

Предварительно утвержден
Советом директоров ОАО «МОЭСК»
30.04.2013 (Протокол от 30.04.2013 № 199)

**Годовой отчет
Открытого акционерного общества
«Московская объединенная
электросетевая компания»
за 2012 год**

г. Москва, 2013 год

Оглавление

Основные результаты деятельности.....	4
Ограничение ответственности	6
ТОбращение Председателя Совета директоров	8
Интервью Генерального директора	10
1. О Компании.....	14
1.1. Положение в электроэнергетике	14
1.2. Структура и характеристика электросетевых активов.....	18
1.3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития. 20	
1.4. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности.....	28
1.5. Исполнение ключевых показателей эффективности.....	36
2. Производственная деятельность.....	39
2.1. Передача и распределение электроэнергии.....	39
2.2. Технологическое присоединение	50
2.3. Клиентская политика	55
2.4. Энергосбережение и повышение энергоэффективности	59
2.5. Инновационное развитие.....	64
2.6. Ремонтно-эксплуатационная деятельность	75
2.7. Повышение надежности и предупреждение чрезвычайных ситуаций	78
3. Инвестиционная деятельность.....	83
3.1. Параметры инвестиционной деятельности	83
3.2. Направления инвестиционной деятельности	89
3.3. Долгосрочная инвестиционная программа.....	92
4. Финансово-экономическая деятельность	95
4.1. Основные результаты деятельности по РСБУ	95
4.2. Основные результаты деятельности по МСФО	108
4.3. Прогноз финансово-экономических показателей.....	112
4.4. Тарифная политика	113
4.5. Кредитная политика.....	118
4.6. Информация об аудиторах Общества	123
5. Корпоративное управление	125
5.1. Органы управления и контроля	127

5.2.	Вознаграждение, выплаченное членам органов управления и контроля	154
5.3.	Внутренний контроль и управление рисками	157
5.4.	Участие в хозяйственных обществах и некоммерческих организациях.....	169
5.5.	Управление собственностью.....	175
5.6.	Акции.....	179
5.7.	Дивидендная политика	186
6.	Управление внутренними процессами.....	188
6.1.	Система менеджмента качества.....	188
6.2.	Система управления бизнес-процессами.....	190
6.3.	Информационные технологии и телекоммуникации	191
7.	Человеческий капитал и социальная ответственность.....	200
7.1.	Управление персоналом	200
7.2.	Социальная политика.....	208
7.3.	Экологическая политика	215
8.	Внешние коммуникации.....	223
8.1.	Связи с общественностью, органами государственной власти, средствами массовой информации.....	223
8.2.	Конгрессно-выставочная деятельность и международное сотрудничество	227
8.3.	Социальные коммуникации	229
	Приложения	232
	Список сокращений.....	233
	Контактная информация.....	235

Основные результаты деятельности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Выручка					
1.1.	по РСБУ	млн руб.	110 634	126 546	118 008	-6,7 %
1.2.	по МСФО	млн руб.	111 732	129 366	125 324	-3,1 %
2.	ЕВИТДА¹					
2.1.	по РСБУ	млн руб.	36 246	39 685	41 532	4,7 %
2.2.	по МСФО	млн руб.	37 166	41 649	43 580	4,6 %
3.	Рентабельность по ЕВИТДА					
3.1.	по РСБУ	%	32,8	31,4	35,2	3,8 п.п.
3.2.	по МСФО	%	33,3	32,2	34,8	2,6 п.п.
4.	Долг					
4.1.	по РСБУ	млн руб.	67 226	56 558	55 368	-2,1 %
4.2.	по МСФО	млн руб.	40 104	46 476	54 108	16,4 %
5.	Чистый долг					
5.1.	по РСБУ	млн руб.	42 930	43 944	47 190	7,4 %
5.2.	по МСФО	млн руб.	37 173	42 531	45 776	7,6 %
6.	Чистый долг / ЕВИТДА					
6.1.	по РСБУ	%	1,18	1,11	1,14	0,03 п.п.
6.2.	по МСФО	%	1,00	1,02	1,05	0,03 п.п.
7.	Валовая прибыль					
7.1.	по РСБУ	млн руб.	25 394	25 444	25 703	1,0 %
7.2.	по МСФО	млн руб.	22 373	23 732	22 834	-3,8 %
8.	Рентабельность по валовой прибыли					
8.1.	по РСБУ	%	23,0	20,1	21,8	1,7 п.п.
8.2.	по МСФО	%	20,0	18,3	18,2	-0,1 п.п.
9.	Чистая прибыль					
9.1.	по РСБУ	млн руб.	15 622	17 053	17 184	0,8 %
9.2.	по МСФО	млн руб.	17 163	18 043	18 950	5,0 %
10.	Рентабельность по чистой прибыли					
10.1.	по РСБУ	%	14,1	13,5	14,6	1,1 п.п.
10.2.	по МСФО	%	15,4	13,9	15,1	1,2 п.п.
11.	Собственный капитал					
11.1.	по РСБУ	млн руб.	140 452	155 178	171 144	10,3 %
11.2.	по МСФО	млн руб.	106 071	122 913	140 594	14,4 %
12.	ROE					
12.1.	по РСБУ	%	11,12	10,99	10,04	-0,95 п.п.
12.2.	по МСФО	%	16,18	14,68	13,48	-1,20 п.п.
13.	ROIC	%	-	5,69	4,86	-
14.	Капитальные вложения	млн руб.	19 531	29 527	36 095	22,2 %

¹ В данном подразделе показатель рассчитан в соответствии с методикой ОАО «Холдинг МРСК», действовавшей до 31.12.2012: чистая прибыль + налог на прибыль + проценты к уплате + амортизация.

15.	Стоимость чистых активов					
15.1.	по РСБУ	млн руб.	140 452	155 178	171 144	10,3 %
15.2.	по МСФО	млн руб.	106 071	122 913	140 594	14,4 %
16.	Рыночная капитализация	млн руб.	79 344	85 106	73 470	-13,7 %
17.	Количество акционеров	чел.	16 627	16 225	15 981	-1,5 %
18.	Полезный отпуск	млн кВтч	74 207	75 470	78 546	4,1 %
19.	Потери	%	11,15	10,33	9,63	-0,7 п.п.
20.	Объем подключенной мощности по договорам технологического присоединения	МВт	991	916	1 421	55,1 %
21.	Среднесписочная численность персонала	чел.	15 552	15 232	15 215	-0,1 %

Ограничение ответственности

Годовой отчет Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» (далее – ОАО «МОЭСК», Общество, Компания) по итогам работы за 2012 год (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2012 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, аналогичные или сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее, Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или

подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» является крупнейшим активом ОАО «Российские сети», занимая лидирующие позиции в вопросах обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей, а также по основным финансово-операционным и производственным показателям. Это наглядно демонстрируют результаты работы компании в 2012 году.

Прошедший год стал для ОАО «МОЭСК» годом важных преобразований. В 2012 году действовало три состава Совета директоров, работа каждого из которых велась в высокоинтенсивном режиме. Рассмотрено 410 важнейших вопросов деятельности Компании, проведено 34 заседания, 7 из которых – в форме совместного присутствия. В 3 квартале была сформирована новая управленческая команда, произошел качественный пересмотр бизнес-процессов, выработана долгосрочная стратегия развития Компании.

В 2012 году органы управления компании особое внимание уделяли решению задач стратегического и инновационного развития, повышения энергоэффективности, вопросам РAB-регулирования и внедрению системы управления производственными активами. Так, Советом директоров в 2012 году был определен ряд приоритетных направлений деятельности ОАО «МОЭСК». Среди них: урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «одного окна», изменение системы ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров Общества, внедрение системы управления производственными активами, участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области, внедрение Системы Автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше, обеспечение подачи в органы регулирования заявок на регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала (RAB), строительство и эксплуатация волоконно-оптических линий связи (ВОЛС-ВЛ).

При этом главные задачи остаются неизменными: обеспечение надежного электроснабжения и опережающего развития, повышение доступности электросетевой инфраструктуры, оперативности и прозрачности процедуры техприсоединения, а также улучшение качества работы с потребителями.

Итоги года показали, что компания продолжает уверенно двигаться вперед в рамках поставленных задач, успешно реализуя каждую из них.

В отчетном году Советом директоров были утверждены: План реализации Стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» в Обществе до 2015 года и на перспективу до 2020 года, Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2012-2016 гг., Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг», Стандарты в области строительства и эксплуатации волоконно-оптических линий связи, Программа по

снижению уровня производственного травматизма на 2012-2013 гг., скорректированная Программа инновационного развития и другие.

За прошедший год Компанией проведен комплекс мероприятий, направленных на улучшение финансово-экономических показателей, повышение инвестиционной привлекательности и информационной прозрачности. На фоне общей тенденции по снижению в первой половине 2012 года индексов на российской фондовой бирже ММВБ и капитализации российских компаний в отрасли электроэнергетики Компания проводила активную работу, направленную на поддержание ликвидности своих акций и интереса к ним со стороны инвестиционного сообщества.

При этом, дивиденды в 2012 году выплачены акционерам Компании в полном объеме и своевременно в размере 1 218 млн. руб.

Выражаю искреннюю благодарность акционерам, членам Совета директоров и менеджменту Компании за слаженное взаимодействие и сотрудничество, высокие результаты и эффективность в работе, за конструктивный и системный подход к развитию электросетевой инфраструктуры в интересах потребителей.

Убежден, что в 2013 году Компания обеспечит дальнейший прирост стоимости капитала, не теряя, при этом, в темпах роста производственных показателей, а также продолжит вносить достойный вклад в развитие распределительного электросетевого комплекса России.

С уважением,

Председатель Совета директоров ОАО «МОЭСК»

Олег

Бударгин

Интервью Генерального директора

– Какие основные цели ставились перед Компанией в 2012 году? Какие важные изменения произошли за этот период?

– Важным начинанием прошлого года стало инициирование и разработка знакового документа - Программы стратегических задач ОАО «МОЭСК» на период до 2015 года. Она представлена Правительству Москвы, Московской области и Совету директоров Компании. Считаю, что реализация Программы позволит заложить основы развития Общества на ближайшую перспективу.

Также коллектив Компании приложил максимум усилий, чтобы в 2012 году произошли кардинальные изменения в решении приоритетных задач ОАО «МОЭСК» – обеспечении надежного электроснабжения и постоянном повышении качества услуг.

В части надежности важнейшим показателем является время восстановления электроснабжения. На сегодня поставлена задача снизить в столице время на восстановление электроснабжения в среднем с 50 до 45 минут, в области – от 3-х до 2,5 часов. По г. Москве мы уже подошли к запланированному результату вплотную, по области стараемся создать все условия, чтобы соответствовать нормативам: Компания своевременно и в полном объеме выполняет все регламенты, в ходе подготовки к осенне-зимнему периоду существенно пополнен парк спецтехники, передвижных электростанций. Выполнена масштабная программа ремонтов. Реализуются программы модернизации производственных мощностей, оптимизации оперативно-технологического управления и работы оперативно-выездных бригад. Большое внимание уделяется продолжению работы по приведению просек вдоль трасс ЛЭП в нормативное состояние, исполнению программы энергосбережения и повышения энергоэффективности, направленной на сокращение потерь электроэнергии.

Существенного роста качества услуг удалось достигнуть благодаря планомерной реализации политики клиентоориентированности. Приняты беспрецедентные меры по обеспечению доступности энергетической инфраструктуры для потребителей за счет упрощения процедуры технологического присоединения. Здесь совпали энергия обновленного менеджмента Компании и очень мощный федеральный тренд, направленный на упрощение доступа к инженерным сетям. С уверенностью можно сказать, что одно из главных достижений 2012 года – Компания стала прозрачной и открытой для диалога с потребителями.

– Каким образом решалась задача упрощения технологического присоединения?

– В ОАО «МОЭСК» принята Программа «5 шагов за 3 визита», которая существенно сокращает количество визитов заявителя в клиентские центры Компании. Мы активно развиваем и используем в работе интерактивные сервисы, в т.ч. интернет-портал технологических присоединений для того, чтобы клиентам

было максимально просто подключиться к электрическим сетям. Постоянно увеличиваем качество работы клиентских офисов.

Оптимизирован сам бизнес-процесс технологического присоединения потребителей за счет сокращения количества этапов для подключения к сетям ОАО «МОЭСК». Теперь клиенту необходимо только подать заявку, подписать договор и, после выполнения работ, получить акты. Считаю, что мы заняли стратегически правильную позицию в отношении организации работы с потребителями и продолжим двигаться в этом направлении.

– Как обеспечивается прозрачность деятельности Компании?

– Мы открыты для консультаций, рабочих встреч и в целом к диалогу. Считаю важным, что в 2012 году мы достигли конкретных договоренностей о конструктивном взаимодействии с органами исполнительной и законодательной власти г. Москвы и Московской области, в том числе с администрациями муниципальных образований.

Компания также открыта для средств массовой информации. Мы запустили новый сайт, на котором работает интернет-приемная, постоянно информируем потребителей о своей деятельности. В целом, если говорить о первых результатах в достижении информационной открытости, на 80 % фундамент заложен, но эту работу необходимо совершенствовать.

– Какие приоритетные задачи вы ставите перед ОАО «МОЭСК» на 2013 год?

– Во-первых, мы будем работать над так называемым раскрытием питающих центров, т.е. снижением количества энергообъектов, имеющих ограничения для технологического присоединения новых потребителей. Во-вторых, приложим все усилия для развития и расширения перечня дополнительных сервисных услуг, оказываемых потребителям.

Безусловно, одной из приоритетных задач останется повышение прозрачности процедуры технологического присоединения новых потребителей к электросетям ОАО «МОЭСК» и соблюдение регламентных сроков производства работ. Все это создаст комфортные условия для клиентов всех категорий.

С уважением,

Генеральный директор ОАО «МОЭСК»

Петр Синютин

Интервью первого заместителя генерального директора – технического директора ОАО «МОЭСК» Анатолия Чегодаева

– Что удалось в 2012 году достичь для развития технической сферы Компании?

– Компания системно реализует комплекс как технических, так и управленческих мероприятий, необходимых для обеспечения надежного электроснабжения потребителей. Это помогает нашим потребителям с уверенностью смотреть в завтрашний день, а нам решать повседневные производственные задачи с готовностью в т.ч. и к форс-мажорным ситуациям. Ремонтная программа 2012 года выполнена на 100 %, включая дополнительно выделенные средства в размере 477 млн руб. в целях повышения надежности работы электрических сетей. Программа ремонтов 2013 года сформирована на уровне показателей 2012 года и содержит необходимый комплекс мер для поддержания требуемого уровня надежности. Мероприятия, предпринятые ОАО «МОЭСК» в рамках подготовки к прохождению осенне-зимнего периода 2012-2013 гг., позволяют обеспечивать надежное электроснабжение потребителей Московского региона и не допускать массовых отключений и длительных перерывов в электроснабжении. Уже сегодня среднее время восстановления электроснабжения в г. Москве приближается к среднеевропейским 40-50 мин. На новых территориях г. Москвы и в Московской области предстоит большая работа по повышению надежности распределительной сети, замене обычного голого провода на изолированный, реализации программ по техническому перевооружению, что позволит нам обеспечить инфраструктурой и качественной электроэнергией новые округа столицы.

– В прошлом году Компания даже транслировала свой опыт по ликвидации последствий «ледяного дождя» в Псковской области. Какие собственные практические наработки Компания еще планирует внедрять в технологической сфере?

– Организация аварийно-восстановительных работ – это тот опыт, который у ОАО «МОЭСК» среди российских электроэнергетических компаний является уникальным. В 2012 году нам приходилось выезжать в районы Псковской области, где прошел «ледяной дождь». Бригады Общества сразу по прибытию приступили к восстановительным работам. В штабе были озвучены рекомендации по организации связи и управления аварийно-восстановительными работами на основе опыта ликвидации последствий «ледяного дождя» в Московском регионе зимой 2010-2011 гг. Безусловно, наш опыт и знания – это бесценный багаж, наработанный собственным путем. Однако, именно в обмене опытом и заключается его практический смысл, только тогда опыт получает развитие. Это касается как комплексных программ, так и личных рационализаторских разработок. В ОАО «МОЭСК» уже не первый год действует Программа поддержки рационализаторов, ежегодно выделяются средства на НИОКР, многое внедряется в практику.

– Подготовка персонала и безопасность труда – два неразрывных понятия. Как обстоят дела с обеспечением и того, и другого?

– Производственная деятельность, особенно связанная с источниками повышенной опасности, всегда несет риск травмирования персонала. Система подготовки и повышения квалификации персонала и его допуска к работе в электроустановках внедрена и функционирует в Компании в соответствии с требованиями нормативной документации. Данная система включает в себя следующие формы работы с персоналом: все виды инструктажей, подготовка по новой должности, проверка знаний норм по охране труда, правил технической эксплуатации, пожарной безопасности и др., государственных норм и правил, специальная подготовка, контрольные противоаварийные и противопожарные тренировки, профессиональное дополнительное обучение.

В ОАО «МОЭСК» идентифицированы опасности и оценены риски для здоровья персонала и производственной безопасности. С целью снижения этих рисков и профилактики травматизма в ОАО «МОЭСК» разработаны и в течение 2012 года выполнялись мероприятия целевых программ, в т.ч. проведено психофизиологическое обследование оперативного и оперативно-ремонтного персонала электрических сетей, внедрена система учета нарушений требований охраны труда и профилактики этих нарушений («талонная» система), регулярно выходит в свет газета «Техника безопасности в МОЭСК», проведена съемка и показ профилактических фильмов по безопасности труда. Реализованные мероприятия снижают производственный травматизм с персоналом Общества.

1. О Компании

1.1. Положение в электроэнергетике

Виды деятельности

ОАО «МОЭСК» – инфраструктурная компания, основными видами деятельности которой являются:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии;
- технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

Регион обслуживания

ОАО «МОЭСК» осуществляет свою деятельность на территории Московского региона, объединяющем в себе два субъекта Центрального федерального округа Российской Федерации – г. Москву и Московскую область. Площадь обслуживаемой территории составляет приблизительно 46,9 тыс. км .

Столица Российской Федерации, г. Москва, представляет собой крупнейший по численности населения город России (население – 11,98 млн человек), финансовый, международный деловой, промышленно-производственный и инженерный центр страны.

Большую часть территории обслуживания Общества (44,3 тыс. км) занимает Московская область, в составе которой насчитывается 80 городов, а общая численность населения составляет 7,05 млн человек. По объёму промышленного производства Московская область занимает среди регионов России второе место (после г. Москвы). На территории Московской области развиты машиностроение и металлообработка, химическая промышленность, промышленность строительных материалов, легкая и пищевая промышленности, также большую концентрацию имеют предприятия оборонного комплекса.

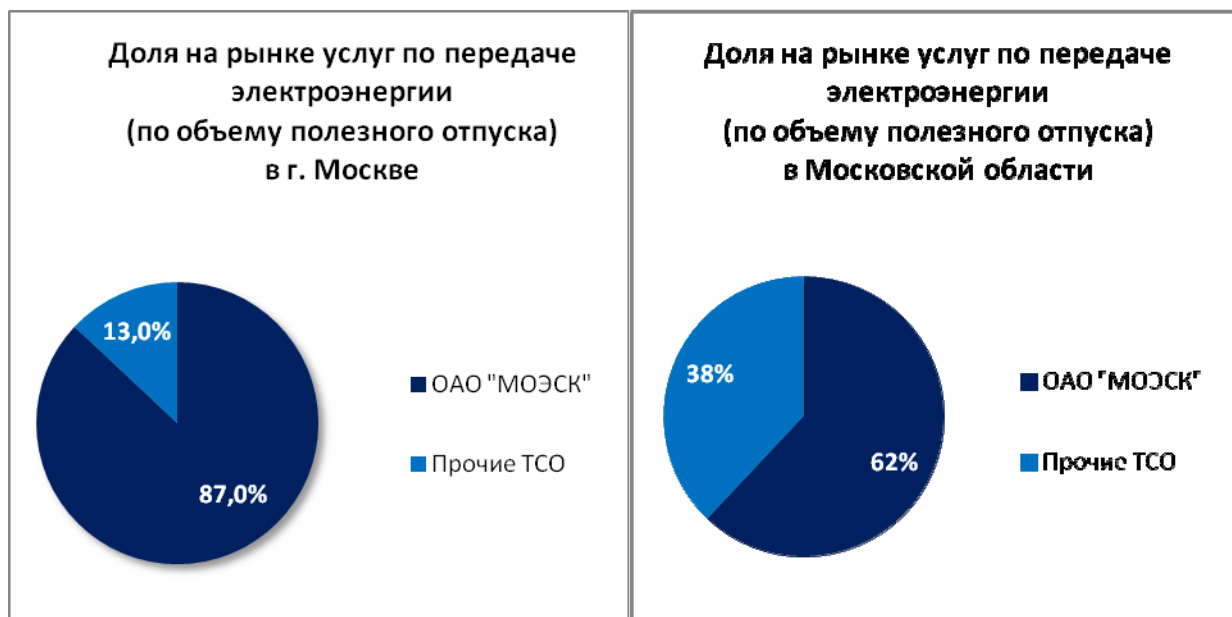
С 01.07.2012 произошло изменение границ Московского региона²: к столице были присоединены юго-западные территории Московской области («Новая Москва»), увеличившие территорию г. Москвы с 1 081 км² до 2 511 км².

Московский регион является одним из наиболее динамично развивающихся регионов России, что обуславливает рост электропотребления. Так, по итогам 2012 года суммарное потребление электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области выросло по отношению к прошлому году на 2,7 %, составив 100,9 млрд кВтч. При этом среднегодовой прирост электропотребления за последние 5 лет (с 2008 по 2012 год) составил 1,7 %. В период до 2020 года прогнозируется увеличение потребления электроэнергии в Московском регионе до

² На основании Постановления Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации от 27.12.11 № 560-СФ «Об утверждении изменения границы между субъектами РФ городом федерального значения Москвой и Московской областью».

129,4-136,3 млрд кВтч, что соответствует среднегодовому приросту на уровне 3,2-3,8 %.

Доля рынка



На территории Московского региона оказание услуг по передаче электрической энергии осуществляют более 200 организаций, среди которых ОАО «МОЭСК» уверенно занимает лидирующее положение. Доля услуг Общества в 2012 году в совокупном объеме услуг, оказываемых всеми сетевыми компаниями региона присутствия, составила 75 %. К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относятся ОАО «ОЭК» и ОАО «Энергокомплекс», на территории Московской области – ОАО «МоЭСК», ОАО «Одинцовская электросеть», ОАО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация».

На рынке оказания услуг по технологическому присоединению Общество также занимает лидирующее положение. Среди наиболее крупных компаний, осуществляющих сходную с Обществом деятельность на территории г. Москвы и Московской области можно выделить ОАО «ОЭК», ОАО «Энергокомплекс», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ФСК ЕЭС», ЗАО «Синтез Групп», ОАО «МоЭСК».

ОАО «МОЭСК» среди указанных компаний выделяют следующие конкурентные преимущества:

- низкие удельные издержки на передачу электроэнергии;
- возможность обеспечивать заданную надежность электроснабжения для любой категории потребителей;
- высокая доля точек присоединения потребителей к устройствам конечного потребителя – «последней мили»;
- прозрачность деятельности и клиентоориентированная политика;
- компетентный и высококвалифицированный персонал;
- использование современных информационных технологий;
- высокий потенциал повышения надежности, энергетической

Компании-аналоги и другие компании отрасли

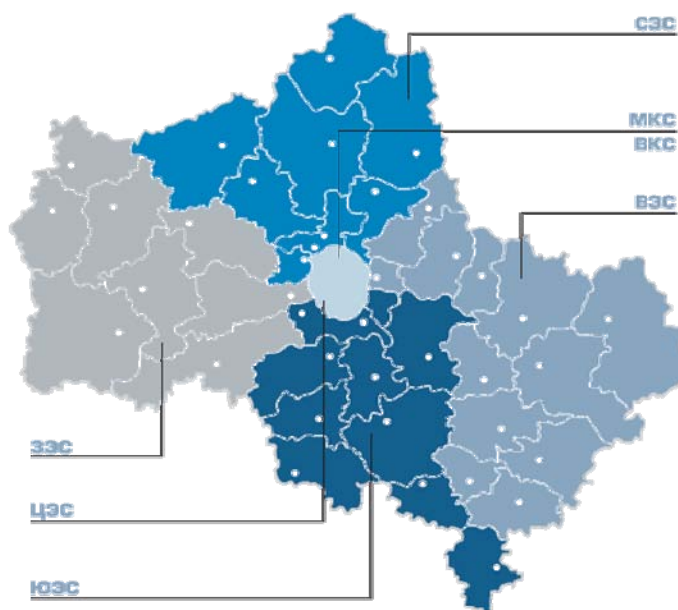
ОАО «МОЭСК» имеет 11 компаний аналогов, осуществляющих свою деятельность в иных регионах присутствия России. Среди них по итогам 2012 года Общество занимает лидирующие позиции по объему выручки, чистой прибыли, капитализации, объему капитальных вложений.

Высокую позицию ОАО «МОЭСК» отмечают и присвоенные Обществу рейтинги независимых компаний. Журнал «РБК» подвел в 2012 году итоги анализа за 2011 год финансовых показателей крупнейших российских компаний (за исключением представителей финансового сектора) в сегменте объемов капитальных вложений без учета инвестиций. В общем рейтинге ОАО «МОЭСК» заняло 26-е место, уступив лишь трем предприятиям своего сектора: ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «РусГидро». Однако, интересно отметить, что по росту капиталовложений по сравнению с 2010 годом, ОАО «МОЭСК» с показателем 56,8 % обогнало ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро». Кроме того, ОАО «МОЭСК» вместе с ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК» представили сектор электроэнергетики в списке из десяти компаний с наибольшим отношением инвестиций к выручке, заняв в нем 9-е, 1-е и 10-е места соответственно.

Согласно рейтингу «ЭКСПЕРТ 400» Общество в 2012 году заняло 44-е место по объему рыночной капитализации из 400 оцениваемых компаний.

Организационная структура

В состав Общества входят 7 филиалов: «Восточные электрические сети (ВЭС)», «Западные электрические сети (ЗЭС)», «Северные электрические сети (СЭС)», «Южные электрические сети (ЮЭС)» осуществляют деятельность на территории Московской области, «Высоковольтные электрические сети» (ВКС), «Московские кабельные сети (МКС)», «Центральные электрические сети (ЦЭС)» – на территории г. Москвы.



История создания

ОАО «МОЭСК» создано в результате выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005.

2001

- Начало реформирования ОАО РАО «ЕЭС России».

2004

- 28 июня ОАО «Мосэнерго» принято решение о реорганизации в форме выделения и о создании новых обществ, в т. ч. ОАО «Московская областная электросетевая компания».

2005

- 1 апреля создано ОАО «Московская областная электросетевая компания» путем выделения из ОАО «Мосэнерго».

2006

- 26 июня ОАО «Московская областная электросетевая компания» переименовано в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

2007

- В апреле приобретен 50-процентный пакет акций ОАО «Энергоцентр».
- 29 декабря Обществом учреждены и зарегистрированы 3 дочерних общества со 100% участием в уставном капитале ОАО «МОЭСК»: ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования», ОАО «Москабельэнергоремонт».

2008

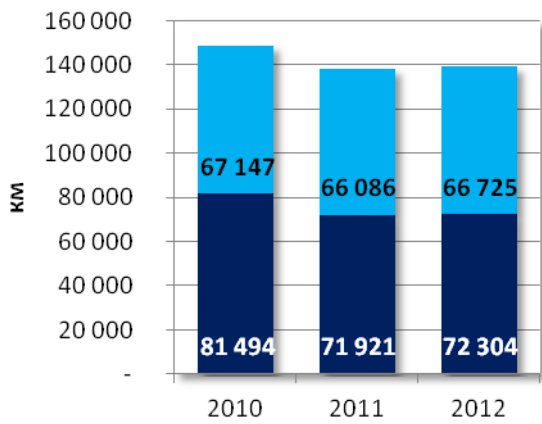
- 1 января завершилась реорганизация системы управления ОАО «МОЭСК», в рамках которой были сформированы укрупненные филиалы электрических сетей в г. Москве и Московской области, а сервисные филиалы выделены в дочерние общества.
- На основании решения ОАО РАО «ЕЭС России» о формировании межрегиональной распределительной сетевой компании 30 июня ОАО «МОЭСК» реорганизовано путем присоединения к нему ОАО «Московская городская электросетевая компания» (ОАО «МГЭСК»)

1.2. Структура и характеристика электросетевых активов

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2012/2011
1.	Классификация ЛЭП по расположению:				
1.1.	Общая протяженность воздушных ЛЭП, км:				
	по цепям	67 147	66 086	66 725	1,0 %
	по трассе	59 985	59 047	59 815	1,3 %
1.2.	Общая протяженность кабельных ЛЭП, км	81 494	71 921	72 304	0,5 %
2.	Классификация ЛЭП по напряжению:				
	высоковольтные	17 066	17 001	16 997	0,0 %
	распределительные	131 574	121 005	122 031	0,8 %
3.	Общее количество высоковольтных центров питания, шт.	607	607	608	0,2 %
4.	Установленная мощность высоковольтных центров питания, МВА	44 041	44 452	46 073	3,7 %
5.	Общее количество подстанций распределительных сетей, шт.	28 689	28 082	28 466	1,4 %
6.	Установленная мощность подстанций распределительных сетей, МВА	20 542	21 209	21 557	1,6 %

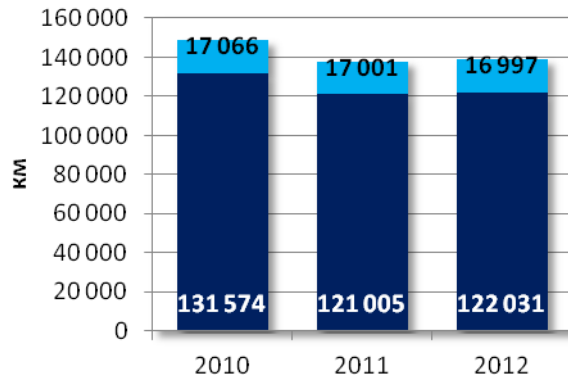


Общая протяженность ЛЭП



- Протяженность кабельных ЛЭП
- Протяженность воздушных ЛЭП

Общая протяженность ЛЭП



- Распределительные (0,4-20 кВ)
- Высоковольтные (35-220 кВ)

1.3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития

Миссия

ОАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

«Постоянное повышение качества оказываемых услуг мы рассматриваем как одну из базовых составляющих миссии и стратегии Компании»³

Основные направления развития и цели

Приоритетные направления развития и цели Общества определены на основе положений Энергетической стратегии РФ до 2030 года, стратегий развития, в т.ч. энергетических, регионов присутствия Компании⁴, а также с учетом интересов и требований ключевых акционеров.

³ Политика в области качества, утверждена Приказом Генерального директора от 11.11.2011 № 831.

⁴ Энергетическая стратегия г. Москвы на период до 2025 года, Стратегия развития электроэнергетики в Московской области на период до 2020 года, Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2013-2017 гг.

Основными направлениями развития и целями Общества в среднесрочной перспективе являются следующие:

Направления развития	Цели	Результаты	
	НАДЕЖНОСТЬ	<p>Повышение надежности электроснабжения</p>	<p>Время восстановления электроснабжения</p> <p>< 45 мин (Москва, в старых границах)</p>
	КАЧЕСТВО	<p>Улучшение качества обслуживания. Доступность присоединения к сети</p>	<p>Своевременно выполненных технологических присоединений</p> <p>> 99 %</p>
	РАЗВИТИЕ	<p>Опережающее развитие сети. Внедрение новых технологий</p>	<p>Центров питания с резервом мощности для присоединения потребителей</p> <p>> 75 %</p>
	ЦЕННОСТЬ	<p>Рост инвестиционной привлекательности и капитализации</p>	<p>Стоимость предприятия / RAB</p> <p>Кредитный рейтинг</p> <p>0,7</p> <p>BBB-</p>

Повышение надежности электроснабжения

Для повышения надежности электроснабжения в 2012 году Общество реализовало следующий комплекс мероприятий:

- реализацию масштабных ремонтной и инвестиционной программ;
- перекладку воздушных ЛЭП в кабельные и переустройство в самонесущий изолированный провод (СИП);
- расширение просек воздушных ЛЭП, проходящих по лесным массивам;
- оптимизацию структуры оперативно-технологического управления;
- увеличение количества аварийно-восстановительных бригад и оснащение бригад специальной техникой;
- приобретение передвижных генераторных установок с целью оперативной передислокации резервных источников питания в районы с нарушенным электроснабжением.

Комплекс данных мероприятий позволил снизить количество технологических нарушений в 2012 году по сравнению с годом ранее на 11,7 % (с 8 147 в 2011 году до 7 194 в 2012 году). Среднее время восстановления электроснабжения в рамках территориальной ответственности Компании в 2012 году снизилось по сравнению с 2011 годом на 8,3 % и составило 3,1 часа, в т.ч. в г. Москве – 0,8 часа (48 мин.).

В качестве перспективных направлений, ориентированных на повышение надежности электроснабжения, Общество планирует в 2013 и последующих годах выполнить следующие мероприятия:

- внедрение международных стандартов оценки надежности электроснабжения на основе показателей SAIDI (System Average Interruption Duration Index, индекс средней продолжительности нарушения работы) и SAIFI (System Average Interruption Frequency Index, индекс средней частоты нарушения работы). Поэтапное достижение среднеевропейских показателей надежности;
- разработку схем перспективного развития РЭС 0,4-20 кВ, предусматривающих мероприятия по секционированию и резервированию сети;
- автоматизацию управления подстанциями и распределительными пунктами;
- укрупнение операционных зон и централизацию диспетчерского управления;
- переход на ремонт электросетевого оборудования по «индексу технического состояния»;
- расширение объемов сервисного обслуживания оборудования его производителями;
- оснащение оперативных и ремонтно-эксплуатационных бригад специализированными мобильными средствами выездных бригад, внедрение средств автоматизированного планирования и учета работ

выездных бригад.

В качестве стратегических трехлетних ориентиров в рамках повышения надежности электроснабжения Общество рассматривает задачу по сокращению среднего времени восстановления электроснабжения до 2,5 часов в Московской области, до 45 минут в старых границах г. Москвы, и до 2 часов – на территориях «Новой Москвы».

Помимо этого, Общество планирует переход на международные стандарты оценки надежности электроснабжения, особенностью которых является оценка характеристик надежности не только в целом по энергосистеме, но и более детально - на одного потребителя Компании. Это позволит, во-первых, получить более подробные метрики надежности, отнесенные к конечным потребителям услуги, во-вторых, проводить сравнение Общества с международными компаниями-аналогами.

Улучшение качества обслуживания клиентов и повышение доступности присоединения к электрическим сетям

С учетом требований Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг»⁵ с целью улучшения качества обслуживания клиентов в Обществе в 2012 году стартовал крупномасштабный проект «Повышение лояльности потребителей при оказании услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК».

В соответствии с указанным проектом в 2012 году реализован следующий комплекс мероприятий:

- оптимизация расположения клиентских офисов с точки зрения повышения их доступности для клиентов, продление графиков их работы;
- внедрение системы обслуживания по принципу «одного окна», при которой клиент может предоставить заявку на технологическое присоединение в любой из клиентских офисов Компании вне зависимости от территориальной принадлежности заявки;
- реинжиниринг бизнес-процессов технологического присоединения, предусматривающий сокращение количества этапов в рамках технологического присоединения, а также четкую регламентацию сроков и результатов процедур технологического присоединения;
- исключение необходимости участия клиентов в отдельных процедурах технологического присоединения и выполнения данных процедур собственными силами Общества, в частности, в процедурах по оформлению документации по выполнению технических условий;
- организация контакт-центра для информирования клиентов о процедурах технологического присоединения и о статусе их заявок;
- развитие интернет-портала по технологическим присоединениям,

⁵ Утвержден решением Совета директоров от 13.01.2012.

который предоставляет потребителям полную информацию о процедуре и местах возможного присоединения на карте, позволяет рассчитывать потребность в мощности, подавать заявку на технологическое присоединение в электронном виде и отслеживать исполнение заявки в режиме реального времени;

- внедрение схемы взаимодействия со сбытовыми организациями по принципу «два договора в одном окне» (договор технологического присоединения и договор энергоснабжения) для повышения удобства оформления комплексной услуги, предоставляемой потребителям Общества и энергосбытовыми компаниями.

Внедрение новых стандартов технологического присоединения к электросетям и работы с клиентами началось со 2-го полугодия 2012 года. И уже к концу 2012 года процесс технологического присоединения стал более прозрачным и доступным для клиентов Компании. В частности, для клиентов, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 150 кВт, сокращено в 2 раза (до 5-ти) количество этапов в рамках процесса технологического присоединения. Количество визитов данной категории клиентов в офисы Компании в рамках оформления техприсоединения не превышает 3-х, а при использовании клиентом интерактивных и почтовых сервисов может быть сокращено до 1-го визита. Существенно сокращены сроки оформления договоров на технологическое присоединение. Например, с декабря 2012 года такие сроки для клиентов, мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 15 кВт, составляют 15 дней.

В планах Компании – продолжить наращивать активность мероприятий по улучшению качества обслуживания клиентов и доступности электросетевой инфраструктуры. Так, уже в 2013 году для отдельных категорий заявителей будет предусмотрено значительное сокращение сроков выполнения мероприятий по договору технологического присоединения, например, мероприятия по присоединению клиентов с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт планируется выполнять в сроки, не превышающие 100 дней с момента заключения договора.

С учетом перспектив развития территорий «Новой Москвы» Компания будет уделять пристальное внимание повышению эффективности процессов технологического присоединения на «новых» территориях, в частности, обеспечивая клиентам наиболее комфортный уровень сервиса.

Опережающее развитие электросетевой инфраструктуры и внедрение новых технологий

Положительная динамика экономического развития столичного региона Российской Федерации обеспечивает устойчивый спрос на энергетические ресурсы. По экспертным оценкам среднегодовые темпы роста электропотребления в московском регионе на период до 2020 года будут составлять не менее 3,2 % в год.

В этой связи задача по обеспечению опережающего развития сетевой инфраструктуры в Московском регионе является приоритетной исходя из

следующих аспектов:

- во-первых, темпы развития электросетевого хозяйства, как одного из ключевых инфраструктурных элементов региона, обязаны являться одним из базисов развития экономики столичной агломерации, и не должны ограничивать темпов ее развития;
- во-вторых, основной конкурентной средой, позволяющей в перспективе увеличить долю Общества на рынке передачи электроэнергии, является сегмент технологического присоединения к сетям, а основным драйвером конкурентного преимущества сетевой компании в данном сегменте является фактор доступности технологических присоединений, т.е. наличие и наращивание резервов мощности.

Для достижения указанной цели в 2012 году разработаны проекты Программ снятия ограничений закрытых для технологического присоединения центров питания ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области на период до 2020 года. Основной задачей данных программ является ликвидация существующих ограничений на центрах питания ОАО «МОЭСК» и создание резервов мощности для технологических присоединений потребителей к электрическим сетям Компании. В частности, до 2020 года Программами предусмотрена ликвидация ограничений на технологическое присоединение на 69 подстанциях в г. Москве и на 257 подстанциях в Московской области.

С целью опережающего развития электросетевой инфраструктуры региона Общество планирует акцентировать свое внимание на следующих мероприятиях:

- разработка схем перспективного развития сетей Московского региона до 2020 года, обеспечивающих ликвидацию «узких мест» энергосистемы и снятие ограничений для технологического присоединения потребителей;
- реализация разработанных программ снятия ограничений закрытых для технологического присоединения центров питания ОАО «МОЭСК» в г. Москве и Московской области на период до 2020 года;
- приоритетное развитие сетей 20 кВ – увеличение располагаемой мощности в классе напряжения 20 кВ на 70 % в 2015 году;

В результате реализации вышеуказанных мероприятий к 2016 году Общество планирует создать резервы мощности для технологического присоединения на $\frac{3}{4}$ своих питающих центров, в т.ч. в г. Москве – 1,5 ГВА, в Московской области – 0,5 ГВА.

В рамках решения задачи по развитию сетевой инфраструктуры Общество планирует разрабатывать и внедрять инновационные решения, рассматриваемые как ключевой фактор, который должен поднять технический уровень электросетевого комплекса до современных отраслевых стандартов, сложившихся в мировой практике, а также повысить надежность электроснабжения столичного региона.

Для концентрации ресурсов на наиболее перспективных направлениях

инновационной деятельности с высокой ожидаемой отдачей и высокой степенью коммерческой готовности в Обществе разработана и реализуется Программа инновационного развития.

Повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании

В 2012 году для повышения инвестиционной привлекательности Компания реализовала следующий комплекс мер:

- продолжена реализация Программы сокращения подконтрольных операционных затрат. По итогам выполнения мероприятий данной Программы в 2012 году достигнуто сокращение издержек в размере 5,15 % от уровня 2010 года;
- развивается корпоративная система управления рисками, направленная на повышение стабильности финансовых результатов;
- реализован комплекс IR-мероприятий, в частности увеличено количество проводимых встреч и других форм коммуникаций с представителями инвестиционного сообщества, качество раскрываемой информации в разделе «Акционерам и инвесторам» корпоративного сайта Общества. В результате взаимодействия с рейтинговым агентством «Эксперт РА» Обществу присвоен рейтинг корпоративного управления 7+ «Развитая практика корпоративного управления»;
- разработана и начата реализация Концепции повышения доходов от оказания дополнительных услуг потребителям.

В качестве дальнейших шагов, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании, планируется осуществление следующих мероприятий:

- реализации Программы снижения издержек и повышения операционной эффективности. Снижение подконтрольных затрат на 10 % в течение 3-х лет;
- снижения удельных затрат на капитальное строительство трансформаторной мощности и ЛЭП к 2015 году на 15 %;
- увеличения доли рынка за счет поглощения и приобретения территориальных сетевых организаций второго уровня, приемки на баланс бесхозных сетей;
- реализации долгосрочной стабильной политики дивидендных выплат;
- повышения кредитного рейтинга до инвестиционного уровня;
- расширения бизнеса за счет выхода на новые нерегулируемые рынки (обслуживание сетей потребителей и сторонних организаций, рынок зарядной инфраструктуры для электротранспорта).

1.4. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности

Согласно Уставу Общества к компетенции Совета директоров помимо прочих относится вопрос определения приоритетных направлений деятельности Общества. Ежегодно Общему собранию акционеров представляется в формате Годового отчета информация о результатах развития по данным направлениям деятельности.

Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению / переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства⁶

В Обществе утверждена Программа работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства. Данная Программа ориентирована на обеспечение правовых условий для наиболее эффективного использования земельно-имущественного комплекса ОАО «МОЭСК» на основании актуальной, точной, полной и достоверной информации об имуществе предприятия в целях минимизации правовых и экономических рисков при реализации прав ОАО «МОЭСК» по распоряжению, управлению и владению объектами земельно-имущественного комплекса.

В рамках реализации Программы в 2012 году произведены следующие виды работ:

- кадастровый учет объектов недвижимого имущества и земельных участков: на Государственный кадастровый учет постановлены 13 236 земельных участков;
- установление охранных зон: проведены работы по внесению сведений о границах охранных зон ЛЭП 35-220 кВ в государственный кадастр недвижимости – 1 102 ЛЭП;
- оформление/переоформление прав на земельные участки: оформлены/переоформлены права пользования на 7 537 земельных участков;
- оформление прав на объекты недвижимого имущества: осуществлена государственная регистрация права собственности на 61 объект недвижимого имущества.

Консолидация объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности ОАО «Мосэнерго» и расположенных на территории г. Москвы и Московской области⁷

В рамках данного приоритетного направления в 2012 году проведены следующие мероприятия:

- сформирован единый центр ответственности за консолидацию электросетевых активов;
- утвержден Регламент консолидации электросетевых активов;

⁶ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 25.11.2010.

⁷ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 23.12.2010.

- создана и начала функционировать рабочая группа, назначены руководители процесса консолидации в филиалах Общества.

В 2013 году планируется продолжение работы по консолидации электросетевых активов, в т.ч. территориальных сетевых организаций.

Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна»⁸

В период с 2006 по 2010 гг. включительно в г. Москве существовал принцип «Одного окна»⁹, в соответствии с которым заявки на технологическое присоединение всех потребителей на территории г. Москвы принимались и рассматривались ОАО «МОЭСК» (ОАО «МГЭСК» до реорганизации). В связи с отсутствием спроса потребителей на мощность от центров питания смежных сетевых организаций за период с 2006 года по 2010 год включительно у ОАО «МОЭСК» образовалась долгосрочная дебиторская задолженность в размере 23,5 млрд руб (по состоянию на 31.12.2011).

В целях по снижения дебиторской задолженности участников «Одного окна» в 2012 году проведены следующие мероприятия:

Наименование организации	Проведенные мероприятия в 2012 году
ОАО «Энергокомплекс»	<ul style="list-style-type: none"> • в 2012 году проведено активирование с ОАО «Энергокомплекс» на сумму 93 млн руб., по исполнительным листам фактически взыскано 33,5 млн руб. • поданы регрессные иски в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 23,7 млн руб.
ОАО «ОЭК»	<ul style="list-style-type: none"> • в 2012 году проведено активирование с ОАО «ОЭК» на сумму 1,6 млрд руб., по исполнительному листу фактически взыскано 7 млн руб. • поданы регрессные иски в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 9 млн руб.
ГУП «Москоллектор»	<ul style="list-style-type: none"> • в 2012 году удовлетворены регрессные иски на общую сумму 24,4 млн руб., фактически взыскано по исполнительному листу 13,3 млн руб. • поданы регрессные иски в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 5,4 млн руб.
ОАО «Мосэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> • в 2012 году удовлетворены исковые требования по регрессному иску в размере 1,6 млн руб. • получен исполнительный лист. Поданы регрессные иски в связи с расторжением потребителями договоров на осуществление технологического присоединения на общую сумму 1,5 млн руб.

В результате проведенных в 2012 году мероприятий достигнуто снижение дебиторской задолженности на 7,7 %.

⁸ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 24.08.2012.

⁹ В соответствии с Постановлениями РЭК г. Москвы от 25.09.2006 № 40 и от 13.11.2006 № 46.



Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами¹⁰

Показатель уровня надежности оказываемых услуг определяется как частное от деления средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии на количество точек присоединения потребителей к электрической сети.

Показатель уровня надежности в 2012 году	План	Факт	Факт/план
г. Москва	0,000506	0,000420	-17,0 %
Московская область	0,082067	0,054497	-33,6 %

Показатель уровня качества оказываемых услуг определяется исходя из фактических значений индикаторов информативности, исполнительности и обратной связи с учетом весовых коэффициентов.

Показатель уровня качества в 2012 году	План	Факт	Факт/план
г. Москва	1,01	0,92	-8,8 %
Московская область	1,01	0,83	-18,5 %

По итогам 2012 года отклонения фактических значений показателя уровня качества оказываемых услуг от плановых находятся в пределах установленных регулируемыми органами.

Оценка достижения планового значения показателя уровня надёжности и показателя качества

Значения показателей качества и надежности оказываемых услуг находятся в пределах заданных отклонений в 35 % от плановых значений.

Наименование категории	г. Москва	Московская область
Коэффициент надежности	0	0
Коэффициент качества	0	0

¹⁰ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 23.09.2011.

Значения полученных коэффициентов достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг используется для расчета обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования, на основании которого производится корректировка необходимой валовой выручки при установлении тарифа на очередной период регулирования.

По результатам деятельности Общества за 2012 год обобщенный показатель уровня качества и надежности равен нулю.

Таким образом, необходимая валовая выручка по результатам выполнения плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг ОАО «МОЭСК» не корректируется.

Обеспечение подачи в органы регулирования заявок на регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала (RAB)¹¹

Во исполнение решения Совета директоров от 03.08.2012 с целью обеспечения перехода ОАО «МОЭСК» на регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала (RAB) с 01.11.2012 Обществом в регулирующие органы г. Москвы и Московской области направлены заявления и обосновывающие материалы о пересмотре (установлении) долгосрочных параметров регулирования методом RAB.

Приказом ФСТ России от 12.10.2012 № 233-э/1¹² согласованы предложения регулирующих органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов г. Москвы и Московской области о переходе ОАО «МОЭСК» с 01.11.2012 к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода RAB.

Приказом ФСТ России от 12.10.2012 № 234-э/2¹³ согласованы предложения регулирующих органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов г. Москвы и Московской области по долгосрочным параметрам регулирования ОАО «МОЭСК» на 2012-2017 гг.

Регулирующими органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов г. Москвы и Московской области установлены долгосрочные параметры регулирования на 2012-2017 гг. и необходимая валовая выручка ОАО «МОЭСК» на 2012 год методом RAB.

Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов¹⁴

Система управления строительством важнейших инвестиционных проектов построена на программе Oracle Primavera. В основе данной программы лежит принцип

¹¹ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 01.08.2012.

¹² Приказ ФСТ России от 12.10.2012 № 233-э/1 «О согласовании (об отказе в согласовании) Федеральной службой по тарифам предложений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов о переходе к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала».

¹³ Приказ ФСТ России от 12.10.2012 № 234-э/2 «О согласовании (об отказе в согласовании) Федеральной службой по тарифам долгосрочных параметров регулирования деятельности территориальных сетевых организаций с применением метода доходности инвестированного капитала».

¹⁴ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 23.11.2011.

декомпозиции¹⁵. В системе управления весь этап строительства расписан по технологическим циклам с указанием количества дней на их осуществление.

Основные цели внедрения в Обществе системы управления строительством:

- получение оперативной информации по технологической стадии строительства;
- выявление отклонений от утвержденных сроков строительства;
- получение возможности оперативно реагировать и принимать решения в случае отклонения от запланированных сроков.

В 2012 году в данном направлении достигнуты следующие результаты:

- назначены руководители пилотных проектов;
- установлено программное обеспечение Oracle Primavera и PMAgent и настроено на серверах и на клиентских рабочих станциях с архитектурой клиент-сервер, созданы учетные данные пользователей с полномочиями по созданию и ведению проектов, созданы и заведены сетевые графики строительства пилотных объектов.

Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ-6-220 кВ на территории г. Москвы и Московской области¹⁶

В Обществе осуществляется Программа по приведению ширины просек на 730 шт. ВЛ-35-220 кВ, проходящих по лесным массивам, в нормативное состояние. Программа рассчитана на 2011-2013 гг. и включает в себя вырубку деревьев на площади 5 861 га. В 2013 году Общество планирует завершить полностью все работы по расширению на ВЛ-35-220 кВ, проходящих по лесным массивам.

Наименование категории	2011	2012			2013
		План	Факт	Выполнение плана	
Площадь вырубки деревьев, га	2 420	2 886	2 886	100 %	555

Для приведения ширины просек ВЛ-6-10 кВ в нормативное состояние требуется вырубка деревьев на площади 3 648 га. Работы по приведению ширины просек ВЛ-6-10 кВ в нормативное состояние осуществляются на основании соответствующей Программы 2011-2015 гг.

Наименование категории	2011	2012			2013	2014	2015
		План	Факт	Выполнение плана			
Площадь вырубки деревьев, га	452	742	744	100 %	853	785	813

В 2012 году фактическое выполнение работ по расчистке от древесно-кустарниковой растительности ВЛ-0,4-220 кВ составило 3 400 га, что превысило план на 31 %. На 2013 год запланировано выполнить работы на площади 1 285 га.

Работы по расчистке трасс на ВЛ-0,4-220 кВ в 2012 году синхронизированы с работами по расширению просек.

¹⁵ Научный метод, позволяющий заменить решение одной большой задачи решением серии меньших задач, пусть и взаимосвязанных, но более простых.

¹⁶ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 28.02.2011.

Мероприятия по расчистке трасс проводятся в соответствии с перспективными (5-летними) планами, выдерживается 4-летняя периодичность.

Строительство и эксплуатация волоконно-оптических линий связи (ВОЛС-ВЛ)¹⁷

План мероприятий по строительству и эксплуатации ВОЛС-ВЛ на 2012 год выполнен в полном объеме. К концу 2012 года на балансе Общества находится 695,4 км волоконно-оптических линий связи, подвешенных на ВЛ. Техническое обслуживание и ремонт ВОЛС-ВЛ осуществляют сетевые филиалы Общества.

Внедрение системы управления производственными активами в Обществе¹⁸

Основной целью данного проекта является создание эффективной системы планирования, контроля процессов технического обслуживания, ремонта и реконструкции оборудования 0,4-500 кВ путем внедрения соответствующего программного обеспечения на основании систем ERP (Enterprise Resource Planning, планирование ресурсов предприятия).

Внедрение системы управления производственными активами позволит достичь следующих результатов:

- снижение объема недоотпуска электроэнергии и связанных с ним штрафов за счет расстановки приоритетов при формировании программ технического обслуживания и ремонта, реконструкции (воздействие в первую очередь будет оказываться на оборудование в наихудшем состоянии и с наибольшими последствиями отказа) и вывода из эксплуатации неэкономичного оборудования;
- повышение оперативности выполнения запросов контролирующих организаций за счет предоставления пользователям прямого доступа к параметрам технического состояния оборудования, его паспортным данным.

В течение 2012 году выполнены организационные мероприятия: определены основные участники (куратор, руководитель проекта, создана рабочая группа), рабочие места сотрудников оснащены необходимой оргтехникой и программным обеспечением.

В декабре 2012 года в Обществе началась активная фаза внедрения проекта: занесение в базу данных паспортных, эксплуатационных характеристик по оборудованию 0,4-500 кВ. К ноябрю 2013 года планируется формирование предложений по корректировке производственной программы на 2014 год с учетом фактического технического состояния и последствий отказа оборудования.

Внедрение Системы Автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «МОЭСК»¹⁹

Внедрение САПР осуществляется в целях совершенствования системы проектирования, снижения затрат и повышения инвестиционной эффективности проектов воздушных ЛЭП 35 кВ и выше.

В 2012 году разработан план-график внедрения САПР в ОАО «МОЭСК» и реализованы следующие мероприятия:

- определены рабочие места, для которых необходима установка соответствующего программного обеспечения;

¹⁷ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 23.03.2012.

¹⁸ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 08.11.2012.

¹⁹ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 30.05.2012.

- проведены закупочные процедуры по лоту «Услуги по внедрению системы автоматизированного проектирования воздушных линий электропередач от 35 кВ и выше», а также экспертиза предложений участников конкурса.

Проведение обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства Общества в 2011-2012 гг.²⁰

В рамках исполнения Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в Обществе в 2012 году проведено энергетическое обследование (энергоаудит) объектов ОАО «МОЭСК», представляющее собой комплекс мероприятий по сбору и обработке информации об использовании энергетических ресурсов. Проведение энергетического обследования является обязательным для организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности и организаций, осуществляющих транспортировку электрической энергии, к которым относится ОАО «МОЭСК».

Энергоаудит проведен с участием ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС». В результате проведенных мероприятий получены объективные данные об объеме используемых Обществом энергетических ресурсов, выявлен потенциал энергосбережения, разработаны мероприятия по энергосбережению и повышению энергоэффективности Общества, на основании которых в 2013 году планируется корректировка действующей Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности.

По результатам энергоаудита составлен энергетический паспорт Общества. В дальнейшем Общество обязано проводить энергетические обследования не реже чем один раз каждые пять лет.

Участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области²¹

В рамках исполнения указанного поручения Обществом в 2012 году разработан Бизнес-план проекта по развитию зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области. В соответствии с разработанным Бизнес-планом участие Общества в проекте предполагается в качестве технологического оператора зарядной инфраструктуры.

Данная бизнес-модель имеет высокий потенциал создания дополнительной стоимости и повышения надежности электроснабжения при ограниченных рисках реализации из-за максимального использования ключевых технологических компетенций Компании. При этом ОАО «МОЭСК» будет осуществлять технологическое присоединение зарядных станций третьих лиц (муниципальных организаций, физических и юридических лиц), передачу электроэнергии и технологическое управление сетью зарядных станций как активным элементом Smart Grid. В роли коммерческого оператора выступает сторонняя организация, не аффилированная с ОАО «МОЭСК», осуществляющая строительство, эксплуатацию и техническое обслуживание сети зарядных станций, предоставление зарядных и

²⁰ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 23.11.2011.

²¹ Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 22.06.2012.

информационных услуг по зарядке электромобилей и дополнительных услуг владельцам электромобилей, управление загрузкой станций в рамках условий договора с потребителями. Общество участвует в доходах от деятельности коммерческого оператора посредством получения процентного дохода по займу, предоставленному коммерческому оператору (финансирование коммерческого оператора на развитие сети зарядных станций, обеспеченное залогом оборудования).

Более подробное описание мероприятий, проведенных в 2012 году в рамках проекта по созданию зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории Московского региона, приведено в разделе «Инновационное развитие» Годового отчета.

Изменение системы ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров Общества²²

В 2012 году с учетом Поручений Президента и Правительства РФ, указаний Минэнерго России и Росимущества, изменений в отдельные законодательные акты, предложений миноритарных акционеров и Стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» до 2015 года и на перспективу до 2020 года разработана новая система КПЭ генерального директора и высших менеджеров. Изменения направлены на усиление контроля и повышение мотивации труда работников Общества. В частности, существенно расширен перечень условий квартального и годового премирования, а также определены различные веса каждого показателя для отдельных должностей.

²² Определено приоритетным направлением деятельности решением Совета директоров 10.12.2012.

1.5. Исполнение ключевых показателей эффективности

Установленные Обществу годовые ключевые показатели эффективности в 2012 году выполнены.

Наименование показателя	Утвержденное значение	Фактическое значение
Рентабельность собственного капитала, ROE ²³ , %	10,52	11,05
Потери электроэнергии к отпуску в сеть, %	9,63	9,63
Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости)	≥ 95 %	≥ 95 %
Критерий надежности, одновременно:		
• недопущение более предельного числа аварий	0	0
• системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1
• системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1

²³ Показатель рассчитан в соответствии с Методическими указаниями по расчету и оценке выполнения ключевых показателей эффективности ДЗО, утвержденными ОАО «Холдинг МРСК».

Интервью директора по реализации услуг ОАО «МОЭСК» Сергея Салтыкова

– Какие меры предпринимаются для снижения потерь электроэнергии в сетях Компании? Какова эффективность этих мер в финансовом выражении?

– Для снижения потерь электроэнергии в сетях ОАО «МОЭСК» разработана и утверждена Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Подводя итоги 2012 года, можно сказать, что Программа выполнена в полном объеме. Показателем эффективности Программы является объем снижения потерь электроэнергии. При плановом объеме снижения потерь, равном 242,4 млн кВтч, фактическое снижение от выполнения всех запланированных мероприятий составило 394,6 млн кВтч. Затраты на реализацию Программы в 2012 году составили 5 453 млн руб. при плане 5 488 млн руб.

– Планируется ли в следующем году уменьшение или увеличение количества рейдов по выявлению случаев несанкционированного присоединения к электрическим сетям и потребления электроэнергии? Почему?

– Персонал ОАО «МОЭСК» регулярно проводит рейды по выявлению фактов неучтенного потребления электроэнергии. В 2012 году в результате проведенных рейдов на основании актов по безучетному потреблению было включено в полезный отпуск 224,5 млн кВтч. Кроме того, выявлено и оплачено потребителями 83,0 млн кВтч электроэнергии.

На 2013 год запланировано порядка 6 000 рейдов, однако, эффективность данной работы следует определять не по их количеству, а по эффекту, который получен в результате их проведения. Повышение эффективности рейдов – одно из основных условий повышения эффективности работы по снижению потерь электроэнергии.

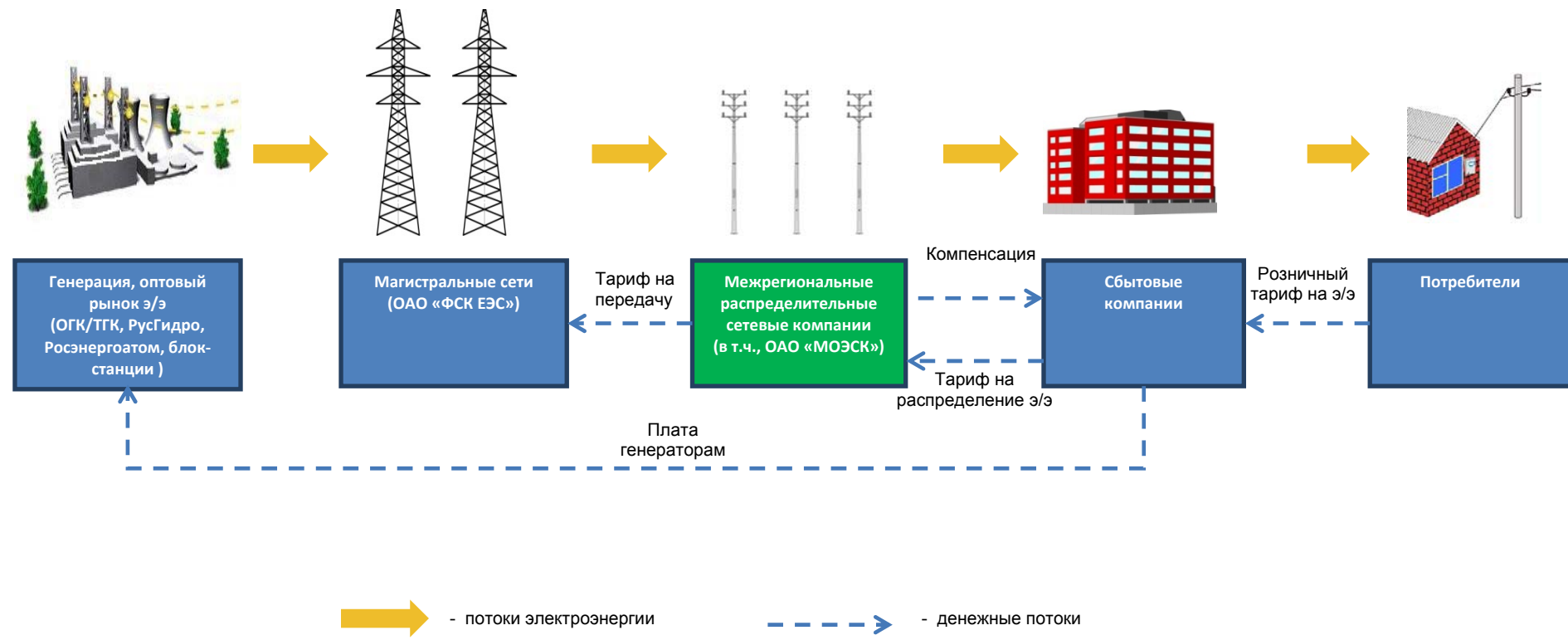
– Какова ситуация с электропотреблением в Московском регионе? Как, по Вашему мнению, изменится спрос на электроэнергию в ближайшие несколько лет?

– Московский регион является динамично растущим и развивающимся, поэтому ежегодно наблюдается рост электропотребления. По итогам 2012 года отпуск электроэнергии в сеть по Компании вырос на 3,3 % относительно 2011 года. Учитывая, что в рамках 261-ФЗ «Об энергосбережении» на предприятиях крупного и малого бизнеса, а также в жилищно-бытовом секторе, разработаны и действуют собственные Программы энергосбережения, в Бизнес-плане Компании ежегодный прирост электропотребления на 2013-2018 гг. запланирован на уровне 1,4 %.

2. Производственная деятельность

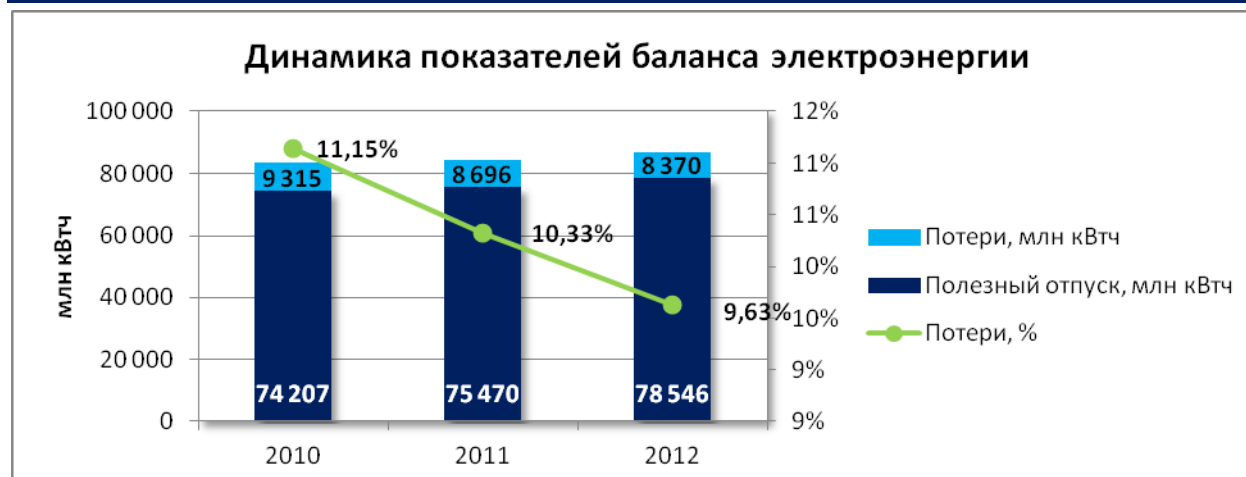
2.1. Передача и распределение электроэнергии

Бизнес-модель процесса «Передача и распределение электроэнергии»



Показатели баланса электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2012/2011
1.	Отпуск в сеть, млн кВтч	83 522	84 165	86 916	3,3 %
2.	Полезный отпуск, млн кВтч	74 207	75 470	78 546	4,1 %
3.	Потери, %	11,15	10,33	9,63	-0,70 п.п.
4.	Потери, млн кВтч	9 315	8 696	8 370	-3,7 %



Показатели баланса электроэнергии по г. Москве и Московской области представлены в Приложении 7 к Годовому отчету.

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2012/2011
1.	Всего по Обществу, млн кВтч, в т.ч.:	72 322	73 540	69 362	-5,7 %
1.1.	по г. Москве	37 696	37 876	32 891	-13,2 %
1.2.	по Московской области	34 626	35 663	36 470	2,3 %



Снижение объема оказанных услуг по г. Москве связано с изменением схемы котловых расчетов с 01.01.2012 (функция «котлодержателя» возложена на ОАО «МОЭСК» и ОАО «ОЭК»).

Структура полезного отпуска по группам конечных потребителей

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2012/2011
1.	Полезный отпуск всего млн кВтч, в т.ч.:	74 208	75 470	78 546	4,1 %
1.1.	территориальные сетевые организации	15 927	18 601	23 026	23,8 %
1.2.	промышленные потребители	19 486	19 349	19 175	-0,9 %
1.3.	непромышленные потребители	15 089	13 512	13 078	-3,2 %
1.4.	население и приравненные к ним группы потребителей	13 443	13 553	12 839	-5,3 %
1.5.	государственные и муниципальные организации, а также прочие бюджетные потребители	5 200	5 338	5 230	-2,0 %
1.6.	транспорт	4 476	4 537	4 572	0,8 %
1.7.	сельское хозяйство	587	580	626	7,9 %



Увеличение полезного отпуска на 23,8 % по группе «Территориальные сетевые организации» и снижение на 5,3 % по категории «Население и приравненные к ним группы потребителей» связано с возвратом части объектов электросетевого хозяйства из ОАО «МОЭСК» в собственность ОАО «ОЭК», а также с образованием новых ТСО. Рост на 7,9 % по группе «Сельское хозяйство» обусловлен развитием отрасли.

Структура полезного отпуска по уровням напряжения

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2012/2011
1.	Полезный отпуск всего млн кВтч, в т.ч.:	74 208	75 470	78 546	4,1 %
1.1.	высокое напряжение (110-500 кВ)	26 050	26 751	27 919	4,4 %

1.2.	среднее напряжение-1 (35 кВ)	1 834	1 844	1 863	1,0 %
1.3.	среднее напряжение-2 (1-20 кВ)	23 190	24 784	27 533	11,1 %
1.4.	низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	23 135	22 091	21 231	-3,9 %



Рост полезного отпуска на уровне «Среднее напряжение-2» на 11,1 % обусловлен передачей части сети ОАО «МОЭСК» ОАО «ОЭК» и образованием новых ТСО. При этом, на уровне «Среднее напряжение-2» добавляется потребление при одновременном его уменьшении на уровне «Низкое напряжение».

Потери электроэнергии

№ п/п	Наименование категории	2010		2011		2012		2012/2011
		млн кВтч	%	млн кВтч	%	млн кВтч	%	п.п.
1.	Всего по Обществу, млн кВтч, в т.ч.:	9 315	11,15	8 884	10,56	8 851	10,18	-0,38
1.1.	по г. Москве	4 795	11,20	4 547	10,63	4 460	10,23	-0,40
1.2.	по Московской области	4 520	11,10	4 337	10,48	4 391	10,14	-0,34

Данные для сравнения в динамике за 2011-2012 гг. приведены в сопоставимых условиях 2010 года (в старых границах г. Москвы и Московской области без выделения ОАО «ОЭК»).

Потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении²⁴ (нормативные потери) и Бизнес-плане

№ п/п	Наименование категории	Нормативные потери		Бизнес-план		Факт		Нормативные/факт	Бизнес-план/факт
		млн кВтч	%	млн кВтч	%	млн кВтч	%	п.п.	п.п.
1.	Всего по Обществу, млн кВтч, в т.ч.:	8 912	10,30	8 328	9,63	8 370	9,63	-0,67	0,00
1.1.	по г. Москве	4 353	9,65	4 083	9,17	4 229	9,44	-0,21	0,27
1.2.	по Московской области	4 560	11,00	4 245	10,13	4 140	9,83	-1,17	-0,30

²⁴ Источник опубликования норматива потерь на 2012 год – Приказ Минэнерго России от 29.03.2012 № 127.

Прогноз показателей баланса электроэнергии на 2013-2017 гг.

№ п/п	Наименование категории	2013	2014	2015	2016	2017	2017/2013
1.	Отпуск в сеть, млн кВтч	87 649	88 875	90 121	91 388	92 676	5,7 %
2.	Полезный отпуск, млн кВтч	79 461	81 044	82 706	84 013	85 247	7,3 %
3.	Потери, %	8 188	7 831	7 415	7 375	7 429	-9,3 %
4.	Потери, млн кВтч	9,34 %	8,81 %	8,23 %	8,07 %	8,02 %	-1,3 п.п.

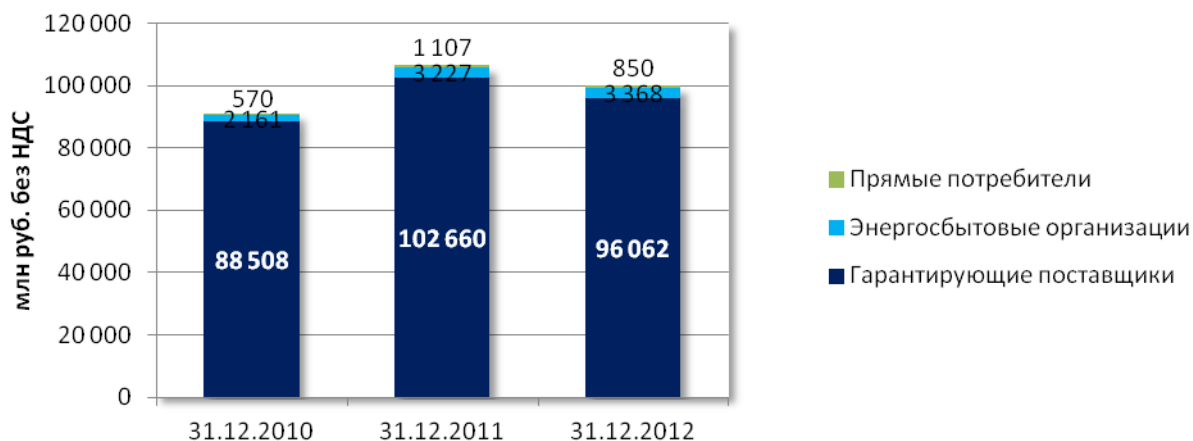


В связи с тем, что полезный отпуск определяется как разность между значениями отпуска в сеть и потерь, прогнозные величины данного показателя баланса электроэнергии рассчитываются исходя из прогноза электропотребления (отпуска в сеть) и прогноза потерь электроэнергии. Прогноз электропотребления основан на динамике отпуска в сеть за 2008-2012 гг. с учетом выполнения потребителями программ энергосбережения. Потери электроэнергии определены исходя из фактических потерь 2011 года с учетом их роста за счет увеличения отпуска в сеть, ввода нового оборудования и снижения за счет выполнения Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Структура выручки от передачи электроэнергии в разрезе групп потребителей

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2012/2011
1.	Выручка от передачи электроэнергии всего млн руб. без НДС, в т.ч.:	91 239	106 994	100 280	-6,3 %
1.1.	гарантирующие поставщики	88 508	102 660	96 062	-6,4 %
1.2.	энергосбытовые организации	2 161	3 227	3 368	4,4 %
1.3.	прямые потребители	570	1 107	850	-23,2 %

Динамика выручки от передачи электроэнергии в разрезе групп потребителей



Снижение выручки от передачи электроэнергии за 2012 год относительно 2011 год на 6,3 % обусловлено передачей функций «котлодержателя» по г. Москве к ОАО «ОЭК», в результате чего по г. Москве ОАО «МОЭСК» получает выручку только в интересах потребителей, присоединенных к собственным сетям.

Рост выручки по группе «Энергосбытовые организации» на 4,4 % от уровня 2011 года обусловлен заключением договоров по Московской области с контрагентами ООО «Нефтемашсервис-С», ООО ГК «ТНС энерго», ООО «Магнит Энерго».

Выручка от услуг по передаче электроэнергии, учтенная в Бизнес-плане

№ п/п	Наименование категории	Бизнес-план				Факт				Факт/Бизнес-план %
		Полезный отпуск	Выручка (за вычетом нагрузочных потерь ²⁵)	Нагрузочные потери	Средний тариф	Полезный отпуск	Выручка (после вычета нагрузочных потерь)	Нагрузочные потери	Средний тариф	
		млн кВтч	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	коп/кВтч без НДС	млн кВтч	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	коп/кВтч, без НДС	
1.	Всего по Обществу, в т.ч.:	68 417	99 117	2 580	148,6	69 361	100 280	2 772	148,6	1,3
1.1.	по г. Москве	32 415	48 788	1 210	154,2	32 891	49 690	1 332	155,1	2,0
1.2.	по Московской области	36 002	50 329	1 369	143,6	36 470	50 590	1 440	142,7	0,6

Выручка от услуг по передаче электроэнергии, учтенная в тарифно-балансовом решении

№ п/п	Наименование категории	Учтено в тарифно-балансовых решениях				Факт			Факт/Тарифно-балансовое решение %
		Полезный отпуск	Выручка	Средний тариф	Полезный отпуск	Всего	Выручка в т.ч. нагрузочные потери	Средний тариф	
		млн кВтч	млн руб. без НДС	коп/кВтч без НДС	млн кВтч	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	коп/кВтч, без НДС	
1.	Всего по Обществу, в т.ч.:	65 464	99 555	152,1	69 361	103 052	2 772	148,6	3,5
1.1.	по г. Москве	30 314	47 436	156,5	32 891	51 021	1 332	155,1	7,6
1.2.	по Московской области	35 150 ²⁶	52 119	148,2	36 470	52 031	1 440	142,7	-0,2

Увеличение выручки от передачи электроэнергии по г. Москве за 2012 год относительно тарифно-балансовых решений на 7,6 % произошло за счет роста полезного отпуска электроэнергии на 2 577 млн кВтч относительно заявленной сбытовыми компаниями величины при тарифном регулировании и изменением структуры полезного отпуска.

²⁵ Нагрузочные потери – стоимость потерь, учтенных в ценах на электроэнергию на оптовом рынке электроэнергии, отнесенная на субъекта оптового рынка и рассчитанная ОАО «АТС».

²⁶ Для анализа данные приведены в сопоставимые условия с учетом объема электроэнергии по «Новой Москве» – добавлено 834 млн кВтч в объем, учтенный в тарифно-балансовом решении по Московской области по первому полугодю 2012 года.

Структура дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии²⁷

№ п/п	Наименование категории	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2012 /31.12.2011
1.	Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии всего млн руб. с НДС, в т.ч.:	8 708	9 530	9 307	-2,3 %
1.1.	текущая	7 805	8 551	7 913	-7,5 %
1.2.	просроченная	422	315	615	95,2 %
1.3.	спорная	481	664	779	17,3 %

За 2012 год дебиторская задолженность за услуги по передаче электрической энергии снижена на 2,3 %. При этом, текущая задолженность снижена на 7,5 %, за счет передачи функций «котлодержателя» по г. Москве к ОАО «ОЭК». Увеличение в 2012 году по сравнению с предыдущим годом просроченной задолженности на 95,2 % произошло в результате нарушения сроков оплаты сбытовыми компаниями по договорам оказания услуг по передаче. Спорная задолженность увеличилась на 17,3 % из-за разногласий по объему заявленной мощности с ЗАО «БЭЛС», применяемой для расчетов объема оказанных услуг. По всему объему просроченной и спорной задолженности рассматриваются иски в судах различных инстанций.

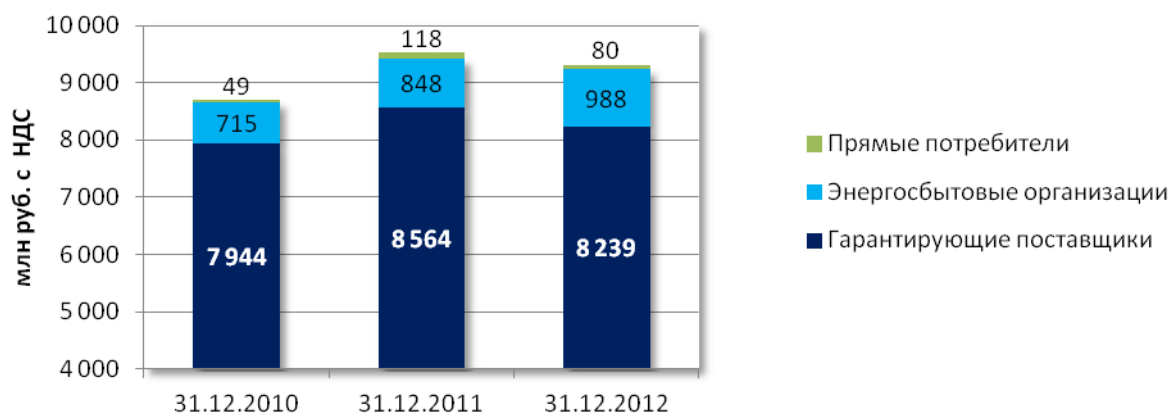


Структура дебиторской задолженности в разрезе групп потребителей

№ п/п	Наименование категории	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2012 /31.12.2011
1.	Дебиторская задолженность всего млн руб. с НДС, в т.ч.:	8 708	9 530	9 307	-2,3 %
1.1.	гарантирующие поставщики	7 944	8 564	8 239	-3,8 %
1.2.	энергосбытовые организации	715	848	988	16,5 %
1.3.	прямые потребители	49	118	80	-32,2 %

²⁷ Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии приведена без вычета резерва по сомнительным долгам.

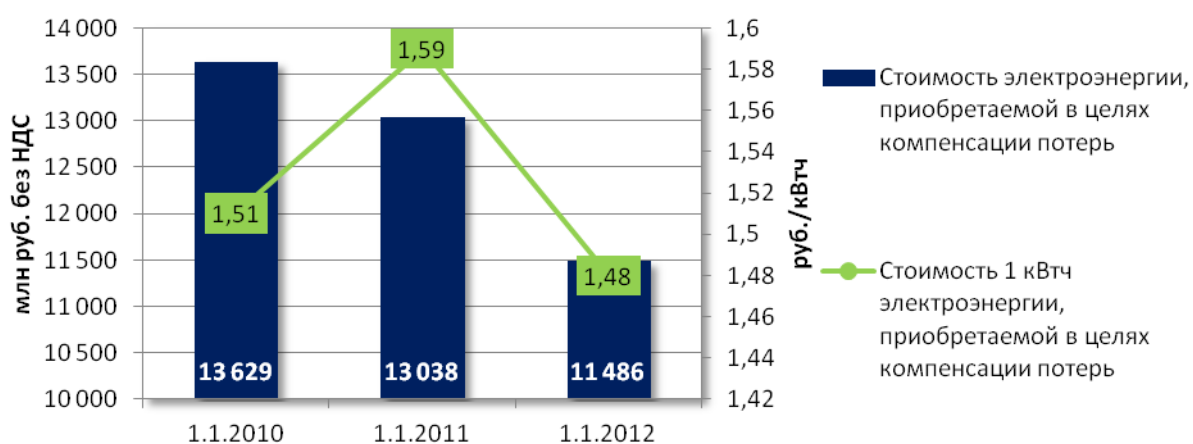
Динамика дебиторской задолженности по передаче электроэнергии в разрезе групп потребителей



Стоимость электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь

№ п/п	Наименование категории	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2012 /31.12.2011
1.	Стоимость электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, млн руб. без НДС	13 629	13 038	11 486	-11,9 %
2.	Стоимость 1 кВтч электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, руб./кВтч	1,51	1,59	1,48	-6,9 %

Динамика стоимости электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь



Стоимость электроэнергии в целях компенсации потерь в 2012 году составила 11 486 млн руб. без НДС при плане 11 274 млн руб. без НДС. Фактические затраты превысили плановые на 1,8 % и снизились на 8,7 % по отношению к значениям, учтенным в тарифно-балансовых решениях.

Снижение затрат на приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь в 2012 году относительно 2011 года на 11,9 %, вызвано следующими причинами:

- снижением стоимости электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь на 11 коп. (затраты снижены на 937 млн руб.);
- снижением объема покупаемых потерь на 326 млн кВтч (затраты снижены на 483 млн руб.);
- увеличением стоимости нагрузочных потерь на 132 млн руб. (затраты снижены на 132 млн руб.).

Стоимость услуг ОАО «ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии

Стоимость услуг ОАО «ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии в 2012 году составила 12 273 млн руб. без НДС при плане 12 250 млн руб. без НДС. Фактические затраты превысили плановые на 0,2 % и на 4,5 % значение в тарифно-балансового решения соответственно.

Стоимость услуг территориальных сетевых организаций по передаче электроэнергии (ТСО)

Стоимость услуг ТСО по передаче электрической энергии в 2012 году составила 21 812 млн руб. без НДС при плане 23 256 млн руб. без НДС. Снижение затрат на 6,2 % по отношению к плановым значениям объясняется незаключением ряда договоров на услуги по передаче электроэнергии (отложенные обязательства Общества) и несвоевременным предоставлением со стороны ТСО отчетных документов (приняты к отчетности в 2013 году).

Интервью заместителя генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ОАО «МОЭСК» Станислава Хацкевича

– Что можно выделить, по Вашему мнению, как ключевое достижение Компании за 2012 год?

– В 2012 году в результате реинжиниринга бизнес-процессов в ОАО «МОЭСК» разработан и выпущен Регламент технологического присоединения, который для заявителей стал известен под названием «5 шагов за 3 визита». Компания приняла новые стандарты обслуживания клиентов.

– Новые стандарты обслуживания потребителей уже дали реальные результаты?

– Назову только несколько цифр: сроки подготовки договоров для заявителей до 15 кВт по г. Москве и Московской области снижены до 15 дней, время выполнения работ по технологическому присоединению для заявителей до 150 кВт по г. Москве составляет не более 100 дней, среднее время ожидания в очереди в клиентских офисах ОАО «МОЭСК» – не более 20 минут.

– Какие мероприятия по повышению информационной прозрачности процесса технологического присоединения реализуются в Компании?

– Компанией выпущены брошюры для заявителей, подготовлен учебник для сотрудников клиентских офисов, на сайте запущен в работу обновленный портал по техприсоединению. Так что параллельно с упрощением процедуры технологического присоединения повышается прозрачность этого процесса. Этому способствует и работа call-центра и такие интерактивные сервисы портала, как «личный кабинет», возможность узнать статус заявки на портале Компании, sms-уведомления заявителей и другие. Скоро появится возможность подачи электронной заявки через портал. В перспективе визиты клиентов в Компанию будут сведены к минимуму.

Предусмотрены и антикоррупционные меры. Если клиент столкнется с излишними требованиями к документации или с иными противоправными действиями сотрудников, он может позвонить на «горячую линию» службы безопасности (в исполнительном аппарате по номеру +7 (495) 983-1641) и заявить о данном прецеденте.

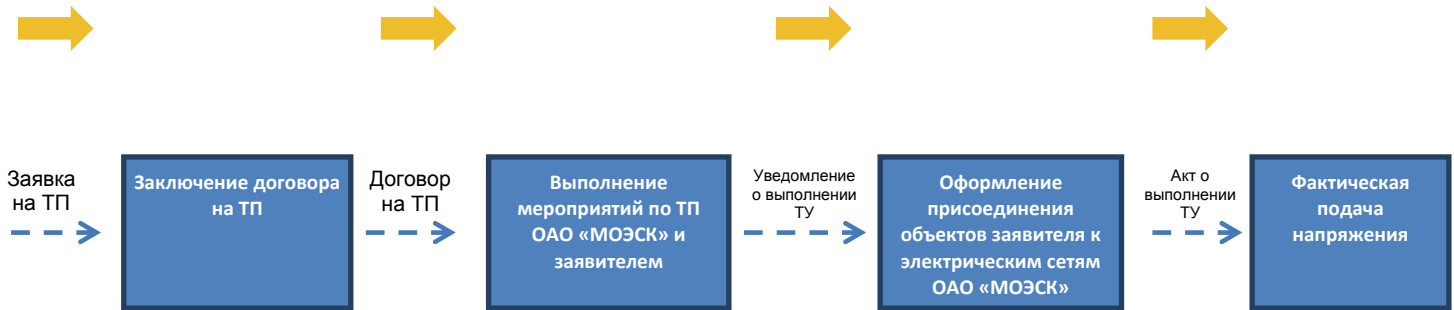
– Каковы вкратце основные планы на 2013 год?

– В 2013 продолжится совершенствование качества обслуживания по технологическому присоединению. Мы стремимся ликвидировать отставание Компании по исполнению договоров и, как следствие, получить сокращения количества жалоб на оказание Компанией услуг по технологическому присоединению.

Помимо создания наиболее благоприятных условий для потребителей, реализация задуманного позволит добиться улучшения инвестиционного климата в Московском регионе и в целом в России.

2.2. Технологическое присоединение

Бизнес-модель процесса «Технологическое присоединение»



Результаты деятельности в 2012 году



Показатели технологического присоединения по г. Москве и Московской области представлены в Приложении 7 к Годовому отчету.

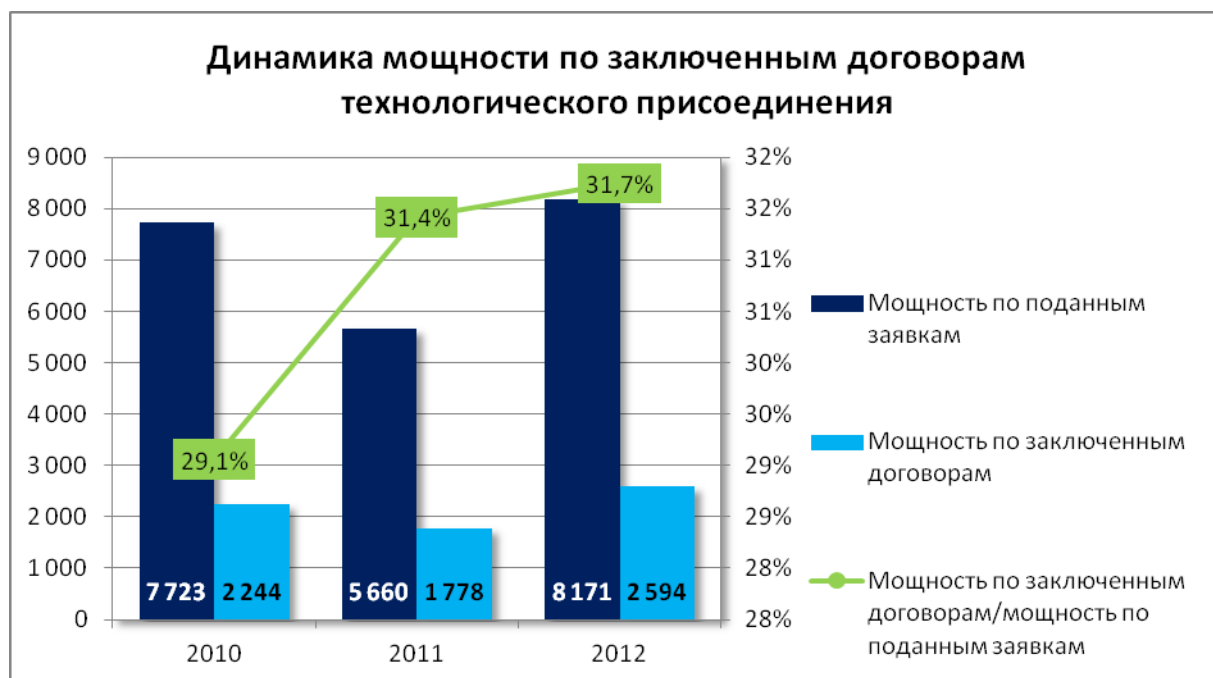
По состоянию на 31.12.2012 в работе находится 53 163 заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям на общую мощность 8 171 МВт, из них 8 326 заявок мощностью 3 465 МВт – от потребителей г. Москвы и 44 837 заявки на мощность 4 707 МВт – от потребителей Московской области. За отчетный год отмечается увеличение количества поданных заявок и заявляемой мощности от уровня 2011 года на 58 % и 44 % соответственно. Данное увеличение обусловлено ростом спроса на технологическое присоединение, связанного со стремительным экономическим развитием Московского региона, увеличением темпов жилищного строительства, детских садов, школ и других социально-значимых объектов.



Кроме того, за счет увеличения объемов коттеджного и дачного строительства на территории Московской области произошел значительный рост числа льготных категорий потребителей.



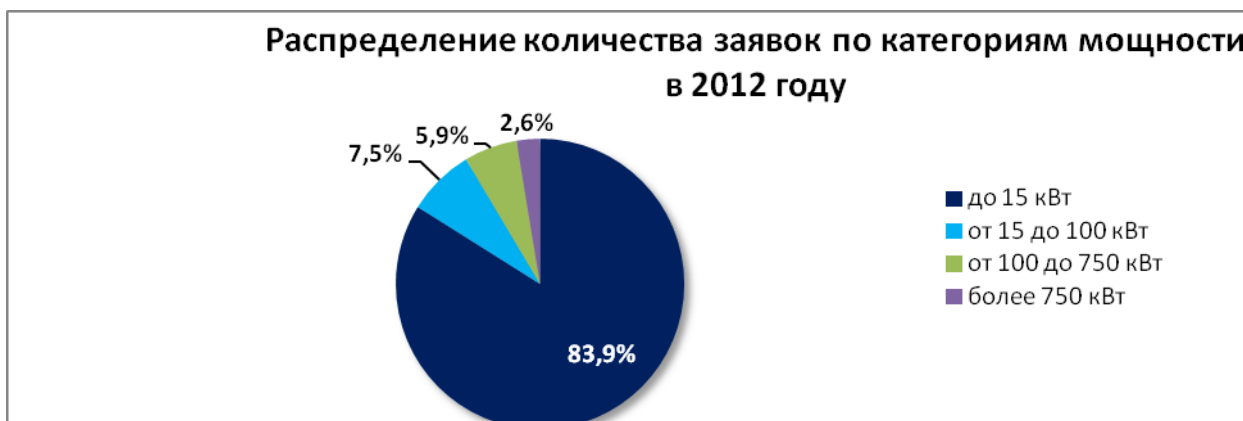
В сравнении с предыдущим периодом за 2012 год количество заключенных договоров увеличилось на 64 % и составило 37 505 договоров на общую мощность 2 594 МВт.



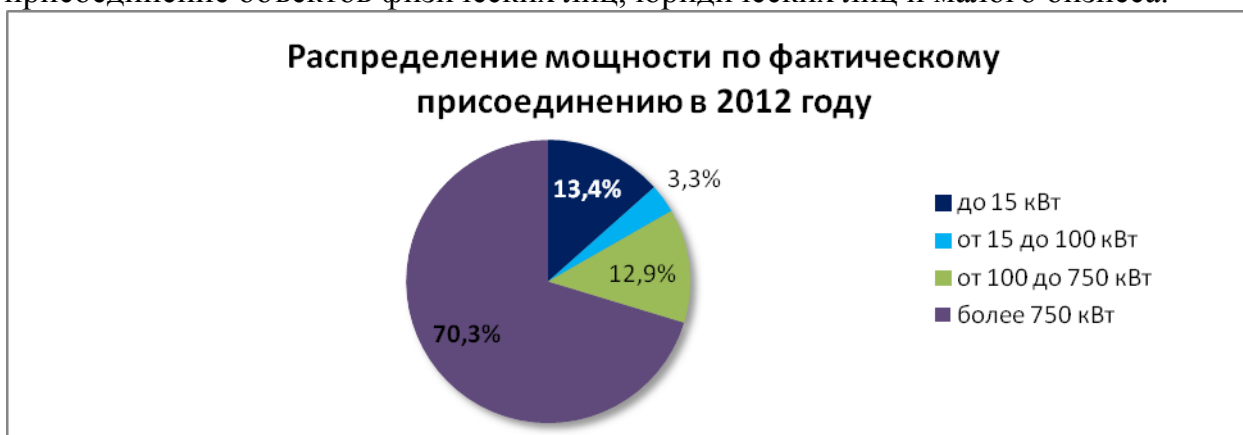
Фактически присоединенная мощность в 2012 году увеличилась на 55 % и составила 1 421 МВт, в т.ч. данное увеличение обусловлено фактическим присоединением крупного объекта генерации ОАО «Э.ОН Россия» (энергоблок ПГУ-400 Шатурской ГРЭС) мощностью 400 МВт.

Причина отклонения количества поданных заявок от количества заключенных по ним договоров связана с подачей части заявок в конце отчетного периода, а заключение по ним договоров об осуществлении технологического присоединения в следующем периоде, не вошедшим в отчетный. Кроме того, по части заявок заявителями не были

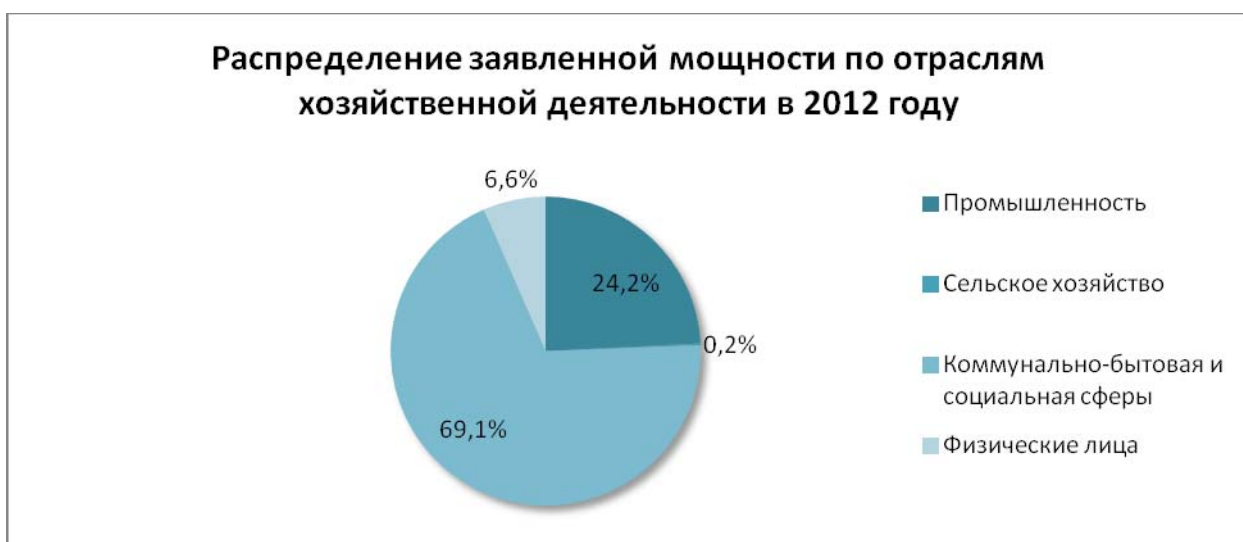
предоставлены в установленный срок документы, предусмотренные действующим законодательством.



Наибольшую долю в заявках на технологическое присоединение занимают заявки с максимальной мощностью до 15 кВт, это заявки льготных категорий потребителей на присоединение объектов физических лиц, юридических лиц и малого бизнеса.

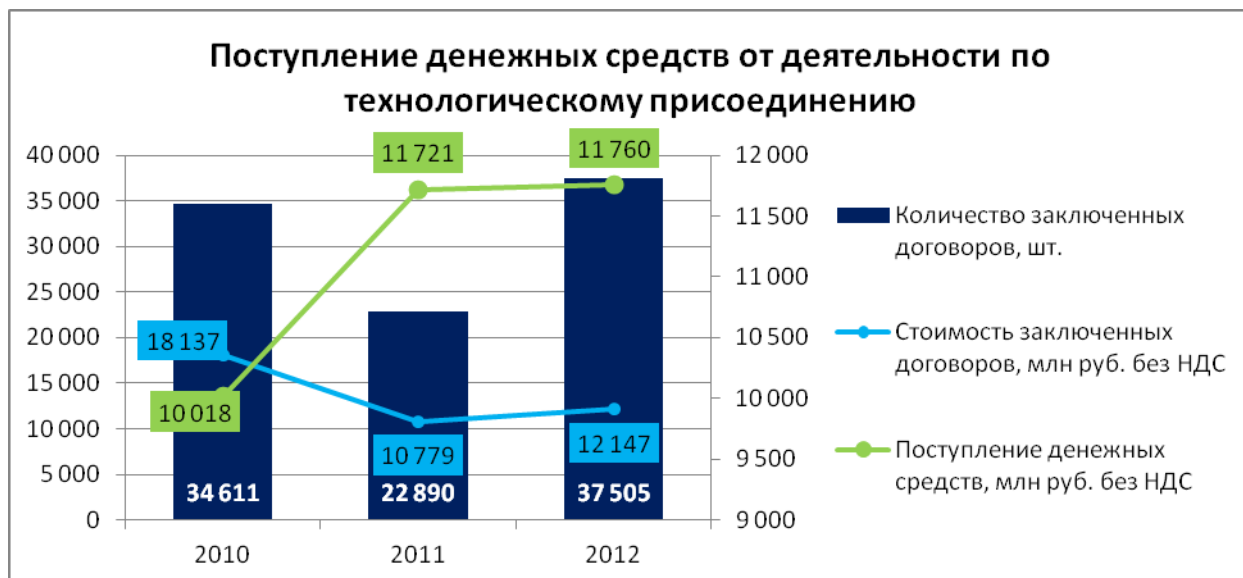


На крупных потребителей приходится 70 % общего числа присоединенной мощности, что объясняется большой удельной мощностью в заявках данной категории.



В структуре принятых заявок на технологическое присоединение по распределению заявленной мощности основную долю составляют потребители,

относящиеся к коммунально-бытовой и социальной сферам, а именно областям жилищного строительства и бюджетным организациям.



В 2012 году произошел рост числа заключенных договоров, однако, снизилась единичная стоимость одного договора, что связано с увеличением числа льготных категорий потребителей.

2.3. Клиентская политика

Очное обслуживание потребителей услуг

В 2012 году взаимодействие с потребителями услуг Общества осуществлялось посредством центров обслуживания потребителей услуг. В целях реализации Плана мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствии с требованиями Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг»²⁸ разработана концепция развития очных сервисов²⁹. Данным документом предусмотрена полная модернизация и доукомплектование персоналом центров обслуживания потребителей услуг, что позволит обеспечить повышение доступности энергетической инфраструктуры, а также расширить спектр дополнительных услуг, предоставляемых Обществом в регионе присутствия.

По состоянию на 31.12.2012 на всей территории ответственности Общества функционировали 32 инфраструктурных единицы очного обслуживания, общей численностью персонала 113 человек.

Заочное обслуживание потребителей услуг

Заочное обслуживание потребителей услуг в Обществе осуществлялось посредством телефонной связи по отдельно-выделенной телефонной линии «Светлая линия» 8 (800) 700-4070 и по единому номеру телефона доверия службы безопасности +7 (495) 983-1641.

В тестовом режиме в сентябре 2012 года осуществлен запуск полноценного call-центра по вопросам технологических присоединений на базе центра обслуживания потребителей услуг, в декабре 2012 года call-центр вышел на предусмотренную проектом численность в 10 операторов.

В 2012 году Общество продлило контракт с компанией, осуществляющей поддержку единого телефонного номера «Светлая линия», ориентированный в первую очередь на вопросы аварийного отключения.

Помимо полноценного call-центра и работы «Светлой линии» в Обществе на экстренные случаи предусмотрено образование временных информационных центров, разворачиваемых в случае возникновения массовых технологических нарушений электроснабжения в сетях ОАО «МОЭСК», вызванных чрезвычайными ситуациями стихийного или техногенного характера.

Уделяя высокое внимание предотвращению противоправных действий и противодействию коррупции, в Обществе организованы как единый номер телефона доверия службы безопасности, так и телефоны доверия в каждом филиале.

По результатам 2012 года заочными телефонными сервисами ОАО «МОЭСК» воспользовались более 180 000 человек.

Во втором полугодии 2012 года особое внимание уделялось модернизации интернет-сайта и портала по технологическим присоединениям в рамках реализации программы «Повышение лояльности потребителей услуг». Реализованный комплекс мероприятий в данном направлении привел к росту обращений, поступивших через интерактивные каналы связи, на 46,2 % по сравнению с 2011 годом. Количество

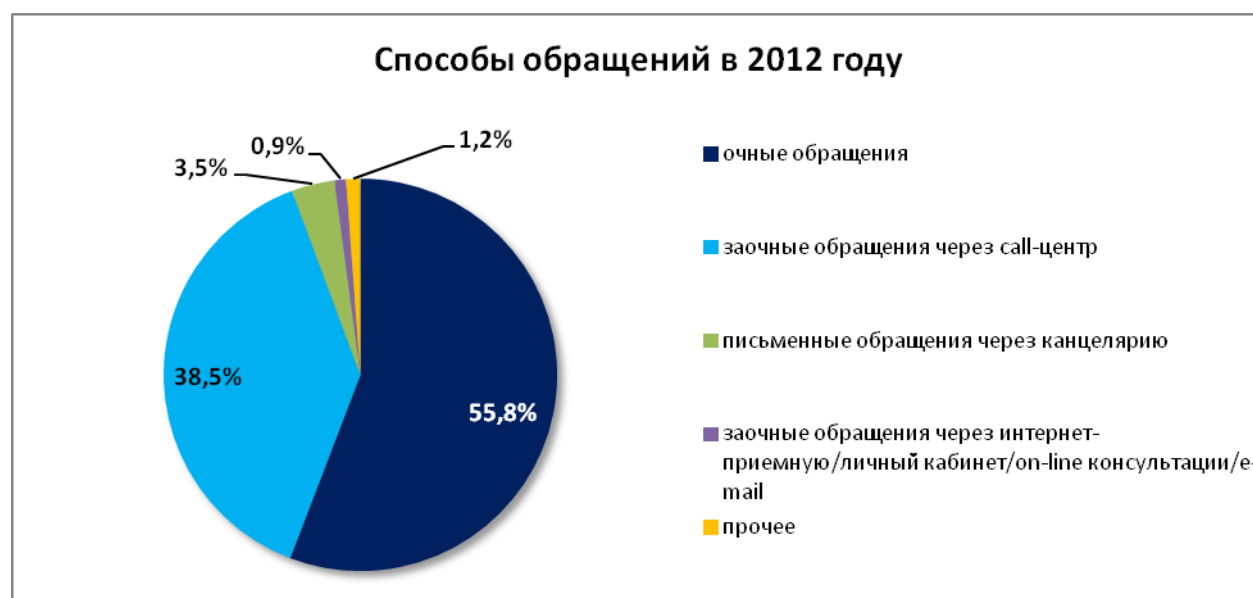
²⁸ Утвержден решением Совета директоров от 13.01.2012.

²⁹ Утверждена приказом Генерального директора от 29.12.2012 № 1145.

зарегистрированных пользователей портала по технологическим присоединениям возросло по сравнению с 2011 годом более чем в 3 раза и составило 2 322 пользователя (в 2011 году – 735 пользователей).

Статистика обращений потребителей

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2012/2011
1.	Всего обращений по каналам коммуникаций шт., в т.ч.:	378 380	389 490	487 459	25,2 %
1.1.	очные обращения	151 500	182 473	272 172	49,2 %
1.2.	заочные обращения через call-центр	209 503	185 275	187 656	1,3 %
1.3.	письменные обращения через канцелярию	14 069	18 317	17 293	-5,6 %
1.4.	заочные обращения через интернет-приемную/личный кабинет/on-line консультации/e-mail	1 144	3 166	4 628	46,2 %
1.5.	прочее	2 164	259	5 710	более 100 %



В 2012 году в Общество поступило 487 459 обращений потребителей услуг, среди которых преобладали очные обращения, что связано с увеличением заявок на оказание услуг по технологическому присоединению, а также ростом популярности услуги по получению очной консультации в клиентском офисе.

Результаты взаимодействия с потребителями услуг в 2012 году

В 2012 году в Обществе разработан План мероприятий, направленный на повышение лояльности потребителей услуг, в частности, утверждена Программа «5 шагов за 3 визита» реализация которой направлена на значительное (с 15 до 3) сокращение числа очных визитов заявителя в клиентские офисы Общества (при наличии полного пакета документов). В декабре 2012 года действие данной Программы распространено на заявки с максимальной мощностью до 150 кВт по г. Москве и до 15 кВт – по Московской области.

В целом, внедрение Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» и Плана мероприятий по приведению системы обслуживания в соответствии с требованиями Стандарта и последующая реализация мероприятий, направленных на улучшение качества обслуживания потребителей услуг, привела к снижению времени ожидания приема в очереди клиентского офиса с 30 минут в декабре 2011 года до 20 минут в декабре 2012 года.

Уделяя повышенное внимание развитию интерактивных сервисов в Обществе планируется внедрение системы sms-уведомлений о стадии прохождения заявки на технологическое присоединение, что позволит снизить нагрузку на единый контактный центр по вопросам технологического присоединения («Светлую линию»).

В 2012 году продолжились мероприятия по анкетированию потребителей, основанные на методике расчета Индекса удовлетворенности клиентов (от англ. CSI – Customer Satisfaction Index). Данная методика впервые была применена в 2011 году при поддержке сторонних консультантов. В настоящее время методика применяется для постоянного мониторинга уровня удовлетворенности.

Наряду с изучением степени удовлетворенности потребителей услуг в Обществе выпущены брошюры для потребителей, отвечающие на постоянно задаваемые вопросы и разъясняющие новый порядок технологического присоединения, введенный с 01.09.2012 в г. Москве. Вышеуказанные брошюры распространены в клиентских офисах, электронная версия размещена на портале по технологическим присоединениям. В целях сокращения количества очных визитов абонентов в сторонние организации в 2012 году в ОАО «МОЭСК» и ОАО «Мосэнергосбыт» запущен пилотный проект³⁰, дающий возможность подачи заявки на заключение договора электроснабжения в офисе Общества.

Стоит отметить, что в целях повышения качества обслуживания потребителей с 01.11.2012 все клиентские офисы электросетевых филиалов Общества переведены на режим работы: понедельник-пятница с 9 до 17 часов (ранее – три дня в неделю с 9 до 13 часов).

³⁰ Реализация проекта закреплена в приказе Генерального директора от 26.10.2012.

2.4. Энергосбережение и повышение энергоэффективности

В 2012 году действовала Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МОЭСК» на 2012-2016 гг., утвержденная Советом директоров Общества 13.01.2012. В рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2012 году реализованы следующие мероприятия:

- организационные мероприятия по коммерческому учету электроэнергии;
- установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды;
- энергетическое обследование, разработка энергетического паспорта.

Дополнительно получен энергосберегающий эффект от реализации иных производственных программ ОАО «МОЭСК» (Программа повышения надежности, развития систем учета электроэнергии и др.), учитываемый в Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Подобный эффект достигнут благодаря проведению следующих мероприятий:

- технические мероприятия по коммерческому учету;
- замена перегруженных и изношенных трансформаторов 6-220 кВ;
- увеличение пропускной способности ЛЭП-35-220 кВ;
- развитие распределительной сети 20 кВ;
- установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на собственные нужды.

Реализация указанных мероприятий Программы позволила сэкономить за 2012 год 442,3 млн кВтч, при плане в 242,4 млн кВтч (план выполнен на 182,5 %) или 1 109,4 млн руб. в денежном выражении при плане в 768,3 млн руб. (план выполнен на 144,4 %).

Эффект от проведенных мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

№ п/п	Наименование мероприятий	Эффект в натуральном выражении, млн кВтч			Эффект в денежном выражении, млн руб.			Затраты, млн руб. без НДС		
		План	Факт	Выполнение плана	План	Факт	Выполнение плана	Затраты, относимые на себестоимость	Собственные источники (амортизация, прибыль)	Затраты всего
1.	Целевые мероприятия³¹	184,8	407,7	221 %	580,2	1 044,5	180 %	237,3	—	237,3
1.1.	организационные мероприятия по коммерческому учету электроэнергии	184,1	407,1	221 %	578,1	1 042,8	180 %	165,5	—	165,5
1.2.	установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды	0,7	0,5	71 %	2,1	1,8	86 %	0,6	—	0,6
1.3.	энергетическое обследование. Разработка энергетического паспорта	—	—	—	—	—	—	71,2	—	71,2
2.	Мероприятия других целевых программ, имеющие энергосберегающий эффект³²	57,6	34,6	60 %	188,0	64,9	35 %	250,8	4 867,4	5 118,2
2.1.	технические мероприятия по коммерческому учету	51,4	20,9	41 %	177,1	44,9	25 %	246,3	423,3	669,7
2.2.	замена перегруженных и изношенных трансформаторов 35-220 кВ	1,0	2,9	290 %	1,7	4,5	265 %	—	2 866,7	2866,7
2.3.	замена перегруженных и изношенных трансформаторов 6-10 кВ	0,035	0,009	26 %	0,1	0,01	10 %	1,7	95,3	96,9
2.4.	увеличение пропускной способности ЛЭП 35-220 кВ	1,9	2,0	105 %	3,3	3,0	91 %	—	985,1	985,1
2.5.	развитие распределительной сети 20 кВ	3,1	8,4	271 %	5,5	12,0	218 %	—	497,0	497,0
2.6.	установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на собственные нужды	0,2	0,4	200 %	0,4	0,5	125 %	2,8	—	2,8
	Всего	242,4	442,3	182 %	768,3	1 109,4	144 %	488,1	4 867,4	5 355,5

³¹ К целевым относятся мероприятия, реализация которых позволит сократить потребление энергетических ресурсов (в т.ч. электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 % от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 % вложенных средств за 7 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий по снижению потерь электрической энергии.

³² К мероприятиям других целевых программ, имеющих сопутствующий эффект, относятся мероприятия по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятия по снижению потерь электрической энергии, которые имеют положительную энергетическую эффективность и не соответствуют критериям отнесения к целевым.

В соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2012-2016 гг. приняты следующие целевые показатели в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- снижение потерь электроэнергии от объема отпуска в сеть с 10,33 % в 2011 году до 8,58 % в 2016 году;
- снижение объема потребления электроэнергии на хозяйственные нужды на 2,18 млн кВтч за 2012-2016 гг.;
- экономия 2 181 млн кВтч, что эквивалентно 751,2 тыс. т у.т. или 8 459 млн руб. в стоимостном выражении за 2012-2016 гг.

В рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2013 год планируется реализация следующих мероприятий:

- организационные мероприятия по коммерческому учету электроэнергии;
- установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на собственные нужды;
- установка энергосберегающих ламп в целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды;
- технические мероприятия по коммерческому учету электроэнергии;
- замена перегруженных и изношенных трансформаторов 35-220 кВ;
- увеличение пропускной способности ЛЭП 35-220 кВ;
- развитие распределительной электрической сети 20 кВ;
- установка и ввод в эксплуатацию устройств компенсации реактивной мощности в электрических сетях.

Реализация всех мероприятий Программы позволит сэкономить в 2013 году 379,4 млн кВтч, или 1 147,5 млн руб. в денежном выражении.

Энергоаудит

В соответствии с требованиями Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ³³ в 2012 году проведено энергетическое обследование (энергоаудит) объектов Общества, по результатам которого составлен энергетический паспорт ОАО «МОЭСК». Паспорт зарегистрирован 22.10.2012 в СРО «Гильдия энергоаудиторов» (регистрационный номер ГЭ-0115/ТРН/1811-2012/077/0007) и 26.12.2012 в Минэнерго России (регистрационный номер 1924/Э-007/О/2012).

По результатам энергоаудита в 2013 году планируется корректировка действующей Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности с целью замещения менее эффективных мероприятий на более эффективные мероприятия.

³³ Название Федерального закона «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Сведения по выявленному в 2012 году безучетному потреблению

№ п/п	Наименование категории	Составлено актов		Включено в полезный отпуск электроэнергии	
		шт.	млн кВтч	шт.	млн кВтч
1.	Всего, в т.ч.:	3 736	224,9	3 257	224,5
1.1.	по юридическим лицам	2 332	221,1	2 187	–
1.2.	по физическим лицам	1 404	3,8	1 070	–

Сведения по выявленному в 2012 году бездоговорному энергопотреблению

№ п/п	Наименование категории	Составлено актов (с НДС)			Оплачено по актам (с НДС)	
		шт.	млн кВтч	млн руб.	шт.	млн руб.
1.	Всего, в т.ч.:	5 715	135,3	575,2	5 531	343,9
1.1.	по юридическим лицам	3 857	123,8	546,4	3 765	322,7
1.2.	по физическим лицам	1 858	11,6	28,8	1 766	21,1

Потребление ресурсов на производственные и хозяйственные нужды



Показатели потребления ресурсов по г. Москве и Московской области представлены в Приложении 7 к Годовому отчету.

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2011	2012	Изменение, 2012/2011	Комментарии
1.	Ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи), всего, в т.ч.:	тыс. руб. с НДС	635 608	620 675	-2,3 %	–
1.1.	Топливо и энергия, в т.ч.:	тыс. руб.	616 716	606 021	-1,7 %	–
1.1.1.	электрическая энергия	тыс. руб.	208 439	198 784	-4,6 %	Уменьшение потребления в связи с повышением точности учета за счет установки приборов учета.
		тыс. кВтч	55 448	52 829	-4,7 %	
1.1.2.	тепловая энергия	тыс. руб.	79 861	71 346	-10,7 %	Уменьшение потребления в связи с переводом котельных на природный газ; теплые погодные условия.
		Гкал	57 273	53 348	-6,9 %	
1.1.3.	природный газ	тыс. руб.	718	830	15,6 %	Увеличение потребления в связи с переводом котельных на природный газ.
		тыс. м3	174	265	52,1 %	
1.1.4.	топливо (бензин автомобильный, топливо дизельное)	тыс. руб.	327 698	335 061	2,2 %	–
		тыс. т у. т.	14,1	14,4	2,3 %	
1.2.	Водоснабжение, в т.ч.:	тыс. руб.	18 892	14 654	-22,4%	–
1.2.1.	холодное	тыс. руб.	17 707	13 036	-26,4 %	Снижение потребления в связи с повышением точности учета за счет установки приборов учета; снижение аварийности трубопроводов.
		тыс. м3	438	345	-21,3 %	
1.2.2.	горячее	тыс. руб.	1 185	1 618	36,6 %	Снижение потребления в связи с повышением точности учета за счет установки приборов учета; снижение аварийности трубопроводов, теплые погодные условия.
		Гкал	537	435	-19,1 %	
		тыс. м3	9	4	-54,8 %	

2.5. Инновационное развитие

Реализация инновационных проектов в Обществе осуществляется в рамках выполнения мероприятий Программы инновационного развития ОАО «МОЭСК» на 2011-2016 гг. и на перспективу до 2020 года, утвержденной Советом директоров Общества 12.05.2012.

Целью Программы инновационного развития является повышение экономической и энергетической эффективности энергоснабжения потребителей за счет создания современной электросетевой инфраструктуры на уровне мировых стандартов.

Основными задачами Программы инновационного развития являются:

- обеспечение высокой надежности электроснабжения столичного региона;
- повышение энергоэффективности;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании.

Структура и объемы финансирования мероприятий Программы инновационного развития

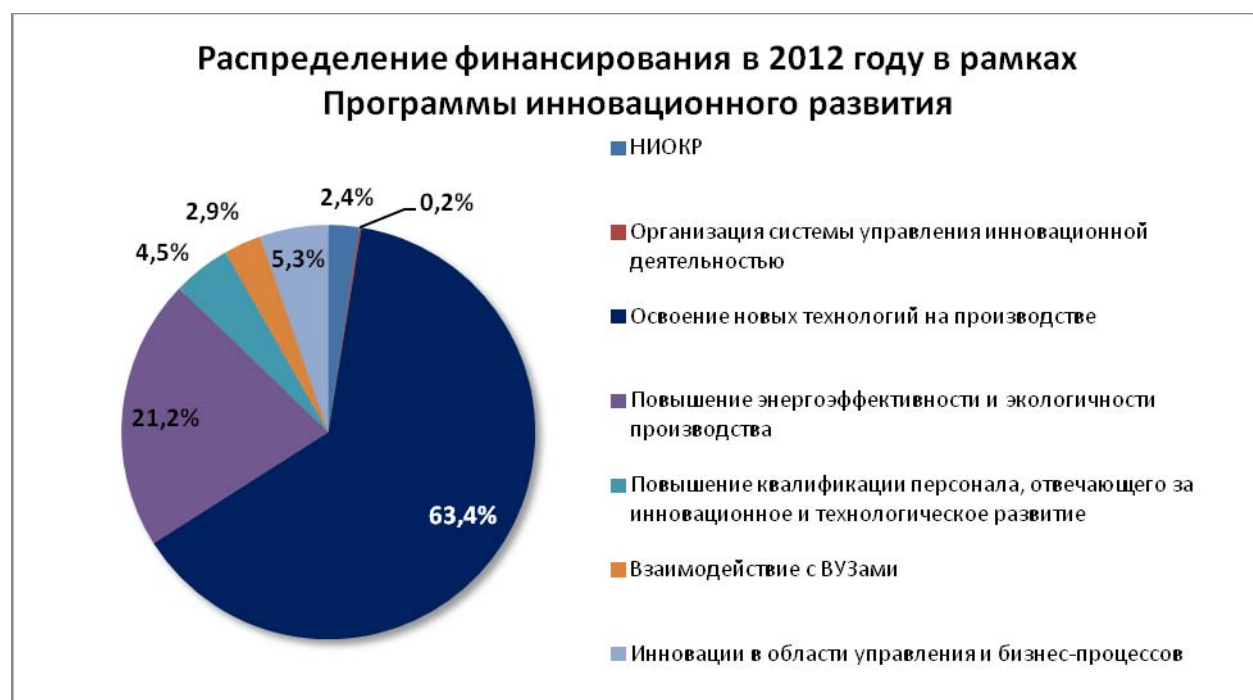
№	Наименование мероприятия	Объем финансирования, млн руб. с НДС						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017-2020	2012-2020
1.	Целевые мероприятия							
1.1.	НИОКР ³⁴	747,8	1 025,7	1 176,8	1 234,3	1 321,4	–	5 506
1.2.	партнерство с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса	–	2,0	–	–	–	–	2,0
1.3.	взаимодействие с технологической платформой «Интеллектуальная энергетическая система России»	7,0	2,0	2,0	2,0	2,0	8,0	23,0
1.4.	мероприятия по организации системы управления инновационной деятельностью	31,0	31,0	10,0	2,0	2,0	8,0	84
2.	Мероприятия инновационного характера, реализуемые в рамках иных целевых программ, отраженные в Программе инновационного развития							
2.1.	освоение новых технологий на производстве	2 110,0	5 186,8	2 688,9	2 409,3	1 007,0	2 955,0	16 357
2.2.	мероприятия по повышению энергоэффективности и экологичности производства	1 726,6	3 510,7	3 657,2	734,5	1 447,0	2 814,4	13 890,4
2.3.	мероприятия по повышению квалификации персонала, отвечающего за инновационное и	131,6	163,0	164,0	134,0	134,0	536,0	1 262,6

³⁴ Тематика и объемы финансирования НИОКР на 2017-2020 гг. будут сформированы в рамках корректировки Бизнес-плана Общества и формирования ежегодных планов НИОКР ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

2.4.	технологическое развитие мероприятия по взаимодействию с ВУЗами	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	3,8	8,3
2.5.	мероприятия в сфере инновации в управлении и бизнес-процессах	197,3	343,6	230,1	50,7	6,2	14,8	842,7
2.6.	инновации в информационных технологиях	-	135,0	140,0	100,0	100,0	-	475,0
Всего по Программе инновационного развития:		4 952,2	10 400,9	8 070,0	4 667,7	4 020,6	6 340,0	38 450

Реализация мероприятий Программы инновационного развития в 2012 году

№ п/п	Наименование мероприятия	Объем финансирования, млн руб. с учетом НДС
1.	Целевые мероприятия	
1.1.	НИОКР	73,0
1.2.	взаимодействие с технологической платформой «Интеллектуальная энергетическая система России»	0
1.3.	мероприятия по организации системы управления инновационной деятельностью ОАО «МОЭСК»	5,3
2.	Мероприятия инновационного характера, реализуемые в рамках иных целевых программ, отраженные в Программе инновационного развития	
2.1.	освоение новых технологий на производстве	1 938,6
2.2.	мероприятия по повышению энергоэффективности и экологичности производства	648,8
2.3.	мероприятия по повышению квалификации персонала, отвечающего за инновационное и технологическое развитие	137,7
2.4.	мероприятия по взаимодействию с ВУЗами	89,4
2.5.	мероприятия в сфере инновации в управлении и бизнес-процессах	163,5
Всего по Программе инновационного развития:		3 056,3



Показатели эффективности инновационной деятельности

Результативность реализации Программы инновационного развития оценивается с помощью целевых индикаторов – системы показателей эффективности, отражающей различные аспекты деятельности Компании.

Система показателей эффективности выстроена в соответствии с методическими указаниями по формированию системы мониторинга реализации Программы инновационного развития ДЗО ОАО «Холдинг МРСК».

Цели инновационной деятельности	Показатель эффективности	2012	Целевой ориентир на 2020 год
Производственные показатели	Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии, мин. на потребителя	0,0795	0,1608 ³⁵
	Удельные операционные издержки на 1 кВт ч, коп./кВтч	29,72	29,26
Инновационные показатели	Количество патентов, поставленных на баланс за год, шт.	0	8
	Доля автоматизированных подстанций с нижним напряжением 6/10 кВ, %	14,3	49
	Доля производственных программ ОАО «МОЭСК», формируемых на основе матрицы рисков (управления активами), %	0	100
Общие показатели эффективности экономической деятельности	Выработка на одного работника, тыс. руб./чел.	7 756,0	8 889,96
	Доля затрат на энергию в структуре полной себестоимости продукции, %	12,70	16,2
	Отношение полной себестоимости реализованной продукции к выручке, %	78,22	81,17
Показатели финансирования и результативности инновационной деятельности	Совокупные затраты на реализацию программы, тыс. руб.	3 056 288,0	6 339 952,8
	Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, %	3,44	3,55
Показатели финансирования и результативности исследований и разработок	Затраты на исследования и разработки (НИОКР), тыс. руб.	73 000,8	1 321 407,7
	Затраты на НИОКР в процентах к выручке от продажи товаров (работ, услуг), %	0,2	2,5
	Затраты на НИОКР, выполненные за счет внебюджетных средств, в процентах к выручке от продажи товаров (работ, услуг), %	0,2	2,5
	Удельный вес нематериальных активов в общей стоимости активов, %	0,0005038	0,04254
	Коэффициент использования патентов, %	0	100

³⁵ Значение рассчитано по методике Минэнерго России, учитывающей равномерное снижение относительно фактического значения показателя в 2010 году (0,1761 мин. на потребителя).

Цели инновационной деятельности	Показатель эффективности	2012	Целевой ориентир на 2020 год
Показатели оценки взаимодействия со сторонними организациями	Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в т.ч. по исполнителям (ВУЗы, научные организации, инновационные компании МСБ), тыс. руб.	73 000,8	1 321 407,7
	Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчете на одного работника, (И17), руб./чел.	23 178	77 500
Дополнительные показатели эффективности, характеризующие специфику производственной и инновационной деятельности Общества	Уровень потерь электроэнергии в сетях, (И18), % отпуска в сеть	9,63	8,11
	Доля автоматизированных точек учета электроэнергии с дистанционным считыванием данных, (И19), %	7,99	100

Ключевые проекты, реализованные в 2012 году

НИОКР

В области проведения НИОКР в 2012 году ключевым направлением являлся пилотный проект по созданию инфраструктуры для электротранспорта на территории обслуживания Общества – «МОЭСК-EV».

Основные цели проекта:

- повышение эффективности использования электрических распределительных сетей;
- повышение коэффициента заполнения суточного графика нагрузки;
- повышение эффективности использования собственного автомобильного парка;
- развитие сетевой интеллектуальной инфраструктуры.

В рамках реализации пилотного проекта «МОЭСК-EV» в 2012 году выполнены следующие работы:

- создана сеть из 28 зарядных станций;
- проведена тестовая эксплуатация 6-ти электромобилей;
- разработан и введен в тестовую эксплуатацию программный комплекс по управлению сетью зарядных станций;
- разработаны опытные образцы интеллектуальных зарядных станций;
- проведен анализ перспектив развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области;
- разработан Бизнес-план участия ОАО «МОЭСК» в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области;
- разработаны проекты изменений в 13 законодательных актов для обеспечения продвижения электромобильного транспорта и развития зарядной инфраструктуры;
- разработан проект замены части автопарка ОАО «МОЭСК» на электромобили с оценкой экономического и экологического эффекта.

Общий объем финансирования на проведение указанных мероприятий в 2012 году составил 53,4 млн руб. с НДС.

На основе положительных (по оценке Общества) результатов реализации пилотного проекта «МОЭСК-EV» разрабатывается долгосрочная программа развития инфраструктуры для зарядки и использования электромобилей.

Проведение исследований и разработок

Наименование показателя		Договоры, заключенные в 2012 году	Договоры, заключенные в 2011 году и действовавшие в 2012 году
Количество НИОКР, шт.	Законтрактовано	4	1
	Завершено	0	0
Объемы финансирования, млн руб. с НДС.	Законтрактовано	51,0	108,1
	Фактически выплачено	19,6	52,4 в 2011 году 53,4 в 2012 году
Количество зарегистрированных объектов интеллектуальной собственности, шт. ³⁶		0	0

В 2012 году в Федеральную службу по интеллектуальной собственности поданы заявки для оформления прав Общества на программный комплекс по технологическому управлению сетью зарядных станций и полезную модель зарядной станции МОЭСК-MOD. Свидетельство о регистрации программного комплекса получено в январе 2013 года, регистрация патента на полезную модель зарядной станции ожидается в 2013 году.

Инновационные технологии

В рамках внедрения новых технологий на производстве в 2012 году реализованы следующие ключевые проекты:

№	Наименование проекта	Ожидаемые результаты	Выполненные работы
1	Замена проводов высоковольтных линий с использованием СИП	Уменьшение количества аварийных отключений. Повышение надежности электроснабжения потребителей.	Проведена замена проводов высоковольтных линий с использованием СИП в объеме 897 км
2	Замена силовых трансформаторов на подстанциях 110-220 кВ на трансформаторы с пониженными потерями холостого хода и короткого замыкания	Снижение потерь электрической энергии	Заменены 4 трансформатора на ПС-110 кВ «Слобода»

³⁶ Объекты интеллектуальной собственности не зарегистрированы в связи с длительностью процедуры оформления патентов.

3	Разработка и внедрение системы распределения электроэнергии (DMS)	Повышение надежности системы диспетчерского управления	Выполнена установка 6 новых узлов ПТК АСДУ и модернизация 6 существующих узлов, осуществлен перевод узлов на 64-разрядную аппаратную платформу, установлены устройства определения мест повреждений на ПС ЦЭС
4	Создание технологической сети передачи данных на основе сетей с пакетной коммутацией и IP-адресацией	Повышение надежности системы сбора и передачи технологической информации. Снижение трудозатрат на реконструкцию сети и организацию каналов связи	Установлены узлы опорного кольца (4-е объекта) и сетей агрегации (13 объектов) технологической сети передачи данных, установлены узлы доступа ТСПД на ПС.

В силу инновационного характера реализуемые мероприятия включены в Программу инновационного развития.

Все реализуемые проекты и мероприятия напрямую и опосредованно влияют на повышение надежности энергоснабжения, доступности электросетевой инфраструктуры, эффективности производственной деятельности.

Планы коммерциализации результатов исследований и разработок

По результатам выполнения пилотного проекта по созданию инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы разработан программный комплекс по управлению сетью зарядных станций, а также опытные образцы интеллектуальных зарядных станций. С целью последующей постановки на баланс Общества в 2012 году в Федеральную службу по интеллектуальной собственности (Роспатент) поданы заявки для оформления прав на данные разработки.

В качестве ожидаемых результатов от участия Общества в развитии зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской планируется получение дополнительных доходов от оказания услуг по зарядке электромобилей, а также увеличение доходов от передачи электроэнергии.

По результатам выполнения прочих НИОКР, инициированных в 2011-2012 гг., также планируется получение патентов в рамках следующих научно-исследовательских работ:

- «Исследование алгоритмов определения необходимости и мест установки автоматики ограничения снижения напряжения (АОСН), а также расчета ставок» (объект патентования – алгоритмы определения необходимости и мест установки автоматики АОСН);
- «Исследование уровней коммутационных перенапряжений в реактированных сетях увеличенного реактивного сопротивления с определением подходов построения реактированной сети с учетом особенностей Московской энергосистемы» (объект патентования – устройства для ограничения переходных восстанавливающихся напряжений в цепях с токоограничивающими реакторами).

Внедрение инновационного оборудования, материалов, конструкций и технологий

Наименование категории	Количество объектов, на которых проведено внедрение, шт.	Количество установленного оборудования, внедренных технологий, шт.	Общая стоимость, млн руб. с НДС	Дополнительные сведения
Оборудование, материалы, конструкции	297 объектов (ВЛ и ПС)	136 единиц оборудования, 876 км ВЛ с применением СИП	1 481,7	В рамках реализации мероприятий Программы по освоению новых технологий на производстве

В 2012 году на высоковольтных центрах питания внедрено следующее инновационное оборудование:

- 4-е трансформатора с пониженными потерями холостого хода и короткого замыкания;
- 12 регуляторов напряжения с повышенным коммутационным ресурсом;
- 93 маломаслянных герметичных измерительных трансформаторов тока и напряжения;
- 27 дугогасящих реакторов с управлением на микропроцессорной основе.

Кроме того, на 274 объектах проведена замена 876 км проводов высоковольтных линий с использованием изолированных проводов.

Инновационные бизнес-процессы

В 2012 году выполнялись следующие мероприятия по внедрению инновационных бизнес-процессов:

№	Наименование мероприятия	Ожидаемые результаты	Выполненные работы
1	Развитие системы менеджмента качества Общества в соответствии с требованиями стандарта ISO 9001:2008	Повышение уровня качества обслуживания клиентов	Разработана, утверждена и введена в действие Методика оценки удовлетворенности клиентов услугой по передаче электроэнергии. Проведено обучение работников филиалов Общества Западные электрические сети, Северные электрические сети и Южные электрические сети требованиям стандарта ISO 9001:2008. По итогам аудита органом по сертификации BUREAU Veritas Certification, подтверждено соответствие системы менеджмента качества Общества требованиям международного стандарта ISO 9001:2008. Область сертификации распространена на все филиалы Общества.
2	Внедрение методов бережливого производства (lean production)	Снижение операционных затрат Общества. Снижение времени проведения аварийно-	Разработана целевая концепция работы мобильных бригад Общества: <ul style="list-style-type: none"> • сформирован перечень РЭС, участвующих в реализации; • сформирован план-график реализации данной концепции; • спланировано необходимое обучение сотрудников и получение допусков; • проведено измерение текущего уровня эффективности; • определены необходимые мероприятия по оптимизации

		восстановительных работ	работы бригад. Начаты работы по реализации мероприятий концепции работы мобильных бригад Общества.
3	Внедрение системы управления бизнес-процессами, реинжиниринг ключевых бизнес-процессов	Снижение операционных затрат Общества. Повышение уровня качества обслуживания клиентов	Выполнена оптимизация бизнес-процесса технологического присоединения к сетям Общества: <ul style="list-style-type: none"> • сокращено количество очных визитов клиента; • исключено излишнее требования к документации; • выпущены брошюры «5 шагов за 3 визита»; • организована работа департамента по работе с жалобами; • сокращено время ожидания с приемом документов в ЦОК; • сокращено среднее время подготовки технических условий.
4	Внедрение системы ERP на платформе SAP, включая внедрение системы управления техническим обслуживанием и ремонтами (ТОиР)	Снижение операционных затрат Общества	Посредством системы SAP ERP автоматизированы бизнес-процессы, относящиеся к функциональным областям: <ul style="list-style-type: none"> • управление финансами; • управленческий учет; • управления материальными потоками; • управление сбытом; • управление техническим обслуживанием и ремонтом оборудования; • управление инвестиционной деятельностью и капитальным строительством. Система введена в опытно-промышленную эксплуатацию.

Развитие сотрудничества в рамках НИОКР

В целях расширения спектра источников инновационных идей и предложений, повышения квалификационного уровня развития руководителей и персонала, задействованного в инновационной деятельности, в 2012 году осуществлялось взаимодействие в рамках выполнения текущих и перспективных НИОКР со следующими организациями:

- ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»;
- ОАО «Всероссийский научно-исследовательский, проектно- конструкторский и технологический институт рестроения с опытным производством»;
- ООО «Энергетические углеродные проекты»;
- ООО НТЦ «Электроинжиниринг, Диагностика и Сервис»;
- Технологическая платформа «Интеллектуальная энергетическая система России» (сотрудничество в области создания инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы, проекта по разработке и внедрению технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей в пилотных энергорайонах г. Москвы);
- кластер Энергоэффективных технологий Фонда «Сколково» (сотрудничество в области внедрения технологий Smart Grid);
- Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «Опора России» (в рамках организации взаимодействия с предприятиями малого и среднего бизнеса).

Международное сотрудничество и внешнеэкономическая деятельность

В 2012 году в целях привлечения опыта иностранных компаний электроэнергетического сектора и потенциала научных организаций для совершенствования своей инновационной деятельности Обществом осуществлены следующие мероприятия:

- принято участие в исследовании по теме «Факторы, влияющие на развитие технологий интеллектуальных сетей в России и США: законодательное регулирование, структура рынка, ориентированность на интересы потребителя»;
- осуществлялось взаимодействие с российско-немецким энергетическим агентством ООО «Рудеа» по направлениям сотрудничества в области Smart Grid / Smart metering, развития электромобильного транспорта и необходимой инфраструктуры, проектирования электросетевой инфраструктуры для «Новой Москвы», биоэнергетики, оптимизации работы электросетей с целью снижения выброса углерода;
- заключено соглашение о сотрудничестве с российско-французским центром по энергоэффективности. В рамках сотрудничества планируется организация взаимодействия в сфере поддержки развития и коммерциализации инноваций на территории России и Франции с использованием механизмов институционального и организационного содействия;
- проведена рабочая встреча с ФГБУ «РЭА» Минэнерго России по вопросам участия ОАО «МОЭСК» в международных проектах рабочего соглашения Международного энергетического агентства по интеллектуальным сетям (International Smart Grid Action Network, ISGAN).

Основные НИОКР, планируемые к реализации в 2013 году

№	Наименование мероприятия	Цель проекта	Планируемый состав работ
1	Разработка инфраструктуры для общественного электротранспорта (электробусов) в г. Москве	Создание законченного технологического решения для зарядки электробусов, включающего в себя комплекс ультрабыстрой подзарядки электробуса постоянным током; систему технологического управления зарядной инфраструктурой для электробусов.	1. Разработка решения для ультрабыстрой зарядки электробусов среднего и большого классов. 2. Разработка программного комплекса по технологическому управлению зарядной инфраструктурой для электробусов. 3. Разработка бизнес-модели по созданию и эксплуатации зарядной инфраструктуры для электробусов. 4. Разработка типового проекта технологического присоединения зарядной инфраструктуры для электробусов
2	Комплексное исследование применения вставок постоянного тока (ВПТ) в сети	Определение возможности применения ВПТ в электрических сетях 110 кВ и выше ОАО «МОЭСК» с целью снижения уровней	1. Определение мест установки ВПТ с учётом возможности размещения их на объектах ОАО «МОЭСК» для ограничения токов

<p>Общества, определение алгоритмов их управления с учетом особенностей Московской энергосистемы</p>	<p>токов короткого замыкания и уменьшения затрат на реконструкцию электрической сети.</p>	<p>короткого замыкания до допустимых уровней. 2. Расчет параметров ВПТ, предполагаемых к установке в сети Общества (мощность, диапазон регулирования). 3. Технико-экономическое обоснование применения ВПТ с учётом необходимости замены электросетевого оборудования, не соответствующего уровням токов короткого замыкания</p>
<p>3 Исследование системного подхода к регулированию напряжения в сетях Общества с использованием средств компенсации реактивной мощности (СКРМ)</p>	<p>Систематизация существующих и перспективных разработок в области регулирования напряжения с целью определения экономической целесообразности применения СКРМ в сетях Общества.</p>	<p>1. Разработка алгоритма расчета оптимальных мест установки и технические параметры СКРМ в сетях Общества. 2. Выполнение обоснования технико-экономических решений по применению СКРМ в сетях Общества. 3. Разработка алгоритмов по регулированию напряжения в сетях Общества с использованием СКРМ.</p>
<p>4 Создание системы метеорологического мониторинга, формирования прогнозов погоды и предупреждения об опасных явлениях погоды</p>	<p>Возможность прогнозирования возникновения опасных явлений погоды, с целью заблаговременного информирования оперативных служб Общества, повышения качества реагирования на местах возможных аварий, сокращения времени на устранение их последствий и повышения экономической эффективности деятельности компании, в т.ч., за счёт уменьшения выплат по исковым требованиям после происшествий.</p>	<p>Разработка технических решений по созданию системы мониторинга состояния и диагностики основного оборудования ПС, апробация на пилотной зоне.</p>
<p>5 Разработка схем развития электрических сетей напряжением 6-20 кВ РЭС Общества в Московской области</p>	<p>Снижение объемов строительства новых сетей за счет наиболее оптимальной их конфигурации; избежание возможного</p>	<p>Разработка 34 схем развития РЭС филиалов Общества в соответствии с методическими указаниями ОАО «Холдинг МРСК», в т.ч. разработка автоматизированной системы</p>

дефицита мощностей в
районе за счет
своевременного
строительства и
реконструкции
существующих сетей;
определение объемов
замены необходимого
оборудования в целях
исключения его
повреждения из-за
возросших токов короткого
замыкания в связи с
увеличением объема
вводимых мощностей;
определение
перспективных
электрических нагрузок и
объемов потребления
электрической энергии

технологического управления
сетевого хозяйства РЭС.

2.6. Ремонтно-эксплуатационная деятельность

Выполнение ремонтной программы в 2012 году

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2012		Выполнение плана 2012
			План	Факт	
1.	Ремонт воздушных линий 0,4-220 кВ				
	капитальный ремонт	км	3 509	3 546	101,1 %
	расчистка трассы	га	2 601	3 400	130,7 %
	замена изоляторов	шт.	46 633	67 529	144,8 %
	замена опор	шт.	9 852	12 057	122,4 %
	замена провода	км	1 110	1 697	152,9 %
2.	Ремонт высоковольтных центров питания больше 35 кВ				
	комплексный ремонт	шт.	52	52	100,0 %
	силовых трансформаторов	шт.	52	52	100,0 %
	ремонт выключателей	шт.	205	272	132,7 %
	ремонт разъединителей	шт.	2 262	2 546	112,6 %
3.	Ремонт подстанций распределительных сетей	шт.	933	1 006	107,8 %
4.	Ремонт кабельных линий 0,4-220 кВ	км	2 563	2 758	107,6 %

Основные задачи на 2013 год:

- выполнение всех запланированных объемов работ по вводу новых электросетевых объектов, объектов технического перевооружения и реконструкции, а также плановых заданий по ремонту и техническому обслуживанию оборудования электрических сетей, влияющих на прохождение ОЗП 2013-2014 гг., с учетом итогов прохождения ОЗП 2012-2013 гг.;
- обеспечение готовности к проведению аварийно-восстановительных работ в зимних условиях;
- обеспечение полной укомплектованности аварийного резерва оборудования, запасных частей, материалов;
- организация взаимодействия ОАО «МОЭСК» с ТСО на территории г. Москвы и Московской области;
- подготовка оперативно-диспетчерского и ремонтного персонала;
- выполнение в установленный срок мероприятий, намеченных предписаниями надзорных органов.

Доля оборудования, выработавшего нормативный срок службы

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Общий износ по оборудованию, всего %, в т.ч.:	48,5	49,7	48,5	-1,2 п.п.
	трансформаторное оборудование	53,0	56,0	54,2	-1,8 п.п.
	коммутационные аппараты	38,8	38,2	37,8	-0,4 п.п.
2.	Общий износ по линиям, всего %, в т.ч.:	49,7	54,3	43,3	-11,0 п.п.
	ВЛ-35-220 кВ	0,0	30,6	42,6	12,0 п.п.
	ВЛ-0,4-20 кВ	51,0	51,9	51,4	-0,5 п.п.
	КЛ-35-220 кВ	22,6	25,9	25,4	-0,5 п.п.

Затраты на ремонт

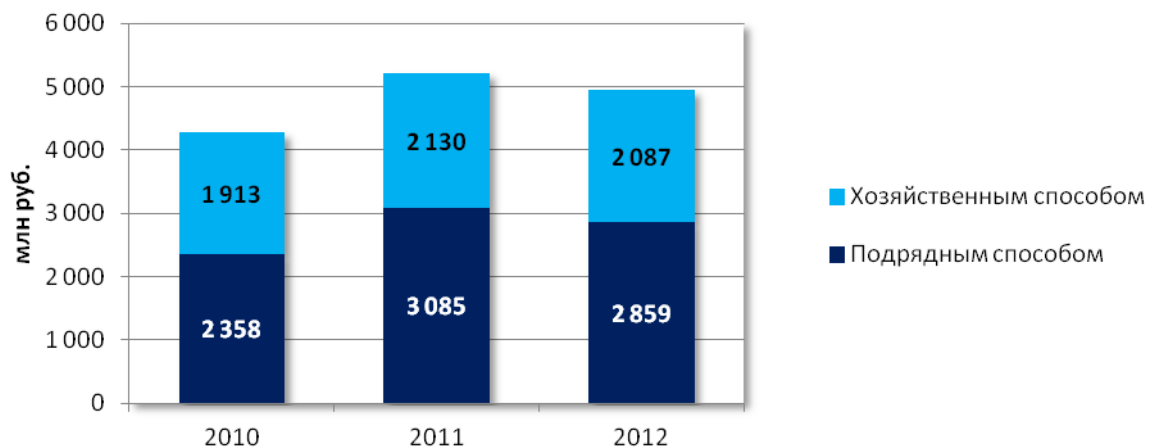
№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Ремонтная программа всего, млн руб., в т.ч.:	12 570	14 575	9 588	-34,2 %
1.1.	затраты на ремонт	4 270	5 216	4 945	-5,2 %
1.2.	затраты на техническое обслуживание	8 300	9 359	4 642	-50,4 %



В 2012 году произошло уменьшение стоимости технического обслуживания электросетевых объектов на 50,4 % в связи с исключением из сметы затрат Общества наименований работ, выполняемых собственным персоналом, не относящихся к техническому обслуживанию.

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Затраты, млн руб. всего, в т.ч.:	4 270	5 216	4 945	-5,2 %
1.1.	хозяйственным способом	1 913	2 130	2 087	-2,0 %
1.2.	подрядным способом	2 358	3 085	2 859	-7,3 %

Анализ выполнения работ по ремонтам



Увеличение затрат на ремонты в 2011 году обусловлено включением в план работ мероприятий по повышению надежности работы оборудования после проведения аварийно-восстановительных работ вследствие аномальных погодных условий («ледяной дождь») в период конца 2010 года.

2.7. Повышение надежности и предупреждение чрезвычайных ситуаций

В целях предупреждения крупных технологических нарушений, аварийных/чрезвычайных ситуаций, своевременной ликвидации технологических нарушений и минимизации времени восстановления электроснабжения потребителей в 2012 году выполнены следующие мероприятия:

- созданы 30 аварийно-восстановительных бригад, которые во всех филиалах распределены по территориальному признаку с привязкой к муниципальному району и укомплектованы бригадными машинами, высокопроходимой техникой, кранами, передвижными электростанциями и другим инструментом;
- обеспечена готовность к работе передвижных электростанций, выезд через 20 мин. с места базирования, с последующим подключением социально-значимых потребителей и объектов жизнеобеспечения (не более 2 часов);
- утверждены планы взаимодействия РЭС филиалов Общества с местными органами власти при угрозе возникновения и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций и аварий природного и техногенного характера;
- организовано дежурство на рабочих местах представителей штаба ОАО «МОЭСК» в ГУ МЧС Московской области;
- заключены соглашения по взаимодействию при угрозе или возникновении чрезвычайных ситуаций, технологических нарушений (аварий), ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера со следующими организациями: МП МЭС, МЭС Центра – филиалами ОАО «ФСК ЕЭС», ГУ МЧС России по Московской области, ОАО «Мосэнергосбыт», МЖД – филиала ОАО «РЖД», ОАО «МОЭСК», ОАО «ОЭК», ОАО «СО ЕЭС»;
- заключены соглашения о взаимодействии с территориальными сетевыми организациями об их привлечении к ликвидации аварий;
- приведены просеки ВЛ-6-220 кВ к нормативному значению;
- произведена замена неизолированного провода ВЛ-6-10 кВ на СИП.

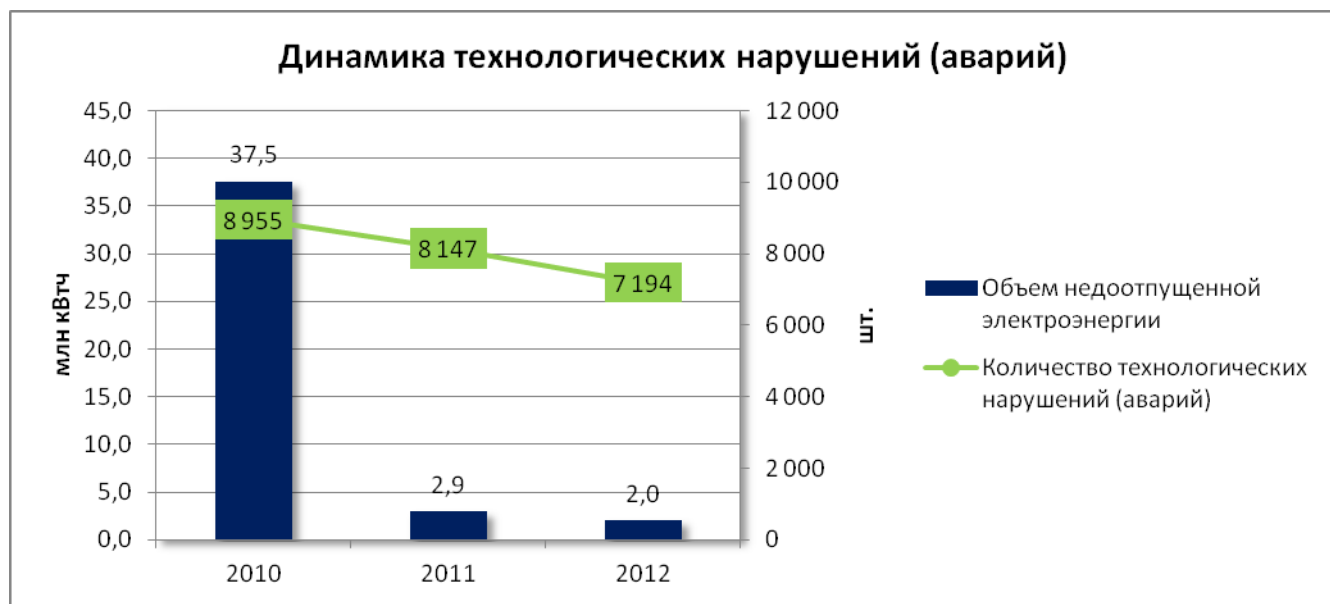
Благодаря реализованным мероприятиям Обществу удалось успешно пройти особые периоды (паводок, пожароопасный период, осенне-зимний период 2011-2012) без крупных технологических нарушений (аварий) и массовых отключений оборудования, достигнуть снижения показателей аварийности по сравнению с данными предыдущего года.

На фоне снижения аварийности небольшой рост экономического ущерба обусловлен единичными технологическими нарушениями (авариями) с повреждением силовых кабелей 110-220 кВ, который был возмещен страховой компанией.

Динамика показателей надёжности

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Количество технологических нарушений (аварий), шт.	8 955	8 147	7 194	-11,7 %
2.	Средняя длительность технологических нарушений, часов (по сети 6 кВ и выше)	1,29	1,12	0,84	-25,0 %

3.	Количество технологических нарушений (аварий) / на 1 000 у.е.	8,76	8,84	7,68	-13,1 %
4.	Объем недоотпущенной электроэнергии, млн кВтч	37,5	2,9	2,0	-31,0 %
5.	Общий экономический ущерб, млн руб.	977	93	100	7,5 %



Основные причины технологических нарушений

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Технологические нарушения шт. всего, в т.ч. по причине:	8 955	8 147	7 194	-11,7 %
	естественный износ	1 376	2 159	2 999	38,9 %
	посторонние воздействия ³⁷	1 521	1 430	1 160	-18,9 %
	падение деревьев	1 455	1 760	768	-56,4 %
	пробой изоляции	2 263	763	539	-29,4 %
	прочие	2 340	2 035	1 728	-15,1 %

³⁷ Повреждение оборудования абонентов, проведение несанкционированных работ в охранных зонах воздушных линий, наезд автотранспорта на опоры, расстрел изоляторов и т.д.



Выполнение работ по расчистке и приведению просек ВЛ к нормативному состоянию привело к снижению отключений по причине падения деревьев. Рост количества отключений по причине естественного износа вызван увеличением повреждаемости оборудования со сроком эксплуатации более 25 лет.

Планы на 2013 год

На 2013 год в области повышения надежности и предупреждения чрезвычайных ситуаций запланировано:

- переустройство 1 670 км ЛЭП в СИП;
- телемеханизация 31 подстанций 110-220 кВ;
- расширение просек 848 га воздушных линий распределительных сетей и 550 га высоковольтных линий до нормативного состояния;
- замена морально устаревшего оборудования;
- приведение границ операционных зон филиалов Общества Западные электрические сети и Центральные электрические сети к границам эксплуатационных зон филиалов;
- перевод 30 % оперативно-выездных и ремонтно-эксплуатационных бригад в режим мобильных бригад (53 оперативно-выездных и 136 ремонтных бригад) за счет частичного совмещения оперативных и ремонтных функций, оснащения средствами автоматизированного планирования 24 диспетчерских пунктов и мобильными средствами выездных бригад.

Интервью заместителя генерального директора по капитальному строительству ОАО «МОЭСК» Сергея Романовского

– Выполнена ли инвестиционная программа 2012 года? Каковы показатели ОАО «МОЭСК» в этом отношении?

– На сегодняшний момент можно заявить, что инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» на 2012 год в целом выполнена со следующими результатами: объем капитальных вложений составил 36 095 млн руб., (выполнение плана 109 %), в основные фонды введено 39 095 млн руб. (выполнение плана на 104 %).

– Какого рода проблемы и как приходится решать в 2012 году?

– Одними из наиболее серьезных факторов, влияющих на своевременное выполнение инвестиционных программ Общества являются вопросы, связанные с получением в органах местного самоуправления г. Москвы и Московской области разрешительной документации на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для возможности подключения новых энергопотребителей по договорам технологического присоединения. Данные факторы обусловлены рядом проблем, начиная от сроков выделения участков, необходимости выплат компенсаций частным собственникам земельных участков, и заканчивая отсутствием порядка оформления разрешительной документации для строительства объектов электросетевого хозяйства на территории «Новой Москвы».

Тем не менее, ОАО «МОЭСК» принимает активное участие в реализации Распоряжения Правительства РФ от 30.06.2012 № 1144-р «О повышении доступности энергетической инфраструктуры», результатом которого является упрощение условий подключения пользователей к энергетической инфраструктуре в России, сокращение сроков и этапов технологического присоединения.

В настоящее время ОАО «МОЭСК» достигнута договоренность с Правительством Московской области о создании рабочей группы и комиссии по урегулированию земельно-правовых отношений и согласованию вопросов технологического присоединения льготных категорий потребителей электроэнергии. Ведется совместная разработка единого регламента согласования землеотвода и иной разрешительной документации на территории Московской области и Соглашения Правительства Московской области с ОАО «МОЭСК» о едином стандарте технологического присоединения льготных категорий потребителей.

ОАО «МОЭСК» разработан и направлен на утверждение в Правительство г. Москвы проект Регламента по выделению земель под строительство, согласование проектной документации и оформлению разрешения на строительство объектов энергетической инфраструктуры в соответствии с действующим законодательством РФ.

В результате реализации вышеуказанных мероприятий мы планируем значительно ускорить процесс выделения земельных участков для строительства объектов и сократить сроки оформления разрешительной документации для ввода объектов в эксплуатацию.

– Какие объекты будут модернизироваться, строиться и вводиться в эксплуатацию в 2013 году?

– Инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» в 2013 году обширна, остановлюсь лишь на крупнейших объектах.

Так, в Москве будет завершён первый этап реконструкции подстанции 220 кВ «Пресня». Ввод в основные фонды составит 1,1 млрд руб. Реализация проекта позволит осуществить выдачу мощности с ТЭЦ-12 ОАО «Мосэнерго», снять перегрузку питающего центра, повысить безопасность, снизить потери электроэнергии, предупредить несчастные случаи, связанные с эксплуатацией старого оборудования.

Кроме того будет завершён первый этап строительства ПС-220 кВ «Кожевническая», в результате которого будут установлены два трансформатора, мощностью 200 МВА. Строительство одного из крупнейших питающих центров Москвы создаст возможность выдачи мощности с ТЭЦ-20 ОАО «Мосэнерго», в целях присоединения новых потребителей в районах «Даниловский», «Донской», «Якиманка».

Для потребителей районов «Раменки», «Гагаринский» и «Проспект Вернадского» также появится дополнительная возможность для технологического присоединения, что будет обеспечено за счёт реконструкции кабельно-воздушной линии 110 кВ «ТЭЦ 12-МГУ I цепь, II цепь». Цель проекта: увеличение пропускной способности для выдачи мощности с новой ПС-110/20 кВ закрытого типа «МГУ».

В Московской области в первую очередь следует отметить завершение в 2013 году реконструкции подстанции «Шереметьево», которая значительно повысит надёжность электроснабжения одноименного аэропорта. Помимо подстанции, питающей аэропорт, на севере Московской области в целях повышения надёжности электроснабжения Мытищинского района закончится реализация титула: «Уча»-«Шереметьево», «Уча»-«Долгопрудная». На данный момент по титулу кабельные линии проложены. В 2013 году закончится строительство переходных пунктов. Кроме того, в 2013 году планируется завершение реконструкции ПС-110 кВ «Планерная», в результате чего повысится надёжность электроснабжения городского округа Химки и появится возможность подключения новых потребителей.

Из крупнейших объектов, реализуемых ОАО «МОЭСК» в Московской области, также следует отметить начало реализации титула «Реконструкция ПС «Новодомедово».. Проектная мощность питающего центра – 40 МВА. Реализация проекта рассчитана на три года. С появлением новой подстанции будут разгружены действующие силовые трансформаторы, а г. Домодедово получит дополнительную мощность для развития.

3. Инвестиционная деятельность

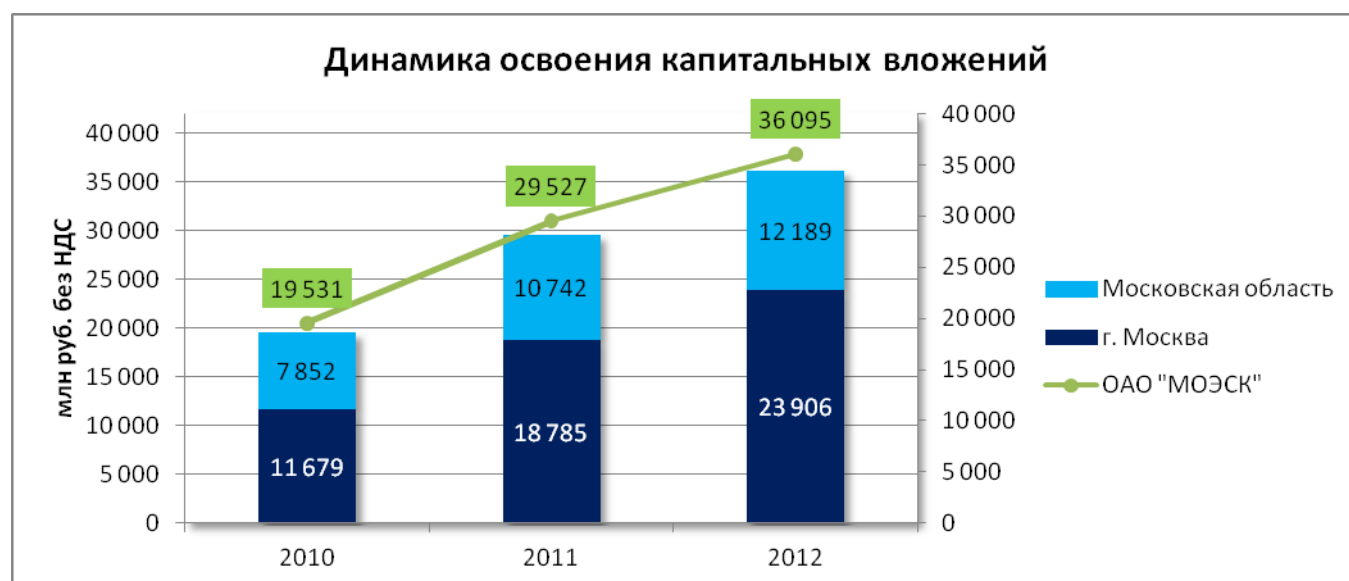
3.1. Параметры инвестиционной деятельности

В целом инвестиционная программа ОАО «МОЭСК» на 2012 год³⁸ выполнена в полном объеме.

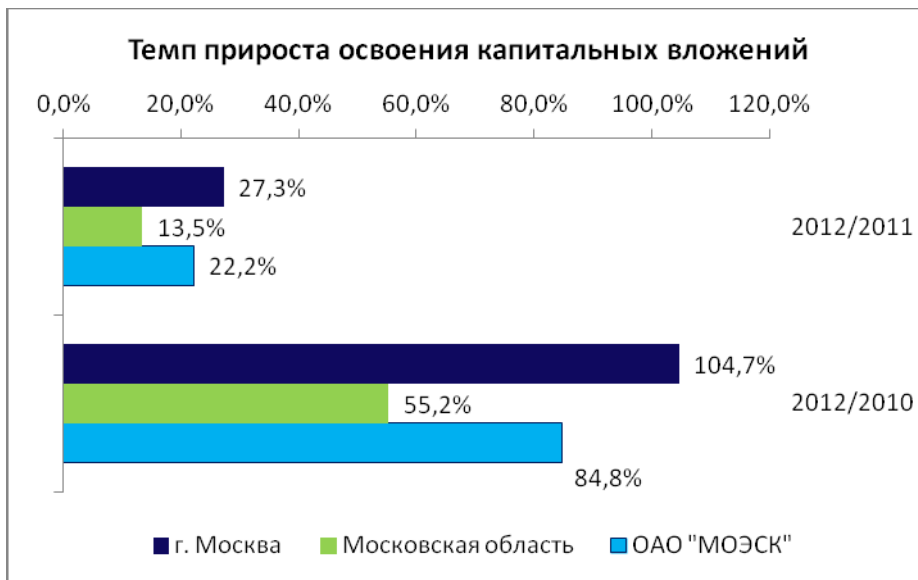
№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Капитальные вложения, млн руб. без НДС	19 531	29 527	36 095	22,2 %
2.	Ввод основных фондов, млн руб. без НДС	28 694	30 118	39 095	29,8 %
3.	Финансирование, млн руб. с НДС	18 912	31 680	37 425	18,1 %
4.	Ввод основных фондов:				
4.1.	трансформаторной мощности, МВА	2 276	1 597	4 792	более 100 %
4.2.	линий электропередач, км	2 005	2 726	4 320	58,5 %
5.	Прирост:				
5.1.	трансформаторной мощности, МВА	1 549	1 344	1 870	39,1 %
5.2.	линий электропередач, км	1 491	1 454	1 961	34,9 %

Основные показатели инвестиционной деятельности по г. Москве и Московской области представлены в Приложении 7 к Годовому отчету.

Капитальные вложения



³⁸ Инвестиционная программа на 2012 год утверждена Приказом Минэнерго России от 05.05.2012 № 241 и в дальнейшем скорректирована Приказом Минэнерго России от 14.11.2012 № 576.

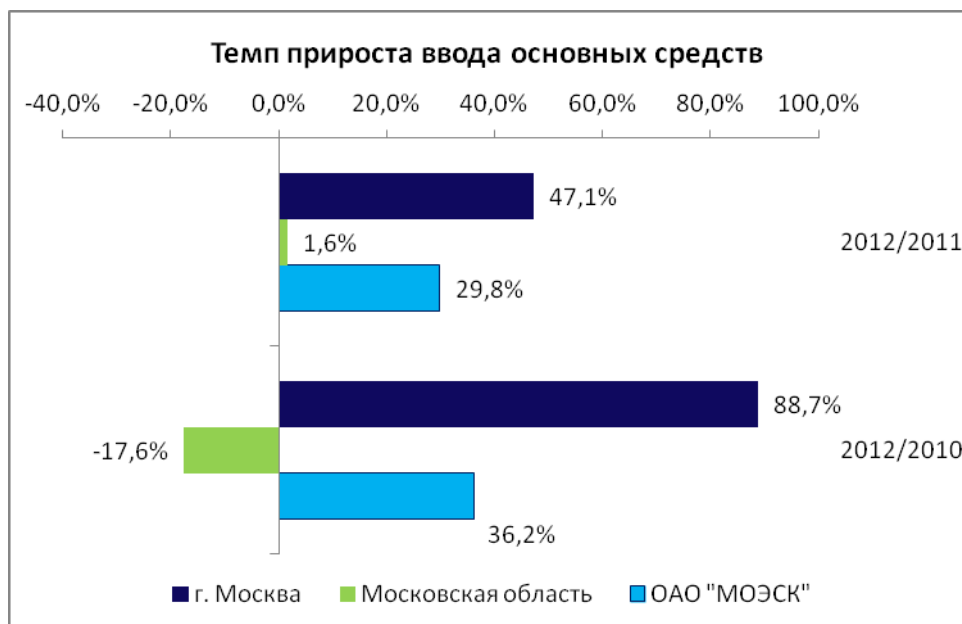


Начиная с 2010 года Общество с каждым последующим годом продолжает наращивать объемы капитальных вложений. Это связано с растущим числом заявок по подключению новых потребителей к электросетям Общества, а также с переходом на метод RAB-регулирования, в соответствии с которым источники финансирования доступны в растущих объемах.

В 2012 году, как и в предыдущие годы, более 60 % объема капитальных вложений приходится на г. Москву. Капитальные вложения в данном регионе осуществляются более высокими темпами, чем в Московской области, так как г. Москва является самым густонаселенным регионом в России и развивается динамичнее Московской области.

Ввод основных фондов





В части основных фондов по Обществу наблюдается ежегодное увеличение объемов ввода. Данная тенденция обусловлена ростом объема капитальных вложений, увеличением количества объектов в инвестиционной программе и окончанием строительства по ряду крупных объектов с длительным сроком строительства/реконструкции.

Ввод основных фондов, как и в случае с капитальными вложениями, осуществляется более высокими темпами в г. Москве, чем в Московской области. Снижение объемов основных фондов в 2011 году по Московской области связано с тем, что в структуре инвестиционной программы региона высока доля объектов с выполнением только ПИР будущих лет. В 2012 году из Московской области в связи с утверждением новых границ выделяются территории «Новой Москвы», факт ввода по которым составил 3 056 млн руб.

По итогам исполнения инвестиционной программы в 2012 году введены следующие значимые объекты:

г. Москва		Московская область	
Ввод	Наименование (титул) объекта	Ввод	Наименование (титул) объекта
500 МВА	ПС-110/10 кВ «Сигма» перевод на 220 кВ	25,45 км	Реконструкция ВЛ-110 кВ с перезаходом в новое РУ-110 кВ ПС-750 кВ «Грибово» (1-й пусковой комплекс)
252 МВА	Реконструкция ПС-110/10/6 кВ «Бабушкин»	126 МВА	ПС-220/110/10/6 кВ «Слобода» 3 ПК
30,87 км	Кабельные заходы «ВЛ 220 кВ «Омега-Радищево 1, 2» на ПС «Сигма»	52,06 МВА	Строительство ПС-110/10 кВ «Победа» 2x25 МВА с заходами ВЛ-110 кВ
10,36 км	Кабельные заходы «КВЛ 220 кВ «Бескудниково-ТЭЦ-27» на ПС «Бабушкин»		

Важнейшие и приоритетные объекты, введенные в эксплуатацию в 2012 году

Всего в инвестиционную программу 2012 года включено свыше 10 тыс. объектов, из которых 55 относятся к важнейшим.

В 2012 году введены в эксплуатацию следующие важнейшие и приоритетные объекты инвестиционной программы

№ п/п	М/МО	ТПиР/ НС	Наименование (титул) объекта	Назначение инвестиционного проекта	Сроки строительства		Стоимость введенных основных фондов в 2012 году, млн руб. без НДС	Введенная мощность в 2012 году		Причины отклонения	
					Начало	Окончание		МВА	кВт		
1.	М	НС	ПС-110/10 кВ «Сигма». Перевод на 220 кВ	Присоединение новых потребителей в Зеленоградском Административном округе г. Москвы, реализация проекта особой экономической зоны «Алабушево»	2007	2012	1 076	500	–	Объект введен в эксплуатацию	
2.	МО	ТПиР	Реконструкция ВЛ-110 кВ с перезаходом в новое РУ-110 кВ ПС-750 кВ «Грибово» (1-й пусковой комплекс)	Обеспечение выдачи мощности 4-го энергоблока Калининской АЭС	2011	2013	122	–	25,45	–	
3.	М	НС	Кабельные заходы ВЛ-220 кВ «Омега-Радищево 1, 2» на ПС «Сигма»	Ликвидация сложившегося дефицита электрических мощностей и диспропорции в строительстве объектов ЖКХ и электрических объектов, а также обеспечение возможности присоединения новых потребителей	2007	2013	2 477	–	30,87	Досрочное выполнение работ подрядчиком, экономия при торгах.	
4.	М	ТПиР	Реконструкция ПС-110/10/6 кВ «Бабушкин». Перевод на 220 кВ	Присоединение новых потребителей в районах Северного и Южного Медведково, Свиблово и Лосиноостровский	2003	2013	2 144	252	-	Досрочное выполнение работ подрядчиком, экономия при торгах.	
5.	М	НС	Кабельные заходы КВЛ-220 кВ «Бескудниково – ТЭЦ-27» на ПС «Бабушкин»	Присоединение новых потребителей в районах Северного и Южного Медведково, Свиблово и Лосиноостровский	2006	2013	1 123	-	10,36	Досрочное выполнение работ подрядчиком, экономия при торгах.	
6.	МО	ТПиР	ПС-220/110/10/6 кВ «Слобода» (3-й пусковой комплекс)	Обеспечение возрастающей нагрузки Одинцовского и Истринского районов Московской области, г. Нахабино и г. Дедовск, а также выдачи мощности с Калининской АЭС	2006	2012	423	126	–	–	
7.	М	ТПиР	Реконструкция КВЛ-110 кВ «Тимирязевская А и Б» с отпайкой (воздушный участок)	Повышение надежности электроснабжения САО г. Москвы	2007	2013	381	–	–	–	
8.	М	ТПиР	Реконструкция ПС «Ясенево» (во обеспечение транзита 220 кВ «ТЭЦ-26 – Боброво-Ясенево»)	Повышение мощности и увеличение пропускной способности ЮЗАО г. Москвы	2008	2014	18	–	–	–	
9.	М	ТПиР	Реконструкция ПС-220/110/10 кВ «Чертаново» № 370	Увеличение мощности, замена устаревшего оборудования, обеспечение бесперебойного электроснабжения ЮАО, ЮЗАО г. Москвы	2006	2014	1 408	–	–	–	
10.	М	ТПиР	ПС-110/10/6 кВ «Новобратцево». Перевод на напряжение 220 кВ	Присоединение новых потребителей САО г. Москвы.	2006	2014	223	–	–	–	
11.	МО	НС	ПС-110/10 кВ «Победа» (диспетчерское «Полянка») 2x25 МВА с заходами ВЛ-110 кВ	Электроснабжение комплексной жилой застройки Федерального фонда содействия развития жилищного строительства, расположенного в Истринском районе Московской области	2011	2012	483	52	1,03	–	
12.	МО	НС	КВЛ-110 кВ «Аэропорт-Долгопрудная 1, 2»	Предотвращение дефицита мощности и повышение надежности электроснабжения потребителей Московской области, а также обеспечение возможности присоединения новых потребителей к электрическим сетям	2007	2016	119	–	–	–	
13.	МО	ТПиР	ПС-220 кВ «Уча» № 676	Повышение надежности электроснабжения производственных и бытовых потребителей Мытищинского и Пушкинского районов Московской области	2007	2014	135	–	–	–	
Итого							10 132	930	67,71		

В 2012 году начато шесть важнейших и приоритетных объектов, капитальные вложения по которым в разрезе регионов распределилось в следующем порядке:

- по объектам г. Москвы – 106 млн руб.;
- по объектам Московской области – 107 млн руб.

Важнейшие и приоритетные проекты инвестиционной программы, начатые в 2012 году

№ п/п	М/МО	ТПиР/НС	Наименование (титул) объекта	Назначение инвестиционного проекта	Проектная мощность		Сроки строительства	
					МВА	км	Начало	Окончание
1.	М	ТПиР	Реконструкция ПС-110/10/6 кВ «Фили»	Повышение надёжности и показателей качества электроснабжения потребителей г. Москвы	286		2012	2014
2.	М	ТПиР	Реконструкция КЛ-110 кВ «Тропарево-Теплый Стан № 1, № 2»	Необходимость реконструкции вызвана высокой степенью морального и физического износа кабеля.		11,8	2012	2016
3.	М	ТПиР	Реконструкция ПС «Городская» № 835 ПС 220/110/10 кВ «Тютчево»	Повышение надёжности и показателей качества электроснабжения потребителей г. Москвы.	-	-	2012	2018
4.	МО	НС	«Н. Пушкино») с заходами ВЛ-110 кВ «Тютчево-Пушкино» и «Тютчево-Гранит»	Повышение надёжности и показателей качества электроснабжения потребителей Московской области	400	52	2012	2017
5.	МО	НС	ПС 220/110 кВ «Н. Подъячево» с заходами ВЛ-220 кВ «Шуколово-Радищево»*	Повышение надёжности и показателей качества электроснабжения потребителей Московской области	400	29	2012	2015
6.	МО	НС	ПС-220/110/10 кВ «Болдино» («Ново-Костино») с заходами	Повышение надёжности и показателей качества электроснабжения потребителей Московской области	250	23,5	2012	2017

Взаимодействие с администрациями регионов в рамках исполнения инвестиционной программы

В 2012 году взаимодействие с администрациями регионов в рамках исполнения инвестиционной программы осуществлялось на основании следующих документов:

- по г. Москве – Закона г. Москвы от 05.07.2006 № 33 «О программе комплексного развития системы электроснабжения города Москвы на 2006-2010 годы и инвестиционных программах развития и модернизации инфраструктуры электроснабжения города»³⁹;
- по Московской области – Соглашения о взаимодействии Правительства Московской области и ОАО РАО «ЕЭС России» по развитию электроэнергетической системы Московской области и обеспечению надежного электроснабжения ее потребителей (подписано 15.11.2006).

В рамках исполнения данных соглашений в инвестиционную программу 2012 году включены к выполнению 86 объектов.

Направления капитальных вложений в 2012 году в рамках программ с администрациями регионов

Наименование категории	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС
Соглашение с администрацией г. Москвы	7 613	10 074	9 051
техперевооружение и реконструкция	4 608	5 127	5 267
новое строительство	3 005	4 946	3 784
Соглашения с администрацией Московской области	813	749	1 150

³⁹ В редакции Законов г. Москвы от 16.07.2008 № 38, от 20.10.2010 № 44.

техпервооружение и реконструкция	761	631	1 092
новое строительство	52	119	57
Итого по 2-м соглашениям	8 425	10 823	10 201
техпервооружение и реконструкция	5 369	5 758	6 359
новое строительство	3 056	5 065	3 842

По итогам 2012 года по указанным программам соглашений с администрациями регионов введены в эксплуатацию следующие объекты инвестиционной программы:

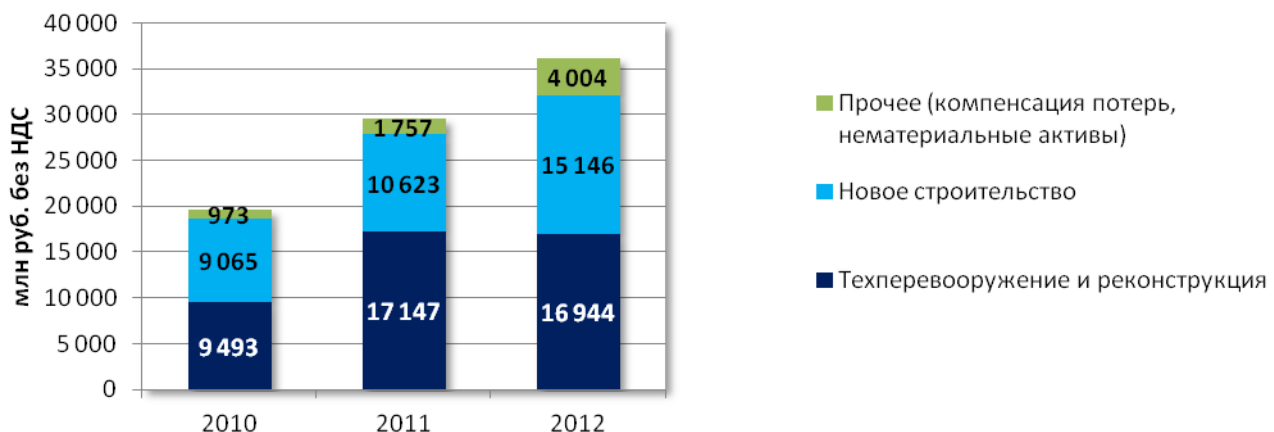
- реконструкция ПС-110 кВ «Ткацкая». Замена трансформаторов, ОТ КЗ, реакторов, введенная мощность 80 МВА;
- реконструкция ПС-110 кВ «Рижская», введенная мощность 160 МВА;
- реконструкция ПС-110/10 кВ «Ломоносово», введенная мощность 126 МВА;
- ПС-110 кВ «Весенняя» № 447, введенная мощность 40 МВА.

3.2. Направления инвестиционной деятельности

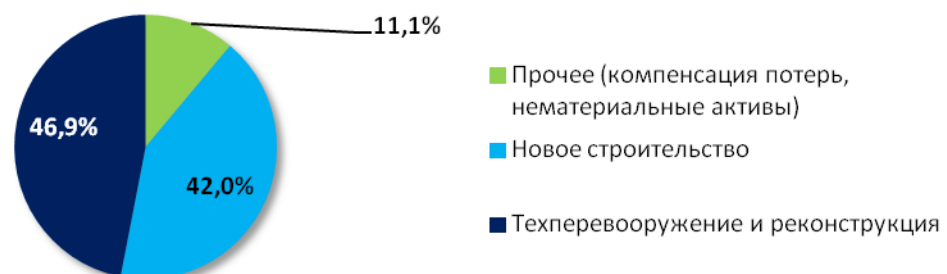
Исполнение инвестиционной программы по виду воспроизводства основных фондов

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	г. Москва, млн руб. без НДС, в т.ч.:	11 679	18 785	23 906	27 %
1.1	техперевооружение и реконструкция	5 313	9 920	9 718	-2 %
1.2	новое строительство	5 473	7 267	10 440	44 %
1.3	прочее (компенсация потерь, нематериальные активы)	894	1 598	3 747	134 %
2.	Московская область, млн руб. без НДС, в т.ч.:	7 852	10 742	12 189	13 %
2.1	техперевооружение и реконструкция	4 180	7 227	7 226	0 %
2.2	новое строительство	3 592	3 356	4 706	40 %
2.3	прочее (компенсация потерь, нематериальные активы)	79	159	257	62 %
3.	Итого по Обществу, млн руб. без НДС, в т.ч.:	19 531	29 527	36 095	22 %
3.1	техперевооружение и реконструкция	9 493	17 147	16 944	-1 %
3.2	новое строительство	9 065	10 623	15 146	43 %
3.3	прочее (компенсация потерь, нематериальные активы)	973	1 757	4 004	128 %

Динамика капитальных вложений по направлениям инвестиционной деятельности



Направления инвестиционной деятельности в 2012 году



На техперевооружение и реконструкцию приходится большая доля капитальных вложений. Однако, если рассмотреть показатель в ретроспективе, заметно незначительное снижение объемов (на 1,1 %) относительно 2011 года.

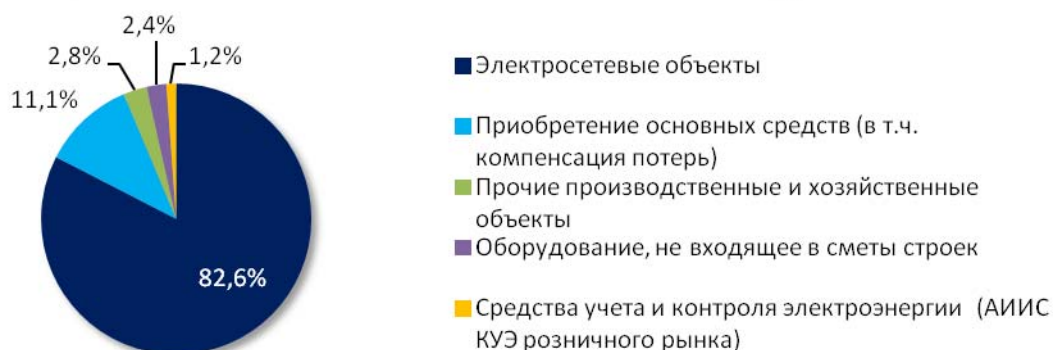
Стоит отметить ежегодный прирост объемов нового строительства (в 2012 году он составил 42,6 %), что связано с растущим числом заявок новых потребителей по подключению к электросетям Общества.

Ежегодный прирост капитальных вложений по договорам компенсации потерь и выкупу объектов имущества происходит за счет дополнительно полученных основных средств по указанным договорам.

Капитальные вложения по видам основных средств

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Капитальные вложения всего млн руб. без НДС, в т.ч.:	19 531	29 527	36 095	22,2 %
1.1	электросетевые объекты, в т.ч.:	17 443	23 799	29 799	25,2 %
1.1.1	<i>прочие (автоматизация, связь)</i>	650	1 157	2 302	99,0 %
1.2	приобретение основных средств (в т.ч. компенсация потерь)	973	1 756	4 004	128,0 %
1.3	прочие производственные и хозяйственные объекты	179	862	1 018	18,1 %
1.4	оборудование, не входящее в сметы строок	855	1 815	850	-53,2 %
1.5	средства учета и контроля электроэнергии (АИИС КУЭ розничного рынка)	52	305	423	38,7 %
1.6	ПИР строительства будущих лет	29	989	- ⁴⁰	-
1.7	капитальные вложения в нематериальные активы	0	1	0	-100 %
Справочно:					
2.	Капитальные вложения по технологическому присоединению потребителей, млн руб. без НДС	13 073	8 013	8 267	3,2 %

Направления капитальных вложений в 2012 году



В 2012 году доля, приходящаяся на электросетевые объекты, в общем объеме капитальных вложений составила 82,6 %. Это основное направление инвестиционной деятельности Общества, целью которого является реконструкция и развитие существующей электрической сети. Относительно 2011 года наблюдается увеличение на 25,2 %. По прочим электросетевым объектам произошло существенное увеличение относительно 2011 года (прирост 99,0 %), что связано с общим ростом объемов капитальных вложений. Доля данной статьи в общем объеме в динамике 2010-2012 гг. существенно не изменилась.

Кроме того, наблюдается рост вложений в такие направления, как АИИС КУЭ. Программа внедрения систем АИИС КУЭ в 2012 году выросла по сравнению с 2011 годом

⁴⁰ В соответствии с Регламентом формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности о ее исполнении в ОАО «МОЭСК» (утвержден решением Совета директоров от 17.02.2012) статья «ПИР строительства будущих лет» включена в раздел «Электросетевые объекты» (в 2012 году).

на 38,7 %, что обусловлено реализацией целевой Программы по внедрению системы контроля и учета потребления электроэнергии, которая направлена на сокращение несанкционированного потребления электроэнергии.

По разделу «Оборудование, не входящее в сметы строек» наблюдается сокращение объемов на 53,2 %, причем уменьшение до уровня 2010 года. Существенное увеличение объемов раздела в 2011 году связано с закупкой автотранспортных средств и оборудования для ремонтных бригад в рамках реализации программы борьбы с природными явлениями («ледяной дождь»).

Падение объемов капитальных вложений по технологическому присоединению, начиная с 2011 года, связано с требованием Минэнерго России четко разграничивать работы по реконструкции сети. Источником подобных инвестиций являются тарифные источники (РАВ). До 2011 года титулы по присоединению потребителей включали работы как по реконструкции сети, так и по новому строительству объектов.

3.3. Долгосрочная инвестиционная программа

Динамика финансирования⁴¹ инвестиций

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Итого 2012-2017
1.	Всего по Обществу, млн руб. с НДС, в т.ч.:	37 952	52 274	56 760	47 261	38 698	41 527	274 473
	техперевооружение и реконструкция	20 358	43 365	43 370	34 233	28 507	33 957	203 792
	новое строительство	17 246	8 909	13 390	13 028	10 191	7 570	70 333
	прочее	348	–	–	–	–	–	348
1.1.	По г. Москве, млн руб. с НДС, в т.ч.:	23 579	29 199	36 427	27 497	20 073	22 627	159 402
	техперевооружение и реконструкция	11 263	24 111	26 970	20 098	14 720	19 293	116 455
	новое строительство	12 011	5 088	9 458	7 399	5 353	3 334	42 642
	прочее	305	–	–	–	–	–	305
1.2.	По Московской области, млн руб. с НДС, в т.ч.:	14 373	23 075	20 333	19 764	18 624	18 901	115 072
	техперевооружение и реконструкция	9 095	19 254	16 401	14 136	13 786	14 664	87 337
	новое строительство	5 235	3 821	3 932	5 629	4 838	4 237	27 692
	прочее	43	–	–	–	–	–	43



№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Итого 2012-2017
1.	Ввод основных фондов:							
	Трансформаторной мощности, МВА	4 631	3 432	5 884	4 233	3 980	2 485	24 645
	Линий электропередач, км	4 170	2 474	2 362	1 704	1 310	1 235	13 255

⁴¹ Долгосрочная инвестиционная программа утверждается в Минэнерго России в части финансирования.

2.	Прирост:							
	Трансформаторной мощности, МВА (высокое напряжение)	1 163	1 450	3 275	1 828	2 264	1 032	11 012
	Линий электропередач, км	2 897	902	27	1 020	824	787	6 457

Инвестиционная программа Общества на 2012-2017 гг. сформирована на основании актуализированной Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2012-2017 гг. а также Программы снятия ограничений с закрытых и перегруженных подстанций г. Москвы на период 2012-2017 гг. Данный документ утвержден приказом Минэнерго России от 05.05.2012 № 241 и скорректирован в части 2012 года приказом Минэнерго России от 14.11.2012 № 576.

Объем капитальных вложений согласно долгосрочной инвестиционной программе на 2012-2017 гг. по финансированию составляет 274 473 млн руб., в т.ч. на техническое перевооружение и реконструкцию действующих энергообъектов предусмотрено 203 792 млн руб., на новое строительство и расширение – 70 333 млн руб., прочие – 348 млн руб.

Ввод основных средств в 2012-2017 гг. планируется в объеме 248 814 млн руб. без учета НДС, что составит 24 645 МВА и 13 255 км.

Интервью первого заместителя генерального директора ОАО «МОЭСК» Александра Иноземцева

– Что бы Вы назвали ключевым достижением Компании в 2012 году?

– В качестве ключевого достижения в прошедшем году следует отметить устойчивое финансовое состояние Компании, о чем говорит достижение величины EBITDA⁴² отметки 41,5 млрд руб. за 2012 год, чистой прибыли – 17,2 млрд руб. Инвестиционная программа в ушедшем году полностью выполнена.

В 2012 году таких итогов удалось достичь благодаря реализации конкретных мер:

- последовательной работы по контролю над издержками и реализации мероприятий по повышению эффективности производства;
- перезагрузки RAB по обоим регионам обслуживания, произошедшей с 1 ноября прошлого года.

– Насколько Вы оцениваете успешность облигационной программы ОАО «МОЭСК» в 2012 году?

– В 2012 году ОАО «МОЭСК» успешно разместило биржевые облигации серии БО-01 и БО-02 общим объемом 10 млрд руб. сроком обращения 3 года. Облигации распределены среди широкого круга инвесторов, в который вошли банки, инвестиционные и управляющие компании. Ставка купона по двум выпускам установлена в размере 8,8% годовых, что значительно ниже ставок, предлагаемых банками на рынке банковского кредитования. Успешное размещение биржевых облигаций Компании послужило ориентиром для будущих размещений, повысило интерес инвесторов к облигациям ОАО «МОЭСК» и позволило осуществлять эффективные заимствования на долговом рынке.

– Какой уровень долговой нагрузки Компания считает для себя приемлемым по соотношению «Долг/ЕБИТДА»?

– Значения показателя «Соотношение Долг/ЕБИТДА» (в соответствии со сценарными условиями формирования Бизнес-плана) не должно превышать величину 3. Фактически по итогам 2012 года это соотношение составило 1,33, прогнозное значение на 2013 год – 1,28. Уровень долговой нагрузки, не превышающий 2, считаем для Компании вполне приемлемым и в ближайшее время планируем его придерживаться.

– Какие мероприятия проводила Компания в 2012 году в целях повышения эффективности операционных затрат? Каков эффект от данных мероприятий?

– Общество осуществляет реализацию Программы по сокращению подконтрольных операционных затрат от уровня 2010 года, скорректированных на фактический индекс потребительских цен. Фактический эффект от сокращения издержек составил в 2011 году – 3,54 %, в 2012 году – 5 %. На 2013 год планируется эффект от сокращения издержек на уровне

10	%.
----	----

⁴² Здесь и далее в подразделе «Основные результаты деятельности по РСБУ» показатель рассчитан в соответствии с методикой ОАО «Холдинг МРСК», действовавшей до 31.12.2012: чистая прибыль + налог на прибыль + проценты к уплате + амортизация.

4. Финансово-экономическая деятельность

4.1. Основные результаты деятельности по РСБУ

Основные финансово-экономические показатели по г. Москве и Московской области представлены в Приложении 7 к Годовому отчету.

Выручка



Объем выручки от передачи электроэнергии по итогам 2012 года составил 100 280 млн руб., снижение выручки по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составило 6,3 %. По г. Москве выручка снизилась на 14,6 % и составила 49 690 млн руб., что обусловлено переходом функций оператора «котловых» расчетов с 01.01.2012 по г. Москве от ОАО «МОЭСК» к ОАО «ОЭК». Выручка по Московской области увеличилась на 3,7 %, составив 50 590 млн руб. На рост данного показателя оказали влияние следующие факторы:

- увеличение «котлового» полезного отпуска электроэнергии в сеть за счет роста электропотребления;
- рост тарифа на передачу электроэнергии;
- реализация мероприятий по снижению потерь электроэнергии.

Размер выручки от услуг по технологическим присоединениям за отчетный период по сравнению с 2011 годом снизился на 7,8 %, составив 17 386 млн руб. Снижение выручки обусловлено изменением с 01.01.2011 тарифной политики в части отмены взимания платы по «высокой стороне», т.е. за строительство объектов электросетевого хозяйства 35 кВ и выше и реконструкцию существующих объектов сети. Это повлекло за собой существенное снижение стоимости договоров технологического присоединения и как следствие выручки по данным договорам.

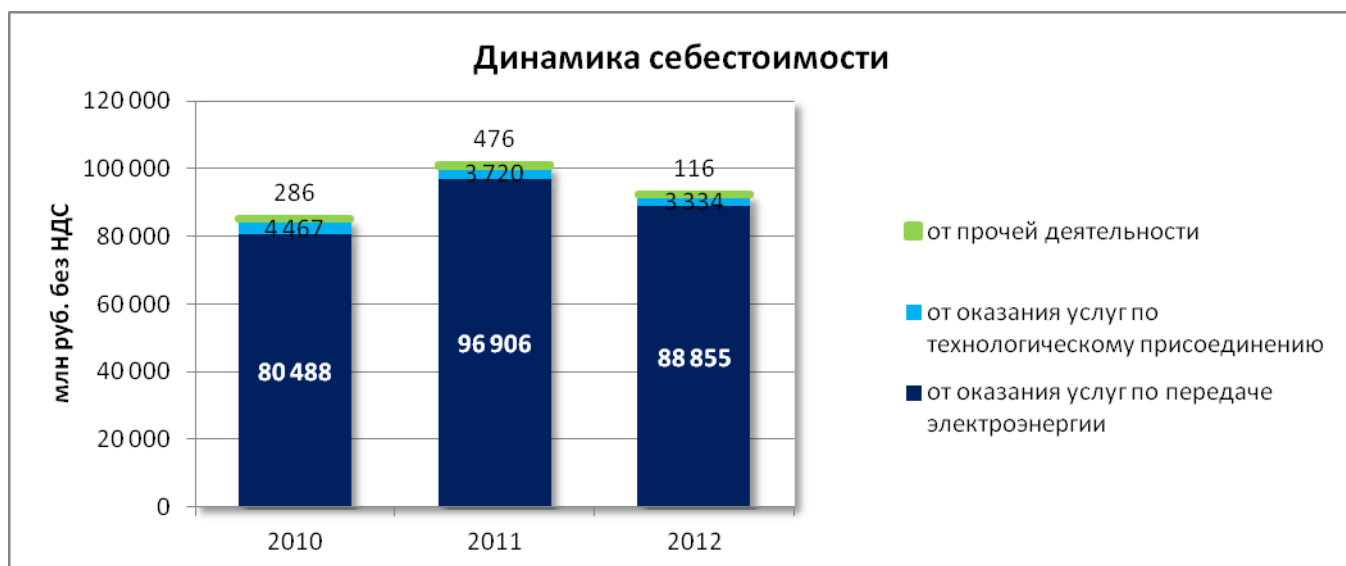
Снижение выручки от прочей деятельности на 50,7 % обусловлено завершением выполнения части работ по услугам, оказываемым сторонним организациям в 2011 году.

Выполнение плана по выручке

№ п/п	Наименование категории	2012		Факт/план
		План	Факт	
1.	Выручка всего, млн руб. без НДС, в т.ч.:	116 748	118 008	101,1 %
1.1.	выручка от передачи электроэнергии	99 117	100 280	101,2 %
1.2.	выручка от технологического присоединения	17 303	17 386	100,5 %
1.3.	выручка от прочей деятельности	328	341	104,0 %



Себестоимость



Себестоимость от услуг по передаче электроэнергии за отчетный период снизилась на 8,3 %, составив 88 855 млн руб. Снижение показателя обусловлено переходом функций оператора «котловых» расчетов с 01.01.2012 по г. Москве от ОАО «МОЭСК» к ОАО «ОЭК».

Снижение себестоимости по технологическому присоединению по сравнению с 2011 годом на 10,4 % обусловлено снижением затрат по лизингу, в связи с завершением работ по ряду лизинговых договоров.

Снижение себестоимости по прочей деятельности на 75,6 % обусловлено завершением выполнения работ по договорам подряда лизинга в 2011 году.

Выполнение плана по себестоимости

№ п/п	Наименование категории	2012		Выполнение плана
		План	Факт	
1.	Себестоимость всего, млн руб. без НДС, в т.ч.:	93 525	92 305	98,6 %
1.1.	себестоимость от передачи электроэнергии	90 579	88 855	98,1 %
1.2.	себестоимость от технологического присоединения	2 816	3 334	118,4 %
1.3.	себестоимость от прочей деятельности	130	116	89,2 %

Превышение плана по себестоимости от услуг технологического присоединения обусловлено увеличением объема завершенных работ по договорам технологических присоединений с потребителями в рамках «Одного окна».

Структура себестоимости по статьям затрат

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Себестоимость всего млн руб. без НДС, в т.ч.:	85 240	101 102	92 305	-8,7 %
1.1.	Неподконтрольные затраты:	56 176	69 327	62 251	-10,2 %
	покупная электроэнергия на компенсацию потерь	13 629	13 038	11 486	-11,9 %
	услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	8 579	11 026	12 273	11,3 %
	услуги распределительных сетевых компаний	21 812	30 067	21 812	-27,5 %
	амортизация	12 156	15 196	16 680	9,8 %
1.2.	Подконтрольные затраты:	29 065	31 775	30 054	-5,4 %
	затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы, НПФ)	10 409	13 987	13 407	-4,1 %
	ремонтное обслуживание	4 270	5 216	4 945	-5,2 %
	лизинговые платежи	4 995	3 943	3 214	-18,5 %
	IT-затраты	369	352	401	14,1 %
	прочие расходы	9 021	8 278	8 086	-2,3 %

Структура себестоимости по статьям затрат по г. Москве и Московской области представлена в Приложении 7 к Годовому отчету.

Структура себестоимости по наиболее крупным статьям затрат



Фактическая себестоимость всех товаров, работ и услуг за 2012 год составила 92 305 млн руб., что на 8,7 % ниже факта 2011 года.

Неподконтрольные затраты снизились на 10,2 %. Из них снижение затрат на покупную электроэнергию на компенсацию потерь составило 11,9 %, что обусловлено уменьшением объема покупки потерь электроэнергии и снижением средневзвешенной цены покупки потерь на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Снижение затрат на услуги распределительных сетевых компаний составило 27,5 %, что обусловлено исключением из затрат 2012 года услуг ТСО в связи с переходом функций оператора «котловых» расчетов по передаче электроэнергии по г. Москве к ОАО «ОЭК». Увеличение затрат на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» составило 11,3 %, что обусловлено ростом тарифов на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС (магистральным сетям). Рост затрат по амортизации составил 9,8 %, что обусловлено вводом новых объектов в основные фонды.

Подконтрольные затраты по итогам 2012 года снизились на 5,4 %. Снижение расходов на персонал и на ремонтное обслуживание на 4,1 % и 5,2 % соответственно обусловлено исключением в 2012 году из данных статей затрат, связанных с ликвидацией последствий «ледяного дождя». Снижение затрат на лизинговые платежи составило 18,5% и объясняется окончанием работ по ряду лизинговых договоров. По статье расходов на ИТ-услуги наблюдается рост на 14,1 %, что обусловлено разработкой и внедрением в Обществе программного обеспечения SAP.

Эксплуатационные затраты на 1 у.е.

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Количество тыс.руб. у.е. всего	1 263	1 221	1 300	6,5%
2.	Эксплуатационные затраты, тыс.руб.	21 905 926	24 286 378	23 165 844	-4,6%
3.	Эксплуатационные затраты на 1 тыс. у.е., тыс.руб./ 1 тыс. у.е.	17 345	19 893	17 825	-10,4%

Справочно:

4.	Средний собственный тариф на передачу электроэнергии, коп/кВтч	128,4	148,9	148,6	-0,2%
----	--	-------	-------	-------	-------

По итогам 2012 года наблюдается снижение удельных эксплуатационных затрат относительно факта 2011 года, что обусловлено ростом количества условных единиц.

Динамика снижения затрат

№ п/п	Наименование категории	Ед изм.	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Расходы всего, в т.ч.:	млн руб.	85 240	101 102	92 305	-8,7 %
1.1.	неподконтрольные расходы	млн руб.	67 862	82 714	72 474	-12,4 %
1.2.	подконтрольные расходы	млн руб.	17 378	18 388	19 844	7,9 %
2.	Индекс потребительских цен 2011 года	х	–	1,061	1,061	–
3.	Индекс потребительских цен 2012 года	х	–	–	1,060	–
4.	Рост у.е. с учетом эластичности	х	–	1,022	1,070	–
5.	Коэффициент приведения ⁴³	х	–	1,084	1,204	–
6.	Подконтрольные расходы с учетом коэффициента приведения	млн руб.	–	16 966	16 483	-2,8 %
7.	Снижение затрат, %	%	–	3,54	5,15	–

В соответствии с требованиями Минэнерго России Общество осуществляло реализацию Программы по сокращению подконтрольных операционных затрат от уровня 2010 года, скорректированного на фактический индекс потребительских цен (2011 год – 6,1%), и коэффициент эластичности изменения роста условных единиц основного оборудования (2011-2012 гг. – 0,75). Фактический эффект от сокращения в 2012 году подконтрольных операционных издержек составил 5,15 %.

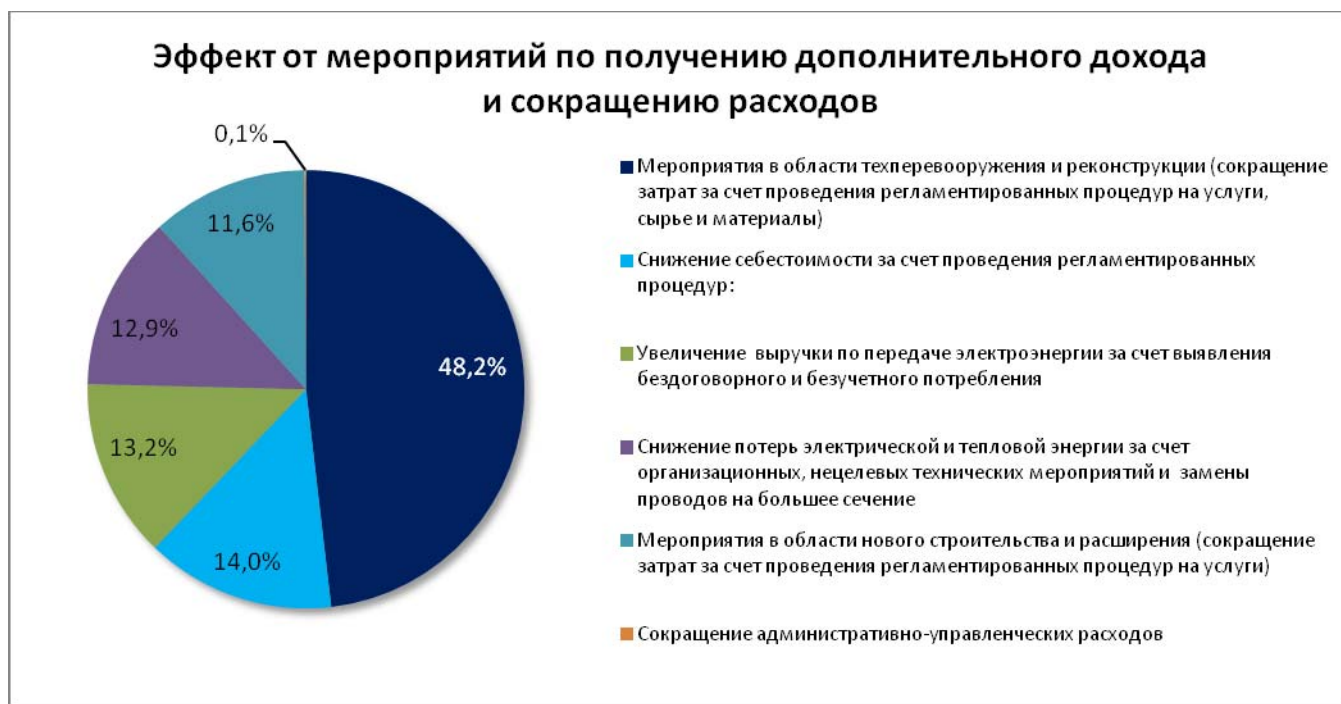
Реализация Программы сокращения издержек в 2012 году

Выполнение плана мероприятий по повышению эффективности имеет приоритетное значение в Обществе. В целях сохранения должного уровня рентабельности разработаны и реализуются мероприятия по получению дополнительного дохода и сокращению расходов. Совокупный экономический эффект от реализации подобных мероприятий в 2012 году составил 4 239 млн руб.

№ п/п	Наименование мероприятия	Эффект, млн руб.
1.	Увеличение выручки от услуг по передаче электроэнергии за счет выявления бездоговорного и безучетного потребления	561
2.	Снижение себестоимости за счет проведения регламентированных процедур закупок:	592
2.1.	• <i>снижение стоимости закупок сырья и материалов на производственные цели</i>	228
2.2.	• <i>сокращение затрат на эксплуатацию и услуги прочих сторонних организаций за счет организации закупок на конкурсной основе</i>	240
2.3.	• <i>сокращение затрат на ремонты за счёт проведения регламентированных закупок на услуги ремонтных организаций</i>	124
3.	Снижение потерь электрической и тепловой энергии за счет организационных, нецелевых технических мероприятий и замены проводов на большее сечение	548

⁴³ Рассчитывается по следующей формуле: Индекс потребительских цен * рост у.е. с учетом эластичности.

4.	Сокращение административно-управленческих расходов	5
5.	Мероприятия в области техперевооружения и реконструкции (сокращение затрат за счет проведения регламентированных процедур закупок на услуги, сырье и материалы)	2 042
6.	Мероприятия в области нового строительства и расширения (сокращение затрат за счет проведения регламентированных процедур на услуги)	490
Итого совокупный эффект от реализации мероприятий		4 239



Выполнение плана по валовой прибыли

№ п/п	Наименование категории	2012		Факт/план
		План	Факт	
1.	Валовая прибыль всего, млн руб. в т.ч.:	23 224	25 703	110,7 %
1.1.	валовая прибыль от передачи электроэнергии	8 538	11 425	133,8 %
1.2.	валовая прибыль от технологического присоединения	14 487	14 052	97 %
1.3.	валовая прибыль от прочей деятельности	198	226	114,1 %

Валовая прибыль по итогам 2012 года составила 25 703 млн руб., что выше плана на 10,7 %.

Прибыль до налогообложения (с учетом прочих доходов и расходов) – 20 930 млн руб.

Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи составил 3 746 млн руб. и рассчитывался из суммы текущего налога на прибыль (7 174 млн руб.) и отложенных налоговых обязательств (381 млн руб.) за вычетом отложенных налоговых активов (701 млн руб.) и размера налоговых деклараций по налогу на прибыль⁴⁴ (3 108 млн руб.).

После уплаты налога на прибыль и других обязательных платежей чистая прибыль Общества составила 17 184 млн руб., что выше 2011 года на 0,7 %. Улучшение финансового

⁴⁴ Согласно уточненным декларациям уменьшена сумма налога на прибыль за 2009-2010 гг., что обусловлено применением коэффициента амортизации 2, используемым для работы в условиях агрессивной среды и повышенной сменности, а также учетом затрат по мобилизационной подготовке.

результата по сравнению с аналогичным периодом прошлого года обусловлено увеличением валовой прибыли и снижением налога на прибыль и иных аналогичных обязательных платежей.

В отчетном году в Обществе проведена работа по обоснованности исчисления и уплаты налога на прибыль Общества в части внереализационных расходов на мероприятия мобилизационной подготовки, не возмещаемых из бюджета, начиная с 2008 года. По результатам проведенных мероприятий в 2012 году в отчете о прибылях и убытках отражены данные по возврату налога на прибыль.

Выполнение плана по чистой прибыли

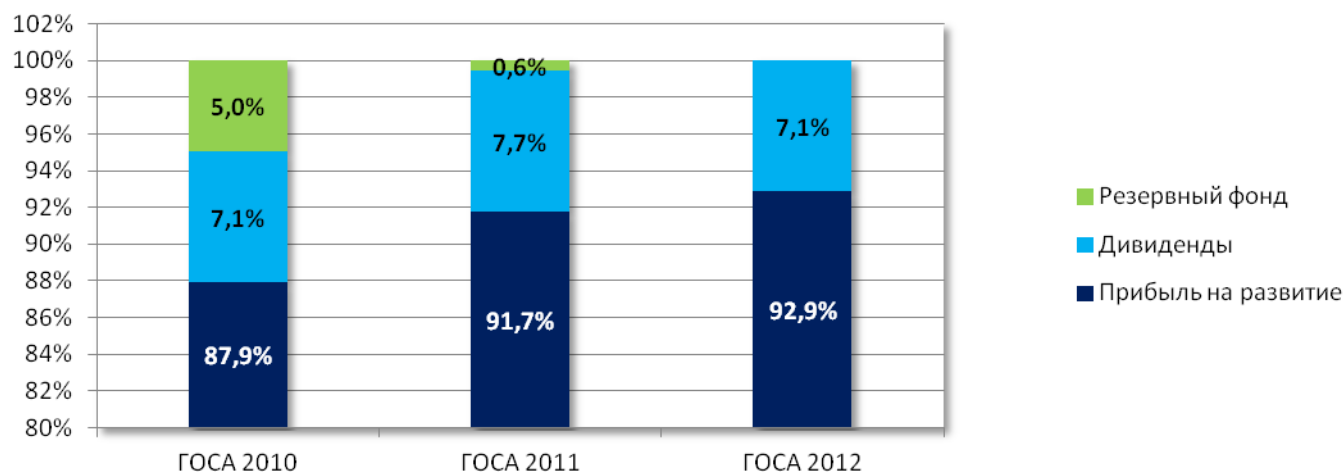
№ п/п	Наименование категории	2012		Факт/план
		План	Факт	
1.	Чистая прибыль млн руб. без НДС всего, в т.ч.:	16 328	17 184	5,2 %
1.1.	чистая прибыль от передачи электроэнергии	4 580	5 762	25,8 %
1.2.	чистая прибыль от технологического присоединения	11 590	11 242	-3,0 %
1.3.	чистая прибыль от прочей деятельности	158	180	13,8 %

Чистая прибыль Общества по итогам 2012 года составила 17 184 млн руб., темп прироста чистой прибыли по отношению к плану составил 5,2 %. Улучшение финансового результата обусловлено ростом выручки по сравнению с планом на 1,1 % на фоне снижения себестоимости по сравнению с планом на 1,3 %.

Распределение чистой прибыли

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2010 по итогам 2009 года	ГОСА 2011 по итогам 2010 года	ГОСА 2012 по итогам 2011 года
1.	Нераспределенная прибыль	6 319	15 622	17 053
1.1.	резервный фонд	316	91	0
1.2.	прибыль на развитие	5 553	14 330	15 835
1.3.	дивиденды	450	1 200	1 218
1.4.	Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

Распределение чистой прибыли



Выполнение плана по EBITDA

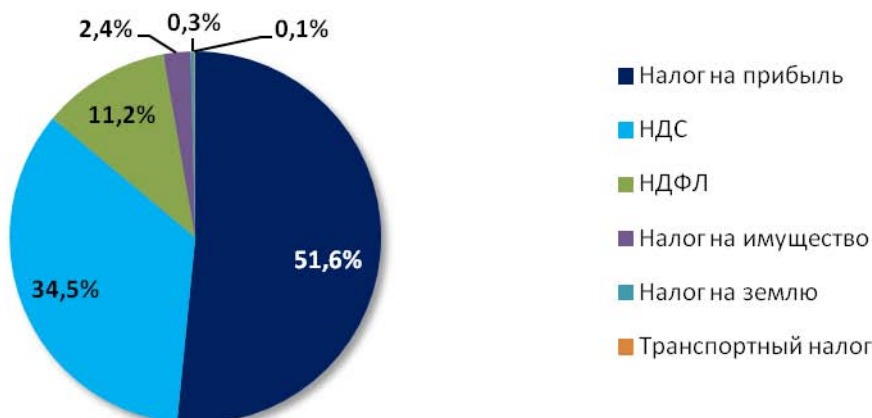
№ п/п	Наименование категории	2012		Факт/план
		План	Факт	
1.	ЕБИТДА всего, млн руб. без НДС	39 395	41 532	105,4 %
1.1.	ЕБИТДА от передачи электроэнергии	24 709	27 254	110,3 %
1.2.	ЕБИТДА от технологического присоединения	14 487	14 052	97,0 %
1.3.	ЕБИТДА от прочей деятельности	198	226	113,8 %

По итогам 2012 года показатель EBITDA составил 41 532 млн руб. По отношению к 2011 году и к плану 2012 года отмечается рост показателя, что обусловлено увеличением валовой прибыли.

Налоговая нагрузка

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Налоги всего, в т.ч.	10 092	11 685	13 912	19,1 %
1.1.	налог на прибыль	5 062	5 786	7 174	24,0 %
1.2.	НДС	3 443	4 109	4 800	16,8 %
1.3.	НДФЛ	1 262	1 444	1 554	7,6 %
1.4.	налог на имущество	261	290	327	12,8 %
1.5.	налог на землю	56	46	45	-2,2 %
1.6.	транспортный налог	8	10	12	20,0 %
2.	Страховые взносы	1 619	2 072	2 776	34,0 %

Налоговая нагрузка в 2012 году



Увеличение суммы налога на прибыль на 24,0 % обусловлено ростом налогооблагаемой базы по причине снижения расходов. Рост суммы НДС произошел в связи с уменьшением налоговых вычетов. Увеличение суммы НДФЛ на 7,6 % произошло в связи с повышением оплаты труда.

Увеличение суммы налога на имущество на 12,8 % обусловлено вводом основных средств при выполнении инвестиционной программы. Увеличение транспортного налога на 20,0 % связано с закупкой нового автотранспорта.

Основные показатели бухгалтерского баланса

№ п/п	Наименование категории	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2012/ 31.12.2011
1.	Активы всего, млн руб. в т.ч.:	249 710	265 575	286 747	8,0 %
1.1.	внеоборотные активы	188 684	203 523	224 687	10,4 %
1.2.	оборотные активы	61 026	62 052	62 060	0,0 %
2.	Пассивы всего, млн руб. в т.ч.:	249 710	265 575	286 747	8,0 %
2.1.	капитал и резервы	140 452	155 178	171 144	10,3 %
2.2.	долгосрочные обязательства	39 990	51 760	55 385	7,0 %
2.3.	краткосрочные обязательства	69 269	58 637	60 218	2,7 %

Актив баланса содержит сведения о размещении капитала, имеющегося в распоряжении Общества. По итогам 2012 года активы Общества составили 286 747 млн руб. За отчетный период в структуре активов увеличился удельный вес внеоборотных активов. Наибольший удельный вес во внеоборотных активах Общества составляют основные средства – 67,5 % от суммы совокупных активов. В оборотных активах наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность – 14,7 % от суммы совокупных активов, в т.ч. на долгосрочную дебиторскую задолженность – 9,3 %, на краткосрочную дебиторскую задолженность – 5,4 %.

В пассиве баланса отражаются источники образования имущества Общества. В отчетном периоде увеличилась доля собственного капитала Общества, а доля заемного капитала соответственно снизилась. Данный факт положительно характеризует финансовую устойчивость Общества. В отчетном периоде долгосрочные обязательства Общества увеличились за счет роста задолженности по долгосрочным кредитам. Кроме того, отмечается рост краткосрочных обязательств за счет увеличения задолженности по краткосрочным кредитам и оценочных обязательств.

Дебиторская и кредиторская задолженность

№ п/п	Наименование категории	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2012/ 31.12.2011
1.	Дебиторская задолженность всего млн руб., в т.ч.:	46 600	46 607	42 250	-9,3 %
1.1.	Долгосрочная всего	33 035	29 781	26 748	-10,2 %
1.2.	Краткосрочная всего, в т.ч.:	13 566	16 826	15 501	-7,9 %
1.2.1.	покупатели и заказчики	9 245	9 921	9 953	0,3 %
1.2.2.	авансы выданные	2 803	5 249	3 993	-23,9 %
1.2.3.	прочие дебиторы	1 518	1 656	1 555	-6,1 %
2.	Кредиторская задолженность, всего, в т.ч.:	71 697	62 932	53 159	-15,5 %
2.1.	Долгосрочная, всего	10 672	9 278	2 327	-74,9 %
2.2.	Краткосрочная, всего, в т.ч.:	61 024	53 654	50 831	-5,3 %
2.2.1.	поставщики и подрядчики	12 270	12 898	9 102	-29,4 %
2.2.2.	зadолженность по оплате труда перед персоналом	9	5	4	-20,0 %
2.2.3.	зadолженность перед государственными и внебюджетными фондами	4	2	0	-100,0 %
2.2.4.	зadолженность перед бюджетом текущая	602	65	1 370	более 100 %
2.2.5.	авансы полученные	47 979	40 677	40 283	-1,0 %
2.2.6.	прочие кредиторы	161	6	72	более 100 %
3.	Сальдо дебиторской и кредиторской задолженности	-25 096	-16 325	-10 909	-33,2 %
4.	Дебиторская задолженность всего, в т.ч.:	46 600	46 607	42 250	-9,3 %
4.1.	от передачи электроэнергии	8 367	8 782	8 444	-3,8 %
4.2.	от технологического присоединения	24 125	21 297	17 246	19,0 %
4.3.	прочая	14 107	16 528	16 560	0,2 %
5.	Дебиторская задолженность всего, в т.ч.:	46 600	46 607	42 250	-9,3 %
5.1.	текущая	44 221	45 150	41 330	-8,5 %
5.2.	просроченная	2 380	1 457	920	-36,9 %
6.	Отношение просроченной дебиторской задолженности к общей выручке, %	2,15	1,15	0,78	-32,3 %
7.	Кредиторская задолженность всего, в т.ч.:	71 697	62 932	53 159	-15,5 %
7.1.	от технологического присоединения	58 509	49 812	42 418	-14,8 %
7.2.	прочая	13 187	13 120	10 741	-18,1 %
8.	Кредиторская задолженность всего, в т.ч.:	71 697	62 932	53 159	-15,5 %
8.1.	текущая	57 502	51 675	40 443	-21,7 %
8.2.	просроченная	14 194	11 257	12 715	13,0 %
9.	Отношение просроченной кредиторской задолженности к общей выручке, %	12,83	8,90	10,77	1,87 п.п.

Причины изменения дебиторской задолженности

Долгосрочная (более 12 месяцев) дебиторская задолженность снизилась по итогам 2012 года на 10,2 % по следующим причинам:

- уменьшение на 19,0 % задолженности по технологическому присоединению (авансы участникам «котла»), что обусловлено созданием резерва по сомнительным долгам на сумму 5 736 млн руб.
- увеличение на 16 % авансовых платежей по лизингу, что обусловлено превышением выплат по ежемесячным лизинговым платежам и переквалификацией части задолженности из краткосрочной в долгосрочную.

Краткосрочная (до 12 месяцев) дебиторская задолженность за 2012 год уменьшилась на 7,9 %, что обусловлено следующим:

- снижение дебиторской задолженности по авансовым платежам на 23,9 %, что связано с переквалификацией краткосрочной дебиторской задолженности по лизинговым договорам в долгосрочную дебиторскую задолженность;
- снижение дебиторской задолженности по статье «Прочие дебиторы» на 6,1 % обусловлено погашением задолженности потребителями услуг.

Причины изменения кредиторской задолженности

Долгосрочная (более 12 месяцев) кредиторская задолженность за отчетный период снижена на 74,9 % за счет уменьшения суммы авансовых платежей за оказание услуг по технологическому присоединению на конец отчетного периода на 6 951 млн руб. в связи с переквалификацией обязательств по технологическому присоединению из долгосрочных обязательств в краткосрочную задолженность в соответствии с условиями договоров.

Краткосрочная (до 12 месяцев) кредиторская задолженность за отчетный период снижена на 5,3 %, что обусловлено следующим:

- задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» снизилась на 29,4 %, что объясняется проведением выплат строительным организациям в соответствии с планом;
- задолженность по статье «Авансы полученные» снижена на 1,0 %. Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано длительными сроками действия договоров технологического присоединения (нормативные сроки строительства объектов технологического присоединения составляют в пределах 1-3 лет). Снижение кредиторской задолженности по технологическому присоединению связано с подписанием актов по договорам.
- увеличение текущей задолженности перед бюджетом на более чем 100 % по отношению к 2011 году вызвано ростом начисленных обязательств по налогам и сборам.

Мероприятия по снижению дебиторской и кредиторской задолженности

В соответствии с Положением по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью в 2012 году ежемесячно проводились заседания Комиссии по контролю за дебиторской и кредиторской задолженностью, на которых рассматривались вопросы погашения просроченной задолженности и формирования резервов по сомнительным долгам.

Анализ платежеспособности и финансового положения

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Стоимость чистых активов	млн руб.	140 452	155 178	171 144	10,3 %
2.	Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам	%	77,79	71,14	67,55	-3,6 п.п.
3.	Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала	%	22,16	25,01	24,45	0,6 п.п.
4.	Степень покрытия долгов текущими доходами (прибылью) (характеризует способность компании покрывать свои обязательства текущими доходами)	%	181,52	136,55	124,08	-12,5 п.п.
5.	Уровень просроченной кредиторской задолженности	%	23,26	20,98	25,01	4,0 п.п.
6.	Рентабельность активов (характеризует эффективность использования активов)	%	6,26	6,42	5,99	-0,4 п.п.
7.	Рентабельность собственного капитала (показывает эффективность использования капитала)	%	11,12	10,99	10,04	-1,0 п.п.
8.	Коэффициент текущей ликвидности (показывает достаточность средств компании, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств)	x	0,40	0,55	0,59	7,3 %
9.	Коэффициент быстрой ликвидности (отражает отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам)	x	0,34	0,47	0,49	4,3 %
10.	Коэффициент автономии собственных средств (характеризует долю собственного капитала компании в общей сумме активов)	x	0,56	0,58	0,60	3,5 %
11.	Соотношение собственного и заемного капитала	x	1,29	1,41	1,48	4,9 %

Чистые активы

Увеличение величины чистых активов по сравнению с предыдущим периодом обусловлено ростом инвестиционной программы и вводом основных фондов в эксплуатацию в 2012 году.

Оценка ликвидности

Увеличение в 2012 году по сравнению с предыдущим периодом коэффициентов быстрой и текущей ликвидности на 4,3 % и 7,3 % соответственно связано с опережающим ростом ликвидной части оборотных активов Общества по сравнению с темпом роста объема краткосрочных обязательств.

Оценка финансовой устойчивости

Динамика показателей автономии собственных средств, отношения суммы привлеченных средств к капиталу и резервам, а также соотношения собственного и заемного капитала обусловлена увеличением размера собственного капитала, что свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

Показатель покрытия долгов текущими доходами снизился по сравнению с предыдущим периодом на 12,5 п.п., что связано с сокращением краткосрочных обязательств Общества на фоне роста валовой прибыли.

Уровень просроченной кредиторской задолженности на 31.12.2012 выше аналогичного периода прошлого года на 4,0 п.п., что обусловлено ростом просроченной кредиторской задолженности по договорам технологических присоединений в г. Москве.

По итогам 2012 года наблюдается снижение показателя «Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала» по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 0,6 п.п. за счет увеличения размера собственного капитала.

Оценка рентабельности деятельности

Изменение показателя рентабельности собственного капитала по сравнению с прошлым годом на -1,0 п.п. вызвано увеличением размера собственного капитала.

Снижение показателя рентабельности активов на 0,4 п.п. по сравнению с предыдущим периодом связано с опережающим ростом активов Общества (7,9 %) по сравнению с ростом чистой прибыли (0,7 %).

Бухгалтерская отчетность ОАО «МОЭСК» за 2012 год, размещена в Приложении 1 к Годовому отчету.

4.2. Основные результаты деятельности по МСФО

Анализ деятельности по МСФО

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
Консолидированный отчет о совокупной прибыли					
1.	Выручка, млн руб. всего, в т.ч.:	111 732	129 366	125 324	-3,1 %
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии, млн руб.	91 239	106 994	100 280	-6,3 %
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению, млн руб.	19 967	19 999	22 930	14,7 %
1.3.	от прочей деятельности, млн руб.	526	2 373	2 114	-10,9 %
2.	Операционные расходы, млн руб. всего, в т.ч.:	(89 359)	(105 634)	(102 490)	-3,0 %
2.1.	расходы на услуги ОАО «ФСК ЕЭС», млн руб.	(8 579)	(11 026)	(12 273)	11,3 %
2.2.	расходы на услуги территориальных сетевых компаний, млн руб.	(21 812)	(30 067)	(21 812)	-27,5 %
2.3.	расходы на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, млн руб.	(13 629)	(13 038)	(11 486)	-11,9 %
3.	Валовая прибыль, млн руб.	22 373	23 732	22 834	-3,8 %
4.	Рентабельность по валовой прибыли, %	20,0	18,3	18,2	-0,1 п.п.
5.	ЕБИТДА, млн руб. всего, в т.ч.:	37 166	41 649	43 580	4,6 %
5.1.	амортизация, млн руб.	(13 340)	(16 539)	(17 395)	5,2 %
5.2.	налоги, млн руб.	(4 427)	(5 402)	(6 447)	19,3 %
5.3.	проценты (нетто-величина), млн руб.	(2 236)	(1 665)	(789)	-52,6 %
6.	Рентабельность по ЕБИТДА, %	33,3	32,2	34,8	2,6 п.п.
7.	Прочий операционный доход, млн руб.	1 454	1 377	3 352	143,4 %
8.	Финансовые доходы, млн. руб.	254	124	1 933	1 458,9 %
9.	Финансовые расходы, млн. руб.	(2 490)	(1 789)	(2 722)	52,2 %
10.	Прибыль до налогообложения, млн руб.	21 590	23 445	25 397	8,3 %
11.	Налог на прибыль и иные платежи, млн руб.	(4 427)	(5 402)	(6 447)	19,3 %
12.	Чистая прибыль, млн руб.	17 163	18 043	18 950	5,0 %
13.	Рентабельность по чистой прибыли, %	15,4	13,9	15,1	1,2 п.п.
14.	Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,3525	0,3685	0,3893	5,6 %

Основной причиной уменьшения совокупной выручки на 3,1 % явилось сокращение на 6,3 % поступлений от оказания услуг по передаче электроэнергии, имеющих наибольший вес в показателе. Негативное изменение выручки от деятельности по передаче электроэнергии явилось следствием частичного перехода функций оператора котловых расчетов по г. Москве к ОАО «ОЭК» с 01.01.2012. Что касается выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, то рост в размере 14,7 % в соответствии с МСФО при падении на 7,8 % в соответствии с РСБУ обусловлен доходами в рамках соглашений о компенсации потерь, которые в соответствии с МСФО отражены в составе выручки от данного вида деятельности. В 2012 году поступления по указанным соглашениям составили 5 439 млн руб., в 2011 году – 900 млн руб. В целом же стоит отметить негативное влияние тарифной политики в части отмены взимания платы за строительство объектов электросетевого хозяйства 35 кВ и выше и реконструкцию существующих объектов сети, что повлекло за собой существенное снижение стоимости договоров технологического присоединения. Снижение выручки от прочей деятельности на 10,9 % связано с завершением выполнения работ по договорам подряда по объектам лизинга в 2011 году.

Сумма операционных расходов упала на 3 % год к году. В результате вышеупомянутого частичного перехода функций оператора котловых расчетов по г. Москве к ОАО «ОЭК», на 27,5 % сократились затраты на услуги территориальных сетевых

компаний. Существенно уменьшились платежи в целях компенсации потерь электроэнергии: сокращение показателя на 11,9 % достигнуто благодаря реализации мероприятий по энергоэффективности, а также снижения стоимости электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь. В свою очередь, увеличение расходов на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» на 11,3 % обусловлено ростом тарифов на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС (магистральным сетям). Амортизация увеличилась на 5,2 % (в связи со значительным вводом в эксплуатацию и модернизацией основных средств с конца 2011 года и в течение 2012 года), оплата труда – на 4,3 % (в основном за счет роста взносов в Пенсионный фонд РФ, увеличения взносов в НПФ в рамках негосударственного пенсионного обеспечения и уменьшения актуарной прибыли по прочим долгосрочным вознаграждениям работников). Другие статьи расходов имеют существенно более меньший вес.

В результате сокращения операционных расходов и увеличения прочего операционного дохода, рост которого на 143,4 % обусловлен значительными поступлениями в связи с оприходованием основных средств в результате инвентаризации, EBITDA выросла на 4,6 %. Положительная динамика на фоне снижения выручки, позволила рентабельности по EBITDA подняться на 2,6 п.п.

Рост финансовых доходов на 1 458 % – это эффект от сделки по приобретению ОАО «МОЭСК» облигаций ОАО «Энергоцентр» на консолидированном уровне. При этом увеличение финансовых расходов на 52,2 % вызвано ростом процентных расходов по заемным средствам в связи с увеличением их объема и процентной ставки по кредитам банков. В результате нетто-величина процентных расходов сократилась на 52,6 %.

Причиной увеличения налога на прибыль и иных платежей явился рост налогооблагаемой базы вследствие снижения расходов, принимаемых в целях налогообложения.

Рост прибыли до налогообложения на 8,3 % обусловлен ростом прочего операционного дохода и финансовых доходов.

Чистая прибыль увеличилась на 5 %, положительное изменение рентабельности по показателю на 1,2 п.п. связано с его ростом при одновременном снижении выручки. Вследствие положительной динамики по чистой прибыли базовая и разводненная прибыль на акцию увеличилась на 5,6 % с 0,3685 руб. до 0,3893 руб.

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
Консолидированный отчет о финансовом положении					
1.	Активы всего, в т.ч.:	233 829	249 559	269 057	7,8 %
1.1.	внеоборотные активы	204 617	220 776	238 515	8,0 %
1.2.	оборотные активы	29 212	28 782	30 541	6,1 %
2.	Пассивы всего, в т.ч.:	233 829	249 559	269 057	7,8 %
2.1.	капитал и резервы	106 071	122 913	140 594	14,4 %
2.2.	долгосрочные обязательства	48 958	71 577	70 870	-1,0 %
2.3.	краткосрочные обязательства	78 800	55 069	57 593	4,6 %
Консолидированный отчет о движении денежных средств					
3.	Денежные средства от операционной деятельности, млн руб.	30 450	29 425	39 692	34,9 %
4.	Денежные средства от инвестиционной деятельности, млн руб.	(19 040)	(29 776)	(38 703)	-30,0 %
5.	Денежные средства от финансовой деятельности, млн руб.	(13 581)	1 365	3 397	148,9 %
6.	Денежные средства и их эквиваленты на конец периода, млн руб.	2 931	3 945	8 332	111,2 %
Иные финансовые коэффициенты					
7.	Чистый долг, млн руб.	37 173	42 531	45 776	7,6 %
8.	Чистый долг/EBITDA, %	1,00	1,02	1,05	0,03 п.п.

9.	Чистый долг/Капитал, %	0,35	0,35	0,33	-0,02 п.п.
10.	Капитал/Совокупные активы	0,45	0,49	0,52	0,03

Увеличение внеоборотных активов на 8 % главным образом обусловлено ростом балансовой стоимости основных средств на 10,2 %, а также уменьшением прочих внеоборотных активов на 23,5 %. Положительное изменение стоимости основных средств явилось следствием ввода в эксплуатацию ряда объектов, сокращение прочих внеоборотные средств - создания дополнительного резерва по долгосрочным авансам, выданным партнерам в рамках деятельности по технологическому присоединению и уменьшением НДС с полученных авансов.

Рост оборотных активов на 6,1 % достигнут за счет увеличения остатка денежных средств на банковских счетах на 111,2 % вследствие размещения облигационного займа ОАО «МОЭСК» в 4 квартале 2012 года и поступления авансов по договорам технологического присоединения. Однако, по остальным статьям раздела баланса за прошедший год произошли изменения в сторону уменьшения. Так, налог на прибыль к возмещению уменьшился на 98 % в связи с зачетом переплаты в счет начислений отчетного периода. Торговая и прочая дебиторская задолженность уменьшилась на 8,9 % в результате увеличения резерва в отношении торговой дебиторской задолженности в связи с разногласиями по объему мощности и нарушениями сроков оплаты сбытовыми компаниями и уменьшения краткосрочных выданных авансов на 79,2 % в рамках технологического присоединения в результате их рекласса в долгосрочные авансы. В то же время, вследствие увеличения задолженности по претензиям к получению по бездоговорному потреблению электроэнергии, а также по процентам показала рост на 40,9 % прочая дебиторская задолженность. Также положительная динамика наблюдается по статье «НДС к возмещению» – рост составил 14,9 % и в основном связан с приобретением и строительством основных средств. Увеличение капитала и резервов отражает заработанную Группой чистую прибыль за 2012 год в размере 18 950 млн руб., распределение дивидендов – 1 218 млн руб. и приобретение дополнительного пакета акций дочернего предприятия – 51 млн руб.

Объем долгосрочных обязательств изменился незначительно – на 1 %. Однако, в статьях раздела произошли заметные изменения. Так, долгосрочные заемные средства выросли на 25,2 % главным образом в связи с размещением ОАО «МОЭСК» в 2012 году облигационного займа на общую сумму 10 000 млн руб. Отложенные налоговые обязательства увеличились на 30,1 % в связи с пересчетом отложенных налоговых обязательств при применении налоговых льгот (ускоренная амортизации основных средств, эксплуатируемых в условиях агрессивной среды; признание расходов на мобилизационный резерв). Торговая и прочая кредиторская задолженность сократилась на 58,4 % в основном за счет снижения полученных долгосрочных авансов на 62 % в связи с переквалификацией долгосрочных авансов, полученных по договорам технологического присоединения в состав краткосрочных авансов в соответствии с условиями договоров.

Рост краткосрочных обязательств на 4,6 % в первую очередь обусловлен увеличением краткосрочной кредиторской задолженности (в том числе по налогам и сборам) – на 5,8 %. Наибольший удельный вес в кредиторской задолженности имеет статья «Авансы полученные», за год показатель изменился сторону увеличения на 16,1 % в связи с переквалификацией задолженности по договорам технологического присоединения из состава долгосрочной. Кроме того, стоит отметить уменьшение задолженности по краткосрочным кредитам на 37,5 % и увеличение резервов на 221 % (последнее связано с предъявляемыми к Обществу исками).

Увеличение денежных средств от операционной деятельности на 34,9 % связано с уменьшением выплат на электроэнергию в целях компенсации потерь, на услуги территориальных сетевых организаций, на аренду имущества, ремонтное обслуживание и уплаченному налогу на прибыль.

Увеличение оттока денежных средств от инвестиционной деятельности на 30 % связано с ростом финансирования в 2012 году, проводимого в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества.

Увеличение притока денежных средств от финансовой деятельности на 148,9 % – результат привлечения и погашения заемных денежных средств.

Чистый долг вырос в связи с увеличением задолженности по кредитам и займам на 16 % и остатка денежных средств – на 111,2 %.

Уменьшение показателя Чистый долг/Капитал, свидетельствующее о финансовой устойчивости, объясняется опережающим ростом собственного капитала по сравнению с чистым долгом.

Увеличение коэффициента автономии собственных средств (отношение капитала к совокупным активам) обусловлено ростом чистой и нераспределенной прибылей.

Консолидированная финансовая отчетность ОАО «МОЭСК» за год, закончившийся 31.12.2012, размещена в Приложении 4 к Годовому отчету.

4.3. Прогноз финансово-экономических показателей

Ключевые прогнозные финансово-экономические показатели деятельности на 2013–2017 гг.⁴⁵

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Выручка всего, в т.ч.:	млн руб.	118 008	124 585	134 190	147 313	159 321	170 904
1.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	100 280	110 401	120 112	132 997	145 284	160 505
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	млн руб.	17 386	12 792	12 617	12 783	12 427	8 708
1.3.	от прочей деятельности	млн руб.	341	1 391	1 461	1 534	1 610	1 691
2.	Себестоимость всего, в т.ч.:	млн руб.	92 305	102 421	108 698	117 590	126 489	137 953
2.1.	от оказания услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	88 855	101 274	107 462	115 798	123 638	135 041
2.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	млн руб.	3 334	928	976	1 520	2 565	2 613
2.3.	от прочей деятельности	млн руб.	116	218	260	272	286	299
3.	ЕБИТДА ⁴⁶	млн руб.	41 212	41 759	46 909	53 479	56 017	59 324
4.	Рентабельность по ЕБИТДА	%	34,92	33,52	34,96	36,30	35,16	34,71
5.	Валовая прибыль	млн руб.	25 703	22 164	25 491	29 723	32 832	32 950
6.	Рентабельность по валовой прибыли	%	21,78	17,79	19,00	20,18	20,61	19,28
7.	Чистая прибыль	млн руб.	17 184	15 215	15 061	17 409	17 726	17 915
8.	Рентабельность по чистой прибыли	%	14,56	12,21	11,22	11,82	11,13	10,48
9.	Собственный капитал	млн руб.	171 144	185 159	198 660	214 509	230 675	247 031
10.	ROE	%	10,04	8,22	7,58	8,12	7,68	7,25

⁴⁵ Рассчитаны по состоянию на 04.04.2013.

⁴⁶ В данном подразделе показатель рассчитан в соответствии с методикой ОАО «Холдинг МРСК», действующей с 01.01.2013: чистая прибыль + налог на прибыль + проценты к уплате + амортизация – проценты к получению.

4.4. Тарифная политика

В 2012 году Обществом проведена эффективная работа с регулирующими органами по установлению тарифов на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области и пересмотру долгосрочных параметров регулирования, необходимой валовой выручки.

В связи с изменениями в законодательстве РФ в области электроэнергетики Обществом трижды направлены в регулирующие органы заявления и обосновывающие материалы для установления (пересмотра) тарифов на услуги по передаче электрической энергии и корректировке долгосрочных параметров регулирования с 1 января, с 1 июля и с 1 ноября 2012 года.

С 01.01.2012 Обществу установлены тарифы на услуги по передаче электроэнергии методом доходности инвестированного капитала (РАВ).

В рамках принятых тарифных решений регулирующими органами скорректированы и установлены долгосрочные параметры регулирования, необходимая валовая выручка на период 2011-2015 гг., утверждены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии⁴⁷.

При установлении тарифов на услуги по передаче электроэнергии с 01.07.2012 во исполнение Постановления Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 осуществлен переход Общества на регулирование тарифов с применением метода долгосрочной индексации. Регулирующими органами произведен пересмотр единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электроэнергии на второе полугодие 2012 года, долгосрочных параметров регулирования и необходимой валовой выручки⁴⁸.

Важными аспектами в области тарифного регулирования с 01.07.2012 в отношении Общества можно назвать не только подготовку материалов к тарифной кампании, но и проведенную работу по перераспределению необходимой валовой выручки, объектов электросетевого хозяйства и финансирования в долгосрочной инвестиционной программе Общества с учетом новых границ г. Москвы и Московской области.⁴⁹

Во исполнение Постановления Правительства РФ № 1178 (с учетом изменений, внесенных Постановлением Правительства РФ от 30.06.2012 № 663) с 01.11.2012 Обществу

⁴⁷Постановление РЭК г. Москвы от 26.12.2011 № 165/1 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые электросетевыми (энергоснабжающими) организациями потребителям города Москвы в 2012 году» (в ред. Постановления РЭК г. Москвы от 30.01.2012 № 7).

Постановление РЭК г. Москвы от 26.12.2011 № 165/2 «О долгосрочных параметрах регулирования для сетевых организаций, применяющих метод доходности инвестированного капитала (РАВ) при расчете тарифов на услуги по передаче электрической энергии».

Распоряжение Министерства экономики Московской области от 22.12.2011 № 173-РМ «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области на 2012 год».

Распоряжение Министерства экономики Московской области от 12.12.2011 № 163-РМ «Об утверждении скорректированных долгосрочных параметров регулирования на 2011-2015 гг. для ОАО «МОЭСК».

⁴⁸Постановление Региональной энергетической комиссии г. Москвы от 30.05.2012 № 112 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям города Москвы в 2012 году».

Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 31.05.2012 № 46-р «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Московской области на второе полугодие 2012 года».

Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 31.05.2012 № 47-р «Об установлении долгосрочных параметров регулирования на второе полугодие 2012, 2013-2014 гг. для ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на территории Московской области».

⁴⁹Постановление Совета Федерации Федерального Собрания РФ от 27.12.2011 № 560-СФ «Об утверждении изменения границы между субъектами Российской Федерации городом федерального значения Москвой и Московской областью».

установлены долгосрочные параметры регулирования и необходимая валовая выручка методом доходности инвестированного капитала на 2012-2017 гг. (РАВ-«перезагрузка»).

Регулирующими органами пересмотрены и установлены долгосрочные параметры регулирования, размер необходимой валовой выручки на долгосрочный период регулирования 2012-2017 гг., а также пересмотрен размер базы инвестированного капитала по состоянию на 01.01.2012⁵⁰.

Кроме того, следует отметить, что в условиях изменения метода регулирования с 01.11.2012 суммарная необходимая валовая выручка Общества с учетом новых границ г. Москвы и Московской области не претерпела изменений. Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии также не пересматривались.

Динамика структуры тарифа на услуги по передаче электрической энергии

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Необходимая валовая выручка «котловая» всего, в т.ч.:	млн руб.	89 521	108 099	99 555	-7,9 %
1.1.	расходы на ОАО «ФСК ЕЭС»	млн руб.	9 531	12 266	13 524	10,3 %
1.2.	расходы на ТСО ⁵¹	млн руб.	22 390	31 523	23 514	-25,4 %
1.3.	расходы на оплату потерь	млн руб.	10 238	14 549	13 476	-7,4 %
2.	Полезный отпуск (с учетом потребителей ГН)	млн кВтч	70 886	72 457	66 315	-8,5 %
3.	Средний «котловой» тариф на услуги по передаче электроэнергии	коп/кВтч	126,29	149,19	150,12	0,6 %
4.	Темп прироста среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии	%	20,6	18,1	0,6	–
5.	Необходимая валовая выручка «собственная» на содержание (без учета расходов на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» и расходов на компенсацию потерь)	млн руб.	47 363	49 761	49 040	-1,4 %
6.	Полезный отпуск из сети Общества	млн кВтч	71 860	73 133	77 644	6,2 %
7.	Средний собственный тариф на содержание	коп/кВтч	65,91	68,04	63,16	-7,2 %
8.	Темп прироста собственного тарифа на содержание	%	4	3,2	-7,2	–

⁵⁰Приказ ФСТ России от 12.10.2012 № 233-э/1 «О согласовании (об отказе в согласовании) Федеральной службой по тарифам предложений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов о переходе к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала».

Приказ ФСТ России от 12.10.2012 № 234-э/2 «О согласовании (об отказе в согласовании) Федеральной службой по тарифам долгосрочных параметров регулирования деятельности территориальных сетевых организаций с применением метода доходности инвестированного капитала».

Постановление РЭК г. Москвы от 12.10.2012 № 214 «Об установлении долгосрочных параметров регулирования для сетевых организаций города Москвы, применяющих метод доходности инвестированного капитала (РАВ) при расчете тарифов на услуги по передаче электрической энергии».

Распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 12.10.2012 № 93-р «Об установлении долгосрочных параметров регулирования и необходимой валовой выручки без учета оплаты потерь, рассчитанных с применением метода доходности инвестированного капитала для ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 2012-2017 гг. на территории Московской области».

⁵¹ За 2011-2012 гг. по г. Москве приведены расчетные данные.

Утвержденные тарифы на услуги по передаче электрической энергии по г. Москве и Московской области представлены в Приложении 7 к Годовому отчету.

Основные причины изменения тарифов на услуги по передаче электроэнергии на территории г. Москвы и Московской области за период 2010-2012 гг.:

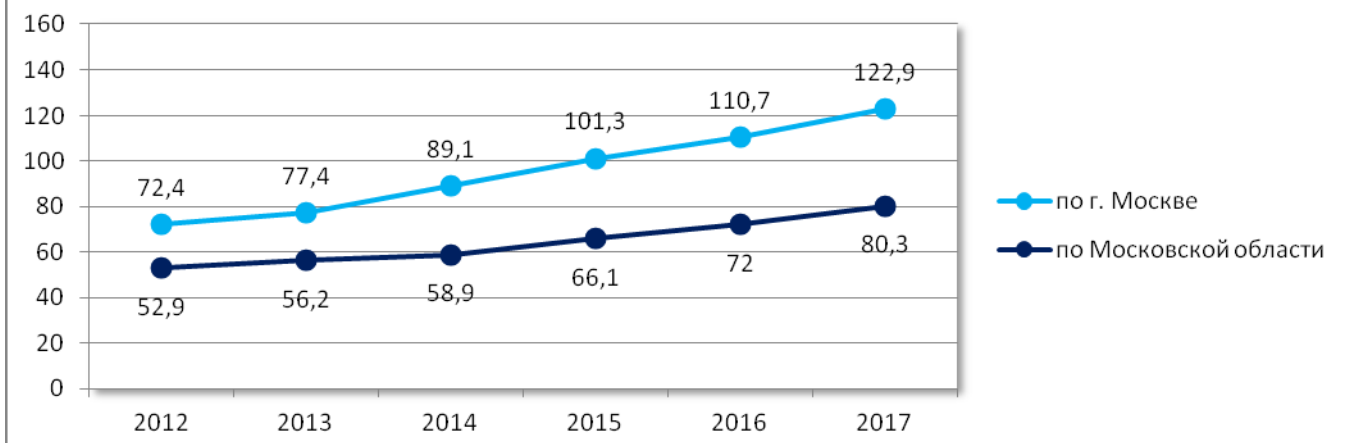
- рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций, оказывающих услуги по передаче электроэнергии обусловленный увеличением необходимой валовой выручки на содержание крупных ТСО и затрат на покупку потерь электроэнергии в связи с либерализацией оптового рынка с 01.01.2011;
- увеличение затрат на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» в связи с ростом тарифов;
- снижение собственной необходимой валовой выручки на содержание Общества по г. Москве по итогам проведенных ФСТ России и Счетной палатой РФ контрольных мероприятий;
- снижение «котловой» необходимой валовой выручки Общества по г. Москве за 2012 год по сравнению с 2011 годом, обусловленное изменением схемы котловых расчетов (перераспределение финансовых потоков). В 2011 году ОАО «МОЭСК» определено «котлодержателем» по г. Москве. С 01.01.2012 в г. Москве действует смешанная схема котловых расчетов, которая подразумевает расчет сбытовых организаций с двумя компаниями – ОАО «МОЭСК» и ОАО «ОЭК»;
- увеличение собственной необходимой валовой выручки Общества по Московской области в 2012 году, связанное с возмещением выпадающих расходов по технологическому присоединению льготных категорий потребителей по итогам 2011 года в размере 719 млн руб.

Прогноз изменения среднего собственного тарифа на содержание электросетевого оборудования

№ п/п	Наименование категории	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Средний собственный тариф на содержание, коп/кВтч, всего по Обществу, в т.ч.: ⁵²	63,2	67,4	74,7	84,4	92,0	102,3
1.1.	по г. Москве	72,4	77,4	89,1	101,3	110,7	122,9
1.2.	по Московской области	52,9	56,2	58,9	66,1	72,0	80,3

⁵² Приведены расчетные данные по среднему собственному тарифу на содержание без учета затрат на оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» и затрат на компенсацию потерь по прогнозным данным по полезному отпуску.

Динамика среднего собственного тарифа по регионам



Основным фактором, влияющим на темпы прироста среднего собственного тарифа на содержание электросетевого оборудования на территориях г. Москвы и Московской области за период 2013-2017 гг., является компенсация в необходимой валовой выручке доходности новых инвестиций, связанных с выполнением долгосрочной инвестиционной программы Общества.

Ставка платы за технологическое присоединение

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	По г. Москве, руб./кВт (без НДС)	17 012,80	16 648,80	16 648,80	0 %
2.	По Московской области, руб./кВт (без НДС):				
2.1.	на уровне напряжения 0,4 кВ	15 417,00	11 093,00	11 093,00	0 %
2.2.	на уровне напряжения 6, 10, 20 кВ	13 197,00	10 312,00	10 312,00	0 %
3.	Мощность до 15 кВт включительно, руб. (с НДС)	550	550	550	0 %

Снижение ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории г. Москвы и Московской области в 2011 году к уровню 2010 года связано с изменением нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность по технологическому присоединению. С 01.01.2011 в состав платы за технологическое присоединение включаются расходы только на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики. Ранее в составе платы за технологическое присоединение учитывались расходы на реконструкцию питающей и распределительной сети.

Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение по г. Москве и Московской области представлены в Приложении 7 к Годовому отчету.

Долгосрочные параметры регулирования и необходимая валовая выручка

Долгосрочные параметры регулирования и необходимая валовая выручка Общества на 2012-2017 гг. по г. Москве⁵³

Год	Базовый уровень операционных расходов	Индекс эффективности операционных расходов	Размер инвестированного капитала	Чистый оборотный капитал	Норма доходности «старый» капитал	Норма доходности «новый» капитал	Срок возврата инвестированного капитала	Коэффициент эластичности подконтрольных расходов	Норматив технологического расхода	Уровень надежности реализуемых товаров и услуг	Уровень качества реализуемых товаров и услуг	Необходимая валовая выручка
	млн руб.	%	млн руб.	млн руб.	%	%	лет		%			млн руб.
2012	12 483	3	123 401	739	8,0	12,0	35	0,75	9,65	0,000506	1,0102	34 269
2013	12 483	3	123 401	685	5,5	11,0	35	0,75	9,59	0,000499	1,0102	40 313
2014	12 483	3	123 401	806	5,5	11,0	35	0,75	9,09	0,000491	1,0102	44 258
2015	12 483	3	123 401	885	6,0	11,0	35	0,75	8,43	0,000484	1,0102	50 800
2016	12 483	3	123 401	1 016	7,5	11,0	35	0,75	8,22	0,000477	1,0102	56 791
2017	12 483	3	123 401	1 136	11,0	11,0	35	0,75	8,02	0,000469	0,01020	64 088

Долгосрочные параметры регулирования и необходимая валовая выручка Общества на 2012-2017 гг. по Московской области⁵⁴

Год	Базовый уровень операционных расходов	Индекс эффективности операционных расходов	Размер инвестированного капитала	Чистый оборотный капитал	Норма доходности «старый» капитал	Норма доходности «новый» капитал	Срок возврата инвестированного капитала	Коэффициент эластичности подконтрольных расходов	Норматив технологического расхода	Уровень надежности реализуемых товаров и услуг	Уровень качества реализуемых товаров и услуг	Необходимая валовая выручка
	млн руб.	%	млн руб.	млн руб.	%	%	лет		%			млн руб.
2012	8 655	2	59 095	502	6,9	12,0	35	0,75	11,00	0,076818	0,01020	28 296
2013	8 655	2	59 095	566	7,8	11,0	35	0,75	10,67	0,075665	0,01020	30 540
2014	8 655	2	59 095	611	8,0	11,0	35	0,75	10,05	0,074530	0,01020	34 027
2015	8 655	2	59 095	681	8,0	11,0	35	0,75	9,46	0,073412	0,01020	38 500
2016	8 655	2	59 095	770	8,0	11,0	35	0,75	9,31	0,072311	0,01020	42 702
2017	8 655	2	59 095	854	11,0	11,0	35	0,75	9,24	0,071227	0,01020	48 093

⁵³ Данные приведены в соответствии с приказом ФСТ России от 12.10.2012 № 234-э/2 и Постановлением РЭК г. Москвы от 12.10.2012 № 214.

⁵⁴ Данные приведены в соответствии с приказом ФСТ России от 12.10.2012 года № 234-э/2 и Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 12.10.2012 № 93-Р.

4.5. Кредитная политика

В 2012 году кредитная политика Общества была ориентирована на диверсификацию кредитного портфеля и снижение стоимостных параметров заимствования путем привлечения публичных заимствований. В отчетном периоде лимиты долговой позиции соответствовали условиям Положения о кредитной политике Общества, а кредитоспособность – высшей группе «А» согласно указанному Положению.

В структуре заемных денежных средств Общества преобладала долгосрочная кредиторская задолженность. Несущественный рост краткосрочной кредиторской задолженности обусловлен переходом части долгосрочной задолженности в краткосрочную.

Структура заемных денежных средств

№ п/п	Наименование категории	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
1.	Кредиты всего млн руб., в т.ч.:	26 270	39 131	42 332
1.4.	долгосрочные	25 514	39 106	39 301
1.5.	краткосрочные	756	25	3 031
2.	Ценные бумаги млн руб. всего, в т.ч.:	5 058	1 295	10 198
2.1.	долгосрочные	1 210	0	10 000
2.2.	краткосрочные	3 848	1 295	198
Итого заемных денежных средств		31 328	40 426	52 530
3.	Обязательства по финансовой аренде	12 781	6 732	2 288



Сведения об изменении кредитного портфеля

№ п/п	Вид кредита (займа)/источник долга	Остаток на 31.12.2011	Привлечено в 2012 году	Погашено в 2012 году	Начислено процентов в 2012 году	Оплачено процентов 2012 году	Переклассификация задолженности ⁵⁵	Остаток на 31.12.2012
1.	Долгосрочные кредиты всего млн руб. в т.ч. под следующие цели:	39 106	21 317	8 122	0	0	-3 000	49 301
1.1.	финансирование инвестиционной деятельности	19 736	10 008	8 122	0	0	-3 000	12 744
1.2.	рефинансирование кредитного портфеля	2 500	11 000		0	0	0	18 500
1.3.	иное	16 870	309	0	0	0	0	18 057
2.	Краткосрочные кредиты всего млн руб., в т.ч. под следующие цели:	1 321	0	947	3 881	4 026	3 000	3 229
2.1.	финансирование инвестиционной деятельности	1 308	0	947	1 707	2 055	3 000	3 014
2.2.	рефинансирование кредитного портфеля	2	0	0	633	432	0	203
2.3.	иное	10	0	0	1 541	1 539	0	12
	Итого	40 426	21 317	9 069	3 881	4 026	—	52 530

⁵⁵ Переход задолженности из долгосрочной в краткосрочную.

В целях рефинансирования текущей задолженности, пополнения оборотных средств, а также финансирования инвестиционной деятельности и мероприятий по ремонту энергетического и электротехнического оборудования Обществом в 2012 году привлечены денежные средства в размере 21 317 млн руб., в т.ч. выпущены биржевые облигации в объеме 10 000 млн руб.

За отчетный период погашены обязательства в сумме 9 069 млн руб., в т.ч.:

- по предъявленным векселям в сумме 947 млн руб.;
- по кредитам в сумме 8 122 млн руб.

По состоянию на 31.12.2012 задолженность по кредитам и займам с учетом начисленных процентов составила 52 530 млн руб.

Структура кредитного портфеля по состоянию на 31.12.2012

№ п/п	Наименование кредитора	Средневзвешенная ставка, %	Срок действия кредитного договора, год ⁵⁶	Ссудная задолженность, млн руб.
1.	Коммерческие банки	8,61	2019	42 332
2.	Облигационный заем	8,8	2015	10 198
Итого				52 530

В отчетном периоде в связи с нестабильной ситуацией на финансовом рынке происходило неоднократное незначительное изменение процентных ставок по кредитам (в т.ч. за счет увеличения ставки MosPrime 3М). Происходящие изменения не оказали существенного влияния на стоимость обслуживания долга.

Динамика средневзвешенной процентной ставки по обслуживанию заемных денежных средств

№ п/п	Наименование категории	31.12.2010	31.12.2011	31.03.2012	30.06.2012	30.09.2012	31.12.2012
1.	Средневзвешенная ставка заимствования с учетом векселей и облигационного займа, %	7,86	8,49	8,64	8,75	8,66	8,65
2.	Средневзвешенная ставка заимствования без учета векселей и облигационного займа, %	7,73	8,48	8,63	8,75	8,64	8,61
3.	Ставка MosPrime 3М, %	4,06	7,22	6,73	7,22	7,17	7,47
4.	Ставка рефинансирования Центрального Банка Российской Федерации, %	7,75	8,00	8,00	8,00	8,25	8,25

⁵⁶ Указан срок действия наиболее долгосрочного кредитного договора.

Основные коэффициенты

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2012/2011
1.	Долг, млн руб.	67 226	56 558	55 368	-2,1 %
2.	Долг/собственный капитал, %	47,86	36,45	32,35	-4,1 п.п.
3.	Долг/ЕБИТДА, х	1,85	1,43	1,33	-7,0 %
4.	Чистый долг, млн руб.	42 930	43 944	47 190	7,4 %
5.	Чистый долг/ЕБИТДА ⁵⁷ , х	1,18	1,11	1,14	2,6 %
6.	Проценты к уплате, млн руб.	2 696	2 581	3 923	52,0 %
7.	ЕБИТДА/проценты к уплате, х	13,44	15,38	10,59	-31,2 %
Справочно:					
8.	Собственный капитал	140 452	155 178	171 144	10,3 %
9.	ЕБИТДА	36 246	39 685	41 532	4,7 %

Чистый долг Общества по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличился на 7,4 %, что явилось следствием увеличения задолженности по долгосрочным кредитам.

Увеличение процентов к уплате по сравнению с 2011 годом на 52 % обусловлено потребностью Общества в заемных средствах в отчетном периоде.

По итогам 2012 года наблюдается снижение показателя «Отношение ЕБИТДА к процентам к уплате» по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 31,2 %, что обусловлено более существенным темпом прироста процентов к уплате (52 %) по сравнению с ростом показателя ЕБИТДА (4,7 %).

Облигационные займы

С целью оптимизации кредитного портфеля Общества и рефинансирования текущей задолженности в благоприятных рыночных условиях Общество в сентябре и октябре 2012 года разместило биржевые облигаций серии БО-01 и БО-02 сроком обращения 3 года объемом 10 000 млн руб. по ставке 8,80 % годовых.

По состоянию на конец 2012 года в структуре кредитного портфеля 19 % занимают облигационные займы.

⁵⁷ В данном подразделе показатель рассчитан в соответствии с методикой ОАО «Холдинг МРСК», действовавшей до 31.12.2012: чистая прибыль + налог на прибыль + проценты к уплате + амортизация.

Выпуски облигаций

№ п/п	Наименование категории		
1.	Серия	БО-01	БО-02
2.	Вид ценных бумаг	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя	Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя
3.	Регистрационный номер	4B02-01-65116-D	4B02-02-65116-D
4.	Объем выпуска, млн руб.	5 000	5 000
5.	Количество, млн шт.	5	5
6.	Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000
7.	Срок обращения, лет	3	3
8.	Ставка, %	8,8	8,8
9.	Дата государственной регистрации выпуска	03.07.2012	03.07.2012
	Дата размещения	21.09.2012	29.10.2012
10.	Дата погашения / оферты	18.09.2015	26.10.2015
11.	Купонный доход по 1 облигации	43,88	43,88
12.	Биржа	ЗАО «ФБ ММВБ»	ЗАО «ФБ ММВБ»
13.	Котировальный список	«А» первого уровня	«А» первого уровня
14.	Объем выпуска в обращении на 31.12.2012, млн руб.	5 000	5 000

Кредитный рейтинг

Информация о присвоенных Обществом кредитных рейтингах на 31.12.2012

Наименование агентства	Рейтинг по международной шкале		Рейтинг по национальной шкале		Дата присвоение/обновления
	значение	прогноз	значение	прогноз	
Moody's	Ba2	Стабильный	Aa2.ru	Стабильный	03.07.2012
Standard and Poor's	BB-	Стабильный	ruAA-	Стабильный	11.01.2012

Значимым событием для Общества стало присвоение 11.01.2012 кредитного рейтинга международного агентства Standard&Poor's со значением «BB-» по международной шкале и «ruAA-» – по национальной шкале.

Рейтинговое агентство Moody's оставило кредитные рейтинги Общества в 2012 году без изменений.

По мнению экспертов, факторами, поддерживающими рейтинг, явились доминирующая позиция Общества среди распределительных операторов г. Москвы и Московской области, а также относительно стабильный денежный поток от передачи электроэнергии и благоприятный в долгосрочной перспективе профиль сроков расчетов по обязательствам.

4.6. Информация об аудиторах Общества

Аудит годовой бухгалтерской отчетности за 2012 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности за 2012 год, подготовленной в соответствии с МСФО, осуществляло ЗАО «КПМГ».

№ п/п	Наименование категории	2012
1.	Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «КПМГ»
2.	Сокращенное фирменное наименование	ЗАО «КПМГ»
3.	Местонахождение	123317, г. Москва, Пресненская набережная, д.10, блок «С», эт. 31
4.	Номер телефона и факса	+7(495) 937-4477, +7(495) 937-4499
5.	Интернет-сайт	www.kpmg.ru
6.	Адрес электронной почты	moscow@kpmg.ru
7.	Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)	Ассоциация российских банков (Association of Russian Banks), Аудиторская Палата России (Audit Chamber of Russia), Национальный совет по корпоративному Управлению (National Council on Corporate Governance, NCCG), Российский союз промышленников и предпринимателей (Russian Union of Industrials and Entrepreneurs, RSPP), Европейский деловой конгресс (European Business Congress e.V., EBC), Ассоциация индустриальных парков (Association of Industrial Parks)

Вознаграждение аудиторам

Наименование категории	Аудит отчетности		Неаудиторские (консультационные услуги)
	по РСБУ	по МСФО	
Размер вознаграждения по итогам 2012 года, млн руб. с НДС	1,62	9,09	3,54

Практика ротации аудиторских фирм

Обществом практикуется ротация аудиторских компаний, осуществляющих аудит отчетности, составленной по РСБУ. ЗАО «КПМГ» впервые осуществляло для ОАО «МОЭСК» аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ.

ЗАО «КПМГ» осуществляет аудит консолидированной отчетности Общества в соответствии с МСФО начиная с 2005 года.

Интервью заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «МОЭСК» Алексея Старостина

– Что можно выделить, по вашему мнению, как ключевые достижения Компании за 2012 год?

– Ключевым достижением считаю присвоение ОАО «МОЭСК» рейтинга Качества корпоративного управления агентства «Эксперт РА» на уровне 7+, подтвердившего высокий уровень организации взаимодействия органов управления Общества и прозрачность деятельности бизнеса.

– Что на ваш взгляд выделяет ОАО «МОЭСК» среди других компаний-аналогов?

– Прежде всего, география деятельности – Московский регион, поскольку столица и Московская область являются наиболее ответственной территорией обслуживания, население которой составляет около 20 млн. человек. Здесь расположены основные органы государственной власти Российской Федерации, крупные промышленные предприятия, объекты социальной инфраструктуры.

Если проводить сравнение, то необходимо также обратить внимание на существенное превосходство Общества по итогам 2012 года над другими межрегиональными распределительными сетевыми компаниями по таким финансовым показателям, как рыночная капитализация, выручка, чистая прибыль. Например, по рыночной капитализации ОАО «МОЭСК» превосходит следующую по размеру показателя сетевую компанию, ДЗО ОАО «Холдинг МРСК», более чем в 2,5 раза.

– Если бы Вас попросили озвучить план важнейших задач, стоящих перед Компанией на текущий момент, то, что стало бы пунктом номер один?

– Поскольку первоочередной целью Компании является увеличение инвестиционной привлекательности и рыночной капитализации, то необходимо решение задач по дальнейшему совершенствованию корпоративных стандартов и усилению информационной открытости с безусловным соблюдением требований информационной безопасности и реализации опционной программы.

– Какой дивидендной доходности стоит ожидать акционерам ОАО «МОЭСК» в ближайшем будущем?

– Начиная со второй половины 2012 года в Компании активно обсуждается и прорабатывается вопрос об увеличении коэффициента дивидендных выплат до 25 % от чистой прибыли, полученной от деятельности по передаче электроэнергии. В целом, стоит отметить, что за 7 лет существования ОАО «МОЭСК» выплачивало годовые дивиденды 5 раз. Последние три года Общество успешно выплатило дивиденды, утвержденные Общим собранием акционеров, чем не может похвастаться ни одна из распределительных сетевых компаний.

5. Корпоративное управление

Принципы корпоративного управления

Согласно Кодексу корпоративного управления ОАО «МОЭСК»⁵⁸ корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах: подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в 2012 году представлены в Приложении 5 к Годовому отчету.



Рейтинг корпоративного управления

В 2012 году в целях оценки уровня корпоративного управления Общества независимым рейтинговым агентством «Эксперт Ра» проведен анализ существующих корпоративных процедур и действующих внутренних документов Общества. По результатам данного анализа Обществу 14.12.2012 присвоен рейтинг Качества корпоративного управления на уровне 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

По мнению рейтингового агентства, факторами, оказавшими позитивное влияние на рейтинговую оценку Общества являются высокий уровень соблюдения прав акционеров, высокий уровень организации системы контроля финансово-хозяйственной деятельности

⁵⁸ Утвержден решением Совета директоров 08.11.2006.

Компании и высокий уровень организации деятельности исполнительных органов. Кроме того, в качестве позитивных факторов выделены высокий уровень организации корпоративной социальной ответственности, а также высокий уровень общей дисциплины раскрытия информации и информативности корпоративного раздела интернет-сайта.

Совершенствование корпоративного управления

В 2012 году в рамках работы по совершенствованию корпоративного управления в Обществе утверждены новые редакции следующих документов:

- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МОЭСК» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров 25.06.2012);
- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК» (утверждено решением Совета директоров 24.08.2012);

Новая редакция Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров утверждена с целью повышения активности участия членов Совета директоров Общества в заседаниях, сокращения расходов на проведение заседаний Совета директоров Общества, а также экономии рабочего времени участников заседаний Совета директоров Общества. В новую редакцию Положения внесены дополнения и изменения, связанные с возможностью проведения заседаний Совета директоров в очной форме (совместного присутствия) и очно-заочной форме посредством видеоконференцсвязи.

Новая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК» утверждена с целью повышения эффективности деятельности Комитета по аудиту. Документом, в частности, детализированы и расширены компетенции и полномочия Комитета, в т.ч., в части наблюдения за функционированием и совершенствованием систем внутреннего контроля и управления рисками в Обществе, изменен порядок взаимодействия с внешним аудитором Общества и подразделением Общества, осуществляющим внутренний аудит Общества, внесены положения, определяющие решение задач, перечень которых установлен в Федеральном законе от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

В целях технического (информационного, документарного, секретарского) обеспечения текущей деятельности Совета директоров и его членов в рамках компетенции, определенной для них Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров 01.11.2012 решением Совета директоров создан Секретариат Совета директоров, обеспечивающий эффективную деятельность Секретаря Совета директоров.

5.1. Органы управления и контроля

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и внутренними документами Общества основными вопросами, отнесенными к компетенции Общего собрания акционеров, являются:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора Общества;
- утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в т.ч. отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в т.ч. выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору.

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, а также Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МОЭСК».

25 июня 2012 года состоялось годовое Общее собрание акционеров, на котором приняты следующие решения:

- утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, в т.ч. отчет о прибылях и убытках, а также принято решение о распределении прибыли (в т.ч. о выплате дивидендов) по результатам 2011 финансового года;
- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвержден аудитор – ЗАО «КПМГ»;

- утверждено Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.

27 августа 2012 года по требованию акционера Общества ОАО «Холдинг МРСК» состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором принято решение о прекращении полномочий действующего состава Совета директоров и избрании нового состава Совета директоров.

Полная информация о решениях Общих собраний акционеров размещена на сайте ОАО «МОЭСК» по адресу www.moesk.ru.

Совет директоров

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Состав Совета директоров

Согласно пункту 16.1 Устава Общества Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2012 году действовало 3 состава Совета директоров.

Состав Совета директоров, действовавший в период 25.11.2011-25.06.2012 (должности указаны на момент избрания):

1. Борисов Евгений Иванович – Советник Председателя Правления ГПБ (ОАО);
2. Гавриленко Анатолий Анатольевич – Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда);
3. Голубев Павел Владиленович – Начальник Департамента по организации эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК»;
4. Гурьянов Денис Львович – Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»;
5. Кербер Сергей Михайлович – Руководитель дирекции инвестиционных проектов и программ – Управляющий директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда);
6. Нуждов Алексей Викторович – Заместитель Генерального директора по безопасности Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда);
7. Павлов Вадим Алексеевич – Руководитель Центра стратегии, развития и инноваций ОАО «Холдинг МРСК»;

8. Попов Александр Альбертович – Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»;
9. Скляр Евгений Викторович – Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы;
10. Скрибот Вольфганг – Управляющий директор, начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО);
11. Тихонова Мария Геннадьевна – Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России;
12. Швец Николай Николаевич – Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»;
13. Юрчук Сергей Евгеньевич – Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК».

Состав Совета директоров, действовавший в период 25.06.2012-27.08.2012 (должности указаны на момент избрания):

1. Борисов Евгений Иванович – Советник Председателя Правления ГПБ (ОАО);
2. Гавриленко Анатолий Анатольевич – Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда);
3. Голубев Павел Владиленович – Начальник Департамента эксплуатации и ТОиР ОАО «Холдинг МРСК»;
4. Гурьянов Денис Львович – Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»;
5. Кербер Сергей Михайлович – Руководитель дирекции инвестиционных проектов и программ – Управляющий директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда);
6. Нуждов Алексей Викторович – Заместитель Генерального директора по безопасности Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда);
7. Попов Александр Альбертович – Заместитель Генерального директора -руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»;
8. Скляр Евгений Викторович – Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы;
9. Скрибот Вольфганг – Управляющий директор, начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО);
10. Тихонова Мария Геннадьевна – Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России;
11. Швец Николай Николаевич – Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»;
12. Шевченко Тарас Вячеславович – Директор по закупкам (начальник Департамента по закупочной деятельности) ОАО «Холдинг МРСК»;
13. Юрчук Сергей Евгеньевич – Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК».

Действующий Совет директоров избран внеочередным Общим собранием акционеров 27.08.2012 (должности указаны по состоянию на 31.12.2012):

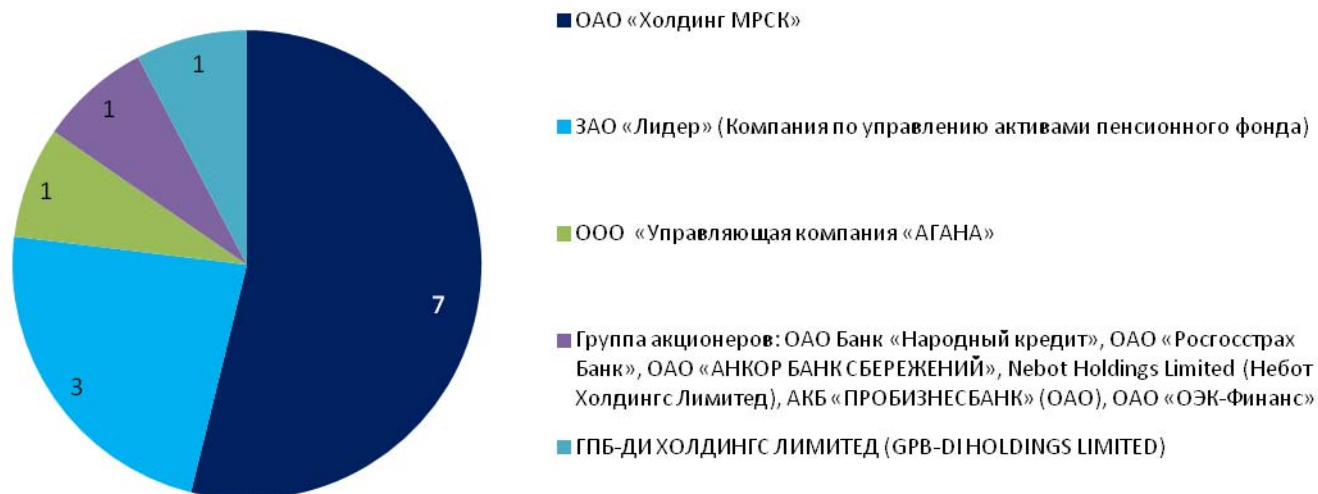
1. Бударгин Олег Михайлович (Председатель) – Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК» (в состав Совета директоров Общества избран впервые);
2. Гавриленко Анатолий Анатольевич – Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) (в состав Совета директоров Общества избирался 9 раз);
3. Голубев Павел Владиленович – Первый заместитель Генерального директора – Главный инспектор ЗАО «Техническая инспекция единой энергетической системы» (в состав Совета директоров Общества избирался 4 раза);

4. Гончаров Валерий Анатольевич – Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК» (в состав Совета директоров Общества избран впервые);
5. Кербер Сергей Михайлович – Руководитель дирекции инвестиционных проектов и программ – Управляющий директор ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) (в состав Совета директоров Общества избирался 7 раз);
6. Муров Андрей Евгеньевич – Первый заместитель Председателя Правления, Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК» (в состав Совета директоров Общества избран впервые);
7. Назин Владислав Львович – (в состав Совета директоров Общества избран впервые);
8. Нуждов Алексей Викторович – Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда), Начальник управления корпоративной защиты НПФ «ГАЗФОНД» (в состав Совета директоров Общества избирался 5 раз);
9. Седунов Валерий Николаевич – Генеральный директор Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Центра, Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (в состав Совета директоров Общества избран впервые);
10. Скляр Евгений Викторович – Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы (в состав Совета директоров Общества избирался 4 раза);
11. Скрибот Вольфганг – Управляющий директор, начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО) (в состав Совета директоров Общества избирался 9 раз);
12. Тихонова Мария Геннадьевна (в состав Совета директоров Общества избиралась 5 раз);
13. Хвалин Игорь Владимирович – Заместитель Исполнительного директора по стратегии ОАО «Холдинг МРСК» (в состав Совета директоров Общества избран впервые).

Подробные сведения о членах Совета директоров представлены в Приложении 7 к Годовому отчету.

В соответствии с Приказом ФСФР России от 28.12.2010 № 10-78/пз-н «Об утверждении Положения о деятельности по организации торговли на рынке ценных бумаг» 12 членов действующего состава Совета директоров соответствуют требованиям, предъявляемым к членам Совета директоров для включения его акций в котировальные списки «А» фондовой биржи.

Представители акционеров Общества в действующем составе Совета директоров



Деятельность Совета директоров

За 2012 год состоялось 34 заседания Совета директоров, в т.ч. 7 заседаний в форме совместного присутствия, на которых рассмотрено 410 вопросов.

Определение приоритетных направлений деятельности Общества

В отчетном году Советом директоров определены следующие приоритетные направления:

- строительство и эксплуатация волоконно-оптических линий связи (ВОЛС-ВЛ);
- внедрение Системы Автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «МОЭСК»;
- участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области;
- обеспечение подачи в органы регулирования заявок на регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала (RAV);
- внедрение системы управления производственными активами в Обществе;
- изменение системы ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров Общества;
- урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «одного окна».

Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности представлен в разделе «О Компании».

Ключевые вопросы

По итогам состоявшихся заседаний в 2012 году Совет директоров рассмотрел следующие ключевые вопросы, связанные с деятельностью Общества:

- «Об утверждении отчетов об итогах выполнения Бизнес-плана (в т.ч. Инвестиционной программы) за 3 квартал и 9 месяцев 2011 года, за 4 квартал 2011 года и 2011 год, 1 квартал 2012 года, 2 квартал и 1 полугодие 2012 года»;
- «Об утверждении отчетов об исполнении целевых значений КПЭ за 3, 4 квартал 2011 года, 2011 год, 1, 2 кварталы 2012 года»;
- «О рассмотрении отчетов об итогах выполнения Годовой комплексной программы конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок за 9 месяцев 2011 года и за 2011 года, за 1 квартал 2012 года, 1 полугодие 2012 года»;
- «Об утверждении Бизнес-плана на 2012 год, скорректированного Бизнес-план на 2012 год»;
- «Об утверждении целевых значений КПЭ Общества на 2012 год, скорректированных целевых значений КПЭ Общества на 2012 год»;
- «Об утверждении Годовой комплексной программы конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок на 2012 год»;
- «О составе Комитетов»;
- «Об определении количественного состава Правления, избрании членов Правления и прекращении полномочий членов Правления»;
- «Об осуществлении публичных заимствований путем выпуска облигаций»;
- «Об участии в НП «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети»;
- «О готовности к работе в осенне-зимний период 2012-2013 гг.»;
- «О досрочном прекращении полномочий Генерального директора и назначении исполняющего обязанности Генерального директора»;
- «Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата».

Утверждение ключевых внутренних документов

В 2012 году Совет директоров утвердил следующие ключевые документы:

- Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2012-2016 гг.;
- Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг»;
- План реализации Стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» в Обществе до 2015 года и на перспективу до 2020 года;
- Программу мероприятий в отношении ДЗО Общества – ОАО «Энергоцентр»;
- Регламент формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности о ее исполнении в ОАО «МОЭСК»;
- Программу негосударственного пенсионного обеспечения работников на 2012 год;
- План-график мероприятий по внедрению системы управления производственными активами;
- Положение о работе с дебиторской и кредиторской задолженностью;
- Стандарты в области строительства и эксплуатации волоконно-оптических линий связи: Стандарт предоставления объектов электроэнергетики во временное ограниченное пользование для целей размещения волоконно-оптических линий связи сторонних инвесторов, Стандарт размещения волоконно-оптических линий связи сторонних инвесторов в охранных зонах

воздушных линий электропередачи, Стандарт «ВОЛС-ВЛ. Термины и определения»;

- План мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствие с требованиями Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг»;
- Программу по снижению уровня производственного травматизма на 2012-2013 гг.;
- Скорректированную программу инновационного развития;
- Положение о благотворительной деятельности;
- План мероприятий на 2012 год по реализации Стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года;
- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров в новой редакции;
- Положение о системе внутреннего технического контроля в ОАО «МОЭСК»;
- Скорректированную Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2012 год;
- Стандарт «Управление производственными активами в ОАО «МОЭСК»;
- Положение о материальном стимулировании Генерального директора;
- Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров;
- Стандарт проектирования воздушных линий электропередач 35 кВ и выше с применением системы автоматизированного проектирования (САПР);
- Положение о корпоративном содействии и поддержке в улучшении жилищных условий работников.

Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок

В отчетном периоде Советом директоров одобрена 91 сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделкой, в совершении которых имелась заинтересованность.

Более подробная информация об указанных сделках размещена в Приложении 6 Годовому отчету.

В 2012 году Обществом не заключалось крупных сделок, требующих предварительного одобрения Советом директоров.

Статистическая информация о деятельности Совета директоров

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров (СД)	Период созыва Совета директоров	Всего заседаний СД в 2012 году	Количество заседаний СД, в которых требовалось участие конкретного члена СД	Количество заседаний СД в 2012 году, в которых член СД принял участие	Явка
1.	Бударгин О.М.	2012-2013	34	9	9	100 %

2.	Борисов Е.И.	2011-2012 /2012-2013	34	25	25	100 %
3.	Гавриленко А.А.	2011-2012 /2012-2013	34	34	25	74 %
4.	Голубев П.В.	2011-2012 /2012-2013	34	34	32	94 %
5.	Гончаров В.А.	2012-2013	34	9	8	89 %
6.	Гурьянов Д.Л.	2011-2012 /2012-2013	34	25	25	100 %
7.	Кербер С.М.	2011-2012 /2012-2013	34	34	30	88 %
8.	Муров А.Е.	2012-2013	34	9	9	100 %
9.	Назин В.Л.	2012-2013	34	9	9	100 %
10.	Нуждов А.В.	2011-2012 /2012-2013	34	34	28	82 %
11.	Павлов В.А.	2011-2012	34	20	20	100 %
12.	Попов А.А.	2011-2012 /2012-2013	34	25	25	100 %
13.	Седунов В.Н.	2012-2013	34	9	6	67 %
14.	Скляр Е.В.	2011-2012 /2012-2013	34	34	8	24 %
15.	Скрибот В.	2011-2012 /2012-2013	34	34	28	82 %
16.	Тихонова М.Г.	2011-2012 /2012-2013	34	34	26	76 %
17.	Хвалин И.В.	2012-2013	34	9	9	100 %
18.	Швец Н.Н.	2011-2012 /2012-2013	34	25	24	96 %
19.	Шевченко Т.В.	2012-2013	34	9	9	100 %
20.	Юрчук С.Е.	2011-2012 /2012-2013	34	25	25	100 %

Средний процент участия членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Всего состоявшихся заседаний Совета директоров, шт., в т.ч.:	24	32	34	6,3 %
1.1.	в очной форме	7	1	7	более 100 %
2.	Средний процент участия, %	89,1	86,9	82,3	-4,6 п.п.

В связи с увеличением числа вопросов, принятие решения по которым относится к компетенции Совета директоров, в 2012 году увеличилось количество заседаний. С целью более детального рассмотрения наиболее приоритетных для Общества вопросов, в 2012 году было увеличено количество заседаний, проведенных в очной форме.

Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Всего рассмотренных вопросов шт., в т.ч.:	219	388	410	5,7 %
1.1.	выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	19	17	23	35,3 %
1.2.	утверждение/корректировка Бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	34	35	21	-40,0 %
1.3.	корпоративное управление, в т.ч.:	80	129	151	17,1 %
1.3.1.	утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	12	12	44	более 100 %

1.3.2.	подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	12	23	21	-8,7 %
1.3.3.	организация и проведение заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	21	26	32	23,1%
1.3.4.	рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	19	27	23	-14,8 %
1.3.5.	оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	1	2	2	0,0 %
1.3.6.	рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ОАО «МОЭСК»	15	39	29	-25,6 %
1.4.	контроль над работой менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении Бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты	59	61	95	55,7 %
1.5.	одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	27	146	120	-17,8 %

Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров



Общее число рассматриваемых вопросов увеличилось в связи с ростом количества программ, действующих и разработанных в 2012 году в Обществе, а также повышением количества рассматриваемых отчетов об исполнении данных программ.



Снижение количества не принятых и перенесенных на более поздний срок решений Совета директоров в 2012 году по сравнению с 2011 годом связано с проведенной Обществом работой по согласованию вопросов, подлежащих рассмотрению Советом директоров, со всеми участниками процесса принятия решений.



Информация об участии членов Совета директоров в Комитетах при Совете директоров

№ п/п	ФИО члена Совета директоров (СД)	Общее количество заседаний комитета, в которых должен был принять участие член СД, одновременно являющийся членом Комитета/ количество заседаний комитета, в которых принял участие член СД, одновременно являющийся членом Комитета, шт.				
		Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Борисов Е.И.	4/3	3/3	19/19	11/8	7/6
2.	Гавриленко А.А.	–	–	–	–	17/11
3.	Голубев П.В.	–	–	–	–	7/4
4.	Гончаров В.А.	–	–	6/6	3/3	2/1
5.	Гурьянов Д.Л.	–	–	–	11/7	7/7
6.	Кербер С.М.	–	–	–	14/12	–
7.	Муров А.Е.	–	–	–	–	2/1
8.	Назин В.Л.	–	–	–	3/3	–
9.	Нуждов А.В.	–	–	25/10	–	–

10.	Павлов В.А.	–	–	13/11	6/6	–
11.	Попов А.А.	–	–	–	–	15/14
12.	Седунов В.Н.	–	–	–	3/3	2/2
13.	Склярёв Е.В.	–	2/2	–	–	10/3
14.	Скрибот В.	–	2/2	19/16	14/7	17/14
15.	Тихонова М.Г.	–	–	6/5	–	–
16.	Хвалин И.В.	–	–	–	3/3	–
17.	Шевченко Т.В.	–	–	–	5/3	–
18.	Юрчук С.Е.	–	–	–	11/9	15/15

В отчетном периоде члены Совета директоров не проходили обучение за счет средств Общества.

В 2012 году члены Совета директоров не совершали сделок с акциями ОАО «МОЭСК».

Комитеты при Совете директоров

В целях эффективной проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, а также выработки предварительных рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу в Обществе осуществляют свою деятельность комитеты Совета директоров, в состав которых вошли представители основных акционеров Общества.

Состав комитетов Совета директоров формируется в соответствии с требованиями российских фондовых бирж, соблюдение которых позволяет поддерживать акции Общества в биржевых котировальных списках категории «А».

№ п/п	Наименование категории	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
1.	Цели деятельности и задачи Комитета	<p>Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов отнесенных к его компетенции.</p> <p>Задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности; оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения; контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части: обеспечения комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений; обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования; анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью. 	<p>Основной целью создания Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.</p> <p>Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; 	<p>Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.</p> <p>Задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений; корректировка существующей стратегии развития Общества; контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества; определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества; контроль за реализацией 	<p>Целью Комитета является обеспечение эффективного участия Совета директоров Общества в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества.</p> <p>Основной задачей Комитета является разработка и представление Рекомендаций Совету директоров Общества по обеспечению:</p> <ul style="list-style-type: none"> достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности, включая рассмотрение финансовой (бухгалтерской) отчетности; эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками; выбора независимого внешнего аудитора и оценки результатов внешнего аудита; деятельности подразделения, осуществляющего функцию внутреннего контроля/аудита Общества; соблюдения Обществен 	<p>Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.</p> <p>Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества; выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функцию единоличного исполнительного органа Общества, в т.ч. управляющей организации или управляющего; выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функцию единоличного исполнительного органа Общества; определение критериев подбора

		<ul style="list-style-type: none"> оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям. 	<p>утвержденного Бизнес-плана и бюджета Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества; оценка эффективности деятельности Общества. 	<p>требований законодательства Российской Федерации,</p> <ul style="list-style-type: none"> отраслевых стандартов, внутренних нормативных документов Общества 	<p>кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;</p> <ul style="list-style-type: none"> регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения. 	
2.	Дата создания Комитета	28.12.2005	10.02.2009	26.09.2007	13.12.2006	26.09.2007
3.	Количество членов Комитета	9	11	10	6 (из них 6 – независимых)	6 (из них 6 – независимых)
4.	Дата последних изменений (избрания) в составе Комитета	11.10.2012	08.11.2012	08.11.2012	11.10.2012	11.10.2012
5.	Действующий состав Комитета	<ol style="list-style-type: none"> Зуйкова О.В. (Председатель) Чегодаев А.В. Иванов В.Е. Балабанов М.И. Кручинин М.А. Борисов Е.И. Панков Д.Л. Добахянц Ю.В. Марцинковский Г.О. 	<ol style="list-style-type: none"> Борисов Е.И. Готлиб Д.И. Комаров В.М. Королёв В.Г. Панин А.А. Синютин П.А. Скляр Е.В. (Председатель) Тушунов Д.Ю. Файрушина М.А. Финогенов А.В. Хацкевич С.Ф. 	<ol style="list-style-type: none"> Дёмин А.А. Синютин П.А. Нуждов А.В. Борисов Е.И. Финогенов А.В. Тихонова М.Г. Олейник А.П. Демидов А.В. (Председатель) Гончаров В.А. Иванов Т.В. 	<ol style="list-style-type: none"> Гончаров В.А. Кербер С.М. (Председатель) Назин В.Л. Седунов В.Н. Скрибот В. Хвалин И.В. 	<ol style="list-style-type: none"> Седунов В.Н. (Председатель) Гавриленко А.А. Гончаров В.А. Муров А.Е. Скрибот В. Скляр Е.В.
6.	Количество заседаний Комитета в 2012 году, всего	7	4	25	14	17
6.1.	<ul style="list-style-type: none"> в т.ч. очных 	0	2	16	8	3
7.	Размер вознаграждения, выплаченного членам Комитета в 2012 году, руб. с учетом НДФЛ	53 498	152 975	1 280 725	435 893	406 683
8.	Адрес страницы в	http://www.moesk.ru/invest_news/korporativn	http://www.moesk.ru/invest_news/kor	http://www.moesk.ru/invest_news/k	http://www.moesk.ru/invest_ne	http://www.moesk.ru/invest_news/korp

Интернете, на которой размещены решения Комитета	oe-upravlenie/commits soveta direktorov/komite t_po_nadezhnosti/	porativnoe-upravlenie/commits soveta directoro v/komitet_po_tekhnologicheskomu_p risovydeneniyu/	orporativnoe-upravlenie/commits soveta directo rov/komitet_po_strategii_razvitiyu/	ws/korporativnoe-upravlenie/commits soveta dir ectorov/komitet_po_auditu/	orativnoe-upravlenie/commits soveta directorov/komitet_po_kadram_voznagrazhdeniya m/
9. Ссылка на Положение о Комитете, размещенное на корпоративном сайте Общества	http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/P_o_komitete_po_nadezhnosti.pdf	http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/P_o_komitete_po_tp.pdf	http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/P_o_komitete_po_strategii_razvitiyu/	http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/doc_vd/PolA udit_Dop.pdf	http://www.moesk.ru/invest_news/raskritie/ystav/P_o_komitete_po_kadram_pd f
10. Основные вопросы, рассмотренные Комитетом в 2012 году	<ol style="list-style-type: none"> 1. О рассмотрении Программы по снижению уровня производственного травматизма на 2012-2013 г.г.; 2. О рассмотрении Плана-графика мероприятий по внедрению в ОАО «МОЭСК» системы управления производственными активами; 3. О рассмотрении предложений Общества по плановым значениям показателей надежности и качества оказываемых услуг на каждый год в пределах долгосрочного периода тарифного регулирования до 2017 года; 4. О рассмотрении отчета о результатах прохождения осенне-зимнего периода 2011-2012 гг.; 5. О рассмотрении Отчета об итогах выполнения Бизнес-плана (в т.ч. Инвестиционной программы) за 2011 год и 4 квартал 2011 года; 6. О рассмотрении отчета о реализации Плана мероприятий на 2012 год по строительству и эксплуатации волоконно-оптических линий связи; 7. О рассмотрении отчета о техническом аудите волоконно-оптических линий связи за 2 и 3 кварталы 2012 год; 8. О рассмотрении Отчета о реализации Плана – графика мероприятий по внедрению системы управления производственными активами в ОАО «МОЭСК» за 1 квартал 2012 г.; 9. Об определении приоритетного направления деятельности Общества: о внедрении системы управления производственными активами в ОАО «МОЭСК»; 10. О рассмотрении внутренних документов Общества: Стандарт «Управление производственными активами в ОАО «МОЭСК»; 11. О предварительном рассмотрении 	<ol style="list-style-type: none"> 1. О реестре обязательств по технологическим присоединениям. 2. О плане мероприятий по снижению просроченной задолженности потребителей и кредиторской задолженности на 2012 год. 3. О текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям. 4. О ходе подготовки плана мероприятий по нормализации основных показателей деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям. 5. О Плате мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствие с требованиями Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг». 6. О внесении изменений в Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания». 7. О проделанной работе по зачету встречных однородных требований по договорам на технологическое присоединение к электрическим сетям. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. О рассмотрении Бизнес-плана (в т.ч. Инвестиционной программы) на 2012 год. 2. О рассмотрении целевых значений КПЭ на 2012 год. 3. О рассмотрении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2012-2016 гг. 4. О рассмотрении внутренних документов Общества: Положение о работе с дебиторской и кредиторской задолженностью. 5. О рассмотрении внутренних документов Общества: Регламент формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности о ее исполнении в ОАО «МОЭСК». 6. О рассмотрении программы мероприятий в отношении ОАО «Энергоцентр». 7. О рассмотрении внутренних документов Общества: Положение о работе с дебиторской и кредиторской задолженностью. 8. О рассмотрении Плана реализации Стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» в Обществе до 2015 года и на перспективу до 2020 года. 9. О рассмотрении скорректированной программы инновационного развития Общества. 10. О 	<ol style="list-style-type: none"> 1. О согласовании плана работы Департамента внутреннего аудита и управления рисками на 2012 год 2. Об организации и проведении конкурентных процедур по отбору Аудитора для проведения аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2012 год, подготовленной в соответствии с РСБУ. 3. О рассмотрении годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, за 2011 год. 4. Об оценке заключения Аудитора по бухгалтерской отчетности Общества за 2011 год, подготовленной в соответствии с РСБУ. 5. О выработке рекомендаций по выбору Аудитора, осуществляющего аудит финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО. 6. О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2011 год. 7. О рекомендациях по распределению прибыли и убытков Общества по 	<ol style="list-style-type: none"> 1. О прекращении полномочий членов Правления и избрании членов Правления; 2. О предварительном согласовании кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата, определенные Советом директоров; 3. О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров; 4. О предварительном согласовании кандидатур на должности заместителей директоров филиалов; 5. О рассмотрении результатов деятельности генерального директора в связи с истечением срока трудового договора и подготовке соответствующих рекомендаций Совету директоров; 6. О внесении изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора и высших менеджеров; 7. О досрочном прекращении полномочий Генерального директора и трудового договора с ним, рассмотрении кандидатур на должность исполняющего обязанности Генерального директора и подготовке для Совета директоров соответствующих рекомендаций; 8. О рассмотрении организационных структур аппаратов управления филиалов; 9. О рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата.

отчета Генерального директора Общества о выполнении Программы мероприятий по снижению рисков производственного травматизма в ОАО «МОЭСК»;

12. О рассмотрении отчета о выполнении Плана мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МОЭСК» на 2010-2012 годы;

13. О готовности ОАО «МОЭСК» к работе в осенне-зимний период 2012-2013 гг.;

14. О рассмотрении скорректированного плана-графика мероприятий по внедрению в ОАО «МОЭСК» Системы управления производственными активами.

приоритетном направлении деятельности Общества: О внедрении Системы Автоматизированного проектирования (САПР) воздушных линий электропередачи 35 кВ и выше в ОАО «МОЭСК».

11. О рассмотрении Стратегии ОАО «МОЭСК» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года.

12. О рассмотрении Плана мероприятий на 2012 год по реализации Стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года.

13. Об определении приоритетных направлений деятельности: участие в создании зарядной инфраструктуры для электротранспорта в качестве технологического оператора сети электрических зарядных станций на территории г. Москвы и Московской области.

14. О реализации и внедрении технологий интеллектуальных распределительных сетей (Smart Grid).

15. О рассмотрении скорректированного Бизнес-плана (в т.ч. Инвестиционной программы) на 2012 год.

16. О приоритетных направлениях деятельности: подача в органы регулирования заявок на регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала

итогах 2011 финансового года.

8. О рекомендациях по размеру дивиденда по акциям Общества и порядку его выплаты по итогам 2011 года.

9. О рассмотрении Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК» в новой редакции.

10. О рассмотрении предложений по повышению эффективности деятельности Департамента внутреннего аудита и управления рисками, в т.ч. проекта Положения о службе, ответственной за внутренний аудит и управление рисками ОАО «МОЭСК» в новой редакции.

11. О рассмотрении отчета Департамента внутреннего аудита и управления рисками по результатам аудита бизнес - процесса «Технологическое присоединение».

12. О рекомендациях Совету директоров о размере оплаты услуг Аудитора.

13. О рассмотрении информации о реализации пилотного проекта реализации методики EAR.

14. О рассмотрении предложений по совершенствованию подходов к определению риск - аппетита и остаточных рисков.

- (RAB).
17. Об определении приоритетного направления деятельности Общества: о внедрении системы управления производственными активами в ОАО «МОЭСК».
 18. О рассмотрении внутренних документов Общества: Стандарт «Управление производственными активами в ОАО «МОЭСК».
 19. О мерах по урегулированию дебиторской задолженности с участниками системы «Одного окна».
 20. О рассмотрении скорректированной инвестиционной программы на 2012 год.
 21. О рассмотрении скорректированного Бизнес-плана (в т.ч. Инвестиционной программы) на 2012-2016 гг.
 22. О рассмотрении скорректированных целевых значений КПЭ на 2012 год.
 23. О рассмотрении скорректированной Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2012 год и прогноза на 2013-2017 гг.
 24. О рассмотрении Программы стратегических задач на период до 2015 года.
 25. О рассмотрении скорректированной программы инновационного развития, синхронизированной в рамках 2012-2016 гг. с утвержденной Минэнерго России/субъектами РФ

- инвестиционной программой Общества на период 2012-2017 гг., с включением в Программу инновационного развития мероприятий на 2012 год по перечислению на основании договора пожертвования денежных средств для формирования Специализированного фонда целевого капитала Сколковского института науки и технологий.
26. Об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы КПЭ генерального директора и высших менеджеров Общества.
27. О рассмотрении Программы по снижению кредиторской задолженности по технологическим присоединениям.
28. О рассмотрении скорректированной Программы перспективного развития системы учета розничного рынка электроэнергии.
29. О рассмотрении Бизнес-плана (в т.ч. Инвестиционной программы) на 2013-2017 гг.
30. О рассмотрении целевых значений КПЭ на 2013 год.
31. О рассмотрении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2013-2018 гг.
32. Об осуществлении Обществом публичных заимствований путем выпуска облигаций.
33. О

рассмотрении целевых значений КПЭ на 2013 год.

34. О

рассмотрении скорректированной Программы перспективного развития системы учета розничного рынка электроэнергии.

35. Об участии

Общества в НП «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети».

Информация об участии членов Комитетов при Совете директоров в заседаниях Комитетов

В 2012 году Комитеты Общества действовали в трех различных составах.

№ п/п	Ф.И.О. члена Комитета	Должность на момент избрания	Количество заседаний Комитета в 2012 году всего / Количество заседаний, в которых принял участие член данного Комитета	Явка
1. Комитет по надежности				
1.1.	Балабанов М.И.	Первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	7/1	14 %
1.2.	Борисов Е.И.	Советник Председателя Правления ГПБ (ОАО)	7/5	71 %
1.3.	Буланова О.Л.	Заместитель генерального директора по финансам ОАО «МОЭСК»	4/4	100 %
1.4.	Голубев П.В.	Директор по эксплуатации и ТОиР (начальник Департамента эксплуатации и ТОиР) ОАО «Холдинг МРСК»	1/0	0 %
1.5.	Добаханц Ю.В.	Заместитель начальника Департамента оперативно-технологического управления - начальник отдела развития оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»	2/1	50 %
1.6.	Зуйкова О.В.	Руководитель Дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК»	7/7	100 %
1.7.	Иванов В.Е.	Заместитель технического директора по оперативно-технологическому управлению - начальник ЦУС ОАО «МОЭСК»	7/6	86 %
1.8.	Илюшин П.В.	Заместитель начальника Департамента эксплуатации и ТОиР-начальник отдела планирования и организации ремонтов и эксплуатации оборудования ОАО «Холдинг МРСК»	5/3	60 %
1.9.	Кручинин М.А.	Министр энергетики Московской области	2/1	50 %
1.10.	Марцинковский Г.О.	Начальник департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»	2/2	100 %
1.11.	Налевин А.А.	Заместитель начальника Управления капитального строительства ООО «ГПБ - Энергоэффект»	4/1	25 %
1.12.	Панков Д.Л.	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»	2/2	100 %
1.13.	Чегодаев А.В.	Заместитель генерального директора – технический директор ОАО «МОЭСК»	7/6	86 %
2. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям				
2.1.	Борисов Е.И.	Советник Председателя Правления ГПБ (ОАО)	4/4	100 %
2.2.	Готлиб Д.И.	Заместитель исполнительного директора по развитию и взаимоотношениям с клиентами ОАО «Холдинг МРСК»	1/1	100 %
2.3.	Дёмина В.А.	Ведущий аналитик ЗАО «Лидер»	3/2	67 %
2.4.	Зотова О.С.	Директор Департамента инвестиций ОАО «МОЭСК»	3/3	100 %
2.5.	Калмыкова В.И.	Начальник Управления капитального строительства ООО «ГПБ-Энергоэффект»	2/2	100 %
2.6.	Комаров В.М.	Заместитель начальника Департамента перспективного развития и технологического присоединения – Начальник отдела технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»	4/4	100 %
2.7.	Коновалов А.П.	Генеральный директор ОАО «МОЭСК»	3/1	33 %
2.8.	Королёв В.Г.	Начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России	4/1	25 %
2.9.	Мазо Л.В.	Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»	2/2	100 %
2.10.	Панин А.А.	Директор по правовому обеспечению – директор департамента правового обеспечения ОАО «МОЭСК»	4/4	100 %

2.11.	Плешивцев В.Г.	Первый заместитель Руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	2/1	50 %
2.12.	Пятигор А.М.	Начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»	3/3	100 %
2.13.	Романенко И.В.	Директор по технологическим присоединениям в г. Москве ОАО «МОЭСК»	2/0	0 %
2.14.	Синютин П.А.	И.о. Генерального директора ОАО «МОЭСК»	1/1	100 %
2.15.	Скляр Е.В.	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	2/2	100 %
2.16.	Скрибот В.	Начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	3/2	67 %
2.17.	Тушунов Д.Ю.	Главный экономист ЗАО «Лидер»	1/1	100 %
2.18.	Файрушина М.А.	Министр Правительства Московской области по ценам и тарифам	1/1	100 %
2.19.	Финогенов А.В.	Руководитель инвестиционных проектов ЗАО «Лидер»	4/4	100 %
2.20.	Хацкевич С.Ф.	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МОЭСК»	1/1	100 %
2.21.	Шаркова Ю.Э.	Первый заместитель начальника Департамента транспорта электрической энергии и энергосбережения ОАО «Холдинг МРСК»	1/1	100 %
2.22.	Янченко О.В.	Директор по технологическим присоединениям в Московской области ОАО «МОЭСК»	1/1	100 %
3.	Комитет по стратегии и развитию			
3.1.	Балаева С.А.	Начальник Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК».	6/3	50 %
3.2.	Башинджагян А.А.	Главный специалист - эксперт Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России	6/2	33 %
3.3.	Борисов Е.И.	Советник Председателя Правления ГПБ (ОАО)	25/25	100 %
3.4.	Буланова О.Л.	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МОЭСК»	19/17	89 %
3.5.	Быкова Н.А.	Главный специалист - эксперт Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России	13/12	92 %
3.6.	Гончаров В.А.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»	6/5	83 %
3.7.	Грищенко С.В.	Заместитель начальника Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	13/5	38 %
3.8.	Демидов А.В.	Первый заместитель исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК»	25/16	64 %
3.9.	Дёмин А.А.	Советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	6/5	83 %
3.10.	Демина В.А.	Ведущий аналитик ЗАО «Лидер»	19/18	95 %
3.11.	Дугин В.С.	Заместитель директора Управления инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	6/5	83 %
3.12.	Иванов Т.В.	Заместитель Председателя Правительства Московской области	6/5	83 %
3.13.	Игумнов Н.Г.	Менеджер проекта Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	19/19	100 %
3.14.	Курбатов М.Ю.	Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»	13/9	69 %
3.15.	Механошин Б.И.	Заместитель Генерального директора- технический директор ОАО "Холдинг МРСК"	13/8	62 %
3.16.	Нуждов А.В.	Член Совета директоров ОАО «МОЭСК»	25/9	36 %
3.17.	Олейник А.П.	Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы – начальник Управления инвестиционной политики энергетической отрасли	25/1	4 %
3.18.	Павлов В.А.	Руководитель Центра стратегии, развития и инноваций ОАО «Холдинг МРСК»	19/15	79 %
3.19.	Перепелкин А.Ю.	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»	13/11	85 %
3.20.	Санников А.В.	Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»	13/0	0 %
3.21.	Синютин П.А.	Исполняющий обязанности Генерального директора ОАО «МОЭСК»	6/6	100 %
3.22.	Скрибот В.	Начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	19/16	84 %

3.23.	Сницкий А.В.	Директор по ИТ, инновациям и операционной эффективности ОАО "МОЭСК"	13/12	92 %
3.24.	Тихонова М.Г.	Член Совета директоров ОАО «МОЭСК»	6/5	83 %
3.25.	Тушунов Д.Ю.	Начальник аналитического управления – главный экономист ЗАО «Лидер»	19/14	74 %
3.26.	Финогенов А.В.	Руководитель инвестиционных проектов ЗАО «Лидер»	6/6	100 %
4.	Комитет по аудиту			
4.1.	Борисов Е.И.	Советник Председателя Правления ГПБ (ОАО)	11/8	73 %
4.2.	Гурьянов Д.Л.	Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»	11/7	64 %
4.3.	Гончаров В.А.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»	3/1	33 %
4.4.	Кербер С.М.	Руководитель Дирекции инвестиционных проектов и программ – Управляющий директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	14/12	86 %
4.5.	Назин В.Л.	Член Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	3/2	67 %
4.6.	Павлов В.А.	Руководитель Центра стратегии, развития и инноваций ОАО «Холдинг МРСК»	6/6	100 %
4.7.	Седунов В.Н.	Генеральный директор филиала МЭС Центра ОАО «ФСК ЕЭС»	3/2	67 %
4.8.	Скрибот В.	Начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	14/6	43 %
4.9.	Хвалин И.В.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель исполнительного директора по стратегии ОАО «Холдинг МРСК»	3/3	100 %
4.10.	Шевченко Т.В.	Директор по закупкам (начальник Департамента по закупочной деятельности) ОАО «Холдинг МРСК»	5/3	60 %
4.11.	Юрчук С.Е.	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»	11/9	82 %
5.	Комитет по кадрам и вознаграждениям			
5.1.	Борисов Е.И.	Советник Председателя Правления Газпромбанк (ОАО)	7/6	86 %
5.2.	Гавриленко А.А.	Генеральный директор ЗАО «Лидер»	17/11	65 %
5.3.	Голубев П.В.	Начальник Департамента по организации эксплуатации ТООР ОАО «Холдинг МРСК»	7/4	57 %
5.4.	Гончаров В.А.	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»	2/1	50 %
5.5.	Гурьянов Д.Л.	Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами – Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»	7/7	100 %
5.6.	Муров А.Е.	Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК»	2/1	50 %
5.7.	Попов А.А.	Заместитель Генерального директора – Руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»	15/14	93 %
5.8.	Седунов В.Н.	Генеральный директор филиала МЭС Центра ОАО «ФСК ЕЭС»	2/2	100 %
5.9.	Скляров Е.В.	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	10/3	30 %
5.10.	Скрибот В.	Начальник Управления электроэнергетики и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций ГПБ (ОАО)	17/14	82 %
5.11.	Юрчук С.Е.	Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»	15/15	100 %

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

Состав Правления

В 2012 году в составе Правления произошел ряд существенных изменений.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 31.08.2010 и 29.03.2011 Правление до 27.01.2012 действовало в следующем составе (должности указаны на момент избрания):

1. Коновалов Андрей Павлович – Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «МОЭСК»;
2. Буланова Ольга Леонидовна – Заместитель Председателя Правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МОЭСК»;
3. Романовский Сергей Петрович – Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МОЭСК»;
4. Кузнецов Давид Феликсович – Заместитель генерального директора по специальным проектам ОАО «МОЭСК»;
5. Крупин Михаил Львович – Заместитель генерального директора по технологическим присоединениям в г. Москве ОАО «МОЭСК»;
6. Маракин Юрий Вадимович – Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «МОЭСК»;
7. Чегодаев Анатолий Васильевич – Заместитель генерального директора – Технический директор ОАО «МОЭСК».

Решением Совета директоров от 27.01.2012 прекращены полномочия члена Правления Крупина М.Л. и избран в состав Правления Сницкий А.В. – Директор по ИТ, инновациям и операционной эффективности ОАО «МОЭСК».

Решением Совета директоров от 04.07.2012, 11.07.2012 досрочно прекращены полномочия Генерального директора Коновалова А.П.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 27.12.2012 прекращены полномочия членов Правления Кузнецова Д.Ф., Маракина Ю.В., Сницкого А.В. и Правление избрано в следующем составе.

Состав Правления, действующий в период с 27.12.2012 по настоящее время (должности указаны на момент избрания):

1. Синютин Петр Алексеевич (Председатель) – И. о. Генерального директора ОАО «МОЭСК»;
2. Буланова Ольга Леонидовна – Советник генерального директора ОАО «МОЭСК»;
3. Будыко Марк Леонидович – Заместитель генерального директора по логистике и МТО ОАО «МОЭСК»;

4. Войнов Роман Владимирович – Заместитель генерального директора - директор филиала «Центральные электрические сети» ОАО «МОЭСК»;
5. Иноземцев Александр Валерьевич – Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МОЭСК»;
6. Кадацкий Валерий Леонидович – Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «МОЭСК»;
7. Кренева Надежда Анатольевна – Заместитель генерального директора по управлению персоналом ОАО «МОЭСК»;
8. Панин Александр Александрович – Директор по правовому обеспечению - директор департамента правового обеспечения ОАО «МОЭСК»;
9. Романовский Сергей Петрович – Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МОЭСК»;
10. Старостин Алексей Сергеевич – Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «МОЭСК»;
11. Хацкевич Станислав Феликсович – Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МОЭСК»;
12. Чегодаев Анатолий Васильевич – Заместитель генерального директора – Технический директор ОАО «МОЭСК».

Подробные сведения о членах Правления представлены в Приложении 7 к Годовому отчету.

Деятельность Правления

Основные вопросы, рассмотренные Правлением Общества в 2012 году:

- «О рассмотрении поручений Президента Российской Федерации, Председателя Правительства Российской Федерации, заместителей председателя Правительства Российской Федерации, федеральных органов исполнительной власти, руководства ОАО «Холдинг МРСК» за декабрь 2011 года, январь-ноябрь 2012 года»;
- «О рассмотрении отчета о фактическом выполнении КПЭ функциональных блоков исполнительного аппарата и филиалов по итогам 4 квартала 2011 года и 2011 года, 1-3 квартал 2012 года».
- «Об утверждении ДПН на 1-4 квартал 2012 года»;
- «О рассмотрении отчета по Программе благотворительной деятельности за 2011 год»;
- «О рассмотрении Программы благотворительной деятельности на 2012 год»;
- «О рассмотрении функциональной стратегии блоков до 2015 года»;
- «Об утверждении Бюджета движения денежных средств на 1-4 квартал 2012 года»;
- «О рассмотрении Плана профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала на 2012 год»;
- «Об утверждении плановых значений КПЭ функциональных блоков исполнительного аппарата и филиалов на 2012 год»;
- «О рассмотрении Отчета об исполнении бюджета движения денежных средств за 1-3 квартал 2012 года»;
- «Об осуществлении функций годового Общего собрания акционеров ОАО «Завод РЭТО», ОАО «МКСМ», ОАО «МКЭР»;
- «О рассмотрении результатов тарифного регулирования Общества».

Информация об участии членов Правления в заседаниях Правления

№ п/п	Ф.И.О. члена Правления	Всего заседаний Правления в 2012 году	Всего заседаний в 2012 году, которых требовалось участие конкретного члена Правления	Количество заседаний Правления в 2012 году, в которых член Правления принял участие	Явка
1.	Коновалов А.П.	56	34	22	65 %
2.	Буланова О.Л.	56	56	53	95 %
3.	Романовский С.П.	56	56	44	79 %
4.	Кузнецов Д.Ф.	56	56	26	46 %
5.	Крупин М.Л.	56	3	0	0 %
6.	Маракин Ю.В.	56	56	28	50 %
7.	Чегодаев А.В.	56	56	46	82 %
8.	Сницкий А.В.	56	53	51	96 %
9.	Синютин П.А.	56	0	0	–
10.	Будыко М.Л.	56	0	0	–
11.	Войнов Р.В.	56	0	0	–
12.	Иноземцев А.В.	56	0	0	–
13.	Кадацкий В.Л.	56	0	0	–
14.	Кренева Н.А.	56	0	0	–
15.	Панин А.А.	56	0	0	–
16.	Старостин А.С.	56	0	0	–
17.	Хацкевич С.Ф.	56	0	0	–

Средний процент участия членов Правления в заседаниях

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Средний процент участия, %	62,6	72,9	64,1	-8,8 п.п.

Снижение среднего процента участия членов Правления в 2012 году по сравнению с 2011 годом связано с увольнением значительного числа членов Правления в 2012 году.

В 2012 году члены Правления не совершали сделок с акциями ОАО «МОЭСК».

Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором (Председателем Правления), который подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключенным между Генеральным директором и Обществом.

Генеральный директор рассматривает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

После прекращения полномочий генерального директора Коновалова Андрея Павловича решением Совета директоров от 04.07.2012, 11.07.2012 исполняющим обязанности генерального директора назначен Синютин Петр Алексеевич.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 Синютин Петр Алексеевич избран генеральным директором.

Петр Алексеевич Синютин родился в 1962 году. Закончил Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академию Госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

В 2008-2012 гг. возглавлял ОАО «Мосэнергосбыт», сначала в должности генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт», а после передачи в 2010 году функций управляющей организации ОАО «Объединенная энергосбытовая компания» – единоличному исполнительному органу ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – в должности управляющего директора – первого заместителя генерального директора ОАО «Мосэнергосбыт».

Подробные сведения о Генеральном директоре представлены в Приложении 7 к Годовому отчету.

В 2012 году лицами, осуществлявшими функции генерального директора, не совершались сделки с акциями ОАО «МОЭСК».

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая на регулярной основе проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Главными задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Состав Ревизионной комиссии

В 2012 году действовало 2 состава Ревизионной комиссии.

Состав Ревизионной комиссии, действовавший в период 25.11.2011-25.06.2012 (должности указаны на момент выдвижения):

1. Алимурдова Изумруд Алигаджиевна – Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками (начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками) ОАО «Холдинг МРСК»;

2. Архипов Владимир Николаевич – Начальник Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»;
3. Кормушкина Людмила Дмитриевна – Начальник Отдела внутреннего аудита, ревизионных комиссий и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»;
4. Саух Максим Михайлович – Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»;
5. Филиппова Ирина Александровна – Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров 25.06.2012 (должности указаны по состоянию на 31.12.2012):

1. Алимуратова Изумруд Алигаджиевна – Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками (начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками) ОАО «Холдинг МРСК»;
2. Архипов Владимир Николаевич;
3. Кормушкина Людмила Дмитриевна – Начальник отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»;
4. Попова Ольга Викторовна – Начальник отдела внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»;
5. Рослякова Екатерина Сергеевна – Главный эксперт отдела внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

Деятельность Ревизионной комиссии

В 2011 году проведено 6 заседаний Ревизионной комиссии, на которых рассмотрены следующие вопросы:

- «О проведении ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК» за 2011 год»;
- «Об утверждении сроков проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК» за 2011 год»;
- Об утверждении программы ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК» за 2011 год»;
- «Утверждение заключения Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МОЭСК» за 2011 год»;
- «Утверждение акта проверки ревизионной комиссии ОАО «МОЭСК» за 2011 год»;
- «Об избрании председателя Ревизионной комиссии»;
- «Об избрании секретаря Ревизионной комиссии»;
- «Об утверждении плана работы Ревизионной комиссии, избранной на годовом Обществе собрания акционеров 25.06.2012»;
- «О привлечении специалиста для оформления документов Ревизионной комиссии и координации работы членов Ревизионной комиссии»;
- «О проведении проверки расходов по управлению персоналом Общества за 2012 год»;
- «Об утверждении сроков проведения проверки расходов по управлению персоналом Общества за 2012 год»;
- «Об утверждении программы проведения проверки расходов по управлению персоналом Общества за 2012 год».

Согласие на обработку персональных данных

В соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных» Обществом при составлении Годового отчета получено согласие на обработку персональных данных от всех членов органов управления и контроля.

5.2. Вознаграждение, выплаченное членам органов управления и контроля

Вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров

Размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определены Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций⁵⁹.

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 8-ми ММТС⁶⁰, в случае совместного присутствия – в размере суммы эквивалентной 10-ти ММТС.

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной годовым Общим собранием акционеров. В случае, если в году, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль, Совет директоров избирался в новом составе, указанное вознаграждение выплачивается также членам Совета директоров предыдущих составов.

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2012/2011
1.	Вознаграждение всего млн руб. без НДС, в т.ч.:	21,63	32,83	46,57	41,9 %
1.1.	за участие в заседаниях	6,46	12,32	12,54	1,8 %
1.2.	дополнительное вознаграждение всего, в т.ч.:	15,17	20,51	34,03	65,9 %
1.2.1.	за прирост чистой прибыли	13,65	20,51	19,72	-3,9 %
1.2.2.	за прирост рыночной капитализации	1,52	0	14,3	100 %
Итого вознаграждения и компенсации		21,63	32,83	46,57	41,9 %

⁵⁹ Положение утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2008.

⁶⁰ Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда, установленная отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации, установленной указанным Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров.



Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров в 2012 году увеличилась на 41,9 % по сравнению с 2011 годом в связи с увеличением ММТС (является основной величиной для расчета вознаграждения за участие в заседаниях), а также приростом рыночной капитализации Общества.

Вознаграждение, выплаченное членам Правления

Материальное стимулирование работников Общества, являющихся членами Правления, в течение 2012 года определялось в соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров⁶¹ и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров в новой редакции⁶².

В 2012 году вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 1,70 млн руб. без учета НДФЛ.

Вознаграждение, выплаченное Генеральному директору

Размер вознаграждения Генерального директора в течение 2012 года определялся Положением о материальном стимулировании Генерального директора⁶³ и Положением о материальном стимулировании Генерального директора в новой редакции⁶⁴, и зависел от степени выполнения Обществом квартальных и годовых ключевых показателей эффективности.

Общая сумма вознаграждения, льгот и компенсаций расходов Генерального директора выплаченного в 2012 году составила 3,99 млн руб., в т.ч.:

- заработная плата: 3,965 млн руб. без учета НДФЛ.
- премии: 0
- комиссионные: нет
- льготы: нет
- иные имущественные представления (добровольное страхование гражданской ответственности): 0,025 млн руб.

Вознаграждение и компенсации, выплаченные членам Ревизионной комиссии

⁶¹ Положение утверждено решением Совета директоров от 03.10.2011.

⁶² Положение утверждено решением Совета директоров от 06.12.2012.

⁶³ Положение утверждено решением Совета директоров от 03.10.2011.

⁶⁴ Положение утверждено решением Совета директоров от 06.12.2012.

Порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии за участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества устанавливается Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций⁶⁵.

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Вознаграждение всего млн руб. без НДС	0,39	1,17	0,61	-47,9 %



Размер вознаграждения, выплаченного в 2012 году членам Ревизионной комиссии сократился в связи с уменьшением количества проведенных проверок (1 проверка – в 2012 году, 2 проверки – в 2011 году)

⁶⁵ Положение утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2008.

5.3. Внутренний контроль и управление рисками

Система внутреннего контроля (СВК) Общества является элементом системы корпоративного управления Общества и включает в себя диапазон процедур, методов и механизмов контроля, обеспечивающих принятие обоснованных решений органами управления Общества за счет повышения степени ответственности и подотчетности всех участников системы корпоративного управления.

Основные принципы построения и функционирования системы внутреннего контроля Общества, закреплены в Политике внутреннего контроля, которая утверждена Советом директоров Общества. Политика внутреннего контроля определяет процедуры, цели и принципы организации системы внутреннего контроля, роли, ответственность и взаимодействие ее участников, виды и уровни осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Ключевыми целями системы внутреннего контроля являются:

- эффективная реализация стратегических и акционерных целей Общества;
- повышение качества системы корпоративного управления Общества;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности деятельности Общества.

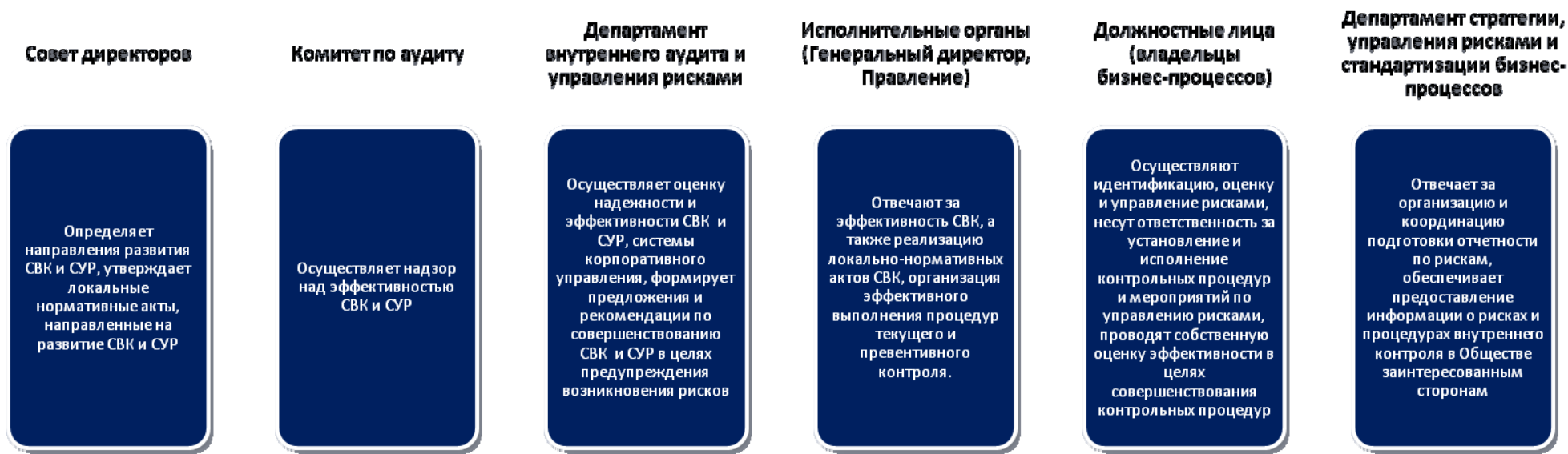
Система управления рисками является элементом системы внутреннего контроля и включает в себя процессы идентификации рисков, их анализ, планирование мероприятий по управлению рисками и их реализацию, мониторинг и контроль рисков, а также анализ и оценку эффективности управления рисками, что позволяет повысить эффективность управления рисками и минимизировать реализацию рисков в целом по Обществу.

Основной целью системы управления рисками Общества является поддержание рисков (неопределенности в отношении акционерных, стратегических и операционных целей Общества) в пределах риск-аппетита.

Основополагающим документом, регламентирующим функционирование системы управления рисками Общества, является Политика управления рисками. Политикой определены основные правила реализации процессов управления рисками, структура (основные группы) рисков, а также организационная инфраструктура системы управления рисками и принципы контроля эффективности функционирования системы управления рисками.

Система внутреннего контроля и система управления рисками представляют собой непрерывный процесс и основаны на главном принципе – применении единых стандартов бизнес-процессов и контрольных процедур на всех уровнях управления.

Участники системы внутреннего контроля и системы управления рисками



В обеспечение принципов независимости и объективности Департамент внутреннего аудита и управления рисками административно подчиняется Генеральному директору Общества, функционально – Комитету по аудиту Совета директоров Общества.

Совершенствование системы внутреннего контроля осуществляется на всех уровнях управления Общества по следующим направлениям контроля:



Общество придерживается проактивной политики в области внутреннего контроля и в качестве приоритетного направления развития процедур внутреннего контроля определило повышение значимости текущего и превентивного контроля, а также риск-ориентированного внутреннего аудита бизнес-процессов. В рамках указанной тенденции Советом директоров Общества утверждены нормативные акты, направленные на повышение прозрачности и эффективности финансово-хозяйственной деятельности: Кодекс корпоративной этики и Политика по противодействию коррупции.

В целях реализации указанных нормативных актов, а также выявления и предотвращения случаев конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемой должностью, в Обществе в 2012 году создана Комиссия по урегулированию конфликта интересов, действующая на основании соответствующего утвержденного Положения.

Кроме того, решением Совета директоров от 24.08.2012 принято Положение о Комитете по аудиту Совета директоров в новой редакции. В документе детализированы и расширены компетенция и полномочия Комитета, в т.ч. в части наблюдения за функционированием и совершенствованием систем внутреннего контроля и управления рисками в Обществе.

Телефон доверия

В Обществе с 2011 года на постоянной основе функционирует Телефон доверия +7 (495) 983-1641, канал связи, с помощью которого любой гражданин или сотрудник Общества может обратить внимание руководства ОАО «МОЭСК» на факты и события, причиной которых могут быть недобросовестные действия. По результатам анализа

поступивших сообщений проводятся расследования и мероприятия по недопущению нарушений и недостатков.

Планы на 2013 год

Общество в 2013 году планирует проведение мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и решение задач, в части стандартизации и оптимизации бизнес-процессов Общества, направленных на повышение его эффективности.

Кроме того, одним из направлений развития системы управления рисками Общества является задача по интеграции системы управления рисками с системой ежегодного бизнес-планирования, что позволит оценить возможное влияние рисков на ключевые финансово-экономические показатели бизнес-плана и заранее предусмотреть необходимые мероприятия по управлению рисками.

Основные факторы рисков

Деятельность Общества сопряжена с рисками, которые инвесторам следует принимать во внимание. Ниже описаны ключевые факторы рисков, которые в настоящий момент Общество считает наиболее значимыми.

Риски внешней среды

Страновые риски

Экономика Российской Федерации относится к числу развивающихся экономик, имеющих существенную чувствительность к негативным изменениям глобальных макроэкономических факторов и нестабильности на мировых финансовых и сырьевых рынках. В свою очередь, это может повлиять на деятельность Компании, в частности, снизит возможность доступа Общества к капиталу и уменьшит спрос на его услуги.

В настоящее время влияние данных рисков на деятельность Общества можно оценить как среднее. В рамках минимизации указанных рисков Компания проводит работу по сокращению издержек, оптимизации инвестиционной программы, а также проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

Вероятность рисков дестабилизации политической обстановки оценивается как низкая.

Региональные риски

Производственная деятельность Общества осуществляется на территории г. Москвы и Московской области, которые имеют устойчивые темпы роста экономики. Это обстоятельство обеспечивает стабильный и возрастающий спрос на услуги Компании. Дальнейшее развитие территорий, в частности, расширение границ г. Москвы, создаст благоприятные условия для роста Общества и увеличения его финансовых результатов.

В случае реализации указанных рисков Общество планирует принимать меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на свою деятельность.

Риски регуляторного характера (отраслевые риски)

Основные услуги, оказываемые ОАО «МОЭСК» – передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Государственная политика тарифного регулирования направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может

привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества.

В целях минимизации указанных факторов риска Общество проводит сбалансированную политику по повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, направленную на сокращение расходов и оптимальное планирование структуры источников финансирования деятельности.

Одним из факторов отраслевых рисков является несовершенство механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, влекущее за собой разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности, применяемых в расчетах тарифов. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за оказанные Обществом услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности Компании и его финансовой устойчивости.

В целях минимизации отраслевых рисков в Обществе осуществляются мероприятия по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями, снижению оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги, формированию судебной практики и созданию положительных прецедентов. Кроме того, Общество реализует Программу перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии.

Использование метода RAB-регулирования снижает влияние субъективных факторов на принятие тарифных решений, однако влечет за собой ряд рисков, среди которых необходимо выделить:

- оспаривание регуляторами результатов оценки первоначальной базы инвестированного капитала, проведенной независимыми оценщиками;
- потери, связанные с неверным прогнозом структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения, учтенным при принятии тарифно-балансовых решений;
- неполучение отложенных в результате реализации механизма сглаживания доходов при определении планируемых значений параметров расчета тарифов методом RAB-регулирования.

С целью минимизации рисков тарифного регулирования Общество реализует следующие мероприятия:

- осуществляет проработку совместно с местными органами власти программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ;
- организует работу с регулирующими органами и Минэнерго России по согласованию долгосрочной инвестиционной программы Общества;
- включает в инвестиционные планы наиболее эффективные проекты, внедряет современные технологии управления проектами капитального строительства с целью получения запланированного дохода на инвестированный капитал;
- осуществляет реализацию Программы снижения издержек.

Кроме того, в качестве одного из инструментов снижения регуляторных рисков Общество рассматривает возможность заключения регуляторных контрактов, дающих возможность установления тарифов в зависимости от качества предоставляемых услуг. При этом в указанных контрактах планируется предусмотреть взаимную ответственность, с одной стороны Общества – за качество оказываемых услуг (четко указанных в контракте), с

другой стороны регулирующих органов – за корректировку тарифных решений в течение долгосрочного периода регулирования.

Региональные особенности тарифного регулирования также могут повлечь существенные риски для Компании. Так, Постановление РЭК г. Москвы от 25.09.2006 № 40⁶⁶ устанавливало «котловую» систему тарифообразования деятельности по технологическому присоединению в г. Москве. Вместе с тем, отсутствие утвержденного тарифа для взаиморасчетов с участниками «котла» по договорам технологического присоединения, заключенным после 01.06.2009, а также отмена с 2011 года указанного Постановления привело к возникновению дебиторской задолженности по выданным Компанией авансам участникам «одного окна». Для предотвращения риска признания данной задолженности безнадежной Компания будет инициировать переговорный процесс с участием регулирующих органов и участников «котла», а также предпринимать действия по взысканию дебиторской задолженности в судебном порядке.

Финансовые риски

Процентные риски

В рамках планируемой финансово-экономической политики Общество привлекает заемные средства. При этом банк вправе увеличить процентную ставку по кредитам в одностороннем порядке. Причиной возникновения данного риска может стать нестабильность на финансовых рынках.

С учетом стабилизации ситуации на финансовых рынках после кризисных явлений 2008-2009 гг. процентные риски оцениваются Обществом как средние. В целях снижения процентных рисков Общество прибегает к следующим мерам:

- оптимизация структуры долгового портфеля с учетом прогнозов стоимости долгосрочных и краткосрочных заемных средств и величины дюрации долгового портфеля;
- отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурсных процедур, позволяющий установить твердую цену контракта в виде величины процентной ставки и снизить риск изменения процентных ставок.

Валютные риски

Основными клиентами Общества, осуществляющими потребление электроэнергии, являются резиденты Российской Федерации. Расчеты за услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей производятся в валюте Российской Федерации. Активы и обязательства Общества также выражены в национальной валюте. Кроме того, ОАО «МОЭСК» не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке.

Инфляционные риски

Рост инфляции может негативно повлиять на финансово-экономическую деятельность Общества и привести к потерям в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате, увеличением себестоимости и уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе. Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Общества

Однако в будущем ущерб от инфляционных рисков в связи с установлением Компанией долгосрочных тарифов может быть существенным.

⁶⁶ Название документа «Об утверждении Правил технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям в городе Москве».

В случае если уровень инфляции превысит более чем на 5 п.п. плановые значения установленные Правительством Российской Федерации и Центральным банком России, Общество планирует увеличить долю заемных средств в своем капитале, а также провести мероприятия по сокращению издержек.

Кредитные риски

Кредитным риском Общество считает риск, связанный с невыполнением обязательств контрагентами, в частности, неоплата гарантирующим поставщиком услуг по передаче электроэнергии, выявленными случаями бездоговорного или безучетного электропотребления. Причинами возникновения данного риска может служить неплатежеспособность потребителей, умышленная неоплата потребителями стоимости выявленного потребления, неурегулированные отношения по порядку формирования полезного отпуска электроэнергии (см. раздел «Риски регуляторного характера (отраслевые риски)»).

В целях снижения данного риска проводятся мероприятия по формированию достоверного полезного отпуска за счет увеличения объемов полезного отпуска, сформированного собственными силами Компании. Кроме того, просроченная дебиторская задолженность взыскивается путем обращения в судебные органы. Согласно статистике прошлых лет, а также вследствие регулярности проводимых мероприятий по минимизации кредитных рисков, данные риски для Компании можно оценить как незначительные.

Операционно-технологические риски

Операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования. Кроме того, факторами операционно-технологических рисков являются:

- аварийные ситуации природного и техногенного характера;
- факторы, связанные с эксплуатацией оборудования, в т.ч. с предельными отклонениями от нормативно-технических требований;
- факторы, связанные с ошибками оперативного персонала, с нарушением диспетчерского графика и дисциплины.

В результате реализации указанных рисков возможны как существенные экономические, так и репутационные последствия для Компании. Кроме того, указанные факторы рисков влияют на объемы потерь в электрических сетях, увеличивая расходы Общества на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь. Повышение уровня аварийности ведет не только к прямому ущербу от выхода из строя электросетевых объектов, но и к снижению надежности электроснабжения. Следствием невыполнения параметров надежности, установленных регулятором, может являться снижение объемов необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования.

В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надёжности энергоснабжения потребителей и предупреждение рисков технологических нарушений, включающие следующие работы:

- расчистку и расширение трасс ВЛ-0,4-220 кВ,
- перекладку ВЛ в линии исполненные кабелем и СИП;
- внедрение системы управления производственными активами на основе индекса фактического состояния оборудования;

- реконструкцию объектов электросетевого хозяйства;
- расширение парка резервных источников питания электроэнергией, авто- и спецтехники для аварийно-восстановительных работ;
- реализацию комплексной Программы модернизации (реновации) электросетевых активов;
- внедрение систем телемеханизации;
- увеличение количества мобильных аварийно-восстановительных бригад и качества их укомплектованности;
- обучение, контроль и аттестацию персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование;
- постоянный мониторинг фактических значений показателей надежности электроснабжения, установленных регуляторами;
- реализацию Программы страхования;

Инвестиционный (проектный) риск

Общество осуществляет инвестиции, направленные на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом сталкиваясь с риском снижения эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, в т.ч. программ инновационного развития, НИОКР и др.

Растущие объемы инвестиционной программы развития Общества требуют привлечения значительных собственных и заемных финансовых ресурсов на условиях, отвечающих параметрам RAB-регулирования, что является фактором инвестиционного риска. При наличии достаточных для реализации инвестиционной программы объемов финансовых ресурсов, существует вероятность нарушения плановых сроков капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ Общества, в т.ч. вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.02.2013 № 159⁶⁷ предусмотрено исключение из инвестиционной программы объектов, не включенных в документы территориального планирования. В этой связи для Общества существует риск роста объема незавершенного строительства в связи с исключением объектов, начатых строительством из инвестиционной программы и не включенных в документы территориального планирования.

Для снижения инвестиционного риска Общество планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей. При планировании инвестиционной программы также обязательным условием включения инвестиционных проектов является увязка с планами территориального и регионального развития. В Обществе внедряется проектное управление инвестиционной деятельностью, одним из элементов которого является управление рисками реализации инвестиционных проектов. Обществом также осуществляются мероприятия, направленные на повышение качества реализации проектов, повышение результативности инвестиций в существующую сеть, снижение удельной стоимости строительства, достижение высокой загрузки вводимых

⁶⁷ Название документа «О внесении изменения в Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций».

мощностей, разработку и внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости строительно-монтажных работ и материалов, формирование системы управления инновационной деятельностью, автоматизацию системы управления инвестициями.

Комплаенс-риск

Частые изменения законодательства Российской Федерации в условиях государственного регулирования отрасли, широкий спектр нормативных требований и ограничений являются факторами риска, связанного с несоблюдением Обществом законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества, определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры.

Деятельность Общества регулируется и контролируется различными органами, такими как ФАС России, ФСТ России, ФСФР России, ФНС России, Минэнерго России, Росфинмониторинг, Ростехнадзор, Счетная палата Российской Федерации и другие.

Общество, являясь субъектом естественной монополии, подвержено риску признания нарушений антимонопольного законодательства в части, касающейся предоставления услуг технологического присоединения, раскрытия информации об оказываемых услугах, закупочной деятельности.

В наибольшей степени рискам антимонопольного регулирования подвержена деятельность в области технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям Компании. Факторами указанного риска являются отказы в технологическом присоединении, несоблюдение законодательно установленных сроков присоединения и т.п. Дополнительный негативный фактор заключается в том, что действующее законодательство предоставляет ФАС России право расширительно толковать понятие границ товарного рынка. Так, обоснованная жалоба заявителя может повлечь начисление штрафа, рассчитываемого исходя из общей выручки, получаемой на всей территории присутствия Общества, не ограничиваясь территорией конкретного филиала, района электрических сетей, питающего центра.

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество непрерывно совершенствует бизнес-процессы технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в т.ч. интерактивные. Общество также регулярно проводит оценку удовлетворенности потребителей, и разрабатывает корректирующие мероприятия по результатам оценки.

В случае вынесения постановлений ФАС России о наложении штрафов по делам о нарушениях действующего законодательства, Общество будет оспаривать их законность в судебном порядке. Кроме того, Общество будет стремиться организовать стабильный и конструктивный уровень взаимодействия с ФАС России, ее территориальными органами по г. Москве и Московской области, в целях оперативного рассмотрения и реагирования на обращения антимонопольной службы. Помимо этого, будет проводиться работа по сближению позиций ФАС России и ОАО «МОЭСК» в подходе к определению границ товарных рынков в рамках деятельности по технологическому присоединению.

ФСФР России регулирует и контролирует деятельность Общества в части, касающейся выполнения требований законодательства Российской Федерации о ценных бумагах, в т.ч. раскрытия информации о существенных фактах, способных значительно повлиять на стоимость ценных бумаг, а также противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации.

Изменения в налоговом законодательстве в части увеличения ставок или изменения порядка исчисления налогов могут привести к снижению показателей рентабельности и увеличению налоговой нагрузки Общества.

Общество владеет, арендует либо имеет право бессрочного пользования на большинство земельных участков, на которых находятся его распределительные активы. Тем не менее, на некоторые из них права собственности не оформлены в соответствии с требованиями действующего законодательства. Кроме того, законодательством установлен срок переоформления права бессрочного пользования на право собственности или аренды до 01.01.2015. В целях снижения негативного влияния указанного фактора в Обществе реализуется Программа по переоформлению права бессрочного пользования.

В целях минимизации указанных факторов риска в Обществе реализуются мероприятия по совершенствованию комплаенс-контроля. Осуществляется мониторинг изменений в действующем законодательстве, затрагивающих различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Система контроля за инсайдерской информацией

Требования законодательства в области инсайдерской информации к Обществу как к эмитенту возникают в связи с размещением финансовых инструментов Общества на торговых площадках России: фондовая биржа ММВБ-РТС.

В соответствии с политикой внутреннего контроля Общества в целях обеспечения требований законодательства в Обществе осуществляется три направления комплаенс-контроля в области инсайдерской информации: превентивный, текущий и последующий.

В целях установления процедур превентивного комплаенс-контроля Советом директоров Общества утверждено Положение об инсайдерской информации учитывающее требования Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ⁶⁸. В рамках данного Положения установлены следующие процедуры:

- установление правил формирования списка инсайдеров Общества;
- определение перечня инсайдерской информации Общества;
- установление правил обращения инсайдерской информации;
- установление правил осуществления операций с инсайдерскими финансовыми инструментами Общества и ДЗО;
- заключение соглашений о конфиденциальности инсайдерской информации и дополнительных соглашений к трудовым договорам с инсайдерами-работниками Общества.

В целях совершенствования превентивного контроля Советом директоров Общества утверждён Кодекс корпоративной этики, регулирующий корпоративную ответственность и этику поведения инсайдеров-работников Общества.

В рамках текущего комплаенс-контроля в Обществе проводятся следующие контрольные процедуры:

- ведение списка инсайдеров;
- учет уведомлений о включении лиц в список инсайдеров или исключении из такого списка и о сделках инсайдеров с ценными бумагами Общества;

⁶⁸ Название документа «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

- контроль соблюдения правил совершения операций с инсайдерскими финансовыми инструментами Общества и ДЗО на основе информации (уведомлений) о совершении инсайдерами операций;
- контроль соблюдения законодательства в области инсайдерской информации в рамках преддоговорной работы.

В рамках последующего комплаенс-контроля осуществляется анализ:

- динамики цен на финансовые инструменты Общества на организованных рынках;
- влияния новостного фона на динамику цен финансовых инструментов;
- операций с ценными бумагами Общества, задекларированных в уведомлениях, направляемых инсайдерами в Общество;
- полученной от регистратора ценных бумаг информации о совершенных акционерами операциях.

Риск акционерной стоимости (корпоративный риск)

На рост акционерной стоимости Общества влияют многие факторы внутренней и внешней среды.

В целях сдерживания роста тарифов на электроэнергию для конечных потребителей государство имеет возможность ограничить параметры роста тарифов и соответственно показатели рентабельности услуг Общества. Переход на метод RAB-регулирования уменьшает уровень риска акционерной стоимости, снижая влияние субъективных факторов на принятие тарифных решений, однако не исключает факторы данного риска полностью. Выполнение долгосрочных параметров RAB-регулирования (в т.ч. установленной регулятором нормы доходности и возврата на вложенный капитал) является необходимым условием достижения акционерных целей. В целях минимизации данного фактора риска Общество реализует Программу управления издержками, обеспечивает сбалансированное планирование деятельности в соответствии с утвержденными тарифно-балансовыми решениями, участвует в проработке совместно с местными органами власти программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ.

Кроме того, существенным фактором риска является конкуренция за тарифную выручку со стороны региональных ТСО Московского региона. В целях минимизации указанного фактора риска Обществом запланированы меры по уменьшению существующих тарифных диспропорций, приводящих к неравномерному росту выручки региональных ТСО, а также мероприятия по консолидации электросетевых активов в зоне присутствия.

Основным акционером Общества, представляющим интересы государства, является ОАО «Холдинг МРСК». Контролирующий акционер влияет на стратегию Общества и принятие решений по ключевым вопросам. Решения, мотивированные экономическими и социальными интересами государства, могут противоречить интересам других акционеров. Такие решения могут касаться, в т.ч., дивидендной политики, вопросов расширения бизнеса. Будучи основным акционером Общества, ОАО «Холдинг МРСК» может принимать решения, которые не будут рассматриваться миноритарными акционерами, как отвечающие их интересам. Это может привести к оспариванию миноритарными акционерами решений, принятых исполнительными органами Общества.

В целях минимизации указанных рисков Общество прилагает усилия по обеспечению соблюдения баланса интересов акционеров, в т.ч. соблюдения и защиты прав, гарантированных всем акционерам законодательством Российской Федерации.

5.4. Участие в хозяйственных обществах и некоммерческих организациях

Общество владеет 100 % акций ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования», ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт». На время владения Обществом 100 % акций дочерних обществ Правление ОАО «МОЭСК» осуществляет функции Общего собрания акционеров ДЗО.

Кроме того, ОАО «МОЭСК» владеет 75 % минус 1 акция ОАО «Энергоцентр». Интересы ОАО «МОЭСК» реализует путем участия в Общих собраниях акционеров, а также выдвижением своих представителей в органы управления и контроля ОАО «Энергоцентр». По итогам 2012 года 5 из 5 членов Совета директоров и 3 из 3 членов Ревизионной комиссии ОАО «Энергоцентр» являются представителями ОАО «МОЭСК».

Участие Общества в хозяйственных обществах

№ п/п	Наименование компании	Место нахождения	Основной вид деятельности *	Доля участия Общества в капитале (%)	Выручка, млн руб.	Чистая прибыль (убыток), млн руб.	Ссылка на сайт общества
1.	Открытое акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»)	115201, г. Москва, Старокаширское шоссе, д. 4а	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах; работы по ликвидации последствий аварий в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах на территории г. Москвы и Московской области и в других регионах.	100	536,8	9,7	http://zreto.ru/
2.	Открытое акционерное общество «Москабельсетьмонтаж» (ОАО «МКСМ», ОАО «Москабельсетьмонтаж»)	115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, д. 17, стр. 3	Строительные и монтажные работы (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладку кабельных линий электроснабжения 1-10, 20, 35, 110, 220 и 500 кВ; подготовку строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы).	100	2 794,4	47,5	http://www.oaomksm.ru
3.	Открытое акционерное общество «Москабельэнергоремонт» (ОАО «МКЭР», ОАО «Москабельэнергоремонт»)	115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д. 13, корп. 2	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; ремонт, реконструкция и техническое перевооружение кабельных линий и оборудования, а также техническое перевооружение и реконструкция энергетических объектов; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к сетям; обеспечение эксплуатации энергетического оборудования, инженерных	100	337,2	-52,2	http://mker.ru/

систем и сооружений в соответствии с действующими нормативными требованиями.

4.	Открытое акционерное общество «Энергоцентр» (ОАО «Энергоцентр»)	Россия, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65	Профильная организация*. Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	74,9975	4,5	1,0	http://www.energo-centr.ru
----	---	--	---	---------	-----	-----	---

Участие Общества в некоммерческих организациях

№ п/п	Наименование	Место нахождения	Направление деятельности	Ссылка на сайт партнерства
1.	Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ»	105120, г. Москва, Мельницкий переулок, д. 1	Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности по следующим направлениям: <ul style="list-style-type: none"> подготовка проектной документации, создание и продвижение стандартов обеспечения безопасности в области строительства, реконструкции и капитальный ремонт объектов энергетики, сетей и подстанций; повышение качества строительства через эффективную систему контроля соблюдения правил и стандартов саморегулирования, систему повышения квалификации. 	http://www.sro-ess.ru/
2.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл)	115280, г. Москва, ул. Автозаводская, д. 14/23, стр. 1	Содействие развитию бизнеса в электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально-ответственной политики организаций – членов Объединения.	http://www.rael.elektra.ru/
3.	Некоммерческое партнерство «Научно технический совет Единой энергетической системы»	109044, г. Москва, Воронцовский пер., дом 2, офис 420	Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности по следующим направлениям: <ul style="list-style-type: none"> защита интересов членов Партнерства в Федеральном Собрании, государственных федеральных и региональных органах исполнительной власти. Координация деятельности с другими субъектами единой энергетической системы. 	http://www.nst-s-ees.ru/
4.	Некоммерческое партнерство «Национальный Комитет «СИРЭД. Электрические распределительные сети»	193024, г. Санкт-Петербург, Невский пр., д.147, пом. 17н.	Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности по следующим направлениям: <ul style="list-style-type: none"> осуществление научно-технических, научно-исследовательских, технологических, конструкторских, опытно-конструкторских, информационных исследований и разработок, а также тиражирование и разработка программного обеспечения и наукоемкой продукции с последующим внедрением в производство; маркетинговые, инжиниринговые, внедренческие, консультативные, юридические, информационные, рекламные, посреднические услуги, а также создание центров, бюро и агентств по оказанию перечисленных услуг в области экономики, права, менеджмента; организация и проведение выставок, выставок-продаж, ярмарок, презентаций, деловых встреч, встреч по интересам, семинаров, симпозиумов, конкурсов, концертов, фестивалей, аукционов, культурно-развлекательных и спортивных мероприятий; услуги по представлению юридических лиц и граждан. 	–
5.	Некоммерческое партнерство	125362, г. Москва,	Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности по следующим	http://www.sro-ess.ru/

«Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОПРОЕКТ»	Строительный проезд, дом 7А, корпус 6.	<p>направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (в т.ч. памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ по подготовке проектной документации, которые оказывают влияние на безопасность Объектов капитального строительства и выполняются членами Партнерства. • повышение качества осуществления архитектурно-строительного проектирования (проектирования Объектов капитального строительства). • представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства, содействие в защите экономических, профессиональных и социальных интересов членов Партнерства в органах государственной власти и управления, в судебных органах (включая третейские), в органах местного самоуправления, в общественных объединениях, а также перед всеми иными третьими лицами. 	o-ess.ru/
6. Некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энерго-сервисных компаний».	125171, г. Москва, Ленинградское шоссе, д. 8, корп. 2	<p>Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • повышение качества выполнения работ в сфере проведения энергоаудита и оказания энерго-сервисных услуг; • предупреждение причинения вреда жизни и здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу вследствие недостатков работ (услуг), выполняемых (оказываемых) членами Партнерства. 	http://www.esk-sro.ru/

5.5. Управление собственностью

Сведения о земельных участках⁶⁹

№ п/п	Виды земельных участков	Общее количество и площадь земельных участков		Из них:								Государственный кадастровый учет				Охранные зоны		
				выкупленные на отчетную дату		взяты в аренду (субаренду) на отчетную дату		на праве постоянного (бессрочного) пользования на отчетную дату		право не определено на отчетную дату		поставлены на государственный кадастровый учет на отчетную дату		права зарегистрированы на отчетную дату				
		кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	км	
1.	Земельные участки под объектами электроподстанций, в т.ч.:	7 901	775	8	6	5 374	452	454	171	2 065	147	6 980	480	5 382	458	0	-	
1.1.	под ПС 220 кВ и выше	43	128	1	1	35	99	7	28	0	0	32	90	36	100	0	-	
1.2.	под ПС 110 кВ	366	403	7	5	261	284	73	99	25	16	283	314	268	288	0	-	
1.3.	под ПС 35 кВ и ниже	7 492	244	0	0	5 078	69	374	43	2 040	131	6 665	76	5 078	69	0	-	
2.	Земельные участки под ВЛ 220 кВ и выше	272	25	0	0	231	6	5	1	36	19	226	2	231	6			
3.	Земельные участки под ВЛ 110 кВ и ниже, в т.ч.:	10 824	380	0	0	5 562	29	744	118	4 518	233	10 142	27	5 562	29	1102	12 771	
3.1.	под ВЛ 110 кВ	5 513	173	0	0	2 466	15	532	46	2 515	111	5 302	16	2 466	15	702	8 520	
3.2.	под ВЛ 35 кВ	4 560	39	0	0	2 675	8	181	4	1 704	28	4 452	10	2 675	8	400	4 251	
3.3.	под ВЛ 0,4/6/10 кВ	751	169	0	0	421	6	31	68	299	94	388	1	421	6	0	0	
4.	Земельные участки под объектами электростанций	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	X
5.	Земельные участки под объектами котельных	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
6.	Земельные участки под теплосетевыми объектами	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
7.	Земельные участки под другими объектами	260	151	4	47	184	69	30	29	42	7	190	120	188	115	0	-	
	Итого:	19 257	1 332	12	53	11 351	555	1 233	319	6 661	405	17 538	630	11 363	608	1 102	12 771	

⁶⁹ Данные в таблице представлены по состоянию на 31.12.2012.

Структура имущественного комплекса и произошедшие изменения

№ п/п	Наименование категории	Физические величины:	Балансовая (остаточная) стоимость	Прибыло за период	Выбыло за период	Начисленная амортизация за период	Балансовая (остаточная) стоимость
		протяженность ВЛ, КЛ по цепям / количество ПС, иных активов	на 01.01.2012	с 01.01.2012 по 31.12.2012	с 01.01.2012 по 31.12.2012	с 01.01.2012 по 31.12.2012	на 31.12.2012
		км / шт.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в т.ч.:	–	167 113 644	40 730 391	223 264	16 273 261	191 347 510
1.1.	ВЛ-220 кВ и выше	1 468	2 909 187	2 061 347	10 893	485 009	4 474 632
1.2.	ВЛ-110 кВ	9 835	6 757 570	1 360 934	64 247	612 117	7 442 140
1.3.	ВЛ-35 кВ	4 237	699 135	263 433	0	72 342	890 226
1.4.	ВЛ-10 кВ и ниже	51 180	8 162 184	4 728 008	0	687 127	12 203 065
1.5.	ПС-220 кВ и выше	45	18 394 224	2 761 525	0	1 889 545	19 266 204
1.6.	ПС-110 кВ	354	29 095 143	6 804 213	40 538	3 628 144	32 230 674
1.7.	ПС-35 кВ	210	1 627 935	300 793	0	333 049	1 595 679
1.8.	ПС-10 кВ и ниже	29 600	38 697 062	5 735 960	40 692	6 253 429	38 138 901
1.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	70 845	45 110 063	13 665 200	63 427	1 971 607	56 740 229
1.10.	Иные активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	18797	15 661 141	3 048 978	3 467	340 892	18 365 760
2.	Непрофильные активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов»	3	1 294	0	0	0	1 294
3.	Прочие активы (п.3 = п.4 – п.2 – п.1), в т.ч.:	–	1 851 867	728 107	0	413 311	2 166 663
3.1.	Земельные участки, находящиеся в собственности	12	72 341	16 031	0	0	88 372
4.	Основные средства (строка бухгалтерского баланса)	–	168 966 805	41 458 498	223 264	16 686 572	193 515 467
5.	Арендные активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в т.ч.:	–	1 352 721	63 128	103 129	0	1 312 720
5.1.	ВЛ-220 кВ и выше	0	0	0	0	0	0
5.2.	ВЛ-110 кВ	19	23 352	0	0	0	23 352
5.3.	ВЛ-35 кВ	14	0	0	0	0	0

5.4.	ВЛ-10 кВ и ниже	0	18	0	0	0	18
5.5.	ПС-220 кВ и выше	0	1 604	0	0	0	1 604
5.6.	ПС-110 кВ	16	351 682	0	0	0	351 682
5.7.	ПС-35 кВ	1	58	0	0	0	58
5.8.	ПС-10 кВ и ниже	67	29 907	6 672	0	0	36 579
5.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	32	163 842	35	0	0	163 877
5.10.	Иные арендуемые активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	0	782 258	56 421	103 129	0	735 550
6.	Прочие арендуемые активы, в т.ч.:	–	14 168 986	727 484	8 003 550	0	6 892 920
6.1.	Земельные участки	11 351	10 037 681	727 484	3 872 245	0	6 892 920
7.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в т.ч.:	–	33 815 653	2 671 578	6 414 817	0	30 072 414
7.1.	ВЛ-220 кВ и выше	0	0	0	0	0	0
7.2.	ВЛ-110 кВ	0	0	0	0	0	0
7.3.	ВЛ-35 кВ	0	0	0	0	0	0
7.4.	ВЛ-10 кВ и ниже	0	0	0	0	0	0
7.5.	ПС-220 кВ и выше	3	1 949 434	0	244 866	0	1 704 568
7.6.	ПС-110 кВ	6	7 247 538	0	4 975 337	0	2 272 201
7.8.	ПС-35 кВ	0	144 538	0	144 538	0	0
7.9.	ПС-10 кВ и ниже	1	1 141 884	0	1 050 076	0	91 808
7.10.	Кабельные сети (все классы напряжения)	50	23 332 259	2 671 578	0	0	26 003 837
8.	Иные активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей	0	2 367 204	0	1 630 202	0	737 002
9.	Прочие активы, используемые по договорам лизинга	0	0	0	0	0	0
10.	Всего арендуемых активов, в т.ч. по лизингу (п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9)	–	51 704 564	3 462 190	16 151 698	0	39 015 056
11.	Итого (п.11 = п.4 + п.10)	–	220 671 369	44 920 688	16 374 962	16 686 572	232 530 523

5.6. **Акции**

Уставный капитал

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. Обществом размещены обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая в количестве 48 707 091 574 шт.

Общество вправе размещать дополнительно к размещенным акциям 3 718 126 шт. обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. Указанные объявленные акции образовались по результатам проведения дополнительной эмиссии акций в период реорганизации ОАО «МОЭСК» в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК» (2008 год).

Акции в перекрестном владении отсутствуют.

Привилегированные акции за отчетный период Обществом не размещались.

Информация о зарегистрированных выпусках акций

№ п/п	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1.	1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение среди акционеров ОАО «Мосэнерго»	31.05.2005
2.	1-01-65116-D-001D ⁷⁰	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	Конвертация акций при присоединении	30.07.2008

История уставного капитала

Дата размещения акций ОАО «МОЭСК» при создании – 01.04.2005 (дата государственной регистрации Общества). Порядок размещения акций установлен решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» о реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения. Акции Общества размещены путем распределения среди акционеров ОАО «Мосэнерго», в т.ч. среди акционеров, голосовавших против или не принявших участия в голосовании по вопросу о реорганизации ОАО «Мосэнерго», пропорционально количеству имеющихся у них акций ОАО «Мосэнерго». На каждую обыкновенную акцию ОАО «Мосэнерго» дополнительно распределялась одна обыкновенная акция Общества номинальной стоимостью 0,5 руб. Общее количество подлежащих распределению акций Общества равнялось общему количеству акций ОАО «Мосэнерго» (за вычетом акций, находящихся в собственности или в распоряжении ОАО «Мосэнерго»), оставшихся после выкупа акций по требованию акционеров, голосовавших против принятия решения о реорганизации или не принимавших участие в голосовании по указанному вопросу.

Количество обыкновенных акций ОАО «МОЭСК», полученных каждым акционером ОАО «Мосэнерго», равнялось количеству принадлежащих ему обыкновенных акций

⁷⁰ Индивидуальный код 001D государственного регистрационного номера 1-01-65116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску акций, аннулирован 18.11.2008 (Приказ ФСФР России № 08-2788/пз-н).

ОАО «Мосэнерго» по состоянию на дату размещения на основании данных реестра акционеров ОАО «Мосэнерго». Уставный капитал Общества составлял 14 124 679 850 руб.

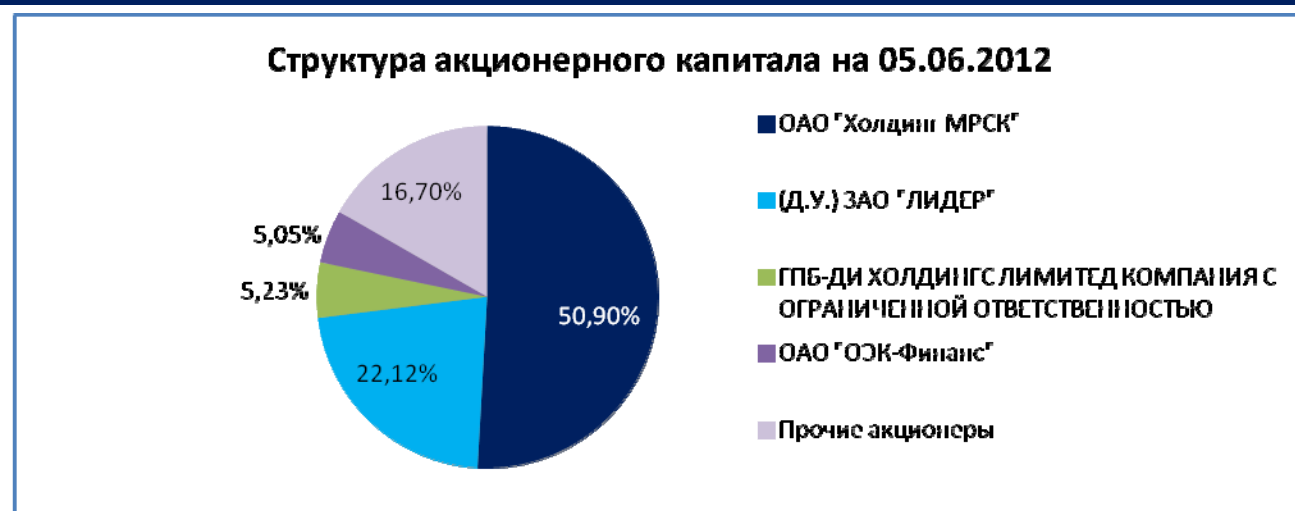
На внеочередном Общем собрании акционеров 18.04.2008 принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «МГЭСК», а также решение о размещении дополнительных акций Общества в количестве 20 461 450 000 шт. для конвертации в них акций ОАО «МГЭСК». Через месяц после завершения реорганизации ОАО «МОЭСК» (31.07.2008) ФСФР России зарегистрировала отчет об итогах размещения дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «МОЭСК». 19.09.2008 зарегистрированы изменения и дополнения № 7 в Устав Общества, в соответствии с которыми уставный капитал составил 24 353 545 787 руб.

Структура акционерного капитала (5 % и более) на конец года

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	50,90 %	50,90 %	50,90 %
2.	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	33,25 %	34,25 %	42,84 %
3.	Закрытое акционерное общество «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	11,46 %	10,69 %	–

Структура акционерного капитала (5 % и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров

№ п/п	Наименование / тип зарегистрированного лица	17.05.2010	02.08.2011	05.06.2012
1.	ОАО «Холдинг МРСК»	50,90 %	50,90 %	50,90 %
2.	ООО «УК «АГАНА»	14,23 %	менее 5 %	менее 5 %
3.	(Д.У.) ЗАО «ЛИДЕР»	6,84 %	22,76 %	22,12 %
4.	ГПБ-ДИ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД КОМПАНИЯ С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ ⁷¹	5,23 %	5,23 %	5,23 %
5.	ОАО «ОЭК-Финанс»	5,05 %	5,05 %	5,05 %



⁷¹ До 13.09.2010 название компании – Сирития Венчурез Лимитед (Siritia Ventures Limited)/

Статистическая информация об акционерах

№ п/п	Наименование типа держателя акций	05.06.2012		31.12.2012	
		Количество держателей	Доля в уставном капитале, %	Количество держателей	Доля в уставном капитале, %
1.	По субъектам				
1.1.	владельцы - физические лица	18342	4,33	15 902	3,72
1.2.	владельцы - юридические лица	334	72,55	66	0,03
1.3.	номинальные держатели	-	-	13	96,25
1.4.	доверительные управляющие	72	23,12	0	0
2.	По территориальной принадлежности				
2.1.	резиденты	18 614	93,158	15 950	99,987
2.2.	нерезиденты	134	6,842	31	0,013
Итого		18 748	100	15 981	100

Информация о реестродержателе

Решением Совета директоров от 25.10.2006 реестродержателем Общества утверждено Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС», которое по настоящее время осуществляет ведение реестра владельцев акций ОАО «МОЭСК».

Подробная информация о реестродержателе Общества представлена в главе «Контактная информация».

Акции на фондовом рынке

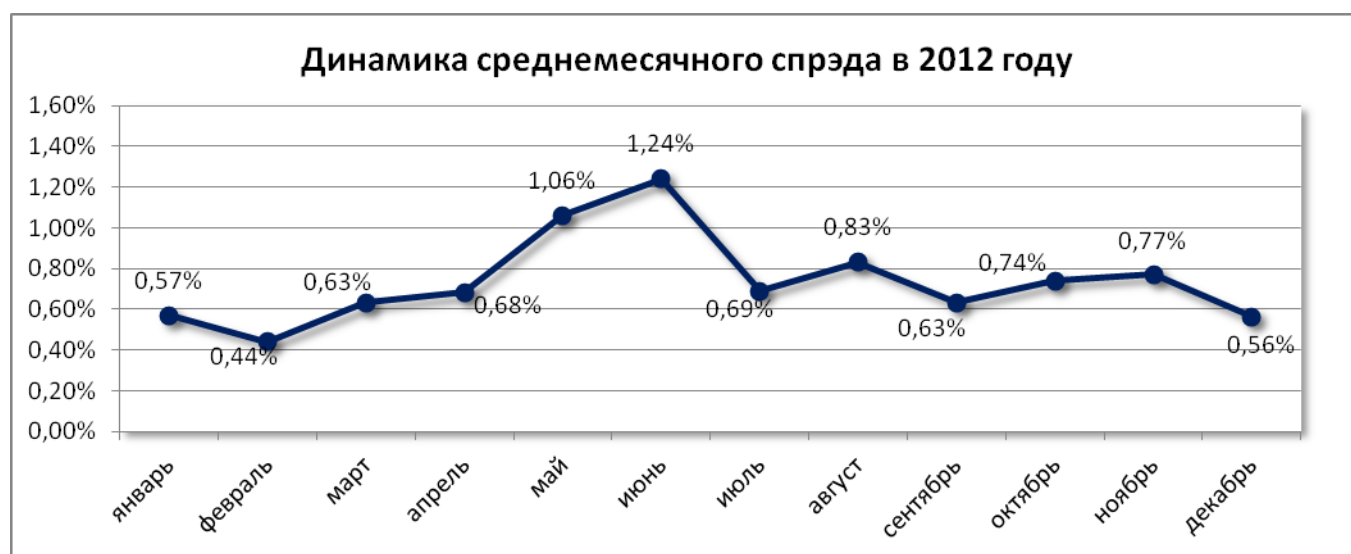
№ п/п	Наименование категории	2012
1.	Фондовая биржа	ЗАО «ФБ ММВБ»
2.	Дата начала торгов	03.02.2006
3.	Котировальный список	«А» первого уровня
4.	ISIN	RU000A0ET7Y7
5.	Тиккер	MSRS
6.	Bloomberg	MSRS RX Equity, MSRS RU Equity, MSRS RM Equity

Итоги торгов на ММВБ

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	Изменение, 2012/2011
1.	Цена акций на последний торговый день года				
	Цена min, руб.	1,600	1,570	1,481	-5,7 %
	Цена max, руб.	1,681	1,760	1,520	-13,6 %
	Цена закрытия, руб.	1,663	1,600	1,510	-5,6 %
2.	Количество сделок, шт.	656	509	227	-55,4 %
3.	Оборот (объем торгов) всего				
	млн руб.	4 894	4 368	1 767	-59,5 %
	млн шт.	3 140	2 801	1 221	-56,4 %
	от уставного капитала, %	6,4 %	5,7 %	2,5 %	-3,2 п.п.

Результаты торгов акциями Общества во многом определяются новостным фоном. В 2012 году отраслевые риски повысились в связи с неопределенностью относительно метода регулирования тарифов и параметров их определения, а также реформы отрасли. Как результат суммарный объем торгов акциями ОАО «МОЭСК» в стоимостном выражении упал почти на 60 % при падении Индекса ММВБ Электроэнергетика на 16 %. Среди событий, касающихся непосредственно Общества, серьезное негативное влияние оказали обращения Федеральной антимонопольной службы и уход А.П. Коновалова с должности Генерального директора. Учитывая в целом положительную динамику финансовых показателей деятельности в течение года, а также хорошие параметры RAB-регулирования, можно сделать вывод о том, что в прошлом году представители инвестиционного сообщества проявили наибольшую чувствительность к фактору неопределенности.

Среднемесячный спрэд



В течение 2012 года среднемесячный спрэд преимущественно находился в пределах 1 %. Увеличение наблюдается в период выхода отчетности и годового Общего собрания акционеров. Таким образом, можно говорить о влиянии ожиданий инвесторов относительно предстоящих событий.

Изменение рыночной капитализации

**Изменение рыночной капитализации крупнейших компаний
электроэнергетического сектора (по рыночной стоимости)
за 2012 год**

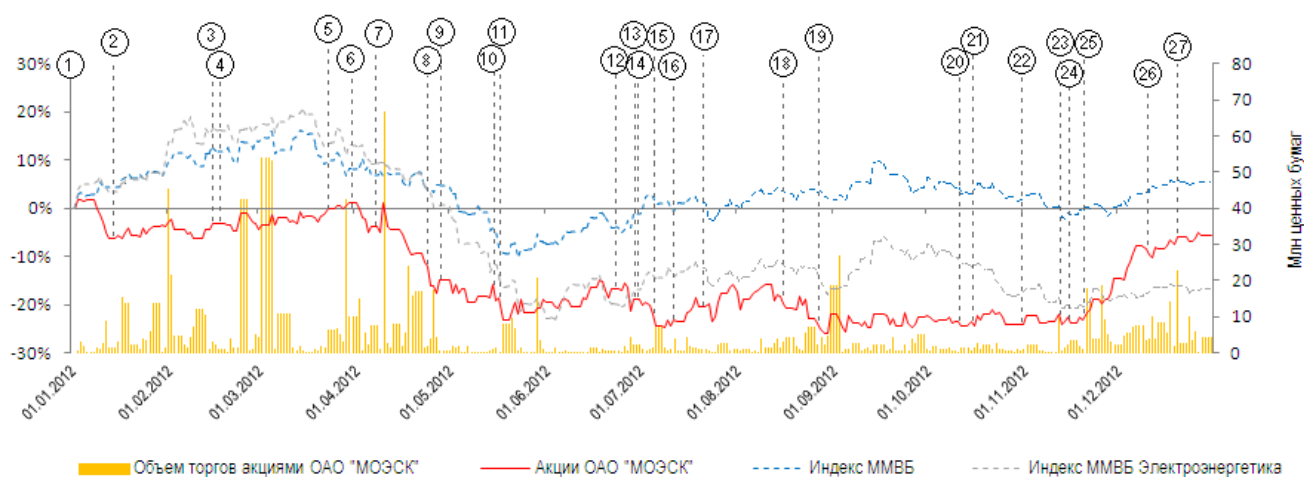


В 2012 году наблюдался уход капиталов из сектора электроэнергетики. Как уже было отмечено, определяющую роль сыграла неопределенность в части метода тарифного регулирования и реформы отрасли. Как результат, значение Индекса ММВБ Электроэнергетика уменьшилось почти на 20 %. Среди распределительных электросетевых компаний ОАО «МОЭСК» стало 5-й по размеру падения капитализации. Рост показали только два общества из 11 МРСК (ДЗО ОАО «Холдинг МРСК»). По итогам 2011 года ОАО «МОЭСК» стало единственной компанией в электросетевом секторе, показавшей положительную динамику. При этом стоит отметить, что капитализация ОАО «МОЭСК» по-прежнему является наибольшей среди всех упомянутых выше компаний и превышает показатель следующей по его величине компании ОАО «МРСК Центра» более чем в 2,5 раза⁷². По сравнению с изменением рыночной стоимости акционерного капитала ОАО «МОЭСК» падение капитализации таких крупнейших компаний отрасли ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Интер РАО ЕЭС» и ОАО «РусГидро» значительно более глубокое.

⁷² Капитализация по цене закрытия на последний торговый день 2012 года.

Итоги торгов акциями

Данные о торгах за 2012 год: изменение цены акций ОАО "МОЭСК" и индексов биржи ММВБ, динамика торгов.



События и факты 2012 года, которые по мнению Общества могли оказать влияние на стоимость акций ОАО «МОЭСК»

- | | | |
|-----|------------|---|
| 1. | 01.01.2012 | Вступили в действие тарифы на услуги по передаче электрической энергии методом РАВ. |
| 2. | 11.01.2012 | S&P присвоило ОАО «МОЭСК» долгосрочные кредитные рейтинги: по международной шкале «BB-», по национальной - «ruAA-», прогноз «стабильный». |
| 3. | 15.02.2012 | ОАО «Холдинг МРСК» провел встречу с инвесторами, посвященную долгосрочной стратегии развития холдинга: стратегия предполагает приватизацию одной из МРСК в 3-4 квартале 2012 года. |
| 4. | 17.02.2012 | ФСТ России рассчитала нормы доходности капитала, созданного после перехода к регулированию методом доходности инвестированного капитала: до 31.12.2012 – 12 %, на период с 2013 до 2017 гг. – 11 %. |
| 5. | 22.03.2012 | Минэнерго России направило Федеральной службе по тарифам свои предложения в отношении повышения тарифов сетевых компаний, а также роста тарифов ОАО «ФСК ЕЭС» в 2013-2014 гг. до 19,2 % в год. |
| 6. | 30.03.2012 | День аналитика: освещены результаты деятельности Компании за 2011 год. |
| 7. | 06.04.2012 | Опубликована бухгалтерская отчетность по итогам 2011 года: чистая прибыль увеличилась за год на 9 %, выручка - на 14,4 %. |
| 8. | 25.04.2012 | ГПБ (ОАО) вновь обратился в ФАС России за разрешением на доверительно управление ОАО «МОЭСК». |
| 9. | 28.04.2012 | Опубликована отчетность по МСФО по итогам 2011 года: чистая прибыль увеличилась за год на 5 %, выручка – на 16 %. |
| 10. | 14.05.2012 | ОАО «МОЭСК» раскрыло решение Совета директоров, связанное с подготовкой, созывом и проведением годового Общего собрания акционеров, в т.ч. рекомендации по размеру дивидендов. |
| 11. | 16.05.2012 | Минэнерго России утвердило инвестиционную программу ОАО «МОЭСК» на 2012-2017 гг. в размере 274 млрд руб. |
| 12. | 25.06.2012 | Состоялось годовое Общее собрание акционеров: принято решение выплатить дивиденды за 2011 год из расчета 0,025 руб. на акцию. |
| 13. | 30.06.2012 | Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Холдинг МРСК»: принято решение передать полномочия единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ОАО «ФСК ЕЭС». |
| 14. | 01.07.2012 | Осуществлен переход на регулирование тарифов с применением метода долгосрочной индексации. Утверждены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии в г. Москве и Московской области. |
| 15. | 05.07.2012 | Досрочно прекращены полномочия генерального директора Андрея Коновалова. |
| 16. | 10.07.2012 | И.о. генерального директора назначен Петр Синютин. |

17.	20.07.2012	Правительственная комиссия по вопросам развития электроэнергетики РФ под председательством вице-преьера Аркадия Дворковича поручила Минэнерго, Минэкономразвития, Росимуществу, ФСТ и ОАО «ФСК ЕЭС» подготовить предложения по изменению дивидендной политики компаний электросетевого комплекса.
18.	14.08.2012	Опубликована бухгалтерская отчетность по РСБУ за первое полугодие 2012 года: чистая прибыль увеличилась за год на 49 %, выручка уменьшалась на 10,3 %.
19.	27.08.2012	Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров: принято решения сменить 6 из 13 членов Совета директоров.
20.	12.10.2012	ФСТ России согласовала переход ОАО «МОЭСК» на RAB, а также долгосрочные параметры регулирования на 2012-2017 гг.
21.	15.10.2012	Опубликована отчетность по МСФО за первое полугодие 2012 года: чистая прибыль и выручка уменьшились за год на 8 %.
22.	01.11.2012	Осуществлен переход на регулирование тарифов с применением метода RAB («RAB-перезагрузка»).
23.	12.11.2012	Правительство РФ утвердило норму о выплате госкомпаниями 25 % прибыли в виде дивидендов.
24.	15.11.2012	Опубликована бухгалтерская отчетность по РСБУ за 9 месяцев 2012 года: чистая прибыль увеличилась за год на 19 %, выручка уменьшилась на 9,4 %.
25.	19.11.2012	Минэнерго России внесло изменения в инвестиционную программу ОАО «МОЭСК» на 2012-2017 гг. в сторону ее увеличения на 1,4 %.
26.	10.12.2012	Совет директоров снял с повестки вопрос о выплатах на содержание аппарата ОАО «Холдинг МРСК».
27.	18.12.2012	Акции ОАО «МОЭСК» включены в Индекс ММВБ, как бумаги одного из 50-ти крупнейших российских эмитентов.

Присутствие в индексах

№ п/п	Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе		
				30.12.2010	30.12.2011	28.12.2012
1.	Индекс ММВБ	MICEXIND EXCF	18.12.2012	-	-	0,28 %
2.	Индекс РТС	RTSI	16.03.2011	-	0,25 %	0,28 %
3.	Индекс ММВБ Электроэнергетика	MICEX PWR	03.07.2006	2,36 %	5,08 %	6,04 %
4.	Индекс РТС Электроэнергетика	RTSeu	15.09.2007	2,72 %	5,10 %	6,03 %
5.	Индекс акций компаний средней капитализации	MICEX MC	02.09.2006	0,81 %	2,42 %	2,51 %

В рамках проведения индексной реформы 18.12.2012 введена в действие единая база расчета Индексов ММВБ и РТС. В расчет включены акции 50-ти компаний с наибольшей капитализацией, в их число вошли среди прочих бумаги ОАО «МОЭСК». Стоит отметить, что акции Общества впервые включены в Индекс ММВБ, а ОАО «МОЭСК» стала одной из трех компаний электросетевого сектора в базе расчета наряду с ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК».

5.7. Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Кроме того, в Положении о дивидендной политике закреплено, что рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества. При этом Совет директоров будет стремиться обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

Сведения о дивидендах

№ п/п	Наименование категории	ГОСА 2010	ГОСА 2011	ГОСА 2012
		по итогам 2009 года	по итогам 2010 года	по итогам 2011 года
1.	Объем начисленных дивидендов всего, млн руб., из них:	450	1 200	1 218
1.1.	объем выплаченных дивидендов	450	1 200	1 218
2.	Доля дивидендных выплат в чистой прибыли по передаче электроэнергии, %	14,91	30,71	25,54
3.	Доля дивидендных выплат в общей чистой прибыли, %	7,12	7,68	7,14
4.	Дивиденд на акцию, руб.	0,0092	0,0246	0,0250
5.	Дивидендная доходность, %	0,84	1,51	1,43

Интервью директора по ИТ, стратегии и бизнес-процессам ОАО «МОЭСК» Андрея Сницкого

– Какие изменения в стратегии ОАО «МОЭСК» нынешнего года Вы хотели бы отметить?

– Изменения в стратегию ОАО «МОЭСК» будут привнесены, прежде всего, в связи с формированием ОАО «Российские сети» (в рамках реализации Указа Президента РФ от 22.11.2012 № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети») и поручением Президента РФ о разработке стратегии всего электросетевого комплекса, в которой, мы надеемся, будут выработаны подходы к решению системных проблем электроэнергетики. Вне зависимости от этого, в стратегии Компании планируется ужесточить целевые сроки подключения потребителей, кардинально снизить количество шагов при технологическом присоединении и упростить процедуры. Эти планы обусловлены особым статусом столичного региона и лидерскими амбициями Компании, а также солидарной ответственностью за получение Российской Федерацией более высокого рейтинга инвестиционной привлекательности Всемирного банка. Дополнительно, в стратегии Компании акцент развития сети будет смещен в область распределительных сетей 10-20 кВ, что позволит поднять их технический уровень, повысить надежность, обеспечить наблюдаемость и телемеханизацию, а также качество электроснабжения.

– Какие произошедшие изменения в ИТ направлении за 2012 год ускорили/упростили процесс работы с клиентами?

– Ключевые проекты ИТ были связаны с кардинальной ревизией и оптимизацией бизнес-процесса технологического присоединения потребителей. Автоматизированная система управления технологическими присоединениями была запрограммирована на сокращение маршрутов и количества внутренних процедур, стандартизацию выдачи технических условий, делегирование полномочий работы с льготной категорией потребителей в районы электрических сетей. В прошедшем году были разработаны и внедрены интернет-портал по технологическому присоединению и call-центр для обработки поступающих звонков. Оба интерактивных сервиса для потребителей объединены с внутренней учетной системой заявок и договоров, что позволяет самим потребителям или операторам call-центра знать статус заявки в любой момент времени или получить всю необходимую информацию о технологическом присоединении.

– Когда в ОАО «МОЭСК» планируется выработать и представить акционерам типовые решения «умных» сетей? Какова будет их стоимость?

– До конца 2013 года планируется спроектировать и опробовать набор типовых решений для перспективной интеллектуальной сети ОАО «МОЭСК» в г. Москве. При этом опробование будут проходить практически все известные компоненты Smart Grid, а в типовые решения попадут только наиболее эффективные с точки зрения повышения надежности, снижения потерь и приемлемой стоимости. Ориентир по надежности – сокращение среднего времени восстановления электроснабжения вдвое до 25 мин., сокращение потерь на 30 %, увеличение затрат на интеллектуальное оснащение распределительных и трансформаторных подстанций до уровня не более 20 % от стоимости типового капитального строительства.

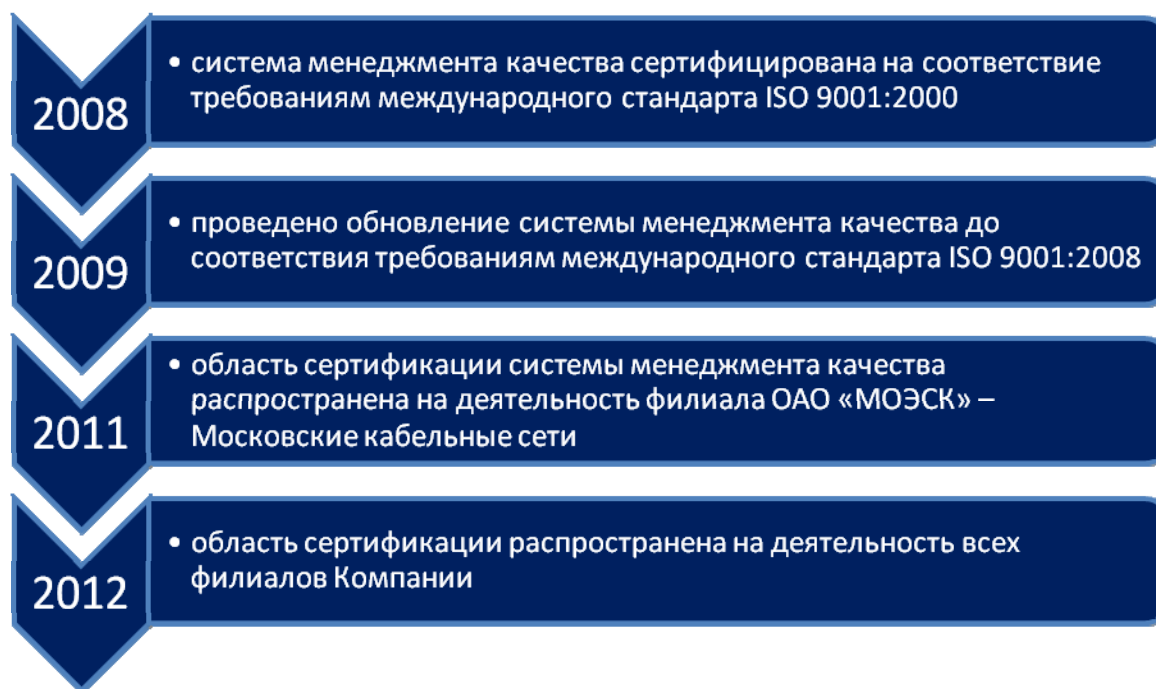
6. Управление внутренними процессами

6.1. Система менеджмента качества

Одной из ключевых целей Общества является повышение уровня доступности электросетевой инфраструктуры и повышение качества предоставляемых услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям. Основным инструментом достижения этой цели является развитие и совершенствование системы управления в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 9000.

С целью обеспечения стабильного качества предоставляемых услуг в ОАО «МОЭСК» внедрена и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества. Система менеджмента качества разработана в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001.

Становление системы менеджмента качества



Надзорный аудит

Соответствие системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 подтверждено успешным прохождением первого надзорного⁷³ аудита, проведенного компанией ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» в соответствии с условиями действия аккредитованного сертификата BUREAU VERITAS Certification. Аудиторами сделано заключение о том, что система менеджмента качества ОАО «МОЭСК», включая филиалы, внедрена и развивается, демонстрируя способность к достижению запланированных результатов и постоянному улучшению.

⁷³ Ресертификационный цикл составляет 3 года: 1-й год проходит ресертификационный аудит, 2-й год - надзорный аудит, 3-й год – надзорный аудит и далее новый цикл, начиная с ресертификационного аудита.

Область сертификации системы менеджмента качества: «Оказание услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям ОАО «МОЭСК». Управление деятельностью филиалов ОАО «МОЭСК» при оказании услуг по передаче, распределению электрической энергии и присоединению к электрическим сетям».

В 2013 году планируется проведение второго надзорного аудита системы менеджмента качества в рамках расширенной области сертификации.

6.2. Система управления бизнес-процессами

В целях реализации подхода к управлению деятельностью Общества в виде совокупности скоординированных процессов, ориентированных на достижение результатов, обеспечивающих реализацию стратегии Общества в 2012 году разработана и внедряется система процессного управления на основании Положения о системе процессного управления.

Система процессного управления является частью системы менеджмента качества Общества. Реализация процессного подхода для управления деятельностью предусмотрена стандартом ISO 9001:2008 «Системы менеджмента качества. Требования».

В 2012 году реализованы следующие мероприятия в области внедрения процессного управления:

- проведена оптимизация основного бизнес-процесса «Реализация услуг по технологическому присоединению потребителей»;
- внедрена в промышленную эксплуатацию информационная Система сбора и обработки предложений по улучшениям бизнес-процессов (Система «4И»), которая автоматизирует основные процедуры работы с предложениями по улучшениям, поступающими от работников Компании;
- проведен Конкурс предложений по улучшениям бизнес-процессов с общим призовым фондом 200 000 руб.;
- разработано Положение о системе управления документами Общества, определяющего структуру внутренней нормативной документации и ее связь с уровнями бизнес-процессов;
- сформирован реестр внутренних нормативных документов Общества, регламентирующих бизнес-процессы Общества.

В 2013 году планируются к реализации следующие мероприятия:

- инвентаризация базы внутренних нормативных документов по ключевым бизнес-процессам. Выявление пробелов и дублирования в документации;
- комплексная стандартизация ключевых бизнес-процессов Компании. Разработка полного комплекта внутренних нормативных документов для данных процессов в соответствии с требованиями Положения о системе управления документами Общества;
- проведение Конкурса предложений по улучшениям с общим призовым фондом 500 000 руб.

6.3. Информационные технологии и телекоммуникации

ИТ-инфраструктура, бизнес-приложения, организация и управление ИТ

Ключевыми достижениями 2012 года в области ИТ-инфраструктуры, бизнес-приложений, организации и управления ИТ являются следующие.

Стратегия в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций

Разработана Стратегия в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года⁷⁴, целями которой являются:

- анализ текущего уровня развития и автоматизации основной бизнес-деятельности Компании в соответствии с лучшими международными практиками и стандартами;
- определение существующих недостатков и разработка целевых моделей по каждой области анализа, включая перечень инициатив / рекомендаций по их достижению в соответствии со стратегическими приоритетами и направлениями развития бизнеса;
- разработка направлений развития Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, направленных на достижение целевых моделей для рассматриваемых областей анализа;
- приоритезация инициатив и разработка консолидированного плана развития информационных технологий и телекоммуникаций на базе бизнес-приоритетов, целевых показателей и основных бюджетных ограничений, с горизонтом планирования 5 лет с разбивкой по годам.

В 2012 году в рамках разработки данной Стратегии выполнены следующие мероприятия:

- определение видения целевого состояния информационных технологий и телекоммуникаций Общества и, исходя из требований и имеющихся ограничений, наиболее эффективного способа поддержки стратегических целей, задач развития бизнеса;
- определение наиболее экономически целесообразного и результативного пути движения в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций к целевому состоянию;
- определение состава ключевых проектов развития до 2016 года.

Автоматизация маршрута прохождения заявок на технологическое присоединение, технических условий и договоров на технологическое присоединение на все филиалы Московской области до уровня РЭС

В рамках данного направления ИТ в 2012 году осуществлена поддержка оптимизации бизнес-процессов технологического присоединения, результатом которого является повышение стандартизации, прозрачности и оперативности контроля процессов исполнения заявок на технологическое присоединение, технических условий, связанных договоров.

Автоматизация финансово-хозяйственной деятельности на платформе SAP ERP (АСУ ФХД)

⁷⁴ Рассмотрена Советом директоров 19.06.2012.

АСУ ФХД введена в опытно-промышленную эксплуатацию 01.01.2012, в процессе работы проводилась доработка системы на основании замечаний и предложений функциональных заказчиков.

Внедрение информационной системы Управления инвестиционной деятельностью и капитальным строительством

В рамках внедрения данного проекта реализованы следующие мероприятия:

- поддержка бизнес-процессов управления инвестиционной деятельностью;
- обеспечение автоматизированного формирования и поддержки актуальности инвестиционной программы;
- обеспечение оперативного контроля исполнения инвестиционной программы с необходимым уровнем детализации;
- обеспечение работы с историческими версиями инвестиционной программы;
- снижение вероятности возникновения ошибок вследствие влияния человеческого фактора и сокращение времени выполнения работ в процессе управления инвестиционной деятельностью.

По итогам проведенных мероприятий в данном направлении в 2012 году достигнуты следующие результаты:

- автоматизация инвестиционного процесса;
- создание единого хранилища данных об инвестиционной деятельности компании;
- автоматизация формирования управленческой и аналитической отчетности по инвестиционной программе;
- автоматизация процесса контроля исполнения инвестиционной программы;
- обеспечение доступной актуальной информации для всех заинтересованных сотрудников ОАО «МОЭСК».

Внедрение функционала call-центра системы управления взаимоотношениями с клиентами

В рамках внедрения данного функционала в 2012 году реализованы следующие мероприятия:

- создан единый номер и голосовой почтовый ящик;
- обеспечена автоматическая регистрация звонков-обращений клиентов;
- создана возможность оперативного заочного обслуживания клиентов в соответствии с утвержденными стандартами.

В результате выполнения данных мероприятий повышено удобство работы операторов при регистрации обращений от пользователей с вопросами о заявках, сокращено время предоставления консультаций по телефону, получена возможность фиксации времени обработки и постобработки звонка.

Автоматизация процесса анкетирования и обработки результатов по задаче обследования удовлетворенности персонала Общества

В целях реализации данного проекта создан отдельный модуль с набором характеристик и показателей услуг ОАО «МОЭСК», реализован алгоритм расчета индекса удовлетворенности на основании набора характеристик и возможность получения отчетов по всем характеристикам. По итогам проведенных мероприятий решены следующие задачи:

- автоматизация расчета индекса удовлетворенности клиентов по отдельным категориям услуг;
- автоматизация расчета индекса удовлетворенности клиентов услугой по технологическому присоединению (оценка услуги в целом).

Основным результатом является снижение трудоёмкости реализации процесса и повышение качества при обработке результатов анкетирования.

Модернизация сети хранения данных Центра обработки данных до промышленного уровня

В рамках данного направления получены следующие параметры сети хранения данных:

- 35 Тб пространства для хранения и обработки данных без единой точки отказа;
- 240 дисков по 146 Гб каждый производительностью не менее 200 000 операций ввода-вывода за секунду, расширяемой до 255 Пб.

Результатами выполнения данных мероприятий являются:

- повышение доступности данных общего пользования для сотрудников Общества и аффилированных с ним организаций;
- повышение надежности хранения данных общего пользования;
- повышение коэффициента готовности доступа к данным общего пользования;
- надежная консолидация данных корпоративных информационных систем Общества с возможностью дальнейшей масштабируемости по дисковым ресурсам и производительности;
- снижение затрат на администрирование данных общего пользования и аппаратных ресурсов, выделяемых для их хранения и обеспечения доступа к ним.

Автоматизация технологического управления

В области автоматизация технологического управления проведены следующие мероприятия:

- введение в опытно-промышленную эксплуатацию Программного комплекса оперативного оповещения об инцидентах в электрических сетях ОАО «МОЭСК». В результате внедрения данного комплекса повышена оперативность информирования оперативно-диспетчерского персонала и руководства Общества о технологических нарушениях в электрических сетях ОАО «МОЭСК», планируемых и фактических сроках их устранения, потребителях, затронутых технологическими нарушениями, а также для формирования отчетности по технологическим нарушениям;
- введение в эксплуатацию информационной системы паспортизации электросетевого оборудования. По данному проекту реализован механизм централизованного, структурированного, контролируемого ввода 50 млн параметров электросетевого оборудования, эксплуатируемого в Обществе, обеспечена возможность ввода и актуализации данных об электросетевом оборудовании для последующего планирования ремонтов на основе объективных параметров. В результате создана информационная система, позволяющая осуществлять комплексное формализованное описание оборудования в целях дальнейшего использования данных паспортизации для решения задач управления активами Общества.

- пилотная апробация автоматизированной системы управления мобильными бригадами. В рамках данного направления развернуты и испытаны автоматизированные системы управления мобильными бригадами от двух вендоров Oracle и Intergraph в филиалах Общества Западные электрические сети и Московские кабельные сети. По результатам тестовых испытаний сформированы типовые требования к системе данного класса, на основании которых Общество приступило к реализации проекта по автоматизации управления мобильными бригадами.

Основные направления на 2013 год

Дальнейшее развитие информационных технологий в Обществе будет вестись в соответствии со Стратегией в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года, определяющей основные задачи ИТ в Обществе:

- повышение наблюдаемости электросетевых объектов;
- совершенствование автоматизированных систем технологического управления;
- повышение эффективности процессов управления взаимодействием с потребителями на основе внедрения соответствующих автоматизированных систем;
- совершенствование процессов и внедрение автоматизированных систем управления активами;
- совершенствование процессов и повышение эффективности автоматизированных систем инвестиционного планирования и капитального строительства;
- совершенствование процесса передачи электроэнергии за счет развития автоматизированных систем коммерческого и технического учёта электроэнергии;
- повышение эффективности и развитие систем комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности;
- повышение качества управленческой информации на основе внедрения эффективных автоматизированных систем управленческого учёта и отчетности;
- развитие Общества за счет повышения качества и эффективности предоставления услуг в области технологий и телекоммуникаций;
- повышение качества внешнего и внутреннего информационного взаимодействия;
- построение единого информационного пространства, основанного на стандартах Международной электротехнической комиссии (МЭК), определяющих информационную модель энергосистемы.

Основным направлением в области бизнес-приложений является разработка и внедрение ИТ-обеспечения полного цикла процесса технологического присоединения.

Основными направлениями в области ИТ-инфраструктуры являются:

- построение структурированных кабельных сетей на объектах РЭС;
- модернизация серверных площадок РЭС;
- модернизация и повышение эффективности использования серверного оборудования;

- построение, унификация и оптимизация инфраструктурных сервисов;
- разработка расширенного каталога услуг в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, включающего услуги по внедрению, эксплуатации и развитию корпоративных и технологических информационных систем;
- развитие автоматизированной системы управления документооборотом.

Основными направлениями в области автоматизация технологического управления в соответствии со Стратегией в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года являются:

- внедрение автоматизированной системы управления активами;
- управление мобильными бригадами;
- внедрение и развитие геоинформационных решений;
- построение единого информационного пространства;
- разработка Концепции интеграции ИТ-систем на основе международных стандартов МЭК 61968-11 и 61970-301.

АСУ ТП и ТМ

В целях повышения наблюдаемости, управляемости энергообъектов и сокращения времени восстановления электроснабжения потребителей ОАО «МОЭСК» осуществляет строительство и модернизацию автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) и систем телемеханики. В 2012 году в данном направлении проведены следующие мероприятия:

- на 6 подстанциях внедрены АСУ ТП;
- на 21 подстанции выполнены ПИР по работам будущих периодов по реконструкции систем телемеханики;
- на 26 подстанциях завершены наладочные работы систем телемеханики. Приемо-сдаточные испытания находятся в стадии выполнения;
- на 26 подстанциях системы телемеханики введены в опытную и промышленную эксплуатацию (в т.ч. по ранее начатым проектам);
- выполнены ПИР на перевод каналов телемеханики от 3-х операционных зон.
- разработан и введен в действие «Регламент эксплуатации систем телемеханики на энергообъектах 6-220кВ», определяющий и унифицирующий основные требования к организации работ по эксплуатации и техническому обслуживанию систем телемеханики на энергообъектах Общества.

На 2013 год запланированы следующие мероприятия:

- ввод в эксплуатацию систем телемеханики на 68 подстанциях, выполнение ПИР по 50 подстанциям;
- перевод каналов телемеханики от подстанций городской части 3-х операционных зон на Центр управления сетями ОАО «МОЭСК»;
- разработка «Регламента взаимодействия Филиала ОАО «СО ЕЭС» Московского РДУ и ОАО «МОЭСК» при строительстве, модернизации и расширении систем сбора и передачи информации».

Телекоммуникация

В области телекоммуникации в 2012 году проведены следующие мероприятия:

- построено 160 км волоконно-оптического кабеля;
- установлено 52 комплекта оборудования Cisco CGS2520 технологической сети передачи данных (ТСПД), 36 комплектов оборудования Cisco CGR2010 ТСПД, 20 комплектов оборудования Hirschman ТСПД;
- 15 узлов опорного кольца и сетей агрегации ТСПД, состоящих из 2-х маршрутизаторов Cisco ASR9006 и 13-и маршрутизаторов Cisco ASR1006.
- 24 комплекта оборудования цифровых систем передачи информации FOX-515/UMUX-1500, 13 комплектов оборудования цифровых систем передачи информации МПР-Э.

Кроме того, в 2012 году организованы следующие цифровые каналы связи:

- диспетчерская телефонная связь между ЦУС «МОЭСК» и 85 энергообъектами;
- передача телеинформации между ЦУС ОАО «МОЭСК» и 32 энергообъектами.

Релейная защита

В ОАО «МОЭСК» на ЛЭП-35-220 кВ в эксплуатации находится 969 устройств определения места повреждения (ОМП). Все ВЛ-110-220 кВ, имеющие длину более 20 км, оснащены фиксирующими приборами ОМП различных типов в полном объеме, которые подключены к автоматизированной системе дистанционного контроля и сбора информации.

По результатам прохождения «ледяного дождя» принято решение об увеличении количества установленных устройств ОМП. Разработан План мероприятий, в соответствии с которым до 2015 года в ОАО «МОЭСК» все ВЛ-110-220 кВ длиной более 5 км будут оснащены фиксирующими приборами дистанционного ОМП. После выполнения плана мероприятий общее количество установленных устройств ОМП в ОАО «МОЭСК» на ВЛ-35-220 кВ составит 1 396 шт.

В соответствии с утвержденным планом мероприятий на 2011-2012 гг. в целом по ОАО «МОЭСК» в отчетном году успешно введено в работу 91 устройство дистанционного ОМП (в 2011 году – 31 устройство).

На 2013 год запланировано к включению 54 устройства дистанционного ОМП ВЛ-110-220 кВ. Работы, намеченные в Программе мероприятий на 2013 год, включены в инвестиционную программу на 2013 год.

В 2011-2012 гг. в ОАО «МОЭСК» произведена замена серверов комплексов регистрации аварийных процессов (КРАП) на 13-ти подстанциях. Проведена опытная эксплуатация сервера КРАП производства НТЦ ГОСАН на ПС № 780 «Елоховская» и опытная эксплуатация шкафа с терминалами КРАП производства НПП Бреслер на ПС № 800 «Аэропорт».

На 2013 год запланирована реконструкция с заменой сервера КРАП на 14-ти подстанциях Общества.

АИИС КУЭ

В период с 2006 по 2011 гг. на 306 питающих центрах Общества созданы автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ) на базе программного обеспечения Альфа-Центр.

В 2012 году 14 питающих центров Общества оснащены системами АИИС КУЭ, а также на 63 питающих центрах установлены системы удаленного сбора данных.

На 2013 год запланированы работы по оснащению системами АИИС КУЭ 61 питающих центров Общества и установке систем удаленного сбора данных на 35

питающих

центрах.

Интервью заместителя генерального директора по управлению персоналом ОАО «МОЭСК» Надежды Креновой

– Что можно выделить, по вашему мнению, как ключевые достижения Компании в области управления персоналом за 2012 год?

– В первую очередь хотелось бы отметить успешное внедрение новой системы оплаты труда работников филиалов. В результате, изменилась структура заработной платы работников в части увеличения доли тарифной составляющей заработной платы и уменьшения доли переменной (премии), разработана сквозная система мотивации, сформированы единые принципы материального стимулирования для всех категорий работников Общества. Существенным достижением является разработка новых форм материального стимулирования, обеспечивающих эффективную самореализацию, профессиональный рост каждого сотрудника, прямую зависимость между результативностью труда и ростом заработной платы. К достижениям можно отнести положительные изменения, которые внесены в социальную политику. Социальный пакет Общества разработан в составе базового и дополнительного по целевым группам таким как работники, пенсионеры. Кроме того, разработаны и внедрены мероприятия по повышению эффективности управлением персонала в приоритетных для Компании направлениях: успешно реализована новая система поиска и подбора персонала на руководящие должности структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов, проведена оценка руководителей РЭС, ОВЭС, УКС методом 360 градусов. Важным начинанием является создание в 2012 году учебно-инновационного центра ОАО «МОЭСК», основная задача которого заключается в сохранении и развитии ключевых компетенций и знаний внутри Компании, формировании нового подхода к внутреннему обучению персонала.

– Как планируется привлекать и удерживать в ОАО «МОЭСК» молодых специалистов, а также развивать наиболее перспективных работников?

– Что касается развития персонала, то наиболее перспективные работники входят в состав кадрового резерва. Для каждого кадрового резервиста разрабатывается план индивидуального развития, который включает в себя обучение по наиболее востребованным программам во внешних образовательных учреждениях, участие в конференциях и стажировках. Кроме того, для работы с молодыми работниками привлекаются наставники, которые работают в соответствии с Положением о наставничестве. В Компании в последнее время много внимания уделяется и мотивации наставников.

Обществом также предпринимаются меры по привлечению и удержанию наиболее перспективных работников. Так, для молодых работников реализуются программы адаптации на рабочем месте, наставничества, целевые программы подготовки молодых специалистов для последующей работы в Обществе. Кроме того, организовано прохождение практики студентами ВУЗов и средних специальных профессиональных учебных учреждений.

Отдельно хочется сказать и о поддержке молодых семей с детьми. Согласно Коллективному договору молодым семьям с детьми Общество предоставляет материальную помощь в случае рождения и усыновления, ежемесячные выплаты женщинам на период отпуска по уходу за ребенком, дополнительные отпуска в случае рождения ребенка и к 1 сентября, компенсации по содержанию детей в детсадах, оздоровительные программы для

детей. Ежегодно к Новому году приобретаются подарки детям работников Общества и билеты на Новогодние елки.

С 2012 года в Компании реализуется Положение о корпоративном содействии и поддержке работников в улучшении жилищных условий. В рамках корпоративного содействия подписаны соглашения с Банками-партнерами о предоставлении льготного ипотечного кредитования. В рамках корпоративной поддержки «ключевым» работникам предоставляются компенсации найма жилья.

– Как вы относитесь к меценатству? Вкладывает ли Компания деньги в благотворительные проекты?

– Меценатство и благотворительность – очень важная деятельность, которая укрепляет имидж Компании, повышает репутацию и привлекательность Общества. Во всем мире объекты, составляющие национальные культурные ценности, научная и культурная деятельность и осуществляющие ее люди находятся под защитой государства. Но сегодня совершенно очевидно, что государство не всегда может самостоятельно финансировать национальное культурное и научное достояние. ОАО «МОЭСК» традиционно в рамках благотворительной деятельности оказывает содействие в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения.

Так, по проекту «Культурное и историческое наследие» в 2012 году оказана благотворительная помощь театру на Таганке в приобретении декораций к спектаклю «На всякого мудреца довольно простоты», оказана ставшая регулярной помощь в организации и проведении концерта-съемки «Взрослые и дети» к Дню защиты детей, на которую приглашены дети из детских домов, оказана помощь Храму священномученику Клименту, Свято-Троицкой Сергиевой Лавре, Донскому ставропигиальному монастырю.

ОАО «МОЭСК» регулярно оказывает благотворительную помощь социальным учреждениям Московского региона и направляет средства на социально-значимые проекты. В 2012 году построена многофункциональная хоккейная коробка в пос. Красный электрик в г. Ногинске. В рамках проекта «Лучик света» оказана помощь техникуму имени Бондаренко, выплачиваются именные стипендии студентам МЭИ, оказана помощь в приобретении слуховых аппаратов Сергиево-Посадскому детскому дому, помощь пострадавшим на Кубани.

7. Человеческий капитал и социальная ответственность

7.1. Управление персоналом

Кадровая политика ОАО «МОЭСК» направлена на создание эффективной системы управления персоналом, соответствующей самым высоким стандартам, способствующей повышению эффективности работы ОАО «МОЭСК» и укреплению конкурентоспособности Общества как работодателя.

Ключевые цели Кадровой политики Общества:

- формирование кадрового потенциала;
- обеспечение безопасности трудовой деятельности персонала;
- формирование высококвалифицированной управленческой команды;
- построение системы мотивации персонала.

Основные направления деятельности⁷⁵:

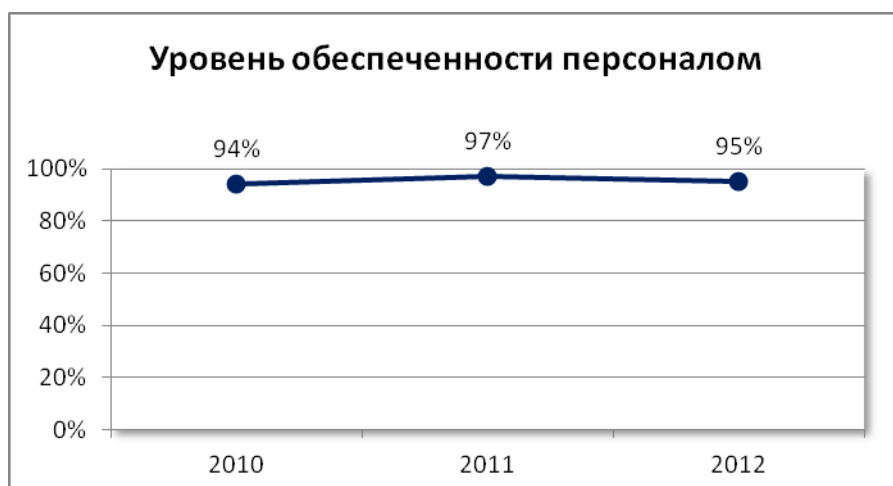
- оптимизация организационной и функциональной структуры Общества, выявление резервов оптимизации численности персонала;
- определение категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала;
- усиление сотрудничества с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, дополнительного профессионального образования;
- развитие системы подготовки, переподготовки и обучения персонала;
- формирование и развитие кадрового резерва;
- совершенствование системы мотивации работников, развитие социального партнерства;
- обеспечение безопасности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала.

Численность персонала

⁷⁵ Основные направления деятельности кадровой политики закреплены в Программе в области управления кадровыми ресурсами (утверждена решением Совета директоров от 24.12.2010).



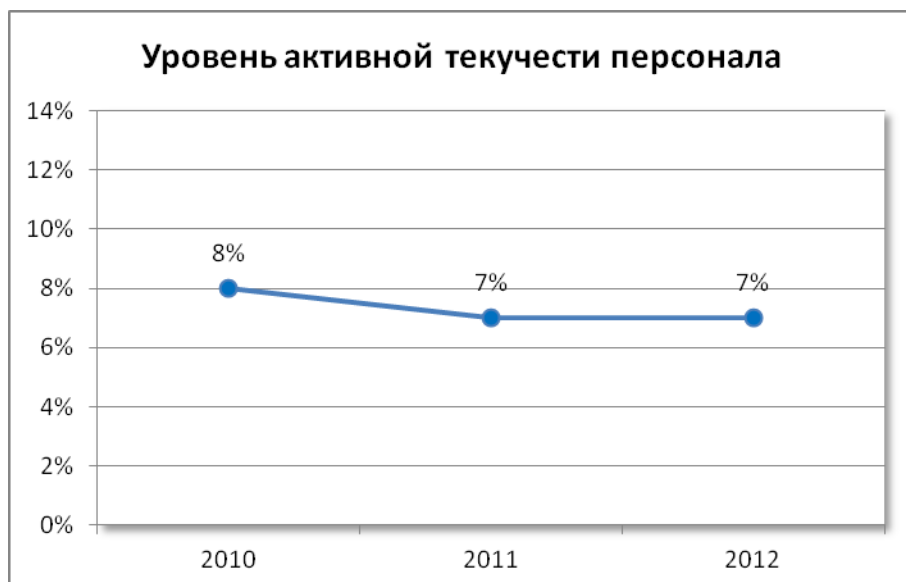
Снижение среднесписочной численности в 2012 году по сравнению с 2011 годом обусловлено проведением мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов в рамках оптимизации организационных структур Общества согласно Программе повышения эффективности⁷⁶.



Уровень обеспеченности Общества персоналом⁷⁷ остается стабильно высоким и на конец 2012 года составил 95 %.

⁷⁶ Утверждена приказом Генерального директора от 01.03.2013 № 141

⁷⁷ Рассчитывается как отношение штатной численности к списочной численности и умноженное на 100 %.



Показатель активной текучести кадров сохранился на уровне 7 %, что обеспечено мероприятиями по удержанию ключевых специалистов в Компании.

Структура персонала



Структура персонала Общества по категориям не претерпела значительных изменений с 2010 года. Основу кадрового потенциала, ввиду специфики деятельности Общества, составляют рабочие. Незначительное снижение доли категории «Рабочие» обусловлено проведением мероприятий по оптимизации численности персонала, в

частности, выводом функций по эксплуатации зданий и сооружений на аутсорсинг, а также наличием естественного движения персонала (прием, увольнение персонала по собственному желанию).

Структура персонала по возрасту



Снижение количества персонала в 2012 году по категории «Работающие пенсионеры» при одновременном повышении доли категории молодых специалистов до 35 лет подтверждает эффективность мер по привлечению молодежи для работы в Обществе. Средний возраст работников Общества составил 43 года.

Структура персонала по уровню образования



Уровень образования текущего кадрового состава отвечает потребностям Общества. Доля работников, имеющих профессиональное образование (среднее специальное и высшее), имеет тенденцию стабильного роста. Стоит отметить устойчивый рост доли работников, обладающих двумя высшими образованиями или ученой степенью.

Улучшение образовательных характеристик персонала обеспечивается как реализацией Политики привлечения на работу высококвалифицированных кадров, так

действующей в Обществе системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

Обучение работников Общества в 2012 году осуществлялось в соответствии с Планом профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников исполнительного аппарата и филиалов.



Всего за отчетный период для работников Общества по программам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации организовано 16 203 обучений, из них 10 999 (72 % от численности работников Общества) – с отрывом от производства.



В Обществе большое внимание уделяется внутреннему обучению персонала. В 2012 году продолжено обучение мастеров-производителей работ по разработанным специалистами Общества программам «Повышение квалификации мастеров по обслуживанию воздушных линий и трансформаторных подстанций» (72 часа) и «Организация и порядок проведения работ под напряжением на ВЛИ-0,4 кВ с проводом СИП и работе под напряжением» (40 часов). В течение 2012 года по указанным программам прошло обучение 135 человек.

В 2012 году разработаны Положение о внутреннем обучении персонала ОАО «МОЭСК», Положение о наставничестве в ОАО «МОЭСК». Основная цель наставничества – создание благоприятных условий для эффективной адаптации и закрепления персонала в трудовых коллективах Общества, повышение качества и престижа работы в распределительном электросетевом комплексе, воспитание у персонала приверженности корпоративным ценностям.

В целях повышения уровня организации и проведения внутреннего обучения работников ОАО «МОЭСК» в 2012 году создан учебно-инновационный центр (УИЦ ОАО «МОЭСК») на базе учебного центра филиала Общества Московские кабельные сети.

Сотрудничество с учебными заведениями

В области подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Общество продолжает сотрудничество с более чем 140 учебными заведениями, в т.ч. вузами и образовательными учреждениями дополнительного профессионального образования.

В 2012 году заключены соглашения о сотрудничестве со следующими учебными заведениями:

- ГБОУ НПО «Орехово-Зуевский Индустриальный железнодорожный техникум им. В.И. Бондаренко» (г. Орехово-Зуево). В рамках этого соглашения набрана группа учащихся в количестве 25 человек для целевой подготовки по профессии «Электромонтер по обслуживанию и ремонту электрических сетей» для нужд Общества;
- ГБОУ ВПО «Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина».

В отчетном периоде по заочной форме в вузах проходили обучение 129 работников Общества.



Соревнования профессионального мастерства

Ежегодно в целях оценки уровня знаний и практических навыков работников по выполнению конкретных задач, повышения уровня оперативного реагирования при ликвидации аварийных ситуаций, обмена передовым опытом в Обществе проводятся соревнования профессионального мастерства.

В 2012 году проведены III комплексные соревнования персонала высоковольтных сетей, в которых приняли участие 90 работников филиалов Общества. Победителем соревнований стала команда Южных электрических сетей.

Кроме того, команда ОАО «МОЭСК» в составе 5 человек участвовала во Всероссийских соревнованиях по профессиональному мастерству бригад служб изоляции и защиты от перенапряжений электрооборудования в распределительном сетевом комплексе ОАО «Холдинг МРСК» и заняла 9-е место из 13-ти участвующих МРСК.

Кадровый резерв

В 2012 году с целью развития кадрового потенциала, а также своевременного закрытия вакансий на руководящие должности подготовленными работниками, обладающими необходимыми профессиональными и управленческими компетенциями, в Обществе проводилась работа по формированию управленческого кадрового резерва.

Основополагающими принципами работы с управленческим кадровым резервом являются:

- добровольность включения в кадровый резерв;
- гласность при работе с кадровым резервом - прозрачность процедур и объективность принимаемых решений;
- гибкое планирование перечня целевых позиций и численности резервистов в зависимости от потребности Общества;
- целенаправленное планирование карьеры и развитие резервистов;
- приоритетное инвестирование в обучение и развитие резервистов.

В состав управленческого кадрового резерва Общества включено 453 работника, среди них 45 работников исполнительного аппарата, 408 работников филиалов.

С целью вовлечения молодых специалистов в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, оказания им содействия в карьерном росте в Обществе осуществляется работа с молодежным кадровым резервом, объединяющим 95 работников в возрасте до 35 лет.

Для всех резервистов определены целевые должности. Для развития профессиональных и управленческих компетенций членов кадровых резервов в 2013 году будут выделены наставники из числа наиболее авторитетных работников Общества и составлены индивидуальные планы развития, включающие: мероприятия по самообучению; участие в тренингах и семинарах; прохождение стажировки, коучинга; участие в работе проектных групп; развивающие поручения, временное исполнение резервистом обязанностей целевой должности, получение обратной связи от наставников и руководителей.

Система оплаты труда

Основные направления Политики в области оплаты труда и мотивации персонала:

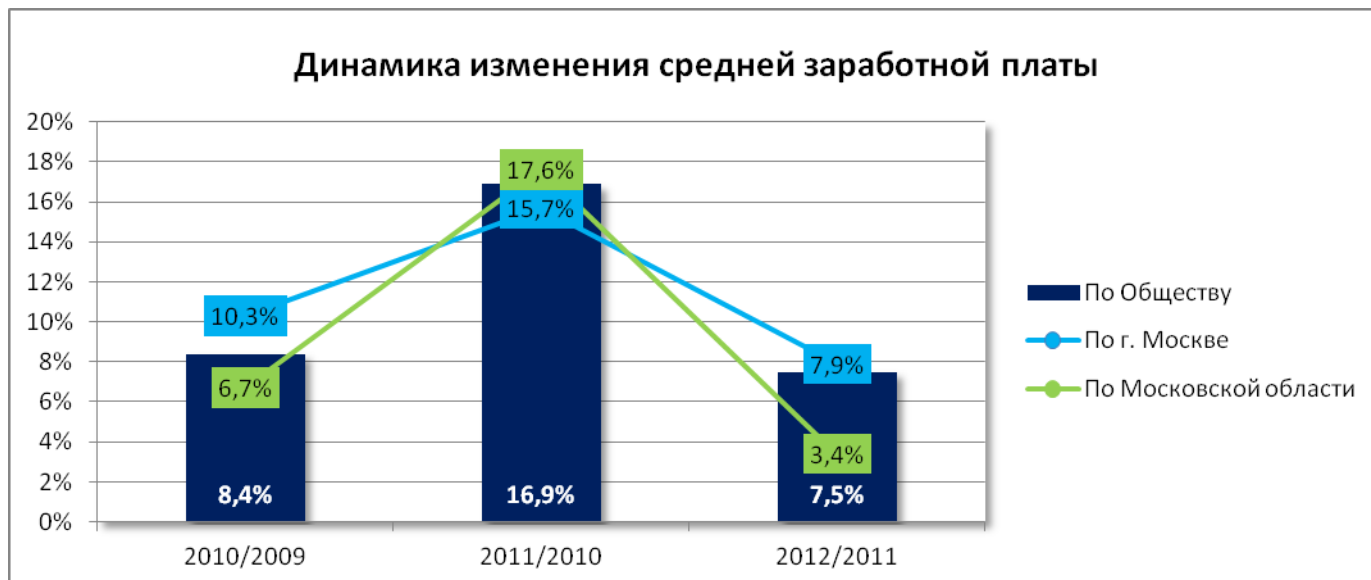
- создание единых принципов материального стимулирования всех категорий работников Общества, способствующих поддержанию конкурентоспособного уровня заработной платы на рынке труда и повышению заинтересованности работников в достижении стратегических целей Общества;
- создание условий, обеспечивающих эффективную самореализацию и профессиональный рост каждого сотрудника, позволяющие повысить производительность труда.

Реализация мероприятий Общества, направленных на повышение уровня заработной платы работников основного производственного персонала, в т.ч. увеличение заработной платы работников дефицитных профессий, с целью закрепления опытных, высококвалифицированных специалистов, позволило в 2012 году снизить отток персонала.

В результате проводимой Обществом работы в части повышения мотивации персонала уровень средней заработной платы в филиалах Общества в регионах присутствия остается на конкурентоспособном уровне. Средняя заработная плата за 2012 год в филиалах Общества, расположенных на территории г. Москвы, выше средней заработной платы по региону⁷⁸ на 9,0 %, в филиалах Общества, расположенных на территории Московской области – выше на 52,7 %⁷⁹.

Изменение средней заработной платы

№ п/п	Наименование категории	Изменение, 2010/2009	Изменение, 2011/2010	Изменение, 2012/2011
1.	По г. Москве	10,3 %	15,7 %	7,9 %
2.	По Московской области	6,7 %	17,6 %	3,4 %
3.	По Обществу	8,4 %	16,9 %	7,5 %



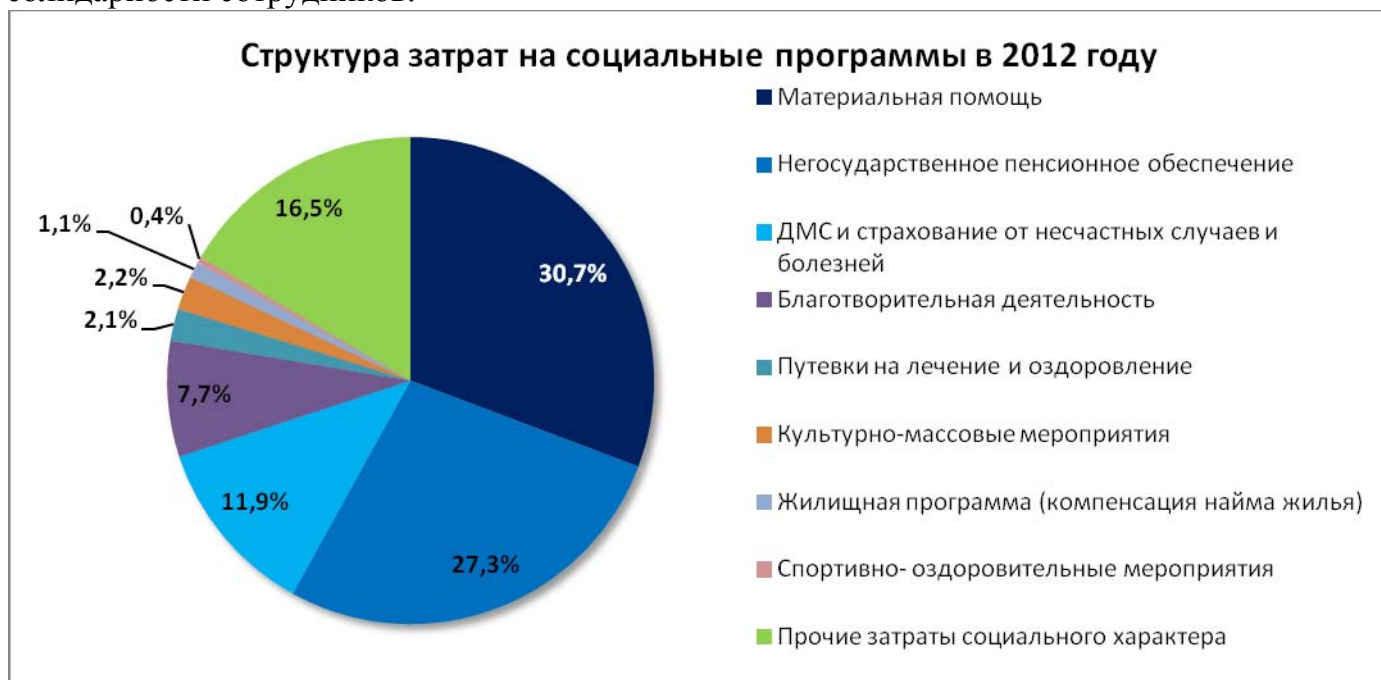
Индексация заработной платы производится на основании официальных писем Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики «Об установлении минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда промышленно производственного персонала».

⁷⁸ По данным Федеральной службы государственной статистики средняя заработная платы по г. Москве за 9 месяцев 2012 года составила 57 023 руб.

⁷⁹ По данным Федеральной службы государственной статистики средняя заработная плата по Московской области за 9 месяцев 2012 года составила 34 196 руб.

7.2. Социальная политика

Социальная политика Общества направлена на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности сотрудников.



Коллективный договор

Основным регламентирующим документом, регулирующим социально-трудовые отношения между Обществом и работниками, является Коллективный договор.

В Коллективном договоре 2012 года дальнейшее развитие получили разделы «Дополнительные гарантии и компенсации», «Охрана труда и здоровья», «Рабочее время и время отдыха».

Все обязательства по Коллективному договору Общества перед работниками в 2012 году выполнены.

Программы страховой защиты

В Обществе действуют программы добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования работников от несчастных случаев и болезней, которые обеспечивают всем застрахованным работникам Общества своевременную и качественную медицинскую, лечебно-оздоровительную и профилактическую помощь.

Направляя значительные средства на услуги по добровольному медицинскому страхованию, Общество тем самым повышает социальную защищенность персонала, обеспечивает надежность профессиональной деятельности, сохранение здоровья работников и минимизирует свои издержки за счет сокращения периодов их временной нетрудоспособности. В 2012 году расходы на добровольное медицинское страхование работников Общества составили 231,6 млн руб. По сравнению с 2011 годом расходы увеличились на 30,7 %, что обусловлено повышением цен на медицинские услуги.

Весь персонал Общества застрахован по централизованному договору как от несчастных случаев, так и от болезней. Расходы на страхование от несчастных случаев и

болезней в 2012 году составили 2,0 млн руб. Увеличение расходов в 2012 году по сравнению с годом ранее составило 11,1 % и связано с тем, что в 2011 году договор страхования от несчастных случаев и болезней был заключен с 01.02.2011 (расчет за услуги в 2011 году произведен за 11 месяцев, в 2012 году – 12 месяцев).

Санаторно-курортное лечение

В 2012 году в целях организации санаторно-курортного лечения, отдыха и оздоровления ветеранов, работников и их детей, неработающих пенсионеров приобретено 545 бесплатных путевок в санатории, дома отдыха и детские оздоровительные лагеря на общую сумму 12,6 млн руб. Работникам Общества предоставлены компенсации стоимости путевок на санаторно-оздоровительное лечение в сумме 28,8 млн руб.

Общие расходы на санаторно-курортное лечение в 2012 году по сравнению с 2011 годом остались на прежнем уровне – 41,4 млн руб. (за 2011 год – 41,3 млн руб.)

Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия

Ежегодно в Обществе планируются, организуются и проводятся спартакиады энергетиков. В 2012 году проведена ежегодная Спартакиада среди команд филиалов Общества. Из победителей и призеров соревнований сформирована сборная команда, которая приняла участие в IV Всероссийской зимней и летней Спартакиадах энергетиков распределительного электросетевого комплекса, традиционно проводимых ОАО «Холдинг МРСК». В итоговом протоколе сборная команда Общества заняла 12 место в зимней Спартакиаде и 11 место в летней, соответственно. В июле 2012 года команда ОАО «МОЭСК» успешно выступила в Спартакиаде ТЭК, проводимой под эгидой Министерства энергетики Российской Федерации, заняв в общекомандном зачете 2-е место.

В отчетном году проведены внутренние спартакиады филиалов, спортивные мероприятия, приуроченные ко Дню энергетика (впервые состоялся турнир по боулингу), спортивные праздники и дни здоровья.

Помимо проводимых спортивных мероприятий в рамках филиалов, сотрудники компании приняли участие в турнирах на Кубок Минэнерго России по мини-футболу и волейболу, шахматном турнире памяти М.М. Ботвинника.

Молодежь Общества состязалась со сверстниками в соревнованиях по мини-футболу и пейнтболу, которое организовано Московским городским электропрофсоюзом.

Для поддержания физической формы и организации досуга работникам предоставляется возможность посещать тренажерные залы, спортивные мини-центры, открытые спортивные площадки для проведения тренировочных занятий и соревнований по мини-футболу и волейболу, спортивные залы для проведения секционных занятий по волейболу, настольному теннису, большому теннису и дартсу.

По сравнению с 2011 годом расходы на спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия незначительно изменились, составив 8,0 млн руб. (2011 год – 7,5 млн руб.)

Культурно-массовые мероприятия

Работникам Общества предоставляется возможность участия в разнообразных культурно-досуговых и образовательно-просветительских мероприятиях, экскурсионных программах, направленных на осмысление профессионального искусства и народной культуры, знакомство с историческими памятниками и художественными шедеврами

культуры народов мира. Ежегодно в Обществе проводятся праздничные мероприятия в честь Дня защитника Отечества, Международного женского Дня 8 Марта, Дня Победы, Дня энергетика, конкурсы детских рисунков, приуроченные к этим событиям, празднование Нового года и юбилеев филиалов.

В 2012 году филиалы Общества Московские кабельные сети, Центральные электрические сети, Северные электрические сети отметили юбилейные даты.

Затраты на культурно-массовые мероприятия в 2012 году составили 43,8 млн руб.

Работа с молодежью

В направлении по работе с молодежью в 2012 году проведены следующие мероприятия:

- создан
Объединенный Совет молодежи;
- впервые
е прошел молодежный слет команд Московского электропрофсоюза, в рамках которого проведен турнир по мини-футболу;
- провед
ены игры «Клуба веселых и находчивых энергетиков» (КВНЭ) между филиалами Общества. Сборная команда КВНЭ Общества приняла участие во Вторых Всероссийских играх «Клуба веселых и находчивых энергетиков» распределительного электросетевого комплекса;
- в
тесном взаимодействии с Советом молодежи в Обществе организованы и проведены праздники: «День борьбы с курением», «День молодой семьи»;
- среди
молодых специалистов проведен Конкурс наукоемких идей и инновационных проектов «Энергетика будущего»;
- органи
зован и проведен 3-й Форум молодежи ОАО «МОЭСК».

Улучшение жилищных условий

С 2012 году в Обществе стартовала Программа реализации корпоративного содействия и поддержки работников ОАО «МОЭСК» в улучшении жилищных условий.

В рамках корпоративного содействия предоставляется:

- льготн
ое ипотечное кредитование у Банков-партнеров: ОАО «Альфа-Банк», ОАО «Сбербанк», ОАО «Газпромбанк», ОАО «Банк Москвы», ОАО «Возрождение», ОАО «СвязьБанк», ОАО «Промсвязьбанк»;
- скидка
до 10 % от стоимости жилья у компаний-застройщиков ОАО «СУ-155» и ОАО «Группа Компаний ПИК».

В рамках корпоративной поддержки выплачивается компенсация затрат по найму жилья молодым, высококвалифицированным работникам согласно решению Центральной комиссии по социальным вопросам.

Корпоративная поддержка в виде компенсации затрат по найму жилья реализуется с 2012 года впервые. По итогам года затраты на компенсацию найма жилья составили 21 млн руб.

Пенсионное обеспечение

В Обществе с 2005 года действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения (НПО), направленная на привлечение и удержание работников, повышение их лояльности и социальной защищенности. Программа включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный», финансирование которого осуществляется за счет собственных средств Компании, и «Паритетный», по которому финансирование осуществляется работником и Компанией совместно.

Общее количество участников Программы НПО в 2012 году составило 10 815 человек, средний размер пенсий, назначаемых работникам – 6 377 руб. Общие затраты на НПО в 2012 году превысили 2011 год на 33 % и составили 534,9 млн руб.

Забота о ветеранах

В 2012 году проведены следующие мероприятия:

- организовано празднование 67-летия со Дня Победы в Великой Отечественной войне, проведена эстафета «Знамени Победы»;
- открыт Памятный знак работникам ОАО «Мосэнерго», построившим в 1941 году на подступах к г. Москве систему электризуемых заграждений;
- издана совместно с МГК «Электропрофсоюз» книга воспоминаний руководителей ОАО «Мосэнерго»: «Мосэнерго. Годы и судьбы».

В декабре 2008 года в Обществе на Конференции неработающих пенсионеров избран Совет ветеранов войны и труда, в который входят Председатели Советов ветеранов филиалов. С учетом опыта в организации работы филиалов в 2012 году Совет ветеранов войны и труда переименован Координационный Совет ветеранов войны и труда, который в организационно-методическом отношении взаимодействует с Координационным Советом ветеранов ОАО «Холдинг МРСК». В отчетном году Координационный Совет ветеранов войны и труда принял участие в Третьем молодежном форуме ОАО «МОЭСК», напутствовав молодых специалистов при посвящении в энергетики.

В Обществе действует корпоративный социальный пакет «Забота о ветеранах», по которому в 2012 году оказана материальная помощь 3 297 пенсионерам-ветеранам Общества, 124 неработающих пенсионера получили квалифицированную медицинскую помощь. По итогам 2012 года затраты на социальный пакет «Забота о ветеранах» составили 92,7 млн руб., что выше данных 2011 года на 10 %.

Благотворительные и социальные программы

Ежегодно Общество направляет значительные средства на поддержку благотворительных и социальных программ, включая программы федерального и регионального значения. Программа благотворительной деятельности 2012 года утверждена в объеме 38,3 млн руб. В ходе реализации Программы благотворительная помощь оказана в объеме 40,4 млн руб.

ОАО «МОЭСК» на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка реабилитационных центров, специализированных школ,

домов-интернатов. В 2012 году Общество оказывало поддержку в рамках следующих проектов:

Наименование проекта	Проведенные мероприятия
«Энергетики помогают школам и детским садам»	<ul style="list-style-type: none"> оказана помощь общеобразовательным и специализированным детским учреждениям в проведении ремонтов помещений, приобретении оргтехники; работниками Общества проведены открытые уроки, организованы экскурсии с целью предотвращения детского электротравматизма;
«Доброе электричество»	<ul style="list-style-type: none"> к 1 сентября Обществом переданы воспитанникам детских домов и школ-интернатов необходимые школьные принадлежности;
«1 сентября»	<ul style="list-style-type: none"> десятки школ, школ-интернатов, а также воспитанники детских домов получили в подарок на Новый год украшенные яркими огнями новогодние ёлки, подарки и маскарадные костюмы, проведены праздничные концерты.
« Самая яркая елка»	
«Культурное и историческое наследие»	<ul style="list-style-type: none"> Общество совместно с благотворительным фондом «Национальный Социальный фонд» выступило соорганизатором возведения на территории мемориала «Рубеж обороны Москвы» памятника, посвященного сооружению в 1941 году противопехотных электрозаграждений; в преддверии Дня защиты детей Общество выступило соорганизатором концерта «Взрослые и дети», на который были приглашены приемные, опекунические семьи с детьми, воспитанники образовательных учреждений Московской области для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей (в общей сложности около 5 тыс. человек); Общество уже не первый год выступило соорганизатором фестиваля искусств «Музыкальный квартал» – праздника, посвященного победе в Великой Отечественной Войне; оказана помощь Театру на Таганке в приобретении сценического оборудования для спектакля «На всякого мудреца довольно простоты»; оказана помощь Свято-Троицкой Лавре и Донскому ставропигиальному мужскому монастырю.
«Лучик света»	<ul style="list-style-type: none"> оказана помощь домам престарелых в регионе присутствия; оказана помощь: пострадавшим в результате наводнения работникам ОАО «Кубаньэнерго», техникуму имени В.И. Бондаренко, «Сергиево-Посадскому» детскому дому слепоглухих через благотворительный фонд «Национальный социальный фонд», а также оказана помощь в виде именных стипендий студентам МЭИ.
«Быстрее, выше, сильнее»	<ul style="list-style-type: none"> оказана помощь спортивному клубу «Красный электрик» для строительства важного социально значимого объекта – многофункциональной спортивной хоккейной площадки; оказана помощь организатору «Национальный альянс медицины и спорта «Здоровое поколение» в проведении футбольного матча «Люди ради людей».

Кроме того, по решению Совета директоров оказана благотворительная помощь НП Спортивному клубу «Динамо» в размере 25 млн руб. а также направлено 85,3 млн руб. на формирование Специализированного фонда целевого капитала поддержки и развития Сколковского института науки и технологий.

Общая сумма благотворительной помощи в 2012 году составила 150,7 млн руб. (без НДС). В связи с реализацией описанных выше специальных проектов по решению Совета директоров расходы на благотворительную помощь за 2012 год превысили затраты 2011 года более чем на 100 %.

Охрана труда

В целях предупреждения производственного травматизма, обеспечения безопасности сторонних лиц на объектах Общества в 2012 году разработаны и введены в действие следующие целевые программы:

- Программа по снижению уровня производственного травматизма в ОАО «МОЭСК» на 2012-2013 гг.
- Программа мероприятий по снижению рисков производственного травматизма в ОАО «МОЭСК».

Кроме того, для реализации указанных целей в 2012 году проводились мероприятия, заложенные в следующих утвержденных ранее документах:

- План мероприятий по снижению риска травматизма сторонних лиц в зоне ответственности ОАО «МОЭСК» на 2010-2012 гг.
- Программа по повышению безопасности дорожного движения ОАО «МОЭСК» в 2011-2012 гг.

По результатам проведенных мероприятий в 2012 году по сравнению с 2011 годом достигнуто снижение общего производственного травматизма на 40 %, смертельного – на 50 %.

Для обеспечения исполнения требований работы с персоналом в области охраны труда, проведения профилактической работы по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний в Обществе в 2012 году функционировали 71 кабинет по охране труда, 14 кабинетов по безопасности дорожного движения и 282 уголка по охране труда. Кроме того, проведена аттестация 3 819 рабочих мест по условиям труда, (план аттестации рабочих мест Общества в 2012 году выполнен на 100 %). Работники Общества были обеспечены в полном объеме специальным питанием, чистящими и моющими средствами.

В 2012 году в рамках деятельности по предотвращению травматизма среди населения продолжало свое действие акция Общества «Доброе электричество – детям». В течение года специалистами подразделений охраны труда ОАО «МОЭСК» в школах и детских садах Московского региона, а также летних оздоровительных лагерях проведено 56 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало свыше 3,5 тыс. детей и педагогов. Кроме этого, более 5 тыс. ребят получили в подарок от Компании специальную сувенирную продукцию с нанесенными на нее правилами электробезопасности.

В целях предупреждения производственного травматизма в Обществе в 2012 году выпущен первый номер корпоративной газеты «Техника безопасности в МОЭСК». Данная газета будет публиковаться ежеквартально. В целях профилактики ошибочных и неправильных действий персонала Общества снят корпоративный учебный фильм «Предупреждение производственного травматизма в ОАО «МОЭСК».

Общие затраты на мероприятия по охране труда в 2012 году составили 383,3 млн руб.

Основные задачи в области охраны труда, планируемые на 2013 год

- актуализация внутренних документов: стандарта «Спецодежда и средства индивидуальной защиты работников ОАО «МОЭСК», «Система управления охраны труда в ОАО «МОЭСК», Регламента допуска подрядных и субподрядных организаций для работ на линиях электропередачи, подстанциях и проведения общестроительных и ремонтных работ на объектах ОАО «МОЭСК» и допуска командированного персонала для работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках ОАО «МОЭСК»;
- проведение комплексных проверок по охране труда в 3-х филиалах Общества;

- аудит в области интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности Общества на соответствие требованиям стандартов OHSAS 18001:2007 и ISO 14001:2004;
- выполнение мероприятий в рамках целевых программ Общества в области охраны труда.

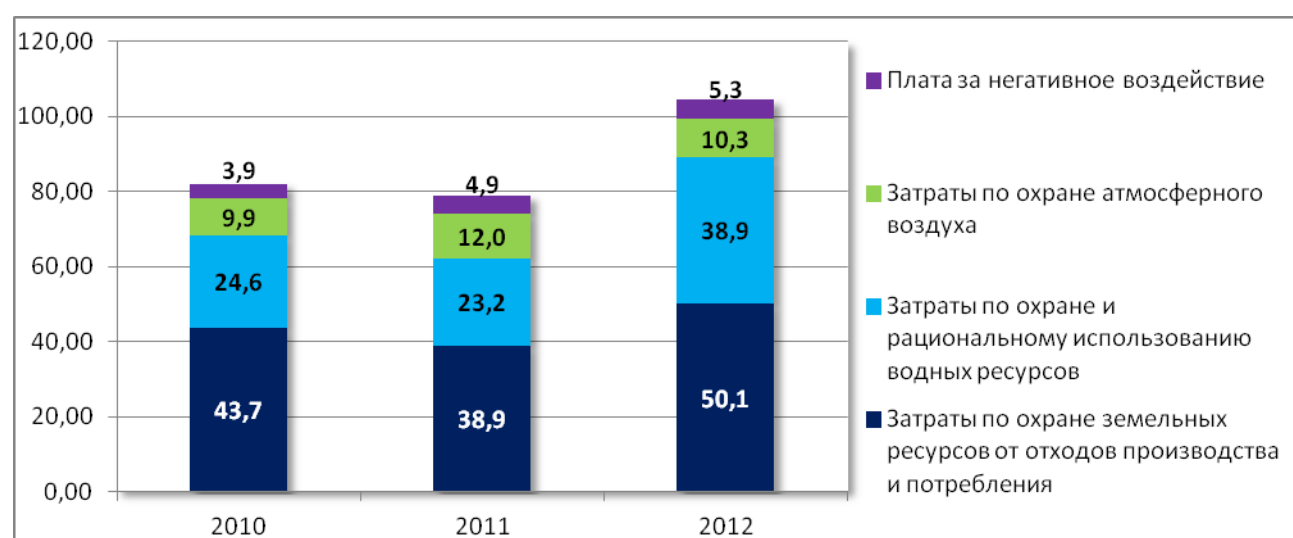
7.3. Экологическая политика

В Обществе действует Экологическая политика, которая определяет основные цели в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на долгосрочный период.

В соответствии с Экологической политикой Общество считает своими стратегическими целями:

- внедрение новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с опасными отходами;
- уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности Общества на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду.

Затраты на охрану окружающей среды



Общие затраты на охрану окружающей среды в 2012 году составили 104,6 млн руб.

Охрана водного бассейна

Одним из сопутствующих элементов производственной деятельности Общества является образование бытовых и поверхностных сточных вод. Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2012 году проведены следующие мероприятия:

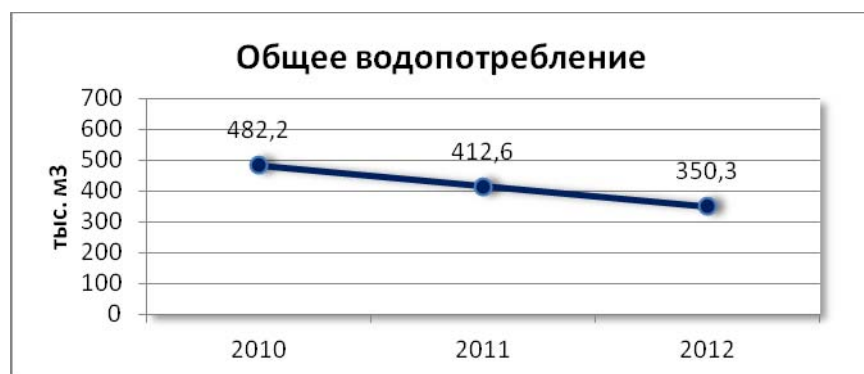
- прокладка канализационных труб, установка сборно-переливных колодцев и подключение канализационной внутренней системы к городской канализации на объектах Московских кабельных сетей;
- лабораторные анализы качества поверхностных и талых вод с производственных площадок;
- контроль состояния и эффективности работы очистных сооружений моек автотранспорта;
- санация очистных сооружений, моек автотранспорта и ливневой канализации;

- учет количества загрязняющих веществ в сбрасываемых сточных ливневых водах;
- своевременное продление разрешений на сброс загрязняющих веществ.

В рамках выполнения годовой программы по экологии Общество реализовало проект установки очистных сооружений ливневых стоков в Подольском районе Подмосковья - «Векса-15М». Максимальная производительность установки по объему пропускаемых стоков составляет 15 л/с, что соответствует необходимым эксплуатационным характеристикам. Система отличается стабильностью работы, простотой в использовании и не требует обслуживания персоналом.

Ввод в действие инновационной схемы очистки ливневых, талых и производственных сточных вод, а также мероприятия по повышению эффективности работы очистных сооружений ливневой канализации в Домодедовском и Серпуховском районах позволили полностью исключить сброс загрязненных стоков на рельеф, уменьшить платежи за загрязнение окружающей среды.

Реализация мероприятий по повышению эффективности работы очистных сооружений повлияла на общее снижение водопотребления Обществом, которое в 2012 году составило – 350,34 тыс. м³.



Охрана воздушного бассейна

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств, находящихся в эксплуатации в Обществе.

В целях снижения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ Общество в 2012 году проводило следующие мероприятия:

- инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников;
- проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность;
- приобретение нового газоанализирующего оборудования;
- проверка эффективности работы пылегазоочистных установок, очистка циклонов;
- своевременная разработка томов предельно допустимых выбросов и продление разрешений на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

Общее количество выбросов загрязняющих атмосферу веществ в 2012 году составило 43,27 т, из них твердых веществ – 1,26 т, жидких и газообразных – 42,01 т. По сравнению с 2011 годом количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферу сократилось на 2,87 %.

Выбросы загрязняющих веществ в 2012 году



В 2012 году Общество участвовало в подписании Меморандума о реализации Программы развития экологически чистого автономного электрического транспорта и зарядной инфраструктуры на территории г. Москвы, который должен способствовать координации действий заинтересованных сторон в разработке и реализации Программы, направленной на улучшение экологической ситуации в столице. В рамках данной Программы Общество взяло на себя определенные функции в реализации части задач по созданию условий использования и внедрения экологически чистого электротранспорта в столичном регионе.

Охрана земельных ресурсов

Основными видами воздействия Общества на экологическое состояние земельных ресурсов являются эксплуатация маслonaполненного оборудования, обращение с отходами производства и потребления. С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2012 году выполнены следующие мероприятия:

- строительство и реконструкция маслоприемников, маслосборников, ремонт маслосборной системы;
- оборудование производственных площадок местами для временного накопления отходов производства и потребления, а также своевременный вывоз и утилизация этих отходов специализированными организациями;
- своевременная уборка территорий, вывоз строительного, бытового мусора;
- своевременная разработка проектов нормативов образования отходов и продление лимитов размещения отходов.

Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, опасными отходами, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.

Отходы производства и потребления

Мероприятия по строительству, реконструкция и ремонтам объектов электросетевого комплекса Общества, работы по расчистке просек для ЛЭП являются основным источником образования отходов производства и потребления.

Образование отходов производства и потребления в 2012 году составило 19 018 т, что меньше показателя прошлого года на 7,5 %. Основная доля отходов приходится на отходы 4 класса опасности – 24,8% и отходы 5 класса опасности – 73,8%.

Твердые бытовые отходы передаются для захоронения исключительно на полигоны, имеющие лицензии на данный вид деятельности и согласованные лимиты на размещение

отходов. Отходы 1-3 класса сдаются на специальные перерабатывающие предприятия для утилизации или переработки в целях повторного использования.



Шумоглушение

Все вновь строящиеся или реконструируемые подстанции г. Москвы и Московской области, располагающиеся в непосредственной близости к жилому сектору, в обязательном порядке оснащаются устройствами шумоглушения на стадиях проектирования и строительства. Аналитическими методами определяются суммарные уровни шума, на основании которых планируются мероприятия по снижению и оптимизации шумового воздействия объектов Общества в соответствии с санитарными нормами.

В 2012 году в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:

- измерения уровней шума от подстанций;
- инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон объектов Общества;
- разработана Программа производственного контроля за соблюдением санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду.

Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной экологической политики Общества является регулярное повышение квалификации работников в области охраны окружающей среды. В 2012 году сотрудники филиалов Компании прошли обучение по следующим программам:

- «Охрана окружающей среды, рациональное природопользование и экологическая безопасность» в ГУП «Центр по выполнению работ и оказанию услуг природоохранного назначения» – 6 человек;
- «Управление природопользованием и охрана окружающей среды» АНО «Центр оперативного профессионального обучения» – 13 человек;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» Российский университет дружбы народов – 1 человек;

- «Проблемы и практика применения законодательства РФ при эксплуатации систем водоснабжения, водоотведения, канализации и/или осуществления очистки сточных вод», ООО «Юридический центр промышленной экологии» ГУП г. Москвы – 1 человек;
- «Деятельность по обращению с опасными отходами» в ГУП «Центр по выполнению работ и оказанию услуг природоохранного назначения», НОУ «ИПК Интеграл» – 52 человека.

Участие в специализированных выставках и конференциях, посвященных охране окружающей среды

В целях обмена опытом в решении вопросов, связанных с охраной окружающей среды и обеспечением экологической безопасности Общество в 2012 году приняло участие в следующих общественных мероприятиях:

- конгрессе «Государственное регулирование охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности»;
- научно-практической конференции: X Юбилейный Экологический Форум;
- ежегодном всероссийском конкурсе «Лидер природоохранной деятельности», организованного при содействии Госдумы РФ, Министерства природных ресурсов и экологии РФ, Российского союза промышленников и предпринимателей, природоохранных ведомств Москвы и Московской области, научных Институтов Академии наук РФ. Достижения ОАО «МОЭСК» в этой области охраны окружающей среды отмечены медалью и дипломом победителя конкурса «Лидер природоохранной деятельности».

Экологический аудит

В соответствии с Экологической политикой в Обществе проводится усовершенствование системы управления в области охраны окружающей среды и природопользования на основе функционирования системы экологического менеджмента. В 2012 году проведен первый надзорный аудит интегрированной системы менеджмента экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности ОАО «МОЭСК». В рамках аудита проверены Исполнительный аппарат и два филиала Общества – Западные электрические сети и Южные электрические сети. По результатам аудита замечаний и несоответствий в отношении обеспечения охраны окружающей среды в Обществе и функционирования системы экологического менеджмента не выявлено.

По итогам первого надзорного аудита выдано заключение о том, что в Обществе разработана, документирована, внедрена и развивается, демонстрируя способность к достижению запланированных результатов и постоянному улучшению, интегрированная система менеджмента, соответствующая требованиям аудируемых стандартов. Интегрированная система менеджмента рекомендована к продолжению действий сертификата по Международным стандартам ISO 19001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Основные задачи на 2013 год

В области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности Общество ставит следующие задачи на 2013 год:

- разработка нормативной разрешительной документации;

- инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников загрязнения атмосферы;
- контроль сброса загрязняющих веществ со сточными водами;
- производственный контроль за соблюдением санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду;
- оборудование площадок для контейнеров твердых бытовых отходов в соответствии с природоохранным законодательством РФ;
- проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ;
- ведение учета в области обращения с отходами в соответствии с Приказом Министерства природных ресурсов РФ от 01.09.2011 № 721;
- обеспечение функционирования и развития системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004.

Интервью директора департамента по связям с общественностью ОАО «МОЭСК» Людмилы Душеиной

– Какие основные задачи решались блоком в 2012 году?

– Деятельность департамента по связям с общественностью строилась на основе главных задач, стоящих перед Компанией – обеспечение надежного и качественного электроснабжения потребителей и повышение доступности для клиентов электросетевой инфраструктуры. С приходом новой команды менеджмента в ОАО «МОЭСК» был разработан регламент технологического присоединения, который для заявителей стал известен под названием «5 шагов за 3 визита». В этой связи, Компания приняла новые стандарты обслуживания клиентов и расчета платы на техприсоединение. Руководством компании была поставлена задача разработки каналов коммуникаций для информирования целевой аудитории о позитивных изменениях в ОАО «МОЭСК». Департаментом по связям с общественностью была разработана целевая PR-программа, выполнена большая работа по введению в действие новых Интернет-сервисов Компании (в частности, создан контент для нового портала по технологическому присоединению), выпущены брошюры-инструкции для клиентов.

Для информирования населения Москвы и Московской области о новых стандартах технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» в средствах массовой информации с периодичностью 2-3 раза в месяц выходили интервью с руководителями Компании, публиковались разъясняющие материалы.

С целью привлечения внимания населения московского региона и бизнес-сообщества к изменениям в процессе технологического присоединения были организованы встречи высших менеджеров ОАО «МОЭСК» с общественными организациями, круглые столы. Итогом работы в этом направлении стал форум «Совершенствование технологических присоединений в Московском регионе. Результаты и перспективы». Форум объединил более 200 ключевых участников процесса техприсоединения и доступа к энергетической инфраструктуре в Московском регионе.

Среди других важных мероприятий стоит также вспомнить о введении в эксплуатацию нового сайта, разработке фирменного стиля Общества, реализованных публичных акциях: проект создания и эксплуатации зарядной инфраструктуры для электротранспорта «МОЭСК- EV», «Честный киловатт», «Доброе электричество». Кроме того, Общество осуществляло комплексное информационное обеспечение реализации инвестиционной программы на территориях г. Москвы и Московской области.

– Связи с общественностью в электросетевой компании. Из чего складывается эта система и какой вы ее видите себе в будущем? Какие задачи стоят перед Департаментом по связям с общественностью в 2013 году?

– Целью любой системы связей с общественностью является создание и поддержание благоприятного имиджа компании. Увеличение прозрачности бизнес-процессов компании, исполнение инвестиционных и технических мероприятий, полноценный диалог со всеми целевыми аудиториями – вся эта деятельность департамента по связям с общественностью помогает бизнесу решать его задачи.

Удовлетворение потребительского спроса для ОАО «МОЭСК» – первоочередная задача. Потребители хотят без проблем подключить электроэнергию и бесперебойно ее получать. Департамент по связям с общественностью в 2013 году, безусловно, продолжит

PR-кампанию по информированию населения о новых стандартах техприсоединения к электросетям, о непрерывных улучшениях для клиентов.

Помимо освещения деятельности ОАО «МОЭСК» по доступности электросетевой инфраструктуры, мы разработали и другие PR-программы. На сайте готовится раздел по дополнительным услугам, по раскрытию питающих центров. Естественно, что получают дальнейшее развитие спецпроекты Компании: «МОЭСК-EV», «Честный киловатт» и «Доброе электричество».

Наша деятельность коррелируется с деятельностью всей Компании и призвана укрепить имидж ОАО «МОЭСК» как крупнейшего российской субъекта в отрасли.

Задач много, но самое главное, – чтобы PR-сопровождение было понятным, системным, и общественность получала вовремя, в полном объеме объективную информацию о деятельности ОАО «МОЭСК».

8. Внешние коммуникации

8.1. Связи с общественностью, органами государственной власти, средствами массовой информации

Коммуникационная деятельность Общества направлена на поддержку реализации стратегии Компании, сопровождение текущих бизнес-задач, эффективное взаимодействие и информационный обмен с целевыми аудиториями и стейкхолдерами в рамках единой внутренней и внешней информационной политики ОАО «МОЭСК».

Значимость направления усилена инфраструктурной ролью Компании в экономической, политической и социальной жизни Московского региона – одного из наиболее динамичных и населенных регионов России.

Основные направления работы в 2012 году:

- информационное сопровождение и поддержка стратегических ориентиров Компании – повышение надежности электроснабжения, улучшение качества обслуживания и повышение доступности присоединения к электросетям, опережающее развитие сети и внедрение новых технологий, рост инвестиционной привлекательности и капитализации, повышение профессионализма и лояльности персонала;
- информационное сопровождение ежедневной деятельности Компании, реализации проектов ввода и реконструкции энергообъектов;
- реализация специальных коммуникационных проектов («Технологическое присоединение», «МОЭСК-EV», «Честный киловатт», «Доброе электричество – детям»);
- эффективный информационный обмен и взаимодействие с ключевыми стейкхолдерами.

Коммуникации со средствами массовой информации

Общество находится в центре внимания региональных, отраслевых и федеральных средств массовой информации, осуществляет системную, последовательную работу и активное взаимодействие с ними в целях повышения открытости бизнеса и информированности целевых аудиторий.



Пиковый рост количества пресс-релизов и упоминаний в СМИ в 2011 году связан с кризисным «ледяным дождем». В 2012 году в СМИ опубликовано более 15,6 тыс. сообщений о деятельности Компании. Более 70 % из них носит нейтральный характер, порядка 15 % – позитивный. Доля негативных публикаций имеет тенденцию к снижению и составляет всего 6 %. В четверти всех сообщений ОАО «МОЭСК» выступает главным действующим объектом сообщения.



В 2012 году в целях укрепления деловой репутации и формирования положительного и целостного образа Компании проведено 22 публичных мероприятия для СМИ (пресс-туры, пресс-конференции и др.) с участием Генерального директора и других руководителей Общества (в предыдущем году состоялось 17 публичных мероприятий).

Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями

Направление деятельности и масштабы Компании определяют роль взаимодействия с органами государственной власти г. Москвы, Московской области и муниципальными образованиями в структуре коммуникаций – ОАО «МОЭСК» является полноценным партнером в сфере развития территорий, повышения инвестиционной и деловой активности, обеспечения надежности и безопасности энергоснабжения и других ключевых социально-экономических задачах.

Помимо регулярного тесного взаимодействия в рамках деловой повестки, в 2012 году проведено 11 совместных мероприятий с органами власти (на 3 больше, чем в 2011 году).

Совместные мероприятия с органами власти

- Общественные слушания о работе топливно-энергетического и жилищно-коммунального хозяйств г. Москвы в зимний период 2011-2012 гг. и задачах по подготовке к зимнему периоду 2012-2013 гг. (февраль);
- Организация программы «Экополис» по развитию экологически чистого автономного электрического транспорта и зарядной инфраструктуры на территории г. Москвы (в течение года);
- Вручение копий Знамени Победы для каждого РЭС, 9 мая – открытие памятного знака создателям электрозаграждений в деревне Нефедьево Красногорского района – совместно с Советом ветеранов ОАО «МОЭСК» (апрель-май);

- Торжественный старт II этапа Международного молодежного автопробега «Дорогами побед» на Поклонной горе совместно с Федеральным агентством по делам молодежи (Росмолодежь) (май);
- Встреча генерального директора ОАО «МОЭСК» Петра Синютина с Губернатором Московской области Сергеем Шойгу по вопросам обеспечения надежного электроснабжения и создания условий технологического присоединения к электрическим сетям на территории региона (июль);
- Участие в экологическом фестивале «ЭкоФест-2012» совместно с Департаментом природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы (август);
- Создание рабочей группы по взаимодействию с Правительством г. Москвы по вопросам развития электроэнергетики на территории «Новой Москвы»;
- Рабочая встреча вице-губернатора – председателя правительства Московской области Андрея Шарова и руководителя ОАО «МОЭСК» Петра Синютина (сентябрь);
- В рамках празднования Дня города организовано участие МОЭСК в фестивале «Москва – энергоэффективная столица!»;
- Стратегическая сессия с участием заместителя Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам экономической политики Андреем Шароновым (октябрь).

Мероприятия с отраслевыми и общественными организациями

Значимую роль играет работа по взаимодействию с общественными, деловыми и отраслевыми организациями. Она позволяет сфокусировать внимание Компании на актуальных проблемах бизнеса и делового сообщества, получить обратную связь.

В 2012 году Компания осуществляла взаимодействие с территориальными структурами Общероссийских общественных организаций «Деловая Россия», «ОПОРА России», Международной Ассоциацией Делового Сотрудничества, Торгово-Промышленной Палатой РФ и другими в следующих форматах:

- встреча представителей руководства Компании и московского отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России» по вопросу упрощения процедур обслуживания и сокращения сроков технологического присоединения объектов малого бизнеса к электросетям Компании (март);
- организация участия ОАО «МОЭСК» в общем собрании членов Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл) (апрель);
- круглый стол на тему «Как быстро и безопасно подключиться к электросетям?» совместно с Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» (апрель);
- круглый стол совместно с Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» на тему «Поиск решения проблем, возникающих у предпринимателя при технологическом присоединении к электросетям и энергоснабжении» (май);
- круглый стол с участием ОАО «МОЭСК» и Международной Ассоциации Делового Сотрудничества по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям и отдельным проблемам электроэнергетического

обеспечения

потребителей

(ноябрь).

8.2. Конгрессно-выставочная деятельность и международное сотрудничество

Конгрессно-выставочная деятельность

Участие в выставочной и конгрессной деятельности – эффективное средство для поддержания имиджа ОАО «МОЭСК», продвижения инновационных проектов и «обратной связи» с клиентами – потребителями услуг Компании.

В 2012 году Компания приняла участие в 17 крупных отраслевых мероприятиях:

- «Форум Россия 2012»;
- «ТЭК России в XXI веке – 2012»;
- 3-я ежегодная Всероссийская конференция «Государственная политика в сфере энергоэффективности и энергосбережения»;
- Всероссийский форум по электротранспорту «Электромобилиада-2012»;
- Международный электроэнергетический форум «UPGrid 2012»;
- Международный форум инновационного развития «Открытые инновации»;
- III городская выставка «Охрана труда в Москве - 2012»;
- II конференция и выставка «Энергоаудит и энергосервис. Проблемы и решения»;
- VIII Национальный форум Деловой России «Национальная предпринимательская инициатива: бизнес-КРІ для Правительства»;
- I Всероссийский форум по электротранспорту и зарядной инфраструктуре;
- Конференция «Инновационный автопром России – миф или реальность?» в рамках Московского международного автомобильного салона;
- Фестиваль «ЭкоФест-2012»;
- Фестиваль «Москва – энергоэффективная столица!»;
- II Съезд экологов России;
- Всероссийская конференция «Перспективы реализации программы развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта в РФ»
- Форум «Городское хозяйство – пути развития – 2012 год»;
- Форум «Открытые инновации».

Кроме того, в ноябре 2012 году Общество совместно с ОАО «ФСК ЕЭС» организована Всероссийская конференция «Перспективы реализации программы развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта в Российской Федерации».

Международное сотрудничество

Международная деятельность Компании в 2012 году связана с сотрудничеством в сфере технологического и инновационного развития.

Так, в марте состоялась деловая встреча представителей ОАО «МОЭСК» и компаний Toshiba Corporation, Energy Systems Network, Itochu Corporation и CEO Revolta LLC на тему системного взаимодействия в сфере инновационного развития распределительного электросетевого комплекса.

В апреле ОАО «МОЭСК» посетили директор издательства Penton Media Дэвид Миллер и главный редактор журнала «Transmission and Distribution World» Рик Буш с целью

знакомства с российским рынком электроэнергетики, его структурой и особенностями в условиях современного экономического курса.

В июле прошла встреча с представителями китайской компании China XD-Electric Co., Ltd на базе филиала Северные электрические сети, который в рамках межправительственного соглашения станет одной из пилотных площадок для проверки возможности замены ключевых элементов, влияющих на надежность высоковольтных сетей. Внедрение проекта уже начато.

8.3. Социальные коммуникации

Специальные проекты

«МОЭСК-EV»

В рамках информационной поддержки проекта проводились мероприятия, направленные на обеспечение полноты и оперативности предоставления информации о ходе проекта, позиционирование ОАО «МОЭСК» как компании, готовой и способной к реализации инновационных и социально значимых проектов.

В 2012 году проведены следующие PR-мероприятия:

- распространено 12 пресс-релизов для дальнейшего размещения в печатных и электронных СМИ;
- подготовлено 4 блока фотографий общим числом свыше 70 фотоснимков о ходе реализации проекта для размещения на сайте Компании;
- организованы 3 презентации открытия новых зарядных станций;
- оказана информационная поддержка по 17 запросам СМИ;
- организована работа 8 телевизионных групп различных каналов, в т.ч. RenTV, РБК, «Москва 24», «ТВЦ», «Дождь», Russia Today, «Подмосковье» для подготовки серии телесюжетов о создании инфраструктуры для электротранспорта и опыте ее эксплуатации в ОАО «МОЭСК»;
- издан буклет о целях и задачах проекта «МОЭСК-EV»;
- организована демонстрация роли Общества в создании инфраструктуры для электротранспорта на 6 выставочных площадках.

В результате проведенной работы название Компании в положительном ключе упоминалось СМИ свыше 800 раз. Информация об усилиях Компании в реализации проекта «МОЭСК-EV» опубликована в центральных и региональных СМИ, в т.ч. в СМИ других регионов (Санкт-Петербург, Екатеринбург, Челябинск, Иркутск, Тольятти, Новосибирск, Казань, Омск, Липецк, Саратов, Томск и др.), а также за рубежом (Армения, Белоруссия, Казахстан, Украина, Германия, Китай).

«Доброе электричество – детям»

Продолжено активное информационное освещение благотворительной акции «Доброе электричество – детям», одобренной Мэром г. Москвы и Губернатором Московской области. В региональных, муниципальных и электронных средствах массовой информации размещено 38 материалов о правилах безопасного поведения вблизи объектов электроэнергетики.

«Честный киловатт»

В 2012 году осуществлялась информационная поддержка акции «Честный киловатт», которая проводится с одобрения Правительства Московской области, при поддержке администраций муниципальных образований Подмосковья и правоохранительных органов.

Акция «Честный киловатт» направлена на планомерное выявление фактов несанкционированного присоединения к электрическим сетям и потребления электрической энергии.

В ходе мероприятий акции, энергетики Компании проводят рейды с целью обнаружения случаев самовольного присоединения, а также ведут разъяснительные работы

с населением. По итогам рейдов на тему энерговоровства в 2012 году вышло 25 телевизионных сюжетов и 155 информационных сообщений в печатных и электронных СМИ.

«Технологическое присоединение»

Одним из приоритетов Компании является повышение клиентоориентированности, доступности и прозрачности процедуры присоединения к электрическим сетям. В части коммуникаций стоят задачи полноценного информационного освещения всех инициатив ОАО «МОЭСК» в данной сфере.

В рамках Программы «5 шагов за 3 визита» в 2012 году разработана специальная инструкция для клиентов с подробным описанием алгоритма технологического присоединения к электросетям ОАО «МОЭСК» в зависимости от присоединяемой мощности (до 15 кВт, 15-150 кВт, 150-670 кВт, свыше 670 кВт). Кроме того, разработан и запущен новый Информационный портал по технологическому присоединению для клиентов ОАО «МОЭСК», предлагающий, помимо информационных материалов и шаблонов всех необходимых документов, интерактивные инструменты – проверка статуса заявки, карта питающих центров, личный кабинет и др.

Интернет-коммуникации

Интернет-каналы – одно из приоритетных средств в сфере коммуникации с целевыми аудиториями Компании. Кроме того, они предоставляют эффективную возможность получения обратной связи, что вносит существенный вклад в улучшение сервиса и повышение клиентоориентированности ОАО «МОЭСК».

В 2012 году, помимо портала по технологическому присоединению, обновлен и корпоративный Интернет-сайт ОАО «МОЭСК». Помимо сведений о Компании, обязательного раскрытия информации сайт предоставляет интерактивные инструменты и формы обратной связи – например, активно функционирует и развивается Интернет-приемная.

По сравнению с 2011 годом в отчетном периоде посещаемость сайта выросла в 2,6 раза. В 2012 году зарегистрировано 1 300 028 посетителей сайта, 11 216 623 посещения, 4 340 обращений в Интернет-приемную.

Тематика вопросов, поступивших в Интернет-приемную

№ п/п	Наименование категории	2010	2011	2012	2012/2011
1.	Поступившие обращения всего, шт. в т.ч.:	719	3 166	4 340	37,1 %
1.1	по вопросам технологического присоединения	525	2 327	3 632	56,1 %
1.2	отключения и перебои в электроснабжении, скачки напряжения, техническое обслуживание электросетевых объектов	86	405	343	-15,3 %
1.3	благодарности	7	21	31	47,6 %
1.4	кадровые вопросы	13	22	28	27,3 %
1.5	контроль и безопасность	3	33	24	-27,3 %
1.6	письма с предложениями о проведении подрядных работ, закупок материалов и оборудования	20	30	9	-70,0 %
1.7	финансовые и экономические вопросы	4	6	16	166,7 %
1.8	информационные технологии и инновации	12	16	10	-37,5 %
1.9	капитальное строительство	6	6	4	-33,3 %

1.10	другое	43	300	243	-19,0 %
------	--------	----	-----	-----	---------

В целом, по показателям видно, что потребители стали чаще обращаться по кадровым, финансовым и вопросам технологического присоединения. Также увеличилось количество благодарностей в адрес Компании. Снижение количества обращений по направлению контроля и безопасности является свидетельством эффективной работы Общества, которое реализует меры по противодействию коррупции, мошенничеству, вымогательству, а также противоправным актам в отношении объектов электросетевого хозяйства Компании. Снижение по другим показателям обусловлено возможностью потребителя обратиться по тому или иному вопросу через другой канал поступления.

В 2012 году Общество вышло в социальные сети. Странички Общества появились в Facebook, Twitter и YouTube. Контент страниц регулярно обновляется, число их подписчиков постоянно увеличивается. Ежедневно новости Компании читают более 300 пользователей Twitter и около 150 пользователей Facebook.

В отчетном году также обновились визуальные коммуникации ОАО «МОЭСК» – разработан бренд-бук и единый фирменный стиль Общества, внедрение которых рассчитано на перспективу 2012-2013 гг.

Печатные издания

В целях обеспечения внутрикорпоративных коммуникаций, формирования лояльного отношения к Компании и своевременного информирования персонала о деятельности Общества в 2012 году продолжен выпуск корпоративной газеты «Вести МОЭСК». Всего за год подготовлено 12 полноцветных номеров периодического издания, в которых освещались основные события ОАО «МОЭСК», достижения коллектива, отдельных сотрудников, имеющих трудовые заслуги и сделавших вклад в развитие Общества.

В целях привлечения внимания персонала к теме охраны труда и соблюдения техники безопасности в 2012 году организован выпуск ежеквартального корпоративного бюллетеня «Техника безопасности в МОЭСК».

Планы на 2013 год

Приоритетными направлениями работы Общества являются повышение надежности электроснабжения Московского региона и клиентоориентированности Компании. Поэтому основными планами PR-деятельности Общества на 2013 год являются:

- реализация спецпроектов по технологическим присоединениям (клиентский портал, материалы и инструкции для заявителей различной категории мощности, видеоролики, инфографика и др.);
- организация специальных мероприятий, форумов, круглых столов с представителями органов власти, делового сообщества, заявителями и смежными организациями для трансляции хода проекта ОАО «МОЭСК» «5 шагов за 3 визита» в части обсуждения и повышения эффективности процесса технологического присоединения в регионе;
- участие в крупных мероприятиях по теме урбанистики и развития городской инфраструктуры;
- продолжение реализации специальных проектов «МОЭСК-EV», «Честный киловатт» и «Доброе электричество».

Приложения

Приложение 1. Бухгалтерская отчетность за 2012 год по РСБУ

Приложение 2. Аудиторское заключение

Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии

Приложение 4. Финансовая отчетность за 2012 год по МСФО

Приложение 5. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Приложение 6. Перечень сделок, совершенных Обществом в 2012 году

Приложение 7. Пакет таблиц и иной информации для Годового отчета

Список сокращений

Список основных сокращений, используемых в тексте Годового отчета.

Сокращения и аббревиатуры

ERP (Enterprise Resource Planning)	– система управления ресурсами компании, объединяющая все ее подразделения и необходимые функции в одной компьютерной системе, которая обслуживает текущие потребности этих подразделений
RAB (Regulatory Asset Base)	– метод тарифного регулирования по основе доходности инвестированного капитала
SAP	– программное обеспечение немецкой компании SAP AG
Smart Grid	– технологии «умных сетей»
АИИС КУЭ	– автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
АСУ ФХД	– автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью
ВЛ	– воздушная линия
ВОЛС	– волоконно-оптические линии связи
ГОСА	– годовое Общее собрание акционеров
ГРЭС	– государственная районная электростанция (историческое название)
ДЗО	– дочерние и зависимые общества
Единый (котловой) тариф	– цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
ЕНЭС	– Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ИТ	– информационные технологии
КВЛ	– кабельно-воздушная линия
КЛ	– кабельная линия
КПЭ	– ключевые показатели эффективности
ЛЭП	– линия электропередачи
МРСК	– межрегиональная распределительная сетевая компания
Минэнерго России	– Министерство энергетики Российской Федерации
ММВБ	– Московская межбанковская валютная биржа
Московское РДУ	– региональное диспетчерское управление энергосистемы г. Москвы и Московской области – филиал ОАО «СО ЕЭС»
МСФО	– международные стандарты финансовой отчетности
НДС	– налог на добавленную стоимость
НИОКР	– научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	– научно-исследовательские работы
НС	– новое строительство
ОГК	– оптовая генерирующая компания
ОЗП	– осенне-зимний период
ОТ КЗ	– ограничитель тока короткого замыкания
п.п.	– процентный пункт
пп.	– подпункт
ПС	– подстанция напряжением 35 кВ и выше
Потребители ГН	– потребители электроэнергии, энергопринимающие устройства которых

	присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителя электрической энергии. Потребитель ГН оплачивает услуги по передаче электроэнергии по установленной ставке тарифа на содержание электрических сетей.
ПИР	– проектно-изыскательские работы
ПТК	– программно-технический комплекс
РСБУ	– российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	– Российская торговая система
РЭК	– Региональная энергетическая комиссия
РЭС	– район электрических сетей
САПР	– системы автоматизированного проектирования
СМИ	– средства массовой информации
СИП	– самонесущий изолированный провод
ТГК	– территориальная генерирующая компания
ТОиР	– техническое обслуживание и ремонт
ТП	– технологическое присоединение
ТПиР	– техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	– территориальная сетевая организация
ТУ	– технические условия
ТЭК	– Топливо-энергетический комитет
ТЭЦ	– теплоэлектроцентраль
ФАС России	– Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФКЦБ	– Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (в августе 2004 г. преобразована в ФСФР России)
ФСК ЕЭС России	– Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСФР	– Федеральная служба по финансовым рынкам
ФСТ	– Федеральная служба по тарифам
ЦОК	– центр обслуживания клиентов

Единицы измерения

га	– гектар
кВ	– киловольт
МВт	– мегаватт
ГВА	– гигаватт
кВА	– киловольт-ампер
МВА	– мегавольт-ампер
кВтч	– киловатт-час
км	– километр
коп.	– копейка
МВтч	– мегаватт-час
млн	– миллион
млрд	– миллиард
руб.	– рубль
т	– тонна
у.т.	– условное топливо
у.е.	– условная единица
шт.	– штука

Контактная информация

Юридический адрес (совпадает с фактическим):

115114, г. Москва, 2-й Павлецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Действующие контакты для связи акционеров, инвесторов, клиентов, представителей СМИ и других заинтересованных лиц:

Единый контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 700-40-70

Справочная: +7 (495) 980-12-88

Справки по письмам: +7 (495) 982-35-74

Отдел ценных бумаг: +7 (495) 984-57-71, +7 (495) 984-57-73

Отдел IR: +7 (495) 984-57-72, +7 (495) 984-57-74, ir@moesk.ru

Департамент по связям с общественностью: +7 (495) 984-57-43, smi@moesk.ru

Реестродержатель ЗАО «Статус»: +7 (495) 974-83-47, +7 (495) 974-83-49

Время работы сотрудников исполнительного аппарата Общества:

Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30

Пятница с 8.30 до 16.40

Обед с 12.00 до 12.50

Сайт: www.moesk.ru