

Концепция отчета

«Вместе сильнее» – ключевая тема Годового отчета ОАО «МОЭСК» за 2014 год. Мы считаем, что успех деятельности ОАО «МОЭСК» основан на грамотном объединении ресурсов компании – финансового, производственного, кадрового, интеллектуального, что позволяет нам повышать операционную эффективность и инвестиционную привлекательность, внедрять инновации, развивать кадровый потенциал и улучшать качество предоставляемых услуг.

ОАО «МОЭСК» на постоянной основе взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами (акционерами, потребителями, клиентами, партнерами и сотрудниками, органами государственной и муниципальной власти), выстраивая с ними системный и взаимовыгодный диалог. Такой подход позволяет Компании и ее стейкхолдерам вместе строить благополучное настоящее и будущее Московского региона.

Годовой отчет является одним из главных каналов связи с заинтересованными лицами, именно поэтому подготовке данного документа в Обществе уделяется особое внимание. Годовой отчет, подготовленный за 2013 г., был отмечен на открытом конкурсе годовых отчетов акционерных обществ в Краснодарском крае: второе место в номинации «Лучший годовой отчет отрасли «Инфраструктура»» и второе место в номинации «Лучший электронный годовой отчет».

ОАО «МОЭСК» в 2014 г. стало призером международного конкурса MarCom Awards – 2013 г. и получило «золото» в номинации «Электронные коммуникации/Электронный годовой отчет». Также интерактивный Годовой отчет Общества был отмечен «золотой» наградой в номинации «Креативность (Веб-дизайн)/Электронные коммуникации» на международном конкурсе AVA Digital Awards, организуемом Международной профессиональной ассоциацией маркетинга и коммуникаций (AMCP).

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«Московская объединенная
электросетевая компания»
за 2014 год

Генеральный директор
ОАО «МОЭСК»



П.А. Синютин

Главный бухгалтер – директор
департамента бухгалтерского и
налогового учета и отчетности
ОАО «МОЭСК»



В.В. Витинский

СОДЕРЖАНИЕ

**Основные результаты
деятельности
ОАО «МОЭСК»** 4

**Сравнение с
компаниями-
аналогами** 5

**Обращение
Председателя Совета
директоров** 6

**Интервью
генерального
директора** 8

**Ключевые события
и факты 2014 год** 10

**Взаимодействие с
заинтересованными
сторонами** 12

1. О Компании 14

1.1. Общие сведения	16
1.2. Энергопотребление в Московском регионе: факты и прогнозы	17
1.3. Обзор макроэкономических факторов, повлиявших на экономику отрасли	19
1.4. Основные потребители услуг Компании	21
1.5. Основные конкуренты и конкурентные преимущества Общества	22
1.6. Структура и характеристика электросетевых активов	23
1.7. Бизнес-модель	24

2. Стратегия 26

2.1. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества	28
2.2. Перспективные проекты	37
2.3. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям	38
2.4. Исполнение ключевых показателей эффективности	42
2.5. Система менеджмента качества	43

3. Производственная деятельность 44

3.1. Передача и распределение электроэнергии	46
3.2. Энергосбережение и повышение энергоэффективности	48
3.3. Технологическое присоединение	53
3.4. Клиентская политика	61
3.5. Повышение надежности	63

4. Финансово-экономическая деятельность 70

4.1. Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ	72
4.2. Основные результаты финансово-экономической деятельности по МСФО	86
4.3. Кредитная политика	88
4.4. Инвестиционная программа на 2014 год	94
4.5. Долгосрочная инвестиционная программа	98
4.6. Тарифная политика	101

5. Закупочная деятельность 106

6. Корпоративное управление 112

6.1. Система корпоративного управления	114
6.2. Общее собрание акционеров	118
6.3. Совет директоров	119
6.4. Комитеты при Совете директоров	126
6.5. Правление	128
6.6. Генеральный директор	131
6.7. Ревизионная комиссия	132
6.8. Внутренний контроль и управление рисками	134
6.9. Управление собственностью	141
6.10. Для акционеров	142
6.11. Дивидендная политика	147

7. Инновационное развитие, технологии и телекоммуникации 148

7.1. Инновационное развитие	150
7.2. Информационные технологии и телекоммуникации	154

8. Человеческий капитал и социальная ответственность 156

8.1. Управление персоналом	158
8.2. Социальная политика	163
8.3. Охрана труда	166
8.4. Экологическая политика	169

9. Внешние коммуникации 174

9.1. Связи с общественностью, СМИ, органами государственной власти и муниципального управления, общественными организациями	176
9.2. Социальные коммуникации	178
9.3. Связи с инвесторами	179

10. Антикоррупционная политика 180

**11. Приложение:
Обоснование
сооружения ПС и
ЛЭП ОАО «МОЭСК»** 186

**12. Приложения
размещены на
электронном носителе
и корпоративном сайте
Общества**

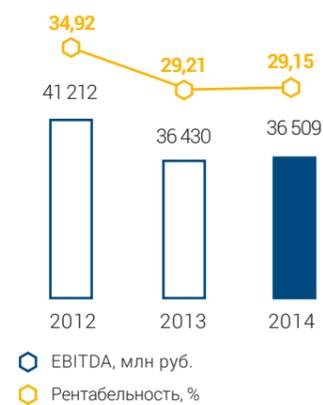
Настоящий буклет представляет собой сокращенную версию Годового отчета. Полная и сокращенная версия Годового отчета размещены на сайте Общества www.moesk.ru в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Годовые отчеты». Ежегодно Компания подготавливает также интерактивную версию Годового отчета.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «МОЭСК»¹

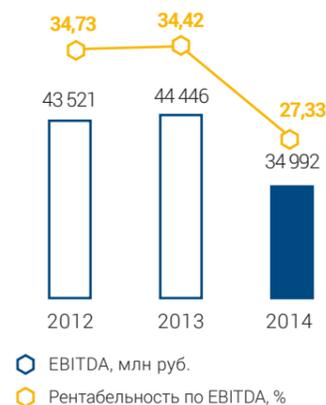
Выручка



ЕВИТДА (по РСБУ)



ЕВИТДА (по МСФО)



Стоимость чистых активов



Чистая прибыль (по РСБУ)



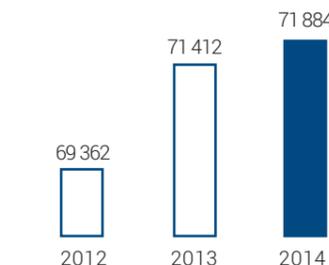
Чистая прибыль (по МСФО)



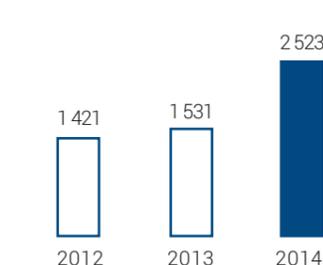
Рыночная капитализация и объем начисленных дивидендов



Полезный отпуск «котловой», млн кВтч



Объем присоединенной мощности, МВт



СРАВНЕНИЕ С КОМПАНИЯМИ-АНАЛОГАМИ

Рыночная капитализация², млн руб.

ОАО «МОЭСК»	64 780,4
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	11 991,0
ОАО «МРСК Центра»	11 546,6
ОАО «МРСК Сибири»	8 514,4
ОАО «МРСК Волги»	5 509,1
ОАО «МРСК Урала»	5 315,8
ОАО «Ленэнерго»	3 216,8
ОАО «МРСК Северо-Запада»	2 433,0
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	1 831,6

Выручка по РСБУ за 2014 г.³, млн руб.

ОАО «МОЭСК»	125 260,2
ОАО «МРСК Центра»	86 705,2
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	69 161,4
ОАО «МРСК Урала»	59 607,8
ОАО «МРСК Сибири»	57 400,1
ОАО «МРСК Волги»	45 991,2
ОАО «Ленэнерго»	44 722,1
ОАО «МРСК Северо-Запада»	44 261,6
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	13 494,8

Чистая прибыль/убыток по РСБУ за 2014 г., млн руб.

ОАО «МОЭСК»	8 208,4
ОАО «МРСК Центра»	3 325,9
ОАО «МРСК Урала»	2 006,8
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	1 378,1
ОАО «МРСК Сибири»	106,7
ОАО «МРСК Волги»	44,7
ОАО «МРСК Северо-Запада»	-620,0
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	-1 637,2
ОАО «Ленэнерго»	-7 967,8

Балансовая стоимость активов по РСБУ за 2014 г., млн руб.

ОАО «МОЭСК»	326 036,3
ОАО «Ленэнерго»	164 769,4
ОАО «МРСК Центра»	111 392,0
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	93 717,9
ОАО «МРСК Волги»	66 399,6
ОАО «МРСК Сибири»	65 077,3
ОАО «МРСК Урала»	62 231,5
ОАО «МРСК Северо-Запада»	60 904,8
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	33 752,6

² Ежедневная капитализация на 30.12.2014 – данные www.moex.com

¹ Рыночная капитализация – данные www.misex.ru (ежедневная рыночная капитализация на последнюю торговую сессию года), расчеты ОАО «МОЭСК», прочие показатели – данные и расчеты ОАО «МОЭСК».

³ Данные по выручке, чистой прибыли/убытку и балансовой стоимости активов представлены согласно годовым отчетностям компаний по РСБУ за 2014 г.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Прошедший год стал серьезным испытанием для российской экономики, которое ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» достойно преодолело и продолжает успешно преодолевать вместе с электросетевым комплексом страны, выполняя все обязательства перед акционерами и клиентами. Несмотря на сложные условия работы, ОАО «МОЭСК» смогло добиться положительных результатов по итогам 2014 г. и еще раз занять лидирующие позиции в Группе компаний «Россети» по основным финансово-операционным и производственным показателям.

В отчетном году Общество продолжило свое поступательное развитие в рамках заданных Советом директоров приоритетных направлений деятельности, среди которых: аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества; совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита; обеспечение надежности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории Новой Москвы; консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области.

Советом директоров рассмотрено 396 важнейших вопросов деятельности Компании, проведено 32 заседания.

Одним из ключевых стало выездное совещание Совета директоров ОАО «МОЭСК» в Новой Москве, где была принята концепция развития электросетевого комплекса вошедших в состав столицы территорий. Концепция учитывает планы дальнейшего повышения надежности и модернизации электросетевой инфраструктуры. В настоящее время благодаря реализации целевых мероприятий время восстановления электроснабжения в Новой Москве составляет в среднем 112 минут, что на 30 % ниже, чем в 2012 г., когда эта территория вошла в состав столицы и данный показатель превышал 160 минут, а к 2019 г. его планируется снизить еще на 39 минут. С учетом прогноза роста потребления на этой территории в 15 % в год в среднесрочной перспективе, Компания продолжит выстраивать новые модели управления и развития электросетевого комплекса, а также взаимодействия с потребителями.

Решениями Совета директоров утверждены Политика инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Россети»; скорректированная Программа инновационного развития ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2014 г. и прогноз до 2019 г.; Регламент размещения временно свободных денежных средств Общества; Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ОАО «МОЭСК»; Политика взаимодействия с обществом, потребителями и органами власти ОАО «Россети»; Стандарт бизнес-планирования ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»; Положение о технической политике в области телекоммуникаций Общества; Стандарт «Техническая политика. Системы учета электрической энергии с удаленным сбором данных оптового и розничных рынков электрической энергии на объектах Общества».

В рамках совершенствования системы внутреннего контроля Общества Советом директоров утвержден пакет документов, регламентирующих вопросы организации работы по

осуществлению контроля и управления рисками: Политика внутреннего контроля ОАО «МОЭСК», Политика управления рисками ОАО «МОЭСК», Политика внутреннего аудита ОАО «МОЭСК», Реестр ключевых операционных рисков Общества.

В целях организации единого подхода к реализации требований ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» Советом директоров утвержден стратегический документ – Антикоррупционная политика ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети», отражающий приверженность ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

Приоритетным в деятельности ОАО «МОЭСК» в 2014 г. оставалось упрощение взаимодействия с клиентами, в том числе представляющими малый и средний бизнес, и увеличение доступности технологического присоединения к электрическим сетям. За прошлый год Компания осуществила 57 тыс. новых подключений, из них свыше 2 тыс. – объекты малого и среднего бизнеса. Для совершенствования данной работы Совет директоров утвердил План мероприятий ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» по достижению ключевых показателей в части технологического присоединения к электрическим сетям, необходимых для достижения целевого рейтинга «Doing Business» в 2015 г. по направлению «подключение к системе электроснабжения».

Самое пристальное внимание в отчетном году уделялось профилактике электротравматизма на энергетических объектах Группы компаний «Россети». Необходимо отметить, что в ОАО «МОЭСК» в 2014 г. не было ни одного несчастного случая со смертельным исходом. Таких результатов Компания

смогла достигнуть благодаря комплексной работе с персоналом, в том числе отработке практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, психологической подготовке работников, жесткому производственному контролю, регулярным проверкам рабочих мест и знаниям правил электробезопасности. Важную роль сыграла реализация Программы по снижению рисков травматизма персонала ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг., утвержденной Советом директоров в 2014 г. Меры, принятые для устранения травматизма в МОЭСК, предложено использовать всем предприятиям «Россетей».

Целый ряд решений органов управления Общества был направлен на обеспечение поддержания и развития кадрового потенциала распределительного сетевого комплекса, сохранение, привлечение и удержание высококвалифицированного персонала, мотивированного на достижение поставленных задач. Среди них утвержденные Советом директоров Кадровая и социальная политика ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» и Положение об управлении жилищным фондом, предназначенным для временного проживания работников ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

В прошлом году ОАО «МОЭСК» проводило активную работу по реализации комплекса мероприятий, направленных на улучшение финансово-экономических показателей. Все задачи, поставленные перед Компанией акционерами, были выполнены, по ряду показателей наблюдается перевыполнение. В частности, показатель чистой прибыли, согласно данным отчетности по РСБУ, превысил плановые показатели Бизнес-плана на 4,6 %. Несмотря на достаточно высокий уровень инфляции, внутренние операционные издержки Компании за 2014 г. не только не выросли, но и были сокращены в номинальном выражении почти на 1 млрд руб.

Помимо регулируемых видов деятельности ОАО «МОЭСК» активно осваивает конкурентный рынок сервисов, предоставляя дополнительные услуги клиентам. По итогам года выручка Компании от данного вида деятельности превысила 900 млн руб.

В отношении с акционерами Общества, как и прежде, стремится придерживаться основополагающих принципов корпоративного управления – справедливости, прозрачности и ответственности. В 2014 г. по итогам работы за 2013 г. ОАО «МОЭСК» в полном объеме и своевременно осуществило выплату дивидендов в размере 2 910 млн руб., что составляет 25 % от чистой прибыли.

Уверен, что проделанная в прошедшем году Советом директоров, менеджментом и коллективом Компании масштабная работа станет надежным фундаментом для достижения стратегических целей, в том числе повышения эффективности управления, улучшения клиентских сервисов, увеличения надежности и качества электроснабжения потребителей.

Олег Михайлович
Бударгин

ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Каковы основные достижения и результаты деятельности Компании в отчетном году?

Минувший год стал для Компании удачным. Все задачи, поставленные перед нами акционерами, выполнены, а по ряду показателей наблюдается и перевыполнение. В полном объеме реализованы ремонтная и инвестиционная программы, достигнуты все финансовые показатели. Отмечу, что Бизнес-план исполнен

по всем параметрам, а это главная задача наряду с обеспечением надежного электроснабжения и повышением уровня обслуживания клиентов.

Из важнейших итогов года можно отметить, что мы продолжили снижать время восстановления электроснабжения потребителей (в целом по Компании снижено со 110 до 65 минут по сравнению с 2013 г.), причем делали это целенаправленно по специально разработанной Программе. Мы добились снижения данного показателя как в традици-

онных границах столицы, так и в Новой Москве, развитию инфраструктуры которой сейчас уделяется особое внимание. Добиться этого удалось в том числе благодаря созданию в МОЭСК мобильных бригад, которые совместили в себе функционал ремонтно-эксплуатационных и оперативно-выездных бригад.

Еще один результат, которым мы гордимся, – это более 57 000 присоединенных клиентов, что почти на 10 000 больше, чем в 2013 г. Более 200 подключений в день – такой объем работ не проводит ни одна российская и даже европейская компания. Отмечу, что сегодня мы гарантируем подключение клиента в любой точке столичного региона. Мы действительно гордимся этой цифрой, потому что за ней стоит колоссальная работа всего коллектива МОЭСК. Это говорит о том, что потребители нам доверяют, а значит, Компания выбрала верный путь, взяв курс на максимальную клиентоориентированность, открытость и упрощение процедуры техприсоединения.

Помимо регулируемых видов деятельности МОЭСК активно осваивает конкурентный рынок сервисов, предоставляя дополнительные услуги клиентам. По итогам года выручка компании от допугслуг превысила 900 млн руб.

Добиться высоких результатов нам удалось благодаря реализации программы «3 шага – 2 визита», которую можно считать главным нововведением 2014 г. Мы смогли сократить срок техприсоединения мощности до 150 кВт до 90 дней, мощности от 150 до 670 кВт – до 180 дней. Безусловно, достижением года стала предоставленная клиентам возможность присоединения через Личный кабинет на портале ОАО «МОЭСК». Свыше 15 000 клиентов уже воспользовались данной услугой. С каждым днем она становится все более востребована.

Каковы планы и прогнозы на 2015 год (юбилейный для Компании)?

Действительно, в 2015 г. мы отмечаем 10-летие Компании. Год юбилейный и ответственный одновременно. Мы должны выполнить Бизнес-план, что будет достаточно сложно в создавшихся экономических условиях. В январе текущего года в МОЭСК утверждена программа сокращения издержек, что позволяет мне утверждать, что Бизнес-план мы выполним наряду с инвестиционной, ремонтной и другими ключевыми программами. Приоритетом для нас остается обеспечение надежного электроснабжения. Мы поставили четкие ориентиры по дальнейшему снижению времени восстановления электроснабжения и в г. Москве, и в Подмосковье.

Мы продолжим прилагать все усилия, чтобы наши клиенты в Московском регионе видели движение вперед, чтобы с каждым днем работать с нами становилось удобнее и комфортнее. Будет запущена новая программа, позволяющая подключить до 15 кВт мощности без посещения наших клиентских офисов – «Ноль визитов», или онлайн-подключение. Уверен, для клиентов это создаст дополнительные удобства и станет еще одним стимулом, чтобы выбрать для оказания данной услуги ОАО «МОЭСК». В 2015 г. мы активизируем работу в решении государственных задач по развитию и поддержке малого и среднего бизнеса, обеспечивив подключение клиентов до 150 кВт за 45 дней. Это очень амбициозная задача, поскольку для ее исполнения необходимо решение вопросов, зависящих не только от Компании, но и от органов исполнительной и законодательной власти. Уверен, совместными усилиями мы добьемся ее выполнения.

В 2015 г. Компания продолжит работать над увеличением эффективности, улучшением клиентских сервисов, повышением надежности и качества электроснабжения. У МОЭСК есть все необходимые ресурсы для того, чтобы в 2015 г. стать одним из лидеров операционной эффективности в электросетевом бизнесе. И к этой цели мы будем стремиться.

Петр Алексеевич
Синютин

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ И ФАКТЫ 2014 ГОД



Центр обслуживания клиентов в г. Можайске

Январь

1. Инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» впервые прошла общественные слушания в Московской областной Думе.
2. Современный Центр обслуживания клиентов ОАО «МОЭСК» открылся в г. Можайске.
3. Рейтинг качества управления ОАО «МОЭСК» повышен Рейтинговым агентством «Эксперт РА» до «8. Передовая практика корпоративного управления».

Февраль

1. Инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» впервые прошла общественные слушания в Московской городской думе.
2. Состоялась встреча руководства МОЭСК с активом «ОПОРА России» в Подмосковье с целью объединения усилий, направленных на улучшение предпринимательского климата в регионе.

Март

1. Для упрощения технологического присоединения к сетям МОЭСК запущен проект «3 шага – 2 визита».
2. Энергетики МОЭСК отмечены наградами за активное участие в создании надежной энергетической инфраструктуры Олимпиады и Паралимпиады-2014 в г. Сочи.
3. Компания провела внеочередное Общее собрание акционеров, по итогам были избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия в новом составе.

Апрель

1. МОЭСК построила самый длинный в Москве закрытый переход для кабельной линии «Автозаводская – Южная».
2. Инвестиционная программа Общества прошла общественные слушания в Министерстве энергетики РФ.
3. Внесены изменения в состав Правления ОАО «МОЭСК».

Май

1. В г. Москве ОАО «МОЭСК» завершает программу перевода воздушных линий с неизолированным проводом в ЛЭП с современным самонесущим изолированным проводом (СИП).



Общественные слушания инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» в Московской областной Думе

Июнь

1. ОАО «МОЭСК» получило диплом V конкурса пресс-служб компаний ТЭК и журналистов «КонТЭКст» за коммуникационный проект «5 шагов за 3 визита», направленный на информирование общественности об упрощении процесса технологического присоединения в Московском регионе. Профессиональное жюри признало работу ОАО «МОЭСК» лучшей в номинации «Проекты по работе с потребителями».
2. Компания провела годовое Общее собрание акционеров, по итогам которого принято решение о выплате дивидендов в размере 25 % от чистой прибыли по РСБУ; избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия в новом составе; утвержден Устав Общества в новой редакции.

Июль

1. Глава ОАО «Россети» Олег Бударгин возглавил Совет директоров МОЭСК.
2. В г. Троицке состоялась презентация центра обслуживания клиентов.
3. Компания внедряет первый «энерго-эффективный офис».
4. МОЭСК отмечена наградами ТОП-100 экологически ответственных предприятий России.

Август

1. МОЭСК провела опытную эксплуатацию современной композитной опоры ЛЭП.
2. Сформированы составы Комитетов при Совете директоров ОАО «МОЭСК».



Ввод в эксплуатацию подстанции «Одинцово»

Сентябрь

1. ОАО «МОЭСК» успешно разместило выпуск биржевых облигаций серии БО-04 объемом 5 млрд руб.
2. Общество участвует в создании энергоинфраструктуры центра «Сколково».

Октябрь

1. МОЭСК открыла объединенный диспетчерский пункт филиала Центральные электрические сети.

Ноябрь

1. Введен в эксплуатацию уникальный и крупнейший питающий центр западного Подмосковья – подстанция «Одинцово».

2. Утвержден бизнес-план ОАО «МОЭСК», включающий инвестиционную программу на 2015 г., и приняты к сведению прогнозные показатели на 2016-2019 гг.

Декабрь

1. Fitch подтвердило рейтинг МОЭСК на уровне «BB+» со «стабильным» прогнозом.
2. МОЭСК завершила основной этап реконструкции подстанции «Зубовская» в центре Москвы.
3. Общество провело ежегодное мероприятие – День аналитика.

Ключевые события и факты после отчетной даты

Февраль 2015 г.

1. Рабочая встреча экспертов Всемирного банка с представителями Министерства энергетики Российской Федерации, ОАО «Россети», Минэкономразвития России, Департамента топливно-энергетического хозяйства Москвы, Департамента промышленности и науки г. Москвы, ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Ленэнерго» с целью обсуждения изменения методологии рейтинга «Doing Business» в 2015 г.
2. Министр энергетики Московской области Леонид Неганов в ходе рабочей поездки посетил обновленный центр обслуживания клиентов в Подольске.
3. Аналитическая система поддержки принятия управленческих решений на платформе SAP признана лучшей в номинации «Инновации. Мобильные решения» в конкурсе SAP Quality Awards 2014.
4. Рейтинг качества управления ОАО «МОЭСК» повышен Рейтинговым Агентством «Эксперт РА» до «A++» Наивысший уровень качества управления».

Март 2015 г.

1. МОЭСК приступила к тестированию опытного образца первой российской зарядной станции для электромобилей.
2. Мэр Москвы Сергей Собянин открыл после реконструкции подстанцию 220 кВ «Бабушкин».



Активное участие энергетиков ОАО «МОЭСК» в создании надежной энергетической инфраструктуры Олимпиады и Паралимпиады-2014 в г. Сочи

Среди акционеров следует выделить три основные группы, для которых набор интересующих подразделов варьируется по ряду причин.

Мажоритарные акционеры

Основному акционеру Компании интересно, в первую очередь, то, как выполняются директивы (2.3), каких производственных результатов

достигла Компания по приоритетным направлениям деятельности в деталях (3.1, 3.2, 3.3, 3.5) и каких финансовых результатов удалось достичь (4.1), как реализовывалась и будет реализовываться инвестиционная программа (4.4, 4.5). Также интерес представляет дивидендная история Компании (6.11). Указанные разделы сбалансированно отражают круг наиболее важных для мажоритарного управляющего акционера вопросов.

Миноритарные акционеры

Миноритарные акционеры дополнительно заинтересованы в информации по взаимодействию с акционерами (9.3) и подробном описании системы корпоративного управления (раздел 6). Также миноритарным акционерам с учетом рыночных условий, изменившихся за последнее время, могут быть интересны обзор макроэконо-

мических факторов, повлиявших на ситуацию, а также данные по энергопотреблению в Московском регионе: прогнозы и факты (1.2, 1.3). Существенными для данной категории акционеров также являются основные производственные результаты (раздел 3) и показатели по финансово-экономической деятельности (раздел 4).

Потенциальные акционеры (инвесторы)

Потенциальные акционеры хотят понимать, как работает Компания в целом, на чем зарабатывает и благодаря чему ей удается добиваться положительных результатов, соответственно, потенциальным акционерам будет особенно интересен раздел 1 (особенно 1.7), раз-

дел 3, а также перспективы развития Компании (раздел 2). Потенциальные инвесторы традиционно досконально изучают вопросы корпоративного управления (раздел 6, особенно 6.8, как независимый орган внутреннего контроля, и 6.9). Также одним из основных разделов для данной категории акционеров является раздел 4.

Акционеры и инвесторы 1; 2; 3; 4; 5; 6; 9.3

Клиенты и потребители 1; 3.4; 3.5; 4; 7; 9.1; 9.2

Персонал 1; 2.1; 3.2; 3.4; 8; 9.2; 10

Органы государственной и муниципальной власти 1; 2; 3; 4.4; 4.5; 4.6; 5; 8; 9.1; 10

Поставщики 1; 5; 7; 10

Органы государственной и муниципальной власти выступают для Компании одновременно как контролирующий орган и как социальный проводник-гарант, который отвечает перед населением за стабильность поставок электроэнергии и надежность.

Наиболее широкий круг вопросов, освещенных в Годовом отчете, будет интересен именно данной категории заинтересованных сторон. В первую очередь органам власти интересны общая характеристика Компании (1.1, 1.6), характеристика региона деятельности Компании (1.2, 1.3), инфор-

Клиентами Компании являются как физические, так и юридические лица. Помимо группы прямого взаимодействия (прямые потребители услуг, предоставляемых Компанией) есть широкая группа непрямого взаимодействия, которая заинтересована в бесперебойном электроснабжении.

Персонал является внутренней категорией заинтересованных сторон.

Сотрудники Компании должны иметь четкое представление о деятельности Компании (раздел 1) и достижениях Общества по приоритетным направлениям

Категория заинтересованных сторон, которой важно стабильное положение Компании в данный момент и перспективы развития для успешного взаимовыгодного сотрудничества.

Данная категория заинтересованных сторон должна иметь представление о

мация по основным потребителям услуг Общества и конкурентах (1.4, 1.5), а также производственные результаты Компании (раздел 3). Как социальный проводник-гарант, отвечающий перед населением, власть контролирует взаимодействие Компании с обществом и соблюдение прав клиентов и

Клиентам и потребителям важно понимать, что положение Компании на рынке стабильно (раздел 1, раздел 4), и Общество принимает все необходимые шаги для повышения надежности и предупреждения чрезвычайных ситуаций (3.5). Также клиентам и потреби-

тельности, над которыми сотрудники Компании трудятся в ходе своей работы, а также перспективах развития Компании (2.1). Приоритетными подразделами для данной категории в части производственной деятельности являются энергосбережение и повышение энергоэф-

Компании и регионах ее работы, состоянии и перспективах развития данных регионов и категорий потребителей с точки зрения изменения спроса и, как следствие, изменений в объемах и видах закупаемой продукции, а также стабильности Компании, особенно финансовой (раздел 1). Для крупных

потребителей (2.5, 3.4, 3.5, раздел 9). Органы государственной и муниципальной власти заинтересованы в информации о ключевых показателях деятельности Общества (2.4), исполнении инвестиционной программы (4.4), также данной категории интерес-

телям интересна клиентская политика Компании (3.4), а также информация об утвержденных тарифах и ставках (4.6), каким образом Компания выстраивает внешние связи с клиентами и обществом (9.1, 9.2). В разделе 7 Годового отчета представлена информация

фективности (3.2) и клиентская политика, которую работники Компании применяют «на местах» (3.4), и антикоррупционная политика (10), о существовании и реализации которой должен знать каждый сотрудник. Главный раздел для данной категории заинтересованных лиц — это

компаний-поставщиков особенно важно получать информацию о применяемых в Компании технологиях и инновационном развитии Общества (7.1, 7.2). Поставщики больше остальных категорий заинтересованных лиц должны знать об антикоррупционной политике Компании, в частности об антикорруп-

ны долгосрочная инвестиционная программа и информация о тарифной политике (4.5, 4.6), соблюдении стандартов закупочной и антикоррупционной деятельности (5 и 10). Органам государственной и муниципальной власти также будет интересен раз-

по инновационному развитию, технологиям и телекоммуникациям, которая также может быть интересна клиентам и потребителям.

человеческий капитал и социальная ответственность (раздел 8). Принципиально важно то, что данный раздел может быть интересен и потенциальным кандидатам на вакантные места в Компании. Также сотрудникам Общества могут быть интересны социальные коммуникации (9.2).

ционных мероприятиях и планах Общества (раздел 10), а также о закупочной деятельности Компании, в частности о применяемых способах закупок и результатах закупочной деятельности (раздел 5).

дел 8 с точки зрения соблюдения прав сотрудников и социальной политики. С информацией по коммуникациям с органами государственной власти и муниципального управления можно ознакомиться в подразделе 9.1.

О КОМПАНИИ

БОГАТЫЕ ТРАДИЦИИ



1.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ



Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ОАО «МОЭСК», Общество, Компания) создано в результате выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005¹. По состоянию на 31.12.2014 Компания имеет преобладающее участие в уставном капитале 4 дочерних обществ. Структура Общества включает 9 филиалов.

Основные виды деятельности



оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии



технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям

Дочерние общества:

1. ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»
2. ОАО «Москабель-сетьмонтаж»
3. ОАО «Москабель-энергоремонт»
4. ОАО «Энергоцентр»

ЗАПАДНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

Площадь обслуживания более **10 000** км²
ФИЛИАЛ

МОСКОВСКИЕ КАБЕЛЬНЫЕ СЕТИ

Площадь обслуживания более **1 000** км²
ФИЛИАЛ

НОВАЯ МОСКВА

Площадь обслуживания более **1 500** км²
ФИЛИАЛ

СЕВЕРНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

Площадь обслуживания более **10 100** км²
ФИЛИАЛ

ВОСТОЧНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

Площадь обслуживания более **16 000** км²
ФИЛИАЛ

ЭНЕРГОУЧЕТ

Количество точек учета электроэнергии более **5** млн шт.
ФИЛИАЛ

ВЫСОКОВОЛЬТНЫЕ КАБЕЛЬНЫЕ СЕТИ

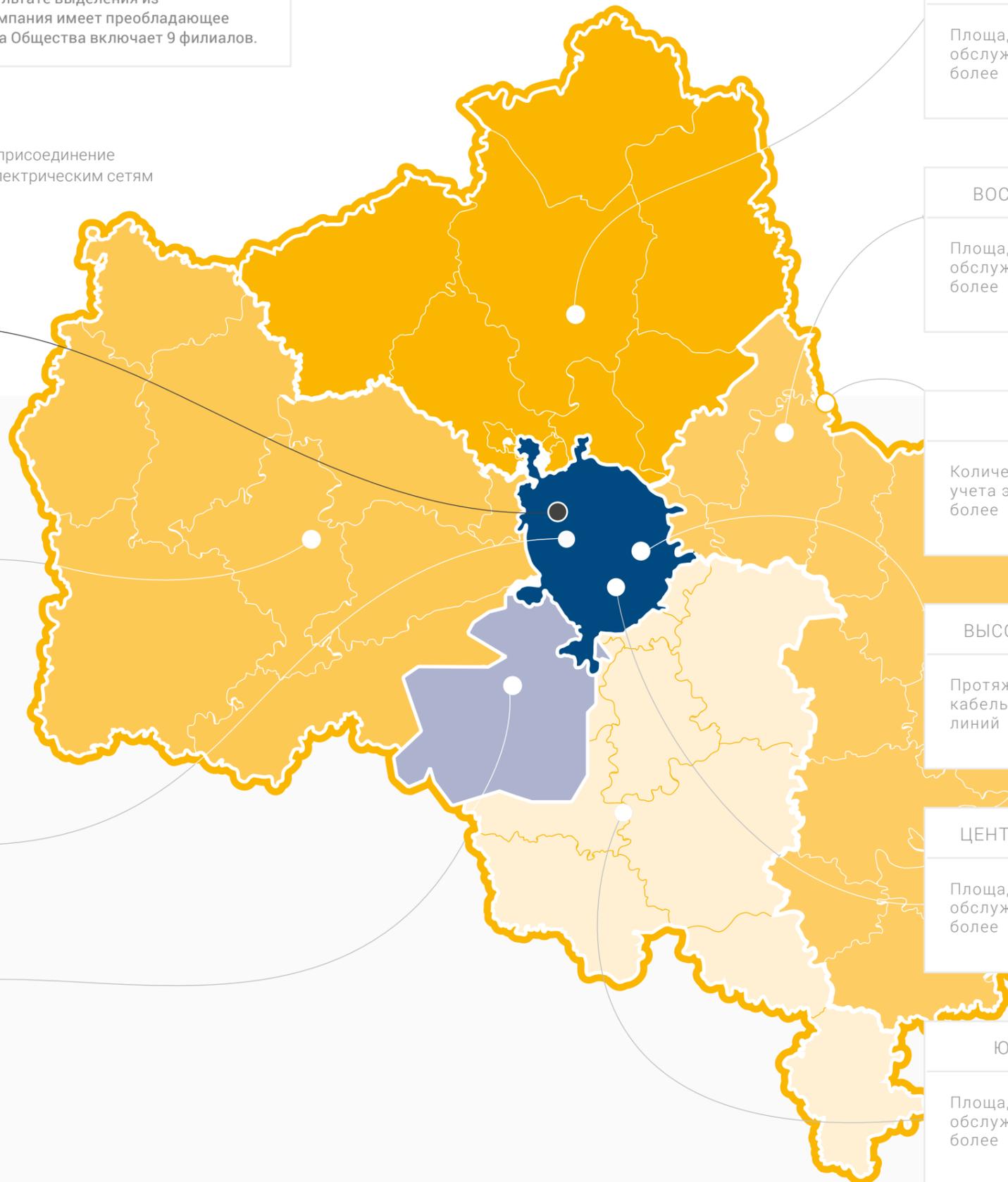
Протяженность кабельных линий **933,6** км
ФИЛИАЛ

ЦЕНТРАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

Площадь обслуживания более **1 000** км²
ФИЛИАЛ

ЮЖНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

Площадь обслуживания более **7 800** км²
ФИЛИАЛ



¹ Свидетельство о государственной регистрации серия 77 № 005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005.

1.2. ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ В МОСКОВСКОМ РЕГИОНЕ: ФАКТЫ И ПРОГНОЗЫ

Регион присутствия

ОАО «МОЭСК» осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям на территории Московского региона, объединяющего в себе два субъекта Российской Федерации – г. Москву и Московскую область.

19

млн чел.

Общая численность населения регионов присутствия

46,9

тыс. км²

Площадь обслуживаемой территории

Москва является крупнейшим по численности населения городом России (население – 12 млн чел). Территория города составляет 2 511 км² (с учетом новых присоединенных территорий).

Территория Московской области составляет 44 379 км², численность населения – 7,13 млн человек (с учетом новых присоединенных

территорий г. Москвы). В Московской области насчитывается 77 городов, 19 из которых имеют население свыше 100 тыс. человек.

Энергопотребление

Динамика энергопотребления в г. Москве и Московской области, млн кВтч

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ОАО «МОЭСК», в т.ч.	81 855	80 179	83 522	84 165	86 916	88 215	88 765
г. Москва	42 763	41 603	42 805	42 775	44 779	46 422	46 341
Московская область	39 117	38 592	40 717	41 390	42 137	41 793	42 424

Снижение энергопотребления по Обществу в 2009 г. было связано с экономическим кризисом. Среднегодовой рост потребления в 2008-2014 гг. составил 1,4%.

Начиная с 2010 г., происходит рост энергопотребления по Компании. Среднегодовой рост потребления в 2010-2014 гг. составил 2,1%.

Прогноз спроса на электроэнергию по Московскому региону на период до 2025 г.

Суммарное потребление электроэнергии в ОАО «МОЭСК» на территории Московского региона в 2014 г. составило 88,76 млрд кВтч, в т.ч. на территории г. Москвы – 46,34 млрд кВтч и на территории Московской области – 42,42 млрд кВтч.

Среднегодовой темп прироста максимума электрической нагрузки на территории Московского региона, %

Наименование	Базовый вариант			Региональный вариант		
	2014-2020	2021-2025	2014-2025	2014-2020	2021-2025	2014-2025
Энергосистема Московского региона	2,0	1,7	1,9	4,1	3,1	3,7

Базовый вариант развития – вариант энергопотребления, сформированный на основе умеренно-оптимистичного сценария развития экономики. Соответствует базовому варианту энергопотребления, разработанному ОАО «СО ЕЭС», в рамках схемы и программы развития Единой энергетической системы России на период 2014–2020 гг.²

Региональный вариант развития – вариант энергопотребления, сформированный³ на основе потребности в электроэнергии на средне- и долгосрочный период (рассматривается в рамках инновационного сценария экономического развития). Этот вариант отвечает условиям благоприятного инвестиционного климата с реализацией крупных инвестиционных проектов в промышленности, на транспорте, в жилищном секторе и сфере услуг.

В перспективе до 2020 г. продолжится рост спроса на электроэнергию в связи с ростом экономики и ростом населения, а также развития присоединенной к г. Москве территории «Новой Москвы». Однако в сложных экономических условиях для субъектов электроэнергетики и потребителей в 2014-2020 гг. прогнозируется снижение среднегодового роста энергопотребления по Обществу до уровня 0,72%.

1.3. ОБЗОР МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ, ПОВЛИЯВШИХ НА ЭКОНОМИКУ ОТРАСЛИ

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на экономику электроэнергетической отрасли, относятся следующие:

Объем (индекс) промышленного производства

Данный показатель характеризует изменение объемов производимой продукции и косвенно оценивает возможные изменения в динамике потребления энергетических ресурсов, поскольку любое промышленное производство является энергозатратным.

Инвестиции в основной капитал

Показатель, отражающий совокупность затрат, направленных на создание и воспроизводство основных фондов в экономике, который, как и в предыдущем случае, характеризует возможные тенденции в динамике энергопотребления.

Индекс потребительских цен, индекс цен производителей промышленной продукции

Данные показатели используются для оценки уровня инфляции и важны с точки зрения оценки возможного изменения цен на ресурсы, потребляемые электроэнергетическими компаниями, а также для сопоставления уровня инфляции с возможным изменением цен (тарифов) на услуги, оказываемые электроэнергетическими компаниями.

Факторы, определяющие состояние экономики Российской Федерации в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику

Показатель	Ед. изм.	2013	2014 (отчет)	2015 (прогноз)
Индекс потребительских цен				
на конец года	% (к декабрю предыдущего года)	106,5	111,4	112,2
в среднем за год	% (к предыдущему году)	106,8	107,8	115,8
ВВП	% (к предыдущему году)	101,3	100,6	97,0
Индекс промышленного производства	% (к предыдущему году)	100,4	101,7	98,4
Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования	% (к предыдущему году)	99,8	97,5	86,3

² Схема и программа развития ЕЭС России на период 2014-2020 гг. утверждены Приказом Минэнерго РФ от 01.08.2014 № 495.

³ Региональный вариант соответствует следующим документам:

- Схема и программа развития электроэнергетики Московской области на период 2015-2019 гг., утвержденные Распоряжением Минэнерго Московской области от 29.04.2014 № 24-Р.
- Программа развития электроэнергетики г. Москвы на период 2014-2019 гг., утвержденная Распоряжением Департаментом топливно-энергетического хозяйства города Москвы от 29.04.2014 № 01-01-14-13/14.

В 2014 г. заметную роль стали играть факторы ограничения экономического роста. Введение экономических санкций в отношении России и падение цен на нефть с середины 2014 г. привели к росту неопределенности, сокращению доходов и ухудшению бизнес-уверенности. Ограничение доступа на международные рынки капитала и ужесточение денежной политики привели к росту стоимости заимствований, что негативно отразилось на инвестиционном спросе и потребительских настроениях, вызвав ослабление курса рубля и рост инфляции.

В целом за 2014 г. прирост ВВП составил 0,6 %. В то же время наиболее сильное сокращение инвестиций в основной капитал ожидается в 2015 г. – на 13,7 %, согласно прогнозу социально-экономического развития Россий-

ской Федерации на 2015 г., подготовленному Минэкономразвития России. Для электроэнергетической отрасли данные прогнозы могут означать снижение темпов роста электропотребления в промышленном секторе в дол-

0,6%

Прирост ВВП России в 2014 г.

госрочной перспективе. Вместе с тем, в краткосрочной и среднесрочной перспективе определенный оптимизм вселяет сравнительно устойчивая динамика промышленного производства,

вызванная ослаблением курса рубля и реализацией государственной политики импортозамещения.

Высокая стоимость заемных ресурсов, дефицит собственных средств, удорожание импортных инвестиционных товаров, общая экономическая неуверенность приведут к сужению инвестиционного спроса и сокращению инвестиционных программ инфраструктурных отраслей (в том числе электроэнергетического сектора).

ОАО «МОЭСК» осуществляет свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области – в регионе, энергосистема которого является крупнейшей в объединенной энергосистеме (ОЭС) Центра, на ее долю приходится около половины (44 %) электропотребления ОЭС.

Московский регион рассматривается как зона опережающего развития. В регионе реализуются масштабные инвестиционные проекты, такие как развитие присоединенных в 2012 г. новых территорий г. Москвы, жилая и офисно-деловая застройка на территориях бывших промышленных зон, реконструкция стадионов в связи с подготовкой к проведению Чемпионата мира по футболу в 2018 г., крупные проекты по развитию транспортной инфраструктуры.



По данным Мосгорстата, индекс промышленного производства в январе-декабре 2014 г. по сравнению с аналогичным периодом 2013 г. составил 95,9 %, в т.ч. по обрабатывающим производствам – 95,8 %, по производству и распределению электроэнергии, газа и воды – 96,5 %. Согласно данным Мособлстата, индекс промышленного производства в Московской области в 2014 г. составил 103,9 % к аналогичному периоду предыдущего года.

Таким образом, несмотря на общий негативный фон, вызванный кризисными явлениями экономики, социально-экономические показатели регионов присутствия ОАО «МОЭСК» сохраняют устойчивую динамику.

1.4. ОСНОВНЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ УСЛУГ КОМПАНИИ

Услуги по передаче электроэнергии

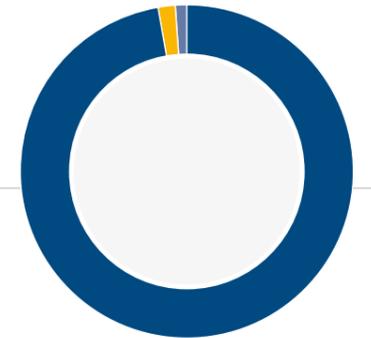
ОАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовыми компаниями и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии.

За услуги по передаче электроэнергии ОАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующими поставщиками, энергосбытовыми компаниями), прямыми потребителями и сетевыми компаниями (ТСО, ОАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

350

тыс. м²

бюджетного жилья обеспечено электроэнергией в 2014 г. на общую мощность 14 МВт



Потребители услуг по передаче электроэнергии, %

Гарантирующие поставщики	97,3 %
ЭСО	1,0 %
Прочие потребители	1,7 %

Услуги по передаче электроэнергии

1. Реализовано технологическое присоединение и переведено на постоянную схему электроснабжение ряда станций метрополитена:

Митино;

Котельники;

Юго-Западная (другой выход);

Спартак;

Тропарево.

2. Обеспечено технологическое присоединение Генерального штаба Министерства обороны РФ (34 МВт).

3. Наиболее важные объекты социальной инфраструктуры и жилье:

Обеспечен ввод 30 объектов бюджетного жилья общей площадью более 350 тыс. м² на общую мощность 14 МВт.

Завершены мероприятия по технологическому присоединению 11 ДОУ, 4 школ и 4 БНК (блок начальных классов) общей мощностью более 4 МВт.

Завершены мероприятия по технологическому присоединению стратегически важного элемента дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы – Алабяно-Балтийского тоннеля.

Обеспечены электроснабжением 55 лечебно-профилактических учреждений города общей мощностью более 15 МВт.

Обеспечен электроснабжением общей мощностью 5,4 МВт уникальный инновационный проект строительства жилого комплекса общей площадью более 100 тыс. м², расположенный по адресу: г. Москва, ул. Базовская, вл. 15. В рамках данного проекта в кратчайшие сроки силами подрядной организации ОАО «МОЭСК» проложено свыше 18,8 км кабельных линий 0,4-10 кВ.

В рекордные сроки (менее 9 месяцев) обеспечен электроснабжением технопарк Московского физико-технического института, расположенный в поселке Северном, в рамках реализации пилотного проекта научно-образовательного кластера «Физтех XXI». Общая мощность застройки превышает 3 МВт.

Данные об объектах, реализованных за счет инвесторов, представлены в Приложении 12.1 к Годовому отчету.

1.5. ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ И КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ОБЩЕСТВА

ОАО «МОЭСК» является крупнейшей межрегиональной распределительной компанией России и, соответственно, крупнейшей в Московском регионе. К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся ОАО «Объединенная энергетическая компания» (ОАО «ОЭК») и ОАО «Энергокомплекс», на территории Московской области – ОАО «Московская областная энергосетевая компания» (ОАО «Мособлэнерго»), ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

70,5%

Доля полезного отпуска ОАО «МОЭСК» в полезном отпуске «котловом» Московского региона

80,6%

Доля полезного отпуска ОАО «МОЭСК» в полезном отпуске г. Москвы

59,3%

Доля полезного отпуска ОАО «МОЭСК» в полезном отпуске Московской области

Конкурентные преимущества ОАО «МОЭСК»

Сильные стороны:

Доминирующее положение

на рынке услуг по передаче электроэнергии

Возможность обеспечения

любой категории надежности электроснабжения

Развитая сетевая инфраструктура

0,4-220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ

Развитая структура

оперативно-технологического управления сетями

Развитая сеть

центров обслуживания клиентов по технологическому присоединению

Возможности:

Увеличение доли на рынке

за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня

Повышение надежности и экономичности сетей

за счет внедрения технологий «умных сетей» (smart grids)

Получение дополнительных доходов

от нерегулируемой деятельности

Повышение операционной эффективности

за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда

Снижение потерь

за счет внедрения собственной системы коммерческого учета

1.6. СТРУКТУРА И ХАРАКТЕРИСТИКА ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

68 861 км

Протяженность воздушных линий по цепям

608 шт.

Количество высоковольтных центров питания

31 624 шт.

Количество подстанций распределительных сетей

73 447 км

Протяженность кабельных линий

48 416 МВА

Установленная мощность высоковольтных центров питания

22 957 МВА

Установленная мощность подстанций распределительных сетей

Структура электросетевых активов*

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Классификация линий по расположению:				
общая протяженность воздушных линий электропередачи, км (всего), в т.ч.:				
по цепям	66 724,7	66 562,8	68 861	3,5 %
по трассе	59 815,0	59 645,4	61 798	3,6 %
общая протяженность кабельных линий, км (всего)	72 302,7	72 692,6	73 447,4	1,0 %
Классификация линий по напряжению:				
высоковольтные линии электропередачи, км	16 997,1	17 015,9	17 008,8	0,0 %
распределительные линии электропередачи (по цепям), км	122 030,4	122 239,5	125 299,1	2,5 %
Общее количество высоковольтных центров питания, шт.	608	608	608	0,0 %
Установленная мощность высоковольтных центров питания, МВА	46 073,3	47 291	48 416,3	2,4 %
Общее количество подстанций распределительных сетей, шт.	28 723	29 939	31 624	5,6 %
Установленная мощность подстанций распределительных сетей, МВА	21 557,5	22 092,6	22 957,3	3,9 %

Увеличение количества и протяженности ЛЭП напряжением 0,4-20 кВ, а также количества подстанций распределительных сетей в 2014 г. по сравнению с 2013 г. связано с включением в состав г. Москвы новых территорий и образованием филиала ОАО «МОЭСК» – Новая Москва.

Структура электросетевых активов в разбивке по филиалам и по уровням напряжения, а также данные по объему обслуживания представлены в Приложении 12.1. «Б» к Годовому отчету.

12.1

Данные о структуре имущественного комплекса и произошедших изменениях в 2014 г. представлены в Приложении 12.1 «Б» к Годовому отчету

12.1

1.7. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Процесс «Передача и распределение электроэнергии»

ОАО «МОЭСК» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовыми компаниями и прямым потребителям — участникам оптового и розничного рынка электроэнергии

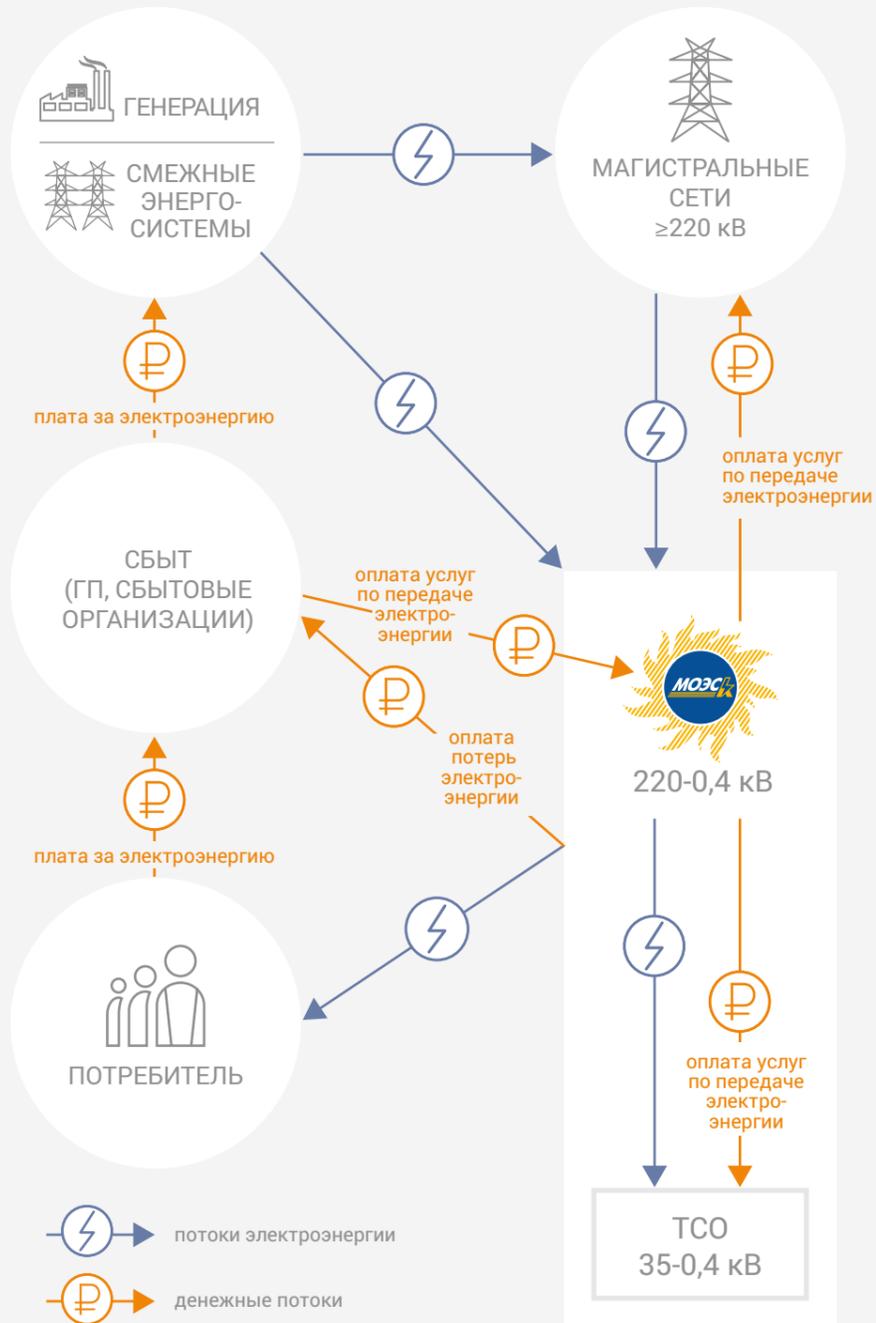
на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным

потребителям, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ОАО «МОЭСК» и иным территориальным сетевым организациям (ТСО).

ОАО «МОЭСК», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ (ОАО «Калугаэнерго», ОАО «Тулэнерго», ОАО «Владимирэнерго» и др.), магистральных электрических сетей — сетей напряжением 220 кВ и выше (ОАО «ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

За услуги по передаче электроэнергии ОАО «МОЭСК» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми (гарантирующими поставщиками, энергосбытовыми компаниями, прямыми потребителями) и сетевыми компаниями (ТСО, ОАО «ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Региональной энергетической комиссией г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии определяются как разница между объемом электроэнергии, поступившей в сети ОАО «МОЭСК», и объемом электроэнергии, отпущенной из сети ОАО «МОЭСК». Указанный объем потерь ОАО «МОЭСК» покупает у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии.



- 
1

Подача юридическим или физическим лицом (далее в разделе - заявитель) заявки на технологическое присоединение
- 
2

Заключение договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям
- 
3

Выполнение сторонами договора технологического присоединения мероприятий, предусмотренных данным договором
- 
4

Получение разрешения органа федерального государственного энергетического надзора на допуск к эксплуатации объектов заявителя

 - Осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям
 - Фактический прием (подача) напряжения и мощности, осуществляемый путем включения коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено»)
- 
5

Подписание сторонами договора технологического присоединения и документов, подтверждающих надлежащее технологическое присоединение.

 - Подписание договора энергоснабжения со сбытовой организацией.



СТРАТЕГИЯ

СИЛЬНАЯ КОМПАНИЯ

СИЛЬНЫЙ РЕГИОН



2.1 ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Миссия

ОАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона РФ, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффектив-

ные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Постоянное повышение качества оказываемых услуг мы рассматриваем как одну из базовых составляющих миссии и стратегии Компании¹.



¹ Политика в области качества, утверждена приказом от 11.11.2011 № 831.

Основные направления развития и цели

Основные направления развития на трехлетнюю перспективу и стратегические цели Общества закреплены в Программе приоритетных задач на период до 2015 г.². Данный документ разработан на основе положений Энергетической стратегии РФ до 2030 г.³, стратегий развития (в т.ч. энергетических) регионов присутствия Компании⁴, а также с учетом интересов и требований ключевых акционеров.

Программа приоритетных задач на период до 2015 г. включает в себя приоритетные на трехлетнюю перспективу направления развития, стратегические цели, набор ключевых показателей, отражающих достижение стратегических целей, и перечень стратегических задач, реализация которых направлена на достижение заявленных целей и показателей.



Александр Арешкин

Директор по автоматизации бизнес-процессов

В 2014 г. в рамках реализации Программы приоритетных задач удалось достичь существенных результатов. В первую очередь здесь стоит выделить цели, напрямую затрагивающие качество обслуживания наших клиентов. В 2014 г. Компания планомерно повышала уровень обслуживания потребителей, а именно улучшала надежность электроснабжения в рамках услуги по передаче электроэнергии и совершенствовала процедуру взаимодействия с потребителями в рамках услуги по технологическому присоединению. Был успешно реализован комплексный проект «3 шага – 2 визита», основным драйвером перемен здесь, как и прежде, стал реинжиниринг бизнес-процессов технологического присоединения, направленный на упрощение процедур технологического присоединения клиентов Компании.

В части задачи по повышению инвестиционной привлекательности Компании в минувшем году на выплату дивидендов по итогам 2013 г. было направлено 25 % от чистой прибыли. В рамках этой же задачи продолжена реализация мероприятий по сокращению операционных расходов Компании в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования, достигнутый размер их сокращения составил 14 % (относительно уровня 2012 г., с учетом инфляции). Большое внимание Компания уделяла задачам по получению дополнительных доходов за счет оказания услуг потребителям в нерегулируемых сегментах рынка, приобретению и безвозмездному получению электросетевых активов от сторонних организаций.



² Утверждена решением Совета директоров от 29.05.2013 (протокол от 31.05.2013 № 200).

³ Утверждена распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 № 1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года».

⁴ Энергетическая стратегия г. Москвы на период до 2025 года, Стратегия развития электроэнергетики в Московской области на период до 2020 года, Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2013-2017 гг.



Продолжение интервью Александра Арешкина

В условиях складывающейся макроэкономической ситуации на первый план выходят задачи по повышению операционной эффективности и финансовой устойчивости Компании.

Для решения данных задач, а также с целью безусловного выполнения финансово-экономических показателей утвержденного Бизнес-плана ОАО «МОЭСК» в Компании разработан комплексный план антикризисных мероприятий. В частности, план включает в себя мероприятия по оптимизации денежных потоков, повышению финансовой устойчивости, сокращению издержек, увеличению выручки и рентабельности. Ожидаемый экономический эффект от реализации плана – более 4,5 млрд руб., что позволит достичь запланированных Компанией финансовых результатов.

Безусловно, в наших планах – продолжить улучшать надежность и качество электроснаб-

жения. Ключевые направления здесь – снижение количества аварий, дальнейшее сокращение времени ликвидации перерывов электроснабжения, адаптация характеристик объектов электросетевого хозяйства Новой Москвы к требованиям мегаполиса с целью планомерного достижения аналогичных показателей надежности.

Будет продолжена работа по сокращению сроков подключения клиентов к электрическим сетям, дальнейшему упрощению данной процедуры. В наступившем году ставим задачу сократить срок подключения к сети до 45 дней (для потребителей с заявляемой мощностью до 150 кВт). Для более крупных заявителей с присоединяемой мощностью от 150 до 670 кВт этот показатель должен не превышать 180 дней. Планируем внедрить удобные онлайн-сервисы, которые позволят клиентам подписывать договоры технологического присоединения посредством электронной подписи, а также производить оплату по договорам с помощью банковских

карт через личный кабинет на интернет-портале по технологическим присоединениям.

Ограничение роста тарифов создает серьезные предпосылки для увеличения доходов Общества от нерегулируемых видов деятельности – данная задача тоже будет в фокусе нашего внимания. Будет разработан и реализован комплекс мероприятий по увеличению продаж дополнительных услуг, среди которых - оценка их востребованности у клиентов и последующая оптимизация «линейки» услуг, разработка маркетинговых инициатив и повышение уровня информированности клиентов о допусках, повышение качества сервиса.

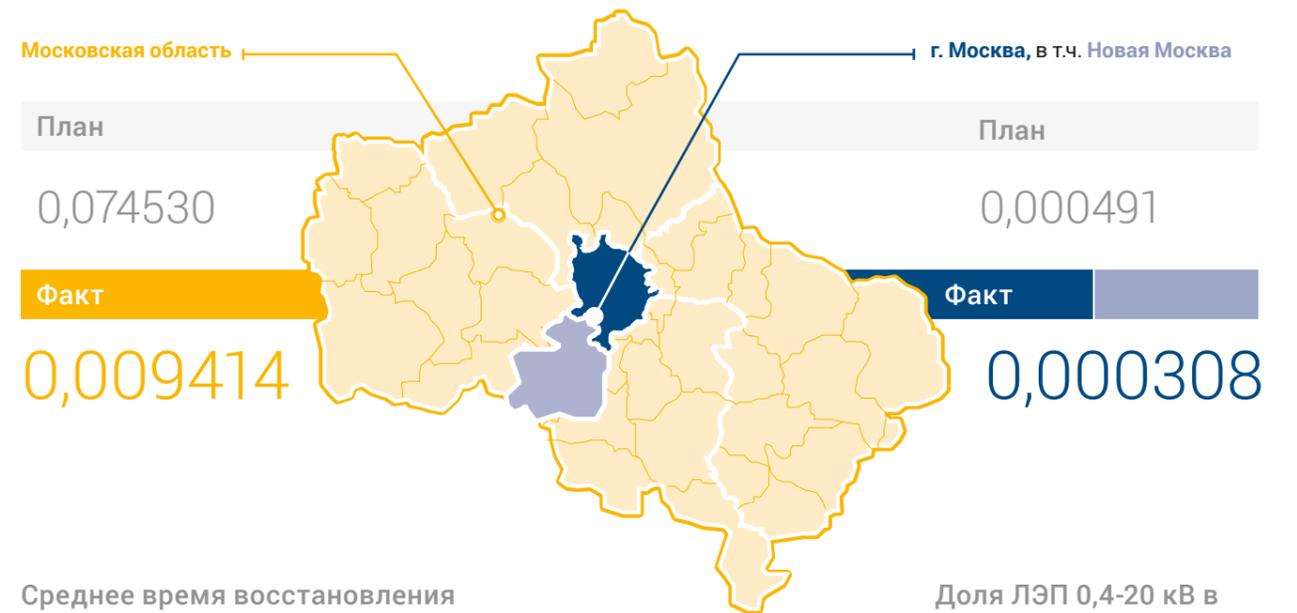
В наступившем году планируем разработать и утвердить новый стратегический план Компании с горизонтом планирования до 2020 г. Данный план должен стать своеобразным преемником действующей Программы ключевых задач ОАО «МОЭСК» до 2015 г., в то же время при его разработке мы должны учесть современные вызовы и перспективы электросетевого комплекса Московского региона и внешней среды.

базе диспетчерского пункта Центра управления сетями и организован объединенный диспетчерский пункт филиала ОАО «МОЭСК» Центральные электрические сети;

- внедрение Системы управления производственными активами;
- создание системы управления техническими потерями;
- разработка схем перспективного развития РЭС 0,4-20 кВ, предусматривающих мероприятия по секционированию и резервированию сети;

- обеспечена готовность к работе передвижных электростанций (ДГУ). При необходимости обеспечен выезд ДГУ (ПЭС) незамедлительно с места базирования с последующим подключением социально значимых потребителей и объектов жизнеобеспечения (не более 2 часов);
- реализация проекта по оптимизации работы оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад «Мобильные бригады».

Показатель надежности, час/точку присоединения⁵



Среднее время восстановления электроснабжения

Московская область	Москва	Новая Москва
План	План	План
132 мин.	47 мин.	112 мин.
Факт	Факт	Факт
70 мин.	37 мин.	57 мин.

Доля ЛЭП 0,4-20 кВ в исполнении кабелем и СИП:

План	Факт
68,4 %	70,07 %

Итоги реализации в 2014 г. мероприятий Программы приоритетных задач

НАПРАВЛЕНИЕ: НАДЕЖНОСТЬ

ЦЕЛЬ: ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ

Мероприятия, проведенные в 2014 г.

Для повышения надежности электроснабжения в 2014 г. осуществлен следующий комплекс мероприятий:

- произведена замена неизолированных проводов на провода с защитным покрытием марки СИП-3, СИП-2 (1 691 км ВЛ 0,4–10 кВ);
- для увеличения пропускной способности сети проведены работы по реконструкции 2 069 км линий электропередачи всех уровней напряжения;
- расширение просек ВЛ, проходящих по лесным массивам (на ВЛ 35-110 кВ на площади 28,32 га; на ВЛ 6-10 кВ на площади 201,66 га), очищено 2 903,7 га трасс ВЛ 0,4-220 кВ от древесно-кустарниковой растительности;

- выполнены мероприятия по замене перегруженных трансформаторов для повышения надежности и качества электроснабжения потребителей, увеличения пропускной способности на ПС;
- проведена замена выработавших свой срок устройств РЗиА, а также модернизация существующих электромеханических устройств РЗиА на микропроцессорные устройства, что позволило увеличить быстродействие и надежность отключения оборудования;
- укрупнение операционных зон и централизация функций оперативно-технологического управления в административных границах филиалов: объединены Восточная и Южная операционные зоны филиала ОАО «МОЭСК» Центральные электрические сети на

⁵ По методике Минэнерго России.

Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении надежности описано в разделе «Повышение надежности» и «Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям».



В качестве перспективных направлений, ориентированных на повышение надежности электроснабжения, Общество планирует в 2015 г. выполнить следующие мероприятия:

Для повышения надежности систем релейной защиты и автоматики запланирована установка 82 новых устройств ОМП на высоковольтных линиях электропередачи и модернизация КРАП

Организация диспетчерского пункта филиала ОАО «МОЭСК» Новая Москва

Переустройство воздушных ЛЭП в СИП

Телемеханизация подстанций, распределительных пунктов и узловых трансформаторных подстанций сети 6-20кВ

Развитие Системы управления производственными активами

НАПРАВЛЕНИЕ: КАЧЕСТВО

ЦЕЛЬ: УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ.
ДОСТУПНОСТЬ ПРИСОЕДИНЕНИЯ К СЕТИ

Мероприятия, проведенные в 2014 г.

В целях достижения к 2018 г. ключевых показателей выполнения плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 № 1144-р (в редакции от 09.08.2013 № 1400-р) в 2014 г. реализовывался проект «Совершенствование процедуры технологического присоединения в Обществе с внедрением программы «Три шага за два визита».

В соответствии с указанным проектом в 2014 г. реализовывался следующий комплекс мероприятий:

- расширение сети центров обслуживания клиентов, модернизация существующих ЦОК с установкой системы электронной очереди;
- реинжиниринг бизнес-процессов технологического присоединения;

- увеличение количества интерактивных сервисов, в том числе:
 - организовано автоинформирование заявителей по телефону о готовности документов технологического присоединения;
 - внедрена возможность уведомления ОАО «МОЭСК» о выполнении технических условий через Личный кабинет;
 - внедрен сервис приема обращений потребителей услуг через электронную почту (svetlayalinia@moesk.ru) и на телефон для СМС-сообщений (8-903-767-25-76);
 - внедрена возможность подачи заявки на вынос сетей из зоны застройки;
 - внедрена возможность подачи заявок на консолидацию электросетевых активов;
 - внедрена возможность узнать статус заявки на технологическое присоединение по телефону с помощью уникального штрих-кода;
 - расширение спектр оказываемых Обществом дополнительных услуг.

Доля своевременно выданных оферт договоров технологического присоединения:

План	Факт
95 %	99,3 %

На 2015 г. запланирован следующий комплекс мероприятий:

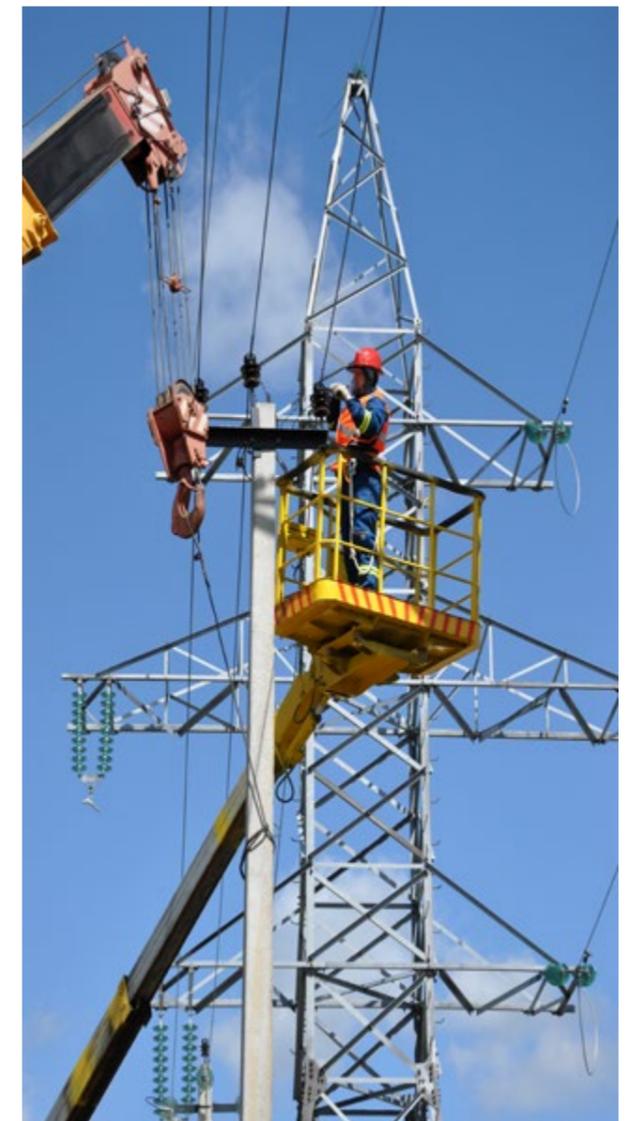
- продолжение реализации программы «3 шага – 2 визита» со следующими целевыми показателями:
 - количество процедур технологического присоединения: вне зависимости от мощности ЭПУ – 3 процедуры;
 - сроки оформления оферты: при мощности ЭПУ до 150 кВт – 5 дн. (при мощности ЭПУ от 150 кВт до 670 кВт – 15 дн.);
 - сроки подключения: при мощности ЭПУ до 150 кВт – 45 дней (при мощности ЭПУ от 150 кВт до 670 кВт – 180 дней);
- развитие интерактивных электронных сервисов:
 - реализация на портале по технологическому присоединению возможности электронной подписи оферты договора технологического присоединения;
 - внедрение на портале по технологическому присоединению сервиса дистанционной оплаты стоимости технологического присоединения;
 - достижение доли заявок на технологическое присоединение подаваемых в электронном виде до 30 %;
- осуществление мероприятий по технологическому присоединению хозяйственным способом с целью сокращения сроков строительства;
- инициирование разработки и принятия нормативно-правового акта, отменяющего необходимость оформления Разрешения на строительство по объектам электросетевого хозяйства до 20 кВ в г. Москве;
- заключение соглашений с ТУ Ростехнадзора по вопросу упрощения порядка допуска электросетевых объектов ОАО «МОЭСК», создаваемых в ходе технологического присоединения;
- заключение соглашений с ГП по порядку осуществления допуска приборов учета, а также выдачи договоров энергоснабжения в рамках процедуры технологического присоединения.

Среднее время подготовки оферты договора технологического присоединения (для заявителей до 150 кВт):

План	Факт
10 дней	8,4 дня

Количество очных визитов заявителей в офисы ОАО «МОЭСК» для технологического присоединения:

План	Факт
2 шт.	2 шт.



НАПРАВЛЕНИЕ: РАЗВИТИЕ

ЦЕЛЬ: ОПЕРЕЖАЮЩЕЕ РАЗВИТИЕ СЕТИ. ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Мероприятия, проведенные в 2014 г.

В целях опережающего развития в 2014 г. утверждена Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2014–2019 гг. и до 2025 г.

Разработаны 4 схемы развития электрических сетей муниципальных районов Московской области напряжением 6-20 кВ (сетей РЭС).

Реализуются Программы снятия ограничений для технологических присоединений с подстанций ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области на период до 2020 г.

На 2015 г. запланирован следующий комплекс мероприятий:

- актуализация Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2014-2019 гг. и до 2025 г.;
- разработка Схемы перспективного развития распределительных сетей напряжением 20 кВ в г. Москве;
- разработка Схем развития электрических сетей муниципальных районов Московской области напряжением 6-20 кВ (сетей РЭС) по 34 РЭС.

В результате реализации мероприятий к 2020 г. Общество планирует создать дополнительный резерв мощности для технологического присоединения в г. Москве 241,4 МВА, в Московской области – 504 МВА.

В рамках решения задачи по развитию сетевой инфраструктуры Общество планирует разрабатывать и внедрять инновационные решения, рассматриваемые как ключевой фактор, который должен поднять технический уровень электросетевого комплекса до современных отраслевых стандартов, сложившихся в мировой практике, а также повысить надежность электроснабжения столичного региона.

Доля центров питания, имеющих резерв мощности для технологического присоединения потребителей:

Московская область

г. Москва

План

67 %

Факт

79 %

План

63 %

Факт

85 %

Общие потери электроэнергии при передаче:

План

8,78 %

Факт

8,77 %

НАПРАВЛЕНИЕ: ЦЕННОСТЬ

ЦЕЛЬ: РОСТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ И КАПИТАЛИЗАЦИИ

В 2014 г. для повышения инвестиционной привлекательности Компания реализовала следующий комплекс мероприятий:

- сокращение операционных расходов в размере 14 % (с учетом инфляции относительно уровня 2012 г.) в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования;
- получение дополнительных доходов за счет оказания услуг потребителям в нерегулируемых сегментах рынка;
- приобретение и аренда объектов электросетевого имущества;
- безвозмездное получение электросетевых активов в размере 3 089,93 млн руб.;
- увеличение количества проводимых встреч и других форм коммуникаций с представителями инвестиционного сообщества, качества раскрываемой информации в разделе «Акционерам и инвесторам» корпоративного сайта Общества.

В качестве дальнейших шагов, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании, планируется осуществление следующих мероприятий:

- реализация Программы управления эффективностью деятельности. Снижение операционных расходов не менее чем на 15 % в 2019 г. с учетом инфляции относительно уровня 2012 г. в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования;
- получение доходов от безвозмездно полученного имущества / денежных средств в результате исполнения соглашений в счет компенсации потерь, договоров безвозмездной передачи имущества, инвентаризации;
- снижение удельных затрат на капитальное строительство электросетевых объектов к 2015 г. на 15 %;
- расширение бизнеса на нерегулируемых рынках.

Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении повышения инвестиционной привлекательности описано в разделе «Основные результаты финансово-экономической деятельности» и «Корпоративное управление».

4,6 ↗

Удельные эксплуатационные затраты

План

18,41
тыс. руб. / 1 у.е.

Факт

17,23
тыс. руб. / 1 у.е.

Кредитный рейтинг

План

BB

Факт

FitchRatings
BB+
прогноз стабильныйS&P
BB
прогноз стабильныйMoody's
Ba 2
прогноз стабильный

НАПРАВЛЕНИЕ: ПЕРСОНАЛ

ЦЕЛЬ: ПОВЫШЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА И ЛОЯЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛА.

Для повышения профессионализма и лояльности персонала в 2014 г. реализованы следующие мероприятия:

- получена лицензия на осуществление образовательной деятельности (на дополнительное профессиональное образование для повышения профессионального уровня работников Общества);
- получена аккредитация на оказание услуг в области охраны труда: обучение работодателей и работников в области охраны труда;
- реализованы программы развития работников Общества;
- реализованы программы содействия в улучшении жилищных условий работников Общества;
- создан кадровый резерв в объеме 442 чел.;
- реализован план внутренней и внешней ротации работников: в 2014 г. ротацию прошли 52 работника.

Более подробно о мероприятиях и результатах в направлении повышения инвестиционной привлекательности описано в разделе «Человеческий капитал и социальная ответственность».

8



На 2015 г. запланированы следующие мероприятия, направленные на повышение профессионализма и лояльности персонала:

- реализация плана внешнего и внутреннего обучения работников Общества; увеличение доли внутреннего обучения до 70 %;
- выполнение плана мероприятий по развитию учебного центра ОАО «МОЭСК», в том числе:
 - получение Приложения на профессиональное обучение к имеющейся Лицензии с целью получения в Учебном центре профессии электромонтер по эксплуатации распределительных сетей;
- разработка корпоративных программ внутреннего обучения по направлениям:
 - диспетчеры (2 программы);
 - мастера (1 программа);
 - электромонтеры (1 программа);
 - специалисты и рабочие по РЗиА (3 программы);
- Школа кадрового резерва (4 тренинговые программы)
 - разработка программ стимулирования и удержания ключевых работников;
 - реализация Программы формирования фонда временного (служебного) жилья.

Производительность труда⁶

План

5 418 тыс. кВтч / 1 раб.

Факт

5 758 тыс. кВтч / 1 раб.

Обеспеченность кадровым резервом

План

> 50 %

Факт

63,2 %

⁶ Обеспеченность кадровым резервом целевых позиций: план >50 %; факт 63,2 %

2.2 ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ**Сооружение подстанций**

В целях снятия перегрузок и поддержания допустимых уровней напряжения в прилегающей сети, а также для повышения надежности электроснабжения существующих потребителей и присоединения новых потребителей в инвестиционной программе ОАО «МОЭСК» запланировано сооружение следующих подстанций:

ПС 220/110/10 кВ
Филимоново

ПС 220/110/10 кВ
Тютчево

ПС 220/110/10 кВ
Саввинская

ПС 220/20/10 кВ
Белорусская

ПС 220/110/20/10 кВ
Хованская

Реконструкция линий электропередачи

В связи с высокой загрузкой сети 110 кВ, превышением аварийно допустимой нагрузки в ремонтных схемах при нормативных возмущениях и с недопустимым снижением напряжения на подстанциях транзита в инвестиционной программе ОАО «МОЭСК» запланированы:

- реконструкция транзита 110 кВ Панфиловская – Чисмена – Румянцево – Ядрошино и сооружение ВЛ 110 кВ Панфиловская – Ядрошино;
- реконструкция ВЛ 110 кВ Чагино – Болятино с отп., Чагино – Юбилейная, Юбилейная – Красково с отп., Красково – Болятино, Некрасовка – Красково 1,2;
- сооружение заходов 110 кВ ЛЭП Восточная – Некрасовка с отп., Кучино – Некрасовка, Некрасовка – Минеральная, Некрасовка – Прогресс и заходов 220 кВ ЛЭП ЦАГИ – Руднево и Ногинск – Руднево на ПС 500 кВ Каскадная;
- реконструкция транзита 110 кВ Чоботы – Теплый Стан – Марьино – Лесная.

Для обеспечения выдачи мощности новых блоков ПГУ-420 МВт ТЭЦ-20 и ТЭЦ-16, ПГУ-220 МВт ТЭЦ-12 в инвестиционной программе ОАО «МОЭСК» запланированы:

- реконструкция КВЛ 110 кВ Ходынка – ТЭЦ-16 I, II цепи;
- реконструкция КВЛ 110 кВ Фили – Ходынка с отп. на ПС Шелепиха;
- сооружение ПС 220 кВ Кожевническая;
- сооружение КЛ 220 кВ ТЭЦ-20 – Кожевническая I, II;
- сооружение КРУЭ 220 кВ на ПС 220 кВ Пресня;
- реконструкция ПС 220 кВ Гражданская.

В целях развития инновационного центра «Сколково» выполняется сооружение ПС Медведевская с заходами КВЛ 110 кВ Очаково – Одинцово I, II цепь с отп. на ПС Мамоново.

Программы развития электросетей

В 2014 г. по заданию ОАО «МОЭСК» ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» разработал «Комплексную программу развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2014 – 2019 гг. и до 2025 г.

«Схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ РЭС ОАО «МОЭСК» в Московской области».

Также в отчетном году Общество приступило к разработке «Схемы развития электрических сетей напряжением 20 кВ в г. Москве»

В 2014 г. ОАО «МОЭСК» приступило к выполнению научно-исследовательских работ по разработке

2.3 ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2014 г. приоритетными являлись следующие направления деятельности

Наименование приоритетного направления	Дата заседания Совета директоров	Номер протокола	Дата протокола
Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению / переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства	25.11.2010	№ 119	26.11.2010
Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области	28.02.2011	№ 128	28.02.2011
Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	23.09.2011	№ 147	26.09.2011
Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов	23.11.2011	№ 152	26.09.2011
Внедрение Системы Автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	30.05.2012	№ 170	01.06.2012
Участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области	22.06.2012	№ 174	25.06.2012
Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна»	24.08.2012	№ 180	27.08.2012
Внедрение системы управления производственными активами в Обществе	08.11.2012	№ 185	09.11.2012
Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	12.09.2014	№ 241	15.09.2014
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	06.10.2014	№ 242	09.10.2014
Обеспечение надежности ОАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы	19.11.2014	№ 245	21.11.2014
Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области	19.11.2014	№ 245	21.11.2014

Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна»

В период с 2006 г. по 2010 г. включительно в г. Москве существовал принцип «Одного окна»⁷, в соответствии с которым заявки на технологическое присоединение всех потребителей на территории г. Москвы принимались и рассматривались уполномоченной сетевой организацией – ОАО «МОЭСК» (ОАО «МГЭСК» до реорганизации). В связи с отсутствием спроса потребителей на мощность от центров питания смежных сетевых организаций, за период с 2006 г. по 01.01.2011 у ОАО «МОЭСК» образовалась долгосрочная дебиторская задолженность в размере 23,5 млрд руб.

В 2014 г. проведены следующие мероприятия по снижению дебиторской задолженности участников «Одного окна»:

Наименование организации – дебитора	Проведенные мероприятия в 2014 г.
ОАО «Энергокомплекс»	<p>В 2014 г. подано 18 регрессных исков к ОАО «Энергокомплекс» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 276,5 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 139,1 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 132,3 млн руб.</p> <p>Кроме того, в IV квартале 2014 г. ОАО «МОЭСК» было подано в Арбитражный суд г. Москвы 246 исков к ОАО «Энергокомплекс» на общую сумму 2 721 780 583,97 руб. в целях исполнения обязательств перед потребителями по действующим договорам на осуществление технологического присоединения.</p>
ГУП «Москоллектор»	<p>Подано 32 регрессных иска к ГУП «Москоллектор» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 170,7 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 49,6 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 52,03 млн руб.</p> <p>Арбитражным судом г. Москвы 31.07.2014 отказано в удовлетворении иска ОАО «МОЭСК» к ГУП «Москоллектор» о взыскании неосновательного обогащения в размере 4 528 621 612,24 руб. и частично удовлетворен встречный иск ГУП «Москоллектор» к ОАО «МОЭСК» о взыскании задолженности – взыскано 157 605 834 руб. Данное решение оставлено без изменения Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 27.10.2014 и Постановлением Арбитражного суда Московского округа от 18.03.2015. Судебные акты будут обжалованы в ВС РФ.</p>
ОАО «ОЭК»	<p>Подано 20 регрессных исков к ОАО «ОЭК» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 119,9 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 58,6 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 81,6 млн руб.</p>
ОАО «Мосэнерго»	<p>В Арбитражный суд г. Москвы подано 18 регрессных исков к ОАО «Мосэнерго» в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 22,9 млн руб. Удовлетворены регрессные иски на сумму 11,6 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 10,049 млн руб.</p>

⁷ В соответствии с Постановлениями РЭК г. Москвы от 25.09.2006 № 40 и от 13.11.2006 № 46

1,4%

Сокращение дебиторской задолженности участников «Одного окна»

В результате проведенных мероприятий дебиторская задолженность участников «Одного окна» снизилась на 1,4 % и по состоянию на 31.12.2014 составила 21 321 млн руб. Большая часть дебиторской задолженности, как и ранее, приходится на ОАО «Энергокомплекс».

Подробная информация о размере дебиторской задолженности участников «Одного окна» представлена в разделе «Основные результаты финансово-экономической деятельности по РСБУ».

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита

ОАО «МОЭСК» в 2014 г. было принято решение сформировать план работы по реорганизации системы внутреннего контроля и управления рисками, предусматривающий разработку для каждого бизнес-процесса / подразделения Общества матрицы ответственности и контроля с целью оптимизации контрольной среды бизнес-процессов Общества.

Совет директоров ОАО «МОЭСК» 24.11.2014 (протокол № 246 от 27.11.2014) утвердил Реестр ключевых операционных рисков ОАО «МОЭСК» с закреплением владельцев рисков. Реестр операционных рисков основ-

ных бизнес-процессов ОАО «МОЭСК» и Реестр операционных рисков прочих бизнес-процессов ОАО «МОЭСК» с закреплением владельцев рисков были утверждены Приказами ОАО «МОЭСК» № 1108 от 30.09.2014 и № 1507 от 30.12.2014. Согласно утвержденным реестрам владельцами рисков назначены риск-координаторы, для которых проведено совещание-семинар по порядку организации управления рисками основных бизнес-процессов ОАО «МОЭСК». По итогам семинара-совещания разработан и 26.01.2015 утвержден Правлением Общества План мероприятий по управлению данными рисками на 2015 г. (протокол № 2/15 от 27.01.2015).

В Обществе, как и в Группе компаний ОАО «Россети» в целом, ведется активная работа по реализации программы мероприятий, направленной на повышение эффективности СВК и УР: утверждение нормативной документации, внедрение передовых методов текущего (превентивного) контроля и подходов к оценке рисков, построение горизонтальных связей между участниками СВК и УР, оптимизация информационного обмена в рамках системы, вовлечение персонала компании в процессы внутреннего контроля и управления рисками.

В 2015 г. Приказом ОАО «МОЭСК» № 208 от 03.03.2015 внесены изменения в распределение обязанностей между генеральным директором Общества, заместителями генерального директора, руководителями прямого подчинения генеральному директору и директорами филиалов ОАО «МОЭСК», добавлены функции в области организации системы внутреннего контроля и управления рисками в рамках компетенции. Согласно данному Приказу обеспечено включение в организационно-распорядительные документы Общества, определяющие полномочия заместителей генерального директора Общества и руководителей структурных

подразделений прямого подчинения генеральному директору, следующих функций:

- организация эффективной контрольной среды курируемых процессов (направлений деятельности Общества);
- обеспечение эффективности достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности Общества);
- обеспечение систематического мониторинга состояния рисков курируемых процессов (направлений деятельности Общества);

- обеспечение своевременной актуализации рисков курируемых процессов (направлений деятельности Общества);
- обеспечение проведения ежеквартального анализа и ранжирования факторов, способствующих реализации рисков курируемых процессов (направлений деятельности Общества);
- организация разработки и принятия мер по управлению рисками курируемых процессов (направлений деятельности Общества).

Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области

В рамках возмездных сделок консолидировано три территориальные сетевые организации (ТСО) и 1 абонентская высоковольтная подстанция.

320 млн руб.

Затраты на покупку составили 211 млн руб. (с НДС), а совокупный размер арендных платежей за весь срок аренды – 281 млн руб. (с НДС).

На безвозмездной основе от собственников получено электросетевое имущество общей рыночной стоимостью 320 млн руб., в т.ч. 282 км ЛЭП, трансформаторы установленной мощностью 31,05 МВА.

Были заключены следующие сделки:

- приобретение имущества ПС Калугино 110/10 кВ № 807 (ТСО Московской области – ООО «Скиф-Э»);
- долгосрочная аренда с правом выкупа объектов сетевого хозяйства двух ТСО в г. Москве;
- заключен договор аренды высоковольтной абонентской ПС 110/10 кВ № 317 Мисцево.

В 2015 г. планируется продолжение работы по консолидации электросетевых активов.

2.4. ИСПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система КПЭ ОАО «МОЭСК» отражает реализацию целей и задач Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р. Основными целевыми ориентирами, учитываемыми в системе КПЭ генерального директора Общества, являются:

повышение надежности энергоснабжения	улучшение качества обслуживания	доступность присоединения к сети	увеличение безопасности энергоснабжения	снижение инвестиционных и операционных затрат	рост инвестиционной привлекательности и капитализации
--------------------------------------	---------------------------------	----------------------------------	---	---	---

В 2014 г. ПРИМЕНЯЛСЯ СЛЕДУЮЩИЙ СОСТАВ КВАРТАЛЬНЫХ И ГОДОВЫХ КПЭ

Квартальные КПЭ

- Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками Общества.
- Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок (I, IV кварталы).
- Надежность работы:
 - Недопущение более заданного числа аварий.
- Эффективность инвестиционной деятельности:
 - Выполнение поквартальных графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года (по кварталу).
 - Контроль операционного денежного потока.
- Коэффициент выполнения плана ремонтов основного оборудования.
- Выполнение законодательно установленных сроков оформления оферт договоров.
- Выполнение плана по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества.

Утвержденные целевые значения квартальных и годовых КПЭ за 2014 г. достигнуты в полном объеме.

Годовые КПЭ

- Наличие чистой прибыли.
- Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года.
- Отсутствие массовых отключений или повреждений оборудования по вине персонала, приведших к прекращению электроснабжения потребителей общей численностью 200 тыс. человек и более.
- Надежность работы:
 - 4.1. Средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии.
- Оборачиваемость дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии.
- EBITDA.
- Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода.
- Выполнение законодательно установленных сроков оформления оферт договоров ТП.
- Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть.
- Эффективность инвестиционной деятельности:
 - Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году).
 - Загрузка вновь вводимых мощностей.
 - Уровень качества оказываемых услуг:
 - Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению.
 - Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии.
 - Показатель уровня качества обслуживания.
- Эффективность инновационной деятельности.

2.5 СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Одной из ключевых целей Общества является повышение уровня доступности электросетевой инфраструктуры и качества предоставляемых услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям.

Основным инструментом достижения этой цели является развитие

и совершенствование системы управления в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 9000.

С целью обеспечения стабильного качества предоставляемых услуг в ОАО «МОЭСК» внедрена и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества.

Система менеджмента качества разработана в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001.

Становление системы менеджмента качества

2008

система менеджмента качества сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2000

2012

область сертификации распространена на деятельность филиалов Компании

2009

проведено обновление системы менеджмента качества до соответствия требованиям международного стандарта ISO 9001:2008

2013

второй надзорный аудит в рамках расширенной области сертификации

2011

область сертификации системы менеджмента качества распространена на деятельность филиала ОАО «МОЭСК» Московские кабельные сети

2014

адаптация системы управления филиала Энергоучет к требованиям международного стандарта ISO 9001:2008

Развитие системы менеджмента качества

В 2014 г. проведен комплекс работ по адаптации системы управления филиала Энергоучет к требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 и подготовку филиалов Общества, в том числе филиала Энергоучет, к проведению ресертификационного аудита

системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 в рамках области сертификации «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».

В I квартале 2015 г. запланировано проведение сертифицированного аудита по следующей области применения системы менеджмента качества: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

КЛЮЧЕВАЯ ОТРАСЛЬ

3



3.1 ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

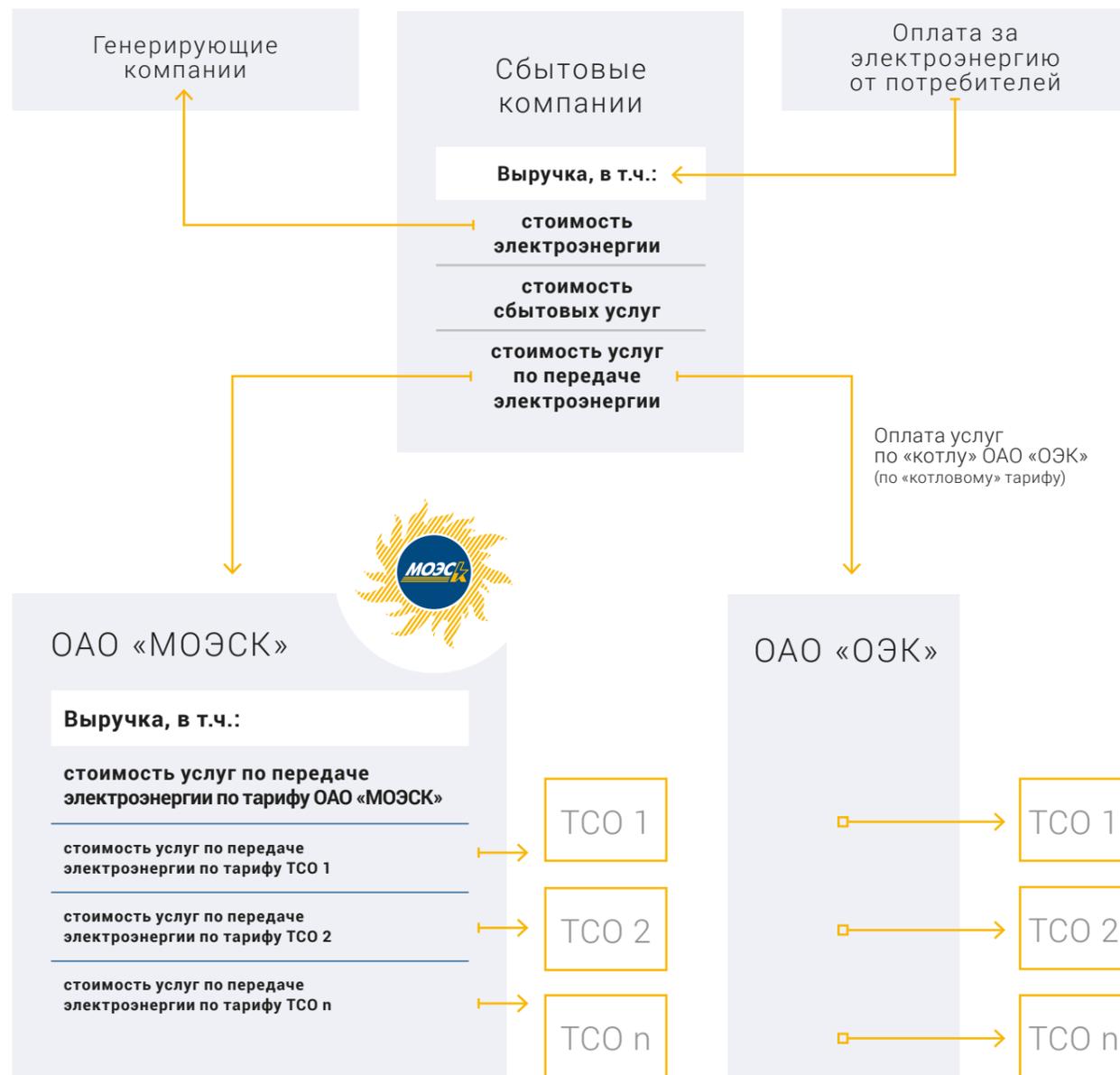
Порядок расчетов за оказание услуг по передаче электроэнергии:

Для расчетов между потребителями и сетевыми организациями за услуги по передаче электроэнергии действует «котловой» принцип, согласно которому сетевые организации, именуемые «котлодержателями», осуществляют сбор платежей по единым («котловым») тарифам на услуги

по передаче электроэнергии с потребителей, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены. В регионах деятельности Общества действует порядок «котел сверху», который означает, что платежи за услуги по передаче электроэнергии поступают вначале в Общество, которое

в дальнейшем осуществляет расчеты с нижестоящими сетевыми организациями по индивидуальным тарифам. При этом в г. Москве два «котла сверху», т.е. «котлодержателями» с 01.01.2012 являются ОАО «МОЭСК» и ОАО «ОЭК», а в Московской области один «котел сверху» – ОАО «МОЭСК».

г. Москва, два «котла сверху»



Баланс электроэнергии и услуги по передаче электроэнергии

В 2014 г. ОАО «МОЭСК» получило от генерирующих компаний, смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, а также ОАО «ФСК ЕЭС» и других источников 88 765 млн кВтч электроэнергии.

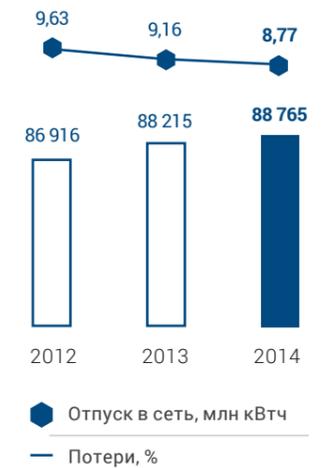
и «транспорт». И только в группах «промышленные потребители» и «сельское хозяйство» потребление снизилось на 80 млн кВтч и 4 млн кВтч соответственно.

По итогам работы ОАО «МОЭСК» в 2014 г. объем услуг по передаче электрической энергии потребителям составил 71 884 млн кВтч, что на 472 млн кВтч (или на 0,7 %) превышает показатель 2013 г. Увеличение связано с ростом потребления в группах «население» (на 284 млн кВтч, или 1,3 %), «непромышленные потребители» (на 194 млн кВтч, или на 1,3%), а также «государственные и муниципальные организации, прочие бюджетные потребители»

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «МОЭСК» составили 7 785 млн кВтч (или 8,77% от отпуска в сеть). По сравнению с показателями 2013 г. при росте отпуска в сеть на 0,6 % потери электроэнергии (в млн кВтч) сократились на 3,7 %.

Снижение потерь электроэнергии в г. Москве и Московской области и по Компании в целом достигнуто за счет выполнения Программы энергосбережения.

Показатели баланса электроэнергии



Показатели баланса электроэнергии

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Отпуск в сеть, млн кВтч	86 916	88 215	88 765	0,6 %
Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВтч	78 546	80 133	80 980	1,1 %
Потери, % от отпуска в сеть	9,63	9,16	8,77	-0,39 п.п.
Потери, млн кВтч	8 370	8 082	7 785	-3,7 %
Объем услуг по передаче электроэнергии потребителям, млн кВтч	69 362	71 412	71 884	0,7 %

Потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении и Бизнес-плане

Наименование	Нормативные потери	Бизнес-план	Факт	Факт/нормативные потери	Факт/Бизнес-пан,
Потери электроэнергии, млн кВтч	8 546	7 847	7 785	-8,90 %	-0,79 %
Потери электроэнергии, %	9,55	8,78	8,77	-0,78 п.п.	-0,01 п.п.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. «В» к Годовому отчету.

12.1

Данные о структуре объема услуг по передаче электроэнергии по категориям потребителей представлены в разделе «Основные потребители услуг Компании».

1.4.



В отчетном году произошло существенное перераспределение отпуска по категориям потребителей: снижение полезного отпуска в группах «энергосбытовые организации» и «прочие потребители» связано с передачей потребителей гарантирующим поставщиком. В частности, это относится к ООО «Химэнергосбыт» и ОАО «Мосгорэнерго».



Структура объема услуг по передаче электроэнергии по категориям потребителей, %

Высокое напряжение	18,9 %
Среднее напряжение-1	1,7 %
Среднее напряжение-2	37,3 %
Низкое напряжение	42,1 %

Прогноз показателей баланса электроэнергии

Наименование категории	2015 (план)	2016 (план)	2017 (план)	2018 (план)	2019 (план)
Отпуск в сеть, млн кВтч	88 786	89 683	90 495	91 220	91 949
Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВтч	81 114	82 019	82 836	83 551	84 255
Потери, % от отпуска в сеть	8,64	8,55	8,46	8,41	8,37
Потери, млн кВтч	7 672	7 664	7 659	7 669	7 694

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. «В» к Годовому отчету.

12.1

Прогноз отпуска в сеть (электропотребления) основан на динамике отпуска в сеть по факту 2010-2014 гг. с учетом выполнения потребителями их программ энергосбережения и развития Новой Москвы.

Потери электроэнергии были определены исходя из ожидаемых потерь 2014 г., с учетом их роста за счет увеличения отпуска в сеть и ввода нового оборудования и

снижения за счет выполнения программы энергосбережения и повышения энергоэффективности.

3.2. ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ



Владимир Кимерин

Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии – директор филиала Энергоучет

Роль нашего блока приобретает особое значение в деятельности Общества в условиях принятого Правительством РФ решения по замораживанию тарифов для электросетевого комплекса. Прежде всего, наша работа направлена на увеличение объема оказанных услуг по передаче электрической энергии, снижение затрат на покупку электроэнергии для компенсации потерь, ограничение и проведение мероприятий по предотвращению неучтенного потребления электроэнергии, снижение объема фактических потерь в электросетях Компании, увеличение объема предоставляемых дополнительных услуг.

Проведение ряда технических и организационных мероприятий позволило добиться существенного эффекта в части сокращения потерь. Объем

потерь составил 8,77 % от отпуска в сеть, против 9,16 % годом ранее. Эффект от реализации мероприятий по снижению и недопущению потерь электроэнергии в целом по Обществу составил 471,2 млн кВтч, что на 14 % выше аналогичного показателя прошлого года. Достижение положительных результатов создает условия для увеличения выручки и снижения затрат ОАО «МОЭСК».

В первой половине года Правлением Компании был одобрен принципиально новый подход в части развития систем учета. Прежде всего, акцент был сделан на недорогих, но эффективных решениях. Немаловажно, что Программа перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии направлена на получение «быстрого» результата за счет локализации узлов с наибольшим уровнем потерь.



Для повышения эффективности работы по борьбе с бездоговорным электропотреблением привлечена специализированная подрядная организация. Результат говорит сам за себя – акты бездоговорного потребления составлены на сумму более 2,6 млрд руб. при плане 900 млн руб. – это дополнительный доход Компании.

С целью реализации комплекса дополнительных услуг в прошедшем году филиал Энергоучет запустил дополнительный сервис для клиентов. Потребителям предлагается организация учета электрической энергии «под ключ». Начиная от проектирования и установки комплексов

АИИС КУЭ до проверки и ремонта приборов учета.

Одна из главных задач филиала Энергоучет на ближайшую перспективу – увеличить доход за счет снижения потерь электроэнергии и оказания дополнительных услуг. По итогам 2015 г. мы ожидаем получить дополнительно 110 млн рублей от реализации дополнительных услуг.

В 2015 г. и в дальнейшем продолжится развитие и совершенствование технологий учета электроэнергии, установка на объекты новейших систем учета в рамках реализации масштабной инвестиционной программы.

Сотрудники филиала Энергоучет следят за научно-техническим прогрессом в части средств учета электрической энергии, новых технологий в этой области, лучшие из которых будут внедряться в Компании.

Кроме того, мы будем снижать затраты на обслуживание учета электроэнергии за счет совершенствования технологий и повышения эффективности производительности труда сотрудников. Будем двигаться в сторону автоматизации учета, улучшения технической оснащенности рабочих мест.

При передаче электрической энергии в сетях ОАО «МОЭСК» возникают потери, обусловленные физическими процессами, а также нетехнической составляющей потерь электрической энергии (бездоговорное и безучетное потребление, расчет не на границе балансовой принадлежности и т.п.).

В ОАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь. За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в отчетном

году суммарное снижение потерь электроэнергии составило 420,8 млн кВтч (996,7 млн руб.).

План по снижению потерь электроэнергии за отчетный год (в натуральных единицах) выполнен на 100,8 %.

В рамках реализации Программы по снижению и недопущению потерь электроэнергии в сетях ОАО «МОЭСК» в 2014 г. (приложение № 5.1 к Приказу ОАО «МОЭСК» № 1 от 09.01.2014) проводились следующие организационные мероприятия:

- составление и анализ балансов электроэнергии по филиалам, РЭС/РЭС, высоковольтным подстанциям, фидерам 6-10 кВ РЭС;
- организация достоверного и своевременного снятия показаний приборов учета;
- проверка технического состояния приборов учета и т.п.;
- организация рейдов по выявлению неучтенного потребления электроэнергии;

Эффект от реализации организационных мероприятий составил 383,8 млн кВтч (937,9 млн руб.), в основном за счет включения в объем полезного отпуска электроэнергии 199,7 млн кВтч по безучетному потреблению электроэнергии. Данный вид работ проводился штатным персоналом Общества за счет собственных финансовых средств.



В целях снижения технических потерь проводились следующие технические мероприятия:

- оптимизации электрических сетей за счет строительства КЛ, ТП, РП 6-20 кВ;
- оптимизации мест размыкания КЛ 6-20 кВ;
- отключение электросетевого оборудования (трансформаторов и ВЛ) в режимах малых нагрузок в т.ч. сезонных;
- замена провода на перегруженных КЛ/ВЛ на провода с большим сечением;
- выравнивание нагрузок в ТП и электрических сетях 0,38 кВ;
- замена малозагруженных трансформаторов в ТП 6-20 кВ на меньшую мощность;
- замена трансформаторов 6-10/0,4 кВ старого ГОСТа на новый;
- замена перегруженных и изношенных трансформаторов 6-10 кВ и прочие мероприятия.

Установка энергосберегающих ламп на подстанциях Общества сократило расход электроэнергии на собственные нужды ПС на 0,05 млн кВтч. Суммарное сокращение потерь электроэнергии от реализации всех технических мероприятий составило 37,0 млн кВтч (58,8 млн руб.) Также в результате реализации мероприятий, направленных на выявление бездоговорного потребления электроэнергии, достигнут эффект в размере 50,4 млн кВтч (206,5 млн руб.)

471,2
млн кВтч

Объем экономии электроэнергии в отчетном году, достигнутый в результате реализации комплекса мероприятий по снижению и недопущению потерь

1 203,1
млн руб.

В ОАО «МОЭСК» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь и расхода топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) и воды на хозяйственно-бытовые нужды и производственную деятельность.

По итогам реализации целевых мероприятий объем экономии электроэнергии составил 434,3 млн кВтч (1 144,5 млн руб.), эффект от реализации сопутствующих мероприятий составил 36,9 млн кВтч (58,6 млн руб.).

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ОАО «МОЭСК» в 2014 г. выполнялась в соответствии с требованиями законодательства, а также Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭСК» на период 2014–2019 гг. (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 30.04.2014 (протокол от 30.04.2014 № 227). В целях обеспечения реализации Программы в Исполнительном аппарате и филиалах ОАО «МОЭСК» проводятся работы

по совершенствованию системы энергетического менеджмента (СЭНМ). В ОАО «МОЭСК» назначены ответственные руководители и создана рабочая группа для осуществления анализа результатов выполнения Программы энергосбережения ОАО «МОЭСК» и выработки предложений по результатам проведенного анализа. В 2014 г. в ОАО «МОЭСК» начата работа по развитию (усовершенствованию) системы энергетического менеджмента на всех уровнях управления: «Исполнительный аппарат – Филиалы – РЭС/ОВЭС». Завершение работы планируется в 2015 г.

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- Потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- Потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке.

Сведения о динамике потребления энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды

Наименование категории	Ед. изм.	2012	2013	2014 (план)	2014	2014/2013
Потери электроэнергии (всего), в т.ч.:	млн кВтч	8 369,5	8 082,0	7 846,7	7 784,6	-3,7 %
	% к отпуску в сеть	9,63	9,16	8,78	8,77	-0,39 п.п.
расход на собственные нужды подстанций	млн кВтч	249,5	247,0	246,2	244,0	-1,2 %
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды (всего), в т.ч. по видам ресурсов:	млн руб.	525,6	539,1	587,8	556,5	3,2 %
	т.у.т	40 823,2	40 862,4	43 783,1	40 362,9	-1,2 %
топливо и энергия	млн руб.	513,3	513,3	571,7	542,9	5,8 %
	т.у.т на кв. м площади помещений	0,1	0,1	0,08	0,07	-17,6 %
электроэнергия	млн кВтч	52,8	56,1	62,0	56,2	0,2 %
	млн руб.	168,5	187,3	227,5	189,8	1,3 %
тепловая энергия	Гкал	53 069,2	54 737,6	57 655,2	52 495,8	-4,1 %
	млн руб.	60,2	69,1	79,7	72,5	4,9 %
газ	тыс. куб.м	265,2	149,4	233,0	194,9	30,4 %
	млн руб.	0,7	0,7	1,0	0,9	27,3 %
иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. т у. т.	14,4	13,2	13,6	13,0	-1,9 %
	млн руб.	284,0	269,9	263,5	279,8	3,7 %
водоснабжение горячее	тыс. куб.м	3,9	8,7	23,4	18,3	110,2 %
	Гкал	433,8	840,5	1 523,3	1 248,9	48,6 %
водоснабжение холодное	млн руб.	1,4	1,1	1,7	1,8	63,1 %
	тыс. куб.м	337,4	315,5	420,1	314,6	-0,3 %
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	млн руб.	10,9	11,1	14,3	11,7	6,0 %
	%	28,6	30,1	31,1	31,2	1,1 п.п.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. «Г» к Годовому отчету.

3.3. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Основные направления, задачи и ключевые проекты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2015 г.

В ОАО «МОЭСК» разработана Программа энергосбережения на 2015-2019 гг. Программа согласована ответственными подразделениями ОАО «Россети», рассмотрена Правлением Общества и рекомендована к утверждению Советом директоров ОАО «МОЭСК». Утверждение Программы планируется в I квартале 2015 г.

Реализация Программы энергосбережения направлена на:

- снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды;
- снижение потребления прочих топливно-энергетических ресурсов;
- оптимизацию и развитие внутренних бизнес-процессов дочерних обществ и ВО ОАО «Россети» в части организации и контроля работы по управлению потреблением энергетических ресурсов (энергетический менеджмент).

В 2015 г. планируется снизить процент потерь до 8,64 % от отпуска в сеть (факт 2014 г. – 8,77 %)

К мероприятиям с прямыми эффектами по снижению потерь электрической энергии относятся:

- выявление безучетного электропотребления;
- оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей;
- отключение в режимах малых нагрузок линий электропередачи в замкнутых электрических сетях и двухцепных линиях;
- оснащение автоматикой систем отопления и освещения помещений ПС, в т.ч. систем обогрева маслянонаполненного оборудования и шкафов наружной установки;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой
- установка тепловых насосов на ПС.

Планируемый суммарный эффект от реализации мероприятий с прямыми эффектами в 2015 г. составит 11 537,7 т у.т., или 300,9 млн руб.

К блокам мероприятий с сопутствующим эффектом относятся:

- техническое перевооружение и реконструкция и новое строительство;
- программа развития средств учета и контроля электроэнергии;
- прочие программы по экономии моторного топлива и ресурсов на хозяйственно-бытовые нужды;
- прочие программы и мероприятия.

Планируемый суммарный эффект от реализации мероприятий с сопутствующими эффектами в 2015 г. составит 9 301,8 т у.т., или 216,5 млн руб.



Александр Пятигор

Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг

На мой взгляд, 2014 г. войдет в историю развития компании как год коренных преобразований в части упрощения процедуры технологического присоединения. Основой для этих изменений стала оптимизация ряда внутренних бизнес-процессов. В управленческом аппарате и филиалах компании выстроены четкие вертикальные и горизонтальные коммуникации. Это позволяет быть максимально гибкими и быстро реагировать на поступающие к нам запросы.

Ранее действовавшая в ОАО «МОЭСК» программа «Пять шагов за три визита» получила

свою преемницу – программу «3 шага – 2 визита». Она распространяет свое действие на большую часть заявителей, которым требуются мощности до 670 кВт. Уже сейчас в Москве и области подключение к сетям ОАО «МОЭСК» осуществляется в гораздо меньшие сроки, чем это предусмотрено законодательством.

Не могу не отметить заинтересованность и понимание насущной необходимости упрощения процедуры техприсоединения у властей столичного региона. Ряд наших инициатив находит поддержку, в частности, в Московской области было принято решение об отмене разрешения на строительство линейных объектов до 20 кВ. Это позволило существенно сократить сроки выполнения работ по подключению заявителей.

Всего в минувшем году энергетики благодаря доступности услуги присоединили к сетям компании почти 60 000 новых потребителей – это колоссальный объем работ: порядка 200 подключений в день! Таких показателей нет ни у одной даже европейской компании. Отмечу, что сегодня мы можем подключить клиента в любой точке столичного региона.

За последние два года количество обращений в МОЭСК выросло в разы. Понимая, что процедура становится понятной и простой, жители перестали обращаться к посредникам и стали взаимодействовать с сетевой компанией напрямую.

В работе Блока технологического присоединения это так же нашло свое отражение в форме развития дополнительных услуг.

Мы продолжим активно развивать наши интерактивные сервисы, улучшать работу клиентских офисов и единой справочной службы «Светлая линия». Немаловажным остается и четкое соблюдение заявленных сроков.

Процедура техприсоединения должна быть интуитивно понятной тому, кто впервые решил воспользоваться данной услугой. Нововведение юбилейного для компании 2015 года – полностью онлайн-подключение. Сегодня эта опция уже доступна на самой распространенной категории заявителей, которой требуется небольшие мощности – до 15 кВт. На территории России МОЭСК пока единственная сетевая компания, которая предоставляет своим клиентам такую возможность. В планах – расширение категорий заявителей, которые смогли бы воспользоваться данной опцией.

Мы стараемся работать на опережение как в части упрощения алгоритма, так и в скорости подключения. Безусловно, будет продолжена совместная работа с органами власти. Ведь наряду с доступностью услуги по подключению к электросетям для жителей возможность развития получает малый и средний бизнес, а значит, повышается инвестиционная привлекательность всего столичного региона.



Результаты деятельности по технологическому присоединению, шт.



Результаты деятельности по технологическому присоединению, МВт



Распределение заявляемой мощности по отраслям хозяйственной деятельности

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Фактически присоединенная мощность, МВт (всего), в т.ч.:	1 421	1 531	2 523	64,8 %
промышленность	414	93	536	>100 %
сельское хозяйство	1	3	2	-36,6 %
коммунально-бытовая и социальная сферы	128	247	258	4,8 %
физические лица	171	391	656	67,7 %
прочее	708	797	1 070	34,3 %

Значительное увеличение фактически присоединенной мощности в 2014 г. произошло в первую очередь за счет большого количества поступивших заявок и заключенных договоров в период 2013-2014 гг., а

также оптимизации (сокращение сроков) внутренних процессов по исполнению договоров технологического присоединения в Обществе. Увеличение фактически присоединенной мощности по категории «про-

мышленность» связано с введением 3 объектов генерации по г. Москве (ООО «НафтаСиб Энергия» и 2 объекта ОАО «Мосэнерго») суммарной мощностью 484 МВт.

Предмет обращений по вопросам технологического присоединения

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Общее количество поступивших обращений, шт. (всего), в т.ч.:	102 664	118 013	117 323	-0,6 %
заявки на технологическое присоединение	53 163	91 610	92 735	1,2 %
заявления на переоформление мощности	7 038	3 071	10 026	226,5 %
заявления на перераспределение мощности	1 792	106	156	47,2 %
иное	40 671	23 226	14 406	-38,0 %

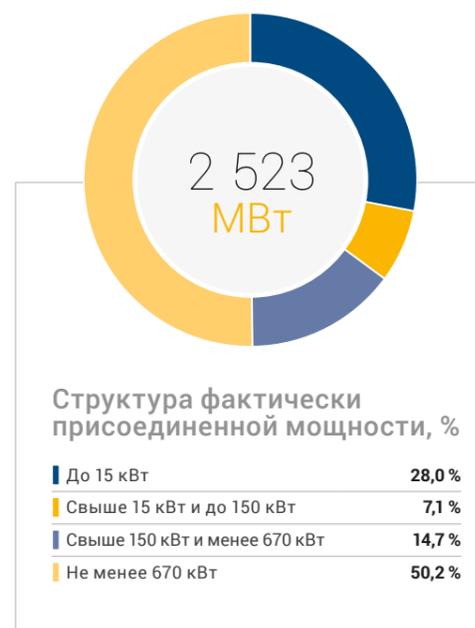
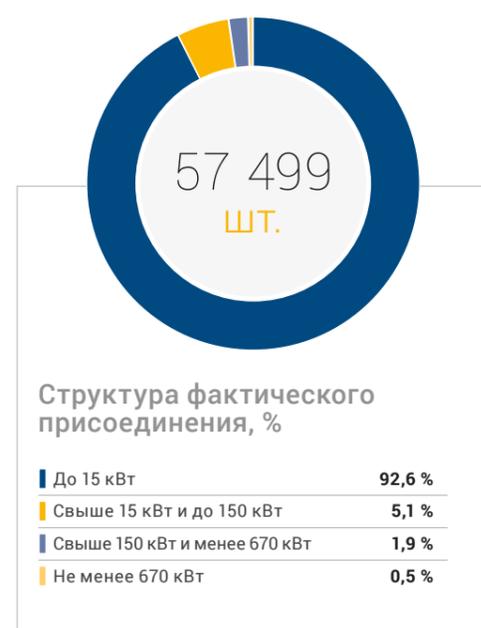
В связи с изменением законодательства в ноябре 2014 г. заявления на восстановление ранее выданных документов, ранее относившихся к разделу «иное», стали учитываться в категории «на переоформление мощности».

Рост количества заявок на технологическое присоединение вызван увеличением темпов индивидуального жилищного строительства в Московской области, а также освоением территорий Новой Москвы.

Рост заявок на перераспределение мощности обусловлен размещением на Портале по технологическим присоединениям информации о лицах, желающих перераспределить мощность, а также повышением уровня информированности среди заявителей.

12.1

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. «Д» к Годовому отчету.



Частота выбора заявителем того или иного способа расчета платы за технологическое присоединение¹

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Индивидуальный проект, шт.	13	30	31	3,3 %
Стандартизированные тарифные ставки, шт.	0	436	942	116,1 %
Ставка за единицу мощности, шт.	6 993	7 916	13 044	64,8 %
Льготный тариф (550 руб.)	30 499	62 495	53 462	-14,5 %

Заявитель при подаче заявки на технологическое присоединение имеет право выбрать для себя наиболее оптимальную ставку.

На информационном портале www.utp.moesk.ru размещен калькулятор стоимости, благодаря которому Заявитель может рассчитать стоимость подключения по различным ставкам и сделать выбор.

Упрощение процедуры технологического присоединения

В 2014 г. стартовала программа «Три шага – два визита» со следующими целевыми показателями:

- количество этапов, необходимых для получения доступа к электрической сети – 3 шт.;
- срок подключения к электрической сети – 90 дней (для категории заявителей до 150 кВт);
- срок подключения к электрической сети – 180 дней (для категории заявителей от 150 кВт до 670 кВт, по которым срок подключения к электрической сети в соответствии с ПП РФ от 27.12.2004 № 861 составляет 1 год).²

Повышение уровня клиентоориентированности Общества в рамках реализации программы «Три шага – два визита» стало возможным за счет внедрения новых сервисов.

Клиентам ОАО «МОЭСК» доступны следующие интерактивные сервисы на сайте www.utp.moesk.ru:

- подача электронной заявки с возможностью отслеживания этапов рассмотрения заявки с возможностью получения СМС/EMAIL-уведомлений о находке на каждом из этапов;
- направление электронных обращений через личный кабинет по вопросам технологического присоединения;
- использование электронной подписи для категории до 15 кВт;
- онлайн-подготовка плана энергопринимающего устройства в личном кабинете Заявителя.

При использовании телефона:

- голосовое меню IVR³;
- автоинформирование о готовности документов к выдаче;
- онлайн-статус заявки;
- возможность обращения на телефон «Светлой линии» ОАО «МОЭСК» (тел.: 8 (800) 700-40-70).

Посредством Интернета:

На сайте www.utp.moesk.ru (информационный портал по технологическому присоединению) размещена Карта питающих центров и информация о перераспределении мощности, благодаря которым Клиент может узнать о

наличии свободной мощности на питающих центрах. Также благодаря информационному portalу Клиент может узнать онлайн-статус поданной заявки или заказать обратный звонок.

Изменения нормативно-законодательной базы

Обеспечена возможность заключения договора энергоснабжения с отлагательным условием (вступает в действие с момента осуществления технологического присоединения – акт технологического присоединения подписан, напряжение подано) на этапе заключения договора об осуществлении технологического присоединения. Возможность заключения подобных договоров появилась благодаря эффективному взаимодействию с ОАО «Мосэнергосбыт». Благодаря данному нововведению Заявителю после осуществления подключения к

сети не требуется обращаться в энергосбытовую компанию для заключения договора энергоснабжения.

По инициативе ОАО «МОЭСК» утвержден нормативный правовой акт, упрощающий процесс технологического присоединения: Постановлением Московской областной Думы от 25.09.2014 № 15/99-П принят закон Московской области «Об установлении случаев, при которых не требуется получение Разрешения на строительство на территории Московской области».



²Для договоров техприсоединения, по которым технические условия предусматривают следующий объем работ: в случае если объект технологического присоединения находится в городе Москве:

- строительство ТП мощностью до 2х630 кВА,
- строительство КЛ 6-10 кВ до 1 км,
- строительство КЛ 0,4 кВ до 0,2 км.

в случае если объект технологического присоединения находится в Московской области:

- строительство ТП мощностью до 1х630 кВА,
- строительство ЛЭП 6-10кВ до 0,5 км,
- строительство ЛЭП 0,4 кВ до 0,2 км.

³IVR (англ. Interactive Voice Response) – система предварительно записанных голосовых сообщений, выполняющая функцию маршрутизации звонков внутри call-центра, пользуясь информацией, вводимой клиентом на клавиатуре телефона с помощью тонального набора.

¹ Т.е. количество договоров, в которых использован тот или иной способ расчета платы за технологическое присоединение.

Результаты по организации вторичного оборота неиспользуемой мощности

Перераспределение мощности – возможность, предоставляемая лицам, имеющим на праве собственности или на ином законном основании энергопринимающие устройства, в отношении которых до 01.01.2009 осуществлено фактическое технологическое присоединение, снизить объем ранее выделенной максимальной мощности. ОАО «МОЭСК» на портале по технологическому присоединению (<http://utp.moesk.ru>)

предоставляет всем заинтересованным лицам возможность размещать и получать информацию о намерении владельцев энергопринимающих устройств перераспределить мощность в пользу иных владельцев при соблюдении условий, предусмотренных законодательством РФ.

В свою очередь, лица, заинтересованные в получении перераспределенной мощности, на портале по

технологическому присоединению могут ознакомиться с информацией об объемах перераспределенной мощности в зоне обслуживания интересующего питающего центра.

В 2014 г. в ОАО «МОЭСК» поступило 8 заявлений о намерении перераспределить максимальную мощность в пользу иных лиц, информация о которых размещена на портале по технологическому присоединению.

Рейтинг «Ведения бизнеса»⁴: результаты и планы Компании

В период 2013-2014 гг. ОАО «МОЭСК» был реализован и начат ряд программ, направленных на исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2013 № 7464 п-П13 о приоритетном направлении деятельности ОАО «Россети» по реализации плана мероприятий («Дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденном распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 № 1144-р, с целью вхождения Российской Федерации в топ-20 рейтинга «Ведение бизнеса», подготавливаемого Всемирным банком на ежегодной основе.

ОАО «МОЭСК» провело большую работу в 2013-2014 гг. по совершенствованию всей системы технологи-

ческого присоединения, начиная от момента подачи заявки до момента подачи напряжения на объект. Всемирный банк признал указанные реформы состоявшимися, но отказался их учесть при формировании рейтинга «Ведение бизнеса – 2015», ссылаясь на отсутствие достаточного количества практических тому подтверждений со стороны клиентов Компании, несмотря на то, что ОАО «МОЭСК» было готово дополнительно предоставить статистические данные по каждой из проведенных реформ. По данной причине роста позиции Компании в рейтинге «Ведение бизнеса – 2015» не произошло: показатель «Подключение к электросетям» по г. Москве в 2014 г. по сравнению с 2013 г. остался без изменения. Ухудшение позиции Российской

Федерации в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса – 2015» по показателю «Подключение к электросетям» на 2 позиции до 143-го места, в частности, связано с изменением методики оценки показателя «Подключение к электросетям»: с включением в расчет показателей по г. Санкт-Петербургу.

143

Место России в рейтинге Всемирного банка

Результаты проведенной оценки Всемирным Банком процедуры технологического присоединения

Индикатор	г. Москва	г. Санкт-Петербург	Российская Федерация	Европа и Центральная Азия	ОЭСР
Процедуры (количество)	5,0	7,0	5,6	5,9	4,7
Срок (в днях)	162,0	219,0	179,1	138,0	76,8
Стоимость (% от дохода на душу населения)	270,0	439,8	321,0	471,1	73,2

В целях улучшения позиции в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса – 2016» по показателю «Подключения к электросетям» в 2014 г. в ОАО «МОЭСК» произошел ряд реформ системы технологического присоединения к электрическим сетям. В ходе этих реформ ОАО «МОЭСК»

полностью изменило подход к взаимодействию с клиентами Компании, благодаря чему существенно сократились сроки подготовки и исполнения договоров технологического присоединения, а процесс техприсоединения стал прозрачным и доступным для потребителей.

Основные мероприятия 2014 г. ОАО «МОЭСК», направленные на совершенствование процесса технологического присоединения объектов заявителей, категории «Ведение бизнеса»:

1. Внедрена программа «Три шага за два визита».
2. Произошла модернизация информационного портала по технологическому присоединению ОАО «МОЭСК» и перевод бизнес-процесса в электронный вид.
3. Оптимизирован порядок включения договоров присоединения, относящихся к категории «Ведение бизнеса», в инвестиционную и ремонтную программы ОАО «МОЭСК».
4. Оптимизирован процесс проведения торгово-закупочных процедур по договорам технологического присоединения, относящимся к категории «Ведение бизнеса».
5. Применение ОАО «МОЭСК» минимальной ставки платы за технологическое присоединение при заключении договора технологического присоединения, относящегося к категории «Ведение бизнеса».
6. Изменена организационная структура ОАО «МОЭСК»: создано Управление по реализации проектов поддержки малого и среднего предпринимательства.
7. Утверждены Стандарты обслуживания потребителей услуг, внедрен Регламент очного обслуживания потребителей услуг, реализован Проект оценки качества обслуживания клиентов ОАО «МОЭСК».
8. Утвержден регламент взаимодействия с ОАО «Мосэнергосбыт», реализована возможность подачи напряжения и оформления допуска энергопринимающего устройства на месте, реализована возможность подачи заявки на договор энергоснабжения до фактической подачи напряжения.
9. Разработаны и введены в действие Регламенты процесса «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области». Регламенты постоянно актуализируются с учетом совершенствования нормативной и правовой базы.

Основные результаты 2014 г.:

Сокращены сроки подготовки договоров технологического присоединения объектов заявителей категории

«Ведение бизнеса»

до 10 календарных дней



Стала возможной подача электронных заявок на технологическое присоединение

На портале внедрен сервис «Калькулятор стоимости», позволяющий рассчитывать стоимость технологического присоединения

- Сократилось количество этапов присоединения до трех.
- Уменьшение стоимости технологического присоединения объектов заявителей категории «Ведение бизнеса».
- Договор энергоснабжения выдается в ЦОК ОАО «МОЭСК».
- Допуск приборов учета электрической энергии в эксплуатацию производится сотрудниками ОАО «МОЭСК».

Сокращены сроки выполнения работ по договорам технологического присоединения объектов заявителей категории

«Ведение бизнеса»

до 70 календарных дней



Внедрена система информирования заявителей

о статусе заявки посредством СМС и электронной почты в личном кабинете: на информационном портале по технологическому присоединению действует сервис «Узнать статус заявки».

Заработал единый контактный центр ОАО «МОЭСК»



«Светлая линия»
8 (800) 700-40-70

и телефон доверия
8 (495) 983-16-41

⁴ Англ. Doing Business.

План мероприятий на 2015 г.⁵

Мероприятия по достижению ключевых показателей	Ожидаемый результат
Разработка Регламента осуществления технологического присоединения заявителей с электроустановками мощностью 15-150 кВт к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на базе Типового регламента осуществления технологического присоединения заявителей с электроустановками мощностью 15-150 кВт к электрическим сетям дочерних обществ ОАО «Россети»	Единый подход к осуществлению технологического присоединения заявителей 15-150 кВт за 90 дней в дочерних обществах ОАО «Россети»
Согласование и заключение соглашений с органами исполнительной власти субъектов РФ о предоставлении земель под строительство электросетевых объектов по упрощенной процедуре и определению ответственности субъекта за несвоевременность исполнения заявителями мероприятий по подключению к электрическим сетям и использованию (неиспользованию) объемов заявленной максимальной мощности при технологическом присоединении	Сокращение сроков выполнения строительно-монтажных работ при технологическом присоединении на 30 дней, сокращение объемов резервируемой заявителями мощности на 10-30%
Заключение соглашений со сбытовыми компаниями, выполняющими функции гарантирующих поставщиков электрической энергии на территориях субъектов РФ, по выполнению сетевыми компаниями процедуры проверки приборов учета и выдаче заявителям договоров энергоснабжения	Сокращение количества этапов присоединения на два этапа, сокращение сроков присоединения на 25 дней
Заключение соглашений с территориальными Управлениями Ростехнадзора по упрощению порядка допуска электросетевых объектов, создаваемых в ходе технологического присоединения	Сокращение сроков технологического присоединения на 15 дней
Выполнение работ, связанных с технологическим присоединением заявителей с электроустановками мощностью 15-150 кВт хозяйственным способом	Реализация просроченных обязательств по ранее заключенным договорам технологического присоединения. Сокращение сроков технологического присоединения на 30 дней по вновь поступающим заявкам.
Развитие дополнительных услуг по программе «технологическое присоединение под ключ» с выполнением строительно-монтажных работ хозяйственным способом, в том числе на объектах заявителя	Сокращение срока технологического присоединения на 30 дней
Проведение открытых совещаний (встреч) с действующими и потенциальными заявителями с электроустановками мощностью 15-150 кВт	Повышения информированности заявителей о действующей процедуре технологического присоединения, урегулирование существующих вопросов (разногласий) по реализации действующих договоров технологического присоединения

⁵ В целях улучшения позиции в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» по показателю «Подключение к электросетям» Советом директоров ОАО «МОЭСК» 30.12.2014 (Протокол № 249 от 31.12.2014) утвержден План мероприятий ОАО «МОЭСК» по достижению ключевых показателей в части технологического присоединения к электрическим сетям, необходимых для достижения целевого рейтинга Doing Business в 2015 г. по направлению «Подключение к системе электроснабжения».

3.4. КЛИЕНТСКАЯ ПОЛИТИКА

В 2014 г. обслуживание потребителей услуг осуществлялось по трем каналам коммуникаций – очное, заочное и интерактивное обслуживание. Очное обслуживание осуществляется в 29 клиентских офисах, расположенных на территории г. Москвы (5 единиц) и Московской области (24 единицы). Очное обслуживание осуществляется по экстерриториальному принципу. Заочное телефонное обслуживание осуществляется в едином информационном центре «Светлая линия» (бесплатный федеральный номер 8 (800) 700-40-70). Интерактивное обслуживание осуществляется посредством Портала по технологическим присоединениям utr.moesk.ru и корпоративного сайта ОАО «МОЭСК» <http://www.moesk.ru>.

29

Офисов очного обслуживания клиентов

Статистика обращений потребителей

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Обращений по каналам коммуникаций, шт. (всего), в т.ч.:	487 459	574 990	735 085	27,8%
очные обращения	272 172	237 467	282 309	18,9%
заочные обращения через call-центр	187 656	304 333	423 276	39,1%
письменные обращения через канцелярию	17 293	16 508	6 213	-62,4%
заочные обращения через интернет-приемную / личный кабинет / on-line консультации / e-mail	4 628	12 028	23 287	93,6%
прочее	5 710	4 654	0	-100,0%

Очное обслуживание клиентов

В 2014 г. для улучшения качества обслуживания потребителей в ОАО «МОЭСК» была принята и постоянно совершенствовалась программа «3 шага за 2 визита», а также был проведен реинжиниринг бизнес-процессов. Данные меры позволили сократить до 8,2 дня срок выдачи оферты договора технологического присоединения для заявителей с мощностью до 150 кВт. Количество заявок, по которым выдача оферты просрочена, снизилось более чем в 10 раз (2013 г. – 8 512 шт.; 2014 г. – 723 шт.), при росте общего

количества заявок на технологическое присоединение на 4 % (2013 г. – 83 822 шт., 2014 г. – 87 325 шт.).

Одним из главных нововведений 2014 г. является возможность подачи одновременно с заявкой на технологическое присоединение заявки на заключение договора энергоснабжения. Данная услуга предоставляется бесплатно во всех клиентских офисах.

Основными направлениями по улучшению системы очного обслуживания стала модернизация клиентских

офисов ОАО «МОЭСК». Так, в 2014 г. были реконструированы и открыты 7 клиентских офисов.

В процессе модернизации в клиентских офисах были расширены зоны ожидания, улучшены условия пребывания заявителей, все клиентские офисы оборудованы системой электронной очереди, телевизорами для отображения рекламной информации. Все модернизируемые клиентские офисы оборудованы для возможности передвижения лиц с ограниченными возможностями.

Заочное обслуживание клиентов

В 2013 г. Правлением Общества принято решение о переводе обслуживания по информированию потенциальных клиентов на бесплатный

федеральный номер контактного центра «Светлая линия». В 2014 г. было принято решение о переводе в Контактный центр всех входя-

щих звонков (приказ от 09.04.2014 № 377) и созданию единой справочной службы ОАО «МОЭСК».

Интерактивная форма обслуживания

2014 г. стал годом активного развития интерактивных сервисов ОАО «МОЭСК». В июне 2014 г. была принята Программа развития личного кабинета клиента 15%+, согласно которой в 2014 г. доля электронных заявок должна составить не менее 15% от общего количества поданных заявок на технологическое присоединение. По результатам 2014 г. доля электронных заявок составила 15,1% (13 322 шт.) от

общего количества заявок на технологическое присоединение (87 325 шт.).

Развитие электронных сервисов тесно связано с реализацией программы «0 визитов», которая предусматривает внедрение электронной цифровой подписи, оплаты услуг банковской картой, что полностью избавит заявителей от необходимости очного обращения.

13 322

Заявок на техприсоединение в электронной форме

В 2014 г. на портале по технологическому присоединению ОАО «МОЭСК» функционировали следующие сервисы:

- подача заявки на технологическое присоединение в электронной форме и отслеживание этапов ее рассмотрения;
- подача заявки на переоформление/восстановление документов;
- «Школа заявителя» для расчета требуемой максимальной мощности;
- подача заявки на оказание дополнительных услуг;
- расчет стоимости технологического присоединения посредством сервиса «Калькулятор стоимости»;
- интерактивная карта с питающими центрами ОАО «МОЭСК», районы с наличием резерва мощности более 50 МВт или ограничением по резерву мощности.

Повышение доверия потребителей

Для получения постоянной обратной связи с потребителями в Обществе организовано ежемесячное проведение «Дня предпринимателя» (последняя среда каждого месяца), где разбираются наиболее проблемные вопросы заявителей с привлечением ответственных исполнителей со стороны ОАО «МОЭСК».

Развитие дополнительных сервисов

В 2014 г. в ОАО «МОЭСК» особое внимание уделялось развитию дополнительных сервисов и услуг, оказываемых Компанией. Кроме своей основной деятельности по технологическим присоединениям к электрическим сетям и передаче электрической энергии Общество оказывает дополнительные услуги по технологическому присоединению «под ключ» по техническому обслуживанию и ремонту объектов, строительным и пуско-наладочным работам, организации учета электроэнергии, предоставлению имущества в аренду, в т.ч. транспортных услуг.

В Компании утвержден Прейскурант дополнительных услуг (Приказ от 06.03.2013 № 782), где отражены все оказываемые на сегодняшний день услуги. В Обществе принят Регламент оказания дополнительных услуг с подробным описанием всего процесса, а также внедрена система материального стимулирования работников Компании, участвующих в оказании дополнительных услуг предприятиям и населению.

На сайте ОАО «МОЭСК» создан раздел по дополнительным услугам, где потребитель может ознакомиться со всеми новостями по дополнительным сервисам, актуальным Прейскурантом и в онлайн-режиме подать заявку на дополнительную услугу.

По итогам работы за год выручка от реализации всех видов дополнительных услуг Общества составила 921 574 тыс. руб. В соответствии с планами по развитию дополнительных услуг в ОАО «МОЭСК» был принят план по выручке на 2015 г. в размере 1 347 304 тыс. руб.

Выручка от оказания дополнительных услуг: результаты и прогнозы, тыс. руб.



Наиболее востребованными в 2014 г. были следующие виды дополнительных сервисов:

- присоединение «под ключ» (выполнение работ со стороны заявителя);
- работы по установке/замене приборов учета;
- организационные услуги (согласование планов, землеотводов и прочее);
- эксплуатация и содержание электротехнических объектов.

Прейскурант дополнительных услуг размещен на корпоративном сайте Общества в разделе «Клиентам / Дополнительные услуги»



3.5. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ

3.5.1. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ



Анатолий Чегодаев

Первый заместитель генерального директора – главный инженер

С полной уверенностью работу нашего блока в 2014 г. можно охарактеризовать как положительную. Мы одними из первых среди энергокомпаний получили Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период, и можно уже сказать, что успешно прошли пик нагрузок.

Совершенствуя оперативно-диспетчерское управление, в 2014 г. мы повысили ответственность за достоверность фактов отключений. В октябре ввели в работу объединенный диспетчерский пункт филиала Центральные электрические

сети (ЦЭС), теперь оперативно-технологическое управление энергообъектами столичного филиала компании в Восточной и Южной операционных зонах сосредоточено в одном месте. Создание диспетчерского пункта позволило упростить и ускорить взаимодействие персонала, в том числе при реагировании на нештатную ситуацию. А значит, в конечном итоге сократить время аварийно-восстановительных работ. Среднее время восстановления электроснабжения в рамках территориальной ответственности Компании в 2014 г. составило 65 минут, тогда как в 2013 г. составляло 110 минут.

План ремонтных работ ОАО «МОЭСК» 2014 г. выполнен в полном объеме, а по ряду направлений – с опережением плановых показателей. Особое внимание было уделено территориям Новой Москвы, а также объектам, влияющим на надежность работы сетей при прохождении осенне-зимнего периода 2014-2015 гг.

Обеспечено выполнение всех плановых мероприятий, а также дополнительных работ по повышению надежности работы электросетевого комплекса за счет рационального использования денежных средств, экономии от проведения конкурентных процедур закупок услуг, материалов и запасных частей.

В 2015 г. экономическая ситуация диктует необходимость оптими-

зации расходов. С одной стороны, это накладывает на энергетиков электросетевого комплекса определенные ограничения, с другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности. Основными направлениями деятельности нашего блока в 2015 г., как и прежде, будут обеспечение надежной работы электросетевой инфраструктуры, повышение энергоэффективности, модернизация сетевых активов, а также подготовка производственного персонала, занимающегося эксплуатацией и ремонтом электросетевого оборудования.

Производственная программа ремонтов 2015 г. сформирована на уровне показателей 2014 г. и содержит необходимый комплекс мер для поддержания требуемого уровня надежности.

Мы планируем продолжить формирование мобильных бригад, что позволит выравнять нагрузку на персонал и более эффективно использовать потенциал сотрудников. За счет наличия у членов бригады оперативных прав и улучшенной технической оснащённости одна мобильная бригада способна самостоятельно определить причину неисправности, принять меры по ее устранению и снизить недоотпуск электроэнергии, что в конечном итоге сократит суммарное время ремонтно-восстановительных работ.



Выполнение ремонтной программы

Наименование категории	Ед. изм.	2014
Ремонт воздушных линий 0,4-220 кВ, в т.ч.:		
капитальный ремонт	км	3 855
расчистка трассы	га	3 161
замена изоляторов	шт.	67 072
замена опор	шт.	9 838
замена провода	км	1 230
Ремонт высоковольтных центров питания кВ, в т.ч.:		
комплексный ремонт	шт.	62
силовых трансформаторов	шт.	282
ремонт выключателей	шт.	3 252
ремонт разъединителей	шт.	1 328
Ремонт подстанций распределительных сетей	шт.	2 611
Ремонт кабельных линий 0,4-220 кВ	км	311

По итогам 2014 г.
ремонтная программа
выполнена на 108 %

План

4,94 млрд руб.

Факт

5,33 млрд руб.

Превышение ремонтной программы обусловлено необходимостью организации ремонтных работ, а также выполнением дополнительных мероприятий по ремонту электросетевого оборудования в Новомосковском и Троицком округах г. Москвы (выделено 128 млн руб.) в соответствии с приказом ОАО «МОЭСК» № 975 от 01.09.2014 «О повышении надежности электроснабжения электросетевых объектов филиала ОАО «Новая Москва».

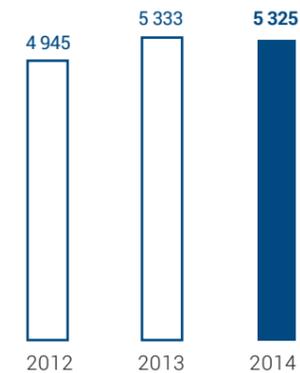
ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ РАБОТЫ ОБОРУДОВАНИЯ В 2014 Г.:

- замена перегруженных трансформаторов на большую мощность (без реконструкции);
- замена трансформаторов старых мощностей (180, 320, 560) на новые (250, 400, 630);
- проведение тепловизионного контроля оборудования РС 0,4-10кВ РП, ТП;
- техническое освидетельствование РС 0,4-10кВ РП, ТП;
- покрытие огнезащитным, антикоррозионным составом КЛ в коллекторах;
- замена концевых кабельных муфт 6-10 кВ старой конструкции на РС 110-220 кВ ЦЭС в РУ 6-10 кВ хозяйственным способом.

Итогами реализации указанных мероприятий явилось повышение качества электроснабжения потребителей и надежность электроснабжения.

Источником финансирования ремонтной программы явилась себестоимость.

Затраты на ремонт, млн руб. без НДС



Основные направления, задачи и ключевые проекты в области ремонтно-эксплуатационной деятельности, реконструкции и техперевооружения, планируемые на 2015 г.

На 2015 г. запланированы ремонтные работы на сумму 4 939,8 млн руб., в т.ч. хозяйственным способом – 2 288,3 млн руб., подрядным способом – 2 651,5 млн руб.



Запланированы следующие основные ремонтные работы:

Ремонт воздушных линий 0,4-220 кВ

капитальный ремонт	3 051,6 км
расчистка трассы	3 219,1 га

Ремонт высоковольтных центров питания кВ, в т.ч.:

комплексный ремонт	57 шт.
ремонт силовых трансформаторов	266 шт.
ремонт выключателей	3 301 шт.
ремонт разъединителей	1 802 шт.

Ремонт подстанций распределительных сетей **2 199 шт.**

Ремонт кабельных линий 0,4-220 кВ **253,6 км**

Замена перегруженных трансформаторов на большую мощность (без реконструкции).

Замена трансформаторов старых мощностей (180, 320, 560) на новые (250, 400, 630).

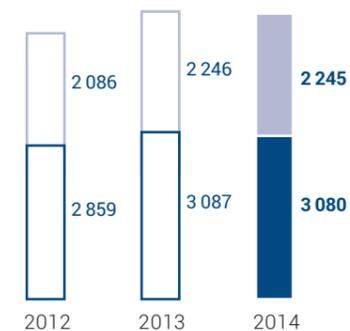
Проведение тепловизионного контроля оборудования РС 0,4-10кВ РП, ТП.

Техническое освидетельствование РС 0,4-10кВ РП, ТП.

Покрытие огнезащитным, антикоррозионным составом КЛ в коллекторах.

Установка указателей поврежденного участка на воздушных линиях 6-10 кВ.

Способы проведения ремонта, млн руб. без НДС



■ Хозяйственным способом

■ По подрядным способом

3.5.2. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

1 619 км

переустроено воздушных неизолированных проводов ЛЭП СИП, из них 378 км – на ВЛ 0,4 кВ и 1 241 км – на ВЛ 6-10 кВ

555 га

расширено на просеках ВЛ 35-220 кВ

104 га

на просеках ВЛ 0,4-10 кВ, проходящих по лесным массивам

57 %

снижение количества аварийных отключений на ВЛ 35-220 кВ, связанных с падением деревьев на провода

За 2014 г. расширено 555 га на просеках ВЛ 35-220 кВ и 104 га на просеках ВЛ 0,4-10 кВ, проходящих по лесным массивам. Результатом расширения просек стало снижение количества аварийных отключений, связанных с падением деревьев на провода (ВЛ 35-220 кВ на 57 %). Проведение мероприятий по доведению ширины просек до нормативного состояния на ВЛ 6-10 кВ синхронизировано с реализацией целевой Программы по замене неизолированных проводов на провода марки СИП-3 на ВЛ 6-10 кВ. По итогам 2014 г. переустроено 1 619 км воздушных неизолированных проводов ЛЭП в СИП, из них 378 км – на ВЛ 0,4 кВ и 1 241 км – на ВЛ 6-10 кВ.

Кроме того, выполнена Программа по установке автоматических секционирующих пунктов в распределительных сетях 6-10 кВ в количестве 86 шт., проведено техническое освидетельствование:

- 116 подстанций 35-220 кВ;
- 272 ЛЭП 35-220 кВ;
- 16 192 объектов по распределительным сетям;
- 651 здания и сооружения.

36

подстанций телемеханизировано в целях повышения наблюдаемости и управляемости в отчетном году.

В целях повышения наблюдаемости и управляемости в отчетном году телемеханизировано 36 подстанций. На восьми подстанциях внедрены АСУ ТП. Выполнена телемеханизация 99 нетелемеханизированных РП Московских кабельных сетей. Начато проектирование объединенных решений по АСУ ТП и системам телемеханики.

Для повышения надежности систем релейной защиты и автоматики реализованы следующие мероприятия:

- в полном объеме и с соблюдением установленных сроков выполнен график технического обслуживания устройств РЗА высоковольтных и распределительных сетей;
- выполнена модернизация комплексов регистрации аварийных процессов (КРАП) с заменой серверов КРАП на 36 питающих центрах ОАО «МОЭСК».

На 2015 г. запланирован ряд мероприятий, направленных на повышение эффективности работ в части проектирования и эксплуатации устройств РЗА:

- модернизация серверов КРАП на питающих центрах ОАО «МОЭСК»;
- установка 14 устройств ОМП на высоковольтных ЛЭП;
- в рамках деятельности Научно-технического совета ОАО «МОЭСК» планируется разработка типовых проектов шкафов микропроцессорных устройств РЗА трансформаторов, распределительных устройств и высоковольтных ЛЭП, согласно утвержденным типовым функциональным схемам взаимодействия микропроцессорных устройств РЗА.



В целях сокращения времени ремонтно-восстановительных работ на ЛЭП 35-220 кВ в 2014 г. выполнен комплекс работ по включению 33 микропроцессорных устройств определения места повреждения ЛЭП. Также в 2014 г. в рамках деятельности научно-технического совета ОАО «МОЭСК» совместно с ведущими российскими и зарубежными производителями микропроцессорных устройств РЗА были выполнены мероприятия, направленные на типизацию проектных решений в части построения комплексов РЗА объектов ОАО «МОЭСК», повышение качества выполнения проектных работ подрядными организациями в части РЗА.

В конце 2014 г. бригады ОВБ и РЭБ в областных филиалах переведены на метод работы по принципу мобильных бригад и оснащены специальной техникой. В результате проведенных мероприятий сформированы 215 мобильных бригад. Автопарк Общества насчитывает 2 283 транспортных средства, в т.ч. 1 306 единиц спецтехники. Кроме того, в арсенале энергетиков 147 передвижных электростанций (ПЭС) различной мощности от 30 до 1 000 кВт для оперативной передислокации резервных источников питания в районы с нарушенным электроснабжением.

В Компании в 2014 г. принята Инструкция по порядку проведения аварийно-восстановительных работ. Инструкция устанавливает общие требования к организации ликвидации аварийных повреждений в электросетевом комплексе и едино-

го порядка взаимодействия исполнительного аппарата, филиалов и дочерних обществ ОАО «МОЭСК», а также подрядных организаций. Время подключения ПЭС с учетом прибытия к месту аварии – для Московской области и Новой Москвы не более 2 часов, для г. Москвы не более 1 часа.

К концу 2014 г. в профессиональной аварийно-спасательной службе обучены 394 человека и установлены проблесковые маячки со спецсигналами на 51 единицу техники.

Во всех филиалах в соответствии с утвержденными нормативами полностью укомплектован аварийный резерв оборудования, запасных частей, материалов с определением мест их оптимального размещения для сокращения сроков доставки к месту проведения аварийно-восстановительных работ.

Подтверждением своевременного и качественного выполнения мероприятий, направленных на повышение надежности электроснабжения, стало получение Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2014/2015 гг. Подготовку персонала оценивала специальная комиссия, сформированная по приказу Минэнерго России. В ее состав вошли представители профильных министерств и ведомств, в т.ч. Ростехнадзора, Минэнерго Московской области, ГУ МЧС России по Московской области, Департамента ТЭХ г. Москвы, а также филиала ОАО «ФСК ЕЭС» Центр технического надзора, Системного оператора (МосРДУ), Технической дирекции ЕЭС и ОАО «Россети». По итогам работы комиссии отмечено, что для успешного прохождения отопительного сезона в ОАО «МОЭСК» проделана серьезная подготовительная работа. Все запланированные мероприятия ремонтной и инвестиционной программ выполнены в полном объеме с соблюдением намеченных сроков.

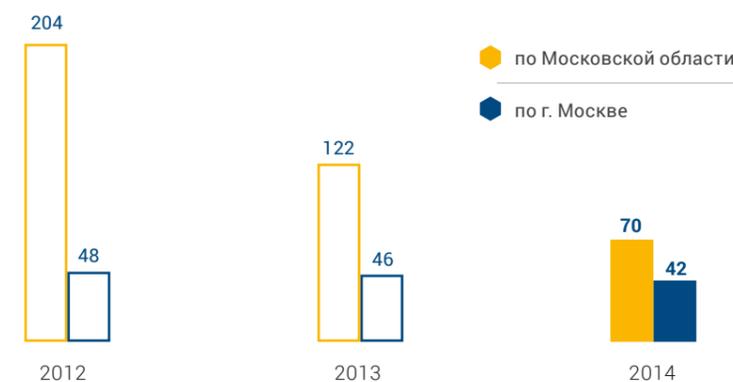
Динамика показателей надежности

Наименование категории	Ед. изм.	2012	2013	2014	2014/2013
Количество технологических нарушений (аварий) ⁶	шт.	7 688	7 357	7 799	6,0 %
Среднее время восстановления электроснабжения в г. Москве / Московской области	мин.	48/204	46/122	42/70	-8,7 %/-42,6 %
Средняя длительность технологических нарушений по Компании	ч.	3,10	1,84	1,08	-41,3 %
Количество технологических нарушений (аварий) / 1 000 у.е.	шт.	8,93	8,39	8,61	2,6 %
Объем недоотпущенной электроэнергии	млн кВтч	2,01	1,34	1,40	4,5 %
Общий экономический ущерб	млн руб.	99,74	148,66	423,7	185 %

Рост аварийности, в том числе удельной, обусловлен расследованием в 2014 г. отключений по неотложным заявкам на вывод в ремонт оборудования на основании Письма Минэнерго РФ от 31.12.2013 № ЧА-13606/10 «О разъяснении подпунктов «а», «б» пункта 5 Правил расследования причин аварий в энергетике». Оформлено 335 актов технологических нарушений (аварий).

Выполнение мероприятий по повышению надежности позволило в 2014 г. не допустить крупных технологических нарушений. По результатам выполненных мероприятий снизилось среднее время восстановления электроснабжения.

Среднее время восстановления электроснабжения, мин.



⁶ Количество технологических нарушений соответствует форме приложения 1 «Отчет об авариях в электроэнергетике» к Приказу Министерства энергетики РФ от 02.03.2010 № 92 «Об утверждении формы отчета об авариях в электроэнергетике и порядка ее заполнения» (без учета технологических нарушений по сети 0,4 кВ, т.е. от 6 кВ и выше).

Рост количества отключений по причине падения деревьев на 35 % до 387 шт. обусловлен падением деревьев из глубины лесного массива.

Рост недоотпущенной электроэнергии обусловлен следующими причинами:

- Неудовлетворительным состоянием эксплуатации электроустановок смежных ТСО, присоединенных к сетям ОАО «МОЭСК».
- Единичными нарушениями электроснабжения с количеством недоотпущенной электроэнергии.
- Увеличением аварий по вине сторонних организаций и лиц при нарушении правил производства работ в охранных зонах ЛЭП.

Выполнение целевой программы по полной замене неизолированных проводов на ВЛ 6-10 кВ, проходящих по лесам на провод марки СИП-3, совмещенный с расширением просек трасс ВЛ позволит уменьшить аварийность на ВЛ.

Количество отключений по причине посторонних воздействий увеличилось на 70 % до 1 480 шт. в связи с ростом повреждаемости в сетях абонента.

Рост экономического ущерба обусловлен следующими причинами:

- Групповыми повреждениями КЛ (более 2 КЛ) при одном технологическом нарушении. В результате последствий проведенных работ по реконструкции вылетных магистралей и строительству дорожных карманов и парковок г. Москвы, повреждения КЛ

происходят после проведения данных работ, когда с течением времени (в течение года) ухудшаются диэлектрические свойства изоляции из-за увеличения давления на грунт над трассами КЛ при его перемещениях (устройство насыпей, планировка территорий

и т.д.) и происходит деформирование КЛ и попадание влаги через микрповреждения оболочек и изоляции КЛ;

- повреждаемостью концевых эпоксидных муфт с заменой на термоусаживающиеся муфты;

- повреждаемостью участков КЛ из сшитого полиэтилена первого поколения, имеющих высокие затраты на ремонт, и заменой их на современные КЛ;
- единичными нарушениями.

На 2015 г. запланирована установка на абонентских отпайках ВЛ автоматических пунктов секционирования. Для сокращения времени восстановления отключенных потребителей сформирована целевая программа по установке указателей поврежденного участка (УПУ) на период 2015-2020 гг.



4.1. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РСБУ



Александр Иноземцев

Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению

Все заявленные финансовые показатели Бизнес-плана 2014 г. были выполнены в полном объеме, по ряду пунктов – с их перевыполнением. В частности, чистая прибыль, согласно данным отчетности по РСБУ, превысила показатели Бизнес-плана на 4,6%. Снижение чистой прибыли по сравнению с 2013 г. обусловлено независимыми от ОАО «МОЭСК» факторами. Ключевым из них является рост себестоимости за счет неподконтрольных затрат, а именно рост затрат на услуги ТСО по Москве.

Несмотря на достаточно высокий уровень инфляции, внутренние операционные издержки компании за 2014 г. не только не выросли, но и были сокращены в номинальном выражении почти на 1 млрд руб. Отмечу, что в течение последних 5 лет Компания удерживает собственные операционные издержки практически на одном уровне, то есть весь инфляционный прирост мы компенсируем мероприятиями по снижению собственных операционных издержек.

Что касается доходов от основного вида бизнеса, то выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии увеличилась почти на 1,4%, несмотря на все сдерживающие факторы. Выручка от услуг по технологическому присоединению новых потребителей сопоставима с показателями аналогичного периода 2013 г. Суммарная выручка по итогам минувшего года составила 125,3 млрд руб.

В отчетном периоде отмечается снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов по отношению к 2013 г., что обусловлено меньшим начислением резерва по сомнительным долгам в 2014 г. В 2013 г. они составляли 9,6 млрд руб., в 2014 г. – 3,1 млрд руб. Хотелось бы обратить внимание, что результаты работы Компании за 2014 г. учитывают резервы по сомнительным долгам прошлых лет. Без их учета показатель EBITDA мог бы превысить 40 млрд рублей, вместо фактических 36,5 млрд руб.

В прошлом году мы получили прочие доходы в размере 9,4 млрд руб. Основные статьи доходов: бездоговорное электропотребление; компенсация потерь; средства, полученные в результате консолидации сетевых активов на безвозмездной основе; страховые возмещения. Прочие расходы составили 11,1 млрд руб., в их составляющих – резерв по сомнительным долгам.

ОАО «МОЭСК» гибко варьирует структуру кредитного портфеля в зависимости от рыночной конъюнктуры. Компания всегда руководствуется политикой по поддержке оптимального уровня долговой нагрузки. К концу года средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю составила 9,11%, в то время как ключевая ставка находилась на уровне 17%.

Также хотелось бы отметить, что, несмотря на не самую благоприятную конъюнктуру финансовых рынков, в сентябре были размещены десяти-

летние облигации серии БО-04 общим номинальным объемом 5 млрд руб. – книга заявок оказалась переподписанной практически на 50%, что свидетельствует о стабильном интересе инвесторов. По итогам закрытия книги финальная ставка купона была установлена в размере 11% годовых. Это было одно из самых удачных размещений у компаний инфраструктурного сектора в 2014 г.

В 2015 г. мы продолжим активную работу в смежных секторах, связанных с выявлением бездоговорного и безучетного потребления, с консолидацией активов, в том числе на безвозмездной основе, – все это также находит свое отражение в доходной базе Компании.

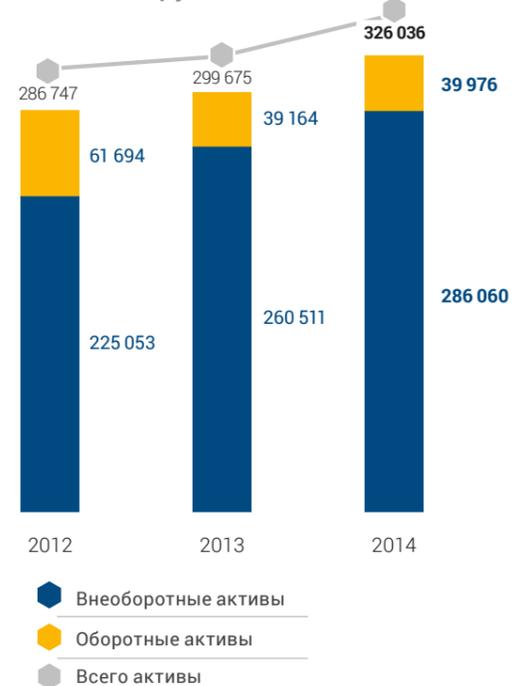
В понимании сложной экономической ситуации, особое внимание будет уделено вопросам импортозамещения, сотрудничеству с финансовыми организациями для удержания операционных издержек в части уплаты процентов по ранее открытым кредитным линиям.

МОЭСК стремится повышать свою операционную эффективность в отрасли. У нас есть все необходимые для этого ресурсы. Сегодня мы изыскиваем внутренние резервы, в том числе за счет оптимизации бизнес-процессов. Так, в текущем году свое развитие получит проект внедрения SAP, признанный по итогам 2014 г. лучшим в СНГ.

Безусловно, мы будем работать над повышением эффективности, которая должна сопровождаться улучшением клиентских сервисов, повышением надежности и качества электроснабжения наших потребителей.

Основные показатели бухгалтерского баланса

Активы, млн руб.



Пассивы, млн руб.



По итогам 2014 г. активы выросли на 8,8% и составили 326 036 млн руб. Рост внеоборотных активов (+9,8%) вызван увеличением объема основных средств в связи с вводом в эксплуатацию оборудования после проведенного ремонта и реконструкции. Наибольший удельный вес во

внеоборотных активах составляют основные средства – 86,6%. В оборотных активах наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность – 66,7%, увеличение оборотных активов в основном связано с ростом дебиторской задолженности. Подробный анализ

изменения дебиторской задолженности приведен в разделе отчета «Дебиторская задолженность».

В 2014 г. пассивы Компании выросли до 326 036 млн руб., наибольший удельный вес в пассивах приходится на капитал и резервы – 56,4%.

Дебиторская и кредиторская задолженность, млн руб.

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Дебиторская задолженность (всего), в т.ч.:	42 250	25 014	26 673	6,6 %
от оказания услуг по передаче электроэнергии	8 444	8 945	10 336	15,6 %
от оказания услуг по технологическому присоединению	17 246	8 583	7 932	-7,6 %
от прочей деятельности	16 560	7 487	8 404	12,2 %
Кредиторская задолженность (всего), в т.ч.:	53 159	55 463	59 610	7,5 %
от оказания услуг по технологическому присоединению	42 418	39 572	39 351	-0,6 %
от прочей деятельности	10 741	15 892	20 259	27,5 %
Сальдо дебиторской и кредиторской задолженности	-10 909	-30 449	-32 937	8,2 %

Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность за 2014 г. увеличилась на 6,6 % до 26 673 млн руб. В структуре дебиторской задолженности на конец отчетного периода отмечаются следующие изменения по сравнению с 2013 г.:

- уменьшение долгосрочной дебиторской задолженности на 19,8 %, или на 1 562 млн руб.;
- рост краткосрочной дебиторской задолженности на 18,8 %, или на 3 221 млн руб.

Наименование категории	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014 /31.12.2013
Дебиторская задолженность, млн руб. (всего), в т.ч.:	42 250	25 014	26 673	6,6 %
платежи по которым ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты (авансы выданные)	26 748	7 875	6 313	-19,8 %
платежи по которым ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	15 501	17 139	20 360	18,8 %
покупатели и заказчики	9 953	10 425	12 457	19,5 %
авансы выданные	3 993	3 202	3 626	13,2 %
прочая дебиторская задолженность	1 555	3 513	4 278	21,8 %

В составе долгосрочной дебиторской задолженности на балансе ОАО «МОЭСК» отражены расчеты по техприсоединению с участниками тарифного регулирования в рамках «Одного окна». Данная задолженность образована в период с 2006 г. по 2010 г. в результате распределения авансовых платежей от потребителей услуг на расчетные счета смежных сетевых организаций в соответствии с размерами (ставка) платы за технологическое присоединение, установленными постановлениями РЭК г. Москвы.

Общество ведет работу по урегулированию дебиторской задолженности с партнерами по технологическому присоединению путем претензионного рассмотрения возврата задолженности (подробнее – раздел «Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна»).

Снижение задолженности в отчетном периоде вызвано исполнением части судебных решений по искам ОАО «МОЭСК» к партнерам по технологическому присоединению

о взыскании неосновательного обогащения в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения, заключенных ранее по системе «Одного окна». Основное снижение дебиторской задолженности по статье «Авансы выданные» в отчетном периоде связано с доначислением резерва по сомнительной задолженности по контрагенту ГУП «Москоллектор» в размере 1 348,6 млн руб., в связи с отказом в иске Арбитражным судом г. Москвы.

Увеличение краткосрочной дебиторской задолженности вызвано следующими факторами:

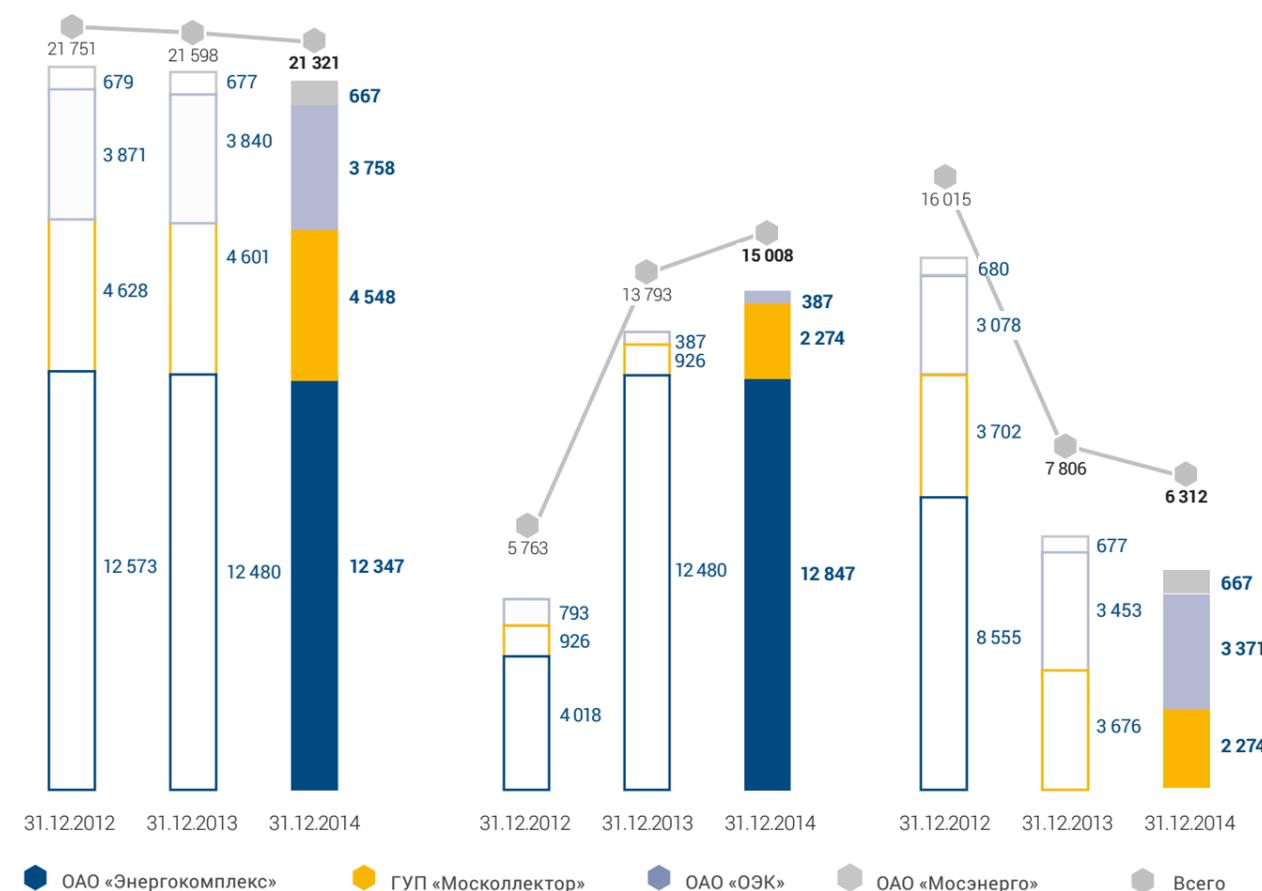
- по покупателям и заказчикам рост долга вызван увеличением текущей дебиторской задолженности по передаче электроэнергии в связи с увеличением выручки в отчетном периоде, а также ростом просроченной дебиторской задолженности в связи с задержкой оплаты за оказанные услуги со стороны контрагентов;
- рост прочей дебиторской задолженности обусловлен увеличением объемов выявления бездоговорного потребления электроэнергии.

Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна»

Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (без учета сформированного резерва по сомнительным долгам), млн руб.

Резерв по сомнительным долгам (РСД), млн руб.

Дебиторская задолженность участников системы «Одного окна» (с учетом сформированного РСД), млн руб. (отражается в отчетности по РСБУ)



По итогам 2014 г. увеличен резерв по сомнительным долгам на 9,7 % до 15 008 млн руб. Данный резерв формируется в Обществе с 2011 г. и на конец 2014 г. покрывает 70,4 % дебиторской задолженности по участникам системы «Одного окна». В отчетности по РСБУ дебиторская задолженность отражается с учетом сформированного резерва.

В Обществе создана Комиссия по контролю над дебиторской и кредиторской задолженностью, основной задачей которой является недопущение

роста просроченной задолженности, анализ состояния задолженности и выработка соответствующих мероприятий. В целях контроля за дебиторской задолженностью в 2014 г. Комиссия одобрила следующие решения об объеме резерва по сомнительным долгам по задолженности участников «Одного окна»:

- создать резерв в отношении ГУП «Москоллектор» в размере 50 % дебиторской задолженности в связи с решением Арбитражного суда города Москвы об отказе

в иске в полном размере. Решение вступило в законную силу. ОАО «МОЭСК» готовит кассационную жалобу в судебную коллегию Верховного суда РФ.

- оставить неизменным по отношению к началу 2014 г. резерв в отношении ОАО «ОЭК» и ОАО «Энергокомплекс», исключив из его объема суммы, фактически взысканные по исполнительным листам в 2014 г.

Структура дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии в разрезе групп потребителей (без учета РСД)

Наименование категории	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014 / 31.12.2013
Дебиторская задолженность, млн руб. (всего), в т.ч.:	9 307	9 234	10 514	13,9%
энергосбытовые организации	1 034	520	404	-22,4%
гарантирующие поставщики	8 239	8 656	10 079	16,4%
прочие потребители	35	59	31	-47,1%

Общая дебиторская задолженность относительно 2013 г. возросла на 1 280 млн руб. (13,9%). Прирост дебиторской задолженности на 1 423 млн руб. (16,4%) по категории «гарантирующие поставщики» связан с увеличением объема выручки на 2%, а также снижением объемов

авансовых платежей со стороны ОАО «Мосэнергосбыт» и задержкой оплаты услуг ОАО «Оборонэнерго-сбыт» и ОАО «Красногорская электросеть». Снижение общей дебиторской задолженности по энергосбытовым организациям на 22,4% и прямым потребителям на 47,1% обусловлено со-

кращением объема услуг по данным категориям потребителей. Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2014 г. составила 29 дней, что не превышает 30 дней - показателя установленного в Бизнес-плане, и на 3 дня хуже оборачиваемости 2013 г.

Структура дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии (без учета РСД)

Наименование категории	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014 / 31.12.2013
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб. (всего), в т.ч.:	9 307	9 234	10 514	13,9%
текущая	7 913	8 348	9 405	12,7%
просроченная	1 394	887	1 109	25,1%
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, млн руб.	779	126	388	208,8%

Дебиторская задолженность в 2014 г. возросла на 1 280 млн руб. (или на 13,9%). Увеличение текущей задолженности на 1 057 млн руб. (или на 12,7%) связано с увеличением объема выручки за декабрь 2014 г. и снижением объема авансовых платежей от ОАО «Мосэнергосбыт» на 12% в декабре 2014 г. относительно дека-

бря 2013 г. Увеличение просроченной задолженности на 222 млн руб. (или 25,1%) произошло в результате нарушения сроков оплаты по договорам со стороны ОАО «Оборонэнерго-сбыт» и ОАО «Красногорская электросеть». Спорная задолженность увеличена на 262 млн руб. (или на 208,8%) относительно 2013 г. в связи с раз-

ногласиями между ОАО «МОЭСК» и ОАО «Мосэнергосбыт» по объему полезного отпуска за декабрь 2014 г. По всему объему просроченной и спорной задолженности рассматриваются иски в судах различных инстанций.

Кредиторская задолженность

Наименование категории	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014 / 31.12.2013
Кредиторская задолженность, млн руб. (всего), в т.ч.:	53 159	55 463	59 610	7,5%
поставщики и подрядчики	9 102	15 457	18 378	18,9%
зadolженность по оплате труда перед персоналом	4	0	0	-
зadolженность перед государственными и внебюджетными фондами	0	-	160	100,0%
зadolженность по налогам и сборам	1 370	238	1 236	>100,0%
авансы полученные	42 611	39 756	39 715	-0,1%
прочая кредиторская задолженность	72	12	121	>100,0%

Кредиторская задолженность за 2014 г. увеличилась на 7,5% до 59 610 млн руб.

Увеличение кредиторской задолженности обусловлено следующими факторами:

По статье «поставщики и подрядчики»:

- основное увеличение долга вызвано ростом текущей задолженности за выполненные работы по капитальному строительству в рамках утвержденной инвестиционной программы;
- увеличение текущего долга за услуги, оказываемые сетевыми организациями (ТСО, ФСК);
- рост задолженности прочим организациям обусловлен

выполнением работ в IV квартале 2014 г., в том числе по ремонту оборудования.

Рост прочей задолженности, а также задолженности по налогам и страховым взносам обусловлен начислением текущих расходов, оплата которых производится в следующем отчетном периоде.

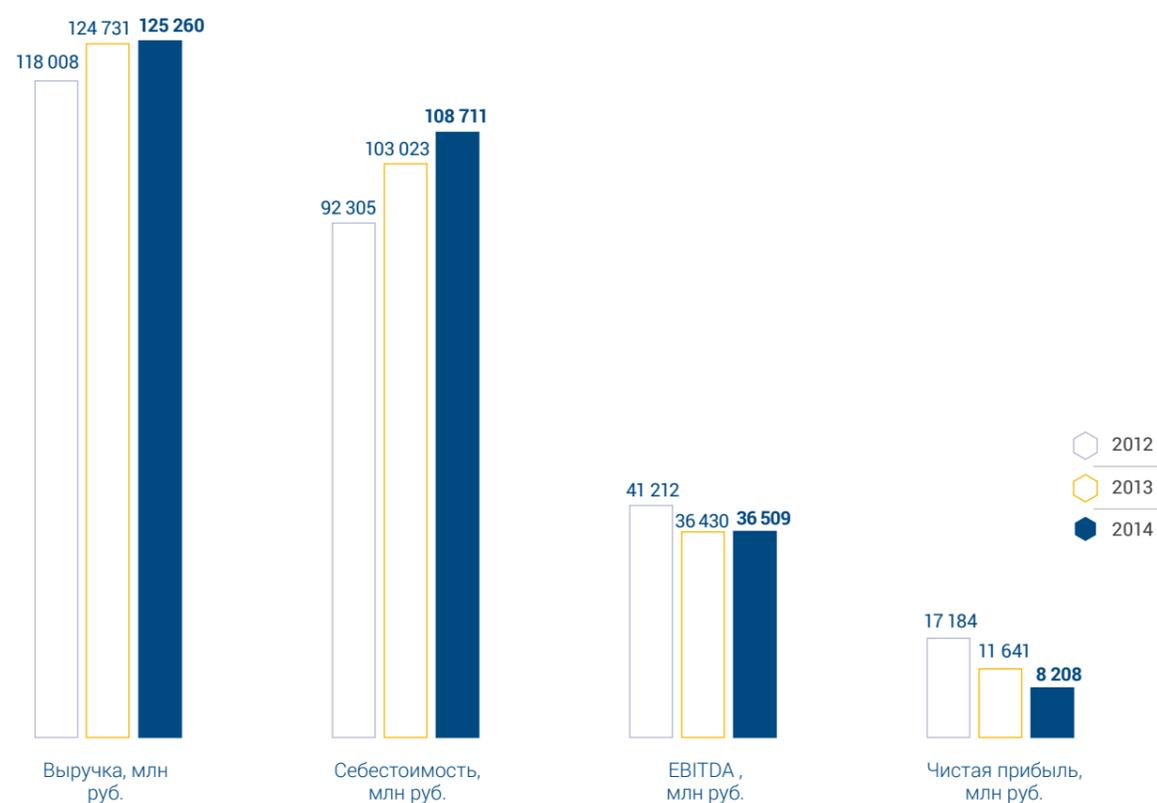
Структура кредиторской задолженности, млн руб.

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Кредиторская задолженность (всего), в т.ч.:	53 159	55 463	59 610	7,5%
текущая	40 443	43 347	51 615	19,1%
просроченная	12 715	12 116	7 994	-34,0%
Справочно: отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, %	10,77	9,71	6,38	-3,3 п.п.

Структура кредиторской задолженности по сроку погашения, млн руб.

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Кредиторская задолженность (всего), в т.ч.:	53 159	55 463	59 610	7,5 %
Долгосрочная	2 327	6 536	8 227	25,9 %
Краткосрочная	50 831	48 927	51 383	5,0 %

Основные показатели отчета о финансовых результатах



Выручка

По итогам 2014 г. Компании удалось достигнуть роста выручки: данный показатель достиг 125 260 млн руб., что на 0,4 % превышает результат 2013 г. В частности, выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии выросла на 1,4 % и составила 112 509 млн руб., а выручка от оказания услуг по технологическому присоединению сократилась на 10,6 % до 11 830 млн руб. Позитивная динамика выручки от услуг по передаче электроэнергии связана с ростом средних годовых «котловых» тарифов и объема «котлового» полезного отпуска.

3.1

Подробнее об изменении полезного отпуска – раздел «Передача и распределение электроэнергии».

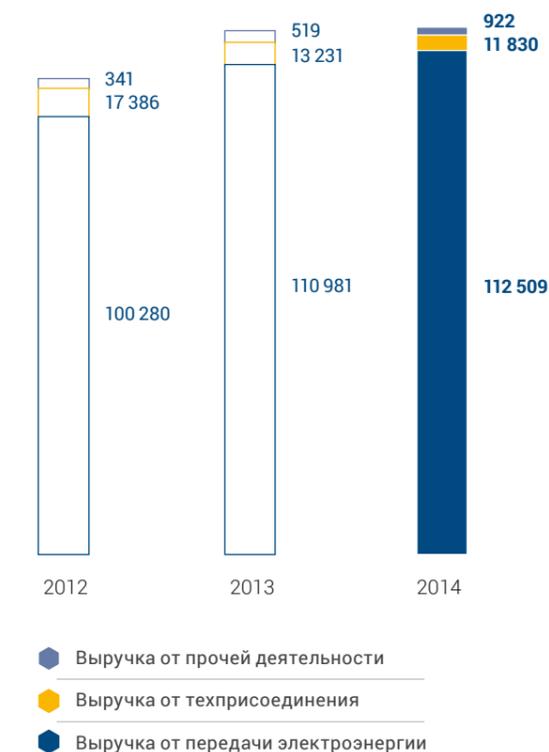
Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению связано с изменением нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность по технологическому присоединению. С 1 января 2011 г. в состав платы за технологическое присоединение включаются расходы только на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики. Ранее в составе платы за технологическое присоединение учитывались расходы на реконструкцию питающей и распределительной сети.

Увеличение выручки от прочей деятельности на 77,5 % до 922 млн руб. обусловлено развитием нерегулируемых услуг.

3.4

Подробнее о видах развиваемых нерегулируемых услуг – раздел «Клиентская политика».

Структура выручки, млн руб.



Сравнение фактической выручки от услуг по передаче электроэнергии, значений в Бизнес-плане и значений в тарифно-балансовом решении (ТБР)

	Бизнес-план	Учтено в ТБР	Факт
1. Выручка (без учета стоимости нагрузочных потерь), млн руб.	115 677	–	112 509 данные представлены в отчетности по РСБУ
2. Стоимость нагрузочных потерь, млн руб. без НДС	3 282	–	3 181
3. Выручка (включая нагрузочные потери), млн руб.	–	120 387	115 690
4. Объем оказанных услуг, млн кВтч	72 783	73 169	71 884
5. Средний тариф, коп./кВтч без НДС	163,4	164,5	160,9

Выручка от передачи электроэнергии в 2014 г. возросла на 1 529 млн руб. (или на 1,4 %) за счет увеличения объема услуг на 472 млн кВтч (0,7 %) и роста среднего тарифа на передачу на 0,01 руб./кВтч (0,7 %). Выручка энергосбытовых компаний снизилась на 21,9 % в связи с переходом потребителей ОАО «Мосгорэнерго»

на обслуживание к гарантирующему поставщику. Кроме того, в выручке I полугодия 2013 г. отражены объемы ООО «Химэнергосбыт» и ООО «ЭК «ИнтерЭрго», потребители которых со II полугодия 2013 г. перешли на расчеты к гарантирующим поставщикам. Снижение выручки прямых потребителей на 10,3 %

обусловлено снижением объема полезного отпуска на 146 млн кВтч. Выручка гарантирующих поставщиков возросла на 11,9 % за счет увеличения полезного отпуска «котлового» на 3,9 % (в том числе и за счет потребителей энерго-сбытовых организаций, принятых на расчеты) и роста среднего тарифа на передачу.

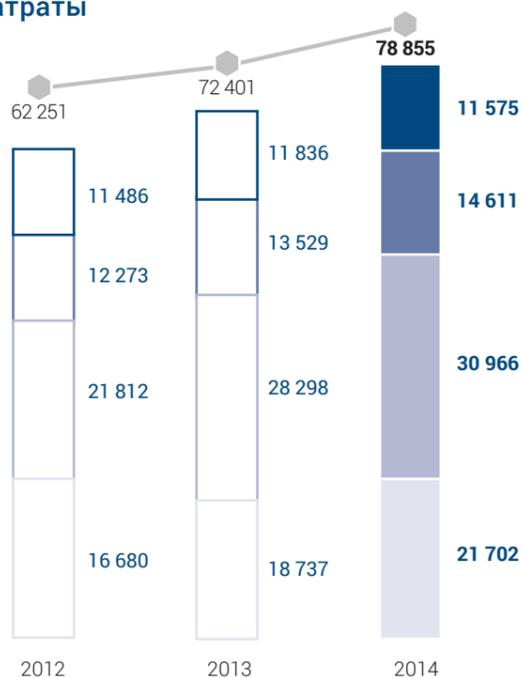
Себестоимость

За 2014 г. себестоимость оказываемых Компанией услуг, выросла на 5,5 % до 108 711 млн руб., в частности, себестоимость услуг по передаче электроэнергии увеличилась на 5,4 % до 107 374 млн руб., себестоимость услуг по технологическому присоединению сократилась на 2,2 % до 948 млн руб., а себестоимость прочей деятельности выросла на 139,6 % до 390 млн руб.

Рост себестоимости услуг по передаче электроэнергии обусловлен преимущественно увеличением стоимости услуг сетевых организаций (МУП, ТСО) и ОАО «ФСК ЕЭС», а также амортизации. Снижение себестоимости по технологическому присоединению обусловлено уменьшением объемов активирования с участниками «котла». Увеличение себестоимости прочей деятельности обусловлено ростом объемов оказания услуг по нерегулируемым видам деятельности.

Структура себестоимости по статьям затрат, млн руб.

Условно неподконтрольные затраты

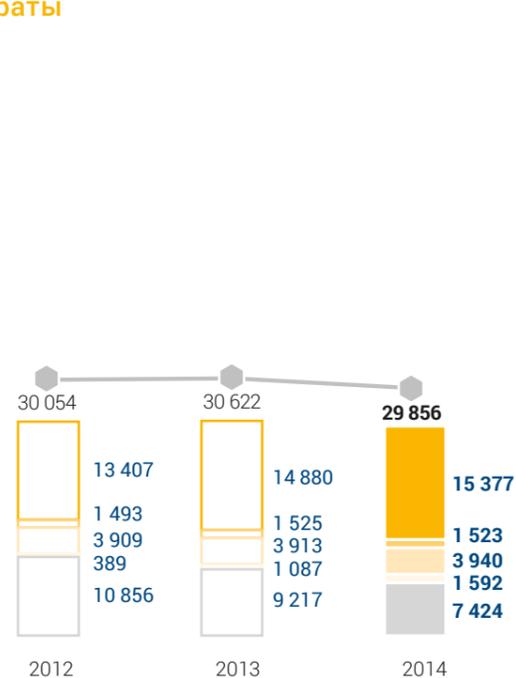


	2014/2013
покупная электроэнергия на компенсацию потерь	-2,2 %
услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	8,0 %
услуги распределительных сетевых компаний	9,4 %
амортизация	15,8 %

Условно неподконтрольные затраты в 2014 г. выросли на 8,9 % до 78 855 млн руб., в частности:

- затраты на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» увеличились на 8,0 % в связи с ростом объема заявленной мощности, а также тарифа на содержание сетей и тарифа на оплату нормативных потерь по результатам принятых в текущем периоде тарифно-балансовых решений;
- затраты на услуги распределительных сетевых компаний (ТСО) выросли на 9,4 % в связи с ростом индивидуального тарифа ОАО «ОЭК»;
- амортизационные отчисления выросли на 15,8 %, что обусловлено вводами объектов в основные фонды в результате реконструкции и капитального строительства.

Подконтрольные затраты



	2014/2013
затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	3,3 %
сырье и материалы	-0,1 %
услуги производственного характера	0,7 %
налоги и сборы	46,5 %
прочие расходы	-19,5 %

Подконтрольные затраты в 2014 г. снизились на 2,5 % до 29 856 млн руб. Снижение расходов обусловлено реализацией программы по сокращению операционных издержек, в том числе административно-управленческих расходов.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. «Е» к Годовому отчету.

12.1

Реализация программы сокращения издержек в 2014 г.

Выполнение плана мероприятий по повышению эффективности имеет приоритетное значение в ОАО «МОЭСК». В целях сохранения

должного уровня рентабельности разработаны и реализуются мероприятия по получению дополнительного дохода и сокращению расходов.

Совокупный экономический эффект от реализации указанных мероприятий в 2014 г. составил 9 041 млн руб.

Наименование мероприятия	Эффект, млн руб.	
	2013	2014
Увеличение выручки по передаче электроэнергии за счет выявления бездоговорного и безучетного потребления	701	535
Снижение себестоимости за счет проведения регламентированных процедур закупок	1 258	1 237
Снижение потерь электрической и тепловой энергии за счет организационных, нецелевых технических мероприятий и замены проводов на большее сечение	530	669
Снижение затрат на оплату труда за счет оптимизации численности персонала	–	36
Оптимизация расходов на услуги связи	–	0,99
Сокращение административно-управленческих расходов	10	1,24
Мероприятия в области техперевооружения и реконструкции (сокращение затрат за счет проведения регламентированных процедур на услуги, сырье и материалы)	2 105	5 082
Мероприятия в области нового строительства и расширения (сокращение затрат за счет проведения регламентированных процедур на услуги)	560	1 480
Итого совокупный эффект от реализации мероприятий	5 164	9 041

Динамика снижения затрат

Наименование статьи	2012	2013	2014
Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы	92 305 043	103 022 977	108 710 870
условно неподконтрольные затраты	69 650 821	79 476 113	84 599 164
подконтрольные затраты	22 654 221	23 546 863	24 111 706
Индекс потребительских цен ¹		1,068	1,078
Условные единицы, у.е.	1 299 609	1 349 005	1 399 026
Удельные расходы в ценах текущего года, тыс. руб./у.е.	17,43	17,45	17,23
Удельные расходы в ценах 2012 г., тыс. руб./у.е.		16,34	14,97
Снижение затрат, %		-6,24%	-14,12%
Снижение затрат, тыс. рублей		-1 413 906	-3 199 508

За 2014 г. снижение уровня операционных расходов Общества составило 14 % относительно уровня 2012 г. в

расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования с учетом инфляции, за счет реализа-

ции в 2014 г. Программы управления эффективностью деятельности ОАО «МОЭСК» на период 2014-2018 гг.

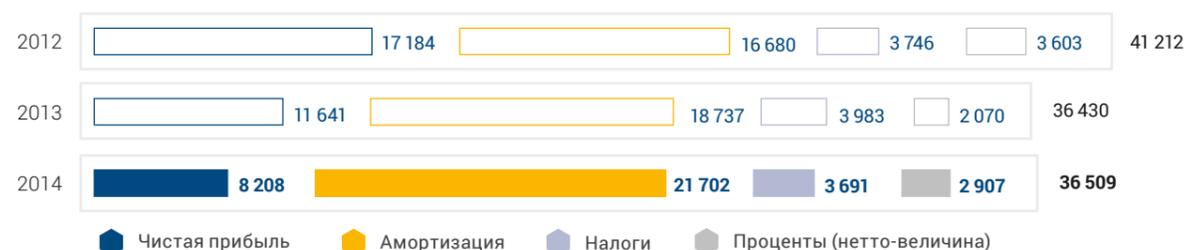
¹ Сведения по индексам потребительских цен представлены согласно данным Росстата.

Эксплуатационные затраты на 1 у.е.

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Количество у.е.	1 299 609	1 426 952	1 478 822	3,6 %
Эксплуатационные затраты, тыс. руб.	23 165 843	24 956 730	23 112 838	-7,4 %
Эксплуатационные затраты, тыс. руб. / усл. ед.	17,83	17,27	15,63	-10,6 %

ЕБИТДА

ЕБИТДА², млн руб.

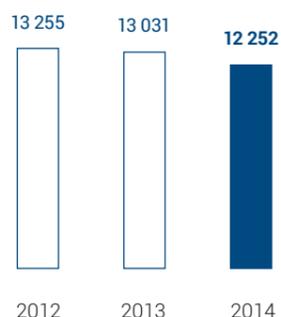


Показатель ЕБИТДА за 2014 г. увеличился на 0,2 % и составил 36 509 млн руб. Увеличению показателя способствовало снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов по сравнению с 2013 г.

Налоговая нагрузка

Наименование налога	2012	2013	2014	2014/2013, %
Налоги, млн руб. (всего), в т.ч.:	13 255	13 031	12 252	-6,0 %
налог на землю	44	41	52	28,9 %
транспортный налог	12	14	15	10,4 %
налог на имущество	327	1 029	1 522	48,0 %
налог на прибыль	4 066	4 745	3 370	-29,0 %
НДС	4 962	3 132	2 223	-29,0 %
НДФЛ	1 553	1 693	1 815	7,2 %
Страховые взносы, млн руб.	2 291	2 379	3 254	36,8 %

Налоги всего, млн руб.



Налоговая нагрузка Общества за 2014 г. снизилась на 6,0 % до 12 252 млн руб. По итогам года произошли следующие изменения:

- увеличение суммы налога на землю произошло за счет роста средней кадастровой стоимости земли по г. Москве, которая применяется при расчете налога на землю по факту пользования;
 - увеличение суммы транспортного налога произошло в связи с увеличением ставок транспортного налога (Закон Московской области от 16.11.2002 № 129/2002-03 в редакции 02.10.2013), а также с закупкой нового автотранспорта;
 - увеличение суммы налога на имущество произошло в связи с увеличением налоговой ставки согласно п. 3 ст. 380 НК РФ на объекты линий энергопередачи, а также сооружений, являющихся неотъемлемой технологической частью указанных объектов, – с 0,4 % в 2013 г., до 0,7 % в 2014 г., а также вводом основных средств при выполнении инвестиционной программы;
 - уменьшение налога на прибыль обусловлено подачей уточненных деклараций за предыдущие периоды в 2011 г. на сумму 352 млн руб., в 2012 г. – 922 млн руб.;
 - уменьшение суммы НДС произошло в связи с увеличением налоговых вычетов;
 - увеличение суммы НДФЛ и суммы страховых взносов произошло в связи с повышением оплаты труда.
- Сумма страховых взносов в 2014 г. увеличилась в связи с повышением оплаты труда.

² ЕБИТДА=чистая прибыль+налог на прибыль+проценты к уплате+амортизация-проценты к получению.

Чистая прибыль

Чистая прибыль за 2014 г. составила 8 208 млн руб., что на 29,5 % ниже показателя 2013 г. Снижение чистой прибыли в отчетном году связано с

ростом условно неподконтрольных затрат по услугам ОАО «ФСК ЕЭС», распределительных сетевых компаний (ТСО).

8 208
млн руб.

Чистая прибыль за 2014 г.

Распределение чистой прибыли в соответствии с решениями годового Общего собрания акционеров

Наименование категории	Решение ГОСА 2012 (25.06.2012) по итогам 2011 г.	Решение ГОСА 2013 (26.06.2013) по итогам 2012 г.	Решение ГОСА 2014 (24.06.2014) по итогам 2013 г.
Чистая прибыль, млн руб. (всего), в т.ч.:	17 053	17 184	11 641
резервный фонд	0	0	0
дивиденды	1 218	4 296	2 910
прибыль на развитие	15 835	12 888	8 731
погашение убытков прошлых лет	0	0	0

Анализ платежеспособности и финансового положения

Наименование категории	Формула расчета ³	2012	2013	2014	2014/2013
Показатели ликвидности					
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные обязательства	0,13	0,03	0,06	107,01
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 месяцев + Прочие оборотные активы) / Краткосрочные обязательства	0,49	0,43	0,41	-5,07
Коэффициент текущей ликвидности	Текущие активы / Текущие обязательства	1,03	0,68	0,52	-22,84
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ⁴	(Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 месяцев - Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы	0,24	0,17	-0,29	-267,79
Показатели финансовой устойчивости					
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Собственный капитал / Совокупные пассивы	0,60	0,60	0,56	-6,05

³ В соответствии с Методикой, утвержденной Приказом ФСФР России № 11-46/пз-н от 04.10.2011

⁴ Расчет показателя «Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами» произведен за вычетом авансов полученных по технологическому присоединению. Наличие на балансе ОАО «МОЭСК» данной кредиторской задолженности вызвано длительными сроками действия договоров технологического присоединения, связанного с нормативными сроками строительства объектов технологического присоединения (сроки реализации строительства в пределах 1-3 лет).

Подробные формулы расчета представлены в полной версии Годового отчета (Раздел 4).

Наименование категории	Формула расчета ⁵	2012	2013	2014	2014/2013
Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / EBITDA	1,27	1,58	2,00	27,26
Показатели рентабельности					
Рентабельность собственного капитала (ROE)	(Чистая прибыль / Собственный капитал) ⁶ *100 %	10,53	6,66	4,47	-2,19 п.п.
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	(Прибыль до налогообложения / Совокупные активы)*100 %	7,58	5,33	3,65	-1,68 п.п.
Рентабельность EBITDA	EBITDA / Выручка от реализации	34,92	29,21	29,15	-0,06 п.п.
Показатели деловой активности					
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина ДЗ на конец базового периода	0,91	0,59	1,07	80,73
	Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец отчетного периода / Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец базового периода	0,95	0,96	1,05	9,40
	ТДЗ / ТКЗ	0,96	0,62	1,02	63,76
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	Суммарная ДЗ на конец отчетного периода / Суммарная КЗ на конец отчетного периода	0,79	0,45	0,45	–
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	Наиболее ликвидная ДЗ на конец отчетного периода / КЗ перед поставщиками и подрядчиками на конец отчетного периода	1,25	0,90	0,90	–

Показатели ликвидности

Снижение показателей ликвидности обусловлено превышением темпа роста объема краткосрочных обязательств над темпом роста оборотных активов. Причины увеличения и работа Общества с задолженностью отражены в разделах отчета «дебиторская задолженность» и «кредиторская задолженность».

Показатели рентабельности

В отчетном периоде наблюдается снижение показателей рентабельности по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. На снижение показателей рентабельности повлияло снижение чистой прибыли по итогам 2014 г.

Показатели финансовой устойчивости

Коэффициент автономии (финансовой независимости) по итогам 2014 г. составил 0,56. Это означает, что за счет собственных средств финансируется 56 % активов Компании. Значение показателя свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

Показатели деловой активности

Показатели деловой активности характеризуют эффективность использования активов Общества. По итогам 2014 г. значения показателей деловой активности улучшились и свидетельствуют об устойчивом финансовом положении Общества.

⁵ В соответствии с Методикой, утвержденной Приказом ФСФР России № 11-46/пз-н от 04.10.2011.

⁶ Расчет показателя «Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами» произведен за вычетом авансов полученных по технологическому присоединению. Наличие на балансе ОАО «МОЭСК» данной кредиторской задолженности вызвано длительными сроками действия договоров технологического присоединения, связанного с нормативными сроками строительства объектов технологического присоединения (сроки реализации строительства в пределах 1-3 лет).

Ключевые прогнозные финансово-экономические показатели деятельности на 2015–2019 гг.

Наименование категории	2015	2016	2017	2018	2019
Выручка, млн руб. (всего), в т.ч.:	130 832	140 952	148 369	156 218	164 044
от оказания услуг по передаче электроэнергии	118 702	127 032	134 256	141 663	149 430
от оказания услуг по технологическому присоединению	10 954	12 627	12 690	12 990	12 860
от прочей деятельности	1 176	1 294	1 423	1 565	1 755
Себестоимость, млн руб. (всего), в т.ч.:	117 221	124 598	131 627	137 484	142 780
от оказания услуг по передаче электроэнергии	115 851	123 211	130 175	135 981	141 211
от оказания услуг по технологическому присоединению	922	924	967	1 001	1 043
от прочей деятельности	448	462	484	502	525
EBITDA, млн руб. (всего), в т.ч.:	39 793	44 392	46 910	50 405	54 054
от оказания услуг по передаче электроэнергии	29 031	31 858	34 248	37 352	41 007
от оказания услуг по технологическому присоединению	10 033	11 703	11 723	11 989	11 817
от прочей деятельности	729	831	939	1 064	1 230
Рентабельность по EBITDA, %	30,42	31,49	31,62	32,27	32,95
Чистая прибыль, млн руб. (всего)	8 269	9 788	10 239	10 476	12 465
Рентабельность по чистой прибыли, %	6,32	6,94	6,90	6,71	7,60

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. «Е» к Годовому отчету.

12.1

Данные на 2015-2019 гг. представлены согласно утвержденному Бизнес-плану на 2015 г. и принятым к сведению прогнозным показателям на 2016-2019 гг.⁷

В следующие 5 лет планируется ежегодный рост выручки: за 2015 г. ожидается выручка в размере 130 832 млн руб. (рост на 4,45 % к 2014 г.), а за 2019 г. – 164 044 млн руб. (рост на 30,96 % к 2014 г.). Увеличение планов по выручке главным образом связано с планируемым ростом полезного отпуска электроэнергии «котлового» в 2015-2019 гг. (подробнее – раздел «Передача и распределение электроэнергии») и, соответственно, увеличением за данный период выручки от услуг по передаче электроэ-

нергии (118 702 млн руб. в 2015 г., рост на 5,50 % к 2014 г.).

В течение пятилетнего прогнозного периода также ожидается ежегодный рост себестоимости: показатель в 2015 г. увеличится до 117 221 млн руб. (рост на 7,83 % к 2014 г.), в 2019 г. – до 142 780 млн руб. (рост на 31,34 % к 2014 г.). Данная тенденция в основном связана с ростом условно неподконтрольных затрат, а именно стоимостью услуг ОАО «ФСК ЕЭС», распределительных сетевых компаний (РСК) и затратами на электроэнергию для компенсации потерь. Компания продолжает вести работу по снижению потерь: в 2015 г. ожидается сокращение потерь до 7,67 млрд кВтч. При

этом в 2015–2019 гг. ожидается рост средней цены покупки электроэнергии для их компенсации: в 2015 г. планируется увеличение цены до 1,72 руб./кВтч, в 2018 г. – до 2,25 руб./кВтч.

В 2015 г. прогнозируется рост показателей EBITDA и чистая прибыль до 39 793 млн руб. и 8 269 млн руб. (рост на 9,0 % и 0,74 % к 2014 г. соответственно) с последующей положительной динамикой до 2019 г., когда показатели по прогнозам составят 54 054 млн руб. и 12 465 млн руб. (рост на 48,05 % и 51,86 % к 2014 г. соответственно).

По результатам 2015-2019 гг. предполагаются дивидендные выплаты.

⁷ Согласно решению Совета директоров от 19.11.2014 (протокол от 21.11.2014 № 245).

4.3. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО МСФО

Основные показатели за 2014 г. по МСФО (1)

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Консолидированный отчет о совокупной прибыли				
Выручка, млн руб. (всего), в т.ч.:	125 324	129 125	128 018	-0,9 %
от оказания услуг по передаче электроэнергии, млн руб.	100 280	110 981	112 509	1,4 %
от оказания услуг по технологическому присоединению, млн руб.	22 930	14 503	11 893	-18,0 %
от прочей деятельности, млн руб.	2 114	3 641	3 616	-0,7 %
Операционные расходы, млн руб. (всего), в т.ч.:	-102 549	-106 760	-119 827	12,2 %
расходы на услуги ОАО «ФСК ЕЭС», млн руб.	-12 273	-13 529	-14 611	8,0 %
расходы на услуги территориальных сетевых компаний, млн руб.	-21 812	-28 298	-30 966	9,4 %
расходы на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, млн руб.	-11 486	-11 836	-11 575	-2,2 %
ЕБИТДА, млн руб.	43 521	44 446	34 992	-21,3 %
ЕБИТДА скорректированная ⁵ , млн руб.	49 204	47 672	44 126	-7,4 %
амортизация, млн руб.	-17 395	-17 918	-20 593	14,9 %
налоги, млн руб.	-6 433	-4 898	-3 327	-32,1 %
проценты, млн руб.	-796	-2 156	-2 994	38,8 %
прибыль, млн руб.	18 897	19 473	8 078	-58,5 %
прибыль скорректированная ⁶ , млн руб.	23 443	22 054	15 366	30,3 %
Рентабельность по ЕБИТДА, %	34,7%	34,4%	27,3%	-7,1 п.п.
Рентабельность по ЕБИТДА скорректированная ⁵ , %	39,3 %	36,9 %	34,5 %	-2,4 п.п.
Налог на прибыль и иные платежи, млн руб.	-6 433	-4 898	-3 327	-32,1 %
Чистая прибыль, млн руб.	18 897	19 473	8 078	-58,5 %
Чистая прибыль скорректированная ⁶ , млн руб.	23 443	22 054	15 366	-30,3 %
Рентабельность по чистой прибыли, %	15,1 %	15,1 %	6,3 %	-8,8 п.п.
Рентабельность по чистой прибыли скорректированной ⁶ , %	18,7 %	17,1 %	12,0 %	- 5,1 п.п.
Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,39	0,40	0,16	-58,5 %
Базовая и разводненная прибыль на акцию скорректированную ⁶ , руб.	0,51	0,45	0,35	-22,2 %

⁵ Согласно решению Совета директоров от 19.11.2014 (протокол от 21.11.2014 № 245).

⁶ Скорректированная ЕБИТДА рассчитывается как ЕБИТДА (прибыль за период до вычета расходов по налогу на прибыль, финансовых доходов и расходов, амортизации) за вычетом неспецифического обесценения основных средств, резерва по сомнительным долгам, резерва под иски и резерва под неликвидные запасы.

⁷ Скорректированная прибыль за период рассчитывается как прибыль за вычетом неспецифического обесценения основных средств, резерва по сомнительным долгам, резерва под иски и резерва под неликвидные запасы, а также за вычетом соответствующих эффектов по отложенному налогу на прибыль.

Основные показатели за 2014 г. по МСФО (2)

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Консолидированный отчет о финансовом положении				
Активы, млн руб. (всего), в т.ч.:	269 057	286 301	310 583	8,5 %
внеоборотные активы, млн руб.	238 515	259 902	280 026	7,7%
оборотные активы, млн руб.	30 542	26 399	30 557	15,8 %
Пассивы, млн руб. (всего), в т.ч.:	269 057	286 301	310 583	8,5 %
капитал и резервы, млн руб.	138 947	153 578	159 026	3,5 %
долгосрочные обязательства, млн руб.	72 517	73 902	75 165	1,7%
краткосрочные обязательства, млн руб.	57 593	58 821	76 392	29,9 %
Консолидированный отчет о движении денежных средств				
Денежные средства от операционной деятельности, млн руб.	35 666	32 145	35 808	11,4 %
Денежные средства от инвестиционной деятельности, млн руб.	(38 703)	(38 535)	(45 792)	18,8 %
Денежные средства от финансовой деятельности, млн руб.	7 423	(346)	12 693	<-100%
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, млн руб.	8 332	1 596	4 305	169,7 %
Иные финансовые коэффициенты				
Чистый долг, млн руб.	45 776	56 689	69 978	23,4 %
Чистый долг/ЕБИТДА, %	105,2 %	127,5 %	200,0 %	72,5 п.п.
Чистый долг/Капитал, %	36,9 %	36,9 %	44,0 %	7,1 п.п.
Капитал/Совокупные активы, %	51,6%	53,6%	51,2%	-2,4 п.п.

В консолидированную финансовую отчетность группы включены результаты деятельности ОАО «МОЭСК» и всех его дочерних обществ: ОАО «Москабельсъемонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт», ОАО «Завод

по ремонту электротехнического оборудования» и ОАО «Энергоцентр». Изменений в организационной структуре Группы МОЭСК в 2014 г. не произошло.

Финансовая отчетность за 2014 г., подготовленная в соответствии с МСФО, представлена в Приложении 12.10 к Годовому отчету.

12.10

Финансовый результат Компании в 2014 г. по сравнению с аналогичными данными за 2013 г. сформировался с учетом следующих составляющих:

- увеличение выручки по передаче электроэнергии на 1 528 млн руб. и уменьшение выручки от технологического присоединения на 2 610 млн руб. оказало влияние на общее снижение выручки на 1 107 млн руб. (по сравнению с выручкой за 2013 г. снижение произошло на 0,9 %);
- операционные расходы увеличились на 13 067 млн руб. за счет роста неподконтрольных расходов по передаче электроэнергии на 3 488 млн руб., амортизационных отчислений на 2 675 млн руб. и обесценение основных средств на 5 278 млн руб.;
- рост прочего операционного дохода на 2 045 млн руб. связан с увеличением доходов от бездоговорного потребления электроэнергии и доходов от безвозмездно полученных основных средств;
- уровень финансовых расходов увеличился на 39,1 % по сравнению с уровнем прошлого года и составил 3 560 млн руб.

Активы Компании увеличились на 24 282 млн руб. за счет роста балансовой стоимости основных средств на 20 434 млн руб., и увеличения оборотных активов на 4 159 млн руб.

полученным авансам по договорам технологического присоединения осталась на уровне прошлого года и составила 40 829 млн руб.

Таким образом, рост чистых активов Группы МОЭСК произошел на 3,5 %, составив 159 026 млн руб. на конец 2014 г.

Общая сумма обязательств Компании увеличилась на 18 834 млн руб. за счет роста обязательств по кредитам и займам на 15 998 млн руб. и торговой кредиторской задолженности на 2 428 млн руб. Сумма обязательств по

увеличение капитала на 5 448 млн руб. отражает заработанную Группой чистую прибыль за 2014 год в размере 8 078 млн руб., распределение дивидендов – 2 910 млн руб.

Чистый денежный поток от операционной деятельности за 2014 г. составил 35 808 млн руб. и направлен на финансирование инвестиционной программы.

4.3. КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

В 2014 г. кредитная политика преимущественно была ориентирована на соблюдение лимитов, утвержденных бизнес-планом. На конец отчетного

периода лимиты долговой позиции Общества соответствовали условиям Положения о кредитной политике (утверждено решением Совета

директоров от 07.11.2013 (протокол от 08.11.2013 № 209), а кредитоспособность Общества – высшей группе «А».

В 2014 г. Обществом были привлечены 27 101 517 тыс. руб., в том числе:

по кредитным линиям	22 101 517 тыс. руб.
на рефинансирование задолженности	14 408 586 тыс. руб.
на финансирование инвестиционной деятельности	7 692 931 тыс. руб.
по облигационному займу	5 000 000 тыс. руб.
на финансирование инвестиционной деятельности	5 000 000 тыс. руб.

В течение 2014 г. погашены обязательства по кредитам в сумме 11 408 586 тыс. руб.

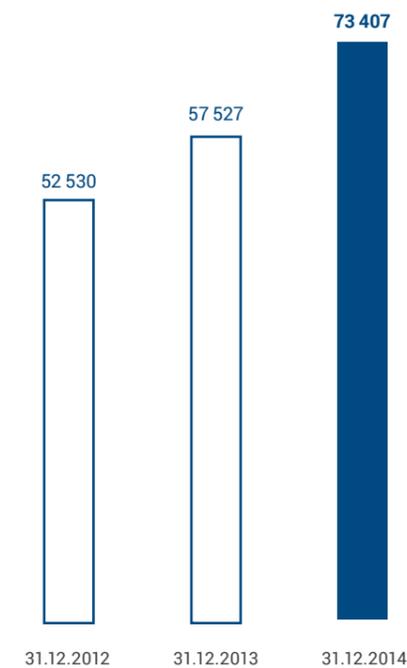
В структуре заемных денежных средств Общества преобладает долгосрочная кредиторская задолженность. Существенный рост краткосрочной кредиторской

задолженности обусловлен переходом в краткосрочную по сроку погашения части кредитных линий Сбербанка, а также облигационных займов серий БО-01, БО-02.

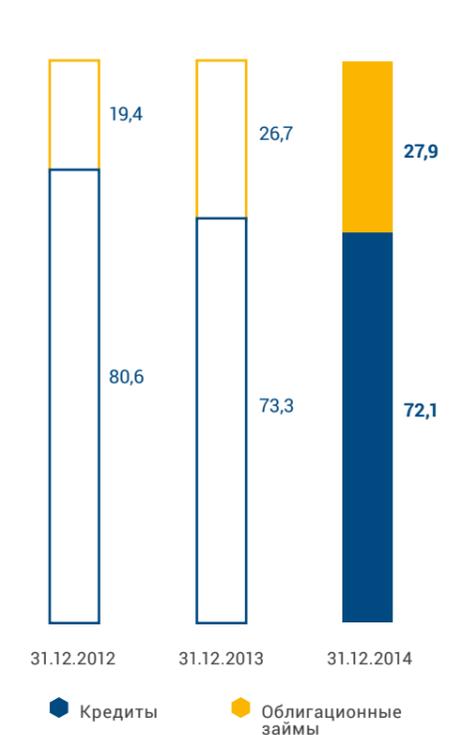
Структура заемных денежных средств

Наименование источника долга	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2014/ 31.12.2013
Заемные денежные средства, млн руб. (всего), в том числе:	52 530	57 527	73 407	27,6 %
Кредиты, млн руб. (всего), в т.ч.:	42 332	42 165	52 895	25,4 %
долгосрочные	39 301	36 721	42 121	14,7 %
краткосрочные	3 031	5 444	10 774	97,9 %
Облигационные займы, млн руб. (всего), в т.ч.:	10 198	15 362	20 512	33,5 %
долгосрочные	10 000	15 000	10 000	-33,3 %
краткосрочные	198	362	10 512	>100,0 %
Обязательства по финансовой аренде, млн руб.	2 288	23	72	>100,0 %

Заемные денежные средства, млн руб.



Структура заемных средств, %

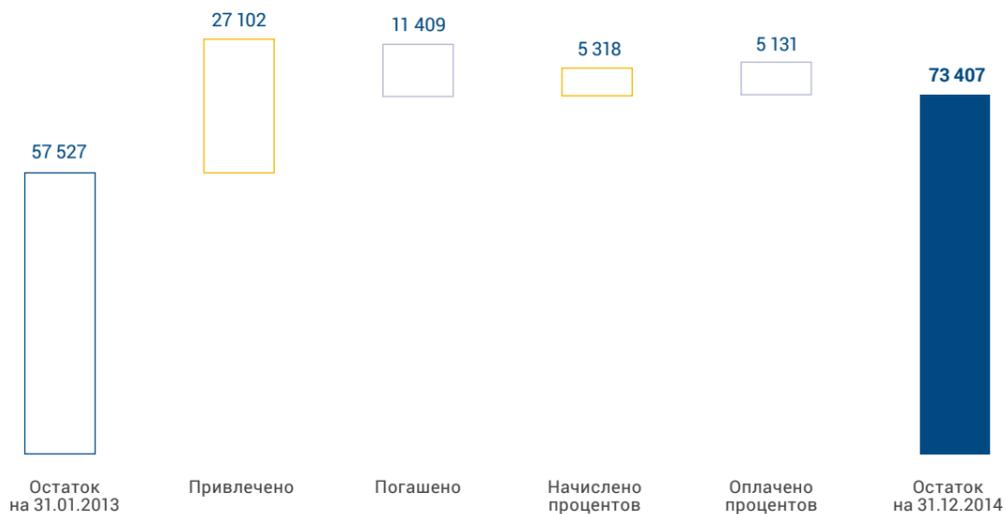


Структура кредитного портфеля

Наименование кредитора	По состоянию на 31.12.2013			По состоянию на 31.12.2014		
	Средневзвешенная ставка, %	Средневзвешенный срок действия ⁷ лет	Размер привлеченных средств, млн руб.	Средневзвешенная ставка, %	Средневзвешенный срок действия, лет ⁸	Размер привлеченных средств, млн руб.
Кредиты	7,96	3,3	42 128	9,05	2,5	52 821
Кредитор 1	7,83	3,3	34 078	8,08	2,5	35 821
Кредитор 2	–	–	–	11,5	2,6	7 000
Кредитор 3	8,5	3,1	8 000	10,82	2,9	10 000
Кредитор 4	7,68	0	51	–	–	–
Облигационный заем	8,7	1,9	15 000	9,3	1,4	20 000
Векселя	–	–	–	–	–	–

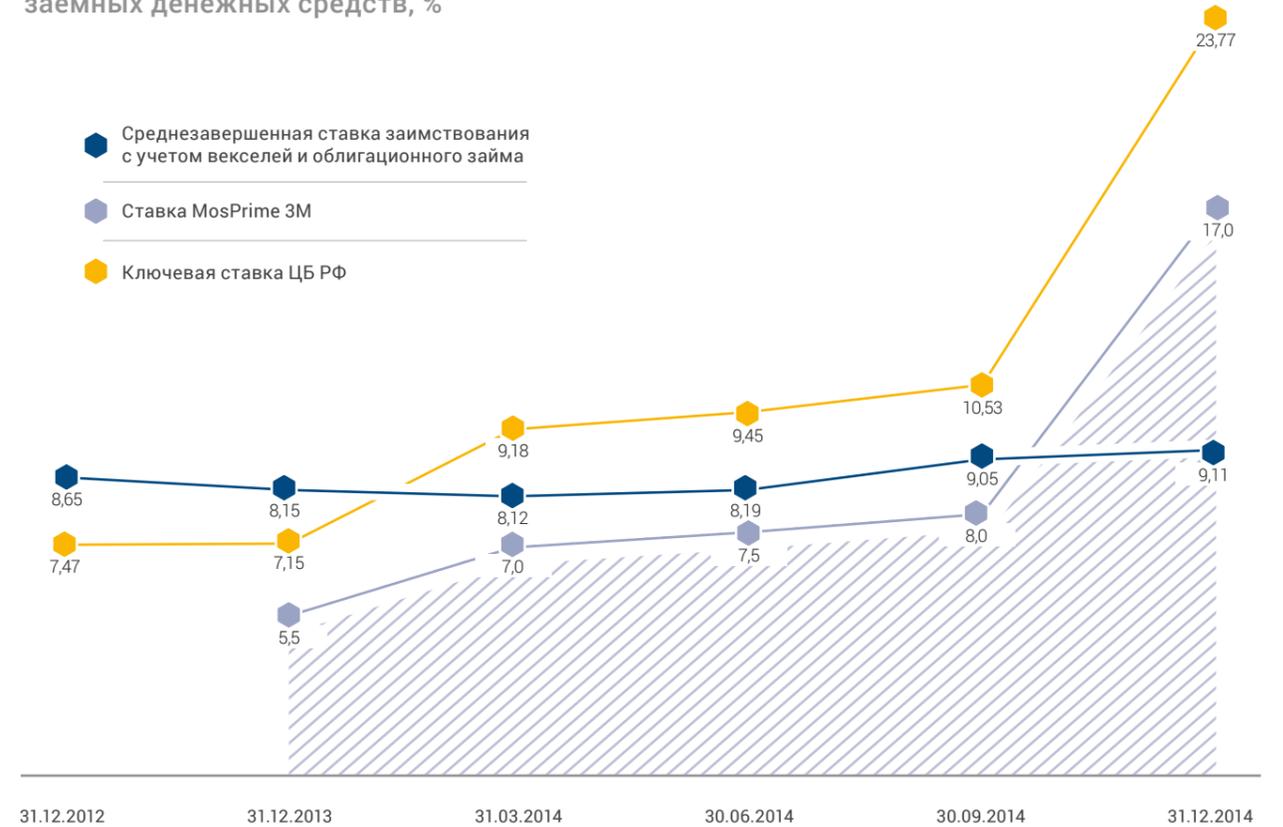


Изменение заемных денежных средств в 2014 г., млн руб.



⁸ Взвешено по размеру обязательств.

Средневзвешенная ставка по обслуживанию заемных денежных средств, %



Следует отметить, что, несмотря на резкий рост основных индикаторов долгового рынка, Общество не получало от кредиторов уведомлений о повышении ставок кредитования по действующим кредитным

линиям, таким образом, на конец отчетного периода средневзвешенная ставка по портфелю составила 9,11 % годовых, что на 0,08 п.п. превышает утвержденную в Бизнес-плане.

Облигационные займы

С целью оптимизации кредитного портфеля в сентябре 2014 г. Общество провело на ЗАО «ФБ ММВБ» размещение биржевых облигаций серии БО-04 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. По выпуску предусмотрена оферта через 3 года с даты начала размещения. Срок обращения биржевых облигаций серии БО-04 составляет 10 лет. По итогам закрытия книги финальная ставка купона установлена в размере 11,0 % годовых.

В соответствии со вступившими в силу с 01.07.2014 положениями Федерального закона № 210-ФЗ от 23.07.2013 «О внесении изменений

в Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», которые в том числе устанавливают требования к порядку досрочного погашения облигаций и приобретения облигаций их эмитентом, в эмиссионную документацию биржевых облигаций серий БО-04 - БО-10 были внесены изменения.

Изменения утверждены Советом директоров ОАО «МОЭСК»⁸, приняты и утверждены ЗАО «ФБ ММВБ». Таким образом, выпуски биржевых облигаций серий БО-05 - БО-10 общей номи-

нальной стоимостью 45 000 млн руб. готовы к размещению. Срок обращения каждого займа составит 10 лет с даты начала размещения.

Выпуски включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» с присвоенными идентификационными номерами 4B02-05-65116-D, 4B02-06-65116-D, 4B02-07-65116-D, 4B02-08-65116-D, 4B02-09-65116-D и 4B02-10-65116-D.

Общество также планирует реализовать их по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

⁸ Решение Совета директоров от 23.06.2014 (протокол № 234 от 24.06.2014).

Информация об обращающихся выпусках облигаций

№ п/п	Наименование категории	2014			
		БО-01	БО-02	БО-03	БО-04
1.	Серия	БО-01	БО-02	БО-03	БО-04
2.	Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя			
3.	Регистрационный номер	4B02-01-65116-D	4B02-02-65116-D	4B02-03-65116-D	4B02-04-65116-D
4.	Объем выпуска, тыс. руб.	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000
5.	Количество, млн шт.	5	5	5	5
6.	Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000
7.	Срок обращения, лет	3	3	3	10
8.	Ставка купона, %	8,8	8,8	8,5	11
9.	Дата государственной регистрации выпуска	03.07.2012	03.07.2012	03.07.2012	09.07.2013
10.	Дата размещения	21.09.2012	29.10.2012	14.02.2013	25.09.2014
11.	Дата погашения / оферты	18.09.2015	26.10.2015	10.02.2016	12.09.2024
12.	Купонный доход по 1 облигации	43,88	43,88	42,38	54,85
13.	Фондовая биржа	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»			
14.	Котировальный список	Первый уровень			Третий уровень
15.	Объем выпуска в обращении на 31.12.2014, тыс. руб.	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000

Кредитные рейтинги

В 2014 г. все кредитные рейтинги Общества были подтверждены на прежнем уровне.

12.12.2014 рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «BB+», также присвоив последнему выпуску локальных облигаций (серии БО-04) рейтинг на уровне «BB+».

26.01.2015 Standard and Poor's пони-

зило суверенный рейтинг России на одну ступень; вслед за этим 04.02.2015 агентство понизило кредитные рейтинги Общества также на одну ступень.

Начиная с октября 2014 г., рейтинговое агентство Moody's пересматривало кредитный рейтинг Российской Федерации и не раз понижало его, достигнув отметки спекулятивного уровня.

Снижение суверенного рейтинга вызвало понижение кредитных рейтингов компаний с государственным участием, в том числе и ОАО «Россети».

Несмотря на понижение кредитных рейтингов государства и материнской компании, данные изменения не коснулись ОАО «МОЭСК»: 25.03.2015 кредитный рейтинг Общества был подтвержден на прежнем уровне «Ba2».

Информация о присвоенных кредитных рейтингах

№ п/п	Наименование агентства	Рейтинг по международной шкале		Рейтинг по национальной шкале	Дата присвоения/обновления
		значение	прогноз	значение	
1.	Moody's	Ba2	негативный	Aa2.ru	25.03.2015
2.	Standard and Poor's	BB-	стабильный	RuAA-	04.02.2015
3.	Fitch	BB+	стабильный	AA(rus)	12.12.2014

Основные коэффициенты

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Долг, млн руб.	52 530	57 527	73 407	27,6 %
2.	Долг/собственный капитал, х	0,31	0,32	0,40	0,1
3.	Долг/EBITDA, х	1,27	1,58	2,00	0,4
4.	Чистый долг, млн руб.	47 190	56 046	69 226	23,5 %
5.	Чистый долг/EBITDA, %	1,15	1,54	1,90	0,36 п.п.
6.	Проценты к уплате, млн руб.	3 923	2 448	3 457	41,2 %
7.	EBITDA/проценты к уплате, х	10,51	14,88	10,56	-4,3
Справочно					
8.	Собственный капитал, млн руб.	171 144	178 489	183 787	3,0 %
9.	EBITDA, млн руб.	41 212	36 430	36 509	0,2 %

Суммарный долг компании вырос в отчетном периоде, рост составил 27,6 %, что объясняется реализацией инвестиционных планов Компании. Однако соотношение долга к EBITDA, которое составило 2,0, остается на традиционно низком уровне как для отрасли, так и для

сетевого сектора. В ближайшей перспективе Компания не планирует роста данного показателя более 2. Обычно для расчета долговой нагрузки банки и кредитные агентства считают приемлемым данный коэффициент в пределах 3-4.

4.4. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА НА 2014 ГОД



Олег Иванов

Заместитель генерального директора по капитальному строительству

В 2014 г. инвестиционная программа выполнена в полном объеме, работы велись в соответствии с утвержденными графиками. Из энергообъектов, введенных в 2014 г., отмечу реконструкцию ПС 110 кВ «Зубовская», ПС 110 кВ «Одинцово», ПС 220 кВ «Уча», «Наро-Фоминск» и др. Реконструкция энергообъектов обеспечила возможность техприсоединения новых потребителей. Например, подстанция «Зубовская», расположенная в самом сердце столицы, обеспечивает электроэнергией огромное количество социально и экономически значимых объектов. В их числе: здания Министерства иностранных дел РФ и Счетной палаты РФ, Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова, а также жилые дома, учреждения образования и здравоохранения.

В результате реконструкции подстанции ПС «Одинцово» значительно повысилась надежность электроснабжения города Одинцово, а также появилась возможность для дальнейшего развития транспортного сообщения. Это особенно важно с учетом увеличения пассажиропотока и планов Правительства Московской области по созданию «легкого» метро.

Помимо питающих центров работы велись на участках высоковольтных кабельных линий 110 кВ «Елоховская – Андроньевская 1,2», «Восточная – Черкизово 1,2», «Автозаводская – Южная №3». Для выдачи мощности с ПГУ ТЭЦ-20 построена кабельная линия 220 кВ «ТЭЦ-20 – Кожевническая 1,2». Реконструированы воздушные линии электропередачи: «Серпухов – Заповедник», «Заповедник – Пущино», «Стрелецкая – Пущино», «Кашира – Стрелецкая 1,2».

Хочу также обратить внимание на открытость и прозрачность наших инвестиционных проектов. В 2014 г. впервые «Московская объединенная электросетевая компания» организовала общественные слушания в Московской городской думе, в Министерстве энергетики Российской Федерации, в Московской областной думе.

Во исполнение мероприятий «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» ОАО «МОЭСК» ведет работу по сокращению сроков технологического присоединения субъектов малого и среднего бизнеса до установленных на 2015 г. – 45 календарных дней. Для этого блоком капитального строительства подготовлен план мероприятий по взаимодействию с органами исполнительной власти г. Москвы и Московской области. Мы разработали схемы процесса

осуществления технологического присоединения объектов малого и среднего бизнеса к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (на присоединение мощности до 150 кВт) по г. Москве и Московской области в срок до 45 дней. Документы находятся на рассмотрении в структурах заинтересованных организаций.

Таким образом, внесение изменений в действующее законодательство РФ нацелено на сокращение сроков исполнения обязательств по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» и выполнения работ по объектам инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» в целом.

С одной стороны, тарифные условия и экономическая ситуация накладывают на энергетиков определенные ограничения в части объемов инвестиционной программы. С другой – это возможность оптимизировать внутренние бизнес-процессы для достижения максимальной эффективности операционной деятельности. Акцент в 2015 г. будет сделан на значимые объекты для поддержания надежного электроснабжения столичного региона, а также на мероприятия, необходимые для присоединения потребителей.

Приоритетные объекты 2015 г.: строительство ПС 220/100/20/10 кВ «Хованская» для электроснабжения объектов административно-делового центра в районе п. «Коммунарка» Новой Москвы, подстанции «Медведевская», реконструкция ПС «Чертаново», ПС «Центральная», реконструкция КЛ 110 кВ «Сити – Маяковская № 1, № 2» и другие.



Реализация инвестиционной программы в 2014 г.

Инвестиционная программа на 2014 г. утверждена Приказом Минэнерго России от 30.09.2014 № 665. Всего в инвестиционной программе 2014 г. свыше 30 тыс. объектов.

Информация о приоритетных объектах инвестиционной программы, введенных в основные фонды в 2014 г., а так же, начатых в 2014 г. представлена в Приложении 12.1. «Ж» к Годовому отчету.

12.1

Стоимостные параметры инвестиционной деятельности



Физические параметры инвестиционной деятельности



По итогам 2014 г. капитальные вложения относительно 2013 г. снизились на 11,2 % до 45 494 млн руб. Ввод основных фондов снизился на 0,8 % до 45 452 млн руб. Снижение капитальных вложений и ввода основных фондов в 2014 г. относительно 2013 г. связано с выкупом в 2013 г. оборудования из лизинга на сумму 9 364 млн руб.

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. «Ж» к Годовому отчету.

12.1

Без учета выкупа по договорам лизинга капитальные вложения выросли на 9,0 %, что обусловлено необходимостью решения следующих задач:

Снижения износа сетей

Повышения надежности электроснабжения

Развития сетей электропередачи

Подключения новых потребителей к электросетям Общества, количество и потребности в мощности которых постоянно увеличиваются

45 494
млн руб.

Освоение капитальных вложений

45 452
млн руб.

Ввод основных фондов

3 440
МВА

Ввод трансформаторной мощности

8 614
км

Ввод линий электропередачи

В 2014 г., как и в предыдущие годы, более 50 % объема капитальных вложений приходится на г. Москву из-за геополитического местоположения столичного региона, при этом наблюдается незначительное снижение объемов капитальных вложений по региону в абсолютном значении.

В то же время, в 2014 г. относительно 2013 г. по Московской области темпы прироста капитальных вложений, как и в случае с вводом в основные фонды выше, чем по Москве. Это объясняется тем, что в Московскую область с территории Москвы выведена основная часть промышленных предприятий, вследствие чего перенаправлены миграционные потоки, способствовавшие, в частности, развитию жилищного строительства.

Ввод основных фондов в 2014 г. без учета выкупа по договорам лизинга увеличился по отношению к 2013 г. на 24,5 % до 45 397 млн руб. Ежегодное увеличение объемов ввода основных фондов обусловлено ростом объема капитальных вложений, увеличением количества объектов в инвестиционной программе и окончанием строительства по ряду крупных объектов с длительным сроком строительства/реконструкции.

В 2014 г. относительно 2013 г. наблюдается увеличение объемов финансирования на 11,9 % до 47 795 млн руб. Рост финансирования является естественным ввиду ежегодного роста объемов капитальных вложений.

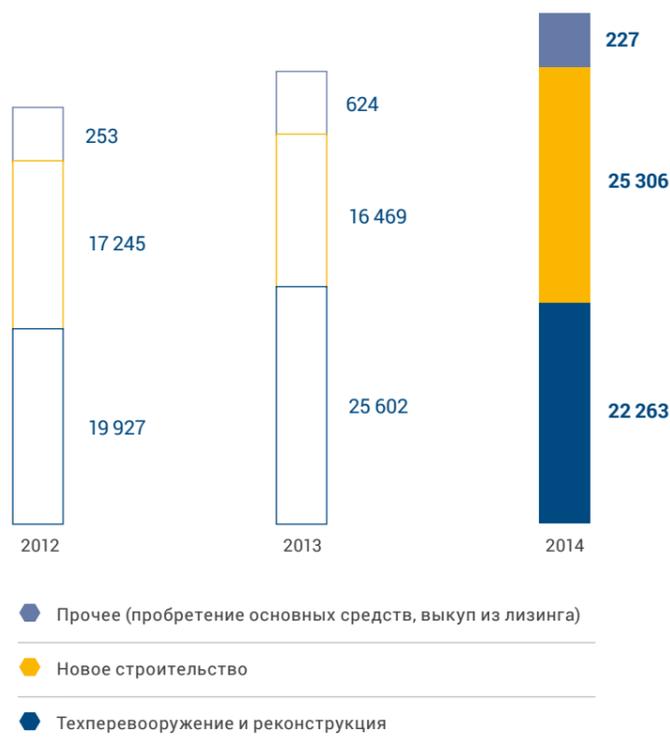
В результате проведенных мероприятий в рамках инвестиционной программы в 2014 г. произошло снижение объемов незавершенного строительства ОАО «МОЭСК»: за отчетный год объем незавершенного строительства сократился на 4,7 % до 27 130 млн руб.

В 2014 г. по сравнению с 2013 г. наблюдается снижение ввода трансформаторной мощности на 22,7 % до 3 440 МВА, что связано с выкупом в 2013 г. оборудования из лизинга на 1 239 МВА. Сокращение объема лизинга обусловлено реализацией планов Компании по отказу от договоров финансовой аренды с 2015 г., при этом в первую очередь Общество закрывает лизинговые договоры с наибольшей трансформаторной мощностью.

В отчетном году вырос ввод линий электропередачи на 41,4 % до 8 614 км. Рост ввода производственных мощностей является естественным ввиду

ежегодного роста объемов капитальных вложений и ввода основных фондов, а также увеличения объема заявок новых потребителей.

Динамика финансирования по направлениям инвестиционной деятельности, млн руб. (с НДС)



В 2014 г. произошло перераспределение акцентов инвестиционной программы Общества: приоритетным направлением становится новое строительство (53 % в общем объеме капитальных вложений), направленное на ликвидацию сложившегося дефицита электрических мощностей и обеспечение возможности присоединения новых потребителей. Объем финансирования по программе Новое строительство в 2014 г. увеличился относительно 2013 г. на 53,7 % до 25 306 млн руб.

На Техпереворужение и реконструкцию приходится 47 % от общего объема финансирования, что связано с политикой ограничения роста тарифов естественных монополий и схемами перспективного развития территорий.

Основное снижение финансирования в 2014 г. приходится на категорию «Прочее»: объем финансирования снизился на 63,6 % до 227 млн руб. Снижение инвестиций в 2014 г. относительно 2013 г. произошло за счет приобретения в 2013 г. ПС «Дворики» (297 млн руб.).

Направления инвестиционной деятельности по программам

Направление инвестиционной деятельности	2012	2013	2014	2014/2013
Финансирование, млн руб. с НДС	37 425	42 694	47 795	11,9 %
Важнейшие проекты	8 982	9 101	10 958	20,4 %
ТПиР	5 056	7 436	6 239	-16,1 %
Новое строительство	3 926	1 664	4 719	183,6 %
Программы	28 443	33 593	36 837	9,7 %
ТПиР по ВН (ЛЭП, ПС)	7 702	9 108	9 489	4,2 %
Новое строительство по ВН (ЛЭП, ПС)	1 207	95	15	-84,2 %
Объекты технологического присоединения (всего), в т.ч.:	9 914	12 254	18 644	52,1 %
Объекты ТП мощностью свыше 100 кВт	6 833	7 140	10 214	43,1 %
Объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт	195	415	1 716	313,5 %
Объекты ТП мощностью до 15 кВт	2 886	4 698	6 713	42,9 %
Генерация	0	0	0	0,0 %
Распределительные сети	4 939	6 785	5 430	-20,0 %
ТПиР	4 505	6 670	4 846	-27,3 %
Новое строительство	433	115	584	407,8 %
Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)	1 833	1 540	1 252	-18,7 %
Средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ)	352	760	531	-30,1 %
Программы по обеспечению безопасности	390	461	213	-53,8 %
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	7	598	211	-64,7 %
Прочие программы и мероприятия	2 099	1 993	1 051	-47,3 %

По ОАО «МОЭСК» наблюдается ежегодное увеличение объемов финансирования инвестиционной программы. Так, в 2014 году финансирование увеличилось относительно 2013 г. на 11,9 % до 47 795 млн руб.

В 2014 г. рост финансирования по важнейшим проектам относительно 2013 г. увеличился на 20,4 %, до 10 958 млн руб. Рост произошел за счет объектов нового строительства, срок окончания которых состоялся в 2014 г.

Также увеличилось финансирование по объектам технологического присоединения на 52,1 %, что связано с увеличением объема заявок новых потребителей.

В 2014 г. по сравнению с 2013 г. снизилось финансирование по следующим программам:

- автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ) – 18,7 %;
- распределительные сети – 20,0 %;
- средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ) – 30,1 %;
- программы по обеспечению безопасности – 53,8 %;
- приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов – 64,7 %;
- прочие программы и мероприятия – 47,3 %.

4.5. ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Долгосрочная инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» на 2015–2019 гг. сформирована в соответствии с Программой развития электроэнергетики г. Москвы на период 2014–2019 гг.⁹, Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики

Московской области на период 2015–2019 гг.¹⁰ и с учетом поручений Президента РФ и Правительства РФ об ограничении с 01.07.2014 роста регулируемых тарифов естественных монополий.

Долгосрочная инвестиционная программа на 2015–2019 гг. утверждена приказом Минэнерго России № 735 от 16.10.2014.

Основными задачами реализации инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» являются:

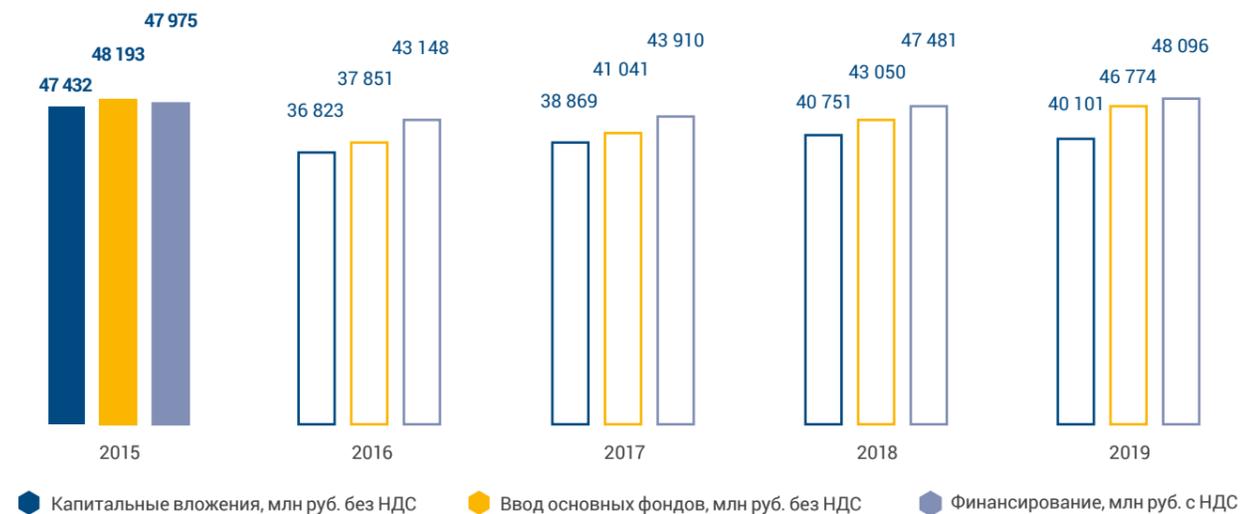
- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- обеспечение в полном объеме технологического присоединения;
- обеспечение выдачи мощности вновь вводимых генерирующих объектов ОАО «Мосэнерго»;
- реализация программы снятия ограничений по технологическому присоединению с перегруженных центров питания;
- обеспечение реализации планов развития Троицкого и Новомосковского административных округов за счет строительства новых питающих центров (ПС 220 кВ «Хованская», 700 МВА);
- введение новых мощностей для покрытия дефицита нагрузок и увеличение резерва мощности на питающих центрах.

230 610
млн руб.

Финансирование долгосрочной инвестиционной программы 2015–2019 гг.

Реализация утвержденной инвестиционной программы предусматривает при финансировании в объеме 230 610 млн руб. с НДС ввод трансформаторной мощности 16 389 МВА и ввод линий электропередачи 16 904 км.

Основные стоимостные параметры утвержденной инвестиционной программы 2015–2019 гг.



Основные физические параметры утвержденной инвестиционной программы 2015–2019 гг.



Направления долгосрочной инвестиционной программы, млн руб. с НДС

Направление инвестиционной деятельности	2015	2016	2017	2018	2019	2015–2019
Итого	47 975	43 148	43 910	47 481	48 096	230 610
Техпервооружение и реконструкция	25 743	24 670	23 241	27 028	31 124	131 806
Новое строительство	19 945	16 438	18 654	18 520	15 117	88 674
Прочее	2 287	2 040	2 014	1 933	1 855	10 130
Важнейшие проекты	9 684	12 043	14 881	15 802	14 513	66 924
ТПиР	6 740	6 931	7 649	9 177	11 032	41 529
Новое строительство	2 945	5 112	7 232	6 625	3 481	25 394
Программы	9 079	9 396	8 467	10 444	9 605	46 992
ТПиР по ВН (ЛЭП, ПС)	8 878	9 044	8 173	10 128	9 423	45 646
Новое строительство по ВН (ЛЭП, ПС)	201	352	294	316	182	1 346
Объекты технологического присоединения	15 678	10 247	10 556	10 687	10 428	57 597
Распределительные сети	6 828	6 234	5 763	6 229	9 439	34 492
ТПиР	6 458	6 073	5 585	6 221	9 439	33 777
Новое строительство	369	161	177	8	0	716
Автоматизация технологического управления (кроме АИСКУЭ)	2 027	1 808	1 146	652	619	6 252
Средства учета, контроля электроэнергии (АИСКУЭ)	474	506	409	675	411	2 475
Программы по обеспечению безопасности	109	64	61	176	200	609
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	144	0	0	0	0	144
Прочие программы и мероприятия	1 895	810	612	883	1 025	5 225
Оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы	2 058	2 040	2 014	1 933	1 855	9 901

⁹ Утверждена распоряжением Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы от 29.04.2014 № 01-01-14-13/14.

¹⁰ Утверждена Распоряжением Министерства энергетики Московской области от 29.04.2014 № 24-р.

При общем объеме финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2015-2019 гг. 230 610 млн руб. с НДС, на техническое перевооружение

и реконструкцию действующих энергообъектов предусмотрено 131 806 млн руб. (или 57,2%), на новое строительство и расширение – 88 674 млн руб. (или 38,5%),

на прочее – 10 130 млн руб. (или 4,4%), из них оплата процентов за привлеченные кредитные ресурсы – 9 901 млн руб. (или 4,3%).

Основная доля инвестиций в соответствии с утвержденной инвестиционной программой предусмотрена на финансирование:

- технического перевооружения и реконструкции высоковольтных объектов – 87 175 млн руб. с НДС, или 37,8% от общего объема инвестиций;
- объектов технологического присоединения – 57 597 млн руб. с НДС, или 25%;
- распределительных сетей – 34 492 млн руб. с НДС, или 15%.

57,2%

Доля проектов ТПИР в общем финансировании программы

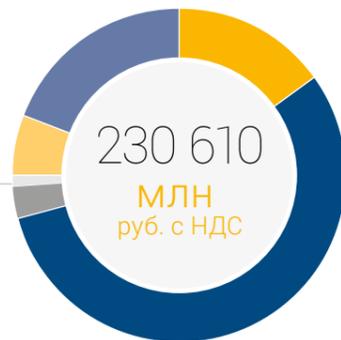
Реализация программы нового строительства и технического перевооружения позволит избежать издержек, связанных с аварийными работами по закупке и замене поврежденных

силовых трансформаторов. Предотвращение перегрузок позволит продлить срок службы оборудования, так как при перегрузках снижа-

ются изоляционные характеристики оборудования и возрастает вероятность повреждения дорогостоящего оборудования.

Реализация программ позволит:

- уменьшить количество перегруженных силовых трансформаторов, воздушных и кабельных линий всех классов напряжения;
- привести в соответствие с требованиями нормативных документов отключающие характеристики выключателей 6-110 кВ;
- перераспределить нагрузку по существующим сетям ОАО «МОЭСК»;
- обновить производственные фонды;
- повысить надежность электроснабжения потребителей;
- предотвратить вероятность возникновения несчастных случаев с оперативным обслуживающим персоналом;
- повысить достоверность данных по передаче электроэнергии.



Источники финансирования 2015-2019 гг., млн руб., %

Амортизация	56%
Возврат НДС	13%
Плата за технологическое присоединение	19%
Привлеченные средства (заемные процентные)	6%
Прочие собственные средства	1%
Прибыль, направляемая на инвестиции	3%

Суммарный объем собственных средств для финансирования инвестиций (с учетом авансов по технологическим присоединениям) составляет 216 228 млн руб., или 94%.

4.6. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

ОАО «МОЭСК» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ – г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование осуществляется по

видам деятельности «оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории г. Москвы и Московской области». В Москве

тарифное регулирование осуществляет Региональная энергетическая комиссия г. Москвы (РЭК Москвы), в Московской области – Комитет по ценам и тарифам Московской области (Мособлкомцен).

Изменения в законодательстве, касающиеся установления тарифов на услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям

Передача и распределение электрической энергии

В 2014 г. внесены изменения в законодательство РФ, касающиеся тарифообразования электросетевых компаний. Основные изменения коснулись порядка установления тари-

фов на услуги по передаче электрической энергии на 2015 г., в том числе порядка установления тарифов для населения, снижения величины

перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе, а также пересмотра с 01.01.2015 долгосрочных параметров регулирования¹¹.

Технологическое присоединение к электрическим сетям

В соответствии с Федеральным Законом от 20.04.2014 № 83-ФЗ¹² с 1 октября 2015 года размер инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт, не может составлять более чем 50 процентов от величины указанных расходов.

Правительства РФ от 29.10.2014 № 1116¹³ органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов будут приняты решения об установлении (пересмотре) стандартизированных тарифных ставок и ставок за единицу максимальной мощности за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью менее 150 кВт на период с 01.10.2015 по 31.12.2015.

Выпадающие доходы сетевой организации, возникшие в связи с установлением (пересмотром) стандартизированных тарифных ставок и ставок за единицу максималь-

ной мощности за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью менее 150 кВт, учитываются при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии начиная со следующего периода регулирования и рассчитываются в соответствии с Методическими указаниями по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям¹⁴.

Схема «Процесс формирования и утверждения тарифов в соответствии с действующим законодательством» представлена в Годовом отчете ОАО «МОЭСК» за 2013 г.

¹¹ Постановление Правительства РФ от 31.07.2014 года №750 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам снижения величины перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе». Постановление Правительства РФ от 31.07.2014 года №740 «О внесении изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 года №861 в целях уточнения порядка определения объемов услуг по передаче электрической энергии, оплачиваемых потребителями услуг»; Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014 года № 542 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам компенсации сетевым организациям выпадающих доходов, связанных с технологическим присоединением к электрическим сетям, и принятии тарифных решений»; Приказ ФСТ России от 16.09.2014 года №1442-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей»

¹² Федеральным Законом от 20.04.2014 года № 83-ФЗ «О внесении изменений в статью 23.2 Федерального Закона «Об электроэнергетике»

¹³ Постановления Правительства РФ от 29.10.2014 года № 1116 «О внесении изменений в основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»

¹⁴ Приказ ФСТ России от 11.09.2014 года № 215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

RAV-регулирование

В ОАО «МОЭСК» внедрен механизм долгосрочного регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии с применением метода RAV (от англ. Regulatory Asset Base) – доходности инвестированного капитала с 2011 г.

RAV – это система долгосрочного тарифообразования, основной целью внедрения которой является привлечение масштабных и эффективных инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры.

Компании при RAV-регулировании получают гарантированный возврат вложенных инвестиций с учетом установленного уровня доходности инвестированного капитала, достаточного для обслуживания кредитов

и получения прибыли. Кроме того, компании приобретают дополнительный стимул к снижению текущих издержек (подконтрольных операционных расходов), т.к. сэкономленные средства остаются в компании, в отличие от применявшегося ранее метода экономически обоснованных расходов («Затраты+»). Внедрение долгосрочного тарифообразования позволяет прогнозировать финансовое состояние компаний и привлекать кредитные ресурсы по оптимальным ставкам.

Для потребителей достоинствами RAV-регулирования является обеспечение компаниями установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг за счет эффективных инвестиционных программ.

С 01.01.2011 ФСТ России согласован переход ОАО «МОЭСК» к регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии с применением метода доходности инвестированного капитала.

Во исполнение требований законодательства РФ о RAV-перезагрузке ФСТ России согласован переход ОАО «МОЭСК» на регулирование тарифов на услуги по передаче электроэнергии методом RAV, пересмотрены и установлены долгосрочные параметры регулирования с 01.11.2012.

В 2014 г. регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии проводилось согласно утвержденным при RAV-перезагрузке долгосрочным параметрам регулирования.

Долгосрочные параметры регулирования и необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК», установленные РЭК г. Москвы и Мособлкомцен, представлены в Приложении 12.1. «З» к Годовому отчету.

Основные события в области тарифного регулирования за 2014 г.

По поручению Председателя Правительства РФ о тарифах на продукцию (услуги) субъектов от естественных монополий¹⁵ от 06.09.2013 Минэкономразвития России, Минфин России, Минтранс России, Минэнерго России, ФСТ России был подготовлен и принят прогноз социально-экономического развития РФ на 2014 г. и на плановый период 2015-2016 гг., предусматривающий сохранение в 2014 г. тарифов на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий на уровне 2013 г.

На совещании у Президента России по бюджетным проектам одобрено предложение Минэкономразвития России о нулевой индексации тарифов («заморозке») на услуги естественных монополий в 2014 г. Прогноз Минэкономразвития России

основан на новой тарифной политике и поддержан на совещании у Президента России.

Приказом ФСТ России установлены¹⁶ предельные уровни тарифов на услуги по передаче электроэнергии по субъектам РФ на 2014 год (на периоды 01.01.2014 – 30.06.2014 и с 01.07.2014 – 31.12.2014) без прироста по отношению к уровню предельных тарифов по состоянию на 31.12.2013.

РЭК Москвы установлены единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии с 01.01.2014 и с 01.07.2014 в соответствии с предельными уровнями тарифов.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии для населения г. Москвы с 01.01.2014 соот-

ветствуют утвержденному уровню тарифов по состоянию на 31.12.2013, с 01.07.2014 с приростом 12,5 %.

Мособлкомцен установлены единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электроэнергии с 01.01.2014 и с 01.07.2014 с превышением предельных уровней тарифов, что обусловлено размером инвестиционных программ организаций, оказывающих услуги по передаче электроэнергии на территории Московской области¹⁷.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии для населения Московской области с 01.01.2014 соответствуют утвержденному уровню тарифов по состоянию на 31.12.2013, с 01.07.2014 с приростом 7,6 %.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии, установленные РЭК Москвы и Мособлкомцен с 01.01.2014 года и с 01.07.2014 года, представлены в Приложении 12.7. к Годовому отчету.

¹⁵ Официальный сайт Правительства: <http://government.ru/orders/4318>. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014 года № 542 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам компенсации сетевым организациям выпадающих доходов, связанных с технологическим присоединением к электрическим сетям, и принятии тарифных решений».

¹⁶ Приказ ФСТ России от 12.10.2012 года № 234-э/2 «О согласовании (об отказе в согласовании) Федеральной службой по тарифам долгосрочных параметров регулирования деятельности территориальных сетевых организаций с применением метода доходности инвестированного капитала».

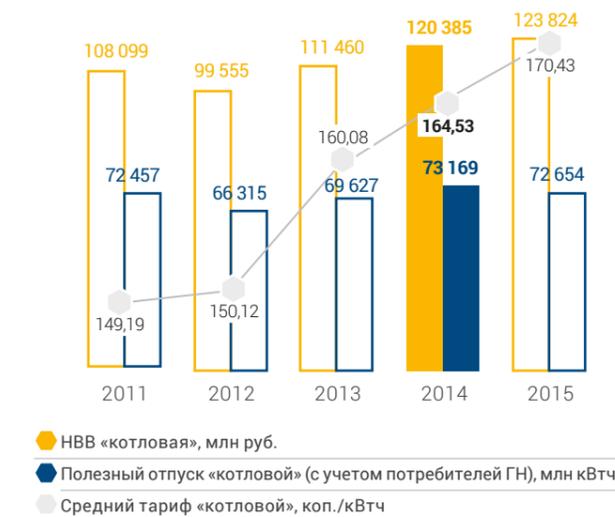
¹⁷ В соответствии с п.7 статьи 23.1 Федерального закона от 26.03.2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» решение о превышении предельных уровней цен (тарифов) принимается органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов самостоятельно, если такое превышение обусловлено размером инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных в порядке, установленном Правительством Российской Федерации).

Структура тарифа на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области

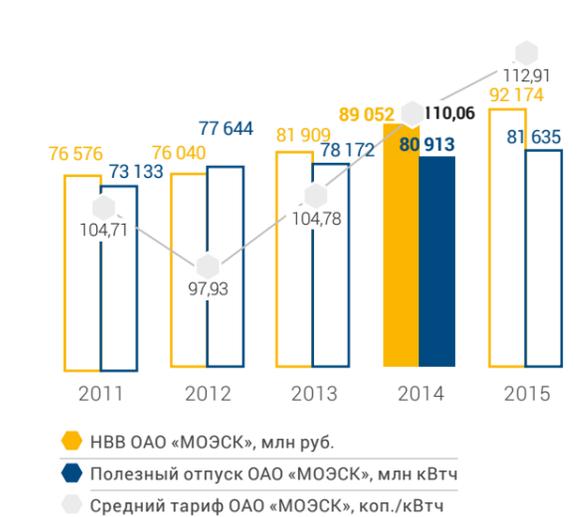
Наименование категории	Ед. изм.	2011	2012	2013	2014	2014/ 2013	2015	2015/ 2014
Необходимая валовая выручка «котловая» (всего), в т.ч.:	млн руб.	108 099	99 555	111 460	120 385	8,01 %	123 824	2,86 %
расходы на ОАО «ФСК ЕЭС» ¹⁸	млн руб.	12 266	13 524	15 406	16 846	9,35 %	17 336	2,91 %
расходы на ТСО	млн руб.	31 523	23 515	29 550	31 333	6,03 %	31 650	1,01 %
расходы на оплату потерь ¹⁸	млн руб.	14 549	13 476	13 822	14 534	5,15 %	14 218	-2,17 %
Полезный отпуск «котловой» (с учетом потребителей ГН)	млн кВтч	72 457	66 315	69 627	73 169	5,09 %	72 654	-0,70 %
Средний «котловой» тариф	коп./кВтч	149,19	150,12	160,08	164,53	2,78 %	170,43	3,59 %
Темп прироста среднего «котлового» тарифа	%	18,1 %	0,6 %	6,6 %	2,8 %	–	3,6 %	–
Необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК» ¹⁹	млн руб.	76 576	76 040	81 909	89 052	8,72 %	92 174	3,51 %
Полезный отпуск ОАО «МОЭСК»	млн кВтч	73 133	77 644	78 172	80 913	3,51 %	81 635	0,89 %
Средний тариф ОАО «МОЭСК»	коп./кВтч	104,71	97,93	104,78	110,06	5,04 %	112,91	2,59 %
Темп прироста среднего тарифа ОАО «МОЭСК»	%	12,1 %	-6,5 %	7,0 %	5,0 %	–	2,6 %	–

Аналогичные данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. «З» к Годовому отчету.

Средний тариф «котловой» на услуги по передаче электроэнергии



Средний тариф ОАО «МОЭСК» на услуги по передаче электроэнергии



Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии и необходимой валовой выручки на территории г. Москвы и Московской области на 2014 г.:

- рост расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС»;
- рост расходов на оплату потерь электрической энергии;
- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций;
- рост необходимой валовой выручки ОАО «МОЭСК» по г. Москве и Московской области.

¹⁸ С учетом нагрузочных потерь.

¹⁹ С учетом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС», затрат на компенсацию потерь электрической энергии в сетях (без затрат на оплату услуг ТСО).

Прирост среднего тарифа ОАО «МОЭСК» в 2014 г. выше темпов прироста «котлового» тарифа, что позитивно сказывается на деятельности Компании.

Увеличение тарифов на услуги по передаче электрической энергии в 2015 году по сравнению с 2014 годом обусловлено в первую очередь

ростом расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» и территориальных сетевых организаций.

Структура НВВ «котловой» на услуги по передаче электроэнергии



Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Для ОАО «МОЭСК» на 2014 год на территории г. Москвы и Московской области установлены ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение объектов заявителей с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ.

В 2011-2012 гг. ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям установлены в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям²⁰ на территории г. Москвы с разбивкой стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяе-

мых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последней мили»), на территории Московской области без разбивки стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством «последней мили».

В 2013-2015 гг. ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории г. Москвы и Московской области установлены в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям²¹ с разбивкой стоимости по каждому мероприятию, связанному со строительством объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последней мили»).

Плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) устанавливается в размере не более 550 руб. при присоединении заявителя, владеющего объектами, отнесенными к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Выпадающие доходы от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), утверждены для включения в тарифы на услуги по передаче электроэнергии:

- на территории г. Москвы в размере 1 808,973 тыс. руб. без НДС²²;
- на территории Московской области в размере 616 957,040 тыс. руб. без НДС²³.

Стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение объектов заявителей с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на 2014 год представлены в Приложении 12.8

12.8

Размер платы за технологическое присоединение объектов заявителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на основе стандартизированных тарифных ставок рассчитывается в соответствии с

формулами расчета размера платы, утвержденными постановлением РЭК г. Москвы от 27.12.2013 № 460-тпэ в редакции Постановлений РЭК Москвы от 31.12.2013 № 492-тпэ, от 15.05.2014 № 123-тпэ, и

распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2013 № 154-Р с учетом изменений, внесенных распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 26.06.2013 № 65-Р.

Средняя стоимость 1 МВт²⁴

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Средняя стоимость 1 МВт, млн руб. (без НДС)	12,2	8,6	5,8	-33,2 %
до 15 кВт (всего), в т.ч.:	1,4	0,2	0,1	-21,9 %
физические лица до 15 кВт	0,0005	0,0005	0,0005	0,0 %
свыше 15 кВт и до 150 кВт (всего)	12,8	6,5	3,8	-41,8 %
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	22,7	10,5	5,8	-44,3 %
не менее 670 кВт	12,6	13,3	11,3	-15,2 %

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности в 2014 г. снизилась на 33,2 % до 5,8 млн руб.

Данное снижение обусловлено уменьшением доли выручки по договорам, заключенным до 01.01.2011 (отмена платы по «высокой стороне»).

Ставки платы за единицу максимальной мощности за технологическое присоединение объектов заявителей с присоединяемой мощностью менее 8 900 кВт и на уровне напряжения менее 35 кВ к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» на территории г. Москвы и Московской области приведены в Приложении 12.8.

²⁰ Приказ ФСТ России от 30.11.2010 № 365-э/5 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

²¹ Приказ ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

²² Постановление РЭК г. Москвы от 27 декабря 2013 г. № 460-тпэ (в редакции Постановлений РЭК Москвы от 31 декабря 2013 года №492-тпэ, от 15 мая 2014 года №123-тпэ) «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за 1 кВт максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощностью менее 8900 кВт для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории г. Москвы на 2014 год».

²³ Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20 декабря 2013 г. № 153-Р «Об утверждении для сетевых организаций на территории Московской области выпадающих доходов от осуществления технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей с максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), для включения в тарифы на оказание услуги по передаче электрической энергии на 2014 год».

²⁴ Средняя стоимость 1 МВт = выручка от оказания услуг по технологическому присоединению / фактически присоединенная мощность. Средняя стоимость 1 МВт для определенной категории потребителей = выручка от оказания услуг по технологическому присоединению по данной категории потребителей / фактически присоединенная мощность по данной категории потребителей.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

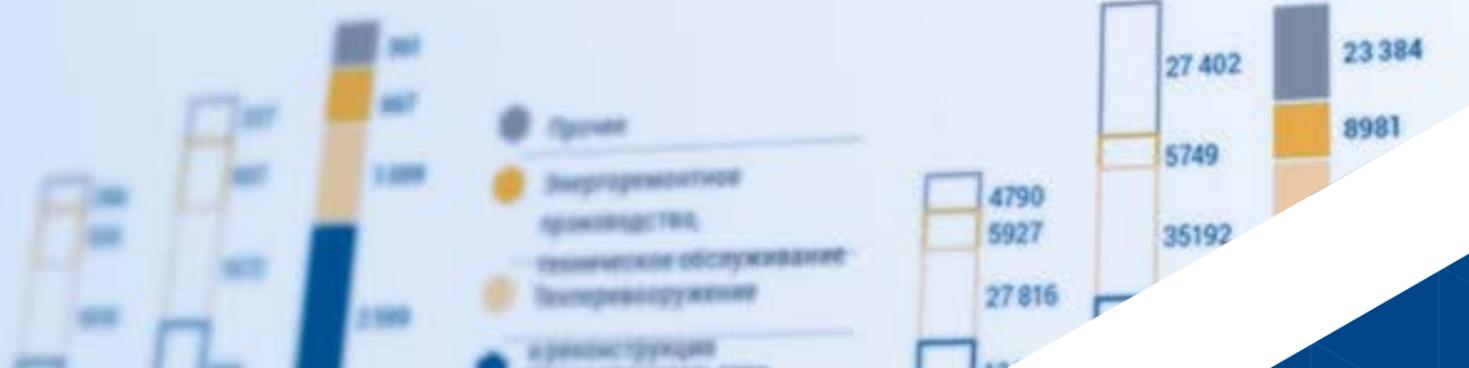
СВОЕВРЕМЕННОСТЬ

И ЭФФЕКТИВНОСТЬ



Структура закупок по видам деятельности (по стоимости), млн руб. с НДС

Структура закупок по видам деятельности (по количеству), шт.





Марк Будико

Заместитель генерального директора по логистике и МТО

Стратегический приоритет, обозначенный генеральным директором ОАО «МОЭСК» П.А. Синютиным для Блока логистики и МТО, – понижение стоимости закупаемых оборудования, работ и услуг без ущерба повышению надежности энергоснабжения региона.

На первый взгляд, не очень совместимые цели: с одной стороны – понижение стоимости, с другой стороны – повышение качества. Баланс действительно сложный, но потенциал в сбалансированном достижении этих целей достаточно высок за счет решения следующих задач: обеспечение прозрачности закупочной деятельности, развитие конкурентной среды, повышение доли закупок у производителей и повышение доли закупок оборудования, произведенного в России. Главное достижение – это суммарный экономический эффект от закупок в 2013-2014 гг. в размере 11,8 млрд руб.

Прозрачность закупочной деятельности жестко регулируется законодательством РФ, которое

ОАО «МОЭСК» безусловно соблюдает, заранее публикуя в открытых источниках как годовые планы закупок, что позволяет каждому потенциальному участнику подготовиться к участию в интересующих его конкурентных процедурах, так и извещения о проведении каждой закупки в отдельности.

Сама по себе формулировка – «развитие конкурентной среды» – типичная, и все просто: если обеспечена прозрачность конкурентных процедур, то с конкурентной средой проблем не должно быть. Но на самом деле это одна из самых сложных задач. Именно в этой точке необходимо построить очень многофакторный баланс между:

- минимальной ценой и максимальным качеством;
- жесткостью технической политики и недопущением ограничения конкуренции;
- проектными решениями и технической политикой;
- ценой покупки и стоимостью эксплуатации;
- объективным стремлением к унификации и опять же недопущением ограничения конкуренции.

Конечно, ОАО «МОЭСК» – это организация с устоявшимися техническими традициями. Стремление к унификации оборудования, стремление к приобретению исключительно надежного оборудования – это абсолютно оправданные составляющие обеспечения надежности энергоснабжения. Тем не менее, технические службы прислушиваются и к нашим требованиям по развитию конкуренции. В этом направлении нашему Блоку неоценимую поддержку оказывает Главный инженер ОАО «МОЭСК» А.В. Чегодаев. Сейчас основные технические решения по всем проектам рассматриваются и утверждаются на Научно-техническом совете. По каждому типу оборудования проектная организация обязана предложить не менее трех альтер-

нативных вариантов, исходя из обязательного соответствия технической политике ОАО «МОЭСК», из приоритетности использования отечественного оборудования и из недопущения ограничения конкуренции.

Мы постоянно должны отслеживать динамику рынка и быть динамичными вместе с рынком, своевременно корректируя технические требования к поставляемому оборудованию, если это приводит к снижению стоимости оборудования и его эксплуатации без ущерба для качества.

В условиях макроэкономической нестабильности год будет очень трудным для всех: и для ОАО «МОЭСК», и для производителей. Именно поэтому мы в январе-феврале 2015 г. провели целую серию встреч с основными отечественными производителями электротехнической продукции, на которых совместно выработались компенсационные меры купирования возможных рисков роста стоимости:

- компенсация роста стоимости импортных комплектующих через замещение отечественными аналогами,
- компенсация высоких кредитных ставок через сокращение оборачиваемости ресурсов для отечественных производителей за счет формирования более мелких лотов, позволяющих сократить производственный цикл, и за счет смягчения жестких условий договоров поставок, предусматривающих оплату в течение 90 дней после поставки.

Эти меры уже начали приносить свой эффект – отечественные производители смогли существенно снизить изначально предлагаемую стоимость своей продукции, а ОАО «МОЭСК» смог сэкономить десятки миллионов рублей в течение первых двух месяцев года.

И в 2015 г. стратегический приоритет для нас остается неизменным.



Принципы и правовая база закупочной деятельности

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования на официальном сайте Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг (www.zakupki.gov.ru).

Деятельность Общества в области проведения и организации закупок товаров, работ и услуг регламентируется следующими документами:

- нормами действующего законодательства РФ;
- международными стандартами в области систем менеджмен-

та: ISO серии 9000 (по системе менеджмента качества), 14000 (по экологическому менеджменту), стандартами OHSAS 18001 (по системе менеджмента профессионального здоровья и безопасности);

- Положением о закупке товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МОЭСК»;
- политиками Общества в области качества, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, экологии.

Закупочная деятельность ОАО «МОЭСК» регламентируется Положением о закупке товаров, работ и услуг для нужд ОАО «МОЭСК»¹ (далее в разделе – Положение о закупке).

Способы проведения закупочных процедур определяются в соответствии с Положением о закупке. В случае отсутствия прямо предусмотренных данным документом оснований, закупка любой продукции должна производиться путем проведения открытого одноэтапного конкурса без применения специальных процедур либо открытого аукциона, если иное не установлено действующим законодательством РФ.

Общество проводит закупочные процедуры посредством электронной торговой площадки www.b2b-energo.ru, которая обеспечивает привлечение большего числа поставщиков услуг и, как следствие, создание конкурентной среды закупок, способствующей повышению эффективности закупочной деятельности.

Результаты закупочной деятельности за 2014 г.

В 2014 г. объем открытых конкурентных закупочных процедур, проведенных с использованием средств электронной коммерции, составил 98 % от общего количества закупок (или 98 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

За отчетный год проведено 4 636 закупок на общую сумму 82 208 млн руб. с НДС, в т.ч. открытыми способами закупок (конкурсами, аукционами, запросами предложе-

ний, конкурентными переговорами, закрытыми запросами цен по результатам открытых конкурентных переговоров) – 4 549 закупок на сумму 80 392 млн руб. с НДС (98 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Доля закупок у единственного поставщика составила 2 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

3 076
млн руб. с НДС

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2014 г.

Эффективность закупочных процедур²

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
1.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, млн руб. с НДС	5 236	8 709	3 076	-64,7 %
2.	Экономический эффект от проведения закупочных процедур, %	9,4	9,2	3,6	-60,9 %

¹ Утверждено решением Совета директоров от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 № 206).

² Экономический эффект в абсолютном выражении считается как разница между начальной (предельной) ценой и итоговой (фактической) лотов.

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2014 г. на сумму 3 076 млн руб. с НДС (или 3,6 % от плановой объявленной стоимости закупок). В 2013 г. были проведены 3 закупки услуг по привлечению заемных средств. Общий суммарный экономический эффект по этим закупкам в абсолютном выражении составил 4 268 млн руб. Без учета

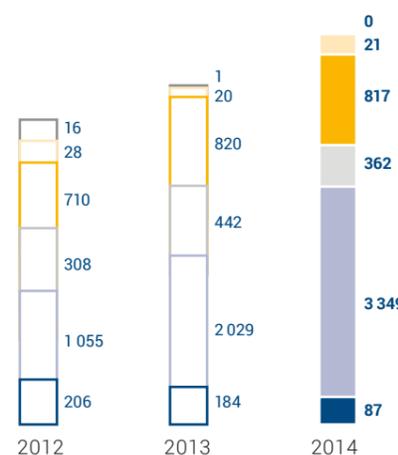
этих закупок в 2013 г. экономический эффект от проведения закупок по сравнению с 2014 г. не изменился.

План закупки Общества формируется в соответствии с инвестиционной программой и Бизнес-планом Общества. Изменения в структуре закупок 2014 г. по сравнению с 2013 г. по лотам нового строительства и реконструкции (как в количественном, так и в ценовом

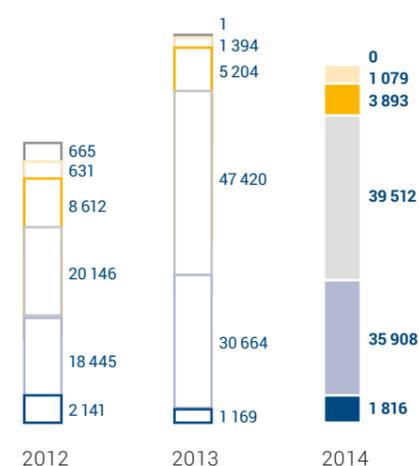
выражении) произошли из-за изменений в инвестиционной программе Общества).

Увеличение количественных и стоимостных показателей закупок по ремонтной деятельности и техническому обслуживанию (далее – ТО) произошло из-за проведения в конце 2014 г. 80 % закупок под нужды 2015 г. Кроме того, в техническом блоке принято решение проводить закупки услуг ТО на период 2 или 3 года.

Структура закупок по способам закупочных процедур (по количеству), шт.

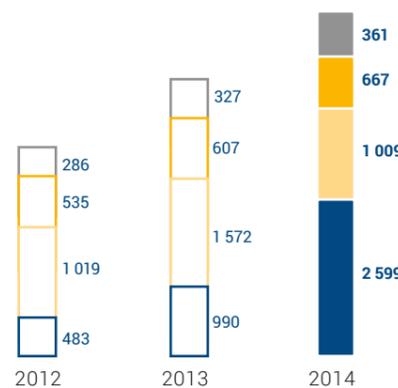


Структура закупок по способам закупочных процедур (по стоимости), млн руб. с НДС

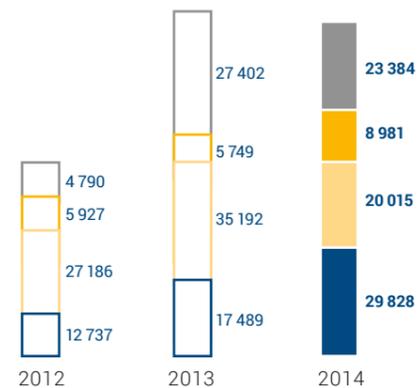


■ Открытые конкурентные переговоры
■ Открытый конкурс/аукцион
■ Закрытый конкурс/запрос предложений
■ Открытый запрос предложений
■ Закупка у единственного поставщика
■ Закрытый запрос цен по результатам открытых конкурентных переговоров

Структура закупок по видам деятельности (по количеству), шт.



Структура закупок по видам деятельности (по стоимости), млн руб. с НДС



■ Прочее
■ Энергоремонтное производство, техническое обслуживание
■ Техпереворужение и реконструкция
■ Новое строительство

Совершенствование закупочной деятельности в 2014 г.

В связи с большим объемом закупок для сокращения сроков проведения закупочных процедур и с целью оптимизации работы закупочных комиссий распределены полномочия между исполнительным аппаратом ОАО «МОЭСК» и филиалами Общества в части проведения торгов на

выполнение подрядных работ для реализации договоров технологического присоединения в форме закрытых запросов цен по результатам открытых конкурентных переговоров с первоначальной стоимостью до 7 млн руб. с НДС.

В 2014 г. были продолжены мероприятия, направленные на снижение доли закупок у единственного поставщика. В частности, при вынесении на Центральную конкурсную комиссию внеплановых закупок «У единственного поставщика» по части закупок принималось решение о проведении открытых процедур.



Исполнение Плана закупок 2015 г.³

Сокращение сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения

Увеличение доли закупок у производителей и их официальных представителей

Основные планы в области закупочной деятельности на 2015 г.

Обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне

Снижение доли закупок импортного оборудования

Поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне, соответствующем нормативным и распорядительным документам Правительства РФ

³ Утвержден Советом директоров 30.12.2014 (протокол заседания от 31.12.2014 № 249).

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОБОСНОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ



6.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Принципы корпоративного управления

Деятельность Общества сопряжена с ответственностью как перед акционерами, так и перед государством, поставщиками, потребителями, работниками, общественностью. Осознавая эту ответственность

и признавая важность высокого уровня корпоративного управления для успешного ведения бизнеса и для достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами,

Общество принимает на себя обязательство следовать в своей деятельности принципам корпоративного управления и прилагать все разумные усилия для их соблюдения в своей повседневной деятельности.

Подотчетность

Совет директоров подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством. Подотчетность — это основополагающий принцип для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля деятельности исполнительных органов.

Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления¹ корпоративное управление в Обществе основывается на четырех принципах

Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в т.ч. о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Ответственность

Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества.



Алексей Старостин

Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности

В целом год прошел под знаком стабильности и партнерства. Так, состав Совета директоров Компании после его переизбрания изменился незначительно, структура акционерного капитала в основной части осталась неизменна. Это способствовало конструктивному и эффективному диалогу с представителями мажоритарного и миноритарного акционера по всему спектру вопросов. Своевременно был утвержден Бизнес-план ОАО «МОЭСК» на 2015 г. и инвестиционная программа на период до 2020 г. При этом многэтапная корпоративная процедура утверждения Бизнес-плана и инвестпрограммы происходила на фоне стремительно изменяющейся экономической ситуации в стране, что потребовало оперативных и существенных корректировок проектов документов. Только благодаря атмосфере доверия и партнерства, которая неизменно присутствует в

работе всех корпоративных органов управления Компании, базовые для деятельности Общества в 2015 г. документы были приняты.

Необходимо отметить существенную роль в решении поставленных перед Компанией задач эффективной работы коллегиальных органов управления. Последовательное рассмотрение важнейших вопросов деятельности Компании Правлением Общества, Комитетами Совета директоров и Советом директоров позволяет обеспечить всестороннюю оценку принимаемых решений и обеспечить их высокое качество.

Высокой оценкой уровня корпоративного управления Общества стало повышение рейтингом агентством «Эксперт РА» (RAEX) рейтинга качества управления Компанией до уровня «A++.gq» (Наивысший уровень качества управления).



Оценка уровня корпоративного управления



На протяжении 2014 г. Общество принимало меры по совершенствованию уровня корпоративного управления, что отразилось в повышении указанного рейтинга на одну ступень до «A++.gq» Наивысший уровень качества управления» (рейтинг «8. Передовая практика корпоративного управления соответствует уровню «A+.gq. Очень высокий уровень качества управления»).

Компании удалось достигнуть поставленной цели – получить максимальную рейтинговую оценку в области корпоративного управления. Несмотря на то, что ОАО «МОЭСК» получило «наивысший уровень качества управления», Общество не планирует останавливаться на достигнутом – максимальная оценка работы Компании установила новую высокую планку, для удержания которой ОАО «МОЭСК» приложит максимум усилий, при этом Компания обязательно будет предпринимать новые шаги по совершенствованию системы корпоративного управления и будет стараться соответствовать лучшим мировым практикам.

Среди факторов, оказавших позитивное влияние на рейтинговую оценку ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА» отмечено следующее:

- высокий уровень организации деятельности исполнительных органов;
- высокий уровень раскрытия информации;
- умеренно высокий уровень организации корпоративной социальной ответственности;
- высокий уровень организации системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;
- высокий уровень организации системы управления рисками;
- высокий уровень организации деятельности комитетов Совета директоров;
- высокий уровень взаимодействия между органами управления Компании;
- умеренно высокий уровень организации Совета директоров;
- прибыльность деятельности Компании.



С отчетом о присвоении рейтинга качества управления ОАО «МОЭСК» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам/Рейтинги корпоративного управления».

Совершенствование корпоративного управления

В целях совершенствования корпоративного управления в Обществе в 2014 г. проводилась работа по оптимизации отчетов генерального директора о деятельности Общества, выносимых на рассмотрение Совета директоров. В соответствии с прове-

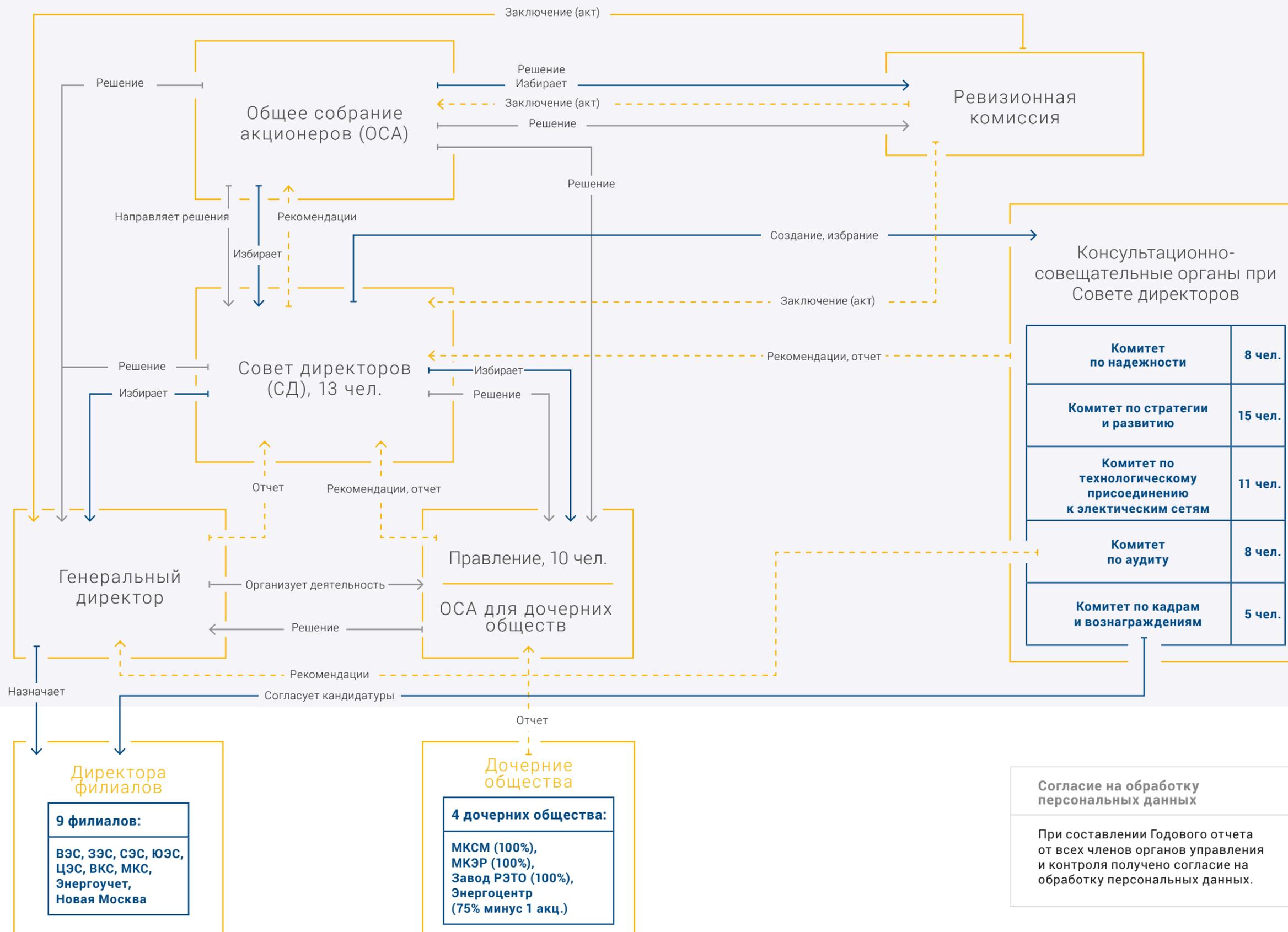
денной оптимизацией, информация о деятельности Общества рассматривается Советом директоров в рамках отчета генерального директора о выполнении решений Совета директоров, а также отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в т.ч. ин-

вестиционной программы). При этом отчеты по наиболее приоритетным направлениям, таким как инновационная деятельность, информация о готовности и прохождении осенне-зимнего периода, рассматриваются независимо.

¹ Утвержден в новой редакции решением Совета директоров от 14.03.2013, протокол от 15.03.2013 № 194.

СТРУКТУРА ОРГАНОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Органы управления и контроля



6.2. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством РФ, Уставом Общества, а также Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК».

В 2014 г. состоялось два Общих собрания акционеров Общества.

Внеочередное Общее собрание акционеров состоялось в форме совместного присутствия 13 марта 2014 г. Общее собрание акционеров создано в соответствии с требованием акционера ОАО «Россети», владеющего более 10 % голосующих акций Общества.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- досрочно прекратить полномочия и избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии.

Годовое Общее собрание акционеров состоялось в форме совместного присутствия 24 июня 2014 г.

В целях гарантирования предоставления всесторонних ответов на потенциальные вопросы акционеров на собрании обеспечено присутствие представителей Совета директоров и аудитора, менеджмента Общества и его дочерних компаний, представителей органов государственной власти г. Москвы и Московской области.

Представители менеджмента дали четкие и исчерпывающие ответы на вопросы, поступившие от акционеров.

По итогам голосования акционеры приняли следующие решения:

- утвердить Годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, а также распределить прибыль (в т.ч. выплатить дивиденды) по результатам 2013 финансового года;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить Устав, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции;
- одобрить сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.



6.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Состав Совета директоров, действовавший в период с 26.06.2013 по 13.03.2014

ФИО	Должность на дату выдвижения
Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК»
Васильев Сергей Вячеславович	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Демин Сергей Александрович	Первый Заместитель генерального директора филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра – главный инженер
Казаченков Андрей Валентинович (Заместитель Председателя Совета директоров)	Член Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
Никитин Сергей Александрович	Заместитель генерального директора – Начальник Управления методологии, организации и контроля проектной деятельности ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Нуждов Алексей Викторович	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Панкстыанов Юрий Николаевич	Начальник Департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК»
Семин Николай Алексеевич	Вице-президент Негосударственного пенсионного фонда «ГАЗФОНД»
Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»
Скрибот Вольфганг	Управляющий директор, начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)
Шатохина Оксана Владимировна	Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК»

Согласно пункту 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2014 г. действовало 3 состава Совета директоров.

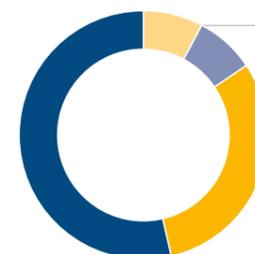
Состав Совета директоров, действовавший в период с 13.03.2014 по 24.06.2014

ФИО	Должность на дату выдвижения
Бударгин Олег Михайлович (Председатель Совета директоров)	Председатель Правления ОАО «Россети», Генеральный директор ОАО «Россети»
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Демин Андрей Александрович (Заместитель Председателя Совета директоров)	Первый Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»
Кокин Андрей Анатольевич	Генеральный директор ООО «Строй Капитал»
Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»
Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
Никитин Сергей Александрович	Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Нуждов Алексей Викторович	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Скрибот Вольфганг	Начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)
Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»
Софьин Владимир Владимирович	Директор Департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»
Шатохина Оксана Владимировна	Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»

Действующий Совет директоров избран годовым
Общим собранием акционеров 24.06.2014

ФИО	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в Совет директоров в первый раз	Количество избраний в Совет директоров	Присутствие в составе Комитета при Совете директоров	Количество акций Общества / дочерних обществ ОАО «МОЭСК»
 Бударгин Олег Михайлович Председатель Совета директоров	Председатель Правления ОАО «Россети», генеральный директор ОАО «Россети»	1960	<ul style="list-style-type: none"> Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство» 	27.08.2012	4	–	0/0
 Гавриленко Анатолий Анатольевич Заместитель Председателя Совета директоров	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	<ul style="list-style-type: none"> МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист – математик»; МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист» 	28.02.2005	12	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
 Грищенко Сергей Валентинович	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	1972	<ul style="list-style-type: none"> Московский государственный институт международных отношений МИД России, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист-международник со знанием иностранного языка» 	05.06.2008	5	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
 Демин Андрей Александрович	Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети»	1974	<ul style="list-style-type: none"> Запорожский государственный университет; Запорожский институт экономики и информационных технологий 	13.03.2014	2	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
 Кокин Андрей Анатольевич	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Строй Капитал»	1970	<ul style="list-style-type: none"> Университет экономики и финансов им. Н.А. Вознесенского (г. Санкт-Петербург), факультет международных экономических отношений, квалификация «Экономист» 	26.06.2006	4	Комитет по аудиту	0/0
 Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	1967	<ul style="list-style-type: none"> МГУ им. Ломоносова, специальность «Юриспруденция» 	13.03.2014	2	–	0/0
 Лебедев Сергей Юрьевич	Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»	1967	<ul style="list-style-type: none"> МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Финансы и кредит», квалификация «Магистр экономики» 	13.03.2014	2	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0

ФИО	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в Совет директоров в первый раз	Количество избраний в Совет директоров	Присутствие в составе Комитета при Совете директоров	Количество акций Общества / дочерних обществ ОАО «МОЭСК»
 Ливинский Павел Анатольевич	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы	1980	• МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика»	26.06.2013	3	–	0/0
 Мангаров Юрий Николаевич	Советник ОАО «Россети»	1956	• Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, специальность «Экономическая кибернетика», квалификация «Экономист-математик»	24.06.2014	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0
 Никитин Сергей Александрович	Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	• МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств» • ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит».	26.06.2013	3	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
 Нуждов Алексей Викторович	Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	• Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.И. Дзержинского	30.06.2010	8	Комитет по стратегии и развитию, Комитет по аудиту	0/0
 Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»	1962	• Челябинский политехнический институт, специальность «Инженер-электрик»; • Академия государственной службы при Президенте РФ, специальность «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	3	Комитет по стратегии и развитию	0/0
 Шатохина Оксана Владимировна	Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»	1975	• Финансовая Академия при Правительстве РФ, специальность «Финансы и кредит», квалификация «Экономист»	26.06.2013	3	Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту	0/0



Представители акционеров общества в действующем составе Совета директоров, %

ОАО «Россети»	53,8 %
ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	30,8 %
ОАО «ОЭК-Финанс»	7,7 %
«Газпромбанк» (ОАО)	7,7 %

Результаты деятельности Совета директоров

Количество заседаний Совета директоров



За отчетный год состоялось 32 заседания Совета директоров, что на 14,3 % больше показателя 2013 г. Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях в 2014 г. составил 94,8 %, увеличившись по сравнению с прошлым годом на 2,2 п.п.

12.2
 Подробная информация об участии членов Совета директоров в заседаниях в отчетном году представлена в Приложении 12.2. к Годовому отчету.

Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров, %



12.1
 Информация об основных решениях, принятых Советом директоров в 2014 г. представлена в Приложении 12.1 «И»

Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок

В 2014 г. Обществом заключены 92 сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность. Все указанные сделки одобрены Советом директоров.

В 2014 г. Обществом не заключалось крупных сделок, требующих предварительного одобрения Совета директоров.

12.6
 Подробная информация об указанных сделках представлена в Приложении 12.6. к Годовому отчету.

Секретариат Совета директоров

В 2014 г. Секретариатом Совета директоров организовано проведение 32 заседаний Совета директоров. Качественное взаимодействие Секретариата со структурными подразделениями позволило снизить количество непринятых и перенесенных на более поздний срок решений Совета директоров. Кроме того, Секретариат продолжил работу по

информированию исполнительных органов, подразделений, служб и отделов Общества о решениях, принятых Советом директоров, а также контролю исполнения поручений Совета директоров.

Секретарь Совета директоров избирается на первом заседании Совета директоров в новом составе.

В настоящее время в соответствии с решением Совета директоров от 7 июля 2014 г. секретарем Совета директоров избран Свиринов Алексей Николаевич – Заместитель директора департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров производится на основании Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций².

В 2014 г. членам Совета директоров было выплачено 39 457 285 руб. без НДФЛ, что на 22,3 % больше воз-

награждения, выплаченного в 2013 г. Рост размера вознаграждений Совета директоров связан с ростом минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ, а также увеличением количества заседаний Совета директоров в 2014 г. по сравнению с 2013 г.

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Вознаграждение, руб. без НДФЛ (всего), в т.ч.:	46 574 042	32 269 337	39 457 285	22,3 %
за участие в заседаниях	12 543 702	10 081 824	15 288 336	51,6 %
дополнительное вознаграждение (всего), в т.ч.:	34 030 340	22 187 513	24 168 949	8,9 %
за показатель чистой прибыли	19 721 030	22 187 513	24 168 949	8,9 %
за увеличение размера рыночной капитализации	14 309 310	0	0	0,0 %

Обучение членов Совета директоров

Из членов Совета директоров ОАО «МОЭСК» в отчетном году обучение проходил П.А. Синютин (подробная информация в разделе «Генеральный директор»).

Другие члены Совета директоров в 2014 г. не проходили обучение за счет средств Общества.

² Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2008 (протокол № 7 от 05.06.2008).

6.4. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

В целях эффективной проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, а также выработки предварительных рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу, в Обществе осуществляют свою деятельность комитеты Совета директоров, в состав которых вошли представители основных акционеров Общества.

Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Цели Комитета на 2014 г.	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.	Основной целью создания Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.	Целью Комитета является обеспечение эффективного участия Совета директоров в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества.	Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.
Дата создания Комитета	28.12.2005	10.02.2009	26.09.2007	13.12.2006	26.09.2007
Количество членов Комитета	8	11	15	8	5
Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета	08.08.2014	08.08.2014	08.08.2014	08.08.2014	08.08.2014
Действующий состав Комитета (без указания должностей)	Гвоздев Дмитрий Борисович (П) Ковтун Сергей Анатольевич Чегодаев Анатолий Васильевич Никитин Вячеслав Борисович Ардеев Андрей Владимирович Балабанов Михаил Иванович Неганов Леонид Валериевич Михеев Дмитрий Дмитриевич	Королев Виталий Геннадьевич Пятигор Александр Михайлович Юшин Леонид Юрьевич Марков Андрей Рудольфович Ардеев Андрей Владимирович Вакулин Константин Владимирович Плешивцев Всеволод Георгиевич Панин Александр Александрович Михеев Дмитрий Дмитриевич Масалева Ирина Борисовна (П) Лебедева Надежда Ивановна	Неганов Леонид Валериевич Сниккарс Павел Николаевич Демин Андрей Александрович (П) Бобров Виталий Павлович Балаева Светлана Александровна Лебедев Сергей Юрьевич Чевкин Дмитрий Александрович Ящерицына Юлия Витальевна Синютин Петр Алексеевич Иноземцев Александр Валерьевич Скрибот Вольфганг Грищенко Сергей Валентинович Никитин Сергей Александрович Нуждов Алексей Викторович Ардеев Андрей Владимирович	Демин Андрей Александрович Шатохина Оксана Владимировна Лебедев Сергей Юрьевич Мангаров Юрий Николаевич Грищенко Сергей Валентинович Валентинович Анатолий Анатольевич Кокин Андрей Анатольевич Нуждов Алексей Викторович	Мангаров Юрий Николаевич (П) Шатохина Оксана Владимировна Лебедев Сергей Юрьевич Грищенко Сергей Валентинович Гавриленко Анатолий Анатольевич

Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Количество заседаний Комитета в отчетном году, шт. (всего) в т.ч.:	11	3	13	15	9
очных	2	1	5	5	0
Размер вознаграждения, выплаченный членам Комитета в отчетном году, руб.	267 786	0	1 282 958	904 920	551 837
Адрес страницы в Интернете, на которой размещены решения Комитета	www.moesk.ru / Раздел «Акционерам и инвесторам» / Подраздел «Корпоративное управление» / Страница «Комитеты Совета директоров»				
	Пункт «Комитет по надежности» / Подпункт «Решения»	Пункт «Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям» / Подпункт «Решения»	Пункт «Комитет по стратегии и развитию» / Подпункт «Решения»	Пункт «Комитет по аудиту» / Подпункт «Решения»	Пункт «Комитет по кадрам и вознаграждениям» / Подпункт «Решения»
Адрес страницы в Интернете, на которой размещено Положение о Комитете	www.moesk.ru / Раздел «Акционерам и инвесторам» / Подраздел «Раскрытие информации» / Страница «Устав и внутренние документы» / Пункт «Внутренние документы»				
Цели Комитета на 2015 г.	1. Контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части: – обеспечения комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений; – обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования. 2. Контроль за мероприятиями по снижению травматизма на объектах общества. 3. Анализ готовности Общества к прохождению осенне-зимнего периода и результатов его прохождения.	1. Контроль за реализацией Плана мероприятий по достижению ключевых показателей в части технологического присоединения к электрическим сетям, необходимых для достижения целевого рейтинга «Doing Business» в 2015 г. по направлению «подключение к системе электроснабжения». 2. Выработка рекомендаций для Совета директоров по вопросам, связанным с повышением качества и доступности технологического присоединения.	Выработка рекомендаций Совету директоров по программам развития Общества в краткосрочном и долгосрочном периоде, определению приоритетных направлений развития Общества, а также контроль за ключевыми показателями деятельности Общества влияющих на его развитие финансово-экономическую устойчивость.	1. Выработка рекомендаций по отбору аудитора Общества, размера вознаграждения и условий договора. 2. Контроль деятельности подразделения внутреннего аудита и контроля. 3. Рассмотрение предложений менеджмента по совершенствованию процедур внутреннего аудита и контроля, системы управления рисками в Обществе. 4. Анализ и своевременное информирование Совета директоров об основных тенденциях в изменении финансового положения Общества.	1. Оценка кандидатов для избрания в Совет директоров в 2015 г. 2. Рассмотрение предложений по совершенствованию материального стимулирования Генерального директора и высших менеджеров.

Подробная информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях в отчетном году представлена в Приложении 12.2. к Годовому отчету.

6.5. ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении, в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

Состав Правления

Состав Правления, действовавший в период с 27.12.2012 по 30.04.2014

ФИО	Должность на момент избрания
Синютин Петр Алексеевич	И.о. генерального директора
Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
Буланова Ольга Леонидовна	Советник генерального директора
Войнов Роман Владимирович	Заместитель генерального директора – Директор филиала Центральные электрические сети
Иноземцев Александр Валерьевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
Кадацкий Валерий Леонидович	Заместитель генерального директора по безопасности
Кренева Надежда Анатольевна	Заместитель генерального директора по управлению персоналом
Панин Александр Александрович	Директор по правовому обеспечению – директор департамента правового обеспечения
Романовский Сергей Петрович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
Хацкевич Станислав Феликсович	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг
Чегодаев Анатолий Васильевич	Заместитель генерального директора – Технический директор

Состав Правления, действовавший с 30.04.2014 по 12.09.2014

ФИО	Должность на момент избрания
Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор
Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
Иванов Виктор Иванович	Директор филиала Западные электрические сети
Иноземцев Александр Валерьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
Кимерин Владимир Анатольевич	Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии – Директор филиала Энергоучет
Погадаев Эдуард Леонидович	Директор филиала Высоковольтные кабельные сети
Пятигор Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
Чегодаев Анатолий Васильевич	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер

Состав Правления, действующий с 12.09.2014 по настоящее время



Синютин
Петр
Алексеевич

Генеральный директор



Чегодаев
Анатолий
Васильевич

Первый заместитель генерального директора – Главный инженер



Иноземцев
Александр
Валерьевич

Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению



Филин
Александр
Валентинович

Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции



Будыко
Марк
Леонидович

Заместитель генерального директора по логистике и МТО



Иванов
Виктор
Иванович

Директор филиала Западные электрические сети



Иванов
Всеволод
Евгеньевич

Директор филиала Центральные электрические сети



Кимерин
Владимир
Анатольевич

Заместитель генерального директора по транспорту и учету электроэнергии – Директор филиала Энергоучет



Пятигор
Александр
Михайлович

Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг



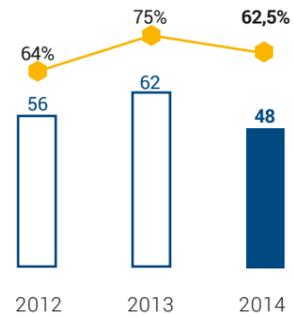
Старостин
Алексей
Сергеевич

Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности

Членами Правления в 2014 г. сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не осуществлялись.

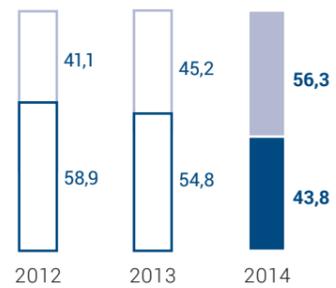
Результаты деятельности Правления

Количество заседаний Правления



— Средний процент участия
 ● Количество заседаний

Соотношение очных и заочных заседаний Правления, %



■ Заседания в иной форме
 ■ Заседания в очной форме

6.6. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.



Решением Совета директоров от 5 февраля 2013 г. генеральным директором Общества избран Синютин Петр Алексеевич (с 04.07.2012, 11.07.2012 по 05.02.2013 Синютин П.А. занимал должность исполняющего обязанности генерального директора Общества).

Синютин П.А. родился в 1962 г. Закончил Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное

управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

В 2008-2012 гг. возглавлял ОАО «Мосэнергосбыт», сначала в должности генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт», а после передачи в 2010 г. функций управляющей организации ОАО «Объединенная энергосбытовая компания» – единственному исполнительному органу ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – в должности управляющего директора – первого заместителя генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт».

12.2 Подробная информация об участии членов Правления в заседаниях в отчетном году представлена в Приложении 12.2. к Годовому отчету.

12.3 Подробная информация о генеральном директоре представлена в Приложении 12.3. к Годовому отчету.

Вознаграждение, выплаченное членам Правления

Общество раскрывает информацию о вознаграждении, выплаченном членам Правления, в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Банком России 30.12.2014 № 454-П и вступившим в силу 17.03.2015.

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2014 г. опреде-

лялось Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров³ и Положением о системе оплаты труда работников исполнительного аппарата⁴. В 2014 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 350,8 млн руб. (с учетом НДФЛ), в том числе вознаграждение, выплаченное за осуществление функций членов Правления в 2014 г., – 3,9 млн руб. (с учетом НДФЛ).

Вознаграждение, выплаченное генеральному директору

Материальное стимулирование Генерального директора в течение 2014 г. определялось Положением о материальном стимулировании генерального директора, действовавшим в 2014 г. Решением Совета

директоров Общества от 17.12.2014 (Протокол № 248 19.12.2014) утверждено Положение о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» в новой

редакции. Вознаграждение генерального директора зависит от степени выполнения Обществом квартальных и годовых ключевых показателей эффективности.

Сведения об обучении генерального директора

Наименование учебного заведения	Направление обучения	Период обучения	Стоимость обучения, тыс. руб.
ФГБОУ ВПО «Академия гражданской защиты МЧС России»	Повышение квалификации по программе «Мобилизационная подготовка организации»	22-26.09.2014	16,00

³ Утверждено решением Совета директоров от 06.12.2012 (протокол от 07.12.2012 № 186).

⁴ Утверждено приказом от 26.04.2012 № 301, с учетом изменений и дополнений к нему, утвержденных приказами от 07.12.2012 № 1014, от 01.04.2013 № 286, от 31.10.2013 № 1172.

6.7. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финан-

сово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного

аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Состав Ревизионной комиссии

Согласно пункту 24.1 Устава Ревизионная комиссия состоит из 5 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2014 г. действовало 3 состава Ревизионной комиссии.

Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 26.06.2013 по 13.03.2014

ФИО	Должность на дату выдвижения
Лелекова Мартина Алексеевна	Начальник Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС»
Филиппова Ирина Александровна	Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
Ожерельев Алексей Александрович	Советник Аппарата исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК».
Гайченя Иван Алексеевич	Первый заместитель Директора по безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»

Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 13.03.2014 по 24.06.2014

ФИО	Должность на дату выдвижения
Ким Светлана Анатольевна	Начальник управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Кузнецова Елена Поликарповна	Начальник отдела общего аудита и ревизий Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Кириллов Артем Николаевич	Начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Очиков Сергей Иванович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Гусева Елена Юрьевна	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров 24.06.2014

ФИО	Должность по состоянию на 31.12.2013	Год рождения	Дата избрания в РК в первый раз	Количество избираемых в РК раз	Количество акций Общества / дочерних обществ ОАО «МОЭСК»
Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления по ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»	1981	05.02.2014	2	0/0
Кузнецова Елена Поликарповна	Начальник отдела общего аудита и ревизий ОАО «Россети»	1972	05.02.2014	2	0/0
Кириллов Артем Николаевич	Начальник отдела инвестиционного аудита ОАО «Россети»	1984	05.02.2014	2	0/0
Очиков Сергей Иванович	Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»	1983	05.02.2014	2	0/0
Гусева Елена Юрьевна	Ведущий эксперт Отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»	1970	07.11.2013	3	0/0

Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии, руб. без НДФЛ	613 800	1 212 040	2 407 725	98,7 %

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МОЭСК» вознаграждений и компенсаций⁵. За участие в проверке (ревизии) финансово-

хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 ММТС⁶, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом

комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной указанным соглашением. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 50 %.

⁵ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2008 (протокол от 05.06.2008 № 7).

⁶ Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда.

6.8. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Система внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВК и УР) Общества – элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, Ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований локальных нормативных актов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

В целях развития СВК и УР в Обществе Советом директоров 06.10.2014 (протокол заседания от 09.10.2014 №242) утверждены внутренние документы:

- Политика внутреннего контроля;
- Политика управления рисками;
- Политика внутреннего аудита.

Цель данных документов – установить основные требования по построению эффективной системы внутреннего контроля и управления рисками в рамках всей деятельности Общества.

Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы системы внутреннего контроля Общества, основные функции и ответственность участников системы внутреннего контроля, порядок оценки эффективности системы внутреннего контроля.

Политика управления рисками определяет цели управления рисками, принципы функционирования

системы управления рисками, общие подходы к выявлению, оценке и управлению рисками, основные функции и ответственность участников системы управления рисками, порядок оценки эффективности системы управления рисками.

Во исполнение политики определены ключевые операционные риски, операционные риски основных бизнес-процессов и риски прочих бизнес-процессов. Подготовлены соответствующие реестры рисков с закреплением владельцев рисков.

Структура рисков строится таким образом, что риски основных и прочих бизнес-процессов являются факторами ключевых операционных рисков. На основании структуры разделяются уровни принятия решений по рискам. Подобная структура обеспечивает возможность наиболее достоверной оценки рисков.

- Риски основных бизнес-процессов
- Риски прочих бизнес-процессов

Ключевые операционные риски

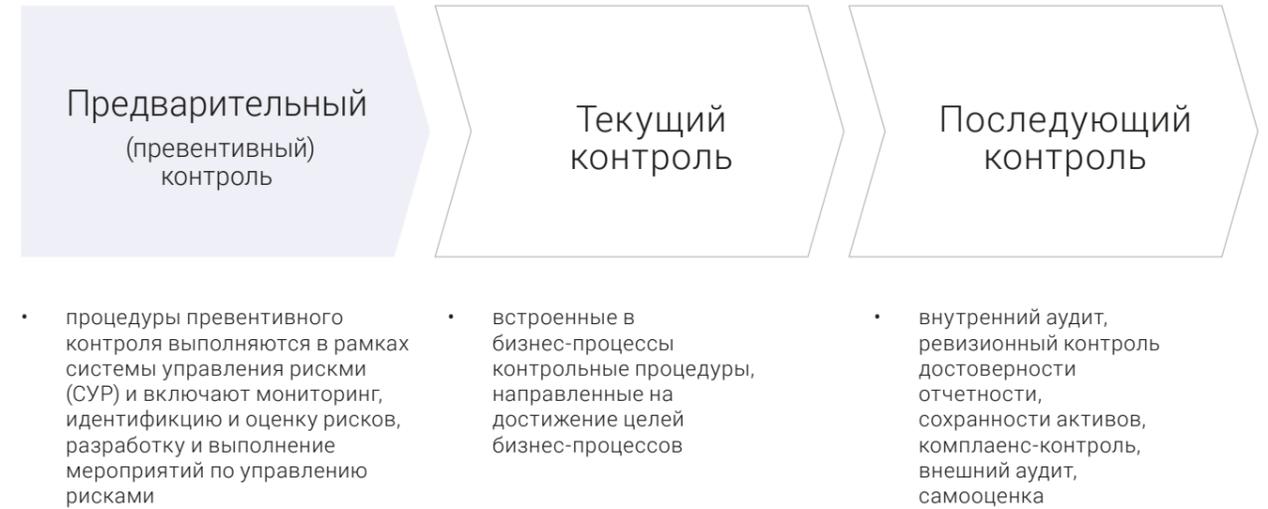
Стратегические приоритеты общества

В 2015 г. Общество планирует совершенствование СВК и УР. В рамках функционирования рабочей группы под руководством ОАО «Россети» проводится работа по интеграции системы управления рисками в процесс бизнес-планирования Общества. Кроме того, разрабатывается методика оценки рисков с учетом их влияния друг на друга и на выполнение стратегических целей Общества.

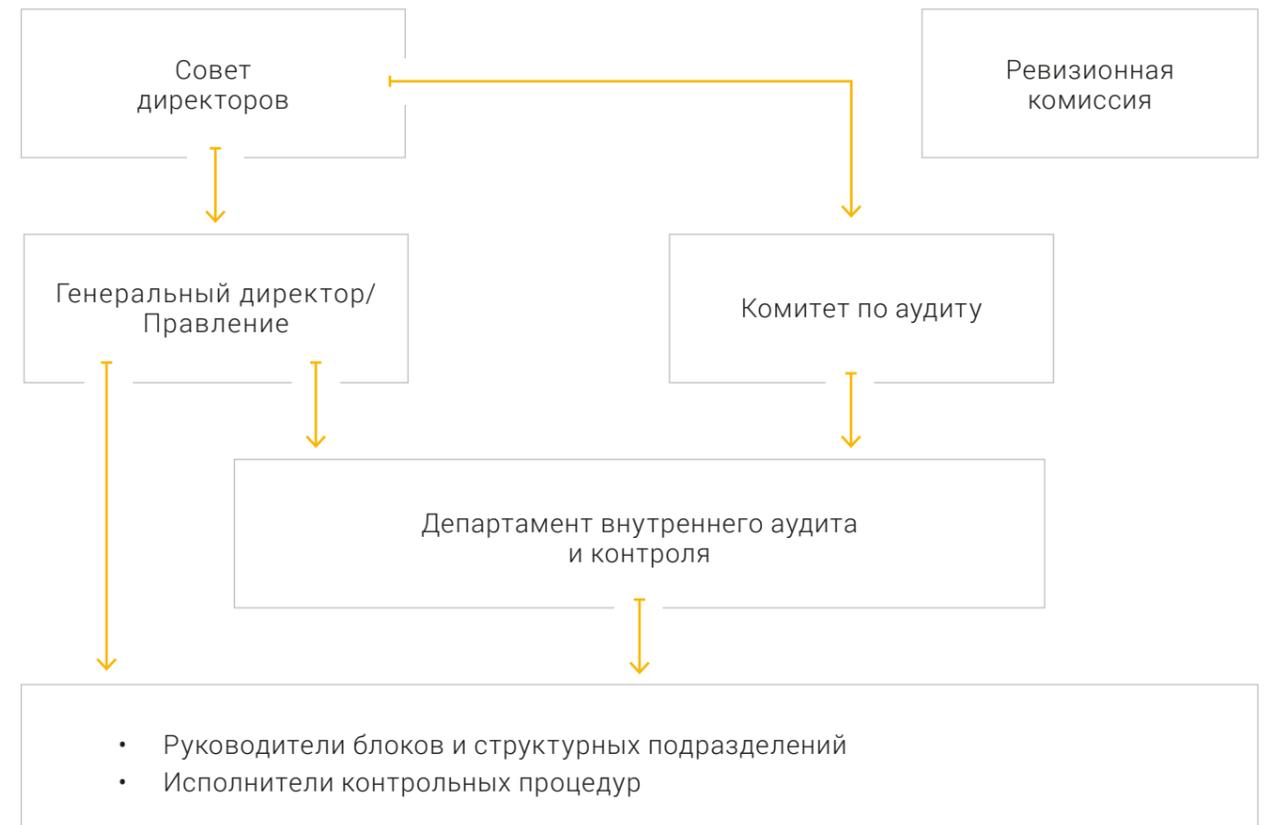
В части внутреннего контроля проводится работа по разработке матриц контрольных процедур, формируются планы оптимизации контрольной среды бизнес-процессов Общества, разрабатывается регламент проведения самооценки внутреннего контроля бизнес-процессов Общества. С целью осознанной вовлеченности персонала в построение системы внутреннего контроля и

управления рисками в Обществе проводятся семинары-совещания. Проводимые мероприятия в области внутреннего контроля и управления рисками способствуют повышению управляемости Общества, принятию своевременных и обоснованных решений, оперативному реагированию и готовности к снижению влияния факторов, препятствующих достижению поставленных целей.

Совершенствование СВК и УР осуществляется на всех уровнях управления Обществом по следующим направлениям контроля:



Участники системы внутреннего контроля и управления рисками



Полномочия и ответственность основных участников СВК и УР

Наименование участника	Основные полномочия и ответственность в области СВК и УР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение создания, контроль функционирования и определение общей стратегии развития системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе. Рассмотрение отчетов и принятие решений по системным, ключевым и проблемным вопросам внутреннего контроля.
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности Общества.
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечивает процесс отбора внешнего аудитора и оценку результатов его работы. Обеспечивает оценку достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (включая заключение внешнего аудитора). Оценивает эффективность системы внутреннего контроля и управления рисками, подготавливает предложения по ее совершенствованию.
Генеральный директор, Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечивает создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной системы внутреннего контроля.
Руководители блоков и структурных подразделений	<ul style="list-style-type: none"> Организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности), несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности) и управление рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и исполнение контрольных процедур.
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> Исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования системы внутреннего контроля, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами. Обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/ мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества, в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности.
Департамент внутреннего аудита и контроля	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечивает методологическое и координационное сопровождение процессов управления рисками и регламентации контрольной среды в Обществе, осуществляет независимый последующий контроль и оценку эффективности контрольной среды в Обществе, обеспечивает информирование Совета директоров, исполнительных органов Общества о существенных тенденциях и недостатках в деятельности Общества.

Для гарантии того, что система внутреннего контроля эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Основные риски в деятельности Общества

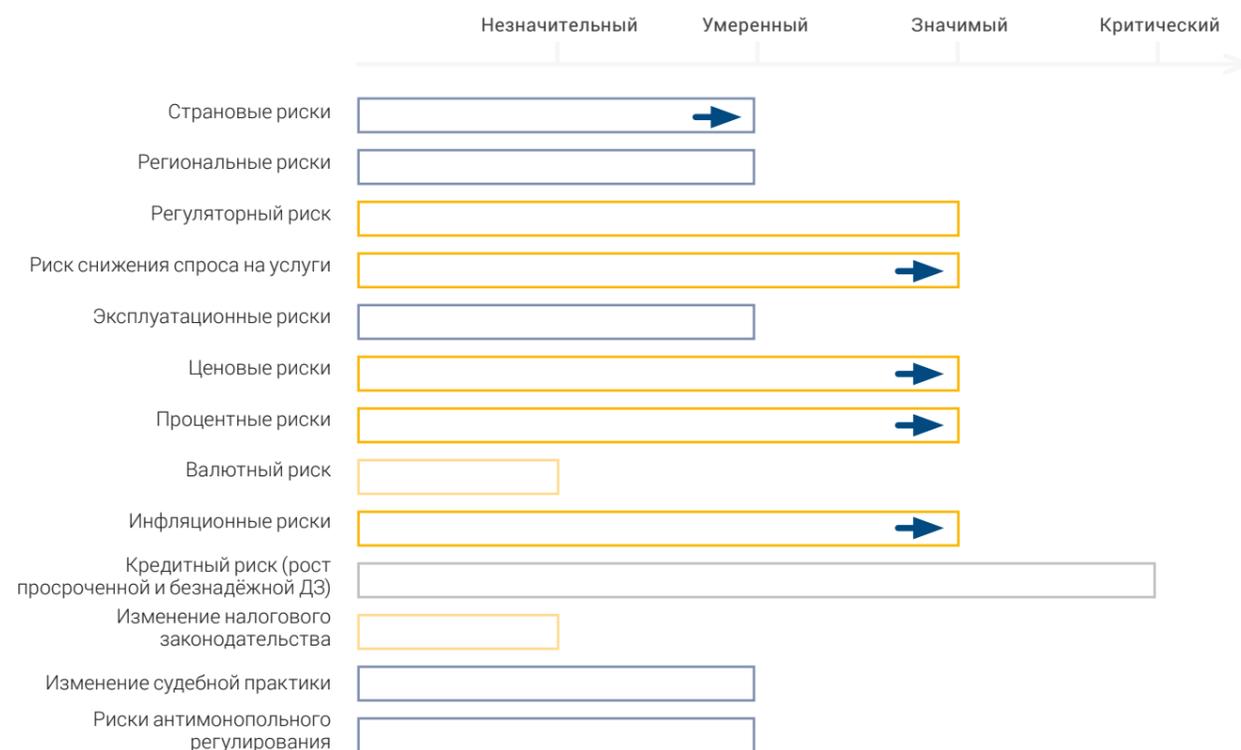
Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска	Динамика значимости риска по сравнению с 2013 г. и в течение 2014 г.
Страновые риски	Снижение возможности доступа Общества к капиталу и уменьшение спроса на услуги компании ввиду негативного влияния нестабильности на мировых финансовых на российскую экономику	<ul style="list-style-type: none"> Проведение мероприятий по сокращению издержек. Оптимизация инвестиционной программы. Проведение взвешенной кредитной политики. 	Умеренный	↑
Региональные риски	Риски, связанные с ухудшением экономической ситуации в регионе, а также с дестабилизацией политической ситуации	Принятие мер по антикризисному управлению в случае реализации риска.	Умеренный	—
Региональные риски	Риски, связанные с географическими особенностями региона	<ul style="list-style-type: none"> Проектирование ЛЭП с учетом районирования по гололедообразованию. Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП. Внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП. Замена проводов воздушных ЛЭП на самонесущие изолированные провода (СИП). Внедрение систем мониторинга погодных условий. Выборочное внедрение систем антиобледенения и плавки гололеда. Страхование имущества. 	Умеренный	—
Регуляторный риск	Риск, связанный с решениями органов власти в области тарифного регулирования: установления тарифов на передачу электроэнергии ниже экономически обоснованного уровня, пересмотр установленных тарифов в течение периода регулирования	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие с РЭК Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области по вопросам предоставления обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов. Подготовка предложений по изменению проектов нормативных документов органов власти в части пересмотра тарифов на передачу электроэнергии. Планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом тарифно-балансовых решений. Взаимодействие с регулирующими органами и Минэнерго РФ по согласованию долгосрочной инвестиционной программы Общества. Реализация программы управления издержками. 	Значимый	—

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска	Динамика значимости риска по сравнению с 2013 г. и в течение 2014 г.
Риск снижения спроса на услуги	Риск, связанный со снижением объема оказания услуг по передаче электроэнергии ввиду общего снижения энергопотребления и снижением объема технологических присоединений	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг энергопотребления и корректировка планов реализации с учетом текущего спроса на электроэнергию. Взаимодействие с регулирующими органами в части учета выпадающих доходов в тарифе на передачу электроэнергии в следующем году. Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Реализация мероприятий «3 шага за 2 визита», направленных на упрощение процедуры технологического присоединения и снижение сроков исполнения договоров. Включение объектов Программ снятия ограничений в инвестиционную программу и реализация Программ. 	Значимый	↑
Эксплуатационные риски	Риск, связанный с технологическими нарушениями (в т.ч. авариями в сети)	<ul style="list-style-type: none"> Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды. Телемеханизация подстанций 110-220 кВ. Выполнение целевой программы по замене неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на провод марки СИП. Расширение и своевременная расчистка просек ЛЭП. Перевод оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад. Выполнение ремонтов по результатам оценки текущего технического состояния основных производственных средств. Страхование электросетевых объектов. 	Умеренный	—
Ценовые риски	Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности.	<ul style="list-style-type: none"> Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭСК». Разработка и реализация Программы организационных и технических мероприятий по снижению и недопущению потерь. Взаимодействие с регулирующими органами по вопросам включения в НВВ Общества при тарифном регулировании экономически обоснованной цены на покупку потерь, с приложением документов о фактически сложившейся цене в предыдущих отчетных периодах. Взаимодействие с регулирующими органами по формированию балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) для ОАО «МОЭСК» и ТСО 2-го уровня при принятии тарифно-балансовых решений. Консолидация ТСО с целью сокращения издержек и повышения качества и надежности электроснабжения. Создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг. Централизация закупок с целью экономии за счет «эффекта масштаба». Устранение перекрестных закупок. Оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство. 	Значимый	↑
Процентные риски	Риск, связанный с ростом процентных ставок по заемным средствам ввиду нестабильности на финансовых рынках	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление бизнес-планирования с учетом возрастающих процентных ставок. Заключение долгосрочных соглашений о возобновляемых кредитных линиях со значительным лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту в зависимости от ставки рефинансирования ЦБ РФ. Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заемные средства на наиболее выгодных для ОАО «МОЭСК» условиях. 	Значимый	↑

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Уровень значимости риска	Динамика значимости риска по сравнению с 2013 г. и в течение 2014 г.
Валютный риск	Увеличение издержек Общества из-за колебаний курса иностранной валюты	Минимизация объема сделок в иностранной валюте.	Незначительный	—
Инфляционные риски	Увеличение издержек Общества из-за повышения уровня инфляции	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление планирования с учетом ежегодного роста цен. Реализация программы управления издержками. 	Значимый	↑
Кредитный риск (рост просроченной и безнадежной ДЗ)	Риск, связанный с невыполнением обязательств контрагентами в части оплаты услуг по передаче э/э и возврата денежных средств, перечисленных участникам системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 гг.	<ul style="list-style-type: none"> Проведение рейдов по выявлению неучтенного электропотребления электроэнергии. Установка приборов учета на границе балансовой принадлежности с управляющими компаниями многоквартирных домов. Перевод установленных приборов учета в статус расчетных. Выполнение Плана-графика мероприятий ОАО «МОЭСК» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий. Подача регрессных исков с учетом сложившейся судебной практики по делам по искам потребителей о взыскании денежных средств в связи с расторжением договоров на осуществление технологического присоединения. Проведение переговоров с участием представителей Правительства г. Москвы, контролирующего акционера и участников системы «Одного окна» с целью выработки конструктивных решений. 	Критический	—
Изменение налогового законодательства	Риск, связанный с изменением системы налогообложения, налоговых ставок, порядка уплаты налогов	<ul style="list-style-type: none"> Проведение постоянной работы по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Планирование финансово-хозяйственной деятельности с учетом действующего налогового законодательства. 	Незначительный	—
Изменение судебной практики	Риск изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества	<ul style="list-style-type: none"> Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. Организация обязательной юридической экспертизы договоров и внутренних нормативных документов. 	Умеренный	—
Риски антимонопольного регулирования	Штрафы со стороны антимонопольного органа в связи с превышением законодательно установленных сроков оформления оферт на договора технологического присоединения и исполнения договоров.	<ul style="list-style-type: none"> Сокращение внутренних нормативных сроков присоединения потребителей. Развитие CRM-системы на основе требований утвержденных регламентов технологического присоединения. Подача в суд заявлений о признании незаконными постановлений антимонопольных органов о наложении административных штрафов в части назначения наказания и снижении размера штрафов до 100 тыс. руб. 	Умеренный	—

6.9. УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ

Уровень значимости рисков



→ Увеличение значимости риска по сравнению с 2013 г. и в течение 2014 г.

СВЕДЕНИЯ О ВОЗМОЖНЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ, ОБЪЕКТИВНО ПРЕПЯТСТВУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Риск землетрясений

Район расположения имущества ОАО «МОЭСК» не относится к сейсмоопасным.

Степень риска убытков от землетрясения отсутствует.

Риск наводнений

Часть воздушных линий электропередачи Компании проходит по поймам рек Московской области – районах возможного затопления территории при весенних паводках. Резкие подъемы уровня воды могут иметь место после снежных зим, однако расход воды большинства рек зарегулирован плотинами гидроузлов, что снижает амплитуду колебания уровня воды при весенних паводках.

Степень риска убытков от затопления или подтопления оценивается как низкая.

Терроризм

Территории расположения имущества Компании огорожены забором. Вход и выход на территорию подстанций осуществляется по пропускам. На обслуживаемых подстанциях всегда находится сменный дежурный персонал и охрана, ведется видеонаблюдение, подстанции без постоянного присутствия оперативного персонала, переходные пункты, кабельные сооружения оборудованы охранной сигнализацией. Считаем, что проникновение посторонних лиц на территорию расположения имущества Компании маловероятно, в том числе и для совершения диверсий. Угроза для рассматриваемых объектов стать объектом террористической атаки – минимальна.

Степень риска убытков от террористического акта оценивается как незначительная.

Противоправные действия третьих лиц (кража, грабеж, разбой, умышленное или неосторожное уничтожение имущества)

Значительных краж или хищений за период последних 5 лет на объектах ОАО «МОЭСК» не наблюдалось, что связано с высоким уровнем охраны периметра и строгим контрольно-пропускным режимом. Все автотранспортные средства, въезжающие на территории или выезжающие с территорий объектов Компании, подвергаются тщательному досмотру на контрольных постах охраны.

Степень риска от данной группы опасностей оценивается как низкая.

В 2014 г. Общество активно проводило работу по консолидации электросетевых активов по следующим направлениям деятельности:

- приобретение и аренда электросетевого имущества территориальных сетевых организаций и других собственников;
- безвозмездное получение электросетевого имущества от собственников, а также в рамках оперативно-технического обслуживания;
- получение электросетевого имущества в рамках соглашений компенсации потерь.

В августе 2014 г. был завершен проект по консолидации электросетевых активов, в рамках которого был заключен договор долгосрочной аренды электросетевого имущества с ООО «Энерготранзит». В состав имущества входят 4 распределительных комплекса на территории г. Москвы с суммарной мощностью установленных трансформаторов 35,2 МВА и 49 км кабельных линий электропередачи. В результате данной сделки прекратили электросетевую деятельность 2 ТСО на территории г. Москвы – ООО «Энерготранзит» и ООО «Генеральная сбытовая компания».

В ноябре 2014 г. завершена сделка по приобретению подстанции

№ 807 «Калугино», что провело к ликвидации 1 ТСО на территории Московской области – ООО «СКИФ-Э». Стоимость электросетевого имущества – 211,2 млн руб. с НДС. Мощность установленных трансформаторов ПС «Калугино» составляет 50 МВА. Также в состав консолидированного имущества входят объекты распределительной сети (РП-10 кВ – 8 шт.; ТП-10/0,4 кВ – 17 шт.; кабельные линии 48 км).

По итогам 2014 г. общий объем консолидированного электросетевого имущества и имущества, полученного в рамках компенсации потерь составил 9 200 у.е. стоимостью 5 601,4 млн руб.

результате соглашений о компенсации потерь активов, составили 5,2 млрд руб. (208 % от плана).

В 2014 г. удалось консолидировать две ТСО на территории г. Москвы и одну на территории Московской области, что, безусловно, является успехом.

Нужно отметить, что в Компании реализовывался план антикризисных мероприятий, который предусматривал как повышение доходов, так и снижение ряда расходных статей по блоку – в этой части подразделения также сработали на «отлично».

Однако не все задуманное удалось реализовано в полной мере. Так, не завершено урегулирование отношений по компенсации потерь, возникших в результате переустройства заходов наших высоковольтных линий на подстанции ОАО «ФСК ЕЭС». Основная внутренняя работа по согласованию перечня ликвидированного имущества выполнена, впереди корпоративные процедуры. В ключевые цели руководителей подразделений блока эта задача включена, и выполнить ее мы должны в течение 2015 г.

С другой стороны, анонсированная работа с собственниками высоковольтных подстанций принесла значимый результат – в течение 2014 г. под контроль

ОАО «МОЭСК» перешло 17 питающих центров 110 кВ и 35 кВ. Надо отметить активную работу наших коллег из технического блока, ведь помимо приобретенных или взятых в аренду питающих центров, многие собственники выбрали формат договора технического или оперативно-технического обслуживания. Таким образом, Компания теперь не только получила возможность контролировать техническое состояние структурно важных объектов электроснабжения, но и получает доход от реализации дополнительных услуг.

В четвертом квартале прошлого года условия деятельности как самой Компании, так и многих наших контрагентов усложнились. В этой связи и исполнение запланированных показателей в доходной части, и выполнение упоминавшегося плана антикризисных мероприятий потребовали как дополнительных усилий, так и поиска новых форматов взаимодействия с внешней средой. К примеру, с целью увеличения доходов от безвозмездно полученных активов на интернет-сайте Компании появился функционал электронной заявки на передачу имущества, описание бизнес-процесса заключения соответствующего договора и все формы документов, оформляемых в процессе консолидации.



Алексей Старостин

Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности

При выполнении Бизнес-плана в части статей блока корпоративного управления и собственности достигнуты положительные результаты. Так, все доходные статьи были выполнены с превышением установленных показателей, что оказало заметное влияние на выполнение Бизнес-плана Компании в целом. Доходы Компании от безвозмездно полученных активов, в том числе в



6.10. ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Уставный капитал ОАО «МОЭСК» составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 обыкновенных акции номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. В 2008 г. в связи с реорганизацией ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» проведена

дополнительная эмиссия обыкновенных акций. Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму 1 859 063 руб

Информация о зарегистрированных выпусках акций

Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение среди акционеров ОАО «Мосэнерго»	31.05.2005
1-01-65116-D-001D65 ⁷	30.06.2008	20 457 731 8740,5	0,5	Конвертация акций при присоединении	30.07.2008

Структура акционерного капитала (5 % и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров, %

Наименование/тип зарегистрированного лица	17.05.2012	05.06.2012	08.05.2013	23.12.2013	12.05.2014
ОАО «Россети»	50,90	50,90	50,90	50,90	50,90
(Д.У.) ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	22,45	22,12	22,76	10,62	10,91
«Газпромбанк» (ОАО)	–	–	–	9,77	9,84
(Д.У.) ООО «Управляющая компания «АГАНА»	–	–	–	7,62	8,51
(Д.У.) ООО «Управляющая компания «Перспектива Финанс»	–	–	–	6,23	6,23
ОАО «ОЭК-Финанс»	5,05	5,05	5,05	5,05	5,05
ГПБ-ДИ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД КОМПАНИЯ С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ	5,23	5,23	5,23	–	–

Примечание: (Д.У.) – доверительный управляющий.

Согласно полученным ОАО «МОЭСК» уведомлениям

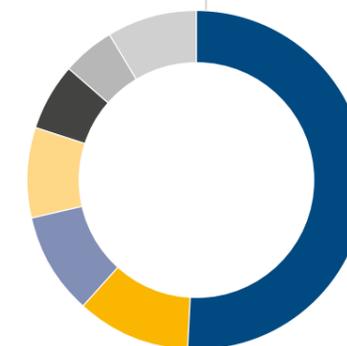
18.12.2014 доля (Д.У.) ООО «Управляющая компания «Перспектива Финанс» снизилась до 0,0 %.

22.12.2014 доля (Д.У.) ЗАО «Лидер» выросла до 17,6 %.

⁷ Индивидуальный код 001D государственного регистрационного номера 1-01-65116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску акций, аннулирован 18.11.2008 (Приказ ФСФР России № 08-2788/пз-н).

Структура акционерного капитала на 12.05.2014 (дата составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров), %

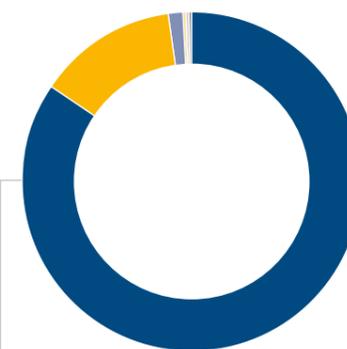
ОАО «Российские сети»	50,90 %
(Д.У.) ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	10,91 %
«Газпромбанк» (ОАО)	9,84 %
(Д.У.) ООО «Управляющая компания «Агана»	8,51 %
(Д.У.) ООО «Управляющая компания «Перспектива Финанс»	6,23 %
ОАО «ОЭК-Финанс»	5,05 %
Прочие акционеры	8,56 %



В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо уже раскрытых Компанией

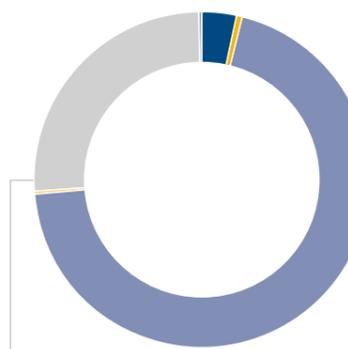
Статистическая информация об акционерах

По состоянию на 12.05.2014 в структуре акционерного капитала по субъектам держателей акций структурных сдвигов не произошло: по количеству держателей преобладают физические лица, при этом большая доля владения приходится на номинальных держателей – юридических лиц.



Структура акционеров по количеству держателей на 12.05.2014, %

Физические лица	84,8 %
НД: физические лица	13,2 %
НД: юридические лица	1,3 %
Юридические лица	0,4 %
НД: доверительные управляющие	0,4 %
Доверительные управляющие	0,005 %



Структура акционеров по доле владения на 12.05.2014, %

Физические лица	3,6 %
НД: физические лица	0,5 %
НД: юридические лица	69,8 %
Юридические лица	0,03 %
НД: доверительные управляющие	26,1 %
Доверительные управляющие	0,00005 %

Статистическая информация об акционерах

Наименование категории	На дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров (12.05.2014)			
	Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала
Количество акций, шт. (всего), в т.ч.:	18 478	100,00	48 707 091 574	100,0000
1 – 100	934	5,05	32 780	0,0001
101 – 500	934	5,05	251 669	0,0005
501 – 1 000	928	5,02	682 589	0,0014
1 001 – 10 000	6 016	32,57	25 869 900	0,0531
10 001 – 100 000	5 199	28,14	186 858 170	0,3836
100 001 – 1 000 000	4 102	22,20	1 254 429 940	2,5755
1 000 001 – 10 000 000	337	1,82	658 155 565	1,3513
10 000 001 – 100 000 000	17	0,09	497 331 303	1,0211
свыше 100 000 001	11	0,06	46 083 479 658	94,6135

Информация о реестродержателе

Реестродержателем Компании является Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»,

которое осуществляет ведение реестра акционеров. Контактная информация АО «Регистраторское

общество «СТАТУС» представлена в Приложении 13.12.

Акции на фондовом рынке

Наименование категории	Отчетный год
Фондовая биржа	ЗАО «Фондовая биржа ММББ»
Дата начала торгов	03.02.2006
Котировальный список	Первый уровень с 09.06.2014 (A1 с 19.02.2009)
ISIN	RU000A0ET7Y7
Тиккер	MSRS
Код в Bloomberg	MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity

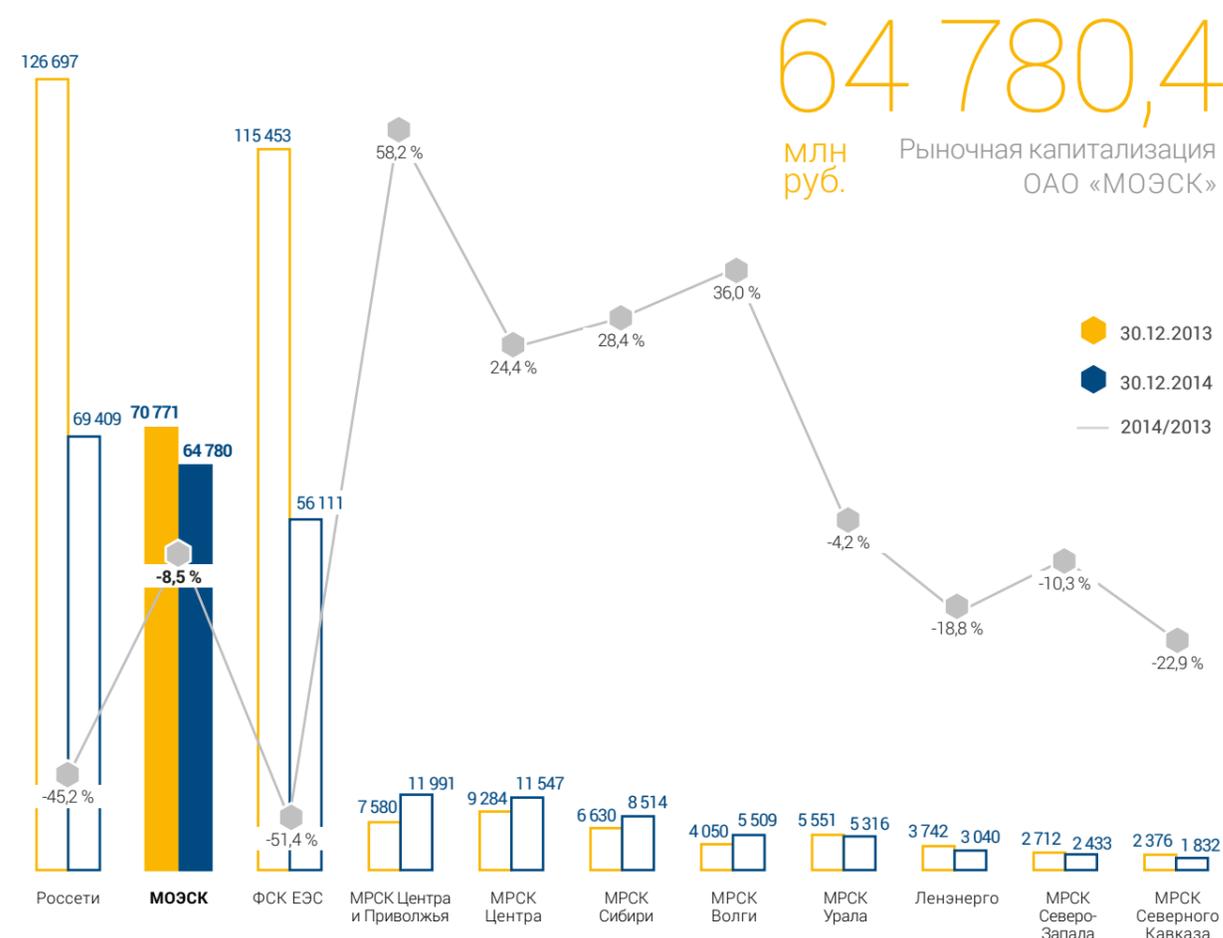
Присутствие в индексах⁸

Наименование категории	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе по сост. на 30.12.2014, %
Индекс акций второго эшелона (в рублях)	MICEXSC	16.09.2014	5,37
Индекс акций второго эшелона (в долларах)	PTC-2	16.09.2014	5,37
Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MICEX BMI	30.12.2011	0,08
Индекс акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	31.12.2011	0,08
Индекс ММББ Электроэнергетики (в рублях)	MICEX PWR	03.07.2006	3,19
Индекс РТС Электроэнергетики	RTSeu	15.09.2006	3,19

⁸ Данные с сайта moex.com

Итоги торгов на фондовой бирже ММББ⁹

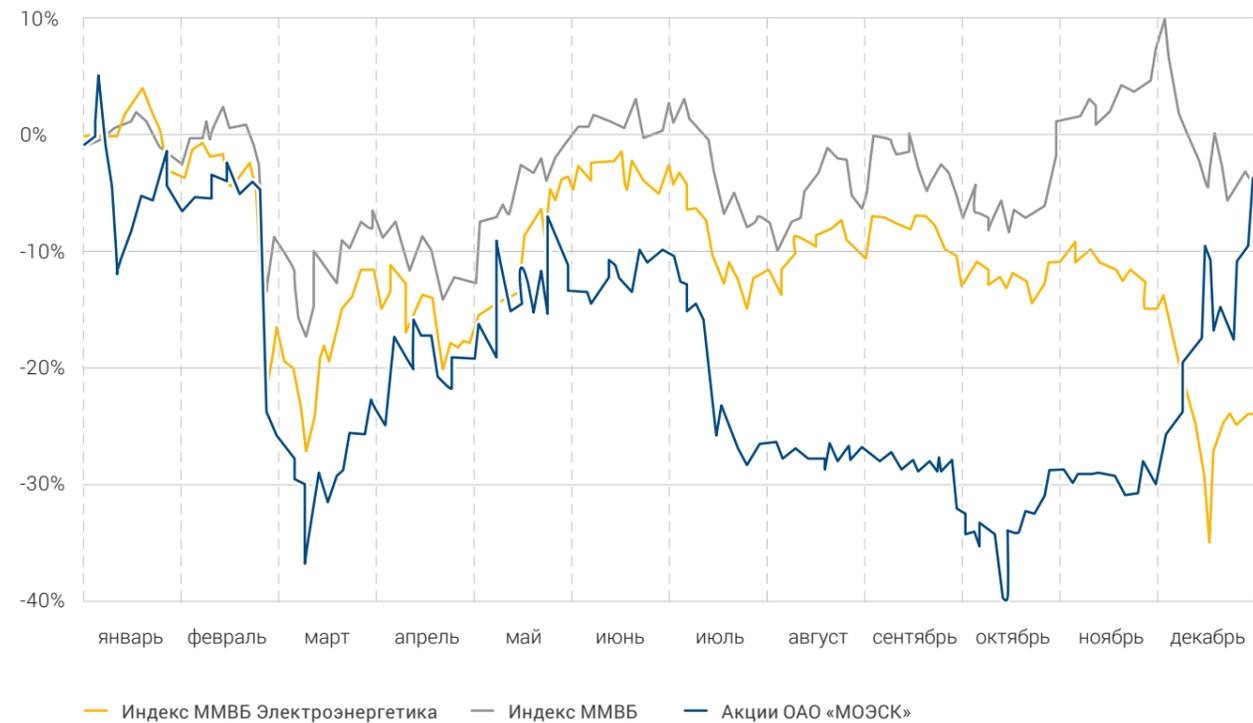
Наименование категории	2013	2014	2014/2013
Минимальная цена акций за год, руб.	1,079	0,81	-24,9 %
Максимальная цена акций за год, руб.	1,789	1,46	-18,4 %
Цена закрытия, руб.	1,389	1,25	-10,0 %
Средневзвешенная цена, руб.	1,453	1,330	-8,5 %
Объем торгов за год, млн руб.	6 447	8 793	36,4 %
Объем торгов за год, млн шт.	5 390	6 580	22,1 %

Изменение рыночной капитализации, млн руб.¹⁰

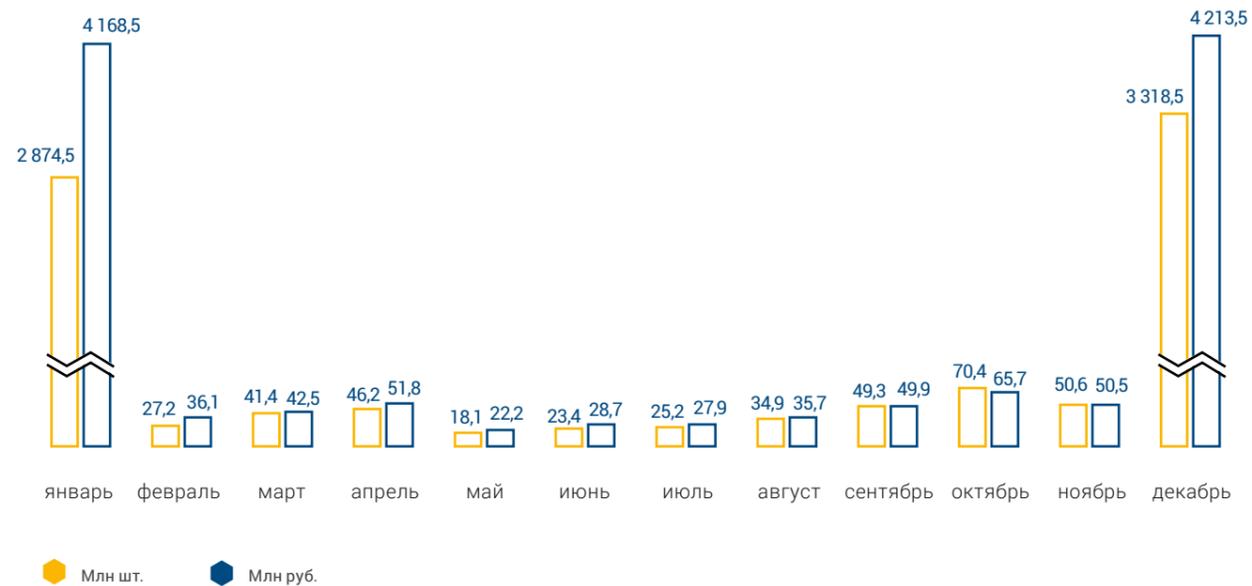
⁹ Данные с сайта moex.com

¹⁰ Ежедневная капитализация с сайта moex.com (ед. изм. – млн руб.)

Динамика акций ОАО «МОЭСК» в 2014 г.



Объем торгов ¹¹



6.11. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.09.2010 (Протокол № 114 от 03.09.2010).

В Положении о дивидендной политике закреплено, что рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества. При этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

2 910

млн руб. Объем дивидендов по итогам 2013 года

0,05975

руб. Дивиденд на акцию по итогам 2013 года

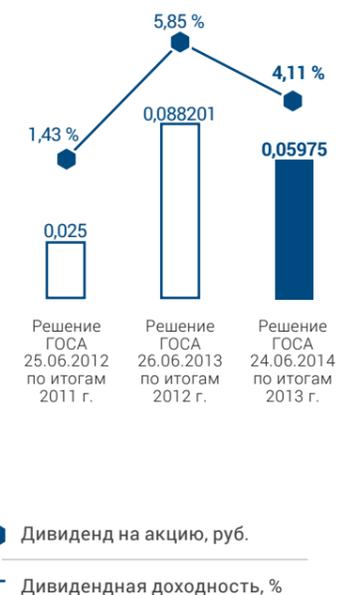
Общество выплатило в полном объеме дивиденды по итогам 2013 г. номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим 18 июля 2014 г., а другим зарегистрированным в реестре акционерам – 8 августа 2014 г. В 2014 г. на выплату дивидендов направлено 25 % от чистой прибыли за 2013 г. Дивидендная доходность по акциям составила 4,1 %.

В 2015 г., согласно утвержденному Бизнес-плану, Компания планирует направить на дивиденды не менее 25 % от чистой прибыли за 2014 г., продолжив прошлогоднюю практику.

Сведения о дивидендах



Дивидендная доходность и размер дивидендов ¹²



¹¹ Данные с сайта moex.com, расчеты ОАО «МОЭСК».

¹² Дивидендная доходность рассчитывается как отношение дивиденда на акцию к рыночной стоимости акций. Рыночная стоимость акции – рыночная цена на последнюю торговую сессию года, данные с сайта moex.com

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ, ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

ПРОГРЕССИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

«УМНЫЕ СЕТИ»



7.1. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ



Александр Арешкин

Директор по автоматизации бизнес-процессов

В рамках инновационной деятельности мы приступили к реализации нескольких крупных НИОКР. Прежде всего, хочу отметить проект по разработке и внедрению технологий интеллектуальных распределительных электросетей (Smart Grid) в пилотных районах электрических сетей Компании. Данный проект предполагает разработку и внедрение технических решений по повышению наблюдаемости и управляемости сети, обеспечению высокой селективности управления элемента-

ми сети, оптимизации режимов ее работы. Результатом внедрения элементов интеллектуальных сетей должно стать повышение надежности электроснабжения, снижение времени восстановления электроснабжения, снижение потерь электроэнергии.

Приоритетные проекты в области информационных технологий в прошедшем году были связаны с автоматизацией процессов технологического присоединения. В фокусе здесь – развитие интерактивных сервисов работы с заявителями, поскольку Общество продолжает стремиться к упрощению процедур технологического присоединения и, в частности, к сокращению количества визитов клиентов в офисы Компании в рамках этих процедур. Поэтому мы активно развивали сервис «Личный кабинет клиента» на интернет-портале технологических присоединений, позволяющий потребителю подавать заявку на технологическое присоединение не выходя из дома, отслеживать статус ее выполнения.

Большинства из запланированных целей наш функциональный блок достигнул, так что оцениваю итоги года положительно. Если говорить о масштабах влияния итогов, то, конечно, результаты ключевых проектов уже оказывают и будут оказывать в дальнейшем влияние на деятельность всей Компании.

В частности, развитие ИТ-решений в области интерактивных сервисов взаимодействия с потребителями прямо влияет на реализацию одной из ключевых задач Компании, связанной с упрощением процедур технологического присоединения и повышением клиентоориентированности.

В наступившем году планируем продолжить работу над ключевыми НИОКР и приложим усилия к их успешному завершению.

Продолжим уделять повышенное внимание автоматизации процесса техприсоединения. Ключевые задачи здесь – внедрение возможности для наших клиентов подписывать договора на технологическое присоединение электронной подписью в «Личном кабинете клиента», что позволит им полностью избежать визитов в офисы МОЭСК в рамках процедуры техприсоединения. Для наших технических служб, занимающихся технологическим присоединением, планируем внедрить решение по автоматизированной подготовке технических условий на присоединение заявителей.

Кроме того, есть задачи по повышению уровня автоматизации других бизнес-процессов Компании, в частности, капитального строительства, управления персоналом и ряда других.

Деятельность ОАО «МОЭСК» в области научно-технического развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее – Программа). Действующая редакция Программы на 2014-2019 гг. утверж-

дена 30 декабря 2014 г. Советом директоров Общества (протокол № 249 от 31.12.2014).

Целью Программы является повышение экономической и энергетической эффективности

энергоснабжения потребителей за счет обеспечения инновационного развития ОАО «МОЭСК» путем создания современной электросетевой инфраструктуры на уровне мировых стандартов.

Основные направления НИОКР:

- системные вопросы развития электрических сетей;
- основное оборудование подстанций, конструкции и материалы линий электропередачи;

- вторичное оборудование подстанций: средства защиты, управления, автоматики, измерений и мониторинга;
- обеспечение надежности и безопасности функционирования

- электросетевого комплекса и качества предоставляемых услуг по передаче электроэнергии;
- повышение энергоэффективности электрических сетей.

В 2014 г. ОАО «МОЭСК» реализовывались следующие НИОКР:

№ п/п	Наименование НИОКР	Срок начала	План. срок заверш.	Планируемый объект для применения результата	Планируемый эффект от применения результата	
1	Система мониторинга и прогнозирования повреждений электрической сети с оценкой необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений	2014	2016		Планируется внедрение системы мониторинга для оценки необходимой мобилизации ресурсов при воздействии опасных природных явлений, охватывающей всю территорию обслуживания ОАО «МОЭСК», с внедрением автоматических метеорологических станций для корректировки прогноза на территории действия системы.	Снижение недоотпуска электроэнергии. Сокращение сроков и затрат на устранение последствий аварий, вызванных опасными природными явлениями.
2	Разработка и внедрение технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей для нужд ОАО «МОЭСК»	2014	2015		Планируется внедрение на пилотных объектах филиалов ОАО «МОЭСК». Областью применения являются распределительные трансформаторные пункты (РТП), трансформаторные пункты (ТП), режим работы которых определяет режим работы всей сети между ТП, а также коммутационные аппараты, автоматические пункты секционирования, ВЛ и КЛ распределительной сети 6-20/0,4 кВ.	Снижение стоимости применения технологий при дальнейшем внедрении. Снижение нагрузочных потерь, снижение недоотпуска электрической энергии в аварийных режимах. Оптимизация режима работы сети. Повышение наблюдаемости и управляемости сети.
3	Исследование качества электрической энергии в распределительных электрических сетях 10/0,4 кВ с разработкой методических указаний, инструкций и технических мероприятий по повышению качества электроэнергии ОАО «МОЭСК»	2014	2015		Областью применения результатов являются отделы управления качеством электроэнергии, службы распределительных сетей, районы электрических и кабельных сетей, управления технологического присоединения электросетевых филиалов ОАО «МОЭСК».	Оптимизация затрат на проведение реконструкции объектов. Повышение качества электроэнергии и эффективность ее передачи за счет оптимизации потребления и потерь электроэнергии.
4	Разработка схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ РЭС ОАО «МОЭСК» в Московской области	2014	2015		Электрические сети 6-20кВ, 34 РЭС Московской области.	Повышение качества инвестиционного планирования ОАО «МОЭСК». Повышение качества и надежности электроснабжения потребителей Московской области.
5	Разработка типовой цифровой ПС 10, 20, 35 кВ	2014	2015		Планируется изготовление экспериментального образца цифровой подстанции с применением его на объекте ОАО «МОЭСК». В качестве пилотного объекта выбрана ПС 35 кВ Знаменская.	Сокращение времени и затрат на выполнение проектных работ. Сокращение сроков и затрат на проведение реконструкции объектов напряжением 35 кВ, ЗРУ, РП и РТП 6-10, 20 кВ. Возможность осуществления реконструкции, выполняемой на объектах со стесненными условиями. Повышение эксплуатационной надежности подстанций.

№ п/п	Наименование НИОКР	Срок начала	План. срок заверш.	Планируемый объект для применения результата	Планируемый эффект от применения результата
6	Компенсация реактивной мощности в распределительной сети	2015	2016	Реализация планируется в «пилотном районе», включающем в себя не менее 3 ПС напряжением 35 кВ и выше, не менее 10 отходящих фидеров на каждой.	Сокращение технических потерь электрической энергии. Сокращение затрат ОАО «МОЭСК» на проведение ПИР и СМР, ПНР. Разгрузка силового оборудования. Повышение эффективности использования пропускной способности оборудования электрической сети.
7	Разработка методических указаний и программного обеспечения расчета уставок устройств автоматического регулирования напряжения трансформаторов (АРНТ) в электрических сетях ОАО «МОЭСК»	2014	2014	Разработанное ПО опробовано для ПС 110 кВ филиалов Северные электрические сети и Новая Москва. Возможно расширение внедрения на ПС 35-220кВ других филиалов ОАО «МОЭСК».	Сокращение времени расчета уставок автоматического регулирования напряжения трансформаторов для 1 ПС ОАО «МОЭСК», повышение точности расчетов уставок АРНТ; снижение вероятности возникновения ошибок при расчете уставок АРНТ вследствие исключения человеческого фактора.
8	Автоматическое повторное включение с функцией контроля состояния линий электропередачи	2014	2015	Разработанное устройство планируется внедрить на все действующие ЛЭП 110-220 кВ эксплуатируемые ОАО «МОЭСК».	Сокращение затрат на ремонт оборудования. Снижение объемов повреждения оборудования.
9	Разработка общих технических требований и типовых технических решений к автоматизированной системе мониторинга и диагностики оборудования подстанции ОАО «МОЭСК»	2014	2014	Разработанные технические требования и решения планируются к включению в проект сооружения инновационной подстанции 110 кВ «Медведевская» (раздел «Автоматизированная система мониторинга и диагностики подстанции»). Область применения результатов: оборудование ПС классов напряжения 110-220 кВ.	В случае внедрения предлагаемая комплексная автоматизированная система мониторинга и диагностики оборудования подстанций ОАО «МОЭСК» позволит: <ul style="list-style-type: none"> • снизить затраты на аварийные ремонты оборудования; • продлить срок службы диагностируемого оборудования подстанций; • повысить надежность электроснабжения за счет предотвращения аварийных отключений; • оптимизировать режимы эксплуатации оборудования в соответствии с техническим состоянием.
10	Разработка инфраструктуры для общественного электротранспорта (электробусов) в г. Москве	2013	2014 (2015)	Объекты внедрения будут определены в ходе реализации Всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта ОАО «Россети».	В случае массового использования электробусов в г. Москве: <ul style="list-style-type: none"> • повышение коэффициента заполнения суточного графика нагрузки; • повышение управляемости электрических сетей за счет управляемой распределенной нагрузки; • улучшение экологической обстановки в Москве.

В 2016-2017 гг. ОАО «МОЭСК» также планируется выполнение следующих НИОКР

- разработка унифицированного переходного пункта 110 кВ на опоре для соединения ВЛ и КЛ;
- разработка методических указаний по выбору режима заземления нейтрали в сетях 6-35 кВ с проработкой аспектов реализации перевода Московских кабельных сетей напряжением 6(10) кВ на резистивно-заземленный режим работы нейтрали;
- исследование характеристик перенапряжений и токов короткого замыкания в кабельной и воздушной сети 35 кВ ОАО «МОЭСК» с разработкой методических рекомендаций по выбору режима заземления нейтрали 35 кВ;
- построение адаптивной системы управления загрузкой трансформатора с учетом его нагрузочной способности на базе устройства автоматического ограничения перегрузки оборудования с интегральной логикой;
- разработка технологической модели и исходных данных для типового проектирования локальных электрических сетей с распределенной генерацией, адаптированных для интеграции ЕНЭС.

Перечень полученных в 2014 г. патентов/свидетельств на результаты НИОКР

По итогам выполнения НИОКР в 2014 г. на бухгалтерский баланс ОАО «МОЭСК» поставлены два патента:

- патент на полезную модель «Устройство для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в цепях с токоограничивающими реакторами» № 145239;
- патент на полезную модель «Моделирующее устройство для определения мест установки средств компенсации реактивной мощности в электрических сетях общего назначения» № 136251.

414,6 %

Рост отчислений на финансирование НИОКР

197,8 млн руб.

с НДС

Фактическое финансирование НИОКР в 2014 г.

Отчисления на финансирование НИОКР

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Выручка от передачи электроэнергии, млн руб. без НДС	37 460,6	38 580,2	33 656,4	87,0 %
Отчисления на финансирование НИОКР	73,0	47,7	197,8	414,6 %

Величина финансирования НИОКР ОАО «МОЭСК» в 2014 г. составила 0,6 % выручки от передачи электроэнергии¹.

¹ В составе выручки не учтены расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги ОАО «ФСК ЕЭС» и прочих распределительных сетевых компаний, амортизации.

7.2. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Автоматизация бизнес-процессов и выстроенная система телекоммуникаций позволяют Компании работать над достижением одной из главных целей – повышением надежности электроснабжения.

Целевое состояние информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, выраженное целевыми моделями и последовательностью действий по их достижению, основанное на принципах

экономической эффективности и конечной результативности, описаны в Стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций до 2016 г.

Программа перехода к целевому состоянию включает в себя укрупненный план выполнения мероприятий и перечень программ Общества до 2016 г., состоящих из ИТ-инициатив (ИТ – информационные технологии):

Программа комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности

Программа оптимизации и развития ИТТ-инфраструктуры*

Программа развития автоматизированных систем управления учетом электроэнергии

Программа развития систем ИТТ-безопасности

Программа оптимизации деятельности и управления организации ИТТ

Программа развития автоматизированных систем технологического управления

Программа развития телекоммуникационного обеспечения

* ИТТ – информационные технологии и телекоммуникации.

ОАО «МОЭСК» совершенствует применяемые информационные технологии – в 2014 г. реализованы следующие проекты:

Модернизация портала по технологическому присоединению и личного кабинета заявителя

Создание Контактного центра «Светлая линия»

Регламентация процессов разработки, испытания, опытной эксплуатации, внедрения и сопровождения ИТ-систем

Внедрение личного кабинета работника (расчетный лист и кадровая информация)

В 2014 г. начаты следующие проекты:

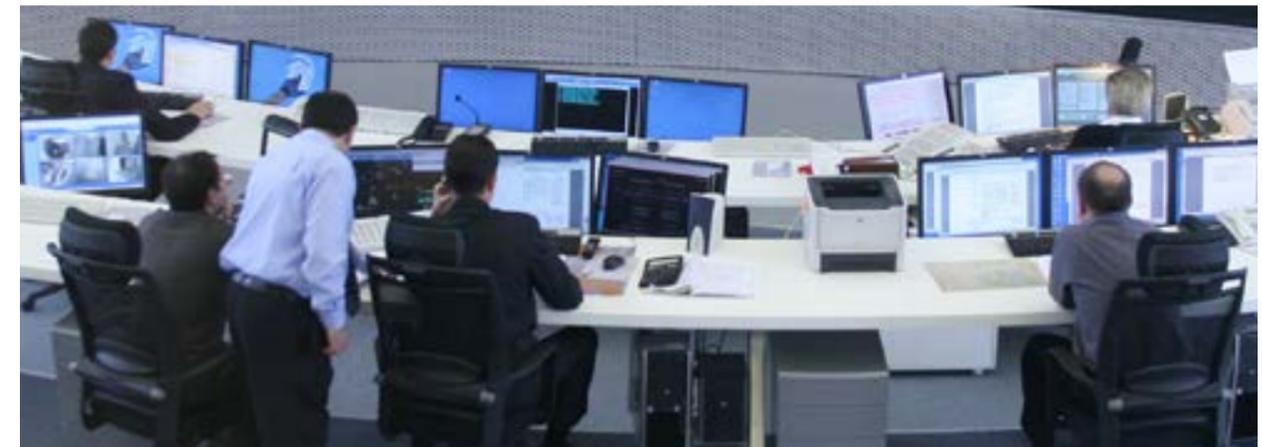
Автоматизации финансово-хозяйственной деятельности на платформе SAP ERP

Перевод документооборота в электронный вид

Автоматизация процесса технологического присоединения

Повышение надежности

Централизация ИТ-инфраструктуры и ИТ-процессов



С целью перехода на новый уровень передачи информации, повышения наблюдаемости и управляемости энергообъектами, снижения среднего времени электроснабжения потребителей разработан план мероприятий по развитию и повышению надежности системы оперативно-технологического управле-

ния электросетевым комплексом ОАО «МОЭСК».

В целях повышения наблюдаемости, управляемости энергообъектов и сокращения времени восстановления электроснабжения потребителей осуществлялось строительство и модернизация автоматизирован-

ных систем управления технологическими процессами и систем телемеханики.

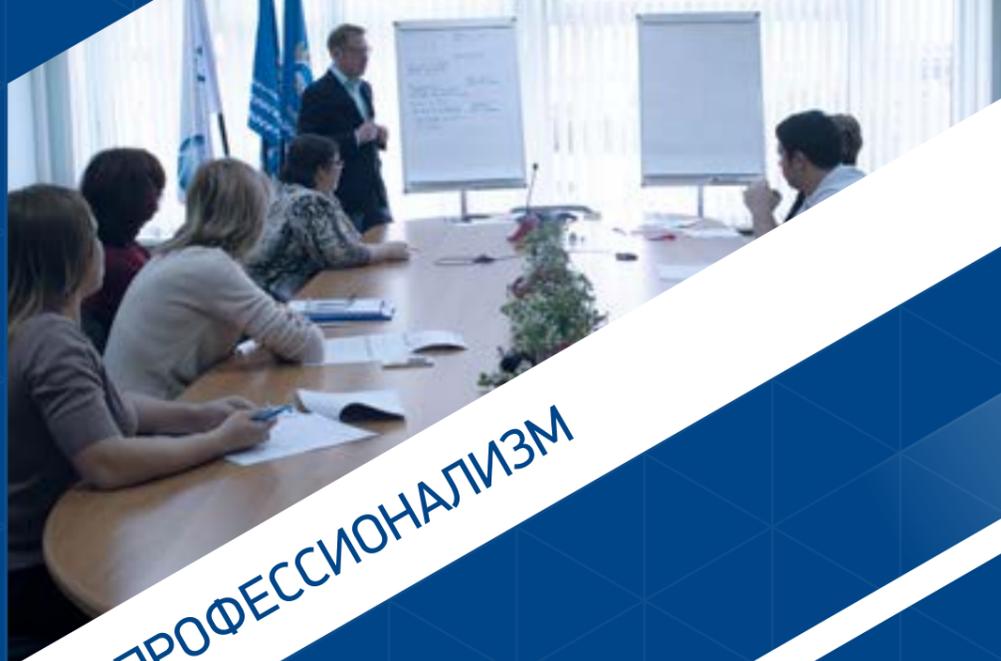
В 2014 г. продолжалось развитие автоматизированных систем технологического управления электросетевым комплексом.

Автоматизированные системы коммерческого и технического учета

В 2014 г. продолжались работы по развитию инфраструктуры и информационных ресурсов баз данных, внедренных ранее локальных автоматизированных информационно-измерительных систем (АИИС) коммерческого и технического учета электроэнергии, в том числе:

- АИИС учета электроэнергии на питающих центрах 35-220 кВ в зонах г. Москвы и Московской области;
- АИИС учета электроэнергии в распределительных сетях 0,4-10 кВ Московской области.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



ПРОФЕССИОНАЛИЗМ



И ПОДДЕРЖКА



8.1. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ



Надежда Кренева

Заместитель генерального директора по управлению персоналом

В 2014 г. в ОАО «МОЭСК» утверждена Кадровая и социальная политика Общества на 2015-2019 гг., регламентирующая основные подходы, цели и задачи в рамках управления персоналом Компании. Реализован целый комплекс мероприятий по работе с кадровым резервом. Стоит отметить, что 63,2 % должностей категории «руководитель» были замещены работниками, включенными в кадровый резерв Общества. Вместе с тем, в течение 2014 г. проводилась «горизонтальная» и «вертикальная» ротация персонала (176 чел., включая высших менеджеров), по результатам которой подготовлены и внедряются предложения по улучшению работы Компании.

В декабре прошлого года на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ на 2013-2015 гг. принят Коллективный договор ОАО «МОЭСК» на

2015-2017 гг. Документом предусмотрено расширение категорий работников, имеющих право на получение ежемесячной дотации стоимости питания.

Одним из важнейших направлений социальной политики Общества является реализация Положения о корпоративном содействии и поддержке в улучшении жилищных условий работников. ОАО «МОЭСК» как социально-ответственная компания на долгосрочной основе поддерживает ряд важных общественных инициатив, таких как поддержка специализированных детских подшефных учреждений, домов-интернатов. В 2014 г. реализовано более 50 благотворительных проектов, организованы и проведены 4 волонтерские акции. Среди них — офтальмологическое обследование более 100 детей работников Общества в Медицинском Центре им. Святослава Федорова, акция «День донора».

Большая работа проведена в области обеспечения надежности профессиональной деятельности персонала Общества и социальной ответственности ОАО «МОЭСК». В частности, проведено 7 390 периодических медицинских осмотров работников, 1 721 363 ежедневных медицинских осмотров водительского и электротехнического персонала.

В области обучения персонала в 2014 г. ОАО «МОЭСК» была получена лицензия № 035223 от 10.06.2014 на осуществление образовательной деятельности и аккредитация № 15-4/В-1800 от 03.12.2014 на оказание услуг в области охраны труда (обучение работодателей и работников вопросам охраны труда).

Итоги 2014 г. можно считать удовлетворительными, так как все ключевые показатели эффективности, а также программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности работников, выполнены в полном объеме.

В области социальной политики мы планируем продолжить реализацию всех социальных программ, действовавших ранее в Обществе и уделить особое внимание организации и проведению мероприятий по празднованию 70-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.

Также предстоит провести большую работу по повышению надежности профессиональной деятельности. Продолжится реализация программы «Цеховой врач» — постоянное динамическое наблюдение за состоянием здоровья работников, отнесенных к «группе риска» по состоянию здоровья и в соответствии с рекомендациями периодического медицинского осмотра. Будет выполнен ремонт 546 санитарно-бытовых помещений на сумму 129,2 млн руб. и проведено их оснащение бытовой техникой и мебелью.

В области обучения персонала планируется расширение лицензии ОАО «МОЭСК» на осуществление образовательной деятельности, что даст дополнительный толчок развитию системы внутреннего обучения за счет увеличения собственных программ (до 70 %) и позволит Компании оказывать дополнительные информационно-консультационные услуги сторонним лицам.

Основные мероприятия, реализованные в 2014 г.

В области повышения прозрачности и эффективности системы управления:

утверждение новой организационной структуры исполнительного аппарата Общества;

утверждение унифицированных организационных структур аппаратов управления филиалов Общества;

проведение реструктуризации технического блока Общества;

снижение численности административно-управленческого персонала Общества на 121 ед.;

реализация проекта «Мобильные бригады» по областным филиалам.

В области совершенствования системы мотивации работников:

обеспечение роста средней заработной платы на 8,2% в целом по Обществу, в том числе на 7,5% - по филиалам и на 8,9% - по категории «рабочие»;

разработка программы мотивации работников служб релейной защиты и автоматики с учетом консолидации всех механизмов мотивации работников (оплата труда, жилищная программа и т.д.);

разработка и внедрение механизма материального стимулирования персонала за выполнение объемов дополнительных услуг.

В области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда в 2014 году в ОАО «МОЭСК» были реализованы проекты:

«Личный кабинет работника»

«Цеховой врач»

«Производственная гимнастика»

В области кадрового обеспечения:

проведение комплексных соревнований профессионального мастерства персонала;

проведение «горизонтальной» и «вертикальной» ротации персонала (176 работников);

формирование и поддержание в актуальном состоянии кадрового резерва Общества (605 работников);

замещение 63,2% вакантных должностей категории «руководитель» работниками, включенными в кадровый резерв;

получение Учебным центром ОАО «МОЭСК» лицензии на дополнительное профессиональное образование для реализации программ повышения квалификации в отношении работников Общества и сторонних лиц;

реализация партнерских программ с образовательными учреждениями в регионах присутствия (Московский и Ивановский энергетические институты, ГБПОУ МО «Шатурский энергетический техникум» и др.)

В области развития и совершенствования социальной политики Общества:

реализация Программы жилищной политики;

реализация Программы социальной поддержки молодых работников — выпускников учебных заведений энергетических специальностей;

реализация программ негосударственного пенсионного обеспечения;

разработка и утверждение Коллективного договора на 2015-2017 гг.;

осуществление Добровольного медицинского страхования работников, а также страхования работников от несчастных случаев и болезней;

реализация программ санаторно-курортного лечения работников, программ летнего оздоровительного отдыха детей работников Общества;

осуществление медицинского обслуживания неработающих пенсионеров Общества.

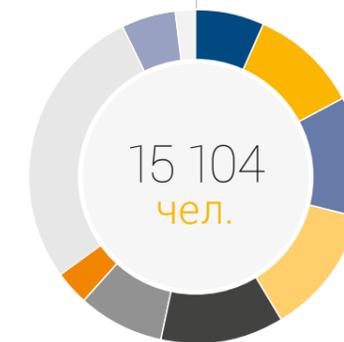
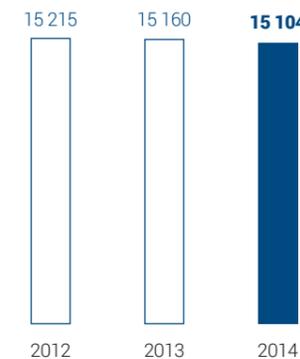
Цели и задачи Кадровой и социальной политики Компании

Кадровая и социальная политика ОАО «МОЭСК» направлена на создание эффективной системы управления персоналом, способствующей повышению эффективности работы и укреплению конкурентоспособности Общества.

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Среднесписочная численность работников, чел.



Распределение среднесписочной численности работников ОАО «МОЭСК» в 2014 г., %

Исполнительный аппарат	6,9 %
Южные электрические сети	10,4 %
Восточные электрические сети	11,8 %
Западные электрические сети	12,3 %
Северные электрические сети	12,2 %
Центральные электрические сети	8,1 %
Высоковольтные электрические сети	3,4 %
Московские кабельные сети	27,8 %
Энергоучет	5,4 %
Новая Москва	1,7 %

Снижение среднесписочной численности персонала в 2014 г. обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала с одновременным приемом производственного персонала в филиалы.

Для поддержания высокого уровня обеспеченности персоналом и снижения показателя активной текучести в Обществе на регулярной основе проводится работа по удержанию наиболее квалифицированных работников, реализуются программы

взаимодействия и сотрудничества с профильными ВУЗами, ССУЗами. Также в целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами, а также для предоставления работникам возможностей получения нового

опыта, поддержания их заинтересованности и рабочей мотивации в Обществе осуществляется планирование карьеры работников. Основными механизмами построения карьеры являются кадровый резерв и программы ротации персонала.

Уровень обеспеченности персоналом в целом по Обществу на протяжении последних трех лет стабильно высокий: на конец 2014 г. показатель составил 96 % (с учетом женщин, находящихся в декретном отпуске).

Показатели активной текучести за последние три года по Обществу находятся на уровне значений, допустимых для стабильно работающей компании, и способствуют планомерному обновлению персонала, а также его карьерному росту. Активная текучесть персонала в 2014 г. снизилась на 3 п.п. и составила 4,2 %.

96 %

Уровень обеспеченности персоналом

4,2 %

Активная текучесть персонала в 2014 г.

Структура персонала по категориям работников

Наименование категории	2012	2013	2014
Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:	15 492	15 606	15 575
руководители	3 018	3 134	3 068
рабочие	7 303	7 109	6 996
специалисты и служащие	5 171	5 363	5 511

Структура работников Общества по категориям является типичной для компаний электросетевого комплекса и за последние три года изменилась незначительно.

Структура персонала по возрасту

Наименование категории	2012	2013	2014
Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:	15 492	15 606	15 575
до 25 лет	966	933	849
25-50 лет	9 196	9 216	9 487
50 лет – пенсионный возраст	4 010	4 102	4 048
работающие пенсионеры	1 320	1 355	1 191

Анализ возрастного состава персонала в целом по Обществу показывает планомерное увеличение доли работников в возрасте от 25 до 50 лет. Необходимо отметить

снижение в 2014 г. доли работающих пенсионеров, что обусловлено реализацией в Обществе плана работы с работниками пенсионного и предпенсионного возраста.

Средний возраст работающего персонала Общества в 2014 году сохранился на уровне 2013 года и составляет 42 года.

Структура персонала по уровню образования

Наименование категории	2012	2013	2014
Списочная численность, чел. (всего), в т.ч.:	15 492	15 606	15 575
основное/среднее общее	3 978	3 816	3 397
начальное профессиональное	1 564	1 495	1 772
среднее профессиональное	3 320	3 211	3 068
высшее	5 780	6 619	5 630
высшее по двум и более специальностям	820	436	1 659
ученая степень кандидата наук	29	28	47
ученая степень доктора наук	1	1	2

Персонал характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – порядка 80 % работников имеют профессиональное образование, что соответствует потребностям Общества.

Сведения о подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала

В рамках Программы в области управления кадровыми ресурсами Общества в 2014 г. в ОАО «МОЭСК» проводится работа по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации работников.

В 2014 г. ОАО «МОЭСК» была получена лицензия № 035223 от 10.06.2014 на осуществление дополнительной образовательной деятельности и аккредитация Министерства

труда и социальной защиты РФ № 15-4/В-1800 от 03.12.2014 на оказание услуг в области охраны труда (обучение работодателей и работников вопросам охраны труда).

Всего в 2014 г. в обучающих мероприятиях приняли участие 18 626 работников, в том числе с отрывом от работы – 8 278, что составляет 55 % от численности персонала Общества.

Создание корпоративного учебного центра Общества позволило развить безотрывную форму подготовки кадров и обеспечило кратное увеличение показателей обучения:

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	10 999	10 900	18 626	70,9 %
руководителей	3 557	3 064	4 776	55,9 %
рабочих	5 458	5 497	▲ 10 526	▲ 91,5 %
специалистов и служащих	1 984	2 339	3 324	42,1 %
Количество работников, прошедших обучение, чел. (всего), в т.ч.:	10 999	10 900	18 626	70,9 %
количество работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров	2 188	2 331	10 348	343,9 %
Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, %	1	1	1	0,0 п.п.
Среднее количество часов обучений на одного работника, ч	22	30	30	0,0 %

Количество обученных работников



С учетом специфики деятельности Общества и задач по подготовке кадров, структура работников, принявших участие в образовательных мероприятиях, отличается преобладанием рабочих и производственного персонала.

Сокращение объемов внешнего обучения обусловлено переводом ряда программ в Учебный центр ОАО «МОЭСК». В рамках антикризисных мероприятий тенденция перевода части внешнего обучения во внутреннее будет продолжена в 2015 г.

Доля обученных по категориям, %



Основные планы в области управления персоналом на 2015 г.:

- снижение численности административно-управленческого персонала Общества за счет оптимизации системы управления, совершенствования организационных структур и бизнес-процессов Общества;
- развитие системы обучения за счет увеличения внутренних программ до 70 %;
- расширение лицензии ОАО «МОЭСК» на осуществление образовательной деятельности (получение приложения по профессиональной переподготовке);
- развитие учебного портала, увеличение количества программ дистанционного обучения;
- развитие дуального образования в рамках сотрудничества с ССУЗами и ВУЗами;
- оказание дополнительных услуг (информационно-консультационные услуги) сторонним лицам.

Развитие системы подготовки на базе собственного учебного центра Общества планируется в следующих направлениях:

- расширение лицензии ОАО «МОЭСК» на осуществление образовательной деятельности (получение приложения по профессиональной переподготовке);
- развитие учебного портала, увеличение количества программ дистанционного обучения.

Система оплаты труда

Существующая в Обществе система оплаты труда отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда и предусматривает сквозную

систему мотивации для всех работников (единая тарифная сетка, система премирования, льгот и компенсаций), равную тарифную оплату за труд

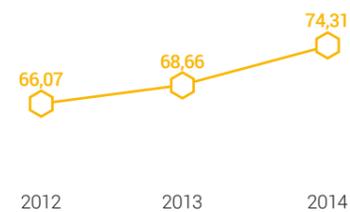
равной ценности, определяемую сложностью выполняемых работ, количеством и качеством затрачиваемого труда.

Действующая система оплаты труда предусматривает также следующие виды выплат:

- доплаты компенсационного характера, связанные с режимом работы и условиями труда;
- надбавки стимулирующего характера, связанные с личными результатами труда работника;
- мотивация для всех категорий работников Компании, основанная

на принципе каскадирования КПЭ, в соответствии с которыми цели и задачи Общества формируются от генерального директора (верхний уровень) до каждого работника структурного подразделения (нижний уровень).

Средняя заработная плата работников, тыс. руб.



8.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

ОАО «МОЭСК» – социально ориентированное Общество, которое реализует программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.

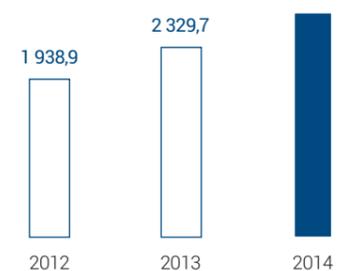
способности ОАО «МОЭСК» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала и повышение престижа профессии, поддержка и забота о ветеранах Общества,

сохранение и внутрикорпоративная передача профессионального опыта и знаний ветеранов работникам Компании, привлечение ветеранов к участию в патриотическом воспитании молодежи, обучению молодых кадров, корпоративному движению наставничества, рационализаторской и изобретательской работе, передаче молодежи знаний об истории и традициях Общества.

Целями социальной политики являются обеспечение конкуренто-

Система социальных программ рассчитана на поддержание лояльности в Обществе и социальной защищенности персонала.

Затраты на мероприятия социального характера, млн руб. без НДС



12.1 Данные в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 12.1. «К» к Годовому отчету.

Рост средней заработной платы в 2014 г. на 8,2 % обусловлен следующими факторами:

- индексацией заработной платы работников филиалов в течение 2013 г. на 4 % (с 1 июля 2013 г. на 3,5 %, с 1 октября 2013 г. на 3 %);
- индексацией заработной платы работников категории «рабочие» и занимающих должность «мастер» на 2 % с 1 июля 2014 г.;
- установлением с 1 января 2014 г. ежемесячной доплаты за питание работникам категории «рабочие» за счет оптимизации социального пакета;
- увеличением суммы выплат работникам в связи с развитием деятельности по оказанию дополни-

тельных услуг в целях увеличения доли рынка услуг, оказываемых Обществом, развития инженеринговых компетенций Общества и повышения уровня клиентоориентированности.

Социальные программы

Коллективный договор

Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ОАО «МОЭСК» и работниками, является Коллективный договор.

В документе структурированы социальные гарантии и компенсации по целевым группам. Предусмотрены гарантии и компенсации неработающим пенсионерам, которые до выхода на пенсию работали в электросетевых организациях-правопреемниках Общества.

В 2014 г. разработан и утверждён новый Коллективный договор ОАО «МОЭСК» на 2015-2017 гг.

Стороны социального партнерства – МГК «Электропрофсоюз», МОК «Электропрофсоюз». Уровень профсоюзного членства в Обществе составляет 63 %.

Выплаты социального характера в 2014 г. по Коллективному договору составили 1 293,8 млн руб.

Программы страховой защиты

Добровольное медицинское страхование (ДМС) персонала на 2014 г. организовано в соответствии с заключенным договором с ОАО «СОГАЗ». Страховые программы ДМС обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь.

Весь персонал Общества застрахован от несчастных случаев и болезней по централизованному договору с ОАО «АльфаСтрахование».

Санаторно-курортное лечение

В 2014 г. санаторно-курортное лечение в Обществе было организовано в соответствии с Регламентом о порядке приобретения, предоставления путевок на оздоровление детей работников, работников и лиц социальной группы ОАО «МОЭСК».

Затраты на санаторно-курортное лечение и оздоровительный отдых детей в 2014 г. составили 17,7 млн руб.

Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия

Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди команд филиалов, дочерних обществ и исполнительного аппарата Общества. Участники Спартакиады соревнуются в таких видах спорта как: лыжные гонки, волейбол, легкая атлетика, мини-футбол, шахматы и др.

В 2014 г. проведено более 220 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера. В мероприятиях приняли участие более 1900 работников. Организован на регулярной основе тренировочный процесс хоккейной команды Общества.

С 01.10.2014 в Компании проводится производственная гимнастика.

Затраты на проведение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий в ОАО «МОЭСК» в 2014 г. составили 12,2 млн руб.

Культурно-массовые мероприятия



В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплоченного коллектива в ОАО «МОЭСК» ведется активная культурно-массовая работа.

В 2014 г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ОАО «МОЭСК» проведено 157 мероприятий, в которых приняли участие около 2 000 работников Общества.

Работа с молодежью



В 2014 г. в Обществе продолжено действие Программы социальной поддержки молодых работников – выпускников электроэнергетических специальностей, которая включает в себя: выплату подъемных, компенсацию стоимости проезда к новому месту жительства, выплату персональной надбавки, корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий.

В 2014 г. принято 28 молодых специалистов. Расходы на реализацию Программы составили 10,35 млн руб.

Улучшение жилищных условий

С 2012 г. в Обществе реализуется корпоративная поддержка в виде компенсации затрат по найму жилья. В рамках корпоративного содействия предоставляется льготное ипотечное кредитование у банков-партнеров или скидка 10 % от стоимости жилья у компании застройщика ЗАО «СУ-155».

В 2014 г. ипотечные и потребительские кредиты по сниженным ставкам (на 0,5-1,0 %) получили более 100 работников. Скидку до 10 % от стоимости жилья у компаний-застройщиков получили 3 работника.

В рамках корпоративной поддержки в 2014 г. выплачивались компенсации договора ипотеки и найма жилья «ключевым» работникам на сумму – 96,5 млн руб. (500 работникам).

В 2014 г. реализован ряд мероприятий по формированию временного жилого фонда.

Благотворительные и социальные программы



Общий объем благотворительной помощи в 2014 г. составил 441,796 млн руб., с учетом проектов по решению Совета директоров.

ОАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов.

В преддверии Дня защиты детей Компания выступила организатором концерта «Непоседы» «Взрослые и дети», на который приглашены приемные, опекунские семьи с детьми, воспитанники образовательных учреждений Московской области для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Десятки школ, школ-интернатов, а также воспитанники детских домов получили в подарок на Новый год украшенные яркими огнями новогодние елки, подарки и маскарадные костюмы, билеты на Кремлевскую елку.

В 2014 г. ОАО «МОЭСК» оказало благотворительную помощь на содержание памятника создателям электрозаградений мемориального комплекса «Рубеж обороны Москвы».

В рамках волонтерства в 2014 г. в Обществе были организованы и проведены 4 волонтерские акции. В частности, ко Всемирному Дню донора проведена акция «День донора».

По решению Совета директоров была оказана благотворительная помощь Религиозной организации «Донской ставропигиальный мужской монастырь Русской Православной Церкви» на улучшение инфраструктуры храма (технологическое присоединение), Фонду оказания поддержки Детской городской клинической больнице им. Н.Ф. Филатова на проведение строительно-монтажных работ для приспособления нежилого здания.

Забота о ветеранах



В ОАО «МОЭСК» на учете состоит 4 637 пенсионеров, в том числе - 3 728 неработающих (включая участников Великой Отечественной войны, участников трудового фронта в годы ВОВ, несовершеннолетних узников нацистских концлагерей). Ветераны ОАО «МОЭСК» обладают огромным опытом работы и знаниями в области энергетики и вносят свой вклад в воспитание и обучение молодых кадров, организацию наставничества.

Пенсионное обеспечение

В Обществе с 2005 г. действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении (НПО), направленное на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности. Данный документ включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом). Затраты на реализацию программ НПО в 2014 г. составили 557,8 млн руб. (8 605 чел.). Средний размер пенсий, назначаемых работникам по итогам 2014 г., составил 11 449 руб.

8.3. ОХРАНА ТРУДА

Производственный травматизм

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Несчастных случаев, шт. (всего), т.ч.	6	4	3	-25%
По видам происшествий				
ДТП	0	0	1	100%
электротравма	5	3	0	-100%
падение с высоты	0	0	0	–
падение предметов	1	0	1	100%
прочие	0	1	1	-100%
По степени тяжести				
смертельный исход	2	0	0	–
тяжелый и легкий исход	4	4	3	-25%
Число потерянных рабочих часов по причине травматизма (LTIFR¹), о.е.	6	3,79	1,23	-2,56 п.п.

Согласно Программам в 2014 году проведен следующий комплекс технических, организационных и PR-мероприятий

№п/п	Цель	Мероприятия
1.	Предупреждение детского электротравматизма	<p>В рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» проведено 223 открытых урока на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 8 тыс. детей и педагогов Московского региона:</p> <ul style="list-style-type: none"> изготовлена и распространена в школах и детских садах новая сувенирная продукция с популярными героями мультсериала «Фиксики», а также плакаты с правилами электробезопасности; в адрес министра образования г. Москвы направлены официальные письма с предложением о включении в школьную программу курса «ОБЖ» обязательного раздела «Электробезопасность» или аналогичного ежегодного урока; пользователям Интернета (педагогам и родителям) предоставлена возможность подать электронную заявку на проведение урока через сайт Компании, благодаря чему число заявок на уроки в 2014 г. выросло в 8 раз; вся полиграфическая продукция, которую учителя и родители использовали для самостоятельного проведения уроков, доступна для скачивания на сайте Компании.
2.	Предупреждение травматизма сторонних лиц	<ul style="list-style-type: none"> Подготовлен радиоролик об опасности рыбной ловли вблизи энергообъектов, который размещен на радио «Подмосковье»; подготовлено и выпущено более 50 пресс-релизов, организован выход 11 телесюжетов; подготовлена и размещена на 35 сайтах муниципальных образований и СМИ публикация об опасности рыбной ловли вблизи ЛЭП, на 21 сайте – информация об опасности работ в охранных зонах ЛЭП, 24 публикации в печатных СМИ; подготовлена и размещена на 17 сайтах муниципальных образований публикация о запрете проводить какие-либо несанкционированные работы в охранных зонах ЛЭП; новшеством проекта в 2014 г. стал запуск троллейбуса с изображением правил электробезопасности в г. Подольске; «Фиксики», предупреждающие о необходимости соблюдения правил электробезопасности, размещены на фасадах трансформаторных подстанций; проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4-10 кВ и трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ОАО «МОЭСК».
3.	Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты	<ul style="list-style-type: none"> Проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами; оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества.
5.	Предупреждение травматизма работников подрядных организаций	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечено выполнение требований «Регламента допуска подрядных и субподрядных организаций для работ на ЛЭП, подстанциях и проведения общестроительных и ремонтных работ на объектах ОАО «МОЭСК» и допуска командированного персонала для работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках ОАО «МОЭСК», и приказов ОАО «МОЭСК» «О внесении изменений в типовые формы договора подряда», «Об утверждении типовых форм договоров подряда по ремонту и техническому обслуживанию оборудования»; в программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в ОАО «МОЭСК».



12.1

Данные по п. 1-3 таблицы в разбивке на г. Москву и Московскую область представлены в Приложении 13.1. «И» к Годовому отчету.

В ОАО «МОЭСК» разработаны и введены в действие целевые программы мероприятий, направленные на снижение производственного травматизма:

- Программа по снижению рисков травматизма персонала ОАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.²
- Программа дополнительных мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества³.
- Программа мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МОЭСК» на 2013-2015 гг.⁴

Травматизм сторонних лиц

ОАО «МОЭСК» уделяет большое внимание профилактике электротравматизма сторонних лиц на энергообъектах Компании. В ОАО «МОЭСК» разработаны и введены в действие Программа по снижению рисков травматизма персонала ОАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах

электросетевого комплекса Общества на период 2014-2017 гг.² и Программа мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МОЭСК» на 2013-2015 гг.⁴.

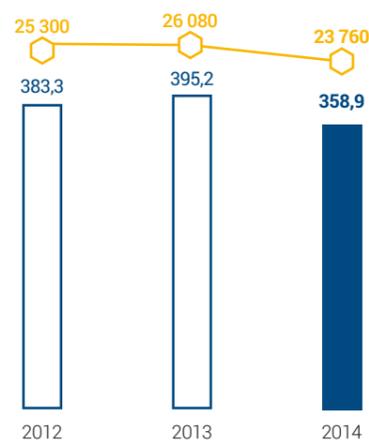
¹ Международный показатель травматизма LTIFR (от англ. Lost Time Injury Frequency Rate), рассчитывается как (число потерянных рабочих часов по причине травматизма*200 000) / общий фонд рабочего времени всех работников Общества, измеряется в относительных единицах – о.е.

² Утверждена решением Совета директоров от 24.06.2014 (протокол № 234).

³ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 30.09.2014 № 1100.

⁴ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 05.07.2013 № 669.

Динамика затрат на мероприятия по охране труда



Затраты в пересчете на одного работника, руб.

Затраты на мероприятия по охране труда, млн руб. без НДС



Структура затрат на мероприятия по охране труда в 2014 г., %

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	60,1 %
Предупреждение заболеваний на производстве	24,2 %
Общее улучшение условий труда	8,1 %
Предупреждение несчастных случаев	7,7 %

Отклонение затрат на мероприятия по охране труда в 2014 г. от аналогичных показателей предыдущего периода обусловлено передачей выполнения мероприятий по ремонту санитарно-бытовых помещений филиалов в ЦФО управления профессиональной безопасности.

Основные планы в области охраны труда на 2015 г.:

- проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона «О специальной оценке условий труда»⁵;
- реализация целевых программ, направленных на снижение травматизма персонала Общества и сторонних лиц;
- выполнение ремонтов помещений и оснащение санитарно-бытовых помещений бытовой техникой и мебелью;
- реализация системы корректирующих мероприятий для 3-4 группы риска оперативного персонала;
- проведение внеплановой ПФД водителей с переводом на должность электромонтеров.

⁵ Федеральный закон от 28.12.2013 № 426-ФЗ. Специальная оценка условий труда является единым комплексом последовательно осуществляемых мероприятий по идентификации вредных и (или) опасных факторов производственной среды и трудового процесса и оценке уровня их воздействия на работника с учетом отклонения их фактических значений от установленных уполномоченным Правительством РФ, федеральным органом исполнительной власти нормативов условий труда и применения средств индивидуальной и коллективной защиты работников. По результатам проведения специальной оценки условий труда устанавливаются классы (подклассы) условий труда на рабочих местах.

8.4. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Экологическая политика ОАО «МОЭСК»⁶ определяет следующие стратегические цели в области охраны окружающей среды:

- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ОАО «МОЭСК» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду;
- приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами;
- рациональное использование природных ресурсов, защита растительного и животного мира, испытывающего воздействие от хозяйственной и иной деятельности ОАО «МОЭСК».

Воздействие деятельности Общества на окружающую среду

Водный бассейн

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Компании является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Поступление водных ресурсов на объекты Компании осуществляется

посредством коммунальных систем водоснабжения, а также завоза бутилированной воды. Водные ресурсы используются на бытовые нужды сотрудников и производственные нужды в подпитке оборотных систем

моек автотранспорта, поливо-мочные работы на территориях объектов Общества. Поверхностные сточные воды образуются посредством выпадения и скопления на твердых поверхностях атмосферных осадков.

Воздушный бассейн

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств – спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ, заезжего автотранспорта (мусоровозы и т.д.), личного автотранспорта сотрудников Компании.

металла) в атмосферу происходят выбросы твердых загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца. При приготовлении припоя для последующей пайки металлов выделяются оксиды меди, цинка, олова, свинца и сурьмы.

безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO₂ эквиваленте определяется расчетным методом.

От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твердых веществ, преимущественно сажи, газообразных веществ, преимущественно оксид углерода, оксиды азота, диоксид серы. При выполнении электросварочных работ (резка

Кроме того, на энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения,

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

Земельные ресурсы

Основными видами воздействия Компании на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслonaполненного оборудования (в процессе работы маслonaполненных трансформаторов, выключателей и т.д. ввиду не

полной герметичности может осуществляться выделение масла) и обращение с отходами производства и потребления, образуемых в результате коммунальной и производственной деятельности на объектах Компании.

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция и ремонты объектов электросетевого комплекса Общества, работы по расчистке просек для ЛЭП.

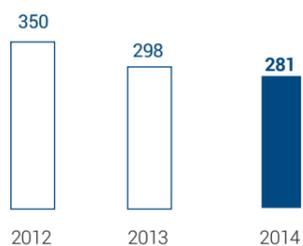
⁶ Утверждена приказом ОАО «МОЭСК» от 12.09.2014 г. №1039.

Проведенные мероприятия и результаты

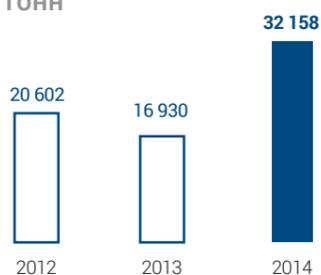
Направления экологической политики	Мероприятия	Результаты
Охрана водного бассейна	<p>Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2014 г. проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> осуществлен периодический контроль на содержание взвешенных веществ и нефтепродуктов в поверхностных ливневых водах на производственных площадках филиалов СЭС, ЮЭС, ВЭС, ЗЭС, НМ; для целей исключения попадания загрязняющих веществ от моек автотранспортных средств в системы коммунального водоотведения осуществлены мероприятия по поддержанию эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта: проведена замена и сдача на утилизацию специализированной организации фильтрующей загрузки, ремонт узлов и агрегатов, откачка и передача на утилизацию осадка очистных сооружений; промывка наружных сетей канализации, чистка колодцев наружной канализации; для исключения засорения ливневой канализации, производился вывоз снега с территорий подразделений филиалов ОАО «МОЭСК». 	<p>Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных ливневых вод с производственных площадок филиалов СЭС, ЮЭС, ВЭС, ЗЭС, НМ не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого сброса, разработанными для соответствующей площадки филиала.</p>
Охрана воздушного бассейна	<p>Для уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2014 г. проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> В соответствии с планами-графиками производственного контроля за соблюдением нормативов предельно-допустимых выбросов проведен инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников; проведена проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность; системой ГЛОНАСС оснащено более половины автомобильного парка ВЭС (360 автомобилей), что способствовало минимизации пробега автотранспорта и уменьшению выбросов от передвижных источников; проведена проверка эффективности работы, в т.ч. осмотр технического состояния пылегазоочистных установок, очистка циклонов в филиале МКС; <p>В 2014 году в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> продолжена работа по проведению производственного контроля за соблюдением санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду в соответствии с разработанной программой для ПС СЭС, ВЭС, ЮЭС, ЗЭС, ЦЭС – филиалов ОАО «МОЭСК»; проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон (СЗЗ) объектов Северных электрических сетей и Западных электрических сетей ОАО «МОЭСК»; осуществлена замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малошумные по жалобам; выполнены технических мероприятий по снижению уровней шума от оборудования подстанций: установлены виброамортизаторы, отрегулированы реле КС (замена на реле постоянного тока). 	<p>Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса.</p> <p>Результаты измерений шумового воздействия соответствуют утвержденным нормативам, согласно СН 2.2.4/2.1.8.562-96 «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки».</p>

Направления экологической политики	Мероприятия	Результаты
Охрана земельных ресурсов	<p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2014 г. выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> работы по устройству систем аварийного слива масла, ремонт маслоприемников, кабельных линий; позапный вывод маслonaполненного оборудования (масляные выключатели) из эксплуатации с заменой его на элегазовое и вакуумное; установка полимерных колонок изоляторов взамен фарфоровых, имеющих более длительный срок службы, меньшую массу и предотвращающих переработку, а не утилизацию; оборудование производственных площадок местами для временного накопления отходов производства и потребления в т.ч. установка навесов, замена изношенных контейнеров для временного накопления ТБО, закупка специальных контейнеров для временного накопления люминесцентных ламп; разработка и обновление распорядительных и регламентирующих документов в области обращения с опасными отходами; ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ОАО «МОЭСК» в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 №721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами». <p>Образовавшиеся твердые бытовые отходы передавались для размещения на полигоны, имеющие разрешительную документацию на данный вид деятельности. Отходы 1-3 класса опасности сдавались на специальные перерабатывающие предприятия для утилизации или переработки в целях повторного использования.</p>	<p>Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.</p>
Охрана биологического разнообразия	<p>Деятельность Компании в 2014 г., направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> мероприятия по защите птиц на ЛЭП: для специалистов в области эксплуатации распределительных сетей и охраны окружающей среды Союзом охраны птиц России проведен образовательный семинар «Птицы и ЛЭП» по основам электротехнической орнитологии; на базе учебно-тренировочного полигона Можайского РЭС ЗЭС для специалистов проведено практическое занятие по эксплуатации птицевозащитных устройств; проведена установка птицевозащитных устройств на участке ВЛ 10 кВ в п. Клементьево Можайского р-на; проведены работы по замене провода старого образца на современный изолированный марки СИП; мероприятия по обеспечению сохранности особоохраняемых природных территорий: заключены охранные обязательства по обеспечению сохранности и использованию ООПТ регионального значения в г. Москве – ПИП «Битцевский лес», ПИП «Царицыно»; восстановительные высадки деревьев: сотрудники Компании осуществили высадку деревьев на 79 площадках на землях лесного фонда в 29 муниципальных районах области. Было посажено более 240 000 деревьев ценных хвойных пород (ель, сосна) на площади около 60 га. 	<p>Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия.</p>

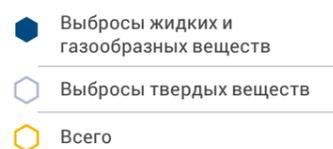
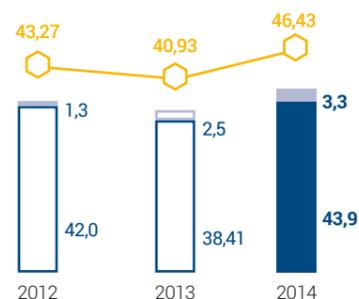
Водопотребление, тыс. м³



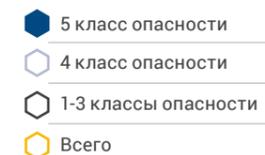
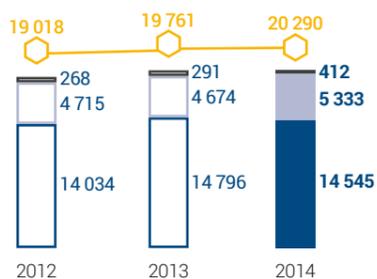
Выбросы элегаза, ТОНН



Выбросы загрязняющих веществ, тонн



Отходы производства и потребления, тонн



Изменение объема водопотребления посредством коммунальных систем водоснабжения обусловлено увеличением доли бутилированной воды.

Изменение количества выбросов загрязняющих веществ вызвано:

Проведением инвентаризации источников выделения и выброса загрязняющих веществ в атмосферу;

Изменением в методике расчета выбросов твердых веществ от отрезного станка:

1) большой удельный коэффициент выделения загрязняющих веществ;

2) отмена поправочных коэффициентов от оседания пыли в помещении, в результате чего выброс от каждого станка увеличился на 80%;

Отменой методики расчета выбросов загрязняющих веществ от приготовления припоя, применением балансового метода расчета выбросов оксидов меди, цинка, олова, свинца, сурьмы;

Увеличением количества выбросов газообразных и жидких веществ за счет учета гостевого автотранспорта, мусоровозов.

Расчетный объем выброса элегаза⁷ увеличился за счет учета комплектов распределительных устройств элегазовых (КРУЭ) МКС – филиала ОАО «МОЭСК».

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят реализация ремонтной и инвестиционной программ, работы по расчистке просек для линий электропередачи.

Увеличение доли отходов 4 класса опасности связано с разработкой новых проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение и требованиями Росприроднадзора о переводе отхода «Смет с территории предприятия» из 5 класса в 4 класс опасности.

Негативное воздействие на окружающую среду (выбросы в атмосфер-

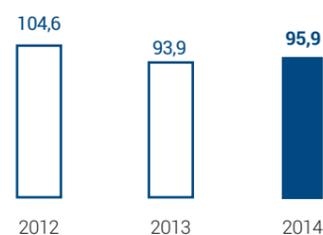
Изменение по плате за негативное воздействие на окружающую среду по итогам 2014 г. вызвано:

• ежегодным увеличением инфляционного коэффициента платы.⁹

• пересмотром проектов (ПДВ, НДС, ПНООИЛР) с уточнением количественных показателей нормативов допустимого воздействия;

ный воздух загрязняющих и иных веществ, сбросы загрязняющих и иных веществ и микроорганизмов в поверхностные водные объекты, подземные водные объекты и на водосборные площади, размещение отходов производства и потребления) является платным.⁸

Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. без НДС



• закрытием полигонов ТБО Московской области, вывозом на размещение отходов производства и потребления на полигон ТБО, отличный от указанного в проекте нормативов образования отходов и лимитов на их размещение;

⁷ Объем выброса элегаза вычисляется расчетным методом с использованием норм утечки элегаза и расчетных формул.

⁸ В соответствии со ст. 16 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»

⁹ В соответствии с частью 3 ст. 3 Федерального закона от 02.12.2013 № 349-ФЗ «О федеральном бюджете на 2014 год и на плановый период 2015 и 2016 годов».

• отсутствием урегулирования вопроса по выдаче разрешений на сброс загрязняющих веществ на водосборные площади, предусмотренных ст. 23 ФЗ РФ от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», ввиду приостановления указанной деятельности с 1 января 2013 г.

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления зависят от объемов реализации ремонтной и инвестиционной программ. Также затраты увеличились ввиду лимитированного

срока действия проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООИЛР) и, как следствие, необходимости разработки новой разрешительной документации.

Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов

в области охраны окружающей среды. В 2014 году 121 сотрудник Компании прошел обучение по образовательным экологическим программам.

Участие в специализированных выставках и конференциях

7 июня 2014 г. в г. Санкт-Петербурге была проведена VIII Всероссийская конференция «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды», а также подведены итоги конкурса «100 лучших организаций России. Экология и

экологический менеджмент». По итогам конкурса ОАО «МОЭСК» награждено почетной медалью и дипломом «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент». 16-17 декабря 2014 г. в Москве состоялся Российский промышленно-экологический

форум «РосПромЭко-2014», по результатам конкурса «Ресурсосбережение в обеспечение устойчивого развития» ОАО «МОЭСК» отмечено дипломом и почетной медалью за достижения в области охраны окружающей среды, создание условий безопасного производства.

Экологический аудит

В соответствии с планом-графиком производственного экологического контроля в 2014 г. осуществлены проверки выполнения требований природоохранного законодательства всех филиалах Компании. Выявлено 171 замечание. По всем

выявленным замечаниям и несоответствиям своевременно выполнены и запланированы корректирующие и предупреждающие действия. Отчеты об устранении выявленных нарушений получены в установленные сроки.

В 2014 г. аудит интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ОАО «МОЭСК» не проводился.

Основные задачи на 2015 г.:

- инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников загрязнения атмосферы;
- контроль сброса загрязняющих веществ со сточными водами;
- оборудование площадок для временного накопления отходов производства и потребления;
- проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ;
- ведение учета в области обращения с отходами в соответствии с Приказом МПР РФ от 01.09.2011 № 721;
- разработка нормативной разрешительной документации;
- производственный контроль соблюдения санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду;
- контроль соблюдения нормативов на границе СЗЗ;
- работы по усовершенствованию системы управления в области охраны окружающей среды и природопользования на основе функционирования системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004;
- мероприятия по защите птиц на линиях электропередачи;
- повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ

ПРАВИТЕЛЬСТВО
MOSCOW CITY GO



ОПЕРАТИВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



"Подключение к сетям электроснабжения"
Запуск программы «3 шага за 2 визита»
Распространение опыта ОАЭ
на другие селективные
(газ, тепло, вода)



9.1. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, СМИ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ



Людмила Душена

Директор департамента по связям с общественностью

В прошедшем году деятельность ОАО «МОЭСК» широко освещалась в СМИ и имела резонанс со стороны общественных организаций и органов власти, поэтому работу нашего блока могут оценить положительно.

В части информационного сопровождения обеспечения бесперебойного и надежного электроснабжения была проведена большая работа по профилактике электротравматизма сторонних лиц. Совместно

со СМИ прошли рейды по борьбе с нарушителями правил поведения в охранных зонах ЛЭП. С ФГБУ «ИЦ ОКСИОН» МЧС России подготовлен и размещен на экранах ролик о правилах проведения работ в охранных зонах. Кроме того, подготовлена печатная продукция с наглядным разъяснением правил поведения в охранных зонах.

В прошедшем году мы впервые вышли на новый уровень взаимодействия с органами власти и общественными организациями. Общественные слушания по проекту инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на 2014-2018 гг. были проведены в Московской областной Думе, Московской городской Думе и в экспертном совете Министерства энергетики Российской Федерации. Открытые слушания позволили выстроить конструктивный диалог с органами власти и общественными организациями.

Для информационного сопровождения изменений, произошедших в процедуре техприсоединения к сетям ОАО «МОЭСК», на портале по техприсоединению запущен сервис «Школа заявителя». Также на портале размещен видеогид, который сопровождает клиента в «Личном кабинете» на всех этапах подачи заявки на техприсоединение. Для широкого освещения изменений

в процедуре техприсоединения мы впервые запустили выпуск клиентского журнала «Энергия для бизнеса». Издание предназначено для представителей предпринимательского сообщества и органов государственной власти.

Как и в предыдущие годы, в 2015 г. мы сосредоточим усилия на PR-сопровождении проектов в области упрощения процедуры техприсоединения к электросетям. Также будем работать над освещением реализации услуги «Электронная заявка» и дистанционного подключения к электросетям потребителей до 15 кВт.

Особое внимание планируется уделить формированию имиджа ОАО «МОЭСК» как лидера операционной эффективности.

Кроме того, в планах Департамента – развитие GR-направления, продвижение дополнительных услуг Компании, брендирование зданий и сооружений в соответствии с фирменным стилем, PR-сопровождение проекта по развитию зарядной инфраструктуры для электротранспорта «МОЭСК-EV», PR-сопровождение и участие в реализации программы по снижению рисков травматизма персонала ОАО «МОЭСК» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества.

9.1.1. КОММУНИКАЦИИ СО СМИ

Компания имеет высокий рейтинг информационной открытости. В 2014 г. в Пресс-центр ОАО «МОЭСК» от СМИ поступило 157 адресных запросов на получение комментариев специалистов Компании, и ни один из них не остался без ответа. В СМИ вышло 14 703 публикации о деятельности ОАО «МОЭСК».

На телевидении и радио вышло 106 сюжетов с участием представителей ОАО «МОЭСК» и с упоминанием Компании в контексте. В специализированных и отраслевых СМИ размещено 62 публикации.

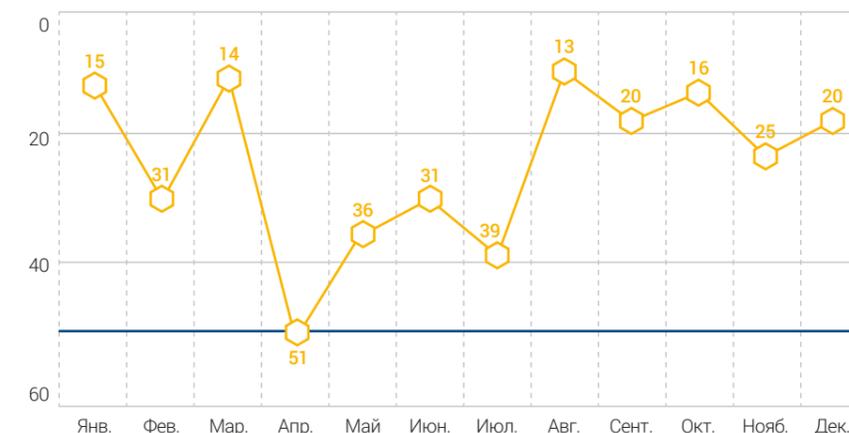
Коммуникации со средствами массовой информации

Наименование категории	2012	2013	2014	2014/2013
Количество упоминаний об Обществе в СМИ, шт., в т.ч.:	15 601	14 528	14 703	1,2 %
реализация инвестиционной программы	2 106	1 162	1 191	2,5 %
ход ремонтной кампании	1 170	1 888	1 882	-0,3 %
прохождение сложных сезонных явлений	904	1 017	1 041	2,4 %
оперативное восстановление электроснабжения потребителей при инцидентах на сетях	873	291	301	3,4 %
Количество выпущенных пресс-релизов, шт.	654	679	690	1,6 %

Изменение позиции ОАО «МОЭСК» в Рейтинге информационной открытости российских компаний ТЭК в 2014 г.

○ Позиция в рейтинге российских компаний ТЭК

— Линия отсечения (51 пункт)



Позиция ОАО «МОЭСК» в рейтинге информационной открытости российских компаний ТЭК, который ежемесячно составляет Агентство политических и экономических коммуникаций (АПЭК)¹, в 2014 г. была неустойчивой. Главными факторами изменения места ОАО «МОЭСК» в рейтинге являлись введение новых клиентских сервисов, раскрытие информации, проведение публичных мероприятий. Поскольку рейтинг составляется за месяц, а количество указанных мероприятий в каждом

месяце разное, то, соответственно, и позиция Компании в рейтинге меняется.

В январе-марте 2014 г. ОАО «МОЭСК» стабильно демонстрирует высокий и средний уровни информационной открытости. Это связано с раскрытием в этот период годовой финансовой отчетности по РСБУ, запуском программы «3 шага – 2 визита» по упрощению процедур технологического присоединения, проведением общественных слушаний по инвести-

ционной программе 2014-2018 гг. в Московской областной Думе, Московской городской Думе, Министерстве энергетики РФ.

Начиная с августа Компания стабильно вышла на позиции с высоким уровнем информационной открытости, это связано с подготовкой и прохождением ОЗП, выполнением мероприятий ремонтной программы, запуском новой версии портала «Технологическое присоединение», раскрытием финансовой отчетности.

9.1.2. КОММУНИКАЦИИ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Развитие социально ответственного бизнеса требует уделять самое серьезное внимание вопросам взаимодействия с органами исполнительной и законодательной власти г. Москвы и Московской области, муниципального управления, общественными организациями по различным вопросам, возникающим в процессе реализации поставленных перед Обществом целей и задач.

Основными формами работы по этому направлению стали:

- участие в публичных слушаниях в Мосгордуме и Мособлдуме по проекту инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на 2014-2018 гг.;
- участие в мероприятиях, проводимых органами госвласти и управления (Всемирный конгресс предпринимателей, конференция «Москва. Аэродром для бизнеса», круглый стол в УФАС Московской области на тему: «Технологическое присоединение к электрическим сетям: актуальные вопросы»;
- проведение деловых встреч (семинаров) с участием представителей органов госвласти, бизнес-сообщества.

Во исполнение Распоряжения Правительства РФ от 19.09.2013 № 1689-р «Об утверждении Концепции и плана мероприятий («дорожной карты») по созданию и развитию общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий с участием потребителей» подготовлены и проведены публичные слушания по проекту инвестиционной программы ОАО «МОЭСК» на 2014-2018 гг. в Московской областной Думе (22 января), Московской городской Думе (11 февраля) и в экспертном совете Министерства энергетики РФ (2 апреля).

Их целью ставилось обеспечить максимальную открытость процесса формирования и реализации инвестиционной программы Компании.

¹ Для определения рейтинга информационной открытости российских компаний топливно-энергетического комплекса (ТЭК) Агентство политических и экономических коммуникаций (АПЭК) проводит опрос, в котором участвуют 25 известных экспертов: экономисты, политологи, инвестиционные и отраслевые аналитики, экономические журналисты. Оценка проводится для 76 наиболее крупных компаний, представляющих атомную энергетику, газовую, нефтяную, угольную промышленность, транспортировку нефти и нефтепродуктов, электроэнергетику.

9.2. СОЦИАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Специальные проекты

«МОЭСК-EV»



ОАО «МОЭСК» в 2014 г. продолжило реализацию проекта по электромобильной инфраструктуре на территории столичного региона. Специалисты ОАО «МОЭСК» выступали в качестве экспертов, рассказывая об опыте эксплуатации сети зарядных станций «МОЭСК-EV», планах компании, а также о корпоративном парке электромобилей.

«Доброе электричество – детям»

В 2014 г. в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» специалисты ОАО «МОЭСК» провели в общеобразовательных учреждениях Московского региона около 200 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало свыше 8 тыс. учащихся.



«Честный киловатт»

В рамках разъяснительной работы об опасности и ответственности за несанкционированное потребление электрической энергии ОАО «МОЭСК» в 2014 г. продолжило акцию «Честный киловатт». Акция направлена на планомерное выявление случаев неучтенного потребления электроэнергии.

В ходе акции сотрудники МОЭСК проводят рейды по выявлению случаев бездоговорного и безучетного электропотребления, ведут разъяснительную работу с населением.



«Три шага – два визита»

В 2014 г. ОАО «МОЭСК» продолжило оптимизировать процесс технологического присоединения к электрическим сетям. В Компании стартовал проект «3 шага – 2 визита», благодаря которому присоединиться к электросетевой инфраструктуре стало возможно за 90 дней, совершив всего 2 визита в клиентский офис. Чтобы присоединиться к электросетям за «3 шага – 2 визита», заявителям необходимо воспользоваться интерактивным сервисом «Электронная заявка».

В связи с этим основная работа по PR-сопровождению новой программы заключалась в том, чтобы довести до сведения заявителей возможности сервиса «Электронная заявка». Для этого был оптимизирован «Личный кабинет» на портале по техприсоединению, разработаны макеты главных и внутренних страниц Портала техприсоединения по программе «3 шага – 2 визита» для трех категорий заявителей.

В 2014 г. программе «3 шага – 2 визита» было посвящено 15 мероприятий, в том числе торжественное открытие центров обслуживания клиентов в Истринском районе, Можайске, Троицке.

О программе «3 шага – 2 визита» подготовлено и размещено на сайте 56 пресс-релизов. В СМИ вышло 2 660 материалов.

Корпоративные издания

В 2014 г. продолжен выпуск периодического издания «Вести МОЭСК». Читатели газеты узнают об основных событиях в области реализации технической, клиентской, инновационной, социальной, антикоррупционной политики Общества, а также о сотрудниках, добившихся высоких производственных показателей или проявивших личные способности. Издание подчеркивает огромный вклад каждого работника в общий успех Компании.

Для привлечения внимания персонала к теме охраны труда и повышения производственной безопасности в 2014 г. продолжен выпуск ежеквартального издания «ТБ в МОЭСК».

В 2014 г. вышел первый номер периодического издания для представителей малого и среднего бизнеса, а также органов государственной власти «Энергия для бизнеса». На страницах журнала представители

предпринимательского сообщества и органов власти могут найти самую актуальную информацию о том, как присоединиться к электрическим сетям МОЭСК, об изменениях, принятых в Компании для упрощения процедуры технологического присоединения, а также задать любые интересующие вопросы.

Для выстраивания неформальных коммуникаций с целевыми аудиториями и повышения прозрачности деятельности Общества ОАО «МОЭСК» ведет корпоративные страницы в социальных сетях Facebook и Twitter.

9.3. СВЯЗИ С ИНВЕСТИТОРАМИ

Одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей. Для выполнения данной задачи в 2014 г. было организовано 2 конференц-звонка – по итогам публикации отчетности по МСФО за 2013 г. и за I полугодие 2014 г.

Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы, в которых раскрывала финансовые результаты по РСБУ и МСФО, операционные результаты, основные параметры Бизнес-плана и прогнозные показатели.

Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном

сайте Компании (www.moesk.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностями, презентациями, транскриптами конференц-звонков и другими материалами. Также на корпоративном сайте размещены IR-релизы в разделе «Пресс-центр / Новости для акционеров».

День аналитика 2014

В 2014 г. Компания провела ежегодное мероприятие – День аналитика, в рамках которого руководители ключевых структурных подразделений Общества осветили итоги деятельности своих профильных блоков и прогнозные результаты деятельности МОЭСК.

В мероприятии приняли участие представители таких компаний, как

Deutsche Bank, Renaissance Capital, БКС, Газпромбанк, Открытие Капитал и Райффайзенбанк, которых интересовали параметры производственной и финансовой деятельности электросетевой компании, а также инвестиционные планы на ближайшие пять лет. В рамках данного мероприятия представители инвестиционного сообщества смогли получить ответы на интере-

сующие их вопросы, касающиеся как бизнес-процессов Компании, так и перспектив развития. В ходе дискуссий особое внимание аналитиков привлекла тема тарифообразования и работа компании в условиях RAB-регулирования.

День миноритарного акционера

10 июня 2014 г. Компания впервые провела День миноритарного акционера, организованный с целью разъяснения возможности реализации прав акционеров и порядка про-

ведения годового Общего собрания акционеров. Также в рамках мероприятия акционеры ознакомились с порядком проведения голосования на Общем собрании. Представители

ОАО «МОЭСК» представили доклады об итогах торгов акциями Компании и финансовых результатах Общества за 2013 г.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

10



ОТКРЫТОСТЬ

ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА





Александр Филин

Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

В рамках текущей работы Блоком безопасности в 2014 г. реализован комплекс мероприятий и профилактических мер, нацеленных на предотвращение ущерба, коррупционных рисков, защиту финансов и активов Общества.

Ключевыми направлениями деятельности в прошедшем году являлись:

- организация мероприятий по выявлению, предупреждению и пресечению нарушений в отношении активов Общества, имущества и финансовых средств;
- реализация функции корпоративного и антикоррупционного комплаенса;
- расследование выявленных злоупотреблений;
- проведение проверок производственной и финансово-хозяйственной деятельности исполнительного аппарата и филиалов Общества;
- организация взаимодействия с правоохранительными органами по проведению мероприятий, направленных на выявление, раскрытие и предотвращение экономических правонарушений.

В 2014 г. подразделениями экономической безопасности Общества предотвращен ущерб в размере

284 960 тыс. руб. (в 2013 г. – 272 819 тыс. руб.); возмещен ущерб в размере 299 293 тыс. руб. (в 2013 г. – 68 584 тыс. руб.).

В 2014 г. в рамках формирования единого подхода всех дочерних обществ ОАО «Россети» скорректирована Антикоррупционная политика ОАО «МОЭСК», которая является базовым документом Общества и определяет ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства Общества. В целях совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества, приняты Кодекс корпоративной этики и Положение о регулировании конфликта интересов.

В ОАО «МОЭСК» заработали единые механизмы по проверке собственников контрагентов (включая конечных бенефициаров), антикоррупционные стандарты закупочной деятельности, оформления земельно-правовых отношений при осуществлении строительства и реконструкции объектов электроэнергетики.

Был проведен ряд мероприятий по взаимодействию с юридическими и физическими лицами: создан интерактивный канал взаимодействия с заявителями посредством корпоративного интернет-сайта, осуществляется работа по профилактике коррупции, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников ОАО «МОЭСК».

Основной целью в 2015 г. считаем повышение экономической эффективности деятельности подразделений безопасности и противодействия коррупции. В условиях сложной экономической обстановки нами принимаются меры по совершенствованию системы контроля за эффективным расходованием денежных средств и оказанию содействия структурным подразделениям Общества по антикоррупционной защите бизнес-процессов.

С учетом этого ключевыми задачами деятельности блока безопасности Общества на ближайшую перспективу являются:

- увеличение доли возмещенного экономического ущерба до 43% и уровня предотвращенного ущерба до 34% (по отношению к установленному ущербу);
- снижение уровня просроченной дебиторской задолженности за бездоговорное потребление электроэнергии в течение 2015 г. на 300 млн руб. (от уровня, зафиксированного на 31 декабря 2014 г.).

Для решения указанных задач в 2015 г. необходимо:

- реализовать меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе Общества;
- повысить эффективность контрольно-проверочных мер по выявлению, предотвращению и возмещению экономического ущерба Обществу в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей;
- реализовать имеющийся алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления с использованием возможностей правоохранительных органов, прокуратуры и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области;
- повысить уровень взаимодействия с ОАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Энергоаудит» в рамках работы по выявлению и взысканию стоимости бездоговорного потребления электроэнергии;
- осуществить в рамках единой системы встраивание антикоррупционных комплаенс-процедур в существующие бизнес-процессы Общества с целью своевременного определения их соответствия требованиям законодательства РФ.

Закрепляя приверженность Общества к высоким антикоррупционным стандартам, принято решение поддержать инициативу российского бизнес-сообщества и присоединиться к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.



РЕАЛИЗАЦИЯ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ОАО «МОЭСК»

Задачи антикоррупционной политики ОАО «МОЭСК»:

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • реализация требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»; • осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль; • создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции; • создание эффективного практического механизма реализации мер по профилактике и противодействию коррупции (включая утверждение программы антикоррупционных мероприятий); • совершенствование нормативно-правовой базы в области противодействия коррупции и взаимодействие с | <ul style="list-style-type: none"> государственными органами, в компетенцию которых входят вопросы противодействия коррупции; предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения; формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, работников единообразного понимания позиции ОАО «МОЭСК» о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях; минимизация риска вовлечения ОАО «МОЭСК» в коррупционную деятельность; формирование антикоррупционного корпоративного сознания. |
|--|--|

Реализация антикоррупционной политики

За реализацию антикоррупционной политики в Обществе ответственны два подразделения:

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции; | <ul style="list-style-type: none"> • Департамент антикоррупционных комплаенс процедур (до 2015 г. – Департамент комплаенс-контроля, антикоррупционных мероприятий и контроллинга). |
|---|---|

Контроль и функциональное руководство за указанными подразделениями возложено на первого заместителя генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции.

Документарная база – внутренние документы Компании

Антикоррупционная политика отражает приверженность ОАО «МОЭСК» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне. С 30 декабря 2014 г. в Обществе действует «Антикоррупционная политика ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров ОАО «МОЭСК» от 30.12.2014 (протокол № 249 от 31.12.2014).

В ОАО «МОЭСК» создан «Телефон доверия»:

8 (499) 951-06-49,

информация о котором размещена на корпоративном сайте ОАО «МОЭСК». «Телефон доверия» доступен ежедневно и круглосуточно.

Сообщения о фактах коррупции также можно оставить на корпоративном сайте ОАО «МОЭСК» в разделе «Антитеррористическая деятельность» / «Задать вопрос, внести предложение».



АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2014 г. И ИХ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2014 г. в ОАО «МОЭСК» были осуществлены следующие основные мероприятия по реализации антикоррупционной политики:

1. В области идентификации коррупционных рисков

Проводился анализ отдельных бизнес-процессов Общества на предмет выявления коррупционных рисков.

Создана кросс-функциональная рабочая группа по формированию коррупционных индикаторов в рамках бизнес-процесса «Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».

Разработаны мероприятия, включая изменения в локальные нормативные акты, регулирующие бизнес-процессы «Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям ОАО «МОЭСК», «Работа ОАО «МОЭСК» по выявлению и исключению бездоговорного, безучетного потребления электроэнергии» с целью минимизации коррупционных рисков.

2. В области раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) Общества и недопущения конфликта интересов

2.1. Проводилось совершенствование процедуры раскрытия информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) Общества:

Введен запрет на заключение любых договоров с юридическими лицами без раскрытия участниками закупки (по неконкурентным закупочным процедурам) и потенциальными участниками закупки (по конкурентным закупочным процедурам) информации в отношении всей цепочки их собственников (данные об участниках, в отношении участников, являющихся юридическими лицами, данные об их участниках и т.д.).

Внедрены специальные процедуры проверки контрагентов Общества.

Обеспечено включение антикоррупционных оговорок в договоры с контрагентами.

Внедрена в ОАО «Россети» и дочерних обществах ОАО «Россети», включая ОАО «МОЭСК», единая автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах контрагентов (АС «АСИБ»).

Внедрены процедуры комплаенс-экспертизы в процессы закупки и согласования договоров.

2.2 Осуществлялось обеспечение работы по урегулированию конфликта интересов:

Проведена кампания ежегодного декларирования конфликта интересов и проверки деклараций работников ОАО «МОЭСК».

Проведены проверки по выявленным фактам конфликта интересов (предконфликтных ситуаций).

Проведены заседания Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов Общества по результатам проверок выявленных фактов конфликта интересов (предконфликтных ситуаций) с целью разработки мероприятий по урегулированию/предупреждению конфликта интересов.

3. В области недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком:

3.1 Обеспечена организация работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» путем:

Определен перечень инсайдерской информации ОАО «МОЭСК».

Осуществляется ведение списка инсайдеров.

Проводится анализ сделок на рынке ценных бумаг.

На корпоративном сайте ОАО «МОЭСК» в разделе «Акционерам и инвесторам» размещен специальный раздел «Информация для инсайдеров».

Обеспечена организация защиты конфиденциальности инсайдерской информации и правил соблюдения обращения с инсайдерской информацией Обществом путем определения прав доступа к инсайдерской информации, проверок сетевых папок подразделений, проверок состояния защищенности сети, защиты от утечки конфиденциальной информации.

Организован контроль за соблюдением Обществом требований законодательства и подзаконных нормативных правовых актов РФ об инсайдерской информации.

4. В области правового просвещения и формирования основ законопослушного поведения работников

Осуществлялось консультирование работников по вопросам противодействия коррупции и законопослушного поведения работников.

Осуществлялось размещение информации о мероприятиях по реализации Антикоррупционной политики на корпоративном сайте ОАО «МОЭСК», в корпоративной газете, СМИ и иных источниках.

5. В области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции:

Осуществлялось взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утвержденного 21 сентября 2012 г. Торгово-промышленной палатой РФ, Российским союзом промышленников и предпринимателей, Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России».

6. В области рассмотрения и разрешения информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях:

Организована работа «Телефона доверия» и формы обратной связи на корпоративном сайте ОАО «МОЭСК» для обращений по вопросам противодействия коррупции («Антитеррористическая деятельность» / «Задать вопрос, внести предложение»).

Проведены проверки по фактам обращений граждан и организаций о возможных фактах коррупции.

В 2014 г. по линии обеспечения экономической безопасности и противодействия коррупции:

Предотвращен ущерб в размере

284 960 тыс. руб.

Возмещен ущерб в размере

299 293,4 тыс. руб.

в 2013 г.

272 819 тыс. руб.

68 584 тыс. руб.

В правоохранительные органы направлено

161 заявление

Возбуждено

15 уголовных дел

в 2013 г.

75 заявлений

20 уголовных дел

Осуждены

2 человека

Привлечены к административной ответственности

4 юридических лица

действиями которых причинен ущерб Обществу

в 2013 г.

5 человек

Ключевые показатели за 2014 г.

коэффициент возмещаемости нанесенного экономического ущерба

0,51
план – 0,33
2013 г. – 0,4

коэффициент предотвращаемости экономического ущерба

0,48
план – 0,42
2013 г. – 1,58

Основные направления развития антикоррупционной политики в ОАО «МОЭСК»

В 2015 г. будет продолжена реализация мероприятий по встраиванию антикоррупционных комплаенс-процедур в существующие бизнес-процессы Общества в интересах их соответствия требованиям законодательства РФ и реализации мер, направленных на профилактику и противодействие

коррупции, повышение уровня правового сознания работников.

В рамках противодействия коррупции в 2015 г. ОАО «МОЭСК» при взаимодействии с правоохранительными органами будет реализован комплекс мероприятий по выявлению, предупреждению и

пресечению нарушений в отношении активов Общества. Особое внимание будет уделено установлению фактов хищения электроэнергии и взысканию с нарушителей стоимости ее бездоговорного потребления.

11. ПРИЛОЖЕНИЕ: ОБОСНОВАНИЕ СООРУЖЕНИЯ ПС И ЛЭП ОАО «МОЭСК»

Наименование проекта	Обоснование
Сооружение ПС 220/110 кВ Н. Подъячево (Филимоново)	Сооружение необходимо для снятия перегрузок и поддержания допустимых уровней напряжения, а также для повышения надежности электроснабжения потребителей Дмитровского района
Сооружение ПС 220 кВ Тютчево	Для снятия перегрузок и поддержания допустимых уровней напряжения, а также для повышения надежности электроснабжения потребителей на территории г. Пушкино и в прилегающих районах
Сооружение ПС 220/110/10 кВ Саввинская	Для повышения надежности электроснабжения существующих потребителей в г. Звенигород Московской области и возможности присоединения новых предполагается строительство ПС 220 кВ Саввинская. Ввод подстанции позволит снизить загрузку сети 110 кВ, автотрансформаторов ПС 220 кВ Встреча и ПС 220 кВ Нововнуково
Сооружение ПС 220/110/20/10 кВ Хованская	Сооружение выполняется для обеспечения возможности технологического присоединения первоочередных потребителей первого пояса Новомосковского административного округа г. Москвы, в т.ч. Административно-делового центра и других потребителей поселка Коммунарка, а также для обеспечения возможности присоединения потребителей ориентированных на ПС транзита 110 кВ Чоботы – Передельцы – Летоно – Марьино – Лесная (в настоящее время в связи с системными ограничениями из-за перегрузки транзита 110 кВ отсутствует возможность технологического присоединения нагрузки к подстанциям транзита 110 кВ Чоботы – Передельцы – Летоно – Марьино – Лесная)
Сооружение ПС 220/20/10 кВ Белорусская	Необходимо для обеспечения электроснабжения потребителей ЦАО г. Москвы
Реконструкция транзита 110 кВ Панфиловская – Чисмена – Румянцево – Ядрошино и сооружение ВЛ 110 кВ Панфиловская - Ядрошино	Обусловлены высокой загрузкой сети 110 кВ, превышением аварийно – допустимой нагрузки в ремонтных схемах при нормативных возмущениях и при аварийном ситуациях недопустимым снижением напряжения на подстанциях транзита
Реконструкция ВЛ 110 кВ Чагино – Болятино с отп., Чагино - Юбилейная, Юбилейная – Красково с отп., Красково – Болятино, Некрасовка – Красково 1,2	Реконструкция данных линий планируется для обеспечения подключения дополнительной нагрузки к реконструируемому ПС: Дзержинская, Юбилейная и Красково
Сооружение заходов 110 кВ ЛЭП Восточная – Некрасовка с отп., Кучино – Некрасовка, Некрасовка – Минеральная, Некрасовка – Прогресс и заходов 220 кВ ЛЭП ЦАГИ – Руднево и Ногинск – Руднево на ПС 500 кВ Каскадная	Строительство заходов 110 и 220 кВ на ПС 500 кВ Каскадная обеспечит улучшение схемно-режимной ситуации в прилегающей сети 110 и 220 кВ и обеспечит возможность технологического присоединения новых потребителей районах Некрасовка, Люберцы и Кожухово

Наименование проекта	Обоснование
Реконструкция транзита 110 кВ Чоботы – Теплый Стан – Марьино – Лесная	Выполняется для обеспечения возможности технологического присоединения первоочередных потребителей первого пояса Новомосковского административного округа г. Москвы, в т.ч. Административно-делового центра и других потребителей поселка Коммунарка, а также для обеспечения возможности присоединения потребителей ориентированных на ПС транзита 110 кВ Чоботы – Передельцы – Летоно – Марьино – Лесная (в настоящее время в связи с системными ограничениями из-за перегрузки транзита 110 кВ отсутствует возможность технологического присоединения нагрузки к подстанциям транзита 110 кВ Чоботы – Передельцы – Летоно – Марьино – Лесная)
Реконструкция КВЛ 110 кВ Ходынка – ТЭЦ-16 I, II цепи	Реконструкция КВЛ 110 кВ необходима для обеспечения выдачи полной мощности новым блоком ПГУ420 МВт ТЭЦ-16 в рамках выполнения технологического присоединения объектов генерации ОАО «Мосэнерго» к электрическим сетям ОАО «МОЭСК»
Реконструкция КВЛ 110 кВ Фили – Ходынка с отп. на ПС Шелепиха	
Сооружение ПС 220 кВ Кожевни- ческая	Строительство данной подстанции необходимо для выпуска мощности нового энергоблока 220 МВт ТЭЦ-20, повышения надежности электроснабжения г. Москвы, а также позволит разгрузить существующий источник питания данного района ПС 110/10/10 Москворецкая
Сооружение КЛ 220 кВ ТЭЦ-20 – Кожевническая I, II	Сооружение КЛ 220 кВ необходимо для выпуска мощности нового энергоблока 420 МВт ТЭЦ-20, повышения надежности электроснабжения потребителей г. Москвы
Сооружение КРУЭ 220 кВ на ПС 220 кВ Пресня	Сооружение КРУЭ 220 кВ необходимо для выпуска мощности нового энергоблока 220 МВт ТЭЦ-12, повышения надежности электроснабжения потребителей г. Москвы
Реконструкция ПС 220 кВ Гражданская	Реконструкция ПС необходима для выпуска мощности нового энергоблока 420 МВт ТЭЦ-16, повышения надежности электроснабжения потребителей г. Москвы.
Сооружение ПС 110/20 кВ Медведевская	Выполняется в целях развития инновационного центра «Сколково» и обеспечения возможности технологического присоединения с первой категорией надежности электроснабжения ответственных потребителей инновационного центра «Сколково». Сроки реализации проекта по сооружению ПС Медведевская определены сроками ввода объектов инновационного центра «Сколково» и п.6 Протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева № ДМ-П8-36пр от 28.04.2014, а также п.4 Протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Дворковича № АД-П9-33пр от 19.03.2014. В связи с отсутствием изменений в сроках ввода объектов инновационного центра «Сколково» ОАО «МОЭСК» обязано выполнить сооружение и ввод в эксплуатацию ПС 110 кВ Медведевская до 30 декабря 2017 г., и не имеет основания для корректировки выше-указанного срока.
Сооружение заходов на ПС 110/20 кВ Медведевская КВЛ 110 кВ Очаково – Одинцово I, II цепь с отп на ПС Мамоново	Выполняется для осуществления технологического присоединения к сети 110 кВ ПС 110/20 кВ Медведевская с образованием новых ЛЭП 110 кВ Очаково – Медведевская I, II цепь и ЛЭП 110 кВ Медведевская – Одинцово I, II цепь с ОТП на ПС Мамоново.

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Список основных сокращений и аббревиатур, используемых в тексте Годового отчета.

ERP (Enterprise Resource Planning)	система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
RAB (Regulatory Asset Base)	метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
SAP	программное обеспечение немецкой компании SAP AG
Smart Grid	технологии «умных сетей»
АИИС КУЭ	автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
АСУ ФХД	автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
ВЛ	воздушная линия
ВОЛС	волоконно-оптические линии связи
ВОСА	внеочередное Общее собрание акционеров
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	государственная районная электростанция (историческое название)
Единый (котловой) тариф	цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
ИТ	информационные технологии
КВЛ	кабельно-воздушная линия

КЛ	кабельная линия
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
Московское РДУ	региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области филиал ОАО «СО ЕЭС»
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	научно-исследовательские работы
ОГК	оптовая генерирующая компания
ОТ КЗ	ограничитель тока короткого замыкания
п.п.	процентный пункт
пп.	подпункт
ПС	подстанция напряжением 35 кВ и выше
Потребители ГН	потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей.
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПТК	программно-технический комплекс
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета

РТС	Российская торговая система
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
РЭС	район электрических сетей
САПР	системы автоматизированного проектирования
СМИ	средства массовой информации
СИП	самонесущий изолированный провод
ТГК	территориальная генерирующая компания
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТП	технологическое присоединение
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	территориальная сетевая организация

ТУ	технические условия
ТЭК	Топливо-энергетический комитет
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФКЦБ	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 года преобразована в ФСФР России)
ФСК ЕЭС России	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы службе Банка России по финансовым рынкам)
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЦОК	центр обслуживания клиентов

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

га	гектар
кВ	киловольт
МВт	мегаватт
ГВА	гигаватт
кВА	киловольт-ампер
МВА	мегавольт-ампер
кВтч	киловатт-час
км	километр
коп.	копейка

МВтч	мегаватт-час
млн	миллион
млрд	миллиард
руб.	рубль
т	тонна
у.т.	условное топливо
у.е.	условная единица
шт.	штука

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
Место нахождения	115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 11
Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов	ООО «Эрнст энд Янг» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), включенное в единый государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов 01.10.2009, реестровый №01, и расположенное по адресу г. Москва, 3-ий Сыромятницкий переулок, д. 3/9
ИНН	7709383532
ОГРН	1027739707203
Контактный телефон / Факс	+7 (495) 755 97 00
Адрес электронной почты	Tatyana.Okolotina@ru.ey.com
Сайт	http://www.ey.com

ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»	
Сокращенное фирменное наименование	АО «СТАТУС»	
Место нахождения	109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1	
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг	№ 10-000-1-00304 от 12. 03. 2004 без ограничения срока действия, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг (с конца 2004 года – Федеральная служба по финансовым рынкам России)	
ИНН	7707179242	
ОГРН	1027700003924	
Контактные телефоны	Общие вопросы:	+7 (495) 974-83-50
	Обслуживание акционеров:	+7 (495) 974-83-47
Факс	+7 (495) 678-71-10	
Адрес электронной почты	info@rostatus.ru	
Сайт	www.rostatus.ru	

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Юридический адрес (совпадает с фактическим)	115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2	Время работы сотрудников исполнительного аппарата	Понедельник-четверг с 8.30 до 17.30
Единый контактный центр «Светлая линия»	8 (800) 700-40-70 svetlayalinia@moesk.ru		Пятница с 8.30 до 16.40
Телефон доверия	+7 (499) 951-06-49		Перерыв на обед с 12.00 до 12.50
Справочная	+7 (495) 662-40-70 +7 (495) 363-40-70	Сайт	www.moesk.ru
Справки по письмам	+7 (499) 951-06-26 odou@moesk.ru	Центральный клиентский офис	115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 11
Факс	+7 (499) 954-06-50	Время работы:	Понедельник-суббота с 09.00 до 20.00
Отдел ценных бумаг	+7 (495) 662-40-70 (вн. 41-73), +7 (495) 363-40-70 (вн. 41-73)		Понедельник-суббота с 09.00 до 20.00 (без перерыва на обед)
Отдел IR	+7 (495) 662-40-70 (вн. 41-74), +7 (495) 363-40-70 (вн. 41-74), ir@moesk.ru		
Департамент по связям с общественностью	+7 (495) 662-40-70 (вн. 21-15), +7 (495) 363-40-70 (вн. 21-15), smi@moesk.ru		Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению http://utp.moesk.ru

Ограничение ответственности

Годовой отчет Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ОАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2014 год (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2014 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенно образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее, Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозное заявление, содержащееся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

