sup> , руб./кВт	101	
5.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство РП – распределительных пунктов <sup>2</sup> , руб./кВт	-	432,00
6.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП), распределительных пунктов (РП) с уровнем напряжения до 35 кВ <sup>2</sup> , руб./кВт	692,00	-
7.	Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство центров питания, подстанций уровнем напряжения 35 кВ и выше (ПС) <sup>2</sup> , руб./кВт	-	-

<sup>1</sup> На выполнение организационных мероприятий со стороны ОАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов за технологическое присоединение в ценах 2014 года.

<sup>2</sup> На выполнение мероприятий «последней мили» (расходы капитального характера) со стороны ОАО «МОЭСК» установлены стандартизированные тарифные ставки в ценах 2001 года.

<sup>3</sup> Размер платы за технологическое присоединение объектов заявителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на основе стандартизированных тарифных ставок рассчитывается в соответствии с формулами расчета размера платы, утвержденной распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20 декабря 2013 года №154-Р с учетом изменений, внесенных распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 26 июня 2013 года №65-Р.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 13.9. Годовая бухгалтерская отчетность за 2014 г. по РСБУ с Аудиторским заключением

Аудиторское заключение  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
**Открытого акционерного общества**  
**«Московская объединенная электросетевая компания»**  
за 2014 год

Февраль 2015 г.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания»

---

---

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2014 год:	
Бухгалтерский баланс	5
Отчет о финансовых результатах	7
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	8



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014



Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Открытого акционерного общества  
«Московская объединенная электросетевая компания»

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания», которая состоит из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 г., отчета о финансовых результатах за 2014 год и приложений к ним.

### **Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации, и международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений бухгалтерской (финансовой) отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014



Совершенство бизнес,  
улучшаем мир

## **Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» по состоянию на 31 декабря 2014 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

## **Прочие сведения**

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» за 2013 и 2012 годы был проведен другим аудитором, выдавшим аудиторские заключения с выражением немодифицированных мнений от 28 февраля 2014 г. и 5 марта 2013 г., соответственно.

Прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета, принятыми в Российской Федерации.

Т.Л. Околотина  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

27 февраля 2015 г.

## **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1057746555811.  
Местонахождение: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-ой Павелецкий проезд, дом 3, строение 2.

## **Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (СРО НП АПР). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.



# АО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Бухгалтерский баланс					
на 31 декабря 2014 г.					
Показатель	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2014 г.	2013 г.	2012 г.
			(1)	(2)	(3)
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.1.1-5.2.2	Нематериальные активы	1110	977 865	415 369	1 132
5.2.2	в т.ч. незавершенные операции по приобретению нематериальных активов	1111	695 441	266 518	
5.2.1-5.2.2	Результаты исследований и разработок	1120	327 744	105 245	68 363
5.2.2	в т.ч. затраты по незавершенным исследованиям и разработкам	1121	327 744	105 245	68 363
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
5.3.1-5.3.6	Основные средства	1150	275 494 481	251 175 228	217 526 619
	земельные участки и объекты природопользования	1151	63 575	68 803	86 372
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	244 757 526	219 510 146	191 348 804
	другие виды основных средств	1153	2 830 228	2 155 979	2 078 291
5.3.5	незавершенное строительство	1154	27 129 666	28 475 879	22 433 263
5.3.6	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	324 473	587 394	791 670
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств	1156	356 939	356 945	396 219
5.3.1	доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	имущество для передачи в лизинг	1161			
	имущество, предоставляемое по договору аренды	1162			
5.4.1-5.4.3	Финансовые вложения	1170	4 824 444	4 879 324	5 441 395
	инвестиции в дочерние общества	1171	3 901 819	3 956 699	3 954 644
	инвестиции в зависимые общества	1172			
	инвестиции в другие организации	1173			
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174			
	финансовые вложения	1175	922 625	922 625	1 486 751
5.7.2	Отложенные налоговые активы	1180	4 360 863	3 759 331	1 960 793
	Прочие внеоборотные активы	1190	174 654	178 642	489 996
	Итого по разделу I	1100	286 069 981	260 511 167	225 053 268
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.5.1-5.5.2	Запасы	1210	2 429 393	4 444 679	4 839 956
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 146 902	2 089 367	2 347 107
	затраты в незавершенном производстве	1212	282 489	2 355 311	2 491 348
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	1	1	1 600
	товары отгруженные	1214			
	прочие запасы и затраты	1215			
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	132 439	1 938 200	418 952
5.6.1-5.6.4	Дебиторская задолженность	1230	26 672 617	25 014 439	42 249 853
	Платежи по которой ожидается более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	6 312 600	7 874 958	26 748 365
	платежи и задолженность	123101			
	авансы и полученные	123102			
	завансы выданные	123103	6 312 600	7 874 958	26 748 365
	прочая дебиторская задолженность	123104			
	Платежи по которой ожидается в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	20 360 017	17 139 481	15 501 288
	платежи и задолженность	123201	12 456 551	10 424 547	9 953 144
	авансы и полученные	123202			
	задолженность дочерним и зависимым обществ по дивидендам	123203			
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204			
	авансы выданные	123205	3 635 750	3 201 678	3 993 097
	прочая дебиторская задолженность	123206	4 277 716	3 513 256	1 555 047
5.4.1-5.4.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	550 000	468 747	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	550 000		
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242		468 747	
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 181 775	1 481 173	7 627 991
	кросс	1251	171	161	5 041
	расчетные счета	1252	4 178 820	1 477 200	7 620 140
	валютные счета	1253	67	43	105
	прочие денежные средства	1254	2 732	3 767	2 705
	Прочие оборотные активы	1260	6 010 078	6 166 379	6 557 678
	Итого по разделу II	1200	39 876 291	38 163 617	61 693 867
	<b>БАЛАНС</b>	1600	325 946 272	298 674 784	286 747 135



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Показатель	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2014 г. (1)	На 31 декабря 2013 г. (2)	На 31 декабря 2012 г. (3)
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
3.1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	24 363 546	24 363 546	24 363 546
3.1	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
3.3.1.3.1.1	Переведенная в резервы часть	1340	47 083 489	47 147 842	47 546 302
3.1	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	21 680 990	21 680 990	21 680 990
3.1	Резервный капитал	1360	1 217 078	1 217 078	1 217 078
3.1	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	89 491 254	84 088 745	76 345 463
	прошлых лет	1371	81 242 860	72 447 936	76 345 463
	отчетного периода	1372	8 248 394	11 640 809	
	Итого по разделу III	1300	183 786 037	178 488 801	171 143 979
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	52 121 317	51 721 317	49 300 527
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	42 121 317	38 721 317	39 300 527
	заемные обязательства, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	10 000 000	13 000 000	10 000 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	5 710 124	4 787 782	3 757 067
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430			
5.6.3.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	8 226 500	6 526 118	2 327 188
	Итого по разделу IV	1400	66 058 001	63 045 217	55 384 783
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	21 286 004	5 805 715	3 228 969
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	10 774 315	5 443 267	3 031 256
	заемные обязательства, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	10 511 689	361 948	197 713
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	61 383 544	48 927 224	50 831 423
	поставкам и подрядным	1521	18 376 124	15 456 661	9 102 021
	авансы и отгруженные	1522			
	задолженность по оплате труда персоналом	1523	46	187	4 373
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	159 694		51
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 235 813	236 192	1 369 675
	авансы полученные	1526	31 496 915	33 220 359	40 283 463
	задолженность учредителям (участникам) по выплате дивидендов	1527			
	прочие кредиторские задолженности	1528	120 762	11 826	71 681
	Доходы будущих периодов	1530			
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	2 423 840	2 309 660	4 660 661
	Прочие обязательства	1550	1 098 154	1 098 187	1 307 403
	Итого по разделу V	1500	76 191 342	58 140 706	60 218 303
	<b>БАЛАНС</b>	1700	336 036 280	336 674 784	336 747 123

Руководитель

Иванов

П.А. Савельев

Заместитель начальника

В.В. Ветвицкий

г. 27. \* февраля 20 15. г.





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Отчет о финансовых результатах  
за 12 месяцев 20 14 г.

Организация ОАО Московская объединенная электросетевая компания  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности передача электроэнергии  
Организационно-правовая форма/форма собственности Открытое акционерное общество/ Частная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_  
по ОКПО \_\_\_\_\_  
ИНН \_\_\_\_\_  
по \_\_\_\_\_  
по ОКВЭД \_\_\_\_\_  
по ОКП/ОКЭС \_\_\_\_\_  
по ОКЕИ \_\_\_\_\_

Коды	
0710002	
31.12.2014	
75273098	
5036065113	
40.10.2	
4716	
364	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2014 г.	За 2013 г.
			12 месяцев (1)	12 месяцев (2)
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	125 260 155	124 730 778
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	112 508 624	110 880 500
	выручка от теплоснабжения	2112	11 829 957	13 230 990
	выручка от организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113		
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114		
	доходы от участия в других организациях	2115		
	доходы от аренды	2116	79 127	39 233
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	842 447	480 053
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118		
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(108 710 870)	(103 022 876)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(107 373 517)	(101 890 969)
	себестоимость теплоснабжения	2122	(947 804)	(969 465)
	себестоимость организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123		
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124		
	себестоимость участия в других организациях	2125		
	себестоимость услуг аренды	2126	(27 904)	(8 406)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(361 645)	(154 136)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128		
	Валовая прибыль (убыток)	2100	16 549 285	21 707 800
2.1.	Коммерческие расходы	2210		
2.1.	Управленческие расходы	2220		
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	16 549 285	21 707 800
	доходы от участия в других организациях	2310	2 709	14 302
	Проценты к получению	2320	550 009	378 036
	Проценты к уплате	2330	(3 456 957)	(2 447 840)
5.11.	Прочие доходы	2340	9 402 589	10 765 690
5.11.	Прочие расходы	2350	(11 148 208)	(14 794 346)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	11 899 427	15 623 542
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(4 643 457)	(5 197 223)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	2 584 402	1 173 141
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(922 342)	(1 030 715)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	601 512	1 930 089
2.3.	Прочее	2460	1 273 245	315 144
	Чистая прибыль (убыток)	2400	8 208 385	11 640 837

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2014 г.	За 2013 г.
			(1)	(2)
5.1.1. 5.3.1.	<b>СПРАВОЧНО</b> Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	8 208 385	11 640 837
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2800	0,00017	0,00024
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2810		

Руководитель \_\_\_\_\_  
(подпись)

П.А. Смирнов  
(подпись)

В.В. Витязев  
(подпись)

\* 27 \* февраль 20 15 г.





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Отчет об изменениях капитала за 2014 год

Организация: ОАО Московские объединенные электросетевая компания  
 Идентификационный номер налогоплательщика: \_\_\_\_\_  
 деятельность: передача электроэнергии  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: Открытое акционерное общество/Частная собственность  
 Единица измерения: тыс. руб.

Коды	
Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31.12.2014
по ОКПО	75273098
ИНН	5036065113
по ОКВЭД	40.10.2
по ОКФС/ОКФС	47116
по ОКЕИ	384

### 3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Неразделенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 12 г. (1)	3100	24 353 546	-	69 227 292	1 217 678	78 345 453	171 143 979
За 20 13 г. (2)							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	11 640 837	11 640 837
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	11 640 837	11 640 837
переоценка имущества	3212	x	x	x	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214				x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215		x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216						-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(4 296 015)	(4 296 015)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	x	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224			x	x	-	-
уменьшение количества акций	3225			x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226						-
дивиденды	3227	x	x	x	x	(4 296 015)	(4 296 015)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(398 460)	x	398 460	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 13 г. (2)	3200	24 353 546	-	68 828 832	1 217 678	84 089 745	178 480 801
За 20 14 г. (3)							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	8 208 385	8 208 385
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	8 208 385	8 208 385
переоценка имущества	3312	x	x	x	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314				x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315		x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316						-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(2 910 249)	(2 910 249)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	x	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324		x	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3325			x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326						-
дивиденды	3327	x	x	x	x	(2 910 249)	(2 910 249)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(64 373)	x	64 373	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 14 г. (3)	3300	24 353 546	-	68 764 459	1 217 678	89 451 254	183 786 937



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2012 г.	Изменение капитала за 2013 год		На 31 декабря 2013 г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	171 143 979	7 344 822	-	178 488 801
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	171 143 979	7 344 822	-	178 488 801
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	76 345 463	7 344 822	398 460	84 088 745
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3601	76 345 463	7 344 822	398 460	84 088 745
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402	94 798 518	-	(398 460)	94 400 058
Уставный капитал	34021	24 353 546			24 353 546
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-			-
Добавочный капитал	34023	69 227 292		(398 460)	68 828 832
Резервный капитал	34024	1 217 678		-	1 217 678
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	94 798 518	-	(398 460)	94 400 058



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## ОАО Московская объединенная электросетевая компания 3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
Чистые активы	3600	183 786 937	178 488 801	171 143 979

Руководитель \_\_\_\_\_ (подпись) П.А. \_\_\_\_\_ (подпись) В.В. Витинский  
" 27 " февраля 20 15 г.





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Отчет о движении денежных средств  
за 31 декабря 2014 г.

Организация: ОАО Московская объединенная электросетевая компания  
Идентификационный номер налогоплательщика:  
Вид экономической деятельности: передача электроэнергии  
Организационно-правовая форма/форма собственности: Открытое акционерное общество

Форма по ОКУД	Коды
0710004	
Дата (число, месяц, год)	31.12.2014
по ОКПО	75273066
ИНН	503805113
по ОНВД	40.10.2
по ОКФС/ОКФС	4316
по ОКВН	364

Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код	31 декабря 2014 г.	
		3	4
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>		124 908 189	122 621 035
Поступления - всего	4110		
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	120 422 857	121 419 566
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	9 830	30 430
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	37 906	39 230
в т.ч. от аренды платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201		
от перепродажи финансовых вложений	4113		
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301		
прочие поступления	4119	1 447 826	1 102 236
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901		
Платежи - всего	4120	(94 883 221)	(93 207 450)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(68 652 333)	(67 237 951)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	412101	(2 117 925)	(1 823 326)
в связи с оплатой труда работников	4122	(12 136 236)	(11 242 103)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	4123	(3 269 089)	(2 278 192)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301		
налога на прибыль организаций	4124	(2 412 308)	(5 249 843)
прочие платежи	4129	(8 393 175)	(7 190 361)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901		
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	30 044 968	29 413 585
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>		753 802	526 650
Поступления - всего	4210		
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	16 632	416 752
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101		
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	454 000	95 597
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421301		
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от	4214	2 709	14 301
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	2 709	14 301
прочие поступления	4219	281 461	
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901		
Платежи - всего	4220	(40 854 769)	(35 235 132)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(37 989 051)	(33 571 063)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101		
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222		(218)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201		(218)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставления займов другим лицам	4223	(1 004 000)	
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставления займов другим лицам	422301		
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(1 861 718)	(1 663 851)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	422401		
прочие платежи	4229		
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901		
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(40 100 967)	(34 708 482)





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование показателя	Код	За	
		2014 г	2013 г
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступление - всего	4310	27 101 517	25 572 176
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	22 101 517	20 572 176
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	431101		
денежных вкладов собственников (участников)	4312		
в т.ч. денежные вклады собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	431201		
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	431301		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	5 000 000	5 000 000
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	431401		
прочие поступления	4319		
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901		
Платежи - всего	4320	(14 344 916)	(26 424 087)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(2 900 934)	(4 124 506)
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	432201	(2 900 934)	(4 124 506)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(11 408 586)	(20 744 318)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	432301		
прочие платежи	4329	(35 396)	(1 555 273)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	432901		
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	12 756 601	(851 921)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4408	2 708 402	(8 146 818)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 481 173	7 627 991
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4600	4 181 775	1 481 173
Балансовая стоимость иностранной валюты по отношению к рублю	4450		

Руководитель

П.А.Сивохин  
(подпись)

27 февраля 2015 г.



С.С.Вашков  
(подпись)



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## ОАО Московская объединенная электросетевая компания

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2014 год

### 2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		3а 2014 г.	3а 2013 г.
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	108 803 190	102 885 440
в том числе			
материальные затраты	6511	13 345 883	13 609 551
затраты на оплату труда	6512	11 897 098	11 455 806
отчисления на социальные нужды	6513	2 888 571	2 799 808
амортизация	6514	21 702 412	18 736 568
прочие затраты	6515	58 669 226	56 283 617
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	(107 680)	(137 536)
в том числе			
незавершенного производства	6521	(107 680)	(135 937)
готовой продукции	6522		(1 599)
покупных товаров	6523		
товаров отгруженных	6524		
вспомогательного сырья	6525		
Итого себестоимость реализованной продукции (товаров, работ, услуг)	6500	108 710 870	103 022 976
в том числе:			
себестоимость реализованных товаров	6530		
услуг управления на сторону	6540		
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551		
затраты на оплату труда	6552		
отчисления на социальные нужды	6553		
амортизация	6554		
прочие затраты	6555		
Управленческие расходы	6560	-	-
в том числе			
материальные затраты	6561		
затраты на оплату труда	6562		
отчисления на социальные нужды	6563		
амортизация	6564		
прочие затраты	6565		



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		За 2014 год	За 2013 год
Наименование	Код		
1	2	3	4
<b>Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода</b>	6610	8 208 385	11 640 837
Дивиденды по привилегированным акциям <sup>3</sup>	6611		
<b>Базовая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	6612	8 208 385	11 640 837
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года	6613	48 707 091 574	48 707 091 574
<b>Базовая прибыль (убыток) на акцию</b>	6620	0,000169	0,000239
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621		
<b>Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении</b>	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311		
дополнительное количество акций	66312		
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321		
дополнительное количество акций	66322		
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331		
возможный прирост прибыли	66332		
дополнительное количество акций	66333		
<b>Разводненная прибыль на акцию</b>	6640	0,0000	0,0000
скорректированная величина базовой прибыли	6641		
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642		



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2014 год	За 2013 год
1	2	3	4
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	6710	11 899 427	15 623 542
в том числе облагаемая по ставке: 20%	67101	11 899 427	15 623 542
другим ставкам	67102		
необлагаемая	67103		
<b>Постоянные разницы</b>	6711	12 922 011	5 865 705
Справочно: постоянные разницы, корреспондирующие с временными разницами	67111		
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	(4 611 711)	(4 496 870)
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	3 007 562	9 650 445
Налоговая база	6714	23 217 289	26 642 822
<b>Расход (доход) по налогу на прибыль</b>	6720	3 653 130	3 439 852
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	2 379 885	3 124 708
<b>Постоянное налоговое обязательство (актив)</b>	6722	2 584 402	1 173 141
Справочно: изменение отложенных налогов, отнесённое на прибыли и убытки	67221		
<b>Расход (доход) по отложенным налогам</b>	6723	(320 830)	899 374
в том числе:			
изменение отложенного налогового актива	67231	601 512	1 930 089
изменение отложенного налогового обязательства	67232	(922 342)	(1 030 715)
<b>Текущий налог на прибыль</b>	6724	(4 643 457)	(5 197 223)
Уточнение сумм налога на прибыль за прошлые налоговые периоды	6725	1 273 245	315 144
<b>Иные налоговые платежи и санкции из прибыли</b>	6730		
в том числе по существенным статьям	6731		
<b>Прибыль (убыток) от обычной деятельности</b>	6740	8 208 385	11 640 837



# ОАО «МОЭК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

5.1. Нематериальные активы  
5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель	Период		Изменения за период						На конец периода									
	Код	Период	Начало года			Периодика			На конец периода									
			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость	Поступило	Периодика в виде отчислений в доходной отчетности	Периодика в виде отчислений в отчете о прибылях и убытках	Убытки от обесценения	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
<b>Нематериальные активы - всего</b>	5100	за 2014 г. (1)	55 745	(6 894)	-	48 851	54 619	-	-	-	(11 046)	-	-	110 364	(17 940)	-	-	92 424
	5110	за 2013 г. (2)	1 258	(126)	-	1 132	54 487	-	-	-	(6 788)	-	-	55 745	(6 894)	-	-	48 851
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2014 г. (1)	55 745	(6 894)	-	48 851	54 619	-	-	-	(11 046)	-	-	110 364	(17 940)	-	-	92 424
	5111	за 2013 г. (2)	1 258	(126)	-	1 132	54 487	-	-	-	(6 788)	-	-	55 745	(6 894)	-	-	48 851
в том числе:																		
у лицензиаров на интеллектуальную собственность, промышленные образцы, товарные знаки	51011	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51111	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у правообладателей на программы ЭВМ, базы данных	51012	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51112	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у правообладателей на программы авторских программ	51013	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51113	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у владельцев на кодовый знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	51014	за 2014 г. (1)	55 745	(6 894)	-	48 851	54 619	-	-	-	(11 046)	-	-	110 364	(17 940)	-	-	92 424
	51114	за 2013 г. (2)	1 258	(126)	-	1 132	54 487	-	-	-	(6 788)	-	-	55 745	(6 894)	-	-	48 851
Договоры репутации Обществ	5102	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5112	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	5103	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5113	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА

### 5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			предыдущая стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	переоценочная стоимость	выбыло	часть стоимости, списанной на расходы за период	переоценочная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>НИОКР - всего</b>	5140	30.20.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5150	30.20.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ИЗ НИОС:</b>										
Расходы на НИОКР, результаты которых используются для производственных нужд	5141	30.20.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5151	30.20.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Патентно-способные результаты выполненных НИОКР	5142	30.20.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5152	30.20.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	30.20.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5153	30.20.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы на НИОКР, выполненные силами сторонних организаций	5144	30.20.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5154	30.20.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	
1	2	3	4	5	6	7
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5100	за 20 14 г. (1)	105 245	177 118	-	(54 619)
в том числе:	5170	за 20 13 г. (2)	68 363	36 882	-	-
Научно-исследовательские работы	5161	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-
5171	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-
Опытно-конструкторские работы	5162	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-
5172	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-
Технологические работы	5163	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-
5173	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-
Прочие	5164	за 20 14 г. (1)	105 245	177 118	-	(54 619)
5174	за 20 13 г. (2)	68 363	36 882	-	-	-
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 14 г. (1)	366 518	518 923	-	885 441
5190	за 20 13 г. (2)	-	-	366 518	-	366 518
в том числе:	5181	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-
у патентовладельца на приобретение промисловый образец, полезную модель	5191	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-
5182	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5192	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-
5183	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	5193	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-
5184	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5194	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-
5185	за 20 14 г. (1)	366 518	518 923	-	-	885 441
Прочие	5195	за 20 13 г. (2)	-	366 518	-	366 518



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.3. Основные средства

### 5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода			
			На начало года					Изменения за период					На конец периода			
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
Основные средства (без учета допорожников вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2014 г.	331 214 550	(109 459 542)	221 755 008	48 234 597	-	(1 076 522)	479 697	(21 997 449)	-	-	-	378 262 825	(130 681 294)	247 681 531
в том числе:																
Амортизируемые основные средства - всего:	5201	за 2014 г.	331 125 667	(109 459 542)	221 666 125	48 219 301	-	(1 076 522)	479 697	(21 997 449)	-	-	-	378 269 046	(130 681 294)	247 587 752
в том числе:																
проводящие здания	52011	за 2014 г.	20 853 205	(3 099 317)	17 856 888	1 706 538	-	(9 608)	2 743	(703 215)	-	-	-	22 640 135	(3 801 789)	18 847 346
здания	52111	за 2013 г.	17 968 720	(2 470 940)	15 697 771	3 391 387	-	(9 802)	1 759	(827 327)	-	-	-	20 953 205	(3 099 317)	17 856 888
здания	52012	за 2014 г.	4 025 169	(962 659)	3 962 540	646 340	-	(22 381)	2 682	(230 846)	-	-	-	5 449 128	(1 091 413)	4 357 715
здания	52112	за 2013 г.	3 946 753	(877 470)	3 269 283	927 545	-	(48 129)	4 398	(169 307)	-	-	-	4 825 169	(862 609)	3 962 540
здания	52013	за 2014 г.	125 079 161	(19 242 680)	103 839 481	25 762 447	-	(386 347)	82 518	(5 949 960)	-	-	-	148 475 281	(26 109 744)	122 365 517
здания	52113	за 2013 г.	95 833 597	(14 093 308)	81 700 292	27 354 560	-	(109 016)	(81 928)	(5 077 447)	-	-	-	123 079 161	(19 242 680)	103 839 481
здания и оборудование по производству электроэнергии, подстанции, оборудование для преобразования электроэнергии	52014	за 2014 г.	170 794 430	(84 590 193)	93 854 237	18 920 008	-	(581 186)	332 154	(13 369 296)	-	-	-	197 153 282	(97 960 334)	99 192 948
здания и оборудование по производству тепловой энергии	52114	за 2013 г.	164 605 636	(73 614 378)	91 231 458	15 373 842	-	(1 395 248)	1 070 481	(12 426 306)	-	-	-	178 764 430	(84 930 103)	93 854 237
здания и оборудование по производству электрической энергии	52015	за 2014 г.	250 984	(174 456)	79 528	1 125	-	(31 477)	31 494	(27 964)	-	-	-	220 632	(170 030)	49 606
здания и оборудование по производству тепловой энергии	52115	за 2013 г.	242 946	(179 634)	63 411	10 930	-	(2 891)	15 134	(10 096)	-	-	-	250 984	(174 456)	79 528
прочие	52016	за 2014 г.	3 232 718	(1 163 267)	2 039 451	1 184 443	-	(66 553)	24 738	(412 648)	-	-	-	4 321 609	(1 541 078)	2 780 530
прочие	52116	за 2013 г.	2 780 390	(745 500)	2 014 890	562 895	-	(90 537)	(820)	(406 947)	-	-	-	3 232 718	(1 163 267)	2 039 451





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование показателя	Код	Период	На начало года						Изменения за период						На конец периода		
			4	5	6	7	8	9		10	11	12		13	14	15	16
								первоначальная стоимость	накопленная амортизация			первоначальная стоимость	накопленная амортизация				
Объекты с неограниченным сроком пользования, не амортизируемые - всего	5202	за 2014 г.	88 883	-	88 883	4 690	-	-	-	-	-	-	-	93 579	-	93 579	
в том числе:																	
земельные участки	5212	за 2013 г.	88 372	-	88 372	511	-	-	-	-	-	-	-	88 883	-	88 883	
объекты придорожного назначения	52021	за 2014 г.	88 883	-	88 883	4 696	-	-	-	-	-	-	-	93 579	-	93 579	
	52121	за 2013 г.	88 372	-	88 372	511	-	-	-	-	-	-	-	88 883	-	88 883	
Кпитальные вложения на коренное улучшение земель	5213	за 2013 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5230	за 2013 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в том числе:																	
инвентарь для парадных в ливни	5231	за 2013 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
инвентарь предоставленное по договору аренды	5232	за 2014 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5233	за 2013 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2014 год	За 2013 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	17 244 005	14 436 401
в том числе:			
производственные здания	5261	432 556	679 112
сооружения, кроме ЛЭП	5262	68 495	170 726
линии электропередачи и устройства к ним	5263	10 344 543	7 132 267
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	6 376 147	6 454 296
производственный и хозяйственный инвентарь	5265		-
прочие	5266	22 264	-
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(413 543)	(155 758)
в том числе:			
производственные здания	5271	(130)	(83)
сооружения, кроме ЛЭП	5272	(875)	
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(320 433)	(109 017)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	(92 104)	(46 568)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275	(1)	
прочие	5276		(90)



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г. (1)	На 31 декабря 2013 г. (2)	На 31 декабря 2012 г. (3)
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280			
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	17 789 284	12 232 951	39 015 056
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	8 151 661	7 259 200	4 807 238
Основные средства, переведенные на консервацию	5285			
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286			



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 14 г. (1)	28 475 879	50 960 462	(6 854 507)	(45 452 168)	27 129 666
в том числе:	5250	за 20 13 г. (2)	22 433 263	59 443 718	(7 573 705)	(45 827 397)	28 475 879
Производственного назначения	5241	за 20 14 г. (1)	28 475 879	50 960 462	(6 854 507)	(45 452 168)	27 129 666
незавершенное строительство	5251	за 20 13 г. (2)	22 433 263	59 443 718	(7 573 705)	(45 827 397)	28 475 879
приобретение основных средств	52411	за 20 14 г. (1)	25 918 339	45 494 247	(593 912)	(45 452 168)	25 368 506
оборудование к установке	52511	за 20 13 г. (2)	20 533 602	51 212 134		(45 827 397)	25 918 339
прочие	52412	за 20 14 г. (1)	-				-
Непроизводственного назначения	52512	за 20 13 г. (2)					
оборудование к установке	52413	за 20 14 г. (1)	2 557 540	5 466 215	(6 260 595)		1 763 160
прочие	52513	за 20 13 г. (2)	1 899 661	8 231 594	(7 573 705)		2 557 540
прочие	52414	за 20 14 г. (1)	-				-
Непроизводственного назначения	52514	за 21 13 г. (2)					
оборудование к установке	5242	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-
прочие	5252	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-
Незавершенное строительство	52421	за 20 14 г. (1)	-				-
приобретение основных средств	52521	за 20 13 г. (2)					
оборудование к установке	52422	за 20 14 г. (1)	-				-
прочие	52522	за 20 13 г. (2)					
оборудование к установке	52423	за 20 14 г. (1)					
прочие	52523	за 20 13 г. (2)					
прочие	52424	за 20 14 г. (1)	-				-
прочие	52524	за 20 13 г. (2)					



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателей	Код	Период	Изменения за период			Изменения за период			На конец периода				
			в результате хозяйственных операций (сумма долга по ссуде операции)	внесение разбав	получение	списание за счет разовых инвентаризаций о резервах	восстановление резервов	учтенные по условиям Договора	величина резервов по ссудам займам Долгам				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 14 г. (1)	1 107 427	(520 033)	-	-	(75 071)	(4 530 289)	-	(2)	94 812	824 767	(500 292)
	5292	за 20 13 г. (2)	791 670	-	2 539 749	-	(520 033)	(2 223 992)	-	-	-	1 107 427	(520 033)
в том числе:													
капитальное строительство	52911	за 20 14 г. (1)	991 425	(520 033)	4 075 297	-	(75 071)	(4 312 462)	-	(2)	94 812	754 258	(500 292)
	52921	за 20 13 г. (2)	658 752	-	2 275 667	-	(520 033)	(1 943 994)	-	-	-	881 425	(520 033)
приобретение основных средств	52922	за 20 14 г. (1)	116 002	-	172 334	-	-	(217 827)	-	-	-	70 509	-
	52913	за 20 13 г. (2)	131 918	-	264 082	-	-	(279 998)	-	-	-	116 002	-
прочие	52923	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.4. Финансовые вложения 5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)	начисленные проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущая рыночная стоимость (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Долгосрочные ФВ - всего</b>	5301	за 20 14 г. (1)	4 895 774	(16 450)	-	-	-	-	(54 880)	4 895 774	(71 330)
	5311	за 20 13 г. (2)	5 459 900	(18 505)	218	(564 344)	-	-	2 055	4 895 774	(16 450)
Вклады в уставные (складочные) капиталы	53021	за 20 14 г. (1)	3 973 149	(16 450)	-	-	-	-	(54 880)	3 973 149	(71 330)
Другие облигации - всего	53121	за 20 13 г. (2)	3 973 149	(18 505)	-	-	-	-	2 055	3 973 149	(16 450)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 14 г. (1)	3 973 149	(16 450)	-	-	-	-	(54 880)	3 973 149	(71 330)
зависимых хозяйственных обществ	531211	за 20 13 г. (2)	3 973 149	(18 505)	-	-	-	-	2 055	3 973 149	(16 450)
прочие	531212	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531213	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531213	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 14 г. (1)	922 625	-	-	-	-	-	-	922 625	-
	53123	за 20 13 г. (2)	1 486 751	-	218	(564 344)	-	-	-	922 625	-
<b>в том числе:</b>											
долговые ценные бумаги (облигаций, вексели)	530231	за 20 14 г. (1)	922 625	-	-	-	-	-	-	922 625	-
	531231	за 20 13 г. (2)	1 486 751	-	218	(564 344)	-	-	-	922 625	-
Предоставленные займы	53024	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53125	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53026	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53126	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего</b>	5302	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы	53031	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Другие обществ - всего	53131	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		6	Изменения за период			На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	накопленные проценты (включая дивиденды первоначальной стоимости до номинальной)	текущая рыночная стоимость (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>в том числе:</b>											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 14 г. (1)	-	-							
	531311	за 20 13 г. (2)									
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 14 г. (1)	-	-							
	531312	за 20 13 г. (2)									
прочие	530313	за 20 14 г. (1)	-	-							
	531313	за 20 13 г. (2)									
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 20 14 г. (1)	-	-							
	53132	за 20 13 г. (2)									
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 20 14 г. (1)	-	-							
	53133	за 20 13 г. (2)									
<b>в том числе:</b>											
долговые ценные бумаги (облигации, вексели)	530331	за 20 14 г. (1)	-	-							
	531331	за 20 13 г. (2)									
Прочие	53034	за 20 14 г. (1)	-	-							
	53134	за 20 13 г. (2)									
<b>Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего</b>	5303	за 20 14 г. (1)	4 895 774	(16 450)	218	(564 344)			(54 880)	4 895 774	(71 330)
	5313	за 20 13 г. (2)	5 459 900	(18 505)					2 065	4 895 774	(16 450)



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.4. Финансовые вложения

### 5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

Наименование показателя	Код	Период		На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода	
		за 20 14 г. (1)	за 20 13 г. (2)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	накопленные проценты (включая дивиденды первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убыток от обесценивания)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные фв. всего	5305	за 20 14 г. (1)	468 747	-	1 004 000	(454 000)	-	-	-	1 018 747	(468 747)
5315	за 20 13 г. (2)	-	-	-	468 747	-	-	-	-	468 747	-
Вклады в уставные капиталы других обществ - всего	53061	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53161	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53062	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53162	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53063	за 20 14 г. (1)	468 747	-	468 747	-	-	-	-	468 747	-
53163	за 20 13 г. (2)	-	-	-	468 747	-	-	-	-	468 747	-
в том числе:											
Долговые ценные бумаги (облигации, вексели)	530631	за 20 14 г. (1)	468 747	-	-	-	-	-	-	468 747	-
531631	за 20 13 г. (2)	-	-	-	468 747	-	-	-	-	468 747	-
Предоставленные займы	53064	за 20 14 г. (1)	-	-	1 004 000	(454 000)	-	-	-	550 000	-
53164	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долговые влады	53065	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53165	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53066	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53166	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные фв, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5316	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		текущей рыночной стоимости (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
						не-числовые проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	6				7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Владельцы в уставные (оплаченные) капиталы	53071	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Другие общества - всего	53171	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53172	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53173	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
Долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530731	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531731	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53074	за 20 14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53174	за 20 13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВБ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 14 г. (1)	468 747	-	1 004 000	(454 000)	(468 747)	-	-	1 018 747	(468 747)
	5317	за 20 13 г. (2)	-	-	468 747	-	-	-	-	468 747	-
<b>Финансовые вложения - ИТОГО</b>	<b>5300</b>	<b>за 20 14 г. (1)</b>	<b>5 364 521</b>	<b>(16 450)</b>	<b>1 004 000</b>	<b>(454 000)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(54 880)</b>	<b>5 914 521</b>	<b>(540 077)</b>
	<b>5310</b>	<b>за 20 13 г. (2)</b>	<b>5 459 900</b>	<b>(18 505)</b>	<b>468 965</b>	<b>(564 344)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 055</b>	<b>5 364 521</b>	<b>(16 450)</b>



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Долгосрочные финансовые вложения</b>	7100	(16 450)	(54 880)	-	-	(71 330)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой	7110	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (осладочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71111					-
зависимых хозяйственных обществ	71112					-
прочие	71113					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131					-
Прочие	7114					-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211					-
Прочие	7122					-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(16 450)	(54 880)	-	-	(71 330)
в том числе:						
Вклады в уставные (осладочные) капиталы других обществ - всего	7131	(16 450)	(54 880)	-	-	(71 330)
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(16 450)	(54 880)			(71 330)
зависимых хозяйственных обществ	71312					-
прочие	71313					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331					-
Предоставленные займы	7134					-
Депозитные вклады	7135					-
Прочие	7136					-



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочные финансовые вложения	7200	-	(468 747)	-	-	(468 747)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их предыдущей оценкой, по которой она определялась	7210	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72111					-
зависимых хозяйственных обществ	72112					-
прочие	72113					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121					-
Прочие	72123					-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211					-
Прочие	7222					-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	-	(468 747)	-	-	(468 747)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72311					-
зависимых хозяйственных обществ	72312					-
прочие	72313					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233		(468 747)			(468 747)
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331		(468 747)			(468 747)
Предоставленные займы	7234					-
Депозитные вклады	7235					-
Прочие	7236					-



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 5.4.3. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
		2014 г. (1)	2013 г. (2)	2012 г. (3)
1	2	3	4	5
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320			
в том числе:				
облигации	5321			
векселя	5322			
акции	5323			
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325			
в том числе:				
облигации	5326			
векселя	5327			
акции	5328			
Иное использование финансовых вложений	5329			



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 5.5. Материально-производственные запасы 5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	Выбыло	убыток от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Запасы - всего</b>	5400	за 20 14 г. (1)	4 849 782	(405 103)	13 391 346	(15 413 586)	-	6 951	x	2 827 542	(398 152)
	5420	за 20 13 г. (2)	4 839 955	-	13 528 915	(13 519 088)	(405 103)	-	x	4 849 782	(405 103)
сырье и материалы	5401	за 20 14 г. (1)	2 494 470	(405 103)	13 389 657	(13 339 075)		6 951		2 545 052	(398 152)
	5421	за 20 13 г. (2)	2 347 107		13 528 915	(13 381 552)	(405 103)			2 494 470	(405 103)
незавершенное производство	5402	за 20 14 г. (1)	2 355 311	-		(2 072 822)				282 489	-
	5422	за 20 13 г. (2)	2 481 248			(135 937)				2 355 311	-
товары отгруженные	5403	за 20 14 г. (1)	-	-						-	-
	5423	за 20 13 г. (2)	-	-						-	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 14 г. (1)	1	-	1 689	(1 689)				1	-
	5424	за 20 13 г. (2)	1 600			(1 599)				1	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 14 г. (1)	-	-						-	-
	5425	за 20 13 г. (2)	-	-						-	-



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 5.5.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г. (1)	На 31 декабря 2013 г. (2)	На 31 декабря 2012 г. (3)
1	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5441			
незавершенное производство	5442			
товары отгруженные	5443			
готовая продукция и товары	5444			
прочие запасы и затраты	54442			
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446			
товары отгруженные	5447			
готовая продукция и товары	5448			
прочие запасы и затраты	5448			



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

### 5.6.1. Наличные и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
			учтенная по условиям договора	по сальдо на начало года	в результате операций (смена адреса по счету клиента)	поступлений (привлечение средств, оплата и прочее)	начисленные расходы	погашение	списание за счет резерва по расходам	списание на финансовый результат	расстоявшиеся расходы	период в котором срок погашения наступил	учтенная по условиям договора	по сальдо на конец периода		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
Дебиторская задолженность - всего	6001	31.12.14 г. (1)	21 667 546	(13 752 586)	-	-	(1 348 664)	(346 871)	-	-	133 177	-	21 320 675	(15 008 075)		
в том числе:	5021	31.12.13 г. (2)	32 484 684	(5 736 319)	-	-	(8 462 099)	(152 554)	-	-	405 830	(10 664 594)	21 067 546	(13 742 566)		
Расчеты с покупателями и заказчиками	5002	31.12.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
в том числе:	5022	31.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
по работе электроснабжения	50021	31.12.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
по работе электроснабжения	50022	31.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
по электроснабжению	50023	31.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
по организации электроснабжения в рамках ФЭС России и расчетов с энергоснабжающей организацией	50024	31.12.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
по работе электроснабжения и электроснабжения	50025	31.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
по работе от продажи	50026	31.12.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
по прочим	50028	31.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование подразделения	Код	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
			учетная запись по условиям договора	высшая резерва по сметным данным	в результате хозяйственных операций (сумма долга по штрих-кодам)	поступления от покупателей (сумма долга или начисления)	начисленные резервы	погашения по штрих-кодам	списание за счет резерва начисленной разницы	списание на финансовый результат	вспомогательная разница	перевод на дату-срокую задолженность	уменьшение по условиям договора	увеличение по условиям договора		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
Активы подотчетные	5003	31.03.14 г. (01)	21 657 546	(13 752 566)			(1 245 654)	(346 871)			133 177		21 309 676	(15 008 075)		
	5023	31.03.13 г. (02)	32 484 864	(5 736 319)			(8 462 099)	(132 554)			405 830		21 867 546	(13 752 566)		
Безнал в получении	5004	31.03.14 г. (01)	-	-									-	-		
	5004	31.03.13 г. (02)	-	-									-	-		
Прочая дебиторская задолженность	5005	31.03.14 г. (01)	-	-									-	-		
	5005	31.03.13 г. (02)	-	-									-	-		
Итого вкл.:																
Бюджетные входы	5501	31.03.14 г. (01)	-	-									-	-		
	5501	31.03.13 г. (02)	-	-									-	-		
Прочие	5502	31.03.14 г. (01)	-	-									-	-		
	5502	31.03.13 г. (02)	-	-									-	-		
По общей сумме дебиторской задолженности:																
5501	31.03.14 г. (01)	-	-	-									-	-		
5501	31.03.13 г. (02)	-	-	-									-	-		
5502	31.03.14 г. (01)	-	-	-									-	-		
5502	31.03.13 г. (02)	-	-	-									-	-		







# ОАО «МОЭК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование показателя	Код	Период	Изменение за период											
			на остаток по состоянию на начало периода	учетная запись по состоянию на начало периода	на остаток по состоянию на конец периода	в результате операций по состоянию на конец периода	в результате операций по состоянию на конец периода	в результате операций по состоянию на конец периода	в результате операций по состоянию на конец периода	в результате операций по состоянию на конец периода	в результате операций по состоянию на конец периода	в результате операций по состоянию на конец периода	в результате операций по состоянию на конец периода	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
задолженность учредителей (участников) по вкладам в уставный капитал	5014	на 20.12.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6034	на 20.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность дирекции и филиалов по отношению к другим организациям	6015	на 20.12.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6035	на 20.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	6016	на 20.12.14 г. (1)	3 911 865	(398 609)	6 412 469	-	(1 460 401)	(4 105 497)	-	(76 365)	(6 784)	-	6 143 510	(1 865 794)
в том числе:	6038	на 20.12.13 г. (2)	1 955 047	-	5 379 692	-	(398 609)	(2 999 631)	-	(23 253)	-	-	3 911 865	(398 609)
бюджетные организации	60101	на 20.12.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
60381	на 20.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
персонал по найму и другим	60102	на 20.12.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
60302	на 20.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
дебиторские организации	60103	на 20.12.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
60303	на 20.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочая	60104	на 20.12.14 г. (1)	3 911 865	(398 609)	6 412 469	-	(1 460 401)	(4 105 497)	-	(76 365)	(6 784)	-	6 143 510	(1 865 794)
60304	на 20.12.13 г. (2)	1 555 047	-	5 379 692	-	(398 609)	(2 999 631)	-	-	(23 253)	-	-	3 911 865	(398 609)
за общедолюльщиками	6017	на 20.12.14 г. (1)	784 083	-	11 968	90 449	-	-	-	-	-	-	846 130	-
60307	на 20.12.13 г. (2)	205 665	-	30 430	547 988	-	-	-	-	-	-	-	784 083	-
задолженность дирекции и филиалов	60171	на 20.12.14 г. (1)	784 083	-	11 968	90 449	-	-	-	-	-	-	846 130	-
603071	на 20.12.13 г. (2)	205 665	-	30 430	547 988	-	-	-	-	-	-	-	784 083	-
задолженность филиалов	60172	на 20.12.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
603072	на 20.12.13 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого:	6000	на 20.12.14 г. (1)	39 609 486	(14 595 047)	175 127 269	-	(3 090 695)	(170 562 636)	-	(76 949)	290 369	-	44 085 180	(17 395 662)
6020	на 20.12.13 г. (2)	48 840 365	(6 599 712)	170 404 941	-	(9 110 650)	(184 621 186)	-	-	(23 632)	1 115 323	-	38 009 486	(14 595 047)



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.6.2. Резерв по сомнительным долгам

Показатель		На начало года	Изменения за период		На конец периода
Наименование	Код		Создание резерва	Списание резерва	
1	2	3	4	5	6
Расчеты с покупателями и заказчиками	7310	326 132	188 791	(163 976)	350 947
в том числе:					
по переоборудованию	7311	289 858	52 194	(163 976)	178 076
по электроснабжению	7312		128 245		128 245
по организации финансирования и развитию ЕЭС России и части распределительного электросетевого комплекса	7313				-
по переработке электроэнергии и мощности	7314				-
по доходам от аренды	7315				-
прочие	7316	36 274	8 352		44 626
Авансы выданные	7330	14 360 339	1 440 225	(151 450)	15 679 114
Прочая дебиторская задолженность	7320	398 609	1 460 401	6 784	1 865 794
<b>Итого</b>	<b>7300</b>	<b>15 115 080</b>	<b>3 089 417</b>	<b>(308 642)</b>	<b>17 885 855</b>



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г. (1)		На 31 декабря 2013 г. (2)		На 31 декабря 2012 г. (3)	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Всего</b>							
в том числе:	5540	7 084 832	4 787 396	1 313 455	596 940	1 783 530	920 136
Расчеты с покупателями и заказчиками, в том числе	5541	2 344 945	1 993 997	923 072	596 940	1 428 306	564 912
по передаче энергоуслуг	55411	1 109 244	931 167	886 798	596 940	1 394 545	531 151
по техническому обслуживанию	55412	1 191 075	1 062 830			39	39
по организации функционирования и развитию ЭЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55413						
по передаче электроэнергии и мощности	55414						
по доходам от аренды	55415					137	137
прочие	55416	44 626		36 274		33 585	33 585
<b>Прочая дебиторская задолженность</b>	5542	4 739 887	2 793 399	390 383		355 224	355 224



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				в результате операций с клиентами (субъекты, филиалы)	получения средств, штрафы и иные начисления	использования	определенные резервы	перевала на дату в балансовую задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>	5501	за 2014 г. (1)	6 536 118	1 690 442	-	-	-	-	8 226 560
в том числе:	5501	за 2013 г. (2)	2 327 199	4 208 919	-	-	-	-	6 536 118
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5503	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5502	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
срокосберегающие	55021	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55021	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55022	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55022	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5504	за 2014 г. (1)	6 536 118	1 690 442	-	-	-	-	8 226 560
в том числе:	5505	за 2013 г. (2)	2 327 199	4 208 919	-	-	-	-	6 536 118
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5506	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5506	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед поставщиками и подрядчиками	5507	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5507	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед государственными органами	5508	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5508	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед иными организациями	5509	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5509	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед банками	5510	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5510	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед прочими организациями	5511	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5511	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед государственными органами	5512	за 2014 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5512	за 2013 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование показателя	Код	Период	Сетевой на начало года	Изменение за период						Сетевой на конец периода
				поступление		показание		списание на финансовый результат	изменения по доп- в контрольному заказу	
				в результате хозяйственной операций (сумма дебет по баланс, кредит)	накладные проценты, штрафы и иные начисления	6	7			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>Кредиторская задолженность - всего</b>	<b>5000</b>	<b>на 20.14 г. (1)</b>	<b>48 927 224</b>	<b>213 828 811</b>	<b>44</b>	<b>(211 368 668)</b>	<b>(3 040)</b>	<b>-</b>	<b>51 383 344</b>	
в том числе:	5000	на 20.12 г. (2)	50 831 403	211 772 641	64	(213 665 273)	(11 611)	-	48 927 224	
Работы и поставленные материалы	5001	на 20.14 г. (1)	15 456 061	128 832 018	-	(126 909 532)	(1 023)	-	18 378 124	
в том числе:	5001	на 20.12 г. (2)	9 102 021	135 059 295	-	(128 696 522)	(7 234)	-	15 456 061	
строительством	50011	на 20.14 г. (1)	7 599 208	46 423 957	-	(43 209 210)	(742)	-	10 403 205	
	50011	на 20.12 г. (2)	4 302 077	57 823 436	-	(54 830 646)	(5 659)	-	7 189 208	
прочие	50012	на 20.14 г. (1)	8 267 453	83 408 061	-	(83 700 314)	(201)	-	7 974 919	
	50012	на 20.12 г. (2)	4 798 944	77 235 860	-	(73 766 276)	(2 075)	-	8 267 453	
Анализ полученных	5002	на 20.14 г. (1)	33 220 359	49 133 552	-	(50 862 649)	(2 347)	-	31 489 915	
в том числе:	5002	на 20.12 г. (2)	40 283 482	44 168 290	-	(51 227 762)	(3 031)	-	33 220 359	
по работе электроснабжения	50021	на 20.14 г. (1)	2 215	38 349 632	-	(38 344 300)	-	-	7 657	
	50021	на 20.12 г. (2)	-	34 812 776	-	(34 810 661)	-	-	2 215	
по электроснабжению	50022	на 20.14 г. (1)	33 035 686	11 809 964	-	(13 650 824)	(165)	-	31 124 570	
	50022	на 20.12 г. (2)	40 090 876	8 872 252	-	(16 034 433)	-	-	33 035 686	
по развитию функционированию и развитию ЕЭС России в целях воспроизводства электроснабжающего комплекса	50023	на 20.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	
	50023	на 20.12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	
по производству электроснабжения и энергии	50024	на 20.14 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	
	50024	на 20.12 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	



# ОАО «МОЭК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода					
				поступления		пошлины		перенос в отчетном периоде						
				в результате хозяйственной операции (прим. данные по ценам, тарифам)	наличное прирост, штрафы и иные начисления	пошлины	списание на финансовый результат							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10					
по учетной в бухгалтерском балансе	55025	на 20.14 г. (1)	-											
	55025	на 20.13 г. (2)												
по договору аренды	55026	на 20.14 г. (1)												
	55026	на 20.13 г. (2)												
по распискам	55027	на 20.14 г. (1)	182 449	843 856	(867 435)									
	55026	на 20.13 г. (2)	192 586	275 262	(282 768)									
задолженность участника (участников) по выплате дивиденда	5543	на 20.14 г. (1)	-											
	5543	на 20.13 г. (2)	-											
Вексели в учете	5584	на 20.14 г. (1)	-											
	5584	на 20.13 г. (2)	-											
Задолженность перед государственными органами	5585	на 20.14 г. (1)	-	3 253 993	18	(3 094 317)								199 684
	5585	на 20.13 г. (2)	91	3 020 174	64	(3 020 328)								-
Расчеты по налогам и сборам	5586	на 20.14 г. (1)	238 182	12 262 211	(11 264 616)									1 235 813
	5586	на 20.13 г. (2)	1 369 575	11 043 265	(12 174 646)									238 182
Задолженность перед персоналом организации	5587	на 20.14 г. (1)	187	14 181 907	(14 182 046)									48
	5587	на 20.13 г. (2)	4 373	13 294 245	(13 298 431)									187
Прочие кредиторские задолженности	5588	на 20.14 г. (1)	11 825	5 175 130	(5 065 724)									120 752
	5588	на 20.13 г. (2)	71 881	5 187 371	(5 247 181)									11 625
Из своей суммы кредиторской задолженности	5589	на 20.14 г. (1)	435 827	2 499 152	(2 499 152)									435 827
	5589	на 20.13 г. (2)	308 925	1 823 326	(1 823 326)									1 042 792
задолженность перед дочерними обществами	55891	на 20.14 г. (1)	435 827	2 499 152	(2 499 152)									435 827
	55891	на 20.13 г. (2)	308 925	1 823 326	(1 823 326)									1 042 792
задолженность перед иными обществами	55892	на 20.14 г. (1)	-											-
	55892	на 20.13 г. (2)	-											-
Итого	5590	на 20.14 г. (1)	55 463 342	215 519 253	(211 368 886)	44								59 609 804
	5590	на 20.13 г. (2)	53 158 602	215 981 960	(213 665 273)	64								55 463 342



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря		
		2014 г. (1)	2013 г. (2)	2012 г. (3)
1	2	3	4	5
Всего	5580	7 994 478	12 116 002	12 715 262
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	2 054 090	1 600 461	517 421
в т. ч.				
строительство	55911	1 087 038	1 146 940	249 646
прочие	55912	967 052	453 521	267 775
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5592			
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5593			
Расчеты по налогам и сборам	5594			
Задолженность перед персоналом организации	5595			
Прочая кредиторская задолженность	5596	5 940 388	10 515 541	12 197 841





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 6.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступления	Начисленные проценты	Погашение основной суммой задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Долгосрочные заемные средства</b>	7410	за 20 14 г. (1)	51 721 317	27 100 000	-	(11 356 210)	-	(15 343 790)	52 121 317
<b>всего</b>	7430	за 20 13 г. (2)	49 300 527	25 521 317	-	(20 744 317)	-	(2 356 210)	51 721 317
<i>в том числе:</i>									
<b>Кредиты</b>	7411	за 20 14 г. (1)	36 721 317	22 100 000		(11 356 210)		(5 343 790)	42 121 317
	7431	за 20 13 г. (2)	39 300 527	20 521 317		(20 744 317)		(2 356 210)	36 721 317
<b>Займы</b>	7412	за 20 14 г. (1)	15 000 000	5 000 000				(10 000 000)	10 000 000
	7432	за 20 13 г. (2)	10 000 000	5 000 000					15 000 000
<b>Краткосрочные заемные средства</b>	7420	за 20 14 г. (1)	5 805 715	1 517	5 318 163	(52 376)	(3 130 805)	15 343 790	21 286 004
<b>всего</b>	7440	за 20 13 г. (2)	3 228 990	3 112 035	4 111 601	(3 061 177)	(3 942 043)	2 356 210	5 805 715
<i>в том числе:</i>									
<b>Кредиты</b>	7421	за 20 14 г. (1)	5 438 366	1 517		(52 376)		5 343 790	10 731 297
	7441	за 20 13 г. (2)	3 031 298	3 112 035		(3 061 177)		2 356 210	5 438 366
<b>Проценты по кредитам</b>	74211	за 20 14 г. (1)	5 401		3 857 022		(3 829 405)		43 018
	74411	за 20 13 г. (2)			2 857 944		(2 852 543)		5 401
<b>Займы</b>	7422	за 20 14 г. (1)	361 948		1 451 141		(1 301 400)	10 000 000	10 511 689
	7442	за 20 13 г. (2)	197 701		1 253 747		(1 069 500)		361 948



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	3 866 862	160
списанные на прочие расходы	7511	2 005 144	160
включенные в стоимость активов	7512	1 861 718	
Затраты по займам всего:	7520	1 451 141	-
списанные на прочие расходы	7521	1 451 141	
включенные в стоимость активов	7522		
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	5 318 003	160
начисленные %	7531	3 456 285	160
другие затраты	7532	1 861 718	



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 5.7. Условные активы и обязательства

#### 5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
<b>Оценочные обязательства - всего</b>	<b>5700</b>	<b>2 309 660</b>	<b>3 013 512</b>	<b>(2 499 362)</b>	<b>(399 970)</b>	<b>2 423 840</b>
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	579 027	1 060 011	(973 075)	(73 803)	592 160
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	1 283 419	1 276 135	(1 187 599)	(95 821)	1 276 134
По ремонту основных средств	5703					-
По работам в связи с сезонным характером производства	5704					-
гарантийные обязательства и рекламация	5705					-
ликвидационные обязательства	5706					-
судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5707	447 214	677 366	(338 688)	(230 346)	555 546
претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5708					-
прочие оценочные обязательства	5709					-
<b>Из общей суммы условных обязательств:</b>						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5710	2 849 024				
Созданные за счет прочих расходов	5720					
Включенные в стоимость актива	5730	164 488				



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700		3 759 351		4 787 782
Доход	7710		801 512		
Расход	7720				922 342
Результат изменения налоговых ставок	7730	X		X	
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740				
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750				
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760				
Остаток на конец отчетного периода	7800	-	4 360 863	-	5 710 124



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.8. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
Наименование	Код	2014 г. (1)	2013 г. (2)	2012 г. (3)
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	2 271 306	1 882 958	401 474
в том числе:				
векселя	5801			
имущество, находящееся в залоге	5802	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58021			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022			
прочее	58023			
прочие полученные	5803	2 271 306	1 882 958	401 474
Выданные под собственные обязательства— всего	5810	-	-	-
в том числе:				
векселя	5811			
имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58121			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122			
прочее	58123			
прочие выданные	5813			



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 2014 г. (1)				За 2013 г. (2)			
		На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>				<b>4</b>			
Получено бюджетных средств - всего	5900		281 461				-		
в том числе:									
на текущие расходы	5901								
компенсации чернобыльцам	5902								
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903								
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904								
на вложения во внеоборотные активы	5905		281 461						
прочие цели	5906								
<b>Наименование показателя</b>	<b>Код</b>	<b>На начало года</b>	<b>Получено за год</b>	<b>Возвращено за год</b>	<b>На конец года</b>	<b>На начало года</b>	<b>Получено за год</b>	<b>Возвращено за год</b>	<b>На конец года</b>
Бюджетные кредиты - всего	5910								
в том числе:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911								
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912								
прочие	5913								



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

5.10. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления

Показатель	За 2014 г. (1)			За 2013 г. (2)	
	Наименование	Код	Подлежит возврату	фактически возвращено	Подлежит возврату
1	2	3	4	5	6
Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления в том числе:	7910	-	-	-	-
на текущие расходы	7911				
компенсации чернобыльцам	7912				
на выполнение заданий по мобилизационной поддержке	7913				
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	7914				
прочие	7915				
Полученные бюджетные кредиты, по которым не выполнены условия их предоставления в том числе:	7920	-	-	-	-
финансирование предпринятых мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	7921				
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	7922				
прочие	7925				



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		За __2014__ г. (1)	За __2013__ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
<b>Прочие доходы всего</b>	<b>8000</b>	<b>9 402 589</b>	<b>10 765 590</b>
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	15 632	416 752
От реализации квартир	8002		
От реализации МПЗ	8003	83 494	82 479
От реализации валюты	8004		
От реализации нематериальных активов	8005		
От продажи ценных бумаг	8006		
От реализации других активов	8007		
От совместной деятельности	8008		
Прибыль 2013 г., выявленная в отчетном периоде	8009	35 881	128 745
Прибыль 2012 г., выявленная в отчетном периоде	8010	(60 361)	13 082
Прибыль 2011 г., выявленная в отчетном периоде	8011	31 618	166
Прибыль до 01.01.2011 г., выявленная в отчетном периоде	8012		
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	404 708	263 288
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек( более трех лет)	8014	3 849	11 611
Курсовые разницы	8015	14	8
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	2 772 429	1 797 118
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	120 570	83 552
Доход от безвозмездно полученного имущества, определяемый в установленном порядке	8018	2 197 132	2 363 592
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	65 093	163 276
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020		
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	193 113	612 775
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	399 994	2 960 305
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	6 951	
Доходы по договорам уступки права требования	8024		
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	2 406 743	1 621 868
Страховые выплаты к получению	8026	307 405	206 122
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027		
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028		
Дисконт по векселям	8029		
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030		
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031		2 055
Дооценка объектов основных средств	8032		
Прочие	8033	417 324	38 796





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Показатель		За __2014__ г. (1)	За __2013__ г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
<b>Прочие расходы всего</b>	<b>8100</b>	<b>(11 148 205)</b>	<b>(14 794 345)</b>
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	(6 864)	(154 488)
От реализации квартир	8102		
От реализации МГТЗ	8103	(63 484)	(63 343)
От реализации валюты	8104		
От реализации нематериальных активов	8105		
От продажи ценных бумаг	8106		
От реализации других активов	8107		
Другие налоги	8108	(86 450)	(5 883)
Расходы по оплате услуг банков	8109	(2 240)	(61 375)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	(6 372)	(13 605)
Резерв по сомнительным долгам	8111	(3 069 417)	(9 630 691)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	(523 627)	
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	6 817	(405 103)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114		
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(677 366)	(418 241)
Выбытие активов без дохода	8116	(5 106)	(29 681)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(55 783)	(47 946)
Убыток 2013 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(452 529)	(502 714)
Убыток 2012 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(63 704)	(33 602)
Убыток 2011 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(21 749)	(23 356)
Убыток до 01.01.2011 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(3 271)	(122)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(71 073)	(689 187)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(37 611)	(26 626)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124		
Дисконт по векселям	8125		
Расходы по договорам уступки права требования	8126		
Невозмещаемый НДС	8127	(53 449)	
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128		
Взносы в объединения и фонды	8129		
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(75 951)	(23 632)
Курсовые разницы	8131	(9)	(78)
Судебные издержки	8132	(2 380)	(29 282)
Хищения, недостачи	8133		
Издержки по исполнительному производству	8134		
Погашение стоимости квартир работников	8135	(85 044)	(63 099)
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(1 344 196)	(1 087 422)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137		
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(7 764)	(9 600)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(44 750)	(55 353)
Расходы на благотворительность	8140	(441 797)	(146 953)
Уценка объектов основных средств	8141		
Прочие	8142	(3 912 027)	(1 051 760)



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 5.12. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Показатель	Код	На 31 декабря 2014 г. (1)	На 31 декабря 2013 г. (2)	На 31 декабря 2012 г. (3)
1	2	3	4	5
Арендованные основные средства	8200	17 789 284	12 232 951	39 015 056
в том числе: по лизингу	82001	2 322 952	2 766 230	30 809 416
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	8201			
Материалы, принятые в переработку	8202			
Товары, принятые на комиссию	8203			
Оборудование, принятое для монтажа	8204			
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	8205	650 119	584 938	59 127
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	8206			511
Бланки строгой отчетности	8207	502	601	282
Имущество, находящееся в федеральной собственности	8208			
Нематериальные активы, полученные в пользование	8209			
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	8210			



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

5.13. Информация по отчетным сегментам

На _31.12. 2014 г.	Код	Наименование отчетного сегмента Москва	Наименование отчетного сегмента М.О.	5	6	7	8	9
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Выручка от внешних покупателей	8310	64 899 485	60 360 670					125 260 155
Выручка от продаж между сегментами	8320	-	-					-
<b>Итого выручка сегмента</b>	<b>8300</b>	<b>64 899 485</b>	<b>60 360 670</b>					<b>125 260 155</b>
в т.ч.								
выручка от передачи	8301	56 738 984	55 769 640					112 508 624
выручка от технологического	8302	7 542 985	4 286 972					11 829 957
прочая выручка	8303	617 516	304 058					921 574
Проценты к получению	8330	330 430	219 579					550 009
Проценты к уплате	8340	2 077 286	1 379 671					3 456 957
Расходы по налогу на прибыль	8350	2 277 968	1 413 075					3 691 043
<b>Прибыль(убыток) сегмента</b>	<b>8360</b>	<b>6 309 157</b>	<b>1 899 227</b>					<b>8 208 384</b>
Активы сегментов	8370	220 730 407	105 305 873					326 036 280
в т.ч. внеоборотные активы	8371	190 974 641	95 085 043					286 060 684
Обязательства сегментов	8380	94 065 037	48 184 306					142 249 343
<b>Амортизация ОС и НМА</b>	<b>8390</b>	<b>12 078 848</b>	<b>9 629 645</b>					<b>21 708 493</b>

Руководитель  
подпись

П.А.Синютин

бухгалтер  
подпись

В.В.Витинский



27 февраля 2015 года



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «Московская объединенная электросетевая компания»

### Текстовые пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2014 год

Данные текстовые пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее «Общество») за 2014 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тыс. рублей, если не указано иное. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

#### **1. Общие сведения**

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

Сокращенное наименование: ОАО «МОЭСК», ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

Юридический адрес: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-ой Павелецкий проезд дом 3, строение 2, что подтверждено выпиской из Единого государственного реестра юридических лиц № 3457 от 15 июля 2011г.

Дата и номер государственной регистрации: 1 апреля 2005г. № 1057746555811.

Общество создано в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения на основании решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» (протокол № 1 от 29 июня 2004г).

Численность персонала Общества по состоянию на 31 декабря 2014 года составила 15 575 человек.

Основными видами деятельности Общества являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии в г. Москве и Московской области,
- присоединение к электрической сети новых потребителей и увеличение мощностей существующих потребителей,
- прочие виды деятельности.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества 24 июня 2014 года (протокол № 16 от 27.06.2014) в качестве Аудитора утверждено ООО «Эрнст энд Янг».



## АО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

В состав Совета Директоров Общества входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31.12.2014г.
1.	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Совета директоров	ОАО «Россети»	Генеральный директор, Председатель Правления
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Заместитель Председателя Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор
3.	Грищенко Сергей Валентинович	Член Совета директоров	Банк ГПБ (АО)	Заместитель Начальника Департамента прямых инвестиций
4.	Демин Андрей Александрович	Член Совета директоров	ОАО «Россети»	Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам
5.	Кокин Андрей Анатольевич	Член Совета директоров	ОАО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Генеральный директор
6.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Член Совета директоров	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель Министра энергетики
7.	Лебедев Сергей Юрьевич	Член Совета директоров	ОАО «Россети»	Директор Департамента стратегического развития
8.	Ливинский Павел Анатольевич	Член Совета директоров	Департамент топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	Руководитель Департамента
9.	Мангаров Юрий Николаевич	Член Совета директоров	ОАО «Россети»	Советник
10.	Никитин Сергей Александрович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля
11.	Нуждов Алексей Викторович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами
12.	Синютин Петр Алексеевич	Член Совета директоров	ОАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления
13.	Шатохина Оксана Владимировна	Член Совета директоров	ОАО «Россети»	Заместитель генерального директора по экономике



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

В состав Правления Общества входят:

№ п/п	ФИО	Место работы	Должность на 31.12.2014
1.	Синютин Петр Алексеевич	ОАО «МОЭСК»	Генеральный директор, Председатель Правления
2.	Будыко Марк Леонидович	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
3.	Кимерин Владимир Анатольевич	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии – Директор филиала «Энергоучет»
4.	Филин Александр Валентинович	ОАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
5.	Иноземцев Александр Валерьевич	ОАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
6.	Иванов Всеволод Евгеньевич	ОАО «МОЭСК»	Директор филиала «Центральные электрические сети»
7.	Иванов Виктор Иванович	ОАО «МОЭСК»	Директор филиала «Западные электрические сети»
8.	Пятигор Александр Михайлович	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
9.	Старостин Алексей Сергеевич	ОАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
10.	Чегодаев Анатолий Васильевич	ОАО «МОЭСК»	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер

В состав Ревизионной комиссии входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Ревизионной комиссии	Место работы	Должность на 31.12.2014
1.	Ким Светлана Анатольевна	Председатель Ревизионной комиссии	ОАО «Россети»	Начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля
2.	Гусева Елена Юрьевна	Член Ревизионной комиссии	ОАО «Россети»	Ведущий эксперт Отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля
3.	Кириллов Артем Николаевич	Член Ревизионной комиссии	ОАО «Россети»	Начальник отдела инвестиционного аудита
4.	Кузнецова Елена Поликарповна	Член Ревизионной комиссии	ОАО «Россети»	Начальник отдела общего аудита и ревизий
5.	Очиков Сергей Иванович	Член Ревизионной комиссии	ОАО «Россети»	Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля



# АО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

По состоянию на 31 декабря 2014 года Общество имеет в своей структуре следующие филиалы:

1. Южные электрические сети
2. Восточные электрические сети
3. Северные электрические сети
4. Западные электрические сети
5. Высоковольтные кабельные сети
6. Центральные электрические сети
7. Московские кабельные сети.
8. Энергоучет.
9. Новая Москва.

Информация об организациях, которые являются дочерними и зависимыми по отношению к Обществу, представлена в таблице:

Наименование	Место регистрации	Сфера деятельности	Доля участия Общества
ОАО «Москабельсетьмонтаж» (ОАО «МКСМ»)	115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, д.17, стр.3	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования	100%
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (ОАО «Завод РЭТО»)	г. Москва, Старокаширское ш., 4а	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования	100%
ОАО «Москабельэнергоремонт» (ОАО «МКЭР»)	111539, г. Москва ул. Реутовская 7Б	Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередач, включая взаимосвязанные вспомогательные работы. Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования. Производство электромонтажных работ.	100%
ОАО «Энергоцентр»	142117, Московская обл, Подольск г, Кирова ул, дом № 65	Строительство электросетевых объектов на территории Московской области	74,9975%

Настоящая отчетность была подписана 27 февраля 2015 г.

### **2. Основные положения учетной политики**

В отчетном периоде в Обществе действовала бухгалтерская и налоговая учетная политика, утвержденная приказом Генерального директора № 1452 от 31.12.2013г. В 2014 году в учетные политики Общества изменения не вносились.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 2.1. Нормативно-правовая база

Бухгалтерский отчет Общества сформирован, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского и налогового учета и отчетности, в частности:

1. Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
2. Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;
3. Положения по бухгалтерскому учету № 1/2008 «Учетная политика предприятия», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 №106н;
4. Положения по бухгалтерскому учету № 2/2008 «Учет договоров строительного подряда», утвержденного приказом Минфина России от 24.10.2008 № 116н;
5. Положения по бухгалтерскому учету № 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденного приказом Минфина России от 27.11.2006 № 154н;
6. Положения по бухгалтерскому учету № 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.07.1999 № 43н;
7. Положения по бухгалтерскому учету № 5/01 «Учет материально-производственных запасов», утвержденного приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н;
8. Положения по бухгалтерскому учету № 6/01 «Учет основных средств», утвержденного приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н;
9. Положения по бухгалтерскому учету № 7/98 «События после отчетной даты», утвержденного приказом Минфина России от 25.11.1998 № 56н;
10. Положения по бухгалтерскому учету № 8/10 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденного приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н;
11. Положения по бухгалтерскому учету № 9/99 «Доходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н;
12. Положения по бухгалтерскому учету № 10/99 «Расходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н;
13. Положения по бухгалтерскому учету №11/2008 «Информация о связанных сторонах», утвержденного приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н;
14. Положения по бухгалтерскому учету № 12/2010 «Информация по сегментам», утвержденного приказом Минфина России от 08.11.2010 № 143н;
15. Положения по бухгалтерскому учету № 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденного приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н;
16. Положения по бухгалтерскому учету № 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденного приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н;
17. Положения по бухгалтерскому учету № 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н;
18. Положения по бухгалтерскому учету № 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 02.07.2002 № 66н;
19. Положения по бухгалтерскому учету № 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н;
20. Положения по бухгалтерскому учету № 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н;
21. Положения по бухгалтерскому учету № 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденного приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н;
22. Положения по бухгалтерскому учету № 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 24.11.2003г. № 105н;
23. Положения по бухгалтерскому учету № 21/2008 «Изменения оценочных значений», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008г. № 106н;





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

24. Положения по бухгалтерскому учету № 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», утвержденного приказом Минфина России от 28.06.2010г. № 63н;
25. Положения по бухгалтерскому учету № 23/11 «Отчет о движении денежных средств», утвержденного приказом Минфина России от 02.02.2011 г. № 11н;
26. Положения по бухгалтерскому учету № 24/11 «Учет затрат на освоение природных ресурсов», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2011 г. № 125н;
27. Положения по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций, утвержденного письмом Минфина РФ от 30.12.1993 г. № 160;
28. Приказа № 66н от 02.07.2010 « О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
29. Других действующих российских правил (стандартов) бухгалтерского учета;
30. Налогового, трудового, земельного и других кодексов Российской Федерации.

## 2.2. Нематериальные активы

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов определяется как сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях.

Амортизация нематериальных активов с определенным сроком полезного использования производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов. Срок полезного использования определяется комиссией Общества, которая создается приказом Генерального директора Общества.

В течение отчетного периода Общество не выявило факторов, свидетельствующих о необходимости уточнения сроков полезного использования, а также способов определения амортизации нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации:

Нематериальные активы	Сроки полезного использования, мес.
Товарный знак	105
Патент на «Зарядную станцию для электротранспорта»	60
Программный комплекс по технологическому управлению зарядными станциями	60
Патент на «Устройство для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в цепях с токоограничивающими реакциями»	120
Патент на «Моделирующее устройство для определения мест установки средств компенсации реактивной мощности в электрических сетях общего назначения»	120
Разработка методологического обеспечения для участия ОАО «МОЭСК» в работе по реализации сокращений парниковых газов на международном углеродном рынке для нужд ОАО «МОЭСК»	60
Комплексное исследование применения вставок постоянного тока (ВПТ) в сети ОАО «МОЭСК», определение алгоритмов их управления с учётом особенности Московской энергосистемы	60



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Нематериальные активы	Сроки полезного использования, мес.
Оценка электродинамического и термического воздействия токов КЗ на ВЛ при росте уровня рабочих токов и токов КЗ для нужд ОАО «МОЭСК»	60
Разработка общих технических требований и типовых технических решений к автоматизированной системе мониторинга и диагностики оборудования подстанции ОАО «МОЭСК»	60

Изменение первоначальной стоимости нематериального актива, по которой он принят к бухгалтерскому учету, допускается в случаях переоценки и обесценения нематериальных активов.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче. При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче по таким договорам, величина стоимости нематериальных активов полученных устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные нематериальные активы.

### 2.3. Основные средства

Объекты основных средств принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). В отчетности основные средства отражаются по остаточной стоимости.

Общество проводит переоценку основных средств с периодичностью не чаще одного раза в год (на конец отчетного года) по текущей (восстановительной) стоимости в отношении следующих групп основных средств: «Силовые машины и оборудование».

Переоценка группы однородных объектов основных средств «Силовые машины и оборудование» производится в порядке, установленном законодательством РФ, на конец отчетного года, на основании соответствующего распорядительного документа, в случае если по результатам проведенной оценки совокупное отклонение от первоначальной стоимости составляет более 10 процентов. Переоценка объектов основных средств Общества проводится независимыми оценщиками.

Сумма уценки объекта основных средств в результате переоценки относится на финансовый результат в качестве прочих расходов.

Сумма дооценки объекта основных средств в результате переоценки зачисляется в добавочный капитал организации. Сумма дооценки объекта основных средств, равная сумме уценки его, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной на финансовый результат в качестве прочих расходов, зачисляется в финансовый результат в качестве прочих доходов.

При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала организации в нераспределенную прибыль организации.

Основные средства стоимостью не более 40 000 рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования,



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом. Сроки полезного использования основных средств, использованные для начисления амортизации, приведены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования, в месяцах
Производственные здания	374
Сооружения, кроме ЛЭП	286
Линии электропередачи и устройства к ним	220
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	153
Производственный и хозяйственный инвентарь	62
Прочие	61

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, и по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, документы переданы на государственную регистрацию и фактически эксплуатируются, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету учета основных средств. По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Имущество, полученное Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами (в частности по договорам мены), оценивается по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу, устанавливается из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

При невозможности установить стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

Стоимость основных средств, полученных взамен выбывающего имущества в рамках соглашений о компенсации потерь, определяется исходя из фактических затрат на строительство объекта передающей стороны, указанная в акте приемки-передачи имущества.

При оценке имущества его фактическая стоимость формируется с учетом затрат, понесенных Обществом на доведение имущества до состояния, пригодного к использованию (на проведение экспертиз, консультаций и оценок, на оплату услуг агентов и иных посредников, на доставку, на монтаж и пробные пуски, регистрацию сделок, оплату пошлин и т.д.).

#### 2.4. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы принимаются к учету по фактической себестоимости, которой признается сумма фактических затрат на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). В качестве



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд Общества.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по средней себестоимости.

В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

В качестве единицы материально-производственных запасов принимается номенклатурный номер.

Транспортно-заготовительные расходы по доставке на склад Общества включаются в фактическую себестоимость материалов.

На конец отчетного года материально-производственные запасы отражаются в бухгалтерском балансе по стоимости, определяемой исходя из указанных выше способов оценки запасов.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, либо текущая рыночная стоимость, стоимость продажи которых снизилась, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей. Данный резерв образуется за счет финансовых результатов Общества на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости.

### 2.5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования является договор, код государственной регистрации, серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется следующим образом:

- вклады в уставные капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы финансовых вложений;
- ценные бумаги (акции и облигации) оцениваются при выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы финансовых вложений

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Корректировка оценки финансовых вложений производится ежегодно, по состоянию на конец отчетного года.

Общество образует резерв под обесценения финансовых вложений, по которым не определяется их рыночная стоимость, в случае устойчивого существенного снижения величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях его деятельности, определенных на конец отчетного года.

Проценты (купонный доход, дисконт) по ценным бумагам начисляются за каждый отчетный период в соответствии с условиями договора и списываются на прочие доходы (расходы).



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

### 2.6. Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями и заказчиками.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты.

Сомнительной считается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

### 2.7. Признание доходов

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка от продажи товаров, оказания услуг отражается в отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость.

К доходам от обычных видов деятельности относятся:

- доходы от транспортировки электроэнергии;
- доходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- доходы от сдачи имущества в аренду;
- доходы от предоставления услуг промышленного характера.

### 2.8. Признание расходов

Расходы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной форме.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

обычными видами деятельности Общества. Расходы по обычным видам деятельности подразделяются на:

- расходы по транспортировке электроэнергии;
- расходы от оказания услуг по присоединению мощности;
- расходы от сдачи имущества в аренду;
- расходы по представлению услуг производственного характера.

### 2.9. Учет расходов по займам и кредитам

Займы и кредиты представляют собой принятые от займодавца (кредитора) денежные средства (кредит, заем) в размере и на условиях, предусмотренных договором, которые заемщик обязуется возратить через определенное время в полном объеме и уплатить проценты, если иное не предусмотрено законом или договором займа.

Расчеты по займам и кредитам представляют собой информацию о состоянии расчетов займодавца и заемщика со стороны заемщика. При этом расчеты по уплате процентов отражаются в учете обособленно от расчетов по основной сумме долга.

Проценты по заемным обязательствам, возникающие при привлечении Обществом средств в целях создания собственного инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива. Объект признается инвестиционным активом, если подготовка данного объекта к предполагаемому использованию обязательно требует длительного времени (превышающего 12 месяцев).

В частности, создание инвестиционного актива может быть связано с:

- осуществлением капитального строительства в форме нового строительства, а также реконструкции, расширения и технического перевооружения (в т.ч. достройка, дооборудование, модернизация и т.д.) действующих объектов непроектируемой сферы. Указанные работы (кроме нового строительства) приводят к изменению сущности объектов, на которых они осуществляются, а затраты, производимые при этом, не являются издержками отчетного периода по их содержанию,
- приобретением зданий, сооружений, оборудования, транспортных средств и других отдельных объектов основных средств (или их частей),
- приобретением и созданием активов нематериального характера (патентов, программных продуктов, НИОКР и т.п.).

Для целей критериев инвестиционного актива срок строительства определяется в соответствии с плановым сроком создания, либо реконструкции/модернизации актива, указанного в инвестиционной программе с учетом времени выполнения проектно-исследовательских работ (ПИР) на строительство данного актива. Если, с учетом времени фактически сложившихся приостановок в создании объекта, фактический срок строительства составил менее 12 месяцев, капитализированные ранее затраты по займам не пересчитываются, а остаются в составе стоимости объекта

Общество производит реклассификацию (перевод) долгосрочной задолженности в краткосрочную на каждую отчетную дату. Реклассификация задолженности по полученным заемным средствам (как по основному долгу, так и по соответствующим суммам начисленных процентов) производится в следующем порядке:

- краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты;
- долгосрочная задолженность переводится в состав краткосрочной задолженности, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата долга остается менее 12 месяцев,
- по долгосрочным договорам кредита (займа), погашаемым частями, задолженность по очередной части договора (займа) переводится в состав текущей части долгосрочных



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

заемных средств, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата указанной части задолженности остается менее 12 месяцев.

### 2.10. Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

#### Денежные средства и их эквиваленты

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев.

#### Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность Общества, сколько деятельность его контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: а) косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее; б) поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

#### Учет курсовой разницы по активам и обязательствам, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена финансовая отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал.

Курс ЦБ РФ доллара США к рублю на 31 декабря 2014 г. составил: 56,2584 рублей (31 декабря 2013г.: 32,7292 рублей; 31 декабря 2012г.: 30,3727 рублей).

### 2.11. Государственные субсидии

Средствами целевого финансирования признаются средства (в виде денежных средств или (и) ресурсов, отличных от денежных средств), предназначенные для осуществления мероприятий целевого назначения, поступившие от других организаций и лиц, а также государственная помощь, в том числе в форме субсидий (далее «бюджетные средства»). Бюджетные средства, включая ресурсы, отличные от денежных средств, принимаются к бухгалтерскому учету при наличии следующих условий:

- имеется уверенность, что указанные средства будут получены. Подтверждением могут быть утвержденная бюджетная роспись, уведомление о бюджетных ассигнованиях, лимитах бюджетных обязательств, акты приемки-передачи ресурсов и иные соответствующие документы;



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- имеется уверенность, что условия предоставления этих средств Обществом будут выполнены. Подтверждением могут быть заключенные Обществом договоры, принятые и публично объявленные решения, технико-экономические обоснования, утвержденная проектно-сметная документация и т.п.

### 2.12. Способы классификации активов и обязательств

В бухгалтерской (финансовой) отчетности активы и обязательства относятся к краткосрочным, если срок обращения/погашения их не превышает 12 месяцев со дня, после отчетной даты, остальные активы и обязательства представляются в отчетности как долгосрочные.

Затраты, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие краткосрочные активы».

Если по конкретному вопросу в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании учетной политики осуществляется разработка организацией соответствующего способа, исходя из настоящего и иных положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### 2.13. Способы оценки имущества

Оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно - по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации, по стоимости его изготовления.

### 2.14. Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые могут потребовать внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерва под снижение стоимости материально-производственных запасов;
- сроки полезного использования нематериальных активов;
- резервы, образованные в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности.

Общество признает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные обязательства, которые отражаются на счете учета резервов предстоящих расходов (счет 96). При признании оценочного обязательства, в зависимости от его характера, величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы, либо включаются в стоимость актива.





# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

К резервам под оценочные обязательства относятся следующие предстоящие расходы:

- резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам;
- резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год;
- прочие резервы предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам формируется по каждому работнику. При формировании резерва учитываются следующие показатели: фактическая заработная плата работников и иные выплаты за расчетный период, предусмотренные системой оплаты труда и принимаемые в расчет при исчислении среднего заработка в соответствии со статьей 139 Трудового кодекса Российской Федерации, общее количество неиспользованных календарных дней отпуска на отчетную дату, начисления сумм страховых взносов. Резерв начисляется ежемесячно.

Накопленная, но не использованная на конец месяца, сумма резерва учитывается как переходящий остаток резерва предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам по состоянию на отчетную дату уточняется, исходя из фактического количества дней неиспользованного отпуска. При превышении накопленной суммы резерва производится восстановление. При недостаточности накопленного резерва производится единовременное доначисление резерва на предстоящую оплату отпусков. Результаты оформляются актом инвентаризации остатков резерва.

Резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год, за четвертый квартал, за декабрь отчетного периода определяется по каждому работнику как сумма вознаграждения, право на получение которой появляется у работников организации за отчетный период. В сумму резерва включаются все суммы страховых взносов и взносов на социальное страхование от несчастных случаев, рассчитанных с суммы отчислений в резерв.

### 3. Сравнительные данные

Следующие показатели бухгалтерского баланса за год по 31 декабря 2013 г. и 31 декабря 2012г., приведенных в качестве сравнительных данных, были изменены исключительно в результате переклассификации для целей сравнения с показателями в бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный период:

	Строка баланса	Период	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировок
<b>Внеоборотные активы</b>					
1	Основные средства, в т.ч.	на 31.12.13	250 818 281	356 945	251 175 226
		на 31.12.12	216 740 400	366 219	217 106 619
	- незавершенное строительство	на 31.12.13	28 475 879	-	28 475 879
		на 31.12.12	22 433 263	16 226	22 449 489
	- материалы для строительства	на 31.12.13	-	356 945	356 945
		на 31.12.12	-	349 993	349 993
2	Всего по разделу I	на 31.12.13	260 154 222	356 945	260 511 167
		на 31.12.12	224 687 049	366 219	225 053 268
<b>Оборотные активы</b>					
3	Запасы, в т.ч.	на 31.12.13	4 901 242		4 444 679
		на 31.12.12	5 343 246		4 839 955
	- сырье, материалы и другие ценности	на 31.12.13	2 446 312	(356 945)	2 089 367
		на 31.12.12	2 713 326	(366 219)	2 347 107
	- прочие запасы и затраты	на 31.12.13	99 618	(99 618)	-
		на 31.12.12	137 072	(137 072)	-



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

	Строка баланса	Период	Сумма до корректировки	Корректи- ровка	Сумма с учетом корректировок
4	Прочие внеоборотные активы	на 31.12.13	6 066 761	99 618	6 166 379
		на 31.12.12	6 420 604	137 072	6 557 676
5	Всего по разделу II	на 31.12.13	39 520 562	(356 945)	39 163 617
		на 31.12.12	62 060 076	(366 219)	61 693 857
6	Итого активы	на 31.12.13	299 674 784	-	299 674 784
		на 31.12.12	286 747 125	-	286 747 125

#### 4. Нематериальные активы

Нематериальные активы Общества по состоянию на 31 декабря 2014 г. включают торговый знак Общества, патенты и права на разработки и исследования.

Информация об остатках и движении нематериальных активов в течение отчетного периода представлена в Таблице №5.1.1., а по незаконченным операциям по приобретению в Таблице №5.2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В 2014 году Общество понесло затраты по приобретению (созданию) нематериальных активов (новых технологий, прав на патенты, лицензий на использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей и др.) на общую сумму 518 923 тыс. руб. (2013г.: 366 518 тыс. руб.).

Общество произвело расходы по приобретению неисключительных прав и лицензий. В бухгалтерском учете данные расходы отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», имеют долгосрочный характер и включаются в I раздел бухгалтерского баланса «Внеоборотные активы» (строка «Прочие внеоборотные активы») за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Расходы на приобретение	Остаток на 31.12.2012	Поступило	Выбыло	Остаток на 31.12.2013	Поступило	Выбыло	Остаток на 31.12.2014
Права пользования:							
программные продукты	82 860	-	(29 419)	53 441	-	(17 797)	35 644
прочие, консультационные услуги и услуги банка	488 203	135 221	(467 181)	156 242	5 696	(120 436)	41 502
Лицензии, сертификаты, разрешения, пр.	34 757	94 194	(62 365)	66 586	137 467	(58 258)	145 795
<b>Итого</b>	<b>605 820</b>	<b>229 415</b>	<b>(558 965)</b>	<b>276 270</b>	<b>143 163</b>	<b>(196 492)</b>	<b>222 941</b>
Минус: краткосрочная часть	(135 824)			(99 618)			(48 287)
<b>Итого долгосрочная часть</b>	<b>469 996</b>			<b>176 652</b>			<b>174 654</b>

#### 5. Результаты исследований и разработок (НИОКР)

В отчетном периоде наличие и движение результатов НИОКР по Обществу представлено в Таблице №5.2.1., расходы по незаконченным и неоформленным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам – в Таблице №5.2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В 2014 году Общество понесло затраты по незаконченным и неоформленным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам на общую сумму 177 118 тыс. руб. (2013г.: 36 882 тыс. руб.).



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 6. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств и соответствующего накопленного износа представлена в Таблице № 5.3.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Основные средства группы «Машины и оборудование» учитываются по переоцененной стоимости, в 2014 году переоценка основных средств не проводилась.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. балансовая стоимость полностью амортизированных основных средств без учета износа составила 30 585 475 тыс. руб. (31 декабря 2013 г.: 26 109 847 тыс. руб., 31 декабря 2012 г.: 2 764 675 тыс. руб.).

Расходы по кредитам и займам в размере 1 861 718 тыс. руб. (2013 год: 1 663 851 тыс. руб.) были капитализированы в течение отчетного периода. Ставка капитализации составила 8,4% (2013 г.: 8,4%) и представляет собой средневзвешенную годовую ставку по всем нецелевым займам, использованным для создания инвестиционных активов.

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация по балансовой стоимости объектов такого рода по состоянию на 31 декабря представлена в таблице:

Объекты основных средств	2014 г.	2013 г.	2012 г.
Земельные участки	93 579	88 832	88 372
Объекты жилищного фонда	64	64	1 294
<b>Итого</b>	<b>93 643</b>	<b>88 896</b>	<b>89 666</b>

В собственности Общества находятся десять земельных участков общей площадью 46,47 га (31 декабря 2013 г.: 54,48 га, 31 декабря 2012 г.: 52,6 га). В составе жилищного фонда в собственности Общества находится квартира, площадью 60 м<sup>2</sup>.

Информация об изменениях стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету (достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов основных средств) представлена в Таблице 5.3.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Информация об объектах недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации по состоянию на отчетную дату представлена в Таблице № 5.3.4 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Информация о наличии и движении объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, модернизации и т.п. основных средств представлена в Таблице 5.3.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

### 7. Финансовые вложения

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в Таблице 5.4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

#### Вложения в уставный капитал других компаний

На 31 декабря 2014 года Общество имеет доли в уставном капитале компаний:

Наименование компании	Доля в Уставном капитале	Остаток на 31.12.2014 г.	Остаток на 31.12.2013 г.	Остаток на 31.12.2012 г.
МКЭР	100%	398 211	450 289	449602
Энергоцентр	74,99%	1 051 000	1 051 000	1049633
РЭТО	100%	659154	661 955	661 955
МКСМ	100%	1 793 454	1 793 454	1 793 454
<b>Итого</b>		<b>3 901 819</b>	<b>3 956 699</b>	<b>3 954 644</b>



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

По состоянию на 31 декабря 2014 года Общество выявило признаки обесценения финансовых вложений и в 2014 году доначислило резерв в размере 54 880 тыс. руб. (2013 год: восстановление 2 055 тыс. руб.). Стоимость вкладов в уставный капитал дочерних обществ на отчетную дату отражена в балансе по первоначальной стоимости за минусом начисленных резервов. Информация о движении резерва по финансовым вложениям в уставные капиталы других компаний представлена в Таблице № 5.4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу.

### Долговые финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2014г. долговые обязательства, текущая рыночная стоимость по которым не определяется, включали:

Заемщик	Сумма, подлежащая погашению в течение 12 мес. после отчетной даты	Сумма, подлежащая погашению в период более 12 мес. после отчетной даты	Срок погашения	Годовая ставка процентов
ОАО «Энергоцентр»	-	922 625	2024г.г.	8,55%
ОАО «Энерго-финанс»	468 747	-	12.12.2014г.	13,00%
Минус резерв	(468 747)	-		
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>922 625</b>		

Права требования по облигациям дочерней компании ОАО «Энергоцентр» перешли к Обществу в 2012г. в порядке переуступки права требования сторонних кредиторов. Обеспечений под облигации заемщиков не получено. Общество намерено удерживать долговые финансовые вложения до погашения.

### Предоставленные займы

По состоянию на 31 декабря 2014 г. предоставленные займы включали:

Заемщик	Сумма, подлежащая погашению в течение 12 мес. после отчетной даты	Сумма, подлежащая погашению в период более 12 мес. после отчетной даты	Срок погашения	Годовая ставка процентов
ООО «ЦОР»	550 000	-	Декабрь 2014	14%
<b>Итого</b>	<b>550 000</b>	<b>-</b>		

Займы не обеспечены залогом. ООО «ЦОР» не погасило займ в установленный срок, однако по состоянию на дату подписания настоящей отчетности Общество достигло принципиальных соглашений с заемщиком о продлении срока погашения, которые будут оформлены в установленном порядке. Поскольку существует высокая уверенность в достигнутых соглашениях, Общество не создало резерв под выданный займ.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## 8. Запасы

Информация о наличии и движении запасов и резерва под снижение стоимости в отчетном периоде представлена в Таблице 5.5.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Запасов, переданных в залог, нет.

## 9. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности и резерва по сомнительной задолженности за отчетный период представлена в Таблице 5.6.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу. Обороты включают дебиторскую задолженность, образовавшуюся и погашенную в одном отчетном периоде.

## 10. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства включают по состоянию на 31 декабря:

	2014 г.	2013 г.	2012 г.
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	4179053	1477406	7 625 286
Прочие (денежные документы)	2722	3767	2705
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>4 181 775</b>	<b>1 481 173</b>	<b>7 627 991</b>

По состоянию на 31 декабря 2014 года Общество имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства:

- открытые Обществу, но неиспользованные кредитные линии по состоянию на отчетную дату, на общую сумму 21 000 000 тыс. руб. (31 декабря 2013г.: ноль, 31 декабря 2012г.: ноль);
- денежные средства в размере 1 500 000 тыс. руб. (31 декабря 2013г.: 1 000 000 тыс. руб., 31 декабря 2012г.: 1 000 000 тыс. руб.), которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта;
- денежные средства в размере 7 378 683 тыс. руб. (31 декабря 2013г.: 19 478 683 тыс. руб., 31 декабря 2012г.: ноль) по займам (кредитам), недополученным по состоянию на отчетную дату по заключенным договорам займа (кредитным договорам).

По состоянию на 31 декабря 2014 года Общество не имело недоступных для использования сумм денежных средств.

## 11. Прочие активы

На 31 декабря прочие активы включали: На 31 декабря прочие активы включали:

	2014 г.		2013 г.		2012 г.	
	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные	Внеоборотные	Оборотные
Расходы на приобретение неисключительных прав и лицензий (см. Тестовое примечание 4)	102 590	43 205	44 997	21 590	11 133	23 940
Прочие (ПО SAP, консультационные услуги и услуги банка)	72 064	5 082	131 656	78 027	458 863	111 884
<b>Итого</b>	<b>174 654</b>	<b>48 287</b>	<b>176 652</b>	<b>99 618</b>	<b>469 996</b>	<b>135 824</b>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 12. Уставный, добавочный и резервный капитал

Информация об уставном, добавочном и резервном капитале и движении за отчетный период представлена в Таблице № 3.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу

Уставный капитал состоит из 48 707 091 574 (сорок восемь миллиардов семьсот семь миллионов девяносто одна тысяча пятьсот семьдесят четыре) обыкновенных акций, номиналом 0,50 рублей. Сумма уставного капитала составляет 24 353 545 787 (Двадцать четыре миллиарда триста пятьдесят три миллиона пятьсот сорок пять тысяч семьсот восемьдесят семь) руб.

По состоянию на 31 декабря 2014 года все выпущенные акции полностью оплачены и находятся в обращении. Выкупа собственных акций или иных изменений в структуре капитала в 2014 году не произошло.

В 2014 году были объявлены дивиденды за 2013 год по обыкновенным акциям в сумме 2 910 249 тыс. руб. или 0,05975 руб. на одну обыкновенную акцию.

Общество сформировало резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал формировался за счет чистой прибыли Общества.

### 13. Займы и кредиты

В 2014 году Обществом были привлечены 27 101 517 тыс. руб., в том числе:

- по кредитным линиям 22 101 517 тыс. руб., в том числе:
  - на рефинансирование задолженности – 14 408 586 тыс. руб.
  - на финансирование инвестиционной деятельности – 7 692 931 тыс. руб.
- по облигационному займу - 5 000 000 тыс. руб. на финансирование инвестиционной деятельности.

В течение 2014 года погашены обязательства по кредитам в сумме 11 408 586 тыс. руб.

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали:

	2014 г.		2013г.		2012 г.	
	Долго-срочные заемные средства	Кратко-срочные заемные средства	Долго-срочные заемные средства	Кратко-срочные заемные средства	Долго-срочные заемные средства	Кратко-срочные заемные средства
Кредиты банков	42 121 317	10 710 728	36 721 317	5 419 400	39 300 527	3 002 567
Прочие займы	10 000 000	10 202 523	15 000 000	361 948	10 000 000	197 702
Текущая часть долгосрочных обязательств	-	372 753	-	24 367	-	28 730
<b>Итого заемные средства</b>	<b>52 121 317</b>	<b>21 286 004</b>	<b>51 721 317</b>	<b>5 805 715</b>	<b>49 300 527</b>	<b>3 228 999</b>

Сумма расходов по займам и кредитам, включенных в прочие расходы и в стоимость инвестиционных активов, в 2014 году составила 3 456 957 тыс. руб. и 1 861 718 тыс. руб. соответственно, а в 2013 году – 2 447 840 тыс. руб. и 1 633 851 тыс. руб. соответственно.

Балансовая стоимость всех предоставленных кредитов и займов выражена в российских рублях. Под полученные кредиты и займы Общество не предоставляло обеспечений.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря имели следующую структуру:

№	Наименование	Номер договора	На 31.12.2014	На 31.12.2013	На 31.12.2012	Дата погашения
<b>Кредиты банков:</b>						
1	Кредитор 1	5681	12 621 317	8 521 317	-	26.12.2018
2	Кредитор 1	5680	10 000 000	10 000 000	-	26.09.2018
3	Кредитор 2	КС-725350/2013/00043	10 000 000	2 000 000	-	28.11.2018
4	Кредитор 4	01BN8L	5 000 000	-	-	31.07.2017
5	Кредитор 4	01BN9L	2 000 000	-	-	31.07.2017
6	Кредитор 1	5449	2 500 000	2 500 000	2 500 000	18.08.2016
7	Кредитор 1	5460	-	3 000 000	3 000 000	16.09.2015
8	Кредитор 1	5461	-	3 200 000	3 200 000	16.09.2015
9	Кредитор 1	5462	-	1 500 000	1 500 000	16.09.2015
10	Кредитор 2	2995	-	3 000 000	3 000 000	21.06.2016
11	Кредитор 2	3006	-	3 000 000	3 000 000	21.06.2016
12	Кредитор 5	00CS2L-00CS7L	-	-	14 123 000	Март-сентябрь 2013
13	Кредитор 5	151/11-P	-	-	1 500 000	28.01.2013
14	Кредитор 5	110/100/1223	-	-	2 121 317	27.12.2013
15	Кредитор 6	5349	-	-	2 000 000	27.09.2014
16	Кредитор 6	5350	-	-	2 000 000	27.09.2014
17	Кредитор 6	5448	-	-	1 356 210	18.08.2014
	<b>Итого кредиты банков:</b>		<b>42 121 317</b>	<b>36 721 317</b>	<b>39 300 527</b>	
<b>Облигационные займы:</b>						
18	Займ	№3	5 000 000	5 000 000	-	10.02.2016
19	Займ	№4	5 000 000	-	-	21.09.2017
20	Займ	№1	-	5 000 000	5 000 000	18.09.2015
21	Займ	№2	-	5 000 000	5 000 000	26.10.2015
	<b>Итого облигационных займов:</b>		<b>10 000 000</b>	<b>15 000 000</b>	<b>10 000 000</b>	
	<b>Итого</b>		<b>52 121 317</b>	<b>51 721 317</b>	<b>49 300 527</b>	

Годовая ставка процентов по долгосрочным кредитам и займам в 2014 году составила от 7,5% до 11,5% (2013 год: от 7,5% до 11%).

Ниже представлен график платежей по долгосрочным заемным средствам по состоянию на 31 декабря 2014г.:

	Сумма в тыс. руб.
2015 год	-
2016 год	7 500 000
2017 год	24 100 000
2018 год	20 521 317
После 2018 года	-



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### Краткосрочные заемные средства

Краткосрочные заемные средства по состоянию на 31 декабря 2014 г. имели следующую структуру:

№	Наименование	Номер догово-ра	На 31.12.2014	На 31.12.2013	На 31.12.2012	Дата погашения
	<b>Кредиты банков:</b>					
1	Кредитор 1	5461	3 200 000	-	-	16.09.2015
2	Кредитор 1	5460	3 000 000	-	-	16.09.2015
3	Кредитор 1	5681	2 000 000	-	-	25.03.2015
4	Кредитор 1	5462	1 500 000	-	-	16.09.2015
5	Кредитор 1	5681	1 000 000	-	-	28.03.2015
6	Кредитор 1	5349	-	2 000 000	-	27.09.2014
7	Кредитор 1	5350	-	2 000 000	-	27.09.2014
8	Кредитор 1	5448	-	1 356 210	-	18.08.2014
9	Кредитор 3	57-13/О	-	50 859	-	28.01.2014
10	Кредитор 1	5277	-	-	3 000 000	15.07.2013
11	Проценты по кредитам		74 315	36 698	31 298	
	<b>Итого кредиты банков:</b>		<b>10 774 315</b>	<b>5 443 767</b>	<b>3 031 298</b>	
	<b>Облигационные займы:</b>					
12	Займ	№1	5 000 000	-	-	18.09.2015
13	Займ	№2	5 000 000	-	-	26.10.2015
14	Купонный доход		511 689	361 948	197 701	
	<b>Итого облигационных займов:</b>		<b>10 511 689</b>	<b>361 948</b>	<b>197 701</b>	
	<b>Итого</b>		<b>21 286 004</b>	<b>5 805 715</b>	<b>3 228 999</b>	

Годовая ставка процентов по краткосрочным кредитам и займам в 2014 году составила от 7,7% до 8,5% (2013 год: от 6,9% до 7,8%).

### 14. Оценочные обязательства

Информация о наличии и движении оценочных обязательств в отчетном периоде представлена в Таблице 5.7.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Все резервы имеют краткосрочный характер.

#### Судебные иски

По состоянию на 31 декабря 2014 г. Обществом создан резерв в размере 555 545 тыс. руб. на покрытие убытков, которые Общество может понести в связи с судебными исками, в том числе:

- Создан резерв под объединенный судебный иск в отношении задолженности по оплате оказанных услуг по договору №1/07 от 09.01.2007г. в размере ожидаемых убытков в связи с неблагоприятным исходом в размере 157 606 тыс. руб. Ожидается, что судебное решение по этому иску будет принято не позднее первой половины 2015 года;





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- создан резерв в связи с судебным иском к Обществу со стороны ЗАО «ОблСтройИнвестЭнерго» в отношении технологического присоединения жилой застройки по договору № 10011-409 от 05.09.2008г. Общая сумма иска, предъявленного Обществу, составляет 54 716 тыс. руб.. В качестве третьего лица, не заявляющего самостоятельные требования, по данному делу проходит ООО «Энергоцентр». Ожидается, что судебное решение по этому иску будет принято не позднее первой половины 2015 года;
- создан резерв в связи с судебным иском к Обществу со стороны ОАО «Мосэнергосбыт» в отношении о взыскании потерь за январь-октябрь 2013г. Общая сумма иска, предъявленного Обществу, составляет 60 965 тыс. руб. Ожидается, что судебное решение по этому иску будет принято не позднее первой половины 2015 года.

Так как вероятность неблагоприятного исхода для Общества по искам высокая, то были признаны соответствующие резервы на покрытие возможных убытков

### Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2014 г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2014 г. будет использован в первой половине 2015 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2014 г.

### **15. Кредиторская задолженность**

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 5.6.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу. Обороты включают кредиторскую задолженность, образовавшуюся и погашенную в одном отчетном периоде.

### Задолженность перед государственными внебюджетными фондами

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами по состоянию на 31 декабря имела следующую структуру:

	2014 г.	2013 г.	2012 г.
Страховые взносы – всего	159 694	-	86
в том числе:			
- Фонд социального страхования	-	-	-
- Пенсионный фонд	144 674	-	76
- Фонд обязательного медицинского страхования	15 020	-	10
Фонд обязательного социального страхования (обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний)	-	-	-
Прочее	-	-	5
<b>Итого задолженность перед государственными бюджетными фондами</b>	<b>159 694</b>	<b>-</b>	<b>91</b>



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## Задолженность по налогам и сборам

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря включает:

	2014 г.	2013 г.	2012 г.
Налог на прибыль	870 049	-	417 053
Налог на добавленную стоимость	-	-	878 492
Налог на имущество	353 288	228 153	60 945
Транспортный налог	8 897	8 252	6 740
Земельный налог	3 514	1 787	6 345
Прочие	65	-	-
<b>Итого задолженность по налогам и сборам</b>	<b>1 235 813</b>	<b>238 192</b>	<b>1 369 575</b>

По состоянию на 31 декабря 2014, 2013 и 2012 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

## **16. Прочие обязательства**

На 31 декабря прочие обязательства состояли из следующих позиций:

Виды обязательств	2014 г.		2013 г.		2012 г.	
	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные
Кредиторская задолженность по техническому присоединению	8 226 560	-	6 536 118	-	2 327 199	-
НДС с авансов полученных	-	1 098 154	-	1 098 167	-	1 307 400
<b>Итого</b>	<b>8 226 560</b>	<b>1 098 154</b>	<b>6 536 118</b>	<b>1 098 167</b>	<b>2 327 199</b>	<b>1 307 400</b>

## **17. Раскрытие информации по доходам и расходам**

Информация о выручке от продажи товаров, работ услуг (за минусом НДС и аналогичных обязательных платежей) и о расходах по обычным видам деятельности изложена в Отчете о финансовых результатах за 2014 год и в Таблице 2.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Сумма управленческих расходов в составе себестоимости составила 2 559 039 тыс. руб. (2013г.: 3 160 120тыс. руб.).

## **18. Прочие доходы и расходы**

Информация о прочих доходах и расходах изложена в Таблице 5.11. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Объем реализации услуг, за которые оплата по договору предусматривала исполнение обязательств контрагентов не денежными средствами, составила 2 130 146 тыс. руб. (2013г. 2 248 391 тыс. руб.).

## **19. Изменение оценочных значений**

Информация об изменения оценочных значений изложена в Таблице 5.7.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 20. Государственная помощь

В декабре 2014 года Общество получило субсидию из федерального бюджета в сумме 281 461 тыс. руб.. (2013г.: ноль тыс. руб.). По состоянию на отчетную дату полученные средства были в полном объеме использованы на возмещение затрат по передаче аварийного резерва в Крымский федеральный округ.

### 21. Расчеты по налогу на прибыль

		2014г.	2013г.
1	Прибыль (убыток) до налогообложения по бухгалтерскому учету	11 899 427	15 623 542
2	Условный расход по налогу на прибыль	2 379 885	3 124 708
3	<b>Постоянное налоговое обязательство/актив (ПНО/ПНА):</b>		
3.1	Амортизация основных средств	1 115 612	1 073 018
3.2	Выплаты работникам и культурно-спортивные мероприятия	293 341	241 175
3.3	Расходы на списание НКС	118 739	-
3.4	Резерв под обесценение ценных бумаг	104 725	-
4.5	Убыток прошлых лет	93 973	78 125
3.6	Расходы по страхованию НПФ	23 738	25 113
3.7	Расходы по активированию одного окна	21 503	26 574
3.8	Восстановление резерва под снижение стоимости ТМЦ	(2 754)	81 021
3.9	Восстановление оценочного резерва по судебным делам	(46 069)	(488 641)
3.10	Другие расходы	861 594	136 756
	<b>Итого ПНО/ПНА</b>	<b>2 584 402</b>	<b>1 173 141</b>
4	<b>Увеличение/ (уменьшение) отложенного налогового актива (ОНА):</b>		
4.1	Резерв по сомнительным долгам	579 261	1 803 808
4.2	Резервы по оплате труда	(3 213)	36 489
4.3	Расходы для заключения договоров аренды земли	25 464	93 522
4.4	Другие расходы	-	(3 730)
	<b>Итого ОНА</b>	<b>601 512</b>	<b>1 930 089</b>
5	<b>(Увеличение)/уменьшение отложенного налогового обязательства (ОНО):</b>		
5.1	Основные средства амортизация, амортизационная премия, капитализация %	(893 847)	(1 027 409)
5.2	НИОКР	(35 424)	(18 272)
5.3	Другие расходы	6 929	14 966
	<b>Итого ОНО</b>	<b>(922 342)</b>	<b>(1 030 715)</b>
6.	Расход по налогу на прибыль	4 643 457	5 197 223

В отчетном периоде Общество подало уточненные налоговые декларации за прошлые периоды, что привело к сокращению налога на прибыль на 1 273 245 тыс. руб. (2013г. 315 144 тыс. руб.).



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

В бухгалтерском балансе отложенные налоговые активы и обязательства показаны развернуто. Информация по движению отражена Таблице 5.7.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства, списанные в связи с выбытием объекта актива (продажей, передачей на безвозмездной основе или ликвидацией), за 2014 и 2013 года составили, соответственно, 7 180 тыс. руб. и 15 018 тыс. руб.

### 22. Прибыль на акцию

Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию составляет:

№ п/п	Наименование	2014 г.	2013 г.
1.	Прибыль за отчетный период	8 208 385	11 640 837
2.	Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода, (тыс. штук)	48 707 092	48 707 092
3.	Базовая прибыль на акцию, в руб.	0,1685	0,2389

У Общества нет потенциальных разводняющих акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию. Информация о прибыли на одну акцию представлена в Таблице №2.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

### 23. Связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- приобретение и продажа основных средств и других активов;
- аренда имущества и предоставление имущества в аренду;
- передача в виде вклада в уставные (складочные) капиталы;
- предоставление и получение обеспечений исполнения обязательств.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

- члены Совета директоров Общества (Текстовое примечание 1);
- члены Правления Общества (Текстовое примечание 1);
- единоличный исполнительный орган Общества;
- ОАО «Россети» (принадлежит 50,90 % обыкновенных акций Общества);
- ОАО «Энергоцентр» (74,9975 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Москабельсъемонтаж» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (100 % акций принадлежит Обществу);
- ОАО «Москабельэнергоремонт» (100 % акций принадлежит Обществу);
- лица, входящие в группу лиц ОАО «Россети» (прочие связанные стороны).

Полный список аффилированных лиц Общества размещен на странице в сети Интернет по адресу: [http://www.moesk.ru/invest\\_news/taskritie/aff\\_lica/](http://www.moesk.ru/invest_news/taskritie/aff_lica/)

В отчетном периоде Обществом осуществлялись хозяйственные операции:



## АО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

- с дочерними обществами, связанные с производственной деятельностью (приобретение товаров, работ, услуг,
- с контролирующей организацией ОАО "Россети", связанные с оказанием услуг Обществу по организации функционирования и развитию ЕЭС

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям:

	2014 г.	2013 г.	2012 г.	Форма расчетов
<b>Дебиторская задолженность и авансы выданные</b>				
ОАО «Россети»	29 882	-	-	безналичная
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	97 314	89 703	76 514	безналичная
ОАО «Москабель-сетьмонтаж»	21	33	40 332	безналичная
ОАО «Энергоцентр»	673 846	623 217	22 627	безналичная
ОАО «Москабель-энергоремонт»	74 949	71 130	66 192	безналичная
ОАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы" (ОАО «ФСК»)	41 174	-	-	безналичная
<b>Кредиторская задолженность</b>				
ОАО «Россети»	21 269	-	-	безналичная
ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	120 656	77 716	91 890	безналичная
ОАО «Москабель-сетьмонтаж»	182 402	305 527	157 484	безналичная
ОАО «Энергоцентр»	448 346	52 411	59 551	безналичная
ОАО «Москабель-энергоремонт»	291 387	173	-	безналичная
ОАО "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"	1 423 662	951 051	-	безналичная
<b>Авансы полученные</b>				
- ОАО «Энергоцентр»	698	174	-	безналичная
-				

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами:

	2014 г.	2013 г.
<b>Продажа товаров, работ, услуг</b>		
- дочерние хозяйственные общества	5 191	23 514
- прочие связанные стороны		
<b>Приобретение товаров, работ, услуг</b>		
- дочерние хозяйственные общества	2 256 995	1 758 708
- прочие связанные стороны (в т.ч. ОАО «ФСК»)	14 610 691	13 529 355
<b>Аренда имущества у связанных сторон</b>		
- дочерние хозяйственные общества	242 157	22 002



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

	2014 г.	2013 г.
<b>Предоставление имущества в аренду связанным сторонам</b>		
- дочерние хозяйственные общества	6 407	6917

### **Вознаграждение членов Совета директоров и членов Комитетов Общества.**

В 2014 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Совета директоров Общества и членам Комитетов Общества, составил:

- за участие в заседаниях Совета директоров Общества – 17 573 тыс. руб. (2013г. 10 081 тыс. руб.);
- за участие в Комитетах при Совете директоров Общества – 3 148 тыс. руб. (2013г. 231 тыс. руб.);
- за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности за 2012 год, утвержденной годовым Общим собранием акционеров Общества – 27 780 тыс. руб. (2013г. 22 187 тыс. руб.);
- за рыночную капитализацию – 0 тыс. руб. (2013г. 0 тыс. руб.).

С 01 сентября 2008 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливается Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 28.05.2008 (протокол от 05.06.2008 № 7).

### **Вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества**

В 2014 году общий размер вознаграждения начисленного членам Ревизионной комиссии Общества за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества составил 2 768 тыс. руб. (2013г. 1 212 тыс. руб.).

### **Вознаграждение ключевому управленческому персоналу**

Начисления ключевому управленческому персоналу Общества за 2014 год составили 613 525 тыс. руб. (2013г. 406 028 тыс. руб.).

## **24. Условные обязательства и условные активы**

### **Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества**

#### **Условия ведения деятельности Общества**

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечает бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

В 2014 году негативное влияние на российскую экономику оказали значительное снижение цен на сырую нефть и значительная девальвация российского рубля, а также санкции, введенные против России некоторыми странами. В декабре 2014 года процентные ставки в рублях значительно выросли в результате поднятия Банком России ключевой ставки до 17%. Совокупность указанных факторов привела к снижению доступности капитала, увеличению стоимости капитала, повышению инфляции и неопределенности относительно экономического роста, что может в будущем негативно повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Руководство Общества считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости в текущих условиях.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

**Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество:** В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено отраслевым, финансовым, страновым и региональным, правовым, а также рискам, свойственным исключительно Обществу.

**Механизм управления рисками:** Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Советом Директоров Общества утверждена Политика управления рисками (протокол СД от 09.10.2014 №242). Политика управления рисками определяет:

- цели управления рисками;
- принципы функционирования системы управления рисками;
- общие подходы к выявлению, оценке и управлению рисками;
- основные функции и ответственность участников системы управления рисками;
- порядок оценки эффективности системы управления рисками.

### 1. Отраслевые риски

#### 1.1. Риски тарифного регулирования

Основные услуги, оказываемые Обществом, – передача электроэнергии по распределительным сетям и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, Общество может нести регуляторные риски, связанные со сдерживанием со стороны органов власти запланированных темпов роста тарифов на передачу электроэнергии, корректировкой необходимой валовой выручки ввиду отклонения фактических параметров регулирования от утвержденных, возможными изменениями законодательства в области тарифного регулирования. Использование методов RAB-регулирования уменьшает уровень регуляторных рисков, снижая влияния субъективных факторов на принятие тарифных решений, однако не исключает данные риски полностью.

С целью минимизации рисков тарифного регулирования Общество реализует следующие мероприятия:

- работу с органами регулирования тарифов Москвы и Московской области по сохранению RAB-регулирования и экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы
- проработку совместно с местными органами власти программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ
- работу с регулирующими органами и Минэнерго РФ по согласованию долгосрочной инвестиционной программы Общества.
- реализацию программ снижения издержек и оптимизацию инвестиционной программы.

#### 1.2. Риск снижения спроса на услуги

Снижение объемов потребления электроэнергии конечными потребителями услуг возникает вследствие существования экономических циклов. Данный риск способен негативно повлиять на выручку Общества. С учетом принимаемых мер по стабилизации экономической ситуации и прогнозируемого роста спроса, данный риск оценивается как средний.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

В случае снижения объемов потребления электроэнергии конечными потребителями и негативного влияния данного фактора на финансовые результаты, Общество планирует интенсифицировать мероприятия по сокращению издержек, а также компенсировать выпадающие доходы в тарифе следующего периода регулирования путем обращения в органы государственного регулирования.

### **1.3. Эксплуатационные риски**

Данная категория рисков связана со старением оборудования и износом основных фондов Общества, нарушением условий эксплуатации и критическими изменениями параметров работы электросетевого оборудования, что может приводить к возникновению аварийных ситуаций, и в конечном итоге, помимо прямого ущерба от выхода из строя электросетевых объектов, к снижению надежности электроснабжения. Следствием невыполнения параметров надежности, установленных регулятором, может являться снижение объемов необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования.

Для уменьшения уровня данных рисков, Общество реализует следующие мероприятия: страхование имущества, модернизацию и новое строительство электросетевых объектов, совершенствование политики ремонтов и технического обслуживания оборудования, внедрение современных методов диагностики состояния оборудования, постоянный мониторинг фактических значений показателей надежности электроснабжения, установленных регуляторами. Кроме того, проводятся организационные мероприятия, направленные на сокращение среднего времени восстановления электроснабжения.

## **2. Финансовые риски**

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

### **2.1. Рыночный риск**

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют и ценовые риски.

*Риск изменения процентной ставки.* В рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество привлекает заёмные средства. При этом в связи с ростом ключевой ставки ЦБ РФ и нестабильностью на финансовых рынках существует вероятность увеличения процентных ставок по отдельным кредитам ввиду наличия в договорах прав банка увеличить ставку в одностороннем порядке.

В целях снижения процентных рисков Общество прибегает к следующим мерам:

- Осуществление бизнес-планирования с учётом возрастающих процентных ставок;
- Заключение долгосрочных соглашений о возобновляемых кредитных линиях со значительным лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту в зависимости от ставки рефинансирования ЦБ РФ;
- Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для Общества условиях.

*Валютный риск.* Общество оказывает услуги, продает продукцию, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства преимущественно в российских рублях. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено влиянию валютного риска.

*Инфляционные риски.* Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате, увеличением себестоимости, уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе. Бизнес-планирование в Обществе осуществляется с учётом ожидаемого роста цен на продукцию, работы, услуги.

В случае ускорения темпов инфляции Общество планирует проводить дополнительные мероприятия по сокращению издержек. Кроме того, фактический уровень инфляции учитывается в рамках корректировки необходимой валовой выручки при принятии тарифно-балансовых решений регулирующими органами власти, что частично компенсирует влияние рассматриваемого риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

### **2.2. Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки векселей, предоставления отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых операции.

*Торговая дебиторская задолженность.* Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами. Кредитное качество клиента оценивается на основе подробной формы оценки его кредитоспособности. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности с целью применения своевременных мер по взысканию или создания резервов.

*Убытки от обесценения финансовых вложений.* Необходимость учета обесценения активов оценивается на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным клиентам или активам. Информация о сомнительной (в том числе просроченной) дебиторской задолженности, приведена в Таблице №5.6.1 и 5.6.3. Пояснений к бухгалтерскому балансу. Общество не имеет имущества, переданного ему в залог в качестве обеспечения причитающейся ему задолженности.

*Предоставленные займы и денежные средства.* Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества.

### **2.3. Риск ликвидности**

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

В финансово-хозяйственной деятельности Общество опирается как на собственные источники, так и на краткосрочные и долгосрочные источники заемного финансирования. Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала.

Процесс управления риском ликвидности регламентирован утвержденным на Совете директоров Общества «Положением о кредитной политике», которое определяет порядок оценки финансовой устойчивости и кредитоспособности Общества. Положение является инструментом расчета предельного значения долговой позиции Общества и оценки возможности привлечения кредитов и займов в рамках бизнес-планирования..

Для целей контроля за динамикой дебиторской и кредиторской задолженностью в Обществе разработано «Положение по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью»; в Обществе действуют нормативные документы операционного



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

характера, определяющие компетенцию подразделений компании, ответственных руководителей и специалистов в сфере работы с задолженностью и регламентирующих их деятельность

Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы - свободный кредитный лимиты, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

### **3. Страновые и региональные риски**

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно стабильной, в то же время российская экономика подвержена влиянию колебаний в мировой экономике.

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создаёт благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

#### **4. Правовые риски**

##### **4.1. Риски корпоративного управления**

В части корпоративного управления Общество подвержено рискам обжалования акционерами крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (в случае совершения таких сделок с нарушением установленных корпоративных процедур). Для минимизации таких рисков в Обществе в обязательном порядке проводится предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и /или Уставом Общества.

Для минимизации рисков в области взаимоотношений с акционерами ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор. Общество систематически реализует мероприятия, направленные на информационное взаимодействие с акционерами, и осуществляет меры по соблюдению законных прав и интересов последних.

##### **4.3. Риски антимонопольного регулирования**

Деятельность Общества носит естественно-монопольный характер и подпадает под антимонопольное регулирование. Признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство может повлечь штрафы, в том числе, оборотные – исчисляемые от объема выручки компании. В наибольшей степени рискам антимонопольного регулирования подвержена деятельность в области технологических присоединений электроустановок потребителей к электрическим сетям компании. Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение антимонопольным органом дел о нарушении эмитентом законодательства в области технологических присоединений могут быть вызваны нарушением прав потребителей, в частности, несоблюдением законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям, а также рядом других факторов.

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество совершенствует бизнес-процессы технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания, что снижает влияние факторов ошибок и злоупотреблений персонала. Общество также регулярно проводит оценку удовлетворенности потребителей, и разрабатывает корректирующие мероприятия по результатам оценки.

В случае вынесения постановлений ФАС о наложении штрафов по делам о нарушениях действующего законодательства, Общество будет оспаривать их законность в судебном порядке. Кроме того, Общество стремится организовать стабильный и конструктивный уровень взаимодействия с ФАС РФ, ее территориальными органами по Москве и Московской области, в целях оперативного рассмотрения и реагирования на обращения антимонопольной службы.

#### **26. Информация по сегментам**

При формировании в бухгалтерской отчетности Общества информации по сегментам, первичной признается информация по операционным сегментам, а вторичной – по географическим сегментам. Порядок и правила представления информации по сегментам бухгалтерской отчетности определяются ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

Деятельность Общества охватывает два основных сегмента: г. Москва и Московская область. Общество получает выручку от следующих видов услуг по обоим сегментам:

- Выручка от услуг по передаче и распределению электрической энергии,
- Выручка от услуги по технологическому присоединению,
- Прочая выручка.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Показатели отчетных сегментов, подлежащие раскрытию, приводятся в оценке, в которой они представляются руководству Общества для принятия решений (по данным управленческого учета).

Трансфертные цены по операциям между сегментами устанавливаются на рыночных условиях аналогично операциям с третьими лицами. Сегментные доходы, сегментные расходы и финансовые результаты сегментов учитывают трансфертные операции между сегментами. Нераспределенные расходы представляют собой расходы, относящиеся к Обществу в целом. Активы сегментов включают, главным образом, основные средства, нематериальные активы, запасы, дебиторскую задолженность и денежные средства. Активы сегментов, как правило, не включают инвестиции. Обязательства сегментов включают операционные обязательства и не включают такие статьи, как задолженность по налогам и некоторые виды займов, относящихся к Обществу в целом. Капитальные затраты включают поступления основных средств. Убыток от обесценения и резервы относятся на сегмент, только если они относятся к его активам.

В отчетном периоде не было изменений способов оценки показателей, используемых для определения финансового результата (прибыли, убытка) отчетного сегмента, по сравнению с предшествующими периодами и, соответственно, влияния изменений на финансовый результат (прибыль, убыток) отчетного сегмента в отчетном периоде.

Ведение отдельного учета осуществляется на основании данных бухгалтерского, оперативно-технического и статистического учета Общества согласно методике ведения отдельного учета доходов, расходов, финансовых результатов по видам деятельности и территориальному признаку сегментов.

### **(1) По видам деятельности**

Учет расходов организуется по местам возникновения. Под местом возникновения затрат в системе управленческого учета понимается структурное подразделение исполнительного аппарата (филиал) Общества.

Распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов по видам деятельности производится по статьям расходов.

### **Распределение прочих доходов и расходов по видам деятельности**

Для распределения доходов и расходов по 91 балансовому счету по видам деятельности принят следующий механизм:

- Прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии», за исключением начисления и восстановления резервов по сомнительной дебиторской задолженности по техприсоединению.
- На прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности техприсоединение отнесены начисление и восстановление резервов по договорам техприсоединения.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 N 1178 (ред. от 24.10.2013) "О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике" (пункт 30 Постановления) в необходимую валовую выручку включаются внереализационные расходы, в том числе расходы на формирование резервов по сомнительным долгам. При этом в составе резерва по сомнительным долгам может учитываться дебиторская задолженность, возникшая при осуществлении соответствующего регулируемого вида деятельности. Возврат сомнительных долгов, для погашения которых был создан резерв, включенный в регулируемую цену (тариф) в предшествующий период регулирования, признается доходом и исключается из необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования с учетом уплаты налога на прибыль организаций.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### **Распределение налога на прибыль**

Распределение текущего налога прибыль по видам деятельности производится на уровне Общества по данным бухгалтерской отчетности.

Налог на прибыль по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» рассчитывается как разница между налогом на прибыль по всем видам деятельности и налогом на прибыль по видам деятельности «Технологические присоединения к сети» и «Услуги промышленного и непромышленного характера».

### **(2) По территориальному признаку**

Распределение по территориальному признаку осуществляется вторым этапом, после распределения доходов и расходов, а также финансового результата по видам деятельности.

Доходы по всем видам деятельности по территориальной принадлежности распределяются по субъектам Российской Федерации путем прямого отнесения доходов в зависимости от того, на территории какого субъекта были оказаны услуги.

Расходы Общества по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации;

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта Российской Федерации, относятся пропорционально натуральному показателю «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;

Расходы по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами «Технологические присоединения к сети»;

- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- Расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта Российской Федерации, относятся пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам Российской Федерации за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;
- Расходы исполнительного аппарата пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам Российской Федерации за отчетный период, за исключением статей, перечисленных в п. 4.4.методики.

Доходы и расходы исполнительного аппарата по 91 балансовому счету по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Федерации пропорционально натурального показателя «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах».

Сумма налога на прибыль, подлежащая уплате в бюджет субъекта РФ, определяется исходя из доли прибыли, исчисленной из совокупности показателей обособленных подразделений, находящихся на территории данного субъекта РФ.

Доля прибыли, приходящаяся на ответственные подразделения, определяется как средняя арифметическая величина удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса средней остаточной стоимости амортизируемого имущества по субъектам РФ соответственно в среднесписочной численности работников и средней остаточной стоимости амортизируемого имущества.

Информация по сегментам изложена в Таблице № 5.13. Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В следующей таблице представлена информация о покупателях (заказчиках), выручка от продаж которым составляет не менее 10% от общей выручки от продаж покупателям (заказчикам) Общества:

Наименование покупателя	Общая величина выручки от продаж покупателю	Доля в общей выручке от продаж, %	Наименование отчетного сегмента, к которому относится выручка
<b>2014 год:</b>			
ОАО «Мосэнергосбыт»	99 597 646	80%	г. Москва
<b>Итого</b>	<b>99 597 646</b>	<b>80%</b>	
<b>2013 год:</b>			
ОАО «Мосэнергосбыт»	97 487 695	78%	г. Москва
<b>Итого</b>	<b>97 487 695</b>	<b>78%</b>	

Данные показатели приводятся в оценке, применяемой для отражения в бухгалтерской (финансовой) отчетности аналогичных показателей Общества в целом.

### **27. Ценности, учитываемые на забалансовых счетах**

Забалансовые счета предназначены для обобщения информации о наличии и движении ценностей, временно находящихся в пользовании или распоряжении Общества (арендованных основных средств, материальных ценностей на ответственном хранении, в переработке и т.п.), условных прав и обязательств, также для контроля за отдельными хозяйственными операциями.

На забалансовых счетах Общества, в основном, числится имущество, полученное на условиях финансовой аренды. Согласно условий договора финансовой аренды лизинговое имущество числится на балансе у лизингодателя, а у лизингополучателя, которым является Общество, – за балансом.

Информация о ценностях, учитываемых на забалансовых счетах изложена в Таблице №5.12. Примечаний к бухгалтерскому балансу.

### **28. Отчет о движении денежных средств**



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Информация о движении денежных средств представлена в «Отчете о движении денежных средств» к годовому бухгалтерскому балансу за 2014 год. Ниже приведена расшифровка поступлений и платежей, указанных в отчете как «Прочие»:

	2014г.	2013г.
<b>Всего прочих платежей:</b>	<b>8 393 175</b>	<b>7 199 361</b>
в том числе		
- страховые взносы	2 887 832	2 745 329
- НДФЛ	1 815 064	1 603 156
- налог на имущество	1 397 550	860 900
- оплачено по договорам страхования	605 075	690 691
- оплачено по претензиям, пеням, штрафам	330 039	701 113
- удержания из зарплаты	272 540	196 412
- аренда земли	246 635	243 385
- другие платежи	838 440	158 375
<b>Всего прочих поступлений:</b>	<b>1 447 826</b>	<b>1 162 236</b>
Поступление по бездоговорному потреблению	198 105	360 760
поступление по компенсации потерь	157 350	267 101
Поступление % за остатки денежных средств в банке	402 949	367 825
Прочие поступления	382 017	166 550
Поступление от страховой компании	307 405	0

### 29. События после отчетной даты

После отчетной даты не произошло иных существенных событий, которые бы требовали специальных пояснений или корректировок в бухгалтерской (финансовой) отчетности или примечаниях к ней в соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты».

Генеральный директор



Главный бухгалтер

П. А. Синюгин

В. В. Витинский



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014



Всего прошито, пронумеровано  
и скреплено печатью 91 листов





## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 13.10. Годовая финансовая отчетность за 2014 г. по МСФО с Аудиторским заключением

Аудиторское заключение  
о консолидированной финансовой отчетности  
**Открытого акционерного общества «Московская  
объединенная электросетевая компания»  
и его дочерних организаций**  
за 2014 год

Апрель 2015 года



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

## **Аудиторское заключение о консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» и его дочерних организаций**

---

---

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	5
Консолидированный отчет о финансовом положении	6
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	7
Консолидированный отчет о движении денежных средств	8
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	10



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014



**EY**

Совершенствуем бизнес,  
улучшаем мир

Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Акционерам и Совету Директоров Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» и его дочерних организаций, состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2014 год, а также информации о существенных аспектах учетной политики и другой пояснительной информации.

### **Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации, и международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений консолидированной финансовой отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014



Совершенство бизнес,  
улучшаем мир

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

## **Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» и его дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2014 г., их финансовые результаты и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

## **Прочие сведения**

Аудит консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» и его дочерних организаций за 2013 год был проведен другим аудитором, выдавшим аудиторское заключение с выражением немодифицированного мнения от 1 апреля 2014 г.

Т.Л. Околотина  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

1 апреля 2015 г.

## **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1057746555811.  
Местонахождение: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-ой Павелецкий проезд, д. 3, стр. 2.

## **Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (СРО НП АПР). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»  
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе  
за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

	Прим.	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
Выручка	6	128 018 249	129 125 139
Операционные расходы, нетто	7	(119 827 084)	(106 760 123)
Прочие операционные доходы	9	6 208 113	4 162 676
<b>Результаты операционной деятельности</b>		<b>14 399 278</b>	<b>26 527 692</b>
Финансовые доходы	10	566 528	402 380
Финансовые расходы	10	(3 560 171)	(2 558 792)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>11 405 635</b>	<b>24 371 280</b>
Расход по налогу на прибыль	11	(3 327 278)	(4 898 196)
<b>Прибыль за год</b>		<b>8 078 357</b>	<b>19 473 084</b>
<b>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>			
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	23	349 874	(682 499)
Налог на прибыль, относящийся к обязательствам пенсионного плана с установленными выплатами		(69 975)	136 500
<b>Прочий совокупный доход, за вычетом налога</b>		<b>279 899</b>	<b>(545 999)</b>
<b>Общий совокупный доход за год</b>		<b>8 358 256</b>	<b>18 927 085</b>
<b>Прибыль за год, причитающаяся:</b>			
Акционерам ОАО «МОЭСК»		8 014 771	19 336 153
Доле неконтролирующих акционеров		63 586	136 931
		<b>8 078 357</b>	<b>19 473 084</b>
<b>Общий совокупный доход, причитающийся</b>			
Акционерам ОАО «МОЭСК»		8 294 670	18 790 154
Доле неконтролирующих акционеров		63 586	136 931
<b>Базовая и разведенная прибыль на обыкновенную акцию (руб.)</b>	21	<b>0,1646</b>	<b>0,3970</b>

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена 1 апреля 2015 года.

Генеральный директор



Первый заместитель генерального директора  
по финансово – экономической деятельности и  
корпоративному управлению

А.В. Иноземцев

Показатели консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 10-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет о финансовом положении за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

	Прим.	31 декабря 2014 г. тыс. руб.	31 декабря 2013 г. тыс. руб.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	12	273 668 067	253 234 087
Нематериальные активы	13	1 290 221	540 707
Прочие внеоборотные активы	15	5 067 246	6 127 287
<b>Итого внеоборотных активов</b>		<b>280 025 534</b>	<b>259 902 081</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	17	2 294 574	2 288 822
Налог на прибыль к возмещению		—	94 909
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	23 407 990	21 736 663
Краткосрочные инвестиции	14	550 000	682 611
Денежные средства и их эквиваленты	19	4 305 289	1 596 266
<b>Итого оборотных активов</b>		<b>30 557 853</b>	<b>26 399 271</b>
<b>Всего активов</b>		<b>310 583 387</b>	<b>286 301 352</b>
<b>Собственный капитал и обязательства</b>			
<b>Собственный капитал</b>			
Акционерный капитал	20	24 353 546	24 353 546
Добавочный капитал		18 580 888	18 580 888
Нераспределенная прибыль		115 659 250	110 274 829
<b>Итого собственного капитала, принадлежащего акционерам ОАО «МОЭСК»</b>		<b>158 593 684</b>	<b>153 209 263</b>
Неконтролирующая доля участия		431 985	368 399
<b>Всего собственного капитала</b>		<b>159 025 669</b>	<b>153 577 662</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	22	52 729 724	52 289 354
Вознаграждения работникам	23	3 389 496	4 257 273
Отложенные налоговые обязательства	16	9 701 911	9 720 266
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	9 343 529	7 634 898
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>		<b>75 164 660</b>	<b>73 901 791</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	22	21 554 011	5 996 334
Налог на прибыль к уплате		883 845	3 169
Прочие налоги к уплате	26	599 607	294 667
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	52 800 050	52 080 515
Резервы	24	555 545	447 214
<b>Итого краткосрочных обязательств</b>		<b>76 393 058</b>	<b>58 821 899</b>
<b>Всего собственного капитала и обязательств</b>		<b>310 583 387</b>	<b>286 301 352</b>

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 10-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»  
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале и капитал за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

	Капитал, привлекающийся собственникам Группы					
	Акцио- нерный капитал тыс. руб.	Добавочный капитал тыс. руб.	Нераспре- деленная прибыль тыс. руб.	Итого тыс. руб.	Неконтроли- рующая доля тыс. руб.	Итого капитал тыс. руб.
<b>Остаток на 1 января 2013 года</b>	24 353 546	18 580 888	95 780 689	138 715 123	231 468	138 946 591
Прибыль за год	-	-	19 336 153	19 336 153	136 931	19 473 084
Прочий совокупный доход	-	-	(545 999)	(545 999)	-	(545 999)
<b>Общий совокупный доход за год</b>	-	-	18 790 154	18 790 154	136 931	18 927 085
Дивиденды акционерам (Примечание 20)	-	-	(4 296 014)	(4 296 014)	-	(4 296 014)
<b>Остаток на 31 декабря 2013 год</b>	24 353 546	18 580 888	110 274 829	153 209 263	368 399	153 577 662
<b>Остаток на 1 января 2014 года</b>	24 353 546	18 580 888	110 274 829	153 209 263	368 399	153 577 662
Прибыль за год	-	-	8 014 771	8 014 771	63 586	8 078 357
Прочий совокупный доход	-	-	279 899	279 899	-	279 899
<b>Общий совокупный доход за год</b>	-	-	8 294 670	8 294 670	63 586	8 358 256
Дивиденды акционерам (Примечание 20)	-	-	(2 910 249)	(2 910 249)	-	(2 910 249)
<b>Остаток на 31 декабря 2014 год</b>	24 353 546	18 580 888	115 659 250	158 593 684	431 985	159 025 669

Показатели консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 10-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>		
<b>Прибыль за период</b>	<b>8 078 357</b>	<b>19 473 084</b>
<i>Корректировки:</i>		
Износ и амортизация (Примечание 7)	20 592 783	17 918 060
Убыток от выбытия основных средств	1 226 842	301 416
Убыток от обесценения основных средств (Примечание 12)	5 596 990	318 906
Резерв по судебным искам (Примечание 24)	202 298	(1 188 162)
Финансовые доходы (Примечание 10)	(566 528)	(402 380)
Финансовые расходы (Примечание 10)	3 560 171	2 558 792
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	3 254 308	4 133 925
Резерв под обесценение запасов	(13 803)	10 017
(Доход)/убыток от продажи запасов	(31 932)	18 482
Затраты по налогу на прибыль (Примечание 11)	3 327 278	4 898 196
Прочие неденежные статьи	(65 070)	(12 086)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале</b>	<b>45 161 694</b>	<b>48 028 250</b>
Изменение запасов	39 983	(251 126)
Изменение величины торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов, выданных в оплату услуг по присоединению к электрическим сетям	(2 418 335)	(1 266 564)
Изменение величины обязательств по вознаграждениям работникам и величины соответствующих активов	(690 533)	(106 472)
Изменение величины торговой и прочей кредиторской задолженности	985 586	(4 265 171)
Изменение суммы налогов к уплате, помимо налога на прибыль	304 940	(695 962)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>43 383 335</b>	<b>41 442 955</b>
Налог на прибыль уплаченный	(2 440 022)	(5 275 119)
Проценты уплаченные	(5 135 329)	(4 022 385)
<b>Чистые денежные потоки от операционной деятельности</b>	<b>35 807 984</b>	<b>32 145 451</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>		
Поступления от продажи основных средств	182 952	77 866
Приобретение объектов основных средств	(45 115 363)	(38 849 585)
Проценты полученные	554 490	392 684
Предоставление займов	(1 004 000)	-
Поступления от погашения займов выданных	454 000	-
Приобретение нематериальных активов (Примечание 13)	(864 021)	(186 332)
Поступления от продажи краткосрочных инвестиций	-	30 001
<b>Чистые денежные потоки использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(45 791 942)</b>	<b>(38 535 366)</b>

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 10-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>		
Получение кредитов и займов	27 117 321	28 798 346
Погашение кредитов и займов	(11 501 718)	(23 891 996)
Выплаты по обязательствам финансовой аренды	(12 373)	(956 065)
Дивиденды выплаченные (Примечание 20)	(2 910 249)	(4 296 014)
<b>Денежные потоки полученные/(использованные в) от финансовой деятельности</b>	<b>12 692 981</b>	<b>(345 729)</b>
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>2 709 023</b>	<b>(6 735 644)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	1 596 266	8 331 910
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года (примечание 19)</b>	<b>4 305 289</b>	<b>1 596 266</b>

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 10-70, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Примечание	Стр.	Примечание	Стр.		
1	Общая информация	11	17	Запасы	46
2	Основные принципы подготовки финансовой отчетности	12	18	Торговая и прочая дебиторская задолженность	46
3	Основные положения учетной политики	14	19	Денежные средства и их эквиваленты	46
4	Определение справедливой стоимости	28	20	Собственный капитал	47
5	Операционные сегменты	29	21	Прибыль на акцию	47
6	Выручка	35	22	Кредиты и займы	48
7	Операционные расходы, нетто	36	23	Вознаграждения работникам	51
8	Расходы на персонал	37	24	Резервы	55
9	Прочие операционные доходы	37	25	Торговая и прочая кредиторская задолженность	56
10	Финансовые доходы и расходы	37	26	Прочие налоги к уплате	57
11	Расход по налогу на прибыль	38	27	Управление финансовыми рисками	57
12	Основные средства	39	28	Операционная аренда	65
13	Нематериальные активы	43	29	Условные обязательства	66
14	Краткосрочные инвестиции	43	30	Операции со связанными сторонами	68
15	Прочие внеоборотные активы	44	31	События после отчетной даты	70
16	Отложенные налоговые активы и обязательства	44			



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

## 1 Общая информация

### (а) Организационная структура и виды деятельности

Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее ОАО «МОЭСК» или «Компания») было образовано 1 апреля 2005 г. путем передачи активов и деятельности по передаче электроэнергии ОАО «Мосэнерго», дочернего предприятия ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках программы реформирования российской электроэнергетики (Протокол № 1 от 29 июня 2004 г. годового общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго»).

Консолидированная финансовая отчетность ОАО «МОЭСК» и ее дочерних обществ (далее «Группа») подготовлена по состоянию на 31 декабря 2014г. и за год по указанную дату. Консолидированная финансовая отчетность Группы включает следующие дочерние предприятия:

	Наименование	Вид деятельности	Доля владения, %
1	ОАО «Москабельсетьмонтаж» (МКСМ)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
2	ОАО «Москабельэнергоремонт» (МКЭР)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
3	ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
4	ОАО «Энергоцентр»	Технологическое присоединение	75%

Материнской компанией является ОАО «Россети». По состоянию на 31 декабря 2014 года государству принадлежали 85,31% акций ОАО «Россети» (бывшее ОАО «Холдинг МРСК») (на 31.12.2013 года 85,31%), которое, в свою очередь, владело 50,9% акций Компании. ОАО «Холдинг МРСК» было переименовано в ОАО «Россети» решением, принятым 23 марта 2013 года на внеочередном общем собрании акционеров ОАО «Холдинг МРСК».

Юридический и фактический адрес Компании: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, 3, стр. 2.

Основным направлением деятельности Группы является возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии в городе Москве и Московской области. К основным видам деятельности Группы также относится оказание услуг по присоединению к электрическим сетям.

### (b) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которые демонстрируют признаки развивающегося рынка. Нормативно-правовая база и налоговая система Российской Федерации постоянно уточняются и совершенствуются, однако во многих случаях их положения допускают



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

различные толкования и подвержены частым изменениям, что наряду с другими правовыми и налогово-бюджетными ограничениями усугубляет трудности, с которыми сталкиваются организации, ведущие свою деятельность в России. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством возможного влияния существующих условий хозяйствования на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Дальнейшие изменения в экономической ситуации могут отличаться от оценки руководства.

## 2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности

### (a) Заявление о соответствии МСФО

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности.

### (b) Основа подготовки и принципы оценки

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной (исторической) стоимости, за исключением того, что финансовые инвестиции, классифицированные как имеющиеся в наличии для продажи, отражены по справедливой стоимости.

### (c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является рубль, который используется Компанией в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до тысячи.

### (d) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

В целях подготовки данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО руководство подготовило ряд профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, связанных с представлением в отчетности активов и обязательств, доходов и расходов и раскрытием условных активов и обязательств. Фактические результаты могут отличаться от использованных оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных бухгалтерских оценках признаются в том периоде, в котором оценки были пересмотрены, а также в каждом будущем периоде, в котором изменение той или иной оценки окажет влияние на данные финансовой отчетности.

В следующих примечаниях представлена информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

- примечание 12 «Основные средства»;
- примечание 16 «Отложенные налоговые активы и обязательства»;
- примечание 18 «Торговая и прочая дебиторская задолженность»;



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

- примечание 23 «Вознаграждения работникам»;
- примечание 24 «Резервы»;
- примечание 27 «Управление финансовыми рисками»;
- примечание 29 «Условные обязательства».

### (е) Изменения в учетной политике

Следующие новые стандарты, интерпретации и поправки были применены Группой впервые в 2014 году, которые вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2014 г. Характер и влияние каждого нового стандарта или поправки описаны ниже, однако, в целом, они не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- *Возмещаемая сумма для нефинансовых активов* – поправки к МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Поправка требует дополнительных раскрытий об оценке активов (или групп активов), которые были обесценены, и их возмещаемая сумма была определена как справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу.
- *Новация деривативов и продолжение учета хеджирования* – поправки к стандарту МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». В соответствии с данной поправкой разрешается продолжение учета хеджирования в случае новации производного инструмента при условии соблюдения определенных критериев. Данные поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не осуществляет новацию своих производных инструментов в течение отчетного или предыдущего периодов.
- *Инвестиционные организации* – поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» и МСФО (IAS) 27 «Консолидированная и отдельная отчетность». Данные поправки предусматривают исключение в отношении требования о консолидации для организаций, удовлетворяющих определению организации согласно МСФО (IFRS) 10. Согласно исключению инвестиционные организации должны учитывать свои дочерние организации по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Группы, поскольку ни одна компания Группы не удовлетворяет критериям классификации в качестве инвестиционной организации согласно МСФО 10.
- *Интерпретация КРМФО (IFRIC) 21 «Обязательные платежи»*. Интерпретация определяет обязывающее событие для признания обязательства как операцию, приводящую к необходимости уплаты налога в соответствии с действующим законодательством. Данное разъяснение не оказало влияния на финансовую отчетность Группы, поскольку она применила принципы признания согласно МСФО 37 «Резервы, условные обязательства, условные активы» согласно требованиям КРМФО (IFRIC) 21.
- *Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств* – поправки к МСФО (IAS) 32 «Финансовые инструменты: представление информации». Поправки уточняют правила зачета активов и обязательств и представляют новые связанные с этим требования по раскрытию информации и применяются ретроспективно. Данные поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Группы, поскольку ни одна из организаций Группы не имеет соглашений о взаимозачете.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

- *Пенсионные планы с установленными выплатами: Взносы работников* – поправки к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам». Цель поправок – в упрощении учета для взносов, не зависящих от стажа работника, в частности, взносов работников, рассчитываемых как фиксированный процент от заработной платы.
- *Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2010-2012 г. г.* – в рамках ежегодных усовершенствований МСФО Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО 13 «Оценка справедливой стоимости», которая разъясняет что беспроцентная краткосрочная дебиторская и кредиторская задолженность могут оцениваться по суммам к уплате или получению, если эффект дисконтирования является незначительным. Данная поправка к МСФО 13 вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2014г. Поправка не оказала влияния на финансовую отчетность Группы.
- *Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2011-2013 г. г.* - в рамках ежегодных усовершенствований МСФО Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО 1 «Первое применение МСФО». Поправка разъясняет, что организация вправе применить либо действующий стандарт, либо новый стандарт, который пока не является обязательным, но допускает досрочное применение. Данная поправка к МСФО 11 не оказала влияния на финансовую отчетность Группы, поскольку Группа уже подготавливает свою отчетность по МСФО.

### 3 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно всеми предприятиями в составе Группы во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением указанного в примечании 2(с), в котором рассматриваются изменения учетной политики.

#### (а) Принципы консолидации

##### (i) Объединение бизнеса

Сделки по объединению бизнеса отражаются по методу приобретения по состоянию на дату совершения соответствующего приобретения, которая также является датой передачи Группе контроля. Под контролем понимается правомочность устанавливать финансовую и операционную политику предприятия с целью получения выгод от его деятельности. При оценке наличия контроля Группа принимает в расчет потенциальные права голосования, если лежащие в их основе инструменты могут быть исполнены в текущий момент времени.

Гудвилл по приобретениям Группа рассчитывает по состоянию на дату приобретения следующим образом:

- суммарная величина справедливой стоимости переданного возмещения и
- признанной стоимости всех неконтролирующих долей участия в объекте приобретения плюс
- если сделка по объединению бизнеса совершается поэтапно, справедливая стоимость существующей доли участия в объекте приобретения минус
- нетто-величина (как правило, справедливая стоимость), признанная в отношении идентифицируемых приобретенных активов и принятых обязательств.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, прибыль от выгодной покупки незамедлительно признается в составе прибыли или убытка за период.

В состав переданного возмещения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемым предприятием, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Указанные суммы обычно признаются в составе прибыли или убытка за период.

Затраты, связанные с приобретением, помимо относящихся к выпуску долговых или долевых ценных бумаг, которые Группа понесла в рамках сделки по объединению бизнеса, относятся на расходы по мере их возникновения.

Все суммы условного возмещения, подлежащие уплате, признаются по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть собственного капитала, то его величина в последствии не переоценивается, а выплаченные суммы отражаются в составе собственного капитала. В иных случаях последующие изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

**(ii) Учет сделок по приобретению неконтролирующих долей участия**

Сделки по приобретению неконтролирующих долей участия учитываются как сделки с владельцами долей, выступающими в качестве именно собственников; соответственно, по результатам таких сделок признание гудвилла не производится. Корректировки неконтролирующих долей участия по результатам сделок, не приводящих к утрате контроля, рассчитываются пропорционально величине чистых активов дочернего предприятия, принадлежащих владельцам соответствующих долей.

**(iii) Дочерние предприятия**

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения. В отдельных случаях в учетную политику дочерних предприятий вносятся изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы. Убытки, приходящиеся на долю владельцев неконтролирующей доли участия в дочернем предприятии, в полном объеме отражаются на счете неконтролирующих долей участия, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо (дефицита) на этом счете.

**(iv) Сделки по приобретению долей между предприятиями под общим контролем**

Сделки по объединению бизнеса по результатам передачи долей участия в предприятиях, находящихся под контролем того же акционера, который контролирует Группу, учитываются как если бы соответствующая сделка приобретения была совершена в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже; для этих целей сравнительные данные пересматриваются. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности контролирующего собственника Группы. Составляющие собственного капитала приобретенных предприятий суммируются с соответствующими составляющими собственного капитала Группы, за исключением того, что акционерный капитал приобретенных предприятий признается как часть эмиссионного дохода. Все



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

денежные средства, уплаченные при приобретении, отражаются непосредственно в составе собственного капитала.

**(v) Утрата контроля**

При утрате контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей участия и других составляющих его собственного капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате утраты контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа сохраняет за собой часть инвестиций в бывшее дочернее предприятие, такая доля участия оценивается по справедливой стоимости на дату утраты контроля. В дальнейшем эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

**(vi) Операции, исключаемые при консолидации**

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нерезализованные доходы и расходы по таким операциям. Нерезализованная прибыль, возникшая по результатам операций с объектами инвестирования, учитываемыми методом долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в таких объектах. Нерезализованные убытки исключаются аналогично нерезализованной прибыли, но только в части необесценившейся величины соответствующего (базового) актива.

**(b) Иностранная валюта**

**(i) Операции в иностранной валюте**

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующую функциональную валюту предприятий Группы по курсам, действовавшим на даты их совершения. Монетарные активы и обязательства в иностранной валюте на отчетную дату пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действовавшему на эту дату.

Немонетарные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действовавшему на дату определения их справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникшие по результатам пересчета, признаются в составе прибыли или убытка за период, за исключением курсовых разниц, возникших по результатам пересчета стоимости долевых инструментов, имеющихся в наличии для продажи, которые отражаются в составе прочего совокупного дохода.

**(c) Финансовые инструменты**

**(i) Непроизводные финансовые инструменты**

В состав производных финансовых инструментов входят инвестиции в капитал (долевые ценные бумаги) и долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Первоначально Группа признает займы и дебиторскую задолженность на дату их получения, возникновения и размещения соответственно. Все прочие финансовые активы





# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

(включая активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период) первоначально признаются по фактической стоимости на дату совершения сделки купли-продажи, на которую Группа становится стороной по договорным правам и обязательствам в отношении такого инструмента.

Группа прекращает признание финансового актива только когда истекает срок действия договорных прав на денежные потоки от использования такого актива или она передает другой стороне права на получение договорных денежных потоков в ходе сделки, при которой происходит передача всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на такой актив. Любая доля участия в переданных финансовых активах, возникающая у Группы или оставшаяся за ней, признается как отдельный актив или обязательство.

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и отражаются в отчете о финансовом положении в свернутом виде тогда и только тогда, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм и намеревается либо произвести расчет по сальдированной сумме, либо одновременно реализовать актив и исполнить обязательство.

У Группы имеются следующие непронизводные финансовые активы: финансовые инвестиции, удерживаемые до срока погашения, займы и дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, и денежные средства и их эквиваленты.

#### *Инвестиции, удерживаемые до срока погашения*

Если Группа намерена и имеет возможность владеть долговыми ценными бумагами до наступления срока их погашения, такие инвестиции классифицируются как удерживаемые до срока погашения. Данные инвестиции отражаются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента за вычетом убытков от обесценения.

#### *Займы и дебиторская задолженность*

Займы и дебиторская задолженность представляют собой не котируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или поддающихся определению платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, рассчитываемой с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от обесценения.

#### *Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи*

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой непронизводные финансовые активы, которые отнесены к категории имеющихся в наличии для продажи и не классифицированы ни по одной другой категории. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания они отражаются по справедливой стоимости, при этом изменения в их справедливой стоимости, кроме убытков от обесценения, признаются в составе прочей совокупной прибыли и представляются в составе собственного капитала в резерве по переоценке справедливой стоимости. При прекращении признания или обесценении инвестиции, накопленные прибыль или убыток, отраженные в составе прочей совокупной прибыли, переносятся в состав прибыли или убытка за период.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

### *Денежные средства и их эквиваленты*

К денежным средствам и их эквивалентам относятся остатки денежных средств, банковские депозиты до востребования и высоколиквидные инвестиции, срок погашения которых при первоначальном признании составляет три месяца или меньше.

#### **(ii) *Непроизводные финансовые обязательства***

Первоначальное признание выпущенных долговых ценных бумаг осуществляется на дату их возникновения. Все прочие финансовые обязательства первоначально признаются на дату заключения сделки, на которую Группа становится стороной по договорным правам и обязательствам в отношении такого инструмента.

Группа прекращает признание финансового обязательства только когда договорные обязательства в отношении финансового инструмента исполнены, аннулированы или срок их действия истек.

У Группы имеются следующие непроизводные финансовые обязательства: кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность. Такие финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, которая уменьшается на сумму затрат, непосредственно относящихся к осуществлению сделки. После первоначального признания указанные финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

#### **(d) *Основные средства***

##### **(i) *Признание и оценка***

Объекты основных средств, за исключением земельных участков, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Фактическая стоимость основных средств на дату перехода на МСФО была определена исходя из их справедливой стоимости на указанную дату.

Фактическая стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) хозяйственным способом, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам.

В том случае, если объект основных средств состоит из отдельных компонентов, имеющих разные сроки полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «Прочие доходы» или «Прочие расходы» в составе прибыли или убытка за период.

##### **(ii) *Последующие затраты***

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом,



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

является высокой и его стоимость можно оценить с достаточной степенью точности. Расходы по текущему техническому обслуживанию и ремонту объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

### (iii) Амортизация

Амортизация рассчитывается исходя из фактической стоимости актива за вычетом его остаточной стоимости.

Амортизация каждого компонента объекта основных средств начисляется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования и отражается в составе прибыли или убытка за период, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Амортизация на арендуемые активы начисляется в течение наименьшего из двух периодов – срока действия договора аренды или срока их полезного использования, за исключением случаев, когда достоверно известно, что по окончании срока аренды право собственности на арендуемые активы перейдет к Группе. Амортизация на землю не начисляется.

Ниже указаны расчетные сроки полезного использования активов на текущий и сравнительный периоды:

• здания	20–40 лет;
• передающие сети	18 лет;
• трансформаторы и трансформаторные подстанции	13–16 лет;
• прочие активы	4–8 лет.

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются на каждую отчетную дату и, при необходимости, корректируются.

### (e) Нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие ограниченные сроки полезного использования, отражаются по фактическим затратам на их приобретение за вычетом накопленных амортизации и убытков от обесценения.

Последующие затраты капитализируются только в том случае, если они приводят к увеличению будущих экономических выгод от использования соответствующего актива. Все прочие затраты, включая затраты в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвилла, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Амортизация начисляется линейным методом и отражается в составе прибыли или убытка за период в течение всего предполагаемого срока полезного использования нематериальных активов начиная с даты их эксплуатационной готовности. Расчетные сроки полезного использования различных активов на текущий и сравнительный периоды составляют 2–5 лет.

Переоценка методов начисления амортизации, а также пересмотр сроков полезного использования и остаточной стоимости проводятся на каждую отчетную дату и, при необходимости, в них вносятся соответствующие изменения.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

**(f) Арендованные активы**

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, вытекающие из права собственности, классифицируется как финансовая аренда. При первоначальном признании арендованный актив отражается по наименьшей из двух величин – его справедливой стоимости или приведенной стоимости минимальных арендных платежей. После первоначального признания актив учитывается в соответствии с применимыми принципами учетной политики.

Другие виды аренды представлены операционной арендой; активы, используемые в рамках операционной аренды, в отчете о финансовом положении Группы не отражены.

**(g) Запасы**

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин – фактической себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Фактическая себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости и включает затраты на их приобретение, производство или переработку, а также прочие затраты на их доставку и доведение до текущего состояния. Чистая стоимость возможной продажи – это предполагаемая цена продажи запасов в обычных условиях делового оборота за вычетом расчетных затрат на завершение работ и реализацию.

**(h) Убыток от обесценения**

**(i) Непроизводные финансовые активы**

Оценка финансового актива проводится на каждую отчетную дату с целью выявления объективных признаков обесценения. Финансовый актив считается обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после его первоначального признания произошло событие, повлекшее убыток, и что это событие оказало отрицательное влияние на ожидаемые будущие потоки денежных средств от использования данного актива, величину которого можно оценить с достаточной степенью точности.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов могут относиться неплатежи или иное неисполнение должниками своих обязательств, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, а также признаки возможного банкротства должника или эмитента. Объективным свидетельством обесценения инвестиции в доленую ценную бумагу также является ситуация, когда фактическая стоимость такой инвестиции на протяжении длительного времени существенно превышает ее справедливую стоимость.

Убыток от обесценения финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, определяется как разница между его балансовой стоимостью и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с применением первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости займов и дебиторской задолженности или инвестиционных ценных бумаг, удерживаемых до срока погашения. Расходы по уплате процентов по заемным средствам на приобретение обесценившихся активов продолжают отражаться путем высвобождения дисконта. Если в результате какого-либо события после отчетной даты произойдет уменьшение суммы убытка от обесценения, величина такого уменьшения сторнируется в составе прибыли или убытка за период.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Убыток от обесценения сторнируется в том случае, если после отражения убытка произошло событие, повлекшее за собой последующее увеличение возмещаемой величины.

Убытки от обесценения финансовых активов, классифицированных в категорию имеющихся в наличии для продажи, признаются посредством реклассификации в состав прибыли или убытка за период суммы убытков, накопленных в резерве изменений справедливой стоимости в составе собственного капитала. Этот накопленный убыток от обесценения, который реклассифицируется из состава собственного капитала в состав прибыли или убытка за период, представляет собой разницу между стоимостью приобретения соответствующего актива (за вычетом выплат основной суммы и начисленной амортизации) и его текущей справедливой стоимостью (за вычетом всех убытков от обесценения, ранее признанных в составе прибыли или убытка за период). Изменения, возникшие в начисленных резервах под обесценение в связи с применением метода эффективной ставки процента, отражаются как элемент процентных доходов. Если впоследствии справедливая стоимость обесценившейся долговой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, возрастает и данное увеличение можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка за период, списанная на убыток сумма восстанавливается и признается в составе прибыли или убытка за период. При этом любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющихся в наличии для продажи, признается в составе прочего совокупного дохода.

## (ii) **Нефинансовые активы**

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, за исключением запасов и отложенных налоговых активов, пересматривается на каждую отчетную дату с целью выявления признаков обесценения. При наличии признаков обесценения устанавливается возмещаемая величина активов. Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или его части (единицы), генерирующей потоки денежных средств (далее «единица, генерирующая потоки денежных средств», «ЕГДП»), превышает его расчетную возмещаемую величину.

Возмещаемая величина актива или ЕГДП определяется по наибольшей из двух величин – потребительной стоимости или справедливой стоимости за вычетом расходов по продаже. При определении потребительной стоимости ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, присущих данному активу или ЕГДП. Для целей проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в минимальную по размеру группу активов, генерирующую потоки денежных средств в результате их дальнейшего использования, которые не зависят от потоков денежных средств, генерируемых другими активами или ЕГДП.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДП относятся на пропорциональной основе на уменьшение балансовой стоимости прочих активов в составе ЕГДП (группы ЕГДП).



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

**(i) Вознаграждения работникам**

**(i) Планы с установленными взносами**

План с установленными взносами представляет собой план выплат вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, в соответствии с которым предприятие производит фиксированные взносы в независимый фонд и не несет юридических или конструктивных обязательств по уплате каких-либо дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы, в том числе в Пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Ранее уплаченные взносы признаются в качестве актива в сумме, в которой возможен возврат внесенных средств или уменьшение размера будущих взносов. Суммы, которые должны быть внесены в счет планов с установленными взносами по прошествии более 12 месяцев после окончания периода, в котором работники оказывали услуги в рамках трудовых договоров, дисконтируются до их приведенной стоимости.

**(ii) Планы с установленными выплатами**

План с установленными выплатами представляет собой план выплат вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличный от плана с установленными взносами. Чистые обязательства Группы по пенсионным планам с установленными выплатами рассчитываются отдельно по каждому плану путем оценки суммы будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих периодах. Сумма выплат дисконтируется для определения ее приведенной стоимости. Ставка дисконтирования представляет собой показатель доходности на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы и которые деноминированы в той же валюте, в которой предполагается произвести выплату. Соответствующие расчеты ежегодно проводятся квалифицированным специалистом-актуарием с использованием метода прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

При увеличении будущих вознаграждений работникам сумма прироста вознаграждений в части, относящейся к услугам работников в рамках трудовых договоров, оказанным в прошлых периодах, признается в составе прибыли или убытка за период сразу в полной сумме.

Переоценка обязательств (активов) представляет собой актуарные прибыли или убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта (эффект от расхождения между предыдущими актуарными допущениями и фактическими результатами) и изменений в финансовых и демографических актуарных предположениях. Переоценка обязательств, возникающая в отчетном периоде, признается в полной мере в составе прочего совокупного дохода.

**(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам**

Чистое обязательство Группы по долгосрочным вознаграждениям работникам, помимо пенсионных планов, представляет собой сумму будущих выплат, право на получение которых работники приобрели за работу в текущем и предыдущих периодах. Сумма выплат дисконтируется для определения ее приведенной стоимости, при этом справедливая



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

стоимость любых активов плана подлежит вычету. Ставка дисконтирования представляет собой показатель доходности на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы. Расчеты проводятся по методу прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат. Все актуарные прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка за период, в котором они возникают.

**(iv) Краткосрочные вознаграждения**

Обязательства по краткосрочным вознаграждениям работникам отражаются на недисконтированной основе и относятся на расходы по мере оказания работниками соответствующих услуг в рамках трудовых договоров.

Обязательство признается в сумме, запланированной к выплате в рамках краткосрочных планов материального стимулирования или участия в прибыли, если у Группы имеется текущее юридическое или конструктивное обязательство по выплате этой суммы по результатам труда работника в прошлых периодах и при условии, что размер такого обязательства может быть определен с достаточной степенью точности.

**(j) Резервы**

Резерв отражается в том случае, если по результатам прошлых событий у Группы возникает юридическое или конструктивное обязательство, величина которого может быть определена с достаточной степенью точности, и существует вероятность того, что выполнение данного обязательства повлечет за собой отток экономических выгод. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых будущих потоков денежных средств с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую оценку рыночной стоимости денег с учетом ее изменения с течением времени и рисков, связанных с выполнением данного обязательства.

**(k) Выручка**

Выручка признается в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надежно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению возмещения с учетом определенных в договоре условий платежа и за вычетом налогов и пошлин.

**(i) Передача электроэнергии**

Выручка от передачи электроэнергии отражается в отчете о совокупном доходе по факту оказания услуг, на основании актов выполненных работ об объеме оказанных услуг по передаче электрической энергии согласно заключенным договорам. Акт составляется на основании ежемесячной Сводной ведомости электропотребления (в натуральных измерителях) в разрезе потребителей. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии и продаже электроэнергии на регулируемом рынке утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в рамках предельных минимальных и (или) максимальных уровней, утверждаемых Федеральной Службой по Тарифам России.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

**(ii) Услуги по присоединению к электрическим сетям**

Выручка от предоставления данного вида услуг представляет собой невозмещаемую комиссию за присоединение потребителей к электросетям. Условия выплаты и суммы комиссионного вознаграждения оговариваются отдельно и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии.

**(iii) Прочие услуги**

Выручка от предоставления услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию, а также выручка от прочих продаж признается на момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности на реализуемую продукцию, или после завершения оказания услуг.

**(l) Прочие расходы**

**(i) Арендные платежи**

Платежи по договорам операционной аренды признаются в составе прибыли или убытка за период равномерно на всем протяжении срока действия договора аренды. Полученные льготы по аренде признаются в качестве неотъемлемой части общей суммы арендных платежей в течение всего срока действия договора аренды.

Минимальные арендные платежи по договорам финансовой аренды распределяются между финансовыми расходами и уменьшением оставшейся суммы обязательства. Финансовые расходы распределяются по каждому периоду в течение срока действия договора аренды таким образом, чтобы ставка, по которой начисляются проценты на оставшуюся часть арендных обязательств, была постоянной.

Условные арендные платежи отражаются в учете путем пересмотра минимальных арендных платежей на оставшийся срок аренды, когда исчезает соответствующая неопределенность и становится известен размер корректировки арендной платы.

*Определение наличия в соглашении признаков аренды*

В момент заключения соглашения Группа анализирует его на предмет соответствия определению договора аренды или наличия в нем признаков аренды. Актив является объектом аренды, если соответствующее соглашение может быть исполнено только посредством использования данного конкретного актива. Считается, что соглашение передает право пользования активом, если по условиям данного соглашения Группа получает право контролировать использование этого актива.

В момент заключения или повторной оценки соглашения Группа делит все платежи и вознаграждения по нему на те, которые относятся к аренде, и те, которые имеют отношение к другим составляющим соглашения, исходя из их справедливой стоимости. Если, в случае финансовой аренды (лизинга), Группа приходит к заключению о том, что такое разделение платежей является невозможным, актив и обязательство признаются в сумме, равной справедливой стоимости предусмотренного договором актива. В дальнейшем признанное обязательство уменьшается по мере осуществления платежей и признается вмененный финансовый расход, который рассчитывается на основе применяемой Группой процентной ставки процента.





# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

**(ii) Расходы на социальные программы**

Постольку, поскольку Группа производит отчисления на социальные программы, которые рассчитаны не только на ее сотрудников, но и на других граждан, указанные отчисления отражаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

**(m) Финансовые доходы и расходы**

Финансовые доходы включают проценты к получению по остаткам денежных средств на банковских счетах, банковские депозиты, а также прибыль по курсовым разницам. По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным как имеющиеся в наличии для продажи, процентный доход признается по мере начисления по методу эффективной ставки процента.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, вознаграждения работникам и расходы по финансовой аренде (лизингу), а также убытки по курсовым разницам.

Затраты на привлечение заемных средств, не связанные непосредственно с приобретением, строительством (возведением) или производством (выпуском) квалифицируемых активов, признаются в составе прибыли или убытка за период по методу эффективной ставки процента.

Эффективная процентная ставка – это ставка, которая точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход или расход включается в состав финансового дохода или расхода в отчете о прибылях и убытках и прочего совокупного дохода.

Прибыли и убытки от изменения курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

**(n) Расход по налогу на прибыль**

Расход по налогу на прибыль за отчетный период включает сумму налога на прибыль текущего периода и сумму отложенного налога. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период за исключением сумм, относящихся к сделкам по объединению бизнеса или к операциям, учитываемым непосредственно в составе собственного капитала или прочей совокупной прибыли.

Сумма текущего налога к уплате или возмещению рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода или убытка с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Сумма отложенного налога отражается в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей налогообложения. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

объединению бизнеса и не влияющей ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;

- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия и совместно контролируемые предприятия, если существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем;
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Исходя из положений законодательства, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться к временным разницам на момент их восстановления.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов и обязательств и если они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации-налогоплательщика или с разных организаций-налогоплательщиков в тех случаях, когда они намерены урегулировать текущие налоговые активы и обязательства путем взаимозачета или имеют возможность одновременно реализовать налоговые активы и погасить налоговые обязательства.

В соответствии с дополнениями к части первой Налогового кодекса Российской Федерации и требованиями Федерального закона Российской Федерации от 16 ноября 2011 года № 321-ФЗ, у Группы есть возможность создавать консолидированную группу налогоплательщиков.

Налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности, в связи с чем налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

Отложенный налоговый актив отражается в той мере, в какой существует вероятность того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для покрытия неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и принимаемых к вычету временных разниц. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что в будущем будет получена соответствующая выгода от их реализации.

### (о) Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. У компании не имеется обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

### (р) Сегментная отчетность

В качестве операционного сегмента выделяется компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, которая может приносить выручку и связана с расходами, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. По сегменту имеется отдельная финансовая информация, а все результаты операционной деятельности такого компонента регулярно анализируются Советом директоров для целей принятия решений о распределении ресурсов и оценки достигнутых результатов (см. Примечание 5).



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Цены по операциям между сегментами устанавливаются на рыночной основе.

### (q) Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и разъяснений еще не вступили в силу по состоянию на 31 декабря 2014 года и их требования не учитывались при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Следующие из указанных стандартов и разъяснений могут оказать потенциальное влияние на деятельность Группы. Группа планирует принять указанные стандарты и разъяснения к использованию после вступления их в силу:

- МСФО (IFRS) 15 «Выручка по контрактам с клиентами». МСФО (IFRS) 15 представляет собой единое руководство по учету выручки, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет стандарты МСФО (IAS) 18 «Выручка», МСФО (IAS) 11 «Контракты на строительство» и ряд интерпретаций положений МСФО касательно выручки. МСФО (IFRS) 15 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. и позднее; досрочное применение стандарта разрешено.
- Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства», и МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы», под названием «Разъяснения по допустимым методам начисления амортизации». Данные поправки разъясняют, что методы амортизации, основанные на выручке, не могут рассматриваться как отражающие потребление будущих экономических выгод, заключенных в активе. Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38 вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. и позднее; досрочное применение поправок разрешено.
- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» был выпущен поэтапно и в конечном итоге заменил собой МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». МСФО (IFRS) 9 сводит воедино новые требования к классификации, оценке и обесценению финансовых инструментов, а также к учету хеджирования. В отношении обесценения МСФО (IFRS) 9 заменяет модель понесенного убытка, применявшуюся в МСФО (IAS) 39, на модель ожидаемого кредитного убытка, призванную обеспечить своевременность и полноту признания убытков по финансовым активам. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или позднее; досрочное применение стандарта разрешено. Группа признает, что новый стандарт вводит много изменений в учет финансовых инструментов и что он, скорее всего, окажет значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы. В настоящее время Группа анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность. Группа не намерена начать применение этого стандарта досрочно.
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в зависимые компании» под названием «Продажа или передача актива между инвестором и ассоциированной/совместной компанией». Данные поправки разъясняют, что при передаче (продаже) бизнеса от инвестора в ассоциированную/совместную компанию инвестор должен признать полную прибыль или убыток по сделке, в то время как прибыль или убыток от передачи актива, который не соответствует критериям бизнеса, представленным в МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса», должен быть признан с учетом доли владения независимого инвестора в ассоциированной/совместной компании. Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. и позднее; досрочное применение поправок разрешено.

- Поправки к МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность», под названием «Учет приобретения долей в совместных операциях». Данные поправки содержат разъяснения по учету инвестиций в совместные операции, представляющие собой отдельный бизнес, и требуют от покупателя такой доли применения принципов учета объединения бизнеса, заложенных в МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса». Поправки к МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. и позднее; досрочное применение поправок разрешено.

Различные «Усовершенствования к МСФО» рассматривались применительно к каждому затрагиваемому стандарту по отдельности. Все изменения, касающиеся вопросов представления, признания или оценки, вступают в силу не ранее 1 января 2015 года. Руководство еще не проанализировало возможное влияние указанных усовершенствований на финансовое положение или результаты деятельности Группы.

#### 4 Определение справедливой стоимости

Ряд положений учетной политики Группы и правил раскрытия информации требуют определения справедливой стоимости финансовых активов и обязательств. Справедливая стоимость определялась для целей оценки и раскрытия информации с использованием указанных ниже методов. Допущения, использованные при определении справедливой стоимости, при необходимости раскрываются более подробно в примечаниях, относящихся к соответствующему активу или обязательству.

##### (a) Долевые и долговые ценные бумаги

Справедливая стоимость финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, и инвестиций, удерживаемых до срока погашения, определяется на основании объявленной окончательной цены покупателя по состоянию на отчетную дату. Справедливая стоимость инвестиций в долговые ценные бумаги, не имеющие биржевых котировок, определяется исходя из приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату. Справедливая стоимость инвестиций определялась исключительно для целей раскрытия информации.

##### (b) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Справедливая стоимость долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности определялась как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату. Руководство полагает, что справедливая стоимость краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

### (с) **Непроизводные финансовые обязательства**

Справедливая стоимость финансовых обязательств, рассчитываемая для целей раскрытия информации, определяется исходя из приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату. Справедливая стоимость выпущенных облигаций определяется исходя из объявленной окончательной цены покупателя на отчетную дату. Рыночная ставка процента по операциям финансовой аренды определяется на основании аналогичных договоров аренды.

## **5 Операционные сегменты**

Определение операционных сегментов осуществляется на основе внутренних отчетов о компонентах Группы, которые ежеквартально анализируются Советом директоров, органом, ответственным за принятие операционных решений, с целью выделения ресурсов тому или иному сегменту и оценки результатов его деятельности.

Руководством определены следующие отчетные сегменты:

- передача электроэнергии в г. Москве;
- передача электроэнергии в Московской области;
- услуги по присоединению к электрическим сетям в г. Москве;
- услуги по присоединению к электрическим сетям в Московской области.

К прочим видам деятельности преимущественно относятся операции аренды и услуги по установке, ремонту и техническому обслуживанию электрического оборудования, которые включены в сегмент «Прочее». В 2014 и 2013 гг. ни один из перечисленных выше видов деятельности не удовлетворял количественному критерию для выделения в качестве отдельного отчетного сегмента.

Результаты операционной деятельности сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются на основе данных о доходах и расходах, рассчитываемых в соответствии с требованиями российских принципов бухгалтерского учета (далее «ПБУ» или «РПБУ»). Результаты операционной деятельности сегментов отражают прибыль, полученную каждым сегментом, без учета финансовых доходов и расходов, а также прочих доходов и расходов, включенных в состав нераспределенных статей.

Разница между выручкой от внешних продаж и выручкой, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., обусловлена признанием доходов по соглашениям о компенсации потерь в качестве прочей выручки.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Сегментная выручка и прибыль до налогообложения за 2014 год составили:

тыс. руб.	Услуги по присоединению к электрическим сетям			Итого
	Передача электроэнергии	Прочее	Прочее	
<b>Выручка</b>				
Выручка от внешних продаж	112 508 624	11 837 363	1 242 335	125 588 322
г. Москва	56 738 984	7 542 985	900 313	65 182 282
Московская область	55 769 640	4 294 378	342 022	60 406 040
Выручка от операций между сегментами	-	531 510	1 979 531	2 511 041
г. Москва	-	-	1 344 892	1 344 892
Московская область	-	531 510	634 639	1 166 149
Износ и амортизация	22 138 992	-	82 387	22 221 379
г. Москва	12 033 243	-	68 581	12 101 824
Московская область	10 105 749	-	13 806	10 119 555
Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам	5 135 107	10 931 936	500 535	16 567 578
г. Москва	4 999 153	6 987 870	459 257	12 446 280
Московская область	135 954	3 944 066	41 278	4 121 298

Прочие существенные статьи:

тыс. руб.	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолидированные итоговые данные
	Износ и амортизация	(22 221 379)	1 628 596
Капитальные вложения за год	(45 896 342)	(1 968 927)	(47 865 269)
Убыток от обесценения основных средств	-	( 5 596 990)	( 5 596 990)
Расход по налогу на прибыль	(4 973 584)	1 646 306	(3 327 278)



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Сравнительная величина сегментной выручки и прибыли до налогообложения за 2013 год составила:

тыс. руб.	Передача электроэнергии	Услуги по присоединению к электрическим сетям	Прочее	Итого
<b>Выручка</b>				
Выручка от внешних продаж	110 980 500	14 545 289	1 477 992	127 003 781
г. Москва	54 974 091	8 072 736	1 251 398	64 298 225
Московская область	56 006 409	6 472 553	226 594	62 705 556
Выручка от операций между сегментами	-	-	1 848 971	1 848 971
г. Москва	-	-	1 386 294	1 386 294
Московская область	-	-	462 677	462 677
Износ и амортизация	18 737 440	156 448	69 672	18 963 560
г. Москва	10 555 363	-	60 498	10 615 861
Московская область	8 182 077	156 448	9 174	8 347 699
Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам	9 089 531	13 371 570	387 990	22 849 091
г. Москва	5 943 221	7 462 661	307 694	13 713 576
Московская область	3 146 310	5 908 909	80 296	9 135 515

Прочие существенные статьи:

тыс. руб.	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолидированные итоговые данные
Износ и амортизация	(18 963 560)	1 045 500	(17 918 060)
Капитальные вложения за год	(51 383 874)	6 187 038	(45 196 836)
Убыток от обесценения основных средств	-	(318 906)	(318 906)
Расход по налогу на прибыль	(4 530 617)	(367 579)	(4 898 196)



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Ниже приводится сверка показателей прибыли отчетных сегментов:

тыс. руб.	2014 г.	2013 г.
Прибыль отчетных сегментов	16 067 043	22 461 101
Прочая прибыль или убыток	500 535	387 990
Нераспределенные статьи	(4 620 418)	(6 060 922)
<b>Итого прибыль до налогообложения по РПБУ</b>	<b>11 947 160</b>	<b>16 788 169</b>
Капитализированные затраты по займам	216 369	363 847
Расходы по аренде основных средств	209 795	1 869 030
(Убыток)/прибыль от выбытия основных средств	(67 073)	(29 272)
Износ и амортизация	1 634 724	1 065 561
Резерв по судебным искам	-	(119 939)
Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков и выплату премий	-	(3 715)
Восстановление/(начисление) резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов по капитальным вложениям	348 682	4 961 726
Результат дисконтирования займа	(56 368)	(86 747)
Убыток от обесценения основных средств	(5 596 990)	(318 906)
Услуги по присоединению к электрическим сетям	2 072 821	135 937
Обязательства по планам вознаграждений работникам	517 903	(153 164)
Прочие статьи	178 612	(101 247)
<b>Консолидированная прибыль до налогообложения по МСФО</b>	<b>11 405 635</b>	<b>24 371 280</b>

#### Крупнейший покупатель

В 2014 году выручка от одного покупателя Группы, отнесенного к сегменту передача электроэнергии в городе Москва и Московской области, составила примерно 78% (99 597 646 тыс. руб.) от общей выручки Группы (2013 год: 75%; 97 487 695 тыс. руб.).





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Далее в таблице приводится информация об активах сегментов:

тыс. руб.	Передача электро- энергии	Услуги по присоедине- нию к электричес- ким сетям	Прочее	Нераспреде- ленные статьи	Итого
<b>31 декабря 2014 г.</b>					
<b>Всего активов</b>	<b>294 399 500</b>	<b>14 583 548</b>	<b>4 029 388</b>	<b>24 745 187</b>	<b>337 757 623</b>
г. Москва	192 667 464	12 442 743	3 046 131	-	208 156 338
Московская область	101 732 036	2 140 805	983 257	-	104 856 098
Нераспределенные статьи	-	-	-	24 745 187	24 745 187
<b>Капитальные вложения</b>	<b>45 494 246</b>	<b>373 963</b>	<b>28 134</b>	<b>-</b>	<b>45 896 343</b>
г. Москва	23 760 935	-	26 975	-	23 787 910
Московская область	21 733 311	373 963	1 159	-	22 108 433
<b>31 декабря 2013 г.</b>					
<b>Всего активов</b>	<b>263 205 648</b>	<b>22 123 570</b>	<b>3 482 313</b>	<b>22 486 491</b>	<b>311 298 022</b>
г. Москва	173 445 576	12 922 398	2 856 782	-	189 224 756
Московская область	89 760 072	9 201 172	625 531	-	99 586 775
Нераспределенные статьи	-	-	-	22 486 491	22 486 491
<b>Капитальные вложения</b>	<b>51 212 134</b>	<b>26 546</b>	<b>145 194</b>	<b>-</b>	<b>51 383 874</b>
г. Москва	33 157 217	-	97 543	-	33 254 760
Московская область	18 054 917	26 546	47 651	-	18 129 114



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по активам отчетных сегментов:

тыс. руб.	2014 г.	2013 г.
Активы отчетных сегментов	308 983 048	285 329 218
Прочие активы	4 029 388	3 482 313
Нераспределенные статьи	24 745 187	22 486 491
<b>Всего активов по РПБУ</b>	<b>337 757 623</b>	<b>311 298 022</b>
Запасы	(379 151)	(2 382 643)
Авансы выданные	(6 815 635)	(6 815 635)
Основные средства	(11 649 093)	(8 627 716)
Убыток от обесценения основных средств	(682 181)	(571 770)
Резерв под обесценение дебиторской задолженности и авансов по капитальным вложениям	3 718 064	3 664 418
Отложенные налоговые активы	(4 413 089)	(3 798 089)
Прочие статьи	38 399	(83 810)
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(6 991 550)	(6 381 425)
<b>Консолидированные активы по МСФО</b>	<b>310 583 387</b>	<b>286 301 352</b>

Данные об активах сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются в соответствии с российскими ПБУ. Активы сегментов представляют собой активы каждого сегмента без учета НДС, денежных средств и их эквивалентов, запасов и инвестиций, которые включены в состав нераспределенных статей.

Сегментные обязательства составили:

тыс. руб.	Услуги по присоединению к электрическим сетям		Прочее	Нераспределенные статьи	Итого
	Передача электроэнергии				
<b>31 декабря 2014 г.</b>					
<b>Всего обязательств</b>	<b>89 590 892</b>	<b>44 494 723</b>	<b>1 164 389</b>	<b>13 330 952</b>	<b>148 580 956</b>
г. Москва	84 114 962	28 620 543	624 819	-	113 360 324
Московская область	5 475 930	15 874 180	539 570	-	21 889 680
Нераспределенные статьи	-	-	-	13 330 952	13 330 952
<b>31 декабря 2013 г.</b>					
<b>Всего обязательств</b>	<b>71 471 924</b>	<b>44 142 429</b>	<b>1 125 893</b>	<b>10 352 924</b>	<b>127 093 170</b>
г. Москва	66 784 044	28 351 633	844 442	-	95 980 119
Московская область	4 687 880	15 790 796	281 451	-	20 760 127
Нераспределенные статьи	-	-	-	10 352 924	10 352 924



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по обязательствам отчетных сегментов:

тыс. руб.	2014 г.	2013 г.
Обязательства отчетных сегментов	134 085 615	115 614 353
Прочие обязательства	1 164 389	1 125 893
Нераспределенные статьи	13 330 952	10 352 924
<b>Всего обязательств по РПБУ</b>	<b>148 580 956</b>	<b>127 093 170</b>
Обязательства по финансовой аренде	201 238	67 432
Отложенные налоговые обязательства	3 611 640	4 540 498
Вознаграждения работникам	3 389 496	4 257 273
Эффект от дисконтирования	(345 353)	(402 288)
Прочие статьи	(26 199)	(75 730)
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(3 854 060)	(2 756 665)
<b>Консолидированные обязательства по МСФО</b>	<b>151 557 718</b>	<b>132 723 690</b>

Данные об обязательствах сегментов, передаваемые Совету директоров, определяются в соответствии с российскими ПБУ. Обязательства сегментов представляют собой обязательства каждого сегмента без учета НДС, отложенных налоговых обязательств и доходов будущих периодов, включенных в состав нераспределенных статей.

## 6 Выручка

	2014 г.	2013 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Передача электроэнергии	112 508 624	110 980 500
Выручка от оказания услуг по присоединению к электросетям	11 893 009	14 502 566
Прочая выручка	3 616 616	3 642 073
	<b>128 018 249</b>	<b>129 125 139</b>

Выручка от оказания услуг по присоединению представляет собой выручку от услуг по подключению энергопринимающих устройств потребителей к электросетям Группы.

Прочая выручка включает доходы от компенсации потерь при техническом присоединении в сумме 2 157 155 тыс. руб. (2013: 2 397 366 тыс.руб.), выручку от услуг по монтажу и техническому обслуживанию электрооборудования и доходы от сдачи имущества в аренду.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

## 7 Операционные расходы, нетто

	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
Передача электроэнергии	(57 152 524)	(53 664 055)
Износ и амортизация	(20 592 783)	(17 918 060)
Расходы на персонал (примечание 8)	(16 361 955)	(16 619 831)
Убыток от обесценения основных средств (примечание 12)	(5 596 990)	(318 906)
Услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию	(3 907 132)	(3 200 444)
Резерв под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности и внеоборотных активов	(2 154 134)	6 318
Сырье и материалы	(1 846 399)	(2 062 480)
Налоги, кроме налога на прибыль	(1 798 674)	(1 176 510)
Резерв под обесценение авансов	(1 170 485)	(4 092 163)
Арендная плата	(878 743)	(1 130 907)
Телекоммуникационная связь	(831 766)	(673 017)
Консультационные, юридические и аудиторские услуги, включая профессиональное обучение	(808 496)	(1 205 240)
Расходы на регистрацию прав собственности	(799 112)	(931 552)
Страхование	(788 682)	(787 067)
Услуги вневедомственной охраны	(576 257)	(608 825)
Транспорт	(351 142)	(385 430)
Резерв по судебным искам	(202 298)	1 188 162
Услуги по учету потребления электроэнергии	(131 731)	(177 463)
Резерв под обесценение запасов	13 803	(10 017)
Прочие расходы	(3 891 584)	(2 992 636)
	<b>(119 827 084)</b>	<b>(106 760 123)</b>



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

## 8 Расходы на персонал

	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
Заработная плата	(12 887 079)	(12 769 111)
Отчисления в Пенсионный фонд РФ	(2 457 711)	(2 380 978)
Материальная помощь работникам и пенсионерам	(1 032 364)	(812 682)
Восстановление/(расходы) по выплате вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними – план с установленными выплатами	238 039	(490 718)
Расходы/(восстановление) по выплате прочих вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, нетто	(1 074)	63 922
Отчисления в пенсионные фонды - планы с установленными выплатами	(221 766)	(230 264)
	<b>(16 361 955)</b>	<b>(16 619 831)</b>

Среднесписочная численность работников в 2014 году составила 15 933 человек (в 2013 году 16 006 человек). Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Приложении 30.

## 9 Прочие операционные доходы

	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	2 421 795	1 621 868
Доходы от безвозмездно полученных основных средств	2 891 883	1 880 669
Прочие доходы	894 435	660 139
	<b>6 208 113</b>	<b>4 162 676</b>

## 10 Финансовые доходы и расходы

	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентные доходы	554 490	392 684
Сумма дисконта по финансовым обязательствам	-	(221)
Процентные доходы по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	12 038	9 917
	<b>566 528</b>	<b>402 380</b>



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
<b>Финансовые расходы</b>		
Проценты по обязательствам по вознаграждениям работникам	(256 565)	(247 134)
Процентные расходы по кредитам и займам	(3 238 791)	(2 138 246)
Проценты по финансовой аренде	(8 447)	(112 500)
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизируемой стоимости	(56 368)	(60 912)
	<b>(3 560 171)</b>	<b>(2 558 792)</b>

## 11 Расход по налогу на прибыль

	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Начисление текущего налога	(4 688 853)	(5 207 205)
Корректировка налога за прошлые периоды	1 273 245	451 645
	<b>(3 415 608)</b>	<b>(4 755 560)</b>
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Возникновение и сторнирование временных налоговых разниц	1 361 575	(142 636)
Изменение налоговой стоимости основных средств	(1 273 245)	-
	<b>88 330</b>	<b>(142 636)</b>
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>(3 327 278)</b>	<b>(4 898 196)</b>

В 2014 году Группа пересчитала налог на прибыль за предыдущие периоды (2011, 2012 годы) в связи с принятием к вычету для целей налогообложения отдельных сумм, которые ранее были капитализированы в налоговой стоимости основных средств, и начислением ускоренной амортизации основных средств, эксплуатируемых в условиях агрессивной среды.

В результате, сумма налога на прибыль, излишне начисленного в предыдущие периоды, в соответствии со скорректированными налоговыми декларациями, представленными в налоговые органы, составила 1 273 245 тыс. руб. Кроме этого, Группа произвела пересчет налоговой стоимости основных средств, что привело к увеличению отложенных налоговых обязательств Группы на 1 273 245 тыс. руб.

Ставка налога на прибыль в РФ составляет 20%.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по действующей налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль:

	2014 г.		2013 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Прибыль до налогообложения	11 405 635	100	24 371 280	100
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке налога	(2 281 127)	(20)	(4 874 256)	(20)
Корректировка налога на прибыль предыдущих периодов	1 273 245	11	451 645	2
Налоговый эффект от корректировки налоговой стоимости основных средств	(1 273 245)	(11)	-	-
Влияние на сумму налога статей, не уменьшающих налогооблагаемую прибыль и налогооблагаемых доходов	(1 046 151)	(9)	(475 585)	(2)
	<b>(3 327 278)</b>	<b>(29)</b>	<b>(4 898 196)</b>	<b>(20)</b>

## 12 Основные средства

тыс. руб.	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Трансформаторы и трансформаторные подстанции	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
<b>Балансовая стоимость</b>						
На 1 января 2013 г.	28 991 195	134 207 718	48 376 241	57 769 094	35 586 201	304 930 449
Поступления	526 664	4 319 464	654 586	1 471 212	38 224 910	45 196 836
Выбытия	(72 290)	(532 843)	(32 599)	(144 753)	(254 122)	(1 036 607)
Реклассификация	4 870 377	16 270 857	7 402 803	9 878 938	(38 422 975)	-
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>34 315 946</b>	<b>154 265 196</b>	<b>56 401 031</b>	<b>68 974 491</b>	<b>35 134 014</b>	<b>349 090 678</b>
<b>Амортизация и обесценение</b>						
На 1 января 2013 г.	(5 547 189)	(31 415 817)	(11 943 529)	(28 601 839)	(774 936)	(78 283 310)
Начисленная амортизация	(992 159)	(7 132 845)	(3 487 089)	(6 130 374)	-	(17 742 467)
Убыток от обесценения	-	-	-	-	(318 906)	(318 906)
Выбытия	16 474	152 752	12 235	133 758	172 873	488 092
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>(6 522 874)</b>	<b>(38 395 910)</b>	<b>(15 418 383)</b>	<b>(34 598 455)</b>	<b>(920 969)</b>	<b>(95 856 591)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
На 1 января 2013 г.	23 444 006	102 791 901	36 432 712	29 167 255	34 811 265	226 647 139
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>27 793 072</b>	<b>115 869 286</b>	<b>40 982 648</b>	<b>34 376 036</b>	<b>34 213 045</b>	<b>253 234 087</b>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

тыс. руб.	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Трансформаторы и трансформаторные подстанции	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
<b>Балансовая стоимость</b>						
На 1 января 2014 г.	34 315 946	154 265 196	56 401 031	68 974 491	35 134 014	349 090 678
Поступления	147 252	2 553 017	218 957	30 694	44 915 349	47 865 269
Выбытия	(50 463)	(636 468)	(191 557)	(644 719)	(1 031 033)	(2 554 240)
Реклассификация	1 681 415	23 491 091	12 082 007	8 627 526	(45 882 039)	-
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>36 094 150</b>	<b>179 672 836</b>	<b>68 510 438</b>	<b>76 987 992</b>	<b>33 136 291</b>	<b>394 401 707</b>
<b>Амортизации и обесценение</b>						
На 1 января 2014 г.	(6 522 874)	(38 395 910)	(15 418 383)	(34 598 455)	(920 969)	(95 856 591)
Начисленная амортизация	(876 126)	(8 451 031)	(5 724 815)	(5 438 687)	-	(20 490 659)
Убыток от обесценения	(700 493)	(3 555 809)	(977 414)	-	(363 274)	(5 596 990)
Выбытия	26 030	285 098	85 312	319 160	495 000	1 210 600
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>(8 073 463)</b>	<b>(50 117 652)</b>	<b>(22 035 300)</b>	<b>(39 717 982)</b>	<b>(789 243)</b>	<b>(120 733 640)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
На 1 января 2014 г.	27 793 072	115 869 286	40 982 648	34 376 036	34 213 045	253 234 087
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>28 020 687</b>	<b>129 555 184</b>	<b>46 475 138</b>	<b>37 270 010</b>	<b>32 347 048</b>	<b>273 668 067</b>

### (а) Обесценение основных средств

В связи с выявлением признаков обесценения в отношении отдельных единиц основных средств, генерирующих потоки денежных средств, Группой было произведено их тестирование на обесценение на 31 декабря 2014 года.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2014 года была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних компаний и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.





# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие основные допущения:

- Потоки денежных средств были спрогнозированы на основании положений Методических указаний по тестированию электросетевых активов на предмет обесценения и прогнозных данных на период до 2019 г. для генерирующих единиц Москва и Московская область;
- Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2015- 2022 гг. для генерирующих единиц Москва и Московская область, на основании наилучшей оценки руководства Группы объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2015 год;
- Источником для прогноза тарифов на передачу электроэнергии для прогнозного периода послужил бизнес-план (утвержден Советом директоров 19.11.2014 г.), который базировался на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии (в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2015 год и плановый период 2016-2017 гг. от 26.09.2014 года);
- Темпы роста собственной необходимой валовой выручки (НВВ) в 2017-2022 гг. превышают темпы роста инфляции по прогнозам МЭР (Прогноз социально-экономического развития РФ на 2015 год и плановый период 2016-2017 гг. от 26.09.2014 года, Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года от 08.11.2013 года). Данный прогноз сделан на базе фактически сложившихся темпах роста собственной необходимой валовой выручки за период 2012-2015 гг.;
- Темпы роста котловых тарифов Группы в 2017-2019 гг. ограничены темпами роста инфляции по прогнозу МЭР (Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года от 08.11.2013 года);
- Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии были определены на основе бизнес-плана Группы на 2015-2019 гг. (утвержден Советом директоров 19.11.2014 г.);
- Объемы передачи, начиная с 2020 г., по данным менеджмента Группы были спрогнозированы без учета ежегодного прироста полезного отпуска и приняты на уровне 2019 г.;
- Прогнозируемые денежные потоки были продисконтированы до их приведенной стоимости с помощью номинальной средневзвешенной стоимости капитала в размере 11,16%;
- Темпы роста чистых денежных потоков в постпрогнозируемом периоде составили 2,4% для всех генерирующих единиц;
- Для расчета терминальной стоимости на остаточную стоимость Инвестированного капитала на 31 декабря 2017 применен коэффициент инфляции. Для базы капитала, утвержденной на момент перехода на RAB регулирование, применена накопленная инфляция за первый период регулирования по методу RAB за 2012-2017 гг., для капитала, введенного в течение первого периода регулирования применена инфляция за 2017 год.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

В результате тестирования на 31 декабря 2014 года убыток по обесценению основных средств по сегменту регион Москва признан в размере 5 596 990 тыс. рублей.

#### **Раскрытие по чувствительности**

Снижение на один процентный пункт ставки дисконтирования привело бы к увеличению ценности использования активов и к отсутствию убытка от обесценения по региону Москва.

Увеличение ежегодной выручки по региону Москва на 2,5% привело бы к увеличению ценности использования активов и к отсутствию убытка от обесценения по региону Москва.

Ежегодное снижение уровня операционных расходов на 8% привело бы к увеличению ценности использования активов и к отсутствию убытка от обесценения по региону Москва.

#### **(b) Аренда машин и оборудования**

Группа арендует производственное оборудование на основании договоров финансовой аренды (лизинга). По истечении срока действия каждого из договоров Группа имеет право на приобретение оборудования по льготной цене. По состоянию на 31 декабря 2014 г. остаточная стоимость арендованных машин и оборудования составила 150 063 тыс. руб. (на 31 декабря 2013 г. 67 686 тыс. руб.). Арендванное оборудование выступает в качестве обеспечения обязательств по договорам лизинга.

#### **(c) Капитализированные проценты**

По состоянию на 31 декабря 2014 г. величина капитализированных процентов составила 2 078 087 тыс. руб. при ставке капитализации 8,69% (в 2013 году 1 973 801 тыс. руб. при ставке капитализации 8,37%), была включена в стоимость объектов основных средств и представляет собой процентные расходы по кредитам.

#### **(d) Авансы под капитальное строительство**

По состоянию на 31 декабря 2014 г. в состав незавершенного строительства включены авансовые платежи под капитальное строительство в сумме 324 601 тыс. руб. (на 31 декабря 2013 г. 692 739 тыс. руб.).



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

## 13 Нематериальные активы

тыс. руб.	Программное обеспечение	Патенты и лицензии	Прочее	Итого
На 1 января 2013 г.	541 212	51 917	62 841	655 970
Поступления	78 390	63 610	44 332	186 332
Выбытия	(67 613)	(51 917)	-	(119 530)
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>551 989</b>	<b>63 610</b>	<b>107 173</b>	<b>722 772</b>
<b>Амортизации</b>				
На 1 января 2013 г.	(100 559)	(25 317)	(125)	(126 001)
Амортизация	(115 594)	(54 454)	(5 545)	(175 593)
Выбытия	67 612	51 917	-	119 529
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>(148 541)</b>	<b>(27 854)</b>	<b>(5 670)</b>	<b>(182 065)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>				
На 1 января 2013 г.	440 653	26 600	62 716	529 969
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>403 448</b>	<b>35 756</b>	<b>101 503</b>	<b>540 707</b>
На 1 января 2014 г.	551 989	63 610	107 173	722 772
Поступления	199 708	60 656	603 657	864 021
Выбытия	(160 640)	(36 994)	(202)	(197 836)
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>591 057</b>	<b>87 272</b>	<b>710 628</b>	<b>1 388 957</b>
<b>Амортизация</b>				
На 1 января 2014 г.	(148 541)	(27 854)	(5 670)	(182 065)
Амортизация	(80 864)	(21 547)	(11 245)	(113 656)
Выбытия	159 789	36 994	202	196 985
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>(69 616)</b>	<b>(12 407)</b>	<b>(16 713)</b>	<b>(98 736)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>				
На 1 января 2014 г.	403 448	35 756	101 503	540 707
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>521 441</b>	<b>74 865</b>	<b>693 915</b>	<b>1 290 221</b>

## 14 Краткосрочные инвестиции

	31 декабря 2014 г. тыс. руб.	31 декабря 2013 г. тыс. руб.
Выданные займы	550 000	-
Векселя	-	682 611
	<b>550 000</b>	<b>682 611</b>

В составе краткосрочных инвестиций на 31 декабря 2014 г. отражен займ, выданный под 14% годовых со сроком погашения в феврале 2015г.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

### 15 Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2014 г. тыс. руб.	31 декабря 2013 г. тыс. руб.
Долгосрочные авансы за услуги по присоединению к электрическим сетям	14 453 696	14 782 834
НДС по авансам покупателей и заказчиков	1 333 368	828 230
Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям работников (Примечание 23)	272 052	343 949
Резерв под обесценение	(10 991 870)	(9 827 726)
	<b>5 067 246</b>	<b>6 127 287</b>

Активы, относящиеся к долгосрочным вознаграждениям работников, представляют собой взносы, перечисляемые Группой и аккумулируемые на солидарном пенсионном счете и именных пенсионных счетах работников Группы в Негосударственном пенсионном фонде электроэнергетики. При условии соблюдения определенных ограничений, накопленные взносы могут изыматься из фонда по усмотрению Группы.

### 16 Отложенные налоговые активы и обязательства

#### (а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря относятся к следующим статьям:

тыс. руб.	Активы		Обязательства		Нетто	
	2014 г.	2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.	2013
Основные средства	91 807	100 161	(15 604 779)	(15 452 944)	(15 512 972)	(15 352 783)
Нематериальные активы	1	2	(40 288)	(1 402)	(40 287)	(1 400)
Запасы	517 309	603 010	(253)	(512)	517 056	602 498
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 981 339	3 695 629	-	-	3 981 339	3 695 629
Обязательства по финансовой аренде	358 493	390 966	-	-	358 493	390 966
Кредиты и займы	-	-	(281 253)	(291 624)	(281 253)	(291 624)
Вознаграждения работникам	677 795	782 665	(104)	-	677 691	782 665
Торговая и прочая кредиторская задолженность	400 276	372 489	(251)	-	400 025	372 489
Резервы	111 109	89 443	-	-	111 109	89 443
Прочее	86 888	-	-	(8 149)	86 888	(8 149)
<b>Налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>6 225 017</b>	<b>6 034 365</b>	<b>(15 926 928)</b>	<b>(15 754 631)</b>	<b>(9 701 911)</b>	<b>(9 720 266)</b>



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

**(b) Изменение величины временных разниц в течение года**

тыс. руб.	1 января 2014 г.	Отражено в составе прибыли и убытка	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2014 г.
Основные средства	(15 352 783)	(160 189)	-	(15 512 972)
Нематериальные активы	(1 400)	(38 887)	-	(40 287)
Запасы	602 498	(85 442)	-	517 056
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 695 629	285 710	-	3 981 339
Обязательства по финансовой аренде	390 966	(32 473)	-	358 493
Кредиты и займы	(291 624)	10 371	-	(281 253)
Вознаграждения работникам	782 665	(34 999)	(69 975)	677 691
Торговая и прочая кредиторская задолженность	372 489	27 536	-	400 025
Резервы	89 443	21 666	-	111 109
Прочее	(8 149)	95 037	-	86 888
	<b>(9 720 266)</b>	<b>88 330</b>	<b>(69 975)</b>	<b>(9 701 911)</b>

тыс. руб.	1 января 2013 г.	Отражено в составе прибыли и убытка	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2013 г.
Основные средства	(16 108 415)	755 632	-	(15 352 783)
Нематериальные активы	(719)	(681)	-	(1 400)
Запасы	601 112	1 386	-	602 498
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2 773 584	922 045	-	3 695 629
Обязательства по финансовой аренде	2 247 739	(1 856 773)	-	390 966
Кредиты и займы	(432 492)	140 868	-	(291 624)
Вознаграждения работникам	620 016	26 149	136 500	782 665
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(116 008)	488 497	-	372 489
Резервы	634 537	(545 094)	-	89 443
Прочее	66 516	(74 665)	-	(8 149)
	<b>(9 714 130)</b>	<b>(142 636)</b>	<b>136 500</b>	<b>(9 720 266)</b>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

### 17 Запасы

	31 декабря 2014 г. тыс. руб.	31 декабря 2013 г. тыс. руб.
Сырье и материалы	2 311 585	2 313 042
Прочее	374 369	380 888
Резерв под обесценение запасов	(391 380)	(405 108)
	<b>2 294 574</b>	<b>2 288 822</b>

### 18 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2014 г. тыс. руб.	31 декабря 2013 г. тыс. руб.
Торговая дебиторская задолженность	13 114 538	11 067 004
Авансы выданные	1 922 517	1 239 439
НДС по авансам покупателей и заказчиков	4 851 396	5 210 367
Дебиторская задолженность по НДС	26 178	380 394
Прочая дебиторская задолженность	5 085 855	2 526 664
НДС к возмещению	451 437	2 124 516
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	(2 043 931)	(811 721)
	<b>23 407 990</b>	<b>21 736 663</b>

Информация о подверженности Группы кредитному риску, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в Примечании 27.

### 19 Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2014 г. тыс. руб.	31 декабря 2013 г. тыс. руб.
Денежные средства в кассе	2 766	203
Остатки денежных средств на текущих счетах в банке	4 302 523	1 507 823
Эквиваленты денежных средств	-	88 240
Денежные средства и их эквиваленты, отраженные в отчете о финансовом положении и отчете о движении денежных средств	<b>4 305 289</b>	<b>1 596 266</b>

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и результаты анализа чувствительности финансовых активов и обязательств раскрываются в Примечании 27.



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

## 20 Собственный капитал

### (а) Акционерный капитал

Акционерный капитал	Обыкновенные акции	Обыкновенные акции
	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Обыкновенные акции номиналом по 0,50 рублей каждая, штук	48 707 091 574	48 707 091 574

Владельцы обыкновенных акций имеют право на получение объявленных дивидендов и право одного голоса на акцию при принятии решений на годовых и общих собраниях акционеров Компании.

### (b) Собственные акции

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г. у Группы не имелось собственных (выкупленных) акций.

### (c) Дивиденды

Согласно законодательству Российской Федерации сумма средств Компании к распределению ограничивается суммой остатка нераспределенной прибыли, отраженной в обязательной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с РПБУ.

В 2014 году Компания объявила и выплатила дивиденды в сумме 2 910 249 тыс. руб. (0,060 руб. за акцию) (2013: 4 296 014 тыс. руб. (0,088 руб. за акцию)).

## 21 Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию производится исходя из прибыли за год и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение года (см. ниже). У Компании не имеется обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Количество акций в обращении (шт.)	48 707 091 574	48 707 091 574
Прибыль акционеров ОАО «МОЭСК» за год (тыс. руб.)	8 014 771	19 336 153
Прибыль на акцию (руб.)	0,1646	0,3970



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

## 22 Кредиты и займы

В данном примечании содержатся сведения о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов, которые учитываются по амортизированной стоимости. Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и валютному риску содержится в Примечании 27.

	31 декабря 2014 г. тыс. руб.	31 декабря 2013 г. тыс. руб.
<i>Долгосрочные</i>		
Необеспеченные банковские кредиты	42 121 317	36 721 317
Необеспеченные облигационные займы	10 468 870	15 568 037
Обязательства по финансовой аренде	139 537	-
	<b>52 729 724</b>	<b>52 289 354</b>
<i>Краткосрочные</i>		
Необеспеченные банковские кредиты	3 000 000	110 659
Текущая часть необеспеченных облигационных займов	10 769 081	492 760
Текущая часть необеспеченных банковских кредитов	7 774 313	5 392 909
Текущая часть обязательств по финансовой аренде	10 617	6
	<b>21 554 011</b>	<b>5 996 334</b>





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

## Условия и сроки погашения задолженности

Ниже указаны условия привлечения кредитов и займов, не погашенных на отчетную дату:

	Валюта	31 декабря 2014 г.		31 декабря 2013 г.		31 декабря 2013 г.	
		Номинальная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость
тыс. руб.							
Необеспеченные облигационные займы	руб.	-	-	1 082 360	740 017	980 875	717 227
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	8,00%	8,00%	10 013 151	10 013 151	10 013 151	10 013 151
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	8,00%	8,00%	8 532 523	8 532 523	8 521 317	8 521 317
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	8,00%	-	1 001 404	1 001 404	-	-
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	8,00%	-	1 001 404	1 001 404	-	-
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	8,00%	-	1 001 404	1 001 404	-	-
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	9,16%	-	4 106 174	4 106 174	-	-
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	7,80%	-	-	4 005 130	4 005 130
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	7,72%	7,72%	3 002 539	3 002 539	3 002 539	3 002 539
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	7,72%	7,72%	3 202 708	3 202 708	3 202 708	3 202 708
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	7,72%	7,72%	1 501 269	1 501 269	1 501 269	1 501 269
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	6,87%	-	-	1 361 823	1 361 823
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	7,46%	7,46%	2 502 044	2 502 044	2 502 044	2 502 044



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившейся 31 декабря 2014 г.

тыс. руб.	Валюта	31 декабря 2014 г.		Номинальная процентная ставка	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2014 г.		31 декабря 2013 г.	
		Номинальная процентная ставка	Номинальная процентная ставка			Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	11,50%	8,08%		2019	2 002 655	2 002 655	2 002 655	2 002 655
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	11,50%	-		2017	8 015 123	8 015 123	-	-
Необеспеченные банковские кредиты	руб.	11,50%	-		2017	5 009 452	5 009 452	-	-
Необеспеченные банковские кредиты	руб.	11,50%	-		2017	2 003 780	2 003 780	-	-
Необеспеченные банковские кредиты	руб.	-	7,04%		2014	-	-	52 449	52 449
Необеспеченные банковские кредиты	руб.	-	12,50%		2014	-	-	59 800	59 800
Необеспеченные облигационные займы	руб.	8,80%	8,80%		2015	5 124 166	5 121 407	5 122 961	5 116 458
Необеспеченные облигационные займы	руб.	8,80%	8,80%		2015	5 078 357	5 075 157	5 077 151	5 070 209
Необеспеченные облигационные займы	руб.	8,50%	8,50%		2016	5 163 000	5 160 389	5 161 836	5 156 903
Необеспеченные облигационные займы	руб.	11,50%	-		2024	5 146 166	5 140 981	-	-
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	MosPrime rate + 1,4212%		2016	-	-	3 000 000	3 000 000
Необеспеченные банковские кредиты *	руб.	-	MosPrime rate + 1,4212%		2016	-	-	3 000 000	3 000 000
Обязательства по финансовой аренде	руб.	-	-		-	-	150 154	-	6
						<b>74 489 679</b>	<b>74 283 735</b>	<b>58 567 708</b>	<b>58 285 688</b>

\*Займы, полученные от предприятий под контролем государства.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Обязательства по финансовой аренде составили:

тыс. руб.	31 декабря 2014 г.			31 декабря 2013 г.		
	Мини-мальные арендные платежи	Проценты	Основная сумма	Мини-мальные арендные платежи	Проценты	Основная сумма
Менее 1 года	30 168	(19 551)	10 617	6	-	6
От 1 года до 5 лет	122 752	(46 613)	76 139	-	-	-
Свыше 5 лет	70 211	(6 813)	63 398	-	-	-
	<b>223 131</b>	<b>(72 977)</b>	<b>150 154</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>

Все банковские кредиты являются необеспеченными. Обязательства по финансовой аренде обеспечены арендованными активами (см. Примечание 12). В течение 2013 года был произведен досрочный выкуп значительной части объектов лизинга.

### 23 Вознаграждения работникам

Группа реализует следующие долгосрочные пенсионные планы социального страхования:

- Пенсионные планы с установленными взносами и пенсионные планы с установленными выплатами, реализуемые через Негосударственный Пенсионный Фонд Электроэнергетики и Негосударственный Пенсионный Фонд «Газфонд»; и
- Прочие планы долгосрочных вознаграждений сотрудников с установленными выплатами, регулируемые Коллективным Договором, и включающие выплаты единовременных вознаграждений при выходе на пенсию, выплаты в связи с юбилейными датами дней рождения работников и неработающих пенсионеров, а также периодические выплаты материальной помощи неработающим пенсионерам и единовременные выплаты в случае смерти пенсионера.

В таблице ниже приведены величины, признанные в финансовой отчетности, в отношении планов с установленными выплатами.

Величины, признанные в отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Текущая стоимость обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	3 307 249	4 173 254
Текущая стоимость обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	82 247	84 019
<b>Общая текущая стоимость обязательств</b>	<b>3 389 496</b>	<b>4 257 273</b>



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Суммы, отраженные в составе прибыли или убытка за год:

	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
Стоимость услуг работников	(232 233)	498 023
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	(4 732)	(71 227)
Процентные расходы, нетто (Примечание 10)	256 565	247 134
<b>Итого убыток, признанный в составе прибыли и убытка</b>	<b>19 600</b>	<b>673 930</b>

Суммы, отраженные в составе прочего совокупного дохода:

	2014 г. тыс. руб.	2013 г. тыс. руб.
(Прибыль)/убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	(90 566)	465 250
(Прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	(436 363)	(190 750)
Актуарный убыток от корректировки на основе опыта	177 055	407 999
<b>Итого актуарная (прибыль)/убыток, признанная в составе прочего совокупного дохода</b>	<b>(349 874)</b>	<b>682 499</b>



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Изменение чистой стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам приведено ниже:

тыс. руб.	2014 г.		2013 г.		2014 г.		2013 г.	
	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	Изменение текущей стоимости обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	
<b>1 января</b>	4 173 254	3 271 985	84 022	149 025	4 257 276	3 421 610		
Стоимость текущих услуг	190 038	138 902	5 806	12 059	195 844	150 961		
Стоимость прошлых услуг и секвестры	(428 077)	351 816	-	(4 754)	(428 077)	347 062		
Процентные расходы	250 552	236 528	6 013	10 606	256 565	247 134		
Эффект от переоценки:								
Убыток / (прибыль) от изменения в демографических актуарных допущениях	(90 566)	465 250	(577)	(62 187)	(91 143)	403 063		
(Прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	(436 363)	(190 750)	(11 893)	(8 960)	(448 256)	(199 710)		
Убыток / (прибыль) от корректировки на основе опыта	177 055	407 999	7 738	(80)	184 790	407 919		
Взносы в план	(528 644)	(508 476)	(8 862)	(12 290)	(537 503)	(520 766)		
<b>31 декабря</b>	<b>3 307 249</b>	<b>4 173 254</b>	<b>82 247</b>	<b>84 019</b>	<b>3 389 496</b>	<b>4 257 273</b>		

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Основные актуарные допущения:

	2014 г.	2013 г.
<b>Финансовые допущения</b>		
Годовая ставка дисконтирования (номинальная)	12,00%	8,00%
Будущая ставка инфляции	7,00%	5,00%
Будущий рост заработной платы (номинальный)	7,00%	5,00%
<b>Демографические допущения</b>		
	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
Мужчины	60	60
Женщины	55	55
Средний уровень текучести кадров	6,00%	7,00%

Чувствительность основных допущений пенсионных обязательств к изменениям основополагающих актуарных предположений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства	Чувствительность
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Снижение/рост на	2,83%
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на	0,87%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Рост/снижение на	2,09%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на	1,06%
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Снижение/рост на	0,81%

На 31 декабря 2014г. средневзвешенная дюрация обязательств по выплате вознаграждений работникам после окончания трудовой деятельности и по прочим долгосрочным вознаграждениям составила 10,5 года и 12,3 года, соответственно. Ожидаемые взносы в 2015 г. по выплатам после окончания трудовой деятельности составляют 561 855 тыс. руб. и по прочим долгосрочным выплатам 10 246 тыс. руб.

## 24 Резервы

тыс. руб.

	Судебные иски
Остаток на 1 января 2013 г.	3 172 685
Резервы, сформированные в течение года	440 371
Резервы, восстановленные в течение года	(1 628 533)
Резервы, использованные в течение года	(1 537 309 )
Остаток на 31 декабря 2013 г.	447 214



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

тыс. руб.	Судебные иски
Резервы, сформированные в течение года	305 834
Резервы, восстановленные в течение года	(103 536)
Резервы, использованные в течение года	(93 967)
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>555 545</b>

Резерв по судебным искам сформирован для покрытия расходов по искам, в которых Группа выступает в качестве отчетчика в ходе обычного делового оборота. Предполагается, что остаток резерва по состоянию на 31 декабря 2014 г. будет полностью использован в 2015 году. После соответствующих консультаций с юристами руководство пришло к заключению, что исход ведущихся судебных споров не приведет к возникновению существенных убытков сверх уже начисленных сумм.

## 25 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2014 г. тыс. руб.	31 декабря 2013 г. тыс. руб.
<i>Долгосрочная</i>		
Авансы полученные	8 226 560	6 536 118
Прочая кредиторская задолженность	1 116 969	1 098 780
	<b>9 343 529</b>	<b>7 634 898</b>
<i>Краткосрочная</i>		
Торговая кредиторская задолженность	18 141 365	15 816 674
Авансы полученные	32 602 707	34 362 924
Прочая кредиторская задолженность и начисленные резервы	2 055 978	1 900 917
	<b>52 800 050</b>	<b>52 080 515</b>

По состоянию на 31 декабря 2014 г. в составе авансов полученных отражены просроченные авансы, полученные за услуги по присоединению к электрическим сетям, составили 5 940 388 тыс. руб. (на 31 декабря 2013 г. 10 515 541 тыс. руб.). Группа осуществляет управление рисками путем заключения дополнительных соглашений с пересмотренными условиями исполнения контрактных обязательств.

Информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности в части торговой и прочей кредиторской задолженности раскрывается в Примечании 27.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

### 26 Прочие налоги к уплате

	31 декабря 2014 г. тыс. руб.	31 декабря 2013 г. тыс. руб.
Налог на имущество	164 311	238 297
Прочие налоги	360 110	11 453
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	13 782	5 016
НДС	61 404	39 901
	<b>599 607</b>	<b>294 667</b>

### 27 Управление финансовыми рисками

#### (а) Общий обзор

При использовании финансовых инструментов Группа подвергается определенным рискам, к которым относятся следующие:

- кредитный риск;
- риск недостатка ликвидности;
- рыночный риск.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Политика управления рисками проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы. С помощью установленных стандартов и процедур обучения персонала и организации работы Группа стремится сформировать эффективную контрольную среду, предполагающую высокую дисциплину всех сотрудников и понимание ими своих функций и обязанностей.

#### (b) Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны покупателей и заказчиков или контрагентов по финансовым инструментам; в основном кредитный риск связан с торговой дебиторской задолженностью, инвестиционными ценными бумагами и банковскими депозитами.





# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

(i) **Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Подверженность Группы кредитному риску в значительной степени зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика.

Приблизительно 78% (в 2013 году 75%) выручки Группы поступает по сделкам купли-продажи с одним покупателем, который работает с Группой свыше семи лет, при этом Группа несет убытки по данным операциям достаточно редко. В целях оперативного контроля за кредитным риском остальные покупатели и заказчики разбиваются на группы, обладающие сходными кредитными характеристиками, такими как сроки возникновения задолженности, сроки погашения задолженности и наличие финансовых трудностей в прошлые периоды. Руководство Группы проводит оценку кредитного качества покупателей и заказчиков с учетом их финансового положения, предшествующего опыта и других факторов. По итогам проведенного анализа для каждой группы покупателей и заказчиков устанавливаются индивидуальные лимиты кредитного риска, которые регулярно пересматриваются.

Группа не требует выставления залогового обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности.

Группа начисляет резерв под обесценение, величина которого представляет собой расчетную величину предполагаемых убытков в части торговой и прочей дебиторской задолженности. Данный резерв формируется в отношении рисков, каждый из которых по отдельности является существенным.

**Уровень кредитного риска**

Максимальная величина кредитного риска равна балансовой стоимости финансовых активов. По состоянию на отчетную дату максимальная величина кредитного риска составила:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16 186 192	12 827 735
Денежные средства и их эквиваленты	4 305 289	1 596 266
Краткосрочные инвестиции	550 000	682 611
	<b>21 041 481</b>	<b>15 106 612</b>

По состоянию на 31 декабря 2014 г. доля самого крупного заказчика Группы в балансовой стоимости торговой дебиторской задолженности, находящегося под контролем государства, составила 9 081 814 тыс. руб. (в 2013 году 6 995 268 тыс. руб.).



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

## Убыток от обесценения

В следующей таблице суммы торговой и прочей дебиторской задолженности сгруппированы по признаку срока просрочки задолженности по состоянию на 31 декабря:

тыс. руб.	Валовая	Убыток от	Валовая	Убыток от
	сумма	обесценения	сумма	обесценения
	2014 г.	2014 г.	2013 г.	2013 г.
Непросроченная задолженность	10 622 313	(751)	9 294 075	(35 779)
Задолженность со сроком просрочки до 3 мес.	2 760 712	(1 169)	1 970 410	(27 240)
Задолженность со сроком просрочки от 3 до 6 мес.	765 711	(7 344)	160 656	-
Задолженность со сроком просрочки от 6 мес. до 1 года	965 844	(270 902)	564 470	(115 658)
Задолженность со сроком просрочки свыше 1 года	3 030 306	(1 678 528)	1 571 049	(554 248)
	<b>18 144 886</b>	<b>(1 958 694)</b>	<b>13 560 660</b>	<b>(732 925)</b>

Изменения в сумме резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности в течение года составили:

	2014 г.	2013 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Остаток на 1 января	(732 925)	(1 267 564)
Увеличение за период	(1 437 473)	(199 808)
Уменьшение за счет списания	225 731	503 840
Уменьшение за счет сторнирования	14 027	230 067
Остаток на 31 декабря	<b>(1 958 694)</b>	<b>(732 925)</b>

Резерв по обесценению по состоянию на 31 декабря 2014 г. в сумме 1 958 694 тыс. руб. (в 2013 году 732 925 тыс. руб.) относится к спорным суммам дебиторской задолженности, которые не погашались в течение периода.

Основываясь на прошлом опыте и результатах анализа, выполненного кредитным департаментом, руководство Группы полагает, что необходимость в формировании резерва под обесценение непросроченной дебиторской задолженности отсутствует, поскольку все покупатели и заказчики, к которым относятся такие остатки по расчетам, имеют хорошую кредитную историю.

## (ii) Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты

Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех финансовых организациях, которые, по мнению руководства, имеют минимальный риск дефолта на момент размещения. Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

в основном размещены в ОАО «Сбербанк России», ОАО «Банк ВТБ», банках с государственным участием.

(с) **Риск недостатка ликвидности**

Риск недостатка ликвидности заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении сроков их исполнения. Целью управления риском ликвидности является постоянное сохранение уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Группы, как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях.

Группа осуществляет оперативный контроль за риском недостатка ликвидности и управляет данным видом риска путем открытия кредитных линий в банках, привлечения кредитов и займов (см. Примечание 22) и обеспечения достаточного объема денежных средств на своих расчетных счетах (см. Примечание 19).

По состоянию на 31 декабря 2014 г. сумма свободного кредитного лимита по Группе составляет 29 878 683 тыс. руб. (2013: 20 478 683 году тыс. руб.).



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»  
 Принадлежа к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Ниже указаны суммы финансовых обязательств в разбивке по договорным срокам погашения с учетом ожидаемых процентных платежей и влияния взаимозачетов:

2014 г. тыс. руб.	Денежный поток					Свыше 5 лет
	Балансовая стоимость	0-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	
<b>Непривозимые финансовые обязательства</b>						
Кредиты и займы	52 895 631	15 122 698	6 374 214	21 584 756	21 996 011	332 141
Облигационные займы	21 237 951	12 179 715	5 863 984	627 567	629 424	631 417
Обязательства по финансовой аренде	150 154	30 168	30 774	31 123	30 908	30 128
Торговая кредиторская задолженность	18 148 270	18 148 270	-	-	-	-
	<b>92 432 006</b>	<b>45 480 851</b>	<b>12 268 972</b>	<b>22 243 446</b>	<b>22 656 343</b>	<b>993 686</b>
						<b>8 218 614</b>

2013 г. тыс. руб.	Денежный поток					Свыше 5 лет
	Балансовая стоимость	0-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	
<b>Непривозимые финансовые обязательства</b>						
Кредиты и займы	42 224 885	8 707 667	10 470 220	10 520 829	1 643 305	19 944 874
Облигационные займы	16 060 797	1 330 015	11 337 810	5 147 534	75 331	77 100
Обязательства по финансовой аренде	6	6	-	-	-	-
Торговая кредиторская задолженность	9 280 556	9 280 556	-	-	-	-
	<b>67 566 244</b>	<b>19 318 244</b>	<b>21 808 030</b>	<b>15 668 363</b>	<b>1 718 636</b>	<b>20 021 974</b>
						<b>2 610 226</b>



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

**(d) Рыночный риск**

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

**(i) Риск изменения процентных ставок**

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированному и плавающим ставкам. Вместе с тем на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего суждения принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

По состоянию на отчетную дату процентные финансовые инструменты Группы составили:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>Финансовые инструменты с фиксированной ставкой</b>		
Финансовые активы	4 889 427	2 278 877
Финансовые обязательства	(74 133 582)	(52 285 682)
	<b>(69 244 155)</b>	<b>(50 006 805)</b>
<b>Финансовые инструменты с плавающей ставкой</b>		
Финансовые обязательства	-	(6 000 000)

**Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированной ставкой**

Группа не учитывает финансовые активы и обязательства с фиксированной ставкой как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Группа также не определяет производные финансовые инструменты (процентные свопы) как инструменты хеджирования в соответствии с моделью учета операций хеджирования справедливой стоимости. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка.

**Анализ чувствительности потоков денежных средств по финансовым инструментам с плавающей ставкой**

Изменение процентных ставок на 100 базисных пунктов по состоянию на отчетную дату привело бы к увеличению (уменьшению) собственного капитала и прибыли или убытка на указанные ниже суммы. При проведении анализа предполагалось, что все остальные переменные, в том числе валютные курсы, остаются неизменными.

Поскольку в 2014 году у Группы отсутствуют финансовые инструменты с плавающей ставкой, эффект на прибыль или убыток и собственный капитал отсутствует. Влияние на 2013 год представлено в таблице ниже.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

тыс. руб.	Прибыль и (убыток)		Собственный капитал	
	Увеличение на 100 б. п.	Уменьшение на 100 б. п.	Увеличение на 100 б. п.	Уменьшение на 100 б. п.
<b>2013</b>				
Чувствительность потоков денежных средств (нетто)	(60 000)	60 000	(60 000)	60 000

**(ii) Валютный риск**

Группа не подвергается валютному риску.

**(e) Справедливая и балансовая стоимость**

Основа для справедливой стоимости рассчитывается в примечании 4. Ниже приводится сравнение балансовой и справедливой стоимости финансовых инструментов Группы, представленных в финансовой отчетности, по категориям за исключением тех финансовых инструментов, балансовая стоимость которых приблизительно равна их справедливой стоимости.

тыс. руб.	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	31 декабря 2014	31 декабря 2013	31 декабря 2014	31 декабря 2013
<b>Финансовые активы</b>				
Краткосрочные займы выданные	550 000	-	550 000	-
	<b>550 000</b>	<b>-</b>	<b>550 000</b>	<b>-</b>
<b>Финансовые обязательства</b>				
Обязательства по финансовой аренде	150 154	6	137 367	6
Кредиты и займы	52 895 630	42 224 883	47 731 768	42 164 122
Облигационные займы	21 237 951	16 060 797	19 815 260	15 537 127
	<b>74 283 735</b>	<b>58 285 686</b>	<b>67 684 395</b>	<b>57 701 255</b>

Справедливая стоимость краткосрочных активов и обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов.

Справедливая стоимость долгосрочных займов оценивается с использованием рыночной процентной ставки 11,94 % (31 декабря 2013г.: 8%).

**(f) Иерархия методов оценки справедливой стоимости**

Справедливая стоимость финансового инструмента представляет собой сумму денежных средств, достаточную для его обмена при совершении сделки между сторонами, желающими совершить такую сделку и действующими без принуждения, при условии, что сделка не совершается в процессе ликвидации. Наилучшим индикатором справедливой стоимости финансового инструмента считается его рыночная котировка на активном фондовом рынке.

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов проводилась Группой на основании имеющейся рыночной информации с применением соответствующих методов оценки. Вместе с тем в ходе оценки при интерпретации рыночных данных руководство



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

обязано применять собственные суждения. Российская экономика по-прежнему демонстрирует определенные признаки развивающегося рынка, а сложившаяся экономическая ситуация все еще ограничивает активность игроков на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или относиться к спекулятивным сделкам; соответственно, такие котировки могут не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При оценке справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использовало всю имеющуюся у него рыночную информацию.

В таблице ниже финансовые инструменты, отражаемые по амортизированной стоимости, представлены по справедливой стоимости в разрезе иерархии определения справедливой стоимости. Различные уровни определения справедливой стоимости определяются следующим образом:

- Уровень 1: цены, котируемые на активных рынках идентичных активов или обязательств (нескорректированные);
- Уровень 2: исходные данные, кроме котируемых цен, входящих в Уровень 1, которые являются наблюдаемыми в отношении данного актива или обязательства, либо напрямую (т. е., как цены), либо косвенно (например, можно получить исходя из цен);
- Уровень 3: исходные данные по активу или обязательству не основываются на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

тыс. руб.	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
<b>31 декабря 2014</b>				
Краткосрочные займы выданные	-	550 000	-	550 000
<b>Итого активов</b>	<b>-</b>	<b>550 000</b>	<b>-</b>	<b>550 000</b>
<b>31 декабря 2014</b>				
Обязательства по финансовой аренде	-	-	137 367	137 367
Кредиты и займы	-	47 731 768	-	47 731 768
Облигационные займы	-	19 815 260	-	19 815 260
<b>Итого обязательств</b>	<b>-</b>	<b>67 547 028</b>	<b>137 367</b>	<b>67 684 395</b>
<b>31 декабря 2013</b>				
Обязательства по финансовой аренде	-	-	6	6
Кредиты и займы	-	42 164 122	-	42 164 122
Облигационные займы	-	15 537 127	-	15 537 127
<b>Итого обязательств</b>	<b>-</b>	<b>57 701 249</b>	<b>6</b>	<b>57 701 255</b>

Справедливая стоимость кредитов и займов, представленных в таблице выше, определена на основании дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам с использованием средневзвешенной процентной ставки для рублевых инструментов 11,94% и 12,82%, соответственно, по состоянию на 31 декабря 2014 года (исходные данные второго уровня иерархии справедливой стоимости).



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

### (g) Управление капиталом

Совет директоров проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров держит под контролем показатель прибыли на капитал, который определяется Группой как частное от деления чистой операционной прибыли на совокупный акционерный капитал за вычетом неконтролирующей доли участия. Совет директоров также держит под контролем уровень дивидендов, выплачиваемых владельцам обыкновенных акций.

Совет директоров стремится сохранять разумный баланс между более высокой прибылью, которую может принести возросший уровень заимствований, и преимуществами, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

Группа осуществляет контроль за состоянием капитала, используя коэффициент доли заемных средств. Коэффициент рассчитывается как отношение чистой суммы задолженности к совокупной величине капитала. Чистая сумма задолженности принимается равной совокупной сумме заимствований, отраженной в отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств. Совокупная величина капитала равна величине собственного капитала, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении.

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Совокупные заимствования (примечание 22)	74 283 735	58 285 688
Минус: денежные средства и их эквиваленты (примечание 19)	(4 305 289)	(1 596 266)
Задолженность, нетто	69 978 446	56 689 422
Собственный капитал	159 025 669	153 577 662
<b>Коэффициент доли заемных средств</b>	<b>44,00%</b>	<b>36,91%</b>

Подход к управлению капиталом Группы в течение года не претерпел никаких изменений.

Группа обязана выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость ее чистых активов, определяемая в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

### 28 Операционная аренда

Платежи по договорам неаннулируемой операционной аренды подлежат уплате в следующем порядке:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.
Менее 1 года	1 439 910	596 192
От 1 года до 5 лет	1 703 410	894 817
Свыше 5 лет	8 638 260	5 459 934
	<b>11 781 580</b>	<b>6 950 943</b>





# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Группа арендует ряд участков земли, находящихся в собственности местных органов власти, на условиях операционной аренды. Размер арендной платы за землю установлен соответствующими договорами аренды.

Арендкуемые Группой земельные участки представляют собой площади, на которых расположены электросети, трансформаторные подстанции и прочие активы Группы. Величина арендных платежей регулярно пересматривается с учетом рыночной конъюнктуры.

### 29 Условные обязательства

Сумма инвестиционных обязательств будущих периодов в соответствии с договорами капитального строительства электросетевых объектов по состоянию на 31 декабря 2014 г. составляет 30 700 909 тыс. руб. (на 31 декабря 2013 г. 33 787 836 тыс. руб.).

#### (a) Политическая обстановка

Результаты деятельности и доходы Группы продолжают периодически в различной степени подвергаться влиянию изменений в политической, законодательной, финансовой и регулирующей сфере, а также изменений в области охраны окружающей среды в России.

В 2014 году США, Евросоюз и другие страны ввели ряд односторонних ограничительных политических и экономических мер в отношении России и ряда российских и украинских лиц и организаций. Данные решения, особенно в случае их дальнейшей эскалации, могут вызвать затруднение экономического взаимодействия бизнеса указанных стран и российских компаний на международных рынках капитала, а также иные экономические последствия. Влияние этих событий на будущие результаты деятельности и финансовое положение Компании на данный момент определить сложно.

#### (b) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на этапе становления, поэтому многие формы страхования, применяемые в других странах, в России пока недоступны. Группа осуществляет полное страхование производственных помещений и оборудования. Группа не осуществляла полного страхования на случай остановки производства и страхования гражданской ответственности за ущерб имуществу или окружающей среде, причиненный в результате аварий на объектах Группы или в связи с ее деятельностью. До тех пор пока Группа не приобретет соответствующих страховых полисов, существует риск того, что повреждение или утрата некоторых активов может оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

#### (c) Судебные разбирательства

Группа выступает одной из сторон по ряду судебных разбирательств, возбужденных в процессе ее обычной хозяйственной деятельности. Руководство полагает, что данные судебные разбирательства не окажут существенного отрицательного влияния на результаты операционной деятельности Группы.

#### (d) Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации и других стран, в которых Группа осуществляет свою деятельность, является относительно новой и характеризуется наличием часто изменяющихся нормативных документов, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов, которые во многих случаях содержат неоднозначные, порой противоречивые формулировки, которые могут по-разному



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.*

интерпретироваться налоговыми органами. Правильность расчета налогов является предметом рассмотрения и детальных проверок со стороны целого ряда органов власти, имеющих право налагать существенные штрафные санкции и взыскивать пени. Налоговые проверки могут охватывать три-пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Кроме того, законодательство, включая налоговое, не охватывает детально все аспекты реорганизации Группы, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли Российской Федерации. В результате могут возникнуть налоговые и юридические споры, связанные с различными интерпретациями, операциями и решениями, которые являлись частью процесса реорганизации и реформирования.

Вышеуказанные факторы могут привести к налоговым рискам в Российской Федерации и других странах, в которых Группа осуществляет деятельность. По мнению руководства, налоговые обязательства были полностью отражены исходя из интерпретации действующего налогового законодательства, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов.

Однако соответствующие органы могут придерживаться иного толкования законодательства, и если им удастся обосновать свою позицию, то влияние на консолидированную финансовую отчетность может оказаться существенным.

Материнская компания и дочерние компании, расположенные в РФ, где они ведут свою финансово-хозяйственную деятельность, осуществляют различные операции со связанными сторонами. Ценовая политика может привести к возникновению рисков в области трансфертного ценообразования. По мнению руководства, Группа в основном соблюдает налоговое законодательство стран, в которых осуществляют свою деятельность предприятия Группы. Однако существует риск расхождения во мнениях с компетентными органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию; кроме того, возможно появление судебной практики, которая может негативно отразиться на финансовом положении Группы, причем уровень такого влияния может быть значительным.

С 1 января 2012 года принципы определения рыночных цен изменены в Российской Федерации, перечни лиц, которые могут быть признаны взаимозависимыми, и перечни сделок, являющихся контролируруемыми, расширены. Перечни сделок, являющихся контролируруемыми, включают в себя сделки со связанными сторонами и определенные типы зарубежных сделок. Для сделок внутри страны принципы определения рыночных цен применимы только в случае, если сумма всех сделок со связанной стороной превышает 1 млрд. руб. в 2014 году и 2 млрд. руб. в 2013 году. В связи со вступлением в силу данных правил, отсутствием правоприменительной практики и некоторых ограничений, введенных новым законом, данные новые правила нельзя считать строго определенными.

Текущие правила трансфертного ценообразования, принятые в Российской Федерации, значительно увеличили требования, предъявляемые налогоплательщикам по сравнению с правилами трансфертного ценообразования, применяемыми до 2012 года путем сдвига бремени доказательства с Российских налоговых органов непосредственно на налогоплательщиков. Эти правила применимы не только к сделкам, имевшим место в 2012 году, но и к сделкам с взаимозависимыми сторонами, произошедшим ранее, если соответствующий доход и расход по ним был признан в 2012 году. Специальные правила трансфертного ценообразования применяются в отношении операций с ценными бумагами и финансовыми инструментами.



# ОАО «МОЭСК»

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

В 2014 году Группа определила свою задолженность, возникающую в связи с «контролируемыми» сделками, используя фактические цены данных сделок (или производя соответствующие корректировки трансфертных цен, если применимо).

Ввиду неопределенности и отсутствия текущей практики применения Российского законодательства о трансфертном ценообразовании Российские налоговые органы могут оспорить уровень цен, применяемый Компанией по «контролируемым» сделкам, и оценить дополнительное налоговое обязательство, если Компания не будет способна продемонстрировать использование рыночных цен в отношении «контролируемых» сделок, или если Компания предоставила отчетность в Российские налоговые органы с подтверждающей доступной документацией по трансфертному ценообразованию.

### (e) Охрана окружающей среды

Компания и предприятия, на базе которых она сформирована, на протяжении многих лет ведут хозяйственную деятельность в российском секторе электроэнергетики. Российское законодательство по охране окружающей среды регулярно дополняется и уточняется, при этом органы государственной власти постоянно пересматривают правоприменительную практику. Руководство периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению нормативно-правовых требований в части охраны окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникать в результате изменения законодательных и нормативных актов или норм гражданского судопроизводства. На данный момент оценить влияние этих потенциальных изменений не представляется возможным, однако оно может быть существенным. С учетом действующего законодательства и правоприменительной практики руководство считает, что у Группы отсутствуют существенные обязательства по возмещению экологического ущерба.

## 30 Операции со связанными сторонами

### (a) Отношения контроля

По состоянию на 31 декабря 2014 г. материнской компанией Группы являлось ОАО «Россети», находящееся под контролем государства. Конечной контролирующей стороной Группы являлось государство, в собственности которого находилось большинство голосующих акций ОАО «Россети» («материнская компания»).

### (b) Операции с материнской компанией и остальными связанными сторонами

тыс. руб.	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря	
	2014	2013	2014	2013
<b>Продажа товаров и услуг:</b>	<b>146 220</b>	<b>259 493</b>	<b>379 128</b>	<b>819 399</b>
Материнская компания	1 527	256	29 882	-
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	144 693	259 237	349 246	819 399
<b>Приобретение товаров и услуг:</b>	<b>15 092 508</b>	<b>7 465 889</b>	<b>1 573 865</b>	<b>1 433 743</b>
Материнская компания	388 321	360 483	22 562	425 371



# ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

ОАО «МОЭСК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

тыс. руб.	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря	
	2014	2013	2014	2013
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	14 704 187	7 105 406	1 551 303	1 008 372
<b>Авансы выданные:</b>	-	-	<b>42 516</b>	<b>35 713</b>
Материнская компания	-	-	-	-
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	-	-	42 516	35 713
<b>Авансы полученные:</b>	-	-	<b>96 582</b>	<b>101 720</b>
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	-	-	96 582	101 720

**(с) Операции с членами руководства и их близкими родственниками**

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками и их близкими родственниками, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий.

**(i) Выплаты вознаграждения руководству**

Ключевым руководящим сотрудникам Компании выплачено вознаграждение в течение года, которое включено в состав расходов на персонал (см. примечание 8):

тыс. руб.	2014 г.	2013 г.
Краткосрочное вознаграждение работникам, включая социальные отчисления	704 152	506 821
Выходное пособие	30 174	19 052
Стоимость текущих услуг работников	25 592	10 131
Финансовые расходы, относящиеся к вознаграждению работников	9 393	5 589
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам, признанная в отчете о прочем совокупном доходе	(10 742)	17 667
	<b>758 569</b>	<b>559 260</b>

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на персонал (см. Примечание 8).

Текущая стоимость обязательств по планам с установленными выплатами и установленными взносами, а также прочих выплат по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении Группы, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 141 654 тыс. рублей (2013 год: 117 411 тыс. рублей).



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 13.11. Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
Место нахождения	115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 11
Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов	ООО «Эрнст энд Янг» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), включенное в единый государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов 01.10.2009, реестровый №01, и расположенное по адресу г. Москва, 3-ий Сыромятнический переулок, д. 3/9
ИНН	7709383532
ОГРН	1027739707203
Контактный телефон / Факс	+7 (495) 755 97 00
Адрес электронной почты	Tatyana.Okolotina@ru.ey.com
Сайт	<a href="http://www.ey.com/">http://www.ey.com/</a>

#### Процедура отбора внешнего аудитора

Согласно п. 3.1.3. Положения о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК» и пп. 44 п. 15.1 ст. 15 Устава ОАО «МОЭСК» установлен следующий порядок отбора независимого внешнего аудитора:

- утверждение Комитетом условий проведения конкурса в части РСБУ;
- выработка Комитетом рекомендаций Совету директоров по вопросу отбора аудитора в части МСФО, утверждение Советом директоров условий проведения отбора в части МСФО;
- проведение конкурсного отбора аудитора в соответствии с утвержденными условиями;
- оценка Комитетом кандидатов во внешние аудиторы Общества и подготовка рекомендаций для Совета директоров по кандидатуре аудитора;
- рассмотрение Советом директоров кандидатуры аудитора;
- утверждение Общим собранием акционеров кандидатуры аудитора;
- утверждение Советом директоров условий договора в части МСФО;
- утверждение Советом директоров размера вознаграждения аудитору.

Внешний аудитор не предоставляет Компании неаудиторских услуг.



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### В Обществе существует практика ротации аудиторских компаний:

- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 24.06.2014 (протокол от 27.06.2014 №16) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «Эрнст энд Янг».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 26.06.2013 (протокол от 01.07.2013 №14) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «КПМГ».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 25.06.2012 (протокол от 28.06.2012 №12) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «КПМГ».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 20.06.2011 (протокол от 23.06.2011 №10) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ООО «ФинЭкспертиза».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 30.06.2010 (протокол от 02.07.2010 №9) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «ЭНПИ Консалт».
- Согласно решению годового Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК» от 11.06.2009 (протокол от 25.06.2009 №8) аудитором ОАО «МОЭСК» утверждено ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит».

### 13.12. Информация о регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Сокращенное фирменное наименование	АО «СТАТУС»
Место нахождения	109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг	№10-000-1-00304 от 12. 03. 2004 без ограничения срока действия, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг (с конца 2004 года – Федеральная служба по финансовым рынкам России)
ИНН	7707179242
ОГРН	1027700003924
Контактные телефоны	Общие вопросы: +7 (495) 974-83-50 Обслуживание акционеров: +7 (495) 974-83-47
Факс	+7 (495) 678-71-10
Адрес электронной почты	<a href="mailto:info@rostatus.ru">info@rostatus.ru</a>
Сайт	<a href="http://www.rostatus.ru">www.rostatus.ru</a>



## ОАО «МОЭСК» ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

### 13.13. Контактная информация

Юридический адрес (совпадает с фактическим):

115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Единый контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 700-40-70, [svetlayalinia@moesk.ru](mailto:svetlayalinia@moesk.ru)

Телефон доверия: +7 (499) 951-06-49

Справочная: +7 (495) 662-40-70 / +7 (495) 363-40-70

Справки по письмам: +7 (499) 951-06-26, [odou@moesk.ru](mailto:odou@moesk.ru)

Факс: +7 (499) 954-06-50

Отдел ценных бумаг: +7 (495) 662-40-70 (вн. 41-73), +7 (495) 363-40-70 (вн. 41-73)

Отдел IR: +7 (495) 662-40-70 (вн. 41-74), +7 (495) 363-40-70 (вн. 41-74), [ir@moesk.ru](mailto:ir@moesk.ru)

Департамент по связям с общественностью: +7 (495) 662-40-70 (вн. 41-13), +7 (495) 363-40-70 (вн. 41-13), [smi@moesk.ru](mailto:smi@moesk.ru)

Время работы сотрудников исполнительного аппарата:

Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30

Пятница с 8.30 до 16.40

Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт: [www.moesk.ru](http://www.moesk.ru)

Центральный клиентский офис:

109004, г. Москва, ул. А. Солженицына, д. 7

Время работы:

Понедельник – суббота с 09.00 до 20.00 (без перерыва на обед)

Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению <http://utp.moesk.ru/>